

Con la vista puesta en el futuro

En el programa de actividades del Gobierno de la República de Bielorrusia para el periodo hasta 2025, está previsto prestar gran atención a la aplicación de la estrategia de desarrollo regional, de modo que al final del nuevo plan quinquenal el número de distritos atrasados en el país podría reducirse en 18. Para ello, está previsto poner en marcha proyectos de inversión en ciudades y distritos con una población de 80.000 habitantes o más para preparar los emplazamientos industriales y crear la infraestructura necesaria para la creación de dos o tres nuevas empresas que no tengan análogos en el país, así como establecer una o dos empresas industriales de tamaño medio en cada distrito. Las regiones más rezagadas recibirán una serie de beneficios para la creación de nuevas industrias de vanguardia, mientras que la eficiencia será la piedra angular para el lanzamiento de un nuevo ciclo de inversión. Es decir, en cada región debe aparecer al menos una nueva empresa que opere de forma eficiente. Hay que decir que se están dando pasos concretos para aplicar con éxito los planes establecidos en las regiones bielorrusas. ¿Cómo se produce en la práctica? Esto se discute en los materiales de este estudio.



Boris Zalessky

Su experiencia profesional en el periodismo abarca casi cincuenta años.

Ahora es profesor asociado del Departamento de Periodismo Internacional de la Facultad de Periodismo de la Universidad Estatal de Bielorrusia.

Áreas de investigación: relaciones internacionales modernas; periodismo internacional, economía internacional.

Con la vista puesta en el futuro

HOR U

Zalesskij

EDICIONES
NUESTRO CONOCIMIENTO



Con la vista puesta en el futuro

*Peculiaridades del multivectorial
asociación en el moderno
condiciones*

Boris Zalesskij



EDICIONES
NUESTRO CONOCIMIENTO



Boris Zalesskij

Con la vista puesta en el futuro

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zaleskij

Con la vista puesta en el futuro

**Peculiaridades del multivectorial asociación en el
moderno condiciones**

FOR AUTHOR USE ONLY

SciencaScripts

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-3-58297-0.

Publisher:

Scienza Scripta

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd., member of the OmniScriptum S.R.L
Publishing group

str. A.Russo 15, of. 61, Chisinau-2068, Republic of Moldova Europe

Printed at: see last page

ISBN: 978-620-3-76912-8

Copyright © Boris Zalesskij

Copyright © 2021 Dodo Books Indian Ocean Ltd., member of the
OmniScriptum S.R.L Publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

Índice de contenidos

Comunidad de Estados Independientes: de los procesos de integración a la cooperación regional	3
Unión Económica Euroasiática: centrarse en las prioridades a largo plazo	15
Bielorrusia-Rusia: las regiones amplían sus asociaciones	25
Bielorrusia: hacia la diversificación de las exportaciones	41
Bielorrusia: Prioridad - Desarrollo regional integrado	54
Bielorrusia: los motores de la inversión y la exportación para el desarrollo regional	65
Parque Industrial Great Stone: objetivo de innovar	78
Bolsa Universal de Productos Básicos de Bielorrusia: Para maximizar el potencial	89
Bolsa Universal de Productos de Bielorrusia: peculiaridades de la asociación multivectorial.....	100
Bielorrusia: los proyectos para el futuro se están poniendo hoy en marcha	110
Literatura	123

FOR AUTHOR USE ONLY

Comunidad de Estados Independientes: de los procesos de integración a la cooperación regional

En diciembre de 2020, el Consejo de Jefes de Estado de la CEI aprobó una nueva versión del concepto de desarrollo ulterior de la Commonwealth y un plan de actividades clave para su aplicación. La nueva versión fija la tarea principal de la CEI: "mejorar la eficacia de sus actividades, entre otras cosas garantizando el cumplimiento de los compromisos contraídos por los Estados y supervisando su aplicación". La cooperación económica se define como la prioridad clave en el documento¹. El desarrollo de la Comunidad de Estados Independientes es especialmente relevante hoy en día para Bielorrusia porque el 1 de enero de 2021 este país asumió la presidencia de esta organización internacional. Y ahora depende en gran medida de su enfoque del fortalecimiento de los mecanismos de integración en el espacio postsoviético hasta qué punto la CEI será capaz de hacer frente a los problemas urgentes causados por la globalización y los nuevos desafíos de nuestro tiempo.

Entre las principales prioridades de la presidencia bielorrusa de la CEI en la reunión de diciembre de 2020 del Consejo de Jefes de Estado de la CEI, el país identificó la liberalización del comercio, la reducción al mínimo de las restricciones y exenciones, la eliminación de las barreras técnicas, la unificación de las normas y procedimientos de contratación pública, la formación de mercados comunes de bienes y servicios, así como la intensificación de las actividades de inversión, la expansión de la cooperación industrial y la búsqueda de puntos comunes de crecimiento económico. Esto incluye también el fortalecimiento de los lazos humanitarios, la ampliación de los contactos en el ámbito de la ciencia, la

¹ Reunión del Consejo de Jefes de Estado de la CEI [Recurso electrónico]. - -- 2020. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/zasedanie-soveta-glav-gosudarstv-sng-25085/

educación, la salud, la cultura, el deporte y el turismo, el trabajo con los jóvenes, así como la mejora de la imagen de la Commonwealth en el ámbito internacional, haciendo hincapié en el fortalecimiento de la cooperación entre los Estados miembros de la CEI en el ámbito de la información.

La atención a la activación de la cooperación en materia de información en este contexto puede explicarse por las preocupaciones expresadas en el Consejo de Jefes de Estado de la CEI. Los participantes en la cumbre reconocieron "la falta de conciencia de la gente de nuestros países, el nivel de su conocimiento de lo que hace la Commonwealth, cuál es su importancia. Es necesario hacer un mayor uso de las modernas tecnologías de la información y la comunicación, que son especialmente importantes para las generaciones más jóvenes. Sería conveniente crear más activamente plataformas de debate e implicar a la comunidad exportadora y a los periodistas. Tenemos que reflexionar y adoptar un plan de promoción de la información del CIS². Debemos creer que esta propuesta se tendrá en cuenta en el concepto de la Presidencia bielorrusa y en su plan de acción. La propuesta establece serias tareas en el ámbito de la información de todos los países de la Commonwealth para garantizar una adecuada articulación mediática de los procesos de integración que tendrán lugar en la CEI durante la presidencia de la República de Bielorrusia en la misma. Ni que decir tiene que los representantes del segmento internacional del periodismo nacional del país que preside deben desempeñar un papel especial en la resolución de esta tarea creativa; deben marcar la pauta en la esfera de los medios de comunicación con su tratamiento de las cuestiones más actuales de la construcción de la

² Moldavia propone elaborar un plan de promoción de la información de la CEI [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/moldova-predlagayet-produmat-plan-informatsionnogo-prodizhenija-sng-420785-2020>

integración en el espacio postsoviético. Al mismo tiempo, deben tener en cuenta una serie de puntos importantes.

Incluso antes de su presidencia, la parte bielorrusa anunció al más alto nivel que en 2021 tenía la intención de centrarse en el desarrollo del espacio económico común de la Commonwealth, mientras que "se hará especial hincapié en tender un puente a los procesos de integración en la CEI y la UEE".³ crear el mismo nivel de cooperación dentro de la Commonwealth que en la Unión Económica Euroasiática. Esta intención hace que sea relevante para los miembros de los medios de comunicación estudiar la experiencia existente de construcción de la integración en la EAEU, que puede ser utilizada con éxito en la CEI. Más aún cuando la unión económica de Bielorrusia, Rusia, Kazajistán, Kirguistán y Armenia tiene esa experiencia.

Cabe recordar que en noviembre de 2020, el Consejo de Jefes de Gobierno de la CEI celebró una reunión en formato de videoconferencia, en la que sus participantes aprobaron un plan de acción para la aplicación de la primera etapa de la estrategia de desarrollo económico de la CEI para el período hasta 2030. Este documento "abarca el periodo de 2021 a 2025 y contiene 29 secciones, entre ellas las dedicadas al comercio y la cooperación económica, la industria, el complejo de combustibles y energía, el transporte, las comunicaciones y la informatización, el complejo agroindustrial, la política monetaria y financiera y el mercado laboral⁴. Las medidas contenidas en el plan adoptado, destinadas a fortalecer y mejorar la competitividad de las economías de la CEI, el desarrollo de nuevos proyectos de cooperación e infraestructura, el desarrollo de la economía

3 Sobre la reunión del Ministro de Asuntos Exteriores V. Makei con el Presidente del Comité Ejecutivo de la CEI - Secretario Ejecutivo de la CEI [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: https://mfa.gov.by/press/news_mfa/b824e89c5996ccf3.html

4 La próxima reunión del Consejo de Jefes de Gobierno de la CEI se celebrará en Minsk el 28 de mayo de 2021 [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/sledujushee-zasedanie-soveta-glav-pravitelstv-sng-projdet-v-minske-28-maja-2021-goda-414460-2020/>

digital, la realización del potencial científico, tecnológico y educativo deben ayudar a utilizar eficazmente los mecanismos de integración de esta organización internacional para restablecer la dinámica positiva de la escala de interacción. Al fin y al cabo, en los siete meses de 2020 el valor de la facturación del comercio exterior entre los países de la CEI ha disminuido casi un 17%. Además, "en enero-agosto el volumen de producción industrial de la Mancomunidad disminuyó un 4% en comparación con el mismo periodo del año anterior. El tráfico de mercancías disminuyó un 4,8% y el de pasajeros más de una cuarta parte, un 28%"⁵.

Por supuesto, estos indicadores no parecen muy convincentes en el contexto de los resultados de la Unión Económica Euroasiática, donde se observan varias tendencias positivas en la actividad económica. Así, "en los últimos 5 años, el volumen de comercio mutuo de los países de la Unión ha aumentado un 35% y ha ascendido a 62.000 millones de dólares (en 2015 fue de 46.000 millones). El PIB agregado ha aumentado un 21% y ha alcanzado los 2 billones de dólares"⁶. Y si tomamos incluso el año 2020, que no fue el mejor por razones epidemiológicas, la producción agrícola creció dos años y medio y no hubo caída de la producción industrial en el sector manufacturero. Pero la UEEA es muy consciente de que la unión sólo debe acelerar el ritmo de integración de los potenciales industriales de los Estados miembros. Por esta razón, las direcciones estratégicas de desarrollo de la integración económica euroasiática fueron aprobadas en la UEEA justo una semana antes de la reunión del Consejo de Jefes de Estado de la CEI, lo que prevé el rápido avance de esta organización internacional.

5 Roman Golovchenko participó en la reunión del Consejo de Jefes de Gobierno de la CEI [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <http://government.by/ru/content/9638>

6 Nazarbayev: es necesario aumentar el volumen y la sostenibilidad de los flujos comerciales dentro y fuera de la UEEA [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nazarbaev-neobhodimo-naraschivat-objemy-i-ustojchivost-torgovyh-potokov-vnutri-i-za-predelami-eaes-419719-2020/>.

"Es necesario aumentar un 4,5% del PIB cada año para alcanzar los indicadores previstos en la estrategia de desarrollo de la integración hasta 2025. La estrategia adoptada, que incluye once áreas y 332 mecanismos de aplicación, prevé un mayor aprovechamiento del potencial industrial de la UEEA y de sus capacidades logísticas para garantizar plenamente la complementariedad de las economías. Se prestará especial atención a la educación, la asistencia sanitaria y la circulación de los ciudadanos. Para realizar esta peculiar hoja de ruta del desarrollo de la integración, "tendremos que firmar 13 tratados internacionales, más de 60 leyes y reglamentos, y realizar unas 25 enmiendas y adiciones al Tratado de la UEE y a las legislaciones nacionales"⁸. Como vemos, hay mucho trabajo por hacer. Un detalle importante: la estrategia para el desarrollo de la integración euroasiática hasta 2025 se adoptó en el momento de la presidencia de la República de Bielorrusia en la UEE, lo que permite esperar una presidencia efectiva de la parte bielorrusa en la CEI en 2021.

La transición de la CEI de la etapa formativa a la etapa de integración de proyectos, en la que la atención se centra en la cooperación en materia de inversiones y en la especialización complementaria en el sector real de la economía, que se está llevando a cabo en esta unión económica, también podría proporcionar una experiencia interesante para la CEI en cuanto a los procesos de integración con la UEEA. La esencia de esta transición está contenida en los mapas de la industrialización y la agroindustria que se están formando hoy en la UEEA. El primero de ellos está diseñado para identificar las áreas tecnológicas dependientes de las

7 La estrategia de desarrollo de la integración euroasiática permitirá resolver muchas cuestiones de una manera nueva - Myasnikovich [Recurso electrónico]. 2020. URL: <https://www.belta.by/economics/view/strategija-razvitija-razijskoj-integratsii-pozvolit-povovomu-reshat-mnogie-voprosy-mjasnikovich-419794-2020/>.

8 La Estrategia 2025 de la UEE contiene 330 medidas y mecanismos para desarrollar la integración - Malkina [Recurso electrónico]. 2020. URL: <https://www.belta.by/economics/view/strategija-eaes-do-2025-goda-soderzhit-330-mer-i-mehanizmov-po-razvitiju-integratsii-malkina-419802-2020/>.

importaciones y el potencial de sustitución de importaciones de los fabricantes, así como las áreas para una posible cooperación industrial y los grandes proyectos industriales específicos en curso y previstos en la UEEA. "La versión actual del proyecto de mapa incluye 177 proyectos de inversión importantes y significativos para las industrias relevantes por valor de 194.500 millones de dólares en 21 sectores" ⁹. En cuanto al mapa del desarrollo agroindustrial, también incluirá áreas para la implementación de proyectos que impliquen la formación de cadenas cooperativas para el desarrollo de industrias sustitutivas de importaciones. La experiencia de la aplicación de estos componentes del proyecto de integración en el espacio postsoviético debería estar, sin duda, en el punto de mira tanto de los medios de comunicación bielorrusos como de todos los países de la Commonwealth en la actualidad.

La experiencia de la UEEA en la ampliación de la cooperación en ciencia, tecnología e innovación, incluso mediante la formación de plataformas tecnológicas euroasiáticas, cuyo principal objetivo es "garantizar un trabajo sistemático para acumular los logros nacionales y mundiales avanzados del desarrollo científico y tecnológico, movilizar el potencial científico de los Estados miembros para resolver los problemas aplicados en el desarrollo de productos y tecnologías innovadoras, y su aplicación en la producción industrial" también puede ¹⁰ser muy útil para la CEI. Y es que "el Tratado de la UEEA carece de disposiciones básicas sobre cooperación científica y tecnológica, que permitirían regular la

9 Pivovar, E. La industrialización y los mapas agroindustriales promoverán la sustitución de importaciones en la UEE - Malkina / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/karty-industrializatsii-i-agroindustrii-budut-sposobstvovat-importozamescheniju-v-eaes-malkina-419027-2020/>.

10 Plataformas tecnológicas euroasiáticas [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-rasshirenie-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-v-eaes-shumilin-397579-2020/>

interacción innovadora entre los países de la unión¹¹. Por esta razón, la República de Bielorrusia inicia la inclusión de un artículo separado en el Tratado de la UEE, que determinaría las direcciones de la cooperación de los estados miembros de la unión en las esferas de la ciencia, la tecnología y la innovación.

Ya en abril de 2016, el Consejo Intergubernamental Euroasiático decidió formar una lista de plataformas tecnológicas euroasiáticas, que incluía 14 áreas: 1. Biotecnología médica y sanitaria, farmacia. 2. Tecnologías de la información y la comunicación. 3. Fotónica. 4. Tecnologías aeroespaciales. 5. Tecnologías nucleares y de radiación. 6. Ingeniería energética. 7. Tecnologías de transporte. 8. Tecnologías metalúrgicas y nuevos materiales. 9. Extracción de recursos naturales y procesamiento de petróleo y gas. 10. Química y Petroquímica. Tecnología de Ingeniería Electrónica y Mecánica 11,12. Desarrollo medioambiental. 13. Tecnología industrial. 14. Agricultura, industria alimentaria, biotecnologías.

En enero de 2019, la EAEU formó la 15ª Plataforma Euroasiática - "Energía y Electrificación", cuyos fundadores fueron nueve empresas e instituciones científicas de Bielorrusia, Kazajistán, Kirguistán y Rusia, que esbozaron áreas principales de actividad como "la ingeniería energética, la electrificación, así como la creación y distribución de redes inteligentes - instalaciones eléctricas que proporcionan un funcionamiento paralelo en la red de diferentes fuentes de energía. Además, está previsto desarrollar y utilizar fuentes renovables para ahorrar energía para los consumidores remotos" ¹². En agosto de 2019, el Consejo de la Comisión Económica

11 Bielorrusia defiende la expansión de la cooperación científica y técnica en la UEEA - Shumilin [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-rasshirenie-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-v-eaes-shumilin-397579-2020/>

12 Pivovar, E. La plataforma tecnológica en el sector energético se crea en la UEE / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - - 2019. - URL:

Euroasiática aprobó ya la 16ª plataforma tecnológica euroasiática - "Tecnologías de mantenimiento y reparación de equipos industriales", que está diseñada para resolver tareas como "el desarrollo de la asociación industrial y la sustitución de importaciones, la reingeniería de unidades y conjuntos obsoletos basados en el reequipamiento técnico y la modernización de las instalaciones de producción, la implementación de tecnologías de vanguardia" ¹³. Al mismo tiempo, se creó el Centro Euroasiático de Máquina-Herramienta para mantener un registro unificado de los equipos de máquina-herramienta producidos en los países de la UEE, lo que permitirá determinar qué competencias y capacidades de producción tienen.

Para la República de Bielorrusia, la participación en la puesta en marcha de estas plataformas tecnológicas euroasiáticas es importante ya que aquí la atención se centra en la realización de proyectos altamente innovadores que tienen un significado no sólo económico sino también político y social. En particular, esto es característico de la participación de la parte bielorrusa en la implementación de la plataforma tecnológica relativa a las tecnologías espaciales y de geoinformación. "El trabajo en esta dirección nos permitió crear nuestro propio satélite, así como todo un sector de la economía, que se ocupa de la esfera del espacio, y declararse en el ámbito internacional como una potencia espacial" ¹⁴. Importante adición: en abril de 2020, el Collegium de la Comisión Económica Euroasiática aprobó un proyecto de cooperación global en la prestación de servicios espaciales y de geoinformación basados en datos de teledetección de la Tierra, cuya ejecución está prevista para 2021-2025. "En la primera

<https://www.belta.by/special/economics/view/tehnologicheskaja-platforma-v-sfere-energetiki-sozdana-v-eaes-333240-2019/>

¹³ Se forma una nueva plataforma tecnológica euroasiática para las tecnologías de mantenimiento y reparación de equipos industriales en la EAEU [Recurso electrónico]. - - 2019. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/13-08-2019-1.aspx>

¹⁴ Nikitina, Y.F. Perspectivas de las plataformas tecnológicas: efectos sinérgicos / Y.F. Nikitina // Designing the Future. Problemas de la realidad digital: Actas de la 2ª Conferencia Internacional (7 y 8 de febrero de 2019, Moscú). - Moscú: Instituto Keldysh de Matemáticas Aplicadas, 2019. - - C. 88-89.

etapa se van a unir las constelaciones operativas y futuras de los países de la UEE. En la segunda fase, crear un portal de información único"¹⁵.

Otros ámbitos interesantes de la participación de Bielorrusia en las plataformas tecnológicas euroasiáticas son la plataforma tecnológica EurasiaBio, que prevé el desarrollo de proyectos conjuntos en biotecnología para su uso efectivo en la ciencia, la educación, la economía, la esfera social y las necesidades gubernamentales, así como el proyecto de organización de la producción de equipos de iluminación LED, entre cuyos participantes se encuentran organizaciones bielorrusas, rusas, armenias, kazajas y kirguisas

Otra área importante que, a juzgar por todas las apariencias, será actualizada por la parte bielorrusa en la CEI en 2021 y en la que deberían centrarse los representantes del sector de los medios de comunicación está relacionada con el tema de la interacción entre las regiones de la Mancomunidad, ya que Minsk espera "un efecto notable de la aplicación del Programa de Cooperación de Innovación Interestatal, el Concepto de Cooperación Interregional y Transfronteriza y las Áreas Prioritarias de Cooperación en el Transporte"¹⁶. Cabe señalar que durante los años de existencia de la Comunidad de Estados Independientes, las regiones se han convertido en una herramienta eficaz para el diálogo interestatal y una parte integral de la interacción económica. El concepto de cooperación interregional y transfronteriza aprobado en la reunión de noviembre (2020) del Consejo de Jefes de Gobierno de la CEI debería introducir nuevos elementos efectivos en esta prioridad de desarrollo de esta estructura de integración. Cabe recordar que esta dirección de interacción entre los países

15 Los países de la EAEU pretenden crear una constelación espacial euroasiática [Recurso electrónico]. - - - 2020. - - URL: https://www.tvr.by/news/obshchestvo/strany_eaes_namereny_sozdat_evraziyskuyu_kosmicheskuyu_gruppirovku/

16 Igor Petrishenko nombró las tareas más importantes a las que se enfrenta la CEI en la etapa actual: superar la recesión económica, aumentar el comercio mutuo y exterior. - - 2020. - - URL: <http://www.government.by/ru/content/9678>

de la Commonwealth incluye "un complejo de medidas legislativas, administrativas y económicas que contribuyen a la distribución más racional de las fuerzas productivas y a la equiparación del nivel de vida de la población, abarcando todos los sectores más importantes de la producción material, la protección de la salud, la aplicación de la ley y la seguridad, el empleo, la colocación de servicios, el estímulo del turismo" ¹⁷.

Hablando de la cooperación interregional, desarrollando esta área de interacción, ya en abril de 2020 los países de la Commonwealth adoptaron la Convención sobre la Cooperación Interregional de los Estados Miembros de la CEI, que aclaró el término "cooperación interregional", que ahora se refiere a las acciones coordinadas de las partes "destinadas a fortalecer y desarrollar las relaciones amistosas, el comercio, la cooperación económica, social, cultural, jurídica y humanitaria entre las regiones de las Partes"¹⁸. Y entre las prioridades de las actividades que contribuyen a la consecución de los objetivos fijados, se identificaron más de veinte direcciones, entre las que cabe destacar la creación de zonas económicas libres en las regiones, la realización de proyectos de inversión y las actividades comerciales y feriales.

En cuanto a la cooperación transfronteriza, el convenio correspondiente de los Estados miembros de la CEI se adoptó en octubre de 2008. En este documento, la noción de "cooperación transfronteriza" se define como "las acciones concertadas destinadas a reforzar y promover las relaciones de buena vecindad entre los territorios fronterizos, celebrando, de conformidad con la legislación de las Partes, los acuerdos necesarios

17 El estado de la cooperación interregional y transfronteriza en los Estados miembros de la CEI (informe informativo y analítico). - M.: CIS, 2017. - - C. 4.

18 Convenio de cooperación interregional entre los Estados miembros de la Comunidad de Estados Independientes [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: https://pravo.by/upload/docs/op/N01600091_1585774800.pdf

para alcanzar estos objetivos"¹⁹. Entre las más de veinte direcciones de actividades que contribuyen al desarrollo de la cooperación transfronteriza que se mencionan aquí, cabe destacar la creación de zonas económicas especiales o particulares en las zonas fronterizas, el comercio transfronterizo y la cooperación industrial y técnica.

La República de Bielorrusia es uno de los países de la CEI que presta especial atención a la cooperación regional. Así, en la IX reunión del Consejo de Cooperación Interregional y Transfronteriza de los Estados miembros de la CEI, celebrada por videoconferencia en septiembre de 2020, se constató que en las regiones bielorrusas "siguen vigentes más de 600 documentos de cooperación en los ámbitos comercial, económico, científico, tecnológico y humanitario con las regiones de los Estados miembros de la CEI"²⁰. Y aunque más de 430 acuerdos corresponden a regiones de Rusia, recientemente se han tomado medidas activas para ampliar las asociaciones entre regiones y otros países. Así, 26 documentos de este tipo se firmaron sólo durante la preparación y celebración del primer Foro de Regiones de Bielorrusia y Uzbekistán en julio de 2019. Se han celebrado casi 15 acuerdos con las regiones de Armenia. Y un borrador de dicho documento entre Minsk y Ereván está listo para ser firmado. Hay 23 acuerdos de cooperación con las regiones de Kazajstán, 18 con Moldavia y 5 con Kirguistán. En cuanto a Azerbaiyán, se han establecido relaciones de asociación entre las ciudades de Minsk y Bakú, Mogilev y Sumgayit. Y la cooperación interregional bielorrusa-turcomana se basa en los acuerdos existentes entre Minsk y Ashgabat, la región de Mogilev y

19 Convenio de Cooperación Transfronteriza de los Estados Partes de la Comunidad de Estados Independientes [Recurso electrónico]. - - 2008. - URL: <http://docs.cntd.ru/document/902196976>

20 Discursos de los participantes en la IX reunión del Consejo de Cooperación Interregional y Transfronteriza de los Estados miembros de la CEI sobre la situación de la cooperación interregional y transfronteriza en los Estados miembros de la CEI [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://e-cis.info/cooperation/3763/89102/>

Mary velayat. Las regiones de Vitebsk, Gomel, Minsk y Mogilev y Minsk cooperan activamente con las regiones de Tayikistán.

Como vemos, el potencial de asociación no es insignificante. Cómo se refleja hoy en los medios de comunicación nacionales no es una cuestión fácil. En cualquier caso, en 2021, los medios de comunicación regionales bielorrusos deberán divulgar plenamente esta diversidad de vínculos regionales basándose en las disposiciones del Plan de Promoción de la Información de la CEI debatido en la reunión de diciembre (2020) del Consejo de Jefes de Estado de la CEI, con el fin de reflejar esta dirección de integración en el espacio postsoviético en sus publicaciones, programas y emisiones de la forma más adecuada posible, contribuyendo así al éxito de la presidencia de la República de Belarús en este organismo internacional

FOR AUTHOR USE ONLY

Unión Económica Euroasiática: centrarse en las prioridades a largo plazo

La República de Kazajistán, que presidirá la Unión Económica Euroasiática (UEE) en 2021, ha trazado cinco áreas clave para sus actividades en el año de su presidencia, guiándose por las prioridades de desarrollo a largo plazo de esta organización internacional:

1) Dar un nuevo impulso a la cooperación industrial en forma de empresas conjuntas en la industria, la agroindustria y los servicios;

2) eliminar las barreras que aún existen en el comercio mutuo entre los países que participan en esta formación de integración a nivel central, regional y municipal;

3) aprovechar el potencial de las arterias de transporte transfronterizo y los centros logísticos para crear confianza en todo el continente euroasiático;

4) Hacer de la digitalización integral un motor de desarrollo de las economías de los Estados miembros de la Unión, dando una aceleración cualitativa a la implantación de las tecnologías digitales en la industria, la agricultura y el transporte;

5) ampliar el acceso a los mercados extranjeros, "desarrollar activamente las relaciones comerciales y económicas con terceros países y asociaciones de integración"²¹.

La aplicación efectiva y completa de las Direcciones estratégicas de desarrollo de la integración económica euroasiática hasta 2025, adoptadas por los jefes de los Estados miembros de la UEEA en la reunión del Consejo Económico Supremo de Eurasia en diciembre de 2020 y publicadas en enero

21 Llamamiento del Presidente de la República de Kazajistán Kassym-Jomart Kemelevich Tokayev a los jefes de los Estados miembros de la Unión Económica Euroasiática [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/18-01-2021-1.aspx>

de 2021, debería contribuir a la consecución de estos objetivos. Este documento contiene 330 medidas y mecanismos para el desarrollo de la cooperación, agrupados en 11 bloques sistémicos, cuya aplicación debe conducir a la consecución de dichos resultados en 2025, como

1) la finalización de la formación de un mercado común de bienes, servicios, capitales y mano de obra;

2) mejorar la eficacia de la regulación del mercado común de la UEEA;

3) pasar a un nivel cualitativamente superior de regulación y administración aduanera;

4) la provisión de garantías de calidad y seguridad de las mercancías;

5) Formación del espacio digital de la UEE;

6) Establecimiento de mecanismos de promoción selectiva del desarrollo económico;

7) construir un sistema de gestión de proyectos cooperativos conjuntos, desarrollo de sectores de alto rendimiento;

8) Estimulación del progreso científico y tecnológico;

9) aumentar la eficacia de las instituciones de la UEEA;

10) Despliegue de mecanismos de cooperación en materia de educación, sanidad, turismo y deportes;

11) establecimiento de la UEEA como uno de los centros de desarrollo más importantes del mundo moderno.

Para poner en práctica estas orientaciones estratégicas, "será necesario celebrar 13 tratados internacionales, adoptar más de 60 actos jurídicos normativos y realizar unas 25 modificaciones y adiciones al Tratado de la UEEA y a la legislación nacional"²². Se supone que todas

22 Pivovar, E. Publicado la estrategia de desarrollo de la integración económica euroasiática hasta 2025 / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/opublikovana-strategija-razvitiya-evrazijskoj-ekonomicheskoj-integratsii-do-2025-goda-423997-2021/>

estas medidas contribuirán a aumentar las exportaciones de los Estados de la UEE a terceros países en una cuarta parte de aquí a 2025. Esto puede lograrse si seguimos el camino de la creación de empresas euroasiáticas conjuntas que se complementen entre sí y produzcan productos competitivos. Por ahora, "hay 17,5 mil empresas conjuntas en la UEE con socios de la unión, incluidas 2,4 mil en Bielorrusia. La UEE está interesada en realizar proyectos de inversión con un coste total estimado de unos 200.000 millones de dólares"²³.

Otro segmento importante de la integración euroasiática es la ejecución de proyectos digitales, ya que el proceso de integración de la tecnología digital en todos los aspectos de las actividades es una condición clave para el progreso actual. La República de Bielorrusia va a desempeñar un papel nada desdeñable en la UEEA, donde ya se ha creado un retraso de infraestructuras suficiente para la transformación digital y donde el mayor clúster de tecnologías de la información de Europa del Este -el Parque de Alta Tecnología- lleva bastante tiempo funcionando. "En 2020, sus exportaciones superaron los 2.500 millones de dólares, lo que supone más del 20% del total de las exportaciones de servicios de Bielorrusia"²⁴.

En el Foro Digital de Almaty 2021, celebrado en febrero de 2021, la parte bielorrusa nombró el proyecto "Viajar sin COVID" del Banco Euroasiático de Desarrollo entre los proyectos digitales conjuntos de la UEEA que se han aplicado realmente en beneficio de la población. Al mismo tiempo, se llamó la atención de los participantes en el foro sobre el hecho de que los proyectos restantes de la agenda digital de la UEE están paralizados. En tres años se han conseguido pocos resultados tangibles,

23 Pivovar, E. Myasnikovich considera necesario desarrollar en la UEE la cooperación industrial en las industrias de alta tecnología / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mjasnikovich-schitaet-neobhodimym-razvivat-v-eaes-promkoooperatsiju-v-vysokotekhnologichnyh-otrasljah-427278-2021>

24 Las exportaciones de HTP en 2020 superan los 2.500 millones de dólares - Golovchenko [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-pvt-v-2020-godu-prevysil-25-mlrd-golovchenko-427222-2021/>

incluidos los económicos. Por ello, la aplicación de la agenda digital de la UEE no ha conducido todavía al desarrollo de los segmentos nacionales. En este sentido, ahora es muy importante establecer tareas específicas, identificar a los ejecutores, desarrollar reglas claras para la arquitectura de la información y sincronizar el ritmo de trabajo tanto en los propios Estados miembros de la EAEU como a nivel de integración, para que la digitalización lleve a la economía real, en primer lugar, a un nuevo nivel. De hecho, este enfoque en esta materia lo demuestra Kazajistán, que presidirá la UEEA en 2021. Baste decir que ahora entre las prioridades de la unión está el proyecto iniciado por Kazajistán para crear centros de distribución al por mayor, así como la puesta en marcha a gran escala del ecosistema del corredor de transporte digital propuesto por Bielorrusia junto con los socios de la unión. Además, uno de los proyectos conjuntos puede convertirse en una "ciudad inteligente", ya que todas las grandes ciudades de la UEE tienen las mismas tareas de gestión del alumbrado, los flujos de tráfico y el suministro de electricidad, agua y calefacción. Según la parte bielorrusa, "todas estas tareas pueden resolverse con la ayuda de plataformas digitales multifuncionales.²⁵ Pero esto requerirá un gran trabajo coordinado para producir un potente efecto sinérgico.

Otra área importante del desarrollo de la Unión Económica Euroasiática en los próximos cinco años debería ser la intensificación de la cooperación económica con países extranjeros y organizaciones internacionales, lo que permitirá trabajar de forma coordinada en los procesos de integración en el espacio euroasiático, incluida la interacción económica "en el marco de la idea de la Gran Asociación Euroasiática"²⁶.

25 Bielorrusia se presenta para acelerar la ejecución de proyectos digitales en la UEEA - Golovchenko [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-uskorenie-realizatsii-tsifrovyyh-proektov-v-eaes-golovchenko>

26 Direcciones estratégicas del desarrollo de la integración económica euroasiática hasta 2025. - - M., 2020. - - C. 9.

Como recordatorio, la idea propuesta por Rusia en 2015 de formar la Gran Asociación Euroasiática es una red de diálogos entre los actores clave de Eurasia, no solo entre las mayores economías nacionales, sino también asociaciones económicas regionales conectadas por un sistema flexible de normas jurídicas internacionales, infraestructuras de transporte y logística, energía, telecomunicaciones y financieras, proyectos e instituciones conjuntas. Este ambicioso concepto, que ya ha sido calificado como el proyecto de integración más ambicioso del presente siglo, implica la aplicación de una serie de principios básicos que lo distinguen de otros planes de integración euroasiáticos.

En primer lugar, no pretende competir con otras estructuras de integración regional, sino que sólo las desarrolla para un futuro mecanismo económico euroasiático común. La Gran Asociación Euroasiática "no actúa como una unión del Oriente euroasiático contra el Occidente europeo"²⁷. La puesta en marcha de este proyecto, cuyos participantes ya se caracterizan por las diferencias en los modelos de desarrollo social, político y económico, no pretende imponer un único conjunto de valores a nadie, sino únicamente crear las condiciones más cómodas para todos los participantes, sin dividirlos en líderes y extraños, y proporcionando una variedad de formas flexibles de conectar a los países individuales con la asociación. Se espera que la Gran Asociación Euroasiática afecte no sólo a la economía, sino también a otros ámbitos de interacción -ciencia, educación, cultura, ámbito humanitario- y que, paralelamente, contribuya al fortalecimiento de la seguridad alimentaria, energética y continental, y a la solución de problemas globales como el cambio climático, la lucha contra las pandemias y la migración. Otro rasgo distintivo de este proyecto debería ser el principio de aplicación de abajo arriba, basado en acuerdos

27 Kortunov A. Eight principles of the Greater Eurasian Partnership / A. Kortunov // [Recurso electrónico]. - - - 2020. - URL: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/vosem-printsipov-bolshogo-evraziyskogo-partnerstva/>

específicos entre organizaciones de integración regional y países individuales. En particular, el emparejamiento previsto de la Unión Económica Euroasiática con la iniciativa china "Un cinturón, una ruta" encaja muy armoniosamente en este esquema. Y no sólo eso.

Ya en la Cumbre de Asia Oriental, celebrada en noviembre de 2020, se afirmó que el desarrollo de diversos proyectos de integración en la región de Asia-Pacífico sólo contribuirá a reforzar la cooperación económica. En este sentido, estas "asociaciones regionales y subregionales, como la Asociación de Naciones del Sudeste Asiático, la Unión Económica Euroasiática y la Organización de Cooperación de Shanghai, pueden cooperar en beneficio de toda la región y complementarse de forma armoniosa y eficaz"²⁸.

A su vez, Kazajstán, que presidirá la UEEA en 2021, declarando su enfoque de la expansión consistente del acceso a los mercados extranjeros, el desarrollo activo de las relaciones comerciales y económicas con terceros países y las asociaciones de integración, centró su atención no sólo en el trabajo sistematizado sobre el establecimiento de un diálogo igualitario, mutuamente beneficioso y pragmático de la UEEA con la Unión Europea y la Asociación de Naciones del Sudeste Asiático (ASEAN), sino también en "desarrollar una estrategia eficaz para la interacción con los nuevos sindicatos".

De hecho, a mediados de noviembre de 2020, durante la cumbre de la ASEAN se firmó un acuerdo sobre la formación de una zona de libre comercio que podría ser la mayor del mundo entre los diez países de la Asociación (Brunéi, Camboya, Indonesia, Laos, Malasia, Myanmar, Filipinas, Singapur, Tailandia y Vietnam) y las cinco principales economías asiáticas: Australia, China, Nueva Zelanda, Corea del Sur y Japón. Este

28 Asia ha creado la mayor zona de libre comercio del mundo [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://interaffairs.ru/news/show/28129>

acuerdo "reúne a países cuyo producto bruto combinado se acerca a los 26 billones de dólares (un tercio del PIB mundial). (un tercio del PIB mundial), <...> y la población supera los 2.200 millones de personas". Está claro que el desarrollo de una interacción mutuamente beneficiosa con un socio tan importante en la escena mundial puede convertirse en un poderoso impulso para que la UEEA se convierta en uno de los centros de desarrollo más importantes del mundo moderno.

Uno de los socios prometedores de la Unión puede ser también, en breve, el Subsistema de Integración Económica de América Central, constituido en octubre de 1993. Entre sus miembros se encuentran Costa Rica, Guatemala, Honduras, Nicaragua, Panamá y El Salvador. En febrero de 2021, la Comisión Económica Euroasiática y la Secretaría de Integración Económica de Centroamérica (SIECA), que es el órgano técnico y administrativo del Subsistema, firmaron un memorando de entendimiento entre ambas organizaciones con el objetivo de intensificar la cooperación comercial y económica entre las partes en áreas de interacción como el comercio mutuo, la reglamentación técnica y la normalización, la industria y la agroindustria, la macroeconomía, para compartir experiencias, elaborar recomendaciones para el desarrollo de la Comisión Económica Euroasiática y la UEE. La EAEU considera que "los países centroamericanos tienen un gran potencial para aumentar la cooperación. La firma del memorando es el primer paso para intensificar la cooperación en materia de comercio e inversión y, a largo plazo, para integrarse en las cadenas de valor mundiales <...>. Desde 2015, el volumen de negocio del comercio mutuo ha crecido un 22,6%"²⁹. Las partes formarán pronto un grupo de trabajo conjunto para aplicar las disposiciones del memorando en la práctica.

29 Pivovar, E. La CEE y la Secretaría de Integración Económica de Centroamérica firmaron un memorando / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/cek-i-sekretariat-po-ekonomicheskoj-integratsii-v-tsentralnoj-amerike-podpisali-memorandum-430366-2021>

Otro país de América, con el que la UEEA intensificará significativamente la cooperación en 2021, es Cuba, con la que se concluyó un memorando de entendimiento ya en 2018 y a la que se le concedió el estatus de Estado observador en la UEEA en diciembre de 2020 en la reunión del Consejo Económico Supremo de Eurasia. Muchos hechos sugieren que el nivel de desarrollo de la cooperación comercial y económica entre las partes del memorando tiene un serio potencial de crecimiento. En particular, "a finales de 2019, el volumen de comercio entre la UEE y Cuba fue de 214, 7 millones de dólares, incluyendo las exportaciones - 197,1 millones de dólares y las importaciones - 17,6 millones de dólares. En 2018, se registró un nivel récord de volumen de comercio entre la UEE y Cuba desde 2010 - 417,5 millones de dólares" ³⁰.

Siguiendo con el tema del formato bilateral de la cooperación internacional de la UEEA, debemos señalar que en la búsqueda de los objetivos establecidos por las Direcciones estratégicas del desarrollo de la integración económica euroasiática hasta 2025, la Comisión Económica Euroasiática está llevando a cabo los trabajos necesarios para concluir acuerdos sobre el establecimiento de zonas de libre comercio también con una serie de otros países. En Asia, entre los Estados interesados en desarrollar una cooperación a gran escala con la UEEA se encuentra Irán, con el que se firmó en mayo de 2018 un acuerdo provisional que conduce a la formación de una zona de libre comercio y que entró en vigor en octubre de 2019. En diciembre de 2020, los jefes de los Estados miembros de la UEEA decidieron iniciar las negociaciones sobre un acuerdo de zona de libre comercio con Irán para octubre de 2022. Ya en febrero de 2021, los participantes en estas negociaciones centraron su atención en los proyectos de transporte y logística que podrían "influir positivamente tanto en el

30 Pivovar, E. Cuba nombrada representante en la Comisión Económica Euroasiática / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/kubana-znachila-predstavitelja-v-evrazijskoj-ekonomicheskoy-komissii-427078-2021/>

crecimiento del volumen de negocio comercial entre los países de la UEEA e Irán, como en el aumento del nivel de conectividad del transporte de toda la gran región euroasiática³¹".

En 2021, la EAEU pretende establecer una cooperación entre los círculos empresariales y reforzar significativamente los lazos comerciales y económicos con un país del sur de Asia como Bangladesh. En 2019 se firmó un memorando de cooperación con Bangladesh. El hecho de que la economía bangladesí "haya demostrado un crecimiento significativo en los últimos diez años, con un crecimiento medio del PIB del 8% anual, e incluso durante la pandemia, el crecimiento fue del 5,6%" muestra un potencial suficientemente alto para el desarrollo de asociaciones³². Y ahora es importante determinar dónde las partes tienen un interés mutuo y dónde se puede lograr la diversificación del volumen de negocios. Además, ya se han iniciado los estudios sobre las perspectivas de formación de zonas de libre comercio con Indonesia y Mongolia. Y en el primer semestre de 2021 se reanuda el proceso de negociación "con la mayor economía de África, Egipto, así como con la India"³³.

También se espera que la UEEA intensifique sus actividades en todo el espacio postsoviético, como demuestra la firma en febrero de 2021 del Plan de Acción para 2021-2022 para aplicar el memorando sobre la profundización de la cooperación entre la Comisión Económica Euroasiática y el Comité Ejecutivo de la Comunidad de Estados

31 El presidente de la Junta Directiva de la CEE, Mijaíl Myasnikovich, mantuvo una reunión con Mohammad Beher Galifab, presidente del Majlis del Consejo Islámico de Irán [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/09-02-2021-01.aspx>

32 Opportunities to intensify trade and economic cooperation between Bangladesh and the EAEU discussed in the EEC [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/29-01-2021-3.aspx>

33 Pivovar, E. La UEE pretende crear zonas de libre comercio con Egipto, India, Indonesia y Mongolia / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eaes-nameren-sozdat-zony-svobodnoj-torgovli-s-egiptom-indiej-indoneziej-i-mongoliej-426578-2021/>

Independientes, que prevé la realización de proyectos y actos conjuntos, incluso con la participación de las comunidades empresariales. Como recordatorio, el memorando firmado en 2018 prevé la cooperación entre la UEE y la CEI "en los ámbitos de la regulación aduanera, la trazabilidad y el marcado de mercancías con medios de identificación, la contratación pública, la protección de los consumidores, la economía digital, la política y la administración fiscal, el comercio exterior, la política de competencia y la regulación antimonopolio, así como las medidas de cuarentena sanitaria, veterinaria y fitosanitaria" ³⁴. En términos bilaterales, la propuesta de Uzbekistán de construir conjuntamente el ferrocarril transafgano es de gran interés para la UEEA. Esto se explica por el hecho de que "en 2020 el volumen de tránsito ferroviario a través de los estados de la Unión en la dirección de Asia a Europa y viceversa se ha incrementado en más del 60%, aumentando significativamente la eficiencia del transporte. Esto indica las perspectivas de esta ³⁵ dirección y la necesidad de concertar esfuerzos. En otras palabras, al promover el concepto de conectividad del transporte en Eurasia, la ejecución de este proyecto permitirá a los Estados miembros de la EAEU y a Uzbekistán aumentar la competitividad de sus empresas y la eficiencia del comercio, así como crear nuevos puestos de trabajo. Este es el enfoque de las prioridades a largo plazo en la Unión Económica Euroasiática.

34 El Comité Ejecutivo de la CEE y la CEI firman un plan de cooperación para 2021-2022 [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/05-02-2021-07.aspx>

35 Pivovar, E. EEU considerará la iniciativa de Uzbekistán sobre la construcción del ferrocarril transafgano / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eaes-rassmotrit-initsiativu-uzbekistana-o-stroitelstve-transafganskoj-zheleznoj-dorogi-431104-2021/>

Bielorrusia-Rusia:

las regiones amplían sus asociaciones

El VII Foro de Regiones de Bielorrusia y Rusia, que se celebró en septiembre de 2020, estableció la tarea de intensificar las actividades conjuntas de las partes en una amplia gama de áreas en la política, la economía, la esfera social, la educación y la cultura, así como actualizó "la mejora del trabajo en el espacio de los medios de comunicación y el fortalecimiento de la cooperación económica sobre una base de igualdad"³⁶.

La **región de Pskov, situada en el** Distrito Federal del Noroeste de la Federación Rusa, debe ser mencionada entre las regiones rusas que ahora están tomando medidas específicas para lograr el objetivo en su interacción con los socios bielorrusos. Así lo demuestra el plan de acción para 2021-2023 firmado a principios de diciembre de 2020 por el Gobierno de la República de Bielorrusia y la administración de la región de Pskov para aplicar el acuerdo existente entre las partes sobre cooperación comercial, económica, científica, técnica y cultural. El documento conjunto adoptado pretende devolver la asociación entre las regiones bielorrusas y la región de Pskov a la trayectoria del crecimiento sostenible. Al fin y al cabo, "el volumen de negocio de las mercancías entre Bielorrusia y la región de Pskov en el periodo de enero a septiembre de 2020 ascendió a 77 millones de dólares, lo que supuso un descenso del 17,3% en comparación con el mismo periodo del año anterior". El saldo de Bielorrusia es positivo: 16,6 millones de³⁷ dólares.

36 Roman Golovchenko: Bielorrusia y Rusia deben intensificar la cooperación en política y economía [Recurso electrónico]. - – 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9593>

37 Bielorrusia está dispuesta a participar más activamente en los programas de desarrollo agrícola en la región de Pskov [Recurso electrónico]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-aktivnee-uchastvovat-v-programmah-razvitiya-selskogo-hozjajstva-v-pskovskoj-oblasti-418071-2020>

Hay que recordar que el acuerdo básico entre las partes se firmó en octubre de 2000. Posteriormente, fue apoyado por más de 20 acuerdos entre las entidades municipales de la región de Pskov y las regiones bielorrusas. Esto contribuyó a que en 2017 el volumen de negocio comercial entre las partes ascendiera a casi 200 millones de dólares, y a que "más de 100 empresas con capital bielorruso estén registradas en la región" ³⁸. Es cierto que ya "en 2019 el volumen de negocio comercial entre Bielorrusia y la región de Pskov ascendió a 121 millones de dólares y aumentó un 12% en comparación con 2018" ³⁹. Sin embargo, todos estos hechos permiten a los dirigentes de la región rusa afirmar con razón que "Bielorrusia es nuestro principal socio económico y de comercio exterior". Esta asociación representa el 35% del volumen de negocios del comercio" ⁴⁰.

El plan de acción trienal para el desarrollo de la cooperación, adoptado a principios de diciembre de 2020, prevé la puesta en marcha de un gran potencial de cooperación en diversos ámbitos. En particular, este documento "incluye medidas para la participación de las empresas bielorrusas en la construcción de instalaciones sociales y proyectos de construcción de viviendas"⁴¹. Estamos hablando de la construcción de bloques de viviendas, así como de escuelas, guarderías y hospitales con el uso de recursos crediticios del Banco de Desarrollo de Bielorrusia. La cuestión es que las partes ya tienen una buena experiencia de cooperación

38 Direcciones prioritarias del desarrollo de la cooperación regional como factor clave de la construcción de la unión: proyecto de integración informativa / coautor, entrevistado por: K. Gusev, B. Zalesky. Gusev, B. Zaleskii. - Minsk: Biznesofset, 2018. - - C. 287.

39 Roman Golovchenko propuso al gobernador de la región de Pskov intensificar la interacción en varios sectores [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9588>

40 Reunión con el gobernador de la región rusa de Pskov, Mikhail Vedernikov [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-gubernatorom-pskovskoj-oblasti-rossii-mixailom-vedernikovym-24596/

41 En la región de Pskov está prevista la construcción de objetos sociales con la participación de empresas bielorrusas [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-pskovskoj-oblasti-planirujut-stroit-sotsobjekty-s-uchastiem-belorusskih-kompanij-418082-2020>

en este campo, porque "fueron las empresas constructoras bielorrusas las que construyeron la mayor escuela de Pskov. Y estamos satisfechos con esta experiencia, porque la calidad es muy alta⁴².

Otro ámbito de cooperación prometedor es el suministro a esta región rusa de vehículos bielorrusos de pasajeros, de carga, de construcción de carreteras y municipales. En este sentido, la parte bielorrusa parte del entendimiento de que "la región de Pskov se enfrenta a la cuestión de la renovación cardinal de su flota de autobuses urbanos, principalmente en la capital de la región⁴³. Y en septiembre de 2020 el concesionario de la Fábrica de Automóviles de Minsk ganó la licitación para suministrar 11 autobuses extra grandes y 6 autobuses grandes a Pskov. Allí también se llevó a cabo con éxito la operación piloto del autobús bielorruso alimentado por gas.

La cooperación en materia de inversiones entre las partes también debería recibir un impulso adicional para su desarrollo en los próximos tres años. Esto se verá facilitado por el acuerdo de cooperación firmado en septiembre de 2020 entre la Agencia Nacional de Inversiones y Privatización de Bielorrusia y la Agencia de Desarrollo de Inversiones de la Región de Pskov. En este documento las partes acordaron, en particular, "crear condiciones favorables para la atracción mutua de inversiones, el desarrollo y la ejecución de proyectos conjuntos, intercambiar información sobre las condiciones comerciales, las oportunidades de inversión y los proyectos propuestos, así como participar conjuntamente en seminarios temáticos, conferencias, foros y otros eventos de orientación inversora⁴⁴".

42 La región de Pskov está interesada en las ciudades agrícolas, la maquinaria y los servicios de construcción bielorrusos [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/pskovskaja-oblast-zainteresovalas-belorusskimi-agorodkami-tehnikoj-i-stroitelnymi-uslugami-408508-2020/>

43 Igor Petrishenko: Bielorrusia está dispuesta a participar más activamente en los programas de desarrollo agrícola en la región de Pskov [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9668>

44 Las agencias de inversión de Bielorrusia y la región de Pskov firmaron un acuerdo de cooperación [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL:

Por último, otro nuevo vector de cooperación, que se desarrollará en un futuro próximo, es en el ámbito de la educación. Estamos hablando de que Bielorrusia empieza a formar personal médico para la región de Pskov. En este sentido, "se firmó un acuerdo de cooperación y asociación estratégica entre la Universidad Estatal de Pskov y tres universidades bielorrusas" ⁴⁵. La relevancia de este tema para la región rusa puede expresarse con una cifra: la escasez de personal médico en la región de Pskov en la actualidad es de casi el 50%. Así que la ayuda de los socios bielorrusos es más que necesaria aquí y ahora.

Otro ejemplo interesante del desarrollo de las relaciones con los socios bielorrusos en el mismo Distrito Federal del Noroeste es el **de la región de Leningrado**. En marzo de 2021 se celebró la novena reunión de la comisión conjunta para el desarrollo de la cooperación entre la región de Leningrado y la República de Bielorrusia, en la que las partes firmaron un nuevo acuerdo de cooperación en los ámbitos comercial y económico, científico y técnico y sociocultural. Como recordatorio, la interacción de esta región rusa con la bielorrusa se inició en 1997, cuando se firmaron acuerdos marco de cooperación con cuatro regiones bielorrusas: Minsk, Gomel, Vitebsk y Mogilev. "Un año después, los acuerdos fueron firmados ya por los gobiernos de la región de Leningrado y la República de Bielorrusia. Estos documentos se convirtieron en la base para el establecimiento y desarrollo de relaciones mutuamente beneficiosas en los años⁴⁶ siguientes.

<https://www.belta.by/economics/view/agentstva-po-investitsijam-belarusi-i-pskovskoj-oblasti-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-408584-2020/>

45 Bielorrusia formará personal médico para la región de Pskov [Recurso electrónico]. -- 2020. - URL: https://www.belta.by/society/view/belarus-budet-gotovit-meditsinskie-kadry-dlja-pskovskoj-oblasti-408501-2020/?utm_source=belta&utm_medium=news&utm_campaign=accent

46 Regiones de Rusia a la República de Bielorrusia: Proyecto de información e integración. B. Zaleskii, A. Kiselev, E. Korovkin. - Minsk: Theseus, 2009. -- C. 65.

Durante mucho tiempo, el área clave de la cooperación entre la región y la república en términos de intensidad de la interacción ha seguido siendo la esfera del complejo agroindustrial, donde tradicionalmente se mantienen estrechos lazos de las empresas agrícolas, se establece la cooperación con la Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia. Un dato interesante: "Alrededor del 20% de las semillas de cereales de primavera en la región de Leningrado se siembran con variedades desarrolladas por obtentores bielorrusos <...> Además, las variedades cultivadas año tras año muestran un alto rendimiento en todos los parámetros, lo que demuestra el alto nivel de desarrollo del fitomejoramiento en Bielorrusia" . En este sentido, la demanda de material de siembra bielorruso por parte de los agrarios de la región rusa sigue creciendo.

Según los resultados de 2019, la región de Leningrado ocupaba el undécimo lugar entre las regiones rusas en cuanto al volumen de negocio comercial con Bielorrusia, que entonces ascendía a unos 600 millones de dólares. Sin embargo, en 2020, por razones bien conocidas de carácter epidemiológico, disminuyó ligeramente: en el primer semestre del año fue de unos 280 millones de dólares. Por ello, en septiembre de 2020 las partes decidieron a alto nivel "actualizar el programa de cooperación entre Bielorrusia y la región de Leningrado y establecer objetivos claros y específicos" ⁴⁷. También en 2020, la parte rusa aumentó sus compras de equipos forestales bielorrusos y comenzó a comprar maquinaria pesada para carreteras. Además, en el presupuesto de la región para 2021 está prevista la compra de más de un centenar de equipos de este tipo. "El transporte urbano también es de interés para la región de Leningrado. Piteravto tiene previsto realizar una gran compra: hasta 1,5 mil autobuses

47 Roman Golovchenko: La región de Leningrado puede entrar en el top 5 de socios comerciales de Bielorrusia entre las regiones rusas [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9586>

combinados. Los primeros cien autobuses se comprarán ya en el primer trimestre de 2021"⁴⁸.

En cuanto al nuevo acuerdo de cooperación firmado en marzo de 2021, dadas las perspectivas de cooperación, centra la atención de las partes en un área tan importante hoy en día como la ecología, que incluye tecnologías y equipos bielorrusos para el tratamiento del agua, así como el reciclaje de residuos. El hecho es que la región rusa está estudiando la posibilidad de asociarse con la parte bielorrusa en cuanto a la elección de la tecnología para la construcción de plantas de reciclaje de residuos, contando con la experiencia de la región de Brest en esta materia. Baste decir que "en el marco del proyecto federal "Agua Limpia" en la región de Leningrado ya se han instalado 13 plantas de tratamiento de agua de fabricación bielorrusa, mientras que se están instalando otras 9 plantas de tratamiento de agua y 4 plantas modulares de tratamiento de aguas residuales (depuradoras). Durante el periodo 2021-2022 está previsto adquirir 108 plantas de tratamiento de agua y 31 plantas de tratamiento de aguas residuales producidas en Bielorrusia por valor de 1.650 y 2.400 millones de rublos, respectivamente⁴⁹. Además, el plan de acción para la cooperación en los ámbitos comercial y económico, científico y técnico y cultural para 2021-2023, firmado en la novena reunión de la comisión mixta, prevé "aumentar el suministro de transporte público que utiliza diversos tipos de combustible, construcción de carreteras, equipos municipales y agrícolas a la región de Leningrado desde Bielorrusia, así

48 Reunión con el Gobernador de la Región de Leningrado de Rusia Alexander Drozdenko [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://president.gov.by/ru/events/vstrecha-s-gubernatorom-leningradskoy-oblasti-rossii-aleksandrom-drozdenko>

49 Ecología - en el foco de la cooperación [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9787>

como el suministro de ganado de raza, fertilizantes, ingeniería y productos de procesamiento de madera a Bielorrusia" ⁵⁰.

Un buen complemento a la expansión prevista de la cooperación entre la región y la república en los próximos tres años podría ser la intensificación de la interacción entre las partes a nivel municipal. Según los datos del Comité de Relaciones Exteriores de la Región de Leningrado, hasta la fecha ya se han establecido relaciones de asociación o hermanamiento entre distritos como: 1. 1. Volosovsky y Logoisky (2010); 2. Volkhovsky y Mozyr (2006); 3. Vyborgsky y Rechitsa (2011); 4. Gatchinsky y Nesvizh (2010); 5. Kingiseppsky y Svetlogorsky (2010); 6. Kirovsky y Myadelsky (2013); 7. Lomonosovsky y Baranovichsky (2008); 8. Luzhsky y la ciudad de Bobruisk (2017); 9. Luzhsky y Gorodoksky (2014); 10. Gorodoksky (2009). 10. Podporozhsky y Miorsky (2017); 11. Priozersky y Mogilevsky (2006); 12. 12. Slantsevsky y Shklovsky (2018); 13. Tikhvinsky y Dzerzhinsky (2009); 14. Tosnensky y Rogachevsky (2010) Tosno y Polotsk (2010); 16. Asentamiento rural de Shcheglovo y distrito de Vileika (2012); 17. Las ciudades de Kommunar y Svetlogorsk (2007); 18. Distrito urbano de Sosnovoborsk y distrito de Ostrovets (2012, 2016).

Como vemos, el potencial de cooperación entre la región de Leningrado y la República de Bielorrusia ya se utiliza. Sólo es necesario actualizarlo al máximo en todos los ámbitos de interés mutuo de acuerdo con los planes adoptados por la comisión mixta. Y los resultados, que las partes esperan, no tardarán en llegar.

En el Distrito Federal de Siberia, **la región de Tomsk** ha intensificado seriamente la cooperación con sus socios bielorrusos. En diciembre de 2020, se celebró la primera reunión del grupo de trabajo sobre

50_Bielorrusia y la región de Leningrado firmaron un acuerdo de cooperación [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-leningradskaja-oblast-podpisali-soglasenie-o-sotrudnichestve-434519-2021/>

la cooperación de la República de Bielorrusia con esta región rusa, en la que las partes acordaron centrarse en la ampliación del volumen de negocio comercial, considerar las oportunidades de fabricación de nuevos productos, incluidos los innovadores, así como la apertura de empresas conjuntas de diferentes formas de propiedad. Más aún porque "hay muchos puntos de crecimiento para el desarrollo de la cooperación en cuanto a la satisfacción de las necesidades de materias primas, componentes, productos acabados y recursos naturales"⁵¹. Además, se intensificarán los contactos y la cooperación en materia de ciencia, educación y cultura. Esto se discute en el plan actualizado de actividades conjuntas para 2021-2023, que la parte de Tomsk presentó a los socios bielorrusos para su aprobación.

Cabe recordar que el Acuerdo de Cooperación Comercial, Económica, Científica, Técnica y Cultural entre la República de Bielorrusia y la Región de Tomsk se firmó en 2016 en el marco de la sesión plenaria del Tercer Foro de Regiones de Bielorrusia y Rusia. En este documento, que dio un nuevo impulso a la interacción bilateral entre la república y la región, las partes identificaron las principales prioridades del trabajo conjunto en una gama muy amplia de áreas, basándose en la experiencia de interacción ya existente. Y muy pronto aparecieron resultados concretos de la aplicación de este acuerdo.

Así, "el Centro Agrario de la región de Tomsk firmó una serie de acuerdos de cooperación con el Centro Científico y Práctico de la Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia sobre Mecanización de la Agricultura, la Universidad Agraria Estatal de Grodno y la Universidad Técnica Agraria Estatal de Bielorrusia"⁵². La Universidad Estatal de

51 Bielorrusia está dispuesta a cooperar con la región de Tomsk en las esferas económica, humanitaria y científica - Hudyk [Recurso electrónico]. -- 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-k-sotrudnichestvu-s-tomskoj-oblastjju-v-ekonomicheskoy-gumanitarnoy-i-nauchnoj-sferah-421752-2020/>

52 La región de Tomsk tiene buenas oportunidades para ampliar las relaciones económicas con la República de Bielorrusia [Recurso electrónico]. - - 2018. - URL:

Investigación de Tomsk, la Universidad Politécnica de Investigación de Tomsk, la Universidad de Sistemas de Control y Radioelectrónica de Tomsk y el Centro Científico de Tomsk de la rama siberiana de la Academia de Ciencias de Rusia participaron en proyectos conjuntos con socios bielorrusos relacionados con la investigación fundamental y aplicada, así como con el desarrollo de la movilidad académica entre estudiantes y profesores.

En particular, en el marco del programa Pramen del Estado de la Unión, los científicos del Instituto de Óptica Atmosférica SB RAS de Tomsk y los especialistas del Instituto de Física de la Academia de Ciencias de Bielorrusia desarrollaron conjuntamente complejos especiales para la vigilancia de la atmósfera, que permiten no sólo determinar la distancia a cualquier objeto, sino también escanear la composición de la atmósfera en el camino. De este modo, no es necesario el muestreo y el análisis, porque los datos aparecen inmediatamente en el monitor del operador. Otro proyecto interesante es el trabajo conjunto de científicos de la Universidad Politécnica Nacional de Tomsk y la Universidad Estatal de Bielorrusia "para desarrollar revestimientos de nanocompuestos resistentes a la radiación, destinados a ser utilizados en reactores nucleares". Los resultados de la investigación también pueden ser demandados en otros ámbitos en los que se espera un funcionamiento en situaciones extremas: por ejemplo, en el espacio, en las turbinas de vapor de las centrales térmicas".⁵³

Los lazos de colaboración de esta región rusa con el fabricante bielorruso Amkodor se están desarrollando de forma muy eficaz conforme

<https://tomsk.er.ru/activity/news/u-tomskoj-oblasti-est-horoshie-vozmozhnosti-dlya-rasshireniya-ekonomicheskikh-svyazej-s-respublikoj-belarus>

⁵³ Tecnologías e innovaciones en la cooperación de las regiones del Estado de la Unión como impulso para el desarrollo de la integración euroasiática: proyecto de integración informativa / coautores, entrevistador: B. Zaleski, M. Valkovski, A. Greshnikov. - Minsk: Biznesofset, 2017. -- C. 202.

al acuerdo firmado. En junio de 2016, la región de Tomsk aprobó un plan de cooperación a medio plazo para ampliar el suministro de su maquinaria. Y hoy en día, este equipo se utiliza en esta región rusa en el sector municipal y en la industria maderera. En particular, en diciembre de 2017, Verkhneketsky leskhoz adquirió un complejo de tala, que comenzó a ser utilizado en la tala selectiva y sólida sanitaria como parte de la ejecución de las tareas estatales. "Este es ya el tercer complejo maderero que Amkodor ha suministrado a las empresas forestales de la región. Por cierto, ahora será más fácil dar servicio a estos equipos, ya que en el verano de 2017 la empresa abrió su centro de servicio de marca en la región." ⁵⁴.

Todos estos hechos demuestran que la base de la cooperación entre la República de Bielorrusia y la región de Tomsk no es mala, pero debe desarrollarse, porque hasta ahora el comercio mutuo tiene una pequeña participación en el volumen total de sus actividades económicas exteriores - sólo un poco más de 10 millones de dólares para 10 meses de 2020. El partido de Tomsk espera centrarse en el desarrollo de las relaciones con los socios en ámbitos como "la producción agrícola y ganadera, la caza y la pesca, la industria y el mercado de consumo, el turismo medioambiental y rural, la educación y formación profesional adicional, el uso de sistemas informáticos para las necesidades estatales y municipales, el apoyo a la iniciativa empresarial innovadora" ⁵⁵. La parte bielorrusa ve perspectivas en el suministro de una amplia gama de productos de exportación: autobuses, camiones, municipales, de construcción de carreteras, de explotación forestal, de equipamiento agrícola, de alimentos, de industria ligera y de productos agrícolas. En resumen, las partes tienen un considerable

54 Direcciones prioritarias del desarrollo de la cooperación regional como factor clave de la construcción de la unión: proyecto de integración informativa / coautor, entrevistado por: K. Gusev, B. Zalesky. Gusev, B. Zaleskii. - Minsk: Biznesofset, 2018. - – C. 345.

55 La región de Tomsk y Bielorrusia acordaron ampliar la cooperación [Recurso electrónico]. - – 2020. - URL: <https://tomsk.sm.news/tomskaya-oblast-i-belarus-dogovorilis-rasshirit-sotrudnichestvo-42561-u3t5/>

potencial de asociación. E inspira el optimismo de que los planes de ampliación de la cooperación entre la República de Bielorrusia y la región de Tomsk, adoptados en la primera reunión de la comisión de trabajo, se llevarán a cabo con éxito.

Hablando de los socios bielorrusos en el Distrito Federal de Siberia, hay que recordar la **región de Irkutsk**, con la que se firmó en diciembre de 2016 el acuerdo de cooperación comercial, económica, científica, técnica, cultural y humanitaria. En ese momento, se celebró la primera reunión del grupo de trabajo formado por representantes de las partes con el fin de preparar una hoja de ruta -el Plan de Acción para 2017-2019- para la aplicación del acuerdo firmado en un plazo breve con el fin de aumentar rápidamente la cooperación comercial y económica. El hecho es que 2016 marcó un grave problema en el desarrollo de los lazos de asociación entre Bielorrusia y la región de Irkutsk: el volumen de negocios entre las partes se redujo casi a la mitad. Y ello a pesar de que en 2015 la cifra de comercio mutuo fue la más alta en cinco años: 115 millones de dólares. Esto dio a las partes una razón para hacer una declaración muy simple de la tarea principal para el futuro próximo: "Bielorrusia y la región rusa de Irkutsk deben encontrar reservas para construir el comercio mutuo"⁵⁶.

Cabe recordar que en el período anterior a la crisis la interacción comercial y económica entre las partes se llevó a cabo en una gama bastante amplia de áreas, que incluyó la creación de un sistema de cooperación empresarial utilizando las modernas tecnologías de la información y los sistemas electrónicos, la ampliación de la gama de bienes de los suministros mutuos, la organización de centros de servicio en la región de Irkutsk para el mantenimiento y reparación de equipos de

56 Negociaciones con el gobernador de la región de Irkutsk Sergey Levchenko [Recurso electrónico]. - - 2016. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/peregovory-s-gubernatorom-irkutskoj-oblasti-sergeem-levchenko-15007/

fabricación bielorrusa, la organización y celebración de ferias y exposiciones comerciales conjuntas, así como

En su búsqueda de nuevas reservas de cooperación comercial y económica, ambas partes decidieron aprovechar la experiencia existente. En primer lugar, la parte bielorrusa sugirió un uso más activo de su potencial de exportación en Priangarye, donde existen importantes perspectivas en términos de suministro de equipos de cantera, carga y otros equipos especiales, así como cargadores para los depósitos de carbón y otros minerales en la región rusa. Al fin y al cabo, los bielorrusos saben bien que la región de Irkutsk es uno de los líderes rusos en materia de minería, por lo que el equipamiento minero de la Fábrica de Automóviles de Bielorrusia para las empresas mineras de la región sería muy útil. Además, la fábrica de automóviles de Minsk estaba "preparada para satisfacer las necesidades de la región en materia de vehículos de pasajeros a gas⁵⁷". La parte bielorrusa ofreció sistemas de financiación tan atractivos para sus suministros de exportación como el leasing, las subvenciones presupuestarias y los préstamos preferenciales, que pueden afectar a las últimas innovaciones bielorrusas en forma de transporte eléctrico urbano innovador: autobuses eléctricos y trolebuses con desplazamiento autónomo.

En segundo lugar, un apartado importante de la "hoja de ruta" para la cooperación entre Bielorrusia y la región de Irkutsk era convertirse en una cooperación industrial no sólo con las empresas de la industria de defensa. La atención de los fabricantes bielorrusos se centró en el territorio de desarrollo socioeconómico avanzado de Usolye-Sibirskoye, que cuenta con un régimen fiscal especial y podría utilizarse para el montaje de tractores bielorrusos. Además, "grandes extensiones de tierra cultivable no utilizada en la región de Irkutsk se destinarán a la rotación agrícola. La región rusa

57 Andrei Kobayakov se reunió con el gobernador de la región de Irkutsk [Recurso electrónico]. -- 2016. - URL: <http://www.government.by/ru/content/6866>

reanuda sus programas de arrendamiento e inversión para este proyecto. Esto debería facilitar el crecimiento de las ventas de equipos para tractores⁵⁸. Las partes también mencionaron la agricultura, la construcción, la explotación forestal y los recursos hídricos como otras reservas para intensificar la cooperación. En total, en esta lista hay más de una docena de áreas prometedoras de actividad conjunta, que, a juzgar por todas las apariencias, se complementarán. En particular, se trata de la interacción de instituciones científicas, principalmente relacionadas con la agricultura, así como en el ámbito del turismo. Todos estos hechos atestiguan la seriedad de las intenciones de las partes de elevar las relaciones de asociación a un nivel cualitativamente nuevo. Y, hay que decirlo, hoy en día estos planes están tomando gradualmente forma real.

En marzo de 2021, la región de Irkutsk y la fábrica de tractores de Minsk acordaron suministrar más de 160 tractores bielorrusos a esta región rusa. Deben complementar significativamente el parque de máquinas de la marca BELARÚS, que aquí ya se acerca a las diez mil máquinas que se demandan en la región de Angara en la agricultura y los servicios públicos. En el marco de la ampliación de esta cooperación, la parte bielorrusa anunció la posibilidad de "transferir máquinas forestales y de uso especial para su funcionamiento a modo de prueba en las organizaciones de la región". Este tipo de equipo no se había suministrado antes a la región. Estamos estudiando la posibilidad de comprar vehículos para los voluntarios que participan en la extinción de incendios⁵⁹ forestales. Además, los dirigentes de la región rusa y la empresa bielorrusa ya han

58 La producción de ensamblaje de tractores BELARÚS puede aparecer en la región de Irkutsk [Recurso electrónico]. - - 2016. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/sborochnoe-proizvodstvo-tractorov-belarus-mozhet-pojavitsja-v-irkutskoj-oblasti-222392-2016/>

59 La región de Irkutsk comprará más de 160 tractores de BELARÚS [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/irkutskaja-oblast-priobretet-bolee-160-tractorov-belarus-433486-2021/>

planteado la creación de un centro técnico y de servicios especializado que permita reparar los tractores de Bielorrusia de forma rápida y económica.

Recordemos que el acuerdo de cooperación entre la Región de Irkutsk y la Fábrica de Tractores de Minsk se firmó en septiembre de 2020. En ese momento, la región rusa propuso "crear varias estaciones de servicio en la región de Irkutsk, para que fuera posible reparar la maquinaria bielorrusa, incluida la revisión"⁶⁰. Sobre todo porque la región, como se ha señalado anteriormente, cuenta con territorios de avanzado desarrollo socioeconómico con beneficios, así como con un excedente de mano de obra. En marzo de 2021, los representantes de MTZ visitaron el lugar propuesto por la parte de Irkutsk para la organización de la revisión y reparación de la maquinaria de BELARÚS con el fin de determinar específicamente todos los componentes del proyecto conjunto de beneficio mutuo.

Hay que tener en cuenta que ya en noviembre de 2018, las partes acordaron establecer y desarrollar empresas conjuntas en diversas áreas. "Especialmente en esas áreas, en las que la región es rica. Se trata del complejo de procesamiento de madera, la construcción de maquinaria y la construcción de aviones"⁶¹. En septiembre de 2020, la parte bielorrusa también anunció su disposición a participar en las licitaciones para el suministro de maquinaria de carga, madera, pasajeros, municipal, de construcción de carreteras para la ejecución de proyectos de infraestructura a gran escala en la región de Irkutsk junto con otros fabricantes. Entre las áreas de cooperación prometedoras mencionó "la cooperación en la industria forestal, la protección del medio ambiente y los recursos

60_MTZ y la región de Irkutsk firmaron un acuerdo de cooperación [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-i-irkutskaja-oblast-zakljuchili-soglashenie-o-sotrudnichestve-408690-2020/>

61 . Matveev, V. Bielorrusia y la región de Irkutsk han acordado la creación y el desarrollo de empresas conjuntas en diversos campos / V. Matveev // [Recurso electrónico]. - - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-irkutskaja-oblast-dogovorilis-o-sozdanii-i-razvitii-sp-v-raznyh-sferah-325641-2018/>

naturales, el reciclaje de residuos municipales y el suministro de agua potable a la población"⁶².

La intensificación de la cooperación entre la República de Bielorrusia y la región de Irkutsk hace cinco años tuvo un impacto positivo en el comercio bilateral. Baste decir que en 2016-2019, el volumen de la facturación comercial entre las partes se multiplicó por más de cuatro y mostró un nivel récord de 284 millones de dólares a finales de 2019. La base de las exportaciones bielorrusas a Priangarye consistía entonces en el suministro de cables, fluoruros, camiones, neumáticos, piezas de automóviles, material rodante, pinturas, barnices, ascensores, leche y nata. Por primera vez en 2019, se enviaron a la región de Irkutsk vehículos de uso especial y equipos de rayos X desde Bielorrusia. Y en 2020 también se abrieron allí dos nuevas tiendas de productos bielorrusos, Tradiciones y Sabores. Esto se debe, en gran medida, al hecho de que en los últimos años una variedad de bienes y productos bielorrusos han estado representados en el mercado minorista de la región. Se trata de "camiones pesados, de pasajeros, arrastrados y con grúa, y piezas de recambio de los fabricantes bielorrusos MAZ y MTZ, ropa de mujer - prendas de punto bielorrusas, cosméticos, productos alimenticios - queso, productos lácteos, carne, frutas y verduras"⁶³.

Pero el descenso de la actividad económica provocado por la epidemia de la infección por el coronavirus hizo que en 2020, "en enero-octubre, el volumen de negocios del comercio se redujera en 2,1 veces"⁶⁴. Por eso, en diciembre de 2020, en la reunión del grupo de trabajo para la

62 Roman Golovchenko: Bielorrusia está dispuesta a participar en las licitaciones para el suministro de equipos a la región de Irkutsk [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9587>

63 Direcciones prioritarias del desarrollo de la cooperación regional como factor clave de la construcción de la unión: proyecto de integración informativa / coautor, entrevistado por: K. Gusev, B. Zalesky. Gusev, B. Zaleskii. - Minsk: Biznesofset, 2018. - - C. 168.

64 El volumen de comercio entre Bielorrusia y la región de Irkutsk se duplicó en cinco años [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/objem-tovarooborota-mezhdu-belarusiju-i-irkutskoj-oblastju-za-pjat-let-udvoilsja-420587-2020/>

cooperación entre Bielorrusia y la región de Irkutsk, las partes decidieron centrar sus esfuerzos en restablecer el volumen del comercio mutuo en 2021. El desarrollo de la cooperación en el sector industrial y la industria maderera, así como la agricultura y el complejo agroindustrial, fueron nombrados los ámbitos más prometedores. Además, "los equipos mineros bielorrusos, la maquinaria de cantera, el transporte público, los coches eléctricos, los diversos tipos de transporte con gas-motor" pueden ser de interés en esta región rusa. Como vemos, los partidos tienen capacidad para afrontar con éxito el reto. Esperemos que se utilicen en su totalidad en un futuro próximo.

FOR AUTHOR USE ONLY

Bielorrusia: hacia la diversificación de las exportaciones

Una de las tareas prioritarias del desarrollo económico de Bielorrusia, establecida en el programa de acción del Gobierno de la República de Bielorrusia para el período hasta 2025, es la diversificación de las exportaciones de productos y países, que debe garantizar el crecimiento de los suministros de Bielorrusia en 2025 hasta 50.000 millones de dólares, así como la "promoción de bienes y servicios a nuevos mercados" ⁶⁵. Es evidente que las empresas que ya han creado una cierta base para el desarrollo de los mercados de venta en el extranjero pueden contribuir a resolver esta tarea. Por supuesto, esto incluye, en primer lugar, los buques insignia de la industria bielorrusa.

Por ejemplo, a pesar de la pandemia de coronavirus, la fábrica de tractores de Minsk envió productos para la exportación por valor de 530 millones de dólares en 2020. Al mismo tiempo, aumentó los suministros a los países no pertenecientes a la CEI en un 18,5%. Y aunque Rusia, Kazajistán y Ucrania siguieron siendo los principales importadores de su maquinaria, "en total se suministraron productos a 45 países, entre ellos nueve en los que no se vendieron en 2019 (Burundi, Gran Bretaña, Haití, Guatemala, Guinea, República Dominicana, Zimbabue, Indonesia y España)" ⁶⁶.

En 2020, las acerías bielorrusas enviaron dos millones de toneladas de productos siderúrgicos a 52 países. Al mismo tiempo, la cuota de los países de la Unión Europea en el volumen total de exportaciones superó el 45%. El hecho de que "el volumen de envíos a España, Eslovenia y Francia

65 Programa de actividades del Gobierno de la República de Bielorrusia para el período hasta 2025. - Minsk, 2020. -- C. 46.

66 MTZ aumentó las exportaciones a países no pertenecientes a la CEI en un 18,5% en 2020 [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-v-2020-godu-uvelichil-eksport-produktsii-v-dalnee-zarubezhje-na-185-427593-2021/>

se haya multiplicado por dos o más veces lo dice todo. Los envíos a Austria, Finlandia, Irlanda, Rumanía y Polonia aumentaron ⁶⁷más del 30%. La mayor demanda en estos mercados fue de alambroón, bronce plano y alambre de acero, así como de productos laminados estructurales destinados a la industria del automóvil.

Sin embargo, la Fábrica de Motores de Minsk (MMZ) aumentó sus suministros a Rusia en más de un 12% en 2020, superando los 40 millones de dólares. Esto se debe en gran medida a que en el país vecino MMZ "coopera con 59 empresas rusas de ensamblaje industrial y también está trabajando en el establecimiento de asociaciones con diez más"⁶⁸.

Las empresas de la industria ligera bielorrusa Bellegprom, que el año pasado enviaron cerca del 60% de su producción total a 52 países del mundo, iniciaron el nuevo quinquenio con un superávit de comercio exterior de más de 170 millones de dólares. Sin embargo, ⁶⁹"han crecido las exportaciones a Lituania (128,7%), Alemania (104,6%), Estonia (115,3%), Japón (296,2%), Uzbekistán (107,3%), Suecia (102,8%), Bulgaria (158,2%), Eslovaquia (176,2%), República Checa (115,8%), Israel (129,4%), Dinamarca (360,3%), Australia (361,2%), Austria (261,4%).

Las empresas del Consorcio Bellesbumprom también aumentaron sus exportaciones en un cinco por ciento en 2020, con exportaciones a 70 países que alcanzaron casi 610 millones de dólares, lo que supone un récord de tres cuartas partes de la producción total del Consorcio. La empresa logró este resultado principalmente gracias al aumento del volumen de exportaciones a países no pertenecientes a la CEI. En

67 El BMZ aumentó la exportación de productos metálicos a 13 países de la Unión Europea [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/bmz-narastil-eksport-metalloproduksii-v-13-stran-evrosojuza-426139-2021/>

68 En 2020, MMZ aumentó el volumen de entregas a Rusia en más de un 12% [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mMZ-v-2020-godu-narastil-objemy-postavok-v-rossiju-bolee-chem-na-12-425977-2021/>

69 "Bellegprom entregó productos a 52 países en 2020 [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bellegprom-v-2020-godu-postavil-produktsiju-v-52-strany-mira-427383-2021/>

particular, se reanudaron los envíos a Albania, Irlanda, Islandia, Chipre y México, pero el mayor índice de crecimiento se registró en Estados Unidos, Canadá, Austria, Gran Bretaña, Suiza, Finlandia, Turquía, India e Indonesia. Además, "las exportaciones a China crecieron casi 1,3 veces en términos interanuales. Las exportaciones a Rusia crecieron un 5,2% y a Ucrania un 7%"⁷⁰.

Es de suponer que en 2021, estas y otras empresas bielorrusas intentarán no frenar su ritmo actual. Al menos, los resultados de enero de este año muestran que las entidades empresariales bielorrusas se tomaron muy en serio la tarea de exportar sus bienes y servicios al extranjero, aumentando los envíos en un 13,5% hasta superar los 3.000 millones de dólares. Al mismo tiempo, "las exportaciones de bienes aumentaron un 19,4%, hasta 2.360 millones de dólares <...>. El saldo fue positivo en 100,2 millones de dólares (en enero de 2020, fue negativo en 61,2 millones de dólares)"⁷¹.

Entre los que han contribuido considerablemente a la consecución de este índice hay que destacar a las empresas del Consorcio Bellesbumprom, que en enero consiguieron aumentar los suministros de exportación de sus productos en un 18% hasta los 55,5 millones de dólares. Esto se debe al aumento de las exportaciones de tablas de madera, muebles, pasta de madera, madera contrachapada, papel y cartón. En total, se exportaron casi 50 posiciones de productos básicos a 48 países. Un detalle importante: más de la mitad del volumen de exportación - casi 30 millones de dólares - correspondió a países no pertenecientes a la CEI. Además, "los envíos a los países de la Unión Europea aumentaron un 15,5%, y a China, un 35,9%.

70 Las empresas de Bellesbumprom aumentaron sus exportaciones un 5% en 2020 [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2020-godu-uvlichili-eksport-produktsii-na-5-427809-2021/>

71 Bielorrusia aumentó sus exportaciones de bienes y servicios un 13,3%, hasta los 3.057 millones de dólares en enero [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-janvare-uvlichila-eksport-tovarov-i-uslug-na-135-do-3057-mlrd-432023-2021/>.

Las entregas a los mercados de la CEI crecieron un 10,6%⁷². Rusia, Polonia y China son los líderes de esta lista. En general, la empresa Bellesbumprom tiene previsto "seguir aumentando las exportaciones en al menos un 6,5% con respecto a 2020⁷³". Esto se verá facilitado tanto por la modernización de las instalaciones de producción existentes como por la aparición de otras nuevas. En particular, a este respecto, este año está previsto poner en funcionamiento una planta de producción de cartón laminado en la fábrica de papel de Dobrush "Héroe del Trabajo" y una nueva instalación de producción de combustible de madera -pellets- en Vitebsk.

Los productos nacionales de alta tecnología pueden y deben contribuir a la consecución de un alto rendimiento en la diversificación de las exportaciones. En 2020, el objetivo de la República de Bielorrusia era mantener el volumen de sus exportaciones en el nivel de 15.000 millones de dólares, tanto mediante el suministro de los productos existentes como la aparición de nuevas prioridades. A modo de recordatorio, el año pasado se suministraron al extranjero productos de este tipo en ámbitos como la radioelectrónica, la ingeniería de instrumentos, la construcción de maquinaria y los productos farmacéuticos. "El sector de las TIC contribuye significativamente a las exportaciones. También hay una creciente demanda de propiedad intelectual bielorrusa⁷⁴. Una herramienta muy eficaz para promover los productos bielorrusos de alta tecnología en los mercados

72 Las empresas de Bellesbumprom aumentaron sus exportaciones un 18% en enero [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-janvare-uvlechili-eksport-produktsii-na-18-432143-2021/>

73 Las empresas de Bellesbumprom planean aumentar las exportaciones al menos un 6,5% en 2021 [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2021-godu-planirujut-uvlechit-eksport-ne-menee-chem-na-65-429310-2021/>

74 Bielorrusia espera mantener el volumen de exportaciones de alta tecnología en 15.000 millones de dólares este año [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-etom-godu-sohranit-objem-eksporta-vysokoteknologichnoj-produktsii-na-urovne-15-421250-2020/>

extranjeros fue la participación de los desarrolladores nacionales en las exposiciones internacionales celebradas en otoño de 2020.

Así, en noviembre, la exposición de los fabricantes bielorrusos Made in Belarus se presentó en la exposición y foro internacional de tecnologías de telecomunicación e información Cairo ICT en la capital de Egipto, a la que asistieron más de 400 empresas de países como Rusia, China, Estados Unidos, Francia, Alemania, Italia, Gran Bretaña, la República de Corea y Arabia Saudí. El rasgo distintivo de la exposición bielorrusa fueron los últimos avances de las organizaciones de investigación de la Academia Nacional de Ciencias y las instituciones de educación superior del Ministerio de Educación, que tienen un alto potencial de exportación. En particular, la Universidad Estatal de Bielorrusia ha demostrado en El Cairo una serie de desarrollos con fines médicos: un conjunto de programas médicos en cardiología, modelos matemáticos para la práctica quirúrgica, modelización informática para la creación de medicamentos contra el coronavirus SARS-CoV. La Universidad Estatal de Informática y Radioelectrónica de Bielorrusia presentó los avances en el campo de la protección de la información para las empresas del ámbito bancario y aduanero. La Universidad Bielorrusa-Rusa atrajo la atención de los visitantes de la exposición y de los participantes en el foro gracias a su sistema de información y publicidad "Guía Electrónica" diseñado para el transporte público. En cuanto al Instituto Unido de Problemas Informáticos de la Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia, "demostró un micromódulo inteligente para el reconocimiento a bordo de imágenes de superficies y objetos, así como el superordenador personal en clúster UIIP-OFFICE, diseñado para cálculos científicos complejos, modelado, solución

de tareas de ingeniería y enseñanza de tecnologías de programación paralela en universidades⁷⁵".

La exposición nacional de Bielorrusia en el marco de la Tercera Feria Internacional de Importación de China en formato online fue también un buen apoyo para la promoción de la exportación de alta tecnología bielorrusa. Baste decir que la parte bielorrusa presentó más de cien avances científicos, tecnológicos e innovadores en el ámbito de las tecnologías de la información y la comunicación, la sanidad, las biotecnologías, los nuevos materiales y la agricultura. Entre ellos cabe destacar el desarrollo más que actual del Centro Científico y Práctico Republicano de Transfusiología y Biotecnología Médica - "inmunoglobulina antiovalente para el tratamiento de pacientes con formas graves de infección por COVID-19, así como de pacientes con encefalitis y meningoencefalitis virales"⁷⁶. La Universidad Técnica Nacional de Bielorrusia mostró aquí un sistema acústico único para el tratamiento de enfermedades oncológicas de la piel, que tiene una mayor eficacia en comparación con los métodos tradicionales y al mismo tiempo permite reducir la dosis de radiación del paciente en una cuarta parte. La Academia Nacional de Ciencias demostró en la exposición de Importaciones un superordenador de oficina, que tiene unas dimensiones reducidas y al mismo tiempo permite realizar complejos cálculos científicos y procesar grandes cantidades de datos, y la Universidad Estatal de Bielorrusia mostró productos fitosanitarios basados en componentes naturales, que pueden utilizarse en la agricultura ecológica. Entre los desarrollos innovadores de la Universidad Tecnológica Estatal de

75 Exposición de fabricantes bielorrusos Made in Belarus presentada en la exposición internacional de El Cairo [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/ekspozitsija-belorusskih-proizvoditelej-made-in-belarus-predstavlena-na-mezhdunarodnoj-vystavke-v-kaire-417549-2020/>

76 Bielorrusia presentará más de 100 avances científicos y técnicos en la Exposición de Importación de China [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-100-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstaviti-belarus-na-kitajskoj-vystavke-importa-414174-2020/>

Bielorrusia en la exposición China International Import Expo de Shanghai se presentaron "la tecnología de aplicación de revestimiento de níquel-diamante, los revestimientos compuestos autolimpiantes antibacterianos, el vidrio radiactivo, las láminas de vidrio delgadas y las películas de vidrio flexible para baterías solares". ⁷⁷así como la tecnología de formación de revestimientos decorativos de imitación sobre madera, placas, revestimientos y materiales compuestos y cementos dentales y materiales para fines odontológicos.

Por último, se presentó una amplia gama de desarrollos científicos y técnicos de alta tecnología bielorrusos en la exposición internacional industrial en línea TeMEx, que se celebró bajo los auspicios de la Cámara de Comercio e Industria de Bielorrusia durante tres meses a partir de mediados de octubre de 2020, y a la que asistieron más de 70 empresas de ocho países. La Fábrica de Automóviles de Minsk mostró en el evento su novedad absoluta, un autobús eléctrico. El proyecto "Cantera Intellectual" fue demostrado por la Fábrica de Automóviles de Bielorrusia. Todos estos y otros hechos confirman la conclusión de que "el principal factor de desarrollo del complejo industrial bielorruso es el crecimiento del componente innovador de sus productos". ⁷⁸Esto, a su vez, contribuirá inevitablemente al crecimiento de las exportaciones bielorrusas de alta tecnología en un futuro próximo.

Otro ámbito prioritario para el desarrollo de las exportaciones bielorrusas son los productos agrícolas y alimenticios. El mencionado Programa de Actividades del Gobierno de la República de Bielorrusia para

77 Las innovaciones del BSTU se presentarán en la exposición de bienes y servicios de Shanghai [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/innovatsionnye-razrabotki-bgtu-predstavjat-na-vystavke-tovarov-i-uslug-v-shanhae-414078-2020/>

78 Kharitonchik: el principal factor de desarrollo del complejo industrial en Bielorrusia es el crecimiento de los productos innovadores [Recurso electrónico]. 2020. - URL: https://www.belta.by/economics/view/kharitonchik-glavnym-faktorom-razvitiya-promkompleksa-belarusi-javljaetsja-rost-innovatsionnoj-410940-2020/?utm_source=belta&utm_medium=news&utm_campaign=accent

el período hasta 2025 en la sección "Agricultura eficiente y segura para el medio ambiente" establece las tareas para mejorar la competitividad de la producción agrícola y aumentar el potencial de exportación con el fin de llegar a "la exportación de productos alimenticios y materias primas agrícolas en 2025 - 7 mil millones de dólares estadounidenses" ⁷⁹. El gobierno tiene previsto centrarse en "todos los segmentos: tanto la producción agrícola como la ganadera", así como en la diversificación de la producción agrícola. ⁸⁰El gobierno planea centrarse en "todos los segmentos: la producción agrícola y ganadera, así como la diversificación de los suministros para la exportación".

Además, la República de Bielorrusia ha aprobado el programa estatal "Negocio Agrario" para 2021-2025. Prevé alcanzar objetivos como el aumento de la competitividad de los productos agrícolas y alimenticios, el desarrollo de una agricultura segura para el medio ambiente, el suministro de alimentos nutritivos y un estilo de vida saludable para la población, y el "aumento del potencial de exportación" ⁸¹. El programa contiene nueve subprogramas que abordan áreas como: 1) la producción de cultivos; 2) la producción de semillas; 3) la producción de ganado; 4) la cría; 5) la pesca; 6) la recuperación de tierras; 7) la ingeniería de las medidas de control de las inundaciones para proteger las tierras agrícolas; 8) la garantía de las condiciones generales para el funcionamiento del complejo agroindustrial; y 9) el apoyo a las pequeñas explotaciones. A condición de que se apliquen con éxito, "se prevé aumentar las exportaciones de productos alimentarios y materias primas agrícolas en un 21,3% para 2020 (hasta 7.000 millones de

79 Programa de actividades del Gobierno de la República de Bielorrusia para el período hasta 2025. - Minsk, 2020. -- C. 35.

80 Crecimiento de la producción y diversificación de las exportaciones - Alexander Subbotin esbozó las tareas de la industria cárnica [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9783>

81 Seguridad alimentaria y crecimiento de las exportaciones: áreas identificadas de desarrollo de empresas agrícolas [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/prodbezopasnost-i-naraschivanie-eksporta-opredeleny-napraavljenija-razvitija-agrarnogo-biznesa-427294-2021/>

dólares) en 2025" ⁸². Es bastante realista lograrlo a condición de fortalecer la base de materias primas de la producción agroindustrial, la modernización de las industrias existentes y el desarrollo de nuevas industrias competitivas, la digitalización de las industrias y subsectores del complejo agroindustrial, el desarrollo de la cría y la genética para las necesidades de la agricultura sostenible. Y la tarea inmediata para el año 2021 es "aumentar las exportaciones de productos agrícolas en un 4,3% respecto al nivel de 2020". Esto supondrá algo más de 6.000 millones de dólares⁸³.

Los exportadores bielorrusos pretenden avanzar en esta dirección basándose en varias prioridades básicas. En primer lugar, es importante mantener los resultados obtenidos en los mercados tradicionales, entre los que se encuentran Rusia, así como Uzbekistán y Azerbaiyán. Baste decir que la cuota del mercado ruso en las exportaciones bielorrusas de productos agrícolas en 2020 fue de casi tres cuartas partes del total, es decir, 4.300 millones de dólares. Y no se trata sólo de productos cárnicos y lácteos, sino también de productos de alta tecnología. "Se trata de semillas y material de plantación, material de reproducción, medios fitosanitarios, preparados veterinarios, aditivos forrajeros, equipos agrícolas modernos" ⁸⁴. En una sesión conjunta de la junta de agencias agrarias de los dos países celebrada en marzo de 2021, las partes esbozaron otras medidas necesarias para impulsar el comercio mutuo y las principales áreas de integración de los complejos agrícolas bielorrusos y rusos en el Estado de la Unión, lo que da buenas razones para creer: la cooperación en la agricultura de Bielorrusia y Rusia no hará más que crecer.

82 Programa estatal "Empresa agraria" para 2021-2025 [Recurso electrónico]. - -- 2021. - URL: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=C22100059&p1=1&p5=0>

83 Bielorrusia espera aumentar sus exportaciones agrícolas hasta los 7.000 millones de dólares en 2025 [Recurso electrónico]. - -- 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-2025-godu-narastit-eksport-selhozproduksii-do-7-mlrd-427628-2021/>

84 Rusia representó más del 70% de las exportaciones alimentarias bielorrusas en 2020 [Recurso electrónico]. - -- 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-70-belorusskogo-eksporta-prodovolstvija-v-2020-godu-prihodilos-na-rossiju-432008-2021/>.

En cuanto a Uzbekistán, en 2020, el volumen de negocios de productos agrícolas y alimentos con ese país de Asia Central superó los 87 millones de dólares, aumentando un 76% de una vez. Un detalle importante es que "la exportación de productos alimentarios bielorrusos en 2020 se duplicó con creces y alcanzó los 73 millones de dólares. El suministro de carne de vacuno bielorrusa a Uzbekistán se duplicó con creces, el azúcar - 3,5 veces, la leche en polvo - 2 veces, el pescado y los productos de la pesca - 1,5 veces aumentó⁸⁵. Las partes también cooperaron activamente en otros ámbitos de la industria. En cuanto a la ganadería, hay que recordar el suministro de unas 400 reses a Uzbekistán en 2020. Para potenciar esta cooperación, las dos empresas crearon un centro conjunto de selección y genética que se dedica a la compra y suministro de ganado bielorruso de raza a Uzbekistán, así como al apoyo científico y tecnológico. En el ámbito veterinario, la empresa bielorrusa BelVitinifarm, junto con el Instituto de Medicina Veterinaria de Samarcanda y el Instituto de Investigación de Medicina Veterinaria, han decidido crear una empresa conjunta para la producción de medicamentos y vacunas veterinarias en Uzbekistán. En el ámbito de la mejora genética, se han producido 45 variedades de hortalizas y 6 variedades de melones seleccionadas en Bielorrusia en colaboración con el Instituto de Investigación de Hortalizas, Melón y Patata de Uzbekistán. También hay resultados en la producción de semillas, donde se desarrollan activamente las relaciones de colaboración entre "Belsemena" y el Centro de Producción de Semillas de Uzbekistán. En 2020, se enviaron a Bielorrusia muestras de semillas de guisantes, judías, zanahorias, cebollas y tomates de la selección uzbeka para realizar pruebas, y se cultivaron con éxito en Uzbekistán semillas de tomate, cebolla, remolacha, rábano,

85 Las exportaciones alimentarias bielorrusas a Uzbekistán se duplicaron con creces en 2020 [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorussskogo-prodovolstvija-v-uzbekistan-v-2020-godu-vyros-bolee-chem-v-dva-raza-431838-2021/>

zanahoria y judías de la selección bielorrusa. Por último, en el ámbito de la educación, la Universidad Agraria Estatal de Tashkent y la Universidad Agraria Estatal de Grodno han establecido facultades conjuntas en Tashkent y Andijan y han empezado a aceptar estudiantes para las licenciaturas de "Protección de plantas y cuarentena" y "Tecnología de almacenamiento y procesamiento de materias primas animales".

El año pasado, las exportaciones de productos agrícolas bielorrusos a Azerbaiyán también crecieron más de un 10%. En concreto, "en 2020, la facturación de productos agrícolas y alimentos alcanzó los 35 millones y aumentó un 5,3% respecto a 2019. Exportaciones de bienes - 30,4 millones de dólares (110,7%), importaciones 4,6 millones" ⁸⁶. Esto se debió a las entregas de una amplia gama de productos lácteos y cárnicos procedentes de Bielorrusia por parte de empresas exportadoras como Belovezhskie Cheese, Luninets Dairy Plant, Dairy World, Rogachev Dairy and Canning Plant, Kalinkovichi Dairy Plant, Lidsky Dairy and Canning Plant y Minsk Dairy Plant No. 1. Las empresas de Bielorrusia participarán en la feria internacional de la industria alimentaria InterFood Azerbaiyán en junio de 2021 para abrir nuevas oportunidades de entrada en el mercado de consumo de este país del Cáucaso Sur. Por lo tanto, hay buenas perspectivas para aumentar las exportaciones.

En segundo lugar, se prestará especial atención a la diversificación de los mercados de venta y al desarrollo de las exportaciones también a otros países del mundo. En particular, está previsto desarrollar activamente el suministro de alimentos al mercado chino, que sólo en 2020 casi se duplicó debido a la exportación de carne de vacuno, carne de ave, leche en polvo, suero de leche en polvo, helado, queso, mantequilla, así como azúcar, almidón, patatas fritas y productos de pescado. Y esto está lejos del

⁸⁶ Las exportaciones de productos bielorrusos a Azerbaiyán crecieron un 10,7% en 2020 [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktsii-v-azerbajdzhan-v-2020-godu-vyros-na-107-433105-2021/>

límite. Cabe destacar que en 2020 se suministraron productos agrícolas y alimentos bielorrusos a 116 países del mundo. Al mismo tiempo, se abrieron 20 nuevos mercados. "Entre ellos se encuentran Kuwait (ha empezado a suministrar harina de confitería y caramelos), Nepal (sustratos proteicos), Argelia y Madagascar (harina), Congo (semillas de maíz), Malí (sémola de maíz), Marruecos (pulpa de remolacha), Namibia (leche en polvo), Somalia (azúcar), Sierra Leona (productos para la transformación de huevos), Guinea Ecuatorial (aves de corral), Sudán del Sur (leche entera en polvo). También figuran en la lista Paraguay, Santa Lucía, Yibuti, Irlanda, Chipre, Malta, Portugal y Croacia"⁸⁷. En general, la participación de los países lejanos en el volumen total de las exportaciones agrícolas bielorrusas en 2020 aumentó a 796 millones de dólares y ascendió a casi el 14%.

En total, en 2020, las exportaciones de alimentos de Bielorrusia aumentaron un 4,3% hasta superar los 5.800 millones de dólares. Esto permitió a nuestro país, por ejemplo, situarse entre los cinco primeros exportadores mundiales de una serie de productos lácteos: mantequilla, queso, leche en polvo y suero de leche. La parte bielorrusa busca "no exportar materias primas, sino procesar el grano, la leche y la carne en el país y suministrar productos de alto valor añadido al extranjero para que estos bienes lleguen a las estanterías de las tiendas y los compradores se formen una opinión estable y leal sobre los productos bielorrusos"⁸⁸.

Un buen ejemplo de este enfoque para el desarrollo y la consolidación de su posición en los mercados extranjeros lo demuestra, en particular, Rogachev INC. Las principales tendencias en el desarrollo económico exterior de la empresa en 2020 fueron el aumento de los suministros a los mercados ya desarrollados -Rusia, Kazajistán, Azerbaiyán, Armenia, Ucrania, Israel y

87 Bielorrusia en 2020 comienza a suministrar productos agrícolas a 20 nuevos mercados [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-2020-godu-nachala-postavki-selhozproduktsii-na-20-novyh-rynkov-427631-2021/>

88 Las exportaciones de productos agrícolas bielorrusos en 2020 crecieron un 4,3% [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktsii-v-2020-godu-vyros-na-43-427620-2021>

Estados Unidos-, así como la entrada en nuevos mercados -EUA, Singapur, Corea del Sur y Afganistán-. La razón fue el hecho de que en 2020 "se amplió la gama de productos suministrados a los mercados no comunitarios, donde los consumidores apreciaron la leche condensada azucarada con la adición de cacao, café y achicoria". ⁸⁹Los productos de la empresa se venden en los mercados de otros países.

Otro ejemplo interesante en este contexto es el de la fábrica de productos lácteos de Turovsky, que "actualmente destina el 80% de su producción a los consumidores extranjeros. Las entregas a otros países le reportaron a la empresa casi 87 millones de dólares, un 20% más que en 2019" ⁹⁰. En total, los productos lácteos de Turow se suministraron a 16 países en 2020. Al mismo tiempo, Mongolia, Turkmenistán e Irak se convirtieron en nuevos mercados. En 2021, la planta tiene previsto aumentar los volúmenes de exportación en más de una cuarta parte. Estos planes se basan en un reequipamiento activo de la empresa. En 2020, aumentó la capacidad de producción de queso crema, instaló las líneas de procesamiento de suero y de espesamiento. En 2021 está previsto modernizar la línea de queso extraído.

Todos estos ejemplos demuestran que el potencial y las oportunidades para la realización con éxito de las tareas fijadas para el nuevo quinquenio de diversificación de las exportaciones de la República de Bielorrusia son bastante reales y alcanzables con el trabajo activo de las entidades económicas bielorrusas tanto en la industria, en la producción de productos de alta tecnología, como en el complejo agroindustrial.

⁸⁹ Rogachev MCC amplió sus exportaciones en 2020 suministrando a nuevos mercados en cuatro países [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rogachevskij-mkk-v-2020-godu-rasshiril-eksport-zaschet-postavok-na-novye-rynki-chetyreh-stran-427607-2021>

⁹⁰ La planta lechera de Turovsky produjo en 2020 un tercio más de queso y generó 110 millones de dólares de ingresos [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/turovskij-molochnyj-kombinat-v-2020-godu-proizvel-natret-bolshe-syrov-i-vyruchil-110-mln-427862-2021/>

Bielorrusia: Prioridad - Desarrollo regional integrado

En el programa de actividades del Gobierno de la República de Bielorrusia para el periodo hasta 2025, está previsto prestar gran atención a la aplicación de la estrategia de desarrollo regional con el fin de reducir el número de zonas atrasadas en el país en 18 para el final del nuevo plan quinquenal. Para ello, está previsto poner en marcha proyectos de inversión en ciudades y distritos con una población de 80.000 habitantes o más para preparar los emplazamientos industriales y las infraestructuras para la organización de dos o tres nuevas empresas, sin parangón en el país, así como para "crear en cada distrito 1-2 empresas industriales de tamaño medio" ⁹¹. Las regiones más rezagadas recibirán una serie de beneficios para la creación de nuevas industrias de vanguardia, mientras que la eficiencia se situará en el centro del nuevo ciclo de inversión. En otras palabras, "en cada una de estas zonas debe aparecer al menos una nueva empresa que opere efectivamente"⁹². Y hay que decir que en las regiones bielorrusas ya se están dando pasos concretos para la aplicación exitosa de los planes.

Por ejemplo, en la primera mitad de 2021, el proyecto de inversión para la producción de electrónica especial para vehículos grandes en el distrito de Braslav de la región de Vitebsk, que está siendo implementado por la empresa unitaria Zaryad Special Electronics Plant con capital ruso - un desarrollador y fabricante de productos electrónicos y electromecánicos, incluyendo electrónica, unidades de conmutación, interruptores de llave y

91 Programa de actividades del Gobierno de la República de Belarús para el período hasta 2025 [Recurso electrónico]. - - - 2020. - - URL: <http://www.government.by/upload/docs/file2635c85fedcb1ca5.PDF>

92 El apoyo a las regiones atrasadas se basará en su potencial - Chebotar [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/podderzhka-otstajuschih-regionov-budet-bazirovatsja-na-ih-potentsiale-chebotar-421034-2020/>

equipos de iluminación de automóviles para el funcionamiento pesado, que ya tiene una producción. Los productos de la nueva empresa estarán orientados principalmente a la exportación y a la sustitución de importaciones. La atención se centra en Rusia. Se han invertido más de 503.000 euros en este proyecto⁹³. Detalle importante: este proyecto de inversión con capital extranjero no es el único para el distrito de Braslav. En 2020 apareció aquí una nueva empresa de producción de estructuras metálicas prefabricadas, en la que un inversor de Letonia invirtió más de 370 mil dólares, y sus productos ya se venden no sólo en el mercado bielorruso, sino también en los países vecinos.

Otra nueva planta de producción con una inversión de unos dos millones de rublos bielorrusos en la misma región de Vitebsk se inauguró a finales de 2020 en el asentamiento urbano de Begoml, en el distrito de Dokshitsky. Esta JSC "Fábrica "Vetraz"-filial de "Mogilevliftmash"- ha organizado aquí un taller de montaje eléctrico, que ya emplea a más de 80 personas y que "creará junto con la empresa italiana nuevos tipos de productos y aumentará la producción en 2021 en un 150%. También contribuirá a la apertura de nuevas instalaciones⁹⁴. En particular, en un futuro próximo habrá también una zona de moldeo de plásticos, para la que ya se han adquirido dos máquinas.

En la región de Minsk, se inauguró una nueva planta de producción en Zhodino en vísperas de 2021. La Fábrica de Automóviles de Minsk organizó el montaje de vehículos eléctricos - trolebuses de varias modificaciones y los últimos autobuses eléctricos, donde pretenden ensamblar anualmente al menos trescientos vehículos, que serán

93 Pushnyakova, A. La planta de producción de electrónica especial en Braslav comenzará a funcionar en 2021 / A. Pushnyakova // [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-spetsialnoj-elektroniki-v-braslave-nachnet-rabotu-v-2021-godu-422488-2020>

94 El nuevo taller de la planta de Vetraz en Begoml permitirá aumentar el volumen de producción [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyy-tseh-zavoda-vetraz-v-begomle-pozvolit-narastit-objem-proizvodstva-422131-2020/>

suministrados a las ciudades bielorrusas, así como a los países vecinos y extranjeros. El proyecto es el resultado de la asociación estatal-privada entre la Fábrica de Automóviles de Minsk y ETON LLC y ya ha creado más de 130 puestos de trabajo. También es importante que sólo haya pasado medio año desde la idea hasta la creación de las líneas de montaje: el montaje de los transportes eléctricos en Zhodino se realiza en un ciclo completo, que incluye trabajos de soldadura, ajuste y pintura, ajuste de los sistemas de control, diagnóstico de los sistemas electrónicos, control y aceptación de los productos. Al mismo tiempo, las perspectivas a gran escala de este proyecto son evidentes, ya que "el desarrollo de las competencias en el ámbito de la construcción del transporte eléctrico permitirá crear una línea completa de transporte de pasajeros y permitirá la presencia en todos los segmentos del mercado"⁹⁵.

En la región de Grodno, en vísperas de 2021, la Institución Forestal Experimental Estatal "Smorgon Experimental Forestry" se registró como residente de la zona económica libre "Grodnoinvest" con un proyecto de inversión para crear la producción de procesamiento de madera para la producción de combustible de madera - pellets. La idea del proyecto es organizar la producción de pellets en Smorgon con la participación de la madera de baja calidad y los residuos de aserrado de la madera en el volumen de negocios económico. Se espera que todo el volumen del producto producido aquí se exporte. El volumen de inversiones en la nueva producción superará los dos millones y medio de euros, y está previsto que la producción comience en el segundo semestre de 2021. Como resultado, "la ejecución del proyecto ampliará la gama de productos, aumentará la escala de producción y los volúmenes de exportación, incrementará la

95_MAZ abre la producción de montaje de transporte eléctrico en Zhodino [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/maz-otkryl-sborochnoe-proizvodstvo-elektrotransporta-v-zhodino-422142-2020/>

rentabilidad y la eficiencia de la producción, creará puestos de trabajo adicionales y aumentará las deducciones al presupuesto"⁹⁶.

Es fácil ver que todos estos ejemplos demuestran que las regiones bielorrusas tienen la intención de afrontar con éxito los retos del desarrollo socioeconómico en el nuevo quinquenio, apoyándose en la experiencia existente de las actividades de inversión, incluso en cooperación con socios extranjeros. Los formatos de cooperación internacional a nivel regional, que existen en nuestro país y siguen funcionando, también deberían contribuir a ello.

Así, con la llegada de 2021, finalizó el período de aplicación del Programa de Cooperación Transfronteriza Polonia-Bielarús-Ucrania para 2014-2020, que es una herramienta importante para el desarrollo de la interacción entre la Unión Europea y los Estados asociados de Europa del Este para garantizar unos vínculos regionales integrados y sostenibles. Hay que recordar que este programa, cuyo primer periodo de vigencia se remonta a 2004-2006, "lleva 17 años apoyando los procesos de desarrollo en las zonas fronterizas de Polonia, Bielorrusia y Ucrania mediante la cofinanciación de diversos proyectos"⁹⁷. Todos los proyectos son no comerciales y contribuyen a mejorar la calidad de vida de los habitantes de las regiones orientales de Polonia, así como de algunas regiones occidentales de Bielorrusia y Ucrania. Más concretamente, este programa se aplica a las siguientes zonas de los tres países: Polonia - condados de Krosno, Przemysl, Rzeszow, Tarnobrzanski, Chelmsko-Zamoyski, Pulawski, Lubelski, Bielski, Ostrolecko-Siedlce, Lomzynski, Bialystok y Suwalski; Bielorrusia - regiones de Grodno, Brest, Minsk, Gomel y la ciudad de Minsk; Ucrania - regiones de Lviv, Volyn, Zakarpattia, Rovno, Ternopol e

96 La silvicultura experimental de Smorgon se convirtió en un nuevo residente del FEZ "Grodnoinvest" [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/smorgonskij-opytnyj-leshoz-stal-novym-rezidentom-sez-grodnoinvest-422374-2020/>

97 Programa [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.pbu2020.eu/by/pages/135>

Ivano-Frankivsk. En el marco de los cuatro objetivos temáticos de este programa -Patrimonio, Accesibilidad, Seguridad y Fronteras-, en 2014-2020 se ejecutaron tres tipos de proyectos: grandes infraestructuras, regulares y microproyectos. Solo en 2020, se estaban ejecutando 139 proyectos a la vez, 12 de los cuales se han completado.

En particular, se construyeron o reconstruyeron 85 kilómetros de carreteras locales que conectan ciudades y pueblos en el marco del objetivo temático "Accesibilidad" y se realizaron obras de reparación en las regiones de Grodno y Brest, las voivodías de Lublin, Mazowieckie y Podkarpackie, así como en las regiones de Lviv y Volyn. Justo en enero de 2021 se inauguraron en la ciudad polaca de Biala Podlaska dos nuevas rotondas, construidas en el marco del proyecto "Mejora de la accesibilidad del transporte en Brest y Biala Podlaska". Y la Compañía de Mantenimiento de Carreteras de Brest, en el marco del mismo proyecto, "reconstruyó siete intersecciones en Brest equipándolas con un sistema de control de tráfico adaptativo. Posteriormente se desarrolló el Sistema de Transporte Inteligente (STI), que reduce el tiempo de viaje regulando el modo de circulación" ⁹⁸. Para ser absolutamente precisos, estamos hablando de la instalación de "semáforos inteligentes" y de la incrustación de sensores en la calzada, que transmiten información a controladores especiales, en las intersecciones en Brest de la calle Moskovskaya con las avenidas Partizansky y Respublika, las calles Gavrilova y Pionerskaya, así como la autopista de Varsovia con las calles Revolución de Octubre, Krasnoznamenskaya y Makhnovicha.

En cuanto al objetivo temático de Fronteras, los principales resultados del trabajo conjunto fueron dos carriles de control adicionales y nuevos pabellones para el control de aduanas y pasaportes en el paso

98 Nuevas rotondas en Biała Podlaska [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.pbu2020.eu/by/news/1961>

fronterizo "Kuznica Białostocka - Bruzgy". "Estas actividades fueron, entre otras, tareas paralelas que aumentaron la eficiencia de la frontera. Gracias a la finalización de estos dos proyectos, el rendimiento ha aumentado en casi un 76%, lo que agiliza considerablemente el control en la frontera" ⁹⁹. Además, las autoridades aduaneras de los países participantes en el programa pusieron en marcha otros proyectos. En primer lugar, un gran proyecto de infraestructura, "Construcción de un sistema de control de vehículos por escaneo de rayos X en la carretera 'Berestovitsa' BCP", que implica la construcción de un complejo de inspección y escaneo, "incluyendo el sistema de escaneo de rayos X, su edificio de protección y el edificio del personal, los sistemas de ingeniería, la formación de expertos para la operación, la organización de la inspección acelerada de vehículos, el intercambio de experiencia en el uso de escáneres con socios polacos" ¹⁰⁰. Y varios proyectos regulares, como "Mejora del control aduanero en el puesto de control de la carretera de Domachevo" y "Refuerzo de la capacidad del servicio cinológico de las aduanas de la República de Bielorrusia y la República de Polonia". El primero de ellos, destinado a reforzar la seguridad de la frontera bielorrusa-polaca y a mejorar la calidad de las operaciones de control aduanero, consistió en la instalación de equipos de pesaje, lo que permitió reducir el tiempo dedicado a estas operaciones y acelerar el tráfico transfronterizo. El segundo proyecto, destinado a prevenir el movimiento ilegal de drogas, sustancias psicotrópicas y productos del tabaco y a prevenir la migración ilegal, consistió en la adquisición de seis vehículos equipados con jaulas para el transporte de perros de trabajo para las aduanas de Grodno y Brest, así como para la aduana de Minsk-2.

⁹⁹ Resultados de 2020 [recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.pbu2020.eu/by/news/1952>

¹⁰⁰ Programa de cooperación transfronteriza Polonia-Belarus-Ucrania para 2014-2020. [Recurso electrónico]. - - 2014. - URL: <https://www.aduanas.gov.by/ru/2014-2020-ru/>.

Todos estos hechos demuestran que el Programa de Cooperación Transfronteriza Polonia-Bielorrusia-Ucrania 2014-2020, ya finalizado, ha ayudado a sus participantes a resolver muchos problemas específicos de interacción entre las regiones fronterizas. Parece que el mismo enfoque pragmático se incorporará al nuevo programa transfronterizo para 2021-2027, que ya está siendo debatido activamente por las partes interesadas. En concreto, la bielorrusa Brest y la polaca Biała Podlaska están trabajando en la posibilidad de poner en marcha proyectos conjuntos en tres ámbitos a la vez: la posibilidad de convertir el transporte público en eléctrico, los proyectos de ahorro energético, la rehabilitación energética y térmica de las instalaciones sociales, así como el "tratamiento y aprovechamiento posterior del agua de lluvia"¹⁰¹.

Otro aspecto importante del tema que nos ocupa es que en la República de Bielorrusia se está produciendo un aumento significativo del trabajo a nivel local sobre el desarrollo energético sostenible y la adaptación al cambio climático. Baste decir que 53 ciudades bielorrusas ya han declarado su disposición a adherirse al Pacto de los Alcaldes para el Clima y la Energía, una importante iniciativa europea de cooperación en el ámbito climático, que apareció en 2008 y a la que "hasta 2020 se han adherido más de 10000 ciudades y comunidades con una población total de unos 320 millones de personas"¹⁰². Recordemos que al firmar este acuerdo, "los gobiernos locales se comprometen voluntariamente a reducir las emisiones de gases de efecto invernadero en al menos un 30% para 2030"¹⁰³. Está claro que cada ciudad aborda el objetivo a su manera.

101_Brest y Biala Podlaska elaboran proyectos conjuntos de economía verde [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/brest-i-bjala-podljaska-prorabatyvajut-sovmestnye-proekty-v-zelenoj-ekonomike-424871-2021>

102 Arikas, D. European cities' initiatives on energy and climate / D. Arikas, M. Gratz, E. Ferrer, A. Chumakova, N. Andreenko. - Foro medioambiental del Báltico, Alemania, 2019. - - C. 4.

103 Más de 50 ciudades bielorrusas están dispuestas a comprometerse a reducir las emisiones de gases de efecto invernadero [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL:

Por ejemplo, en la ciudad bielorrusa de Kostyukovichi, en la región de Mogilev, en agosto de 2020 ejecutaron el proyecto "Construcción de un sistema fotovoltaico". Alimentación descentralizada del gimnasio desde el punto de vista medioambiental". Fue iniciado y financiado por socios de la ciudad gemela alemana de Ditzzenbach, con la que Kostyukovichi coopera en diversos ámbitos: educación, sanidad, deportes, cultura, turismo, medio ambiente. Como parte del proyecto ya mencionado, "se han instalado 135 paneles fotovoltaicos con una capacidad total de 35,8 kW en el tejado del gimnasio. También hay un sistema de seguimiento de la generación de electricidad, que recoge y almacena datos sobre el funcionamiento de la planta durante al menos un año por cada día, mes" ¹⁰⁴. En la región de Mogilev también se encuentra la nueva planta de energía solar (SPP) que comenzó a funcionar en 2020 cerca del pueblo de Asmolovichi, en el distrito de Mstislav. Aquí se han instalado 4752 paneles solares en una superficie de unas cuatro hectáreas. "La capacidad nominal de cada uno de los paneles es de 335 vatios. Como resultado, la capacidad instalada acumulada de la nueva planta de energía solar fue de 1,6 MW"¹⁰⁵. Además, la central eólica más alta de Bielorrusia, con una altura de 142 metros, también se levantó en la zona de Asmolovichi en 2020.

Hay que tener en cuenta que la presencia de estas instalaciones orientadas al medio ambiente en el distrito de Mstislavl no es una coincidencia. La propia ciudad de Mstislavl firmó el Pacto de los Alcaldes por el Clima y la Energía en 2017. Desde entonces, se han celebrado aquí una gran variedad de actos para promover la cultura de la conservación de la energía y la responsabilidad medioambiental entre las generaciones más

<https://www.belta.by/society/view/bolee-50-belorusskih-gorodov-gotovy-vzjat-na-sebja-objazatelstva-po-snizheniju-vybrosov-parnikovyh-424013-2021/>

104 Se construirá una central fotovoltaica en el tejado de un gimnasio de Kostyukovichi [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/noticias/664>

105 Se puso en marcha una nueva planta de energía solar en Bielorrusia [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/664>

jóvenes. En particular, en el verano de 2020, en el marco de los Días de la Energía organizados, todo el mundo podrá participar en el maratón por Internet de los Objetivos de Desarrollo Sostenible "EcoMy Mstislavl". Sus participantes publicaron en la red mundial sus materiales relacionados con el ahorro energético, la ecología y el desarrollo sostenible de la región. En las instituciones preescolares y los campamentos de recreo de la raion se impartieron lecciones interactivas "Cómo vivir en la Tierra de forma ecológica", se celebró un concurso "Comparte con nosotros" y se organizaron proyecciones de películas de "Escuelas de ahorro de energía", sobre formas y métodos modernos de ahorrar y conservar la energía en casa, en la escuela y en el trabajo. Campañas ecológicas "¡Hemos limpiado aquí! ¿Y tú?". Cerca del gimnasio de Mstislavlje se plantó el callejón "Educación para un mañana sostenible" con jóvenes thuas, junto al cual se instalaron placas con información sobre cada uno de los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas. Los Días de la Energía concluyeron con la carrera ciclista Mstislavskoe Ring, que se celebró por tercera vez y reunió a un centenar de participantes de diferentes edades procedentes de todo el distrito. Estos hechos demuestran que, al participar en todos estos eventos, los habitantes del distrito de Mstislavlau pudieron convencerse con su propio ejemplo de que el objetivo principal de la Iniciativa sobre el Clima y la Energía del Pacto de los Alcaldes es el desarrollo energético sostenible a nivel local y la adopción de medidas concretas para la mitigación y la adaptación al cambio climático, y que "los residentes tienen un papel importante en la labor del distrito para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero, que con su comportamiento personal pueden hacer una valiosa contribución a la causa común"¹⁰⁶.

106 Mstislavl por un estilo de vida ecológico Y los Días de la Energía lo confirman [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/616>

Otra herramienta eficaz, que también se utiliza activamente en las ciudades del Pacto de los Alcaldes, es la Semana Europea de la Movilidad, una campaña internacional destinada a hacer más ecológicos los sistemas de transporte urbano, cambiar el comportamiento de los ciudadanos en materia de transporte y utilizar los espacios públicos de forma más inteligente, que tradicionalmente se celebra todos los años del 16 al 22 de septiembre y que finaliza con el Día sin Coches. En los eventos de esta semana suelen participar más de 50 países de todo el mundo. El tema de 2020, "Movimiento sin emisiones para todos", se centró en "reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y hacer que las infraestructuras y el transporte sin emisiones sean accesibles a todas las categorías de ciudadanos" ¹⁰⁷. La popularidad de este tema en nuestro país queda demostrada por el hecho de que en 2020 un número récord de ciudades bielorrusas se unieron a esta campaña: más de 80. Por ejemplo, sólo en Minsk se organizó una carrera ciclista durante esta semana, se ofrecieron viajes gratuitos para los automovilistas en el transporte público de la ciudad, así como se inauguró la primera ruta ecológica de los ciclistas en Bielorrusia, que conectaba los tres senderos medioambientales de la capital bielorrusa: "Ciudad de los Pájaros", "Tronco de Plata" y "Chizhovka". Su peculiaridad era "la posibilidad de pasear en bicicleta y observar los pájaros". ¹⁰⁸ Así como la familiarización a lo largo de la ruta con los puestos de información sobre las aves locales.

Resumiendo estas consideraciones, cabe señalar que "el objetivo estratégico de la política regional bielorrusa es el desarrollo integrado de cada región y la reducción de las disparidades regionales existentes,

107 Semana Europea de la Movilidad [recurso electrónico]. - -- 2020. - URL: <https://rosavtotransport.ru/ru/activities/european-mobility-week/>

108 Una nueva ruta ecológica, un paseo en bicicleta y una tarifa gratuita: así será la Semana Europea de la Movilidad en Minsk [Recurso electrónico]. - -- 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-ekomarshrut-veloprobez-i-besplatnyj-proezd-kakoj-budet-evropejskaja-nedelja-mobilnosti-v-minske-406811-2020/>

teniendo en cuenta el uso eficaz de su potencial de recursos y sus ventajas competitivas para garantizar un alto nivel de vida de la población, la conservación de la naturaleza y la contribución positiva de las regiones a la competitividad y la seguridad nacionales"¹⁰⁹. Como podemos ver, en el marco de la segunda fase de la Estrategia Nacional de Desarrollo Socioeconómico Sostenible de la República de Bielorrusia para el período hasta 2030 que se está aplicando actualmente en nuestro país, las regiones bielorrusas ya están adoptando muchas medidas concretas destinadas a ampliar el autogobierno local para hacer frente a los problemas socioeconómicos, medioambientales y ecológicos, reducir las subvenciones y garantizar un alto nivel de vida de la población.

FOR AUTHOR USE ONLY

109 Zalessky, B. Punto de referencia - multivectorialidad. Parte I / B. Zalessky. - Publicación académica Palmarium, 2020. - - C. 24-25.

Bielorrusia: los motores de la inversión y la exportación para el desarrollo regional

El programa quinquenal de desarrollo y la previsión de objetivos para los próximos tres años que se están elaborando en la República de Bielorrusia incluyen las zonas económicas libres (ZEF) entre los segmentos más importantes que deberían recibir nuevos impulsos para su desarrollo a medio plazo, con un número de residentes que superará las 450 entidades empresariales a principios del otoño de 2020. El alto potencial de las zonas económicas libres lo confirma también el hecho de que "hoy en día las zonas económicas libres representan casi el 17% del volumen de producción industrial, el 20% de las inversiones extranjeras directas y el 20% de las exportaciones del país"¹¹⁰. Y hay muchas razones para creer que en las difíciles condiciones actuales del desarrollo de la economía bielorrusa sólo las ZFE pueden y deben convertirse en el principal motor de inversión, sobre cuya base podría desarrollarse el potencial innovador, industrial y de exportación de los territorios en los que se encuentran. Más aún porque "nuestros vecinos forman zonas con condiciones de incentivos y funciones absolutamente diferentes"¹¹¹. En Bielorrusia, debemos seguir desarrollando activamente las zonas francas no sólo en lo que respecta a la mejora de la legislación, las relaciones territoriales y el desarrollo de las infraestructuras, sino también en lo que respecta a las formas de aumentar la afluencia de inversiones y mejorar la eficiencia económica. Además, las ZFE bielorrusas ya han adquirido experiencia en el tratamiento de estas

110. Más de 60 residentes registrados en el FEZ de Bielorrusia en el primer semestre del año [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-60-rezidentov-zaregistrovano-v-sez-belarusi-v-i-polugodii-405375-2020/>

111 . Los FEZ deben convertirse en el principal motor de inversión - Nikitina // [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sez-dolzheny-stat-osnovnym-investitsionnym-lokomotivom-nikitina-405379-2020/>

cuestiones. Basta decir que sólo en el primer semestre de 2020, el número de residentes en las zonas económicas libres de Bielorrusia aumentó en más de 60 entidades económicas. Y en el primer trimestre del mismo año, los inversores extranjeros invirtieron casi 3.000 millones de dólares en la economía real del país. "Los principales inversores en Bielorrusia fueron entidades de Rusia (35,7% de todas las inversiones recibidas), Chipre (15%) y Austria (8,4%). La entrada de inversiones extranjeras directas ascendió a 2.100 millones de dólares, es decir, el 75,1% de todas las inversiones extranjeras recibidas" ¹¹². Estos hechos muestran claramente que Bielorrusia tiene muchos ejemplos de solución exitosa de la tarea de inversión, contribuyendo al desarrollo socioeconómico del país en su conjunto.

En particular, los altos índices de desarrollo en 2020 fueron demostrados por **FEZ Minsk**, que a principios de septiembre tenía 118 empresas residentes, 69 de ellas - con inversión extranjera, y que recibió más de 118 millones de dólares del extranjero en la primera mitad del año. Al mismo tiempo, "la inversión extranjera directa neta en enero-junio ascendió a casi 70 millones de dólares, lo que supone un 76% más en comparación con el mismo periodo del año anterior". Los principales inversores fueron la Confederación Suiza, la República de Chipre y la República Popular China" ¹¹³.

Esta afluencia de inversiones tuvo un impacto muy positivo en las exportaciones de los residentes de la FEZ, que en el primer semestre de 2020 se acercaron a los 560 millones de dólares. La mayor parte estaba

¹¹² [Los inversores extranjeros invirtieron 2.800 millones de dólares en la economía bielorrusa en el primer trimestre \[Recurso electrónico\]. - - 2020. - URL: https://www.belta.by/economics/view/inostranye-investory-vlozhili-v-i-kvartale-v-ekonomiku-belarusi-28-mlrd-390601-2020/.](https://www.belta.by/economics/view/inostranye-investory-vlozhili-v-i-kvartale-v-ekonomiku-belarusi-28-mlrd-390601-2020/)

¹¹³ [En el primer semestre se recibieron más de 118 millones de dólares de inversiones en el FEZ Minsk procedentes del extranjero \[Recurso electrónico\]. - - 2020. - URL: https://www.belta.by/regions/view/svyshe-118-mln-investitsij-postupilo-v-i-polugodii-v-sez-minsk-iz-za-rubezha-406018-2020/.](https://www.belta.by/regions/view/svyshe-118-mln-investitsij-postupilo-v-i-polugodii-v-sez-minsk-iz-za-rubezha-406018-2020/)

formada por productos y componentes electrónicos, equipos médicos, productos de cableado, estructuras metálicas, vehículos automotores y eléctricos, vagones de ferrocarril y tranvías, piezas y equipos para automóviles y equipos eléctricos para turismos. Podemos suponer que el surtido de artículos de exportación de la zona económica libre metropolitana no hará más que ampliarse en un futuro próximo, ya que actualmente se están llevando a cabo aquí varios proyectos de inversión importantes. Entre ellas se encuentran la producción de válvulas de control para la industria petroquímica, equipos innovadores de alta tecnología y sistemas de filtración de aire, pinturas especiales para la señalización de carreteras, equipos eléctricos para coches de pasajeros de tracción locomotora, envases de papel y el montaje de estructuras y productos de metales ferrosos y no ferrosos. Cada uno de estos proyectos está haciendo posible la apertura de nuevos puestos de trabajo en la FEZ. Baste decir que en los seis primeros meses de 2020 se contrataron aquí 482 personas.

Los hechos demuestran que el FEZ Minsk tampoco se va a frenar en el segundo semestre de 2020. Así, en octubre se registró aquí el decimocuarto residente en 2020. (¡Hubo 17 en todo 2019!). Se trata de la empresa "BASISPRO-GROUP", que tiene previsto llevar a cabo un proyecto de inversión "para la producción de marcos espaciadores de aluminio para estructuras de cerramiento translúcidas". ¹¹⁴cuyos consumidores serán no sólo las empresas constructoras bielorrusas, sino también las de los países vecinos. Al fin y al cabo, las vallas fabricadas con el marco de aluminio se utilizan ahora ampliamente en la construcción de edificios modernos. Y en noviembre de 2020 se registró un 15º residente de este año en el FEZ - la empresa MKtrade, que se especializa en la fabricación de productos de acero galvanizado con varios tipos de

114 Un nuevo residente de FEZ Minsk construirá una planta para producir productos de aluminio [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-zavod-po-proizvodstvu-izdelij-iz-aljuminija-411877-2020/>

recubrimientos de polímero. Su llegada aquí se debe a que tiene previsto abrir una nueva planta de producción para la fabricación de elementos de cerramiento y techado para edificios de tipo cottage, para lo cual "tiene previsto ampliar su propia capacidad y organizar un nuevo taller en las instalaciones de producción de Fanipol¹¹⁵".

También parece muy prometedor el proyecto de inversión de InCata para crear un parque científico y tecnológico en la FEZ de la capital para dar servicios a las empresas tecnológicas de nueva creación. Para su puesta en marcha, se construirán edificios de fuselaje rápido cerca del pueblo de Privolny, en la región de Minsk, que "albergarán una oficina de diseño, un centro de ingeniería de investigación (I+D) y un centro de prototipos". Se asignarán oficinas para asesores de producción, inversores y mentores empresariales" ¹¹⁶. Esto actualizará el desarrollo de la iniciativa empresarial innovadora en áreas de la ciencia y la tecnología como la nanotecnología, la microelectrónica, la tecnología aeroespacial, la electrónica de potencia, la robótica en FEZ "Minsk", con el fin de ayudar a los residentes de este parque científico y tecnológico a entrar eventualmente con éxito en el mercado internacional debido a las ventajas competitivas adicionales.

En cuanto a la cooperación en materia de inversiones, la Zona Económica Libre de Minsk puede cooperar con el Banco Europeo de Reconstrucción y Desarrollo. En junio de 2020, se supo que esta institución financiera internacional tiene la intención de asignar un préstamo de casi 15 millones de euros "para la construcción de la subestación de Cherkasy para

115_ Un nuevo residente de FEZ Minsk producirá materiales para techos y fachadas [Recurso electrónico]. - - 20230. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-krovelnye-i-fasadnye-materialy-415998-2020/>

116 En el territorio del FEZ de Minsk se construirá un parque científico y tecnológico para ayudar a las startups [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/nauchno-tehnologicheskij-park-v-pomosch-startapam-postrojat-na-territorii-sez-minsk-411305-2020/>

suministrar electricidad a la Zona Económica Libre de Minsk¹¹⁷. Se espera que este préstamo se atraiga en 2020-2022 por un periodo de 15 años.

En cuanto al FEZ "Brest", en 2021 celebrará su 25° aniversario. Hoy en día se encuentra en más de diez mil hectáreas. Incluye parcelas situadas no sólo en Brest y la región de Brest, sino también en ciudades como Baranovichi, Pinsk, Kobrin y Gantsevichi. A mediados de febrero de 2020, estaban registrados aquí más de 70 residentes de dos docenas de países, entre ellos 47 con capital extranjero, donde ya trabajan más de 21 mil personas. En 2019, la FEZ atrajo 107 millones de dólares en inversiones, y las exportaciones de sus residentes a 75 países alcanzaron casi 730 millones de dólares. Estas tendencias positivas continuaron en 2020, en cuyo primer trimestre la FEZ atrajo una inversión extranjera directa neta de casi 50 millones de dólares, cuatro veces más que el objetivo. La dinámica de desarrollo de las Zonas Francas es tal que en 2020 podrían superarse todos los indicadores de rendimiento de 2019. Los requisitos para ello eran serios. Así, si en 2018 se crearon 721 puestos de trabajo en la FEZ debido a la apertura de nuevas instalaciones de producción por parte de los residentes, y 890 puestos de trabajo en 2019, en 2020 estaba previsto abrir al menos mil de ellos. Con tal potencial de desarrollo, están llegando cinco nuevos residentes de capital polaco y alemán, cuyas actividades se centran en la industria ligera, la carpintería, la cosmetología, la producción de productos metálicos, unidades y conjuntos para la industria del automóvil.

Cabe señalar que a finales de abril de 2020 se añadieron al FEZ Brest otras dos parcelas con una superficie total de más de cien hectáreas situadas en Ivatsevichi y el distrito de Ivatsevichi y destinadas a proyectos de

117 Bielorrusia quiere conseguir 14,11 millones de euros del BERD para construir una subestación para el FEZ de Minsk [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-hochet-privlech-ot-ebrr-1411-mln-evro-na-stroitelstvo-podstantsii-dlja-sez-minsk-394602-2020/>

inversión con capital extranjero. Ya en junio de 2020 se registró aquí un nuevo residente del FEZ: Polipol Mebel Bel LLC, que forma parte de Polipol Produktions Verwalfund GmbH, un holding muy conocido en el mercado europeo, que lleva 30 años produciendo muebles tapizados. Cuenta con diez fábricas que dan empleo a más de siete mil personas, situadas no sólo en Alemania sino también en otros países europeos. El nuevo residente tiene previsto construir un taller para la producción de muebles tapizados y una serie de instalaciones conexas en el polígono industrial de Ivatsevichi. "La ejecución del proyecto está diseñada para seis años. La empresa invertirá más de 25 millones de euros en la producción de muebles durante este periodo, creando más de mil puestos de trabajo. Al mismo tiempo, el 90% de la producción se exportará"¹¹⁸. Un detalle importante: la sociedad anónima "Mebel Mebel Bel" es la séptima empresa de la FEZ con capital alemán. Y, en general, los empresarios de Alemania ocupan aquí el primer lugar en cuanto a inversiones, ya que su cuota es de más de un tercio del total de la cartera de inversiones de la FEZ.

Otros nuevos residentes también vienen con proyectos interesantes. Por ejemplo, Savantdrev LLC, una empresa con capital bielorruso, registrada como residente en la FEZ en mayo de 2020, planea invertir medio millón de euros en la producción de madera - tableros, vigas y diversas estructuras de construcción. El centro de producción, situado cerca de la calle Krasnogvardeyskaya de Brest, producirá pellets de combustible o pellets a partir de residuos de madera, muy populares en los países de la Unión Europea. Por ello, "Savantdrev espera suministrar hasta el 85% de

118 Un nuevo residente del FEZ Brest pretende invertir más de 25 millones de euros en la producción de muebles [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-na-meren-investirovat-v-proizvodstvo-mebeli-bolee-25-mln-evro-394124-2020/>.

su producción a los mercados extranjeros¹¹⁹. El ciclo completo de producción comenzará aquí en 2021. Se crearán al menos 15 puestos de trabajo en la nueva empresa.

En el mismo mes de mayo de 2020, el FEZ registró la empresa Lady-x LLC, que tiene previsto ubicar sus instalaciones de producción en los locales no utilizados de la fábrica de líneas de automóviles de Baranavičiai. La empresa bielorrusa tiene previsto "invertir unos 2 millones de euros en el proyecto de producción de ropa de colección". <...> Cuando alcance la capacidad prevista en 2024, la empresa empleará a 260 personas. Además, los residentes previamente registrados deben empezar a operar en la FEZ. En particular, la sociedad anónima "BTV-Agro" ha construido el primer complejo para el cultivo de setas para la sociedad anónima "Bonshe", que se ocupa de la producción de setas. También se crearán puestos de trabajo allí. Se está elaborando la cuestión de la organización de la producción de alambres para coches y autocaravanas en el territorio del FEZ¹²⁰.

El distrito industrial italiano, cuyas infraestructuras están previstas que se completen en un futuro próximo, también debe contribuir a resolver las tareas a las que se enfrenta la FEZ. Allí, en la zona industrial del "Aeropuerto", ya se ha construido una subestación transformadora con una capacidad de 5 MW y una estación de bombeo de aguas residuales. Además, se está instalando el sistema de calles y carreteras, un sistema de suministro de agua y el drenaje de aguas pluviales. En 2021 el objeto debería ponerse en funcionamiento. Dado que gran parte de este territorio ya ha sido dotado de la infraestructura de ingeniería necesaria, incluyendo el suministro de energía, gas y agua, el alcantarillado y la telefonía, "esto

119 Un nuevo residente del FEZ de Brest se dedicará a trabajar la madera [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-derevoobrabotkoj-392514-2020/>

120 El FEZ "Brest" tiene previsto crear 1.000 puestos de trabajo [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-brest-planirujut-sozdat-1-tys-rabochih-mest-380116-2020/>

permitió a las entidades comerciales de la FEZ ubicar aquí 10 empresas. Hay dos más en construcción"¹²¹.

Recordemos que la idea de crear un distrito de este tipo en la zona industrial "Aeropuerto" se expresó hace unos diez años, cuando en junio de 2011 en Trieste se adoptó el Memorando de Entendimiento sobre el desarrollo de un distrito industrial en la región de Brest, que preveía "crear las condiciones más favorables para atraer a los inversores italianos y la realización de sus proyectos en Bielorrusia"¹²². Hoy en día, no sólo los italianos, sino cualquier inversor que desee establecerse y desarrollar su negocio aquí, puede venir al territorio del distrito, utilizando las ventajas de la zona económica libre. Por ello, dos empresas con inversiones de Alemania, así como empresas con capital israelí, británico, polaco y ruso ya están trabajando aquí. "En 2018, se puso en marcha una nueva instalación de producción de la empresa italo-bielorrusa Frieza Industry para la producción de elementos de ahorro de energía para equipos de refrigeración comercial en el sitio "Aeroport". En la actualidad, la empresa conjunta tiene uno de los mayores índices de crecimiento de las exportaciones entre las empresas del FEZ"¹²³. Todos estos ejemplos, sin duda, nos hacen ser optimistas a la hora de evaluar las perspectivas de desarrollo de la FEZ "Brest".

Los residentes de **la zona franca de Grodnoinvest** han atraído un volumen récord de inversiones extranjeras directas en términos netos de 59,8 millones de dólares en los tres primeros meses de 2020, del total de

121 FEZ Brest completa el desarrollo del distrito industrial italiano [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-brest-zavershaet-obustrojtvo-italjjanskogo-promyshlennogo-okruga-418092-2020/>

122 Zalesky, B. Bielorrusia - Europa: potencial de asociación. La política del multivectorialismo en el contexto de los desafíos globales / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2016. - - C. 43.

123 FEZ Brest completa la creación de infraestructuras en el distrito industrial italiano este año [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/special/regions/view/sez-brest-zavershaet-v-etom-godu-sozdanie-infrastruktury-v-italjjanskom-promyshlennom-okruga-380751-2020/>

157 millones de dólares de capital extranjero recibido. "Los principales países inversores fueron Rusia (más de 45 millones de dólares), Austria (39 millones) y los Países Bajos (34 millones). Las inversiones procedían de 15 países, entre ellos los EAU, Alemania, Estados Unidos y el Reino Unido¹²⁴. En total, durante sus 18 años de existencia, la FEZ "Grodnoinvest" ha atraído a la economía de la región de Grodno más de 900 millones de dólares de inversiones extranjeras procedentes de 40 países, entre ellos Japón, Chipre, Turquía, Canadá y Polonia.

El creciente atractivo inversor de este centro de producción, por supuesto, no podía aparecer de la nada. Se debe en gran medida a la atención que la administración de la FEZ presta al desarrollo de las infraestructuras de la zona económica libre. La siguiente estadística es bastante elocuente: desde 2015, se han invertido unos nueve millones de rublos bielorrusos en las infraestructuras de los polígonos industriales de Grodno y la región de Grodno, Lida y Smorgon para mejorar el atractivo de las inversiones de estos polígonos con cargo al Fondo de Desarrollo de la FEZ. Por ejemplo, se construyó una subestación transformadora en el emplazamiento de la FEZ cerca de Grodno, en la zona de Novaya Gozha, que proporcionó electricidad a las nuevas industrias residentes, además de crear la reserva necesaria para los posibles inversores. En Lida, se instalaron redes de abastecimiento de agua, alcantarillado, comunicación y electricidad en el polígono industrial del barrio de "Severny".

En Smorgon, un proyecto a gran escala para la reconstrucción de la Avenida Industrial, que conecta la ciudad con el sitio industrial del FEZ, donde se encuentran residentes como Kronospan Group, Smorgon Aggregate Plant, Europlastic Invest y Shinaka Mebel Bel, se puso en

124_Los residentes del FEZ Grodnoinvest atrajeron una cantidad récord de IED en términos netos en el primer trimestre [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-i-kvartale-privlekli-rekordnyj-objem-pii-na-chistoj-osnove-389251-2020/>

marcha en 2019 a expensas del mismo Fondo de Desarrollo del FEZ. El proyecto dará lugar a una carretera de 4 carriles con pabellones de parada y pequeñas formas arquitectónicas, iluminación exterior, suministro de energía y agua, drenaje de aguas pluviales y sistemas de comunicación externa. Todo esto se está haciendo con el único propósito de: "La nueva infraestructura hará que el emplazamiento sea más atractivo para los posibles inversores y participantes del Clúster del Mueble en FEZ Grodnoinvest" ¹²⁵.

Aquí es necesario explicar que hoy en día "se ha formado un eficaz clúster del mueble en la región de Grodno, que incluye más de 20 empresas que producen embalajes de productos de madera, tableros de madera, muebles y mucho más"¹²⁶. Hay que señalar que aproximadamente la mitad de las inversiones en la FEZ corresponden a la industria de la madera. Por lo tanto, si debemos sorprendernos por el hecho de que en 2019, también, los residentes de FEZ Grodnoinvest atrajeron 436 millones de dólares en inversiones, que fue una cuarta parte de la cifra de todos los FEZ en Bielorrusia. Y como resultado, esta una de las más jóvenes FEZs bielorrusas se convirtió en el líder en términos de inversiones atraídas por los inversores extranjeros.

En noviembre de 2020 ya había 75 empresas con capital de 40 países operando aquí. Al mismo tiempo, aparecieron varios nuevos residentes de la FEZ en 2020. Entre ellas se encuentran la empresa irlandesa Skywatt, con un proyecto de construcción de una planta de energía fotovoltaica, la empresa bielorrusa ZOV-MARKET, con un proyecto de creación de una planta de procesamiento de madera, y la empresa bielorrusa-rusa

125_FEZ Grodnoinvest ha invertido unos 9 millones de brutos en el desarrollo de infraestructuras durante cinco años [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-za-pjat-let-investirovala-v-razvitie-infrastruktury-okolo-br9-mln-387801-2020/>

126 Los residentes de FEZ Grodnoinvest atrajeron 436 millones de dólares en inversiones en 2019 [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-privlekli-436-mln-investitsij-385388-2020/>

EUEcoPack, con un proyecto de actualidad de creación de una planta de embalaje de papel. Otra empresa, IBA Investment, ejecuta un proyecto como residente del parque turístico y recreativo especial "Canal Avgustovsky"¹²⁷energía verde a los residentes del FEZ. Su puesta en marcha permitirá, entre otras cosas, "establecer lazos de cooperación con las empresas internacionales que tienen exigencias de uso de energía procedente de fuentes renovables"¹²⁸.

Y a mediados de diciembre de 2020, HSBelakon LLC, filial del grupo austriaco HS Timber, que es una de las empresas líderes en Europa en el ámbito de la madera, colocó la primera piedra en el terreno №12 de Grodnoinvest FEZ en el distrito de Svisloch. Está previsto que la construcción finalice en 2022. "El importe de la inversión será de unos 84 millones de dólares. Aquí está previsto procesar hasta 500 mil metros cúbicos de madera de coníferas al año. El objetivo principal será la producción de cero residuos y la creación de pellets".¹²⁹ Además, dará trabajo a unas 230 personas, lo que no es poco para una zona como Svisloch.

La aparición de nuevos residentes en la FEZ Grodnoinvest viene dictada en gran medida por las evidentes ventajas de esta región bielorrusa, entre las que destaca "la disponibilidad de ancho y estrecho de vía". Esto permite a las empresas de logística llevar a cabo una entrega rápida y eficaz de mercancías desde Asia a Europa y viceversa"¹³⁰. Por eso, en el verano

127 Desde principios de año, los residentes de la PYMEZ "Grodnoinvest" han pagado más de 157 millones de euros en impuestos [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/s-nachala-goda-rezidenty-sez-grodnoinvest-uplatili-bolee-br157-mln-nalogov-415012-2020/>.

128 Grodnoinvest, residente del FEZ, creará una red de estaciones fotovoltaicas [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-set-fotoelektricheskikh-stantsij-410108-2020/>

129 Un inversor austriaco construirá una empresa maderera en el distrito de Svisloch [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/avstrijskij-investor-postroit-derevoobrabatvujajuschee-predpriyatje-v-svislochskom-rajone-420771-2020/>

130 Un inversor alemán estudia la posibilidad de construir una terminal de contenedores cerca de Hrodna [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investor-iz-germanii-rassmatrivaet-vozmozhnost-stroitelstva-pod-grodno-koitejnerogo-terminala-417507-2020/>

de 2020, la administración de la FEZ sugirió a los posibles inversores que participaran en la creación de un centro logístico multimodal en la frontera bielorrusa-polaca, donde se podrían manejar diez pares de trenes al día. Estamos hablando de la ejecución de subproyectos de infraestructura: la construcción de una carretera, vías de acceso y exposición de ferrocarril, redes de ingeniería. Esperemos que esta propuesta tenga eco entre los empresarios interesados. Especialmente porque "desde 2018, cinco empresas con inversiones de Bielorrusia, los Países Bajos, los Emiratos Árabes Unidos y China se han convertido en residentes de FEZ Grodnoinvest en el sector de la logística" ¹³¹.

En 2020, las actividades de los residentes de la FEZ siguieron caracterizándose por su activa política de inversiones. Durante 10 meses de este año, han invertido en activos fijos casi ciento cincuenta millones de rublos bielorrusos, la mayor parte de los cuales -más del 60%- se destinó a la compra de maquinaria y equipos tecnológicos. La tendencia es especialmente visible en las empresas situadas en los polígonos industriales de la Zona Económica Libre de la región de Smorgon, donde se han invertido más de 90 millones de rublos bielorrusos y donde operan con éxito empresas con capital extranjero, como Kronospan, Szynaka, Sodrugestvo. Como recordatorio, la zona industrial de FEZ Grodnoinvest en el distrito de Smorgon se creó en 2015. Ahora consta de tres sectores. "En pocos años han aparecido aquí ocho nuevos residentes con inversiones procedentes de los Países Bajos, Polonia, Turquía y Chipre. <...> Los residentes del FEZ han invertido 425 millones de dólares en la creación de instalaciones de producción conjunta" . Como resultado, hoy en día los residentes del FEZ representan más del 90% de la industria de la región de

131 Se ofrece a los inversores un proyecto de centro logístico multimodal en la frontera bielorrusa-polaca [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investoram-predlagajut-proekt-multimodalnogo-tsentra-logistiki-na-belorusko-polskoj-granitse-396558-2020/>

Smorgon, que emplea a más de dos mil personas, y el volumen de exportación es de casi 500 millones de dólares. En cuanto a los residentes de FEZ en Grodno y el distrito de Grodno, han invertido 30 millones de bruselas en activos fijos en enero-noviembre de 2020. Al mismo tiempo, "las empresas Bigan, ZOV, Makey, Gronitex y Belagrofert están modernizando y ampliando activamente sus instalaciones de producción¹³².

La política de inversión activa de los residentes del FEZ "Grodnoinvest" les permite abordar con éxito la exportación de sus productos. En los 10 primeros meses de 2020, suministraron mercancías por valor de casi 778 millones de dólares a 55 países. Al mismo tiempo, sólo las exportaciones a Estados Unidos se han triplicado. Además, "el suministro de productos de los residentes del FEZ a Canadá (4,7 veces), los Países Bajos (2,4 veces), los Emiratos Árabes Unidos (2,3 veces), Estonia (1,9 veces), Turquía (1,5 veces), así como a Suiza y Afganistán creció muchas veces¹³³. Pero Rusia, Polonia y Ucrania siguen siendo los principales destinos de las exportaciones. Dos tercios de los envíos a otros países desde la FEZ son productos alimentarios y agrícolas, muebles y productos de la transformación de la madera.

Todos estos hechos confirman una vez más la idea de que las zonas económicas libres de la República de Bielorrusia se están convirtiendo en un instrumento de desarrollo económico, cuyo potencial está empezando a realizarse realmente y puede aportar resultados aún mayores en beneficio de todo el país.

132_Los residentes del FEZ "Grodnoinvest" invirtieron 144 millones de brutos en capital fijo [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-vlozhili-br144-mln-investitsij-v-osnovnoj-kapital-417225-2020/>

133 Las exportaciones de los residentes de FEZ Grodnoinvest a los EE.UU. en enero-septiembre se triplicaron [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-ssha-za-janvar-sentjabr-vozros-v-tri-raza-416050-2020/>

Parque Industrial Great Stone: objetivo de innovar

El vector científico y de innovación ocupa un lugar importante entre las principales áreas de la asociación estratégica integral basada en la confianza y la cooperación mutuamente beneficiosa entre la República de Belarús y la República Popular China. En este segmento de la cooperación bilateral pueden señalarse tres componentes prioritarios. "El primero es en el campo de la investigación científica, donde las partes participan en la ejecución de importantes proyectos conjuntos. El segundo es en las actividades de innovación, donde se está formando y desarrollando una red de centros de innovación y laboratorios de investigación conjuntos. El tercero es en la educación, donde especialistas, profesores y estudiantes reciben formación mutua y prácticas"¹³⁴. La atención a las innovaciones se hace sentir especialmente hoy en día en el desarrollo del Parque Industrial Sino-Belarusó "Great Stone", que permite crear aquí una producción competitiva, una ingeniería sostenible y una infraestructura de transporte, para llevar a cabo una construcción digital con el fin de convertir el parque en una "ciudad inteligente". Al mismo tiempo, el ritmo de avance de la innovación se ha acelerado notablemente en 2020. He aquí algunos ejemplos que confirman esta observación.

En mayo de 2020 se colocó la primera piedra en el emplazamiento de la futura construcción de la Zona de Cooperación y Desarrollo Científico y Tecnológico, o proyecto Fakel, a cargo de la corporación china Sinomach. Como recordatorio, en junio de 2014, el gobierno bielorruso firmó un Acuerdo de Asociación Estratégica con esta corporación, en base al cual se están llevando a cabo proyectos de inversión a gran escala en Bielorrusia.

134 Zalesky, B. Vector de asociación - China. Colección de artículos / B. Zaleskii. - Editorial Académica Palmarium, 2019. - - C. 115-116.

En cuanto al proyecto Fabel, esta zona estará "destinada a crear las condiciones para atraer tecnologías chinas y europeas, aplicarlas y probarlas en el parque y exportarlas posteriormente a Europa y China¹³⁵". Está prevista la construcción de edificios de oficinas y locales para la investigación científica, en los que "está prevista la realización de cuatro proyectos de investigación y desarrollo, en el ámbito de las tecnologías ópticas, la mecánica, la electrónica y los nuevos materiales". También prevén la construcción de laboratorios, espacios de co-working tipo oficina, instalaciones de formación complejas y unidades comerciales piloto de alta tecnología¹³⁶. En el proyecto participarán no sólo los institutos de investigación y las empresas de Sinomach Corporation, sino también las empresas del Zhongguancun Technopark chino y las estructuras de la Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia.

La mención del tecnoparque de Zhongguancun en este contexto indica una actitud muy seria de la parte china hacia el proyecto de la antorcha en la Gran Piedra. El caso es que este parque tecnológico, fundado en 1988 en el noroeste de Pekín, está considerado el equivalente chino de Silicon Valley, es el primero de China, uno de los más grandes de la capital y consta de 16 zonas científicas. Aquí "aparecieron de golpe" el primer cilindro de vacío chino, el primer ordenador, el primer conmutador, etc. Un total de más de 5.000 productos se desarrollaron aquí, llenando un vacío en la historia de la alta tecnología china" ¹³⁷. Las oficinas de investigación y desarrollo de muchas empresas multinacionales se concentran ahora aquí. En China hay grandes expectativas de que el parque "cumpla la ambiciosa

135 Sobre el desarrollo de la zona de cooperación y desarrollo de ciencia y tecnología SINOMACH en el Gran Parque de Piedra [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <http://china.mfa.gov.by/ru/embassy/news/cf39e9ad1f75824a.html>

136 El parque "Antorcha" de Sinomach se construirá en la "Gran Piedra" [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-postrojat-park-sinomach-fabel-390613-2020/>

137 Wei, V. Silicon Valley of China / W. Wei // Models, Systems, Networks in Economics, Technology, Nature and Society. - - 2013. - - C. 19.

estrategia Made in China 2025, que hará que el país sea tecnológicamente independiente y lo lleve a la vanguardia en muchos campos". El gobierno chino gastará unos 300.000 millones de dólares para aplicar el programa" ¹³⁸. Hablando de este parque tecnológico, no se puede dejar de mencionar el siguiente dato: entre enero y noviembre de 2019, registró un crecimiento de ingresos de casi el 14 por ciento. Al mismo tiempo, "los ingresos de las principales empresas de alta tecnología del parque tecnológico alcanzaron los 5,43 billones de yuanes (unos 779.000 millones de dólares) durante este periodo" ¹³⁹.

Volviendo a los asuntos innovadores en la Gran Piedra, hay que señalar que en mayo de 2020 tuvo lugar aquí otro acontecimiento histórico que demuestra que una de las facetas prometedoras del desarrollo del parque industrial chino-bielorruso es la digitalización. Se ha probado aquí por primera vez un autobús no tripulado de propulsión eléctrica, basado en una tecnología desarrollada por científicos de Singapur. "La velocidad máxima que puede alcanzar el prototipo es de 40 km/hora. <...> Tiene una autonomía de unos 180 km. Una carga completa no tardará más de 4 horas" ¹⁴⁰. Está previsto elaborar la tecnología de la novedosa operación en el territorio de Great Stone, tras lo cual, según todas las apariencias, será posible la operación comercial de este transporte no tripulado en un futuro no muy lejano.

138 Krasilnikova, Y. Beijing lanza un programa para atraer a especialistas extranjeros en TI / Y. Krasilnikova // [Recurso electrónico]. - - 2018. - URL: https://hightech.fm/2018/02/28/beijing_lures_talant

139 En los primeros 11 meses de 2019, Beijing Zhongguancun Technopark registró un crecimiento de los ingresos del 13,8% [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: http://russian.news.cn/2020-01/07/c_138685700.htm?utm_source=yxnews&utm_medium=desktop&utm_referrer=https%3A%2F%2Fyandex.by%2Fnews

140 El primer autobús eléctrico sin conductor se probó en Great Stone [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-bespilotnyj-elektrobus-protestirovali-v-velikom-kamne-390612-2020>

También en mayo de 2020, el Parque Industrial Sino-Belarusó registró un nuevo residente, Crownhomes Scientific and Technical Company for Wood Structures LLC, que creará un "centro de línea de producción para la industria de la madera basado en los principios de la Industria 4.0" en Velikiy Kamen¹⁴¹. Está previsto que esta planta de producción, basada en una tecnología innovadora, entre en funcionamiento en 2022.

Además, en 2020, el Parque Industrial Chino-Belarusó Gran Piedra, a pesar de la alarmante situación epidémica, siguió demostrando unos índices de desarrollo bastante elevados, siendo el proyecto de referencia de la iniciativa china "Un cinturón, una ruta" en Europa del Este. Basta decir que "a finales de octubre, había 66 empresas de 14 países entre sus residentes, y el importe de las inversiones acordadas era de unos 1.200 millones de dólares¹⁴². Este dato también es elocuente: en los primeros nueve meses de 2020, los ingresos de los residentes del parque industrial aumentaron casi tres veces y media en comparación con el mismo periodo de 2019. "Al mismo tiempo, los ingresos por la venta de bienes, productos, obras y servicios fuera de Bielorrusia ascendieron a 36,8 millones de brutos (8,7 veces el crecimiento) ¹⁴³número de empleados de Great Stone se acercó al millar: 970 personas. Y, aparentemente, el parque industrial no tiene intención de detenerse ahí, como demuestran una serie de hechos del segundo semestre de 2020, que muestran que esta zona económica especial

141 El nuevo residente de Great Stone fabricará productos para el trabajo de la madera [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-vypuskat-produktsiju-dlja-derevoobrabotki-390684-2020>

142 Xiaoyun, S. China se opone a la injerencia exterior en los asuntos internos de Bielorrusia / S. Xiaoyun // [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/kitaj-vystupaet-protiv-vmeshatelstva-izvne-vo-vnutrennie-dela-belarusi-7572/>

143 Los ingresos de los residentes de la Gran Piedra en el periodo enero-septiembre se multiplicaron por 3,4 hasta alcanzar los 126,2 millones de brutos [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vyruchka-rezidentov-velikogo-kamnja-v-janvare-sentjabre-vyrosla-v-34-raza-do-br1262-mln-416031-2020/>

está buscando activamente nuevas formas de desarrollo en muchas áreas, incluyendo la optimización de la logística y la introducción de innovaciones.

Así, en septiembre de 2020 se registró Eurasian Railway Gateway CJSC como residente de Great Stone, una empresa que "ejecutará un proyecto de inversión para construir una terminal ferroviaria bimodal en el parque" ¹⁴⁴. La lista de participantes en este proyecto, cuyas obras comenzarán en 2021, es muy amplia. Se trata del mayor puerto intercontinental del mundo, Duisburger Hafen AG, de Alemania, el principal operador de redes de transporte intermodal de Europa, Hupak Intermodal SA, de Suiza, el departamento de Brest de los ferrocarriles bielorrusos, RUE, y la empresa comercial y logística China Merchants CHANNEL, residente en el parque. Se espera que cuando la terminal alcance su capacidad de diseño, lleve a los habitantes de Great Stone a un nivel cualitativamente nuevo de implementación de sus capacidades logísticas.

Hablando de las perspectivas innovadoras del desarrollo del parque industrial, cabe recordar que, de nuevo en septiembre de 2020, el Centro de Innovación de Tecnologías Industriales China-Belarus, creado por la Academia Nacional de Ciencias de Belarus, la Academia Provincial de Ciencias de Guangdong y el Instituto de Investigación de Tecnologías Industriales de Foshan, se convirtió en un nuevo residente de Great Stone. Los fundadores del centro lo ven como una plataforma para "la aplicación de los logros científicos y tecnológicos entre los dos países". La tarea de esta plataforma es desarrollar ideas científicas y llevarlas a la aplicación

144 Un nuevo residente de Great Stone construirá una terminal ferroviaria [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-postroit-zhd-terminal-407959-2020/>

industrial¹⁴⁵. Se espera que la investigación y el desarrollo en ámbitos como los nuevos materiales, las tecnologías industriales modernas, la digitalización de la producción y las biotecnologías y ecotecnologías que se han iniciado hoy aquí se conviertan en tecnologías y producciones concretas dentro de dos o tres años. Además de ser un punto de enlace para la cooperación científica y tecnológica entre los institutos de la Academia Provincial de Ciencias de Guangdong y la Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia, el centro proporcionará consultoría empresarial y otros servicios de apoyo a las empresas incubadas seleccionadas, incluyendo consultoría y formación sobre planes de negocio. Está previsto un fondo especial de 1,5 millones de dólares de la Iniciativa de la Franja y la Ruta "para garantizar la comercialización de los resultados de I+D del Centro de Tecnología Industrial". ¹⁴⁶Este fondo se utilizará para apoyar la comercialización de determinados proyectos de investigación y empresas incubadas.

Está prevista la apertura de otro centro de innovación - comercialización de logros científicos y técnicos- en Velikiy Kamen para finales de 2020. En este sentido, esta cuestión se debatió en septiembre de 2020 en una reunión de la parte bielorrusa de la comisión para la cooperación científica y técnica del comité de cooperación intergubernamental bielorruso-chino, en la que se consideró la aplicación del programa de cooperación científica y técnica entre Bielorrusia y China para 2019-2020. Este centro debería convertirse en una plataforma integral para nutrir a las empresas emergentes.

145_El centro de innovación chino-bielorruso de tecnologías industriales apareció en Great Stone [Recurso electrónico]. - -- 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajsko-belorusskij-innovatsionnyj-tsentr-promyshlennyh-tehnologij-pojavilsja-v-velikom-kamne-408221-2020/>

146 Está previsto que el centro de innovación de la "Gran Piedra" abra sus puertas a finales de año [Recurso electrónico]. - -- 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/innovatsionnyj-tsentr-v-velikom-kamne-planirujut-otkryt-do-kontsa-goda-408059-2020/>

Por último, en noviembre de 2020, hubo otro evento que puede contribuir seriamente a la aplicación de innovaciones en esta zona económica especial. Nos referimos al acuerdo firmado por el Centro Nacional de Propiedad Intelectual y la administración del Parque Industrial China-Belarus "Gran Piedra" sobre la creación del Centro de Apoyo a la Tecnología y la Innovación en el territorio del parque. Se espera que la nueva instalación "facilite a los investigadores la búsqueda de información sobre los logros científicos existentes e intensifique el trabajo científico de los jóvenes científicos y las organizaciones de nueva creación¹⁴⁷". En particular, en este centro todos los empleados de los residentes del parque tendrán acceso gratuito a las bases de datos de patentes y no patentes de la Organización Mundial de la Propiedad Intelectual. Por lo tanto, hay grandes oportunidades de innovación en este ámbito.

Hay que señalar que Great Stone también intenta hoy aprovechar la experiencia de otras estructuras innovadoras que operan en diferentes partes del mundo. Prueba de ello es que el Parque Industrial Sino-Belarus se unió a la Alianza de Innovación de las Zonas Económicas Especiales de Libre Comercio, establecida en otoño de 2020 en Shenzhen (China). La iniciativa, entre cuyos participantes se encuentran también los 47 condados y regiones de la innovadora alianza de zonas de libre comercio de la República Popular China, pretende "responder activamente a planes globales y regionales como la agenda de desarrollo sostenible 2030 de la ONU, la iniciativa Belt and Road, el plan de inversiones de la UE, la agenda África 2063"¹⁴⁸. La nueva alianza, además de Great Stone, incluye otros muchos participantes extranjeros, cuya interacción podría dar

147 Creación del Centro de Apoyo a la Tecnología y la Innovación en Great Stone [Recurso electrónico]. - -- 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tsentr-podderzhki-tehnologij-i-innovatsij-sozdali-v-velikom-kamne-415194-2020/>

148 "Great Stone" entró en la alianza innovadora de zonas económicas especiales de libre comercio [Recurso electrónico]. - -- 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-voshel-v-innovatsionny-aljjans-osobyh-ekonomicheskikh-zon-svobodnoj-torgovli-405052-2020/>.

resultados interesantes en el futuro, ya que cada uno de ellos es una plataforma innovadora con su propia experiencia creativa de funcionamiento. Entre ellas se encuentran la zona de libre comercio de Lekki, en Nigeria; la zona económica especial de Sihanoukville, en Camboya; la zona de libre comercio internacional de Yibuti, en África oriental; el parque industrial de Hambantota, en Sri Lanka; el parque industrial del este de Etiopía; el parque industrial de Tailandia y China, en Rayong; y la zona económica del Canal de Suez. Veámoslos más de cerca.

Por ejemplo, **la Zona Franca de Lekki**, situada en el estado nigeriano de Lagos, es una de las más prometedoras de este país africano. Su proyecto es un complejo versátil "dividido en sectores separados para el petróleo y el gas, la producción industrial, las finanzas y el comercio, el turismo, el ocio y la vivienda privada¹⁴⁹". La zona franca abarca cinco kilómetros de costa. El puerto de Apapa, el mayor de África Occidental, está a medio centenar de kilómetros, y el aeropuerto internacional Murtala Mohammad, a 70.

La **Zona Económica Especial de Sihanoukville** es un área de cooperación económica y comercial con el extranjero en Camboya, que fue establecida por empresas chinas junto con el Grupo de Inversión y Desarrollo Internacional de Camboya para promover un entorno de mercado favorable, donde se construyó un gran centro industrial en 2010, además del puerto. A principios de 2019, "se registraron aquí 153 empresas de China, Europa, América, el Sudeste Asiático y otros países y regiones. Entre ellas, 139 empresas industriales, dedicadas principalmente a sectores como la industria textil y de la confección, la fabricación de maletas, bolsos y otros artículos de cuero, la maquinaria y los mecanismos, la electrónica y

149 Rendeavour amplía el proyecto de desarrollo de la Zona Franca de Lekki [Recurso electrónico]. - - 2016. - URL: <https://www.prnewswire.com/ru/press-releases/ru-584836431.html>

la carpintería"¹⁵⁰. En cinco años, han conseguido crear aquí más de 22.000 puestos de trabajo.

En cuanto a **la zona franca internacional de Yibuti** en África Oriental, fue inaugurada en julio de 2018 con la participación activa de la empresa china China State Construction. Una vez concluidas todas las fases de construcción, se espera que "se convierta en la mayor zona franca de África y <...> un nuevo motor para el desarrollo económico de Yibuti, ayudando a este país a construir un centro financiero, naviero y comercial en el noreste de África" . Los creadores de esta zona franca la consideran un banco de pruebas para la llamada "Estación de la Ruta de la Seda" con el fin de replicar aquí la exitosa experiencia china en el desarrollo de empresas globales.

Crear un centro de tránsito marítimo para toda la región del sur de Asia: éste es el objetivo del proyecto chino-lankés de **renovación del puerto de Hambantota, en Sri Lanka**, situado muy cerca de las principales rutas marítimas internacionales. "Antes, los barcos apenas entraban en esta pequeña ciudad pesquera. Pero todo ha cambiado con el lanzamiento de un proyecto conjunto chino-lankés para reactivar el puerto marítimo" ¹⁵¹. Ya se han creado miles de nuevos puestos de trabajo gracias a la implantación del modelo chino Puerto-Parque Industrial-Ciudad, que esencialmente significa que, una vez desarrollado el puerto, se creará un parque industrial para contribuir al desarrollo de la ciudad. Esto, a su vez, convertirá al puerto de Hambantota en uno de los elementos clave de la Ruta Marítima de la Seda del siglo XXI.

150 Yifeng, H. Se está construyendo un nuevo distrito industrial en la provincia de Sihanoukville / H. Yifeng, S. Mengkhon // [Recurso electrónico]. - - 2019. - URL: <http://www.mofcom.gov.cn/article/beltandroad/khm/ruindex.shtml>

151 El puerto de Hambantota, en Sri Lanka, pone en marcha un proyecto de cooperación sino-lankesa [Recurso electrónico]. - - 2018. - URL: <https://newsru.ctn.com/news/3d3d414e6646444d77597a6333566d54/p.html>

El Parque Industrial del Este de Etiopía es otra "zona de cooperación económica y comercial china en el extranjero de ámbito nacional, que ya acoge a más de 80 empresas, la mayoría de ellas chinas"¹⁵² dedicadas a la industria farmacéutica, textil, metalúrgica y otras varias. Hay que tener en cuenta que este no es el único proyecto ejecutado por la parte china en este país africano. "Aprovechando la experiencia del crecimiento económico de China, en los próximos años se construirán en Etiopía 15 parques industriales con tecnología china".¹⁵³ Los chinos son el único proyecto que se está llevando a cabo en este país africano.

El Parque Industrial Tailandia-China de la provincia de Rayong se construyó en 2005. El clúster fue el único en Tailandia certificado por el gobierno chino como zona de cooperación comercial y económica en el extranjero. En 2017, ya operaban aquí más de 90 empresas, que "aportaron a Tailandia inversiones por valor de más de 2.500 millones de dólares, resolvieron el problema del empleo de más de 20.000 locales y se convirtieron en un centro industrial y una base de exportación para sectores prioritarios de las industrias chinas tradicionales en Tailandia"¹⁵⁴. Un detalle interesante: basándose en la experiencia del parque industrial de la provincia tailandesa de Rayong, la empresa china Huali Corporation abrió el Clúster Industrial Beimei Huafushan ya en México en octubre de 2015 para ayudar a otras empresas chinas a entrar y desarrollar el mercado estadounidense.

152 La cooperación entre Etiopía y China es un ejemplo clásico de la cooperación de China con África - Presidente de Etiopía [Recurso electrónico]. - - 2018. - URL: http://russian.news.cn/2018-08/14/c_137387915.htm

153 Más apretado el cinturón de la cooperación, más corta la salida de la "trampa del atraso" [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://finance.rambler.ru/markets/43964485-zhenmin-zhibao-kitay-obedinennye-obschey-tselyu-chast-2/>

154 Huali Corporation: creemos un "barrio industrial chino" en "Un cinturón, una ruta" [Recurso electrónico]. - - 2017. - URL: http://russian.china.org.cn/exclusive/txt/2017-04/13/content_40612178.htm

La Zona Económica del Canal de Suez en Egipto se estableció en 2015, cuando se puso en funcionamiento un nuevo lecho del canal de 72 kilómetros de longitud para atraer inversiones extranjeras para un proyecto de centro industrial y logístico internacional. Se espera que "con el desarrollo del Canal de Suez, las industrias y empresas de servicios que allí se alojan formarán hasta un tercio de la economía total del país" ¹⁵⁵. En la primavera de 2019, 77 residentes ya operaban en la parte sino-egipcia de esta zona de siete kilómetros cuadrados. En mayo de 2018, se firmó un acuerdo para establecer una zona industrial rusa en la región. En febrero de 2020, la parte bielorrusa anunció su deseo de participar en la creación de la Zona Económica Especial del Canal de Suez.

Sin duda, la experiencia innovadora del desarrollo de todas estas zonas económicas especiales de libre comercio será muy útil para el Parque Industrial Sino-Belarusó "Gran Piedra", que, a su vez, tiene algo que compartir con sus socios en la nueva alianza.

155 El Presidente de Egipto emitió un decreto sobre el establecimiento de la Zona Económica Especial del Canal de Suez [Recurso electrónico]. - - 2015. - URL: <https://tass.ru/ekonomika/2181686>

Bolsa Universal de Productos Básicos de Bielorrusia: Para maximizar el potencial

El año 2020 marca el 15º aniversario de la primera negociación en la Bolsa Universal de Productos Básicos de Bielorrusia (BUCE), cuando la Empresa Unitaria Bielorrusa Bellesexport y la empresa polaca International Paper Kwidzyn S. A. firmó la primera operación bursátil de venta de saldo de madera de 189 mil dólares. En total, durante la última década y media, "se realizaron aquí 3,2 millones de operaciones por un valor de 21.000 millones de dólares, y el volumen de las exportaciones ascendió a 5.800 millones de dólares¹⁵⁶. Estas cifras demuestran que la BUTB ya se ha convertido en una de las mayores bolsas de productos básicos de Europa del Este, cuya función principal es ayudar a las empresas bielorrusas a exportar productos y ayudar a las empresas extranjeras a entrar en el mercado bielorruso.

Este hecho también habla por sí mismo. El mecanismo de precios basado en el mercado y la alta concentración de la oferta y la demanda en esta plataforma de intercambio permitieron a los oferentes bielorrusos, a partir de 2005, obtener ingresos adicionales y ahorrar hasta mil quinientos millones de dólares. Cabe recordar que las empresas acreditadas en la BUOTB participan en la negociación electrónica de cinco posiciones de productos básicos: 1) productos metálicos; 2) productos madereros; 3) productos agrícolas; 4) bienes industriales y de consumo; 5) bienes de cambio. Al mismo tiempo, la madera en rollo, los productos metálicos ferrosos y la harina de semillas oleaginosas son especialmente demandados en el mercado nacional bielorruso, mientras que en las transacciones de

156 Operaciones por valor de 21.000 millones de dólares realizadas en el BUTB en 15 años [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sdelki-na-21-mlrd-zakljucheny-na-butb-za-15-let-393174-2020>

comercio exterior sus participantes dan preferencia a la madera y los productos lácteos. Estas tendencias también son características del desarrollo del BUTB en 2020.

A principios de diciembre de 2020, estaban acreditadas aquí 24815 empresas, de las cuales 4904 procedían de 63 países. Entre enero y noviembre, el volumen de negocio creció un 12% y ascendió a casi 5.000 millones de rublos bielorrusos. Se calcula que cada día se cierran allí entre un millar y medio y tres mil operaciones. Además, la exportación de bienes a través de la bolsa demuestra una tendencia positiva. "Con un importe total de transacciones de exportación de 1.000 millones de brutos, se superó el resultado del año pasado en un 5%. La madera, las astillas y los productos agrícolas se convirtieron en los líderes de las ventas en el mercado exterior"¹⁵⁷. Curiosamente, en octubre de 2020, la BUTB registró una cantidad récord de transacciones de exportación para este año: 46,5 millones de dólares, más de la mitad de los cuales procedían de productos de madera: madera y astillas. Las empresas de Alemania, Letonia y Lituania fueron los mayores compradores de madera aserrada, mientras que las de Lituania, Polonia y Estonia lo fueron de astillas. Otro detalle característico es que "en octubre, los compradores extranjeros de cemento se volvieron también mucho más activos. El importe de las transacciones con esta mercancía se multiplicó por 4,3, hasta los 2,6 millones de dólares. Rusia fue el principal mercado de ventas"¹⁵⁸.

Cabe señalar que el cemento no es el único puesto que atrae a los empresarios rusos al BUTB. En particular, están muy interesados en los productos lácteos bielorrusos, cuya exportación a través del intercambio en los

157 La facturación del BUTB en enero-noviembre aumentó un 12% [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-butb-v-janvare-nojabre-vyros-na-12-420279-2020/>

158 Las exportaciones de bienes a través del BUTB en octubre aumentaron un 22% [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-oktjabre-vyros-na-22-415863-2020/>

primeros diez meses de 2020 ascendió a unos treinta millones de dólares. Al mismo tiempo, "cerca del 80% de esta cantidad correspondió a los acuerdos realizados con las empresas de Rusia. Se compraron principalmente leche en polvo, mantequilla y suero seco. La mantequilla dominó en la estructura de las ventas, que ascendieron a 14,9 millones de dólares"¹⁵⁹.

Estos hechos indican de forma bastante elocuente el potencial del vector ruso en las actividades del BUTB, donde 2.482 residentes rusos estaban acreditados a partir del 1 de diciembre de 2020. Y esta cifra no parece ser definitiva, ya que el BUTB en 2020 ha tomado medidas enérgicas para desarrollar nuevos contactos comerciales en la dirección oriental de la interacción, que están dando resultados. Baste decir que desde principios de 2020, 183 nuevas empresas rusas se han acreditado en la bolsa, la mayoría de las cuales son oferentes activos, lo que, por supuesto, tiene un impacto positivo en la dinámica del volumen de negocios de la bolsa. En particular, "el suministro de metal laminado ferroso para las necesidades de las empresas industriales bielorrusas durante 11 meses aumentó un 68%, y las exportaciones de leche en polvo a Rusia - un 53% <...>. El aceite de colza, la harina y los materiales de construcción también mostraron una dinámica positiva"¹⁶⁰.

El vector ruso se caracteriza por el siguiente detalle: el interés por el BUTB crece especialmente rápido entre los círculos empresariales de las regiones de Rusia que hacen frontera con Bielorrusia. La región de Smolensk es un ejemplo. En la actualidad, unas cuatrocientas empresas de Smolensk están acreditadas en la bolsa, más que las de cualquier región rusa. Muchos de ellos participan regularmente en las licitaciones de

159 Rusia representa alrededor del 80% de las exportaciones de productos lácteos a través de la BUTB [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-80-eksporta-molochnoj-produktsii-cherez-butb-prihoditsja-na-rossiju-414442-2020/>.

160 BUTB espera ampliar la cooperación con la región rusa de Omsk [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-somskoj-oblastjju-rossii-420606-2020/>.

importación y exportación. Pero, como se comprobó durante un seminario web piloto celebrado en diciembre de 2020 por el BUTB junto con el Centro de Apoyo a la Exportación de la región de Smolensk, incluso las empresas de esta región rusa aún no están aprovechando plenamente el potencial del mecanismo de intercambio. Pero "entre las áreas prometedoras están las ventas de materias primas de madera rusas, cultivos de grano, aditivos para piensos, productos metálicos laminados ferrosos, así como la compra de productos cárnicos y lácteos bielorrusos y materiales de construcción. Estas posiciones de productos básicos pueden convertirse en la base de una cooperación a largo plazo mutuamente beneficiosa¹⁶¹. El "Intercambio de Contactos Digitales", que también se celebró en diciembre de 2020 en forma de conferencia en línea, demostró que el BUTB puede desarrollar la cooperación con regiones más remotas de Rusia de la misma manera mutuamente beneficiosa. En particular, con las empresas de la región de Omsk, para las que la bolsa puede convertirse en una herramienta eficaz de venta y adquisición de materiales a corto plazo.

El hecho de que en el caso del BUTB la distancia entre el vendedor y el comprador no juegue un papel decisivo lo demuestra la experiencia de los contactos de la bolsa con Egipto. También en diciembre de 2020, BUTB llegó a un acuerdo con la empresa egipcia Sama Al-Jazeera for Import and Export para organizar las exportaciones de madera a este país norteafricano a través de la bolsa. El intrínquilis aquí es que hasta ahora "casi todas las importaciones de madera a Egipto se han organizado a través de intermediarios, y los precios son a veces muy altos" ¹⁶². Pero el uso de la plataforma de intercambio permite a las empresas egipcias, en

161 . BUTB espera desarrollar la cooperación con la región de Smolensk [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-razvitie-sotrudnichestva-so-smolenskoj-oblastjju-421404-2020>

162 Está previsto organizar el suministro de madera a Egipto a través del BUTB [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/cherез-butb-planiruet-sja-organizovat-postavki-pilomaterialov-v-egipet-419296-2020/>

cantidades casi ilimitadas y sin intermediarios, comprar productos de madera directamente a los fabricantes de Bielorrusia, y los exportadores bielorrusos pueden entrar en un mercado muy tentador en Egipto, donde la cantidad de consumo anual de madera es de unos cinco millones de metros cúbicos. La parte egipcia considera que es una solución óptima, ya que al participar en la licitación tiene acceso a un gran número de empresas especializadas que están dispuestas a suministrar las mercancías que necesita en condiciones aceptables. Los beneficios para la parte bielorrusa no son menos evidentes. Así que la geografía de los contactos mutuamente beneficiosos se está desarrollando de forma bastante diversa y eficaz. Y esto en las condiciones de la pandemia de coronavirus, que no ha afectado mejor a las economías de la mayoría de los países del mundo y que obliga a todos los actores del mercado a buscar nuevas formas de trabajo con los socios comerciales para tener éxito a largo plazo.

El BUTB no es una excepción en este sentido. En mayo de 2020, organizó el primer seminario web bielorruso-canadiense-británico Timber: Doing Business in Belarus, al que asistieron más de cuarenta representantes de las comunidades empresariales canadiense y británica. Cabe destacar que 63 empresas de Gran Bretaña y 6 de Canadá ya están acreditadas en la BUTB. La especificidad del comercio de intercambio con productos de la industria maderera y las ventajas clave de la plataforma de intercambio bielorrusa, que se discutieron en el formato de una videoconferencia, dieron como resultado que "empresas británicas y canadienses han expresado su interés en ser acreditadas para participar en el comercio de intercambio de madera y astillas¹⁶³.

163 Las empresas británicas y canadienses están interesadas en comprar madera bielorrusa en las operaciones de bolsa [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/britanskij-i-kanadskij-biznes-zainteresovan-v-zakupke-belorusskih-pilomaterialov-na-birzhevyh-torgah-391809-2020>

Cabe señalar que la BUTB también utiliza el formato de seminarios en línea para formar a sus posibles socios comerciales. Para ello, en mayo de 2020 celebraron el primer seminario web de formación para especialistas de la Bolsa Republicana de Productos Básicos de Uzbekistán, con la que la BUTB firmó un acuerdo de cooperación estratégica ya en septiembre de 2018. Gracias a este moderno formato de interacción, los socios uzbekos pudieron conocer mejor no sólo la estructura y las particularidades del sistema de contratación pública bielorruso, sino también las oportunidades que tienen los proveedores extranjeros de bienes, obras y servicios de participar en los procedimientos de contratación. Se espera que la información recibida por la parte uzbeka no sólo contribuya a la mejora de la cooperación entre Bielorrusia y Uzbekistán en el ámbito de la contratación electrónica, sino que también "sirva de guía de actuación para las empresas uzbecas que tengan previsto trabajar en el mercado bielorruso" ¹⁶⁴.

El desarrollo de la cooperación entre el Banco Comercial Bielorruso-Turco y los socios chinos merece un debate aparte en este contexto. El hecho es que en diciembre de 2020 se celebró una reunión del Comité Intergubernamental de Cooperación Bielorruso-Chino, en la que se constataron cambios positivos en el compromiso comercial entre ambos países, asociados a cambios en la estructura de la exportación bielorrusa. En primer lugar, se está ampliando la gama de productos de los suministros de Bielorrusia a China. En segundo lugar, la dependencia del volumen de comercio bilateral de la exportación de fertilizantes potásicos bielorrusos a los consumidores chinos está disminuyendo. Entre las principales prioridades que Bielorrusia pretende perseguir en la ampliación de la cooperación están "la inclusión de productos bielorrusos en las reservas

164 Belarús y Uzbekistán desarrollan la cooperación en materia de contratación electrónica [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-razvi-vajut-vzaimodejstvie-v-oblasti-elektronnyh-zakupok-390898-2020/>

estatales de China, la creación de empresas conjuntas para procesar materias primas bielorrusas en China, la simplificación de los procedimientos comerciales y la eliminación de las barreras comerciales, la optimización de los acuerdos financieros.¹⁶⁵ También se planea utilizar las plataformas de comercio electrónico como un mecanismo prometedor para el comercio bilateral, donde el papel clave se asignará al BUTB, donde 28 empresas chinas estaban acreditadas a principios de diciembre de 2020, y 13 de ellas se han acreditado este año.

Baste decir que durante tres trimestres de 2020 el importe de las operaciones de compra realizadas por empresas de China en la bolsa se multiplicó por más de diez (!) y ascendió a dos millones de dólares. En ese momento, los tochos de madera y la madera de canto dominaban en la estructura de productos básicos. Cabe señalar que, hasta hace poco, la mayoría de los productos madereros bielorrusos solían ir al Imperio Celeste principalmente a través de los Estados Bálticos, lo que contribuía a su apreciación para el consumidor final y reducía los ingresos en divisas de los exportadores bielorrusos. "Gracias al proyecto conjunto con Bellesexport y Beltamozhservice, docenas de empresas forestales bielorrusas pudieron vender sus productos al mercado chino, de gran margen, sin intermediarios¹⁶⁶.

La BUTB cree que este fuerte aumento del interés en el comercio de divisas por parte de las empresas chinas fue causado no sólo por la situación favorable de los precios, sino también por la "conveniente logística que los exportadores bielorrusos pudieron ofrecer". En concreto, a partir de este año [2020], se hizo posible comprar productos de madera en diferentes bases de

165 Nikolay Snopkov: Bielorrusia considera los productos agrícolas como un nuevo motor de exportación a China [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9682>

166 Desde principios de año se ha vendido a China madera bielorrusa por valor de 5,1 millones de dólares a través del BUTB [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-51-mln-prodali-v-kitaj-cherez-butb-s-nachala-goda-400531-2020/>

entrega (lotes multibase), lo que permitió a las empresas chinas elegir el punto de entrega más adecuado. Además, los plazos de entrega se han reducido considerablemente gracias al uso del transporte ferroviario en el marco de la iniciativa "Un cinturón, una ruta" del gobierno chino¹⁶⁷

Tras recibir estas estadísticas, la BUTB comenzó a considerar la posibilidad de introducir una sesión comercial separada para la venta de productos madereros en el mercado chino, en la que todos los lotes sacados a subasta se adaptarían al máximo a los consumidores chinos y se garantizaría el nivel de competencia necesario mediante una densa concentración de compradores. Sobre todo, el aumento de la actividad de las empresas de China se ha hecho especialmente visible desde octubre de 2020, cuando compraron más de un millón de dólares en madera a través de la bolsa. Esto también se debe a la simplificación del procedimiento de acreditación en la BUTB, que ahora no tarda más de tres días en completar todos los documentos. Y "en enero-noviembre se vendieron a través de¹⁶⁸ la plataforma de intercambio en dirección a China productos de madera por un importe total de más de 9 millones de dólares. Un año antes, este indicador era sólo de unos doscientos mil dólares. Aprovechando esta exitosa experiencia, la BUTB celebró su primera sesión de negociación especializada en la venta de madera a China a mediados de diciembre de 2020. Esperemos que esta nueva forma de trabajo abra también nuevos horizontes de interacción con los socios chinos, ya que hay muchas razones para creer que en un futuro próximo la nomenclatura de las exportaciones aquí se ampliará notablemente, sobre todo debido a los productos del complejo agroindustrial. Al fin y al cabo, "además de los productos de la

167. Más de 10 veces la cantidad de transacciones de empresas de China en el BUTB en enero - septiembre [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-chem-v-10-raz-vyrosla-summa-sdelok-kompanijami-iz-kitaja-na-butb-v-janvare-sentjabre-413129-2020/>

168 La BUTB celebrará la primera licitación de exportación especializada para el mercado chino el 15 de diciembre [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-provedet-pervye-spetsializirovannye-eksportnye-torgi-dlja-kitajskogo-rynka-15-dekabnja-420090-2020>

industria maderera, el aceite de colza, la pulpa de remolacha, la carne, el azúcar y los productos lácteos figuran entre los prometedores bienes de cambio que demanda el mercado chino. El número de solicitudes de empresas chinas interesadas en adquirir estos productos ha aumentado notablemente en los últimos tiempos"¹⁶⁹.

En particular, el aceite de colza tiene interesantes perspectivas en este contexto "chino", cuyas exportaciones a través del BUTB en su conjunto se han triplicado en términos de valor en los primeros ocho meses de 2020. Esto se debe a que los productos de colza se utilizan ampliamente tanto en la industria alimentaria como en la producción de biodiésel. Quizás también por esta razón, Suiza es el mayor comprador de estos productos en la BUTB, con transacciones de enero a agosto de 2020 que ascienden a casi seis millones de dólares. "Los tres principales mercados para las ventas de aceite de colza bielorruso incluyen también a Lituania, con 3,5 millones de dólares en acuerdos, y a Estonia, con 3,3 millones"¹⁷⁰.

En cuanto a China, donde el aceite de colza también tiene una gran demanda, su socio tradicional para esta posición de importación era Canadá. "Sin embargo, debido al prolongado conflicto comercial, el suministro de este producto disminuyó notablemente. La escasez resultante ha provocado un aumento récord de los precios. Así que ahora China está buscando activamente canales alternativos de aprovisionamiento, y Bielorrusia puede convertirse en uno de ellos"¹⁷¹. La empresa comercial china "Shandong Liuqing" decidió aprovechar esta situación en septiembre de 2020

169 Las empresas chinas compraron en octubre madera en el BUTB por valor de más de un millón de dólares [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskie-kompanii-v-oktjabre-zakupili-pilomaterialy-cherez-butb-na-summu-bolee-1-mln-417473-2020/>

170 Las exportaciones de aceite de colza a través del BUTB se han multiplicado por tres, siendo Suiza el mayor comprador [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-vyros-v-3-razu-krupnejshij-pokupatel-shvejtsarija-406915-2020/>

171 . El tablero de paletas y el aceite de colza bielorrusos se exportarán a China a través del BUTB [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorussskiju-palletnuju-dosku-i-rapsovoe-maslo-budut-eksportirovat-v-kitaj-cherez-butb-408061-2020/>

y declaró su intención de superar el procedimiento de acreditación y empezar a trabajar en el BUTB. Al mismo tiempo, la empresa también expresó su disposición a invertir en la silvicultura bielorrusa. También está interesado en el desarrollo de la infraestructura de transporte y logística de Bielorrusia. Este es el enfoque polivalente, que se inició con la interacción con el BUTB.

Otra tendencia importante en el desarrollo del BUTB en 2020 es el crecimiento de la exportación de productos metálicos en un tercio de una vez - hasta 27 millones de brutos, donde la mayor parte de las transacciones provienen de metales ferrosos y no ferrosos, así como de su chatarra y residuos. Basta decir que "en el primer semestre del año, empresas de Alemania, Canadá, Letonia, Lituania, Polonia, Rusia y Ucrania compraron estos productos por 24 millones de brutos, superando en un 20% la cifra de 2019" ¹⁷². Durante el mismo periodo, se desarrolló activamente en BUTB un proyecto conjunto con la Acería de Bielorrusia, gracias al cual se vendieron al mercado polaco barras de refuerzo por valor de tres millones de rublos bielorrusos. En el futuro, la bolsa tiene previsto ampliar la nomenclatura de productos metálicos de exportación mediante el desarrollo de nuevos mercados prometedores con el fin de aumentar la cuota de esta sección en las transacciones de exportación del cinco al veinte por ciento en los próximos cinco años.

En este sentido, son muy interesantes los planes de BUTB de llevar también a otras empresas bielorrusas a los mercados extranjeros. En particular, la bolsa planea combinar sus esfuerzos para lograr este objetivo con la planta de laminación de metales de Miorsky, una empresa industrial innovadora de la región de Vitebsk con una importante cantidad de inversiones extranjeras, que podrá producir unas 240 mil toneladas de hojalata al año una vez que alcance su capacidad de diseño. Cabe señalar

172. Las exportaciones de productos metálicos a través del BUTB en el primer semestre del año aumentaron un 33% [Recurso electrónico]. - - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-metalloproduktssii-cherez-butb-v-i-polugodii-vyros-na-33-399873-2020/>

que sólo Magnitogorsk Iron and Steel Works, en Rusia, y ArcelorMittal Temirtau Joint Stock Company, en Kazajstán, fabrican productos similares en la antigua Unión Soviética. Para la empresa bielorrusa orientada a la exportación, "Escandinavia es lo que más interesa <...> como mercado prometedor. En primer lugar, por las favorables condiciones de precios y la alta y estable demanda de hojalata" ¹⁷³. La hojalata blanca se utiliza mucho en la fabricación de envases para productos alimentarios y químicos. Y en Myory tienen previsto producir hojalata ultrafina a partir de 0,1 mm. Con la ayuda de la BUTB, la empresa espera no sólo encontrar nuevos compradores y, con el tiempo, establecer suministros regulares de hojalata a Europa, sino también encontrar socios para las materias primas, ya que el mecanismo de comercio de intercambio es eficaz en ambas direcciones: al exportar productos acabados y al comprar materias primas.

Todos estos hechos indican que el ritmo de desarrollo del BUTB en la actualidad es tal que puede y debe convertirse en el motor del comercio electrónico en la República de Bielorrusia en un futuro próximo, donde creen que para garantizar el desarrollo sostenible y la competitividad del estado bielorruso en el ámbito mundial "es necesario crear plataformas digitales propias en sectores clave de la economía para que las empresas extranjeras que lleguen al mercado bielorruso no impongan sus soluciones tecnológicas, sino que se integren en la infraestructura digital del país" ¹⁷⁴. En este sentido, se puede afirmar que los primeros quince años de funcionamiento de la Bolsa Universal de Materias Primas de Bielorrusia son la prueba de que la base para resolver los objetivos fijados es sólida.

173 BUTB y la planta de laminación de metales de Miory planean desarrollar conjuntamente la exportación de hojalata blanca [Recurso electrónico]. - -- 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-miorskij-metalloprokatnyj-zavod-planirujut-sovmestno-razvivat-eksport-beloj-zhesti-400676-2020/>

174 La BUTB debe convertirse en un motor del comercio electrónico en el país - Koltovitch [Recurso electrónico]. - -- 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-dolzha-stat-drajverom-elektronnoj-torgovli-v-strane-koltovich-401009-2020>

Bolsa Universal de Productos de Bielorrusia: peculiaridades de la asociación multivectorial

Una mayor integración con la Federación Rusa en los próximos cinco años seguirá siendo el objetivo más importante del gobierno bielorruso en cuanto al desarrollo de las actividades económicas exteriores y la cooperación internacional. Para ello, prevé la realización de planes de actividades conjuntas por sectores de la economía, así como "sobre la cooperación comercial-económica, científico-técnica y sociocultural con las regiones de la Federación Rusa"¹⁷⁵. Y hoy en día muchos participantes en el mercado de nuestro país están tomando medidas activas para incorporar actividades en esta dirección. Entre ellas se encuentra la Bolsa Universal de Productos Básicos de Bielorrusia (BUCE), para la que el vector ruso de interacción tiene un serio potencial.

Cabe recordar que a 1 de diciembre de 2020, 2.482 residentes de Rusia utilizaron los servicios de la BUTB. Y ello a pesar de que, al mismo tiempo, "se acreditaron aquí 24815 empresas, de las cuales 4904 procedían de 63 países"¹⁷⁶. Pero la experiencia de la interacción con los socios rusos en 2020 demostró que incluso en las regiones fronterizas con Bielorrusia -las regiones de Smolensk, Bryansk y Pskov- aún no se comprenden del todo las oportunidades que ofrece este mecanismo de comercio electrónico. Cuando esta percepción cambia para mejor, el resultado no tarda en llegar. Un buen ejemplo en este contexto es el récord de ventas de exportación en enero de 2021 en BUTB Cement, que se multiplicó por diez de una vez, hasta los 5,3 millones de dólares. Este crecimiento se debe "a la mayor atención que prestan a la bolsa las empresas comerciales y de construcción

175 Programa de actividades del Gobierno de la República de Bielorrusia para el período hasta 2025. - Minsk, 2020. -- C. 44.

176 Zalesky, B.L. Mecanismo de comercio electrónico prospectivo en el camino hacia la máxima realización potencial / B.L. Zalesky // Estudios socio-humanitarios. -- 2020. -- №5. - - C. 20.

rusas <...>. Después de que Ucrania introdujera un derecho antidumping y cerrara de hecho su mercado al cemento bielorruso, Rusia se convirtió en la prioridad¹⁷⁷. Y ahora al menos ocho empresas rusas participan regularmente en estas subastas de exportación de cemento en el BUTB.

Quizás también por esta razón, con la llegada de 2021, el BUTB ha intensificado seriamente sus actividades en la dirección rusa. Por ejemplo, en febrero llegaron a un acuerdo con la Representación Comercial de la Federación Rusa en Bielorrusia sobre acciones conjuntas para aumentar el volumen de negocio entre las regiones bielorrusas y rusas. La misión comercial aprovechará al máximo los contactos empresariales de la misión comercial para informar a las empresas rusas sobre la BUTB como plataforma eficaz para la realización de actividades comerciales y de contratación. Además, las partes combinarán sus esfuerzos en la organización y celebración de eventos destinados a intensificar la cooperación entre las entidades empresariales de Bielorrusia y Rusia para hacer de la BUOTB un punto de entrada principal al mercado bielorruso para todos los representantes de la empresa rusa. Después de todo, el registro en este parque "abre automáticamente el acceso a 25 mil empresas de 64 países, que, por cierto, es utilizado activamente por los participantes extranjeros". Un ejemplo reciente es el de una empresa de la región de Kaliningrado, que vendió aceite de colza por valor de más de un millón de euros a través de nuestra plataforma comercial. El comprador era una ¹⁷⁸empresa lituana. De hecho, esta labor de ampliación de los contactos comerciales con las regiones rusas ya está empezando a dar resultados. Durante una sola semana de febrero de 2021 se acreditaron ocho empresas

177 Las exportaciones de cemento a través del BUTB en enero se multiplicaron por 10 [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tsementa-cherez-butb-v-janvare-vyros-v-10-raz-428027-2021/>

178 La BUTB y la Representación Comercial de Rusia pretenden contribuir a aumentar el volumen de negocio [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-torgovoe-predstavitelstvo-rf-namereny-sodejstvovat-uvelicheniju-tovarooborota-428409-2021/>

rusas a la vez. Esto demuestra que el fortalecimiento de la cooperación con las regiones rusas se ha convertido realmente en una de las tareas prioritarias de la BUTB de este año, y se están utilizando diversas herramientas de interacción para su solución.

Así, en la primera década de febrero de 2021, se discutieron las posibilidades de aumentar el volumen de comercio mutuo entre Bielorrusia y Udmurtia en una conferencia online con la participación de representantes del gobierno de esta región rusa. Cabe señalar que en 2020, "el volumen de comercio entre Bielorrusia y Udmurtia ascendió a 184,5 millones de dólares, es decir, el 112,5% del nivel de 2019¹⁷⁹. Durante el debate, las partes acordaron que incluso estos indicadores relativamente buenos pueden mejorarse significativamente mediante la aplicación del comercio de intercambio, que puede convertirse en una herramienta eficaz para aumentar el volumen y ampliar la gama de bienes demandados en los mercados de Bielorrusia y Udmurt. Si tenemos en cuenta que en los últimos años Udmurtia se ha convertido en una de las regiones más orientadas a la exportación de Rusia y hoy ocupa el primer lugar en el país vecino por la tasa de crecimiento de las exportaciones no energéticas, entonces podemos estar seguros de que en un futuro próximo los representantes de las empresas de Udmurtia se convertirán en participantes regulares del comercio en el BUTB.

En la segunda década de febrero de 2021 se celebró una conferencia online dedicada a la ampliación de la cooperación del BUTB con la comunidad empresarial de la región de Volgogrado. Los participantes en este debate señalaron la tendencia constante observada desde finales de 2020 a aumentar el número de residentes en el mercado de divisas

179 Bielorrusia y Udmurtia se proponen aumentar el volumen de negocios mediante un uso más activo del comercio de intercambio [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-udmurtija-namereny-uvelichit-tovarooborot-zaschet-bolee-aktivnogo-ispolzovaniya-birzhevoj-427781-2021/>

precedentes de Rusia. Y no se trata sólo de la exportación de productos bielorrusos al mercado ruso y de la compra de productos rusos por parte de empresas bielorrusas, sino también de las más frecuentes "transacciones de tránsito entre empresas de Rusia y terceros países". En otras palabras, la bolsa se utiliza como herramienta para asegurar los riesgos del comercio exterior¹⁸⁰. Y esto, por supuesto, amplía sus oportunidades en cuanto a la atracción de socios comerciales, que, creemos, pronto incluirán a muchos más representantes de los negocios de la región de Volgogrado.

Al mismo tiempo que desarrolla las relaciones de asociación con las regiones de la Federación Rusa, la BUTB planea ampliar seriamente la cooperación con la comunidad empresarial de los países europeos en 2021 debido al enorme potencial aún no realizado de este vector de asociación. Esto se puede juzgar sobre la base de la negociación en enero de 2021, que dio lugar al crecimiento del 27% de la exportación de madera a través de la BUUTB, superando los 30 millones de dólares. Al mismo tiempo, "los principales mercados eran Alemania, Letonia y Lituania. Las empresas de estos países compraron productos madereros bielorrusos por un importe total de 24,4¹⁸¹ millones de dólares. Los representantes de países europeos como Gran Bretaña, Países Bajos, Polonia, Eslovaquia y Estonia también se encontraban entre los mayores compradores de este tipo de productos, con los que los tochos de madera para la exportación tenían la mayor demanda. Baste decir que durante el primer comercio de exportación en el BUTB en 2021, se vendieron más de un millón y medio de estacas de madera por valor de más de un millón de euros solo al Reino Unido, lo que superó inmediatamente la cifra de exportaciones a este país en 2020. Un

180_El BUTB espera ampliar la cooperación con la comunidad empresarial de la región de Volgogrado [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-s-delovymi-krugami-volgogradskoj-oblasti-429055-2021/>

181 En enero, las exportaciones de madera a través del BUTB aumentaron un 27% [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-janvare-eksport-pilomaterialov-cherez-butb-vyros-na-27-429846-2021/>

detalle importante: en el pasado, estos productos se vendían en el mercado británico en cantidades mucho menores y principalmente a través de intermediarios de los Estados bálticos. Los resultados de este mes de enero confirman claramente el alto potencial de exportación de los productos de madera fabricados en nuestro país, así como la tendencia observada el año pasado, cuando "el importe de las operaciones de intercambio para la exportación de productos de madera en rollo y descortezados en 2020 ascendió a 4,2 millones de euros". Los principales mercados fueron Alemania, Letonia, Lituania y Polonia"¹⁸².

Con la intención de ampliar la geografía de las ventas de los mismos productos de madera en el vector europeo en 2021, la BUTB ya está trabajando en la posibilidad de exportar madera bielorrusa, por ejemplo, a Francia. Así, en febrero de 2021, la empresa esbozó las perspectivas de utilizar el mecanismo de intercambio comercial con el importador de madera francés Bois Import SA. El hecho es que esta empresa lleva mucho tiempo comprando madera, incluida la bielorrusa, en los países bálticos. Sin embargo, la pandemia de coronavirus modificó la situación, obligando a buscar mercados alternativos. Así que Bielorrusia ha llamado la atención de los compradores franceses, donde cerca de la mitad de la madera fabricada -unos dos millones de metros cúbicos- ya se vende para su exportación a través del mecanismo de comercio de intercambio. Está claro que esto abre grandes oportunidades para los importadores franceses. Sobre todo porque también se invitó a la empresa francesa "a no limitarse a la madera, sino a considerar la compra de otros productos de la madera, incluidos los pellets de madera". En 2020 se construyeron y pusieron en funcionamiento seis nuevas plantas de pellets en Bielorrusia. Está prevista

182. Una empresa británica compró productos de madera por más de 1 millón de euros a través del BUTB [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/britanskaja-kompanija-kupila-cherez-butb-produktsiju-derevoobrabotki-bolee-chem-na-1-mln-evro-424714-2021/>

¹⁸³la construcción de seis más este año [2021]". Como resultado, el volumen anual de exportación de Bielorrusia puede alcanzar unas 250 mil toneladas de pellets.

La posibilidad de vender pellets de combustible bielorrusos o pellets a través de BUTB a los países europeos en 2021 se puede juzgar también por el interés de los empresarios europeos en la conferencia online Nordic Pellets Conference 2021, organizada por la asociación sueca de bioenergía Svebio a finales de enero de 2021. El acto reunió a destacados expertos en bioenergía y productores de biocombustibles de Dinamarca, Francia, Alemania, Lituania, Polonia, Suecia y el Reino Unido. El hecho de que la demanda de pellets en los países de la Unión Europea crezca de forma constante los ha llevado a esta conferencia. Esto, a su vez, contribuye no sólo al aumento de la capacidad de producción propia de los productores europeos, sino también a las importaciones de dichos productos de otros países, incluida Bielorrusia. Al mismo tiempo, BUTB confía en que "con la escasa capacidad del mercado nacional, prácticamente todo el volumen de pellets fabricados en Bielorrusia puede suministrarse al extranjero, lo que convertirá a nuestro país en uno de los mayores exportadores de la región¹⁸⁴". Al fin y al cabo, el uso de la plataforma BUTB por parte de las empresas europeas les permitirá comprar cualquier volumen necesario de productos directamente a los productores bielorrusos mediante contratos puntuales o anuales. La demanda de este tipo de comercio electrónico queda patente en las estadísticas de 2020, cuando sólo se vendió madera por 260 millones de dólares, y los compradores fueron empresas de 30 países.

183 La BUTB está trabajando en la posibilidad de exportar madera bielorrusa a Francia [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatvvaet-vozmozhnost-eksporta-belorusskih-pilomaterialov-vo-frantsiju-430040-2021>

184 La BUTB está dispuesta a promover las exportaciones de pellets de combustible al norte de Europa [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-eksportu-toplivnyh-granul-v-severnuju-evropu-426052-2021/>.

Los aceites vegetales y los aditivos para forraje son otro de los productos demandados por los países europeos, cuyas exportaciones se multiplicaron por 2,3 y alcanzaron los 26 millones de dólares en los primeros 10 meses de 2020, lo que supone más del 40% de las exportaciones agrícolas a través del BUTB. "El aumento de la demanda de aceites vegetales bielorrusos en los países bálticos contribuyó al crecimiento de los suministros de exportación: se vendieron allí productos transformados de semillas oleaginosas por valor de 14,7 millones de dólares, siendo Lituania el principal comprador con 6,2 millones de dólares en operaciones". Al mismo tiempo, durante un mes y medio se vendió pulpa de remolacha y melaza por casi dos millones de dólares a través de la BUOTB, cuyos principales compradores fueron de nuevo los países de la Unión Europea. Además, en enero de 2021,¹⁸⁵ la exportación de aceite de colza a través de la BUOTB se multiplicó casi por diez, "alcanzando los 8,4 millones de dólares"¹⁸⁶. Y aquí, Letonia, Estonia y Suiza están entre los líderes en cuanto a cantidad de transacciones. Y la dinámica de crecimiento de las ventas en dirección a Europa sugiere que las oportunidades de expansión de la exportación bielorrusa en esta vía exterior están lejos de agotarse.

Por último, otra prioridad para el desarrollo del BUTB en 2021 es aumentar la cuota de empresas de los países del "arco lejano" -Asia, África, Oriente Medio y América Latina- en el volumen de negocio del intercambio. Esto puede explicarse por el importante potencial que existe en la interacción con estos socios, y cuya aplicación exitosa promete importantes beneficios tanto para los exportadores bielorrusos como para los importadores extranjeros. En primer lugar, hay que mencionar a la

185 Los aceites vegetales y los aditivos para piensos representaron más del 40% de las exportaciones agrícolas a través del BUTB [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rastitelnye-masla-i-kormovye-dobavki-obespechili-bolee-40-eksporta-selhozproduktsii-cherez-butb-415013-2020/>

186 Las exportaciones de aceite de colza a través del BUTB en enero se multiplicaron casi por 10 [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsoвого-masla-cherez-butb-v-janvare-vyros-pochti-v-10-raz-426697-2021/>

República Popular China entre los países del "arco lejano", el desarrollo de los contactos comerciales con los representantes de los cuales es particularmente intenso en el BUTB. Basta con decir que "en términos de tasa de crecimiento del volumen de las transacciones bursátiles, China ha superado a casi todos los principales mercados con los que Bielorrusia negocia actualmente en la bolsa en los dos primeros meses [de 2021]¹⁸⁷.

En este contexto, es bastante significativo que la empresa extranjera número 5.000 acreditada para participar en la negociación en la BUOTB haya sido la empresa china de comercio y fabricación Wenzhou Ruijun Steel Co. Ltd. se convirtió en la 36ª empresa china en cotizar en la bolsa. La empresa va a utilizar esta plataforma de intercambio para suministrar a Bielorrusia acero laminado y otros productos metálicos ferrosos. En una primera fase, se tratará de la venta de productos tubulares, y después, en función de la dinámica de las ventas y de las condiciones del mercado, se ampliará gradualmente la gama de productos. Probablemente, aproximadamente como ocurre en BUTB con los productos de madera.

Recordamos que desde diciembre de 2020 se celebran en el BUTB sesiones comerciales especiales de venta para la exportación de madera con entrega en contenedores al destino en el mercado chino. "Como resultado, el volumen de suministros de productos madereros nacionales a China ha aumentado significativamente y a finales de enero-febrero ascendía a casi 5 millones de dólares en términos monetarios ¹⁸⁸. A ello contribuye en gran medida el hecho de que prácticamente cada mes se incorporan dos o tres nuevas empresas chinas al comercio de productos madereros en la FSRB. Esto tiene un impacto positivo en la formación de un entorno altamente competitivo y permite a los productores de madera de Bielorrusia vender la

187 La empresa no residente número 5.000 se ha acreditado en el BUTB [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovalas-5-tysjachnaja-kompanija-nerezident-431246-2021/>

188 Madera bielorrusa por valor de 2,6 millones de dólares vendida a China a través del BUTB [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-26-mln-prodany-v-kitaj-cherez-butb-431434-2021/>

madera en condiciones más favorables. En particular, durante el primer intercambio de productos madereros para el mercado chino en enero de 2021 se vendieron más de 11 mil metros cúbicos de madera aserrada por valor de 2,5 millones de dólares. Debido al aumento de los precios durante la sesión comercial, los exportadores de Bielorrusia recibieron ingresos adicionales de más de 90 mil dólares. Y "la totalidad de la madera en venta se ha comprado con entrega en Qingdao, el mayor puerto marítimo de la provincia de Shandong. Esto aumenta el atractivo de los productos bielorrusos para los compradores chinos, y los exportadores locales tienen la oportunidad de ampliar la geografía de las ventas y aumentar los ingresos"¹⁸⁹.

También es importante para el desarrollo del vector chino en la BUOTB el hecho de que en 2021 se hayan iniciado los acuerdos de exportación de artículos tan esperados por los compradores chinos como el aceite de colza, la leche en polvo y el azúcar. En lo que respecta al aceite de colza, inmediatamente después del inicio de su entrega al mercado chino a través de la bolsa, al final de las dos primeras sesiones de negociación, se realizaron operaciones por un importe total de aproximadamente un millón y medio de dólares. Esto permitió a China ocupar el segundo lugar en cuanto a la cantidad de transacciones con estos productos, desplazando a los líderes de todo el año 2020: Letonia, Estonia y Suiza. Al mismo tiempo, se dieron las condiciones para un nuevo aumento significativo de otros indicadores de exportación. "En primer lugar, es un aumento del número de empresas acreditadas de China".¹⁹⁰ Lo que contribuye a aumentar el nivel de competencia en el proceso de licitación.

189 Se vende madera bielorrusa por valor de 2,4 millones de dólares a China en el comercio de intercambio [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-24-mln-prodany-v-kitaj-na-birzhevyh-torgah-425850-2021/>

190 Las exportaciones de aceite de colza a través del BUTB en enero se multiplicaron casi por 10 [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-v-janvare-vyros-pochti-v-10-raz-426697-2021/>

En enero de 2021, también se vendió el primer lote de leche en polvo al mercado chino a través de BUTB. "Se pusieron a la venta dos lotes con un volumen de 300 y 100 toneladas. El importe total de las transacciones realizadas al final de la sesión de negociación ascendió a 940 mil dólares"¹⁹¹. Esto ocurrió después de que los precios mundiales de los alimentos comenzaran a subir en la segunda mitad de 2020, lo que aumentó en gran medida el atractivo de los productos lácteos bielorrusos no solo en China, sino también en otros países del "arco lejano". Así lo demuestra, en particular, el regreso de uno de los mayores comerciantes de productos agrícolas del mundo, Olam International, con sede en Singapur, a la BUTB a finales de 2020. Y muestra que las perspectivas de exportación de productos lácteos de Bielorrusia al continente asiático a través del mecanismo de comercio de intercambio son bastante significativas en la actualidad.

Egipto es otro país "lejano" cuyos representantes están empezando a trabajar activamente en la FSRB. A principios de marzo de 2021, la empresa egipcia Sama Al-Jazeera for Import and Export realizó su primer acuerdo de exportación de productos bielorrusos a ese país norteafricano al comprar un lote de prueba de madera bielorrusa. El objetivo estratégico de la empresa es "convertirse en el mayor importador de productos madereros bielorrusos a Egipto y otros países del norte de África en el futuro". El primer paso en esta dirección ya se ha dado¹⁹². Su próximo paso en la cooperación con el BUTB puede convertirse en el papel de un corredor de bolsa en esta plataforma de comercio electrónico. Y entonces el mercado de prácticamente todo el continente africano dará nuevos colores a los productores-exportadores bielorrusos. Con la ayuda de un mecanismo de exportación como la Bolsa Universal de Productos Bielorrusa.

191 Envío de leche en polvo a China mediante intercambio por primera vez [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/partiju-suhogo-moloka-ppvye-prodali-v-kitaj-cherez-birzhu-424904-2021/>

192 El primer acuerdo con una empresa de Egipto se realizó en el BUTB [recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervuju-sdelku-s-kompaniej-iz-egipta-sovershili-na-butb-431073-2021>

Bielorrusia: los proyectos para el futuro se están poniendo hoy en marcha

El programa de actividades del Gobierno de la República de Bielorrusia para el periodo hasta 2025 establece la tarea de alcanzar el nivel de desarrollo innovador de los países líderes de la región de Europa del Este en cinco años. Para ello, está previsto crear nuevos puntos de crecimiento de la economía bielorrusa, incluso mediante la realización de complejos "proyectos de futuro" - "nuevos proyectos de innovación en los ámbitos: industria eléctrica, transporte eléctrico, bioindustria, productos farmacéuticos, robótica, instrumentación, producción de materiales compuestos".¹⁹³ El proyecto se basa en el desarrollo de una línea de prototipos de equipos fundamentalmente nuevos para Bielorrusia, así como en la organización de la producción en serie basada en estos prototipos.

Hay que tener en cuenta que la solución a este problema debe basarse, y se basará, en cierta experiencia de años anteriores. Más aún, hay algo sobre lo que construir. Baste decir que en los últimos cinco años Bielorrusia ha multiplicado por una vez y media la producción de productos innovadores, hasta casi siete mil quinientos millones de dólares. La "cuota de exportaciones de productos intensivos en ciencia y alta tecnología ha aumentado del 30% en 2015 al 38% en 2020, la cuota de empresas innovadoras ha aumentado del 19,6% al 26%"¹⁹⁴. Además, el país ya ha creado una red de 17 tecnoparques, que abarcan todas las regiones bielorrusas y se convierten en centros de atracción de industrias y desarrollos innovadores.

193 Programa de actividades del Gobierno de la República de Bielorrusia para el período hasta 2025. - Minsk, 2020. -- C. 25.

194 Bielorrusia ha multiplicado por 1,5 la producción de productos innovadores en cinco años [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-za-pjat-let-uvlechila-proizvodstvo-innovatsionnoj-produktsii-v-15-raza-415135-2020/>

Hoy en día, los residentes del parque industrial chino-bielorruso "Gran Piedra" tienen grandes esperanzas en este sentido, ya que a finales de 2020 se registraron 68 empresas de 14 países. Un detalle importante: 12 residentes ya pertenecen específicamente a la esfera de la ciencia, la innovación, los nuevos desarrollos absolutamente únicos. Una de estas entidades empresariales es la innovadora empresa chino-bielorrusa Aviation Technologies and Complexes, cuyos productos se presentaron en la Gran Piedra en diciembre de 2020: vehículos aéreos no tripulados de tipo multirrotor y aeronave, así como complejos aéreos no tripulados polivalentes de tipo híbrido. No es ningún secreto que la demanda de estos equipos en el mundo actual es muy alta. Por ello, la empresa fabricante ya ha llegado a un acuerdo con la Cámara de Comercio e Industria de Bielorrusia "para facilitar la promoción activa de las máquinas y tecnologías bielorrusas en el ámbito del control remoto en los mercados extranjeros¹⁹⁵". Podemos estar seguros de que estos productos innovadores no tardarán en venderse en el extranjero. En diciembre de 2020 apareció aquí otro residente prometedor: la empresa Solid Pipe System, que llevará a cabo un proyecto en el ámbito de los nuevos materiales relacionados con la producción y aplicación de revestimientos protectores innovadores en componentes para equipos utilizados en la industria minera. La cuestión es que "esta tecnología es única para Bielorrusia y los países de la región euroasiática. El inicio de la producción está previsto para 2021"¹⁹⁶.

El Centro Chino-Belarusó de Cooperación en Ciencia y Tecnología, que se inaugurará aquí en diciembre de 2020, pretende facilitar el desarrollo de la producción innovadora en el Gran Parque Industrial de

195_La empresa "Tecnologías y complejos de aviación" se presentó en "Velikiy Kamen" [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-prezentovali-kompaniju-aviatsionnye-tehnologii-i-kompleksy-421952-2020/>

196 El residente de la Gran Piedra pone en marcha un proyecto en el ámbito de los nuevos materiales [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezident-velikogo-kamnja-realizuet-proekt-v-sfere-novyh-materialov-420268-2020/>

Piedra, donde se ubicarán laboratorios de investigación, zonas de incubación y aceleración para startups, un centro de pruebas y producción a pequeña escala, y una sala de demostración de logros científicos y tecnológicos. Cabe destacar que "el Centro de Innovación de Tecnologías Industriales China-Belarus, creado por la Academia Nacional de Ciencias de Belarus y la Academia de Ciencias de la provincia de Guangdong (RPC), estará entre los que trabajarán en el centro recién inaugurado. En el primer trimestre de 2021 se pondrá en marcha aquí el programa Iskra para facilitar el desarrollo de proyectos de I+D entre ambos países. Además, en diciembre de 2020 se inició aquí la construcción de un centro internacional de exposiciones, que "será una de las partes importantes de la infraestructura empresarial del parque industrial junto con el parque comercial y logístico, y los centros comerciales y de exposiciones".¹⁹⁷

En general, en 2021, las áreas prioritarias de trabajo en la Gran Piedra incluyen el apoyo a la implementación de proyectos de inversión de residentes, así como el desarrollo de un programa de desarrollo de parques industriales de alta calidad y un estudio de viabilidad para las instalaciones de su segunda fase, que prevé "una mayor expansión de los sectores de producción para atraer inversiones, la promoción activa de la plataforma de cooperación científica y de investigación regional"¹⁹⁸. Para ser más específicos, durante la ejecución de la segunda etapa del desarrollo de "Great Stone" y el desarrollo de la zona de casi mil hectáreas, es "planeado para crear una ciudad inteligente - ecológico, con soluciones no estándar, la introducción de innovaciones avanzadas en el campo de las telecomunicaciones, la información, móvil, tecnologías sin piloto, la

197_La construcción del centro internacional de exposiciones comenzó en la "Gran Piedra" [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/stroitelstvo-mezhdunarodnogo-vystavochnogo-tsentra-nachalos-v-velikom-kamne-421518-2020/>

198_Yan, G. Will Chinese business continue to invest in Belarus / G. Yan // [Recurso electrónico]. - - 2020. - <https://www.belta.by/interview/view/prodolzhit-li-kitajskij-biznes-investirovat-v-belarus-jan-gan-o-novyh-tsentrakh-pritjazhenija-7602/>.

inteligencia artificial, la computación cuántica" ¹⁹⁹. Todos estos hechos indican que los planes asociados al Parque Industrial de la Gran Piedra, como "proyecto de futuro" innovador, son bastante realistas, específicos y factibles, lo que es especialmente importante en las difíciles condiciones actuales para el desarrollo de la economía bielorrusa.

Las regiones fuertes, definidas como "condiciones de vida y de trabajo cómodas y seguras, infraestructuras sociales de calidad y accesibles, alta movilidad, inversión en nueva producción y empleo productivo"²⁰⁰, también figuran entre las principales prioridades del programa de desarrollo socioeconómico de la República de Bielorrusia hasta 2025. En ese sentido, la estrategia de desarrollo regional implica la realización de proyectos de inversión en las regiones atrasadas - para utilizar los recursos locales y crear nuevas industrias, y en los territorios con trato preferencial - para crear industrias de alta tecnología orientadas a la exportación. Está claro que cuanto más eficientes sean los empleos en las regiones, cuanto más alta sea la productividad allí, más atractiva será la vida fuera de la capital. En este sentido, "la primera tarea es crear las condiciones para la aparición en las regiones de empresas con puestos de trabajo altamente productivos, con un cierto nivel de salarios"²⁰¹ y ²⁰². Esto se demuestra con hechos concretos.

Basta con decir que el 1 de enero de 2021 se registraron 440 entidades económicas como residentes en la FEZ. Y ahora se están

199 Las inversiones declaradas de los residentes de Great Stone se estiman en más de 1.200 millones de dólares [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/zajavlennye-investitsii-rezidentov-velikogo-kamnja-otsenivajutsja-v-bolee-chem-12-mlrd-421491-2020/>

200 Principales disposiciones del proyecto de programa de desarrollo socioeconómico de la República de Belarús para 2021-2025 [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.sb.by/articles/osnovnye-polozheniya-proekta-programmy-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-respubliki-belarus-na-202.html>

201 Crecimiento del PIB y desarrollo de las regiones - Ministro de Economía sobre los planes para cinco años [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rost-vvp-i-razvitie-regionov-ministr-ekonomiki-o-planah-na-pjatiletku-428671-2021/>

202 Zalesky, B. Con énfasis en la cooperación. Crónica de la interacción internacional en el espacio postsoviético / B. Zalesky. - Publicación académica Palmarium, 2020. - - C. 104.

llevando a cabo proyectos con inversiones de más de 30 países por un total de unos siete mil millones de dólares. Sólo en 2020, se atrajo a 43 nuevos residentes a las FEZ de Bielorrusia, aproximadamente la mitad de ellos con capital extranjero, con un total de inversiones declaradas de unos doscientos millones de dólares. Y según otros indicadores, la dinámica de estos complejos territoriales no puede sino alegrarse. "En comparación con 2019, se ha multiplicado por 1,5 la inversión extranjera directa en términos netos (hasta 307 millones de dólares), se ha incrementado un 10% la producción industrial y los ingresos por ventas <...> y se han incrementado un 2,2% las exportaciones de bienes (hasta 5.900 millones de dólares). En función de los residentes de la FEZ se generó hasta el 85% de las inversiones, hasta la mitad de las exportaciones de bienes y un tercio de la producción industrial regional" ²⁰³.

Por ejemplo, sólo en **FEZ Gomel-Raton**, donde, a principios de 2021, había 70 entidades empresariales, incluyendo 32 empresas con capital extranjero de 16 países del mundo, atrajo casi 110 millones de dólares de inversión extranjera directa para la implementación de proyectos de inversión en 2020, que fue casi la mitad del volumen total de inversión en la región. Y ha producido el resultado correspondiente. Los residentes del FEZ vendían la mayoría de sus productos fuera de Bielorrusia. El volumen de estos suministros superó los mil millones de dólares. En total, los productos se exportaron a los mercados de 63 países del mundo. "La mayor parte de la exportación se la lleva Rusia (48,1%), Ucrania (18,6%), Polonia (7,8%), China (6,1%), Lituania (6,6%) <...>. La facturación del comercio exterior de

203 Los residentes de las zonas económicas libres formaron en 2020 casi el 5% del PIB de Bielorrusia [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-svobodnyh-ekonomicheskikh-zon-v-2020-godu-sformirovali-pochti-5-vvp-belarusi-428975-2021>

mercancías en 2020 ascendió a 1.700 millones de dólares²⁰⁴, con un superávit de más de 600 millones. Al mismo tiempo, se abrieron más de 700 nuevos puestos de trabajo en la FEZ en 2020, y el número total de personas empleadas aquí hoy es de casi treinta mil personas.

Los residentes de **la FEZ Grodnoinvest**, que representa alrededor del 40% del total de las exportaciones de la región de Grodno, también han logrado un superávit comercial de 438 millones de dólares en 2020. Esto se debe al suministro de productos de madera y papel, muebles, alimentos, así como de maquinaria y equipos, equipos informáticos, electrónicos y ópticos, equipos eléctricos, vehículos, productos metálicos y textiles confeccionados, productos químicos y fertilizantes. En total, los productos de los residentes de la FEZ se exportaron a 65 países en 2020. Incluso a países tan exóticos como Zimbabue, Perú y Somalia. Pero Rusia, Polonia y Ucrania siguen siendo los principales mercados. Sin embargo, "en 2020, se produjo un aumento significativo de los suministros de productos bielorrusos a Estados Unidos (tasa de crecimiento - 337%), los Emiratos Árabes Unidos (229%), Estonia (210%), Egipto (209%), Canadá (194%) y los Países Bajos (185%)". También es característico que los suministros a la Unión Europea aumentaron hasta casi 200 millones de dólares, lo que supone una quinta parte del total de las exportaciones de los residentes de FEZ "Grodnoinvest".²⁰⁵

En la **FEZ "Minsk"**, las exportaciones de los residentes aumentaron un 11% hasta casi 1.500 millones de dólares en 2020, mientras que la entrada de inversiones extranjeras directas en términos netos se multiplicó por 3,7, hasta los 68 millones de dólares. Además, en 2020, aquí, "algo más

204_Los residentes de FEZ Gomel-Raton aumentaron la producción en un 13,1% en 2020 [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-uvelichili-objem-proizvodstva-produktsii-na-131-v-2020-godu-429328-2021/>

205_Los residentes de FEZ "Grodnoinvest" exportaron productos a 65 países en 2020 [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-2020-godu-eksportirovali-produktsiju-v-65-stran-429156-2021>

de mil personas fueron contratadas para puestos de trabajo adicionales.²⁰⁶En el futuro está previsto poner en marcha proyectos de ingeniería mecánica, instrumentación y tecnología verde para crear unos cuatro mil puestos de trabajo más de alto rendimiento en la FEZ de aquí a 2025.

FEZ "Vitebsk" es también una de las herramientas reales para desarrollar la economía de la región de Vitebsk de una manera innovadora. En la actualidad se están llevando a cabo aquí 56 proyectos de inversión en 16 sectores con la participación de inversores de 15 países, entre ellos Alemania, la República Checa, Rusia, Polonia, Gran Bretaña, Estados Unidos de América, Israel, Chipre y Estonia. En 2020 exportaron sus productos por más de 550 millones de dólares, lo que supuso casi un tercio del volumen de entregas a los mercados extranjeros de toda la región de Vitebsk. Ello permitió obtener un saldo positivo en el comercio exterior: en bienes, más de 177 millones de dólares; en servicios, más de 13 millones de dólares. "Al mismo tiempo, la FEZ "Vitebsk" es la única zona económica libre de Bielorrusia que ofrece servicios que superan las exportaciones sobre las importaciones. El total de servicios prestados a los socios extranjeros ascendió a 24,4 millones de dólares²⁰⁷.

Estas elevadas cifras no habrían sido posibles sin la apuesta por una política de inversión activa, característica de este FEZ. Baste decir que en 2020 la entrada de inversiones extranjeras directas aquí aumentó otro 16% y superó los 30 millones de dólares. Esto contribuyó a crear 235 nuevos puestos de trabajo, más de 1,5 veces el número de los anunciados en los planes de negocio. Un detalle importante: en 2020, hay seis entidades registradas como residentes en la Zona Económica Libre, con una inversión

206 Las exportaciones de los residentes de la FEZ de Minsk en 2020 ascendieron a casi 1.500 millones de dólares [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-minsk-v-2020-godu-sostavil-pochti-15-mlrd-429290-2021/>

207 Los residentes de FEZ "Vitebsk" aumentaron la producción en un 17% en 2020 [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-2020-godu-uvlichili-objem-proizvodstva-produktsii-na-17-429730-2021>

total anunciada de más de 35 millones de dólares, lo que permitirá crear aquí al menos otro centenar de empleos. Cinco de ellas son empresas con capital extranjero. "Los empresarios de Rusia, Canadá, Irlanda y Azerbaiyán tienen la intención de llevar a cabo proyectos sobre la organización de la producción de latas de alimentos, medios de protección y productos para fines especiales, pajas de fósforos, la construcción de estaciones fotovoltaicas para el suministro de energía de la actividad de los residentes, así como la organización de la producción de lubricantes de plástico de amplio rango de temperatura de funcionamiento"²⁰⁸.

Otras tres empresas recibieron el estatus de residentes de la FEZ durante dos meses incompletos de 2021. El primero de ellos fue STS-Beton LLC a principios de enero con un proyecto de inversión en el desarrollo de la producción de materiales de construcción. El nuevo residente, especializado en la producción de cemento y hormigón, tiene previsto ampliar la gama y dominar la producción de nuevos productos para la industria de la construcción tras adquirir nuevos equipos. "Esto permitirá aumentar los indicadores de volumen, así como entrar en nuevos mercados de venta, incluida la exportación de productos"²⁰⁹.

A mediados de enero el FEZ registró la empresa Hidropress LLC con el proyecto de desarrollo de la producción de prensas hidráulicas especiales. La empresa que opera en Polotsk y se especializa en el desarrollo y la producción de prensas hidráulicas especiales para las empresas de ingeniería general, ferrocarril, complejo militar-industrial, planea actualizar el parque de máquinas, reponerlo con nuevas máquinas, lo que dará la oportunidad de dominar la producción de nuevos tipos de

208 Vityaz JSC es reconocido como el mejor residente de FEZ Vitebsk en 2020 [recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/oaovityjaz-priznano-luchshim-rezidentom-sez-vitebsk-po-itogam-2020-goda-429541-2021/>

209 Nuevo residente de FEZ "Vitebsk" desarrollará la producción de materiales de construcción [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-422919-2021/>

productos de diseño propio. "Entre los nuevos productos habrá equipos para la producción de accesorios de tuberías para la industria del petróleo y el gas, así como una gran prensa de hidroconformación, muy solicitada para la producción de carcasas para la industria de cohetes y espacial. Además, se ²¹⁰desarrollará adicionalmente la producción del equipo para la utilización de barriles de 200 litros de combustible y lubricantes en condiciones de campo. Es sabido que el problema medioambiental relacionado con los barriles de 200 litros es propio de la zona ártica. Por ello, su solución permitirá al nuevo residente de la FEZ exportar sus productos casi en su totalidad.

A mediados de febrero, apareció en la FEZ una empresa privada "New Century Spring" con un proyecto de modernización de la producción de componentes para maquinaria agrícola que sustituye a las importaciones. El nuevo residente es miembro asociado de la asociación rusa Rosspetsmash, que reúne a los fabricantes de maquinaria agrícola, de construcción y de carretera, así como de remolques y semirremolques. El proyecto de inversión que se llevará a cabo en la zona económica libre permitirá aumentar la producción total 1,5 veces, ampliar la gama de dientes de muelles, muelles de tracción y compresión para las empresas de construcción de maquinaria, así como crear oportunidades adicionales para diversificar las exportaciones y aumentar las exportaciones a los mercados extranjeros. Y ello a pesar de que hoy esta empresa ya exporta más de la mitad de sus productos a socios de Rusia.

Además, "como prometedores para el registro en la FEZ "Vitebsk" se consideran otros dos proyectos de inversión sobre la creación del parque de procesamiento de madera y la organización de la empresa de producción de

210 El nuevo residente del FEZ "Vitebsk" desarrollará la producción de equipos especiales de prensa hidráulica [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-spetsialnogo-gidropressovogo-oborudovanija-424231-2021/>

biocarbón, el interés en la aplicación de los cuales se muestra por los inversores de China y Suecia"²¹¹. Para garantizar el éxito de estos y otros proyectos prometedores, el FEZ está tomando medidas activas para desarrollar vías adicionales de energía, suministro de agua y acceso ferroviario en el territorio del sector de Zhurzhevo, en las afueras de Vitebsk, donde "el desarrollo de la infraestructura de ingeniería y transporte del lugar permitirá atraer al menos 165 millones de inversiones extranjeras y crear alrededor de 1.000 puestos de trabajo en los proyectos que ya se están ejecutando o se están preparando para su registro en el año en curso [2021]"²¹². Hay que suponer que la aplicación de todos estos planes significará que el FEZ "Vitebsk" alcanzará un nivel cualitativamente nuevo de desarrollo innovador.

Otro mecanismo importante para la aplicación de la estrategia de desarrollo de la innovación en Bielorrusia debería ser la puesta en marcha de proyectos de inversión para la creación de 13 clústeres y parques tecnológicos en las zonas de producción no utilizadas o ineficientemente utilizadas de las empresas estatales. Como recordatorio, un tecnoparque se entiende hoy como una forma de integración territorial de la ciencia, la educación y la producción en forma de asociación de organizaciones científicas, oficinas de diseño e ingeniería, instituciones educativas, empresas de producción o sus subdivisiones. En otras palabras, "el objetivo de crear un tecnoparque es concentrar en un territorio a especialistas de un perfil de actividad común. Los investigadores pueden investigar allí, enseñar en los centros educativos y participar en el proceso de aplicación

211 El nuevo residente del FEZ "Vitebsk" desarrollará la producción de componentes para la maquinaria agrícola [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-komplektujuschih-dlja-selhozmashin-429288-2021/>

212 Está previsto invertir unos 40 millones de brutos en la construcción de las instalaciones de infraestructura de la FEZ "Vitebsk" [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-br40-mln-planiruetsja-investirovat-v-stroitelstvo-objektov-infrastruktury-sez-vitebsk-429858-2021>

de los resultados de sus investigaciones"²¹³. Las organizaciones que adquieren el estatus de residentes de un tecnoparque reciben oportunidades adicionales de desarrollo en forma de desgravaciones fiscales y de alquiler, el uso de equipos especiales e instalaciones de producción de los tecnoparques y servicios de asesoramiento jurídico y empresarial.

En Bielorrusia se puso en marcha el primer proyecto de "creación de un parque científico y tecnológico en Mogilev. Los fundadores del CJSC "Parque Tecnológico de Mogilev" son los comités ejecutivos de la ciudad y la región, así como las universidades de la ciudad²¹⁴. Su registro tuvo lugar en marzo de 2011. En la actualidad, la red de infraestructuras de innovación de nuestro país abarca ya todos los centros regionales, así como los distritos de Novopolotsk, Pinsk, Gorki, Borisov y Lyakhovich, e incluye 17 tecnoparques, 7 centros de transferencia de tecnología y el Fondo Bielorruso de Innovación. Un detalle importante: los residentes de los parques tecnológicos bielorrusos en los últimos cinco años han aumentado la producción en seis veces, hasta casi 200 millones de rublos bielorrusos en 2020. Al mismo tiempo, "el número de residentes de los parques tecnológicos durante este periodo aumentó 2,2 veces, y el número total de sus empleados, 2,7 veces. En 2016-2020 se crearon 2.566 empleos en los tecnoparques, con un plan de 1.536"²¹⁵. Las principales actividades de los residentes de los tecnoparques bielorrusos en la actualidad son la instrumentación y la construcción de maquinaria, la electrónica, la tecnología de la información y el desarrollo de software, la medicina, la producción de productos farmacéuticos y equipos médicos, así como "la

213 Xiaojuan, L. Formation of Belarusian model of technopark development / L. Xiaojuan // Economics and Banking. -- 2018. -- №2. -- C. 54.

214 Pinyagin, Y. Technoparks as an element of the country's innovation infrastructure / Y. Pinyagin, L. Xiaojuan // Bankauskii Vestnik. -- 2016. -- №12. -- C. 52.

215 Los residentes de los parques tecnológicos bielorrusos han aumentado la producción 6 veces en 5 años [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-belorusskih-tehnoparkov-za-5-let-uvlichili-vypusk-produktsii-v-6-raz-428037-2021/>

óptica, la tecnología láser, la energía, el ahorro de energía, la bio y la nanotecnología" ²¹⁶. Y ya se han obtenido buenos resultados en varios de estos ámbitos.

Así, a principios de 2021 había 61 residentes registrados en los tecnoparques de las universidades bielorrusas. El volumen de productos fabricados en ellos en 2020 superó los 17 millones de rublos bielorrusos, incluidos los productos innovadores - más de 10 millones de rublos. La peculiaridad de estos tecnoparques es que cada uno de ellos está incluido en el proceso educativo y cada uno tiene su propia especialización, dependiendo de la región de ubicación y del enfoque científico. "En particular, el parque tecnológico "Unitehprom BSU" se especializa en la producción de medicamentos veterinarios y productos farmacéuticos, mientras que el Parque Científico y Tecnológico BNTU "Politécnico" - en la creación y fabricación de dispositivos médicos²¹⁷. La actividad del tecnoparque de la Universidad Tecnológica Estatal de Vitebsk tiene como objetivo crear una producción innovadora en la industria ligera. Además, en el óblast de Vitebsk "se formó un clúster médico-farmacéutico sobre la base de 10 organizaciones, incluidas dos universidades y un parque tecnológico. El núcleo de la agrupación es la Universidad Médica de Vitebsk, donde se forman especialistas en farmacia. Y este es un modelo para el futuro²¹⁸.

Otro ejemplo interesante es el parque científico y tecnológico de la Universidad Estatal Yanka Kupala de Grodno, el beneficio total de sus

216 Temas de la infraestructura de innovación de la República de Bielorrusia / ed. de A.G. Shumilin. - Minsk: GU "BelISA", 2018. -- C. 3.

217 Los parques tecnológicos de las universidades bielorrusas produjeron productos por valor de 17 millones de brutos en 2020 [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/tehnoparki-vuzov-belarusi-za-2020-god-proizveli-produktsii-na-br17-mln-425772-2021/>

218 Informe del Primer Ministro de la República de Bielorrusia, Roman Golovchenko, en la VI Asamblea Popular de Bielorrusia "Sobre la política de crecimiento económico" [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <http://www.gobierno.por/ru/contenido/9740>

residentes "en 2020 ha aumentado en 2,5 veces - a más de Br 800 mil"²¹⁹. Y justo en 2018 se reconstruyó un edificio sin uso de una de las empresas de Grodno en la calle Gospodarča para este tecnoparque. Pronto, 14 empresas se convirtieron en sus residentes, la mitad de las cuales fueron fundadas por estudiantes y profesores universitarios. La construcción de la segunda fase del tecnoparque está a punto de finalizar. Para ello, se ha reordenado una antigua instalación industrial de más de seis mil metros cuadrados, que albergará oficinas e instalaciones de fabricación con toda la infraestructura necesaria para el funcionamiento de una empresa innovadora. Cabe destacar que parte de este espacio ya ha sido reservado por empresas que trabajan en el ámbito del transporte eléctrico, la bioingeniería y la eficiencia energética. Y esto indica buenas perspectivas de desarrollo no sólo para el propio parque tecnológico, sino también para la región en la que se encuentra.

219_Opinión: la creación de parques tecnológicos en zonas no utilizadas es un ejemplo de desarrollo avanzado de las regiones. - - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mnenie-sozdanie-tehnoparkov-na-neispolzuemyh-ploschadjah-primer-operezhajuschego-razvitija-regionov-428389-2021>

Literatura

1. Reunión del Consejo de Jefes de Estado de la CEI [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/zasedanie-soveta-glav-gosudarstv-sng-25085/.

2. Moldavia propone elaborar un plan de promoción de la información de la CEI [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/moldova-predlagaet-produmat-plan-informatsionnogo-prodizhenija-sng-420785-2020>

3. Sobre la reunión del Ministro de Asuntos Exteriores V. Makei con el Presidente del Comité Ejecutivo de la CEI - Secretario Ejecutivo [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: https://mfa.gov.by/press/news_mfa/b824e89c5996ccf3.html

4. La próxima reunión del Consejo de Jefes de Gobierno de la CEI se celebrará en Minsk el 28 de mayo de 2021 [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/sledujushee-zasedanie-soveta-glav-pravitelstv-sng-projdet-v-minske-28-maja-2021-goda-414460-2020/>

5. Roman Golovchenko participó en la reunión del Consejo de Jefes de Gobierno de la CEI [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <http://government.by/ru/content/9638>

6. Nazarbayev: es necesario aumentar el volumen y la sostenibilidad de los flujos comerciales dentro y fuera de la UEEA [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nazarbayev-neobhodimo-naraschivat-objemy-i-ustojchivost-torgovyh-potokov-vnutri-i-za-predelami-eaes-419719-2020/>.

7. La estrategia de desarrollo de la integración euroasiática permitirá resolver muchas cuestiones de una manera nueva - Myasnikovich [Recurso electrónico]. 2020. URL: <https://www.belta.by/economics/view/strategija-razvitiya-razijskoj-integratsii-pozvolit-po-novomu-reshat-mnogie-voprosy-mjasnikovich-419794-2020/>.

8. La Estrategia 2025 de la UEE contiene 330 medidas y mecanismos para desarrollar la integración - Malkina [Recurso electrónico]. 2020. URL: <https://www.belta.by/economics/view/strategija-eaes-do-2025-goda-soderzhit-330-mer-i-mehanizmov-po-razvitiyu-integratsii-malkina-419802-2020/>.

9. Pivovar, E. La industrialización y los mapas agroindustriales promoverán la sustitución de importaciones en la UEE - Malkina / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/karty-industrializatsii-i-agroindustrii-budut-sposobstvovat-importozamescheniju-v-eaes-malkina-419027-2020/>.

10. Plataformas tecnológicas euroasiáticas [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-rasshirenie-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-v-eaes-shumilin-397579-2020/>

11. Bielorrusia defiende la expansión de la cooperación científica y técnica en la UEEA - Shumilin [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-rasshirenie-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-v-eaes-shumilin-397579-2020/>

12. Pivovar, E. La plataforma tecnológica en el sector energético se crea en la UEE / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/tehnologicheskaja-platforma-v-sfere-energetiki-sozdana-v-eaes-333240-2019/>

13. Se forma una nueva plataforma tecnológica euroasiática para las tecnologías de mantenimiento y reparación de equipos industriales en la EAEU [Recurso electrónico]. - - 2019. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/13-08-2019-1.aspx>

14. Nikitina, Y.F. Perspectivas de las plataformas tecnológicas: efectos sinérgicos / Y.F. Nikitina // Designing the Future. Problemas de la realidad digital: Actas de la 2ª Conferencia Internacional (7 y 8 de febrero de 2019, Moscú). - Moscú: IPM named after M.V. Keldysh, 2019. - - C. 83-90.

15. Los países de la EAEU pretenden crear una constelación espacial euroasiática [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: https://www.tvr.by/news/obshchestvo/strany_eaes_namereny_soizat_evraz_iyskuyu_kosmicheskuyu_gruppirovku/

16. Igor Petrishenko nombró las tareas más importantes a las que se enfrenta la CEI en la etapa actual: superar la recesión económica, aumentar el comercio mutuo y exterior. - - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9678>

17. El estado de la cooperación interregional y transfronteriza en los Estados miembros de la CEI (informe informativo y analítico). - M.: CIS, 2017. - - 61 c.

18. Convenio de cooperación interregional entre los Estados miembros de la Comunidad de Estados Independientes [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: https://pravo.by/upload/docs/op/N01600091_1585774800.pdf

19. Convenio de Cooperación Transfronteriza de los Estados Partes de la Comunidad de Estados Independientes [Recurso electrónico]. - - 2008. - URL: <http://docs.cntd.ru/document/902196976>

20. Discursos de los participantes en la IX reunión del Consejo de Cooperación Interregional y Transfronteriza de los Estados miembros de la CEI sobre la situación de la cooperación interregional y transfronteriza en

los Estados miembros de la CEI [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://e-cis.info/cooperation/3763/89102/>

21. Llamamiento del Presidente de la República de Kazajstán Kassym-Jomart Kemelevich Tokayev a los jefes de los Estados miembros de la Unión Económica Euroasiática [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/18-01-2021-1.aspx>

22. Pivovar, E. Publicado la estrategia de desarrollo de la integración económica euroasiática hasta 2025 / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/opublikovana-strategija-razvitiya-evrazijskoj-ekonomicheskoy-integratsii-do-2025-goda-423997-2021/>

23. Pivovar, E. Myasnikovich considera necesario desarrollar en la UEE la cooperación industrial en las industrias de alta tecnología / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mjasnikovich-schitaet-neobhodimym-razvivat-v-eaes-promkooperatsiju-v-vysokotekhnologichnyh-otrasljah-427278-2021>

24. Las exportaciones de HTP en 2020 superan los 2.500 millones de dólares - Golovchenko [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-pvt-v-2020-godu-prevysil-25-mlrd-golovchenko-427222-2021/>

25. Bielorrusia se presenta para acelerar la ejecución de proyectos digitales en la UEEA - Golovchenko [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-zauskorenje-realizatsii-tsifrovyyh-proektov-v-eaes-golovchenko>

26. Direcciones estratégicas del desarrollo de la integración económica euroasiática hasta 2025. - - M., 2020. - - 61 c.

27. Kortunov A. Eight principles of the Greater Eurasian Partnership / A. Kortunov // [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/vosem-printsipov-bolshogo-evraziyskogo-partnerstva/>

28. Asia ha creado la mayor zona de libre comercio del mundo [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://interaffairs.ru/news/show/28129>

29. Erokhin, V.L. Asociación económica regional global: revisión de los principales indicadores de la alianza comercial / V.L. Erokhin // Marketing y logística. - - 2020. - - №6. - - C. 23-34.

30. Pivovar, E. La CEE y la Secretaría de Integración Económica de Centroamérica firmaron un memorando / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eek-i-sekretariat-po-ekonomicheskoy-integratsii-v-tsentralnoj-amerike-podpisali-memorandum-430366-2021>

31. Pivovar, E. Cuba nombrada representante en la Comisión Económica Euroasiática / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/kuba-naznachila-predstavitelja-v-evrazijskoj-ekonomicheskoy-komissii-427078-2021/>

32. El presidente de la Junta Directiva de la CEE, Mikhail Myasnikovich, mantuvo una reunión con Mohammad Beher Galifab, presidente del Majlis del Consejo Islámico de Irán [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/09-02-2021-01.aspx>.

33. Opportunities to intensify trade and economic cooperation between Bangladesh and the EAEU discussed in the EEC [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/29-01-2021-3.aspx>

34. Pivovar, E. La UEE pretende crear zonas de libre comercio con Egipto, India, Indonesia y Mongolia / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eaes-nameren-sozdat-zony-svobodnoj-torgovli-s-egiptom-indiej-indoneziej-i-mongoliej-426578-2021/>

35. El Comité Ejecutivo de la CEE y la CEI firman un plan de cooperación para 2021-2022 [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/05-02-2021-07.aspx>

36. Pivovar, E. La CEEA considerará la iniciativa de Uzbekistán sobre la construcción del ferrocarril transafgano / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eaes-rassmotrit-initsiativu-uzbekistana-o-stroitelstve-transafganskoj-zheleznoj-dorogi-431104-2021/>

37. Roman Golovchenko: Belarús y Rusia deben intensificar la cooperación en política y economía [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9593>

38. Bielorrusia está dispuesta a participar más activamente en los programas de desarrollo agrícola en la región de Pskov [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-aktivnee-uchastvovat-v-programmah-razvitiya-selskogo-hozjajstva-v-pskovskoj-oblasti-418071-2020>

39. Direcciones prioritarias del desarrollo de la cooperación regional como factor clave de la construcción de la unión: proyecto de información e integración / coautores, entrevista: K. Gusev, B. Zalessky. Gusev, B. Zalessky. - Minsk: Biznesofset, 2018. - - 392 c. : 62 il.

40. Roman Golovchenko propuso al gobernador de la región de Pskov intensificar la interacción en varios sectores [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9588>

41. Reunión con el gobernador de la región rusa de Pskov, Mikhail Vedernikov [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-gubernatorom-pskovskoj-oblasti-rossii-mixailom-vedernikovym-24596/

42. En la región de Pskov está prevista la construcción de instalaciones sociales con la participación de empresas bielorrusas [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-pskovskoj-oblasti-planirujut-stroit-sotsobjekty-s-uchastiem-belorusskih-kompanij-418082-2020>

43. La región de Pskov está interesada en las ciudades agrícolas, la maquinaria y los servicios de construcción bielorrusos [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/pskovskaja-oblast-zainteresovalas-belorusskimi-agrogorodkami-tehnikoj-i-stroitelnyimi-uslugami-408508-2020/>

44. Igor Petrishenko: Bielorrusia está dispuesta a participar más activamente en los programas de desarrollo agrícola en la región de Pskov [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9668>

45. Las agencias de inversión de Bielorrusia y la región de Pskov firmaron un acuerdo de cooperación [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/agentstva-po-investitsijam-belarusi-i-pskovskoj-oblasti-podpisali-soglasenie-o-sotrudnichestve-408584-2020/>

46. Bielorrusia formará personal médico para la región de Pskov [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: https://www.belta.by/society/view/belarus-budet-gotovit-meditsinskie-kadry-dlja-pskovskoj-oblasti-408501-2020/?utm_source=belta&utm_medium=news&utm_campaign=accent

47. Regiones de Rusia a la República de Bielorrusia: Proyecto de información e integración. B. Zalessky, A. Kiselev, E. Korovkin. - Minsk: Theseus, 2009. - - 226 c.

48. Roman Golovchenko: La región de Leningrado puede entrar en el top-5 de socios comerciales de Bielorrusia entre las regiones rusas [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9586>

49. Reunión con el Gobernador de la Región de Leningrado de Rusia Alexander Drozdenko [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://president.gov.by/ru/events/vstrecha-s-gubernatorom-leningradskoy-oblasti-rossii-aleksandrom-drozdenko>

50. Ecología - en el foco de la cooperación [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9787>

51. Bielorrusia y la región de Leningrado firmaron un acuerdo de cooperación [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-leningradskaja-oblast-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-434519-2021/>

52. Bielorrusia está dispuesta a cooperar con la región de Tomsk en las esferas económica, humanitaria y científica - Hudyk [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-k-sotrudnichestvu-s-tomskoj-oblastiju-v-ekonomicheskoy-gumanitarnoy-i-nauchnoj-sferah-421752-2020/>

53. La región de Tomsk tiene buenas oportunidades para ampliar las relaciones económicas con la República de Bielorrusia [Recurso electrónico]. - - 2018. - URL: <https://tomsk.er.ru/activity/news/u-tomskoj-oblasti-est-horoshie-vozmozhnosti-dlya-rasshireniya-ekonomicheskikh-svyazej-s-respublikoj-belarus>

54. Tecnologías e innovaciones en la cooperación de las regiones del Estado de la Unión como impulso para el desarrollo de la integración euroasiática: proyecto de integración informativa / coautores, entrevistador: B. Zaleski, M. Valkovski, A. Greshnikov. - Minsk: Biznesofset, 2017. - 274 p.: 41 ill.

55. La región de Tomsk y Bielorrusia acordaron ampliar la cooperación [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://tomsk.sm.news/tomskaya-oblast-i-belarus-dogovorilis-rasshirit-sotrudnichestvo-42561-u3t5/>

56. Negociaciones con el gobernador de la región de Irkutsk Sergey Levchenko [Recurso electrónico]. - - 2016. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/peregovory-s-gubernatorom-irkutskoj-oblasti-sergeem-levchenko-15007/

57. Espacio Económico Común: Integración de las Regiones: Proyecto de Información-Integración / co-comp. y entrevistador: B. Zaleski, M. Valkovski, A. Mostovoy. - Minsk: Biznesofset, 2013. - - 244 c. : 46 ill.

58. Andrei Kobayakov se reunió con el gobernador de la región de Irkutsk [Recurso electrónico]. - - 2016. - URL: <http://www.government.by/ru/content/6866>

59. La producción de ensamblaje de tractores BELARÚS puede aparecer en la región de Irkutsk [Recurso electrónico]. - - 2016. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/sborochnoe-proizvodstvo-tractorov-belarus-mozhet-pojavitsya-v-irkutskoj-oblasti-222392-2016/>

60. La región de Irkutsk comprará más de 160 tractores de BELARÚS [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/irkutskaja-oblast-priobretet-bolee-160-tractorov-belarus-433486-2021/>

61. MTZ y la región de Irkutsk firmaron un acuerdo de cooperación [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-i-irkutskaja-oblast-zakljuchili-soglashenie-o-sotrudnichestve-408690-2020/>

62. Matveev, V. Bielorrusia y la región de Irkutsk han acordado la creación y el desarrollo de empresas conjuntas en diversos campos / V. Matveev // [Recurso electrónico]. - - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-irkutskaja-oblast-dogovorilis-o-sozdanii-i-razvitii-sp-v-raznyh-sferah-325641-2018/>

63. Roman Golovchenko: Bielorrusia está dispuesta a participar en las licitaciones para el suministro de maquinaria a la región de Irkutsk [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9587>

64. El volumen de comercio entre Bielorrusia y la región de Irkutsk se duplicó en cinco años [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/objem-tovarooborota-mezhdu-belarusiju-i-irkutskoj-oblastiju-za-pjat-let-udvoilsja-420587-2020/>

65. Reunión con el gobernador de la región rusa de Irkutsk, Igor Kobzev [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://president.gov.by/ru/events/vstrecha-s-gubernatorom-irkutskoy-oblasti-rossii-igorem-kobzevym>

66. Programa de actividades del Gobierno de la República de Bielorrusia para el período hasta 2025. - Minsk, 2020. - - 56 c.

67. La ZMT en 2020 aumentó las exportaciones a países no pertenecientes a la CEI en un 18,5% [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-v-2020-godu-uvlechili-eksport-produktsii-v-dalnee-zarubezhje-na-185-427593-2021/>

68. El BMZ aumentó las exportaciones de productos metálicos a 13 países de la Unión Europea [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/bmz-narastil-eksport-metalloproduktsii-v-13-stran-evrosojuza-426139-2021/>

69. En 2020, MMZ aumentó el volumen de suministros a Rusia en más de un 12% [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mmz-v-2020-godu-narastil-objemy-postavok-v-rossiju-bolee-chem-na-12-425977-2021/>

70. "Bellegprom suministró productos a 52 países en 2020 [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bellegprom-v-2020-godu-postavil-produktsiju-v-52-strany-mira-427383-2021/>

71. Las empresas de Bellesbumprom aumentaron sus exportaciones un 5% en 2020 [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2020-godu-uvlechili-eksport-produktsii-na-5-427809-2021/>

72. Bielorrusia aumentó sus exportaciones de bienes y servicios un 13,3%, hasta los 3.057 millones de dólares en enero [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-janvare-uvulichila-eksport-tovarov-i-uslug-na-135-do-3057-mlrd-432023-2021/>.

73. Las empresas de Bellesbumprom aumentaron sus exportaciones un 18% en enero [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-bellesbumproma-v-janvare-uvulichili-eksport-produktsii-na-18-432143-2021/>

74. Las empresas de Bellesbumprom planean aumentar las exportaciones al menos un 6,5% en 2021 [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-bellesbumproma-v-2021-godu-planirujut-uvulichit-eksport-ne-menee-chem-na-65-429310-2021/>

75. Bielorrusia espera mantener el volumen de exportaciones de alta tecnología en 15.000 millones de dólares este año [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-etom-godu-sohranit-objem-eksporta-vysokotehnologichnoj-produktsii-na-urovne-15-421250-2020/>

76. Exposición de fabricantes bielorrusos Made in Belarus presentada en la exposición internacional de El Cairo [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/ekspozitsija-belorusskih-proizvoditelej-made-in-belarus-predstavlena-na-mezhdunarodnoj-vystavke-v-kaire-417549-2020/>

77. Bielorrusia presentará más de 100 avances científicos y técnicos en la Exposición de Importación de China [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-100-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavit-belarus-na-kitajskoj-vystavke-importa-414174-2020/>

78. Los desarrollos innovadores del BSTU se presentarán en la exposición de bienes y servicios de Shanghai [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/innovatsionnye-razrabotki-bgtu-predstavjat-na-vystavke-tovarov-i-uslug-v-shanhae-414078-2020/>

79. Kharitonchik: el principal factor de desarrollo del complejo industrial en Bielorrusia es el crecimiento de los productos innovadores [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: https://www.belta.by/economics/view/haritonchik-glavnym-faktorom-razvitiya-promkompleksa-belarusi-javljaetsja-rost-innovatsionnoj-410940-2020/?utm_source=belta&utm_medium=news&utm_campaign=accent

80. Crecimiento de la producción y diversificación de las exportaciones - Alexander Subbotin esbozó las tareas de la industria

cárnica [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9783>

81. Seguridad alimentaria y crecimiento de las exportaciones: áreas identificadas de desarrollo de empresas agrícolas [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/prodbezopasnost-i-naraschivanie-eksporta-opredeleny-napравlenija-razvitija-agrarnogo-biznesa-427294-2021/>

82. Programa Estatal "Empresa Agraria" para 2021-2025 [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=C22100059&p1=1&p5=0>

83. Bielorrusia espera aumentar sus exportaciones agrícolas hasta los 7.000 millones de dólares en 2025 [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-2025-godu-narastit-eksport-selhozproduktsii-do-7-mlrd-427628-2021/>

84. Rusia representó más del 70% de las exportaciones alimentarias bielorrusas en 2020 [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-70-belorusskogo-eksporta-prodovolstvija-v-2020-godu-prihodilos-na-rossiju-432008-2021/>

85. Las exportaciones alimentarias bielorrusas a Uzbekistán se duplicaron con creces en 2020 [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskogo-prodovolstvija-v-uzbekistan-v-2020-godu-vyros-bolee-chem-v-dva-raza-431838-2021/>

86. Las exportaciones de productos bielorrusos a Azerbaiyán crecieron un 10,7% en 2020 [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktsii-v-azerbajdzhan-v-2020-godu-vyros-na-107-433105-2021/>

87. Bielorrusia en 2020 comienza a suministrar productos agrícolas a 20 nuevos mercados [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-2020-godu-nachala-postavki-selhozproduktsii-na-20-novyh-rynkov-427631-2021/>

88. Las exportaciones de productos agrícolas bielorrusos en 2020 crecieron un 4,3% [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktsii-v-2020-godu-vyros-na-43-427620-2021/>

89. Rogachev MCC amplió sus exportaciones en 2020 suministrando a nuevos mercados en cuatro países [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rogachevskij-mkk-v-2020-godu-rasshiril-eksport-za-schet-postavok-na-novye-rynki-chetyreh-stran-427607-2021/>

90. La planta lechera de Turovsky produjo en 2020 un tercio más de queso y generó 110 millones de dólares de ingresos [Recurso electrónico]. -

– 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/turovskij-molochnyj-kombinat-v-2020-godu-proizvel-na-tret-bolshe-syrov-i-vyruchil-110-mln-427862-2021/>

91. El apoyo a las regiones atrasadas se basará en su potencial - Chebotar [Recurso electrónico]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/podderzhka-otstajuschih-regionov-budet-bazirovatsja-na-ih-potentsiale-chebotar-421034-2020/>

92. Pushnyakova A. La planta de producción de electrónica especial en Braslav comenzará a funcionar en 2021 / A. Pushnyakova // [Recurso electrónico]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-spetsialnoj-elektroniki-v-braslave-nachnet-rabotu-v-2021-godu-422488-2020>

93. El nuevo taller de la planta de Vetraz en Begoml permitirá aumentar el volumen de producción [Recurso electrónico]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-tseh-zavoda-vetraz-v-begomle-pozvolit-narastit-objem-proizvodstva-422131-2020/>

94. MAZ abre la producción de montaje de transporte eléctrico en Zhodino [Recurso electrónico]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/maz-otkryl-sborochnoe-proizvodstvo-elektrotransporta-v-zhodino-422142-2020/>

95. La silvicultura experimental de Smorgon se convirtió en un nuevo residente del FEZ "Grodnoinvest" [recurso electrónico]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/smorgonskij-opytnyj-leshoz-stal-novym-rezidentom-sez-grodnoinvest-422374-2020/>

96. Programa [recurso electrónico]. - – 2020. - URL: <https://www.pbu2020.eu/by/pages/135>

97. Nuevas rotondas en Biała Podlaska [Recurso electrónico]. - – 2021. - URL: <https://www.pbu2020.eu/by/news/1961>

98. Resultados de 2020 [recurso electrónico]. - – 2021. - URL: <https://www.pbu2020.eu/by/news/1952>

99. Programa de cooperación transfronteriza Polonia-Belarus-Ucrania para 2014-2020. [Recurso electrónico]. - – 2014. - URL: <https://www.aduanas.gov.by/ru/2014-2020-ru/>

100. Brest y Biała Podlaska elaboran proyectos conjuntos de economía verde [Recurso electrónico]. - – 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/brest-i-bjala-podljaska-prorabatyvajut-sovmestnye-proekty-v-zelenoj-ekonomike-424871-2021>

101. Arikas, D. European cities' initiatives on energy and climate / D. Arikas, M. Gratz, E. Ferrer, A. Chumakova, N. Andreenko. - Foro medioambiental del Báltico, Alemania, 2019. - – 34 c.

102. Más de 50 ciudades bielorrusas están dispuestas a comprometerse a reducir las emisiones de gases de efecto invernadero [Recurso electrónico]. - – 2021. - URL:

<https://www.belta.by/society/view/bolee-50-belorusskih-gorodov-gotovy-vzjat-na-sebja-objazatelstva-po-snizheniju-vybrosov-parnikovyh-424013-2021/>.

103. Se construirá una central fotovoltaica en el tejado de un gimnasio de Kostyukovichy [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <http://climate.ecopartnerstvo.por/ru/noticias/664>

104. Comienza a funcionar una nueva planta de energía solar en Bielorrusia [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/664>

105. Mstislavl por un estilo de vida ecológico Y los Días de la Energía lo confirman [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/616>

106. Semana Europea de la Movilidad [recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://rosavtotransport.ru/ru/activities/european-mobility-week/>

107. Una nueva ruta ecológica, un paseo en bicicleta y una tarifa gratuita: así será la Semana Europea de la Movilidad en Minsk [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-ekomarshrut-veloprobeg-i-besplatnyj-proezd-kakoj-budet-evropejskaja-nedelja-mobilnosti-v-minske-406811-2020/>

108. Zalessky, B. Punto de referencia - multivectorialidad. Parte I / B. Zalessky. - Publicación académica Palmarium, 2020. - - 692 c.

109. Más de 60 residentes registrados en el FEZ de Bielorrusia en el primer semestre del año [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-60-rezidentov-zaregistrovano-v-sez-belarusi-v-i-polugodii-405375-2020/>

110. FEZ debe convertirse en el principal motor de inversión - Nikitina // [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sez-dolzheny-stat-osnovnym-investitsionnym-lokomotivom-nikitina-405379-2020/>

111. Los inversores extranjeros invirtieron 2.800 millones de dólares en la economía bielorrusa en el primer trimestre [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/inostranye-investory-vlozhili-v-i-kvartale-v-ekonomiku-belarusi-28-mlrd-390601-2020/>

112. En el primer semestre se recibieron más de 118 millones de dólares de inversiones en el FEZ Minsk procedentes del extranjero [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/svyshe-118-mln-investitsij-postupilo-v-i-polugodii-v-sez-minsk-iz-za-rubezha-406018-2020/>

113. Un nuevo residente de FEZ Minsk construirá una planta para producir productos de aluminio [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-zavod-po-proizvodstvu-izdelij-iz-aluminija-411877-2020/>

114. Un nuevo residente de FEZ Minsk producirá materiales para techos y fachadas [Recurso electrónico]. - - 20230. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-krovelnye-i-fasadnye-materialy-415998-2020/>

115. En el territorio del FEZ Minsk se construirá un parque científico y tecnológico para ayudar a las startups. [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/nauchno-tehnologicheskij-park-v-pomosch-startapam-postrojat-na-territorii-sez-minsk-411305-2020/>

116. Bielorrusia quiere obtener 14,11 millones de euros del BERD para construir una subestación para el FEZ de Minsk [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-hochet-privlech-ot-ebrr-1411-mln-evro-na-stroitelstvo-podstantsii-dlja-sez-minsk-394602-2020/>

117. El nuevo residente de la FEZ de Brest pretende invertir más de 25 millones de euros en la producción de muebles [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-nameren-investirovat-v-proizvodstvo-mebeli-bolee-25-mln-evro-394124-2020/>

118. Un nuevo residente del FEZ de Brest se dedicará a trabajar la madera [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-derevoobrabotkoj-392514-2020/>

119. Un nuevo residente del FEZ Brest producirá ropa coleccionable [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-budet-vypuskat-kollektsionnuju-odezhdu-392737-2020/>

120. La FEZ de Brest planea crear 1.000 puestos de trabajo [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-brest-planirujut-sozdat-1-tys-rabochih-mest-380116-2020/>

121. FEZ Brest completa el desarrollo del distrito industrial italiano [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-brest-zavershaet-obustrojstvo-italjanskogo-promyshlennogo-okruga-418092-2020/>

122. Zalesky, B. Bielorrusia - Europa: potencial de asociación. La política del multivectorialismo en el contexto de los desafíos globales / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2016. - - 168 c.

123. FEZ Brest completa este año la creación de infraestructuras en el distrito industrial italiano [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/special/regions/view/sez-brest-zavershaet-v-etom-godu-sozdanie-infrastruktury-v-italjanskom-promyshlennom-okruga-380751-2020/>

124. Los residentes del FEZ Grodnoinvest atrajeron una cantidad récord de IED en términos netos en el primer trimestre [Recurso

electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-i-kvartale-privlekli-rekordnyj-objem-pii-na-chistoj-osnove-389251-2020/>

125. FEZ Grodnoinvest ha invertido unos 9 millones de brutos en el desarrollo de infraestructuras durante cinco años [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-za-pjatl-et-investirovala-v-razvitie-infrastruktury-okolo-br9-mln-387801-2020/>

126. Los residentes de FEZ Grodnoinvest atrajeron 436 millones de dólares en inversiones en 2019 [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-privlekli-436-mln-investitsij-385388-2020/>

127. Desde principios de año, los residentes de la PYMEZ "Grodnoinvest" han pagado más de 157 millones de euros en impuestos [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/s-nachala-goda-rezidenty-sez-grodnoinvest-uplatili-bolee-br157-mln-nalogov-415012-2020/>

128. Grodnoinvest, residente del FEZ, creará una red de estaciones fotovoltaicas [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-set-fotoelektricheskikh-stantsij-410108-2020/>

129. Un inversor austriaco construirá una empresa maderera en el distrito de Svisloch [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/avstrijskij-investor-postroit-derevoobrabatyvajuschee-predpriyatje-v-svislochskom-rajone-420771-2020/>

130. Un inversor alemán estudia la posibilidad de construir una terminal de contenedores cerca de Hrodna [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investor-iz-germanii-rassmatrivaet-vozmozhnost-stroitelstva-pod-grodno-kontejnernogo-terminala-417507-2020/>

131. Se ofrece a los inversores un proyecto de centro logístico multimodal en la frontera bielorrusa-polaca [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investoram-predlagajut-proekt-multimodalnogo-tsentra-logistiki-na-belorussko-polskoj-granitse-396558-2020/>

132. En Smorgon, se completó la reconstrucción de la parte principal de la Avenida Industrial [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-smorgoni-zavershili-rekonstruktsiju-osnovnoj-chasti-industrialnogo-prospekta-405149-2020/>

133. Los residentes del FEZ "Grodnoinvest" invirtieron 144 millones de brutos en capital fijo [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-vlozhili-br144-mln-investitsij-v-osnovnoj-kapital-417225-2020/>

134. Las exportaciones de los residentes de FEZ "Grodnoinvest" a los EE.UU. en enero-septiembre se triplicaron [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-ssha-za-janvar-sentjabr-vozsros-v-tri-raza-416050-2020/>

135. Zalesky, B. Vector de asociación - China. Colección de artículos / B. Zaleskii. - Editorial Académica Palmarium, 2019. - - 188 c.

136. Sobre el desarrollo de la zona de cooperación y desarrollo de ciencia y tecnología SINOMACH en el Gran Parque de Piedra [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <http://china.mfa.gov.by/ru/embassy/news/cf39e9ad1f75824a.html>

137. El parque "Antorcha" de Sinomach se construirá en la "Gran Piedra" [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-postrojat-park-sinomach-fakel-390613-2020/>

138. Wei, W. Silicon Valley of China / W. Wei // Models, Systems, Networks in Economics, Technology, Nature and Society. - - 2013. - - C. 18-21.

139. Krasilnikova, Y. Beijing lanza un programa para atraer a especialistas extranjeros en TI / Y. Krasilnikova // [Recurso electrónico]. - - 2018. - URL: https://hightech.fm/2018/02/28/beijing_lures_talant

140. El Zhongguancun Technopark de Pekín registró un crecimiento de los ingresos del 13,8% en los primeros 11 meses de 2019 [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: http://russian.news.cn/2020-01/07/c_138685700.htm?utm_source=yxnews&utm_medium=desktop&utm_referrer=https%3A%2F%2Fyandex.by%2Fnews

141. El primer autobús eléctrico sin conductor se probó en Great Stone [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-bespilotnyj-elektrobus-protestirovali-v-velikom-kamne-390612-2020>

142. El nuevo residente de Great Stone fabricará productos para el trabajo de la madera [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-vypuskat-produktsiju-dlja-derevoobrabotki-390684-2020>

143. Xiaoyun, S. China se opone a la injerencia exterior en los asuntos internos de Bielorrusia / S. Xiaoyun // [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/kitaj-vystupaet-protiv-vmeshatelstva-izvne-vo-vnutrennie-dela-belarusi-7572/>

144. Los ingresos de los residentes de la Gran Piedra en el periodo enero-septiembre se multiplicaron por 3,4 hasta alcanzar los 126,2 millones de brutos [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vyruchka-rezidentov-velikogo-kamnja-v-janvare-sentjabre-vyrosla-v-34-raza-do-br1262-mln-416031-2020/>

145. Un nuevo residente de Great Stone construirá una terminal ferroviaria [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-postroit-zhd-terminal-407959-2020/>

146. El centro de innovación chino-bielorruso de tecnologías industriales apareció en Great Stone [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajsko-beloruszkij-innovatsionnyj-tsentr-promyslennyh-tehnologij-pojavilsja-v-velikom-kamne-408221-2020/>

147. El centro de innovación del plan "Gran Piedra" abrirá a finales de año [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/innovatsionnyj-tsentr-v-velikom-kamne-planirujut-otkryt-do-kontsa-goda-408059-2020/>

148. Creación del Centro de Apoyo a la Tecnología y la Innovación en Great Stone [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tsentr-podderzhki-tehnologij-i-innovatsij-sozdali-v-velikom-kamne-415194-2020/>

149. "Great Stone" entró en la alianza de innovación de las zonas económicas especiales de libre comercio [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-voshel-v-innovatsionny-aljjans-osobyh-ekonomicheskikh-zon-svobodnoj-torgovli-405052-2020/>

150. Rendeavour amplía el proyecto de desarrollo de la Zona Franca de Lekki [Recurso electrónico]. - - 2016. - URL: <https://www.prnewswire.com/ru/press-releases/ru-584836431.html>

151. Yifeng, H. Se está construyendo un nuevo distrito industrial en la provincia de Sihanoukville / H. Yifeng, S. Mengkhon // [Recurso electrónico]. - - 2019. - URL: <http://www.mofcom.gov.cn/article/beltandroad/khm/ruindex.shtml>

152. Los Jefes de Estado de cinco países asistieron a la ceremonia de inauguración de la Zona Franca Internacional de Yibuti [Recurso electrónico]. - - 2018. - URL: https://ru.csecc.com/xwzx_ru/gsxw_ru/201810/2891561.html

153. El puerto de Hambantota, en Sri Lanka, pone en marcha un proyecto de cooperación sino-lankesa [Recurso electrónico]. - - 2018. - URL: <https://newsru.cgtn.com/news/3d3d414e6646444d77597a6333566d54/p.html>

154. La cooperación entre Etiopía y China es un ejemplo clásico de la cooperación de China con África - Presidente de Etiopía [Recurso electrónico]. - - 2018. - URL: http://russian.news.cn/2018-08/14/c_137387915.htm

155. Más apretado el cinturón de la cooperación, más corta la salida de la "trampa del atraso" [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://finance.rambler.ru/markets/43964485-zhenmin-zhibao-kitay-obedinennye-obschey-tselyu-chast-2/>

156. Huali Corporation: Creemos un "barrio industrial chino" en "Un cinturón, una ruta" [Recurso electrónico]. - - 2017. - URL: http://russian.china.org.cn/exclusive/txt/2017-04/13/content_40612178.htm

157. El Presidente de Egipto emitió un decreto sobre el establecimiento de la Zona Económica Especial del Canal de Suez [Recurso electrónico]. - - 2015. - URL: <https://tass.ru/ekonomika/2181686>

158. Operaciones por valor de 21.000 millones de dólares realizadas en el BUTB en 15 años [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sdelki-na-21-mlrd-zakljucheny-na-butb-za-15-let-393174-2020>

159. La facturación del BUTB en enero-noviembre aumentó un 12% [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-butb-v-janvare-nojabre-vyros-na-12-420279-2020/>

160. Las exportaciones de bienes a través de la BYRTB en octubre aumentaron un 22% [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-oktjabre-vyros-na-22-415863-2020/>

161. Alrededor del 80% de las exportaciones de productos lácteos a través del BUTB corresponden a Rusia [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-80-eksporta-molochnoj-produktsii-cherez-butb-prihoditsja-na-rossiju-414442-2020/>

162. BUTB espera ampliar la cooperación con la región rusa de Omsk [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-somskoj-oblastju-rossii-420606-2020/>

163. BUTB cuenta con el desarrollo de la cooperación con la región de Smolensk [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-razvitie-sotrudnichestva-so-smolenskoj-oblastju-421404-2020>

164. Está previsto organizar el suministro de madera a Egipto a través del BUTB [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/cherez-butb-planiruetsja-organizovat-postavki-pilomaterialov-v-egipet-419296-2020/>

165. Las empresas británicas y canadienses están interesadas en comprar madera bielorrusa en las operaciones de bolsa [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/britanskij-i-kanadskij-biznes->

zainteresovan-v-zakupke-beloruskich-pilomaterialov-na-birzhevyh-torgah-391809-2020

166. Belarús y Uzbekistán desarrollan la cooperación en materia de contratación electrónica [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-razvivajut-vzaimodejstvie-v-oblasti-elektronnyh-zakupok-390898-2020/>

167. Nikolay Snopkov: Bielorrusia considera los productos agrícolas como un nuevo motor de exportación a China [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9682>

168. Desde principios de año se ha vendido a China madera bielorrusa por valor de 5,1 millones de dólares a través del BUTB [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-51-mln-prodali-v-kitaj-cherez-butb-s-nachala-goda-400531-2020/>

169. El importe de las transacciones de las empresas de China en el BUTB se multiplicó por más de 10 en el período enero-septiembre [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-chem-v-10-raz-vyrosla-summa-sdelok-kompanijami-iz-kitaja-na-butb-v-janvare-sentjabre-413129-2020/>

170. La BUTB celebrará el 15 de diciembre la primera licitación de exportación especializada para el mercado chino [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-provedet-pervye-spetsializirovannye-eksportnye-torgi-dlja-kitajskogo-rynka-15-dekabrja-420090-2020>

171. Las empresas chinas compraron en octubre madera en el BUTB por valor de más de un millón de dólares [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskie-kompanii-v-oktjabre-zakupili-pilomaterialy-cherez-butb-na-summu-bolee-1-mln-417473-2020/>

172. Las exportaciones de aceite de colza a través del BUTB se han multiplicado por tres, siendo Suiza el mayor comprador [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-vyros-v-3-raza-krupnejshij-pokupatel-shveysarija-406915-2020/>

173. El tablero de paletas y el aceite de colza bielorrusos se exportarán a China a través del BUTB [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskuju-palletnujudosku-i-rapsovoe-maslo-budut-eksportirovat-v-kitaj-cherez-butb-408061-2020/>

174. Las exportaciones de productos metálicos a través del BUTB en el primer semestre del año aumentaron un 33% [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-metalloproduktii-cherez-butb-v-i-polugodii-vyros-na-33-399873-2020/>

175. BUTB y la Planta de Laminación de Metales de Miory planean desarrollar conjuntamente las exportaciones de hojalata blanca [Recurso electrónico]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-miorskij-metalloprokatnyj-zavod-planirujut-sovmestno-razvivat-eksport-beloj-zhesti-400676-2020/>

176. La BUTB debe convertirse en un motor del comercio electrónico en el país - Koltovitch [Recurso electrónico]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-dolzha-stat-drajverom-elektronnoj-torgovli-v-strane-koltovich-401009-2020>

177. Zalessky, B.L. Mecanismo de comercio electrónico prospectivo en el camino hacia la máxima realización potencial / B.L. Zalessky // Estudios socio-humanitarios. - – 2020. - – №5. - – C. 19–31.

178. Las exportaciones de cemento a través del BUTB en enero se multiplicaron por 10 [Recurso electrónico]. - – 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tsementa-cherez-butb-v-janvare-vyros-v-10-raz-428027-2021/>

179. La BUTB y la Representación Comercial de Rusia pretenden ayudar a aumentar el volumen de negocio [Recurso electrónico]. - – 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-torgovoe-predstavitelstvo-rf-namereny-sodejstvovat-uvlicheniju-tovarooborota-428409-2021/>

180. Bielorrusia y Udmurtia se proponen aumentar el volumen de negocios mediante un uso más activo del comercio de intercambio [Recurso electrónico]. - – 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-udmurtija-namereny-uvlichit-tovarooborot-za-schet-bolee-aktivnogo-ispolzovaniya-birzhevoj-427781-2021/>

181. El BUTB espera ampliar la cooperación con la comunidad empresarial de la región de Volgogrado [Recurso electrónico]. - – 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-s-delovymi-krugami-volgogradskoj-oblasti-429055-2021/>

182. En enero, las exportaciones de madera a través del BUTB aumentaron un 27% [Recurso electrónico]. - – 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-janvare-eksport-pilomaterialov-cherez-butb-vyros-na-27-429846-2021/>

183. Una empresa británica compró productos de madera por más de 1 millón de euros a través del BUTB [Recurso electrónico]. - – 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/britanskaja-kompanija-kupila-cherez-butb-produktsiju-derevoobrabotki-bolee-chem-na-1-mln-evro-424714-2021/>

184. La BUTB está trabajando en la posibilidad de exportar madera bielorrusa a Francia [Recurso electrónico]. - – 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatyvaet-vozmozhnost-eksporta-belorusskih-pilomaterialov-vo-frantsiju-430040-2021>

185. La BUTB está dispuesta a promover las exportaciones de pellets de combustible al norte de Europa [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-eksportu-toplivnyh-granul-v-severnuju-evropu-426052-2021/>.

186. Los aceites vegetales y los aditivos para piensos representaron más del 40% de las exportaciones agrícolas a través del BUTB [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rastitelnye-masla-i-kormovye-dobavki-obespechili-bolee-40-eksporta-selhozproduktsii-cherez-butb-415013-2020/>

187. Las exportaciones de aceite de colza a través del BUTB en enero se multiplicaron casi por 10 [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-v-janvare-vyros-pochti-v-10-raz-426697-2021/>

188. La empresa no residente número 5.000 acreditada en el BUTB [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovalas-5-tysjachnaja-kompanija-nerezident-431246-2021/>

189. Madera bielorrusa por valor de 2,6 millones de dólares vendida a China a través del BUTB [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-pilomaterialy-na-26-mln-prodany-v-kitaj-cherez-butb-431434-2021/>

190. Se vende madera bielorrusa por valor de 2,4 millones de dólares a China en el comercio de intercambio [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-pilomaterialy-na-24-mln-prodany-v-kitaj-na-birzhevyh-torgah-425850-2021/>

191. Envío de leche en polvo a China mediante intercambio por primera vez [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/partiju-suhogo-moloka-vpervye-prodali-v-kitaj-cherez-birzhu-424904-2021/>

192. El primer acuerdo con una empresa de Egipto se realizó en el BUTB [recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervuju-sdelku-s-kompaniej-iz-egipta-sovershili-na-butb-431073-2021>

193. Bielorrusia ha multiplicado por 1,5 la producción de productos innovadores en cinco años [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-za-pjat-let-uvlichila-proizvodstvo-innovatsionnoj-produktsii-v-15-raza-415135-2020/>

194. En la "Gran Piedra" se presentó la empresa "Tecnologías y Complejos de Aviación" [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-prezentovali-kompaniju-aviatsionnye-tehnologii-i-kompleksy-421952-2020/>

195. El residente de la Gran Piedra pone en marcha un proyecto en el ámbito de los nuevos materiales [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezident-velikogo-kamnja-realizuet-proekt-v-sfere-novyh-materialov-420268-2020/>

196. Se inaugura en la "Gran Piedra" el centro sino-bielorruso de cooperación en el ámbito de los logros científicos y tecnológicos [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajsko-belorusskij-tsentr-sotrudnichestva-v-oblasti-nauchno-tehnicheskikh-dostizhenij-otkryt-v-421475-2020/>

197. La construcción del centro internacional de exposiciones comenzó en la "Gran Piedra" [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/stroitelstvo-mezhdunarodnogo-vystavochnogo-tsentra-nachalos-v-velikom-kamne-421518-2020/>

198. Yan, G. Will Chinese business continue to invest in Belarus / G. Yan // [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/prodolzhit-li-kitajskij-biznes-investirovat-v-belarus-jan-gan-o-novyh-tsentra-prijazhenija-7602/>.

199. Las inversiones declaradas de los residentes de Great Stone se estiman en más de 1.200 millones de dólares [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/zajavlennye-investitsii-rezidentov-velikogo-kamnja-otsenivajutsja-v-bolee-chem-12-mlrd-421491-2020/>

200. Principales disposiciones del proyecto de programa de desarrollo socioeconómico de la República de Belarús para 2021-2025 [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.sb.by/articles/osnovnye-polozheniya-proekta-programmy-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-respubliki-belarus-na-202.html>

201. Crecimiento del PIB y desarrollo de las regiones - Ministro de Economía sobre los planes para el quinquenio [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rost-vvp-i-razvitie-regionov-ministr-ekonomiki-o-planah-na-pjatiletku-428671-2021/>

202. Zalessky, B. Con énfasis en la cooperación. Crónica de la interacción internacional en el espacio postsoviético / B. Zalessky. - Publicación académica Palmarium, 2020. - - 192 c.

203. Los residentes de las zonas económicas libres formaron en 2020 casi el 5% del PIB de Bielorrusia [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-svobodnyh-ekonomicheskikh-zon-v-2020-godu-sformirovali-pochti-5-vvp-belarusi-428975-2021>

204. Los residentes de FEZ Gomel-Raton aumentaron la producción en un 13,1% en 2020 [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-uvelichili-objem-proizvodstva-produktsii-na-131-v-2020-godu-429328-2021/>

205. Los residentes de FEZ "Grodnoinvest" exportaron productos a 65 países en 2020 [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-2020-godu-eksportirovali-produktsiju-v-65-stran-429156-2021>

206. Las exportaciones de los residentes de la FEZ de Minsk en 2020 ascendieron a casi 1,5 mil millones de dólares [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-minsk-v-2020-godu-sostavil-pochti-15-mlrd-429290-2021/>

207. Los residentes de FEZ "Vitebsk" en 2020 aumentaron la producción en un 17% [recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-2020-godu-uvelichili-objem-proizvodstva-produktsii-na-17-429730-2021>

208. Vityaz JSC es reconocido como el mejor residente de FEZ Vitebsk según los resultados de 2020 [recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/oao-vitjaz-priznano-luchshim-rezidentom-sez-vitebsk-po-itogam-2020-goda-429541-2021/>

209. El nuevo residente del FEZ "Vitebsk" desarrollará la producción de materiales de construcción [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-422919-2021/>

210. El nuevo residente del FEZ "Vitebsk" desarrollará la producción de equipos especiales de prensa hidráulica [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-spetsialnogo-gidropressovogo-oborudovaniya-424231-2021/>

211. El nuevo residente del FEZ "Vitebsk" desarrollará la producción de componentes para la maquinaria agrícola [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-komplektujuschih-dlja-selhoz mashin-429288-2021/>

Está previsto invertir unos 40 millones de brutos en la construcción de las instalaciones de infraestructura de la FEZ "Vitebsk" [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-br40-mln-planiruetsja-investirovat-v-stroitelstvo-objektov-infrastruktury-sez-vitebsk-429858-2021>

213. Xiaojuan, L. Formation of Belarusian model of technopark development / L. Xiaojuan // Economics and Banking. - - 2018. - - №2. - - C. 53-64.

214. Pinyagin Y., Xiaojuan L. Technoparks as an element of innovation infrastructure of the country. -- 2016. -- №12. -- C. 48–55.

215. Los residentes de los parques tecnológicos bielorrusos aumentaron durante 5 años la producción 6 veces [Recurso electrónico]. -- 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-belorusskih-tehnoparkov-za-5-let-uvelichili-vypusk-produktsii-v-6-raz-428037-2021/>

216. Temas de la infraestructura de innovación de la República de Bielorrusia / ed. de A.G. Shumilin. - Minsk: GU "BelISA", 2018. -- 98 c.

217. Los parques tecnológicos de las universidades bielorrusas produjeron productos por valor de 17 millones de euros en 2020 [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/tehnoparki-vuzov-belarusi-za-2020-god-proizveli-produktsii-na-br17-mln-425772-2021/>

218. Informe del Primer Ministro de la República de Bielorrusia, Roman Golovchenko, en la VI Asamblea Popular de Bielorrusia "Sobre la política de crecimiento económico" [Recurso electrónico]. -- 2021. - URL: <http://www.gobierno.por/ru/contenido/9740>

219. Opinión: la creación de tecnoparques en zonas no utilizadas - un ejemplo de desarrollo avanzado de las regiones [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mnenie-sozdanie-tehnoparkov-na-neispolzuemyh-ploschadjah-primer-operezhajuschego-razvitiya-regionov-428389-2021>

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**More
Books!**



yes
I want morebooks!

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at
www.morebooks.shop

¡Compre sus libros rápido y directo en internet, en una de las librerías en línea con mayor crecimiento en el mundo! Producción que protege el medio ambiente a través de las tecnologías de impresión bajo demanda.

Compre sus libros online en
www.morebooks.shop

KS OmniScriptum Publishing
Brivibas gatve 197
LV-1039 Riga, Latvia
Telefax: +371 686 20455

info@omniscryptum.com
www.omniscryptum.com

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY