

Pontos de crescimento da economia bielorrussa na dinâmica dos desafios globais

A Bolsa Universal de Mercadorias da Bielorrússia tem vindo a registar taxas impressionantes de vendas de mercadorias nacionais a empresas estrangeiras desde o início de 2024. Entre as razões para o sucesso da plataforma de câmbio estão o aumento do número de compradores não residentes, a abertura de novos mercados, a introdução de posições adicionais de mercadorias, bem como a abertura do escritório de representação da bolsa em Xangai, a expansão da rede de corretores de câmbio nos países da Ásia Central, a introdução do mecanismo de transacções orientadas para a bolsa e a intensificação da cooperação com as missões diplomáticas bielorrussas no estrangeiro. A partir de 1 de maio de 2024, 7192 empresas não residentes de 70 países foram acreditadas na Bolsa. Simultaneamente, 345 novos licitantes de 36 países vieram para cá desde o início deste ano. Em quatro meses, o montante das transacções de exportação excedeu o montante dos contratos de importação em 138 milhões de dólares. Isto mostra que o comércio de divisas da Bielorrússia está a desenvolver-se em diferentes continentes e permite aumentar significativamente o volume de negócios do comércio de divisas com parceiros na Europa, Ásia e África. E este é apenas um exemplo do desenvolvimento da economia bielorrussa na dinâmica dos desafios globais. Este estudo aborda igualmente outros pontos de crescimento efetivo.



Boris Zalessky

Experiência profissional no domínio do jornalismo - cinquenta anos. Durante vinte anos, trabalhou como professor associado no Departamento de Jornalismo Internacional da Faculdade de Jornalismo da Universidade Estatal da Bielorrússia. Áreas de investigação: relações internacionais contemporâneas; jornalismo internacional e cooperação entre os meios de comunicação social.



EDIÇÕES
NOSSO CONHECIMENTO



EDIÇÕES
NOSSO CONHECIMENTO



Pontos de crescimento da economia bielorrussa na dinâmica dos desafios globais

Boris Zalessky

Boris Zalessky

Pontos de crescimento da economia bielorrussa na dinâmica dos desafios globais

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zalesky

**Pontos de crescimento da
economia bielorrussa na
dinâmica dos desafios
globais**

FOR AUTHOR USE ONLY

ScienciaScripts

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-7-64741-5.

Publisher:

Scientia Scripta

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova, Europe

Printed at: see last page

ISBN: 978-620-7-87123-0

Copyright © Boris Zalessky

Copyright © 2024 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zalessky

**Pontos de crescimento da economia bielorrussa
na dinâmica dos desafios globais**

FOR AUTHOR USE ONLY

Índice

Bolsa Universal de Mercadorias da Bielorrússia: da Europa para a Ásia e África	3
Tendências futuras dos transportes	13
Uma ferramenta para perspectivas inovadoras.....	21
Facilitar a realização de novos projectos.....	30
Investimentos como pré-requisitos para um maior crescimento.....	38
Literatura	47

FOR AUTHOR USE ONLY

Bolsa Universal de Mercadorias da Bielorrússia: Da Europa à Ásia e África

A Bolsa Universal de Mercadorias da Bielorrússia (BUTB) tem registado taxas impressionantes de vendas de mercadorias nacionais a empresas estrangeiras desde o início de 2024. Entre as razões para o desempenho bem sucedido da plataforma de intercâmbio estão o aumento do número de compradores não residentes, a abertura de novos mercados, a introdução de posições adicionais de mercadorias, bem como a abertura do escritório de representação do intercâmbio em Xangai, a expansão da rede de corretores de intercâmbio nos países da Ásia Central, a introdução do mecanismo de transacções orientadas para o intercâmbio e a intensificação da cooperação com as missões diplomáticas bielorrussas no estrangeiro. ¹Como resultado, "em janeiro-fevereiro de 2024, os participantes estrangeiros no comércio de divisas concluíram mais de 1,5 mil transacções para a compra de bens bielorrussos num total de 170 milhões de dólares; no mesmo período do ano passado, o número de transacções ascendeu a 155 e o seu montante a 14 milhões de dólares".

Atualmente, os clientes estrangeiros da bolsa de valores bielorrussa contam-se entre os líderes da agricultura nacional e da indústria da madeira. Por exemplo, a madeira serrada é ativamente importada pela China, Azerbaijão e Uzbequistão, enquanto o Cazaquistão está em primeiro lugar nas compras de açúcar. Ao mesmo tempo, a partir de 1 de março de 2024, 167 empresas da China, 116 do Cazaquistão, 108 do Uzbequistão já foram acreditadas na BUTB. 100 - do Azerbaijão. Na **Europa** - nos Estados Bálticos e na Suíça - o óleo de colza, a polpa de beterraba e o melão são tradicionalmente procurados. Em 2024, vários países europeus planeiam intensificar a sua cooperação com o BUTB.

²Em particular, em janeiro deste ano, a BUTB concordou em cooperar com a **Câmara de Comércio Bielorrússia-Itália** no domínio do comércio eletrónico

¹ Empresas de 23 países compram produtos bielorrussos na BUTB [recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kompanii-iz-23-stran-pokupajut-belorusskie-tovary-na-butb-620798-2024>

² A BUTB irá cooperar com a Câmara de Comércio Bielorrússia-Itália [Recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-budet-sotrudnicat-s-torgovoj-palatoj-belarus-italija-611942-2024/>

de intercâmbio para facilitar a exportação de produtos agrícolas bielorrussos para o mercado **italiano**, bem como para estabelecer fornecimentos de bens de fabrico italiano com procura na Bielorrússia, incluindo equipamento industrial, maquinaria especial, peças sobressalentes e componentes, uma vez que "as empresas italianas estão interessadas em trabalhar com empresas bielorrussas, e a plataforma BUTB é a ferramenta certa que pode ajudar a facilitar a exportação de produtos agrícolas bielorrussos para o mercado italiano". Note-se que, a partir de 1 de janeiro de 2024, 22 empresas italianas já estavam acreditadas na plataforma de câmbio bielorrussa. No ano passado, as suas transações cambiais destinavam-se apenas à compra de couro "vet-blue" às fábricas de curtumes bielorrussas. Este ano, parece que o óleo de colza, a polpa de beterraba e o melão da Bielorrússia também serão procurados pelos parceiros italianos.

O melão de beterraba produzido pelas fábricas de açúcar da Bielorrússia também é muito procurado no mercado húngaro. Por este motivo, a organização do seu fornecimento através do BUTB pode aumentar significativamente o volume de negócios entre os dois países. Assim, as empresas da **Hungria** já estão prontas para serem acreditadas na plataforma de intercâmbio bielorrussa e participarem no comércio como vendedoras e compradoras de produtos agrícolas.³"Quanto às exportações da Hungria, poderão ser sementes agrícolas, que <...> são muito procuradas pelos comerciantes bielorrussos" .

Outro parceiro interessante da BUTB na Europa é a **Sérvia**. A partir de 1 de dezembro de 2023, três empresas deste país estavam acreditadas na bolsa de valores bielorrussa, que, em regra, se limitavam à compra de madeira serrada. Mas, no final do ano passado, foi registada na BUTB a primeira transação de venda de manteiga à Sérvia.⁴"O volume do carregamento experimental foi de 20 toneladas e o comprador foi um importador de alimentos sérvio acreditado em novembro de 2023". É de supor que, uma vez elaborado todo o esquema de aquisição deste produto, as entregas de manteiga ao mercado sérvio se tornarão regulares.

³ As empresas húngaras estão interessadas no intercâmbio comercial de produtos agrícolas com a Bielorrússia [Recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vengerskij-biznes-zainteresovan-v-birzhevoj-torgovle-selhozproduksiej-s-belarusju-615721-2024/>

⁴ Manteiga bielorrussa realizada pela primeira vez na Sérvia através do BUTB [Recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskoe-slivochnoe-maslo-vpervye-realizovano-v-serbiju-cherez-butb-604633-2023/>

Falando dos planos da BUTB para a cooperação com a **Turquia** em 2024, gostaríamos de recordar que no ano passado o número de empresas turcas acreditadas para participar no comércio de câmbio aumentou de 32 para 70, o que aumentou o montante das transacções em 2,7 vezes. Simultaneamente, os produtos de madeira e a sucata metálica foram os mais procurados pelas entidades económicas turcas, que representaram mais de 90% do volume de negócios da bolsa bielorrusso-turca. As importações representaram apenas cerca de dois por cento. Tratava-se principalmente de fornecimentos de fio de viscose para empresas têxteis bielorrussas. ⁵Em março de 2024, no fórum empresarial organizado pelo Centro Nacional de Marketing em cooperação com a **Associação de Empresários Turcos**, foi definida como tarefa prioritária a expansão da gama de bens envolvidos no comércio de intercâmbio com este país, a fim de "atrair empresas turcas de áreas como a agricultura, a construção de máquinas e a indústria química para o BUTB, o que contribuirá para o crescimento do volume de negócios do comércio de intercâmbio bielorrusso-turco". No sector agroindustrial, a Bielorrússia já está a trabalhar no fornecimento de óleos vegetais bielorrussos, leite em pó, polpa de beterraba e melaços à Turquia. A Bielorrússia pode igualmente solicitar à Turquia peças sobresselentes e componentes para automóveis e máquinas, bem como equipamento industrial. Por conseguinte, no âmbito deste fórum de negócios, foram alcançados acordos sobre a acreditação de importadores de produtos de carne e de produtos de transformação de oleaginosas da Turquia para a BUTB. Para além disso, os fornecedores de peças sobressalentes para máquinas de construção, equipamento sanitário e materiais poliméricos da Turquia estão interessados em participar nestes concursos.

Entre os países **asiáticos**, as empresas da **China têm** tradicionalmente negociado fortemente na bolsa de valores da Bielorrússia em 2024. A BUTB planeia aumentar ainda mais tanto as exportações de produtos agrícolas bielorrussos como as importações chinesas de metais e produtos metálicos, participando em eventos internacionais de exposição no Império Celestial. Em particular, em março e abril deste ano, os especialistas da BUTB visitaram simultaneamente três fóruns de autoridade. Em primeiro lugar, numa das maiores exposições alimentares da China - a **China International Allfood Expo** em Shenzhen, província de Guangdong, onde participaram mais de 1500 produtores

⁵ O montante das transacções das empresas turcas no BUTB em 2023 quase triplicou [recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/summa-sdelok-turetskih-kompanij-na-butb-v-2023-godu-vyroslo-pochti-v-tri-raza-619661-2024/>

de todo o mundo. Como resultado de reuniões com mais de 50 empresas chinesas "foram alcançados acordos sobre a acreditação de compradores de leite em pó desnatado, soro de leite em pó e carne de bovino na BUTB. ⁶Além disso, os fabricantes chineses de linhas de embalagem, congeladores, pasteurizadores e sistemas de enchimento de bebidas mostraram interesse na plataforma de intercâmbio bielorrussa".

⁷Em segundo lugar, na **Qingdao International Metal Processing Equipment Expo**, uma exposição internacional especializada em metalurgia e **processamento de metais**, em que "os principais fornecedores de chapas de aço, tubos laminados, ligas de fundição e produtos de cabos e fios anunciaram a sua disponibilidade para participar no comércio de divisas". E já em março, foi concluída a primeira operação de troca na BUTB para a venda de produtos que substituem as importações por um residente chinês. O objeto do negócio era um lote experimental de discos de corte de tubos. ⁸O vendedor "era um grande fornecedor de equipamento, peças sobressalentes e componentes para as indústrias do aço, do cimento e da energia eléctrica de Qingdao (província de Shandong), e o comprador era uma empresa metalúrgica bielorrussa". Este facto mostra que a lista de Estados cujos residentes fornecem os seus produtos à Bielorrússia utilizando o serviço de substituição de importações disponível na plataforma BUTB de bens industriais e de consumo aumentou para oito.

⁹Em terceiro lugar, na **135ª Feira de Cantão** realizada em abril em Guangzhou, onde os especialistas da BUTB mantiveram "negociações substantivas com uma série de grandes fabricantes de iluminação, equipamento de vídeo, maquinaria especializada e electrónica interessados em entrar no mercado bielorrusso através de trocas comerciais". O facto é que, apesar da mudança de ênfase nas importações e no consumo interno, que se tem observado na China nos

⁶ A BUTB participou na exposição alimentar na China [recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-prinjala-uchastie-v-prodovolstvennoj-vystavke-v-kitae-619317-2024/>

⁷ A BUTB planeia aumentar o fornecimento de metais e produtos metálicos da China [recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-uvlechit-postavki-metallov-i-metalloizdelij-iz-kitaja-620557-2024/>

⁸ A empresa chinesa realizou pela primeira vez produtos através do serviço de substituição de importações BUTB [recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskoe-predpriyatje-vpervye-realizovalo-produktsiju-cherez-servis-importozameschenija-butb-622959-2024/>

⁹ Plataforma BUTB interessada em fabricantes de máquinas e equipamentos da China [Recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/ploschadka-butb-zainteresovala-proizvoditelej-tehniki-i-oborudovanija-iz-kitaja-630456-2024/>

últimos anos, uma parte significativa das empresas chinesas continua a estar orientada para a exportação e está pronta a utilizar todas as oportunidades para chegar a potenciais compradores, incluindo com a ajuda do BUTB, considerando não só as exportações, mas também a conclusão de transacções de intercâmbio de trânsito com empresas de países terceiros, em particular da Ásia Central - Tadjiquistão e Uzbequistão.

¹⁰E no mesmo mês de abril, apareceu o segundo corretor residente do Império Celestial, acreditado pelo BUTB em 2024 como parte de um conjunto de medidas para desenvolver o comércio de intercâmbio com a China e outros países asiáticos - a empresa **VIA Technology Import and Export Limited**, que "pretende ajudar as organizações importadoras dos países do arco distante na aquisição de bens bielorrussos em trocas comerciais". Na fase inicial, o novo corretor planeia concentrar-se no Sul e Sudeste Asiático - Índia, Bangladesh, Paquistão, Camboja. Anteriormente, esta empresa já tinha cooperado com compradores de madeira serrada da China, e agora planeia alargar a sua experiência de cooperação com a BUTB a outras posições de mercadorias, fornecendo logística e, se necessário, ajudando nas liquidações mútuas. ¹¹Em geral, como resultado do trabalho realizado, o montante das transacções das empresas chinesas na BUTB "no primeiro trimestre [2024] aumentou 7,5 vezes para 56,3 milhões de dólares". Ao mesmo tempo, os produtos de madeira representaram todo o volume de vendas de exportação.

Entre os países da Ásia Oriental, a cooperação da BUTB com a **Mongólia é de interesse**. Em primeiro lugar, em 2024, está previsto aumentar as exportações de açúcar bielorrusso, atualmente muito procurado pelos produtores de refrigerantes da Mongólia, através de trocas comerciais. "Só no primeiro trimestre deste ano, foram vendidas à Mongólia 2,7 mil toneladas de açúcar bielorrusso. ¹²A próxima fase consiste em organizar as compras de produtos lácteos e de farinha". Em especial, está a ser estudada a questão do abastecimento do mercado

¹⁰ O novo corretor BUTB facilitará a exportação de mercadorias bielorrussas para os países do arco distante [recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-broker-butb-posodejstvuet-eksportu-belorusskih-tovarov-v-strany-dalnej-dugi-625415-2024/>

¹¹ O montante das transacções das empresas chinesas na BUTB no primeiro trimestre aumentou 7,5 vezes para 56,3 milhões de dólares [recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/summa-sdelok-kitajskih-kompanij-na-butb-v-i-kvartale-vozrosla-v-75-raz-do-563-mln-630224-2024/>

¹² A Mongólia está interessada em importar farinha e produtos lácteos da Bielorrússia [Recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mongolija-zainteresovana-v-importe-belorusskoj-muki-i-molochnoj-produktsii-624977-2024/>

mongol com manteiga nacional, leite em pó desnatado e farinha de trigo. Já foram concluídos os acordos pertinentes com os potenciais compradores destes produtos - grandes cadeias de venda a retalho e distribuidores.

Quanto aos países **da Ásia Central**, em 2024 a BUTB planeia aumentar significativamente o volume de negócios comercial, realizando o potencial de exportação da plataforma de intercâmbio com o **Turquemenistão**. Em particular, a aposta é feita em artigos tão procurados no mercado turquemeniano como a madeira serrada, os produtos lácteos e o açúcar.¹³ Atualmente, estão acreditados na bolsa 14 residentes do Turquemenistão, que utilizam o mecanismo de troca principalmente para a compra de madeira serrada de coníferas". A fim de alargar o grupo de compradores destes produtos, bem como de trabalhar noutras áreas promissoras de cooperação com os círculos empresariais do país, em março deste ano, os especialistas da BUTB visitaram Ashgabat, onde realizaram uma série de reuniões com potenciais importadores de produtos de madeira e empresas da indústria alimentar do Turquemenistão, interessadas em comprar leite em pó desnatado e açúcar branco granulado na Bielorrússia. Além disso, na sequência de negociações com a **Bolsa Estatal de Mercadorias e Matérias-Primas do Turquemenistão (GTSBT)**, foi alcançado um acordo para o intercâmbio de experiências, tecnologias e desenvolvimentos metodológicos no domínio da negociação eletrónica em bolsa, estando a ser considerada a possibilidade de acreditação mútua dos corretores da BUTB e da GTSBT para participarem na negociação em ambas as plataformas.

No **Quirguizistão**, a BUTB irá unir esforços para desenvolver o comércio de câmbio com a **Câmara de Comércio e Indústria do Quirguizistão**. Em fevereiro de 2024, as partes identificaram áreas de cooperação promissoras, cuja implementação aumentará o número de empresas quirguizes que utilizam o mecanismo de intercâmbio e multiplicará o volume de transações concluídas por residentes deste país da Ásia Central na plataforma BUTB. Em particular, a Câmara de Comércio e Indústria do Quirguizistão manifestou a sua disponibilidade para ajudar a atrair novos participantes de entre os membros da Câmara, bem como para ajudar a encontrar uma empresa que se torne um corretor BUTB neste país. Quanto aos produtos de base de interesse para o comércio de

¹³ BUTB conta com a ativação do comércio de intercâmbio com o Turquemenistão [Recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-aktivizatsiju-birzhevoj-torgovli-s-turkmenistanom-622734-2024/>

troca mútua, é conveniente exportar madeira serrada, produtos de transformação de beterraba sacarina, leite em pó e acessórios de aço para o Quirguizistão através da plataforma de troca, enquanto as matérias-primas alimentares, os produtos de mercearia e a fibra de algodão serão procurados no mercado bielorrusso. Gostaríamos de acrescentar que, desde meados de fevereiro deste ano, "25 residentes do Quirguizistão estão acreditados na BUTB. ¹⁴No final de 2023, o montante das transacções dos comerciantes de divisas deste país aumentou 34% devido às compras de madeira serrada e açúcar bielorrusso".

E no **Cazaquistão**, em fevereiro de 2024, a BUTB acreditou um novo corretor, **Profit Standard LLP**, que se concentrará na organização de entregas regulares de produtos da indústria madeireira bielorrussa para o mercado do Cazaquistão. A questão é que em 2023 o peso específico da madeira serrada na estrutura das transacções com residentes do Cazaquistão era relativamente pequeno, pelo que, com a assistência do corretor cazaque, está previsto aumentar este indicador-chave, bem como atrair novos participantes para o intercâmbio, prontos a trabalhar como vendedores ou compradores. É de notar que "no ano passado [2023], a soma das transacções de bolsa das empresas do Cazaquistão aumentou 13%. Ao mesmo tempo, a parte de leão do volume de negócios foi fornecida pelas importações de açúcar bielorrusso, e as compras de produtos de madeira foram irregulares. ¹⁵Consequentemente, representaram apenas cerca de 3% do total das vendas de produtos bielorrussos ao Cazaquistão". A título de comparação, os produtos de madeira representam uma parte muito maior do comércio com os vizinhos do Cazaquistão, como o Uzbequistão, o Quirguizistão e o Turquemenistão.

Por último, vejamos o desenvolvimento da cooperação entre a plataforma de intercâmbio bielorrussa e os países **africanos**. ¹⁶BUTB planeia promover oportunidades eficientes de comércio eletrónico neste continente e já formulou "objectivos claros de utilização do mecanismo de intercâmbio para impulsionar o comércio mútuo e aumentar o volume de negócios comercial este ano com

¹⁴ A Câmara de Comércio e Indústria do Quirguizistão promoverá o desenvolvimento do comércio de intercâmbio com a Bielorrússia [Recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/torgovo-promyshlennaja-palata-kyrgyzstana-budet-sodejstvovat-razvitiju-birzhevoj-torgovli-s-belarusju-617034-2024/>

¹⁵ Corretor acreditado BUTB no Cazaquistão [Recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-brokera-v-kazahstane-615531-2024/>

¹⁶ Zaleskii, B. Realização do potencial económico em condições de turbulência mundial / Boris Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. - C. 70.

parceiros africanos" , incluindo do **Egipto**. E já em maio de 2024, a empresa egípcia **International Co. for Industry & Projects** tornou-se o primeiro corretor BUTB neste país africano. ¹⁷Afinal, "tem uma vasta rede de contactos comerciais no Egipto e não só, bem como o seu próprio armazém e espaço de escritório no Cairo, que pode ser fornecido aos exportadores bielorrussos que trabalham para a BUTB" . O novo parceiro da BUTB planeia não se limitar ao mercado egípcio, mas fornecer produtos bielorrussos à Argélia, Marrocos, Sudão e Tunísia, onde também existe uma grande procura de produtos bielorrussos. Está previsto o desenvolvimento do comércio de troca entre a Bielorrússia e o Egipto, tanto nas áreas de produtos de base já desenvolvidas como na utilização de novas posições líquidas, que incluem produtos lácteos, açúcar e fécula de batata. "No passado, as empresas egípcias já compraram produtos de madeira na bolsa, pelo que esta direção é certamente uma das prioritárias. No entanto, <...> os produtos agrícolas fabricados na Bielorrússia são também muito procurados no Egipto. ¹⁸A este respeito, o lançamento de fornecimentos de leite em pó e soro de leite, açúcar de beterraba e fécula de batata para o mercado egípcio aumentará significativamente o volume de negócios da bolsa com a Bielorrússia" . No futuro, o novo corretor pretende exportar produtos bielorrussos para os países vizinhos do Egipto, o que representa uma escala e oportunidades completamente diferentes.

Outra entidade empresarial egípcia interessada em ser acreditada pelo BUTB para realizar actividades de exportação-importação no mercado bielorrusso é a **KATO Investment Holding**, que planeia fornecer ao Egipto madeira serrada bielorrussa, produtos lácteos, açúcar, óleos vegetais e fibras sintéticas, e à Bielorrússia produtos de polímeros egípcios, fios de algodão e produtos hortofrutícolas. ¹⁹E "esta é apenas a base sobre a qual será construída uma maior interação entre a holding egípcia e a bolsa de valores, uma vez que a gama de interesses mútuos da Bielorrússia e do Egipto é muito mais vasta" . Resta apenas acrescentar que, a partir de 1 de fevereiro de 2024, cinco residentes deste país africano já foram acreditados na bolsa de valores bielorrussa, cujas

¹⁷ A BUTB considera a acreditação de um corretor no Egipto [recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rassmatrivaet-vozmozhnost-akkreditatsii-brokera-v-egipte-615805-2024/>

¹⁸ O corretor BUTB no Egipto fornecerá bens bielorrussos ao Norte de África [recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/broker-butb-v-egipte-budet-postavljat-belorusskietovary-v-severniju-afriku-631847-2024/>

¹⁹ A BUTB simplificará o acesso das empresas egípcias ao mercado da Bielorrússia [recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/butb-uprostit-dostup-egipetskogo-biznesa-na-rynok-belarusi-618011-2024/>

transações são dominadas pelas importações de produtos de madeira da Bielorrússia. No entanto, num futuro próximo, a situação nesta matéria é suscetível de mudar para melhor. Tanto em termos do número de residentes como da variedade de transações.

Outro parceiro potencial no continente africano onde a BUTB pretende desenvolver o comércio de intercâmbio é a **Argélia**, uma vez que o mercado deste país é interessante para os exportadores bielorrussos por uma série de razões. Em primeiro lugar, devido à elevada procura de solventes por parte dos consumidores locais. Em segundo lugar, existe uma oportunidade de entrar nos mercados dos países vizinhos através da Argélia. Assim, ao aplicar o mecanismo de comércio de câmbio para o fornecimento de carne, produtos lácteos e produtos de óleo e gordura, que são muito procurados aqui, o comércio destes bens através da plataforma de câmbio proporcionará um canal de vendas adicional para os exportadores bielorrussos, enquanto os importadores argelinos terão a oportunidade de comprar diretamente aos produtores bielorrussos. Na exposição internacional da indústria alimentar DJAZAGRO, que se realizou em abril deste ano na Argélia, os especialistas da BUTB atraíram empresas argelinas que estão prontas a importar produtos agrícolas da Bielorrússia, bem como organizações parceiras que podem ajudar no desenvolvimento do comércio de intercâmbio bielorrusso-argelino. Entre elas está a Associação Argelina de Empregadores, que já manifestou interesse em cooperar com a BUTB em termos de informar a comunidade empresarial deste país sobre o potencial e as vantagens de utilizar a plataforma de intercâmbio bielorrusso no comércio mútuo.²⁰ Como resultado destas negociações, "foram alcançados acordos sobre a venda de leite seco bielorrusso e óleo de colza para o mercado argelino, que são agora ativamente fornecidos a países europeus e asiáticos".

Em 2024, o BUTB também planeia medidas conjuntas com outro país africano, a **Tanzânia**, para organizar a participação de empresas tanzanianas no comércio de mercadorias agrícolas e industriais. Para o efeito, será elaborado um plano de ação para informar as empresas tanzanianas. **A Câmara de Comércio, Indústria e Agricultura da Tanzânia será envolvida** neste trabalho, "que reúne

²⁰ A BUTB pretende desenvolver o comércio de produtos agrícolas com a Argélia [Recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-namerena-razvivat-birzhevuj-torgovju-selhozproduksiej-s-alzhirom-630079-2024/>

cerca de 9 mil empresas de diferentes sectores e da agricultura. ²¹Muitas delas estão ativamente envolvidas em actividades de exportação-importação...". As partes também elaboraram uma lista preliminar de produtos de base para organizar trocas comerciais mutuamente benéficas entre empresas bielorrussas e tanzanianas. Assim, a lista de mercadorias promissoras para exportação para a Tanzânia inclui produtos fitofarmacêuticos, microfertilizantes, aditivos para forragens e produtos petroquímicos, enquanto as sementes para sementeira, os produtos de mercearia, as matérias-primas para a indústria alimentar e o fio de algodão estão incluídos para fornecimentos à Bielorrússia.

Em resumo. A 1 de maio de 2024, 7192 empresas não residentes de 70 países estavam acreditadas na BUTB. Isto indica que, desde o início deste ano, 345 novos comerciantes de 36 países entraram na bolsa. ²²E durante quatro meses, o montante dos negócios de exportação concluídos no BUTB "excedeu o montante dos contratos de importação em 138 milhões de dólares, o que, em comparação com janeiro-abril de 2023, o volume das exportações da bolsa aumentou em termos de valor 10 vezes...". Todos estes factos mostram que BUTB está a desenvolver o comércio cambial em diferentes continentes e em diferentes países, tanto em termos de direcções de mercadorias desenvolvidas como facilitando o surgimento de novas posições de exportação-importação, o que aumentará significativamente o volume de negócios do comércio cambial da Bielorrússia com parceiros - da Europa à Ásia e África - num futuro próximo.

²¹ . A BUTB está a trabalhar através da participação de empresas da Tanzânia na bolsa de valores [recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatvvaet-uchastie-kompanij-iz-tanzanii-v-birzhevyh-torgah-622486-2024/>

²² O excedente do comércio externo do BUTB desde o início do ano totalizou 138 milhões de dólares [recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/polozhitelnoe-saldo-vneshnej-torgovli-butb-s-nachala-goda-sostavilo-138-mln-632116-2024>

Tendências do futuro desenvolvimento dos transportes

Em junho de 2023, realizou-se em Minsk a quarta exposição "Dia do Transporte Elétrico", que contou com a participação de mais de 30 organizações - empresas industriais, organizações científicas e empresas importadoras de veículos eléctricos. Este fórum de exposição apresentou o transporte eléctrico de passageiros e de mercadorias, os últimos modelos de autocarros eléctricos bielorrussos, componentes da base de elementos para veículos eléctricos.²³ Entre as novidades estavam o autocarro eléctrico MAZ, o primeiro autocarro eléctrico Volat da fábrica de tractores de rodas de Minsk, um camião eléctrico urbano multifuncional da Academia Nacional de Ciências, um novo modelo de carregador eléctrico AMKODOR" .

É de notar que esta exposição se sobrepõe muito organicamente às tendências globais e às tendências de desenvolvimento do mercado bielorrusso. Afinal, de acordo com a Agência Internacional de Energia, mais de dez milhões de carros eléctricos serão vendidos no mundo em 2022, o que representa mais 55% do que em 2021. "Isto foi facilitado pela tendência mundial para a descarbonização, a recusa das principais empresas automóveis em produzir automóveis com motores de combustão interna.²⁴<...> Como resultado, o número total de veículos eléctricos no mundo ultrapassou os 26 milhões de unidades" . Em 2023, a dinâmica positiva continuou. Ao mesmo tempo, a quota de novos veículos eléctricos no mercado atingiu 18 por cento (em 2020 eram apenas 4 por cento).

Quanto à República da Bielorrússia, o nosso país também tem todas as condições para o desenvolvimento do mercado dos automóveis eléctricos. E em 2023, esta tendência já se fará sentir muito mais fortemente nas estradas bielorrussas. "Em primeiro lugar, é mais visível nos transportes comerciais. Muitos carros eléctricos estão a aparecer em táxis, partilha de carros e transportes

²³ Mais de 30 organizações participarão na exposição "Dia do transporte eléctrico" em Minsk a 9 de junho [recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bolee-30-organizatsij-primut-uchastie-v-vystavke-den-elektrotransporta-v-minske-9-ijunja-569850-2023/>

²⁴ O consumo de electricidade das estações de carregamento para transportes eléctricos na Bielorrússia aumentou em mais de um terço [recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/elektropotreblenie-zarjadnymi-stantsijami-dlja-elektrotransporta-v-belarusi-vyroslo-bolee-chem-na-tret-569857-2023/>

comerciais.²⁵<...> Uma das tendências é o crescimento das entregas do país líder em tecnologias de veículos eléctricos - a China". Recorde-se que os primeiros automóveis eléctricos chineses Geely Geometry C foram trazidos para a BELJI há três anos para ganhar experiência de utilização na Bielorrússia e para mostrar aos compradores os novos automóveis. "Quanto ao carro eléctrico nacional, o trabalho está agora a ser feito em conjunto com a Academia das Ciências.²⁶Nós [BELJI CJSC] demos à NAS uma amostra de um dos modelos mais populares do Coolray para estudar a possibilidade de criar um carro eléctrico com base noutra carro".

A propósito, a capacidade do mercado de automóveis de passageiros na Bielorrússia está estimada em 50 mil carros por ano. Os automóveis eléctricos poderiam ocupar uma quarta parte deste volume, se o seu preço fosse inferior a dez mil dólares. Até à data, o modelo Geometry C custa mais de 90 mil rublos bielorrussos. Assim, parece que as principais direcções no transporte eléctrico para a BELJI serão fornecer ao mercado mais modelos de orçamento e desenvolver o serviço. Em particular, em 2023, um novo modelo da Geely - Geometry E - é um carro de um segmento mais económico.²⁷Sobre o tema do carro eléctrico doméstico em junho de 2023, o Ministério da Indústria da Bielorrússia também se pronunciou, sublinhando que estará pronto para apresentar e mostrar o seu próprio desenvolvimento muito em breve, pelo que "o modelo de carro eléctrico doméstico estará pronto este ano".

Continuando o tópico dos carros eléctricos de fabricantes chineses na Bielorrússia, notamos outro facto interessante: até ao final de 2023, estava planeado modificar cerca de 200 estações de carregamento da PA Belorusneft para estes carros, ou quase 30% de todas as capacidades das estações de carregamento no país. Em termos gerais, o consumo de eletricidade das estações de carregamento para veículos eléctricos na Bielorrússia em 2022 aumentou em mais de um terço. Já foi "formada uma rede de estações de carregamento, que

²⁵ Até ao final do ano, cerca de 200 estações de serviço da Belorusneft serão modificadas para carregar carros eléctricos chineses [recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/dokonta-goda-okolo-200-ezs-belorusnefti-modifitsirujut-dlja-zarjadki-kitajskih-elektromobilej-569935-2023/>

²⁶ Sviderski: A Bielorrússia tem todas as condições para o desenvolvimento do mercado de automóveis eléctricos [recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sviderskij-v-belarusi-est-vse-uslovija-dlja-razvitija-rynka-elektromobilej-569868-2023/>

²⁷ Ministério da Indústria: em breve apresentaremos um protótipo de carro eléctrico doméstico [recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minprom-skoro-predstavim-opytnyj-obrazets-otechestvennogo-elektromobilja-571013-2023/>

conta com cerca de 700 estações no total. ²⁸De acordo com este indicador, a Bielorrússia é líder na CEI" .

A propósito, em maio de 2023, a infraestrutura de carregamento do nosso país foi reconhecida como líder no concurso ambiental internacional "Green Eurasia" entre os países da União Económica Eurasiática, onde se observou que o complexo de carregamento super-rápido bielorrusso implementou "todas as tendências modernas da tecnologia de veículos eléctricos". ²⁹Trata-se de um sistema de armazenamento de energia eléctrica, um pantógrafo para autocarros eléctricos, e existe também a possibilidade de um carro eléctrico carregar em 10 minutos durante 300 quilómetros" . Em 2025, estes complexos super-rápidos aparecerão nas cidades regionais bielorrussas e na autoestrada fronteiriça M1-Brest-Rússia e, no final de 2030, estarão instalados em toda a Bielorrússia. ³⁰Entretanto, em 2024, "serão construídos 15 complexos de carregamento super-rápido de última geração" .

Outra questão interessante no contexto deste tópico diz respeito à criação de componentes para o transporte eléctrico. Afinal de contas, a Bielorrússia já está preparada para localizar estes componentes. Trata-se de motores eléctricos, que Mogilevliftmash produz em quantidades suficientes, conforme necessário. Trata-se também de eletrónica de controlo, que é produzida pela fábrica Izmeritel em Vitebsk. Quanto às baterias, "a Academia das Ciências tem três empresas que compõem os sistemas de baterias. ³¹<...> Agora vemos uma direção mais promissora - baterias de iões de sódio" . A Bielorrússia já estava a fabricar protótipos em condições laboratoriais. E na China esperava-se produzir um carro eléctrico com baterias de iões de sódio antes do final de 2023. Todos estes factos mostram que a implementação do programa abrangente para o desenvolvimento

²⁸ O consumo de eletricidade das estações de carregamento para transportes eléctricos na Bielorrússia aumentou em mais de um terço [recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/elektropotreblenie-zarjadnymi-stantsijami-dlja-elektrotransporta-v-belarusi-vyroslo-bolee-chem-na-tret-569857-2023/>

²⁹ 85 complexos de carregamento super-rápido para carros eléctricos serão instalados na Bielorrússia até ao final de 2030 [recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-dokonsa-2030-goda-ustanovjat-85-superbystryh-zarjadnyh-kompleksov-dlja-elektrokarov-569933-2023/>

³⁰ Haverá mais de 700 estações de carregamento eléctrico na Bielorrússia até ao final do ano, mais 105 serão adicionadas em 2024 [recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-k-kontsu-goda-budet-bolee-700-elektrozarjadnyh-stantsij-v-2024-m-dobavitsja-esche-105-571025-2023/>

³¹ Chizhik: a Bielorrússia cria componentes para o transporte eléctrico e está pronta para a sua localização [recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chizhik-v-belarusi-sozdajut-komponenty-dlja-elektrotransporta-i-gotovy-k-ih-lokalizatsii-569937-2023/>

do transporte eléctrico no ano passado já contribuiu para a criação de um novo sector de construção de máquinas na Bielorrússia - a construção de veículos eléctricos, bem como para a formação de um sistema de apoio científico para toda a gama de questões económicas, ambientais e sociais nesta área inovadora.

Em março de 2024, o Governo da Bielorrússia actualizou o programa global para o desenvolvimento do transporte eléctrico. Em particular, o documento inclui o capítulo "Criação da produção de automóveis eléctricos de passageiros". Recorde-se que em janeiro de 2023, numa reunião sobre a implementação do programa global para o desenvolvimento do transporte eléctrico até 2025, o governo estabeleceu a tarefa - determinar os termos reais para a criação de um automóvel eléctrico de passageiros doméstico.³² Naquela época, observou-se que "muito trabalho de pesquisa e desenvolvimento foi realizado, um número significativo de elementos do trem de força, equipamentos eléctricos, dispositivos de tração foram criados" . E a resolução de março (2024) do Conselho de Ministros já diz que em 2017-2022 o Instituto Unido de Engenharia Mecânica da Academia Nacional de Ciências (NAS) da Bielorrússia formou uma escola científica e de engenharia, dominou os métodos de concepção de centrais eléctricas de veículos e seus componentes básicos, tendo em conta as capacidades tecnológicas das empresas nacionais, bem como desenvolveu documentação de concepção, fabricou e testou componentes destas centrais. E agora, para a produção em série de veículos eléctricos bielorrussos, "é conveniente avaliar duas direcções potenciais do desenvolvimento automóvel - o carro eléctrico e o híbrido em série.³³ A mais promissora delas é a organização da produção com base em automóveis de passageiros produzidos em série" . E no segundo semestre de 2023, foi produzida uma amostra experimental de um automóvel eléctrico de passageiros BELGEE eX50 com uma base de componentes de um sistema de propulsão eléctrica. E no final de janeiro deste ano, a Academia Nacional de Ciências da Bielorrússia "começou a trabalhar nos testes de certificação da amostra experimental do carro eléctrico bielorrusso e na finalização da documentação de

³² Golovchenko: é necessário determinar as condições reais de criação do automóvel eléctrico de passageiros doméstico [recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-neobhodimo-opredelit-realnye-sroki-sozdaniya-otechestvennogo-legkovogo-elektromobilja-546358-2023/>

³³ O governo actualizou o programa global para o desenvolvimento do transporte eléctrico [recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/pravitelstvo-obnovilo-kompleksnuju-programmu-razvitija-elektrotransporta-621197-2024/>

conceção para as condições de produção em série. ³⁴Foi também aprovado um roteiro para a organização da produção de um lote-piloto de automóveis eléctricos de passageiros BELGEE eX50 este ano". Prevê-se que a produção de cinco automóveis eléctricos esteja concluída em agosto-setembro. Além disso, está prevista a realização de operações de ensaio e testes para abordar a produção em massa destes automóveis até ao final deste ano. Também está prevista a "produção de todos os componentes básicos para os automóveis eléctricos nacionais nas empresas do Ministério da Indústria. ³⁵Foram identificadas fábricas específicas que estão a preparar-se para produzir os componentes necessários". Assim, há razões para acreditar que, em 2025, o automóvel eléctrico de passageiros bielorrusso poderá ser colocado em produção em massa.

Quanto aos **autocarros eléctricos** bielorrussos, no final de março de 2024, dois projectos-piloto de transporte eléctrico envolvendo dois fabricantes nacionais de transporte eléctrico de passageiros já foram implementados em duas regiões da Bielorrússia - as regiões de Mogilev e Minsk. Em primeiro lugar, 15 autocarros eléctricos modernos produzidos pela BKM Holding (antiga Belkommunmash) começaram a funcionar no distrito de Shklov. Estes autocarros operam em três rotas urbanas e 19 suburbanas. "Os autocarros eléctricos foram concebidos para 31 lugares de passageiros, sendo que outras 36 pessoas poderão viajar neles de pé. Há espaço para uma cadeira de rodas e um carrinho de bebé. ³⁶Também na cabina se encontram conectores para carregar aparelhos, um botão "quente" para exigir uma paragem, instalado tanto no interior como no exterior". Além disso, foram instaladas oito estações de carregamento em Shklov para servir os novos transportes públicos. Em segundo lugar, 14 novos autocarros eléctricos de passageiros fabricados na fábrica de automóveis de Minsk entraram em serviço em Zhodino. Este projeto-piloto implica a substituição total dos autocarros a diesel nas rotas da cidade. "Os autocarros eléctricos têm baterias de 285 kWh

³⁴ Gorbunov, A. "Reserva de potência 400 km, as peças sobressalentes são mais baratas". Como o carro eléctrico bielorrusso será mais rentável do que os estrangeiros / A. Gorbunov // [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/zapas-hoda-400-km-zapchasti-deshevle-chem-belorusskij-elektromobil-budet-vygodnee-inostrannyh-624192-2024>

³⁵ A Bielorrússia está a preparar-se para a produção em série de automóveis eléctricos domésticos [recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-gotovjatsja-k-serijnomu-proizvodstvu-otechestvennyh-legkovyh-elektromobilej-624868-2024>

³⁶ Conveniência e respeito pelo ambiente. Novos autocarros eléctricos irão para as rotas no distrito de Shklov [recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/udobstvo-i-ekologichnost-novye-elektrobussy-vyjdut-na-marshruty-v-shklovskom-rajone-623982-2024>

localizadas no tejadilho, o que permite o número máximo de lugares sentados.³⁷ A autonomia de condução é de 250 quilómetros e a capacidade total de passageiros é de 66 pessoas". Além disso, os veículos estão equipados com ar condicionado e um sistema de climatização da cabina do condutor. No habitáculo, existem câmaras de vídeo, sistema de informação com um painel de avaliação e portas USB para carregar vários tipos de dispositivos.³⁸ E, de um modo geral, parece que o projeto-piloto de transporte elétrico vai continuar em todo o país - "a região de Vitebsk é a próxima na linha, muito provavelmente a cidade industrial de Novopolotsk".

Vejamos agora como se está a desenvolver o trabalho de criação de camiões eléctricos em várias empresas bielorrussas. No início de 2022, a BKM Holding (antiga Belkommunmash) apresentou o seu primeiro camião eléctrico, o Vitovt Truck Electro Prime, que começou a entregar mercadorias a uma das cadeias de retalho de Minsk em fevereiro do ano passado. A novidade é capaz de "transportar uma carga de até 7,8 toneladas a uma velocidade de 90 km/h sem recarga. Reserva de energia até 200 quilómetros.³⁹<...> O carregamento completo neste modo é de 90 minutos". Durante vários meses, o camião eléctrico, que faz o transporte de mercadorias do centro logístico para os hipermercados, "rodou" mais de 12 mil quilómetros. E, no geral, os testes foram bem sucedidos. Mas os criadores da novidade têm ainda de resolver várias questões relacionadas. Por exemplo, "o camião eléctrico tem de ser redesenhado, uma vez que alguns dos componentes eram de países europeus, mas agora não estão disponíveis para a empresa bielorrussa.⁴⁰Têm de ser substituídos". A segunda questão é que, embora o camião eléctrico seja mais caro do que um convencional, é muito dispendioso levar um veículo destes. Atualmente, os criadores da novidade estão a finalizar o

³⁷ Parkhomchik: Zhodzina é dotada da infraestrutura necessária para o funcionamento do transporte eléctrico urbano [recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/parhomchik-zhodino-obespechen-neobhodimoj-infrastrukturoj-dlja-raboty-gorodskogo-elektrotransporta-624337-2024/>

³⁸ Parkhomchik: o projeto-piloto para dotar as cidades de transportes eléctricos vai continuar [recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/parhomchik-pilotnyj-proekt-po-obespecheniju-gorodov-elektrotransportom-budet-prodolzhatsja-623973-2024>

³⁹ O primeiro camião eléctrico bielorrusso da "BKM Holding" é submetido a uma operação experimental [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-belorusskij-elektricheskij-gruzovik-bkm-holdinga-prohodit-opytuju-ekspluatatsiju-555820-2023/>

⁴⁰ "O mercado ainda não está pronto, mas há interesse". Haverá futuro para os camiões eléctricos bielorrussos? [Recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rynok-pokane-gotov-no-interes-imeetsja-est-li-budushee-u-belorusskih-elektrogruzovikov-599641-2023/>

processo. Mas no ano em curso os resultados obtidos podem ser muito interessantes.

A fábrica de automóveis de Minsk também está envolvida neste tópico, onde existe uma divisão separada que desenvolve sistemas de transmissão eléctrica e de controlo adaptativo, telemática e mecatrónica. Esta variante do camião eléctrico "foi concebida para transportar mercadorias até 4,5 toneladas numa distância de até 200 km sem recarga (percursos urbanos e suburbanos).⁴¹ Ao mesmo tempo, foi atingido um nível de localização do desenvolvimento e da produção de quase cem por cento, o que garante a independência das importações da base de componentes e dos componentes intelectuais utilizados". O desenvolvimento deste novo e promissor produto mostra que ele tem futuro e que até se planeia aumentar a capacidade de produção.

Outro elemento importante do Programa Global para o Desenvolvimento do Transporte Eléctrico para 2021-2025 é a disponibilização de estações de carregamento eléctrico (ECS).⁴² Para referência, notamos que "a Bielorrússia tem uma rede implantada de estações de carregamento para veículos eléctricos, cujo número total excede 1.000". Entre eles, a partir de 1 de janeiro de 2024, a rede de estações de carregamento da RUE "Associação de Produção "Belarusneft" consistia em 690 estações. Destas, 432 estão localizadas na região de Minsk e na capital, 55 na região de Brest, 48 na região de Vitebsk, 62 na região de Gomel, 62 na região de Grodno e 35 na região de Mogilev. E a "Belarusneft" planeia desenvolver esta rede. Além disso, "estão a ser ativamente concebidos novos complexos de carregamento super-rápido, que combinam o que há de mais moderno na infraestrutura de carregamento.⁴³ Até 2030, o número destes complexos no país atingirá 86 unidades, e a velocidade de carregamento de um carro eléctrico será comparável à velocidade de abastecimento de um carro a gasolina numa estação de serviço tradicional".

⁴¹ MAZ disse como o trabalho no camião eléctrico doméstico está a progredir [recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/na-maze-rasskazali-kak-prodvigaetsja-rabota-nad-otechestvennym-elektrozovikom-602395-2023/>

⁴² Karankevich: A Bielorrússia tem uma rede implantada de estações de carregamento, o seu número excede mil [recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/karankevich-v-belarusi-sformirovana-razvernutaja-set-zarjadnyh-stantsij-ih-chislo-prevyshaet-tysjachu-624347-2024>

⁴³ Na Bielorrússia, até 2030, a rede de complexos de carregamento super-rápido para carros eléctricos atingirá 86 unidades [recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-k-2030-godu-set-superbystryh-zarjadnyh-kompleksov-dlja-elektrokarov-dostignet-86-edinits-579668-2023/>

Outro participante deste mercado é a JSC Vityaz, que dominou a produção de estações em 2018. E "hoje, os activos da empresa incluem mais de 20 modelos de estações de carregamento elétrico de várias modificações.⁴⁴ A produção de estações de carregamento de VE está a desenvolver-se em quatro direcções: as chamadas estações montadas no solo e na parede, complexos de carregamento rápido e super-rápido". A produção anual deste tipo de equipamento em 2023 foi de cerca de 300 unidades, o que é quase uma vez e meia mais do que em 2022. No entanto, a prioridade para a Vityaz JSC continua a ser a produção de complexos de carregamento super-rápido para carregar tanto carros eléctricos como autocarros eléctricos, bem como camiões eléctricos.

E um novo participante deste mercado na Bielorrússia em outubro de 2023 tornou-se uma rede de estações de carregamento elétrico SKAT, que está a ser criada pela empresa "Belsellectrosetstroy". "As novas estações de carregamento estão equipadas com conectores para carros eléctricos chineses GB/T.⁴⁵ Permitirão o carregamento rápido dos automóveis eléctricos - em 15-40 minutos - e o carregamento lento - em 6-8 horas, dependendo da capacidade e do equipamento das estações". No ano passado, foram produzidos 15 postos deste tipo e, no futuro, serão produzidos cerca de 100 por ano.

Finalmente, a Bielorrússia planeia começar a testar uma bateria doméstica para transporte elétrico até ao final de 2024.⁴⁶ "Em agosto, a Academia Nacional de Ciências deverá apresentar um relatório sobre a primeira bateria bielorrussa, que até ao final do ano <...> deverá começar a ser testada". E este será um fator muito importante no desenvolvimento do Programa Global de Desenvolvimento do Transporte Elétrico para 2021-2025.

⁴⁴ "Vityaz" no final do ano planeia aumentar a produção de estações de carregamento elétrico em 1,5 vezes [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vitjaz-po-itogam-goda-planiruet-v-15-raza-uvlichit-vypusk-elektrozarjadnyh-stantsij-594575-2023/>

⁴⁵ Uma nova rede de estações de carregamento elétrico aparecerá na Bielorrússia [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-pojavitsja-novaja-set-elektrozarjadnyh-stantsij-593411-2023/>

⁴⁶ Os testes da bateria bielorrussa para transporte elétrico estão planeados para começar antes do final do ano [recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ispytanija-belorusskoj-batarei-dlja-elektrotransporta-planirujut-nachat-do-kontsa-goda-624870-2024/>

Ferramenta para perspectivas inovadoras

Um dos mecanismos importantes para a implementação da estratégia de desenvolvimento da inovação na Bielorrússia é o sistema de parques industriais em áreas de produção não utilizadas e ineficientemente utilizadas de empresas estatais. ⁴⁷As principais áreas de atividade dos residentes dos parques tecnológicos bielorrussos são atualmente a instrumentação e a engenharia mecânica, a eletrônica, as tecnologias da informação e o desenvolvimento de software, a medicina, os produtos farmacêuticos e a produção de equipamento médico...". O Programa Estatal para o Desenvolvimento Inovador da República da Bielorrússia para 2021-2025 prevê o apoio ao pequeno empreendedorismo inovador com base em parques científicos e tecnológicos ou tecnoparques como uma das tarefas prioritárias para o desenvolvimento acelerado de infra-estruturas nas esferas das actividades científicas, científico-técnicas e inovadoras. ⁴⁸Os mecanismos para resolver esta tarefa incluem: criação e organização de tecnoparques em grandes centros distritais; formação e desenvolvimento de infra-estruturas tecnológicas em tecnoparques para fornecer serviços relevantes aos residentes - centros de prototipagem e design industrial, centros de utilização colectiva de equipamento, centros de engenharia, complexos laboratoriais, centros de co-working; "organização da implementação de programas educativos de educação adicional de adultos em tecnoparques sobre as questões da atividade de inovação".

⁴⁹É de notar que em 2023 na Bielorrússia havia "mais de 20 sujeitos de infra-estruturas de inovação - estes são 16 tecnoparques, 6 centros de transferência de tecnologia, o Fundo de Inovação da Bielorrússia e o Centro Nacional de Propriedade Intelectual", onde existem mais de 250 residentes de tecnoparques e mais de 5.300 empregados. ⁵⁰O volume da produção (bens e serviços) dos

⁴⁷ Zalesky, B. Olhando para o futuro. Características da parceria multi-vetorial em condições modernas / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 117.

⁴⁸ Programa Estatal de Desenvolvimento Inovador da República da Bielorrússia para 2021-2025 / editado por S.V. Shlychkov. - Minsk: GU "BelISA", 2022. - C. 13.

⁴⁹ Inovação e ciência. O SCST definiu as tarefas dos tecnoparques para 2024 [Recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/innovatsii-i-nauka-gknt-postavil-tehnoparkam-zadachi-na-2024-god-617472-2024/>

⁵⁰ Os residentes dos tecnoparques bielorrussos em 2023 aumentaram o volume de produção quase duas vezes [recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-belorusskih-tehnoparkov-v-2023-godu-uvlichili-objemy-vypuska-produktsii-pochti-vdvoe-619889-2024/>

residentes dos tecnoparques quase duplicou em relação a 2022 e ascendeu a cerca de 830 milhões de Br. Os residentes dos tecnoparques enviaram produtos (bens e serviços) no valor de mais de 350 milhões de Br para exportação, o que representa 43% do volume total da produção, em comparação com 2022, este indicador aumentou 2,5 vezes" .

Entre as estruturas de inovação bielorrussas em desenvolvimento ativo encontra-se o **Minsk City Technopark LLC**, criado em novembro de 2011 e que reúne atualmente 54 empresas residentes, localizadas em três locais da capital bielorrussa. O maior número - 43 - está localizado na Rua Soltys. Há um residente no sítio da Rua Central. Outros dez residentes estão localizados na Avenida Partizanski - no território da fábrica de motas, onde está a decorrer uma reconstrução complexa. ⁵¹Além disso, "o novo local na Partizansky Prospekt tem um procedimento de gestão especial: durante 5 anos a partir do momento do registo como residente do parque tecnológico, as empresas estão isentas do imposto sobre os lucros e durante o mesmo período podem importar equipamento com isenção de direitos". Em geral, o parque tecnológico ajuda os residentes a procurar parceiros estrangeiros, recursos financeiros, tecnológicos e humanos. E o imposto sobre os lucros é de apenas 10 por cento. ⁵²Por isso, ainda hoje se desenvolvem aqui as mais relevantes e diversificadas áreas de atividade - "criação de componentes para sistemas aeroespaciais, transportes eléctricos e veículos movidos a eletricidade, produção de hardware e software e complexos para gestão eletrónica de filas de espera, aditivos para rações, produtos médicos para oftalmologia, otorrinolaringologia, exopróteses, equipamento comercial e de armazém" . Um pormenor importante: cerca de 60 por cento dos produtos dos residentes do parque tecnológico são exportados para os países da União Económica Eurasiática, Ásia Central e Europa. E o parque tecnológico planeia expandir-se e desenvolver-se ainda mais, bem como aumentar o número de residentes.

Falando de outras estruturas inovadoras da capital bielorrussa, que estão a desenvolver ativamente as suas actividades e a mostrar resultados elevados,

⁵¹ Novas tecnologias para diferentes sectores. Golovchenko visitou o Technopark da cidade de Minsk [Recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/novye-tehnologii-dlja-raznyh-otraslej-golovchenko-poseschaet-minskij-gorodskoj-tehnopark-598916-2023/>

⁵² Golovchenko: é necessário aumentar o efeito dos fundos investidos na investigação científica [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-nuzhno-uvlechivat-effekt-ot-vlozhennyh-v-nauchnye-razrabotki-sredstv-598984-2023/>

podemos citar o parque científico e tecnológico "**Unitechprom BSU**", criado em 1999 e que lida com medicamentos e substâncias farmacêuticas, tecnologias químico-analíticas e especiais, equipamento de medição, dispositivos médicos, ingredientes da indústria alimentar. Em 2023, foi produzida aqui a primeira série de Temodex para quimioterapia local de tumores cerebrais malignos, para a qual foram obtidas patentes dos Estados Unidos da América, da Índia e da União Europeia. Também no ano passado, foram lançados "novos medicamentos únicos".⁵³ Por exemplo, o medicamento "Prospidelong" não tem análogos no mundo e destina-se a doentes com cancro gástrico, o "Antispik" é utilizado para cicatrizar várias feridas após intervenções cirúrgicas, o "Foscelant" é utilizado para melhorar a regeneração dos tecidos no tratamento de úlceras tróficas e abscessos de vários tipos". Para este efeito, em março de 2023, a "Unitechprom" da Universidade Estatal da Bielorrússia abriu uma oficina modernizada para a produção de medicamentos únicos, que está equipada com equipamento moderno e cumpre plenamente as normas internacionais. De facto, "este projeto implementa todas as fases do ciclo de inovação, desde a fase de investigação fundamental, passando pelo desenvolvimento aplicado e pela implementação da comercialização".⁵⁴ O projeto do quinto modo tecnológico pertence, portanto, à esfera da alta tecnologia". Resta acrescentar que a modernização deste local foi realizada no âmbito do projeto "Organização da produção de medicamentos multifuncionais bioreabsorvíveis originais", que faz parte do programa estatal de desenvolvimento inovador e está previsto até 2025.

E em 2024, o parque científico e tecnológico "UP Unitechprom BSU" planeia lançar a produção de guardanapos hemostáticos para uso hospitalar e pessoal, que se destinam a ser utilizados como uma ferramenta adicional durante intervenções cirúrgicas para parar hemorragias capilares, venosas e arteriais pequenas, bem como para hemorragias domésticas. O facto é que estes guardanapos "são feitos de tecido absorvível estéril de cor branca ou branco-amarelada, fabricado por oxidação controlada da celulose".⁵⁵ Em contacto com o

⁵³ Shlychkov: dezenas de produtos inovadores são desenvolvidos na Bielorrússia todos os anos [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/shlychkov-v-belarusi-ezhegodno-razrabatyvajutsja-desjatki-vidov-innovatsionnoj-produktsii-568140-2023/>

⁵⁴ A "Unitechprom BSU" vai começar a produzir medicamentos antibacterianos e antitumorais únicos. [Recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/unikalnye-antibakterialnye-i-protivoopuholevyje-preparaty-nachnet-proizvodit-unitechprom-bgu-558361-2023/>

⁵⁵ A Bielorrússia planeia lançar a produção de guardanapos hemostáticos para hospitalar e uso pessoal [recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-planirujut-zapustit-proizvodstvo-gemostaticeskih-salfetok-dlja-bolnits-i-lichnogo-610519-2024/>

sangue, o guardanapo absorve-o e incha-o, transformando-se gradualmente numa substância semelhante a um gel e obstruindo os capilares de forma fiável, activando um processo de coagulação sanguínea em várias fases que pára a hemorragia". O desenvolvimento é um análogo bielorrusso dos dispendiosos toalhetes hemostáticos importados, que são amplamente utilizados em todo o mundo. Prevê-se que em 2024 seja lançada a sua produção e que os produtos estejam disponíveis nas instituições de saúde do nosso país, bem como nas farmácias. Além disso, as exportações para o mercado da União Económica Eurasiática, onde existe atualmente uma escassez de materiais hemostáticos, serão estabelecidas no futuro.

Outro exemplo interessante do empreendedorismo inovador bielorrusso é o **Parque Científico e Tecnológico de Brest**, criado em junho de 2012, onde 55 residentes foram registados até ao final de 2022, e hoje já existem mais de 70 residentes. Estes estão envolvidos nas esferas das TI, design, engenharia mecânica, processamento de resíduos, educação e medicina. Em meados de dezembro de 2022, o parque acolheu quatro novos participantes. Um deles é especializado na produção de barcos desportivos feitos de compósitos, o segundo é especializado na conceção e produção de produtos ortopédicos. O terceiro residente está envolvido na produção de unidades pneumáticas, o quarto - no desenvolvimento de um programa de neurocorreção em terapia da fala. No início de 2023, o parque aumentou a sua área em sete mil metros quadrados. "O parque tecnológico recebeu a antiga oficina da Fábrica Eletromecânica de Brest para as suas necessidades. A sua reconstrução começou em novembro de 2020. Graças à implementação do projeto, a área útil do edifício irá duplicar - até 22,5 mil metros quadrados. A questão principal é que a altura do teto nas antigas instalações de produção atinge 7,2 metros. Cada um dos quatro pisos será dividido em dois e a distância do chão ao teto será reduzida para 3,6 metros. ⁵⁶A primeira fase da renovação está quase a ser concluída". E em 2023, a primeira fase da reconstrução já foi concluída aqui. E o prazo de toda a reconstrução é 2025-2026. Desde o início de 2023, foram concluídos cinco pisos: dois técnicos, um piso e meio de produção e um piso e meio de escritórios. Para a segunda fase, foi definido um pequeno volume de trabalho: será criado um parque de estacionamento. Durante a terceira fase, os construtores erguerão mais cinco andares no edifício. A sua

⁵⁶ O Technopark de Brest aumentará a sua área até ao início de 2023 [recurso eletrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/tech/view/brestskij-tehnopark-k-nachalu-2023-goda-uvlichit-svoji-ploschadi-540149-2022>

entrada em funcionamento far-se-á gradualmente ao longo de três anos. As novas áreas do parque tecnológico albergarão instalações de produção e de serviços, escritórios, espaços de co-working, salas de conferências e áreas comuns. O parque tecnológico já criou um centro de utilização partilhada, que se baseia na tecnologia da Indústria 4.0. Foi equipado com equipamento avançado para a produção de um ciclo completo de produtos de metal e polímero para produção em pequena escala e piloto. Inclui, nomeadamente, "máquina de corte a laser, máquina hidráulica de dobragem de chapa, robô manipulador, máquina aditiva para impressão de moldes de areia únicos para a produção de peças fundidas moldadas, máquina hidráulica de dobragem de perfis, máquina de moldagem por injeção, máquina de afiar ferramentas.⁵⁷O equipamento foi montado e os trabalhos de colocação em funcionamento foram efectuados". Foram igualmente criadas condições para que os residentes e os seus parceiros organizem trabalhos conjuntos e prestem serviços. Além disso, o Technopark de Brest participa no programa "Uma Região - Um Projeto", no âmbito do qual actua em três direcções. A primeira é a produção de moldes 3D complexos para a engenharia mecânica. A segunda é a produção de complexos robóticos para empresas da indústria transformadora e empresas com produção em série.⁵⁸A terceira direcção é a produção de bombas a partir de materiais compósitos para utilização em habitação e serviços públicos, produção alimentar, petroquímica".

É de salientar que estão a ser criados vários outros parques tecnológicos na região de Brest. Em 2023, foi iniciada a construção de uma sucursal do parque em **Baranavichy**. Em particular, "foi reservado um terreno de 13,7 hectares perto da fábrica de linhas automáticas. Está prevista a construção de um parque industrial neste território, cujas instalações de produção serão transferidas para utilização pelos residentes. O projeto prevê a construção de três oficinas do tipo hotel industrial.⁵⁹A área de uma oficina é de 6,9 mil metros quadrados". Um centro de logística, um pequeno edifício administrativo com laboratórios e escritórios também serão construídos aqui. Atualmente, já estão em curso os trabalhos preparatórios para a construção do edifício de produção e das redes de engenharia.

⁵⁷ Khokhlov, A. Brest Technopark: uma plataforma importante para os projectos da União / A. Khokhlov // [Recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://ноцткoмcr.pф/science/235728/>

⁵⁸ A reconstrução do Technopark de Brest deverá estar concluída em 2025-2026 [Recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rekonstruktsiju-brestdskogo-tehnoparka-planirujut-zavershit-v-2025-2026-godah-575770-2023/>

⁵⁹ O parque industrial será construído em Baranovichi [recurso eletrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/industrialnyj-park-postrojat-v-baranovichah-540068-2022/>

⁶⁰Atualmente, nas instalações do primeiro edifício de produção, cinco entidades estão interessadas em organizar a produção de semi-reboques universais para tractores, estufas de película industrial, compósitos de polímeros e reciclagem de recursos materiais secundários". Outras entidades económicas estão igualmente interessadas nesta plataforma inovadora. A entrada em funcionamento do primeiro edifício do parque tecnológico está prevista para 2025.

Quanto a **Pinsk**, a decisão de criar um sítio semelhante foi tomada no final de 2022, uma vez que o parque industrial deverá tornar-se um ponto de crescimento no desenvolvimento da cidade. A experiência do Parque Científico e Tecnológico de Brest será utilizada na sua criação. As autoridades locais já estão à procura de residentes. Em particular, o interesse é demonstrado por empresas de produção de materiais para telhados e fertilizantes. No início de março de 2024, na reunião sobre a implementação do programa de desenvolvimento socioeconómico acelerado de Pinsk a nível do Governo da Bielorrússia, foi definida uma tarefa específica: o trabalho de criação do parque industrial deve ser acelerado. ⁶¹Afinal de contas, "a questão do funcionamento efetivo do parque industrial depende não só das paredes, da construção geral e de outras obras, mas também do equipamento e dos residentes", para criar um ambiente confortável para as empresas e produzir produtos a pedido com uma componente inovadora. A implementação deste projeto foi iniciada com base no "Technopark "Polesie"" da LLC. Trata-se de disponibilizar zonas industriais prontas para organizações interessadas na produção de produtos inovadores. A especialização proposta para o parque industrial é a construção de máquinas, a metalurgia, os serviços de logística e a indústria química. Foram seleccionadas três parcelas de terreno com uma área total de 50 hectares para construção na zona industrial e de armazéns da rua Kozubovsky. Dois deles estão incluídos na zona económica livre (FEZ) "Brest". É de salientar que "o parque industrial será composto por quatro edifícios de produção com cerca de 6 mil metros quadrados cada e infra-estruturas de engenharia. O ponto de partida do parque será um terreno de 11,5 hectares,

⁶⁰ Cinco empresas estão interessadas em trabalhar no território do parque industrial em construção em Baranovich [recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pjat-kompanij-zainteresovany-v-rabote-na-territorii-strojaschegosja-v-baranovichah-industrialnogo-parka-614591-2024/>

⁶¹ É necessário criar um ambiente confortável para as empresas. Igor Petrishenko sobre a construção de um parque industrial em Pinsk [Recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://www.government.by/ru/content/10798>

localizado dentro dos limites do FEZ "Brest".⁶²Na vizinhança encontram-se a OJSC "Kuzlitmash", a CJSC "Pinskdiv", a CJSC "Amkodori-Pinsk", a OJSC "PINEMA", a fábrica de pequenos meios de mecanização de Pinsk". O potencial industrial destas empresas pode ser utilizado para atrair residentes do parque e criar cadeias de cooperação produtiva com eles. Este projeto é implementado em várias fases: o início da construção da primeira fase - em setembro de 2023; a conclusão e o lançamento das primeiras instalações de produção - no início de 2025.

Outro exemplo interessante é **Zhabinka**. Esta cidade satélite de Brest tem como objetivo aumentar a atratividade do investimento e criar condições confortáveis para as empresas. Em Zhabinka, será dada especial atenção aos produtores de produtos inovadores. "Em primeiro lugar, estamos a falar de parques científicos e tecnológicos e dos seus residentes, centros de transferência de tecnologia.⁶³É necessário modernizar as instalações de produção existentes e criar novas instalações de alta tecnologia". Até agora, um residente do Technopark de Brest foi registado em Zhabinka. Trata-se de uma empresa privada que lida com tecnologias digitais e robótica na agricultura. Tendo-se tornado residente do Parque de Ciência e Tecnologia de Brest, a empresa manteve a sua atividade no distrito de Zhabinka, teve a oportunidade de adquirir um complexo de edifícios de capital para a produção de produtos inovadores e de alta tecnologia e até assinou um contrato para a produção de uma linha de produção de pellets de combustível para uma fábrica de briquetes de turfa. Tudo isto mostra que Zhabinka, enquanto cidade satélite, tem um elevado potencial para atrair investimentos e está aberta a uma cooperação frutuosa. As medidas adoptadas permitirão assegurar o desenvolvimento progressivo das pequenas e médias empresas, aumentar a sua quota na economia da região e contribuir para a criação de novas empresas e empregos. Para referência, note-se que estão registados no distrito de Zhabinka mais de 500 empresários individuais, cerca de 150 micro e pequenas empresas, bem como 13 empresas de média dimensão. Na região, em 2022, foram criadas 8 novas organizações comerciais, 5 das quais na cidade satélite. As pequenas e médias empresas fornecem mais de 35 por cento das

⁶² O parque industrial começará a ser construído no outono em Pinsk [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/industrialnyj-park-nachnut-stroit-osenju-v-pinske-545904-2023/>

⁶³ Os residentes do Technopark terão preferência na cidade satélite de Brest [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidentam-tehnoparkov-predostavjat-preferentsii-v-gorode-sputnike-bresta-544234-2023/>

receitas totais para o orçamento consolidado do distrito de Zhabinka. Por isso, as perspectivas de inovação nesta região também não são más.

E outro ponto interessante no contexto deste tópico pode ser visto na **região de Gomel**, onde o **parque tecnológico "Coral" está a funcionar**. No final de 2023, já havia cerca de 20 residentes a operar aqui. Em 2024-2025, está planeada a expansão deste local de inovação. ⁶⁴"Está prevista a construção de instalações de produção para que os residentes possam desenvolver mais eficazmente uma produção exatamente inovadora, a produção de produtos inovadores". O facto de estes participantes criativos do parque tecnológico determinarem o futuro, já não está em causa. Por exemplo, como a empresa IdeiRobotics, que desenvolveu uma farmácia automatizada em Gomel. Esta residente do Technopark Coral é especializada em software para a robotização de processos produtivos e tecnológicos e na criação de sistemas de inteligência artificial para a produção. "Os programadores e engenheiros de Gomel tornaram-se pioneiros neste segmento, não só na Bielorrússia, mas também no estrangeiro. ⁶⁵Entre os bónus incondicionais de uma farmácia automatizada estão a disponibilidade de medicamentos 24 horas por dia, a consulta em linha com um farmacêutico, a redução do preço de venda dos medicamentos". É de supor que estes desenvolvimentos serão introduzidos em grande escala no sector real da economia e da esfera social num futuro próximo.

Em resumo. Os parques tecnológicos na Bielorrússia, incluindo o parque tecnológico da cidade de Minsk, o parque científico e tecnológico de Unitechprom, o parque científico e tecnológico de Brest e o parque tecnológico de Coral, são instrumentos muito eficazes para o desenvolvimento de pequenas e médias empresas, que desempenham um papel significativo no desenvolvimento das regiões do país. ⁶⁶E, no futuro, na nossa república, está prevista a criação de novos tecnoparques e respectivas sucursais, a fim de "desenvolver infra-estruturas tecnológicas para prestar serviços aos residentes, atrair fontes de financiamento

⁶⁴ Para uma produção inovadora: o Comité Executivo Regional de Gomel anunciou a expansão do parque tecnológico "Coral" [recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/dlja-innovatsionnogo-proizvodstva-v-gomelskom-oblispolkome-anonsirovali-rasshirenie-tehnoparka-korall-611043-2024/>

⁶⁵ Os residentes do Gomel Technopark desenvolveram uma farmácia automatizada [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-gomelskogo-tehnoparka-razrabotali-avtomatizirovanuju-apteku-584974-2023/>

⁶⁶ Shlychov, S. How innovations are supported in Belarus / S. Shlychov // [Recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/kak-v-belarusi-podderzhivajut-innovatsii-8554/>

extra-orçamentais para temas de infra-estruturas de inovação e assegurar o seu trabalho". Tudo isto sugere que os tecnoparques estão a tornar-se uma plataforma promissora para o desenvolvimento da economia da inovação na Bielorrússia.

FOR AUTHOR USE ONLY

Facilitar a realização de novos projectos

As Zonas Económicas Livres (FEZ) na Bielorrússia são um instrumento eficaz para aumentar as exportações bielorrussas, atrair investimento estrangeiro e aumentar os lucros. ⁶⁷Ao mesmo tempo, o funcionamento bem sucedido dos FEZ atrai não só preferências e benefícios fiscais, mas também "tempo reduzido para o processamento de documentos, procedimentos administrativos simplificados para os investidores, procedimentos simplificados para a atribuição de parcelas de terreno dentro dos FEZ e demolição de edifícios não utilizados". Em 2023, os FEZ confirmaram com confiança o estatuto de centros-chave de atração de investimento, que proporcionam não só condições únicas para o funcionamento das empresas residentes, mas também um desenvolvimento eficaz das regiões, e formam um quinto dos principais indicadores nacionais - investimento, exportações e produção.

⁶⁸Basta dizer que, em 1 de janeiro de 2024, 425 organizações estavam registadas como residentes do FEZ, que "já investiram um total de cerca de 12,5 mil milhões de dólares na implementação dos projectos anunciados". Ao mesmo tempo, 30 novas empresas chegaram ao FEZ no ano passado, que planeavam implementar projectos em logística, indústria alimentar, produção de mobiliário, equipamento elétrico, metalurgia e que criarão mais de 1300 postos de trabalho. Além disso, em 2023, o procedimento de registo de entidades empresariais como residentes do FEZ foi simplificado. As administrações destas formações foram autorizadas a elaborar planos pormenorizados para o desenvolvimento dos territórios. ⁶⁹Além disso, foram construídas 7 grandes infra-estruturas de engenharia e de transportes, num montante total de mais de 130 milhões de Brans".

⁶⁷ Golovchenko: é criado um oásis do ambiente empresarial mais exigente para os investidores no FEZ [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-dlja-investorov-v-sez-sozdaetsja-oazis-naibolee-vostrebovannoj-biznes-sredy-588296-2023/>

⁶⁸ Chebotar: desde o início do ano, o FEZ atraiu 26 residentes com um volume total de investimento de 157 milhões de dólares [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chebotar-s-nachala-goda-sez-privlekali-26-rezidentov-s-obschim-objemom-investitsij-157-mln-606717-2023/>

⁶⁹ Em 2023, 30 novas empresas receberam o estatuto de residente do FEZ [Recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-2023-godu-status-rezidenta-sez-poluchili-30-novyh-kompanij-616460-2024/>

Para referência, 13 novas instalações de infra-estruturas foram postas em funcionamento no FEZ em 2022. A disponibilidade de infra-estruturas prontas permitiu aos residentes do FEZ concluir a construção de empresas modernas em 2023 e, subsequentemente, estabelecer a produção de novos produtos orientados para a exportação. ⁷⁰Em particular, uma fábrica de madeira foi posta em funcionamento no distrito de Svisloch, e também permitiu "em Grodno - abrir a produção de recipientes de vidro utilizando tecnologias inovadoras de eficiência energética e poupança de recursos, no distrito de Minsk - construir uma fábrica de equipamento único de raios X, em Minsk - concluir a construção de uma fábrica de reparação de aeronaves, em Gomel - estabelecer a produção de produtos médicos" .

Uma das zonas mais poderosas da Bielorrússia é o **FEZ Minsk**, cuja quota na produção industrial de todos os FEZ bielorrussos atinge quase 20%. ⁷¹Em 2023, entre as principais tarefas a serem implementadas nesta zona estão: "1) atração de novos investidores; 2) intensificação da atividade económica estrangeira; 3) utilização de novas tecnologias inovadoras; 4) estimulação da atividade empresarial; 5) utilização eficiente dos recursos; 6) expansão das capacidades de produção de substituição de importações". Em meados de dezembro de 2023, 105 empresas com investimentos bielorrussos e estrangeiros já estavam a operar aqui. ⁷²Ao longo de um quarto de século, os residentes da zona construíram "43 fábricas modernas, 16 fábricas estão em construção (tendo em conta as fases e as filas de espera), 10 - na fase de conceção" . No ano passado, novos residentes vieram para o FEZ com projectos de investimento interessantes em várias indústrias.

Por exemplo, em fevereiro de 2023, a empresa **Carvalio LLC** foi registada no FEZ "Minsk", que empreendeu a implementação de um projeto de investimento para criar a produção de mobiliário e seus elementos, madeira, estruturas metálicas de construção e carpintaria. "A produção de mobiliário moderno assegurará a utilização complexa e racional da madeira e a produção dos

⁷⁰ Em 2022, foram concluídos com êxito 25 projectos em zonas económicas livres [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-2022-godu-v-svobodnyh-ekonomicheskikh-zonah-uspeshno-zaversheno-25-proektov-556389-2023>

⁷¹ Zaleskii, B. Estratégia de crescimento das exportações. Oportunidades e desafios da economia aberta em condições modernas / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - C. 51.

⁷² Empresas do FEZ "Minsk" [Recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://fezminsk.by/residenty/predpriyatiya-sez-minsk/>

produtos procurados no território do FEZ "Minsk".⁷³ A implementação do projeto prevê a construção das instalações num terreno de 1,5 hectares na área de Fanipol (região de Minsk)". Serão criados mais de 50 postos de trabalho na nova empresa e a quota de fornecimentos para exportação será de, pelo menos, 80 por cento.

Em março de 2023, outro - 100° residente - **Modul-Online LLC** foi registado no FEZ, que planeava "implementar um projeto de investimento para a produção de peças de mobiliário à base de aglomerado laminado".⁷⁴ Os custos de investimento serão gastos na aquisição de novo equipamento de produção e na modernização das suas próprias instalações de produção no território da zona económica livre". Serão criados cerca de cem postos de trabalho na empresa. Aparentemente, a produção será uma síntese de um processo de produção de alta tecnologia, um grande potencial de trabalhadores qualificados, tecnólogos, designers e especialistas em gestão. Ao mesmo tempo, prevê-se que mais de 60 por cento da produção seja exportada para os países da União Económica Eurasiática, bem como para o estrangeiro.

No segundo semestre de 2023, apareceram mais cinco novos residentes no FEZ em cinco meses. Em julho - duas empresas. A primeira é a **Gualapak BiWay LLC**, que foi fundada por um grupo multinacional líder em embalagens flexíveis para produtos alimentares e não alimentares com sede em Itália, operando em quatro continentes através de 11 instalações de produção e vendendo os seus produtos em todo o mundo.⁷⁵ A implementação do projeto de investimento do novo FEZ residente "contribuirá para a realização da tarefa estabelecida pelo programa de desenvolvimento socioeconómico da República da Bielorrússia de assegurar condições de vida ambientalmente seguras para a população, melhorar a proteção ambiental e a utilização eficiente dos recursos naturais". Está previsto que pelo menos dois terços do volume de produção sejam exportados.

O segundo residente é o **Albus Group LLC** com um projeto de investimento para criar a produção de aditivos químicos para várias indústrias. A

⁷³ O novo residente do FEZ "Minsk" produzirá mobiliário e estruturas de construção [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-mebel-i-stroitelnye-konstruktsii-550914-2023>

⁷⁴ Um novo residente do FEZ "Minsk" produzirá peças de mobiliário à base de aglomerado laminado [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-mebelnye-detali-na-osnove-laminirovannogo-dsp-558219-2023/>

⁷⁵ Um novo residente do FEZ "Minsk" estará envolvido na produção de embalagens flexíveis [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-gibkoj-upakovki-577745-2023/>

ideia principal do projeto é criar um novo complexo de produção no território do FEZ para produzir aditivos de emulsão e outros produtos químicos.⁷⁶ "O primeiro produto de substituição de importações, que está planeado para ser posto em produção, é a cola AKB, utilizada para o processamento de produtos de papel". O facto é que, até à data, não existem produtores desta cola na Bielorrússia, pelo que a procura existente no mercado bielorrusso é totalmente coberta por fornecimentos importados. Assim, espera-se que o novo residente possa reforçar significativamente a sua posição no mercado, alargar a gama de produtos, reduzir o custo de produção e aumentar os volumes de vendas.

O próximo novo residente do FEZ - em outubro de 2023 - é a empresa com capital turco "**Diligent Company**", que planeia um projeto de investimento para "organizar a produção de produtos de plástico ABS e polipropileno (malas de viagem).⁷⁷ O projeto prevê a criação de 60 novos postos de trabalho". E, no início de dezembro, chegou ao FEZ a **Holz Inc.**, cujo um dos fundadores é o grupo de empresas TMC que se dedica à construção de armazéns, hangares e edifícios de produção, bem como ao desenvolvimento de documentação pré-projeto.⁷⁸ O novo residente irá implementar um projeto de produção de mobiliário e de peças em bruto, "irá dedicar-se à construção de um complexo de produção e de armazenamento de 10 mil metros quadrados com todas as instalações necessárias e ao seu apetrechamento com equipamento tecnológico". Esta será uma unidade de produção de alta tecnologia e altamente rentável, com um potencial de exportação significativo.

Em meados de dezembro, o 105º residente do FEZ de Minsk tornou-se a empresa **Manrosti LLC**, que planeia implementar um projeto de investimento para organizar a produção de alta tecnologia de produtos de café com a sua própria base de investigação.⁷⁹ Isto assegurará "as necessidades das empresas nacionais e

⁷⁶ Um novo residente do FEZ "Minsk" criará a produção de aditivos químicos para as indústrias [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-sozdast-proizvodstvo-himicheskikh-dobavok-dlja-otraslej-promyshlennosti-577985-2023/>

⁷⁷ A empresa com capital turco "Diligent Company" tornou-se um novo residente do FEZ "Minsk" [Recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novym-rezidentom-sez-minsk-stala-kompanija-s-turetskim-kapitalom-diligent-kompani-594996-2023/>

⁷⁸ Um novo residente do FEZ "Minsk" estará envolvido na produção de mobiliário [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-mebeli-602938-2023/>

⁷⁹ Um novo residente do FEZ "Minsk" realiza um projeto de investimento para a produção de produtos de café [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-realizuet-investproekt-po-proizvodstvu-kofejnyh-produktov-605440-2023/>

estrangeiras em produtos de qualidade, aumentará o crescimento do potencial de exportação, criará empregos de alta tecnologia". Um facto importante: a empresa já atribuiu um terço dos seus postos de trabalho a trabalhadores com deficiência, que estão diretamente envolvidos na produção dos produtos.

Nos últimos dias de 2023, o **KUP "Departamento de Construção e Melhoramento de Estradas e Pontes do Comité Executivo da Cidade de Minsk"** tornou-se residente com um projeto de investimento para a construção de uma fábrica de galvanização por imersão a quente. Prevê-se que esta empresa se torne uma das maiores da Bielorrússia neste domínio e que preste serviços de galvanização a quente de estruturas metálicas de várias formas e dimensões a empresas bielorrussas e estrangeiras. Serão criados sessenta novos postos de trabalho. "A capacidade de produção da fábrica destina-se a processar produtos com um peso total de 24 000 toneladas por ano.⁸⁰O início das actividades de produção no âmbito do projeto está previsto para 2026". Como resultado, as importações de serviços de galvanização serão reduzidas no país em mais de seis milhões de dólares por ano.

Um acontecimento importante no desenvolvimento deste FEZ em dezembro de 2023 foi a abertura de uma importante infraestrutura energética para a região - a subestação de Cherkasy. O facto é que hoje em dia neste território "na área de Fanipol 12 residentes trabalham com um montante total de investimentos atraídos em activos fixos de 183,9 milhões de dólares, criaram 1725 novos postos de trabalho.⁸¹As empresas do FEZ neste território produziram produtos no valor de 1,93 mil milhões de dólares". Em 2022, foi aqui colocado em funcionamento um gasoduto e, no ano passado, foi construído um fio de gasoduto no local com mais de dois quilómetros de comprimento. O lançamento desta infraestrutura aumenta a atratividade deste território, fornece abastecimento de gás a novas empresas modernas e de alta tecnologia dos residentes do FEZ e permitirá também atrair um montante significativo de investimento e criar mais de 500 novos postos de trabalho.

⁸⁰ Um novo residente do FEZ "Minsk" assumirá um projeto de investimento para a construção de uma fábrica de galvanização por imersão a quente [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-investproektom-postroitelstvu-zavoda-gorjachego-tsinkovanija-607216-2023/>

⁸¹ Gasoduto colocado em funcionamento no FEZ "Minsk" na área de Fanipol [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gazoprovod-vveli-v-ekspluatatsiju-v-sez-minsk-v-rajone-fanipolja-607767-2023/>

Em janeiro de 2024, apareceram mais três empresas com projectos interessantes no FEZ. Em primeiro lugar, a **BAZtyub LLC**, que fabrica produtos de tubos deformados a frio em Zhodzina, é uma empresa única. Não existem mais empresas deste género na Bielorrússia.⁸² O novo residente "construirá uma fábrica para a produção de tubos metálicos e maquinaria de produtos metálicos com uma capacidade de 4 mil toneladas por ano". Este projeto, no qual serão criados pelo menos 100 postos de trabalho, aumentará o volume de produção e satisfará a procura constante destes produtos, uma vez que o fabrico de tubos de chapa metálica é amplamente utilizado em vários domínios - da construção aos transportes e à indústria.

Em segundo lugar, a **MetallBelMash LLC**, que organizará a produção de chapas de bobinas laminadas a quente, o que permitirá produzir produtos de alta qualidade que substituam as importações para as entidades económicas bielorrussas. Afinal de contas, os produtos metálicos laminados a quente ocupam um grande nicho entre todos os produtos laminados e são utilizados numa vasta gama de construção, construção de máquinas, bem como na indústria automóvel, construção naval, construção de pontes e vedações.

Em terceiro lugar, a **Dansibel LLC**, que está a implementar um projeto de investimento para organizar a produção de produtos sanitários e higiénicos durante sete anos. As áreas de produção serão modernizadas e será instalado o equipamento necessário - várias linhas, que se caracterizam por uma elevada produtividade e permitem a produção de uma vasta gama de produtos. Estas "capacidades de produção permitirão fabricar mais de 1,5 milhões de embalagens de produtos por ano.⁸³ O volume declarado de investimentos em activos fixos no âmbito do projeto ascenderá a cerca de 1 milhão de euros". Espera-se que o novo residente seja capaz de desenvolver rapidamente novos mercados, a fim de aumentar a gama de produtos de alta qualidade.

Finalmente, já em fevereiro deste ano, outro residente - **Ampera Group LLC** - foi registado no FEZ Minsk, que começará a produzir estações de

⁸² Os novos residentes do FEZ "Minsk" dedicar-se-ão à produção de produtos que substituem as importações [recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/novye-rezidenty-sez-minsk-zajmutsja-proizvodstvom-importozameschajuschej-produktsii-609600-2024/>

⁸³ Um novo residente do FEZ "Minsk" estará envolvido na produção de meios sanitários e higiénicos [recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-sredstv-sanitarno-gigienicheskogo-naznachenija-611393-2024/>

carregamento para veículos eléctricos já em 2024 e se tornará um novo interveniente neste segmento de mercado. "A novidade tecnológica do projeto de investimento reside na possibilidade de produzir estações de carregamento com uma capacidade de até 750 kW, construção sem soldadura, arrefecimento líquido dos cabos de carregamento. ⁸⁴A capacidade de produção da empresa permite-lhe produzir até 1.200 estações de carregamento por ano". Serão criados mais de 15 postos de trabalho.

Em geral, em 2023, as empresas do FEZ "Minsk" atraíram investimentos em capital fixo de cerca de 250 milhões de rublos bielorrussos, o que é 1,2 vezes mais do que em 2022. "Apesar de uma série de medidas restritivas, as empresas estrangeiras estão interessadas em investir no desenvolvimento das empresas. ⁸⁵O fluxo de investimento direto estrangeiro foi de cerca de 207 milhões de dólares, o que representa mais 7% do que em 2022".

Em 2024, o FEZ Minsk planeia envolver ainda mais organizações e utilizar todos os territórios disponíveis. ⁸⁶Afinal de contas, este FEZ "foi concebido para dar às empresas um impulso ao desenvolvimento em sectores-chave". E vários países já estão interessados na cooperação em matéria de investimento com este FEZ. ⁸⁷Por exemplo, em agosto de 2023, a Associação Turca de Industriais e Empresários Independentes MUSIAD, que inclui mais de 60 mil empresas turcas, disse que estava "interessada em lançar a produção na Bielorrússia na indústria química, bem como pronta a considerar outras áreas de negócio" em parceria com o FEZ "Minsk". Em setembro de 2023, o FEZ da capital expandiu a sua interação com parceiros do Tajiquistão, quando três acordos de cooperação com o FEZ - Sughd, Kulyab e Dangara - foram assinados de uma só vez à margem do fórum

⁸⁴ Um novo residente do FEZ "Minsk" estará envolvido na produção de estações de carregamento para carros eléctricos [recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-zarjadnyh-stantsij-dlja-elektromobilej-618320-2024/>

⁸⁵ As empresas estrangeiras estão interessadas em investir no desenvolvimento de empresas [recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://fezmink.by/news/inostrannyj-biznes-zainterisovan-investirovat-v-razvitiie-predpriyatij/>

⁸⁶ Kartun: mais organizações devem ser envolvidas no FEZ "Minsk" [Recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kartun-v-sez-minsk-neobhodimo-vovlekat-bolshe-organizatsij-562537-2023/>

⁸⁷ Os investidores turcos pretendem lançar a produção na indústria química na Bielorrússia [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/turetskie-investory-namereny-zapustit-v-belarusi-proizvodstvo-v-sfere-himicheskoy-promyshlennosti-583837-2023/>

empresarial bielorrusso-Tajik. ⁸⁸Os documentos visam o desenvolvimento das relações bilaterais, bem como a cooperação no domínio da investigação e implementação de práticas internacionais de implementação de projectos de investimento" . ⁸⁹E em outubro de 2023, durante o Fórum Empresarial Irão-Bielorrússia, o FEZ Minsk assinou um memorando de cooperação com o FEZ Maku do Irão, no qual as partes salientaram "a expansão do comércio bilateral e da cooperação de investimento, incluindo a participação em projectos conjuntos, eventos empresariais, missões comerciais e de investimento" . Finalmente, em dezembro de 2023, delegações da China e da Índia visitaram o FEZ da capital e analisaram as perspectivas de expansão dos contactos e de implementação de projectos de investimento.

Assim, em 2024, o FEZ Minsk e os seus residentes mostrarão muitos mais projectos novos e ideias criativas para criar indústrias inovadoras e aumentar o potencial de exportação da região da capital e de toda a república. As principais medidas que aumentarão a eficiência das empresas no desenvolvimento das exportações são a modernização e o reequipamento técnico das instalações de produção existentes, a introdução de tecnologias modernas, a redução dos custos de produção, incluindo através da aplicação integral dos benefícios nas empresas da zona económica livre, o aumento da produção de produtos de alta tecnologia, inovadores e orientados para a exportação, o desenvolvimento e o domínio de novos tipos de produtos rentáveis, bem como a preservação das posições das empresas da zona económica livre.

⁸⁸ O FEZ "Minsk" alargará a cooperação com o Tadjiquistão [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-minsk-rasshirit-sotrudnichestvo-s-tadzhikistanom-590824-2023/>

⁸⁹ O FEZ "Minsk" e o FEZ iraniano "Maku" assinaram um memorando de cooperação [Recurso eletrónico]. - 2023. -URL: <https://www.belta.by/economics/view/sez-minsk-i-iranskaja-sez-maku-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-594179-2023/>

Investimentos como pré-requisitos para um maior crescimento

Em 2024, as zonas económicas livres (FEZ) da Bielorrússia continuam a implementar com sucesso projectos de investimento que estão relacionados com o aumento das exportações, o desenvolvimento da substituição de importações e o crescimento dos lucros.⁹⁰ Por exemplo, o FEZ "**Brest**" tem o potencial necessário para a implementação de projectos de investimento significativos a nível regional, cujos residentes no primeiro trimestre deste ano aumentaram o volume de investimento em activos fixos em 2,3 vezes, bem como "aumentaram a produção (em 17%), acrescentaram à exportação de bens...". Em particular, em fevereiro, **Barkhim OJSC**, um residente do FEZ desde 2011, implementou um projeto de investimento no valor de cerca de três milhões de rublos bielorrussos ao abrigo do programa "Um Distrito - Um Projeto". Trata-se de uma oficina para a produção de detergentes líquidos. Como resultado, "foi construída uma segunda linha de enchimento e a produção existente foi modernizada."⁹¹ Isto permite aumentar significativamente a produção de produtos, incluindo géis para a roupa, sabão líquido, amaciadores e lixívia para a roupa".

Outros residentes do FEZ assegurarão igualmente o ritmo de desenvolvimento de projectos de investimento em áreas-chave este ano. Em Pinsk, será concluída a criação de uma empresa para a produção de baterias. Um complexo para a produção de perfis de alumínio extrudido será construído no distrito de Brest até ao final do ano. Serão também lançados novos projectos: em Pinsk - a criação de componentes plásticos para baterias de automóveis, em Kobrin - a criação de peças em bruto cromadas para hastes de cilindros hidráulicos. Além disso, os residentes do FEZ continuarão a expandir a geografia das vendas dos seus produtos com o desenvolvimento de novas direcções nas

⁹⁰ Os residentes do FEZ "Brest" no primeiro trimestre aumentaram 2,3 vezes o volume de investimento em activos fixos [recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-brest-v-i-kvartale-narastili-v-23-raza-objem-investitsij-v-osnovnoj-kapital-630171-2024/>

⁹¹ Um residente do FEZ "Brest" implementou um projeto de investimento ao abrigo do programa "Um distrito - um projeto". [Recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://fezbrest.com/rezident-sez-brest%C2%BB-oao-%C2%ABbarxim%C2%BB-realizoval-investproekt-v-ramkax-programmyi-%C2%ABodin-rajon-%E2%80%93-odin-proekt%C2%BB>

regiões asiáticas e africanas. ⁹²Tudo isto será feito para resolver as tarefas prioritárias do FEZ para o ano em curso, incluindo "proporcionar o crescimento dos investimentos em activos fixos em 25%, a exportação de bens - em 8%, a produção - em 5%, os salários dos empregados - em 11,6%", bem como atrair pelo menos três novos residentes.

Recorde-se que, atualmente, 78 residentes estão registados no FEZ "Brest". Quatro deles apareceram em 2023. Em primeiro lugar, é a **SanSpectr LLC**, que está envolvida na implementação de um projeto de investimento para criar um complexo de transporte e logística "West-East" numa secção de vias férreas na área da estação Brest-Severny, onde será efectuado o armazenamento e armazenagem de mercadorias, e serão prestados serviços de expedição e aduaneiros relacionados. O período de execução do projeto é de cinco anos. ⁹³O residente do FEZ tenciona "investir mais de sete milhões e meio de rublos bielorrussos e criar cerca de 20 novos postos de trabalho". Este complexo contribuirá para resolver os estrangulamentos no tratamento dos comboios de contentores no nó ferroviário de Brest que circulam nas direcções Este-Oeste-Leste.

Em segundo lugar, trata-se da **empresa privada de comércio unitário "EViYAR"**, que implementa um projeto de investimento nas instalações devolutas da fábrica eletromecânica de Brest, associado à organização da produção de dispositivos de iluminação LED e sistemas de iluminação para uso industrial e de consumo - para explorações avícolas e complexos de estufas, para iluminação pública. Como consumidores destes produtos são considerados os sujeitos do "complexo agroindustrial, explorações agrícolas, habitação e serviços comunitários e associações de proprietários. ⁹⁴Ao mesmo tempo, prevê-se que uma parte significativa dos produtos da empresa seja exportada..." . Serão investidos pelo menos 500 mil euros na nova produção durante três anos e serão criados 20 postos de trabalho adicionais.

⁹² Abramenko: O FEZ "Brest" tem o potencial necessário para a implementação de projectos de investimento significativos a nível regional [recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/abramenko-sez-brest-obladaet-neobhodimym-potentsialom-dlja-realizatsii-regionalno-znachimyh-630919-2024/>

⁹³ Zaleskii, B. Esperança num futuro positivo. Dinâmica das parcerias em condições de realismo económico / B. Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - C. 48.

⁹⁴ Um novo residente do FEZ "Brest" estabelecerá a produção de lâmpadas LED [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-naladit-proizvodstvo-svetodiodnyh-svetilnikov-565824-2023/>

Em terceiro lugar, está a **Sifania-Ekotechnika**, que planeia implementar um projeto para a produção orientada para a exportação de máquinas e equipamentos especiais para a triagem e processamento profundo de resíduos, bem como equipamento de secagem de cereais num terreno de seis hectares. Este residente produz equipamento de ciclo completo que ajuda a resolver problemas no domínio da ecologia e da proteção ambiental. "A produção de novos produtos será instalada nos edifícios de produção anteriormente pertencentes à fábrica de Brestselmash, após reconstrução.⁹⁵No âmbito do projeto de investimento, está previsto o desenvolvimento da produção de equipamento tecnológico para o processamento de borracha e plásticos, que será posteriormente utilizado no fabrico de vários produtos". Além disso, será dominada a produção de equipamento para o processamento de resíduos sólidos urbanos e industriais utilizando as mais recentes tecnologias.

Em quarto lugar, é a **1 AK-Plastic Ltd**, que foi registada no FEZ na véspera do novo ano com um projeto de investimento para criar uma produção de componentes de plástico para baterias de automóveis em Pinsk. Estamos a falar, em primeiro lugar, da produção de invólucros de plástico, que ainda são comprados nos mercados estrangeiros.⁹⁶O projeto prevê um investimento em capital fixo no montante equivalente a 9,3 milhões de dólares, estando previsto empregar cerca de 90 trabalhadores nos locais de trabalho introduzidos adicionalmente". Serão construídas instalações de produção, de armazenamento e administrativas.

Em 2024, apareceram mais dois novos residentes no FEZ Brest. A primeira é uma empresa especializada **Kobrin Tool Plant SITOMO OJSC**, que é a única na Bielorrússia que fabrica ferramentas de serralharia e montagem utilizadas na construção de máquinas, serviços de reparação, equipamento tecnológico e como ferramentas domésticas. Em cooperação com a OJSC "BMZ - Managing Company of BMZ Holding", o novo residente estabelecerá "a produção de produtos inovadores para a Bielorrússia, que substituem as importações, que serão utilizados no fabrico de cilindros hidráulicos e

⁹⁵ O novo residente do FEZ "Brest" planeia desenvolver a produção orientada para a exportação [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://fezbrest.com/novyij-rezident-sez-%C2%ABrest%C2%BB-planiruet-razvivat-eksportoorientirovannoe-proizvodstvo>

⁹⁶ 1 AK-Plastic Ltd - um novo residente do FEZ "Brest" [Recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://fezbrest.com/ooo-%C2%AB1-ak-plastik%C2%BB-%E2%80%93-novyij-rezident-sez-%C2%ABrest%C2%BB>

amortecedores. ⁹⁷Para o efeito, está prevista a demolição do antigo edifício de produção e a construção de uma nova oficina onde será instalado equipamento moderno de alta tecnologia" e onde serão produzidos os blocos cromados das hastes dos cilindros hidráulicos. Este projeto será implementado com o apoio do Fundo de Inovação do Comité Executivo Regional de Brest, com a inclusão do SITOMO no Programa Estatal de Desenvolvimento Inovador para 2021-2025. O investimento total em cinco anos será superior a 28 milhões de euros e o número de novos postos de trabalho será superior a 40.

No segundo caso, um novo residente do FEZ - **Industrial Vostok Engineering-Bel LLC** - organizará em Baranovichi a produção de equipamento não normalizado para as indústrias mineira, química e de refinação de petróleo, metalurgia, energia e construção. ⁹⁸A nomenclatura dos produtos planeados para produção inclui: equipamento de limpeza de gases e de recolha de poeiras e respectivas peças para vários tipos de produção; estruturas metálicas não normalizadas e equipamento não normalizado (válvulas, membranas, ventiladores, bombas)". Na primeira fase, serão utilizadas as instalações de produção vagas de outra empresa residente no FEZ "Brest" - **OJSC "Baranovichi Automatic Lines Plant"** - com uma área de cerca de dois mil e quinhentos metros quadrados.

E o potencial dos novos participantes desta zona económica livre não se esgota nestes residentes. Por exemplo, só este ano os representantes do FEZ "Brest" já participaram em eventos empresariais tão importantes como o Terceiro Fórum Bielorrusso-Latino-Americano, o fórum de contactos comerciais "Brest-China. Parceria Estratégica", a 53ª Exposição Internacional Chinesa de Mobiliário GIFF Guangzhou 2024, uma reunião com representantes dos círculos empresariais italianos da associação "Veneto-Belarus", onde se realizaram negociações concretas com entidades empresariais de vários países interessados em cooperação. ⁹⁹Em fevereiro de 2024, no Uzbequistão, a Administração do FEZ "Brest" assinou um Acordo de Cooperação com a Direção do FEZ "Angren" "com

⁹⁷ Um novo residente cria uma produção de substituição de importações no território do FEZ "Brest" [Recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://fezbrest.com/novyyj-rezident-sozdaet-na-territorii-sez-%C2%ABrest%C2%BB-imporzameshhayushhee-proizvodstvo>

⁹⁸ "Industrial Vostok Engineering-Bel" - um novo residente do FEZ "Brest". [Recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://fezbrest.com/%C2%ABindustrial-vostok-inzhining-bel%C2%BB-%E2%80%93-novyyj-rezident-sez-%C2%ABrest%C2%BB>

⁹⁹ Reunião de negócios com parceiros uzbeques [Recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://fezbrest.com/361959-delovaya-vstrecha-s-uzbekskimi-partnerami>

o objetivo de estabelecer contactos directos sobre comércio e interação económica e elaborar projectos prospectivos com base na cooperação produtiva". As partes acordaram em desenvolver a cooperação empresarial e manter contactos bilaterais sobre questões de interesse mútuo. Estes factos mostram que o FEZ "Brest" continua a reforçar o trabalho de melhoria e criação de condições para atrair novos investidores.

Passemos agora à experiência do **FEZ Grodnoinvest**, que se tornou o líder entre outros FEZs bielorrussos até aos resultados de 2023 em termos do volume de investimentos estrangeiros acumulados pelas suas empresas residentes - 880 milhões de dólares. E este ano os locais de investimento deste FEZ, tendo todas as infra-estruturas para um trabalho bem sucedido, têm todos os pré-requisitos para um maior crescimento.¹⁰⁰Basta dizer que "nos últimos 5 anos, o investimento direto estrangeiro (IDE) numa base líquida cresceu 2,6 vezes, a produção - 1,9 vezes, as receitas - 1,7 vezes <...>, a exportação de produtos - 1,6 vezes". Os residentes do FEZ Grodnoinvest representam até 85 por cento do IDE numa base líquida, até 25 por cento da produção industrial e até 43 por cento das exportações nos indicadores regionais.

¹⁰¹E em 2024 entre as tarefas prioritárias deste FEZ deve ser nomeado - "crescimento dos investimentos em capital fixo em 5,7%, exportação de bens em 7,8%, salários dos empregados em 12,4%, registo de 4 novos residentes, desenvolvimento de infra-estruturas de engenharia e transporte do FEZ com a construção de 4 novas instalações" . O cumprimento destes indicadores será assegurado pelo aumento dos volumes de produção dos residentes existentes, incluindo através de novas empresas nos distritos de Grodno e Svisloch, bem como pela construção de um terminal ferroviário no distrito de Svisloch, um edifício de produção para organizar a produção de contentores e embalagens em Slonim e a expansão de uma série de instalações de produção existentes.

¹⁰⁰ Abramenko: os locais de investimento do FEZ "Grodnoinvest" têm todas as infra-estruturas para um trabalho bem sucedido [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/abramenko-investploschadki-sez-grodnoinvest-obladajut-vsej-infrastrukturoj-dlja-uspeshnoj-raboty-577583-2023/>

¹⁰¹ Abramenko: As administrações dos FEZ têm de manter sob controlo a implementação de projectos de investimento dos residentes [recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/abramenko-administratsijam-sez-nuzhno-derzhat-na-kontrole-hod-realizatsii-investproektov-rezidentov-631354-2024/>

Para referência, gostaríamos de lembrar que só no primeiro trimestre de 2023, os residentes do FEZ Grodnoinvest encomendaram nove instalações de produção e engenharia num total de mais de oito milhões de rublos bielorrussos como parte da implementação de projectos de investimento na Região de Grodno. Entre elas está a Aquapack Industrial LLC, que instalou uma linha automática para a montagem de grelhas no âmbito de um projeto de criação de uma unidade de produção de embalagens e etiquetagem flexível. A "Optik Plant" OJSC colocou em funcionamento um forno de vidro no decurso da modernização da produção de fibras. A empresa Slonimibel instalou novos equipamentos no âmbito da modernização da sua produção, a fábrica de papel e cartão Slonim Albertin reconstruiu as instalações de tratamento locais.¹⁰² A BelGreenline LLC lançou uma nova linha de produção e embalagem de toalhetes húmidos". Quanto à PT "Typhoon" LLC, a empresa reconstruiu as suas instalações de armazenamento no âmbito da expansão da produção de misturas de construção. A Konus RUE concluiu a construção do edifício do complexo administrativo e doméstico. A Fábrica de Vidro de Grodno, no âmbito do projeto de criação da produção de recipientes de vidro utilizando tecnologias inovadoras de eficiência energética e de poupança de recursos, organizou a primeira ignição do forno e iniciou o processo de depuração do equipamento e de ensaio industrial das linhas de produção. A "Fábrica de Agregados de Smorgon" está, nesta fase, a proceder ao armamento técnico para automatizar os processos de produção, aumentar a produção e introduzir novos modelos de máquinas agrícolas.

Outro pormenor importante: em 2023, seis novos residentes foram registados no FEZ Hrodnainvest. Primeiro, é a **ZapadTransGranitsa LLC**, que está a construir um complexo de comércio internacional e logística perto do aeroporto de Grodno - na área da cidade agrícola de Obukhovo.¹⁰³ Este complexo permitirá utilizar o potencial logístico da região de Grodno, atrair investimentos para a criação de um centro multimodal que não tem análogos na região, envolver na atividade económica a construção do terminal do aeroporto que ainda não foi concluída, atrair turistas e empresas comerciais estrangeiras..." .

¹⁰² Os residentes do FEZ "Grodnoinvest" colocaram em funcionamento 9 novos objectos no primeiro trimestre de 2023 [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-pervom-kvartale-2023-goda-vveli-v-ekspluatatsiju-9-novyh-objektov-559606-2023/>

¹⁰³ Zaleski, B. A cooperação internacional e os meios de comunicação social. Parte IV. Coletânea de artigos / B. Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - C. 359.

Em segundo lugar, é o **Departamento de Construção e Montagem de Novogrudok OJSC**, que está a implementar em Novogrudok a produção de materiais de construção, incluindo betão armado e produtos de carpintaria, estruturas metálicas, com a reconstrução de lojas e a utilização máxima das capacidades existentes, bem como a aquisição de novo equipamento. ¹⁰⁴Este projeto irá "criar novos empregos com salários decentes, expandir a gama de produtos e aumentar os volumes de produção, bem como estabelecer entregas para exportação..." .

Em terceiro lugar, a **JSC Grodno Turning Chucks Plant BelTAPAZ**, que produz mandris de torneamento e peças sobressalentes para as indústrias de máquinas-ferramentas e ferramentas. "O projeto de investimento envolve a aquisição e a instalação de novo equipamento tecnológico para expandir o existente e dominar a produção de uma nova linha de produtos. ¹⁰⁵A realização do projeto permitirá à fábrica aumentar os fornecimentos para exportação, proporcionar um aumento das receitas para o orçamento e fundos extra-orçamentais, aumentar o seu próprio potencial financeiro". É de notar que mais de dez projectos estão já a ser implementados no FEZ "Grodnoinvest" na esfera da produção de maquinaria e componentes automóveis, equipamento industrial e maquinaria de construção, ótica e eletrónica, cuja produção anual excede os duzentos milhões de dólares.

Em novembro, o FEZ registou o quarto residente de 2023 - **LuckyPat LLC**, que planeia organizar a produção de alimentos secos e húmidos, bem como vários acessórios e enchimentos naturais para animais de estimação em Hrodna, no distrito de Kolbasino. Espera-se que estes produtos "contribuam para a substituição de produtos semelhantes importados para o mercado da República da Bielorrússia, bem como para a exportação para os países da EAEU e países vizinhos. ¹⁰⁶O lançamento dos produtos acabados está planeado para o segundo trimestre de 2024" .

¹⁰⁴ Um novo residente do FEZ "Grodnoinvest" irá expandir a produção de materiais de construção em Novogrudok [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-organizuet-proizvodstvo-stroitelnyx-materialov-v-novogrudke/>

¹⁰⁵ Um novo residente com produção orientada para a exportação é registado no FEZ "Grodnoinvest" [Recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-s-eksportno-orientirovannym-proizvodstvom-zaregistririvan-v-sez-grodnoinvest-596436-2023/>

¹⁰⁶ Um novo residente do FEZ "Grodnoinvest" organiza a produção de produtos para animais de estimação [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-organizuet-proizvodstvo-produkcii-dlya-domashnix-zhivotnyx/>

No mesmo mês de novembro do ano passado, apareceu outro residente do FEZ Grodnoinvest - **ErNex Adaptive Technologies CJSC**, que cria uma produção inovadora de luminárias de sódio e LED para as necessidades da agricultura e da medicina. A questão é que estes produtos são capazes de se ajustar ao estado de um organismo vivo, tendo em conta as suas condições de vida pessoais, fases de crescimento, componentes climáticos, hora do dia, uma vez que isto é procurado tanto pela indústria de estufas como pelo mundo animal. "Está prevista a construção de um moderno complexo de produção e armazenamento e de um centro de investigação. ¹⁰⁷Os custos totais de investimento ascenderão a mais de 9 milhões de dólares. Está prevista a criação de 82 novos postos de trabalho durante todo o período de execução do projeto". No decurso da execução do projeto, os iniciadores tencionam participar em desenvolvimentos científicos e na cooperação com as principais instituições educativas da indústria regional e estrangeira. Está previsto que a maior parte dos produtos manufacturados seja exportada. O projeto visa igualmente a substituição de importações, uma vez que reduzirá significativamente as importações de produtos similares para a Bielorrússia.

O sexto residente do FEZ em 2023 foi a **COM-UNION LLC** com um projeto para expandir a produção de ferramentas para os sectores da construção e da agricultura no distrito de Grodno - em Novaya Goza. ¹⁰⁸Para este efeito, "está prevista a reconstrução das instalações de produção existentes, a construção de um edifício administrativo e de serviços públicos e de armazéns, bem como a modernização e aquisição de equipamento adicional para expandir a gama de produtos". É interessante notar que este projeto está igualmente orientado para a exportação e a substituição de importações. Por um lado, os fornecimentos de produtos acabados do novo residente serão feitos para os mercados da União Económica Eurasiática e da União Europeia. Por outro lado, permitirão reduzir sistematicamente as importações de produtos similares para a Bielorrússia.

¹⁰⁷ Um novo residente do FEZ "Grodnoinvest" organiza a produção inovadora de sistemas de iluminação adaptáveis [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-organizuet-innovatsionnoe-proizvodstvo-adaptivnyh-sistem-osveschenija-600747-2023/>

¹⁰⁸ O novo residente do FEZ "Grodnoinvest" irá expandir a produção de ferramentas de construção e agrotécnicas [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-rasshirit-proizvodstvo-instrumentov-dlya-stroitelnyx-rabot/>

Finalmente, o 81º residente do FEZ Grodnoinvest foi registado no início de janeiro de 2024. Trata-se da **AgroFertCom LLC**, que está a estabelecer uma produção multiperfil de fertilizantes líquidos no distrito de Aulsa. Os fertilizantes líquidos cuja produção está prevista têm uma atividade biológica elevada e proporcionam uma melhor disponibilidade de elementos nutritivos para as plantas em comparação com os fertilizantes inorgânicos correspondentes. Os produtos caracterizar-se-ão por uma baixa toxicidade e uma elevada capacidade de fabrico. "Para a realização do projeto de investimento, está prevista a aquisição e a reconstrução de áreas de produção e de equipamentos tecnológicos modernos. ¹⁰⁹Está prevista a criação de mais de 10 novos postos de trabalho durante o período de execução do projeto". Os produtos do novo residente serão orientados para o desenvolvimento de fornecimentos de exportação para países próximos e longínquos.

Todos estes factos mostram que o FEZ Grodnoinvest, onde em 2023 se tornaram residentes seis empresas nos domínios da logística, engenharia mecânica e metalomecânica, produção de materiais de construção nos distritos de Grodno, Grodno e Novogrudok com investimentos totais de mais de 50 milhões de dólares, apresentará resultados ainda mais impressionantes em 2024, com base numa estratégia bem pensada que pode dar um impulso significativo ao desenvolvimento socioeconómico da região de Grodno.

¹⁰⁹ Um novo residente do FEZ "Grodnoinvest" criará uma produção moderna e multifacetada de fertilizantes líquidos [recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-sovremennoe-mnogoprofilnoe-proizvodstvo-zhidkix-udobrenij/>

Literatura

1. Empresas de 23 países compram produtos bielorrussos na BUTB [recurso eletrônico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kompanii-iz-23-stran-pokupajut-belorusskie-tovary-na-butb-620798-2024>

2. a BUTB cooperará com a Câmara de Comércio Bielorrússia-Itália [recurso eletrônico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-budet-sotrudniczat-s-torgovoj-palatoj-belarus-italija-611942-2024/>

3. As empresas húngaras estão interessadas no intercâmbio comercial de produtos agrícolas com a Bielorrússia [Recurso eletrônico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vengerskij-biznes-zainteresovan-v-birzhevoj-torgovle-selhozproduktsiej-s-belarusiju-615721-2024/>

4. Manteiga bielorrussa realizada pela primeira vez na Sérvia através do BUTB [recurso eletrônico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beforusskoe-slivocnoe-maslo-vperve-realizovano-v-serbiju-cherez-butb-604633-2023/>

5 O montante das transações das empresas turcas na BUTB em 2023 quase triplicou [recurso eletrônico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/summa-sdelok-turetskih-kompanij-na-butb-v-2023-godu-vyrosla-pochti-v-tri-raza-619661-2024/>

6. A BUTB participou na exposição alimentar na China [recurso eletrônico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-prinjala-uchastie-v-prodovolstvennoj-vystavke-v-kitae-619317-2024/>

7. A BUTB planeia aumentar o fornecimento de metais e produtos metálicos da China [recurso eletrônico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-uvlichit-postavki-metallov-i-metalloizdelij-iz-kitaja-620557-2024/>

8. A empresa chinesa vendeu pela primeira vez produtos através do serviço de substituição de importações BUTB [recurso eletrônico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskoe-predpriyatje-vperve-realizovalo-produktsiju-cherez-servis-importozameschenija-butb-622959-2024/>

9. Plataforma BUTB interessada em fabricantes de máquinas e equipamentos da China [Recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/ploschadka-butb-zainteresovala-proizvoditelej-tehniki-i-oborudovanija-iz-kitaja-630456-2024/>

10. O novo corretor BUTB facilitará a exportação de mercadorias bielorrussas para os países do arco distante [recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-broker-butb-posodejstvuet-eksportu-belorusskih-tovarov-v-strany-dalnej-dugi-625415-2024/>

11. O montante das transações das empresas chinesas na BUTB no primeiro trimestre aumentou 7,5 vezes para 56,3 milhões de dólares [recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/summa-sdelok-kitajskih-kompanij-na-butb-v-i-kvartale-vozrosla-v-75-raz-do-563-mln-630224-2024/>

12. a Mongólia está interessada em importar farinha e produtos lácteos bielorrussos [recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mongolija-zainteresovana-v-importe-belorusskoj-muki-i-molochnoj-produksii-624977-2024/>

13. BUTB conta com a ativação do comércio de divisas com o Turquemenistão [Recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-aktivizatsiju-birzhevoj-torgovli-s-turkmenistanom-622734-2024/>

14. A Câmara de Comércio e Indústria do Quirguizistão promoverá o desenvolvimento do comércio de intercâmbio com a Bielorrússia [recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/torgovo-promyshlennaja-palata-kyrgyzstana-budet-sodejstvovat-razvitiju-birzhevoj-torgovli-s-belarusju-617034-2024/>

15. Corretor acreditado BUTB no Cazaquistão [Recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-brokera-v-kazahstane-615531-2024/>

16. Zaleskii, B. Realização do potencial económico em condições de turbulência mundial / Boris Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. - 100 c.

17. A BUTB considera a acreditação de um corretor no Egito [recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rassmatrivaet-vozmozhnost-akkreditatsii-brokera-v-egipte-615805-2024/>

18. O corretor BUTB no Egito fornecerá bens bielorrussos ao Norte de África [recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/broker-butb-v-egipte-budet-postavljat-belorussskie-tovary-v-severnuju-afriku-631847-2024/>

19. A BUTB simplificará o acesso das empresas egípcias ao mercado da Bielorrússia [recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/butb-uprostit-dostup-egipetskogo-biznesa-na-rynok-belarusi-618011-2024/>

20. A BUTB pretende desenvolver o comércio de produtos agrícolas com a Argélia [Recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-namerena-razvivat-birzhevujutorgovlju-selhozproduksiej-s-alzhirom-630079-2024/>

21. A BUTB está a trabalhar na participação de empresas da Tanzânia no comércio de divisas [recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatyvaet-uchastie-kompanij-iz-tanzanii-v-birzhevyyh-torgah-622486-2024/>

22. O excedente do comércio externo do BUTB desde o início do ano totalizou 138 milhões de dólares [recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/polozhitelnoe-saldo-vneshnej-torgovli-butb-s-nachala-goda-sostavilo-138-mln-632116-2024>

23. Mais de 30 organizações participarão na exposição "Dia do transporte elétrico" em Minsk a 9 de junho [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bolee-30-organizatsij-primut-uchastie-v-vystavke-den-elektrotransporta-v-minske-9-ijunja-569850-2023/>

24. O consumo de eletricidade das estações de carregamento para transportes eléctricos na Bielorrússia aumentou em mais de um terço [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/elektropotreblenie-zarjadnymi->

[stantsijami-dlja-elektrotransporta-v-belarusi-vyroslo-bolee-chem-na-tret-569857-2023/](https://www.belta.by/economics/view/do-kontsa-goda-okolo-200-eks-belorusneti-modifitsirujut-dlja-zarjadki-kitajskih-elektromobilej-569935-2023/)

25. Até ao final do ano, cerca de 200 estações de serviço da Belorusneft serão modificadas para carregar carros eléctricos chineses [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/do-kontsa-goda-okolo-200-eks-belorusneti-modifitsirujut-dlja-zarjadki-kitajskih-elektromobilej-569935-2023/>

26. Sviderski: A Bielorrússia tem todas as condições para o desenvolvimento do mercado de automóveis eléctricos [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sviderskij-v-belarusi-est-vse-uslovija-dlja-razvitija-rynka-elektromobilej-569868-2023/>

27. Ministério da Indústria: em breve apresentaremos um protótipo de carro eléctrico doméstico [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minprom-skoro-predstavim-opytnyj-obrazets-otchestvennogo-elektromobilja-571013-2023/>

28 O consumo de eletricidade das estações de carregamento para transportes eléctricos na Bielorrússia aumentou em mais de um terço [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/elektropotreblenie-zarjadnymi-stantsijami-dlja-elektrotransporta-v-belarusi-vyroslo-bolee-chem-na-tret-569857-2023/>

29. 85 complexos de carregamento super-rápido para carros eléctricos serão instalados na Bielorrússia até ao final de 2030 [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-do-kontsa-2030-goda-ustanovjat-85-superbystryh-zarjadnyh-kompleksov-dlja-elektrokarov-569933-2023/>

30. Haverá mais de 700 estações de carregamento eléctrico na Bielorrússia até ao final do ano, mais 105 serão adicionadas em 2024 [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-k-kontsu-goda-budet-bolee-700-elektrozarjadnyh-stantsij-v-2024-m-dobavitsja-esche-105-571025-2023/>

31. Chizhik: a Bielorrússia cria componentes para o transporte eléctrico e está pronta para a sua localização [recurso eletrónico]. - 2023. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/chizhik-v-belarusi-sozdajut-komponenty-dlja-elektrotransporta-i-gotovy-k-ih-lokalizatsii-569937-2023/>

31. Golovchenko: é necessário determinar as condições reais para a criação de um automóvel elétrico doméstico de passageiros [recurso eletrônico]. - 2023.

- URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-neobhodimo-opredelit-realnye-sroki-sozdaniya-otchestvennogo-legkovogo-elektromobilja-546358-2023/>

32. O governo actualizou o programa global para o desenvolvimento do transporte elétrico [recurso eletrônico]. - 2024. - URL:

<https://www.belta.by/society/view/pravitelstvo-obnovilo-kompleksnuju-programmu-razvitija-elektrotransporta-621197-2024/>

33. Gorbunov, A. "Reserva de potência 400 km, as peças sobresselentes são mais baratas". Como o carro elétrico bielorrusso será mais rentável do que os estrangeiros / A. Gorbunov // [Recurso eletrônico]. - 2024. - URL:

<https://www.belta.by/society/view/zapas-hoda-400-km-zapchasti-deshevlechem-belorusskij-elektromobil-budet-vygodnee-inostrannyh-624192-2024>

34. A Bielorrússia está a preparar-se para a produção em série de automóveis eléctricos domésticos [recurso eletrônico]. - 2024. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-gotovjatsja-k-serijnomu-proizvodstvu-otchestvennyh-legkovyh-elektromobilej-624868-2024>

35. Conveniência e respeito pelo ambiente. Novos autocarros eléctricos farão rotas no distrito de Shklou [recurso eletrônico]. - 2024. - URL:

<https://www.belta.by/society/view/udobstvo-i-ekologichnost-novye-elektrobusy-vyjdu-na-marshruty-v-shklovskom-rajone-623982-2024>

36. Parkhomchik: Zhodzina está equipado com a infraestrutura necessária para o funcionamento do transporte elétrico urbano [recurso eletrônico]. - 2024. - URL:

<https://www.belta.by/society/view/parhomchik-zhodino-obespechen-neobhodimoi-infrastrukturaj-dlja-raboty-gorodskogo-elektrotransporta-624337-2024/>

37. Parkhomchik: o projeto-piloto para dotar as cidades de transportes eléctricos vai continuar [recurso eletrônico]. - 2024. - URL:

<https://www.belta.by/society/view/parhomchik-pilotnyj-proekt-po-obespecheniju-gorodov-elektrotransportom-budet-prodolzhatsja-623973-2024>

38. O primeiro camião elétrico bielorrusso da "BKM Holding" é submetido a operação experimental [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-belorusskij-elektricheskij-gruzovik-bkm-holdinga-prohodit-opytujuj-ekspluatatsiju-555820-2023/>

39. "O mercado ainda não está pronto, mas há interesse". Haverá futuro para os camiões eléctricos bielorrussos? [Recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rynok-poka-ne-gotov-no-interes-imeetsja-est-li-budushee-u-belorusskih-elektrogruzovikov-599641-2023/>

40. MAZ disse como o trabalho no camião elétrico doméstico está a progredir [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/na-maze-rasskazali-kak-prodviagaetsja-rabotad-otechestvennym-elektrogruzovikom-602395-2023/>

41. Karankevich: A Bielorrússia tem uma rede implantada de estações de carregamento, o seu número excede um milhar [recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/karankevich-v-belarusiformirovana-razvernuta-za-set-zarjadnyh-stantsij-ih-chislo-prevyshaet-tysjachu-624347-2024>

42. Na Bielorrússia, até 2030, a rede de complexos de carregamento super-rápido para automóveis eléctricos atingirá 86 unidades [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-k-2030-godu-set-superbystryh-zarjadnyh-kompleksov-dlja-elektrokarov-dostignet-86-edinits-579668-2023/>

43. "Vityaz" no final do ano planeia aumentar a produção de estações de carregamento elétrico em 1,5 vezes [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vitjaz-po-itogam-goda-planiruet-v-15-raza-uvlichit-vypusk-elektrozarjadnyh-stantsij-594575-2023/>

44. Uma nova rede de estações de carregamento elétrico aparecerá na Bielorrússia [Recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-pojavitsja-novaja-set-elektrozarjadnyh-stantsij-593411-2023/>

45. Os testes da bateria bielorrussa para transporte elétrico estão planejados para começar até ao final do ano [recurso eletrônico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ispytaniya-belorusskoj-batarei-dlja-elektrotransporta-planirujut-nachat-do-kontsa-goda-624870-2024/>

46. Zaleskii, B. Olhando para o futuro. Características da parceria multivetorial em condições modernas / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 144 c.

47. Programa Estatal de Desenvolvimento Inovador da República da Bielorrússia para 2021-2025 / editado por S.V. Shlychkov. - Minsk: GU "BelISA", 2022. - 190 c.

48. Inovações e ciência. O SCST definiu as tarefas dos tecnoparques para 2024 [Recurso eletrônico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/innovatsii-i-nauka-gknt-postavil-tehnoparkam-zadachi-na-2024-god-617472-2024/>

49. Os residentes dos tecnoparques bielorrussos em 2023 aumentaram o volume de produção quase duas vezes [recurso eletrônico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-belorusskih-tehnoparkov-v-2023-godu-uvlichili-objemy-vypuska-produktsii-pochti-vdvoe-619889-2024/>

50. Novas tecnologias para diferentes sectores. Golovchenko visitou o Technopark da cidade de Minsk [Recurso eletrônico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/novye-tehnologii-dlja-raznyh-otraslej-golovchenko-poseschaet-minskij-gorodskoj-tehnopark-598916-2023/>

51. Golovchenko: é necessário aumentar o efeito dos fundos investidos na investigação científica [recurso eletrônico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-nuzhno-uvlichivat-effekt-ot-vlozhennyh-v-nauchnye-razrabotki-sredstv-598984-2023/>

52. Shlychkov: dezenas de produtos inovadores são desenvolvidos anualmente na Bielorrússia [recurso eletrônico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/shlychkov-v-belarusi-ezhegodno-razrabatyvajutsja-desjatki-vidov-innovatsionnoj-produktsii-568140-2023/>

53. Os medicamentos antibacterianos e antitumorais únicos começarão a ser produzidos pela "Unitechprom BSU". [Recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/unikalnye-antibakterialnye-i-protivoopuholevye-preparaty-nachnet-proizvodit-unitehprom-bgu-558361-2023/>

54. A Bielorrússia planeia lançar a produção de guardanapos hemostáticos para hospitais e uso pessoal [recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-planirujut-zapustit-proizvodstvo-gemostaticheskikh-salfetok-dlja-bolnits-i-lichnogo-610519-2024/>

55. O Technopark de Brest aumentará a sua área até ao início de 2023 [recurso eletrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/tech/view/brestskij-tehnopark-k-nachalu-2023-goda-uvlechit-svoi-ploschadi-540149-2022>

56. Khokhlov, A. Brest Technopark: uma plataforma importante para projectos de união / A. Khokhlov // [Recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://postkomsg.pf/science/235728/>

57. A reconstrução do Technopark de Brest deverá estar concluída em 2025-2026 [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rekonstruksiju-brestskogo-tehnoparka-planirujut-zavershit-v-2025-2026-godah-575770-2023/>

58. O parque industrial será construído em Baranovichi [recurso eletrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/industrialnyj-park-postrojat-v-baranovichah-540068-2022/>

59. Cinco empresas estão interessadas em trabalhar no território do parque industrial em construção em Baranovichi [recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pjat-kompanij-zainteresovany-v-rabote-na-territorii-strojaschegosja-v-baranovichah-industrialnogo-parka-614591-2024/>

60. É necessário criar um ambiente confortável para as empresas. Igor Petrishenko sobre a construção de um parque industrial em Pinsk [Recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://www.government.by/ru/content/10798>

61. O parque industrial começará a ser construído no outono em Pinsk [recurso eletrónico]. - 2023. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/industrialnyj-park-nachnut-stroit-osenjju-v-pinske-545904-2023/>

62. Os residentes do Technopark terão preferência na cidade satélite de Brest [Recurso eletrônico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidentam-tehnoparkov-predostavjat-preferentsii-v-gorode-sputnike-bresta-544234-2023/>

63. Para uma produção inovadora: o Comitê Executivo Regional de Gomel anunciou a expansão do parque tecnológico "Coral" [recurso eletrônico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/dlja-innovatsionnogo-proizvodstva-v-gomelskom-oblispolkome-anonsirovali-rasshirenie-tehnoparka-korall-611043-2024/>

64. Os residentes do Gomel Technopark desenvolveram uma farmácia automatizada [recurso eletrônico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-gomelskogo-tehnoparka-razrabotali-avtomatizirovannuju-apteku-584974-2023/>

65. Shlychkov, S. How innovations are supported in Belarus / S. Shlychkov // [Recurso eletrônico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/kak-v-belarusi-podderzhivajut-innovatsii-8554/>

66. Golovchenko: é criado um oásis do ambiente empresarial mais exigente para os investidores no FEZ [recurso eletrônico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-dlja-investorov-v-sez-sozdaetsja-oasis-naibolee-vostrebovannoj-biznes-sredy-588296-2023/>

67. Chebotar: desde o início do ano, o FEZ atraiu 26 residentes com um volume total de investimento de 157 milhões de dólares [recurso eletrônico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chebotar-s-nachala-goda-sez-privlekali-26-rezidentov-s-obshchim-objemom-investitsij-157-mln-606717-2023/>

68. Em 2023, 30 novas empresas receberam o estatuto de residente do FEZ [Recurso eletrônico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-2023-godu-status-rezidenta-sez-poluchili-30-novyh-kompanij-616460-2024/>

69. Em 2022, 25 projectos foram concluídos com êxito em zonas económicas livres [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-2022-godu-v-svobodnyh-ekonomicheskikh-zonah-uspeshno-zaversheno-25-proektov-556389-2023>

70. Zaleskii, B. Estratégia de crescimento das exportações. Oportunidades e desafios da economia aberta em condições modernas / B. Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - 76 c.

71. Empresas do FEZ "Minsk" [Recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://fezminsk.by/residenty/predpriyatiya-sez-minsk/>

72. O novo residente do FEZ "Minsk" produzirá mobiliário e estruturas de construção [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-mebel-i-stroitelnye-konstruktsii-550914-2023>

73. Um novo residente do FEZ "Minsk" produzirá peças de mobiliário à base de aglomerado laminado [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-mebelnye-detali-na-osnove-laminirovannogo-dsp-558219-2023/>

74. Um novo residente do FEZ "Minsk" estará envolvido na produção de embalagens flexíveis [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-gibkoj-upakovki-577745-2023/>

75. Um novo residente do FEZ "Minsk" criará a produção de aditivos químicos para as indústrias [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-sozdast-proizvodstvo-himicheskikh-dobavok-dlja-otraslej-promyshlennosti-577985-2023/>

76. Um novo residente do FEZ "Minsk" tornou-se uma empresa com capital turco "Diligent Company" [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novym-rezidentom-sez-minsk-stala-kompanija-s-turetskim-kapitalom-diligent-kompani-594996-2023/>

77. Um novo residente do FEZ "Minsk" estará envolvido na produção de mobiliário [recurso eletrónico]. - 2023. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-mebeli-602938-2023/>

78. Um novo residente do FEZ "Minsk" implementa um projeto de investimento para a produção de produtos de café [recurso eletrônico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-realizuet-investproekt-po-proizvodstvu-kofejnyh-produktov-605440-2023/>

79. Um novo residente do FEZ "Minsk" assumirá um projeto de investimento para a construção de uma fábrica de galvanização por imersão a quente [recurso eletrônico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-investproektom-po-stroitelstvu-zavoda-gorjachego-tsinkovaniya-607216-2023/>

80. Gasoduto colocado em funcionamento no FEZ "Minsk" na área de Fanipol [recurso eletrônico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gazoprovod-vveli-v-ekspluatatsiju-v-sez-minsk-v-rajone-fanipolja-607767-2023/>

81. Os novos residentes do FEZ "Minsk" dedicar-se-ão à produção de produtos que substituem as importações [recurso eletrônico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/novye-rezidenty-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-importozameschajuschej-produktsii-609600-2024/>

82. Um novo residente do FEZ "Minsk" estará envolvido na produção de meios sanitários e higiênicos [recurso eletrônico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-sredstv-sanitarno-gigienicheskogo-naznachenija-611393-2024/>

83. Um novo residente do FEZ "Minsk" estará envolvido na produção de estações de carregamento para carros elétricos [recurso eletrônico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-zarjadnyh-stantsij-dlja-elektromobilej-618320-2024/>

84. As empresas estrangeiras estão interessadas em investir no desenvolvimento de empresas [Recurso eletrônico]. - 2024. - URL: <https://fezminsk.by/news/inostrannyj-biznes-zainteresovan-investirovat-v-razvitie-predpriyatij/>

85. Kartun: mais organizações devem ser envolvidas no FEZ "Minsk" [Recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kartun-v-sez-minsk-neobhodimo-vovlekat-bolshe-organizatsij-562537-2023/>

86. Investidores turcos pretendem lançar a produção na indústria química na Bielorrússia [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/turetskie-investory-namereny-zapustit-v-belarusi-proizvodstvo-v-sfere-himicheskoy-promyshlennosti-583837-2023/>

87. O FEZ "Minsk" alargará a cooperação com o Tajiquistão [Recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-minsk-rasshirit-sotrudnichestvo-s-tadzhikistanom-590824-2023/>

88. O FEZ "Minsk" e o FEZ iraniano "Maku" assinaram um memorando de cooperação [Recurso eletrónico]. - 2023. -URL: <https://www.belta.by/economics/view/sez-minsk-i-iranskaja-sez-maku-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-594179-2023/>

89. Os residentes do FEZ "Brest" no primeiro trimestre aumentaram 2,3 vezes o volume de investimento em activos fixos [recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-brest-v-i-kvartale-narastili-v-23-raza-objem-investitsij-v-osnovnoj-kapital-630171-2024/>

90. O residente do FEZ "Brest" implementou um projeto de investimento no âmbito do programa "Um distrito - um projeto". [Recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://fezbrest.com/rezident-sez-brest%C2%BB-oao-%C2%ABbarxim%C2%BB-realizoval-investproekt-v-ramkax-programmyi-%C2%ABodin-rajon-%E2%80%93-odin-proekt%C2%BB>

91. Abramenko: O FEZ "Brest" tem o potencial necessário para a implementação de projectos de investimento significativos a nível regional [recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/abramenko-sez-brest-obladaet-neobhodimym-potentsialom-dlja-realizatsii-regionalno-znachimyh-630919-2024/>

92. Zaleskii, B. Esperança num futuro positivo. Dinâmica das parcerias em condições de realismo económico / B. Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - 184 c.

93. Um novo residente do FEZ "Brest" estabelecerá a produção de lâmpadas LED [recurso eletrônico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-naladit-proizvodstvo-svetodiodnyh-svetilnikov-565824-2023/>

94. O novo residente do FEZ "Brest" planeia desenvolver a produção orientada para a exportação [recurso eletrônico]. - 2023. - URL: <https://fezbrest.com/novyij-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-planiruet-razvivat-eksportoorientirovannoe-proizvodstvo>

95. 1 AK-Plastic Ltd. é um novo residente do FEZ "Brest". [Recurso eletrônico]. - 2023. - URL: <https://fezbrest.com/ooo-%C2%AB1-ak-plastik%C2%BB-%E2%80%93-novyij-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB>

96. Um novo residente cria uma produção de substituição de importações no território do FEZ "Brest" [Recurso eletrônico]. - 2024. - URL: <https://fezbrest.com/novyij-rezident-sozdaet-na-territorii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-importozameshhayushhee-proizvodstvo>

97. "Industrial Vostok Engineering-Bel" - um novo residente do FEZ "Brest". [Recurso eletrônico]. - 2024. - URL: <https://fezbrest.com/%C2%ABindustrial-vostok-inzhiniring-bel%C2%BB-%E2%80%93-novyij-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB>

98. Reunião de negócios com parceiros uzbeques [Recurso eletrônico]. - 2024. - URL: <https://fezbrest.com/361959-delovaya-vstrecha-s-uzbekskimi-partnerami>

99. Abramenko: os locais de investimento do FEZ "Grodnoinvest" têm todas as infra-estruturas para um trabalho bem sucedido [recurso eletrônico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/abramenko-investploschadki-sez-grodnoinvest-obladajut-vsej-infrastrukturoj-dlja-uspeshnoj-raboty-577583-2023/>

100. Abramenko: As administrações dos FEZ têm de manter sob controlo a implementação de projectos de investimento dos residentes [recurso eletrônico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/abramenko-administratsijam-sez-nuzhno-derzhat-na-kontrole-hod-realizatsii-investproektov-rezidentov-631354-2024/>

101. Os residentes do FEZ "Grodnoinvest" colocam em funcionamento 9 novos objectos no primeiro trimestre de 2023 [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-pervom-kvartale-2023-goda-vveli-v-eksploatatsiju-9-novyh-objektov-559606-2023/>

102. Zaleski, B. A cooperação internacional e os meios de comunicação social. Parte IV. Coletânea de artigos / B. Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - 500 c.

103. Um novo residente do FEZ "Grodnoinvest" irá expandir a produção de materiais de construção em Novogrudok [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-organizuet-proizvodstvo-stroitelnyx-materialov-v-novogrudke/>

104. Um novo residente com produção orientada para a exportação é registado no FEZ "Grodnoinvest" [Recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-s-eksportno-orientirovannym-proizvodstvom-zaregistrirovan-v-sez-grodnoinvest-596436-2023/>

105. Um novo residente do FEZ "Grodnoinvest" organiza a produção de produtos para animais de estimação [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-organizuet-proizvodstvo-produkcii-dlya-domashnix-zhivotnyx/>

106. Um novo residente do FEZ "Grodnoinvest" organiza a produção inovadora de sistemas de iluminação adaptáveis [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-organizuet-innovatsionnoe-proizvodstvo-adaptivnyh-sistem-osveschenija-600747-2023/>

107. O novo residente do FEZ "Grodnoinvest" irá expandir a produção de ferramentas de construção e agrotécnicas [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-rasshirit-proizvodstvo-instrumentov-dlya-stroitelnyx-rabot/>

108. Um novo residente do FEZ "Grodnoinvest" criará uma moderna produção multiperfil de fertilizantes líquidos [recurso eletrónico]. - 2024. - URL:

<https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-sovremennoe-mnogoprofilnoe-proizvodstvo-zhidkix-udobrenij/>

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**More
Books!**



yes
I want morebooks!

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at
www.morebooks.shop

Compre os seus livros mais rápido e diretamente na internet, em uma das livrarias on-line com o maior crescimento no mundo! Produção que protege o meio ambiente através das tecnologias de impressão sob demanda.

Compre os seus livros on-line em
www.morebooks.shop



info@omniscryptum.com
www.omniscryptum.com

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY