

Свободные экономические зоны (СЭЗ) Беларуси уже не первые год являются драйверами экономического развития регионов нашей республики. Статистика показывает, что суммарно 440 резидентов шести белорусских СЭЗ обеспечивают более пяти процентов внутреннего валового продукта, пятую часть прямых иностранных инвестиций, экспорта товаров и промышленного производства. Только за последние три года новыми участниками СЭЗ стали 100 новых резидентов с планами по созданию шести тысяч рабочих мест. В 2024 году в белорусских СЭЗ уже реализуются новые проекты в металло- и деревообработке, машиностроении, комплексной логистике, химической и полимерной промышленности, производстве зарядной инфраструктуры электротранспорта, биотехнологиях. В плане развития экспорта резиденты СЭЗ Беларуси активно работают над переориентацией поставок своей продукции с европейского направления в страны Азии, Африки и Тихоокеанского региона, диверсифицируя логистические цепочки и расширяя ассортимент поставляемой продукции. И уже в первом квартале 2024 года объем экспорта превысил два миллиарда долларов. Это – рекордный показатель за весь период работы СЭЗ. Об этих и других вопросах данной темы речь идет в данной работе.



Борис Залесский

Ключевые точки инвестиций

Реализация потенциала свободных
экономических зон
Беларуси на треке ускорения



Борис Залесский

Профессиональный опыт в журналистике – пятьдесят лет. Двадцать лет работал доцентом кафедры международной журналистики факультета журналистики Белорусского государственного университета. Области исследований: современные международные отношения; международная журналистика и медийное сотрудничество.



Борис Залесский

Ключевые точки инвестиций

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Борис Залесский

Ключевые точки инвестиций

**Реализация потенциала свободных
экономических зон Беларуси на треке
ускорения**

FOR AUTHOR USE ONLY

LAP LAMBERT Academic Publishing

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

Publisher:

LAP LAMBERT Academic Publishing

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova,
Europe

Printed at: see last page

ISBN: 978-620-8-41596-9

Copyright © Борис Залесский

Copyright © 2024 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L
publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

Оглавление

Свободные экономические зоны как инструмент реализации деловых инициатив.....	3
Способствовать реализации новых проектов.....	13
Инвестиции как предпосылки дальнейшего роста.....	23
Цель – наращивать темпы развития.....	33
Амбициозные задачи и перспективные проекты.....	41
Литература.....	51

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Свободные экономические зоны как инструмент реализации деловых инициатив

В январе 2023 года на конференции в Витебске “Проектирование и строительство на территориях свободных экономических зон в современных экономических условиях, позволяющих сократить инвестиционный цикл от момента бизнес-идеи до начала производственной деятельности” отмечалось, что в условиях Беларуси важнейшей задачей является «найти оптимальные решения, которые помогут инвестору максимально эффективно начать свою деятельность в качестве резидента СЭЗ»¹. В контексте данной темы заметим, что в 2022 году в свободных экономических зонах (СЭЗ) Республики Беларусь, индустриальном парке "Великий камень" и особой экономической зоне "Бремино-Орша" число резидентов возросло на 10 процентов и составило 53 новых субъектов хозяйствования. «Суммарный объем заявленных инвестиций – \$260 млн, планируется создать 2,7 тыс. рабочих мест»². Кроме того, СЭЗ Беларуси в 2022 году обеспечили почти четверть объема белорусского экспорта товаров. И это при том, что в шести СЭЗ на 1 января 2023 года было зарегистрировано 427 резидентов. Если говорить о видах деятельности участников СЭЗ, то в минувшем году «наиболее распространена обрабатывающая промышленность – 86,4%. В транспортной отрасли задействовано 2,9% резидентов, торговле – 2,4%, в сфере операций с недвижимым имуществом – 2,4%, сельском, лесном и рыбном хозяйстве – 2,4%, строительстве – 1%, водоснабжении, сборе, обработке и удалении отходов – 0,7%, профессиональной, научной и технической деятельности – 0,7%»³. В частности, интересный инвестиционно-инновационный опыт можно увидеть в СЭЗ “Минск”, “Витебск”, “Брест” и “Гродноинвест”.

¹ Бубен: наша задача – помочь инвесторам эффективно начать работу в качестве резидентов СЭЗ [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/buben-nasha-zadacha-pomoch-investoram-effektivno-nachat-rabotu-v-kachestve-rezidentov-sez-544306-2023/>

² Число резидентов СЭЗ в 2022 году увеличилось на 10% [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/chislo-rezidentov-sez-v-2022-godu-uvelichilos-na-10-543104-2023/>

³ Свободные экономические зоны в прошлом году обеспечили 22,3% экспорта товаров [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/svobodnye-ekonomicheskie-zony-v-proshlom-godu-obespechili-223-eksporta-tovarov-550537-2023/>

СЭЗ “Минск” является одной из самых привлекательных инвестиционных площадок в Республике Беларусь. Она располагается на 21 земельном участке, которые находятся на перспективных территориях Минской области – в границах Минска, Молодечно, Фаниполя, Жодино и Борисова. В 2023 году СЭЗ отмечает 25-летие. За четверть века сюда пришли более 100 предприятий с иностранным капиталом из 19 стран, в том числе из Великобритании, Германии, Италии, Швейцарии, Соединенных Штатов Америки, Латвии, Литвы, Швеции, Чехии, Польши, Китая, Эстонии. За это время привлечено более двух с половиной миллиардов долларов в основной капитал, создано более 29 тысяч новых рабочих мест. География экспорта составляет 85 стран мира. «За весь период деятельности СЭЗ “Минск” предприятия экспортировали продукции более чем на \$15 млрд»⁴. Основные промышленные сферы, где работают компании СЭЗ, – машиностроение, металлообработка, автомобилестроение, деревообработка, производство строительных материалов, электроника, полиграфия и упаковка.

По итогам 2022 года производство промышленной продукции резидентов СЭЗ выросло более чем на 10 процентов. Удельный вес импортозамещающей продукции составил более 50 процентов, а «удельный вес экспортных поставок предприятий СЭЗ составил 75%»⁵. Еще один интересный факт: резиденты СЭЗ в 2022 году более чем в два раза увеличили поставки в Китай. Напомним также, что в минувшем году состав зоны пополнился шестью новыми резидентами с общим объемом заявленных инвестиций – более четырех миллионов долларов, из них доля иностранных инвестиций составила порядка 30 процентов. При этом дополнительно было создано более 490 рабочих мест. В частности, шестым резидентом СЭЗ в декабре 2022 года стало ООО “Белбансви”, которое займется организацией производства технической ткани на основе вторичного

⁴ Бубен, А. О вкладе СЭЗ “Минск” в экономику страны, импортозамещении, работе в условиях санкций / А. Бубен // [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/interview/view/buben-o-vklade-sez-minsk-v-ekonomiku-strany-importozameschenii-rabote-v-uslovijah-sanktsij-8539/>

⁵ Резиденты СЭЗ “Минск” в 2022 году привлекли в 1,7 раза больше прямых иностранных инвестиций [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-minsk-v-2022-godu-privlekli-v-17-raza-bolshe-prjamyh-inostrannyh-investitsij-544008-2023/>

сырья и текстильных отходов. «Планируется, что компания начнет работу уже во втором квартале 2023 года в Фаниполе, где будет создано порядка 50 рабочих мест. Заявленный объем инвестиций по проекту в течение 2023-2027 годов составит более 1 млн евро. Удельный вес экспортных поставок – более 90%»⁶. Продукция ООО "Белбансви" востребована в нефтяной и газовой промышленности, мебельной отрасли, автомобильных сервисах, медицинской сфере, а также в других отраслях производства.

И еще. В 2023 году в числе основных задач, которые будут реализовываться в СЭЗ “Минск”, являются: 1) привлечение новых инвесторов; 2) активизация внешнеэкономической деятельности; 3) использование новых инновационных технологий; 4) стимулирование деловой активности; 5) эффективное использование ресурсов; 6) расширение импортозамещающих производственных мощностей.

Что касается СЭЗ “Витебск”, то в качестве резидентов на середину января 2023 года здесь было зарегистрировано уже 57 организаций, которые реализуют проекты с участием инвесторов из 14 стран. СЭЗ состоит из 17 секторов, расположенных в Витебском, Оршанском, Полоцком, Поставском, Миорском и Докшицком районах, а также в областном центре. В январе здесь уже зарегистрирован первый резидент 2023 года – ООО “Лесдревконсалт”. На площадке в Полоцке компания планирует организовать импортозамещающее производство бензопил, мотокос, кусторезов под потребности предприятий лесного хозяйства. Проект будет реализовываться при поддержке китайских партнеров. «Опытные образцы продукции предполагается выпустить уже в первой половине года. В перспективе инвесторы намерены организовать в Полоцке выпуск комплектующих, постепенно повышая степень локализации производства бензоинструмента. Объем инвестиций превысит Br1,5 млн»⁷.

⁶ Резидент СЭЗ “Минск” будет производить техническую ткань на основе вторсырья [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-tehnicheskiju-tkan-na-osnove-vtorsyrja-538832-2022/>

⁷ Новый резидент СЭЗ “Витебск” создаст производство бензоинструмента в Полоцке [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-benzoinstrumenta-v-polotske-542995-2023/>

Половину объема выпуска продукции предполагается экспортировать на рынки стран Евразийского экономического союза.

Отметим, что в 2022 году в СЭЗ были зарегистрированы семь новых компаний. Шестым резидентом в сентябре стало ЗАО «БЕЛТАНК». Компания будет реализовывать в Полоцком районе инвестиционный проект по производству ёмкостей из стали, который предполагает увеличение объёмов производства импортозамещающей продукции и создание новых рабочих мест. «Продукция может использоваться в энергетической сфере, нефтехимическом и строительном комплексе, организациями пищевой, фармацевтической, косметической промышленности, предприятиями коммунального хозяйства. Предполагается создать около 20 рабочих мест. Основными рынками сбыта продукции "БЕЛТАНКА" являются страны Евразийского экономического союза»⁸. Седьмым резидентом в ноябре 2022 года стало ООО «Металлопрокатная компания» с проектом по развитию завода по производству белой жести в районном городе Миоры, который «предполагает значительный рост объемов производства экспортно-ориентированной продукции, вовлечение в экономику Миорского района большего количества производственных работников»⁹. Так что у данной СЭЗ есть неплохие инвестиционные и экспортные перспективы.

Если говорить о СЭЗ «Брест», то по итогам 2022 года объем экспорта резидентов зоны впервые превысил один миллиард долларов. При этом было обеспечено положительное сальдо – 460 миллионов долларов, что составляет 44 процента от объемов отгруженной за пределы Беларуси продукции. Это означает, что резиденты СЭЗ перевыполнили задание по экспорту почти на три процента. Если говорить более конкретно, то «в 3,7 раза вырос экспорт продукции ООО "Аккумуляторный Альянс", почти в 5,5 раза – ОАО "Бархим", более чем в 1,7 – ИООО "Вастега", в 1,4 раза – ИП "Инко-Фуд", в 2,5 – ИООО

⁸ Залесский, Б. Успех – в развитии. Свободные экономические зоны как точки роста / Борис Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. – С. 57.

⁹ ООО «Металлопрокатная компания» – новый резидент СЭЗ «Витебск» [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <http://fez-vitebsk.by/press-room/rezidenty/ooo-metalloprokatnaya-kompaniya--novyy-rezident-sez-vitebsk/>

"Кондор". На 18% больше, чем в прошлом году, экспортировали своей продукции СП "Санта Бремор" и ООО "СТиМ". На 16% возросли экспортные поставки Брестского чулочного комбината»¹⁰. В целом доля резидентов СЭЗ в общем объеме экспорта предприятий Брестской области составила 28 процентов. Судя по всему, положительная динамика будет сохраняться и в 2023 году. Тем более, что "Санта Бремор" планирует увеличить физические объемы производства более чем на семь процентов, "Гефест-техника" – на восемь процентов, "Инволюкс" – почти на 20 процентов, "Полиполь Мебель Бел" – почти на 10 процентов. Кроме того, 42 резидента СЭЗ в 2022 году продолжили инвестирование в производство.

Неплохо в СЭЗ начался и 2023 год. В январе здесь зарегистрировали первого в этом году резидента – ОАО "СанСпектр", которое займется реализацией инвестиционного проекта по созданию транспортно-логистического комплекса "Запад–Восток". Этот проект будет организован на участке железнодорожных путей в районе станции Брест-Северный и ориентирован на оказание широкого спектра логистических услуг – складирование и хранение грузов, экспедиторские, таможенные и другие услуги. Срок реализации – пять лет. Компания с белорусским капиталом намерена вложить более семи с половиной миллионов белорусских рублей и создать около 20 новых рабочих мест. «Проект уже начал действовать. Начался ремонт подъездных путей. Планируется строительство подводящих путей, обустройство дополнительно контейнерных площадок, покупка дорогостоящей спецтехники. Параллельно компания обрабатывает сертификат на собственные услуги. Это даст возможность привлечь новых операторов и расширить рынок услуг в сфере железнодорожных контейнерных перевозок»¹¹. Ожидается, что новые и реконструированные инфраструктурные объекты, предназначенные

¹⁰ Годовой объем экспорта резидентов СЭЗ "Брест" превысил \$1 млрд [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/godovoj-objem-eksporta-rezidentov-sez-brest-prevysil-1-mlrd-547421-2023/>

¹¹ Первого в этом году резидента зарегистрировали в СЭЗ "Брест" [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-etom-godu-rezidenta-zaregistririvali-v-sez-brest-547274-2023/>

для хранения контейнеров и их перегрузки на автотранспорт, обеспечат дополнительные возможности при решении задач, связанных с недостаточной пропускной способностью польских железных дорог и необходимостью перехода на другую колею. Таким образом, транспортно-логистический комплекс будет способствовать "расшивке" узких мест при обработке контейнерных поездов в пределах Брестского железнодорожного узла, курсирующих в направлениях Восток – Запад – Восток.

В том же январе 2023 года резидент СЭЗ – ОАО “Брестмаш” – представил новую линейку автомобилей социального предназначения, среди которых школьный автобус, машина социальной службы, а также “скорой помощи”. Новая линейка автомобилей представляет интерес для социальных служб города. В декабре 2022 года «территориальный центр социального обслуживания населения Московского района г. Бреста приобрел новый автомобиль, изготовленный на ОАО “Брестмаш” для использования в качестве “социального такси”. Машина оборудована устройством для плавного поднятия и опускания инвалидной коляски, что облегчает транспортировку людей с ограниченными возможностями»¹². В дальнейшем на производственных площадях резидента СЭЗ “Брест” будут собирать около 500 единиц специальной автомобильной техники 26-ти моделей. Это – промтоварные фургоны, машины для патрульно-постовой и кинологической служб, для транспортировки людей с ограниченными физическими возможностями, автомобили скорой медицинской помощи. Производственные мощности завода позволяют собирать до двух тысяч автомобилей в год.

Еще пример. В 2011 году резидентом СЭЗ стало ОАО “Барановичское производственное хлопчатобумажное объединение”. В 2023 году предприятие отметит свое 60-летие. В январе текущего года на совещании, которое прошло с участием премьер-министра Республики Беларусь, была рассмотрена реализация стратегии развития объединения на ближайшие пять лет. Заметим,

¹² Резидент СЭЗ “Брест” ОАО “Брестмаш” презентует новую линейку социальных автомобилей [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://fezbrest.com/rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-oao-%C2%ABbrestmash%C2%BB-prezentuet-novuyu-linejku-soczialnyix-avtomobilej>

что это – один из крупнейших производителей текстильной продукции в Европе и Содружестве Независимых Государств. В составе объединения входят прядильная, ткацкая, отделочная и швейная фабрики и где занято около 1200 человек. За последние годы у этого резидента СЭЗ уже выполнили несколько этапов модернизации, что позволило повысить уровень автоматизации производственного процесса, освоить новые виды продукции и добиться нанесения качественных принтов любой сложности. В условиях жесткой конкуренции в данной отрасли, где традиционно сильные позиции у азиатских производителей, «в Барановичах будет сохранен весь цикл изготовления тканей. На предприятии планируется расширить выпуск поликоттона. За счет добавления акрила полотно будет приобрести особые антибактериальные, невоспламеняющиеся свойства»¹³. Так что стратегия объединения будет реализовываться дальше – в русле мощной инновационной модернизации, чтобы вывезти ОАО на новый уровень развития.

Напомним: сегодня в СЭЗ “Брест” уже «включены 16 участков, которые расположены в Бресте и Брестском районе, Кобрине и Кобринском районе, Ивацевичах и Ивацевичском районе, а также Пинске, Ганцевичах и Дрогичине»¹⁴. На начало февраля 2023 года в качестве резидентов уже действуют 76 предприятий из 16 стран. Это говорит, что СЭЗ “Брест” продолжает активно решать вопросы увеличения экспортной и инновационной составляющей, чтобы способствовать динамичному развитию всей Брестской области.

В СЭЗ “Гродноинвест” в 2022 году активно развивались такие направления деятельности резидентов, как деревообработка, производство химических продуктов, машиностроение, металлообработка. В качестве резидентов СЭЗ в минувшем году было зарегистрировано пять компаний. Общий объем заявленных инвестиций на реализацию проектов составил около

¹³ Стратегия развития БПХО обсуждалась при участии премьер-министра Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://fezbrest.com/strategiya-razvitiya-bpxo-obsuzhdalas-pri-uchastii-premer-ministra-respubliki-belarus>

¹⁴ Залесский, Б. Ставка – на результативность. Особенности экономических связей Беларуси с азиатскими партнерами / Борис Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. – С. 48.

30 миллионов долларов. Реализация заявленных инвестиционных проектов позволит создать около 180 новых рабочих мест с достойной заработной платой. Во-первых, в Гродно на участке в районе Грандичей компания “Кронес-Гродно” организовала многопрофильное производство мебели и изделий из древесины. В рамках проекта будет построен новый комплекс, включающий производственные, складские и административные помещения, приобретено современное технологическое оборудование. Во-вторых, «еще один новый резидент – ООО “ВИМЗОВПЛАСТ” – создаст в областном центре современный завод по выпуску широкого спектра изделий из синтетических полимеров и кварцевого агломерата. Продукция является импортозамещающей и будет реализовываться в рамках специального правового режима СЭЗ через развитие кооперационных связей с резидентами СЭЗ Беларуси...»¹⁵. В-третьих, в Гродненском районе на участке в районе Новая Гожа компания “Баринпак” реализует проект по выпуску экологической упаковки из древесно-волоконистых плит высокой плотности. Готовая продукция предназначена для экспорта в страны ближнего и дальнего зарубежья, однако некоторая часть будет реализовываться в Беларуси в рамках поэтапного перехода страны от полиэтиленовой упаковки товаров к экологически безопасной. Первая партия продукции уже выпущена и получила высокую оценку на республиканском конкурсе инновационных проектов.

Еще одно важнейшее направление деятельности резидентов СЭЗ “Гродноинвест” в 2022 году – логистика. Достаточно сказать, что только в минувшем году в СЭЗ работали шесть резидентов в сфере логистики, что являлось наибольшим числом среди аналогичных структур. В 2022 году о создании производственно-логистических предприятий, в частности, заявили ЗАО “Терминал Запад” и “Юнионвэй”, которые реализуют инвестиционные проекты на индустриальных площадках в Гродно и Свислочи. Кроме того, в прошлом году между администрацией СЭЗ и арабской компанией BRIKOIL

¹⁵ 5 новых резидентов зарегистрировано в СЭЗ “Гродноинвест” [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/5-novyx-rezidentov-zaregistrirovano-v-sez-grodnoinvest-v-2022-godu/>

TRANS-T.Z.E. подписан меморандум о намерениях по развитию действующего транспортно-логистического терминала в Гродненской области.

В феврале 2023 года седьмым резидентом в СЭЗ “Гродноинвест” в сфере логистики стало ООО “ЗападТрансГраница”, которое возле аэропорта Гродно построит международный торгово-логистический комплекс. Проект, расположенный в районе агрогородка Обухово, должен завершить строительство незаконсервированного здания аэровокзала с частичным сносом. «В планах компании создать комплекс административно-бытовых и складских помещений, построить подъездные пути, стоянки и рулежные дорожки для летательных судов, а также грузовой перрон. Уникальный комплекс станет мультимодальным и задействует потенциал автомобильного и авиационного транспорта. Первая очередь строительства будет завершена уже к концу 2025 года. Суммарно в реализацию проекта будет инвестировано более \$35 млн, создано около 100 рабочих мест»¹⁶. Этот комплекс позволит задействовать логистический потенциал Гродненской области, привлечь инвестиции в создание не имеющего аналогов в регионе мультимодального центра, вовлечь в хозяйственную деятельность не завершенное строительством здание аэровокзала, привлечь туристов и зарубежные торговые компании, тем самым стимулировать местную предпринимательскую активность и товарооборот.

И еще несколько фактов. В 2022 году администрацией СЭЗ “Гродноинвест” построено и введено в эксплуатацию семь новых инфраструктурных объектов. Новые дороги и коммуникации возведены на участках СЭЗ в городах Гродно и Сморгонь, а также в Гродненском районе. На участке в Гродно, в районе Аульс, реконструирована улица №7, проведено ее благоустройство. Завершено строительство кольцевой развязки на пересечении улицы №1 и Скидельского шоссе. «Здесь успешно реализуют проекты 12 предприятий-резидентов СЭЗ по производству строительных материалов, химической и деревообрабатывающей продукции. В следующем [2023] году

¹⁶ Резидент СЭЗ “Гродноинвест” построит международный торгово-логистический комплекс [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-postroit-mezhdunarodnyj-torgovo-logisticheskij-kompleks-550573-2023/>

будет запущено уникальное для Беларуси производство ОАО «Гродненский стеклозавод»»¹⁷. В Гродненском районе на участке «Новая Гожа» построены и введены три парковочные площадки на 30 машиномест для легкового автотранспорта. За счет средств фонда развития СЭЗ «Гродноинвест» продолжилась реконструкция проспекта Индустриальный на участке в Сморгони. Введен в эксплуатацию 3-й пусковой комплекс стоимостью свыше двух миллионов белорусских рублей, установлены кольцевая транспортная развязка и пешеходные связи, наружное освещение, ливневая канализация, хозяйственно-бытовой водопровод. Реализованный комплекс работ позволил значительно улучшить пропускную способность перемещения грузопотоков резидентов СЭЗ, повысить качество транспортной логистики и обеспечить на должном уровне безопасность дорожного движения на данном участке.

В 2023 году планируется проектирование и строительство инженерной инфраструктуры на участках СЭЗ «Гродноинвест» на общую сумму около семи с половиною миллионов белорусских рублей. Это позволит повысить инвестиционную привлекательность Гродненской области для реализации новых проектов, улучшить условия для действующих предприятий-резидентов СЭЗ.

¹⁷ 7 инфраструктурных проектов реализовано в 2022 году администрацией СЭЗ «Гродноинвест» [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/7-infrastrukturnyx-proektov-realizovano-v-2022-godu-administraciej-sez-grodnoinvest/>

Способствовать реализации новых проектов

Свободные экономические зоны (СЭЗ) в Беларуси являются эффективным инструментом увеличения белорусского экспорта, привлечения иностранных инвестиций и роста прибыли. При этом в успешной работе СЭЗ привлекают не только налоговые преференции и льготы, но и «снижение времени оформления документов, упрощение административных процедур по приходу инвесторов, упрощение порядка выделения земельных участков в рамках СЭЗ и сноса неиспользуемых зданий»¹⁸. В 2023 году СЭЗ уверенно подтвердили статус ключевых центров притяжения инвестиций, которые обеспечивают не только уникальные условия функционирования предприятий-резидентов, но и эффективное развитие регионов, а также формируют пятую часть основных республиканских показателей – инвестиций, экспорта и производства.

Достаточно сказать, что на 1 января 2024 года в качестве резидентов СЭЗ зарегистрировано 425 организаций, которыми «в реализацию заявленных проектов уже вложено суммарно около \$12,5 млрд»¹⁹. При этом в минувшем году в СЭЗ пришли 30 новых компаний, которые планировали реализацию проектов в логистике, пищевой промышленности, производстве мебели, электрооборудования, металлообработке и которые создадут более чем 1300 рабочих мест. Кроме того, в 2023 году был упрощен порядок регистрации субъектов хозяйствования в качестве резидентов СЭЗ. Администрации этих формирований получили полномочия по разработке детальным планам развития территорий. «Также было построено 7 крупных объектов инженерной и транспортной инфраструктуры на общую сумму более Br130 млн»²⁰.

¹⁸ Головченко: для инвесторов в СЭЗ создается оазис наиболее востребованной бизнес-среды [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-dlja-investorov-v-sez-sozdaetsja-oazis-naibolee-vostrebovannoj-biznes-sredy-588296-2023/>

¹⁹ Чеботарь: с начала года СЭЗ привлекали 26 резидентов с общим объемом инвестиций \$157 млн [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/chebotar-s-nachala-goda-sez-privlekali-26-rezidentov-s-obschim-obъемom-investitsij-157-mln-606717-2023/>

²⁰ В 2023 году статус резидента СЭЗ получили 30 новых компаний [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-2023-godu-status-rezidenta-sez-poluchili-30-novyh-kompanij-616460-2024/>

Для справки отметим, что в 2022 году в СЭЗ было введено в эксплуатацию 13 новых инфраструктурных объектов. Наличие готовой инфраструктуры позволило в 2023 году резидентам СЭЗ завершить строительство современных предприятий и в последующем наладить выпуск новой экспортно-ориентированной продукции. В частности, в Свислочском районе введен в эксплуатацию деревообрабатывающий завод, а также позволило «в Гродно – открыть производство стеклянной тары с использованием инновационных энергоэффективных и ресурсосберегающих технологий, в Минском районе – построить завод уникального рентгеновского оборудования, в Минске – завершить строительство авиаремонтного завода, в Гомеле – наладить производство изделий медицинского назначения»²¹.

Одной из самых мощных зон в Беларуси является СЭЗ “Минск”, доля которой в промышленном производстве всех белорусских СЭЗ достигает почти 20 процентов. В 2023 году в числе основных задач, которые должны были реализовываться в этой зоне, отметим: «1) привлечение новых инвесторов; 2) активизация внешнеэкономической деятельности; 3) использование новых инновационных технологий; 4) стимулирование деловой активности; 5) эффективное использование ресурсов; 6) расширение импортозамещающих производственных мощностей»²². На середину декабря 2023 года здесь уже работало 105 предприятий с белорусскими и иностранными инвестициями. За четверть века резиденты зоны построили «43 современных завода, 16 заводов находятся на стадии строительства (с учетом этапов и очередей), 10 – на стадии проектирования»²³. В минувшем году в СЭЗ пришли новые резиденты с интересными инвестиционными проектами в разнообразных отраслях промышленности.

²¹ В 2022 году в свободных экономических зонах успешно завершено 25 проектов [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-2022-godu-v-svobodnyh-ekonomicheskikh-zonah-uspeshno-zaversheno-25-proektov-556389-2023>

²² Залесский, Б. Стратегия экспортного роста. Возможности и вызовы открытой экономики в современных условиях / Борис Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. – С. 51.

²³ Предприятия СЭЗ “Минск” [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://fezminsk.by/residenty/predpriyatiya-sez-minsk/>

Например, в феврале 2023 года в СЭЗ “Минск” была зарегистрирована компания ООО “Карвалио”, которая взялась за реализацию инвестиционного проекта по созданию производства мебели и ее элементов, деревянных, металлических строительных конструкций и столярных изделий. «Современное мебельное производство обеспечит комплексное и рациональное использование древесины и производство востребованной продукции на территории СЭЗ “Минск”. Реализация проекта предусматривает строительство объекта на земельном участке площадью 1,5 га в районе Фаниполя (Минская область)»²⁴. На новом предприятии будет создано более 50 рабочих мест, а удельный вес экспортных поставок составит не менее 80 процентов.

В марте 2023 года в СЭЗ зарегистрировали еще одного – 100-го резидента – ООО “Модуль-Онлайн”, который планировал «реализовать инвестиционный проект по производству мебельных деталей на основе ламинированного ДСП. Инвестиционные затраты будут направлены на приобретение нового производственного оборудования и модернизацию собственных производственных площадей на территории свободной экономической зоны»²⁵. На предприятии будет создано около ста рабочих мест. Судя по всему, производство станет синтезом высокотехнологичного производственного процесса, большого потенциала квалифицированных рабочих, технологов, дизайнеров и специалистов в области управления. При этом более 60 процентов продукции планируется экспортировать в страны Евразийского экономического союза, а также дальнего зарубежья.

Во втором полугодии 2023 года за пять месяцев в СЭЗ появились еще пять новых резидентов. В июле – две компании. Первая – ООО “Гуалапак БиУай”, учредителем которой стала ведущая многонациональная группа по производству гибкой упаковки для продовольственных и непродовольственных

²⁴ Новый резидент СЭЗ “Минск” будет производить мебель и строительные конструкции [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-mebel-i-stroitelnye-konstruktsii-550914-2023>

²⁵ Новый резидент СЭЗ “Минск” будет производить мебельные детали на основе ламинированного ДСП [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-mebelnye-detali-na-osnove-laminirovannogo-dsp-558219-2023/>

товаров с штаб-квартирой в Италии, работающая на четырех континентах через 11 производственных предприятий и реализующая свою продукцию по всему миру. Реализация инвестиционного проекта нового резидента СЭЗ «будет способствовать достижению задачи, установленной программой социально-экономического развития Республики Беларусь по обеспечению экологически безопасной жизнедеятельности населения, улучшению охраны окружающей среды, эффективному использованию природных ресурсов»²⁶. Планируется, что на экспорт будет уходить не менее двух третей объема продукции. Второй резидент – ООО “Альбус Групп” с инвестиционным проектом по созданию производства химических добавок для различных отраслей промышленности. Основная идея проекта – создание на территории СЭЗ нового производственного комплекса по выпуску эмульсионной добавки и другой химической продукции. «Первый импортозамещающий продукт, который планируется запустить в производство, – клей АКБ, используемый для переработки бумажной продукции»²⁷. Дело в том, что пока в Беларуси нет производителей этого клея, по этой причине существующая потребность белорусского рынка полностью покрывается импортными поставками. Так что новый резидент, будем надеяться, сумеет существенно укрепить позиции на рынке, расширить ассортиментный ряд, уменьшить себестоимость продукции и увеличить объемы продаж.

Следующим новым резидентом СЭЗ – в октябре 2023 года – стала компания с турецким капиталом “Дилigent компани”, которая планирует инвестиционный проект по «организации производства изделий из пластика ABS и полипропилена (дорожные чемоданы). Проектом предусматривается

²⁶ Новый резидент СЭЗ “Минск” займется производством гибкой упаковки [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-gibkoj-upakovki-577745-2023/>

²⁷ Новый резидент СЭЗ “Минск” создаст производство химических добавок для отраслей промышленности [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-sozdast-proizvodstvo-himicheskikh-dobavok-dlja-otraslej-promyshlennosti-577985-2023/>

создание 60 новых рабочих мест»²⁸. А в начале декабря в СЭЗ пришла компания “Хольц Инк”, одним из учредителей которой стала группа компаний ТМС, занимающаяся строительством складов, ангаров и производственных зданий, а также разработкой предпроектной документации. Новый резидент будет реализовывать проект по производству мебели и заготовок, «займется строительством производственно-складского комплекса площадью 10 тыс. кв. м со всеми необходимыми сооружениями и его оснащением технологическим оборудованием»²⁹. Это будет высокотехнологичное и высокорентабельное производство, имеющее значительный экспортный потенциал.

В середине декабря 105-м резидентом СЭЗ “Минск” стала компания ООО “Манрости”, которая планирует реализовать инвестпроект по организации высокотехнологичного производства кофейных продуктов с собственной научно-исследовательской базой. Это обеспечит «потребности отечественных и зарубежных предприятий в качественной продукции, увеличить рост экспортного потенциала, создать высокотехнологичные рабочие места»³⁰. Важный факт: на предприятии третью часть рабочих мест уже отвели для работников с ограниченными возможностями, которые принимают непосредственное участие в производстве продукции. В последние дни 2023 года резидентом стало КУП “Управление дорожно-мостового строительства и благоустройства Мингорисполкома” с инвестиционным проектом по строительству завода горячего цинкования. Предполагается, что данное предприятие станет одним из крупнейших в Беларуси в данной сфере и будет оказывать услуги по горячему цинкованию металлоконструкций различных форм и размеров как белорусским, так и зарубежным компаниям. Здесь будет создано 60 новых рабочих мест. «Производственная мощность завода –

²⁸ Новым резидентом СЭЗ “Минск” стала компания с турецким капиталом “Дилigent компани” [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novym-rezidentom-sez-minsk-stala-kompanija-s-turetskim-kapitalom-diligent-kompani-594996-2023/>

²⁹ Новый резидент СЭЗ “Минск” займется производством мебели [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-mebeli-602938-2023/>

³⁰ Новый резидент СЭЗ “Минск” реализует инвестпроект по производству кофейных продуктов [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-realizuet-investproekt-po-proizvodstvu-kofejnyh-produktov-605440-2023/>

обработка изделий суммарной массой 24 тыс. т в год. Начало производственной деятельности по проекту запланировано на 2026 год»³¹. В результате импорт услуг по цинкованию ежегодно сократится в республике более чем на шесть миллионов долларов.

Важным событием в развитии данной СЭЗ в декабре 2023 года стало открытие значимого для региона объекта энергетической инфраструктуры – подстанции “Черкасы”. Дело в том, что сегодня на этой территории «в районе Фаниполя работают 12 резидентов с общим объемом привлеченных инвестиций в основной капитал \$183,9 млн, создано 1725 новых рабочих мест. Предприятия СЭЗ на этой территории произвели продукции на \$1,93 млрд»³². В 2022 году здесь был принят в эксплуатацию подводный газопровод, в минувшем году построена внутриплощадочная нитка газопровода протяженностью более двух километров. Запуск этого инфраструктурного объекта повышает привлекательность этой территории, обеспечивает газоснабжением новые, современные, основанные на высоких технологиях предприятия резидентов СЭЗ, а также позволит привлечь значительный объем инвестиций и создать более 500 новых рабочих мест.

В январе 2024 года в СЭЗ появились еще три компании с интересными проектами. Во-первых, ООО “БАЗтьюб”, которое в Жодино изготавливает трубную холоднодеформированную продукцию, является уникальным предприятием. Таких в Беларуси больше нет. Новый резидент «построит завод по производству металлических труб и механической обработке изделий из металла с мощностью 4 тыс. т в год»³³. Этот проект, где будет создано не менее 100 рабочих мест, позволит увеличить объем производства и удовлетворить устойчивый спрос на данную продукцию, так как изготовление труб из

³¹ Новый резидент СЭЗ “Минск” займется инвестпроектом по строительству завода горячего цинкования [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-investproektom-po-stroitelstvu-zavoda-gorjachego-tsinkovanija-607216-2023/>

³² Газопровод ввели в эксплуатацию в СЭЗ “Минск” в районе Фаниполя [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/gazoprovod-vveli-v-ekspluatatsiju-v-sez-minsk-v-rajone-fanipolja-607767-2023/>

³³ Новые резиденты СЭЗ “Минск” займются производством импортозамещающей продукции [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/society/view/novye-rezidenty-sez-minsk-zajmutsja-proizvodstvom-importozameschajuschej-produktsii-609600-2024/>

листового металла находит широкое применение в различных областях – от строительства до транспорта и промышленности. Во-вторых, ООО “МеталлБелМаш”, которое займется организацией производства листа из горячекатаного рулона, что позволит выпускать качественную импортозамещающую продукцию для белорусских субъектов хозяйствования. Ведь горячекатаный металлопрокат занимает большую нишу среди всей прокатной продукции и применяется в самых разных областях строительства, машиностроения, а также в автомобилестроении, судостроении, строительстве мостов, ограждениях.

В-третьих, ООО “Дэнсибел”, которое реализует инвестиционный проект по организации производства средств санитарно-гигиенического назначения, рассчитанный на семь лет. Будут модернизированы производственные площади, установлено необходимое оборудование – несколько линий, которые отличаются высокой производительностью и позволяют изготавливать широкий спектр продукции. Эти «производственные мощности позволят выпускать более 1,5 млн упаковок продукции в год. Заявленный объем инвестиций в основной капитал по проекту составит порядка 1 млн евро»³⁴. Надо полагать, новый резидент сумеет быстро освоить новые рынки сбыта, чтобы увеличить ассортимент выпускаемой продукции высокого качества.

Наконец, уже в феврале текущего года в СЭЗ “Минск” зарегистрирован еще один резидент – ООО “Ампера Групп”, который начнет выпускать зарядные станции для электромобилей еще в 2024 году и станет новым участником данного сегмента рынка. «Технологическая новизна инвестиционного проекта заключается в возможности производства зарядных станций мощностью до 750 кВт, бессварной конструкции, жидкостном охлаждении зарядных кабелей. Производственные мощности компании

³⁴ Новый резидент СЭЗ “Минск” займется производством средств санитарно-гигиенического назначения [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-sredstv-sanitarno-gigienicheskogo-naznachenija-611393-2024/>

позволяют производить до 1200 зарядных станций в год»³⁵. Будет создано более 15 рабочих мест.

В целом за 2023 год предприятиями СЭЗ «Минск» было привлечено инвестиций в основной капитал около 250 миллионов белорусских рублей, что в 1,2 раза больше, чем в 2022-м. «Несмотря на ряд ограничительных мер, иностранный бизнес заинтересован инвестировать в развитие предприятий. Поступление прямых иностранных инвестиций составило примерно 207 миллионов долларов, что на 7 процентов больше по сравнению с 2022 годом»³⁶.

В 2024 году в СЭЗ «Минск» планируют вовлекать еще больше организаций и использовать все имеющиеся территории. Ведь эта СЭЗ «и была задумана для того, чтобы дать бизнесу толчок к развитию в ключевых отраслях промышленности»³⁷. И в ряде стран уже заинтересованы в инвестиционном сотрудничестве с данной СЭЗ. Например, в августе 2023 года турецкая Ассоциация независимых промышленников и предпринимателей MUSIAD, в которую входят более 60 тысяч турецких компаний, заявила, что «заинтересована запустить в Беларуси производство в сфере химической промышленности, а также готова рассмотреть другие направления ведения бизнеса»³⁸ в партнерстве с СЭЗ «Минск». В сентябре 2023 года столичная СЭЗ расширила взаимодействие с партнерами из Таджикистана, когда на полях белорусско-таджикского бизнес-форума были подписаны сразу три соглашения о сотрудничестве с СЭЗ – «Сугд», «Куляб», «Дангара». «Документы направлены на развитие двусторонних отношений, а также сотрудничество в области исследования и внедрения международных практик реализации

³⁵ Новый резидент СЭЗ «Минск» займется производством зарядных станций для электромобилей [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-zarjadnyh-stantsij-dlja-elektromobilej-618320-2024/>

³⁶ Иностранный бизнес заинтересован инвестировать в развитие предприятий [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://fezminsk.by/news/inostrannyj-biznes-zajnteresovan-investirovat-v-razvitie-predpriyatij/>

³⁷ Картун: в СЭЗ «Минск» необходимо вовлекать больше организаций [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/kartun-v-sez-minsk-neobhodimo-voevlekat-bolshe-organizatsij-562537-2023/>

³⁸ Турецкие инвесторы намерены запустить в Беларуси производство в сфере химической промышленности [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/turetskie-investory-namereny-zapustit-v-belarusi-proizvodstvo-v-sfere-himicheskoy-promyshlennosti-583837-2023/>

инвестиционных проектов»³⁹. А в октябре 2023 года в ходе бизнес-форума “Иран – Беларусь” СЭЗ “Минск” подписала меморандум о сотрудничестве с иранской СЭЗ “Маку”, в котором стороны сделали акцент «на расширение двустороннего торгового и инвестиционного сотрудничества, в том числе участие в совместных проектах, деловых мероприятиях, торговых и инвестиционных миссиях»⁴⁰. Наконец, в декабре 2023 года в столичной СЭЗ побывали делегации из Китая и Индии и рассмотрели перспективы расширения контактов и реализации инвестиционных проектов.

Так что в 2024 году СЭЗ “Минск” и ее резиденты покажут еще немало новых проектов и творческих идей, чтобы создавать инновационные производства и увеличивать экспортный потенциал столичного региона и всей республики. Основные мероприятия, которые позволят повысить эффективность работы компаний в развитии экспорта, – это модернизация и техническое переоснащение действующих производств, внедрение современных технологий, снижение себестоимости выпускаемой продукции, в том числе за счет применения в полном объеме льгот на предприятиях свободной экономической зоны, наращивание объемов производства высокотехнологичной, инновационной и экспортно-ориентированной продукции, разработка и освоение новых рентабельных видов продукции, а также сохранение позиций предприятий-экспортеров с переориентацией внешнеторговой стратегии и экспортных потоков с западных рынков на направление Восточно-Азиатского региона.

³⁹ СЭЗ “Минск” расширит сотрудничество с Таджикистаном [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-minsk-rasshirit-sotrudnichestvo-s-tadzhikistanom-590824-2023/>

⁴⁰ СЭЗ “Минск” и иранская СЭЗ “Маку” подписали меморандум о сотрудничестве [Электронный ресурс]. – 2023. –URL: <https://www.belta.by/economics/view/sez-minsk-i-iranskaja-sez-maku-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-594179-2023/>

FOR AUTHOR USE ONLY

Инвестиции как предпосылки дальнейшего роста

В 2024 году в свободных экономических зонах (СЭЗ) Беларуси продолжают успешную реализацию инвестиционных проектов, которые касаются увеличения экспорта, развития импортозамещения и роста прибыли. Например, необходимым потенциалом для реализации регионально значимых инвестпроектов обладает СЭЗ “Брест”, резиденты которой в первом квартале текущего года увеличили объем инвестиций в основной капитал в 2,3 раза, а также «нарастили производство продукции (на 17%), прибавили и по экспорту товаров...»⁴¹. В частности, в феврале ОАО “Бархим” – резидент СЭЗ с 2011 года – реализовало в рамках программы “Один район – один проект” инвестпроект с объемом около трех миллионов белорусских рублей. Это – цех по выпуску жидких моющих средств. В результате «построена вторая линия розлива и проведена модернизация действующего производства. Это позволяет значительно нарастить объемы выпуска продукции, в том числе гелей для стирки, жидкого мыла, кондиционеров и отбеливателей для белья»⁴².

И другие резиденты СЭЗ в текущем году также обеспечат темпы развития инвестиционных проектов на ключевых направлениях. В Пинске завершится создание предприятия по производству аккумуляторов. В Брестском районе к концу года будет построен комплекс по выпуску экструдированного алюминиевого профиля. Начнется реализация и новых проектов: в Пинске – создание производства пластиковых комплектующих для автомобильных аккумуляторов, в Кобрине – создание производства хромированных заготовок штоков гидроцилиндров. Кроме того, резиденты СЭЗ продолжают расширять географию сбыта своей продукции с освоением новых направлений Азиатского и Африканского регионов. Все это будет делаться для того, чтобы решить

⁴¹ Резиденты СЭЗ “Брест” в I квартале нарастили в 2,3 раза объем инвестиций в основной капитал [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-brest-v-i-kvartale-narastili-v-23-raza-objem-investitsij-v-osnovnoj-kapital-630171-2024/>

⁴² Резидент СЭЗ “Брест” реализовал инвестпроект в рамках программы “Один район – один проект” [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://fezbrest.com/rezident-sez-brest%C2%BB-oao-%C2%ABbarxim%C2%BB-realizoval-investproekt-v-ramkax-programmyi-%C2%ABodin-rajon-%E2%80%93-odin-proekt%C2%BB>

приоритетные задачи СЭЗ на текущий год, в том числе «обеспечить рост инвестиций в основной капитал на 25%, экспорта товаров – на 8%, производства продукции – на 5%, заработной платы работников – на 11,6%»⁴³, а также привлечь не менее трех новых резидентов.

Напомним, что сейчас в СЭЗ “Брест” зарегистрированы 78 резидентов. Из них четверо – появились в 2023 году. Во-первых, это – **ООО “СанСпектр”**, которое занимается реализацией инвестиционного проекта по созданию транспортно-логистического комплекса “Запад-Восток” на участке железнодорожных путей в районе станции Брест-Северный, где будут проводиться работы по складированию и хранению грузов, оказываться сопутствующие экспедиторские и таможенные услуги. Срок реализации проекта – пять лет. Резидент СЭЗ намерен «вложить более семи с половиною миллионов белорусских рублей и создать около 20 новых рабочих мест»⁴⁴. Этот комплекс будет способствовать решению “узких” мест при обработке контейнерных поездов в пределах Брестского железнодорожного узла, курсирующих в направлениях Восток-Запад-Восток.

Во-вторых, это – **ЧТУП “ЭВияР”**, которое реализует инвестиционный проект на свободных площадях Брестского электромеханического завода, связанный с организацией производства светодиодных светильников и систем освещения промышленного и потребительского применения – для птицеводческих хозяйств и тепличных комплексов, для освещения улиц. В качестве потребителей данной продукции рассматриваются субъекты «агропромышленного комплекса, фермерские хозяйства, жилищно-коммунальные службы и товарищества собственников. При этом значительную

⁴³ Абраменко: СЭЗ “Брест” обладает необходимым потенциалом для реализации регионально значимых инвестпроектов [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/abramenko-sez-brest-obladaet-neobhodimym-potentsialom-dlja-realizatsii-regionalno-znachimyh-630919-2024/>

⁴⁴ Залесский, Б. Надежда на позитив будущего. Динамика партнерских связей в условиях экономического реализма / Борис Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. – С. 48.

часть изделий предприятия предполагается отправлять на экспорт...»⁴⁵. В новое производство на протяжении трех лет будет вложено не менее 500 тысяч евро и дополнительно создано 20 рабочих мест.

В-третьих, это – ЧПТУП “Сифания-Экотехника”, которое планирует осуществить на участке площадью около шести гектаров проект экспортоориентированного производства специальных машин и оборудования для сортировки и глубокой переработки отходов, а также зерносушильного оборудования. Данный резидент выпускает оборудование полного цикла, которое помогает решать задачи в сфере экологии и защиты окружающей среды. «Выпуск новой продукции будет налажен в производственных корпусах, ранее принадлежавших заводу “Брестсельмаш”, после реконструкции. В рамках инвестпроекта планируется развитие производства технологического оборудования для переработки резины и пластмасс, которые в дальнейшем будут использоваться в производстве различных изделий»⁴⁶. Кроме того, будет освоен выпуск оборудования для переработки твердых коммунальных и промышленных отходов с использованием новейших технологий.

В-четвертых, это – ООО “1 АК-Пластик”, которое зарегистрировано в СЭЗ накануне нового года с инвестиционным проектом по созданию производства пластиковых комплектующих для автомобильных аккумуляторов в Пинске. Речь идет, в первую очередь, о выпуске пластиковых корпусов, которые пока еще закупаются на внешних рынках. «Проектом предусматриваются инвестиционные вложения в основной капитал в сумме эквивалентной \$9,3 млн. На дополнительно введенные рабочие места

⁴⁵ Новый резидент СЭЗ “Брест” наладит производство светодиодных светильников [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-naladit-proizvodstvo-svetodiodnyh-svetilnikov-565824-2023/>

⁴⁶ Новый резидент СЭЗ “Брест” планирует развивать экспортоориентированное производство [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://fezbrest.com/novyij-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-planiruet-razvivat-eksportoorientirovannoe-proizvodstvo>

планируется принять около 90 работников»⁴⁷. Будут построены производственные, складские и административные помещения.

А в 2024 году в СЭЗ “Брест” появились еще два новых резидента. В первом случае речь идет о специализированном предприятии **ОАО “Кобринский инструментальный завод “СИТОМО”**, которое является единственным в Беларуси по изготовлению слесарно-монтажного инструмента, применяемого в машиностроении, ремонтном сервисе, технологической оснастке и в качестве бытового инструмента. В кооперации с ОАО “БМЗ – управляющая компания холдинга “БМЗ” новый резидент наладит «выпуск импортозамещающей, инновационной для Беларуси продукции, которая будет использоваться при изготовлении гидроцилиндров и амортизаторов. С этой целью планируется снос старого производственного корпуса и строительство нового цеха, где будет установлено современное высокотехнологичное оборудование»⁴⁸ и где будут производиться хромированные заготовки штоков гидроцилиндров. Этот проект будет реализован при поддержке инновационного фонда Брестского областного исполкома с включением “СИТОМО” в Государственную программу инновационного развития на 2021-2025 годы. Общий объем инвестиций в течение пяти лет превысит 28 миллионов евро, а количество новых рабочих мест – более 40.

Во втором случае новый резидент СЭЗ – **ООО “Индастриал Восток Инжиниринг-Бел”** – организует в Барановичах выпуск нестандартного оборудования для горнодобывающей, химической и нефтеперерабатывающей промышленности, металлургии, энергетики и строительной отрасли. «Номенклатура планируемой к производству продукции включает: газоочистное и пылеулавливающее оборудование и его части для различных видов производств; нестандартные металлоконструкции и нестандартное

⁴⁷ ООО “1 АК-Пластик” – новый резидент СЭЗ “Брест” [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://fezbrest.com/ooo-%C2%AB1-ak-plastik%C2%BB-%E2%80%93-novyij-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB>

⁴⁸ Новый резидент создает на территории СЭЗ “Брест” импортозамещающее производство [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://fezbrest.com/novyij-rezident-sozdaet-na-territorii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-importhayushhee-proizvodstvo>

оборудование (клапаны, мембраны, вентиляторы, насосы)»⁴⁹. На первом этапе будут использованы свободные производственные помещения еще одного предприятия-резидента СЭЗ “Брест” – **ОАО “Барановичский завод автоматических линий”** – площадью около двух с половиною тысяч квадратных метров.

И на этих резидентах не исчерпывается потенциал новых участников данной свободной экономической зоны. К примеру, только в этом году представители СЭЗ “Брест” уже приняли участие в таких крупных деловых мероприятиях, как Третий Белорусско-Латиноамериканский форум, форум деловых контактов “Брест–Китай. Стратегическое партнерство”, 53-я Китайская международная мебельная выставка GIFF Guangzhou 2024, встреча с представителями итальянских деловых кругов из ассоциации “Венето–Беларусь”, где состоялись конкретные переговоры с хозяйствующими субъектами из целого ряда стран, заинтересованными в сотрудничестве. А в феврале 2024 года в Узбекистане Администрация СЭЗ “Брест” подписала Соглашение о сотрудничестве с Дирекцией СЭЗ “Ангрен” «с целью выхода на прямые контакты по вопросам торгово-экономического взаимодействия и проработки перспективных проектов на основе производственной кооперации»⁵⁰. Стороны договорились развивать деловое сотрудничество, поддерживать двусторонние контакты по вопросам, представляющим взаимный интерес. И такие факты показывают, что в СЭЗ “Брест” продолжают усиливать работу по совершенствованию и созданию условий для привлечения новых инвесторов.

Теперь обратимся к опыту СЭЗ “Гродноинвест”, которая по итогам 2023 года стала лидером среди других белорусских СЭЗ по объемам накопленных иностранных инвестиций ее предприятиями-резидентами – 880 миллионов долларов. И в текущем году инвестиционные площадки данной СЭЗ, обладая

⁴⁹ “Индастриал Восток Инжиниринг-Бел” – новый резидент СЭЗ “Брест” [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://fezbrest.com/%C2%ABindustrial-vostok-inzhiniring-bel%C2%BB-%E2%80%93-novyyj-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB>

⁵⁰ Деловая встреча с узбекскими партнерами [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://fezbrest.com/361959-delovaya-vstrecha-s-uzbekskimi-partnerami>

всей инфраструктурой для успешной работы, имеют все предпосылки для дальнейшего роста. Достаточно сказать, что «за последние 5 лет прямые иностранные инвестиции (ПИИ) на чистой основе выросли в 2,6 раза, выпуск продукции – в 1,9 раза, выручка – в 1,7 раза <...>, экспорт продукции – в 1,6 раза»⁵¹. На долю резидентов СЭЗ “Гродноинвест” в областных показателях приходится до 85 процентов ПИИ на чистой основе, до 25 процентов производства промышленной продукции и до 43 процентов экспорта.

А в 2024 году в числе приоритетных задач данной СЭЗ следует назвать – «рост объемов инвестиций в основной капитал на 5,7%, экспорта товаров на 7,8%, зарплаты работников на 12,4%, регистрация 4 новых резидентов, развитие инженерной и транспортной инфраструктуры СЭЗ со строительством 4 новых объектов»⁵². Выполнение этих показателей будет обеспечено наращиванием объемов производства действующими резидентами, в том числе за счет новых предприятий в Гродненском и Свислочском районах, а также реализации строительства железнодорожного терминала в Свислочском районе, производственного корпуса для организации выпуска тары и упаковки в Слониме и расширение ряда действующих производств.

Для справки напомним, что только в первом квартале 2023 года резиденты СЭЗ "Гродноинвест" в рамках реализации инвестиционных проектов в Гродненской области ввели в эксплуатацию девять производственных и инженерных объектов на общую сумму более восьми миллионов белорусских рублей. В их числе – ООО "Аквапак Индастриал", которое установило автоматическую линию для сборки решеток в рамках проекта по созданию производства упаковки и гибкой этикетки. «ОАО "Завод "Оптик" в ходе модернизации волоконного производства ввело в эксплуатацию стекловаренную печь. Предприятие "Слониммебель" при модернизации

⁵¹ Абраменко: инвестплощадки СЭЗ “Гродноинвест” обладают всей инфраструктурой для успешной работы [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/abramenko-investploschadki-sez-grodnoinvest-obladajut-vsej-infrastrukturoj-dlja-uspeshnoj-raboty-577583-2023/>

⁵² Абраменко: администрациям СЭЗ нужно держать на контроле ход реализации инвестпроектов резидентов [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/society/view/abramenko-administratsijam-sez-nuzhno-derzhat-na-kontrolje-hod-realizatsii-investproektov-rezidentov-631354-2024/>

производства установило новое оборудование, Слонимский картонно-бумажный завод "Альбертин" реконструировал локальные очистные сооружения. СООО "БелГринлайн" запустило новую линию по производству и упаковке влажных салфеток»⁵³. Что касается ПТ ООО "Тайфун", то в ходе расширения производства строительных смесей компания провела реконструкцию складских площадок. РУП "Конус" завершило строительство здания административно-бытового комплекса. Гродненский стеклозавод в рамках проекта по созданию производства стеклянной тары с использованием инновационных энергоэффективных и ресурсосберегающих технологий организовал первый розжиг печи и начал процесс отладки оборудования и промышленных испытаний производственных линий. "Сморгонский агрегатный завод" на данном этапе проводит техническое вооружение для автоматизации производственных процессов, увеличения объемов выпуска продукции и внедрения новых моделей сельхозтехники.

Еще одна важная деталь: в 2023 году в СЭЗ "Гродноинвест" было зарегистрировано новых шесть резидентов. Во-первых, это – **ООО "ЗападТрансГраница"**, которое строит международный торгово-логистический комплекс возле аэропорта Гродно – в районе агрогородка Обухово. «Этот комплекс позволит задействовать логистический потенциал Гродненской области, привлечь инвестиции в создание не имеющего аналогов в регионе мультимодального центра, вовлечь в хозяйственную деятельность не завершенное строительством здание аэровокзала, привлечь туристов и зарубежные торговые компании...»⁵⁴.

Во-вторых, это – **ОАО "Новогрудское строительно-монтажное управление"**, которое реализует в Новогрудке производство строительных материалов, включая железобетонные и столярные изделия, металлические конструкции, с реконструкцией цехов и максимальной загрузкой

⁵³ Резиденты СЭЗ "Гродноинвест" в первом квартале 2023 года ввели в эксплуатацию 9 новых объектов [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-pervom-kvartale-2023-goda-vveli-v-ekspluatatsiju-9-novyh-objektov-559606-2023/>

⁵⁴ Залесский, Б. Международное сотрудничество и медиа. Часть IV. Сборник статей / Борис Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. – С. 359.

существующих мощностей, а также приобретением нового оборудования. Данный проект позволит «создать новые рабочие места с достойной заработной платой, расширить ассортимент выпускаемой продукции и нарастить объемы производства, наладить экспортные поставки...»⁵⁵.

В-третьих, это – **ОАО “Гродненский завод токарных патронов “БелТАПАЗ”**, который производит токарные патроны и запасные части к ним для станкостроительной и инструментальной отраслей машиностроения. «Инвестиционный проект предполагает приобретение и установку нового технологического оборудования для расширения существующей и освоения выпуска новой линейки продукции. Реализация проекта позволит заводу нарастить экспортные поставки, обеспечить прирост поступлений в бюджет и внебюджетные фонды, увеличить собственный финансовый потенциал»⁵⁶. Заметим, что в СЭЗ "Гродноинвест" уже реализуется более десяти проектов в сфере производства машин и автокомпонентов, промышленного оборудования и строительной техники, оптики и электроники, ежегодный объем выпуска которых превышает двести миллионов долларов.

В ноябре в СЭЗ был зарегистрирован четвертый резидент 2023 года – **ООО “ЛакиПэт”**, которое предполагает организовать в Гродно, в районе Колбасино, производство сухих и влажных кормов, а также различных аксессуаров и натуральных наполнителей для домашних животных. Ожидается, что данная продукция «будет способствовать замещению аналогичных товаров, импортируемых на рынок Республики Беларусь, а также будет поставляться на экспорт в страны ЕАЭС и ближнего зарубежья. Начало выпуска готовой продукции запланировано на второй квартал 2024 года»⁵⁷.

⁵⁵ Новый резидент СЭЗ “Гродноинвест” расширит производство строительных материалов в Новогрудке [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-organizuet-proizvodstvo-stroitelnyx-materialov-v-novogrudke/>

⁵⁶ Новый резидент с экспортно ориентированным производством зарегистрирован в СЭЗ “Гродноинвест” [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-s-eksportno-orientirovannym-proizvodstvom-zaregistririvan-v-sez-grodnoinvest-596436-2023/>

⁵⁷ Новый резидент СЭЗ “Гродноинвест” организует производство продукции для домашних животных [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-organizuet-proizvodstvo-produkcii-dlya-domashnix-zhivotnyx/>

В том же ноябре минувшего года появился еще один резидент СЭЗ "Гродноинвест" – ЗАО **"ЭрНекс Адаптивные Технологии"**, которое создает инновационное производство натриевых и светодиодных светильников для нужд сельского хозяйства и медицины. Дело в том, что эти изделия способны подстраиваться под состояние живого организма с учетом его персональных условий обитания, фаз роста, климатических составляющих, времени суток, так как это востребовано и для тепличной отрасли, и для животного мира. «Запланировано строительство современного производственно-складского комплекса и исследовательского центра. Общие инвестиционные затраты составят более \$9 млн. За весь период реализации проекта планируется создать 82 новых рабочих места»⁵⁸. В ходе реализации проекта инициаторами предполагается участие в научных разработках и взаимодействие с крупными региональными и зарубежными отраслевыми учебными заведениями. Планируется, что основная часть производимой продукции будет поставляться на экспорт. Проект будет также направлен на импортозамещение, так как позволит существенно сократить импорт аналогичной продукции в Беларусь.

Шестым резидентом СЭЗ в 2023 году стало **ООО "КОМ-ЮНИОН"** с проектом по расширению производства инструментов для строительного и агротехнического секторов в Гродненском районе – в Новой Гоже. Для этого «запланирована реконструкция действующего производства, строительство административно-бытового корпуса и складских помещений, а также модернизация и приобретение дополнительного оборудования для расширения ассортимента выпускаемой продукции»⁵⁹. Интересно, что данный проект имеет также экспортную и импортозамещающую направленность. С одной стороны, поставки готовых изделий нового резидента будут осуществляться на рынки стран Евразийского экономического союза и Европейского союза. С другой

⁵⁸ Новый резидент СЭЗ "Гродноинвест" организует инновационное производство адаптивных систем освещения [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/nyovyj-rezident-sez-grodnoinvest-organizuet-innovatsionnoe-proizvodstvo-adaptivnyh-sistem-osveschenija-600747-2023/>

⁵⁹ Новый резидент СЭЗ "Гродноинвест" расширит производство строительных и агротехнических инструментов [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/nyovyj-rezident-sez-grodnoinvest-rasshirit-proizvodstvo-instrumentov-dlya-stroitelnyx-robot/>

стороны, будут позволять планомерно сокращать импорт аналогичной продукции в Беларусь.

И, наконец, уже в начале января 2024 года зарегистрирован 81-й резидент СЭЗ "Гродноинвест". Это – **ООО “АгроФертКом”**, которое создает многопрофильное производство жидких удобрений в районе Аульса. Планируемые к выпуску жидкие удобрения обладают высокой биологической активностью, обеспечивают лучшую доступность элементов питания для растений в сравнении с соответствующими неорганическими удобрениями. Продукция будет отличаться низкой токсичностью и высокой технологичностью. «В целях реализации инвестиционного проекта запланировано приобретение и реконструкция производственных площадей, а также современного технологического оборудования. За период реализации проекта планируется создать более 10 новых рабочих мест»⁶⁰. Продукция нового резидента будет ориентирована на развитие экспортных поставок в страны ближнего и дальнего зарубежья.

Все эти факты говорят о том, что СЭЗ "Гродноинвест", где в 2023 году резидентами стали шесть предприятий в сферах логистики, машиностроения и металлообработки, производства строительных материалов в Гродно, Гродненском и Новогрудском районах с суммарными инвестициями более 50 миллионов долларов, в 2024 году покажет, надо полагать, еще более впечатляющие результаты, основываясь на продуманной стратегии, способной дать существенный толчок социально-экономическому развитию Гродненского региона.

⁶⁰ Новый резидент СЭЗ "Гродноинвест" создаст современное многопрофильное производство жидких удобрений [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-sovremennoe-mnogoprofilnoe-proizvodstvo-zhidkix-udobrenij/>

Цель – наращивать темпы развития

Свободные экономические зоны (СЭЗ) Беларуси уже не первые год являются драйверами экономического развития регионов нашей республики. Статистика показывает, что суммарно 440 резидентов шести белорусских СЭЗ обеспечивают более пяти процентов внутреннего валового продукта, пятую часть прямых иностранных инвестиций, экспорта товаров и промышленного производства. Только «за последние три года новыми участниками СЭЗ стали 100 новых резидентов с планами по созданию 6 тыс. рабочих мест»⁶¹. А в 2024 году в белорусских СЭЗ уже реализуются новые проекты в металло- и деревообработке, машиностроении, комплексной логистике, химической и полимерной промышленности, производстве зарядной инфраструктуры электротранспорта, биотехнологиях. «В их числе и ряд крупных инвестпроектов: организация в Кобрине производства хромированных заготовок штоков гидроцилиндров, строительство в Витебске завода по производству древесностружечных и ламинированных плит, организация в СЭЗ "Минск" и СЭЗ "Могилев" производств металлических труб и упаковочных материалов»⁶². А в плане развития экспорта резиденты СЭЗ Беларуси активно работают над переориентацией поставок своей продукции с европейского направления в страны Азии, Африки и Тихоокеанского региона, диверсифицируя логистические цепочки и расширяя ассортимент поставляемой продукции. Например, «производители в сфере деревообработки нарастили отгрузки в Азербайджан, Армению, Грузию, Египет, Ирак, Иран, Китай, Мексику, Россию, Турцию и Узбекистан. В итоге удалось компенсировать сокращение поставок на европейский рынок»⁶³. И уже в первом квартале 2024

⁶¹ Наумович: СЭЗ являются драйверами экономического развития регионов [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/economics/view/naumovich-sez-javlajutsja-drajverami-ekonomicheskogo-razvitija-regionov-664109-2024/>

⁶² В экономических зонах Беларуси с начала года зарегистрированы 36 новых резидентов [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/economics/view/v-ekonomicheskikh-zonah-belarusi-s-nachala-goda-zaregistrirovany-36-novyh-rezidentov-648189-2024/>

⁶³ Абраменко: экспортные поставки резидентов СЭЗ превысили \$2 млрд – это рекорд [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/economics/view/abramenko-eksportnye-postavki-rezidentov-sez-prevysili-2-mlrd-eto-rekord-644544-2024/>

года объем экспорта превысил два миллиарда долларов. Это – рекордный показатель для трех месяцев текущего года за весь период работы белорусских СЭЗ. При этом предприятия-резиденты «существенно нарастили объемы поставок своей продукции в страны Азии: в Казахстан – в 1,1 раза, в Индию – в 1,2 раза, в Таджикистан – в 1,3 раза, в Китай – в 1,5 раза, в Турцию – в 1,6 раза, в Туркменистан – в 2,1 раза, в Ирак – в 4,5 раза»⁶⁴. Отечественные СЭЗ продолжают оказывать существенное влияние на региональные показатели, формируя до половины объемов экспорта ряда белорусских регионов.

В числе лидеров по этому показателю – СЭЗ «Гомель-Ратон», где в 2022 году под реализацию инвестиционных проектов было привлечено прямых иностранных инвестиций почти 105 миллионов долларов или более половины объема иностранных инвестиций по Гомельской области. При этом на начало 2023 года в СЭЗ работало 67 резидентов, из них 24 компании с участием иностранного капитала из 15 стран мира. «Всего в 2022 году зарегистрировано 3 новых предприятия-резидента с объемом заявленных инвестиций \$2,3 млн. Внешнеторговый оборот резидентов СЭЗ "Гомель-Ратон" по итогам работы за 2022 год увеличился по сравнению с аналогичным периодом 2021 года на 7,8% и составил \$2,6 млрд»⁶⁵. Большую часть продукции резиденты реализовали за пределами Беларуси. Экспорт товаров участников СЭЗ составляет почти сорок процентов в объеме экспорта области. В 2023 году экспорт резидентов данной СЭЗ составил уже почти полтора миллиарда долларов.

Сейчас здесь «на различных стадиях реализуют 63 инвестиционных проекта. В СЭЗ работают 25 предприятий с участием иностранного капитала из 13 стран мира. На предприятиях резидентов трудятся без малого 30 тыс. человек. В 2023 году на дополнительно введенные рабочие места приняты 545

⁶⁴ Экспорт товаров резидентов СЭЗ в I квартале превысил \$2 млрд [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-v-i-kvartale-prevysil-2-mlrd-635605-2024>

⁶⁵ Внешнеторговый оборот СЭЗ «Гомель-Ратон» увеличился за прошлый год на 7,8% [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/vneshnetorgovyj-oborot-sez-gomel-ration-uvlichilsja-za-proshlyj-god-na-78-552223-2023>

человек»⁶⁶. При этом рост инвестиций резидентов этой СЭЗ в минувшем году составил 163 процента или 315,5 миллионов белорусских рублей. Если говорить о росте прямых иностранных инвестиций на чистой основе, то они выросли на 150 процентов или 38,2 миллионов долларов. «Среди введенных резидентами СЭЗ “Гомель-Ратон” в 2023 году новых объектов – цех по производству стерильных медицинских изделий на предприятии “Алкопак”, цех металлообработки “Вега-Г”, реконструированные административно-лабораторные корпуса “Миртек-инжиниринг” и “ТМ БЕЛАР”, склад минеральных удобрений Гомельского химзавода»⁶⁷. Кроме того, резидент СЭЗ – ОАО “СветлогорскХимволокно” – освоил выпуск латексных и нитриловых перчаток. Для этого было направлено около 10 миллионов долларов инвестиций. А «в стадии завершения проект по производству трехслойной полиэтиленовой пленки – сейчас ведется монтаж оборудования. Мощность – 4 тысячи тонн в год...»⁶⁸. Уже в 2024 году еще один резидент СЭЗ – ОАО “Милкавита” – начал выпускать сухое быстрорастворимое молоко, аналогов которого в Беларуси нет. Дело в том, что молоко в этом случае подвергается низкотемпературной сушке, при этом не теряет свои полезные свойства. «Из инновационного продукта впоследствии можно производить сыры, сметану, творог и другие молочные продукты. Срок окупаемости проекта – порядка 8 лет»⁶⁹.

Еще один показательный факт: в минувшем году в данной СЭЗ зарегистрированы пять предприятий: два новых резидента – в Гомеле, два – в Мозыре, один – в Светлогорском районе. Например, ООО “Гефлис” реализует

⁶⁶ Резиденты СЭЗ “Гомель-Ратон” экспортировали товаров на \$1,4 млрд в 2023 году [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-eksportirovali-tovarov-na-14-mlrd-v-2023-godu-618590-2024>

⁶⁷ Свыше Вр315 млн инвестировали в производство резиденты СЭЗ “Гомель-Ратон” в 2023 году [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/svyshe-br315-mln-investirovali-v-proizvodstvo-rezidenty-sez-gomel-raton-v-2023-godu-618608-2024>

⁶⁸ Резидент СЭЗ “Гомель-Ратон” наладил выпуск импортозамещающей продукции [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <http://gomelraton.com/press-center/news/rezident-sez-gomel-raton-naladil-vypusk-importozameshchayushchey-produktsii/>

⁶⁹ Предприятие-резидент СЭЗ “Гомель-Ратон” ОАО “Милкавита” планирует перейти к выпуску сухого быстрорастворимого молока, аналогов которого в Беларуси нет [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <http://gomelraton.com/press-center/news/predpriyatie-rezident-sez-gomel-raton-oao-milkavita-planiruet-pereyti-k-vypusku-sukhogo-bystrorastvo/>

инвестиционный проект по развитию в сфере реконструкции, модернизации и ремонта очистных сооружений, ООО “ГОСНИП” – по организации производства кабельно-проводниковой продукции, ООО “Амета-Электрод” осуществляет «проект по организации производства полного цикла сварочных рутильных электродов для ручной дуговой сварки. <...> Проектом предусмотрено создание 197 дополнительных рабочих мест»⁷⁰. В июне 2023 года в СЭЗ зарегистрировано ЗАО “БЕЛПЛАСТХИМ” с инвестиционным проектом по модернизации и развитию производства обоев с целью «освоения принципиально нового типа продукции – профилейных тисненых обоев <...>. Численность работников, принятых на дополнительно введенные рабочие места, составит 73 человека»⁷¹.

А в третьем квартале минувшего года еще один новый резидент СЭЗ – ООО “ПрофитПластМеталл” – начал реализацию инвестиционного проекта по созданию производства изделий из чугуна для обеспечения потребностей отечественных и зарубежных предприятий на площадях, ранее принадлежавших ОАО “Мозырский спиртоводочный завод”. «Номенклатура производимой продукции будет включать как готовые изделия из чугуна (отопительные радиаторы, различные крепежные материалы, люки, трапы, консоли, цоколи, решетки, чугунную посуду), так и заготовки из чугуна»⁷². На этом предприятии планируется довести численность работающих до 105 человек.

Что касается 2024 года, то в СЭЗ уже ведут переговоры «с потенциальными отечественными инвесторами об организации экспортно ориентированного и импортозамещающего производства локальных очистных сооружений, изделий из полиэтилена и полипропилена, металлических

⁷⁰ Состоялась регистрация нового резидента СЭЗ “Гомель-Ратон” [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <http://gomelraton.com/press-center/residents/sostoyalas-registratsiya-novogo-rezidenta-sez-gomel-raton/>

⁷¹ В СЭЗ “Гомель-Ратон” зарегистрирован новый резидент ЗАО “БЕЛПЛАСТХИМ” [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <http://gomelraton.by/press-center/residents/v-sez-gomel-raton-zaregistrirovannovyj-rezident-zao-belplastkhim-/>

⁷² Новый резидент СЭЗ “Гомель-Ратон” запустит производство изделий из чугуна [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-gomel-raton-zapustit-proizvodstvo-izdelij-iz-chuguna-579381-2023/>

конструкций различной сложности, железобетонных конструкций и арматурных изделий»⁷³. А в целом, если говорить о перспективах СЭЗ “Гомель-Ратон”, то заметим: там планируют активно развивать инженерную и транспортную инфраструктуру, обеспечивать предприятия-резиденты подготовленными кадрами, чтобы существенно расширить возможности и выполнить ключевые задачи 2024 года – «рост инвестиций в основной капитал на 25%, экспорта товаров на 5% и заработной платы работников на 11,8%, регистрация 4 новых резидентов»⁷⁴, а также внедрять новые форматы взаимодействия с участниками СЭЗ, инвесторами и зарубежными партнерами.

Свою лепту в развитие белорусской экономики в числе других вносит и СЭЗ “Витебск”, созданная в августе 1999 года. Первого резидента в данной СЭЗ зарегистрировали в 2000 году. Это – немецкое предприятие “Вителла”, которое работает по сей день. В 2018 году президентским указом в данной СЭЗ расширили площадь и определили «16 секторов, расположенных не только в районе Витебска, но и в других городах и городских поселках области – Поставах, Орше, Барани, Болбасово, Новополоцке, Полоцком районе, а также около деревень Косачи и Копти Витебского района»⁷⁵. А в августе 2024 году СЭЗ отпраздновала 25 лет. И сегодня в ней уже зарегистрированы 57 резидентов с капиталом из 14 стран мира, где работают около 16 тысяч человек. Администрация СЭЗ при этом приоритет отдает инвесторам с инновационными и высокотехнологичными проектами, постоянно развивая инженерную и транспортную инфраструктуру и создавая резидентам наиболее благоприятные условия. И в итоге «с 2000 года свободной экономической зоной привлечено \$1,2 млрд инвестиций, в том числе \$900 млн в основной капитал. Объем накопленных иностранных инвестиций по СЭЗ “Витебск” на 1 апреля текущего

⁷³ Пять предприятий получили статус резидента СЭЗ “Гомель-Ратон” в 2023 году [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/society/view/pjat-predpriyatij-poluchili-status-rezidenta-sez-gomel-ration-v-2023-godu-618615-2024/>

⁷⁴ Абраменко: СЭЗ “Гомель-Ратон” активно участвует в подготовке кадров для своих резидентов [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/regions/view/abramenko-sez-gomel-ration-aktivno-uchastvuet-v-podgotovke-kadrov-dlja-svoih-rezidentov-632039-2024/>

⁷⁵ Залесский, Б. Успех – в развитии. Свободные экономические зоны как точки роста / Борис Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. – С. 17.

[2024] года составил \$104,4 млн. Почти все они, а именно 99%, составляют прямые иностранные инвестиции»⁷⁶. При этом инвестиции продолжают поступать от инвесторов из Польши, Кипра, Чехии, Швеции, Великобритании, Литвы, Испании, Румынии, Латвии, Ирана. В целом резиденты СЭЗ сегодня сотрудничают с более чем 50 странами. На начало лета нынешнего года «они экспортировали товаров на \$340 млн, общий товарооборот превысил \$500 млн»⁷⁷. Важная тенденция в этом контексте – это усиление взаимодействия со странами Содружества Независимых Государств. В 2024 году уже обеспечен рост экспорта в Туркменистан, Узбекистан, Азербайджан, Таджикистан и Казахстан.

Напомним, что в числе основных задач СЭЗ на текущий год определены – «рост инвестиций в основной капитал на 10%, экспорта товаров на 9%, заработной платы работников на 12%, регистрация 6 новых предприятий»⁷⁸. А к 2027 году резиденты СЭЗ планируют увеличить объемы промышленного производства не менее, чем в два раза, что составит восемь миллиардов белорусских рублей. «Также двукратное увеличение к 2027-му ожидается по всем ключевым показателям: размеру средней заработной платы работников, поступлениям налоговых платежей, экспорту товаров, объему выпуска импортозамещающей продукции»⁷⁹.

В первом полугодии 2024 года в СЭЗ увеличили производство почти на четверть, прибыль от реализации нарастили в два с половиною раза, удвоили как чистую прибыль, так и количество принятых на новые рабочие места – 294 человека. Основные направления деятельности резидентов СЭЗ в текущем году

⁷⁶ Модернизация производств, конкурентоспособный товар. В СЭЗ “Витебск” назвали секрет успеха для бизнеса [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/economics/view/modernizatsija-proizvodstv-konkurentosposobnyj-tovar-v-sez-vitebsk-nazvali-sekret-uspeha-dlja-biznesa-653077-2024/>

⁷⁷ СЭЗ “Витебск” усилила взаимодействие со странами СНГ [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://subs.belta.by/Republ.nsf/59e33ed42f57f8c5422569f8002b86f7/2137d035c089e21e43258b7300419c56?OpenDocument>

⁷⁸ Абраменко: администрациям СЭЗ нужно держать на контроле ход реализации инвестпроектов резидентов [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/society/view/abramenko-administratsijam-sez-nuzhno-derzhat-na-kontrole-hod-realizatsii-investproektov-rezidentov-631354-2024/>

⁷⁹ Предприятия СЭЗ “Витебск” к 2027 году намерены увеличить промпроизводство вдвое [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/economics/view/predpriyatija-sez-vitebsk-k-2027-godu-namereny-uvelicit-promproizvodstvo-vdvoe-653093-2024/>

– производство кабельной и продукции машиностроения, гидравлики, строительных материалов и оборудования, деревообработка, химическая и нефтегазовая промышленность, радиоэлектроника, выпуск продуктов питания, фармацевтика, водоочистка и водоподготовка, полиграфия и упаковка, товары легкой промышленности, транспорт и логистика. «Основными статьями экспорта, обеспечивающими более 60% поставок за рубеж, стали провода изолированные, кабели, телевизоры, мониторы и проекторы, стекловолокно и изделия из него, оборудование для водоочистки и водоподготовки, льняные ткани, переработанная рыба, пластмассовая тара, плоский прокат из белой жести»⁸⁰.

На увеличение экспорта также будут работать недавно зарегистрированные резиденты СЭЗ. Во-первых, это – белорусско-итальянское ООО “ЕвроПрессФорм” – единственное на территории Евразийского экономического союза предприятие, имеющее компетенции в производстве пресс-форм для литья подошв обуви. Во-вторых, это – белорусско-китайское ООО “Чили Нью Энерджи”, которое планирует выпускать городской электротранспорт – грузовики с грузоподъемностью до трех с половиной тонн и коммунальные машины, а также трехколесную сельскохозяйственную технику.

А в 2025 году в СЭЗ будут реализованы четыре крупных инвестиционных проекта. «Два проекта в станкомашиностроении, один проект в пищевой промышленности, один проект в деревообработке»⁸¹. В частности, Витебский завод тракторных запасных частей планирует организовать новое производство в СЭЗ. Речь идет о том, что «совместно с Минским тракторным заводом разработана дорожная карта реализации проекта. На начальных этапах предусматривается крупноузловая сборка, а в перспективе – организация

⁸⁰ За 25 лет деятельности СЭЗ “Витебск” привлекла \$1,2 млрд [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/regions/view/za-25-let-dejatelnosti-sez-vitebsk-privlekla-12-mlrd-664898-2024/>

⁸¹ Четыре крупных инвестпроекта реализуют в Витебской области в 2025 году [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/regions/view/chetyre-krupnyh-investprojekta-realizujut-v-vitebskoj-oblasti-v-2025-godu-653071-2024/>

полного цикла производства техники»⁸². Так что выбор новой площадки в СЭЗ был вызван необходимостью инновационного производства современной инфраструктурой, а также дефицитом площадей непосредственно на территории завода.

Возвращаясь к 25-летию СЭЗ “Витебск”, отметим, что за четверть века на этой территории в Витебской области смогли сформировать очень эффективную систему для производства высокотехнологичной, инновационной и импортозамещающей продукции. И сегодня «удельный вес резидентов СЭЗ “Витебск” в показателях региона по прямым иностранным инвестициям составляет 65%, по объемам промышленного производства – 14%, по экспорту товаров и услуг – 16%»⁸³. И есть твердое убеждение, что в данной СЭЗ и дальше будет продолжено наращивание темпов развития с продвижением продукции резидентов на новые рынки и с привлечением новых участников этой инновационной площадки.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁸² Витебский завод тракторных запчастей планирует организовать новое производство в СЭЗ “Витебск” [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://vitvesti.by/obshestvo/vitebskii-zavod-traktornykh-zapchastei-planiruet-organizovat-novoe-proizvodstvo-v-sez-vitebsk.html>

⁸³ Субботин: в СЭЗ “Витебск” создана эффективная бизнес-среда для новых производств [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/economics/view/subbotin-v-sez-vitebsk-sozdana-effektivnaja-biznes-sreda-dlja-novyh-proizvodstv-653047-2024/>

Амбициозные задачи и перспективные проекты

В Республике Беларусь есть немало привлекательных инвестиционных площадок, которые являются ключевыми точками притяжения инвестиций для создания современных экспортоориентированных и импортозамещающих производств. К числу таковых по праву относится и свободная экономическая зона (СЭЗ) “Минск”, резиденты которой ведут бизнес по разным направлениям белорусской экономики – «это машиностроение, микроэлектроника, радиоэлектроника, металлообработка, фармацевтическая промышленность, деревообработка, химическая промышленность, полиграфия и упаковка, производство кабельной продукции и инновационные виды сельскохозяйственной техники...»⁸⁴.

Напомним, что на текущий год администрация СЭЗ “Минск” поставила перед резидентами весьма амбициозные задачи – «рост инвестиций в основной капитал на 5%, экспорта товаров на 8%, зарплат работников на 11,5%, создание порядка 550 новых рабочих мест, регистрация 10 новых резидентов»⁸⁵. И вот уже за три квартала 2024 года экспорт товаров 107 предприятий СЭЗ вырос почти на 11 процентов, внешнеторговый оборот увеличился почти на пять процентов и составил более четырех миллиардов долларов. «За этот период резиденты СЭЗ "Минск" освоили около Вг323 млн инвестиций в основной капитал, что выше соответствующего периода 2023 года на более чем 70%. Предприятия свободной экономической зоны с января по сентябрь произвели продукции и услуг на 27,3% больше, чем в прошлом году, создали 373 новых рабочих места»⁸⁶. Кроме того, за это время были зарегистрированы десять резидентов с заявленным объемом инвестиций около 50 миллионов долларов.

⁸⁴ Бубен, А. Что сегодня представляет собой СЭЗ “Минск” и каков ее вклад в экономику страны / А. Бубен // [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/interview/view/chto-segodnja-predstavljaet-soboj-sez-minsk-i-kakov-ee-vklad-v-ekonomiku-strany-9200/>

⁸⁵ Абраменко: СЭЗ “Минск” надо активно привлекать “якорных” инвесторов на готовые инвестплощадки [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/regions/view/abramenko-sez-minsk-nado-aktivno-privlekat-jakornyh-investorov-na-gotovye-investploschadki-631595-2024/>

⁸⁶ Предприятия СЭЗ “Минск” за девять месяцев увеличили экспорт товаров почти на 11% [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/regions/view/predprijatija-sez-minsk-za-devjat-mesjatsev-velichili-eksport-tovarov-pochti-na-11-674843-2024/>

Заметим, что рост числа новых участников СЭЗ начался еще летом 2024 года, когда там были зарегистрированы пять резидентов по самым разнообразным направлениям: от производства лакокрасочных материалов, вторичного щебня и проволоки – до выпуска ювелирных изделий и сухих кормов для животных. Во-первых, это – **ООО “Лакокрасочный завод Кондор”**. В рамках данного инвестиционного проекта создается новое предприятие по выпуску отделочных материалов – эмалей, красок, грунтовок, лаков, шпатлевок и клеев, применяемых при строительном-отделочных и декоративных работах. «Планируется наладить выпуск 35 позиций товаров. Начало производственной деятельности запланировано на вторую половину 2026 года. Реализация инвестиционного проекта предусматривает создание 50 рабочих мест»⁸⁷. Наиболее крупными потребителями этих лакокрасочных материалов станут предприятия машиностроения, мостостроения, железнодорожного транспорта, представители нефтеперерабатывающей и газовой промышленности и производители, специализирующиеся на выпуске минеральных удобрений.

Во-вторых, это – **ООО “СпецтехникаГрупп”**, которое планирует расширить производственные мощности предприятия, приобрести оборудование для вторичного щебня, устроить площадку и построить здание. Новая линия увеличит объемы выпуска продукции, что снизит стоимость доставки и повысит привлекательность для потребителей в части более полного удовлетворения спроса на строительные материалы. «Основными потребителями продукции завода являются строительные автодорожные компании, строительные тресты, а также физические лица. Проект предусматривает создание десяти новых рабочих мест»⁸⁸. Начало

⁸⁷ Производство лакокрасочных материалов запустит новый резидент СЭЗ “Минск” [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/regions/view/proizvodstvo-lakokrasochnyh-materialov-zapustit-novyj-rezident-sez-minsk-651775-2024/>

⁸⁸ На производстве вторичного щебня будет специализироваться новый резидент СЭЗ “Минск” [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/economics/view/na-proizvodstve-vtorichnogo-shebnja-budet-spetsializirovatsja-novyj-rezident-sez-minsk-657751-2024/>

производственной деятельности запланировано на четвертый квартал 2025 года.

В-третьих, это – **ОАО “БЕЛМЕТАЛЛ”**, которое займется организацией производства сварочной проволоки и проволоки общего назначения с реконструкцией здания склада калибровки под цех метизного производства. Инвестиционный проект предусматривает выпуск продукции с повышенными потребительскими свойствами за счет использования качественного сырья на самом современном высокотехнологичном оборудовании. «На предприятии будет создано не менее 86 рабочих мест. Объекты по проекту планируется ввести в эксплуатацию в 2025 году»⁸⁹. Основными потребителями сварочной проволоки станут промышленные предприятия машиностроения, вагоноремонтные предприятия, производители металлоконструкций для строительной отрасли, монтажные организации, ремонтные предприятия агропромышленного комплекса.

В-четвертых, это – **ООО “Голдпас”**, которое организует собственное производство изделий из золота для реализации в страны дальнего зарубежья, в том числе Объединенные Арабские Эмираты, Индию, Китай. «Начало производственной деятельности предприятия запланировано на четвертый квартал 2024 года»⁹⁰. Производственные мощности компании рассчитаны на удовлетворение высокого покупательского спроса. К 2028 году планируется увеличение объемов производства ювелирных изделий в 3,6 раза.

В-пятых, это – **ООО “Бекдаш Азот”**, которое специализируется на выпуске сухих кормов для животных. Цель данного инвестиционного проекта – организовать производство по выпуску сухих кормов для собак и кошек, предназначенных для сбалансированного ежедневного питания. «В рамках реализации проекта будет создано 24 рабочих места. Начало производственной

⁸⁹ Новый резидент СЭЗ “Минск” займется производством проволоки [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-provoloki-645157-2024/>

⁹⁰ Новый резидент СЭЗ “Минск” займется производством ювелирных изделий [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-juvelirnyh-izdelij-650006-2024/>

деятельности запланировано на 2025 год»⁹¹. По техническим характеристикам производство будет минимально отходным. Сырье производители планируют закупать на мясокомбинатах и у фермеров в регионах. Успешное осуществление проекта позволит обеспечить рост производственного и экспортного потенциала Беларуси.

Осенью текущего года в СЭЗ “Минск” появилось еще несколько резидентов. В сентябре было зарегистрировано **ООО “Силиконтэк”**, которое будет производить высококачественные резинотехнические изделия из силикона. «В планах у нового резидента выпускать до 80 т изделий в год. В рамках проекта будет создано 10 рабочих мест»⁹². Сегодня основным рынком сбыта компании является белорусский рынок. Получив статус резидента СЭЗ, предприятие намерено развивать экспорт готовой продукции. Начало производственной деятельности запланировано на первый квартал 2025 года.

В октябре в СЭЗ были зарегистрированы еще два резидента. Это – **ООО “БЕЛСОЮЗХИМ”**, которое организует фасовку каустической соды, «используемой в различных промышленных процессах, для возможности ее реализации не только крупным предприятиям, но и средне- и мелкооптовым потребителям, в числе которых молочные предприятия, пищевая промышленность, предприятия сферы услуг и учреждения образования»⁹³. Заметим, что в Беларуси такого предприятия еще нет. В рамках проекта будет создано более 20 рабочих мест. Начало производственной деятельности запланировано на конец 2026 года.

Второй октябрьский новый резидент СЭЗ – это **ООО “Кинсон Технолоджи”**, которое займется производством бамперов для всех моделей автомобилей BELGEE и Geely. Создание собственного производства бамперов

⁹¹ Сухие корма для животных будет выпускать новый резидент СЭЗ “Минск” [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/economics/view/suhie-korma-dlja-zhivotnyh-budet-vypuskat-novyj-rezident-sez-minsk-641157-2024/>

⁹² Высококачественные резинотехнические изделия из силикона начнут производить в СЭЗ “Минск” [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/society/view/vysokokachestvennye-rezino tehnicheskie-izdelija-iz-silikona-nachnut-proizvodit-v-sez-minsk-661511-2024/>

⁹³ Комплекс по производству химической продукции появится в СЭЗ “Минск” [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/regions/view/kompleks-po-proizvodstvu-himicheskoj-produkcii-pojavitsja-v-sez-minsk-666530-2024/>

для машин на территории завода "БЕЛДЖИ" позволит увеличить уровень локализации производства, снизить зависимость производства от иностранных комплектующих и себестоимость готовой продукции, а также позволит избежать рисков повреждения бамперов при перевозке из Китая. «Реализация проекта предполагает создание 12 рабочих мест. Предприятие планирует начать свою деятельность во втором квартале 2025 года»⁹⁴. Важная деталь: сегодня автомобили производства BELGEE занимают лидирующие позиции по продажам на белорусском рынке, так как последние два года на них приходится более половины общих продаж автомобилей.

И уже в ноябре в СЭЗ появились еще два резидента. ООО «МаркетГруппБел» наладит выпуск грузовых транспортных средств, начиная от самосвалов и бортовых автомобилей, заканчивая специализированной техникой: мусоровозами, автовышками и не только. Поставщиками машинокомплектов выступают китайские компании. Для изготовления автотехники будут использованы шасси и комплектующие белорусского и собственного производства, а также ведущих мировых производителей. Ведь организация отечественного производства техники имеет большое значение в создании конкурентоспособных высокотехнологичных производств, соответствует потребностям экономики страны в создании рабочих мест и в производстве импортозамещающих коммерческих транспортных средств, востребованных рынком. «В рамках проекта предусматривается создание 25 рабочих мест. Начало производственной деятельности запланировано на первый квартал 2025 года»⁹⁵.

Второй ноябрьский резидент – ООО «АлексТрансАльянс» – будет предоставлять услуги по обработке контейнерных грузов: погрузочно-разгрузочные работы, хранение контейнеров, включая фотофиксацию,

⁹⁴ Крупногабаритные пластиковые детали для BELGEE и Geely будет производить новый резидент СЭЗ «Минск» [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/economics/view/krupnogabaritnye-plastikovye-detali-dlja-belgee-i-geely-budet-proizvodit-novyj-rezident-sez-minsk-668207-2024/>

⁹⁵ Новый резидент СЭЗ «Минск» организует производство грузового коммерческого транспорта [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-organizuet-proizvodstvo-gruzovogo-kommercheskogo-transporta-673171-2024/>

сопровождение оформления документов. Предприятие разместится в Минском районе в непосредственной близости от железнодорожных путей. Создание центра снизит нагрузку на близлежащую транспортно-логистическую инфраструктуру, позволит повысить вариативность и маневренность логистических операций, укрепит стабильность грузовых контейнерных перевозок. «В рамках реализации инвестпроекта будет создано более 30 рабочих мест. Начало производственной деятельности запланировано на четвертый квартал 2026 года»⁹⁶.

Помимо регистрации новых резидентов, СЭЗ “Минск” в 2024 году также активно развивает международные связи. В частности, она в сентябре подписала меморандум о сотрудничестве с СЭЗ “Бишкек”, который направлен на развитие взаимодействия между СЭЗ «по вопросам содействия развитию бизнеса, деловой среды и бизнес-климата, реализации совместных инвестиционных проектов и создания предприятий с иностранными инвестициями на территории сторон»⁹⁷. И уже обсуждены перспективные направления сотрудничества, возможности белорусско-кыргызского бизнес-партнерства и реализации совместных проектов.

Наметилось также интересное взаимодействие между СЭЗ “Минск” и таджикской СЭЗ “Сугд”. Напомним, что «в сентябре 2023 года столичная СЭЗ расширила взаимодействие с партнерами из Таджикистана, когда на полях белорусско-таджикского бизнес-форума были подписаны сразу три соглашения о сотрудничестве с СЭЗ – “Сугд”, “Куляб”, “Дангара»⁹⁸. И уже в июне текущего года таджикские партнеры из СЭЗ “Сугд” в Минске конкретно обсудили перспективные направления сотрудничества и возможности промышленной кооперации резидентов сторон.

⁹⁶ Транспортно-логистический центр в свободной экономической зоне организует новый резидент СЭЗ “Минск” [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/society/view/transportno-logisticheskij-tsentr-v-svobodnoj-ekonomicheskoy-zone-organizuet-novyj-rezident-sez-minsk-676803-2024/>

⁹⁷ СЭЗ “Минск” и СЭЗ “Бишкек” подписали меморандум о сотрудничестве [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/regions/view/sez-minsk-i-sez-bishkek-podpisali-memorandum-0-sotrudnichestve-662236-2024/>

⁹⁸ Залесский, Б. Идеология прагматизма. Особенности партнерских связей в экономике Беларуси: внутренний и внешний сегменты / Борис Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. – С. 11.

В 2024 году СЭЗ “Минск” также участвовала в целом ряде международных деловых мероприятий, где рассматривались перспективные ниши сотрудничества резидентов данной СЭЗ с партнерами из других стран. В частности, в марте текущего года на белорусско-турецком бизнес-форуме специалисты СЭЗ провели переговоры с компаниями из Турции, которые специализируются «на производстве упаковочных материалов, деталей для автомобильной и сельскохозяйственной техники, мебели, на оказании услуг в сфере общественного питания, логистики»⁹⁹. Оказалось, что турецкий бизнес заинтересован как в поставках продукции на белорусский рынок, так и в закупке ряда товаров, в частности, продукции деревообработки и пищевой промышленности.

На белорусско-венгерском бизнес-форуме, состоявшемся в мае в белорусской столице и где участвовали 24 венгерских компаний, резиденты СЭЗ “Минск” провели переговоры «по вопросам развития сотрудничества в сфере сельского хозяйства, строительства и деревообработки, машиностроения, медицины и фармацевтики, инвестиционных возможностей»¹⁰⁰. И этот форум показал интересные перспективы развития экономического взаимодействия.

В июне на белорусско-азербайджанском бизнес-форуме, где только со стороны Беларуси приняли участие более 100 предприятий и организаций, охватывающих все отрасли и сферы деятельности – сельское хозяйство, продовольствие, машиностроение, металлургию, деревообработку, строительство и производство строительных материалов, химическую, фармацевтическую и легкую промышленность, а также сферы оптовой и розничной торговли, «в ходе В2В переговоров руководство администрации СЭЗ "Минск" обсудило с азербайджанскими партнерами возможности и условия участия резидентов свободной экономической зоны в

⁹⁹ СЭЗ «Минск» на белорусско-турецком бизнес-форуме [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.fezminsk.by/news/rukovodstvo-administratsii-sez-minsk-prinimaet-uchastie-v-belorusko-turetskom-biznes-forume-kotoryy/>

¹⁰⁰ СЭЗ “Минск” на Белорусско-Венгерском бизнес-форуме [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.fezminsk.by/news/sez-minsk-na-belorusko-vengerskom-biznes-forume/>

специализированных выставочных мероприятиях в Республике Азербайджан»¹⁰¹.

А на IV Форуме глав регионов государств – членов Шанхайской организации сотрудничества (ШОС), который проходил в сентябре 2024 года и где участвовали около пятисот человек из Казахстана, Китая, Кыргызстана, Узбекистана, Таджикистана, Индии и других стран, а также представители бизнеса Нигерии, Объединенных Арабских Эмиратов и Японии, были представлены возможности СЭЗ “Минск”, как в рамках потенциального инвестирования, так и в рамках развития промышленной кооперации, с целью углубления «межрегионального взаимодействия в торгово-экономическом, инвестиционном, научно-техническом, культурно-гуманитарном и других приоритетных направлениях сотрудничества государств-членов ШОС»¹⁰². Для справки: в настоящее время данная международная организация объединяет десять стран с населением более трех с половиной миллиардов человек.

В рамках темы международного взаимодействия резидентов СЭЗ “Минск” приведем еще один интересный факт. В мае 2024 года резидент СЭЗ – СП ЗАО “Юнисон” – запустил производство автомобилей под брендом VGV Sinotruk. Этот китайский концерн по легковому транспорту – China National Heavy Duty Truck Group Co. Ltd (Sinotruk) – является вторым крупнейшим производителем Китая. В данном случае речь идет о выпуске семиместных семейных машин по цене компактного кроссовера. Производить их планируется около тридцати тысяч единиц в год. «В будущем компания предусматривает наладить выпуск ряда других моделей VGV Sinotruk, включая полноприводный пикап, а также в планах производство электрокаров»¹⁰³. Китайские партнеры рассчитывают непрерывно углублять сотрудничество. Тем

¹⁰¹ СЭЗ “Минск” приняла участие ив Белорусско-Азербайджанском бизнес-форуме и В2В-переговорах [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.fezminsk.by/news/sez-minsk-prinyala-uchastie-v-belorusско-azerbaydzhanskom-biznes-forume-i-v2v-peregovorakh/>

¹⁰² СЭЗ “Минск” презентует свои возможности участникам IV Форума глав регионов государств – членов ШОС [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.fezminsk.by/news/sez-minsk-predstavlyayet-vozmozhnosti-svobodnoy-ekonomicheskoy-zony-uchastnikam-iv-foruma-glav-region/>

¹⁰³ Резидент СЭЗ “Минск” запустил производство автомобилей под брендом VGV Sinotruk [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.fezminsk.by/news/rezident-sez-minsk-zapustil-proizvodstvo-avtomobiley-pod-brendom-vgv-sinotruk/>

более, что сопровождение и продвижение данного проекта полностью доверено белорусской стороне.

Наконец, в недалеком будущем в СЭЗ “Минск” может осуществиться перспективный инвестиционный проект афганской компании Zafaran Pharmaceuticals, которая заинтересована в торговой, производственной и инвестиционной деятельности, а также «рассматривает возможность строительства фармацевтического предприятия на территории СЭЗ»¹⁰⁴. Данная фирма более 25 лет работает в сфере здравоохранения и является одной из пяти крупнейших фармацевтических компаний Афганистана. Предприятие имеет лицензию на производство более 60 различных лекарственных средств, специализируется на производстве дженериков, капсул, сухих суспензий и инъекционных препаратов. Так что может получиться интересное белорусско-афганское партнерство в сфере фармации.

Все эти факты говорят о том, что в СЭЗ “Минск” проводится серьезная работа по освоению новых видов продукции за счет реализации новых инвестиционных проектов, а также за счет диверсификации инвестиционной деятельности резидентов, чтобы и дальше развивать эту территорию, где за основу взят курс на модернизацию и техническое переоснащение действующих производств и внедрения новых современных технологий.

¹⁰⁴ Афганская компания заинтересована в сотрудничестве с СЭЗ “Минск” [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/economics/view/afganskaja-kompanija-zainteresovana-v-sotrudnicestve-s-sez-minsk-625003-2024/>

FOR AUTHOR USE ONLY

Литература

1. Бубен: наша задача – помочь инвесторам эффективно начать работу в качестве резидентов СЭЗ [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/buben-nasha-zadacha-pomoch-investoram-effektivno-nachat-rabotu-v-kachestve-rezidentov-sez-544306-2023/>
2. Число резидентов СЭЗ в 2022 году увеличилось на 10% [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/chislo-rezidentov-sez-v-2022-godu-uvelichilos-na-10-543104-2023/>
3. Свободные экономические зоны в прошлом году обеспечили 22,3% экспорта товаров [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/svobodnye-ekonomicheskie-zony-v-proshlom-godu-obespechili-223-eksporta-tovarov-550537-2023/>
4. Бубен, А. О вкладе СЭЗ “Минск” в экономику страны, импортозамещении, работе в условиях санкций / А. Бубен // [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/interview/view/buben-o-vklade-sez-minsk-v-ekonomiku-strany-importozameschenii-rabote-v-usloviyah-sanktsij-8539/>
5. Резиденты СЭЗ “Минск” в 2022 году привлекли в 1,7 раза больше прямых иностранных инвестиций [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-minsk-v-2022-godu-privlekli-v-17-raza-bolshe-prjamyh-inostrannyh-investitsij-544008-2023/>
6. Резидент СЭЗ “Минск” будет производить техническую ткань на основе вторсырья [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-tehnicheskiju-tkan-na-osnove-vtorsyrja-538832-2022/>
7. Новый резидент СЭЗ “Витебск” создаст производство бензоинструмента в Полоцке [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyy-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-benzoinstrumenta-v-polotske-542995-2023/>
8. Залесский, Б. Успех – в развитии. Свободные экономические зоны как точки роста / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. – 74 с.
9. ООО “Металлопрокатная компания” – новый резидент СЭЗ “Витебск” [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <http://fez-vitebsk.by/press-room/rezidenty/ooo-metalloprokatnaya-kompaniya--novyy-rezident-sez-vitebsk/>
10. Годовой объем экспорта резидентов СЭЗ “Брест” превысил \$1 млрд [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/godovoj-objem-eksporta-rezidentov-sez-brest-prevysil-1-mlrd-547421-2023/>
11. Первого в этом году резидента зарегистрировали в СЭЗ “Брест” [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-etom-godu-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-brest-547274-2023/>
12. Резидент СЭЗ “Брест” ОАО “Брестмаш” презентует новую линейку социальных автомобилей [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://fezbrest.com/rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-oao-%C2%ABbrestmash%C2%BB-prezentuet-novuyu-linejku-soczialnyix-avtomobilej>
13. Стратегия развития БПХО обсуждалась при участии премьер-министра Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – 2023. – URL:

<https://fezbrest.com/strategiya-razvitiya-bpxo-obsuzhdalas-pri-uchastii-premer-ministra-respubliki-belarus>

14. Залесский, Б. Ставка – на результативность. Особенности экономических связей Беларуси с азиатскими партнерами / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. – 80 с.

15. Свободные экономические зоны в прошлом году обеспечили 22,3% экспорта товаров [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/svobodnye-ekonomicheskie-zony-v-proshlom-godu-obespechili-223-eksporta-tovarov-550537-2023/>

16. 5 новых резидентов зарегистрировано в СЭЗ “Гродноинвест” [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/5-novykh-rezidentov-zaregistrirvano-v-sez-grodnoinvest-v-2022-godu/>

17. Резидент СЭЗ “Гродноинвест” построит международный торгово-логистический комплекс [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-postroit-mezhdunarodnyj-torgovo-logisticheskij-kompleks-550573-2023/>

18. 7 инфраструктурных проектов реализовано в 2022 году администрацией СЭЗ «Гродноинвест» [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/7-infrastrukturnyx-proektov-realizovano-v-2022-godu-administraciej-sez-grodnoinvest/>

19. Головченко: для инвесторов в СЭЗ создается оазис наиболее востребованной бизнес-среды [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-dlja-investorov-v-sez-sozdaetsja-oazis-naibolee-vostrebovannoj-biznes-sredy-588296-2023/>

20. Чеботарь: с начала года СЭЗ привлекли 26 резидентов с общим объемом инвестиций \$157 млн [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/chebotar-s-nachala-goda-sez-privlekali-26-rezidentov-s-obschim-objemom-investitsij-157-mln-606717-2023/>

21. В 2023 году статус резидента СЭЗ получили 30 новых компаний [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-2023-godu-status-rezidenta-sez-poluchili-30-novykh-kompanij-616460-2024/>

22. В 2022 году в свободных экономических зонах успешно завершено 25 проектов [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-2022-godu-v-svobodnyh-ekonomicheskikh-zonah-uspeshno-zaversheno-25-proektov-556389-2023>

23. Залесский, Б. Стратегия экспортного роста. Возможности и вызовы открытой экономики в современных условиях / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. – 76 с.

24. Предприятия СЭЗ “Минск” [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://fezminsk.by/residenty/predpriyatiya-sez-minsk/>

25. Новый резидент СЭЗ “Минск” будет производить мебель и строительные конструкции [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-mebel-i-stroitelnye-konstruktsii-550914-2023>

26. Новый резидент СЭЗ “Минск” будет производить мебельные детали на основе ламинированного ДСП [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-mebelnye-detali-na-osnove-laminirovannogo-dsp-558219-2023/>

27. Новый резидент СЭЗ “Минск” займется производством гибкой упаковки [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-gibkoj-upakovki-577745-2023/>

28. Новый резидент СЭЗ “Минск” создаст производство химических добавок для отраслей промышленности [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-sozdast-proizvodstvo-himicheskikh-dobavok-dlja-otraslej-promyshlennosti-577985-2023/>

29. Новым резидентом СЭЗ “Минск” стала компания с турецким капиталом “Дилигент компани” [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novym-rezidentom-sez-minsk-stala-kompanija-s-turetskim-kapitalom-diligent-kompani-594996-2023/>

30. Новый резидент СЭЗ “Минск” займется производством мебели [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-mebeli-602938-2023/>

31. Новый резидент СЭЗ “Минск” реализует инвестпроект по производству кофейных продуктов [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-realizuet-investproekt-po-proizvodstvu-kofejnyh-produktov-605440-2023/>

32. Новый резидент СЭЗ “Минск” займется инвестпроектом по строительству завода горячего цинкования [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-investproektom-po-stroitelstvu-zavoda-gorjachego-tsinkovaniya-607216-2023/>

33. Газопровод ввели в эксплуатацию в СЭЗ “Минск” в районе Фаниполя [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/gazoprovod-vveli-v-ekspluatatsiju-v-sez-minsk-v-rajone-fanipolja-607767-2023/>

34. Новые резиденты СЭЗ “Минск” займутся производством импортозамещающей продукции [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/society/view/novye-rezidenty-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-importozameschajuschej-produktsii-609600-2024/>

35. Новый резидент СЭЗ “Минск” займется производством средств санитарно-гигиенического назначения [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-sredstv-sanitarno-gigienicheskogo-naznachenija-611393-2024/>

36. Новый резидент СЭЗ “Минск” займется производством зарядных станций для электромобилей [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-zarjadnyh-stantsij-dlja-elektromobilej-618320-2024/>

37. Иностранный бизнес заинтересован инвестировать в развитие предприятий [Электронный ресурс]. – 2024. – URL:

<https://fezminsk.by/news/inostrannyy-biznes-zainteresovan-investirovat-v-razvitie-predpriyatiy/>

38. Картун: в СЭЗ “Минск” необходимо вовлекать больше организаций [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/kartun-v-sez-minsk-neobhodimo-vovlekat-bolshe-organizatsij-562537-2023/>

39. Турецкие инвесторы намерены запустить в Беларуси производство в сфере химической промышленности [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/turetskie-investory-namereny-zapustit-v-belarusi-proizvodstvo-v-sfere-himicheskoy-promyshlennosti-583837-2023/>

40. СЭЗ “Минск” расширит сотрудничество с Таджикистаном [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-minsk-rasshirit-sotrudnichestvo-s-tadzhikistanom-590824-2023/>

41. СЭЗ “Минск” и иранская СЭЗ “Maku” подписали меморандум о сотрудничестве [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/sez-minsk-i-iranskaja-sez-maku-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-594179-2023/>

42. Резиденты СЭЗ “Брест” в I квартале нарастили в 2,3 раза объем инвестиций в основной капитал [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-brest-v-i-kvartale-narastili-v-23-raza-objem-investitsij-v-osnovnoj-kapital-630171-2024/>

43. Резидент СЭЗ “Брест” реализовал инвестпроект в рамках программы “Один район – один проект” [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://fezbrest.com/rezident-sez-brest-%C2%BB-oao-%C2%ABbarxim%C2%BB-realizoval-investproekt-v-ramkax-programmyi-%C2%ABodin-rajon-%E2%80%93-odin-proekt%C2%BB>

44. Абраменко: СЭЗ “Брест” обладает необходимым потенциалом для реализации регионально значимых инвестпроектов [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/abramenko-sez-brest-obladaet-neobhodimym-potentsialom-dlja-realizatsii-regionalno-znachimyh-630919-2024/>

45. Залесский, Б. Надежда на позитив будущего. Динамика партнерских связей в условиях экономического реализма / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. – 184 с.

46. Новый резидент СЭЗ “Брест” наладит производство светодиодных светильников [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-naladit-proizvodstvo-svetiododnyh-svetilnikov-565824-2023/>

47. Новый резидент СЭЗ “Брест” планирует развивать экспортоориентированное производство [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://fezbrest.com/novyij-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-planiruet-razvivat-eksportoorientirovannoe-proizvodstvo>

48. ООО “1 АК-Пластик” – новый резидент СЭЗ “Брест” [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://fezbrest.com/ooo-%C2%AB1-ak-plastik%C2%BB-%E2%80%93-novyij-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB>

49. Новый резидент создает на территории СЭЗ “Брест” импортозамещающее производство [Электронный ресурс]. – 2024. – URL:

<https://fezbrest.com/novyj-rezident-sozdaet-na-territorii-sez-%C2%ABrest%C2%BB-importozameshhayushhee-proizvodstvo>

50. “Индастриал Восток Инжиниринг-Бел” – новый резидент СЭЗ “Брест” [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://fezbrest.com/%C2%ABindustrial-vostok-inzhiniring-bel%C2%BB-%E2%80%93-novyj-rezident-sez-%C2%ABrest%C2%BB>

51. Деловая встреча с узбекскими партнерами [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://fezbrest.com/361959-delovaya-vstrecha-s-uzbekskimi-partnerami>

52. Абраменко: инвестплощадки СЭЗ “Гродноинвест” обладают всей инфраструктурой для успешной работы [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/abramenko-investploschadki-sez-grodnoinvest-obladajut-vsej-infrastrukturuj-dlja-uspeshnoj-raboty-577583-2023/>

53. Абраменко: администрациям СЭЗ нужно держать на контроле ход реализации инвестпроектов резидентов [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/society/view/abramenko-administratsijam-sez-nuzhno-derzhat-na-kontrolje-hod-realizatsii-investproektov-rezidentov-631354-2024/>

54. Резиденты СЭЗ “Гродноинвест” в первом квартале 2023 года ввели в эксплуатацию 9 новых объектов [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-pervom-kvartale-2023-goda-vveli-v-ekspluatatsiju-9-novyh-objektov-559606-2023/>

55. Залесский, Б. Международное сотрудничество и медиа. Часть IV. Сборник статей / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. – 500 с.

56. Новый резидент СЭЗ “Гродноинвест” расширит производство строительных материалов в Новогрудке [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-organizuet-proizvodstvo-stroitelnyx-materialov-v-novogrudke/>

57. Новый резидент с экспортно ориентированным производством зарегистрирован в СЭЗ “Гродноинвест” [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-s-eksportno-orientirovannym-proizvodstvom-zaregistrirovan-v-sez-grodnoinvest-596436-2023/>

58. Новый резидент СЭЗ “Гродноинвест” организует производство продукции для домашних животных [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-organizuet-proizvodstvo-produkcii-dlya-domashnix-zhivotnyx/>

59. Новый резидент СЭЗ “Гродноинвест” организует инновационное производство адаптивных систем освещения [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-organizuet-innovatsionnoe-proizvodstvo-adaptivnyh-sistem-osveschenija-600747-2023/>

60. Новый резидент СЭЗ “Гродноинвест” расширит производство строительных и агротехнических инструментов [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-rasshirit-proizvodstvo-instrumentov-dlya-stroitelnyx-rabot/>

61. Новый резидент СЭЗ “Гродноинвест” создаст современное многопрофильное производство жидких удобрений [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-sovremennoe-mnogoprofilnoe-proizvodstvo-zhidkix-udobrenij/>

62. Наумович: СЭЗ являются драйверами экономического развития регионов [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/economics/view/naumovich-sez-javlajutsja-drajverami-ekonomicheskogo-razvitija-regionov-664109-2024/>

63. В экономических зонах Беларуси с начала года зарегистрированы 36 новых резидентов [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/economics/view/v-ekonomicheskix-zonah-belarusi-s-nachala-goda-zaregistrirovany-36-novyh-rezidentov-648189-2024/>

64. Абраменко: экспортные поставки резидентов СЭЗ превысили \$2 млрд – это рекорд [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/economics/view/abramenko-eksportnye-postavki-rezidentov-sez-prevysili-2-mlrd-eto-rekord-644544-2024/>

65. Экспорт товаров резидентов СЭЗ в I квартале превысил \$2 млрд [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-v-i-kvartale-prevysil-2-mlrd-635605-2024>

66. Внешнеторговый оборот СЭЗ “Гомель-Ратон” увеличился за прошлый год на 7,8% [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/vneshnetorgovyj-oborot-sez-gomel-raton-uvlichilsja-za-proshlyj-god-na-78-552223-2023>

67. Резиденты СЭЗ “Гомель-Ратон” экспортировали товаров на \$1,4 млрд в 2023 году [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-eksportirovali-tovarov-na-14-mlrd-v-2023-godu-618590-2024>

68. Свыше Br315 млн инвестировали в производство резиденты СЭЗ “Гомель-Ратон” в 2023 году [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/svyshe-br315-mln-investirovali-v-proizvodstvo-rezidenty-sez-gomel-raton-v-2023-godu-618608-2024>

69. Резидент СЭЗ “Гомель-Ратон” наладил выпуск импортозамещающей продукции [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <http://gomelraton.com/press-center/news/rezident-sez-gomel-raton-naladil-vypusk-importozameshchayushchey-produktsii/>

70. Предприятие-резидент СЭЗ “Гомель-Ратон” ОАО “Милкавита” планирует перейти к выпуску сухого быстрорастворимого молока, аналогов которого в Беларуси нет [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <http://gomelraton.com/press-center/news/predpriyatie-rezident-sez-gomel-raton-oao-milkavita-planiruet-pereyti-k-vypusku-sukhogo-bystrorastvo/>

71. Состоялась регистрация нового резидента СЭЗ “Гомель-Ратон” [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <http://gomelraton.com/press-center/residents/sostoyalas-registratsiya-novogo-rezidenta-sez-gomel-raton/>

72. В СЭЗ “Гомель-Ратон” зарегистрирован новый резидент ЗАО “БЕЛПЛАСТХИМ” [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <http://gomelraton.by/press-center/residents/v-sez-gomel-raton-zaregistrirovan-novyj-rezident-zao-belplastkhim/>

73. Новый резидент СЭЗ “Гомель-Ратон” запустит производство изделий из чугуна [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-gomel-raton-zapustit-proizvodstvo-izdelij-iz-chuguna-579381-2023/>

74. Пять предприятий получили статус резидента СЭЗ “Гомель-Ратон” в 2023 году [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/society/view/pjat-predprijatij-poluchili-status-rezidenta-sez-gomel-raton-v-2023-godu-618615-2024/>

75. Абраменко: СЭЗ “Гомель-Ратон” активно участвует в подготовке кадров для своих резидентов [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/regions/view/abramenko-sez-gomel-raton-aktivno-uchastvuet-v-podgotovke-kadrov-dlja-svoih-rezidentov-632039-2024/>

76. Модернизация производств, конкурентоспособный товар. В СЭЗ “Витебск” назвали секрет успеха для бизнеса [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/economics/view/modernizatsija-proizvodstv-konkurentosposobnyj-tovar-v-sez-vitebsk-nazvali-sekret-uspeha-dlja-biznesa-653077-2024/>

77. СЭЗ “Витебск” усилила взаимодействие со странами СНГ [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://subs.belta.by/Republ.nsf/59e33ed42f57f8c5422569f8002b86f7/2137d035c089e21e43258b7300419c56!OpenDocument>

78. Абраменко: администрациям СЭЗ нужно держать на контроле ход реализации инвестпроектов резидентов [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/society/view/abramenko-administratsijam-sez-nuzhno-derzhat-na-kontrole-hod-realizatsii-investproektov-rezidentov-631354-2024/>

79. Предприятия СЭЗ “Витебск” к 2027 году намерены увеличить промпроизводство вдвое [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/economics/view/predprijatija-sez-vitebsk-k-2027-godu-namereny-uvelicit-promproizvodstvo-vdvoe-653093-2024/>

80. За 25 лет деятельности СЭЗ “Витебск” привлекла \$1,2 млрд [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/regions/view/za-25-let-dejatelnosti-sez-vitebsk-privlekla-12-mlrd-664898-2024/>

81. Четыре крупных инвестпроекта реализуют в Витебской области в 2025 году [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/regions/view/chetyre-krupnyh-investproekta-realizujut-v-vitebskoj-oblasti-v-2025-godu-653071-2024/>

82. Витебский завод тракторных запчастей планирует организовать новое производство в СЭЗ “Витебск” [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://vitvesti.by/obshestvo/vitebskii-zavod-traktornykh-zapchastei-planiruet-organizovat-novoe-proizvodstvo-v-sez-vitebsk.html>

83. Субботин: в СЭЗ “Витебск” создана эффективная бизнес-среда для новых производств [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/economics/view/subbotin-v-sez-vitebsk-sozdana-effektivnaja-biznes-sreda-dlja-novyh-proizvodstv-653047-2024/>

84. Бубен, А. Что сегодня представляет собой СЭЗ “Минск” и каков ее вклад в экономику страны / А. Бубен // [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/interview/view/chto-segodnja-predstavljaet-soboj-sez-minsk-i-kakov-ee-vklad-v-ekonomiku-strany-9200/>

85. Абраменко: СЭЗ “Минск” надо активно привлекать “якорных” инвесторов на готовые инвестплощадки [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/regions/view/abramenko-sez-minsk-nado-aktivno-privlekat-jakornyh-investorov-na-gotovyje-investploschadki-631595-2024/>

86. Предприятия СЭЗ “Минск” за девять месяцев увеличили экспорт товаров почти на 11% [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/regions/view/predprijatija-sez-minsk-za-devjat-mesjatsev-velichili-eksport-tovarov-pochti-na-11-674843-2024/>

87. Производство лакокрасочных материалов запустит новый резидент СЭЗ “Минск” [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/regions/view/proizvodstvo-lakokrasochnyh-materialov-zapustit-novyj-rezident-sez-minsk-651775-2024/>

88. На производстве вторичного щебня будет специализироваться новый резидент СЭЗ “Минск” [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/economics/view/na-proizvodstve-vtorichnogo-shebnja-budet-spezializirovatsja-novyj-rezident-sez-minsk-657751-2024/>

89. Новый резидент СЭЗ “Минск” займется производством проволоки [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-provoloki-645157-2024/>

90. Новый резидент СЭЗ “Минск” займется производством ювелирных изделий [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-juvelirnyh-izdelij-650006-2024/>

91. Сухие корма для животных будет выпускать новый резидент СЭЗ “Минск” [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/economics/view/suhie-korma-dlja-zhivotnyh-budet-vypuskat-novyj-rezident-sez-minsk-641157-2024/>

92. Высококачественные резинотехнические изделия из силикона начнут производить в СЭЗ “Минск” [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/society/view/vysokokachestvennye-rezinotehnicheskie-izdelija-iz-silikona-nachnut-proizvodit-v-sez-minsk-661511-2024/>

93. Комплекс по производству химической продукции появится в СЭЗ “Минск” [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/regions/view/kompleks-po-proizvodstvu-himicheskoj-produktsii-pojavitsja-v-sez-minsk-666530-2024/>

94. Крупногабаритные пластиковые детали для BELGEE и Geely будет производить новый резидент СЭЗ “Минск” [Электронный ресурс]. – 2024. –

URL: <https://belta.by/economics/view/krupnogabaritnye-plastikovye-detali-dlja-belgee-i-geely-budet-proizvodit-novyj-rezident-sez-minsk-668207-2024/>

95. Новый резидент СЭЗ “Минск” организует производство грузового коммерческого транспорта [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-organizuet-proizvodstvo-gruzovogo-kommercheskogo-transporta-673171-2024/>

96. Транспортно-логистический центр в свободной экономической зоне организует новый резидент СЭЗ “Минск” [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/society/view/transportno-logisticheskij-tsentr-v-svobodnoj-ekonomicheskoy-zone-organizuet-novyj-rezident-sez-minsk-676803-2024/>

97. СЭЗ “Минск” и СЭЗ “Бишкек” подписали меморандум о сотрудничестве [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/regions/view/sez-minsk-i-sez-bishkek-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-662236-2024/>

98. Залесский, Б. Идеология прагматизма. Особенности партнерских связей в экономике Беларуси: внутренний и внешний сегменты / Борис Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. – 252 с.

99. СЭЗ «Минск» на белорусско-турецком бизнес-форуме [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.fezminsk.by/news/rukovodstvo-administratsii-sez-minsk-prinimaet-uchastie-v-belorusko-turetskom-biznes-forume-kotoryy/>

100. СЭЗ “Минск” на Белорусско-Венгерском бизнес-форуме [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.fezminsk.by/news/sez-minsk-na-belorusko-vengerskom-biznes-forume/>

101. СЭЗ “Минск” приняла участие ив Белорусско-Азербайджанском бизнес-форуме и В2В-переговорах [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.fezminsk.by/news/sez-minsk-prinyala-uchastie-v-belorusko-azerbaydzhanskom-biznes-forume-i-v2v-peregovorakh/>

102. СЭЗ “Минск” презентует свои возможности участникам IV Форума глав регионов государств – членов ШОС [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.fezminsk.by/news/sez-minsk-predstavlyaet-vozmozhnosti-svobodnoy-ekonomicheskoy-zony-uchastnikam-iv-foruma-glav-region/>

103. Резидент СЭЗ “Минск” запустил производство автомобилей под брендом VGV Sinotruk [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.fezminsk.by/news/rezident-sez-minsk-zapustil-proizvodstvo-avtomobiley-pod-brendom-vgv-sinotruk/>

104. Афганская компания заинтересована в сотрудничестве с СЭЗ “Минск” [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/economics/view/afganskaja-kompanija-zainteresovana-v-sotrudnichestve-s-sez-minsk-625003-2024/>

FOR AUTHOR USE ONLY

**More
Books!**



yes
I want morebooks!

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at
www.morebooks.shop

Покупайте Ваши книги быстро и без посредников он-лайн – в одном из самых быстрорастущих книжных он-лайн магазинов! окружающей среде благодаря технологии Печати-на-Заказ.

Покупайте Ваши книги на
www.morebooks.shop



info@omniscryptum.com
www.omniscryptum.com

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY