

Concentrarsi sulla partnership

Il programma d'azione del governo della Repubblica di Bielorussia fino al 2025 fissa un obiettivo quinquennale per raggiungere il livello di sviluppo dell'innovazione dei paesi leader nella regione dell'Europa orientale. Il piano è quello di creare nuovi punti di crescita dell'economia bielorussa implementando "progetti del futuro" integrati - nuovi progetti di innovazione nell'industria elettrica, trasporto elettrico, bioindustria, farmaceutica, robotica, produzione di strumenti e materiali compositi, così come sviluppare una linea di modelli sperimentali di attrezzature principalmente nuove per la Bielorussia e lanciare la produzione di massa sulla loro base. La soluzione di questo compito dovrebbe e sarà basata su alcune esperienze degli anni precedenti. Tanto più che c'è molto da costruire. Basti dire che negli ultimi cinque anni la Bielorussia ha aumentato la produzione di prodotti innovativi della metà, fino a quasi sette miliardi e mezzo di dollari. Molte speranze sono riposte oggi nella cooperazione internazionale con partner stranieri e organizzazioni internazionali. Come si risolvono questi problemi oggi? Questo studio parla di questo.



Boris Zalessky

Esperienza professionale nel giornalismo - più di quarantacinque anni. Attualmente è professore associato al Dipartimento di giornalismo internazionale del Dipartimento di giornalismo dell'Università statale bielorussa. Aree di ricerca: relazioni internazionali moderne; giornalismo internazionale, economia internazionale.



Concentrarsi sulla partnership

*L'impegno internazionale di fronte a
Incertezza e volatilità*

Boris Zalesskij

Boris Zalesskij

Concentrarsi sulla partnership

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zaleskij

Concentrarsi sulla partnership

**L'impegno internazionale di fronte a Incertezza e
volatilità**

FOR AUTHOR USE ONLY

ScienzaScripts

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-3-30409-1.

Publisher:

Scienza Scripts

is a trademark of

International Book Market Service Ltd., member of OmniScriptum Publishing Group

17 Meldrum Street, Beau Bassin 71504, Mauritius

Printed at: see last page

ISBN: 978-620-3-26955-0

Copyright © Boris Zalesskij

Copyright © 2021 International Book Market Service Ltd., member of OmniScriptum Publishing Group

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zalessky

L'attenzione è rivolta al partenariato

L'impegno internazionale nel contesto di

Incertezza e volatilità

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Indice

Dai processi di integrazione - alla cooperazione regionale.....	5
La chiave del successo è la cooperazione innovativa	16
Verso uno spazio educativo comune.....	19
I fattori di investimento e di esportazione per lo sviluppo regionale.....	22
L'obiettivo della strategia è quello di ridurre il numero di regioni in ritardo di sviluppo.....	34
La partecipazione alle fiere come strumento per promuovere le esportazioni ad alta tecnologia	37
L'obiettivo è quello di innovare.....	40
Dall'aumento dell'innovazione - ai "progetti del futuro".....	50
Vettore cinese della cooperazione interregionale.....	53
Il gruppo di lavoro delinea le prospettive.....	56
Il nuovo programma amplierà la cooperazione.....	59
Meccanismo di e-commerce orientato al futuro per massimizzare il potenziale	62
Letteratura	73

FOR AUTHOR USE ONLY

Dai processi di integrazione - alla cooperazione regionale

Nel dicembre 2020 il Consiglio dei capi di Stato della CSI ha approvato una nuova versione del concetto di ulteriore sviluppo del Commonwealth e un piano di attività chiave per la sua attuazione. La nuova versione fissa il compito principale del CSI - "migliorare l'efficienza delle sue attività, anche garantendo l'attuazione degli impegni assunti dagli Stati e monitorandone l'attuazione". La cooperazione economica è definita come la priorità chiave del documento¹. Lo sviluppo della Comunità degli Stati Indipendenti è oggi particolarmente rilevante per la Bielorussia, perché il 1° gennaio 2021 la Bielorussia ha assunto la presidenza di questa organizzazione internazionale. E ora dipende in larga misura dal suo approccio al rafforzamento dei meccanismi di integrazione nello spazio post-sovietico, in che misura la CSI sarà in grado di affrontare i problemi urgenti causati dalla globalizzazione e dalle nuove sfide del nostro tempo.

Tra le principali priorità della presidenza bielorussa della CSI alla riunione del Consiglio dei capi di Stato della CSI del dicembre 2020, il paese ha individuato la liberalizzazione del commercio, la riduzione al minimo delle restrizioni e delle esenzioni, l'eliminazione delle barriere tecniche, l'unificazione delle regole e delle procedure per gli appalti pubblici, la formazione di mercati comuni per beni e servizi, nonché l'intensificazione delle attività di investimento, l'espansione della cooperazione industriale e la ricerca di punti comuni di crescita economica. Ciò comprende anche il rafforzamento dei legami umanitari, l'ampliamento dei contatti nel campo della scienza, dell'istruzione, della sanità, della cultura, dello sport e del turismo, del lavoro giovanile, nonché il miglioramento dell'immagine del Commonwealth sulla scena internazionale,

¹ Riunione del Consiglio dei capi di Stato della CSI [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/zasedanie-soveta-glav-gosudarstv-sng-25085/

con particolare attenzione al rafforzamento della cooperazione tra gli Stati membri della CSI nel campo dell'informazione.

L'attenzione all'attivazione della cooperazione in materia di informazione in questo contesto si spiega con le preoccupazioni espresse al Consiglio dei capi di Stato della CSI. I partecipanti al vertice hanno riconosciuto "la mancanza di consapevolezza delle popolazioni dei nostri Paesi, il livello di consapevolezza di ciò che il Commonwealth fa, la sua importanza. È necessario utilizzare maggiormente le moderne tecnologie dell'informazione e della comunicazione, che sono particolarmente importanti per le giovani generazioni. Sarebbe opportuno creare più attivamente piattaforme di discussione e coinvolgere la comunità dell'export e i giornalisti. Dobbiamo riflettere e adottare un piano di promozione dell'informazione del CSI². Dovremmo credere che questa proposta sarà presa in considerazione nel concetto della presidenza bielorusa e nel suo piano d'azione. La proposta fissa seri compiti per il settore dell'informazione di tutti i paesi del Commonwealth per garantire un'adeguata articolazione mediatica dei processi di integrazione che si svolgeranno nella CSI durante la presidenza della Repubblica di Bielorussia. Va da sé che i rappresentanti del segmento internazionale del giornalismo nazionale del Paese presidente devono svolgere un ruolo speciale nella risoluzione di questo compito creativo; devono dare il tono nella sfera mediatica con il loro discorso ai temi più attuali della costruzione dell'integrazione nello spazio post-sovietico. Allo stesso tempo dovrebbero tenere conto di una serie di punti importanti.

Già prima della sua presidenza, la parte bielorusa ha annunciato al più alto livello che nel 2021 intendeva concentrarsi sullo sviluppo dello spazio economico comune del Commonwealth, mentre "un'enfasi particolare sarà posta

² La Moldova propone di elaborare un piano di promozione delle informazioni della CSI [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/moldova-predlagaet-produmat-plan-informatsionnogo-prodvizhenija-sng-420785-2020>

sul collegamento dei processi di integrazione nella CSI e nell'EAEU".³ creare lo stesso livello di cooperazione all'interno del Commonwealth come nell'Unione Economica Eurasiatica. Questa intenzione rende importante per i membri dei media studiare l'esperienza esistente nella costruzione dell'integrazione nell'EAEU, che può essere utilizzata con successo nella CSI. Tanto più che l'unione economica di Bielorussia, Russia, Kazakistan, Kirghizistan e Armenia ha una tale esperienza.

Va ricordato che nel novembre 2020 il Consiglio dei capi di governo della CSI ha tenuto una riunione sotto forma di videoconferenza, nel corso della quale i partecipanti hanno approvato un piano d'azione per l'attuazione della prima fase della strategia di sviluppo economico della CSI per il periodo fino al 2030. Questo documento "copre il periodo dal 2021 al 2025 e contiene 29 sezioni, tra cui quelle dedicate al commercio e alla cooperazione economica, all'industria, al complesso dei combustibili e dell'energia, ai trasporti, alle comunicazioni e all'informatizzazione, al complesso agroindustriale, alla politica monetaria e finanziaria e al mercato del lavoro⁴. Le misure contenute nel piano adottato, volte a rafforzare e potenziare la competitività delle economie della CSI, lo sviluppo di nuovi progetti di cooperazione e di infrastrutture, lo sviluppo dell'economia digitale, la realizzazione del potenziale scientifico, tecnologico ed educativo, dovrebbero contribuire a utilizzare efficacemente i meccanismi di integrazione di questa organizzazione internazionale per ripristinare le dinamiche positive della scala di interazione. Dopo tutto, nei sette mesi del 2020 il valore del fatturato del commercio estero tra i paesi della CSI è diminuito di quasi il 17%. Inoltre, "nel periodo gennaio-agosto il volume della produzione industriale del Commonwealth è diminuito del 4% rispetto allo stesso periodo

3 Nell'incontro del Ministro degli Esteri V. Makei con il Presidente del Comitato Esecutivo del CSI - Segretario Esecutivo del CSI [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: https://mfa.gov.by/press/news_mfa/b824e89c5996ccf3.html

4 La prossima riunione del Consiglio dei capi di governo della CSI si terrà a Minsk il 28 maggio 2021 [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/sledujushee-zasedanie-soveta-glav-pravitelstv-sng-projdet-v-minske-28-maja-2021-goda-414460-2020/>

dell'anno scorso. Il traffico merci è diminuito del 4,8%, mentre il traffico passeggeri è diminuito di oltre un quarto, del 28%"⁵.

Naturalmente, questi indicatori non sembrano molto convincenti alla luce dei risultati dell'Unione Economica Eurasiatica, dove si osservano una serie di tendenze positive dell'attività economica. Così, "negli ultimi 5 anni, il volume degli scambi commerciali reciproci dei paesi dell'Unione è aumentato del 35% e ammontava a 62 miliardi di dollari (nel 2015 era di 46 miliardi di dollari). Il PIL aggregato è aumentato del 21% e ha raggiunto i 2.000 miliardi di dollari"⁶. E se prendiamo anche il 2020, che non è stato l'anno migliore per motivi epidemiologici, la produzione agricola è cresciuta di due anni e mezzo e non c'è stato un calo della produzione industriale nel settore manifatturiero. Ma l'EAEU è ben consapevole del fatto che l'unione dovrebbe solo accelerare il ritmo di integrazione del potenziale industriale degli Stati membri. Per questo motivo, le direzioni strategiche di sviluppo dell'integrazione economica eurasiatica sono state approvate nell'EAEU appena una settimana prima della riunione del Consiglio dei capi di Stato della CSI, che prevede il rapido avanzamento di questa organizzazione internazionale. "È necessario aumentare ogni anno del 4,5% del PIL per raggiungere gli indicatori previsti dalla strategia per lo sviluppo dell'integrazione fino al 2025. La strategia adottata, che comprende undici aree e 332 meccanismi di attuazione, prevede un uso più completo del potenziale industriale dell'EAEU, delle sue capacità logistiche per garantire la piena complementarietà delle economie. Particolare attenzione sarà dedicata all'istruzione, all'assistenza sanitaria e alla circolazione dei cittadini."⁷. Come possiamo vedere, c'è molto lavoro da fare. Un

5 Roman Golovchenko ha partecipato alla riunione del Consiglio dei capi di governo della CSI [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <http://government.by/ru/content/9638>

6 Nazarbayev: è necessario aumentare il volume e la sostenibilità dei flussi commerciali all'interno e all'esterno dell'EAEU [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nazarbaev-neobhodimo-narashivat-objemy-i-ustojchivost-torgovyh-potokov-vnutri-i-za-predelami-eaes-419719-2020/>.

7 La strategia di sviluppo dell'integrazione eurasiatica permetterà di risolvere molti problemi in un modo nuovo - Myasnikovich [risorsa elettronica]. 2020. URL: <https://www.belta.by/economics/view/strategija-razvittija-razijskojoj-integratsii-pozvolit-po-novomu-reshat-mnogie-voprosy-mjasnikovich-419794-2020/>.

dettaglio importante: la strategia per lo sviluppo dell'integrazione eurasiatica fino al 2025 è stata adottata all'epoca della presidenza della Repubblica di Bielorussia nell'Ue, il che ci permette di sperare in una presidenza effettiva della parte bielorussa nella CSI nel 2021.

Il passaggio della CSI dalla fase formativa alla fase di integrazione dei progetti, dove l'attenzione è focalizzata sulla cooperazione in materia di investimenti e sulla specializzazione complementare nel settore reale dell'economia, attualmente in corso in questa unione economica, potrebbe anche fornire un'interessante esperienza per la CSI in termini di processi di integrazione con l'EAEU. L'essenza di questa transizione è contenuta nelle mappe dell'industrializzazione e dell'agroindustria che si stanno formando oggi nell'EAEU. Il primo di essi è progettato per identificare le aree tecnologiche dipendenti dall'importazione e il potenziale di sostituzione dell'importazione dei produttori, così come le aree per una possibile cooperazione industriale e i grandi progetti industriali specifici in corso e pianificati nell'EAEU. "L'attuale versione della bozza di mappa comprende 177 investimenti importanti e significativi per i relativi progetti industriali del valore di 194,5 miliardi di dollari in 21 settori"⁹. Per quanto riguarda la mappa dello sviluppo agroindustriale, essa comprenderà anche aree per la realizzazione di progetti che prevedono la formazione di filiere cooperative per lo sviluppo delle industrie che si sostituiscono all'importazione. L'esperienza dell'implementazione di queste componenti dell'integrazione dei progetti nello spazio post-sovietico dovrebbe essere certamente al centro dell'attenzione sia dei media bielorussi sia di tutti i Paesi del Commonwealth oggi.

8 La Strategia UE 2025 contiene 330 misure e meccanismi per promuovere l'integrazione - Malkina [risorsa elettronica]. 2020. URL: <https://www.belta.by/economics/view/strategija-eaes-do-2025-goda-soderzhit-330-mer-i-mehanizmov-po-razvitiyu-integratsii-malkina-419802-2020/>.

9 Pivovar, E. Industrializzazione e mappe agroindustriali promuoveranno la sostituzione delle importazioni nell'EAEU - Malkina / E. Pivovar // [risorsa elettronica]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/karty-industrializatsii-i-agroindustrii-budut-sposobstvovat-importozamescheniju-v-eaes-malkina-419027-2020/>.

L'esperienza dell'EAEU nell'espansione della cooperazione scientifica, tecnologica e dell'innovazione, anche attraverso la formazione di piattaforme tecnologiche eurasiatiche, il cui obiettivo principale è "assicurare un lavoro sistematico per accumulare avanzamenti nazionali e globali di sviluppo scientifico e tecnologico, mobilitare il potenziale scientifico degli Stati membri per risolvere i problemi applicati nello sviluppo di prodotti e tecnologie innovative, e la loro implementazione nella produzione industriale" può essere molto utile anche per la CSI¹⁰. Il fatto è che "il Trattato sull'UEAUE manca di disposizioni fondamentali in materia di cooperazione scientifica e tecnologica, che consentirebbero di regolamentare l'interazione innovativa tra i paesi dell'Unione"¹¹. Per questo motivo, la Repubblica di Bielorussia avvia l'inserimento di un articolo separato nel trattato sull'Unione europea, che determinerebbe gli orientamenti della cooperazione degli Stati membri dell'Unione nei settori della scienza, della tecnologia e dell'innovazione.

Nell'aprile del 2016, il Consiglio Intergovernativo Eurasiatico ha deciso di formare una lista di piattaforme tecnologiche eurasiatiche, che comprendeva 14 aree: 1. Medicina e biotecnologia medica, farmacia. 2. Tecnologie dell'informazione e della comunicazione. 3. Fotonica. 4. Tecnologie aerospaziali. 5. Tecnologie nucleari e delle radiazioni. 6. Ingegneria energetica. 7. Tecnologie di trasporto. 8. Tecnologie metallurgiche e nuovi materiali. 9. Estrazione delle risorse naturali e trattamento del petrolio e del gas. 10. Chimica e petrolchimica. Elettronica e tecnologia meccanica 11. 12. Sviluppo ambientale. 13. Tecnologia industriale. 14. Agricoltura, industria alimentare, biotecnologie.

10 Piattaforme tecnologiche eurasiatiche [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-rasshirenie-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-v-eaes-shumilin-397579-2020/>

11 Bielorussia è l'acronimo di espansione della cooperazione scientifica e tecnica nell'EAEU - Shumilin [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-rasshirenie-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-v-eaes-shumilin-397579-2020/>

Nel gennaio 2019, l'EAEU ha costituito la 15a Piattaforma Eurasiatica - "Energia ed Elettificazione", i cui fondatori sono stati nove imprese e istituzioni scientifiche provenienti da Bielorussia, Kazakistan, Kirghizistan e Russia, che hanno delineato le principali aree di attività come "ingegneria energetica, elettrificazione, così come la creazione e la distribuzione di reti intelligenti - impianti elettrici che forniscono il funzionamento parallelo nella rete di diverse fonti di energia. Inoltre, è previsto lo sviluppo e l'utilizzo di fonti rinnovabili per risparmiare energia per i consumatori remoti"¹². Nell'agosto 2019, il Consiglio della Commissione economica eurasiatica ha già approvato la 16a piattaforma tecnologica eurasiatica - "Tecnologie di manutenzione e riparazione delle attrezzature industriali", che è stata progettata per risolvere compiti come "lo sviluppo di partnership industriali e la sostituzione delle importazioni, la reingegnerizzazione di unità e assemblaggi obsoleti basati su riattrezzaggi tecnici e modernizzazione degli impianti di produzione, l'implementazione di tecnologie innovative"¹³. Allo stesso tempo, è stato istituito l'Eurasian Machine-Tool Center per mantenere un registro unificato delle macchine utensili prodotte nei paesi dell'UE, che consentirà di determinare le competenze e le capacità produttive di cui dispongono.

Per la Repubblica di Bielorussia, la partecipazione alla realizzazione di queste piattaforme tecnologiche eurasiatiche è già importante per il fatto che l'attenzione qui si concentra sulla realizzazione di progetti altamente innovativi che hanno un significato non solo economico ma anche politico e sociale. In particolare, ciò è caratteristico della partecipazione della parte bielorussa alla realizzazione della piattaforma tecnologica relativa alle tecnologie spaziali e di geoinformazione. "Il lavoro in questa direzione ci ha permesso di creare il nostro

12 Pivovar, E. La piattaforma tecnologica nel settore dell'energia è stata creata nell'EAEU / E. Pivovar // [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/tehnologicheskaja-platforma-v-sfere-energetiki-sozdana-v-eaes-333240-2019/>

13 Una nuova piattaforma tecnologica eurasiatica per le tecnologie di manutenzione e riparazione delle apparecchiature industriali viene costituita nell'EAEU [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/13-08-2019-1.aspx>

satellite, oltre che un intero settore dell'economia, che si occupa della sfera dello spazio, e di dichiararsi in ambito internazionale come potenza spaziale"¹⁴ . Un'aggiunta importante: nell'aprile 2020 il Collegio della Commissione Economica Eurasiatica ha approvato un progetto di cooperazione globale nella fornitura di servizi spaziali e di geoinformazione basati sui dati di telerilevamento della Terra, la cui attuazione è prevista per il 2021-2025. "In una prima fase le costellazioni operative e future dei paesi dell'UE devono essere unite. Nella seconda fase - creare un unico portale informativo"¹⁵ .

Altre aree interessanti della partecipazione della Bielorussia alle piattaforme tecnologiche eurasiatiche sono la piattaforma tecnologica EurasiaBio, che prevede lo sviluppo di progetti congiunti nel campo delle biotecnologie per un uso efficace nella scienza, nell'istruzione, nell'economia, nella sfera sociale e nelle esigenze del governo, così come il progetto di organizzazione della produzione di apparecchi di illuminazione a LED, i cui partecipanti sono organizzazioni bielorusse, russe, armene, kazake e kirghise.

Un'altra importante area che, a giudicare da tutte le apparenze, sarà attualizzata dalla parte bielorussa nella CSI nel 2021 e su cui dovrebbero concentrarsi i rappresentanti del settore dei media è legata al tema dell'interazione tra le regioni del Commonwealth, come si aspetta Minsk "un effetto notevole dall'attuazione del programma di cooperazione interstatale per l'innovazione, il concetto di cooperazione interregionale e transfrontaliera e le aree prioritarie di cooperazione nei trasporti"¹⁶. Va notato che negli anni dell'esistenza della Comunità di Stati Indipendenti, le regioni sono diventate uno

14 Nikitina, Y.F. Prospettive delle piattaforme tecnologiche: effetti sinergici / Y.F. Nikitina // Progettare il futuro. Problemi della realtà digitale: Atti della II Conferenza Internazionale (7-8 febbraio 2019, Mosca). - Mosca: Istituto di matematica applicata Keldysh, 2019. - - C. 88-89.

15 I paesi dell'EAEU intendono creare una costellazione spaziale eurasiatica [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: https://www.tvr.by/news/obshchestvo/strany_eaes_namereny_sozdat_evraziyskuyu_kosmicheskuyu_gruppirovku/

16 Igor Petrishenko ha indicato i compiti più importanti che la CSI deve affrontare nella fase attuale: superare la recessione economica, aumentare il commercio reciproco e il commercio estero. - - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9678>

strumento efficace per il dialogo interstatale e parte integrante dell'interazione economica. Il concetto di cooperazione interregionale e transfrontaliera approvato nella riunione di novembre (2020) del Consiglio dei capi di governo della CSI dovrebbe introdurre nuovi elementi efficaci in questa priorità di sviluppo di questa struttura di integrazione. Va ricordato che questa direzione di interazione tra i Paesi del Commonwealth comprende "un complesso di misure legislative, amministrative ed economiche che contribuiscono alla più razionale distribuzione delle forze produttive e alla perequazione del tenore di vita, coprendo tutti i più importanti settori della produzione materiale, della tutela della salute, dell'applicazione della legge e della sicurezza, dell'occupazione, del collocamento dei servizi, della stimolazione del turismo"¹⁷.

Parlando di cooperazione interregionale, sviluppando quest'area di interazione, già nell'aprile 2020 i Paesi del Commonwealth hanno adottato la Convenzione sulla cooperazione interregionale degli Stati membri della CSI, che ha chiarito il termine "cooperazione interregionale", che ora si riferisce ad azioni coordinate delle parti "volte a rafforzare e sviluppare relazioni amichevoli, commerciali, economiche, sociali, culturali, giuridiche e umanitarie tra le regioni delle parti"¹⁸. E tra le priorità delle attività che contribuiscono al raggiungimento degli obiettivi prefissati, sono state individuate più di venti direzioni, tra le quali va menzionata la creazione di zone franche nelle regioni, la realizzazione di progetti di investimento, attività commerciali e fieristiche.

Per quanto riguarda la cooperazione transfrontaliera, la relativa convenzione degli Stati membri della CSI è stata adottata già nell'ottobre 2008. Nel presente documento la nozione di "cooperazione transfrontaliera" è definita come "azioni concertate volte a rafforzare e promuovere le relazioni di buon vicinato tra territori di confine, concludendo, in conformità alla legislazione

17 Lo stato della cooperazione interregionale e transfrontaliera negli Stati membri della CSI (informazioni e rapporto analitico). - M.: CIS, 2017. - - C. 4.

18 Convenzione sulla cooperazione interregionale tra gli Stati membri della Comunità degli Stati Indipendenti [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: https://pravo.by/upload/docs/op/N01600091_1585774800.pdf

delle Parti, gli accordi necessari per raggiungere tali obiettivi"¹⁹. Tra le oltre venti direzioni di attività che contribuiscono allo sviluppo della cooperazione transfrontaliera qui menzionate, va menzionata la creazione di zone economiche speciali o speciali nelle zone di confine, il commercio transfrontaliero, la cooperazione industriale e tecnica.

La Repubblica di Bielorussia è tra i paesi della CSI che prestano particolare attenzione alla cooperazione regionale. Così, in occasione della IX riunione del Consiglio per la cooperazione interregionale e transfrontaliera degli Stati membri della CSI, tenutasi in videoconferenza nel settembre 2020, è stato rilevato che nelle regioni bielorusse "sono ancora in vigore più di 600 documenti sulla cooperazione in ambito commerciale, economico, scientifico, tecnologico e umanitario con le regioni degli Stati membri della CSI"²⁰. E anche se più di 430 accordi riguardano regioni della Russia, di recente sono state adottate misure attive per espandere i partenariati tra regioni e altri paesi. Così, 26 documenti di questo tipo sono stati firmati solo durante la preparazione e lo svolgimento del primo Forum delle Regioni della Bielorussia e dell'Uzbekistan nel luglio 2019. Sono stati conclusi quasi 15 accordi con le regioni dell'Armenia. E una bozza di tale documento tra Minsk e Yerevan è pronta per essere firmata. Ci sono 23 accordi di cooperazione con le regioni del Kazakistan, 18 con la Moldavia e 5 con il Kirghizistan. Per quanto riguarda l'Azerbaigian, sono state stabilite relazioni di partenariato tra le città di Minsk e Baku, Mogilev e Sumgayit. E la cooperazione interregionale bielorusso-turkmena si basa sugli accordi esistenti tra Minsk e Aşgabat, la regione di Mogilev e Mary velayat. Le regioni di Vitebsk, Gomel, Minsk e Mogilev e Minsk collaborano attivamente con le regioni del Tagikistan.

19 Convenzione sulla cooperazione transfrontaliera degli Stati parte della Comunità degli Stati indipendenti [risorsa elettronica]. - - 2008. - URL: <http://docs.cntd.ru/document/902196976>

20 Discorsi dei partecipanti alla IX riunione del Consiglio per la cooperazione interregionale e transfrontaliera degli Stati membri della CSI sullo stato della cooperazione interregionale e transfrontaliera negli Stati membri della CSI [Risorse elettroniche]. - - 2020. - URL: <https://e-cis.info/cooperation/3763/89102/>

Come possiamo vedere, il potenziale di partenariato non è trascurabile. Come si riflette oggi sui media nazionali non è una domanda facile. In ogni caso, nel 2021, questa diversità di legami regionali dovrà essere pienamente divulgata dai mass media regionali bielorusi sulla base delle disposizioni del piano di promozione dell'informazione della CSI discusso nella riunione di dicembre (2020) del Consiglio dei capi di Stato della CSI, al fine di riflettere questa direzione di integrazione nello spazio post-sovietico nelle loro pubblicazioni, programmi e trasmissioni nel modo più adeguato possibile, contribuendo così al successo della presidenza della Repubblica di Bielorussia in questo organismo internazionale.

FOR AUTHOR USE ONLY

La chiave del successo è la cooperazione innovativa

Uno dei settori prioritari della presidenza della Repubblica di Bielorussia nella Comunità degli Stati Indipendenti (CSI) nel 2021 è l'ulteriore sviluppo dello spazio economico comune, la cooperazione internazionale e l'integrazione, al fine di garantire uno sviluppo economico e sociale globale ed equilibrato degli Stati membri di questa organizzazione internazionale. La Bielorussia vede come compito più importante nel settore della scienza e della tecnologia la creazione di "meccanismi efficaci per riunire gli sforzi degli Stati membri della CSI nella scienza, nella tecnologia e nell'innovazione e per rafforzare la componente innovativa della crescita economica attraverso la creazione di sistemi nazionali di innovazione nella realizzazione di progetti di innovazione interstatali"²¹. Intendono risolverlo sulla base dell'esperienza di interazione in questo ambito, che già esiste nel Commonwealth.

Va ricordato che nel 2020 è stata completata l'attuazione del Programma Interstatale di Cooperazione all'Innovazione dei Paesi della CSI, approvato nell'ottobre 2011 e in cui è stato formulato il compito principale - "creazione di uno spazio interstatale che unisca le possibilità dei sistemi di innovazione nazionali, conferendo una natura di sistema sostenibile allo sviluppo dell'innovazione, contribuendo a un uso efficace degli sviluppi e delle invenzioni scientifiche e tecnologiche"²². Durante la sua attuazione sono stati raggiunti alcuni risultati. Tra questi - è stato formulato l'attuale meccanismo di attuazione dei progetti interstatali, è stato creato il quadro giuridico per un'interazione di successo tra i partecipanti e si sta formando l'infrastruttura dell'innovazione.

21 Presidenza della Repubblica di Bielorussia nella Comunità degli Stati Indipendenti nel 2021 [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.mfa.gov.by/multilateral/belaruscischairmanship2021/>
22 Programma interstatale di cooperazione per l'innovazione degli Stati membri della CSI per il periodo fino al 2020 [risorsa elettronica]. - - 2011. - URL: <https://cis.minsk.by/pagina/19142>

Per quanto riguarda la partecipazione della Repubblica di Bielorussia all'attuazione delle disposizioni del programma completato, le organizzazioni bielorusse sono diventate agenzie esecutive in nove progetti interstatali su dieci. Tra le più significative, lo sviluppo e l'implementazione di un sistema informativo integrato per il monitoraggio previsionale aerospaziale delle emergenze naturali, che consente di ridurre fino al 20% i danni derivanti da tali situazioni e i costi per affrontarne le conseguenze attraverso misure tempestive. Un altro esempio interessante in questo contesto è lo sviluppo di un sistema di test altamente sensibile per il rilevamento dell'epatite E nell'uomo, nei suini selvatici e domestici, nei conigli e nei cervi, sulla base del quale la Bielorussia ha sviluppato un sistema di misure pubbliche antiepidemiche.

La continuazione del lavoro sistematico in questa direzione è stata l'adozione, nel novembre 2020, in occasione della riunione del Consiglio dei capi di governo della CSI, della decisione sul programma interstatale di cooperazione per l'innovazione degli Stati membri del Commonwealth per il periodo fino al 2030. Questo documento è "un sistema di attività interconnesse in termini di obiettivi, risorse e tempi, che tiene conto dell'esperienza accumulata. In particolare, molta attenzione è rivolta all'attrazione di fonti di finanziamento extra-bilancio di progetti di innovazione interstatali"²³. Il compito principale del nuovo programma è l'organizzazione della produzione su larga scala di beni competitivi ad alta intensità di conoscenza e gli sviluppi prospettici sullo spazio comune eurasiatico dell'innovazione. Una delle innovazioni per cui il nuovo documento si differenzia dal precedente è che il nuovo programma è diventato più flessibile nella sua esecuzione. Mentre prima c'era una severa condizione di partecipazione a un progetto di innovazione da parte di rappresentanti di almeno tre paesi del Commonwealth, ora "si prevede di avviare

23 Sull'esito della riunione del Consiglio dei capi di governo della Comunità degli Stati Indipendenti [risorsa elettronica]. - -- 2020. - URL: <https://e-cis.info/page/3758/89205/>

progetti con la partecipazione di due Stati membri della CSI, e altri paesi interessati possono aderire in seguito"²⁴.

L'attenzione alle misure per aumentare l'efficienza delle attività di innovazione è dettata dal fatto che in futuro fino al 2030 i processi economici globali saranno caratterizzati da una maggiore incertezza e instabilità, anche eventuali cambiamenti radicali sotto l'influenza di fattori geopolitici. Ma le tendenze più importanti, che possono davvero influenzare lo sviluppo dei processi mondiali nel prossimo decennio, rimarranno le nuove tecnologie, le soluzioni innovative nell'economia, la creazione di un gran numero di produzioni proprie ad alta tecnologia. E a questo proposito il Commonwealth ha ancora molto da fare per eliminare quegli ostacoli nell'ambito dell'innovazione che gli Stati membri della CSI continuano ad affrontare ancora oggi, dove "c'è ancora una certa inerzia, non si tiene conto del fattore tempo, il livello di pianificazione strategica negli ambiti dello sviluppo dell'innovazione e della cooperazione scientifica e tecnica internazionale è basso, le misure di sostegno alle piccole e medie imprese, compresa l'imprenditoria giovanile, scientifica e tecnica e dell'innovazione non sono abbastanza efficaci".²⁵ Il successo dell'attuazione delle disposizioni del nuovo programma consentirebbe di ottenere l'effetto previsto in 14 direzioni contemporaneamente, tra cui: l'aumento del numero di tecnologie innovative, scoperte e sviluppi promettenti, fornendo la promozione dei risultati della ricerca sul mercato; la formazione di un potenziale per aumentare il numero di aziende nell'area CSI - leader tecnologici mondiali; l'espansione della cooperazione scientifica, tecnologica e dell'innovazione come base per creare prodotti competitivi congiunti, anche verso i mercati di paesi terzi.

24 Il programma di cooperazione per l'innovazione dei paesi della CSI è diventato più flessibile e adattabile - Shumilin [risorsa elettronica]. -- 2020. - URL:

<https://www.belta.by/society/view/programma-innovatsionnogo-sotrudnichestva-stran-sng-stala-bolee-gibkoj-i-adaptivnoj-shumilin-421456-2020/>

25 Programma interstatale di cooperazione per l'innovazione degli Stati membri della CSI per il periodo fino al 2030. -- M., 2020. -- C. 8.

Verso uno spazio educativo comune

Il concetto della presidenza bielorusa nella Comunità degli Stati Indipendenti nel 2021 prevede che una delle priorità della presidenza in questa organizzazione internazionale sarà l'ulteriore rafforzamento dei legami umanitari e l'espansione dei contatti nel campo dell'istruzione e della scienza. In questo caso si tratta della continuazione del lavoro di sviluppo del quadro giuridico volto alla formazione di uno spazio educativo comune del Commonwealth, alla promozione di "legami di partenariato tra le organizzazioni educative degli Stati membri della CSI, alla realizzazione di progetti e programmi educativi comuni"²⁶.

Va ricordato che l'accordo di cooperazione nel campo dell'istruzione tra gli Stati membri del Commonwealth è stato firmato nel maggio 1992 a Tashkent. In questo documento, le parti hanno convenuto di sostenere la ricerca scientifica congiunta, "per facilitare pienamente il mantenimento e lo sviluppo di partenariati educativi diretti tra i territori e le istituzioni educative degli Stati membri"²⁷ e hanno creato il Consiglio per la cooperazione nell'istruzione degli Stati membri della CSI. Da allora, su iniziativa di questo organismo di coordinamento, sono stati adottati nel CSI una quarantina di documenti. Tra questi: le decisioni sui concetti di sviluppo dell'educazione degli adulti (2006) e della formazione a distanza (2007); gli accordi sul coordinamento del lavoro nel campo dell'informatizzazione dei sistemi educativi (2007), sullo sviluppo professionale degli insegnanti delle organizzazioni educative (2007), sul riconoscimento reciproco dei documenti sulla formazione professionale superiore/alta (2013); il Regolamento del Congresso degli insegnanti e degli operatori educativi (2018). Inoltre, all'interno del Commonwealth 17 istituti di

26 Presidenza della Repubblica di Bielorussia nella Comunità degli Stati Indipendenti nel 2021 [risorsa elettronica]. 2020. - URL: <https://www.mfa.gov.by/multilateral/belaruscischairmanship2021/>

27 Accordo di cooperazione nel settore dell'istruzione [risorsa elettronica]. - - 1992. - URL: <https://cis.minsk.by/page/7570>

28 Accordo di cooperazione per la formazione di uno spazio educativo comune (comune) della Comunità degli Stati indipendenti [risorsa elettronica]. - - 1997. - URL: <https://cis.minsk.by/page/7552>

istruzione superiore hanno lo status di organizzazioni di base in vari settori delle attività educative, tra cui le università bielorusse: Sakharov International State Environmental Institute dell'Università statale bielorusa - di base nella CSI nell'educazione ambientale; l'Istituto repubblicano per l'educazione professionale - di base nella formazione, riqualificazione e sviluppo professionale nell'istruzione e formazione professionale e tecnica e professionale degli specialisti nei paesi della CSI.

Un altro interessante progetto in ambito educativo nel Commonwealth è la CIS Network University, che è stata istituita nel 2009 da un accordo di consorzio firmato dai rettori di 11 importanti università del Commonwealth con l'obiettivo di formare personale altamente qualificato e sviluppare uno spazio educativo unificato nel CIS. Inizialmente era previsto di formare il personale in discipline umanitarie e sociali. Tuttavia, nel 2010, il vettore tecnico inizia a svilupparsi, e cominciano a comparire settori come l'ingegneria e la costruzione del petrolio e del gas. L'essenza della formazione degli specialisti è che "essendo formati in una rete universitaria, gli studenti dei paesi della CSI hanno la possibilità di ottenere un documento di formazione da entrambi i paesi, e questo migliora automaticamente la loro competitività sul mercato del lavoro²⁹". Da notare che dal 2010 al 2019 hanno studiato qui 1.100 studenti di master. E oggi partecipano al progetto 38 università di 9 paesi della CSI.³⁰L'Università statale bielorusa e l'Università tecnica nazionale bielorusa sono tra queste. In particolare, l'Università statale bielorusa segue una formazione nel campo del diritto internazionale in "Management", "Economia", "Filologia" e "Relazioni

29 Più di 800 persone sono state formate nella CIS Networking University [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bolee-800-chelovek-proshli-obuchenie-v-setevom-universitete-sng-337497-2019/>

30 Informazioni sulle attività del Consiglio per la cooperazione nel campo dell'istruzione della Comunità degli Stati indipendenti per formare uno spazio educativo comune della CSI [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://e-cis.info/cooperation/3063/79383/>

internazionali". E "una volta superato con successo l'esame di stato e la difesa di una tesi di master, un laureato riceve due diplomi: russo e bielorusso"³¹.

Nel maggio 2020, durante la riunione del Consiglio dei Capi di Governo del CIS, è stato firmato l'Accordo per la creazione e il funzionamento della CIS Network University, che ha di fatto legalizzato a livello governativo il progetto interuniversitario che esisteva da più di dieci anni. Nel dicembre 2020 la Camera dei rappresentanti dell'Assemblea nazionale della Repubblica di Bielorussia ha ratificato questo documento, che dovrebbe dare un nuovo impulso allo sviluppo dell'interazione educativa nel Commonwealth. L'entrata in vigore di questo accordo, firmato al fine di migliorare la qualità della formazione negli istituti di istruzione superiore, la realizzazione di progetti scientifici e tecnici congiunti di importanza prioritaria per i paesi partecipanti, il sostegno all'apprendimento delle lingue, della cultura e delle tradizioni dei popoli dei paesi della CSI, "creerà le condizioni necessarie per l'espansione e l'approfondimento dei contatti tra i paesi in ambito umanitario ed educativo".³²Rafforzerà la cooperazione e i legami interuniversitari nel campo dell'istruzione superiore nello spazio eurasiatico. Di conseguenza, contribuirà alla realizzazione del compito di creare uno spazio educativo comune nella CSI.

31 CIS Network University [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://ums.bsu.by/ru/am/cis-net-university>

32_I deputati hanno ratificato l'accordo sull'istituzione e il funzionamento della CIS Network University [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/deputaty-ratifikirovali-soglashenie-ob-uchrezhdenii-i-funktsionirovanii-setevogo-universiteta-sng-420406-2020/>

I fattori di investimento e di esportazione per lo sviluppo regionale

Il programma di sviluppo quinquennale e le previsioni per i prossimi tre anni attualmente in fase di elaborazione nella Repubblica di Bielorussia includono le zone franche (FEZ) tra i segmenti più importanti che dovrebbero ricevere nuovi impulsi per lo sviluppo a medio termine, con un numero di residenti superiore a 450 entità commerciali all'inizio dell'autunno 2020. L'alto potenziale delle Zone franche è confermato anche dal fatto che "oggi le zone franche rappresentano quasi il 17% del volume della produzione industriale, il 20% degli investimenti diretti esteri e il 20% delle esportazioni del Paese"³³. E c'è ogni ragione di credere che nelle attuali difficili condizioni di sviluppo dell'economia bielorussa solo le FEZ possano e debbano diventare il principale motore di investimento, sulla base del quale possano svilupparsi l'innovazione, la produzione e il potenziale di esportazione dei territori su cui si trovano. Tanto più che "i nostri vicini formano zone con condizioni di incentivi e funzioni assolutamente diverse"³⁴. In Bielorussia, dovremmo continuare a sviluppare attivamente le FEZ non solo in termini di miglioramento della legislazione, delle relazioni con il territorio e dello sviluppo delle infrastrutture, ma anche in termini di modalità per aumentare l'afflusso di investimenti e migliorare l'efficienza economica. Inoltre, le FEZ bielorusse hanno già acquisito esperienza nell'affrontare questi problemi. Basti pensare che solo nella prima metà del 2020 il numero di residenti nelle zone franche bielorusse è aumentato di oltre 60 entità economiche. E nel primo trimestre dello stesso anno, gli investitori stranieri hanno investito quasi tre miliardi di dollari nell'economia reale del

33 Più di 60 residenti registrati a FEZ della Bielorussia nel primo semestre dell'anno [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-60-rezidentov-zaregistrirovano-v-sez-belarusi-v-i-polugodii-405375-2020/>

34 . FEZs dovrebbe diventare il principale motore di investimento - Nikitina // [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sez-dolzheny-stat-osnovnym-investitsionnym-lokomotivom-nikitina-405379-2020/>

Paese. "I principali investitori in Bielorussia sono stati le entità della Russia (35,7% di tutti gli investimenti in entrata), di Cipro (15%) e dell'Austria (8,4%). L'afflusso di investimenti diretti esteri è stato pari a 2,1 miliardi di dollari, ovvero al 75,1% di tutti gli investimenti esteri in entrata"³⁵. Questi fatti dimostrano chiaramente che la Bielorussia ha molti esempi di soluzioni di successo del compito di investimento, contribuendo allo sviluppo socio-economico del paese nel suo complesso.

In particolare, gli elevati tassi di sviluppo nel 2020 sono stati dimostrati da **FEZ Minsk**, che all'inizio di settembre contava 118 società residenti, di cui 69 - con investimenti esteri, e che hanno ricevuto più di 118 milioni di dollari dall'estero nel primo semestre dell'anno. Allo stesso tempo "gli investimenti diretti esteri su base netta nel periodo gennaio-giugno sono stati pari a quasi 70 milioni di dollari, il 76% in più rispetto allo stesso periodo dell'anno scorso. I principali investitori sono stati la Confederazione Svizzera, la Repubblica di Cipro e la Repubblica Popolare Cinese"³⁶.

Questo afflusso di investimenti ha avuto un impatto molto positivo sulle esportazioni dei residenti di FEZ, che nella prima metà del 2020 hanno sfiorato i 560 milioni di dollari. La maggior parte di essa era costituita da prodotti e componenti elettronici, apparecchiature mediche, prodotti per cavi, strutture metalliche, veicoli auto ed elettrici, vagoni ferroviari e tranviari, parti e attrezzature per automobili e apparecchiature elettriche per autovetture. Possiamo supporre che l'assortimento di prodotti di esportazione della zona franca metropolitana si espanderà solo nel prossimo futuro, dato che qui sono attualmente in corso alcuni importanti progetti di investimento. Questi includono la produzione di valvole di controllo per l'industria petrolchimica, attrezzature

35 Gli investitori stranieri hanno investito 2,8 miliardi di dollari nell'economia bielorussa nel primo trimestre [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/inostrannye-investory-vlozhili-v-i-kvartale-v-ekonomiku-belarusi-28-mlrd-390601-2020/>.

36 Nel primo semestre dell'anno sono stati ricevuti oltre 118 milioni di dollari di investimenti in FEZ Minsk dall'estero [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/svyshe-118-mln-investitsij-postupilo-v-i-polugodii-v-sez-minsk-iz-za-rubezha-406018-2020/>

innovative ad alta tecnologia e sistemi di filtrazione dell'aria, vernici speciali per la segnaletica stradale, attrezzature elettriche per le autovetture di trazione delle locomotive, imballaggi di carta, e l'assemblaggio di strutture e prodotti in metalli ferrosi e non ferrosi. Ognuno di questi progetti sta già rendendo possibile l'apertura di nuovi posti di lavoro nella FEZ. Basti pensare che nei primi sei mesi del 2020 sono state assunte 482 persone.

I fatti dimostrano che FEZ Minsk non avrebbe rallentato neanche nella seconda metà del 2020. Così, in ottobre, il 14° residente è stato registrato qui nel 2020. (Erano 17 in tutto il 2019!). Si tratta della società "BASISPRO-GROUPP", che intende realizzare un progetto di investimento "per la produzione di telai distanziatori in alluminio per strutture di copertura traslucide".³⁷ i cui consumatori saranno non solo le imprese di costruzione bielorusse, ma anche quelle dei paesi vicini. Dopotutto, le recinzioni realizzate con il telaio in alluminio sono oggi ampiamente utilizzate nella costruzione di edifici moderni. E nel novembre 2020 un 15° residente di quest'anno è stato registrato nel FEZ - la società MKtrade, specializzata nella produzione di prodotti in acciaio zincato con vari tipi di rivestimenti polimerici. Il suo arrivo qui è dovuto al fatto che prevede di aprire un nuovo stabilimento per la produzione di recinzioni ed elementi di copertura per edifici di tipo cottage, per il quale "intende ampliare la propria capacità e organizzare un nuovo laboratorio presso gli stabilimenti di produzione di Fanipol"³⁸.

Anche il progetto di investimento di InCata per la creazione di un parco scientifico e tecnologico nella FEZ della capitale per fornire servizi alle start-up tecnologiche sembra molto promettente. Per il successo della sua realizzazione, saranno costruiti edifici a cellula rapida vicino al villaggio di Privolnyy, nella

37 Un nuovo residente di FEZ Minsk costruirà un impianto per la produzione di prodotti in alluminio [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-zavod-po-proizvodstvu-izdelij-iz-aljuminija-411877-2020/>

38 Un nuovo residente di FEZ Minsk produrrà materiali per tetti e facciate [risorsa elettronica]. - - 20230. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-krovelnye-i-fasadnye-materialy-415998-2020/>

regione di Minsk, che "ospiterà un ufficio di progettazione, un centro di ingegneria di ricerca (R&S) e un centro di prototipazione". Saranno assegnati uffici per consulenti di produzione, investitori e mentori aziendali"³⁹. Questo attualizzerà lo sviluppo dell'imprenditorialità innovativa in settori scientifici e tecnologici come la nanotecnologia, la microelettronica, la tecnologia aerospaziale, l'elettronica di potenza, la robotica in FEZ "Minsk", al fine di aiutare i residenti di questo parco scientifico e tecnologico ad entrare con successo nel mercato internazionale grazie ad ulteriori vantaggi competitivi.

Per quanto riguarda la cooperazione in materia di investimenti, la zona economica libera di Minsk può collaborare con la Banca europea per la ricostruzione e lo sviluppo. Nel giugno 2020 si è saputo che questa istituzione finanziaria internazionale intende stanziare un prestito di quasi 15 milioni di euro "per la costruzione della sottostazione di Cherkasy per la fornitura di energia elettrica alla zona economica libera di Minsk"⁴⁰. Si prevede che questo prestito sarà attratto nel 2020-2022 per un periodo di 15 anni.

Per quanto riguarda **FEZ "Brest"**, nel 2021 festeggerà il suo 25° anniversario. Oggi si trova su oltre diecimila ettari. Comprende appezzamenti di terreno situati non solo a Brest e nella regione di Brest, ma anche in città come Baranovichi, Pinsk, Kobrin e Gantsevichi. A metà febbraio 2020 sono stati registrati qui oltre 70 residenti provenienti da due dozzine di Paesi, di cui 47 a capitale straniero, dove sono già impiegate oltre 21 mila persone. Nel 2019, il FEZ ha attirato 107 milioni di dollari di investimenti, e le esportazioni dei suoi residenti in 75 paesi hanno raggiunto quasi 730 milioni di dollari. Queste tendenze positive sono proseguite nel 2020, nel primo trimestre del quale il FEZ ha attirato investimenti diretti esteri su una base netta di quasi 50 milioni di

39 Sul territorio di FEZ Minsk verrà costruito un parco scientifico e tecnologico per aiutare le startup [Risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/nauchno-tehnologicheskij-park-v-pomosch-startapam-postrojat-na-territorii-sez-minsk-411305-2020/>

40 La Bielorussia vuole attirare 14,11 milioni di euro dalla BERS per costruire una sottostazione per FEZ Minsk [Risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-hochet-privlech-ot-ebrr-1411-mln-evro-na-stroitelstvo-podstantsii-dlja-sez-minsk-394602-2020/>

dollari, quattro volte il target. La dinamica dello sviluppo di FEZ oggi è tale che tutti gli indicatori di performance del 2019 potrebbero essere superati nel 2020. I prerequisiti per questo erano seri. Così, se nel 2018 sono stati creati 721 posti di lavoro nella FEZ a causa dell'apertura di nuovi impianti di produzione da parte dei residenti, e 890 posti di lavoro nel 2019, nel 2020 se ne prevedeva l'apertura di almeno un migliaio. Con un tale potenziale di sviluppo, cinque nuovi residenti con capitale polacco e tedesco stanno arrivando qui, le cui attività si concentrano sull'industria leggera, la lavorazione del legno, la cosmetologia, la produzione di prodotti in metallo, unità e assemblaggi per l'industria automobilistica.

Si segnala che alla fine di aprile 2020 sono stati aggiunti a FEZ Brest altri due appezzamenti di terreno con una superficie totale di oltre cento ettari situati a Ivatsevichi e nel distretto di Ivatsevichi e destinati a progetti di investimento con capitale straniero. Già nel giugno 2020 è stato registrato qui un nuovo residente FEZ - Polipol Mebel Bel LLC, che fa parte della Polipol Produktions Verwalfund GmbH, una nota holding sul mercato europeo, che produce mobili imbottiti da 30 anni. Ha dieci fabbriche che danno lavoro a oltre settemila persone, situate non solo in Germania ma anche in altri paesi europei. Il nuovo residente prevede di costruire un laboratorio per la produzione di mobili imbottiti e una serie di altre strutture correlate nel sito industriale di Ivatsevichi. "La realizzazione del progetto è prevista per sei anni. In questo periodo l'azienda investirà oltre 25 milioni di euro nella produzione di mobili, creando oltre 1 migliaio di posti di lavoro. Allo stesso tempo, il 90% della produzione sarà esportato"⁴¹. Un dettaglio importante: LLC "Mebel Mebel Bel" è la settima società della FEZ con capitale tedesco. E in generale, gli imprenditori tedeschi occupano qui il primo posto in termini di investimenti, dato che la loro quota rappresenta più di un terzo del totale del portafoglio di investimenti del FEZ.

41 Un nuovo residente di FEZ Brest intende investire più di 25 milioni di euro nella produzione di mobili [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-na-meren-investirovat-v-proizvodstvo-mebeli-bolee-25-mln-evro-394124-2020/>.

Anche altri nuovi residenti vengono qui con progetti interessanti. Ad esempio, Savantdrev LLC, una società con capitale bielorusso, registrata come FEZ residente nel maggio 2020, prevede di investire mezzo milione di euro nella produzione di legname - tavole, travi e varie strutture edilizie. Il sito di produzione vicino a Krasnogvardeyskaya Street a Brest dovrebbe produrre pellet di combustibile o pellet da rifiuti di legno, che sono molto popolari nei paesi dell'Unione Europea. Per questo motivo "Savantdrev prevede di fornire fino all'85% della sua produzione ai mercati esteri"⁴². L'intero ciclo di produzione inizierà qui nel 2021. Nella nuova impresa saranno creati almeno 15 posti di lavoro.

Nello stesso maggio 2020, la FEZ ha registrato Lady-x LLC, che prevede di localizzare i propri impianti di produzione nei locali inutilizzati dello stabilimento di Baranavičaii Automobile Line Plant. La società bielorusa intende "investire circa 2 milioni di euro nel progetto per la produzione di abbigliamento da collezione". <...> Quando raggiungerà la capacità prevista nel 2024, l'azienda darà lavoro a 260 persone. Inoltre, i residenti precedentemente registrati dovrebbero iniziare ad operare nella FEZ. In particolare, "BTV-Agro" LLC ha costruito il primo complesso per la coltivazione di funghi per la "Bonshe" LLC, che si occupa della produzione di funghi. Anche lì verranno creati posti di lavoro. La questione dell'organizzazione della produzione di fili per auto e camper sul territorio del FEZ è in fase di elaborazione"⁴³.

Anche il distretto industriale italiano, la cui infrastruttura è prevista per il prossimo futuro, deve contribuire a risolvere i compiti del FEZ. Lì, nell'area industriale "Airport", è già stata costruita una sottostazione di trasformazione con una capacità di 5 MW e una stazione di pompaggio delle acque reflue. Inoltre, sono in fase di realizzazione il sistema stradale, un sistema di approvvigionamento idrico e lo scarico dell'acqua piovana. Nel 2021 l'oggetto dovrebbe essere messo in

42 Un nuovo residente di Brest FEZ si dedicherà alla lavorazione del legno [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-derevoobrabotkoj-392514-2020/>

43 Il FEZ "Brest" prevede di creare 1.000 posti di lavoro [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-brest-planirujut-sozdat-1-tys-rabochih-mest-380116-2020/>

funzione. Poiché gran parte di questo territorio è già stata dotata delle necessarie infrastrutture ingegneristiche, tra cui energia elettrica, fornitura di gas e acqua, fognature e telefonia, "ciò ha permesso alle entità commerciali della FEZ di localizzare qui 10 imprese". Altri due sono in costruzione"⁴⁴.

Ricordiamo che l'idea di creare un distretto di questo tipo nella zona industriale "Aeroporto" è stata espressa circa dieci anni fa, quando nel giugno 2011 a Trieste è stato adottato il protocollo d'intesa sullo sviluppo di un distretto industriale nella regione di Brest, che prevedeva di "creare le condizioni più favorevoli per attirare gli investitori italiani e la realizzazione dei loro progetti in Bielorussia"⁴⁵. Oggi non solo gli italiani, ma qualsiasi investitore che voglia avviare e sviluppare un'attività commerciale qui, può venire nel territorio del distretto, sfruttando i vantaggi della zona franca. Per questo motivo, due aziende con investimenti dalla Germania, così come aziende con capitale israeliano, britannico, polacco e russo, lavorano già qui. "Nel 2018, presso il sito "Aeroport", è stato inaugurato un nuovo stabilimento produttivo dell'impresa italo-belorussa Frieza Industry per la produzione di elementi a risparmio energetico per impianti di refrigerazione commerciale. Oggi la joint venture ha uno dei più alti tassi di crescita delle esportazioni tra le imprese FEZ"⁴⁶. Tutti questi esempi, senza dubbio, ci rendono ottimisti nel valutare le prospettive di sviluppo di FEZ "Brest".

I residenti di **Grodnoinvest FEZ** hanno attirato un volume record di investimenti diretti esteri su base netta di 59,8 milioni di dollari nei primi tre mesi del 2020 su un totale di 157 milioni di dollari di capitali esteri ricevuti. "I principali paesi investitori sono stati la Russia (oltre 45 milioni di dollari),

44 FEZ Brest completa lo sviluppo del distretto industriale italiano [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-brest-zavershaet-obustrojstvo-italjanskogo-promyshlennogo-okruga-418092-2020/>

45 Zalesky, B. Bielorussia - Europa: il potenziale del partenariato. La politica del multi-vettorismo nel contesto delle sfide globali / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2016. - - C. 43.

46 FEZ Brest completa quest'anno la creazione di infrastrutture nel distretto industriale italiano [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/special/regions/view/sez-brest-zavershaet-v-etom-godu-sozdanie-infrastruktury-v-italjanskom-promyshlennom-okruge-380751-2020/>

l'Austria (39 milioni di dollari) e i Paesi Bassi (34 milioni di dollari). Gli investimenti provenivano da 15 paesi, tra cui gli Emirati Arabi Uniti, la Germania, gli Stati Uniti e il Regno Unito⁴⁷. In totale, durante i 18 anni della sua esistenza FEZ "Grodnoinvest" ha attratto oltre 900 milioni di dollari di investimenti esteri da 40 paesi tra cui Giappone, Cipro, Turchia, Canada e Polonia nell'economia della regione di Grodno.

La crescente attrattiva degli investimenti in questo sito di produzione, naturalmente, non poteva apparire dal nulla. Ciò è dovuto in gran parte all'attenzione dell'amministrazione FEZ per lo sviluppo delle infrastrutture della zona franca. Le seguenti statistiche sono abbastanza eloquenti: dal 2015, circa nove milioni di rubli bielorusi sono stati investiti nelle infrastrutture dei siti industriali di Grodno e della regione di Grodno, Lida e Smorgon per migliorare l'attrattiva degli investimenti di questi siti dal Fondo di sviluppo FEZ. Ad esempio, è stata costruita una sottostazione di trasformazione presso il sito FEZ vicino a Grodno, nella zona di Novaya Gozha, che ha fornito energia elettrica alle nuove industrie residenti, oltre a creare la riserva necessaria per i potenziali investitori. A Lida, l'approvvigionamento idrico, le reti fognarie, di comunicazione e di elettricità sono state posate nel sito industriale nel distretto di "Severny".

A Smorgon, nel 2019 è stato lanciato un progetto su larga scala per la ricostruzione di Industrial Avenue, che collega la città con il sito industriale del FEZ, dove hanno sede residenti come Kronospan Group, Smorgon Aggregate Plant, Europlastic Invest e Shinaka Mebel Bel, a spese dello stesso FEZ Development Fund. Il progetto prevede la realizzazione di una strada a 4 corsie per auto con padiglioni di sosta e piccole forme architettoniche, illuminazione esterna, alimentazione elettrica e idrica, drenaggio dell'acqua piovana e sistemi di comunicazione esterna. Tutto questo è stato fatto al solo scopo di: "La nuova

⁴⁷I residenti di FEZ Grodnoinvest hanno attratto una quantità record di IDE su base netta nel primo trimestre [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-i-kvartale-privlekli-rekordnyj-objem-pii-na-chistoj-osnove-389251-2020/>

infrastruttura renderà il sito più attraente per i potenziali investitori e partecipanti del Furniture Cluster di FEZ Grodnoinvest⁴⁸ .

Qui è necessario spiegare che oggi "nella regione di Grodno si è formato un efficace cluster di mobili, che comprende più di 20 imprese che producono imballaggi di prodotti in legno, pannelli di legno, mobili e molto altro ancora"⁴⁹ . Si noti che circa la metà di tutti gli investimenti nel conto FEZ per la lavorazione del legno. Quindi, se dobbiamo essere sorpresi dal fatto che anche nel 2019 i residenti di FEZ Grodnoinvest hanno attratto 436 milioni di dollari di investimenti, che è stato un quarto della cifra di tutte le FEZ in Bielorussia. E di conseguenza, questo uno dei più giovani FEZ bielorussi è diventato il leader in termini di investimenti attratti da investitori stranieri.

Nel novembre 2020 erano già 75 le società con capitale proveniente da 40 paesi che operavano qui. Allo stesso tempo, nel 2020 sono apparsi alcuni nuovi residenti della FEZ. Tra queste vi sono l'azienda irlandese Skywatt con un progetto per la costruzione di una centrale fotovoltaica, l'azienda bielorussa ZOV-MARKET con un progetto per la realizzazione di un impianto di lavorazione del legno e l'azienda bielorussa-russa EUEcoPack con un progetto tipico per la realizzazione di un impianto di imballaggio della carta. Un'altra società, IBA Investment, realizza un progetto come residente del parco speciale turistico e ricreativo "Avgustovsky channel". Particolarmente interessante in questa serie è un progetto dell'investitore irlandese Skywatt, che sta investendo oltre cinque milioni di euro nella creazione di una rete di stazioni fotovoltaiche per fornire ai residenti di FEZ energia verde. La sua attuazione permetterà, tra

48 FEZ Grodnoinvest ha investito circa 9 milioni di Br9 milioni nello sviluppo di infrastrutture nell'arco di cinque anni [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-za-pjat-let-investirovala-v-razvitie-infrastruktury-okolo-br9-mln-387801-2020/>

49 I residenti di FEZ Grodnoinvest hanno attratto 436 milioni di dollari di investimenti nel 2019 [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-privlekli-436-mln-investitsij-385388-2020/>

l'altro, "di stabilire legami di cooperazione con le realtà internazionali che hanno esigenze di utilizzo di energia da fonti rinnovabili"⁵⁰51.

E a metà dicembre 2020 la prima pietra è stata posata dalla HSBelakon LLC, una filiale del gruppo austriaco HS Timber Group, una delle aziende leader in Europa nel settore della lavorazione del legno, sul sito №12 di Grodnoinvest FEZ nel distretto di Svisloch. La costruzione dovrebbe essere completata nel 2022. L'ammontare dell'investimento sarà di circa 84 milioni di dollari. Qui si prevede di lavorare fino a 500 mila metri cubi di legno di conifere all'anno. L'obiettivo principale sarà la produzione a zero rifiuti e la creazione di pellet".⁵² Inoltre fornirà posti di lavoro a circa 230 persone, il che non è irrilevante per una zona come Svisloch.

L'emergere di nuovi residenti nel FEZ Grodnoinvest è in gran parte dettata dagli evidenti vantaggi di questa regione bielorusa, tra i quali spicca "la disponibilità di scartamento ferroviario sia largo che stretto". Ciò consente alle aziende di logistica di effettuare consegne veloci ed efficienti di merci dall'Asia all'Europa e viceversa"⁵³. Per questo motivo nell'estate 2020 l'amministrazione FEZ ha suggerito ai potenziali investitori di partecipare alla creazione di un centro logistico multimodale al confine bielorusso-polacco, dove si potrebbero gestire dieci coppie di treni al giorno. Stiamo parlando della realizzazione di sottoprogetti infrastrutturali - la costruzione di una strada, di binari di accesso e di esposizione, di reti ingegneristiche. Speriamo che questa proposta risuoni tra

50_Dall'inizio dell'anno, i residenti della SMEZ "Grodnoinvest" hanno pagato più di 157 milioni di Br157 milioni di tasse [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/s-nachala-goda-rezidenty-sez-grodnoinvest-uplatili-bolee-br157-mln-nalogov-415012-2020/>.

51_Grodnoinvest, residente a FEZ, creerà una rete di stazioni fotovoltaiche [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-set-fotoelektricheskikh-stantsij-410108-2020/>

52_Un investitore austriaco costruirà un'impresa di lavorazione del legno nel distretto di Svisloch [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/avstrijskij-investor-postroit-derevoobrabatvyvajuschee-predpriyatje-v-svislochskom-rajone-420771-2020/>

53 Un investitore tedesco prende in considerazione la possibilità di costruire un terminale per container vicino a Hrodna [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investor-iz-germanii-rassmatrivaet-vozmozhnost-stroitelstva-pod-grodno-kontejnernogo-terminala-417507-2020/>

gli uomini d'affari interessati. Tanto più che "dal 2018, cinque società con investimenti provenienti da Bielorussia, Paesi Bassi, Emirati Arabi Uniti e Cina sono diventate residenti di FEZ Grodnoinvest nel settore della logistica"⁵⁴.

Nel 2020 le attività dei residenti di FEZ hanno continuato a caratterizzarsi per la loro politica di investimento attiva. Per 10 mesi di quest'anno, hanno investito in immobilizzazioni quasi centocinquanta milioni di rubli bielorusi, la maggior parte dei quali - oltre il 60 per cento - sono stati spesi per l'acquisto di macchinari e attrezzature tecnologiche. La tendenza è particolarmente visibile nelle aziende situate nei siti industriali della Zona Economica Libera nella regione di Smorgon, dove sono stati investiti più di 90 milioni di rubli bielorusi e dove operano con successo aziende a capitale straniero, come Kronospan, Szynaka, Sodrugestvo. Ricordiamo che la zona industriale di FEZ Grodnoinvest nel distretto di Smorgon è stata istituita nel 2015. Ora si compone di tre settori. "In pochi anni sono apparsi qui otto nuovi residenti con investimenti provenienti da Paesi Bassi, Polonia, Turchia e Cipro, <...> I residenti di FEZ hanno investito 425 milioni di dollari nella creazione di impianti di produzione comuni". Di conseguenza, oggi i residenti di FEZ rappresentano oltre il 90% dell'industria della regione di Smorgon, che impiega oltre duemila persone, e il volume delle esportazioni è di quasi 500 milioni di dollari. Per quanto riguarda i residenti di FEZ a Grodno e nel distretto di Grodno, nel periodo gennaio-novembre 2020 hanno investito 30 milioni di Br30 milioni in immobilizzazioni. Allo stesso tempo, "le società Bigan, ZOV, Makey, Gronitex e Belagrofert stanno attivamente modernizzando e ampliando i loro impianti di produzione"⁵⁵.

La politica di investimento attiva dei residenti di FEZ "Grodnoinvest" permette loro di affrontare con successo l'esportazione dei loro prodotti. Nei

54 Agli investitori viene offerto un progetto di un centro logistico multimodale al confine bielorusso-polacco [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investoram-predlagajut-proekt-multimodalnogo-tsentra-logistiki-na-belorussko-polskoj-granitse-396558-2020/>

55 I residenti di FEZ "Grodnoinvest" hanno investito 144 milioni di Br144 milioni in capitale fisso [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-vlozhili-br144-mln-investitsij-v-osnovnoj-kapital-417225-2020/>

primi 10 mesi del 2020 hanno fornito merci per quasi 778 milioni di dollari a 55 paesi. Allo stesso tempo, le esportazioni verso i soli Stati Uniti sono triplicate. Inoltre, "la fornitura di prodotti per residenti FEZ al Canada (4,7 volte), ai Paesi Bassi (2,4 volte), agli Emirati Arabi Uniti (2,3 volte), all'Estonia (1,9 volte), alla Turchia (1,5 volte), così come alla Svizzera e all'Afghanistan è cresciuta molte volte⁵⁶. Ma Russia, Polonia e Ucraina rimangono le principali destinazioni di esportazione. Due terzi di tutte le consegne in altri paesi da FEZ sono prodotti alimentari e agricoli, mobili e prodotti per la lavorazione del legno.

Tutti questi fatti confermano ancora una volta l'idea che le zone franche della Repubblica di Bielorussia stanno diventando lo strumento dello sviluppo economico, il cui potenziale è solo all'inizio e può portare risultati ancora maggiori a beneficio dell'intero Paese.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁵⁶ Le esportazioni dei residenti di FEZ Grodnoinvest verso gli Stati Uniti nel periodo gennaio-settembre sono triplicate [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-ssha-za-janvar-sentjabr-vozros-v-tri-raza-416050-2020/>

L'obiettivo della strategia è quello di ridurre il numero di regioni in ritardo di sviluppo

Nel Programma di attività del Governo della Repubblica di Bielorussia per il periodo fino al 2025, si prevede di prestare grande attenzione all'attuazione della strategia di sviluppo regionale al fine di ridurre il numero delle regioni in ritardo di sviluppo del paese a 18 entro la fine del nuovo piano quinquennale. A tal fine, si prevede di realizzare progetti di investimento in città e distretti con una popolazione di 80.000 o più abitanti per preparare siti industriali e infrastrutture per l'organizzazione di due o tre nuove imprese, che non hanno analoghi nel paese, nonché di "creare in ogni distretto 1-2 imprese industriali di medie dimensioni"⁵⁷. Le regioni in ritardo riceveranno una serie di vantaggi per la creazione di nuove industrie innovative, mentre l'efficienza sarà messa al centro del nuovo ciclo di investimenti. In ⁵⁸altre parole, "in ciascuna di queste aree dovrebbe apparire almeno una nuova società effettivamente operativa. E bisogna dire che nelle regioni bielorusse si stanno già compiendo passi concreti per il successo dell'attuazione dei piani.

Ad esempio, nella prima metà del 2021, il progetto di investimento per la produzione di elettronica speciale per veicoli di grandi dimensioni nel distretto di Braslav nella regione di Vitebsk, che è stato implementato dall'impresa unitaria Zaryad Special Electronics Plant con capitale russo - uno sviluppatore e produttore di prodotti elettronici ed elettromeccanici, tra cui elettronica, unità di commutazione, interruttori a chiave e attrezzature di illuminazione automobilistica per il funzionamento pesante, che ha già un impianto di produzione. Caratteristicamente, i prodotti della nuova società saranno per lo più

57 Programma di attività del Governo della Repubblica di Bielorussia per il periodo fino al 2025 [Risorse elettroniche]. - - 2020. - URL: <http://www.government.by/upload/docs/file2635c85fcdcb1ca5.PDF>

58 Il sostegno alle regioni in ritardo di sviluppo si baserà sul loro potenziale - Chebotar [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/podderzhka-otstajuschih-regionov-budet-bazirovatsja-na-ih-potentsiale-chebotar-421034-2020/>

orientati all'esportazione e all'importazione. L'attenzione principale è rivolta alla Russia. In questo progetto sono state investite più di⁵⁹ 503 mila sterline. Dettaglio importante: questo progetto di investimento con capitale straniero non è l'unico per il Distretto di Braslav. Nel 2020 è apparsa qui una nuova impresa per la produzione di strutture metalliche prefabbricate, in cui un investitore lettone ha investito più di 370 mila dollari, e i suoi prodotti sono già venduti non solo sul mercato bielorusso, ma anche nei paesi vicini.

Un altro nuovo impianto di produzione con un investimento di circa due milioni di rubli bielorusi nella stessa regione di Vitebsk ha aperto alla fine del 2020 nell'insediamento urbano di Begoml, distretto di Dokshitsky. Questa JSC "Fabbrica "Vetraz" - una filiale di "Mogilevliftmash" - ha organizzato qui un negozio di assemblaggio elettrico, che impiega già oltre 80 persone e che "creerà insieme all'azienda italiana nuove tipologie di prodotti e aumenterà la produzione nel 2021 del 150%". Contribuirà anche all'apertura di nuove strutture⁶⁰. In particolare, nel prossimo futuro ci sarà anche un'area per lo stampaggio della plastica, per la quale sono già state acquistate due macchine.

Nella regione di Minsk, alla vigilia del 2021 è stato aperto un nuovo stabilimento di produzione a Zhodino. Lo stabilimento automobilistico di Minsk ha organizzato l'assemblaggio di veicoli elettrici - filobus di varie modifiche e gli ultimi autobus elettrici, dove si prevede di assemblare annualmente almeno trecento veicoli, che saranno forniti alle città bielorusse, così come ai paesi vicini ed esteri. Il progetto è il risultato della partnership tra lo stabilimento automobilistico di Minsk e ETON LLC e ha già creato oltre 130 posti di lavoro. È anche importante che sia passato solo mezzo anno dall'idea alla creazione di linee di montaggio - il montaggio del trasporto elettrico a Zhodino viene

59 Pushnyakova, A. L'impianto per la produzione di elettronica speciale a Braslav inizierà a lavorare nel 2021 // A. Pushnyakova // [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-spetsialnoj-elektroniki-v-braslave-nachnet-rabotu-v-2021-godu-422488-2020>

60 Il nuovo laboratorio dello stabilimento Vetraz di Begoml permetterà di aumentare il volume della produzione [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-tseh-zavoda-vetraz-v-begomle-pozvolit-narastit-objem-proizvodstva-422131-2020/>

effettuato a ciclo completo, compresi i lavori di saldatura, regolazione e verniciatura, la regolazione dei sistemi di controllo, la diagnostica dei sistemi elettronici, il controllo e l'accettazione dei prodotti. Allo stesso tempo, le prospettive su larga scala di questo progetto sono evidenti, in quanto "lo sviluppo di competenze nel campo della costruzione di trasporti elettrici permetterà di creare una linea completa di trasporto passeggeri e permetterà la presenza in tutti i segmenti di mercato"⁶¹.

Nella regione di Grodno alla vigilia del 2021 l'Istituto Sperimentale Forestale dello Stato "Smorgon Experimental Forestry" si è registrato come residente della zona economica libera "Grodnoinvest" con un progetto di investimento per creare una produzione di lavorazione del legno per la produzione di combustibile legnoso - pellet. L'idea del progetto è quella di organizzare la produzione di pellet a Smorgon con il coinvolgimento del legno di bassa qualità e degli scarti di segatura del legno nel fatturato economico. Si prevede che l'intero volume del prodotto qui prodotto venga esportato. Il volume degli investimenti nella nuova produzione supererà i due milioni e mezzo di euro e l'avvio della produzione è previsto nella seconda metà del 2021. Di conseguenza, "l'attuazione del progetto amplierà la gamma dei prodotti, aumenterà la scala dei volumi di produzione e di esportazione, aumenterà la redditività e l'efficienza della produzione, creerà posti di lavoro aggiuntivi e aumenterà le detrazioni a carico del bilancio"⁶².

È facile vedere che tutti questi esempi dimostrano che le regioni bielorusse intendono affrontare con successo le sfide dello sviluppo socio-economico nel nuovo quinquennio, basandosi sulla loro esperienza esistente in materia di attività di investimento, anche in collaborazione con partner stranieri.

61_MAZ apre la produzione di assemblaggio di trasporto elettrico a Zhodino [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/maz-otkryl-sborochnoe-proizvodstvo-elektrotransporta-v-zhodino-422142-2020/>

62 Smorgon Experimental Forestry è diventato un nuovo residente di FEZ "Grodnoinvest" [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/smorgonskij-opytnyj-leshoz-stal-novym-rezidentom-sez-grodnoinvest-422374-2020/>

La partecipazione alle fiere come strumento per promuovere le esportazioni ad alta tecnologia

Nel 2020 la Repubblica di Bielorussia mirava a mantenere il volume delle esportazioni di prodotti ad alta tecnologia al livello di 15 miliardi di dollari, sia per le forniture dei prodotti già esistenti, sia per l'emergere di nuove priorità. Va ricordato che nell'ultimo anno le forniture di tali prodotti all'estero sono state effettuate in settori quali la radioelettronica, l'ingegneria strumentale, la costruzione di macchine e i prodotti farmaceutici. "Il settore ICT dà un contributo importante alle esportazioni. C'è anche una crescente domanda di proprietà intellettuale bielorussa⁶³. Uno strumento molto efficace per promuovere i prodotti bielorussi ad alta tecnologia nei mercati esteri è stata la partecipazione degli sviluppatori nazionali alle fiere internazionali che si sono tenute lo scorso autunno.

Così, nel novembre 2020, l'esposizione dei produttori bielorussi Made in Belarus è stata presentata alla fiera internazionale e forum di telecomunicazioni e tecnologie dell'informazione Cairo ICT nella capitale egiziana, a cui hanno partecipato più di 400 aziende di paesi come Russia, Cina, USA, Francia, Germania, Italia, Gran Bretagna, Repubblica di Corea, Arabia Saudita. Il tratto distintivo dell'esposizione bielorussa sono stati gli ultimi sviluppi delle organizzazioni di ricerca dell'Accademia Nazionale delle Scienze e degli istituti di istruzione superiore del Ministero dell'Istruzione, che hanno un alto potenziale di esportazione. In particolare, l'Università statale bielorussa ha dimostrato al Cairo una serie di sviluppi per scopi medici: un insieme di programmi medici in cardiologia, modelli matematici per la pratica chirurgica, modelli computerizzati per la creazione di farmaci contro il coronavirus SARS-

63 La Bielorussia prevede di mantenere il volume delle esportazioni ad alta tecnologia a 15 miliardi di dollari quest'anno [risorsa elettronica]. - - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-etom-godu-sohranit-objem-eksporta-vysokotekhnologichnoj-produktsii-na-urovne-15-421250-2020/>

CoV. L'Università statale bielorrussa di informatica e radioelettronica ha presentato gli sviluppi nel campo della protezione delle informazioni per le imprese del settore bancario e doganale. L'Università bielorrusso-russa ha attirato l'attenzione dei visitatori della mostra e dei partecipanti al forum con il suo sistema informativo e pubblicitario "Guida elettronica" progettato per il trasporto pubblico. Per quanto riguarda l'United Institute of Informatics Problems dell'Accademia Nazionale delle Scienze della Bielorussia, esso "ha dimostrato un micromodulo intelligente per il riconoscimento a bordo delle immagini di superficie e degli oggetti, così come il personal supercomputer del cluster UIIP-OFFICE progettato per calcoli scientifici complessi, modellazione, soluzione di compiti di ingegneria e insegnamento di tecnologie di programmazione parallele nelle università⁶⁴".

L'esposizione nazionale della Bielorussia nell'ambito della Terza Fiera Internazionale d'Importazione della Cina nel formato online è stata anche un buon supporto per la promozione dell'esportazione high-tech bielorrussa. Basti dire che più di cento sviluppi scientifici, tecnologici e innovativi nel campo delle tecnologie dell'informazione e della comunicazione, della sanità, delle biotecnologie, dei nuovi materiali e dell'agricoltura sono stati presentati dalla parte bielorrussa. Tra questi va menzionato più che l'effettivo sviluppo del Centro Scientifico e Pratico Repubblicano per la Trasmisiologia e la Biotecnologia Medica - "immunoglobuline anticorvalenti per il trattamento di pazienti con forme gravi di infezione da COVID-19, così come pazienti con encefalite virale e meningoencefalite"⁶⁵. L'Università tecnica nazionale bielorrussa ha mostrato qui un sistema acustico unico per il trattamento delle malattie oncologiche della pelle, che ha una maggiore efficienza rispetto ai metodi tradizionali e allo stesso

64 Esposizione dei produttori bielorrussi Made in Belarus presentata alla fiera internazionale del Cairo [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/ekspozitsija-belorusskih-proizvoditelej-made-in-belarus-predstavlena-na-mezhdunarodnoj-vystavke-v-kaire-417549-2020/>

65 Più di 100 sviluppi scientifici e tecnici saranno presentati dalla Bielorussia alla China Import Exhibition [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-100-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavit-belarus-na-kitajskoj-vystavke-importa-414174-2020/>

tempo permette di ridurre di un quarto la dose di radiazioni del paziente. L'Accademia Nazionale delle Scienze ha dimostrato alla mostra Imports un supercomputer da ufficio, che ha dimensioni ridotte e allo stesso tempo fornisce complessi calcoli scientifici e l'elaborazione di grandi quantità di dati, e l'Università statale bielorusa ha dimostrato prodotti fitosanitari a base di componenti naturali, che possono essere utilizzati nell'agricoltura biologica. Tra gli sviluppi innovativi dell'Università Tecnologica dello Stato bieloruso alla mostra China International Import Expo di Shanghai sono stati presentati "la tecnologia di applicazione del rivestimento al nichel-diamante, rivestimenti compositi autopulenti antibatterici, vetro radioattivo, vetro in lastre sottili e pellicole di vetro flessibile per batterie solari".⁶⁶così come la tecnologia di formazione di rivestimenti decorativi di imitazione su legno, lastre, rivestimenti e materiali compositi e cementi dentali e materiali per uso dentale.

Infine, una vasta gamma di sviluppi scientifici e tecnici high-tech bielorusi è stata presentata alla fiera internazionale industriale online TeMEx, che si è tenuta sotto l'egida della Camera di Commercio e Industria bielorusa per tre mesi a partire da metà ottobre 2020, alla quale hanno partecipato più di 70 aziende di otto paesi. Lo stabilimento automobilistico di Minsk ha dimostrato la sua assoluta novità, un autobus elettrico, in occasione dell'evento. Il progetto "Cava Intellettuale" è stato dimostrato dallo stabilimento automobilistico bieloruso. Tutti questi e una serie di altri fatti confermano la conclusione che "il principale fattore cardine dello sviluppo del complesso industriale bieloruso è la crescita della componente innovativa dei suoi prodotti".⁶⁷Questo, a sua volta, contribuirà inevitabilmente alla crescita delle esportazioni bielorusse ad alta tecnologia nel prossimo futuro.

66 Le innovazioni del BSTU saranno presentate alla mostra di beni e servizi di Shanghai [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/innovatsionnye-razrabotki-bgtu-predstavjat-na-vystavke-tovarov-i-uslug-v-shanhae-414078-2020/>

67 Kharitonchik: il principale fattore di sviluppo del complesso industriale in Bielorussia è la crescita di prodotti innovativi [risorsa elettronica]. 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kharitonchik-glavnym-faktorom-razvitiya-promkompleksa-belarusi-javljaetsja-rost-innovatsionnoj-410940-2020/>

L'obiettivo è quello di innovare

Il vettore scientifico e dell'innovazione occupa un posto importante tra i principali settori della partnership strategica globale basata sulla fiducia e della cooperazione reciprocamente vantaggiosa tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica Popolare Cinese. In questo segmento della cooperazione bilaterale si possono individuare tre componenti prioritarie. "Il primo è nel campo della ricerca scientifica, dove le parti sono coinvolte nella realizzazione di grandi progetti comuni. Il secondo riguarda le attività di innovazione, dove si sta formando e sviluppando una rete di centri comuni di innovazione e laboratori di ricerca. Il terzo è nel campo dell'istruzione, dove specialisti, insegnanti e studenti ricevono una formazione reciproca e tirocini"⁶⁸. L'attenzione alle innovazioni si avverte oggi soprattutto nello sviluppo del Parco Industriale Sino-Belorusso "Great Stone", che permette di creare qui una produzione competitiva, un'ingegneria sostenibile e infrastrutture di trasporto, per condurre la costruzione digitale al fine di trasformare il parco in una "città intelligente". Allo stesso tempo, il ritmo del movimento innovativo in avanti ha subito una netta accelerazione nel 2020. Ecco alcuni esempi che confermano questa osservazione.

Nel maggio 2020 è stata posata la prima pietra sul luogo della futura costruzione della Zona di Cooperazione e Sviluppo Scientifico e Tecnologico, o progetto Fakel, da parte della società cinese Sinomach. Ricordiamo che nel giugno 2014 il governo bielorusso ha firmato un accordo di partenariato strategico con questa società, sulla base del quale sono ora in corso di realizzazione in Bielorussia progetti di investimento su larga scala. Per quanto riguarda il progetto Fakel, questa zona sarà "finalizzata a creare le condizioni per attirare le tecnologie cinesi ed europee, implementarle e testarle nel parco ed

68 Zalessky, B. Vettore di partenariato - Cina. Raccolta di articoli / B. Zaleskii. - Palmarium Academic Publishing, 2019. - - C. 115-116.

esportarle ulteriormente in Europa e in Cina"⁶⁹. Si prevede di costruire edifici per uffici e locali per la ricerca scientifica, dove "sono previsti quattro progetti di ricerca e sviluppo - nell'ambito delle tecnologie ottiche, della meccanica, dell'elettronica e dei nuovi materiali". Prevede inoltre la costruzione di laboratori, spazi di co-lavoro di tipo ufficio, strutture complesse per la formazione e unità commerciali pilota ad alta tecnologia⁷⁰. Il progetto coinvolgerà non solo gli istituti di ricerca e le imprese della Sinomach Corporation, ma anche le imprese del Technopark cinese Zhongguancun e le strutture dell'Accademia Nazionale delle Scienze della Bielorussia.

La menzione di Zhongguancun Technopark in questo contesto indica un atteggiamento molto serio da parte cinese nei confronti del progetto Torch in the Great Stone. Il fatto è che questo parco tecnologico, fondato nel 1988 nella parte nord-occidentale di Pechino, è considerato l'equivalente cinese della Silicon Valley, è il primo in Cina, uno dei più grandi della capitale e comprende 16 zone scientifiche. È stato qui che il primo cilindro a vuoto cinese, il primo computer, il primo commutatore, ecc. Un totale di oltre 5.000 prodotti sono stati sviluppati qui, riempiendo un vuoto nella storia dell'alta tecnologia cinese"⁷¹. Gli uffici di ricerca e sviluppo di molte multinazionali sono ora concentrati qui. Le aspettative in Cina sono alte per il parco per "realizzare l'ambiziosa strategia del Made in China 2025, che renderà il Paese tecnologicamente indipendente e lo porterà in primo piano in molti campi". Il governo cinese spenderà circa 300 miliardi di dollari per attuare il programma"⁷². Parlando di questo parco tecnologico, non si può non citare il seguente dato: tra gennaio e novembre 2019

69 Sullo sviluppo della zona di cooperazione e sviluppo di SINOMACH S&T nel Great Stone Park [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL:

<http://china.mfa.gov.by/ru/embassy/news/cf39e9ad1f75824a.html>

70 Il parco "Torchia" di Sinomach sarà costruito nella "Grande Pietra" [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-postrojat-park-sinomach-fakel-390613-2020/>

71 Wei, V. Silicon Valley of China / W. Wei // Modelli, sistemi, reti in economia, tecnologia, natura e società. - - 2013. - - C. 19.

72 Krasilnikova, Y. Beijing lancia un programma per attirare gli specialisti IT stranieri // [risorsa elettronica]. - - 2018. - URL: https://hightech.fm/2018/02/28/beijing_lures_talant

ha registrato una crescita del fatturato di quasi il 14%. Allo stesso tempo, "i ricavi delle principali imprese high-tech del parco tecnologico hanno raggiunto i 5,43 trilioni di yuan (circa 779 miliardi di dollari) durante questo periodo"⁷³.

Tornando agli affari innovativi della Grande Pietra, va notato che un altro evento storico si è svolto qui nel maggio 2020, dimostrando che uno degli aspetti promettenti dello sviluppo del parco industriale cinese-bielorusso è la digitalizzazione. Qui è stato testato per la prima volta un autobus elettrico senza equipaggio, basato su una tecnologia sviluppata da scienziati di Singapore. "La velocità massima che il prototipo può raggiungere è di 40 km/ora. <...> Ha un raggio d'azione di circa 180 km. Una carica completa non richiederà più di 4 ore"⁷⁴. Si prevede di elaborare la tecnologia dell'operazione di novità sul territorio della Grande Pietra, dopo di che, a quanto pare, l'operazione commerciale di questo trasporto non presidiato sarà possibile in un futuro non troppo lontano.

Sempre nel maggio 2020, il Parco Industriale Sino-Belorusso ha registrato un nuovo residente, Crownhomes Scientific and Technical Company for Wood Structures LLC, che creerà un "centro di linee di produzione per l'industria della lavorazione del legno basato sui principi dell'Industria 4.0" a Velikiy Kamen⁷⁵. Questo impianto di produzione, che si basa su una tecnologia innovativa, dovrebbe entrare in funzione nel 2022.

Inoltre, nel 2020, il Parco Industriale Sino-Belorusso Great Stone, nonostante l'allarmante situazione epidemica, ha continuato a dimostrare tassi di sviluppo piuttosto elevati, rimanendo il progetto di riferimento dell'iniziativa

73 Nei primi 11 mesi del 2019, il Technopark di Pechino Zhongguancun Technopark ha registrato una crescita del 13,8% del fatturato [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: http://russian.news.cn/2020-01/07/c_138685700.htm?utm_source=yxnews&utm_medium=desktop&utm_referrer=https%3A%2F%2Fyandex.by%2Fnews

74 Il primo autobus elettrico senza equipaggio è stato testato a Great Stone [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-bespilotnyj-elektrobus-protestirovali-v-velikom-kamne-390612-2020>

75 Il nuovo residente di Great Stone produrrà prodotti per la lavorazione del legno [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-vypuskat-produktsiju-dlja-derevoobrabotki-390684-2020>

cinese "One Belt, One Road" nell'Europa dell'Est. Basti dire che "alla fine di ottobre, tra i residenti c'erano 66 aziende di 14 paesi, e l'importo degli investimenti concordati era di circa 1,2 miliardi di dollari⁷⁶. Anche questo fatto la dice lunga: nei primi nove mesi del 2020 i ricavi dei residenti del parco industriale sono aumentati di quasi tre volte e mezzo rispetto allo stesso periodo del 2019. "Allo stesso tempo, i proventi della vendita di beni, prodotti, opere e servizi al di fuori della Bielorussia sono stati pari a 36,8 milioni di Br36⁷⁷,8 milioni (8,7 volte la crescita). E il numero di dipendenti impiegati alla Great Stone si è avvicinato alle mille - 970 persone. E, a quanto pare, il parco industriale non intende fermarsi qui, come dimostrano una serie di fatti della seconda metà del 2020, a dimostrazione del fatto che questa zona economica speciale è ora attivamente alla ricerca di nuove modalità di sviluppo in molti settori, tra cui l'ottimizzazione della logistica e l'introduzione di innovazioni.

Così, nel settembre 2020, Eurasian Railway Gateway CJSC è stata registrata come residente di Great Stone, una società che "realizzerà un progetto di investimento per la costruzione di un terminal ferroviario bimodale nel parco"⁷⁸. L'elenco dei partecipanti a questo progetto, i cui lavori di costruzione inizieranno nel 2021, è molto consistente. Sono il più grande porto intercontinentale del mondo Duisburger Hafen AG dalla Germania, il principale operatore di rete dei trasporti intermodali in Europa Hupak Intermodal SA dalla Svizzera, il dipartimento di Brest della ferrovia bielorussa RUE e la China Merchants CHANNEL Commercial and Logistics Company, residente nel parco. Si prevede che quando il terminale raggiungerà la sua capacità di

76 Xiaoyun, S. China si oppone all'interferenza esterna negli affari interni della Bielorussia / S. Xiaoyun // [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/kitaj-vystupaet-protiv-vmeshatelstva-izvne-vo-vnutrennie-dela-belarusi-7572/>

77 Le entrate dei residenti della Grande Pietra nel periodo gennaio-settembre sono aumentate di 3,4 volte, raggiungendo i 126,2 milioni di Br126,2 milioni [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vyruchka-rezidentov-velikogo-kamnja-v-janvare-sentjabre-vyroslo-v-34-raza-do-br1262-mln-416031-2020/>

78 Un nuovo residente di Great Stone costruirà un terminal ferroviario [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-postroit-zhd-terminal-407959-2020/>

progettazione, porterà i residenti della Grande Pietra ad un livello qualitativamente nuovo di implementazione delle loro capacità logistiche.

Parlando delle prospettive innovative dello sviluppo del parco industriale, va ricordato che, sempre nel settembre 2020, il China-Belarus Innovation Center of Industrial Technologies, creato dall'Accademia Nazionale delle Scienze della Bielorussia, dall'Accademia Provinciale delle Scienze del Guangdong e dal Foshan Research Institute of Industrial Technologies, è diventato un nuovo residente di Great Stone. I fondatori del centro lo vedono come una piattaforma per "l'implementazione delle conquiste scientifiche e tecnologiche tra i due Paesi". Il compito di questa piattaforma è quello di sviluppare idee scientifiche e portarle alla realizzazione industriale⁷⁹. La ricerca e lo sviluppo in ambiti quali i nuovi materiali, le moderne tecnologie industriali, la digitalizzazione della produzione, le biotecnologie e le eco-tecnologie iniziate qui oggi dovrebbero crescere in tecnologie e produzioni concrete nel giro di due-tre anni. Oltre ad essere un punto di collegamento per la cooperazione scientifica e tecnologica tra gli istituti dell'Accademia Provinciale delle Scienze del Guangdong e l'Accademia Nazionale delle Scienze della Bielorussia, il centro fornirà consulenza aziendale e altri servizi di supporto per le imprese incubate selezionate, compresa la consulenza e la formazione in materia di business plan. È previsto un fondo speciale di 1,5 milioni di dollari dell'iniziativa Belt and Road "per garantire la commercializzazione dei risultati di R&S del Centro Tecnologico Industriale".⁸⁰ Questo fondo sarà utilizzato per sostenere la commercializzazione di progetti di ricerca selezionati e di imprese incubate.

Un altro centro di innovazione - la commercializzazione dei risultati scientifici e tecnici - dovrebbe essere aperto a Velikiy Kamen entro la fine del

79 Il centro sino-bielorusso di innovazione delle tecnologie industriali è apparso su Great Stone [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajsko-beloruskij-innovatsionnyj-tsentr-promyshlennyh-tehnologij-pojavilsja-v-velikom-kamne-408221-2020/>

80 Entro la fine dell'anno è prevista l'apertura di un centro di innovazione nella "Grande Pietra" [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/innovatsionnyj-tsentr-v-velikom-kamne-planirujut-otkryt-do-kontsa-goda-408059-2020/>

2020. È in questa ottica che la questione è stata discussa nel settembre 2020 in una riunione della parte bielorusa della commissione per la cooperazione scientifica e tecnica della commissione di cooperazione intergovernativa bielorusa-cinese, dove è stata presa in considerazione l'attuazione del programma di cooperazione scientifica e tecnica tra Bielorussia e Cina per il periodo 2019-2020. Questo centro dovrebbe diventare una piattaforma completa per la cura delle startup.

Infine, nel novembre 2020, si è tenuto un altro evento che può seriamente contribuire alla realizzazione di innovazioni in questa zona economica speciale. Stiamo parlando dell'accordo firmato dal Centro Nazionale della Proprietà Intellettuale e dall'amministrazione del Parco Industriale Cina-Bielorussia "Great Stone" per l'istituzione del Centro di Supporto alla Tecnologia e all'Innovazione sul territorio del parco. La nuova struttura dovrebbe "facilitare la ricerca di informazioni sui risultati scientifici esistenti da parte dei ricercatori e intensificare il lavoro scientifico dei giovani scienziati e delle organizzazioni di start-up"⁸¹. In particolare, in questo centro tutti i dipendenti dei residenti del parco avranno libero accesso alle banche dati brevettuali e non brevettuali dell'Organizzazione Mondiale della Proprietà Intellettuale. Qui ci sono quindi grandi opportunità di innovazione.

Va notato che la Grande Pietra oggi cerca di sfruttare al meglio anche l'esperienza di altre strutture innovative che operano in diverse parti del mondo. Lo dimostra il fatto che il Parco Industriale sino-bielorusso è entrato a far parte dell'Alleanza per l'Innovazione delle Zone Economiche Speciali di Libero Scambio, istituita nell'autunno 2020 a Shenzhen, in Cina. L'iniziativa, alla quale partecipano anche le 47 contee e regioni dell'innovativa alleanza di zone di libero scambio della Repubblica Popolare Cinese, intende "rispondere attivamente a piani globali e regionali come l'agenda di sviluppo sostenibile

81_Centro di supporto per la tecnologia e l'innovazione creato a Great Stone [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tseotr-podderzhki-tehnologij-i-innovatsij-sozdali-v-velikom-kamne-415194-2020/>

dell'ONU 2030, l'iniziativa Belt and Road, il piano di investimenti dell'UE, l'agenda Africa 2063"⁸². La nuova alleanza, oltre a Great Stone, comprende molti altri partecipanti stranieri, con i quali l'interazione potrebbe dare risultati interessanti in futuro, in quanto ognuno di loro è una piattaforma innovativa con una propria esperienza operativa creativa unica. Essi comprendono la zona di libero scambio di Lekki in Nigeria, la zona economica speciale di Sihanoukville in Cambogia, la zona di libero scambio internazionale di Gibuti in Africa orientale, il parco industriale di Hambantota in Sri Lanka, il parco industriale orientale dell'Etiopia, il parco industriale della Thailandia e della Cina a Rayong, la zona economica del Canale di Suez. Diamo un'occhiata più da vicino.

Ad esempio, **la zona di libero scambio di Lekki**, situata nello stato nigeriano di Lagos, è una delle più promettenti di questo paese africano. Il suo progetto è un complesso versatile "diviso in settori separati per il petrolio e il gas, la produzione industriale, la finanza e il commercio, il turismo, il tempo libero e l'edilizia privata"⁸³. La FTZ copre cinque chilometri di costa. Il porto di Apapa, il più grande dell'Africa occidentale, dista mezzo centinaio di chilometri, mentre l'aeroporto internazionale di Murtala Mohammad si trova a 70 chilometri.

Sihanoukville Special Economic Zone è un'area di cooperazione economica e commerciale estera in Cambogia, che è stata istituita da società cinesi insieme al Cambodia International Investment and Development Group per promuovere un ambiente di mercato favorevole, dove nel 2010 è stato costruito un grande centro industriale oltre al porto. All'inizio del 2019, "153 imprese provenienti da Cina, Europa, America, Sud-Est asiatico e altri paesi e regioni sono state registrate qui. Tra queste, 139 imprese industriali, impegnate principalmente in settori quali l'industria tessile e dell'abbigliamento, la produzione di valigie, borse e altri articoli in pelle, macchinari e meccanismi,

82 La "Grande Pietra" è entrata nell'innovativa alleanza delle zone economiche speciali di libero scambio [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-voshel-v-innovatsionny-aljjans-osobyh-ekonomicheskikh-zon-svobodnoj-torgovli-405052-2020/>.

83 Rendeavour amplia il progetto di sviluppo della zona di libero scambio di Lekki [risorsa elettronica]. - - 2016. - URL: <https://www.prnewswire.com/ru/press-releases/ru-584836431.html>

elettronica, lavorazione del legno" ⁸⁴. In cinque anni, sono riusciti a creare oltre 22 mila posti di lavoro qui.

Per 85quanto riguarda la **zona di libero scambio internazionale di Gibuti** in Africa orientale, è stata inaugurata nel luglio 2018 con la partecipazione attiva della società cinese China State Construction. Una volta completate tutte le fasi di costruzione, si prevede che "diventerà la più grande zona di libero scambio dell'Africa e <...> un nuovo motore per lo sviluppo economico di Gibuti, aiutando Gibuti a costruire un polo finanziario, marittimo e commerciale nell'Africa nord-orientale". I creatori di questo FTZ lo vedono come un banco di prova per la cosiddetta "Silk Road Station", al fine di replicare qui l'esperienza di successo della Cina nello sviluppo di imprese globali.

Creare un hub di transito marittimo per l'intera regione dell'Asia meridionale - questo è l'obiettivo del progetto sino-lankan per **rinnovare il porto di Hambantota in Sri Lanka, che si** trova molto vicino alle principali rotte marittime internazionali. "In precedenza, le navi non entravano quasi mai in questa piccola città di pescatori. Ma tutto ciò è cambiato con il lancio di un progetto congiunto sino-lankan per rilanciare il porto marittimo"⁸⁶. Migliaia di nuovi posti di lavoro sono già stati creati grazie all'implementazione del modello Port-Industrial Park-City della Cina, il che significa essenzialmente che, una volta sviluppato il porto, verrà creato un parco industriale per contribuire allo sviluppo della città. Questo, a sua volta, farà del porto di Hambantota uno degli elementi chiave della Via della seta marittima del XXI secolo.

Il Parco Industriale Orientale dell'Etiopia è un'altra "zona di cooperazione commerciale ed economica cinese d'oltremare a livello nazionale,

84 Yifeng, H. Un nuovo distretto industriale è in costruzione nella provincia di Sihanoukville / H. Yifeng, S. Mengkhon // [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <http://www.mofcom.gov.cn/article/beltandroad/khm/ruindex.shtml>

85 I capi di Stato di cinque paesi hanno partecipato alla cerimonia di apertura della zona di libero scambio internazionale a Gibuti [risorsa elettronica]. - - 2018. - URL: https://ru.cscec.com/xwzx_ru/gsxw_ru/201810/2891561.html

86 Il porto di Hambantota in Sri Lanka implementa il progetto di cooperazione sino-lankan [risorsa elettronica]. - - 2018. - URL: <https://newsru.cgtn.com/news/3d3d414e6646444d77597a6333566d54p.html>

ospita già più di 80 imprese, la maggior parte delle quali cinesi" ⁸⁷ impegnate nei settori farmaceutico, tessile, metallurgico e in una serie di altre industrie. Si noti che questo non è l'unico progetto realizzato dalla parte cinese in questo paese africano. "Sulla base dell'esperienza della crescita economica cinese, nei prossimi anni saranno costruiti in Etiopia 15 parchi industriali con tecnologia cinese". ⁸⁸ I cinesi sono l'unico progetto che viene realizzato in questo paese africano, e non è l'unico che viene realizzato dai cinesi.

Il parco industriale della Thailandia e della Cina nella provincia di Rayong è stato costruito nel 2005. Il cluster è stato l'unico in Thailandia certificato dal governo cinese come area di cooperazione commerciale ed economica d'oltremare. Entro il 2017, più di 90 imprese erano già operative qui, il che "ha portato più di 2,5 miliardi di dollari di investimenti in Thailandia, ha risolto il problema dell'occupazione per più di 20.000 locali, ed è diventato un polo industriale e una base di esportazione per i settori prioritari delle industrie tradizionali cinesi in Thailandia"⁸⁹. Un dettaglio interessante: sulla base dell'esperienza del parco industriale nella provincia di Rayong in Thailandia, la cinese Huali Corporation ha aperto il Cluster Industriale Beimei Huafushan già in Messico nell'ottobre 2015 per aiutare altre aziende cinesi ad entrare e sviluppare il mercato statunitense.

La zona economica del Canale di Suez in Egitto è stata istituita nel 2015, quando è stato messo in funzione un nuovo letto del canale lungo 72 chilometri per attrarre investimenti stranieri per un progetto internazionale di hub industriale e logistico. Si prevede che "con lo sviluppo del canale di Suez, le industrie e le imprese di servizi che vi si insediano formeranno fino a un terzo

87 La cooperazione tra Etiopia e Cina è un classico esempio di cooperazione tra Cina e Africa - Presidente etiopie [risorsa elettronica]. - - 2018. - URL: http://russian.news.cn/2018-08/14/c_137387915.htm

88 Stringere la cinghia della cooperazione, accorciare la via d'uscita dalla "trappola dell'arretratezza" [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://finance.rambler.ru/markets/43964485-zhenmin-zhibao-kitay-obedinennye-obschey-tselyu-chast-2/>

89 Huali Corporation: creiamo un "quartiere industriale cinese" sulla "One Belt, One Road" [risorsa elettronica]. - - 2017. - URL: http://russian.china.org.cn/exclusive/txt/2017-04/13/content_40612178.htm

dell'economia totale del paese"⁹⁰. Nella primavera del 2019, 77 residenti erano già operativi nella parte sino-egiziana di questa zona di sette chilometri quadrati. Nel maggio 2018 è stato firmato un accordo per la creazione di una zona industriale russa nella regione. Nel febbraio 2020, la parte bielorusa ha annunciato il suo desiderio di partecipare alla creazione della Zona Economica Speciale del Canale di Suez.

Indubbiamente, l'esperienza innovativa dello sviluppo di tutte queste speciali zone economiche speciali di libero scambio sarà molto utile per il Parco Industriale Sino-Belorusso "Great Stone", che, a sua volta, ha qualcosa da condividere con i suoi partner nella nuova alleanza.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁹⁰ Il Presidente dell'Egitto ha emanato un decreto sull'istituzione della Zona Economica Speciale del Canale di Suez [risorsa elettronica]. - - 2015. - URL: <https://tass.ru/ekonomika/2181686>

Dall'aumento dell'innovazione - ai "progetti del futuro"

Il Programma di attività del Governo della Repubblica di Bielorussia per il periodo fino al 2025 stabilisce il compito di raggiungere in cinque anni il livello di sviluppo innovativo dei principali Paesi della regione dell'Europa orientale. A tal fine, si prevede di creare nuovi punti di crescita dell'economia bielorussa, anche attraverso la realizzazione di complessi "progetti del futuro" - "nuovi progetti di innovazione nei settori: industria elettrica, trasporti elettrici, bioindustria, farmaceutica, robotica, strumentazione, produzione di materiali compositi".⁹¹ Il progetto si basa sullo sviluppo di una linea di prototipi di attrezzature fondamentalmente nuove per la Bielorussia, nonché sull'organizzazione della produzione di massa basata su questi prototipi.

Si noti che la soluzione a questo problema dovrebbe e si baserà su alcune esperienze degli anni precedenti. A maggior ragione, c'è qualcosa su cui costruire. Basti pensare che negli ultimi cinque anni la Bielorussia ha aumentato di una volta e mezza la produzione di prodotti innovativi - fino a quasi sette miliardi e mezzo di dollari. La "quota delle esportazioni di prodotti ad alta intensità scientifica e ad alta tecnologia è aumentata dal 30% nel 2015 al 38% nel 2020, la quota delle aziende innovative è passata dal 19,6% al 26%⁹². Inoltre, il paese ha già creato una rete di 17 tecnoparchi, che coprono tutte le regioni bielorusse e diventano i centri di attrazione di industrie e sviluppi innovativi.

Oggi, grandi speranze in questo senso sono riposte nei residenti del Parco Industriale Cino-Belorusso "Great Stone", dove alla fine del 2020 sono state registrate 68 aziende provenienti da 14 Paesi. Un dettaglio importante: 12 residenti appartengono già in modo specifico alla sfera della scienza,

91 Programma di attività del Governo della Repubblica di Bielorussia per il periodo fino al 2025. - Minsk, 2020. - - C. 25.

92 La Bielorussia ha aumentato la produzione di prodotti innovativi in cinque anni di 1,5 volte [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-za-pjat-let-uvlichila-proizvodstvo-innovatsionnoj-produktsii-v-15-raza-415135-2020/>

dell'innovazione, dei nuovi sviluppi assolutamente unici. Una di queste entità commerciali è l'innovativa impresa cinese-bielorussa Aviation Technologies and Complexes, i cui prodotti sono stati presentati alla Great Stone nel dicembre 2020 - veicoli aerei senza pilota di tipo multirottore e velivolo, così come complessi aerei senza pilota multiuso di tipo ibrido. Non è un segreto che la domanda di tali attrezzature nel mondo di oggi è molto alta. Per questo motivo l'azienda produttrice ha già raggiunto un accordo con la Camera di Commercio e Industria bielorusa "per facilitare la promozione attiva delle macchine e delle tecnologie bielorusse nel campo del controllo a distanza nei mercati esteri"⁹³. Prodotti così innovativi, ne siamo certi, non subiranno ritardi nelle vendite all'estero, sia all'estero che all'estero.

Un altro residente promettente è apparso qui nel dicembre 2020 - Solidpipe System, che realizzerà un progetto nel campo dei nuovi materiali legati alla produzione e all'applicazione di un innovativo rivestimento protettivo su componenti per apparecchiature utilizzate nell'industria estrattiva. Il punto è che "questa tecnologia è unica per la Bielorussia e per i paesi della regione eurasiatica". L'inizio della produzione è previsto per il 2021"⁹⁴.

Il Centro Sino-Belorusso per la Cooperazione Scientifica e Tecnologica, che aprirà qui nel dicembre 2020, ha lo scopo di facilitare lo sviluppo di una produzione innovativa nel Parco Industriale della Grande Pietra, dove saranno ubicati laboratori di ricerca, zone di incubazione e di accelerazione per le startup, un centro di sperimentazione e di produzione su piccola scala, e una sala per la dimostrazione dei risultati scientifici e tecnologici. È degno di nota che "il China-Belarus Innovation Center of Industrial Technologies, creato dall'Accademia Nazionale delle Scienze della Bielorussia e dall'Accademia delle

93 La società "Tecnologie e complessi aeronautici" è stata presentata in "Velikiy Kamen" [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-prezentovali-kompaniju-aviatsionnye-tehnologii-i-kompleksy-421952-2020/>

94 Il residente della Grande Pietra realizza un progetto nel campo dei nuovi materiali [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezident-velikogo-kamnja-realizuet-proekt-v-sfere-novyh-materialov-420268-2020/>

Scienze della provincia di Guangdong (PRC), sarà tra coloro che lavoreranno nel centro di recente apertura. Nel primo trimestre del 2021, il programma Iskra sarà lanciato qui per facilitare lo sviluppo di progetti di R&S tra i due Paesi. Inoltre, nel dicembre 2020, è iniziata qui la costruzione di un centro fieristico internazionale, che "sarà una delle parti importanti dell'infrastruttura commerciale del parco industriale insieme al parco commerciale e logistico, ai centri commerciali e fieristici"⁹⁵

In generale, nel 2021, le aree prioritarie di lavoro presso la Grande Pietra comprendono il sostegno alla realizzazione di progetti di investimento residenti, nonché lo sviluppo di un programma di sviluppo di un parco industriale di alta qualità e uno studio di fattibilità per gli impianti della sua seconda fase, che prevede "l'ulteriore espansione dei settori produttivi per attrarre investimenti, la promozione attiva della piattaforma regionale di cooperazione scientifica e di ricerca"⁹⁶. Per essere più specifici, durante la realizzazione della seconda fase di sviluppo della "Grande Pietra" e lo sviluppo dell'area di quasi mille ettari, è "prevista la creazione di una smart city - eco-friendly, con soluzioni non standard, l'introduzione di innovazioni avanzate nel campo delle telecomunicazioni, dell'informazione, della telefonia mobile, delle tecnologie senza pilota, dell'intelligenza artificiale, del quantum computing". Tutti questi fatti indicano che i piani associati al Great Stone Industrial Park, come un innovativo "progetto del futuro", sono abbastanza realistici, specifici e realizzabili, il che è particolarmente importante nelle attuali difficili condizioni per lo sviluppo dell'economia bielorusa.⁹⁷

95 La costruzione del centro fieristico internazionale è iniziata nella "Grande Pietra" [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/stroitelstvo-mezhdunarodnogo-vystavochnogo-tsentra-nachalos-v-velikom-kamne-421518-2020/>

96 Yan, G. Gli affari cinesi continueranno a investire in Bielorussia / G. Yan // [risorsa elettronica]. - - 2020. - <https://www.belta.by/interview/view/prodolzhit-li-kitajskij-biznes-investirovat-v-belarus-jan-gan-o-novyh-tsentrakh-prijazhenija-7602/>.

97 Gli investimenti dichiarati dei residenti di Great Stone sono stimati a più di 1,2 miliardi di dollari [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/zajavlennye-investitsii-rezidentov-velikogo-kamnja-otsenivajutsja-v-bolee-chem-12-mlrd-421491-2020/>

Vettore cinese della cooperazione interregionale

Nel dicembre 2020, la regione bielorusa di Hrodna e la provincia cinese di Hainan hanno firmato un accordo di gemellaggio che prevede una significativa espansione della cooperazione tra le regioni in ambito economico, commerciale e culturale. Non è il primo partner della Regione di Grodno nel Celeste Impero.

Già nel 2007, i rapporti di gemellaggio sono stati stabiliti tra la Regione di Grodno e la Provincia del Gansu. Nel 2014, "le parti hanno firmato un memorandum di cooperazione per rafforzare la cooperazione economica e commerciale e hanno sviluppato il Programma di cooperazione della Regione di Grodno e della Provincia del Gansu per il 2014-2020, che ha cercato sistematicamente di tenere conto degli aspetti più importanti dello sviluppo del partenariato bilaterale e dei gemellaggi"⁹⁸ [1, p. 105]. L'Università Statale Yanka Kupala di Grodno, che ha stabilito una cooperazione multiforme con 10 università cinesi, è diventata un partecipante attivo in questa cooperazione interregionale. Oggi gli studenti cinesi studiano a Grodno "a tutti i livelli - dal dipartimento preparatorio agli studi post-laurea. Sono in fase di sviluppo anche diversi progetti scientifici congiunti nel campo della biochimica. Prima era stato realizzato un progetto nel campo dell'ingegneria meccanica, ora contiamo anche su un progetto nel campo della logistica"⁹⁹ [2]. Nell'agosto 2018 è stato aperto un centro di stage per i dipendenti della provincia del Gansu nell'edificio di Yanka Kupala GrSU. Nel 2019 sono stati realizzati a Grodno quattro progetti di investimento basati su investimenti cinesi. In particolare è stato ricostruito l'ex albergo "Grodno". Un residente cinese registrato nella zona economica libera di

98 Zalesky, B. Vettore di partenariato - Cina. Raccolta di articoli / B. Zaleskii. - Palmarium Academic Publishing, 2019. - - C. 105.

99 L'Università Statale Yanka Kupala sviluppa progetti di ricerca congiunti con le università cinesi [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grgu-im-janki-kupaly-razvivaet-s-kitajskimi-vuzami-sovmestnye-nauchnye-proekty-344391-2019/>

Grodnoinvest, che aveva in programma di realizzare un progetto logistico in quella zona. Inoltre, "è stato aperto anche un centro di medicina tradizionale cinese e un centro commerciale ed espositivo a Grodno, dove vengono presentate le merci dei partner della regione provenienti dalla Cina" ¹⁰⁰[3].

Nel 2018, la Regione di Grodno ha firmato un protocollo d'intesa per stabilire relazioni amichevoli con la provincia del Fujian. In termini ufficiali, "il documento delinea importanti aree di cooperazione complementare interregionale - commercio, investimenti, logistica e cultura"¹⁰¹ [4]. Si può aggiungere che il riavvicinamento delle regioni è stato causato dal fatto che la provincia cinese ha un settore industriale ben sviluppato - l'elettronica e l'ingegneria meccanica, mentre la regione bielorusa ha l'agricoltura. E questo è "solo uno dei settori di cooperazione complementare che si può stabilire in ambito commerciale ed economico". [5]. Inoltre, i prodotti bielorusi di lino e legno sono richiesti sul mercato cinese e la parte cinese si è dichiarata pronta ad aumentare gli investimenti nella regione di Hrodna in una vasta gamma di settori: dalle centrali nucleari alle alte tecnologie. E ora le parti stanno lavorando all'attuazione degli accordi raggiunti.¹⁰²

In breve, la Repubblica Popolare Cinese è diventata un partner strategico per la regione occidentale bielorusa, come dimostrano le cifre. Le aziende della regione di Grodno hanno esportato merci per un valore di oltre 160 milioni di dollari sul mercato cinese in 10 mesi nel 2020. Si tratta principalmente di prodotti alimentari e petroliferi. La comparsa di nuovi partner cinesi, in particolare la provincia di Hainan, significa che Grodno attualizza la cooperazione anche in altri settori - nell'alta tecnologia, nella produzione di

100 4 progetti di investimento con capitale cinese vengono realizzati nella regione di Grodno [risorsa elettronica]. - – 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-grodnenskoj-oblasti-realizujutsja-4-investproekta-s-kitajskim-kapitalom-344505-2019/>

101 Sulla creazione di legami regionali della regione di Grodno con la provincia cinese del Fujian [risorsa elettronica]. - – 2018. - URL: http://shanghai.mfa.gov.by/ru/o_generalnom_consulstv/news/b1e61ad9861a3f9c.html

102 La regione di Grodno e la provincia della RPC del Fujian svilupperanno attivamente la cooperazione [risorsa elettronica]. - – 2018. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-i-provintsija-kr-futszjan-budut-aktivnee-razvivat-sotrudnichestvo-313085-2018/>

ingegneria elettrica e nella realizzazione di progetti più globali e ambiziosi. Questi includono "la costruzione di un centro logistico all'aeroporto di Grodno e l'apertura di voli diretti tra Grodno e la provincia di Hainan". Questo permetterà, in primo luogo, di sviluppare più attivamente il turismo e l'interazione in ambito umanitario e, in secondo luogo, contribuirà all'offerta reciproca di prodotti"¹⁰³ [6]. In questo caso, il centro logistico in futuro può diventare un centro di trasporto e una porta d'ingresso per la promozione delle merci cinesi non solo verso la Bielorussia, ma anche verso i paesi europei più vicini. Inoltre, si può affermare che la creazione di accordi di gemellaggio tra Hainan e la regione di Hrodna contribuirà allo sviluppo della cooperazione tra le città delle regioni bielorussa e cinese. Così, gli accordi tra città come Lida e Sanya, Ostrovets e Tsyunhai sono già all'esame. I centri amministrativi di Grodno e Haikou non saranno risparmiati da questo processo.

Tutti questi fatti confermano ancora una volta la correttezza del percorso scelto in Bielorussia per stabilire e sviluppare vari gemellaggi e relazioni di partenariato delle regioni bielorusse con i colleghi di altri paesi, la cui esperienza di attuazione dimostra che si tratta di "un settore importante ed efficace della cooperazione internazionale, caratterizzato da apertura, fiducia reciproca, tolleranza e gentilezza"¹⁰⁴[7], con uno sviluppo coerente e costante di cui i partner si muovono per promuovere gli investimenti reciproci, l'espansione della produzione

103 La Regione di Grodno e la provincia cinese di Hainan hanno firmato un accordo di gemellaggio [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-hajnan-podpisali-soglashenie-o-pobratimskih-svjazjah-421086-2020/>

104 Batura, B. Movimento dei gemellaggi - piccoli legami di grande amicizia / B. Batura // [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizhenie-malenkie-zvenija-bolshoj-druzhby-7603>

Il gruppo di lavoro delinea le prospettive

Nel dicembre 2020 si è tenuta la prima riunione del gruppo di lavoro sulla cooperazione tra la Repubblica di Bielorussia e la regione di Tomsk della Federazione Russa. In tale occasione, le parti hanno convenuto di concentrarsi sull'espansione del fatturato commerciale, di considerare le opportunità di produrre nuovi prodotti, anche innovativi, nonché di aprire joint venture di diverse forme di proprietà. Tanto più che "ci sono molti punti di crescita per lo sviluppo della cooperazione in termini di soddisfazione dei bisogni in termini di materie prime, componenti, prodotti finiti e risorse naturali"¹⁰⁵. Inoltre, i contatti e la cooperazione nel campo della scienza, dell'istruzione e della cultura sono destinati ad intensificarsi. Questo è discusso nel piano aggiornato delle attività congiunte per il 2021-2023, che la parte di Tomsk ha presentato ai partner bielorussi per l'approvazione.

Va ricordato che l'Accordo di cooperazione commerciale, economica, scientifica, tecnica e culturale tra la Repubblica di Bielorussia e la Regione di Tomsk è stato firmato nel 2016 nell'ambito della sessione plenaria del Terzo Forum delle Regioni della Bielorussia e della Russia. In questo documento, che ha dato nuovo slancio all'interazione bilaterale tra la Repubblica e la regione, le parti hanno individuato le principali priorità del lavoro congiunto in un'ampia gamma di settori, basandosi sull'esperienza di interazione già esistente. E ben presto sono apparsi i risultati concreti dell'attuazione di questo accordo.

Così, "il Centro Agrario della regione di Tomsk ha firmato una serie di accordi di cooperazione con il Centro Scientifico e Pratico dell'Accademia Nazionale delle Scienze della Bielorussia sulla meccanizzazione dell'agricoltura,

105 La Bielorussia è pronta a collaborare con la Regione di Tomsk in ambito economico, umanitario e scientifico - Hudyk [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-k-sotrudnichestvu-s-tomskoj-oblastju-v-ekonomicheskoy-gumanitarnoy-i-nauchnoj-sferah-421752-2020/>

l'Università Agraria di Grodno e l'Università Tecnica Agraria di Stato bielorusa"¹⁰⁶. La National Research Tomsk State University, la National Research Tomsk Polytechnic University, la Tomsk University of Control Systems and Radioelectronics, e il Tomsk Scientific Center del ramo siberiano dell'Accademia Russa delle Scienze sono diventati partecipanti a progetti congiunti con partner bielorusi relativi alla ricerca fondamentale e applicata, così come allo sviluppo della mobilità accademica tra i laureandi e i membri della facoltà.

In particolare, nell'ambito del programma Pramen dello Stato dell'Unione, gli scienziati dell'Istituto di Ottica Atmosferica di Tomsk SB RAS e gli specialisti dell'Istituto di Fisica dell'Accademia delle Scienze bielorusa hanno sviluppato congiuntamente speciali complessi per il monitoraggio dell'atmosfera, che permettono non solo di determinare la distanza da qualsiasi oggetto, ma anche di scansionare la composizione dell'atmosfera durante il percorso. Non c'è quindi alcuna necessità di campionamento e di analisi, perché i dati appaiono immediatamente sul monitor dell'operatore. Un altro progetto interessante è il lavoro congiunto di scienziati della National Research Tomsk Polytechnic University e della Belarusian State University "per sviluppare rivestimenti nanocompositi resistenti alle radiazioni, destinati all'uso nei reattori nucleari". I risultati della ricerca possono essere richiesti anche in altre aree in cui è previsto il funzionamento in situazioni estreme: ad esempio, nello spazio, nelle turbine a vapore delle centrali termiche"¹⁰⁷

I legami di partnership di questa regione russa con il produttore bieloruso Amkodor si stanno sviluppando in modo molto efficace in linea con l'accordo firmato. Nel giugno 2016, la regione di Tomsk ha approvato un piano di cooperazione a medio termine per ampliare la fornitura dei suoi macchinari. E

¹⁰⁶ La regione di Tomsk ha buone opportunità per espandere le relazioni economiche con la Repubblica di Bielorussia [risorsa elettronica]. - - 2018. - URL: <https://tomsk.er.ru/activity/news/u-tomskoj-oblasti-est-horoshie-vozmozhnosti-dlya-rasshireniya-ekonomicheskikh-svyazey-s-respublikoj-belarus>

¹⁰⁷ Tecnologie e innovazioni in cooperazione delle Regioni dello Stato dell'Unione come impulso per lo sviluppo dell'integrazione eurasiatica: Progetto Informativo-Integrazione / coautori, intervistatore: B. Zaleski, M. Valkovski, A. Greshnikov. - Minsk: Biznesofset, 2017. - - C. 202.

oggi questa attrezzatura viene utilizzata in questa regione russa nel settore municipale e nell'industria del legno. In particolare, nel dicembre 2017, Verkhneketsky leskhoz ha acquistato un complesso di disboscamento, che ha iniziato a essere utilizzato nel taglio sanitario selettivo e solido come parte dell'esecuzione dei compiti dello Stato. "Questo è già il terzo complesso di disboscamento, che Amkodor ha fornito alle foreste della regione. A proposito, sarà più facile effettuare la manutenzione di queste apparecchiature ora, poiché nell'estate del 2017 l'azienda ha aperto il suo centro di assistenza di marca nella regione"¹⁰⁸.

Tutti questi fatti dimostrano che la base della cooperazione tra la Repubblica di Bielorussia e Tomsk Oblast non è male, ma dovrebbe essere sviluppata, perché finora il commercio reciproco ha una piccola quota nel volume totale delle loro attività economiche estere - solo poco più di 10 milioni di dollari per 10 mesi del 2020. Il partito Tomsk si aspetta di concentrarsi sullo sviluppo di relazioni con i partner in settori quali "la produzione agricola e zootecnica, la caccia e la pesca, l'industria e il mercato dei consumi, il turismo ambientale e rurale, l'istruzione e la formazione professionale supplementare, l'uso dei sistemi informatici per le esigenze statali e comunali, il sostegno all'imprenditorialità innovativa"¹⁰⁹. La parte bielorussa vede delle prospettive nella fornitura di un'ampia gamma di beni per l'esportazione - autobus, camion, municipali, costruzione di strade, legname, attrezzature agricole, cibo, industria leggera e prodotti agricoli. In breve, le parti hanno un notevole potenziale di partenariato. E ispira ottimismo il fatto che i piani di espansione della cooperazione tra la Repubblica di Bielorussia e Tomsk Oblast, adottati in occasione della prima riunione della commissione di lavoro, saranno attuati con successo.

108 Aree prioritarie della cooperazione regionale come fattore chiave nella costruzione dell'Unione: Progetto di integrazione informativa / coautrice e intervistata da K. Gusev, B. Zalessky. Gusev, B. Zaleskii. - Minsk: Biznesofset, 2018. - - C. 345.

109 La Regione di Tomsk e la Bielorussia hanno concordato di ampliare la cooperazione [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://tomsk.sm.news/tomskaya-oblast-i-belarus-dogovorilis-rasshirit-sotrudnichestvo-42561-u3t5/>

Il nuovo programma amplierà la cooperazione

Nel dicembre 2020, il governo della Repubblica di Bielorussia e l'Organizzazione delle Nazioni Unite per lo sviluppo industriale (UNIDO) hanno firmato un programma quadro di cooperazione quinquennale volto ad ampliare la cooperazione tra le parti, tenendo conto delle priorità di sviluppo socio-economico dello Stato bielorusso. La Bielorussia è membro di questa organizzazione internazionale dal 1985. Da allora, la parte bielorusa, sostenendo il ruolo guida dell'UNIDO nel promuovere lo sviluppo industriale inclusivo e sostenibile degli stati del mondo, ha costantemente "utilizzato il potenziale di esportazione e le capacità dell'organizzazione per migliorare la competitività e la compatibilità ambientale delle sue industrie, per introdurre tecnologie e standard moderni"¹¹⁰. È anche importante per noi che "l'UNIDO è stata una delle prime organizzazioni internazionali che ha fornito alla Bielorussia assistenza tecnica per ridurre al minimo le conseguenze del disastro di Chernobyl"¹¹¹.

Ricordiamo che l'UNIDO è stata fondata nel 1966 per promuovere e accelerare lo sviluppo industriale nei Paesi in via di sviluppo e in quelli con economie in transizione, nonché per promuovere la cooperazione industriale internazionale. Le sue priorità coprono quattro aree: il raggiungimento del benessere sociale, lo sviluppo della competitività economica, la protezione dell'ambiente e il rafforzamento della conoscenza e delle istituzioni. Oggi l'organizzazione, con 170 Stati membri, "è un fornitore leader di efficienza energetica industriale e di promozione delle energie rinnovabili, e sostiene i

110 Firmato a Vienna il programma di cooperazione tra la Bielorussia e l'UNIDO [Risorse elettroniche]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/programma-sotrudnichestva-belarusi-s-junido-podpisana-v-vene-419594-2020/>

111 Gli esperti dell'UNIDO hanno presentato la metodologia di sviluppo dell'innovazione regionale a Minsk [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ekperty-junido-predstavili-v-minske-metodologiju-regionalnogo-innovatsionnogo-razvitija-342956-2019/>

Paesi in via di sviluppo nell'attuazione di accordi ambientali multilaterali, perseguendo al contempo i loro obiettivi economici e ambientali"¹¹².

Il precedente programma quadro di cooperazione tra la Bielorussia e l'UNIDO è stato firmato nel 2013. Ha definito le aree di lavoro comune, dove le principali aree di cooperazione includevano "produzione efficiente e più pulita delle risorse, efficienza energetica, innovazione, promozione degli investimenti e trasferimento tecnologico, sviluppo delle piccole e medie imprese, rafforzamento dei settori agroalimentare e automobilistico"¹¹³. E, va detto, negli ultimi anni la Bielorussia ha realizzato una serie di progetti congiunti con l'UNIDO, sia per modernizzare le imprese che producono componenti per il settore automobilistico, sia per sostenere le imprese dell'industria alimentare e la lavorazione delle colture.

In particolare, l'effetto economico del progetto di assistenza tecnica internazionale "Sviluppo istituzionale e sostegno politico per la modernizzazione delle imprese che producono componenti per il settore automobilistico nella Repubblica di Bielorussia" da solo ha superato i 18 milioni di rubli bielorussi. Questo progetto è stato realizzato da UNIDO in Bielorussia nel 2015-2019 al fine di migliorare la competitività delle imprese del settore automobilistico attraverso l'ottimizzazione dei processi produttivi. Di conseguenza: sono state assistite 44 entità commerciali, tra cui le imprese di BelAZ Holding, Amkodor, Avtokomponenty, MTZ; è stata sviluppata e adattata al contesto bielorusso una metodologia UNIDO unica basata su una produzione efficiente delle risorse; sono stati organizzati oltre 25 eventi di formazione per manager e specialisti delle imprese industriali bielorusse; oltre 500 specialisti sono stati formati in strumenti di ottimizzazione della produzione. Il risultato principale del progetto è la creazione del Centro di Modernizzazione della

112 Informazioni su UNIDO [Risorse elettroniche]. -- 2020. - URL: www.unido.ru/overview/unido/
113 La Bielorussia è interessata a sviluppare la cooperazione con l'UNIDO - Myasnikovich [risorsa elettronica]. -- 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-razvitiisotrudnichestva-s-junido-mjasnikovich-291046-2018/>

Produzione nel nostro paese - "una struttura che diventerà il centro dei concetti di ottimizzazione della produzione e di transizione all'Industria 4.0 in Bielorussia¹¹⁴.

Un buon esempio in questo contesto è l'implementazione da parte del Centro nazionale bielorusso per l'efficienza delle risorse e la produzione più pulita insieme all'UNIDO del progetto di assistenza tecnica "Closed Loop Economy and New Growth Opportunities". La Bielorussia prevede anche di "istituire centri di competenza tecnica e fabbriche di dimostrazione" in collaborazione con l'UNIDO¹¹⁵. Il fatto è che nel nostro Paese stiamo attualmente creando centri di competenza dove i rappresentanti delle piccole e medie imprese potrebbero testare l'implementazione di tecnologie per la trasformazione digitale dei processi aziendali. Questo progetto è realizzato in collaborazione con l'UNIDO. "Due o tre tecnoparchi nelle regioni sono considerati pilota" ¹¹⁶. Inoltre, nel 2020, la Bielorussia è diventata membro di un nuovo progetto di cooperazione tecnica con l'UNIDO volto a realizzare il potenziale della quarta rivoluzione industriale e della produzione intelligente al costo totale di un milione di dollari, la cui realizzazione nel 2021 sarà il primo passo concreto del nuovo programma quadro di cooperazione, firmato nel dicembre 2020 nella capitale austriaca.

114 Lisatovich, T. L'effetto del progetto UNIDO per sostenere le imprese dell'industria automobilistica in Bielorussia ha superato i 18 milioni di Br18 milioni / T. Lisatovich // [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/effekt-ot-realizatsii-proekta-junido-po-podderzhke-predpriyatij-avtoproma-belarusi-prevysil-br18-mln-347529-2019/>

115 Sono previsti progetti di trasformazione digitale da realizzare nell'ambito della farmacia, della strumentazione, della petrolchimica [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/proekty-tsifrovoj-transformatsii-planirujut-realizovat-v-sferah-farmatsii-priborostroenija-neftehimii-362638-2019/>

116 In Bielorussia è prevista l'apertura di centri di competenza per l'automazione dei processi sulla base di parchi tecnologici [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tsentry-kompetentsij-dlja-avtomatizatsii-protsesov-planiruetsja-otkryt-v-belarusi-na-baze-tehnoparkov-362309-2019/>

Meccanismo di e-commerce orientato al futuro per massimizzare il potenziale

Il 2020 segna il 15° anniversario della prima negoziazione sulla Borsa universale bielorusa delle materie prime (BUCE), quando l'impresa unitaria bielorusa Bellesexport e la società polacca International Paper Kwidzyn S. A. ha firmato il primo accordo di borsa per vendere il saldo del legname per 189 mila dollari. Nel complesso, nell'ultimo decennio e mezzo, "nell'ultimo decennio e mezzo, sono stati fatti qui 3,2 milioni di affari per 21 miliardi di dollari, e il volume delle esportazioni è stato pari a 5,8 miliardi di dollari¹¹⁷. Questi dati dimostrano che il BUTB si è già trasformato in una delle più grandi borse merci dell'Europa orientale, la cui funzione principale è quella di assistere le aziende bielorusse nell'esportazione dei prodotti e di aiutare le aziende straniere ad entrare nel mercato bielorusso.

Anche questo fatto parla da sé. Il meccanismo dei prezzi basato sul mercato e l'alta concentrazione della domanda e dell'offerta su questa piattaforma di scambio hanno permesso agli offerenti bielorusi, a partire dal 2005, di ottenere entrate aggiuntive e di risparmiare fino a un miliardo e mezzo di dollari. Si ricorda che le società accreditate su BUOTB partecipano al trading elettronico su cinque posizioni in materie prime: 1) prodotti metallici; 2) prodotti in legno; 3) prodotti agricoli; 4) beni industriali e di consumo; 5) beni di scambio potenziali. Allo stesso tempo, il legname rotondo, i prodotti in metallo ferroso e la farina di semi oleosi sono particolarmente richiesti sul mercato interno bielorusso, mentre nelle transazioni commerciali con l'estero i loro partecipanti danno la preferenza al legname e ai prodotti lattiero-caseari. Queste tendenze sono caratteristiche dello sviluppo del BUTB anche nel 2020.

¹¹⁷ Affari del valore di 21 miliardi di dollari conclusi presso il BUTB nell'arco di 15 anni [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sdelki-na-21-mlrd-zakljucheny-na-butb-za-15-let-393174-2020>

All'inizio di dicembre 2020, 24815 aziende sono state accreditate in questa sede, tra cui 4904 aziende di 63 paesi. Tra gennaio e novembre, il fatturato commerciale Ã cresciuto del 12 per cento e ammontava a quasi cinque miliardi di rubli bielorusi. Si stima che ogni giorno vi si concludano da un minimo di un milione e mezzo a un massimo di tremila transazioni. Inoltre, l'esportazione di merci attraverso la borsa mostra un trend positivo. "Con un totale di operazioni di esportazione di 1 miliardo di Br1 miliardo, il risultato dell'anno scorso è stato superato del 5%. Legname, cippato e prodotti agricoli sono diventati i leader nelle vendite sul mercato estero"¹¹⁸. È interessante che nell'ottobre 2020 il BUTB abbia registrato un importo record di transazioni di esportazione per quest'anno - 46,5 milioni di dollari, più della metà dei quali provenienti da prodotti di legno - legname e trucioli di legno. Le aziende di Germania, Lettonia e Lituania erano i maggiori acquirenti di segati, mentre le aziende di Lituania, Polonia ed Estonia erano i maggiori acquirenti di cippato. Un altro dettaglio caratteristico è che "in ottobre, anche gli acquirenti stranieri di cemento sono diventati molto più attivi. L'importo delle transazioni con questa merce è aumentato di 4,3 volte, fino a 2,6 milioni di dollari. La Russia è stato il principale mercato di vendita"¹¹⁹.

Va notato che il cemento non è l'unica posizione che attrae gli uomini d'affari russi verso il BUTB. In particolare, sono molto interessati ai prodotti caseari bielorusi, la cui esportazione attraverso lo scambio nei primi dieci mesi del 2020 è stata di circa trenta milioni di dollari. Allo stesso tempo, "circa l'80% di questo importo è stato rappresentato dagli accordi conclusi con le società russe. Prevalentemente latte in polvere, burro e siero di latte secco sono stati

118 Il fatturato del BUTB nel periodo gennaio-novembre è aumentato del 12% [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-butb-v-janvare-nojabre-vyros-na-12-420279-2020/>

119 Le esportazioni di beni attraverso il BUTB in ottobre sono aumentate del 22% [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-oktjabre-vyros-na-22-415863-2020/>

acquistati. Il burro ha dominato nella struttura delle vendite, con vendite pari a 14,9 milioni di dollari¹²⁰.

Questi fatti indicano in modo abbastanza eloquente il potenziale del vettore russo nelle attività del BUTB, dove 2.482 residenti russi sono stati accreditati al 1° dicembre 2020. E questo dato non sembra definitivo, in quanto il BUTB nel 2020 ha adottato misure energiche per sviluppare nuovi contatti commerciali nella direzione orientale dell'interazione, che stanno portando risultati. Basti pensare che dall'inizio del 2020 sono state accreditate alla borsa 183 nuove aziende russe, la maggior parte delle quali sono offerenti attivi, il che, ovviamente, ha un impatto positivo sulla dinamica del fatturato della borsa. In particolare, "la fornitura di metallo laminato ferroso per il fabbisogno delle imprese industriali bielorusse per 11 mesi è aumentata del 68%, e le esportazioni di latte in polvere verso la Russia - del 53% <...>. Anche l'olio di colza, la farina e i materiali da costruzione hanno mostrato una dinamica positiva¹²¹.

Il vettore russo è caratterizzato dal seguente dettaglio: l'interesse per il BUTB cresce particolarmente velocemente tra gli ambienti economici di quelle regioni della Russia che confinano con la Bielorussia. La regione di Smolensk ne è un esempio. Oggi circa quattrocento aziende di Smolensk sono accreditate alla borsa, più che da qualsiasi regione russa. Molti di loro partecipano regolarmente alle gare d'appalto sia per l'importazione che per l'esportazione. Ma, come è emerso durante un webinar pilota tenutosi nel dicembre 2020 dal BUTB insieme al Centro di supporto all'esportazione della regione di Smolensk, anche le imprese di questa regione russa non stanno ancora realizzando appieno il potenziale del meccanismo di scambio. Ma "tra le aree promettenti ci sono le vendite di materie prime di legno russe, colture di grano, additivi per mangimi,

120 La Russia rappresenta circa l'80% delle esportazioni di prodotti lattiero-caseari attraverso il BUTB [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-80-eksportamolochnoj-produktsii-cherez-butb-prihoditsja-na-rossiju-414442-2020/>.

121 Il MAURO prevede di ampliare la cooperazione con la regione di Omsk in Russia [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-somskoj-oblastju-rossii-420606-202020/>.

prodotti metallici laminati ferrosi, così come l'acquisto di carne bielorusa e prodotti lattiero-caseari e materiali da costruzione". Queste posizioni sulle materie prime possono diventare la base per una cooperazione a lungo termine reciprocamente vantaggiosa¹²². Lo "Scambio di contatti digitali", che si è tenuto anch'esso nel dicembre 2020 sotto forma di conferenza online, ha dimostrato che il MAE può sviluppare la cooperazione con le regioni più remote della Russia nello stesso modo reciprocamente vantaggioso. In particolare, con le imprese della regione di Omsk, per le quali lo scambio può diventare uno strumento efficace per la vendita e l'approvvigionamento di materiali a breve termine.

Il fatto che nel caso del BUTB la distanza tra il venditore e l'acquirente non gioca un ruolo decisivo è dimostrato dall'esperienza dei contatti dello scambio con l'Egitto. Sempre nel dicembre 2020, il BUTB ha raggiunto un accordo con la società egiziana Sama Al-Jazeera for Import and Export per organizzare l'esportazione di legname in questo Paese nordafricano attraverso lo scambio. L'intrigo qui è che finora "quasi tutte le importazioni di legname in Egitto sono state organizzate attraverso intermediari, e i prezzi sono a volte molto alti"¹²³. Ma l'utilizzo della piattaforma di scambio permette alle aziende egiziane in quantità quasi illimitata e senza intermediari di acquistare prodotti in legno direttamente dai produttori bielorusi, e gli esportatori bielorusi possono entrare in un mercato molto allettante in Egitto, dove il consumo annuo di legname è di circa cinque milioni di metri cubi. La parte egiziana vede questa soluzione come una soluzione ottimale, perché partecipando alla gara d'appalto ottiene l'accesso a un gran numero di aziende specializzate che sono pronte a fornire i beni di cui ha bisogno a condizioni accettabili. I vantaggi per la parte bielorusa non sono meno evidenti. Quindi la geografia dei contatti

122 . Il BUTB prevede di sviluppare la cooperazione con la regione di Smolensk [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-razvitie-sotrudnichestva-so-smolenskoj-oblast'ju-421404-2020>

123_Si prevede di organizzare la fornitura di legname all'Egitto attraverso il BUTB [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/cherez-butb-planiruetsja-organizovat-postavki-pilomaterialov-v-egipet-419296-2020/>

reciprocamente vantaggiosi si sta sviluppando piuttosto diversificata ed efficace. E questo nelle condizioni della pandemia di coronavirus, che non ha colpito al meglio le economie della maggior parte dei paesi del mondo e che richiede a tutti gli attori del mercato di cercare nuove forme di lavoro con i partner commerciali per avere successo nel lungo periodo.

Il BUTB non fa eccezione in questo senso. Nel maggio 2020 ha ospitato il primo webinar bielorusso-canadese e britannico o seminario online Timber: Doing Business in Belarus, al quale hanno partecipato oltre quaranta rappresentanti della comunità imprenditoriale canadese e britannica. Va notato che 63 aziende della Gran Bretagna e 6 del Canada sono già state accreditate presso il BUTB. La specificità del commercio di scambio con i prodotti dell'industria del legno e i vantaggi chiave della piattaforma di scambio bielorusso, che sono stati discussi in forma di videoconferenza, hanno fatto sì che "le aziende britanniche e canadesi abbiano espresso il loro interesse ad essere accreditate a partecipare al commercio di scambio di legname e trucioli di¹²⁴ legno".

Va notato che il BUTB utilizza anche il formato dei seminari online per formare i suoi potenziali partner commerciali. A tal fine nel maggio 2020 hanno tenuto il primo webinar di formazione per gli specialisti della Borsa merci repubblicana uzbeka, con la quale il BUTB ha firmato un accordo di cooperazione strategica già nel settembre 2018. Grazie a questo moderno formato di interazione, i partner uzbeki hanno potuto conoscere meglio non solo la struttura e le specifiche del sistema di appalti pubblici bielorusso, ma anche le opportunità per i fornitori stranieri di beni, opere e servizi di partecipare alle procedure di appalto. Si prevede che le informazioni ricevute da parte uzbeka non solo contribuiranno a rafforzare la cooperazione tra Bielorussia e Uzbekistan nel campo degli appalti elettronici, ma

124_Le imprese britanniche e canadesi sono interessate ad acquistare il legname bielorusso nei mercati di scambio [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/britanskij-i-kanadskij-biznes-zainteresovan-v-zakupke-belorusskih-pilomaterialov-na-birzhevnyh-torgah-391809-2020>

serviranno anche come "guida all'azione per le aziende uzbeke che intendono operare sul mercato bielorusso"¹²⁵.

Lo sviluppo della cooperazione tra la Banca commerciale bielorusso-turca e i partner cinesi merita una discussione a parte in questo contesto. Il fatto è che nel dicembre 2020 si è tenuta una riunione del Comitato intergovernativo bielorusso-cinese per la cooperazione, che ha rilevato cambiamenti positivi nell'impegno commerciale tra i due Paesi, associati a cambiamenti nella struttura dell'export bielorusso. In primo luogo, la gamma di forniture di prodotti di base dalla Bielorussia alla Cina si sta espandendo. In secondo luogo, la dipendenza del fatturato del commercio bilaterale dall'esportazione di fertilizzanti potassici bielorusi verso i consumatori cinesi sta diminuendo. Tra le principali priorità che la Bielorussia intende perseguire nell'espansione della cooperazione sono "l'inclusione dei prodotti bielorusi nelle riserve statali della Cina, la creazione di joint venture per il trattamento delle materie prime bielorusse in Cina, la semplificazione delle procedure commerciali e l'eliminazione delle barriere commerciali, l'ottimizzazione degli insediamenti finanziari".¹²⁶ Si prevede inoltre di utilizzare le piattaforme di commercio elettronico come promettente meccanismo per il commercio bilaterale, dove il ruolo chiave sarà assegnato al BUTB, dove 28 aziende cinesi sono state accreditate all'inizio di dicembre 2020, e 13 di loro sono state accreditate quest'anno.

Basti pensare che per tre trimestri del 2020 l'ammontare delle operazioni di acquisto effettuate dalle aziende cinesi in borsa è aumentato di oltre dieci volte(!) ed è stato pari a due milioni di dollari. In questo caso, le billette di legno e il legname bordato hanno dominato nella struttura delle materie prime. Va notato che fino a poco tempo fa la maggior parte dei prodotti del legname

125 Bielorussia e Uzbekistan sviluppano la cooperazione nell'e-procurement [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-razvivajut-vzaimodejstvie-v-oblasti-elektronnyh-zakupok-390898-2020/>

126 Nikolay Snopkov: La Bielorussia considera i prodotti agricoli come un nuovo motore di esportazione verso la Cina [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9682>

bielorosso era destinata al Celeste Impero principalmente attraverso i Paesi Baltici, il che ha contribuito al suo apprezzamento per il consumatore finale e alla riduzione dei ricavi in valuta degli esportatori bielorusi. "Grazie al progetto congiunto con Bellesexport e Beltamozhservice, decine di imprese forestali bielorusse hanno potuto vendere i loro prodotti al mercato cinese ad alto margine senza intermediari¹²⁷.

Il MAUB ritiene che questo forte aumento di interesse per il commercio dei cambi da parte delle imprese cinesi sia stato causato non solo dalla favorevole situazione dei prezzi, ma anche dalla "comoda logistica che gli esportatori bielorusi sono stati in grado di offrire. In particolare, a partire da quest'anno [2020], è stato possibile acquistare prodotti di legname su diverse basi di consegna (lotti multibase), il che ha permesso alle aziende cinesi di scegliere il punto di consegna più appropriato. Inoltre, i tempi di consegna sono stati notevolmente ridotti grazie all'utilizzo del trasporto ferroviario nell'ambito dell'iniziativa del governo cinese One Belt, One Road¹²⁸

Dopo aver ricevuto tali statistiche, il BUTB ha iniziato a considerare la possibilità di introdurre una sessione commerciale separata per la vendita di prodotti del legno sul mercato cinese, in cui tutti i lotti messi all'asta sarebbero stati adattati il più possibile ai consumatori cinesi e il necessario livello di concorrenza sarebbe stato assicurato da una fitta concentrazione di acquirenti. A maggior ragione, l'aumento dell'attività delle aziende cinesi è diventato particolarmente visibile dall'ottobre 2020, quando hanno acquistato più di un milione di dollari di legname attraverso la permuta. Ciò è dovuto anche alla semplificazione della procedura di accreditamento presso il BUTB, che ora

127 Il legname bielorusso del valore di 5,1 milioni di dollari è stato venduto alla Cina attraverso il BUTB dall'inizio dell'anno [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-51-mln-prodali-v-kitaj-cherез-butb-s-nachala-goda-400531-2020/>

128 Più di 10 volte l'importo delle transazioni effettuate dalle aziende cinesi sul BUTB nel periodo gennaio - settembre [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/boleе-chem-v-10-raz-vyrosla-summa-sdelok-kompanijami-iz-kitaja-na-butb-v-janvare-sentjabre-413129-2020/>

richiede non più di tre giorni per completare tutti i documenti. E "nel periodo gennaio-novembre i prodotti in legno per un totale di oltre 9 milioni di dollari sono stati venduti attraverso la piattaforma di scambio in direzione cinese"¹²⁹. Un anno prima questo indicatore era solo di circa duecentomila dollari. Sulla base di questa esperienza di successo, il BUTB ha tenuto la sua prima sessione di trading specializzato sulle vendite di legname in Cina a metà dicembre 2020. Speriamo che questa nuova forma di lavoro apra anche nuovi orizzonti di interazione con i partner cinesi, perché ci sono tutte le ragioni per credere che nel prossimo futuro la nomenclatura delle esportazioni qui si espanderà notevolmente, soprattutto grazie ai prodotti del complesso agroindustriale. Dopo tutto, "oltre ai prodotti dell'industria del legno, l'olio di colza, la polpa di barbabietola, la polpa di barbabietola, la carne, lo zucchero e i prodotti lattiero-caseari sono tra le promettenti merci di scambio richieste sul mercato cinese. Il numero di richieste da parte di aziende cinesi interessate all'acquisto di questi prodotti è aumentato notevolmente negli ultimi tempi"¹³⁰.

In particolare, l'olio di colza ha interessanti prospettive in questo contesto "cinese", le cui esportazioni attraverso il BUTB nel suo complesso sono triplicate in termini di valore nei primi otto mesi del 2020. Ciò è dovuto al fatto che i prodotti a base di colza sono ampiamente utilizzati sia nell'industria alimentare che per la produzione di biodiesel. Forse anche per questo motivo la Svizzera è il maggiore acquirente di questi prodotti presso il BUTB, con transazioni da gennaio ad agosto 2020 per quasi sei milioni di dollari. "I tre principali mercati chiave per le vendite

129 BUTB terrà la prima gara d'appalto specializzata per l'esportazione sul mercato cinese il 15 dicembre [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-provedet-pervye-spetsializirovannye-eksportnye-torgi-dlja-kitajskogo-rynka-15-dekabnja-420090-2020>

130 Le aziende cinesi in ottobre hanno acquistato legname presso il BUTB per un importo di oltre 1 milione di dollari [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskie-kompanii-v-oktjabre-zakupili-pilomaterialy-cherez-butb-na-summu-bolee-1-mln-417473-2020/>

di olio di colza bielorusso includono anche la Lituania con 3,5 milioni di dollari in affari e l'Estonia con 3,3 milioni di dollari"¹³¹.

Per quanto riguarda la Cina, dove anche l'olio di colza è molto richiesto, il suo partner tradizionale per questa posizione d'importazione è stato il Canada. "Tuttavia, a causa del protrarsi del conflitto commerciale, l'offerta di questo prodotto è notevolmente diminuita. La carenza che ne è derivata ha causato un aumento record dei prezzi. Così ora la Cina sta attivamente cercando canali alternativi di approvvigionamento, e la Bielorussia potrebbe diventare uno di questi¹³². La società commerciale cinese "Shandong Liuqing" ha deciso di approfittare di questa situazione già nel settembre 2020, dichiarando l'intenzione di superare la procedura di accreditamento e di iniziare a lavorare presso il BUTB. Allo stesso tempo, l'azienda ha anche espresso la sua disponibilità ad investire nella silvicoltura bielorusa. È inoltre interessata allo sviluppo delle infrastrutture di trasporto e logistiche bielorusse. Questo è l'approccio polivalente, che è stato avviato dall'interazione con il BUTB.

Un'altra importante tendenza nello sviluppo del BUTB nel 2020 è la crescita delle esportazioni di prodotti metallici di un terzo in una sola volta - fino a 27 milioni di Br27 milioni, dove la maggior parte delle transazioni proviene da metalli ferrosi e non ferrosi, così come i loro rottami e rifiuti. Basti pensare che "nel primo semestre dell'anno, le aziende di Germania, Canada, Lettonia, Lituania, Polonia, Russia e Ucraina hanno acquistato questi prodotti per 24 milioni di Br24 milioni, superando del 20% la cifra del 2019"¹³³. Nello stesso periodo, presso la BUTB è stato sviluppato attivamente un progetto congiunto

131 Le esportazioni di olio di colza attraverso il BUTB sono triplicate, con la Svizzera come principale acquirente [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-vyros-v-3-raza-krupnejshij-pokupatel-shvejtsarija-406915-2020/>

132. Il pallet bielorusso e l'olio di colza saranno esportati in Cina attraverso il BUTB [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskskuju-palletnuju-dosku-i-rapsovoe-maslo-budut-eksportirovat-v-kitaj-cherez-butb-408061-2020/>

133 Le esportazioni di prodotti metallici attraverso il BUTB nel primo semestre dell'anno sono aumentate del 33% [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-metalloproduktii-cherez-butb-v-i-polugodii-vyros-na-33-399873-2020/>

con l'acciaieria bielorrussa, grazie al quale sono stati venduti al mercato polacco tre milioni di rubli bielorussiani del valore di tondo per cemento armato. In futuro, la borsa prevede di espandere la nomenclatura delle materie prime per l'esportazione di prodotti metallici attraverso lo sviluppo di nuovi mercati promettenti, al fine di aumentare la quota di questa sezione nelle operazioni di esportazione dal cinque al venti per cento nei prossimi cinque anni.

Di grande interesse a questo proposito sono i piani del BUTB per portare anche altre imprese bielorusse sui mercati esteri. In particolare, lo scambio prevede di unire i suoi sforzi per raggiungere questo obiettivo con l'impianto di laminazione dei metalli di Miorsky, un'impresa industriale innovativa nella regione di Vitebsk con una notevole quantità di investimenti esteri, che sarà in grado di produrre circa 240 mila tonnellate di latta all'anno una volta raggiunta la sua capacità di progettazione. Va notato che solo la Magnitogorsk Iron and Steel Works in Russia e la ArcelorMittal Temirtau Joint Stock Company in Kazakistan producono prodotti simili nell'ex Unione Sovietica. Per l'azienda bielorrussa orientata all'esportazione, "la Scandinavia è di grande interesse <...> come mercato promettente. Prima di tutto, a causa delle condizioni di prezzo favorevoli e della domanda di latta stabilmente elevata"¹³⁴. Come promemoria, la latta bianca è ampiamente utilizzata nella produzione di imballaggi per prodotti alimentari e chimici. E in Myory si prevede di produrre latta ultrafine a partire da 0,1 mm. Con l'aiuto del BUTB, l'azienda spera non solo di trovare nuovi acquirenti ed eventualmente di stabilire regolari forniture di latta in Europa, ma anche di trovare partner per le materie prime, poiché il meccanismo di scambio commerciale è efficace in entrambe le direzioni - quando si esportano prodotti finiti e quando si acquistano materie prime.

134 BUTB e Miory Metal Rolling Plant progettano di sviluppare congiuntamente l'esportazione della lamiera bianca di stagno [risorsa elettronica]. -- 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-miorskij-metalloprokatnyj-zavod-planirujut-sovmestno-razvivat-eksport-beloj-zhesti-400676-2020/>

Tutti questi fatti indicano che il ritmo dello sviluppo del BUTB oggi è tale che può e deve diventare il motore del commercio elettronico nella Repubblica di Bielorussia nel prossimo futuro, dove si ritiene che per garantire lo sviluppo sostenibile e la competitività dello stato bielorusso nell'arena globale "è necessario creare proprie piattaforme digitali in settori chiave dell'economia in modo che le imprese straniere che arrivano sul mercato bielorusso non impongano le loro soluzioni tecnologiche, ma si integrino nell'infrastruttura digitale del paese" ¹³⁵. A questo proposito, si può dire che i primi quindici anni di funzionamento della Borsa universale bielorusa delle materie prime sono la prova che le basi per risolvere gli obiettivi qui fissati sono solide.

FOR AUTHOR USE ONLY

135 BUTB dovrebbe diventare un motore del commercio elettronico nel paese - Koltovitch [risorsa elettronica]. - -- 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-dolzha-stat-drajverom-elektronnoj-torgovli-v-strane-koltovich-401009-2020>

Letteratura

1. Riunione del Consiglio dei capi di Stato della CSI [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/zasedanie-soveta-glav-gosudarstv-sng-25085/.

2. La Moldova propone di elaborare un piano di promozione delle informazioni della CSI [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/moldova-predlagaet-produmat-plan-informatsionnogo-prodvizhenija-sng-420785-2020>

3. Nell'incontro del Ministro degli Esteri V. Makei con il Presidente del Comitato Esecutivo della CSI - Segretario Esecutivo [Risorse elettroniche]. - - 2020. - URL: https://mfa.gov.by/press/news_mfa/b824e89c5996ccf3.html

4. La prossima riunione del Consiglio dei capi di governo della CSI si terrà a Minsk il 28 maggio 2021 [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/sledujuschee-zasedanie-soveta-glav-pravitelstv-sng-projdet-v-minske-28-maja-2021-goda-414460-2020/>

5. Roman Golovchenko ha partecipato alla riunione del Consiglio dei capi di governo della CSI [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <http://government.by/ru/content/9638>

6. Nazarbayev: è necessario aumentare il volume e la sostenibilità dei flussi commerciali all'interno e all'esterno dell'EAEU [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nazarbaev-neobhodimonarashivat-objemy-i-ustojchivost-torgovyh-potokov-vnutri-i-za-predelami-eaes-419719-2020/>.

7. La strategia di sviluppo dell'integrazione eurasiatica permetterà di risolvere molti problemi in un modo nuovo - Myasnikovich [risorsa elettronica]. 2020. URL: <https://www.belta.by/economics/view/strategija-razvitiija-razijskojoj-integratsii-pozvolit-po-novomu-reshat-mnogie-voprosy-mjasnikovich-419794-2020/>.

8. La Strategia UE 2025 contiene 330 misure e meccanismi per sviluppare l'integrazione - Malkina [risorsa elettronica]. 2020. URL: <https://www.belta.by/economics/view/strategija-eaes-do-2025-goda-soderzhit-330-mer-i-mehanizmov-po-razvitiju-integratsii-malkina-419802-2020/>.

9. Pivovar, E. Industrializzazione e mappe agroindustriali promuoveranno la sostituzione delle importazioni nell'EAEU - Malkina / E. Pivovar // [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/karty-industrializatsii-i-agroindustrii-budut-sposobstvovat-importozamescheniju-v-eaes-malkina-419027-2020/>.

10. Piattaforme tecnologiche eurasiatiche [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-rasshirenie-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-v-eaes-shumilin-397579-2020/>

11. Bielorussia è l'acronimo di espansione della cooperazione scientifica e tecnica nell'EAEU - Shumilin [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-rasshirenie-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-v-eaes-shumilin-397579-2020/>

12. Pivovar, E. La piattaforma tecnologica nel settore dell'energia è stata creata nell'EAEU / E. Pivovar // [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/tehnologicheskaja-platforma-v-sfere-energetiki-sozdana-v-eaes-333240-2019/>

13. Una nuova piattaforma tecnologica eurasiatica per le tecnologie di manutenzione e riparazione delle apparecchiature industriali è stata creata nell'EAEU [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/13-08-2019-1.aspx>

14. Nikitina, Y.F. Prospettive delle piattaforme tecnologiche: effetti sinergici / Y.F. Nikitina // Progettare il futuro. Problemi della realtà digitale: Atti della II Conferenza Internazionale (7-8 febbraio 2019, Mosca). - Mosca: IPM prende il nome da M.V. Keldysh, 2019. - - C. 83-90.

15. I paesi dell'EAEU intendono creare una costellazione spaziale eurasiatica [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: https://www.tvr.by/news/obshchestvo/strany_eaes_namereny_sozdat_evraziyskuyu_kosmicheskuyu_gruppirovku/

16. Igor Petrishenko ha indicato i compiti più importanti che la CSI deve affrontare nella fase attuale: superare la recessione economica, aumentare il commercio reciproco e il commercio estero. - - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9678>

17. Lo stato della cooperazione interregionale e transfrontaliera negli Stati membri della CSI (informazioni e rapporto analitico). - M.: CIS, 2017. -- 61 c.

18. Convenzione sulla cooperazione interregionale tra gli Stati membri della Comunità degli Stati Indipendenti [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: https://pravo.by/upload/docs/op/N01600091_1585774800.pdf

19. Convenzione sulla cooperazione transfrontaliera degli Stati parte della Comunità degli Stati indipendenti [risorsa elettronica]. - - 2008. - URL: <http://docs.cntd.ru/document/902196976>

20. Discorsi dei partecipanti alla IX riunione del Consiglio per la cooperazione interregionale e transfrontaliera degli Stati membri della CSI sullo stato della cooperazione interregionale e transfrontaliera negli Stati membri della CSI [Risorse elettroniche]. - - 2020. - URL: <https://e-cis.info/cooperation/3763/89102/>

21. Presidenza della Repubblica di Bielorussia nella Comunità degli Stati Indipendenti nel 2021 [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.mfa.gov.by/multilateral/belaruscischairmanship2021/>

22. Programma interstatale di cooperazione per l'innovazione degli Stati membri della CSI per il periodo fino al 2020 [risorsa elettronica]. - - 2011. - URL: <https://cis.minsk.by/pagina/19142>

23. Sull'esito della riunione del Consiglio dei capi di governo della Comunità degli Stati Indipendenti [risorsa elettronica]. - – 2020. - URL: <https://e-cis.info/page/3758/89205/>

24. Il programma di cooperazione per l'innovazione dei paesi della CSI è diventato più flessibile e adattabile - Shumilin [risorsa elettronica]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/programma-innovatsionnogo-sotrudnichestva-stran-sng-stala-bolee-gibkoj-i-adaptivnoj-shumilin-421456-2020/>

25. Programma interstatale di cooperazione per l'innovazione degli Stati membri della CSI per il periodo fino al 2030. - – M., 2020. - – 41 c.

26. Accordo di cooperazione nel campo dell'istruzione [risorsa elettronica]. - – 1992. - URL: <https://cis.minsk.by/page/7570>

27. Accordo di cooperazione per la formazione di uno spazio educativo comune (comune) della Comunità degli Stati indipendenti [risorsa elettronica]. - – 1997. - URL: <https://cis.minsk.by/page/7552>

28. Più di 800 persone sono state formate nella CIS Networking University [risorsa elettronica]. - – 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bolee-800-chelovek-proshli-obuchenie-v-setevom-universitete-sng-337497-2019/>

29. Informazioni sulle attività del Consiglio per la cooperazione nel campo dell'istruzione della Comunità degli Stati indipendenti per formare uno spazio educativo comune della CSI [risorsa elettronica]. - – 2020. - URL: <https://e-cis.info/cooperation/3063/79383/>

30. CIS Network University [risorsa elettronica]. - – 2020. - URL: <https://ums.bsu.by/ru/am/cis-net-university>

31. I deputati hanno ratificato l'accordo sull'istituzione e il funzionamento della CIS Network University [risorsa elettronica]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/deputaty-ratifitsirovali-soglashenie-ob-uchrezhdenii-i-funktsionirovanii-setevogo-universiteta-sng-420406-2020/>

32. Più di 60 residenti registrati a FEZ della Bielorussia nel primo semestre dell'anno [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-60-rezidentov-zaregistrirovano-v-sez-belarusi-v-i-polugodii-405375-2020/>

33. FEZ dovrebbe diventare il principale motore di investimento - Nikitina // [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sez-dolzheny-stat-osnovnym-investitsionnym-lokomotivom-nikitina-405379-2020/>

34. Gli investitori stranieri hanno investito 2,8 miliardi di dollari nell'economia bielorussa nel primo trimestre [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/inostrannye-investory-vlozhili-v-i-kvartale-v-ekonomiku-belarusi-28-mlrd-390601-2020/>.

35. Nel primo semestre dell'anno sono stati ricevuti oltre 118 milioni di dollari di investimenti in FEZ Minsk dall'estero [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/svyshe-118-mln-investitsij-postupilo-v-i-polugodii-v-sez-minsk-iz-za-rubezha-406018-2020/>

36. Un nuovo residente di FEZ Minsk costruirà un impianto per la produzione di prodotti in alluminio [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-zavod-po-proizvodstvu-izdelij-iz-aljuminija-411877-2020/>

37. Un nuovo residente di FEZ Minsk produrrà materiali per tetti e facciate [risorsa elettronica]. - - 20230. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-krovelnye-i-fasadnye-materialy-415998-2020/>

38. Sul territorio di FEZ Minsk verrà costruito un parco scientifico e tecnologico per aiutare le startup. [Risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/nauchno-tehnologicheskij-park-v-pomosch-startupam-postrojat-na-territorii-sez-minsk-411305-2020/>

39. La Bielorussia vuole raccogliere 14,11 milioni di euro dalla BERS per costruire una sottostazione per FEZ Minsk [Risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-hochet-privlech-ot-ebrr-1411-mln-evro-na-stroitelstvo-podstantsii-dlja-sez-minsk-394602-2020/>

40. Il nuovo residente di Brest FEZ intende investire più di 25 milioni di euro nella produzione di mobili [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-nameren-investirovat-v-proizvodstvo-mebeli-bolee-25-mln-evro-394124-2020/>

41. Un nuovo residente di Brest FEZ si dedicherà alla lavorazione del legno [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-derevoobrabotkoj-392514-2020/>

42. Un nuovo residente FEZ Brest produrrà abbigliamento da collezione [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-budet-vypuskat-kollekcionnuju-odezhdu-392737-2020/>

43. In FEZ "Brest" è prevista la creazione di 1.000 posti di lavoro [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-brest-planirujut-sozdat-1-tys-rabochih-mest-380116-2020/>

44. FEZ Brest completa lo sviluppo del distretto industriale italiano [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-brest-zavershaet-obustrojstvo-italjanskogo-promyshlennogo-okruga-418092-2020/>

45. Zalessky, B. Bielorussia - Europa: un potenziale di partenariato. La politica del multi-vettorismo nel contesto delle sfide globali / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2016. - - 168 c.

46. FEZ Brest completa quest'anno la creazione di infrastrutture nel distretto industriale italiano [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/special/regions/view/sez-brest-zavershaet-v-etom-godu-sozdanie-infrastruktury-v-italjjanskom-promyshlennom-okruga-380751-2020/>

47. I residenti di FEZ "Grodnoinvest" hanno attratto una quantità record di IDE su base netta nel primo trimestre. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-i-kvartale-privlekli-rekordnyj-objem-pii-na-chistoj-osnove-389251-2020/>

48. FEZ Grodnoinvest ha investito circa 9 milioni di Br9 milioni nello sviluppo di infrastrutture nell'arco di cinque anni [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-za-pjat-let-investirovala-v-razvitie-infrastruktury-okolo-br9-mln-387801-2020/>

49. I residenti di FEZ "Grodnoinvest" hanno attirato 436 milioni di dollari di investimenti nel 2019 [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-privlekli-436-mln-investitsij-385388-2020/>

50. Dall'inizio dell'anno, i residenti della SMEZ "Grodnoinvest" hanno pagato più di 157 milioni di Br157 milioni di tasse [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/s-nachala-goda-rezidenty-sez-grodnoinvest-uplatili-bolee-br157-mln-nalogov-415012-2020/>

51. Grodnoinvest, residente a FEZ, creerà una rete di stazioni fotovoltaiche [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-set-fotoelektricheskikh-stantsij-410108-2020/>

52. Un investitore austriaco costruirà un'impresa di lavorazione del legno nel distretto di Svisloch [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/avstrijskij-investor-postroit-derevoobrabatyvajušchee-predpriyatie-v-svislochskom-rajone-420771-2020/>

53. Un investitore tedesco prende in considerazione la possibilità di costruire un terminale per container vicino a Hrodna [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investor-iz-germanii-privlekli-436-mln-dollaro-420771-2020/>

[rassmatrivaet-vozmozhnost-stroitelstva-pod-grodno-kontejnernogo-terminala-417507-2020/](https://www.belta.by/regions/view/investoram-predlagajut-proekt-multimodalnogo-tsentra-logistiki-na-belorusko-polskoj-granitse-396558-2020/)

54. Agli investitori viene offerto un progetto di un centro logistico multimodale al confine bielorusso-polacco [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investoram-predlagajut-proekt-multimodalnogo-tsentra-logistiki-na-belorusko-polskoj-granitse-396558-2020/>

55. A Smorgon è stata completata la ricostruzione della parte principale di Industrial Avenue [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-smorgoni-zavershili-rekonstruktsiju-osnovnoj-chasti-industrialnogo-prospekta-405149-2020/>

56. I residenti di FEZ "Grodnoinvest" hanno investito 144 milioni di Br144 milioni in capitale fisso [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-vlozhili-br144-mln-investitsij-v-osnovnoj-kapital-417225-2020/>

57. Le esportazioni di residenti di FEZ "Grodnoinvest" verso gli Stati Uniti nel periodo gennaio-settembre sono triplicate [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-ssha-za-janvar-sentjabr-vozros-v-tri-raza-416050-2020/>

58. Programma di attività del Governo della Repubblica di Bielorussia per il periodo fino al 2025 [Risorse elettroniche]. - - 2020. - URL: <http://www.government.by/upload/docs/file2635c85fcdcb1ca5.PDF>

59. Il sostegno alle regioni in ritardo di sviluppo si baserà sul loro potenziale - Chebotar [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/podderzhka-otstajuschih-regionov-budet-bazirovatsja-na-ih-potentsiale-chebotar-421034-2020/>

60. Pushnyakova, A. L'impianto per la produzione di elettronica speciale a Braslav inizierà a lavorare nel 2021 // A. Pushnyakova // [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-spetsialnoj-elektroniki-v-braslave-nachnet-rabotu-v-2021-godu-422488-2020/>

61. Il nuovo laboratorio dello stabilimento Vetraz di Begoml permetterà di aumentare il volume di produzione [risorsa elettronica]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-tseh-zavoda-vetraz-v-begomle-pozvolit-narastit-objem-proizvodstva-422131-2020/>

62. MAZ apre la produzione di assemblaggio di trasporto elettrico a Zhodino [risorsa elettronica]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/maz-otkryl-sborochnoe-proizvodstvo-elektrotransporta-v-zhodino-422142-2020/>

63. Smorgon Experimental Forestry è diventato un nuovo residente di FEZ "Grodnoinvest" [risorsa elettronica]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/smorgonskij-opytnyj-leshoz-stal-novym-rezidentom-sez-grodnoinvest-422374-2020/>

64. La Bielorussia prevede di mantenere il volume delle esportazioni ad alta tecnologia a 15 miliardi di dollari quest'anno [risorsa elettronica]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-etom-godu-sohranit-objem-eksporta-vysokotekhnologichnoj-produktsii-na-urovne-15-421250-2020/>

65. Esposizione dei produttori bielorusi Made in Belarus presentata alla fiera internazionale del Cairo [risorsa elettronica]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/ekspozitsija-beloruskich-proizvoditelej-made-in-belarus-predstavlena-na-mezhdunarodnoj-vystavke-v-kaire-417549-2020/>

66. Più di 100 sviluppi scientifici e tecnici saranno presentati dalla Bielorussia alla China Import Exhibition [risorsa elettronica]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-100-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavit-belarus-na-kitajskoj-vystavke-importa-414174-2020/>

67. Gli sviluppi innovativi del BSTU saranno presentati alla mostra di beni e servizi di Shanghai [risorsa elettronica]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/innovatsionnye-razrabotki-bgtu-predstavjat-na-vystavke-tovarov-i-uslug-v-shanhae-414078-2020/>

68. Kharitonchik: il principale fattore di sviluppo del complesso industriale in Bielorussia è la crescita di prodotti innovativi [risorsa elettronica]. 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/haritonchik-glavnym-faktorom-razvitija-promkompleksa-belarusi-javljaetsja-rost-innovatsionnoj-410940-2020/>.

69. Zalessky, B. Vettore di partenariato - Cina. Raccolta di articoli / B. Zalesskii. - Palmarium Academic Publishing, 2019. - - 188 c.

70. Sullo sviluppo della zona di cooperazione e sviluppo di SINOMACH S&T nel Great Stone Park [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <http://china.mfa.gov.by/ru/embassy/news/cf39e9ad1f75824a.html>

71. Sinomach "Torcia" parco sarà costruito in "Grande Pietra" [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-postrojat-park-sinomach-fakel-390613-2020/>

72. Wei, W. Silicon Valley of China / W. Wei // Modelli, sistemi, reti in economia, tecnologia, natura e società. - - 2013. - - C. 18-21.

73. Krasilnikova, Y. Beijing lancia un programma per attirare gli specialisti IT stranieri // [risorsa elettronica]. - - 2018. - URL: https://hightech.fm/2018/02/28/beijing_lures_talant

74. Il Technopark Zhongguancun di Pechino ha registrato una crescita del 13,8% del fatturato nei primi 11 mesi del 2019 [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: http://russian.news.cn/2020-01/07/c_138685700.htm?utm_source=yxnews&utm_medium=desktop&utm_referrer=https%3A%2F%2Fyandex.by%2Fnews

75. Il primo autobus elettrico senza equipaggio è stato testato a Great Stone [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-bespilotnyj-elektrobus-protestirovali-v-velikom-kamne-390612-2020>

76. Il nuovo residente di Great Stone produrrà prodotti per la lavorazione del legno [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-vypuskat-produktsiju-dlja-derevoobrabotki-390684-2020>

77. Xiaoyun, S. China si oppone all'interferenza esterna negli affari interni della Bielorussia / S. Xiaoyun // [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/kitaj-vystupaet-protiv-vmeshatelstva-izvne-vo-vnutrennie-dela-belarusi-7572/>

78. Le entrate dei residenti della Grande Pietra nel periodo gennaio-settembre sono aumentate di 3,4 volte, raggiungendo i 126,2 milioni di Br126,2 milioni [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vyruchka-rezidentov-velikogo-kamnja-v-janvare-sentjabre-vyrosla-v-34-raza-do-br1262-mln-416031-2020/>

79. Un nuovo residente di Great Stone costruirà un terminal ferroviario [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-postroit-zhd-terminal-407959-2020/>

80. Il centro sino-bielorusso di innovazione delle tecnologie industriali è apparso su Great Stone [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajsko-beloruskij-innovatsionnyj-tsentr-promyshlennyh-tehnologij-pojavilsja-v-velikom-kamne-408221-2020/>

81. Il centro di innovazione nella "Grande Pietra" prevede di aprire entro la fine dell'anno [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/innovatsionnyj-tsentr-v-velikom-kamne-planirujut-otkryt-do-kontsa-goda-408059-2020/>

82. Centro di supporto per la tecnologia e l'innovazione creato a Great Stone [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tsentr-podderzhki-tehnologij-i-innovatsij-sozdali-v-velikom-kamne-415194-2020/>

83. La "Grande Pietra" è entrata nell'innovativa alleanza delle zone economiche speciali di libero scambio [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-voshel-v-innovatsionny-aljjans-osobyh-ekonomicheskikh-zon-svobodnoj-torgovli-405052-2020/>.

84. Rendeavour amplia il progetto di sviluppo della zona di libero scambio di Lekki [risorsa elettronica]. - - 2016. - URL: <https://www.pnewswire.com/ru/press-releases/ru-584836431.html>

85. Yifeng, H. Un nuovo distretto industriale è in costruzione nella provincia di Sihanoukville / H. Yifeng, S. Mengkhon // [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <http://www.mofcom.gov.cn/article/beltandroad/khm/ruindex.shtml>

86. I capi di Stato di cinque paesi hanno partecipato alla cerimonia di apertura della zona di libero scambio internazionale a Gibuti [risorsa elettronica]. - - 2018. - URL: https://ru.cscec.com/xwzx_ru/gsxw_ru/201810/2891561.html

87. Il porto di Hambantota in Sri Lanka implementa il progetto di cooperazione sino-lankan [risorsa elettronica]. - - 2018. - URL: <https://newsru.cgtn.com/news/3d3d414e6646444d77597a6333566d54/p.html>

88. La cooperazione tra Etiopia e Cina è un classico esempio di cooperazione tra Cina e Africa - Presidente etiope [risorsa elettronica]. - - 2018. - URL: http://russian.news.cn/2018-08/14/c_137387915.htm

89. Stringere la cinghia della cooperazione, accorciare la via d'uscita dalla "trappola dell'arretratezza" [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://finance.rambler.ru/markets/43964485-zhenmin-zhibao-kitay-obedinennye-obschey-tselyu-chast-2/>

90. Huali Corporation: Creiamo un "quartiere industriale cinese" sulla "One Belt, One Road" [risorsa elettronica]. - - 2017. - URL: http://russian.china.org.cn/exclusive/txt/2017-04/13/content_40612178.htm

91. Il Presidente dell'Egitto ha emanato un decreto sull'istituzione della Zona Economica Speciale del Canale di Suez [risorsa elettronica]. - - 2015. - URL: <https://tass.ru/ekonomika/2181686>

92. Programma di attività del Governo della Repubblica di Bielorussia per il periodo fino al 2025. - Minsk, 2020. - - 56 c.

93. La Bielorussia ha aumentato la produzione di prodotti innovativi in cinque anni di 1,5 volte [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-za-pjat-let-uvelichila-proizvodstvo-innovatsionnoj-produksii-v-15-raza-415135-2020/>

94. La società "Tecnologie e complessi aeronautici" è stata presentata nella "Grande pietra" [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-prezentovali-kompaniju-aviatsionnye-tehnologii-i-kompleksy-421952-2020/>

95. Il residente della Grande Pietra realizza un progetto nel campo dei nuovi materiali [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezident-velikogo-kamnja-realizuet-proekt-v-sfere-novyh-materialov-420268-2020/>

96. Nella "Grande pietra" [risorsa elettronica] viene aperto il centro sinobielorusso di cooperazione nel campo delle conquiste scientifiche e tecnologiche. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajsko-belorusskij-tsentr-sotrudnichestva-v-oblasti-nauchno-tehnicheskikh-dostizhenij-otkryt-v-421475-2020/>

97. La costruzione del centro fieristico internazionale è iniziata nella "Grande Pietra" [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/stroitelstvo-mezhdunarodnogo-vystavochnogo-tsentra-nachalos-v-velikom-kamne-421518-2020/>

98. Yan, G. Gli affari cinesi continueranno a investire in Bielorussia / G. Yan // [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/prodolzhit-li-kitajskij-biznes-investirovat-v-belarus-jan-gan-o-novyh-tsentrah-pritjazhenija-7602/>

99. Gli investimenti dichiarati dei residenti di Great Stone sono stimati a più di 1,2 miliardi di dollari [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/zajavlennye-investitsii-rezidentov-velikogo-kamnja-otsenivajutsja-v-bolee-chem-12-mlrd-421491-2020/>

100. L'Università Statale Yanka Kupala di Grodno sviluppa progetti di ricerca congiunti con le università cinesi [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grgu-im-janki-kupaly-razvivaet-s-kitajskimi-vuzami-sovmestnye-nauchnye-proekty-344391-2019/>

101. Quattro progetti di investimento con capitale cinese sono in fase di realizzazione nella regione di Grodno [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-grodnenskoj-oblasti-realizujutsja-4-investproekta-s-kitajskim-kapitalom-344505-2019/>

102. Sulla creazione di legami regionali della regione di Hrodna con la provincia cinese del Fujian [risorsa elettronica]. - - 2018. - URL: http://shanghai.mfa.gov.by/ru/o_generalnom_consulstv/news/b1e61ad9861a3f9c.html

103. La regione di Grodno e la provincia del Fujian della Repubblica Popolare Cinese svilupperanno attivamente la cooperazione [risorsa elettronica]. - - 2018. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-i-provintsija-knr-futszjan-budut-aktivnee-razvivat-sotrudnichestvo-313085-2018/>

104. La Regione di Grodno e la provincia cinese di Hainan hanno firmato un accordo di gemellaggio [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-hajnan-podpisali-soglashenie-o-pobratimskih-svjazjah-421086-2020/>

105. Batura, B. Movimento dei gemellaggi - piccoli legami di grande amicizia / B. Batura // [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizhenie-malenkie-zvenija-bolshoj-druzhby-7603>

106. La Bielorussia è pronta a collaborare con la Regione di Tomsk in ambito economico, umanitario e scientifico - Hudyk [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-k>

[sotrudnicestvu-s-tomskoj-oblastju-v-ekonomicheskoy-gumanitarnoj-i-nauchnoj-sferah-421752-2020/](https://tomsk.er.ru/activity/news/u-tomskoj-oblasti-est-horoshie-vozmozhnosti-dlya-rasshireniya-ekonomicheskikh-svyazej-s-respublikoj-belarus)

107. La regione di Tomsk ha buone opportunità per espandere le relazioni economiche con la Repubblica di Bielorussia [risorsa elettronica]. - - 2018. - URL: <https://tomsk.er.ru/activity/news/u-tomskoj-oblasti-est-horoshie-vozmozhnosti-dlya-rasshireniya-ekonomicheskikh-svyazej-s-respublikoj-belarus>

108. Tecnologie e innovazioni in cooperazione delle Regioni dello Stato dell'Unione come impulso per lo sviluppo dell'integrazione eurasiatica: Progetto di informazione-integrazione / coautori, intervistatore: B. Zaleski, M. Valkovski, A. Greshnikov. - Minsk: Biznesofset, 2017. - 274 p.: 41 ill.

109. Aree prioritarie della cooperazione regionale come fattore chiave nella costruzione dell'Unione: Progetto di integrazione informativa / coautrice e intervistata da K. Gusev, B. Zalesky. Gusev, B. Zaleskii. - Minsk: Biznesofset, 2018. - 392 p.: 62 ill.

110. La Regione di Tomsk e la Bielorussia hanno concordato di ampliare la cooperazione [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://tomsk.sm.news/tomskaya-oblast-i-belarus-dogovorilis-rasshirit-sotrudnicestvo-42561-u3t5/>

111. Firmato a Vienna il Programma di cooperazione tra la Bielorussia e l'UNIDO [Risorse elettroniche]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/programma-sotrudnicestva-belarusi-s-junido-podpisana-v-vene-419594-2020/>

112. Gli esperti dell'UNIDO hanno presentato la metodologia di sviluppo dell'innovazione regionale a Minsk [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ekperty-junido-predstavili-v-minske-metodologiju-regionalnogo-innovatsionnogo-razvitija-342956-2019/>

113. Informazioni su UNIDO [Risorse elettroniche]. - - 2020. - URL: www.unido.ru/overview/unido/

114. La Bielorussia è interessata a sviluppare la cooperazione con l'UNIDO - Myasnikovich [risorsa elettronica]. - - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-razvitii-sotrudnichestva-s-junido-mjasnikovich-291046-2018/>

115. Lisatovich, T. L'effetto del progetto UNIDO per sostenere le imprese dell'industria automobilistica in Bielorussia ha superato i 18 milioni di Br18 milioni / T. Lisatovich // [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/effekt-ot-realizatsii-proekta-junido-podderzhke-predpriyatij-avtoproma-belarusi-prevysil-br18-mln-347529-2019/>

116 Sono previsti progetti di trasformazione digitale nei settori della farmacia, della strumentazione e della petrolchimica [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/proekty-tsifrovoj-transformatsii-planirujut-realizovat-v-sferah-farmatsii-priborostroenija-neftehimii-362638-2019/>

117. In Bielorussia è prevista l'apertura di centri di competenza per l'automazione dei processi sulla base di parchi tecnologici [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tsentry-kompetentsij-dlja-avtomatizatsii-protsov-planiruetsja-otkryt-v-belarusi-na-baze-tehnoparkov-362309-2019/>

118. Affari del valore di 21 miliardi di dollari conclusi presso il BUTB nell'arco di 15 anni [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sdelki-na-21-mlrd-zakljucheny-na-butb-za-15-let-393174-2020>

119. Il fatturato del BUTB nel periodo gennaio-novembre è aumentato del 12% [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-butb-v-janvare-nojabrevyros-na-12-420279-2020/>

120. Le esportazioni di beni attraverso il BYRTB in ottobre sono aumentate del 22% [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-oktjabre-vyros-na-22-415863-2020/>

121. La Russia rappresenta circa l'80% delle esportazioni di prodotti lattiero-caseari attraverso il BUTB [risorsa elettronica]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-80-eksporta-molochnoj-produksii-cherez-butb-prihoditsja-na-rossiju-414442-2020/>.

122. Il MAURO prevede di ampliare la cooperazione con la regione di Omsk in Russia [risorsa elettronica]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rashhirenie-sotrudnichestva-somskoj-oblastiju-rossii-420606-202020/>.

123. Il BUTB conta sullo sviluppo della cooperazione con la regione di Smolensk [risorsa elettronica]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-razvitie-sotrudnichestva-so-smolenskoj-oblastiju-421404-2020>

124. Si prevede di organizzare la fornitura di legname all'Egitto attraverso il BUTB [risorsa elettronica]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/cherez-butb-planiruetsja-organizovat-postavki-pilomaterialov-v-egipet-419296-2020/>

125. Le imprese britanniche e canadesi sono interessate ad acquistare il legname bielorusso nei mercati di scambio [risorsa elettronica]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/britanskij-i-kanadskij-biznes-zainteresovan-v-zakupke-belorusskih-pilomaterialov-na-birzhevyh-torgah-391809-2020>

126. Bielorussia e Uzbekistan sviluppano la cooperazione nell'e-procurement [risorsa elettronica]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-razvivajut-vzaimodejstvie-v-oblasti-elektronnyh-zakupok-390898-2020/>

127. Nikolay Snopkov: La Bielorussia considera i prodotti agricoli come un nuovo motore di esportazione verso la Cina [risorsa elettronica]. - – 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9682>

128. Il legname bielorusso del valore di 5,1 milioni di dollari è stato venduto alla Cina attraverso il BUTB dall'inizio dell'anno [risorsa elettronica]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-51-mln-prodali-v-kitaj-cherez-butb-s-nachala-goda-400531-2020/>

129. Più di 10 volte l'importo delle transazioni delle aziende provenienti dalla Cina sul BUTB nel periodo gennaio - settembre [risorsa elettronica]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-chem-v-10-raz-vyrosla-summa-sdelok-kompanijami-iz-kitaja-na-butb-v-janvare-sentjabre-413129-2020/>

130. MA PRIMO a tenere la prima gara d'appalto specializzata per l'esportazione sul mercato cinese il 15 dicembre [risorsa elettronica]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-provedet-pervye-spetsializirovannye-eksportnye-torgi-dlja-kitajskogo-rynka-15-dekabrja-420090-2020>

131. Le aziende cinesi in ottobre hanno acquistato legname presso il BUTB per un importo di oltre 1 milione di dollari [risorsa elettronica]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskie-kompanii-v-oktjabre-zakupili-pilomaterialy-cherez-butb-na-summu-bolee-1-mln-417473-2020/>

132. Le esportazioni di olio di colza attraverso il BUTB sono triplicate, con la Svizzera come principale acquirente [risorsa elettronica]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-vyros-v-3-raza-krupnejshij-pokupatel-shvejtsarija-406915-2020/>

133. Il pallet bielorusso e l'olio di colza saranno esportati in Cina attraverso il BUTB [risorsa elettronica]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskuju-palletnuju-dosku-i-rapsovoe-maslo-budut-eksportirovat-v-kitaj-cherez-butb-408061-2020/>

134. Le esportazioni di prodotti metallici attraverso il BUTB nel primo semestre dell'anno sono aumentate del 33% [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-metalloproduksii-cherez-butb-v-i-polugodii-vyros-na-33-399873-2020/>

135. BUTB e Miory Metal Rolling Plant progettano di sviluppare congiuntamente le esportazioni di lamiera bianca di stagno [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-miorskij-metalloprokatnyj-zavod-planirujut-sovmestno-razvivat-eksport-beloj-zhesti-400676-2020/>

136. BUTB dovrebbe diventare un motore del commercio elettronico nel paese - Koltovitch [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-dolzhna-stat-drajverom-elektronnoj-torgovli-v-strane-koltovich-401009-2020>

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**More
Books!**



yes
I want morebooks!

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at
www.morebooks.shop

Compra i tuoi libri rapidamente e direttamente da internet, in una delle librerie on-line cresciuta più velocemente nel mondo!
Produzione che garantisce la tutela dell'ambiente grazie all'uso della tecnologia di "stampa a domanda".

Compra i tuoi libri on-line su
www.morebooks.shop

KS OmniScriptum Publishing
Brivibas gatve 197
LV-1039 Riga, Latvia
Telefax: +371 686 20455

info@omniscryptum.com
www.omniscryptum.com

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY