

Aposta no desempenho

A região asiática é uma prioridade absoluta para a República da Bielorrússia, principalmente como um mercado grande, promissor e em rápida expansão para os bens e serviços bielorrussos. Por exemplo, o aumento do fornecimento de bens bielorrussos aos países asiáticos é uma das principais prioridades da Bolsa Universal de Mercadorias bielorrussa (BUCE). De acordo com os resultados de 10 meses de 2022, a exportação de produtos nacionais através da plataforma de troca bielorrussa para vários países asiáticos tem crescido consideravelmente. O segmento chinês do comércio de trocas electrónicas tornou-se muito mais activo em 2022, com 103 empresas chinesas já acreditadas na BUCE a partir de 1 de Novembro de 2022. Existem também grandes planos com outros países do continente asiático, incluindo a Índia, Paquistão, Turquia e Mongólia. Em particular, 27 empresas turcas foram acreditadas para o intercâmbio nos três trimestres de 2022. Em Janeiro de 2023, a primeira empresa da Mongólia foi acreditada para participar no comércio no BUTB. Isto significa que a geografia da troca bielorrussa na Ásia se expandiu ainda mais. A forma como a Bolsa de Mercadorias Universal da Bielorrússia interage com estes e outros parceiros na Ásia é discutida no presente estudo.



Boris Zalessky

Cinquenta anos de experiência profissional em jornalismo. Durante vinte anos trabalhou como professor associado de jornalismo internacional no Departamento de Jornalismo da Universidade Estatal Bielorrussa. Áreas de investigação: relações internacionais contemporâneas; jornalismo internacional e cooperação com os media.



Aposta no desempenho

*Peculiaridades dos laços económicos da Bielorrússia
com
Parceiros asiáticos*

Boris Zalesskij

Boris Zaleskij

Aposta no desempenho

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zaleskij

Aposta no desempenho

**Peculiaridades dos laços económicos da
Bielorrússia com Parceiros asiáticos**

FOR AUTHOR USE ONLY

ScienciaScripts

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-5-64038-8.

Publisher:

Scientia Scripta

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova, Europe

Printed at: see last page

ISBN: 978-620-5-77476-2

Copyright © Boris Zalesskij

Copyright © 2023 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

Índice

O vector asiático expande a cooperação	3
O caminho da amizade e da cooperação	12
Perspectivas de cooperação identificadas	21
Prioridades para a nova fase da parceria.....	33
Um instrumento eficaz para um desenvolvimento acelerado	42
Literatura	56

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

O vector asiático expande a cooperação

O aumento do fornecimento de bens bielorrussos aos países asiáticos e do Médio Oriente é uma das principais prioridades da Bolsa Universal de Mercadorias da Bielorrússia (BUCE). Os números mostram que no final dos 10 meses de 2022, as exportações de produtos nacionais através da BUCE para vários países asiáticos aumentaram significativamente: para Singapura 6,6 vezes, para a Turquia 21 vezes, e para o Uzbequistão 30 vezes.

Neste contexto, em 2022, o segmento **chinês** de comércio electrónico de trocas no BUBS tornou-se muito mais activo. No entanto, mesmo "em 2021, o volume de negócios da bolsa bielorrusso-chinesa cresceu três vezes e meia ao mesmo tempo"¹. E em Outubro de 2022, 100 empresas da China já estavam a trabalhar no BUCE, três das quais tinham o estatuto de corretores de bolsa. Nos nove meses de 2022, as suas transacções ascenderam a 27 milhões de dólares. Ao mesmo tempo, mais de 24 milhões de dólares foram fornecidos por madeira serrada - principalmente tábuas de madeira macia serrada. A China Township Enterprise Co., Ltd. (CTEC) é a 100ª empresa chinesa acreditada para licitar no BUTB, que inicialmente pretende utilizar a troca para comprar produtos de madeira. De facto, a partir do final de Outubro de 2022, a BUTB retomou a prática de realizar sessões especiais de comércio para vender madeira serrada à China com entrega em contentores no destino. "Para além da madeira serrada, óleo de colza não refinado e leite em pó desnatado têm sido fornecidos à China através da troca este ano. O valor total das transacções ascendeu a mais de \$3 milhões"². Dado que uma das actividades do CTEC na China é o comércio de produtos agro-industriais, é possível que no futuro a empresa chinesa venha a desenvolver também este segmento do mercado de troca de mercadorias.

1 Zalesky, B. Parcerias sistémicas. Especificidade da interacção económica do lado bielorusso com as repúblicas pós-soviéticas / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 45.

2 A 100ª empresa da China foi acreditada na BUTB [Electronic resource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovalas-100-ja-kompanija-iz-kitaja-530408-2022/>

Voltando ao tema das exportações de madeira para a China, notamos que de acordo com os resultados da sessão especial de comércio, que teve lugar na primeira década de Novembro de 2022 no BUTB, mais de 20 mil metros cúbicos de madeira produzida na Bielorrússia foram vendidos para o mercado chinês. A sessão contou com a presença de 11 residentes chineses. "Foram fornecidas várias bases de entrega para conveniência dos compradores, nomeadamente Taicang, Tianjin, Xangai e cidades de Changsha. Uma característica chave das sessões especiais de comércio é que se concentram num mercado de vendas específico - neste caso, a China"³. Em Dezembro de 2022, os resultados da sessão especial de comércio de exportação foram recordes tanto em termos da soma das transacções efectuadas como do volume de recursos vendidos para o mercado chinês. São mais de 60 mil metros cúbicos de madeira "no valor total de 85,5 milhões de yuan, ou o equivalente a 12,3 milhões de dólares <...>. Como resultado, os residentes da China e Singapura compraram 10 lotes de madeira com um volume de 62,2 mil metros cúbicos, o que corresponde a metade de toda a madeira posta a leilão"⁴. É de notar que, desde Dezembro de 2020, têm sido realizadas sessões especiais de comércio sobre as vendas de madeira serrada à China no BUTB, com o apoio do Ministério das Florestas da Bielorrússia, para diversificar a oferta de exportação de produtos das empresas nacionais de transformação de madeira e aumentar as receitas de exportação através da utilização do mecanismo competitivo de comércio de divisas.

Para referência: a 1 de Novembro de 2022, 103 empresas chinesas já tinham sido acreditadas no BUTB. Entre os novos participantes do mercado electrónico bielorrusso estava uma empresa da China, que comprou pela

³ Empresas da China e Singapura compraram mais de 4 milhões de dólares de produtos de madeira da BUTB [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/piloproduktisiju-na-bolee-chem-4-mln-priobreli-na-butb-kompanii-iz-kitaja-i-singapura-533965-2022/>

⁴ \$12,3 milhões de dólares de madeira serrada vendida à China através da BUTB [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pilomaterialy-na-123-mln-prodany-v-kitaj-cherez-butb-541419-2022/>

primeira vez no BUTB produtos semiacabados bronzeados "vet-blue". Assim, a geografia de vendas deste produto através deste mercado expandiu-se para oito países. Os produtos semi-acabados "vet-blue" estão em constante procura por parte dos fabricantes de artigos de couro de todo o mundo. Empresas da Rússia, Cazaquistão, Grã-Bretanha, Itália, Suíça, Lituânia e Polónia compram regularmente este produto na bolsa. Em Janeiro-Outubro deste ano, a soma total dos negócios ascendeu a 6,5 milhões de dólares⁵. Até agora, nenhum produto deste tipo foi enviado da Bielorrússia para a China. Aparentemente, após o acordo piloto, os novos fornecimentos de couro curtido não estão muito longe.

Outro facto interessante. Em Novembro de 2022, uma grande empresa comercial chinesa com sede em Chongqing, especializada no fornecimento de gado, frango e marisco às províncias do sul da China, manifestou interesse em concorrer a produtos agrícolas na BUTB. A empresa "tem uma extensa rede de fornecedores em todo o mundo, incluindo a Bielorrússia, mas todas as relações foram suspensas durante a pandemia. Utilizando a plataforma comercial BUTB, que apresenta os principais fornecedores nacionais de carne e produtos de carne, o importador chinês pretende estabelecer novos contactos comerciais e retomar a compra de carne de bovino congelada na Bielorrússia"⁶. Tanto mais que os produtos de fabrico bielorusso ganharam popularidade no mercado chinês nos últimos anos e são muito procurados entre os consumidores chineses. Por conseguinte, a empresa não espera quaisquer problemas com as vendas. Para além do escritório e dos pontos de venda por grosso em Chongqing, a empresa tem escritórios de representação noutras províncias da China, o que garantirá a maior geografia possível de vendas da carne comprada na troca.

5 Agora a China: a geografia das exportações de produtos de couro bielorrussos através da BUTB expandiu-se [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/teper-i-kitaj-geografija-eksporta-belorusskoj-kozhevennoj-produktsii-cherez-butb-rasshirilas-533733-2022/>

6 Um grande importador chinês de carne e marisco está interessado em cooperar com a BUTB [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/krupnyj-kitajskij-importer-mjasja-i-moreproduktov-zainteresovalsja-sotrudnichestvom-s-butb-536236-2022/>

A fim de promover o comércio electrónico bielorrusso-chinês, a BUTB continua a expandir a lista de parceiros do Império Celestial para reforçar ainda mais as relações comerciais e económicas entre a República da Bielorrússia e a República Popular da China. Em particular, em Setembro de 2022, a BUTB assinou um memorando de cooperação com a sucursal chinesa do BRICS Institute for the Study of Future Networks (BIFNC) para promover um maior envolvimento das empresas bielorrussas e chinesas, incluindo pequenas e médias empresas, no comércio transfronteiriço de trocas comerciais. "Uma área promissora de interacção poderia ser a acreditação do BIFNC como corretor. Isto permitirá não só utilizar plenamente a ampla rede de contactos comerciais do BIFNC para atrair vendedores e compradores chineses para o intercâmbio comercial, mas também para concluir transacções em seu nome, assegurando assim o crescimento do volume de negócios de intercâmbio entre a Bielorrússia e a China"⁷. Espera-se que, na fase inicial, o foco principal seja o fornecimento de madeira e pellets de combustível bielorrusso à China como os produtos de base mais procurados no mercado chinês.

Outro novo parceiro da BUTB em Novembro de 2022 é a Aliança de Consultores Económicos e Comerciais da China. O lado chinês está interessado em artigos tão líquidos como madeira, óleo de colza e couro azul-vermelho, porque "a curto prazo, o nível de procura aumentará, inclusive para produtos de fabrico bielorrusso que tenham dado provas no mercado chinês"⁸. Assim, o comércio de trocas bielorrusso-chinês parece estar a atingir um novo nível qualitativo.

BUTB também tem grandes planos com outros países do continente asiático, incluindo a **Índia, Paquistão, Turquia e Mongólia**.

7 O BUTB e a sucursal do Instituto BRICS na China promoverão o comércio electrónico de trocas [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kitajskij-filial-instituta-briks-budut-sodejstvovat-razvitiju-elektronnoj-birzhevoj-torgovli-525751-2022/>

8 A BUTB e a Aliança de Consultores Económicos e Comerciais da China identificaram áreas de cooperação [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-alijans-ekonomicheskikh-i-kommercheskikh-sovetnikov-kitaja-opredelili-napraavlennija-sotrudnichestva-535514-2022/>

Por exemplo, em Setembro de 2022, a BUTB e a Câmara de Comércio e Indústria Iventivepreneur (ICCI) com sede em Nova Deli, **Índia**, decidiram unir esforços para atrair empresas indianas interessadas em entrar no mercado bielorrusso para a plataforma de intercâmbio. Afinal, a utilização do mecanismo de intercâmbio não só ajudará a fortalecer as relações comerciais entre a Bielorrússia e a Índia, mas também criará condições favoráveis para uma cooperação mais estreita em áreas relacionadas. Como lembrete, a ICCI tem mais de 10 mil membros em toda a Índia. Estas são principalmente pequenas e médias empresas que operam em vários sectores da indústria e agricultura que utilizam os serviços da Câmara de Comércio e Indústria para conduzir eficazmente os seus negócios, incluindo análises de mercado, assistência na atracção de investimentos, cursos de desenvolvimento de pessoal e procura de parceiros comerciais na Índia e no estrangeiro. O principal objectivo da ICCI é ajudar na expansão das empresas, o que geralmente envolve a entrada em mercados de outros países, incluindo a Bielorrússia. Dado o baixo risco, a vasta gama de produtos e o acesso directo às principais empresas bielorrussas, BUTB é a solução ideal para iniciar um ICCI na Bielorrússia. Em particular, "há uma grande procura de fibra acrílica bielorrussa e outros produtos petroquímicos na Índia, uma vez que as transacções neste grupo de mercadorias são feitas regularmente <...>. Artigos igualmente promissores são a madeira, produtos lácteos e produtos da indústria ligeira"⁹.

Outro facto curioso: em Novembro de 2022, uma empresa farmacêutica da Índia, a Tosco Pharmachem, que produz e vende produtos químicos e reagentes especiais para a indústria farmacêutica indiana, foi acreditada pela primeira vez na bolsa bielorrussa para a compra de produtos petroquímicos. "A Tosco Pharmachem planeia comprar acetona cianidrina na plataforma de troca bielorrussa e, no futuro, outros produtos químicos e preparações de que

⁹ A BUTB e a Câmara de Comércio e Indústria Indiana planeiam colaborar no comércio de trocas [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-indijskaja-torgovo-promyshlennaja-palata-planirujut-sotrudnichat-v-sfere-birzhevoj-torgovli-524659-2022/>

necessita"¹⁰. Há várias razões para o interesse da empresa na plataforma BUTB. Em primeiro lugar, a Índia é um dos três maiores produtores mundiais de produtos farmacêuticos. Em segundo lugar, a empresa indiana abrirá novas oportunidades de exportação para as empresas bielorrussas do sector petroquímico através do comércio de divisas. Em terceiro lugar, para além de aumentar o volume de trocas comerciais entre a Bielorrússia e a Índia, a BUTB fornecerá experiência no mercado indiano que pode ser útil na venda de outros produtos de base procurados, incluindo fibras sintéticas, a este país do Sul da Ásia. Em Dezembro de 2022, o primeiro negócio foi registado no BUOTB: a Tosco Pharmachem comprou 23 toneladas de cianidrina de acetona bielorrussa após uma sessão de negociação. O pequeno volume da compra deveu-se ao desejo da empresa indiana de elaborar todo o esquema de importação de bens da Bielorrússia. "O lado indiano está interessado numa cooperação a longo prazo com a bolsa, o que implica uma participação regular no comércio de troca e um aumento do volume de compras. Ao mesmo tempo, devido à falta de experiência prática em operar no mercado bielorrusso através da plataforma de troca, a empresa preferiu fazer um negócio experimental por uma pequena quantia para minimizar possíveis riscos."¹¹. A este respeito, a BUTB espera um aumento no fornecimento de produtos petroquímicos bielorrussos à Índia. Para referência: o comércio de exportação de produtos químicos e petroquímicos tem sido conduzido na BUTB desde Outubro de 2021. Toda a nomenclatura de bens produzidos pela indústria petroquímica da Bielorrússia é exportada para o estrangeiro. Em 2022, as fibras sintéticas, gasolina, óleos e solventes eram particularmente procurados entre os compradores estrangeiros. Os principais mercados são vários países da Comunidade de Estados Independentes, bem

10 A BUTB planeia começar a exportar petroquímicos para a indústria farmacêutica indiana [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-nachat-eksport-neftehimicheskoy-produktsii-dlja-indijskoj-farmotrasli-535977-2022/>

11 Uma empresa indiana fez o seu primeiro negócio na BUTB [Electronic resource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/indijskaja-kompanija-vpervye-sovershila-sdelku-na-butb-537935-2022/>

como os países do "arco distante" - China, Síria, Paquistão, Emiratos Árabes Unidos, e Turquia.

Em 2022, foram também tomadas certas medidas para intensificar o comércio de divisas entre a Bielorrússia e o **Paquistão**. Especificamente, a primeira empresa de corretagem desse país já foi acreditada junto da BUTB, e graças aos esforços da Embaixada do Paquistão na Bielorrússia, o escritório central do intercâmbio foi visitado por 70 representantes da comunidade empresarial paquistanesa, que estão interessados em comprar produtos da Bielorrússia. E não se trata apenas de madeira serrada, mas também de produtos químicos e petroquímicos. Por exemplo, "a fibra acrílica bielorrussa é muito procurada no Paquistão, que tem sido recentemente fornecida regularmente a este mercado através da nossa plataforma comercial. Os volumes de transacções ainda não são muito grandes, pelo que expandir o círculo de compradores paquistaneses é uma tarefa da maior importância"¹², a fim de aumentar realmente o volume de transacções comerciais entre a Bielorrússia e o Paquistão.

Outro país na Ásia que é muito promissor em termos de comercialização de produtos bielorrussos através da BUTB é a **Turquia**. Durante os três trimestres de 2022, 27 empresas turcas foram acreditadas para a troca. "Este ano, compraram madeiras nacionais, bem como sucata e desperdícios de metais não ferrosos no comércio de troca. Se comparado com Janeiro-Setembro do ano passado, a quantidade de transacções efectuadas pelos participantes turcos aumentou quase 1,5 vezes"¹³. Não só as tradicionais transacções de exportação e importação envolvendo empresas bielorrussas, mas também as transacções de trânsito entre não-residentes são consideradas como possíveis áreas de cooperação.

12 BUTB organiza fornecimentos de madeira serrada bielorrussa para a indústria do Paquistão [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-organizuet-postavki-beloruskikh-pilomaterialov-dlja-promyshlennosti-pakistana-535371-2022/>

13 MAS, para apresentar os benefícios do comércio de trocas numa exposição na Turquia [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-predstavit-preimuschestva-birzhevoj-torgovli-na-vystavke-v-turtsii-529829-2022/>

Em Novembro de 2022, a BUTB concordou em desenvolver um comércio de troca de produtos agro-industriais e de madeira com a Bolsa de Mercadorias de Istambul (ISTIB) para "combinar esforços para aumentar o comércio mútuo entre a Bielorrússia e a Turquia, com o foco principal nos produtos agrícolas e de madeira, cuja procura é consistentemente elevada em ambos os países"¹⁴. A este respeito, os parceiros bielorrussos esperam apoio e assistência por parte da ISTIB, cujos membros compreendem mais de dez mil empresas turcas, e para muitas delas a ISTIB poderia tornar-se uma "janela" para o mercado bielorrusso e para a União Económica Eurasiática. Afinal, a plataforma de intercâmbio é um instrumento eficaz para estabelecer contactos directos entre produtores e consumidores dos dois países, o que permitiria o comércio regular de produtos de grande liquidez, tais como madeira e produtos lácteos.

A partir de Dezembro de 2022, a fim de tornar o mecanismo de troca mais atractivo para empresas estrangeiras, incluindo potenciais compradores de pellets de combustível ou pellets e outros produtos de madeira, a BUTB introduziu um procedimento simplificado de acreditação para os residentes da Turquia. Note-se que "o procedimento simplificado de acreditação já está em vigor para residentes de 21 países, o que torna o mecanismo de troca mais acessível às empresas estrangeiras e contribui para o crescimento do fornecimento de bens bielorrussos a estes mercados"¹⁵. Mais de 18 mil metros cúbicos de pellets leves e cinzentos foram oferecidos no primeiro leilão de exportação, que se destinou ao mercado turco e teve lugar na primeira década de Dezembro de 2022. Mais de 20 empresas turcas manifestaram interesse em comprar biocombustível bielorrusso. E, aparentemente, a logística clara e a capacidade significativa do mercado turco fazem dele um dos destinos de exportação mais promissores para os produtos combustíveis bielorrussos.

14 A BUTB e a Bolsa Mercantil de Istambul desenvolverão o comércio de produtos agro-industriais e produtos de madeira [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-stambulskaja-tovarnaja-birzha-budut-razvivat-torgovlju-produktsiej-apk-i-derevoobrabotki-533002-2022/>

15 BUTB simplifica a acreditação para empresas turcas [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-uproschaet-akkreditatsiju-dlja-turetskih-kompanij-537787-2022/>

Também. Em Janeiro de 2023, a primeira empresa da **Mongólia** foi acreditada para participar no comércio no BUTB. Isto significa que a geografia do comércio cambial bielorrusso no novo ano se expandiu para 71 países em quatro continentes. Através da BUTB, "uma empresa da Mongólia planeia fornecer à Bielorrússia produtos mineiros, incluindo espatoflúor e escória utilizados na indústria metalúrgica, bem como adquirir produtos metálicos bielorrussos e bens do grupo agrícola"¹⁶. O interesse das empresas mongóis na plataforma de intercâmbio bielorrussa não é acidental. Todas as empresas metalúrgicas bielorrussas são acreditadas e participam no comércio na BUCE, e o volume de transacções na secção de produtos siderúrgicos excedeu dois mil milhões de rublos bielorrussos em 2022. Os maiores consumidores e produtores dos bens que a empresa mongol pretende comercializar estão concentrados na troca. A situação é semelhante no segmento do agronegócio: a BUTB tem uma vasta gama de produtos de empresas agrícolas bielorrussas, incluindo exportadores de leite, nata e manteiga, que são especialmente procurados na Mongólia. Espera-se que o próximo passo na cooperação entre a plataforma de intercâmbio bielorrussa e a empresa mongol seja conceder-lhe o estatuto de corretor de intercâmbio, o que lhe permitirá agir como representante oficial da BUTB na Mongólia e atrair novos importadores e exportadores para o mercado bielorrusso.

Globalmente, no que diz respeito à cooperação do BUTB com países asiáticos, esta área de cooperação tem um enorme potencial de exportação. E "num futuro próximo, esta cooperação já irá mostrar resultados elevados"¹⁷. E já foram dados os primeiros passos a este respeito.

16 A primeira empresa da Mongólia é acreditada junto da BUTB [Electronic resource]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovana-pervaja-kompanija-iz-mongolii-545414-2023/>

17 Zalesky, B. O potencial do mecanismo de troca. Recolha de artigos / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 52.

O caminho da amizade e da cooperação

A Bielorrússia e o Cazaquistão assinaram um tratado de cooperação social e económica até 2026 em Novembro de 2017. Neste documento, as partes delinearam a implementação de uma etapa qualitativamente nova nas relações bilaterais. No final de Junho de 2021, durante a visita da delegação governamental bielorrussa àquele país da Ásia Central, foi expressa uma tarefa correspondente a esta nova etapa - "alcançar novos indicadores no comércio mútuo de bens e serviços - mais de mil milhões de dólares por ano" .¹⁸

Em Fevereiro de 2022, ao resumir os resultados do ano passado, os dois lados declararam a um nível elevado que o volume de negócios comercial entre a Bielorrússia e o Cazaquistão excedeu pela primeira vez na história um bilião de dólares. Para ser absolutamente preciso, "ascendeu a 1.092,5 mil milhões de dólares e aumentou 31,9% em comparação com o mesmo período do ano anterior [2020], exportações - 911,8 milhões de dólares (crescimento de 25%). O saldo é positivo - \$731,1 milhões"¹⁹. As entregas da Bielorrússia basearam-se numa variedade de alimentos - carne de vaca fresca ou refrigerada, leite condensado e seco e nata, queijo e queijo fresco, enchidos e produtos de carne similares, açúcar, bem como partes de material rolante, ceifeiras-debulhadoras, móveis e partes de móveis. A rede de distribuição de mercadorias das empresas bielorrussas no Cazaquistão inclui mais de 40 empresas, bem como mais de 170 entidades da rede de concessionários. Há também uma série de instalações de montagem conjunta de maquinaria e equipamento bielorrusso.

Em Outubro de 2022, realizou-se em Astana uma reunião de trabalho de alto nível de representantes dos governos da Bielorrússia e do Cazaquistão, onde

18 XVII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Dynamika naukowych badan - 2021", Volume 6. Przemysl: Nauka i studia. - C. 21.

19 Golovchenko: o volume de negócios comercial entre a Bielorrússia e o Cazaquistão excedeu mil milhões de dólares em 2021 pela primeira vez [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-tovarooborot-belarusi-i-kazahstana-v-2021-godu-vpervye-prevysil-1-mlrd-486829-2022/>

as partes delinearão prioridades na cooperação industrial, agro-indústria e construção.

No domínio da cooperação industrial, existem sete empresas bielorrussas a operar no Cazaquistão, incluindo a Gomselmash, Minsk Tractor Plant, e Bobruiskagromash. Estão constantemente a intensificar as entregas de conjuntos de máquinas a esse país para a produção de maquinaria. A construção de uma oficina para a produção de cabines unificadas com capacidade de 10 mil peças por ano foi concluída na zona industrial de Kostanai como parte de um grande projecto para a instalação da produção de tractores. "As partes estão a explorar a possibilidade de organizar a produção não só de elementos e unidades de máquinas de tractores, mas também de máquinas-ferramentas, motores para máquinas de tractores, geradores diesel, conjuntos de bombas, e produtos ópticos" .²⁰

Quanto às novas perspectivas de cooperação, estamos a discutir a produção de veículos de combate a incêndios nos chassis da fábrica de automóveis de Minsk e da empresa Pozhsnab. Trata-se de um novo nicho promissor que precisa de ser preenchido com equipamento bielorrusso. No conjunto, "podemos aumentar os fornecimentos mútuos com o Cazaquistão em 200 milhões de dólares."²¹ . Neste sentido, é interessante a experiência da Minsk Motor Works (MMZ), cuja casa comercial foi aberta no início de 2022 no Cazaquistão e que, com sucesso e com números crescentes, vende motores bielorrussos, maquinaria para fins especiais e peças sobressalentes. Neste contexto, em Outubro de 2022 a MMZ participou na exposição internacional KazAgro-2022, que é a maior e mais visitada na Ásia Central. O objectivo da empresa bielorrussa no fórum é "expandir as perspectivas comerciais e

20 Golovchenko: a Bielorrússia e o Cazaquistão precisam de avançar com a cooperação industrial [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-belarusi-i-kazahstanu-nuzhno-dvigatsja-dalshe-v-oblasti-promkooperatsii-531879-2022/>

21 Snopkov: A base para a cooperação entre a Bielorrússia e o Cazaquistão é a cooperação industrial [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/snopkov-bazoj-sotrudnichestva-belarusi-i-kazahstana-javljaetsja-proizvodstvennaja-kooperatsija-506651-2022/>

comerciais, as oportunidades de promoção de produtos, e aumentar o conhecimento da marca"²² . Com o mesmo objectivo, mais de 30 entidades empresariais bielorrussas participaram em feiras comerciais internacionais sobre engenharia mecânica e metalomecânica, bem como sobre a indústria transformadora, em Setembro de 2022 em Astana. As empresas do Ministério da Indústria da República da Bielorrússia e do Ministério da Educação foram "representadas por stands colectivos, e as empresas de Minsk Tractor Plant e máquinas-ferramenta foram representadas por stands separados"²³ . Isto mostra que novos projectos na cooperação industrial bielorrusso-cazaque, como dizem, estão a caminho.

No sector agrícola, o Ministério da Agricultura do Cazaquistão confirmou o seu interesse em construir uma exploração leiteira de 1.200 cabeças em terras do Cazaquistão, onde "serão utilizadas tecnologias, materiais, equipamento e gado leiteiro bielorrusso". Os trabalhos terão início este ano e continuarão em 2023"²⁴ . Prosseguem os trabalhos para o estabelecimento da produção de medicamentos veterinários no Cazaquistão, tanto para satisfazer as necessidades do mercado interno como para as exportações em perspectiva para países terceiros. A BelVitunifarm participará neste projecto do lado bielorrusso. Além disso, o lado cazaque manifestou interesse no fornecimento de forragens mistas bielorrussas, pré-misturas, aminoácidos, bem como na mudança para sementes de batata de selecção bielorrussa.

Os parceiros bielorrussos e cazaques estão também a planear vários projectos no sector da construção num futuro próximo. "Entre eles há simétricos

22 Minsk Motor Plant apresentou os seus produtos numa exposição no Cazaquistão [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minskij-motornyj-zavod-predstavil-produktsiju-na-vystavke-v-kazahstane-528774-2022/>

23 Mais de 30 empresas bielorrussas participam em exposições industriais no Cazaquistão [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-30-belorusskih-predpriyatij-uchastvujut-v-vystavkah-promyshlennosti-v-kazahstane-525159-2022/>

24 Produção de medicamentos veterinários e construção de MTFs. Como a Bielorrússia e o Cazaquistão irão cooperar no agronegócio [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-vetpreparatov-i-stroitelstvo-mtf-kak-budut-sotrudnicat-belarus-i-kazahstan-v-apk-531987-2022/>

- construção de um bairro bielorrusso em Astana e um bairro cazaque em Minsk. <...> Nesta fase o plano é determinar as parcelas de terreno e o conceito e envolver os promotores públicos"²⁵ . Outro projecto é a produção conjunta de azulejos cerâmicos. Existem muitos minerais no Cazaquistão, pelo que existem planos para estabelecer a produção envolvendo especialistas e tecnologia bielorrussa.

Outro facto interessante: a Bielorrússia e o Cazaquistão estão também a planear desenvolver o transporte de carga por caminho-de-ferro. Em Outubro de 2022, Astana acolheu uma mesa redonda bielorrusso-cazaque, onde mais de 80 participantes, incluindo cerca de 40 empresas cazaques dos sectores mineiro, petrolífero, químico, de gás, metalúrgico e agrícola, transportadores e empresas de transporte e logística do país, bem como representantes de empresas bielorrussas de madeira, de transformação de madeira e de alimentos, empresas de transporte e expedição, discutiram as perspectivas dos projectos existentes e as soluções actuais de transporte e logística para o transporte de longa distância. Ao mesmo tempo, "foi dada uma atenção considerável às questões do trânsito suave de cargas da Bielorrússia para o Cazaquistão e também para a China em trânsito pelo Cazaquistão, incluindo as que se encontram em comboios de contentores"²⁶ .

A cooperação inter-regional é outra componente importante da cooperação bilateral bielorrusso-cazaque. Recorde-se que "cerca de 30 acordos estão em vigor entre as regiões da Bielorrússia e do Cazaquistão"²⁷ . Entre os participantes bielorrussos desta interacção produtiva encontra-se a **região de Minsk**, cujo volume de negócios com o Cazaquistão em 2021 aumentou 7,5 por

25 Um bairro bielorrusso em Astana, um bairro cazaque em Minsk. Que novos projectos são discutidos na construção [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskij-kvartal-v-astane-kazahstanskij-v-minske-kakie-novye-proekty-obsuzhdajut-v-stroitelstve-531980-2022/>

26 A Bielorrússia e o Cazaquistão planeiam desenvolver o transporte de carga por caminho-de-ferro [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kazhstan-planirujut-razvivat-gruzoperevozki-po-zheleznoj-doroge-530740-2022/>

27 Zalessky, B. O objectivo é o crescimento sustentável. Recolha de artigos / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 52.

cento e ascendeu a 190 milhões de dólares. As exportações representaram quase 180 milhões de dólares, e a taxa de crescimento foi de 107,2 por cento. No comércio externo, houve um excedente de quase \$170 milhões. O investimento directo estrangeiro do Cazaquistão ascendeu a mais de \$1,2 milhões, ou 137,2 por cento em comparação com 2020²⁸. As regiões de Karaganda e Pavlodar estão entre os parceiros cazaques activos da região da capital bielorrussa.

Por exemplo, em 1996, foi assinado um acordo de cooperação entre a Região de Minsk e a **Região de Karaganda** que incluía medidas de cooperação nos sectores da indústria, agricultura, cuidados de saúde e educação. Em Junho de 2013, a JV KazBelAZ LLP, uma empresa comum para a revisão de unidades e unidades, produção de peças sobressalentes e fabrico de maquinaria da fábrica automóvel bielorrussa, iniciou a sua operação nesta região do Cazaquistão. "A produção está baseada na Karaganda Casting and Mechanical Plant (KLMZ) - uma filial da Kazakhmys Corporation LLP²⁹. Esta JV tornou-se uma das maiores do Programa Estatal de Desenvolvimento Industrial Acelerado e Inovador e foi incluída no Mapa de Industrialização do Cazaquistão para 2010-2014. O primeiro camião basculante bielorrusso foi montado em Karaganda em Agosto de 2013 por "Karaganda automobile engineers who were trained at the Belarusian plant"³⁰. E em Outubro de 2021, as partes já tinham discutido o estabelecimento de uma produção conjunta de equipamento de combate a incêndios na região de Karaganda. Nessa altura "21 joint ventures já estavam a operar na região do Cazaquistão. Entre elas encontra-se a empresa de montagem de camiões basculantes, reparação e manutenção de maquinaria BelAZ"³¹.

28 Turchin discutiu com Beisenbayev o desenvolvimento da cooperação entre a Região de Minsk e o Cazaquistão [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/turchin-obsudil-s-beisenbayevym-razvitiye-sotrudnichestva-mezhdu-minskoj-oblastjju-i-kazahstanom-486296-2022/>

29 Potylitsyn, S. Processo de evolução regular / S. Potylitsyn // [Recurso electrónico]. - 2014. - URL: <https://kazpravda.kz/n/protsess-zakonomernoy-evolyutsii/>

30 Akhmetova, A. Karaganda residentes montaram o primeiro camião basculante bielorrusso / A. Akhmetova // [recurso electrónico]. - 2013. - URL: <https://www.altyn-orda.kz/karagandincy-sobrali-pervyj-belorusskij-samosval/>

31 A Bielorrússia e o Cazaquistão podem lançar a produção conjunta de equipamento de combate a incêndios na Região de Karaganda [recurso electrónico]. - 2021. -

Aparentemente, esta cooperação pode ser ainda mais alargada, uma vez que a região está interessada em atrair empresas bielorrussas e está pronta a criar condições favoráveis para que estas "participem em projectos agrícolas e na construção de escolas". A cooperação no sector das TI também é possível"³² .

Quanto à **região de Pavlodar**, a região de Minsk assinou um acordo de cooperação comercial, económica, científica, técnica e cultural em 2009. Em 2017, as partes concordaram em cooperar na agricultura. Os Cazaques mostraram então grande interesse na experiência bielorrussa na construção de complexos leiteiros. "Quando entregaram um pacote de projectos padrão de instalações agrícolas aos Pavlodars, representantes da região da capital bielorrussa manifestaram a sua disponibilidade não só para os aconselhar sobre o assunto, mas também para aí construir complexos leiteiros e pecuários em condições mutuamente benéficas"³³ . Além disso, as zonas económicas livres do oblast de Pavlodar convidaram as empresas interessadas de Minsk Oblast a participar em projectos para a utilização conjunta do subsolo da região. Um deles é um agrupamento de alumínio com a participação de grandes empresas da Alemanha, Polónia, e Turquia. Note-se que a técnica da Fábrica de Automóveis da Bielorrússia já é bastante utilizada nesta área do Cazaquistão. Em particular, em Fevereiro de 2021, numa plataforma de montagem do parque tecnológico da mina de superfície Vostochny da JSC "EEC" do grupo Eurasian (ERG), foi concluída a montagem de três camiões basculantes BELAZ com capacidade de carga útil de 130 toneladas que se juntaram a esta empresa de extracção de carvão. Aderiram "sete irmãos, que já há dois anos operam em secções de sobrecarga de fluxo cíclico da mina de superfície, tendo merecido nos mineiros

https://primepress.by/news/kompanii/belarus_i_kazakhstan_mogut_zapustit_sovmestnoe_proizvodstvo_pozharnoy_tekhniki_na_territorii_karagan-38483/

32 Sobre a visita do Embaixador da Bielorrússia à região de Karaganda [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c25b80e259079cad.html>.

33 Zalesky, B. Tópicos actuais da interacção Bielorrússia-Cazaquistão para os media / B. Zalesky // International Journalism-2018: desafios globais, parceria regional e media: materiais da VII Conferência Internacional Científica e Prática, Minsk, 15 de Fevereiro. 2018 / coauth. B.L. Zalesky ; ed. por T.N. Dasaeva. - Minsk: Centro Editorial BSU, 2018. - C. 98.

de Ekibastuz uma reputação de carros de mina fiáveis e altamente produtivos"³⁴. Como podemos ver, a gama de ligações entre as regiões de Minsk e Pavlodar pode ainda ser muito ampla.

Em particular, a cooperação com o Cazaquistão está entre as áreas prioritárias para o desenvolvimento das relações económicas externas da **Região de Gomel**. As empresas da região sudeste da Bielorrússia têm as mais sérias intenções de desenvolver laços de cooperação com parceiros cazaques na substituição de importações, em capacidades logísticas. Um bom exemplo é a produção conjunta de Gomselmash OJSC e AgromashHolding KZ JSC, que tem vindo a operar no Cazaquistão desde 2007. Hoje em dia, não se trata apenas de uma oficina de montagem, mas de uma verdadeira instalação de produção. "Durante o período de cooperação a fábrica forneceu ao mercado cazaque produtos no valor de mais de 320 milhões de dólares, vendeu um total de mais de 3,7 mil unidades de máquinas produzidas em conjunto"³⁵. Os produtos de outras empresas da região de Gomel, incluindo a Siderurgia bielorrussa e a sociedade anónima Milkavita, são também procurados no Cazaquistão.

A **região de Mogilev** também coopera estreitamente com este país da Ásia Central, que está a começar a intensificar o seu trabalho de cooperação comercial e económica. "Nos sete meses deste ano [2022], o volume de negócios do comércio externo entre o Mogilev Oblast e o Cazaquistão foi de cerca de 40 milhões de dólares"³⁶. Mas ainda há muito espaço para que as partes trabalhem em conjunto. O Cazaquistão é um dos parceiros comerciais e económicos mais importantes para a região bielorrussa, classificando-se em segundo lugar entre os países da União Económica Eurasiática em termos de

34 A BELAZ entrega 130 toneladas de camiões basculantes ao Cazaquistão [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-130-tonnye-samosvaly-v-kazahstan-428544-2021/>

35 As empresas da região de Gomel pretendem desenvolver laços de cooperação com o Cazaquistão [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-gomelskoj-oblasti-namereny-razvivat-kooperatsionnye-svjazi-s-kazahstanom-512360-2022>

36 Isachenko numa reunião com o embaixador do Cazaquistão: é tempo de reforçar o trabalho na esfera comercial e económica [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/isachenko-na-vstreche-s-poslom-kazahstana-prishlo-vremja-usilit-rabotu-v-torgovo-ekonomicheskoy-sfere-525098-2022/>

volume de negócios do comércio externo em 2021 e o primeiro nos sete meses de 2022. Os principais artigos de exportação são automóveis e peças de automóveis, produtos lácteos, aves de capoeira, elevadores e vagões de comboio. A Mogilev Oblast, por sua vez, compra equipamento, produtos químicos e várias matérias-primas ao Cazaquistão. Note-se que quase 45% de todas as importações da região recaem sobre o paraxileno, que é utilizado pelo "Mogilevkhimvolokno". Há também uma série de propostas de cooperação com parceiros cazaques de outras empresas da região bielorrussa, incluindo as da Zona Económica Livre de Mogilev.

A **Região Grodno** está também a intensificar a cooperação com o Cazaquistão, tendo já assinado cinco acordos com regiões cazaques. A Região Grodno está a fornecer activamente produtos agrícolas, de transformação e de madeira aos seus parceiros. Mas "chegou o momento de intensificar o trabalho e preencher estes acordos com projectos e acordos reais que irão intensificar a relação entre os dois países" .³⁷

Quanto à cooperação entre a Bielorrússia e o Cazaquistão no domínio da educação, o ano 2022 também acrescentou novas cores à interacção entre os dois lados. Em particular, a Universidade Estatal de Baranovichi em Outubro ofereceu cooperação à Universidade de Shakarim, situada na cidade de Semey, Abay Oblast. O centro de ensino e investigação na região nordeste do Cazaquistão tem mais de sete mil estudantes em cinco faculdades. As duas instituições estão interessadas em "implementar programas educativos conjuntos para estudantes e professores, intercâmbios académicos e escolas de Verão e de Inverno". Há ideias para projectos de investigação e inovação"³⁸ .

37 Embaixador do Cazaquistão no encontro com Karanik: a nossa tarefa é ajudar os empresários dos dois países a encontrar um ao outro [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/posol-kazahstana-na-vstreche-s-karanikom-nasha-zadacha-pomoch-biznesmenam-dvuh-stran-najti-drug-druga-514826-2022/>

38 O BarGU pretende trabalhar em estreita colaboração com uma universidade do Cazaquistão [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/bargu-natselen-tesno-sotrudnichat-s-universitetom-iz-kazahstana-530948-2022/>

Mais uma coisa: em Setembro de 2022 realizou-se em Minsk uma mesa redonda "Kazakhstan and Belarus: the Road of Friendship and Cooperation", onde se observou que "em 2021 o volume de negócios comercial entre o Cazaquistão e a Bielorrússia excedeu mil milhões de dólares"³⁹ , mas ainda existem reservas consideráveis para aumentar o volume de negócios comercial: não só cooperação industrial, complexo agro-industrial, transportes, aprofundamento da cooperação inter-regional, joint ventures, mas também interacção nas esferas cultural e humanitária.

FOR AUTHOR USE ONLY

39 Embaixador do Cazaquistão: a Bielorrússia é um país ao qual se quer sempre voltar [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/posol-kazahstana-belarus-strana-v-kotoruju-vsegda-hochetsja-vozvrachatsja-526048-2022/>

Perspectivas de cooperação identificadas

Em Maio de 2022, a sexta reunião do Comité Intergovernamental de Comércio e Cooperação Económica Bielorrússia-China discutiu o estatuto e perspectivas da cooperação bilateral em matéria de comércio e investimento, transporte e parceria logística, bem como a implementação do projecto conjunto - o Parque Industrial China-Bielorrússia Grande Pedra. Recorde-se que no final de 2021 o volume do comércio mútuo de bens e serviços entre os dois países se aproximava dos seis mil milhões de dólares, e a parte dos fornecimentos bielorrussos ao Império Celestial mais do que duplicou. Ao mesmo tempo, "a capacidade dos fabricantes bielorrussos torna possível a expedição de quase 2 mil milhões de dólares de bens de fabrico bielorrusso para o mercado chinês até ao final deste ano [2022]. Isto exige uma consolidação dos esforços das partes para maximizar a abertura do mercado chinês a novos fabricantes bielorrussos, estabelecer empresas comerciais conjuntas, e desenvolver as maiores plataformas comerciais electrónicas da China"⁴⁰.

O lado bielorrusso sugeriu o aprofundamento da cooperação comercial em cinco áreas promissoras. A primeira é expandir os contactos directos entre as comunidades empresariais dos dois países. A segunda é aumentar a gama de produtos fornecidos à China a partir da Bielorrússia. A terceira é promover novos mecanismos para expandir o comércio bilateral com enfoque no estabelecimento de empresas conjuntas de exportação e importação e no posicionamento dos produtos bielorrussos nas plataformas comerciais electrónicas chinesas. Quarto, o desenvolvimento da logística através da pronta entrega de cargas por via ferroviária. Quinto, reforçar a cooperação de investimento no âmbito dos projectos bilaterais existentes e trabalhar em conjunto para criar novas empresas de substituição de importações "através do

40 Cherviakov: relações amigáveis e de parceria com a China são especialmente importantes para a Bielorrússia [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-druzhestvennye-i-partnerskie-otnosheniya-s-kitaem-osobo-znachimy-dlja-belarusi-504062-2022>

desenvolvimento do Parque Industrial da Grande Pedra e do aprofundamento da cooperação inter-regional". .⁴¹

Os resultados do primeiro trimestre de 2022 atestam que os trabalhos nas áreas acima mencionadas estão a decorrer de forma bastante activa. Especificamente, o volume de negócios comercial entre a Bielorrússia e a China totalizou 1,2 mil milhões de dólares durante esse período. A Bielorrússia tornou-se um dos dez maiores fornecedores de fertilizantes de potássio, soro de leite, produtos à base de carne e óleo de colza à China. Os acordos alcançados durante os trabalhos da comissão deverão facilitar a implementação bem sucedida das vias de cooperação delineadas. Assim, o Ministério da Indústria bielorrusso pretende trabalhar em estreita colaboração com a Câmara de Comércio chinesa na importação e exportação de produtos de engenharia e electrónicos. O memorando assinado pelas partes "tem por objectivo reforçar a parceria bielorrusso-chinesa na indústria."⁴² . Um memorando sobre cooperação na importação e exportação de produtos de madeira foi também assinado pela Bellesbumprom Concern e pela China Wood and Wood Products Circulation Association. O documento visa aumentar a eficiência das relações de parceria, "análise dos problemas comerciais mútuos e procura de formas mutuamente aceitáveis de os resolver"⁴³ através da realização de exposições conjuntas, feiras, reuniões de negócios, intercâmbio de informações económicas, jurídicas, científicas e técnicas em todas as áreas de interacção.

No conjunto de medidas para desenvolver o sistema nacional de inovação na Bielorrússia para 2021-2025, o Parque Industrial Chinês-Bielorrusso "Grande Pedra" foi identificado como uma plataforma para a organização de produções

41 O volume de negócios do comércio Bielorrússia-China no primeiro trimestre ascendeu a 1,2 mil milhões de dólares [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-belarusi-i-kitaja-v-i-kvartale-sostavil-12-mlrd-504056-2022/>

42 Bielorrússia e China Reforçar a Parceria Industrial [Recurso Electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kitaj-ukrepljajut-partnerstvo-v-promyshlennosti-504071-2022/>

43 "Bellesbumprom irá cooperar com a associação chinesa de exportação de produtos de madeira [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bellesbumprom-budet-sotrudnichat-s-kitajskoj-assotsiatsiej-po-eksportu-produktsii-derevoobrabotki-504024-2022>

inovadoras. Uma das suas principais tarefas para os cinco anos mais próximos é "assegurar a actividade efectiva dos seus residentes, atracção de novos, desenvolvimento activo da actividade de inovação, startups, cooperação em clusters..."⁴⁴. Um recorde de 21 residentes em 2021 é uma prova de como esta tarefa está a ser tratada aqui. Para ser mais preciso, 85 residentes foram aqui registados no final de 2021. No início de 2022, "mais de 718 milhões de dólares já tinham sido investidos no parque, com 37 empresas a produzir produtos, a realizar investigação e desenvolvimento, e a prestar serviços". As empresas da Great Stone já criaram mais de 1.700 postos de trabalho <...>. As exportações também aumentaram - em quase 17% em relação a 2020. As entregas são feitas a 20 países em todo o mundo"⁴⁵. Nos últimos dias de 2021, SinRubEnerg LLC com sede na Bielorrússia tornou-se o 85º residente com um projecto de investigação no campo da criação de instalações de energia digital e uma cidade inteligente. "A empresa desenvolverá sistemas integrados de automatização e expedição"⁴⁶.

Com a chegada de 2022, o parque industrial tem continuado a trabalhar activamente tanto para aumentar o número de residentes como o volume da sua actividade económica. Assim, em meados de Abril de 2022, 89 residentes de 15 países tinham "já se registado aqui". O volume de investimentos anunciados ascende a 1,24 mil milhões de dólares, dos quais mais de 750 milhões de dólares já foram investidos no desenvolvimento do parque. Os residentes já criaram mais de 1,8 mil novos empregos. Além disso, quase metade das empresas já começaram a operar no parque"⁴⁷.

44 Zalesky, B.L. Industrial Park "Great Stone": novos projectos trazem o futuro / B.L. Zalesky // Materialy XVIII Miedzynarodowej naukowí-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej dzialnosci - 2022", Volume 1. Przemysl: Nauka i studia. - C. 3.

45 Yaroshenko: as empresas da Great Stone fornecem produtos a 20 países de todo o mundo [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/jaroshenko-predpriyatija-velikogo-kamnja-postavljajut-produktsiju-v-20-stran-mira-479114-2022/>

46 Um novo residente da Grande Pedra vai construir instalações de energia digital [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-sozdaniem-tsifrovyh-energoobjektov-477402-2021/>

47 Yakimov, P. A Grande Pedra abre amplas oportunidades para reforçar a cooperação entre a Bielorrússia e a China / P. Yakimov // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/velikij-kamen-otkryvaet-shirokie-vozmozhnosti-dlja-ukreplenija-sotrudnichestva-belarusi-i-kitaja-8150/>

O 86º residente do parque industrial em Março de 2022 foi a Bel Samoed Cloud Scientific and Technical Company LLC, que "irá desenvolver tecnologias financeiras digitais e sistemas de pagamento móvel. Há também planos para criar um centro de comércio electrónico na Bielorrússia e fornecer serviços nesta área a empresas bielorrussas e chinesas"⁴⁸ . Um detalhe importante: o iniciador deste projecto é um dos maiores fornecedores de soluções de nuvem na China - Samoyed Cloud Technology Group Holdings Limited.

Abril de 2022 foi um ano particularmente frutuoso para a Grande Pedra em termos de registo de novos residentes. No início deste mês, por exemplo, o 87º residente era a YuZYu Scientific and Technical Company Ltd, sediada em Hong Kong, cujo fundador trabalha na orientação de produtos e marcas e tem filiais em Pequim, Xangai, Guangzhou, Chongqing, Hangzhou e Wuhan. O novo residente "planeia criar um centro de promoção digital para organizar o comércio electrónico utilizando tecnologias de marketing na Internet"⁴⁹ , irá cooperar com fabricantes bielorrussos para promover os seus produtos na China e pretende dar formação sobre organização do comércio electrónico.

Um pouco mais tarde, a 88ª residente, a empresa bielorrussa CUBI RND LLC, registada no parque industrial com um projecto de investimento para produzir equipamento e componentes para a construção modular de casas inteligentes. "A produção baseia-se na inovadora tecnologia Cuby, que é o próprio desenvolvimento da empresa. Torna possível a produção de construções de alta tecnologia com características ambientais elevadas"⁵⁰ . Espera-se que 90 por cento dos produtos produzidos em Velikiy Kamen pelo novo residente sejam exportados.

48 Um novo residente da Grande Pedra cuidará das tecnologias digitais e dos sistemas de pagamento móvel [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyy-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-tsifrovymi-tehnologijami-i-sistemami-mobilnyh-platezhej-490657-2022/>

49 O novo residente da Grande Pedra assumirá a promoção digital [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyy-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-tsifrovym-prodvizheniem-tovarov-493650-2022/>

50 Um novo residente da Grande Pedra vai começar a produzir equipamento para casas inteligentes [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyy-rezident-velikogo-kamnja-nachnet-vypuskat-oborudovanie-dlja-umnyh-domov-495324-2022/>

A 89ª residente é outra empresa bielorrussa, HomeLand Group LLC, que planeia fabricar no parque industrial cabines multifuncionais com isolamento acústico AeroCapsule com um sistema de controlo automatizado baseado na Internet das Coisas - um conceito de transferência de dados. Curiosamente, este projecto ganhou o segundo lugar no concurso nacional de inovação em 2021. A aero-cápsula, criada utilizando tecnologia inteligente e equipada com características inovadoras incorporadas, "pode ser amplamente utilizada em escritórios ao ar livre, aeroportos, centros comerciais, fábricas de produção, e permite a criação de condições óptimas para descanso e trabalho"⁵¹ .

Em meados de Maio de 2022, o número de residentes tinha aumentado para 90, com um investimento reportado de 1,24 mil milhões de dólares. Em Maio de 2022, um novo residente do parque industrial era a empresa chinesa Transport Complex - AF LLC, que irá criar um centro de monitorização de transportes utilizando a tecnologia IoT. Ao mesmo tempo, foi assinada uma carta de intenções para que a Hongjiu Corporation JSC se juntasse ao parque, que "planeia envolver-se em actividades biotecnológicas na Grande Pedra"⁵² . Na sequência dos resultados do primeiro trimestre de 2022 no parque industrial conseguiu fornecer "indicadores de crescimento do produto da venda de bens - 1,8 vezes em comparação com o primeiro trimestre do ano passado (Br123,4 milhões), produção industrial dos residentes - 1,7 vezes (Br95,4 milhões), exportações - 1,4 vezes (22,6 milhões), investimentos em activos fixos - 1,1 vezes (Br30,4 milhões)"⁵³ .

Um foco importante da Grande Pedra é a criação de sub-parques, entendida como a chegada não só de um investidor, mas de um conjunto de

51 Um novo residente da Grande Pedra irá produzir aero-cápsulas inovadoras [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-innovatsionnye-aerokapsuly-495913-2022/>

52 Novo residente da Grande Pedra para criar um centro de monitorização de transportes transfronteiriços [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-sozdast-tsentr-monitoringa-transgranichnyh-perevozok-501098-2022/>

53 O número de residentes da Grande Pedra subiu para 90 com um investimento reportado de 1,24 mil milhões de dólares [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chislo-rezidentov-velikogo-kamnja-vozroslo-do-90-s-zajavlenym-objemom-investitsij-v-124-mlrd-502265-2022/>

empresas icónicas lideradas por uma empresa de gestão separada, o que abre amplas perspectivas para as grandes empresas. A interação com a província chinesa de Guangdong é particularmente boa a este respeito. Como lembrete, "em Janeiro de 2017, no seu centro administrativo, Guangzhou, houve uma cerimónia de assinatura para estabelecer o Sub-Parque LED da China (Guangdong) no Grande Parque Industrial de Pedra, bem como mais cinco documentos sobre a intenção de empresas específicas se juntarem a este sub-parque"⁵⁴ . Actualmente, este sub-parque já conta com 15 residentes especializados em áreas como o fabrico de produtos LED, logística integrada, transporte eléctrico, sistemas não tripulados e I&D. Um centro conjunto de inovação criado pela Academia Provincial de Ciências de Guangdong e pela Academia Nacional de Ciências da Bielorrússia será em breve adicionado a estes, concentrando-se na investigação e desenvolvimento de tecnologias industriais e digitais, bem como em novos materiais, biotecnologias e produtos farmacêuticos. Assim, também neste sentido, vemos uma implementação bem sucedida dos planos delineados há alguns anos.

A cooperação prevista do Parque Industrial Sino-Bielorrusso com zonas económicas preferenciais semelhantes noutros países deverá facilitar ainda mais o aproveitamento do potencial das zonas inovadoras da Grande Pedra. Em particular, em Cuba e no Uzbequistão. Assim, em Janeiro de 2021, foi assinado um memorando de entendimento com a Zona Especial de Desenvolvimento de Mariel (SDZ) de Cuba, que prevê a cooperação "para atrair investimentos, reforçar os laços entre as comunidades empresariais bielorrussas e cubanas, bem como proporcionar o intercâmbio de informações"⁵⁵ . As áreas prioritárias da ZOR cubana, estabelecida em Novembro de 2013, localizada a 45 quilómetros

54 Zalesky, B.L. "Grande Pedra": desenvolvimento de perspectivas - subparks / B.L. Zalesky // Materiais da XVI Conferência Internacional científica e prática "Ciência e civilização - 2020", 30 de Janeiro - 07 de Fevereiro, 2020. Ciências económicas. Sheffield. Ciência e educação LTD. - C. 21.

55 "A Grande Pedra e a Zona Especial de Desenvolvimento de Mariel de Cuba irão cooperar na atracção de investimento [Recurso Electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-kubinskaja-zona-osobogo-razvitija-mariel-budut-sotrudnicat-v-privlechenii-investitsij-426316-2021/>

de Havana, onde havia mais de 60 residentes de 21 países no final de 2021, incluem a electrónica, logística, produtos farmacêuticos, energia, bem como os sectores financeiro e bancário. Em Janeiro de 2022, as partes já tinham começado a discutir áreas específicas de cooperação, "em particular na área da atracção de residentes e do desenvolvimento da interacção com as empresas farmacêuticas cubanas"⁵⁶. Considerando que o sector farmacêutico está actualmente a crescer na Grande Pedra, não é difícil assumir que os resultados concretos desta colaboração não tardarão a chegar.

Outro exemplo interessante neste contexto são as zonas económicas livres uzbeques (FEZ) Jizzakh e Syr Darya. No início de Abril de 2022, a administração da Grande Pedra discutiu com os seus representantes áreas de possível cooperação, incluindo "o estabelecimento de cooperação entre residentes do parque, zonas económicas livres e empresas no domínio da importação e exportação de materiais componentes, produtos acabados"⁵⁷. As partes concordaram em assinar um memorando de cooperação que estabeleceria a sua aspiração de implementar projectos conjuntos. O facto de poderem existir tais projectos é evidenciado pela especialização dos FEZs uzbeques.

Em particular, o Jizzakh FEZ foi estabelecido em Março de 2013 no oblast Jizzakh para atrair investimento directo na criação de indústrias de alta tecnologia e inovadoras. E hoje já existem alguns exemplos interessantes a este respeito. Por exemplo, em Março de 2020, foi aqui assinado um acordo para estabelecer a produção de veículos comerciais ligeiros Volkswagen com base na Jizzakh Automobile Plant LLC. A implementação deste projecto está dividida em duas fases. Em 2020-2021, os automóveis alemães serão aqui entregues em formulário preenchido para pesquisa de mercado e análise de marketing. A partir

56 "A Great Stone pretende desenvolver a cooperação com as empresas farmacêuticas cubanas [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-s-kubinskimi-farmpredpriyatiami-487548-2022/>

57 "A Grande Pedra e o FEZ do Uzbequistão pretendem desenvolver a cooperação [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-sez-uzbekistana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-493658-2022/>

de 2022, terá início o "ciclo completo de produção, que inclui os processos de soldadura, pintura e montagem <...>. As redes de concessionários e serviços em todas as regiões do Uzbequistão serão também expandidas"⁵⁸ .

Outro exemplo interessante é a empresa uzbeque ADM Jizzakh, localizada no FEZ Jizzakh e que aí produz modelos KIA e Lada. Em Outubro de 2021, anunciou que no início de 2023 iria iniciar a montagem destes veículos em pequena escala. Será produzido um total de "314 peças e componentes e será lançada uma oficina de soldadura e pintura"⁵⁹ . Isto permitirá a produção de 100 mil desses modelos por ano, criará três mil novos postos de trabalho e levará a localização da produção a 30 por cento. Parece que tal experiência também pode ser de grande interesse para o lado bielorrusso.

Quanto ao Syrdarya FEZ, foi estabelecido com base no ramo Djizak FEZ na região de Syrdarya em Abril de 2018. Um dos seus principais objectivos é assegurar a utilização abrangente e eficiente da produção e do potencial de recursos desta região usbeque "com base no processamento profundo de recursos minerais, expansão da produção de produtos de alto valor acrescentado que substituem os produtos procurados nos mercados estrangeiros"⁶⁰ . As seguintes áreas de produção foram identificadas como prioritárias para atrair investimento e tecnologias avançadas: processamento profundo, armazenamento e embalagem de produtos hortícolas e outros produtos agrícolas, têxteis, calçado, marroquinaria, química, alimentação, engenharia eléctrica, maquinaria agrícola e indústria de materiais de construção. Com a ajuda do FEZ a componente de exportação da região, onde "mais de 80 empresas exportadoras já estão a trabalhar, fornecendo ao estrangeiro mais de 50 tipos de produção"⁶¹ .

58 A produção de automóveis Volkswagen no Uzbequistão terá início em 2022 [recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.gazeta.uz/ru/2020/06/26/volkswagen/>

59 Fábrica KIA e Lada no Uzbequistão para aumentar a localização para 30% em 2023 [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://uz.sputniknews.ru/20211022/zavod-v-uzbekistane-po-vypusku-kia-i-lada-v-2023-godu-povysit-lokalizatsiyu-do-30-21019614.html>

60 Uma nova zona económica livre está a ser criada em Syr Darya [recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://kun.uz/ru/94899784?q=%2Fru%2F94899784>

61 Mirzaev, G. Syrdarya abre portas aos investidores / G. Mirzaev // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://rg.ru/amp/2019/08/29/v-syrdarinskoj-oblasti-uzbekistana-gotovy-k-millionnym-investiciiam.html>

Assim, a gama de interesses conjuntos com a Great Stone poderia ser muito ampla também aqui. Tudo isto mostra que o Parque Industrial Sino-Belorrusso mantém a sua importância estratégica como ponto de crescimento a nível nacional para a Bielorrússia.

Quanto à cooperação inter-regional, na Declaração Conjunta sobre o Estabelecimento de Relações de Parceria Estratégica Globais e Abrangentes adoptada em Setembro de 2022, a República da Bielorrússia e a República Popular da China elogiaram a expansão de uma profunda cooperação comercial e económica das regiões bielorrussas com cidades e províncias do Reino do Meio. Passando à tarefa de expandir os laços inter-regionais, "que é uma das prioridades no desenvolvimento das relações bielorrussas-chinesas",⁶², é possível notar a experiência bem sucedida de regiões bielorrussas como as regiões de Viciebsk, Grodno e Brest em 2022.

Por exemplo, em Outubro de 2022, a **região de Vitebsk** e a **província chinesa de Jiangxi** assinaram um acordo de cooperação em matéria de economia, educação, cuidados de saúde, desporto e estabelecerão contactos em matéria de comércio, ciência e tecnologia. As partes irão interagir de uma forma abrangente. Por exemplo, existem planos para organizar reuniões através de videoconferência nas quais empresas líderes do Vitebsk Oblast, os seus desenvolvimentos e tecnologias que possam ser úteis e interessantes para as empresas de Jiangxi serão apresentados aos seus parceiros chineses. Em particular, estamos a falar de projectos conjuntos para o desenvolvimento da agricultura, engenharia mecânica, bem como parques científicos e desenvolvimentos universitários. Note-se que as duas regiões, Bielorrússia e China, já realizaram anteriormente eventos: uma conferência sobre educação e formação profissional de especialistas em engenharia e tecnologia, bem como sobre o combate à COVID-19. Além disso, "comboios de contentores circulam

62 Zalesky, B. Tempo para soluções concretas. Crónica de cooperação internacional / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 100.

regularmente para Nanchang, o distrito da cidade onde as autoridades de Jiangxi estão sediadas, e são formados por uma empresa de logística de Orša, entre outras. Nanchang e Orsha têm laços de parceria, e outra cidade da província, Funzhou, tem laços com Polotsk⁶³ ". O acordo assinado parece ajudar a região norte da Bielorrússia e a província chinesa, localizada no sudeste da China, a alcançar um novo nível de relações. No contexto deste tópico, é interessante que em Setembro de 2022, no âmbito do Ano das Regiões da Bielorrússia e da China, se realizaram Dias da Região de Vitebsk noutra província chinesa, **Heilongjiang**, onde foi apresentado o "potencial de cooperação das regiões gêmeas nos domínios do comércio, da economia, da indústria transformadora, do turismo e do investimento"⁶⁴ . A propósito, mais de 30 milhões de pessoas vivem nesta região da China.

E em Outubro de 2022, as cidades **de Grodno e Lanzhou**, o centro administrativo da província chinesa de Gansu, assinaram também um acordo sobre o estabelecimento de intercâmbios e cooperação amigáveis, onde as partes previam "aprofundar a cooperação bilateral, expandir os intercâmbios e a cooperação entre as regiões nos domínios comercial, económico, científico, técnico, cultural, turístico e outros. O documento visa igualmente reforçar os laços de amizade entre os residentes das duas cidades"⁶⁵ . Recordar-se que em 2007 foi assinado um memorando sobre acordos de gemação entre a **província de Gansu** e a **região de Grodno**. Foram assinados mais de 10 acordos diferentes entre as regiões em 15 anos. Especialmente dinâmico é o desenvolvimento do comércio e da cooperação económica. Em Abril de 2022, a Região de Gansu e Grodno assinou o Programa de Cooperação para 2022-2023,

63 Pushniakova, A. Comércio, ciência, desporto: A região de Vitebsk assinou um acordo de cooperação com a chinesa Jiangxi // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/torgovlja-nauka-sport-vitebskaja-oblast-podpisala-soglashenie-o-sotrudnichestve-s-kitajskoj-tszjansi-532401-2022>

64 Dias da região de Vitebsk realizam-se na província chinesa de Heilongjiang [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/dni-vitebskoj-oblasti-prohodjat-v-kitajskoj-provintsii-hejluntszjan-525147-2022/>

65 Grodno e Lanzhou da China assinaram um acordo sobre o estabelecimento de intercâmbios amigáveis [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodno-i-kitajskij-lanzhou-podpisali-soglashenie-ob-ustanovlenii-druzhestvennyh-obmenov-532444-2022/>

que está repleto de projectos concretos conjuntos. Este "aprofundou as áreas onde a cooperação ainda não é tão activa <...>. Trata-se da agricultura, turismo, intercâmbio tecnológico e medicina tradicional chinesa"⁶⁶. E o Distrito de Novogradok e a cidade chinesa de Dunhuang da província de Gansu concordaram "em concluir um acordo sobre o estabelecimento de cooperação"⁶⁷. Para referência, é de notar que a Região de Grodno também assinou um acordo sobre relações de geminação com a **Província de Hainan**.

E outro exemplo interessante: **a Região de Brest e a Província de Hubei**. Em Maio de 2022, as partes assinaram um plano de acção para desenvolver o comércio e a cooperação económica, científica, técnica e cultural em 2022-2024 que prevê o desenvolvimento da cooperação inter-regional internacional em quatro áreas principais: comércio mútuo, investimento, medicina e educação. Em particular, os fabricantes da Região de Brest têm vindo a fornecer alimentos e produtos de madeira à província chinesa desde há vários anos. Mas o plano é de expandir esta interacção, inclusive estabelecendo laços comerciais directos entre entidades empresariais. Assim, por exemplo, está planeado estabelecer uma cooperação de investimento entre a zona económica livre de Brest e empresas da indústria automóvel da província de Hubei, bem como entre a fábrica de reparação de motores de Berezovsk e os produtores de motores diesel nesta região da China. A possibilidade da participação de investidores chineses na implementação de projectos na região de Brest relativos à organização da produção de unidades de carregamento para automóveis eléctricos, produção de pó e detergentes líquidos com base em Barkhim OJSC, reequipamento técnico da Associação Baranovichi Industrial Cotton, produção de produtos de clínquer com base em Goryn Construction Materials Plant, desenvolvimento do depósito

66 A Região Grodno pretende expandir a cooperação com a província chinesa de Gansu [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-namerena-rasshirjat-sotrudnichestvo-s-kitajskoj-provintsiej-gansu-498323-2022/>

67 O Distrito de Novogradok e a cidade chinesa de Dunhuang pretendem concluir um acordo para estabelecer uma cooperação [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogradskij-rajon-i-kitajskij-gorod-dunhuan-namereny-zakljuchit-soglashenie-ob-ustanovlenii-495725-2022/>

de areia de vidro Gorodnoe"⁶⁸ será também estudada. Quanto à esfera médica, as perspectivas de cooperação entre a Brest Oblast e a Província de Hubei estão ligadas à produção conjunta de equipamento de diagnóstico por ultra-sons e organização da produção de sistemas descartáveis de transfusão de sangue e soluções médicas. Está também prevista a criação de um centro de medicina tradicional chinesa com base no Hospital Clínico Regional de Brest, para o qual o edifício fisioterapêutico poderá ser reconstruído no local.

Todos estes factos são uma boa ilustração de como a interacção multifacetada entre a Bielorrússia e a China está agora a atingir o nível de cooperação estratégica global e de parceria global, tal como se afirma na Directiva n.º 9 "Sobre o Desenvolvimento das Relações Bilaterais entre a República da Bielorrússia e a República Popular da China", assinada em Dezembro de 2021.

68 A Região de Brest e a Província de Hubei assinaram um roteiro para a cooperação para 2022-2024 [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/brestskaja-oblast-i-provintsija-hubej-podpisali-dorozhnyu-kartu-sotrudnichestva-na-2022-2024-gody-503065-2022/>

Prioridades para a nova fase da parceria

Em Setembro de 2022, a República da Bielorrússia e a República Popular da China adoptaram a Declaração Conjunta sobre o Estabelecimento de uma Parceria Estratégica Integral e Global, que contém acordos bielorrusso-chineses para intensificar a cooperação científica e tecnológica, expandir a cooperação prática entre instituições de investigação, instituições de ensino superior e empresas, incentivar o estabelecimento de plataformas como centros conjuntos de investigação aplicada e laboratórios. Ao mesmo tempo, nota-se que o desenvolvimento das relações bilaterais passou para uma nova fase, em que "a interacção entre instituições de investigação e empresas dos dois países no domínio da inovação é continuamente reforçada". As áreas, mecanismos e métodos de cooperação científica e tecnológica estão em constante expansão"⁶⁹. A este respeito, é possível distinguir três componentes prioritários. "A primeira é no campo da investigação científica, onde as partes estão envolvidas na implementação de grandes projectos conjuntos. A segunda é no campo das actividades de inovação, onde uma rede de centros conjuntos de inovação e laboratórios de investigação está a ser formada e desenvolvida. O terceiro é no campo da educação, onde se realizam formações conjuntas e estágios mútuos de especialistas, professores e estudantes" .⁷⁰

Em particular, só a Academia Nacional das Ciências [NAS] da Bielorrússia já criou mais de 20 centros e laboratórios internacionais de investigação em conjunto com parceiros chineses, que estão empenhados no desenvolvimento e adaptação de tecnologias avançadas, bem como na sua promoção para os mercados da Bielorrússia, China e países terceiros. "Documentos contratuais já foram assinados pela Academia Nacional das

69 Xie Xiaoyun: a cooperação entre a Bielorrússia e a China em ciência e tecnologia está continuamente a fortalecer [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/se-sjajun-sotrudnichestvo-belarusi-i-kitaja-v-sfere-nauki-i-tehnologij-nepriyvno-ukrepljaetsja-534171-2022>

70 Zalesky, B. Fronteiras do multi-vectorismo. Coleção de artigos / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 471.

Ciências da Bielorrússia com as principais organizações científicas da China - a Academia Chinesa das Ciências, academias de ciências de várias províncias chinesas, grandes corporações industriais da China - Huawei, AVIC..."⁷¹ . Em particular, em Abril de 2022, a Academia Nacional das Ciências da Bielorrússia assinou um acordo de cooperação científica e técnica com a empresa chinesa SAMSE. Tecnologias Ambientais", que é especializada em questões de protecção ambiental. O acordo assinado, que visa promover a cooperação científica e técnica e a implementação prática de desenvolvimentos científicos e técnicos conjuntos no domínio da protecção ambiental, diz respeito principalmente às tecnologias de remediação do solo, que são de particular interesse para os parceiros chineses. O facto é que a empresa chinesa, reunindo designers, cientistas, fabricantes de equipamento, investidores e operadores no domínio da protecção ambiental, centra-se hoje em dia na expansão de actividades no domínio do abastecimento de água e saneamento municipal, tratamento de águas residuais industriais, gestão de resíduos sólidos, conservação de energia e gestão da utilização cíclica de resíduos como recurso. Ao mesmo tempo, foi criada a Corporação de Engenharia Chinesa CAMS, que também assinou um acordo de cooperação com a Academia Nacional de Ciências da Bielorrússia. Este documento define as áreas prioritárias de cooperação como "poupança energética e protecção ambiental, novas fontes de energia, novos materiais, óptica, instrumentos de precisão, semicondutores e biomedicina, bem como a expansão da aplicação comercial dos resultados de actividades científicas conjuntas"⁷² .

Quando se trata de cooperação entre as instituições de ensino superior dos dois países, as partes desenvolverão a cooperação "com base no

71 Mais de 20 centros e laboratórios conjuntos com parceiros chineses foram criados no NAS [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-nan-sozdano-bolee-20-sovmestnyh-tsentrov-i-laboratorij-s-partnerami-iz-kitaja-494752-2022/>

72 Biomedicina e novas fontes de energia. A Academia Nacional de Ciências da Bielorrússia assinou um acordo com uma empresa chinesa [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/biomeditsina-i-novye-istochniki-energii-nan-belarusi-podpisala-soglashenie-s-kitajskoj-korporatsiej-498676-2022/>

desenvolvimento de programas educativos conjuntos com o subsequente estabelecimento de estruturas educativas conjuntas (faculdades, institutos) entre as principais instituições de ensino superior, inclusive com a utilização de tecnologias de ensino à distância..."⁷³ . Basta dizer que os parceiros bielorrussos e chineses já assinaram mais de 540 acordos de cooperação directa. "Actualmente, quase 500 cidadãos da República da Bielorrússia estudam na República Popular da China, o número de estudantes chineses nas universidades bielorrussas atingiu os 8.000. As partes desenvolveram mais de 30 programas educativos conjuntos..."⁷⁴ . As universidades bielorrussas desenvolvem activamente a cooperação com o lado chinês na ciência e educação, incluindo a Universidade Estatal Bielorrussa, a Universidade Técnica Nacional Bielorrussa, a Universidade Tecnológica Estatal Bielorrussa, a Universidade Técnica Estatal de Brest, e a Universidade Estatal Polessky.

Por exemplo, o primeiro acordo entre a Universidade Estatal Bielorrussa (BSU) e parceiros chineses foi assinado em 1990 com a Universidade de Ciência e Tecnologia de Chengdu. Actualmente, a BSU tem mais de 80 acordos com mais de 50 instituições chinesas. Os parceiros incluem a Universidade de Ciência e Tecnologia de Harbin, a Universidade Henan, a Universidade Pedagógica da China Oriental e a Universidade Foshan. "Em 2019, foram assinados documentos de parceria bilateral com a Universidade de Pequim e a Universidade de Transportes de Xangai"⁷⁵ . A BSU recebeu o direito honorário de acolher o Instituto Confucius dentro das suas paredes. O parceiro chinês nesta matéria é também a Dalian Polytechnic University (DPU), com a qual tem vindo

73 A China e a Bielorrússia publicam uma Declaração Conjunta sobre o Estabelecimento de uma Parceria Estratégica Abrangente e para Todas as Condições Climáticas [Recurso Electrónico]. - 2022. - URL: <https://rg.ru/2022/09/16/kitaj-i-belarus-opublikovali-sovmestnuiu-deklaraciiu-ob-ustanovlenii-otnoshenij-vsepodognogo-i-vsestoronnego-strategicheskogo-partnerstva.html>

74 A Bielorrússia e a China realizam uma videoconferência sobre cooperação na educação [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-kitaj-proveli-videokonferentsiju-posotrudnichestvu-v-sfere-obrazovaniya-526453-2022/>

75 Kreinina, O. BSU sobre o desenvolvimento da cooperação com as principais universidades da China / O. Kreinina // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/bgu-o-razvitijsotrudnichestva-s-veduschimi-universitetami-kitaja-8187/>

a desenvolver a cooperação desde 2007. Um resultado significativo desta cooperação é a abertura de dois institutos conjuntos na BSU e na DPU. Actualmente existem 244 estudantes chineses no Instituto Sino-Belarusiano-Belarus. Já se realizaram duas graduações. "Em 2021 haverá 78 diplomados chineses e cinco bielorrussos graduados da BSU e da DPU. Em 2022 haverá 74 chineses e dois bielorrussos graduados. Há 142 estudantes bielorrussos a estudar no instituto conjunto bielorrusso-chinês. A primeira licenciatura terá lugar em 2023"⁷⁶ .

Em Maio de 2021, foi assinado um Memorando de Entendimento entre a BSU e a Universidade de Tsinghua, que ocupa o 17º lugar entre as principais universidades do mundo. O Memorando "prevê o intercâmbio de estudantes, convite de professores e cientistas, implementação de investigação conjunta, projectos educativos, intercâmbio de publicações, informação, materiais educativos, organização de eventos científicos, educativos e culturais"⁷⁷ . Esta universidade foi fundada em 1911. Está situada a noroeste de Pequim, no distrito estudantil de Haidian. Hoje Tsinghua tem cerca de 53.000 estudantes, dos quais mais de 3.200 são estudantes internacionais. O processo educativo é proporcionado por mais de 3600 professores. A estrutura universitária inclui 21 institutos e 59 faculdades.

E em Setembro de 2022, outro parceiro da BSU apareceu na China - a Universidade de Huzhou na província de Zhejiang. O Memorando de Entendimento entre as duas universidades "prevê a implementação de projectos conjuntos de investigação, programas educativos, intercâmbios estudantis e outras áreas de cooperação"⁷⁸ . A Universidade de Huzhou tem mais de 100 anos

76 Cooperação entre a BSU e a Universidade Politécnica de Dalian capturada numa tetrapod dyne de bronze [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/sotrudnichestvo-bgu-i-dalianskogo-politehnicheskogo-universiteta-zapechatleli-v-bronzovom-tetrapode-514967-2022/>

77 A BSU e a Universidade de Tsinghua assinaram um Memorando de Entendimento [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-i-universitet-tsinhua-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimanii-441298-2021/>

78 A BSU e a Universidade Huzhou da China assinaram um Memorando de Entendimento [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-i-kitajskij-universitet-huchzhou-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimanii-524518-2022/>

de história. A universidade é actualmente especializada numa vasta gama de disciplinas académicas e alcançou a excelência reconhecida internacionalmente na investigação e ensino em matemática, medicina clínica e engenharia. Em 2017, a universidade criou o Centro de Investigação Intercultural, que está envolvido em projectos internacionais, inclusive com a parte bielorrussa.

Quanto à Universidade Técnica Nacional Bielorrussa (BNTU), em Fevereiro de 2022 a Universidade Bielorrussa assinou um acordo com a Universidade Tecnológica de Shenyang (STU) sobre cooperação científica e técnica para a criação do Centro de Investigação e Produção China-Bielorrussa de Inovação para endurecimento, restauração e protecção anticorrosiva de peças de máquinas, onde novas tecnologias e equipamento se concentrarão num só local, as peças de protótipos serão prontamente fabricadas e "O centro irá concentrar todos os novos métodos de endurecimento, restauração e protecção anticorrosiva de peças de máquinas. Não há outro centro como este na China"⁷⁹. A pedido da STU, o centro inclui tecnologias bielorrussas tais como: pulverização por chama de pós de polímeros termoplásticos; metalização hipersónica; revestimento por deformação com ferramentas flexíveis; pulverização por chama de pós de metal, cerâmica, polímeros e compósitos; limpeza a laser de superfícies de materiais de contaminação orgânica e inorgânica, ferrugem, incrustações e revestimentos de pintura; aplicação de revestimentos de plasma com pós de metal, cerâmica e compósitos; restauração de superfícies de trabalho por corrosão. E já em Outubro de 2022, o centro foi inaugurado na Universidade de Tecnologia de Shenyang.

Além disso, realizou-se em Changchun, em Outubro de 2022, uma conferência sobre o intercâmbio científico entre a BNTU e o Instituto de Química Aplicada da Academia Chinesa de Ciências. Como lembrete, em

79 Kravchuk, M.A. Abertura do centro sino-belarusiano de formação inovadora, científico e de produção para endurecimento, restauração e protecção anticorrosiva de peças de máquinas / M.A. Kravchuk // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://times.bntu.by/news/11923-otkrytie-kitajsko-belorusskogo-innovacionnogo-uchebno-nauchno-proizvodstvennogo-centra>

Dezembro de 2019, as partes assinaram um acordo para estabelecer um laboratório conjunto Sino-Belarusiano de materiais avançados e produção "One Belt, One Road", que iniciou as suas actividades em Fevereiro de 2020. Esta entidade está "empenhada no desenvolvimento de baterias de íões de sódio e potássio de alto desempenho, catalisadores para electrólise de água, produção de hidrogénio, investigação em electrólise de óxido sólido para a produção eficiente de hidrogénio verde e amoníaco verde"⁸⁰. No âmbito da conferência, os especialistas bielorrussos chamaram a atenção para a experiência da BNTU no campo da modificação de superfícies de peças de máquinas através de métodos de alto impacto energético e estudo da sua estrutura e propriedades, que no futuro irá expandir o campo da investigação científica e aplicação dos seus resultados na indústria chinesa.

Falando sobre a Universidade Tecnológica Estatal Bielorrussa (BSTU), já assinou 17 acordos de cooperação com universidades e organizações em muitas regiões da China, incluindo a província de Guangdong. "Em cooperação com parceiros chineses, programas educativos conjuntos em áreas como "Máquinas e aparelhos de produção química e empresas de materiais de construção", "Automação de processos e produções tecnológicas", "Mecatrónica" foram criados e estão a funcionar com sucesso"⁸¹. Além disso, em Março de 2022 a BSTU assinou memorandos: com Guangzhou Knowledge City - Technology Industrial Service Company - sobre cooperação estratégica no campo da poupança de energia e protecção ambiental para promover a construção de uma "comunidade sem carbono"; com JSC Guangzhou Hengyun Group - no campo da tecnologia do hidrogénio para a construção conjunta de um parque industrial de energia de hidrogénio.

80 Sheleg, V.K. Conferência sobre intercâmbio científico entre a BNTU e o Instituto de Química Aplicada da Academia Chinesa das Ciências / V.K. Sheleg, M.A. Kravchuk // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://times.bntu.by/news/11931-konferenciya-po-nauchnomu-obmenu-bntu-i-institut-prikladnoj-himii-an-kitaya>

81 BSTU e empresas bielorrussas assinaram memorandos de cooperação com Guangzhou [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bgtu-i-belorusskie-kompanii-podpisali-memorandumy-o-sotrudnichestve-s-guanchzhou-489362-2022>

Outro exemplo neste contexto é a Universidade Técnica do Estado de Brest (BrStU), onde foi lançado em 2022 um projecto conjunto Bielorrússia-China de TI financiado pela Fundação Republicana Bielorrussa para a Investigação Fundamental e a Fundação Nacional de Ciências Naturais da China. E em Abril de 2022 tornou-se conhecido o lançamento de um programa educativo conjunto entre a BrStU e a Universidade de Xinxiang, que diz respeito à formação de estudantes no campo da tecnologia da engenharia mecânica. "A formação terá lugar no formato a tempo inteiro no território da República Popular da China sobre os materiais apresentados pela Universidade de Brest. Um grande bloco do programa será ensinado aos estudantes chineses directamente por docentes da BrStU"⁸². Em Outubro de 2022 a Universidade de Brest também estabeleceu cooperação com o Colégio Profissional e Técnico de Construção de Guangdong para criar condições a longo prazo para a formação de pessoal qualificado na Bielorrússia, no interesse do sector da construção na China e para cooperar na organização de um programa de formação educacional conjunto para especialistas em arquitectura e construção. De notar que o parceiro chinês do BRSTU é "o único colégio estatal na província de Guangdong que forma especialistas altamente qualificados na área da construção. A faculdade foi fundada em 1979 e formou mais de 200.000 pessoas altamente qualificadas em 43 anos"⁸³.

Quanto à interacção da Universidade Estatal Polesie com colegas da China, em Setembro de 2022, a universidade bielorrussa realizou a primeira conferência científica internacional, que se chamou Pinsk Readings. Os estudantes de Pinsk, juntamente com os seus parceiros bielorrussos e estrangeiros, discutiram as questões actuais da economia, do sector bancário, do

82 BrStU e a Universidade Sinyanskiy lançaram um programa conjunto [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/brgtu-i-sinsjanskij-universitet-nachali-realizatsiju-sovmestnoj-programmy-496937-2022/>

83 BrStU e Guangdong Construction Vocational College concordaram em estabelecer uma cooperação [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/brgtu-i-guandunskij-stroitelnyj-proftehkolledzh-dogovorilis-naladit-sotrudnichestvo-530263-2022/>

desenvolvimento das biotecnologias, da engenharia, do estilo de vida saudável, e da preservação do património histórico e cultural. Durante a conferência, a PolesU assinou um acordo de cooperação com o Instituto de Ciência e Tecnologia de Shanxi, que "é especializado em gestão da natureza, engenharia e biotecnologia. O nosso objectivo é construir parcerias sérias"⁸⁴. Para além de projectos de investigação conjunta, as universidades vêem perspectivas de cooperação em matéria de mobilidade académica.

A elevada cooperação científica, tecnológica e de inovação entre a Bielorrússia e a China é também evidenciada pelo facto de, em Novembro de 2022, na China International Import Expo (CIIE) em Xangai, o maior evento de exposições do Império Celestial, onde participaram quase três mil empresas de 127 países, 126 desenvolvimentos científicos e tecnológicos de cientistas de 32 organizações da Academia Nacional de Ciências da Bielorrússia e instituições do Ministério da Educação e Ciência foram apresentados no pavilhão do país bielorrusso "Equipamento de alta tecnologia e tecnologias de informação".⁸⁵ Em particular, a secção de exposição do Ministério da Educação e Ciência incluiu áreas de cooperação como "tecnologias digitais de informação e comunicação e produção interdisciplinar baseada nelas; tecnologias e indústrias biológicas, médicas, farmacêuticas e químicas; energia, construção, ecologia e gestão ambiental; engenharia mecânica, construção de máquinas, engenharia de instrumentos e materiais inovadores; tecnologias agrícolas e alimentares; garantia de segurança humana e social" xml-ph-0000@d

Entre as novidades apresentadas estavam naves espaciais ultra-pequenas em órbita, criadas pela Universidade Estatal Bielorrussa (BSU). O primeiro nanosatélite foi colocado em órbita há quatro anos. O segundo nanosatélite já foi criado no âmbito do programa estatal "Tecnologias e Tecnologias de Ciência-

84 A PolesSU irá cooperar com um instituto de ciência e tecnologia da China [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/polesgu-budet-sotrudnichat-s-institutom-nauki-i-tehnologij-iz-kitaja-524605-2022/>

85 Universidades da Bielorrússia na V China International Import Expo [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://times.bntu.by/news/11970-vuzy-belarusi-na-v-china-international-import-expo>

intensiva"; a sua concepção baseia-se numa disposição modular inovadora de subsistemas a bordo de uma pequena nave espacial. A BSU está também a introduzir os medicamentos anti-tumorais Temodex, Prospidelong e Cisplacel"⁸⁶. Outra novidade interessante é uma scooter eléctrica fabricada pela JSC "Instrument-making plant Optron" da Academia Nacional de Ciências da Bielorrússia. Tem uma velocidade máxima de 60 quilómetros por hora e uma carga útil de 200 quilos. Além disso, tais desenvolvimentos avançados foram apresentados em Xangai como "veículo aéreo não tripulado Burevestnik (Centro Científico e de Produção de Complexos Multifuncionais Não Tripulados da Academia Nacional das Ciências da Bielorrússia), sistema automatizado para registo de processos de soldadura (Universidade Bielorrussa-Russa), revestimentos resistentes ao choque térmico (F. Skaryna State University of Gomel), pão de alto valor nutricional (Universidade Estatal Bielorrussa de Tecnologias Químicas e Alimentares)...".⁸⁷

Também. Em Novembro de 2022, no IX Fórum de Inovação Juventude Belarus-China "Novos Horizontes - 2022" realizado em Minsk, notou-se que este ano o Comité Estatal de Ciência e Tecnologia da Bielorrússia, juntamente com o Ministério da Ciência e Tecnologia da China, realizou um concurso de projectos de ciência e tecnologia Belarus-China. "Com base nos seus resultados, 35 projectos irão receber apoio estatal dos dois países"⁸⁸. Todos estes factos mostram que a cooperação científica, técnica e de inovação multifacetada entre os dois países, quando os parceiros trabalham sistemática e propositadamente para desenvolver laços, dá resultados frutuosos.

86 Mais de 120 desenvolvimentos bielorrussos são apresentados na China International Import Exhibition [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/tech/view/bolee-120-belorusskih-razrabotok-predstavleny-na-kitajskoj-mezhdunarodnoj-vystavke-importa-533702-2022/>

87 Inovações e naves espaciais da indústria alimentar: o que a Bielorrússia irá apresentar na Feira de Importação da China [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novinki-pischeproma-i-kosmicheskije-apparaty-cto-predstavit-belarus-na-vystavke-importa-v-kitae-533240-2022/>

88 Jovens cientistas da Bielorrússia e da China desenvolvem a cooperação na inovação [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/tech/view/molodye-uchenye-belarusi-i-kitaja-razvivajut-sotrudnichestvo-vsere-innovatsij-534160-2022/>

Um instrumento eficaz para um desenvolvimento acelerado

Sob as actuais condições difíceis, as zonas económicas livres (FEZ) continuam a ser um instrumento eficaz para acelerar o desenvolvimento das regiões bielorrussas e abordar eficazmente questões urgentes da economia bielorrussa. Esta é a tarefa que cada FEZ enfrenta agora, para não deixar que o seu desempenho se deteriore. Afinal, é nas zonas preferenciais que o potencial de investimento, inovação, produção e exportação do país "recebe uma expressão concentrada sob a forma de projectos empresariais promissores, que, por sua vez, contribuem para o desenvolvimento sustentável e dinâmico do Estado bielorrusso" .⁸⁹

Na primeira metade de 2022, 15 novas empresas com mais de 140 milhões de dólares em investimentos e planos para criar 760 novos empregos foram acrescentados à lista de residentes do FEZ bielorrusso. É um volume recorde de investimentos anunciados em novos projectos ao longo dos últimos três anos. "Entre os maiores projectos estão a organização de produções nas regiões de Brest (a criação de uma estufa e a construção de um complexo para a produção de perfil de alumínio extrudido), Svisloch (a construção de um terminal de contentores) e Polotsk (a criação de uma unidade de produção para a produção de pellets de combustível de madeira e a construção de uma fábrica de galvanização a quente)" .⁹⁰

O afluxo de residentes é apoiado pelos esforços contínuos das administrações do FEZ para encontrar novos investidores, apresentações regulares das suas oportunidades em conferências e exposições internacionais, bem como as decisões tomadas pelo governo em Abril de 2022 para expandir as fronteiras destes territórios a fim de implementar projectos de investimento

89 Zalessky, B. Orientação - para o resultado. Perceber as possibilidades das relações económicas internacionais / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 22.

90 FEZ Belarus marca um volume recorde de três anos de investimentos anunciados em novos projectos [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sez-belarusi-otmechajut-rekordnyj-za-tri-goda-objem-zajavlennyh-investitsij-po-novym-proektam-518444-2022>

significativos. "Na primeira metade de 2022, os residentes das zonas económicas livres representaram um quarto do investimento directo estrangeiro numa base líquida e as exportações de mercadorias, um quinto da produção industrial"⁹¹. Dependendo do FEZ, os residentes geraram até 80 por cento dos investimentos, até 54 por cento das exportações de bens e até 37 por cento da produção industrial regional. Em três quartos, este valor subiu 1,7 vezes para mais de 415 milhões de dólares. Além disso, "22 novos residentes registaram-se este ano com projectos na transformação de madeira, indústria química, logística, agricultura e transformação de metais. O investimento total será de 167 milhões de dólares. Serão criados 1.080 novos empregos"⁹². Isto sugere que o FEZ da Bielorrússia tem alguns novos residentes interessantes em 2022. Vamos dar uma vista de olhos a alguns deles.

Começemos pelo **FEZ Brest**. A primeira zona económica livre na Bielorrússia foi estabelecida em 1996. Ao longo de um quarto de século, o investimento total ascendeu a cerca de 1,8 mil milhões de dólares. Actualmente a FEZ inclui 16 locais localizados no distrito de Brest e Brest, distrito de Kobrin e Kobrin, Ivatsevichi e Ivatsevichi, bem como Pinsk, Gantsevichi e Drohicin. "Em 2021 as empresas FEZ exportaram mercadorias no valor de 950 milhões de dólares para 80 países em todo o mundo. A produção de bens industriais aumentou 26,4% para Br3,2 mil milhões em relação a 2020. Os investimentos de capital fixo totalizaram Br135 milhões, os investimentos directos estrangeiros numa base líquida - \$43,4 milhões"⁹³. As tendências positivas no FEZ continuarão em 2022. Em Janeiro-Setembro, as exportações aumentaram quase nove por cento, com um excedente de mais de \$300 milhões. "O investimento

91 Os FEZ representaram um quarto do investimento directo estrangeiro numa base líquida no primeiro semestre de 2022 [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sez-obespechili-chetvert-prjamyh-inostrannyh-investitsij-na-chistoj-osnove-v-i-polugodii-2022-goda-519459-2022/>

92 Abramenko: o IDE líquido em FEZ aumentou 1,7 vezes em Janeiro-Setembro [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/abramenko-pii-na-chistoj-osnove-v-sez-za-janvar-sentjabr-vozrosli-v-17-raza-536597-2022>

93 Um fabricante de equipamento sanitário tornou-se um residente do FEZ Brest [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-sanitarno-gigienicheskogo-oborudovanija-stal-rezidentom-sez-brest-527300-2022/>

estrangeiro de \$133,6 milhões (taxa de crescimento de 105,7 por cento) foi atraído nos primeiros nove meses de 2022. O investimento directo estrangeiro numa base líquida ascendeu a \$59 milhões (taxa de crescimento de 135,9 por cento)⁹⁴. Em 2022, seis organizações já se registaram como residentes do FEZ "Brest" com um volume total de investimentos de 92 milhões de dólares.

Em particular, "o primeiro residente registado em 2022 foi a Teplichny Kombinat Soyuz LLC, uma empresa com capital bielorrusso-polaco..."⁹⁵. Seguiram-se outros. Em Julho, a administração da zona económica livre de Brest registou o terceiro novo residente este ano. A Arlait PRO LLC pretende organizar a produção de perfil de alumínio extrudido. O projecto visa resolver problemas de substituição de importações: até à data, apenas uma empresa na Bielorrússia produz tais produtos. A empresa planeia utilizar o produto principalmente para a produção de electrodomésticos. "O novo residente do FEZ receberá um local de investimento perto do Aeroporto de Brest para iniciar a produção. A construção de um complexo administrativo e de produção/armazém com a sua própria fonte de calor alimentada a gás será lançada lá este ano. O lançamento da produção está previsto para o final de 2023"⁹⁶. Está previsto um investimento total de cerca de dez milhões de dólares. Serão criados mais de 100 postos de trabalho na fábrica. Notícias importantes: de Janeiro a Junho de 2022, os residentes de Brest FEZ produziram bens industriais no valor de mais de um bilião e meio de rublos bielorrussos, 65% dos quais foram exportados para mercados estrangeiros. A taxa de crescimento das exportações na primeira metade do ano foi de 100,6 por cento.

94 Os residentes de FEZ continuam a reorientar os fornecimentos de exportação [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://fezbrest.com/rezidentyi-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-prodolzhayut-pereorientacziyu-eksportnyix-postavok>

95 Zalesky, B. Desafios do multi-vectorismo. A ideologia da cooperação internacional sob turbulência global / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 228.

96 Um novo residente de Brest FEZ irá produzir perfil de alumínio [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-aljuminievogo-profilja-512121-2022/>

Em Setembro de 2022, dois novos residentes inscreveram-se no FEZ. O primeiro é PolesyeCentre LLC, que se dedicará à micropropagação de plântulas de plantas coníferas e ornamentais. A fim de implementar este projecto de investimento, a empresa vai arrendar um terreno perto do aeroporto de cerca de seis hectares onde será construído um complexo de estufas para a produção de plântulas com sistema de raiz fechada. Todos os anos, o plano é produzir mais de dois milhões e meio de mudas de coníferas que serão utilizadas para reflorestamento. O complexo será colocado em funcionamento em 2023 e atingirá a sua plena capacidade em 2024. O projecto de investimento prevê investimentos de mais de um milhão de euros. Prevê-se que doze trabalhadores sejam empregados nos novos postos de trabalho criados.

Em segundo lugar, às fileiras de residentes do FEZ juntaram-se também a Zubr Energy LLC, uma fábrica de Pinsk que produz baterias de arranque. Espera-se que o novo estatuto permita à empresa com mais de duas décadas de história aumentar as exportações e melhorar a eficiência da produção. O projecto de investimento "prevê a modernização com expansão das instalações de produção existentes e produção de novos tipos de baterias"⁹⁷ num curto espaço de tempo e tem como objectivo resolver os problemas de substituição de importações. A conclusão das instalações está prevista para 2023. O investimento no projecto ascenderá a cerca de doze milhões de euros. Mais de 100 pessoas serão empregadas nos postos de trabalho adicionais criados.

Em Outubro de 2022, outro novo residente foi registado na FEZ - AgroPischeProm Limited Liability Company, que foi criada em 2009. A empresa produz uma vasta gama de equipamentos especializados de processamento, transporte e tanques para empresas alimentares, químicas e agro-industriais. A gama de produtos consiste em mais de 300 artigos, incluindo máquinas para lavar recipientes, equipamento para higiene das empresas, abate e

97 Dois novos residentes registados no FEZ de Brest [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/dvuh-novyh-rezidentov-zaregistririvali-v-sez-brest-525763-2022/>

processamento primário de gado, processamento de subprodutos, elevadores, transportadores e outros equipamentos. Mais de 150 especialistas qualificados estão agora a trabalhar na empresa. A expansão da base de produção implica a criação de novos postos de trabalho. O projecto de investimento irá aumentar a capacidade de produção da empresa e expandir a gama de produtos através de novas instalações. Para este efeito, será reconstruído o edifício de produção no território da zona económica livre. O investidor pretende investir no projecto cerca de dois milhões e meio de rublos bielorrussos. A produção no novo local deverá começar em 2024. Até ao final do ano, a FEZ "Brest" planeia rever os planos de negócios de várias outras potenciais entidades empresariais.

Outro residente do FEZ está a planear expandir significativamente a sua linha de produtos. Brestmash, um residente de Brest FEZ desde 2015, é fabricante de equipamento tecnológico moderno para empresas de processamento alimentar e componentes para fogões domésticos a gás e eléctricos. "A entrada de Brestmash OJSC na BelavtoMAZ Holding abriu novas oportunidades para o desenvolvimento da empresa"⁹⁸. A produção de componentes para a produção de veículos automóveis, montagem de grandes nós de camiões e automóveis de passageiros tornou-se uma importante área de actividade para o residente de Brest FEZ. Em Setembro de 2022 Brestmash apresentou protótipos de ambulâncias e táxis sociais, fabricados com base no chassis da fábrica de automóveis de Minsk. "O lançamento da nova gama de minibus, especialmente nas condições de intensificação do trabalho no âmbito do programa de substituição de importações, permite entrar em novos segmentos de mercado, bem como reforçar a posição da marca nacional no estrangeiro"⁹⁹. Uma encomenda de novos veículos já foi colocada junto do Ministério da Saúde

98 Brest FEZ residente participa num projecto de produção de ambulâncias [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://fezbrest.com/rezident-sez-%C2%ABrest%C2%BB-prinimaet-uchastie-v-realizaczii-proekta-po-proizvodstvu-mashin-skoroj-pomoshhi>

99 Brest FEZ residente planeia expandir a gama de veículos produzidos [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-brest-planiruet-rasshirit-linejku-vypuskaemyh-avtomobilej-526001-2022/>

da Bielorrússia. Os primeiros veículos estarão ao serviço dos médicos bielorrussos até ao final de 2022.

O exemplo seguinte é o **FEZ Grodnoinvest**, que atraiu mais de 150 milhões de dólares em investimentos estrangeiros na primeira metade de 2022. "Em comparação com o ano passado, este montante é 2,5 vezes mais. A geografia dos investimentos inclui 12 países. Entre eles estão os EAU, Uzbequistão, Eslováquia, Alemanha, Rússia <...>. A parte principal do investimento vem dos Países Baixos, Chipre, Áustria, Reino Unido e Polónia. A sua quota no volume total excedeu 95%"¹⁰⁰. Dois terços dos investimentos foram atraídos por residentes que implementaram projectos no distrito de Smorgon. Empresas FEZ sediadas em Grodno atraíram quase 18 milhões de dólares.

Em 2022, a administração da FEZ Grodnoinvest continuará a melhorar o clima de investimento da Região de Grodno, aumentando o nível de disponibilidade das modernas infra-estruturas de engenharia e transporte. Mais de 32 milhões de rublos bielorrussos serão canalizados para estes objectivos dentro dos limites da zona económica livre. "Os planos incluem a construção de uma saída de auto-estrada para a zona industrial da FEZ (distrito de Grandichi) e a construção de uma rotunda no cruzamento da 1ª Rua com a Skidel Highway (distrito de Auls) no centro regional, reconstrução da Industrialny Avenue em Smorgon, construção de novas fontes de fornecimento de energia nas instalações da FEZ em Svisloch e Grodno com a capacidade total até 100 MW"¹⁰¹. Em particular, uma nova passagem de 1,2 quilómetros de comprimento foi construída perto da aldeia de Novaya Gozha, o que permitiu a separação do tráfego de veículos pesados e especiais. Um total de nove empresas residentes estão localizadas na zona industrial da zona, que investiram mais de 30 milhões de dólares em modernas instalações de processamento de madeira, química e

100 Os residentes da FEZ Grodnoinvest atraíram este ano 151 milhões de dólares em investimentos estrangeiros [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-etom-godu-privlekli-inostrannyh-investitsij-na-151-mln-518233-2022/>

101 FEZ Grodnoinvest investiu mais de Br1,5 milhões na construção de estradas no distrito de Grodno [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-investirovala-svyshe-br15-mln-v-stroitelstvo-dorogi-v-grodnenskom-rajone-520208-2022/>

produção têxtil. Até 2025, os residentes tencionam fazer investimentos adicionais de mais de 8 milhões de dólares.

Os resultados dos primeiros seis meses do ano não são menos significativos em termos de exportações: os residentes da zona económica livre Grodnoinvest entregaram produtos no valor de quase 715 milhões de dólares ao longo de seis meses. "Os residentes da zona económica franca exportaram madeira e produção de mobiliário, indústria química, construção de máquinas e metalurgia, indústria ligeira, produção de materiais de construção e produtos de complexos agro-industriais para 54 países do mundo"¹⁰². A parte das exportações na produção total da FEZ "Grodnoinvest" em Janeiro-Junho de 2022 aumentou até 69%. As empresas FEZ representaram mais de 46% de todas as exportações de mercadorias da região de Grodno.

Em Julho de 2022, a Vimzovplast LLC tornou-se residente da FEZ Grodnoinvest, que irá produzir produtos a partir de polímeros sintéticos e aglomerados de quartzo. O novo residente pretende criar uma empresa moderna com equipamento de alta tecnologia para moldagem por injeção, formar uma vasta gama de produtos, bem como lançar a produção de produtos de substituição de importação - granulado de polímero sintético. A maioria dos produtos produzidos serão vendidos dentro do regime legal especial da zona económica livre através do desenvolvimento de relações de cooperação com os residentes da zona económica livre. O investidor planeia iniciar a produção no quarto trimestre de 2022. "Os custos totais de investimento do projecto serão superiores a 1 milhão de euros. O volume total de investimentos no âmbito do projecto irá exceder seis vezes o total dos benefícios fiscais. Está prevista a criação de 30 postos de trabalho durante todo o período de implementação do projecto".¹⁰³

102 Na primeira metade do ano, os residentes de FEZ Grodnoinvest exportaram produtos no valor de 714 milhões de dólares [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/za-pervoe-polugodie-rezidenty-sez-grodnoinvest-eksportirovali-produktsii-na-714-mln-520243-2022/>

103 Um novo residente da FEZ Grodnoinvest irá produzir produtos de polímeros sintéticos [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-budet-proizvodit-izdelija-iz-sinteticheskikh-polimerov-511741-2022/>

Em Novembro de 2022, a Krones-Grodno LLC foi registada na FEZ Grodnoinvest com um projecto de investimento para estabelecer uma produção polivalente de mobiliário e produtos de madeira. O novo residente irá construir um novo complexo que incluirá instalações de produção, armazenamento e administração e adquirir equipamento tecnológico moderno. "A implementação do projecto permitirá criar cerca de 30 novos empregos, expandir a gama de produtos e aumentar as exportações, e aumentar as deduções ao orçamento e aos fundos não orçamentais"¹⁰⁴. Tudo isto será implementado no âmbito do cluster de mobiliário FEZ "Grodnoinvest" na Região de Grodno, que envolve mais de 20 residentes FEZ de várias direcções de produção. A cooperação permitirá criar um produto de alto valor acrescentado, concentrar o potencial de recursos dentro da região, e aumentar a rentabilidade dos produtos manufacturados.

Um pouco mais tarde, em Novembro de 2022, outro residente foi registado na FEZ Grodnoinvest, Terminal West CJSC, com um projecto de investimento para a criação de uma empresa industrial e logística. A empresa irá transportar gases de hidrocarbonetos liquefeitos de vagões-cisterna de bitola larga para vagões-cisterna de bitola estreita, bem como de vagões-cisterna para transporte rodoviário. Além disso, serão prestados serviços de limpeza e composição de gases de hidrocarboneto liquefeitos. "O projecto será implementado nos locais #4 (Grodno) e #12 (Svisloch district) do FEZ Grodnoinvest. Durante a implementação, a empresa irá adquirir novo equipamento de processo, realizar a actualização técnica das estações de enchimento de gás e melhorar a infra-estrutura"¹⁰⁵. É de notar que a empresa "Terminal West" tornou-se o quinto residente do FEZ registado este ano. No início do ano 2022, no sector da logística a Grodnoinvest registou a empresa

104 Um novo residente da FEZ Grodnoinvest irá criar uma produção multi-perfil de mobiliário estofado em Grodno [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyy-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-v-grodno-mnogoprofilnoe-proizvodstvo-myagkoj-mebeli/>

105 Será criada uma nova empresa de produção e logística na FEZ Grodnoinvest [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-grodnoinvest-sozdatut-novoe-proizvodstvenno-logisticheskoe-predpriyatie-535377-2022/>

Unionway LLC, que implementa o projecto de construção de um terminal de contentores perto da estação ferroviária de carga Svisloch. A construção da primeira fase teve início este ano, e a empresa começará a prestar serviços a partir de 2025. As despesas totais de investimento serão superiores a 23 milhões de dólares. Estamos a planear a criação de 70 novos postos de trabalho dentro do período do projecto"¹⁰⁶ . Além disso, os seguintes residentes já estão a implementar com sucesso projectos logísticos no FEZ: Portela, que está a construir um centro de transporte e logística no distrito de Grodno; Vilaris, com capital dos Emirados Árabes Unidos; e Silva Logistic BeeWye, com investimentos dos Países Baixos.

As oportunidades do FEZ "Grodnoinvest" foram repetidamente demonstradas em conferências e exposições internacionais em 2022. Por exemplo, em Novembro, as propostas do FEZ nos domínios do investimento, comércio e economia e turismo foram apresentadas no Fórum Turco-Bielorrússia de Investimento no âmbito da exposição internacional MUSIAD EXPO em Istanbul. Foram discutidos novos projectos de investimento na Região de Grodno "incluindo a criação do Parque Industrial de Grodno com a participação de empresas turcas, a expansão das relações comerciais e económicas e o desenvolvimento da cooperação industrial nos sectores químico, da transformação da madeira, da construção de máquinas e outras esferas"¹⁰⁷ . Um dos tópicos de discussão foi um novo projecto ambicioso de construção de um parque industrial "Grodno" com infra-estruturas prontas e logística desenvolvida. Foram também apresentadas as vantagens do parque turístico e recreativo especial "Avgustovsky Canal". As negociações resultaram na assinatura de um memorando de cooperação entre a administração da FEZ

106 Um novo residente do FEZ, Grodnoinvest, vai construir um terminal de contentores em Svisloch [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-postroit-v-svislochi-kontejnernyj-terminal/>

107 As empresas turcas são apresentadas oportunidades de investimento no território do FEZ "Grodnoinvest". [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/tureczkie-kompanii-zainteresovany-v-rasshirenii-sotrudnichestva-v-ramkax-sez-grodnoinvest/>

"Grodnoinvest" e a Associação de Industriais e Empresários Independentes MUSIAD que prevê uma cooperação mais ampla entre empresas bielorrussas e turcas nas áreas de produção, investimento, financeira, comercial e económica. Para referência, é de notar que no FEZ opera um residente com capital turco - LLC Europlasteks Invest, que implementa dois projectos no parque industrial de Smorgoni - para organizar a produção de fio de algodão e tubos de aço.

No mesmo mês de Novembro, as propostas da BMS também foram consideradas no Dubai no Fórum Empresarial da Eurásia "Focus on Belarus", onde também foram realizadas conversações com a Câmara de Comércio e Indústria de Sharjah e foram consideradas perspectivas de "cooperação no comércio e investimento, organização do fornecimento mútuo de produtos e trabalho conjunto nos mercados do Médio Oriente e do Norte de África"¹⁰⁸. As partes concordaram em cooperar.

Quanto ao **FEZ Vitebsk**, o volume de investimentos estrangeiros atraídos nos seis meses de 2022 excedeu 30 milhões de dólares, ou quase metade dos investimentos totais do Vitebsk Oblast. Durante este período, foram registados cinco residentes, incluindo pela primeira vez com capital do Irão. As novas empresas pretendem implementar projectos no sector da transformação de madeira, bem como estabelecer a produção de louça de mesa biodegradável descartável e embalagens amigas do ambiente. E em Junho foi registada a empresa SM LLC sediada em Novopolotsk. A empresa planeia implementar um projecto de investimento para expandir a actual produção de ligaduras médicas modernas e fitas eléctricas, de isolamento térmico e de selagem feitas de têxteis, que são componentes para várias indústrias. Isto irá aumentar a capacidade da empresa para produzir produtos que substituam as importações e aumentar o seu potencial de exportação. Espera-se a criação de mais de 20 postos de trabalho.

108 FEZ Grodnoinvest e Sharjah Chamber of Commerce and Industry dos Emirados Árabes Unidos concordaram em cooperar [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/sez-grodnoinvest-i-tpp-shardzha-obedinennyy-arabskix-emiratorov-dogovorilis-o-sotrudnichestve/>

Em Setembro de 2022, o 6º residente do FEZ desde o início do ano - BELTANK CJSC - foi registado no FEZ com um projecto de instalação de produção de tanques de aço. A produção que substitui a importação será organizada no Distrito de Polotsk num dos locais incluídos no FEZ em 2018. O projecto é iniciado por um investidor nacional, que planeia mais do dobro da produção dos produtos procurados através da criação de uma empresa no FEZ Vitebsk. "A base da carteira de produção do novo residente serão tanques e reservatórios verticais e horizontais feitos de aço inoxidável, alumínio, incluindo aqueles com aquecimento, arrefecimento, isolamento, agitação. O projecto produzirá também tanques e reservatórios metálicos com capacidades que vão de 1.000 a 10 milhões de litros, como por encomenda individual do cliente"¹⁰⁹. Os produtos podem ser utilizados no sector energético, petroquímico e da construção, por organizações das indústrias alimentar, farmacêutica, cosmética, e por serviços públicos. Espera-se a criação de cerca de 20 postos de trabalho. Os principais mercados para os produtos da BELTANK são os países da União Económica Eurasiática.

Mais dois projectos, incluindo os que envolvem investidores estrangeiros, estão em alta prontidão para registo no FEZ Vitebsk. "Prevêem a organização da produção de reforço em fibra de vidro, bem como o estabelecimento da galvanização a quente de metais, que é considerada um dos métodos mais rentáveis e generalizados de protecção do metal contra a corrosão"¹¹⁰. Um total de 56 empresas residentes já foram registadas no FEZ, que estão a implementar projectos com a participação de investidores de 15 países. Um detalhe importante: em 2022 o FEZ "Vitebsk" passou um marco na actividade de investimento - desde o estabelecimento do FEZ, o volume total de investimentos

109 Vitebsk FEZ residente para estabelecer a produção de tanques de aço de substituição de importação perto de Polotsk [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-importozameschajuschih-stalnih-emkostej-pod-polotskom-526248-2022/>

110 Um novo residente FEZ Vitebsk desenvolverá a produção de componentes têxteis que substituem as importações [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-vypusk-importozameschajuschih-tekstilnih-komplektujuschih-510424-2022/>

declarados dos residentes ultrapassou a marca de mil milhões de rublos bielorrussos.

Em relação às exportações, "os residentes do FEZ Vitebsk exportaram bens no valor de 425 milhões de dólares em Janeiro-Junho [2022], o que é 4,4% mais do que durante o mesmo período em 2021.¹¹¹ . A geografia dos fornecimentos compreende 68 países, incluindo os 10 estados parceiros da Comunidade de Estados Independentes da Bielorrússia. Respondendo às condições específicas do actual ambiente internacional, as empresas estão a reconstruir as suas cadeias logísticas e a aumentar activamente os fornecimentos para países distantes, incluindo Israel, Kuwait, Mongólia, Tailândia, Turquia, e Uruguai.

Quanto à componente inovadora dos residentes do FEZ "Vitebsk", existem também factos interessantes. Em particular, a empresa "Polymerkonstruktsiya", que foi registada como residente do FEZ em 2011 com um projecto para expandir a produção de sistemas inovadores de tratamento e deferrização de água, desenvolveu tecnologia inovadora para limpar o lixiviado dos aterros de resíduos sólidos urbanos. Os especialistas da empresa recolheram e analisaram amostras de efluentes da maioria dos aterros sanitários em diferentes regiões da Bielorrússia. Como resultado da investigação, a empresa desenvolveu tecnologia e equipamento que podem ser aplicados tendo em conta o terreno, as características do aterro sanitário e outros aspectos. O método baseia-se no tratamento químico, incluindo a tecnologia de membrana, bem como no tratamento biológico como alternativa. As vantagens da solução doméstica são a utilização de uma remoção natural de poluentes independente da energia, a automatização do processo e a longa vida útil do equipamento. "Actualmente a Polymerconstruction está a implementar um projecto de tratamento de lixiviados no aterro de Orsha, que também servirá os distritos de

111 Os residentes do FEZ "Vitebsk" exportaram bens no valor de 425 milhões de dólares no primeiro semestre do ano [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-1-m-polugodii-eksportirovali-tovarov-na-425-mln-521133-2022/>

Orsha, Dubrova e Tolochin"¹¹² . Em 2021, foi criada uma unidade única para a Vitebskdreva, permitindo a reciclagem de soluções químicas usadas de volta à produção, reduzindo assim a carga na estação de tratamento de águas residuais. Está a ser desenvolvido equipamento semelhante para uma série de outras empresas de trabalho da madeira e de pasta e papel.

Em 2022, o trabalho activo de registo de novos residentes continua também no **FEZ "Minsk"**. Em Janeiro, o primeiro residente registado no FEZ em 2022 foi a 3D Paperco, uma empresa com investimentos chineses que irá implementar um projecto sobre a produção de embalagens de cartão ecológicas. Em Junho, o FEZ registou outro quinto residente em 2022. É a Empresa de Produção e Comércio de Responsabilidade Limitada Agrostroy, que planeia implementar um projecto de investimento na produção de ferramentas de perfuração para a indústria mineira no território da zona económica livre. "O projecto prevê a construção de um complexo de engenharia de produção e armazém, criação de mais de 40 postos de trabalho e atracção de mais de 1 milhão de euros de investimentos"¹¹³. A produção a ser estabelecida será de alta tecnologia e orientada para a exportação.

Em termos de reforço do trabalho com investidores estrangeiros, a administração do FEZ "Minsk" apresentou o potencial de investimento do FEZ no Fórum de Investimento Turco-Bielorrússia em Novembro de 2022 e assinou um memorando de cooperação com a Associação de Industriais e Empresários Independentes MUSIAD, que "servirá de impulso para a geração de novas ideias e implementação de projectos conjuntos"¹¹⁴ . Deve acrescentar-se que esta associação inclui mais de 60 mil empresas turcas.

112 Um residente do FEZ "Vitebsk" propõe tratar os resíduos de aterros de resíduos sólidos de uma forma inovadora [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-vitebsk-predlagaet-ochischat-stoki-poligonov-tko-innovatsionnym-sposobom-520105-2022/>

113 Um novo residente da FEZ Minsk irá dedicar-se à produção de ferramentas de perfuração [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-burovogo-instrumenta-509471-2022/>

114 Minsk FEZ para apresentar o potencial de investimento no fórum turco-belorusso em Istambul [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-minsk-predstavit-investpotentsial-naturetsko-beloruskom-forume-v-stambule-533423-2022/>

Também. Em Outubro de 2022, o Conselho dos Chefes das Administrações dos FEZ bielorrussos apareceu em Minsk para coordenar o trabalho de desenvolvimento da imagem dos FEZ bielorrussos e prever actividades conjuntas para melhorar a eficiência destas estruturas, organizar programas educativos, seminários e conferências para encontrar formas eficazes de interacção com a comunidade empresarial internacional e visar a promoção da marca nacional e regional. "Este formato de cooperação ajudará a aumentar a eficiência na implementação das tarefas confiadas de atrair investimento na economia do país, utilizar novas oportunidades e superar tendências negativas nas actuais condições económicas"¹¹⁵. É evidente que hoje é necessário intensificar o trabalho com os investidores para reforçar activamente as áreas de cooperação industrial, medidas para estimular actividades de investimento e o acesso a mercados de exportação alternativos.

115 Buben: O Conselho de Chefes de Administração de FEZ ajudará a melhorar a eficiência de atrair investimento para a economia [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/buben-sovet-glav-administratsij-sez-pomozhet-povysit-effektivnost-privlechenija-investitsij-v-ekonomiku-530261-2022/>

Literatura

1. Zalessky, B. Parcerias sistémicas. Especificidade da interacção económica do lado bielorusso com as repúblicas pós-soviéticas / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 72 c.

2. A 100ª empresa da China acreditada na BUTB [Electronic resource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovalas-100-ja-kompanija-iz-kitaja-530408-2022/>

3. Mais de 4 milhões de dólares em produtos de madeira comprados no BUTB por empresas da China e Singapura [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/piloproduktsiju-na-bolee-chem-4-mln-priobrel-i-na-butb-kompanii-iz-kitaja-i-singapura-533965-2022/>

4. \$12,3 milhões de dólares de madeira serrada vendida à China através da BUTB [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pilomaterialy-na-123-mln-prodany-v-kitaj-cherez-butb-541419-2022/>

5. Agora a China: a geografia das exportações de produtos de couro bielorrussos através da BUTB expandiu-se [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/teper-i-kitaj-geografija-eksporta-belorusskoj-kozhevennoj-produktsii-cherez-butb-rasshirilas-533733-2022/>

6. Um grande importador chinês de carne e marisco está interessado em cooperar com a BUTB [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/krupnyj-kitajskij-importer-mjasa-i-moreproduktov-zainteresovalsja-sotrudnichestvom-s-butb-536236-2022/>

7. BUTB e o BRICS Institute China Branch para promover o comércio electrónico de trocas [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kitajskij-filial-institutata-briks-budut-sodejstvovat-razvitiju-elektronnoj-birzhevoj-torgovli-525751-2022/>

8. A BUTB e a Aliança de Consultores Económicos e Comerciais da China identificaram áreas de cooperação [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-aljjans-ekonomicheskikh-i-kommercheskich-sovetnikov-kitaja-opredelili-napravlenija-sotrudnichestva-535514-2022/>

9. A BUTB e a Câmara de Comércio e Indústria Indiana planeiam colaborar no comércio de trocas [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-indijskaja-torgovo-promyshlennaja-palata-planirujut-sotrudnichat-v-sfere-birzhevoj-torgovli-524659-2022/>

10. A BUTB planeia começar a exportar petroquímicos para a indústria farmacêutica indiana [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-nachat-eksport-neftehimicheskoi-produktsii-dlja-indijskoj-farmotrasli-535977-2022/>

11. Primeira vez que uma empresa indiana fez um acordo sobre o BUTB [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/indijskaja-kompanija-vpervye-sovershila-sdelku-na-butb-537935-2022/>

12. BUTB organiza fornecimentos de madeira serrada bielorrussa para a indústria paquistanesa [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-organizuet-postavki-belorusskih-pilomaterialov-dlja-promyshlennosti-pakistana-535371-2022/>

13. MAS, para apresentar os benefícios do comércio de trocas numa exposição na Turquia [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-predstavit-preimuschestva-birzhevoj-torgovli-na-vystavke-v-turtsii-529829-2022/>

14. BUTB e Istambul Mercantile Exchange para desenvolver o comércio de agronegócios e produtos de madeira [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-stambulskaja-tovarnaja-birzha-budut-razvivat-torgovlju-produktsiej-apk-i-derevoobrabotki-533002-2022/>

16. A primeira empresa da Mongólia é acreditada junto da BUTB [Electronic resource]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovana-pervaja-kompanija-iz-mongolii-545414-2023/>

17. Zalessky, B. O potencial do mecanismo de troca. Recolha de artigos / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 68 c.

18. Zalesskii, B.L. Destinado à cooperação comercial e de produção / B.L. Zalesskii // Materiały XVII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Dynamika naukowych badan - 2021", Volume 6. Przemysl: Nauka i studia. - C. 21-24.

19. Golovchenko: o volume de negócios comercial entre a Bielorrússia e o Cazaquistão excedeu mil milhões de dólares em 2021 pela primeira vez [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-tovarooborot-belarusi-i-kazahstana-v-2021-godu-vpervye-prevysil-1-mlrd-486829-2022/>

20. Golovchenko: A Bielorrússia e o Cazaquistão precisam de avançar com a cooperação industrial [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-belarusi-i-kazahstanu-nuzhno-dvigatsja-dalshe-v-oblasti-promkooperatsii-531879-2022/>

21. Snopkov: A base para a cooperação entre a Bielorrússia e o Cazaquistão é a cooperação industrial [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/snopkov-bazoj-sotrudnichestva-belarusi-i-kazahstana-javljaetsja-proizvodstvennaja-kooperatsija-506651-2022/>

22. A Minsk Motor Plant apresentou os seus produtos numa exposição no Cazaquistão [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minskij-motornyj-zavod-predstavil-produktsiju-na-vystavke-v-kazahstane-528774-2022/>

23. Mais de 30 empresas bielorrussas participam em exposições industriais no Cazaquistão [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-30-belorusskih-predpriyatij-uchastvujut-v-vystavkah-promyshlennosti-v-kazahstane-525159-2022/>

24. Produção de preparações veterinárias e construção de MTFs. Como a Bielorrússia e o Cazaquistão irão cooperar no agronegócio [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-vetpreparatov-i-stroitelstvo-mtf-kak-budut-sotrudnicat-belarus-i-kazahstan-v-apk-531987-2022/>

25. Um bairro bielorrusso em Astana, um bairro cazaque em Minsk. Que novos projectos são discutidos na construção [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskij-kvartal-v-astane-kazahstanskij-v-minske-kakie-novye-proekty-obsuzhdajut-v-stroitelstve-531980-2022/>

26. A Bielorrússia e o Cazaquistão planeiam desenvolver o transporte de carga por caminho-de-ferro [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kazahstan-planirujut-razvivat-gruzoperevozki-po-zheleznoj-doroge-530740-2022/>

27. Zalessky, B. Apontar para o crescimento sustentável. Recolha de artigos / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 180 c.

28. Turchin discutiu com Beisenbayev o desenvolvimento da cooperação entre a Região de Minsk e o Cazaquistão [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/turchin-obsudil-s-bejsenbaevym-razvitie-sotrudnichestva-mezhdu-minskoj-oblastju-i-kazahstanom-486296-2022/>

29. Potylitsyn, S. Processo de evolução regular / S. Potylitsyn // [Recurso electrónico]. - 2014. - URL: <https://kazpravda.kz/n/protsess-zakonomernoy-evolyutsii/>

30. Akhmetova, A. Karaganda residentes montaram o primeiro camião basculante bielorrusso / A. Akhmetova // [recurso electrónico]. - 2013. - URL: <https://www.altyn-orda.kz/karagandincy-sobrali-pervyj-belorusskij-samosval/>

31. A Bielorrússia e o Cazaquistão podem lançar a produção conjunta de equipamento de combate a incêndios na Região de Karaganda [recurso electrónico]. - 2021. -

https://primepress.by/news/kompanii/belarus_i_kazahstan_mogut_zapustit_sov_mestnoe_proizvodstvo_pozharnoy_tekhniki_na_territorii_karagan-38483/

32 Sobre a visita do Embaixador da Bielorrússia à região de Karaganda [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c25b80e259079cad.html>.

33. Zalessky, B. Tópicos actuais da interacção Bielorrússia-Cazaquistão para os meios de comunicação social / B. Zalessky // International Journalism-2018: desafios globais, parceria regional e meios de comunicação social: materiais da VII Conferência Internacional Científica e Prática, Minsk, 15 de Fevereiro. 2018 / coauth. B.L. Zalessky ; ed. por T.N. Dasaeva. - Minsk: Centro Editorial BSU, 2018. - C. 92-102.

34. A BELAZ entregou 130 toneladas de camiões basculantes ao Cazaquistão [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-130-tonnye-samosvaly-v-kazahstan-428544-2021/>

35. As empresas Gomel Oblast pretendem desenvolver laços de cooperação com o Cazaquistão [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-gomelskoj-oblasti-namereny-razvivat-kooperatsionnye-svjazi-s-kazahstanom-512360-2022>

36. Isachenko numa reunião com o embaixador do Cazaquistão: é tempo de reforçar o trabalho na esfera comercial e económica [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/isachenko-na-vstreche-s-poslom-kazahstana-prishlo-vremja-usilit-rabotu-v-torgovo-ekonomicheskoi-sfere-525098-2022/>

37. Embaixador do Cazaquistão no encontro com Karanik: a nossa tarefa é ajudar os empresários dos dois países a encontrar um ao outro [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/posol-kazahstana-na-vstreche-s-karanikom-nasha-zadacha-pomoch-biznesmenam-dvuh-stran-najti-drug-druga-514826-2022/>

38. O BarGU pretende trabalhar em estreita colaboração com uma universidade do Cazaquistão [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/bargu-natselen-tesno-sotrudnicat-s-universitetom-iz-kazahstana-530948-2022/>

39. Embaixador do Cazaquistão: a Bielorrússia é um país ao qual se quer sempre voltar [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/posol-kazahstana-belarus-strana-v-kotoruju-vsegda-hochetsja-vozvrashchatsja-526048-2022/>

40. Cherviakov: relações amigáveis e de parceria com a China são especialmente importantes para a Bielorrússia [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-druzhestvennye-i-partnerskie-otnosheniya-s-kitaem-osobo-znachimy-dlja-belarusi-504062-2022.>

41. O volume de negócios do comércio Bielorrússia-China no primeiro trimestre ascendeu a 1,2 mil milhões de dólares [recurso electrónico]. - 2022. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-belarusi-i-kitaja-v-i-kvartale-sostavil-12-mlrd-504056-2022/.](https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-belarusi-i-kitaja-v-i-kvartale-sostavil-12-mlrd-504056-2022/)

42. Bielorrússia e China Reforçar a Parceria Industrial [Recurso Electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kitaj-ukrepljajut-partnerstvo-v-promyshlennosti-504071-2022/>

43. "Bellesbumprom irá cooperar com a associação chinesa de exportação de produtos de madeira [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bellesbumprom-budet-sotrudnicat-s-kitajskoj-assotsiatsiej-po-eksportu-produktsii-derevoobrabotki-504024-2022>

44. Zalessky, B.L. Industrial Park "Great Stone": novos projectos trazem o futuro / B.L. Zalessky // Materiały XVIII Międzynarodowej naukowej-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej działalności - 2022", Volume 1. Przemysł: Nauka i studia. - C. 3-6.

45. Yaroshenko: as empresas de Velikiy Kamen fornecem produtos a 20 países [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/jaroshenko-predpriyatija-velikogo-kamnja-postavlajut-produktsiju-v-20-stran-mira-479114-2022/>

46. Um novo residente da Grande Pedra vai construir instalações de energia digital [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-sozdaniem-tsifrovyh-energoobjektov-477402-2021/>

47. Yakimov, P. A Grande Pedra abre amplas oportunidades para reforçar a cooperação entre a Bielorrússia e a China / P. Yakimov // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/velikij-kamen-otkryvaet-shirokie-vozmozhnosti-dlja-ukrepleniya-sotrudnichestva-belarusi-i-kitaja-8150/>.

48. Um novo residente da Grande Pedra cuidará das tecnologias digitais e dos sistemas de pagamento móvel [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-tsifrovymi-tehnologijami-i-sistemami-mobilnyh-platezhej-490657-2022/>

49. O novo residente da Grande Pedra assumirá a promoção digital [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-tsifrovym-prodvizheniem-tovarov-493650-2022/>

50. Um novo residente da Grande Pedra vai começar a produzir equipamento para casas inteligentes [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-nachnet-vypuskat-oborudovanie-dlja-umnyh-domov-495324-2022/>

51. Um novo residente da Grande Pedra irá produzir aero-cápsulas inovadoras [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-innovatsionnye-aerokapsuly-495913-2022/>

52. Novo residente da Grande Pedra para criar um centro de monitorização de transportes transfronteiriços [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyy-rezident-velikogo-kamnja-sozdast-tsentr-monitoringa-transgranichnyh-perevozok-501098-2022/>

53. O número de residentes da Grande Pedra subiu para 90 com um investimento reportado de 1,24 mil milhões de dólares [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chislo-rezidentov-velikogo-kamnja-vozroslo-do-90-s-zajavlennym-objemom-investitsij-v-124-mlrd-502265-2022/>

54. Zalesky, B.L. "Grande Pedra": perspectiva de desenvolvimento - subparks / B.L. Zalesky // Materiais da XVI Conferência Internacional científica e prática "Ciência e civilização - 2020", 30 de Janeiro - 7 de Fevereiro, 2020. Ciências económicas. Sheffield": Sheffield. Ciência e educação LTD. - C. 20-22.

55. "Great Stone and Cuba's Mariel Special Development Zone to cooperate in attracting investment [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-kubinskaja-zona-osobogo-razvitija-mariel-budut-sotrudnichat-v-privlechenii-investitsij-426316-2021/>

56. "A Great Stone pretende desenvolver a cooperação com as empresas farmacêuticas cubanas [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-s-kubinskimi-farmpredpriyatijami-487548-2022/>

57. "Great Stone and Uzbekistan FEZ intend to develop cooperation [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-sez-uzbekistana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-493658-2022/>

58. A produção de automóveis Volkswagen no Uzbequistão terá início em 2022 [recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.gazeta.uz/ru/2020/06/26/volkswagen/>

59. Fábrica KIA e Lada no Uzbequistão para aumentar a localização para 30% em 2023 [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://uz.sputniknews.ru/20211022/zavod-v-uzbekistane-po-vypusku-kia-i-lada-v-2023-godu-povysit-lokalizatsiyu-do-30-21019614.html>

60. Uma nova zona económica livre está a ser criada em Syr Darya [recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://kun.uz/ru/94899784?q=%2Fru%2F94899784>

61. Mirzaev, G. Syrdarya abre as portas aos investidores / G. Mirzaev // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://rg.ru/amp/2019/08/29/v-syrdarinskoj-oblasti-uzbekistana-gotovy-k-millionnym-investiciiam.html>

62. Zalessky, B. Tempo para soluções concretas. Crónica de cooperação internacional / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 244 c.

63. Pushniakova, A. Comércio, ciência, desporto: a região de Vitebsk assinou um acordo de cooperação com a chinesa Jiangxi // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/torgovlja-nauka-sport-vitebskaja-oblast-podpisala-soglashenie-o-sotrudnichestve-s-kitajskoj-tszjansi-532401-2022>

64. Dias da região de Vitebsk realizam-se na província chinesa de Heilongjiang [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/dni-vitebskoj-oblasti-prohodjat-v-kitajskoj-provintsii-hejluntszjan-525147-2022/>

65. Grodno e Lanzhou da China assinaram um acordo sobre o estabelecimento de intercâmbios amigáveis [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodno-i-kitajskij-lanchzhou-podpisali-soglashenie-ob-ustanovlenii-druzhestvennyh-obmenov-532444-2022/>

66. A Região Grodno pretende expandir a cooperação com a província chinesa de Gansu [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-namerena-rasshirjat-sotrudnichestvo-s-kitajskoj-provintsiej-gansu-498323-2022/>

67. O Distrito de Novogrudok e a cidade chinesa de Dunhuang pretendem concluir um acordo para estabelecer uma cooperação [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogrudskij-rajon-i-kitajskij-gorod-dunhuan-namereny-zakljuchit-soglashenie-ob-ustanovlenii-495725-2022/>

68. A Região de Brest e a Província de Hubei assinaram um roteiro para a cooperação para 2022-2024 [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/brestskaja-oblast-i-provintsija-hubej-podpisali-dorozhnuju-kartu-sotrudnichestva-na-2022-2024-gody-503065-2022/>

69. Xie Xiaoyun: A cooperação bielorrusso-China em ciência e tecnologia está continuamente a fortalecer [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/se-sjaojun-sotrudnichestvo-belarusi-i-kitaja-v-sfere-nauki-i-tehnologii-nepreryvno-ukrepljaetsja-534171-2022/>.

70. Zalessky, B. Frontiers of multi-vectorism. Coleção de artigos / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 696 c.

71. Mais de 20 centros e laboratórios conjuntos com parceiros chineses foram criados no NAS [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-nan-sozdano-bolee-20-sovmestnyh-tsentrov-i-laboratorij-s-partnerami-iz-kitaja-494752-2022/>

72. Biomedicina e Novas Fontes de Energia. A Academia Nacional de Ciências da Bielorrússia assinou um acordo com uma empresa chinesa [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/biomeditsina-i-novye-istochniki-energii-nan-belarusi-podpisala-soglashenie-s-kitajskoj-korporatsiej-498676-2022/>.

73. A China e a Bielorrússia publicam uma Declaração Conjunta sobre o Estabelecimento de uma Parceria Estratégica Abrangente e para Todas as Condições Meteorológicas [Recurso Electrónico]. - 2022. - URL: <https://rg.ru/2022/09/16/kitaj-i-belarus-opublikovali-sovmestnuiu-deklaraciiu-ob-ustanovlenii-otnoshenij-vsepogodnogo-i-vsestoronnego-strategicheskogo-partnerstva.html>.

74. A Bielorrússia e a China realizam uma videoconferência sobre cooperação na educação [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-kitaj-proveli-videokonferentsiju-poSotrudnichestvu-v-sfere-obrazovanija-526453-2022/>

75. Kreinina, O. BSU on Development of Cooperation with Leading Universities of China / O. Kreinina // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/bgu-o-razvitii-sotrudnichestva-s-veduschimi-universitetami-kitaja-8187/>

76. Cooperação entre a BSU e a Universidade Politécnica de Dalian capturada num din tetrapod de bronze [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/sotrudnichestvo-bgu-i-daljanskogo-politehnicheskogo-universiteta-zapechatleli-v-bronzovom-tetrapode-514967-2022/>

77. A BSU e a Universidade de Tsinghua assinaram um memorando de entendimento [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-i-universitet-tsinhua-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimanii-441298-2021/>

78. A BSU e a Universidade Huzhou da China assinaram um Memorando de Entendimento [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-i-kitajskij-universitet-huchzhou-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimanii-524518-2022/>

79. Kravchuk, M.A. Abertura do Centro Sino-Belarusiano de Formação Inovadora, Investigação e Produção para o Reforço, Restauração e Protecção da Corrosão de Peças de Máquinas / M.A. Kravchuk // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://times.bntu.by/news/11923-otkrytie-kitajsko-belorusskogo-innovacionnogo-uchebno-nauchno-proizvodstvennogo-centra>

80. Sheleg, V.K. Conferência sobre intercâmbio científico entre a BNTU e o Instituto de Química Aplicada da Academia Chinesa das Ciências / V.K. Sheleg, M.A. Kravchuk // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://times.bntu.by/news/11931-konferenciya-po-nauchnomu-obmenu-bntu-i-institut-prikladnoj-himii-an-kitaya>

81. BSTU e empresas bielorrussas assinaram memorandos de cooperação com Guangzhou [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bgtu-i-belorusskie-kompanii-podpisali-memorandumy-o-sotrudnichestve-s-guanchzhou-489362-2022>

82. BrStU e a Universidade Sinyanskiy lançaram um programa conjunto [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/brgtu-i-sinsjanskij-universitet-nachali-realizatsiju-sovmestnoj-programmy-496937-2022/>

83. BrStU e Guangdong Construction Vocational College concordaram em estabelecer uma cooperação [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/brgtu-i-guandunskij-stroitelnyj-proftehkolledzh-dogovorilis-naladit-sotrudnichestvo-530263-2022/>

84. A PolessU irá cooperar com um instituto de ciência e tecnologia da China [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/polesgu-budet-sotrudnicchat-s-institutom-nauki-i-tehnologij-iz-kitaja-524605-2022/>

85. Universidades da Bielorrússia na V China International Import Expo [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://times.bntu.by/news/11970-vuzy-belarusi-na-v-china-international-import-expo>

86. Mais de 120 desenvolvimentos bielorrussos são apresentados na China International Import Exhibition [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/tech/view/bolee-120-belorusskih-razrabotok-predstavleny-na-kitajskoj-mezhdunarodnoj-vystavke-importa-533702-2022/>

87. Inovações e naves espaciais da indústria alimentar: o que a Bielorrússia irá apresentar na Feira de Importação da China [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novinki-pisheproma-i-kosmicheskie-apparaty-cto-predstavit-belarus-na-vystavke-importa-v-kitae-533240-2022/>

88. Jovens cientistas da Bielorrússia e da China desenvolvem a cooperação na inovação [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/tech/view/molodye-uchenye-belarusi-i-kitaja-razvivajut-sotrudnichestvo-v-sfere-innovatsij-534160-2022/>

89. Zalesky, B. Orientação - para o resultado. Perceber as possibilidades das relações económicas internacionais / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 76 c.

90. FEZ Belarus marca um volume recorde de três anos de investimentos anunciados em novos projectos [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sez-belarusi-otmechajut-rekordnyj-za-tri-goda-objem-zajavlennyh-investitsij-po-novym-proektam-518444-2022>

91. Os FEZ representaram um quarto do investimento directo estrangeiro numa base líquida na primeira metade de 2022 [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sez-obespechili-chetvert-prjamyh-inostrannyh-investitsij-na-chistoj-osnove-v-i-polugodii-2022-goda-519459-2022/>

92. Abramenko: O IDE líquido em FEZ aumentou 1,7 vezes em Janeiro-Setembro [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/abramenko-pii-na-chistoj-osnove-v-sez-za-janvar-sentjabr-vozrosli-v-17-raza-536597-2022>

93. Um fabricante de equipamento sanitário e higiénico tornou-se um residente do FEZ Brest [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-sanitarno-gigienicheskogo-oborudovaniya-stal-rezidentom-sez-brest-527300-2022/>

94. Os residentes de Brest FEZ continuam a reorientar os fornecimentos de exportação [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://fezbrest.com/rezidentyi-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-prodolzhayut-pereorientacziyu-eksportnyix-postavok>

95. Zalessky, B. Desafios do multi-vectorismo. A ideologia da cooperação internacional sob turbulência global / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 320 c.

96. Novo residente de Brest FEZ para produzir perfil de alumínio [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-aljuminievogo-profilja-512121-2022/>

97. Dois novos residentes registados no FEZ de Brest [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/dvuh-novyh-rezidentov-zaregistrovali-v-sez-brest-525763-2022/>

98. Brest FEZ residente toma parte num projecto de produção de ambulâncias [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://fezbrest.com/rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-prinimaet-uchastie-v-realizaczii-proekta-po-proizvodstvu-mashin-skoroj-pomoshhi>

99. Brest FEZ residente planeia expandir a gama de veículos produzidos [recurso electrónico]. 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-brest-planiruet-rasshirit-linejku-vypuskaemyh-avtomobilej-526001-2022/>

100. Os residentes da FEZ Grodnoinvest atraíram este ano 151 milhões de dólares em investimentos estrangeiros [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidentyi-sez-grodnoinvest-v-etom-godu-privlekli-inostrannyh-investitsij-na-151-mln-518233-2022/>

101. FEZ Grodnoinvest investiu mais de Br1,5 milhões na construção de estradas no distrito de Grodno [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-investirovala-svyshe-br15-mln-v-stroitelstvo-dorogi-v-grodnenskom-rajone-520208-2022/>

102. Na primeira metade do ano, os residentes de FEZ Grodnoinvest exportaram produtos no valor de 714 milhões de dólares [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/za-pervoe-polugodie-rezidentyi-sez-grodnoinvest-eksportirovali-produktsii-na-714-mln-520243-2022/>

103. Um novo residente da FEZ Grodnoinvest irá produzir produtos de polímeros sintéticos [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-budet-proizvodit-izdelija-iz-sinteticheskix-polimerov-511741-2022/>

104. Um novo residente do FEZ, Grodnoinvest, irá criar uma produção multi-perfil de mobiliário estofado em Grodno [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-v-grodno-mnogoprofilnoe-proizvodstvo-myagkoj-mebeli/>

105. Será criada uma nova empresa de produção e logística na FEZ Grodnoinvest [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-grodnoinvest-sozdatut-novoe-proizvodstvenno-logisticheskoe-predpriyatie-535377-2022/>

106. Um novo residente do FEZ, Grodnoinvest, vai construir um terminal de contentores em Svisloch [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-postroit-v-svislochi-kontejneryj-terminal/>

107. As empresas turcas são apresentadas com oportunidades de investimento no FEZ "Grodnoinvest". [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/tureczkie-kompanii-zainteresovany-v-rasshirenii-sotrudnichestva-v-ramkax-sez-grodnoinvest/>

108. FEZ Grodnoinvest e Sharjah Chamber of Commerce and Industry dos Emirados Árabes Unidos concordaram em cooperar [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/sez-grodnoinvest-i-tpp-shardzha-obedinennyx-arabskix-emiratov-dogovorilis-o-sotrudnichestve/>

109. Vitebsk FEZ residente para estabelecer a produção de tanques de aço de substituição de importação perto de Polotsk [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-importozameschajuschih-stalnih-emkostej-pod-polotskom-526248-2022/>

110. Um novo residente FEZ Vitebsk desenvolverá a produção de componentes têxteis que substituem as importações [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-vypusk-importozameschajuschih-tekstilnyh-komplektujuschih-510424-2022/>

111. Os residentes do FEZ "Vitebsk" exportaram bens no valor de 425 milhões de dólares no primeiro semestre do ano [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-1-m-polugodii-eksportirovali-tovarov-na-425-mln-521133-2022/>

112. Um residente do FEZ "Vitebsk" propõe tratar os resíduos de aterros de resíduos sólidos de uma forma inovadora [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-vitebsk-predlagaet-ochischat-stoki-poligonov-tko-innovatsionnym-sposobom-520105-2022/>

113. Um novo residente da FEZ Minsk irá dedicar-se à produção de ferramentas de perfuração [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-burovogo-instrumenta-509471-2022>

114. Minsk FEZ para apresentar o potencial de investimento no fórum turco-belorrusso em Istambul [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-minsk-predstavit-investpotentsial-na-turetsko-belorusskom-forume-v-stambule-533423-2022/>

115. Buben: O Conselho de Chefes de Administração de FEZ ajudará a melhorar a eficiência de atrair investimento para a economia [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/buben-sovet-glav-administratsij-sez-pomozhet-povysit-effektivnost-privlechenija-investitsij-v-ekonomiku-530261-2022/>

FOR AUTHOR USE ONLY

**More
Books!**



yes
I want morebooks!

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at
www.morebooks.shop

Compre os seus livros mais rápido e diretamente na internet, em uma das livrarias on-line com o maior crescimento no mundo! Produção que protege o meio ambiente através das tecnologias de impressão sob demanda.

Compre os seus livros on-line em
www.morebooks.shop



info@omniscryptum.com
www.omniscryptum.com

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY