

## Groeipunten

In september 2015 heeft de Algemene Vergadering van de Verenigde Naties een resolutie "Transforming our world: Sustainable development agenda until 2030" aangenomen, waarin 17 doelstellingen voor duurzame ontwikkeling zijn vastgelegd, die onder andere gericht zijn op het uitbannen van armoede en honger, het bestrijden van ongelijkheid en onrechtvaardigheid, het oplossen van problemen in verband met klimaatverandering, industrialisatie en innovatie. Deze gebeurtenis vereiste dat alle staten van de planeet, met inbegrip van de Republiek Belarus, mechanismen in het leven riep om de SDG te verwezenlijken. In 2020 moet de Republiek Belarus haar inspanningen om de doelstellingen inzake duurzame ontwikkeling te bereiken, in de eerste plaats op regionaal niveau, aanzienlijk opvoeren. Tegelijkertijd moeten de massamedia een sterke stem hebben in de aanpak van deze kwestie. Dit betekent dat het scala aan publicaties over dit onderwerp in de media zeer breed moet zijn en betrekking moet hebben op vrijwel alle 17 doelstellingen van duurzame ontwikkeling, waarbij rekening wordt gehouden met de prioriteiten van de sociaal-economische ontwikkeling van het land tot 2030: van de ontwikkeling van export- en imports substitutie tot de groene economie. Hoe wordt deze doelstelling in de praktijk aangepakt? Dit is het onderwerp van de voorgestelde studie.



Beroepservaring in de journalistiek - meer dan vijftien jaar. Nu is hij geassocieerd hoogleraar aan de afdeling Internationale Journalistiek van de afdeling Journalistiek van de Wit-Russische Staatsuniversiteit. Onderzoekgebieden: moderne internationale betrekkingen; internationale journalistiek, internationale economie.



## Groeipunten

*Kenmerken van duurzame ontwikkeling in het licht van de mondiale uitdagingen*

---

Boris Zalessky

**Boris Zalessky**

**Groeipunten**

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**Boris Zalessky**

## **Groeipunten**

**Kenmerken van duurzame ontwikkeling in het licht  
van de mondiale uitdagingen**

FOR AUTHOR USE ONLY

**SciencaScripts**

## **Imprint**

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: [www.ingimage.com](http://www.ingimage.com)

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-2-38890-0.

Publisher:

Sciencia Scripts

is a trademark of

International Book Market Service Ltd., member of OmniScriptum Publishing Group

17 Meldrum Street, Beau Bassin 71504, Mauritius

Printed at: see last page

**ISBN: 978-620-2-63073-3**

Copyright © Boris Zalessky

Copyright © 2020 International Book Market Service Ltd., member of OmniScriptum Publishing Group

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zalessky

## **Groeipunten**

Kenmerken van de ontwikkeling in het licht van de wereldwijde  
uitdagingen

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

## Inhoudsopgave

Doelstellingen voor duurzame ontwikkeling en media .....	5
Wereldwijde informatiebeveiliging en regionale pers.....	13
Van strategie om buitenlandse investeringen aan te trekken tot internationale samenwerking .....	21
Ereconsuls Instituut: projectspecifieke oriëntatie .....	30
Exportcultuur en massabewustzijn .....	34
Export naar verre booglanden als belangrijke factor voor ontwikkeling .	37
Voedingsmiddelenexport: groeitrends .....	40
Export van diensten: een van de prioriteiten - toerisme .....	43
Invoersubstitutie: groeireserves - in modernisering.....	46
Van groene economie naar groene steden .....	49
Van een internationaal project voor technische bijstand tot specifieke installaties voor hernieuwbare energie.....	52
Voor de economische ontwikkeling op lokaal niveau .....	55
Regio Brest: doel - buitenlandse investeringen aantrekken.....	58
Vrije Economische Zone "Brest": investeringen, samenwerking, uitvoer 61	
Vitebsk regio: groeppunten - lokale grondstoffen en clustering .....	64
Vrije Economische Zone "Vitebsk": cursus - internationale samenwerking .....	67
Speciale economische zone "Bremino-Orsha": grootschalige vooruitzichten gedefinieerd.....	70
Gomelregio: economisch forum als instrument voor de ontwikkeling van de internationale betrekkingen in de regio .....	73



Vrije Economische Zone "Minsk": nieuwe inwoners - nieuwe mogelijkheden .....	76
Great Stone Industrial Park: de vooruitzichten voor investeringen zijn enorm .....	79
Veliky Kamen Industrial Park: ontwikkelingsperspectief - subparken ....	82
Op weg naar 3+ onderwijsniveau.....	85
Literatuur .....	88

FOR AUTHOR USE ONLY

## Doelstellingen voor duurzame ontwikkeling en media

In augustus 2019 heeft het ministerie van Informatie van de Republiek Belarus een werkgroep opgericht ter bevordering van wereldwijde doelstellingen voor duurzame ontwikkeling (SDG's) in Belarus, waarin onder meer specialisten van het agentschap op het gebied van de interactie met de massamedia en vertegenwoordigers van de televisie- en de gedrukte media zitting hebben. Het doel van deze groep is om de Wit-Russische samenleving bewust te maken van de implementatie van de SDG in ons land.

In september 2015 heeft de Algemene Vergadering van de Verenigde Naties een resolutie aangenomen met als titel "Transforming our world: an agenda for sustainable development until 2030", waarin 17 doelstellingen voor duurzame ontwikkeling zijn opgenomen die onder meer gericht zijn op het uitroeien van armoede en honger, het bestrijden van ongelijkheid en onrechtvaardigheid en het aanpakken van de klimaatverandering. Deze gebeurtenis vereiste dat alle staten van de planeet, met inbegrip van de Republiek Wit-Rusland, de taak op zich namen om mechanismen in het leven te roepen om de SDG te verwezenlijken.

Anderhalf jaar later - in mei 2017 - werd het institutionele kader voor het beheer van de uitvoering van de plannen in ons land vastgesteld: ten eerste werd de post van nationale coördinator voor de verwezenlijking van de doelstellingen inzake duurzame ontwikkeling ingesteld; ten tweede werd een nationale architectuur voor het beheer van de uitvoering van de SDG gebouwd, waarin de Raad voor Duurzame Ontwikkeling, de parlementaire, regionale en partnergroepen voor duurzame ontwikkeling zitting hebben en die voor een doeltreffende interactie tussen de overheidssector en de overheidsorganisaties zorgt. Na het begin van de werkzaamheden van de Raad heeft de Raad voor duurzame ontwikkeling elk van de 17 SDG's toegewezen aan de staatsautoriteiten van Belarus, die onder meer bevoegd zijn voor het aanpakken van relevante kwesties. Als gevolg daarvan "maken alle betrokken overheidsinstellingen deel uit van vier sectorale blokken: economie, milieu, sociale zaken en monitoring"<sup>1</sup>.

Naar aanleiding van de aanbeveling van de Verenigde Naties om een wereldwijde, regionale en nationale analyse op drie niveaus uit te voeren van de vooruitgang die is geboekt bij de verwezenlijking van de doelstellingen inzake

---

<sup>1</sup> Shchetkina, M. Duurzame ontwikkeling is afhankelijk van ieder van ons / M. Shchetkina // [Electron resource]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/ustojchivoje-razvitiye-zavisit-ot-kazhdogo-iz-nas-6646/>.

duurzame ontwikkeling, heeft Belarus reeds in 2017 zijn vrijwillige verslag op internationaal niveau over de vooruitgang bij de uitvoering van Agenda 2030 gepresenteerd, heeft het vervolgens deelgenomen aan de presentatie van het verslag van de Euraziatische Economische Unie over duurzame ontwikkeling op het hoofdkantoor van de Verenigde Naties en heeft het in 2018 zelf een regionaal forum van nationale knooppunten georganiseerd over de opbouw van partnerschappen tussen landen en organisaties in het kader van de Wereldtop over duurzame ontwikkeling. Als gevolg daarvan stond Wit-Rusland op de 23e plaats in de index van de mondiale doelstellingen voor duurzame ontwikkeling voor 2018, die voor 156 landen werd berekend op basis van honderd indicatoren met betrekking tot de tenuitvoerlegging van de CSD, met "meer dan het gemiddelde voor de Oost-Europese en Centraal-Aziatische regio"<sup>2</sup>.

Een van de voorwaarden voor een succesvolle uitvoering van de doelstellingen inzake duurzame ontwikkeling in Wit-Rusland is de nationale wetgeving. In 2018 heeft het Belarussische parlement een aantal wetten aangenomen om de SDG te verwezenlijken. Deze omvatten speciaal beschermde natuurgebieden en de productie en het verkeer van biologische producten. In 2019 werden wetsontwerpen met betrekking tot de gezondheidszorg en de rechten van personen met een handicap in overweging genomen. Er wordt ook verondersteld dat de doelstellingen van duurzame ontwikkeling een integraal onderdeel zullen worden van de sociale en economische ontwikkeling van het land om het bruto binnenlands product van honderd miljard dollar te bereiken tegen 2025 en "zich aan te sluiten bij de groep landen met een gemiddeld inkomen per hoofd van de bevolking tegen een koopkrachtpariteit die boven het wereldgemiddelde ligt"<sup>3</sup>.

Een andere belangrijke voorwaarde voor een succesvolle realisatie van de SDG's is het synchroniseren van het werk van regionale groepen, aangezien "een duurzame ontwikkeling van een land als geheel alleen mogelijk is als alle regio's duurzaam zijn"<sup>4</sup>. Daarom moeten de territoriale ontwikkelingsplannen niet alleen door de republikeinse overheidsinstanties worden voorgesteld, maar in de eerste plaats door vertegenwoordigers van de lokale overheidsinstanties, waarbij rekening moet worden gehouden met de behoeften en belangen van de burgers.

---

<sup>2</sup> Wit-Rusland nam de 23e plaats in onder de 156 landen die in 2018 de CSD hebben bereikt [Elektronische hulpbron]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/politics/view/belarus-zanjala-23-e-mesto-sredi-156-stran-v-dostizhenii-tsur-za-2018-god-333890-2019/>.

<sup>3</sup> Wit-Rusland beschouwt Agenda-2030 als een basis voor een nieuw mondiaal beleid - Myasnikovich [Elektronische hulpbron]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-rassmatrivaet-povestku-2030-kak-osnovu-dlja-novoj-globalnoj-politiki-mjasnikovich-333892-2019/>.

<sup>4</sup> Bijeenkomst van het presidium van de Raad van Ministers van de Republiek Belarus [Elektronische middelen]. - - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/8943>.

Daarom is een alomvattend plan voor de ontwikkeling van meer dan dertig Wit-Russische regio's met een achterstand in termen van sociale en economische ontwikkeling, dat in augustus 2019 door het ministerie van Economische Zaken van de Republiek Belarus samen met de regionale uitvoerende comités is ontwikkeld, in dit verband van groot belang. De uitvoering van dit plan zou het mogelijk maken om deze gebieden op te trekken tot het nationale gemiddelde. Het volstaat te zeggen dat "vandaag de dag een pakket van 280 projecten is gevormd. Ongeveer 54 projecten zullen vanaf nul worden gecreëerd, ongeveer 80 projecten zijn investeringen in bestaande industrieën en 140 projecten hebben betrekking op infrastructuur (ongeveer 30% - industriële infrastructuur, de rest - sociale voorzieningen)"<sup>5</sup>. Naast deze 280 projecten zijn er nog 224 andere investeringsvoorstellen. Het is ook belangrijk dat een deel van de projecten uit dit alomvattende plan wordt gefinancierd door "buitenlandse investeerders, evenals internationale financiële organisaties, die de middelen in de eerste plaats richten op de ontwikkeling van de infrastructuur, zoals de bouw van wateruitschakelingsinstallaties of de verbouwing van ketelhuizen tot lokale brandstoffen, de ontwikkeling van alternatieve energiebronnen". De middelen van de Wereldbank zullen worden gebruikt om scholen en ziekenhuizen te repareren"<sup>6</sup>.

In januari 2019 werd het eerste nationale forum voor duurzame ontwikkeling gehouden in Minsk, waar meer dan vierhonderd deelnemers de nationale ervaring van Belarus met de verwezenlijking van de CDO, de uitvoering van de nationale strategie voor duurzame sociaaleconomische ontwikkeling van het land tot 2030 en de specifieke aspecten van de voorbereiding van de nationale strategie voor duurzame ontwikkeling voor de periode tot 2035 onder de loep namen. Het benadrukte de positieve ervaringen van de regio's Brest en Mogilev in dit opzicht. En vandaag de dag is het een kwestie van het overwinnen van de diversiteit van de beweging om dit werk in andere regio's van Wit-Rusland te organiseren.

Op hetzelfde eerste nationale forum voor duurzame ontwikkeling werd opgemerkt dat de media van het land een belangrijke rol moeten spelen bij de uitvoering van de belangrijkste bepalingen van Agenda 2030 in nationale

---

<sup>5</sup> Voorgesteld wordt 280 projecten [Elektronische hulpmiddelen] op te nemen in het ontwikkelingsplan van de achtergebleven regio's van Wit-Rusland. - -- 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-plan-razvitija-otstajuschi-regionov-belarusi-predlagaetsja-vkljuchit-280-proektov-359816-2019/>.

<sup>6</sup> Shchetkina: het werk van regionale groepen om de CSD in Wit-Rusland te bereiken moet worden gesynchroniseerd [Elektronische bron]. - -- 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/schetkina-rabotu-regionalnyh-grupp-po-dostizheniju-tsur-v-belarusi-nuzhno-sinhronizirovat-333887-2019/>.

beleidsdocumenten, sectorale en regionale programma's, en dat "er nog veel moet worden gedaan om ervoor te zorgen dat het publiek een breed inzicht krijgt in de SDG's en in de rol van elk individu bij de verwezenlijking ervan"<sup>7</sup>. Daarom heeft het ministerie van Informatie van de Republiek Belarus in augustus 2019 een werkgroep in de nationale architectuur voor het beheer van de SSD opgericht, bestaande uit journalisten die diep in het onderwerp zijn ondergedompeld, om informatiewerk te verrichten over alle 17 doelstellingen voor duurzame ontwikkeling. Maar nu al is het duidelijk dat de inspanningen van één werkgroep bij de uitvoering van een dergelijk grootschalig mediaproject niet voldoende zullen zijn.

Tot 1 december 2019, de wedstrijd geaccepteerd essays, interviews, artikelen, tv-en radioprogramma's, publicatie en uitzending cycli in zeven categorieën, met inbegrip van gebieden als: 1) milieu; 2) sociale onderwerpen, waaronder gendergelijkheid en jeugdzaken; 3) economie; 4) onderwerpen in verband met kwetsbare bevolkingsgroepen, waaronder mensen met een handicap, en de toepassing van het beginsel "Laat niemand achter"; 5) samenwerking tussen instanties om de CDO te verwezenlijken; 6) projecten die gericht zijn op het bereiken van de CDO en die door bedrijven worden uitgevoerd, waaronder effectinvesteringsprojecten; 7) overheidsinitiatieven die gericht zijn op het bereiken van de doelstellingen voor duurzame ontwikkeling.

De resultaten van de wedstrijd toonden aan dat het een goede controle werd van het competentieniveau van de Wit-Russische journalisten en een extra kans voor hen om hun creatieve potentieel te onthullen. Dankzij deze vorm van creatieve rivaliteit heeft de Wit-Russische pers een zeer uitgebreide discussie gehad over de belangrijkste richtingen en doelen van duurzame ontwikkeling, de mogelijkheden van de implementatie en de realisatie ervan. Het waren niet alleen de belangrijkste journalisten die aan de discussie deelnamen. De wedstrijd trok ook een breed publiek van lezers, tv- en radioluisteraars aan, wat nogmaals de conclusie bevestigt dat "de massamedia niet alleen een van de belangrijkste kanalen is om het publiek over de SSD te informeren. In deze context spelen zij een cruciale rol - zij informeren de burgers over de mogelijkheden om evenwichtige en verantwoordelijke beslissingen te nemen over zichzelf en hun

---

<sup>7</sup> De media zullen een aparte groep vormen in het kader van de werkzaamheden voor het bereiken van de CSD in Wit-Rusland - Shchetkina [Elektronische Hulpmiddelen]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/smi-sostavjat-otdelnuju-gruppu-v-rabote-nad-dostizheniem-tsur-belarusi-schetkina-333874-2019/>.

gezinnen, en om invloed uit te oefenen op de besluiten van de autoriteiten over de tenuitvoerlegging van de SSD"<sup>8</sup>.

Een belangrijk detail: in 2020 moet de Republiek Belarus haar inspanningen om de doelstellingen inzake duurzame ontwikkeling te bereiken, in de eerste plaats op regionaal niveau, aanzienlijk opvoeren. Tegelijkertijd zouden de regionale massamedia opnieuw een sterke stem in het kapittel moeten hebben bij de aanpak van deze kwestie, want volgens M. Shchetkina, nationaal coördinator voor de uitvoering van de SDG, "zonder de bevolking te informeren en te betrekken bij de werkzaamheden om de SDG te bereiken, kan er praktisch niets worden gedaan"<sup>9</sup>. Dit betekent dat het scala aan publicaties over dit onderwerp in de regionale media zeer breed moet zijn en bijna alle 17 doelstellingen van duurzame ontwikkeling moet omvatten, waarbij rekening wordt gehouden met de sociaaleconomische ontwikkelingsprioriteiten van het land tot 2030. Het is de moeite waard er hier aan te herinneren dat het werk van de massamedia zeer nauw samenhangt met doel 16, wat de bevordering van een vreedzame, open samenleving en partnerschap impliceert.

Wat de andere SDG's betreft, krijgt de Republiek Belarus in de huidige omstandigheden doel nr. 5: "Fatsoenlijk werk en economische groei", dat de opdracht geeft de economie van de Belarussische regio's in een versneld tempo te ontwikkelen. Een kenmerkend detail in dit verband is dat "de traditionele economie haar groeiereserves bijna heeft uitgeput en verdere ontwikkeling alleen mogelijk is met het creëren van nieuwe industrieën, inclusief het aantrekken van buitenlandse investeerders"<sup>10</sup>. Met andere woorden, zoals de eerste vice-premier van Wit-Rusland, D. Krutoy, zei: "Een van de belangrijkste taken zal zijn om investeringen aan te trekken, de relevante wetgeving te verbeteren en de gehele investeringsagenda te herzien"<sup>11</sup>. In dit geval zal de nadruk liggen op het regionaal beleid. De Belarussische regering is met name al actief betrokken bij drie grote proefprojecten: het district Orsha in de regio Vitebsk, waar wordt gewerkt met

---

<sup>8</sup> Teams van "7 Days" en "Belaruskaya Dumki" redacteuren wonnen de wedstrijd voor de verslaggeving van de CSD [Electronic Resource]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/society/view/kollektivny-redaktsij-7-dnej-i-belaruskaj-dumki-pobedili-v-konkurse-po-osvescheniju-tsur-373180-2019/>.

<sup>9</sup> In 2020 zal Belarus zijn inspanningen om de CSD op regionaal niveau te verwezenlijken, versterken [Elektronische middelen]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-v-2020-godu-usiljat-rabotu-po-dostizheniju-tsur-na-regionalnom-urovne-373167-2019/>.

<sup>10</sup> Sergei Rumas: Wit-Rusland ontwikkelt een actieplan om de voorwaarden voor economische ontwikkeling te scheppen [Elektronische hulbron]. - - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9175>.

<sup>11</sup> Sergei Rumas introduceerde het team van de eerste vice-premier [Elektronische Hulpmiddelen]. - - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9155>.

gebieden met een achterstand in termen van sociaal-economische ontwikkeling, en elf grote steden.

Naast het feit dat het land in 2019 de belangrijkste investeringsprojecten heeft uitgevoerd op gebieden als de automobielandustrie, de metaalindustrie en de bouw, de pulp- en papierindustrie, de houtbewerking en de lichte industrie, de olieraffinage, de petrochemische industrie en de energiecomplexen. In totaal zijn medio december 2019 "van de 34 bijzonder belangrijke investeringsprojecten zijn er al 22 in gebruik genomen".<sup>12</sup> waarvan er 12 hun ontwerpcapaciteit hebben bereikt. Maar het zijn niet alleen deze grote projecten die de aandacht van de regionale massamedia moeten krijgen.

Op regionaal niveau laat de Oblast Vitebsk dus een positieve dynamiek zien in het aantrekken van buitenlandse investeringen, met name in Letland. Voor driekwart van 2019 is hun volume van de Letse investeerders hier in drieënhalve keer zo groot geworden, met meer dan twee miljoen dollar. Op het grondgebied van de regio Vitebsk zijn er al 90 organisaties geregistreerd op het gebied van handel, houtbewerking, het verlenen van diensten op het gebied van motortransport, kledingdiensten, productie van plastic producten. Het feit dat "33 samenwerkingsovereenkomsten zijn gesloten tussen de districten en steden van de regio Vitebsk en de Letse gemeenten" speelt ongetwijfeld een rol bij het versterken van deze positieve trends<sup>13</sup>.

Nog sterkere indicatoren zijn in dit verband kenmerkend voor de regio Brest, waarvan de economie in 2020 netto ten minste 90 miljoen dollar aan directe buitenlandse investeringen zal aantrekken. De helft van hen zal naar de vrije economische zone "Brest" worden geleid. Wat betreft de specifieke steden van de regio, de "taak voor Brest - ongeveer 15 miljoen dollar van de buitenlandse directe investeringen, Baranovichi en Pinsk - meer dan 6 miljoen dollar"<sup>14</sup>. Tegelijkertijd zal iets minder dan de helft van deze middelen worden besteed aan de aankoop van machines, apparatuur, voertuigen, zodat ten koste van de modernisering en technische heruitrusting van bestaande ondernemingen, het creëren van nieuwe

---

<sup>12</sup> Sergey Rumas: 22 van de 34 bijzonder belangrijke investeringsobjecten werden in gebruik genomen. [Elektronische bron]. - - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9174>.

<sup>13</sup> Shcherbitsky, A. Het volume van de Letse investeringen in Vitebsk regio voor 9 maanden is gegroeid in 3,5 keer / A. Shcherbitsky // [Elektronische bron]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/objem-latvijskih-investitsij-v-vitebskuju-oblast-za-9-mesjatsev-vyros-v-35-raza-371103-2019/>.

<sup>14</sup> De directe buitenlandse investeringen in de economie van de regio Brest zullen in 2020 ten minste 90 miljoen dollar bedragen [Elektronische bron]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/prjamyje-inostrannye-investitsii-v-ekonomiku-brestskoj-oblasti-v-2020-godu-sostavjat-ne-menee-90-mln-374236-2019/>.

productie-installaties om ongeveer zes-en-een-half duizend nieuwe banen te openen.

Op het niveau van specifieke zakelijke entiteiten, is een interessante ervaring van het werk met buitenlandse investeringen aangetoond door een onderneming met bijna 60 jaar geschiedenis - OJSC "Gorynsky Agrokombinat", gelegen in de werknemers nederzetting Rechitsa van Stolinsky district, Brest regio, die alleen in augustus 2019 kreeg uit de sanering procedure door het sluiten van een schikkingsovereenkomst met schuldeisers. Na actief te hebben gewerkt met buitenlandse investeerders, heeft het personeel van de vennootschap op aandelen ongeveer 800 duizend dollar ontvangen van de Poolse partner om de productie van groene erwten te voltooien. Modernisering van de bestaande productiefaciliteiten maakte het mogelijk om het productaanbod uit te breiden. In het bijzonder, hier "begon de productie van een nieuw soort producten - gekookte gesteriliseerde groenten in een vacuümverpakking. Dit is een absoluut natuurlijk product zonder toevoeging van conserveringsmiddelen, zelfs zo onschadelijk als suiker en zout. De houdbaarheid van dergelijke kant-en-klare groenten is zes maanden en de kleur, kwaliteit en smaak van het product blijven behouden<sup>15</sup>. Als we er rekening mee houden dat het werk aan de introductie van nieuwe technologie in de productie op het agro-industriële complex bijna voltooid is en zelfs de mogelijkheid biedt om een contract te sluiten met een Russisch bedrijf voor de levering van een nieuwe productlijn aan het handelsnetwerk, dan kan deze ervaring met het aantrekken van buitenlandse investeringen als dubbel succesvol worden beschouwd. En het kan het onderwerp zijn van een gedetailleerde studie, niet alleen in de regionale pers van Brest, maar ook in de media van andere regio's in Wit-Rusland.

Alle bovenstaande feiten illustreren op welsprekende wijze de conclusie dat de uitvoering van elk van de 17 doelstellingen voor duurzame ontwikkeling, met inbegrip van CSD nr. 5, met betrekking tot het thema van het aantrekken van buitenlandse investeringen en het effectieve gebruik ervan in Wit-Russische regio's, stevig moet worden verankerd in de voorpagina's van regionale, districts- en stadskranten en zoveel mogelijk een afspiegeling moet zijn van de ervaring die in dit verband reeds door specifieke bedrijfsentiteiten is opgedaan. Het is ook belangrijk om het werk van de massamedia in deze richting te intensiveren, omdat "de media niet alleen ons idee van de werkelijkheid vastleggen, maar ook daadwerkelijk de werkelijkheid zelf, het scenario en de dynamiek van de

---

<sup>15</sup> . De Poolse investeerder heeft Br1,6 miljoen [Elektronische bron] geïnvesteerd in de productie van Goryna Agrokombinat. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/polskij-investor-vlozhil-v-proizvodstvo-gorynskogo-agrokombinata-br16-mln-373083-2019/>.



gebeurtenissen modelleren<sup>16</sup>...". Tegelijkertijd is het de taak van de media om de werkelijkheid, met al haar problemen, complexiteiten en tegenstrijdigheden, "in de toekomst ten goede te beïnvloeden"<sup>17</sup>.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>16</sup> Kuntsevitsj, A. Verantwoordelijkheid voor de samenleving onderscheidt een journalist van andere onderwerpen van informatiecreatie (in het Russisch) / A. Kuntsevitsj // [Elektronische bron]. - -- 2019. - URL: <https://www.belta.by/opinions/view/otvetstvennost-pered-obschestvom-otlichaet-zhurnalista-ot-drugih-subjektov-sozdaniya-informatsii-7110/>.

<sup>17</sup> Karliukevitsj, A. De belangrijkste taak van de massamedia is het weergeven van de werkelijkheid met alle problemen en moeilijkheden (in het Russisch) / A. Karliukevitsj // [Elektronische bron]. - -- 2019. - URL: <https://news.21.by/other-news/2019/12/11/1940593.html>.

## Wereldwijde informatiebeveiliging en regionale pers

De wereldwijde digitalisering waar we vandaag de dag allemaal getuige van zijn, verandert de wereld om ons heen in hoog tempo, waarbij ook de media en de informatiewereld worden overspoeld. Tegelijkertijd beïnvloeden nieuwe technologieën niet alleen de aard van het creatieve werk van moderne journalisten, maar brengen ze ook een aantal uitdagingen en bedreigingen met zich mee waarop de journalistieke gemeenschap zou moeten reageren. Op de internationale wetenschappelijk-praktische conferentie "Security and Sustainable Development: Theory and Practice in Digital Transformation" die in december 2019 in Minsk werd gehouden, werd opgemerkt dat "de toonaangevende spelers op het gebied van informatie nu haastig verdedigingslinies aan het opbouwen zijn. Terwijl enkele jaren geleden het informatieveld nog werd gedomineerd door de thema's handelsvrijheid en mensenrechten, is nu de kwestie van de veiligheid dominant"<sup>18</sup>. De voor de hand liggende militarisering van de informatieruimte in een aantal landen, die een vernietigende invloed heeft op andere deelnemers in de media- en informatiesfeer, kan niet anders dan alarmerend zijn.

Rekening houdend met al deze uitdagingen en dreigingen is in 2019 in de Republiek Belarus een aantal initiatieven voorgesteld om problemen op het gebied van mondiale informatiebeveiliging op te lossen. Met name werd in maart het informatiebeveiligingsconcept van het land goedgekeurd, waarin wordt verwezen naar informatiesoevereiniteit als een nieuwe aanpak om informatiebeveiliging en informatienutraliteit te waarborgen als een vorm van staat en verantwoord gedrag en zelfbeperking van het gebruik van destructieve technologieën ten nadele van andere staten. Meer in het bijzonder zal de informatiesoevereiniteit in Wit-Rusland worden bereikt door een systeem van wettelijke regulering van de betrekkingen in de informatiesfeer in te voeren, waardoor een veilige duurzame ontwikkeling, sociale rechtvaardigheid en instemming worden gewaarborgd. In het kader van deze aanpak moet worden gezorgd voor de ontwikkeling van nationale massamedia en telecommunicatie, die in de samenleving "een kritische houding ten aanzien van uitingen van gebrek aan respect voor nationale grondslagen, tradities en schendingen van de moraal en het recht op het gebied van informatie, onverdraagzaamheid voor

---

<sup>18</sup> Het offensieve potentieel op het gebied van informatie is in sommige staten al gevormd - Makarov [Elektronische bron]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/nastupatelnyj-potentsial-v-informatsionnoj-sfere-uzhe-sformirovan-v-nekotoryh-gosudarstvah-makarov-371838-2019/>.

desinformatie, informatiemanipulatie en andere impliciete informatie en psychologische invloeden" aan de<sup>19</sup>orde stellen en stimuleren.

In de internationale betrekkingen moet de informatiesoevereiniteit van de Wit-Russische staat worden gewaarborgd op basis van het beginsel van informatiëneutraliteit. De essentie ervan is dat het verdedigen van de eigen nationale belangen op het gebied van informatie met behulp van alle beschikbare krachten en middelen, van Belarussische zijde gericht is op het voeren van een vreedzaam buitenlands informatiebeleid, het respecteren van universeel erkende en algemeen aanvaarde rechten van elke staat op dit gebied, het uitsluiten van het initiatief "om in te grijpen in de informatiesfeer van andere landen, met als doel hun politieke, economische, sociale en spirituele normen en prioriteiten in diskrediet te brengen of aan te vechten, en het schaden van de informatiesfeer".<sup>20</sup> In dit verband lijkt de bepaling in het concept van informatiebeveiliging van de Republiek Belarus dat het, om het beleid van informatiëneutraliteit te waarborgen, noodzakelijk is de aanwezigheid van Belarus in de wereldwijde informatieruimte te vergroten en de internationale informatie-uitwisseling uit te breiden, belangrijk voor vertegenwoordigers van de journalistieke gemeenschap.

Met andere woorden, de bestaande bedreigingen voor de veiligheid wijzen op de noodzaak om de samenwerking tussen de staten uit te breiden en het wederzijds vertrouwen in de informatiesector te vergroten. Gezien de urgentie van dit probleem heeft de Wit-Russische partij in september 2019 op de internationale conferentie op hoog niveau in Minsk "Terrorismebestrijding met behulp van innovatieve benaderingen en het gebruik van nieuwe opkomende technologieën" voorgesteld om een "digitale buurtgordel" te vormen die de spanning in de informatiesfeer moet wegnemen. Volgens de president van Wit-Rusland A. Loekasjenko is van mening dat "de belangrijkste elementen van dergelijke overeenkomsten de ideeën van digitale soevereiniteit en neutraliteit zouden kunnen zijn, die in de eerste plaats zouden garanderen dat landen zich niet met elkaars informatiebronnen bemoeien"<sup>21</sup>. Van Belarussische zijde wordt het sluiten van bilaterale en multilaterale overeenkomsten over het waarborgen van de informatiebeveiliging gezien als een mechanisme om dit initiatief uit te voeren.

---

<sup>19</sup> Informatiebeveiligingsconcept van de Republiek Belarus [Elektronische bron]. - - 2019. - URL: <http://president.gov.by/uploads/documents/2019/1post.pdf>.

<sup>20</sup> Het is dezelfde plaats.

<sup>21</sup> Deelname aan de internationale conferentie over de bestrijding van terrorisme [Elektronische hulpmiddelen]. - - 2019. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/uchastie-v-mezhdunarodnoj-konferentsii-po-borbe-s-terrorizmom-21910/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/uchastie-v-mezhdunarodnoj-konferentsii-po-borbe-s-terrorizmom-21910/).

In september 2019 heeft de Witruisische partij vanaf het hoogtepunt van de 74e zitting van de Algemene Vergadering van de Verenigde Naties de aandacht van de gehele internationale gemeenschap opnieuw gevestigd op de noodzaak om de ideeën van digitale soevereiniteit en neutraliteit uit te voeren en landen niet te laten inmengen in elkaars informatiebronnen. Er werd met name benadrukt: "Digitale soevereiniteit moet het vermogen van een staat garanderen om zijn informatieveld te controleren, cyberaanvallen te voorkomen en te blokkeren, en betrouwbare bescherming van kritieke infrastructuur te bieden. Digitale neutraliteit houdt in dat landen geen acties in cyberspace zullen ondernemen die de veiligheid van andere staten schaden. Uiteindelijk kunnen dergelijke overeenkomsten de basis leggen voor internationale regels voor verantwoord gedrag in de virtuele ruimte"<sup>22</sup>.

De lancering van een dergelijke "golf van digitale veiligheid" zou ongetwijfeld de effectiviteit van gezamenlijke tegenmaatregelen tegen terroristische dreigingen in de virtuele ruimte kunnen vergroten. In dit verband is Wit-Rusland bereid samen te werken en de banden met alle landen van de wereld en vooral met zijn buurlanden, waaronder het Gemenebest van Onafhankelijke Staten, aan te halen, waar actief wordt gezocht naar een verenigende agenda, nieuwe ideeën die worden gedeeld door een breed scala aan staten en organisaties, en waar, in de eerste plaats, "het noodzakelijk is om het erover eens te zijn dat wij in de media niet op zijn minst op elkaar rollen en deze informatieoorlog niet tegen elkaar voeren"<sup>23</sup>. Opgemerkt moet worden dat het Wit-Russische initiatief om een "digitale buurtgordel" in de post-Sovjetruimte te creëren in de eerste plaats door Rusland werd gesteund, zoals de minister van Buitenlandse Zaken van dat land, S. Lavrov, in november 2019 meldde. Volgens hem komt dit initiatief "volledig tegemoet aan de focus van Rusland op de vorming van zoveel mogelijk digitale buurten"<sup>24</sup>. Van Belarussische zijde werd op de top van de Collectieve Veiligheidsorganisatie in november 2019 in Bisjkek ook gewezen op de noodzaak om de internationale samenwerking uit te breiden en het wederzijdse vertrouwen op het gebied van informatie te vergroten, waarbij werd benadrukt dat "informatiebeveiliging stevig moet worden verankerd in de prioriteiten van de

---

<sup>22</sup> Toespraak van de minister van Buitenlandse Zaken van Belarus V. Makei tijdens de algemene discussie op de 74e zitting van de Algemene Vergadering van de VN (26 september 2019, New York) [Elektronische hulpmiddelen]. - - 2019. - URL: [http://mfa.gov.by/press/news\\_mfa/b698116bea64ee66.html](http://mfa.gov.by/press/news_mfa/b698116bea64ee66.html).

<sup>23</sup> Deelname aan de zitting van de Raad van staatshoofden van het GOS [Elektronische hulpmiddelen]. - - 2019. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/rabochij-vizit-v-turkmenistan-22184/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/rabochij-vizit-v-turkmenistan-22184/).

<sup>24</sup> Lavrov: Moskou verwelkomt het voorstel van Minsk om te zorgen voor digitale veiligheid [Elektronische bron]. - - 2019. - URL: <https://tass.ru/politika/7145127>.

CSTO<sup>25</sup>. Daarnaast heeft officiële Minsk in december 2019, tijdens de 26e vergadering van de Raad van ministers van Buitenlandse Zaken van de Organisatie voor Veiligheid en Samenwerking in Europa, de aandacht van de leden van deze internationale structuur gevestigd op de noodzaak om internationale overeenkomsten op het gebied van cyberveiligheid te sluiten, "vergelijkbaar met die over aanvullende vertrouwens- en veiligheidsopbouwende maatregelen in de militaire en politieke sfeer".<sup>26</sup> Om zich beter aan te passen aan de veranderende veiligheidsomstandigheden en zo de gezamenlijke reacties op de hedendaagse uitdagingen en bedreigingen te verbeteren, en om een steeds prominere rol te spelen in de mondiale veiligheid. Een belangrijk aspect van de uitvoering van dit initiatief is ook de consequente ontwikkeling van het partnerschap tussen de Republiek Belarus en de bilaterale betrekkingen, zowel op het niveau van de afzonderlijke staten als op het niveau van hun regio's.

Tegelijkertijd is "een van de veiligheidsreserves die nog niet volledig worden benut, de bron van de analytische en deskundige gemeenschappen, die een uniek onderzoekspotentieel hebben"<sup>27</sup>. Aangenomen moet worden dat vertegenwoordigers van het internationale segment van de Wit-Russische journalistiek ook kunnen bijdragen aan de ontwikkeling van bepaalde analysegebieden van de veiligheidsreserves op het gebied van informatie. Met name wat betreft de bestrijding van valse informatie, de methodologie van verantwoordelijk gedrag in de informatiemediasfeer, manieren om informatie op het internet te verifiëren.

Wij willen u eraan herinneren dat het reeds genoemde concept van informatiebeveiliging van de Republiek Wit-Rusland de nadruk legt op "manipulatie van het massabewustzijn, het in diskrediet brengen van idealen en waarden, vervaging van de nationale soevereiniteit, instabiliteit van de informatie-infrastructuur"<sup>28</sup> onder de moderne uitdagingen en bedreigingen, die zich in de informatiesfeer vormen en een gevaar vormen voor de constitutionele fundamenten en de vitale activiteit van de staat. Uitgaande van het feit dat de

---

<sup>25</sup> Top van de Collectieve Veiligheidsverdragsorganisatie [Elektronische hulpbron]. -- 2019. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/sammit-organizatsii-dogovora-o-kollektivnoj-bezopasnosti-22481/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/sammit-organizatsii-dogovora-o-kollektivnoj-bezopasnosti-22481/).

<sup>26</sup> Toespraak van de minister van Buitenlandse Zaken van Belarus V. Makei tijdens de 26e vergadering van de ministerraad van de OVSE (Bratislava, 5 december 2019) [Elektronische middelen]. -- 2019. - URL: <http://mfa.gov.by/press/statements/e8f7cc1b86026dad.html/>

<sup>27</sup> Het bouwen van een betrouwbaar veiligheidssysteem alleen door de staatskrachten is onmogelijk - Vakulchik [Elektronische hulpbron]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/postroenie-nadezhnoj-sistemy-bezopasnosti-tolk-silami-gosudarstva-nevozmozžno-vakulchik-371768-2019/>.

<sup>28</sup> Matveev, V. Informatiebeveiligingsconcept van Wit-Rusland zal binnenkort worden goedgekeurd / V. Matveev // [Electron resource]. - - 2019. - URL: <https://belta.by/society/view/kontseptsiju-informatsionnoj-bezopasnosti-belarusi-planiruetsja-utverdit-v-blizhajshee-vremja-339646-2019/>.

informatiesfeer al van groot belang is voor elke staat en elke persoon, is het in Wit-Rusland de taak om de invloedssfeer van de binnenlandse massamedia uit te breiden en "maatregelen te nemen om het volume, de diversiteit en de kwaliteit van de nationale omroep te vergroten, alsmede het vertrouwen van de bevolking in de officiële massamedia te vergroten"<sup>29</sup>.

Feit is dat het Wit-Russische staatshoofd in de loop van het "Grote gesprek met de president", dat begin maart 2019 plaatsvond, de aandacht vestigde op het feit dat "ondanks de krachtige ontwikkeling van de mediaruimte, er een tekort aan inhoud is dat het absolute vertrouwen van het publiek zou genieten, een van de redenen is het zogenaamde nepnieuws. Ze verspreiden zich onmiddellijk, vangen het publiek op, wekken gedachten op"<sup>30</sup>. In dit verband moet de rol van afschrikmiddel in de strijd tegen het sprookjesjournaal vandaag op zich worden genomen:

- 1) gezaghebbende **massamedia**;
- 2) professionele **journalisten** die zich gestaag houden aan de wetten van de ethiek en de morele normen in de mediaruimte en streven naar maximale nauwkeurigheid en objectiviteit in hun werk;
- 3) **vertegenwoordigers van de deskundigengemeenschap**, die op grond van hun competentie nog een bijzondere plaats in de media moeten innemen.

Het feit dat de traditionele media een krachtige verenigende factor moeten worden in de strijd tegen valse informatie en onprofessionele benaderingen van de berichtgeving over actuele externe en interne kwesties werd vermeld in resolutie XIII van het Belarussische Internationale Media Forum "Partnership for the Future: a digital agenda for the media space", dat in september 2018 in Minsk werd gehouden. In de resolutie van het forum werd benadrukt dat het behoud van het gezag en de positie van de traditionele media - de gedrukte en de elektronische - uiterst belangrijk is, aangezien het deze onderwerpen van het informatiegebied zijn die ten volle "de verantwoordelijkheid voor de kwaliteit, de volledigheid en de betrouwbaarheid van de verstrekte informatie ten opzichte van de samenleving

---

<sup>29</sup> Bijeenkomst van de Veiligheidsraad van Belarus [Elektronische hulpbron]. - - 2019. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/zasedanie-soveta-bezopasnosti-belarusi-20668/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/zasedanie-soveta-bezopasnosti-belarusi-20668/).

<sup>30</sup> Bijeenkomst met vertegenwoordigers van het publiek en de deskundigengemeenschap, de Wit-Russische en buitenlandse massamedia "Groot gesprek met de president" [Elektronische bron]. - - 2019. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/vstrecha-s-predstaviteljami-obschestvennosti-i-ekspertnogo-soobschestva-belorusskix-i-zarubezhnyx-smi-20590/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-predstaviteljami-obschestvennosti-i-ekspertnogo-soobschestva-belorusskix-i-zarubezhnyx-smi-20590/).

kunnen dragen, de capaciteit hebben om een professionele aanpak van de creatie en de verspreiding van de informatieproducten te garanderen<sup>31</sup>.

De praktijk toont aan dat het vertrouwen in de media door een breed publiek ontstaat wanneer de media de gebeurtenissen in de samenleving vakkundig analyseren en snel een uitgebreid antwoord geven op de vragen die bij de lezers, kijkers en luisteraars opduiken. Met andere woorden, het is mogelijk en noodzakelijk om de dreiging van negatieve informatie-Invloed in de vorm van sprookjesnieuws te minimaliseren door je eigen interessante, relevante en ware inhoud te creëren, zodat "elke sprookjesfiguur met vertrouwen kan worden beantwoord en bij de wortel kan worden vernietigd"<sup>32</sup>. Het is duidelijk dat zonder een nauwe en constante interactie met vertegenwoordigers van de deskundige communautaire mediastrukturen een dergelijk grootschalig probleem nauwelijks ten volle zal kunnen worden opgelost.

Om de coördinatie tussen de media en de deskundigengemeenschappen op dit gebied te versterken, lijkt het tijd te zijn om te beginnen met de vorming van professionele mediapools voor **deskundigen** op de belangrijkste terreinen van het Wit-Russische buitenlandse en binnenlandse beleid. Professionaliteit op het gebied van informatie moet in dit geval worden opgevat als een kwalitatieve en interessante presentatie van materialen, een bekwame technische organisatie van het creatieve proces, de beschikbaarheid van deskundige adviezen en analyses op basis van betrouwbare gegevens. We zien iets dergelijks bijvoorbeeld al in de loop van de uitvoering van de wereldwijde doelstellingen voor duurzame ontwikkeling in Wit-Rusland, waar onder de partnergroepen, op voorstel van het ministerie van Informatie van de Republiek Wit-Rusland, in de nationale architectuur voor het beheer van de CSD-prestatie, een groep van mediadeskundigen is opgericht om in de mediaruimte informatiewerk te verrichten over alle zeventien doelstellingen voor duurzame ontwikkeling.

Een ander interessant voorbeeld in deze richting is het Plan van gezamenlijke actie voor 2019 over de berichtgeving over het exportpotentieel van Belarus in de massamedia, dat in maart van dit jaar is ondertekend door het ministerie van Informatie van de Republiek Belarus en de Belarussische Kamer

---

<sup>31</sup> De media moeten zich verenigen tegen valse informatie en onprofessioneel gedrag - resolutie van het mediaforum [Elektronische bron]. - - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/smi-nuzhno-objedinitjsja-v-borbe-s-fejkovoj-informatsiej-i-neprofessionalizmom-rezoljutsija-mediaforuma-317622-2018/>.

<sup>32</sup> Pavel Legky: het belangrijkste instrument in de strijd tegen onnauwkeurige informatie op het internet is het vertrouwen van de mensen [Elektronische bron]. - - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/pavel-legkij-glavnyj-instrument-v-borbe-s-nedostovernoj-informatsiej-v-internete-doverie-ljudej-317648-2018/>.

van Koophandel en Industrie ter bevordering van "de verspreiding van objectieve informatie over de ontwikkeling van de nationale uitvoer, de versterking van de internationale contacten van Belarusische ondernemingen en de toetreding van hun producten tot nieuwe markten<sup>33</sup>". De basiscomponent van deze interactie tussen media-experts zou een reeks seminars moeten zijn voor journalisten die zich bezighouden met buitenlandse economische kwesties, niet alleen om de belangrijkste problemen van de Belarusische exportontwikkeling te belichten, maar ook om de aanwezigheid van relevante economische thema's in de Belarusische massamedia op alle niveaus - van het centrale tot het regionale niveau - te bevorderen. Er zij aan herinnerd dat het nationale programma ter ondersteuning en ontwikkeling van de uitvoer van de Republiek Belarus voor 2016-2020 onder zijn acht hoofdtaken de eis bevat om **de exportcultuur te bevorderen in de vorm van** consolidatie in het massabewustzijn van het belang van de uitvoer voor de ontwikkeling van het land en de samenleving en het verhogen van de prioriteit ervan. In dit verband is de goedkeuring door het ministerie van Informatie en de Belarusische Kamer van Koophandel en Industrie van een plan van gezamenlijke acties om het exportpotentieel van Belarus in de mediasector te benadrukken, een zeer belangrijke en noodzakelijke stap.

In dit verband verdient het thema van de interactie tussen de media en de deskundigengemeenschappen op regionaal niveau, met inbegrip van de uitvoering van het beleid van internationale samenwerking van de Wit-Russische regio's, een aparte discussie. Het punt is dat "regionale media hun unieke niche innemen waarin noch de nationale noch de internationale media kunnen concurreren"<sup>34</sup>. Maar tegelijkertijd, "ondanks de krachtige ontwikkeling van de mediaruimte, is er nog steeds een gebrek aan inhoud dat het absolute vertrouwen van het publiek zou genieten"<sup>35</sup>. En dat is in de omstandigheden waarin het thematische spectrum, waarin de regionale pers in Wit-Rusland moet worden opgebouwd, de afgelopen jaren uitzonderlijk snel is uitgebreid. Dit zijn slechts de gebieden die de nadruk leggen op de geografie van de internationale samenwerking van de regio's in Wit-

---

<sup>33</sup> Het ministerie van Voorlichting en het BelCCI hebben een plan van gezamenlijke acties voor de media-aandacht voor de Belarusische export [Elektronische middelen] ondertekend. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/society/view/mininform-i-beltp-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvij-povsvescheniju-v-smi-belorusskogo-eksporta-339703-2019/>.

<sup>34</sup> Digitalisering draagt bij aan het verhogen van het niveau van de regionale media - Easy [Elektronische bron]. - - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/tsifrovizatsija-sposobstvuet-povysheniju-urovnja-regionalnyh-smi-legkij-317725-2018/>.

<sup>35</sup> Het vertrouwen van het publiek kan door de districtsedities van Melnikov [Elektronische Hulpmiddelen] met uitzonderlijke waarheidsgetrouwheid in stand worden gehouden. - - 2019. - URL: <https://belta.by/regions/view/doverie-auditorij-rajonnye-izdanija-mogut-podderzivat-iskljuchitelnoj-pravdivostju-melnikova-338797-2019/>.



Rusland die de afgelopen jaren zijn ontstaan en die voldoende tot uiting moeten komen in de regionale media om bij te dragen aan de effectieve oplossing van de problemen die zich hier voordoen:

1) ontwikkeling van grootschalige economische integratie met de regio's van de landen van de Euraziatische Economische Unie en met name met de samenstellende delen van de Russische Federatie binnen de staat van de Unie, alsmede met de regio's van het Gemenebest van Onafhankelijke Staten;

2) uitbreiding van de uitgebreide samenwerking met de regio's van de Europese Unie, met name in het kader van het Oostelijk Partnerschap, en met de regio's van de buurlanden - Polen, Litouwen, Letland;

(3) Verdieping van de samenwerking met regio's van landen die deelnemen aan het One Belt, One Way megaproject, en met name met provincies, autonome regio's en steden van de Volksrepubliek China;

4) verdere intensivering van de handels- en economische betrekkingen met de regio's van de "verre boog"-landen - Zuidoost-Azië, het Midden-Oosten, Afrika, Latijns-Amerika - en met name met de regio's waar een aanzienlijk potentieel voor wederzijds voordelige interregionale samenwerking bestaat.

De Republiek Belarus gaat ervan uit dat de rol van de traditionele regionale massamedia steeds belangrijker zal worden, aangezien "een succesvolle ontwikkeling van een regio afhankelijk is van de informatieruimte als geheel, van het vermogen om zich snel aan te passen aan de snel groeiende markt voor communicatietechnologieën<sup>36</sup>. Daarom zijn er ook hier al informatiestrategieën nodig die specifiek zijn voor internationale regionale kwesties en die de invloedssfeer van een bepaalde mediaketen door de hoge kwaliteit van zijn mediaproduct aanzienlijk kunnen vergroten.

---

<sup>36</sup> De rol van de lokale media in de sociaal-economische ontwikkeling van de regio's zal worden besproken tijdens een nationale bijeenkomst [Elektronische hulpmiddelen]. - - 2019. [URL: https://www.belta.by/society/view/rol-mestnyh-smi-v-sotsialno-ekonomicheskoy-razvitiy-regionov-obsudjat-na-respublikanskoy-soveschaniy-337842-2019/](https://www.belta.by/society/view/rol-mestnyh-smi-v-sotsialno-ekonomicheskoy-razvitiy-regionov-obsudjat-na-respublikanskoy-soveschaniy-337842-2019/)

## **Van strategie om buitenlandse investeringen aan te trekken tot internationale samenwerking**

Al in 2018 begon de Republiek Belarus samen met internationale deskundigen, overheidsinstanties, de wetenschap en het bedrijfsleven te werken aan een ontwerpstrategie om tot 2035 directe buitenlandse investeringen aan te trekken. In de voorbereidende fase van de opstelling van het document werd de analyse van de nationale wetgeving, de rechtshandavingspraktijk, institutionele factoren en de ervaring van het buitenland op het gebied van investeringen uitgevoerd. Volgens de intentie van de ontwikkelaars moet de strategie langetermijndoelstellingen, doelstellingen, beginselen, aanwijzingen en verwachte resultaten van het aantrekken van buitenlandse investeringen definiëren, rekening houdend met de prioriteiten van de sociaaleconomische ontwikkeling van Wit-Rusland. Zo worden de langetermijndoelstellingen gedefinieerd als verbetering van het investeringsklimaat, toename van de instroom van directe buitenlandse investeringen in de economie van het land, ontwikkeling van de infrastructuur, onder meer via het mechanisme van het publiek-private partnerschap, en verhoging van de efficiëntie van de investeringsactiviteit. Deze strategie moet in vier fasen worden uitgevoerd: 1) 2019-2020; 2) 2021-2025; 3) 2025-2030; 4) 2031-2035. Tegelijkertijd zal "voor elke fase een routekaart van maatregelen worden ontwikkeld, waarin de verantwoordelijke overheidsorganen, de voorwaarden voor de uitvoering van de maatregelen en de resultaten ervan worden omschreven"<sup>37</sup>.

De uitvoering van deze strategie zou ertoe moeten leiden dat Wit-Rusland een van de eerste dertig landen ter wereld wordt met het beste ondernemingsklimaat in de Doing Business-rating van de Wereldbank, en dat het land tot de top dertig van de landen behoort:

- 1) Global Competitiveness Rating van het World Economic Forum;
- 2) beoordeling van het mondiale concurrentievermogen van het internationale instituut voor managementontwikkeling;

---

<sup>37</sup> NAIP stelt voor een ontwerpstrategie te bespreken om directe buitenlandse investeringen in Wit-Rusland aan te trekken [Elektronische middelen]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/naip-predlagaet-obsudit-proekt-strategii-privlechenija-prjamyh-inostrannyh-investitsij-v-belarus-337734-2019/>.

3) Internationale index van de aantrekkelijkheid van landen voor durfkapitaal- en directe beleggingsfondsen Ernst & Young.

Hoogtechnologische en kennisintensieve industrieën, logistiek, vervoer en digitale infrastructuur, de financiële sector, de sociale sector - via publiek-private partnerschapsprojecten - en de toeristische sector worden beschouwd als veelbelovende gebieden voor het aantrekken van directe buitenlandse investeringen in de Wit-Russische economie. Bovendien is het de bedoeling "een pakket aanvullende preferenties te vormen voor de vestiging van industriële micro-, kleine en middelgrote ondernemingen door binnenlandse bedrijven en buitenlandse investeerders in gebieden met moeilijke economische omstandigheden"<sup>38</sup>.

De eerste "zwaluw" kan in dit verband worden beschouwd als een presidentieel decreet "over de ontwikkeling van het district Orsha van Vitsebsk voblast", dat de belangstelling van investeerders voor de regio ernstig heeft aangewakkerd. Met name na het uitvaardigen van het decreet "deden vier investeerders een beroep op het districtsbestuur met voorstellen voor de uitvoering van verschillende projecten op de productiesite van de voormalige fabriek van gewapend betonproducten. <...> Er wordt gewerkt aan het opzetten van productiefaciliteiten voor nonwovens, pellets en meubilair. De Orsha bosbouwbedrijf realiseert het plan over de organisatie van nieuwe productie met diepe verwerking van hout, met inbegrip van de bouw van winkel op de productie van pellets"<sup>39</sup>. Daarnaast zijn er al onderhandelingen gevoerd met vertegenwoordigers van een Chinees logistiek bedrijf om een joint venture in het gebied op te richten.

Met behulp van de geplande toolkit voor de uitvoering van de strategie, namelijk het werk aan de verbetering van de investeringswetgeving, de vereenvoudiging van de administratieve procedures voor het bedrijfsleven, de verdere digitalisering van alle processen om een subjectieve benadering van het oplossen van problemen in de toekomst zoveel mogelijk uit te sluiten, is Wit-Rusland voornemens het volume van de directe buitenlandse investeringen op nettobasis tegen 2025 te verdubbelen. "Het is ook de bedoeling actief te werken

---

<sup>38</sup> Wit-Rusland is van plan de aantrekkingskracht van buitenlandse directe investeringen tegen 2025 te verdubbelen [Elektronische middelen]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-namerena-k-2025-godu-udvoit-privlechenie-prjamyh-inostrannyh-investitsij-338382-2019/>.

<sup>39</sup> Bogacheva, O. Decreet over de ontwikkeling van het district Orsha verhoogde de belangstelling van investeerders voor de regio - Isachenko / O. Bogacheva // [Electron resource]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/regions/view/ukaz-o-razvitii-orshanskogo-rajona-povysil-interes-investorov-k-regionu-isachenko-336516-2019/>.

aan het aantrekken van buitenlandse investeringen en het bevorderen van het investeringspotentieel van Wit-Rusland in het buitenland, onder meer door middel van evenementen zoals economische dagen in Wit-Rusland, investeringsfora, conferenties, bijeenkomsten met het bedrijfsleven".<sup>40</sup>evenals het uitbreiden van de samenwerking met toonaangevende internationale financiële organisaties.

In de taal van de cijfers betekent dit dat in de eerste fase van de uitvoering van de strategie - in 2019-2020 - het volume van de directe buitenlandse investeringen ten minste anderhalf miljard dollar per jaar moet bedragen, en in de tweede fase - in 2025 - drie miljard dollar. Bedenk dat in 2018 buitenlandse investeerders 10,8 miljard dollar hebben geïnvesteerd in de reële sector van de Wit-Russische economie, met uitzondering van de banken, waarvan het grootste deel naar zakelijke entiteiten van Rusland, Groot-Brittannië en Cyprus is gegaan. Tegelijkertijd "bedroeg de instroom van directe buitenlandse investeringen 8,5 miljard dollar, oftewel 78,7% van alle buitenlandse investeringen"<sup>41</sup>. En er werd opgemerkt dat de uitgaven voor de aankoop van machines en uitrusting sneller zijn gestegen, met inbegrip van grote investeringsprojecten zoals de modernisering van olieraffinaderijen, de bouw van een kerncentrale, Belaruskali en Slavkali-projecten.

Tijdens de hoorzittingen in het Belarussische parlement over de juridische en praktische aspecten van de verbetering van het investeringsklimaat in Belarus, die in november 2018 werden gehouden, werd opgemerkt dat de structuur van de directe buitenlandse investeringen tot dusver aantoont dat het buitenlandse kapitaal de wens heeft om "in de snel terugverdienende sectoren van de economie te blijven overheersen". Ten eerste, het is handel en diensten. Het is onze taak om ons ook geleidelijk te heroriënteren op de industriële sector<sup>42</sup>. Daartoe is het de bedoeling de werkzaamheden van het Nationaal Agentschap voor Investerings- en Privatisering te herformuleren om er een volwaardig "één loket" voor investeerders van te maken, alsook om veel meer aandacht te besteden aan het investeringsbeleid op het niveau van de regio's, waar het nodig is om investeringslocaties met bedrijfsklare transport- en engineeringinfrastructuur voor te bereiden. Wat betreft de uitbreiding van de samenwerking met vooraanstaande

---

<sup>40</sup> In 2019 is Wit-Rusland van plan om op nettobasis ten minste 1,6 miljard dollar aan BDI aan te trekken [Electron Resource]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-v-2019-godu-privlech-ne-menee-16-mlrd-pii-na-chistoj-osnove-350482-2019/>.

<sup>41</sup> In 2018 investeerden buitenlandse investeerders 10,8 miljard dollar in de economie van Wit-Rusland [Elektronische hulpbron]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/inostrannye-investitsii-v-2018-godu-vlozhili-v-ekonomiku-belarusi-108-mlrd-336490-2019/>.

<sup>42</sup> Wit-Rusland verwacht zijn investeringen tegen 2025 te verdubbelen [Elektronische middelen]. - - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-udvoit-objem-investitsij-k-2025-godu-325426-2018/>.

internationale financiële organisaties openen zich interessante perspectieven, met name in samenwerking met hun vertegenwoordigers, zoals de **Euraziatische Ontwikkelingsbank** en de **Aziatische Investeringsbank voor infrastructuur**.

**De Euraziatische Ontwikkelingsbank** (EDB) is een internationale financiële instelling die in januari 2006 door Rusland en Kazachstan is opgericht om de ontwikkeling van markteconomieën in de lidstaten, hun duurzame economische groei en de uitbreiding van de wederzijdse handel en economische banden te bevorderen. Naast Armenië, Kazachstan, Kirgizië, Rusland en Tadzjikistan is ook de Republiek Wit-Rusland lid. Opgemerkt moet worden dat de bank zich de afgelopen jaren zeer succesvol heeft ontwikkeld, zoals blijkt uit de volgende cijfers: "Volgens de resultaten van 2018 is het volume van de investeringen 2,5 keer zo groot geworden als in 2017 en bedroeg het 1,6 miljard dollar. Dit cijfer bereikte het hoogste niveau in de geschiedenis van de bank <...>. De kredietportefeuille groeide met 48% tot \$3,6 miljard en bereikte zijn hoogtepunt van vijf jaar"<sup>43</sup>. Interessant is dat de bank het jaar 2018 ook als succesvol beschouwt omdat "de leningsvoorzieningen voor de groep van ondernemingen Alutech in Wit-Rusland werden hersteld. Als gevolg daarvan ontving de bank 10 miljoen dollar aan extra inkomsten"<sup>44</sup>. En in 2019 was het EDB van plan om zijn kredietportefeuille te verhogen tot 2,9 miljard dollar. "Per 1 juli [2019] bedroeg de huidige beleggingsportefeuille 3,7 miljard dollar <...>. Vanaf 30 juni 2019 zijn de activa van het EDB met 458 miljoen dollar gegroeid, oftewel 12,3% tot 4,2 miljard dollar"<sup>45</sup>.

De Republiek Wit-Rusland heeft in de periode van samenwerking met de Euraziatische Ontwikkelingsbank al dertig projecten ter waarde van ongeveer een miljard dollar uitgevoerd. Wat de huidige situatie betreft, "overweegt de Bank momenteel investeringsprojecten van Belarussische industriële ondernemingen die gericht zijn op het moderniseren van de bestaande en het creëren van nieuwe productiefaciliteiten, onder meer met behulp van de technologieën V en VI van de technologische modus"<sup>46</sup>. Deze richting van de Euraziatische

---

<sup>43</sup> Belyaninov: Het is uiterst belangrijk voor EDB om projecten te financieren die gebruik maken van de nationale valuta's van de EGA-landen [Elektronische middelen]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beljjaninov-eabr-krajine-vazhno-finansirovat-proekty-s-ispolzovaniem-natsvaljut-stran-eaes-345396-2019/>.

<sup>44</sup> EDB is van plan zijn kredietportefeuille in 2019 te laten groeien tot 2,9 miljard dollar [Elektronische middelen]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eabr-planiruet-rost-kreditnogoportfelja-v-2019-godu-do-29-mlrd-345498-2019/>.

<sup>45</sup> Het volume van de investeringsportefeuille van EDB vanaf 1 juli is groter dan 8 miljard dollar [Elektronische Hulpmiddelen]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/objem-investitsionnogo-portfelja-eabr-na-1-ijulja-prevysil-8-mlrd-354493-2019/>.

<sup>46</sup> Vergadering met Andrey Belyaninov [Electronic Resource], voorzitter van de EDB Board. - - 2019. - URL: <http://government.by/ru/content/8785>.

Ontwikkelingsbank wordt bevestigd door de in mei 2019 ondertekende leningsovereenkomst om 100 miljoen dollar aan Wit-Rusland toe te wijzen voor de financiering van het werkkapitaal en het investeringsprogramma van Belaruskali onder wederzijds voordelige voorwaarden. En vandaag de dag zijn in totaal "meer dan zes projecten voor verschillende bedragen in verschillende sectoren in werking" in samenwerking tussen het EDB en de Republiek Belarus<sup>47</sup>. Met Belarussische banken als JSC Belgazprombank en JSC JSSB Belarusbank zijn syndicaatsleningsovereenkomsten gesloten en zijn kredietlijnen geopend voor handelsfinanciering en steun aan kleine en middelgrote ondernemingen.

En er wordt momenteel actief onderhandeld over de participatie van het EDB in Belinvestbank. In dit verband moet eraan worden herinnerd dat Belinvestbank in oktober 2018 met de hulp van EDB een gesyndiceerde lening voor een jaar heeft aangetrokken ten bedrage van 20 miljoen dollar, waarvan de middelen "worden verstrekt voor de financiering van handelscontracten van klanten van Belinvestbank met betrekking tot de levering van goederen, apparatuur en diensten van de Russische Federatie aan de Republiek Wit-Rusland".<sup>48</sup> die de ontwikkeling van het midden- en kleinbedrijf in ons land bevordert, een segment dat binnen afzienbare tijd een van de drijvende krachten achter de economische groei zou moeten worden.

In het algemeen overweegt het EDB verschillende projecten met betrekking tot Wit-Rusland - in de wegensector, de woningbouw en de gemeentelijke diensten, alsook in de energiesector. Zo is de bank geïnteresseerd in de komende wederopbouw van wegen in Wit-Rusland: de grens met Rusland - Gomel - Kobrin; Minsk - Vitsebsk. "De prijs van de heraanleg van de weg kan variëren van 150 tot 450 miljoen euro<sup>49</sup>. Het EDB kan ook deelnemen aan het contract voor de aankoop van tien 5-auto's Stadler elektrische treinen voor internationale business class lijnen door de Wit-Russische Spoorwegen. De levering van de eerste elektrische trein is gepland voor eind 2020. En aangezien de partijen van plan waren om voor deze zaak kredietmiddelen van toonaangevende buitenlandse banken aan te trekken, kondigde de Euraziatische Ontwikkelingsbank al in

---

<sup>47</sup> Het EDB zal 100 miljoen dollar uittrekken voor de financiering van het werkkapitaal en het investeringsprogramma Belaruskali [Elektronische Hulpmiddelen]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eabr-vydelit-100-mln-na-finansirovanie-oborotnogo-kapitala-i-investprogrammy-belaruskalija-347439-2019/>.

<sup>48</sup> Belinvestbank trok een gesyndiceerde lening aan van de Euraziatische Ontwikkelingsbank [Elektronische hulpbron]. - - 2018. - URL: [https://www.belinvestbank.by/about-bank/article/n\\_Belinvestbank-privlek-sindiczirovannyj-kredit-ot-Evrazijskogo-banka-razvitiya](https://www.belinvestbank.by/about-bank/article/n_Belinvestbank-privlek-sindiczirovannyj-kredit-ot-Evrazijskogo-banka-razvitiya).

<sup>49</sup> EDB overweegt deelname aan de financiering van de wederopbouw van de M10- en M3-wegen in Wit-Rusland [Elektronische middelen]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eabr-rassmatrivaet-uchastie-v-finansirovanii-rekonstruktsii-dorog-m10-i-m3-v-belarusi-335452-2019/>.

februari 2019 een hoge mate van bereidheid aan om aan dit investeringsproject deel te nemen. In de energiesector gaat het om de bouw van gasturbinegeneratoren voor de Wit-Russische kerncentrale. Daarnaast is het EDB geïnteresseerd in samenwerking met het Belarussische High Technology Park om samen met zijn partners aanwezig te zijn. In het bijzonder "hebben we het over een Russisch bedrijf dat mogelijk een HTP-bewoner wordt"<sup>50</sup>.

Terugkomend op de leningsovereenkomst voor Belaruskali, zal het ongetwijfeld het Belarussische bedrijf helpen bij de uitvoering van een grootschalig project voor de bouw van de Petrikovskiy-mijnbouw- en verwerkingsinstallatie, die zal helpen om de potasproductiecapaciteit in Belarus te verhogen. Een ander interessant aspect van de activiteiten van het EDB in Wit-Rusland betreft de samenwerking van de bank met het Chinees-Wit-Russische industriepark "Great Stone". In februari 2019 hebben de partijen een memorandum van samenwerking ondertekend, dat brede perspectieven biedt voor samenwerking en voorziet in een nauw partnerschap om strategische investeerders naar het park aan te trekken en individuele projecten te financieren. De "bank is met name geïnteresseerd in het investeren in de aanleg van de infrastructuur van het park"<sup>51</sup>.

**Wat de Aziatische Investeringsbank voor infrastructuur (ABII) betreft,** werd de Republiek Belarus in januari 2019 lid en was het eerste land in de Europese regio dat met deze financiële instelling samenwerkte op het gebied van de financiering van infrastructuur. Herinneren aan het feit dat de ABII is opgericht op initiatief van de Volksrepubliek China met een charterkapitaal van 100 miljard dollar in oktober 2014 om de infrastructurele beperkingen van de economische ontwikkeling, niet alleen in Azië maar ook daarbuiten, te overwinnen en de financiering van internationale ontwikkelingsinstellingen zoals de Internationale Bank voor Wederopbouw en Ontwikkeling, de Europese Bank voor Wederopbouw en Ontwikkeling, de Europese Investeringsbank en de Euraziatische Ontwikkelingsbank, te versterken en aan te vullen. De grootste aandeelhouders van de bank zijn tegenwoordig China, India en Rusland. En in slechts enkele jaren tijd is "het lidmaatschap van ABII uitgebreid van 57 naar 93

---

<sup>50</sup> Het EDB is geïnteresseerd in de aanwezigheid van de Belarussische HTP [Electronic Resource]. - - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eabr-rassmatrivaet-uchastie-v-finansirovanii-rekonstruktsii-dorog-m10-i-m3-v-belarusi-335452-2019/>.

<sup>51</sup> "The Great Stone en EDB zullen samenwerken om investeerders aan te trekken naar het park [Elektronische Bron]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-eabr-budut-vzaimodejstvovat-v-privlechenii-v-park-investorov-335625-2019/>.

landen"<sup>52</sup>. Met name heeft zij onlangs zes nieuwe soevereine deelnemers toegelaten: Servië, Libië, Algerije, Ghana, Marokko en Togo.

Als zodanig "geven regionale financiële regelingen vorm aan de nieuwe mondiale financiële architectuur en dragen zij bij tot de mondiale financiële stabiliteit door de functie van leningsfaciliteit over te nemen voor staten die aan deze financiële regelingen deelnemen wanneer zij bijstand nodig hebben". De<sup>53</sup>opkomst van deze Westerse onafhankelijke multilaterale regionale bank heeft sterke steun gekregen van een overweldigend aantal Aziatische landen. Bovendien betekende de oprichting van de nieuwe bank "een belangrijke verandering in de huidige structuur van de multilaterale ontwikkelingsinstellingen in Azië en de Stille Oceaan"<sup>54</sup>. Feit is dat een van de belangrijkste taken van de ABII de aanleg van een nieuwe "zijderoute" binnen de transportcorridor West-China - Centraal-Azië - Europa zou moeten zijn. Dit betekent dat de Bank haar doelstellingen met betrekking tot de ontwikkeling van de integratie en de infrastructuur die voldoet aan de eisen van de Aziatische regio, alleen kan verwezenlijken als zij haar werkterrein en de omvang van haar activiteiten snel uitbreidt.

Met andere woorden, het ABII moet het instrument zijn om het proces van regionale economische integratie in Azië naar het multilaterale niveau en verder te brengen, teneinde de samenhang van de handels-, economische en financiële betrekkingen aldaar te verbeteren en de samenwerking met de partners die bij het nieuwe zijderouteproject betrokken zijn, te verdiepen. En de eerste stappen in deze richting zijn al gezet door de nieuwe bank. In slechts enkele jaren van haar bestaan heeft ABII 24 projecten ter waarde van vier en een half miljard dollar gefinancierd. En "in de komende jaren is de bank van plan om het gemiddelde jaarlijkse volume van de kredietverlening te verhogen tot 4-6 miljard dollar, en dan - tot 10-15 miljard dollar"<sup>55</sup>. In het bijzonder werd in februari 2019 het hoofd van ABII, D. D., benoemd tot hoofd van de bank. Likun zei dat "de bank van plan is om de projectfinanciering te verhogen van 3,3 miljard dollar in 2018 tot 4

---

<sup>52</sup> De Asian Infrastructure Investment Bank is uitgebreid met 6 nieuwe leden [Electronic Resource]. -- 2018. - URL: <https://ekd.me/2018/12/aziatskij-bank-infrastruktornyx-investicij-popolnilya-6-novymichlenami/>.

<sup>53</sup> Valkova, A.V. Asian Bank for Infrastructure Investments: nieuwe financiële initiatieven in Azië-Pacific / A.V. Valkova // Internationale financiering. Het banksysteem. -- 2016. -- №1. -- C. 27.

<sup>54</sup> Klishin, V.V. Oprichting van een Aziatische investeringsbank voor infrastructuur als instrument voor de verbetering van de investeringsstrategie van de ontwikkelingslanden in Azië/Stille Oceaan/V.V. Klishin // Rechterlijk bedrijf. Economisch-juridisch tijdschrift. -- 2015. -- №1. -- C. 215.

<sup>55</sup> Wit-Rusland verwacht de Aziatische Investeringsbank voor infrastructuur aan te trekken om projecten te cofinancieren [Elektronische middelen]. - - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-privlech-aziatskij-bank-infrastruktornyh-investitsij-k-sofinansirovaniju-proektov-322842-2018/>.



miljard dollar in 2019"<sup>56</sup>. Tegelijkertijd blijft het belangrijkste criterium voor de toewijzing van middelen de kwaliteit van de projecten. En terwijl de bank zich wil richten op de financiering van projecten in Azië, met name in Pakistan, zullen haar volgende stappen gericht zijn op andere landen in de wereld.

Daarom is Minsk van mening dat de toetreding van Wit-Rusland tot de ABII nieuwe mogelijkheden biedt voor het land, aangezien de middelen van de bank kunnen worden ingezet voor de ontwikkeling van het Chinese initiatief "One Belt, One Way", waarvan ons land ook lid is. En deze middelen kunnen worden gebruikt "om de bestaande vervoerscorridors, energie en stedelijke infrastructuur, productie en logistiek te creëren en te verbeteren."<sup>57</sup> in het Chinees-Belgische industriepark "Great Stone" en voor de cofinanciering van projecten met andere internationale financiële instellingen. Bovendien kan de interactie met het ABII voor de Republiek Belarus een nieuwe belangrijke stap worden in de versterking van de betrekkingen van een op vertrouwen gebaseerd strategisch allround partnerschap en een tot wederzijds voordeel strekkende samenwerking met de Volksrepubliek China.

De Aziatische Investeringsbank voor Infrastructuur is klaar om te beginnen met de programmering van investeringsprojecten voor Wit-Rusland, gezien haar mandaat voor de financiering van infrastructuurontwikkeling op het gebied van vervoer, energie, huisvesting en gemeentelijke diensten en verstedelijking, dat in mei 2019 werd aangekondigd tijdens het eerste officiële bezoek van een ABII-delegatie aan ons land. Van Belarussische zijde stelde de bank voor zich te concentreren op projecten in de vervoerssector als een prioritair gebied voor financiering op korte termijn, aangezien "vervoersprojecten de verbinding tussen de verschillende regio's van Belarus vergroten en een landbrug vormen tussen het westen en het oosten, hetgeen volledig in overeenstemming is met een van de kernbeginselen van de bank om de banden met de Aziatische regio te ontwikkelen en in stand te houden"<sup>58</sup>. We hebben het met name over de financiering van de aanleg en de wederopbouw van de wegen M3 (Minsk-Vitebsk) en M1 (Brest-Minsk-Russische grens), waar tegenwoordig "de hoogste prioriteit wordt gegeven

---

<sup>56</sup> De Aziatische Investeringsbank voor Infrastructuur zal de kredietverlening aan projecten in 2019 met 20% verhogen [Elektronische middelen]. - - 2019. - URL: [https://www. vestifinance.ru/artikelen/114547](https://www.vestifinance.ru/artikelen/114547)

<sup>57</sup> Wit-Rusland heeft zich aangesloten bij de Aziatische Investeringsbank voor Infrastructuur [Elektronische Hulpmiddelen]. - - 2019. - URL: <https://belta.by/special/economics/view/belarus-ystupila-v-aziatskij-bank-infrastrukturnyh-investitsij-333276-2019/>

<sup>58</sup> Wit-Rusland heeft de Aziatische Investeringsbank voor infrastructuur verzocht projecten in de vervoerssector [Elektronische middelen] in overweging te nemen. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-predlozhila-aziatskomu-banku-infrastrukturnyh-investitsij-rassmotret-proekty-v-transportnom-347465-2019.>

aan investeringen in de wegeninfrastructuur. Ook ABII overweegt zich aan te sluiten bij het M10 [Gomel-Kobrin] publiek-private samenwerkingsproject voor de wederopbouw, waaraan het Ministerie van Verkeer en Communicatie nu actief werkt<sup>59</sup>. Het bedrag van de financiering door de bank zal worden bepaald door de kosten van het project en de capaciteit van de Belarussische zijde om deze middelen te absorberen. Maar het is nu al duidelijk dat het om een aanzienlijke hoeveelheid financiering gaat.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>59</sup> De Aziatische Investeringsbank voor infrastructuur kan tegen het einde van het jaar beginnen met de financiering van projecten in Wit-Rusland [Elektronische middelen]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/aziatskij-bank-infrastrukturnyh-investitsij-mozhet-nachat-finansirovanie-proektov-v-belarusi-do-kontsa-350838-2019/>.

## Ereconsuls Instituut: projectspecifieke oriëntatie

In oktober 2017 werd in Minsk de eerste conferentie van ereconsuls van de Republiek Belarus gehouden. Volgens de statistieken vertegenwoordigen en verdedigen momenteel 80 ereconsuls in 56 landen de rechten en belangen van Wit-Russische burgers in het buitenland. Hun professionele belangen omvatten ook taken als het bevorderen van vriendschappelijke betrekkingen, het uitbreiden van politieke, handels- en economische, investerings-, culturele en wetenschappelijke betrekkingen met het buitenland. Daarom behoren de consulaire districten van de ereconsuls van Wit-Rusland meestal tot de industriële en financiële centra, terwijl de ereconsuls zelf een welverdiende autoriteit hebben in de politieke en zakelijke kringen van hun land.

De eerste conferentie bracht in de Wit-Russische hoofdstad ongeveer 60 ereconsuls uit 45 landen van de wereld samen, in nauwe communicatie met wie op het hoogste niveau "veelbelovende gebieden van hun werk werden besproken, voornamelijk op het gebied van buitenlandse handel en het aantrekken van buitenlandse investeringen"<sup>60</sup>. In Wit-Rusland wordt de rol van ereconsuls bij het behartigen van de nationale belangen van Wit-Rusland in de internationale arena om een aantal redenen als uniek beschouwd. Enerzijds is het hun onmiddellijke taak om de rechten en belangen van de Wit-Russische burgers in het buitenland te beschermen, hulp te bieden aan degenen die in moeilijkheden verkeren, de belangen van de Wit-Russen in het buitenland te behartigen. Anderzijds wordt hun rol bij de ontwikkeling van bilaterale contacten op het gebied van wetenschap, onderwijs, cultuur en sport, de activering van contacten tussen regionale overheden en bij het tot stand brengen van jumelagebetrekkingen ernstig vergroot. Vanaf het podium van de conferentie werd het instituut van ereconsuls beschreven als een serieuze "hulp voor onze diplomatieke missies in het buitenland, onze ministeries, agentschappen, Wit-Russische bedrijven, kamers van koophandel en industrie, wetenschappelijke en culturele instellingen"<sup>61</sup>.

De Wit-Russische regering beschouwt de bestaande instelling van ereconsuls als een belangrijk mechanisme om de aanwezigheid van de Republiek Wit-Rusland in het buitenland uit te breiden, om nieuwe mogelijkheden voor

---

<sup>60</sup> Over de resultaten van de Eerste Conferentie van Ereconsuls van de Republiek Belarus [Elektronische hulpmiddelen]. -- 2017. - URL: [http://mfa.gov.by/press/news\\_mfa/c12a5a4e0e51ecd5.html](http://mfa.gov.by/press/news_mfa/c12a5a4e0e51ecd5.html).

<sup>61</sup> Openingstoespraak van de eerste viceminister van Buitenlandse Zaken van de Republiek Belarus A. Evdochenko op de eerste conferentie van ereconsuls van de Republiek Belarus (5 oktober 2017, Minsk) [Elektronische hulpmiddel]. -- 2017. - URL: <http://mfa.gov.by/press/statements/b2e6f26f574a482e.html>.

economische groei te vinden, nieuwe partners om een nieuwe strategie uit te voeren om te zorgen voor een systematische diversificatie van de buitenlandse handel, terwijl de nadruk wordt gelegd op de speciale rol van de Republiek Wit-Rusland in "nieuwe markten, landen van de "verre boog"<sup>62</sup>. Er zij aan herinnerd dat een belangrijk kenmerk van de activiteiten van de ereconsuls in de gastlanden is dat zij, als vertegenwoordigers van de Wit-Russische zijde, deze missie gratis uitvoeren. Misschien heeft deze factor wel enige invloed op het feit dat, zoals op de conferentie in Minsk is opgemerkt, "het tekort aan grote individuele projecten met tastbare resultaten blijft bestaan"<sup>63</sup>. De uitweg uit deze situatie zou kunnen bestaan uit het activeren van de economische component van ereconsuls om hun zelfvoorzienendheid te bereiken. In dit verband heeft de conferentie in Minsk een voorstel van het Wit-Russische ministerie van Buitenlandse Zaken aan elke Honorair Consul in de nabije toekomst, voorlopig binnen een maand of twee, gedaan om in samenwerking met de toezichhoudende buitenlandse instantie één persoonlijk project met een specifiek handels- en economisch effect voor zichzelf te definiëren.

Er zij op gewezen dat de honorair consul van Belarus in een aantal landen al een dergelijke praktijk heeft gehad. Zo zijn op het Amerikaanse continent Honorary Consuls in de Verenigde Staten van Amerika, Brazilië, Mexico, Nicaragua, Uruguay vrij succesvol met het uitbreiden van de levering van Wit-Russische steengroeve-apparatuur, tractoren, banden, linnen stoffen aan deze landen, het uitwerken van de mogelijkheden van het creëren van gezamenlijke montage-installaties. In het bijzonder, Ereconsul van Wit-Rusland in het Braziliaanse Sao Paulo G. Goldshleger, spreken over het belang van de Braziliaanse kant in samenwerking met PA Belorusneft in termen van het verlenen van diensten aan de Wit-Russische onderneming in seismische exploratie en radiaal boren, zei over de voorbereiding voor de ondertekening van een overeenkomst die "zal helpen om de prijzen voor diensten concurrerend te maken, en de Wit-Russische bedrijf om een aanzienlijke winst te krijgen"<sup>64</sup>.

De Wit-Russische kant heeft in dit opzicht veel hoop met de revitalisering van haar ereconsuls in Azië, waar zij in bijna alle landen van de Associatie van

---

<sup>62</sup> Bijeenkomst met ereconsuls van Wit-Rusland [Elektronische hulpbron]. - - 2017. - URL: <http://www.government.by/ru/content/7548>.

<sup>63</sup> Slottoespraak van de minister van Buitenlandse Zaken van Belarus V. Makei op de eerste conferentie van ereconsuls van de Republiek Belarus (5 oktober 2017, Minsk) [Elektronische hulpbron]. - - 2017. - URL: <http://mfa.gov.by/press/statements/bcc1cb0e38f84b03.html>.

<sup>64</sup> Dylenok, Yu. Brazilië is geïnteresseerd in "Belorusneft" diensten importeren / Yu. - - 2017. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/brazilija-zainteresovana-v-importe-uslug-belorusnefti-269669-2017/>.

Zuidoost-Aziatische Staten actief zijn, evenals in India, Bangladesh, Nepal, Sri Lanka, Zuid-Korea en Japan. Zo is er in Nepal, dat op zoek is naar platforms voor samenwerking met Wit-Russische partners op het gebied van de landbouw, "belangstelling voor het creëren van een gezamenlijke productie van biologische producten in Wit-Rusland, die naar Europese landen zou kunnen worden geëxporteerd. Sommige grondstoffen zullen uit Nepal worden geleverd, terwijl andere in Wit-Rusland zullen worden geproduceerd<sup>65</sup>. De uitvoering van een dergelijk gezamenlijk project zal waarschijnlijk een concrete bijdrage leveren aan de versterking van de handel en de economische samenwerking tussen Belarus en Nepal met de ereconsul van Belarus in Kathmandu A.R.S. Parajuli.

Een ander interessant voorbeeld in deze zin is de activiteit van Ereconsul van Wit-Rusland aan de Filippijnen A.M. Ablan, die tegelijkertijd de vertegenwoordiger is van de Wit-Russische Kamer van Koophandel en Industrie in dit land en de gastheer van het tv-programma over sociale rechtvaardigheid en bescherming van de belangen van de burgers op de tv-zender "Global News Network", die zijn programma's uitzendt naar de landen van Zuid-Oost-Azië. De harmonieuze combinatie van dergelijke professionele belangen hielp haar, ten eerste, om direct bij te dragen aan de overwinning van de Wit-Russische fabrikant in de aanbesteding voor de levering van bandenproducten aan de Filippijnse markt en, ten tweede, om bij te dragen aan de vorming van een positief imago van Wit-Rusland in de hele regio.

Dit voorbeeld is een goede illustratie van de conclusie dat de honorair consul een persoon is die nieuwe samenwerkingsmogelijkheden opent, die zaken kent in het land waar hij woont, die niches kent waar Wit-Russische exporteurs met hun producten kunnen komen. Daarom moet het instituut van ereconsuls van Wit-Rusland in de nabije toekomst blijkbaar alleen maar toenemen. Dit wordt bevestigd door de opening van het Ereconsulaat van Wit-Rusland in Frans Bordeaux eind september 2017, waarvan de belangrijkste taak zal zijn "het bevorderen van economische samenwerking door middel van contacten tussen het bedrijfsleven van de twee landen, de uitvoering van gezamenlijke projecten op

---

<sup>65</sup> Sergeeva, V. Nepal is geïnteresseerd in het creëren van een gezamenlijke productie van biologische producten in Wit-Rusland / V. Sergeeva // [Electron resource]. - - 2017. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/nepal-zainteresovan-v-sozdanii-v-belarusi-sovmestnogo-proizvodstva-organicheskikh-produktov-269734-2017>.

het gebied van cultuur en onderwijs, consulaire en juridische bijstand aan burgers van Wit-Rusland"<sup>66</sup> in de regio van New Aquitaine.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>66</sup> Bij de opening van het Ereconsulaat van Wit-Rusland in Bordeaux [Elektronische hulpbron]. - -- 2017.  
- Toegangswijze: [http://mfa.gov.by/press/news\\_mfa/ecccbe4e74b16259.html](http://mfa.gov.by/press/news_mfa/ecccbe4e74b16259.html). - Toegangsdatum: 08.10.2017.

## Exportcultuur en massabewustzijn

De verschijning van een dergelijke taak bij de meest strategisch belangrijke in een overheidsdocument van het hoogste niveau, moeten we aannemen, is geen toeval. Zoals u weet vormt de export de basis van de open Wit-Russische economie, aangezien deze het land voorziet van vreemde valuta, winst voor ondernemingen en belastingen voor de begroting van Wit-Rusland. In zijn toespraak tot het Belarussische volk en de Nationale Vergadering in april 2016 werd opgemerkt dat "de belangrijkste prioriteit, de prioriteit onder de prioriteiten, de export, de groei en noodzakelijkerwijs de diversificatie ervan was en blijft<sup>67</sup>. Maar de resultaten van de afgelopen vijf jaar (2011-2015) hebben een aantal factoren aan het licht gebracht die de groei en optimalisatie van de Belarussische exportstructuur beperken. Het gaat onder meer om de trage ontwikkeling van nieuwe markten, de geringe concurrentiekracht van binnenlandse producten, de achterstand van de geavanceerde landen in termen van productiviteit, het onvoldoende gebruik van concurrentievoordelen, de oriëntatie van de Belarussische industriële productie op externe middelen, het gebrek aan een breed scala aan innovatieve exportproducten, de onvoorbereidheid van de sectorale en territoriale beheersstructuren om snel te reageren op veranderingen in de marktomstandigheden en om producten actief te promoten op nieuwe markten. Dit gebeurt tegen de achtergrond van een toename van de wereldwijde verkoop van goederen en diensten die gebruik maken van informatie- en communicatietechnologieën, waardoor de Belarussische exportgoederen die met traditionele middelen worden verkocht, gedeeltelijk worden verdrongen.

<sup>68</sup>Om uiteindelijk het volume van de Belarussische uitvoer van goederen en diensten met een factor 1,21-1,25 te verhogen en de omvang van de uitvoer van in Belarus vervaardigde industrieproducten op te voeren tot 65%.

De problemen van een dergelijke complexiteit kunnen alleen worden opgelost als alle binnenlandse producenten van goederen en diensten betrokken zijn bij buitenlandse economische en exportactiviteiten, ongeacht de omvang van

---

<sup>67</sup> Adres met de jaarlijkse Boedochap aan het Belarussische volk en de Nationale Assemblée [Elektronische bron]. -- 2016. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/aleksandr-lukashenko-21-aprelja-obratitsja-s-ezhegodnym-poslaniem-k-belorusskomu-narodu-i-natsionalnomu-13517/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/aleksandr-lukashenko-21-aprelja-obratitsja-s-ezhegodnym-poslaniem-k-belorusskomu-narodu-i-natsionalnomu-13517/).

<sup>68</sup> Basisbepalingen van het programma voor sociaaleconomische ontwikkeling van de Republiek Belarus voor 2016-2020 [Elektronische middelen]. -- 2016. - URL: <http://shod.belta.by/programma>.

de productie en de eigendom. Maar hier is wat de cijfers zeggen: "In ons land zijn er meer dan tweeëntwintigduizend economische entiteiten, maar slechts achtduizend achthonderd zijn betrokken bij exportactiviteiten"<sup>69</sup>. Met andere woorden, tweederde van de Belarussische ondernemingen, bedrijven en firma's blijft buiten de sfeer van internationale zakelijke samenwerking. Met andere woorden, twee derde van de Belarussische bedrijven blijft buiten de internationale samenwerking tussen bedrijven, terwijl twee derde van de Belarussische bedrijven buiten de internationale samenwerking tussen bedrijven blijft. De exportcapaciteit van het land hangt ook af van "het succes van de overgang naar een innovatiegerichte economie, het scheppen van een gunstig institutioneel klimaat, de investeringen en het ondernemingsklimaat, de vermindering van de invoerintensiteit van de productie, en de groei van het menselijk kapitaal"<sup>70</sup>. Al deze problemen moeten worden aangepakt in een omgeving van toenemende globalisering, internationale integratie en internationalisering van productie en consumptie. Alleen dragers van een hoge exportcultuur kunnen hiermee omgaan, die alleen met actieve deelname van de mediastructuren in het massabewustzijn kunnen worden gebracht.

Het is de bedoeling dat dit probleem in verschillende richtingen wordt opgelost. Zo is onder Prioriteit 1 "Optimalisatie van het nationale systeem van exportsteun en ontwikkeling" om de positie van Wit-Rusland in veelbelovende wereldmarkten te versterken, gepland om een uitgebreid nationaal systeem van exportsteun te vormen met behulp van niet alleen financiële, organisatorische, marketing, handels- en politieke, diplomatieke, maar ook informatie-instrumenten. In overeenstemming met deze prioriteit zullen niet alleen maatregelen als de systematisering van het regelgevend en wettelijk kader, de invoering van nieuwe benaderingen voor de opleiding en plaatsing van personeel in de exportsector, veranderingen in het formaat van de organisatorische steun voor de export van goederen en diensten, de modernisering van de financiële mechanismen voor exportsteun, de ontwikkeling van niet-financiële instrumenten ter ondersteuning van de export, en het gebruik van het potentieel van tentoonstellings-, beurs- en congresactiviteiten worden uitgevoerd, maar de

---

<sup>69</sup> Transcript van de aanpak van de pers van de minister van Buitenlandse Zaken van Wit-Rusland V. Makei in het kader van de deelname aan de vergadering van het bedrijfsleven van de Republiek Wit-Rusland [Elektronische hulpbron]. - - 2016. - URL: <http://mfa.gov.by/press/smi/e19c618d70541f42.html>.

<sup>70</sup> Toespraak van Vladimir Makei, minister van Buitenlandse Zaken van de Republiek Belarus, tijdens de XVIIe vergadering van de Business Community van de Republiek Belarus "Challenge to the Crisis" (2 maart 2016, Minsk) [Elektronische bron]. - - 2016. - URL: <http://mfa.gov.by/press/smi/e19c618d70541f42.html>.



informatie- en communicatietechnologieën zullen ook aanzienlijk worden versterkt.

In het kader van Prioriteit 6 "Ontwikkeling van innovatieve export door verhoging van de export van kennisintensieve producten en technologieën", waarvan de uitvoering van de maatregelen zal bijdragen aan de intensivering van de grondstoffenstructuur van de export, verhoging van het exportvolume van diepe verwerkingsproducten, moderne materialen en eindproducten met verbeterde eigenschappen, de ontwikkeling van de export van technisch en technologisch complexe producten, met het oog op de consolidatie van de innovatieve specialisatie van de Wit-Russische export, wordt de ontwikkeling van nationale informatie- en communicatietechnologieën overwogen.

FOR AUTHOR USE ONLY

## Export naar verre booglanden als belangrijke factor voor ontwikkeling

De samenwerking met de landen van de zogenaamde verre boog - Azië, Afrika en Latijns-Amerika - is een van de prioriteiten van het multi-vector buitenlands beleid van de Republiek Wit-Rusland. Tegelijkertijd is een van de dringende taken waarmee de Wit-Russische economie vandaag de dag wordt geconfronteerd, het verhogen van de export naar de verre booglanden en het verhogen van hun volume tot 30 procent van het totale aanbod aan buitenlandse markten. Het is nogal moeilijk op te lossen, aangezien "85% van onze export wordt bepaald door 12-13 van onze partners en er bijna geen verafgelegen landen zijn"<sup>71</sup>. Desalniettemin kan deze taak worden opgelost door gebruik te maken van alle mogelijkheden die de Belarussische exporteurs hebben om hun goederen en diensten te promoten, zowel wat betreft het veiligstellen van hun positie op de reeds ontwikkelde markten van Azië, Afrika en Latijns-Amerika, als wat betreft het openstellen van nieuwe markten. De Belarussische economische entiteiten die hun leveringen aan niet-GOS-landen willen diversifiëren, hebben voorbeelden van een dergelijke competente aanpak om dit doel te bereiken.

Neem de producenten van Wit-Russische landbouwproducten. In driekwart van 2019 leverden zij hun goederen voor bijna 4 miljard dollar aan 94 landen. Zij "ontdekten 11 nieuwe markten, waaronder Afghanistan, Pakistan, Thailand, Angola, Benin, Kenia, Cuba, Albanië, Bosnië en Herzegovina"<sup>72</sup>. En we zijn niet van plan om op onze lauweren te rusten in deze richting, om de markten voor een grote verscheidenheid aan productgroepen verder uit te breiden. Met name "wordt er actief gewerkt aan de certificering van Wit-Russisch rundvlees voor de Turkse markt (het is mogelijk dat tegen het einde van dit jaar [2019] de eerste leveringen zullen plaatsvinden, en een proefbatch van soortgelijke goederen naar Iran, waar al bijna 7 jaar geen leveringen meer zijn geweest)"<sup>73</sup>.

---

<sup>71</sup> Het National Marketing Centre ziet moeilijkheden bij het verhogen van de export naar de landen van de verre vlakte [Elektronische Hulpmiddelen]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnyj-tsentr-marketinga-vidit-slozhnosti-s-uvlicheniem-eksporta-v-strany-dalnej-dugi-369792-2019/>.

<sup>72</sup> De export van Wit-Russische landbouwproducten is in januari-september met 4,1% gestegen [Elektronische hulpbron]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduksii-v-janvare-sentjabre-vyros-na-41-368669-2019/>.

<sup>73</sup> Het ministerie van Landbouw verwacht de export van kaas in 2020 dichter bij 1 miljard dollar te brengen [Electron Resource]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minselhozprod-rasschityvaet-priblizit-eksport-syrov-k-1-mlrd-v-2020-godu-364726-2019/>.

Wat de vlees- en zuivelproducten betreft, is het ministerie van Landbouw en Voedselvoorziening van de Republiek Belarus van plan om tegen eind 2019 het exportaanbod met ten minste vijf procent te verhogen. De industrie wil zo'n indicator bereiken "niet alleen door het aantal landen te vergroten, maar ook door het productaanbod uit te breiden: naast de traditionele posities richten we ons op de smaakvoorkeuren van de consumenten in andere landen, in overeenstemming daarmee en bouwen we een lijn van haar producten op"<sup>74</sup>. Bovendien is het de bedoeling om tegen eind 2019 te beginnen met leveringen van bietenpersen uit Wit-Rusland aan China in het kader van rechtstreekse contracten. "Onder de Wit-Russische producenten van suikerbietenpulp die geaccrediteerd zijn voor leveringen aan China bevinden zich open vennootschappen op aandelen Zhabinkovsky suikerfabriek, Skidelsky suikerfabriek, Gorodeysky suikerfabriek en Slutsk suikerraffinaderij"<sup>75</sup>.

De ondernemingen van het Bellesbumprom concern ontwikkelen ook doelbewust nieuwe markten in 2019. Gedurende de negen maanden van dit jaar heeft de geografie van hun export 69 landen omvat, waarvan 15 nieuwe landen. Onder hen zijn Kameroen, Egypte, Ghana, Nigeria en Kenia. Ook de bevoorrading van de Aziatische markt is in ontwikkeling. De producten worden uitgevoerd naar China, India, Indonesië, Vietnam, Iran, Irak, Israël, Bahrein, Bangladesh en de VAE"<sup>76</sup>. Tegelijkertijd moeten we de meubelbedrijven die deel uitmaken van het concern apart noemen. Bijna allemaal zijn het exporteurs. Rekening houdend met negatieve externe factoren nemen veel van hen snel maatregelen om nieuwe markten te vinden. Met name JLLC ZOV-LenEuromebel is begonnen met de levering van meubilair aan de Verenigde Arabische Emiraten. De export voor deze onderneming is met 10,5% gestegen"<sup>77</sup>.

In 2019 verscheepten ondernemingen van het Wit-Russische ministerie van Industrie hun producten naar meer dan honderd landen. De leveringen aan niet-

---

<sup>74</sup> Het ministerie van Landbouw en Voedselvoorziening is van plan de export van vlees en zuivelproducten in 2019 met ten minste 5% te verhogen [Elektronische hulpbron]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minselhozprod-planiruet-uvelijicht-eksport-mjaso-molochnoj-produktsii-v-2019-godu-ne-menee-chem-na-5-369203-2019/>.

<sup>75</sup> Wit-Rusland is van plan om tegen het einde van het jaar te beginnen met leveringen van bietenpulp aan China in het kader van rechtstreekse contracten [Electron resource]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-do-kontsa-goda-nachat-postavki-v-kitaj-sveklovichnogo-zhoma-po-prjamym-dogovorom-368796-2019/>.

<sup>76</sup> De export van de Bellesbumprom-ondernemingen is in januari-september met 4,9% gestegen [Electron resource]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-predpriyatij-bellesbumproma-v-janvare-sentjabre-vyros-na-49-368267-2019/>.

<sup>77</sup> De ondernemingen van Bellesbumprom zijn van plan de levering van meubilair aan de EU-landen te verhogen [Elektronische hulpmiddelen]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-namereny-naraschivat-postavki-mebeli-v-strany-es-365937-2019/>.

GOS-landen waren echter goed voor bijna een derde van de totale uitvoer. De leveringen aan Afrikaanse landen zijn bijna anderhalf keer zo groot geworden. Wat de ontwikkeling van nieuwe markten betreft, werden "proefzendingen naar negen landen gestuurd waar de export in januari-juli 2018 afwezig was. Het gaat om Chili, Libanon, Benin, Togo en Oeganda<sup>78</sup>.

Onder de Wit-Russische steden worden positieve trends in de ontwikkeling van nieuwe markten aangetoond door Brest-bedrijven, die hun goederen naar 85 landen hebben verscheept voor meer dan 780 miljoen dollar in driekwart van 2019. 13 landen zijn nieuwkomers op deze lijst geworden. "Met name JSC "Savushkin Product" heeft de eerste partij producten geleverd aan Egypte en Indonesië, "Brest Meat Processing Plant" - Ivoorkust, JV "Santa-Bremor" LLC - aan Montenegro. Bovendien zetten de producenten van het regionale centrum de eerste stappen in de ontwikkeling van de markten van Bosnië en Herzegovina, Guinee, de Dominicaanse Republiek, Kaapverdië, Malta, Saoedi-Arabië, Kroatië, Irak en Panama<sup>79</sup>. En deze feiten kunnen niet anders dan bemoedigend zijn.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>78</sup> Ondernemingen van het Wit-Russische ministerie van Industrie exporteren naar meer dan 100 landen [Elektronische hulpbron]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-minproma-belarusi-eksportirujut-produktsiju-v-100-stran-363335-2019/>.

<sup>79</sup> Brest-ondernemingen openen 13 markten in januari-september [Elektronische hulpbron]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-bresta-v-janvare-sentjabre-otkryli-13-rynkov-sbyta-368956-2019/>.

## Voedingsmiddelenexport: groeitrends

In 2019 bestond bijna een zesde van de export van Wit-Rusland uit landbouwproducten en levensmiddelen die aan 104 landen werden geleverd, waarmee het bedrag van vijf en een half miljard dollar in geld werd overschreden. Een aantal positieve trends heeft bijgedragen aan het bereiken van dit niveau. In de eerste plaats "is het aanbod van melk en zuivelproducten, koolzaadboter, kant-en-klare of ingeblikte vis, groente- en fruitconserven, sojaolie, pluimveevlees, eieren, chocolade en andere kant-en-klare producten die cacao en aardappelen bevatten, toegenomen<sup>80</sup>. Ten tweede is de geografische diversificatie van de Belarussische export toegenomen. De nieuwe markten omvatten landen op bijna alle continenten: in Azië - Afghanistan; in Afrika - Angola, Benin, Burkina Faso, Guinee, Kenia, Mauritanië, Mozambique, Niger, Soedan, Oeganda; in Noord- en Zuid-Amerika en het Caribisch gebied - Belize, Cuba, Uruguay; in Europa - Luxemburg, Finland, Albanië, Bosnië en Herzegovina. De diversiteit van het aanbod van Wit-Rusland aan deze nieuwe landen is te zien in de volgende voorbeelden. Bijvoorbeeld zendingen van wei en mageremelkpoeder naar Afghanistan, mout naar Angola en Burkina Faso, mageremelkpoeder naar Benin, Mozambique en Niger, ingeblikte melk en melkpoeder naar Cuba, alcoholische dranken naar Uruguay, bont en bontgrondstoffen naar Finland, suiker en aardappelen naar Albanië, en aardappelen naar Bosnië en Herzegovina.

Ten derde is de uitvoer van landbouwproducten en levensmiddelen uit Wit-Rusland naar de markt van de strategische partners van Wit-Rusland - Rusland en China - in 2019 toegenomen. In het bijzonder groeide het volume met drie procent tot 4,3 miljard dollar voor Rusland. Opgemerkt moet worden dat "de belangrijkste motor voor de groei van de leveringen aan Rusland zuivelproducten zijn geworden. De inkomsten uit de export zijn met 23% gestegen. Ook de aanvoer van eieren, vlasvezels, gelatine, zaden en koolzaadolie is toegenomen<sup>81</sup>.

Wat China betreft, zijn de leveringen uit Wit-Rusland met bijna 60% gestegen en bedroegen ze 131,5 miljoen dollar. Hierdoor kon het aandeel van de Belarussische export naar de Chinese markt worden verhoogd tot 68 procent in

---

<sup>80</sup> De export van Wit-Russische landbouwproducten bedroeg in 2019 meer dan 5,5 miljard dollar [Electron resource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduksii-v-2019-godu-prevysil-55-mlrd-378531-2020>.

<sup>81</sup> Nemankova, Yu. Belarus is van plan om meer dan 3 miljoen ton zuivel en 316 duizend ton vlees te leveren aan Rusland in 2020 / Yu. Nemankova // [Elektronische bron]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-postavit-bolee-3-mln-t-molochki-i-316-tys-t-mjasa-v-rossiju-v-2020-godu-378543-2020>.

de structuur van alle export naar Azië en Oceanië. Tegelijkertijd is "het volume van de zendingen van verwerkte vleesproducten met een hoge toegevoegde waarde (rundvlees en gevogelte) met 53,3 miljoen dollar gestegen en bereikte het 44,1% in de totale structuur van de voedslexport naar China"<sup>82</sup>. En dit, samen met de toegenomen aanvoer van koolzaadolie, vlasvezels, chocolade, alcoholische dranken, mineraalwater, mageremelkpoeder en weipoeder naar het Hemelse Rijk.

In Wit-Rusland zijn er voor 2020 nog meer ingrijpende plannen voor de ontwikkeling van de uitvoer van landbouwproducten en levensmiddelen goedgekeurd - "om het aanbod ten opzichte van 2019 met 4,2% te verhogen en een bedrag van meer dan 5,7 miljard dollar te bereiken"<sup>83</sup>. Tegelijkertijd wordt niet alleen op melkproducten, maar ook op plantaardige en vleesproducten gehoopt. In het bijzonder zal 3,6 miljoen ton zuivel en 316 duizend ton vleesproducten alleen al naar Rusland worden verscheept. Interessante perspectieven openen zich ook voor China, waar in januari 2020 nog eens 14 nieuwe producenten van vleesproducten uit Wit-Rusland werden geaccrediteerd. Onder hen zijn er 11 nieuwe rundvleesproducenten - Pinsk, Brest, Zhlobin, Gomel, Grodno, Vitebsk, Slonim, Volkovyssk, vleesverpakkingsbedrijven, bedrijven "Brest Traditions", "Vakhavyak Plus", "Miron", evenals drie producenten van kippenvlees - "Belorusneft-Osobino" en twee locaties van pluimveefabriek "Dawn". Het assortiment van producten die beschikbaar zijn voor export naar de Chinese markt, "inclusief kippenpoten, vleugeltips en bijproducten", is voor nog eens vijf bedrijven uitgebreid<sup>84</sup>.

Een van de effectieve instrumenten om de belangen van de Wit-Russische landbouw- en voedselproducenten op de buitenlandse markten in 2020 te behartigen, zou ook hun deelname aan internationale gespecialiseerde tentoonstellingen moeten zijn. Zo zal al in de tweede helft van februari 2020 het Nationaal Paviljoen van Wit-Rusland worden gepresenteerd op 's werelds grootste jaarlijkse voedselbeurs "Gulfood-2020" in de Verenigde Arabische Emiraten. De tentoonstelling van Belarussische exporteurs, waaronder Bellact OJSC, Verkhnedvinsk Butter and Cheese Plant, Lida Dairy and Canned Food Processing

---

<sup>82</sup> De eerste containertrein met vleesproducten staat gepland om dit jaar naar China te worden gestuurd [Elektronische Hulpmiddelen]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-kontejnernyj-poezd-s-mjasnoj-produktsiej-planirujut-otpravit-v-kitaj-v-etom-godu-378553-2020>.

<sup>83</sup> Wit-Rusland is van plan de voedslexport in 2020 met 4,2% te verhogen [Elektronische hulpbron]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-uvlechit-eksport-prodovolstvija-na-42-v-2020-godu-378535-2020>.

<sup>84</sup> Nog eens 14 producenten zijn geaccrediteerd om Wit-Russische vleesproducten aan China te leveren [Elektronische hulpbron]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/dlja-postavok-belorusskoj-mjasnoj-produktsii-v-kitaj-akkreditovany-esche-14-proizvoditelej-375197-2020/>.

Plant, Primeilk Company, Slonim Meat Processing Plant, Slutsk Cheese Processing Plant, en Turov Dairy Plant, zal voor het vijfde achtereenvolgende jaar worden georganiseerd in Gulfood. In 2019 ondertekenden de deelnemers aan het Wit-Russische paviljoen hier contracten voor 13 miljoen dollar. En "als gevolg van 11 maanden werk is de export van landbouwgoederen naar de VAE bijna drie keer zo groot geworden en bedroeg 1,8 miljoen dollar<sup>85</sup>. Daarom is er alle reden om aan te nemen dat deelname aan dit gespecialiseerde bedrijfsforum deze keer volledig gerechtvaardigd is, aangezien meer dan vijfduizend bedrijven uit 120 landen zullen deelnemen. Het verwachte aantal bezoekers is ongeveer honderdduizend mensen. In totaal zullen er in 2020 in meer dan veertig landen, waaronder Azerbeidzjan, China, Egypte, Ethiopië, Frankrijk, Kazachstan, Mozambique, Oman, Syrië, Singapore, Tadzjikistan, Turkije, Oezbekistan, Zimbabwe, Zuid-Afrika en in Georgië, Moldavië, Nederland, Polen, Servië, Oekraïne en de Verenigde Staten van Amerika, exposities van Wit-Russische fabrikanten Made in Belarus worden georganiseerd.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>85</sup> Het Nationaal Paviljoen van Wit-Rusland zal worden gepresenteerd op de grootste voedselbeurs ter wereld in Dubai [Elektronische Hulpmiddelen]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnyj-paviljon-belarusi-budet-predstavlen-na-krupnjshej-v-mire-pischevoj-vystavke-v-dubae-375478-2020/>.

## Export van diensten: een van de prioriteiten - toerisme

Een van de belangrijkste aanwijzingen om de Belarussische economie zo min mogelijk afhankelijk te maken van de invloed van de belangrijkste factoren van de buitenlandse economische situatie is de snellere groei van de export van diensten. Tegelijkertijd omvatten de belangrijkste prioriteiten en conceptuele richtingen van de exportsteun en -ontwikkeling in de Republiek Belarus "het uitbreiden van het scala aan geëxporteerde diensten op het gebied van vervoer, toerisme, geneeskunde, communicatie, financiën en advies"<sup>86</sup>. De ervaring van de afgelopen jaren leert dat de maatregelen die in het land zijn genomen om deze uitdaging aan te gaan, hun vruchten afwerpen. Zo is volgens de resultaten van 2019 "de omzet van de buitenlandse handel in diensten met 8,8% gestegen tot 15,468 miljard dollar. De export van diensten vertoonde een stijging van 9,3% tot 9,65 miljard dollar <...>. De balans van de buitenlandse handel in diensten was positief en bedroeg 3.833 miljard dollar"<sup>87</sup>.

De export van toeristische diensten ontwikkelen zich zeer succesvol in dit opzicht, waarvan het volume in 2019 steeg met bijna 15 procent en meer dan 250 miljoen dollar bedroeg, terwijl "het aantal buitenlandse burgers dat Wit-Rusland bezocht in 2019 bedroeg meer dan 4 miljoen 924 duizend"<sup>88</sup>. Deze positieve trend is voor een groot deel te danken aan de intensivering van de werkzaamheden met betrekking tot de liberalisering van de visumvrijstelling en de ontwikkeling van het inkomend toerisme. Met name sinds het begin van de visumvrijstelling bij het decreet van de president van de Republiek Belarus van 9 januari 2017 hebben meer dan 350 duizend mensen uit 70 landen gebruik kunnen maken van de visumvrijstelling, en in 2019 is hun aantal met meer dan 40% gestegen ten opzichte van 2018. De samenvoeging van de twee visumvrije zones tot één "Brest-Grodno" heeft ook een positief effect gehad.

Zo kwamen in 2019 ongeveer 32 duizend buitenlanders de regio Brest binnen en maakten ze gebruik van de visumvrije regeling. In januari 2020 steeg

---

<sup>86</sup> Nationaal programma voor exportsteun en ontwikkeling van de Republiek Belarus voor 2016-2020 [Elektronische middelen]. - - - 2016. - URL: <http://www.government.by/upload/docs/fileaff83a3fc04eb9c0.PDF>.

<sup>87</sup> In 2019 heeft Wit-Rusland de uitvoer van goederen en diensten met 0,7% verminderd tot bijna 42 miljard dollar [Elektronische middelen]. - - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-2019-godu-snizila-eksport-tovarov-i-uslug-na-07-pochti-do-42-mlrd-379111-2020>.

<sup>88</sup> De export van toeristische diensten in Wit-Rusland bedroeg in 2019 meer dan 250 miljoen dollar [Elektronische hulpbron]. - - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/eksport-turisticheskikh-uslug-belarusi-v-2019-godu-prevysil-250-mln-379317-2020>.



hun aantal onmiddellijk met 70 procent ten opzichte van dezelfde periode in 2019 en bedroeg bijna 2200 mensen uit 29 landen. Interessant is dat "van het totale aantal visumvrije toeristen 80% Poolse burgers zijn. De regio Brest wordt steeds vaker bezocht door vertegenwoordigers van Litouwen, Letland, Duitsland, Italië, Spanje, Tsjechië, Groot-Brittannië en België"<sup>89</sup>. Tegelijkertijd is in 2020 ook de verblijfsduur van buitenlandse toeristen in de regio Brest toegenomen - van drie naar vier dagen. In deze zuidwestelijke regio van Wit-Rusland zijn ze vastbesloten om de trend van toenemende toeristenstromen voort te zetten. Daartoe werken ze actief aan de integratie van toeristische producten samen met de Grodno-regio om hun routes te combineren met Europese routes. Het volstaat te zeggen dat de kalender van toeristische evenementen in Brest in 2020 meer dan honderd evenementen van verschillende omvang omvat, waaronder een gastronomisch festival in het nationale park "Belovezhskaya Pushcha," ten minste vier fietsfestivals, evenals een internationaal forum voor toerisme in Brest.

Een belangrijk detail: meer dan 40 evenementen in de kalender zijn op de een of andere manier verbonden met het Belovezhskaya Pushcha National Park, dat in 2019 werd bezocht door ongeveer 575 duizend toeristen, waaronder meer dan 85 duizend buitenlanders. In 2020 is het de bedoeling om speciale aandacht te besteden aan de marketing van Belovezhskaya Pushcha voor toeristen uit derde landen - West-Europa, Azië en Noord-Amerika. In feite, en met dit doel voor ogen, werd tijdens de vergadering van de werkgroep voor de ontwikkeling van grensoverschrijdend toerisme tussen Wit-Rusland en Polen in februari 2020 in Brest overeenstemming bereikt over de oprichting van één grensoverschrijdend informatiecentrum in het Nationaal Park "Belovezhskaya Pushcha" en het Nationaal Park Bialowieza, waarvan de activiteit "gericht zal zijn op het versterken van de interactie tussen werknemers van beschermde gebieden en het verhogen van het bewustzijn van de toeristen over de gebeurtenissen van Wit-Russische en Poolse zijde"<sup>90</sup>. In dit verband zal de routekaart van het toeristische gebied van Belovezhskaya Pushcha, die momenteel door Wit-Russische en Poolse specialisten wordt ontwikkeld, ook een deel van de districten Kamenets, Pruzhany en Svisloch bestrijken, evenals het woiwodschap Podlasie. Dit document beoogt de voortzetting van het AugustWelo-project. Het tweede deel van het project

---

<sup>89</sup> Het aantal toeristen zonder visum dat in januari de regio Brest is binnengekomen, is met 70% gestegen [Elektronische hulpbron]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/chislo-v-jehavshih-v-brestskuju-oblast-bezvizovyh-turistov-v-janvare-uvelicilos-na-70-379154-2020>.

<sup>90</sup> Wit-Rusland en Polen zijn bezig met de ontwikkeling van een routekaart voor het grensoverschrijdende toerisme [Elektronische hulpbron]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/belarus-i-polsha-razrabatyvajut-dorozhnyju-kartu-transgranichnoj-turisticheskoy-territorii-378867-2020/>.

kreeg de naam "BelovezhaVelo". En de route van zijn lengte van ongeveer 70 kilometer zal lopen tussen de grensovergang "Pererov" en Svisloch.

Laten we niet vergeten dat meer dan veertig jaar geleden - in oktober 1979 - het nationale park van Bialowieza, gelegen in Polen, werd opgenomen in de lijst van het werelderfgoed van de Organisatie van de Verenigde Naties voor Onderwijs, Wetenschap en Cultuur (UNESCO). In 1992 werd het Wit-Russische deel van Belovezhskaya Pushcha aan deze lijst toegevoegd, waardoor het mogelijk werd het eerste natuurlijke grensoverschrijdende werelderfgoed van Europa te creëren. In 2014 "werd het uitgebreid tot 140 duizend hectare op het hele historische grondgebied van Belovezhskaya Pushcha onder de algemene naam van het Bialowieza Woud. Het omvat 60 duizend ha ouderdomsbos aan de Poolse kant en 80 duizend ha aan de Wit-Russische kant"<sup>91</sup>. Onlangs heeft het Comité voor het Werelderfgoed aanbevelingen gedaan aan Wit-Russische en Poolse zijde om hun inspanningen te intensiveren om één enkel grensoverschrijdend plan voor te bereiden voor het gezamenlijk beheer van dit Werelderfgoedgebied. Het project heeft nu veel werk te doen om zijn wetgeving aan te passen aan het gezamenlijke plan en om de aanpak van het beheer van de site te conceptualiseren volgens de criteria van de uitstekende universele waarde ervan. Er moet worden aangenomen dat de toeristische aantrekkingskracht van Belovezhskaya Pushcha in dit opzicht alleen maar zal toenemen in de ogen van de buitenlanders die het bezoeken.

---

<sup>91</sup> Wit-Rusland en Polen zullen een plan ontwikkelen voor het gezamenlijk beheer van Belovezhskaya Pushcha [Elektronische hulpbron]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/belarus-i-polsha-razrabotajut-plan-sovmestnogo-upravlenija-belovezhskoj-puschej-367608-2019/>.

## Invoersubstitutie: groeireserves - in modernisering

Reeds in het activiteitenprogramma van de regering van de Republiek Belarus voor 2018-2020 werd de taak geformuleerd om de voorwaarden te scheppen voor de uitvoering van een beleid van rationele invoersubstitutie en de ontwikkeling van invoervervangende industrieën, met inbegrip van het gebruik van het potentieel van kleine en middelgrote ondernemingen om de handelsbalans van het land te verbeteren om uiteindelijk "een jaarlijkse groei van de productie van invoervervangende producten ten belope van ten minste 600 miljoen USD" te bereiken<sup>92</sup>. In februari 2020, tijdens een bezoek aan de Dobrush papierfabriek "Held van de Arbeid", bezocht de president van Wit-Rusland, Alexander Loekasjenko, de Dobrush papierfabriek. Loekasjenko vestigde nog meer aandacht op deze kwestie: "We moeten geld verdienen, dus het is wenselijk om het niet te exporteren. <...> We zullen importvervanging serieus nemen" .

Opgemerkt moet worden dat in Wit-Rusland de belangrijkste taak van invoersubstitutie, die wordt opgevat als het overheidsbeleid gericht op het rationaliseren van de invoer van goederen en diensten door het stimuleren van binnenlandse producenten, ook met de deelname van buitenlands kapitaal, om de productie van producten die voorheen werden ingevoerd te organiseren, is geformuleerd als "niet mechanische vervanging van ingevoerde goederen, maar de ontwikkeling van concurrerende nationale productie"<sup>93</sup>. Volgens de schattingen van het Wit-Russische ministerie van Economische Zaken heeft het aandeel van de importsubstitutieproducten in het land al bijna 40% of 20 miljard dollar in geld uitgedrukt. Tegelijkertijd is "het aandeel van de verkoop van importvervangende producten voor de export gestegen tot 50%. Dit toont aan dat het niet alleen concurrerend is op de binnenlandse markt, maar ook in het buitenland"<sup>94</sup>.

Onder de economische entiteiten van Wit-Rusland, vrij succesvol het oplossen van de kwesties van de invoersubstitutie, kan men de naam van de ondernemingen van het concern Bellesbumprom. In 2019 hebben ze de productie van dergelijke producten met bijna 10% verhoogd en meer dan 530 miljoen dollar geproduceerd. Om precies te zijn werden de importvervangende producten door

---

<sup>92</sup> Activiteitenprogramma van de regering van de Republiek Belarus voor 2018-2020 [Elektronische middelen]. - - 2018. - URL: <http://www.government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF>.

<sup>93</sup> Ideeën voor importvervanging [Elektronische bron]. - - 2020. - URL: [http://www.economy.gov.by/ru/idei\\_importozames-ru/](http://www.economy.gov.by/ru/idei_importozames-ru/).

<sup>94</sup> Het aandeel van importvervangende producten in de Wit-Russische industrie nadert 40% [Electron resource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/dolja-importozameschajushej-produktsii-v-promyshlennosti-belarusi-prilblizhaetsja-k-40-379006-2020/>.

26 ondernemingen geproduceerd in 38 basisproducten, waaronder cellulose, houtvezel- en spaanplaat, multiplex, ongestreken papier en karton, golfkarton en niet-gesmeed karton, papieren zakken, krantenpapier en sanitair papier. Met name "in 2019 produceerde JSC Svetlogorsk PPK 145 duizend ton cellulose, dat is 5,6 keer meer dan in 2018"<sup>95</sup>. Een ander interessant voorbeeld in dit verband is Rechitsadrev. Drie jaar geleden is de kunstharsenfabriek in Rechitsa begonnen. Een van de aanwijzingen voor het gebruik van deze hars is de productie van decoratieve folie van gewoon papier dat wordt gebruikt bij de productie van gelamineerde houten platen. Het resultaat: als voorheen meubelmakers kunsthars in het buitenland moesten kopen, begonnen ze nu zelf het overschot aan hars te exporteren. En alleen al in 2019 gaf dit het bedrijf zo'n drie miljoen euro. Al met al "bespaarde de productie van eigen hars ongeveer 10 miljoen euro over de hele periode"<sup>96</sup>.

Het geheim van het succes van de ondernemingen van het concern ligt in de uitgevoerde modernisering van de basis houtbewerkingsbedrijven die het mogelijk heeft gemaakt om het assortiment van de verhuurde productie aanzienlijk uit te breiden en de hoge kwaliteit ervan te leveren. De laatste vijf jaar, toen nieuwe installaties in bedrijf werden genomen, is het productievolume van importvervangende producten meer dan verdubbeld. Om deze eigenlijke prioriteit van de activiteit verder uit te bouwen, ziet Bellesbumprom een uitbreiding van het assortiment en de groei van de productievolumes van verschillende soorten papieren verpakkingen als een alternatief voor polyethyleen, en ook de productie van hoogwaardig gecoat karton dat in aanzienlijke hoeveelheden wordt gebruikt in de polygrafische, voedings-, farmaceutische en cosmetische industrie. Als gevolg daarvan, "in 2020 de ondernemingen van het concern van plan om de productie van importvervangende producten te verhogen met 30 miljoen dollar tot 560 miljoen"<sup>97</sup>.

Interessante ervaring in de ontwikkeling van importsubstitutie is ook opgebouwd in de productievereniging "Energokomplekt" in Vitebsk, waar in 2019 de export "86% van het totale volume van 112 miljoen dollar bedroeg. Tegelijkertijd is de onderneming Vitebsk goed voor 70% van alle kabelproducten

---

<sup>95</sup> De ondernemingen van "Bellesbumprom" hebben in 2019 de productie van importvervangende producten met 9,3% verhoogd [Elektronische hulpbron]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2019-godu-uvelichili-proizvodstvo-importozameschajushej-produktsii-na-379049-2020/>.

<sup>96</sup> Kapba, E. In de lens - "Rechitsadrev". Succesvolle importsubstitutie / E. Kapba // [Electron resource]. - - 2020. - URL: <http://dneprovec.by/companynews/2020/02/14/25898>.

<sup>97</sup> Igor Lyashenko richt zich met "Bellesbumprom" op een actievere productie van importvervangende producten [Elektronische hulpbron]. - - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9267>.

die in Wit-Rusland worden geproduceerd"<sup>98</sup>. Het is de moeite waard om toe te voegen dat deze vereniging, opgericht in 1992 en nu een inwoner van de vrije economische zone "Vitsebsk", 650 mensen in dienst heeft, die innovatieve producten leveren aan zowel binnenlandse als buitenlandse consumenten. Een aantal voorbeelden van succesvolle implementatie van het imports substitutie beleid is ook in de Gomel regio te zien. In het bijzonder "een van hen is de Turov Dairy Plant, die traditionele Italiaanse kaas produceert voor de verkoop op de nationale Witrussische markt"<sup>99</sup>. Al deze voorbeelden suggereren dat het invoersubstitutiebeleid in Wit-Rusland, hoewel het zich ontwikkelt, nog steeds een enorm potentieel heeft dat veel marktspelers moeten leren van de beste praktijken die al beschikbaar zijn in het land.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>98</sup> Bogacheva, O. Er moet meer aandacht worden besteed aan importvervangende - Anfimov / O. Bogacheva // [Elektronische hulpbron]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/voprosam-importozameschenija-neobhodimo-udeljat-bolshe-vnimanija-anfimov-378866-2020/>.

<sup>99</sup> Shumel, K.V. Ontwikkeling van de importvervangende industrieën in het kader van het innovatieontwikkelingsconcept van de Republiek Belarus / K.V. Shumel // Vrouwelijke wetenschappers van Belarus en Kazachstan: een verzameling van materialen van de internationale wetenschappelijke-praktijkconferentie, Minsk, 1-2 maart 2018 / geredigeerd door A.V. Shumel. I.V. Kazakova [et al.]. - Minsk : RIVSh, 2018. - - C. 553.

## Van groene economie naar groene steden

Tijdens de 24e Wereldconferentie van de Verenigde Naties over klimaatverandering, die in december 2018 in de Poolse stad Katowice werd gehouden, verklaarde de Wit-Russische partij dat zij de groene economie en een koolstofarme duurzame ontwikkeling als een strategische vector beschouwt. Aangezien meer dan 60 procent van de emissies in de Republiek Belarus afkomstig is van de energiesector, wordt bijzondere aandacht besteed aan de verbetering van de energie-efficiëntie van de economie, de ontwikkeling van hernieuwbare en andere koolstofarme energiebronnen. Na de belofte om de uitstoot van broeikasgassen tegen 2030 met ten minste 28 procent te verminderen tot het niveau van 1990, verklaarde Wit-Rusland zich op een forum in Katowice bereid om "zijn ambities te verhogen" om "meer te doen op gebieden als energie, vervoer, industrie, bouw en afvalbeheer"<sup>100</sup>. Er moeten echter eerlijke en inclusieve criteria voor de toegang tot internationale klimaatfondsen worden vastgesteld voor landen met een middeninkomen of landen met een overgangseconomie.

De projecten die met steun van het Ontwikkelingsprogramma van de Verenigde Naties (UNDP) worden uitgevoerd, zijn een zeer doeltreffend instrument om de strategische doelstelling in Wit-Rusland te bereiken. Een daarvan - "Belarus: Support to Green Urban Development in Small and Medium Cities of Belarus" ("Groene Steden"), waarvoor het Wereldmilieufonds drie miljoen dollar heeft uitgetrokken - is in december 2018 overgegaan tot de fase van de praktische uitvoering van drie proefinitiatieven om de uitstoot van kooldioxide in drie Wit-Russische steden - Polotsk, Novopolotsk en Novogrudok - tegen 2022 met meer dan 90 duizend ton te verminderen.

Bedenk dat duurzame ontwikkeling van steden en menselijke nederzettingen in 2015 door de Verenigde Naties is opgenomen als een afzonderlijk doel in de mondiale agenda voor duurzame ontwikkeling om "steden en menselijke nederzettingen open, veilig, veerkrachtig en duurzaam te maken"<sup>101</sup>. Dit impliceert niet alleen toegang tot veilige en betaalbare huisvesting, maar ook de nodige investeringen in beter openbaar vervoer, groene openbare

---

<sup>100</sup> Wit-Rusland ziet de groene economie als een strategische vector - Khudyk [Elektronische hulpbron]. - - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-rassmatrivaet-zelenuju-ekonomiku-kak-strategicheskij-vektor-hudyk-329111-2018/>

<sup>101</sup> Doel 11: Duurzame steden en menselijke nederzettingen [Elektronische hulpbron]. - - 2015. - URL: <http://www.by.undp.org/content/belarus/ru/home/post-2015/sdg-overview/goal-11.html>.

ruimten en betere stadsplanning en -ontwikkeling op een participatieve en inclusieve manier. In Wit-Rusland is deze kwestie ook gebaseerd op het inzicht dat "een groene stad op duurzame wijze moet voorzien in de behoeften van meerdere generaties, een belangrijke bijdrage moet leveren aan de economie en tegelijkertijd de uitstoot van broeikasgassen moet verminderen"<sup>102</sup>. Daarom heeft het land gekozen voor een geïntegreerde aanpak die gericht is op het vergroten van de duurzaamheid van steden door middel van energiebesparing, vervoer en stedelijke mobiliteit, het verminderen van de uitstoot van kooldioxide en andere maatregelen die gunstig zijn voor het milieu, gunstig zijn voor de stedelijke economie en de kwaliteit van het leven van mensen verbeteren.

Over de uitvoering van het "Green Cities"-project in Polotsk en Novopolotsk gesproken, moet worden opgemerkt dat een van de belangrijkste elementen de uitvoering van proefprojecten op het gebied van duurzaam stadsvervoer zal zijn, waarbij het de bedoeling is de uitstoot van kooldioxide tegen 2022 met 77,8 duizend ton te verminderen door middel van de mobiele component - verbetering van het stadsvervoer en de ontwikkeling van het fietsgebruik. En in Novogrudok zal de taak worden uitgevoerd door middel van energie-efficiëntiemaatregelen. In dit verband zijn voor alle drie de steden al groene stadsontwikkelingsplannen ontwikkeld - stapsgewijze strategieën om de gewenste staat van de stad te bereiken.

Zo zal in Polotsk en Novopolotsk een aanbesteding worden gehouden voor het opstellen van ontwerp- en schattingsdocumentatie voor de aanleg van een fietspad, dat de twee steden met elkaar zal verbinden. Tegelijkertijd is bij de afweging van de verschillende routemogelijkheden daar de optimale route gekozen, die door het dorp Ekiman loopt. Het is ook belangrijk dat de fietsinfrastructuur van Polotsk en Novopolotsk uitgebreid wordt ontwikkeld: van fietsstroken, fietsenstallingen, fietscafés tot reparatiewerkplaatsen en verhuurbedrijven. Het voorziet ook in "vervanging van haltes in het openbaar vervoer, installatie van informatieborden, implementatie van een adaptief controlesysteem om verkeerslichtsignalen te synchroniseren"<sup>103</sup>. Bovendien wordt voor de twee steden in Vitsebsk voblast voor het eerst in Wit-Rusland één enkel plan voor duurzame stedelijke mobiliteit ontwikkeld, waarmee de

---

<sup>102</sup> Het UNDP-project "Green Cities" in Wit-Rusland zal helpen om de CO<sub>2</sub>-uitstoot met meer dan 90.000 ton te verminderen [Elektronische hulpbron]. - - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/proekt-proon-zelenye-goroda-v-belarusi-pomozhet-sokrativ-vybrosy-so2-bolee-chem-na-90-tys-t-328928-2018/>.

<sup>103</sup> Het UNDP-project voor groene steden in Wit-Rusland gaat over naar de uitvoeringsfase [Elektronische hulpmiddelen]. - - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/proekt-proon-zelenye-goroda-v-belarusi-perehodit-k-stadii-prakticheskoy-realizatsii-328934-2018/>.

stadsautoriteiten gezamenlijk de regionale problemen van de vraag naar openbaar vervoer en de congestie van de wegen als gevolg van het overmatige gebruik van privé-auto's kunnen aanpakken.

Wat Novogrudok betreft, is in overeenstemming met het "Green Cities"-project gepland om maatregelen te nemen om de energie-efficiëntie te verbeteren: van de vervanging van inefficiënte straatverlichtingssystemen door "slimme" LED-lampen tot het gebruik van een intelligent energieboekhoudsysteem in woongebouwen. Tegelijkertijd zullen de regelsystemen voor de straatverlichting rekening houden met de aanwezigheid of afwezigheid van mensen, het vervoer, de verlichting en het tijdstip van de dag, waardoor energie en geld wordt bespaard. Met betrekking tot het tweede gebied van het proefproject in Novogrudok willen we erop wijzen dat daar al een huis is gedefinieerd, waar "slimme" meters zullen worden geïnstalleerd.

Daaraan moet worden toegevoegd dat de lessen die zijn getrokken uit de drie proefinitiatieven van het UNDP-project voor groene steden vervolgens in ten minste tien andere gemeenschappen van de Republiek Belarus zullen worden gebruikt.

FOR AUTHOR USE ONLY



## **Van een internationaal project voor technische bijstand tot specifieke installaties voor hernieuwbare energie**

"Het wegnemen van belemmeringen voor de ontwikkeling van windenergie in de Republiek Belarus" - een internationaal project voor technische bijstand onder deze titel wordt in ons land uitgevoerd door het ministerie van Natuurlijke Hulpbronnen en Milieubescherming met de steun van het Ontwikkelingsprogramma van de Verenigde Naties en het Wereldmilieufonds. De Belarussische regering heeft het al in december 2014 goedgekeurd. Een van de onderdelen ervan is het vergroten van het vertrouwen van potentiële investeerders in de winstgevendheid van windenergieprojecten op Wit-Russische bodem, het verminderen van de risico's van investeringen in de ontwikkeling van windenergie en het voorbereiden van pre-investeringsmiddelen voor de bouw van windenergie-installaties in Wit-Rusland. Daartoe moet in ons land "een grootschalige informatiecampagne over hernieuwbare energie" worden gevoerd<sup>104</sup>. En het uiteindelijke doel is te zien in de succesvolle ontwikkeling van ten minste vijf objecten op windenergie-installaties. Tegelijkertijd omvat het project: 1) selectie van potentiële locaties voor windenergiecentrales, 2) verkrijgen van de nodige vergunningen, 3) ontwikkeling van de vereiste technische specificaties en kwalificatiecriteria, 4) uitvoeren van een haalbaarheidsstudie en windmetingen.

Het ontstaan van dit internationale project voor technische bijstand in Wit-Rusland is te danken aan verschillende factoren. Ten eerste wijzen de prognoses op mondiaal niveau erop dat het energieverbruik in de wereld in de komende twee decennia met ongeveer een derde zal toenemen. Tegelijkertijd zal het totale aandeel van hernieuwbare bronnen in de wereldwijde energiesector toenemen tot 44 procent in 2050, voornamelijk als gevolg van zonne-, wind- en waterkracht. Ten tweede laat het huidige tempo van de ontwikkeling van hernieuwbare energie in Wit-Rusland, op zijn zachtst gezegd, te wensen over. Het is begrijpelijk. Immers, tot nu toe is meer dan 90 procent van de elektriciteit in ons land opgewekt door thermische centrales. En aan Wit-Russische zijde moet meer dan 80% van de verbruikte brandstof en energie worden geïmporteerd, voornamelijk uit Rusland. Als we rekening houden met het feit dat de vraag naar energie elk jaar toeneemt, kunnen we begrijpen waarom de kwestie van het gebruik van

---

<sup>104</sup> Over het project [Elektronische bron]. - - 2014. - URL: <https://www.windpower.by/project/>.

hernieuwbare energiebronnen, waaronder wind, vandaag de dag bijzonder urgent wordt. Ten derde, het feit dat de Republiek Wit-Rusland grote kansen heeft voor de ontwikkeling van windenergie, aangezien veel regio's van het land worden gekenmerkt door een gunstige windsnelheid, benadrukt zelfs het VN-Ontwikkelingsprogramma. Tegelijkertijd wordt in een rapport van deze internationale organisatie, gepubliceerd in april 2017, opgemerkt dat "de afgelopen decennia de kosten van windenergie aanzienlijk zijn gedaald en vaak een economisch concurrerend alternatief vormen voor fossiele brandstoffen. Windenergie biedt Wit-Rusland dus de mogelijkheid om de invoer van energie te verminderen en tegelijkertijd te voldoen aan zijn verplichtingen om de gevolgen van de klimaatverandering tot een minimum te beperken"<sup>105</sup>. En de Wit-Russische kant is bereid om serieuze inspanningen te leveren om dit probleem aan te pakken.

In het nationale actieplan voor de ontwikkeling van een "groene" economie van de Republiek Belarus tot 2020, dat de regering van Belarus in december 2016 heeft goedgekeurd, wordt opgemerkt dat het land "1840 locaties heeft aangewezen voor de plaatsing van windturbines met een theoretisch energiepotentieel van 1.600 MW. De grootste productie van elektriciteit kan worden geproduceerd in Vitsebsk, Minsk en Hrodna voblasts. Sommige districten van de Mogilev-regio hebben ook een aanzienlijk potentieel aan windenergie"<sup>106</sup>. Er zij aan herinnerd dat er tegen het midden van 2016 slechts 65 windkrachtcentrales in Wit-Rusland waren. Met andere woorden, de oprichting van windparken voor de Wit-Russische kant is nog een relatief nieuw gebied van energie. Zo nam het land in 2018 "12 windkrachtcentrales met een totaal vermogen van 16,8 MW in gebruik (alle centrales werden in Grodno in gebruik genomen)<sup>107</sup>. En "begin 2019 was het aandeel van dergelijke bronnen in de energiemarkt van het land 6,2%. Momenteel zijn er 96 windturbines met een totaal vermogen van 100,95 MW in het hele land in bedrijf"<sup>108</sup>. Het grootste windpark in Wit-Rusland bevindt zich momenteel in het district Novogrudok in de regio Grodno en combineert zes windturbines met een vermogen van 9,0 MW.

---

<sup>105</sup> Henrik, K. Republiek Belarus: vermindering van de risico's van investeringen in hernieuwbare energiebronnen. Verslag / K. Henrik, O. Weisbein. - UNDP, 2017. - - C. 7.

<sup>106</sup> Nationaal actieplan voor de ontwikkeling van de "groene" economie van de Republiek Belarus tot 2020. - Minsk, 2016. - - C. 27-28.

<sup>107</sup> Investeringsvoorstel voor de bouw van een windpark in Wit-Rusland [Elektronische hulpbron]. - - 2019. - URL: <https://www.windpower.by/files/files/Investment%2025.pdf>.

<sup>108</sup> Ongeveer 40 miljoen dollar aan buitenlandse investeringen werden aangetrokken voor de bouw van het grootste windpark in Wit-Rusland [Elektronische hulpbron]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-40-mln-inostrannyh-investitsij-privlecheno-dlja-stroitelstva-krupnejshego-v-belarusi-vetroparka-361459-2019/>.

Het bovengenoemde project voor internationale technische bijstand is bedoeld om bij te dragen aan de verbetering van de situatie.

Een van de belangrijkste stappen in de uitvoering van dit project is de bouw van het grootste windpark in Wit-Rusland van zeven windturbines in de buurt van het dorp Veleshkovichi, gelegen in het district Liozna, regio Vitsebsk. 30 augustus 2019, werd een overeenkomst over de verkoop van pre-investering activa ondertekend, die ongeveer veertig miljoen dollar aan buitenlandse investeringen voor de bouw van het windmolenpark "Veleshkovichi" zal aantrekken. Een bekende ontwikkelaar van milieuvriendelijke engineeringoplossingen - het Turkse bouwbedrijf Gurish Construction & Engineering Co. Inc. - zal deze zaak oppakken. De verwachting is dat de werkzaamheden voor de bouw van dit windpark in 2020 zullen beginnen en dat het windpark na voltooiing ervan schone energie zal leveren aan meer dan twintigduizend huishoudens in het district Lioznensky. Als gevolg daarvan wordt verwacht dat de exploitatie van het windpark de komende 20 jaar de uitstoot van kooldioxide met meer dan 500 duizend ton zal verminderen.

FOR AUTHOR USE ONLY

## Voor de economische ontwikkeling op lokaal niveau

Al in 2015 heeft de Republiek Belarus met de agentschappen van het systeem van de Verenigde Naties het kader voor ontwikkelingshulp van de Verenigde Naties voor Wit-Rusland voor 2016-2020 ondertekend, dat voorziet in activiteiten op vier strategische gebieden: 1. Inclusief, operationeel en verantwoordingsplichtig overheidsapparaat. 2. Duurzame economische ontwikkeling. 3. Behoud van een gunstig milieu en duurzaam gebruik van het natuurlijke potentieel op basis van "groene" economische principes. 4. Duurzame ontwikkeling van het menselijk kapitaal: gezondheid, onderwijs, sociale integratie en bescherming, geïntegreerde ontwikkeling na Tsjernobyl. Als follow-up van dit kader is het door de Belarussische regering goedgekeurde UNDP-landenprogramma 2016-2020 opgezet om bij te dragen tot: "(1) de versterking van doeltreffende overheidsadministratiesystemen op basis van de beginselen van duurzaamheid, verantwoordingsplicht en inclusiviteit; (2) de ontwikkeling van groene groei waarbij rekening wordt gehouden met de belangen van alle belanghebbenden; en (3) het waarborgen van universele toegang tot basisdiensten voor kwetsbare groepen"<sup>109</sup>.

Een van de concrete stappen voor de uitvoering van deze beleidsdocumenten is het project "Ondersteuning van de lokale ontwikkeling in Belarus", dat in februari 2014 van start ging en in oktober 2018 eindigde onder auspiciën van het Ontwikkelingsprogramma van de Verenigde Naties en dat tot doel heeft de inspanningen te bundelen en een partnerschap van autoriteiten en burgerinitiatieven voor de ontwikkeling van de regio's op te zetten in overeenstemming met hun specifieke kenmerken. In het kader van het project, dat op drie belangrijke gebieden werkte - beoordeling van de lokale behoeften en problemen, opbouw van de capaciteit van de lokale gemeenschap om deze aan te pakken, en financiering van lokale initiatieven - is in alle 118 districten van Wit-Rusland een grootschalig sociologisch onderzoek "My District" uitgevoerd, waarvan de resultaten zijn gebruikt als basis voor de ontwikkeling van het concept van ontwikkeling van de Wit-Russische regio's.

Op dat moment werden naar aanleiding van de wedstrijd 30 proefdistricten geselecteerd om een territoriaal georiënteerde aanpak aan te passen aan de ontwikkeling van gebieden. Vertegenwoordigers van lokale overheden, NGO's en

---

<sup>109</sup> Algemene informatie over de interactie met internationale financiële organisaties [Elektronische bron], -- 2015. - URL: [http://www.economy.gov.by/ru/obschaja\\_info\\_mfo-ru/#7z](http://www.economy.gov.by/ru/obschaja_info_mfo-ru/#7z).

lokale gemeenschappen hebben nieuwe kennis opgedaan in de strategische planning van de lokale ontwikkeling, het beheer van initiatieven en het opzetten van effectieve partnerschappen. Samen ontwikkelden zij gebiedsgebonden ontwikkelingspaspoorten voor hun districten om groeipunten en noodzakelijke acties voor lokale ontwikkeling vast te stellen. Als gevolg daarvan hebben ongeveer 250 lokale initiatieven uit heel Wit-Rusland financiële steun van de Europese Unie ontvangen "op het gebied van de verbetering van sociale diensten, de ontwikkeling van de infrastructuur, gezondheidszorg, aanvullend onderwijs, economische ontwikkeling, milieu, toerisme en behoud van het cultureel erfgoed"<sup>110</sup>. In totaal bedroeg de steun voor deze lokale initiatieven meer dan drie miljoen euro en de paspoorten voor territoriaal georiënteerde ontwikkeling van 30 proefdistricten werden opgenomen in de nationale sociaal-economische ontwikkelingsstrategieën op regionaal niveau.

In november 2018 hebben het ministerie van Economische Zaken en het Ontwikkelingsprogramma van de Verenigde Naties in het kader van de Wereldondernemingsweek in Minsk een nieuw project aangenomen om de economische ontwikkeling in ons land op lokaal niveau te ondersteunen. Dit project is een van de twee onderdelen van het grootschalige programma "Stimulering van de ontwikkeling van het particuliere initiatief in Wit-Rusland", dat door de Europese Unie in het kader van het Europees nabuurschapsinstrument wordt gefinancierd. Het heeft tot doel het economisch initiatief, het concurrentievermogen en de innovatie voor inclusieve ontwikkeling op lokaal niveau te ondersteunen. Op nationaal niveau zal het project, met een budget van 9,5 miljoen dollar, activiteiten uitvoeren die gericht zijn op het bevorderen van de dialoog over de vorming en de ondersteuning van de regionale ontwikkeling, en op het aanpakken van sociaal belangrijke kwesties.

Het bijzondere van het project is dat het de bedoeling was om in elke oblast twee meest problematische gebieden aan te wijzen, waar het niveau van de afwijking van de belangrijkste economische indicatoren van het nationale gemiddelde 40 procent en meer bedraagt. Daar is het de bedoeling om de bestaande districtsraad voor openbare raadpleging te vormen of uit te breiden, die plannen zal ontwikkelen voor de ontwikkeling van kleine en middelgrote ondernemingen in de districten op basis van het beginsel van gezamenlijke deelname. De instroom van ondernemers in de productie en de landbouw zal voorrang krijgen. Bovendien "zal, indien het project met succes van start gaat, het

---

<sup>110</sup> Bevordering van de lokale ontwikkeling in de Republiek Belarus [Elektronische hulpbron]. - - 2018. - URL: <https://euprojects.by/ru/projects/regional-development/sodeystvie-razvitiyu-namestnom-urovne-v-respublike-belarus/>.

aantal districten dat financiële steun ontvangt in twee of drie jaar worden verhoogd"<sup>111</sup>.

In maart 2019 hield het ministerie van Economie van de Republiek Belarus de eerste vergadering van de coördinatieraad van het internationale project voor technische bijstand "Steun aan de lokale economische ontwikkeling in de Republiek Belarus", waarbij 12 districten die aan het project deelnamen, werden genoemd - Berezovsky, Kobrinsky, Braslavsky, Orshansky, Braginsky, Zhlobinsky, Khoinksky, Lidsky, Borisov, Molodechno, Bykhovsky, Khotimsky<sup>112</sup>.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>111</sup> Het project ter ondersteuning van de economische ontwikkeling van 12 districten zal de komende drie jaar in Wit-Rusland worden uitgevoerd [Elektronische hulpbron]. - - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/proekt-po-podderzhke-ekonomicheskogo-razvitija-12-rajov>.

<sup>112</sup> Twaalf regio's in Wit-Rusland zullen internationale technische bijstand krijgen voor economische ontwikkeling [Elektronische hulpbron]. - - 2019. - URL: <https://belta.by/regions/view/dvenadtsat-rajonov-belarusi-poluchat-mezhdunarodnuju-tehpomosch-dlja-ekonomicheskogo-razvitija-338801-2019/>.

## Regio Brest: doel - buitenlandse investeringen aantrekken

Het is bekend dat directe buitenlandse investeringen voor de meeste landen in de wereld een belangrijke factor zijn voor duurzame economische ontwikkeling en internationaal concurrentievermogen. Aantrekken van buitenlandse investeringen in de Republiek Belarus is de belangrijkste richting van de buitenlandse economische activiteit van het land "als gevolg van het feit dat de toegenomen omvang van de internationale betrekkingen, de taken van de integratie van de Wit-Russische economie in het systeem van de moderne economische betrekkingen in de wereld en effectief gebruik van de bestaande binnenlandse wetenschappelijke en technische potentieel dringend behoefte aan renovatie van de belangrijkste productiemiddelen, de invoering van de nieuwste buitenlandse technologieën"<sup>113</sup>.

De instroom van investeringen in de economie van het land draagt bij tot de ontwikkeling van ondernemingen, de verbetering van de kwaliteit van het menselijk kapitaal, het scheppen van nieuwe banen, het aantrekken van geavanceerde technologieën en het stimuleren van de verspreiding ervan in aanverwante bedrijfstakken. Meer in het bijzonder, buitenlandse directe investeringen voert dergelijke functies in de economie van het land, waar het wordt aangetrokken, als "activeren van het investeringsproces als geheel; bijdragen aan de ontwikkeling van de materiële basis van de economie; een kans bieden om de laatste resultaten van de productie, het beheer en de marketing technologieën die nodig zijn voor het bereiken van het wereldniveau uit te wisselen; stimuleren van de ontwikkeling van kleine en middelgrote ondernemingsvormen; versnellen van de ontwikkeling van sectoren van de economie als geheel en van individuele regio's van het land; helpen om de ontwikkeling van de economie te stimuleren.<sup>114</sup>

In dit verband is er een duidelijke behoefte aan versterking van de innovatieve oriëntatie van de directe buitenlandse investeringen in de regio's van Wit-Rusland, waar deze zouden moeten bijdragen aan een duurzame, hoogwaardige en evenwichtige ontwikkeling van kleine steden en gemeenten van

---

<sup>113</sup> Zalessky, B. Internationale Betrekkingen en Media. Uitzicht vanuit Wit-Rusland / B. Zalesskiy. - Palmarium Academische Uitgeverij : Saarbrücken, Deutschland, 2014. -- C. 637.

<sup>114</sup> Treitiakova, E.V. Buitenlandse directe investeringen: schatting van de aantrekkingskracht op de Republiek Belarus / E.V. Treitiakova // Vestnik van de P.O. Sukhoi State Technical University. -- 2017. -- №3. -- C. 77.

het land, en aan het organiseren van de productie van goederen die aantrekkelijk zijn voor de internationale markt. Deze kwestie is vandaag de dag zeer relevant voor Brest Oblast, een regio in Wit-Rusland met grote mogelijkheden om buitenlandse investeringen aan te trekken. Door de gunstige geografische ligging kan en moet de regio een springplank worden voor haar exportgerichte producten om de markten van zowel de landen van de Euraziatische economie als van de Europese Unie te bereiken.

We herinneren eraan dat in 2016 buitenlandse investeringen - ongeveer 134 miljoen dollar - uit 42 landen naar de regio Brest zijn gekomen. Een jaar later waren de belangrijkste investeerders in de economie van de regio bedrijfsonderdelen uit Litouwen, Rusland, Polen en Duitsland. "De ontvangst van directe buitenlandse investeringen bedroeg \$199,7 miljoen, oftewel 86,8% van alle inkomende buitenlandse investeringen"<sup>115</sup>. In 2017 zijn in het kader van de gesloten investeringsovereenkomsten 38 projecten in de regio uitgevoerd, waaronder projecten die buitenlandse investeringen aantrekken. In het bijzonder werden de volgende projecten besproken: organisatie van de myceliumproductie door "BTV-Agro" Ltd. in het district Kobrin met het volume van de investeringen - vier en een half miljoen dollar; teelt van bessen - bosbessen en bramen - door het Duitse bedrijf "Landberg Group" met de organisatie van druppelirrigatie in het district Luninets en het volume van de investeringen van een miljoen dollar; creatie van de productie van absorberende stoffen door de Estse "Terra Sorb" Ltd. op basis van turf in het district Stolin met het volume van de financiering - 400 duizend dollar. Bovendien werd LLC "Stolin Solar" in 2017 geregistreerd in het Stolin-district, waarvan de Britse investeerder met een voorstel kwam "om een investeringsovereenkomst te sluiten voor een totaal bedrag van meer dan 34 miljoen dollar voor de oprichting van een zonne-energiecentrale"<sup>116</sup>. In eerste instantie voorzag het project in het creëren van tien nieuwe banen, en in de loop van het seizoen was het de bedoeling om tot 20 extra werknemers aan te trekken

In 2019 is het de bedoeling om ten minste 50 miljoen dollar aan directe buitenlandse investeringen aan te trekken in de economie van de regio Brest, die zullen worden gebruikt om bestaande ondernemingen en industrieën te moderniseren en verder te ontwikkelen, alsmede om nieuwe organisaties op het

---

<sup>115</sup> Ondernemingen in de regio Brest hebben meer in het buitenland geïnvesteerd dan buitenlanders in de regio Brest [Elektronische hulpbron]. - - 2018. - URL: [https://1reg.tegen/2018/02/15/predpriyatiya-brestskoy-oblasti-bolshe-investirovali-za-rubezh-chem-inostrancyi-v-brestskiy-regio/...](https://1reg.tegen/2018/02/15/predpriyatiya-brestskoy-oblasti-bolshe-investirovali-za-rubezh-chem-inostrancyi-v-brestskiy-regio/)

<sup>116</sup> De Britse investeerder is van plan een zonnecentrale te bouwen in het district Stolin [Electron Resource]. - - 2017. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/britanskij-investor-nameren-sozdat-solnechnuju-ustanovku-v-stolinskom-rajone-242581-2017/>.



gebied van het midden- en kleinbedrijf op te richten. Wat betreft de voortzetting van de uitvoering van de reeds gestarte grote projecten, moeten we de buitenlandse unitaire onderneming voor de productie van meubels "Stanles" in Pinsk noemen, in de ontwikkeling waarvan in 2019 een half miljoen dollar zal worden geïnvesteerd. In dezelfde Pinsk zal het Amerikaanse bedrijf "Silicon Materials" bijna twee miljoen dollar uittrekken voor de bouw van een fabriek voor de productie van blokken enkelkristalig silicium. In Kobrin is de joint venture PP "Polesie" van plan om ongeveer anderhalf miljoen dollar te investeren in de bouw van een industrieel en magazijncomplex voor de productie van kunststofproducten. Bovendien "is het Duitse bedrijf begonnen met de uitvoering van een groot investeringsproject voor de productie van meubels in het district Ivatsevichi<sup>117</sup>. En in totaal bevatte de investeringsportefeuille van de regio Brest eind 2018 26 voorstellen voor potentiële investeerders voor 167 miljoen dollar. Om buitenlandse investeerders aan te trekken is hier een lijst van 109 grondpercelen met verschillende doeleinden opgesteld.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>117</sup> De instroom van directe buitenlandse investeringen in de regio Brest zal in 2019 ten minste 50 miljoen dollar bedragen [Elektronische hulpbron]. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pritok-prjamyh-inostrannyh-investitsij-v-brestskuju-oblast-v-2019-godu-sostavit-ne-menee-50-mln-330506-2018/>

## Vrije Economische Zone "Brest": investeringen, samenwerking, export

De vrije economische zone "Brest" was de eerste die in de Republiek Belarus werd opgericht. Het vond plaats in 1996. En vandaag de dag is het een multi-profiel economisch gebied, waar industriële, technologische en logistieke activiteiten zich kunnen ontwikkelen. Bovendien grenst een deel ervan aan auto- en spoorwegcontroleposten over de staatsgrens en kan het worden gebruikt als logistiek onderdeel. Sinds de oprichting van de FEZ heeft het totale investeringsvolume hier meer dan anderhalf miljard dollar bedragen. Deze investeringen werpen zeker hun vruchten af. In de loop van driekwart van 2019 hebben de inwoners van FEZ "Brest" hun bijdrage aan de begroting bijna verdubbeld - van Br20,9 miljoen in 2018 naar Br41 miljoen nu. Vandaag de dag zijn er al 73 ondernemingen uit 20 landen actief op zijn grondgebied. Het is opmerkelijk dat ze in 2018 "goederen ter waarde van 700 miljoen dollar exporteerden, de geografie van de export omvat 70 landen"<sup>118</sup>. Een jaar later - begin 2020 - "exporteerden FEZ economische entiteiten goederen ter waarde van 718 miljoen dollar, en de geografie van de export omvat 75 landen"<sup>119</sup>.

Duitsland is de koploper in het buitenland door de omvang van de investeringen in FEZ. Duitse investeerders zijn goed voor een derde van alle buitenlandse investeringen die hier worden gedaan. En bedrijven met Duits kapitaal laten een hoge economische efficiëntie zien. Onder hen zijn "Santa-Bremor", "Discom", "Salamander Window and Door Systems", waarvan de producten zowel in Wit-Rusland als in het buitenland bekend zijn. In het bijzonder, in april 2019 in de LEZ opende een nieuwe productie van verf materialen "Discom", in de bouw van die werd geïnvesteerd ongeveer twee miljoen euro. Dit bedrijf maakt deel uit van de Duitse DAW SE-groep, die in 1895 in Duitsland werd opgericht. "Vandaag de dag heeft Discom meer dan 250 specialisten in dienst. De opening van de nieuwe fabriek heeft het mogelijk gemaakt om ongeveer 20 extra werkplekken te creëren voor de inwoners van Brest"<sup>120</sup>.

---

<sup>118</sup> Inwoners van FEZ "Brest" hebben hun inhoudingen op de begroting verdubbeld [Elektronische middelen]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-brest-vdvoe-uvlichili-otchislenija-v-bjudzhet-367876-2019/3>.

<sup>119</sup> Geschiedenis [Elektronische bron]. -2020. - URL: <https://fezbrest.com/history>

<sup>120</sup> Opening van nieuwe productie "Discom" [Elektronische bron]. - - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/otkrytie-novogo-proizvodstva-%C2%ABdiskom%C2%BB>.

Italiaanse ondernemers, die "al 3 miljoen euro hebben geïnvesteerd in nieuwe projecten en 150 banen hebben gecreëerd, zijn zeer actief in de Brest FEZ". In 2018 werd op de luchthaven een nieuwe productiefaciliteit van het Italiaans-Belgische bedrijf Friesa Industrie geopend. Het bedrijf produceert energiebesparende apparaten voor koelapparatuur<sup>121</sup> en laat een van de hoogste exportgroei cijfers zien onder BEZ-ondernemingen. Er zij aan herinnerd dat het Ministerie van Economische Ontwikkeling van Italië, het Ministerie van Buitenlandse Zaken van Wit-Rusland en het Uitvoerend Comité van Brest Oblast in 2010 een verklaring hebben ondertekend over de oprichting van een Italiaans industrieel district op het grondgebied van de FEZ met een totale oppervlakte van 26 hectare. Een jaar later werd in Triëst een memorandum van overeenstemming over de ontwikkeling van dit industriegebied aangenomen, dat voorzorg in het scheppen van de meest gunstige voorwaarden voor het aantrekken van Italiaanse investeerders en dat "de ontwikkeling van het Italiaanse industriegebied in Brest als een transport- en logistiek centrum dat zorgt voor de overslag en doorvoer van goederen tussen de Europese Unie, de douane-unie en in de toekomst - en China" plande<sup>122</sup>. De vooruitzichten voor het Italiaanse bedrijfsleven in FEZ Brest zijn dus gewoonweg enorm.

Poolse zakenlieden tonen ook grote belangstelling voor de LEZ. Vandaag de dag zijn er 11 ondernemingen met Pools kapitaal, waaronder Stomil Sanok BR. Investeerders uit dit Europese land "nemen de derde plaats in na Duitsland en Rusland. Het aandeel van de Poolse investeringen in het totale volume is 17 procent"<sup>123</sup>. In het bijzonder werd in maart 2019 "English Windows" Ltd. op deze site geregistreerd met Poolse investeringen. "Het is de bedoeling om ten minste 20 banen te creëren in het nieuwe bedrijf.<sup>124</sup>" Het is heel goed mogelijk dat in 2020 de in april 2017 ondertekende overeenkomst inzake samenwerking tussen het bestuur van FEZ "Brest" en het Agentschap voor Economische Ontwikkeling in Neder-Silezië verder wordt uitgewerkt in de vorm van concrete projecten.

De belangstelling voor samenwerking met FEZ "Brest" wordt ook getoond door Israëlische ondernemers. Daarnaast hebben ze een goed voorbeeld: de huidige inwoner van de vrije economische zone is "een bedrijf met de Israëlische

---

<sup>121</sup> De discussie van het Wit-Russisch-Italiaanse bedrijfsforum werd voortgezet in Brest [Elektronische hulpbron]. - - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/obsuzhdenie-voprosov-belorussko-italyanskogo-biznes-foruma-prodolzhilos-v-breste>.

<sup>122</sup> Zalessky, B. Internationale Betrekkingen en Media. Uitzicht vanuit Wit-Rusland / B. Zalesskiy. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - - C. 147.

<sup>123</sup> Versterking van partnerschappen [Elektronische hulpbron]. - - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/2-ukreplyaya-partnerskie-svyazi>.

<sup>124</sup> Nieuwe inwoner van FEZ "Brest" [Elektronische hulpbron] werd geregistreerd. - - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/zaregistrirovan-noviyj-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB>.

hoofdstad Fa-UN, dat de productie van voederadditieven voor de landbouwproductie in FEZ's heeft gevestigd"<sup>125</sup>. In september 2019 bestudeerde een delegatie van de Israëliische stad Ashdod, waarvan de haven de grootste van Israël is, de ervaring van FEZ "Brest", aangezien 60 procent van alle goederen die dit land in het Midden-Oosten binnenkomen, inclusief die uit Santa Bremor, een inwoner van FEZ, erdoorheen gaan. We moeten geloven dat de dialoog die tussen de partijen is begonnen over het tot stand brengen van samenwerkingsverbanden tussen Brest en Ashdod-ondernemingen zich in de nabije toekomst zal ontwikkelen.

Zwitserse ondernemers hebben een belang in de LEZ. Ze worden vooral aangetrokken door de gunstige ligging van de luchthaven van Brest, die het mogelijk maakt om deze te gebruiken voor privé-luchtvaartvluchten. En verder kan het een kwestie zijn van het lokaliseren van hier "productiefaciliteiten met Zwitsers kapitaal, met betrekking tot de machinebouw en de voedselproductie"<sup>126</sup>.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>125</sup> In de administratie van FEZ "Brest" was er een bijeenkomst met een delegatie uit Israël [Elektronische hulpbron]. - - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-proshla-vstrecha-s-delegaczij-iz-izrailya>.

<sup>126</sup> De administratie van FEZ "Brest" besprak de voorstellen van het Zwitserse bedrijfsleven [Elektronische hulpbron]. - - 2018 . - URL: <https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-obsudili-predlozheniya-delovyix-krugov-shvejczarii>.

## Vitebsk regio: groeipunten - lokale grondstoffen en clustering

De regio Vitebsk behoort tot de Wit-Russische regio's waar volgens het staatshoofd "technologische en organisatorische maatregelen moeten worden genomen om de daar bestaande problemen het hoofd te bieden".<sup>127</sup> en de ontwikkeling van de regio in een innovatieve richting sturen. Een van de echte instrumenten die in de regio worden gebruikt om dit probleem op te lossen is de vrije economische zone "Vitebsk", die twintig jaar geleden - in 1999 - werd ingesteld en die nu op een oppervlakte van ongeveer drieduizend hectare ligt en bestaat uit 16 sectoren, waarvan zeven in Vitebsk, vijf in Orsha, en één elk in de districten Vitebsk, Polotsk, Postavsk en Novopolotsk. Op hun grondgebied zijn er al 48 ondernemingen met deelname van investeerders uit 14 landen, waaronder Duitsland, Tsjechië, Rusland, Polen, het Verenigd Koninkrijk, de Verenigde Staten, Israël, Cyprus en Estland.

In november 2019 kregen ze gezelschap van een nieuwe inwoner - Rubovsky Dolomite Quarry Ltd. met de deelname van een Litouwse investeerder en een project om een dolomietproductie op te zetten. In dit geval gaat het om het organiseren van de productie van gehypercomprimeerde bakstenen zoals "Lego" en andere decoratieve bouwmaterialen uit milieuvriendelijke grondstoffen. De productie zal plaatsvinden op het grondgebied van het voormalige vliegveld aan de rand van Vitebsk. Blijkbaar is het project ontworpen voor de lange termijn, aangezien de totale reserves van dolomieten in de regio Vitebsk "worden geschat op meer dan 5 miljard ton op een diepte van 2,5 tot 38 m, waarvan het volume van de goedgekeurde reserves 878 miljoen ton is. De "Ruba" dolomietafzetting behoort tot de grootste van de onderzochte afzettingen in Wit-Rusland"<sup>128</sup>. De productie van bouwmaterialen op basis van natuurlijke grondstoffen is dan ook een van de prioriteiten van de ontwikkeling van de economie van Vitebsk Oblast.

Een andere veelbelovende richting van de ontwikkeling van FEZ "Vitebsk" is de houtbewerking. Vandaag de dag zijn er al vijf bedrijven die gespecialiseerd zijn in deze industrie. Met name LLC "VMG Wood Art" creëert een verticaal

---

<sup>127</sup> Bijeenkomst over de ontwikkeling van het agro-industrieel complex in de regio Vitebsk [Elektronische hulpbron]. - - 2019. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/soveschanie-povoprosam-razvitija-agropromyshlennogo-kompleksa-vitebskoj-oblasti-22434/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/soveschanie-povoprosam-razvitija-agropromyshlennogo-kompleksa-vitebskoj-oblasti-22434/).

<sup>128</sup> De nieuwe bewoner van FEZ "Vitebsk" zal bouwmaterialen uit dolomiet [Elektronische hulpbron] vervaardigen. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdat-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-iz-dolomita-371163-2019/>.

geïntegreerd houtbewerkingcomplex. Een andere LLC, Akitama, bouwt een fabriek voor de verwerking van laagwaardig hout en de productie van houtbrandstofpellets. En Karelia Venirs organiseert de fineerproductie. Daarnaast zijn er nog twee andere projecten die in de FEZ zijn geregistreerd, waaronder de organisatie van de productie van machines en apparatuur voor de houtbewerkingindustrie.

Rekening houdend met de duidelijk groeiende belangstelling van investeerders voor houtverwerkingsprojecten, kwam FEZ "Vitebsk" met een initiatief - om een houtverwerkingscluster in de regio te creëren, wat de vereniging van fabrikanten, onderzoekscentra en onderwijsinstellingen impliceert, die naar verwachting gunstige voorwaarden voor innovatie zal bieden. Deze vorm van samenwerking zal immers de wetenschappelijke ontwikkelingen en de praktische toepassing ervan stimuleren. Als gevolg daarvan zal het de diepte van de houtverwerking vergroten en producten met een hogere toegevoegde waarde creëren<sup>129</sup>. De deelnemers aan dit cluster kunnen bedrijven worden, instellingen voor aanvullend onderwijs, onderwijsinstellingen die specialisten voor deze industrie opleiden, waaronder het Vitebsk State Technical College. De overeenkomst over de oprichting van de houtbewerkingcluster zal volgens plan in het voorjaar van 2020 worden ondertekend in het kader van het Internationaal Economisch Forum in Vitebsk. Laten we hopen dat deze vorm van coördinatie, die een synergetisch effect heeft op de output, echt zal helpen om innovaties te introduceren, niet alleen in de vrije economische zone, maar ook daarbuiten.

Het is belangrijk te onderstrepen dat de opkomst van dit cluster in de Oblast Vitebsk de innovatieve ontwikkeling van de noordelijke Belarusische regio kan voortzetten en aanvullen. Wij willen u eraan herinneren dat hier in oktober 2017 al de innovatie- en industriële petrochemische cluster Novopolotsk werd opgericht, waaronder het Novopolotsk City Executive Committee, de Polotsk State University, Naftan, Bouw- en Installatiecentrum nr. 16, Novopolotsk, InterService LLC en het Novopolotsk Centre for Entrepreneurship and Real Estate. Al in 2020 zal het aantal deelnemers naar verwachting bijna twee keer zo groot zijn, ook ten koste van buitenlandse deelnemers. Met name de Chinese partners uit Weihai, een zusterstad van Novopolotsk in de provincie Shandong, zouden geïnteresseerd kunnen zijn in innovatieve ontwikkelingen van Polotsk-wetenschappers om nieuwe soorten petrochemische producten te creëren en de eigenschappen van de geproduceerde brandstof te verbeteren. Een van de

---

<sup>129</sup> FEZ "Vitebsk" stelt voor om een houtbewerkingcluster te creëren [Elektronische hulpbron]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-predlagaet-sozdat-derevoobratyvajuschij-klastser-371147-2019/>.

potentiële partners van de cluster lijkt het bedrijf uit de Tsjechische Republiek te zijn, dat geïnteresseerd is in het betreden van de Wit-Russische markt.

De groeiende interesse van buitenlandse partners in de petrochemische cluster zet de organisatoren aan tot het optimaliseren van de interactiemechanismen van de deelnemers. Daarom is het de bedoeling om hier in 2020 een vereniging op te richten die als coördinatiecentrum zal fungeren en voorstellen zal doen om de regelgeving voor de activiteiten van de onderwerpen van deze innovatieve infrastructuur te verbeteren. Daarnaast "zal de vereniging ook de organisatie van evenementen overnemen om een effectieve interactie tussen de deelnemers te ontwikkelen, de vorming van een portefeuille van gezamenlijke orders, de bevordering van het imago van de cluster en de verbetering van de personele ondersteuning van haar activiteiten<sup>130</sup>. Er is alle reden om aan te nemen dat deze vorm van samenwerking ook het meest gunstige effect kan hebben op de innovatieve ontwikkeling van de economie van Vitebsk Oblast.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>130</sup> Het aantal deelnemers aan de petrochemische cluster in Novopolotsk zal volgens plan bijna verdubbelen [Elektronische hulpbron]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/chislo-uchastnikov-novopolotskogo-neftehimicheskogo-klastera-planiruetsja-uvelichit-pochti-v-dva-raza-371161-2019/>.

## Vrije Economische Zone "Vitebsk": cursus - internationale samenwerking

In augustus 2018 heeft de Republiek Belarus decreet nr. 346 aangenomen voor de verdere ontwikkeling van vrije economische zones en de intensivering van de aantrekkingskracht van nationale en buitenlandse investeringen, waarin de noodzaak wordt vermeld om het grondgebied uit te breiden en de bestaande FEZ's in het land te optimaliseren - "Minsk", "Vitebsk", "Grodnoinvest", "Mogilev", "Gomel-Raton". Aangenomen wordt dat de maatregelen die in het decreet worden genomen "het mogelijk zullen maken om de bewoners, rekening houdend met de vooruitzichten voor hun verdere groei, de werkgelegenheid te organiseren, optimaal gebruik te maken van de leegstaande percelen met de bestaande technische en vervoersinfrastructuur, en om investeringen aan te trekken in de oprichting van exportgerichte en importvervangende industrieën<sup>131</sup>".

Opgemerkt moet worden dat alleen in FEZ "Vitebsk" dit decreet 16 sectoren definieert, die niet alleen in het gebied van Vitebsk liggen, maar ook in andere steden en stedelijke nederzettingen van de regio - Postavy, Orsha, Barani, Bolbasovo, Novopolotsk, Polotsk district, evenals in de buurt van de dorpen Kosachi en Kopti van Vitebsk district, die elk in de nabije toekomst krachtige impulsen voor de ontwikkeling kunnen en moeten krijgen. En deze plannen beginnen al in de praktijk te worden uitgevoerd.

In december 2018 verscheen in FEZ "Vitebsk" als eerste inwoner van de Litouwse hoofdstad - LLC "VMG WoodArt", waarvan de productielocatie zich zal bevinden in de eerste sector van de vrije economische zone op het grondgebied van het voormalige militaire vliegveld aan de rand van Vitebsk, dat de naam "Zhurzhevo" draagt. De nieuwe inwoner maakt deel uit van een van de grootste producenten en exporteurs van meubels en houten spaanplaten in de Baltische staten - de internationale holding "VMG", met hoofdkantoor in Klaipeda, die een aantal bedrijven in Litouwen, Oekraïne en Wit-Rusland verenigt.

Het voorstel voor het FEZ-project "Vitebsk" omvat de oprichting van een zagerij en fabrieken voor de productie van houten spaanplaten en meubels. De uitvoering ervan zal in twee fasen plaatsvinden. "Aanvankelijk is het de bedoeling

---

<sup>131</sup> Wit-Rusland zal de mogelijkheid overwegen om een lening te nemen voor de bouw van energie-infrastructuur in een FEZ [Elektronische Hulpmiddelen]. - - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rassmatrivaet-vozmozhnost-privlechenija-zajima-dlja-stroitelstva-energeticheskoy-infrastruktury-330424-2018/>.



om in de periode tot 2023 meer dan 50 miljoen euro te investeren in de ontwikkeling van de productieactiviteiten, om zo'n 200 banen te creëren. Het totale volume van de houtverwerking bij de houdstermaatschappijen zal ongeveer 700 duizend kubieke meter per jaar bedragen. In totaal zullen er ten minste 500 werkplekken worden gecreëerd"<sup>132</sup>.

Een van de staten waarmee de inwoners van de Vitebsk-vrije economische zone vandaag de dag met succes samenwerken, is Letland. In driekwart van 2018 bedroeg hun handelsomzet met de Letse economische entiteiten bijna 25 miljoen dollar, wat meer is dan een derde van de wederzijdse handel van de hele Vitebsk-regio met dit Baltische land. "De volgende ondernemingen zijn betrokken bij exportimporttransacties met Letland: LLC "BelGigaSint", LLC "PO "Energokomplekt", OJSC "Vityaz", LLC "Modern-Expo", LLC "Allianceplast", RUPTP "Orsha flax mill"<sup>133</sup>.

Nog belangrijkere resultaten zijn typisch voor de interactie van de in FEZ "Vitebsk" gevestigde ondernemingen met Russische partners, met name uit Moskou en de regio Moskou. Dus, alleen in de eerste helft van 2018 de omzet met hen meer dan 60 miljoen dollar, en in de leiders van de zakelijke samenwerking met Moskovieten kan worden genoemd niet alleen OAO "Vitebsk Carpets", maar ook "buitenlandse onderneming" VIC-diergezondheid ", LLC" Prodexim ", LLC" TransExpedition ", CJSC" Pozhtechnika<sup>134</sup> " en een aantal anderen.

Andere specifieke plannen van FEZ "Vitebsk" om de geografie van de internationale samenwerking uit te breiden zijn ook van belang. Zo heeft het Chinese bedrijf "Blue Lotus" gepland om hier in 2019 een project te lanceren met een investeringsvolume van minstens driehonderd miljoen dollar. Het is een kwestie van creatie door de Chinese investeerder op het grondgebied van FEZ "tot tien productiebedrijven voor de productie van houtproducten - van brandstofbiomaterialen tot meubels"<sup>135</sup>. AL Maya Group uit de Verenigde Arabische Emiraten, waarvan de vertegenwoordigers in juli 2018 een bezoek brachten aan Vitebsk, ziet een van de veelbelovende gebieden voor samenwerking op het gebied van investeringen in geneesmiddelen, "omdat de partners in het

---

<sup>132</sup> Een inwoner met Litouwse hoofdstad staat geregistreerd in FEZ "Vitebsk" [Elektronische bron]. - - 2018. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-s-litovskim-kapitalom-zaregistririvan-v-sez-vitebsk-330553-2018/>.

<sup>133</sup> Deelname van FEZ "Vitebsk" administratie aan Wit-Russisch-Latijns zakelijk forum [Elektronische bron]. - - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>.

<sup>134</sup> Deelname van FEZ "Vitebsk" administratie aan complexe presentatie van Vitebsk regio in Moskou [Elektronische bron]. - - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>.

<sup>135</sup> Er is een intentieverklaring ondertekend tussen de administratie van FEZ "Vitebsk" en het Chinese bedrijf [Elektronische hulpbron]. - - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>.

Midden-Oosten een schat aan ervaring op dit gebied hebben<sup>136</sup>. Tot slot heeft het bestuur van FEZ "Vitebsk" in september 2018 een samenwerkingsovereenkomst getekend met het Indiase bedrijf India Advisory, die volgens de partijen "een impuls zal geven aan een verdere vruchtbare samenwerking en het aantrekken van Indiase investeringen in de regio van Vitebsk"<sup>137</sup>.

Wij willen u eraan herinneren dat de vrije economische zone "Vitebsk" in 1999 werd opgericht. Vóór het besluit nr. 346 bestond het uit 13 sectoren, waarvan 7 - in Vitsebsk, 4 - in Orsha, en één elk in de districten Vitsebsk en Postavsk. Eind 2018 waren hier 44 bedrijven geregistreerd met deelname van investeerders uit meer dan 10 landen, waaronder Duitse "Vitella", Poolse "Décora East", Britse "LINPAC Peking East", Estse "Suz-Cable", Amerikaanse "CESS-Bel" en een aantal andere, die actief zijn in 25 productiegebieden, waaronder machinebouw, elektronica, diergeneeskunde, chemie, brandstof, voeding, lichte industrie. En het totale aantal werknemers van de binnenlandse ondernemingen bedraagt ongeveer 11 duizend mensen.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>136</sup> FEZ "Vitebsk" administratie werd bezocht door zakenlieden uit de VAE [Elektronische bron]. -- 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>.

<sup>137</sup> Deelname van FEZ "Vitebsk" administratie aan Wit-Russisch-Indiaans zakelijk forum [Elektronische bron]. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

## **Speciale economische zone "Bremino-Orsha": grootschalige vooruitzichten gedefinieerd**

In juni 2019 is in de Republiek Belarus het regime van de speciale economische zone (SEZ) voor het multimodale logistieke complex "Bremino-Orsha", gelegen in het dorp Bolbasovo, district Orsha, regio Vitebsk, in werking getreden. Dit betekent dat er in ons land een tweede economisch complex is ontstaan, dat in een dergelijk regime functioneert. Het Chinees-Belgische industriepark Velikiy Kamen (Great Stone) was de eerste in deze lijst van SEZ's in 2015. Er zij op gewezen dat het douanewetboek van de Euraziatische Economische Unie (EGA) de mogelijkheid om dergelijke territoriale eenheden op te richten in de lidstaten van de integratievereniging strikt beperkt. In het bijzonder kunnen slechts "drie van dergelijke zones worden ingesteld in Rusland, twee in Wit-Rusland en één in Armenië, Kazachstan en Kirgizië"<sup>138</sup>. Er zij aan herinnerd dat de term "speciale economische zone" betrekking heeft op een gebied dat "een bijzondere juridische status heeft ten opzichte van de rest van het land en preferentiële economische voorwaarden voor ondernemers"<sup>139</sup>. SEZ's worden opgericht om directe buitenlandse investeringen aan te trekken, nieuwe banen te creëren voor hooggekwalificeerd personeel, de exportbasis te ontwikkelen, de kosten als gevolg van het ontbreken van export- en invoerrechten te minimaliseren, de productie dicht bij de consument te brengen, goedkopere arbeidskrachten te gebruiken en de gebieden te ontwikkelen.

De SEZ "Bremino-Orsha" wil investeerders aantrekken met een aantal privileges en fiscale voordelen. Met name een nultarief van de belastingen op de winst (gedurende 9 jaar), op onroerend goed (gedurende 20 jaar), op dividenden (tot 1 januari 2033), alsmede een nultarief van de offshore-belasting, de belasting over de toegevoegde waarde (BTW) bij uitvoer van geproduceerde goederen buiten de EGA, de BTW op de verkoop, de huur of de leasing door ingezetenen van onroerend goed (tot 1 januari 2033), Tot slot een speciale wettelijke regeling voor 50 jaar voor industriële verwerking, groothandel, e-commerce, logistieke en opslagdiensten, postdiensten, informatie- en administratieve diensten, onderzoek en ontwikkeling. Daartoe zullen in de SEZ twee sectoren - de industrie en de logistiek - worden gecreëerd. In de eerste sector zal de productie van

---

<sup>138</sup> De speciale economische zone "Bremino-Orsha" begon te werken in Bolbasovo. [Elektronische bron]. - -- 2019. - URL: <https://news.21.by/other-news/2019/06/27/1827049.html>.

<sup>139</sup> Speciale Economische Zone (SEZ) [Elektronische hulpbron]. - -- 2018. - URL: [https://www.audit-it.ru/terms/taxation/osobaya\\_ekonomicheskaya\\_zona.html](https://www.audit-it.ru/terms/taxation/osobaya_ekonomicheskaya_zona.html).

huishoudelijke apparaten en elektronica, farmaceutische producten en preparaten, levensmiddelen - koffie, thee, rijst, maar ook auto-onderdelen, parfums en cosmetica, huishoudchemicaliën, sieraden worden ondergebracht. Hier zullen ook afgewerkte goederenwinkels, showrooms, magazijnen, een zakencentrum en een parkeerplaats verschijnen.

Wat de logistieke sector betreft, zal het "onder meer gaan om weg-, spoor- en luchtterminals. Het grondgebied van de Speciale Economische Zone zal een departementale inklaringsplaats hebben die 24 uur per dag operationeel is, fytosanitaire en veterinaire diensten, een bankfiliaal, een verzekeringsagent en een kantoor voor douane-expediteurs"<sup>140</sup>. Tegen december 2023 - de voltooiingsdatum van het project - zullen de investeringen in dit multimodale industriële en logistieke complex 200 miljoen dollar bedragen. In totaal wordt hier 17 duizend vierkante meter kantoorruimte gebouwd, 190 duizend vierkante meter magazijnruimte en 280 duizend vierkante meter productieruimte. Plus 1,7 duizend parkeerplaatsen voor vrachtwagens. Op de spoorwegterminal zullen de goederenstromen tussen de landen van Europa en Azië worden verwerkt, waardoor nu al kan worden gepland dat "voor 2018-2022 jaar de totale doorvoerstroom door "Bremino-Orsha" 10 miljoen ton zal bedragen, de productie op volle capaciteit - 12 miljoen ton lading per jaar is gepland voor 2026"<sup>141</sup>.

Het is belangrijk op te merken dat de eerste stappen in de uitvoering van dit project al zijn gezet. Zo vertrok in februari 2019 de eerste exporttrein met Wit-Russische goederen - meer dan veertig containers - van hier naar de Chinese stad Nanchang. De reistijd is tien dagen. "Het zou 40 dagen duren om het over zee te vervoeren. De trein zou één keer per maand gaan"<sup>142</sup>. In dezelfde februari 2019, LLC "Bremino Group" geopend in Bolbasovo de eerste fase van het complex "Bremino-Orsha," in de uitvoering van die werd geïnvesteerd ongeveer 20 miljoen dollar. Hier is de autologistieke terminal met een parkeerterrein voor 212 vrachtwagens, die al zorgt voor de overslag van bijna twee miljoen ton goederen per jaar, in gebruik genomen. In de administratieve en huishoudelijke gebouwen zijn douanediensten, veterinaire en fytosanitaire controlediensten gevestigd die 24 uur per dag werken. De gevestigde infrastructuur maakt het al mogelijk om

---

<sup>140</sup> De speciale economische zone "Bremino-Orsha" begon te werken in Bolbasovo [Elektronische hulpbron]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/osobaja-ekonomicheskaja-zona-bremino-orsha-nachala-rabotat-v-bolbasovo-352502-2019/>.

<sup>141</sup> In Wit-Rusland is een tweede bijzondere economische zone met een preferentiële fiscale behandeling [Elektronische hulpbron] in werking getreden. - - 2019. - URL: [https://interfax.by/news/biznes/novosti\\_kompaniy/1260614/](https://interfax.by/news/biznes/novosti_kompaniy/1260614/).

<sup>142</sup> Zakrzhevskiy, G. "Bremino-Orsha": op het kruispunt / G. Zakrzhevskiy // Transport bulletin. - - 2019. - 14 februari. P. 9.

ladingen te voltooien en te verwerken en de nodige diensten te ontvangen om het proces van de logistieke activiteiten te verzekeren.

En begin december 2019 ondertekende de Bremino Group Company met zijn Chinese partner Shaanxi Zhongqiao Silk Road Technology Development Co. Ltd., een overeenkomst die voorziet in de oprichting van een internationaal zijderoutehandelskamp in de SEZ, dat op 62 hectare een groot handels- en tentoonstellingscomplex zal zijn. Verwacht wordt dat "er een groothandel en een kleine groothandel in consumptiegoederen zal zijn, levering van goederen en opslag, handelsactiviteiten vanaf elektronische platforms, evenals tentoonstellingen van producten uit verschillende Aziatische landen<sup>143</sup>. Het investeringsbedrag in dit project, dat wordt uitgevoerd in het kader van het Chinese initiatief "Belt and Way", zal meer dan 128 miljoen Wit-Russische roebel bedragen.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>143</sup> Internationale handelsstad zal verschijnen in de speciale economische zone "Bremino-Orsha". [Elektronische bron]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mezhdunarodnyj-torgovyj-gorodok-pojavitsja-v-osoboj-ekonomicheskoy-zone-bremino-orsha-371406-2019/>.

## **Gomelregio: economisch forum als instrument voor de ontwikkeling van de internationale betrekkingen in de regio**

Het XVI Gomel Economic Forum werd gehouden in mei 2019 en bracht deelnemers uit 28 landen samen, waaronder Rusland, Oekraïne, Kazachstan, China, Italië, Oezbekistan, Roemenië, België, Qatar, Pakistan en India. De ervaring leert dat het economisch forum de afgelopen vijftien jaar, en het eerste in 2004 in het zuidoosten van Wit-Rusland, een nieuwe vorm van samenwerking met buitenlandse investeerders op regionaal niveau bleek te zijn en een effectief instrument voor de ontwikkeling van internationale interregionale banden, zoals blijkt uit de cijfers. In het bijzonder werd tijdens de jaren van het Forum de investeringsportefeuille van de Gomel regio "aangevuld met 97 ondertekende documenten ter waarde van bijna 2,5 miljard dollar. Meer dan 50% van de documenten zijn al geïmplementeerd of zijn in uitvoering. Bijna 3 duizend banen" zijn gecreëerd<sup>144</sup> in steden als Gomel, Zhlobin, Mozyr, Rechitsa, Svetlogorsk, maar ook in de districten - Lelchitsy, Zhitkovichi, Vetkovsk, Buda-Koshelevsk.

En dit keer werden negen documenten ter waarde van 130 miljoen dollar ondertekend als onderdeel van het plenaire deel van het XVI Gomel Economic Forum alleen al. Onder hen zijn protocollen van intentie, die voorzien in de reconstructie van de werkplaats van Gomelstroyaterialy, OJSC, de bouw van fabrieken voor de verwerking van metallurgisch afval en houtbewerkingsafval, de organisatie van de productie van gebreide stoffen, hydraulische apparatuur en uitrusting voor het, recycling van polymeermaterialen, de bouw van een mijnbouw- en verwerkingsinstallatie voor de winning en verwerking van kaolien, evenals een geautoriseerd servicecentrum. Met name de Estse onderneming Kaamos Group, die al een van haar projecten in de regio Vitebsk uitvoert, heeft aangekondigd tot 30 miljoen euro te willen investeren in de oprichting van een houtverwerkingsfabriek. "Het is de bedoeling om in de Gomel-Raton FEZ een hightechproductiefaciliteit op te zetten met 100 exportgerichte arbeidsplaatsen. De ontwerpcapaciteit zal meer dan 160 duizend kubieke meter timmerhout per jaar bedragen"<sup>145</sup>. Daarnaast werden op het forum meer dan 150 projecten op het

---

<sup>144</sup> Wit-Rusland voert actief initiatieven uit om de voorwaarden voor investeringen te vereenvoudigen - Nightingale [Elektronische hulpbron]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-belarusi-aktivno-vnedrjajutsja-initsiativy-po-uproscheniju-uslovij-dlja-investirovanija-solovej-348564-2019/>.

<sup>145</sup> Van de reconstructie van de werkplaats tot de bouw van de fabriek: op het forum in Gomel werden 9 investeringsdocumenten ondertekend [Elektronische hulpbron]. - - 2019. - URL: <https://belta.by/regions/view/ot-rekonstruktsii-tseha-do-stroitelstva-zavodov-9-investdokumentov-podpisali-na-forume-v-gomele-348594-2019/>.

gebied van de houtbewerkingsindustrie, de verwerking van secundaire grondstoffen, de productie van levensmiddelen, bouw- en bouwmaterialen, de chemische productie, de energietechniek, de landbouw, het toerisme, de handel en de dienstensector aan potentiële investeerders aangeboden, plus "120 vastgoedobjecten, ongeveer 200 grondpercelen, en ook een aantal wetenschappelijke ontwikkelingen en OJSC voor de verkoop"<sup>146</sup>.

Een ander gebied van internationale samenwerking dat bijdraagt aan de ontwikkeling van het formaat van het economisch forum is jumelage en partnerschap van regio's op het niveau van regio's, districten en steden. Er zij op gewezen dat medio mei 2019 in de regio Gomel reeds meer dan 220 internationale verdragen en protocollen inzake samenwerking waren gesloten. Het Economisch Forum van Gomel was op verschillende momenten de bakermat van nieuwe jumelagebetrekkingen: tussen het district Zhitkovici en het Moldavische Taraclia; tussen de regio Gomel en de autonome territoriale eenheid Gagauzia in Moldavië. In de afgelopen twee jaar zijn ook de gejumeleerde en handelseconomische betrekkingen van Gomel met de regio's Rusland, Oekraïne, Moldavië, Kazachstan, Azerbeidzjan, Armenië, Servië, Vietnam, Georgië, Italië en China tot stand gekomen, die later een tastbaar economisch effect begonnen te hebben. "Zo is de groei van de buitenlandse handel tussen de regio en Armenië in 2018 met een factor 2,5 toegenomen. Met de participatie van het Poolse kapitaal worden in de regio Gomel 5 grote industriële en agrarische projecten uitgevoerd"<sup>147</sup>. En op het XVI Gomel Economic Forum werden de documenten over het aanknopen van vriendschappelijke en broederlijke betrekkingen ondertekend door Mozyr en Vulcanesti district Gagauzia, evenals door Gomel en Fergana regio's van Oezbekistan.

In het memorandum over de interregionale samenwerking tussen de regio's Gomel en Ferghana is duidelijk sprake van een groeiende belangstelling van de Wit-Russische regio voor haar partners in dit Centraal-Aziatische land. Het volstaat te zeggen dat in 2018 de directe investeringen in de economie van Gomel in Oezbekistan met 114 (!) keer zijn toegenomen. Daarnaast is "een overeenkomst over de uitvoering van een gezamenlijk project met de regio Khorezm over de

---

<sup>146</sup> Het Gomel Economic Forum opent in het regionale centrum [Elektronische hulpbron]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskij-ekonomicheskij-forum-otkryvaetsja-v-oblastnom-tsentre-348536-2019/>.

<sup>147</sup> Nightingale: Interregionale samenwerking moet de lokale bevolking maximaal voordeel opleveren [Elektronische hulpbron]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/solovej-mezhregionalnoe-sotrudnichestvo-dolzno-prinosit-maksimalnuju-vygodu-dlja-mestnyh-zhitelej-348673-2019/>.

productie van voedergewassen"<sup>148</sup>belangrijk geworden voor het vlaggenschip van de maaidorserbouw van het land - "Gomselmash". De interactie met de Fergana-regio, waar meer dan drie en een half miljoen mensen wonen, de petrochemische en chemische productie heeft ontwikkeld en de grootste leverancier van groenten en fruitproducten is, zou de betrekkingen tussen Wit-Rusland en Oezbekistan op het niveau van specifieke gebieden aan de vooravond van het eerste forum van de regio's Wit-Rusland en Oezbekistan, dat in augustus 2019 in Minsk zal worden gehouden, ernstig moeten uitbreiden. Al deze feiten getuigen van het feit dat het jaarlijkse internationale economische forum in Gomel voor de zuidoostelijke regio van Wit-Rusland een belangrijk element is geworden van het beleid ter versterking van wederzijds voordelige contacten en vriendschappelijke betrekkingen met buitenlandse partners, van waaruit de uitvoering van wederzijds voordelige projecten ten behoeve van de inwoners van deze regio's begint.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>148</sup> Het memorandum over de samenwerking tussen de regio's Gomel en Fergana werd ondertekend op het economisch forum [Elektronische hulpbron]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/memorandum-o-sotrudnichestve-gomelskoj-i-ferganskoj-oblastej-podpisan-na-ekonomicheskom-forume-348655-2019/>.



## Vrije Economische Zone "Minsk": nieuwe inwoners - nieuwe mogelijkheden

In de op 7 december 1998 aangenomen wet van de Republiek Belarus "inzake vrije economische zones" wordt het aantrekken van "investeringen in de oprichting en ontwikkeling van exportgerichte en importvervangende industrieën op basis van nieuwe en geavanceerde technologieën" als een van de belangrijkste doelstellingen van de oprichting van een FEZ omschreven<sup>149</sup>. De FEZ "Minsk", die in 1998 in Wit-Rusland werd opgericht, gaat met succes op weg naar dit doel. Begin februari 2020 had zij al 116 ondernemingen op haar grondgebied verenigd, waarvan 57 met buitenlandse investeringen. In zijn meer dan 20-jarige geschiedenis heeft de FEZ van de hoofdstad meer dan twee miljard dollar aan investeringen aangetrokken, onder meer van investeerders uit meer dan twintig landen. Het beslaat een gebied van ongeveer drieduizend hectare en omvat nu 23 percelen in Minsk en de hoofdstad, waaronder steden als Molodechno, Zhodino, Fanipol, Borisov, waar bedrijven uit de machinebouw en de metaalbewerking, de chemische en petrochemische industrie, de bosbouw en de bouwsector succesvol opereren. Een soort visitekaartje van FEZ "Minsk" zijn zulke bekende fabrikanten niet alleen in Wit-Rusland, maar ook in het buitenland: "Stadler-Minsk" - treinen en trams; "Alutech" - bedrijvengroep - componenten voor beschermende rolluiken, poortsystemen; "Adaani" - röntgenapparatuur; "BELGIUM" - auto's en lichte voertuigen; "SN AE Europe Industries Bisov" - bimetaalband en eindzagen.

De feiten tonen aan dat dit industriële centrum op de zakenkaart van Wit-Rusland zich zeer actief blijft ontwikkelen. Het volstaat te zeggen dat de administratie van FEZ "Minsk" in 2019 17 nieuwe inwonende bedrijven heeft geregistreerd. Een van hen was Belagromash in december 2019, die de productie van gespecialiseerde stalen spoorwegcontainers op het grondgebied van Molodechno Steel Works wil realiseren. De innovatieve eigenschappen van deze containers zullen de snelheid van het laden en lossen van goederen verhogen omdat nieuwe containers van de ene naar de andere transportmodus kunnen worden gehesen - van een spoorwegplatform naar een wegplatform en vice versa. Dit project wordt ook aangetrokken door het feit dat "de belangrijkste klant van

---

<sup>149</sup> Wet van de Republiek Belarus inzake vrije economische zones [elektronische middelen]. - - 1998. - URL: [http://pravo.door/document/?\\_guid=3871&p0=H19800213](http://pravo.door/document/?_guid=3871&p0=H19800213)

containers een buitenlands bedrijf is, dus de nieuwe productie zal zo veel mogelijk op de export gericht zijn. Er zullen ten minste 130 banen worden gecreëerd"<sup>150</sup>.

Aan de vooravond van 2020 werd BelMetr Limited Liability Company een inwoner van FEZ. De plannen omvatten de implementatie in Zhodino van een investeringsproject voor de productie van vandalismebestendige watermeters met verbeterde eigenschappen. Onder andere: antimagnetische bescherming; een antifraude-instrument tegen externe beïnvloeding van het deksel; hoge gevoeligheid van de meter; eliminatie van nevelvorming in het bovenste deel van de behuizing. En laat "de productie in het beginstadium plaatsvinden op gehuurde terreinen, in de toekomst is het de bedoeling een nieuw productiegebouw te bouwen"<sup>151</sup>.

Het aantal inwoners van FEZ "Minsk" begon in 2020 vrij intensief te groeien. Medio januari werd hier het bedrijf JLLC "Techno-Express" - een van de toonaangevende Wit-Russische fabrikanten op het gebied van levensondersteunende systemen voor personenauto's - geregistreerd. In FEZ is het bedrijf van plan een investeringsproject uit te voeren voor de productie van elektrische apparatuur voor personenauto's met tractie. Het betreft met name de productie van airconditioners - "apparaten die zijn ontworpen om asynchrone motoren van airconditioningsinstallaties in treinwagons aan te drijven als onderdeel van elektrische apparatuur en levensondersteunende systemen"<sup>152</sup>. Dit project heeft zowel een importvervangend als een exportgericht potentieel, aangezien de belangrijkste consument van de bovengenoemde producten niet alleen de Wit-Russische Spoorwegen zal zijn, maar ook geïnteresseerde bedrijven in de GOS-landen.

Een153 week later verscheen de tweede inwoner van Bel-Dozer LLC in de FEZ in 2020. Zijn plannen omvatten de bouw van een fabriek in Fanipol voor de productie van een breed scala aan speciale apparatuur voor grondverzet-, bouw-

---

<sup>150</sup> De productie van vrachtcontainers zal worden opgezet in Molodechno [Elektronische hulpbron]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-gruzovyh-kontejnerov-naladjat-v-molodechno-372673-2019/>.

<sup>151</sup> Een investeringsproject voor de productie van watermeters zal worden uitgevoerd in Zhodino [Electron Resource]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/investitsionnyj-proekt-po-proizvodstvu-schetchikov-vody-budet-realizovan-v-zhodino-374581-2019/>.

<sup>152</sup> De eerste inwoner in 2020 werd geregistreerd in FEZ "Minsk". [Elektronische bron]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-v-2020-godu-rezident-zaregistrirovann-v-sez-minsk-376013-2020/>.

<sup>153</sup> De nieuwe bewoner van FEZ "Minsk" zal in Fanipol een fabriek bouwen voor de productie van speciale apparatuur [Elektronische hulpbron]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-v-fanipole-zavod-po-proizvodstvu-spetstehniki-376899-2020/>.

en transportwerkzaamheden. Hier willen ze "graafmachineladers - multifunctionele machines voor bouw- en reparatiewerkzaamheden, maar ook sorteermachines - productief speciaal materieel produceren, dat actief wordt gebruikt bij de aanleg en het onderhoud van wegen en vliegvelden. <...> De omvang van de investeringen in de uitvoering van het project zal meer dan 1 miljoen euro bedragen" .

Een andere nieuwe inwoner van FEZ "Minsk" - LLC "Emfil Air," die begin februari 2020 hier is geregistreerd, zal worden ondergebracht in dezelfde Fanipole. Het onderscheidende kenmerk van zijn investeringsproject zal een uitgesproken exportgerichtheid van de producten zijn. Feit is dat "het bedrijf van plan is om de productie van ontstopping en chemisch actieve filterelementen voor de luchtzuivering op te zetten, op basis waarvan de productie van innovatieve high-tech apparatuur zal worden georganiseerd.<sup>154</sup> die uitsluitend op bestelling wordt ontworpen, ontwikkeld en geproduceerd.

Zoals we kunnen zien, wordt met de komst van 2020 in FEZ "Minsk" het groeitempo niet vertraagd en draagt het bij aan de sociaal-economische ontwikkeling van niet alleen de hoofdstedelijke regio, maar het land als geheel.

---

<sup>154</sup> De nieuwe inwoner van FEZ "Minsk" zal niet-standaard apparatuur voor luchtzuivering produceren [Electron resource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-vypuskat-nestandartnoe-oborudovanie-dlja-ochistki-vozduha-378734-2020>.

## Great Stone Industrial Park: de vooruitzichten voor investeringen zijn enorm

In november 2019 heeft de Wereldfederatie van vrije en speciale economische zones (FEMOSA) een topconferentie gehouden in Monaco, met als hoofdthema het versterken van de samenwerking en het omzetten van de succesvolle ervaring met vrije economische zones (FEZ's) in werkinstrumenten. Meer dan 400 vertegenwoordigers van BEZ's uit het Verenigd Koninkrijk, Zwitserland, België, Nederland, Finland, Letland, Polen, Italië, Spanje, Griekenland, Turkije, Azië en Afrika, alsmede Kamers van Koophandel en Industrie, overheden en potentiële buitenlandse investeerders namen deel aan dit grootschalige evenement. FEMOSA is een niet-gouvernementele organisatie zonder winst oogmerk, gesteund door de Verenigde Naties, die in 1999 in Genève werd opgericht om vrije en speciale economische zones over de hele wereld te ondersteunen en te bevorderen, en vooral - in ontwikkelingslanden en landen met een overgangseconomie - om ingezetenen van de BMS te helpen bij het betreden van de internationale markt en om buitenlandse investeringen aan te trekken. De functies van FEMOSA omvatten het ontwikkelen van normen, regels en richtlijnen voor de ontwikkeling van FEZ's, het verlenen van technische, juridische en economische bijstand en het opleiden van specialisten. De statistieken zeggen dat "er vandaag de dag 3500 vrije zones zijn in 130 landen, die goed zijn voor meer dan 70 miljoen banen"<sup>155</sup>. Maar, "ondanks de voordelen en voorkeuren die hen in alle landen worden geboden, zijn slechts 300-400 effectief. Dit alles is te wijten aan de technologische achterstand, die voorkomt dat het BMS deel gaat uitmaken van de wereldeconomie"<sup>156</sup>.

De Republiek Belarus neemt al vele jaren actief deel aan de activiteiten van FEMOSA. Zo werd in september 2014 op het Congres van Vrije en Bijzondere Economische Zones van Zuid- en Oost-Europa, gehouden in Servië, de samenwerkingsovereenkomst met FEMOSA ondertekend door FEZ "Gomel-Raton". En al in maart 2015 op het Congres van Vrije en Bijzondere Economische

---

<sup>155</sup> Barcelona wordt in 2019 de hoofdstad van de vrije zone [Elektronische middelen]. -- 2017. - URL: [https://ru.wikinews.org/wiki/%D0%91%D0%B0%D1%80%D1%81%D0%B5%D0%BB%D0%BE%D0%BD%D0%B0\\_%D1%81%D1%82%D0%B0%D0%BD%D0%B5%D1%82\\_%D1%81%D1%82%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%86%D0%B5%D0%B9\\_%D1%81%D0%B2%D0%BE%D0%B1%D0%BE%D0%B4%D0%BD%D1%8B%D1%85\\_%D0%B7%D0%BE%D0%BD\\_%D0%B2\\_2019\\_%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D1%83](https://ru.wikinews.org/wiki/%D0%91%D0%B0%D1%80%D1%81%D0%B5%D0%BB%D0%BE%D0%BD%D0%B0_%D1%81%D1%82%D0%B0%D0%BD%D0%B5%D1%82_%D1%81%D1%82%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%86%D0%B5%D0%B9_%D1%81%D0%B2%D0%BE%D0%B1%D0%BE%D0%B4%D0%BD%D1%8B%D1%85_%D0%B7%D0%BE%D0%BD_%D0%B2_2019_%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D1%83).

<sup>156</sup> Grigoryeva, V. President van de Wereldfederatie van Vrije en Speciale Economische Zones (Femoza) Juan Torrents Tolosa bezocht Gomel [Elektronische Hulpmiddelen]. -- 2015. - URL: <https://www.iem.door/artikels/vse-sezy-v-gosti-k-naam.html>.

Zones van Noord- en Oost-Europa over het thema "Globalisering van het bedrijfsleven en directe buitenlandse investeringen". De "New Investment Corridor" werd gehouden in Gomel onder auspiciën van FEMOSA. Meer dan tweehonderd specialisten uit 25 landen namen eraan deel. "De BEZ's van de Noord- en Oost-Europese landen, waaronder het Verenigd Koninkrijk, Zwitserland, België, Duitsland, Finland, Letland, alsmede Italië, Spanje, Griekenland, Azië en Afrika, waren bijna volledig vertegenwoordigd"<sup>157</sup>. En in mei 2018 werd in dezelfde Gomel met de deelname van FEMOSA het tweede Congres van Vrije Economische Zones van Oost- en Noord-Europa gehouden, dat werd bijgewoond door de hoofden van de administraties, de beheermaatschappijen en de inwoners van de FEZ's van Kazachstan, Letland, Litouwen, Polen, Servië, Georgië, Rusland en een aantal andere landen. Uiteindelijk werd in oktober 2018 tijdens het Wereldinvesteringsforum van de Conferentie van de Verenigde Naties voor Handel en Ontwikkeling (UNCTAD) in Genève het memorandum van samenwerking met FEMOSA ondertekend door het Chinees-Wit-Russische industriepark "Great stone" en FEZ "Minsk", dat "het scheppen van een nog gunstiger investeringsklimaat voor buitenlandse bedrijven in hun grenzen zou moeten bevorderen"<sup>158</sup>.

Wat de top in Monaco betreft, is de deelname aan dit grootschalige evenement een mijlpaal voor Wit-Rusland geworden, aangezien het Chinees-Belgische industriepark "Great Stone" daar de FEMOZA Awards 2019 heeft gewonnen en daarmee de nominatie "The fastest growing industrial park" heeft gekregen. Het bijzondere van deze categorie is dat "de sleutel tot het bepalen van de winnaar de vooruitzichten van de Grote Steen voor wereldwijde investeringen en het snelle ontwikkelingstempo ervan"<sup>159</sup> was. Inderdaad, vandaag de dag heeft de Wit-Russische kant in de "Grote Steen" aanzienlijke voordelen voor de inwoners gecreëerd - zowel op het gebied van belasting en grondverwerving, als een gunstig regime waarin de registratie van ondernemingen zo snel mogelijk plaatsvindt volgens het "one-stop-shop"-principe. Het resultaat is dat "dit park

---

<sup>157</sup> Sidorchik, V. Free Economic Zones of Belarus in 2014 was goed voor 12% van de export van het land / V. Sidorchik // [Electron resource]. - - 2015. - URL: <http://invest.gomel-region.by/ru/news/?id=2963>.

<sup>158</sup> Over de deelname van het Great Stone Industrial Park en FEZ "Minsk" aan het World Investment Forum van UNCTAD [Elektronische hulpbron]. - - 2018. - URL: <http://geneva.mfa.gov.by/ru/embassy/news/b9570573ea1b392a.html>.

<sup>159</sup> "De Grote Steen wordt erkend als het snelst groeiende industriepark ter wereld [Elektronische Bron]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-priznan-samym-bystrorastuschim-industrialnym-parkom-v-mire-369159-2019/>.

vandaag de dag een verbazingwekkende groei laat zien, met investeerders uit de hele wereld die naar ons toe komen"<sup>160</sup>.

De feiten tonen aan dat de "Great Stone" al een internationaal platform is geworden voor de oprichting van hightech ondernemingen. Begin november 2019 werden hier 57 bewoners geregistreerd. En er zijn allemaal redenen om aan te nemen dat hun aantal "tegen het einde van 2020 kan groeien tot 80"<sup>161</sup>. Het project voor de productie van zonnepanelen is hier al gerealiseerd. In juli 2019 begon de bouw van de Wit-Russisch-Chinese fabriek voor de productie van mechanische transmissies met een investering van 17 miljoen dollar in het industriepark. In oktober 2019, een fabriek voor de productie van motoren, LLC "MAZ-Veichai," waar ze "kleine knoop montage van motoren van Euro-5 en Euro-6 normen voor vrachtwagens, speciale voertuigen en bussen. De productiecapaciteit bij éénploegendienst zal 10 duizend motoren per jaar zijn"<sup>162</sup>. Het aantrekken van nieuwe bewoners naar de "Grote Steen" zal ook worden vergemakkelijkt door een memorandum over samenwerking met de technische en economische zone van Inchnan, dat begin november 2019 is ondertekend. En dit is nog maar het begin.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>160</sup> Megalgoten in de "Great Stone" en IT records - Rumas vertelde over de mogelijkheden om te investeren in Wit-Rusland [Elektronische bron]. - - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/megalgoty-v-velikom-kamne-i-rekordy-it-rumas-rasskazal-ovozmozhnostjeh-investirovat-v-belarus-370269-2019/>.

<sup>161</sup> Het aantal inwoners van Great Stone kan toenemen tot 80 tegen het einde van 2020 [Elektronische hulpbron]. - - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kolichestvo-rezidentov-velikogo-kamnja-k-kontsu-2020-goda-mozhet-uvlichitsja-do-80-365696-2019/>.

<sup>162</sup> Opening van de motorenfabriek "Maz-Veichai" in het Chinees-Belgische industriepark "Great Stone" [Electron resource]. - - - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9051>.

## Veliky Kamen Industrial Park: ontwikkelingsperspectief - subparken

Onder de taken voor de ontwikkeling van het industriepark in 2020 werd de nadruk gelegd op "de prioriteit van exportgerichtheid, het aantrekken van ankerinvesteerdere met hoogtechnologische projecten, uitbreiding van de internationale activiteiten"<sup>163</sup>.

Een van de zeer effectieve middelen om de internationale activiteiten van de Grote Steen uit te breiden, kan een vorm van het aantrekken van nieuwe bewoners zijn, zoals het creëren van subparken, wat betekent "de komst van niet één belegger, maar een pool van belangrijke bedrijven onder de leiding van een aparte beheermaatschappij". Dit opent brede perspectieven voor grote bedrijven<sup>164</sup>. Hieraan moet worden toegevoegd dat dit voorstel door het bestuur van het park niet alleen gericht is op de Chinese provincies, "maar ook op investeerders uit Europa, met name Zwitserland, en Japan"<sup>165</sup>. De belangrijkste voorwaarde voor toekomstige bewoners, waaraan moet worden voldaan, is de oprichting van hightechondernemingen in het industriepark. En de ruimte en mogelijkheden voor het bouwen van technologische clusters en subparken op nationale basis zullen hier voor iedereen voldoende zijn.

Opgemerkt moet worden dat het subformaat in de praktijk al wordt gebruikt in de Grote Steen. Al in mei 2017 werd hier op 29 hectare de eerste fase van de handels- en logistieke afdeling geopend. Dit is honderdduizend vierkante meter onroerend goed, waarvan de helft werd bezet door magazijnen, en bijna een kwart - door het expositiecentrum. "Er is ongeveer 120 miljoen dollar geïnvesteerd in de bouw van het sub-park. In de nabije toekomst is het de bedoeling om met de bouw van de tweede fase te beginnen. In totaal zal het grondgebied van het sub-

---

<sup>163</sup> Het Great Stone Industrial Park zal worden gepresenteerd op de Chinese International Import Exhibition [Electronic Resource] in november. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/industrialnyj-park-velikij-kamen-v-nojabre-predstavjat-na-kitajskoj-mezhdunarodnoj-vystavke-importa-367476-2019/>.

<sup>164</sup> Konoga, P. Alexander Yaroshenko vertelde over nieuwe bewoners van "Great stone" industriepark, satellietstad en plannen voor 2019 / P. Konoga // [Elektronische hulpbron]. - - 2018. - URL: <https://www.sb.by/articles/vysech-pribyl-iz-kamnya.html>.

<sup>165</sup> De "Great Stone" biedt buitenlandse partners aan om subparken te creëren [Elektronische Hulpmiddelen]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-predlagaet-zarubezhnym-partneram-sozdavat-subparki-365694-2019/>.

park het gebied van meer dan 90 hectare bezetten, het volume van de investeringen - 500 miljoen dollar"<sup>166</sup>.

Tijdens de 11e vergadering van de werkgroep voor het Chinees-Wit-Russische industriepark, die in november 2018 in Peking werd gehouden, werd opgemerkt dat in de nabije toekomst de nodige steun zou worden verleend voor de praktische uitvoering in de "Grote Steen" van subparken in Harbin, de provincie Heilongjiang, en de provincie Guangdong. Het was ook gepland "om te werken aan de oprichting van subparken in een industriepark met de provincies Sichuan en Shaanxi en Hangzhou City tegen het einde van 2019"<sup>167</sup>. Wat de provincie Guangdong betreft, werd al in januari 2017 in het administratieve centrum - Guangzhou City - "een ceremonie van de ondertekening van een overeenkomst over de oprichting van het Chinese (Guangdong) LED-sub-park in het Great Stone Industrial Park" gehouden.<sup>168</sup> evenals vijf andere documenten die bedoeld zijn om deel uit te maken van dit onderdeel van specifieke bedrijven.

Een ander belangrijk document in het kader van dit onderwerp werd in november 2018 ondertekend op de eerste Chinese tentoonstelling van geïmporteerde goederen en diensten in Shanghai. Dit is een overeenkomst over de oprichting van het Chengdu-European Industrial Sub-Park in de Grote Steen. Feit is dat Chengdu - het administratieve centrum van de provincie Sichuan - een aanzienlijk industrieel potentieel heeft, met inbegrip van de ontwikkelde auto- en ruimtevaartindustrie, wat overeenkomt met de prioriteiten van het Chinees-Belgische industriepark. Bovendien is "Chengdu de economisch dichtstbijzijnde stad van China bij Europa"<sup>169</sup>.

Laten we een belangrijk detail opmerken: er hebben de laatste tijd een aantal belangrijke vergaderingen en onderhandelingen plaatsgevonden, waarbij de kwesties van het creëren van nationale subparken van Europese landen in de "Grote Steen" zijn besproken. In het bijzonder werd dit onderwerp in augustus 2019 besproken in de regering van de Republiek Belarus met vertegenwoordigers

---

<sup>166</sup> Anatoli Kalinin nam deel aan de opening van de eerste fase van het handels- en logistieke subpark in het Chinees-Belgische industriepark "Great Stone" [Electron resource]. - - 2017. - URL: <http://www.government.by/ru/content/7228>.

<sup>167</sup> Protocol van de 11e zitting van de werkgroep over de problematiek van het Chinees-Belgische industriepark [Elektronische hulpbron]. - - 2018. - URL: [http://belaruschina.by/data/fck/file/minekonomiki/protocol\\_11.pdf](http://belaruschina.by/data/fck/file/minekonomiki/protocol_11.pdf).

<sup>168</sup> In het industriepark van Veliky Kamen wordt een deel van de LED-producten [Elektronische Hulpmiddelen] ingericht. - - 2017. - URL: <https://industrialpark.by/novosti/2017/v-industrialnom-parke-velikij-kamen-budet-sozdan-subpark-svetodiodnoj-produkcii.html>.

<sup>169</sup> Het Chinese Chengdu overweegt de mogelijkheid om high-tech industrieën te creëren in de "Grote Steen" [Elektronische Bron]. - - 2018. - URL: [https://interfax.by/news/policy/ekonomicheskaya\\_politika/1251824/](https://interfax.by/news/policy/ekonomicheskaya_politika/1251824/).



van het Zwitserse bedrijfsleven, waaronder het management van Ceres Group Holding AG en het Zwitserse industriepark BUSS, die het Wit-Russische voorstel om niet alleen een Zwitsers sub-park in de "Grote Steen" te creëren positief beoordeelden, maar ook om "als ontwikkelaar op te treden en het Zwitserse bedrijfsleven aan te trekken om samen te werken met Belarus"<sup>170</sup>. Opmerkelijk is dat al in december 2019 de 60e inwoner - "Zwitsers bedrijf Hess Great Stone voor de productie van elektrisch personenvervoer"<sup>171</sup> werd geregistreerd in het industriepark. En in januari 2020 werd de kwestie van "mogelijke toekomstige creatie van het Italiaans-Belgische sub-park in de "Grote Steen"<sup>172</sup> in de praktijk bekeken tijdens de bijeenkomst in Rome met eigenaars en hoofden van Italiaanse bedrijven die geïnteresseerd zijn in het investeren in de projecten van het industriepark.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>170</sup> Krizjevič, I. Op het grondgebied van "Grote steen" kan het Zwitserse deelstuk worden gecreëerd / I.Krizjevič // [Elektronische hulpbron]. - - 2019. - URL: <https://www.sb.by/articles/na-territorii-velikogo-kamnya-mogut-sozdat-shveytsarskiy-subpark-.html>.

<sup>171</sup> Het Chinees-Belgische industriepark "Great Stone" heeft de 60ste inwoner [Electron resource]. - - 2019. - URL: <https://interfax.by/news/biznes/businesses/1268182/>.

<sup>172</sup> Wit-Rusland en Italië zullen overwegen om een gezamenlijk sub-park te creëren in de "Great Stone" [Elektronische bron]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-italija-rassmotrjat-vopros-sozdaniya-sovmestnogo-subparka-v-velikom-kamne-376060-2020/>.

## Op weg naar 3+ onderwijsniveau

Een van de belangrijkste taken bij het organiseren van het onderwijsproces in de instellingen voor hoger onderwijs van de Republiek Belarus in het academisch jaar 2018/2019 is het actualiseren van de inhoud van het onderwijs en de overgang naar een nieuwe generatie van onderwijsnormen die voorzien in de opleiding van specialisten voor alle soorten professionele activiteiten, evenals "het bieden van flexibiliteit en variabiliteit van onderwijsprogramma's in overeenstemming met de veranderende behoeften van de arbeidsmarkt, innovatieve ontwikkeling van sectoren van de economie en de sociale sfeer; <...> 173het bieden van praktische oriëntatie Deze vraag wordt gedicteerd door het feit dat dergelijke trends in de ontwikkeling van het hoger onderwijs vandaag de dag worden benadrukt als een van de mondiale trends: 1) de overgang naar massaal hoger onderwijs, die verklaard wordt door de ontwikkeling van de wereldeconomie en de groeiende vraag naar gekwalificeerde specialisten; 2) de invoering van informatie- en communicatietechnologieën in het hoger onderwijs, waardoor de vorming van de door specialisten benodigde competenties op de voorgrond komt te staan; 3) de organisatie van levenslang leren, waarvoor fundamentele kennis in het basisonderwijs nodig is en die een vermindering van de speciale en praktijkgerichte opleiding in het beginstadium met zich meebrengt. In dit verband behoren in de Republiek Belarus onder meer de volgende gebieden tot de prioriteiten voor de ontwikkeling van het hoger onderwijs: het waarborgen van de kwaliteit van het onderwijs in de omstandigheden van het massaal hoger onderwijs; de relatie met de arbeidsmarkt; "integratie van onderwijsonderzoek en innovatie-ondernemerschapsactiviteiten <...>; verdere integratie in de internationale onderwijsruimte; vergroting van het internationale concurrentievermogen" .

Het is kenmerkend voor de Republiek Belarus dat de basis van de normen voor het hoger onderwijs, op basis waarvan het onderwijsproces op het eerste en tweede niveau vandaag de dag wordt uitgevoerd, een **op competenties gebaseerde aanpak** is. Het wordt breed toegepast in de wereldpraktijk en maakt het mogelijk om eisen te formuleren aan jonge afgestudeerde specialisten, hun professionele en persoonlijke competenties op een meer doelgerichte manier. Het is met deze aanpak dat de competentie- en kwalificatiekenmerken van de

---

<sup>173</sup> Over de organisatie van het onderwijsproces in de instellingen voor hoger onderwijs in het academisch jaar 2018/2019. - Brief van het ministerie van Onderwijs van de Republiek Belarus van 24.08.2018. -- C. 2,3.

beroepsactiviteit van een specialist het meest volledig gericht zijn op gebieden, objecten, soorten en taken van de beroepsactiviteit, evenals op de samenstelling van de competenties. Met andere woorden, de invoering van de competentiebenadering in het hoger onderwijs is gericht op het verbeteren van de kwaliteit van dit onderwijs, het opleiden van hooggekwalificeerde specialisten die concurrerend zijn op de arbeidsmarkt, vloeiend zijn in hun beroep en gericht zijn op aanverwante werkterreinen, klaar voor continue professionele groei, sociale en beroepsmobiliteit.

Ook moet worden opgemerkt dat de huidige onderwijsnormen voor het hoger onderwijs in de Republiek Belarus een **modulair beginsel van sociale en humanitaire cyclusorganisatie** hebben ingevoerd. En het is in de afgelopen jaren op grote schaal geïmplementeerd in de Wit-Russische universiteiten in de studie van sociale en humanitaire disciplines, die het mogelijk maakte "om in de praktijk over te gaan tot de integratie van educatieve inhoud en interdisciplinariteit, en om de variabiliteit in de beheersing van de inhoud van de educatieve programma's in verband met de toekomstige professionele activiteit van de afgestudeerde te organiseren<sup>174</sup>". Verdere ontwikkeling en verbetering van dit principe veronderstelt een brede spreiding van **praktijkgericht** onderwijs, dat wordt gerealiseerd door de mogelijkheden van onderwijs, wetenschap en effectieve productiepraktijk te integreren. Daarom wordt de invoering van het modulaire beginsel van de opbouw van onderwijsprogramma's voor het hoger onderwijs aanbevolen door de Republikeinse Raad van Rectoren van de instellingen voor hoger onderwijs van de Republiek Belarus als een instrument voor de herziening en actualisering van de inhoud.

De onderwijsnormen van de derde generatie werden in 2012-2013 op de Belarussische hogere school ingevoerd. De uitvoering ervan vereiste een evenwichtige systemische aanpak van de kwesties van de kwaliteitsborging, de toepassing van innovatieve onderwijstechnologieën in het onderwijsproces, de versterking van de praktische oriëntatie van de verworven kennis en de ontwikkeling van het levenslang leren. Desalniettemin heeft de Republikeinse Raad van Rectoren van hogeronderwijsinstellingen in juni 2016 een besluit aangenomen "betreffende de ontwikkeling van standaarddocumentatie voor onderwijsplanning van een nieuwe generatie (onderwijsnormen en

---

<sup>174</sup> over de ontwikkelingsrichtingen van het hoger onderwijs in de Republiek Belarus (verbetering van de kwaliteit van de opleiding en het concurrentievermogen) [Elektronische hulpmiddelen]. -- 2014. - URL: [http://srrb.niks.door/info/post\\_09\\_14\\_14.htm](http://srrb.niks.door/info/post_09_14_14.htm)

<sup>175</sup> Makarov, A.V. Realisatie van de competentiebenadering bij het ontwerpen van de normen van het hoger onderwijs generatie 3+ / A.V. Makarov // Hoger technisch onderwijs. -- 2017. -- №1. - Volume 1. -- C. 14.

modelleerplannen)", waarin het doel wordt aangegeven om een nieuwe generatie normen in het 3+-formaat te ontwikkelen op basis van de bestaande normen van de derde generatie. De belangrijkste principes moeten zijn: "implementatie van de competentiebenadering, modulaire opbouw van curricula en standaarden, profilering <...> , nauwe relatie tussen bachelor- en masteropleidingsmodellen". De ontwikkelde standaarden in het 3+ formaat moeten gebaseerd zijn op de ervaring met de implementatie van nationale onderwijsstandaarden van voorgaande generaties en de beste internationale praktijken voor het maken van onderwijsprogramma's, en moeten bijdragen aan de ontwikkeling en de vraag naar masteropleidingen.

FOR AUTHOR USE ONLY

## Literatuur

1. Shchetkina, M. Duurzame ontwikkeling is afhankelijk van ieder van ons / M. Shchetkina // [Electron resource]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/ustojchivoe-razvitie-zavisit-ot-kazhdogoz-nas-6646/>.
2. Belarus staat op de 23e plaats van de 156 landen die in 2018 de CSD hebben bereikt [Elektronische middelen]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/politics/view/belarus-zanjala-23-e-mesto-sredi-156-stran-v-dostizhenii-tsur-za-2018-god-333890-2019/>.
3. Wit-Rusland ziet Agenda-2030 als de basis voor een nieuw mondiaal beleid - Myasnikovitsj [Elektronische hulpbron]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-rassmatrivaet-povestku-2030-kak-osnovu-dlja-novoj-globalnoj-politiki-mjasnikovich-333892-2019/>.
4. Bijeenkomst van het presidium van de Raad van Ministers van de Republiek Belarus [Elektronische middelen]. - - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/8943>.
5. Voorgesteld wordt 280 projecten [Elektronische hulpmiddelen] op te nemen in het ontwikkelingsplan voor achtergebleven regio's van Wit-Rusland. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-plan-razvitiya-otstajuschih-regionov-belarusi-predlagaetsja-vkljuchit-280-proektov-359816-2019/>.
6. Shchetkina: het werk van regionale groepen om de CSD in Wit-Rusland te bereiken moet worden gesynchroniseerd [Elektronische bron]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/schetkina-rabotu-regionalnyh-grupp-podostizheniju-tsur-v-belarusi-nuzhno-sinhronizirovat-333887-2019/>.
7. 7. De media zullen een afzonderlijke groep vormen in het kader van de werkzaamheden voor het bereiken van de CSD in Wit-Rusland - Shchetkina [Elektronische Hulpmiddelen]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/smi-sostavjat-otdelnuju-gruppu-v-rabote-nad-dostizheniem-tsur-v-belarusi-schetkina-333874-2019/>.
8. De nationale wedstrijd voor de massamedia "Van globale doelstellingen naar lokale actie" [Elektronische middelen] werd aangekondigd. - - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/society/view/objjavlen-respublikanskij-konkurs-dlja-smi-ot-globalnyh-tselej-k-lokalnym-dejstviam-359398-2019/>.

9. De redactieteams van "7 Days" en "Belaruskaya Dumki" hebben de wedstrijd voor de verslaggeving van de CSD [Electronic Resource] gewonnen. - – 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/society/view/kollektivny-redaktsij-7-dnej-i-belaruskaj-dumki-pobedili-v-konkurse-po-osvescheniju-tsur-373180-2019/>.

10. In 2020 zal Wit-Rusland zijn inspanningen om de CSD op regionaal niveau te verwezenlijken, versterken [Elektronische hulpbron]. - – 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-v-2020-godu-usiljat-rabotu-podostizheniju-tsur-na-regionalnom-urovne-373167-2019/>.

11. Sergei Rumas: Wit-Rusland ontwikkelt een actieplan om de voorwaarden voor economische ontwikkeling te scheppen [Elektronische hulpbron]. - – 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9175>.

12. Sergei Rumas introduceerde het team van de eerste vice-premier [Elektronische Hulpmiddelen]. - – 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9155>.

13. Sergey Rumas: 22 van de 34 bijzonder belangrijke investeringsprojecten zijn in gebruik genomen. [Elektronische bron]. - – 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9174>.

14. Shcherbitskiy, A. Het volume van de Letse investeringen in Vitebsk regio voor 9 maanden steeg 3,5 keer / A. Shcherbitskiy // [Elektronische bron]. - – 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/objem-latvijskih-investitsij-v-vitebskuju-oblast-za-9-mesjatsev-vyros-v-35-raza-371103-2019/>.

15. De directe buitenlandse investeringen in de economie van de regio Brest zullen in 2020 ten minste 90 miljoen dollar bedragen [-Elektronenbron]. - – 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/prjamyje-inostranye-investitsii-v-ekonomiku-brestskoj-oblasti-v-2020-godu-sostavjat-ne-menee-90-mln-374236-2019/>.

16. Een Poolse investeerder heeft Br1,6 miljoen [Electron Resource] geïnvesteerd in de productie van Goryna Agrokombinat. - – 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/polskij-investor-vlozhil-v-proizvodstvo-gorynskogo-agrokombinata-br16-mln-373083-2019/>.

17. Kuntsevitsj, A. Verantwoordelijkheid voor de samenleving onderscheidt een journalist van andere onderwerpen van informatiecreatie (in het Russisch) / A. Kuntsevitsj // [Elektronische bron]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/opinions/view/otvetstvennost-pered-obschestvom-otlichaet-zhurnalista-ot-drugih-subjektov-sozdaniya-informatsii-7110/>.

18. Karliukevitsj, A. De belangrijkste taak van de massamedia is het weergeven van de werkelijkheid met alle problemen en moeilijkheden (in het Russisch) / A. Karliukevitsj // [Elektronische bron]. - - 2019. - URL: <https://news.21.by/other-news/2019/12/11/1940593.html>.

19. Het offensieve potentieel op het gebied van informatie is in sommige staten al gevormd - Makarov [Elektronische bron]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/nastupatelnyj-potentsial-v-informatsionnoj-sfere-uzhe-sformirovan-v-nekotoryh-gosudarstvah-makarov-371838-2019/>.

20. Informatiebeveiligingsconcept van de Republiek Belarus [Elektronische bron]. - - 2019. - URL: <http://president.gov.by/uploads/documents/2019/1post.pdf>.

21. 21. Deelname aan de internationale conferentie over de bestrijding van terrorisme [elektronische middelen]. - - 2019. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/uchastie-v-mezhdunarodnoj-konferentsii-po-borbe-s-terrorizmom-21910/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/uchastie-v-mezhdunarodnoj-konferentsii-po-borbe-s-terrorizmom-21910/).

22. Toespraak van de minister van Buitenlandse Zaken van Belarus V. Makei tijdens de algemene discussie op de 74e zitting van de Algemene Vergadering van de VN (26 september 2019, New York) [Elektronische hulpmiddelen]. - - 2019. - URL: [http://mfa.gov.by/press/news\\_mfa/b698116bea64ee66.html](http://mfa.gov.by/press/news_mfa/b698116bea64ee66.html).

23. Deelname aan de zitting van de Raad van staatshoofden van het GOS [Elektronische hulpmiddelen]. - - 2019. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/rabochij-vizit-v-turkmenistan-22184/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/rabochij-vizit-v-turkmenistan-22184/).

24. Lavrov: Moskou verwelkomt het voorstel van Minsk over het waarborgen van de digitale veiligheid [Elektronische bron]. - - 2019. - URL: <https://tass.ru/politika/7145127>.

25. Top van de Collectieve Veiligheidsverdragsorganisatie [Elektronische hulpbron]. - - 2019. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/sammit-organizatsii-dogovora-o-kollektivnoj-bezopasnosti-22481/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/sammit-organizatsii-dogovora-o-kollektivnoj-bezopasnosti-22481/).

26. Toespraak van de minister van Buitenlandse Zaken van Belarus V. Makei tijdens de 26e vergadering van de ministerraad van de OVSE (Bratislava, 5 december 2019) [Elektronische middelen]. - – 2019. - URL: <http://mfa.gov.by/press/statements/e8f7cc1b86026dad.html>

27. Het bouwen van een betrouwbaar veiligheidssysteem alleen door de staatskrachten is onmogelijk - Vakulchik [Elektronische hulpbron]. - – 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/postroenie-nadezhnoj-sistemy-bezopasnosti-tolko-silami-gosudarstva-nevozmozhno-vakulchik-371768-2019/>.

28. Matveev, V. Informatiebeveiligingsconcept van Wit-Rusland zal binnenkort worden goedgekeurd / V. Matveev // [Electron resource]. - – 2019. - URL: <https://belta.by/society/view/kontseptsiju-informatsionnoj-bezopasnosti-belarusi-planiruetsja-utverdit-v-blizhajshee-vremja-339646-2019/>.

29. 29. Bijeenkomst van de Veiligheidsraad van Belarus [Elektronische middelen]. - – 2019. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/zasedanie-soveta-bezopasnosti-belarusi-20668/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/zasedanie-soveta-bezopasnosti-belarusi-20668/).

30. Ontmoeting met vertegenwoordigers van het publiek en de deskundigengemeenschap, de Wit-Russische en buitenlandse massamedia "Groot gesprek met de president" [Elektronische bron]. - – 2019. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/vstrecha-s-predstaviteljami-obschestvennosti-i-ekspertnogo-soobshchestva-belorusskix-i-zarubezhnyx-smi-20590/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-predstaviteljami-obschestvennosti-i-ekspertnogo-soobshchestva-belorusskix-i-zarubezhnyx-smi-20590/).

31. De media moeten zich verenigen tegen valse informatie en onprofessioneel gedrag - resolutie van het mediaforum [Elektronische bron]. - – 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/smi-nuzhno-objedinitjsja-v-borbe-s-fejkovoj-informatsiej-i-neprofessionalizmom-rezoljutsija-mediaforuma-317622-2018/>.

32. Pavel Legky: het belangrijkste instrument in de strijd tegen onnauwkeurige informatie op het internet is het vertrouwen van de mensen [Elektronische bron]. - – 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/pavel-legkij-glavnyj-instrument-v-borbe-s-nedostovernoj-informatsiej-v-internete-doverie-ljudej-317648-2018/>.

33. Het ministerie van Voorlichting en het BelCCI hebben een plan van gezamenlijke acties voor de media-aandacht voor de Belarussische export [Elektronische middelen] ondertekend. - – 2019. - URL:



<https://www.belta.by/special/society/view/mininform-i-beltp-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvij-po-osvescheniju-v-smi-belorusskogo-eksporta-339703-2019/>.

34. Digitalisering draagt bij aan het verhogen van het niveau van de regionale media - Easy [Elektronische bron]. - – 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/tsifrovizatsija-sposobstvuet-povysheniju-urovnja-regionalnyh-smi-legkij-317725-2018/>.

35. Het vertrouwen van het publiek kan door de districtsedities van Melnikov [Elektronische Hulpmiddelen] met uitzonderlijke waarheidsgetrouwheid in stand worden gehouden. - – 2019. - URL: <https://belta.by/regions/view/doverie-auditorii-rajonnye-izdaniya-mogut-podderzivat-iskljuchitelnoj-pravdivostiju-melnikova-338797-2019/>.

36. De rol van de lokale media in de sociaal-economische ontwikkeling van de regio's zal worden besproken tijdens een nationale bijeenkomst [Elektronische hulpmiddelen]. - – 2019. -URL: <https://www.belta.by/society/view/rol-mestnyh-smi-v-sotsialno-ekonomicheskome-razvitii-regionov-obszdat-na-respublikanskom-soveschanii-337842-2019/>.

37. NAIP stelt voor een ontwerpstrategie te bespreken om directe buitenlandse investeringen in Wit-Rusland aan te trekken [Elektronische middelen]. - – 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/naip-predlagaet-obsudit-proekt-strategii-privlechenija-prjamyh-inostrannyh-investitsij-v-belarus-337734-2019/>.

38. Wit-Rusland is van plan de aantrekkingskracht van directe buitenlandse investeringen [elektronische middelen] tegen 2025 te verdubbelen. - – 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-namerena-k-2025-godu-udvoit-privlechenie-prjamyh-inostrannyh-investitsij-338382-2019/>.

39. Bogacheva, O. Decreet over de ontwikkeling van het district Orsha verhoogde de belangstelling van investeerders voor de regio - Isachenko / O. Bogacheva // [Electron resource]. - – 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/regions/view/ukaz-o-razvitii-orshanskogo-rajona-povysil-interes-investorov-k-regionu-isachenko-336516-2019/>.

40. In 2019 is Wit-Rusland van plan om op nettobasis ten minste 1,6 miljard dollar aan BDI aan te trekken [Electron Resource]. - – 2019. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-v-2019-godu-privlech-ne-menee-16-mlrd-pii-na-chistoj-osnove-350482-2019/>.

41. In 2018 investeerden buitenlandse investeerders 10,8 miljard dollar in de economie van Wit-Rusland [Elektronische hulpbron]. - – 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/inostrannye-investory-v-2018-godu-vlozhili-v-ekonomiku-belarusi-108-mlrd-336490-2019/>.

42. Wit-Rusland verwacht zijn investeringen tegen 2025 te verdubbelen [Elektronische middelen]. - – 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-udvoit-objem-investitsij-k-2025-godu-325426-2018/>.

43. Belyaninov: EDB het is zeer belangrijk om projecten te financieren die gebruik maken van de nationale valuta's van de landen van de Euraziatische Economische Gemeenschap [Elektronische middelen]. - – 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beljjaninov-eabr-krajne-vazhno-finansirovat-proekty-s-ispolzovaniem-natsvaljut-stran-eaes-345396-2019/>.

44. EDB is van plan zijn kredietportefeuille in 2019 te laten groeien tot 2,9 miljard dollar [Elektronische middelen]. - – 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eabr-planiruet-rost-kreditnogo-portfelja-v-2019-godu-do-29-mlrd-345498-2019/>.

45. Vanaf 1 juli bedroeg het volume van de investeringsportefeuille van EDB meer dan 8 miljard dollar [Elektronische middelen]. - – 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/objem-investitsionnogo-portfelja-eabr-na-1-ijulja-prevysil-8-mlrd-354493-2019/>.

46. Vergadering met Andrey Belyaninov, voorzitter van de EDB Board [Electronic Resource]. - – 2019. - URL: <http://government.by/ru/content/8785>.

47. Het EDB zal 100 miljoen dollar uittrekken voor de financiering van het werkkapitaal en het investeringsprogramma Belaruskali [Elektronische Hulpmiddelen]. - – 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eabr-vydelit-100-mln-na-finansirovanie-oborotnogo-kapitala-i-investprogrammy-belaruskalija-347439-2019/>.

48. Belinvestbank trok een gesyndiceerde lening aan van de Euraziatische Ontwikkelingsbank [Electron resource]. - – 2018. - URL: [https://www.belinvestbank.by/about-bank/article/n\\_Belinvestbank-privlek-sindicirovannyj-kredit-ot-Evrazijskogo-banka-razvitiya](https://www.belinvestbank.by/about-bank/article/n_Belinvestbank-privlek-sindicirovannyj-kredit-ot-Evrazijskogo-banka-razvitiya).

49. EDB overweegt deelname aan de financiering van de wederopbouw van de M10- en M3-wegen in Wit-Rusland [Elektronische middelen]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eabr-rassmatrivaet-uchastie-v-finansirovanii-rekonstruktsii-dorog-m10-i-m3-v-belarusi-335452-2019/>.

50. Het EDB is geïnteresseerd in de aanwezigheid van de Belarussische HTP [Electronic Resource]. - - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eabr-rassmatrivaet-uchastie-v-finansirovanii-rekonstruktsii-dorog-m10-i-m3-v-belarusi-335452-2019/>.

51. "The Great Stone en EDB zullen samenwerken om investeerders aan te trekken naar het park [Elektronische Bron]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-eabr-budut-vzaimodejstvovat-v-privlechenii-v-park-investorov-335625-2019/>.

52. De Aziatische Investeringsbank voor Infrastructuur heeft zich aangesloten bij 6 nieuwe leden [eResource]. - - 2018. - URL: <https://ekd.me/2018/12/aziatskij-bank-infrastrukturnyx-investicij-popolnilsya-6-novymi-chlenami/>.

53. Valkova, A.V. Asian Bank for Infrastructure Investments: nieuwe financiële initiatieven in Azië-Pacific / A.V. Valkova // Internationale financiering. Het banksysteem. - - 2016. - - №1. C. 23-32.

54. Klishin, V.V. Oprichting van de Aziatische Investeringsbank voor infrastructuur als instrument ter verbetering van de investeringsstrategie van de ontwikkelingslanden in Azië-Pacific / V.V. Klishin. // Rechtszaak. Economisch-juridisch tijdschrift. - - 2015. - - №1. - - C. 214-216.

55. Wit-Rusland verwacht de Aziatische Investeringsbank voor infrastructuur aan te trekken om projecten te cofinancieren [Elektronische middelen]. - - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-privlech-aziatskij-bank-infrastrukturnyh-investitsij-k-sofinansirovaniju-proektov-322842-2018/>.

56. De Aziatische Investeringsbank voor Infrastructuur zal de kredietverlening aan projecten in 2019 met 20% verhogen [Elektronische middelen]. - - 2019. - URL: <https://www.vestifinance.ru/artikelen/114547>

57. Wit-Rusland heeft zich aangesloten bij de Aziatische Investeringsbank voor Infrastructuur [Elektronische Hulpmiddelen]. - - 2019. - URL:

<https://belta.by/special/economics/view/belarus-vstupila-v-aziatskij-bank-infrastrukturnyh-investitsij-333276-2019/>.

58. Wit-Rusland heeft de Aziatische Investeringsbank voor infrastructuur verzocht projecten in de vervoerssector [Elektronische middelen] in overweging te nemen. - – 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-predlozhila-aziatskomu-banku-infrastrukturnyh-investitsij-rassmotret-proekty-v-transportnom-347465-2019>.

59. De Aziatische Investeringsbank voor infrastructuur kan tegen het einde van het jaar beginnen met de financiering van projecten in Wit-Rusland [Elektronische middelen]. - – 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/aziatskij-bank-infrastrukturnyh-investitsij-mozhet-nachat-finansirovanie-proektov-v-belarusi-do-kontsa-350838-2019/>.

60. Over de resultaten van de Eerste Conferentie van Ereconsuls van de Republiek Belarus [Elektronische hulpmiddelen]. - – 2017. - URL: [http://mfa.gov.by/press/news\\_mfa/c12a5a4e0e51ecd5.html](http://mfa.gov.by/press/news_mfa/c12a5a4e0e51ecd5.html).

61. Openingstoespraak van de eerste viceminister van Buitenlandse Zaken van de Republiek Belarus A. Evdochenko op de eerste conferentie van ereconsuls van de Republiek Belarus (5 oktober 2017, Minsk) [Elektronische hulpbron]. - – 2017. - URL: <http://mfa.gov.by/press/statements/b2e6f26f574a482e.html>.

62. Bijeenkomst met ereconsuls van Wit-Rusland [Elektronische hulpbron]. - – 2017. - URL: <http://www.government.by/ru/content/7548>.

63. Slottoespraak van de minister van Buitenlandse Zaken van Belarus V. Makei op de eerste conferentie van ereconsuls van de Republiek Belarus (5 oktober 2017, Minsk) [Elektronische hulpbron]. - – 2017. - URL: <http://mfa.gov.by/press/statements/bcc1cb0e38f84b03.html>.

64. Dylenok, Yu. Brazilië is geïnteresseerd in "Belorusneft" diensten importeren / Yu. - – 2017. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/brazilija-zainteresovana-v-importe-uslug-belorusnefti-269669-2017/>.

65. Sergeeva, V. Nepal is geïnteresseerd in het creëren in Wit-Rusland van gezamenlijke productie van biologische producten (in het Russisch) / V. Sergeeva // [Electron resource]. - – 2017. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/nepal-zainteresovan-v-sozdanii-v-belarusi-sovmestnogo-proizvodstva-organicheskikh-produktov-269734-2017>.

66. 66. Over de opening van het Ereconsulaat van Wit-Rusland in Bordeaux [Elektronische bron]. - - 2017. - Toegangswijze: [http://mfa.gov.by/press/news\\_mfa/ecccbe4e74b16259.html](http://mfa.gov.by/press/news_mfa/ecccbe4e74b16259.html). - Toegangsdatum: 08.10.2017.

67. Nationaal programma voor exportsteun en ontwikkeling van de Republiek Belarus voor 2016-2020 [Elektronische middelen]. - - 2016. - URL: <http://www.government.by/upload/docs/fileaff83a3fc04eb9c0.PDF>.

68. 68. Adres van het jaarlijkse bericht aan het Belarussische volk en de Nationale Assemblée [Elektronische middelen]. - - 2016. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/aleksandr-lukashenko-21-aprelja-obratitsja-s-ezhegodnym-poslaniem-k-belorusskomu-narodu-i-natsionalnomu-13517/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/aleksandr-lukashenko-21-aprelja-obratitsja-s-ezhegodnym-poslaniem-k-belorusskomu-narodu-i-natsionalnomu-13517/).

69. 69. Belangrijkste bepalingen van het programma voor sociaaleconomische ontwikkeling van de Republiek Belarus voor 2016-2020 [Elektronische middelen]. - - 2016. - URL: <http://shod.belta.by/programma>.

70. Transcript van de aanpak van de pers van de minister van Buitenlandse Zaken van Wit-Rusland V. Makei in het kader van de deelname aan de vergadering van het bedrijfsleven van de Republiek Wit-Rusland [Elektronische hulpbron]. - - 2016. - URL: <http://mfa.gov.by/press/smi/e19c618d70541f42.html>.

71. Verklaring van Vladimir Makei, minister van Buitenlandse Zaken van de Republiek Belarus, tijdens de XVIIe vergadering van de Business Community van de Republiek Belarus "Challenge to the Crisis" (2 maart 2016, Minsk) [Elektronische bron]. - - 2016. - URL: <http://mfa.gov.by/press/smi/e19c618d70541f42.html>.

72. Het National Center for Marketing ziet moeilijkheden bij het verhogen van de export naar verre landen [Elektronische middelen]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnyj-tsentr-marketinga-vidit-slozhnosti-s-uvlicheniem-eksporta-v-strany-dalnej-dugi-369792-2019/>.

73. De export van Wit-Russische landbouwproducten is in januari-september met 4,1% gestegen [Electronische hulpbron]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduksii-v-janvare-sentjabre-vyros-na-41-368669-2019/>.

74. Het ministerie van Landbouw verwacht de export van kaas in 2020 dichter bij 1 miljard dollar te brengen [Electron Resource]. - - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/minselhozprod-rasschityvaet-priblizit-eksport-syrov-k-1-mlrd-v-2020-godu-364726-2019/>.

75. Het ministerie van Landbouw en Voedselvoorziening is van plan de export van vlees en zuivelproducten in 2019 met ten minste 5% te verhogen [Elektronische hulpbron]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minselhozprod-planiruet-uvelijit-eksport-mjaso-molochnoj-produktsii-v-2019-godu-ne-menee-chem-na-5-369203-2019/>.

76. Wit-Rusland is van plan om tegen het einde van het jaar te beginnen met leveringen van bietenpulp aan China in het kader van rechtstreekse contracten [Elektronische middelen]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-do-kontsa-goda-nachat-postavki-v-kitaj-sveklovichnogo-zhoma-po-prjamym-dogovorom-368796-2019/>.

77. De export van Bellesbumprom-ondernemingen is in januari-september met 4,9% gestegen [Elektronische hulpbron]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-predpriyatij-bellesbumproma-v-janvare-sentjabre-vyros-na-49-368267-2019/>.

78. De ondernemingen van Bellesbumprom zijn van plan de levering van meubilair aan de EU-landen te verhogen [Elektronische hulpmiddelen]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumpromamereny-naraschivat-postavki-mebeli-v-strany-es-365937-2019/>.

79. Ondernemingen van het Wit-Russische ministerie van Industrie exporteren naar meer dan 100 landen [Elektronische hulpbron]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-minproma-belarusi-eksportirujut-produktsiju-v-100-stran-363335-2019/>.

80. Brest-ondernemingen openen 13 markten in januari-september [Electron resource]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-bresta-v-janvare-sentjabre-otkryli-13-rynkov-sbyta-368956-2019/>.

81. In 2019 bedroeg de export van Wit-Russische landbouwproducten meer dan 5,5 miljard dollar [Electron resource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktsii-v-2019-godu-prevysil-55-mlrd-378531-2020/>.

82. 82. Nemankova, Y. Belarus is van plan om meer dan 3 miljoen ton zuivel en 316 duizend ton vlees te leveren aan Rusland in 2020 / Y. Nemankova // [Elektronische bron]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-postavit-bolee-3-mln-t-molochki-i-316-tys-t-mjasa-v-rossiju-v-2020-godu-378543-2020>.

83. De eerste container trein met vleesproducten staat gepland om dit jaar naar China te worden gestuurd [Elektronische hulpbron]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-kontejnernyj-poezd-s-mjasnoj-produktsiej-planirujut-otpravit-v-kitaj-v-etom-godu-378553-2020>.

84. Wit-Rusland is van plan de voedsel export in 2020 met 4,2% te verhogen [Elektronische hulpbron]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-uvelijit-eksport-prodovolstvija-na-42-v-2020-godu-378535-2020>.

85. Nog eens 14 producenten zijn geaccrediteerd om Wit-Russische vleesproducten aan China te leveren [Elektronische hulpbron]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/dlja-postavok-beloruskoj-mjasnoj-produktsii-v-kitaj-akkreditovany-esche-14-proizvoditelej-375197-2020/>.

86. Het Nationaal Paviljoen van Wit-Rusland zal worden gepresenteerd op de grootste voedselbeurs ter wereld in Dubai [Elektronische Hulpbron]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnyj-paviljon-belarusi-budet-predstavlen-na-krupnejshej-v-mire-piscevoj-vystavke-v-dubae-375478-2020/>.

87. Nationaal programma voor exportsteun en ontwikkeling van de Republiek Belarus voor 2016-2020 [Elektronische middelen]. - - 2016. - URL: <http://www.government.by/upload/docs/fileaff83a3fc04eb9c0.PDF>.

88. In 2019 heeft Wit-Rusland de uitvoer van goederen en diensten met 0,7% verminderd tot bijna 42 miljard dollar [Elektronische middelen]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-2019-godu-snizila-eksport-tovarov-i-uslug-na-07-pochti-do-42-mlrd-379111-2020>.

89. De export van toeristische diensten in Wit-Rusland bedroeg in 2019 meer dan 250 miljoen dollar [Elektronische hulpbron]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/eksport-turisticheskij-uslug-belarusi-v-2019-godu-prevysil-250-mln-379317-2020>.

90. Het aantal toeristen zonder visum dat in januari de regio Brest is binnengekomen, is met 70% gestegen [Elektronische hulpbron]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/chislo-vjehavshih-v-brestskuju-oblast-bezvizovyh-turistov-v-janvare-uvelijilos-na-70-379154-2020/>.

91. Wit-Rusland en Polen ontwikkelen een routekaart voor het grensoverschrijdende toerisme [Elektronische hulpbron]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/belarus-i-polsha-razrabatyvajut-dorozhnuju-kartu-transgranichnoj-turisticheskoy-territorii-378867-2020/>.

92. Wit-Rusland en Polen zullen een plan ontwikkelen voor het gezamenlijk beheer van Belovezhskaya Pushcha [Elektronische hulpbron]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/belarus-i-polsha-razrabotajut-plan-sovmestnogo-upravlenija-belovezhskoj-puschej-367608-2019/>.

93. 93. Activiteitenprogramma van de regering van de Republiek Belarus voor 2018-2020 [Elektronische middelen]. - - 2018. - URL: <http://www.government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF>.

94. 94. Werkbezoek aan Dobrush [Elektronische hulpbron]. - - 2020. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/rabochaja-poezdka-v-dobrush-22978/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/rabochaja-poezdka-v-dobrush-22978/).

95. Ideeën voor importvervanging [Elektronische bron]. - - 2020. - URL: [http://www.economy.gov.by/ru/idei\\_importozames-ru/](http://www.economy.gov.by/ru/idei_importozames-ru/).

96. Het aandeel van importvervangende producten in de Wit-Russische industrie nadert 40% [Electron resource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/dolja-importozameschajuschej-produktsii-v-promyshlennosti-belarusi-priblizhaetsja-k-40-379006-2020/>.

97. De ondernemingen van "Bellesbumprom" hebben in 2019 de productie van importvervangende producten met 9,3% verhoogd [Elektronische hulpbron]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-bellesbumproma-v-2019-godu-uvelijili-proizvodstvo-importozameschajuschej-produktsii-na-379049-2020/>.

98. Kapba, E. In de lens - "Rechitsadrev". Succesvolle imports substitutie / E. Kapba // [Electron resource]. - - 2020. - URL: <http://dneprovec.by/companynews/2020/02/14/25898>.



99. Igor Lyashenko richt zich met "Bellesbumprom" op een actievare productie van importvervangende producten [Electron resource]. - – 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9267/>.

100. Bogacheva, O. Er moet meer aandacht worden besteed aan importvervanging - Anfimov / O. Bogacheva // [Elektronische hulpbron]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/voprosam-importozameschenija-neobhodimo-udeljat-bolshe-vnimanija-anfimov-378866-2020/>.

101. Shumel, K.V. Ontwikkeling van importvervangende industrieën in het kader van het innovatieontwikkelingsconcept van de Republiek Belarus / K.V. Shumel // Vrouwelijke wetenschappers van Belarus en Kazachstan : een verzameling van materialen van de internationale wetenschappelijke-praktijkconferentie. I.V. Kazakova [et al.]. - Minsk : RIVSh, 2018. - – C. 552–554.

102. Wit-Rusland ziet de groene economie als een strategische vector - Khudyk [Elektronische hulpbron]. - – 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-rassmatrivaet-zelenuju-ekonomiku-kak-strategicheskij-vektor-hudyk-329111-2018/>.

103. Doel 11: Duurzame steden en menselijke nederzettingen [Elektronische hulpbron]. - – 2015. - URL: <http://www.by.undp.org/content/belarus/ru/home/post-2015/sdg-overview/goal-11.html>.

104. Het UNDP-project "Green Cities" in Wit-Rusland zal helpen om de CO2-uitstoot met meer dan 90.000 ton te verminderen [Elektronische hulpbron]. - – 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/proekt-proon-zelenye-goroda-v-belarusi-pomozhet-sokratit-vybrosy-so2-bolee-chem-na-90-tys-t-328928-2018/>.

105. Het UNDP-project "Green Cities" in Wit-Rusland gaat over naar de uitvoeringsfase [Elektronische Hulpmiddelen]. - – 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/proekt-proon-zelenye-goroda-v-belarusi-perehodit-k-stadii-prakticheskoy-realizatsii-328934-2018/>.

106. Over het project [Elektronische bron]. - – 2014. - URL: <https://www.windpower.by/project/>.

107. Henrik, K. Republiek Belarus: vermindering van de risico's van investeringen in hernieuwbare energiebronnen. Verslag / K. Henrik, O. Weisbein. - UNDP, 2017. - -- 72 c.

108. Nationaal actieplan voor de ontwikkeling van de "groene" economie van de Republiek Belarus tot 2020. - Minsk, 2016. - -- 36 c.

109. Investeringsvoorstel voor de bouw van een windmolenpark in Wit-Rusland [Elektronische hulpbron]. - -- 2019. - URL: <https://www.windpower.by/files/files/Investment%2025.pdf>.

110. Ongeveer 40 miljoen dollar aan buitenlandse investeringen werden aangetrokken voor de bouw van het grootste windpark in Wit-Rusland [Elektronische hulpbron]. - -- 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-40-mln-inostrannyh-investitsij-privlecheno-dlja-stroitelstva-krupnejshego-v-belarusi-vetroparka-361459-2019/>.

111. Algemene informatie over de interactie met internationale financiële organisaties [Elektronische bron]. - -- 2015. - URL: [http://www.economy.gov.by/ru/obschaja\\_info\\_mfo-ru/#7z](http://www.economy.gov.by/ru/obschaja_info_mfo-ru/#7z).

112. Bevordering van de lokale ontwikkeling in de Republiek Belarus [Elektronische hulpbron]. - -- 2018. - URL: <https://euprojects.by/ru/projects/regional-development/sodeystvie-razvitiyu-namestnom-urovne-v-respublike-belarus/>.

113. Het project ter ondersteuning van de economische ontwikkeling van 12 districten zal de komende drie jaar in Wit-Rusland worden uitgevoerd [Elektronische hulpbron]. - -- 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/proekt-po-podderzhke-ekonomicheskogo-razvitiya-12-rajo>.

114. Twaalf regio's in Wit-Rusland zullen internationale technische bijstand krijgen voor economische ontwikkeling [Elektronische hulpbron]. - -- 2019. - URL: <https://belta.by/regions/view/dvenadtsat-rajonov-belarusi-poluchat-mezhdunarodnuju-tehpomosch-dlja-ekonomicheskogo-razvitiya-338801-2019/>.

115. Zalesky, B. Internationale Betrekkingen en Media. Uitzicht vanuit Wit-Rusland / B. Zaleskiy. - Palmarium Academische Uitgeverij : Saarbrücken, Deutschland, 2014. - -- 675 c.

116. Treitiakova, E.V. Buitenlandse directe investeringen: schatting van de aantrekkingskracht op de Republiek Belarus / E.V. Treitiakova // Vestnik van de P.O. Sukhoi State Technical University. - - 2017. - - №3. - - C. 75–83.

117. Ondernemingen in de regio Brest hebben meer in het buitenland geïnvesteerd dan buitenlanders in de regio Brest [Elektronische hulpbron]. - - 2018. - URL: <https://1reg.tegen/2018/02/15/predpriyatiya-brestskoy-oblasti-bolshe-investirovali-za-rubezh-chem-inostrancyi-v-brestskiy-regio/...>

118. Een Britse investeerder is van plan een zonnecentrale te bouwen in het district Stolin [Electron Resource]. - - 2017. - URL: [https://www.belta.by/regions/view/britanskij-investor-nameren-sozdat-solnechnuju-ustanovku-v-stolinskom-rajone-242581-2017/.](https://www.belta.by/regions/view/britanskij-investor-nameren-sozdat-solnechnuju-ustanovku-v-stolinskom-rajone-242581-2017/)

119. De instroom van directe buitenlandse investeringen in de regio Brest zal in 2019 ten minste 50 miljoen dollar bedragen [Elektronische hulpbron]. - URL: [https://www.belta.by/regions/view/pritok-prjamyh-inostrannyh-investitsij-v-brestskuju-oblast-v-2019-godu-sostavit-ne-menee-50-mln-330506-2018/.](https://www.belta.by/regions/view/pritok-prjamyh-inostrannyh-investitsij-v-brestskuju-oblast-v-2019-godu-sostavit-ne-menee-50-mln-330506-2018/)

120. Inwoners van FEZ "Brest" hebben hun inhoudingen op de begroting verdubbeld [Elektronische middelen]. - - 2019. - URL: [https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-brest-vdvoe-uvulichili-otchislenija-v-bjudzhet-367876-2019/3.](https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-brest-vdvoe-uvulichili-otchislenija-v-bjudzhet-367876-2019/3)

121. Geschiedenis [Elektronische bron]. -2020. - URL: <https://fezbrest.com/history>

122. Opening van nieuwe productie "Schijf" [Elektronische bron]. - - 2019. - URL: [https://fezbrest.com/otkryitie-novogo-proizvodstva-%C2%ABdiskom%C2%BB.](https://fezbrest.com/otkryitie-novogo-proizvodstva-%C2%ABdiskom%C2%BB)

123. De discussie van het Wit-Russisch-Italiaanse bedrijfsforum werd voortgezet in Brest [Elektronische hulpbron]. - - 2019. - URL: [https://fezbrest.com/obsuzhdenie-voprosov-belorusko-italyanskogo-biznes-foruma-prodolzhilos-v-breste.](https://fezbrest.com/obsuzhdenie-voprosov-belorusko-italyanskogo-biznes-foruma-prodolzhilos-v-breste)

124. Versterking van partnerschappen [Elektronische hulpbron]. - - 2019. - URL: [https://fezbrest.com/2-ukreplyaya-partnerskie-svyazi.](https://fezbrest.com/2-ukreplyaya-partnerskie-svyazi)

125. Er is een nieuwe inwoner van FEZ "Brest" [Elektronische bron] geregistreerd. - - 2019. - URL: [https://fezbrest.com/zaregistrirovan-novyj-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB.](https://fezbrest.com/zaregistrirovan-novyj-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB)

126. In de administratie van FEZ "Brest" was er een bijeenkomst met een delegatie uit Israël [Elektronische hulpbron]. - - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-proshlavstrecha-s-delegaczij-iz-izrailya>.

127. De administratie van FEZ "Brest" besprak de voorstellen van het Zwitserse bedrijfsleven [Elektronische hulpbron]. - - 2018 . - URL: <https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-obsudilipredlozheniya-delovyix-krugov-shvejczarii>.

128. Bijeenkomst over de ontwikkeling van het agro-industrieel complex in de regio Vitebsk [Elektronische hulpbron]. - - 2019. - URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/soveschanie-po-voprosam-razvitija-agropromyshlennogo-kompleksa-vitebskoj-oblasti-22434/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/soveschanie-po-voprosam-razvitija-agropromyshlennogo-kompleksa-vitebskoj-oblasti-22434/).

129. De nieuwe bewoner van FEZ "Vitebsk" zal de productie van bouwmaterialen uit dolomiet [Elektronische hulpbron] creëren. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-iz-dolomita-371163-2019/>.

130. FEZ "Vitebsk" stelt voor om een houtbewerkingscluster te creëren [Elektronische hulpbron]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-predlagaet-sozdat-derevoobrabatyvajuschij-klaster-371147-2019/>.

131. Het aantal deelnemers aan de petrochemische cluster in Novopolotsk zal volgens plan bijna verdubbelen [Elektronische hulpbron]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/chislo-uchastnikov-novopolotskogo-neftehimicheskogo-klastera-planiruetsja-uvelijit-pochti-v-dva-raza-371161-2019/>.

132. Wit-Rusland zal de mogelijkheid overwegen om een lening aan te gaan voor de aanleg van energie-infrastructuur in de FEZ [Elektronische Hulpbron]. - - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rassmatrivaet-vozmoznost-privlechenija-zajma-dlja-stroitelstva-energeticheskoi-infrastruktury-330424-2018/>.

133. Een inwoner met Litouwse hoofdstad staat geregistreerd in FEZ "Vitebsk" [Elektronische bron]. - - 2018. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-s-litovskim-kapitalom-zaregistrirovan-v-sez-vitebsk-330553-2018/>.

134. Deelname van FEZ "Vitebsk" administratie aan Wit-Russisch-Latijns zakelijk forum [Elektronische bron]. - - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>.

135. Deelname van FEZ "Vitebsk" administratie aan complexe presentatie van Vitebsk regio in Moskou [Elektronische bron]. - - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>.

136. Er is een intentieverklaring ondertekend tussen de administratie van FEZ "Vitebsk" en het Chinese bedrijf [Elektronische hulpbron]. - - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>.

137. FEZ "Vitebsk" administratie werd bezocht door zakenlieden uit de VAE [Elektronische bron]. - - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>.

138. Deelname van FEZ "Vitebsk" administratie aan Wit-Russisch-Indiaans zakelijk forum [Elektronische bron]. - - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>.

139. De speciale economische zone "Bremino-Orsha" begon te werken in Bolbasovo. [Elektronische bron]. - - 2019. - URL: <https://news.21.by/other-news/2019/06/27/1827049.html>.

140. Speciale Economische Zone (SEZ) [Elektronische hulpbron]. - - 2018. - URL: [https://www.audit-it.ru/terms/taxation/osobaya\\_ekonomicheskaya\\_zona.html](https://www.audit-it.ru/terms/taxation/osobaya_ekonomicheskaya_zona.html).

141. Speciale economische zone "Bremino-Orsha" begon te werken in Bolbasovo [Electron resource]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/osobaja-ekonomicheskaja-zona-bremino-orsha-nachala-rabotat-v-bolbasovo-352502-2019/>.

142. Wit-Rusland heeft een tweede speciale economische zone gelanceerd met een preferentiële fiscale behandeling [Elektronische bron]. - - 2019. - URL: [https://interfax.by/news/biznes/novosti\\_kompaniy/1260614/](https://interfax.by/news/biznes/novosti_kompaniy/1260614/).

143. Zakrzhevskiy, G. "Bremino-Orsha": op het kruispunt / G. Zakrzhevskiy // Transport bulletin. - - 2019. - 14 februari. P. 9.

144. De internationale handelsstad zal verschijnen in de speciale economische zone "Bremino-Orsha". [Elektronische bron]. - - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/mezhdunarodnyj-torgovyj-gorodok-pojavitsja-v-osoboj-ekonomicheskoy-zone-bremino-orsha-371406-2019/>.

145. Wit-Rusland voert actief initiatieven uit om de voorwaarden voor investeringen te vereenvoudigen - Solovei [Elektronische hulpbron]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-belarusi-aktivno-vnedrjajutsja-initsiativy-po-uproscheniju-uslovij-dlja-investirovanija-solovej-348564-2019/>.

146. Van de reconstructie van de winkel tot de bouw van de fabriek: 9 investeringsdocumenten werden ondertekend op het forum in Gomel [Elektronische hulpbron]. - - 2019. - URL: <https://belta.by/regions/view/ot-rekonstruksii-tseha-do-stroitelstva-zavodov-9-investdokumentov-podpisali-na-forume-v-gomele-348594-2019/>.

147. Het Gomel Economic Forum opent in het regionale centrum [Elektronische hulpbron]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskij-ekonomicheskij-forum-otkryvaetsja-v-oblastnom-tsentre-348536-2019/>.

148. Nightingale: Interregionale samenwerking moet de lokale bevolking maximaal voordeel opleveren [Elektronische hulpbron]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/solovej-mezhregionalnoe-sotrudnichestvo-dolzno-prinosit-maksimalnuju-vygodu-dlja-mestnyh-zhitelej-348673-2019/>.

149. Het memorandum over de samenwerking tussen de regio's Gomel en Fergana werd ondertekend op het economisch forum [Elektronische hulpbron]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/memorandum-o-sotrudnichestve-gomelskoj-i-ferganskoj-oblastej-podpisan-na-ekonomicheskome-forume-348655-2019/>.

150. Wet van de Republiek Belarus inzake vrije economische zones [elektronische middelen]. - - 1998. - URL: <http://pravo.door/document/?guid=3871&p0=H19800213>

151. De productie van vrachtcontainers zal worden aangepast in Molodechno [Elektronische hulpbron]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-gruzovyh-kontejnerov-naladjat-v-molodechno-372673-2019/>.

152. Het investeringsproject voor de productie van watermeters zal worden uitgevoerd in Zhodino [Electron resource]. - - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/special/economics/view/investitsionnyj-proekt-po-proizvodstvu-schetchikov-vody-budet-realizovan-v-zhodino-374581-2019/>.

153. De eerste inwoner werd in 2020 in FEZ "Minsk" geregistreerd. [Elektronische bron]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-v-2020-godu-rezident-zaregistrirovan-v-sez-minsk-376013-2020/>.

154. Een nieuwe bewoner van FEZ "Minsk" zal in Fanipol een fabriek bouwen voor de productie van speciale apparatuur [Elektronische hulpbron]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-postrait-v-fanipole-zavod-po-proizvodstvu-spetstehniki-376899-2020/>.

155. De nieuwe inwoner van FEZ "Minsk" zal niet-standaard apparatuur voor luchtzuivering [Electron resource] produceren. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-vypuskat-nestandardnoe-oborudovanie-dlja-ochistki-vozduha-378734-2020/>.

156. Barcelona wordt in 2019 de hoofdstad van de vrije zone [Elektronische middelen]. - – 2017. - URL: [https://ru.wikinews.org/wiki/%D0%91%D0%B0%D1%80%D1%81%D0%B5%D0%BB%D0%BE%D0%BD%D0%B0\\_%D1%81%D1%82%D0%B0%D0%BD%D0%B5%D1%82\\_%D1%81%D1%82%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%86%D0%B5%D0%B9\\_%D1%81%D0%B2%D0%BE%D0%B1%D0%BE%D0%B4%D0%BD%D1%8B%D1%85\\_%D0%B7%D0%BE%D0%BD\\_%D0%B2\\_2019\\_%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D1%83.](https://ru.wikinews.org/wiki/%D0%91%D0%B0%D1%80%D1%81%D0%B5%D0%BB%D0%BE%D0%BD%D0%B0_%D1%81%D1%82%D0%B0%D0%BD%D0%B5%D1%82_%D1%81%D1%82%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%86%D0%B5%D0%B9_%D1%81%D0%B2%D0%BE%D0%B1%D0%BE%D0%B4%D0%BD%D1%8B%D1%85_%D0%B7%D0%BE%D0%BD_%D0%B2_2019_%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D1%83.)

157. Grigoryeva, V. President van de Wereldfederatie van Vrije en Speciale Economische Zones (Femoza) Juan Torrents Tolosa bezoekt Gomel [Elektronische Hulpmiddelen]. - – 2015. - URL: <https://www. iem. door/artikels/vse-sezy-v-gosti-k-naam. html.>

158. Sidorchik, V. Free Economic Zones of Belarus in 2014 was goed voor 12% van de export van het land / V. Sidorchik // [Electron resource]. - – 2015. - URL: <http://invest.gomel-region.by/ru/news/?id=2963.>

159. Over de deelname van het Great Stone Industrial Park en FEZ "Minsk" aan het World Investment Forum van UNCTAD [Elektronische hulpbron]. - – 2018. - URL: <http://geneva.mfa.gov.by/ru/embassy/news/b9570573ea1b392a.html.>

160. "De Grote Steen wordt beschouwd als het snelst groeiende industrieterrein ter wereld. - – 2019. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-priznan-samym-bystrorastuschim-industrialnym-parkom-v-mire-369159-2019/>.

161. Megalgoten in de "Great Stone" en IT records - Rumas vertelde over de mogelijkheden om te investeren in Wit-Rusland [Elektronische bron]. - – 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/megalgoty-v-velikom-kamne-i-rekordy-it-rumas-rasskazal-o-vozmozhnostjeh-investirovat-v-belarus-370269-2019/>.

162. Het aantal inwoners van de "Grote Steen" kan tegen het einde van 2020 stijgen tot 80 [Elektronische hulpbron]. - – 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kolichestvo-rezidentov-velikogo-kamnja-k-kontsu-2020-goda-mozhet-uvlechitsja-do-80-365696-2019/>.

163. Opening van de fabriek voor de productie van motoren "Maz-Veichai" LLC in het Chinees-Belgische industriepark "Velikiy Kamen" [Electron resource]. - – 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9051>.

164. Industrial park "Great Stone" zal in november worden gepresenteerd op de Chinese internationale tentoonstelling van de invoer [Elektronische hulpbron]. - – 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/industrialnyj-park-velikij-kamen-v-nojabre-predstavjat-na-kitajskoj-mezhdunarodnoj-vystavke-importa-367476-2019/>.

165. Konoga, P. Alexander Yaroshenko vertelde over nieuwe bewoners van "Great stone" industriepark, satellietstad en plannen voor 2019 / P. Konoga // [Elektronische hulpbron]. - – 2018. - URL: <https://www.sb.by/articles/vysech-pribyl-iz-kamnya.html>.

166. De "Great Stone" biedt buitenlandse partners aan om subparken te creëren [Elektronische Hulpmiddelen]. - – 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-predlagaet-zarubezhnym-partneram-sozdavat-subparki-365694-2019/>.

167. Anatoli Kalinin nam deel aan de opening van de eerste fase van het handels- en logistieke subpark in het Chinees-Belgische industriepark "Great Stone" [Electron resource]. - – 2017. - URL: <http://www.government.by/ru/content/7228>.

168. Protocol van de 11e zitting van de werkgroep over de problematiek van het Chinees-Belgische industriepark [Elektronische hulpbron]. - – 2018. - URL: [http://belaruschina.by/data/fck/file/minekonomiki/protocol\\_11.pdf](http://belaruschina.by/data/fck/file/minekonomiki/protocol_11.pdf).



169. In het industriepark van Veliky Kamen zal een deel van de LED-producten worden gevestigd. - - 2017. - URL: <https://industrialpark.by/novosti/2017/v-industrialnom-parke-velikij-kamen-budet-sozdan-subpark-svetodiodnoj-produkcii.html>.

170. Het Chinese Chengdu overweegt de mogelijkheid om high-tech industrieën te creëren in de "Grote Steen" [Electron resource]. - - 2018. - URL: [https://interfax.by/news/policy/ekonomicheskaya\\_politika/1251824/](https://interfax.by/news/policy/ekonomicheskaya_politika/1251824/).

172. Krizjevitsj, I. Op het grondgebied van "Grote steen" kan een Zwitsers onderdeelje worden gecreëerd / I.Krizjevitsj // [Elektronische hulpbron]. - - 2019. - URL: <https://www.sb.by/articles/na-territorii-velikogo-kamnya-mogut-sozdat-shveysarskiy-subpark-.html>.

173. Het Chinees-Belgische industriepark "Great Stone" heeft de 60ste inwoner [Electron resource]. - - 2019. - URL: <https://interfax.by/news/biznes/businesses/1268182/>.

174. Wit-Rusland en Italië zullen overwegen om een gezamenlijk sub-park te creëren in de "Great Stone" [Elektronische bron]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-italija-rassmotrjat-vopros-sozdaniya-sovmestnogo-subparka-v-velikom-kamne-376060-2020/>.

175. Over de organisatie van het onderwijsproces in de instellingen voor hoger onderwijs in het academisch jaar 2018/2019. - Brief van het ministerie van Onderwijs van de Republiek Belarus van 24.08.2018. - - 46 c.

176. Gaisenok, V.A. Wereldwijde uitdagingen en ontwikkeling van het hoger onderwijs in de Republiek Belarus / V.A. Gaisenok // Innovatieve benaderingen in het onderwijsproces van het hoger onderwijs: nationale en internationale aspecten: een verzameling artikelen van internationale wetenschappelijk-praktische conf. gewijd aan de 50ste verjaardag van de Polotsk State University, Novopolotsk, 8-9 februari. 2018 / Polotsk State University; geredigeerd door Yu.P. Golubev, N.A. Boreiko. - Novopolotsk, 2018. - - C. 9-12.

177. Over richtingen van de ontwikkeling van het hoger onderwijs in de Republiek Belarus (verbetering van de kwaliteit van de opleiding en het concurrentievermogen) // [Elektronische hulpbron]. - - 2014. - URL: [http://srrb.niks.door/info/post\\_09\\_14\\_14.htm](http://srrb.niks.door/info/post_09_14_14.htm)

178. Makarov, A.V. Realisatie van de competentiebenadering bij het ontwerpen van de normen van het hoger onderwijs generatie 3+ / A.V. Makarov // Hoger technisch onderwijs. -- 2017. -- №1. - Volume 1. -- C. 13–23.

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**More  
Books!**



yes  
**I want morebooks!**

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at  
**[www.morebooks.shop](http://www.morebooks.shop)**

Kaufen Sie Ihre Bücher schnell und unkompliziert online – auf einer der am schnellsten wachsenden Buchhandelsplattformen weltweit! Dank Print-On-Demand umwelt- und ressourcenschonend produziert.

Bücher schneller online kaufen  
**[www.morebooks.shop](http://www.morebooks.shop)**

KS OmniScriptum Publishing  
Brivibas gatve 197  
LV-1039 Riga, Latvia  
Telefax: +371 686 20455

[info@omniscryptum.com](mailto:info@omniscryptum.com)  
[www.omniscryptum.com](http://www.omniscryptum.com)

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY