

# El objetivo es el crecimiento sostenible

La presidencia de la República de Bielorrusia en la Comunidad de Estados Independientes, cuyo objetivo es aplicar los elementos a largo plazo de la estrategia de desarrollo de esta asociación de integración en el espacio postsoviético, finalizará en 2022. Las medidas adoptadas en 2021 bajo los auspicios de la presidencia bielorrusa, combinadas con los esfuerzos de los Estados a nivel nacional, permitieron garantizar el crecimiento de los indicadores macroeconómicos más importantes. La dinámica positiva se vio facilitada en gran medida por la zona de libre comercio de mercancías de la Commonwealth, que ofrece condiciones favorables para el desarrollo de las economías de los países. En 2021, gracias a la presidencia de Bielorrusia en esta organización internacional, se continuó trabajando activamente en el proyecto de acuerdo sobre el libre comercio de servicios, que está diseñado para proporcionar oportunidades adicionales para el desarrollo económico sostenible en el espacio postsoviético, junto con otros estados. El resultado debería ser la firma de un documento en mayo de 2022. Estos hechos demuestran que Bielorrusia está seriamente comprometida con el desarrollo de la cooperación con sus socios, tanto en el espacio postsoviético como en otros vectores.



## **Boris Zalessky**

Tiene casi cincuenta años de experiencia profesional en el periodismo.

Ahora es profesor asociado en el Departamento de Periodismo Internacional de la Facultad de Periodismo de la Universidad Estatal de Bielorrusia. Sus campos de investigación son las relaciones internacionales modernas, el periodismo internacional y la economía internacional.



# El objetivo es el crecimiento sostenible

*Colección de artículos*

---

**Boris Zalesskij**

**Boris Zalesskij**

**El objetivo es el crecimiento sostenible**

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**Boris Zaleskij**

# **El objetivo es el crecimiento sostenible**

**Colección de artículos**

FOR AUTHOR USE ONLY

**SciencaScripts**

## **Imprint**

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: [www.ingimage.com](http://www.ingimage.com)

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-4-72678-6.

Publisher:

Scientia Scripts

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd., member of the OmniScriptum S.R.L  
Publishing group

str. A.Russo 15, of. 61, Chisinau-2068, Republic of Moldova Europe

Printed at: see last page

**ISBN: 978-620-4-39803-7**

Copyright © Boris Zalesskij

Copyright © 2022 Dodo Books Indian Ocean Ltd., member of the  
OmniScriptum S.R.L Publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

## Índice de contenidos

Índice de contenidos.....	1
Comunidad de Estados Independientes: y el libre comercio de servicios, .....	2
Bielorrusia - Rusia:.....	4
Bielorrusia - Rusia:.....	8
Bielorrusia - Kazajistán:.....	15
Bielorrusia-Tayikistán: Prioridad de la cooperación regional - ejecución de proyectos específicos.....	20
Bielorrusia - Austria:.....	22
Bielorrusia - Asia: .....	24
Bielorrusia-China: Las regiones como factor de la asociación estratégica global.....	31
Minsk - Changchun: hermanamiento con vistas al futuro.....	37
Bielorrusia-Pakistán: Consejo de Cooperación Empresarial.....	39
Bielorrusia y la República de Sudáfrica: asociaciones de actualización de regiones	41
Bielorrusia - Fondo de la Organización de Países Exportadores de Petróleo para el Desarrollo Internacional:.....	44
Bielorrusia: el objetivo es mantener el comercio exterior multivectorial .....	45
Bielorrusia: crece la exportación de alimentos y se amplía la geografía de los suministros .....	47
Bolsa Universal de Productos de Bielorrusia: El enfoque multivectorial es la principal prioridad.....	49
Parque Industrial Great Stone: De camino al clúster médico.....	54
Zona Económica Libre "Grodnoinvest.....	57
Literatura .....	59

## **Comunidad de Estados Independientes: y el libre comercio de servicios, y la cooperación en materia de innovación**

La presidencia de la República de Bielorrusia en la Comunidad de Estados Independientes (CEI), que se basa en los principios de continuidad y tiene como objetivo aplicar los elementos a largo plazo de la estrategia de desarrollo de esta asociación de integración en el espacio postsoviético en diversos ámbitos, finalizará en 2022. Las medidas adoptadas en 2021 bajo los auspicios de la presidencia bielorrusa, combinadas con los esfuerzos de los Estados a nivel nacional, permitieron garantizar el crecimiento de los indicadores macroeconómicos más importantes de la CEI en enero y agosto.

"Así, el aumento de la producción industrial fue del 4,3%, el transporte de carga (excluyendo el transporte por tuberías) - 5,2%, la facturación del comercio minorista - 8,5%.<sup>1</sup> El logro de una dinámica tan positiva se debe en gran medida a la zona de libre comercio de la CEI, que proporciona condiciones favorables para el desarrollo de las economías de los países de la CEI. En 2021, gracias a la presidencia de Bielorrusia en la CEI, continuó el trabajo activo en el proyecto de acuerdo sobre el libre comercio de servicios, que está diseñado para proporcionar oportunidades adicionales para el desarrollo económico sostenible en el espacio postsoviético, junto con otros estados. Un detalle importante en este sentido es que "los trabajos de preparación de este acuerdo llevan nueve años, desde 2012"<sup>2</sup>. El resultado de este trabajo debería ser la firma de este documento en mayo de 2022. Su especial relevancia radica en el hecho de que el comercio de servicios representa hoy en día cerca de la mitad del producto bruto de los países de la CEI. La eliminación de las barreras en esta materia permitirá aumentar aún más la cooperación económica en el espacio postsoviético, donde ya se observan procesos estables de restablecimiento de los lazos de integración. "Así, en el primer semestre de este año [2021], el comercio mutuo ha crecido casi un 27%, el volumen de negocio del comercio exterior más de una cuarta parte, el volumen del producto interior bruto de toda la Mancomunidad ha aumentado casi un 4,5%, el transporte de mercancías y la producción de productos industriales están creciendo."<sup>3</sup>

Otro documento muy importante, en el que se trabajó durante el año de la presidencia bielorrusa de esta organización internacional, es el complejo plan de medidas para 2021-2025 sobre la realización del programa interestatal de cooperación innovadora de los estados de la CEI para el período hasta 2030, que fue aprobado por el Consejo de Jefes de Gobierno de la Mancomunidad en noviembre de 2021. Aquí es apropiado recordar que en la reunión de octubre (2021) del Consejo de Jefes de Estado de la CEI, se aprobó una declaración con motivo del 30º aniversario de la Commonwealth, en la que, considerando que la cooperación comercial y económica es un factor clave para profundizar en la integración económica y el desarrollo sostenible de los Estados miembros de la CEI, los líderes de estos Estados declararon la necesidad de "centrar los esfuerzos en el crecimiento económico sostenido a través del desarrollo de una economía verde, la digitalización, la cooperación industrial, la amplia aplicación de la innovación"<sup>4</sup> "...". Recordemos que el Programa Interestatal de Cooperación en Innovación hasta 2030 se firmó el 6 de noviembre de 2020. Su peculiaridad es que tiene en cuenta los requisitos de la teoría moderna de previsión, la planificación estratégica y la programación nacional para el desarrollo y la aplicación de las decisiones estratégicas a largo plazo en el marco de la cooperación interestatal en la regulación y el desarrollo de la economía de mercado. Otra característica del programa es la presencia de iniciativas destinadas a garantizar el funcionamiento de un sistema coherente, completo y transparente de innovación, ciencia y tecnología y cooperación industrial internacional eficaz y coordinada, así como a facilitar el acceso a las oportunidades del programa a una amplia gama de investigadores, ingenieros y científicos, estructuras empresariales y otras partes interesadas. La aplicación exitosa de las disposiciones de este programa "permitirá lograr el efecto esperado en 14 direcciones a la vez, incluyendo: el aumento del número de tecnologías

de vanguardia, descubrimientos y desarrollos prometedores, proporcionando la promoción de los resultados de la investigación en el mercado; la formación de un potencial para aumentar el número de empresas en la zona de la CEI - líderes tecnológicos mundiales; la expansión de la cooperación científico-técnica e innovadora como base para la creación de productos competitivos conjuntos, incluso a los mercados de terceros países <sup>5</sup>

En cuanto al Plan Integral de medidas aprobado para 2021-2025, que contiene actividades, iniciativas y proyectos específicos con indicación de los responsables de su ejecución y los plazos, se estructuran en cinco grandes direcciones concernientes al normativo-jurídico, organizativo, informativo, financiero y de dotación de personal para la ejecución del programa. Se espera que el cumplimiento exitoso de este plan permita fortalecer las posiciones de la CEI en la nueva arquitectura del sistema económico mundial, así como crear las condiciones para lograr resultados tales como "el desarrollo de la colaboración interestatal en materia de innovación, la creación de reservas científico-técnicas y tecnológicas para la organización de la producción a gran escala de bienes y servicios competitivos intensivos en ciencia dentro del espacio común de innovación de la Commonwealth" <sup>6</sup>. Como complemento a estas disposiciones, en el marco de esta asociación de integración también se pretende elaborar un programa de desarrollo de complejos industriales hasta 2025, lo que supondrá un paso más en el desarrollo de la CEI.

FOR AUTHOR USE ONLY

## **Bielorrusia - Rusia:** **El Foro de las Regiones como generador de nuevas ideas**

El octavo Foro de Regiones de Bielorrusia y Rusia, celebrado a finales de junio y principios de julio de 2021, se centró en cinco secciones temáticas sobre cuestiones de actualidad del desarrollo del Estado de la Unión como: 1) la cooperación ruso-bielorrusa en el ámbito de la ciencia y la educación en la era de los "grandes desafíos" y las tecnologías digitales; 2) el papel de la digitalización en la formación de un espacio científico y tecnológico común del Estado de la Unión; 3) la interacción entre Bielorrusia y Rusia en la ejecución de los programas de la Unión y los proyectos científicos y tecnológicos en el marco de los tratados internacionales; 4) el derecho y la digitalización en el Estado de la Unión: perspectivas y direcciones; 5) los jóvenes en línea: el entorno digital del futuro. La atención de los participantes del Foro al tema de la interacción de las partes en las esferas de la ciencia, la tecnología y la innovación se explica por el hecho de que la cooperación a gran escala en estos campos se lleva a cabo a través de los programas del Estado de la Unión, cuyo uso "permite aumentar el nivel de integración de nuestras economías, desarrollar la cooperación entre las empresas, aumentar la competitividad de los bienes producidos conjuntamente" <sup>7</sup> y que hoy en día debería estar dirigido no sólo a apoyar a las empresas e industrias individuales, sino más bien a crear y desarrollar direcciones avanzadas de desarrollo. En el VIII Foro de las regiones de Bielorrusia y Rusia se mencionaron como tales las siguientes tecnologías: 1) sistemas intelectuales de análisis de la información; 2) superordenadores, redes neuronales e intelecto artificial; 3) ingeniería y tecnología de los instrumentos espaciales; 4) nuevas tecnologías para el análisis de la información sobre los materiales láser más novedosos de la economía; 5) microelectrónica; 6) transporte eléctrico; 7) sistemas multifuncionales no tripulados; 8) energía nuclear; 9) seguridad de la información. La formación del espacio científico y tecnológico común de Bielorrusia y Rusia, que prevé la armonización de la legislación nacional en materia de ciencia y tecnología, es necesaria para crear igualdad de oportunidades para que los científicos bielorrusos y rusos trabajen en el Estado de la Unión y realicen investigaciones y desarrollos conjuntos en áreas prioritarias para ambos países, entre las que también se mencionaron en el foro "nuevos materiales y procedimientos químicos, ecología y gestión medioambiental, tecnología de la vida". Recordemos que durante la existencia del Estado de la Unión "ya se han implementado más de 60 programas de la Unión en la economía, el espacio, la seguridad, la agricultura, y se han gastado 41 mil millones de rublos rusos para este fin" <sup>9</sup>. En particular, se han implementado programas científicos y técnicos relacionados con el desarrollo de la teledetección de la Tierra, la producción de forraje y la investigación genética. En 2020 se completó un programa científico-técnico de referencia del Estado de la Unión como es el de "Autoelectrónica", que preveía el "desarrollo de una nueva generación de componentes electrónicos para los sistemas de control y seguridad de los vehículos especiales y de doble uso". Los resultados del programa se utilizan para crear camiones mineros robotizados no tripulados BELAZ, que ya están operando en los pozos de la Compañía de Energía del Carbón de Siberia" <sup>10</sup>. Pero hoy la tarea es participar aún más activamente en la preparación de propuestas de nuevos programas no sólo a las autoridades ejecutivas federales y republicanas, sino también a los representantes de las regiones de los dos países. Cabe señalar que "en la actualidad se están aplicando ocho programas científicos y técnicos en el Estado de la Unión, y se están preparando tres más" <sup>11</sup>. Otros seis nuevos borradores de conceptos de programas están en un alto grado de preparación:

- 1) "Superación": desarrollo de tecnologías modernas para detectar y superar la resistencia de los microorganismos a los medicamentos;
- 2) "Las Soyuzbiomembranas son nuevos productos médicos celulares;
- 3) "Aditividad": creación de tecnologías, materiales y equipos para la impresión 3D;
- 4) "Acelerador-SPR": desarrollo de un complejo basado en resonadores superconductores;
- 5) "Componente F" - creación de tecnologías innovadoras para el desarrollo de la base de componentes fotónicos del Estado de la Unión; 6) "Complejo-SG" - un nuevo programa en el ámbito del espacio. Además, se está preparando la ejecución de un proyecto de ampliación de la

red informática de investigación mediante la conexión de los principales centros y universidades no sólo de Bielorrusia y Rusia, sino también de toda la Unión Económica Euroasiática, lo que permitirá que las organizaciones científicas y educativas de los países participantes interactúen eficazmente, incluso mediante el acceso remoto a la infraestructura de investigación. Y el Comité Estatal de Ciencia y Tecnología de Bielorrusia, la Asociación de Clusters y Tecnoparques de Rusia y el Comité Permanente del Estado de la Unión están creando una plataforma informática para un registro unificado de tecnoparques de los dos países con el consiguiente desarrollo de un sistema de almacenamiento, sistematización, análisis y visualización gráfica de datos. Recientemente, el Estado de la Unión también comenzó a preparar un programa común de investigación básica y una hoja de ruta para la cooperación, en la que se identifican objetivos y prioridades como "la creación de capacidades en la investigación espacial, la ampliación de los temas de investigación nuclear, la informática y la robótica, el desarrollo de la investigación cuántica, la investigación para crear nanomateriales de vanguardia" <sup>12</sup>. Todo esto, por supuesto, seguirá dando su resultado. El octavo foro también demostró un potencial muy amplio para el desarrollo de la interacción entre regiones específicas de los dos países que forman parte del Estado de la Unión. Si hablamos de los contratos firmados durante este foro, "en el sector real de la economía es de unos 800 millones de dólares" <sup>13</sup>. Sin duda, este alto rendimiento de la asociación bielorrusa-rusa se ve facilitado por el hecho de que unas 80 regiones participan en esta cooperación interregional por parte de Rusia. "La República de Bashkortostán, la Región de Samara, el Territorio de Stavropol, la Región de Kursk, la República de Komi, la República de Kabardino-Balkaria y el Distrito Autónomo de Nenets están desarrollando activamente la cooperación" <sup>14</sup>. También puede mencionarse la Región de Moscú, entre cuyos socios comerciales extranjeros Bielorrusia ocupa el segundo lugar, cediendo sólo a China. Ya hay "120 empresas bielorusas que operan con éxito en esta región rusa, y se han abierto oficinas de representación de empresas bielorusas proveedoras de productos alimentarios y de ingeniería" <sup>15</sup>. En 2020, 23 empresas de la región de Moscú firmaron contratos de exportación con socios bielorusos, mientras que en el primer semestre de 2021 fueron 28. El papel de los socios rusos también es alto para el área metropolitana de Bielorrusia. En primer lugar, durante cinco meses de 2021 el volumen de negocios con Rusia por parte de las empresas de la región de Minsk aumentó inmediatamente en un 30%, ascendiendo a más de 2,2 mil millones de dólares. En este caso, las exportaciones de la región de la capital bielorrusa aumentaron en más de un tercio, y "la balanza del comercio exterior se formó positiva en la cantidad de 624,3 millones de dólares" <sup>16</sup>. En segundo lugar, el volumen de la inversión extranjera directa de Rusia en 2021. Sólo en el primer trimestre, ascendieron a casi 95 millones de dólares. Y a juzgar por los planes de inversión de cooperación disponibles, este valor está lejos de ser el límite. Hablando de la región de Brest en este contexto, observamos que "ha concluido y está aplicando 26 acuerdos de cooperación con las regiones rusas, incluyendo las regiones de Penza, Astrakhan, Belgorod, Bryansk, Irkutsk, Kaliningrado, Kaluga, Kostroma, Lipetsk, Novosibirsk, Pskov, Saratov, Smolensk, Tyumen, el territorio de Stavropol, Karachaevo-Cherkessia, Buryatia, Udmurtia, el distrito autónomo de Yamalo-Nenets" <sup>17</sup>. Además, existen más de 40 acuerdos de cooperación entre las ciudades y distritos de la región de Brest y los municipios rusos. Probablemente por esta razón, las empresas de la región en el curso de la preparación del VIII Foro de Regiones de Bielorrusia y Rusia celebraron contratos comerciales por valor de más de 120 millones de dólares con socios rusos. Cabe señalar que la cuota del mercado ruso en el volumen total de suministros de la región bielorrusa supera el 60%. Entre los principales productos de exportación se encuentran la carne y los productos lácteos, la carne de vacuno, el pescado preparado y en conserva, las cocinas de gas y los juguetes para niños. En la región de Brest están registradas más de 330 empresas de capital ruso. Las más famosas son JV Brestgazoapparat OJSC, Vastega FLLC, ANREX FLLC, Belineco LLC, STIM FLLC, RusBelGaz FLLC, Frost & Co. El vector ruso de interacción sigue siendo una dirección clave del comercio exterior para la Región de Grodno también, ya que representa más de la mitad de los suministros extranjeros de aquí. La Región de Grodno colabora con 74 regiones de Rusia y ha firmado acuerdos de cooperación comercial, económica, científica, técnica y cultural con 27 de ellas. La República de Bashkortostán y la región de Tomsk se sumaron a esta lista de socios en el VIII Foro de Regiones de Bielorrusia y Rusia. La activación de los lazos interregionales en Rusia

permite a las empresas de la región de Grodno aumentar el alcance y ampliar la geografía de los suministros, lo que fue facilitado en gran medida por el foro. "El importe total de los contratos de los productores de la región, especialmente de las industrias cárnica y láctea, así como de las empresas industriales, con los contratistas rusos es de 12.000 millones de rublos rusos."<sup>18</sup>

La región de Gomel también desarrolla con éxito la dirección rusa de las relaciones económicas exteriores, cuyo volumen de negocios con Rusia durante cinco meses de 2021 aumentó casi en Los cinco primeros destinatarios de las mercancías de la región de Gomel son las regiones de Moscú, Moscú, San Petersburgo, Bryansk y Smolensk. Los cinco primeros destinatarios de las mercancías de las empresas de la región de Gomel son las regiones de Moscú, Moscú, San Petersburgo, Bryansk y Smolensk. Los productos más populares son varillas y alambres de hierro y acero sin alear, productos lácteos, maquinaria agrícola y piezas de repuesto, fibras sintéticas, telas no tejidas, artículos de metal. Un ámbito de cooperación igualmente importante es la inversión. "En enero-marzo de 2021, las inversiones extranjeras de la Federación Rusa ascendieron a 154,3 millones de dólares"<sup>19</sup>. Esto se debe en gran medida a que en la región de Gomel ya operan 361 empresas con capital ruso, 12 de las cuales son residentes de la zona franca Gomel-Raton. Además, el comité ejecutivo regional de Gomel firmó 22 acuerdos bilaterales de cooperación con regiones rusas. Otros 78 documentos similares fueron firmados a nivel de ciudades y distritos de la región de Gomel y sus socios en el país vecino. Entre las regiones rusas que desarrollan activamente la cooperación con los socios bielorrusos en 2021, cabe mencionar la región de Vladimir. En mayo de este año se celebró una reunión del grupo de trabajo sobre la cooperación entre la República de Bielorrusia y esta región rusa, en la que las partes consideraron toda la gama de cooperación comercial y económica - en la industria, la agricultura, la construcción, la vivienda y los servicios públicos, exposiciones y ferias, así como a nivel de distritos y ciudades. El tono de la discusión fue establecido por el hecho de que en 2020 el volumen de negocios comerciales entre la república y la región "ascendió a 244 millones de dólares y disminuyó un 6,7% en comparación con 2019"<sup>20</sup>. En este sentido, el grupo de trabajo esbozó formas de remediar la situación en el comercio mutuo. Para ello, se identificaron nuevos puntos de crecimiento en el desarrollo de asociaciones con esta región de Rusia. Recordemos que el Acuerdo de Cooperación Comercial, Económica, Científica, Técnica y Sociocultural entre las partes se firmó en septiembre de 2015 en el marco del segundo Foro de Regiones de Bielorrusia y Rusia, que se celebró en Sochi. Este documento contenía acuerdos "para crear las condiciones organizativas, financieras, económicas y jurídicas necesarias para el funcionamiento de empresas conjuntas, el desarrollo y la ejecución de proyectos y programas conjuntos de interés mutuo".<sup>21</sup> En diciembre de 2017, se complementó con un plan de acción para la aplicación de este acuerdo para 2018-2020, que desempeñó un papel positivo en la mejora de la interacción entre las partes. En particular, ya se señaló que "los productos de las empresas bielorrusas son de gran interés para la región de Vladimir. Entre los productos importados están los aglutinantes para la producción de moldes y núcleos, la fibra de vidrio y los productos de fibra de vidrio, el queso y el requesón, la vajilla y el menaje de cocina"<sup>22</sup>. En ese momento ya operaban en el territorio de esta región rusa 34 empresas, en las que los inversores bielorrusos estaban total o parcialmente representados en sus capitales autorizados. Y la búsqueda de nuevas áreas de cooperación continuó todo el tiempo. En mayo de 2018, la parte bielorrusa ofreció a sus socios de la región de Vladimir implementar proyectos de cooperación conjunta en ingeniería mecánica, energía, construcción de instalaciones sociales y edificios de apartamentos. En particular, hablaron de la posible construcción del "Barrio Bielorruso" en Vladimir, así como de "la posibilidad y disposición de las empresas bielorrusas para satisfacer las necesidades de la región en La propuesta bielorrusa de aumentar el suministro de productos, materiales, equipos y maquinaria de construcción, así como de participar en la construcción y reparación de carreteras en la región, organizar el suministro de equipos necesarios para la construcción de carreteras y servicios públicos"<sup>23</sup>. En junio de 2019 se presentó una propuesta bielorrusa para ampliar el volumen de comercio mutuo e incluir la cooperación industrial en la producción de alimentos, así como "suministrar a la región un moderno transporte eléctrico doméstico"<sup>24</sup>. En el sector de la construcción, las organizaciones de diseño y producción bielorrusas podrían participar en los programas de vivienda implementados en la región, basándose en el principio de desarrollo integrado con la construcción de

instalaciones sociales, la construcción y reparación de carreteras públicas, el suministro de la construcción de carreteras necesarias y el equipamiento municipal. En octubre de 2020, cuando una delegación bielorrusa representativa visitó Vladimir, las partes mantuvieron una conversación detallada sobre las formas de ampliar la cooperación. Entonces se esbozaron una serie de proyectos conjuntos en términos de cooperación entre las empresas industriales de la república y la región. "Se trata de la Fábrica Electromecánica de Kovrov y la Fábrica de Motores de Minsk en cuanto a la fabricación de cargadores con el motor de combustión interna, que se producirán en Bielorrusia. Ahora se están probando las muestras"<sup>25</sup>. Además, se propusieron proyectos interesantes de y otras entidades empresariales de ambas partes. Entre ellos se encuentran la empresa de Vladimir Betal, que produce tanques de agua, así como la fábrica de tractores de Minsk, Mogilevliftmash y Novy Resource de Kovrov. En diciembre de 2020, el Congreso de Inversiones de Vladimir aprobó un nuevo plan de acción -para 2021-2023- para aplicar el acuerdo de cooperación destinado a "ampliar los lazos directos entre las entidades empresariales de ambas partes",<sup>26</sup> y tiene como objetivo aumentar el volumen de negocios entre Bielorrusia y la región de Vladimir. Debemos suponer que reflejará el tema del desarrollo y la expansión del movimiento de hermanamiento de ciudades y distritos de las partes, que ya tiene su propia historia considerable. Ya en 1998 se adoptó el acuerdo de hermanamiento entre las ciudades de Vladimir y Bobruisk. Por última vez "han desarrollado relaciones de asociación mutuamente beneficiosas en economía y negocios, ciencia, cultura, educación, deportes."<sup>27</sup>. Desde 2006, Kovrov y Brest están hermanadas. Y en 2016 se firmó un acuerdo de cooperación en las esferas comercial y económica, científica y técnica, humanitaria y cultural entre la Administración de la Región de Vladimir y el Comité Ejecutivo Regional de Gómel. Todos estos hechos demuestran que las partes tienen una buena base para seguir avanzando en la aplicación de los objetivos fijados para aumentar el volumen de negocio comercial mutuo. Otra región de Rusia en la que hay que centrarse en este contexto es la región de Novosibirsk. En junio de 2021 se celebró la quinta reunión del Consejo de Cooperación Empresarial de la República de Bielorrusia y la región de Novosibirsk, en la que se revisaron los resultados del Programa de medidas para el desarrollo de la interacción entre las partes para 2019-2021. Cabe recordar que el Acuerdo sobre comercio y cooperación económica, científica, técnica y cultural fue firmado por el gobierno de la república y la administración de la región ya en 1998. En 2020, el volumen de comercio entre las partes superó los 150 millones de dólares. Esto permitió a la región de Novosibirsk convertirse en la tercera en términos de comercio bilateral con Bielorrusia entre los sujetos del Distrito Federal de Siberia después de los territorios de Krasnoyarsk y Altai. La amplia gama de interacción comercial y económica entre las partes se pone de manifiesto en los suministros bielorrusos a esta región rusa, cuya base son tractores y cabezas tractoras, camiones, piezas de recambio para coches y tractores, remolques y semirremolques, estructuras metálicas ferrosas, barras y perfiles de aluminio, muebles, televisores, monitores y proyectores, carne, queso y requesón, azúcar, hortalizas frescas y en conserva, calcería, calzado. También es importante que en la región de Novosibirsk estén registradas actualmente más de 40 empresas con participación de personas jurídicas y físicas bielorrusas. En general, la región coopera con la parte bielorrusa no sólo en el marco del mencionado acuerdo de 1998, sino también en el de varios otros: con las regiones de Mogilev, Grodno y Brest, lo que le reporta beneficios específicos en la industria, la agricultura y el transporte. En particular, la cooperación entre las partes en el sector del transporte se ha intensificado recientemente. Por ejemplo, en 2020 Novosibirsk compró a sus socios bielorrusos "15 autobuses con motor de gas de clase grande, este año [2021] tiene previsto comprar más. 50 autobuses de tipo urbano, 20 trolebuses de gran recorrido autónomo y 10 tranvías de piso bajo. También se ha decidido, en principio, adquirir un gran lote de 150 autobuses en régimen de leasing"<sup>28</sup>. Pero quizá sea aún más prometedora la intención de las partes de desarrollar la cooperación en ciencia, tecnología, innovación y educación. Un dato interesante: durante los más de 20 años de vigencia del acuerdo de cooperación entre las universidades de Bielorrusia y Novosibirsk se firmaron 28 acuerdos directos sobre el desarrollo de colaboraciones, dentro de las cuales se ejecutan proyectos científicos, se intercambian experiencias y se realizan actividades conjuntas. Durante la quinta sesión del Consejo de Cooperación Empresarial se firmaron otros 11 contratos y acuerdos. Así, "parece prometedor el desarrollo de un programa conjunto entre el

Departamento de Economía Digital de la Universidad Estatal de Economía de Bielorrusia y la Facultad de Tecnologías de la Información de la Universidad Estatal de Novosibirsk. El Parque Científico y Tecnológico de la "Politécnica" de BNTU está dispuesto a seguir cooperando con los colegas de Novosibirsk en la ejecución del proyecto bielorruso-ruso de producción de productos médicos para la cirugía cardíaca <sup>29</sup>. La parte bielorrusa también sugirió que se continúe con la práctica de intercambiar estudiantes de grado, postgrado y licenciatura e invitar a científicos destacados como parte del programa de "profesores visitantes". Varias universidades bielorrusas están incluidas en la ejecución del proyecto "Universidad 3.0", la trinidad de la ciencia, la educación y las innovaciones tecnológicas, cuya plataforma de ejecución son los parques tecnológicos, los laboratorios interdisciplinarios y los centros de transferencia de tecnología. Entre los participantes activos de la cooperación bielorrusa en la educación es la Universidad Técnica Estatal de Novosibirsk (NSTU), que desarrolla asociaciones con las universidades bielorrusas sobre la base del Acuerdo de cooperación en ciencia, tecnología, cultura, deportes, estudiantes y movilidad académica NSTU para 2016-2021, que se firmó con la Universidad Estatal de Bielorrusia, para 2017-2022 - con la Universidad bielorrusa-rusa, acuerdos de cooperación para 2018-2023 - con la Universidad Estatal de Brest, con la Universidad bielorrusa-rusa para 2018-2023 - con la Universidad rusa. Otro proyecto prometedor en este sentido es el Centro Internacional Ruso-Belarus de Cooperación Interregional en Educación, Ciencia y Cultura, fundado por la Universidad Técnica Estatal de Novosibirsk, la Universidad Bielorrusa-Rusa, el Centro de Cultura Bielorrusa de Novosibirsk y la asociación pública social y cultural "Patrimonio". "Entre los principales objetivos del centro - el establecimiento y desarrollo de asociaciones eficaces de beneficio mutuo entre las organizaciones científicas, educativas, sociales, culturales, juveniles y deportivas de las regiones de Mogilev y Novosibirsk, la organización de la participación en eventos internacionales científicos, educativos, deportivos, culturales y públicos celebrados sobre la base de los fundadores del centro, la familiarización de los ciudadanos de Bielorrusia y Rusia con la historia, la cultura y las tradiciones de los pueblos, sus logros en la economía y la ciencia, la cultura y el deporte" <sup>30</sup>. En 2020 ayudó a organizar un diálogo cultural interétnico en línea "Rusia y Bielorrusia - 2020", que se convirtió en una importante plataforma educativa y cultural para apoyar y fortalecer el Estado de la Unión. En la reunión del Consejo de Cooperación Empresarial se estableció la tarea de intensificar el trabajo del centro para promover las ideas del Estado de la Unión, la educación patriótica, la participación de los jóvenes en el desarrollo de iniciativas cívicas destinadas a apoyar y fortalecer la estatalidad. Todos estos hechos demuestran que las reservas de interacción entre las regiones de los dos países son realmente enormes. Y hay buenas razones para creer que se utilizarán definitivamente en un futuro muy cercano.

## **Bielorrusia - Rusia:**

### **las asociaciones regionales directas como factor de refuerzo de la cooperación económica**

En septiembre de 2021, el Consejo de Ministros del Estado de la Unión de Bielorrusia y Rusia aprobó las directrices para la aplicación de las disposiciones del Tratado sobre el Estado de la Unión para 2021-2023 y 28 programas de la Unión para llevar a cabo las principales tareas para fortalecer la integración bielorrusa-rusa. Las partes señalaron especialmente que "los lazos de asociación directa entre las regiones se están convirtiendo en un factor cada vez más importante para el fortalecimiento de la confianza mutua y la cooperación económica.<sup>31</sup> Así lo confirma la práctica concreta de la cooperación interregional entre Bielorrusia y Rusia en 2021, que se lleva a cabo en diversos formatos. Consideremos algunos de ellos. Uno de los importantes socios comerciales y económicos de la República de Bielorrusia en el Distrito Federal Central de la Federación Rusa es la **región de Voronezh**. Las partes firmaron un acuerdo de cooperación comercial y económica, científica y técnica, humanitaria y cultural en el marco del V Foro de Regiones de Bielorrusia y Rusia, celebrado en octubre de 2018. El volumen de comercio entre ellos en el primer semestre de 2021 aumentó casi un 15% y ascendió a casi 160 millones de dólares, con la participación de los suministros de Bielorrusia en la cantidad de casi 102 millones de dólares. "La base de las exportaciones bielorrusas consistió en estructuras de acero de metales ferrosos y otros productos metálicos; piezas y accesorios para automóviles y tractores; queso y requesón; carne de vacuno congelada; productos de aceite de soja; mantequilla<sup>32</sup>. Además, además del comercio de bienes, aquí se desarrollan activamente otras áreas de cooperación, en particular los servicios de construcción. El hecho es que la región de Voronezh, junto con las regiones de Kaluga, Pskov y Leningrado, se encuentra entre las regiones rusas donde "se ha elaborado el esquema de construcción de instalaciones sociales, que es aceptable tanto para los constructores como para los clientes bielorrusos<sup>33</sup>". Ya en febrero de 2021 una delegación del Ministerio de Arquitectura y Construcción de Bielorrusia visitó la región y discutió con los socios de Voronezh las posibilidades de "realización de un proyecto piloto conjunto en la aldea urbana Strelitsa del distrito de Semiluki para construir una escuela para 520 alumnos, la participación de las empresas bielorrusas BelenginiringstroyInvest LLC y Stroitelny Trest OJSC". No.12" en la construcción de centros de enseñanza preescolar y general en el distrito de Semiluki, así como las perspectivas de utilización de casas prefabricadas bielorrusas en la ejecución del programa regional de desarrollo de la construcción de viviendas en la región de Voronezh.<sup>34</sup> Y en vísperas del nuevo año escolar - a finales de agosto de 2021 - se abrió una escuela secundaria en Strelitsa, que se convirtió en un proyecto piloto para el desarrollo de la cooperación en el ámbito de la construcción entre Bielorrusia y la región de Voronezh en el principio de la inversión y la construcción - con el crédito a la exportación La construcción de la escuela se llevó a cabo por el Banco de Desarrollo de la República de Bielorrusia, así como por tales fabricantes bielorrusos de materiales de construcción y equipos como "Mogilevliftmash", "Gomelstroyaterialy", "Keramin". El contratista general de la construcción de esta escuela en un plazo bastante corto -menos de un año- fue el Fideicomiso de Construcción de Mogilev nº 12, que ya se ha ganado una buena imagen fuera de Bielorrusia. En la región de Voronezh "incluso en la fase de construcción los clientes están más que satisfechos con la calidad y el progreso de los trabajos e invitan a los habitantes de Mogilev a participar en la licitación para la construcción de varias instalaciones<sup>35</sup> más. La experiencia adquirida en Strelitsa utilizando el principio de inversión-construcción de obras ha demostrado que es beneficioso para todos los participantes en el proyecto. La parte rusa ha recibido una financiación estable y un aplazamiento de los pagos durante dos años, así como una alta calidad de las obras a un coste aceptable. La parte bielorrusa ve su beneficio en el hecho de que el préstamo está vinculado a una serie de condiciones: desde la participación obligatoria de empresas bielorrusas en la construcción, recibiendo sus beneficios, hasta la

entrega de materiales y equipos de construcción desde Bielorrusia. Un detalle importante: un esquema similar se aplicará ahora a la construcción de otras instalaciones sociales con participación bielorrusa en la región de Voronezh. Una de estas nuevas instalaciones será una mega escuela en Voronezh para 2.560 plazas. En agosto de 2021 la empresa StroyEngineering LLC, creada con la participación de la parte bielorrusa, recibió el derecho a construirla. Esta instalación es un edificio con un número variable de plantas y de dos a cuatro pisos, cuya construcción se estima en tres y medio La megaescuela será una de las mayores instituciones educativas de Rusia. "La megatienda tendrá 110 clases, que estudiarán en un solo turno, impartidas por 220 profesores. <...> El proyecto prevé unidades de aprendizaje aisladas, un entorno sin barreras, condiciones para el desarrollo del potencial creativo de los niños y actividades deportivas<sup>36</sup>. Además, se supone que los especialistas bielorrusos reconstruirán el principal campo de deportes de la región. La reconstrucción del estadio de fútbol de Fakel se estima en 812 millones de rublos rusos.<sup>37</sup> En el pueblo de Semiluki está prevista la construcción de otra escuela y una guardería con la participación bielorrusa. Cabe señalar que Bielorrusia y la región de Voronezh tienen otros ámbitos de cooperación: suministro de maquinaria, alimentos, reciclaje de residuos y cooperación industrial. En particular, la Bolsa Universal de Productos Básicos de Bielorrusia "planea proporcionar un canal único de venta y adquisición para los productores agrícolas, ya que son los productos del complejo agroindustrial los que tienen todas las posibilidades de convertirse en un motor del comercio de intercambio con esta región rusa.<sup>38</sup> Esto se explica por el hecho de que la harina de semillas oleaginosas, los suplementos forrajeros, los cereales y los granos son tradicionalmente demandados en el mercado bielorruso, y la región de Voronezh es conocida por ser uno de los líderes en este segmento. En 2022 la República de Bielorrusia y la región de Voronezh "planea, sobre la base de proyectos bilaterales, para aumentar el volumen de volumen de negocios del comercio en un 7-9% por el nivel de 2021<sup>39</sup>. Los planes concretos esbozados demuestran que las partes tienen todo lo necesario para resolver este problema. En el Distrito Federal del Cáucaso Norte (DFN) de la Federación Rusa la interacción entre la República de Bielorrusia y **la República de Kabardino-Balkaria (RBC)** se está desarrollando de forma interesante. En octubre de 2021 se celebró una reunión de un grupo de trabajo conjunto sobre la interacción entre las partes, en la que se firmó un plan de acción para aplicar el Acuerdo de cooperación en las esferas comercial y económica, científica y técnica y sociocultural, adoptado en el VII Foro de Regiones de Belarús y Rusia, que se celebró en septiembre de 2020. Como se recordará, a finales de 2020 el volumen de negocio comercial entre las partes se redujo en más de una cuarta parte y ascendió a 8,6 millones de dólares. Al mismo tiempo, "el balance es positivo para la República de Belarús - "más" 3,1 millones de dólares.<sup>40</sup> De hecho, estas tendencias determinaron el deseo de ambas partes de devolver la interacción en la esfera económica a la trayectoria de crecimiento. Tanto más cuanto que "Bielorrusia y Kabardino-Balkaria están unidas no sólo por una larga tradición de amistad y asistencia mutua, sino también por una asociación económica multilateral"<sup>41</sup>, que ambas partes están decididas a seguir desarrollando. Esta tendencia es característica de todo el Distrito Federal del Cáucaso Norte, siendo uno de los factores clave de su desarrollo su integración en el espacio económico euroasiático. "Al mismo tiempo, la República de Bielorrusia puede ser uno de los socios eficaces de los sujetos del Distrito Federal del Cáucaso Norte"<sup>42</sup>. En cuanto a la asociación entre Bielorrusia y el CDB, se basa en diversos vínculos económicos de empresas específicas de ambas partes. Así, los productos del fabricante de herramientas de diamante JSC "Terekalmaz" son bien conocidos tanto en las fábricas de Minsk - tractores, automóviles y obras de motor, como en la Fábrica de Autoagregados de Baranovichi, la Fábrica de Autoagregados de Borisov, así como en las empresas "Avtohydrosilitel", "Belcard", "Fábrica de Máquinas-Herramienta Krasny Borets", "Belgran", "Belgeo". El mercado bielorruso fue desarrollado activamente por Kavkazkabel y la Fábrica de Equipos de Alta Tensión de Nalchik. Otro ejemplo interesante en este sentido: "Planta Prokhladnensky de dispositivos semiconductores" OJSC (producción de reguladores

de tensión integrados) es socio de "Integral" OJSC desde hace más de 20 años, comprando cristales de transistores y microchips" <sup>43</sup>. Con el fin de desarrollar activamente las asociaciones en el sector agrícola, ya en 2014 se celebró en el territorio del distrito urbano de Prokhladny la primera "Feria de Prokhladny", que incluyó una exposición de equipos agrícolas bielorrusos para la producción de cultivos, horticultura y ganadería y organizó una demostración de máquinas saturadas de energía de la fábrica de tractores de Minsk. Desde entonces, también se han llevado a cabo actividades para el cultivo de semillas originales zonificadas en Bielorrusia de híbridos de diferentes grupos de maduración, lo que permitirá "suministrar hasta 15 mil toneladas de semillas de maíz al mercado bielorruso" <sup>44</sup>. Entre las regiones bielorrusas que tienen previsto intensificar su cooperación con la KBR se encuentra la región de Brest, que está "trabajando en el desarrollo exitoso de iniciativas empresariales, la implementación de proyectos destinados a la producción de productos competitivos, la introducción de innovaciones, la expansión de los mercados de venta, así como la creación de empresas conjuntas" <sup>45</sup>. Para desarrollar eficazmente las asociaciones con esta región rusa, la sucursal de Brest de la Cámara de Comercio e Industria de Bielorrusia firmó en abril de 2018 un acuerdo de cooperación con la unión "Cámara de Comercio e Industria de la República de Kabardino-Balkaria". Esta estructura es uno de los centros de actividad empresarial de la región rusa, "creada para apoyar y ayudar a los empresarios y desarrollar los contactos comerciales tanto en la República, como con otras regiones, así como con los países de la CEI y países lejanos" <sup>46</sup>. Debemos suponer que con la aparición del plan de acción, los resultados no tardarán en llegar. Un área importante de la asociación con la Kabardino-Balkaria es la social y cultural. Al fin y al cabo, es en esta región rusa donde funciona el único centro bielorruso en el Distrito Federal del Cáucaso Norte: el movimiento público kabardino-balcánico "Por la Unidad - "Syabry", que celebra anualmente una serie de eventos para reforzar los lazos culturales entre las partes. Por ejemplo, en febrero de 2021 este centro organizó en la Fundación Cultural Kabardino-Balkaria un encuentro "Syabry reúne a los amigos" con la participación de otros centros nacionales-culturales, en el que se pronunciaron los siguientes discursos: "los jóvenes ganadores del Festival Internacional de la Juventud-concurso de poesía y traducciones poéticas "Orillas de la Amistad", hubo pinturas y obras de arte y artesanía, se escucharon poemas y canciones" <sup>47</sup>. Hablando de otras prioridades en la esfera sociocultural, también debemos recordar un formato tan interesante como la escuela internacional de verano anual en la universidad estatal local "Las raíces de la amistad de nuestros pueblos - en nuestra historia" con la participación de estudiantes, estudiantes de posgrado y jóvenes científicos de Bielorrusia, Rusia y Kazajistán. En agosto de 2019, en el marco de la cuarta escuela de verano de este tipo, la clase magistral "La educación patriótica de la juventud a través del prisma de los proyectos del Estado de la Unión de Bielorrusia y Rusia", que "fue impartida por la doctora Tatiana Senkevich, decana de la Facultad de Filología de la Universidad A.S. Pushkin de Brest, y por Alla Senkevich, jefa adjunta de la labor educativa del Departamento Principal de Educación del Comité Ejecutivo Regional de Brest", <sup>48</sup> despertó especial interés en los estudiantes. Todos estos hechos demuestran que se dan las condiciones necesarias para una cooperación fructífera. Hay varias oportunidades de cooperación entre la República de Bielorrusia y las regiones del Distrito Federal del Lejano Oriente. Esto se evidencia por el hecho de que en la primera década de octubre de 2021 en Vladivostok por primera vez Días de la República de Belarús en **Primorsky Krai**" se llevó a cabo, los participantes de los cuales de la parte bielorrusa fueron 160 representantes de diversas esferas de la actividad - el comercio y la economía, la inversión, la cultura. Los eventos más importantes en el marco de estos días fueron 1) reunión del grupo de trabajo sobre la cooperación de la República de Bielorrusia con la región de Primorie; 2) feria-exposición de productos y equipos bielorrusos con la participación de 18 grandes empresas bielorrusas; 3) foro de negocios de los círculos empresariales bielorrusos y marinos para ampliar la cooperación con los socios existentes y buscar otros nuevos. Un buen antecedente para todos estos eventos fue el hecho de que en 2021 la exportación de las empresas

bielorrusas a esta región rusa ya ha crecido en un 43% y ascendió a 13 millones de dólares. Sin embargo, a juzgar por la intensidad y concreción con la que el grupo de trabajo discutió en Vladivostok las perspectivas de una mayor interacción entre las partes, este valor es sólo un punto de partida en cuanto a la realización de nuevos proyectos conjuntos. Mencionemos algunos de ellos. En particular, se prevé la creación en Primorskiy Krai de un completo centro de exposiciones y servicios para la venta y el mantenimiento de equipos bielorrusos, que permitirá no sólo la venta de maquinaria, sino también su mantenimiento y su presentación in situ a un amplio abanico de consumidores de Primorskiy Krai. En el ámbito de la industria se espera la realización del proyecto de promoción de los productos de JSC "Mogilevliftmash". "Se trata tanto de ascensores y equipos de ascensores, como de aparcamientos giratorios y de tipo carrusel, una nueva dirección dominada por la empresa".<sup>49</sup>. En el campo de la agricultura la promoción, la prueba y la aplicación en de las variedades de patata de Belarús en la región de Primorsky, el apoyo de expertos y el apoyo científico en el cultivo de huertos, así como la conversión de la maquinaria agrícola a la unidad de oruga. En cuanto a la exposición de los productos de las empresas bielorrusas, la plaza principal de Vladivostok muestra la maquinaria municipal, agrícola y de construcción de las plantas de construcción de maquinaria de Belarús. Otras empresas -el holding "Babushkina krynka", la fábrica de mantequilla y queso de Kobrin, la empresa "Domochay", la sociedad anónima "Krasny Pischevik", la sociedad anónima "Kommunarka", las plantas de procesamiento de carne de Brest, Bobruisk, Mogilev y Pinsk- presentaron productos bielorrusos de confitería, lácteos y cárnicos, muy conocidos aquí y tradicionalmente muy demandados. Basta decir que en 2020 "se suministraron a Primorie productos alimenticios bielorrusos por valor de 2,1 millones de dólares. En comparación con 2019, esto supuso un aumento del 63%. Este año, solo al final de 8 meses, los suministros aumentaron en un 34%, ya se negociaron por 2 millones de dólares"<sup>50</sup>. El foro empresarial celebrado en el marco de los "Días de la República de Belarús en la región de Primorie" demostró un gran interés de las cadenas minoristas locales en aumentar los suministros de productos alimenticios bielorrusos. Las negociaciones mantenidas por los representantes de los círculos empresariales para aumentar la gama de productos suministrados permiten esperar realmente un aumento múltiple de su volumen en un futuro próximo. Entre las empresas que han trabajado con gran éxito en Vladivostok hay que mencionar al holding bielorruso AMKODOR, que agrupa a 30 entidades jurídicas, y que cuenta con 21 plantas en Bielorrusia, Rusia, Uzbekistán y Lituania. En concreto, "se firmó un contrato para el suministro de otras 15 unidades de máquinas del holding a una de las organizaciones económicas. Además, se firmó otro contrato de distribución, se especificaron las necesidades de la región de Primorsky en máquinas especiales "AMKODOR" para 2022 y el volumen de sus suministros"<sup>51</sup>. Es interesante que unas semanas más tarde - a finales de octubre de 2021 - en Vladivostok también hubo una presentación de una amplia gama de las mismas máquinas "AMKODOR", que permite "realizar el suministro complejo de la esfera forestal, que a su vez aumenta la productividad y la eficiencia de la maquinaria adquirida por el consumidor en cada etapa del proceso de producción"<sup>52</sup>. Al parecer, los nuevos contratos no están lejos. El hecho de que Primorsky Krai está seriamente interesado en la maquinaria bielorrusa también se confirma por el hecho de que JSC "Compañía de Gestión de Bobruiskagromash Holding" firmó un acuerdo de distribución con "Utes" LLC con el derecho a vender máquinas para la aplicación de meliorantes químicos pulverizados en Primorsky Krai. Un detalle importante: "Desde hace 22 años LLC "Utes" ha sido un promotor de la cantera "Gora Glubinnaya" y ha demostrado ser un productor fiable de fertilizantes minerales: harina de dolomita caliza, arenilla caliza y polvo mineral para las plantas de asfalto y hormigón"<sup>53</sup>. Ahora esta empresa rusa utiliza como principales máquinas para aplicar fertilizantes minerales Las máquinas de la empresa tienen una buena perspectiva en el mercado marítimo. Por lo tanto, hay buenas perspectivas para las máquinas de Bobruiskagromash en el mercado marítimo. Recordamos que el VIII Foro de Regiones de Bielorrusia y Rusia celebrado en el verano de 2021 demostró "un amplio potencial en

términos de desarrollo de la cooperación entre regiones específicas de los dos países, miembros del Estado de la Unión". <sup>54</sup>Este potencial debería aprovecharse al máximo en un futuro próximo. Este es exactamente el enfoque que vemos hoy en día en el ejemplo de cooperación entre la República de Bielorrusia y la región de Primorsky. Una herramienta muy eficaz para el desarrollo de las relaciones interregionales bielorrusas y rusas es también el movimiento de las ciudades gemelas. En octubre de 2021 la ciudad bielorrusa de Zhodino acogió su décima reunión, a la que asistieron representantes de 52 ciudades de los dos países: Moscú, Kaluga, Grozny, Novorossiysk, Zaslavl, Mogilev, Vileika, Kolomna, Smolensk y muchas otras. Recordemos que las nueve reuniones anteriores se celebraron desde 1998 en Gomel, Mytishchi, Vitebsk, Bryansk, Novopolotsk, Smolensk, Minsk, Podolsk y Mogilev. Y casi todos ellos "se convirtieron en una ilustración elocuente de la conclusión de que el hermanamiento de ciudades bielorruso-ruso crea un entorno único para el comercio productivo y la interacción económica, así como para el componente espiritual de la hermandad de los dos pueblos y el desarrollo de la diplomacia pública" <sup>55</sup>. En particular, la novena reunión, celebrada en marzo de 2017 en Mogilev, reunió a representantes de 24 ciudades bielorrusas y 35 rusas, entre ellas Moscú, Vologda, Tula, Smolensk, Volgogrado, Penza, Pskov y Vyazma. El tema de la reunión en Zhodzina fue "El hermanamiento como un importante potencial para fortalecer el Estado de la Unión de Bielorrusia y Rusia y la unidad de los pueblos". La organización pública bielorrusa "Ciudades Gemelas" (BOPG) sugirió áreas específicas de discusión como la economía y los negocios, la promoción de la inversión mutua, la expansión de la cooperación industrial, "la interacción en la esfera social, el desarrollo de la infraestructura, así como la cooperación cultural, educativa y el hermanamiento como plataforma para mejorar el trabajo con la juventud" <sup>56</sup>. Hay que tener en cuenta que a finales de 2020, el BOPG estaba formado por 36 ciudades que han establecido lazos de hermanamiento y asociación con más de 450 ciudades de 38 países, siendo Rusia el líder indiscutible. Bielorrusia asume que estas reuniones bilaterales de las ciudades hermanadas son importantes para el desarrollo del movimiento de hermanamiento en su conjunto, ya que representan nuevas oportunidades para ampliar la cooperación en la aplicación de la inversión, el comercio y las relaciones económicas, programas culturales y educativos. Después de todo, "las ciudades hermanadas son un sector importante y eficaz de la cooperación internacional, cuya peculiaridad es la apertura, la confianza mutua, la tolerancia y la amabilidad" <sup>57</sup>. En el Estado de la Unión, estas relaciones son aún más pronunciadas y deben utilizarse en el marco de la integración de la Unión como una herramienta eficaz de las autoridades locales para el desarrollo de un diálogo constructivo y la ejecución de diversos proyectos de cooperación. El objetivo principal de la interacción entre las ciudades en este sentido es "el desarrollo integral del entorno urbano, las infraestructuras, la esfera social, la cultura, la educación, el deporte, el ocio y la recreación con el fin de mejorar el bienestar de la población, reforzar la tolerancia, profundizar en la cooperación empresarial" <sup>58</sup>. Uno de los resultados concretos de esta reunión de hermanamiento en Zhodino fue la firma de un acuerdo de cooperación entre las ciudades de Grodno y Ukhta de **la República de Komi**. El primer acuerdo sobre el establecimiento y desarrollo de las relaciones comerciales y económicas, científicas, técnicas y culturales entre ellas se adoptó en septiembre de 2017 durante el Foro Internacional de Inversiones "La región de Grodno en la encrucijada". El nuevo documento implica, en primer lugar, la cooperación comercial e industrial. Y es que hoy en día Grodno tiene muchos gemelos y socios en Rusia. Entre ellos están Dzerzhinsk (2005), Khimki (2005) y el municipio moscovita de Shchukino (2005), Vologda (2007), Cheboksary (2009), la región de Tuapse de Krasnodar Krai (2012) y Tambov (2015). Como vemos, pocos de ellos están situados en el norte del país vecino. Gracias al nuevo contrato, se espera que se intensifiquen los suministros desde Grodno, no solo de carne y productos lácteos, sino también de otros productos. "Entre las empresas cuyos productos pueden aparecer pronto en grandes cantidades en la ciudad rusa [Ukhta], OJSC "Molochny Mir", OJSC "Grodno Meat Factory", JLLC "Quinfud", JLLC "Conte Spa" <sup>59</sup>. La

activación de la asociación entre Grodno y Ukhta es una forma interesante de profundización de la cooperación entre la región de Grodno y la República de Komi a nivel municipal. Y es que ya en abril de 2021 el Comité Ejecutivo de la región de Grodno señaló que esta región rusa está interesada en cooperar en la transformación de la madera y la producción de muebles. "Para ello se planea establecer relaciones con la comunidad empresarial de la región de Grodno. La parte rusa está dispuesta a adoptar la experiencia de los habitantes de Grodno en este ámbito. También es posible establecer una empresa conjunta para la producción de muebles <sup>60</sup>. En septiembre de 2021, las regiones bielorrusa y rusa celebraron la segunda reunión del grupo de trabajo sobre cooperación, en la que se discutieron áreas específicas de trabajo. Los socios de Komi van a adoptar la experiencia de la región de Grodno en el negocio agrícola, desde el diseño y la construcción de instalaciones agrícolas hasta la implementación de tecnologías para el procesamiento de materias primas; también asumen la cooperación en la construcción. "Hay un gran potencial en la cooperación en educación, cultura, turismo y deportes. Ni que decir tiene <sup>61</sup> que Grodno y Ukhta tienen previsto aportar su considerable contribución al desarrollo de todos estos lazos comerciales entre la República y la región, que corresponderán plenamente al contenido del acuerdo firmado durante la 10ª reunión de las ciudades hermanadas en Zhodino. Otro motor de la interacción con las regiones rusas en 2021 son las actividades de la Bolsa Universal de Productos Básicos de Bielorrusia (BUCE). Basta decir que de enero a agosto de 2021 el volumen de negocios de productos básicos entre Bielorrusia y Rusia aumentó a la mitad y alcanzó 375 millones de dólares. Esta es la cifra más alta entre los 68 países representados en la BUCE. También lo confirma el hecho de que más de la mitad de los clientes de divisas -más de 2.600- son empresas rusas no residentes. Al mismo tiempo, "el mayor volumen de transacciones recae en los representantes de las regiones de Leningrado, Moscú y Smolensk". <sup>62</sup> En muchos aspectos, todas estas tendencias positivas se explican por el hecho de que "hoy en día no existen obstáculos para la utilización del potencial tecnológico e intelectual de las bolsas de productos como instrumento de aplicación de los programas de integración del Estado de la Unión <sup>63</sup>. Los socios rusos también se sienten atraídos por la posibilidad de utilizar el BUTB como una especie de trampolín para entrar en los mercados de terceros países. "Durante ocho meses de 2021 la suma de las transacciones de tránsito realizadas por los comerciantes de la Federación Rusa fue de 5,5 millones de dólares. Se trataba principalmente de suministros de productos de madera, productos petroquímicos, industria de la construcción, así como equipos y maquinaria" <sup>64</sup>. Todo ello se vendió con éxito a través del BUTB a Letonia, Lituania, Polonia y Estonia. En particular, unas 30 empresas de las regiones de Smolensk, Moscú, Leningrado y Bryansk utilizaron este mecanismo. Y, a juzgar por todas las apariencias, ya en un futuro próximo, estas áreas de cooperación de intercambio bielorruso-ruso obtendrán nuevos impulsos para el desarrollo en otras regiones de Rusia también. Así, hay un gran interés en la interacción con el BUTB en la **región de Samara**, que es uno de los líderes en términos de exportación de productos agrícolas en el Distrito Federal del Volga. En noviembre de 2021 30 empresas de producción y comercio de la región expresaron su disposición a utilizar el potencial de la BUTB para ampliar el volumen y la geografía de sus exportaciones, incluyendo "las ventas de productos agrícolas de la región de Samara a los países de la Unión Europea". En particular, la BUTB ya ha formado un grupo de compradores regulares de aceites vegetales de los Estados Bálticos, Polonia y Suiza que podrían comprar aceite de girasol de Samara en el marco de acuerdos de tránsito" <sup>65</sup>. Hay que tener en cuenta que hasta ahora se envían principalmente productos oleaginosos bielorrusos a estos países, cuyo volumen puede superar los 70 millones de dólares en 2021. La región rusa también ve un potencial considerable en la atracción de empresas metalúrgicas a la BUTB para vender productos metálicos laminados ferrosos y no ferrosos, que se utilizan anualmente en cantidades considerables en la industria bielorrusa. Por el momento, "por regla general, el camino del metal de Samara hacia el comprador bielorruso es a través de intermediarios, lo que lo hace más caro y menos competitivo. <sup>66</sup> ". El desarrollo del comercio de intercambio

con Bielorrusia en **la región de Stavropol** se considera un factor que contribuye al crecimiento del volumen de comercio mutuo y a la diversificación de su estructura. En noviembre de 2021, al actualizar los contactos con la BUTB, los representantes del Centro Regional de Apoyo a la Exportación expresaron su confianza en que esta plataforma de intercambio "se convertirá en "una ventana" para las empresas de Stavropol, a través de la cual tendrán acceso no sólo al mercado bielorruso, sino que también podrán comerciar con éxito con los países de Europa, Asia y Oriente Medio, donde es bastante difícil hacer negocios sin tener su propia red de distribución" <sup>67</sup>. En cuanto a **la región de Pskov**, ven las perspectivas para el uso activo del potencial de la BUTB en la venta de productos de las empresas de la industria maderera de la región. Esto se evidencia por el hecho de que 30 empresas de la región de Pskov participaron en el foro de negocios celebrado en octubre de 2021, donde se describió en detalle cómo "el mecanismo de intercambio permitirá a las empresas de Pskov suministrar sus productos no sólo al mercado bielorruso, sino también a los países europeos y asiáticos, donde el intercambio ya ha formado una red de socios comerciales que están dispuestos a comprar productos de madera en casi cualquier volumen" <sup>68</sup>. La **República de Carelia** también tiene un proyecto interesante en el BUTB, que está interesado principalmente en la posibilidad de aplicar el mecanismo de intercambio para la venta de leche cruda de las regiones rusas vecinas en la región. Hay que suponer que esta iniciativa para vender leche cruda de Vologda, Kaliningrado, Pskov y otras regiones El mercado bielorruso del Distrito Federal del Noroeste tiene todas las posibilidades de éxito, ya que la BUTB considera que la leche cruda es una posición de mercancía con un gran potencial, que aún no se ha revelado en las operaciones de intercambio. Además, en noviembre de 2021 la bolsa bielorrusa confirmó su disposición a "organizar sesiones comerciales separadas específicamente para los participantes de la República de Carelia, lo que permitirá a las empresas <...> obtener el máximo efecto económico de la aplicación del mecanismo de la bolsa" <sup>69</sup>. Así que, también en este caso, es de esperar que los resultados no tarden en llegar.

## **Bielorrusia - Kazajistán: planes para el futuro - en la hoja de ruta**

En mayo de 2021 se celebró la 16ª sesión de la comisión intergubernamental de cooperación comercial y económica entre Bielorrusia y Kazajistán, al final de la cual las partes adoptaron una "hoja de ruta" o un programa de medidas para 2021-2022. Los resultados de la interacción entre los dos países en el primer trimestre de 2021 se convirtieron en una especie de diapason para esta reunión" El volumen de negocio comercial ascendió a 215 millones de dólares y aumentó un 12% en comparación con el período correspondiente de 2020. <sup>70</sup>El superávit para la parte bielorrusa ascendió a 133,5 millones de dólares. Las principales actividades de la hoja de ruta adoptada incluyen el desarrollo de la cooperación bielorrusa-kazaja en la cooperación industrial y el suministro de maquinaria, la agricultura y la construcción, así como en la interacción entre las regiones de los dos países. Otro acontecimiento importante en la cooperación bielorrusa-kazaja tuvo lugar a finales de junio de 2021, cuando una delegación gubernamental bielorrusa encabezada por el primer ministro R. Golovchenko visitó Kazajistán, donde las dos partes hicieron serios progresos en el desarrollo de las **relaciones comerciales y económicas** bilaterales. La visita tuvo lugar en el marco de una dinámica muy positiva en el comercio mutuo entre los dos países. Baste decir que "en 2020, el volumen de negocio comercial entre Bielorrusia y Kazajistán ascendió a 847,9 millones de dólares. Las principales exportaciones bielorrusas fueron tractores, cosechadoras, carne de vacuno y leche, nata, azúcar, queso, requesón, muebles y medicamentos<sup>71</sup>...". Las siguientes cifras también lo atestiguan. Hoy en día hay 54 empresas con capital kazajo que operan en suelo bielorruso, entre ellas 13 empresas conjuntas y 36 extranjeras. Y 366 empresas con participación bielorrusa trabajan en Kazajistán. Además, hay empresas con tecnologías bielorrusas que operan en diferentes zonas del país en diez instalaciones de producción. Y ahora las partes se centran en el aumento de la localización de la maquinaria producida allí - los mismos tractores y coches, por lo que en 2021, "para alcanzar nuevas cifras en el comercio mutuo - para los bienes y servicios por un total de más de \$ 1 mil millones al año. <sup>72</sup>

Los contratos firmados a finales de junio de 2021 entre las entidades económicas de los dos países deberían facilitar la consecución de este objetivo. En particular, la Fábrica de Tractores de Minsk suministrará a Kazajistán 590 unidades de maquinaria por valor de diez millones de dólares. "MAZ" y LLP "Hyundai Trans Auto" firmaron un contrato más para el suministro de conjuntos de máquinas de remolques MAZ por 1,3 millones de dólares. También OJSC "BELAZ" y LLP "ASTANABELAZSERVICE" firmaron un contrato de suministro de maquinaria BELAZ por 1,2 millones de dólares" <sup>73</sup>. En la misma lista de exportadores bielorrusos se encuentra Bobruiskagromash, una empresa que ha estado trabajando estrechamente en el mercado kazajo durante los últimos cinco años, donde tiene una instalación de montaje para la producción de remolques, empacadoras y segadoras. En 2020, aumentó una vez y media sus exportaciones de equipos agrícolas a ese país. En 2021, los resultados prometen no ser peores. Por El contrato firmado para el suministro de productos en la cantidad de un millón de dólares con los sujetos de la red de distribución de productos básicos de Bobruiskagromash en Kazajistán está dirigido a esto por lo menos. JSC Gomselmash y JSC Agromash Holding KZ, la única empresa industrial de este país que produce cosechadoras de grano, tractores y productos adicionales en una amplia gama y es el distribuidor exclusivo de los productos de Gomel en Kazajistán, también firmaron un acuerdo para desarrollar la cooperación para 2021-2022. Pero tal vez más que otros en cuanto al desarrollo de la **cooperación industrial** con los socios kazajos es la fábrica de tractores de Minsk, que ya tiene tres plantas de montaje aquí, tiene su propia casa comercial y planea desarrollar otra planta de montaje en este país de Asia Central - con una inversión de 50 millones de dólares - sobre la base de la "Composite Group Kazakhstan" en Kostanai. Ahora

la línea de montaje aquí se calcula en la liberación de 1200 tractores "Bielorrusia". Pero ya se generan planes sobre el desarrollo del sitio, la creación de nuevos puestos de trabajo, el aumento de la cantidad de las operaciones tecnológicas realizadas dirigidas al crecimiento de la localización de la fabricación. En particular, "en la primera etapa, se construirá un taller para la producción de cabinas junto con nuestros socios kazajos. La siguiente etapa es la construcción de otro edificio de 25.000 metros cuadrados para el montaje de todo tipo de motores y radiadores. También está previsto fabricar un nuevo producto, las bombas diesel"<sup>74</sup>. Es muy posible que esta empresa se convierta en un elemento importante de la zona industrial de Kostanay del centro industrial bielorruso: "Será una estructura multidisciplinar que combinará no sólo instalaciones de producción, sino también actividades científicas y técnicas y formación de especialistas. <sup>75</sup>Y hay muchas razones para creer que dicho centro podría convertirse en el núcleo del desarrollo innovador. Entre otras áreas de la cooperación entre Bielorrusia y Kazajistán que deberían recibir un desarrollo acelerado en un futuro próximo está la **agricultura**. Para los agrónomos bielorrusos, el mercado de este país centroasiático es importante, ya que ocupa el segundo lugar, después de Rusia, en cuanto al suministro de alimentos desde Bielorrusia. Para finales de 2021, la parte bielorrusa planea "alcanzar el 120% de nuestras exportaciones a Kazajistán en comparación con el año anterior: en 2020 fueron más de 300 millones de dólares"<sup>76</sup>.

En este sentido, es importante recordar los resultados de 2020, que mostraron que incluso con las restricciones asociadas a la propagación de la infección por coronavirus, el complejo agroindustrial de ambos países siguió creciendo en 2020. En particular, los datos de la Comisión Económica Euroasiática mostraron que "la producción agrícola en el territorio de los Estados miembros de la Unión Económica Euroasiática (UEEA) aumentó un 2,3% en 2020 y ascendió a 114,3 mil millones de dólares estadounidenses. El mayor crecimiento de la producción entre los países de la UEEA se registró en Kazajistán (un 5,6%) y Bielorrusia (un 4,9%)".<sup>77</sup> Las tendencias positivas en el crecimiento de la interacción entre los dos países en el complejo agroindustrial también se registraron en la segunda reunión del grupo de trabajo conjunto bielorruso-kazajo sobre el desarrollo de áreas promotoras de cooperación bilateral en la agricultura, que se celebró en Minsk en febrero de 2021. La reunión se centró en las cuestiones del comercio de productos alimenticios, la producción agrícola y ganadera, la medicina veterinaria, la cría y la selección, teniendo en cuenta que "en 2020, el volumen de negocios del comercio de productos agrícolas y alimentos entre Bielorrusia y Kazajistán aumentó 1,2 veces en 2019 y alcanzó 307,2 millones de dólares. La exportación ascendió a 289,9 millones de dólares (más del 20% de crecimiento)"<sup>78</sup>. Las partes señalaron el serio potencial para un mayor crecimiento estable de la facturación comercial y la consolidación de las tendencias positivas en el comercio mutuo.

Por parte de Bielorrusia, estas perspectivas se ven en el suministro de equipos para la construcción de granjas lecheras, la introducción de nuevas tecnologías, la ampliación de la adquisición de maquinaria agrícola, el reciclaje del personal para el complejo agroindustrial. Kazajistán está especialmente interesado en la experiencia bielorrusa en el desarrollo de las industrias láctea y azucarera, así como en otros ámbitos de la producción agrícola. La naturaleza de este interés radica en el hecho de que "el coronavirus ha demostrado la gran demanda que existe actualmente para todos los productos agrícolas. Se están abriendo nuevos nichos"<sup>79</sup>.

En particular, las partes depositan grandes esperanzas en 2021 en la continuación de la cooperación entre la bielorrusa Gomselmash OJSC y la mayor empresa de Kazajistán para la producción de maquinaria agrícola, Agromash Holding KZ, que en 2020 aumentó su producción en 1,7 veces. El montaje conjunto de cosechadoras de grano por parte de estas empresas en suelo kazajo comenzó ya en 2007. "En 2019, la organización produjo 429 cosechadoras y tractores, y en 2020 - 730 unidades de equipos"<sup>80</sup>. Incluyendo la primera cosechadora ESSIL KZS-790, que ya ha pasado las pruebas en la región de Karaganda y ha mostrado buenos resultados. La nueva máquina ha aumentado la potencia del motor y la

superficie de limpieza, y la trilla es combinada: tambor y rotor. En 2021 está previsto iniciar la producción en serie de este modelo. Además, la producción de segadoras autopropulsadas también aumentará, lo que se explica por la creciente demanda de las mismas entre los agricultores de Kazajistán. Recordamos también que en el verano de 2020 se enviaron desde Gomel a Kazajistán más de 70 conjuntos de la KZS-10 MAX" Las innovaciones introducidas en este modelo de segadora, principalmente en lo que respecta a la mayor comodidad de trabajo de los operarios de la máquina, gustaron a los agricultores de Kazajistán. Esto les llevó a pedir otras 30 cosechadoras de este tipo<sup>81</sup>. Y en la segunda quincena de diciembre de 2020, este lote adicional de 30 juegos de máquinas fue enviado a los socios kazajos. Entre los acontecimientos que deberían tener un impacto positivo en el desarrollo de la cooperación entre Bielorrusia y Kazajistán en la agricultura en 2021, mencionemos algunos más. En primer lugar, un resultado interesante podría ser la idea discutida en la reunión del Consejo Empresarial Bielorruso-Kazajo en noviembre de 2020, a la que asistieron representantes de más de 160 empresas de los dos países. Dado que una de las cuestiones más importantes en el desarrollo de las relaciones entre las dos antiguas repúblicas soviéticas es la celebración de exposiciones, "Bielorrusia y Kazajistán están considerando la posibilidad de celebrar una exposición agrícola itinerante "Belagro" en Kazajistán. <sup>82</sup>Esto podría ser otro paso concreto hacia la intensificación de la cooperación bilateral y el aumento del volumen de negocios comerciales mutuos". En segundo lugar, en noviembre de 2020, la Bolsa Universal de Productos Básicos de Bielorrusia (BUCE) ofreció a las empresas kazajas comprar productos cárnicos y lácteos bielorrusos y azúcar en las operaciones de la bolsa. Al mismo tiempo, la BUCE podría proporcionar asistencia a las empresas kazajas para vender sus productos en el mercado bielorruso. Como seguimiento de esta propuesta, en enero de 2021, la FTUB acordó intensificar la cooperación en el comercio electrónico con la Bolsa Universal de Productos Básicos "Astana", que "creará una base de datos única con las ofertas comerciales de las empresas bielorrusas y kazajas y facilitará el crecimiento del comercio mutuo <sup>83</sup>.

Otra importante área de cooperación entre Bielorrusia y Kazajistán, que debería desarrollarse intensamente en un futuro muy próximo, es **el sector de la construcción**, ya que las partes están seriamente interesadas en esta interacción. Esto se explica por el hecho de que "hoy en día en Bielorrusia y Kazajistán trabajan complejos de construcción multifuncionales, que desarrollan continuamente sus actividades, aumentando su ritmo cada año" <sup>84</sup>. Entre las prioridades de la cooperación en este ámbito, las partes ven áreas de cooperación como la construcción de empresas industriales, complejos de viviendas y lácteos, la producción y el suministro de materiales de construcción, así como el establecimiento de una casa de comercio de materiales de construcción bielorrusos en Kazajistán y la ampliación de los suministros a este país de Asia Central de loza sanitaria, materiales de aislamiento y para techos, suelos. En cuanto a la construcción industrial, incluso en la 16ª reunión de la Comisión Intergubernamental se señaló que "un paso importante en la cooperación será la construcción de la planta de JSC "MTZ" en Kazajistán para la producción de cabinas para tractores y ejes delanteros.<sup>85</sup> Nos gustaría añadir que las obras de las mencionadas instalaciones de producción en la ciudad kazaja de Kostanay ya han comenzado. "Para la realización del proyecto se destinarán unos 7 millones de dólares de inversión. Y en total está previsto invertir unos 50 millones de dólares en el desarrollo de las producciones" <sup>86</sup>.

Además, actualmente las partes están trabajando en la creación y construcción de una empresa conjunta para la producción de baldosas de cerámica en Kazajistán. Este proyecto se llevará a cabo en realidad, si hay suficientes materias primas para la producción de estos productos en el subsuelo de este país. Por ello, "ahora los servicios geológicos y medioambientales de Kazajistán están estudiando el volumen de recursos disponibles"<sup>87</sup>.

Otro interesante proyecto de construcción que están elaborando las partes se refiere a la construcción del "barrio bielorruso" en Nur-Sultan. Con su ejemplo, la parte bielorrusa podría demostrar su capacidad para diseñar y construir complejos residenciales. La peculiaridad de este proyecto radica en que no excluye "la posibilidad de completar las viviendas construidas

con muebles y electrodomésticos bielorrusos, ya que algunas empresas de construcción de Kazajistán tienen esa práctica de vender viviendas completamente terminadas<sup>88</sup>...

El siguiente proyecto discutido por las partes parece lógico en este sentido: la apertura de una casa comercial en Kazajistán, que incluirá empresas bielorrusas de la industria de la construcción como Keramin, Berezastryomaterialy, Belarusian Glass Company. Es posible que más adelante, según el Ministerio de Arquitectura y Construcción bielorruso, se una a sus filas el Consorcio Bellesbumprom. El hecho es que sólo en los primeros cuatro meses de 2021, sus empresas aumentaron sus exportaciones al mercado kazajo en casi un 30%, hasta más de siete millones de dólares. "Se trata principalmente de muebles: se suministraron por más de dos millones de dólares. En Kazajistán son especialmente populares los muebles tapizados bielorrusos y los de madera maciza. También se exportan a este país tableros de aglomerado y fibra de madera, madera contrachapada, ventanas y puertas de madera, papel pintado, papel, cartón, madera<sup>89</sup>... ". Hay muchas razones para creer que las ventas de productos de madera bielorrusos en el mercado kazajo seguirán creciendo de forma constante. El uso del potencial de la casa comercial especializada sólo puede abrir nuevas oportunidades de venta adicionales en este sentido. Por último, en cuanto a la construcción de instalaciones agrícolas, la parte kazaja está particularmente interesada en este tema. A finales de junio de 2021 se acordó incluso reunirse con socios de Kazajistán en Bielorrusia, donde "les mostraremos nuestras capacidades para construir granjas bastante grandes para 2.400 cabezas"<sup>90</sup>. Si esta experiencia bielorrusa encuentra una respuesta positiva por parte de Kazajistán, entonces en el futuro se podrá hablar de la realización de un proyecto similar de la granja bielorrusa "llave en mano" en Kazajistán con su posterior expansión por todo el país. El término "llave en mano" en este caso incluye el diseño, la construcción por parte de empresas bielorrusas, el suministro de equipos y el ganado de cría. Un lugar importante en el desarrollo de la asociación entre Bielorrusia y Kazajistán lo ocupa también la **interacción interregional**. Basta con decir que existen unos 30 acuerdos de cooperación entre las regiones de Bielorrusia y Kazajistán. En particular, los documentos pertinentes han sido firmados por los comités ejecutivos de las regiones de Minsk, Brest, Gomel y Vitebsk, la región de Mogilev y el akimat de la región de Karaganda. Las regiones de Gomel y Vitebsk tienen un acuerdo de cooperación con la región de Kazajistán del Norte, la región de Brest - con la región de Kazajistán del Este. La región de Grodno interactúa con las regiones de Aktobe, Kostanay y Mangistau, la región de Gomel - con las regiones de Almaty y Atyrau. Estas asociaciones entre las regiones de los dos países se complementan con documentos de cooperación entre ciudades como Minsk y Nur-Sultan, Brest y Semey, Bobruisk y Ust-Kamenogorsk, Mogilev y Shymkent. Pero debido a que "en 2020, el desarrollo de la cooperación regional se vio algo obstaculizado por las restricciones de cuarentena relacionadas con la propagación de la infección por coronavirus COVID-19", el objetivo en 2021 es aumentar la cooperación con las ciudades de Minsk, Nur-Sultan, Brest, Semey, Bobruisk, Ust-Kamenogorsk, Mogilev y Shymkent. En 2021, la <sup>91</sup>tarea no es sólo intensificar las asociaciones existentes, sino también trabajar en el establecimiento de otras nuevas. En particular, la región de Gomel demuestra serias intenciones en este sentido, ofreciendo a sus socios kazajos ampliar la cooperación, incluso a través de empresas conjuntas, pequeñas empresas, infraestructuras de transporte y turismo. En 2020, el comercio exterior de la región con Kazajistán superó los 115 millones de dólares. "La tasa de crecimiento de la facturación comercial en enero-abril [2021] alcanzó el 161% en comparación con los cuatro meses del año pasado". <sup>92</sup>Los principales proveedores son Gomselmash y la empresa de productos cárnicos y lácteos. En junio de 2021 Gomselmash firmó un acuerdo de desarrollo de la cooperación para 2021-2022 con la empresa kazaja SC "Agromashholding". La esencia del asunto es que "la parte kazaja solicitó 570 unidades [cosechadoras] este año, por 60 millones de dólares. En los próximos tres años el objetivo es producir hasta 1.000 unidades de cosechadoras al año. <sup>93</sup>Las partes también están discutiendo otras áreas de cooperación. En particular, hay perspectivas de asociaciones mutuamente beneficiosas en las industrias

química y del vidrio. También cabe destacar la propuesta del jefe de la misión diplomática de Kazajistán en Bielorrusia, A. Beisenbayev, que estuvo en Gomel, sugirió la celebración de un foro de las regiones de los dos países. La región de Brest va a desarrollar activamente la cooperación con la parte kazaja, el volumen de su facturación de comercio exterior con Kazajistán en 2020 supera los 130 millones de dólares. En la región de Brest ya están registradas nueve empresas con capital kazajo. Pero, sin duda, hay reservas y potencial para seguir cooperando. Y hoy hablamos de "entregas de productos con valor añadido, principalmente en sectores como el de la madera y la industria alimentaria"<sup>94</sup>.

Un verdadero avance en el desarrollo de la cooperación entre los dos países podría ser la aparición del Centro Industrial de Bielorrusia en la región de Kostanai, que fue acordado por las partes en junio de 2021: "Será una estructura multidisciplinar, que combinará no sólo las instalaciones de producción, sino también las actividades científicas y técnicas y la formación de especialistas."<sup>95</sup> Este centro se ubicará en la zona industrial "Kostanay", que se inauguró en 2017 y es una zona industrial de 400 hectáreas, dotada de comunicaciones, en la que ya están ubicadas empresas de ingeniería mecánica, industria alimentaria y ligera, producción de materiales y estructuras de construcción, equipamiento agrícola. Curiosamente, la primera "golondrina" de esta zona fue la "fábrica para la producción de tractores bajo la marca "Bielorrusia" del holding de empresas "Composite Group Kazakhstan". Se inauguró en 2018, y ahora se está desarrollando con éxito.<sup>96</sup> Así que la base para la aparición del centro industrial bielorruso ya está aquí. Como podemos ver, Bielorrusia y Kazajistán tienen grandes perspectivas de cooperación en diversas áreas, y ya se ha establecido una buena base para la cooperación a largo plazo entre los complejos industriales, agroindustriales y de construcción, así como a nivel de las regiones de los dos países. Esperemos que todos estos planes mencionados se lleven a cabo con éxito.

## **Bielorrusia-Tayikistán: Prioridad de la cooperación regional - ejecución de proyectos específicos**

Tayikistán es uno de los estados de Asia Central con los que la República de Bielorrusia ha desarrollado sus relaciones comerciales y económicas con especial intensidad en el último año y medio. Por ejemplo, si en 2020 el volumen del comercio mutuo entre ellos se multiplicó "casi por tres y superó los 111 millones de dólares", sólo en enero-agosto de 2021 el volumen comercial entre ambos países se acercó a los 200 millones de dólares.<sup>97</sup> Sólo en enero-agosto de 2021, el volumen de comercio entre los dos países fue de casi 110 millones de dólares, "incluyendo las exportaciones bielorrusas - 107,5 millones de dólares".<sup>98</sup> En la consecución de esas cifras jugaron un papel decisivo suministros procedentes de Bielorrusia como tractores y cabezas tractoras, azúcar, coches diseñados para transportar a diez o más personas, productos petrolíferos, hilos aislados, cables, papelería de papel y cartón y neumáticos. El hecho de que ya haya "unos 20 concesionarios de fabricantes bielorrusos - en Tayikistán - lo dice todo. Hablamos del ensamblaje de tractores, de la maquinaria Bobruiskagromash y Gomselmash. También se están preparando proyectos conjuntos en la industria láctea.<sup>99</sup> Recordemos que el tema de la intensificación de la cooperación interregional se discutió ya en abril de 2021 en la 14<sup>th</sup> La reunión de la Comisión Intergubernamental de Tayikistán y Bielorrusia sobre el comercio y la cooperación económica consideró "cuestiones de actualidad de la cooperación en la industria y la cooperación de la producción, la agricultura y el transporte, la salud y la educación, la inversión y la tecnología de la información."<sup>100</sup> Un detalle importante: hoy en día tales regiones de Tayikistán y Bielorrusia están desarrollando el comercio y los lazos económicos, científicos, técnicos y culturales en el marco de los acuerdos de cooperación firmados, como: La región de Sughd - con las regiones de Vitebsk, Minsk y Mogilev, las regiones de Khatlon y Gomel, las ciudades de Minsk y Dushanbe, Khujand y Mogilev, las regiones de Yavan y Uzden. Uno de los participantes más activos en la cooperación interregional bielorrusa-tayika es la **región de Minsk**, cuyo volumen de negocios de comercio exterior con Tayikistán aumentó más de tres veces y superó los 22 millones de dólares en los primeros ocho meses de 2021. La aplicación del acuerdo de cooperación con la región de **Sughd**, firmado en 2014, desempeñó un papel fundamental en la consecución de tales indicadores. Al mismo tiempo, las partes no tienen intención de detenerse ahí, esbozando nuevos planes de colaboración mutuamente beneficiosos. En particular, en la reunión de los líderes regionales A. Turchin y R. Ahmadzoda a principios de noviembre de 2021 hablaron de una serie de nuevas y prometedoras áreas de cooperación. Una de las prioridades obvias es la industria ligera bielorrusa, para la que el algodón tayiko puede ser una materia prima. La parte bielorrusa también expresó su interés en establecer empresas conjuntas para procesar el algodón en Tayikistán. En cuanto a los socios tayikos de la región de la capital bielorrusa, están interesados "en suministrar verduras y frutas a Bielorrusia, así como en recibir semillas de patata bielorrusas de alta calidad". En un plazo de 3 a 4 años, la región tiene previsto aumentar el volumen de patatas hasta un millón de toneladas<sup>101</sup>. En general, las partes tienen la intención de ampliar seriamente sus vínculos bilaterales en un futuro próximo. Prueba de ello es que en el encuentro empresarial de noviembre de 2021, "representantes de más de 30 empresas tayikas y bielorrusas mantuvieron conversaciones sobre una posible cooperación en ingeniería mecánica, sanidad, carpintería, alimentación e industria de transformación".<sup>102</sup> El memorando de cooperación entre las ciudades de Zhodino y Gulistan, firmado en noviembre de 2021, también debería contribuir a ampliar la cooperación entre ambas regiones. La **región de Mogilev** tiene la intención de desarrollar activamente las asociaciones con la región de Sughd. Las partes firmaron un acuerdo de cooperación en 2017. Y en los tres trimestres de 2021, el volumen de negocios entre ellas aumentó en casi un tercio. Y en este caso se trata de una búsqueda activa de nuevas oportunidades de cooperación. Una de las prioridades es la creación de producciones conjuntas. Dado que Mogilev es el mayor fabricante bielorruso de productos textiles -Mogotex OJSC- están seriamente interesados en suministrar algodón de

Tayikistán. Y los socios tayikos, que cada año aumentan la superficie de cultivo de este producto, tienen su propio interés: organizar con los bielorrusos una empresa conjunta para procesar el algodón. "Esto nos permitirá [en la región de Sughd] crear varios miles de nuevos puestos de trabajo <sup>103</sup>. Mogilevliftmash también planea establecer una producción conjunta de elevadores en la región de Tayikistán. Esta es sólo una parte de las propuestas expresadas en noviembre de 2021 en un encuentro empresarial en Mogilev, donde se firmó el acuerdo de cooperación entre la rama de Mogilev de la Cámara de Comercio e Industria de Bielorrusia y la Cámara de Comercio e Industria de la región de Sughd. Además, la planta de Mogilev "Strommashina" y CJSC "Nord Asia Metal" acordaron firmar una carta de intenciones para llevar a cabo un proyecto de fabricación y suministro de equipos tecnológicos para la producción de láminas de amianto-cemento.<sup>104</sup> Y los representantes de otras empresas de Mogilev de una serie de industrias han establecido contactos para el comercio de productos acabados y materias primas. Y esto es alentador.

FOR AUTHOR USE ONLY

## **Bielorrusia - Austria: en el camino hacia la integración de la cooperación regional**

La interacción entre las regiones bielorrusas y austriacas es un área importante para el desarrollo de la cooperación bilateral entre los dos países, que Minsk y Viena parecen dispuestas a actualizar en la segunda mitad de 2021. Así lo demuestran, en particular, las reuniones y negociaciones que mantuvieron las partes en septiembre de este año en el estado federal austriaco de Vorarlberg, que, junto con Alta Austria y Estiria, se encuentra entre las regiones más desarrolladas de este país europeo, donde operan unas 20 mil empresas, que exportaron el año pasado bienes y servicios por valor de diez mil millones de euros. El hecho es que Vorarlberg cuenta con una serie de grandes empresas industriales que ya cooperan fructíferamente con socios bielorrusos y están interesadas en nuevos proyectos comerciales y de producción conjuntos con ellos. Entre ellas se encuentra el grupo de empresas Burch Holding, cuya dirección discutió con la parte bielorrusa en septiembre de 2021 la preparación para la ejecución de proyectos "relacionados con la optimización de los procesos tecnológicos y energéticos en las empresas químicas y de refinado de petróleo bielorrusas, las medidas de ahorro energético en la industria del cemento, el suministro de equipos de alta tecnología para la industria láctea y cárnica bielorrusa".<sup>105</sup> Además, en el marco de estas reuniones con los industriales austriacos del estado federado de Vorarlberg se habló de las posibilidades de organizar producciones de alta tecnología en las zonas económicas libres "Brest", "Grodnoinvest", "Minsk", así como en el parque industrial chino-bielorruso "Great Stone". Recordemos que en 2020, el volumen de negocio comercial entre los dos países superó los 155 millones de dólares. Al mismo tiempo, "el volumen de las exportaciones bielorrusas a Austria aumentó en una cuarta parte y ascendió a 26,3 millones de dólares. EL VOLUMEN DE LAS EXPORTACIONES BIELORRUSAS A AUSTRIA AUMENTÓ UNA CUARTA PARTE Y ASCENDIÓ A 26,3 MILLONES DE DÓLARES"<sup>106</sup>. Esto se debió a los envíos desde Bielorrusia de productos metálicos, alambres y cables aislados, productos petrolíferos, fertilizantes potásicos, muebles y otros productos de madera. También es importante que Austria se haya convertido en el tercer mayor inversor en la economía bielorrusa en 2020. El volumen de las inversiones austriacas se redujo casi a la mitad en ese período y ascendió a 650 millones de dólares. No hace falta decir que hoy en día esas inversiones desempeñan "un papel importante en la modernización de las empresas bielorrusas en toda una serie de industrias (energía, infraestructuras de transporte, petroquímica, construcción de maquinaria, trabajo de la madera y el metal, procesamiento de alimentos, construcción, protección del medio ambiente, etc.)"<sup>107</sup>. Además, 82 empresas de capital austriaco operan actualmente en territorio bielorruso, así como 20 oficinas de representación de empresas austriacas. Todo esto hace que Austria sea un importante socio comercial y de inversión de Bielorrusia en Europa. En noviembre de 2019, durante las conversaciones de alto nivel, se alcanzó un acuerdo para ampliar los lazos comerciales entre las regiones de Austria y Bielorrusia. Nótese que hoy en día es interacción es especialmente interesante en el marco del acuerdo de cooperación entre la región de Minsk y Carintia, así como en el marco de las relaciones de hermanamiento entre el distrito de octubre de Minsk y la ciudad de Linz. El acuerdo de cooperación entre la región de Minsk y el Estado federado de Carintia se firmó en 2008. Entre las áreas prometedoras de cooperación entre las partes se nombró entonces la construcción de fuentes de energía con combustibles locales en el área metropolitana bielorrusa, lo que reducirá la dependencia del gas natural. Y es que "en Carintia hay empresas que se dedican a la generación de calor y electricidad a partir de la madera, y no sólo producen los equipos adecuados, sino que también los explotan. Además, estas empresas son inversores"<sup>108</sup>. Además, las partes señalaron las fuentes de energía renovables, la electrónica, la microelectrónica, la ingeniería mecánica, el procesamiento de metales y madera y el reciclaje de plásticos como áreas prometedoras para el desarrollo de la asociación. En septiembre de

2016, todos estos planes se reforzaron en una reunión conjunta de los gobiernos de la región de la capital y del estado federal con la intención de prestar una atención considerable a "cuestiones de interacción en la dirección económica" <sup>109</sup>. Y en junio de 2019 en el centro administrativo de Carintia, la ciudad de Klagenfurt, se celebró una presentación del potencial económico y turístico de la región de Minsk con el fin de intensificar la cooperación de las empresas de las dos regiones y el intercambio de experiencias. Para ello, "en el Parque Científico y Tecnológico de la Ribera, la delegación bielorrusa conoció la experiencia austriaca de apoyo a la innovación"<sup>110</sup>. En cuanto a la cooperación entre el distrito Kastychnitsky de la capital bielorrusa y el centro administrativo del estado federal de la Alta Austria, la ciudad de Linz, este proyecto se puso en marcha hace un par de años. Es típico que la primera iniciativa conjunta en el marco de esta asociación haya sido "el establecimiento de la cooperación entre las instituciones educativas de Minsk y Linz". Por parte de Bielorrusia participa el gimnasio

№56. Se han establecido contactos con instituciones educativas superiores de Linz en la BSU, la Academia de Administración, la Academia Bielorrusa de Artes. En el futuro están previstos intercambios culturales y eventos económicos"<sup>111</sup>. Así que hay una base para la activación de las relaciones entre las regiones.

FOR AUTHOR USE ONLY

## **Bielorrusia - Asia: perspectivas de cooperación efectiva**

En junio de 2021 se celebró un foro bielorruso-asiático al que asistieron representantes de las embajadas de aquellos estados asiáticos en Rusia y Bielorrusia que no tienen sus misiones diplomáticas en Minsk y en los que no hay misiones exteriores bielorrusas. En particular, participaron jefes de misiones diplomáticas y otros diplomáticos de Indonesia, Yemen, Camboya, Malasia, Sri Lanka, Myanmar, Nepal, Singapur, Tailandia, Afganistán, Laos y Filipinas. La atención de la parte bielorrusa a la región asiática es bastante comprensible. Al fin y al cabo, "aquí no hay problemas políticos en la agenda bilateral, y los enfoques de las principales cuestiones internacionales son bastante similares. Esto crea una buena base para el desarrollo de la cooperación comercial y económica como principal área de cooperación bilateral."<sup>112</sup>

Basta decir que en 2020, el volumen de las exportaciones bielorrusas a los países de este continente fue de unos dos mil millones de dólares. Y esto, por supuesto, no es el límite. "Es obvio que el mercado asiático sigue estando poco desarrollado por los exportadores bielorrusos en cuanto a la promoción allí de muchos tipos de sus productos, incluidos los fabricados por las industrias de ingeniería mecánica, electrónica y petroquímica."<sup>113</sup> La experiencia de esta interacción en los últimos años muestra que todavía hay muchas oportunidades para promover los intereses comerciales y económicos de Bielorrusia en dirección a Asia. Para aprovecharlas con éxito, es necesario seguir trabajando de forma sistemática y coherente, desarrollando el interés mutuo e iniciando nuevas formas de contacto, como está ocurriendo en la actualidad en el desarrollo de asociaciones con varios países asiáticos. En particular, la República de Bielorrusia ya ha alcanzado una asociación estratégica con **la República Popular China**. En el lenguaje de las cifras, la situación es la siguiente. En 2020, el volumen del comercio bielorruso-chino ha mostrado un crecimiento significativo: más del 10%. Para el año 2021 es característica una dinámica aún mayor de desarrollo de esta asociación. "De enero a abril de este año, el volumen total de las importaciones y exportaciones de mercancías entre los países fue

China se convirtió en el segundo socio comercial de Bielorrusia. China se convirtió en el segundo socio comercial de Bielorrusia."<sup>114</sup>

En otros países asiáticos también se pueden ver varios proyectos que ya se han llevado a cabo con éxito y que todavía se están ejecutando por parte de Bielorrusia. Por ejemplo, a principios de junio de 2021, Minsk Tractor Works y la empresa india Erisha Agritech Private Limited firmaron un acuerdo de cooperación, en el que se determinó que "el socio indio comprará al menos 200 tractores de BELARÚS hasta finales de 2021. Además, las partes tienen la intención de organizar la localización y el montaje de los tractores bajo la marca conjunta DARSH BELARUS en **la India**".<sup>115</sup> para luego suministrarlos a otros países del continente - Sri Lanka, Bangladesh y Nepal. Otro país de interés en este contexto en Asia es **Mongolia**. En junio de 2021, se supo que el Banco de Desarrollo de Belarús financiará la exportación de tractores y equipos agrícolas de Belarús producidos por Minsk Tractor Works OJSC por cuatro millones y medio de euros - al Ministerio de Alimentación, Agricultura e Industria Ligera de Mongolia. Y esta será la tercera línea de crédito individual en el marco del acuerdo general de crédito a la exportación intergubernamental bielorruso-mongol concluido en abril de 2019, destinado a ampliar la geografía de los suministros de exportación bielorrusos y fortalecer las relaciones económicas y comerciales exteriores entre empresas específicas. Cabe recordar que en el marco de este acuerdo, el Banco de Desarrollo ya ha "financiado los suministros de equipos de extinción de incendios producidos por Pozhsnab LLC a la Agencia Nacional de Gestión de Emergencias de Mongolia, así como la maquinaria vendida por MAZ OJSC -la empresa de gestión de Belavtomaz Holding- al Centro de Desarrollo de Carreteras y Transporte dependiente del Ministerio de Desarrollo de Carreteras y Transporte de Mongolia

<sup>116</sup> Estos hechos atestiguan que las empresas industriales bielorrusas consideran hoy en día la región asiática como una de las claves para aumentar sus suministros de exportación. Y ven en ella un gran potencial, "porque sus países miembros están mostrando un muy buen crecimiento económico". <sup>117</sup>"Eso hace que los productos bielorrusos tengan demanda en este mercado. Y dichos exportadores, como BelAZ, BMZ, MAZ, MTZ, Amkodor e Integral, tienen buenas oportunidades para ampliar su oferta aquí.Hoy en día, la región asiática parece aún más prometedora para las exportaciones alimentarias bielorrusas, que han crecido 13(!) veces en los últimos cinco años. En 2020, ascendieron a 356 millones de dólares. Durante los cuatro meses de 2021, Bielorrusia envió productos alimenticios por 167 millones de dólares a 37 países asiáticos, "lo que supone un 60% más que el año pasado". Una amplia gama de productos lácteos y cárnicos, azúcar, fibra de lino, aceite de colza..." <sup>118</sup>. Es obvio que tanto la geografía como el surtido de estos suministros no harán más que ampliarse, como demuestra el interés de los participantes del Foro Bielorruso-Asiático por las propuestas de los productores bielorrusos, que se expresaron en sus presentaciones en el evento. Además, en 2021, el compromiso de la parte bielorrusa con otros países asiáticos -Irán, Pakistán, Corea del Sur y Omán- se hizo mucho más activo.En cuanto a **Irán**, en abril de 2021, se conoció la intención de la región bielorrusa de Gomel de reanudar y desarrollar la cooperación con la provincia iraní de Mazandaran, cuyo documento de cooperación comercial, económica, científica, técnica y cultural se firmó ya en 2009, pero sus planes nunca se llevaron a cabo. En aquel entonces, cuando firmaron el memorando de cooperación, las partes señalaron las buenas perspectivas para organizar las exportaciones de productos agrícolas, metales y máquinas agrícolas de la región bielorrusa. Los exportadores iraníes tenían previsto organizar el suministro permanente de cítricos y plantas de cítricos al mercado de Gomel.otras frutas del sur. "Además, en la provincia de Mazandaran existen grandes yacimientos de combustibles sólidos, en cuyo desarrollo podrían participar las entidades económicas de la región de Gomel. <sup>119</sup>

Entre los proyectos cuya realización pretenden ahora la región bielorrusa y la provincia iraní, las partes llaman "producción de alambón de cobre en el distrito de Rechitsa, desarrollo del depósito de tiza en el distrito de Vetka y extracción de rocas en el distrito de Lelchitsa".<sup>120</sup> Además, la parte bielorrusa ofreció suministrar al mercado iraní máquinas-herramientas, madera, cartón, celulosa, productos de confitería, así como cosechadoras a gas. Observando el gran potencial en la interacción entre las dos regiones, la parte iraní complementó las posibles áreas de asociación en ámbitos como la producción de petróleo, la industria química, la industria. La actualización de los lazos de asociación entre la región de Gomel y la provincia de Mazandaran demuestra que Bielorrusia e Irán, tras haber sobrevivido a la pandemia de coronavirus, están empezando a devolver la cooperación bilateral a una trayectoria de crecimiento. Como recordatorio, en enero de 2018 se celebró la 14ª reunión de la Comisión Conjunta Bielorrusa-Iraní de Cooperación Económica, que dio lugar a la firma de la Hoja de Ruta para el desarrollo de la cooperación entre la República de Bielorrusia y la República Islámica para 2018-2020. El documento hablaba del desarrollo de la cooperación bilateral "en varios campos de la política, las inversiones, el comercio, la industria, el transporte, la agricultura, la sanidad, la educación, la ciencia, la tecnología y la energía". <sup>121</sup>También contenía la intención de aumentar el volumen de negocio comercial bielorruso-iraní hasta los 500 millones de dólares. Sin embargo, las sanciones norteamericanas, que bloquearon la cooperación bilateral entre Minsk y Teherán en varias áreas importantes, se convirtieron en un serio obstáculo para el desarrollo de la cooperación económica entre Bielorrusia e Irán. Sin embargo, "a pesar de las restricciones, el volumen de negocios entre Bielorrusia e Irán ascendió a 24,7 millones de dólares en 2020 <sup>122</sup>. Neumáticos, productos de madera, papel de periódico y rodamientos constituyeron la mayor parte de las exportaciones bielorrusas al mercado iraní.Actualmente, las partes se están preparando para la 15ª reunión de la comisión conjunta, en la que pretenden desarrollar una hoja de ruta para la cooperación comercial y económica con el fin de dar un impulso adicional a la relación. El gran interés de las partes en

ese desarrollo de la asociación puede juzgarse por la composición de los participantes en el foro empresarial bielorruso-iraní, que se celebró en Minsk en julio de 2019 bajo los auspicios de la Cámara de Comercio e Industria de Bielorrusia y la Cámara de Comercio, Industria, Minas y Agricultura de Teherán. En ese momento, las empresas iraníes interesadas en cooperar "en los ámbitos de la banca, la producción médica y farmacéutica, los equipos de gas, las piezas y equipos para refrigeradores, la maquinaria agrícola participaron en las conversaciones con los círculos empresariales bielorrusos, los materiales de construcción y los equipos de construcción, la industria petroquímica y de refinado de petróleo, la producción y el suministro de alimentos y especias, la industria textil (suministro de alfombras persas)" <sup>123</sup>. La cooperación entre la Bolsa Universal de Productos Básicos de Bielorrusia (BUCE) y la Bolsa de Productos Básicos de Irán (ITB) también puede convertirse en una de las áreas prometedoras para la cooperación económica entre los dos países. Las partes acordaron actualizar su asociación en octubre de 2019, ya que "el uso del mecanismo de intercambio reducirá los riesgos comerciales y simplificará la búsqueda de socios comerciales para las entidades comerciales bielorrusas e iraníes" <sup>124</sup>. Además, los empresarios iraníes están interesados en utilizar la plataforma de la BUTB para promocionar en Bielorrusia productos de la metalurgia ferrosa y no ferrosa, textiles, frutos secos. Las empresas bielorrusas están interesadas en la plataforma de intercambio para la exportación de madera, tablas de madera y productos petroquímicos a Irán. Otro recurso prometedor para ampliar la cooperación comercial y económica bielorrusa-iraní es el Acuerdo Interino que conduce a la formación de una zona de libre comercio entre la Unión Económica Euroasiática (UEE) e Irán, que entró en vigor en octubre de 2019. Este documento estableció una lista de bienes para los que los exportadores de los países de la UEE, incluida Bielorrusia, recibieron preferencias en el mercado iraní. Incluye "productos cárnicos y de grasa y aceite, ciertos tipos de confitería y chocolate, productos electrónicos y La Federación de Rusia tiene mucho que ofrecer en términos de equipos mecánicos, así como metales y cosméticos" <sup>125</sup>. Por lo tanto, las partes tienen muchas oportunidades para resolver las tareas establecidas para activar las relaciones comerciales y económicas. Es necesario aprovecharlas. **La República Islámica de Pakistán** es uno de los estados del sur de Asia, en cuyas relaciones la República de Bielorrusia ha creado el marco legal e infraestructural necesario en los últimos cinco años para fortalecer y desarrollar la cooperación bilateral dirigida a la plena aplicación del potencial existente de las relaciones de asociación. Recordamos que en 2015 se adoptó al más alto nivel la Declaración de Islamabad sobre la cooperación entre Bielorrusia y Pakistán, "en la que las partes consolidaron los principios básicos del diálogo político" <sup>126</sup>. Al mismo tiempo, se firmó una hoja de ruta de cooperación bilateral para el período 2015-2020 con el fin de realizar una transición gradual del simple comercio a formas más avanzadas de interacción cooperativa. Los esfuerzos conjuntos para crear un marco contractual y jurídico para la cooperación bielorrusa-pakistaní hicieron que a principios de 2021 "las partes firmaran 77 memorandos de entendimiento y acuerdos. En la actualidad, muchos acuerdos están en desarrollo" <sup>127</sup>. Por ejemplo, un acuerdo intergubernamental modificado sobre la cooperación en el ámbito de la cooperación industrial, científica y técnica. También en 2015, Minsk e Islamabad crearon el mecanismo institucional básico para las relaciones comerciales y económicas bilaterales - una comisión conjunta bielorruso-pakistaní sobre La comisión conjunta se centra en cuestiones específicas de la cooperación bilateral. En el marco de la comisión conjunta, los grupos de trabajo en diversas áreas -industria y agricultura- centran su atención en cuestiones específicas de la cooperación bilateral. Y en diciembre de 2020, se celebró la primera reunión del grupo de trabajo bielorruso-pakistaní para la cooperación en materia de salud y productos farmacéuticos, donde "se identificaron posibles áreas de cooperación mutua en la exportación de servicios médicos y educativos" <sup>128</sup> y se esbozaron las perspectivas de una mayor cooperación. En cuanto a las asociaciones entre las comunidades empresariales de los dos países, se estructuraron en el marco del Consejo Empresarial Conjunto Bielorruso-Pakistaní, cuyas tres primeras reuniones se celebraron en agosto de 2015, en marzo de 2016 y 2017. En

abril de 2021, las partes celebraron la cuarta reunión de este consejo, a la que asistieron representantes de más de un centenar de empresas bielorrusas y pakistaníes. Discutieron no solo el desarrollo del comercio bilateral, sino también las oportunidades de aumentar la cooperación en materia de inversiones, la cooperación industrial y la creación de empresas y producciones conjuntas, señalando entre las áreas prioritarias de interacción la industria, la agricultura, los productos farmacéuticos, así como la educación, la tecnología de la información y la logística. Además, consideraron "la posibilidad de hacer negocios por parte de las empresas paquistaníes en el marco del Parque Industrial "Gran Piedra", las principales direcciones de la nueva política de desarrollo de la automoción en Pakistán y las preferencias existentes en relación con ella para las empresas extranjeras, las perspectivas de desarrollo del transporte eléctrico urbano en Pakistán, así como las principales direcciones de las cámaras de comercio e industria para promover los contactos comerciales" 129.El potencial de expansión de las relaciones bielorruso-paquistaníes se pone de manifiesto en las cifras. "En 2020, el volumen de comercio entre los países ascendió a 52,2 millones de dólares, lo que supone un 4% más que en 2019. Al mismo tiempo, 130el superávit para la parte bielorrusa superó los 20 millones de dólares. Esto fue facilitado por las entregas de Bielorrusia a Pakistán de artículos de exportación como "tractores y piezas de repuesto para ellos, camiones, fertilizantes de potasa, arneses de hilo sintético y fibras sintéticas, neumáticos, máquinas herramientas, ácidos policarboxílicos (anhídrido ftálico), papel de periódico, alimentos para bebés (mezclas secas)" 131.En 2021, la parte bielorrusa planea solo aumentar sus exportaciones al mercado pakistaní, utilizando una variedad de herramientas para promover los productos de Bielorrusia a Pakistán. Una de ellas es la participación en exposiciones internacionales organizadas en ese país del sur de Asia. En concreto, "en octubre [de 2021], las empresas bielorrusas tienen previsto participar en la exposición industrial de Karachi.132 Hay que tener en cuenta que hace un año y medio, en septiembre de 2019, se organizó la exposición nacional de Bielorrusia en el mayor evento ferial del sur de Asia.La Exposición Internacional de Ingeniería y Maquinaria de Asia (IEMA) en la ciudad pakistaní de Lahore, donde "presentaron sus productos empresas bielorrusas tan importantes como BelAZ, MAZ, MTZ, la Planta Metalúrgica de Mogilev y las organizaciones del Consorcio Belneftekhim (Belshina, Naftan, Polotsk-Steklovokno).133 Además, numerosos visitantes de este foro empresarial pudieron conocer las mejores instituciones de enseñanza superior bielorrusas y los avanzados avances científicos de la Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia. Sólo la Universidad Estatal de Bielorrusia mostró en Lahore "más de 20 desarrollos científicos y técnicos en el campo de la instrumentación, los nuevos materiales, la óptica metálica y la tribótica", y firmó un protocolo con el Ministerio de Educación y Ciencia de Bielorrusia. 134La universidad bielorrusa firmó un protocolo de intenciones para desarrollar la cooperación académica, científica y tecnológica con la empresa Ali Power de Islamabad. Hablando del desarrollo de la cooperación con Corea del Sur, hay que recordar que en julio de 2021, la Cámara de Comercio e Industria de Bielorrusia y la Asociación de Comercio Internacional de Corea establecieron un consejo de cooperación empresarial, poniendo en práctica los acuerdos alcanzados en diciembre de 2020, cuando las partes firmaron un acuerdo de cooperación. Se espera que los participantes de esta nueva plataforma para debatir cuestiones empresariales y fortalecer la cooperación económica, de inversión y científica y técnica sean empresas bielorrusas y coreanas que tengan una experiencia exitosa de cooperación, que "contribuyan a la expansión de las relaciones comerciales y económicas bilaterales, así como empresas interesadas en implementar proyectos conjuntos en las áreas más prometedoras. 135A juzgar por la composición de la sesión inaugural del Consejo de Cooperación Empresarial Bielorruso-Coreano, entre ellas se encuentran el Parque de Alta Tecnología de Bielorrusia, el Parque Industrial China-Bielorrusia Gran Piedra, así como más de veinte empresas líderes en los sectores de la electrónica, las máquinas-herramienta, la industria automovilística, los productos farmacéuticos y las tecnologías de la información.Como recordatorio, en el año 2022 se cumplirá el 30º aniversario del establecimiento de relaciones diplomáticas entre

ambos países. Y hoy Minsk y Seúl pretenden dar pasos concretos para intensificar la cooperación bilateral, así como el "contenido práctico de la cooperación en el marco de la 'Nueva Política del Norte'".<sup>136</sup> Esta política significa un conjunto de medidas para intensificar la cooperación económica de la República de Corea con los estados y asociaciones de integración de la región euroasiática, incluida la Unión Económica Euroasiática. Siguiendo esta política, la parte coreana divide todo el espacio septentrional en tres regiones principales: la oriental -Siberia y el Lejano Oriente, Mongolia, tres provincias del noreste de China-; la central -cinco países de Asia Central-; la occidental -la parte oeste de Rusia, Ucrania y Bielorrusia-. Es la región occidental la que Seúl considera más desarrollada industrialmente y receptiva a la innovación. Por ello, la consideran "una especie de centro de la industria innovadora en la dirección norte de la cooperación económica, importante también para la creación de nuevos materiales compuestos y el desarrollo de la tecnología de la información"<sup>137</sup>.

La parte bielorrusa también está interesada en general en las relaciones con sus socios coreanos, principalmente en la ampliación de la cooperación industrial y el establecimiento de producciones conjuntas en diversos ámbitos. No sólo en la industria de máquinas-herramienta y del automóvil, la producción de componentes de automoción, la electrónica y los electrodomésticos, sino también en la producción de neumáticos, equipos médicos y maquinaria agrícola, así como "en la financiación y ejecución de proyectos de infraestructura en materia de innovación, tecnologías de la información y la comunicación, industria y ciencia y tecnología"<sup>138</sup>. En este sentido, una de las áreas temáticas de interacción con los socios coreanos es la siguiente. Desde 2019, el Ministerio de Economía de la República de Bielorrusia ha estado implementando una serie de proyectos de cooperación internacional en relación con la creación de la infraestructura para apoyar y desarrollar la industria inteligente en nuestro país. En primer lugar, se llevó a cabo un conjunto de trabajos para evaluar la preparación de la transformación digital de la economía nacional, incluido su sector real. El resultado del proyecto fueron las recomendaciones, que preveían el desarrollo de una estrategia dirigida a la cooperación de las grandes empresas manufactureras con las pequeñas y medianas empresas. También se introdujeron nuevos instrumentos de apoyo estatal para la transformación digital de las organizaciones del sector real de la economía. Así, este trabajo se llevó a cabo con el apoyo del programa de intercambio de conocimientos con la República de Corea. En concreto, "a partir de 2020, este programa proporcionará apoyo de consultoría para la implementación de un proyecto piloto para la transformación digital de una empresa de construcción de maquinaria. Está previsto que los resultados y recomendaciones obtenidos se utilicen para organizar la transformación digital de las empresas de construcción de maquinaria en todo nuestro país".<sup>139</sup> La seriedad de esta interacción con los socios coreanos se pone de manifiesto en el hecho de que en marzo de 2021 se celebró en Minsk un seminario-reunión nacional "Estudio de la experiencia de la República de Corea en la transformación digital del sector industrial de la economía (ingeniería mecánica)"; entre sus participantes se encontraban más de 160 representantes de organismos y organizaciones estatales, de la comunidad empresarial de Bielorrusia, de zonas económicas libres, de parques científicos y tecnológicos y del ámbito científico y educativo. Cabe destacar que, con la ayuda de expertos de la República de Corea, consideraron la experiencia específica de las empresas manufactureras coreanas más importantes, LG y Hyundai, en el despliegue del proceso de transformación digital en el sector de la construcción de maquinaria de la industria. A continuación, el Ministerio de Economía bielorruso expresó su confianza en que "los resultados del debate sobre la experiencia coreana se convertirán en una base sólida para el despliegue de proyectos en el ámbito del desarrollo digital de las organizaciones del complejo industrial del país y la participación del sector de las PYME dedicadas a la esfera de la producción en este proceso"<sup>140</sup>.

Hemos de suponer que el Consejo Bielorruso-Coreano de Cooperación Empresarial contribuirá a resolver todas estas cuestiones. Al fin y al cabo, tiene un campo de actividad

muy amplio. **Omán** es otro estado asiático con el que se intensificó la interacción en 2021. En agosto de 2021 se celebró un foro empresarial "Bielorrusia - Omán" en línea. La atención de la parte bielorrusa a la intensificación del compromiso empresarial con este país de Oriente Medio se explica por varias razones. En primer lugar, exporta petróleo, productos petrolíferos y gas. Y siempre considera la posibilidad de comprar alimentos y productos de ingeniería a sus socios extranjeros. En segundo lugar, Omán es interesante para Bielorrusia por su situación geográfica. Su infraestructura portuaria permite a Bielorrusia considerar seriamente las exportaciones a toda la región de la Península Arábiga. Todo esto hace que Omán sea uno de los socios comerciales, económicos y de inversión prometedores de Bielorrusia en Oriente Medio. Sin embargo, en 2020 el volumen de comercio entre los países ascendió a sólo 1,15 millones de dólares con la participación de la exportación bielorrusa de 850 mil dólares, cuya base fue "fertilizantes de potasa y productos alimenticios"<sup>141</sup>. Es considerablemente inferior a las cifras del comercio bielorruso-omaniaco de hace casi diez años. Recordemos que "el nivel más alto de la facturación comercial entre Bielorrusia y Omán se registró en 2012 - 12 millones de dólares"<sup>142</sup>. Por eso, la tarea de devolver el volumen del comercio y la cooperación económica a la trayectoria de crecimiento fue uno de los temas principales del seminario empresarial, durante el cual se discutió tanto el estado actual como las perspectivas de desarrollo de las colaboraciones bilaterales en los ámbitos de la producción industrial, la agricultura y la alimentación, el potencial de la cooperación inversora y la realización de proyectos conjuntos en los dos países, "así como la posibilidad de celebrar una reunión del Consejo Empresarial Bielorruso-Omaní"<sup>143</sup>.

La atención de las partes a las actividades del consejo empresarial se explica por el hecho de que es una de las herramientas más activamente utilizadas para el desarrollo de la cooperación comercial y económica entre los dos países. Bielorrusia y Omán firmaron el acuerdo sobre su creación en 2010, pero la primera reunión del Consejo Empresarial no tuvo lugar hasta agosto de 2015 en Minsk. La parte omaní consideró que su tarea al venir a la capital bielorrusa en ese momento era determinar las áreas más prometedoras para ampliar la cooperación comercial y económica aquí. "Si hablamos de la inversión de Omán en Bielorrusia, las perspectivas se ven principalmente en áreas como la industria pesada y el complejo petroquímico"<sup>144</sup>. Unos meses más tarde, los socios de Omán estaban interesados en invertir en el desarrollo de la agricultura bielorrusa, los bienes raíces y el ecoturismo, propuestas y la creación de plantas de montaje de Belarús en Omán<sup>145</sup>.

En septiembre de 2016, por primera vez, una delegación representativa de Omán vino a Minsk para participar en la segunda reunión del Consejo Empresarial Bielorruso-Omaní. La delegación incluía a más de 40 importantes empresarios de Omán, cuyas áreas de actividad e intereses incluían "la inversión, la banca, la construcción, la alimentación y la agricultura, la producción industrial, la minería, los seguros, la consultoría financiera, los servicios de transporte, el comercio minorista, la hostelería y el turismo"<sup>146</sup>...". Uno de los temas principales de este foro fue "las inversiones en la producción de productos agrícolas en Bielorrusia con el fin de aumentar el volumen de producción aquí y el suministro a los mercados del Golfo Pérsico y de la Unión Económica Euroasiática".<sup>147</sup> También se habló de la posibilidad de establecer una empresa conjunta en Omán para la venta, la producción de montaje y el servicio posventa de la maquinaria Amkodor. En octubre de 2017, Bielorrusia participó por primera vez en la mayor exposición de la industria alimentaria y la hostelería de Omán, Food and Hospitality. El interés en ella fue alimentado por el hecho de que la producción de alimentos sigue siendo un problema en este país, como en todo Oriente Medio. Hasta la mitad de las importaciones de Omán son bienes de consumo y productos alimentarios: "Actualmente, Omán está especialmente interesado en suministrar carne de ave, huevos de gallina y productos lácteos: leche en polvo desnatada y entera, mantequilla animal, suero de leche en polvo, quesos"<sup>148</sup>. Por último, la tercera reunión del Consejo Empresarial Bielorruso-Omaní se celebró en Minsk en abril de 2019. En ella, los participantes consideraron las oportunidades de cooperación empresarial bilateral y las perspectivas de implementación

de proyectos de inversión "en las áreas de logística, industria del petróleo y el gas, desarrollo de sistemas de seguridad y protección, turismo, organización de exposiciones y ferias, eventos comerciales".<sup>149</sup> " . Además, la delegación omaní incluía "una empresa interesada en el desarrollo de tecnologías innovadoras y en la esfera de la informática".<sup>150</sup>

Todo esto demuestra que las partes tienen un potencial considerable para el desarrollo de la cooperación empresarial, que hoy debe ser capitalizado en proyectos concretos. Debemos suponer que en esto se centrará la cuarta reunión del consejo empresarial que las partes tienen previsto celebrar en 2021.

FOR AUTHOR USE ONLY

## **Bielorrusia-China: Las regiones como factor de la asociación estratégica global**

En enero de 2021, la República de Bielorrusia y la República Popular China llegaron a un acuerdo al más alto nivel sobre el Año de las Regiones de los dos países durante los próximos tres años, de 2021 a 2023. Esta decisión subraya una vez más el enorme papel que desempeña en el desarrollo de las relaciones bilaterales bielorrusas-chinas la intensificación de la interacción a nivel de las regiones autónomas, las regiones, las provincias y las ciudades de los dos países, cuyo potencial sólo está empezando a ser realmente explorado por ambas partes. Así lo demuestran los resultados de 2020, cuando el volumen de negocios entre Bielorrusia y China superó los 4.500 millones de dólares, y las exportaciones bielorrusas aumentaron casi un 10%. Al mismo tiempo, "los productos agrícolas y de transformación de la madera se convirtieron en el motor de las exportaciones bielorrusas a China, duplicándose los envíos. 151 También es importante el hecho de que más de un centenar de productores agrícolas bielorrusos ya han sido acreditados en China, y la inmensa mayoría de ellos están situados en las regiones de nuestro país. Los hechos demuestran que las partes están adoptando ahora diversas medidas para liberar todo el potencial de la cooperación bilateral entre Bielorrusia y China. En este sentido, se presta especial atención a la resolución de las cuestiones relacionadas con el acceso de las mercancías bielorrusas al mercado chino. En particular, en la reunión del Comité Intergubernamental de Cooperación Bielorruso-China que tuvo lugar en diciembre de 2020, se creó una plataforma práctica para resolver todas las cuestiones de acceso al mercado chino, así como las cuestiones veterinarias. El Ministerio de Comercio chino y el Ministerio de Economía bielorruso se encargarán de la simplificación de los procedimientos comerciales y la creación de un marco para el comercio activo. Un grupo de trabajo formado a finales de 2020, que incluye especialistas del Ministerio de Comercio chino y del Ministerio de Economía bielorruso, también simplificará los procedimientos comerciales y creará una base para el comercio activo. Con su ayuda se desarrollará un acuerdo sobre el comercio de servicios e inversiones, "cuya aplicación cambiará la esencia y la profundidad del desarrollo conjunto, simplificará la provisión de inversiones mutuas sin restricciones ni listas prohibitivas". La simplificación del comercio de servicios en la etapa actual es la base para un comercio activo, porque los bienes modernos son el 80% de los servicios "152. En la misma reunión de diciembre (2020) del comité de cooperación intergubernamental, también se planteó la necesidad de implicar cuanto antes en el volumen de negocio económico de las regiones bielorrusas el resto de los recursos crediticios chinos por un importe de unos 4.000 millones de dólares para proyectos específicos de desarrollo de infraestructuras sociales y de transporte. Como vemos, las tareas planteadas a nivel interestatal son ambiciosas y específicas. Ciertamente, difícilmente se podrán resolver sin la participación más interesada de las propias regiones. Es aquí donde los medios de comunicación regionales deberían intervenir en la promoción de las ideas de la asociación estratégica integral bielorrusa-china y la cooperación mutuamente beneficiosa en los próximos tres años. Sobre todo porque ahora se enfrentan a tareas no menos ambiciosas para actualizar tanto su forma como su contenido. Cabe recordar que en la reunión de la junta directiva del Ministerio de Información de la República de Bielorrusia de febrero de 2021, los medios impresos regionales, que constituyen un segmento importante de la esfera mediática bielorrusa y cubren casi todo el territorio del país, fueron nombrados entre las cuestiones más importantes del desarrollo del campo de la información de nuestro país que deben elaborarse y resolverse con carácter prioritario. La prioridad de sus actividades debe ser la creación de un producto mediático de alta calidad. Al mismo tiempo, "deben responder a los desafíos del tiempo, ser capaces de adaptarse rápidamente a las necesidades del lector" <sup>153</sup> y contribuir a la creación de una imagen positiva de Bielorrusia. En este sentido, la participación más activa de la prensa regional bielorrusa en la cobertura de la aplicación del "plan trienal" de las regiones de Bielorrusia y China puede y debe convertirse en un paso muy importante en la formación y desarrollo de su segmento internacional. Especialmente porque el enfoque temático de las

publicaciones dedicadas a la cooperación entre las regiones de los dos países puede y debe ser ya muy diverso. En particular, tal forma de cooperación entre las regiones de los dos países como las relaciones de hermanamiento y asociación debe recibir un impulso especialmente poderoso para el desarrollo en los próximos tres años. Su nivel actual queda demostrado de forma elocuente por el siguiente hecho: todas las regiones bielorrusas y Minsk ya se han hermanado o asociado con dos o más regiones chinas, lo que garantiza la cobertura de casi todas las provincias del Imperio Celeste. Por ejemplo, la región de Brest es la provincia de Hubei (desde 1994), Qinghai (2015), Anhui (2016) y Shanxi (2019); la región de Vitebsk es la provincia de Shandong (2004), Heilongjiang (2005), Guizhou (2015), Jiangxi (2018); Gomel - las regiones autónomas de Mongolia Interior (2011) y Xinjiang Uygur (2016), Sichuan (2011) y Jiangsu (2016); para Grodno - Gansu (2007), Fujian (2018), Hainan (2019); para Minsk - la ciudad de Chongqing (2002), Guangdong (2012) y Zhejiang (2015) Mogilev - Jiangsu (1997), Henan (2008), Hunan (2016), Shaanxi (2018), Tianjin (2019); la capital bielorrusa - Changchun (1992), Pekín (1997), Shenzhen (2013), Shenyang (2016), Shanghai (2018). Además, <sup>154</sup>se celebraron "más de 20 acuerdos sobre el establecimiento y desarrollo de la cooperación entre ciudades y centros regionales de Bielorrusia y centros administrativos y ciudades de la subordinación central de China". Es típico que el proceso de expansión y actualización de las relaciones de hermanamiento y asociación continúe en la actualidad. Así, en cuanto al desarrollo de las relaciones de hermanamiento entre la región de **Grodno** y la provincia de **Hainan**, "los acuerdos entre ciudades como Lida y Sanya, Ostrovets y Qionghai ya están en fase de borrador <sup>155</sup>. En abril de 2021, la región de **Gomel** y la provincia de **Sichuan** decidieron ampliar significativamente las relaciones de hermanamiento en los ámbitos económico, social y cultural. A finales de marzo de 2021, la región de **Brest** y la provincia de **Hubei** discutieron toda la gama de interacción. Como resultado, "las partes acordaron acordar una hoja de ruta para el desarrollo de la cooperación en un futuro próximo <sup>156</sup>.

En cuanto a la **región de Mogilev**, firmó una hoja de ruta para la cooperación con la provincia china en junio de 2021

**Henan para** continuar la cooperación en materia de comercio e incrementarla en el ámbito de las inversiones. Además, según las partes, "entre los asuntos importantes en los que hay que trabajar está la mejora de la comunicación y la logística del transporte entre nuestros países <sup>157</sup>. Cabe recordar que la región de Mogilev firmó un acuerdo sobre el establecimiento de relaciones amistosas con la provincia de Henan en 2004. Diez años más tarde, "en julio de 2014, Zhengzhou, el centro administrativo de esta provincia, se convirtió en el gemelo de <sup>158</sup> Mogilev. Quizá por ello, el desarrollo de la cooperación con los socios chinos para esta región bielorrusa ha ido ganando fuerza desde entonces, como demuestran las cifras. En concreto, desde 2015, el volumen de negocio comercial de la región de Mogilev con la República Popular China se ha multiplicado por 13, ascendiendo a casi 95 millones de dólares en 2020. Cabe destacar que la región de Mogilev, además de la provincia de Henan, cuenta con cuatro socios más entre las regiones chinas. Se trata de las provincias de Jiangsu, Hunan, Shaanxi y la ciudad de Tianjin. Además, se han establecido relaciones amistosas entre las ciudades asociadas: Mogilev - Nanjing, Bobruisk - Wuxi, Osipovich - Yangzhou, Krichev - Lianyungang. En septiembre de 2019, durante la primera Semana Regional de Cooperación Bielorrusa-China en Mogilev, se señaló que "con cada uno de estos socios las relaciones se desarrollan en varias direcciones: las partes están interesadas en la cooperación en los ámbitos médico y educativo, industrial y turístico, así como en términos de intercambio interregional" <sup>159</sup>. Ya en julio de 2017, se discutió con la misma provincia de Henan la posibilidad de implementar proyectos de inversión en la zona económica libre (FEZ) "Mogilev" y la región sureste, donde hay serias preferencias para los negocios. En particular, en el sureste de la región de Mogilev, hay un vasto terreno libre para "la creación de una empresa conjunta para la producción de carne de vacuno, teniendo en cuenta las necesidades culinarias y los requisitos de la parte china con el posterior suministro de productos al Imperio Celeste <sup>160</sup>.

En cuanto a la provincia **de Shaanxi**, su Departamento de Comercio firmó en abril de 2019 un acuerdo de intenciones para promover el desarrollo económico y la cooperación amistosa con el Comité de Economía del Comité Ejecutivo Regional de Mogilev, en el que las partes acordaron "proporcionar apoyo activo y asistencia informativa a las empresas interesadas en invertir y establecer relaciones de importación-exportación" <sup>161</sup>. En diciembre de 2020, la Agencia de Desarrollo Regional de Mogilev acogió una reunión en línea de más de 30 representantes de las partes, entre los que se encontraban FEZ "Mogilev", JSC "Red Foodstuffs", la planta de procesamiento de carne de Bobruisk, JCS "Oasis Group", JSC "Babushkina krynka", Mogilev Ice Cream Factory, CJSC "Servolux" y la Academia Estatal de Agricultura de Bielorrusia (BSAA). Uno de los resultados concretos de esta reunión fue el establecimiento de una asociación entre la BGSAA y la Universidad de Agricultura y Silvicultura del Noroeste. <sup>162</sup> Los residentes de Mogilev obtuvieron un resultado concreto de la cooperación con la ciudad de **Tianjin** en junio de 2017, cuando se puso en marcha una casa social en el centro regional, cuyo contratista general fue la Compañía de Construcción Eléctrica de Tianjin. "El nuevo edificio de 10 plantas con 120 apartamentos estaba situado en el barrio en construcción de Kazimirovka, en la calle Grunwaldskaya. Se trata de una de las tres viviendas que se levantaron en la región de Mogilev gracias a la primera fase del proyecto "Construcción de viviendas sociales" con la ayuda técnica y económica de la República Popular China. Instalaciones similares aparecieron en Bobruisk y Osipovichi" <sup>163</sup>. En mayo de 2019, las partes firmaron un memorando sobre el establecimiento de relaciones de hermanamiento. Y en noviembre de 2020, los proyectos de inversión de la región bielorrusa en el turismo, la ganadería, la construcción de viviendas se conocieron bastante a fondo con tales empresas de la ciudad china como Tianjin Constant International Trade Co, Bonyum International Trading Co, Tianjin Mengdong International Trade Co, Zhonggong Huamu (Tianjin) Food Co. La provincia china **de Jiangsu**, que firmó un acuerdo en 2015 para establecer relaciones de hermanamiento con la región de Mogilev, fue la primera región de China, con la que el pueblo de Mogilev en julio de 2020 celebró un intercambio de contacto y cooperación a través de videoconferencia, cuyos participantes de la parte china fueron más de 20 empresas que operan en las industrias de la carne y los productos lácteos, el procesamiento de lino, las bebidas alcohólicas y las bebidas. Su interés a este evento es comprensible, porque sólo en virtud de los proyectos ejecutados anteriormente empresarios de la provincia de Jiangsu en 2020 "asignado adicionalmente más de \$ 2 millones para el desarrollo de sus empresas. Los inversores chinos están implementando y planeando implementar proyectos sobre el cultivo y procesamiento de lino, la producción de hongos y diversos productos médicos. <sup>164</sup> Por último, la provincia **de Hunan** en este contexto es interesante porque en enero de 2018 presentó a Mogilev dos nuevos autobuses eléctricos. Y la empresa Zoomlion está ejecutando aquí un proyecto de producción de equipos especiales. Hablando de la región de **Minsk en este contexto**, cabe señalar que en julio de 2021, el Comité Ejecutivo Regional de Minsk y China SAMSE Engineering Corporation JSC firmaron un memorando en virtud del cual se construirán grandes instalaciones sanitarias en la región de la capital bielorrusa con la ayuda de la parte china. En concreto, el documento aprobado prevé "la construcción de un hospital de enfermedades infecciosas en Borisov y de un edificio quirúrgico en el hospital regional, el comercio de exportación e importación de productos agrícolas, la creación de una fábrica de alimentos para bebés y la solución de los problemas de reciclaje de la basura" <sup>165</sup>. Recordemos que en nuestro país SAMSE - una filial de la Corporación Nacional de Maquinaria de China "Sinomach" de Beijing - posee acciones de NWAO "Corporación sobre el desarrollo del parque industrial", actuó como el contratista general para el proyecto de construcción de una planta para la producción de pulpa blanqueada de sulfato sobre la base de la fábrica de papel de Svetlogorsk y en tales objetos en el parque industrial "Great Stone" como la infraestructura de ingeniería y transporte, el edificio de oficinas administrativas, las plantas de LLC "Zumlion Bel-Rus" y LLC "MAZ-Veichai". Cabe señalar que el vector chino de la cooperación comercial y económica desempeña ahora un papel cada vez más importante

en las actividades económicas exteriores de la región de Minsk. Según los resultados de 2020, la República Popular China se convirtió en el segundo socio comercial de la región de la capital bielorrusa, con un 14,3% del volumen total del comercio exterior. Y hay muchas razones para creer que esta cifra no hará más que aumentar en los próximos años, ya que la región de Minsk "presta especial atención al mercado chino, que es prometedor para el suministro de productos alimentarios" <sup>166</sup>. En particular, todas las empresas de transformación de leche del holding Myasomolprom ya han recibido el permiso para exportar a este país mantequilla, queso, suero de leche, leche en polvo desnatada y esterilizada. En cuanto a las empresas de procesamiento de carne y las granjas avícolas de la región de Minsk, están trabajando activamente en la acreditación para la entrega de sus productos a China. Velez-Mit LLC, Slutsk Meat Processing Plant OJSC y Stolbtsy Meat Canning Plant OJSC ya han recibido el permiso para exportar carne de vacuno congelada, y Dzerzhinsky Agrocomplex OJSC y Smolevichi Broiler OJSC - para enviar productos de carne de ave. Permiso para suministrar leche pasteurizada, nata y productos lácteos al Imperio Celestial La fábrica de nutrición infantil Nesvizh Ltd. Los acuerdos de hermanamiento ya existentes encierran un gran potencial para intensificar la cooperación con los socios chinos. En particular, en junio de 2002 se firmó un Acuerdo de cooperación en los ámbitos comercial, económico, científico, técnico y cultural entre el Comité Ejecutivo Regional de Minsk y el Gobierno Popular de **Chongqing**, donde hoy viven más de 30 millones de personas. En 2016, esta interacción se reanudó por iniciativa de la región de la capital bielorrusa. Al mismo tiempo, se firmó un memorando sobre el desarrollo de las relaciones de hermanamiento entre el distrito de Kopyl de la región de Minsk y el distrito de Wanzhou de Chongqing. Un año después, se llegó a la adopción del acuerdo sobre el establecimiento de relaciones de hermanamiento entre la región bielorrusa y la ciudad china. En marzo de 2019, Chongqing acogió los Días de la Región de Minsk, durante los cuales un foro empresarial con más de 225 representantes de las comunidades empresariales de ambas partes firmó la Hoja de Ruta para la cooperación para 2019-2020, acuerdos de cooperación entre la Cámara de Comercio Internacional de Chongqing y la rama de Minsk de la Cámara de Comercio e Industria de Bielorrusia, el Comité de Educación de Chongqing y el Departamento Principal de Educación del Comité Ejecutivo Regional de Minsk, así como una serie de "contratos para el suministro de productos entre representantes empresariales por un total de 24 millones de dólares" <sup>167</sup>. Al mismo tiempo, se abrió una oficina de representación de Velez-Mit LLC en Chongqing. Apenas dos meses más tarde, una oficina de representación de la propia región de la capital también apareció aquí para ayudar a encontrar "socios potenciales para promover la producción de las empresas de la región de Minsk al mercado de Chongqing. Chongqing" <sup>168</sup>. En agosto de 2019, las dos partes firmaron dos acuerdos de cooperación en materia de inversiones en el marco del "Asentamiento colorido de Chongqing en Bielorrusia" y "Asentamiento colorido de Chongqing en Bielorrusia", donde los prototipos son, respectivamente, "las viviendas rurales de Chongqing Bayu y las características arquitectónicas del este de Sichuan". <sup>169</sup> En China, uno de los elementos dominantes del futuro asentamiento será una copia exacta del castillo de Nesvizh. Sin embargo, la llegada de la pandemia ralentizó la ejecución del plan. Y en 2020, la interacción entre las partes se plasmó en la prestación de asistencia humanitaria mutua en los momentos más críticos. En concreto, el pasado mes de febrero, cuando todo el asunto de la COVID-19 acababa de empezar, se envió un lote de mascarillas médicas a Chongqing desde la región de Minsk en respuesta a un llamamiento de China. Ahora se abren oportunidades para volver a los proyectos de la era "pre-coronavirus". Y esto es característico de la interacción de la región de Minsk y con otra región gemela china - la provincia de **Guangdong**, la hoja de ruta para la cooperación con la que para 2020-2021 se firmó en noviembre de 2019 e incluyó "cuestiones de suministro de productos agrícolas bielorrusos a China, la creación de una planta de procesamiento de leche conjunta" <sup>170</sup>. Esperemos que aquí también no esté lejos la aplicación efectiva de los planes de cooperación entre la región de Minsk y esta región china. La capital bielorrusa también tiene

desarrollos interesantes en la cooperación con los socios chinos. En noviembre de 2019, **Minsk** y **Shanghái** firmaron un acuerdo sobre el establecimiento de relaciones de hermanamiento. Curiosamente, antes de la aparición de este documento, la capital bielorrusa ya había "firmado 22 acuerdos de cooperación con las ciudades de China, entre los cuales 3 - sobre el hermanamiento (Beijing, Changchun, Shenzhen) .<sup>171</sup> Esta puede ser la razón por la que las empresas chinas ya han invertido unos 30 millones de dólares en Minsk. Mediante la firma de un nuevo documento de hermanamiento, las partes "identificaron las áreas prioritarias de cooperación: aumento del comercio mutuo, construcción de infraestructuras y turismo"<sup>172</sup>. Los habitantes de Minsk están muy interesados en la experiencia de Shanghái en varios ámbitos. En particular, en la organización del proceso de trabajo en instituciones educativas, infraestructuras médicas, centros de servicios sociales y centros de rehabilitación para personas con discapacidad. La atención de los círculos administrativos y empresariales de Minsk también se ve atraída por la zona de libre comercio de Shanghái, que se utiliza en la República Popular China para las reformas económicas y sociales. Una de las formas más eficaces de coordinación de la cooperación comercial y económica entre Minsk y Shanghái ya se ha convertido en un foro empresarial anual de los círculos empresariales de las ciudades bielorrusas y chinas. Por ejemplo, un foro similar organizado en Minsk en septiembre de 2018 reunió a "más de 130 empresas nacionales y chinas interesadas en cooperar en las áreas de La capital bielorrusa también recibió la visita de fabricantes chinos de electrónica, electrodomésticos, ropa, tejidos, envases de equipos médicos, cosméticos, juguetes, joyas, así como importaciones de automóviles de China<sup>173</sup>. La capital bielorrusa también fue visitada por fabricantes chinos de electrónica y electrodomésticos, ropa y tejidos, envases de equipos médicos, cosméticos, juguetes y joyas, así como por importadores de automóviles, equipos eléctricos y de soldadura y equipos informáticos interesados en encontrar socios comerciales en Minsk. El Foro Empresarial Shanghái-Minsk, que tuvo lugar en noviembre de 2019 y reunió a más de un centenar de empresas y compañías chinas y más de treinta bielorrusas, tuvo un alcance igualmente amplio. El programa del foro preveía la discusión de temas de actualidad de la cooperación "en tres secciones especializadas: 1) Alimentación, industria alimentaria; 2) Turismo y hostelería de Minsk y Shanghai; 3) Industria"<sup>174</sup>. El alto valor práctico de este evento queda demostrado por los documentos adoptados tras sus resultados. En particular, el Comité Ejecutivo de la ciudad de Minsk firmó un memorando de intenciones para establecer una cooperación con la corporación Lotusland de Shanghai con el fin de introducir la tecnología y los equipos de las bombas de calor en la construcción de instalaciones industriales y civiles en la capital bielorrusa. La cuestión es que "el uso de instalaciones de bombas de calor para las ciudades satélite de Minsk permitiría rechazar el tendido de muchos kilómetros de redes de calefacción".<sup>175</sup> El memorando sobre la asociación estratégica en el ámbito de los intercambios turísticos fue el resultado de las negociaciones de los representantes de la RUE bielorrusa "Tsentrkurort" y de la empresa china de viajes en grupo Shanghai Airlines Tours International (Group) Co. Minskexpo CJSC y Shanghai industry and commerce exhibition Co. Además, la zona económica libre de Minsk y Shanghai Allynav Technology Co., Ltd, así como JSC "Confectionery Factory "Slodych" y Shanghai Teemo Foods han formalizado sus intenciones de cooperar activamente en un futuro próximo. Kommunararka también va a aumentar los suministros de sus productos de confitería al mercado de Shanghái, habiendo firmado un memorando con la empresa china Misier Trading and Economic Company LLC. El hecho de que el mercado de esta ciudad china atrae seriamente la atención de los fabricantes de la capital bielorrusa también se confirma por el hecho de que inmediatamente nueve empresas de Minsk participaron en la segunda Exposición Internacional de Bienes y Servicios Importados de China, celebrada en Shanghái en noviembre de 2019. Entre ellas estaban Kommunararka SAO, Minsk Grape Wine Factory CJSC, Krinita OJSC, Slodych OJSC, Kristal OJSC, Minsk Kombinat of Bread Products OJSC, Minskhhlebprom KUP y Minsk Refrigeration Plant №2 TICUP. Y más. Un memorando sobre el establecimiento de relaciones amistosas entre el distrito de Moscú de la

capital bielorrusa y el distrito de Jiading de Shanghái, firmado en noviembre de 2019, también abre interesantes perspectivas de cooperación interregional. Apenas un mes después -en diciembre-, una delegación del distrito de Jiading ya estuvo en Minsk, donde discutió con los dirigentes del distrito de Moscú de la capital bielorrusa las formas de aplicar el memorando en el contexto de la "intensificación de la cooperación comercial y económica bilateral, así como la cooperación en el intercambio de estudiantes de los dos distritos".<sup>176</sup> Uno de los resultados concretos de esta visita fue la invitación de la parte china a los estudiantes del distrito moscovita de Minsk para que visiten un campamento de verano en Shanghai. Al parecer, en un futuro próximo, también se intensificarán las relaciones amistosas entre el distrito soviético de Minsk y otro distrito de Shanghai - Changning. Todos estos hechos indican que el tema de la cooperación interregional bielorrusa-china debe ser firme y permanente "para ganar terreno en la prensa regional bielorrusa y reflejar lo más posible la experiencia ya acumulada al respecto"<sup>177</sup>. Esto requerirá estrategias creativas específicas para los temas regionales internacionales, que los representantes de este segmento del periodismo bielorruso deberán desarrollar en un futuro próximo.

FOR AUTHOR USE ONLY

## Minsk - Changchun: hermanamiento con vistas al futuro

Una de las tendencias positivas en el desarrollo de las relaciones económicas exteriores de la capital bielorrusa en 2021 es la interacción activa de las empresas de Minsk con los socios chinos. Basta con decir que "en enero-mayo de este año [2021], el volumen de comercio entre Minsk y China ascendió a 730,6 millones de dólares, mientras que el año pasado fue de 613,8 millones de dólares durante el mismo periodo."<sup>178</sup> Los principales exportadores son RUE Bellesexport, Best Meat Company, Meat and Dairy Company, Mobiora, Integral. La base de los suministros de Minsk a China fue la madera, la carne y los subproductos comestibles de las aves de corral, la leche y la crema condensada, el aceite de colza, los circuitos electrónicos integrados y los microconjuntos, las pieles curtidas o aderezadas, los aparatos de medición o control, las colecciones y los objetos de colección en zoología, los equipos de medición o control de las magnitudes eléctricas, los soportes acabados para la grabación del sonido. La activación de los lazos entre la capital bielorrusa y las ciudades gemelas chinas, de las que Minsk tiene cuatro -Changchun (1992), Shenzhen (2014), Pekín (2016) y Shanghái (2019)- parece importante para consolidar esta tendencia en el futuro. Changchun, centro administrativo de la provincia de Jilin, situada en el noreste de China, donde se desarrollan la ciencia, la fabricación de automóviles, la instrumentación óptica y donde viven unos ocho millones de personas, ocupa un lugar especial en esta lista de ciudades gemelas. En mayo de 2022 se cumplirán 30 años de la firma de los lazos de hermanamiento entre ella y la capital bielorrusa. En 2010, se abrió un tecnoparque bielorruso-chino en la zona de producción de alta tecnología de esta ciudad china para convertirse en una plataforma para trabajar en proyectos conjuntos y seguir promocionando los productos no solo en el mercado de China, sino también en los países vecinos. Su base estaba formada por unas 15 empresas que formaban parte de la zona y que mantenían relaciones estables desde hacía mucho tiempo con empresas científicas y de innovación bielorrusas. En aquel momento, entre los proyectos conjuntos previstos en el tecnoparque se encontraba la "creación de una empresa para producir equipos médicos de láser, un acuerdo sobre la creación de una empresa conjunta para producir motores eléctricos de alta precisión". En la primera etapa se asignaron al proyecto unas 30 hectáreas de terreno para la construcción de oficinas e instalaciones de producción, en el futuro se podrán asignar otras 30 hectáreas"<sup>179</sup>. Hablando más concretamente, el tecnoparque está dividido en seis zonas funcionales: el Centro de investigación y desarrollo, la incubadora de proyectos, el museo, y tres complejos - cooperación internacional, interacción regional y servicio. Además, está previsto crear en su territorio una galería de arte, una librería, una sala de exposiciones y una sala de conciertos. Pero lo principal es que aquí "el desarrollo se basa, entre otras cosas, en un fondo de 80 proyectos bielorrusos"<sup>180</sup>. En la actualidad, "ya se ha construido allí un complejo de edificios de tecnoparque, y una de las cuestiones actuales es llenarlo de proyectos conjuntos de alta tecnología."<sup>181</sup> Y en él ya se han acogido sus tres primeros residentes: El Centro chino-belarusó de investigación y desarrollo de equipos médicos de precisión del tecnoparque politécnico BNTU y el tecnoparque bielorruso-chino de Changchun; el Centro bielorruso-chino para el desarrollo y la aplicación conjuntos de materiales compuestos de carbono-carbono entre SvetlogorskHimvolokno OJSC y la empresa Jilin Lenke; Centro bielorruso-chino para el desarrollo de cultivos funcionales de bayas entre el Jardín Botánico Central de la Academia Nacional de Ciencias, Poleski Zhuraviny LLC y el Instituto Nororiental de Geografía y Ecología Agrícola de la Academia China de Ciencias. Para apoyar esta creciente dinámica de cooperación bilateral, las partes bielorrusa y china se fijaron el objetivo de "centrarse en la mejora de las condiciones para una cooperación mutuamente beneficiosa, ampliando y profundizando los contactos, incluso entre los jóvenes"<sup>182</sup>. Y en la actualidad las principales áreas temáticas del parque tecnológico ya incluyen ámbitos como "la fotoelectrónica, la tecnología láser, los nuevos materiales, la construcción y la energía, la tecnología agrícola y la

biotecnología, la informática" <sup>183</sup>.

El parque tecnológico bielorruso-chino de Changchun no es el único ámbito de interacción entre Minsk y esta ciudad gemela. Ya en junio de 2014, las partes acordaron desarrollar la cooperación empresarial, para lo cual tenían previsto celebrar foros empresariales: "Durante estos eventos, los empresarios tendrán la oportunidad de acordar la ejecución de proyectos específicos. Además, los foros contribuirán a reforzar aún más la base económica de nuestra cooperación"<sup>184</sup>. En junio de 2017, con el fin de ampliar las relaciones de hermanamiento, el Comité Ejecutivo de la ciudad de Minsk y el Gobierno Popular de Changchun adoptaron un acuerdo para establecer la cooperación en materia de turismo y el desarrollo de las relaciones culturales. Y en el marco del foro empresarial bilateral que tuvo lugar en la ciudad china, "se firmaron memorandos de cooperación con socios chinos por parte de Kommunarka Joint Stock Company, Minskkhlebprom PMC, Zapadnaya Wholesale Base PMC, Belyba OJSC, Minotel OJSC" <sup>185</sup>. Así pues, las posibilidades de ampliar la cooperación entre las dos ciudades hermanadas son, sin duda, muy amplias. Sólo hay que aprovecharlas sin perder tiempo y con beneficio mutuo.

FOR AUTHOR USE ONLY

## **Bielorrusia-Pakistán: Consejo de Cooperación Empresarial esboza las perspectivas de interacción**

En octubre de 2021 se celebró la quinta reunión del Consejo Empresarial Bielorruso-Pakistaní con la participación de representantes de más de 60 empresas de Pakistán que representan a sectores económicos como el químico, el farmacéutico, el textil, el alimentario, la construcción, el transporte, la logística y el turismo. Por parte de Bielorrusia asistieron a la reunión representantes de casi un centenar de empresas y compañías. Esta composición de los participantes en el consejo empresarial demostró elocuentemente el hecho de que "las relaciones entre Bielorrusia y Pakistán se encuentran actualmente en un alto nivel, especialmente en el comercio, la inversión y la industria"<sup>186</sup>. La amplísima base contractual y jurídica, que ya incluye más de 80 acuerdos, contribuye a ello en muchos aspectos". Cerca de "otros 20 acuerdos/memorandos de entendimiento están en la fase final de negociación"<sup>187</sup>. En cuanto al Consejo Empresarial, la Federación de Cámaras de Comercio e Industria de Pakistán y la Cámara de Comercio e Industria de Bielorrusia celebraron su cuarta reunión en formato online hace seis meses, en abril de 2021. En la reunión, las partes "discutieron no sólo el desarrollo del comercio bilateral, sino también la posibilidad de aumentar Pakistán está interesado en el fortalecimiento de la cooperación económica con Bielorrusia [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pakistan-zainteresovan-v-ukreplenii-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-belarusiju-462939-2021/>. La parte bielorrusa también ha hecho hincapié en las áreas prioritarias de cooperación, entre las que se encuentran la industria, la agricultura y los productos farmacéuticos, así como la educación, la tecnología de la información y la logística.<sup>188</sup> En la quinta reunión del consejo, la parte bielorrusa concretó en gran medida las áreas clave de cooperación con sus socios pakistaníes, señalando entre ellas "el aumento del volumen de ventas mutuas de productos tradicionales, el establecimiento de producciones conjuntas de equipos bielorrusos en Pakistán, así como producciones conjuntas de instrumentos quirúrgicos y artículos de cuero en Bielorrusia. Es prometedora la creación de clusters conjuntos para la producción de medicamentos demandados, que puede tener lugar tanto en Bielorrusia como en Pakistán"<sup>189</sup>. Además, ahora están de actualidad las cuestiones de la atracción de capital pakistaní para la realización de proyectos de modernización de las empresas bielorrusas de la industria textil, el desarrollo de producciones conjuntas de productos agrícolas, la realización de proyectos conjuntos en el ámbito científico y técnico con acceso al ciclo de producción. También es relevante el proyecto de creación de una universidad de tecnologías aplicadas en Pakistán, con el fin de alcanzar un nivel cualitativamente nuevo de formación profesional y técnica de los especialistas pakistaníes utilizando tecnologías educativas bielorrusas. Hablando de la prioridad de la interacción, como la agricultura, observamos que en 2020 Pakistán vendió cerca de trescientas unidades de maquinaria agrícola bielorrusa - tractores y cosechadoras. En 2021, Minsk e Islamabad tienen la intención de aumentar esta cifra a tres mil unidades. En la quinta reunión del Consejo Empresarial se discutió la idea de establecer la producción de ensamblaje de tractores bielorrusos en suelo pakistaní. "Estamos hablando de ensamblar 10 mil tractores al año en Pakistán, este proyecto ya está en marcha y se han firmado los documentos preliminares."<sup>190</sup>

Otra área prometedora para la cooperación empresarial bielorrusa-pakistaní es el desarrollo del comercio de intercambio, que puede dar un nuevo impulso al desarrollo de las relaciones comerciales y económicas bilaterales. En particular, la parte pakistaní ve aquí un potencial considerable "principalmente en ámbitos como la agricultura, la carpintería, la metalurgia y la petroquímica"<sup>191</sup>. El hecho es que, según ambas partes, el volumen de negocio comercial bielorruso-pakistaní no es todavía muy grande: algo más de 50 millones de dólares para 2020. El hecho de que "Pakistán sea uno de los mayores exportadores de arroz, trigo y otros cultivos"<sup>192</sup> esconde un considerable potencial para su crecimiento a través del mecanismo de

intercambio. La industria textil también está desarrollada allí. La Bolsa Universal de Productos Básicos de Bielorrusia (BUCE) está dispuesta a salvar a las empresas pakistaníes de la mayoría de los problemas asociados a la entrada en el mercado bielorruso y a minimizar sus posibles riesgos. Además, con la ayuda de la plataforma de la bolsa bielorrusa los exportadores de Pakistán podrían suministrar sus mercancías a la Unión Europea, donde la BUCE cuenta con unos cuatro mil participantes acreditados. A su vez, las empresas bielorrusas podrían exportar con éxito productos químicos y petroquímicos al mercado pakistaní, que tradicionalmente tienen una gran demanda allí.

Recordemos que en los primeros ocho meses de 2021 el volumen de comercio entre Bielorrusia y Pakistán ya ha superado los 53 millones de dólares. Al mismo tiempo, "la exportación de bienes bielorrusos ascendió a 44,3 millones de dólares..."<sup>193</sup> y el superávit comercial para la parte bielorrusa ascendió a más de 35 millones de dólares. La dinámica de estos índices demuestra que el potencial de crecimiento aún no se ha agotado. Las oportunidades de ampliar la cooperación comercial y económica son diversas, y los planes para su aplicación son concretos y realistas.

FOR AUTHOR USE ONLY

## Bielorrusia y la República de Sudáfrica: asociaciones de actualización de regiones

En marzo de 2023 se cumplirá el 30º aniversario del establecimiento de relaciones diplomáticas entre la República de Bielorrusia y la República de Sudáfrica (RSA). En 2020, el volumen de negocios entre los dos países superó los 25 millones de dólares, con una cuota de exportaciones bielorrusas de 18 millones de dólares. Esto se debió a las entregas desde Bielorrusia de vehículos de motor de cantera y piezas de repuesto, neumáticos de gran tamaño, fertilizantes de potasa, tejidos de lino, equipos de rayos X y ciertos tipos de productos alimenticios. Un punto importante en este caso es que "la red de distribución de las empresas bielorrusas en Sudáfrica incluye la casa comercial Belshina, un concesionario (centro de servicio certificado) de BELAZ.<sup>194</sup>

Un rasgo característico de la reciente cooperación entre Bielorrusia y Sudáfrica ha sido la reactivación de los lazos comerciales y económicos. En particular, "en 2020, tras una pausa de seis años, se reanudaron los suministros de equipos mineros BELAZ a Sudáfrica<sup>195</sup>. Y a finales de septiembre de 2021, el parque de estas máquinas en el país africano contaba ya con 49 volquetes. Este hecho es un claro indicio de que Minsk y Pretoria están empezando a volver gradualmente a la plena aplicación del potencial inherente a la cooperación entre las regiones de los dos países. Recordemos que en 2013, al celebrar el 20º aniversario del establecimiento de relaciones diplomáticas, las partes hablaron de buenas perspectivas de "cooperación en el sector industrial, la agricultura, el desarrollo interregional<sup>196</sup> ... ". Y en 2021 esta aspiración se hizo especialmente notoria. Por ejemplo, a finales de septiembre de 2021, el jefe de la misión diplomática sudafricana en Rusia y Bielorrusia, M.D. Maketuka, hablaba en el **Comité Ejecutivo Regional de Minsk** de intensificar la cooperación con los socios de la provincia **del Estado Libre**. En la reunión se decidió cooperar en dos ámbitos: la agricultura y la producción de maquinaria. Cabe señalar que estas regiones firmaron un acuerdo de cooperación ya en diciembre de 2015. En septiembre de 2016, una delegación representativa de Free State visitó la región de la capital bielorrusa, donde se interesó especialmente por la tecnología y la experiencia de la región de Minsk en el procesamiento de productos agrícolas. Esto se debió al hecho de que la agricultura es fundamental para la economía de la provincia. Además, en ese momento la parte sudafricana expresó un gran interés "en la asistencia de los socios bielorrusos en la formación de personal y tiene la intención de desarrollar la cooperación en la construcción y la atención sanitaria".<sup>197</sup> Y en noviembre de 2020 los socios sudafricanos confirmaron su disposición a cooperar en diversos ámbitos, entre ellos "en las áreas de comercio de leche y carne, intercambio de estudiantes para la formación". así como<sup>198</sup> en el desarrollo del turismo. Al parecer, ha llegado el momento de que todos estos planes funcionen juntos. Otra provincia sudafricana, que ha aumentado notablemente su interés en la cooperación con los socios bielorrusos en 2021 es **KwaZulu-Natal**, que es la segunda más poblada (11,5 millones de personas) de Sudáfrica y ocupa el segundo lugar en el país en términos de rendimiento económico. Así, en abril se celebró la videoconferencia "Oportunidades de cooperación comercial y de inversión entre la República de Bielorrusia y la provincia de KwaZulu-Natal en el sector textil y de la confección", en la que "por parte sudafricana estuvieron representadas empresas que trabajan en el ámbito del suministro de productos de lino, costura de ropa y calzado, diseñadores"<sup>199</sup>. Es probable que, como resultado del debate, empresas bielorrusas como la planta de procesamiento de lino de Orsha, Kamvol, Mogotex y Luch encuentren pronto socios comerciales de confianza en el sur del continente africano. Esta provincia de Sudáfrica es de interés para Bielorrusia porque es donde se espera que se lleve a cabo un proyecto de construcción de una planta de montaje de tractores bielorrusos en una zona económica especial. "Las partes del proyecto son Nqawana Holdings y la administración de la Zona de Desarrollo Industrial de Richards Bay (RBIDZ) por la parte sudafricana, y OJSC MTZ y Round By LLC por la parte bielorrusa."<sup>200</sup> En agosto de 2021 ya se discutieron aquí los

detalles técnicos de este proyecto y se esbozaron los pasos concretos para poner en práctica los acuerdos alcanzados. Otro ejemplo de regiones asociadas de Bielorrusia y Sudáfrica es la región de **Mogilev** y la provincia de **Mpumalanga**, una de las más potentes del país en términos industriales, donde la industria minera y los servicios de telecomunicaciones están bien desarrollados, la energía, donde se concentra alrededor del 40% de las tierras forestales de Sudáfrica. Ambas partes firmaron un memorando de cooperación en diciembre de 2016. En él expresaron su interés por desarrollar asociaciones en materia de comercio e industria, agricultura, educación, deportes, turismo y cultura. La provincia también estaba interesada no solo en desarrollar proyectos en el sector agrícola, sino también en formar especialistas en agricultura y silvicultura, medicina y tecnología de la información en universidades bielorrusas. Además, hablaron de las posibilidades de "cooperación en el procesamiento de la madera, la creación de empresas conjuntas para el procesamiento de productos agrícolas y la producción de alimentos <sup>201</sup>. Esperemos que haya llegado el momento de que estas regiones retomen los planes de asociación que en su día fueron aceptados para aplicarlos con éxito en la actualidad.

FOR AUTHOR USE ONLY

**Bielorrusia - Fondo de la Organización de Países Exportadores de Petróleo para el  
Desarrollo Internacional:  
Se ha establecido el inicio de la cooperación**

Una de las fuentes de inversión en la economía bielorrusa son los recursos de las organizaciones financieras internacionales. Basta decir que "sólo en los últimos cuatro años se han celebrado acuerdos de crédito por valor de más de mil millones de euros. Se trata de proyectos en el ámbito de la reconstrucción de carreteras, la eficiencia energética, los residuos sólidos<sup>202</sup> ... ". Sólo en 2020, se obtuvieron 190 millones de euros del Banco Mundial para proyectos en el ámbito social, incluido el apoyo al sistema sanitario durante la pandemia. Otras instituciones financieras internacionales, con cuyo apoyo cuenta hoy Bielorrusia, son el Banco Euroasiático de Desarrollo, el Banco Asiático de Inversión en Infraestructuras, así como el Fondo para el Desarrollo Internacional de la Organización de Países Exportadores de Petróleo (OPEP). El Fondo de la OPEP es un nuevo acreedor para Bielorrusia, con el que nunca había trabajado antes, y que Minsk considera "muy importante en cuanto a las perspectivas de diversificación de las fuentes de préstamo"<sup>203</sup>. Esta institución financiera internacional fue creada en enero de 1976 sobre la base de la Declaración Solemne adoptada por los jefes de los Estados miembros de la OPEP en marzo de 1975 en una conferencia celebrada en Argel. Su objetivo es promover la cooperación en todos los ámbitos de la economía con otros Estados en desarrollo. "La principal tarea del Fondo es apoyar proyectos significativos para el desarrollo socioeconómico de los países que no están"<sup>204</sup> El fondo suele asignarse a proyectos en los sectores de la energía, el transporte, la agricultura y la salud. Por regla general, el fondo se asigna a la ejecución de proyectos en los sectores de la energía, el transporte, la agricultura y la sanidad. El ejemplo de otros países postsoviéticos demuestra que esta cooperación internacional permite atraer considerables recursos financieros a la economía nacional. Por ejemplo, **Uzbekistán** coopera con el Fondo de la OPEP desde 1999. En los últimos años se han asignado fondos para la ejecución de dos proyectos en este país de Asia Central por un importe total de 26 millones de dólares. Se trata de la organización del suministro de agua a los asentamientos rurales de los distritos de Kasan y Mubarek de la provincia de Kashkadarya y el desarrollo de la infraestructura de agua potable del distrito de Kushrabad de la provincia de Samarcanda. Y en marzo de 2019, "se aprobó un proyecto para suministrar agua potable a 22 asentamientos del distrito de Yangikurgan y la ciudad de Namangan por un importe total de 54 millones de USD"<sup>205</sup>. **Armenia** ha estado cooperando con el Fondo OPEP desde 2015, cuando se firmó el primer acuerdo de préstamo para promover el desarrollo de pequeñas y medianas empresas en el comercio mayorista, la fabricación, la industria alimentaria y la hostelería. Y en junio de 2019, se firmó un nuevo "acuerdo de préstamo de 25 millones de dólares destinado a promover el comercio exterior en Armenia"<sup>206</sup>. BSeptiembre de 2019 acuerdo para implementar el proyecto de 10 millones de dólares "Mejora de la gestión del agua en la región de Khatlon" con el Fondo de la OPEP fue firmado por el Gobierno de **Tayikistán**. "El objetivo del proyecto es mejorar la gestión de los recursos hídricos teniendo en cuenta el cambio climático, así como promover el crecimiento de la producción agrícola y aumentar los ingresos de los agricultores y su acceso al suministro de agua"<sup>207</sup>. El Fondo de la OPEP opera actualmente en 135 países, proporcionando financiación así como subvenciones para apoyar proyectos vitales en línea con los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas. A principios de 2021, "aprobó unos 4.000 proyectos y proporcionó 1.000 millones de dólares en financiación para actividades de recuperación y remediación de COVID-19 en países en desarrollo"<sup>208</sup>. En diciembre de 2020, la **República de Bielorrusia** también firmó su primer acuerdo de préstamo con el Fondo OPEP. En junio de 2021, este documento tomó forma de ley tras su ratificación por los diputados de la Cámara de Representantes de la Asamblea Nacional de la República de Belarús. El préstamo de 20 millones de dólares se utilizará para financiar la

primera fase del Programa de Asistencia Sanitaria Pública de Emergencia. Es importante que estos "fondos se asignen en condiciones bastante cómodas: durante 18 años, a un tipo de interés efectivo del 4%" <sup>209</sup>. Es importante que el acuerdo de préstamo no esté vinculado al uso previsto. El préstamo "debe utilizarse para reembolsar los gastos presupuestarios de COVID-19". Es decir, no hay ninguna restricción de que sea sólo para medicamentos, equipos o proyectos de nómina" <sup>210</sup>.

Una vez creado el marco jurídico necesario para la cooperación con esta organización financiera internacional, la parte bielorrusa tiene previsto continuar el diálogo con el Fondo de la OPEP, tanto para aportar fondos adicionales a los proyectos sanitarios como para atraer recursos crediticios para financiar proyectos prioritarios de infraestructuras.

FOR AUTHOR USE ONLY

## **Bielorrusia: el objetivo es mantener el comercio exterior multivectorial**

El Programa de Desarrollo Socioeconómico de Bielorrusia para 2021-2025 tiene como objetivo garantizar el crecimiento cualitativo de las exportaciones y su diversificación geográfica, lo que ampliará los mercados y garantizará la sostenibilidad del comercio exterior. Para ello, es necesario resolver dos tareas. "La primera es no permitir que disminuya la presencia en los mercados de venta tradicionales. La segunda es mantener el comercio exterior multivectorial, aumentando los volúmenes de exportación a la RPC, la UE, los EE.UU. y los países del arco lejano, dominando nuevos nichos del mercado mundial".<sup>211</sup> Las estadísticas del componente de exportación de la economía bielorrusa para los cinco meses de 2021 muestran cómo se resuelven estos problemas en la actualidad. El volumen de las exportaciones de bienes y servicios durante este período superó los 18.000 millones de dólares. Al mismo tiempo, "el superávit del comercio exterior de bienes y servicios fue de 1.247 millones de dólares (en enero-mayo de 2020, el superávit fue también de 548,1 millones de dólares)"<sup>212</sup>. Un detalle importante: la exportación de bienes bielorrusos durante este periodo creció casi un 40%, superando los 14.000 millones de dólares.

La **capital bielorrusa** demostró un alto índice de crecimiento del componente de exportación en 2021. Durante cinco meses "las exportaciones de las organizaciones de Minsk (con petróleo) aumentaron un 56,4% y ascendieron a 4338,6 millones de dólares. El comercio se realizó con 171 países, las exportaciones - a 130 países. El principal mercado de las organizaciones de Minsk es Rusia, así como Ucrania y los Países Bajos (la cuota es de 21,1% y 17,6%, respectivamente).<sup>213</sup> En cuanto a la exportación de servicios de las empresas de la capital, su volumen a expensas de los servicios informáticos, de transporte y otros servicios empresariales aumentó un 17% en enero-mayo de 2021 y ascendió a unos dos mil quinientos millones de dólares en 206 países del mundo. Como resultado, Minsk logró alcanzar un saldo positivo de comercio exterior superior a los 120 millones de dólares.

Las empresas **de la región de Gomel**, que aumentaron las exportaciones de bienes y servicios en un 47,2% hasta los 2.300 millones de dólares en el periodo enero-mayo, están obteniendo buenos resultados con los envíos al extranjero en 2021. La diversificación de los mercados de ventas al exterior permitió a las entidades económicas de la región de Gomel lograr que

"De acuerdo con los resultados de los cinco meses, la participación de los países de la Unión Europea en el volumen total de exportación de bienes fue del 38%, la Unión Económica Euroasiática - 34%, otros países representaron el 28% de los suministros"<sup>214</sup>. Las grandes esperanzas de la región bielorrusa están asociadas al mercado chino, en el que los suministros ya han aumentado en casi una cuarta parte y ascendieron a 44 millones de dólares a expensas del CCP de Svetlogorsk y de las empresas de transformación de productos lácteos. Pronto se completará la acreditación de nuevos productos y empresas de la región de Gomel en este país, lo que dará nuevos impulsos a la exportación al mercado del Reino Medio. Esto se aplica, en primer lugar, a los productos lácteos enteros de la MKK Rogachyov y a los productos cárnicos de las plantas de procesamiento de carne Kalinkovich y Zhlobin. Si hablamos del mercado ruso, en el primer semestre de 2021 las empresas y organizaciones de la región de Gomel celebraron contratos de comercio exterior con socios de este país por casi 270 millones de dólares. "Por ejemplo, a finales de junio de 2021, se firmó un contrato en línea entre JSC Gomel Chemical Plant y VASTEKO Trading House LLC (Nizhny Novgorod) por un importe total de 878,4 millones de rublos rusos."<sup>215</sup>

Las empresas **de la región de Brest** aumentaron la exportación de sus productos en casi un 23% en los cinco meses de 2021, suministrándolos a 94 países y abriendo tres nuevos mercados: en América del Sur, África del Norte y del Este. En particular, se envió el primer cargamento de masilla de vidrio a Bolivia, leche en polvo a Libia y transformadores eléctricos a Uganda. Pero las entregas a los países de la Unión Europea fueron especialmente buenas:

"Las exportaciones a Alemania aumentaron una vez y media. Los suministros a Francia,

España y Rumanía aumentaron más del doble. Casi el 100% a Bulgaria y Eslovaquia. Más del 40% se destinó a Lituania y Letonia" <sup>216</sup>. Los principales productos de exportación son el carbón, los muebles, los neumáticos, las piezas de plástico y los perfiles de PVC, el aceite de soja y de colza, los juguetes, las astillas y los pellets de madera, la madera de construcción y la madera. Este panorama se complementa muy bien con la exportación de servicios de la región bielorrusa, donde "la mayor parte de los ingresos en divisas procede de la 558ª planta de reparación de aviones (12,5 millones de dólares). Además, aumentaron las exportaciones de servicios de transporte (16,8%), construcción (17,8%) e informática (24,2%). <sup>217</sup> Todo ello en un complejo permitió a las empresas de la región de Brest lograr un superávit de comercio exterior de casi 500 millones de dólares.

La **región de Mogilev** también logró un importante aumento de las exportaciones -más del 30%- en el periodo enero-mayo de 2021. Se "logró asegurar el mayor volumen de exportación (966 millones de dólares) y un superávit en los últimos 5 años <sup>218</sup>. Un detalle típico: las exportaciones a más de 20 países de la Unión Europea se multiplicaron por 1,7 y ascendieron a 221 millones de dólares. Los suministros a China también se duplicaron. Todos estos hechos demuestran que las regiones bielorrusas han empezado bien el nuevo quinquenio para cumplir una de las tareas más importantes contenidas en el Programa de Desarrollo Social y Económico de Bielorrusia para 2021-2025. Esperemos que estas tendencias positivas continúen en línea con el desarrollo innovador del Estado bielorruso.

FOR AUTHOR USE ONLY

## **Bielorrusia: crece la exportación de alimentos y se amplía la geografía de los suministros**

En julio de 2021 se aprobó el Programa de Desarrollo Social y Económico de la República de Bielorrusia para 2021-2025, que fijaba como objetivo lograr un aumento de las exportaciones de bienes y servicios superior a 50.000 millones de dólares para el final del quinquenio. Al mismo tiempo, "la exportación de productos alimentarios y materias primas agrícolas aumentará hasta 7.000 millones de dólares estadounidenses a finales de 2025"<sup>219</sup>. La dinámica de crecimiento de los suministros de productos alimenticios y materias primas agrícolas bielorrusas a los mercados extranjeros en 2021 muestra que el objetivo fijado en el programa para los próximos cinco años puede alcanzarse mucho antes. Las estadísticas muestran que en los primeros siete meses de este año las exportaciones de productos agrícolas de Bielorrusia aumentaron casi un diez por ciento y superaron los tres mil quinientos millones de dólares. La geografía de estos suministros es muy amplia: 97 países del mundo. Y prácticamente en todas las regiones del planeta se observa su crecimiento. Especialmente intenso fue el crecimiento de las exportaciones a los países de la Unión Europea y al extranjero, en casi un 45%. Si hablamos de productos individuales, "las exportaciones de leche y productos lácteos crecieron un 5,6%, las de carne de vacuno un 12,5%, las de embutidos un 30,8%, las de pescado y productos de la pesca un 19,2%, las de huevos un 37,5%, las de patatas un 15,2% y las de aceite de colza dos veces"<sup>220</sup>.

Las empresas del consorcio "Belgospisheprom", que en el primer semestre de 2021 exportaron sus productos a 72 países, habiendo dominado los "13 nuevos mercados: Afganistán", contribuyen de manera significativa a alcanzar estas cifras. Irak, Nigeria, EAU, Malasia, Arabia Saudí, Líbano, Marruecos, Brasil, Libia, Islandia, Omán, Pakistán. En total, se suministraron productos por valor de 1,2 millones de dólares a estos mercados.<sup>221</sup> Como resultado, en enero-julio de 2021 el Consorcio logró un superávit de comercio exterior por valor de 23 millones de dólares. Las empresas de Belgospisheprom están ahora especialmente bien posicionadas en el mercado chino, donde las entregas de azúcar, productos de confitería y bebidas alcohólicas fuertes se duplicaron con creces en el primer semestre de 2021. El hecho de que el Grupo esté desarrollando activamente recetas para productos adaptados al mercado del Reino Medio también contribuye a la continuación de esta tendencia positiva. En particular, la línea de chocolates Lucky Chucky con bajo contenido de azúcar y una línea de chocolates sin azúcar ya se han producido aquí. Especialmente para el mercado de la RPC, se han desarrollado fórmulas de vodka con un contenido de alcohol del 69% y del 77%. Desde principios de 2021, se amplió la gama de productos de exportación, se despacharon los primeros envíos de alimentos infantiles de frutas y copos de avena, y se firmó un contrato para el suministro de cerveza"<sup>222</sup>. Especialmente para la 4ª Feria Internacional de Importación de China, que tendrá lugar en Shanghai en la primera década de noviembre de 2021, Belgospisheprom prepara nuevos productos para el estudio de mercado - mermelada con tomate y apio, céfiro con sabor a jengibre, arándano rojo deshidratado con sabor a pimiento rojo. La conservera láctea Glubokoe ve grandes perspectivas en el mercado de la República Popular China, que también abre nuevos tipos de exportación a este país. En concreto, "en los ocho meses del año pasado [2020] suministramos al mercado chino suero desmineralizado por valor de 174 mil dólares, este año hemos vendido productos por valor de 2 millones de dólares <...> Nuestra empresa produce suero durante todo el año, por término medio obtenemos unas 800 toneladas al mes. Y casi todo va al mercado chino."<sup>223</sup> La Fábrica de Suero de Glubokoe también comenzó a desarrollar los mercados japonés y vietnamita, donde en 2021 ya se enviaron varios lotes del mismo suero. En cuanto a la exportación de Bielorrusia al mercado chino, "en los primeros seis meses de 2021 China ocupó el segundo lugar (después de Rusia) entre los países importadores de productos alimentarios bielorrusos".<sup>224</sup> China aumentó el volumen de suministros desde Bielorrusia en 1,5 veces, hasta los 156 millones de dólares. Entre los exportadores de alimentos bielorrusos en cuanto a la apertura de

nuevos mercados también se puede mencionar la planta de conservas lácteas Rogachev, que en julio de 2021 suministró el primer lote de leche concentrada a Arabia Saudí. Esto ocurrió gracias al contrato con uno de los líderes de este país en distribución, que abarca cadenas de venta al por menor, tiendas, restaurantes y cafeterías. La promoción de la leche concentrada de Rogachev en el mercado saudí se vio facilitada por el hecho de que "allí hay tradiciones que se conservan desde hace siglos. Por ejemplo, el té con leche es una de las bebidas favoritas de los habitantes de ese país, que disfrutan consumiendo en cantidades bastante importantes." <sup>225</sup>B En este sentido, la empresa bielorrusa ve grandes perspectivas en el desarrollo del mercado de este país en el Golfo Pérsico. Entre otros mercados extranjeros, en los que los suministros de alimentos bielorrusos aumentaron fuertemente en 2021, hay que mencionar también a Turquía. "En el primer semestre del año, las exportaciones de alimentos a Turquía aumentaron 4,8 veces en comparación con el mismo período del año anterior y ascendieron a 2,9 millones de dólares. <sup>226</sup>En la primera reunión del grupo de trabajo bielorruso-turco sobre agricultura, que se celebró en agosto de 2021, Bielorrusia declaró su disposición a seguir aumentando los suministros de productos alimentarios de alta calidad a sus socios, incluyendo mantequilla, queso, leche desnatada y entera en polvo, y en el futuro, productos cárnicos - carne de vacuno y aves de corral producidos de acuerdo con los requisitos Halal.

FOR AUTHOR USE ONLY

## **Bolsa Universal de Productos de Bielorrusia: El enfoque multivectorial es la principal prioridad**

La Bolsa Universal de Productos Básicos de Bielorrusia (BUCE) demostró un alto índice de crecimiento de las transacciones de exportación en 2021, donde su volumen aumentó un 80% hasta alcanzar los 369 millones de dólares en el primer semestre del año. Empresas de 29 países compraron las mercancías bielorrusas a través de la BUCE. Los cinco mayores mercados son Lituania, Alemania, Letonia, Estonia y Rusia.<sup>227</sup> Las principales partidas de exportación de Lituania fueron la madera aserrada, las astillas de madera y los productos oleaginosos. Su valor es de 101 millones de dólares. Las empresas alemanas compraron madera aserrada por valor de 64 millones de dólares y estacas domésticas, leche en polvo y caseína técnica por valor de un millón de dólares. Letonia se caracterizó por la compra de productos madereros bielorrusos, postes y estacas de madera, aceite de colza y chatarra de metales ferrosos y no ferrosos - por 57 millones de dólares. En cuanto a Rusia, entonces ha habido un aumento significativo de las exportaciones de productos básicos como: cemento - 6 veces - hasta 10,7 millones de dólares, mantequilla - 61(!) veces - hasta 10 millones de dólares, leche en polvo - 7 veces - hasta 6,6 millones de dólares. En total, a partir del 1 de julio de 2021 hubo 300 nuevas empresas extranjeras acreditadas en el BUTB en la primera mitad del año, y su número total fue de 5.218. Hubo una activación de las transacciones a través de la plataforma de intercambio de Bielorrusia en una serie de otros países, entre los que cabe mencionar Ucrania. El número de sus representantes en el BUTB en la primera mitad de 2021 aumentó a 326. "El volumen de negocios de productos básicos de intercambio con Ucrania también aumentó significativamente: al final de seis meses alcanzó 24,6 millones de dólares, que es un 58% más que en el mismo período de 2020"<sup>228</sup>. Y ya en agosto de 2021 se realizó aquí el primer acuerdo de exportación de leche en polvo al mercado ucraniano: un lote de prueba de 40 toneladas por 108 mil dólares. Anteriormente, los licitadores de este país estaban más interesados en la chatarra, los materiales de construcción, la harina y las semillas de plantas. Otro país que hay que mencionar en este contexto es Polonia, a cuyo mercado en el primer semestre de 2021 las barras de refuerzo producidas por JSC BMZ - la empresa gestora de BMK Holding - se enviaron casi cuatro veces más que en seis meses de 2020 - por casi cuatro millones y medio de dólares. Este resultado fue fruto de un trabajo muy minucioso con este mercado. No todas las empresas polacas estaban dispuestas a trabajar en condiciones de prepagó total y entrega diferida. Pero ahora en cada sesión de negociación en el BUTB "no hay dos o tres importadores polacos, como al principio, sino al menos diez. Así, en primer lugar, se garantiza un alto nivel de competencia en la licitación, y en segundo lugar, el volumen de ventas de válvulas bielorrusas a Polonia crece constantemente"<sup>229</sup>. En la BUTB se están tomando medidas energéticas para aumentar las ventas de productos bielorrusos a China. Ahora 48 participantes chinos - pequeñas y medianas empresas - están acreditados en esta plataforma de intercambio. En julio de 2021 la BUTB acordó desarrollar la cooperación con "BR-Consult" UE, una filial del Banco de Desarrollo de la República de Bielorrusia, que se especializa en la ejecución de proyectos de inversión orientados a la exportación. La esencia de los acuerdos alcanzados es que uno de los mayores accionistas del parque industrial chino-bielorruso Velikiy Kamen -la corporación china China Merchants Group- se vería atraído por el comercio de intercambio, lo que ampliaría significativamente "las oportunidades de suministro de productos bielorrusos a China". Esto se aplica no sólo a la madera, sino prácticamente a toda la gama de exportaciones, incluyendo el aceite de colza, los productos lácteos, la carne y los productos semiacabados de la curtiduría<sup>230</sup>. Otra tendencia interesante relacionada con las empresas chinas acreditadas en el BUTB surgió en julio de 2021. Kangkai Zhiguan (Heze) Industrial Development, un importante importador de madera de China, que opera en la plataforma bursátil bielorrusa desde mayo de 2020 y recibió el estatus de agente de bolsa no residente aquí en abril de 2021, anunció su intención de invertir en la industria bielorrusa de procesamiento de madera y desarrollar su negocio en nuestro país con el fin de "no solo aumentar el volumen de compras de madera, sino también establecer su propia producción en Bielorrusia"<sup>231</sup>. Al mismo tiempo, la empresa tiene la intención de comprar materias primas y vender el producto acabado exclusivamente a través de la BUTB. En cuanto al vector chino, hay que señalar que el mercado de este país es considerado uno de los más

prometedores por la BUTB. Como se ha señalado anteriormente, casi 50 empresas chinas ya se han acreditado en la bolsa, y más de la mitad de ellas participan regularmente en las operaciones. "Además, cada dos semanas hay sesiones especiales de negociación sobre la venta de madera en la RPC"<sup>232</sup>. Todo ello contribuye a que en el primer semestre de 2021 el volumen de negocio del BUTB con los socios chinos haya superado los 25 millones de dólares, lo que supone casi el doble que durante todo el año 2020. Para aumentar aún más el atractivo de la plataforma de intercambio para los clientes de China, el BUTB decidió darles la oportunidad de realizar todas las liquidaciones necesarias en yuanes. Esto afectará a la liquidación de los contratos de intercambio, al pago de la comisión de intercambio y a la transferencia del depósito. Y, en general, simplificará la parte financiera de las actividades de intercambio para los participantes chinos. Si hablamos del vector asiático de la actividad del BUTB, recordemos este hecho: en junio de 2021 se acreditó aquí la primera empresa de la República de Corea para participar en la licitación - Nam Chang Co. Ltd., que es un gran proveedor de productos de madera en el mercado coreano y tiene sus propias instalaciones de producción y una red de almacenamiento ramificada. Va a comprar en BUTB madera aserrada y pellets de combustible producidos en Bielorrusia. "La entrega de la mercancía está prevista en el puerto de Pusan mediante el transporte ferroviario y marítimo".<sup>233</sup> Es interesante que con la aparición de este participante coreano, la geografía del comercio de intercambio en el BUTB comenzó a cubrir 65 países. Un poco antes - en marzo de 2021 - el primer corredor de BUTB en Israel se convirtió en un importante distribuidor de muebles y materiales de acabado - Global Edge Sourcing Ltd, cuyos planes incluyen "Organizar los suministros directos de madera bielorrusa al mercado de Israel, donde hoy en día hay una mayor demanda de estos productos."<sup>234</sup> En el futuro estamos hablando de ampliar la gama de productos adquiridos a través del BUTB. En particular, esto podría ocurrir gracias a las barras de refuerzo laminadas producidas por la Acería de Bielorrusia. Cabe destacar que a finales de marzo de 2021 ya se habían acreditado en el BUBS más de 50 empresas intermediarias, entre las que se encuentran las de Alemania, China, Lituania, Letonia, Polonia, Rusia y Estonia. Junto con China, un país europeo como Gran Bretaña se convierte en uno de los destinos de exportación del BUTB con mayor crecimiento en 2021. Según los resultados de la primera mitad del año las entregas de madera bielorrusa al mercado británico a través de la plataforma de intercambio aumentaron 11(!) veces, superando los 12 millones de dólares, y las estacas de madera - 16(!) veces - hasta 3,7 millones de dólares. Ya en abril de 2021 se iniciaron aquí las ventas regulares de productos semiacabados curtidos "vet-blue" producidos por las curtidorías bielorrusas a este país europeo. Y en sólo un par de meses el importe de las transacciones de este artículo superó los 740 mil dólares. A todas luces, esto es sólo el comienzo de un crecimiento muy dinámico y prometedor. Y a finales de junio de 2021, se organizó una sesión especial de comercio en el BUTB, que se convirtió en "la primera experiencia de venta de productos de madera al mercado británico en forma de complejos lotes multibase"<sup>235</sup>. Como resultado de estas operaciones, se vendieron al Reino Unido casi cinco mil metros cúbicos de madera por valor de dos millones y medio de dólares. En junio de 2021, también se registró en la BUOTB la primera operación de venta de productos de cuero bielorrusos a Italia. La empresa italiana compró un lote de prueba de productos semiacabados de vet-blue por valor de 35.000 dólares en la subasta de exportación de materias primas de cuero<sup>236</sup>. Y hay muchas razones para creer que este acuerdo piloto se convertirá en un punto de partida para la cooperación a largo plazo. En 2021, los especialistas de la BUOTB también se dedicaron a un estudio serio del vector africano de la actividad. En particular, la dirección egipcia. En marzo, "el primer acuerdo de exportación de productos bielorrusos a este país del norte de África fue realizado por la empresa egipcia Sama Al-Jazeera for Import and Export, que compró un lote de prueba de madera bielorrusa"<sup>237</sup>. Y la mercancía fue entregada de forma segura al consumidor final. En junio de 2021, la delegación de los círculos empresariales egipcios visitó el BUTB para estudiar la experiencia bielorrusa de intercambio comercial y utilizarla como base para la creación del primer intercambio egipcio. Los socios comerciales de este país norteafricano estuvieron especialmente atentos a las peculiaridades del comercio de intercambio de productos agrícolas", ya que está previsto realizar un comercio piloto en la primera bolsa de productos básicos de Egipto para este mismo grupo de mercancías.<sup>238</sup> En el futuro, las partes tienen previsto cooperar en otros ámbitos, como el suministro de madera bielorrusa, materiales de construcción y

productos industriales al norte del continente africano. Mientras tanto, la información sobre las oportunidades de la plataforma bielorrusa de intercambio ya se ha incluido en los materiales de los eventos celebrados por la Federación de Cámaras de Comercio de Egipto. Otra tendencia que muestra elocuentemente que la bolsa bielorrusa está ganando gradualmente popularidad entre los representantes de las empresas extranjeras, para quienes la minimización de los riesgos es de suma importancia, es el rápido crecimiento - tres veces y media en la primera mitad de 2021 - del número de transacciones de tránsito realizadas por empresas extranjeras. La peculiaridad de estas transacciones es que sus participantes son no residentes en Bielorrusia: empresas de Letonia, Lituania, Rusia, Polonia y Estonia. Un detalle importante: si en 2020 estas transacciones se referían sólo a bienes industriales y de consumo, ahora se registran prácticamente en todos los ámbitos disponibles en el BUTB. En particular, "las empresas rusas suministraron activamente madera blanda a los países bálticos y a Polonia. Como resultado, en la primera mitad del año se registraron 77 transacciones de tránsito por un importe de 968 mil dólares<sup>239</sup>. En cuanto a los bienes industriales y de consumo, 76 transacciones se referían a textiles, equipos de iluminación, muebles y aceite de motor, por un valor total de 2,3 millones de dólares. Y hay muchas razones para creer que estas cifras no harán más que aumentar en el futuro. Hablando del vector ruso, y hasta el 1 de junio de 2021 2589 entidades económicas de Rusia estaban acreditadas en el BUTB, cabe destacar que la intensificación del trabajo con las empresas de las regiones fue una de las principales tendencias en la interacción del BUTB con la Federación Rusa en el primer semestre de 2021. El importe total de las transacciones de intercambio entre los sujetos rusos y bielorrusos de la actividad económica durante este período aumentó 1,8 veces y ascendió a 63 millones de dólares. Esto se debe en gran parte al hecho de que en 2021 el BUTB todavía tenía 126 nuevos participantes de Rusia. Y el mayor volumen de transacciones correspondió a los representantes de las regiones de Leningrado, Moscú y Smolensk. "El liderazgo de la región de Leningrado se debe, por un lado, al importante volumen de compras de cemento y productos lácteos bielorrusos y, por otro, al suministro de carbón para las necesidades de las empresas bielorrusas. La región de <sup>240</sup>Novosibirsk, el mayor comprador de leche en polvo bielorrusa, y la región de Ivanovo, líder en compras de mantequilla a cambio en Bielorrusia, también se han unido a los líderes. Es muy posible que esta lista incluya otras regiones de Rusia en 2021. En particular, para la región de Voronezh, BUTB tiene previsto proporcionar un canal único de ventas y compras para los productores agrícolas, ya que son los productos del complejo agroindustrial los que tienen todas las posibilidades de convertirse en el motor del comercio de intercambio con esta región rusa. Y es que "las harinas de semillas oleaginosas, los aditivos para piensos, los cereales y los granos son siempre demandados en el mercado bielorruso, y la región de Voronezh es precisamente uno de los líderes en este segmento <sup>241</sup>. Por otra parte, según los resultados del primer semestre de 2021, el volumen de ventas de productos agrícolas en la BUTB ya ha crecido un 70%, y las exportaciones bielorrusas se han multiplicado casi por cuatro, superando los 60 millones de dólares. En cuanto a la región de Yaroslavl, está previsto organizar allí la exportación de mantequilla y leche en polvo bielorrusas a través del recinto de la BUTB. Esto se conoció en julio de 2021, cuando "la dirección de uno de los principales productores de productos lácteos y helados de la región de Yaroslavl expresó su interés en comprar grandes volúmenes de mantequilla y leche desnatada en polvo en los intercambios comerciales para satisfacer las necesidades de la empresa de materias primas de alta calidad <sup>242</sup>. Al mismo tiempo, también se trata de utilizar la plataforma BUTB para vender los productos de Yaroslavl a China utilizando el mecanismo de las transacciones de tránsito. El hecho de que el uso del mecanismo de intercambio puede dar un poderoso impulso al desarrollo del comercio y la cooperación económica entre Bielorrusia y la región de Pskov, cuyo volumen disminuyó notablemente en 2020, se discutió en el foro de negocios en la Cámara de Comercio e Industria de esta región rusa en junio de 2021. La atención de sus participantes se centró no solo en los suministros de las empresas de Pskov al mercado bielorruso, sino también a terceros países mediante transacciones de tránsito. Al fin y al cabo, se trata de uno de los instrumentos más demandados por los operadores bursátiles rusos. Y ya se han alcanzado acuerdos para vender <sup>243</sup>a través del BUTB "una amplia gama de madera, semillas oleaginosas y productos procesados, aditivos para forraje, equipos eléctricos, películas de BOPET y poliéster producidos por las empresas de Pskov".

En junio de 2021 la Unión Comercial Bielorrusa-Rusa y la Cámara de Comercio e Industria de San Petersburgo acordaron unir sus esfuerzos para el desarrollo del comercio bielorruso-ruso. Cabe recordar que en 2020 el volumen de negocios de Bielorrusia con San Petersburgo y la región de Leningrado La relación comercial de la región "se acerca a 2 mil millones de dólares, y esto a pesar de los efectos negativos de la pandemia.<sup>244</sup> El hecho de que el interés en la cooperación empresarial entre las partes sigue creciendo se evidencia en el seminario de la BUTB para los círculos empresariales de San Petersburgo celebrado en junio de 2021, al que asistieron ejecutivos de 30 empresas que representan varias ramas de la economía, incluyendo la fabricación de metales laminados y productos eléctricos, la construcción de maquinaria, el comercio al por mayor de productos agrícolas, el suministro de equipos para ferrocarriles y el complejo agroindustrial. La Región de Oryol también ve un gran potencial de cooperación con la BUTB en 2021. Así lo demuestran los acuerdos alcanzados en junio de 2021 y asociados a la organización de "entregas de productos de cable y alambre, equipos de elevación de carga y relés de estado sólido a Bielorrusia"<sup>245</sup>. Cabe señalar que para esta región rusa, las entidades empresariales bielorrusas, junto con las letonas y kazajas, se encuentran entre los tres principales socios comerciales y económicos. En 2020 las empresas de Oryol suministraron al mercado bielorruso productos por valor de casi 41 millones de dólares. El BUTB les proporcionará un canal de ventas adicional y un acceso directo a los mayores consumidores bielorrusos. La activación del comercio de intercambio con la región de Kaliningrado se discutió en un seminario celebrado a finales de junio de 2021, al que asistieron representantes de pequeñas y Los participantes del encuentro empresarial coincidieron en que la dirección más prometedora del comercio de intercambio son los productos agroindustriales. Los participantes del encuentro empresarial coincidieron en que la dirección más prometedora del comercio de intercambio son los productos del complejo agroindustrial. En particular, los productos del grupo de aceites y grasas, que tradicionalmente ocupan una parte importante de las exportaciones de la región de Kaliningrado, y "el mayor procesador de semillas oleaginosas de la región encabeza regularmente la lista de vendedores de harina de aceite en el comercio de intercambio. Además, la plataforma de intercambio puede servir no sólo como punto de entrada al mercado bielorruso, sino también para simplificar el acceso de las empresas de Kaliningrado a los mercados de terceros países"<sup>246</sup> intercambio podría convertirse también en un elemento importante de la interacción comercial y económica con otras regiones rusas. En particular, esto se discutió en la misma reunión de junio de 2021 del grupo de trabajo sobre la cooperación entre Bielorrusia y Kalmykia, donde el BUTB demostró su disposición a proporcionar a los exportadores de Kalmyk un acceso directo a más de 21 mil empresas bielorrusas y también convertirse en una ventana electrónica a los mercados de otros países, revelando la experiencia de los acuerdos de tránsito "sobre las ventas de aceite de colza ruso a China y de madera a los estados bálticos"<sup>247</sup>. 8. Los círculos empresariales de la región de Orenburgo están planeando cooperar con el BUTB en varias direcciones a la vez, lo que se discutió en el seminario web de las partes celebrado a principios de julio de 2021. En primer lugar, se trata de organizar las exportaciones de hierro y acero laminado de Orenburgo al mercado bielorruso. En segundo lugar, el suministro de productos de transformación de semillas oleaginosas a los mercados de terceros países mediante el mecanismo de acuerdos de tránsito despierta el interés de los empresarios de esta región rusa. El hecho es que los productos no energéticos prevalecen en la estructura de las exportaciones de la región de Orenburgo. Y la parte bielorrusa está especialmente interesada en los productos metálicos: arrabio y chapas laminadas. En cuanto a los tratos de tránsito, la BUTB "está dispuesta a ayudar a los procesadores de semillas oleaginosas de la región de Orenburgo a entrar en los mercados de China, Suiza y los países bálticos"<sup>248</sup>. La República de Bashkortostán también considera el comercio de intercambio como una herramienta eficaz para mejorar el comercio y la cooperación económica con Bielorrusia. En la reunión de los círculos empresariales de esta región rusa, celebrada en julio de 2021, con los representantes de la Bolsa de Valores de Bielorrusia, 12 empresas bashkirianas dedicadas a la producción y venta de equipos de compresores, sistemas de purificación de aire, productos alimentarios, biofertilizantes, reactivos para la industria petrolera y sistemas de reciclaje de agua mostraron su interés por participar de inmediato en el comercio electrónico en la plataforma bielorrusa de la Bolsa<sup>249</sup>. Todos estos hechos demuestran de manera convincente que el BUTB está

tomando hoy en día medidas activas para actualizar la interacción con las regiones rusas, ya que "la profundización de la integración con la Federación de Rusia en los próximos cinco años seguirá siendo la tarea más importante del gobierno bielorruso en términos de desarrollo de la actividad económica exterior y la cooperación internacional", que prevé la aplicación de los planes de actividades conjuntas en los sectores de la economía y las regiones rusas.<sup>250</sup> Para ello, se prevé la ejecución de planes de actividades conjuntas tanto por sectores de la economía como por regiones rusas.

FOR AUTHOR USE ONLY

## Parque Industrial Great Stone: En el camino hacia el clúster médico

En junio de 2021, la República de Bielorrusia adoptó un decreto que mejora la normativa legal destinada a mejorar el clima de inversión en el parque industrial chino-bielorruso "Great Stone". En particular, este documento prevé: 1) hacer más independiente la administración del parque mediante la transferencia de competencias adicionales de las autoridades locales en materia de procedimientos administrativos; 2) ampliar los tipos de actividades del parque industrial; 3) apoyar a las empresas de nueva creación; 4) crear condiciones preferenciales para los grandes proyectos de inversión con inversiones superiores a 50 millones de dólares. Entre las nuevas áreas de actividad de Great Stone cabe mencionar, en primer lugar, la creación y el desarrollo de producciones en las áreas de biofarmacia, productos médicos y servicios médicos. Una novedad muy atractiva en este sentido son las condiciones especiales para el desarrollo de actividades médicas en el territorio del parque, donde será posible prestar servicios médicos con medicamentos, equipos y productos médicos, métodos de tratamiento de países extranjeros sin necesidad de registro obligatorio en Bielorrusia y sin necesidad de obtener una licencia de servicios médicos. Los plazos se acortarán considerablemente para los fabricantes y se simplificarán los procedimientos de registro y reinscripción de medicamentos y productos sanitarios, así como los ensayos clínicos. En otras palabras, todos estos cambios "abren grandes oportunidades para el desarrollo de un cluster médico y farmacéutico en el parque, y principalmente en el campo de la medicina tradicional china"<sup>251</sup>.

La atención al desarrollo de la cooperación bielorrusa-china en el ámbito de la medicina en el contexto de la lucha contra la epidemia de coronavirus es muy oportuna. Al fin y al cabo, la medicina tradicional china "tiene ventajas únicas en la prevención, el tratamiento y la rehabilitación de las enfermedades, <...> no sólo tiene un buen efecto terapéutico en la COVID-19 leve, sino que también tiene ventajas evidentes en el tratamiento de los pacientes graves, de modo que la tasa de mortalidad en los casos graves ha bajado del 21% al 5%"<sup>252</sup>. El uso de la plataforma "Great Stone" para realizar el potencial existente de la colaboración bielorrusa-china en el campo de la atención sanitaria puede dar un resultado positivo serio en términos de prevención de nuevas "olas" de la epidemia de coronavirus. Recordemos que hoy en el parque industrial "Great Stone" hay 73 residentes, 12 de los cuales operan en la dirección médica. "Se trata de empresas de Bielorrusia, China, República Checa, Estonia, Rusia y Estados Unidos"<sup>253</sup>. Un componente importante del clúster médico que se está creando aquí será la empresa "Novoera Biotech", que se convirtió en residente del parque industrial en marzo de 2021. Entre sus fundadores se encuentran el Instituto de Cultura y Economía Jingtai, Xishanqingxue Chinese Medicine Clinic LLC (Pekín) y Xishanqingxue Pharmaceutical Technology Company LLC (Pekín). Los medicamentos y suplementos que se prevé producir están basados en materiales naturales respetuosos con el medio ambiente. Serán demandados no sólo para ayudar en el tratamiento del coronavirus, sino también en el tratamiento de resfriados, gripe, asma"<sup>254</sup>. En particular, se organizará la producción de Linlan Yiqing, un medicamento destinado al tratamiento eficaz de la infección por coronavirus. Se supone que, en una primera etapa, los fármacos producidos, cuya producción está prevista que comience en 2021, se exportarán a Ucrania, Rusia, Azerbaiyán, Turquía e India. En marzo de 2021, también se anunciaron los planes para crear el Centro Euroasiático de Medicina Tradicional China en Great Stone, que proporcionará servicios médicos a los residentes del parque industrial y a sus empleados chinos y extranjeros, así como interactuará con instituciones de investigación científica e instituciones sanitarias de Bielorrusia y países vecinos para intercambiar experiencias en medicina tradicional china. En mayo de 2021, la Compañía de Desarrollo del Parque Industrial y el Centro de Expertos y Pruebas en Salud RUE firmaron un memorando de cooperación. Y en julio, Great Stone firmó un acuerdo para crear una zona sino-bielorrusa de cooperación avanzada y un parque internacional de medicina tradicional china y El nuevo modelo de interacción entre Bielorrusia y China en este

ámbito se basa en el sistema de atención sanitaria. Todos estos hechos dan testimonio de los pasos activos para desplegar en el parque industrial "un extenso clúster, que reunirá los desarrollos en el campo de la medicina china. <...> Se espera que aparezca en el futuro un centro médico de servicios de diagnóstico. Esta área ya está en marcha<sup>255</sup>. Además, aquí también se prevé el desarrollo del turismo médico, para lo cual se construirá una especie de pueblo médico cerca del embalse de Volmyanskoye: clínicas y diversas instalaciones médicas en el ámbito de la rehabilitación.

FOR AUTHOR USE ONLY

## **Zona Económica Libre "Grodnoinvest como plataforma para ampliar el componente de exportación**

Las entidades empresariales de la región de Grodno aumentaron sus suministros a los mercados extranjeros en más de un tercio en el primer semestre de 2021. Como resultado, el volumen de las exportaciones ascendió a unos 1.200 millones de dólares. "Las mercancías de la región fueron entregadas a 90 países <sup>256</sup>. Y el saldo positivo de la facturación del comercio exterior se acerca a los 500 millones de dólares. Hay varias tendencias positivas en la consecución de tan altos indicadores de la región de Grodno. Una de ellas es el éxito de la actividad económica de los residentes de la zona económica libre "Grodnoinvest" que incluye 75 empresas con inversiones de 40 países del mundo. Llevan a cabo con éxito proyectos de inversión en la transformación de la madera y la producción de muebles, la construcción de maquinaria y la elaboración de metales, la industria alimentaria, química y ligera, la agricultura y exportan una amplia gama de productos, siendo la mayor parte de los suministros extranjeros los productos de transformación de la madera y los muebles, los productos alimentarios y químicos, la maquinaria y el equipamiento, los productos textiles. En el primer semestre del año sus exportaciones aumentaron una vez y media. "En enero-junio de 2021, los residentes de FEZ "Grodnoinvest" exportaron productos por valor de 647 millones de dólares. <Los mercados clave fueron Rusia (60% del total de las exportaciones), Polonia (13%) y Ucrania (9%). <sup>257</sup>Las entregas a la Unión Europea se duplicaron hasta los 156 millones de dólares. En ellos se incluyen Bélgica, Hungría, España, Países Bajos y Letonia. Incluso crecieron los índices de exportación de los residentes del FEZ a países de distintos continentes como Italia, Egipto, República Checa, Francia, Dinamarca, Alemania, Gran Bretaña, Estonia y Lituania. Esto permitió duplicar el saldo positivo del comercio exterior en la zona económica libre. Cabe destacar que la FEZ "Grodnoinvest" cuenta ahora con nuevos proyectos de inversión, que en un futuro próximo tendrán un impacto muy positivo en el componente de exportación de la FEZ y de toda la región de Grodno. En particular, en el recinto de la FEZ en Smorgon, Europlasteks Invest LLC está asumiendo su segundo proyecto como residente de Grodnoinvest. El primero consiste en la construcción de un complejo integrado verticalmente para la producción de hilo de algodón y productos de hilo de algodón. El segundo proyecto es la organización de la producción de procesamiento de metales en Smorgon, cuyo coste total superará los cinco millones de euros. Está previsto que los primeros productos se produzcan aquí en 2022. La mayor parte "estará orientada a la exportación a Asia Central, Europa Occidental y Oriente Medio. <sup>258</sup> Para ello se construirán nuevas instalaciones de producción y se modernizarán las existentes, y se adquirirá un moderno equipamiento tecnológico para la producción de tubos y perfiles de acero. Como resultado, el nuevo proyecto de inversión creará decenas de nuevos puestos de trabajo, poner en uso las instalaciones no utilizadas y reemplazar parcialmente los productos importados desde el extranjero. Tenga en cuenta que en los sitios industriales de la FEZ "Grodnoinvest" en el distrito de Smorgon hoy operan con éxito Nueve empresas residentes, incluidos los que tienen inversiones de los Países Bajos, Polonia, Turquía y otros países, que desde 2015 "invirtió más de \$ 470 millones en la creación de empresas modernas orientadas a la exportación <sup>259</sup>. Aquí se produjo casi la mitad - 48% - de toda la producción industrial de FEZ "Grodnoinvest" en 2020. En cuanto a los otros emplazamientos industriales de la FEZ, "el 29% de la producción se encuentra en la ciudad de Grodno, el 8% - en el distrito de Lida. Los líderes en términos de tasa de crecimiento para 2020 fueron los distritos de Smorgon (136%), Grodno (123%) y Svisloch (123%)" <sup>260</sup>.

Y hay buenas razones para creer que pronto aparecerán aquí nuevos inversores nacionales y extranjeros. Y es que en agosto de 2021 Smorgon puso en marcha el segundo complejo de puesta en marcha de un proyecto de infraestructuras a gran escala para reconstruir la principal arteria de tráfico de la ciudad: la Avenida Industrial, que conecta la zona residencial con el

parque industrial FEZ y que incluye una moderna carretera de cuatro carriles, redes de infraestructuras de ingeniería, paisajismo y ajardinamiento de los alrededores e iluminación. En 2021 se iniciará aquí la ejecución de la tercera fase del proyecto, que consiste en la creación de una rotonda, así como en dotar al parque industrial de electricidad adicional. Todo esto hará aún más atractivas las condiciones para las actividades de los residentes actuales y potenciales del FEZ. El polígono industrial del FEZ de Grodno también sigue desarrollándose, con dos nuevos residentes ya registrados en 2021. El primero, la empresa "Unis Trade", crea en Grandichi la producción de estructuras metálicas. La segunda es OV-PlastSnab LLC, registrada aquí en junio de 2021, que organizará una empresa para la producción de una amplia gama de productos de polímeros sintéticos. Además de la exportación de productos terminados y la sustitución de importaciones, el proyecto de inversión del nuevo residente permitirá formar requisitos adicionales para el desarrollo de un clúster químico en el FEZ en el sitio industrial en el área "Auls", donde tales residentes como PCC Consumer Products Navigator LLC, Belagrofert LLC, Grodnoraiagroservice OJSC, PT Typhoon LLC ya están implementando con éxito sus proyectos. Y "la construcción de una planta única para la producción de productos de vidrio ha comenzado recientemente <sup>261</sup>. Por lo tanto, las perspectivas de crecimiento del componente de exportación son muy serias también aquí.

FOR AUTHOR USE ONLY

## Literatura

1. Roman Golovchenko: Bielorrusia siempre ha defendido el desarrollo de la CEI y pretende desarrollar la integración regional [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10051>
2. Lebedev: el acuerdo sobre el libre comercio de servicios en la CEI podría firmarse en mayo de 2022 [Recurso electrónico] - 2021.  
- URL: <https://www.belta.by/politics/view/lebedev-soglashenie-o- svobodnoj-torgovle-uslugami-v-sng-mozhet-byt-podpisano-v-mae-2022- goda-469260-2021>
3. Mishustin: el acuerdo de libre comercio de servicios estimulará la cooperación económica en la CEI [Recurso electrónico] 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mishustin-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-uslugami-prostimuliruet- ekonomicheskoe-vzaimodejstvie-v-sng-469224-2021/>.
4. Los Jefes de Estado de la CEI adoptaron una Declaración sobre el 30º Aniversario de la Commonwealth [Recurso electrónico]-2021.-URL: <https://www.belta.by/politics/view/glavy-gosudarstv-sng-prinjali- zajavlenie-v-svjazi-s-30-letiem-sodruzhestva-464684-2021/>
5. Zalessky, B.L. La clave del éxito es la cooperación innovadora / B.L. Zalessky // Materialy XVII Mezinarodni vedecko-prakticka conference "Moderni vymoženosti vedy - 2021". Volumen 3: Praga. Editorial "Educación y Ciencia". - C. 9-11.
6. El plan de medidas para la cooperación innovadora quinquenal [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-sng-utverzhdjen-plan- meroprijatij-na-pjatiletku-po-innovatsionnomu-sotrudnichestvu-469337- 2021/>.
7. Igor Petrishenko: La interacción entre Bielorrusia y Rusia en las esferas de la ciencia, la tecnología y la innovación tiene como objetivo crear un espacio científico y tecnológico unificado de pleno derecho [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9897>
8. Bielorrusia y Rusia han logrado mucho en la esfera científica y técnica - Karasin [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarusi-i-rossii-udalos-mnogogo- dobitsja-v-nauchno-technicheskoi-sfere-karasin-448170-2021/>.
9. Mezentssev, en el Foro de las Regiones, pidió una participación más activa en la elaboración de propuestas de programas de la Unión [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/mezentssev-na- forume-regionov-prizval-aktivnee- vkljuchitsja-v-podgotovka- predlozhenij-dlja-sojuznyh-448530-2021/>.
10. Bielorrusia y Rusia planean crear un registro único de tecnoparques del Estado de la Unión [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarusi-i-rossija-planirujut- sozdat-edinyj-reestr-tehnoparkov-sojuznogo-gosudarstva-448127-2021/>
11. Pivovarov, E. En el Estado de la Unión se realizan ocho programas científicos y técnicos, se preparan tres más - Viceprimer Ministro de la Federación Rusa / E.Pivovarov // [Recurso electrónico]-2021.-URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-sojuznom-gosudarstve-realizujutsja-8-nauchno-technicheskikh-programm-gotovjatsja-esche-3-vitse- premjer-448523-2021/>.
12. Gusakov propuso acelerar la creación de un espacio científico y tecnológico unificado del SG [Recurso electrónico]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/gusakov-predlozhit-uskorit- sozdanie-edinogo-nauchno-tehnologicheskogo-prostranstva-sg-448546-2021/>.
13. Kochanova: uforum regions-solidnyj-bagazh-iz-podpisannyh-soglashenij-i-kontraktov [Recurso electrónico]. - 2021.-URL: <https://www.belta.by/society/view/kochanova-u-forumov- regionov-solidnyj-bagazh-iz-podpisannyh-soglashenij-i-kontraktov- 448569-2021/>

14. Unas 80 regiones rusas participan en la cooperación interregional cooperaciónBelarus -Vorobyev[Recurso electrónico]. -2021.-URL:  
<https://www.belta.by/society/view/okolo-80-rossijskih-regionov- uchastvujut-v-mezhregionalnom-sotrudnichestve-s-belarusjju-vorobjev- 448283-2021>
15. Pivovar, E. Bielorrusia es el segundo país después de China en el volumen de comercio con la región de Moscú - gobernador / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:  
<https://www.belta.by/economics/view/belarus-po- objemu-torgovli-s-podmoskovjem-ustupaet-tolko-kitaju-gubernator- 448521-2021/>.
16. La región de Minsk y Rusia planean realizar un proyecto empresarial único en el ámbito de la agricultura [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:  
<https://www.belta.by/economics/view/minskaja- oblast-i-rossija-planirujut-realizovat-unikalnyj-biznes-proekt-v-sfere- selskogo-hozjajstva-451727-2021/>.
17. Las empresas de la región de Brest firmaron contratos por 120 millones de dólares para el Foro de las Regiones [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:  
<https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-brestskoj-oblasti- podpisali-k-for-umu-regionov-kontrakty-na-120-mln-447664-2021/>.
18. La región de Grodno firma acuerdos con la República de Bashkortostán y la región de Tomsk [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-podpisyvaet-soglashenija-respublikoj-bashkortostan-i-tomskoj- oblastju-448192-2021/>
19. Bielorrusia y Rusia necesitan desarrollar la cooperación en el ámbito de las tecnologías de la información-ukyanov[Recurso electrónico]-2021.-URL:  
<https://www.belta.by/society/view/belarusi-i-rossii-neobhodimo-razvivat- sotrudnichestvo-v-sfere-it-lukijanov-452331-2021/>
20. Chervyakov: se han identificado nuevos puntos de crecimiento en el comercio con la región rusa de Vladimir [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:  
<https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-opredeleny-novye- tochki-rosta-v-torgovle-s-vladimirskoj-oblastju-rossii-443237-2021/>.
21. Zalessky, B. Bielorrusia-Rusia: Fórmula de integración. Crónica de la construcción de la Unión. / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2018. - 112 c.
22. Konyshev, A. Las mercancías bielorrusas se venden en una parte importante de las instalaciones comerciales de la región / A. Konyshev // Direcciones prioritarias de la cooperación regional como factor clave de la construcción de la Unión: proyecto inform.-integr. / coautores, entrevistando: K. Gusev, B. Zalessky. - Minsk: Biznesofset, 2018. - C. 115-123.
23. Pivovar, E. Bielorrusia está interesada en proyectos conjuntos con la región de Vladimir en ingeniería mecánica y construcción/Э. Pivovar//[Recurso electrónico].-2018.-URL:  
<https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v- sovместnyh-s-vladimirskoj-oblastju-proektah-v-mashinostroenii- stroitelstve-304088-2018>
24. Valagin, A. Bielorrusia propuso construir la región de Vladimir / A. Valagin // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://rg.ru/2019/06/06/reg-cfo/belarus-predlozhila-zastroit-vladimirskuii- oblast.html>
25. Región de Vladimir/Bielorrusia-expansión de la cooperación[recurso electrónico].-2020.-URL: <http://export33.ru/news/vladimirskaya-oblast-belarus-rasshryaem- sotrudnichestvo/>
26. Bielorrusia y la región de Vladimir han aprobado los planes de aplicación de los acuerdos de colaboración[Recurso electrónicoresource].-2020.-URL:  
<https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vladimirskaja-oblast- utverdili-plan-meropriyatij-po-realizatsii-soglashenija-o-420545-2020>

27. La región de Vladimir participa en el foro de regiones de Rusia y Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <https://www.zsvo.ru/press/view/3058/>
28. La región de Novosibirsk y la República de Belarús aumentan el ritmo y el volumen de la cooperación [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.nso.ru/news/47415>
29. Bielorrusia y Rusia están interesadas en reforzar los contactos directos entre las instituciones educativas - Karpenko [Recurso electrónico]-2021.-URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-rossija-zainteresovany-ukrepljat-prjamye-kontakty-mezhdu-uchrezhdenijami-obrazovanija-446424-2021/>
30. Bielorrusia y la región de Novosibirsk están interesadas en desarrollar la cooperación en materia de educación [Recurso electrónico].-2021.-URL:<https://www.belta.by/society/view/belarus-i-novosibirskaja-oblast-zainteresovany-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-obrazovanija-446260-2021/>
31. Declaración conjunta de Roman Golovchenko y Mikhail Mishustin sobre el desarrollo actual y los nuevos pasos para profundizar los procesos de integración dentro del Estado de la Unión [Recurso electrónico]-2021.-URL: <http://www.government.by/ru/content/9960>
32. Pivovar, E. La delegación bielorrusa encabezada por Semashko visitará Voronezh / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/beloruskaja-delegatsija-vo-glave-s-semashko-posetit-voronezh-457530-2021/>.
33. Las exportaciones de bienes y servicios de construcción de Bielorrusia en enero-junio ascendieron a 637 millones de dólares [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-stroitelnyh-tovarov-i-uslug-belarusi-v-janvare-june-sostavil-637-mln-452543-2021/>.
34. Zalessky, B.L. Vector ruso de exportación de servicios de construcción / B.L. Zalessky // Materiały XVII Międzynarodowej naukowej konferencji "Aktualne problemy nowoczesnych nauk - 2021", Volume 3. Przemysł: Nauka i studia. - C. 6-9.
35. Rusyi: el trabajo sostenible de los colectivos laborales en la base del bienestar económico del país [Recurso electrónico]. - 2021.-URL:<https://www.belta.by/economics/view/rusyj-ustojchivaja-rabota-trudovyh-kollektivov-v-osnove-ekonomicheskogo-blagopoluchija-strany-450830-2021/>
36. Pivovar, E. Los especialistas bielorrusos construirán una de las mayores escuelas de Rusia / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/beloruskie-spetsialisty-postrojat-odnu-iz-krupnejshih-shkol-v-rossii-456043-2021/>.
37. Pivovar, E. Bielorrusia reconstruye en la región de Voronezh estadios y construye instituciones educativas / E. Pivovar // [Recurso electrónico].-2021.-URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-rekonstruiruet-v-voronezhskoj-oblasti-stadion-i-postroit-obrazovatelnye-uchrezhdenija-457654-2021/>
38. Zalessky, B.L. La orientación en las regiones como condición para el éxito de la asociación / B.L. Zalessky // Materiales de la XVII conferencia internacional científica y práctica "Perspectivas de la ciencia mundial - 2021", 30 de julio - 7 de agosto de 2021: Sheffield. Ciencia y educación LTD. - C. 3-5.
39. Bielorrusia y la región de Voronezh firmaron un acuerdo para aumentar el volumen de comercio [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://tass.ru/ekonomika/12260267>
40. Cuestiones de actualidad de la cooperación entre la República de Bielorrusia y la República de Kabardino-Balkaria debatidas a distancia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/bdc349beac26.ht ml>
41. Bielorrusia y Kabardino-Balkaria activan la cooperación económica [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kabardino->

balkarija- aktivizirujut-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo-466948-2021/.

42. Zalessky B.L. SKFO - Bielorrusia: temas mediáticos actuales de cooperación / B.L. Zalessky // Mediachteniya SKFU: Actas de la Tercera Conferencia Internacional Científica y Práctica (Stavropol, 23-25 de mayo de 2019) / ed. por O.I. Lepilkina, A.M. Gorbachev, N.N. Borisenko, D.A. Shevtsova. - Stavropol: Servyshkola, 2019. - C. 173-176.

43. Rahaev, B. Los intereses económicos mutuos se basan en los vínculos económicos históricamente establecidos y se desarrollan con éxito / B. Rahaev // Interacción de las Regiones: Estado de la Unión - la locomotora de la integración euroasiática: proyecto de información e integración / compilado y entrevistado por B. Zaleski, M. Valkovski, A. Greshnikov. - Minsk: Biznesofset, 2016. - C. 25-28.

44. Acuerdos de inversión por valor de más de 20 millones de euros firmados en el foro-exposición de contactos comerciales de Brest [Recurso electrónico].-2018. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investsoglashenija-na-summu-svyshe-br20mln-podpisany-na-forume-vystavke-delovyh-kontaktov-v-breste-300386-2018/>

45. Misión, direcciones de actividad [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://kbr.tpprf.ru/ru/mission/>

46. La Fundación de la Cultura de la República de Kabardino-Balkaria organizó una velada tradicional "Syabry gather friends" [Recurso electrónico]-2021.-URL:

<https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/c0da3dd2bc7b.ht ml>

47. Representantes de la Universidad A.S. Pushkin Brest participaron en la escuela de verano en Kabardino-Balkaria[Recurso electrónico]-2019.-URL:

<https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/652289590c9c.ht ml>

48.Las exportaciones de la región de Mogilev a la región de Primorsky aumentaron en 84%[Recurso electrónico]-2021.-URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-mogilevskoj-oblasti-v-primorskij-kraj-uvlichilsja-na-84-463897-2021/>

49. Bielorrusia cuenta con un aumento múltiple de los suministros de alimentos a la región rusa de Primorie [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-na-kratnyj-rost-postavok-prodovolstvija-v-primorskij-kraj-rossii-463698-2021/>.

50. "AMKODOR entregó otro lote de maquinaria a Primorsky Krai[Recurso electrónico]-2021.-URL: <https://www.belta.by/economics/view/amkodor-postavit-ocherednuju-partijutehnikiv-primorskij-kraj-463805-2021/>

51. Presentación del complejo de la industria maderera bielorrusa se celebró en Vladivostok [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://russia.mfa.gov.by/ru/vladivostok/news/e6bb6d0efeea1757.html>

52. Primorsky Krai se interesa por la maquinaria agrícola bielorrusa[Recurso electrónico].-2021.-URL: <https://www.belta.by/economics/view/primorskij-kraj-zainteresovan-v-belorusskoj-selhoztehnike-464889-2021/>

53. Zalessky, B. Tiempo de nuevas oportunidades. Colección de artículos /.

B. Zaleski. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 180 c.

54. Zalessky, B.L. Ciudades gemelas de Bielorrusia y Rusia: en una atmósfera de confianza - hacia proyectos mutuamente beneficiosos / B.L. Zalessky // Materialy XII Miedzynarodowej naukowipraktycznej konferencji "Perspektywiczne opracowania sa nauka i technikami - 2016" Volumen 3. Ekonomiczne nauki. Zarzadzanie. Politologia. Historia. Filozofia : Przemysl. Nauka i studia. - C. 41-44.

55. Grishkevich, A. Bielorrusia y Rusia en la reunión de ciudades gemelas en Zhodino discutirá la expansión de la interacción / A. Grishkevich // [recurso electrónico]-2021.-URL:

<https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-rossija-na-vstrece-gorodov-pobratimov-v>

zhodino-obsudjat-rasshirenie-vzaimodejstvija-462834-2021/

56. Batura, B. Twinning movement - small links of great friendship / B. Batura // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizhenie-malenkie-zvenjja-bolshoj-druzhby-7603/>.

57. Surikov, A. City diplomacy - effective way of regional integration of not only the Union State, but also the Eurasian Economic Union / A. Surikov // Belarus-Russia: La diplomacia de las ciudades: Proyecto de información-interpretación / coautores, entrevistador: B. Zaleski, M. Walkovsky, A. Mostovoy. - Minsk: Biznesofset, 2013. - C. 3-6.

58. Grodno y Ukhta firmaron un acuerdo de cooperación [Recurso electrónico].-2021.-URL: <https://www.belta.by/society/view/grodno-i-rossijskaja-uhta-podpisali-dogovor-ot-sotrudnichestve-463558-2021/>

59. Se celebró una sesión sobre la cooperación entre Bielorrusia y las Repúblicas de Komi y Tuva en el Voblibpolkom [recurso electrónico]. - 2021. - URL: [https://grodno-region.by/ru/oblispolkom\\_news-ru/view/v-oblispolkome-proshlo-zasedanie-potrudnichestvu-belarusi-i-respublik-komi-tyva-31118-2021/](https://grodno-region.by/ru/oblispolkom_news-ru/view/v-oblispolkome-proshlo-zasedanie-potrudnichestvu-belarusi-i-respublik-komi-tyva-31118-2021/)

60. La República de Komi tiene la intención de adoptar la experiencia bielorrusa en las esferas de la agricultura y la construcción [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/respublika-komi-namerena-perenimat-beloruskoj-opyt-v-agramoj-i-stroitelnoj-sferah-267750-2017/>

61. Zalesky, B. En busca de nuevos puntos de crecimiento. El potencial del comercio exterior multivectorial / B. Zalesky. - Editorial Académica Palmarium, 2021. - 152 c.

62. Bolsas de Bielorrusia y Rusia discutieron la creación de un mercado único de intercambio de productos básicos en el SG [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/birzhi-belarusi-i-rossii-obsudili-sozdanie-edinogo-birzhevo-go-tovarnogo-rynka-sg-467052-2021/>

63. Rusia lidera el volumen del comercio de intercambio con Bielorrusia [Recurso electrónico].-2021.-URL: <https://www.belta.by/economics/view/rossija-lidiruet-po-objemam-birzhevo-go-tovarooborota-s-belarusiju-462016-2021/>.

64. BUTB y la Cámara de Comercio e Industria de la región de Samara tienen la intención de desarrollar conjuntamente el comercio de intercambio de productos agrícolas [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tpp-samarskoj-oblasti-namereny-sovmestno-razvivat-birzhevuj-torgovlju-produktsiej-apk-471097-2021/>

65. La Cámara de Comercio e Industria de la región de Samara ve un importante potencial para el desarrollo del comercio de intercambio con Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tpp-samarskoj-oblasti-vidit-znachitelnyj-potentsial-razvitija-birzhevoj-torgovli-s-belarusiju-464619-2021/>

66. El territorio de Stavropol está interesado en el desarrollo del comercio de intercambio de productos agrícolas con Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/stavropolskij-kraj-zainteresovan-v-razvitii-birzhevoj-torgovli-selhozproduktsiej-s-belarusiju-467948-2021/>

67. BUTB espera aumentar las ventas de productos de madera de la región de Pskov [Recurso electrónico]-2021.-URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-uvelic-hit-podzazhi-lesoproduktsii-iz-pskovskoj-oblasti-464211-2021/>.

68. Karelia está interesada en vender productos lácteos a través de BUTB [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/karelija-zainteresovana-v-realizatsii-molochnoj-produktsii-cherez-butb-469068-2021/>.

69. Cooperación industrial y días de la cultura - Bielorrusia y Kazajstán celebraron una reunión de la comisión intergubernamental [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/promkooperatsija-i-dni-kultury-belarus-i->

kazahstan-proveli-zasedanie-mezhpravkomissii-443204-2021/

70. Ruslan Golovchenko visitó las principales empresas de Kazajistán [Recurso electrónico]-2021.-URL: <https://www.belta.by/society/view/roman-golovchenko-posetil-krupnye-predpriyatija-kazahstana-447818-2021/>

71. Bielorrusia acordó con Kazajistán el suministro de petróleo [Recurso electrónico].-2021.-URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-dogovorilas-s-kazahstanom-o-postavkah-nefti-447959-2021/>

72. Bielorrusia aumenta los suministros de maquinaria a Kazajistán [Recurso electrónico]-2021.-URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-naraschivaet-postavki-tehniki-v-kazahstan-447970-2021/>

73. Las empresas industriales de Bielorrusia y Kazajistán tienen la intención de firmar grandes contratos [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/prompredpriyatija-belarusi-i-kazahstana-namereny-podpisat-krupnye-kontrakty-447828-2021/>.

74. Golovchenko: las relaciones comerciales y económicas son la base de la cooperación entre Bielorrusia y Kazajistán [Recurso electrónico]-2021.-URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-fundament-belorussko-kazahstanskogo-sotrudnichestva-torgovo-ekonomicheskije-otnosheniya-447956-2021/>

75. Brylo: Las exportaciones alimentarias bielorrusas a Kazajistán aumentan cada año [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/brylo-eksport-belorusskogo-prodovolstvija-v-kazahstan-kazhdyj-god-uvlechivaetsja-447921-2021/>.

76. Sobre la reunión del Embajador de Bielorrusia con el Ministro de Agricultura de Kazajistán [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c66dcb28873a0b75.html>

77. La exportación de productos agrícolas bielorrusos a Kazajistán en 2020 aumentó más del 20% [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktsii-v-kazahstan-v-2020-godu-vyros-bolee-chem-na-20-430100-2021>

78. Kazajistán se interesa por la experiencia bielorrusa en el desarrollo de las industrias láctea y azucarera [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kazahstan-zainteresovan-v-belorusskom-opyte-razvitija-molochnoj-i-saharnoj-otraslej-430102-2021>

79. "Gomselmash y Agromash Holding KZ ampliarán la gama de equipos agrícolas en 2021 [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-i-agromashholding-kz-rasshirjat-linejku-agrotehniki-v-2021-godu-424825-2021/>.

80. "Gomselmash envió además 30 conjuntos de máquinas KZS-10 MAX a Kazajistán [recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-dopolnitelno-otgruzil-v-kazahstan-30-mashinokomplektov-kzs-10-max-421382-2020/>.

81. Utyupin: se está estudiando la posibilidad de celebrar la exposición de Belagro en Kazajistán [Recurso electrónico].-2020.-URL: <https://www.belta.by/economics/view/utyupin-rassmtrivaetsja-vozmozhnost-provedeniya-vystavki-belagro-v-kazahstane-417045-2020/>

82. BUTB y la Bolsa de Valores de Kazajistán "Astana" tienen la intención de desarrollar la cooperación en el ámbito del comercio electrónico [Recurso electrónico].-2021.-URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kazahstanskaja-birzha-astana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-elektronnoj-torgovli-425206-2021>

83. Bielorrusia y Kazajistán están interesados en ampliar la cooperación en el sector de la construcción [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarusi-kazahstan-zainteresovany-v-rasshirenii-sotrudnichestva-v-stroitelnoj-sfere-452678-2021/>.

84. Sobre la celebración de la 16ª reunión de la Comisión Intergubernamental Belarús-Kazajistán [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/dda48a09c28d30da.html>
85. Contratos y acuerdos multimillonarios de suministro de petróleo: resumen de la visita de tres días del Primer Ministro a Kazajistán [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9894>
86. Planta conjunta de azulejos y "barrio bielorruso" puede aparecer en Kazajistán [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sovместnyj-zavod-keramicheskoy-plitki-i-belorusskij-kvartal-mogut-pojavitsja-v-kazahstane-452553-2021/>
87. Bielorrusia está interesada en la construcción del "Barrio Bielorruso" en Kazajistán - Utyupin [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-stroitelstve-belorusskogo-kvartala-v-kazahstane-utjupin-451644-2021/>
88. Enterprises of Bellesbumprom en enero-abril aumentó las exportaciones a Kazajistán en un 28,7% [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-janvare-aprele-narashili-eksport-v-kazahstan-na-287-448021-2021/>
89. Bielorrusia planea duplicar las exportaciones de materiales de construcción a Kazajistán - Parkhamovich [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-udvoit-eksport-strojmaterialov-v-kazahstan-parhamovich-447920-2021/>
90. Sobre la cooperación interregional de la República de Belarús con la República de Kazajistán [Recurso electrónico]-2021.-URL: [https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/bilateral\\_relations/trade\\_economic/region/](https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/trade_economic/region/)
91. JV, la pequeña empresa, el turismo - la región de Gomel tiene la intención de ampliar la cooperación con Kazajistán [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sp-malyj-biznes-turizm-gomelskaja-oblast-namerenarashirjat-sotrudnichestvo-s-kazahstanom-446559-2021/>
92. La comisión intergubernamental Bielorrusia-Kazajistán tiene previsto reunirse en Brest [Recurso electrónico]-2021.-URL: <https://www.belta.by/regions/view/belorussko-kazahstanskaja-mezhpravkomissija-planiruet-sobratsja-v-breste-434510-2021/>
93. El centro industrial bielorruso aparecerá en la zona industrial de Kostanay [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.sb.by/articles/belorusskiy-industrialny-tsentr-poyavitsya-v-industrialnoy-zone-kostonaya.html>
94. Goray, O. La zona industrial "Kostanay" se llena poco a poco de nuevas producciones / O. Goray // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://top-news.kz/industrialnaja-zona-kostanaj-postepenno-zapolnjaetsja-novymi-proizvodstvami/>
95. Ambassador: Los proyectos bielorrusos en Tayikistán no se justifican, pero también dan efecto económico [Recurso electrónico]. - 2021.-URL: <https://www.belta.by/politics/view/posol-belorusskie-proekty-v-tadzhikistane-ne-prostobosnovany-a-dajut-ekonomichesij-effekt-459969-2021/>
96. Cooperación comercial y económica [Recurso electrónico].-2021.-URL: [https://tajikistan.mfa.gov.by/ru/bilateral\\_relations/belarus\\_tajikistan/trade\\_economic/](https://tajikistan.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/belarus_tajikistan/trade_economic/)
97. Denisenko: La amistad entre Bielorrusia y Tayikistán es una buena base para la cooperación integral [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/denisenko-druzhba-liderov-belarusi-i-tadzhikistana-horoshaja-osnova-dlja-vsestoronnego-sotrudnichestva-460655-2021/>
98. Zalessky, B.L. En el curso de la dinámica positiva de la cooperación / B.L. Zalessky // Materialy XVIII Mezinarnodni vedecko-prakticka conference "Efektivni nastroje modernich

ved - 2021". Volumen 5: Praga. Editorial "Educación y Ciencia". - C. 13-15.

99. Semillas de algodón, fruta, patata: La región de Minsk planea aumentar la cooperación con Tayikistán [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/hlopok-frukty-semena-kartofelja-minskaja-oblast-planiruet-naraschivat-sotrudnichestvo-s-tadzhikistan-467756-2021/>

100. Las empresas de las provincias de Minsk y Sughd están interesadas en la cooperación industrial [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-minskoy-i-sogdijskoj-oblastej-zainteresovany-v-sotrudnichestve-v-sfere-promyshlennosti-468050-2021/>

101. Hare: Mogilev-región-Sogd oblast de Tayikistán están interesados en una estrecha cooperación y ejecución de proyectos [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/zajats-mogilevskij-region-i-sogdijskaja-oblast-tadzhikistana-zainteresovany-v-tesnom-sotrudnichestve-i-467893-2021/>

102. La filial de Mogilev de la Cámara de Comercio e Industria de Bielorrusia y la Cámara de Comercio e Industria de Tayikistán firmaron un acuerdo de cooperación [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mogilevskoe-otdelenie-beltp-i-tp-sogdijskoj-oblasti-tadzhikistana-podpisali-soglashenie-o-468065-2021/>

103. Bielorrusia y el estado austriaco de Vorarlberg han acordado nuevos proyectos industriales conjuntos. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-avstrijskaja-zemlja-forarlberg-dogovorilis-o-novyh-sovmestnyh-proektah-v-promyshlennosti-460361-2021/>

104. Sobre la reunión del Embajador de Belarús con la dirección de la Cámara Económica Federal de Austria [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://austria.mfa.gov.by/ru/embassy/news/d59603e902137459.html>

105. Cooperación comercial y económica de la República de Belarús con la República de Austria [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: [https://austria.mfa.gov.by/ru/bilateral\\_relations/austria/economics/](https://austria.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/austria/economics/)

106. La región de Minsk y la austriaca Carintia muestran su interés por la cooperación en materia de energías alternativas [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-i-avstrijskaja-karintija-projavljajut-interes-k-sotrudnichestvu-v-alternativnoj-246860-2017/>

107. La región de Minsk y el estado austriaco de Carintia tienen la intención de intensificar la cooperación económica y económica [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-i-avstrijskaja-zemlja-karintija-namereny-aktivizirovat-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo-212611-2016/>

108. Grishkevich, A. Economic and tourist potential of Minsk region presented in Klagenfurt Austria / A. Grishkevich // [Electronic resource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/ekonomicheskij-i-turisticheskij-potentsial-minskoj-oblasti-prezentovan-v-avstrijskom-klagenfurte-353265-2019/>

109. Kupchina, E. Bielorrusia - Austria: del estrecho diálogo político a los contactos humanitarios / E. Kupchina // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/belarus-avstrija-ot-tesnogo-politicheskogo-dialoga-dogumanitarnyh-kontaktov-6767/>

110. La cooperación con los países de la región asiática ha sido y sigue siendo una de las prioridades de la política exterior de Bielorrusia - Borysievich [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/sotrudnichestvo-so-stranami-aziatskogo-regiona-bylo-i-ostaetsja-odnim-iz-prioritetov-vneshnej-politiki-445159-2021/>

111. Zalessky, B. Bielorrusia - Asia: Vector de asociación. Crónica de la cooperación mutuamente beneficiosa / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2018. -

120c.

112. La interacción política entre Bielorrusia y China se fortalece continuamente - Xie Xiaoyun [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/politicheskoe-vzaimodoverie-belarusi-i-kitaja-nepreryvno-ukrepljaetsja-se-sjaojun-446045-2021/>.

113. MTZ firmó un acuerdo de suministro y montaje de tractores en la India [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-podpisal-soglashenie-0-sotrudnichestve-s-indijskoj-kompaniej-444577-2021/>

114. El Banco de Desarrollo concederá un préstamo a la exportación para el suministro de maquinaria agrícola bielorrusa a Mongolia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bank-razvitija-predostavit-eksportnyj-kredit-na-postavku-belorusskoj-selhoztehniki-v-mongoliju-445880-2021/>

115. Pivovar, E. El Ministerio de Industria de Bielorrusia considera la región asiática como una de las regiones clave para el suministro de productos / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minprom-belarusi-rassmatrivaet-aziatskij-region-kak-odin-iz-ključevyh-dlja-postavok-produktsii-445212-2021/>.

116. Pivovar, E. Los suministros de productos alimentarios bielorrusos a los países asiáticos durante 5 años aumentaron 13 veces / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/postavki-belorusskogo-prodovolstvija-v-strany-azii-za-5-let-vyrosli-v-13-raz-445207-2021/>.

117. Sidorchik, V. La región de Gomel y la provincia iraní de Mazandaran firmarán un memorando de cooperación / V. Sidorchik // [Recurso electrónico]. - 2009. - URL: <http://cenadm.gov.by/ru/region/view/gomelskaja-oblast-i-iranskaja-provintsija-mazandaran-podpishut-memorandum-0-sotrudnichestve-1957/>.

118. La región de Gomel y la provincia iraní de Mazandaran reanudarán la cooperación comercial y económica [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomelskaja-oblast-i-iranskaja-provintsija-mazandaran-vozobnovjat-torgovo-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo-439208-2021/>

119. Bielorrusia e Irán han elaborado una hoja de ruta de cooperación para 2018-2020 [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-iran-razrabotali-dorozhnuju-kartu-sotrudnichestva-na-2018-2020-gody-285761-2018/>.

120. Relaciones comerciales y económicas [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: [https://iran.mfa.gov.by/ru/bilateral\\_relations/economic/](https://iran.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/economic/)

121. El foro empresarial bielorruso-iraní se celebrará el 24 de julio en Minsk [Electronic source]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorussko-iranskij-biznes-forum-projdet-24-ijulja-v-minske-355013-2019/>

122. La BUTB y la Bolsa de Productos Básicos de Irán pretenden intensificar la cooperación [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-iranskaja-tovarnaja-birzha-namereny-aktivizirovat-sotrudnichestvo-364553-2019/>.

123. Zalesky, B. El potencial del multivectorialismo. Crónica de la cooperación internacional / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2020. - 114 c.

124. Sajjad, H.H. Cómo afectó la pandemia a las relaciones entre Bielorrusia y Pakistán / H.H. Sajjad // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/kak-pandemija-povlijala-na-otnoshenija-belarusi-i-pakistana-7589/>.

125. Cooperación internacional. Reunión del grupo de trabajo conjunto bielorruso-pakistání sobre la cooperación en materia de salud y farmacéutica [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://belmapo.by/mezhdunarodnaya-sotrudnichestvo-zasedanie-sovmestnoj-belorussko-pakistanskoj-rabochej-gruppyi-po-sotrudnichestvu-v-sfere-zdravooxranenija-i>

farmaczevtiki.html

126. Reunión en línea del Consejo Empresarial Bielorruso-Pakistaní [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://grotpp.by/onlayn- zasiedanie-belorussko-pakista-2/>.

127. Bielorrusia está interesada en desarrollar una cooperación mutuamente beneficiosa con Pakistán - Karankevich [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus- zainteressovana-v-razvitii-vzaimovyygodnogotrudnichestva-s-pakistanom- karankevich-436781-2021/>.

128. Relaciones comerciales y económicas entre la República de Bielorrusia y la República Islámica de Pakistán [Recurso electrónico].-2021.-URL:

[https://pakistan.mfa.gov.by/ru/trade\\_and\\_economic\\_bilateral\\_relations/](https://pakistan.mfa.gov.by/ru/trade_and_economic_bilateral_relations/)

129. Ulakhovich: hay muchas oportunidades para fortalecer la cooperación entre Bielorrusia y Pakistán [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/ulahovich- dlja-ukreplenija-sotrudnichestva-mezhdu-belarusiju-i-pakistan-est-mnogo-vozmozhnostej-429292-2021/>

130. La exposición nacional de Bielorrusia abrió en la exposición IEMA en Pakistán [Recurso electrónico].-2019.-URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi- otkrylas-na-vystavke-iema-v-pakistan-363543-2019/>

131. Resultados de la participación de la BSU en la Exposición Internacional "International Engineering & Machinery Asia Exhibition (IEMA)" (Lahore, República Islámica de Pakistán) [Recurso electrónico]. - 2019.-URL:<http://research.bsu.by/2019/10/08/bsu-results-in-the-international-exhibition-international-engineering-machinery-asia-exhibition-iema/>

132. Bielorrusia y la República de Corea crean un consejo de cooperación empresarial [Recurso electrónico].-2021.-URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarusi-respublika-koreja-sozdali- sovet-delovogo-sotrudnichestva-449731-2021/>.

133. Belarús y la República de Corea discuten medidas prácticas para mejorar la cooperación [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarusi-respublika-koreja-obsudili- prakticheskie-shagi-po-aktivizatsii-sotrudnichestva-436200-2021/>.

134. Pak, C.H. Enfoque programático / C.H. Pak // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: [https://export.by/programme\\_approach](https://export.by/programme_approach)

135. Bielorrusia está interesada en ampliar la cooperación en materia de inversiones con la República de Corea [Recurso electrónico]. - 2021. -

URL:<https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteressovana-v- rasshirenii-investitsionnogo-sotrudnichestva-s-respublikoj-koreja-436524- 2021/>.

136. Está previsto que el centro de demostración experimental de Brest Technopark entre en funcionamiento en 2022 [Recurso electrónico]-2021.-URL

:<https://www.belta.by/society/view/opytno- demonstratsionnyj-tsentr-v-brestskom-tehnoparke-planiruetsja-vvesti-v- ekspluatatsiju-v-2022-godu-448204-2021/>

137. La República de Corea presentó su experiencia en la transformación digital de la construcción de maquinaria en Minsk [Recurso electrónico]. -2021.-URL

:<https://www.belta.by/economics/view/respublika-koreja- predstavila-v-minske-svoj-opyt-tsifrovoj-transformatsii-mashinostroenija- 432451-2021/>

138. Cooperación en el ámbito comercial y económico [Recurso electrónico].-2021.-URL: [https://egypt.mfa.gov.by/ru/blr\\_oman/economical/](https://egypt.mfa.gov.by/ru/blr_oman/economical/)

139. Ogneva, Yu. Koltovich: la visita de la delegación empresarial de Omán contribuirá a aumentar el volumen de negocios comercial / Y.Ogneva // [Recurso electrónico]-2016.-URL: <https://www.belta.by/economics/view/koltovich-vizit-biznes-delegatsii-iz- omana-posposobstvuet-uvlicheniju-tovaroobrota-211012-2016/>.

140. Bielorrusia y Omán tienen un considerable potencial de cooperación en diversos

- ámbitos - Ulakhovich [Recurso electrónico]-2021.-  
URL:<https://www.belta.by/politics/view/mezhdu-belarusiju-i-omanom-est-znachitelnyj-potentsial-sotrudnichestva-v-razlichnyh-oblastj-ulahovich-455263-2021/>
141. Ogneva, Y. Omán estudiará la posibilidad de participar en el Parque Industrial Sino-Belarus / Y. Ogneva // [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/oman-izuchit-vozmozhnosti-uchastija-v-kitajsko-beloruskom-industrialnom-parke-160157-2015/>.
142. El empresario omaní muestra interés en invertir en el complejo agroindustrial de Bielorrusia, el sector inmobiliario y el turismo [Recurso electrónico]-2015.-URL: <https://www.belta.by/economics/view/biznes-omana-projavljaet-interes-k-investirovaniju-v-apk-belarusi-sektor-vedvizhimosti-ekologicheskogo-166686-2015/>
143. Más de 40 grandes empresarios de Omán visitarán Bielorrusia [Recurso electrónico].-2016.-URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-40-krupnyh-biznesmenov-omana-posetjat-belarus-210359-2016/>
144. Los empresarios omaníes planean invertir en la producción agrícola en Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2016.-URL:<https://www.belta.by/economics/view/omanskiy-biznesmeny-planirujut-investirovat-v-provodstvo-selhozproduktov-v-belarusi-210859-2016/>
145. Los productos bielorrusos se presentarán en la exposición internacional de Omán [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-produkty-budut-predstavleny-na-mezhdunarodnoj-vystavke-v-omane-266188-2017/>.
146. El 10 de abril se celebrará en Minsk una reunión del Consejo de Cooperación Empresarial Bielorruso-Omaní [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/zasedanie-belorusko-omanskogo-sovet-delovogo-sotrudnichestva-projdet-v-minske-10-aprelja-342835-2019/>
147. Lisatovich, T. Bielorrusia está interesada en la llegada de negocios de Omán - Koltovich / T. Lisatovich // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-prihode-v-stranu-biznesa-omana-koltovich-343395-2019/>.
148. Sobre los resultados del comercio bilateral con China en 2020 [Recurso electrónico]-2021.-URL: <https://china.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c603710a55ba783e.html>
149. Bielorrusia y China han creado una plataforma para resolver los problemas de acceso al mercado chino [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kr-sozdali-ploschadku-dlja-otrabotki-voprosov-dostupa-na-kitajskij-rynok-420487-2020/>.
150. Igor Petrishenko: Hoy en día un periodista debe ser un trabajador universal de los medios de comunicación, capaz de trabajar en diferentes plataformas - en el periódico, en el sitio web, en las redes sociales y mensajeros [Recurso electrónico]-2021.-URL: <http://www.government.by/ru/content/9758>
151. Cooperación interregional y hermanamiento Bielorrusia-China [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://china.mfa.gov.by/ru/bilateral/regional/info/>
152. Zalesky, B.L. La región de Grodno: Vector chino de la cooperación interregional / B.L. Zalesky // Materiały XVII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej działalności - 2021", Volume 4. Przemysł: Nauka i studia. - C. 6-8.
153. China-Hubei y la región de Brest activan la cooperación [Recurso electrónico].-2021.-URL: <https://www.belta.by/regions/view/kitajskij-hubej-i-brestskaja-oblast-aktivizirujut-sotrudnichestvo-434998-2021/>
154. Hoja de ruta para el desarrollo de la cooperación firmada por la región de Mogilev y la provincia china de Henan [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/dorozhnyju-kartu-po-razvitiju-sotrudnichestva-podpisali->

mogilevskaja-oblast-i- kitajskaja-provintsija-444325-2021/.

155. Zalessky, B. El multivectorismo real. Bielorrusia en el sistema de relaciones exteriores / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2015. - 148 c.

156. En el último año, la región de Mogilev ha multiplicado por nueve sus exportaciones de carne de vacuno a la RPC [Recurso electrónico]. - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/za-poslednij-god-mogilevskaja-oblast-v-9-raz-velichila-eksport-govjadiny-v- knr-360961-2019/>

157. Kuliagin, S. La región de Mogilev y la provincia china de Henan pretenden desarrollar más activamente la cooperación en materia de inversiones / S. Kuliagin // [Recurso electrónico]-2017-URL: <https://www.belta.by/regions/view/mogilevskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-henan-namereny-aktivnee-razvivivat-investsotrudnichestvo- 257928-2017/>.

158. La región de Mogilev y la provincia china de Shaanxi se proponen desarrollar la cooperación económica [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mogilevskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-shensi-namereny-razvivat-ekonomicheskoe- sotrudnichestvo-342757-2019/>

159. Emelianova O. Las cuestiones de la cooperación comercial y económica y la educación se discutieron durante la reunión en línea entre los representantes de la región de Mogilev y la provincia de Shaanxi / O. Emelianova [recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://mogilev-region.gov.by/news/voprosy-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-i-obrazovaniya-obsudili-vo-vremya-onlayn>

160. Emelianova, O. Una casa social construida con la ayuda de China fue encargada en Mogilev / O. Emelianova // [Recurso electrónico]-2017.-URL: <https://www.belta.by/regions/view/postroennyj-s-tehpomoschiju-kitaja- sotsialnyj-dom-sdali-v-ekspluatatsiju-v-mogileve-254650-2017/>

161. Los círculos empresariales de la región de Mogilev y la provincia china de Jiangsu discuten las perspectivas de cooperación en el contacto e intercambio cooperativo [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://mogilev-region.gov.by/news/delovye-krugi-mogilevskoy-oblasti-i-i-kitayskoy-provincii-czyansu-obsuzhdayut-perspektivy>

162. En la región de Minsk se construirán instalaciones sanitarias con la participación de una corporación china [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-minskoj-oblasti-pri-uchastii- kitajskoj-korporatsii-postrojat-objekty-zdravoohraneniya-449374-2021/>.

163. Actividad económica exterior [Recurso electrónico].-2021. - URL: <http://www.minsk-region.gov.by/ekonomika-i- finansy/vneshneekonomicheskaya-deyatelnost5898/>.

164. Chongqing recibe la visita de la delegación de la región de Minsk [Recurso electrónico]-2019.-URL:<http://minsk-region.gov.by/novosti/glavnye-novosti/v-g-chuntsin-prohodit-vizit-delegatsii-minskoy-oblasti/>

165. Sobre la apertura de una oficina de representación de la región de Minsk en Chongqing [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://china.mfa.gov.by/ru/embassy/news/a7ecb1467556d183.html>

166. Se construirá un asentamiento con sabor chino cerca de Minsk [Recurso electrónico].-2019.-URL: <http://www.belmir.by/2019/08/01/%D0%BF%D0%BE%D0%B4-%D0%BC%D0%B8%D0%BD%D1%81%D0%BA%D0%BE%D0%BC-%D0%BF%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%80%D0%BE%D1%8F%D1%82-%D0%BF%D0%BE%D1%81%D0%B5%D0%BB%D0%BE%D0%BA-%D1%81-%D0%BA%D0%B8%D1%82%D0%B0%D0%B9%D1%81/>

167. La región de Minsk y la provincia china de Guangdong firmaron una hoja de ruta para la cooperación [Recurso electrónico]. - 2019.-URL:

<http://belaruschina.by/ru/news/2019/November/12November-2087.html>

168. Las Jornadas de Minsk en Shanghái se celebrarán del 7 al 9 de noviembre [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/dni-minska-v-shanhae-projdet-7-9-nojabrja-368252-2019/>.

169. Grishkevich, A. Minsk y Shanghái establecieron lazos de hermanamiento / A. Grishkevich // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minsk-i-shanhaj-ustanovili-pobratimskie-svjazi-368815-2019/>.

170. Zalessky, B. Vector de asociación - China. Colección de artículos / B. Zalesskiy. - Editorial académica Palmarium, 2019. - 188 c.

171. Foro empresarial Shanghái-Minsk, 8 de noviembre de 2019. [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: [https://www.tppm.by/announcement/index.php?ELEMENT\\_ID=23213](https://www.tppm.by/announcement/index.php?ELEMENT_ID=23213)

172. Beluga, V. Foro de Cooperación Empresarial "Minsk - Shanghái" tuvo lugar en China / V. Beluga // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://minsknews.by/forum-delovogo-sotrudnichestva-minsk-shanhaj-prohodit-v-kitae/>

173. Sobre la visita de la delegación del distrito de Jiading de Shanghai a Minsk [Recurso electrónico]-2019. - URL:

[http://shanghai.mfa.gov.by/ru/o\\_generalnom\\_consultsv/news/b8beff0b9304c615.html](http://shanghai.mfa.gov.by/ru/o_generalnom_consultsv/news/b8beff0b9304c615.html)

174. Zalesskii, B.L. Soberanía informativa y periodismo internacional / B.L. Zalesskii // Rehiyanalnyy Mass Media de la República de Bielorrusia en la era personal: de lokalnaya problematyki a iinfarmatsiyyiyy sesgo del país: materialy Resp. Conferencia práctica, Minsk, 5 de mayo de 2020 / Universidad Estatal de Bielorrusia; editor: V.M. Samusevich (ed.) [y otros]. - Minsk: BDU, 2020. - C. 111-116.

175. Kukharev y el embajador chino discutieron la cooperación entre las ciudades de Minsk y la RPC [Recurso electrónico]-2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kuharev-i-posol-kitaja-obsudili-sotrudnichestvo-minska-s-gorodami-knr-453612-2021/>

176. Polezhai, T. Belarusian-Chinese Technopark opened in Changchun / T. Polezhai // [recurso electrónico]. - 2010. - URL: <https://www.belta.by/president/view/belorusko-kitajskij-tehnopark-otkrylsja-v-gorode-chanchun-134192-2010>

177. Tecnoparque chino-bielorruso que se construye en Changchun [recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://primgazeta.ru/news/v-chanchune-stroyat-kitajsko-belorusskij-tehnopark-08-07-2019-05-00-12>

178. El tecnoparque de Chanchun contribuirá significativamente al desarrollo de las relaciones entre Bielorrusia y China - Shumilin [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tehnopark-v-chanchune-vneset-suschestvennyj-vklad-vrazvitie-otnoshenij-belarusi-i-kitaja-shumilin-405335-2020/>

179. Se presentaron unas 300 solicitudes al Concurso de Proyectos de Innovación Juvenil China-Belarus [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/okolo-300-zajavok-podano-na-kitajsko-belorusskij-molodezhnyj-konkurs-innovatsionnyh-proektov-442132-2021/>.

180. Parque Científico y Tecnológico Belarús-China en Changchun [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://changchun.park.bntu.by/about-technology-park/>

181. Minsk y Changchun, China, planean desarrollar la cooperación empresarial [Recurso electrónico]. - 2014. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minsk-i-kitajskij-chanchun-planirujut-razvivat-biznes-sotrudnichestvo-47498-2014/>

182. Minsk y Changchun chino firmaron un acuerdo de cooperación en turismo y cultura [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minsk-i-kitajskij->

- chanchun-podpisali-soglashenie-o-sotrudnicestve-v-sfere-turizma-i- kultury-250871-2017/
183. Pakistán está interesado en fortalecer la cooperación económica con Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pakistan-zainteresovan-v-ukreplenii-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-belarusju-462939-2021/>.
184. Khan, S.H. Sobre los planes de negocio, las entregas de tractores y la clase magistral sobre la pintura de furgonetas / S.H. Khan // [Recurso electrónico]. - 2021.-URL :<https://www.belta.by/interview/view/posol-pakistana-o- biznes-planah-postavkah-tractorov-i-master-klasse-po-rospisi-furgonov- 7887//>
185. Zalessky, B.L. Key task - realization of cooperation potential / B.L. Zalessky // Materials for XVII International Scientific Practical Conference, Novinata za nadredali nauk - 2021, 17 - 25 May 2021: Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 18-21.
186. Borysievich: las relaciones entre Bielorrusia y Pakistán adquieren carácter estratégico [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/borisevich-otnosheniya-belarusi-i- pakistana-priobretajut-strategicheskij-harakter-462932-2021/>.
187. Bielorrusia y Pakistán estudian la posibilidad de establecer la producción de ensamblaje de tractores bielorrusos [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i- pakistan-rassmatrivajut-vozmozhnost-sozdaniya-sborochnogo- proizvodstva-belorusskih-tractorov-462934-2021/>
188. Pakistán está dispuesto a comerciar con Bielorrusia a través de la plataforma BUTB [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pakistan-gotov-torgovat-s-belarusju-cherez-ploschadku-butb-462927-2021/>
189. La FTUB abre amplias perspectivas para el desarrollo del comercio mutuo entre Bielorrusia y Pakistán - Embajador [Recurso electrónico]-2021.- URL:<https://www.belta.by/economics/view/butb- otkryvaet-shirokie-perspektivy-dlja-razvitiya-vzaimnoj-torgovli-belarusi-i- pakistana-posol-453692-2021/>
190. Relaciones comerciales y económicas entre la República de Bielorrusia y la República Islámica de Pakistán [recurso electrónico].-2021.-URL: [https://pakistan.mfa.gov.by/ru/trade\\_and\\_economic\\_bilateral\\_relations/](https://pakistan.mfa.gov.by/ru/trade_and_economic_bilateral_relations/)
191. Cooperación de la República de Belarús con la República de Sudáfrica [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: [https://rsa.mfa.gov.by/ru/bilateral\\_relations/](https://rsa.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/)
192. Turchin discutió con el embajador sudafricano la cooperación en agricultura y producción de maquinaria [Recurso electrónico]. - 2021.-URL :<https://www.belta.by/economics/view/turchin-obsudil-s- poslom-juar-sotrudnichestvo-v-oblasti-selskogo-hozjajstva-i-proizvodstva- tehnik-462069-2021/>
193. Zalessky, B. International Relations and Media. Una visión desde Bielorrusia / B. Zalessky. - Ediciones académicas Palmarium, 2014. - 675 c.
194. Martyniuk, E. Province Free State UAR tiene la intención de adoptar la experiencia bielorrusa en el procesamiento de productos agrícolas / E. Martyniuk // [recurso electrónico].- 2016.-URL: <https://www.belta.by/regions/view/provintsija-fri-stejt-juar-namerena- perenjat-belorusskij-opyt-po-pererabotke-selhozproduktov-211004-2016/>
195. Sudáfrica está interesada en la cooperación con la región de Minsk [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/juar-zainteresovana-v-sotrudnichestve-s-minskoj-oblastju-417308-2020/>
196. Sobre la videoconferencia "Oportunidades de cooperación comercial y de inversión entre la República de Belarús y la provincia de KwaZulu-Natal en la esfera de los textiles y la ropa" [Recurso electrónico]-2021.-URL: <https://rsa.mfa.gov.by/ru/embassy/news/b561f2d89c659bd7.html>

197. Sobre la visita del embajador A. Sidoruk a Richards Bay [Recurso electrónico recurso].- 2021.-URL: <https://rsa.mfa.gov.by/ru/embassy/news/ad33cd30a4281477.html>
198. Kuliagin, S. La región de Mogilev y la provincia de Mpumalanga de Sudáfrica firmaron un memorando de cooperación / S. Kuliagin // [Recurso electrónico]-2016.-URL: <https://www.belta.by/regions/view/mogilevskaja-oblast-i-provintsija-mpumalanga-juar-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-222724-2016/>.
199. Bielorrusia está negociando la captación de recursos de organizaciones financieras internacionales para proyectos de infraestructura [Recurso electrónico]-2021.-URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vedet-peregovory-po-privlecheniju-resursov-mezhdunarodnyh-finorganizatsij-na-infrastrukturnye-431523-2021/>
200. El Ministerio de Finanzas de Bielorrusia prepara el primer acuerdo de préstamo con el Fondo de la OPEP [Recurso electrónico].-2020.-URL: <https://www.belta.by/economics/view/minfin-belarusi-gotovit-pervoe-kreditnoe-soglasenie-s-fondom-opek-401543-2020/>
201. Sinkevich S.A. El Fondo para el Desarrollo Internacional de la Organización de Países Exportadores de Petróleo (OPEP) - un socio potencial de la República de Belarús / S.A. Sinkevich // Belarús en el mundo moderno: Resúmenes de la V Conferencia Científica Internacional, dedicada al 85º aniversario de la Universidad Estatal de Bielorrusia, Minsk, 3 de noviembre de 2006 / Ed.: A.V. Sharapo [et al.] - Minsk: Universidad Estatal de Bielorrusia, 2007. - C. 139-141.
202. El Fondo OPEP ayudará a la ejecución de proyectos de infraestructura en Uzbekistán [Borrador electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.uzreport.news/economy/fond-opek-okajet-pomosh-v-realizatsii-infrastrukturnih-proektov-v-uzbekistane>
203. Ameriabank y el Fondo de la OPEP para el Desarrollo Internacional firman un acuerdo de 25 millones de dólares para desarrollar la financiación del comercio en Armenia [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: [https://arka.am/ru/news/business/ameriabank\\_i\\_fond\\_mezhdunarodnogo\\_ra\\_zvitiya\\_opek\\_zaklyuchili\\_dogovor\\_na\\_25 mln\\_na\\_razvitie\\_torgovogo/](https://arka.am/ru/news/business/ameriabank_i_fond_mezhdunarodnogo_ra_zvitiya_opek_zaklyuchili_dogovor_na_25 mln_na_razvitie_torgovogo/)
204. El Fondo OPEP ayudará financieramente a Tayikistán [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <http://kabar.kg/news/fond-opek-pomozhet-tadzhikistanu-finansovo/>.
205. Los diputados ratificaron el acuerdo marco entre Bielorrusia y el Fondo OPEP [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/deputaty-ratifikirovali-ramochnoe-soglasenie-mezhdu-belarusiju-i-fondom-opek-446368-2021/>.
206. Yaroshevich: La cooperación con el Fondo OPEP es de gran valor para Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/jaroshevich-sotrudnichestvo-s-fondom-opek-predstavljaet-bolshuju-tsennost-dlja-belarusi-446455-2021/>.
207. Pinevich contó en qué se gastará el préstamo de 20 millones de dólares del Fondo OPEP [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/pinevich-rasskazal-na-chto-potratjat-20-mln-kredita-fonda-opek-432347-2021/>.
208. Principales disposiciones del proyecto de programa de desarrollo social y económico de la República de Belarús para 2021-2025 [recurso electrónico]-2021.-URL: <https://www.sb.by/articles/osnovnye-polozheniya-proekta-programmy-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-respubliki-belarus-na-202.html>
209. Bielorrusia aumentó sus exportaciones de bienes y servicios en un 32,7% hasta alcanzar los 18.000 millones de dólares en enero-mayo [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-janvare-mae-uvlechila-eksport-tovarov-i-uslug-na-327-do-18-mlrd-449826-2021/>.
210. El volumen de exportación de Minsk se recuperó rápidamente a los niveles anteriores a la crisis - Naumovich [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/objem-eksporta-minska-bystro- vosstanovilsja-do-predkrisisnogo-urovnja-naumovich-452705-2021/>.

211. Las empresas de la región de Gomel aumentaron las exportaciones de bienes y servicios en un 47,2% [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-gomelskoj-oblasti- uvelichili-eksport-tovarov-i-uslug-na-472-452796-2021/>.

212. Las empresas de Gomel celebraron contratos con socios de Rusia por más de 269 millones de dólares [Recurso electrónico]. -2021.-

URL:<https://www.belta.by/economics/view/gomelskie- predpriyatija-zakljuchili-kontrakt-s-partnerami-iz-rossii-na-bolee-chem- 269-mln-452385-2021/>

213. Los exportadores de la región de Brest abrieron tres nuevos mercados [Recurso electrónico]. -2021.-URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksportery-brestskoj-oblasti-otkryli- tri-novyh-rynka-sbyta-453361-2021/>

214. Las exportaciones de servicios en la región de Brest en enero-abril crecieron un 25% [Recurso electrónico]-2021.-URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-uslug-v-brestskoj-oblasti-za- janvar-aprel-vyros-na-25-453399-2021/>

215. A pesar de las sanciones, la región de Mogilev aumentó las exportaciones a la UE en 1,7 veces - Strahar [Recurso electrónico]. - 2021.-

URL:<https://www.belta.by/regions/view/nesmotrja-na-sanktsii- mogilevskaja-oblast- uvelichila-eksport-v-strany-es-v-17-raza-strahar- 450601-2021/>

216. Programa de desarrollo socioeconómico de la República de Belarús para 2021-2025. - Minsk, 2021. - 52 c.

217. Las exportaciones de productos agrícolas bielorrusos en enero-julio aumentaron un 10% [Recurso electrónico]-2021.-URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj- selhozproduksii-v-janvare-ijule-vyros-pochti-na-10-458552-2021>. Las empresas de "Belgospisheprom" en el primer semestre del año dominaron 13 nuevos mercados [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-belgospisheproma-za- i-polugodie-osvoili-13-novyh-rynkov-sbyta-456841-2021/>.

219. "Belgospisheprom" aumentó los suministros a Chinaby 1,6 veces en el primer semestre [Recurso electrónico]-2021.-URL: <https://www.belta.by/economics/view/belgospisheprom-v-i-polugodii- uvelichil-postavki-v-kitaj-v-16-raza-455039-2021/>

220. Pushnyakova, A. Glubokoe ICC reorientó las ventas de suero de leche a China / A. Pushnyakova // [Recurso electrónico]. - 2021.-

URL:<https://www.belta.by/economics/view/glubokskij-mkk- pereorientiroval-sbyt-syvorotki-na-kitaj-457966-2021/>

221. Las exportaciones de productos agrícolas bielorrusos a China se multiplicaron por 1,5 en el primer semestre del año [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj- selhozproduksii-v-kitaj-v-i-polugodii-vyros-v-15-raza-458304-2021/>

222. Rogachevskiy Komsomol envió el primer lote de leche concentrada a Arabia Saudita [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rogachevskij- mkk-otgruzil-pervuju-partiju-kontsentrirovannogo-moloka-v-saudovskuju- araviju-457094-2021/>.

223. Bielorrusia multiplicó casi por cinco las exportaciones de alimentos a Turquía en el primer semestre del año [Recurso electrónico]. - 2021.-URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-pervom-polugodii- uvelichila-eksport-prodovolstvija-v-turtsiju-pochti-v-5-raz-457327-2021/>

224. Las exportaciones de mercancías a través del BUTB en el primer semestre del año aumentaron un 80% [Recurso electrónico]-2021.-URL:

<https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-i- polugodii-vyros-na->

80-451881-2021/

225. BUTB realizó el primer acuerdo de exportación de leche en polvo a Ucrania [Recurso electrónico]-2021.-URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-provela-pervuju-sdelku-po-eksportu-suhogo-moloka-v-ukrainu-453373-2021/>

226. Las exportaciones de la fundición de aluminio bielorrusa a Polonia se multiplicaron casi por cuatro [Recurso electrónico]-2021.-URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-pochti-v-4-raza-narastila-eksport-produktsii-bmz-v-polshu-449067-2021/>

227. BUTB y el Banco de Desarrollo pretenden desarrollar la cooperación en materia de exportaciones e inversiones [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-bank-razvitiya-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-eksporta-i-investitsij-452308-2021/>.

228. Gran importador chino de madera planea invertir en la carpintería bielorrusa [Recurso electrónico]-2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/krupnyj-kitajskij-importer-pilomaterialov-planiruet-investirovat-v-belorusskuju-derevoobrabotku-451402-2021/>

229. La posibilidad de realizar liquidaciones en yuanes chinos aparecerá en BUTB [Recurso electrónico]-2021.-URL: <https://www.belta.by/economics/view/vozmozhnost-proizvodit-raschety-v-kitajskih-juanjah-pojavitsja-na-butb-449604-2021/>

230. La Unión de Sindicatos de Bielorrusia organiza las entregas de productos bielorrusos a la República de Corea [Recurso electrónico]-2021.-URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-organizuet-postavki-belorusskoj-lesoproduktsii-v-respubliku-koreja-444466-2021/>

231. BUTB acreditó al primer corredor en Israel [Recurso electrónico]-2021.-URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervogo-brokera-v-izraile-433901-2021/>

232. Se vendió a Gran Bretaña madera bielorrusa por valor de 2,5 millones de dólares en las operaciones de intercambio [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-pilomaterialy-na-25-mln-prodali-velikobritaniju-na-birzhevyh-torgah-448128-2021/>

233. Italia comienza a comprar productos de cuero bielorrusos en la BUTB [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/italija-nachala-pokupat-belorusskuju-kozhevennuju-produktsiju-na-butb-444946-2021/>

234. Zalessky, B. Avanzar. Colección de artículos / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 316 c. El negocio egipcio ve un potencial significativo en el desarrollo del comercio de intercambio con Bielorrusia [recurso electrónico]. - 2021.-URL: <https://www.belta.by/economics/view/egipetskiy-biznes-vidit-znachitelnyj-potentsial-razviti-birzhevoj-torgovli-s-belarusju-444144-2021/>

236. El importe de las operaciones de tránsito en el BUTB se ha multiplicado por 3,5 desde principios de año [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/summa-tranzitnyh-sdelok-na-butb-s-nachala-godavyrosla-v-35-raza-452802-2021/>.

237. El intercambio de mercancías entre Bielorrusia y Rusia en el primer semestre del año creció 2 veces [Recurso electrónico]-2021.-URL: <https://www.belta.by/economics/view/birzhevoj-tovaroobrot-belarusi-i-rossii-za-i-polugodie-vyros-v-2-raza-450765-2021/>

238. Asociación Bielorrusa de Productores Agrícolas de Bielorrusia y la Región de Voronezh [Recurso electrónico]-2021.-URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-obespechit-edinyj-kanal-sbyta-i-zakupok-dlja-selhozproizvoditelej-belarusi-i-andvoronezhskoj-oblasti-450418-2021/>

239. BUTB planea desarrollar el comercio de intercambio de productos lácteos con la región de Yaroslavl [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-birzhevujutorgovlju-molochnoj-produktsiej-s-jaroslavskoj-oblasttju-450278-2021/>
240. BUTB ampliará la cooperación con la región de Pskov [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-sotrudnichestvo-s-pskovskoj-oblasttju-445547-2021/>
241. La BUTB y la Cámara de Comercio e Industria de San Petersburgo han acordado cooperar [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-sankt-peterburgskaja-torgovo-promyshlennaja-palata-dogovorilis-o-sotrudnichestve-445340-2021/>
242. Las empresas de la región rusa de Oriol tienen previsto vender productos y equipos metálicos a través de la TBTB [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-orlovskoj-oblasti-rossii-planirujut-prodat-metalloproduktsiju-i-oborudovanie-chez-445119-2021/>
243. BUTB y la Cámara de Comercio e Industria de Kaliningrado acordaron la cooperación [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kaliningradskaja-torgovo-promyshlennaja-palata-dogovorilis-o-sotrudnichestve-448294-2021/>
244. El BUTB planea desarrollar el comercio de intercambio en Kalmykia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-birzhevujutorgovlju-s-kalmykiej-446923-2021/>
245. La región de Orenburgo está interesada en el desarrollo del comercio de intercambio con Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/orenburgskaja-oblast-zainteresovana-v-razvitii-birzhevoj-torgovli-s-belarusju-448484-2021/>
246. Bielorrusia y Bashkortostán están dispuestos a ayudar a restablecer el volumen del comercio mutuo [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-vosstanovleniju-objemov-vzaimnoj-torgovli-belarusi-i-bashkortostana-452420-2021/>
247. Zalessky, B. Con el propósito del desarrollo sostenible. Colección de artículos / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 80 c.
248. Koroteev K. Apoyo a la creación de empresas, las preferencias para los inversores, la simplificación de las relaciones de la tierra - sobre las innovaciones del decreto sobre el desarrollo del parque "Gran Piedra" / K. Koroteev // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/podderzhka-startapov-preferentsii-investoram-uproschenie-zemelyh-otnoshenij-koroteev-o-novatsijah-ukaza-po-7805/>
249. Xiaoyun, S. Bielorrusia y China: el crecimiento de la cooperación empresarial y la liberación en la liberación de los medicamentos en el tratamiento de coronavirus / S. Xiaoyun // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/belarusi-kitaj-rost-delovogo-sotrudnichestva-i-vzaimodejstvie-vypuske-lekarstv-pri-lechenii-koronavirusa-7873/>
250. Centro de Experiencia y Pruebas en el Cuidado de la Salud y Great Stone Park han acordado cooperar [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/tsentr-ekspertiz-i-ispytanij-v-zdravoohranenii-i-park-velikij-kamen-dogovorilis-o-sotrudnichestve-441421-2021/>
251. Un nuevo residente de la Gran Piedra inicia un proyecto en el campo de la medicina china [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-nachinaet-proekt-v-sfere-kitajskoj-meditsiny-433283-2021/>

252. Kryzhevich, I. Dos nuevos residentes de Great Stone se dedicarán al desarrollo de la inteligencia artificial y al desarrollo de equipos para el procesamiento y almacenamiento de datos / I. Kryzhevich // [Recurso electrónico]-2021.-URL:<https://www.sb.by/articles/zvanyy-biznes.html>

253. Las exportaciones de mercancías de la región de Grodno en el primer semestre del año aumentaron más del 30% [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-tovarov-grodnenskoj-oblasti-v-pervom-polugodii-uvlichilsja-bolee-chem-na-30-454994-2021/>.

254. Las exportaciones de los residentes de la FEZ "Grodnoinvest" en el primer semestre del año aumentaron 1,5 veces [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-pervom-polugodii-vozros-v-15-raza-455957-2021/>

255. Inversor extranjero organiza la producción de tubos de acero en Smorgon [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/inostrannyj-investor-organizuet-v-smorgoni-proizvodstvo-stalnih-trub-454884-2021/>.

256. Segunda parte del proyecto de infraestructura de la zona económica especial "Grodnoinvest" en Smorgon [Recurso electrónico]. - 2021. URL:<https://www.belta.by/regions/view/vtoraja-ochered-infrastrukturnogo-proekta-sez-grodnoinvest-zavershena-v-smorgoni-455912-2021/>

257. La producción industrial de los residentes de FEZ "Grodnoinvest" creció un 14% [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/promyshlennoe-proizvodstvo-rezidentov-sez-grodnoinvest-vyroslo-na-14-430320-2021/>.

258. El nuevo residente de FEZ "Grodnoinvest" creará en Grodno la producción innovadora de productos de polímeros sintéticos [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-v-grodno-innovacionnoe-proizvodstvo-izdelij/>

FOR AUTHOR USE ONLY

**More  
Books!**



yes  
**I want morebooks!**

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at  
**[www.morebooks.shop](http://www.morebooks.shop)**

¡Compre sus libros rápido y directo en internet, en una de las librerías en línea con mayor crecimiento en el mundo! Producción que protege el medio ambiente a través de las tecnologías de impresión bajo demanda.

Compre sus libros online en  
**[www.morebooks.shop](http://www.morebooks.shop)**

KS OmniScriptum Publishing  
Brivibas gatve 197  
LV-1039 Riga, Latvia  
Telefax: +371 686 20455

[info@omniscryptum.com](mailto:info@omniscryptum.com)  
[www.omniscryptum.com](http://www.omniscryptum.com)

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY