

## Punti di crescita dell'economia bielorussa nella dinamica delle sfide globali

Dall'inizio del 2024 la Borsa merci universale bielorussa ha registrato tassi impressionanti di vendita di merci nazionali a società straniere. Tra le ragioni del successo della piattaforma di scambio vi sono l'aumento del numero di acquirenti non residenti, l'apertura di nuovi mercati, l'introduzione di ulteriori posizioni di merci, nonché l'apertura dell'ufficio di rappresentanza della borsa a Shanghai, l'espansione della rete di broker di scambio nei Paesi dell'Asia centrale, l'introduzione del meccanismo delle transazioni mirate alla borsa e l'intensificazione della cooperazione con le missioni diplomatiche bielorusse all'estero. Al 1° maggio 2024, 7192 società non residenti di 70 Paesi erano accreditate presso la Borsa. Allo stesso tempo, dall'inizio di quest'anno sono arrivati 345 nuovi offerenti da 36 Paesi. In quattro mesi, l'importo delle transazioni di esportazione ha superato quello dei contratti di importazione di 138 milioni di dollari. Questo dimostra che il commercio di scambio bielorusso si sta sviluppando in diversi continenti e permette di aumentare significativamente il fatturato del commercio di scambio con i partner in Europa, Asia e Africa. E questo è solo un esempio dello sviluppo dell'economia bielorussa nella dinamica delle sfide globali. Questo studio si occupa anche di altri punti di crescita efficaci.



### **Boris Zalessky**

Esperienza professionale nel giornalismo: cinquant'anni. Per vent'anni ha lavorato come professore associato presso il Dipartimento di giornalismo internazionale della Facoltà di giornalismo dell'Università statale bielorussa. Aree di ricerca: relazioni internazionali contemporanee; giornalismo internazionale e cooperazione tra media.



## Punti di crescita dell'economia bielorussa nella dinamica delle sfide globali

**Boris Zalessky**

**Boris Zalessky**

**Punti di crescita dell'economia bielorusa nella dinamica delle sfide  
globali**

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**Boris Zalesky**

**Punti di crescita  
dell'economia bielorusa  
nella dinamica delle sfide  
globali**

FOR AUTHOR USE ONLY

**ScienziaScripts**

## **Imprint**

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: [www.ingimage.com](http://www.ingimage.com)

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-7-64741-5.

Publisher:

Scientia Scripta

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova, Europe

Printed at: see last page

**ISBN: 978-620-7-87122-3**

Copyright © Boris Zalessky

Copyright © 2024 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zalessky

**Punti di crescita dell'economia bielorusa  
nelle dinamiche delle sfide globali**

FOR AUTHOR USE ONLY

## Indice dei contenuti

Borsa merci universale bielorusca: dall'Europa all'Asia e all'Africa .....	3
Tendenze future dei trasporti.....	13
Uno strumento per prospettive innovative .....	21
Facilitare la realizzazione di nuovi progetti .....	29
Gli investimenti come presupposto per un'ulteriore crescita .....	37
Letteratura.....	46

FOR AUTHOR USE ONLY

## Borsa merci universale bielorrussa: Dall'Europa all'Asia e all'Africa

Dall'inizio del 2024 la Borsa merci universale bielorrussa (BUTB) ha registrato tassi impressionanti di vendita di merci nazionali a società estere. Tra le ragioni del successo della piattaforma di scambio vi sono l'aumento del numero di acquirenti non residenti, l'apertura di nuovi mercati, l'introduzione di ulteriori posizioni di merci, nonché l'apertura dell'ufficio di rappresentanza della borsa a Shanghai, l'espansione della rete di broker di scambio nei Paesi dell'Asia centrale, l'introduzione del meccanismo delle transazioni mirate alla borsa e l'intensificazione della cooperazione con le missioni diplomatiche bielorusse all'estero. <sup>1</sup>Di conseguenza, "nel periodo gennaio-febbraio 2024, i partecipanti stranieri alle contrattazioni di borsa hanno concluso più di 1,5 mila transazioni per l'acquisto di beni bielorusse per un totale di 170 milioni di dollari. Nello stesso periodo dell'anno scorso, il numero di transazioni ammontava a 155 e il loro importo era di 14 milioni di dollari".

Oggi, i clienti stranieri della borsa bielorrussa sono tra i leader dell'industria nazionale dell'agricoltura e della lavorazione del legno. Ad esempio, il legname segato viene importato attivamente da Cina, Azerbaigian e Uzbekistan, mentre il Kazakistan è al primo posto negli acquisti di zucchero. Allo stesso tempo, a partire dal 1° marzo 2024, 167 aziende cinesi, 116 kazake e 108 uzbeke sono già state accreditate presso BUTB. 100 - dall'Azerbaigian. In **Europa** - negli Stati baltici e in Svizzera - l'olio di colza, la polpa di barbabietola e la melassa sono tradizionalmente richiesti. Nel 2024, alcuni Paesi europei intendono intensificare la loro cooperazione con BUTB.

<sup>2</sup>In particolare, nel gennaio di quest'anno, BUTB ha concordato di collaborare con la **Camera di Commercio Bielorussia-Italia** nel campo del commercio elettronico di scambio per facilitare l'esportazione di prodotti agricoli

---

<sup>1</sup> Aziende di 23 Paesi acquistano merci bielorusse su BUTB [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kompanii-iz-23-stran-pokupajut-belorusskie-tovary-na-butb-620798-2024>

<sup>2</sup> BUTB coopererà con la Camera di commercio Bielorussia-Italia [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-budet-sotrudnicat-s-torgovoj-palatoj-belarus-italija-611942-2024/>



bielorussi sul mercato **italiano, nonché** per stabilire forniture di beni made in Italy richiesti in Bielorussia, tra cui attrezzature industriali, macchinari speciali, parti di ricambio e componenti, in quanto "l'imprenditoria italiana è interessata a lavorare con le imprese bielorusse e la piattaforma BUTB è lo strumento giusto che può aiutare a facilitare l'esportazione di prodotti agricoli bielorussi sul mercato italiano". Va notato che al 1° gennaio 2024, 22 aziende italiane erano già accreditate sulla piattaforma di scambio bielorussa. L'anno scorso, le loro transazioni di scambio riguardavano in realtà solo l'acquisto di pelle "vet-blue" dalle concerie bielorusse. Quest'anno, sembra che anche l'olio di colza, la polpa di barbabietola e la melassa bielorussi saranno richiesti dai partner italiani.

La melassa di barbabietola prodotta dagli zuccherifici bielorussi è molto richiesta anche sul mercato ungherese. Per questo motivo, l'organizzazione delle sue forniture attraverso BUTB può aumentare in modo significativo il fatturato degli scambi tra i due Paesi. Per questo motivo, le aziende **ungheresi sono** già pronte ad accreditarsi presso la piattaforma di scambio bielorussa e a partecipare agli scambi come venditori e acquirenti di prodotti agricoli. <sup>3</sup>"Per quanto riguarda le esportazioni dall'Ungheria, potrebbe trattarsi di sementi agricole, che <...> sono molto richieste dai commercianti bielorussi".

Un altro partner interessante di BUTB in Europa è la **Serbia**. Al 1° dicembre 2023 erano accreditate sulla borsa bielorussa tre società di questo Paese che, di norma, si limitavano all'acquisto di legname segato. Ma alla fine dell'anno scorso è stata registrata sulla BUTB la prima transazione per la vendita di burro alla Serbia. <sup>4</sup>"Il volume della spedizione di prova era di 20 tonnellate e l'acquirente era un importatore alimentare serbo accreditato nel novembre 2023". È presumibile che, una volta elaborato l'intero schema di acquisto di questo prodotto, le consegne di burro al mercato serbo diventeranno regolari.

Parlando dei piani di BUTB per la cooperazione con la **Turchia** nel 2024, ricordiamo che l'anno scorso il numero di aziende turche accreditate a partecipare agli scambi è passato da 32 a 70, con un aumento del volume delle transazioni di

---

<sup>3</sup> Le imprese ungheresi sono interessate al commercio di scambio di prodotti agricoli con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vengerskij-biznes-zainteresevan-v-birzhevoj-torgovle-selhozproduksiej-s-belarusiju-615721-2024/>

<sup>4</sup> Burro bielorosso per la prima volta realizzato in Serbia attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskoe-slivochnoe-maslo-vpervye-realizovano-v-serbiju-cherez-butb-604633-2023/>

2,7 volte. Allo stesso tempo, i prodotti per la lavorazione del legno e i rottami metallici sono stati i più richiesti dalle entità economiche turche, che hanno rappresentato oltre il 90% del fatturato dello scambio bielorusso-turco. Le importazioni hanno rappresentato solo il 2% circa. Si trattava principalmente di forniture di filati di viscosa per le imprese tessili bielorusse. <sup>5</sup>Nel marzo 2024, in occasione del business forum organizzato dal Centro nazionale di marketing in collaborazione con l'**Associazione degli uomini d'affari turchi**, è stato fissato come compito prioritario l'ampliamento della gamma di merci coinvolte negli scambi con questo Paese, al fine di "attirare nel BUTB imprese turche di settori quali l'agricoltura, la costruzione di macchine e l'industria chimica, che contribuiranno alla crescita del fatturato degli scambi bielorusso-turchi". Nel settore agroindustriale, la Bielorussia sta già lavorando alla fornitura di oli vegetali bielorusi, latte in polvere, polpa di barbabietola e melassa alla Turchia. La Bielorussia può anche richiedere ricambi e componenti turchi per automobili e macchinari, nonché attrezzature industriali. Di conseguenza, nell'ambito di questo forum d'affari, sono stati raggiunti accordi sull'accreditamento degli importatori di prodotti a base di carne e di prodotti per la lavorazione dei semi oleosi dalla Turchia a BUTB. Inoltre, i fornitori di pezzi di ricambio per macchine edili, attrezzature sanitarie e materiali polimerici provenienti dalla Turchia sono interessati a partecipare a queste gare d'appalto.

Tra i Paesi **asiatici**, le società **cinesi hanno** tradizionalmente scambiato con forza nella borsa bielorusa nel 2024. BUTB intende incrementare ulteriormente sia le esportazioni di prodotti agricoli bielorusi sia le importazioni cinesi di metalli e prodotti metallici, partecipando a eventi fieristici internazionali nel Celeste Impero. In particolare, nei mesi di marzo e aprile di quest'anno gli specialisti di BUTB hanno visitato contemporaneamente tre autorevoli forum. In primo luogo, in una delle più grandi esposizioni alimentari della **Cina**, la **China International Allfood Expo** di Shenzhen, nella provincia del Guangdong, alla quale hanno partecipato oltre 1.500 produttori provenienti da tutto il mondo. A seguito di incontri con più di 50 aziende cinesi "sono stati raggiunti accordi per l'accreditamento di acquirenti di latte scremato in polvere, siero di latte in polvere

---

<sup>5</sup> L'importo delle transazioni delle aziende turche su BUTB nel 2023 è quasi triplicato [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/summa-sdelok-turetskih-kompanij-na-butb-v-2023-godu-vyrosla-pochti-v-tri-raza-619661-2024/>

e carne bovina alla BUTB".<sup>6</sup>Inoltre, i produttori cinesi di linee di confezionamento, congelatori, pastorizzatori e sistemi di riempimento per bevande hanno mostrato interesse per la piattaforma di scambio bielorusa".

<sup>7</sup>In secondo luogo, alla **Qingdao International Metal Processing Equipment Expo**, un'esposizione internazionale specializzata nella metallurgia e nella **lavorazione** dei metalli, dove "i principali fornitori di lamiere d'acciaio, tubi laminati, leghe per fonderia e prodotti a base di cavi e fili hanno annunciato la loro disponibilità a partecipare agli scambi". E già a marzo è stato concluso il primo scambio su BUTB per la vendita di prodotti sostitutivi delle importazioni da parte di un residente cinese. L'oggetto dell'accordo era un lotto di prova di dischi da taglio per tubi.<sup>8</sup>Il venditore "era un grande fornitore di attrezzature, pezzi di ricambio e componenti per l'industria dell'acciaio, del cemento e dell'energia elettrica di Qingdao (provincia di Shandong), mentre l'acquirente era un'impresa metallurgica bielorusa". Questo fatto dimostra che l'elenco degli Stati i cui residenti forniscono i loro prodotti alla Bielorussia utilizzando il servizio di sostituzione delle importazioni disponibile sulla piattaforma di beni industriali e di consumo BUTB si è allungato a otto.

<sup>9</sup>In terzo luogo, alla **135ª Fiera di Canton**, tenutasi in aprile a Guangzhou, gli specialisti di BUTB hanno condotto "trattative sostanziali con una serie di grandi produttori di illuminazione, apparecchiature video, macchinari specializzati ed elettronica interessati a entrare nel mercato bielorusso attraverso lo scambio commerciale". Il fatto è che, nonostante lo spostamento dell'attenzione verso le importazioni e il consumo interno, osservato in Cina negli ultimi anni, una parte significativa delle aziende cinesi è ancora orientata all'esportazione ed è pronta a sfruttare qualsiasi opportunità per raggiungere potenziali acquirenti, anche con l'aiuto di BUTB, considerando non solo le esportazioni, ma anche la

---

<sup>6</sup> BUTB ha partecipato alla fiera alimentare in Cina [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-prinjala-uchastie-v-prodovolstvennoj-vystavke-v-kitae-619317-2024/>

<sup>7</sup> BUTB prevede di aumentare la fornitura di metalli e prodotti metallici dalla Cina [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-uvlechit-postavki-metallov-i-metalloizdelij-iz-kitaja-620557-2024/>

<sup>8</sup> L'impresa cinese ha realizzato per la prima volta prodotti attraverso il servizio di sostituzione delle importazioni BUTB [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskoe-predpriyatje-vpervye-realizovalo-produktsiju-cherez-servis-importozameshenija-butb-622959-2024/>

<sup>9</sup> Piattaforma BUTB interessata ai produttori di macchinari e attrezzature dalla Cina [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/ploschadka-butb-zainteresovala-proizvoditelej-tehniki-i-oborudovanija-iz-kitaja-630456-2024/>

conclusione di transazioni di scambio di transito con aziende di Paesi terzi, in particolare dell'Asia centrale - Tagikistan e Uzbekistan.

<sup>10</sup>Nello stesso mese di aprile è apparso il secondo broker residente del Celeste Impero, accreditato dal BUTB nel 2024 nell'ambito di una serie di misure volte a sviluppare il commercio di scambio con la Cina e altri Paesi asiatici: si tratta della società **VIA Technology Import and Export Limited**, che "intende assistere le organizzazioni importatrici dei Paesi dell'arco estremo nell'approvvigionamento di merci bielorusse in occasione di scambi commerciali". Nella fase iniziale, il nuovo broker intende concentrarsi sull'Asia meridionale e sudorientale - India, Bangladesh, Pakistan e Cambogia. In precedenza questa società ha già collaborato con gli acquirenti di legname segato dalla Cina e ora intende estendere la sua esperienza di cooperazione con BUTB ad altre posizioni merceologiche, fornendo logistica e, se necessario, aiutando con le transazioni reciproche. <sup>11</sup>In generale, come risultato del lavoro svolto, l'ammontare delle transazioni delle aziende cinesi su BUTB "nel primo trimestre [2024] è aumentato di 7,5 volte, raggiungendo i 56,3 milioni di dollari". Allo stesso tempo, i prodotti in legno hanno rappresentato l'intero volume delle vendite all'esportazione.

Tra i Paesi dell'Asia orientale, la cooperazione di BUTB con la **Mongolia** è interessante. In primo luogo, nel 2024 si prevede di aumentare le esportazioni di zucchero bielorusso, attualmente molto richiesto dai produttori mongoli di bevande analcoliche, attraverso il commercio di scambio. "Solo nel primo trimestre di quest'anno sono state vendute alla Mongolia 2,7 mila tonnellate di zucchero bielorusso. <sup>12</sup>La prossima fase prevede l'organizzazione degli acquisti di prodotti lattiero-caseari e di farina". In particolare, si sta lavorando per rifornire il mercato mongolo di burro nazionale, latte scremato in polvere e farina di

---

<sup>10</sup> Il nuovo broker BUTB faciliterà l'esportazione di merci bielorusse verso i Paesi dell'arco lontano [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-broker-butb-posodejstvuet-eksportu-belorusskih-tovarov-v-strany-dalnej-dugi-625415-2024/>

<sup>11</sup> L'importo delle transazioni delle aziende cinesi su BUTB nel primo trimestre è aumentato di 7,5 volte, raggiungendo 56,3 milioni di dollari [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/summa-sdelok-kitajskih-kompanij-na-butb-v-i-kvartale-vozrosla-v-75-raz-do-563-mln-630224-2024/>

<sup>12</sup> La Mongolia è interessata a importare farina e prodotti lattiero-caseari bielorusi [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mongolija-zainteresovana-v-importe-belorusskoj-muki-i-molochnoj-produksii-624977-2024/>

frumento. I relativi accordi sono già stati raggiunti con i potenziali acquirenti di questi prodotti - grandi catene di vendita al dettaglio e distributori.

Per quanto riguarda i Paesi **dell'Asia centrale**, BUTB prevede di aumentare significativamente il fatturato commerciale nel 2024, sfruttando il potenziale di esportazione della piattaforma di scambio con il **Turkmenistan**. In particolare, si punta su articoli molto richiesti dal mercato turkmeno come legname segato, prodotti caseari e zucchero. <sup>13</sup>"Attualmente sono accreditati sulla borsa 14 residenti del Turkmenistan, che utilizzano il meccanismo di scambio principalmente per l'acquisto di segati di conifere". Al fine di ampliare il bacino di acquirenti di questi prodotti e di individuare altre promettenti aree di cooperazione con gli ambienti economici del Paese, nel marzo di quest'anno gli specialisti di BUTB si sono recati ad Ashgabat, dove hanno tenuto una serie di incontri con potenziali importatori di prodotti del legno e con imprese dell'industria alimentare del Turkmenistan interessate ad acquistare latte scremato in polvere e zucchero granulato bianco in Bielorussia. Inoltre, in seguito a trattative con la **Borsa statale delle materie prime del Turkmenistan (GTSBT)**, è stato raggiunto un accordo per lo scambio di esperienze, tecnologie e sviluppi metodologici nel campo del trading elettronico in borsa, e si sta valutando la possibilità di accreditare reciprocamente gli agenti di borsa di BUTB e GTSBT per partecipare al trading su entrambe le piattaforme.

In **Kirghizistan**, BUTB unirà gli sforzi per sviluppare il commercio di scambio con la **Camera di Commercio e Industria del Kirghizistan**. Già nel febbraio 2024, le parti hanno identificato aree di cooperazione promettenti, la cui attuazione aumenterà il numero di aziende kirghise che utilizzano il meccanismo di scambio e moltiplicherà il volume delle transazioni concluse dai residenti di questo Paese dell'Asia centrale sulla piattaforma BUTB. In particolare, la Camera di Commercio e dell'Industria del Kirghizistan ha espresso la propria disponibilità a contribuire ad attrarre nuovi partecipanti tra i membri della Camera, nonché ad aiutare a trovare una società che diventi broker BUTB in questo Paese. Per quanto riguarda i prodotti di interesse per il commercio di scambio reciproco, è opportuno esportare legname segato, prodotti della lavorazione della barbabietola da zucchero, latte in polvere e raccordi in acciaio in Kirghizistan attraverso la

---

<sup>13</sup> BUTB conta sull'attivazione del commercio di scambio con il Turkmenistan [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-aktivizatsiju-birzhevoj-torgovij-s-turkmenistanom-622734-2024/>

piattaforma di scambio, mentre le materie prime alimentari, i generi alimentari e la fibra di cotone saranno richiesti dal mercato bielorusso. Aggiungiamo che a metà febbraio di quest'anno "25 residenti del Kirghizistan sono accreditati presso BUTB". <sup>14</sup>Alla fine del 2023, l'ammontare delle transazioni dei commercianti di cambio di questo Paese è aumentato del 34% grazie agli acquisti di segati e zucchero bielorusi".

E in **Kazakistan**, nel febbraio 2024, BUTB ha accreditato un nuovo broker, **Profit Standard LLP**, che si concentrerà sull'organizzazione di consegne regolari di prodotti dell'industria del legno bielorusso al mercato kazako. Il fatto è che nel 2023 il peso specifico del legname segato nella struttura delle transazioni con i residenti del Kazakistan era relativamente basso, quindi con l'assistenza del broker kazako si prevede di aumentare questo indicatore chiave, nonché di attirare nuovi partecipanti alla borsa, pronti a lavorare come venditori o acquirenti. Va notato che "lo scorso anno [2023] la somma delle transazioni di borsa delle società kazake è aumentata del 13%. Allo stesso tempo, la parte del leone del fatturato commerciale è stata fornita dalle importazioni di zucchero bielorusso, mentre gli acquisti di prodotti in legno sono stati irregolari. <sup>15</sup>Di conseguenza, hanno rappresentato solo il 3% circa delle vendite totali di beni bielorusi in Kazakistan". Per fare un paragone, i prodotti del legno rappresentano una quota molto maggiore del commercio con i vicini del Kazakistan, come Uzbekistan, Kirghizistan e Turkmenistan.

Infine, analizziamo lo sviluppo della cooperazione tra la piattaforma di scambio bielorusso e i Paesi **africani**. <sup>16</sup>BUTB intende promuovere efficienti opportunità di e-commerce in questo continente e ha già formulato "chiari obiettivi di utilizzo del meccanismo di scambio per intensificare il commercio reciproco e aumentare il fatturato commerciale nell'anno in corso con i partner africani", tra cui l'**Egitto**. E già nel maggio 2024, la società egiziana **International Co. for Industry & Projects** è diventata il primo broker BUTB nel Paese

---

<sup>14</sup> La Camera di commercio e dell'industria del Kirghizistan promuoverà lo sviluppo del commercio di scambio con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/torgovo-promyshlennaja-palata-kyrgyzstana-budet-sodejstvovat-razvitiju-birzhevoj-torgovli-s-belarusju-617034-2024/>

<sup>15</sup> Broker accreditato BUTB in Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-brokera-v-kazahstane-615531-2024/>

<sup>16</sup> Zaleskii, B. Realizzazione del potenziale economico in condizioni di turbolenza mondiale / Boris Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. - C. 70.

africano.<sup>17</sup> Del resto, "dispone di un'ampia rete di contatti commerciali in Egitto e oltre, nonché di un proprio magazzino e di uffici al Cairo, che possono essere messi a disposizione degli esportatori bielorusi che lavorano per BUTB". Il nuovo partner di BUTB intende non limitarsi al mercato egiziano, ma fornire merci bielorusse anche ad Algeria, Marocco, Sudan e Tunisia, dove la domanda di prodotti bielorusi è elevata. Si prevede di sviluppare il commercio di scambio tra la Bielorussia e l'Egitto sia nelle aree merceologiche già sviluppate sia di utilizzare nuove posizioni liquide, che includono prodotti caseari, zucchero e fecola di patate. "In passato, le aziende egiziane hanno già acquistato prodotti in legno nella borsa, quindi questa direzione è certamente una delle priorità. Tuttavia, anche i prodotti agricoli bielorusi sono molto richiesti in Egitto.<sup>18</sup> A questo proposito, l'avvio di forniture di latte in polvere e siero di latte, zucchero di barbabietola e fecola di patate sul mercato egiziano aumenterà significativamente il fatturato della borsa con la Bielorussia". In futuro, il nuovo broker intende esportare merci bielorusse nei Paesi confinanti con l'Egitto, con una portata e opportunità completamente diverse.

Un'altra entità commerciale egiziana interessata ad essere accreditata dalla BUTB per svolgere attività di export-import sul mercato bielorusso è la **KATO Investment Holding**, che prevede di rifornire l'Egitto di segati bielorusi, prodotti lattiero-caseari, zucchero, oli vegetali e fibre sintetiche, e la Bielorussia di prodotti polimerici egiziani, filati di cotone e prodotti ortofrutticoli.<sup>19</sup> E "questa è solo la base su cui verranno costruite ulteriori interazioni tra la holding egiziana e la Borsa, poiché la gamma di interessi reciproci di Bielorussia ed Egitto è molto più ampia". Resta solo da aggiungere che dal 1° febbraio 2024 sono già stati accreditati presso la Borsa valori bielorusse cinque residenti del Paese africano, le cui transazioni sono dominate dalle importazioni di prodotti per la lavorazione del legno dalla Bielorussia. Tuttavia, nel prossimo futuro, la situazione in questo

---

<sup>17</sup> BUTB considera l'accreditamento di un broker in Egitto [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rassmatrivaet-vozmozhnost-akkreditatsii-brokera-v-egipte-615805-2024/>

<sup>18</sup> Il broker BUTB in Egitto fornirà merci bielorusse al Nord Africa [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/broker-butb-v-egipte-budet-postavljat-belorusskie-tovary-v-severniju-afriku-631847-2024/>

<sup>19</sup> BUTB semplificherà l'accesso delle imprese egiziane al mercato bielorusso [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/butb-uprostit-dostup-egipetskogo-biznesa-na-rynok-belarusi-618011-2024/>

ambito è destinata a cambiare in meglio. Sia in termini di numero di residenti che di varietà delle transazioni.

Un altro potenziale partner del continente africano in cui BUTB intende sviluppare il commercio di scambio è l'**Algeria**, poiché il mercato di questo Paese è interessante per gli esportatori bielorusi per una serie di motivi. In primo luogo, per l'elevata domanda di solventi da parte dei consumatori locali. In secondo luogo, vi è l'opportunità di entrare nei mercati dei Paesi limitrofi attraverso l'Algeria. Pertanto, applicando il meccanismo del commercio di scambio per le forniture di carne, prodotti lattiero-caseari, oli e grassi, che sono molto richiesti qui, il commercio di questi beni attraverso la piattaforma di scambio fornirà un ulteriore canale di vendita per gli esportatori bielorusi, mentre gli importatori algerini avranno l'opportunità di acquistare direttamente dai produttori bielorusi. Alla fiera internazionale dell'industria alimentare DJAZAGRO, che si è tenuta ad aprile di quest'anno in Algeria, gli specialisti di BUTB hanno attirato aziende algerine pronte a importare prodotti agricoli dalla Bielorussia, nonché organizzazioni partner che possono contribuire allo sviluppo del commercio di scambio bielorusso-algerino. Tra queste c'è l'Associazione algerina dei datori di lavoro, che ha già espresso interesse a collaborare con BUTB per informare la comunità imprenditoriale di questo Paese sulle potenzialità e i vantaggi dell'utilizzo della piattaforma di scambio bielorusa nel commercio reciproco.<sup>20</sup> A seguito di queste trattative, "sono stati raggiunti accordi sulla vendita di latte secco bielorusso e di olio di colza al mercato algerino, che ora vengono forniti attivamente ai Paesi europei e asiatici".

Nel 2024, BUTB ha in programma anche azioni congiunte con un altro Paese africano, la **Tanzania**, per organizzare la partecipazione di aziende tanzaniane al commercio di materie prime agricole e industriali. A tal fine, verrà elaborato un piano d'azione per informare le imprese tanzaniane. In questo lavoro sarà coinvolta la **Camera di Commercio, Industria e Agricoltura della Tanzania**, "che riunisce circa 9 mila aziende di diversi settori dell'industria e dell'agricoltura."<sup>21</sup> Molte di esse sono attivamente impegnate in attività di export-

---

<sup>20</sup> BUTB intende sviluppare il commercio di prodotti agricoli con l'Algeria [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-namerena-razvivat-birzhevuj-torgovju-selhozproduksiej-s-alzhirom-630079-2024/>

<sup>21</sup> . BUTB sta lavorando attraverso la partecipazione di aziende tanzaniane alle contrattazioni di borsa [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatvyaet-uchastie-kompanij-iz-tanzanii-v-birzhevyyh-torgah-622486-2024/>



import...". Le parti hanno anche stilato un elenco preliminare di prodotti di base per organizzare scambi commerciali reciprocamente vantaggiosi tra le aziende bielorusse e tanzaniane. L'elenco delle merci promettenti per l'esportazione in Tanzania comprende prodotti fitosanitari, microfertilizzanti, additivi per foraggi e prodotti petrolchimici, mentre per le forniture alla Bielorussia sono inclusi semi per la semina, generi alimentari, materie prime per l'industria alimentare e filati di cotone.

In sintesi. Al 1° maggio 2024, erano accreditate su BUTB 7.192 società non residenti di 70 Paesi. Ciò significa che dall'inizio di quest'anno sono entrati in borsa 345 nuovi operatori da 36 Paesi.<sup>22</sup> Inoltre, per quattro mesi l'importo delle esportazioni concluse su BUTB "ha superato l'importo dei contratti di importazione di 138 milioni di dollari. Allo stesso tempo, rispetto a gennaio-aprile 2023, il volume delle esportazioni della borsa è aumentato in termini di valore di 10 volte...". Tutti questi fatti dimostrano che BUTB sta sviluppando il commercio di scambio in diversi continenti e in diversi Paesi, sia in termini di direzioni sviluppate delle materie prime sia facilitando l'emergere di nuove posizioni di esportazione-importazione, che aumenteranno significativamente il fatturato del commercio di scambio della Bielorussia con i partner - dall'Europa all'Asia e all'Africa - nel prossimo futuro.

---

<sup>22</sup> L'avanzo commerciale di BUTB dall'inizio dell'anno ammonta a 138 milioni di dollari [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/polozhitelnoe-saldo-vneshnej-torgovli-butb-s-nachala-goda-sostavilo-138-mln-632116-2024>

## Tendenze nello sviluppo futuro dei trasporti

Nel giugno 2023 si è tenuta a Minsk la quarta edizione della mostra "Giornata del trasporto elettrico", alla quale hanno partecipato più di 30 organizzazioni - imprese industriali, organizzazioni scientifiche e aziende importatrici di veicoli elettrici. In questo forum espositivo sono stati presentati i trasporti elettrici per passeggeri e merci, gli ultimi modelli di autobus elettrici bielorusi, i componenti della base di elementi per veicoli elettrici.<sup>23</sup> Tra le novità c'erano l'autobus elettrico MAZ, il primo autobus elettrico Volat dello stabilimento di trattori gommati di Minsk, un camion elettrico urbano multifunzionale dell'Accademia Nazionale delle Scienze, un nuovo modello di caricatore elettrico AMKODOR".

Va notato che questa mostra si sovrappone in modo molto organico alle tendenze globali e alle tendenze di sviluppo del mercato bielorusso. Secondo l'Agenzia internazionale per l'energia, nel 2022 saranno vendute nel mondo più di dieci milioni di auto elettriche, ovvero il 55% in più rispetto al 2021. "Questo è stato facilitato dalla tendenza globale alla decarbonizzazione, dal rifiuto delle principali case automobilistiche di produrre auto con motori a combustione interna.<sup>24</sup> Di conseguenza, il numero totale di veicoli elettrici nel mondo ha superato i 26 milioni di unità". Nel 2023, la dinamica positiva è proseguita. Allo stesso tempo, la quota di nuovi veicoli elettrici sul mercato ha raggiunto il 18% (nel 2020 erano solo il 4%).

Per quanto riguarda la Repubblica di Bielorussia, anche il nostro Paese presenta tutte le condizioni per lo sviluppo del mercato delle auto elettriche. E già nel 2023 questa tendenza si farà sentire molto di più sulle strade bielorusse. "Prima di tutto, è più evidente nel trasporto commerciale. Molte auto elettriche stanno facendo la loro comparsa nei taxi, nel car sharing e nel trasporto

---

<sup>23</sup> Più di 30 organizzazioni parteciperanno alla mostra "Giornata del trasporto elettrico" a Minsk il 9 giugno [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bolee-30-organizatsij-primut-uchastie-v-vystavke-den-elektrotransporta-v-minske-9-ijunja-569850-2023/>

<sup>24</sup> Il consumo di elettricità delle stazioni di ricarica per il trasporto elettrico in Bielorussia è aumentato di oltre un terzo [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/elektropotreblenie-zarjadnymi-stantsijami-dlja-elektrotransporta-v-belarusi-vyroslo-bolee-chem-na-tret-569857-2023/>

commerciale.<sup>25</sup> <Una delle tendenze è la crescita delle consegne dal Paese leader nelle tecnologie dei veicoli elettrici: la Cina". Ricordiamo che le prime auto elettriche cinesi Geely Geometry C sono state importate a BELJI tre anni fa per acquisire esperienza di utilizzo in Bielorussia e per mostrare le nuove auto agli acquirenti. "Per quanto riguarda l'auto elettrica nazionale, il lavoro si sta svolgendo in collaborazione con l'Accademia delle Scienze.<sup>26</sup> Noi [BELJI CJSC] abbiamo dato alla NAS un campione di uno dei modelli Coolray più popolari per studiare la possibilità di creare un'auto elettrica sulla base di un'altra vettura".

Tra l'altro, la capacità del mercato delle autovetture in Bielorussia è stimata in 50 mila vetture all'anno. Le auto elettriche potrebbero occupare una quarta parte di questo volume, se il loro prezzo fosse inferiore ai 10.000 dollari. Ad oggi, il modello Geometry C costa più di 90 mila rubli bielorusi. Sembra quindi che le direzioni chiave del trasporto elettrico per BELJI saranno quelle di fornire al mercato più modelli economici e di sviluppare il servizio. In particolare, nel 2023, un nuovo modello Geely - Geometry E - è un'auto di un segmento più economico.<sup>27</sup> Sul tema dell'auto elettrica nazionale nel giugno 2023 si è espresso anche il Ministero dell'Industria bielorusso, sottolineando che sarà pronto a presentare e mostrare il proprio sviluppo molto presto, tanto che "il modello di auto elettrica nazionale sarà pronto quest'anno".

Continuando a parlare di auto elettriche di produttori cinesi in Bielorussia, notiamo un altro dato interessante: entro la fine del 2023, è stato pianificato di modificare circa 200 stazioni di ricarica della PA Belorusneft per queste auto, ovvero quasi il 30% di tutte le capacità delle stazioni di ricarica nel Paese. In generale, il consumo di elettricità delle stazioni di ricarica per veicoli elettrici in Bielorussia nel 2022 è aumentato di oltre un terzo. È già stata "formata" una rete

---

<sup>25</sup> Entro la fine dell'anno circa 200 stazioni di rifornimento della Belorusneft saranno modificate per la ricarica delle auto elettriche cinesi [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/do-kontsa-goda-okolo-200-ezs-belorusnefti-modifitsirujut-dlja-zarjadki-kitajskih-elektromobilej-569935-2023/>

<sup>26</sup> Sviderski: La Bielorussia ha tutte le condizioni per lo sviluppo del mercato delle auto elettriche [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sviderskij-v-belarusi-est-vse-uslovija-dlja-razvitija-rynka-elektromobilej-569868-2023/>

<sup>27</sup> Ministero dell'Industria: presto presenteremo un prototipo di auto elettrica nazionale [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minprom-skoro-predstavim-opytnyj-obrazets-otechestvennogo-elektromobilja-571013-2023/>

di stazioni di ricarica, che conta circa 700 stazioni in totale.<sup>28</sup>In base a questo indicatore la Bielorussia è leader nella CSI".

Tra l'altro, nel maggio 2023, l'infrastruttura di ricarica del nostro Paese è stata riconosciuta come leader al concorso ambientale internazionale "Green Eurasia" tra i Paesi dell'Unione Economica Eurasiatica, dove si è notato che il complesso di ricarica superveloce bielorusso ha implementato "tutte le moderne tendenze della tecnologia dei veicoli elettrici.<sup>29</sup>Si tratta di un sistema di stoccaggio dell'energia elettrica, di un pantografo per gli autobus elettrici, e c'è anche la possibilità per un'auto elettrica di caricarsi in 10 minuti per 300 chilometri". Entro il 2025, questi complessi superveloci appariranno nelle città regionali bielorusse e sull'autostrada di confine M1-Brest-Russia, ed entro la fine del 2030 saranno installati in tutta la Bielorussia.<sup>30</sup>Nel frattempo, nel 2024, "saranno costruiti 15 complessi di ricarica superveloce all'avanguardia".

Un'altra questione interessante nel contesto di questo tema riguarda la creazione di componenti per il trasporto elettrico. Del resto, la Bielorussia è già pronta a localizzare questi componenti. Si tratta dei motori di potenza, che Mogilevliftmash produce in quantità sufficiente in base alle necessità. Si tratta di motori di potenza, che Mogilevliftmash produce in quantità sufficiente in base alle esigenze, e di elettronica di controllo, che viene prodotta dallo stabilimento Izmeritel di Vitebsk. Per quanto riguarda le batterie, "l'Accademia delle Scienze ha tre imprese che compongono sistemi di batterie.<sup>31</sup><Ora vediamo una direzione più promettente: le batterie agli ioni di sodio". La Bielorussia stava già realizzando prototipi in condizioni di laboratorio. In Cina si prevede di produrre un'auto elettrica con batterie agli ioni di sodio entro la fine del 2023. Tutti questi fatti dimostrano che l'attuazione del programma globale per lo sviluppo del

---

<sup>28</sup> Il consumo di elettricità delle stazioni di ricarica per il trasporto elettrico in Bielorussia è aumentato di oltre un terzo [Risorsa elettronica], - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/elektropotreblenie-zarjadnymi-stantsijami-dlja-elektrotransporta-v-belarusi-vyroslo-bolee-chem-na-tret-569857-2023/>

<sup>29</sup> 85 complessi di ricarica superveloce per auto elettriche saranno installati in Bielorussia entro la fine del 2030 [Risorsa elettronica], - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-do-kontsa-2030-goda-ustanovjat-85-superbystryh-zarjadnyh-kompleksov-dlja-elektrokarov-569933-2023/>

<sup>30</sup> Entro la fine dell'anno in Bielorussia ci saranno più di 700 stazioni di ricarica elettrica e altre 105 saranno aggiunte nel 2024 [Risorsa elettronica], - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-k-kontsu-goda-budet-bolee-700-elektrozarjadnyh-stantsij-v-2024-m-dobavitsja-esche-105-571025-2023/>

<sup>31</sup> Chizhik: la Bielorussia crea componenti per il trasporto elettrico ed è pronta per la loro localizzazione [Risorsa elettronica], - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chizhik-v-belarusi-sozdajut-komponenty-dlja-elektrotransporta-i-gotovy-k-ih-lokalizatsii-569937-2023/>

trasporto elettrico lo scorso anno ha già contribuito alla creazione di un nuovo settore di costruzione di macchine in Bielorussia - la costruzione di veicoli elettrici, nonché alla formazione di un sistema di supporto scientifico per l'intera gamma di questioni economiche, ambientali e sociali in questo settore innovativo.

Nel marzo 2024, il governo bielorusso ha aggiornato il programma globale per lo sviluppo del trasporto elettrico. In particolare, il documento include il capitolo "Creazione della produzione di autovetture elettriche". Ricordiamo che nel gennaio 2023, in occasione di una riunione sull'attuazione del programma globale per lo sviluppo del trasporto elettrico fino al 2025, il governo aveva stabilito il compito di determinare le condizioni reali per la creazione di un'autovettura elettrica nazionale.<sup>32</sup> In quell'occasione è stato rilevato che "sono stati effettuati molti lavori di ricerca e sviluppo, è stato creato un numero significativo di elementi del gruppo propulsore, di apparecchiature elettriche e di dispositivi di trazione". E nella risoluzione del Consiglio dei ministri di marzo (2024) si legge già che nel periodo 2017-2022 l'Istituto unificato di ingegneria meccanica dell'Accademia nazionale delle scienze (NAS) della Bielorussia ha formato una scuola scientifica e di ingegneria, ha acquisito la padronanza dei metodi di progettazione delle centrali elettriche dei veicoli e dei loro componenti di base, tenendo conto delle capacità tecnologiche delle imprese nazionali, nonché ha sviluppato la documentazione di progettazione, ha prodotto e testato i componenti di queste centrali. E ora, per la produzione in serie di veicoli elettrici bielorusi, "è opportuno valutare due potenziali direzioni di sviluppo automobilistico - l'auto elettrica e l'ibrido di serie."<sup>33</sup> La più promettente è l'organizzazione della produzione sulla base di autovetture prodotte in serie". Nella seconda metà del 2023 è stato prodotto un campione sperimentale di un'autovettura elettrica BELGEE eX50 con una base di componenti di un sistema di propulsione elettrica. Alla fine di gennaio di quest'anno, l'Accademia nazionale delle scienze della Bielorussia "ha iniziato a lavorare sui test di certificazione del campione sperimentale dell'auto elettrica bielorusa e sulla finalizzazione della

---

<sup>32</sup> Golovchenko: è necessario determinare i termini reali della creazione di autovetture elettriche nazionali [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-neobhodimo-opredelit-realnye-sroki-sozdaniya-otechestvennogo-legkovogo-elektromobilija-546358-2023/>

<sup>33</sup> Il governo ha aggiornato il programma globale per lo sviluppo del trasporto elettrico [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/pravitelstvo-obnovilo-kompleksnuju-programmu-razvitija-elektrotransporta-621197-2024/>

documentazione di progettazione per le condizioni della produzione in serie".<sup>34</sup> È stata inoltre approvata una tabella di marcia per l'organizzazione della produzione di un lotto pilota di autovetture elettriche BELGEE eX50 quest'anno". Si prevede di completare la produzione di cinque auto elettriche in agosto-settembre. Inoltre, si prevede di effettuare prove di funzionamento e test per avvicinarsi alla produzione di massa di queste auto entro la fine di quest'anno. Nei piani c'è anche la "produzione di tutti i componenti di base per le auto elettriche nazionali presso le imprese del Ministero dell'Industria".<sup>35</sup> Sono state identificate fabbriche specifiche che si stanno preparando a produrre i componenti necessari". Ci sono quindi ragioni per credere che nel 2025 l'autovettura elettrica bielorusa possa essere messa in produzione di massa.

Per quanto riguarda gli **autobus elettrici** bielorusi, alla fine di marzo 2024, due progetti pilota di trasporto elettrico che coinvolgono due produttori nazionali di trasporto passeggeri elettrico sono già stati implementati in due regioni della Bielorussia - le regioni di Mogilev e Minsk. In primo luogo, 15 moderni autobus elettrici prodotti da BKM Holding (ex Belkommunmash) sono entrati in funzione nel distretto di Shklov. Opereranno su tre linee urbane e 19 suburbane. "Gli autobus elettrici sono progettati per 31 posti a sedere, mentre altre 36 persone potranno viaggiare in piedi. C'è spazio per una sedia a rotelle e una carrozzina.<sup>36</sup> Inoltre, nella cabina sono presenti connettori per la ricarica dei gadget, un pulsante 'caldo' per richiedere la fermata, installato sia all'interno che all'esterno". Inoltre, a Shklov sono state allestite otto stazioni di ricarica per il nuovo trasporto pubblico. In secondo luogo, a Zhodino sono stati messi in servizio 14 nuovi autobus elettrici per passeggeri prodotti dallo stabilimento automobilistico di Minsk. Questo progetto pilota prevede la completa sostituzione degli autobus diesel sulle linee urbane. "Gli autobus elettrici sono dotati di batterie da 285 kWh collocate sul tetto, che consentono di avere il massimo numero di posti a sedere.

---

<sup>34</sup> Gorbunov, A. "Riserva di potenza 400 km, i pezzi di ricambio sono più economici". Come l'auto elettrica bielorusa sarà più redditizia di quelle straniere / A. Gorbunov // [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/zapas-hoda-400-km-zapchasti-deshevle-chem-belorusskij-elektromobil-budet-vygodnee-inostrannyh-624192-2024>

<sup>35</sup> La Bielorussia si prepara alla produzione in serie di auto elettriche nazionali [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-gotovjatsja-k-serijnomu-proizvodstvu-otechestvennyh-legkovyh-elektromobilej-624868-2024>

<sup>36</sup> Convenienza e rispetto dell'ambiente. Nuovi autobus elettrici andranno sui percorsi del distretto di Shklov [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/udobstvo-i-ekologichnost-novye-elektrobussy-vyjdu-na-marshruty-v-shklovskom-rajone-623982-2024>

<sup>37</sup>L'autonomia di guida è di 250 chilometri e la capacità totale di passeggeri è di 66 persone". Inoltre, i veicoli sono dotati di aria condizionata e di un sistema di climatizzazione della cabina di guida. Nell'abitacolo sono presenti videocamere, sistema di informazione con tabellone e porte USB per la ricarica di vari tipi di dispositivi. <sup>38</sup>E in generale, sembra che il progetto pilota per la fornitura di trasporti elettrici continuerà in tutto il Paese - "la regione di Vitebsk è la prossima in linea, molto probabilmente la città industriale di Novopolotsk".

Vediamo ora come si sta sviluppando il lavoro di creazione di camion elettrici presso alcune imprese bielorusse. All'inizio del 2022, BKM Holding (ex Belkommunmash) ha presentato il suo primo camion elettrico Vitovt Truck Electro Prime, che ha iniziato a consegnare merci a una delle catene di negozi di Minsk nel febbraio dello scorso anno. La novità è in grado di "trasportare un carico fino a 7,8 tonnellate a una velocità di 90 km/h senza ricarica. Riserva di energia fino a 200 chilometri. <sup>39</sup><La ricarica completa in questa modalità è di 90 minuti". Per diversi mesi il camion elettrico, che trasportava merci dal centro logistico agli ipermercati, ha "percorso" più di 12 mila chilometri. E nel complesso i test hanno avuto successo. Ma i creatori della novità devono ancora risolvere diversi problemi correlati. Ad esempio, "il camion elettrico deve essere riprogettato, poiché alcuni componenti provengono da Paesi europei, ma ora non sono disponibili per l'azienda bielorusa. <sup>40</sup>Devono essere sostituiti". Il secondo problema è che il camion elettrico è più costoso di uno convenzionale, quindi è molto costoso prendere un veicolo del genere. Ora i creatori della novità sono in fase di finalizzazione. Ma nell'anno in corso i risultati ottenuti possono essere molto interessanti.

Anche lo Stabilimento Automobilistico di Minsk è impegnato su questo tema, dove esiste una divisione separata che sviluppa sistemi di trasmissione

---

<sup>37</sup> Parkhomchik: Zhodzina è dotata delle infrastrutture necessarie per il funzionamento del trasporto elettrico urbano [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/parhomchik-zhodino-obespechen-neobhodimoj-infrastrukturoj-dlja-raboty-gorodskogo-elektrotransporta-624337-2024/>

<sup>38</sup> Parkhomchik: il progetto pilota per fornire alle città il trasporto elettrico continuerà [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/parhomchik-pilotnyj-proekt-po-obespecheniju-gorodov-elektrotransportom-budet-prodolzhatsja-623973-2024>

<sup>39</sup> Il primo camion elettrico bielorusso di "BKM Holding" entra in funzione in via sperimentale [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-belorusskij-elektricheskij-gruzovik-bkm-holdinga-prohodit-opytnuju-ekspluatatsiju-555820-2023/>

<sup>40</sup> "Il mercato non è ancora pronto, ma c'è interesse". C'è un futuro per i camion elettrici bielorusi? [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rynok-poka-ne-gotov-no-interes-imeetsja-est-li-budushee-u-belorusskih-elektrogruzovikov-599641-2023/>

elettrica e di controllo adattivo, telematica e meccatronica. Questa variante del camion elettrico "è progettata per trasportare merci fino a 4,5 tonnellate per una distanza fino a 200 km senza ricarica (percorsi urbani ed extraurbani).<sup>41</sup> Allo stesso tempo, è stato raggiunto un livello di localizzazione dello sviluppo e della produzione quasi del cento per cento, che garantisce l'indipendenza dall'importazione della base di componenti e della componente intellettuale utilizzata". Lo sviluppo di questo nuovo e promettente prodotto dimostra che ha un futuro e prevede addirittura di aumentare la capacità di produzione.

Un altro elemento importante del Programma globale per lo sviluppo del trasporto elettrico per il periodo 2021-2025 è la fornitura di stazioni di ricarica elettrica (ECS).<sup>42</sup> A titolo di riferimento, si segnala che "la Bielorussia dispone di una rete dispiegata di stazioni di ricarica per veicoli elettrici, il cui numero totale supera le 1.000 unità". Tra queste, al 1° gennaio 2024, la rete di stazioni di ricarica della RUE "Associazione di produzione "Belarusnet"" consisteva in 690 stazioni. Di queste, 432 si trovano nella regione di Minsk e nella capitale, 55 nella regione di Brest, 48 nella regione di Vitebsk, 62 nella regione di Gomel, 62 nella regione di Grodno e 35 nella regione di Mogilev. E "Belarusneft" prevede di sviluppare questa rete. Inoltre, "si stanno progettando attivamente nuovi complessi di ricarica superveloci, che combinano quanto di più moderno è disponibile nell'infrastruttura di ricarica."<sup>43</sup> Entro il 2030, il numero di questi complessi nel Paese raggiungerà le 86 unità, e la velocità di ricarica di un'auto elettrica sarà paragonabile a quella di un rifornimento di benzina in una stazione di servizio tradizionale".

Un altro partecipante di questo mercato è JSC Vityaz, che ha acquisito la padronanza della produzione di stazioni nel 2018. E "oggi il patrimonio dell'azienda comprende più di 20 modelli di stazioni di ricarica elettrica di varie

---

<sup>41</sup> MAZ ha raccontato come procede il lavoro sul camion elettrico domestico [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/na-maze-rasskazali-kak-prodvigaetsja-rabota-nad-otechestvennym-elektrozovikom-602395-2023/>

<sup>42</sup> Karankevich: La Bielorussia ha una rete di stazioni di ricarica, il loro numero supera il migliaio [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/karankevich-v-belarusi-sformirovana-razvernuta-set-zarjadnyh-stantsij-ih-chislo-prevyshaet-tysjachu-624347-2024>

<sup>43</sup> In Bielorussia entro il 2030 la rete di complessi di ricarica superveloce per auto elettriche raggiungerà le 86 unità [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-k-2030-godu-set-superbystryh-zarjadnyh-kompleksov-dlja-elektrokarov-dostignet-86-edinits-579668-2023/>



modifiche". <sup>44</sup>La produzione di stazioni di ricarica per veicoli elettrici si sta sviluppando in quattro direzioni: le cosiddette stazioni a terra e a parete, i complessi di ricarica veloce e superveloce". La produzione annuale di tali apparecchiature nel 2023 è stata di circa 300 unità, ovvero quasi una volta e mezza in più rispetto al 2022. Tuttavia, la priorità di Vityaz JSC rimane la produzione di complessi di ricarica superveloci per la ricarica di auto e autobus elettrici, nonché di camion elettrici.

E un nuovo partecipante di questo mercato in Bielorussia nell'ottobre 2023 diventerà una rete di stazioni di ricarica elettrica SKAT, creata dall'impresa "Belsellectrosetstroy". "Le nuove stazioni di ricarica sono dotate di connettori per auto elettriche GB/T cinesi. <sup>45</sup>Forniranno sia la ricarica veloce delle auto elettriche - in 15-40 minuti - sia la ricarica lenta - in 6-8 ore, a seconda della capacità e dell'equipaggiamento delle stazioni". L'anno scorso sono state prodotte 15 stazioni di questo tipo e in futuro ne verranno prodotte circa 100 all'anno.

Infine, la Bielorussia prevede di iniziare a testare una batteria nazionale per il trasporto elettrico entro la fine del 2024. <sup>46</sup>Ad agosto, l'Accademia nazionale delle scienze dovrebbe riferire sulla prima batteria bielorussa, che entro la fine dell'anno <...> dovrebbe iniziare a essere testata". E questo sarà un fattore molto importante per lo sviluppo del Programma globale di sviluppo del trasporto elettrico per il 2021-2025.

---

<sup>44</sup> "Vityaz" alla fine dell'anno prevede di aumentare la produzione di stazioni di ricarica elettrica di 1,5 volte [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vitjaz-po-itogam-goda-planiruet-v-15-raza-uvlichit-vypusk-elektrozarjadnyh-stantsij-594575-2023/>

<sup>45</sup> Una nuova rete di stazioni di ricarica elettrica apparirà in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-pojavitsja-novaja-set-elektrozarjadnyh-stantsij-593411-2023/>

<sup>46</sup> I test della batteria bielorussa per il trasporto elettrico dovrebbero iniziare entro la fine dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ispytanija-belorusskoj-batarei-dlja-elektrotransporta-planirujut-nachat-do-kontsa-goda-624870-2024/>

## Strumento per prospettive innovative

Uno dei meccanismi importanti per l'attuazione della strategia di sviluppo dell'innovazione in Bielorussia è il sistema dei parchi industriali su aree produttive inutilizzate e non utilizzate in modo efficiente dalle imprese statali. <sup>47</sup>"I principali settori di attività dei residenti dei tecnoparchi bielorussi sono oggi la strumentazione e l'ingegneria meccanica, l'elettronica, l'informatica e lo sviluppo di software, la medicina, la farmaceutica e la produzione di apparecchiature mediche...". Il Programma statale per lo sviluppo innovativo della Repubblica di Bielorussia per il periodo 2021-2025 prevede il sostegno alla piccola imprenditoria innovativa sulla base di parchi scientifici e tecnologici o tecnoparchi come uno dei compiti prioritari per lo sviluppo accelerato delle infrastrutture nelle sfere delle attività scientifiche, scientifico-tecniche e innovative. <sup>48</sup>I meccanismi per risolvere questo compito includono: la creazione e l'organizzazione di tecnoparchi nei grandi centri distrettuali; la formazione e lo sviluppo di infrastrutture tecnologiche nei tecnoparchi per fornire servizi rilevanti ai residenti - centri per la prototipazione e il design industriale, centri per l'uso collettivo di attrezzature, centri di ingegneria, complessi di laboratori, centri di co-working; "l'organizzazione dell'implementazione di programmi educativi di educazione aggiuntiva per adulti nei tecnoparchi sui temi dell'attività innovativa".

<sup>49</sup>Va notato che nel 2023 in Bielorussia c'erano "più di 20 soggetti di infrastrutture per l'innovazione - si tratta di 16 tecnoparchi, 6 centri di trasferimento tecnologico, il Fondo bielorosso per l'innovazione e il Centro nazionale per la proprietà intellettuale", dove ci sono più di 250 residenti di tecnoparchi e più di 5.300 dipendenti. <sup>50</sup>Il volume dei prodotti (beni e servizi) fabbricati dai residenti dei tecnopoli è quasi raddoppiato rispetto al 2022 e ammonta a circa 830 milioni di franchi svizzeri. I residenti dei tecnopoli hanno

---

<sup>47</sup> Zalessky, B. Guardare avanti. Caratteristiche del partenariato multivettoriale in condizioni moderne / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 117.

<sup>48</sup> Programma statale di sviluppo innovativo della Repubblica di Bielorussia per il 2021-2025 / a cura di S.V. Shlychkov. - Minsk: GU "BelISA", 2022. - C. 13.

<sup>49</sup> Innovazione e scienza. La SCST ha fissato i compiti dei tecnoparchi per il 2024 [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/innovatsii-i-nauka-gknt-postavil-tehnoparkam-zadachi-na-2024-god-617472-2024/>

<sup>50</sup> I residenti dei tecnopoli bielorussi nel 2023 hanno quasi raddoppiato il volume della produzione [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-belorusskih-tehnoparkov-v-2023-godu-uvlichili-objemy-vypuska-produktsii-pochti-vdvoe-619889-2024/>

spedito all'esportazione prodotti (beni e servizi) per un valore di oltre 350 milioni di franchi svizzeri, pari al 43% del volume totale dei prodotti fabbricati; rispetto al 2022, questo indicatore è aumentato di 2,5 volte".

Tra le strutture di innovazione bielorusse che si stanno sviluppando attivamente c'è il **Minsk City Technopark LLC**, fondato nel novembre 2011 e che attualmente riunisce 54 imprese residenti, dislocate in tre siti della capitale bielorusa. Il numero maggiore - 43 - si trova in via Soltys. Un'impresa residente si trova in Central Street. Altri dieci residenti si trovano in Partizanski Avenue - sul territorio della fabbrica di motociclette, dove è in corso una complessa ricostruzione.<sup>51</sup> Inoltre, "il nuovo sito sulla Partizansky Prospekt ha una procedura di gestione speciale: per 5 anni dal momento della registrazione come residente del tecnoparco, le aziende sono esenti dall'imposta sugli utili e nello stesso periodo possono importare attrezzature in esenzione doganale". In generale, il tecnoparco aiuta i residenti a cercare partner stranieri, risorse finanziarie, tecnologiche e umane. E l'imposta sui profitti è solo del 10%.<sup>52</sup> Per questo motivo, ancora oggi qui si sviluppano i settori di attività più rilevanti e diversificati: "creazione di componenti per sistemi aerospaziali, trasporti elettrici e veicoli a trazione elettrica, produzione di hardware e software e complessi per la gestione elettronica delle code, additivi per mangimi, prodotti medicali per l'oftalmologia, l'otorinolaringoiatria, esoprotesi, attrezzature commerciali e di magazzino". Un dettaglio importante: circa il 60% dei prodotti dei residenti del tecnoparco viene esportato nei Paesi dell'Unione economica eurasiatica, dell'Asia centrale e dell'Europa. Il tecnoparco ha in programma un'ulteriore espansione e sviluppo, nonché un aumento del numero dei residenti.

Parlando di altre strutture innovative della capitale bielorusa, che stanno sviluppando attivamente le loro attività e mostrando risultati elevati, possiamo citare il parco scientifico e tecnologico "**Unitehprom BSU**", fondato nel 1999 e che si occupa di farmaci e sostanze farmaceutiche, tecnologie chimico-analitiche e speciali, strumenti di misura, dispositivi medici, ingredienti dell'industria alimentare. Nel 2023 è stata prodotta la prima serie di Temodex per la

---

<sup>51</sup> Nuove tecnologie per diverse industrie. Golovchenko ha visitato il Technopark della città di Minsk [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/novye-tehnologii-dlja-raznyh-otraslej-golovchenko-poseschaet-minskij-gorodskoj-tehnopark-598916-2023/>

<sup>52</sup> Golovchenko: è necessario aumentare l'effetto dei fondi investiti nella ricerca scientifica [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-nuzhno-uvlechivat-efekt-ot-vlozhennyh-v-nauchnye-razrabotki-sredstv-598984-2023/>

chemioterapia locale dei tumori cerebrali maligni, per la quale sono stati ottenuti brevetti da Stati Uniti d'America, India e Unione Europea. Sempre nell'ultimo anno, sono stati lanciati "nuovi farmaci unici nel loro genere".<sup>53</sup> Ad esempio, il farmaco "Prospidelong" non ha analoghi al mondo ed è destinato ai pazienti affetti da tumore gastrico, "Antispike" è utilizzato per la guarigione di varie ferite dopo interventi chirurgici, "Foscelantan" è impiegato per migliorare la rigenerazione dei tessuti nel trattamento di ulcere trofiche e ascessi di vario tipo". A questo scopo, nel marzo 2023, presso la "Unitechprom" dell'Università Statale Bielorussa è stato aperto un moderno laboratorio per la produzione di farmaci unici, dotato di attrezzature moderne e pienamente conforme agli standard internazionali. Infatti, "questo progetto implementa tutte le fasi del ciclo di innovazione, a partire dalla fase di ricerca fondamentale, attraverso lo sviluppo applicato e l'implementazione della commercializzazione".<sup>54</sup> Il progetto della quinta modalità tecnologica, quindi, appartiene alla sfera dell'alta tecnologia". Resta da aggiungere che l'ammodernamento di questo sito è stato realizzato nell'ambito del progetto "Organizzazione della produzione di farmaci polifunzionali biorassorbibili originali", che fa parte del programma statale di sviluppo innovativo ed è previsto fino al 2025.

Nel 2024, il parco scientifico e tecnologico "UP Unitechprom BSU" prevede di lanciare la produzione di tovaglioli emostatici per uso ospedaliero e personale, destinati a essere utilizzati come strumento aggiuntivo durante gli interventi chirurgici per arrestare le emorragie capillari, venose e delle piccole arterie, nonché per le emorragie domestiche. Il fatto è che questi tovaglioli "sono costituiti da tessuto assorbente sterile di colore bianco o bianco-giallastro, ottenuto per ossidazione controllata della cellulosa".<sup>55</sup> A contatto con il sangue, il tovagliolo lo assorbe e lo gonfia, trasformandosi gradualmente in una sostanza simile a un gel e ostruendo in modo affidabile i capillari, attivando un processo di coagulazione del sangue in più fasi che arresta l'emorragia". Lo sviluppo è un analogo bielorusso delle costose salviette emostatiche importate, ampiamente

---

<sup>53</sup> Shlychkov: ogni anno in Bielorussia si sviluppano decine di prodotti innovativi [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/shlychkov-v-belarusi-ezhegodno-razrabatyvajutsja-desjatki-vidov-innovatsionnoj-produktsii-568140-2023/>

<sup>54</sup> La produzione di farmaci antibatterici e antitumorali unici inizierà con "Unitechprom BSU". [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/unikalnye-antibakterialnye-i-protivoopuholevyje-preparaty-nachnet-proizvodit-unitechprom-bgu-558361-2023/>

<sup>55</sup> La Bielorussia intende lanciare la produzione di tovaglioli emostatici per gli ospedali e per uso personale [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-planirujut-zapustit-proizvodstvo-gemostaticeskikh-salfetok-dlja-bolnits-i-lichnogo-610519-2024/>

utilizzate in tutto il mondo. Si prevede che nel 2024 sarà avviata la loro produzione e che i prodotti saranno disponibili nelle istituzioni sanitarie del nostro Paese, oltre che nelle farmacie. Inoltre, in futuro saranno avviate le esportazioni verso il mercato dell'Unione Economica Eurasiatica, dove attualmente si registra una carenza di materiali emostatici.

Un altro interessante esempio di imprenditoria innovativa bielorusa è il **Parco Scientifico e Tecnologico di Brest**, istituito nel giugno 2012, dove alla fine del 2022 erano stati registrati 55 residenti, che oggi sono già più di 70. I residenti sono impegnati nei settori dell'informatica, del design, dell'ingegneria meccanica, del trattamento dei rifiuti, dell'istruzione e della medicina. Sono impegnati nei settori dell'informatica, del design, dell'ingegneria meccanica, del trattamento dei rifiuti, dell'istruzione e della medicina. A metà dicembre 2022, il parco ha accolto quattro nuovi ingressi. Uno di loro è specializzato nella produzione di imbarcazioni sportive in materiali compositi, il secondo è specializzato nella progettazione e produzione di prodotti ortopedici. Il terzo residente è impegnato nella produzione di unità pneumatiche, il quarto nello sviluppo di programmi di neurocorrezione nella terapia del linguaggio. All'inizio del 2023, il parco aumenterà la sua superficie di settemila metri quadrati. "Il parco tecnologico ha ricevuto l'ex officina dello stabilimento elettromeccanico di Brest per le sue esigenze. La sua ricostruzione è iniziata nel novembre 2020. Grazie all'attuazione del progetto, l'area utilizzabile dell'edificio raddoppierà - fino a 22,5 mila metri quadrati. Il punto centrale è che l'altezza del soffitto degli ex locali di produzione raggiunge i 7,2 metri. Ciascuno dei quattro piani sarà diviso in due e la distanza dal pavimento al soffitto sarà ridotta a 3,6 metri.<sup>56</sup>La prima fase della ristrutturazione sta per essere completata". Nel 2023, la prima fase della ricostruzione è già stata completata. Il termine dell'intera ricostruzione è il 2025-2026. Dall'inizio del 2023 sono stati completati cinque piani: due tecnici, uno e mezzo di produzione e uno e mezzo di uffici. Per la seconda fase è stata definita una piccola parte di lavoro: verrà sistemato un parcheggio. Nella terza fase i costruttori costruiranno altri cinque piani dell'edificio. La messa in funzione avverrà gradualmente nell'arco di tre anni. Le nuove aree del parco tecnologico ospiteranno strutture di produzione e di servizio, uffici, spazi di co-working, sale conferenze e aree comuni. Il parco tecnologico ha già creato un centro ad uso

---

<sup>56</sup> Il Technopark di Brest aumenterà la sua superficie entro l'inizio del 2023 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/tech/view/brestskij-tehnopark-k-nachalu-2023-goda-uvelijichit-svoiploschadi-540149-2022>

condiviso, basato sulla tecnologia Industry 4.0. È stato dotato di attrezzature avanzate per la produzione di un ciclo completo di prodotti in metallo e polimeri per la produzione su piccola scala e pilota. In particolare, comprende "macchina per il taglio laser, piegatrice idraulica di lamiera, manipolatore robotico, macchina additiva per la stampa di stampi in sabbia one-off per la produzione di getti sagomati, piegatrice idraulica di profili, macchina per lo stampaggio a iniezione, affilatrice di utensili".<sup>57</sup>Le attrezzature sono state assemblate e sono stati eseguiti i lavori di messa in servizio". Sono state inoltre create le condizioni affinché i residenti e i loro partner possano organizzare lavori in comune e fornire servizi. Inoltre, il Technopark di Brest partecipa al programma "One Region - One Project", nell'ambito del quale agisce in tre direzioni. La prima è la produzione di stampi 3D complessi per l'ingegneria meccanica. La seconda è la produzione di complessi robotici per le imprese dell'industria di trasformazione e per le imprese con produzione in serie.<sup>58</sup>La terza direzione è la produzione di pompe in materiali compositi per l'uso in abitazioni e servizi pubblici, produzione alimentare, petrolchimica".

Va notato che nella regione di Brest sono in fase di creazione altri tecnoparchi. Nel 2023 è iniziata la costruzione di una filiale del parco a **Baranavichy**. In particolare, "è stato riservato un terreno di 13,7 ettari vicino alla fabbrica di linee automatiche. Su questo territorio è prevista la costruzione di un parco industriale, i cui impianti produttivi saranno trasferiti in uso ai residenti. Il progetto prevede la costruzione di tre officine di tipo industriale alberghiero.<sup>59</sup>La superficie di un'officina è di 6,9 mila metri quadrati". Qui sorgeranno anche un centro logistico, un piccolo edificio amministrativo con laboratori e uffici. Ora sono già in corso i lavori preparatori per la costruzione dell'edificio di produzione e delle reti di ingegneria.<sup>60</sup>Attualmente, nei locali del primo edificio di produzione, cinque entità sono interessate a organizzare la produzione di semirimorchi universali per trattori, serre industriali per film, compositi

<sup>57</sup> Khokhlov, A. Brest Technopark: un'importante piattaforma per i progetti sindacali / A. Khokhlov // [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://ностркомкр.рф/science/235728/>

<sup>58</sup> La ricostruzione del Technopark di Brest dovrebbe essere completata nel 2025-2026 [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rekonstruktsiju-brestskogo-tehnoparka-planirujut-zavershit-v-2025-2026-godah-575770-2023/>

<sup>59</sup> Il parco industriale sarà costruito a Baranovichy [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/industrialnyj-park-postrojat-v-baranovichah-540068-2022/>

<sup>60</sup> Cinque aziende sono interessate a lavorare sul territorio del parco industriale in costruzione a Baranovichy [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pjat-kompanij-zainteresovany-v-rabote-na-territorii-strojashegosja-v-baranovichah-industrialnogo-parka-614591-2024/>

polimerici e riciclaggio di risorse materiali secondarie" . Anche altre entità economiche sono interessate a questa piattaforma innovativa. La messa in funzione del primo edificio del parco tecnologico è prevista per il 2025.

Per quanto riguarda **Pinsk**, la decisione di creare un sito simile è stata presa alla fine del 2022, poiché il parco industriale dovrebbe diventare un punto di crescita nello sviluppo della città. Per la sua creazione verrà utilizzata l'esperienza del Parco scientifico e tecnologico di Brest. Le autorità locali sono già alla ricerca di residenti. In particolare, l'interesse è mostrato dalle imprese per la produzione di materiali per tetti e fertilizzanti. All'inizio di marzo 2024, in occasione della riunione sull'attuazione del programma di sviluppo socio-economico accelerato di Pinsk a livello di Governo della Bielorussia, è stato fissato un compito specifico: accelerare i lavori per la creazione del parco industriale. <sup>61</sup>Dopotutto, "la questione del funzionamento effettivo del parco industriale non dipende solo dai muri, dalla costruzione generale e da altre opere, ma anche dalle attrezzature e da coloro che vi risiederanno", per creare un ambiente confortevole per gli affari e produrre prodotti richiesti con una componente innovativa. L'attuazione di questo progetto è stata avviata sulla base della LLC "Technopark "Polesie"". Si tratta di fornire aree industriali pronte per le organizzazioni interessate a produrre prodotti innovativi. La specializzazione proposta per il parco industriale è la costruzione di macchine, la lavorazione dei metalli, i servizi logistici e l'industria chimica. Sono stati selezionati tre lotti di terreno con una superficie totale di 50 ettari per la costruzione nella zona industriale e dei magazzini in via Kozubovsky. Due di essi sono inclusi nella zona economica libera (FEZ) "Brest". Va notato che "il parco industriale sarà composto da quattro edifici produttivi di circa 6 mila metri quadrati ciascuno e da infrastrutture ingegneristiche. Il punto di partenza del parco sarà un terreno di 11,5 ettari, che si trova all'interno dei confini della FEZ "Brest". <sup>62</sup>Nelle vicinanze si trovano OJSC "Kuzlitmash", CJSC "Pinskdiv", CJSC "Amkodori-Pinsk", OJSC "PINEMA", Pinsk plant of small mechanization means". Il potenziale industriale di queste imprese può essere sfruttato per attrarre i residenti del parco e creare con loro catene di cooperazione produttiva. Questo progetto è attuato in diverse fasi: l'inizio della costruzione della prima fase - nel

---

<sup>61</sup> È necessario creare un ambiente confortevole per gli affari. Igor Petrishenko sulla costruzione di un parco industriale a Pinsk [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.government.by/ru/content/10798>

<sup>62</sup> In autunno inizierà la costruzione del parco industriale di Pinsk [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/industrialnyj-park-nachnut-stroit-osenju-v-pinske-545904-2023/>

settembre 2023; il completamento e il lancio dei primi impianti di produzione - all'inizio del 2025.

Un altro esempio interessante è **Zhabinka**. Questa città satellite di Brest mira ad aumentare l'attrattiva degli investimenti e a creare condizioni confortevoli per gli affari. A Zhabinka si presterà particolare attenzione ai produttori di prodotti innovativi. "Prima di tutto, stiamo parlando di parchi scientifici e tecnologici e dei loro residenti, centri di trasferimento tecnologico.<sup>63</sup> È necessario modernizzare le strutture produttive esistenti e crearne di nuove ad alta tecnologia". Finora a Zhabinka è stato registrato un residente del Technopark di Brest. Si tratta di un'impresa privata che si occupa di tecnologie digitali e robotica in agricoltura. Essendo diventata residente del Parco scientifico e tecnologico di Brest, l'azienda ha mantenuto la propria attività nel distretto di Zhabinka, ha avuto l'opportunità di acquisire un complesso di edifici strumentali per la produzione di prodotti innovativi e ad alta tecnologia e ha persino firmato un contratto per la produzione di una linea per la produzione di pellet di combustibile per un impianto di bricchette di torba. Tutto ciò dimostra che Zhabinka, in quanto città satellite, ha un elevato potenziale di attrazione degli investimenti ed è aperta a una proficua cooperazione. Le misure adottate consentiranno di garantire il progressivo sviluppo delle piccole e medie imprese, di aumentare la loro quota nell'economia della regione e di contribuire alla creazione di nuove imprese e posti di lavoro. A titolo di riferimento, ricordiamo che nel distretto di Zhabinka sono registrati più di 500 imprenditori individuali, circa 150 micro e piccole imprese e 13 medie imprese. Nella regione, nel 2022, sono state create 8 nuove organizzazioni commerciali, 5 delle quali nella città satellite. Le piccole e medie imprese forniscono più del 35% delle entrate totali al bilancio consolidato del distretto di Zhabinka. Quindi anche le prospettive di innovazione in questa regione non sono male.

Un altro punto interessante nel contesto di questo argomento è rappresentato dalla **regione di Gomel**, dove è in funzione il **tecnoparco "Coral"**. Alla fine del 2023, qui operavano già circa 20 residenti. Nel 2024-2025 è prevista l'espansione di questo sito di innovazione.<sup>64</sup> È prevista la costruzione di strutture

---

<sup>63</sup> I residenti del Technopark riceveranno preferenze nella città satellite di Brest [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidentam-tehnoparkov-predostavjat-preferentsii-v-gorode-sputnike-bresta-544234-2023/>

<sup>64</sup> Per una produzione innovativa: a Gomel il Comitato esecutivo regionale ha annunciato l'espansione del parco tecnologico "Coral" [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL:



produttive in modo che i residenti possano sviluppare in modo più efficace proprio la produzione innovativa, la produzione di prodotti innovativi". Che questi partecipanti creativi del parco tecnologico determineranno il futuro, non è più in discussione. Ad esempio, come l'azienda IdeiRobotics, che ha sviluppato una farmacia automatizzata a Gomel. Questo residente del Coral Technopark è specializzato in software per la robotizzazione dei processi produttivi e tecnologici e nella creazione di sistemi di intelligenza artificiale per la produzione. "I programmatori e gli ingegneri di Gomel sono diventati pionieri in questo segmento non solo in Bielorussia, ma anche all'estero. <sup>65</sup>Tra i vantaggi incondizionati di una farmacia automatizzata ci sono la disponibilità dei farmaci 24 ore su 24, la consultazione online con un farmacista, la riduzione del prezzo di vendita dei farmaci". E tali sviluppi, si presume, saranno introdotti su scala di massa nel settore reale dell'economia e della sfera sociale nel prossimo futuro.

In sintesi. I tecnoparchi in Bielorussia, tra cui il Minsk City Technopark, l'Unitehprom Science and Technology Park, il Brest Science and Technology Park e il Coral Technopark, sono strumenti molto efficaci per lo sviluppo delle piccole e medie imprese, che svolgono un ruolo significativo nello sviluppo delle regioni del Paese. <sup>66</sup>E in futuro nella nostra Repubblica si prevede di creare nuovi tecnoparchi e le loro filiali per "sviluppare infrastrutture tecnologiche per fornire servizi ai residenti, attrarre fonti di finanziamento extra-bilancio per i soggetti delle infrastrutture di innovazione e garantire il loro lavoro". Tutto ciò suggerisce che i tecnoparchi stanno diventando una piattaforma promettente per lo sviluppo dell'economia dell'innovazione in Bielorussia.

---

<https://www.belta.by/regions/view/dlja-innovatsionnogo-proizvodstva-v-gomelskom-oblispolkome-anonsirovali-rasshirenie-tehnoparka-korall-611043-2024/>

<sup>65</sup> I residenti del Gomel Technopark hanno sviluppato una farmacia automatizzata [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-gomelskogo-tehnoparka-razrabotali-avtomatizirovanuju-apteku-584974-2023/>

<sup>66</sup> Shlychkov, S. Come vengono sostenute le innovazioni in Bielorussia / S. Shlychkov // [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/kak-v-belarusi-podderzhivajut-innovatsii-8554/>

## Facilitare la realizzazione di nuovi progetti

Le Zone Economiche Libere (ZES) in Bielorussia sono uno strumento efficace per aumentare le esportazioni bielorusse, attrarre investimenti stranieri e incrementare i profitti. <sup>67</sup>Allo stesso tempo, il buon funzionamento delle ZES attira non solo preferenze e benefici fiscali, ma anche "tempi ridotti per l'elaborazione dei documenti, procedure amministrative semplificate per gli investitori, procedure semplificate per l'assegnazione di lotti di terreno all'interno delle ZES e per la demolizione di edifici inutilizzati". Nel 2023, le FEZ confermeranno con sicurezza lo status di centri chiave di attrazione degli investimenti, che forniscono non solo condizioni uniche per il funzionamento delle imprese residenti, ma anche un efficace sviluppo delle regioni, e costituiscono un quinto dei principali indicatori nazionali - investimenti, esportazioni e produzione.

<sup>68</sup>Basti pensare che al 1° gennaio 2024 sono state registrate 425 organizzazioni come residenti della FEZ, che "hanno già investito un totale di circa 12,5 miliardi di dollari nella realizzazione dei progetti annunciati". Allo stesso tempo, l'anno scorso sono arrivate nella FEZ 30 nuove aziende, che hanno previsto di realizzare progetti nei settori della logistica, dell'industria alimentare, della produzione di mobili, delle apparecchiature elettriche, della lavorazione dei metalli e che creeranno più di 1300 posti di lavoro. Inoltre, nel 2023 è stata semplificata la procedura di registrazione delle entità commerciali come residenti della FEZ. Le amministrazioni di queste formazioni sono state autorizzate a sviluppare piani dettagliati per lo sviluppo dei territori. <sup>69</sup>Inoltre, sono state costruite 7 grandi infrastrutture di ingegneria e di trasporto per un importo totale di oltre 130 milioni di franchi svizzeri".

---

<sup>67</sup> Golovchenko: nella FEZ viene creata un'oasi dell'ambiente commerciale più richiesto dagli investitori [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-dlja-investorov-v-sez-sozdaetsja-oazis-naibolee-vostrebovannoj-biznes-sredy-588296-2023/>

<sup>68</sup> Chebotar: dall'inizio dell'anno la FEZ ha attirato 26 residenti con un volume di investimenti totale di 157 milioni di dollari [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chebotar-s-nachala-goda-sez-privlekali-26-rezidentov-s-obschim-objemom-investitsij-157-mln-606717-2023/>

<sup>69</sup> Nel 2023, 30 nuove aziende hanno ricevuto lo status di residenti in FEZ [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-2023-godu-status-rezidenta-sez-poluchili-30-novyh-kompanij-616460-2024/>

A titolo di riferimento, nel 2022 sono state messe in funzione nella FEZ 13 nuove infrastrutture. La disponibilità di infrastrutture pronte ha permesso ai residenti della FEZ di completare la costruzione di imprese moderne nel 2023 e di avviare successivamente la produzione di nuovi prodotti orientati all'esportazione.<sup>70</sup>In particolare, nel distretto di Svisloch è stato messo in funzione un impianto per la lavorazione del legno, che ha permesso anche "a Grodno - di aprire la produzione di contenitori in vetro utilizzando tecnologie innovative ad alta efficienza energetica e a risparmio di risorse, nel distretto di Minsk - di costruire un impianto di apparecchiature a raggi X uniche nel loro genere, a Minsk - di completare la costruzione di un impianto di riparazione di aeromobili, a Gomel - di stabilire la produzione di prodotti medici".

Una delle zone più potenti della Bielorussia è la **FEZ Minsk**, la cui quota nella produzione industriale di tutte le FEZ bielorusse raggiunge quasi il 20%.<sup>71</sup>Nel 2023, tra i principali compiti da attuare in questa zona vi sono: "1) attrazione di nuovi investitori; 2) intensificazione dell'attività economica straniera; 3) utilizzo di nuove tecnologie innovative; 4) stimolo dell'attività imprenditoriale; 5) uso efficiente delle risorse; 6) espansione delle capacità produttive sostitutive delle importazioni". A metà dicembre 2023, qui operavano già 105 imprese con investimenti bielorusi e stranieri.<sup>72</sup>In un quarto di secolo, i residenti della zona hanno costruito "43 fabbriche moderne, 16 fabbriche sono in costruzione (tenendo conto delle fasi e delle code), 10 - in fase di progettazione". L'anno scorso, nuovi residenti sono arrivati nella FEZ con interessanti progetti di investimento in vari settori.

Ad esempio, nel febbraio 2023 è stata registrata nella FEZ "Minsk" la società **Carvalio LLC**, che ha intrapreso l'attuazione di un progetto di investimento per creare la produzione di mobili e dei suoi elementi, strutture edilizie in legno e metallo e falegnameria. "La produzione di mobili moderni garantirà l'uso complesso e razionale del legno e la produzione dei prodotti

---

<sup>70</sup> Nel 2022, 25 progetti sono stati completati con successo nelle zone economiche libere [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-2022-godu-v-svobodnyh-ekonomicheskikh-zonah-uspeshno-zaversheno-25-proektov-556389-2023>

<sup>71</sup> Zaleskii, B. Strategia di crescita delle esportazioni. Opportunità e sfide dell'economia aperta in condizioni moderne / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - C. 51.

<sup>72</sup> Imprese della FEZ "Minsk" [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://fezminsk.by/residenty/predpriyatiya-sez-minsk/>

richiesti sul territorio della FEZ "Minsk". <sup>73</sup>L'attuazione del progetto prevede la costruzione dell'impianto su un terreno di 1,5 ettari nella zona di Fanipol (regione di Minsk)". Nella nuova impresa saranno creati più di 50 posti di lavoro e la quota di forniture per l'esportazione sarà almeno dell'80%.

Nel marzo 2023 è stata registrata nella FEZ un'altra **società**, la **Modul-Online LLC**, la centesima residente, che prevedeva di "realizzare un progetto di investimento per la produzione di parti di mobili a base di truciolato laminato". <sup>74</sup>I costi di investimento saranno spesi per l'acquisto di nuove attrezzature di produzione e per l'ammodernamento dei propri impianti di produzione sul territorio della zona economica libera". L'impresa creerà un centinaio di posti di lavoro. A quanto pare, la produzione sarà una sintesi di un processo produttivo ad alta tecnologia, un grande potenziale di lavoratori qualificati, tecnologi, designer e specialisti della gestione. Allo stesso tempo, è previsto che oltre il 60% della produzione venga esportata nei Paesi dell'Unione Economica Eurasiatica e anche all'estero.

Nella seconda metà del 2023, in cinque mesi sono comparsi nella FEZ altri cinque nuovi residenti. A luglio, due aziende. La prima è **Gualapak BiWay LLC**, fondata da un gruppo multinazionale leader nel settore dell'imballaggio flessibile per prodotti alimentari e non alimentari con sede in Italia, che opera in quattro continenti attraverso 11 stabilimenti produttivi e vende i suoi prodotti in tutto il mondo. <sup>75</sup>L'attuazione del progetto di investimento della nuova FEZ residente "contribuirà a realizzare il compito stabilito dal programma di sviluppo socio-economico della Repubblica di Bielorussia di garantire condizioni di vita sicure dal punto di vista ambientale per la popolazione, migliorare la protezione dell'ambiente e l'uso efficiente delle risorse naturali". Si prevede che almeno due terzi del volume di produzione saranno esportati.

Il secondo residente è **Albus Group LLC** con un progetto di investimento per la creazione di una produzione di additivi chimici per varie industrie. L'idea

---

<sup>73</sup> Il nuovo residente della FEZ "Minsk" produrrà mobili e strutture edilizie [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-mebel-i-stroitelnye-konstruktsii-550914-2023>

<sup>74</sup> Un nuovo residente della FEZ "Minsk" produrrà parti di mobili basati su truciolato laminato [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-mebelnye-detali-na-osnove-laminirovannogo-dsp-558219-2023/>

<sup>75</sup> Un nuovo residente della FEZ "Minsk" sarà impegnato nella produzione di imballaggi flessibili [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-gibkoj-upakovki-577745-2023/>

principale del progetto è quella di creare un nuovo complesso produttivo sul territorio della FEZ per produrre additivi per emulsioni e altri prodotti chimici.<sup>76</sup> Il primo prodotto sostitutivo delle importazioni che si prevede di mettere in produzione è la colla AKB, utilizzata per la lavorazione dei prodotti cartacei". Il fatto è che finora non ci sono produttori di questa colla in Bielorussia, per cui l'attuale domanda del mercato bielorusso è interamente coperta da forniture importate. Si spera quindi che il nuovo residente sia in grado di rafforzare significativamente la propria posizione sul mercato, di ampliare la gamma di prodotti, di ridurre i costi di produzione e di aumentare i volumi di vendita.

Il prossimo nuovo residente della FEZ - nell'ottobre 2023 - è la società a capitale turco "**Diligent Company**", che prevede un progetto di investimento per "organizzare la produzione di prodotti in plastica ABS e polipropilene (valigie da viaggio)".<sup>77</sup> Il progetto prevede la creazione di 60 nuovi posti di lavoro". All'inizio di dicembre è arrivata nella FEZ anche la **Holz Inc.**, uno dei cui fondatori è il gruppo di aziende TMC che si occupa della costruzione di magazzini, hangar ed edifici di produzione, oltre che dello sviluppo della documentazione pre-progettuale.<sup>78</sup> Il nuovo residente realizzerà un progetto per la produzione di mobili e grezzi, "sarà impegnato nella costruzione di un complesso produttivo e di magazzino di 10 mila metri quadrati con tutte le strutture necessarie e la sua dotazione di attrezzature tecnologiche". Si tratterà di una struttura produttiva ad alta tecnologia e ad alta redditività, con un significativo potenziale di esportazione.

A metà dicembre, il 105° residente della FEZ di Minsk è diventato la società **Manrosti LLC**, che intende realizzare un progetto di investimento per organizzare la produzione high-tech di prodotti a base di caffè con una propria base di ricerca.<sup>79</sup> Questo garantirà "le esigenze delle imprese nazionali ed estere

---

<sup>76</sup> Un nuovo residente della FEZ "Minsk" creerà la produzione di additivi chimici per le industrie [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-sozdast-proizvodstvo-himicheskij-dobavok-dlja-otraslej-promyshlennosti-577985-2023/>

<sup>77</sup> La società con capitale turco "Diligent Company" è diventata un nuovo residente della FEZ "Minsk" [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novym-rezidentom-sez-minsk-stala-kompanija-s-turetskim-kapitalom-diligent-kompani-594996-2023/>

<sup>78</sup> Un nuovo residente della FEZ "Minsk" sarà impegnato nella produzione di mobili [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-mebeli-602938-2023/>

<sup>79</sup> Un nuovo residente della FEZ "Minsk" realizza un progetto di investimento per la produzione di prodotti a base di caffè [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-realizuet-investproekt-po-proizvodstvu-kofejnyh-produktov-605440-2023/>

in termini di prodotti di qualità, aumenterà la crescita del potenziale di esportazione, creerà posti di lavoro ad alta tecnologia". Un dato importante: l'azienda ha già destinato un terzo dei suoi posti di lavoro a lavoratori con disabilità, che sono direttamente coinvolti nella produzione dei prodotti.

Negli ultimi giorni del 2023, il **KUP "Department of Road and Bridge Construction and Improvement of Minsk City Executive Committee"** è diventato residente con un progetto di investimento per la costruzione di un impianto di zincatura a caldo. Si prevede che questa impresa diventerà una delle più grandi in Bielorussia in questo campo e fornirà servizi di zincatura a caldo di strutture metalliche di varie forme e dimensioni ad aziende bielorusse e straniere. Qui verranno creati sessanta nuovi posti di lavoro. "La capacità produttiva dell'impianto prevede la lavorazione di prodotti per un peso totale di 24.000 tonnellate all'anno. <sup>80</sup>L'inizio delle attività produttive previste dal progetto è previsto per il 2026". Di conseguenza, le importazioni di servizi di zincatura saranno ridotte nel Paese di oltre sei milioni di dollari all'anno.

Un evento importante nello sviluppo di questa FEZ è stata l'apertura, nel dicembre 2023, di un'importante infrastruttura energetica per la regione: la sottostazione di Cherkasy. Il fatto è che oggi su questo territorio "nell'area di Fanipol lavorano 12 residenti con un ammontare totale di investimenti attratti in immobilizzazioni pari a 183,9 milioni di dollari, creando 1725 nuovi posti di lavoro. <sup>81</sup>Le imprese della FEZ su questo territorio hanno prodotto prodotti per un valore di 1,93 miliardi di dollari". Nel 2022 è stato messo in funzione un gasdotto e l'anno scorso è stata costruita una stringa di gasdotto in loco lunga oltre due chilometri. L'avvio di questa infrastruttura aumenta l'attrattiva di questo territorio, fornisce la fornitura di gas alle nuove imprese moderne e ad alta tecnologia dei residenti della FEZ e consentirà di attrarre una quantità significativa di investimenti e di creare più di 500 nuovi posti di lavoro.

Nel gennaio 2024, nella FEZ sono apparse altre tre aziende con progetti interessanti. In primo luogo, **BAZtyub LLC**, che produce tubi deformati a freddo

---

<sup>80</sup> Un nuovo residente della FEZ "Minsk" intraprenderà un progetto di investimento per la costruzione di un impianto di zincatura a caldo [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-investproektom-po-stroitelstvu-zavoda-gorjacheho-tsinkovanija-607216-2023/>

<sup>81</sup> Gasdotto messo in funzione nella FEZ "Minsk" nell'area di Fanipol [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gazoprovod-vveli-v-ekspluatatsiju-v-sez-minsk-v-rajone-fanipolja-607767-2023/>

a Zhodzina, è un'impresa unica nel suo genere. Non esistono più imprese di questo tipo in Bielorussia. <sup>82</sup>Il nuovo residente "costruirà un impianto per la produzione di tubi metallici e la lavorazione di prodotti metallici con una capacità di 4 mila tonnellate all'anno". Il progetto, che prevede la creazione di almeno 100 posti di lavoro, consentirà di aumentare la produzione e di soddisfare la costante domanda di questi prodotti, dal momento che la produzione di tubi in lamiera è ampiamente utilizzata in vari settori, dall'edilizia ai trasporti e all'industria.

In secondo luogo, **MetalBelMash LLC**, che organizzerà la produzione di lamiere laminate a caldo, che consentirà di produrre prodotti di alta qualità in sostituzione delle importazioni per le entità economiche bielorusse. Dopotutto, i prodotti metallici laminati a caldo occupano un'ampia nicchia tra tutti i prodotti laminati e sono utilizzati in un'ampia gamma di costruzioni, nella costruzione di macchinari, nell'industria automobilistica, nella costruzione di navi, nella costruzione di ponti e nelle recinzioni.

In terzo luogo, **Dansibel LLC**, che sta attuando un progetto di investimento per organizzare la produzione di prodotti sanitari e igienici per sette anni. Saranno ammodernate le aree di produzione e saranno installate le attrezzature necessarie - diverse linee, caratterizzate da un'elevata produttività e che consentono la produzione di un'ampia gamma di prodotti. Queste "capacità produttive consentiranno di produrre più di 1,5 milioni di confezioni di prodotti all'anno". <sup>83</sup>Il volume dichiarato degli investimenti in immobilizzazioni nell'ambito del progetto ammonterà a circa 1 milione di euro". Si prevede che il nuovo residente sarà in grado di sviluppare rapidamente nuovi mercati per aumentare la gamma di prodotti di alta qualità.

Infine, già nel febbraio di quest'anno, è stata registrata nella FEZ di Minsk un'altra società residente, **Ampera Group LLC**, che inizierà a produrre stazioni di ricarica per veicoli elettrici già nel 2024 e diventerà un nuovo attore in questo segmento di mercato. "La novità tecnologica del progetto di investimento risiede nella possibilità di produrre stazioni di ricarica con una capacità fino a 750 kW,

---

<sup>82</sup> I nuovi residenti della FEZ "Minsk" si impegneranno nella produzione di prodotti sostitutivi delle importazioni [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/novye-rezidenty-sez-minsk-zajmutsja-proizvodstvom-importozameschajuschej-produktsii-609600-2024/>

<sup>83</sup> Un nuovo residente della FEZ "Minsk" sarà impegnato nella produzione di mezzi igienico-sanitari [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmutsja-proizvodstvom-sredstv-sanitarno-gigienicheskogo-naznachenija-611393-2024/>

costruzione senza saldature, raffreddamento a liquido dei cavi di ricarica.<sup>84</sup>La capacità produttiva dell'azienda consente di produrre fino a 1.200 stazioni di ricarica all'anno". Saranno creati più di 15 posti di lavoro.

In generale, nel 2023 le imprese della FEZ "Minsk" hanno attratto investimenti in capitale fisso per circa 250 milioni di rubli bielorusi, ovvero 1,2 volte in più rispetto al 2022. "Nonostante una serie di misure restrittive, le imprese straniere sono interessate a investire nello sviluppo delle imprese.<sup>85</sup>L'afflusso di investimenti diretti esteri è stato di circa 207 milioni di dollari, ovvero il 7% in più rispetto al 2022".

Nel 2024, la FEZ di Minsk prevede di coinvolgere un numero ancora maggiore di organizzazioni e di utilizzare tutti i territori disponibili.<sup>86</sup>Dopo tutto, questa ZES "è stata progettata per dare alle imprese un impulso allo sviluppo nei settori chiave". E diversi Paesi sono già interessati alla cooperazione per gli investimenti con questa FEZ.<sup>87</sup>Ad esempio, nell'agosto 2023, l'Associazione turca degli industriali e degli imprenditori indipendenti MUSIAD, che comprende più di 60 mila aziende turche, ha dichiarato di essere "interessata a lanciare la produzione in Bielorussia nell'industria chimica, nonché pronta a prendere in considerazione altri settori di attività" in collaborazione con la ZES "Minsk". Nel settembre 2023, la FEZ della capitale ha ampliato la sua interazione con i partner del Tagikistan, quando tre accordi di cooperazione con la FEZ - Sughd, Kulyab e Dangara - sono stati firmati in una sola volta a margine del forum d'affari bielorusso-tagiko.<sup>88</sup>I documenti mirano a sviluppare le relazioni bilaterali e la cooperazione nel campo della ricerca e dell'attuazione delle pratiche

---

<sup>84</sup> Un nuovo residente della FEZ "Minsk" sarà impegnato nella produzione di stazioni di ricarica per auto elettriche [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyy-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-zarjadnyh-stantsij-dlja-elektromobilej-618320-2024/>

<sup>85</sup> Le aziende straniere sono interessate a investire nello sviluppo delle imprese [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://fezminsk.by/news/inostranny-biznes-zainterisovan-investirovat-v-razvitie-predpriyatiy/>

<sup>86</sup> Kartun: più organizzazioni dovrebbero essere coinvolte nella FEZ "Minsk" [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kartun-v-sez-minsk-neobhodimo-vovlekat-bolshe-organizatsij-562537-2023/>

<sup>87</sup> Gli investitori turchi intendono avviare la produzione dell'industria chimica in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/turetskie-investory-namereny-zapustit-v-belarusi-proizvodstvo-v-sfere-himicheskoy-promyshlennosti-583837-2023/>

<sup>88</sup> La FEZ "Minsk" amplierà la cooperazione con il Tagikistan [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-minsk-rasshirit-sotrudnichestvo-s-tadzhikistanom-590824-2023/>



internazionali di realizzazione dei progetti di investimento".<sup>89</sup> Nell'ottobre 2023, durante il Business Forum Iran-Bielorussia, la FEZ di Minsk ha firmato un memorandum di cooperazione con la FEZ iraniana di Maku, in cui le parti hanno sottolineato "l'espansione della cooperazione bilaterale in materia di commercio e investimenti, compresa la partecipazione a progetti comuni, eventi commerciali, missioni commerciali e di investimento". Infine, nel dicembre 2023, delegazioni di Cina e India hanno visitato la FEZ della capitale e hanno esaminato le prospettive di espansione dei contatti e di realizzazione di progetti di investimento.

Nel 2024, quindi, la FEZ di Minsk e i suoi residenti presenteranno molti altri nuovi progetti e idee creative per creare industrie innovative e aumentare il potenziale di esportazione della regione della capitale e dell'intera Repubblica. Le principali misure che aumenteranno l'efficienza delle aziende nello sviluppo delle esportazioni sono la modernizzazione e il riequipaggiamento tecnico degli impianti di produzione esistenti, l'introduzione di tecnologie moderne, la riduzione dei costi di produzione, anche attraverso la piena applicazione dei benefici alle imprese della zona economica libera, l'aumento della produzione di prodotti ad alta tecnologia, innovativi e orientati all'esportazione, lo sviluppo e la padronanza di nuovi tipi di prodotti redditizi, nonché la conservazione delle posizioni delle imprese della zona economica libera.

---

<sup>89</sup> La FEZ "Minsk" e la FEZ iraniana "Maku" hanno firmato un memorandum di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2023. -URL: <https://www.belta.by/economics/view/sez-minsk-i-iranskaja-sez-maku-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-594179-2023/>

## Gli investimenti come presupposto per un'ulteriore crescita

Nel 2024, le zone economiche libere bielorusse (FEZ) continueranno a implementare con successo progetti di investimento legati all'aumento delle esportazioni, allo sviluppo della sostituzione delle importazioni e alla crescita dei profitti.<sup>90</sup> Ad esempio, la ZFE "**Brest**" ha il potenziale necessario per l'attuazione di progetti di investimento significativi a livello regionale, i cui residenti nel primo trimestre di quest'anno hanno aumentato il volume degli investimenti in attività fisse di 2,3 volte, oltre ad "aumentare la produzione (del 17%), aggiungere all'esportazione di beni...". In particolare, a febbraio, **Barkhim OJSC**, residente nella FEZ dal 2011, ha realizzato un progetto di investimento del valore di circa tre milioni di rubli bielorusi nell'ambito del programma "One District - One Project". Si tratta di un'officina per la produzione di detergenti liquidi. Di conseguenza, "è stata costruita una seconda linea di riempimento e la produzione esistente è stata modernizzata."<sup>91</sup> Ciò consente di aumentare in modo significativo la produzione di prodotti, tra cui gel per bucato, sapone liquido, balsami e candeggianti per il bucato".

Quest'anno anche altri residenti della FEZ garantiranno il ritmo di sviluppo dei progetti di investimento in aree chiave. A Pinsk sarà completata la creazione di un'impresa per la produzione di batterie. Nel distretto di Brest, entro la fine dell'anno, sarà costruito un complesso per la produzione di profili di alluminio estruso. Verranno inoltre avviati nuovi progetti: a Pinsk, la creazione di componenti in plastica per le batterie delle auto, a Kobrin, la creazione di sbocchi cromati per steli di cilindri idraulici. Inoltre, i residenti della FEZ continueranno a espandere la geografia delle vendite dei loro prodotti con lo sviluppo di nuove direzioni nelle regioni asiatiche e africane.<sup>92</sup> Tutto questo sarà fatto per risolvere

---

<sup>90</sup> I residenti della FEZ "Brest" nel primo trimestre hanno aumentato di 2,3 volte il volume degli investimenti in immobilizzazioni [Risorsa elettronica], - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-brest-v-i-kvartale-narastili-v-23-raza-objem-investitsij-v-osnovnoj-kapital-630171-2024/>

<sup>91</sup> Un residente della FEZ "Brest" ha realizzato un progetto di investimento nell'ambito del programma "Un distretto - un progetto". [Risorsa elettronica], - 2024. - URL: <https://fezbrest.com/rezident-sez-brest%C2%BB-oao-%C2%ABbarxim%C2%BB-realizoval-investproekt-v-ramkax-programmyi-%C2%ABodin-rajon-%E2%80%93-odin-proekt%C2%BB>

<sup>92</sup> Abramenko: la FEZ "Brest" ha il potenziale necessario per l'attuazione di progetti di investimento di rilevanza regionale [Risorsa elettronica], - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/abramenko-sez-brest-obladaet-neobhodimym-potentsialom-dlja-realizatsii-regionalno-znachimyh-630919-2024/>

i compiti prioritari della FEZ per l'anno in corso, tra cui "fornire una crescita degli investimenti in immobilizzazioni del 25%, dell'esportazione di beni - dell'8%, della produzione - del 5%, dei salari dei dipendenti - dell'11,6%", oltre ad attrarre almeno tre nuovi residenti.

Va ricordato che ora 78 residenti sono registrati nella FEZ "Brest". Quattro di loro appariranno nel 2023. Il primo è **SanSpectr LLC**, impegnato nell'attuazione di un progetto d'investimento per la creazione di un complesso di trasporto e logistica "Ovest-Est" su un tratto di binari ferroviari nell'area della stazione di Brest-Severny, dove verranno effettuati lo stoccaggio e il deposito delle merci, nonché i relativi servizi di spedizione e doganali. Il periodo di attuazione del progetto è di cinque anni.<sup>93</sup> Il residente della FEZ intende "investire più di sette milioni e mezzo di rubli bielorusi e creare circa 20 nuovi posti di lavoro". Questo complesso contribuirà a risolvere i colli di bottiglia nella movimentazione dei treni container all'interno del nodo ferroviario di Brest che viaggiano in direzione est-ovest-est.

In secondo luogo, si tratta dell'**impresa commerciale privata unitaria "EVIYAR"**, che realizza un progetto di investimento nei locali liberi dello stabilimento elettromeccanico di Brest, associato all'organizzazione della produzione di apparecchi e sistemi di illuminazione a LED per uso industriale e di consumo - per allevamenti di pollame e complessi di serre, per l'illuminazione stradale. Come consumatori di questi prodotti sono considerati i soggetti del "complesso agroindustriale, le aziende agricole, i servizi abitativi e comunali e le associazioni di proprietari".<sup>94</sup> Allo stesso tempo, si prevede che una parte significativa dei prodotti dell'impresa sarà esportata...". Nella nuova produzione saranno investiti almeno 500 mila euro per tre anni e saranno creati altri 20 posti di lavoro.

Il terzo è **Sifania-Ekotechnika**, che intende realizzare un progetto per la produzione orientata all'esportazione di macchine e attrezzature speciali per la selezione e il trattamento profondo dei rifiuti, nonché di attrezzature per l'essiccazione dei cereali su un terreno di sei ettari. Questo residente produce

---

<sup>93</sup> Zaleskii, B. La speranza di un futuro positivo. Dinamiche di partnership in condizioni di realismo economico / B. Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - C. 48.

<sup>94</sup> Un nuovo residente della FEZ "Brest" stabilirà la produzione di lampade a LED [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-naladit-proizvodstvo-svetodiodnyh-svetilnikov-565824-2023/>

attrezzature a ciclo completo che aiutano a risolvere i problemi nel campo dell'ecologia e della protezione ambientale. "La produzione di nuovi prodotti sarà realizzata negli edifici di produzione precedentemente appartenenti allo stabilimento di Brestselmash, dopo la ricostruzione.<sup>95</sup> Nell'ambito del progetto di investimento si prevede di sviluppare la produzione di attrezzature tecnologiche per la lavorazione della gomma e della plastica, che saranno poi utilizzate per la fabbricazione di vari prodotti". Inoltre, sarà avviata la produzione di attrezzature per il trattamento dei rifiuti solidi urbani e industriali utilizzando le più recenti tecnologie.

In quarto luogo, si tratta di **1 AK-Plastic Ltd**, che è stata registrata nella FEZ alla vigilia del nuovo anno con un progetto di investimento per creare una produzione di componenti in plastica per le batterie delle auto a Pinsk. Si tratta, innanzitutto, della produzione di involucri in plastica, che vengono ancora acquistati sui mercati esteri.<sup>96</sup> Il progetto prevede investimenti in capitale fisso per un importo pari a 9,3 milioni di dollari e prevede l'impiego di circa 90 lavoratori nei posti di lavoro introdotti". Saranno costruiti locali di produzione, di stoccaggio e amministrativi.

Nel 2024, altri due nuovi residenti sono apparsi nella FEZ di Brest. La prima è l'impresa specializzata **Kobrin Tool Plant SITOMO OJSC**, l'unica in Bielorussia a produrre utensili per fabbri e assemblatori utilizzati nella costruzione di macchine, nei servizi di riparazione, nelle attrezzature tecnologiche e come utensili domestici. In collaborazione con la OJSC "BMZ - Managing Company of BMZ Holding", la nuova sede stabilirà la "produzione di prodotti innovativi per la Bielorussia, sostitutivi delle importazioni, che saranno utilizzati nella produzione di cilindri idraulici e ammortizzatori".<sup>97</sup> A tal fine è prevista la demolizione del vecchio edificio di produzione e la costruzione di una nuova officina in cui saranno installate moderne attrezzature ad alta tecnologia" e in cui saranno prodotti gli sbocchi cromati delle canne dei cilindri idraulici. Il progetto

---

<sup>95</sup> Il nuovo residente della FEZ "Brest" intende sviluppare una produzione orientata all'esportazione [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://fezbrest.com/novyyj-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-planiruet-razvivat-eksportoorientirovannoe-proizvodstvo>

<sup>96</sup> 1 AK-Plastic Ltd - un nuovo residente della FEZ "Brest". [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://fezbrest.com/ooo-%C2%AB1-ak-plastik%C2%BB-%E2%80%93-novyyj-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB>

<sup>97</sup> Un nuovo residente crea una produzione sostitutiva delle importazioni sul territorio della FEZ "Brest" [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://fezbrest.com/novyyj-rezident-sozdaet-na-territorii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-importozameshhayushhee-proizvodstvo>

sarà realizzato con il sostegno del Fondo per l'innovazione del Comitato esecutivo regionale di Brest, con l'inclusione di SITOMO nel Programma statale di sviluppo innovativo per il periodo 2021-2025. L'investimento totale nell'arco di cinque anni supererà i 28 milioni di euro e il numero di nuovi posti di lavoro sarà superiore a 40.

Nel secondo caso, un nuovo residente della FEZ - **Industrial Vostok Engineering-Bel LLC** - organizzerà a Baranovichi la produzione di attrezzature non standard per l'industria mineraria, chimica e di raffinazione del petrolio, la metallurgia, l'energia e l'edilizia.<sup>98</sup> La nomenclatura dei prodotti previsti per la produzione comprende: attrezzature per la pulizia dei gas e la raccolta delle polveri e relative parti per vari tipi di produzione; strutture metalliche non standard e attrezzature non standard (valvole, membrane, ventilatori, pompe)". In una prima fase verranno utilizzati i locali di produzione vacanti di un'altra impresa residente della FEZ "Brest" - **OJSC "Baranovichi Automatic Lines Plant"** - con una superficie di circa duemila e cinquecento metri quadrati.

E il potenziale dei nuovi partecipanti a questa zona economica libera non è esaurito da questi residenti. Ad esempio, solo quest'anno i rappresentanti della FEZ "Brest" hanno già preso parte a importanti eventi commerciali come il Terzo Forum bielorusso-latinoamericano, il forum di contatti commerciali "Brest-Cina. Partenariato strategico", il 53° Salone internazionale del mobile cinese GIFF Guangzhou 2024, un incontro con i rappresentanti degli ambienti imprenditoriali italiani dell'associazione "Veneto-Bielorussia", dove si sono svolte trattative concrete con entità commerciali di diversi Paesi interessate alla cooperazione.<sup>99</sup> Nel febbraio 2024, in Uzbekistan, l'Amministrazione della FEZ "Brest" ha firmato un accordo di cooperazione con la Direzione della FEZ "Angren" "allo scopo di stabilire contatti diretti sull'interazione commerciale ed economica e di elaborare progetti di prospettiva sulla base della cooperazione produttiva". Le parti hanno concordato di sviluppare la cooperazione commerciale e di mantenere contatti bilaterali su questioni di reciproco interesse. Questi fatti dimostrano che

---

<sup>98</sup> "Industrial Vostok Engineering-Bel" - un nuovo residente della FEZ "Brest". [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://fezbrest.com/%C2%ABIndustrial-vostok-inzhiniring-bel%C2%BB-%E2%80%93-novyij-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB>

<sup>99</sup> Incontro d'affari con partner uzbeki [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://fezbrest.com/361959-delovaya-vstrecha-s-uzbekskimi-partnerami>

la FEZ "Brest" continua a rafforzare il lavoro per migliorare e creare le condizioni per attrarre nuovi investitori.

Passiamo ora all'esperienza della **FEZ Grodnoinvest**, che è diventata leader tra le altre FEZ bielorusse entro i risultati del 2023 in termini di volume di investimenti esteri accumulati dalle imprese residenti - 880 milioni di dollari. E quest'anno i siti di investimento di questa FEZ, avendo tutte le infrastrutture per lavorare con successo, hanno tutti i prerequisiti per un'ulteriore crescita.<sup>100</sup> Basti pensare che "negli ultimi 5 anni gli investimenti diretti esteri (IDE) su base netta sono cresciuti di 2,6 volte, la produzione di 1,9 volte, le entrate di 1,7 volte <...>, l'esportazione di prodotti di 1,6 volte". I residenti della FEZ Grodnoinvest rappresentano fino all'85% degli IDE su base netta, fino al 25% della produzione industriale e fino al 43% delle esportazioni negli indicatori regionali.

<sup>101</sup>E nel 2024 tra i compiti prioritari di questa FEZ vanno citati: "crescita degli investimenti in capitale fisso del 5,7%, esportazione di merci del 7,8%, salari dei dipendenti del 12,4%, registrazione di 4 nuovi residenti, sviluppo dell'infrastruttura ingegneristica e di trasporto della FEZ con la costruzione di 4 nuove strutture". Il raggiungimento di questi indicatori sarà garantito dall'aumento dei volumi di produzione dei residenti esistenti, anche attraverso nuove imprese nei distretti di Grodno e Svisloch, nonché dalla costruzione di un terminal ferroviario nel distretto di Svisloch, di un edificio di produzione per organizzare la produzione di contenitori e imballaggi a Slonim e dall'espansione di una serie di impianti di produzione esistenti.

A titolo di riferimento, ricordiamo che solo nel primo trimestre del 2023 i residenti della FEZ Grodnoinvest hanno messo in funzione nove impianti di produzione e di ingegneria per un totale di oltre otto milioni di rubli bielorusi nell'ambito della realizzazione di progetti di investimento nella regione di Grodno. Tra questi c'è Aquapack Industrial LLC, che ha installato una linea automatica per l'assemblaggio di griglie nell'ambito di un progetto per la creazione di un impianto di produzione di imballaggi ed etichette flessibili. "Optik

---

<sup>100</sup> Abramenko: i siti di investimento della FEZ "Grodnoinvest" hanno tutte le infrastrutture per lavorare con successo [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/abramenko-investploschadki-sez-grodnoinvest-obladajut-vsej-infrastrukturoj-dlja-uspeshnoj-raboty-577583-2023/>

<sup>101</sup> Abramenko: le amministrazioni delle FEZ devono tenere sotto controllo l'attuazione dei progetti di investimento dei residenti [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/abramenko-administratsijam-sez-nuzhno-derzhat-na-kontrolle-hod-realizatsii-investproektov-rezidentov-631354-2024/>

Plant" OJSC ha messo in funzione un forno per il vetro nel corso della modernizzazione della produzione di fibre. L'impresa Slonimbel ha installato nuove attrezzature durante l'ammodernamento della produzione, l'impianto di cartone e carta Albertin di Slonim ha ricostruito gli impianti di trattamento locali.<sup>102</sup> BelGreenline LLC ha lanciato una nuova linea per la produzione e il confezionamento di salviette umidificate". Per quanto riguarda PT "Typhoon" LLC, l'azienda ha ricostruito le strutture di stoccaggio nel corso dell'espansione della produzione di miscele per l'edilizia. Konus RUE ha completato la costruzione dell'edificio del complesso amministrativo e domestico. L'impianto di vetro di Grodno, nell'ambito del progetto per la creazione di una produzione di contenitori di vetro che utilizza tecnologie innovative ad alta efficienza energetica e a risparmio di risorse, ha organizzato la prima accensione del forno e ha avviato il processo di debugging delle attrezzature e il test industriale delle linee di produzione. Lo "Smorgon Aggregate Plant" in questa fase sta effettuando l'armamento tecnico per automatizzare i processi produttivi, aumentare la produzione e introdurre nuovi modelli di macchine agricole.

Un altro dettaglio importante: nel 2023 sono stati registrati sei nuovi residenti nella FEZ Hrodnainvest. Il primo è **ZapadTransGranitsa LLC**, che sta costruendo un complesso logistico e commerciale internazionale vicino all'aeroporto di Grodno, nell'area della città agricola di Obukhovo.<sup>103</sup> Questo complesso consentirà di sfruttare il potenziale logistico della regione di Grodno, di attrarre investimenti nella creazione di un centro multimodale che non ha analoghi nella regione, di coinvolgere nell'attività economica la costruzione del terminal aeroportuale che non è stato completato, di attrarre turisti e società commerciali straniere..." .

In secondo luogo, è la **Novogrudok Construction and Assembly Department OJSC**, che sta implementando a Novogrudok la produzione di materiali da costruzione, tra cui cemento armato e prodotti di falegnameria, strutture metalliche, con la ricostruzione dei negozi e il massimo utilizzo delle

---

<sup>102</sup> I residenti della FEZ "Grodnoinvest" mettono in funzione 9 nuovi oggetti nel primo trimestre del 2023 [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-pervom-kvartale-2023-goda-vveli-v-ekspluatatsiju-9-novyh-objektov-559606-2023/>

<sup>103</sup> Zaleski, B. Cooperazione internazionale e media. Parte IV. Raccolta di articoli / B. Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - C. 359.

capacità esistenti, nonché l'acquisto di nuove attrezzature. <sup>104</sup>Questo progetto "creerà nuovi posti di lavoro con salari dignitosi, amplierà la gamma di prodotti e aumenterà i volumi di produzione, e stabilirà le consegne per l'esportazione...".

In terzo luogo, la **JSC Grodno Turning Chucks Plant BelTAPAZ**, che produce mandrini di tornitura e parti di ricambio per l'industria delle macchine utensili e degli utensili. "Il progetto di investimento prevede l'acquisto e l'installazione di nuove attrezzature tecnologiche per ampliare la produzione esistente e padroneggiare la produzione di una nuova linea di prodotti. <sup>105</sup>La realizzazione del progetto consentirà allo stabilimento di aumentare le forniture per l'esportazione, di fornire un incremento delle entrate al bilancio e ai fondi extra-bilancio, di aumentare il proprio potenziale finanziario". Va notato che nella FEZ "Grodnoinvest" sono già in corso di realizzazione più di dieci progetti nell'ambito della produzione di macchinari e componenti per auto, attrezzature industriali e macchinari per l'edilizia, ottica ed elettronica, la cui produzione annuale supera i duecento milioni di dollari.

A novembre, la FEZ ha registrato il quarto residente del 2023 - **LuckyPat LLC**, che intende organizzare la produzione di cibo secco e umido, oltre a vari accessori e riempitivi naturali per animali domestici a Hrodna, nel distretto di Kolbasino. Si prevede che questi prodotti "contribuiranno a sostituire i prodotti simili importati sul mercato della Repubblica di Bielorussia, oltre a essere esportati nei Paesi dell'Unione Europea e in quelli limitrofi". <sup>106</sup>Il lancio dei prodotti finiti è previsto per il secondo trimestre del 2024".

Nello stesso novembre dell'anno scorso è apparso un altro residente della FEZ Grodnoinvest: **ErNex Adaptive Technologies CJSC**, che crea una produzione innovativa di apparecchi di illuminazione al sodio e a LED per le esigenze dell'agricoltura e della medicina. Il punto è che questi prodotti sono in grado di adattarsi allo stato di un organismo vivente tenendo conto delle sue condizioni di vita personali, delle fasi di crescita, delle componenti climatiche,

---

<sup>104</sup> Un nuovo residente della FEZ "Grodnoinvest" espanderà la produzione di materiali da costruzione a Novogrudok [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-organizuet-proizvodstvo-stroitelnix-materialov-v-novogrudke/>

<sup>105</sup> Un nuovo residente con produzione orientata all'esportazione è registrato nella FEZ "Grodnoinvest". [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-s-eksportno-orientirovannym-proizvodstvom-zaregistrirovan-v-sez-grodnoinvest-596436-2023/>

<sup>106</sup> Un nuovo residente della FEZ "Grodnoinvest" organizza la produzione di prodotti per animali domestici [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-organizuet-proizvodstvo-produkcii-dlya-domashnix-zhivotnyx/>



dell'ora del giorno, come richiesto sia dall'industria delle serre che dal mondo animale. "È prevista la costruzione di un moderno complesso di produzione e stoccaggio e di un centro di ricerca.<sup>107</sup> Il costo totale dell'investimento ammonta a più di 9 milioni di dollari. È prevista la creazione di 82 nuovi posti di lavoro durante l'intero periodo di attuazione del progetto". Nel corso dell'attuazione del progetto, i promotori intendono partecipare agli sviluppi scientifici e alla cooperazione con le principali istituzioni industriali regionali e straniere. Si prevede che la maggior parte dei prodotti fabbricati sarà esportata. Il progetto sarà anche finalizzato alla sostituzione delle importazioni, in quanto ridurrà significativamente le importazioni di prodotti simili in Bielorussia.

La sesta FEZ residente nel 2023 è stata **KOM-UNION LLC** con un progetto di espansione della produzione di utensili per il settore edile e agricolo nel distretto di Grodno - a Novaya Goza.<sup>108</sup> A tal fine, "è prevista la ricostruzione dell'impianto di produzione esistente, la costruzione di un edificio amministrativo e di servizio e di magazzini, nonché l'ammodernamento e l'acquisto di ulteriori attrezzature per ampliare la gamma di prodotti". È interessante notare che questo progetto ha anche un orientamento all'esportazione e alla sostituzione delle importazioni. Da un lato, le forniture di prodotti finiti del nuovo residente saranno destinate ai mercati dell'Unione Economica Eurasiatica e dell'Unione Europea. Dall'altro, consentiranno di ridurre sistematicamente le importazioni di prodotti simili in Bielorussia.

Infine, all'inizio di gennaio 2024 è stato registrato l'81° residente della FEZ Grodnoinvest. Si tratta di **AgroFertCom LLC**, che sta creando una produzione multiprofilo di fertilizzanti liquidi nel distretto di Aulsa. I fertilizzanti liquidi previsti per la produzione hanno un'elevata attività biologica e forniscono una migliore disponibilità di elementi nutritivi per le piante rispetto ai corrispondenti fertilizzanti inorganici. I prodotti saranno caratterizzati da bassa tossicità e alta producibilità. "Per realizzare il progetto d'investimento, si prevede di acquisire e

---

<sup>107</sup> Un nuovo residente della FEZ "Grodnoinvest" organizza una produzione innovativa di sistemi di illuminazione adattivi [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-organizuet-innovatsionnoe-proizvodstvo-adaptivnyh-sistem-osveschenija-600747-2023/>

<sup>108</sup> Il nuovo residente della FEZ "Grodnoinvest" amplierà la produzione di strumenti per l'edilizia e l'agrotecnica [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-rasshirit-proizvodstvo-instrumentov-dlya-stroitelnyx-rabot/>

ricostruire aree di produzione, nonché attrezzature tecnologiche moderne.<sup>109</sup> Si prevede di creare più di 10 nuovi posti di lavoro durante il periodo di attuazione del progetto". I prodotti del nuovo stabilimento saranno orientati allo sviluppo delle forniture per l'esportazione verso Paesi vicini e lontani.

Tutti questi fatti dimostrano che la FEZ Grodnoinvest, dove nel 2023 sono diventate residenti sei imprese nei settori della logistica, dell'ingegneria meccanica e della lavorazione dei metalli, della produzione di materiali da costruzione nei distretti di Grodno, Grodno e Novogrudok con investimenti complessivi di oltre 50 milioni di dollari, mostrerà risultati ancora più impressionanti nel 2024, sulla base di una strategia ben congegnata che può dare un impulso significativo allo sviluppo socio-economico della regione di Grodno.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>109</sup> Un nuovo residente della FEZ "Grodnoinvest" creerà una moderna produzione multiprofilo di fertilizzanti liquidi [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-sovremennoe-mnogoprofilnoe-proizvodstvo-zhidkix-udobrenij/>

## Letteratura

1. Aziende di 23 Paesi acquistano merci bielorusse su BUTB [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kompanii-iz-23-stran-pokupajut-beloruskie-tovary-na-butb-620798-2024>

2. BUTB collaborerà con la Camera di commercio Bielorussia-Italia [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-budet-sotrudnichat-s-torgovoj-palatoj-belarus-italija-611942-2024/>

3. Le imprese ungheresi sono interessate al commercio di scambio di prodotti agricoli con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vengerskij-biznes-zainteresovan-v-birzhevoj-torgovle-selhozproduksiej-s-belarusiju-615721-2024/>

4. Burro bielorusso per la prima volta realizzato in Serbia attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskoe-slivochnoe-maslo-vpervye-realizovano-v-serbiju-cherez-butb-604633-2023/>

5 L'importo delle transazioni delle società turche su BUTB nel 2023 è quasi triplicato [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/summa-sdelok-turetskih-kompanij-na-butb-v-2023-godu-vyroslo-pochti-v-tri-raza-619661-2024/>

6. BUTB ha partecipato alla fiera alimentare in Cina [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-prinjala-uchastie-v-prodovolstvennoj-vystavke-v-kitae-619317-2024/>

7. BUTB prevede di aumentare la fornitura di metalli e prodotti metallici dalla Cina [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-udelichit-postavki-metallov-i-metalloizdelij-iz-kitaja-620557-2024/>

8. L'impresa cinese ha venduto per la prima volta prodotti attraverso il servizio di sostituzione delle importazioni BUTB [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskoe-predprijatje-vpervye-realizovalo-produksiju-cherez-servis-importozameshenija-butb-622959-2024/>

9. Piattaforma BUTB interessata ai produttori di macchinari e attrezzature dalla Cina [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/ploschadka-butb-zainteresovala-proizvoditej-tehniki-i-oborudovanija-iz-kitaja-630456-2024/>

10. Il nuovo broker BUTB faciliterà l'esportazione di merci bielorusse verso i Paesi dell'arco lontano [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-broker-butb-posodejstvuet-eksportu-belorusskih-tovarov-v-strany-dalnej-dugi-625415-2024/>

11. L'importo delle transazioni delle aziende cinesi su BUTB nel primo trimestre è aumentato di 7,5 volte, raggiungendo 56,3 milioni di dollari [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/summasdelok-kitajskih-kompanij-na-butb-v-i-kvartale-vozrosla-v-75-raz-do-563-mln-630224-2024/>

12. La Mongolia è interessata a importare farina e prodotti lattiero-caseari bielorusi [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mongolija-zainteresovana-v-importe-belorusskoj-muki-i-molochnoj-produktsii-624977-2024/>

13. BUTB conta sull'attivazione del commercio di scambio con il Turkmenistan [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-aktivizatsiju-birzhevoj-torgovli-s-turkmenistanom-622734-2024/>

14. La Camera di commercio e dell'industria del Kirghizistan promuoverà lo sviluppo del commercio di scambio con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/torgovo-promyshlennaja-palata-kyrgyzstana-budet-sodejstvovat-razvitiju-birzhevoj-torgovli-s-belarusju-617034-2024/>

15. Broker accreditato BUTB in Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-brokera-v-kazahstane-615531-2024/>

16. Zaleskii, B. Realizzazione del potenziale economico in condizioni di turbolenza mondiale / Boris Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. - 100 c.

17. BUTB considera l'accreditamento di un broker in Egitto [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rassmatrivaet-vozmozhnost-akkreditatsii-brokera-v-egipte-615805-2024/>

18. Il broker BUTB in Egitto fornirà merci bielorusse al Nord Africa [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/broker-butb-v-egipte-budet-postavljat-belorusskie-tovary-v-severnuju-afriku-631847-2024/>

19. BUTB semplificherà l'accesso delle imprese egiziane al mercato bielorusso [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/butb-uprostit-dostup-egipetskogo-biznesa-narynok-belarusi-618011-2024/>

20. BUTB intende sviluppare il commercio di prodotti agricoli con l'Algeria [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-namerena-razvivat-birzheviju-torgovlju-selhozproduksiej-s-alzhirom-630079-2024/>

21. BUTB sta lavorando alla partecipazione di aziende tanziane al trading in borsa [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatyvaet-uchastie-kompanij-iz-tanzanii-v-birzhevyyh-torgah-622486-2024/>

22. L'avanzo commerciale di BUTB dall'inizio dell'anno è stato di 138 milioni di dollari [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/polozhitelnoe-saldo-vneshnej-torgovli-butb-s-nachala-goda-sostavilo-138-mln-632116-2024>

23. Più di 30 organizzazioni parteciperanno alla mostra "Giornata del trasporto elettrico" a Minsk il 9 giugno [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bolee-30-organizatsij-primut-uchastie-v-ystavke-den-elektrotransporta-v-minske-9-ijunja-569850-2023/>

24. Il consumo di elettricità delle stazioni di ricarica per il trasporto elettrico in Bielorussia è aumentato di oltre un terzo [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/elektropotreblenie-zarjadnymi-stantsijami-dlja-elektrotransporta-v-belarusi-vyroslo-boleechem-na-tret-569857-2023/>

25. Entro la fine dell'anno circa 200 stazioni di rifornimento della Belorusneft saranno modificate per la ricarica delle auto elettriche cinesi [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/do-kontsa-goda-okolo-200-ezs-belorusnefti-modifitsirujut-dlja-zarjadki-kitajskih-elektromobilej-569935-2023/>

26. Sviderski: La Bielorussia ha tutte le condizioni per lo sviluppo del mercato delle auto elettriche [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sviderskij-v-belarusi-est-vse-uslovija-dlja-razvitija-rynka-elektromobilej-569868-2023/>

27. Ministero dell'Industria: presto presenteremo un prototipo di auto elettrica nazionale [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minprom-skoro-predstavim-opytnyj-obrazets-otechestvennogo-elektromobilja-571013-2023/>

28. Il consumo di elettricità delle stazioni di ricarica per il trasporto elettrico in Bielorussia è aumentato di oltre un terzo [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/elektropotreblenie-zarjadnymi-stantsijami-dlja-elektrotransporta-v-belarusi-vyroslo-bolee-chem-na-tret-569857-2023/>

29. 85 complessi di ricarica superveloce per auto elettriche saranno installati in Bielorussia entro la fine del 2030 [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-do-kontsa-2030-goda-ustanovjat-85-superbystryh-zarjadnyh-kompleksov-dlja-elektrokarov-569933-2023/>

30. Entro la fine dell'anno in Bielorussia ci saranno più di 700 stazioni di ricarica elettrica e altre 105 saranno aggiunte nel 2024 [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-k-kontsu-goda-budet-bolee-700-elektrozarjadnyh-stantsij-v-2024-m-dobavitsja-esche-105-571025-2023/>

31. Chizhik: la Bielorussia crea componenti per il trasporto elettrico ed è pronta per la loro localizzazione [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chizhik-v-belarusi-sozdajut-komponenty-dlja-elektrotransporta-i-gotovy-k-ih-lokalizatsii-569937-2023/>

31. Golovchenko: è necessario determinare le condizioni reali per la creazione di un'autovettura elettrica nazionale [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-neobhodimo-opredelit-realnye-sroki-sozdaniya-otechestvennogo-legkovogo-elektromobilja-546358-2023/>

32. Il governo ha aggiornato il programma globale per lo sviluppo del trasporto elettrico [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/pravitelstvo-obnovilo-kompleksnuju-programmu-razvitija-elektrotransporta-621197-2024/>

33. Gorbunov, A. "Riserva di potenza di 400 km, i pezzi di ricambio sono più economici". Come l'auto elettrica bielorusa sarà più redditizia di quelle straniere / A. Gorbunov // [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/zapas-hoda-400-km-zapchasti-deshevlchem-belorusskij-elektromobil-budet-vygodnee-inostrannyh-624192-2024>

34. La Bielorussia si prepara alla produzione in serie di auto elettriche nazionali [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-gotovjatsja-k-serijnomu-proizvodstvu-otechestvennyh-legkovyh-elektromobilej-624868-2024>

35. Convenienza e rispetto dell'ambiente. I nuovi autobus elettrici entreranno in servizio nel distretto di Shklou [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/udobstvo-i-ekologichnost-novye-elektrobusy-vyjdut-na-marshruty-v-shklovskom-rajone-623982-2024>

36. Parkhomchik: Zhodzina è dotata delle infrastrutture necessarie per il funzionamento del trasporto elettrico urbano [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/parhomchik-zhodino-obespechen-neobhodimoj-infrastrukturoj-dlja-raboty-gorodskogo-elektrotransporta-624337-2024/>

37. Parkhomchik: il progetto pilota per fornire alle città il trasporto elettrico continuerà [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/parhomchik-pilotnyj-proekt-po-obespecheniju-gorodov-elektrotransportom-budet-prodolzhatsja-623973-2024>

38. Il primo camion elettrico bielorusso di "BKM Holding" entra in funzione in via sperimentale [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-belorusskij-elektricheskij-gruzovik-bkm-holdinga-prohodit-opytnuju-ekspluatatsiju-555820-2023/>

39. "Il mercato non è ancora pronto, ma c'è interesse". C'è un futuro per i camion elettrici bielorusi? [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rynok-poka-ne-gotov-no-interes-imeetsja-est-li-budushee-u-belorusskih-elektrogruzovikov-599641-2023/>

40. MAZ ha raccontato come procede il lavoro sul camion elettrico domestico [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/na-maze-rasskazali-kak-prodvigaetsja-rabotad-otechestvennym-elektrogruzovikom-602395-2023/>

41. Karankevich: La Bielorussia dispone di una rete di stazioni di ricarica, il cui numero supera il migliaio [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/karankevich-v-belarusi-sformirovana-razvernutaja-set-zarjadnyh-stantsij-ih-chislo-prevyshaet-tysjachu-624347-2024>

42. In Bielorussia entro il 2030 la rete di complessi di ricarica superveloce per auto elettriche raggiungerà le 86 unità [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-k-2030-godu-set-superbystryh-zarjadnyh-kompleksov-dlja-elektrokarov-dostignet-86-edinits-579668-2023/>

43. "Vityaz" alla fine dell'anno prevede di aumentare la produzione di stazioni di ricarica elettrica di 1,5 volte [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vitjaz-po-itogam-goda-planiruet-v-15-raza-velichit-vypusk-elektrozarjadnyh-stantsij-594575-2023/>

44. Una nuova rete di stazioni di ricarica elettrica apparirà in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-pojavitsja-novaja-set-elektrozarjadnyh-stantsij-593411-2023/>

45. I test della batteria bielorusa per il trasporto elettrico dovrebbero iniziare entro la fine dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ispytaniya-belorusskoj-batarei-dlja-elektrotransporta-planirujut-nachat-do-kontsa-goda-624870-2024/>



46. Zaleskii, B. Guardare avanti. Caratteristiche del partenariato multivettoriale in condizioni moderne / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 144 c.

47. Programma statale di sviluppo innovativo della Repubblica di Bielorussia per il 2021-2025 / a cura di S.V. Shlychkov. - Minsk: GU "BelISA", 2022. - 190 c.

48. Innovazioni e scienza. La SCST ha fissato i compiti dei tecnoparchi per il 2024 [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/innovatsii-i-nauka-gknt-postavili-tehnoparkam-zadachi-na-2024-god-617472-2024/>

49. I residenti dei tecnoparchi bielorusi nel 2023 hanno aumentato il volume di produzione quasi del doppio [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-belorusskih-tehnoparkov-v-2023-godu-uvelichili-objemy-vypuska-produktsii-pohti-vdvoe-619889-2024/>

50. Nuove tecnologie per diverse industrie. Golovchenko ha visitato il Technopark della città di Minsk [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/novye-tehnologii-dlja-raznyh-otraslej-golovchenko-poseschaet-minskij-gorodskoj-tehnopark-598916-2023/>

51. Golovchenko: è necessario aumentare l'effetto dei fondi investiti nella ricerca scientifica [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-nuzhno-uvelichivat-effekt-ot-vlozhennyh-v-nauchnye-razrabotki-sredstv-598984-2023/>

52. Shlychkov: ogni anno in Bielorussia si sviluppano decine di prodotti innovativi [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/shlychkov-v-belarusi-ezhegodno-razrabatyvajutsja-desjatki-vidov-innovatsionnoj-produktsii-568140-2023/>

53. I farmaci antibatterici e antitumorali unici inizieranno a essere prodotti da "Unitechprom BSU". [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/unikalnye-antibakterialnye-i-protivoopuholevye-preparaty-nachnet-proizvodit-unitechprom-bgu-558361-2023/>

54. La Bielorussia intende lanciare la produzione di tovaglioli emostatici per gli ospedali e per uso personale [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-planirujut-zapustit-proizvodstvo-gemostaticheskikh-salfetok-dlja-bolnits-i-lichnogo-610519-2024/>

55. Il Technopark di Brest aumenterà la sua superficie entro l'inizio del 2023 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/tech/view/brestskij-tehnopark-k-nachalu-2023-goda-uvlichit-svoi-ploschadi-540149-2022>

56. Khokhlov, A. Brest Technopark: un'importante piattaforma per i progetti sindacali / A. Khokhlov // [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://postkomcf.pф/science/235728/>

57. La ricostruzione del Technopark di Brest dovrebbe essere completata nel 2025-2026 [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rekonstruktsiju-brestskogo-tehnoparka-planirujut-zavershit-v-2025-2026-godah-575770-2023/>

58. Il parco industriale sarà costruito a Baranovichi [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/industrialnyj-park-postrojat-v-baranovichah-540068-2022/>

59. Cinque aziende sono interessate a lavorare sul territorio del parco industriale in costruzione a Baranovichi [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pjat-kompanij-zainteresovany-v-rabote-na-territorii-strojaschegosja-v-baranovichah-industrialnogo-parka-614591-2024/>

60. È necessario creare un ambiente confortevole per gli affari. Igor Petrishenko sulla costruzione di un parco industriale a Pinsk [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.government.by/ru/content/10798>

61. In autunno inizierà la costruzione del parco industriale di Pinsk [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/industrialnyj-park-nachnut-stroit-oseniju-v-pinske-545904-2023/>

62. I residenti del Technopark riceveranno preferenze nella città satellite di Brest [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/rezidentam-tehnoparkov-predostavjat-preferentsii-v-gorode-sputnike-bresta-544234-2023/>

63. Per una produzione innovativa: a Gomel il Comitato esecutivo regionale ha annunciato l'espansione del parco tecnologico "Coral" [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/dlja-innovatsionnogo-proizvodstva-v-gomelskom-oblispolkome-anonsirovali-rasshirenie-tehnoparka-korall-611043-2024/>

64. I residenti del Gomel Technopark hanno sviluppato una farmacia automatizzata [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-gomelskogo-tehnoparka-razrabotali-avtomatizirovanuju-apteku-584974-2023/>

65. Shlychkov, S. Come vengono sostenute le innovazioni in Bielorussia / S. Shlychkov // [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/kak-v-belarusi-podderzhivajut-innovatsii-8554/>

66. Golovchenko: nella FEZ viene creata un'oasi dell'ambiente commerciale più richiesto dagli investitori [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-dlja-investorov-v-sez-sozdaetsja-oazis-naibolee-vostrebovanij-biznes-sredy-588296-2023/>

67. Chebotar: dall'inizio dell'anno la FEZ ha attirato 26 residenti con un volume di investimenti totale di 157 milioni di dollari [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chebotar-s-nachala-goda-sez-privlekali-26-rezidentov-s-obschim-objemom-investitsij-157-mln-606717-2023/>

68. Nel 2023, 30 nuove aziende hanno ricevuto lo status di residenti in FEZ [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-2023-godu-status-rezidenta-sez-poluchili-30-novyh-kompanij-616460-2024/>

69. Nel 2022, 25 progetti sono stati completati con successo nelle zone economiche libere [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-2022-godu-v-svobodnyh-ekonomicheskikh-zonah-uspeshno-zaversheno-25-proektov-556389-2023/>

70. Zaleskii, B. Strategia di crescita delle esportazioni. Opportunità e sfide dell'economia aperta in condizioni moderne / B. Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - 76 c.

71. Imprese della FEZ "Minsk" [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://fezminsk.by/residenty/predpriyatiya-sez-minsk/>

72. Il nuovo residente della FEZ "Minsk" produrrà mobili e strutture edilizie [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-mebel-i-stroitelnye-konstruktsii-550914-2023>

73. Un nuovo residente della FEZ "Minsk" produrrà parti di mobili basati su truciolato laminato [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-mebelnye-detali-na-osnove-laminirovannogo-dsp-558219-2023/>

74. Un nuovo residente della FEZ "Minsk" sarà impegnato nella produzione di imballaggi flessibili [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-gibkoj-upakovki-577745-2023/>

75. Un nuovo residente della FEZ "Minsk" creerà la produzione di additivi chimici per le industrie [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-sozdast-proizvodstvo-himicheskikh-dobavok-dlja-otraslej-promyshlennosti-577985-2023/>

76. Un nuovo residente della FEZ "Minsk" è diventato una società con capitale turco "Diligent Company" [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novym-rezidentom-sez-minsk-stala-kompanija-s-turetskim-kapitalom-diligent-kompani-594996-2023/>

77. Un nuovo residente della FEZ "Minsk" sarà impegnato nella produzione di mobili [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-mebeli-602938-2023/>

78. Un nuovo residente della FEZ "Minsk" realizza un progetto di investimento per la produzione di prodotti a base di caffè [Risorsa elettronica]. -

2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-realizuet-investproekt-po-proizvodstvu-kofejnyh-produktov-605440-2023/>

79. Un nuovo residente della FEZ "Minsk" intraprenderà un progetto di investimento per la costruzione di un impianto di zincatura a caldo [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-investproektom-po-stroitelstvu-zavodagorjachego-tsinkovanija-607216-2023/>

80. Gasdotto messo in funzione nella FEZ "Minsk" nell'area di Fanipol [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gazoprovod-vveli-v-ekspluatatsiju-v-sez-minsk-v-rajone-fanipolja-607767-2023/>

81. I nuovi residenti della FEZ "Minsk" si impegneranno nella produzione di prodotti sostitutivi delle importazioni [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/novye-rezidenty-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-importozameschajuschej-produktsii-609600-2024/>

82. Un nuovo residente della FEZ "Minsk" sarà impegnato nella produzione di mezzi igienico-sanitari [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-sredstv-sanitarno-gigienicheskogo-naznachenija-611393-2024/>

83. Un nuovo residente della FEZ "Minsk" sarà impegnato nella produzione di stazioni di ricarica per auto elettriche [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-zarjadnyh-stantsij-dlja-elektromobilej-618320-2024/>

84. Le aziende straniere sono interessate a investire nello sviluppo delle imprese [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://fezminsk.by/news/inostranny-biznes-zainteretrovan-investirovat-v-razvitie-predpriyatij/>

85. Kartun: più organizzazioni dovrebbero essere coinvolte nella FEZ "Minsk" [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kartun-v-sez-minsk-neobhodimo-vovlekat-bolshe-organizatsij-562537-2023/>

86. Gli investitori turchi intendono avviare la produzione dell'industria chimica in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/turetskie-investory-namereny-zapustit-v-belarusi-proizvodstvo-v-sfere-himicheskoy-promyshlennosti-583837-2023/>

87. La FEZ "Minsk" amplierà la cooperazione con il Tagikistan [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-minsk-rasshirit-sotrudnichestvo-s-tadzhikistanom-590824-2023/>

88. La FEZ "Minsk" e la FEZ iraniana "Maku" hanno firmato un memorandum di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2023. -URL: <https://www.belta.by/economics/view/sez-minsk-i-iranskaja-sez-maku-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-594179-2023/>

89. I residenti della FEZ "Brest" nel primo trimestre hanno aumentato di 2,3 volte il volume degli investimenti in immobilizzazioni [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-brest-v-i-kvartale-narastili-v-23-raza-objem-investitsij-v-osnovnoj-kapital-630171-2024/>

90. Il residente della FEZ "Brest" ha realizzato un progetto di investimento nell'ambito del programma "Un distretto - un progetto". [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://fezbrest.com/rezident-sez-brest%C2%BB-oao-%C2%ABbarxim%C2%BB-realizoval-investproekt-v-ramkax-programmyi-%C2%ABodin-rajon-%E2%80%93-odin-proekt%C2%BB>

91. Abramenko: La FEZ "Brest" ha il potenziale necessario per la realizzazione di progetti di investimento di rilevanza regionale [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/abramenko-sez-brest-obladaet-neobhodimym-potentsialom-dlja-realizatsii-regionalno-znachimyh-630919-2024/>

92. Zaleskii, B. La speranza di un futuro positivo. Dinamiche di partnership in condizioni di realismo economico / B. Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - 184 c.

93. Un nuovo residente della FEZ "Brest" stabilirà la produzione di lampade a LED [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-naladit-proizvodstvo-svetodiodnyh-svetilnikov-565824-2023/>

94. Il nuovo residente della FEZ "Brest" intende sviluppare una produzione orientata all'esportazione [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://fezbrest.com/novyyj-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-planiruet-rzvivat-eksportoorientirovanoe-proizvodstvo>

95. 1 AK-Plastic Ltd. è un nuovo residente della FEZ "Brest". [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://fezbrest.com/ooo-%C2%AB1-ak-plastik%C2%BB-%E2%80%93-novyyj-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB>

96. Un nuovo residente crea una produzione sostitutiva delle importazioni sul territorio della FEZ "Brest" [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://fezbrest.com/novyyj-rezident-sozdaet-na-territorii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-importozameshhayushhee-proizvodstvo>

97. "Industrial Vostok Engineering-Bel" - un nuovo residente della FEZ "Brest". [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://fezbrest.com/%C2%ABindustrial-vostok-inzhiniring-bel%C2%BB-%E2%80%93-novyyj-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB>

98. Incontro d'affari con partner uzbeki [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://fezbrest.com/361959-delovaya-vstrecha-s-uzbekskimi-partnerami>

99. Abramenko: i siti di investimento della FEZ "Grodnoinvest" hanno tutte le infrastrutture per lavorare con successo [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/abramenko-investploschadki-sez-grodnoinvest-obladajut-vsej-infrastrukturaj-dlja-uspeshnoj-raboty-577583-2023/>

100. Abramenko: le amministrazioni delle ZES devono tenere sotto controllo l'attuazione dei progetti di investimento dei residenti [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/abramenko-administratsijam-sez-nuzhno-derzhat-na-kontrole-hod-realizatsii-investproektov-rezidentov-631354-2024/>

101. I residenti della FEZ "Grodnoinvest" mettono in funzione 9 nuovi oggetti nel primo trimestre del 2023 [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-pervom-kvartale-2023-goda-vveli-v-ekspluatatsiju-9-novyh-objektov-559606-2023/>

102. Zaleski, B. Cooperazione internazionale e media. Parte IV. Raccolta di articoli / B. Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - 500 c.

103. Un nuovo residente della FEZ "Grodnoinvest" espanderà la produzione di materiali da costruzione a Novogrudok [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-organizuet-proizvodstvo-stroitelnyx-materialov-v-novogrudke/>

104. Un nuovo residente con produzione orientata all'esportazione è registrato nella FEZ "Grodnoinvest". [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-s-eksportno-orientirovannym-proizvodstvom-zaregistrirovan-v-sez-grodnoinvest-596436-2023/>

105. Un nuovo residente della FEZ "Grodnoinvest" organizza la produzione di prodotti per animali domestici [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-organizuet-proizvodstvo-produkcii-dlya-domashnix-zhivotnyx/>

106. Un nuovo residente della FEZ "Grodnoinvest" organizza una produzione innovativa di sistemi di illuminazione adattivi [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-organizuet-innovatsionnoe-proizvodstvo-adaptivnyh-sistem-osveschenija-600747-2023/>

107. Il nuovo residente della FEZ "Grodnoinvest" amplierà la produzione di strumenti per l'edilizia e l'agrotecnica [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-rasshirit-proizvodstvo-instrumentov-dlya-stroitelnyx-rabot/>

108. Un nuovo residente della FEZ "Grodnoinvest" creerà una moderna produzione multiprofilo di fertilizzanti liquidi [Risorsa elettronica]. - 2024. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-sovremennoe-mnogoprofilnoe-proizvodstvo-zhidkix-udobrenij/>



FOR AUTHOR USE ONLY

**More  
Books!**



yes  
**I want morebooks!**

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at  
**[www.morebooks.shop](http://www.morebooks.shop)**

Compra i tuoi libri rapidamente e direttamente da internet, in una delle librerie on-line cresciuta più velocemente nel mondo!  
Produzione che garantisce la tutela dell'ambiente grazie all'uso della tecnologia di "stampa a domanda".

Compra i tuoi libri on-line su  
**[www.morebooks.shop](http://www.morebooks.shop)**



[info@omniscryptum.com](mailto:info@omniscryptum.com)  
[www.omniscryptum.com](http://www.omniscryptum.com)

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY