

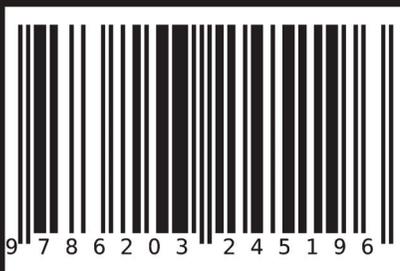
L'accent sur le partenariat

Le programme d'action du gouvernement de la République du Belarus jusqu'en 2025 fixe un objectif quinquennal pour atteindre le niveau de développement de l'innovation des pays leaders de la région de l'Europe de l'Est. Le plan consiste à créer de nouveaux points de croissance de l'économie biélorussienne en mettant en œuvre des "projets d'avenir" intégrés - de nouveaux projets d'innovation dans l'industrie électrique, le transport électrique, la bio-industrie, la pharmacie, la robotique, la fabrication d'instruments et la production de matériaux composites, ainsi qu'en développant une ligne de modèles expérimentaux d'équipements principalement nouveaux pour le Belarus et en lançant une production de masse sur leur base. La solution de cette tâche devrait être et sera basée sur certaines expériences des années précédentes. D'autant plus qu'il y a beaucoup à faire. Il suffit de dire qu'au cours des cinq dernières années, le Belarus a augmenté de moitié la production de produits d'innovation, jusqu'à près de sept milliards et demi de dollars. On fonde aujourd'hui beaucoup d'espoir sur la coopération internationale avec des partenaires étrangers et des organisations internationales. Comment ces questions sont-elles résolues aujourd'hui ? Cette étude porte sur ce sujet.



Boris Zalessky

Expérience professionnelle dans le journalisme - plus de quarante-cinq ans. Il est actuellement professeur associé au département de journalisme international de la faculté de journalisme de l'Université d'État du Belarus. Domaines de recherche : relations internationales modernes ; journalisme international, économie internationale.



EDITIONS NOTRE **SAVOIR**



L'accent sur le partenariat

*L'engagement international face à
Incertitude et volatilité*

Boris Zalesskij

Boris Zalesskij

L'accent sur le partenariat

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zaleskij

L'accent sur le partenariat

**L'engagement international face à Incertitude et
volatilité**

FOR AUTHOR USE ONLY

ScieniaScripts

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-3-30409-1.

Publisher:

Scienza Scripts

is a trademark of

International Book Market Service Ltd., member of OmniScriptum Publishing Group

17 Meldrum Street, Beau Bassin 71504, Mauritius

Printed at: see last page

ISBN: 978-620-3-24519-6

Copyright © Boris Zalesskij

Copyright © 2021 International Book Market Service Ltd., member of OmniScriptum Publishing Group

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zalesky

L'accent est mis sur le partenariat

L'engagement international dans le cadre de

Incertitude et volatilité

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Table des matières

Des processus d'intégration - à la coopération régionale	5
La clé du succès est la coopération innovante.....	16
Vers un espace éducatif commun.....	19
Les investissements et les exportations, moteurs du développement régional	22
L'objectif de la stratégie est de réduire le nombre de régions en retard	35
La participation à des expositions comme outil de promotion des exportations de haute technologie	38
L'objectif est d'innover	42
De l'accroissement de l'innovation - aux "projets d'avenir".....	52
Le vecteur chinois de la coopération interrégionale.....	55
Le groupe de travail présente les perspectives	58
Le nouveau programme élargira la coopération.....	61
Un mécanisme de commerce électronique tourné vers l'avenir pour maximiser le potentiel .	64
Littérature	75

FOR AUTHOR USE ONLY

Des processus d'intégration - à la coopération régionale

En décembre 2020, le Conseil des chefs d'État de la CEI a approuvé une nouvelle version du concept de développement futur du Commonwealth et un plan d'activités clés pour sa mise en œuvre. La nouvelle version fixe la tâche principale de la CEI - "améliorer l'efficacité de ses activités, notamment en assurant la mise en œuvre des engagements pris par les États et en contrôlant leur application. La coopération économique est définie comme la principale priorité dans le document¹. Le développement de la Communauté des États indépendants est particulièrement pertinent aujourd'hui pour le Belarus car le 1er janvier 2021, le Belarus a assumé la présidence de cette organisation internationale. Et maintenant, elle dépend largement de son approche du renforcement des mécanismes d'intégration dans l'espace post-soviétique dans laquelle mesure la CEI sera capable de faire face aux problèmes urgents causés par la mondialisation et les nouveaux défis de notre temps.

Parmi les principales priorités de la présidence biélorusse de la CEI lors de la réunion de décembre 2020 du Conseil des chefs d'État de la CEI, le pays a identifié la libéralisation du commerce, la réduction des restrictions et des exemptions au minimum, l'élimination des barrières techniques, l'unification des règles et des procédures pour les marchés publics, la formation de marchés communs de biens et de services, ainsi que l'intensification des activités d'investissement, l'expansion de la coopération industrielle et la recherche de points communs de croissance économique. Il s'agit également de renforcer les liens humanitaires, d'élargir les contacts dans les domaines de la science, de l'éducation, de la santé, de la culture, des sports et du tourisme, du travail des jeunes, ainsi que d'améliorer l'image du Commonwealth sur la scène

¹ Réunion du Conseil des chefs d'État de la CEI [Ressource électronique]. - – 2020. - URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/zasedanie-soveta-glav-gosudarstv-sng-25085/

internationale en mettant l'accent sur le renforcement de la coopération entre les États membres de la CEI dans le domaine de l'information.

L'attention portée à l'activation de la coopération en matière d'information dans ce contexte peut s'expliquer par les préoccupations exprimées lors du Conseil des chefs d'État de la CEI. Les participants au sommet ont reconnu "le manque de sensibilisation des populations de nos pays, le niveau de leur conscience de ce que fait le Commonwealth, de son importance. Il est nécessaire d'utiliser davantage les technologies modernes de l'information et de la communication, qui sont particulièrement importantes pour la jeune génération. Il serait opportun de créer plus activement des plates-formes de discussion et d'impliquer la communauté des exportateurs et les journalistes. Nous devons réfléchir et adopter un plan de promotion de l'information du CIS². Nous devrions croire que cette proposition sera prise en compte dans le concept de la présidence biélorussienne et son plan d'action. La proposition fixe des tâches sérieuses pour le domaine de l'information de tous les pays du Commonwealth afin d'assurer une articulation médiatique adéquate des processus d'intégration qui auront lieu dans la CEI pendant la présidence de la République du Bélarus dans cette région. Il va sans dire que les représentants du segment international du journalisme national du pays présidant doivent jouer un rôle particulier dans la résolution de cette tâche créative ; ils doivent donner le ton dans la sphère médiatique en abordant les questions les plus actuelles de la construction de l'intégration dans l'espace post-soviétique. En même temps, ils doivent tenir compte d'un certain nombre de points importants.

Avant même sa présidence, la partie biélorusse a annoncé au plus haut niveau qu'en 2021, elle entendait se concentrer sur le développement de l'espace économique commun du Commonwealth, tandis qu'un accent particulier sera

2 La Moldavie propose d'élaborer un plan de promotion de l'information sur le CEI [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/moldova-predlagaet-produmat-plan-informatsionogo-prodvizhenija-sng-420785-2020>

mis sur l'alignement des processus d'intégration dans la CEI et l'UEEA".³ de créer le même niveau de coopération au sein du Commonwealth que dans l'Union économique eurasiennne. Cette intention rend pertinent pour les membres des médias d'étudier l'expérience existante de construction de l'intégration dans l'UEEA, qui peut être utilisée avec succès dans la CEI. D'autant plus que l'union économique du Belarus, de la Russie, du Kazakhstan, du Kirghizstan et de l'Arménie possède une telle expérience.

Il convient de rappeler qu'en novembre 2020, le Conseil des chefs de gouvernement de la CEI a tenu une réunion sous forme de vidéoconférence, au cours de laquelle ses participants ont approuvé un plan d'action pour la mise en œuvre de la première étape de la stratégie de développement économique de la CEI pour la période allant jusqu'à 2030. Ce document "couvre la période de 2021 à 2025 et contient 29 sections, dont celles consacrées au commerce et à la coopération économique, à l'industrie, au complexe pétrolier et énergétique, aux transports, aux communications et à l'informatisation, au complexe agro-industriel, à la politique monétaire et financière et au marché du travail"⁴. Les mesures contenues dans le plan adopté, visant à renforcer et à améliorer la compétitivité des économies de la CEI, le développement de nouveaux projets de coopération et d'infrastructure, le développement de l'économie numérique, la réalisation du potentiel scientifique, technologique et éducatif devraient permettre d'utiliser efficacement les mécanismes d'intégration de cette organisation internationale pour rétablir la dynamique positive de l'échelle d'interaction. Après tout, au cours des sept mois de 2020, la valeur du chiffre d'affaires du commerce extérieur entre les pays de la CEI a diminué de près de 17 %. En outre, "en janvier-août, le volume de la production industrielle du

3 Sur la rencontre du ministre des Affaires étrangères V. Makei avec le président du Comité exécutif de la CEI - Secrétaire exécutif de la CEI [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : https://mfa.gov.by/press/news_mfa/b824e89c5996ccf3.html

4 La prochaine réunion du Conseil des chefs de gouvernement de la CEI se tiendra à Minsk le 28 mai 2021 [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/sledujuschee-zasedanie-soveta-glav-pravitelstv-sng-projdet-v-minske-28-maja-2021-goda-414460-2020/>

Commonwealth a diminué de 4% par rapport à la même période l'année dernière. Le trafic de fret a diminué de 4,8 % et le trafic de passagers a diminué de plus d'un quart, soit de 28 %" ⁵.

Bien entendu, ces indicateurs ne sont pas très convaincants dans le contexte des performances de l'Union économique eurasiennne, où l'on observe un certain nombre de tendances positives dans l'activité économique. Ainsi, "au cours des 5 dernières années, le volume des échanges mutuels des pays de l'Union a augmenté de 35% et s'est élevé à 62 milliards de dollars (en 2015, il était de 46 milliards de dollars). Le PIB global a augmenté de 21 % et a atteint 2 000 milliards de dollars"⁶. Et si nous prenons ne serait-ce que l'année 2020, qui n'était pas la meilleure pour des raisons épidémiologiques, la production agricole a augmenté de deux ans et demi et il n'y a pas eu de baisse de la production industrielle dans le secteur manufacturier. Mais l'UEEA est bien consciente que l'Union ne doit qu'accélérer le rythme de l'intégration des potentiels industriels des États membres. C'est pourquoi des orientations stratégiques de développement de l'intégration économique eurasiennne ont été approuvées au sein de l'UEEA juste une semaine avant la réunion du Conseil des chefs d'État de la CEI, ce qui permet à cette organisation internationale d'avancer à un rythme rapide. "Il est nécessaire d'augmenter de 4,5% du PIB chaque année pour atteindre les indicateurs fixés dans la stratégie de développement de l'intégration jusqu'en 2025"⁷. La stratégie adoptée, qui comprend onze domaines et 332 mécanismes de mise en œuvre, prévoit une utilisation plus complète du potentiel industriel de l'UEEA, de ses capacités logistiques pour assurer pleinement la

5 Roman Golovchenko a participé à la réunion du Conseil des chefs de gouvernement de la CEI [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <http://government.by/ru/content/9638>

6 Nazarbaev : il est nécessaire d'augmenter le volume et la durabilité des flux commerciaux au sein et en dehors de l'UEEA [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/nazarbaev-neobhodimo-naraschivat-objemy-i-ustojchivost-torgovyh-potokov-vnutri-i-za-predelami-eaes-419719-2020/>.

7 La stratégie de développement de l'intégration eurasiennne permettra de résoudre de nombreux problèmes d'une nouvelle manière - Myasnikovich [ressource électronique]. 2020. URL : <https://www.belta.by/economics/view/strategija-razvittija-razijskojoj-integratsii-pozvolit-po-novomu-reshat-mnogie-voprosy-mjasnikovich-419794-2020/>.

complémentarité des économies. Une attention particulière sera accordée à l'éducation, aux soins de santé et à la circulation des citoyens. Afin de réaliser cette feuille de route particulière du développement de l'intégration, "nous devons signer 13 traités internationaux, plus de 60 lois et règlements, et apporter environ 25 modifications et ajouts au traité sur l'UE et aux législations nationales"⁸. Comme on peut le voir, il y a beaucoup de travail à faire. Un détail important : la stratégie pour le développement de l'intégration eurasienne jusqu'en 2025 a été adoptée au moment de la présidence de la République du Belarus dans l'UEE, ce qui nous permet d'espérer une présidence efficace de la partie biélorusse dans la CEI en 2021.

Le passage de la CEI de la phase de formation à la phase d'intégration des projets, où l'accent est mis sur la coopération en matière d'investissement et la spécialisation complémentaire dans le secteur réel de l'économie, qui est actuellement en cours dans cette union économique, pourrait également fournir une expérience intéressante pour la CEI en termes de processus d'intégration avec l'UEEA. L'essence de cette transition est contenue dans les cartes de l'industrialisation et de l'agro-industrie qui se forment aujourd'hui au sein de l'UEEA. Le premier vise à identifier les domaines technologiques dépendant des importations et le potentiel de substitution des importations des fabricants, ainsi que les domaines de coopération industrielle possible et les grands projets industriels spécifiques en cours et prévus dans l'UEEA. "La version actuelle du projet de carte comprend 177 investissements majeurs et des projets importants pour les industries concernées, d'une valeur de 194,5 milliards de dollars, dans 21 secteurs"⁹. Quant à la carte du développement agro-industriel, elle comprendra également des zones pour la mise en œuvre de projets impliquant la formation

8 La stratégie 2025 de l'UEE contient 330 mesures et mécanismes visant à promouvoir l'intégration - Malkina [Ressource électronique]. 2020. URL : <https://www.belta.by/economics/view/strategija-eaes-do-2025-goda-soderzhit-330-mer-i-mehanizmov-po-razvitiju-integratsii-malkina-419802-2020/>.

9 Pivovar, E. Industrialization and agroindustrial maps will promote import substitution in the EAEU - Malkina / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/karty-industrializatsii-i-agroindustrii-budut-sposobstvovat-importozamesheniju-v-eaes-malkina-419027-2020/>.

de chaînes coopératives pour le développement d'industries de substitution aux importations. L'expérience de la mise en œuvre de ces composantes de l'intégration des projets dans l'espace post-soviétique devrait certainement être au centre de l'attention des médias biélorusses et de tous les pays du Commonwealth aujourd'hui.

L'expérience de l'EAEU en matière de développement de la coopération scientifique, technologique et d'innovation, notamment par la formation de plates-formes technologiques eurasiennes, dont l'objectif principal est "d'assurer un travail systématique pour accumuler les réalisations nationales et mondiales avancées du développement scientifique et technologique, mobiliser le potentiel scientifique des États membres pour résoudre les problèmes appliqués dans le développement de produits et de technologies innovants, et leur mise en œuvre dans la production industrielle" peut également être très utile pour la CEI¹⁰. Le fait est que "le traité sur l'UEEA manque de dispositions fondamentales sur la coopération scientifique et technologique, qui permettraient de réglementer l'interaction novatrice entre les pays de l'Union¹¹. C'est pourquoi la République de Biélorussie prend l'initiative d'inclure un article distinct dans le traité sur l'UEE, qui déterminerait les orientations de la coopération des États membres de l'Union dans les domaines de la science, de la technologie et de l'innovation.

En avril 2016, le Conseil intergouvernemental eurasien a décidé de dresser une liste des plateformes technologiques eurasiennes, qui comprenait 14 domaines : 1. Médecine et biotechnologie médicale, pharmacie. 2. Les technologies de l'information et de la communication. 3. Photonique. 4. Technologies aérospatiales. 5. Technologies nucléaires et radiologiques. 6. Génie énergétique. 7. Les technologies de transport. 8. Les technologies de la

10 Plateformes technologiques eurasiennes [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-rasshirenie-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-v-eaes-shumilin-397579-2020/>

11 Le Belarus est synonyme d'expansion de la coopération scientifique et technique au sein de l'EAEU - Shumilin [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-rasshirenie-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-v-eaes-shumilin-397579-2020/>

métallurgie et les nouveaux matériaux. 9. L'extraction des ressources naturelles et le traitement du pétrole et du gaz. 10. Chimie et pétrochimie. Technologie de l'électronique et du génie mécanique 11. 12. le développement environnemental. 13. Technologie industrielle. 14. Agriculture, industrie alimentaire, biotechnologies.

En janvier 2019, l'EAEU a créé la 15e plate-forme eurasienne "Énergie et électrification", dont les fondateurs étaient neuf entreprises et institutions scientifiques de Biélorussie, du Kazakhstan, du Kirghizstan et de Russie, qui ont défini des domaines d'activité principaux tels que "l'ingénierie énergétique, l'électrification, la création et la distribution de réseaux intelligents - des installations électriques qui permettent un fonctionnement parallèle dans le réseau de différentes sources d'énergie. En outre, il est prévu de développer et d'utiliser des sources renouvelables pour économiser l'énergie pour les consommateurs éloignés"¹². En août 2019, le Conseil de la Commission économique eurasienne a déjà approuvé la 16e plate-forme technologique eurasienne - "Technologies de maintenance et de réparation des équipements industriels", qui est destinée à résoudre des tâches telles que "le développement du partenariat industriel et la substitution des importations, la réingénierie des unités et des ensembles obsolètes basée sur le rééquipement technique et la modernisation des installations de production, la mise en œuvre de technologies de pointe"¹³. En même temps, le Centre eurasien de la machine-outil a été créé pour tenir un registre unifié des équipements de machines-outils produits dans les pays de l'UEE, ce qui permettra de déterminer les compétences et les capacités de production dont ils disposent.

12 Pivovar, E. Une plate-forme technologique dans le secteur de l'énergie est créée au sein de l'EAEU / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/special/economics/view/tehnologicheskaja-platforma-v-sfere-energetiki-sozdana-v-eaes-333240-2019/>

13 Une nouvelle plate-forme technologique eurasienne pour les technologies de maintenance et de réparation des équipements industriels est créée au sein de l'EAEU [ressource électronique]. - - 2019. - URL : <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/13-08-2019-1.aspx>

Pour la République du Belarus, la participation à la mise en œuvre de ces plates-formes technologiques eurasiennes est déjà importante, car l'attention est ici portée sur la mise en œuvre de projets hautement innovants qui ont une signification non seulement économique mais aussi politique et sociale. Ceci est notamment caractéristique de la participation de la partie biélorusse à la mise en œuvre de la plate-forme technologique relative aux technologies de l'espace et de la géoinformation. "Les travaux dans ce sens nous ont permis de créer notre propre satellite, ainsi que tout un secteur de l'économie, qui s'occupe de la sphère spatiale, et de se déclarer sur la scène internationale comme une puissance spatiale"¹⁴. Ajout important : en avril 2020, le Collegium de la Commission économique Eurasiennne a approuvé un projet de coopération mondiale pour la fourniture de services spatiaux et de géoinformation basés sur des données de télédétection terrestre, dont la mise en œuvre est prévue pour 2021-2025. "Dans un premier temps, les constellations opérationnelles et futures des pays de l'UEE doivent être réunies. Dans un deuxième temps, il s'agit de créer un portail d'information unique"¹⁵.

Parmi les autres domaines intéressants de la participation du Belarus aux plates-formes technologiques eurasiennes, on peut citer la plate-forme technologique EurasiaBio, qui prévoit le développement de projets communs dans le domaine de la biotechnologie pour une utilisation efficace dans les domaines de la science, de l'éducation, de l'économie, de la sphère sociale et des besoins du gouvernement, ainsi que le projet d'organisation de production d'équipements d'éclairage à LED, dont les participants sont des organisations biélorussiennes, russes, arméniennes, kazakhes et kirghizes

14 Nikitina, Y.F. Perspectives des plates-formes technologiques : effets de synergie / Y.F. Nikitina // Dessiner l'avenir. Les problèmes de la réalité numérique : Actes de la 2e conférence internationale (7-8 février 2019, Moscou). - Moscou : Institut de mathématiques appliquées Keldysh, 2019. - - C. 88-89.

15 Les pays de l'EAEU ont l'intention de créer une constellation spatiale eurasiennne [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : https://www.tvr.by/news/obshchestvo/strany_eaes_namereny_sozdat_evraziyskuyu_kosmicheskuyu_gruppirovku/

Un autre domaine important qui, à en juger par toutes les apparences, sera actualisé par la partie biélorusse dans la CEI en 2021 et sur lequel les représentants du secteur des médias devraient se concentrer est lié au thème de l'interaction entre les régions du Commonwealth, car Minsk attend "un effet notable de la mise en œuvre du programme de coopération interétatique en matière d'innovation, du concept de coopération interrégionale et transfrontalière et des domaines prioritaires de coopération dans le domaine des transports"¹⁶. Il convient de noter qu'au cours des années d'existence de la Communauté des États indépendants, les régions sont devenues un outil efficace de dialogue interétatique et une partie intégrante de l'interaction économique. Le concept de coopération interrégionale et transfrontalière approuvé lors de la réunion de novembre (2020) du Conseil des chefs de gouvernement de la CEI devrait introduire de nouveaux éléments efficaces dans cette priorité de développement de cette structure d'intégration. Il convient de rappeler que cette orientation de l'interaction entre les pays du Commonwealth comprend "un ensemble de mesures législatives, administratives et économiques qui contribuent à la répartition la plus rationnelle des forces productives et à l'égalisation des niveaux de vie de la population, couvrant tous les secteurs les plus importants de la production matérielle, de la protection de la santé, de l'application des lois et de la sécurité, de l'emploi, du placement des services, de la stimulation du tourisme"¹⁷.

Parlant de coopération interrégionale, développant cette zone d'interaction, les pays du Commonwealth ont adopté en avril 2020 la Convention sur la coopération interrégionale des États membres de la CEI, qui a clarifié le terme "coopération interrégionale", qui se réfère maintenant aux actions coordonnées des parties "visant à renforcer et à développer les relations amicales, le commerce, l'économie, le social, la culture, le droit et la coopération

16 Igor Petrishenko a énuméré les tâches les plus importantes auxquelles la CEI est confrontée à l'heure actuelle : surmonter la récession économique, augmenter le commerce mutuel et extérieur. - - 2020. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9678>

17 L'état de la coopération interrégionale et transfrontalière dans les États membres de la CEI (information et rapport analytique). - M. : CIS, 2017. - - C. 4.

humanitaire entre les régions des parties¹⁸. Et parmi les priorités des activités contribuant à la réalisation des objectifs fixés, plus de vingt directions ont été identifiées, parmi lesquelles il faut mentionner la création de zones économiques franches dans les régions, la mise en œuvre de projets d'investissement, les activités commerciales et équitables.

En ce qui concerne la coopération transfrontalière, la convention pertinente des États membres de la CEI a été adoptée en octobre 2008. Dans ce document, la notion de "coopération transfrontalière" est définie comme "des actions concertées visant à renforcer et à promouvoir des relations de bon voisinage entre territoires frontaliers, en concluant, conformément à la législation des Parties, les accords nécessaires pour atteindre ces objectifs"¹⁹. Parmi les plus de vingt directions d'activités contribuant au développement de la coopération transfrontalière mentionnées ici, il faut mentionner la création de zones économiques spéciales ou particulières dans les zones frontalières, le commerce transfrontalier, la coopération industrielle et technique.

La République du Belarus fait partie des pays de la CEI qui accordent une attention particulière à la coopération régionale. Ainsi, lors de la IXe réunion du Conseil pour la coopération interrégionale et transfrontalière des États membres de la CEI, qui s'est tenue par vidéoconférence en septembre 2020, il a été noté que les régions biélorusses "disposent de plus de 600 documents sur la coopération dans les domaines commercial, économique, scientifique, technologique et humanitaire avec les régions des États membres de la CEI"²⁰. Et bien que plus de 430 accords concernent des régions de Russie, des mesures actives ont été prises récemment pour étendre les partenariats entre les régions et

18 Convention sur la coopération interrégionale entre les États membres de la Communauté des États indépendants [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : https://pravo.by/upload/docs/op/N01600091_1585774800.pdf

19 Convention sur la coopération transfrontalière des États parties à la Communauté des États indépendants [Ressource électronique]. - - 2008. - URL : <http://docs.cntd.ru/document/902196976>

20 Discours des participants à la IXe réunion du Conseil de la coopération interrégionale et transfrontalière des États membres de la CEI sur l'état de la coopération interrégionale et transfrontalière dans les États membres de la CEI [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://e-cis.info/cooperation/3763/89102/>

d'autres pays. Ainsi, 26 documents de ce type n'ont été signés que lors de la préparation et de la tenue du premier Forum des régions du Belarus et de l'Ouzbékistan en juillet 2019. Près de 15 accords ont été conclus avec les régions d'Arménie. Et un projet de document de ce type entre Minsk et Erevan est prêt à être signé. Il existe 23 accords de coopération avec les régions du Kazakhstan, 18 avec la Moldavie et 5 avec le Kirghizistan. En ce qui concerne l'Azerbaïdjan, des relations de partenariat ont été établies entre les villes de Minsk et de Bakou, Mogilev et Sumgayit. Et la coopération interrégionale entre les Biélorusses et les Turkmènes est basée sur les accords existants entre Minsk et Achgabat, la région de Mogilev et Mary velayat. Les régions de Vitebsk, Gomel, Minsk et Mogilev et Minsk coopèrent activement avec les régions du Tadjikistan.

Comme on peut le voir, le potentiel de partenariat n'est pas négligeable. La manière dont elle est reflétée dans les médias nationaux aujourd'hui n'est pas une question facile. En tout état de cause, en 2021, cette diversité de liens régionaux devra être pleinement révélée par les médias régionaux biélorusses sur la base des dispositions du Plan de promotion de l'information de la CEI discuté lors de la réunion de décembre (2020) du Conseil des chefs d'État de la CEI afin de refléter le plus adéquatement possible cette orientation de l'intégration dans l'espace post-soviétique dans leurs publications, programmes et émissions, contribuant ainsi au succès de la présidence de la République du Bélarus dans cet organe international

La clé du succès est la coopération innovante

L'un des domaines prioritaires de la présidence de la République du Belarus dans la Communauté des États indépendants (CEI) en 2021 est la poursuite du développement de l'espace économique commun, de la coopération et de l'intégration internationales afin d'assurer un développement économique et social complet et équilibré des États membres de cette organisation internationale. Le Belarus considère que la tâche la plus importante dans le domaine de la science et de la technologie est la création de "mécanismes efficaces pour rassembler les efforts des États membres de la CEI en matière de science, de technologie et d'innovation et renforcer la composante innovation de la croissance économique par la création de systèmes d'innovation nationaux dans la mise en œuvre de projets d'innovation interétatiques"²¹. Il sera résolu sur la base de l'expérience d'interaction dans ce domaine, qui existe déjà dans le Commonwealth.

Il convient de rappeler qu'en 2020, la mise en œuvre du Programme interétatique de coopération en matière d'innovation des pays de la CEI a été achevée, qui a été approuvé en octobre 2011 et dans lequel la tâche principale a été formulée - "création d'un espace interétatique unissant les possibilités des systèmes nationaux d'innovation, donnant une nature de système durable au développement de l'innovation, contribuant à une utilisation efficace des développements et inventions scientifiques et technologiques"²². Au cours de sa mise en œuvre, certains résultats ont été obtenus. Parmi eux - le mécanisme actuel de mise en œuvre des projets interétatiques a été formulé, le cadre juridique pour une interaction réussie entre les participants a été créé, et l'infrastructure d'innovation est en cours de formation.

En ce qui concerne la participation de la République du Belarus à la mise en œuvre des dispositions du programme achevé, les organisations

21 Présidence de la République du Belarus dans la Communauté des États indépendants en 2021 [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.mfa.gov.by/multilateral/belaruscischairmanship2021/>

22 Programme interétatique de coopération en matière d'innovation des États membres de la CEI pour la période allant jusqu'à 2020 [Ressource électronique]. - - 2011. - URL : <https://cis.minsk.by/page/19142>

bélarussiennes sont devenues des agences d'exécution dans neuf projets interétatiques sur dix. Parmi les plus importantes, on peut citer le développement et la mise en œuvre d'un système d'information intégré pour la surveillance des prévisions aérospatiales en cas d'urgence naturelle, qui permet de réduire les dommages causés par de telles situations et le coût de la prise en charge de leurs conséquences jusqu'à 20 % grâce à des mesures prises en temps utile. Un autre exemple intéressant dans ce contexte est le développement d'un système de test très sensible pour la détection de l'hépatite E chez l'homme, les porcs sauvages et domestiques, les lapins et les cerfs, sur la base duquel le Belarus a développé un système de contrôle public anti-épidémique.

La poursuite du travail systématique dans cette direction a été l'adoption en novembre 2020, lors de la réunion du Conseil des chefs de gouvernement de la CEI, de la décision sur le programme interétatique de coopération en matière d'innovation des États membres du Commonwealth pour la période allant jusqu'à 2030. Ce document est "un système d'activités interconnectées en termes d'objectifs, de ressources et de calendrier, qui tient compte de l'expérience accumulée. En particulier, une grande attention est accordée à l'attraction de sources de financement extrabudgétaires pour les projets d'innovation interétatiques"²³. La tâche principale du nouveau programme est l'organisation de la production à grande échelle de biens compétitifs à forte intensité de connaissances et la mise en perspective des développements sur l'espace commun d'innovation eurasiatique. L'une des innovations par lesquelles le nouveau document diffère du précédent est que le nouveau programme est devenu plus flexible dans son exécution. Alors qu'auparavant, il y avait une condition stricte de participation à un projet d'innovation par des représentants d'au moins trois pays du Commonwealth, maintenant "il est envisagé de démarrer des projets avec la participation de deux États membres de la CEI, et d'autres pays intéressés peuvent se joindre plus tard"²⁴.

23 Sur les résultats de la réunion du Conseil des chefs de gouvernement de la Communauté des États indépendants [Ressource électronique]. -- 2020. - URL : <https://e-cis.info/page/3758/89205/>

24 Le programme de coopération en matière d'innovation des pays de la CEI est devenu plus souple et plus adaptable - Shumilin [ressource électronique]. -- 2020. - URL :

L'accent mis sur les mesures visant à accroître l'efficacité des activités d'innovation est dicté par le fait qu'à l'avenir, jusqu'en 2030, les processus économiques mondiaux seront caractérisés par une incertitude et une instabilité accrues, voire par d'éventuels changements radicaux sous l'influence de facteurs géopolitiques. Mais les tendances les plus importantes, qui peuvent réellement influencer le développement des processus mondiaux dans la prochaine décennie, resteront les nouvelles technologies, les solutions innovantes en économie, la création d'un grand nombre de productions propres de haute technologie. Et à cet égard, le Commonwealth a encore beaucoup à faire pour éliminer les obstacles dans le domaine de l'innovation auxquels les États membres de la CEI continuent de se heurter même aujourd'hui, où "il existe encore une certaine inertie, le facteur temps n'est pas pris en compte, le niveau de planification stratégique dans les domaines du développement de l'innovation et de la coopération scientifique et technique internationale est faible, les mesures de soutien aux petites et moyennes entreprises, y compris les jeunes, à l'entrepreneuriat scientifique et technique et à l'innovation ne sont pas suffisamment efficaces".²⁵ Une mise en œuvre réussie des dispositions du nouveau programme permettrait d'obtenir l'effet escompté dans 14 directions à la fois, notamment : l'augmentation du nombre de technologies de pointe, de découvertes et de développements prometteurs en assurant la promotion des résultats de la recherche sur le marché ; la formation d'un potentiel pour accroître le nombre d'entreprises dans la zone de la CEI - leaders technologiques mondiaux ; l'expansion de la coopération scientifique, technologique et en matière d'innovation comme base pour créer des produits compétitifs communs, y compris sur les marchés des pays tiers.

<https://www.belta.by/society/view/programma-innovatsionnogo-sotrudnichestva-stran-sng-stala-bolee-gibkoj-i-adaptivnoj-shumilin-421456-2020/>

²⁵ Programme interétatique de coopération en matière d'innovation des États membres de la CEI pour la période allant jusqu'à 2030. - - M., 2020. - - C. 8.

Vers un espace éducatif commun

Le concept de la présidence du Belarus dans la Communauté des États indépendants en 2021 prévoit que l'une des priorités de la présidence de cette organisation internationale sera de renforcer encore les liens humanitaires et d'étendre les contacts dans les domaines de l'éducation et de la science. Dans ce cas, il s'agit de la poursuite des travaux sur le développement du cadre juridique visant à la formation d'un espace éducatif commun du Commonwealth, la promotion des "liens de partenariat entre les organisations éducatives des États membres de la CEI, la mise en œuvre de projets et programmes éducatifs communs"²⁶.

Il convient de rappeler que l'accord de coopération dans le domaine de l'éducation entre les États membres du Commonwealth a été signé en mai 1992 à Tachkent. Dans ce document, les parties ont convenu de soutenir la recherche scientifique commune, "afin de faciliter pleinement le maintien et le développement de partenariats éducatifs directs entre les territoires et les établissements d'enseignement des États membres"²⁷²⁸ et ont créé le Conseil de coopération dans le domaine de l'éducation des États membres de la CEI. Depuis lors, à l'initiative de cet organe de coordination, une quarantaine de documents ont été adoptés dans le SID. Parmi eux : les décisions sur les concepts de développement de l'éducation des adultes (2006) et de l'apprentissage à distance (2007) ; les accords sur la coordination des travaux dans le domaine de l'informatisation des systèmes éducatifs (2007), sur le développement professionnel des enseignants des organisations éducatives (2007), sur la reconnaissance mutuelle des documents relatifs à l'enseignement supérieur/à la

26 Présidence de la République du Belarus dans la Communauté des États indépendants en 2021 [Ressource électronique]. 2020. - URL : <https://www.mfa.gov.by/multilateral/belaruscischairmanship2021/>

27 Accord sur la coopération dans le domaine de l'éducation [Ressource électronique]. -- 1992. - URL : <https://cis.minsk.by/page/7570>

28 Accord de coopération pour la création d'un espace éducatif commun (commun) de la Communauté des États indépendants [Ressource électronique]. -- 1997. - URL : <https://cis.minsk.by/page/7552>

formation professionnelle supérieure (2013) ; le règlement sur le Congrès des enseignants et des travailleurs de l'éducation (2018). En outre, au sein du Commonwealth, 17 établissements d'enseignement supérieur ont le statut d'organisations de base dans divers domaines d'activités éducatives, notamment les universités biélorusses : l'Institut international d'État pour l'environnement Sakharov de l'Université d'État biélorusse - fondamental dans la CEI en matière d'éducation environnementale ; l'Institut républicain pour l'enseignement professionnel - fondamental en matière de formation, de recyclage et de développement professionnel dans l'enseignement professionnel et technique et la formation de spécialistes dans les pays de la CEI.

Un autre projet intéressant dans le domaine de l'éducation au sein du Commonwealth est l'Université de réseau de la CEI, qui a été créée en 2009 par un accord de consortium signé par les recteurs de 11 grandes universités du Commonwealth dans le but de former du personnel hautement qualifié et de développer un espace éducatif unifié dans la CEI. Au départ, il était prévu de former du personnel dans les disciplines humanitaires et sociales. Cependant, en 2010, le vecteur technique commence à se développer, et des domaines tels que l'ingénierie et la construction pétrolière et gazière ont commencé à apparaître. L'essence de la formation des spécialistes est ici que "étant formés dans une université de réseau, les étudiants des pays de la CEI ont la possibilité d'obtenir un document d'éducation des deux pays, ce qui améliore automatiquement leur compétitivité sur le marché du travail²⁹. Il est à noter que de 2010 à 2019, 1 100 étudiants en master ont étudié ici. Et aujourd'hui, 38 universités de 9 pays de la CEI participent au projet. ³⁰L'Université d'État du Belarus et l'Université technique nationale du Belarus en font partie. En particulier, les étudiants de

29 Plus de 800 personnes ont été formées à l'Université de réseau du CIS [ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/society/view/bolee-800-chelovek-proshli-obuchenie-v-setevom-universitete-sng-337497-2019/>

30 Informations sur les activités du Conseil de coopération dans le domaine de l'éducation de la Communauté des États indépendants pour former un espace éducatif commun de la CEI [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://e-cis.info/cooperation/3063/79383/>

l'Université d'État du Belarus sont formés dans le domaine du droit international en "gestion", "économie", "philologie" et "relations internationales". Et "après avoir réussi l'examen d'État et la soutenance d'une thèse de maîtrise, le diplômé reçoit deux diplômes : russe et biélorusse"³¹.

En mai 2020, lors de la réunion du Conseil des chefs de gouvernement de la CEI, a été signé l'Accord sur la création et le fonctionnement de l'Université en réseau de la CEI, qui a en fait légalisé au niveau gouvernemental le projet interuniversitaire qui existait depuis plus de dix ans. En décembre 2020, la Chambre des représentants de l'Assemblée nationale de la République du Bélarus a ratifié ce document, ce qui devrait donner un nouvel élan au développement de l'interaction éducative dans le Commonwealth. L'entrée en vigueur de cet accord, signé afin d'améliorer la qualité de la formation dans les établissements d'enseignement supérieur, de mettre en œuvre des projets scientifiques et techniques communs d'importance prioritaire pour les pays participants, de soutenir l'apprentissage des langues, de la culture et des traditions des peuples des pays de la CEI, "créera les conditions nécessaires à l'élargissement et à l'approfondissement des contacts entre les pays dans le domaine humanitaire et éducatif".³² Il renforcera la coopération et les liens interuniversitaires dans le domaine de l'enseignement supérieur dans l'espace eurasiatique. Il contribuera ainsi à la mise en œuvre de la tâche consistant à créer un espace éducatif commun dans la CEI.

31 CIS Network University [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://ums.bsu.by/ru/am/cis-net-university>

32 Les députés ont ratifié l'accord sur la création et le fonctionnement de l'Université en réseau de la CEI [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/society/view/deputaty-ratifikirovali-soglashenie-ob-uchrezhdenii-i-funktsionirovanii-setevogo-universiteta-sng-420406-2020/>

Les investissements et les exportations, moteurs du développement régional

Le programme de développement quinquennal et les prévisions d'objectifs pour les trois prochaines années qui sont actuellement en cours d'élaboration en République du Bélarus incluent les zones franches (ZF) parmi les segments les plus importants qui devraient recevoir de nouvelles impulsions pour le développement à moyen terme, avec un nombre de résidents dépassant 450 entités commerciales au début de l'automne 2020. Le potentiel élevé des zones franches est également confirmé par le fait que "les zones franches représentent aujourd'hui près de 17% du volume de la production industrielle, 20% des investissements étrangers directs et 20% des exportations du pays"³³. Et il y a toutes les raisons de croire que dans les conditions difficiles actuelles du développement de l'économie biélorusse, les zones franches peuvent et doivent devenir le principal moteur d'investissement, sur la base duquel le potentiel d'innovation, de production et d'exportation des territoires sur lesquels elles sont situées pourrait se développer. D'autant plus que "nos voisins forment des zones avec des conditions d'incitation et des fonctions absolument différentes"³⁴. En Biélorussie, nous devrions continuer à développer activement les zones franches, non seulement en termes d'amélioration de la législation, des relations territoriales et du développement des infrastructures, mais aussi en termes de moyens d'accroître l'afflux d'investissements et d'améliorer l'efficacité économique. En outre, les zones franches biélorusses ont déjà acquis de l'expérience dans le traitement de ces questions. Il suffit de dire qu'au cours du seul premier semestre 2020, le nombre de résidents dans les zones franches du

33 Plus de 60 résidents enregistrés dans la zone franche de Biélorussie au cours du premier semestre de l'année [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bolee-60-rezidentov-zaregistrovano-v-sez-belarusi-v-i-polugodii-405375-2020/>

34 . Les zones franches devraient devenir le principal moteur d'investissement - Nikitina // [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sez-dolzny-stat-osnovnym-investitsionnym-lokomotivom-nikitina-405379-2020/>

Belarus a augmenté de plus de 60 entités économiques. Et au cours du premier trimestre de la même année, les investisseurs étrangers ont investi près de trois milliards de dollars dans l'économie réelle du pays. "Les principaux investisseurs au Belarus étaient des entités de Russie (35,7 % de tous les investissements entrants), de Chypre (15 %) et d'Autriche (8,4 %). L'afflux d'investissements directs étrangers s'est élevé à 2,1 milliards de dollars, soit 75,1 % de tous les investissements étrangers entrants"³⁵. Ces faits montrent clairement que le Belarus a de nombreux exemples de solutions réussies en matière d'investissement, contribuant au développement socio-économique du pays dans son ensemble.

En particulier, les taux élevés de développement en 2020 ont été démontrés par la **zone franche de Minsk, qui au** début de septembre comptait 118 entreprises résidentes, dont 69 - avec des investissements étrangers, et qui a reçu plus de 118 millions de dollars de l'étranger au cours du premier semestre de l'année. Dans le même temps, "les investissements directs étrangers sur une base nette en janvier-juin se sont élevés à près de 70 millions de dollars, soit 76 % de plus par rapport à la même période l'année dernière. Les principaux investisseurs étaient la Confédération suisse, la République de Chypre et la République populaire de Chine"³⁶

Cet afflux d'investissements a eu un impact très positif sur les exportations des résidents de la zone franche, qui, au cours du premier semestre 2020, se sont élevées à près de 560 millions de dollars. La plus grande partie de ces produits était constituée de produits et de composants électroniques, d'équipements médicaux, de produits de câblage, de structures métalliques, de

35 Les investisseurs étrangers ont investi 2,8 milliards de dollars dans l'économie biélorusse au cours du premier trimestre [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/inostrannye-investory-vlozhili-v-i-kvartale-v-ekonomiku-belarusi-28-mlrd-390601-2020/>.

36 Plus de 118 millions de dollars d'investissements ont été reçus de l'étranger dans la zone franche de Minsk au cours du premier semestre de l'année [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/svyshe-118-mln-investitsij-postupilo-v-i-polugodii-v-sez-minsk-iz-za-rubezha-406018-2020/>

véhicules automobiles et électriques, de wagons et de tramways, de pièces et d'équipements pour les voitures et d'équipements électriques pour les voitures particulières. On peut supposer que l'assortiment des articles d'exportation de la zone franche métropolitaine ne fera que s'élargir dans un avenir proche, car un certain nombre de projets d'investissement importants sont actuellement en cours ici. Il s'agit notamment de la production de vannes de contrôle pour l'industrie pétrochimique, d'équipements de haute technologie et de systèmes de filtration d'air innovants, de peintures spéciales pour le marquage routier, d'équipements électriques pour les voitures de tourisme de traction de locomotive, d'emballages en papier, et de l'assemblage de structures et de produits en métaux ferreux et non ferreux. Chacun de ces projets permet déjà d'ouvrir de nouveaux emplois dans la zone franche. Il suffit de dire qu'au cours des six premiers mois de 2020, 482 personnes ont été embauchées ici.

Les faits montrent que la zone franche de Minsk n'allait pas non plus ralentir au cours du second semestre 2020. Ainsi, en octobre, le 14^e résident a été enregistré ici en 2020. (Il y en a eu 17 sur l'ensemble de l'année 2019 !). Il s'agit de la société "BASISPRO-GROUP", qui a l'intention de mettre en œuvre un projet d'investissement "pour la production de cadres d'espacement en aluminium pour les structures d'enceinte translucides".³⁷ dont les consommateurs seront non seulement les entreprises de construction biélorusses, mais aussi celles des pays voisins. Après tout, les clôtures fabriquées à l'aide de la structure en aluminium sont maintenant largement utilisées dans la construction des bâtiments modernes. Et en novembre 2020, un 15^e résident de cette année a été enregistré dans la zone franche - la société MKtrade, qui se spécialise dans la fabrication de produits en acier galvanisé avec différents types de revêtements polymères. Son arrivée ici est due au fait qu'elle prévoit d'ouvrir

37 Un nouveau résident de la zone franche de Minsk va construire une usine pour produire des produits en aluminium [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-zavod-po-proizvodstvu-izdelij-iz-aljuminija-411877-2020/>

une nouvelle unité de production pour la fabrication d'éléments de clôture et de toiture pour les bâtiments de type cottage, pour laquelle elle "entend étendre sa propre capacité et organiser un nouvel atelier dans les installations de production de Fanipol³⁸.

Le projet d'investissement d'InCata visant à créer un parc scientifique et technologique dans la zone franche de la capitale pour fournir des services aux jeunes entreprises technologiques semble également très prometteur. Pour assurer le succès de sa mise en œuvre, des bâtiments à cellules rapides seront construits près du village de Privolny, dans la région de Minsk, qui "abritera un bureau d'études, un centre d'ingénierie de recherche (R&D) et un centre de prototypage. Des bureaux pour les consultants en production, les investisseurs et les mentors d'entreprises seront attribués" ³⁹. Cela permettra d'actualiser le développement de l'entrepreneuriat innovant dans des domaines scientifiques et technologiques tels que la nanotechnologie, la microélectronique, la technologie aérospatiale, l'électronique de puissance, la robotique dans la zone franche de Minsk, afin d'aider les résidents de ce parc scientifique et technologique à s'introduire avec succès sur le marché international grâce à des avantages concurrentiels supplémentaires.

En termes de coopération en matière d'investissement, la zone franche de Minsk peut coopérer avec la Banque européenne pour la reconstruction et le développement. En juin 2020, on a appris que cette institution financière internationale avait l'intention d'accorder un prêt de près de 15 millions d'euros "pour la construction de la sous-station de Tcherkassy afin de fournir de

38 Un nouveau résident de la zone franche de Minsk produira des matériaux de toiture et de façade [Ressource électronique]. - - 20230. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-krovelnye-i-fasadnye-materialy-415998-2020/>

39 Un parc scientifique et technologique destiné à aider les jeunes pousses sera construit sur le territoire de la zone franche de Minsk [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/nauchno-tehnologicheskij-park-v-pomosch-startapam-postrojat-na-territorii-sez-minsk-411305-2020/>

l'électricité à la zone franche de Minsk"⁴⁰. Ce prêt devrait être attiré en 2020-2022 pour une période de 15 ans.

Quant à la **ZFE "Brest"**, elle fêtera en 2021 son 25e anniversaire. Aujourd'hui, il est situé sur plus de dix mille hectares. Il comprend des terrains situés non seulement à Brest et dans la région de Brest, mais aussi dans des villes telles que Baranovichi, Pinsk, Kobrin et Gantsevichi. À la mi-février 2020, plus de 70 résidents d'une vingtaine de pays étaient enregistrés ici, dont 47 à capitaux étrangers, où plus de 21 000 personnes sont déjà employées. En 2019, la zone franche a attiré 107 millions de dollars d'investissements, et les exportations de ses résidents vers 75 pays ont atteint près de 730 millions de dollars. Ces tendances positives se sont poursuivies en 2020, au cours du premier trimestre duquel la zone franche a attiré des investissements directs étrangers sur une base nette de près de 50 millions de dollars, soit quatre fois l'objectif. La dynamique du développement des zones franches aujourd'hui est telle que tous les indicateurs de performance de 2019 pourraient être dépassés en 2020. Les conditions préalables étaient sérieuses. Ainsi, si en 2018, 721 emplois ont été créés dans la zone franche grâce à l'ouverture de nouvelles installations de production par les résidents, et 890 emplois en 2019, il est prévu d'en ouvrir au moins un millier en 2020. Avec un tel potentiel de développement, cinq nouveaux résidents à capitaux polonais et allemands viennent ici, dont les activités sont axées sur l'industrie légère, le travail du bois, la cosmétologie, la production de produits métalliques, d'unités et d'assemblages pour l'industrie automobile.

Il est à noter qu'à la fin du mois d'avril 2020, deux autres terrains d'une superficie totale de plus de cent hectares situés à Ivatsevichi et dans le district d'Ivatsevichi et destinés à des projets d'investissement impliquant des capitaux

40 Le Belarus veut attirer 14,11 millions d'euros de la BERD pour construire une sous-station pour la zone franche de Minsk [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-hochet-privlech-ot-ebr-1411-mln-evro-na-stroitelstvo-podstantsii-dlja-sez-minsk-394602-2020/>

étrangers ont été ajoutés à la ZFE de Brest. En juin 2020 déjà, un nouveau résident de la zone franche a été enregistré ici - la SARL Polipol Mebel Bel, qui fait partie de Polipol Produktions Verwalfund GmbH, un holding bien connu sur le marché européen, qui produit des meubles rembourrés depuis 30 ans. Elle compte dix usines employant plus de sept mille personnes, situées non seulement en Allemagne mais aussi dans d'autres pays européens. Le nouveau résident prévoit de construire un atelier pour la production de meubles rembourrés et un certain nombre d'autres installations connexes sur le site industriel d'Ivatsevichi. "La mise en œuvre du projet est conçue pour une durée de six ans. L'entreprise investira plus de 25 millions d'euros dans la production de meubles au cours de cette période, créant ainsi plus de mille emplois. Dans le même temps, 90 % de la production sera exportée"⁴¹. Un détail important : la SARL "Mebel Mebel Bel" est la septième société de la zone franche à capitaux allemands. Et en général, les entrepreneurs allemands occupent ici la première place en termes d'investissements, puisque leur part représente plus d'un tiers du portefeuille total d'investissements de la zone franche.

D'autres nouveaux résidents viennent également ici avec des projets intéressants. Par exemple, la SARL Savantdrev, une société à capital biélorusse, enregistrée comme résident de la zone franche en mai 2020, prévoit d'investir un demi-million d'euros dans la production de bois d'œuvre - planches, poutres et diverses structures de construction. Le site de production situé près de la rue Krasnogvardeyskaya à Brest devrait produire des granulés de combustible ou des granulés à partir de déchets de bois, très populaires dans les pays de l'Union européenne. C'est pourquoi "Savantdrev prévoit de fournir jusqu'à 85% de sa

41 Un nouveau résident de la zone franche de Brest a l'intention d'investir plus de 25 millions d'euros dans la production de meubles [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-na-meren-investirovat-v-proizvodstvo-mebeli-bolee-25-mln-evro-394124-2020/>.

production aux marchés étrangers⁴². Le cycle de production complet commencera ici en 2021. Au moins 15 emplois seront créés dans la nouvelle entreprise.

Dans le même mai 2020, la FEZ a enregistré la SARL Lady-x, qui prévoit d'installer ses installations de production dans les locaux inutilisés de Baranavičiai Automobile Line Plant. La société biélorusse prévoit d'"investir environ 2 millions d'euros dans le projet de production de vêtements de collection". <...> Lorsqu'elle aura atteint la capacité prévue en 2024, la société emploiera 260 personnes. En outre, les résidents précédemment enregistrés devraient commencer à opérer dans la zone franche. En particulier, la SARL "BTV-Agro" a construit le premier complexe de culture de champignons pour la SARL "Bonshe", qui s'occupe de la production de champignons. Des emplois y seront également créés. La question de l'organisation de la production des fils de voiture et des camping-cars sur le territoire de la zone franche est en cours d'élaboration"⁴³.

Le district industriel italien, dont l'infrastructure devrait être achevée dans un avenir proche, doit également contribuer à résoudre les problèmes auxquels est confrontée la zone franche. Là, dans la zone industrielle "Airport", une sous-station de transformation d'une capacité de 5 MW et une station de pompage des eaux usées ont déjà été construites. En outre, le réseau routier, un système d'approvisionnement en eau et le système d'évacuation des eaux pluviales sont en cours de réalisation. En 2021, l'objet devrait être mis en service. Comme une grande partie de ce territoire a déjà été dotée des infrastructures d'ingénierie nécessaires, notamment l'approvisionnement en électricité, gaz et eau, les égouts

42 Un nouveau résident de la zone franche de Brest va se lancer dans le travail du bois [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-derevoobrabotkoj-392514-2020/>

43 La ZFE "Brest" prévoit de créer mille emplois [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-brest-planirujut-sozdat-1-tys-rabochih-mest-380116-2020/>

et la téléphonie, "cela a permis aux entités commerciales de la zone franche d'y implanter 10 entreprises. Deux autres sont en cours de construction"⁴⁴.

Rappelons que l'idée de créer un tel district dans la zone industrielle "Aéroport" a été exprimée il y a une dizaine d'années, lorsqu'en juin 2011 à Trieste a été adopté le protocole d'accord sur le développement d'un district industriel dans la région de Brest, qui prévoyait de "créer les conditions les plus favorables pour attirer les investisseurs italiens et la réalisation de leurs projets au Belarus"⁴⁵. Aujourd'hui, non seulement les Italiens, mais aussi tout investisseur désireux de s'y installer et d'y développer des activités, peuvent venir sur le territoire du district, en utilisant les avantages de la zone franche. C'est pourquoi deux entreprises avec des investissements d'Allemagne, ainsi que des entreprises avec des capitaux israéliens, britanniques, polonais et russes travaillent déjà ici. "En 2018, une nouvelle installation de production de l'entreprise italo-biélorusse Frieza Industry pour la production d'éléments à économie d'énergie pour les équipements de réfrigération commerciale a été lancée sur le site "Aéroport". Aujourd'hui, l'entreprise commune a l'un des taux de croissance des exportations les plus élevés parmi les entreprises de la zone franche"⁴⁶. Tous ces exemples nous rendent sans doute optimistes lorsqu'il s'agit d'évaluer les perspectives de développement de la zone franche "Brest".

Les résidents de la **zone franche de Grodnoinvest** ont attiré un volume record d'investissements directs étrangers sur une base nette de 59,8 millions de dollars au cours des trois premiers mois de 2020, sur un total de 157 millions de dollars de capitaux étrangers reçus. "Les principaux pays investisseurs étaient la Russie (plus de 45 millions de dollars), l'Autriche (39 millions de dollars) et les

44 La zone franche de Brest achève le développement du district industriel italien [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-brest-zavershaet-obustrojstvo-italijanskogo-promyshlennogo-okruga-418092-2020/>

45 Zalesky, B. Belarus - Europe : potentiel de partenariat. La politique du multi-vectorisme dans le contexte des défis mondiaux / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Éditions universitaires, 2016. - - C. 43.

46 La zone franche de Brest achève cette année la création d'infrastructures dans le district industriel italien [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/special/regions/view/sez-brest-zavershaet-v-etom-godu-sozdanie-infrastruktury-v-italijanskom-promyshlennom-okruge-380751-2020/>

Pays-Bas (34 millions de dollars). Les investissements provenaient de 15 pays, dont les Émirats arabes unis, l'Allemagne, les États-Unis et le Royaume-Uni⁴⁷. Au total, pendant les 18 années de son existence, la zone franche "Grodnoinvest" a attiré plus de 900 millions de dollars d'investissements étrangers de 40 pays, dont le Japon, Chypre, la Turquie, le Canada et la Pologne dans l'économie de la région de Grodno.

L'attrait croissant de ce site de production pour les investissements ne pouvait bien sûr pas surgir de nulle part. Cela est dû en grande partie à l'attention portée par l'administration de la zone franche au développement de l'infrastructure de la zone franche. Les statistiques suivantes sont assez éloquents : depuis 2015, environ neuf millions de roubles biélorusses ont été investis dans l'infrastructure des sites industriels de Grodno et de la région de Grodno, de Lida et du Smorgon pour améliorer l'attractivité de ces sites pour les investissements, grâce au Fonds de développement de la zone franche. Par exemple, une sous-station de transformation a été construite sur le site de la zone franche près de Grodno dans la région de Novaya Gozha, qui a fourni de l'électricité aux nouvelles industries résidentes, et a créé la réserve nécessaire pour les investisseurs potentiels. À Lida, les réseaux d'approvisionnement en eau, d'égouts, de communication et d'électricité ont été installés sur le site industriel du quartier "Severny".

À Smorgon, un projet de grande envergure pour la reconstruction de l'avenue industrielle, qui relie la ville au site industriel de la zone franche, où se trouvent des résidents tels que Kronospan Group, Smorgon Aggregate Plant, Europlastic Invest et Shinaka Mebel Bel, a été lancé en 2019 aux frais du même fonds de développement de la zone franche. Le projet doit aboutir à une route automobile à 4 voies avec des pavillons d'arrêt et de petites formes

47 Les résidents de la zone franche de Grodnoinvest ont attiré un montant record d'IDE sur une base nette au premier trimestre [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-i-kvartale-privlekli-rekordnyj-objem-pii-na-chistoj-osnove-389251-2020/>

architecturales, un éclairage extérieur, une alimentation électrique et en eau, un système d'évacuation des eaux de pluie et des systèmes de communication externes. Tout cela est fait dans le seul but de : "La nouvelle infrastructure rendra le site plus attrayant pour les investisseurs potentiels et les participants du cluster du meuble dans la zone franche de Grodnoinvest"⁴⁸.

Il convient d'expliquer ici qu'aujourd'hui "un groupe efficace de fabricants de meubles a été formé dans la région de Grodno, qui comprend plus de 20 entreprises produisant des emballages pour produits en bois, des panneaux de bois, des meubles et bien d'autres choses encore"⁴⁹. Il convient de noter qu'environ la moitié de tous les investissements dans la zone franche concerne le travail du bois. Alors, faut-il s'étonner du fait qu'en 2019 aussi, les résidents de la zone franche Grodnoinvest ont attiré 436 millions de dollars d'investissements, soit un quart du chiffre de toutes les zones franches du Bélarus. Et en conséquence, cette des plus jeunes zones franches biélorusses est devenue le leader en termes d'investissements attirés par les investisseurs étrangers.

En novembre 2020, 75 entreprises au capital de 40 pays y étaient déjà implantées. Dans le même temps, un certain nombre de nouveaux résidents de la zone franche sont apparus en 2020. Il s'agit notamment de l'entreprise irlandaise Skywatt avec un projet de construction d'une centrale photovoltaïque, de l'entreprise biélorusse ZOV-MARKET avec un projet de création d'une usine de transformation du bois, et de l'entreprise russo-brésilienne EUEcoPack avec un projet d'actualité de création d'une usine d'emballage en papier. Une autre société, IBA Investment, met en œuvre un projet en tant que résident du parc

48 FEZ Grodnoinvest a investi environ 9 millions de Br dans le développement des infrastructures sur cinq ans [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-za-pjat-let-investirovala-v-razvitie-infrastruktury-okolo-br9-mln-387801-2020/>

49 Les résidents de la zone franche Grodnoinvest ont attiré 436 millions de dollars d'investissements en 2019 [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-privlekli-436-mln-investitsij-385388-2020/>

touristique et récréatif spécial "Canal Avgustovsky"⁵⁰. Un projet particulièrement intéressant dans cette série est celui de l'investisseur irlandais Skywatt, qui investit plus de cinq millions d'euros dans la création d'un réseau de stations photovoltaïques pour fournir de l'énergie verte aux résidents de la zone franche. Sa mise en œuvre permettra, entre autres, "d'établir des liens de coopération avec des entreprises internationales qui ont des exigences en matière d'utilisation de l'énergie provenant de sources renouvelables"⁵¹.

Et à la mi-décembre 2020, la première pierre a été posée par HSBelakon LLC, une filiale du groupe autrichien HS Timber, qui est l'une des principales entreprises européennes dans le domaine du travail du bois, sur le site №12 de Grodnoinvest FEZ dans le district de Svisloch. La construction devrait être achevée en 2022. "Le montant de l'investissement sera d'environ 84 millions de dollars. Il est prévu d'y traiter jusqu'à 500 000 mètres cubes de bois de conifères par an. L'⁵²accent sera mis sur la production sans déchets et la création de granulés". En outre, il fournira des emplois à environ 230 personnes, ce qui n'est pas sans importance pour une région comme Svisloch.

L'émergence de nouveaux résidents dans la zone franche de Grodnoinvest est largement dictée par les avantages évidents de cette région biélorusse, parmi lesquels se distingue "la disponibilité d'un écartement de voies ferrées à la fois large et étroit. Cela permet aux entreprises de logistique d'assurer une livraison rapide et efficace des marchandises de l'Asie vers l'Europe et vice-versa"⁵³. C'est pourquoi, en été 2020, l'administration de la zone franche a suggéré que les

50 Depuis le début de l'année, les résidents de la ZPME "Grodnoinvest" ont payé plus de 157 millions de Bronze en impôts [ressource électronique]. -- 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/s-nachala-goda-rezidenty-sez-grodnoinvest-uplatili-bolee-br157-mln-nalogov-415012-2020/>

51 Grodnoinvest, résident de la zone franche, va créer un réseau de stations photovoltaïques [ressource électronique]. -- 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-set-fotoelektricheskikh-stantsij-410108-2020/>

52 Un investisseur autrichien va construire une entreprise de travail du bois dans le district de Svisloch [Ressource électronique]. -- 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/avstrijskij-investor-postroit-derevoobrabatyvajuschee-predpriятие-v-svislochskom-rajone-420771-2020/>

53 Un investisseur allemand étudie la possibilité de construire un terminal à conteneurs près de Hrodna [ressource électronique]. -- 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investor-iz-germanii-rassmatrivaet-vozmozhnost-stroitelstva-pod-grodno-kontejnernogo-terminala-417507-2020/>

investisseurs potentiels participent à la création d'un centre logistique multimodal à la frontière biélorusse-polonaise, où dix paires de trains par jour pourraient être traités. Il s'agit ici de la mise en œuvre de sous-projets d'infrastructure - construction d'une route, de voies ferrées d'accès et d'exposition, de réseaux d'ingénierie. Espérons que cette proposition trouvera un écho auprès des hommes d'affaires intéressés. D'autant plus que "depuis 2018, cinq sociétés avec des investissements du Bélarus, des Pays-Bas, des Émirats arabes unis et de la Chine sont devenus résidents de la zone franche Grodnoinvest dans le secteur de la logistique" ⁵⁴.

En 2020, les activités des résidents de la zone franche continuent à se caractériser par une politique d'investissement active. Pendant dix mois de cette année, ils ont investi dans des actifs fixes près de cent cinquante millions de roubles biélorusses, dont la plupart - plus de 60 % - ont été dépensés pour l'achat de machines et d'équipements technologiques. Cette tendance est particulièrement visible dans les installations situées sur les sites industriels de la zone franche dans la région du Smorgon, où plus de 90 millions de roubles biélorusses ont été investis et où des entreprises à capitaux étrangers, telles que Kronospan, Szynaka, Sodrugesstvo, fonctionnent avec succès. Pour rappel, la zone industrielle de FEZ Grodnoinvest dans le district de Smorgon a été créée en 2015. Il se compose désormais de trois secteurs. "En quelques années seulement, huit nouveaux résidents avec des investissements des Pays-Bas, de la Pologne, de la Turquie et de Chypre sont apparus ici. <...> Les résidents de la zone franche ont investi 425 millions de dollars dans la création d'installations de production communes" . En conséquence, les résidents de la zone franche représentent aujourd'hui plus de 90 % de l'industrie de la région de Smorgon, qui emploie plus de deux mille personnes, et le volume des exportations s'élève à

54 Les investisseurs se voient proposer un projet de centre logistique multimodal à la frontière entre la Biélorussie et la Pologne [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investoram-predlagajut-proekt-multimodalnogo-tsentra-logistiki-na-belorussko-polskoj-granitse-396558-2020/>

près de 500 millions de dollars. Quant aux résidents de la zone franche de Grodno et du district de Grodno, ils ont investi 30 millions de Br en actifs fixes en janvier-novembre 2020. Dans le même temps, "les entreprises Bigan, ZOV, Makey, Gronitex et Belagrofert modernisent et développent activement leurs installations de production⁵⁵.

La politique d'investissement active des résidents de la zone franche "Grodnoinvest" leur permet de s'occuper avec succès de l'exportation de leurs produits. Au cours des 10 premiers mois de 2020, ils ont fourni pour près de 778 millions de dollars de marchandises à 55 pays. Dans le même temps, les exportations vers les seuls États-Unis ont triplé. En outre, "l'approvisionnement en produits des résidents de la zone franche au Canada (4,7 fois), aux Pays-Bas (2,4 fois), aux Émirats arabes unis (2,3 fois), en Estonie (1,9 fois), en Turquie (1,5 fois), ainsi qu'en Suisse et en Afghanistan a été multiplié par plusieurs⁵⁶. Mais la Russie, la Pologne et l'Ukraine restent les principales destinations d'exportation. Les deux tiers de toutes les livraisons à l'étranger en provenance de la zone franche sont des produits alimentaires et agricoles, des meubles et des produits de transformation du bois.

Tous ces faits confirment une fois de plus l'idée que les zones franches de la République du Belarus deviennent l'instrument d'un développement économique dont le potentiel commence seulement à être réellement réalisé et peut apporter des résultats encore plus importants au profit de l'ensemble du pays.

55 Les résidents de la zone franche "Grodnoinvest" ont investi 144 millions de Br en capital fixe [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-vlozhili-br144-mln-investitsij-v-osnovnoj-kapital-417225-2020/>

56 Les exportations des résidents de la zone franche Grodnoinvest vers les États-Unis ont triplé en janvier-septembre [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-ssha-za-janvar-sentjabr-vozros-v-tri-raza-416050-2020/>

L'objectif de la stratégie est de réduire le nombre de régions en retard

Dans le programme d'activités du gouvernement de la République du Belarus pour la période allant jusqu'à 2025, il est prévu d'accorder une grande attention à la mise en œuvre de la stratégie de développement régional afin de réduire le nombre de régions du pays en retard de développement à 18 d'ici la fin du nouveau plan quinquennal. À cette fin, il est prévu de mettre en œuvre des projets d'investissement dans les villes et districts de 80 000 habitants ou plus afin de préparer des sites industriels et des infrastructures pour l'organisation de deux ou trois nouvelles entreprises, qui n'ont pas d'équivalent dans le pays, ainsi que de "créer dans chaque district une ou deux entreprises industrielles de taille moyenne"⁵⁷. Les régions en retard recevront un certain nombre d'avantages pour la création de nouvelles industries de pointe, tandis que l'efficacité sera placée au cœur du nouveau cycle d'investissement. En d'autres termes, "au moins une nouvelle société effectivement opérationnelle devrait apparaître dans chacun de ces domaines"⁵⁸. Et il est nécessaire de dire que des mesures concrètes pour la mise en œuvre réussie des plans sont déjà prises dans les régions du Belarus.

Par exemple, au premier semestre 2021, le projet d'investissement pour la production d'électronique spéciale pour les véhicules de grande taille dans le district de Braslav de la région de Vitebsk, qui est mis en œuvre par l'entreprise unitaire Zaryad Special Electronics Plant à capital russe - un développeur et fabricant de produits électroniques et électromécaniques, y compris des unités électroniques, des unités de commutation, des interrupteurs à clé et des équipements d'éclairage automobile pour les poids lourds, qui possède déjà une installation de production. Les produits de la nouvelle société seront

57 Programme d'activités du gouvernement de la République du Bélarus pour la période allant jusqu'à 2025 [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <http://www.government.by/upload/docs/file2635c85fcdcb1ca5.PDF>

58 Le soutien aux régions en retard de développement sera basé sur leur potentiel - Chebotar [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/podderzhka-otstajuschih-regionov-budet-bazirovatsja-na-ih-potentsiale-chebotar-421034-2020/>

principalement axés sur l'exportation et se substitueront aux importations. L'accent est mis sur la Russie. Plus de 503 000 euros ont été investis dans ce projet⁵⁹. Détail important : ce projet d'investissement à capitaux étrangers n'est pas le seul pour le district de Braslav. En 2020, une nouvelle entreprise pour la production de structures métalliques préfabriquées est apparue ici, dans laquelle un investisseur letton a investi plus de 370 000 dollars, et ses produits sont déjà vendus non seulement sur le marché biélorusse, mais aussi dans les pays voisins.

Une autre nouvelle unité de production, avec un investissement d'environ deux millions de roubles biélorusses, a été ouverte fin 2020 dans la localité urbaine de Begoml, dans le district de Dokshitsky, dans la même région de Vitebsk. Cette SA "Usine "Vetraz" - filiale de "Mogilevliftmash" - a organisé ici un atelier de montage électrique, qui emploie déjà plus de 80 personnes et qui "créera avec la société italienne de nouveaux types de produits et augmentera la production en 2021 de 150%. Elle contribuera également à l'ouverture de nouvelles installations⁶⁰. En particulier, dans un avenir proche, il y aura également une zone de moulage de plastique, pour laquelle deux machines ont déjà été achetées.

Dans la région de Minsk, un nouveau site de production a été ouvert à Zhodino à la veille de 2021. L'usine automobile de Minsk a organisé l'assemblage de véhicules électriques - des trolleybus de diverses modifications et les derniers bus électriques, où elle a l'intention d'assembler annuellement au moins trois cents véhicules, qui seront fournis aux villes biélorusses, ainsi qu'aux pays voisins et étrangers. Le projet est le résultat du partenariat public-privé entre l'usine automobile de Minsk et ETON LLC et a déjà créé plus de 130 emplois. Il est également important que seulement six mois se soient écoulés entre l'idée et la création des chaînes de montage - l'assemblage du transport

59 Pushnyakova, A. L'usine de production d'électronique spéciale à Braslav commencera à fonctionner en 2021 / A. Pushnyakova // [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-spetsialnoj-elektroniki-v-braslave-nachnet-rabotu-v-2021-godu-422488-2020>

60 Le nouvel atelier de l'usine Vetraz à Begoml permettra d'augmenter le volume de production [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-tseh-zavoda-vetraz-v-begomle-pozvolit-narastit-objem-proizvodstva-422131-2020/>

électrique à Zhodino se fait sur un cycle complet, comprenant les travaux de soudure, de réglage et de peinture, le réglage des systèmes de contrôle, le diagnostic des systèmes électroniques, le contrôle et l'acceptation des produits. En même temps, les perspectives à grande échelle de ce projet sont évidentes, car "le développement des compétences dans le domaine de la construction de transports électriques permettra de créer une ligne complète de transport de passagers et d'être présent dans tous les segments du marché" ⁶¹.

Dans la région de Grodno, à la veille de 2021, l'Institution nationale de la foresterie expérimentale "Smorgon Experimental Forestry" s'est enregistrée en tant que résident de la zone franche "Grodnoinvest" avec un projet d'investissement visant à créer une production de transformation du bois pour la production de bois de chauffage - pellets. L'idée du projet est d'organiser la production de pellets à Smorgon en intégrant dans le chiffre d'affaires économique du bois de mauvaise qualité et des déchets de sciage. Le volume total du produit fabriqué ici devrait être exporté. Le volume des investissements dans la nouvelle production dépassera deux millions et demi d'euros, et la production devrait commencer au second semestre 2021. En conséquence, "la mise en œuvre du projet élargira la gamme de produits, augmentera l'échelle des volumes de production et d'exportation, augmentera la rentabilité et l'efficacité de la production, créera des emplois supplémentaires et augmentera les déductions au budget"⁶².

Il est facile de voir que tous ces exemples montrent que les régions du Belarus ont l'intention de relever avec succès les défis du développement socio-économique au cours de la nouvelle période de cinq ans, en s'appuyant sur leur expérience existante des activités d'investissement, y compris en coopération avec des partenaires étrangers.

61 MAZ ouvre une production d'assemblage de transport électrique à Zhodino [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/maz-otkryl-sborochnoe-proizvodstvo-elektrotransporta-v-zhodino-422142-2020/>

62 Smorgon Experimental Forestry est devenu un nouveau résident de la zone franche "Grodnoinvest" [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/smorgonskij-opytnyj-leshoz-stal-novym-rezidentom-sez-grodnoinvest-422374-2020/>

La participation à des expositions comme outil de promotion des exportations de haute technologie

En 2020, la République de Biélorussie a pour objectif de maintenir le volume des exportations de produits de haute technologie au niveau de 15 milliards de dollars US, à la fois en raison de l'approvisionnement des articles déjà existants et de l'émergence de nouvelles priorités. Il convient de rappeler qu'au cours de l'année écoulée, des livraisons de ces produits à l'étranger ont été effectuées dans des domaines tels que la radioélectronique, la construction d'instruments, la construction de machines et les produits pharmaceutiques. "Le secteur des TIC apporte une contribution importante aux exportations. Il existe également une demande croissante pour la propriété intellectuelle biélorusse⁶³. Un outil très efficace pour promouvoir les produits de haute technologie biélorusses sur les marchés étrangers a été la participation de développeurs nationaux à des expositions internationales organisées l'automne dernier.

Ainsi, en novembre 2020, l'exposition des fabricants biélorusses Made in Belarus a été présentée à l'exposition internationale et au forum des technologies de télécommunication et d'information Cairo ICT dans la capitale égyptienne, à laquelle ont participé plus de 400 entreprises de pays tels que la Russie, la Chine, les États-Unis, la France, l'Allemagne, l'Italie, la Grande-Bretagne, la République de Corée, l'Arabie saoudite. La particularité de l'exposition biélorussienne était les derniers développements des organismes de recherche de l'Académie nationale des sciences et des établissements d'enseignement supérieur du ministère de l'éducation, qui ont un fort potentiel d'exportation. En particulier, l'université d'État biélorusse a présenté au Caire un certain nombre de développements à des fins médicales : un ensemble de programmes médicaux

63 Le Belarus prévoit de maintenir le volume des exportations de haute technologie à 15 milliards de dollars cette année [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-etom-godu-sohranit-objem-eksportavy-sokotekhnologichnoj-produktsii-na-urovne-15-421250-2020/>

en cardiologie, des modèles mathématiques pour la pratique chirurgicale, la modélisation informatique pour la création de médicaments contre le coronavirus SRAS-CoV. L'Université d'État d'informatique et de radioélectronique de Biélorussie a présenté les développements dans le domaine de la protection des informations pour les entreprises des secteurs bancaire et douanier. L'Université biélorusse-russe a attiré l'attention des visiteurs de l'exposition et des participants du forum par son système d'information et de publicité "Guide électronique" conçu pour les transports publics. Quant à l'Institut uni des problèmes informatiques de l'Académie nationale des sciences du Belarus, il a "fait la démonstration d'un micromodule intelligent pour la reconnaissance embarquée d'images de surface et d'objets, ainsi que du supercalculateur personnel du cluster UIIP-OFFICE conçu pour les calculs scientifiques complexes, la modélisation, la résolution de tâches d'ingénierie et l'enseignement des technologies de programmation parallèle dans les universités⁶⁴.

L'exposition nationale du Belarus dans le cadre de la troisième foire internationale d'importation en Chine, qui s'est tenue en ligne, a également constitué un bon support pour la promotion des exportations de haute technologie du Belarus. Il suffit de dire que plus d'une centaine de développements scientifiques, technologiques et innovants dans le domaine des technologies de l'information et de la communication, des soins de santé, des biotechnologies, des nouveaux matériaux et de l'agriculture y ont été présentés par la partie biélorusse. Parmi eux, il convient de mentionner plus que le développement effectif du Centre scientifique et pratique républicain de transfusiologie et de biotechnologie médicale - "immunoglobuline anticonvalente pour le traitement des patients atteints de formes graves de l'infection COVID-

64_Exposition des fabricants biélorusses Made in Belarus présentée à l'exposition internationale du Caire [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/society/view/ekspozitsija-belorusskih-proizvoditelej-made-in-belarus-predstavlena-na-mezhdunarodnoj-vystavke-v-kaire-417549-2020/>

19, ainsi que des patients atteints d'encéphalite virale et de méningo-encéphalite"⁶⁵. L'Université technique nationale de Biélorussie a présenté ici un système acoustique unique pour le traitement des maladies oncologiques de la peau, qui a une efficacité supérieure aux méthodes traditionnelles et permet en même temps de réduire d'un quart la dose de radiation du patient. L'Académie nationale des sciences a fait la démonstration, lors de l'exposition sur les importations, d'un superordinateur de bureau de petites dimensions qui permet en même temps des calculs scientifiques complexes et le traitement de grandes quantités de données, et l'Université d'État du Belarus a fait la démonstration de produits phytopharmaceutiques à base de composants naturels, qui peuvent être utilisés dans l'agriculture biologique. Parmi les développements innovants de l'Université technologique d'État du Belarus, l'exposition China International Import Expo à Shanghai a présenté "la technologie d'application de revêtement nickel-diamant, de revêtements composites antibactériens autonettoyants, de verre radioactif, de verre en feuille mince numérotée et de films de verre flexibles pour les batteries solaires",⁶⁶ ainsi que la technologie de formation de revêtements décoratifs d'imitation sur le bois, les plaques, les revêtements et les matériaux composites, les ciments dentaires et les matériaux à usage dentaire.

Enfin, un large éventail de développements scientifiques et techniques de haute technologie du Belarus a été présenté à l'exposition industrielle internationale en ligne TeMEx, qui s'est tenue sous les auspices de la Chambre de commerce et d'industrie du Belarus pendant trois mois à partir de la mi-octobre 2020, et à laquelle ont participé plus de 70 entreprises de huit pays. L'usine automobile de Minsk a fait la démonstration de sa nouveauté absolue, un bus électrique, lors de l'événement. Le projet "Carrière intellectuelle" a fait

65 Plus de 100 développements scientifiques et techniques seront présentés par le Belarus à l'exposition sur les importations en Chine [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bolee-100-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavit-belarus-na-kitajskoj-vystavke-importa-414174-2020/>

66 Les innovations de la BSTU seront présentées à l'exposition des biens et services à Shanghai [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/society/view/innovatsionnye-razrabotki-bgtu-predstavjat-na-vystavke-tovarov-i-uslug-v-shanhae-414078-2020/>

l'objet d'une démonstration par l'usine automobile biélorusse. Tous ces faits et un certain nombre d'autres confirment la conclusion selon laquelle "le principal facteur déterminant dans le développement du complexe industriel biélorussien est la croissance de la composante innovante de ses produits".⁶⁷ Cela contribuera inévitablement à la croissance des exportations biélorussiennes de haute technologie dans un avenir proche.

FOR AUTHOR USE ONLY

67 Kharitonchik : le principal facteur de développement du complexe industriel en Biélorussie est la croissance des produits innovants [Ressource électronique], 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/haritonchik-glavnym-faktorom-razvitija-promkompleksa-belarusi-javljaetsja-rost-innovatsionnoj-410940-2020/>.

L'objectif est d'innover

Le vecteur de la science et de l'innovation occupe une place importante parmi les principaux domaines du partenariat stratégique global basé sur la confiance et de la coopération mutuellement bénéfique entre la République du Belarus et la République populaire de Chine. Trois composantes prioritaires peuvent être distinguées dans ce segment de la coopération bilatérale. "Le premier est dans le domaine de la recherche scientifique, où les parties sont impliquées dans la mise en œuvre de grands projets communs. Le second concerne les activités d'innovation, où un réseau de centres d'innovation et de laboratoires de recherche communs est en cours de formation et de développement. Le troisième est celui de l'éducation, où les spécialistes, les enseignants et les étudiants reçoivent une formation mutuelle et des stages"⁶⁸. L'accent mis sur les innovations est particulièrement ressenti aujourd'hui dans le développement du parc industriel sino-bélarussien "Great Stone", qui permet de créer ici une production compétitive, une ingénierie durable et des infrastructures de transport, de mener des constructions numériques afin de transformer le parc en "ville intelligente". Dans le même temps, le rythme des progrès de l'innovation s'est nettement accéléré en 2020. Voici quelques exemples qui confirment ce constat.

En mai 2020, la première pierre a été posée sur le site de la future construction de la zone de coopération et de développement scientifique et technologique, ou projet Fakel, par la société chinoise Sinomach. Pour rappel, en juin 2014, le gouvernement biélorusse a signé un accord de partenariat stratégique avec cette entreprise, sur la base duquel des projets d'investissement à grande échelle sont désormais mis en œuvre en Biélorussie. Comme pour le projet Fakel, cette zone sera "destinée à créer les conditions pour attirer les

68 Zalesky, B. Vecteur de partenariat - Chine. Collection d'articles / B. Zaleskii. - Palmarium Academic Publishing, 2019. - - C. 115-116.

technologies chinoises et européennes, les mettre en œuvre et les tester dans le parc et les exporter davantage vers l'Europe et la Chine⁶⁹. Il est prévu de construire des immeubles de bureaux et des locaux pour la recherche scientifique, où "quatre projets de recherche et développement sont prévus - dans le domaine des technologies optiques, de la mécanique, de l'électronique et des nouveaux matériaux. Ils envisagent également la construction de laboratoires, d'espaces de travail de type bureautique, d'installations de formation complexes et d'unités commerciales pilotes de haute technologie⁷⁰. Le projet impliquera non seulement des instituts de recherche et des entreprises de la société Sinomach, mais aussi des entreprises du technoparc chinois Zhongguancun et des structures de l'Académie nationale des sciences du Belarus.

La mention du Technoparc de Zhongguancun dans ce contexte indique une attitude très sérieuse de la partie chinoise au projet Torch in the Great Stone. Le fait est que ce parc technologique, fondé en 1988 dans la partie nord-ouest de Pékin, est considéré comme l'équivalent chinois de la Silicon Valley, est le premier en Chine, l'un des plus grands de la capitale et se compose de 16 zones scientifiques. C'est là qu'apparurent à un moment donné le premier cylindre à vide chinois, le premier ordinateur, le premier collecteur, etc. Au total, plus de 5 000 produits ont été développés ici, comblant ainsi un vide dans l'histoire de la haute technologie chinoise⁷¹. Les bureaux de recherche et de développement de nombreuses multinationales sont désormais concentrés ici. En Chine, on attend beaucoup du parc qu'il "mette en œuvre l'ambitieuse stratégie "Made in China 2025", qui rendra le pays technologiquement indépendant et le placera à l'avant-garde dans de nombreux domaines. Le gouvernement chinois dépensera environ

69 Sur le développement de la zone de coopération et de développement S&T SINOMACH dans le Grand Parc de Pierre [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <http://china.mfa.gov.by/ru/embassy/news/cf39e9ad1f75824a.html>

70 Le parc Sinomach "Torche" sera construit en "Grande Pierre" [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-postrojat-park-sinomach-fakel-390613-2020/>

71 Wei, V. Silicon Valley of China / W. Wei // Modèles, systèmes, réseaux en économie, technologie, nature et société. - - 2013. - - C. 19.

300 milliards de dollars pour mettre en œuvre ce programme"⁷². En parlant de ce parc technologique, on ne peut que mentionner le chiffre suivant : entre janvier et novembre 2019, il a enregistré une croissance de ses revenus de près de 14 %. Dans le même temps, "les revenus des principales entreprises de haute technologie du parc technologique ont atteint 5,43 billions de yuans (environ 779 milliards de dollars) pendant cette période"⁷³.

Pour en revenir aux affaires innovantes de la Grande Pierre, il convient de noter qu'un autre événement marquant a eu lieu ici en mai 2020, montrant que l'une des facettes prometteuses du développement du parc industriel sino-bélorusse est la numérisation. Un bus électrique sans conducteur, basé sur une technologie développée par des scientifiques singapouriens, a été testé ici pour la première fois. "La vitesse maximale que peut atteindre le prototype est de 40 km/heure. <...> Il a une portée d'environ 180km. Une charge complète ne prendra pas plus de 4 heures" ⁷⁴. Il est prévu d'élaborer la technologie de l'opération de nouveauté sur le territoire de la Grande Pierre, après quoi, selon toute apparence, l'exploitation commerciale de ce transport sans équipage sera possible dans un avenir pas trop lointain.

Toujours en mai 2020, le parc industriel sino-bélorussien a enregistré un nouveau résident, Crownhomes Scientific and Technical Company for Wood Structures LLC, qui créera un "centre de lignes de production pour l'industrie du bois basé sur les principes de l'industrie 4.0" à Velikiy Kamen⁷⁵. Cette

72 Krasilnikova, Y. Beijing lance un programme pour attirer les spécialistes étrangers en informatique / Y. Krasilnikova // [Ressource électronique]. - - 2018. - URL : https://hightech.fm/2018/02/28/beijing_lures_talant

73 Au cours des 11 premiers mois de 2019, le technoparc de Beijing Zhongguancun a enregistré une croissance des revenus de 13,8 % [ressource électronique]. - - 2020. - URL : http://russian.news.cn/2020-01/07/c_138685700.htm?utm_source=yxnews&utm_medium=desktop&utm_referrer=https%3A%2F%2Fyandex.by%2Fnews

74 Le premier bus électrique sans conducteur a été testé à Great Stone [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-besplotnyj-elektrobus-protestirovali-velikom-kamne-390612-2020>

75 Le nouveau résident de Great Stone fabriquera des produits pour le travail du bois [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogokamnja-budet-vypuskat-produktsiju-dlja-derevoobrabotki-390684-2020>

installation de production, qui repose sur une technologie innovante, devrait être mise en service en 2022.

En outre, en 2020, le parc industriel sino-bélarussien Great Stone, malgré la situation épidémique alarmante, a continué à afficher des taux de développement assez élevés, restant le projet phare de l'initiative chinoise "One Belt, One Road" en Europe de l'Est. Il suffit de dire qu'"à la fin du mois d'octobre, il y avait 66 entreprises de 14 pays parmi ses résidents, et le montant des investissements convenu était d'environ 1,2 milliard⁷⁶ de dollars. Ce fait est également éloquent : au cours des neuf premiers mois de 2020, les revenus des résidents du parc industriel ont été multipliés par près de trois et demi par rapport à la même période de 2019. "Dans le même temps, le produit de la vente de biens, produits, travaux et services en dehors du Belarus s'est élevé à 36,8 millions de Br ⁷⁷8,7 fois la croissance) . Et le nombre d'employés employés à la Grande Pierre avoisine les mille - 970 personnes. Et, apparemment, le parc industriel n'a pas l'intention de s'arrêter là, comme en témoignent plusieurs faits du second semestre 2020, qui montrent que cette zone économique spéciale est désormais activement à la recherche de nouvelles voies de développement dans de nombreux domaines, notamment l'optimisation de la logistique et l'introduction d'innovations.

Ainsi, en septembre 2020, Eurasian Railway Gateway CJSC a été enregistré comme résident de Great Stone, une société qui "mettra en œuvre un projet d'investissement pour construire un terminal ferroviaire bimodal dans le parc" ⁷⁸. La liste des participants à ce projet, dont les travaux de construction

76 Xiaoyun, S. China s'oppose à toute ingérence extérieure dans les affaires intérieures du Belarus / S. Xiaoyun // [Ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/kitaj-vystupaet-protiv-vmeshatelstva-izvne-vo-vnutrennie-dela-belarusi-7572/>

77 Le revenu des résidents de Great Stone de janvier à septembre a été multiplié par 3,4 pour atteindre 126,2 millions de Br [ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/vyruchka-rezidentov-velikogo-kamnja-v-janvare-sentjabre-vyroslo-v-34-raza-do-br1262-mln-416031-2020/>

78 Un nouveau résident de Great Stone va construire un terminal ferroviaire [Ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-postroit-zhd-terminal-407959-2020/>

débuteront en 2021, est très importante. Il s'agit du plus grand port intercontinental du monde : Duisburger Hafen AG d'Allemagne, le premier opérateur de réseau de transports intermodaux en Europe : Hupak Intermodal SA de Suisse, le département de Brest du chemin de fer biélorusse RUE, et China Merchants CHANNEL Commercial and Logistics Company, un résident du parc. Lorsque le terminal atteindra sa capacité de conception, il devrait permettre aux habitants de Great Stone d'atteindre un niveau qualitativement nouveau de mise en œuvre de leurs capacités logistiques.

En parlant des perspectives innovantes de développement du parc industriel, il faut rappeler qu'en septembre 2020, le Centre d'innovation des technologies industrielles Chine-Biélorussie, créé par l'Académie nationale des sciences du Bélarus, l'Académie des sciences de la province de Guangdong et l'Institut de recherche des technologies industrielles de Foshan, est devenu un nouveau résident de Great Stone. Les fondateurs du centre le considèrent comme une plate-forme pour "la mise en œuvre des réalisations scientifiques et technologiques entre les deux pays". La tâche de cette plate-forme est de développer des idées scientifiques et de les mettre en œuvre dans l'industrie⁷⁹. La recherche et le développement dans des domaines tels que les nouveaux matériaux, les technologies industrielles modernes, la numérisation de la production, les biotechnologies et les écotechnologies, commencés ici aujourd'hui, devraient déboucher sur des technologies et des productions concrètes dans deux à trois ans. En plus d'être un point de liaison pour la coopération scientifique et technologique entre les instituts de l'Académie des sciences de la province de Guangdong et de l'Académie nationale des sciences du Belarus, le centre fournira des services de conseil aux entreprises et d'autres services de soutien aux entreprises incubées sélectionnées, notamment des

79 Le centre d'innovation sino-bélarussien des technologies industrielles est apparu dans Great Stone [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kitajsko-belorusskij-innovatsionnyj-tsentr-promyshlennyh-tehnologij-pojavilsja-v-velikom-kamne-408221-2020/>

services de conseil et de formation en matière de plan d'entreprise. Un fonds spécial de 1,5 million de dollars de l'initiative "Belt and Road" est prévu "pour assurer la commercialisation des résultats de la R&D du Centre de technologie industrielle".⁸⁰ Ce fonds sera utilisé pour soutenir la commercialisation des projets de recherche sélectionnés et des entreprises incubées.

Un autre centre d'innovation - la commercialisation des réalisations scientifiques et techniques - devait être ouvert à Velikiy Kamen d'ici la fin de 2020. C'est dans cet esprit que cette question a été discutée en septembre 2020 lors d'une réunion de la partie biélorusse de la commission de coopération scientifique et technique du comité de coopération intergouvernemental biélorusse-chinois, où la mise en œuvre du programme de coopération scientifique et technique entre le Bélarus et la Chine pour 2019-2020 a été examinée. Ce centre devrait devenir une plateforme complète pour l'aide aux jeunes pousses.

Enfin, en novembre 2020, il y a eu un autre événement qui peut contribuer sérieusement à la mise en œuvre d'innovations dans cette zone économique spéciale. Il s'agit de l'accord signé par le Centre national de la propriété intellectuelle et l'administration du parc industriel Chine-Biélorussie "Great Stone" sur l'établissement du Centre de soutien à la technologie et à l'innovation sur le territoire du parc. La nouvelle installation devrait "faciliter la recherche d'informations par les chercheurs sur les réalisations scientifiques existantes, et intensifier le travail scientifique des jeunes scientifiques et des organisations de démarrage"⁸¹. En particulier, dans ce centre, tous les employés des résidents du parc auront un accès gratuit aux bases de données de l'Organisation mondiale de

80 Le centre d'innovation de la "Grande Pierre" devrait ouvrir d'ici la fin de l'année [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/innovatsionnyj-tsentr-v-velikom-kamne-planirujut-otkryt-do-kontsa-goda-408059-2020/>

81 Technology and Innovation Support Center created in Great Stone [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/tsentr-podderzhki-tehnologij-i-innovatsij-sozdali-v-velikom-kamne-415194-2020/>

la propriété intellectuelle sur les brevets et les produits non brevetés. Il y a donc là de grandes possibilités d'innovation.

Il convient de noter que Great Stone tente également aujourd'hui de tirer le meilleur parti de l'expérience d'autres structures innovantes opérant dans différentes parties du monde. En témoigne le fait que le parc industriel sino-bélarussien a rejoint l'Alliance pour l'innovation des zones économiques spéciales de libre-échange, créée à l'automne 2020 à Shenzhen, en Chine. Cette initiative, à laquelle participent également les 47 comtés et régions de l'alliance novatrice des zones de libre-échange de la République populaire de Chine, vise à "répondre activement aux plans mondiaux et régionaux tels que le programme de développement durable des Nations unies pour 2030, l'initiative "Belt and Road", le plan d'investissement de l'UE, le programme Afrique 2063"⁸². La nouvelle alliance, outre Great Stone, comprend de nombreux autres participants étrangers, avec lesquels l'interaction pourrait donner des résultats intéressants à l'avenir, car chacun d'entre eux est une plate-forme innovante avec sa propre expérience opérationnelle créative unique. Ils comprennent la zone de libre-échange de Lekki au Nigeria, la zone économique spéciale de Sihanoukville au Cambodge, la zone internationale de libre-échange de Djibouti en Afrique de l'Est, le parc industriel de Hambantota au Sri Lanka, le parc industriel oriental d'Éthiopie, le parc industriel Thaïlande-Chine à Rayong, la zone économique du canal de Suez. Examinons-les de plus près.

Par exemple, **la zone de libre-échange de Lekki**, située dans l'État nigérian de Lagos, est l'une des plus prometteuses de ce pays africain. Son projet est un complexe polyvalent "divisé en secteurs distincts pour le pétrole et le gaz, la production industrielle, la finance et le commerce, le tourisme, les loisirs et le

82 La "Grande Pierre" est entrée dans l'alliance novatrice des zones économiques spéciales de libre-échange [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-voshel-v-innovatsionny-aljjans-osobyh-ekonomicheskikh-zon-svobodnoj-torgovli-405052-2020/>.

logement privé⁸³. La zone franche couvre cinq kilomètres de côtes. Le port d'Apapa, le plus grand d'Afrique occidentale, est à une demi-centaine de kilomètres, et l'aéroport international Murtala Mohammad est à 70 kilomètres.

La **zone économique spéciale de Sihanoukville** est une zone de coopération économique et commerciale étrangère au Cambodge, qui a été créée par des entreprises chinoises en collaboration avec le Cambodia International Investment and Development Group pour promouvoir un environnement de marché favorable, où un grand centre industriel a été construit en 2010 en plus du port. Début 2019, "153 entreprises de Chine, d'Europe, d'Amérique, d'Asie du Sud-Est et d'autres pays et régions étaient enregistrées ici. Parmi elles, 139 entreprises industrielles, principalement actives dans des secteurs tels que le textile et l'habillement, la fabrication de valises, sacs et autres articles en cuir, les machines et mécanismes, l'électronique, le travail du bois" ⁸⁴. En cinq ans, ils ont réussi à créer plus de 22 000 emplois ici.

Quant à la **zone internationale de libre-échange de Djibouti** en Afrique de l'Est, elle a été inaugurée en juillet 2018 avec la participation active de la société chinoise China State Construction. Une fois toutes les phases de construction achevées, elle devrait "devenir la plus grande zone de libre-échange en Afrique et <...> un nouveau moteur pour le développement économique de Djibouti, en aidant le pays à construire un centre financier, maritime et commercial en Afrique du Nord-Est" . Les créateurs de ce FTZ le considèrent comme un banc d'essai pour la "station de la route de la soie" afin de reproduire ici l'expérience réussie de la Chine dans le développement d'entreprises mondiales.

83 Rendeavour étend le projet de développement de la zone de libre-échange de Lekki [Ressource électronique]. - - 2016. - URL : <https://www.prnewswire.com/ru/press-releases/ru-584836431.html>

84 Yifeng, H. Un nouveau district industriel est en cours de construction dans la province de Sihanoukville / H. Yifeng, S. Mengkhon // [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <http://www.mofcom.gov.cn/article/beltandroad/khm/ruindex.shtml>

85 Les chefs d'État de cinq pays ont assisté à la cérémonie d'ouverture de la zone internationale de libre-échange à Djibouti [Ressource électronique]. - - 2018. - URL : https://ru.cscec.com/xwzx_ru/gsxw_ru/201810/2891561.html

Créer une plate-forme de transit maritime pour toute la région de l'Asie du Sud - tel est l'objectif du projet sino-lankais de **rénovation du port de Hambantota au Sri Lanka, qui est** situé très près des principales routes maritimes internationales. "Auparavant, les bateaux n'entraient presque jamais dans cette petite ville de pêcheurs. Mais tout cela a changé avec le lancement d'un projet conjoint sino-lankais pour la relance du port maritime"⁸⁶ . Des milliers de nouveaux emplois ont déjà été créés grâce à la mise en œuvre du modèle de ville-port-industriel chinois, ce qui signifie essentiellement qu'une fois le port développé, un parc industriel sera créé pour aider au développement de la ville. Le port de Hambantota deviendra ainsi l'un des éléments clés de la route maritime de la soie du 21e siècle.

Le parc industriel oriental d'Éthiopie est une autre "zone de coopération commerciale et économique chinoise à l'étranger de niveau national, elle accueille déjà plus de 80 entreprises, la plupart chinoises"⁸⁷ engagées dans les industries pharmaceutique, textile, métallurgique et un certain nombre d'autres industries. Notez que ce n'est pas le seul projet mis en œuvre par la partie chinoise dans ce pays africain. "S'appuyant sur l'expérience de la croissance économique chinoise, 15 parcs industriels utilisant la technologie chinoise seront construits en Ethiopie dans les années à venir." ⁸⁸Les Chinois sont le seul projet mis en œuvre dans ce pays africain, et ce n'est pas le seul qui est mis en œuvre par les Chinois.

Le parc industriel Thaïlande-Chine dans la province de Rayong a été construit en 2005. Ce cluster est le seul en Thaïlande à avoir été certifié par le gouvernement chinois comme zone de coopération commerciale et économique

86 Le port de Hambantota au Sri Lanka met en œuvre un projet de coopération sino-lankaise [Ressource électronique]. - - 2018. - URL : <https://newsru.cgtn.com/news/3d3d414e6646444d77597a6333566d54/p.html>

87 La coopération entre l'Éthiopie et la Chine est un exemple classique de la coopération de la Chine avec l'Afrique - Président éthiopien [Ressource électronique]. - - 2018. - URL : http://russian.news.cn/2018-08/14/c_137387915.htm

88 Resserer la ceinture de coopération, réduire le chemin pour sortir du "piège du retard" [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://finance.rambler.ru/markets/43964485-zhenmin-zhibao-kitay-obedinennye-obschey-tselyu-chast-2/>

avec l'étranger. En 2017, plus de 90 entreprises étaient déjà en activité ici, ce qui " a apporté plus de 2,5 milliards de dollars d'investissements en Thaïlande, a résolu le problème de l'emploi pour plus de 20 000 locaux, et est devenu un centre industriel et une base d'exportation pour les secteurs prioritaires des industries chinoises traditionnelles en Thaïlande " ⁸⁹. Un détail intéressant : sur la base de l'expérience du parc industriel de la province thaïlandaise de Rayong, la société chinoise Huali Corporation a ouvert le cluster industriel de Beimei Huafushan, déjà au Mexique en octobre 2015, pour aider d'autres entreprises chinoises à entrer et à développer le marché américain.

La zone économique du canal de Suez en Égypte a été créée en 2015, lorsqu'un nouveau lit de canal de 72 kilomètres de long a été mis en service pour attirer les investissements étrangers dans le cadre d'un projet de plate-forme industrielle et logistique internationale. Il est prévu qu'"avec le développement du canal de Suez, les industries et les entreprises de services qui y sont installées formeront jusqu'à un tiers de l'économie totale du pays"⁹⁰. Au printemps 2019, 77 résidents opéraient déjà dans la partie sino-égyptienne de cette zone de sept kilomètres carrés. En mai 2018, un accord a été signé pour établir une zone industrielle russe dans la région. En février 2020, la partie biélorussienne a annoncé son désir de participer à la création de la zone économique spéciale du canal de Suez.

Il ne fait aucun doute que l'expérience novatrice du développement de toutes ces zones économiques spéciales de libre-échange sera très utile pour le parc industriel sinobélorussien "Great Stone", qui, à son tour, a quelque chose à partager avec ses partenaires de la nouvelle alliance.

89 Huali Corporation : créons un "quartier industriel chinois" sur le site "One Belt, One Road" [ressource électronique]. - - 2017. - URL : http://russian.china.org.cn/exclusive/txt/2017-04/13/content_40612178.htm

90 Le président de l'Égypte a publié un décret sur la création de la zone économique spéciale du canal de Suez [ressource électronique]. - - 2015. - URL : <https://tass.ru/ekonomika/2181686>

De l'accroissement de l'innovation - aux "projets d'avenir".

Le programme d'activités du gouvernement de la République du Belarus pour la période allant jusqu'à 2025 a pour objectif d'atteindre en cinq ans le niveau de développement innovant des principaux pays de la région de l'Europe de l'Est. À cette fin, il est prévu de créer de nouveaux points de croissance de l'économie biélorussienne, notamment par la mise en œuvre de "projets d'avenir" complexes - "nouveaux projets d'innovation dans les domaines suivants : industrie électrique, transport électrique, bio-industrie, produits pharmaceutiques, robotique, instrumentation, production de matériaux composites".⁹¹ Le projet est basé sur le développement d'une ligne de prototypes d'équipements qui est fondamentalement nouvelle pour le Belarus, ainsi que sur l'organisation d'une production de masse basée sur ces prototypes.

Notez que la solution à ce problème devrait se fonder et se fondera sur certaines expériences des années précédentes. D'autant plus qu'il y a quelque chose à construire. Il suffit de dire qu'au cours des cinq dernières années, le Belarus a multiplié par une fois et demie la production de produits innovants - jusqu'à près de sept milliards et demi de dollars. La "part des exportations de produits à forte intensité scientifique et de haute technologie est passée de 30 % en 2015 à 38 % en 2020, la part des entreprises actives dans l'innovation est passée de 19,6 % à 26 %⁹². En outre, le pays a déjà établi un réseau de 17 technoparcs, qui couvrent toutes les régions du Belarus et deviennent les centres d'attraction des industries et des développements innovants.

Aujourd'hui, de grands espoirs à cet égard sont placés dans les habitants du parc industriel sino-biélorusse "Great Stone", où 68 entreprises de 14 pays étaient enregistrées à la fin de 2020. Un détail important : 12 résidents

91 Programme d'activités du gouvernement de la République du Bélarus pour la période allant jusqu'à 2025. - Minsk, 2020. - - C. 25.

92 _En cinq ans, le Belarus a multiplié par 1,5 la production de produits innovants [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-za-pjat-let-uvelichila-proizvodstvo-innovatsionnoj-produktsii-v-15-raza-415135-2020/>

appartiennent déjà spécifiquement à la sphère de la science, de l'innovation, des nouveaux développements absolument uniques. L'une de ces entités commerciales est l'entreprise sino-biélorusse innovante Aviation Technologies and Complexes, dont les produits ont été présentés à la Grande Pierre en décembre 2020 - des véhicules aériens sans pilote de type multirotor et avion, ainsi que des complexes aériens sans pilote polyvalents de type hybride. Ce n'est un secret pour personne que la demande de ce type d'équipement est aujourd'hui très élevée dans le monde. C'est pourquoi l'entreprise de fabrication a déjà conclu un accord avec la Chambre de commerce et d'industrie biélorusse "pour faciliter la promotion active des machines et technologies biélorusses dans le domaine de la télécommande sur les marchés étrangers"⁹³. Ces produits innovants, nous pouvons en être sûrs, n'auront pas de retard dans les ventes à l'étranger, qu'elles soient proches ou lointaines.

Un autre résident prometteur est apparu ici en décembre 2020 - Solidpipe System, qui mettra en œuvre un projet dans le domaine des nouveaux matériaux liés à la production et à l'application d'un revêtement protecteur innovant sur les composants des équipements utilisés dans l'industrie extractive. Le fait est que "cette technologie est unique pour le Belarus et les pays de la région eurasiennne. Le début de la production est prévu pour 2021"⁹⁴.

Le Centre sinobélarussien de coopération scientifique et technologique, qui ouvrira ici en décembre 2020, est destiné à faciliter le développement de la production innovante dans le parc industriel de Great Stone, où seront situés des laboratoires de recherche, des zones d'incubation et d'accélération pour les start-up, un centre d'essai et de production à petite échelle, et une salle de démonstration des réalisations scientifiques et technologiques. Il est à noter que "le Centre d'innovation des technologies industrielles Chine-Biélorussie, créé

93 La société "Technologies et complexes aéronautiques" a été présentée dans "Velikiy Kamen" [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-prezentovali-kompaniju-aviatsionnye-tehnologii-i-kompleksy-421952-2020/>

94 Le résident de la Grande Pierre met en œuvre un projet dans le domaine des nouveaux matériaux [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezident-velikogo-kamnja-realizuet-proekt-v-sfere-novyh-materialov-420268-2020/>

par l'Académie nationale des sciences du Bélarus et l'Académie des sciences de la province de Guangdong (RPC), fera partie de ceux qui travailleront au centre nouvellement ouvert. Au premier trimestre 2021, le programme Iskra sera lancé ici pour faciliter le développement de projets de R&D entre les deux pays. En outre, en décembre 2020, la construction d'un centre d'exposition international a commencé ici, qui "sera l'une des parties importantes de l'infrastructure commerciale du parc industriel avec le parc commercial et logistique, les centres d'exposition commerciale et de commerce"⁹⁵

En général, en 2021, les domaines de travail prioritaires de la Grande Pierre comprennent le soutien à la mise en œuvre des projets d'investissement des résidents, ainsi que l'élaboration d'un programme de développement d'un parc industriel de haute qualité et une étude de faisabilité pour les installations de sa deuxième phase, qui prévoit "une nouvelle expansion des secteurs de production pour attirer les investissements, une promotion active de la plateforme régionale de coopération scientifique et de recherche"⁹⁶. Pour être plus précis, lors de la mise en œuvre de la deuxième étape du développement de la "Grande Pierre" et de l'aménagement de la zone de près de mille hectares, il est "prévu de créer une ville intelligente - écologique, avec des solutions non standard, l'introduction d'innovations avancées dans le domaine des télécommunications, de l'information, des technologies mobiles, sans pilote, de l'intelligence artificielle, de l'informatique quantique". Tous ces faits indiquent que les plans associés au parc industriel de Great Stone, en tant que "projet d'avenir" novateur, sont tout à fait réalistes, spécifiques et réalisables, ce qui est particulièrement important dans les conditions difficiles actuelles pour le développement de l'économie biélorusse.⁹⁷

95 La construction du centre d'exposition international a commencé dans la "Grande Pierre" [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/stroitelstvo-mezhdunarodnogo-vystavochnogo-tsentra-nachalos-v-velikom-kamne-421518-2020/>

96 Yan, G. Will Chinese business continue to invest in Belarus / G. Yan // [Ressource électronique]. - - 2020. - <https://www.belta.by/interview/view/prodolzhit-li-kitajskij-biznes-investirovat-v-belarus-jan-gan-o-novyh-tsentrakh-prijazhenija-7602/>.

97 Les investissements déclarés des résidents de Great Stone sont estimés à plus de 1,2 milliard de dollars [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/zajavlennye-investitsii-rezidentov-velikogo-kamnja-otsenivajutsja-v-bolee-chem-12-mlrd-421491-2020/>

Le vecteur chinois de la coopération interrégionale

En décembre 2020, la région biélorusse de Hrodna et la province chinoise de Hainan ont signé un accord visant à établir des relations de jumelage, qui prévoit un élargissement significatif de la coopération entre les régions dans les domaines économique, commercial et culturel. Ce n'est pas le premier partenaire de la région de Grodno dans l'Empire Céleste.

En 2007, les relations de jumelage ont été établies entre la région de Grodno et la province du Gansu. En 2014, "les parties ont signé un mémorandum de coopération pour renforcer la coopération économique et commerciale et ont élaboré le Programme de coopération de la région de Grodno et de la province du Gansu pour 2014-2020, qui s'efforçait systématiquement de prendre en compte les aspects les plus importants du développement des relations bilatérales de partenariat et de jumelage" ⁹⁸[1, p. 105]. L'université d'État Yanka Kupala de Grodno, qui a établi une coopération multiforme avec 10 universités chinoises, est devenue l'un des participants actifs de cette coopération interrégionale. Aujourd'hui, les étudiants chinois étudient à Grodno "à tous les niveaux - du département préparatoire aux études de troisième cycle. Plusieurs projets scientifiques communs en biochimie sont également en cours de développement. Auparavant, un projet dans le domaine de l'ingénierie mécanique était mis en œuvre, maintenant nous comptons également sur un projet dans le domaine de la logistique" ⁹⁹[2]. En août 2018, un centre de stage pour les employés de la province du Gansu a ouvert dans le bâtiment de Yanka Kupala GrSU. Déjà en 2019, quatre projets d'investissement basés sur des investissements chinois ont été mis en œuvre à Grodno. En particulier, l'ancien

98 Zalesky, B. Vecteur de partenariat - Chine. Collection d'articles / B. Zaleskii. - Palmarium Academic Publishing, 2019. -- C. 105.

99 L'université d'État de Yanka Kupala développe des projets de recherche communs avec des universités chinoises [Ressource électronique]. - - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/grgu-im-janki-kupaly-razvivaet-s-kitajskimi-vuzami-sovmestnye-nauchnye-proekty-344391-2019/>

hôtel "Grodno" a été reconstruit. Un résident chinois enregistré dans la zone franche Grodnoinvest, qui envisageait d'y mettre en œuvre un projet logistique. En outre, "un centre de médecine traditionnelle chinoise et un centre de commerce et d'exposition ont également été ouverts à Grodno, où sont présentés les produits des partenaires de la région en provenance de Chine" ¹⁰⁰[3].

En 2018, la région de Grodno a signé un protocole d'intention pour établir des relations amicales avec la province de Fujian. En termes officiels, "le document décrit des domaines importants de coopération interrégionale complémentaire - commerce, investissement, logistique et culture" ¹⁰¹[4]. On peut ajouter que le rapprochement des régions a été provoqué par le fait que la province chinoise possède un secteur industriel bien développé - électronique et mécanique, tandis que la région biélorusse possède une agriculture. Et ce n'est "qu'un des domaines de coopération complémentaires qui peuvent être établis dans la sphère commerciale et économique. [5]. En outre, le lin et les produits du bois biélorusses sont très demandés sur le marché chinois, et la partie chinoise s'est déclarée prête à accroître les investissements dans la région de Hrodna dans un large éventail de domaines : des centrales nucléaires aux hautes technologies. Et maintenant, les parties travaillent à la mise en œuvre des accords conclus." ¹⁰²

En bref, la République populaire de Chine est devenue un partenaire stratégique pour la région occidentale du Belarus, comme en témoignent les chiffres. Les entreprises de la région de Grodno ont exporté pour plus de 160 millions de dollars de marchandises sur le marché chinois en 10 mois de 2020. Il s'agit principalement de produits alimentaires et pétroliers. L'apparition de

100 4 projets d'investissement avec des capitaux chinois sont mis en œuvre dans la région de Grodno [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/v-grodnenskoj-oblasti-realizujutsja-4-investproekta-s-kitajskim-kapitalom-344505-2019/>

101 Sur l'établissement de liens régionaux de la région de Grodno avec la province chinoise de Fujian [Ressource électronique]. - - 2018. - URL : http://shanghai.mfa.gov.by/ru/o_generalnom_consulstv/news/b1e61ad9861a3f9c.html

102 La région de Grodno et la province chinoise de Fujian développeront activement leur coopération [Ressource électronique]. - - 2018. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-i-provintsija-knr-futszjan-budut-aktivnee-razvivat-sotrudnichestvo-313085-2018/>

nouveaux partenaires chinois, notamment la province de Hainan, signifie que Grodno actualise la coopération dans d'autres domaines également - dans la haute technologie, la production d'ingénierie électrique, ainsi que la mise en œuvre de projets plus globaux et ambitieux. Il s'agit notamment de "la construction d'un centre logistique à l'aéroport de Grodno et l'ouverture de vols directs entre Grodno et la province de Hainan. Cela permettra, d'une part, de développer plus activement le tourisme et l'interaction dans le domaine humanitaire et, d'autre part, de contribuer à l'offre mutuelle de produits"¹⁰³ [6]. Dans ce cas, le centre logistique peut devenir à l'avenir une plate-forme de transport et une passerelle pour la promotion des marchandises chinoises non seulement vers le Belarus, mais aussi vers les pays européens les plus proches. En outre, on peut affirmer que la mise en place de jumelages entre Hainan et la région de Hrodna contribuera au développement de la coopération entre les villes des régions du Belarus et de la Chine. Ainsi, des accords entre des villes telles que Lida et Sanya, Ostrovets et Tsyunhai sont déjà à l'état de projet. Les centres administratifs de Grodno et de Haikou ne seront pas épargnés par ce processus.

Tous ces faits confirment une fois de plus la justesse de la voie choisie au Belarus pour établir et développer les diverses relations de jumelage et de partenariat des régions du Belarus avec leurs collègues d'autres pays, dont l'expérience existante de mise en œuvre montre qu'il s'agit d'un "secteur important et efficace de la coopération internationale, caractérisé par l'ouverture, la confiance mutuelle, la tolérance et la bienveillance"¹⁰⁴ [7], avec un développement cohérent et constant des partenaires qui s'efforcent de promouvoir les investissements mutuels, l'expansion de la production

103 La région de Grodno et la province chinoise de Hainan ont signé un accord sur les relations de jumelage [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-hainan-podpisali-soglashenie-o-pobratimskih-svjazjah-421086-2020/>

104 Batura, B. Mouvement de jumelage - petits liens de grande amitié / B. Batura // [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizhenie-malenkie-zvenija-bolshoj-druzby-7603>

Le groupe de travail présente les perspectives

En décembre 2020, la première réunion du groupe de travail sur la coopération entre la République du Belarus et la région de Tomsk de la Fédération de Russie a eu lieu. Lors de cette réunion, les parties ont convenu de se concentrer sur l'expansion du chiffre d'affaires commercial, d'examiner les possibilités de produire de nouveaux produits, y compris des produits innovants, ainsi que d'ouvrir des entreprises communes de différentes formes de propriété. D'autant plus qu'il existe de nombreux points de croissance pour le développement de la coopération en termes de satisfaction des besoins en matières premières, composants, produits finis et ressources naturelles¹⁰⁵. En outre, les contacts et la coopération dans les domaines de la science, de l'éducation et de la culture sont appelés à s'intensifier. Ceci est discuté dans le plan actualisé des activités communes pour 2021-2023, que la partie de Tomsk a soumis aux partenaires biélorusses pour approbation.

Il convient de rappeler que l'accord de coopération commerciale, économique, scientifique, technique et culturelle entre la République du Belarus et la région de Tomsk a été signé en 2016 dans le cadre de la session plénière du troisième Forum des régions du Belarus et de la Russie. Dans ce document, qui a donné un nouvel élan à l'interaction bilatérale entre la république et la région, les parties ont identifié les principales priorités du travail commun dans un très large éventail de domaines, en s'appuyant sur l'expérience d'interaction déjà existante. Et très vite, des résultats concrets de la mise en œuvre de cet accord sont apparus.

Ainsi, "le Centre agraire de la région de Tomsk a signé un certain nombre d'accords de coopération avec le Centre scientifique et pratique de l'Académie nationale des sciences du Belarus sur la mécanisation de l'agriculture, l'Université agraire d'État de Grodno et l'Université technique agraire d'État du

105 Le Belarus est prêt à coopérer avec la région de Tomsk dans les domaines économique, humanitaire et scientifique - Hudyk [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-k-sotrudnichestvu-s-tomskoj-oblastju-v-ekonomicheskoy-gumanitarnoj-i-nauchnoj-sferah-421752-2020/>

Belarus"¹⁰⁶. L'Université d'État de Tomsk pour la recherche nationale, l'Université polytechnique de Tomsk pour la recherche nationale, l'Université de Tomsk pour les systèmes de contrôle et la radioélectronique et le Centre scientifique de Tomsk de la branche sibérienne de l'Académie des sciences de Russie ont participé à des projets communs avec des partenaires biélorusses dans le domaine de la recherche fondamentale et appliquée, ainsi qu'au développement de la mobilité universitaire des étudiants et des membres du corps enseignant.

En particulier, dans le cadre du programme Pramen de l'État de l'Union, les scientifiques de l'Institut d'optique atmosphérique de Tomsk SB RAS et les spécialistes de l'Institut de physique de l'Académie des sciences du Belarus ont développé conjointement des complexes spéciaux pour la surveillance de l'atmosphère, qui permettent non seulement de déterminer la distance à tout objet, mais aussi de scanner la composition de l'atmosphère en cours de route. Ainsi, il n'est pas nécessaire de procéder à un échantillonnage et à une analyse, car les données apparaissent immédiatement sur le moniteur de l'opérateur. Un autre projet intéressant est le travail conjoint de scientifiques de l'Université polytechnique nationale de Tomsk et de l'Université d'État du Belarus "pour développer des revêtements nanocomposites résistants aux radiations, destinés à être utilisés dans les réacteurs nucléaires. Les résultats de la recherche peuvent également être demandés dans d'autres domaines où l'on s'attend à une exploitation dans des situations extrêmes : par exemple, dans l'espace, dans les turbines à vapeur des centrales thermiques"¹⁰⁷

Les liens de partenariat de cette région russe avec le fabricant biélorusse Amkodor se développent très efficacement conformément à l'accord signé. En juin 2016, la région de Tomsk a approuvé un plan de coopération à moyen terme pour étendre l'offre de ses machines. Et aujourd'hui, cet équipement est utilisé

106 La région de Tomsk a de bonnes chances d'étendre ses relations économiques avec la République du Belarus [Ressource électronique]. - - 2018. - URL : <https://tomsk.er.ru/activity/news/u-tomskoj-oblasti-est-horoshie-vozmozhnosti-dlya-rasshireniya-ekonomicheskikh-svyazej-s-respublikoj-belarus>

107 Technologies et innovations dans la coopération des régions de l'État de l'Union comme impulsion pour le développement de l'intégration eurasienne : projet d'intégration informationnelle / co-auteurs, interviewer : B. Zaleski, M. Valkovski, A. Greshnikov. - Minsk : Biznesofset, 2017. - - C. 202.

dans cette région russe dans le secteur municipal et l'industrie du bois. En particulier, en décembre 2017, Verkhneketsky leskhoz a acheté un complexe d'exploitation forestière, qui a commencé à être utilisé pour la coupe sanitaire sélective et solide dans le cadre de l'exécution des tâches de l'État. "C'est déjà le troisième complexe forestier qu'Amkodor a fourni aux forêts de la région. D'ailleurs, il sera plus facile d'entretenir cet équipement maintenant, car à l'été 2017, la société a ouvert son centre de service de marque dans la région" ¹⁰⁸.

Tous ces faits montrent que la base de la coopération entre la République du Bélarus et l'oblast de Tomsk n'est pas mauvaise, mais qu'elle devrait être développée, car jusqu'à présent, le commerce mutuel représente une petite part du volume total de leurs activités économiques à l'étranger - seulement un peu plus de 10 millions de dollars pour 10 mois de 2020. Le parti de Tomsk compte se concentrer sur le développement de relations de partenariat dans des domaines tels que "la production végétale et animale, la chasse et la pêche, l'industrie et le marché de consommation, le tourisme environnemental et rural, l'enseignement et la formation professionnels supplémentaires, l'utilisation des systèmes informatiques pour les besoins de l'État et des municipalités, le soutien à l'entrepreneuriat innovant"¹⁰⁹. La partie biélorusse voit des perspectives dans la fourniture d'une large gamme de biens d'exportation - bus, camions, municipalités, construction de routes, exploitation forestière, équipements agricoles, produits alimentaires, industrie légère et produits agricoles. En bref, les parties ont un potentiel de partenariat considérable. Et il inspire l'optimisme que les plans d'élargissement de la coopération entre la République du Belarus et l'oblast de Tomsk adoptés lors de la première réunion de la commission de travail seront mis en œuvre avec succès.

108 Domaines prioritaires de la coopération régionale en tant que facteur clé de la construction de l'Union : Projet d'intégration informationnelle / co-écrit et interviewé par K. Gusev, B. Zalesky. Gusev, B. Zaleskii. - Minsk : Biznesofset, 2018. - - C. 345.

109 La région de Tomsk et le Belarus ont convenu d'étendre leur coopération [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://tomsk.sm.news/tomskaya-oblast-i-belarus-dogovorilis-rasshirit-sotrudnichestvo-42561-u3t5/>

Le nouveau programme élargira la coopération

En décembre 2020, le gouvernement de la République du Belarus et l'Organisation des Nations unies pour le développement industriel (ONUDI) ont signé un programme-cadre de coopération de cinq ans visant à élargir la coopération entre les parties, en tenant compte des priorités de développement socio-économique de l'État biélorussien. Le Belarus est membre de cette organisation internationale depuis 1985. Depuis lors, la partie biélorussienne, soutenant le rôle de premier plan de l'ONUDI dans la promotion du développement industriel inclusif et durable des États du monde, n'a cessé "d'utiliser le potentiel et les capacités d'exportation de l'organisation pour améliorer la compétitivité et le respect de l'environnement de ses industries, pour introduire des technologies et des normes modernes"¹¹⁰. Il est également important pour nous que "l'ONUDI ait été l'une des premières organisations internationales à fournir au Belarus une assistance technique pour minimiser les conséquences de la catastrophe de Tchernobyl"¹¹¹.

Rappelons que l'ONUDI a été fondée en 1966 pour promouvoir et accélérer le développement industriel dans les pays en développement et les pays à économie en transition, ainsi que pour promouvoir la coopération industrielle internationale. Ses priorités couvrent quatre domaines : la réalisation du bien-être social, le développement de la compétitivité économique, la protection de l'environnement et le renforcement des connaissances et des institutions. Aujourd'hui, l'organisation, qui compte 170 États membres, "est l'un des principaux fournisseurs d'efficacité énergétique industrielle et de promotion des énergies renouvelables, et soutient les pays en développement dans la mise

110 Programme de coopération entre le Belarus et l'ONUDI signé à Vienne [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/programma-sotrudnichestva-belarusi-s-junido-podpisana-v-vene-419594-2020/>

111 Les experts de l'ONUDI ont présenté la méthodologie du développement régional de l'innovation à Minsk [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/ekperty-junido-predstavili-v-minske-metodologiju-regionalnogo-innovatsionnogo-razvitija-342956-2019/>

en œuvre des accords environnementaux multilatéraux tout en poursuivant leurs objectifs économiques et environnementaux"¹¹².

Le précédent programme-cadre de coopération entre le Belarus et l'ONUDI a été signé en 2013. Il a défini les domaines de travail commun, où les principaux domaines de coopération comprennent "la production efficace et propre des ressources, l'efficacité énergétique, l'innovation, la promotion des investissements et le transfert de technologie, le développement des petites et moyennes entreprises, le renforcement des secteurs agroalimentaire et automobile"¹¹³. Et, il faut le dire, ces dernières années, le Belarus a mis en œuvre un certain nombre de projets conjoints avec l'ONUDI, tant pour moderniser les entreprises produisant des composants pour le secteur automobile que pour soutenir les entreprises de l'industrie alimentaire et de la transformation des cultures.

En particulier, l'effet économique du projet international d'assistance technique "Développement institutionnel et soutien politique pour la modernisation des entreprises fabriquant des composants pour le secteur automobile en République du Bélarus" a dépassé à lui seul 18 millions de roubles bélarussiens. Ce projet a été mis en œuvre par l'ONUDI au Belarus en 2015-2019 afin d'améliorer la compétitivité des entreprises du secteur automobile grâce à l'optimisation des processus de production. Résultat : 44 entités commerciales ont bénéficié d'une assistance, dont les entreprises de BelAZ Holding, Amkodor, Avtokomponenty, MTZ ; une méthodologie unique de l'ONUDI basée sur une production efficace en termes de ressources a été développée et adaptée au contexte bélarussien ; plus de 25 événements de formation ont été organisés pour les gestionnaires et les spécialistes des entreprises industrielles du Belarus ; plus de 500 spécialistes ont été formés aux

112 À propos de l'ONUDI [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : www.unido.ru/overview/unido/
113 Le Belarus souhaite développer sa coopération avec l'ONUDI - Myasnikovich [Ressource électronique]. - - 2018. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-razvitii-sotrudnichestva-s-junido-mjasnikovich-291046-2018/>

outils d'optimisation de la production. Le principal résultat du projet est la création du Centre de modernisation de la production dans notre pays - "une structure qui deviendra le centre des concepts d'optimisation de la production et de transition vers l'Industrie 4.0 en Biélorussie"¹¹⁴.

Un bon exemple dans ce contexte est la mise en œuvre par le Centre national biélorusse pour l'efficacité des ressources et la production plus propre, en collaboration avec l'ONUDI, du projet d'assistance technique "Closed Loop Economy and New Growth Opportunities". Le Belarus prévoit également de "créer des centres de compétence technique et des usines de démonstration" en coopération avec l'ONUDI¹¹⁵. Le fait est que dans notre pays, nous sommes en train de créer des centres de compétence où les représentants des petites et moyennes entreprises pourraient tester la mise en œuvre de technologies pour la transformation numérique des processus d'entreprise. Ce projet est mis en œuvre conjointement avec l'ONUDI. "Deux ou trois technoparcs dans les régions sont considérés comme pilotes"¹¹⁶. En outre, en 2020, le Belarus est devenu membre d'un nouveau projet de coopération technique avec l'ONUDI visant à mettre en œuvre le potentiel de la quatrième révolution industrielle et de la fabrication intelligente pour un coût total d'un million de dollars, dont la mise en œuvre en 2021 sera la première étape pratique du nouveau programme-cadre de coopération, qui a été signé en décembre 2020 dans la capitale autrichienne.

114 Lisatovich, T. L'effet du projet de l'ONUDI pour soutenir les entreprises de l'industrie automobile en Biélorussie a dépassé les 18 millions de Br / T. Lisatovich // [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/effekt-ot-realizatsii-proekta-junido-po-podderzhke-fredpriyatij-avtoproma-belarusi-prevysil-br18-mln-347529-2019/>

115 Des projets de transformation numérique sont prévus dans les domaines de la pharmacie, de l'instrumentation, de la pétrochimie [ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/proekty-tsifrovoj-transformatsii-planirujut-realizovat-v-sferah-farmatsii-priborostroenija-neftehimii-362638-2019/>

116 Il est prévu d'ouvrir en Biélorussie des centres de compétences pour l'automatisation des processus sur la base de parcs technologiques [ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/tsentry-kompetentsij-dlja-avtomatizatsii-protsssov-planiruetsja-otkryt-v-belarusi-na-baze-tehnoparkov-362309-2019/>

Un mécanisme de commerce électronique tourné vers l'avenir pour maximiser le potentiel

L'année 2020 marque le 15^e anniversaire de la première négociation sur la Bourse universelle des marchandises du Belarus (BUCE), lorsque l'entreprise unitaire biélorussienne Bellesexport et la société polonaise International Paper Kwidzyn S. A. a signé le premier accord boursier pour vendre le solde du bois de 189 000 dollars. Au total, au cours des quinze dernières années, "3,2 millions d'accords représentant 21 milliards de dollars ont été conclus ici, et le volume des exportations s'est élevé à 5,8 milliards de dollars"¹¹⁷. Ces chiffres montrent que le BUTB est déjà devenu l'une des plus grandes bourses de marchandises d'Europe de l'Est, dont la fonction principale est d'aider les entreprises biélorussiennes à exporter des produits et d'aider les entreprises étrangères à pénétrer le marché biélorussien.

Ce fait parle également de lui-même. Le mécanisme de fixation des prix basé sur le marché et la forte concentration de l'offre et de la demande sur cette plateforme d'échange ont permis aux soumissionnaires biélorussiens, à partir de 2005, d'obtenir des revenus supplémentaires et d'économiser jusqu'à un milliard et demi de dollars. Il convient de rappeler que les entreprises accréditées sur BUOTB participent au commerce électronique sur cinq positions de matières premières : 1) les produits métalliques ; 2) les produits du bois ; 3) les produits agricoles ; 4) les biens industriels et de consommation ; 5) les biens d'échange éventuel. Dans le même temps, le bois rond, les produits en métaux ferreux et les farines de graines oléagineuses sont particulièrement demandés sur le marché intérieur biélorusse, tandis que dans les transactions commerciales extérieures, les participants donnent

117 Des accords d'une valeur de 21 milliards de dollars conclus au BUTB sur 15 ans [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sdelki-na-21-mlrd-zakljucheny-na-butb-za-15-let-393174-2020>

la préférence au bois d'œuvre et aux produits laitiers. Ces tendances sont également caractéristiques du développement du BUTB en 2020.

Début décembre 2020, 24815 entreprises y étaient accréditées, dont 4904 entreprises de 63 pays. Entre janvier et novembre, le chiffre d'affaires du commerce a augmenté de 12 % et s'est élevé à près de cinq milliards de roubles biélorusses. On estime qu'entre 1 500 et 3 000 contrats y sont conclus chaque jour. En outre, l'exportation de marchandises par le biais de l'échange montre une tendance positive. "Avec un montant total de transactions d'exportation de 1 milliard de Br, le résultat de l'année dernière a été dépassé de 5 %. Le bois d'œuvre, les copeaux de bois et les produits agricoles sont devenus les leaders des ventes sur les marchés étrangers"¹¹⁸. Il est intéressant de noter qu'en octobre 2020, le BUTB a enregistré un montant record de transactions d'exportation pour cette année - 46,5 millions de dollars, dont plus de la moitié provenait de produits du bois - bois d'œuvre et copeaux de bois. Les entreprises d'Allemagne, de Lettonie et de Lituanie étaient les plus gros acheteurs de bois scié, tandis que les entreprises de Lituanie, de Pologne et d'Estonie étaient les plus gros acheteurs de copeaux de bois. Un autre détail caractéristique est que "en octobre, les acheteurs étrangers de ciment sont également devenus beaucoup plus actifs. Le montant des transactions avec ce produit a été multiplié par 4,3, pour atteindre 2,6 millions de dollars. La Russie a été le principal marché de vente"¹¹⁹.

Il convient de noter que le ciment n'est pas le seul poste qui attire les hommes d'affaires russes au BUTB. Ils sont notamment très intéressés par les produits laitiers biélorussiens, dont les exportations par le biais de la bourse au cours des dix premiers mois de 2020 se sont élevées à environ trente millions de dollars. Dans le même temps, "environ 80% de ce montant a été comptabilisé dans les

118 Le chiffre d'affaires du BUTB en janvier-novembre a augmenté de 12% [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-butb-v-janvare-nojabre-vyros-na-12-420279-2020/>

119 En octobre, les exportations de biens via le BUTB ont augmenté de 22 % [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-oktjabre-vyros-na-22-415863-2020/>

accords conclus avec les entreprises russes. On y achetait principalement du lait en poudre, du beurre et du lactosérum sec. Le beurre a dominé dans la structure des ventes, avec des ventes s'élevant à 14,9 millions de dollars¹²⁰.

Ces faits indiquent de manière assez éloquente le potentiel du vecteur russe dans les activités du BUTB, où 2 482 résidents russes étaient accrédités au 1er décembre 2020. Et ce chiffre ne semble pas définitif, car le BUTB en 2020 a pris des mesures énergiques pour développer de nouveaux contacts commerciaux dans la direction orientale de l'interaction, qui donnent des résultats. Il suffit de dire que depuis le début de 2020, 183 nouvelles entreprises russes ont été accréditées à la bourse, dont la plupart sont des soumissionnaires actifs, ce qui, bien sûr, a un impact positif sur la dynamique du chiffre d'affaires de la bourse. En particulier, "la fourniture de laminés ferreux pour les besoins des entreprises industrielles biélorusses pendant 11 mois a augmenté de 68%, et les exportations de lait en poudre vers la Russie - de 53% <...>. L'huile de colza, la farine et les matériaux de construction ont également affiché une dynamique positive¹²¹.

Le vecteur russe se caractérise par le détail suivant : l'intérêt pour le BUTB croît particulièrement vite dans les milieux d'affaires des régions de Russie qui ont une frontière avec le Belarus. La région de Smolensk en est un exemple. Aujourd'hui, environ quatre cents entreprises de Smolensk sont accréditées à la bourse, soit plus que dans n'importe quelle région de Russie. Nombre d'entre eux participent régulièrement aux appels d'offres à l'importation et à l'exportation. Mais, comme il s'est avéré lors d'un webinaire pilote organisé en décembre 2020 par le BUTB en collaboration avec le Centre de soutien aux exportations de la région de Smolensk, même les entreprises de cette région russe ne réalisent pas encore pleinement le potentiel du mécanisme d'échange.

120 La Russie représente environ 80 % des exportations de produits laitiers par le biais du BUTB [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/okolo-80-eksportamolochnoj-produktsii-cherez-butb-prihoditsja-na-rossiju-414442-2020/>.

121 BUTB prévoit d'étendre sa coopération avec la région d'Omsk en Russie [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-somskoj-oblastju-rossii-420606-2020/>.

Mais " parmi les domaines prometteurs figurent les ventes de matières premières en bois russe, les cultures céréalières, les additifs alimentaires, les produits métalliques laminés ferreux, ainsi que l'achat de viande et de produits laitiers et de matériaux de construction biélorusses. Ces positions sur les produits de base peuvent devenir la base d'une coopération mutuellement bénéfique à long terme¹²². Le "Digital Contact Exchange", qui s'est également tenu en décembre 2020 sous la forme d'une conférence en ligne, a montré que le BUTB peut développer la coopération avec les régions plus éloignées de Russie de la même manière mutuellement bénéfique. En particulier, avec les entreprises de la région d'Omsk, pour lesquelles l'échange peut devenir un outil efficace de vente et d'achat de matériaux à court terme.

Le fait que dans le cas de BUTB, la distance entre le vendeur et l'acheteur ne joue pas un rôle décisif est démontré par l'expérience des contacts de l'échange avec l'Égypte. Toujours en décembre 2020, BUTB a conclu un accord avec la société égyptienne Sama Al-Jazeera for Import and Export pour organiser les exportations de bois vers ce pays d'Afrique du Nord par le biais de l'échange. L'intrigue ici est que jusqu'à présent "presque toutes les importations de bois d'œuvre en Égypte ont été organisées par des intermédiaires, et les prix sont parfois très élevés"¹²³. Mais l'utilisation de la plateforme d'échange permet aux entreprises égyptiennes d'acheter des produits du bois en quantités presque illimitées et sans intermédiaire, directement auprès de fabricants du Belarus. Les exportateurs biélorussiens peuvent ainsi pénétrer un marché très tentant en Égypte, où la consommation annuelle de bois est d'environ cinq millions de mètres cubes. La partie égyptienne y voit une solution optimale, car en prenant part à l'appel d'offres, elle a accès à un grand nombre de sociétés spécialisées qui

122 . BUTB espère développer la coopération avec la région de Smolensk [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-razvitie-sotrudnichestva-so-smolenskoj-oblastju-421404-2020>

123 Il est prévu d'organiser l'approvisionnement en bois de l'Égypte par le biais du BUTB [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/cherez-butb-planiruetsja-organizovat-postavki-pilomaterialov-v-egipet-419296-2020/>

sont prêtes à lui fournir les biens dont elle a besoin à des conditions acceptables. Les avantages pour la partie biélorussienne ne sont pas moins évidents. La géographie des contacts mutuellement bénéfiques se développe donc de manière assez diverse et efficace. Et ce, dans les conditions de la pandémie de coronavirus, qui n'a pas affecté au mieux l'économie de la plupart des pays du monde et qui oblige tous les acteurs du marché à rechercher de nouvelles formes de travail avec des partenaires commerciaux afin de réussir à long terme.

Le BUTB ne fait pas exception à cette règle. En mai 2020, elle a accueilli le premier webinaire ou séminaire en ligne biélorussien-canado-britannique "Timber : Doing Business in Belarus", auquel ont participé plus de quarante représentants des milieux d'affaires canadiens et britanniques. Il convient de noter que 63 entreprises de Grande-Bretagne et 6 du Canada ont déjà été accréditées auprès du BUTB. La spécificité du commerce d'échange avec les produits de l'industrie du bois et les principaux avantages de la plate-forme d'échange biélorusse, qui ont été discutés sous forme de vidéoconférence, ont fait que "les entreprises britanniques et canadiennes ont exprimé leur intérêt à être accréditées pour participer au commerce d'échange de bois et de copeaux¹²⁴ de bois.

Il convient de noter que BUTB utilise également le format des séminaires en ligne pour former ses partenaires commerciaux potentiels. À cette fin, ils ont organisé en mai 2020 le premier webinaire de formation pour les spécialistes de la Bourse républicaine des marchandises de l'Ouzbékistan, avec laquelle le BUTB a signé un accord de coopération stratégique en septembre 2018. Grâce à ce format moderne d'interaction, les partenaires ouzbeks ont pu mieux connaître non seulement la structure et les spécificités du système de marchés publics biélorusse, mais aussi les possibilités de participation aux procédures de passation de marchés pour les fournisseurs étrangers de biens, de travaux et de

124 Les entreprises britanniques et canadiennes sont intéressées par l'achat de bois biélorusse sur les marchés boursiers [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/britanskij-i-kanadskij-biznes-zainteresovan-v-zakupke-belorusskih-pilomaterialov-na-birzhevyh-torgah-391809-2020>

services. Les informations reçues par la partie ouzbèke devraient non seulement contribuer à renforcer la coopération entre le Belarus et l'Ouzbékistan dans le domaine des marchés publics électroniques, mais aussi "servir de guide d'action pour les entreprises ouzbèkes qui prévoient de travailler sur le marché biélorusse"¹²⁵.

Le développement de la coopération entre la banque commerciale biélorusse et turque et les partenaires chinois mérite une discussion séparée dans ce contexte. Le fait est qu'en décembre 2020, une réunion du comité intergouvernemental de coopération sino-brésilien s'est tenue, qui a noté des changements positifs dans l'engagement commercial entre les deux pays, associés à des changements dans la structure des exportations biélorusses. Tout d'abord, la gamme des produits de base fournis par le Belarus à la Chine s'élargit. Deuxièmement, la dépendance du chiffre d'affaires du commerce bilatéral par rapport à l'exportation d'engrais potassiques biélorusses vers les consommateurs chinois diminue. Parmi les principales priorités que le Belarus entend poursuivre dans le cadre de l'élargissement de la coopération, on peut citer "l'inclusion de produits biélorusses dans les réserves d'État de la Chine, la création de coentreprises pour transformer les matières premières biélorusses en Chine, la simplification des procédures commerciales et l'élimination des barrières commerciales, l'optimisation des règlements financiers."¹²⁶ Il est également prévu d'utiliser les plateformes commerciales électroniques comme un mécanisme prometteur pour le commerce bilatéral, où le rôle clé sera attribué au BUTB, où 28 entreprises chinoises ont été accréditées au début du mois de décembre 2020, et 13 d'entre elles l'ont été cette année.

125 Le Belarus et l'Ouzbékistan développent leur coopération en matière de marchés publics électroniques [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-razvivajut-vzaimodejstvie-v-oblasti-elektronnyh-zakupok-390898-2020/>

126 Nikolay Snopkov : Le Belarus considère les produits agricoles comme un nouveau moteur d'exportation vers la Chine [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9682>

Il suffit de dire que pour les trois quarts de 2020, le montant des transactions d'achat effectuées par les entreprises chinoises sur le marché des changes a plus que décuplé (!) et s'est élevé à deux millions de dollars. A cette époque, les billettes de bois et le bois d'œuvre tranchant dominaient dans la structure des marchandises. Il convient de noter que jusqu'à récemment, la majorité des produits du bois biélorussiens étaient acheminés vers l'Empire céleste principalement via les États baltes, ce qui a contribué à son appréciation pour le consommateur final et a réduit les recettes monétaires des exportateurs biélorussiens. "Grâce au projet conjoint avec Bellesexport et Beltamozhservice, des dizaines d'entreprises forestières biélorusses ont pu vendre leurs produits sur le marché chinois à forte marge sans intermédiaire¹²⁷.

Le BUTB estime que cette forte augmentation de l'intérêt des entreprises chinoises pour les opérations de change n'est pas seulement due à la situation favorable des prix, mais aussi à "la logistique pratique que les exportateurs biélorusses ont pu offrir". En particulier, à partir de cette année [2020], il est devenu possible d'acheter des produits en bois sur différentes bases de livraison (lots multi-bases), ce qui a permis aux entreprises chinoises de choisir le point de livraison le plus approprié. En outre, les délais de livraison ont été considérablement réduits grâce à l'utilisation du transport ferroviaire dans le cadre de l'initiative "Une ceinture, une route" du gouvernement chinois¹²⁸

Après avoir reçu ces statistiques, le BUTB a commencé à envisager la possibilité d'introduire une session de négociation séparée pour la vente de produits du bois sur le marché chinois, dans laquelle tous les lots mis en vente aux enchères seraient adaptés autant que possible aux consommateurs chinois, et

127 Du bois biélorusse d'une valeur de 5,1 millions de dollars a été vendu à la Chine par l'intermédiaire de BUTB depuis le début de l'année [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-51-mln-prodali-v-kitaj-cherez-butb-s-nachala-goda-400531-2020/>

128 Plus de 10 fois le montant des transactions des entreprises chinoises sur le BUTB en janvier - septembre [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/boleechem-v-10-raz-vyrosla-summa-sdelok-kompanijami-iz-kitaja-na-butb-v-janvare-sentjabre-413129-2020/>

le niveau de concurrence nécessaire serait assuré par une concentration dense d'acheteurs. D'autant plus que l'activité accrue des entreprises chinoises est devenue particulièrement visible depuis octobre 2020, date à laquelle elles ont acheté pour plus d'un million de dollars de bois d'œuvre par le biais de la bourse. Cela est également dû à la simplification de la procédure d'accréditation au BUTB, qui ne prend désormais plus que trois jours pour remplir tous les documents. Et "en janvier-novembre, les produits du bois d'un montant total de plus de 9 millions de dollars ont été vendus par la plate-forme d'échange en direction de la Chine¹²⁹. Un an plus tôt, cet indicateur n'était que de deux cent mille dollars environ. Fort de cette expérience réussie, BUTB a tenu sa première session commerciale spécialisée sur les ventes de bois d'œuvre à la Chine à la mi-décembre 2020. Espérons que cette nouvelle forme de travail ouvrira également de nouveaux horizons d'interaction avec les partenaires chinois, car il y a tout lieu de croire que dans un avenir proche, la nomenclature des exportations s'élargira sensiblement ici, notamment en raison des produits du complexe agro-industriel. Après tout, "outre les produits de l'industrie du bois, l'huile de colza, la pulpe de betterave, la viande, le sucre et les produits laitiers font partie des biens d'échange prometteurs demandés sur le marché chinois. Le nombre de demandes émanant d'entreprises chinoises intéressées par l'achat de ces produits a sensiblement augmenté récemment"¹³⁰.

En particulier, l'huile de colza présente des perspectives intéressantes dans ce contexte "chinois", dont les exportations par l'ensemble du BUTB ont triplé en valeur au cours des huit premiers mois de 2020. Cela est dû au fait que les produits à base de colza sont largement utilisés à la fois dans l'industrie

129 BUTB organisera le premier appel d'offres spécialisé à l'exportation pour le marché chinois le 15 décembre [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-provedet-pervye-spetsializirovannye-eksportnye-torgi-dlja-kitajskogo-rynka-15-dekabrja-420090-2020>

130 En octobre, des entreprises chinoises ont acheté du bois au BUTB pour un montant de plus d'un million de dollars [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kitajskie-kompanii-v-oktjabre-zakupili-pilomaterialy-cherz-butb-na-summu-bolee-1-mln-417473-2020/>

alimentaire et pour la production de biodiesel. C'est peut-être aussi pour cette raison que la Suisse est le plus gros acheteur de ces produits chez BUTB, avec des transactions de janvier à août 2020 s'élevant à près de six millions de dollars. "Les trois premiers marchés clés pour les ventes d'huile de colza biélorusse sont également la Lituanie, avec 3,5 millions de dollars de contrats, et l'Estonie, avec 3,3 millions de dollars"¹³¹.

Quant à la Chine, où l'huile de colza est également très demandée, son partenaire traditionnel pour cette position d'importation était le Canada. "Toutefois, en raison du conflit commercial prolongé, l'offre de ce produit a sensiblement diminué. La pénurie qui en a résulté a entraîné des hausses de prix record. La Chine recherche donc activement d'autres canaux d'approvisionnement, et le Belarus pourrait devenir l'un d'entre eux"¹³². La société commerciale chinoise "Shandong Liuqing" a décidé de profiter de cette situation dès septembre 2020, en déclarant son intention de passer la procédure d'accréditation et de commencer à travailler au BUTB. Dans le même temps, la société a également exprimé sa volonté d'investir dans la sylviculture biélorusse. Elle s'intéresse également au développement des infrastructures de transport et de logistique du Belarus. C'est l'approche polyvalente, qui a été initiée par l'interaction avec le BUTB.

Une autre tendance importante dans le développement du BUTB en 2020 est la croissance des exportations de produits métalliques d'un tiers à la fois - jusqu'à 27 millions de Br, où la majeure partie des transactions provient des métaux ferreux et non ferreux, ainsi que de leurs déchets et débris. Il suffit de dire qu'"au cours du premier semestre, des entreprises d'Allemagne, du Canada, de Lettonie, de Lituanie, de Pologne, de Russie et d'Ukraine ont acheté ces

131 Les exportations d'huile de colza via le BUTB ont été multipliées par trois, la Suisse étant le plus gros acheteur [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-vyros-v-3-razu-krupnejshij-pokupatel-shvejtsarija-406915-2020/>

132 . Le carton-palette et l'huile de colza biélorusses seront exportés vers la Chine par le biais de BUTB [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskiju-palletnuju-dosku-i-rapsovoe-maslo-budut-eksportirovat-v-kitaj-cherez-butb-408061-2020/>

produits pour 24 millions de Br, dépassant ainsi de 20 % le chiffre de 2019"¹³³. Pendant la même période, un projet commun avec l'aciérie biélorusse a été activement développé à BUTB, grâce auquel trois millions de roubles biélorusses de barres d'armature ont été vendus sur le marché polonais. À l'avenir, la bourse prévoit d'élargir la nomenclature des produits de base des exportations de produits métalliques par le développement de nouveaux marchés prometteurs afin d'augmenter la part de cette section dans les transactions d'exportation de cinq à vingt pour cent au cours des cinq prochaines années.

A cet égard, les projets de BUTB visant à amener d'autres entreprises biélorussiennes sur les marchés étrangers sont très intéressants. En particulier, la bourse prévoit de combiner ses efforts pour atteindre cet objectif avec l'usine de laminage de métaux Miorsky, une entreprise industrielle innovante de la région de Vitebsk qui bénéficie d'investissements étrangers importants et qui sera en mesure de produire environ 240 000 tonnes de fer blanc par an une fois qu'elle aura atteint sa capacité nominale. Il convient de noter que seules l'usine sidérurgique de Magnitogorsk en Russie et la société anonyme ArcelorMittal Temirtau au Kazakhstan fabriquent des produits similaires dans l'ancienne Union soviétique. Pour l'entreprise biélorussienne orientée vers l'exportation, "la Scandinavie est un marché prometteur <...>. Tout d'abord, en raison de conditions de prix favorables et d'une demande de fer blanc stablement élevée"¹³⁴. Pour rappel, le fer blanc est largement utilisé dans la fabrication d'emballages pour les produits alimentaires et chimiques. Et à Myory, ils prévoient de produire du fer blanc ultra-fin à partir de 0,1 mm. Avec l'aide du BUTB, l'entreprise espère non seulement trouver de nouveaux acheteurs et, à terme, établir des approvisionnements réguliers de fer blanc en Europe, mais

133 Les exportations de produits métalliques par le BUTB ont augmenté de 33% au cours du premier semestre [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-metalloproduktov-chez-butb-v-i-polugodii-vyros-na-33-399873-2020/>

134 BUTB et Miory Metal Rolling Plant prévoient de développer conjointement l'exportation de fer blanc [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-miorskij-metalloprokatnyj-zavod-planirujut-sovmestno-razvivat-eksport-belozhesti-400676-2020/>

aussi trouver des partenaires pour les matières premières, car le mécanisme d'échange est efficace dans les deux sens - lors de l'exportation de produits finis et lors de l'achat de matières premières.

Tous ces faits indiquent que le rythme de développement actuel du BUTB est tel qu'il peut et doit devenir le moteur du commerce électronique dans la République du Belarus dans un avenir proche, où ils estiment que pour assurer le développement durable et la compétitivité de l'État biélorusse sur la scène mondiale "il est nécessaire de créer ses propres plates-formes numériques dans les secteurs clés de l'économie afin que les entreprises étrangères qui viennent sur le marché biélorusse n'imposent pas leurs solutions technologiques, mais s'intègrent dans l'infrastructure numérique du pays"¹³⁵. À cet égard, on peut dire sans risque : les quinze premières années de fonctionnement de la Bourse universelle des marchandises de Biélorussie prouvent que les bases pour résoudre les objectifs fixés ici sont solides.

135 Le MAE devrait devenir un moteur du commerce électronique dans le pays - Koltovitch [Ressource électronique]. - -- 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-dolzha-stat-drajverom-elektronnoj-torgovli-v-strane-koltovich-401009-2020>

Littérature

1. Réunion du Conseil des chefs d'État de la CEI [Ressource électronique]. - – 2020. - URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/zasedanie-soveta-glav-gosudarstv-sng-25085/.
2. La Moldavie propose d'élaborer un plan de promotion de l'information sur le CEI [Ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/moldova-predlagaet-produmat-plan-informatsionnogo-prodvizhenija-sng-420785-2020>
3. sur la rencontre du ministre des Affaires étrangères V. Makei avec le président du Comité exécutif de la CEI - secrétaire exécutif [Ressource électronique]. - – 2020. - URL : https://mfa.gov.by/press/news_mfa/b824e89c5996ccf3.html
4. La prochaine réunion du Conseil des chefs de gouvernement de la CEI se tiendra à Minsk le 28 mai 2021 [Ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/sledujuschee-zasedanie-soveta-glav-pravitelstv-sng-projdet-v-minske-28-maja-2021-goda-414460-2020/>
5. Roman Golovchenko a participé à la réunion du Conseil des chefs de gouvernement de la CEI [Ressource électronique]. - – 2020. - URL : <http://government.by/ru/content/9638>
6. Nazarbaïev : il est nécessaire d'augmenter le volume et la durabilité des flux commerciaux au sein et en dehors de l'UEEA [ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/nazarbaev-neobhodimonarashivat-objemy-i-ustojchivost-torgovyh-potokov-vnutri-i-za-predelami-eaes-419719-2020/>.
7. La stratégie de développement de l'intégration eurasiennne permettra de résoudre de nombreux problèmes d'une nouvelle manière - Myasnikovich [ressource électronique]. 2020. URL :

<https://www.belta.by/economics/view/strategija-razvitija-razijskojoj-integratsii-pozvolit-po-novomu-reshat-mnogie-voprosy-mjasnikovich-419794-2020/>.

8. La stratégie 2025 de l'UEE contient 330 mesures et mécanismes pour développer l'intégration - Malkina [Ressource électronique]. 2020. URL : <https://www.belta.by/economics/view/strategija-eaes-do-2025-goda-soderzhit-330-mer-i-mehanizmov-po-razvitiju-integratsii-malkina-419802-2020/>.

9. Pivovar, E. Industrialization and agroindustrial maps will promote import substitution in the EAEU - Malkina / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/karty-industrializatsii-i-agroindustrii-budut-sposobstvovat-importozamescheniju-eaes-malkina-419027-2020/>.

10. Plateformes technologiques eurasiennes [Ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-rasshirenie-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-v-eaes-shumilin-397579-2020/>

11. le Belarus est synonyme d'expansion de la coopération scientifique et technique au sein de l'EAEU - Shumilin [ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-rasshirenie-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-v-eaes-shumilin-397579-2020/>

12. Pivovar, E. Une plate-forme technologique dans le secteur de l'énergie est créée au sein de l'EAEU / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - – 2019. - URL : <https://www.belta.by/special/economics/view/tehnologicheskaja-platforma-v-sfere-energetiki-sozdana-v-eaes-333240-2019/>

13. Une nouvelle plate-forme technologique eurasienne pour les technologies de maintenance et de réparation des équipements industriels est créée au sein de l'EAEU [ressource électronique]. - – 2019. - URL : <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/13-08-2019-1.aspx>

14. Nikitina, Y.F. Perspectives des plates-formes technologiques : effets de synergie / Y.F. Nikitina // Dessiner l'avenir. Les problèmes de la réalité

numérique : Actes de la 2e conférence internationale (7-8 février 2019, Moscou). - Moscou : IPM nommé d'après M.V. Keldysh, 2019. -- C. 83–90.

15. Les pays de l'EAEU ont l'intention de créer une constellation spatiale eurasiennne [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : https://www.tvr.by/news/obshchestvo/strany_eaes_namereny_sozdat_evraziysku_yu_kosmicheskuyu_gruppirovku/

16. Igor Petrishenko a énuméré les tâches les plus importantes auxquelles la CEI est confrontée à l'heure actuelle : surmonter la récession économique, augmenter le commerce mutuel et extérieur. - - 2020. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9678>

17. L'état de la coopération interrégionale et transfrontalière dans les États membres de la CEI (information et rapport analytique). - M. : CIS, 2017. -- 61 c.

18. Convention sur la coopération interrégionale entre les États membres de la Communauté des États indépendants [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : https://pravo.by/upload/docs/op/N01600091_1585774800.pdf

19. Convention sur la coopération transfrontalière des États parties à la Communauté des États indépendants [Ressource électronique]. - - 2008. - URL : <http://docs.cntd.ru/document/902196976>

20. Discours des participants à la IXe réunion du Conseil de la coopération interrégionale et transfrontalière des États membres de la CEI sur l'état de la coopération interrégionale et transfrontalière dans les États membres de la CEI [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://e-cis.info/cooperation/3763/89102/>

21. Présidence de la République du Belarus dans la Communauté des États indépendants en 2021 [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.mfa.gov.by/multilateral/belaruscischairmanship2021/>

22. Programme interétatique de coopération en matière d'innovation des États membres de la CEI pour la période allant jusqu'à 2020 [Ressource électronique]. - - 2011. - URL : <https://cis.minsk.by/page/19142>

23. Sur les résultats de la réunion du Conseil des chefs de gouvernement de la Communauté des États indépendants [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://e-cis.info/page/3758/89205/>

24. Le programme de coopération en matière d'innovation des pays de la CEI est devenu plus souple et plus adaptable - Shumilin [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/society/view/programma-innovatsionnogo-sotrudnichestva-stran-sng-stala-bolee-gibkoj-i-adaptivnoj-shumilin-421456-2020/>

25. Programme interétatique de coopération en matière d'innovation des États membres de la CEI pour la période allant jusqu'à 2030. - - M., 2020. - - 41 c.

26. Accord sur la coopération dans le domaine de l'éducation [Ressource électronique]. - - 1992. - URL : <https://cis.minsk.by/page/7570>

27. Accord de coopération pour la création d'un espace éducatif commun (commun) de la Communauté des États indépendants [Ressource électronique]. - - 1997. - URL : <https://cis.minsk.by/page/7552>

28. Plus de 800 personnes ont été formées à l'Université de réseau du CIS [ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/society/view/bolee-800-chelovek-proshli-obuchenie-v-setevom-universitete-sng-337497-2019/>

29. Informations sur les activités du Conseil de coopération dans le domaine de l'éducation de la Communauté des États indépendants en vue de former un espace éducatif commun de la CEI [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://e-cis.info/cooperation/3063/79383/>

30. CIS Network University [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://ums.bsu.by/ru/am/cis-net-university>

31. Les députés ont ratifié l'accord sur la création et le fonctionnement de l'Université en réseau de la CEI [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/society/view/deputaty-ratifitsirovali-soglashenie-ob-uchrezhdenii-i-funktsionirovanii-setevogo-universiteta-sng-420406-2020/>

32. Plus de 60 résidents enregistrés dans la zone franche de Biélorussie au cours du premier semestre de l'année [Ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bolee-60-rezidentov-zaregistrovano-v-sez-belarusi-v-i-polugodii-405375-2020/>

33. La FEZ devrait devenir le principal moteur d'investissement - Nikitina // [Ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sez-dolzheny-stat-osnovnym-investitsionnym-lokomotivom-nikitina-405379-2020/>

34. Les investisseurs étrangers ont investi 2,8 milliards de dollars dans l'économie biélorusse au premier trimestre [ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/inostranye-investory-vlozhili-v-i-kvartale-v-ekonomiku-belarusi-28-mlrd-390601-2020/>.

35. Plus de 118 millions de dollars d'investissements ont été reçus de l'étranger dans la zone franche de Minsk au cours du premier semestre de l'année [Ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/svyshe-118-mln-investitsij-postupilo-v-i-polugodii-v-sez-minsk-iz-za-rubezha-406018-2020/>

36. Un nouveau résident de la zone franche de Minsk va construire une usine pour produire des produits en aluminium [ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-zavod-po-proizvodstvu-izdelij-iz-aljuminija-411877-2020/>

37. Un nouveau résident de la zone franche de Minsk produira des matériaux de toiture et de façade [Ressource électronique]. - – 20230. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-krovelnye-i-fasadnye-materialy-415998-2020/>

38. Un parc scientifique et technologique destiné à aider les jeunes pousses sera construit sur le territoire de la zone franche de Minsk. [Ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/nauchno->

[tehnologicheskij-park-v-pomosch-startapam-postrojat-na-territorii-sez-minsk-411305-2020/](https://www.belta.by/economics/view/belarus-hochet-privlech-ot-ebr-1411-mln-evro-na-stroitelstvo-podstantsii-dlja-sez-minsk-394602-2020/)

39. Le Belarus veut lever 14,11 millions d'euros auprès de la BERD pour construire une sous-station pour la zone franche de Minsk [Ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-hochet-privlech-ot-ebr-1411-mln-evro-na-stroitelstvo-podstantsii-dlja-sez-minsk-394602-2020/>

40. Le résident de la nouvelle zone franche de Brest a l'intention d'investir plus de 25 millions d'euros dans la production de meubles [ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-nameren-investirovat-v-proizvodstvo-mebeli-bolee-25-mln-evro-394124-2020/>

41. Un nouveau résident de la zone franche de Brest va se lancer dans le travail du bois [Ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-derevoobrabotkoj-392514-2020/>

42. Un nouveau résident de la zone franche de Brest produira des vêtements de collection [Ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-budet-vypuskat-kollektsionnuju-odezhdu-392737-2020/>

43. Dans la ZF "Brest", il est prévu de créer mille emplois [ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-brest-planirujut-sozdat-1-tys-rabochih-mest-380116-2020/>

44. La zone franche de Brest achève le développement du district industriel italien [Ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-brest-zavershaet-obustrojstvo-italjanskogo-promyshlennogo-okruga-418092-2020/>

45. Zalessky, B. Belarus - Europe : potentiel de partenariat. La politique du multi-vectorisme dans le contexte des défis mondiaux / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Éditions universitaires, 2016. -- 168 c.

46. La zone franche de Brest achève cette année la création d'infrastructures dans le district industriel italien [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/special/regions/view/sez-brest-zavershaet-v-etom-godu-sozdanie-infrastruktury-v-italjjanskom-promyshlennom-okruge-380751-2020/>

47. Les résidents de la zone franche "Grodnoinvest" ont attiré un montant record d'IDE sur une base nette au premier trimestre [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-i-kvartale-privlekli-rekordnyj-objem-pii-na-chistoj-osnove-389251-2020/>

48. FEZ Grodnoinvest a investi environ 9 millions de Br dans le développement des infrastructures sur cinq ans [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-za-pjat-let-investirovala-v-razvitie-infrastruktury-okolo-br9-mln-387801-2020/>

49. Les résidents de la zone franche "Grodnoinvest" ont attiré 436 millions de dollars d'investissements en 2019 [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-privlekli-436-mln-investitsij-385388-2020/>

50. Depuis le début de l'année, les résidents de la ZPME "Grodnoinvest" ont payé plus de 157 millions de Bronze en impôts [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/s-nachala-goda-rezidenty-sez-grodnoinvest-uplatili-bolee-br157-mln-nalogov-415012-2020/>

51. Grodnoinvest, résident de la zone franche, va créer un réseau de stations photovoltaïques [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-set-fotoelektricheskikh-stantsij-410108-2020/>

52. Un investisseur autrichien va construire une entreprise de travail du bois dans le district de Svisloch [Ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/avstrijskij-investor-postroit-derevoobrabatyvajuschee-predprijatje-v-svislochskom-rajone-420771-2020/>

53. Un investisseur allemand envisage la possibilité de construire un terminal à conteneurs près de Hrodna [ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investor-iz-germanii-rassmatrivaet-vozmozhnost-stroitelstva-pod-grodno-kontejnernogo-terminala-417507-2020/>

54. Les investisseurs se voient proposer un projet de centre logistique multimodal à la frontière entre la Biélorussie et la Pologne [Ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investoram-predlagajut-proekt-multimodalnogo-tsentra-logistiki-na-belorusko-polskoj-granitse-396558-2020/>

55. À Smorgon, la reconstruction de la partie principale de l'avenue industrielle a été achevée [Ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/v-smorgoni-zavershili-rekonstruktsiju-osnovnoj-chasti-industrialnogo-prospekta-405149-2020/>

56. Les résidents de la zone franche "Grodnoinvest" ont investi 144 millions de Br en capital fixe [ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-vlozhili-br144-mln-investitsij-v-osnovnoj-kapital-417225-2020/>

57. Les exportations des résidents de la zone franche "Grodnoinvest" vers les États-Unis en janvier-septembre ont triplé [ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-ssha-za-janvar-sentjabr-vozros-v-tri-raza-416050-2020/>

58. Programme d'activités du gouvernement de la République du Bélarus pour la période allant jusqu'à 2025 [Ressource électronique]. - – 2020. - URL : <http://www.government.by/upload/docs/file2635c85fcdcb1ca5.PDF>

59. Le soutien aux régions en retard de développement sera basé sur leur potentiel - Chebotar [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/podderzhka-otstajuschih-regionov-budet-bazirovatsja-na-ih-potentsiale-chebotar-421034-2020/>

60. Pushnyakova, A. L'usine de production d'électronique spéciale à Braslav commencera à fonctionner en 2021 / A. Pushnyakova // [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-spetsialnoj-elektroniki-v-braslave-nachnet-rabotu-v-2021-godu-422488-2020>

61. Le nouvel atelier de l'usine Vetraz à Begoml permettra d'augmenter le volume de production [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-tseh-zavoda-vetraz-v-begomle-pozvolit-narastit-objem-proizvodstva-422131-2020/>

62. MAZ ouvre une production d'assemblage de transport électrique à Zhodino [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/maz-otkryl-sborochnoe-proizvodstvo-elektrotransporta-v-zhodino-422142-2020/>

63. Smorgon Experimental Forestry est devenu un nouveau résident de la zone franche "Grodnoinvest" [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/smorgonskij-opytnej-leshoz-stal-novym-rezidentom-sez-grodnoinvest-422374-2020/>

64. Le Belarus prévoit de maintenir le volume des exportations de haute technologie à 15 milliards de dollars cette année [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-etom-godu-sohranit-objem-eksporta-vysokotekhnologichnoj-produktsii-na-urovne-15-421250-2020/>

65. Exposition des fabricants biélorusses Made in Belarus présentée à l'exposition internationale du Caire [Ressource électronique]. - - 2020. - URL :

<https://www.belta.by/society/view/ekspozitsija-belorusskih-proizvoditelej-made-in-belarus-predstavlena-na-mezhdunarodnoj-vystavke-v-kaire-417549-2020/>

66. Plus de 100 développements scientifiques et techniques seront présentés par le Belarus à l'exposition sur les importations en Chine [ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bolee-100-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavit-belarus-na-kitajskoj-vystavke-importa-414174-2020/>

67. Les développements innovants de la BSTU seront présentés à l'exposition des biens et services à Shanghai [Ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/society/view/innovatsionnye-razrabotki-bgtu-predstavjat-na-vystavke-tovarov-i-uslug-v-shanhae-414078-2020/>

68. Kharitonchik : le principal facteur de développement du complexe industriel en Biélorussie est la croissance des produits innovants [Ressource électronique]. 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/haritonchik-glavnym-faktorom-razvitija-promkompleksa-belarusi-javljaetsja-rost-innovatsionnoj-410940-2020/>.

69. Zalesky, B. Vecteur de partenariat - Chine. Collection d'articles / B. Zaleskii. - Palmarium Academic Publishing, 2019. -- 188 c.

70. Sur le développement de la zone de coopération et de développement S&T SINOMACH dans le Grand Parc de Pierre [Ressource électronique]. - – 2020. - URL : <http://china.mfa.gov.by/ru/embassy/news/cf39e9ad1f75824a.html>

71. Le parc Sinomach "Torche" sera construit en "Grande Pierre" [Ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-postrojat-park-sinomach-fakel-390613-2020/>

72. Wei, W. Silicon Valley of China / W. Wei // Modèles, systèmes, réseaux en économie, technologie, nature et société. - – 2013. - – C. 18–21.

73. Krasilnikova, Y. Beijing lance un programme pour attirer les spécialistes étrangers en informatique / Y. Krasilnikova // [Ressource

électronique]. - - 2018. - URL :

https://hightech.fm/2018/02/28/beijing_lures_talant

74. Le technoparc de Zhongguancun à Pékin a enregistré une croissance de 13,8 % de ses revenus au cours des 11 premiers mois de 2019 [ressource électronique]. - - 2020. - URL : http://russian.news.cn/2020-01/07/c_138685700.htm?utm_source=yxnews&utm_medium=desktop&utm_referrer=https%3A%2F%2Fyandex.by%2Fnews

75. Le premier bus électrique sans conducteur a été testé à Great Stone [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-bespilotnyj-elektrobus-protestirovali-v-velikom-kamne-390612-2020>

76. Le nouveau résident de Great Stone fabriquera des produits pour le travail du bois [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-vypuskat-produktsiju-dlja-derevoobrabotki-390684-2020>

77. Xiaoyun, S. China s'oppose à toute ingérence extérieure dans les affaires intérieures du Belarus / S. Xiaoyun // [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/kitaj-vystupaet-protiv-vmeshatelstva-izvne-vo-vnutrennie-dela-belarusi-7572/>

78. Le revenu des résidents de Great Stone de janvier à septembre a été multiplié par 3,4 pour atteindre 126,2 millions de Br [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/vyruchka-rezidentov-velikogo-kamnja-v-janvare-sentjabre-vyrosla-v-34-raza-do-br1262-mln-416031-2020/>

79. Un nouveau résident de Great Stone va construire un terminal ferroviaire [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-postroit-zhd-terminal-407959-2020/>

80. Le centre d'innovation sino-bélarussien des technologies industrielles est apparu dans Great Stone [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kitajsko-beloruskij-innovatsionnyj-tsentr-promyshlennyh-tehnologij-pojavilsja-v-velikom-kamne-408221-2020/>

81. Le centre d'innovation de "Great Stone" devrait ouvrir d'ici la fin de l'année [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/innovatsionnyj-tsentr-v-velikom-kamne-planirujut-otkryt-do-kontsa-goda-408059-2020/>

82. Technology and Innovation Support Center created in Great Stone [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/tsentr-podderzhki-tehnologij-i-innovatsij-sozdali-v-velikom-kamne-415194-2020/>

83. La "Grande Pierre" est entrée dans l'alliance novatrice des zones économiques spéciales de libre-échange [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-voshel-v-innovatsionnyj-aljians-osobyh-ekonomicheskikh-zon-svobodnoj-torgovli-405052-2020/>

84. Rendeavour étend le projet de développement de la zone de libre-échange de Lekki [Ressource électronique]. - - 2016. - URL : <https://www.prnewswire.com/ru/press-releases/ru-584836431.html>

85. Yifeng, H. Un nouveau district industriel est en cours de construction dans la province de Sihanoukville / H. Yifeng, S. Mengkhon // [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <http://www.mofcom.gov.cn/article/beltandroad/khm/ruindex.shtml>

86. Les chefs d'État de cinq pays ont assisté à la cérémonie d'ouverture de la zone internationale de libre-échange à Djibouti [Ressource électronique]. - - 2018. - URL : https://ru.cscec.com/xwzx_ru/gsxw_ru/201810/2891561.html

87. Le port de Hambantota au Sri Lanka met en œuvre un projet de coopération sino-lankaise [Ressource électronique]. - - 2018. - URL : <https://newsru.cgtn.com/news/3d3d414e6646444d77597a6333566d54/p.html>

88. La coopération entre l'Éthiopie et la Chine est un exemple classique de la coopération de la Chine avec l'Afrique - Président éthiopien [Ressource électronique]. - - 2018. - URL : http://russian.news.cn/2018-08/14/c_137387915.htm

89. Resserer la ceinture de coopération, réduire le chemin pour sortir du "piège du retard" [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://finance.rambler.ru/markets/43964485-zhenmin-zhibao-kitay-obedinennye-obschey-tselyu-chast-2/>

90. Huali Corporation : créons un "quartier industriel chinois" sur le site "One Belt, One Road" [ressource électronique]. - - 2017. - URL : http://russian.china.org.cn/exclusive/txt/2017-04/13/content_40612178.htm

91. Le président de l'Égypte a publié un décret sur la création de la zone économique spéciale du canal de Suez [ressource électronique]. - - 2015. - URL : <https://tass.ru/ekonomika/2181686>

92. Programme d'activités du gouvernement de la République du Bélarus pour la période allant jusqu'à 2025. - Minsk, 2020. - - 56 c.

93. En cinq ans, le Belarus a multiplié par 1,5 la production de produits innovants [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-za-pjat-let-uvelichila-proizvodstvo-innovatsionnoj-produktsii-v-15-raza-415135-2020/>

94. La société "Technologies et complexes aéronautiques" a été présentée dans la "Grande Pierre" [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-prezentovali-kompaniju-aviatsionnye-tehnologii-i-kompleksy-421952-2020/>

95. Le résident de la Grande Pierre met en œuvre un projet dans le domaine des nouveaux matériaux [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezident-velikogo-kamnja-realizuet-proekt-v-sfere-novyh-materialov-420268-2020/>

96. Le centre de coopération sino-bélarussien dans le domaine des réalisations scientifiques et technologiques est ouvert dans la "Grande Pierre" [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kitajsko-belorusskij-tsentr-sotrudnichestva-v-oblasti-nauchno-tehnicheskikh-dostizhenij-otkryt-v-421475-2020/>

97. La construction du centre d'exposition international a commencé dans la "Grande Pierre" [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/stroitelstvo-mezhdunarodnogo-vystavochnogo-tsentra-nachalos-v-velikom-kamne-421518-2020/>

98. Yan, G. Will Chinese business continue to invest in Belarus / G. Yan // [Ressource électronique]. - - 2020. - <https://www.belta.by/interview/view/prodolzhit-li-kitajskij-biznes-investirovat-v-belarus-jan-gan-o-novyh-tsentrah-prijazhenija-7602/>.

99. Les investissements déclarés des résidents de Great Stone sont estimés à plus de 1,2 milliard de dollars [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/zajavlennye-investitsii-rezidentov-velikogo-kamnja-otsenivajutsja-v-bolee-chem-12-mlrd-421491-2020/>

100. L'université d'État Yanka Kupala de Grodno développe des projets de recherche communs avec des universités chinoises [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/grgu-im-janki-kupaly-razvivaet-s-kitajskimi-vuzami-sovmestnye-nauchnye-proekty-344391-2019/>

101. Quatre projets d'investissement avec des capitaux chinois sont en cours de réalisation dans la région de Grodno [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/v-grodnenskoj-oblasti-realizujutsja-4-investproekta-s-kitajskim-kapitalom-344505-2019/>

102. Sur l'établissement de liens régionaux de la région de Hrodna avec la province chinoise de Fujian [Ressource électronique]. - - 2018. - URL : http://shanghai.mfa.gov.by/ru/o_generalnom_consulstv/news/b1e61ad9861a3f9c.html

103. La région de Grodno et la province de Fujian de la République populaire de Chine développeront activement leur coopération [Ressource électronique]. -- 2018. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-i-provintsija-knr-futszjan-budut-aktivnee-razvivat-sotrudnichestvo-313085-2018/>

104. La région de Grodno et la province chinoise de Hainan ont signé un accord sur les relations de jumelage [Ressource électronique]. -- 2020. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-hajnan-podpisali-soglashenie-o-pobratimskih-svjazjah-421086-2020/>

105. Batura, B. Mouvement de jumelage - petits liens de grande amitié / B. Batura // [Ressource électronique]. -- 2020. - URL :

<https://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizhenie-malenkie-zvenija-bolshoj-druzhby-7603>

106. Le Belarus est prêt à coopérer avec la région de Tomsk dans les domaines économique, humanitaire et scientifique - Hudyk [ressource électronique]. -- 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-k-sotrudnichestvu-s-tomskoj-oblastju-v-ekonomicheskoi-gumanitarnoi-i-nauchnoj-sferah-421752-2020/>

107. La région de Tomsk a de bonnes chances d'étendre ses relations économiques avec la République du Belarus [Ressource électronique]. -- 2018.

- URL : <https://tomsk.er.ru/activity/news/u-tomskoj-oblasti-est-horoshie-vozmozhnosti-dlya-rasshireniya-ekonomicheskikh-svyazej-s-respublikoj-belarus>

108. Technologies et innovations dans la coopération des régions de l'État de l'Union comme impulsion pour le développement de l'intégration eurasiennne : projet d'intégration informationnelle / co-auteurs, interviewer : B. Zaleski, M. Valkovski, A. Greshnikov. - Minsk : Biznesofset, 2017. - 274 p. : 41 ill.

109. Domaines prioritaires de la coopération régionale en tant que facteur clé de la construction de l'Union : Projet d'intégration informationnelle / co-écrit

et interviewé par K. Gusev, B. Zalessky. Gusev, B. Zaleskii. - Minsk : Biznesofset, 2018. - 392 p. : 62 ill.

110. La région de Tomsk et le Belarus ont convenu d'étendre leur coopération [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://tomsk.sm.news/tomskaya-oblast-i-belarus-dogovorilis-rasshirit-sotrudnichestvo-42561-u3t5/>

111. Programme de coopération entre le Belarus et l'ONUDI signé à Vienne [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/programma-sotrudnichestva-belarusi-s-junido-podpisana-v-vene-419594-2020/>

112. Les experts de l'ONUDI ont présenté la méthodologie du développement régional de l'innovation à Minsk [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/ekperty-junido-predstavili-v-minske-metodologiju-regionalnogo-innovatsionnogo-razvitija-342956-2019/>

113. À propos de l'ONUDI [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : www.unido.ru/overview/unido/

114. Le Belarus souhaite développer sa coopération avec l'ONUDI - Myasnikovich [Ressource électronique]. - - 2018. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-razvitii-sotrudnichestva-s-junido-mjasnikovich-291046-2018/>

115. Lisatovich, T. L'effet du projet de l'ONUDI pour soutenir les entreprises de l'industrie automobile en Biélorussie a dépassé les 18 millions de Br / T. Lisatovich // [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/effekt-ot-realizatsii-proekta-junido-po-podderzhke-predpriyatij-avtoproma-belarusi-prevysil-br18-mln-347529-2019/>

116 projets de transformation numérique sont prévus dans les domaines de la pharmacie, de l'instrumentation et de la pétrochimie [ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/proekty->

[tsifrovoj-transformatsii-planirujut-realizovat-v-sferah-farmatsii-priborostroeniya-neftehimii-362638-2019/](https://www.belta.by/economics/view/tsifrovoj-transformatsii-planirujut-realizovat-v-sferah-farmatsii-priborostroeniya-neftehimii-362638-2019/)

117. Il est prévu d'ouvrir en Biélorussie des centres de compétences pour l'automatisation des processus sur la base de parcs technologiques [ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/tsentry-kompetentsij-dlja-avtomatizatsii-protsov-planiruetsja-otkryt-v-belarusi-na-baze-tehnoparkov-362309-2019/>.

118. Des accords d'une valeur de 21 milliards de dollars conclus au BUTB sur 15 ans [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sdelki-na-21-mlrd-zakljucheny-na-butb-za-15-let-393174-2020>

119. Le chiffre d'affaires du BUTB en janvier-novembre a augmenté de 12% [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-butb-v-janvare-nojabrevyros-na-12-420279-2020/>

120. Les exportations de biens par la BYRTB ont augmenté de 22 % en octobre [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-oktjabrevyros-na-22-415863-2020/>

121. La Russie représente environ 80 % des exportations de produits laitiers par le biais du BUTB [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/okolo-80-eksporta-molochnoj-produktsii-cherez-butb-prihoditsja-na-rossiju-414442-2020/>.

122. BUTB prévoit d'étendre sa coopération avec la région d'Omsk en Russie [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshireniesotrudnichestva-somskoj-oblastju-rossii-420606-2020/>.

123. BUTB compte sur le développement de la coopération avec la région de Smolensk [Ressource électronique]. - - 2020. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-razvitie-sotrudnichestva-so-smolenskoj-oblastjju-421404-2020>

124. Il est prévu d'organiser l'approvisionnement en bois de l'Égypte par le biais du BUTB [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/cherez-butb-planiruetsja-organizovat-postavki-pilomaterialov-v-egipet-419296-2020/>

125. Les entreprises britanniques et canadiennes sont intéressées par l'achat de bois biélorusse sur les marchés boursiers [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/britanskij-i-kanadskij-biznes-zainteresovan-v-zakupke-belorusskih-pilomaterialov-na-birzhevyh-torgah-391809-2020>

126. Le Belarus et l'Ouzbékistan développent leur coopération en matière de marchés publics électroniques [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-razvivajut-vzaimodejstvie-v-oblasti-elektronnyh-zakupok-390898-2020/>

127. Nikolay Snopkov : Le Belarus considère les produits agricoles comme un nouveau moteur d'exportation vers la Chine [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9682>

128. Du bois biélorusse d'une valeur de 5,1 millions de dollars a été vendu à la Chine par l'intermédiaire de BUTB depuis le début de l'année [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-pilomaterialy-na-51-mln-prodali-v-kitaj-cherez-butb-s-nachala-goda-400531-2020/>

129. Le nombre de transactions effectuées par des entreprises chinoises sur le BUTB a plus que décuplé entre janvier et septembre [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bolee-chem-v-10-raz-vyrosla-summa-sdelok-kompanijami-iz-kitaja-na-butb-v-janvare-sentjabre-413129-2020/>

130. Le BUTB organisera le premier appel d'offres spécialisé à l'exportation pour le marché chinois le 15 décembre [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-provedet-pervye-spetsializirovannye-eksportnye-torgi-dlja-kitajskogo-rynka-15-dekabnja-420090-2020>

131. En octobre, des entreprises chinoises ont acheté du bois au BUTB pour un montant de plus d'un million de dollars [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kitajskie-kompanii-v-oktjabre-zakupili-pilomaterialy-cherez-butb-na-summu-bolee-1-mln-417473-2020/>

132. Les exportations d'huile de colza par le BUTB ont été multipliées par trois, la Suisse étant le plus gros acheteur [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-vyros-v-3-raza-krupnejshij-pokupatel-shvejsarija-406915-2020/>

133. Le carton-palette et l'huile de colza biélorusses seront exportés vers la Chine par le biais de BUTB [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belorusskuju-palletnuju-dosku-i-rapsvoe-maslo-budut-eksportirovat-v-kitaj-cherez-butb-408061-2020/>

134. Les exportations de produits métalliques par le BUTB ont augmenté de 33 % au cours du premier semestre [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-metalloproduksii-cherez-butb-v-i-polugodii-vyros-na-33-399873-2020/>

135. BUTB et Miory Metal Rolling Plant prévoient de développer conjointement les exportations de fer blanc [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-miorskij-metalloprokatnyj-zavod-planirujut-sovmestno-razvivat-eksport-beloj-zhesti-400676-2020/>

136. Le MAE devrait devenir un moteur du commerce électronique dans le pays - Koltovitch [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-dolzha-stat-drajverom-elektronnoj-torgovli-v-strane-koltovich-401009-2020>

FOR AUTHOR USE ONLY

**More
Books!**



yes
I want morebooks!

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at
www.morebooks.shop

Achetez vos livres en ligne, vite et bien, sur l'une des librairies en ligne les plus performantes au monde!

En protégeant nos ressources et notre environnement grâce à l'impression à la demande.

La librairie en ligne pour acheter plus vite

www.morebooks.shop

KS OmniScriptum Publishing
Brivibas gatve 197
LV-1039 Riga, Latvia
Telefax: +371 686 20455

info@omniscryptum.com
www.omniscryptum.com



FOR AUTHOR USE ONLY