

Il successo è in fase di sviluppo

Nelle difficili condizioni attuali, le zone economiche libere (ZES) continuano a essere uno strumento efficace per accelerare lo sviluppo delle regioni bielorusse e per affrontare efficacemente le questioni urgenti dell'economia bielorusca. Questo è il compito che ogni FEZ deve affrontare ora, per non lasciare che le sue prestazioni si deteriorino. Dopo tutto, è nelle zone preferenziali che il potenziale di investimento, innovazione, produzione ed esportazione del Paese trova un'espressione concentrata sotto forma di promettenti progetti imprenditoriali che, a loro volta, contribuiscono allo sviluppo sostenibile e dinamico dello Stato bielorusso. I residenti delle ZES rappresentano fino all'80% degli investimenti, fino al 54% delle esportazioni di merci e fino al 37% della produzione industriale delle regioni bielorusse. Inoltre, nel 2022 sono stati registrati 22 nuovi residenti con progetti nei settori della lavorazione del legno, dell'industria chimica, della logistica, dell'agricoltura e della lavorazione dei metalli. L'afflusso di residenti è facilitato dai continui sforzi delle amministrazioni della FEZ per trovare nuovi investitori. In questo studio viene discusso come le zone economiche libere in Bielorussia affrontino efficacemente i problemi chiave dell'economia nazionale.



Boris Zalessky

Ha quasi cinquant'anni di esperienza professionale nel giornalismo.

Attualmente è professore associato presso il Dipartimento di giornalismo internazionale della Facoltà di giornalismo dell'Università statale bielorusca. I suoi campi di ricerca sono le relazioni internazionali moderne, il giornalismo internazionale e l'economia internazionale.



Il successo è in fase di sviluppo

Le zone economiche libere come punti di crescita

Boris Zalesskij

Boris Zaleskij

Il successo è in fase di sviluppo

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zaleskij

Il successo è in fase di sviluppo

**Le zone economiche libere come punti di
crescita**

FOR AUTHOR USE ONLY

ScienzaScripts

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-5-52826-6.

Publisher:

Scientia Scripta

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova, Europe

Printed at: see last page

ISBN: 978-620-5-61599-7

Copyright © Boris Zalesskij

Copyright © 2023 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

Indice dei contenuti

Un modello previsionale delle relazioni economiche	3
Orientare lo sviluppo in una direzione innovativa	15
Esistono incentivi per gli investitori	25
L'ottimizzazione come impulso allo sviluppo nelle regioni	35
Uno strumento efficace per accelerare lo sviluppo	45
Letteratura	59

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Un modello previsionale delle relazioni economiche

La Legge della Repubblica di Bielorussia "Sulle Zone Economiche Libere", adottata il 7 dicembre 1998, definisce come uno degli obiettivi principali della creazione delle ZES l'attrazione di "investimenti nella creazione e nello sviluppo di produzioni orientate all'esportazione e alla sostituzione delle importazioni, basate su nuove e alte tecnologie"¹. Oltre 20 anni di esperienza nell'attività delle ZES istituite nel territorio del Paese dimostrano che in questo periodo questo modello di relazioni economiche nelle regioni ha dimostrato molte tendenze positive e in futuro potrebbe trasformarsi in uno strumento ancora più efficace di sviluppo socio-economico dello Stato bielorusso.

La ZES di Minsk, istituita in Bielorussia nel 1998, sta facendo buoni progressi verso questo obiettivo. All'inizio di febbraio 2020, aveva già incorporato 116 imprese residenti, 57 delle quali erano investitori stranieri. La Zona Economica Libera di Minsk ha più di 20 anni di storia e ha attratto più di 2 miliardi di dollari di investimenti, anche da parte di investitori provenienti da oltre 20 Paesi. Occupando un'area di circa tremila ettari, comprende oggi 23 siti a Minsk e nella regione della capitale, tra cui città come Molodechno, Zhodino, Fanipol, Borisov, dove operano con successo industrie meccaniche e metallurgiche, chimiche e petrolchimiche, del legno e delle costruzioni. Produttori così noti non solo in Bielorussia, ma anche all'estero, come "Stadler-Minsk", sono il biglietto da visita peculiare della FEZ "Minsk": "Stadler-Minsk" - treni e tram elettrici; il gruppo di aziende "Alutech" - componenti per serrande di sicurezza, sistemi di cancelli; "Adani" - apparecchiature a raggi X; "BELJI" - automobili e autocarri leggeri; "S.A. Europe Industries Bisov" - seghe a nastro e seghe circolari bimetalliche.

¹ Legge della Repubblica di Bielorussia sulle zone economiche libere [Risorsa elettronica]. - 1998. - URL: <http://pravo.by/document/?guid=3871&p0=H19800213>

Il fatto che questo centro industriale sulla mappa degli affari della Bielorussia continui a svilupparsi molto attivamente è dimostrato dai fatti. Basti pensare che nel 2019 l'amministrazione della FEZ Minsk ha registrato altre 17 nuove società residenti. Una di queste, a dicembre 2019, è stata Belagromash OJSC, che intende avviare la produzione di container ferroviari specializzati in acciaio presso lo stabilimento metallurgico di Molodechno, le cui proprietà innovative aumenteranno la velocità di carico e scarico delle merci grazie al fatto che i nuovi container possono essere sollevati da un modo di trasporto all'altro - da una piattaforma ferroviaria a una piattaforma stradale e viceversa. Il progetto è interessante anche perché "il principale cliente dei container è un'azienda straniera, quindi il nuovo impianto di produzione sarà il più possibile orientato all'esportazione". Saranno creati almeno 130 posti di lavoro"².

Alla vigilia del 2020, la società a responsabilità limitata BelMetr è diventata residente nella FEZ e intende realizzare un progetto di investimento a Zhodino per la produzione di contatori d'acqua antivandalo con caratteristiche migliorate. Tra questi: protezione antimagnetica; dispositivo antifrode contro le influenze esterne sul coperchio; elevata sensibilità del misuratore; eliminazione dell'appannamento della parte superiore del corpo. E che "la produzione sarà inizialmente realizzata in locali in affitto, mentre per il futuro è prevista la costruzione di un nuovo edificio di produzione"³.

I ranghi dei residenti della FEZ di Minsk hanno iniziato a espandersi in modo piuttosto intenso nel 2020. A metà gennaio è stata registrata Techno-Express JLLC, uno dei principali produttori bielorusi di sistemi di supporto vitale per autovetture. L'azienda intende realizzare un progetto di investimento nella FEZ per la produzione di apparecchiature elettriche per le autovetture della

2 Produzione di container merci a Molodechno [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-gruzovyh-kontejnerov-naladjat-v-molodechno-372673-2019/>

3 A Zhodino sarà realizzato un progetto di investimento per la produzione di contatori d'acqua [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/investitsionnyj-proekt-po-proizvodstvu-schetchikov-vody-budet-realizovan-v-zhodino-374581-2019/>

trazione locomotora. In particolare, stiamo parlando della produzione di convertitori per condizionatori d'aria - "dispositivi progettati per alimentare i motori asincroni dell'unità di condizionamento dell'aria sulle carrozze passeggeri ferroviarie come parte di attrezzature elettriche e complessi di supporto vitale"⁴. Questo progetto ha un potenziale sia di sostituzione delle importazioni che di esportazione, perché il principale consumatore di questi prodotti non sarà solo le Ferrovie bielorusse, ma anche le aziende interessate dei Paesi della CSI.

Una settimana dopo, un secondo residente, BEL-DOZER LLC, è apparso nella FEZ nel 2020. L'azienda ha in programma la costruzione di uno stabilimento a Fanipole per la produzione di un'ampia gamma di macchinari specializzati per il movimento terra, l'edilizia e i trasporti. L'impianto è destinato "alla produzione di terne, macchine polivalenti per lavori di costruzione e riparazione, nonché di livellatrici, efficienti macchine speciali utilizzate nella costruzione e manutenzione di strade e campi di aviazione". <...> L'investimento nel progetto ammonterà a più di 1 milione di euro"⁵.

Anche un altro nuovo residente della Zona Economica Libera di Minsk, Empil Ail LLC, registrato qui all'inizio di febbraio 2020, avrà sede lì, a Fanipole. Una caratteristica distintiva del suo progetto di investimento sarà un pronunciato orientamento all'esportazione dei prodotti. Infatti, "l'azienda prevede di avviare la produzione di elementi filtranti depolveranti e chimicamente attivi per la purificazione dell'aria, sulla base dei quali sarà organizzata la produzione di apparecchiature innovative ad alta tecnologia"⁶, che saranno progettate, sviluppate e prodotte esclusivamente su ordinazione.

4 Il primo residente del 2020 è registrato nella FEZ di Minsk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-v-2020-godu-rezident-zaregistrovan-v-sez-minsk-376013-2020/>

5 Un nuovo residente della FEZ di Minsk costruirà un impianto di macchinari speciali a Fanipole [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-v-fanipole-zavod-po-proizvodstvu-spetstehniki-376899-2020/>

6 Un nuovo residente della FEZ di Minsk produrrà apparecchiature non standard per la purificazione dell'aria [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-vypuskat-nestandardnoe-oborudovanie-dlja-ochistki-vozduha-378734-2020>

Infine, un esempio molto recente. A maggio è stato registrato il settimo residente della FEZ di Minsk, Zaslavskie Kraski LLC, che intende avviare a Zhodino la produzione di materiali speciali per la verniciatura della segnaletica stradale. "Il costo del progetto di investimento è stimato in 10 milioni di dollari"⁷. Come possiamo vedere, con l'arrivo del 2020, la FEZ di Minsk non rallenta, contribuendo allo sviluppo socio-economico non solo della regione della capitale, ma anche dell'intero Paese.

La Zona Economica Libera "Brest" è stata la prima ad essere istituita nella Repubblica di Bielorussia. Ha avuto luogo nel 1996. E oggi è un territorio economico diversificato, dove si possono sviluppare attività manifatturiere, tecnologiche e logistiche. Inoltre, una parte di essa è adiacente a punti di passaggio di frontiera stradali e ferroviari e può essere utilizzata come componente logistica. Dalla creazione della FEZ, gli investimenti totali hanno superato il miliardo e mezzo di dollari. Questo investimento sta sicuramente dando i suoi frutti. In tre trimestri del 2019, i residenti della FEZ di Brest hanno quasi raddoppiato i loro pagamenti al bilancio - da 20,9 milioni di rubli bielorussi nel 2018 a 41 milioni ora. Oggi, sul suo territorio operano già 73 aziende di 20 Paesi. In particolare, nel 2018 hanno "esportato merci per un valore di 700 milioni di dollari, la geografia delle esportazioni comprende 70 paesi del mondo"⁸. Un anno dopo, all'inizio del 2020, "le entità FEZ hanno esportato beni per un valore di 718 milioni di dollari e la geografia delle esportazioni comprende 75 Paesi in tutto il mondo"⁹.

Tra i Paesi stranieri, la Germania è in testa in termini di investimenti nelle ZES. Gli investitori tedeschi rappresentano un terzo del totale degli investimenti stranieri. Le aziende con capitale tedesco mostrano un'elevata efficienza

7 Sul territorio della FEZ di Minsk, a Zhodino, verrà costruito un impianto per la produzione di materiali vernicianti [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-lakokrasochnyh-materialov-postrojat-na-territorii-sez-minsk-v-zhodino-390518-2020>

8 I residenti della FEZ di Brest hanno raddoppiato i loro contributi al bilancio [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-brest-vdvoe-uvelichili-otchislenija-v-bjudzhet-367876-2019/3>

9 Storia [Risorsa elettronica]. -2020. - URL: <https://fezbrest.com/history>

economica. Tra questi, Santa Bremor, Discom e Salamander Window and Door Systems, i cui prodotti sono ben noti sia in Bielorussia che all'estero. In particolare, nell'aprile 2019 è stato inaugurato nella FEZ un nuovo impianto di produzione di vernici e pitture, Discom, per la cui costruzione sono stati investiti circa due milioni di euro. Questa azienda fa parte della società tedesca DAW SE, fondata in Germania nel 1895. "Oggi Discom impiega più di 250 specialisti. L'apertura del nuovo stabilimento ha creato una ventina di posti di lavoro supplementari per gli abitanti di Brest",¹⁰ .

Gli imprenditori italiani sono molto attivi nella ZES di Brest, che "hanno già investito 3 milioni di euro in nuovi progetti e creato 150 posti di lavoro". Nel 2018, presso il sito di Aeroport è stato inaugurato un nuovo impianto di produzione dell'azienda italo-bielorussa Frieza Industry. Produce dispositivi di risparmio energetico per apparecchiature di refrigerazione"¹¹ e sta registrando uno dei più alti tassi di crescita delle esportazioni tra le imprese FEZ. Ricordiamo che già nel 2010 il Ministero dello Sviluppo Economico italiano, il Ministero degli Affari Esteri e il Comitato Esecutivo Regionale di Brest hanno firmato una dichiarazione sulla creazione di una regione industriale italiana nella FEZ con una superficie di 26 ettari. Un anno dopo, a Trieste, è stato adottato un Memorandum d'intesa sullo sviluppo di questa zona industriale, che prevedeva la creazione delle condizioni più favorevoli per attrarre gli investitori italiani e delineava "lo sviluppo della zona industriale italiana di Brest come centro di trasporto e logistica, garantendo il trasbordo e il transito tra l'Unione Europea, l'Unione Doganale e, a lungo termine, la Cina"¹² . Le prospettive per l'imprenditoria italiana nella ZES di Brest sono quindi enormi.

10 L'apertura del nuovo stabilimento di produzione di Discom [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/otkryitie-novogo-proizvodstva-%C2%ABdiskom%C2%BB>

11 La discussione del Forum d'affari italo-bielorusso è proseguita a Brest [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/obsuzhdenie-voprosov-belorusko-italyanskogo-biznes-foruma-prodolzhilos-v-breste>

12 Zalessky, B. Relazioni internazionali e media. Uno sguardo dalla Bielorussia / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - C. 147.

Anche gli imprenditori polacchi mostrano grande interesse per la FEZ. Oggi qui operano 11 aziende a capitale polacco, tra cui Stomil Sanok BR. Gli investitori di questo Paese europeo "sono al terzo posto dopo Germania e Russia". Gli investimenti polacchi rappresentano il 17% del totale"¹³ . In particolare, nel marzo 2019 è stata registrata qui la English Windows Ltd. con investimenti polacchi. "Si prevede di creare almeno 20 posti di lavoro nella nuova azienda"¹⁴ . È possibile che nel 2020 l'accordo di cooperazione firmato nell'aprile 2017 tra l'amministrazione della FEZ di Brest e l'Agenzia per lo sviluppo economico della Bassa Slesia si sviluppi ulteriormente sotto forma di progetti specifici.

L'interesse per la cooperazione con la FEZ di Brest è dimostrato anche dagli imprenditori israeliani, che hanno un buon esempio da seguire: l'attuale residente della zona economica libera è "una società con capitale israeliano Fa-UH, che ha stabilito nella FEZ la produzione di additivi per mangimi per la produzione agricola"¹⁵ . Nel settembre 2019, una delegazione della città israeliana di Ashdod, il cui porto è il più grande di Israele e attraverso il quale passa il 60% di tutte le merci importate nel Paese mediorientale, tra cui quella del residente della FEZ Santa Bremor. Si prevede che il dialogo tra le aziende di Brest e Ashdod, avviato tra le due parti, si svilupperà nel prossimo futuro.

Gli imprenditori svizzeri hanno un proprio interesse nella FEZ. Sono attratti, innanzitutto, dalla posizione vantaggiosa dell'aeroporto di Brest, che consente di utilizzarlo per i voli dell'aviazione privata. Inoltre, potrebbe essere

13 Rafforzare le partnership [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/2-ukreplyaya-partnerskie-svyazi>

14 Registrato un nuovo residente della FEZ di Brest [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/zaregistrirovan-novyyj-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB>

15 L'amministrazione della FEZ di Brest ha ospitato un incontro con una delegazione di Israele [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-proshla-vstrecha-s-delegaciej-iz-izrailya>

possibile localizzare qui "impianti di produzione di società a capitale svizzero, legati all'ingegneria meccanica e alla produzione alimentare"¹⁶ .

Il volume delle esportazioni delle imprese-residenti della **Zona Economica Libera Grodnoinvest nel 2019** ha sfiorato il miliardo di dollari, con un aumento di quasi il 10% rispetto al 2018. Ciò ha portato la quota della FEZ sul totale delle esportazioni di beni industriali della regione di Grodno al 42%. Complessivamente, il fatturato commerciale dei residenti della FEZ ha superato il miliardo e mezzo di dollari, con un surplus di oltre 380 milioni di dollari. Nella geografia di queste esportazioni si possono individuare due vettori principali: post-sovietico - Russia e Ucraina; europeo - Polonia, Lituania, Romania e Lettonia. La base delle esportazioni bielorusse "è costituita da aziende del settore del legno e dei mobili (30% delle esportazioni totali), della lavorazione dei prodotti alimentari (27%), della costruzione di macchine e della lavorazione dei metalli"¹⁷ . Vanno citate anche le aziende dell'industria chimica e tessile, della produzione di veicoli e attrezzature, di prodotti in gomma e plastica. La FEZ vede le prospettive di sviluppo nell'attrazione di nuovi residenti che, con le loro attività, potrebbero contribuire a un ulteriore aumento delle esportazioni di beni e servizi.

Va ricordato che Grodnoinvest FEZ, fondata nel 2002, ha ora 12 territori non solo a Grodno, ma anche in città della regione di Grodno come Mosty, Novogrudok, Slonim, Shchuchin, Smorgon e Svisloch. A metà gennaio 2020, nella FEZ operavano 75 società con capitali provenienti da 41 Paesi. Nel 2019, quattro aziende bielorusse, austriache e polacche impegnate nella lavorazione del legno e nella produzione di prodotti minerali non metalliferi, con un investimento totale dichiarato di oltre 190 milioni di dollari, comprese le

16 L'amministrazione della FEZ di Brest ha discusso le proposte della comunità imprenditoriale svizzera [Risorsa elettronica]. - 2018 . - URL: <https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABrest%C2%BB-obsudili-predlozheniya-delovyix-krugov-shvejczarii>

17 Le esportazioni dei residenti della FEZ Grodnoinvest nel 2019 si sono avvicinate a 1 miliardo di dollari [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-priblizilsja-k-1mlrd-379958-2020>

immobilizzazioni, sono diventate residenti della FEZ, dove ai potenziali investitori vengono offerti lotti di terreno e aree produttive con infrastrutture ingegneristiche e di trasporto, agevolazioni fiscali, doganali e di altro tipo che consentono di ridurre significativamente i costi del progetto e di aumentare la competitività dei prodotti fabbricati. L'azienda intende costruire fabbriche altamente efficienti a Grodno e Svisloch, creando oltre 560 nuovi posti di lavoro. Allo stesso tempo, "la maggior parte dei prodotti sarà fornita ai paesi dell'Unione Europea"¹⁸.

Anche il 2020 è iniziato in modo molto produttivo per la FEZ. In particolare, a febbraio è stata registrata come residente la società EUECOPAK, che intende investire più di un milione di dollari nella creazione di impianti produttivi per la produzione di imballaggi in carta monouso e stoviglie. L'argomento è senza dubbio di interesse attuale in Bielorussia, dove si stanno adottando misure a livello legislativo per incoraggiare le imprese a passare a imballaggi ecologici, compresa la carta. Il nuovo residente della FEZ dovrebbe produrre sacchetti di carta Kraft con e senza manici, imballaggi di cartone tipo Lunchbox, bastoncini di carta per cocktail e bicchieri per bevande fredde e calde. Si prevede che questi prodotti "saranno venduti prevalentemente sui mercati esteri". La quota delle vendite all'esportazione supererà l'85%. I mercati principali saranno quelli dell'Unione Europea"¹⁹. Inoltre, saranno creati 25 nuovi posti di lavoro.

Nel febbraio 2020, ZOV-MARKET è diventato un residente della FEZ e stabilirà una moderna impresa per la produzione di pannelli con bordi a secco, travi e mobili grezzi sulla base di uno stabilimento in costruzione a Grodno. In

18 Quattro aziende con progetti di investimento per 190 milioni di dollari sono diventate residenti della FEZ Grodnoinvest nel 2019 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidentami-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-stali-4-kompanii-s-investproektami-na-190-mln-375887-2020/>

19 Un nuovo residente della FEZ Grodnoinvest produrrà imballaggi di carta. [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-bumazhnoj-upakovki-sozdast-novyi-rezident-sez-grodnoinvest-379035-2020/>

particolare, "il 70% della produzione sarà esportato nell'Unione Europea"²⁰ . Uno dei nuovi residenti della FEZ potrebbe diventare la società di logistica francese Berango, interessata a realizzare sul territorio della FEZ Grodnoinvest un progetto di investimento "per la creazione di un terminal logistico multimodale per la movimentazione e la pulizia di container e cisterne"²¹ . Le trattative per questo particolare progetto si sono svolte con l'amministrazione della FEZ di Grodno nel febbraio 2020.

Gli attuali residenti di BMS stanno anche espandendo attivamente la produzione di prodotti orientati all'esportazione. Ad esempio, nel febbraio 2020, Terrazit Plus LLC ha dimostrato la sua nuova impugnatura innovativa VPC ALPHA della serie Constellation nell'ambito del progetto innovativo Virpil Controls per la creazione di dispositivi per il controllo virtuale di aerei, elicotteri e prototipi di veicoli spaziali. È importante notare che questo "prodotto è richiesto dal mercato dell'Europa occidentale, quasi tutta la produzione è destinata all'esportazione"²² , e il progetto coinvolge piloti, progettisti, costruttori e sviluppatori di software.

Nel 2019, Belabedding FLLC, che risiede in FEZ dal 2006, ha iniziato a produrre nuovi prodotti: i letti continentali Boxspringbett. E ora "oltre l'80% dei prodotti dell'azienda viene esportato nei paesi dell'Europa occidentale"²³ . Si presume che le misure adottate nella FEZ porteranno risultati ancora più importanti in termini di aumento delle esportazioni dei prodotti dei residenti della zona economica libera "Grodnoinvest" nel 2020.

20 ZOV-MARKET LLC è registrata come residente di FEZ Grodnoinvest. [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/ooo-zov-market-zaregistrovano-v-kachestve-rezidenta-sez-grodnoinvest/>

21 Una società francese sta valutando la possibilità di stabilire un terminale nella FEZ "Grodnoinvest". [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kompanija-iz-frantsii-rassmatrivaet-vozmozhnost-sozdaniya-terminala-v-sez-grodnoinvest-379266-2020/>

22 FEZ "Grodnoinvest" residente LLC "Terrazit Plus" ha presentato nuovi prodotti innovativi [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-ooo-terrazit-plyus-predstavil-novuyu-innovacionnyu-produkciyu/>

23 FEZ Grodnoinvest resident Belabedding FLLC ha avviato la produzione di nuovi prodotti [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-iooo-belabedding-zapustila-vypusk-novoj-produkicii/>

Nel giugno 2019, nella Repubblica di Bielorussia è entrato in vigore un regime di **zona economica speciale** (ZES) per il complesso logistico multimodale **Bremino-Orsha**, situato nel villaggio di Bolbasovo, distretto di Orsha, regione di Vitebsk. Ciò significa che la Bielorussia ha un secondo complesso economico che opera con modalità simili. Il parco industriale sino-bielorusso Velikiy Kamen (Grande Pietra) è stato il primo nell'elenco delle ZES nel 2015. Va notato che il Codice doganale dell'Unione Economica Eurasiatica (UEE) limita rigorosamente la possibilità di creare tali entità territoriali negli Stati membri dell'associazione di integrazione. In particolare, solo "tre di queste zone possono essere istituite in Russia, due in Bielorussia e una ciascuna in Armenia, Kazakistan e Kirghizistan".²⁴ . Per ricordare, il termine "zona economica speciale" viene utilizzato per descrivere un territorio che ha "uno status giuridico speciale rispetto al resto del Paese e condizioni economiche preferenziali per gli imprenditori"²⁵ . Le ZES sono state create per attrarre investimenti diretti esteri, creare nuovi posti di lavoro per personale altamente qualificato, sviluppare la base delle esportazioni, minimizzare i costi grazie all'assenza di dazi all'esportazione e all'importazione, avvicinare la produzione al consumatore, utilizzare manodopera meno costosa e sviluppare i territori.

La ZES di Bremino-Orsha intende attirare gli investitori con una serie di benefici e vantaggi fiscali. In particolare, aliquote zero per i profitti (per 9 anni), per i beni immobili (per 20 anni) e per i dividendi (fino al 1° gennaio 2033), nonché aliquote zero per i dazi offshore, per l'imposta sul valore aggiunto all'esportazione (IVA) in caso di esportazione di manufatti al di fuori dell'UEE e per l'IVA in caso di vendita, affitto o leasing di beni immobili da parte di residenti (fino al 1° gennaio 2033), infine, un regime giuridico speciale per un periodo di 50 anni per la lavorazione industriale, il commercio all'ingrosso, il commercio elettronico, i

24 La Zona Economica Speciale Bremino-Orsha è entrata in funzione a Bolbasovo [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://news.21.by/other-news/2019/06/27/1827049.html>

25 Zona economica speciale (ZES) [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: https://www.audit-it.ru/terms/taxation/osobaya_ekonomicheskaya_zona.html

servizi logistici e di magazzinaggio, i servizi postali, i servizi informativi e amministrativi e le attività di ricerca e sviluppo. A tal fine, nella ZES sono stati creati due settori: uno industriale e uno logistico. Il primo settore ospiterà la produzione di elettrodomestici ed elettronica, prodotti farmaceutici e preparati, prodotti alimentari - caffè, tè, riso - oltre a ricambi auto, profumi e cosmetici, prodotti chimici per la casa e gioielli. Ci saranno anche negozi di articoli pronti, showroom, magazzini, un centro direzionale e un parcheggio.

Per quanto riguarda il settore logistico, esso "comprenderà terminali stradali, ferroviari e aerei". All'interno della zona economica speciale saranno presenti un ufficio di sdoganamento aperto 24 ore su 24, servizi fitosanitari e veterinari, una filiale bancaria, un agente assicurativo e un ufficio di brokeraggio doganale²⁶. Entro il dicembre 2023, data di completamento del progetto, gli investimenti in questo complesso industriale e logistico multimodale ammonteranno a 200 milioni di dollari. Si prevede di costruirvi un totale di 17 mila metri quadrati di uffici, 190 mila metri quadrati di magazzini e 280 mila metri quadrati di spazi produttivi. Più 1,7 mila posti auto per i camion. Il terminal ferroviario gestirà i flussi di merci tra l'Europa e l'Asia, il che permette già ora di prevedere che "tra il 2018-2022 il flusso totale di transito attraverso Bremino-Orsha sarà di 10 milioni di tonnellate, mentre il raggiungimento della piena capacità di 12 milioni di tonnellate di merci all'anno è previsto per il 2026"²⁷.

È importante notare che i primi passi per l'attuazione di questo progetto sono già stati fatti. Nel febbraio 2019, il primo treno per l'esportazione con più di quaranta container di merci bielorusse è partito da qui per la città cinese di Nanchang. La durata del viaggio è di dieci giorni. "Il trasporto via mare richiederebbe 40 giorni. Il treno circolerà una volta al mese".²⁸. Sempre nel

26 La Zona economica speciale Bremino-Orsha ha iniziato a operare a Bolbasovo [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/osobaja-ekonomicheskaja-zona-bremino-orsha-nachala-rabotat-v-bolbasovo-352502-2019/>

27 La Bielorussia lancia la seconda zona economica speciale con regime fiscale preferenziale [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: https://interfax.by/news/biznes/novosti_kompaniy/1260614/

28 Zakrzewski, G. Bremino-Orsha: al bivio / G. Zakrzewski // Transport Newsletter. - 2019. - 14 febbraio - P. 9.

febbraio 2019, il Gruppo Bremino Ltd. ha inaugurato la prima fase del complesso Bremino-Orsha a Bolbasovo, in cui sono stati investiti circa 20 milioni di dollari. Un terminal logistico stradale con un parcheggio per 212 camion è ora operativo e ha già trasbordato quasi due milioni di tonnellate di merci all'anno. L'edificio amministrativo e di rappresentanza ospita i servizi di ispezione doganale, veterinaria e fitosanitaria, disponibili 24 ore su 24, sette giorni su sette. L'infrastruttura già esistente consente il prelievo e la movimentazione delle merci e la ricezione dei servizi necessari a supportare il processo logistico.

All'inizio di dicembre 2019, il Gruppo Bremino ha firmato un accordo con il partner cinese Shaanxi Zhongqiao Silk Road Technology Development Co. Ltd, di istituire una Silk Road Trade City internazionale nella SEZ, che, distribuita su 62 ettari, sarà un complesso commerciale ed espositivo su larga scala, che dovrebbe "svolgere attività di vendita all'ingrosso e su piccola scala di beni di consumo, consegna e stoccaggio, operazioni di e-commerce ed esposizioni di prodotti provenienti da vari paesi asiatici"²⁹. Gli investimenti in questo progetto, che viene realizzato nell'ambito dell'iniziativa cinese Belt and Road, supereranno i 128 milioni di rubli bielorusi.

Tutti questi esempi illustrano in modo molto eloquente una semplice verità: nonostante la difficile situazione dell'economia globale dovuta alla pandemia di coronavirus, non bisogna mai smettere di cercare nuove strade per il futuro. Tanto più che i contorni del domani cominciano a delinearsi già oggi, in molti modi. Il funzionamento delle zone economiche libere e delle zone economiche speciali, la cui influenza sulla vita economica del Paese sta diventando sempre più rilevante, può essere ragionevolmente annoverato tra queste in Bielorussia.

29 Nella zona economica speciale di Bremino-Orsha sorgerà una città commerciale internazionale. [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mezhdunarodnyj-torgovyj-gorodok-pojavitsja-v-osobo-ekonomicheskoy-zone-bremino-orsha-371406-2019/>

Orientare lo sviluppo in una direzione innovativa

La Regione di Vitebsk è tra le regioni della Bielorussia in cui, secondo il Capo di Stato bielorusso, "è necessario adottare misure tecnologiche e organizzative per far fronte ai problemi esistenti"³⁰ e per indirizzare lo sviluppo della regione in una direzione innovativa. Uno dei veri strumenti utilizzati nella regione per affrontare questo compito è la zona economica libera (FEZ) di Vitebsk, istituita vent'anni fa, nel 1999. Fino ad agosto 2018 era composto da 13 settori, di cui sette a Vitebsk, quattro a Orsha e uno ciascuno nei distretti di Vitebsk e Postavy.

Nell'agosto 2018, al fine di sviluppare ulteriormente le zone economiche libere e intensificare l'attrazione di investimenti nazionali e stranieri, la Repubblica di Bielorussia ha adottato il decreto n. 346, che parla della necessità di espandere il territorio e ottimizzare le zone economiche libere esistenti nel Paese - Minsk, Vitebsk, Grodnoinvest, Mogilev, Gomel-Raton. Le misure adottate nel decreto avrebbero dovuto "accogliere i residenti in vista delle loro prospettive di crescita futura, organizzare i posti di lavoro, sfruttare al meglio i terreni liberi con le infrastrutture ingegneristiche e di trasporto esistenti e incoraggiare gli investimenti per la creazione di industrie orientate all'esportazione e sostitutive delle importazioni"³¹.

Va notato che questo decreto ha identificato 16 settori nella sola FEZ Vitebsk, situati non solo nei dintorni di Vitebsk, ma anche in altre città e paesi della regione - Postavy, Orsha, Barany, Bolbasovo, Novopolotsk, distretto di Polotsk, nonché intorno ai villaggi di Kosachi e Kopti nel distretto di Vitebsk, ognuno dei quali può e deve ricevere potenti impulsi per lo sviluppo. E questi

30 Incontro sullo sviluppo del complesso agroindustriale della regione di Vitebsk [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/soveschanie-po-voprosam-razvitiya-agropromyshlennogo-kompleksa-vitebskoj-oblasti-22434/

31 La Bielorussia valuterà la possibilità di ottenere un prestito per costruire infrastrutture energetiche nelle ZES [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rassmatrivaet-vozmozhnost-privlechenija-zajma-dlja-stroitelstva-energeticheskoy-infrastruktury-330424-2018/>

piani hanno già iniziato a essere attuati nella pratica. Quarantotto imprese con la partecipazione di investitori provenienti da 14 Paesi, tra cui Germania, Repubblica Ceca, Russia, Polonia, Regno Unito, Stati Uniti, Israele, Cipro, Estonia, tra cui la tedesca Vitella, la polacca Dekora East, la britannica LINPAK Packing East, hanno iniziato a operare nel loro territorio, L'estone "Soyuz-Kabel", la statunitense "CESS-Bel" e una serie di altre aziende che operano in 25 settori produttivi, tra cui l'ingegneria meccanica, l'elettronica, la medicina veterinaria, l'industria chimica, dei carburanti, alimentare e leggera. Il numero totale di dipendenti delle aziende residenti era di circa 11 mila persone.

Nel dicembre 2018, il primo residente con capitale lituano è apparso nella FEZ Vitebsk - VMG WoodArt LLC, il cui sito produttivo si trova nel primo settore della FEZ sul territorio dell'ex aeroporto militare alla periferia di Vitebsk, che si chiama Zhurzhevo. Il nuovo residente fa parte di uno dei maggiori produttori ed esportatori di mobili e pannelli truciolari degli Stati baltici: la holding internazionale "VMG", che ha sede a Klaipeda e riunisce diverse aziende in Lituania, Ucraina e Bielorussia. Il progetto proposto per la zona economica libera di Vitebsk prevede la costruzione di una segheria e di fabbriche per la produzione di pannelli truciolari e mobili. L'implementazione avverrà in due fasi. "Inizialmente, entro il 2023 saranno investiti oltre 50 milioni di euro per lo sviluppo dell'attività produttiva e saranno creati circa 200 posti di lavoro. Il volume totale di lavorazione del legname presso le imprese dell'azienda sarà di circa 700.000 metri cubi all'anno. In totale, saranno creati almeno 500 posti di lavoro"³².

Tra gli Stati con cui i residenti della FEZ di Vitebsk stanno sviluppando con successo la cooperazione c'è la Lettonia. Nei tre trimestri del 2018, il loro fatturato commerciale con le entità economiche lettoni ha sfiorato i 25 milioni di dollari, pari a più di un terzo del volume degli scambi reciproci dell'intera

³² Un residente con capitale lituano registrato nella FEZ di Vitebsk [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-s-litovskim-kapitalom-zaregistrirovan-v-sez-vitebsk-330553-2018/>

regione di Vitebsk con questo Paese baltico. "Le seguenti società sono coinvolte in operazioni di esportazione-importazione con la Lettonia: BelGigaSint LLC, PO Energokomplekt LLC, Vityaz JSC, Modern-Expo LLC, Allianzplast LLC, Orsha Flax Mill RUPTP"³³.

Risultati ancora più significativi caratterizzano l'interazione dei residenti della FEZ di Vitebsk con i partner russi, soprattutto di Mosca e della regione di Mosca. Così, solo nella prima metà del 2018, il fatturato commerciale con loro ha superato i 60 milioni di dollari, e i leader della cooperazione commerciale con i moscoviti includono non solo JSC Vitebsk Carpets, ma anche "l'impresa straniera VIK Animal Health", IOOO Prodexim, SOOO TransExpedition, CJSC Pozhtechnika³⁴ e una serie di altri.

Sono interessanti anche altri piani specifici della FEZ di Vitebsk per espandere la geografia della cooperazione internazionale. Ad esempio, la società cinese Blue Lotus aveva in programma di lanciare un progetto qui nel 2019 con un investimento di almeno 300 milioni di dollari. L'investitore cinese intende creare "fino a dieci imprese manifatturiere per la produzione di prodotti in legno, dai biomateriali combustibili ai mobili" sul territorio della zona economica libera³⁵. Un gruppo di aziende degli Emirati Arabi Uniti AL Maya Group, i cui rappresentanti hanno visitato Vitebsk nel luglio 2018, ha visto nel settore farmaceutico una delle aree promettenti per la cooperazione negli investimenti, "poiché i partner mediorientali hanno una vasta esperienza in questo campo"³⁶. Infine, nel settembre 2018, l'amministrazione della FEZ Vitebsk ha firmato un accordo di cooperazione con la società indiana India Advisory che, secondo le

33 Partecipazione dell'amministrazione della FEZ Vitebsk al Business Forum bielorusso-lettone [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

34 Partecipazione dell'amministrazione della FEZ Vitebsk a una presentazione completa della regione di Vitebsk a Mosca [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

35 Firmato un accordo di intenti tra l'amministrazione della FEZ di Vitebsk e una società cinese [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

36 L'amministrazione della FEZ di Vitebsk è stata visitata da uomini d'affari degli Emirati Arabi Uniti [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

parti, "servirà da impulso per un'ulteriore proficua cooperazione e per l'attrazione di investimenti indiani nella regione di Vitebsk"³⁷.

I residenti della FEZ Vitebsk hanno dimostrato un alto tasso di crescita nell'attrarre investimenti diretti esteri nel 2019 - tre volte e mezzo, raggiungendo 16,5 milioni di dollari. Di conseguenza, "la quota della FEZ "Vitebsk" nel portafoglio di investimenti della regione di Vitebsk per il 2019 è stata quasi del 39% ed è aumentata di 10 punti percentuali rispetto al 2018"³⁸. Tra i residenti della FEZ che hanno mostrato la maggiore attività di investimento vi sono JLLC Matrix, LLC Chess-Bell, LLC Akitama, FEZ VIK-Zdorovye Zdorovye Zdorovye Zdorovye Zdorovye. Un totale di 50 residenti ha iniziato a realizzare i propri progetti nella FEZ, quasi la metà dei quali con capitali stranieri. Va notato che nel 2019 lo "status di residente della FEZ "Vitebsk"" è stato concesso a otto organizzazioni create con la partecipazione di investitori provenienti da Lituania, Svezia, Spagna, Russia e Bielorussia. L'importo totale degli investimenti nei nuovi progetti supera i 52 milioni di dollari e si prevede la creazione di almeno 270 posti di lavoro".³⁹. A quanto pare, queste cifre sono destinate a crescere nel prossimo futuro.

Nel novembre 2019 si è aggiunto un nuovo residente - LLC Rubovsky Dolomite Quarry, che coinvolge un investitore lituano e un progetto per la produzione di materiali da costruzione a base di dolomia. Si tratta di un progetto per la produzione di mattoncini Lego e altri materiali da costruzione decorativi realizzati con materie prime ecologiche. L'impianto di produzione sarà situato sul territorio dell'ex campo di aviazione alla periferia di Vitebsk. A quanto pare, il progetto ha una prospettiva a lungo termine, poiché le riserve totali di

37 Partecipazione dell'amministrazione della FEZ "Vitebsk" al forum commerciale bielorusso-indiano [Risorsa elettronica]. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

38 I residenti della FEZ di Vitebsk hanno aumentato il volume degli investimenti diretti esteri di 3,5 volte [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/special/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-uvlechili-objem-prjamyh-inostrannyh-investitsij-v-35-raza-379775-2020/>

39 Investitori di 4 Paesi intendono lanciare progetti nella FEZ di Vitebsk quest'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-planirujut-v-etom-godu-nachat-realizatsiju-proektov-v-sez-vitebsk-379788-2020/>

dolomite nella regione di Vitebsk "sono stimate in oltre 5 miliardi di tonnellate a una profondità compresa tra 2,5 e 38 metri, di cui 878 milioni di tonnellate sono riserve accertate". Il giacimento di dolomia di Ruba è uno dei più grandi tra quelli esplorati in Bielorussia⁴⁰. Infatti, per questo motivo, la produzione di materiali da costruzione basati su materie prime naturali è una delle aree prioritarie di sviluppo economico della regione di Vitebsk.

Un'altra area molto promettente per lo sviluppo della FEZ "Vitebsk" è la produzione di legno. Ci sono già cinque aziende residenti specializzate in questo settore. In particolare, VMG Wood Art LLC sta creando un complesso di lavorazione del legno verticalmente integrato. Un'altra LLC Akitama sta costruendo un impianto per la lavorazione di legname di bassa qualità e la produzione di pellet di legno. E Karelia Venirs sta organizzando la produzione di impiallacciatura. Inoltre, altri due progetti erano in fase di registrazione nella FEZ, tra cui uno per la produzione di macchinari e attrezzature per l'industria del legno.

Dato l'evidente crescente interesse degli investitori per i progetti di lavorazione del legno, la FEZ "Vitebsk" ha preso l'iniziativa di creare un cluster di lavorazione del legno nella regione, coinvolgendo l'associazione dei produttori, i centri di ricerca e le istituzioni educative, che dovrebbe fornire condizioni favorevoli per l'attuazione delle innovazioni. Dopotutto, "questa forma di cooperazione stimolerà gli sviluppi scientifici e la loro applicazione pratica". Di conseguenza, aumenterà la profondità della lavorazione delle materie prime legnose e creerà prodotti a più alto valore aggiunto⁴¹. Possono far parte di questo cluster le imprese, gli istituti di istruzione superiore e le istituzioni educative che formano specialisti per questo settore, tra cui il Vitebsk State Technical College. La firma di un accordo sulla creazione del cluster della

40 Un nuovo residente della FEZ di Vitebsk creerà una produzione di materiali da costruzione a partire dalla dolomia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-iz-dolomita-371163-2019/>

41 FEZ Vitebsk propone di creare un cluster per la lavorazione del legno [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-predlagaet-sozdat-derevoobrabatvyvajuschij-klaster-371147-2019/>

lavorazione del legno è prevista per la primavera del 2020 nell'ambito del Forum economico internazionale di Vitebsk. Si dovrebbe presumere che questa forma di coordinamento, che implica un effetto sinergico alla produzione, aiuterà davvero a introdurre innovazioni non solo nella zona economica libera, ma anche al di fuori di essa.

Va notato che la nascita di questo cluster nella regione di Vitebsk può continuare e integrare la direzione innovativa dello sviluppo della regione settentrionale bielorusa. A titolo di promemoria, nell'ottobre 2017 era già stato istituito il cluster petrolchimico industriale e dell'innovazione di Novopolotsk, che comprendeva il Comitato esecutivo della città di Novopolotsk, l'Università statale di Polotsk, Naftan OJSC, Novopolotsk Construction and Assembly Center No. 16, OJSC, Interservice LLC e Novopolotsk Center of Entrepreneurship and Real Estate. Il numero di partecipanti dovrebbe quasi raddoppiare già nel 2020, compresi i partecipanti stranieri. In particolare, potrebbero essere i partner cinesi di Weihai, nella provincia di Shandong, la città gemella di Novopolotsk, a essere interessati agli sviluppi innovativi degli scienziati di Polotsk nella creazione di nuovi tipi di prodotti petrolchimici e nel miglioramento delle caratteristiche del carburante prodotto. Un'azienda della Repubblica Ceca, interessata a entrare nel mercato bielorusso, sembra essere tra i potenziali partner del cluster.

Il crescente interesse dei partner stranieri per il cluster petrolchimico spinge gli organizzatori a ottimizzare i meccanismi di interazione tra i partecipanti. Per questo motivo, nel 2020 è prevista la costituzione di un'associazione che fungerà da centro di coordinamento e formulerà proposte per migliorare i requisiti normativi che regolano le attività dei soggetti di questa infrastruttura innovativa. Inoltre, "l'associazione si occuperà anche dell'organizzazione di eventi per sviluppare un'interazione efficace tra i partecipanti, costruire un portafoglio di ordini congiunti, promuovere

l'immagine del cluster e migliorare il personale delle sue attività⁴². Ci sono tutte le ragioni per credere che questa forma di cooperazione possa avere un effetto molto positivo sullo sviluppo innovativo dell'economia della regione di Vitebsk.

Il primo residente registrato nella FEZ nel 2020 è stato BelBanka LLC, fondato con la partecipazione di un investitore russo. Il progetto di investimento di questa società prevede la ricostruzione e la modernizzazione degli impianti di produzione alla periferia di Vitebsk e presso il sito di Vityaz, nonché l'installazione di due linee per la produzione di lattine per l'inscatolamento industriale di prodotti alimentari. La produzione inizierà nel 2021. La materia prima, la banda stagnata, sarà fornita dall'impianto di laminazione dei metalli Miorsky, situato nell'Oblast di Vitebsk, e sarà messa in funzione nel secondo trimestre del 2021. Di conseguenza, BelBanka LLC "si dedicherà alla produzione di lattine monopezzo, in cui il fondo e la superficie laterale sono un pezzo unico e solo il coperchio è arrotolato". Nella seconda fase, l'azienda produrrà prodotti prefabbricati composti da tre parti (fondo, corpo e coperchio).⁴³. Un dettaglio importante: quando la nuova fabbrica raggiungerà la sua piena capacità, il volume di produzione raddoppierà. E tutto questo verrà spedito verso i mercati esteri.

Il quadro degli investimenti per il 2020 nella FEZ di Vitebsk è completato dal fatto che è già prevista la registrazione come residenti di almeno sei imprese create con investitori provenienti da Canada, Cina, Azerbaigian e Russia. Gli investimenti complessivi in questi progetti supereranno i 100 milioni di dollari e il numero di posti di lavoro creati sarà di almeno 300. A Polotsk, ad esempio, la Belsun International High Technology Corporation Ltd, residente nella FEZ,

42 Il numero di partecipanti al cluster petrolchimico di Novopolotsk dovrebbe essere quasi raddoppiato [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/chislo-uchastnikov-novopolotskogo-neftehimicheskogo-klastera-planiruetsja-uveliclit-pochti-v-dva-raza-371161-2019/>

43 Un investitore russo creerà una produzione di lattine nella FEZ di Vitebsk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-sez-vitebsk-s-uchastiem-rossijskogo-investora-sozhdadut-proizvodstvo-zhestjanyh-banok-377712-2020/>

avvierà una produzione ad alta tecnologia di prodotti chimici a basso tonnellaggio, che non hanno analoghi nello spazio post-sovietico. L'investitore azero produrrà prodotti innovativi progettati "per servire vari tipi di macchinari, anche in condizioni operative difficili". L'inizio della produzione è previsto per la fine del 2020 e i prodotti saranno completamente spediti sui mercati esteri.⁴⁴ .

A Polotsk, un investitore bielorusso intende avviare la produzione di contenitori in acciaio inossidabile e creare circa 20 posti di lavoro. La JV bielorusso-russa Novopolotsk Plant of Technological Metal Structures sta valutando un progetto con circa 10 milioni di dollari di investimenti nella zincatura a caldo nel villaggio di Farinovo, nel distretto di Polotsk. Una società cinese investirà circa 28 milioni di dollari in un complesso per la lavorazione del legno alla periferia di Vitebsk. La Belmatch Ltd, di Postavy si specializzerà nella produzione di paglia per fiammiferi. A Orša, un'azienda bielorusa cercherà di avviare la produzione di pellet e Zavod PAK JSC avvierà un progetto per la produzione di componenti per dumper.

Un altro significativo sviluppo degli investimenti avrà luogo nella FEZ di Vitebsk nel 2020, poiché la holding lituana VMG Group ha deciso di ampliare il finanziamento di un progetto di investimento già in corso nella FEZ da 100 a 200 milioni di euro. A tal fine, l'investitore è pronto a organizzare un'ulteriore produzione di mobili in legno massiccio in aggiunta al complesso di lavorazione del legno integrato verticalmente che sta per essere creato. In questo modo il numero di posti di lavoro creati dai progetti della holding salirà a 1.000⁴⁵ . L'obiettivo è quello di avviare nel 2021 la produzione di nuovi prodotti - tavoli e

44 Un investitore dell'Azerbaijan creerà una produzione high-tech di chimica a basso tonnellaggio nella FEZ di Vitebsk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/investor-iz-azerbajdzhana-sozdast-vysokotekhnologichnoe-proizvodstvo-malotonnazhnoj-himii-v-sez-vitebsk-381432-2020>

45 La holding lituana VMG Group aumenterà gli investimenti in progetti nella FEZ di Vitebsk fino a 200 milioni di euro [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/litovskij-holding-vmg-grupp-ovelichit-objem-investitsij-po-proektam-v-sez-vitebsk-do-200-mln-evro-379950-2020/>

sedie - nel nuovo stabilimento di mobili, il cui principale acquirente sarà IKEA, che attualmente sta contribuendo a finanziare il progetto.

Va notato che l'economia della Regione di Vitebsk ha attirato oltre un miliardo di dollari di investimenti nel 2019. Grazie a una politica attiva di investimenti, qui è stato messo in funzione il primo impianto per la produzione di cilindri senza saldatura in acciaio della Bielorussia. Nuove imprese e impianti di lavorazione del legno sono stati aperti nei distretti di Rossonyi, Sharkovshchino, Beshankovichi, Gorodoki e Polotsk. "Sono stati messi in funzione un complesso per l'essiccazione dei cereali dell'allevamento di pollame da carne di Vitebsk, nell'insediamento urbano di Surazh, e un'officina per la lavorazione della soia dell'impresa Ekomol-Agro"⁴⁶. Inoltre, il complesso agricolo di Yubileiny sta completando la costruzione del più grande complesso lattiero-caseario della Bielorussia, Kupalinka, per oltre duemila mucche. Nella prima metà del 2020 entreranno in funzione altri due oggetti innovativi dell'impresa agricola Ustye, un complesso di essiccazione dei cereali da 10 mila tonnellate per la preparazione delle colture agricole e un complesso lattiero-caseario con un sistema di mungitura robotizzato. Non è un elenco completo. Questo è il ritmo imposto dagli investimenti attratti oggi per sviluppare una sola delle regioni bielorusse, favorendo la creazione di nuovi punti di crescita nel suo territorio.

46 Bogacheva, O. Più di un miliardo di dollari di investimenti attratti nell'economia della regione di Vitebsk nel 2019 / O. Bogacheva // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/bolee-1-mlrd-investitsij-privlecheno-v-ekonomiku-vitebskoj-oblasti-za-2019-god-378810-2020/>

FOR AUTHOR USE ONLY

Esistono incentivi per gli investitori

Nel dicembre 2021, il Consiglio della Repubblica dell'Assemblea nazionale della Repubblica di Bielorussia ha approvato gli emendamenti alla Legge sulle Zone Economiche Libere (ZES), che prevedono il trasferimento dei poteri di modifica dei confini di questi territori dal capo di Stato al governo. "Allo stesso tempo, il presidente del Paese continuerà ad approvare l'inclusione dei territori agricoli e forestali nei confini delle zone economiche libere"⁴⁷. Si prevede che questa innovazione accorcerà il tempo che intercorre tra l'idea e l'avvio di nuovi progetti di investimento nei territori, considerati punti di crescita delle regioni, in quanto incoraggerà i potenziali investitori a investire risorse nelle ZES. Per loro rimane invariata una regola chiara: i confini delle ZES possono essere ampliati esclusivamente per specifici progetti di investimento.⁴⁸. Si ricorda che la stessa legge "sulle zone economiche libere" è stata adottata nel dicembre 1998. In esso, uno degli scopi principali della nascita delle ZES è definito come "attrazione di investimenti per la creazione e lo sviluppo di produzioni orientate all'esportazione e alla sostituzione delle importazioni, basate su nuove ed elevate tecnologie"⁴⁹. Va notato che in Bielorussia sono attive solo sei FEZ. Al 1° ottobre 2021 erano registrate 429 aziende con un numero di dipendenti pari a circa 137 mila persone, dove vengono realizzati progetti con investimenti per quasi sette miliardi di dollari da più di 30 Paesi. Il fatto che le ZES siano i luoghi in cui è possibile costruire imprese di successo oggi è confermato anche dalle statistiche del 2021. In tre trimestri, il volume

47 Il Consiglio della Repubblica ha approvato il progetto di legge sulle zone economiche franche [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/soviet-respubliki-odobril-zakonoproekt-o-svobodnyh-ekonomicheskikh-zonah-476194-2021/>

48 Nikitina: Una giurisdizione nazionale attraente stimola gli investimenti [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nikitina-privilekatelnaja-natsionalnaja-jurisdiksija-aktiviziruuet-pritok-investitsij-475406-2021/>

49 Zalessky, B.L. Zone economiche libere e zone economiche speciali come punti di crescita nelle regioni / B.L. Zalessky // Studi sociali e umanitari. - 2020. - №3. - C. 64.

delle esportazioni è aumentato di quasi una volta e mezza e l'afflusso di investimenti diretti esteri è stato pari a un quinto del totale del Paese.

In particolare, i residenti della **FEZ Grodnoinvest**, il cui volume di esportazioni ha superato il miliardo di dollari nel periodo gennaio-settembre, stanno ottenendo risultati elevati nel 2021. La geografia di queste forniture è molto ampia: Russia, Ucraina, Kazakistan, Azerbaigian, Germania, Danimarca, Egitto, Italia, Lituania, Gran Bretagna e Turchia. "In 9 mesi è stato registrato un surplus commerciale con l'estero di 540 milioni di dollari, che è il miglior dato tra le FEZ bielorusse"⁵⁰. Di conseguenza, i residenti della FEZ rappresentano già oltre il 43% delle esportazioni e oltre il 30% della produzione industriale dell'intera regione di Grodno. Il segmento della costruzione di macchine si sta sviluppando in modo particolarmente dinamico in questa FEZ. Basti pensare che qui "l'esportazione di computer, apparecchiature elettroniche e ottiche è raddoppiata nei nove mesi di quest'anno [2021]"⁵¹. In totale, finora si sono iscritte a Grodnoinvest nove aziende nel settore dell'ingegneria meccanica e altre sette nella lavorazione dei metalli. In totale, sono 75 le aziende con investimenti da 40 Paesi che risiedono nella zona economica libera. Esse realizzano con successo progetti di investimento nei settori della lavorazione del legno e dei mobili, dell'ingegneria meccanica e della lavorazione dei metalli, dell'industria alimentare, chimica e leggera, dell'agricoltura ed esportano un'ampia gamma di prodotti; la quota maggiore delle forniture estere è costituita da prodotti per la lavorazione del legno e dei mobili, prodotti alimentari e chimici, macchinari e attrezzature, prodotti tessili.

È degno di nota il fatto che nella FEZ "Grodnoinvest" stiano nascendo nuovi progetti di investimento, che nel prossimo futuro avranno un impatto

50 Le esportazioni dei residenti della FEZ Grodnoinvest nel periodo gennaio-settembre hanno superato il miliardo di dollari [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-janvare-sentjabre-prevysil-1-mlrd-472551-2021/>

51 I residenti della FEZ Grodnoinvest raddoppiano le esportazioni di apparecchiature elettroniche e ottiche [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-udvoili-eksport-elektronnoj-i-opticheskoy-apparatury-473562-2021/>

molto positivo sulla componente delle esportazioni sia della FEZ stessa che dell'intera regione di Grodno. In particolare, nel sito di Smorgon della FEZ, Europlastex Invest LLC ha già avviato il suo secondo progetto come residente di Grodnoinvest. Il primo prevede la costruzione di un complesso integrato verticalmente per la produzione di filati e prodotti di cotone. Il secondo progetto prevede la creazione di un impianto di lavorazione dei metalli a Smorgon, il cui valore complessivo supererà i cinque milioni di euro. La produzione dei primi prodotti è prevista per il 2022. La maggior parte di essa "sarà orientata alle esportazioni verso l'Asia centrale, l'Europa occidentale, il Medio Oriente".⁵² . A tal fine, saranno costruiti nuovi impianti di produzione e ammodernati quelli esistenti, e saranno acquistate attrezzature di processo all'avanguardia per la produzione di tubi e profili in acciaio. Di conseguenza, il nuovo progetto di investimento creerà decine di nuovi posti di lavoro, metterà in funzione impianti inutilizzati e sostituirà in parte i prodotti importati dall'estero.

Va notato che nei siti industriali della FEZ "Grodnoinvest" nel distretto di Smorgon operano già con successo nove imprese residenti, tra cui quelle con investimenti provenienti da Paesi Bassi, Polonia, Turchia e altri Paesi, che dal 2015 hanno "investito oltre 470 milioni di dollari nella creazione di moderne imprese orientate all'esportazione"⁵³ . È qui che è stata prodotta quasi la metà (48%) di tutta la produzione industriale della FEZ di Grodnoinvest nel 2020. Per quanto riguarda gli altri siti industriali della FEZ, "la città di Grodno rappresenta il 29% della produzione e il distretto di Lidsky l'8%. I leader in termini di tasso di crescita per il 2020 sono stati i distretti di Smorgon (136%), Grodno (123%) e Svisloch (123%)"⁵⁴ .

52 Un investitore straniero avvierà la produzione di tubi d'acciaio a Smorgon [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/inostrannyj-investor-organizuet-v-smorgoni-proizvodstvo-stalnyh-trub-454884-2021/>

53 Completata a Smorgon la seconda parte del progetto infrastrutturale della FEZ Grodnoinvest [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vtoraja-ochered-infrastrukturnogo-proekta-sez-grodnoinvest-zavershena-v-smorgoni-455912-2021/>

54 La produzione industriale dei residenti della FEZ "Grodnoinvest" è aumentata del 14% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/promyshlennoe-proizvodstvo-rezidentov-sez-grodnoinvest-vyroslo-na-14-430320-2021/>

E ci sono buone ragioni per credere che presto compariranno nuovi investitori nazionali e stranieri. Il fatto è che nell'agosto del 2021 è stato messo in funzione a Smorgon il secondo complesso di avvio di un progetto infrastrutturale su larga scala per la ricostruzione della principale arteria di traffico della città - Industrial Avenue, che collega la zona residenziale con il parco industriale FEZ e comprende una moderna strada a quattro corsie, reti infrastrutturali ingegneristiche, la sistemazione del territorio adiacente e l'illuminazione. Nel 2021 sarà avviata la terza fase del progetto, che prevede la creazione di una rotatoria e la fornitura di energia elettrica supplementare al parco industriale. Tutto ciò renderà ancora più interessanti le condizioni operative per i residenti della FEZ, sia attuali che potenziali.

Anche il sito industriale FEZ di Grodno continua a svilupparsi, con due nuovi residenti registrati nel 2021. La prima, Unis Trade, sta avviando una produzione di costruzioni metalliche a Grandichi. La seconda, OV-PlastSnab LLC, è stata registrata qui nel giugno 2021 e creerà un'impresa per produrre un'ampia gamma di prodotti a partire da polimeri sintetici. Oltre all'esportazione di prodotti finiti e alla sostituzione delle importazioni, il progetto di investimento del nuovo residente consentirà di creare ulteriori presupposti per lo sviluppo del cluster chimico nella FEZ presso il sito industriale nell'area di Auls, dove residenti come PCC Consumer Products Navigator LLC, Belagrofert LLC, Grodnoraiaagroservice JSC, PT Typhoon LLC stanno già realizzando con successo i loro progetti. E "è stata recentemente avviata la costruzione di un impianto unico per la produzione di prodotti in vetro"⁵⁵. Anche in questo caso, quindi, le prospettive di crescita della componente export sono molto serie.

I residenti della **FEZ "Vitebsk"** hanno aumentato le esportazioni di oltre il 60% nei primi tre trimestri del 2021, portando il loro volume a 623 milioni di dollari e collaborando con partner di 73 Paesi. Grazie agli sforzi di

⁵⁵ Una nuova FEZ residente "Grodnoinvest" creerà una produzione innovativa di prodotti polimerici sintetici a Grodno [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyy-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-v-grodno-innovacionnoe-proizvodstvo-izdelij/>

diversificazione delle esportazioni, i partecipanti alla FEZ sono riusciti ad aumentare di quasi la metà le spedizioni dei loro prodotti verso i Paesi lontani e di tre volte e più verso Gran Bretagna, Emirati Arabi Uniti, India, Pakistan, Israele e Brasile. Inoltre, "per la prima volta sono stati forniti cavi a fibre ottiche all'Afghanistan, analizzatori di gas e fumi alla Polonia, pelli di pelliccia alla Cina, lino al Cile e cavi isolati alla Francia"⁵⁶ . Gli oltre 50 progetti di investimento attualmente in corso nella zona economica libera saranno probabilmente integrati nel prossimo futuro da una serie di nuovi progetti, in quanto gli investitori stranieri stanno mostrando interesse nell'avviare la produzione di materiali compositi, macchinari, lavorazione del legno e produzione di materiali a base di legno, nonché la produzione di microfertilizzanti. In particolare, "un investitore svedese, in collaborazione con un partner cinese, è pronto a investire circa 100 milioni di dollari nella costruzione di un impianto per la lavorazione del legno di bassa qualità. I rappresentanti dei Paesi Bassi sono alla ricerca di un sito per la produzione di mobili con un volume di investimenti di 100 milioni di euro. <...> Un'azienda tedesca sta progettando di avviare la produzione di decking per un valore di circa 9 milioni di dollari"⁵⁷ . Inoltre, alcuni imprenditori cinesi hanno già registrato un'entità legale a Vitebsk per realizzare un progetto di lavorazione del legno con un investimento previsto di circa 26 milioni di dollari. In tutto ci sono "circa altri 8 progetti in cantiere, la cui realizzazione attirerà almeno 160 milioni di dollari nell'economia della regione di Vitebsk"⁵⁸ .

56 I residenti della Zona Economica Libera "Vitebsk" hanno aumentato le esportazioni di merci di quasi il 62% nel periodo gennaio-settembre [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-janvare-sentjabre-velichili-eksportovarov-pochti-na-62-471298-2021/>

57 Investitori di 4 Paesi mostrano interesse a realizzare progetti nei siti della FEZ "Vitebsk" [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-projavljajut-interes-k-realizatsii-proektov-na-ploschadkah-sez-vitebsk-472892-2021/>

58 I residenti della FEZ "Vitebsk" hanno aumentato la produzione di oltre il 40% in 9 mesi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9-mesjatsevnarastili-proizvodstvo-produktsii-bolee-chem-na-40-471323-2021/>

Va ricordato che attualmente in questa FEZ sono in corso di realizzazione 56 progetti di investimento in 16 settori con la partecipazione di investitori provenienti da 15 Paesi, tra cui Germania, Repubblica Ceca, Russia, Polonia, Lituania, Regno Unito, Israele, Cipro e Spagna. Nel primo trimestre del 2021, tre nuovi residenti si sono registrati qui con progetti di sviluppo della produzione di attrezzature speciali per presse idrauliche, materiali da costruzione e ammodernamento degli impianti per la produzione di componenti sostitutivi delle importazioni per macchine agricole e automobili. "I progetti hanno attirato 12,2 milioni di dollari di investimenti diretti esteri su base netta, pari a oltre il 40% della cifra relativa all'intera regione di Vitebsk"⁵⁹.

I residenti **della FEZ Gomel-Raton** hanno inoltre esportato più della metà dei beni prodotti nel periodo gennaio-settembre 2021. Oltre 1,1 miliardi di dollari di merci sono state spedite verso i mercati di 63 Paesi. I primi cinque importatori sono Russia, Ucraina, Polonia, Lituania e Cina. Non è un indicatore negativo se si considera che il 1° ottobre 2021 nella Zona Economica Libera lavoravano 69 entità economiche, di cui 30 - le società con capitale straniero provenienti da 16 Paesi. Nel 2021 sono state registrate altre tre società residenti con circa 50 milioni di dollari di investimenti. Complessivamente "nella FEZ Gomel-Raton sono stati attratti 76,3 milioni di dollari di investimenti diretti esteri per 9 mesi per la realizzazione di progetti di investimento"⁶⁰. Si tratta di quasi la metà del volume totale degli investimenti nella regione di Gomel.

Entro la fine del 2021, la FEZ dovrebbe aumentare la produzione del 18,5% grazie al potenziamento delle strutture esistenti e alla registrazione di nuovi residenti con promettenti progetti di investimento. Ad esempio, "l'impresa Alkopak sta costruendo un nuovo edificio in cui intende produrre nuovi prodotti

59 I residenti della FEZ "Vitebsk" hanno aumentato la produzione di oltre il 40% in 9 mesi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9-mesjatsev-narastili-proizvodstvo-produktsii-bolee-chem-na-40-471323-2021/>

60 I residenti della FEZ Gomel-Raton hanno aumentato la produzione di prodotti industriali di oltre il 42% in 9 mesi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-za-9-mesjatsev-uvlechili-proizvodstvo-promproduktsii-bolee-chem-na-42-471389-2021/>

medici. "Polikap sta lavorando a un progetto per produrre stoviglie monouso in cellulosa"⁶¹ . Anche residenti come Veza-G e Multipak amplieranno la loro produzione. MIRTEK-Engineering LLC, che produce dispositivi di misurazione dell'energia, ha già fornito più della metà della sua produzione ai mercati esteri - Russia, Kazakistan, Armenia e Paesi europei. Recentemente, ha iniziato a esternalizzare la produzione di componenti SMD e DIP: una direzione promettente, che interessa tutte le aziende coinvolte nella produzione di moduli e assemblaggi elettronici. Si noti che "nel 2020 sono stati investiti 230 milioni di dollari nella FEZ di Gomel-Raton" .⁶²

Per quanto riguarda la **FEZ di Brest**, il suo potenziale è stato presentato nel gennaio 2022 all'Esposizione Universale 2020 negli Emirati Arabi Uniti per la prima volta sulla piattaforma dell'esposizione nazionale bielorusa con un padiglione separato. I numerosi visitatori del forum mondiale hanno visto aziende residenti nella FEZ come Santa Bremor JV LLC, il gruppo di aziende STiM e Barhim OJSC. La stessa presenza della FEZ "Brest" a "EKPO-2020" illustra in modo eloquente il ruolo crescente di questo "territorio economico multiprofilo, dove possono svilupparsi attività manifatturiere, tecnologiche e logistiche"⁶³ , per l'economia della regione di Brest.

Va ricordato che nel 2021 i residenti di questa FEZ rappresentavano un quinto della produzione industriale totale di questa regione bielorusa. "Merci per un valore di 936 milioni di dollari sono state consegnate al di fuori del Paese (tasso di crescita - 123,9%). La quota della FEZ sul totale delle esportazioni dell'Oblast di Brest è stata del 29%, con un'eccedenza del commercio estero di

61 I residenti della FEZ Gomel-Raton intendono aumentare la produzione del 18,5% nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-namereny-uvelichit-objem-proizvodstva-na-185-v-2021-godu-434576-2021/>

62 Le ZES sono un motore di sviluppo territoriale - Asluk [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/sez-javlajutsja-drajverom-razvitija-territorij-asljuk-434551-2021/>

63 Zalesky, B.L. Zone economiche libere e zone economiche speciali come punti di crescita nelle regioni / B.L. Zalesky // Studi sociali e umanitari. - 2020. - №3. - C. 67.

289 milioni di dollari"⁶⁴. Nel dicembre 2021 vi erano 72 residenti, di cui 42 con capitale straniero, e 21,5 mila persone che vi lavoravano. Nel 2021 sono stati creati altri 700 posti di lavoro nella FEZ. Alla fine di dicembre 2021 il 73° residente della zona economica libera di Brest è stato "Green-Glass" LLC con il progetto di investimento sulla modernizzazione della produzione di articoli in vetro fino al ciclo completo. "L'investitore intende investire oltre 500.000 euro nell'azienda entro tre anni. La gamma di prodotti comprende lastre di vetro lavorato, vetro piano temprato e multistrato, specchi di vetro, vetrate mono e bicamerali"⁶⁵.

In precedenza, nell'ottobre 2021, la Cesar Industrial LLC, una società a capitale bielorusso-israeliano, con sede a Kobrin e specializzata nella produzione di legname, è diventata un residente della FEZ. Il nuovo residente ha preso in affitto un terreno e ha acquisito la proprietà degli edifici su di esso, dove, dopo la ricostruzione, verrà trasferita la produzione di "pannelli per mobili in truciolato laminato e prodotti in legno laminato incollato, che hanno una vasta gamma di applicazioni". Gran parte dei prodotti sarà esportata nei mercati esteri"⁶⁶. L'avvio della produzione di questi prodotti è previsto entro tre anni. Kesar Industrial, s.r.o. intende investire più di mezzo milione di euro nella prima fase di questo progetto di investimento. È interessante notare che il nuovo residente sarà la quinta azienda che opera nella FEZ nel settore della lavorazione del legno.

Va notato che la FEZ di Brest oggi è caratterizzata non solo dalla comparsa di nuovi residenti, ma anche dall'espansione delle attività delle aziende che operano qui da molto tempo. Il fatto è che nel 2016 il suo territorio

64 Il potenziale di investimento della ZES di Brest sarà presentato in una mostra a Dubai [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investitsionnyj-potencial-sez-brest-predstavjat-na-vystavke-v-dubae-480588-2022/>

65 Nuovo residente registrato nella FEZ di Brest [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-brest-476969-2021/>

66 L'azienda di lavorazione del legno si unisce ai residenti della FEZ di Brest [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/derevoobrabatvujuschee-predpriyatje-popolnilo-chislo-rezidentov-sez-brest-462782-2021/>

è stato ampliato soprattutto grazie alle aziende che avevano spazi liberi. In cinque anni, circa 80 imprese si sono insediate nelle strutture inutilizzate di ex colossi industriali, tra cui la Fabbrica di lampade elettriche, la Fabbrica di tappeti e la Fabbrica elettromeccanica. In generale, i residenti della FEZ di Brest si trovano ora sia nel centro regionale e nel distretto di Brest, sia a Baranovichi, Pinsk, Kobrin e Ivatsevichi.

Ad esempio, nell'agosto 2021, Anrex FLLC, che risiede nella FEZ da un quarto di secolo, ha acquistato i locali di produzione, amministrativi e domestici dalla Tsvetotron OJSC di Brest e vi ha avviato la produzione di mobili. "Si prevede di investire circa 60 milioni di franchi svizzeri e di creare 500 posti di lavoro nel progetto. Il primo complesso di avviamento è già stato messo in funzione..."⁶⁷. Di conseguenza, la città si è liberata degli edifici non redditizi della vecchia fabbrica e ha ottenuto un nuovo impianto di produzione. Un altro esempio in questo contesto è Arlait & K LLC, una società a capitale russo-cinese, registrata nella FEZ di Brest nel novembre 2015 e situata nella zona industriale di Aeroport. Negli ultimi sei anni, l'azienda ha creato qui un impianto di produzione di LED ad alta tecnologia, che viene utilizzato per produrre strisce LED e dispositivi di illuminazione richiesti non solo in Bielorussia, ma anche in Russia, Polonia e Germania. Basti pensare che nel 2020 ha spedito 3,7 milioni di dollari di prodotti a partner stranieri. Nel 2021 è stata messa in funzione una nuova linea che "raddoppierà la capacità dello stabilimento e produrrà fino a 3.000 luci lineari e 350 km di strisce LED al mese"⁶⁸. In questo modo sarà possibile aumentare il numero di dipendenti a 250.

Anche alcune altre aziende residenti stanno progettando di ampliare i propri impianti di produzione. Polipol Mebel Bel LLC, registrata qui nell'estate

67 Un investitore nei locali dello "Tsvetotron" di Brest ha creato una produzione di mobili [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investor-na-ploschadjah-brestrskogo-tsvetotrona-sozda-meblnoe-proizvodstvo-457323-2021/>

68 Un produttore di LED nella FEZ di Brest intende raddoppiare la produzione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-svetodiodov-v-sez-brest-planiruet-udvoit-objem-proizvodstva-450766-2021/>

del 2020 e "settima azienda della FEZ con capitale tedesco"⁶⁹ , sta costruendo a Ivatsevichi un grande stabilimento per la produzione di mobili imbottiti con un investimento previsto di 26 milioni di euro. "Una nuova linea per la produzione di salsicce affumicate sarà lanciata dalla IE "Inko-Food" Ltd.. Santa Bremor JV Ltd. sta investendo almeno 5 milioni di dollari all'anno nello sviluppo della produzione"⁷⁰ . Tutti questi fatti dimostrano chiaramente quale serio potenziale di investimento e di produzione abbia oggi la FEZ "Brest" in termini di sviluppo prospettico. E che, una volta dimostrata all'esposizione mondiale Expo 2020 di Dubai, potrebbe ricevere nuovi potenti impulsi in termini di ulteriore sviluppo.

In generale, resta da aggiungere che le zone economiche libere in Bielorussia, come modello di relazioni economiche nelle regioni, sono già diventate uno strumento efficace per lo sviluppo dell'economia nazionale. L'adozione di emendamenti alla legge "sulle Zone Economiche Libere" contribuirà sicuramente a mantenere le dinamiche di sviluppo positive che sono già riuscite a raggiungere negli ultimi 20 anni dalla nascita delle ZES in Bielorussia.

69 Zalessky, B.L. FEZ "Brest": le prospettive ispirano ottimismo / B.L. Zalessky // Materiali della XVI Conferenza internazionale scientifica e pratica "Scienza europea moderna - 2020", 30 giugno - 7 luglio 2020: Sheffield. Scienza e istruzione LTD. - C. 7.

70 Cinque nuove imprese saranno avviate quest'anno nella FEZ di Brest [Risorsa elettronica]. -2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pjat-novyh-predpriyatij-zapustjat-v-etom-godu-v-sez-brest-433948-2021/>

L'ottimizzazione come impulso allo sviluppo nelle regioni

I risultati del 2021 mostrano che i residenti di sei zone economiche libere (FEZ) operanti in Bielorussia sono stati in grado di generare fino al 70% degli investimenti, fino alla metà delle esportazioni di beni e un terzo della produzione industriale delle loro regioni. Questo nonostante il fatto che "all'inizio del 2022, 432 entità economiche sono state registrate nelle zone economiche libere, sono stati realizzati progetti con investimenti provenienti da più di 30 Paesi, con un investimento totale dichiarato di circa 7,5 miliardi di dollari. Nel corso del 2021, 25 nuovi residenti sono stati aggiunti alle FEZ con un investimento totale dichiarato di 441 milioni di dollari, un terzo dei quali - con capitale straniero (401 milioni di dollari)"⁷¹ . Nel dicembre 2021 la Bielorussia ha approvato gli emendamenti alla legge "Sulle Zone Economiche Libere" (FEZ) che prevedevano il trasferimento dell'autorità di modificare i confini di questi lotti di terreno preferenziali dal capo di Stato al governo. Lo scopo di queste innovazioni è quello di "accorciare i tempi dall'idea al lancio di nuovi progetti di investimento in aree considerate punti di crescita nelle regioni"⁷² .

Sulla base di questa decisione, nell'aprile 2022 il governo bielorusso ha modificato il territorio della **FEZ Grodnoinvest**, aggiungendo aree che rappresentano zone ad alta domanda per gli investitori ed escludendo aree non promettenti. Come promemoria, questa FEZ ha già cambiato i suoi contorni nel 2018. In quel periodo, i territori di Svisloch sono stati inclusi per la prima volta nei suoi confini e sono stati ampliati i parchi industriali di Smorgon e del distretto di Grodno. Questo ha permesso di attrarre nella FEZ oltre un miliardo di dollari di investimenti stranieri da allora. Questa volta sono stati apportati

71 I residenti della FEZ nel 2021 hanno generato un quinto degli indicatori chiave della Repubblica [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-v-2021-godu-sformirovali-pjatuju-chast-osnovnyh-respublikanskij-pokazatelej-485111-2022/>

72 Zalessky, B. È tempo di soluzioni concrete. Cronaca della cooperazione internazionale / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 141.

degli aggiustamenti ai siti situati nei distretti di Grodno, Svisloch e Smorgon, nonché nelle città di Lida, Novogrudok, Smorgon, Slonim e Grodno, che dovrebbero "migliorare le condizioni di attrazione degli investimenti nelle regioni, impegnare nuovi siti industriali con una capacità di investimento fino a 60 milioni di dollari, fornire un'opportunità per un'ulteriore efficace implementazione dei progetti di investimento dei residenti FEZ esistenti per un valore di oltre 120 milioni di dollari"⁷³ .

Va notato che nel 2021 i residenti della FEZ Grodnoinvest hanno già incrementato notevolmente la produzione industriale e le esportazioni verso Paesi vicini e lontani, oltre ad aver attirato un volume record di investimenti diretti esteri. I numeri sono questi: il fatturato del commercio estero dei residenti è aumentato di oltre il 40% e ha superato i due miliardi di dollari. "Il motore della crescita è stato l'esportazione di prodotti bielorusi. Il suo volume è stato di 1,4 miliardi di dollari, con un tasso di crescita del 146% rispetto al 2020. L'avanzo commerciale con l'estero è stato di 721 milioni di dollari, con un aumento di 283 milioni di dollari rispetto al 2020"⁷⁴ . La geografia delle forniture è di 63 Paesi. Le esportazioni verso Danimarca, Svezia, Austria, Italia, Gran Bretagna, Paesi Bassi, Germania e Stati Uniti sono aumentate in modo significativo. Russia, Polonia e Ucraina sono rimasti i mercati chiave. I prodotti in legno e carta, i mobili, i prodotti alimentari e i prodotti agricoli hanno fatto la parte del leone nel volume dei prodotti spediti - oltre il 70%. Anche i produttori di apparecchi ottici, prodotti chimici e articoli in metallo hanno aumentato le loro esportazioni. Alla base di queste performance di successo dei residenti della FEZ c'è, ovviamente, la loro politica di investimento proattiva. Nel 2021, sono riusciti ad attrarre investimenti esteri per 160 milioni di dollari. I principali

73 Il governo ha modificato i confini della FEZ Grodnoinvest [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pravitelstvo-skorrektirovalo-granitsy-sez-grodnoinvest-496079-2022/>

74 Le esportazioni della FEZ Grodnoinvest sono cresciute di 1,5 volte nell'ultimo anno [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-sez-grodnoinvest-za-proshlyj-god-vyros-v-15-raza-494540-2022/>

investitori sono stati Austria, Cipro, Polonia e Paesi Bassi. In totale, i vettori di investimento delle ZES sono già 15 Paesi. La maggior parte degli investimenti è stata effettuata in impianti di produzione situati nei parchi industriali di Smorgon, Svisloch e Grodno.

È inoltre importante che quattro aziende impegnate nell'industria chimica, metallurgica e logistica siano diventate nuovi residenti della FEZ Grodnoinvest nel 2021. Così, la società Portela, con investimenti portoghesi, sta realizzando un progetto per la costruzione di un centro di trasporto e logistica nel distretto di Grodno. Un altro residente, Unis Trade, è impegnato nell'organizzazione della produzione di strutture metalliche a Grodno, dove "verrà costruito un complesso di produzione e magazzino e verranno acquistate attrezzature moderne per la produzione di varie strutture metalliche". L'inizio della produzione è previsto per la fine del 2022⁷⁵. L'azienda OV-PlastSnab prevede inoltre di produrre un'ampia gamma di polimeri sintetici presso il sito di Aulsa. Infine, nel dicembre 2021, è stata registrata la LLC "ServicePromPack Group" con un progetto di investimento per la creazione di un'impresa ad alta tecnologia per la produzione di un'ampia gamma di imballaggi in poliolefina per l'esportazione e per altri residenti della FEZ da realizzare nel distretto di Grandičiai. "La produzione del primo lotto di prodotti è prevista per il secondo trimestre del 2022. Si prevede la creazione di 45 posti di lavoro"⁷⁶.

Il trend positivo delle esportazioni e degli investimenti esteri continua anche nel 2022. In particolare, nel periodo gennaio-marzo di quest'anno, "oltre il 70% dei prodotti venduti da qui sono stati esportati, con un aumento di 4 punti percentuali rispetto al 1° trimestre del 2021". La geografia delle esportazioni ha

75 Logistica, chimica e lavorazione dei metalli: la FEZ Grodnoinvest aggiungerà 4 nuovi residenti nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/logistika-himija-i-metalloobrabotka-sez-grodnoinvest-v-2021-godu-popolnili-4-novyh-rezidenta-481367-2022/>

76 La produzione chimica ad alta tecnologia sarà creata da un nuovo residente della FEZ Grodnoinvest [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vysokotehnologichnoe-himproizvodstvo-sozdast-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-477539-2021/>

superato i 60 paesi"⁷⁷ . Per quanto riguarda gli investimenti esteri, nel primo trimestre del 2022 sono stati ricevuti quasi 135 milioni di dollari da 12 Paesi, tra cui Paesi Bassi, Cipro, Austria, Regno Unito, Polonia ed Emirati Arabi Uniti. "Il volume principale degli investimenti proviene dalle aziende del parco industriale della FEZ "Grodnoinvest" nel distretto di Smorgon, dove operano con successo produttori globali. Più di 16 milioni di dollari sono stati attratti dai residenti della FEZ situata a Grodno"⁷⁸ . A proposito di nuovi residenti, va detto che qui si è già registrata Unionway nel 2022, che sta realizzando un progetto per la costruzione di un terminal container vicino alla stazione ferroviaria merci di Svisloch. Questo terminal "sarà specializzato nel trasbordo di container con scartamento da 1520 mm a 1435 mm e viceversa, a seconda della direzione del trasporto". Le moderne attrezzature permetteranno di organizzare il trasferimento dei container su strada e lo stoccaggio dei container sia all'aperto che all'interno dei magazzini"⁷⁹ . Gli investimenti nel progetto ammontano a più di 23 milioni di dollari USA. Creerà 70 nuovi posti di lavoro. La costruzione della prima fase del progetto inizierà già nel 2022 e il terminal inizierà a fornire servizi nel 2025. È stato inoltre firmato un memorandum d'intesa con la società araba BRIKOIL TRANS-F.Z.E. per lo sviluppo di un terminal di trasporto e logistica nella regione di Grodno, del valore di circa cento milioni di dollari.

Anche il vettore di interazione polacco continua a essere rilevante per le ZES. Lo dimostra il fatto che "nel 2021 il fatturato commerciale tra i residenti della FEZ e le aziende polacche è stato di oltre 266 milioni di dollari, con un aumento del 147% rispetto al 2020". Da quando la FEZ è operativa, dal 2002, ha

77 I residenti della FEZ "Grodnoinvest" hanno pagato oltre 61 milioni di franchi svizzeri di tasse e altre imposte nel periodo gennaio-marzo [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-uplatili-svyshe-br61-mln-nalogov-i-inyh-sborov-501549-2022/>

78 Nel periodo gennaio-marzo la FEZ "Grodnoinvest" ha ricevuto oltre 134 milioni di dollari di investimenti stranieri [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-postupilo-bolee-134-mln-inostrannyh-investitsij-501557-2022/>

79 Un nuovo residente della FEZ, Grodnoinvest, costruirà un terminal container a Svisloch [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-postroit-v-svislochi-kontejnernyj-terminal-492911-2022/>

attratto 140 milioni di dollari di investimenti dalla Polonia⁸⁰. Le aziende con capitale polacco operano con successo nell'industria dei materiali da costruzione, nella lavorazione del legno e nella produzione chimica. Nell'aprile 2022, l'amministrazione della FEZ ha firmato un accordo di cooperazione con la società polacca i4-Mobile Sp. z o.o., che contribuirà a una cooperazione efficace tra le parti.

Nell'aprile 2022 sono stati ottimizzati anche i confini dei settori della **FEZ "Vitebsk"**, riducendo la sua area di circa 500 ettari, escludendo aree inefficienti e non bonificate - pianure alluvionali, paludi, terreni non delimitati, sviluppo residenziale. Allo stesso tempo, quest'area preferenziale comprendeva nuovi promettenti appezzamenti di terreno per la realizzazione di importanti progetti di investimento che avrebbero creato almeno 470 posti di lavoro. In particolare, sono stati aggiunti 14 ettari di terreno a Vitebsk per un progetto del valore di oltre 94 milioni di dollari per lo sviluppo della produzione di cavi e fili che creerà almeno 320 posti di lavoro. Altri due siti FEZ sono apparsi a Orsha e nel distretto di Dokshitsky. Nel primo caso, un investitore locale intende sviluppare la produzione di conglomerati cementizi e creare circa 20 posti di lavoro. Nella seconda "è prevista la localizzazione di un'impresa per la lavorazione del legno di bassa qualità e la produzione di pellet di legno-combustibile". Il costo del progetto è stimato in circa 30 milioni di dollari e l'investitore ha calcolato la possibilità di creare circa 50 posti di lavoro⁸¹.

Altri due siti sono inclusi nella zona economica libera del distretto di Polotsk. Uno di questi ospiterà la produzione di pellet di legno, che costerà circa 30 milioni di dollari. Il secondo è destinato a ospitare la produzione innovativa di lastre di legno reticolate per pareti e pavimenti per la costruzione di abitazioni

80 FEZ Grodnoinvest amplia la cooperazione con le aziende polacche [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-rasshirjaet-sotrudnichesvto-s-polskimi-kompanijami-497707-2022/>

81 L'ottimizzazione dei confini dei settori della FEZ di Vitebsk attirerà più di 200 milioni di dollari di investimenti [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/optimizatsija-granits-sektorov-sez-vitebsk-pozvolit-privlech-bolee-200-mln-investitsij-496811-2022/>

e di edifici con diversi scopi funzionali, nonché la produzione di legno lamellare e di pellet per combustibili, con un volume di investimenti di 60 milioni di dollari. Nell'aprile 2022, "KimaBel" LLC è diventata un nuovo residente della FEZ con un progetto di ammodernamento dell'industria di lavorazione del legno, che comprende il rinnovamento delle aree produttive e l'introduzione di nuove soluzioni tecnologiche per la produzione di prodotti innovativi in legno orientati all'esportazione. Per il nuovo residente, che opera nel distretto di Polotsk dal 2013 ed è specializzato nella produzione di travi e tavole e nella vendita di segatura e trucioli, "si stanno esplorando i mercati del Medio Oriente, dell'Est e del Sud-Est asiatico come promettenti destinazioni di esportazione dei prodotti"⁸².

Per quanto riguarda i nuovi residenti della FEZ, va ricordato che il primo ad arrivare qui nel 2022 è stato BRR Arshie Eco Health LLC, un'impresa a capitale iraniano per la produzione di stoviglie e imballaggi biodegradabili. "L'attuazione del progetto è finalizzata alla graduale riduzione dell'uso di imballaggi in polimeri e alla loro sostituzione con imballaggi sicuri dal punto di vista ambientale, definiti come una delle priorità dello sviluppo sociale ed economico della Bielorussia"⁸³. Si prevede che entro la fine del 2022 il nuovo residente avrà risolto tutti i problemi di progettazione del sito produttivo nel settore di Zhurzhevo, alla periferia di Vitebsk, e nel 2023 inizierà già la costruzione dell'impianto, dove si prevede la creazione di circa 25 nuovi posti di lavoro.

Complessivamente, alla fine di aprile, erano già 53 le società residenti registrate nella FEZ "Vitebsk", che stanno realizzando progetti con la partecipazione di investitori provenienti da 14 Paesi. E lo fanno con grande successo. Ad esempio, l'impresa forestale di Polotsk è riuscita a triplicare la sua

82 Un nuovo residente della FEZ "Vitebsk" creerà una produzione di prodotti in legno innovativi [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-innovatsionnyh-izdelij-iz-drevesiny-498382-2022/>

83 Il primo residente con capitale iraniano è registrato nella FEZ di Vitebsk [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-rezident-s-iranskim-kapitalom-zaregistrovan-v-sez-vitebsk-484100-2022/>

produzione nel 2021 e l'associazione di produzione Energokomplekt, LLC ha più che triplicato la sua produzione. Nello stesso periodo, Vityaz, OJSC ha aumentato le forniture per l'esportazione dei suoi prodotti di 2,7 volte. L'esportazione di servizi da parte di Raw Materials-Bel LLC è cresciuta di quasi 10 volte. A questo proposito, è impossibile non citare la Polymerkonstruktsia Ltd., un rinomato produttore di attrezzature e tecnologie per il trattamento delle acque, che ha garantito una crescita quasi doppia della produzione, un aumento equivalente dei ricavi delle vendite, mentre l'utile netto è aumentato di quasi sei volte. "L'impresa è stata attiva sui mercati esteri, avendo più che raddoppiato le consegne ai partner stranieri"⁸⁴, e ha anche dimostrato un'elevata attività innovativa, avendo spedito ai suoi consumatori prodotti innovativi per un valore di tre milioni di rubli bielorusi, che è 23(!) volte superiore allo stesso indicatore del 2020. Tutti questi fatti indicano che la FEZ è seriamente intenzionata a raggiungere indicatori elevati anche nel 2022. Ciò è confermato dalla performance dei residenti nelle FEZ nel primo trimestre di quest'anno. Basti pensare che in questi tre mesi la produzione industriale è cresciuta di quasi un quarto rispetto allo stesso periodo del 2021. Inoltre, "nel periodo gennaio-marzo i residenti hanno attratto circa 31 milioni di investimenti stranieri, di cui oltre 16 milioni di dollari su base netta"⁸⁵.

L'attività internazionale delle ZES dovrebbe contribuire a mantenere i vantaggi competitivi e le condizioni favorevoli per fare affari. Un passo importante in questa direzione è la firma, nell'aprile 2022, di un memorandum di cooperazione da parte delle amministrazioni della FEZ "Vitebsk" e della zona pilota di cooperazione commerciale ed economica regionale "Cina-SCO", in cui le parti hanno delineato aree promettenti di cooperazione. Una di queste è la

84 I migliori residenti della FEZ "Vitebsk" secondo i risultati del 2021 sono sette imprese [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/luchshimi-rezidentami-sez-vitebsk-poitogam-2021-goda-priznany-sem-predpriyatij-487020-2022/>

85 I residenti della FEZ di Vitebsk hanno aumentato la produzione di un quarto nel primo trimestre [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-pervom-kvartale-narastili-na-chetvert-proizvodstvo-produktsii-496741-2022/>

"promozione delle opportunità di investimento della FEZ "Vitebsk" e della zona pilota "SCO-Cina" come piattaforme promettenti per la cooperazione internazionale nell'ambito dell'iniziativa "One Belt, One Road"⁸⁶. Va notato che nel 2018 è comparsa la zona pilota Cina-SCO nella provincia di Shandong, con la quale la regione di Vitebsk è legata da un accordo di cooperazione. Si trova a 40 chilometri da Qingdao, nella parte costiera di Jiaozhou. Grazie al suo collegamento con le rotte terrestri, marittime e aeree di questa regione cinese, rappresenta una nuova piattaforma per l'attuazione di progetti di cooperazione commerciale, economica e innovativa tra gli Stati dell'Organizzazione per la Cooperazione di Shanghai e i loro partner, tra cui la Bielorussia, che apre prospettive molto interessanti per lo sviluppo della cooperazione.

Nell'aprile del 2022 sono state apportate modifiche anche al territorio **della FEZ di Minsk**, dove "i territori non reclamati con una superficie totale di 140,01 ettari, situati nella città e nella regione di Minsk, sono stati esclusi dai confini di questa zona economica libera". 140,01 ettari, situati a Minsk e nella regione di Minsk⁸⁷. Nel 2021 sono comparse qui sette nuove imprese con investimenti non solo dalla Bielorussia, ma anche da Russia, Italia, Romania e Bulgaria. "Gli investimenti diretti esteri su base netta sono stati pari a 58,1 milioni di dollari. Più di mille posti di lavoro sono stati creati presso le imprese della zona economica libera di Minsk nel 2021"⁸⁸. Le esportazioni di beni dei residenti della FEZ verso 85 Paesi sono cresciute di quasi il 40%, raggiungendo la cifra record di 2 miliardi di dollari. È da notare che la registrazione dei nuovi residenti sarà un processo attivo nel 2022. Così, a gennaio il primo residente registrato nella FEZ "Minsk" nel 2022 è diventato "3D Paperco" Ltd, una società

86 La FEZ di Vitebsk e la zona pilota Cina-SCO svilupperanno la cooperazione commerciale e gli investimenti [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-pilotnaja-zona-kitaj-shos-budut-razvivat-torgovo-investitsionoe-sotrudnichestvo-499010-2022/>

87 I confini della ZES di Minsk vengono modificati [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/granitsy-sez-minsk-skorrektirovany-496357-2022/>

88 L'anno scorso le esportazioni di merci dei residenti della ZFE di Minsk hanno raggiunto la cifra record di 2 miliardi di dollari [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-minsk-v-proshlom-godu-dostig-rekordnyh-2-mlrd-486329-2022/>

con investimenti cinesi, che implementerà qui il progetto per la produzione di imballaggi ecologici in cartone. Il nuovo stabilimento "produrrà tutti i tipi di imballaggi in cartone monouso per i fast food". Il progetto è orientato sia all'approvvigionamento del mercato bielorusso che all'esportazione"⁸⁹ .

Nella **zona economica libera di Brest** il primo residente registrato nel 2022 è Soyuz Greenhouse Complex LLC, un'impresa a capitale bielorusso-polacco, a cui nel gennaio di quest'anno è stato assegnato un terreno di circa 60 ettari vicino all'aeroporto di Brest. "In tre anni vi sorgerà un complesso di serre ad alta tecnologia con una capacità di oltre 30 mila tonnellate di ortaggi all'anno, tra cui 18 mila tonnellate di cetrioli e 13 mila tonnellate di pomodori. Il volume di produzione annuale sarà di circa 33 milioni di euro".⁹⁰ . Il nuovo residente prevede di investire 75 milioni di euro nel progetto e di creare 450 nuovi posti di lavoro. Si prevede che circa l'80% della produzione vegetale sarà destinata all'Unione Economica Eurasiatica e ad altri mercati esteri. Il secondo residente di questa zona economica franca è stato registrato nel marzo 2022: si tratta della LLC "Dalmio", che realizzerà un progetto di investimento relativo alla produzione di attrezzature, linee e componenti per l'industria alimentare. A questo proposito, "l'impresa ha acquisito aree produttive inutilizzate sul territorio della zona economica libera". Il nuovo residente intende investire almeno 1,5 milioni di franchi britannici in tre anni. Il progetto prevede l'espansione della produzione, l'aumento del numero di posti di lavoro"⁹¹ , nonché l'aumento delle esportazioni e la soluzione dei problemi di sostituzione delle importazioni.

89 Il primo residente del 2022 registrato nella FEZ di Minsk [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-2022-godu-rezidenta-zaregistrirovali-v-sez-minsk-480078-2022/>

90 Un nuovo residente della FEZ di Brest si dedicherà alla produzione di ortaggi [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-ovoschej-480900-2022/>

91 Nuovo residente registrato nella FEZ di Brest [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrirovali-v-sez-brest-490538-2022/>

La FEZ di Gomel-Raton sta dando buoni risultati anche nello sviluppo della componente export nel 2022, con 67 residenti registrati al 1° aprile. Nei primi tre mesi di quest'anno, hanno aumentato le loro esportazioni di quasi il 30%. Per essere assolutamente precisi, in questo caso "la quota delle consegne al di fuori della Bielorussia ammontava a quasi il 70% dei ricavi totali delle vendite"⁹².

Tutti questi fatti dimostrano ancora una volta che, anche nelle attuali condizioni difficili, le ZES continuano a essere uno strumento efficace per accelerare lo sviluppo delle regioni bielorusse, "dove oggi è possibile costruire un'impresa di successo"⁹³ e risolvere in modo efficiente le questioni urgenti dell'economia bielorussa. Questo è il compito che ogni FEZ deve affrontare ora, per non lasciare che l'efficienza delle sue attività diminuisca. Dopo tutto, "è nelle zone preferenziali che il potenziale di investimento, innovazione, produzione ed esportazione del Paese si concentra sotto forma di promettenti progetti imprenditoriali"⁹⁴, che a loro volta contribuiscono allo sviluppo sostenibile e dinamico dello Stato bielorosso.

92 I residenti della FEZ Gomel-Raton hanno aumentato le esportazioni di quasi un terzo nel primo trimestre [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-pochti-na-tret-uvelichili-eksport-v-i-kvartale-495702-2022/>

93 Zalesky, B.L. Le modifiche alla legge come incentivo per gli investitori / B.L. Zalesky // Materialy XVIII Miedzynarodowej naukowi-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej dzialnosc - 2022", volume 1. Przemysl: Nauka i studia. - C. 7.

94 Chervjakov: è necessario preservare i vantaggi competitivi e un clima aziendale favorevole nelle ZES [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-nuzhno-sohranit-konkurentnye-preimuschestva-i-blagoprijatnyj-biznes-klimat-v-sez-495990-2022/>

Uno strumento efficace per accelerare lo sviluppo

Nelle difficili condizioni attuali, le zone economiche libere (ZES) continuano a essere uno strumento efficace per accelerare lo sviluppo delle regioni bielorusse e per affrontare efficacemente le questioni urgenti dell'economia bielorusa. Questo è il compito che ogni FEZ deve affrontare ora, per non lasciare che le sue prestazioni si deteriorino. Dopo tutto, è nelle zone preferenziali che il potenziale di investimento, innovazione, produzione ed esportazione del Paese "riceve un'espressione concentrata sotto forma di promettenti progetti imprenditoriali, che, a loro volta, contribuiscono allo sviluppo sostenibile e dinamico dello Stato bielorusso" .⁹⁵

Nella prima metà del 2022 si sono aggiunte all'elenco dei residenti bielorusi della FEZ 15 nuove imprese con investimenti per oltre 140 milioni di dollari e piani per la creazione di 760 nuovi posti di lavoro. Si tratta di un volume record di investimenti annunciati in nuovi progetti negli ultimi tre anni. "Tra i progetti più importanti vi è l'organizzazione di produzioni nelle regioni di Brest (la creazione di un impianto di serre e la costruzione di un complesso per la produzione di profili estrusi di alluminio), Svisloch (la costruzione di un terminal container) e Polotsk (la creazione di un impianto per la produzione di pellet di combustibile di legno e la costruzione di un impianto di zincatura a caldo)" .⁹⁶

L'afflusso di residenti è sostenuto dai continui sforzi delle amministrazioni delle ZES per trovare nuovi investitori, dalle regolari presentazioni delle loro opportunità in occasione di conferenze e mostre internazionali, nonché dalle decisioni prese dal governo nell'aprile del 2022 di espandere i confini di questi territori per realizzare importanti progetti di

95 Zalessky, B. Orientamento - al risultato. Realizzare le possibilità delle relazioni economiche internazionali / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 22.

96 La FEZ Bielorussia segna il record triennale di investimenti annunciati in nuovi progetti [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sez-belarusi-otmechajut-rekordnyj-za-tri-goda-objem-zajavlenyh-investitsij-po-novym-proektam-518444-2022>

investimento. "Nella prima metà del 2022, i residenti delle zone economiche libere hanno rappresentato un quarto degli investimenti diretti esteri su base netta e delle esportazioni di beni, un quinto della produzione industriale"⁹⁷. A seconda della FEZ, i residenti hanno generato fino all'80% degli investimenti, fino al 54% delle esportazioni di beni e fino al 37% della produzione industriale regionale. In tre trimestri, questa cifra è aumentata di 1,7 volte, superando i 415 milioni di dollari. Inoltre, "quest'anno si sono registrati 22 nuovi residenti con progetti nella lavorazione del legno, nell'industria chimica, nella logistica, nell'agricoltura e nella lavorazione dei metalli. L'investimento totale sarà di 167 milioni di dollari. Verranno creati 1.080 nuovi posti di lavoro"⁹⁸. Ciò suggerisce che la FEZ bielorusa avrà nuovi interessanti residenti nel 2022. Vediamone alcuni.

Cominciamo con **FEZ Brest**. La prima zona economica libera in Bielorussia è stata istituita nel 1996. In un quarto di secolo, l'investimento totale è stato di circa 1,8 miliardi di dollari. Attualmente la FEZ comprende 16 siti situati a Brest e nel distretto di Brest, a Kobrin e nel distretto di Kobrin, a Ivatsevichi e nel distretto di Ivatsevichi, nonché a Pinsk, Gantsevichi e Drohicin. "Nel 2021 le imprese della FEZ hanno esportato merci per 950 milioni di dollari in 80 Paesi del mondo. La produzione di beni industriali è aumentata del 26,4% rispetto al 2020, raggiungendo i 3,2 miliardi di franchi svizzeri. Gli investimenti in capitale fisso sono stati pari a 135 milioni di franchi svizzeri, gli investimenti diretti esteri su base netta - 43,4 milioni di dollari"⁹⁹. Le tendenze positive della FEZ continueranno nel 2022. Nel periodo gennaio-settembre, le esportazioni sono aumentate di quasi il nove per cento, con un surplus di oltre 300 milioni di dollari.

97 Le FEZ hanno rappresentato un quarto degli investimenti diretti esteri su base netta nella prima metà del 2022 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sez-obespechili-chetvert-prjamyh-inostranyh-investitsij-na-chistoj-osnove-v-i-polugodii-2022-goda-519459-2022/>

98 Abramenko: Gli IDE netti nelle ZES sono aumentati di 1,7 volte nel periodo gennaio-settembre [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/abramenko-pii-na-chistoj-osnove-v-sez-za-janvar-sentjabr-voztrosli-v-17-raza-536597-2022>

99 Un produttore di attrezzature sanitarie è diventato un residente della FEZ di Brest [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-sanitarnogigienicheskogo-oborudovanija-stal-rezidentom-sez-brest-527300-2022/>

"Nei primi nove mesi del 2022 sono stati attratti investimenti esteri per 133,6 milioni di dollari (tasso di crescita del 105,7%). Gli investimenti diretti esteri su base netta sono stati pari a 59 milioni di dollari (tasso di crescita del 135,9 per cento)"¹⁰⁰. Nel 2022 sei organizzazioni si sono già registrate come residenti della FEZ "Brest" con un volume totale di investimenti di 92 milioni di dollari.

In particolare, "il primo residente registrato nel 2022 è stata la Teplichny Kombinat Soyuz LLC, un'impresa a capitale bielorusso-polacco..."¹⁰¹. Seguono altri. A luglio l'amministrazione della zona economica libera di Brest ha registrato il terzo nuovo residente di quest'anno. Arlait PRO LLC intende organizzare la produzione di profili estrusi in alluminio. Il progetto mira a risolvere i problemi di sostituzione delle importazioni: finora solo un'impresa in Bielorussia produce prodotti di questo tipo. L'azienda prevede di utilizzare il prodotto principalmente per la produzione di elettrodomestici. "Il nuovo residente della FEZ riceverà un sito di investimento vicino all'aeroporto di Brest per avviare la produzione. Quest'anno sarà avviata la costruzione di un complesso amministrativo e produttivo/magazzino con una propria fonte di calore alimentata a gas. Il lancio della produzione è previsto per la fine del 2023"¹⁰². È previsto un investimento totale di circa dieci milioni di dollari. L'impianto creerà più di 100 posti di lavoro. Notizie importanti: da gennaio a giugno 2022 i residenti della FEZ di Brest hanno prodotto beni industriali per un valore di oltre un miliardo e mezzo di rubli bielorusi, il 65% dei quali è stato esportato sui mercati esteri. Il tasso di crescita delle esportazioni nella prima metà dell'anno è stato del 100,6%.

100 I residenti della FEZ di Brest continuano a riorientare le forniture per l'esportazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://fezbrest.com/rezidentyi-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-prodolzhayut-pereorientacziyu-eksportnyix-postavok>

101 Zalesky, B. Le sfide del multivettorialismo. L'ideologia della cooperazione internazionale in un contesto di turbolenza globale / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 228.

102 Un nuovo residente della FEZ di Brest produrrà profili di alluminio [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-aljuminievogo-profilja-512121-2022/>

Nel settembre 2022, due nuovi residenti si sono registrati nella FEZ. La prima è PolesyeCentre LLC, che si occuperà di micropropagazione di piantine di conifere e piante ornamentali. Per realizzare questo progetto di investimento, l'azienda prenderà in affitto un terreno vicino all'aeroporto di circa sei ettari dove verrà costruito un complesso di serre per la produzione di piantine con sistema radicale chiuso. Il piano prevede di produrre ogni anno più di due milioni e mezzo di piantine di conifere che saranno utilizzate per il rimboschimento. Il complesso entrerà in funzione nel 2023 e raggiungerà la sua piena capacità nel 2024. Il progetto di investimento prevede investimenti per oltre un milione di euro. Si prevede che i nuovi posti di lavoro saranno occupati da dodici dipendenti.

In secondo luogo, alla schiera dei residenti della FEZ si è aggiunta anche la Zubr Energy LLC, uno stabilimento di Pinsk che produce batterie di avviamento. Il nuovo status dovrebbe consentire all'azienda con oltre due decenni di storia di aumentare le esportazioni e migliorare l'efficienza produttiva. Il progetto di investimento "prevede l'ammodernamento con ampliamento degli impianti produttivi esistenti e la produzione di nuovi tipi di batterie"¹⁰³ in tempi brevi ed è finalizzato a risolvere i problemi di sostituzione delle importazioni. Il completamento della struttura è previsto per il 2023. L'investimento nel progetto ammonta a circa dodici milioni di euro. I posti di lavoro aggiuntivi creati saranno oltre 100.

Nell'ottobre 2022, un altro nuovo residente è stato registrato nella FEZ: la società a responsabilità limitata AgroPischeProm, fondata nel 2009. L'azienda produce un'ampia gamma di attrezzature specializzate per la lavorazione, il trasporto e i serbatoi per le imprese alimentari, chimiche e agroindustriali. La gamma di prodotti comprende oltre 300 articoli, tra cui macchine per il lavaggio dei contenitori, attrezzature per l'igiene delle aziende, la macellazione e la

103 Due nuovi residenti registrati nella FEZ di Brest [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/dvuh-novyh-rezidentov-zaregistrovali-v-sez-brest-525763-2022/>

lavorazione primaria del bestiame, la lavorazione dei sottoprodotti, ascensori, trasportatori e altre attrezzature. Più di 150 specialisti qualificati lavorano attualmente presso l'impresa. L'espansione della base produttiva comporta la creazione di nuovi posti di lavoro. Il progetto di investimento aumenterà la capacità produttiva dell'impresa e ampliarà la gamma di prodotti grazie a nuovi locali. A tal fine, verrà ricostruito l'edificio di produzione sul territorio della zona economica libera. L'investitore intende investire nel progetto circa due milioni e mezzo di rubli bielorusi. La produzione nel nuovo sito dovrebbe iniziare nel 2024. Entro la fine dell'anno la FEZ "Brest" prevede di esaminare i piani aziendali di diverse altre potenziali entità commerciali.

Un altro residente della FEZ sta progettando di espandere in modo significativo la propria linea di prodotti. Brestmash, residente nella FEZ di Brest dal 2015, è un produttore di moderne attrezzature tecnologiche per le imprese di trasformazione alimentare e di componenti per cucine domestiche a gas ed elettriche. "L'ingresso di Brestmash OJSC nella BelavtoMAZ Holding ha aperto nuove opportunità per lo sviluppo dell'impresa"¹⁰⁴. La produzione di componenti per la produzione di veicoli a motore, l'assemblaggio di autocarri e autovetture in grandi nodi è diventata un'importante area di attività per i residenti della FEZ di Brest. Nel settembre 2022 Brestmash ha presentato i prototipi di ambulanze e taxi sociali, realizzati sulla base del telaio della Minsk Automobile Plant. "Il lancio della nuova gamma di minibus, soprattutto in condizioni di intensificazione del lavoro nell'ambito del programma di sostituzione delle importazioni, consente di entrare in nuovi segmenti di mercato, oltre a rafforzare la posizione del marchio nazionale all'estero"¹⁰⁵. Un

104 Un residente della FEZ di Brest partecipa a un progetto per la produzione di ambulanze [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://fezbrest.com/rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-prinimaet-uchastie-v-realizaczi-proekta-po-proizvodstvu-mashin-skoroj-pomoshhi>

105 Il residente della FEZ di Brest intende ampliare la gamma di veicoli prodotti [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-brest-planiruet-rasshirit-linejku-vypuskaemyh-avtomobilej-526001-2022/>

ordine per nuovi veicoli è già stato fatto al Ministero della Salute bielorusso. I primi veicoli saranno in servizio per i medici bielorusi entro la fine del 2022.

L'esempio successivo è quello della **FEZ Grodnoinvest**, che ha attirato oltre 150 milioni di dollari di investimenti stranieri nella prima metà del 2022. "Rispetto all'anno scorso, l'importo è 2,5 volte superiore. La geografia degli investimenti comprende 12 Paesi. Tra questi ci sono gli Emirati Arabi Uniti, l'Uzbekistan, la Slovacchia, la Germania, la Russia <...>. La quota principale di investimenti proviene da Paesi Bassi, Cipro, Austria, Regno Unito e Polonia. La loro quota sul volume totale ha superato il 95%"¹⁰⁶. Due terzi degli investimenti sono stati attratti da residenti che hanno realizzato progetti nel distretto di Smorgon. Le imprese FEZ con sede a Grodno hanno attirato quasi 18 milioni di dollari.

Nel 2022, l'amministrazione della FEZ Grodnoinvest continuerà a migliorare il clima degli investimenti nella Regione di Grodno, aumentando il livello di disponibilità di moderne infrastrutture di ingegneria e di trasporto. Più di 32 milioni di rubli bielorusi saranno destinati a questi obiettivi entro i confini della zona economica libera. "I piani comprendono la costruzione di un'uscita autostradale verso la zona industriale della FEZ (distretto di Grandichi) e la costruzione di una rotatoria all'incrocio tra la 1^a strada e l'autostrada Skidel (distretto di Auls) nel centro regionale, la ricostruzione del viale Industrialny a Smorgon, la costruzione di nuove fonti di alimentazione elettrica nei siti FEZ di Svisloch e Grodno con una capacità totale fino a 100 MW"¹⁰⁷. In particolare, è stato costruito un nuovo passaggio lungo 1,2 chilometri vicino al villaggio di Novaya Gozha, che ha contribuito a separare i veicoli pesanti da quelli speciali. Nella zona industriale dell'area si trovano in totale nove aziende residenti, che hanno investito oltre 30 milioni di dollari in moderni impianti per la lavorazione

106 I residenti della FEZ Grodnoinvest hanno attirato 151 milioni di dollari di investimenti stranieri quest'anno [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-etom-godu-privlekli-inostrannyh-investitsij-na-151-mln-518233-2022/>

107 FEZ Grodnoinvest ha investito oltre 1,5 milioni di franchi britannici nella costruzione di strade nel distretto di Grodno [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-investirovala-svyshe-br15-mln-v-stroitelstvo-dorogi-v-grodnenskom-rajone-520208-2022/>

del legno, la produzione chimica e tessile. Entro il 2025, i residenti prevedono di effettuare ulteriori investimenti per oltre 8 milioni di dollari.

I risultati dei primi sei mesi dell'anno non sono meno significativi in termini di esportazioni: i residenti della zona economica libera Grodnoinvest hanno consegnato prodotti per un valore di quasi 715 milioni di dollari in sei mesi. "I residenti della zona economica libera hanno esportato prodotti della lavorazione del legno e dei mobili, dell'industria chimica, della costruzione di macchine e della lavorazione dei metalli, dell'industria leggera, della produzione di materiali da costruzione e del complesso agroindustriale in 54 Paesi del mondo"¹⁰⁸. La quota delle esportazioni sulla produzione totale della FEZ "Grodnoinvest" nel periodo gennaio-giugno 2022 è salita al 69%. Le aziende FEZ hanno rappresentato oltre il 46% di tutte le esportazioni di beni dalla regione di Grodno.

Nel luglio 2022, Vimzovplast LLC è diventata una società della FEZ Grodnoinvest, che produrrà prodotti a base di polimeri sintetici e agglomerato di quarzo. Il nuovo residente intende creare un'impresa moderna con attrezzature ad alta tecnologia per lo stampaggio a iniezione, formare un'ampia gamma di prodotti e lanciare la produzione di prodotti sostitutivi delle importazioni - granulato di polimeri sintetici. La maggior parte dei prodotti in uscita sarà venduta all'interno del regime giuridico speciale della zona economica libera attraverso lo sviluppo di relazioni di cooperazione con i residenti della zona economica libera. L'investitore prevede di avviare la produzione nel quarto trimestre del 2022. "I costi di investimento totali del progetto supereranno il milione di euro. Il volume totale degli investimenti previsti dal progetto supererà

108 Nella prima metà dell'anno, i residenti della FEZ Grodnoinvest hanno esportato prodotti per un valore di 714 milioni di dollari [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/za-pervoe-polugodie-rezidenty-sez-grodnoinvest-eksportirovali-produktsii-na-714-mln-520243-2022/>

di sei volte il totale dei benefici fiscali. Si prevede la creazione di 30 posti di lavoro durante l'intero periodo di attuazione del progetto" .¹⁰⁹

Nel novembre 2022, Kronos-Grodno LLC è stata registrata nella FEZ Grodnoinvest con un progetto di investimento per la creazione di una produzione polivalente di mobili e prodotti in legno. Il nuovo residente costruirà un nuovo complesso comprendente locali di produzione, stoccaggio e amministrazione e acquisterà moderne attrezzature tecnologiche. "L'attuazione del progetto consentirà di creare circa 30 nuovi posti di lavoro, di ampliare la gamma dei prodotti e di aumentare le esportazioni, nonché di incrementare le detrazioni al bilancio e ai fondi non di bilancio"¹¹⁰ . Tutto questo sarà realizzato all'interno del cluster di mobili FEZ "Grodnoinvest" della regione di Grodno, che coinvolge oltre 20 residenti FEZ di varie direzioni produttive. La cooperazione consentirà di creare un prodotto ad alto valore aggiunto, di concentrare il potenziale di risorse all'interno della regione e di aumentare la redditività dei prodotti fabbricati.

Poco dopo, nel novembre 2022, un altro residente è stato registrato nella FEZ Grodnoinvest, Terminal West CJSC, con un progetto di investimento per la creazione di un'impresa industriale e logistica. L'azienda trasborderà gas idrocarburi liquefatti da vagoni cisterna ferroviari a scartamento largo a vagoni a scartamento ridotto, nonché da vagoni cisterna al trasporto su strada. Inoltre, saranno forniti servizi di pulizia e compounding per gas idrocarburi liquefatti. "Il progetto sarà realizzato nei siti #4 (Grodno) e #12 (distretto di Svisloch) della FEZ Grodnoinvest. Durante l'implementazione l'azienda acquisterà nuove attrezzature di processo, effettuerà l'aggiornamento tecnico delle stazioni di

109 Un nuovo residente della FEZ Grodnoinvest produrrà prodotti polimerici sintetici [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-budet-proizvodit-izdelija-iz-sinteticheskikh-polimerov-511741-2022/>

110 Un nuovo residente della FEZ, Grodnoinvest, creerà una produzione multiprofilo di mobili imbottiti a Grodno [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-v-grodno-mnogoprofilnoe-proizvodstvo-myagkoj-mebeli/>

rifornimento di gas e migliorerà le infrastrutture"¹¹¹ . Va notato che la società "Terminal West" è diventata il quinto residente della FEZ registrato quest'anno. All'inizio dell'anno 2022, nel settore della logistica Grodnoinvest ha registrato la società Unionway LLC, che realizza il progetto per la costruzione di un terminal container vicino alla stazione ferroviaria di Svisloch. La costruzione della prima fase è iniziata quest'anno e la società inizierà a fornire servizi a partire dal 2025. L'investimento totale supererà i 23 milioni di dollari. Abbiamo in programma la creazione di 70 nuovi posti di lavoro nell'arco del progetto"¹¹² . Inoltre, i seguenti residenti stanno già realizzando con successo progetti logistici nella FEZ: Portela, che sta costruendo un centro di trasporto e logistica nel distretto di Grodno; Vilaris, con capitali provenienti dagli Emirati Arabi Uniti; e Silva Logistic BeeWye, con investimenti dai Paesi Bassi.

Le opportunità della FEZ "Grodnoinvest" sono state ripetutamente dimostrate in occasione di conferenze e mostre internazionali nel 2022. Ad esempio, a novembre le proposte della FEZ nei settori degli investimenti, del commercio e dell'economia e del turismo sono state presentate al Forum sugli investimenti turco-bielorusso nell'ambito della fiera internazionale MUSIAD EXPO di Istanbul. Sono stati discussi nuovi progetti di investimento nella regione di Grodno "tra cui la creazione del Parco industriale di Grodno con la partecipazione di aziende turche, l'espansione delle relazioni commerciali ed economiche e lo sviluppo della cooperazione industriale nei settori della chimica, della lavorazione del legno, della costruzione di macchine e in altri ambiti"¹¹³ . Uno degli argomenti di discussione è stato il nuovo ambizioso progetto di costruzione di un parco industriale "Grodno" con infrastrutture

111 Nella FEZ Grodnoinvest sarà creata una nuova impresa di produzione e logistica [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-grodnoinvest-sozdadut-novoe-proizvodstvenno-logisticheskoe-predpriyatie-535377-2022/>

112 Un nuovo residente della FEZ, Grodnoinvest, costruirà un terminal container a Svisloch [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyy-rezident-sez-grodnoinvest-postroit-v-svislochi-kontejnornyj-terminal/>

113 Alle imprese turche vengono presentate le opportunità di investimento sul territorio della FEZ "Grodnoinvest". [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/tureczkie-kompanii-zainteresovany-v-rasshirenii-sotrudnichestva-v-ramkax-sez-grodnoinvest/>

pronte e una logistica sviluppata. Sono stati presentati anche i vantaggi del parco turistico e ricreativo speciale "Canale Avgustovskij". I negoziati hanno portato alla firma di un Memorandum sulla cooperazione tra l'amministrazione della FEZ "Grodnoinvest" e l'Associazione degli industriali e imprenditori indipendenti MUSIAD, che prevede una più ampia cooperazione tra le aziende bielorusse e turche nei settori della produzione, degli investimenti, della finanza, del commercio e dell'economia. A titolo di riferimento, va ricordato che nella FEZ opera un residente con capitale turco - LLC Europlasteks Invest, che realizza due progetti nel parco industriale di Smorgoni - per organizzare la produzione di filati di cotone e di tubi di acciaio.

Nello stesso mese di novembre, le proposte di BMS sono state prese in considerazione anche a Dubai, in occasione dell'Eurasian Business Forum "Focus on Belarus", dove si sono svolti anche colloqui con la Camera di Commercio e Industria di Sharjah e sono state discusse le prospettive di "cooperazione nel commercio e negli investimenti, l'organizzazione della fornitura reciproca di prodotti e il lavoro congiunto nei mercati del Medio Oriente e del Nord Africa"¹¹⁴. Le parti hanno accettato di collaborare.

Per quanto riguarda la **FEZ di Vitebsk**, il volume degli investimenti stranieri attratti nei sei mesi del 2022 ha superato i 30 milioni di dollari, ovvero quasi la metà degli investimenti totali dell'Oblast di Vitebsk. Durante questo periodo sono stati registrati cinque residenti, tra cui per la prima volta con capitali provenienti dall'Iran. Le nuove aziende intendono realizzare progetti nel settore della lavorazione del legno e avviare la produzione di stoviglie monouso biodegradabili e di imballaggi ecologici. A giugno è stata registrata SM LLC, con sede a Novopolotsk. L'impresa intende realizzare un progetto di investimento per espandere l'attuale produzione di bende mediche moderne e di

114 FEZ Grodnoinvest e la Camera di commercio e industria di Sharjah degli Emirati Arabi Uniti hanno concordato di collaborare [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/sez-grodnoinvest-i-tpp-shardzha-obedinennyx-arabskix-emiratorov-dogovorilis-o-sotrudnichestve/>

nastri elettrici, termoisolanti e sigillanti in tessuto, che sono componenti per varie industrie. Ciò aumenterà la capacità dell'azienda di produrre prodotti sostitutivi delle importazioni e aumenterà il suo potenziale di esportazione. Si prevede la creazione di oltre 20 posti di lavoro.

Nel settembre 2022, il 6° residente della FEZ dall'inizio dell'anno - BELTANK CJSC - è stato registrato nella FEZ con un progetto di produzione di serbatoi in acciaio. La produzione sostitutiva delle importazioni sarà organizzata nel distretto di Polotsk in uno dei siti inclusi nella FEZ nel 2018. Il progetto è stato avviato da un investitore nazionale, che prevede di più che raddoppiare la produzione di prodotti ricercati, installando un'impresa nella FEZ di Vitebsk. "La base del portafoglio di produzione del nuovo residente sarà costituita da cisterne e serbatoi verticali e orizzontali in acciaio inox, alluminio, compresi quelli con riscaldamento, raffreddamento, isolamento, agitazione. Il progetto produrrà anche cisterne e serbatoi metallici con capacità da 1.000 a 10 milioni di litri, in base agli ordini dei singoli clienti".¹¹⁵ . I prodotti possono essere utilizzati nel settore energetico, petrolchimico ed edilizio, da organizzazioni dell'industria alimentare, farmaceutica e cosmetica e da enti pubblici. Si prevede la creazione di circa 20 posti di lavoro. I principali mercati per i prodotti BELTANK sono i Paesi dell'Unione Economica Eurasiatica.

Altri due progetti, tra cui quelli che coinvolgono investitori stranieri, sono in fase di registrazione nella FEZ di Vitebsk. "Si prevede di organizzare la produzione di armature in fibra di vetro, nonché l'istituzione della zincatura a caldo dei metalli, considerata uno dei metodi più economici e diffusi per proteggere i metalli dalla corrosione"¹¹⁶ . Nella FEZ sono già state registrate 56

115 Il residente della FEZ di Vitebsk intende avviare la produzione di serbatoi in acciaio sostitutivi delle importazioni vicino a Polotsk [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-importozameschajuschih-stalnyh-emkostej-pod-polotskom-526248-2022/>

116 La nuova FEZ di Vitebsk svilupperà la produzione di componenti tessili sostitutivi delle importazioni [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-vypusk-importozameschajuschih-tekstilnyh-komplektujuschih-510424-2022/>

imprese residenti, che stanno realizzando progetti con la partecipazione di investitori provenienti da 15 Paesi. Un dettaglio importante: nel 2022 la FEZ "Vitebsk" ha superato una pietra miliare nell'attività di investimento: dall'istituzione della FEZ il volume totale degli investimenti dichiarati dai residenti ha superato la soglia di un miliardo di rubli bielorusi.

Per quanto riguarda le esportazioni, "i residenti della FEZ Vitebsk hanno esportato merci per un valore di 425 milioni di dollari nel periodo gennaio-giugno [2022], ovvero il 4,4% in più rispetto allo stesso periodo del 2021"¹¹⁷. La geografia delle forniture comprende 68 Paesi, compresi i 10 Stati partner della Bielorussia nella Comunità degli Stati Indipendenti. In risposta alle condizioni specifiche dell'attuale contesto internazionale, le aziende stanno ricostruendo le loro catene logistiche e aumentando attivamente le spedizioni verso Paesi lontani, tra cui Israele, Kuwait, Mongolia, Tailandia, Turchia e Uruguay.

Per quanto riguarda la componente innovativa dei residenti della FEZ "Vitebsk", ci sono anche fatti interessanti. In particolare, l'azienda "Polymerkonstruktsiya", registrata come residente nella FEZ nel 2011 con un progetto di espansione della produzione di sistemi innovativi di trattamento e deferrizzazione delle acque, ha sviluppato una tecnologia innovativa per pulire il percolato delle discariche di rifiuti solidi urbani. Gli specialisti dell'azienda hanno raccolto e analizzato campioni di effluenti dalla maggior parte delle discariche in diverse regioni della Bielorussia. Come risultato della ricerca, l'azienda ha sviluppato tecnologie e attrezzature che possono essere applicate tenendo conto del terreno, delle caratteristiche della discarica e di altri aspetti. Il metodo si basa sul trattamento chimico, compresa la tecnologia a membrana, e sul trattamento biologico come alternativa. I vantaggi della soluzione domestica sono l'utilizzo di un sistema di rimozione naturale degli inquinanti indipendente

117 I residenti della FEZ "Vitebsk" hanno esportato merci per un valore di 425 milioni di dollari nella prima metà dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-1-m-polugodii-eksportirovali-tovarov-na-425-mln-521133-2022/>

dall'energia, l'automazione del processo e la lunga durata delle apparecchiature. "Oggi Polymerconstruction sta realizzando un progetto di trattamento del percolato nella discarica di Orsha, che servirà anche i distretti di Orsha, Dubrova e Tolochin"¹¹⁸. Nel 2021 è stata creata un'unità unica per Vitebskdreva, che consente di riciclare le soluzioni chimiche usate nella produzione, riducendo così il carico dell'impianto di trattamento delle acque reflue. Attrezzature simili sono in fase di sviluppo per numerose altre aziende di lavorazione del legno e della pasta di legno e della carta.

Nel 2022 il lavoro di registrazione dei nuovi residenti continua anche nella **FEZ "Minsk"**. A gennaio il primo residente registrato nella FEZ nel 2022 è stato 3D Paperco, un'azienda con investimenti cinesi che realizzerà un progetto sulla produzione di imballaggi in cartone ecologico. A giugno, la FEZ ha registrato un altro quinto residente nel 2022. Si tratta della Società di produzione e commercio a responsabilità limitata Agrostroy, che intende realizzare un progetto di investimento sulla produzione di strumenti di perforazione per l'industria mineraria nel territorio della FEZ. "Il progetto prevede la costruzione di un complesso di produzione e magazzino di ingegneria, la creazione di oltre 40 posti di lavoro e l'attrazione di oltre 1 milione di euro di investimenti"¹¹⁹. La produzione che verrà avviata sarà ad alta tecnologia e orientata all'esportazione.

Per quanto riguarda il rafforzamento del lavoro con gli investitori stranieri, l'amministrazione della FEZ "Minsk" ha presentato il potenziale di investimento della FEZ al Forum degli investimenti turco-bielorusso nel novembre 2022 e ha firmato un memorandum di cooperazione con l'Associazione degli industriali e degli imprenditori indipendenti MUSIAD, che "servirà da impulso per la generazione di nuove idee e l'attuazione di progetti

118 Un residente della FEZ "Vitebsk" propone di trattare i rifiuti delle discariche per rifiuti solidi in modo innovativo [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-vitebsk-predlagaet-ochischat-stoki-poligonov-tko-innovatsionnym-sposobom-520105-2022/>

119 Un nuovo residente della FEZ di Minsk si dedicherà alla produzione di strumenti di perforazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-burovogo-instrumenta-509471-2022>

comuni"¹²⁰ . Va aggiunto che questa associazione comprende più di 60 mila imprese turche.

Inoltre. Nell'ottobre 2022, il Consiglio dei capi delle amministrazioni delle ZES bielorusse si è riunito a Minsk per coordinare il lavoro sullo sviluppo dell'immagine delle ZES bielorusse e prevedere attività congiunte per migliorare l'efficienza di queste strutture, organizzare programmi educativi, seminari e conferenze per trovare modi efficaci di interazione con la comunità imprenditoriale internazionale e promuovere il branding nazionale e regionale. "Questa forma di cooperazione contribuirà ad aumentare l'efficienza nell'attuazione dei compiti affidati di attrazione degli investimenti nell'economia del Paese, a sfruttare le nuove opportunità e a superare le tendenze negative delle attuali condizioni economiche"¹²¹ . È chiaro che oggi è necessario intensificare il lavoro con gli investitori per rafforzare attivamente le aree di cooperazione industriale, le misure per stimolare le attività di investimento e l'accesso a mercati di esportazione alternativi.

120 La ZES di Minsk presenterà il potenziale di investimento al forum turco-bielorusso di Istanbul [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-minsk-predstavil-investpotencial-na-turetsko-belorusskom-forume-v-stambule-533423-2022/>

121 Buben: Il Consiglio dei capi delle amministrazioni delle ZES contribuirà a migliorare l'efficienza dell'attrazione degli investimenti nell'economia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/buben-sovet-glav-administratsij-sez-pomozhet-povysit-effektivnost-privlechenija-investitsij-v-ekonomiku-530261-2022/>

Letteratura

1. Legge della Repubblica di Bielorussia sulle zone economiche libere [Risorsa elettronica]. - 1998. - URL: <http://pravo.by/document/?guid=3871&p0=H19800213>
2. La produzione di container merci sarà avviata a Molodechno [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-gruzovyh-kontejnerov-naladjat-v-molodechno-372673-2019/>
3. a Zhodino verrà realizzato un progetto di investimento per la produzione di contatori d'acqua [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/investitsionnyj-proekt-po-proizvodstvu-schetchikov-vody-budet-realizovan-v-zhodino-374581-2019/>
4. Il primo residente del 2020 è registrato nella FEZ di Minsk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-v-2020-godu-rezident-zaregistrirovan-v-sez-minsk-376013-2020/>
5. Un nuovo residente della FEZ di Minsk costruirà un impianto di macchinari speciali a Fanipole [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-v-fanipole-zavod-po-proizvodstvu-spetstehniki-376899-2020/>
6. Un nuovo residente della FEZ di Minsk produrrà apparecchiature non standard per la purificazione dell'aria [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-vypuskat-nestandardnoe-oborudovanie-dlja-ochistki-vozduha-378734-2020>
7. Sul territorio della FEZ di Minsk, a Zhodzina, verrà costruito un impianto per la produzione di materiali vernicianti [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-lakokrasochnyh-materialov-postrojat-na-territorii-sez-minsk-v-zhodino-390518-2020>
8. I residenti della FEZ di Brest hanno raddoppiato i loro contributi al bilancio [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-brest-udvoe-uvelichili-otchislenija-v-bjudzhet-367876-2019/3>
9. Storia [Risorsa elettronica]. -2020. - URL: <https://fezbrest.com/history>
10. L'apertura del nuovo stabilimento di produzione di Discom [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/otkrytie-novogo-proizvodstva-%C2%ABdiskom%C2%BB>
11. La discussione del Forum d'affari italo-bielorusso è proseguita a Brest [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/obsuzhdenie-voprosov-belorussko-italyanskogo-biznes-foruma-prodolzhilos-v-breste>
12. Zalessky, B. Relazioni internazionali e media. Uno sguardo dalla Bielorussia / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - 675 c.

13. Rafforzare le partnership [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/2-ukreplyaya-partnerskie-svyazi>

14. Registrazione del residente della Nuova Zona Economica Libera di Brest. [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/zaregistrirovan-novyij-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB>

15. L'amministrazione della FEZ di Brest ha tenuto un incontro con una delegazione di Israele [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-proshla-vstrecha-s-delegacziej-iz-izrailya>

16. L'amministrazione della FEZ di Brest ha discusso le proposte della comunità imprenditoriale svizzera [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-obsudili-predlozheniya-delovyix-krugov-shvejczarii>

17. Le esportazioni dei residenti della FEZ Grodnoinvest nel 2019 si sono avvicinate a 1 miliardo di dollari [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-priblizilsja-k-1mlrd-379958-2020>

18. Quattro aziende con progetti di investimento per 190 milioni di dollari sono diventate residenti della FEZ Grodnoinvest nel 2019 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidentami-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-stali-4-kompanii-s-investproektami-na-190-mln-375887-2020/>

19. Un nuovo residente della FEZ Grodnoinvest avvierà la produzione di imballaggi in carta. [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-bumazhnoj-upakovki-sozdast-novyij-rezident-sez-grodnoinvest-379035-2020/>

20. ZOV-MARKET Ltd. è registrata come residente della FEZ Grodnoinvest. [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/ooo-zov-market-zaregistrirvano-v-kachestve-rezidenta-sez-grodnoinvest/>

21. Una società francese sta valutando la possibilità di stabilire un terminale nella FEZ Grodnoinvest. [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kompanija-iz-frantsii-rassmatrivaet-vozmozhnost-sozdaniya-terminala-v-sez-grodnoinvest-379266-2020/>

22. FEZ "Grodnoinvest" residente LLC "Terrazit Plus" ha presentato nuovi prodotti innovativi [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-ooo-terrazit-plyus-predstavil-novyyu-innovacionnuyu-produkciju/>

23. FEZ Grodnoinvest resident Belabedding FLLC ha avviato la produzione di nuovi prodotti [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-iooo-belabedding-zapustila-vypusk-novoj-produkcii/>

24. La Zona Economica Speciale Bremino-Orsha è entrata in funzione a Bolbasovo [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://news.21.by/other-news/2019/06/27/1827049.html>

25. Zona economica speciale (ZES) [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: https://www.audit-it.ru/terms/taxation/osobaya_ekonomicheskaya_zona.html

26. La Zona economica speciale "Bremino-Orsha" è entrata in funzione a Bolbasovo [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/osobaja-ekonomicheskaja-zona-bremino-orsha-nachala-rabotat-v-bolbasovo-352502-2019/>

27. La Bielorussia ha lanciato una seconda zona economica speciale con un regime fiscale preferenziale [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: https://interfax.by/news/biznes/novosti_kompaniy/1260614/

28. Zakrzewski, G. Bremino-Orsha: al bivio / G. Zakrzewski // Transport Newsletter. - 2019. - 14 febbraio - P. 9.

29. Nella zona economica speciale di Bremino-Orsha sorgerà una città commerciale internazionale. [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mezhdunarodnyj-torgovyj-gorodok-pojavitsja-v-osoboj-ekonomicheskaj-zone-bremino-orsha-371406-2019/>

30. Incontro sullo sviluppo del complesso agroindustriale della regione di Vitebsk [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/soveschanie-po-voprosam-razvitija-agropromyshlennogo-kompleksa-vitebskoj-oblasti-22434/

31. La Bielorussia valuterà la possibilità di ottenere un prestito per costruire infrastrutture energetiche nelle ZES [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rassmatrivaet-vozmozhnost-privlechenija-zajma-dlja-stroitelstva-energeticheskaj-infrastruktury-330424-2018/>

32. Un residente con capitale lituano registrato nella FEZ di Vitebsk [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-s-litovskim-kapitalom-zaregistrirovan-v-sez-vitebsk-330553-2018/>

33. Partecipazione dell'amministrazione della FEZ Vitebsk al Business Forum bielorusso-lettone [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

34. Partecipazione dell'amministrazione della FEZ Vitebsk a una presentazione completa della regione di Vitebsk a Mosca [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

35. Firmato un accordo di intenti tra l'amministrazione della FEZ di Vitebsk e una società cinese [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

36. L'amministrazione della FEZ di Vitebsk è stata visitata da uomini d'affari degli Emirati Arabi Uniti [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

37. Partecipazione dell'amministrazione della FEZ Vitebsk al forum commerciale bielorusso-indiano [Risorsa elettronica]. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

38. I residenti della FEZ di Vitebsk hanno aumentato il volume degli investimenti diretti esteri di 3,5 volte [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/special/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-uvelichili-objem-prjamyh-inostrannyh-investitsij-v-35-raza-379775-2020/>

39. Investitori di 4 Paesi intendono lanciare progetti nella FEZ di Vitebsk quest'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-planirujut-v-etom-godunachat-realizatsiju-proektov-v-sez-vitebsk-379788-2020/>

40. Un nuovo residente della FEZ di Vitebsk creerà una produzione di materiali da costruzione a partire dalla dolomia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-iz-dolomita-371163-2019/>

41. FEZ Vitebsk propone di creare un cluster per la lavorazione del legno [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-predlagaet-sozdat-derevoobrabatyvajuschij-klaster-371147-2019/>

42. Il numero di partecipanti al cluster petrolchimico di Novopolotsk dovrebbe essere quasi raddoppiato [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/chislo-uchastnikov-novopolotskogo-neftehimicheskogo-klastera-planiruetsja-uvelichit-pochti-v-dva-raza-371161-2019/>

43. Un investitore russo creerà una produzione di lattine nella FEZ di Vitebsk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-sez-vitebsk-s-uchastiem-rossijskogo-investora-sozdadut-proizvodstvo-zhestjanyh-banok-377712-2020/>

44. Un investitore dell'Azerbaigian creerà una produzione high-tech di chimica a basso tonnellaggio nella FEZ di Vitebsk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/investor-iz-azerbajdzhana-sozdast-vysokotekhnologichnoe-proizvodstvo-malotonnazhnoj-himii-v-sez-vitebsk-381432-2020>

45. La holding lituana VMG Group aumenterà gli investimenti nei progetti della FEZ di Vitebsk fino a 200 milioni di euro [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/litovskij-holding-vmg-grupp-uvelichit-objem-investitsij-po-proektam-v-sez-vitebsk-do-200-mln-evro-379950-2020/>

46. Bogacheva, O. Più di un miliardo di dollari di investimenti attratti nell'economia della regione di Vitebsk nel 2019 / O. Bogacheva // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/bolee-1-mlrd-investitsij-privlecheno-v-ekonomiku-vitebskoj-oblasti-za-2019-god-378810-2020/>

47. Il Consiglio della Repubblica ha approvato il progetto di legge sulle zone economiche libere [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sovet-respubliki-odobril-zakonoproekt-0-svobodnyh-ekonomicheskikh-zonah-476194-2021/>

48. Nikitina: Una giurisdizione nazionale attraente aumenta l'afflusso di investimenti [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nikitina-privlekatelnaja-natsionalnaja-jurisdiksija-aktiviziruuet-pritok-investitsij-475406-2021/>

49. Zalessky, B.L. Zone economiche libere e zone economiche speciali come punti di crescita nelle regioni / B.L. Zalessky // Studi sociali e umanitari. - 2020. - №3. - C. 64-79.

50. Le esportazioni dei residenti della FEZ Grodnoinvest nel periodo gennaio-settembre hanno superato il miliardo di dollari [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-janvare-sentjabre-prevysil-1-mlrd-472551-2021/>

51. I residenti della FEZ Grodnoinvest raddoppiano le esportazioni di apparecchiature elettroniche e ottiche [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-udvoili-eksport-elektronnoj-i-opticheskoy-apparatury-473562-2021/>

52. Un investitore straniero avvierà la produzione di tubi d'acciaio a Smorgon [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/inostrannyj-investor-organizuet-v-smorgoni-proizvodstvo-stalnyh-trub-454884-2021/>

53. Completata a Smorgon la seconda parte del progetto infrastrutturale della FEZ "Grodnoinvest" [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vtoraja-ochered-infrastrukturnogo-proekta-sez-grodnoinvest-zavershena-v-smorgoni-455912-2021/>

54. La produzione industriale dei residenti della FEZ "Grodnoinvest" è aumentata del 14% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/promyshlennoe-proizvodstvo-rezidentov-sez-grodnoinvest-vyroslo-na-14-430320-2021/>

55. Una nuova FEZ residente "Grodnoinvest" creerà una produzione innovativa di prodotti polimerici sintetici a Grodno [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-v-grodno-innovacionnoe-proizvodstvo-izdelij/>

56. I residenti della Zona Economica Libera "Vitebsk" nel periodo gennaio-settembre hanno aumentato le esportazioni di merci di quasi il 62% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-janvare-sentjabre-uvlichili-eksport-tovarov-pochti-na-62-471298-2021/>

57. Investitori di 4 Paesi mostrano interesse a realizzare progetti nella FEZ di Vitebsk [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-projavljajut-interes-k-realizatsii-proektov-na-ploschadkah-sez-vitebsk-472892-2021/>

58. I residenti della FEZ "Vitebsk" hanno aumentato la produzione di oltre il 40% in 9 mesi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9-mesjatsev-narastili-proizvodstvo-produktsii-bolee-chem-na-40-471323-2021/>

59. I residenti della Zona Economica Libera "Vitebsk" hanno aumentato le esportazioni di quasi il 30% nel primo trimestre [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-vitebsk-narastili-eksport-pochti-na-30-za-pervyj-kvartal-442145-2021/>

60. I residenti della FEZ Gomel-Raton hanno aumentato la produzione di prodotti industriali di oltre il 42% in 9 mesi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-za-9-mesjatsev-uvlechili-proizvodstvo-promproduktsii-bolee-chem-na-42-471389-2021/>

61. I residenti della FEZ Gomel-Raton intendono aumentare la produzione del 18,5% nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-namereny-uvlechit-objem-proizvodstva-na-185-v-2021-godu-434576-2021/>

62. Le ZES sono un motore di sviluppo territoriale - Asluk [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-javlajajutsja-drajverom-razvitija-territorij-asljuk-434551-2021/>

63. Il potenziale di investimento della ZES di Brest sarà presentato in una mostra a Dubai [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investitsionnyj-potentsial-sez-brest-predstavjat-na-vystavke-v-dubae-480588-2022/>

64. Nuovo residente registrato nella FEZ di Brest [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-brest-476969-2021/>

65. Un'impresa di lavorazione del legno si aggiunge ai residenti della FEZ di Brest [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/derevoobrabatvujajuschee-predprijatje-popolnilo-chislo-rezidentov-sez-brest-462782-2021/>

66. Un investitore nei locali dello "Tsvetotron" di Brest ha creato una produzione di mobili [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investor-na-ploschadjah-brestskogo-tsvetotrona-sozdal-mebelnoe-proizvodstvo-457323-2021/>

67. Il produttore di LED della FEZ di Brest intende raddoppiare la produzione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-svetodiodov-v-sez-brest-planiruet-udvoit-objem-proizvodstva-450766-2021/>

68. Zalessky, B.L. FEZ "Brest": le prospettive ispirano ottimismo / B.L. Zalessky // Materiali della XVI Conferenza internazionale scientifica e pratica

"Scienza europea moderna - 2020", 30 giugno - 7 luglio 2020: Sheffield. Scienza e istruzione LTD. - C. 6-8.

69. Cinque nuove imprese saranno lanciate quest'anno nella FEZ di Brest". [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pjat-novyh-predpriyatij-zapustjat-v-etom-godu-v-sez-brest-433948-2021/>

70. I residenti della FEZ nel 2021 hanno generato un quinto dei principali indicatori della Repubblica [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-v-2021-godu-sformirovali-pjatuju-chast-osnovnyh-respublikanskih-pokazatelej-485111-2022/>

71. Zalessky, B. È tempo di soluzioni concrete. Cronaca della cooperazione internazionale / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 244 c.

72. Il governo ha modificato i confini della FEZ Grodnoinvest. [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pravitelstvo-skorrektirovalo-granitsy-sez-grodnoinvest-496079-2022/>

73. Le esportazioni della FEZ Grodnoinvest sono cresciute di 1,5 volte nell'ultimo anno [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-sez-grodnoinvest-za-proshlyj-god-vyros-v-15-raza-494540-2022/>

74. Logistica, chimica e lavorazione dei metalli: 4 nuovi residenti si sono uniti alla FEZ Grodnoinvest nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/logistika-himija-i-metalloobrabotka-sez-grodnoinvest-v-2021-godu-popolnili-4-novyh-rezidenta-481367-2022/>

75. La produzione chimica ad alta tecnologia sarà creata da un nuovo residente della FEZ Grodnoinvest. [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vysokotehnologichnoe-himproizvodstvo-sozdast-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-477539-2021/>

76. I residenti della FEZ "Grodnoinvest" hanno pagato oltre 61 milioni di franchi svizzeri di tasse e altri oneri nel periodo gennaio-marzo [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-uplatili-svyshe-br61-mln-nalogov-i-inyh-sborov-501549-2022/>

77. Nel periodo gennaio-marzo la FEZ "Grodnoinvest" ha ricevuto oltre 134 milioni di dollari di investimenti stranieri [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-postupilo-bolee-134-mln-inostrannyh-investitsij-501557-2022/>

78. Il nuovo residente della FEZ Grodnoinvest costruirà un terminal container a Svisloch [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-postroit-v-svislochi-kontejnernyj-terminal-492911-2022/>

79. FEZ Grodnoinvest amplia la cooperazione con le aziende polacche [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez->

[grodnoinvest-rasshirjaet-sotrudnichesvto-s-polskimi-kompanijami-497707-2022/](https://www.belta.by/regions/view/optimizatsija-granits-sektorov-sez-vitebsk-pozvolit-privlech-bolee-200-mln-investitsij-496811-2022/)

80. L'ottimizzazione dei confini dei settori della FEZ "Vitebsk" attirerà più di 200 milioni di dollari di investimenti [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/optimizatsija-granits-sektorov-sez-vitebsk-pozvolit-privlech-bolee-200-mln-investitsij-496811-2022/>

81. Un nuovo residente della FEZ "Vitebsk" creerà una produzione di prodotti in legno innovativi [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-innovatsionnyh-izdelij-iz-drevesiny-498382-2022/>

82. Il primo residente con capitale iraniano è registrato nella FEZ di Vitebsk [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-rezident-s-iranskim-kapitalom-zaregistrirovan-v-sez-vitebsk-484100-2022/>

83. I migliori residenti della FEZ "Vitebsk" secondo i risultati del 2021 sono sette imprese [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/luchshimi-rezidentami-sez-vitebsk-poitogam-2021-goda-priznany-sem-predpriyatij-487020-2022/>

84. I residenti della FEZ di Vitebsk hanno aumentato la produzione di un quarto nel primo trimestre [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-pervom-kvartale-narastili-na-chetvert-proizvodstvo-produktsii-496741-2022/>

85. La FEZ di Vitebsk e la zona pilota Cina-SCO svilupperanno la cooperazione commerciale e gli investimenti [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-pilotnaja-zona-kitaj-shosbudut-razvivat-torgovo-investitsionnoe-sotrudnichestvo-499010-2022/>

86. I confini della Zona economica franca di Minsk vengono modificati [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/granitsy-sez-minsk-skorrektirovany-496357-2022/>

87. L'anno scorso le esportazioni di merci dei residenti della ZFE di Minsk hanno raggiunto la cifra record di 2 miliardi di dollari [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-minsk-v-proshlom-godu-dostig-rekordnyh-2-mlrd-486329-2022/>

88. Il primo residente nel 2022 registrato nella FEZ di Minsk [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-2022-godu-rezidenta-zaregistrivali-v-sez-minsk-480078-2022/>

89. Il nuovo residente della FEZ di Brest per produrre ortaggi [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-ovoschej-480900-2022/>

90. Nuovo residente registrato nella FEZ di Brest [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrivali-v-sez-brest-490538-2022/>

91. I residenti della FEZ Gomel-Raton hanno aumentato le esportazioni di quasi un terzo nel primo trimestre [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-pochti-na-tret-uvelichili-eksport-v-i-kvartale-495702-2022/>

92. Zalesky, B.L. Le modifiche alla legge come incentivo per gli investitori / B.L. Zalesky // Materialy XVIII Miedzynarodowej naukowopraktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej dzialnosci - 2022", volume 1. Przemysl: Nauka i studia. - C. 7-10.

93. Cherviakov: è necessario preservare i vantaggi competitivi e un clima aziendale favorevole nelle ZES [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-nuzhno-sohranit-konkurentnye-preimuschestva-i-blagoprijatnyj-biznes-klimat-v-sez-495990-2022/>

94. Zalesky, B. Orientamento - al risultato. Realizzare le possibilità delle relazioni economiche internazionali / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 76 c.

95. La FEZ Bielorussia segna il record triennale di investimenti annunciati in nuovi progetti [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sez-belarusi-otmechajut-rekordnyj-za-tri-goda-objem-zajavlennyh-investitsij-po-novym-proektam-518444-2022>

96. Le FEZ hanno rappresentato un quarto degli investimenti diretti esteri su base netta nella prima metà del 2022 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sez-obespechili-chetvert-prjamyh-inostrannyh-investitsij-na-chistoj-osnove-v-i-polugodii-2022-goda-519459-2022/>

97. Abramenko: Gli IDE netti nelle ZES sono aumentati di 1,7 volte nel periodo gennaio-settembre [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/abramenko-pii-na-chistoj-osnove-v-sez-za-janvar-sentjabr-vozsrosli-v-17-raza-536597-2022>

98. Un produttore di attrezzature sanitarie e igieniche è diventato un residente di FEZ Brest [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-sanitarno-gigienicheskogo-oborudovanija-stal-rezidentom-sez-brest-527300-2022/>

99. I residenti della FEZ di Brest continuano a riorientare le forniture per l'esportazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://fezbrest.com/rezidentyi-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-prodolzhayut-pereorientacziyu-eksportnyix-postavok>

100. Zalesky, B. Le sfide del multivettorialismo. L'ideologia della cooperazione internazionale nel contesto della turbolenza globale / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 320 c.

101. Un nuovo residente della FEZ di Brest produrrà profili di alluminio [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj->

[rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-aljuminievogo-profilja-512121-2022/](#)

102. Due nuovi residenti registrati nella FEZ di Brest [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/dvuh-novyh-rezidentov-zaregistrovali-v-sez-brest-525763-2022/>

103. Un residente della FEZ di Brest partecipa a un progetto per la produzione di ambulanze [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://fezbrest.com/rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-prinimaet-uchastie-v-realizacii-proekta-po-proizvodstvu-mashin-skoroj-pomoshhi>

104. Il residente della FEZ di Brest intende ampliare la gamma di veicoli prodotti [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-brest-planiruet-rasshirit-linejku-vypuskaemyh-avtomobilej-526001-2022/>

105. I residenti della FEZ Grodnoinvest hanno attirato 151 milioni di dollari di investimenti stranieri quest'anno [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-etom-godu-privlekli-inostrannyh-investitsij-na-151-mln-518233-2022/>

106. FEZ Grodnoinvest ha investito oltre 1,5 milioni di franchi britannici nella costruzione di strade nel distretto di Grodno [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-investirovala-svyshe-br15-mln-v-stroitelstvo-dorogi-v-grodnenskõm-rajone-520208-2022/>

107. Nella prima metà dell'anno, i residenti della FEZ Grodnoinvest hanno esportato prodotti per un valore di 714 milioni di dollari [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/za-pervoe-polugodie-rezidenty-sez-grodnoinvest-eksportirovali-produktsii-na-714-mln-520243-2022/>

108. Un nuovo residente della FEZ Grodnoinvest produrrà prodotti polimerici sintetici [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-budet-proizvodit-izdelija-iz-sinteticheskikh-polimerov-511741-2022/>

109. Un nuovo residente della FEZ, Grodnoinvest, creerà una produzione multiprofilo di mobili imbottiti a Grodno [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-v-grodno-mnogoprofilnoe-proizvodstvo-myagkoj-mebeli/>

110. Nella FEZ Grodnoinvest verrà creata una nuova impresa di produzione e logistica [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-grodnoinvest-sozdatut-novoe-proizvodstvenno-logisticheskoe-predprijatie-535377-2022/>

111. Un nuovo residente della FEZ, Grodnoinvest, costruirà un terminal container a Svisloch [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-postroit-v-svislochi-kontejneryj-terminal/>

112. Alle imprese turche vengono presentate le opportunità di investimento nel territorio della FEZ Grodnoinvest. [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/tureczkie-kompanii-zainteresovany-v-rasshirenii-sotrudnichestva-v-ramkax-sez-grodnoinvest/>

113. FEZ Grodnoinvest e la Camera di commercio di Sharjah degli Emirati Arabi Uniti hanno concordato di collaborare [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/sez-grodnoinvest-i-tpp-shardzha-obedinennyx-arabskix-emiratov-dogovorilis-o-sotrudnichestve/>

114. Il residente della FEZ di Vitebsk intende avviare la produzione di serbatoi in acciaio sostitutivi delle importazioni vicino a Polotsk [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-importozameschajuschih-stalnyh-emkostej-pod-polotskom-526248-2022/>

115. La nuova FEZ di Vitebsk svilupperà la produzione di componenti tessili sostitutivi delle importazioni [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-vypusk-importozameschajuschih-tekstilnyh-komplektujuschih-510424-2022/>

116. I residenti della FEZ "Vitebsk" hanno esportato merci per un valore di 425 milioni di dollari nella prima metà dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-1-m-pologodii-eksportirovali-tovarov-na-425-mln-521133-2022/>

117. Un residente della FEZ "Vitebsk" propone di trattare i rifiuti delle discariche per rifiuti solidi in modo innovativo [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-vitebsk-predlagaet-ochischat-stoki-poligonov-tko-innovatsionnym-sposobom-520105-2022/>

118. Un nuovo residente della FEZ di Minsk si dedicherà alla produzione di strumenti di perforazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-burovogo-instrumenta-509471-2022/>

119. La ZES di Minsk presenterà il potenziale di investimento al forum turco-bielorusso di Istanbul [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-minsk-predstavit-investpotencial-na-turetsko-belorusskom-forume-v-stambule-533423-2022/>

120. Buben: Il Consiglio dei capi delle amministrazioni delle ZES contribuirà a migliorare l'efficienza dell'attrazione degli investimenti nell'economia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/buben-sovet-glav-administratsij-sez-pomozhet-povysit-effektivnost-privlechenija-investitsij-v-ekonomiku-530261-2022/>

FOR AUTHOR USE ONLY

**More
Books!**



yes
I want morebooks!

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at
www.morebooks.shop

Compra i tuoi libri rapidamente e direttamente da internet, in una delle librerie on-line cresciuta più velocemente nel mondo!
Produzione che garantisce la tutela dell'ambiente grazie all'uso della tecnologia di "stampa a domanda".

Compra i tuoi libri on-line su
www.morebooks.shop



info@omniscryptum.com
www.omniscryptum.com

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY