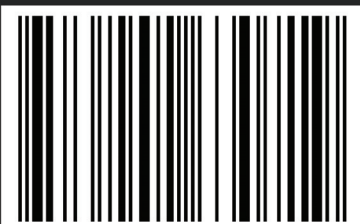


## Punti di crescita

Nel settembre 2015 l'Assemblea Generale delle Nazioni Unite ha adottato la risoluzione "Trasformare il nostro mondo: agenda per lo sviluppo sostenibile fino al 2030", che ha registrato 17 Obiettivi di Sviluppo Sostenibile, volti, tra l'altro, ad eliminare la povertà e la fame, a combattere la disuguaglianza e l'ingiustizia, a risolvere i problemi legati al cambiamento climatico, all'industrializzazione e all'innovazione. Questo evento ha richiesto a tutti gli Stati del pianeta, compresa la Repubblica di Bielorussia, di intraprendere la creazione di meccanismi per realizzare lo SDG. Nel 2020 la Repubblica di Bielorussia deve rafforzare significativamente i suoi sforzi per raggiungere gli obiettivi di sviluppo sostenibile, soprattutto a livello regionale. Allo stesso tempo, i mass media devono avere una forte voce in capitolo nell'affrontare questo problema. Ciò significa che la gamma di pubblicazioni su questo tema nei media dovrebbe essere molto ampia, in relazione a quasi tutti i 17 Obiettivi di Sviluppo Sostenibile e tenendo conto delle priorità dello sviluppo socio-economico del Paese fino al 2030: dallo sviluppo della sostituzione delle esportazioni e delle importazioni all'economia verde. Come viene affrontato nella pratica questo obiettivo? Questo è l'oggetto dello studio proposto.



Esperienza professionale nel giornalismo - oltre quarantacinque anni. Ora è professore associato del Dipartimento di giornalismo internazionale del Dipartimento di giornalismo dell'Università statale bielorussa. Aree di ricerca: relazioni internazionali moderne; giornalismo internazionale, economia internazionale.



978-620-2-63071-9

EDIZIONI  
**SAPIENZA**

Zalessky

EDIZIONI  
**SAPIENZA**



## Punti di crescita

*Caratteristiche dello sviluppo sostenibile di fronte alle sfide globali*

**Boris Zalessky**

**Boris Zalessky**

**Punti di crescita**

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**Boris Zalesky**

## **Punti di crescita**

**Caratteristiche dello sviluppo sostenibile di fronte  
alle sfide globali**

FOR AUTHOR USE ONLY

**ScienzaScripts**

## **Imprint**

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: [www.ingimage.com](http://www.ingimage.com)

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-2-38890-0.

Publisher:

Scienza Scripts

is a trademark of

International Book Market Service Ltd., member of OmniScriptum Publishing Group

17 Meldrum Street, Beau Bassin 71504, Mauritius

Printed at: see last page

**ISBN: 978-620-2-63071-9**

Copyright © Boris Zalessky

Copyright © 2020 International Book Market Service Ltd., member of OmniScriptum Publishing Group

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zalessky

**Punti di crescita**

Caratteristiche dello sviluppo di fronte alle sfide globali

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

## Indice

Obiettivi di sviluppo sostenibile e media.....	5
Sicurezza globale dell'informazione e stampa regionale.....	12
Dalla strategia per attirare gli investimenti stranieri alla cooperazione internazionale .....	20
Istituto dei Consoli Onorari: orientamento specifico del progetto .....	28
Cultura dell'esportazione e coscienza di massa .....	31
Le esportazioni verso i paesi dell'arco lontano come fattore importante per lo sviluppo .....	34
Esportazioni alimentari: tendenze di crescita .....	37
Esportazione di servizi: tra le priorità - turismo .....	40
Sostituzione delle importazioni; riserve di crescita - in modernizzazione	43
Dalla green economy alle città verdi .....	46
Dal progetto di assistenza tecnica internazionale agli impianti specifici per le energie rinnovabili.....	49
Per lo sviluppo economico a livello locale .....	52
Regione di Brest: obiettivo - attrarre investimenti esteri.....	55
Zona economica libera "Brest": investimenti, cooperazione, esportazione .....	58
Regione di Vitebsk: punti di crescita - materie prime locali e clustering. 61	
Zona economica libera "Vitebsk": corso - cooperazione internazionale..	64
Zona economica speciale "Bremino-Orsha": definite prospettive su larga scala .....	67
Regione di Gomel: forum economico come strumento per lo sviluppo delle relazioni internazionali nella regione .....	70



Zona economica libera "Minsk": nuovi residenti - nuove opportunità.....	73
Grande Parco Industriale di Pietra: le prospettive di investimento sono enormi.....	76
Parco industriale Veliky Kamen: prospettiva di sviluppo - sottoparchi ...	79
Sulla strada verso gli standard educativi 3+.....	82
Letteratura .....	85

FOR AUTHOR USE ONLY

## Obiettivi di sviluppo sostenibile e media

Nell'agosto 2019, il Ministero dell'Informazione della Repubblica di Bielorussia ha istituito un gruppo di lavoro per promuovere gli obiettivi di sviluppo sostenibile globale (SDG) in Bielorussia, che comprendeva specialisti dell'agenzia nel campo dell'interazione con i mass media e rappresentanti della televisione e della stampa. L'obiettivo di questo gruppo è quello di sensibilizzare la società bielorussa sull'attuazione dello SDG nel nostro paese.

Nel settembre 2015, l'Assemblea Generale delle Nazioni Unite ha adottato una risoluzione intitolata "Trasformare il nostro mondo: un'agenda per lo sviluppo sostenibile fino al 2030", che stabilisce 17 obiettivi di sviluppo sostenibile volti, tra l'altro, a sradicare la povertà e la fame, a combattere le disuguaglianze e le ingiustizie e ad affrontare il cambiamento climatico. Questo evento ha richiesto a tutti gli Stati del pianeta, compresa la Repubblica di Bielorussia, di assumersi il compito di creare meccanismi per realizzare lo SDG.

Un anno e mezzo dopo - nel maggio del 2017 - è stato istituito nel nostro Paese il quadro istituzionale per la gestione dell'attuazione dei piani: in primo luogo, è stato istituito il posto di coordinatore nazionale per il raggiungimento degli obiettivi di sviluppo sostenibile; in secondo luogo, è stata costruita un'architettura nazionale per la gestione dell'attuazione dello SDG, che comprende il Consiglio per lo sviluppo sostenibile, i gruppi parlamentari, regionali e partner per lo sviluppo sostenibile, garantendo un'efficace interazione tra il settore pubblico e le organizzazioni pubbliche. Dopo l'inizio dei lavori del Consiglio, il Consiglio per lo Sviluppo Sostenibile ha assegnato ciascuno dei 17 SDG alle autorità statali bielorusse, la cui competenza comprende la trattazione di questioni rilevanti. Di conseguenza, "tutte le agenzie governative coinvolte fanno parte di quattro blocchi settoriali: economia, ambiente, sfera sociale e monitoraggio"<sup>1</sup>.

A seguito della raccomandazione delle Nazioni Unite di condurre un'analisi a tre livelli - globale, regionale e nazionale - dei progressi compiuti nel raggiungimento degli obiettivi di sviluppo sostenibile, la Bielorussia già nel 2017 ha presentato il suo rapporto volontario a livello internazionale sui progressi compiuti nell'attuazione dell'Agenda 2030, ha poi partecipato alla presentazione

---

<sup>1</sup> Shchetkina, M. Lo sviluppo sostenibile dipende da ciascuno di noi / M. Shchetkina // [risorsa Electron]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/ustojchivoje-razvitie-zavisit-ot-kazhdogo-iz-nas-6646/>.

del rapporto dell'Unione Economica Eurasiatica sullo sviluppo sostenibile presso la sede delle Nazioni Unite e nel 2018 ha organizzato essa stessa un forum regionale di punti focali nazionali sulla costruzione di partenariati tra Paesi e organizzazioni nel quadro del Vertice mondiale sullo sviluppo sostenibile. Di conseguenza, la Bielorussia si è classificata al 23° posto nell'indice degli obiettivi globali di sviluppo sostenibile per il 2018, calcolato per 156 Paesi sulla base di un centinaio di indicatori relativi all'attuazione del CSD, con "una valutazione superiore alla media per la regione dell'Europa orientale e dell'Asia centrale"<sup>2</sup>.

Una delle condizioni per il successo dell'attuazione degli obiettivi di sviluppo sostenibile in Bielorussia è la legislazione nazionale. Nel 2018, il parlamento bielorusso ha adottato una serie di leggi volte a realizzare lo SDG. Tra questi vi sono aree naturali particolarmente protette e la produzione e la circolazione di prodotti biologici. Nel 2019 sono stati presi in considerazione progetti di legge relativi all'assistenza sanitaria e ai diritti dei disabili. Si ipotizza inoltre che gli Obiettivi dello sviluppo sostenibile diventeranno parte integrante dello sviluppo sociale ed economico del Paese per raggiungere il prodotto interno lordo di cento miliardi di dollari entro il 2025 e "entrare a far parte del gruppo di Paesi con un reddito medio pro capite a parità di potere d'acquisto superiore alla media mondiale"<sup>3</sup>.

Un'altra condizione importante per il successo degli SDG è la sincronizzazione del lavoro dei gruppi regionali, poiché "lo sviluppo sostenibile di un paese nel suo insieme è possibile solo se tutte le sue regioni sono sostenibili"<sup>4</sup>. Per questo motivo i piani di sviluppo territoriale dovrebbero essere proposti non solo dagli organi di governo repubblicani, ma soprattutto dai rappresentanti degli enti locali, tenendo conto delle esigenze e degli interessi dei cittadini. Per questo motivo è estremamente importante in questo contesto un piano globale per lo sviluppo di oltre 30 regioni bielorusse in ritardo di sviluppo sociale ed economico, sviluppato nell'agosto 2019 dal Ministero dell'Economia della Repubblica di Bielorussia insieme ai comitati esecutivi regionali. L'attuazione di questo piano permetterebbe di portare questi territori alla media nazionale. Basti dire che "oggi è stato formato un pacchetto di 280 progetti. Circa

---

<sup>2</sup> Nel 2018 la Bielorussia si è classificata al 23° posto tra i 156 Paesi che hanno ottenuto il CSD [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/politics/view/belarus-zanjala-23-e-mesto-sredi-156-stran-v-dostizhenii-tsur-za-2018-god-333890-2019/>.

<sup>3</sup> La Bielorussia considera l'Agenda-2030 come una base per una nuova politica globale - Myasnikovich [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-rassmatrivaet-povestku-2030-kak-osnovu-dlja-novoj-globalnoj-politiki-mjasnikovich-333892-2019/>.

<sup>4</sup> Riunione del Presidium del Consiglio dei Ministri della Repubblica di Bielorussia [Risorse elettroniche]. - - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/8943>.

54 progetti saranno creati da zero, circa 80 sono investimenti in industrie esistenti e 140 progetti sono nell'ambito delle infrastrutture (circa il 30% - infrastrutture industriali, il resto - strutture sociali)"<sup>5</sup>. Oltre a questi 280 progetti, vi sono altre 224 proposte di investimento. È anche importante che una parte dei progetti di questo piano globale sia finanziata da "investitori stranieri, così come da organizzazioni finanziarie internazionali, che indirizzano i fondi principalmente allo sviluppo delle infrastrutture, come la costruzione di impianti di deferrizzazione dell'acqua o la conversione delle caldaie a combustibili locali, lo sviluppo di fonti di energia alternative". I fondi della Banca Mondiale saranno utilizzati per riparare scuole e ospedali"<sup>6</sup>.

Nel gennaio 2019 si è tenuto a Minsk il primo Forum nazionale sullo sviluppo sostenibile, dove oltre quattrocento partecipanti hanno preso in considerazione l'esperienza nazionale della Bielorussia nella realizzazione del CSD, l'attuazione della Strategia nazionale per lo sviluppo socioeconomico sostenibile del Paese fino al 2030, nonché le specifiche della preparazione della Strategia nazionale per lo sviluppo sostenibile per il periodo fino al 2035. Ha evidenziato l'esperienza positiva delle regioni di Brest e Mogilev in questo senso. E oggi si tratta di superare la diversità del movimento per organizzare questo lavoro in altre regioni della Bielorussia.

Nello stesso primo Forum nazionale per lo sviluppo sostenibile, si è notato che i media del Paese hanno un ruolo importante da svolgere nell'attuazione delle principali disposizioni dell'Agenda 2030 nei documenti politici nazionali, nei programmi settoriali e regionali, e che "resta ancora molto da fare per garantire un'ampia comprensione pubblica degli SDG e del ruolo di ogni singolo individuo nel realizzarli"<sup>7</sup>. Per questo motivo, nell'agosto 2019, il Ministero dell'Informazione della Repubblica di Bielorussia ha istituito un gruppo di lavoro nell'architettura nazionale per la gestione dell'SSD, composto da giornalisti profondamente immersi nel tema, per svolgere un lavoro di informazione su tutti i 17 Obiettivi di Sviluppo Sostenibile. Ma già oggi è ovvio che gli sforzi di un

---

<sup>5</sup> Si propone di includere 280 progetti [risorsa elettronica] nel piano di sviluppo delle regioni in ritardo di sviluppo della Bielorussia. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-plan-razvitija-otstajuschih-regionov-belarusi-predlagaetsja-vkljuchit-280-proektov-359816-2019/>.

<sup>6</sup> Shchetkina: il lavoro dei gruppi regionali per realizzare il CSD in Bielorussia dovrebbe essere sincronizzato [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/schetkina-rabotu-regionalnyh-grupp-po-dostizheniju-tsur-v-belarusi-nuzhno-sinhronizirovat-333887-2019/>.

<sup>7</sup> I media formeranno un gruppo separato nel lavoro per la realizzazione del CSD in Bielorussia - Shchetkina [Risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/smi-sostavjat-otdelnuju-gruppu-v-rabote-nad-dostizheniem-tsur-v-belarusi-schetkina-333874-2019/>.

gruppo di lavoro nella realizzazione di un progetto mediatico su larga scala non saranno sufficienti.

Fino al 1° dicembre 2019, il concorso accettava saggi, interviste, articoli, programmi televisivi e radiofonici, pubblicazioni e cicli di trasmissione in sette categorie, tra cui aree come ad esempio: 1) ambientale; 2) temi sociali, tra cui l'uguaglianza di genere e le questioni giovanili; 3) economico; 4) temi relativi alle fasce vulnerabili della popolazione, comprese le persone con disabilità, e l'attuazione del principio "Non lasciare nessuno indietro"; 5) cooperazione interagenzia per la realizzazione del CSD; 6) progetti finalizzati alla realizzazione del CSD e realizzati dalle imprese, compresi i progetti di investimento d'impatto; 7) iniziative pubbliche volte al raggiungimento degli obiettivi di sviluppo sostenibile.

I risultati del concorso hanno dimostrato che è diventato un buon controllo del livello di competenza, prima di tutto, dei giornalisti bielorusi e un'ulteriore opportunità per loro di rivelare il loro potenziale creativo. Grazie a questo formato di rivalità creativa, la stampa bielorusa ha avuto una discussione molto esauriente sulle principali direzioni e obiettivi dello sviluppo sostenibile, sulle possibilità della loro attuazione e realizzazione. Alla discussione non hanno partecipato solo i giornalisti di spicco. Il concorso ha attirato anche un vasto pubblico di lettori, ascoltatori televisivi e radiofonici, confermando ancora una volta la conclusione che "i mass media non sono solo uno dei canali principali per informare il pubblico sull'SSD. In questo contesto, essi svolgono un ruolo cruciale - educare i cittadini sulle possibilità di prendere decisioni equilibrate e responsabili su se stessi, sulle loro famiglie, nonché di influenzare le decisioni delle autorità sull'attuazione dell'SSD"<sup>8</sup>.

Un dettaglio importante: nel 2020 la Repubblica di Bielorussia dovrebbe rafforzare significativamente i suoi sforzi per raggiungere gli obiettivi di sviluppo sostenibile, soprattutto a livello regionale. Allo stesso tempo, i mass media regionali dovrebbero avere ancora una volta una forte voce in capitolo nell'affrontare questo problema, poiché, secondo M. Shchetkina, Coordinatore nazionale per l'attuazione dell'SDG, "senza informare la popolazione e coinvolgerla nel lavoro di realizzazione dell'SDG, praticamente non si può fare

---

<sup>8</sup> I team dei redattori di "7 Days" e "Belaruskaya Dumki" hanno vinto il concorso per la copertura del CSD [Electronic Resource]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/society/view/kollektivny-redaktsij-7-dnej-i-belaruskaj-dumki-pobedili-v-konkurse-po-osvescheniju-tsur-373180-2019/>.

nulla"<sup>9</sup>. Ciò significa che la gamma di pubblicazioni su questo tema nei media regionali dovrebbe essere molto ampia, coprendo quasi tutti i 17 obiettivi di sviluppo sostenibile e tenendo conto delle priorità di sviluppo socio-economico del Paese fino al 2030. Vale la pena ricordare qui che il lavoro dei mass media è molto legato all'obiettivo 16, che implica la promozione di una società pacifica e aperta e di un partenariato.

Come per gli altri SDG, nelle condizioni attuali la Repubblica di Bielorussia acquisisce l'obiettivo n. 5: "Lavoro dignitoso e crescita economica", che fissa il compito di sviluppare l'economia delle regioni bielorusse ad un ritmo accelerato. Un dettaglio caratteristico a questo proposito è che "l'economia tradizionale ha quasi esaurito le sue riserve di crescita, e un ulteriore sviluppo è possibile solo con la creazione di nuove industrie, compresa l'attrazione di investitori stranieri"<sup>10</sup>. In altre parole, come ha detto il primo vice primo ministro bielorusso D. Krutoy, "uno dei compiti più importanti sarà quello di attrarre investimenti, migliorare la legislazione in materia e rivedere l'intera agenda degli investimenti"<sup>11</sup>. In questo caso, l'attenzione si concentrerà sulla politica regionale. In particolare, il governo bielorusso è già attivamente impegnato in tre grandi progetti pilota: il distretto di Orsha nella regione di Vitebsk, che lavora con i territori in ritardo di sviluppo socio-economico, e 11 grandi città.

Oltre al fatto che nel 2019 il Paese ha realizzato i più importanti progetti di investimento in settori quali l'industria automobilistica, metallurgica e delle costruzioni, la pasta di legno e la carta, la lavorazione del legno e l'industria leggera, la raffinazione del petrolio, i complessi petrolchimici ed energetici. In totale, a metà dicembre 2019, "su 34 progetti d'investimento particolarmente importanti, 22 sono già stati avviati".<sup>12</sup>12 dei quali hanno raggiunto la loro capacità di progettazione. Ma non sono solo questi grandi progetti che dovrebbero essere oggetto di particolare attenzione da parte dei mass media regionali.

Così, a livello regionale, l'Oblast di Vitebsk dimostra una dinamica positiva nell'attrarre investimenti stranieri, in particolare quelli lettoni. Per tre quarti del 2019 il loro volume da parte degli investitori lettoni è cresciuto qui in una sola

---

<sup>9</sup> Nel 2020 la Bielorussia intensificherà i suoi sforzi per realizzare il CSD a livello regionale [Risorsa elettronica]. -- 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-v-2020-godu-usiljat-rabotu-po-dostizheniju-tsur-na-regionalnom-urovne-373167-2019/>.

<sup>10</sup> Sergei Rumas: la Bielorussia sta sviluppando un piano d'azione per creare le condizioni per lo sviluppo economico [risorsa elettronica]. -- 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9175>.

<sup>11</sup> Sergei Rumas ha presentato la squadra del Primo Vice Primo Ministro [Risorsa Elettronica]. -- 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9155>.

<sup>12</sup> Sergey Rumas: 22 su 34 oggetti d'investimento particolarmente importanti sono stati messi in funzione. [Risorsa elettronica]. -- 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9174>.

volta in tre volte e mezzo, superando i due milioni di dollari. Sul territorio della regione di Vitebsk ci sono già 90 organizzazioni registrate nel settore del commercio, della lavorazione del legno, della prestazione di servizi di trasporto a motore, dei servizi di abbigliamento, della produzione di prodotti in plastica. Il fatto che "33 accordi di cooperazione sono stati conclusi tra i distretti e le città della regione di Vitebsk e i comuni lettoni" gioca certamente un ruolo significativo nel rafforzamento di queste tendenze positive<sup>13</sup>.

Indicatori ancora più forti sono caratteristici in questo contesto per la regione di Brest, la cui economia dovrebbe attrarre almeno 90 milioni di dollari di investimenti diretti esteri su base netta nel 2020. La metà di essi è destinata alla zona economica libera "Brest". Per quanto riguarda le città specifiche della regione, il "compito per Brest - circa 15 milioni di dollari di investimenti diretti esteri, Baranovichi e Pinsk - oltre 6 milioni di dollari<sup>14</sup>. Allo stesso tempo, poco meno della metà di questi fondi saranno spesi per l'acquisto di macchinari, attrezzature, veicoli, in modo che a scapito dell'ammodernamento e del riequipaggiamento tecnico delle imprese esistenti, la creazione di nuovi impianti di produzione per aprire circa sei mila e mezzo di nuovi posti di lavoro.

A livello di specifiche entità commerciali, un'interessante esperienza di lavoro con gli investimenti stranieri è dimostrato da un'impresa con quasi 60 anni di storia - OJSC "Gorynsky Agrokombinat", che si trova nel villaggio di lavoro di Rechitsa, distretto di Stolinsky, regione di Brest, che solo nell'agosto 2019 ha lasciato la procedura di risanamento con la conclusione di un accordo di liquidazione con i creditori. Avendo lavorato attivamente con gli investitori stranieri, il personale della società per azioni ha ricevuto dal partner polacco circa 800 mila dollari per completare la produzione di piselli verdi. La modernizzazione degli impianti di produzione esistenti ha permesso di ampliare la gamma di prodotti. In particolare, qui "ha iniziato la produzione di un nuovo tipo di prodotti - verdure bollite sterilizzate in confezioni sottovuoto. Si tratta di un prodotto assolutamente naturale senza l'aggiunta di conservanti, anche innocui come zucchero e sale. La durata di conservazione di tali verdure pronte è di sei mesi, e

---

<sup>13</sup> Shcherbitsky, A. Il volume degli investimenti lettoni nella regione di Vitebsk per 9 mesi è cresciuto di 3,5 volte // A. Shcherbitsky // [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/objem-latvijskih-investitsij-v-vitebskuju-oblast-za-9-mesjatsev-vyros-v-35-raza-371103-2019/>.

<sup>14</sup> Gli investimenti diretti esteri nell'economia della regione di Brest nel 2020 ammonteranno ad almeno 90 milioni di dollari [-Risorsa Electron]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/prjamyenostrannye-investitsii-v-ekonomiku-brestskoj-oblasti-v-2020-godu-sostavjat-ne-menee-90-mln-374236-2019/>.

il colore, la qualità e il gusto del prodotto sono conservati<sup>15</sup>. Se si tiene conto del fatto che i lavori per l'introduzione di nuove tecnologie nella produzione nel complesso agroindustriale sono quasi terminati e che è stato addirittura permesso di concludere un contratto con una società russa per la fornitura di una nuova linea di prodotti alla rete commerciale, allora questa esperienza di attrazione di investimenti esteri può essere considerata doppiamente vincente. E può essere oggetto di uno studio dettagliato non solo sulla stampa regionale di Brest, ma anche sui media di altre regioni bielorusse.

Tutti questi fatti illustrano in modo eloquente la conclusione che l'attuazione di ciascuno dei 17 Obiettivi di sviluppo sostenibile, tra cui il CSD n. 5, relativi al tema dell'attrazione degli investimenti esteri e del loro effettivo utilizzo nelle regioni bielorusse, dovrebbe essere saldamente ancorata alle prime pagine dei giornali regionali, distrettuali e cittadini e dovrebbe riflettere il più possibile l'esperienza già accumulata in questo senso da parte di specifiche entità commerciali. È anche importante intensificare il lavoro dei mass media in questa direzione perché "i media non solo fissano la nostra idea di realtà, ma modellano la realtà stessa, lo scenario e la dinamica degli eventi<sup>16</sup>...". Allo stesso tempo, il compito dei media è quello di riflettere la realtà, con tutti i suoi problemi, le sue complessità e contraddizioni, "in futuro per influenzare la situazione in meglio"<sup>17</sup>.

---

<sup>15</sup> . L'investitore polacco ha investito 1,6 milioni di Br1,6 milioni [risorsa elettronica] nella produzione di Goryna Agrokombinat. - – 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/polskij-investor-v-lozhil-v-proizvodstvo-gorynskogo-agrokombinata-br16-mln-373083-2019/>.

<sup>16</sup> Kuntsevich, A. La responsabilità verso la società distingue un giornalista da altri soggetti della creazione di informazioni (in russo) // A. Kuntsevich // [risorsa elettronica]. - – 2019. - URL: <https://www.belta.by/opinions/view/otvetstvennost-pered-obschestvom-otlichayet-zhurnalista-ot-drugih-subjektov-sozdaniya-informatsii-7110/>.

<sup>17</sup> Karliukevich, A. Il compito principale dei mass media è quello di riflettere la realtà con tutti i problemi e le difficoltà (in russo) / A. Karliukevich // [risorsa elettronica]. - – 2019. - URL: <https://news.21.by/other-news/2019/12/11/1940593.html>.



## Sicurezza globale dell'informazione e stampa regionale

La digitalizzazione globale di cui siamo tutti testimoni oggi sta rapidamente cambiando il mondo che ci circonda, invadendo anche la sfera dei media e dell'informazione. Allo stesso tempo, le nuove tecnologie non solo influenzano la natura del lavoro creativo dei giornalisti moderni, ma attualizzano anche una serie di sfide e minacce a cui la comunità giornalistica dovrebbe rispondere. Alla conferenza internazionale tecnico-scientifica "Sicurezza e sviluppo sostenibile: teoria e pratica nella trasformazione digitale" tenutasi a Minsk nel dicembre 2019, è stato osservato che "i principali attori del settore dell'informazione stanno ora costruendo in fretta e furia linee di difesa. Allo stesso tempo, mentre qualche anno fa il campo dell'informazione era dominato dai temi della libertà di commercio e dei diritti umani, ora il tema della sicurezza è dominante"<sup>18</sup>. L'evidente militarizzazione dello spazio dell'informazione in diversi paesi, che ha un impatto distruttivo sugli altri partecipanti nel settore dei media e dell'informazione, non può che essere allarmante.

Tenendo conto di tutte queste sfide e minacce, nel 2019 sono state presentate nella Repubblica di Bielorussia una serie di iniziative volte a risolvere i problemi della sicurezza informatica globale. In particolare, a marzo è stato approvato il concetto di sicurezza dell'informazione del paese, che fa riferimento alla sovranità dell'informazione come nuovo approccio per garantire la sicurezza dell'informazione e la neutralità dell'informazione come forma di Stato e di comportamento responsabile e autolimitazione dell'uso di tecnologie distruttive a danno di altri Stati. Più precisamente, la sovranità dell'informazione in Bielorussia sarà raggiunta attraverso l'istituzione di un sistema di regolamentazione legale delle relazioni nella sfera dell'informazione, garantendo uno sviluppo sostenibile sicuro, la giustizia sociale e il consenso. Nell'ambito di questo approccio, si dovrebbe garantire lo sviluppo dei mass media e delle telecomunicazioni nazionali, che sollevano e stimolano nella società "un atteggiamento critico nei confronti delle manifestazioni di mancanza di rispetto per le fondazioni nazionali, delle tradizioni e delle violazioni della morale e della legge nella sfera dell'informazione, dell'intolleranza alla disinformazione, della manipolazione

---

<sup>18</sup> Il potenziale offensivo nel campo dell'informazione si è già formato in alcuni stati - Makarov [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/nastupatelnyj-potentsial-v-informatsionnoj-sfere-uzhe-sformirovan-v-nekotoryh-gosudarstvah-makarov-371838-2019/>.

dell'informazione e di altre informazioni implicite e delle influenze psicologiche"<sup>19</sup>.

Nelle relazioni internazionali, la sovranità informativa dello Stato bielorusso dovrebbe essere garantita sulla base del principio della neutralità dell'informazione. L'essenza di essa è che, difendendo i propri interessi nazionali nella sfera dell'informazione con l'uso di tutte le forze e i mezzi disponibili, la parte bielorusa mira a condurre una politica di informazione estera pacifica, il rispetto dei diritti universalmente riconosciuti e generalmente accettati di qualsiasi Stato in questa sfera, l'esclusione dell'iniziativa "di interferire nella sfera dell'informazione di altri paesi, volta a screditare o a mettere in discussione i loro standard e le loro priorità politiche, economiche, sociali e spirituali, oltre che a danneggiare la sfera dell'informazione".<sup>20</sup> In questo contesto, la disposizione contenuta nel concetto di sicurezza dell'informazione della Repubblica di Bielorussia, secondo cui per garantire la politica di neutralità dell'informazione, è necessario aumentare il grado di presenza della Bielorussia nello spazio mondiale dell'informazione ed espandere lo scambio internazionale di informazioni, sembra importante per i rappresentanti della comunità giornalistica.

In altre parole, le minacce alla sicurezza esistenti indicano la necessità di ampliare la cooperazione interstatale e di aumentare la fiducia reciproca nel settore dell'informazione. In risposta all'urgenza del problema, nel settembre 2019, in occasione della conferenza internazionale ad alto livello di Minsk "Combattere il terrorismo con l'aiuto di approcci innovativi e l'uso di nuove tecnologie emergenti", la parte bielorusa ha proposto di formare una "cintura digitale di vicinato" volta a disinnescare la tensione nella sfera dell'informazione. Secondo il presidente della Bielorussia A. Lukashenko ritiene che "gli elementi chiave di tali accordi potrebbero essere le idee di sovranità digitale e di neutralità, che garantirebbero principalmente la non interferenza dei paesi nelle reciproche<sup>21</sup> risorse informative". La parte bielorusa vede la conclusione di accordi bilaterali e multilaterali per garantire la sicurezza dell'informazione come un meccanismo per attuare questa iniziativa.

Parlando nel settembre 2019 dall'alto della 74a sessione dell'Assemblea Generale delle Nazioni Unite sulla necessità di espandere la cooperazione digitale

---

<sup>19</sup> Concetto di sicurezza delle informazioni della Repubblica di Bielorussia [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <http://president.gov.by/uploads/documents/2019/1post.pdf>.

<sup>20</sup> E' lo stesso posto.

<sup>21</sup> Partecipazione alla conferenza internazionale sulla lotta al terrorismo [Risorse elettroniche]. - - 2019. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/uchastie-v-mezhdunarodnoj-konferentsii-porbe-s-terrorizmom-21910/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/uchastie-v-mezhdunarodnoj-konferentsii-porbe-s-terrorizmom-21910/).

interstatale e di aumentare la fiducia reciproca nella sfera dell'informazione, la parte bielorusa ha richiamato ancora una volta l'attenzione dell'intera comunità internazionale sulla necessità di implementare le idee di sovranità e neutralità digitale, nonché di non ingerenza dei Paesi nelle reciproche risorse informative. È stato particolarmente sottolineato: "La sovranità digitale dovrebbe garantire la capacità di uno Stato di controllare il proprio campo di informazione, prevenire e bloccare gli attacchi cibernetici, fornire una protezione affidabile delle infrastrutture critiche. La neutralità digitale implica che i Paesi non intraprenderanno azioni nel cyberspazio che danneggino la sicurezza di altri Stati. In definitiva, tali accordi possono gettare le basi di regole internazionali per un comportamento responsabile nello spazio virtuale"<sup>22</sup>.

Il lancio di una tale "ondata di sicurezza digitale" potrebbe indubbiamente aumentare l'efficacia delle contromisure comuni contro le minacce terroristiche nello spazio virtuale. In questo contesto, la Bielorussia è pronta a cooperare e a rafforzare i legami con tutti i paesi del mondo e, soprattutto, con i suoi vicini, compresa la Comunità di Stati Indipendenti, dove c'è una ricerca attiva di un'agenda unificante, di nuove idee condivise da una vasta gamma di stati e organizzazioni, e dove, prima di tutto, "è necessario concordare che noi media non ci rotoliamo almeno l'uno contro l'altro e non facciamo questa guerra dell'informazione l'uno contro l'altro"<sup>23</sup>. Da notare che l'iniziativa bielorusa di creare una "cintura digitale di vicinato" nello spazio post-sovietico è stata sostenuta soprattutto dalla Russia, come ha riferito il ministro degli Esteri di quel Paese, S. Lavrov, nel novembre 2019. Secondo lui, questa iniziativa "risponde pienamente all'attenzione della Russia sulla formazione del maggior numero possibile di quartieri digitali"<sup>24</sup>. La parte bielorusa ha anche affermato la necessità di espandere la cooperazione internazionale e di aumentare la fiducia reciproca nella sfera dell'informazione in occasione del vertice dell'Organizzazione del Trattato di Sicurezza Collettiva nel novembre 2019 a Bishkek, sottolineando che "la sicurezza dell'informazione dovrebbe essere fermamente stabilita tra le priorità della CSTO"<sup>25</sup>. Inoltre, nel dicembre 2019, in occasione della 26a riunione del Consiglio dei ministri degli Esteri

---

<sup>22</sup> Discorso del Ministro degli Affari Esteri della Bielorussia V. Makei alla discussione generale della 74a sessione dell'Assemblea Generale dell'ONU (26 settembre 2019, New York). - - 2019. - URL: [http://mfa.gov.by/press/news\\_mfa/b698116bea64ee66.html](http://mfa.gov.by/press/news_mfa/b698116bea64ee66.html).

<sup>23</sup> Partecipazione alla sessione del Consiglio dei capi di Stato della CSI [Risorse elettroniche]. - - 2019. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/rabochij-vizit-v-turkmenistan-22184/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/rabochij-vizit-v-turkmenistan-22184/).

<sup>24</sup> Lavrov: Mosca accoglie con favore la proposta di Minsk di garantire la sicurezza digitale [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://tass.ru/politika/7145127>.

<sup>25</sup> Vertice dell'Organizzazione del Trattato di Sicurezza Collettiva [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/sammit-organizatsii-dogovora-o-kollektivnoj-bezopasnosti-22481/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/sammit-organizatsii-dogovora-o-kollektivnoj-bezopasnosti-22481/).

dell'Organizzazione per la sicurezza e la cooperazione in Europa, il funzionario di Minsk ha richiamato l'attenzione dei membri di questa struttura internazionale sulla necessità di concludere accordi internazionali nel campo della sicurezza informatica, "simili a quelli relativi ad ulteriori misure di rafforzamento della fiducia e della sicurezza in ambito militare e politico".<sup>26</sup> Al fine di adattarsi meglio alle mutevoli condizioni di sicurezza e quindi di migliorare le risposte congiunte alle sfide e alle minacce contemporanee, e di svolgere un ruolo sempre più importante nella sicurezza globale. Un aspetto importante dell'attuazione di questa iniziativa è anche lo sviluppo coerente del partenariato tra la Repubblica di Bielorussia e le relazioni bilaterali sia a livello dei singoli Stati che delle loro regioni.

Allo stesso tempo, "una delle riserve di sicurezza non ancora pienamente sfruttate è la risorsa delle comunità analitiche ed esperte, che hanno un potenziale di ricerca unico"<sup>27</sup>. Si deve presumere che anche i rappresentanti del segmento internazionale del giornalismo bielorusso possano contribuire allo sviluppo di alcune aree di analisi delle riserve di sicurezza nell'ambito dell'informazione. In particolare per quanto riguarda la lotta contro la contraffazione di informazioni, la metodologia di comportamento responsabile nell'ambito dei media informativi, le modalità di verifica delle informazioni su Internet.

Ricordiamo che il concetto di sicurezza dell'informazione della Repubblica di Bielorussia, già menzionato in precedenza, mette in evidenza "la manipolazione della coscienza di massa, il discredito di ideali e valori, l'offuscamento della sovranità nazionale, l'instabilità dell'infrastruttura dell'informazione"<sup>28</sup> tra le sfide e le minacce moderne, che si formano nella sfera dell'informazione e mettono in pericolo i fondamenti costituzionali e l'attività vitale dello Stato. Partendo dal fatto che la sfera dell'informazione ha già acquisito un'importanza fondamentale per ogni Stato e per ogni persona, il compito in Bielorussia è quello di ampliare la sfera d'influenza dei mass media nazionali e di adottare "misure per aumentare il

---

<sup>26</sup> Discorso del Ministro degli Affari Esteri della Bielorussia V. Makei alla 26a riunione del Consiglio dei Ministri dell'OSCE (Bratislava, 5 dicembre 2019) [Risorse elettroniche]. - -- 2019. - URL: <http://mfa.gov.by/press/statements/e8f7cc1b86026dad.html/>

<sup>27</sup> Costruire un sistema di sicurezza affidabile solo con le forze dello Stato è impossibile - Vakulchik [risorsa elettronica]. - -- 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/postroenie-nadezhnoj-sistemy-bezopasnosti-tolko-silami-gosudarstva-nevozmozhno-vakulchik-371768-2019/>.

<sup>28</sup> Matveev, V. Il concetto di sicurezza informatica della Bielorussia è previsto per essere approvato a breve / V. Matveev // [risorsa Electron]. - -- 2019. - URL: <https://belta.by/society/view/kontseptsiyu-informatsionnoj-bezopasnosti-belarusi-planiruetsja-utverdit-v-blichajshee-vremja-339646-2019/>.

volume, la diversità e la qualità delle trasmissioni nazionali, nonché la fiducia della popolazione nei confronti dei mass media ufficiali"<sup>29</sup>.

Il fatto è che già nel corso del "Big Talk with the President", svoltosi all'inizio di marzo 2019, il capo di Stato bielorusso ha richiamato l'attenzione sul fatto che "nonostante il potente sviluppo dello spazio mediatico, c'è una carenza di contenuti che godrebbero della fiducia assoluta del pubblico, uno dei motivi è la cosiddetta falsa notizia. Si diffondono all'istante, catturano il pubblico, eccitano i pensieri<sup>30</sup>. A questo proposito, il ruolo di deterrente nella lotta contro le notizie fiabesche dovrebbe essere assunto oggi:

1) autorevoli **mass media**;

2) **giornalisti** professionisti che si attengono costantemente alle leggi dell'etica e alle norme morali nello spazio dei media e si sforzano di ottenere la massima accuratezza e obiettività nel loro lavoro;

3) **rappresentanti della comunità di esperti**, che in virtù della loro competenza non hanno ancora occupato un posto speciale nei media.

Il fatto che i media tradizionali dovrebbero diventare un potente fattore unificante nella lotta contro la falsa informazione e gli approcci poco professionali alla copertura di questioni attuali esterne ed interne è stato dichiarato nella risoluzione XIII del Forum internazionale bielorusso sui media "Partnership for the Future: a digital agenda for the media space", che si è tenuto a Minsk nel settembre 2018. La risoluzione del forum ha sottolineato che preservare l'autorità e la posizione dei media tradizionali - cartacei ed elettronici - è estremamente importante, poiché sono questi soggetti del settore dell'informazione che sono in grado di "assumersi pienamente la responsabilità nei confronti della società per la qualità, la completezza e l'affidabilità delle informazioni fornite, hanno la capacità di garantire un approccio professionale alla creazione e alla diffusione dei prodotti informativi"<sup>31</sup>.

---

<sup>29</sup> Riunione del Consiglio di sicurezza della Bielorussia [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/zasedanie-soveta-bezopasnosti-belarusi-20668/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/zasedanie-soveta-bezopasnosti-belarusi-20668/).

<sup>30</sup> Incontro con i rappresentanti della comunità pubblica e degli esperti, dei mass media bielorusi e stranieri "Big talk with the President" [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/vstrecha-s-predstaviteljami-obschestvennosti-i-ekspertnogo-soobschestva-belorusskix-i-zarubezhnyx-smi-20590/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-predstaviteljami-obschestvennosti-i-ekspertnogo-soobschestva-belorusskix-i-zarubezhnyx-smi-20590/).

<sup>31</sup> I media devono unirsi contro la falsa informazione e la mancanza di professionalità - risoluzione del forum dei media [risorsa elettronica]. - - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/smi-nuzhno-objedinitjsja-v-borbe-s-fejkvoj-informatsiej-i-neprofessionalizmom-rezoljutsija-mediaforuma-317622-2018/>.

La pratica reale dimostra che la fiducia dei media da parte di un vasto pubblico nasce quando i media analizzano con competenza gli eventi che si svolgono nella società e danno prontamente risposte esaurienti alle domande che appaiono nei lettori, negli spettatori e negli ascoltatori. In altre parole, è possibile e necessario ridurre al minimo le minacce di un impatto negativo dell'informazione sotto forma di notizie fiabesche, creando i propri contenuti interessanti, pertinenti e veri, in modo che "ogni fata possa avere una risposta sicura e distrutta alla radice"<sup>32</sup>. È chiaro che senza una stretta e costante interazione con i rappresentanti delle strutture mediatiche della comunità di esperti difficilmente sarà possibile risolvere completamente un problema di così vasta portata.

Per rafforzare il coordinamento tra i media e le comunità di esperti in questo settore, sembra che sia giunto il momento di iniziare a formare pool professionali di **esperti di media** nelle aree più importanti della politica estera e interna bielorusca. La professionalità nell'ambito dell'informazione in questo caso va intesa come presentazione qualitativa e interessante dei materiali, sapiente organizzazione tecnica del processo creativo, disponibilità di pareri di esperti e di analisi basate su dati affidabili. Vediamo qualcosa di simile, ad esempio, già nel corso dell'attuazione degli obiettivi globali di sviluppo sostenibile in Bielorussia, dove tra i gruppi partner, su suggerimento del Ministero dell'Informazione della Repubblica di Bielorussia, nell'architettura nazionale di gestione della realizzazione del CSD, è stato creato un gruppo di esperti dei media per condurre un lavoro informativo nello spazio mediatico su tutti i 17 obiettivi di sviluppo sostenibile.

Un altro interessante esempio in questa direzione è il Piano d'azione congiunto per il 2019 sulla copertura del potenziale di esportazione della Bielorussia nei mass media, firmato nel marzo di quest'anno dal Ministero dell'Informazione della Repubblica di Bielorussia e dalla Camera di Commercio e Industria bielorusca per promuovere "la diffusione di informazioni oggettive sullo sviluppo delle esportazioni nazionali, il rafforzamento dei contatti internazionali delle imprese bielorusse e l'ingresso dei loro prodotti in nuovi mercati"<sup>33</sup>. La componente fondamentale di questa interazione tra media ed

---

<sup>32</sup> Pavel Legky: lo strumento principale nella lotta contro le informazioni inesatte su Internet è la fiducia della gente [risorsa elettronica]. - - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/pavel-legkij-glavnyj-instrument-v-borbe-s-nedostovernoj-informatsiej-v-internete-doverie-ljudej-317648-2018/>.

<sup>33</sup> Il Ministero dell'Informazione e il BelCCI hanno firmato un piano di azioni congiunte per la copertura mediatica delle esportazioni bielorusse [Risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/society/view/mininform-i-beltp-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvij-po-osvescheniju-v-smi-belorusskogo-eksporta-339703-2019/>.

esperti dovrebbe essere una serie di seminari per giornalisti che lavorano su questioni economiche straniere, al fine non solo di evidenziare i problemi chiave dello sviluppo delle esportazioni bielorusse, ma anche di promuovere la presenza di temi economici rilevanti nei mass media bielorusi a tutti i livelli - da quello centrale a quello regionale. Va ricordato che il Programma nazionale di sostegno e sviluppo delle esportazioni della Repubblica di Bielorussia per il 2016-2020 include tra i suoi otto compiti principali l'esigenza di **promuovere la cultura dell'esportazione sotto** forma di consolidamento nella coscienza di massa dell'importanza delle esportazioni per lo sviluppo del Paese e della società e di innalzarne la priorità. A questo proposito, l'adozione da parte del Ministero dell'Informazione e della Camera di Commercio e Industria bielorusa di un piano di azioni congiunte per evidenziare il potenziale di esportazione della Bielorussia nel settore dei media è un passo molto importante e necessario.

In questo contesto, il tema dell'interazione tra i media e le comunità di esperti a livello regionale, compresa l'attuazione della politica di cooperazione internazionale delle regioni bielorusse, merita una discussione a parte. Il punto è che "i media regionali occupano la loro nicchia unica in cui né i media nazionali né quelli internazionali possono competere"<sup>34</sup>. Ma allo stesso tempo, "nonostante il potente sviluppo dello spazio mediatico, manca ancora un contenuto che goda della fiducia assoluta del pubblico"<sup>35</sup>. E questo nelle condizioni in cui lo spettro tematico, in cui deve essere costruita la stampa regionale bielorusa, si è ampliato con eccezionale rapidità negli ultimi anni. Queste sono solo le aree che sottolineano la geografia della cooperazione internazionale delle regioni bielorusse emerse negli ultimi anni e che dovrebbero trovare adeguato riscontro nei media regionali per contribuire alla soluzione efficace dei problemi che qui si presentano:

1) sviluppo dell'integrazione economica su larga scala con le regioni dei paesi dell'Unione Economica Eurasiatica e in particolare con le entità costitutive della Federazione Russa all'interno dello Stato dell'Unione, nonché con le regioni della Comunità degli Stati Indipendenti;

2) l'ampliamento della cooperazione globale con le regioni dell'Unione europea e in particolare nell'ambito dell'iniziativa del partenariato orientale,

---

<sup>34</sup> La digitalizzazione contribuisce ad aumentare il livello dei media regionali - Easy [risorsa elettronica]. - - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/tsifrovizatsija-sposobstvuet-povysheniju-urovnya-regionalnyh-smi-legkij-317725-2018/>.

<sup>35</sup> La fiducia del pubblico può essere mantenuta dalle edizioni distrettuali di Melnikov [Risorsa elettronica] con eccezionale veridicità. - - 2019. - URL: <https://belta.by/regions/view/doverie-auditorii-rajonnye-izdaniya-mogut-podderzivat-iskljuchitelnoj-pravdivostju-melnikova-338797-2019/>.

nonché con le regioni dei paesi della fascia di vicinato - Polonia, Lituania, Lettonia;

(3) Approfondire la cooperazione con le regioni dei Paesi che partecipano al progetto One Belt, One Way mega-project, e soprattutto con le province, le regioni autonome e le città della Repubblica Popolare Cinese;

4) l'ulteriore intensificazione delle relazioni commerciali ed economiche con le regioni dei Paesi dell'"arco lontano" - Sud-Est asiatico, Medio Oriente, Africa, America Latina - e soprattutto con quelle regioni dove esiste un notevole potenziale di cooperazione interregionale reciprocamente vantaggiosa.

La Repubblica di Bielorussia presuppone che il ruolo dei mass media regionali tradizionali sarà sempre più importante, poiché "il successo dello sviluppo di qualsiasi regione dipende dallo spazio dell'informazione nel suo insieme, dalla capacità di adattarsi rapidamente al mercato in rapida crescita delle tecnologie della comunicazione"<sup>36</sup>. Per questo motivo anche in questo caso sono già necessarie strategie di informazione specifiche per le questioni regionali internazionali che possano ampliare notevolmente la sfera d'influenza di un determinato media attraverso l'alta qualità del suo prodotto mediatico.

---

<sup>36</sup> Il ruolo dei media locali nello sviluppo socio-economico delle regioni sarà discusso in un incontro nazionale [Risorsa elettronica]. - – 2019. -URL: <https://www.belta.by/society/view/rol-mestnyh-smi-v-sotsialno-ekonomicheskoy-razvitiy-regionov-obsudjat-na-respublikanskoy-soveschaniy-337842-2019/>.



## Dalla strategia per attirare gli investimenti stranieri alla cooperazione internazionale

Nel 2018 la Repubblica di Bielorussia, insieme ad esperti internazionali, agenzie governative, comunità scientifica e imprenditoriale, ha iniziato a lavorare su un progetto di Strategia per attrarre investimenti diretti esteri fino al 2035. Nella fase preliminare di preparazione del documento è stata condotta l'analisi della legislazione nazionale, della prassi di applicazione della legge, dei fattori istituzionali, dell'esperienza dei paesi stranieri nel campo degli investimenti. Secondo l'intenzione degli sviluppatori, la strategia dovrebbe definire gli obiettivi a lungo termine, gli obiettivi, i principi, le direzioni e i risultati attesi per attirare gli investimenti stranieri, tenendo conto delle priorità dello sviluppo socio-economico della Bielorussia. Pertanto, definisce gli obiettivi a lungo termine come il miglioramento del clima degli investimenti, l'aumento dell'afflusso di investimenti diretti esteri nell'economia del paese, lo sviluppo delle infrastrutture, anche attraverso il meccanismo del partenariato pubblico-privato, e l'aumento dell'efficienza dell'attività di investimento. Questa strategia deve essere attuata in quattro fasi: 1) 2019-2020; 2) 2021-2025; 3) 2025-2030; 4) 2031-2035. Allo stesso tempo, "per ogni fase, sarà elaborata una tabella di marcia delle misure, che definirà gli organi statali responsabili, i termini di attuazione delle misure e i loro risultati"<sup>37</sup>.

L'attuazione di questa strategia dovrebbe portare la Bielorussia a diventare uno dei primi trenta paesi al mondo con il miglior clima commerciale nel Doing Business rating della Banca Mondiale, oltre ad essere tra i primi trenta paesi:

- 1) Valutazione della competitività globale del World Economic Forum;
- 2) valutazione della competitività mondiale dell'istituto internazionale di sviluppo manageriale;
- 3) Indice internazionale di attrattività del paese per i fondi di venture e di investimento diretto Ernst & Young.

Le industrie ad alta tecnologia e ad alta intensità di conoscenza, la logistica, i trasporti e le infrastrutture digitali, il settore finanziario, la sfera sociale -

---

<sup>37</sup> NAIP propone di discutere una bozza di strategia per attrarre investimenti esteri diretti in Bielorussia [risorsa elettronica]. - -- 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/naip-predlagaet-obsudit-proekt-strategii-privlechenija-prjamyh-inostrannyh-investitsij-v-belarus-337734-2019/>.

attraverso progetti di partenariato pubblico-privato - e l'industria del turismo sono considerati aree promettenti per attrarre investimenti diretti esteri nell'economia bielorusa. Inoltre, si prevede di "formare un pacchetto di preferenze aggiuntive per la creazione di microimprese industriali, piccole e medie imprese da parte di imprese nazionali e investitori stranieri in aree con condizioni economiche difficili"<sup>38</sup>.

La prima "rondine" a questo proposito può essere considerata un decreto presidenziale "sullo sviluppo del distretto di Orsha di Vitsebsk voblast", che ha seriamente stimolato l'interesse degli investitori nella regione. In particolare, dopo l'emanazione del decreto, "quattro investitori si sono appellati al comitato esecutivo distrettuale con proposte per la realizzazione di vari progetti presso il sito produttivo dell'ex stabilimento di prodotti in cemento armato". <...> Sono in corso i lavori per la realizzazione di impianti di produzione di nontessuti, pellets e mobili. L'impresa forestale di Orsha realizza il piano sull'organizzazione della nuova produzione con la lavorazione profonda del legno, compresa la costruzione di un negozio sulla produzione di pellet"<sup>39</sup>. Inoltre, si sono già svolte trattative con i rappresentanti di una società di logistica cinese per la costituzione di una joint venture nella zona.

Utilizzando il toolkit previsto per l'attuazione della strategia, ovvero il lavoro sul miglioramento della legislazione sugli investimenti, la semplificazione delle procedure amministrative per le imprese, l'ulteriore digitalizzazione di tutti i processi al fine di escludere il più possibile l'approccio soggettivo alla soluzione dei problemi in futuro, la Bielorussia intende raddoppiare il volume di attrazione di investimenti diretti esteri su base netta entro il 2025. "Si prevede inoltre di lavorare attivamente per attirare gli investimenti stranieri e promuovere il potenziale di investimento della Bielorussia all'estero, anche attraverso eventi come giornate economiche in Bielorussia, forum di investimento, conferenze, incontri con il mondo degli affari".<sup>40</sup> nonché l'ampliamento della cooperazione con le principali organizzazioni finanziarie internazionali.

---

<sup>38</sup> La Bielorussia intende raddoppiare l'attrazione di investimenti diretti esteri [risorsa elettronica] entro il 2025. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-namerena-k-2025-godu-udvoit-privlechenie-prjamyh-inostrannyh-investitsij-338382-2019/>.

<sup>39</sup> Bogacheva, O. Decreto sullo sviluppo del distretto di Orsha aumentato l'interesse degli investitori per la regione - Isachenko / O. Bogacheva // [risorsa Electron]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/regions/view/ukaz-o-razvitii-orshanskogo-rajona-povysil-interes-investorov-k-regionu-isachenko-336516-2019/>.

<sup>40</sup> Nel 2019, la Bielorussia prevede di attirare almeno 1,6 miliardi di dollari di IDE su base netta [Electron Resource]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-v-2019-godu-privlech-ne-menee-16-mlrd-pii-na-chistoj-osnove-350482-2019/>.

Nel linguaggio dei numeri significa che nella prima fase di attuazione della strategia - nel 2019-2020 - il volume degli investimenti diretti esteri dovrebbe essere di almeno un miliardo e mezzo di dollari all'anno, e nella seconda fase - entro il 2025 - di tre miliardi di dollari. Ricordiamo che nel 2018 gli investitori stranieri hanno investito 10,8 miliardi di dollari nel settore reale dell'economia bielorusa, ad eccezione delle banche, la maggior parte delle quali sono andate ad entità commerciali di Russia, Gran Bretagna e Cipro. Allo stesso tempo, "l'afflusso di investimenti diretti esteri è stato pari a 8,5 miliardi di dollari, ovvero il 78,7% di tutti gli investimenti esteri"<sup>41</sup>. E si è registrata una crescita vertiginosa delle spese per l'acquisto di macchinari e attrezzature, tra cui grandi progetti di investimento come l'ammodernamento delle raffinerie di petrolio, la costruzione di una centrale nucleare, i progetti Belaruskali e Slavkali.

Durante le audizioni del parlamento bielorusso sugli aspetti legali e pratici del miglioramento del clima degli investimenti in Bielorussia, tenutesi nel novembre 2018, è stato notato che finora la struttura degli investimenti diretti esteri dimostra il desiderio del capitale straniero di continuare a "prevalere nei settori dell'economia in rapido recupero". Prima di tutto, si tratta di commercio e servizi. Il nostro compito è quello di riorientare gradualmente anche il settore industriale"<sup>42</sup>. A tal fine si prevede di riformattare il lavoro dell'Agenzia nazionale per gli investimenti e la privatizzazione per farne un vero e proprio "sportello unico" per gli investitori, nonché di prestare molta più attenzione alla politica degli investimenti a livello di regioni, dove è necessario preparare siti di investimento con infrastrutture di trasporto e di ingegneria già pronte. Per quanto riguarda l'ampliamento della cooperazione con le principali organizzazioni finanziarie internazionali, si aprono interessanti prospettive, in particolare in collaborazione con i loro rappresentanti, come la **Eurasian Development Bank** e l'**Asian Infrastructure Investment Bank**.

**L'Eurasian Development Bank (EDB)** è un'istituzione finanziaria internazionale fondata dalla Russia e dal Kazakistan nel gennaio 2006 per promuovere lo sviluppo delle economie di mercato degli Stati membri, la loro crescita economica sostenibile e l'espansione dei reciproci legami commerciali ed economici. Oltre all'Armenia, al Kazakistan, al Kirghizistan, alla Russia e al Tagikistan, ne fa parte anche la Repubblica di Bielorussia. Va notato che negli

---

<sup>41</sup> Nel 2018, gli investitori stranieri hanno investito 10,8 miliardi di dollari nell'economia della Bielorussia [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/inostrannye-investory-v-2018-godu-vlozhili-v-ekonomiku-belarusi-108-mlrd-336490-2019/>.

<sup>42</sup> La Bielorussia prevede di raddoppiare i suoi investimenti entro il 2025 [risorsa elettronica]. - - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-udvoit-objem-investitsij-k-2025-godu-325426-2018/>.

ultimi anni la banca si è sviluppata con grande successo, come dimostrano i seguenti dati: "Secondo i risultati del 2018, il volume degli investimenti è aumentato di 2,5 volte rispetto al 2017 e ha raggiunto 1,6 miliardi di dollari. Questa cifra ha raggiunto il livello più alto nella storia della banca <...>. Il portafoglio prestiti è cresciuto del 48% a 3,6 miliardi di dollari e ha raggiunto il suo massimo quinquennale"<sup>43</sup>. È interessante notare che la banca considera l'anno 2018 un anno di successo anche perché "sono stati ripristinati gli accantonamenti per i prestiti al gruppo di società Alutech in Bielorussia. Di conseguenza, la banca ha ricevuto 10 milioni di dollari di entrate supplementari"<sup>44</sup>. E nel 2019, l'EDB prevedeva di aumentare il proprio portafoglio prestiti a 2,9 miliardi di dollari. "Al 1° luglio [2019], l'attuale portafoglio di investimenti ammontava a 3,7 miliardi di dollari <...>. Al 30 giugno 2019, il patrimonio dell'EDB è cresciuto di 458 milioni di dollari, pari al 12,3% a 4,2 miliardi di dollari"<sup>45</sup>.

Per quanto riguarda la Repubblica di Bielorussia, nel periodo di cooperazione con la Banca di Sviluppo Eurasiatica ha già realizzato 30 progetti per un valore di circa un miliardo di dollari. Per quanto riguarda oggi, "la Banca sta attualmente valutando progetti di investimento delle imprese industriali bielorusse volti a modernizzare quelle esistenti e a creare nuovi impianti di produzione, anche con l'utilizzo delle tecnologie <sup>46</sup>V e VI". Questa direzione della Banca Eurasiatica di Sviluppo è confermata dall'accordo di prestito firmato nel maggio 2019 per stanziare 100 milioni di dollari alla parte bielorusa per finanziare il capitale circolante e il programma di investimenti di Belaruskali a condizioni reciprocamente vantaggiose. E oggi, in collaborazione tra la BDE e la Repubblica di Bielorussia, sono in corso "più di sei progetti per importi diversi in diversi settori"<sup>47</sup>. Sono stati conclusi accordi di prestito sindacato con banche bielorusse come la JSC Belgazprombank e la JSC JSSB Belarusbank, sono state

---

<sup>43</sup> Belyaninov: È estremamente importante per la BDE finanziare progetti che utilizzano le valute nazionali dei paesi dell'EAEC [Electronic Resource]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beljjaninov-eabr-krajne-vazhno-finansirovat-proekty-s-ispolzovanijem-natsvaljut-stran-eaes-345396-2019/>.

<sup>44</sup> EDB prevede di aumentare il suo portafoglio prestiti nel 2019 a 2,9 miliardi di dollari [Risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eabr-planiruet-rost-kreditnogo-portfelja-v-2019-godu-do-29-mlrd-345498-2019/>.

<sup>45</sup> Il volume del portafoglio di investimenti di EDB al 1° luglio ha superato gli 8 miliardi di dollari [Risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/objem-investitsionnogo-portfelja-eabr-na-1-ijulja-prevysil-8-mlrd-354493-2019/>.

<sup>46</sup> Incontro con Andrey Belyaninov [Risorsa elettronica], Presidente del Consiglio di amministrazione della BDE. - - 2019. - URL: <http://government.by/ru/content/8785>.

<sup>47</sup> L'EDB stanzerà 100 milioni di dollari per finanziare il capitale circolante e il programma di investimenti Belaruskali [Risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eabr-vydelit-100-mln-na-finansirovanie-oborotnogo-kapitala-i-investprogrammy-belaruskalija-347439-2019/>.

aperte linee di credito per il finanziamento del commercio e il sostegno alle piccole e medie imprese.

E sono attualmente in corso trattative attive per la partecipazione della BDE alla Belinvestbank. A questo proposito, va ricordato che nell'ottobre 2018 Belinvestbank, con l'aiuto di EDB, ha ottenuto un prestito sindacato per un anno per un importo di 20 milioni di dollari, i cui fondi "sono forniti per finanziare i contratti commerciali dei clienti di Belinvestbank relativi alla fornitura di beni, attrezzature e servizi dalla Federazione Russa alla Bielorussia".<sup>48</sup> che promuove lo sviluppo delle piccole e medie imprese del nostro Paese, un segmento che dovrebbe diventare uno dei motori della crescita economica nel prossimo futuro.

In generale, la BDE sta valutando diversi progetti in relazione alla Bielorussia - nel settore stradale, degli alloggi e dei servizi comunali, così come nel settore dell'energia. Così, la banca è interessata alla prossima ricostruzione delle strade in Bielorussia: il confine con la Russia - Gomel - Kobrin; Minsk - Vitsebsk. "Il prezzo della ricostruzione stradale può variare da 150 a 450 milioni di euro<sup>49</sup>. La EDB può anche partecipare al contratto per l'acquisto di dieci treni elettrici Stadler da 5 vetture per linee internazionali di classe business da parte della Ferrovia bielorusa. La consegna del primo treno elettrico è prevista per la fine del 2020. E poiché le parti hanno pianificato di attirare le risorse di credito delle principali banche straniere per questo caso, la Banca di Sviluppo Eurasiatica ha annunciato un alto grado di preparazione per la sua partecipazione a questo progetto di investimento già nel febbraio 2019. Nel settore dell'energia, si tratta della costruzione di generatori a turbina a gas per la centrale nucleare bielorusa in Bielorussia. Inoltre, la BDE è interessata a collaborare con il Parco bielorusso ad alta tecnologia per essere presente con i suoi partner. In particolare, "stiamo parlando di una società russa che potrebbe diventare un residente HTP<sup>50</sup>.

Tornando all'accordo di prestito su Belaruskali, aiuterà senza dubbio la società bielorusa a realizzare un progetto su larga scala per la costruzione dell'impianto di estrazione e lavorazione di Petrikovsky, che contribuirà ad

---

<sup>48</sup> La Belinvestbank ha ottenuto un prestito sindacato dalla Eurasian Development Bank [risorsa elettronica]. - - 2018. - URL: [https://www.belinvestbank.by/about-bank/article/n\\_Belinvestbank-privlek-sindiczirovannyj-kredit-ot-Evrazijskogo-banka-razvitiya](https://www.belinvestbank.by/about-bank/article/n_Belinvestbank-privlek-sindiczirovannyj-kredit-ot-Evrazijskogo-banka-razvitiya).

<sup>49</sup> La BDE prende in considerazione la partecipazione al finanziamento della ricostruzione delle strade M10 e M3 in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eabr-rassmatrivaet-uchastie-v-finansirovanii-rekonstruktsii-dorog-m10-i-m3-v-belarusi-335452-2019/>.

<sup>50</sup> L'EDB è interessata alla presenza dell'HTP [Electronic Resource] bielorusso. - - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eabr-rassmatrivaet-uchastie-v-finansirovanii-rekonstruktsii-dorog-m10-i-m3-v-belarusi-335452-2019/>.

umentare la capacità produttiva di potassio in Bielorussia. Un altro aspetto interessante delle attività della BDE in Bielorussia riguarda la collaborazione della banca con il Parco industriale cinese-bielorusso "Great Stone". Nel febbraio 2019, le parti hanno firmato un memorandum di cooperazione che apre ampie prospettive di cooperazione e prevede una stretta collaborazione per attirare investitori strategici nel parco, oltre a finanziare singoli progetti. In particolare, la "banca è interessata ad investire nella costruzione delle infrastrutture del parco"<sup>51</sup>.

Per quanto riguarda la **Asian Infrastructure Investment Bank (AIIB)**, la Repubblica di Bielorussia è diventata membro nel gennaio 2019 ed è stato il primo paese della regione europea a cooperare con questa istituzione finanziaria nel campo del finanziamento delle infrastrutture. Ricordiamo che l'AIIB è stata fondata su iniziativa della Repubblica Popolare Cinese con un capitale sociale di 100 miliardi di dollari nell'ottobre 2014 per superare i vincoli infrastrutturali dello sviluppo economico non solo in Asia ma anche oltre, per rafforzare e integrare il finanziamento delle istituzioni internazionali di sviluppo come la Banca Internazionale per la Ricostruzione e lo Sviluppo, la Banca Europea per la Ricostruzione e lo Sviluppo, la Banca Europea per gli Investimenti, la Banca Eurasiatica di Sviluppo. I maggiori azionisti della banca sono oggi la Cina, l'India e la Russia. E in pochi anni, "l'adesione all'AIIB è passata da 57 a 93 paesi"<sup>52</sup>. In particolare, ha recentemente ammesso sei nuovi partecipanti sovrani: Serbia, Libia, Algeria, Ghana, Marocco e Togo.

In quanto tali, "gli accordi finanziari regionali danno forma alla nuova architettura finanziaria mondiale e contribuiscono alla stabilità finanziaria globale assumendo la funzione di strumento di prestito agli Stati che partecipano a tali accordi finanziari quando essi richiedono assistenza". L'<sup>53</sup>emergere stesso di questa banca regionale multilaterale indipendente dall'Occidente ha ricevuto un forte sostegno da un numero schiacciante di paesi asiatici. Inoltre, la creazione della nuova banca "ha segnato un importante cambiamento nell'attuale struttura delle istituzioni multilaterali di sviluppo in Asia e nel Pacifico"<sup>54</sup>. Il fatto è che

---

<sup>51</sup> "La Grande Pietra e la EDB lavoreranno insieme per attirare gli investitori nel parco [Risorsa Elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-eabr-budut-vzaimodejstvovat-v-privlechenii-v-park-investorov-335625-2019/>.

<sup>52</sup> La Asian Infrastructure Investment Bank è stata ampliata con 6 nuovi membri [Electronic Resource]. - - 2018. - URL: <https://ekd.me/2018/12/aziatskij-bank-infrastrukturyx-investicij-popolnitsya-6-novyimi-chlenami/>.

<sup>53</sup> Valkova, A.V. Asian Bank for Infrastructure Investments: nuove iniziative finanziarie in Asia-Pacifico / A.V. Valkova // Finanza internazionale. Sistema bancario. - - 2016. - - №1. - - C. 27.

<sup>54</sup> Klishin, V.V. Costituzione della Asian Infrastructure Investment Bank come strumento per il miglioramento della strategia d'investimento dei paesi in via di sviluppo dell'Asia-Pacifico / V.V. Klishin // Affari in diritto. Diario economico-giuridico. - - 2015. - - №1. - - C. 215.

uno dei compiti più importanti dell'ABII dovrebbe essere la costruzione di una nuova "Via della seta" all'interno del corridoio di trasporto Cina occidentale - Asia centrale - Europa. Ciò significa che, per raggiungere i suoi obiettivi dichiarati relativi allo sviluppo di un'integrazione e di un'infrastruttura che soddisfi le esigenze della regione asiatica, la Banca deve espandere rapidamente le sue aree e la sua scala di operazioni.

In altre parole, l'ABII dovrebbe essere lo strumento per portare il processo di integrazione economica regionale in Asia a livello multilaterale e oltre, al fine di migliorare la connettività delle relazioni commerciali, economiche e finanziarie in Asia e di approfondire la cooperazione con i partner coinvolti nel nuovo progetto della Via della seta. E i primi passi in questa direzione sono già stati fatti dalla nuova banca. In pochi anni della sua esistenza, ABII ha finanziato 24 progetti per un valore di quattro miliardi e mezzo di dollari. E "nei prossimi anni la banca prevede di aumentare il volume medio annuo dei prestiti a 4-6 miliardi di dollari, e poi - fino a 10-15 miliardi di dollari"<sup>55</sup>. In particolare, nel febbraio 2019, il capo dell'ABII, D. D., è stato nominato capo della banca. Il Likun ha detto che "la banca prevede di aumentare il finanziamento dei progetti da 3,3 miliardi di dollari nel 2018 a 4 miliardi di dollari nel 2019"<sup>56</sup>. Allo stesso tempo, il criterio principale per l'assegnazione dei fondi rimane la qualità dei progetti. E mentre la banca intende concentrarsi sul finanziamento di progetti in Asia, in particolare in Pakistan, i suoi prossimi passi saranno rivolti ad altri Paesi del mondo.

Per questo motivo Minsk ritiene che l'adesione della Bielorussia all'ABII apra nuove opportunità per il Paese, in quanto le risorse della banca possono essere indirizzate allo sviluppo dell'iniziativa cinese "One Belt, One Way", di cui il nostro Paese è anche membro. E queste risorse possono essere utilizzate "per creare e migliorare i corridoi di trasporto esistenti, l'energia e le infrastrutture urbane, la produzione e la logistica".<sup>57</sup> nel Parco Industriale Cinese-Belorusso "Great Stone" e per il cofinanziamento di progetti con altre istituzioni finanziarie internazionali. Inoltre, l'interazione con l'ABII può diventare un altro passo importante per la Repubblica di Bielorussia nel rafforzamento delle relazioni di

---

<sup>55</sup> La Bielorussia prevede di attirare la Banca asiatica per gli investimenti infrastrutturali per cofinanziare progetti [Risorsa elettronica]. - - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-privlech-aziatskij-bank-infrastrukturnyh-investitsij-k-sofinansirovaniju-proektov-322842-2018/>.

<sup>56</sup> La Asian Infrastructure Investment Bank aumenterà i prestiti ai progetti del 20% nel 2019 [Risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.vestifinance.ru/articoli/114547>

<sup>57</sup> La Bielorussia ha aderito alla Asian Infrastructure Investment Bank [Electronic Resource]. - - 2019. - URL: <https://belta.by/special/economics/view/belarus-vstupila-v-aziatskij-bank-infrastrukturnyh-investitsij-333276-2019/>.

un partenariato strategico a tutto campo basato sulla fiducia e di una cooperazione reciprocamente vantaggiosa con la Repubblica popolare cinese.

La Asian Infrastructure Investment Bank è pronta ad avviare la programmazione di progetti di investimento per la Bielorussia, dato il suo mandato di finanziare lo sviluppo delle infrastrutture nei settori dei trasporti, dell'energia, dell'edilizia abitativa e dei servizi municipali e l'urbanizzazione è stata annunciata nel maggio 2019 durante la prima visita ufficiale di una delegazione ABII nel nostro Paese. La parte bielorussa ha suggerito alla banca di concentrarsi su progetti nel settore dei trasporti come area prioritaria per il finanziamento a breve termine, in quanto "i progetti di trasporto aumentano il collegamento tra le diverse regioni della Bielorussia, forniscono un ponte terrestre tra Occidente e Oriente, che corrisponde pienamente a uno dei principi chiave della banca per sviluppare e mantenere i legami con la regione asiatica"<sup>58</sup>. In particolare, si tratta di finanziare la costruzione e la ricostruzione delle strade M3 (Minsk-Vitebsk) e M1 (confine Brest-Minsk-Russia), dove oggi "la priorità assoluta è data agli investimenti in infrastrutture stradali". Anche l'ABII sta valutando la possibilità di aderire al progetto di partenariato pubblico-privato M10 [Gomel-Kobrin] per la ricostruzione, al quale il Ministero dei Trasporti e delle Comunicazioni sta lavorando attivamente"<sup>59</sup>. L'importo del finanziamento da parte della banca sarà determinato dal costo del progetto e dalla capacità della parte bielorussa di assorbire queste risorse. Ma è già chiaro che si tratta di un finanziamento significativo.

---

<sup>58</sup> La Bielorussia ha invitato la Banca asiatica per gli investimenti infrastrutturali a prendere in considerazione progetti nel settore dei trasporti [Risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-predlozhila-aziatskomu-banku-infrastrukturnyh-investitsij-rassmotret-proekty-v-transportnom-347465-2019>.

<sup>59</sup> La Asian Infrastructure Investment Bank può iniziare a finanziare progetti in Bielorussia entro la fine dell'anno [Risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/aziatskij-bank-infrastrukturnyh-investitsij-mozhet-nachat-finansirovanie-proektov-v-belarusi-do-kontsa-350838-2019/>.



## Istituto dei Consoli Onorari: orientamento specifico del progetto

Nell'ottobre 2017 si è tenuta a Minsk la prima Conferenza dei Consoli onorari della Repubblica di Bielorussia. Le statistiche dicono che attualmente 80 Consoli onorari in 56 paesi rappresentano e difendono i diritti e gli interessi dei cittadini bielorusi all'estero. I loro interessi professionali comprendono anche doveri quali la promozione di relazioni amichevoli, l'espansione delle relazioni politiche, commerciali ed economiche, gli investimenti, le relazioni culturali e scientifiche con l'estero. Per questo motivo i distretti consolari dei Consoli onorari della Bielorussia di solito comprendono centri industriali e finanziari, mentre i Consoli onorari stessi godono di una meritata autorità nei circoli politici e commerciali dei loro Paesi.

La prima conferenza ha riunito nella capitale bielorusa circa 60 consoli onorari provenienti da 45 Paesi del mondo, in stretta comunicazione con i quali sono stati discussi ai massimi livelli "settori promettenti del loro lavoro, soprattutto nel campo del commercio estero e dell'attrazione degli investimenti esteri"<sup>60</sup>. In Bielorussia, il ruolo dei consoli onorari nella promozione degli interessi nazionali bielorusi in ambito internazionale è considerato unico per una serie di ragioni. Da un lato, il loro compito immediato è quello di proteggere i diritti e gli interessi dei cittadini bielorusi all'estero, fornire assistenza a chi è in difficoltà, rappresentare gli interessi dei bielorusi all'estero. D'altra parte, il loro ruolo nello sviluppo di contatti bilaterali nel campo della scienza, dell'istruzione, della cultura e dello sport, nell'attivazione di contatti tra autorità regionali, così come nell'instaurazione di rapporti di gemellaggio è in forte crescita. Dal rostrò della conferenza l'istituto dei consoli onorari è stato descritto come un serio "aiuto per le nostre missioni diplomatiche all'estero, i nostri ministeri, le agenzie, le aziende bielorusse, le camere di commercio e industria, le istituzioni scientifiche e culturali"<sup>61</sup>.

Il governo bielorusso considera l'attuale istituzione dei consoli onorari come un importante meccanismo per espandere la presenza della Repubblica di Bielorussia all'estero, per trovare nuove opportunità di crescita economica, nuovi

---

<sup>60</sup> Sui risultati della Prima Conferenza dei Consoli Onorari della Repubblica di Bielorussia [risorsa elettronica]. - -- 2017. - URL: [http://mfa.gov.by/press/news\\_mfa/c12a5a4e0e51ecd5.html](http://mfa.gov.by/press/news_mfa/c12a5a4e0e51ecd5.html).

<sup>61</sup> Discorso di apertura del Primo Vice Ministro degli Affari Esteri della Repubblica di Bielorussia A. Evdochenko alla Prima Conferenza dei Consoli Onorari della Repubblica di Bielorussia (5 ottobre 2017, Minsk). - -- 2017. - URL: <http://mfa.gov.by/press/statements/b2e6f26f574a482e.html>.

partner per attuare una nuova strategia che garantisca una sistematica diversificazione del commercio estero, sottolineando al contempo il suo ruolo speciale nei "nuovi mercati, paesi dell'arco lontano"<sup>62</sup>. Va ricordato che una caratteristica importante dell'attività dei Consoli Onorari nei Paesi ospitanti è che, essendo rappresentanti della parte bielorusa, essi svolgono questa missione gratuitamente. Forse, questo fattore ha un certo impatto sul fatto che, come notato alla conferenza di Minsk, "il deficit di grandi progetti individuali con risultati tangibili persiste"<sup>63</sup>. La via d'uscita da questa situazione potrebbe essere l'attivazione della componente economica dei consoli onorari per raggiungere la loro autosostenibilità. A questo proposito, la conferenza di Minsk ha espresso una proposta del Ministero degli Esteri bielorusso ad ogni Console Onorario nel prossimo futuro, provvisoriamente entro un mese o due, per definire da solo, in collaborazione con l'agenzia estera preposta, un progetto personale con uno specifico effetto commerciale ed economico.

Va notato che il Console Onorario della Bielorussia ha già avuto una tale pratica in diversi Paesi. Così, nel continente americano i Consoli Onorari negli Stati Uniti d'America, Brasile, Messico, Nicaragua, Uruguay stanno espandendo con successo la fornitura di attrezzature da cava bielorusse, trattori, pneumatici, tessuti di lino a questi paesi, elaborando le possibilità di creare impianti di assemblaggio congiunto. In particolare, il Console Onorario della Bielorussia a San Paolo G. Goldshleger, parlando dell'interesse della parte brasiliana in collaborazione con la PA Belorusneft in termini di fornitura di servizi all'impresa bielorusa per l'esplorazione sismica e la perforazione radiale, ha detto della preparazione per la firma di un accordo che "contribuirà a rendere competitivi i prezzi dei servizi, e la società bielorusa ad ottenere un profitto significativo"<sup>64</sup>.

La parte bielorusa nutre molte speranze al riguardo con il rilancio dei suoi consoli onorari in Asia, dove operano in quasi tutti i Paesi dell'Associazione delle Nazioni del Sud-est asiatico, oltre che in India, Bangladesh, Nepal, Sri Lanka, Corea del Sud e Giappone. Ad esempio, in Nepal, che è alla ricerca di piattaforme per la cooperazione con i partner bielorusi nel campo dell'agricoltura, "c'è interesse a creare in Bielorussia una produzione congiunta di prodotti biologici,

---

<sup>62</sup> Riunione con i consoli onorari della Bielorussia [risorsa elettronica]. - - 2017. - URL: <http://www.government.by/ru/content/7548>.

<sup>63</sup> Discorso finale del Ministro degli Affari Esteri della Bielorussia V. Makei alla prima conferenza dei consoli onorari della Repubblica di Bielorussia (5 ottobre 2017, Minsk). - - 2017. - URL: <http://mfa.gov.by/press/statements/bcc1cb0e38f84b03.html>.

<sup>64</sup> Dylenok, Yu. Il Brasile è interessato all'importazione di servizi "Belorusneft" / Yu. - - 2017. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/brazilija-zainteresovana-v-importe-uslug-belorusnefti-269669-2017/>.

che potrebbero essere esportati nei paesi europei". Alcune materie prime saranno fornite dal Nepal, mentre altre saranno prodotte in Bielorussia<sup>65</sup>. L'attuazione di tale progetto congiunto può contribuire concretamente a rafforzare la cooperazione commerciale ed economica tra Bielorussia e Nepal con il Console Onorario della Bielorussia a Kathmandu A.R.S. Parajuli.

Un altro esempio interessante in questo senso è l'attività del Console Onorario della Bielorussia presso le Filippine A.M. Ablan, che è allo stesso tempo il rappresentante della Camera di Commercio e dell'Industria bielorussa in questo paese e l'ospite del programma televisivo sulla giustizia sociale e la protezione degli interessi dei cittadini sul canale televisivo "Global News Network", che trasmette i suoi programmi nei paesi del Sud-Est asiatico. L'armoniosa combinazione di tali interessi professionali l'ha aiutata, in primo luogo, a contribuire direttamente alla vittoria del produttore bielorosso nella gara d'appalto per la fornitura di prodotti per pneumatici al mercato filippino e, in secondo luogo, a contribuire alla formazione di un'immagine positiva della Bielorussia in tutta la regione.

Questo esempio illustra bene la conclusione che il Console Onorario è una persona che apre nuove opportunità di cooperazione, che conosce gli affari nel paese in cui vive, conosce le nicchie in cui gli esportatori bielorussi possono venire con i loro prodotti. Ecco perché l'istituto dei consoli onorari della Bielorussia dovrebbe, a quanto pare, aumentare solo nel prossimo futuro. Lo conferma l'apertura del Consolato Onorario della Bielorussia a Bordeaux francese a fine settembre 2017, il cui compito principale "sarà quello di promuovere la cooperazione economica attraverso contatti tra gli ambienti economici dei due Paesi, la realizzazione di progetti comuni nel campo della cultura e dell'istruzione, l'assistenza consolare e legale ai cittadini bielorussi"<sup>66</sup> nella regione della Nuova Aquitania.

---

<sup>65</sup> Sergeeva, V. Nepal è interessata alla creazione di una produzione congiunta di prodotti biologici in Bielorussia / V. Sergeeva // [risorsa Electron]. - - 2017. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/nepal-zainteresovan-v-sozdanii-v-belarusi-sovmestnogo-proizvodstva-organicheskikh-produktov-269734-2017>.

<sup>66</sup> All'apertura del Consolato Onorario della Bielorussia a Bordeaux [risorsa elettronica]. - - 2017. - Modalità di accesso: [http://mfa.gov.by/press/news\\_mfa/ecccbe4e74b16259.html](http://mfa.gov.by/press/news_mfa/ecccbe4e74b16259.html). - Data di accesso: 08.10.2017.

## Cultura dell'esportazione e coscienza di massa

La comparsa di un tale compito tra i più importanti dal punto di vista strategico in un documento governativo di altissimo livello, dobbiamo supporre, non è un caso. Come sapete, le esportazioni sono la base dell'economia bielorusca aperta, in quanto forniscono al paese valuta estera, profitti alle imprese e tasse al bilancio della Bielorussia. Nel suo discorso al popolo bielorusso e all'Assemblea nazionale dell'aprile 2016, è stato osservato che "la priorità più importante, la priorità tra le priorità, era e rimane l'esportazione, la sua crescita e necessariamente la diversificazione<sup>67</sup>. Ma i risultati degli ultimi cinque anni (2011-2015) hanno rivelato una serie di fattori che limitano la crescita e l'ottimizzazione della struttura delle esportazioni bielorusse. Tra questi vi sono il lento sviluppo di nuovi mercati, la scarsa competitività dei prodotti nazionali, il ritardo dei paesi avanzati in termini di produttività, l'insufficiente utilizzo dei vantaggi competitivi, l'orientamento della produzione industriale bielorusca verso risorse esterne, la mancanza di un'ampia gamma di prodotti innovativi per l'esportazione, l'impreparazione delle strutture gestionali settoriali e territoriali a reagire rapidamente ai cambiamenti delle condizioni di mercato e a promuovere attivamente i prodotti nei nuovi mercati. Ciò avviene sullo sfondo di un aumento delle vendite globali di beni e servizi che utilizzano le tecnologie dell'informazione e della comunicazione, che sta spostando in parte le merci bielorusse esportate vendute con i mezzi tradizionali.

<sup>68</sup>Al fine di aumentare il volume delle esportazioni bielorusse di beni e servizi di 1,21-1,25 volte, nonché di portare la scala delle esportazioni di prodotti industriali fabbricati in Bielorussia fino al 65%.

La soluzione dei problemi di tale complessità è possibile solo se tutti i produttori nazionali di beni e servizi sono coinvolti in attività economiche e di esportazione all'estero, indipendentemente dalla scala di produzione e dalla proprietà. Ma ecco cosa dicono i numeri: "Nel nostro Paese ci sono più di ventiduemila entità economiche, ma solo ottomila ottocento sono coinvolte in

---

<sup>67</sup> Discorso con il Messaggio annuale al popolo bielorusso e all'Assemblea nazionale [risorsa elettronica]. - - 2016. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/aleksandr-lukashenko-21-aprelja-obratitsja-s-ezhegodnym-poslaniem-k-beloruskomu-narodu-i-natsionalnomu-13517/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/aleksandr-lukashenko-21-aprelja-obratitsja-s-ezhegodnym-poslaniem-k-beloruskomu-narodu-i-natsionalnomu-13517/).

<sup>68</sup> Disposizioni di base del programma di sviluppo socio-economico della Repubblica di Bielorussia per il periodo 2016-2020 [Risorse elettroniche]. - - 2016. - URL: <http://shod.belta.by/programma>.

attività di esportazione"<sup>69</sup>. In altre parole, due terzi delle imprese, delle società e delle imprese bielorusse rimangono al di fuori della sfera della cooperazione commerciale internazionale. In altre parole, due terzi delle imprese bielorusse rimangono al di fuori della cooperazione commerciale internazionale, mentre due terzi delle imprese bielorusse rimangono al di fuori della cooperazione commerciale internazionale. La capacità di esportazione del Paese dipende anche "dal successo della transizione verso un'economia di tipo innovativo, dalla creazione di un ambiente istituzionale favorevole, dal clima degli investimenti e degli affari, dalla riduzione dell'intensità delle importazioni di produzione e dalla crescita del capitale umano"<sup>70</sup>. Tutti questi problemi devono essere affrontati in un contesto di crescente globalizzazione, integrazione internazionale e internazionalizzazione della produzione e dei consumi. Solo i portatori di una cultura ad alta esportazione possono farvi fronte, che può essere introdotta nella coscienza di massa solo con la partecipazione attiva delle strutture mediatiche.

Si prevede di risolvere questo problema in diverse direzioni. Così, nell'ambito della Priorità 1 "Ottimizzazione del sistema nazionale di sostegno all'esportazione e allo sviluppo" al fine di rafforzare la posizione della Bielorussia nei promettenti mercati mondiali, si prevede di formare un sistema nazionale completo di sostegno all'esportazione utilizzando non solo strumenti finanziari, organizzativi, di marketing, commerciali e politici, diplomatici, ma anche informativi. In conformità a questa priorità, non solo saranno attuate misure quali la sistematizzazione del quadro normativo e giuridico, l'introduzione di nuovi approcci alla formazione e al collocamento del personale nel settore dell'esportazione, i cambiamenti nel formato del supporto organizzativo per l'esportazione di beni e servizi, la modernizzazione dei meccanismi finanziari per il supporto all'esportazione, lo sviluppo di strumenti non finanziari a sostegno dell'esportazione e l'utilizzo del potenziale delle attività espositive, fieristiche e congressuali, ma anche le tecnologie dell'informazione e della comunicazione saranno notevolmente rafforzate.

Nell'ambito della Priorità 6 "Sviluppo dell'esportazione innovativa aumentando l'esportazione di prodotti e tecnologie ad alta intensità di conoscenza", l'attuazione delle cui misure contribuirà all'intensificazione della struttura merceologica dell'esportazione, all'aumento del volume

---

<sup>69</sup> Trascrizione dell'approccio alla stampa del Ministro degli Affari Esteri della Bielorussia V. Makei nell'ambito della partecipazione all'Assemblea degli ambienti d'affari della Repubblica di Bielorussia [risorsa elettronica]. - - 2016. - URL: <http://mfa.gov.by/press/smi/e19c618d70541f42.html>.

<sup>70</sup> Discorso di Vladimir Makei, Ministro degli Affari Esteri della Repubblica di Bielorussia, alla XVII Assemblea della Business Community della Repubblica di Bielorussia "Sfida alla crisi" (2 marzo 2016, Minsk). - - 2016. - URL: <http://mfa.gov.by/press/smi/e19c618d70541f42.html>.

dell'esportazione di prodotti di lavorazione profonda, materiali moderni e prodotti finiti con proprietà migliorate, allo sviluppo dell'esportazione di prodotti tecnicamente e tecnologicamente complessi, al fine di consolidare la specializzazione innovativa dell'esportazione bielorusa, è previsto lo sviluppo delle tecnologie nazionali dell'informazione e della comunicazione.

FOR AUTHOR USE ONLY

## Le esportazioni verso i paesi dell'arco lontano come fattore importante per lo sviluppo

La cooperazione con i Paesi del cosiddetto "arco lontano" - Asia, Africa e America Latina - è una delle priorità della politica estera multivettoriale della Repubblica di Bielorussia. Allo stesso tempo, uno dei compiti urgenti che l'economia bielorussa deve affrontare oggi è quello di aumentare le esportazioni verso i paesi del lontano arco e portare il loro volume al 30% dell'offerta totale verso i mercati esteri. È piuttosto difficile da risolvere, dato che "l'85% delle nostre esportazioni è determinato da 12-13 dei nostri partner e non ci sono quasi più paesi lontani"<sup>71</sup>. Tuttavia, questo compito può essere risolto utilizzando tutte le opportunità a disposizione degli esportatori bielorussi per promuovere i loro beni e servizi, sia per assicurarsi le loro posizioni nei mercati già sviluppati dell'Asia, dell'Africa e dell'America Latina, sia per aprirne di nuovi. Le entità economiche bielorusse che cercano di diversificare le loro forniture verso i paesi non-CIS hanno esempi di un approccio così competente per raggiungere questo obiettivo.

Prendete i produttori di prodotti agricoli bielorussi. Nei tre quarti del 2019, hanno consegnato le loro merci per quasi 4 miliardi di dollari a 94 paesi. Hanno "scoperto 11 nuovi mercati, tra cui Afghanistan, Pakistan, Tailandia, Angola, Benin, Kenya, Cuba, Albania, Bosnia ed Erzegovina"<sup>72</sup>. E non intendiamo riposare sugli allori in questa direzione, continuando ad espandere costantemente i mercati per una grande varietà di gruppi di prodotti. In particolare, "si sta lavorando attivamente alla certificazione della carne bovina bielorussa per il mercato turco (c'è la possibilità che entro la fine di quest'anno [2019] vengano effettuate le prime consegne, e un lotto di prova di merce simile in Iran, dove non ci sono consegne da quasi 7 anni)<sup>73</sup>.

Per quanto riguarda la carne e i prodotti lattiero-caseari, entro la fine del 2019 il Ministero dell'Agricoltura e dell'Alimentazione della Repubblica di

---

<sup>71</sup> Il National Marketing Centre vede difficoltà nell'aumentare le esportazioni verso i paesi dell'arco lontano [Electronic Resource]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnyj-tsentr-marketinga-vidit-slozhnosti-s-uvelicicheniem-eksporta-v-strany-dalnej-dugi-369792-2019/>.

<sup>72</sup> Le esportazioni di prodotti agricoli bielorussi sono aumentate del 4,1% nel periodo gennaio-settembre [risorsa Electron]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktsii-v-janvare-sentjabre-vyros-na-41-368669-2019/>.

<sup>73</sup> Il Ministero dell'Agricoltura prevede di avvicinare le esportazioni di formaggio a 1 miliardo di dollari nel 2020 [Risorsa Electron]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minselhozprod-rasschityvaet-priblizit-eksport-syrov-k-1-mlrd-v-2020-godu-364726-2019/>.

Bielorussia prevede di aumentare le esportazioni di almeno il cinque per cento. L'industria intende raggiungere tale indicatore "non solo aumentando il numero dei Paesi, ma anche ampliando la gamma dei prodotti: oltre alle posizioni tradizionali, ci concentriamo sulle preferenze di gusto dei consumatori di altri Paesi, in accordo con questo e costruiamo una linea dei suoi prodotti"<sup>74</sup>. Inoltre, entro la fine del 2019 è previsto l'inizio delle consegne di macchine da stampa per barbabietole da zucchero dalla Bielorussia alla Cina con contratti diretti. "Tra i produttori bielorusi di polpa di barbabietola da zucchero accreditati per le consegne in Cina ci sono le società per azioni aperte Zhabinkovsky, lo zuccherificio Skidelsky, lo zuccherificio Gorodeysky e lo zuccherificio <sup>75</sup>Slutsk.

Le imprese del Bellesbumprom riguardano anche lo sviluppo di nuovi mercati nel 2019. Nei nove mesi di quest'anno, la geografia delle loro esportazioni ha coperto 69 paesi, 15 dei quali sono nuovi. Tra questi il Camerun, l'Egitto, il Ghana, la Nigeria e il Kenya. Anche le forniture al mercato asiatico si stanno sviluppando. I prodotti vengono esportati in Cina, India, Indonesia, Vietnam, Iran, Iraq, Israele, Bahrain, Bangladesh, Emirati Arabi Uniti"<sup>76</sup>. Allo stesso tempo, dovremmo menzionare separatamente le imprese del settore del mobile che fanno parte della preoccupazione. Quasi tutti sono esportatori. Tenendo conto di fattori esterni negativi, molti di loro adottano misure tempestive per trovare nuovi mercati. In particolare, JLLC ZOV-LenEuromebel ha iniziato a fornire mobili agli Emirati Arabi Uniti. Le esportazioni per questa impresa sono aumentate del 10,5%"<sup>77</sup>.

Nel 2019, le imprese del Ministero dell'Industria bielorusso hanno spedito i loro prodotti in più di cento paesi. Tuttavia, le forniture ai paesi non-CIS rappresentavano quasi un terzo delle esportazioni totali. Le forniture ai Paesi africani sono aumentate quasi di una volta e mezza. Per quanto riguarda lo sviluppo di nuovi mercati, "nel periodo gennaio-luglio 2018 sono state inviate

---

<sup>74</sup> Il Ministero dell'Agricoltura e dell'Alimentazione prevede di aumentare le esportazioni di carne e prodotti lattiero-caseari di almeno il 5% nel 2019 [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minselhozprod-planiruet-uvulichit-eksport-mjaso-molochnoj-produktsii-v-2019-godu-ne-menee-chem-na-5-369203-2019/>.

<sup>75</sup> La Bielorussia prevede di iniziare le consegne di polpa di barbabietola in Cina entro la fine dell'anno con contratti diretti [risorsa Electron]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-do-konsa-goda-nachat-postavki-v-kitaj-svekllovichnogo-zhoma-po-prjamym-dogovoram-368796-2019/>.

<sup>76</sup> Le esportazioni delle imprese di Bellesbumprom sono aumentate del 4,9% nel periodo gennaio-settembre [risorsa Electron]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-predpriyatij-bellesbumproma-v-janvare-sentjabre-vyros-na-49-368267-2019/>.

<sup>77</sup> Le imprese di Bellesbumprom intendono aumentare l'offerta di mobili per i paesi dell'UE [Risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumpromaname-reny-naraschivat-postavki-mebeli-v-strany-es-365937-2019/>.



spedizioni di prova in nove paesi in cui le esportazioni erano assenti. Tra questi Cile, Libano, Benin, Togo e Uganda<sup>78</sup>.

Tra le città bielorusse, i trend positivi nello sviluppo di nuovi mercati sono dimostrati dalle aziende di Brest, che hanno spedito le loro merci in 85 paesi per oltre 780 milioni di dollari nei tre trimestri del 2019. 13 paesi sono diventati nuovi arrivati in questa lista. "In particolare, la JSC "Savushkin Product" ha consegnato il primo lotto di prodotti in Egitto e Indonesia, "Brest Meat Processing Plant" - Cote d'Ivoire, JV "Santa-Bremor" LLC - in Montenegro. Inoltre, i produttori del centro regionale stanno muovendo i primi passi nello sviluppo dei mercati di Bosnia Erzegovina, Guinea, Repubblica Dominicana, Capo Verde, Malta, Arabia Saudita, Croazia, Iraq, Panama"<sup>79</sup>. E questi fatti non possono che essere incoraggianti.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>78</sup> Le imprese del Ministero dell'Industria bielorusso esportano in più di 100 paesi [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-minproma-belarusi-eksportirujut-produktsiju-v-100-stran-363335-2019/>.

<sup>79</sup> Le imprese Brest hanno aperto 13 mercati nel periodo gennaio-settembre [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-bresta-v-janvare-sentjabre-otkryli-13-rynkov-sbyta-368956-2019/>.

## Esportazioni alimentari: tendenze di crescita

Nel 2019, quasi un sesto delle esportazioni bielorusse di merci era costituito da prodotti agricoli e alimentari forniti a 104 Paesi, superando in termini monetari la cifra di cinque miliardi e mezzo di dollari. Una serie di tendenze positive hanno contribuito al raggiungimento di questo livello. In primo luogo, "sono aumentate le forniture di latte e latticini, burro di colza, pesce pronto o in scatola, frutta e verdura in scatola, olio di soia, carne di pollame, uova, cioccolato e altri prodotti pronti contenenti cacao e patate<sup>80</sup>. In secondo luogo, la diversificazione geografica delle esportazioni bielorusse si è ampliata. I nuovi mercati comprendono paesi di quasi tutti i continenti: in Asia - Afghanistan; in Africa - Angola, Benin, Burkina Faso, Guinea, Kenya, Mauritania, Mozambico, Niger, Sudan, Uganda; nelle Americhe e nei Caraibi - Belize, Cuba, Uruguay; in Europa - Lussemburgo, Finlandia, Albania, Bosnia ed Erzegovina. La diversità dell'offerta dalla Bielorussia a questi nuovi paesi si può vedere nei seguenti esempi. Ad esempio, spedizioni di siero di latte e latte scremato in polvere in Afghanistan, malto in Angola e Burkina Faso, latte scremato in polvere in Benin, Mozambico e Niger, latte in scatola e latte in polvere a Cuba, bevande alcoliche in Uruguay, pellicce e materie prime per pellicce in Finlandia, zucchero e patate in Albania e patate in Bosnia-Erzegovina.

In terzo luogo, le esportazioni bielorusse di prodotti agricoli e alimentari verso il mercato dei partner strategici della Bielorussia - Russia e Cina - sono aumentate nel 2019. In particolare, il suo volume è cresciuto del tre per cento, raggiungendo i 4,3 miliardi di dollari per la Russia. Va notato che "il principale motore della crescita delle forniture alla Russia è diventato il settore dei prodotti lattiero-caseari. I ricavi delle sue esportazioni sono aumentati del 23%. Sono aumentate anche le forniture di uova, fibra di lino, gelatina, semi e olio di colza<sup>81</sup>.

Per quanto riguarda la Cina, le forniture dalla Bielorussia sono aumentate di quasi il 60% e ammontano a 131,5 milioni di dollari. Ciò ha permesso di aumentare la quota delle esportazioni bielorusse verso il mercato cinese al 68 per cento nella struttura di tutte le esportazioni verso l'Asia e l'Oceania. Allo stesso

---

<sup>80</sup> Le esportazioni di prodotti agricoli bielorusse nel 2019 hanno superato i 5,5 miliardi di dollari [risorsa Electron]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorussoj-selhozproduksii-v-2019-godu-prevysil-55-mlrd-378531-2020>.

<sup>81</sup> Nemankova, Yu. Bielorussia prevede di fornire oltre 3 milioni di tonnellate di prodotti lattiero-caseari e 316 mila tonnellate di carne alla Russia nel 2020 / Yu. Nemankova // [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-postavit-bole-3-mln-t-molochki-i-316-tys-t-mjasa-v-rossiju-v-2020-godu-378543-2020>.

tempo, "il volume delle spedizioni di prodotti trasformati a base di carne ad alto valore aggiunto (carne bovina e pollame) è aumentato di 53,3 milioni di dollari e ha raggiunto il 44,1% nella struttura totale delle esportazioni alimentari verso la Cina"<sup>82</sup>. E questo, insieme alle maggiori forniture di olio di colza, fibra di lino, cioccolato, bevande alcoliche, acqua minerale, latte scremato in polvere e siero di latte in polvere al Celeste Impero.

In Bielorussia sono stati adottati piani ancora più impegnativi per sviluppare le esportazioni di prodotti agricoli e alimentari per il 2020 - "per aumentare le forniture del 4,2% rispetto al 2019 e raggiungere un importo superiore ai 5,7 miliardi di dollari"<sup>83</sup>. Allo stesso tempo, le speranze sono riposte non solo nei prodotti caseari, ma anche nei prodotti vegetali e nella carne. In particolare, 3,6 milioni di tonnellate di prodotti lattiero-caseari e 316 mila tonnellate di prodotti a base di carne saranno spediti solo in Russia. Si aprono interessanti prospettive anche per la Cina, dove nel gennaio 2020 sono stati accreditati altri 14 nuovi produttori di prodotti a base di carne provenienti dalla Bielorussia. Tra questi ci sono 11 nuovi produttori di carne bovina - Pinsk, Brest, Zhlobin, Gomel, Grodno, Vitebsk, Slonim, Volkovyssk, impianti di confezionamento di carne, le imprese "Brest Tradizioni", "Vakhavyak Plus", "Miron", così come tre produttori di carne di pollo - "Belorusneft-Osobino" e due siti di fabbrica di pollame "Dawn". La gamma di prodotti disponibili per l'esportazione sul mercato cinese, "comprese cosce di pollo, punte di ali e sottoprodotti", è stata ampliata per altre cinque aziende<sup>84</sup>.

Uno degli strumenti efficaci per promuovere gli interessi dei produttori agroalimentari bielorusi sui mercati esteri nel 2020 dovrebbe essere anche la loro partecipazione a fiere specializzate internazionali. Così, già nella seconda metà di febbraio 2020 il Padiglione Nazionale della Bielorussia sarà presentato alla più grande esposizione alimentare annuale del mondo "Gulfood-2020" negli Emirati Arabi Uniti. L'esposizione degli esportatori bielorusi, tra cui Bellact OJSC, Verkhnedvinsk Butter and Cheese Plant, Lida Dairy and Canned Food Processing Plant, Primeilk Company, Slonim Meat Processing Plant, Slutsk Cheese Processing Plant, e Turov Dairy Plant, sarà organizzata a Gulfood per il quinto

---

<sup>82</sup> Quest'anno è previsto l'invio in Cina del primo treno di container con prodotti a base di carne [Risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-kontejnernyj-poezd-s-mjasnoj-produksiej-planirujut-otpravit-v-kitaj-v-etom-godu-378553-2020>.

<sup>83</sup> La Bielorussia prevede di aumentare le esportazioni di cibo del 4,2% nel 2020 [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-uvelichit-eksport-prodovolstvija-na-42-v-2020-godu-378535-2020>.

<sup>84</sup> Altri 14 produttori sono accreditati per fornire prodotti a base di carne bielorusa alla Cina [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/dlja-postavok-belorusskoj-mjasnoj-produksii-v-kitaj-akkreditovany-esche-14-proizvoditelej-375197-2020/>.

anno consecutivo. Nel 2019, i partecipanti al padiglione bielorusso hanno firmato qui contratti per 13 milioni di dollari. E "a seguito di 11 mesi di lavoro, l'esportazione di prodotti agricoli verso gli Emirati Arabi Uniti è aumentata di quasi tre volte e ammonta a 1,8 milioni di dollari<sup>85</sup>. Ecco perché c'è ogni ragione di credere che questa volta la partecipazione a questo forum specializzato per le imprese si giustificherà pienamente, dato che vi parteciperanno più di cinquemila aziende provenienti da 120 paesi. Il numero previsto di visitatori è di circa centomila persone. In totale, le esposizioni dei produttori bielorusi Made in Belarus nel 2020 saranno organizzate in più di quaranta paesi, tra cui Azerbaigian, Cina, Egitto, Etiopia, Francia, Kazakistan, Mozambico, Oman, Siria, Singapore, Tagikistan, Turchia, Uzbekistan, Zimbabwe, Sudafrica, oltre che in Georgia, Moldavia, Olanda, Polonia, Serbia, Ucraina, Stati Uniti d'America.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>85</sup> Il Padiglione Nazionale della Bielorussia sarà presentato alla più grande esposizione alimentare del mondo a Dubai [Risorsa Elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnyj-paviljon-belarusi-budet-predstavlen-na-krupnejshej-v-mire-pischevoj-vystavke-v-dubae-375478-2020/>.

## Esportazione di servizi: tra le priorità - turismo

Una delle direzioni più importanti per ridurre al minimo la dipendenza dell'economia bielorusa dall'influenza dei fattori chiave della situazione economica estera è la crescita superiore a quella delle esportazioni di servizi. Allo stesso tempo, le principali priorità e direzioni concettuali del sostegno all'esportazione e allo sviluppo nella Repubblica di Bielorussia comprendono "l'ampliamento della gamma di servizi esportati nei settori dei trasporti, del turismo, della medicina, della comunicazione, della finanza e della consulenza"<sup>86</sup>. L'esperienza degli ultimi anni dimostra che le misure adottate nel paese per affrontare questa sfida stanno dando i loro frutti. Così, secondo i risultati del 2019, "il fatturato del commercio estero dei servizi è aumentato dell'8,8% e ha raggiunto 15,468 miliardi di dollari. L'esportazione di servizi ha mostrato un aumento del 9,3% a 9,65 miliardi di dollari <...>. Il saldo del commercio estero dei servizi è stato positivo per 3,833 miliardi di dollari"<sup>87</sup>.

Le esportazioni di servizi turistici si stanno sviluppando molto bene a questo proposito, il cui volume nel 2019 è aumentato di quasi il 15 per cento e ha superato i 250 milioni di dollari, mentre "il numero di cittadini stranieri che hanno visitato la Bielorussia nel 2019 ammontava a più di 4 milioni 924 mila"<sup>88</sup>. Questa tendenza positiva è dovuta in larga misura all'intensificazione dei lavori per la liberalizzazione del regime di esenzione dall'obbligo del visto e allo sviluppo del turismo in entrata. In particolare, dall'inizio del regime di esenzione dal visto con il decreto del Presidente della Repubblica di Bielorussia del 9 gennaio 2017, più di 350 mila persone provenienti da 70 Paesi hanno potuto usufruire del regime di esenzione dal visto, e nel 2019 il loro numero è aumentato di oltre il 40% rispetto al 2018. Anche l'unificazione delle due zone esenti da visto in un unico "Brest-Grodno" ha avuto un effetto positivo.

Così, nel 2019, circa 32mila stranieri sono entrati nella regione di Brest, approfittando del regime di esenzione dal visto. Nel gennaio 2020, il loro numero

---

<sup>86</sup> Programma nazionale di sostegno e sviluppo delle esportazioni della Repubblica di Bielorussia per il 2016-2020 [risorsa elettronica]. - - 2016. - URL: <http://www.government.by/upload/docs/fileaff83a3fc04eb9c0.PDF>.

<sup>87</sup> Nel 2019, la Bielorussia ha ridotto le esportazioni di beni e servizi dello 0,7% a quasi 42 miliardi di dollari [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-2019-godu-snizila-eksport-tovarov-i-uslug-na-07-pochti-do-42-mlrd-379111-2020>.

<sup>88</sup> Le esportazioni di servizi turistici in Bielorussia hanno superato i 250 milioni di dollari nel 2019 [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/eksport-turisticheskikh-uslug-belarusi-v-2019-godu-prevysil-250-mln-379317-2020>.

è aumentato immediatamente del 70 per cento rispetto allo stesso periodo del 2019 ed erano quasi 2200 persone provenienti da 29 Paesi. È interessante notare che "del numero totale di turisti senza visto, l'80% sono cittadini polacchi. La regione di Brest è sempre più visitata dai rappresentanti di Lituania, Lettonia, Germania, Italia, Spagna, Repubblica Ceca, Gran Bretagna e Belgio"<sup>89</sup>. Allo stesso tempo, nel 2020, è aumentata anche la durata del soggiorno dei turisti stranieri nella regione di Brest - da tre a quattro giorni. In questa regione sud-occidentale della Bielorussia, sono determinati a continuare la tendenza all'aumento del flusso turistico. A tal fine, stanno lavorando attivamente all'integrazione dei prodotti turistici insieme alla regione di Grodno per combinare i loro percorsi con quelli europei. Basti dire che il calendario degli eventi turistici a Brest nel 2020 comprende più di un centinaio di eventi di varie dimensioni, tra cui un festival gastronomico nel parco nazionale "Belovezhskaya Pushcha", almeno quattro festival della bicicletta, nonché un forum internazionale del turismo a Brest.

Un dettaglio importante: più di 40 eventi in calendario sono in qualche modo collegati al Parco Nazionale Belovezhskaya Pushcha, che nel 2019 è stato visitato da circa 575 mila turisti, tra cui più di 85 mila stranieri. Nel 2020 si prevede di prestare particolare attenzione alla commercializzazione di Belovezhskaya Pushcha per i turisti provenienti da paesi terzi - Europa occidentale, Asia e Nord America. In realtà, e a questo scopo in occasione della riunione del gruppo di lavoro sullo sviluppo del turismo transfrontaliero tra la Bielorussia e la Polonia nel febbraio 2020 a Brest, è stato raggiunto un accordo sulla creazione di un unico centro di informazione transfrontaliero nel Parco nazionale "Belovezhskaya Pushcha" e nel Parco nazionale di Bialowieza, la cui attività sarà "finalizzata a rafforzare l'interazione tra i dipendenti delle aree protette e a sensibilizzare i turisti sugli eventi della parte bielorussa e polacca"<sup>90</sup>. A questo proposito, la road map della zona turistica di Belovezhskaya Pushcha, attualmente in fase di elaborazione da parte di specialisti bielorussi e polacchi, coprirà parte dei distretti di Kamenets, Pruzhany e Svisloch, nonché il voivodato di Podlasie. Questo documento prevede la continuazione del progetto AugustWelo. La seconda parte del progetto si chiamava "BelovezhaVelo". E il percorso della sua lunghezza di circa 70 chilometri si snoderà tra il valico di frontiera "Pererov" e Svisloch.

---

<sup>89</sup> Il numero di turisti senza visto che sono entrati nella regione di Brest a gennaio è aumentato del 70% [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/chislo-vjehavshih-v-brestdskuju-oblast-bezvizovyh-turistov-v-janvare-uvelijichilos-na-70-379154-2020>.

<sup>90</sup> La Bielorussia e la Polonia stanno sviluppando una road map dell'area turistica transfrontaliera [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/belarus-i-polsha-razrabatyvajut-dorozhnuju-kartu-transgranichnoj-turisticheskoj-territorii-378867-2020/>.

Ricordiamo che più di quarant'anni fa - nell'ottobre 1979 - il Parco Nazionale di Bialowieza, situato in Polonia, è stato inserito nella Lista del Patrimonio Mondiale dell'Umanità dell'Organizzazione delle Nazioni Unite per l'Educazione, la Scienza e la Cultura (UNESCO). Nel 1992, la parte bielorusa di Belovezhskaya Pushcha si è aggiunta a questa lista, che ha permesso di creare il primo sito naturale transfrontaliero dell'Europa Patrimonio dell'Umanità. Nel 2014 "è stato esteso a 140 mila ettari su tutto il territorio storico di Belovezhskaya Pushcha sotto il nome generale della foresta di Bialowieza. Comprende 60 mila ettari di foresta vecchiaia sul lato polacco e 80 mila ettari sul lato bielorusso"<sup>91</sup>. Recentemente, il Comitato per il Patrimonio Mondiale ha emesso raccomandazioni alla parte bielorusa e polacca per intensificare gli sforzi per preparare un unico piano transfrontaliero per la gestione congiunta di questo patrimonio mondiale. Il progetto ha ora molto lavoro da fare per adattare la sua legislazione al piano comune e per concettualizzare gli approcci alla gestione del sito secondo i criteri del suo eccezionale valore universale. Si deve presumere che l'attrattiva turistica di Belovezhskaya Pushcha in questo senso aumenterà solo agli occhi degli stranieri che la visitano.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>91</sup> Bielorussia e Polonia svilupperanno un piano per la gestione congiunta di Belovezhskaya Pushcha [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/belarus-i-polsha-razrabotajut-plan-sovmestnogo-upravljenija-belovezhskoj-puschej-367608-2019/>.

## Sostituzione delle importazioni: riserve di crescita - in modernizzazione

Già nel Programma di attività del Governo della Repubblica di Bielorussia per il 2018-2020 è stato delineato il compito di creare le condizioni per l'attuazione di una politica di sostituzione razionale delle importazioni e di sviluppo delle industrie che sostituiscono le importazioni, anche utilizzando il potenziale delle piccole e medie imprese per migliorare la bilancia commerciale del paese al fine di raggiungere alla fine "una crescita annuale della produzione di prodotti che sostituiscono le importazioni per un importo di almeno 600 milioni di dollari"<sup>92</sup>. Nel febbraio 2020, durante la visita alla cartiera di Dobrush "Eroe del lavoro", il presidente della Bielorussia Alexander Lukashenko ha visitato la cartiera di Dobrush. Lukashenko ha richiamato ancora di più l'attenzione su questo problema: "Dobbiamo guadagnare valuta, quindi è auspicabile non esportarla. <...> Prenderemo sul serio la sostituzione delle importazioni".

Va notato che in Bielorussia il compito principale della sostituzione delle importazioni, intesa come la politica statale volta a razionalizzare l'importazione di beni e servizi stimolando i produttori nazionali, anche con la partecipazione di capitali stranieri, ad organizzare la produzione di prodotti precedentemente importati, è formulato come "non la sostituzione meccanica dei beni importati, ma lo sviluppo di una produzione nazionale competitiva"<sup>93</sup>. Secondo le stime del Ministero dell'Economia bielorusso, la quota di prodotti sostitutivi delle importazioni nel paese si è già avvicinata al 40%, ovvero 20 miliardi di dollari in termini monetari. Allo stesso tempo, "la quota delle vendite di prodotti che sostituiscono l'importazione per l'esportazione è aumentata al 50%. Questo dimostra che non solo è competitiva sul mercato interno, ma anche richiesta all'estero"<sup>94</sup>.

Tra le entità economiche della Bielorussia, risolvendo con successo le questioni di sostituzione delle importazioni, si possono citare le imprese della preoccupazione Bellesbumprom. Nel 2019, hanno aumentato la produzione di tali

---

<sup>92</sup> Programma di attività del Governo della Repubblica di Bielorussia per il 2018-2020 [Risorse elettroniche]. - - 2018. - URL: <http://www.government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF>.

<sup>93</sup> Idee per la sostituzione delle importazioni [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: [http://www.economy.gov.by/ru/idei\\_importozames-ru/](http://www.economy.gov.by/ru/idei_importozames-ru/).

<sup>94</sup> La quota di prodotti che sostituiscono le importazioni nell'industria bielorusso si avvicina al 40% [risorsa Electron]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/dolja-importozameschajuschej-produktsii-v-promyshlennosti-belarusi-priblizhaetsja-k-40-379006-2020/>.



prodotti di quasi il 10% e li hanno prodotti per oltre 530 milioni di dollari. Per essere più precisi, i prodotti sostitutivi dell'importazione sono stati prodotti da 26 imprese in 38 prodotti di base, tra cui cellulosa, fibre di legno e pannelli truciolari, compensato, carta e cartone non patinati, cartone ondulato e non patinato, sacchetti di carta, carta da giornale e carta sanitaria. In particolare, "nel 2019 JSC Svetlogorsk PPK ha prodotto 145 mila tonnellate di cellulosa, 5,6 volte di più rispetto al 2018"<sup>95</sup>. Un altro esempio interessante in questo contesto è Rechitsadrev. Tre anni fa, l'impianto di resine sintetiche ha iniziato a funzionare a Rechitsa. Una delle indicazioni per l'utilizzo di questa resina è la produzione di pellicole decorative a partire da carta comune utilizzata nella produzione di pannelli di legno lamellare. Il risultato: se prima i produttori di mobili dovevano acquistare la resina sintetica all'estero, ora hanno iniziato ad esportare la resina in eccesso da soli. E solo nel 2019, questo ha dato all'azienda circa tre milioni di euro. Tutto sommato, "la produzione di resina propria ha permesso di risparmiare circa 10 milioni di euro per l'intero periodo"<sup>96</sup>.

Il segreto del successo delle imprese dell'azienda è nella modernizzazione delle imprese di base della lavorazione del legno che ha permesso di ampliare notevolmente l'assortimento della produzione in locazione e di fornire la sua alta qualità. In conclusione: negli ultimi cinque anni, quando sono entrati in funzione nuovi impianti, il volume della produzione di prodotti sostitutivi dell'importazione è più che raddoppiato. Continuando a sviluppare questa effettiva priorità di attività, Bellesbumprom vede in tali direzioni prospettiche l'espansione dell'assortimento e la crescita dei volumi di produzione di vari tipi di imballaggi in carta come alternativa al polietilene, e anche la produzione di cartone patinato di alta qualità che in quantità considerevoli viene utilizzato nell'industria poligrafica, alimentare, farmaceutica, cosmetica. Di conseguenza, "nel 2020 le imprese della società prevedono di aumentare la produzione di prodotti sostitutivi all'importazione di 30 milioni di dollari a 560 milioni"<sup>97</sup>.

Un'interessante esperienza nello sviluppo della sostituzione delle importazioni è stata accumulata anche nell'associazione di produzione "Energokomplekt" di Vitebsk, dove nel 2019 le esportazioni sono state "l'86% del

---

<sup>95</sup> Le imprese di "Bellesbumprom" nel 2019 hanno aumentato la produzione di prodotti sostitutivi delle importazioni del 9,3% [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2019-godu-uvelijili-proizvodstvo-importozameschajuschej-produktsii-na-379049-2020/>.

<sup>96</sup> Kapba, E. Nella lente - "Rechitsadrev". Successo della sostituzione all'importazione / E. Kapba // [risorsa Electron]. - - 2020. - URL: <http://dneprorbc.by/companynews/2020/02/14/25898>.

<sup>97</sup> Igor Lyashenko orienta "Bellesbumprom" verso una produzione più attiva di prodotti sostitutivi delle importazioni [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9267>.

volume totale di 112 milioni di dollari. Allo stesso tempo, l'impresa di Vitebsk rappresenta il 70% di tutti i prodotti via cavo fabbricati in Bielorussia<sup>98</sup>. Vale la pena aggiungere che questa associazione, fondata nel 1992 e oggi residente nella zona economica libera "Vitsebsk", dà lavoro a 650 persone, fornendo prodotti innovativi sia ai consumatori nazionali che stranieri. Anche nella regione di Gomel si possono vedere alcuni esempi di implementazione di successo della politica di sostituzione delle importazioni. In particolare, "uno di questi è il caseificio Turov, che produce formaggio tradizionale italiano per la vendita sul mercato nazionale bielorusso"<sup>99</sup>. Tutti questi esempi suggeriscono che la politica di sostituzione delle importazioni in Bielorussia, sebbene in via di sviluppo, ha ancora un enorme potenziale che molti attori del mercato devono imparare dalle migliori pratiche già disponibili nel paese.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>98</sup> Bogacheva, O. Le questioni della sostituzione delle importazioni dovrebbero essere oggetto di maggiore attenzione - Anfimov / O. Bogacheva // [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/voprosam-importozameschenija-neobhodimo-udeljat-bolshe-vnimanija-anfimov-378866-2020/>.

<sup>99</sup> Shumel, K.V. Sviluppo delle industrie che sostituiscono l'importazione nel contesto del concetto di sviluppo dell'innovazione della Repubblica di Bielorussia / K.V. Shumel // Donne scienziate della Bielorussia e del Kazakistan: una raccolta di materiali del Convegno scientifico-pratico internazionale, Minsk, 1-2 marzo 2018 / a cura di A.V. Shumel. I.V. Kazakova [et al.] - Minsk : RIVSh, 2018. - - C. 553.

## Dalla green economy alle città verdi

Alla 24a Conferenza mondiale delle Nazioni Unite sui cambiamenti climatici, tenutasi nel dicembre 2018 nella città polacca di Katowice, la parte bielorusa ha dichiarato di considerare l'economia verde e lo sviluppo sostenibile a basse emissioni di carbonio come un vettore strategico. Dato che oltre il 60% delle emissioni nella Repubblica di Bielorussia proviene dal settore energetico, si presta particolare attenzione al miglioramento dell'efficienza energetica dell'economia, allo sviluppo di fonti energetiche rinnovabili e di altre fonti di energia a basse emissioni di carbonio. Dopo essersi impegnata a ridurre le emissioni di gas serra di almeno il 28 per cento entro il 2030 al livello del 1990, la Bielorussia, in un forum a Katowice, ha espresso la sua disponibilità ad "aumentare le sue ambizioni" per "fare di più in settori come l'energia, i trasporti, l'industria, l'edilizia e la gestione dei rifiuti"<sup>100</sup>. Tuttavia, dovrebbero essere stabiliti criteri equi e inclusivi per l'accesso ai fondi internazionali per il clima per i paesi a medio reddito o per i paesi con economie in transizione.

I progetti realizzati con il sostegno del Programma delle Nazioni Unite per lo Sviluppo (UNDP) sono uno strumento molto efficace per raggiungere l'obiettivo strategico in Bielorussia. Una di queste - "Bielorussia: sostegno allo sviluppo urbano verde nelle piccole e medie città della Bielorussia" ("Green Cities"), per la quale il Global Environment Facility ha stanziato tre milioni di dollari - nel dicembre 2018 è passata alla fase di attuazione pratica di tre iniziative pilota per ridurre le emissioni di anidride carbonica in tre città bielorusse - Polotsk, Novopolotsk e Novogrudok - entro il 2022 di oltre 90 mila tonnellate.

Ricordiamo che lo sviluppo sostenibile delle città e degli insediamenti umani è stato incluso nel 2015 dalle Nazioni Unite come obiettivo separato nell'agenda globale dello sviluppo sostenibile per "rendere le città e gli insediamenti umani aperti, sicuri, resistenti e sostenibili"<sup>101</sup>. Ciò implica non solo l'accesso ad alloggi sicuri e a prezzi accessibili, ma anche i necessari investimenti per migliorare i trasporti pubblici, gli spazi pubblici verdi e la pianificazione e lo sviluppo urbano in modo partecipativo e inclusivo. In Bielorussia, questo tema si basa anche sulla comprensione che "una città verde deve soddisfare in modo

---

<sup>100</sup> La Bielorussia vede l'economia verde come un vettore strategico - Khudyk [risorsa elettronica]. - - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-rassmatrivaet-zelenuju-ekonomiku-kak-strategicheskij-vektor-hudyk-329111-2018/>.

<sup>101</sup> Obiettivo 11: Città sostenibili e insediamenti umani [Risorse elettroniche]. - - 2015. - URL: <http://www.by.undp.org/content/belarus/ru/home/post-2015/sdg-overview/goal-11.html>.

sostenibile le esigenze di diverse generazioni, dare un contributo significativo all'economia riducendo al contempo le emissioni di gas serra"<sup>102</sup>. Per questo motivo il Paese ha adottato un approccio integrato volto ad aumentare la sostenibilità delle città attraverso il risparmio energetico, i trasporti e la mobilità urbana, la riduzione delle emissioni di anidride carbonica e altre misure benefiche per l'ambiente, per l'economia urbana e per migliorare la qualità della vita delle persone.

Parlando della realizzazione del progetto "Green Cities" a Polotsk e Novopolotsk, va notato che uno degli elementi principali sarà la realizzazione di iniziative pilota sul trasporto urbano sostenibile, dove si prevede di ridurre le emissioni di anidride carbonica di 77,8 mila tonnellate entro il 2022 attraverso la componente mobile - miglioramento del trasporto urbano e sviluppo della guida della bicicletta. E a Novogrudok, il compito sarà realizzato attraverso misure di efficienza energetica. A questo proposito, sono già stati sviluppati piani di sviluppo urbano verde per tutte e tre le città - strategie passo dopo passo per raggiungere lo stato desiderato della città.

A Polotsk e Novopolotsk si terrà quindi una gara d'appalto per la realizzazione della documentazione di progettazione e di stima per la costruzione di una pista ciclabile, che collegherà le due città. Allo stesso tempo, quando si considerano le varie opzioni di percorso, è stata scelta quella ottimale, che attraversa il villaggio di Ekiman. È anche importante che le infrastrutture ciclistiche di Polotsk e Novopolotsk siano sviluppate in modo completo: dalle piste ciclabili, ai parcheggi per biciclette, ai caffè per biciclette, alle officine di riparazione e ai negozi di noleggio. Prevede inoltre "la sostituzione delle fermate dei mezzi pubblici, l'installazione di pannelli informativi, l'implementazione di un sistema di controllo adattivo per la sincronizzazione dei segnali semaforici"<sup>103</sup>. Inoltre, per le due città di Vitsebsk voblast, per la prima volta in Bielorussia si sta sviluppando un unico piano di mobilità urbana sostenibile, che consentirà alle autorità cittadine di affrontare congiuntamente i problemi regionali della domanda di trasporto pubblico, la congestione delle strade dovuta all'uso eccessivo delle auto private.

---

<sup>102</sup> Il progetto dell'UNDP "Green Cities" in Bielorussia contribuirà a ridurre le emissioni di CO2 di oltre 90.000 tonnellate [risorsa elettronica]. - - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/proekt-proon-zelenye-goroda-v-belarusi-pomozhet-sokratit-vybrosy-so2-bolee-chem-na-90-tys-t-328928-2018/>.

<sup>103</sup> Il progetto delle città verdi dell'UNDP in Bielorussia sta passando alla fase di attuazione [Risorsa elettronica]. - - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/proekt-proon-zelenye-goroda-v-belarusi-perehodit-k-stadii-prakticheskoy-realizatsii-328934-2018/>.

Per quanto riguarda Novogrudok, in accordo con il progetto "Green Cities", è prevista l'implementazione di misure per migliorare l'efficienza energetica: dalla sostituzione di impianti di illuminazione stradale inefficienti con lampade a LED "intelligenti" all'utilizzo di un sistema di contabilità energetica intelligente presso le strutture residenziali. Allo stesso tempo, i sistemi di controllo dell'illuminazione stradale terranno conto della presenza o meno di persone, dei trasporti, dell'illuminazione e dell'ora del giorno, risparmiando così energia e denaro. Riferendoci alla seconda area dell'iniziativa pilota di Novogrudok, ci preme sottolineare che lì è già stata definita una casa, dove verranno installati dei contatori "intelligenti".

Resta da aggiungere che le lezioni apprese dalle tre iniziative pilota del Progetto Città Verdi dell'UNDP saranno poi utilizzate in almeno altre dieci comunità della Repubblica di Bielorussia.

FOR AUTHOR USE ONLY

## **Dal progetto di assistenza tecnica internazionale agli impianti specifici per le energie rinnovabili**

"Rimozione delle barriere allo sviluppo dell'energia eolica nella Repubblica di Bielorussia" - un progetto di assistenza tecnica internazionale con questo titolo è stato realizzato nel nostro Paese dal Ministero delle Risorse Naturali e della Protezione dell'Ambiente con il supporto del Programma delle Nazioni Unite per lo Sviluppo e della Global Environment Facility. Il governo bielorusso l'ha approvato nel dicembre 2014. Una delle sue componenti è quella di aumentare la fiducia dei potenziali investitori nella redditività dei progetti di energia eolica sul suolo bielorusso, ridurre i rischi di investimento nello sviluppo dell'energia eolica e preparare gli asset di preinvestimento per la costruzione di impianti eolici in Bielorussia. A questo scopo, "una campagna di informazione su larga scala sulle energie rinnovabili" dovrebbe essere condotta nel nostro Paese<sup>104</sup>. E l'obiettivo finale si vede nello sviluppo di almeno cinque oggetti su impianti eolici. Allo stesso tempo, il progetto include: 1) selezione di potenziali siti per impianti eolici, 2) ottenimento delle necessarie autorizzazioni, 3) sviluppo delle specifiche tecniche richieste e dei criteri di qualificazione, 4) realizzazione di studi di fattibilità e misurazioni del vento.

L'emergere di questo progetto di assistenza tecnica internazionale in Bielorussia è dovuto a diversi fattori. In primo luogo, le previsioni a livello globale suggeriscono che il consumo di energia nel mondo aumenterà di circa un terzo nei prossimi due decenni. Allo stesso tempo, la quota totale delle fonti rinnovabili nel settore energetico globale aumenterà al 44 per cento entro il 2050, soprattutto grazie all'energia solare, eolica e idroelettrica. In secondo luogo, in questo contesto, il ritmo attuale dello sviluppo delle energie rinnovabili in Bielorussia, per usare un eufemismo, lascia molto a desiderare. È comprensibile. Dopo tutto, finora oltre il 90 per cento dell'elettricità nel nostro paese è stato generato da centrali termiche. E la parte bielorusca deve importare oltre l'80% del carburante e delle risorse energetiche consumate, principalmente dalla Russia. Se teniamo conto del fatto che la domanda di energia cresce ogni anno, possiamo capire perché la questione dell'utilizzo di fonti di energia rinnovabili, tra cui l'eolico, sta diventando oggi particolarmente urgente. In terzo luogo, il fatto che la Repubblica di Bielorussia abbia grandi opportunità per lo sviluppo dell'energia

---

<sup>104</sup> Informazioni sul progetto [Risorse elettroniche]. - - 2014. - URL: <https://www.windpower.by/project/>.

eolica, in quanto molte regioni del Paese sono caratterizzate da una velocità del vento favorevole, sottolinea anche il Programma di sviluppo delle Nazioni Unite. Allo stesso tempo, un rapporto di questa organizzazione internazionale, pubblicato nell'aprile 2017, rileva che "negli ultimi decenni, i costi dell'energia eolica sono diminuiti in modo significativo e spesso rappresentano un'alternativa economicamente competitiva ai combustibili fossili. Così, l'energia eolica offre alla Bielorussia l'opportunità di ridurre le importazioni di energia, pur rispettando i suoi obblighi di minimizzare l'impatto del cambiamento climatico"<sup>105</sup>. E la parte bielorussa è pronta a fare seri sforzi per affrontare questo problema.

Il Piano d'azione nazionale per lo sviluppo dell'economia "verde" della Repubblica di Bielorussia fino al 2020, adottato dal governo bielorusso nel dicembre 2016, rileva che il Paese "ha individuato 1840 siti per la localizzazione di turbine eoliche con un potenziale energetico teorico di 1.600 MW. La più grande generazione di elettricità può essere prodotta a Vitsebsk, Minsk e Hrodna voblasts. Alcuni distretti della regione di Mogilev hanno anche un notevole potenziale di energia eolica"<sup>106</sup>. Va ricordato che a metà del 2016 in Bielorussia c'erano solo 65 centrali eoliche. In altre parole, la creazione di parchi eolici per la parte bielorussa è ancora un'area di energia relativamente nuova. Così, nel 2018 il Paese "ha messo in funzione 12 centrali eoliche con una capacità totale di 16,8 MW (tutti gli impianti sono stati messi in funzione nella regione di Grodno)"<sup>107</sup>. E "all'inizio del 2019, la quota di tali fonti nel mercato energetico del Paese era del 6,2%. Attualmente sono in funzione in tutto il Paese 96 turbine eoliche con una capacità totale di 100,95 MW"<sup>108</sup>. Il parco eolico più grande della Bielorussia al momento si trova nel distretto di Novogrudok di Hrodna voblast e combina sei turbine eoliche con una capacità di 9,0 MW. Il progetto di assistenza tecnica internazionale di cui sopra intende contribuire al miglioramento della situazione.

Una delle tappe fondamentali nella realizzazione di questo progetto dovrebbe essere la costruzione del più grande parco eolico bielorusso di sette turbine eoliche vicino al villaggio di Veleshkovichi, situato nel distretto di Liozna, nella regione di Vitsebsk. 30 agosto 2019, è stato firmato un accordo sulla

---

<sup>105</sup> Henrik, K. Repubblica di Bielorussia: ridurre i rischi di investimento nelle fonti di energia rinnovabile. Relazione / K. Henrik, O. Weisbein. - UNDP, 2017. - - C. 7.

<sup>106</sup> Piano d'azione nazionale per lo sviluppo dell'economia "verde" della Repubblica di Bielorussia fino al 2020. - Minsk, 2016. - - C. 27-28.

<sup>107</sup> Proposta di investimento per la costruzione di un parco eolico in Bielorussia [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.windpower.by/files/files/Investment%2025.pdf>.

<sup>108</sup> Circa 40 milioni di dollari di investimenti esteri sono stati attratti per la costruzione del più grande parco eolico in Bielorussia [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-40-mln-inostrannyh-investitsij-privlecheno-dlja-stroitelstva-krupnejshego-v-belarusi-vetroparka-361459-2019/>.

vendita di attività di pre-investimento, che attirerà circa quaranta milioni di dollari di investimenti esteri per la costruzione del parco eolico "Veleshkovichi. Un noto sviluppatore di soluzioni ingegneristiche ecocompatibili - l'impresa di costruzioni turca Gurish Construction & Engineering Co. Inc. Si prevede che i lavori per la realizzazione di questo parco eolico cominceranno nel 2020, e dopo il loro completamento il parco eolico fornirà energia pulita a più di ventimila famiglie del distretto di Liozna. Di conseguenza, si prevede che il funzionamento del parco eolico nei prossimi 20 anni ridurrà le emissioni di anidride carbonica di oltre 500 mila tonnellate.

FOR AUTHOR USE ONLY



## Per lo sviluppo economico a livello locale

Già nel 2015, la Repubblica di Bielorussia ha firmato con le agenzie del sistema delle Nazioni Unite il Quadro delle Nazioni Unite per l'assistenza allo sviluppo della Bielorussia per il 2016-2020, che prevede attività in quattro aree strategiche: 1. Pubblica amministrazione inclusiva, operativa e responsabile. 2. Sviluppo economico sostenibile. 3. Conservazione di un ambiente favorevole e uso sostenibile del potenziale naturale basato su principi economici "verdi". 4. Sviluppo sostenibile del capitale umano: salute, istruzione, inclusione e protezione sociale, sviluppo integrato post-Chernobyl. Come seguito a questo quadro, il Programma Paese UNDP 2016-2020, approvato dal governo bielorusso, è stato concepito per contribuire a: "(1) rafforzare sistemi efficaci di pubblica amministrazione basati sui principi di sostenibilità, responsabilità e inclusione; (2) sviluppare una crescita verde che tenga conto degli interessi di tutti gli stakeholder; e (3) garantire l'accesso universale ai servizi di base per i gruppi vulnerabili"<sup>109</sup>.

Uno dei passi concreti per l'attuazione di questi documenti politici è il progetto "Sostegno allo sviluppo locale in Bielorussia", iniziato nel febbraio 2014 e terminato nell'ottobre 2018 sotto l'egida del Programma delle Nazioni Unite per lo Sviluppo, volto a unire gli sforzi e a stabilire un partenariato tra autorità e iniziative civiche per lo sviluppo delle regioni secondo le loro specificità. Il progetto, che ha operato in tre aree principali - valutare i bisogni e i problemi locali, costruire la capacità della comunità locale di affrontarli e finanziare iniziative locali - ha condotto uno studio sociologico su larga scala "My District" in tutti i 118 distretti della Bielorussia, i cui risultati sono stati utilizzati come base per sviluppare il concetto di sviluppo delle regioni bielorusse.

All'epoca, a seguito del concorso, furono selezionati 30 distretti pilota per adattare un approccio territoriale allo sviluppo dei territori. I rappresentanti delle autorità locali, delle ONG e delle comunità locali hanno ricevuto nuove conoscenze nella pianificazione strategica dello sviluppo locale, nella gestione delle iniziative e nella creazione di partenariati efficaci. Insieme, hanno sviluppato passaporti di sviluppo per i loro distretti per identificare i punti di crescita e le azioni necessarie per lo sviluppo locale. Di conseguenza, circa 250 iniziative locali di tutta la Bielorussia hanno ricevuto il sostegno finanziario dell'Unione

---

<sup>109</sup> Informazioni generali sull'interazione con le organizzazioni finanziarie internazionali [Risorse elettroniche]. - - 2015. - URL: [http://www.economy.gov.by/ru/obschaja\\_info\\_mfo-ru/#7z](http://www.economy.gov.by/ru/obschaja_info_mfo-ru/#7z).

Europea "nei settori del miglioramento dei servizi sociali, dello sviluppo delle infrastrutture, dell'assistenza sanitaria, dell'istruzione complementare, dello sviluppo economico, dell'ambiente, del turismo e della conservazione del patrimonio culturale"<sup>110</sup>. In totale, il sostegno a queste iniziative locali ha superato i tre milioni di euro e i passaporti per lo sviluppo territoriale di 30 distretti pilota sono stati inseriti nelle strategie di sviluppo socio-economico statale a livello regionale.

Nel novembre 2018, nell'ambito della Settimana Mondiale dell'Imprenditoria tenutasi a Minsk, il Ministero dell'Economia e il Programma delle Nazioni Unite per lo Sviluppo hanno adottato un nuovo progetto per sostenere lo sviluppo economico del nostro Paese a livello locale. Questo progetto è una delle due componenti del grande programma "Stimolare lo sviluppo dell'iniziativa privata in Bielorussia", finanziato dall'Unione Europea nell'ambito dello Strumento Europeo di Vicinato. Il suo obiettivo è quello di sostenere l'iniziativa economica, la competitività e l'innovazione per uno sviluppo inclusivo a livello locale. A livello nazionale, il progetto, che ha un budget di 9,5 milioni di dollari, realizzerà attività volte a promuovere il dialogo sui temi della formazione e del sostegno allo sviluppo regionale, nonché ad affrontare questioni di rilevanza sociale.

La peculiarità del progetto è che in ogni oblast è stato previsto di individuare due aree più problematiche, dove il livello di scostamento degli indicatori economici chiave dalla media nazionale è pari o superiore al 40%. Lì si prevede di formare o ampliare i consigli consultivi pubblici distrettuali esistenti, che svilupperanno piani per lo sviluppo delle piccole e medie imprese nei distretti sulla base del principio della partecipazione congiunta. Sarà data priorità all'afflusso di imprenditori nella produzione e nell'agricoltura. Inoltre, "se il progetto sarà avviato con successo, il numero di distretti per ricevere assistenza finanziaria sarà aumentato in due o tre anni"<sup>111</sup>.

Nel marzo 2019, il Ministero dell'Economia della Repubblica di Bielorussia ha tenuto la prima riunione del consiglio di coordinamento del progetto di assistenza tecnica internazionale "Sostegno allo sviluppo economico locale nella Repubblica di Bielorussia", in cui sono stati nominati 12 distretti partecipanti al

---

<sup>110</sup> Promozione dello sviluppo locale nella Repubblica di Bielorussia [Risorse elettroniche]. - – 2018. - URL: <https://euprojects.by/ru/projects/regional-development/sodeystvie-razvitiyu-na-mestnom-urovne-v-respublike-belarus/>.

<sup>111</sup> Il progetto di sostegno allo sviluppo economico di 12 distretti sarà realizzato in Bielorussia nei prossimi tre anni [Risorse elettroniche]. - – 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/proekt-po-podderzhke-ekonomicheskogo-razvitiya-12-rajo>.

progetto - Berezovsky, Kobrinsky, Braslavsky, Orshansky, Braginsky, Zhlobinsky, Khoiunsky, Lidsky, Borisov, Molodechno, Bykhovsky, Khotimsky<sup>112</sup>.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>112</sup> Dodici regioni della Bielorussia riceveranno assistenza tecnica internazionale per lo sviluppo economico [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://belta.by/regions/view/dvenadtsat-rajonov-belarusi-poluchat-mezhdunarodnuju-tehpomosch-dlja-ekonomicheskogo-razvitija-338801-2019/>.

## **Regione di Brest: obiettivo - attrarre investimenti esteri**

È noto che gli investimenti diretti esteri sono un fattore importante per lo sviluppo economico sostenibile e la competitività internazionale per la maggior parte dei paesi del mondo. L'attrazione di investimenti esteri nella Repubblica di Bielorussia è la direzione più importante dell'attività economica estera del paese "per il fatto che l'aumento del volume delle relazioni internazionali, i compiti di integrazione dell'economia bielorussa nel sistema delle moderne relazioni economiche mondiali e l'uso efficace del potenziale scientifico e tecnico interno esistente richiedono urgentemente il rinnovamento dei principali mezzi di produzione, l'introduzione delle più recenti tecnologie straniere"<sup>113</sup>.

L'afflusso di investimenti nell'economia del Paese contribuisce allo sviluppo delle imprese, migliorando la qualità del capitale umano, creando nuovi posti di lavoro, attirando tecnologie avanzate e stimolando la loro diffusione nelle industrie correlate. Più specificamente, l'investimento diretto estero svolge tali funzioni nell'economia del Paese, dove è attratto, come "attivare il processo di investimento nel suo complesso; contribuire allo sviluppo della base materiale dell'economia; fornire l'opportunità di scambiare le ultime conquiste delle tecnologie di produzione, gestione e commercializzazione necessarie per raggiungere il livello mondiale; stimolare lo sviluppo di forme imprenditoriali di piccole e medie dimensioni; accelerare lo sviluppo dei settori dell'economia nel suo complesso e delle singole regioni del Paese; contribuire a stimolare lo sviluppo dell'economia.<sup>114</sup>

A questo proposito, è evidente la necessità di rafforzare l'orientamento innovativo degli investimenti diretti esteri nelle regioni della Bielorussia, dove dovrebbero contribuire allo sviluppo sostenibile, di alta qualità ed equilibrato delle piccole città del Paese, e di organizzare la produzione di beni attraenti per il mercato internazionale. Questo tema è oggi molto rilevante per Brest Oblast, una regione della Bielorussia con grandi opportunità di attrarre investimenti stranieri. Grazie alla sua posizione geografica vantaggiosa, la regione può e deve diventare un trampolino di lancio per i suoi prodotti orientati all'esportazione per

---

<sup>113</sup> Zalessky, B. Relazioni internazionali e media. Vista dalla Bielorussia / B. Zalesskiy. - Palmarium Academic Publishing : Saarbrücken, Deutschland, 2014. - - C. 637.

<sup>114</sup> Treitjakova, E.V. Investimenti diretti esteri: stima dell'attrazione per la Repubblica di Bielorussia / E.V. Treitjakova // Vestnik della P.O. Sukhoi State Technical University. - - 2017. - - №3. - - C. 77.

raggiungere i mercati sia dei paesi dell'economia eurasiatica che dell'Unione Europea.

Ricordiamo che nel 2016 gli investimenti esteri - circa 134 milioni di dollari - sono arrivati nella regione di Brest da 42 paesi. Un anno dopo, i principali investitori nell'economia della regione erano entità commerciali provenienti da Lituania, Russia, Polonia e Germania. "La ricezione di investimenti diretti esteri ammonta a 199,7 milioni di dollari, pari all'86,8% di tutti gli investimenti esteri in entrata"<sup>115</sup>. Nel 2017 sono stati realizzati nella regione 38 progetti nell'ambito degli accordi di investimento conclusi, compresi quelli che prevedono investimenti esteri. In particolare, sono stati discussi i seguenti progetti: organizzazione della produzione di micelio da parte di "BTV-Agro" Ltd. nel distretto di Kobrin con il volume di investimenti - quattro milioni e mezzo di dollari; coltivazione di colture di bacche - mirtilli e more - da parte della società tedesca "Landberg Group" con l'organizzazione dell'irrigazione a goccia nel distretto di Luninets e il volume di investimenti di un milione di dollari; creazione della produzione di sostanze assorbenti da parte della società estone "Terra Sorb" Ltd. sulla base di torba nel distretto di Stolin con il volume di finanziamenti - 400 mila dollari. Inoltre, la LLC "Stolin Solar" è stata registrata nel 2017 nel distretto di Stolin, il cui investitore britannico ha proposto "di stipulare un accordo di investimento per un importo totale di oltre 34 milioni di dollari per la creazione di un impianto di energia solare"<sup>116</sup>. All'inizio il progetto prevedeva la creazione di dieci nuovi posti di lavoro, e durante la stagione si prevedeva di attirare fino a 20 dipendenti supplementari.

Nel 2019 si prevede di attirare almeno 50 milioni di dollari di investimenti diretti esteri nell'economia della regione di Brest, che saranno utilizzati per modernizzare e sviluppare ulteriormente le imprese e le industrie esistenti, nonché per creare nuove organizzazioni nel campo delle piccole e medie imprese. Per quanto riguarda il proseguimento della realizzazione dei grandi progetti già avviati, va menzionata l'impresa unitaria estera per la produzione di mobili "Stanles" a Pinsk, nel cui sviluppo nel 2019 sarà investito mezzo milione di dollari. Nello stesso Pinsk, la società americana "Silicon Materials" stanzierà quasi due milioni di dollari per la costruzione di un impianto per la produzione di lingotti di silicio monocristallino. A Kobrin, la joint venture PP "Polesie" prevede

---

<sup>115</sup> Le imprese della regione di Brest hanno investito più all'estero degli stranieri nella regione di Brest [risorsa elettronica]. - - 2018. - URL: [https://1reg.entro.il/2018/02/15/predpriyatiya-brestskoy-oblasti-bolshe-investirovali-za-rubezh-chem-inostrancyi-v-brestskiy-region/...](https://1reg.entro.il/2018/02/15/predpriyatiya-brestskoy-oblasti-bolshe-investirovali-za-rubezh-chem-inostrancyi-v-brestskiy-region/)

<sup>116</sup> L'investitore britannico intende creare un impianto solare nel distretto di Stolin [Electron Resource]. - - 2017. - URL: [https://www.belta.by/regions/view/britanskij-investor-nameren-sozdat-solnechnuju-ustanovku-v-stolinskom-rajone-242581-2017/.](https://www.belta.by/regions/view/britanskij-investor-nameren-sozdat-solnechnuju-ustanovku-v-stolinskom-rajone-242581-2017/)

di investire circa un milione e mezzo di dollari nella costruzione di un complesso industriale e di un magazzino per la produzione di prodotti in plastica. Inoltre, "l'azienda tedesca ha avviato la realizzazione di un grande progetto di investimento per la produzione di mobili nel distretto di Ivatsevichi<sup>117</sup>. E in totale alla fine del 2018 il portafoglio di investimenti della regione di Brest comprendeva 26 proposte di potenziali investitori per 167 milioni di dollari. Per attirare gli investitori stranieri, è stato compilato qui un elenco di 109 appezzamenti di terreno con diversi scopi.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>117</sup> L'afflusso di investimenti diretti esteri nella regione di Brest nel 2019 ammonterà ad almeno 50 milioni di dollari [risorsa elettronica]. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pritok-prjamyh-inostrannyh-investitsij-v-brestskuju-oblast-v-2019-godu-sostavit-ne-menee-50-mln-330506-2018/>

## Zona economica libera "Brest": investimenti, cooperazione, esportazione

La zona economica libera "Brest" è stata la prima ad essere istituita nella Repubblica di Bielorussia. Ha avuto luogo nel 1996. E oggi è un'area economica multi-profilo, dove possono svilupparsi attività industriali, tecnologiche e logistiche. Inoltre, una parte di essa è adiacente ai posti di controllo automobilistico e ferroviario oltre il confine di Stato e può essere utilizzata come componente logistica. Dalla creazione del FEZ, il volume totale degli investimenti ha superato il miliardo e mezzo di dollari. Questi investimenti stanno decisamente dando i loro frutti. Durante i tre trimestri del 2019, i residenti di FEZ "Brest" hanno quasi raddoppiato i loro contributi al bilancio - da 20,9 milioni di Br20,9 milioni nel 2018 a 41 milioni ora. Oggi sul suo territorio operano già 73 imprese di 20 paesi. È degno di nota il fatto che nel 2018 "hanno esportato merci per un valore di 700 milioni di dollari, la geografia delle esportazioni comprende 70 paesi"<sup>118</sup>. Un anno dopo - all'inizio del 2020 - "le entità economiche FEZ hanno esportato merci per un valore di 718 milioni di dollari, e la geografia delle esportazioni comprende 75 paesi"<sup>119</sup>.

La Germania è leader tra i paesi stranieri per il volume di investimenti in FEZ. Gli investitori tedeschi rappresentano un terzo di tutti gli investimenti esteri effettuati qui. E le aziende con capitale tedesco mostrano un'elevata efficienza economica. Tra questi ci sono "Santa-Bremor", "Discom", "Salamander Window and Door Systems", i cui prodotti sono ben noti sia in Bielorussia che all'estero. In particolare, nel mese di aprile 2019 nella LEZ ha aperto una nuova produzione di materiali per vernici "Discom", nella cui costruzione è stato investito circa due milioni di euro. Questa società fa parte del gruppo tedesco DAW SE, fondato in Germania nel 1895. "Oggi, Discom impiega oltre 250 specialisti. L'apertura della nuova fabbrica ha permesso di creare circa 20 posti di lavoro aggiuntivi per gli abitanti di Brest"<sup>120</sup>.

Gli imprenditori italiani, che "hanno già investito 3 milioni di euro in nuovi progetti e creato 150 posti di lavoro, sono molto attivi nel Brest FEZ". Nel 2018

---

<sup>118</sup> I residenti di FEZ "Brest" hanno raddoppiato le loro deduzioni al budget [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-brest-vdvoe-uvlichili-otchislenija-v-bjudzhet-367876-2019/3>.

<sup>119</sup> La storia [risorsa elettronica]. -2020. - URL: <https://fezbrest.com/history>

<sup>120</sup> Apertura di una nuova produzione "Discom" [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/otkryitie-novogo-proizvodstva-%C2%ABdiskom%C2%BB>.

è stato inaugurato un nuovo stabilimento produttivo della società italo-bielorussa Friesa Industrie presso il sito dell'aeroporto. Produce dispositivi a risparmio energetico per apparecchiature di refrigerazione<sup>121</sup> e mostra uno dei più alti tassi di crescita delle esportazioni tra le imprese BEZ. Va ricordato che già nel 2010 il Ministero dello Sviluppo Economico Italiano, il Ministero degli Affari Esteri della Bielorussia e il Comitato Esecutivo della Brest Oblast hanno firmato una dichiarazione sulla costituzione di un distretto industriale italiano sul territorio della FEZ con una superficie totale di 26 ettari. Un anno dopo a Trieste è stato adottato un Memorandum d'intesa sullo sviluppo di questo distretto industriale, che prevedeva la creazione delle condizioni più favorevoli per attirare gli investitori italiani e prevedeva "lo sviluppo della zona industriale italiana di Brest come centro di trasporto e logistica che prevede il trasbordo e il transito delle merci tra l'Unione Europea, l'Unione doganale e, in futuro - e la Cina"<sup>122</sup>. Le prospettive per il business italiano a FEZ Brest sono quindi semplicemente enormi.

Gli uomini d'affari polacchi mostrano anche un grande interesse per la LEZ. Oggi ci sono 11 imprese con capitale polacco, tra cui Stomil Sanok BR. Gli investitori di questo paese europeo "occupano il terzo posto dopo Germania e Russia". La quota degli investimenti polacchi sul volume totale è del 17%<sup>123</sup>. In particolare, nel marzo 2019 "English Windows" Ltd. è stata registrata qui con investimenti polacchi. "Si prevede di creare almeno 20 posti di lavoro nella nuova azienda"<sup>124</sup>. È possibile che nel 2020 l'accordo di cooperazione tra l'amministrazione del FEZ "Brest" e l'Agenzia per lo sviluppo economico della Bassa Slesia firmato nell'aprile 2017 riceva un ulteriore sviluppo sotto forma di progetti concreti.

L'interesse per la collaborazione con FEZ "Brest" è dimostrato anche dagli imprenditori israeliani. Inoltre, hanno un buon esempio da seguire: l'attuale residente della Free Economic Zone è "una società con capitale israeliano Fa-UN, che ha stabilito la produzione di additivi per mangimi per la produzione agricola

---

<sup>121</sup> La discussione del business forum bielorusso-italiano è proseguita a Brest [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/obsuzhdenie-voprosov-belorusko-italyanskogo-biznes-foruma-prodolzilos-v-breste>.

<sup>122</sup> Zalesky, B. Relazioni internazionali e media. Vista dalla Bielorussia / B. Zaleskiy. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - - C. 147.

<sup>123</sup> Rafforzare i partenariati [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/2-ukreplyaya-partnerskie-svyazi>.

<sup>124</sup> È stato registrato un nuovo residente di FEZ "Brest" [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/zaregistrirovan-novyij-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB>.



nelle FEZ<sup>125</sup>. Nel settembre 2019, una delegazione della città israeliana di Ashdod, il cui porto è il più grande di Israele, ha studiato l'esperienza di FEZ "Brest", poiché il 60% di tutte le merci che entrano in questo Paese mediorientale, comprese quelle provenienti da Santa Bremor, un residente FEZ, vi passano attraverso. Dobbiamo credere che il dialogo avviato tra le parti sull'instaurazione di legami di cooperazione tra le imprese di Brest e Ashdod si svilupperà nel prossimo futuro.

Gli imprenditori svizzeri hanno un interesse nella LEZ. Sono attratti principalmente dalla posizione favorevole dell'aeroporto di Brest, che permette di utilizzarlo per i voli privati dell'aviazione. E inoltre, potrebbe trattarsi di localizzare qui "impianti di produzione con capitale svizzero, legati all'ingegneria meccanica e alla produzione alimentare"<sup>126</sup>.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>125</sup> Nell'amministrazione di FEZ "Brest" c'è stato un incontro con la delegazione di Israele [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABrest%C2%BB-proshla-vstrecha-s-delegacziej-iz-izrailya>.

<sup>126</sup> L'amministrazione di FEZ "Brest" ha discusso le proposte della comunità economica svizzera [risorsa elettronica]. - - 2018 . - URL: <https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABrest%C2%BB-obsudili-predlozheniya-delovyix-krugov-shvejczarii> .

## Regione di Vitebsk: punti di crescita - materie prime locali e clustering

La regione di Vitebsk è tra quelle bielorusse in cui, secondo il capo dello Stato, "è necessario adottare misure tecnologiche e organizzative per far fronte ai problemi che vi si presentano".<sup>127</sup> e indirizzare lo sviluppo della regione in una direzione innovativa. Uno dei veri strumenti utilizzati nella regione per risolvere questo problema è la zona franca "Vitebsk", istituita vent'anni fa - nel 1999, che oggi si trova su un'area di circa tremila ettari e si compone di 16 settori, di cui sette a Vitebsk, cinque - a Orsha, oltre a uno ciascuno dei distretti di Vitebsk, Polotsk, Postavsk e Novopolotsk. Sul loro territorio sono già presenti 48 imprese con la partecipazione di investitori provenienti da 14 paesi, tra cui Germania, Repubblica Ceca, Russia, Polonia, Regno Unito, Stati Uniti, Israele, Cipro ed Estonia.

Nel novembre 2019 è stato raggiunto da un nuovo residente - Rubovsky Dolomite Quarry Ltd. con la partecipazione di un investitore lituano e un progetto per stabilire una produzione di materiali da costruzione a base di dolomite. In questo caso si tratta di organizzare la produzione di mattoni ipercomprimibili come il "Lego" e altri materiali decorativi da costruzione a partire da materie prime ecocompatibili. La produzione sarà localizzata sul territorio dell'ex campo d'aviazione alla periferia di Vitebsk. Apparentemente, il progetto è concepito per il lungo termine, in quanto le riserve totali di dolomiti nella regione di Vitebsk "sono stimate in oltre 5 miliardi di tonnellate ad una profondità di 2,5-38 m, di cui il volume delle riserve approvate è di 878 milioni di tonnellate. Il giacimento dolomitico "Ruba" è tra i più grandi tra quelli esplorati in Bielorussia"<sup>128</sup>. Infatti, e per questo motivo, la produzione di materiali da costruzione a base di materie prime naturali è una delle priorità dello sviluppo dell'economia dell'Oblast di Vitebsk.

Un'altra direzione molto promettente dello sviluppo di FEZ "Vitebsk" è la produzione di legno. Oggi ci sono già cinque imprese residenti specializzate in questo settore. In particolare, LLC "VMG Wood Art" sta creando un complesso

---

<sup>127</sup> Riunione sullo sviluppo del complesso agroindustriale nella regione di Vitebsk [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/soveschanie-po-voprosam-razvitija-agropromyshlennogo-kompleksa-vitebskoj-oblasti-22434/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/soveschanie-po-voprosam-razvitija-agropromyshlennogo-kompleksa-vitebskoj-oblasti-22434/).

<sup>128</sup> Il nuovo residente di FEZ "Vitebsk" creerà la produzione di materiali da costruzione in dolomia [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-iz-dolomita-371163-2019/>.

di lavorazione del legno integrato verticalmente. Un'altra LLC, Akitama, sta costruendo un impianto per la lavorazione del legno a basso valore aggiunto e per la produzione di pellet di legno combustibile. E Karelia Venirs sta organizzando la produzione di impiallacciate. Inoltre, altri due progetti sono in fase di registrazione in una FEZ, tra cui l'organizzazione della produzione di macchinari e attrezzature per l'industria della lavorazione del legno.

Tenendo conto dell'evidente interesse crescente degli investitori nei progetti di lavorazione del legno, FEZ "Vitebsk" ha ideato un'iniziativa - creare un cluster di lavorazione del legno nella regione, il che implica l'unione di produttori, centri di ricerca e istituti di istruzione, che dovrebbe offrire condizioni favorevoli all'innovazione. Dopo tutto, "questa forma di cooperazione stimolerà gli sviluppi scientifici e la loro applicazione pratica". Di conseguenza, aumenterà la profondità della lavorazione del legno e creerà prodotti a più alto valore aggiunto"<sup>129</sup>. I partecipanti di questo cluster possono diventare imprese, istituti di formazione supplementare, istituzioni educative dove vengono formati specialisti per questo settore, tra cui il Vitebsk State Technical College. L'accordo sulla creazione del cluster per la lavorazione del legno dovrebbe essere firmato nella primavera del 2020 nell'ambito del Forum economico internazionale di Vitebsk. Speriamo che questa forma di coordinamento, che implica un effetto sinergico sull'output, contribuisca realmente a introdurre innovazioni non solo nella zona franca, ma anche al di fuori di essa.

È importante sottolineare che l'emergere di questo cluster nell'Oblast di Vitebsk può continuare e integrare lo sviluppo innovativo della regione settentrionale bielorusa. Ricordiamo che nell'ottobre del 2017 è già stato istituito il cluster petrolchimico industriale e innovativo di Novopolotsk, che comprendeva il Comitato Esecutivo della città di Novopolotsk, l'Università Statale di Polotsk, Naftan, il Centro di costruzione e installazione n. 16, Novopolotsk, InterService LLC e il Centro per l'imprenditoria e l'immobiliare di Novopolotsk. Già nel 2020 si prevede che il numero dei suoi partecipanti aumenterà quasi due volte, anche a spese dei partecipanti stranieri. In particolare, potrebbero essere i partner cinesi di Weihai, che è una città gemellata di Novopolotsk nella provincia dello Shandong, ad essere interessati agli sviluppi innovativi degli scienziati di Polotsk per creare nuovi tipi di prodotti petrolchimici e migliorare le caratteristiche del combustibile

---

<sup>129</sup> FEZ "Vitebsk" suggerisce di creare un cluster per la lavorazione del legno [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-predlagaet-sozdat-derevoobrabatyvajuschij-klaster-371147-2019/>.

prodotto. Tra i potenziali partner del cluster, a quanto pare, c'è l'azienda della Repubblica Ceca, interessata ad entrare nel mercato bielorusso.

Il crescente interesse dei partner stranieri nel cluster petrolchimico sta spingendo i suoi organizzatori a ottimizzare i meccanismi di interazione dei suoi partecipanti. Per questo motivo, è prevista la creazione di un'associazione in questa sede nel 2020, che fungerà da centro di coordinamento e formulerà proposte per migliorare i requisiti normativi che regolano l'attività dei soggetti di questa infrastruttura innovativa. Inoltre, "l'associazione si occuperà anche dell'organizzazione di eventi per sviluppare un'efficace interazione tra i partecipanti, la formazione di un portafoglio di ordini congiunti, la promozione dell'immagine del cluster e il miglioramento del supporto del personale alle sue attività<sup>130</sup>. Ci sono tutte le ragioni per credere che questo tipo di cooperazione possa avere anche l'effetto più benefico sullo sviluppo innovativo dell'economia dell'Oblast di Vitebsk.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>130</sup> Il numero di partecipanti al cluster petrolchimico di Novopolotsk dovrebbe quasi raddoppiare [risorsa elettronica]. - -- 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/chislo-uchastnikov-novopolotskogo-neftehimicheskogo-klastera-planiruetsja-uvlechit-pochti-v-dva-raza-371161-2019/>.

## Zona economica libera "Vitebsk": corso - cooperazione internazionale

Nell'agosto 2018 la Repubblica di Bielorussia ha adottato il decreto n. 346 per l'ulteriore sviluppo delle zone franche e l'intensificazione dell'attrazione di investimenti nazionali ed esteri, che afferma la necessità di espandere il territorio e di ottimizzare le FEZ esistenti nel paese - "Minsk", "Vitsebsk", "Grodnoinvest", "Mogilev", "Gomel-Raton". Si presume che le misure adottate nel decreto "consentiranno di accogliere i residenti, tenendo conto delle prospettive di ulteriore crescita, di organizzare i posti di lavoro, di utilizzare in modo ottimale gli appezzamenti di terreno liberi con le infrastrutture ingegneristiche e di trasporto esistenti, nonché di attrarre investimenti per la creazione di<sup>131</sup> industrie orientate all'esportazione e all'importazione.

Va notato che solo in FEZ "Vitebsk" questo decreto definisce 16 settori, situati non solo nella zona di Vitebsk, ma anche in altre città e insediamenti urbani della regione - Postavy, Orsha, Barani, Bolbasovo, Novopolotsk, Polotsk distretto, così come vicino ai villaggi di Kosachi e Kopti di Vitebsk distretto, ognuno dei quali nel prossimo futuro può e deve ricevere potenti impulsi per lo sviluppo. E questi piani stanno già iniziando ad essere attuati nella pratica.

In particolare, nel dicembre 2018 a FEZ "Vitebsk" è apparso il primo residente con capitale lituana - LLC "VMG WoodArt", il cui sito produttivo sarà situato nel primo settore della zona franca economica sul territorio dell'ex aeroporto militare alla periferia di Vitebsk, che si chiama "Zhurzhevo". Il nuovo residente fa parte di uno dei maggiori produttori ed esportatori di mobili e pannelli truciolari di legno dei Paesi Baltici - la holding internazionale "VMG", con sede a Klaipeda, che riunisce diverse aziende in Lituania, Ucraina e Bielorussia.

Il progetto FEZ "Vitebsk" prevede la realizzazione di segherie e fabbriche per la produzione di pannelli in truciolato di legno e mobili. La sua attuazione avverrà in due fasi. "Inizialmente, nel periodo fino al 2023 si prevede di investire oltre 50 milioni di euro nello sviluppo delle attività produttive, per creare circa 200 posti di lavoro. Il volume complessivo della lavorazione del legno presso le

---

<sup>131</sup> La Bielorussia prenderà in considerazione la possibilità di prendere in prestito la costruzione di infrastrutture energetiche in un FEZ [Electronic Resource]. - - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rassmatrivaet-vozmozhnost-privlechenija-zajma-dlja-stroitelstva-energeticheskoy-infrastruktury-330424-2018/>.

holding sarà di circa 700 mila metri cubi all'anno. In totale saranno creati almeno 500 posti di lavoro"<sup>132</sup>.

Tra gli Stati con i quali i residenti della zona economica libera di Vitebsk stanno oggi sviluppando con successo la cooperazione c'è la Lettonia. Nei tre quarti del 2018, il loro fatturato commerciale con le entità economiche lettoni si è avvicinato ai 25 milioni di dollari, che è più di un terzo del commercio reciproco dell'intera regione di Vitebsk con questo paese baltico. "Le seguenti società sono coinvolte in operazioni di esportazione-importazione con la Lettonia: LLC "BelGigaSint", LLC "PO "Energokomplekt", OJSC "Vityaz", LLC "Modern-Expò", LLC "Allianceplast", RUPTP "Orsha lino mulino"<sup>133</sup>.

Risultati ancora più significativi sono tipici per l'interazione delle imprese residenti di FEZ "Vitebsk" con i partner russi, soprattutto di Mosca e della regione di Mosca. Cos'altro, solo nella prima metà del 2018 il fatturato con loro ha superato i 60 milioni di dollari, e nei leader della cooperazione commerciale con i moscoviti può essere chiamato non solo OAO "Tappeti Vitebsk", ma anche "impresa straniera" VIC-animale salute", LLC "Prodexim", LLC "TransExpedition", CJSC "Pozhtechnika"<sup>134</sup> e una serie di altri.

Sono interessanti anche altri piani specifici di FEZ "Vitebsk" per ampliare la geografia della cooperazione internazionale. Così, la società cinese "Blue Lotus" ha pianificato di lanciare qui un progetto nel 2019 con un volume di investimenti di almeno trecento milioni di dollari. Si tratta della creazione da parte dell'investitore cinese sul territorio di FEZ "fino a dieci imprese di produzione per la produzione di prodotti in legno - dai biomateriali combustibili ai mobili"<sup>135</sup>. Il Gruppo AL Maya degli Emirati Arabi Uniti, i cui rappresentanti hanno visitato Vitebsk nel luglio 2018, vede una delle aree promettenti della cooperazione di investimento nel settore farmaceutico, "poiché i partner mediorientali hanno una grande esperienza in questo settore"<sup>136</sup>. Infine, nel settembre 2018, l'amministrazione di FEZ "Vitebsk" ha firmato un accordo di cooperazione con la società indiana India Advisory, che, secondo le parti, "servirà da stimolo per

<sup>132</sup> Un residente con capitale lituano è registrato a FEZ "Vitebsk" [risorsa elettronica]. - - 2018. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-s-litovskim-kapitalom-zaregistrirovan-v-sez-vitebsk-330553-2018/>.

<sup>133</sup> Partecipazione dell'amministrazione FEZ "Vitebsk" al forum economico bielorusso-latino [risorsa elettronica]. - - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>.

<sup>134</sup> Partecipazione dell'amministrazione FEZ "Vitebsk" alla complessa presentazione della regione di Vitebsk a Mosca [risorsa elettronica]. - - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>.

<sup>135</sup> È stato firmato un accordo di intenti tra l'amministrazione di FEZ "Vitebsk" e la società cinese [risorsa elettronica]. - - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>.

<sup>136</sup> L'amministrazione di FEZ "Vitebsk" è stata visitata da uomini d'affari degli Emirati Arabi Uniti [risorsa elettronica]. - - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>.

un'ulteriore proficua cooperazione e attrazione degli investimenti indiani nella regione di Vitebsk"<sup>137</sup>.

Ricordiamo che la zona economica libera "Vitebsk" è stata istituita nel 1999. Prima del decreto № 346, era composto da 13 settori, di cui 7 - a Vitsebsk, 4 - a Orsha, così come uno ciascuno nei distretti di Vitsebsk e Postavsk. Alla fine del 2018 erano registrate qui 44 società con la partecipazione di investitori provenienti da più di 10 paesi, tra cui la tedesca "Vitella", la polacca "Décora East", la britannica "LIMPAC Peking East", l'estone "Suz-Cable", l'americana "CESS-Bel" e una serie di altre, che operano in 25 aree di produzione, tra cui ingegneria meccanica, elettronica, veterinaria, chimica, carburanti, alimentare, industria leggera. E il numero totale dei dipendenti delle imprese residenti è di circa 11 mila persone.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>137</sup> Partecipazione dell'amministrazione FEZ "Vitebsk" al forum degli affari bielorusso-indiano [risorsa elettronica]. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

## **Zona economica speciale "Bremino-Orsha": definite prospettive su larga scala**

Nel giugno 2019 è entrato in vigore nella Repubblica di Bielorussia il regime della Zona Economica Speciale (ZES) per il complesso logistico multimodale "Bremino-Orsha", situato nel villaggio di Bolbasovo, distretto di Orsha, regione di Vitebsk. Ciò significa che nel nostro Paese è apparso un secondo complesso economico che funziona in un tale regime. Il parco industriale cinese-bielorusso Velikiy Kamen (Great Stone) è stato il primo di questa lista di ZES nel 2015. Va notato che il codice doganale dell'Unione economica eurasiatica (CEEA) limita rigorosamente la possibilità di creare tali unità territoriali negli Stati membri dell'associazione di integrazione. In particolare, solo "tre zone di questo tipo possono essere stabilite in Russia, due in Bielorussia e una in Armenia, Kazakistan e Kirghizistan"<sup>138</sup>. Va ricordato che il termine "zona economica speciale" si riferisce ad un territorio che ha "uno status giuridico speciale rispetto al resto del paese e condizioni economiche preferenziali per gli imprenditori"<sup>139</sup>. Le SEZ vengono create per attirare investimenti diretti esteri, creare nuovi posti di lavoro per personale altamente qualificato, sviluppare la base di esportazione, ridurre al minimo i costi dovuti all'assenza di dazi all'esportazione e all'importazione, avvicinare la produzione al consumatore, utilizzare manodopera più economica e sviluppare i territori.

La SEZ "Bremino-Orsha" intende attirare investitori con una serie di privilegi e vantaggi fiscali. In particolare, aliquote zero di imposte sugli utili (per 9 anni), sugli immobili (per 20 anni), sui dividendi (fino al 1° gennaio 2033), nonché aliquote zero di imposta offshore, imposta sul valore aggiunto all'esportazione (IVA) in caso di esportazione di beni prodotti al di fuori della CEEA, IVA sulla vendita, locazione o leasing da parte di residenti di immobili (fino al 1° gennaio 2033), Infine, un regime giuridico speciale per 50 anni per occuparsi di trasformazione industriale, commercio all'ingrosso, e-commerce, servizi logistici e di magazzinaggio, servizi postali, servizi di informazione e amministrativi, ricerca e sviluppo. A tal fine, nella SEZ saranno creati due settori - industriale e logistico -. Il primo settore ospiterà la produzione di elettrodomestici ed elettronica, prodotti e preparati farmaceutici, prodotti

---

<sup>138</sup> La zona economica speciale "Bremino-Orsha" ha iniziato a funzionare a Bolbasovo. [Risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://news.21.by/other-news/2019/06/27/1827049.html>.

<sup>139</sup> Zona Economica Speciale (SEZ) [risorsa elettronica]. - - 2018. - URL: [https://www.audit-it.ru/terms/taxation/osobaya\\_ekonomicheskaya\\_zona.html](https://www.audit-it.ru/terms/taxation/osobaya_ekonomicheskaya_zona.html).



alimentari - caffè, tè, riso, ma anche ricambi per auto, profumi e cosmetici, prodotti chimici per la casa, gioielli. Qui appariranno anche negozi di prodotti finiti, showroom, magazzini, un business center e un parcheggio.

Per quanto riguarda il settore della logistica, "comprenderà i terminal stradali, ferroviari e aerei". Il territorio della Zona Economica Speciale avrà un punto di sdoganamento dipartimentale operativo 24 ore su 24, servizi fitosanitari e veterinari, una filiale bancaria, un agente assicurativo e un ufficio di intermediazione doganale<sup>140</sup>. Entro dicembre 2023 - data di completamento del progetto - gli investimenti in questo complesso industriale e logistico multimodale ammonteranno a 200 milioni di dollari. In totale sono previsti 17 mila metri quadrati di uffici, 190 mila metri quadrati di magazzino e 280 mila metri quadrati di produzione. Più 1,7 mila posti auto per i camion. Sul terminal ferroviario saranno processati i flussi di merci tra i paesi dell'Europa e dell'Asia, che permettono di pianificare già oggi che "per il 2018-2022 anni il flusso totale di transito attraverso "Bremino-Orsha" sarà di 10 milioni di tonnellate, la produzione a piena capacità - 12 milioni di tonnellate di merci all'anno è prevista per il 2026"<sup>141</sup>.

È importante notare che i primi passi nella realizzazione di questo progetto sono già stati fatti. Così, nel febbraio 2019, il primo treno di esportazione con merci bielorusse - oltre quaranta container - è partito da qui per la città cinese di Nanchang. Il suo tempo di viaggio è di dieci giorni. "Ci vorrebbero 40 giorni per trasportarla via mare. Il treno andava una volta al mese"<sup>142</sup>. Nello stesso febbraio 2019, LLC "Gruppo Bremino" ha aperto a Bolbasovo la prima fase del complesso "Bremino-Orsha", nella cui realizzazione sono stati investiti circa 20 milioni di dollari. Qui ha iniziato a funzionare il terminal logistico automobilistico con un parcheggio per 212 camion, che fornisce già il trasbordo di quasi due milioni di tonnellate di carichi all'anno. I locali amministrativi e domestici ospitano i servizi di controllo doganale, veterinario e fitosanitario che lavorano 24 ore su 24, 24 ore su 24. L'infrastruttura esistente consente già oggi di completare ed elaborare i carichi e di ricevere i servizi necessari per garantire il processo delle attività logistiche.

---

<sup>140</sup> La zona economica speciale "Bremino-Orsha" ha iniziato a funzionare a Bolbasovo [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/osobaja-ekonomicheskaja-zona-bremino-orsha-nachala-rabotat-v-bolbasovo-352502-2019/>.

<sup>141</sup> In Bielorussia ha iniziato a funzionare una seconda zona economica speciale con trattamento fiscale preferenziale [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: [https://interfax.by/news/biznes/novosti\\_kompaniy/1260614/](https://interfax.by/news/biznes/novosti_kompaniy/1260614/).

<sup>142</sup> Zakrzhevskiy, G. "Bremino-Orsha": all'incrocio / G. Zakrzhevskiy // Bollettino dei trasporti. - - 2019. - 14 febbraio, p. 9.

E all'inizio di dicembre 2019, la società del Gruppo Bremino ha firmato con il partner cinese Shaanxi Zhongqiao Silk Road Technology Development Co. Ltd., un accordo che prevede la comparsa di un campo internazionale per il commercio su strada della seta nella SEZ, che, situato su 62 ettari, sarà un complesso commerciale ed espositivo su larga scala. Si prevede che "ci sarà un commercio all'ingrosso e un piccolo commercio all'ingrosso di beni di consumo, la consegna delle merci e il magazzinaggio, operazioni commerciali da piattaforme elettroniche, nonché esposizioni di prodotti provenienti da vari paesi asiatici"<sup>143</sup>. L'importo degli investimenti in questo progetto, che viene attuato nell'ambito dell'iniziativa cinese "Belt and Way", supererà i 128 milioni di rubli bielorusi.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>143</sup> La città commerciale internazionale apparirà nella zona economica speciale "Bremino-Orsha". [Risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mezhdunarodnyj-torgovyj-gorodok-pojavitsja-v-osoboj-ekonomicheskoy-zone-bremino-orsha-371406-2019/>.

## **Regione di Gomel: forum economico come strumento per lo sviluppo delle relazioni internazionali nella regione**

Il XVI Forum economico di Gomel si è tenuto nel maggio 2019 e ha riunito partecipanti provenienti da 28 Paesi, tra cui Russia, Ucraina, Kazakistan, Cina, Italia, Uzbekistan, Romania, Belgio, Qatar, Pakistan e India. L'esperienza dimostra che negli ultimi 15 anni, e il primo evento di questo tipo si è tenuto nella regione sudorientale della Bielorussia nel 2004, il forum economico si è dimostrato un nuovo formato di lavoro con gli investitori stranieri a livello regionale e uno strumento efficace per lo sviluppo dei legami interregionali internazionali, come dimostrano i dati. In particolare, durante gli anni del Forum il portafoglio di investimenti della regione di Gomel "è stato integrato da 97 documenti firmati per un valore di quasi 2,5 miliardi di dollari. Oltre il 50% dei documenti sono già stati implementati o sono in fase di implementazione. Quasi 3 mila posti di lavoro" sono stati creati<sup>144</sup> in città come Gomel, Zhlobin, Mozyr, Rechitsa, Svetlogorsk, così come nei distretti - Lelechitsy, Zhitkovichi, Vetkovsk, Buda-Koshelevsk.

E questa volta sono stati firmati nove documenti del valore di 130 milioni di dollari solo nell'ambito della parte plenaria del XVI Forum economico di Gomel. Tra questi vi sono protocolli d'intesa, che prevedono la ricostruzione dell'officina di Gomelstroyaterialy, OJSC, la costruzione di impianti per il trattamento dei rifiuti metallurgici e degli scarti della lavorazione del legno, l'organizzazione della produzione di tessuti a maglia, le attrezzature idrauliche e le relative attrezzature, il riciclaggio dei materiali polimerici, la costruzione di un impianto di estrazione e lavorazione del caolino e di un centro servizi autorizzato. In particolare, l'azienda estone Kaamos Group, che sta già realizzando uno dei suoi progetti nella regione di Vitebsk, ha annunciato l'intenzione di investire fino a 30 milioni di euro nella realizzazione di un impianto di lavorazione del legno. "È prevista la creazione di un impianto di produzione ad alta tecnologia con 100 posti di lavoro orientati all'esportazione nel FEZ di Gomel-Raton. La sua capacità progettuale supererà i 160 mila metri cubi di legname all'anno"<sup>145</sup>. Inoltre, al

---

<sup>144</sup> La Bielorussia sta attivamente implementando iniziative per semplificare le condizioni per gli investimenti - Nightingale [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-belarusi-aktivno-vnedrajutsja-initsiativy-po-uproscheniju-uslovij-dlja-investirovanija-solovej-348564-2019/>.

<sup>145</sup> Dalla ricostruzione del laboratorio alla costruzione dell'impianto: 9 documenti di investimento sono stati firmati al forum di Gomel [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://belta.by/regions/view/ot->

forum sono stati offerti ai potenziali investitori più di 150 progetti nell'ambito dell'industria della lavorazione del legno, della lavorazione delle risorse materiali secondarie, della produzione alimentare, della costruzione e dei materiali da costruzione, della produzione chimica, dell'ingegneria energetica, dell'agricoltura, del turismo, del commercio, dei servizi, oltre a "120 oggetti immobiliari, circa 200 lotti di terreno e anche una serie di sviluppi scientifici e OJSC in vendita"<sup>146</sup>.

Un'altra area di cooperazione internazionale che aiuta a sviluppare il formato del forum economico è il gemellaggio e il partenariato delle regioni a livello di regioni, distretti e città. Va notato che a metà maggio 2019, nella regione di Gomel erano già stati conclusi oltre 220 trattati internazionali e protocolli di cooperazione. In tempi diversi, il Forum economico di Gomel è stato il luogo di nascita di nuovi rapporti di gemellaggio: tra il distretto di Zhitkovici e la Taraclia moldava; tra la regione di Gomel e l'unità territoriale autonoma di Gagauzia in Moldavia. Negli ultimi due anni sono stati avviati anche i gemellaggi e le relazioni commerciali ed economiche della regione di Gomel con le regioni di Russia, Ucraina, Moldavia, Kazakistan, Azerbaigian, Armenia, Serbia, Vietnam, Georgia, Italia, Cina, che in seguito hanno iniziato a dare un effetto economico tangibile. "Così, il tasso di crescita del fatturato del commercio estero tra la regione e l'Armenia nel 2018 è aumentato di 2,5 volte. Con la partecipazione della capitale polacca si stanno realizzando 5 grandi progetti industriali e agricoli nella regione di Gomel"<sup>147</sup>. E al XVI Forum economico di Gomel i documenti sull'instaurazione di relazioni amichevoli e fraterne sono stati firmati dal distretto di Gagauzia di Mozyr e Vulcanesti, nonché dalle regioni di Gomel e Fergana dell'Uzbekistan.

Per quanto riguarda il Memorandum sulla cooperazione interregionale delle regioni di Gomel e Fergana, ha registrato un evidente interesse crescente della regione bielorusa per i suoi partner in questo paese dell'Asia centrale. Basti dire che nel 2018 gli investimenti diretti uzbeki nell'economia della regione di Gomel sono aumentati di 114 (!) volte. Inoltre, "un accordo per la realizzazione di un progetto congiunto con la regione di Khorezm sulla produzione di attrezzature per

---

[rekonstruktsii-tseha-do-stroitelstva-zavodov-9-investdokumentov-podpisali-na-forume-v-gomele-348594-2019/](https://www.belta.by/regions/view/gomelskij-ekonomicheskij-forum-otkryvaetsja-v-oblastnom-tsentre-348536-2019/).

<sup>146</sup> Il Gomel Economic Forum si sta aprendo nel centro regionale [Risorse elettroniche]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskij-ekonomicheskij-forum-otkryvaetsja-v-oblastnom-tsentre-348536-2019/>.

<sup>147</sup> Nightingale: La cooperazione interregionale dovrebbe portare il massimo beneficio alla popolazione locale [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/solovej-mezhregionalnoe-sotrudnichestvo-dolzno-prinosit-maksimalnuju-vygodu-dlja-mestnyh-zhitelej-348673-2019/>.

la raccolta del foraggio" è diventato<sup>148</sup> importante per l'ammiraglia della costruzione di mietitrebbia del paese - "Gomselmash". L'interazione con la regione di Fergana, che ospita più di tre milioni e mezzo di persone, ha sviluppato la produzione petrolchimica e chimica ed è il più grande fornitore di prodotti ortofrutticoli, dovrebbe espandere seriamente le relazioni bielorusso-uzbeko a livello di territori specifici alla vigilia del Primo Forum delle regioni di Bielorussia e Uzbekistan, che si terrà nell'agosto 2019 a Minsk. Tutti questi fatti testimoniano che il forum economico internazionale annuale di Gomel è diventato per la regione sudorientale della Bielorussia un elemento importante della politica di rafforzamento dei contatti reciprocamente vantaggiosi e delle relazioni amichevoli con i partner stranieri, da cui inizia la realizzazione di progetti reciprocamente vantaggiosi a beneficio dei residenti di queste regioni.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>148</sup> Il memorandum sulla cooperazione tra le regioni di Gomel e Fergana è stato firmato in occasione del forum economico [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/memorandum-o-sotrudnichestve-gomelskoj-i-ferganskoj-oblastej-podpisan-na-ekonomicheskom-forume-348655-2019/>.

## Zona economica libera "Minsk": nuovi residenti - nuove opportunità

La legge della Repubblica di Bielorussia "sulle zone economiche libere", adottata il 7 dicembre 1998, definisce l'attrazione di "investimenti per la creazione e lo sviluppo di industrie orientate all'esportazione e alla sostituzione delle importazioni basate sulle nuove e alte tecnologie" come uno degli obiettivi principali della creazione di una FEZ<sup>149</sup>. La FEZ "Minsk", fondata in Bielorussia nel 1998, si sta muovendo con successo verso questo obiettivo. All'inizio di febbraio 2020, aveva già unito sul suo territorio 116 imprese residenti, 57 delle quali con investimenti esteri. Nel corso dei suoi oltre 20 anni di storia, la FEZ della capitale ha attirato più di due miliardi di dollari di investimenti, anche da parte di investitori provenienti da più di venti paesi. Occupa un'area di circa tremila ettari e comprende ora 23 appezzamenti a Minsk e nella regione della capitale, tra cui città come Molodechno, Zhodino, Fanipol, Borisov, dove operano con successo imprese di ingegneria meccanica e metallurgica, chimica e petrolchimica, silvicoltura ed edilizia. Una sorta di biglietto da visita di FEZ "Minsk" sono produttori così noti non solo in Bielorussia, ma anche all'estero: "Stadler-Minsk" - treni e tram; gruppo di aziende "Alutech" - componenti per serrande di protezione, sistemi di cancelli; "Adaani" - apparecchiature a raggi X; "BELGIO" - automobili e veicoli leggeri; "SN AE Europe Industries Bisov" - seghe a nastro bimetalliche e seghe a nastro.

I fatti dimostrano che questo centro industriale sulla mappa commerciale della Bielorussia continua a svilupparsi molto attivamente. Basti pensare che nel 2019 l'amministrazione di FEZ "Minsk" ha registrato 17 nuove società residenti. Uno di questi nel dicembre 2019 è stato Belagromash, che intende creare la produzione di container ferroviari specializzati in acciaio nel territorio dell'Acciaieria Molodechno. Le proprietà innovative di questi container aumenteranno la velocità di carico e scarico delle merci grazie al fatto che i nuovi container possono essere sollevati da un modo di trasporto all'altro - da una piattaforma ferroviaria a una stradale e viceversa. Questo progetto è anche attratto dal fatto che "il principale cliente dei contenitori è un'azienda straniera, quindi la

---

<sup>149</sup> Legge della Repubblica di Bielorussia sulle zone economiche libere [risorsa elettronica]. - - 1998. - URL: <http://pravo.by/document/?guid=3871&p0=H19800213>

nuova produzione sarà il più possibile orientata all'esportazione". Saranno creati almeno 130 posti di lavoro"<sup>150</sup>.

Alla vigilia del 2020, la società a responsabilità limitata BelMetr è diventata residente in FEZ. I suoi piani prevedono la realizzazione a Zhodino di un progetto di investimento per la produzione di contatori d'acqua antivandalo con caratteristiche migliorate. Tra questi: protezione antimagnetica; un dispositivo antifrode contro le influenze esterne sul coperchio; elevata sensibilità del misuratore; eliminazione della nebbia nella parte superiore della cassa. E lasciate che "la produzione nella fase iniziale sarà effettuata su aree affittate, in futuro è prevista la costruzione di un nuovo edificio di produzione"<sup>151</sup>.

Il numero di residenti di FEZ "Minsk" ha iniziato a crescere abbastanza intensamente nel 2020. A metà gennaio è stata registrata qui la società JLLC "Techno-Express" - uno dei principali produttori bielorusi nel campo dei sistemi di supporto vitale per autovetture. In FEZ, la società prevede di realizzare un progetto di investimento per la produzione di apparecchiature elettriche per le autovetture di trazione di locomotive. In particolare, riguarda la produzione di convertitori per condizionatori d'aria - "dispositivi progettati per alimentare motori asincroni di impianti di condizionamento dell'aria installati su carrozze passeggeri ferroviarie come parte di apparecchiature elettriche e sistemi di supporto vitale"<sup>152</sup>. Questo progetto ha sia un potenziale di sostituzione delle importazioni che di esportazione, poiché il principale consumatore dei suddetti prodotti non sarà solo la Ferrovia bielorusa, ma anche le aziende interessate nei paesi della CSI.

Una settimana dopo, il secondo residente di Bel-Dozer LLC è apparso nella FEZ nel 2020. I suoi progetti includono la costruzione di uno stabilimento a Fanipol per la produzione di una vasta gamma di attrezzature speciali per lavori di movimento terra, costruzione e trasporto. Qui intendono "produrre le pale caricatrici per escavatori - macchine multifunzionali per lavori di costruzione e

---

<sup>150</sup> La produzione di contenitori per il trasporto merci sarà allestita a Molodechno [risorsa elettronica]. - -- 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/produzvodstvo-gruzovyh-kontejnerov-naladjat-v-molodechno-372673-2019/>.

<sup>151</sup> Un progetto di investimento per la produzione di contatori d'acqua sarà realizzato a Zhodino [Electron Resource]. - -- 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/investitsionnyj-proekt-po-produzvodstvu-schetchikov-vody-budet-realizovan-v-zhodino-374581-2019/>.

<sup>152</sup> Il primo residente nel 2020 è stato registrato a FEZ "Minsk". [Risorsa elettronica]. - -- 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-v-2020-godu-rezident-zaregistrirovan-v-sez-minsk-376013-2020/>.

<sup>153</sup> Il nuovo residente di FEZ "Minsk" costruirà uno stabilimento a Fanipol per la produzione di attrezzature speciali [risorsa elettronica]. - -- 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-v-fanipole-zavod-po-produzvodstvu-spetstehniki-376899-2020/>.

riparazione, così come le livellatrici - attrezzature speciali produttive, che vengono utilizzate attivamente nella costruzione e manutenzione di strade e campi d'aviazione. <...> Il volume degli investimenti per la realizzazione del progetto supererà 1 milione di euro".

Un altro nuovo residente di FEZ "Minsk" - LLC "Emfil Air", registrato qui all'inizio di febbraio 2020, sarà ospitato nello stesso Fanipole. La caratteristica distintiva del suo progetto d'investimento sarà un marcato orientamento all'esportazione dei prodotti. Il fatto è che "l'azienda prevede di avviare la produzione di depolverazione, nonché di elementi filtranti chimicamente attivi per la purificazione dell'aria, sulla base dei quali sarà organizzata la produzione di attrezzature innovative ad alta tecnologia".<sup>154</sup>che sarà progettato, sviluppato e prodotto esclusivamente su ordinazione.

Come si vede, con l'arrivo del 2020 a FEZ "Minsk" non rallenta il tasso di crescita, contribuendo allo sviluppo socio-economico non solo della regione della capitale, ma del Paese nel suo complesso.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>154</sup> Il nuovo residente di FEZ "Minsk" produrrà apparecchiature non standard per la purificazione dell'aria [risorsa Electron]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-vypuskat-nestandartnoe-oborudovanie-dlja-ochistki-vozduha-378734-2020>.



## Grande Parco Industriale di Pietra: le prospettive di investimento sono enormi

Nel novembre 2019, la Federazione Mondiale delle Zone Economiche Libere e Speciali (FEMOSA) ha tenuto un summit a Monaco, il cui tema principale è stato quello di rafforzare la cooperazione e trasformare l'esperienza di successo delle zone economiche libere (FEZ) in strumenti di lavoro. Più di 400 rappresentanti di BEZ provenienti da Regno Unito, Svizzera, Belgio, Paesi Bassi, Finlandia, Lettonia, Polonia, Italia, Spagna, Grecia, Turchia, Asia e Africa, così come le Camere di Commercio e Industria, le autorità pubbliche e i potenziali investitori stranieri hanno partecipato a questo grande evento. FEMOSA è un'organizzazione non governativa e senza scopo di lucro sostenuta dalle Nazioni Unite, che è stata fondata nel 1999 a Ginevra per sostenere e promuovere zone economiche libere e speciali in tutto il mondo, e soprattutto - nei paesi in via di sviluppo e nei paesi con economie in transizione, per aiutare i residenti della BMS ad entrare nel mercato internazionale e attirare investimenti stranieri. Le funzioni di FEMOSA comprendono lo sviluppo di norme, regole e linee guida per lo sviluppo delle FEZ, l'assistenza tecnica, legale ed economica e la formazione di specialisti. Le statistiche dicono che "oggi ci sono 3500 zone franche in 130 paesi, che rappresentano più di 70 milioni di posti di lavoro"<sup>155</sup>. Ma, "nonostante i vantaggi e le preferenze offerte loro in tutti i paesi, solo 300-400 sono efficaci. Tutto ciò è dovuto all'arretratezza tecnologica, che impedisce al BMS di entrare a far parte dell'economia globale"<sup>156</sup>.

La Repubblica di Bielorussia partecipa attivamente alle attività di FEMOSA da molti anni. Così, già nel settembre 2014 al Congresso delle zone economiche libere e speciali dell'Europa meridionale e orientale, tenutosi in Serbia, l'accordo di cooperazione con la FEMOSA è stato firmato da FEZ "Gomel-Raton". E già nel marzo 2015 al Congresso delle Zone Economiche Libere e Speciali dell'Europa del Nord e dell'Est sul tema "Globalizzazione degli affari e degli investimenti diretti esteri". The New Investment Corridor" si è tenuta

---

<sup>155</sup> Barcellona sarà la Capitale della Zona Franca nel 2019 [Risorsa Elettronica]. - - 2017. - URL: [https://ru.wikinews.org/wiki/%D0%91%D0%B0%D1%80%D1%81%D0%B5%D0%BB%D0%BE%D0%BD%D0%B0\\_%D1%81%D1%82%D0%B0%D0%BD%D0%B5%D1%82\\_%D1%81%D1%82%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%86%D0%B5%D0%B9\\_%D1%81%D0%B2%D0%BE%D0%B1%D0%BE%D0%B4%D0%BD%D1%8B%D1%85\\_%D0%B7%D0%BE%D0%BD\\_%D0%B2\\_2019\\_%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D1%83](https://ru.wikinews.org/wiki/%D0%91%D0%B0%D1%80%D1%81%D0%B5%D0%BB%D0%BE%D0%BD%D0%B0_%D1%81%D1%82%D0%B0%D0%BD%D0%B5%D1%82_%D1%81%D1%82%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%86%D0%B5%D0%B9_%D1%81%D0%B2%D0%BE%D0%B1%D0%BE%D0%B4%D0%BD%D1%8B%D1%85_%D0%B7%D0%BE%D0%BD_%D0%B2_2019_%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D1%83).

<sup>156</sup> Grigoryeva, V. Presidente della Federazione Mondiale delle Zone Economiche Libere e Speciali (Femoza) Juan Torrents Tolosa ha visitato Gomel [Risorsa Elettronica]. - - 2015. - URL: <https://www.qcn.by/articles/vse-sezy-v-gosti-k-nam.html>.

a Gomel sotto l'egida di FEMOSA. Vi hanno partecipato più di duecento specialisti provenienti da 25 paesi. "Le Bez dei paesi dell'Europa settentrionale e orientale, tra cui Regno Unito, Svizzera, Belgio, Germania, Finlandia, Lettonia, Italia, Spagna, Grecia, Asia e Africa, erano quasi completamente rappresentate"<sup>157</sup>. E nel maggio 2018 nello stesso Gomel con la partecipazione di FEMOSA si è tenuto il secondo Congresso delle Zone Economiche Libere dell'Europa dell'Est e del Nord, al quale hanno partecipato i capi delle amministrazioni, le società di gestione e i residenti delle FEZ del Kazakistan, della Lettonia, della Lituania, della Polonia, della Serbia, della Georgia, della Russia e di alcuni altri Paesi. Infine, nell'ottobre 2018, durante il World Investment Forum della Conferenza delle Nazioni Unite per il Commercio e lo Sviluppo (UNCTAD) a Ginevra, il memorandum di cooperazione con la FEMOSA è stato firmato dal parco industriale cinese-belorusso "Great stone" e dalla FEZ "Minsk" che dovrebbero promuovere "la creazione nei loro confini di un clima di investimento ancora più favorevole per le imprese straniere"<sup>158</sup>.

Per quanto riguarda il vertice di Monaco, la partecipazione a questo grande evento è diventata un punto di riferimento per la Bielorussia, poiché è lì che il parco industriale sino-bielorusso "Great Stone" è stato premiato con i FEMOZA Awards 2019, vincendo la nomination "Il parco industriale in più rapida crescita". La particolarità di questa categoria è che "la chiave per determinare il vincitore è stata la prospettiva di investimento globale della Grande Pietra e il suo rapido sviluppo"<sup>159</sup>. Infatti, oggi nella "Grande Pietra", la parte bielorusca ha creato solidi benefici per i residenti - sia in termini fiscali che di acquisizione di terreni, oltre a un regime favorevole in cui la registrazione delle imprese avviene il più presto possibile secondo il principio dello "sportello unico". Di conseguenza, "oggi questo parco mostra una crescita sorprendente, con investitori da tutto il mondo che vengono da noi"<sup>160</sup>.

---

<sup>157</sup> Sidorchik, V. Free Economic Zones of Belarus nel 2014 ha rappresentato il 12% delle esportazioni del paese / V. Sidorchik // [risorsa Electron]. - - 2015. - URL: <http://invest.gomel-region.by/ru/news/?id=2963>.

<sup>158</sup> Sulla partecipazione del Great Stone Industrial Park e del FEZ "Minsk" al World Investment Forum dell'UNCTAD [risorsa elettronica]. - - 2018. - URL: <http://geneva.mfa.gov.by/ru/embassy/news/b9570573ea1b392a.html>.

<sup>159</sup> "La Grande Pietra è riconosciuta come il parco industriale in più rapida crescita nel mondo [Risorsa Elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-priznan-samym-bystrorastuschim-industrialnym-parkom-v-mire-369159-2019/>.

<sup>160</sup> Megaliti nella "Grande Pietra" e nei record informatici - Rumas ha parlato delle opportunità di investire in Bielorussia [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/megalgoty-v-velikom-kamne-i-rekordy-it-rumas-rasskazal-o-vozmozhnostjah-investirovat-v-bielarus-370269-2019/>.

I fatti dimostrano che la "Grande Pietra" è già diventata una piattaforma internazionale per la creazione di imprese ad alta tecnologia. All'inizio di novembre 2019, 57 residenti erano registrati qui. E ci sono tutti i motivi per credere che il loro numero "entro la fine del 2020 potrà arrivare a 80"<sup>161</sup>. Il progetto sulla creazione di produzione di batterie solari è già stato realizzato in questa sede. Nel luglio 2019 è iniziata nel parco industriale la costruzione dello stabilimento bielorusso-cinese per la produzione di riduttori meccanici con un investimento di 17 milioni di dollari. Nell'ottobre 2019, uno stabilimento per la produzione di motori, LLC "MAZ-Veichai", dove si produce "l'assemblaggio a piccolo nodo di motori a norme Euro-5 ed Euro-6 per camion, veicoli speciali e autobus. La capacità di produzione su un solo turno di lavoro sarà di 10 mila motori all'anno"<sup>162</sup>. L'attrazione di nuovi residenti verso la "Grande Pietra" sarà inoltre facilitata da un memorandum di cooperazione con la zona tecnica ed economica di Inchuan firmato all'inizio di novembre 2019. E questo è solo l'inizio, in effetti.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>161</sup> Il numero di residenti della Grande Pietra potrebbe aumentare a 80 entro la fine del 2020 [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kolichestvo-rezidentov-velikogo-kamnja-k-kontsu-2020-goda-mozhet-uvelichitsja-do-80-365696-2019/>.

<sup>162</sup> Apertura dello stabilimento motori "Maz-Veichai" nel parco industriale cinese-bielorusso "Great Stone" [risorsa Electron]. - - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9051>.

## Parco industriale Veliky Kamen: prospettiva di sviluppo - sottoparchi

Tra i compiti per lo sviluppo del parco industriale nel 2020 sono stati evidenziati "la priorità dell'orientamento all'esportazione, l'attrazione di investitori di ancoraggio con progetti ad alta tecnologia, l'espansione delle attività internazionali"<sup>163</sup>.

Uno degli strumenti molto efficaci per espandere le attività internazionali della Grande Pietra può essere una forma di attrazione di nuovi residenti, come la creazione di sottoparchi in essa, il che significa "l'arrivo non di un solo investitore, ma di un pool di aziende di riferimento sotto la guida di una società di gestione separata". Questo apre ampie prospettive per le grandi aziende"<sup>164</sup>. Va aggiunto che questa proposta è rivolta dall'amministrazione del parco non solo alle province cinesi, "ma anche agli investitori europei, in particolare svizzeri e giapponesi"<sup>165</sup>. La condizione principale per i futuri residenti, che deve essere soddisfatta, è la creazione di imprese ad alta tecnologia nel parco industriale. E lo spazio e le opportunità per la costruzione di cluster tecnologici e sottoparchi su base nazionale saranno sufficienti per tutti i presenti.

Va notato che il formato subpark è già utilizzato in pratica nella Grande Pietra. Già nel maggio 2017 è stata aperta la prima fase del sottosuolo commerciale e logistico, che si estende su 29 ettari. Si tratta di un centinaio di migliaia di metri quadrati di immobili, metà dei quali occupati da magazzini, e quasi un quarto - dal centro espositivo. "Per la costruzione del sottoparco sono stati investiti circa 120 milioni di dollari, e nel prossimo futuro si prevede di iniziare la costruzione della seconda fase. In totale il territorio del sottoparco

---

<sup>163</sup> Il Great Stone Industrial Park sarà presentato al Salone Internazionale Cinese dell'Importazione [Risorsa Elettronica] a novembre. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/industrialnyj-park-velikij-kamen-v-nojabre-predstavjat-na-kitajskoj-mezhdunarodnoj-vystavke-importa-367476-2019/>.

<sup>164</sup> Konoga, P. Alexander Yaroshenko ha parlato dei nuovi residenti del parco industriale "Grande pietra", della città satellite e dei piani per il 2019 // P. Konoga // [risorsa elettronica]. - - 2018. - URL: <https://www.sb.by/articles/vysech-pribyl-iz-kamnya.html>.

<sup>165</sup> La "Grande Pietra" offre ai partner stranieri la possibilità di creare dei sottoparchi [Risorsa Elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-predlagaet-zarubezhnym-partneram-sozdavat-subparki-365694-2019/>.

occuperà la superficie di oltre 90 ettari, il volume degli investimenti - 500 milioni di dollari"<sup>166</sup>.

In occasione dell'undicesima riunione del Gruppo di lavoro sul Parco industriale cinese-bielorusso, tenutasi nel novembre 2018 a Pechino, è stato osservato che nel prossimo futuro sarà fornito il necessario supporto per la realizzazione pratica nella "Grande Pietra" dei sottoparchi di Harbin, nella provincia di Heilongjiang e nella provincia del Guangdong. Si prevedeva inoltre di "lavorare alla creazione di sottoparchi in un parco industriale con le province del Sichuan e dello Shaanxi e la città di Hangzhou entro la fine del 2019"<sup>167</sup>. Per quanto riguarda la provincia del Guangdong, già nel gennaio 2017, nel suo centro amministrativo - Guangzhou City - si è tenuta "una cerimonia per la firma di un accordo per l'istituzione del sottoparco cinese (Guangdong) LED nel Great Stone Industrial Park".<sup>168</sup>così come altri cinque documenti di intenzione di entrare a far parte di questo sottoinsieme di società specifiche.

Un altro documento di riferimento nel contesto di questo tema è stato firmato nel novembre 2018 in occasione della prima mostra cinese di beni e servizi importati a Shanghai. Si tratta di un accordo per la creazione del Sottoparco industriale europeo di Chengdu nella Grande Pietra. Il fatto è che Chengdu - il centro amministrativo della provincia del Sichuan - ha un notevole potenziale industriale, comprese le industrie automobilistiche e aerospaziali sviluppate, che corrisponde alle priorità del parco industriale sino-bielorusso. Inoltre, "Chengdu è la città economicamente più vicina della Cina all'Europa"<sup>169</sup>.

Rileviamo un dettaglio importante: negli ultimi tempi si sono svolti alcuni importanti incontri e trattative, dove si è parlato della creazione di sottoparchi nazionali dei Paesi europei nella "Grande Pietra". In particolare, nell'agosto del 2019 questo tema è stato discusso in seno al governo della Repubblica di Bielorussia con rappresentanti del mondo economico svizzero, tra cui la direzione di Ceres Group Holding AG e del parco industriale svizzero BUSS, che hanno

---

<sup>166</sup> Anatoli Kalinin ha partecipato all'apertura della prima fase del sotto-parco commerciale e logistico nel parco industriale cinese-bielorusso "Great Stone" [risorsa Electron]. - - 2017. - URL: <http://www.government.by/ru/content/7228>.

<sup>167</sup> Protocollo dell'11a sessione del Gruppo di lavoro sui temi del Parco industriale cinese-bielorusso [risorsa elettronica]. - - 2018. - URL: [http://belaruschina.by/data/fck/file/minekonomiki/protocol\\_11.pdf](http://belaruschina.by/data/fck/file/minekonomiki/protocol_11.pdf).

<sup>168</sup> Nel parco industriale di Veliky Kamen sarà istituito un sottoinsieme di prodotti LED [Electronic Resource]. - - 2017. - URL: <https://industrialpark.by/novosti/2017/v-industrialnom-parke-velikij-kamen-budet-sozdan-subpark-svetodiodnoj-produkcii.html>.

<sup>169</sup> La cinese Chengdu sta valutando la possibilità di creare industrie ad alta tecnologia nella "Grande Pietra" [Risorsa Elettronica]. - - 2018. - URL: [https://interfax.by/news/policy/ekonomicheskaya\\_politika/1251824/](https://interfax.by/news/policy/ekonomicheskaya_politika/1251824/).

valutato positivamente la proposta bielorusa non solo di creare un sottoparco svizzero nella "Grande Pietra", ma anche di "agire come sviluppatore e attirare le imprese svizzere verso la cooperazione con la Bielorussia"<sup>170</sup>. È degno di nota il fatto che già nel dicembre 2019 nel parco industriale è stato registrato il 60esimo residente - "la società svizzera"<sup>171</sup> Hess Great Stone per la produzione di trasporto elettrico di persone". E nel gennaio 2020 il tema della "possibile futura creazione del sottoparco italo-bielorusso nella "Grande Pietra"<sup>172</sup> è stato affrontato in termini pratici nell'incontro di Roma con i titolari e i responsabili delle aziende italiane interessate ad investire nei progetti del parco industriale.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>170</sup> Krizhevich, I. Nel territorio di "Grande pietra" si può creare la sottoparte svizzera / I.Krizhevich // [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.sb.by/articles/na-territorii-velikogo-kamna-mogut-sozdat-shveytsarskiy-subpark-.html>.

<sup>171</sup> Il parco industriale cinese-bielorusso "Great Stone" ha il 60° residente [risorsa Electron]. - - 2019. - URL: <https://interfax.by/news/biznes/businesses/1268182/>.

<sup>172</sup> Bielorussia e Italia prenderanno in considerazione la creazione di un sottoparco congiunto nella "Grande Pietra" [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-italija-rassmotrijat-vopros-sozdaniya-sovmestnogo-subparka-v-velikom-kamne-376060-2020/>.

## Sulla strada verso gli standard educativi 3+

Uno dei compiti principali nell'organizzazione del processo educativo negli istituti di istruzione superiore della Repubblica di Bielorussia nell'anno accademico 2018/2019 è quello di aggiornare i contenuti dell'istruzione e la transizione verso una nuova generazione di standard educativi che forniscono la formazione di specialisti per tutti i tipi di attività professionali, oltre a "fornire flessibilità e variabilità dei programmi educativi in conformità con le mutevoli esigenze del mercato del lavoro, lo sviluppo innovativo dei settori dell'economia e della sfera sociale; <...> 173fornire orientamento pratico Questa domanda è dettata dal fatto che tali tendenze nello sviluppo dell'istruzione superiore sono oggi evidenziate come una delle tendenze globali: 1) il passaggio all'istruzione superiore di massa, che si spiega con lo sviluppo dell'economia mondiale e la crescente domanda di specialisti qualificati; 2) l'introduzione delle tecnologie dell'informazione e della comunicazione nell'istruzione superiore, che porta in primo piano la formazione delle competenze necessarie agli specialisti; 3) l'organizzazione dell'apprendimento permanente, che richiede conoscenze fondamentali nell'istruzione primaria e comporta una riduzione della formazione speciale e orientata alla pratica nella fase iniziale. A questo proposito, nella Repubblica di Bielorussia tra le priorità per lo sviluppo dell'istruzione superiore vi sono settori quali: garantire la qualità dell'istruzione nelle condizioni di un'istruzione superiore di massa; rapporto con il mercato del lavoro; "integrazione della ricerca educativa e dell'innovazione - attività imprenditoriali <...>; ulteriore integrazione nello spazio educativo internazionale; miglioramento della competitività internazionale" .

È caratteristico della Repubblica di Bielorussia che la base fondamentale degli standard dell'istruzione superiore, sulla cui base si svolge oggi il processo educativo al primo e al secondo livello, è un **approccio basato sulle competenze**. Ampiamente utilizzato nella pratica mondiale, permette di formulare i requisiti ai giovani specialisti laureati, le loro competenze professionali e personali in modo più mirato. È con questo approccio che le caratteristiche di competenza e qualificazione dell'attività professionale di uno specialista sono maggiormente focalizzate su sfere, oggetti, tipi e compiti dell'attività professionale, nonché sulla composizione delle competenze. In altre parole, l'introduzione dell'approccio

---

<sup>173</sup> Sull'organizzazione del processo educativo negli istituti di istruzione superiore nell'anno accademico 2018/2019. - Lettera del Ministero dell'Istruzione della Repubblica di Bielorussia del 24.08.2018. - - C. 2,3.

delle competenze nel sistema dell'istruzione superiore è finalizzata al miglioramento della qualità di questa formazione, alla formazione di specialisti altamente qualificati, competitivi sul mercato del lavoro, fluenti nella loro professione e orientati nei settori di attività correlati, pronti per una continua crescita professionale, per la mobilità sociale e professionale.

Va anche notato che gli attuali standard educativi per l'istruzione superiore nella Repubblica di Bielorussia hanno introdotto un **principio modulare** di organizzazione del ciclo sociale e umanitario. Ed è stato ampiamente implementato nelle università bielorusse negli ultimi anni nello studio delle discipline sociali e umanitarie, che ha permesso "di passare in pratica all'integrazione dei contenuti educativi e all'interdisciplinarietà, nonché di organizzare la variabilità nella padronanza dei contenuti dei programmi educativi in relazione alla futura attività professionale del laureato"<sup>174</sup>. L'ulteriore sviluppo e miglioramento di questo principio presuppone un'ampia diffusione dell'educazione **orientata alla pratica**, che si realizza integrando le potenzialità dell'educazione, della scienza e della pratica produttiva efficace. Per questo motivo l'introduzione del principio modulare della costruzione di programmi educativi di istruzione superiore è raccomandato dal Consiglio repubblicano dei rettori degli istituti di istruzione superiore della Repubblica di Bielorussia come strumento per la revisione e l'aggiornamento dei contenuti.

Gli standard educativi di terza generazione sono stati introdotti nella scuola superiore bielorussa già nel 2012-2013. La loro attuazione ha richiesto un approccio sistemico equilibrato alle questioni della garanzia della qualità, l'applicazione di tecnologie educative innovative nel processo educativo, il rafforzamento dell'orientamento pratico delle conoscenze ottenute e lo sviluppo dell'apprendimento permanente. Tuttavia, nel giugno 2016, il Consiglio repubblicano dei rettori degli istituti di istruzione superiore ha adottato una decisione "sullo sviluppo di una documentazione standard di pianificazione educativa di una nuova generazione (standard educativi e programmi di studio modello)", che ha indicato lo scopo di sviluppare una nuova generazione di standard in formato 3+ basati sugli standard esistenti della terza generazione. I principi chiave dovrebbero essere "l'implementazione dell'approccio delle competenze, la progettazione modulare dei curricula e degli standard, la

---

<sup>174</sup> Sulle direzioni di sviluppo dell'istruzione superiore nella Repubblica di Bielorussia (miglioramento della qualità della formazione e della competitività) [Risorse elettroniche]. -- 2014. - URL: [http://srb.niks.by/info/post\\_09\\_14\\_14.htm](http://srb.niks.by/info/post_09_14_14.htm)

<sup>175</sup> Makarov, A.V. Realizzazione dell'approccio di competenza nella progettazione degli standard della generazione di istruzione superiore 3+ / A.V. Makarov // Istruzione tecnica superiore. -- 2017. -- №1. - Volume 1. -- C. 14.



profilazione <...> , lo stretto rapporto tra modelli di formazione bachelor e master". Gli standard sviluppati nel formato 3+ dovrebbero essere basati sull'esperienza di implementazione degli standard educativi nazionali delle generazioni precedenti e sulle migliori pratiche internazionali di creazione di programmi educativi, oltre a contribuire allo sviluppo e alla richiesta di programmi di master.

FOR AUTHOR USE ONLY

## Letteratura

1. Shchetkina, M. Lo sviluppo sostenibile dipende da ciascuno di noi / M. Shchetkina // [risorsa Electron]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/ustojchivoe-razvitie-zavisit-ot-kazhdog-iz-nas-6646/>.

2. Nel 2018 la Bielorussia si è classificata al 23° posto tra i 156 Paesi che hanno realizzato il CSD [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/politics/view/belarus-zanjala-23-e-mesto-sredi-156-stran-v-dostizhenii-tsur-za-2018-god-333890-2019/>.

3. La Bielorussia vede nell'Agenda 2030 la base per una nuova politica globale - Myasnikovich [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-rassmatryvaet-povestku-2030-kak-osnovu-dlja-novoj-globalnoj-politiki-mjasnikovich-333892-2019/>.

4. Riunione del Presidium del Consiglio dei Ministri della Repubblica di Bielorussia [Risorse elettroniche]. - - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/8943>.

5. Si propone di includere 280 progetti [risorsa elettronica] nel piano di sviluppo delle regioni in ritardo di sviluppo della Bielorussia. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-plan-razvitija-otstajuschih-regionov-belarusi-predlagaetsja-vkljuchit-280-proektov-359816-2019/>.

6. Shchetkina: il lavoro dei gruppi regionali per realizzare il CSD in Bielorussia dovrebbe essere sincronizzato [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/schetkina-rabotu-regionalnyh-grupp-podostizheniju-tsur-v-belarusi-nuzhno-sinhronizirovat-333887-2019/>.

7. 7. I media formeranno un gruppo separato nel lavoro per la realizzazione del CSD in Bielorussia - Shchetkina [Risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/smi-sostavjat-otdelnuju-gruppu-v-rabote-nad-dostizheniem-tsur-v-belarusi-schetkina-333874-2019/>.

8. È stato annunciato il concorso nazionale per i mass media "From Global Goals to Local Action" [Risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/objjavlen-respublikanskij-konkurs-dlja-smi-ot-globalnyh-tselej-k-lokalnym-dejstviam-359398-2019/>.

9. Le squadre editoriali di "7 Days" e "Belaruskaya Dumki" hanno vinto il concorso per la copertura del CSD [Risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/society/view/kollektivny-redaktsij-7-dnej-i-belaruskaj-dumki-pobedili-v-konkurse-po-osvescheniju-tsur-373180-2019/>.

10. Nel 2020 la Bielorussia intensificherà i suoi sforzi per realizzare la CSD a livello regionale [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-v-2020-godu-usiljat-rabotu-po-dostizheniju-tsur-na-regionalnom-urovne-373167-2019/>.

11. Sergei Rumas: la Bielorussia sta sviluppando un piano d'azione per creare le condizioni per lo sviluppo economico [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9175>.

12. Sergei Rumas ha presentato la squadra del Primo Vice Primo Ministro [Risorsa Elettronica]. - - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9155>.

13. Sergey Rumas: 22 dei 34 progetti di investimento particolarmente importanti sono stati avviati. [Risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9174>.

14. Shcherbitskiy, A. Il volume degli investimenti lettoni nella regione di Vitebsk durante 9 mesi è aumentato di 3,5 volte // A. Shcherbitskiy // [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/objem-latvijskih-investitsij-v-vitebskuju-oblast-za-9-mesjatsev-vyros-v-35-raza-371103-2019/>.

15. Gli investimenti diretti esteri nell'economia della regione di Brest nel 2020 ammonteranno ad almeno 90 milioni di dollari [-Risorsa Electron]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/prjamnye-inostrannye-investitsii-v-ekonomiku-brestskoj-oblasti-v-2020-godu-sostavjat-ne-menee-90-mln-374236-2019/>.

16. Un investitore polacco ha investito 1,6 milioni di Br1,6 milioni [Electron Resource] nella produzione di Goryna Agrokombinat. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/polskij-investor-vlozhil-v-proizvodstvo-gorynskogo-agrokombinata-br16-mln-373083-2019/>.

17. Kuntsevich, A. La responsabilità verso la società distingue un giornalista da altri soggetti della creazione di informazioni (in russo) // A. Kuntsevich // [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/opinions/view/otvetstvennost-pered-obschestvom-otlichaet-zhurnalista-ot-drugih-subjektov-sozdaniya-informatsii-7110/>.

18. Karliukevich, A. Il compito principale dei mass media è quello di riflettere la realtà con tutti i problemi e le difficoltà (in russo) / A. Karliukevich // [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://news.21.by/other-news/2019/12/11/1940593.html>.

19. Il potenziale offensivo nel campo dell'informazione si è già formato in alcuni stati - Makarov [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/nastupatelnyj-potentsial-v-informatsionnoj-sfere-uzhe-sformirovan-v-nekotoryh-gosudarstvah-makarov-371838-2019/>.

20. Concetto di sicurezza delle informazioni della Repubblica di Bielorussia [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <http://president.gov.by/uploads/documents/2019/1post.pdf>.

21. 21. Partecipazione alla conferenza internazionale sulla lotta al terrorismo [Risorse elettroniche]. - - 2019. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/uchastie-v-mezhdunarodnoj-konferentsii-po-borbe-s-terrorizmom-21910/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/uchastie-v-mezhdunarodnoj-konferentsii-po-borbe-s-terrorizmom-21910/).

22. Discorso del Ministro degli Affari Esteri della Bielorussia V. Makei alla discussione generale della 74a sessione dell'Assemblea Generale dell'ONU (26 settembre 2019, New York). - - 2019. - URL: [http://mfa.gov.by/press/news\\_mfa/b698116bea64ee66.html](http://mfa.gov.by/press/news_mfa/b698116bea64ee66.html).

23. Partecipazione alla sessione del Consiglio dei capi di Stato della CSI [Risorse elettroniche]. - - 2019. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/rabochij-vizit-v-turkmenistan-22184/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/rabochij-vizit-v-turkmenistan-22184/).

24. Lavrov: Mosca accoglie con favore la proposta di Minsk di garantire la sicurezza digitale [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://tass.ru/politika/7145127>.

25. Vertice dell'Organizzazione del Trattato di Sicurezza Collettiva [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/sammit-organizatsii-dogovora-o-kollektivnoj-bezopasnosti-22481/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/sammit-organizatsii-dogovora-o-kollektivnoj-bezopasnosti-22481/).

26. Discorso del Ministro degli Affari Esteri della Bielorussia V. Makei alla 26a riunione del Consiglio dei Ministri dell'OSCE (Bratislava, 5 dicembre 2019)

[Risorse elettroniche]. - - 2019. - URL: <http://mfa.gov.by/press/statements/e8f7cc1b86026dad.html/>

27. Costruire un sistema di sicurezza affidabile solo con le forze dello Stato è impossibile - Vakulchik [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/postroenie-nadezhnoj-sistemy-bezopasnosti-tolko-silami-gosudarstva-nevozmozhno-vakulchik-371768-2019/>.

28. Matveev, V. Il concetto di sicurezza informatica della Bielorussia è previsto per essere approvato a breve / V. Matveev // [risorsa Electron]. - - 2019. - URL: <https://belta.by/society/view/kontseptsiju-informatsionnoj-bezopasnosti-belarusi-planiruetsja-utverdit-v-blizhajshee-vremja-339646-2019/>.

29. Riunione del Consiglio di sicurezza della Bielorussia [Risorse elettroniche]. - - 2019. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/zasedanie-soveta-bezopasnosti-belarusi-20668/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/zasedanie-soveta-bezopasnosti-belarusi-20668/).

30. Incontro con i rappresentanti della comunità pubblica e degli esperti, dei mass media bielorusi e stranieri "Big talk with the President" [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/vstrecha-s-predstaviteljami-obschestvennosti-i-ekspertnogo-soobshchestva-belorusskix-i-zarubezhnyx-smi-20590/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-predstaviteljami-obschestvennosti-i-ekspertnogo-soobshchestva-belorusskix-i-zarubezhnyx-smi-20590/).

31. I media devono unirsi contro la falsa informazione e la mancanza di professionalità - risoluzione del forum dei media [risorsa elettronica]. - - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/smi-nuzhno-objedinit'sja-v-borbe-s-fejkovoj-informatsiej-i-neprofessionalizmom-rezoljutsija-mediaforuma-317622-2018/>.

32. Pavel Legky: lo strumento principale nella lotta contro le informazioni inesatte su Internet è la fiducia della gente [risorsa elettronica]. - - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/pavel-legkij-glavnyj-instrument-v-borbe-s-nedostovernoj-informatsiej-v-internete-doverie-ljudej-317648-2018/>.

33. Il Ministero dell'Informazione e il BelCCI hanno firmato un piano di azioni congiunte per la copertura mediatica delle esportazioni bielorusse [Risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/society/view/mininform-i-belcpi-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvij-po-osvescheniju-v-smi-belorusskogo-eksporta-339703-2019/>.

34. La digitalizzazione contribuisce ad aumentare il livello dei media regionali - Easy [risorsa elettronica]. - – 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/tsifrovizatsija-sposobstvuet-povysheniju-urovnja-regionalnyh-smi-legkij-317725-2018/>.

35. La fiducia del pubblico può essere mantenuta dalle edizioni distrettuali di Melnikov [Risorsa elettronica] con eccezionale veridicità. - – 2019. - URL: <https://belta.by/regions/view/doverie-auditorii-rajonnye-izdaniya-mogut-podderzivat-iskljuchitelnoj-pravdivostiju-melnikova-338797-2019/>.

36. Il ruolo dei media locali nello sviluppo socio-economico delle regioni sarà discusso in un incontro nazionale [Risorsa elettronica]. - – 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/rol-mestnyh-smi-v-sotsialno-ekonomicheskom-razvitii-regionov-obsudjat-na-respublikanskom-soveschanii-337842-2019/>.

37. NAIP propone di discutere una bozza di strategia per attrarre investimenti esteri diretti in Bielorussia [risorsa elettronica]. - – 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/naip-predlagaet-obsudit-proekt-strategii-privlechenija-prjamyh-inostrannyh-investitsij-v-belarus-337734-2019/>.

38. La Bielorussia intende raddoppiare l'attrazione di investimenti diretti esteri [risorsa elettronica] entro il 2025. - – 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-namerena-k-2025-godu-udvoit-privlechenie-prjamyh-inostrannyh-investitsij-338382-2019/>.

39. Bogacheva, O. Decreto sullo sviluppo del distretto di Orsha aumentato l'interesse degli investitori per la regione - Isachenko / O. Bogacheva // [risorsa Electron]. - – 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/regions/view/ukaz-o-razvitii-orshanskogo-rajona-povysil-interes-investorov-k-regionu-isachenko-336516-2019/>.

40. Nel 2019, la Bielorussia prevede di attirare almeno 1,6 miliardi di dollari di IDE su base netta [Electron Resource]. - – 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-v-2019-godu-privlechenie-menee-16-mlrd-pii-na-chistoj-osnove-350482-2019/>.

41. Nel 2018, gli investitori stranieri hanno investito 10,8 miliardi di dollari nell'economia della Bielorussia [risorsa elettronica]. - – 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/inostrannye-investory-v-2018-godu-vlozhili-v-ekonomiku-belarusi-108-mlrd-336490-2019/>.

42. La Bielorussia prevede di raddoppiare i suoi investimenti entro il 2025 [risorsa elettronica]. - - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-udvoit-objem-investitsij-k-2025-godu-325426-2018/>.

43. Belyaninov: BDE è molto importante finanziare progetti utilizzando le valute nazionali dei paesi della Comunità economica eurasiatica [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beljaninov-eabr-krajne-vazhno-finansirovat-proekty-s-ispolzovaniem-natsvaljut-stran-eaes-345396-2019/>.

44. EDB prevede di aumentare il suo portafoglio prestiti nel 2019 a 2,9 miliardi di dollari [Risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eabr-planiruet-rost-kreditnogo-portfelja-v-2019-godu-do-29-mlrd-345498-2019/>.

45. Al 1° luglio, il volume del portafoglio di investimenti di EDB ha superato gli 8 miliardi di dollari [Risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/objem-investitsionnogo-portfelja-eabr-na-1-ijulja-prevysil-8-mlrd-354493-2019/>.

46. Incontro con Andrey Belyaninov, Presidente del Consiglio di Amministrazione della BDE [Risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <http://government.by/ru/content/8785>.

47. L'EDB stanzierà 100 milioni di dollari per finanziare il capitale circolante e il programma di investimenti Belaruskali [Risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eabr-vydelit-100-mln-na-finansirovanie-oborotnogo-kapitala-i-investprogrammy-belaruskalija-347439-2019/>.

48. Belinvestbank ha ottenuto un prestito sindacato dalla Eurasian Development Bank [risorsa Electron]. - - 2018. - URL: [https://www.belinvestbank.by/about-bank/article/n\\_Belinvestbank-privlek-sindicirovannyj-kredit-ot-Evrazijskogo-banka-razvitiya](https://www.belinvestbank.by/about-bank/article/n_Belinvestbank-privlek-sindicirovannyj-kredit-ot-Evrazijskogo-banka-razvitiya).

49. La BDE prende in considerazione la partecipazione al finanziamento della ricostruzione delle strade M10 e M3 in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eabr-rassmatrivaet-uchastie-v-finansirovanii-rekonstruktsii-dorog-m10-i-m3-v-belarusi-335452-2019/>.

50. L'EDB è interessata alla presenza dell'HTP [Electronic Resource] bielorusso. - - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eabr-rassmatrivaet-uchastie-v-finansirovanii-rekonstruksii-dorog-m10-i-m3-v-belarusi-335452-2019/>.

51. "La Grande Pietra e la EDB lavoreranno insieme per attirare gli investitori nel parco [Risorsa Elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-eabr-budut-vzaimodejstvovat-v-privlechenii-v-park-investorov-335625-2019/>.

52. La Asian Infrastructure Investment Bank si è unita a 6 nuovi membri [eResource]. - - 2018. - URL: <https://ekd.me/2018/12/aziatskij-bank-infrastrukturnyx-investicij-popolnilsya-6-novymi-chlenami/>.

53. Valkova, A.V. Asian Bank for Infrastructure Investments: nuove iniziative finanziarie in Asia-Pacifico / A.V. Valkova // Finanza internazionale. Sistema bancario. - - 2016. - - №1. C. 23–32.

54. Klishin, V.V. Costituzione della Asian Infrastructure Investment Bank come strumento per il miglioramento della strategia d'investimento dei paesi in via di sviluppo dell'Asia-Pacifico / V.V. Klishin. // Affari in diritto. Diario economico-giuridico. - - 2015. - - №1. - - C. 214–216.

55. La Bielorussia prevede di attirare la Banca asiatica per gli investimenti infrastrutturali per cofinanziare progetti [Risorsa elettronica]. - - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-privlech-aziatskij-bank-infrastrukturnyh-investitsij-k-sofinansirovaniju-proektov-322842-2018/>.

56. La Asian Infrastructure Investment Bank aumenterà i prestiti ai progetti del 20% nel 2019 [Risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.vestifinance.ru/articoli/114547>

57. La Bielorussia ha aderito alla Asian Infrastructure Investment Bank [Electronic Resource]. - - 2019. - URL: <https://belta.by/special/economics/view/belarus-vstupila-v-aziatskij-bank-infrastrukturnyh-investitsij-333276-2019/>.

58. La Bielorussia ha invitato la Banca asiatica per gli investimenti infrastrutturali a prendere in considerazione progetti nel settore dei trasporti [Risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-predlozhila-aziatskomu-banku-infrastrukturnyh-investitsij-rassmotret-proekty-v-transportnom-347465-2019/>.



59. La Asian Infrastructure Investment Bank può iniziare a finanziare progetti in Bielorussia entro la fine dell'anno [Risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/aziatskij-bank-infrastrukturnyh-investitsij-mozhet-nachat-finansirovanie-proektov-v-belarusi-do-kontsa-350838-2019/>.

60. Sui risultati della Prima Conferenza dei Consoli Onorari della Repubblica di Bielorussia [risorsa elettronica]. - - 2017. - URL: [http://mfa.gov.by/press/news\\_mfa/c12a5a4e0e51ecd5.html](http://mfa.gov.by/press/news_mfa/c12a5a4e0e51ecd5.html).

61. Discorso di apertura del Primo Vice Ministro degli Affari Esteri della Repubblica di Bielorussia A. Evdochenko alla Prima Conferenza dei Consoli Onorari della Repubblica di Bielorussia (5 ottobre 2017, Minsk). - - 2017. - URL: <http://mfa.gov.by/press/statements/b2e6f26f574a482e.html>.

62. Riunione con i consoli onorari della Bielorussia [risorsa elettronica]. - - 2017. - URL: <http://www.government.by/ru/content/7548>.

63. Discorso di chiusura del Ministro degli Affari Esteri della Bielorussia V. Makei alla prima conferenza dei consoli onorari della Repubblica di Bielorussia (5 ottobre 2017, Minsk). - - 2017. - URL: <http://mfa.gov.by/press/statements/bcc1cb0e38f84b03.html>.

64. Dylenok, Yu. Il Brasile è interessato all'importazione di servizi "Belorusneft" / Yu. - - 2017. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/brazilija-zainteresovana-v-importe-uslug-belorusneti-269669-2017/>.

65. Sergeeva, V. Nepal è interessata alla creazione in Bielorussia di una produzione congiunta di prodotti biologici (in russo) / V. Sergeeva // [risorsa Electron]. - - 2017. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/nepal-zainteresovan-v-sozdanii-v-belarusi-sovmestnogo-proizvodstva-organicheskikh-produktov-269734-2017>.

66. 66. Riguardo all'apertura del Consolato onorario della Bielorussia a Bordeaux [risorsa elettronica]. - - 2017. - Modalità di accesso: [http://mfa.gov.by/press/news\\_mfa/ecccbe4e74b16259.html](http://mfa.gov.by/press/news_mfa/ecccbe4e74b16259.html). - Data di accesso: 08.10.2017.

67. Programma nazionale di sostegno e sviluppo delle esportazioni della Repubblica di Bielorussia per il 2016-2020 [risorsa elettronica]. - - 2016. - URL: <http://www.government.by/upload/docs/fileaff83a3fc04eb9c0.PDF>.

68. 68. Discorso con il Messaggio annuale al popolo bielorusso e all'Assemblea nazionale [risorsa elettronica]. - - 2016. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/aleksandr-lukashenko-21-aprelja-obratitsja-s-ezhegodnym-poslaniem-k-beloruskomu-narodu-i-natsionalnomu-13517/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/aleksandr-lukashenko-21-aprelja-obratitsja-s-ezhegodnym-poslaniem-k-beloruskomu-narodu-i-natsionalnomu-13517/).

69. 69. Principali disposizioni del programma di sviluppo socio-economico della Repubblica di Bielorussia per il 2016-2020 [Risorse elettroniche]. - - 2016. - URL: <http://shod.belta.by/programma>.

70. Trascrizione dell'approccio alla stampa del Ministro degli Affari Esteri della Bielorussia V. Makei nell'ambito della partecipazione all'Assemblea degli ambienti d'affari della Repubblica di Bielorussia [risorsa elettronica]. - - 2016. - URL: <http://mfa.gov.by/press/smi/e19c618d70541f42.html>.

71. Dichiarazione di Vladimir Makei, Ministro degli Affari Esteri della Repubblica di Bielorussia, alla XVII Assemblea della Business Community della Repubblica di Bielorussia "Sfida alla crisi" (2 marzo 2016, Minsk). - - 2016. - URL: <http://mfa.gov.by/press/smi/e19c618d70541f42.html>. 72. Il Centro Nazionale per il Marketing vede difficoltà nell'aumentare le esportazioni verso i paesi dell'arco lontano [Risorsa Elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnyj-tsentr-marketinga-vidit-slozhnosti-s-uvelicheniem-eksporta-v-strany-dalnej-dugi-369792-2019/>.

73. Le esportazioni di prodotti agricoli bielorusi sono cresciute del 4,1% nel periodo gennaio-settembre [risorsa Electron]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorussoj-selhozproduksii-v-janvare-sentjabre-vyros-na-41-368669-2019/>.

74. Il Ministero dell'Agricoltura prevede di avvicinare le esportazioni di formaggio a 1 miliardo di dollari nel 2020 [Risorsa Electron]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minselhozprod-rasschityvaet-priblizit-eksport-syrov-k-1-mlrd-v-2020-godu-364726-2019/>.

75. Il Ministero dell'Agricoltura e dell'Alimentazione prevede di aumentare le esportazioni di carne e prodotti lattiero-caseari di almeno il 5% nel 2019 [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minselhozprod-planiruet-uvelichit-eksport-mjaso-molochnoj-produksii-v-2019-godu-ne-menee-chem-na-5-369203-2019/>.

76. La Bielorussia prevede di iniziare le consegne di polpa di barbabietola in Cina entro la fine dell'anno con contratti diretti [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-do-kontsa-goda-nachat-postavki-v-kitaj-sveklovichnogo-zhoma-po-prjamym-dogovoram-368796-2019/>.

77. Le esportazioni di Bellesbumprom imprese sono aumentate del 4,9% nel periodo gennaio-settembre [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-predpriyatija-bellesbumproma-v-janvare-sentjabre-vyros-na-49-368267-2019/>.

78. Le imprese di Bellesbumprom intendono aumentare l'offerta di mobili per i paesi dell'UE [Risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-namereny-naraschivat-postavki-mebeli-v-strany-es-365937-2019/>.

79. Le imprese del Ministero dell'Industria bielorusso esportano in più di 100 paesi [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-minproma-belarusi-eksportirujut-produktsiju-v-100-stran-363335-2019/>.

80. Le imprese Brest hanno aperto 13 mercati nel periodo gennaio-settembre [risorsa Electron], - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-brestra-v-janvare-sentjabre-otkryli-13-rynkov-sbyta-368956-2019/>.

81. Nel 2019, le esportazioni di prodotti agricoli bielorusi hanno superato i 5,5 miliardi di dollari [risorsa Electron]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktsii-v-2019-godu-prevysil-55-mlrd-378531-2020/>.

82. 82. Nemankova, Y. Bielorussia prevede di fornire più di 3 milioni di tonnellate di prodotti lattiero-caseari e 316 mila tonnellate di carne alla Russia nel 2020 / Y. Nemankova // [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-postavit-bolee-3-mln-t-molochki-i-316-tys-t-mjasa-v-rossiju-v-2020-godu-378543-2020/>.

83. Quest'anno è previsto l'invio in Cina del primo treno di container con prodotti a base di carne [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-kontejnernyj-poezd-s-mjasnoj-produktsiej-planirujut-otpravit-v-kitaj-v-etom-godu-378553-2020/>.

84. La Bielorussia prevede di aumentare le esportazioni di cibo del 4,2% nel 2020 [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-uvelichit-eksport-prodovolstvija-na-42-v-2020-godu-378535-2020/>.

85. Altri 14 produttori sono accreditati per fornire prodotti a base di carne bielorussa alla Cina [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/dlja-postavok-belorusskoj-mjasnoj-produktsii-v-kitaj-akkreditovany-esche-14-proizvoditelej-375197-2020/>.

86. Il Padiglione Nazionale della Bielorussia sarà presentato alla più grande esposizione alimentare del mondo a Dubai [Risorsa Elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnyj-paviljon-belarusi-budet-predstavlen-na-krupnejshej-v-mire-pischevoj-vystavke-v-dubae-375478-2020/>.

87. Programma nazionale di sostegno e sviluppo delle esportazioni della Repubblica di Bielorussia per il 2016-2020 [risorsa elettronica]. - - 2016. - URL: <http://www.government.by/upload/docs/fileaff83a3fc04eb9c0.PDF>.

88. Nel 2019, la Bielorussia ha ridotto le esportazioni di beni e servizi dello 0,7% a quasi 42 miliardi di dollari [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-2019-godu-snizila-eksport-tovarov-i-uslug-na-07-pochti-do-42-mlrd-379111-2020/>.

89. Le esportazioni di servizi turistici in Bielorussia hanno superato i 250 milioni di dollari nel 2019 [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/eksport-turisticheskikh-uslug-belarusi-v-2019-godu-prevysil-250-mln-379317-2020/>.

90. Il numero di turisti senza visto che sono entrati nella regione di Brest a gennaio è aumentato del 70% [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/chislo-vjehavshih-v-brestskuju-oblast-bezvizovyh-turistov-v-janvare-uvelichilos-na-70-379154-2020/>.

91. Bielorussia e Polonia stanno sviluppando una road map per l'area del turismo transfrontaliero [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/belarus-i-polsha-razrabatyvajut-dorozhnyj-kartu-transgranichnoj-turisticheskij-territorii-378867-2020/>.

92. Bielorussia e Polonia svilupperanno un piano per la gestione congiunta di Belovezhskaya Pushcha [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/belarus-i-polsha-razrabotajut-plan-sovmestnogo-upravljenija-belovezhskoj-puschej-367608-2019/>.

93. 93. Programma di attività del Governo della Repubblica di Bielorussia per il 2018-2020 [Risorse elettroniche]. - – 2018. - URL: <http://www.government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF>.

94. 94. Visita di lavoro a Dobrush [risorsa elettronica]. - – 2020. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/rabochaja-poezdka-v-dobrush-22978/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/rabochaja-poezdka-v-dobrush-22978/).

95. Idee per la sostituzione delle importazioni [risorsa elettronica]. - – 2020. - URL: [http://www.economy.gov.by/ru/idei\\_importozames-ru/](http://www.economy.gov.by/ru/idei_importozames-ru/).

96. La quota di prodotti che sostituiscono le importazioni nell'industria bielorussa si avvicina al 40% [risorsa Electron]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/dolja-importozameschajuschej-produktsii-v-promyshlennosti-belarusi-priblizhaetsja-k-40-379006-2020/>.

97. Le imprese di "Bellesbumprom" nel 2019 hanno aumentato la produzione di prodotti sostitutivi delle importazioni del 9,3% [risorsa elettronica]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-bellesbumproma-v-2019-godu-uvelichili-proizvodstvo-importozameschajuschej-produktsii-na-379049-2020/>.

98. Kapba, E. Nella lente - "Rechitsadrev". Successo della sostituzione all'importazione / E. Kapba // [risorsa Electron]. - – 2020. - URL: <http://dneprovec.by/companynews/2020/02/14/25898>.

99. Igor Lyashenko orienta "Bellesbumprom" verso una produzione più attiva di prodotti sostitutivi delle importazioni [risorsa Electron]. - – 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9267>.

100. Bogacheva, O. Le questioni della sostituzione delle importazioni dovrebbero essere oggetto di maggiore attenzione - Anfimov / O. Bogacheva // [risorsa elettronica]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/voprosam-importozameschenija-neobhodimo-udeljat-bolshe-vnimanija-anfimov-378866-2020/>.

101. Shumel, K.V. Sviluppo delle industrie che sostituiscono le importazioni nel contesto del concetto di sviluppo dell'innovazione della Repubblica di Bielorussia / K.V. Shumel // Donne scienziate della Bielorussia e

del Kazakistan: una raccolta di materiali della conferenza internazionale scientificopratica. I.V. Kazakova [et al.] - Minsk : RIVSh, 2018. - – C. 552–554.

102. La Bielorussia vede l'economia verde come un vettore strategico - Khudyk [risorsa elettronica]. - – 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-rassmatrivaet-zelenuju-ekonomiku-kak-strategicheskij-vektor-hudyk-329111-2018/>.

103. Obiettivo 11: Città sostenibili e insediamenti umani [Risorse elettroniche]. - – 2015. - URL: <http://www.by.undp.org/content/belarus/ru/home/post-2015/sdg-overview/goal-11.html>.

104. Il progetto dell'UNDP "Green Cities" in Bielorussia contribuirà a ridurre le emissioni di CO2 di oltre 90.000 tonnellate [risorsa elettronica]. - – 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/proekt-proon-zelenye-goroda-v-belarusi-pomozhet-sokratit-vybrosy-so2-bolee-chem-na-90-tys-t-328928-2018/>.

105. Il progetto dell'UNDP "Green Cities" in Bielorussia sta passando alla fase di attuazione [Risorsa elettronica]. - – 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/proekt-proon-zelenye-goroda-v-belarusi-perehodit-k-stadii-prakticheskoi-realizatsii-328934-2018/>.

106. Informazioni sul progetto [Risorse elettroniche]. - – 2014. - URL: <https://www.windpower.by/project/>.

107. Henrik, K. Repubblica di Bielorussia: ridurre i rischi di investimento nelle fonti di energia rinnovabile. Relazione / K. Henrik, O. Weisbein. - UNDP, 2017. - – 72 c.

108. Piano d'azione nazionale per lo sviluppo dell'economia "verde" della Repubblica di Bielorussia fino al 2020. - Minsk, 2016. - – 36 c.

109. Proposta di investimento per la costruzione di un parco eolico in Bielorussia [risorsa Electron]. - – 2019. - URL: <https://www.windpower.by/files/files/Investment%2025.pdf>.

110. Circa 40 milioni di dollari di investimenti esteri sono stati attratti per la costruzione del più grande parco eolico in Bielorussia [risorsa elettronica]. - – 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-40-mln-inostrannyh-investitsij-privlecheno-dlja-stroitelstva-krupnejshego-v-belarusi-vetroparka-361459-2019/>.

111. Informazioni generali sull'interazione con le organizzazioni finanziarie internazionali [Risorse elettroniche]. - – 2015. - URL: [http://www.economy.gov.by/ru/obschaja\\_info\\_mfo-ru/#7z](http://www.economy.gov.by/ru/obschaja_info_mfo-ru/#7z).

112. Promozione dello sviluppo locale nella Repubblica di Bielorussia [risorsa elettronica]. - – 2018. - URL: <https://euprojects.by/ru/projects/regional-development/sodeystvie-razvitiyu-na-mestnom-urovne-v-respublike-belarus/>.

113. Il progetto di sostegno allo sviluppo economico di 12 distretti sarà realizzato in Bielorussia nei prossimi tre anni [Risorse elettroniche]. - – 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/proekt-po-podderzhke-ekonomicheskogo-razvitija-12-rajoj>.

114. Dodici regioni della Bielorussia riceveranno assistenza tecnica internazionale per lo sviluppo economico [risorsa elettronica]. - – 2019. - URL: <https://belta.by/regions/view/dvenadtsat-rajonov-belarusi-poluchat-mezhdunarodnuju-tehpomosch-dlja-ekonomicheskogo-razvitija-338801-2019/>.

115. Zalessky, B. Relazioni internazionali e media. Vista dalla Bielorussia / B. Zalesskiy. - Palmarium Academic Publishing : Saarbrucken, Deutschland, 2014. - – 675 c.

116. Treitiakova, E.V. Investimenti diretti esteri: stima dell'attrazione per la Repubblica di Bielorussia / E.V. Treitiakova // Vestnik della P.O. Sukhoi State Technical University. - – 2017. - №3. - – C. 75–83.

117. Le imprese della regione di Brest hanno investito più all'estero degli stranieri nella regione di Brest [risorsa elettronica]. - – 2018. - URL: [https://1reg.entroyil/2018/02/15/predpriyatiya-brestdskoy-oblasti-bolshe-investirovali-zarubezh-chem-inostrancyi-v-brestdskiy-region/...](https://1reg.entroyil/2018/02/15/predpriyatiya-brestdskoy-oblasti-bolshe-investirovali-zarubezh-chem-inostrancyi-v-brestdskiy-region/)

118. Un investitore britannico intende creare un impianto solare nel distretto di Stolin [Electron Resource]. - – 2017. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/britanskij-investor-nameren-sozdat-solnechnuju-ustanovku-v-stolinskom-rajone-242581-2017/>.

119. L'afflusso di investimenti diretti esteri nella regione di Brest nel 2019 ammonterà ad almeno 50 milioni di dollari [risorsa elettronica]. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pritok-prjamyh-inostrannyh-investitsij-v-brestdskuju-oblast-v-2019-godu-sostavit-ne-menee-50-mln-330506-2018/>.

120. I residenti di FEZ "Brest" hanno raddoppiato le loro deduzioni al budget [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-brest-vdvoe-uvelichili-otchislenija-v-bjudzhet-367876-2019/3>.

121. La storia [risorsa elettronica]. -2020. - URL: <https://fezbrest.com/history>

122. Apertura di una nuova produzione "Discom" [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/otkryitie-novogo-proizvodstva-%C2%ABdiskom%C2%BB>.

123. La discussione del business forum bielorusso-italiano è proseguita a Brest [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/obsuzhdenie-voprosov-belorussko-italyanskogo-biznes-foruma-prodolzhilos-v-breeste>.

124. Rafforzare i partenariati [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/2-ukreplyaya-partnerskie-svyazi>.

125. È stato registrato un nuovo residente di FEZ "Brest" [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/zaregistrirovan-novyj-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB>.

126. Nell'amministrazione di FEZ "Brest" c'è stato un incontro con la delegazione di Israele [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-proshla-vstrecha-s-delegacziej-iz-izrailya>.

127. L'amministrazione di FEZ "Brest" ha discusso le proposte della comunità economica svizzera [risorsa elettronica]. - - 2018 . - URL: <https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-obsudili-predlozheniya-delovyix-krugov-shvejcarii> .

128. Riunione sullo sviluppo del complesso agroindustriale nella regione di Vitebsk [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/soveschanie-po-voprosam-razvitiya-agropromyshlennogo-kompleksa-vitebskoj-oblasti-22434/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/soveschanie-po-voprosam-razvitiya-agropromyshlennogo-kompleksa-vitebskoj-oblasti-22434/).

129. Il nuovo residente di FEZ "Vitebsk" creerà la produzione di materiali da costruzione a partire dalla dolomia [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-iz-dolomita-371163-2019/>.



130. FEZ "Vitebsk" suggerisce di creare un cluster per la lavorazione del legno [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-predlagaet-sozdat-derevoobratyvvajuschij-klaster-371147-2019/>.

131. Il numero di partecipanti al cluster petrolchimico di Novopolotsk dovrebbe quasi raddoppiare [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/chislo-uchastnikov-novopolotskogo-nefhimicheskogo-klastera-planiruetsja-velichit-pochti-v-dva-raza-371161-2019/>.

132. La Bielorussia prenderà in considerazione la possibilità di ottenere un prestito per la costruzione di infrastrutture energetiche nella FEZ [Risorsa Elettronica]. - - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rassmatrivaet-vozmozhnost-privlechenija-zajma-dlja-stroitelstva-energeticheskoy-infrastruktury-330424-2018/>.

133. Un residente con capitale lituano è registrato a FEZ "Vitebsk" [risorsa elettronica]. - - 2018. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-s-litovskim-kapitalom-zaregistririvan-v-sez-vitebsk-330553-2018/>.

134. Partecipazione dell'amministrazione FEZ "Vitebsk" al forum economico bielorusso-latino [risorsa elettronica]. - - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>.

135. Partecipazione dell'amministrazione FEZ "Vitebsk" alla complessa presentazione della regione di Vitebsk a Mosca [risorsa elettronica]. - - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>.

136. L'accordo di intenti è stato firmato tra l'amministrazione di FEZ "Vitebsk" e la società cinese [risorsa elettronica]. - - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>.

137. L'amministrazione di FEZ "Vitebsk" è stata visitata da uomini d'affari degli Emirati Arabi Uniti [risorsa elettronica]. - - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>.

138. Partecipazione dell'amministrazione FEZ "Vitebsk" al forum degli affari bielorusso-indiano [risorsa elettronica]. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>.

139. La zona economica speciale "Bremino-Orsha" ha iniziato a funzionare a Bolbasovo. [Risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://news.21.by/other-news/2019/06/27/1827049.html>.

140. Zona Economica Speciale (SEZ) [risorsa elettronica]. - - 2018. - URL: [https://www.audit-it.ru/terms/taxation/osobaya\\_ekonomicheskaya\\_zona.html](https://www.audit-it.ru/terms/taxation/osobaya_ekonomicheskaya_zona.html).

141. La zona economica speciale "Bremino-Orsha" ha iniziato a funzionare a Bolbasovo [risorsa Electron]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/osobaja-ekonomicheskaja-zona-bremino-orsha-nachala-rabotat-v-bolbasovo-352502-2019/>.

142. La Bielorussia ha lanciato una seconda zona economica speciale con un trattamento fiscale preferenziale [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: [https://interfax.by/news/biznes/novosti\\_kompaniy/1260614/](https://interfax.by/news/biznes/novosti_kompaniy/1260614/).

143. Zakrzhevskiy, G. "Bremino-Orsha": all'incrocio / G. Zakrzhevskiy // Bollettino dei trasporti. - - 2019. - 14 febbraio, p. 9.

144. La città commerciale internazionale apparirà nella zona economica speciale "Bremino-Orsha". [Risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mezhdunarodnyj-torgovyj-gorodok-pojavitsja-v-osoboj-ekonomicheskoy-zone-bremino-orsha-371406-2019/>.

145. La Bielorussia sta attivamente implementando iniziative per semplificare le condizioni per gli investimenti - Solovei [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-belarusi-aktivno-vnedrjajutsja-initsiativy-po-uproscheniju-uslovij-dlja-investirovanija-solovej-348564-2019/>.

146. Dalla ricostruzione del laboratorio alla costruzione dell'impianto: 9 documenti di investimento sono stati firmati al forum di Gomel [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://belta.by/regions/view/ot-rekonstruktsii-tseha-do-stroitelstva-zavodov-9-investdokumentov-podpisali-na-forume-v-gomele-348594-2019/>.

147. Il Gomel Economic Forum si sta aprendo nel centro regionale [Risorse elettroniche]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskij-ekonomicheskij-forum-otkryvaetsja-v-oblastnom-tsentre-348536-2019/>.

148. Nightingale: La cooperazione interregionale dovrebbe portare il massimo beneficio alla popolazione locale [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/solovej-mezhregionalnoe-sotrudnichestvo-dolzno-prinosit-maksimalnuju-vygodu-dlja-mestnyh-zhitelej-348673-2019/>.

149. Il memorandum sulla cooperazione tra le regioni di Gomel e Fergana è stato firmato in occasione del forum economico [risorsa elettronica]. - – 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/memorandum-o-sotrudnichestve-gomelskoj-i-ferganskoj-oblastej-podpisan-na-ekonomicheskom-forume-348655-2019/>.

150. Legge della Repubblica di Bielorussia sulle zone economiche libere [risorsa elettronica]. - – 1998. - URL: <http://pravo.by/document/?guid=3871&p0=H19800213>

151. La produzione di contenitori per il trasporto merci sarà regolata a Molodechno [risorsa elettronica]. - – 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-gruzovyh-kontejnerov-naladjat-v-molodechno-372673-2019/>.

152. Il progetto di investimento per la produzione di contatori d'acqua sarà realizzato a Zhodino [risorsa Electron]. - – 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/investitsionnyj-proekt-po-proizvodstvu-schetchikov-vody-budet-realizovan-v-zhodino-374581-2019/>.

153. Il primo residente è stato registrato a FEZ "Minsk" nel 2020. [Risorsa elettronica]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-v-2020-godu-rezident-zaregistrivan-v-sez-minsk-376013-2020/>.

154. Un nuovo residente di FEZ "Minsk" costruirà uno stabilimento a Fanipol per la produzione di attrezzature speciali [risorsa elettronica]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-v-fanipole-zavod-po-proizvodstvu-spetstehniki-376899-2020/>.

155. Il nuovo residente di FEZ "Minsk" produrrà apparecchiature non standard per la purificazione dell'aria [risorsa Electron]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-vypuskat-nestandardnoe-oborudovanie-dlja-ochistki-vozduha-378734-2020/>.

156. Barcellona sarà la Capitale della Zona Franca nel 2019 [Risorsa Elettronica]. - – 2017. - URL: [https://ru.wikinews.org/wiki/%D0%91%D0%B0%D1%80%D1%81%D0%B5%D0%BB%D0%BE%D0%BD%D0%B0\\_%D1%81%D1%82%D0%B0%D0%BD%D0%B5%D1%82\\_%D1%81%D1%82%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%](https://ru.wikinews.org/wiki/%D0%91%D0%B0%D1%80%D1%81%D0%B5%D0%BB%D0%BE%D0%BD%D0%B0_%D1%81%D1%82%D0%B0%D0%BD%D0%B5%D1%82_%D1%81%D1%82%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%)

[86%D0%B5%D0%B9 %D1%81%D0%B2%D0%BE%D0%B1%D0%BE%D0%B4%D0%BD%D1%8B%D1%85 %D0%B7%D0%BE%D0%BD %D0%B22019 %D0%B3%D0%BE%D0%B4%D1%83.](#)

157. Grigoryeva, V. Presidente della Federazione Mondiale delle Zone Economiche Libere e Speciali (Femoza) Juan Torrents Tolosa ha visitato Gomel [Risorsa Elettronica]. - – 2015. - URL: <https://www.qcn.by/articles/vse-sezyv-gosti-k-nam.html>.

158. Sidorchik, V. Free Economic Zones of Belarus nel 2014 ha rappresentato il 12% delle esportazioni del paese / V. Sidorchik // [risorsa Electron]. - – 2015. - URL: <http://invest.gomel-region.by/ru/news/?id=2963>.

159. Sulla partecipazione del Great Stone Industrial Park e del FEZ "Minsk" al World Investment Forum dell'UNCTAD [risorsa elettronica]. - – 2018. - URL: <http://geneva.mfa.gov.by/ru/embassy/news/b9570573ea1b392a.html>.

160. "La Grande Pietra è considerata il parco industriale in più rapida crescita del mondo. - – 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-priznan-samym-bystrorastuschim-industrialnym-parkom-v-mire-369159-2019/>.

161. Megaliti nella "Grande Pietra" e nei record informatici - Rumas ha parlato delle opportunità di investire in Bielorussia [risorsa elettronica]. - – 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/megalgoty-v-velikom-kamne-i-rekordy-it-rumas-rasskazal-o-vozmozhnostjah-investirovat-v-belarus-370269-2019/>.

162. Il numero di residenti della "Grande Pietra" entro la fine del 2020 potrebbe aumentare a 80 [risorsa elettronica]. - – 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kolichestvo-rezidentov-velikogo-kamnja-k-kontsu-2020-goda-mozhet-ovelichitsja-do-80-365696-2019/>.

163. Apertura dello stabilimento per la produzione di motori "Maz-Veichai" LLC nel parco industriale cinese-bielorusso "Velikiy Kamen" [risorsa Electron]. - – 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9051>.

164. Il parco industriale "Great Stone" a novembre sarà presentato alla fiera internazionale cinese delle importazioni [risorsa elettronica]. - – 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/industrialnyj-park-velikij-kamen-v-nojabre-predstavjat-na-kitajskoj-mezhdunarodnoj-vystavke-importa-367476-2019/>.

165. Konoga, P. Alexander Yaroshenko ha parlato dei nuovi residenti del parco industriale "Grande pietra", della città satellite e dei piani per il 2019 // P. Konoga // [risorsa elettronica]. - - 2018. - URL: <https://www.sb.by/articles/vysech-pribyl-iz-kamnya.html>.

166. La "Grande Pietra" offre ai partner stranieri la possibilità di creare dei sottoparchi [Risorsa Elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-predlagaet-zarubezhnym-partneram-sozdavat-subparki-365694-2019/>.

167. Anatoli Kalinin ha partecipato all'apertura della prima fase del sottoparco commerciale e logistico nel parco industriale cinese-bielorusso "Great Stone" [risorsa Electron]. - - 2017. - URL: <http://www.government.by/ru/content/7228>.

168. Protocollo dell'11a sessione del gruppo di lavoro sui temi del parco industriale cinese-bielorusso [risorsa elettronica]. - - 2018. - URL: [http://belaruschina.by/data/fck/file/minekonomiki/protokol\\_11.pdf](http://belaruschina.by/data/fck/file/minekonomiki/protokol_11.pdf).

169. Nel parco industriale di Veliky Kamen [risorsa Electron] verrà creato un sottoinsieme di prodotti LED. - - 2017. - URL: <https://industrialpark.by/novosti/2017/y-industrialnom-parke-velikij-kamen-budet-sozdan-subpark-svetodiodnoj-produkcii.html>.

170. La cinese Chengdu sta valutando la possibilità di creare industrie ad alta tecnologia nella "Grande Pietra" [risorsa Electron]. - - 2018. - URL: [https://interfax.by/news/policy/ekonomicheskaya\\_politika/1251824/](https://interfax.by/news/policy/ekonomicheskaya_politika/1251824/).

172. Krizhevich, I. Nel territorio di "Grande pietra" si può creare una sottoparte svizzera / I.Krizhevich // [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.sb.by/articles/na-territorii-velikogo-kamnya-mogut-sozdat-shveytsarskiy-subpark-.html>.

173. Il parco industriale cinese-bielorusso "Great Stone" ha il 60° residente [risorsa Electron]. - - 2019. - URL: <https://interfax.by/news/biznes/businesses/1268182/>.

174. Bielorussia e Italia prenderanno in considerazione la creazione di un sottoparco congiunto nella "Grande Pietra" [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-italija-rassmotrjat-vopros-sozdaniya-sovmestnogo-subparka-v-velikom-kamne-376060-2020/>.

175. Sull'organizzazione del processo educativo negli istituti di istruzione superiore nell'anno accademico 2018/2019. - Lettera del Ministero dell'Istruzione della Repubblica di Bielorussia del 24.08.2018. - -- 46 c.

176. Gaisenk, V.A. Sfide globali e sviluppo dell'istruzione superiore nella Repubblica di Bielorussia / V.A. Gaisenk // Approcci innovativi nel processo educativo dell'istruzione superiore: aspetti nazionali e internazionali : una raccolta di articoli di conf. scientifico-pratici internazionali dedicati al 50° anniversario della Polotsk State University, Novopolotsk, 8-9 febbraio. 2018 / Polotsk State University; a cura di Yu.P. Golubev, N.A. Boreiko. - Novopolotsk, 2018. - -- C. 9–12.

177. Sulle direzioni di sviluppo dell'istruzione superiore nella Repubblica di Bielorussia (miglioramento della qualità della formazione e della competitività) // [risorsa elettronica]. - -- 2014. - URL: [http://srrb.niks.by/info/post\\_09\\_14\\_14.htm](http://srrb.niks.by/info/post_09_14_14.htm)

178. Makarov, A.V. Realizzazione dell'approccio di competenza nella progettazione degli standard della generazione di istruzione superiore 3+ / A.V. Makarov // Istruzione tecnica superiore. -- 2017. -- №1. - Volume 1. -- C. 13–23.

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**More  
Books!**



yes  
**I want morebooks!**

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at  
**[www.morebooks.shop](http://www.morebooks.shop)**

Compra i tuoi libri rapidamente e direttamente da internet, in una delle librerie on-line cresciuta più velocemente nel mondo!  
Produzione che garantisce la tutela dell'ambiente grazie all'uso della tecnologia di "stampa a domanda".

Compra i tuoi libri on-line su  
**[www.morebooks.shop](http://www.morebooks.shop)**

KS OmniScriptum Publishing  
Brivibas gatve 197  
LV-1039 Riga, Latvia  
Telefax: +371 686 20455

[info@omniscryptum.com](mailto:info@omniscryptum.com)  
[www.omniscryptum.com](http://www.omniscryptum.com)

OMNIScriptum





FOR AUTHOR USE ONLY