

## Vectores de dinámica positiva

Uno de los objetivos prioritarios para el desarrollo de la economía bielorrusa fijados en el Programa del Gobierno de la República de Bielorrusia para el período hasta 2025 es la diversificación de las exportaciones de productos básicos y de países, que debe garantizar el crecimiento de los suministros bielorrusos en 2025 hasta 50.000 millones de dólares, así como la promoción de bienes y servicios a nuevos mercados. El mismo programa para una agricultura eficiente y respetuosa con el medio ambiente establece el objetivo de elevar la competitividad de la producción agrícola y aumentar el potencial de exportación para alcanzar los 7.000 millones de dólares en exportaciones de productos alimentarios y materias primas agrícolas en 2025. El cumplimiento de estas tareas es imposible sin un desarrollo innovador de toda la economía bielorrusa que se apoye en una cooperación internacional eficaz. En este sentido, se ha elaborado un proyecto de Programa Estatal de Desarrollo Innovador para 2021-2025 que prevé la puesta en marcha de unos 80 proyectos de innovación para crear instalaciones de producción de alta tecnología. ¿Cómo se aplican ya en la práctica todas estas tareas? Esto se describe en los materiales del estudio propuesto.



### **Boris Zalessky**

El Sr. Zalessky tiene casi cincuenta años de experiencia profesional en periodismo. Actualmente es profesor asociado del Departamento de Periodismo Internacional de la Facultad de Periodismo de la Universidad Estatal de Bielorrusia. Áreas de investigación: relaciones internacionales modernas; periodismo internacional, economía internacional.



## Vectores de dinámica positiva

*Cooperación internacional  
en medio del creciente proteccionismo*

---

**Boris Zalesskij**

**Boris Zaleskij**

**Vectores de dinámica positiva**

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**Boris Zaleskij**

## **Vectores de dinámica positiva**

**Cooperación internacional en medio del creciente  
proteccionismo proteccionismo**

FOR AUTHOR USE ONLY

**SciencaScripts**

## **Imprint**

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: [www.ingimage.com](http://www.ingimage.com)

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-3-85403-9.

Publisher:

Scienza Scriptis

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd., member of the OmniScriptum S.R.L  
Publishing group

str. A.Russo 15, of. 61, Chisinau-2068, Republic of Moldova Europe

Printed at: see last page

**ISBN: 978-620-3-76516-8**

Copyright © Boris Zalesskij

Copyright © 2021 Dodo Books Indian Ocean Ltd., member of the  
OmniScriptum S.R.L Publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

## Índice de contenidos

Unión Económica Euroasiática: el objetivo es convertirse en un importante centro de desarrollo .....	3
Bielorrusia-Kazajstán: Prioridad de la asociación - Agricultura .....	6
Bielorrusia - Uzbekistán: de los acuerdos legales - a proyectos concretos .....	9
Bielorrusia - Uzbekistán: El objetivo es ampliar la línea de de programas educativos conjuntos .....	12
Bielorrusia - Tayikistán: En línea con la dinámica positiva de la cooperación .	15
Bielorrusia-Rusia: orientación a la exportación .....	18
Bielorrusia - región de Irkutsk: el foco de atención es restaurar comercio mutuo .....	21
Bielorrusia - región de Leningrado: la clave del éxito de la cooperación - Equilibrio de intereses mutuos.....	24
Bielorrusia: garantizar una trayectoria de crecimiento de las exportaciones.....	28
Bielorrusia: nuevos residentes, nuevos proyectos.....	32
Bielorrusia: el objetivo es crear ciudades y regiones innovadoras .....	35
Bielorrusia: de la mejora de la competitividad - aumentar el potencial de exportación .....	38
Bielorrusia: el proyecto del futuro se pone en marcha hoy.....	42
Bielorrusia: del sistema de apoyo científico - a la creación de una nueva industria de construcción de maquinaria.....	45

Región de Gomel: el vector chino de la asociación .....	49
Región de Vitebsk: centrarse en la innovación .....	53
Zona Económica Libre "Vitebsk": Innovación, inversión, infraestructuras .....	56
Bolsa universal de productos básicos de Bielorrusia: oportunidades para el vector comercial europeo .....	60
Bolsa Universal de Productos Básicos de Bielorrusia: vector de asociación - países del "arco lejano" .....	63
Bolsa Universal de Productos de Bielorrusia: las regiones rusas son una prioridad para la cooperación .....	67
Literatura .....	71

FOR AUTHOR USE ONLY

## **Unión Económica Euroasiática: el objetivo es convertirse en un importante centro de desarrollo**

Las relaciones comerciales y económicas de la Unión Económica Euroasiática (UEE) con terceros países y las asociaciones de integración deben desarrollarse activamente para convertir esta organización internacional en uno de los centros de desarrollo más importantes del mundo. Uno de los vectores de su solución es "identificar nuevos socios para los acuerdos de libre comercio, realizar investigaciones conjuntas con ellos para estudiar la viabilidad de celebrar acuerdos de libre comercio y negociar acuerdos con ellos"<sup>1</sup>. En 2021, la EAEU está trabajando activamente para cumplir con éxito el objetivo.

Así, uno de los socios prometedores de la Unión puede convertirse pronto en el Subsistema de Integración Económica de América Central, constituido en octubre de 1993. Entre sus miembros se encuentran países de la región como Costa Rica, Guatemala, Honduras, Nicaragua, Panamá y El Salvador. En febrero de 2021, la Comisión Económica Euroasiática y la Secretaría de Integración Económica de Centroamérica (SIECA), que es el órgano técnico y administrativo del Subsistema, firmaron un memorando de entendimiento entre ambas organizaciones con el objetivo de intensificar la cooperación comercial y económica entre las partes en áreas de interacción como el comercio mutuo, la reglamentación técnica y la normalización, la industria y la agroindustria, la macroeconomía, para compartir experiencias, elaborar recomendaciones para el desarrollo de la Comisión Económica Euroasiática y la UEE. La EAEU considera que "los países centroamericanos tienen un gran potencial para aumentar la cooperación. La firma del memorando es el primer paso para intensificar la cooperación en materia de comercio e inversión y, a largo plazo,

---

<sup>1</sup> Direcciones estratégicas del desarrollo de la integración económica euroasiática hasta 2025. -- M., 2020. -- C. 52.

para integrarse en las cadenas de valor mundiales <...>. Desde 2015, el volumen de negocio del comercio mutuo ha crecido un 22,6%"<sup>2</sup>. Las partes formarán pronto un grupo de trabajo conjunto para aplicar las disposiciones del memorando en la práctica.

Otro país de América, con el que la UEEA intensificará significativamente la cooperación en 2021, es Cuba, con la que se concluyó un memorando de entendimiento ya en 2018 y a la que se le concedió el estatus de Estado observador en la UEEA en diciembre de 2020 en la reunión del Consejo Económico Supremo de Eurasia. Muchos hechos sugieren que el nivel de desarrollo de la cooperación comercial y económica entre las partes del memorando tiene un serio potencial de crecimiento. En particular, "a finales de 2019, el volumen de comercio entre la UEE y Cuba fue de 214, 7 millones de dólares, incluyendo las exportaciones - 197,1 millones de dólares y las importaciones - 17,6 millones de dólares. En 2018, se registró un nivel récord de volumen de comercio entre la UEE y Cuba desde 2010 - 417,5 millones de dólares"<sup>3</sup>.

En Asia, entre los Estados interesados en desarrollar una cooperación a gran escala con la UEEA se encuentra Irán, con el que se firmó en mayo de 2018 un acuerdo provisional que conduce a la formación de una zona de libre comercio y que entró en vigor en octubre de 2019. En diciembre de 2020, los jefes de los Estados miembros de la UEEA decidieron iniciar las negociaciones sobre un acuerdo de zona de libre comercio con Irán para octubre de 2022. Ya en febrero de 2021, los participantes en estas negociaciones centraron su atención en los proyectos de transporte y logística que podrían "influir positivamente tanto en el crecimiento del volumen de negocio comercial entre

---

2 Pivovar, E. La CEE y la Secretaría de Integración Económica de Centroamérica firmaron un memorando / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eeek-i-sekretariat-po-ekonomicheskoy-integratsii-v-tsentralnoj-amerike-podpisali-memorandum-430366-2021>

3 Pivovar, E. Cuba nombra representante en la Comisión Económica Euroasiática / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/kuba-naznachila-predstavitelja-v-evrazijskoj-ekonomicheskoy-komissii-427078-2021/>

los países de la UEEA e Irán, como en el aumento del nivel de conectividad del transporte de toda la gran región euroasiática<sup>4</sup>”.

En 2021, la EAEU pretende establecer una cooperación entre los círculos empresariales y reforzar significativamente los lazos comerciales y económicos con un país del sur de Asia como Bangladesh. En 2019 se firmó un memorando de cooperación con Bangladesh. El hecho de que la economía bangladesí "haya demostrado un crecimiento significativo en los últimos diez años, con un crecimiento medio del PIB del 8% anual, e incluso durante la pandemia, el crecimiento fue del 5,6%" muestra un potencial bastante elevado para el desarrollo de asociaciones<sup>5</sup>. Y ahora es importante identificar dónde las partes tienen interés mutuo, dónde se puede diversificar el volumen de negocio.

También se espera que la UEEA intensifique sus actividades en todo el espacio postsoviético, como demuestra la firma en febrero de 2021 del Plan de Acción para 2021-2022 para aplicar el memorando sobre la profundización de la cooperación entre la Comisión Económica Euroasiática y el Comité Ejecutivo de la Comunidad de Estados Independientes, que prevé la realización de proyectos y actos conjuntos, incluso con la participación de las comunidades empresariales. El memorando, firmado en 2018, prevé la cooperación entre la UEE y la CEI "en los ámbitos de la regulación aduanera, la trazabilidad y el mercado de mercancías con medios de identificación, la contratación pública, la protección de los consumidores, la economía digital, la política y la administración fiscal, el comercio exterior, la política de competencia y la regulación antimonopolio, así como las medidas de cuarentena sanitaria, veterinaria y fitosanitaria"<sup>6</sup>.

---

4 El presidente de la Junta Directiva de la CEE, Mijaíl Myasnikovich, mantuvo una reunión con Mohammad Beher Galifab, presidente del Majlis del Consejo Islámico de Irán [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/09-02-2021-01.aspx>

5 Opportunities to intensify trade and economic cooperation between Bangladesh and the EAEU discussed in the EEC [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/29-01-2021-3.aspx>

6 El Comité Ejecutivo de la CEE y la CEI firman un plan de cooperación para 2021-2022 [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/05-02-2021-07.aspx>

## **Bielorrusia-Kazajstán:**

### **Prioridad de la asociación - Agricultura**

Los resultados de 2020 muestran que, en la relación entre Bielorrusia y Kazajstán, las áreas clave de cooperación fueron la interacción de los complejos agroindustriales, la ejecución de proyectos conjuntos en el ámbito de la agricultura y su posterior desarrollo en el campo de la ingeniería agrícola. Esto se debe en gran medida a que, incluso en el contexto de las restricciones asociadas a la propagación de la infección por coronavirus, el complejo agroindustrial de ambos países mantuvo las tendencias de crecimiento en 2020. Así lo demuestran los datos de la Comisión Económica Euroasiática, según los cuales "la producción de productos agrícolas en el territorio de los Estados miembros de la Unión Económica Euroasiática (UEE) en 2020 creció un 2,3% y ascendió a 114.300 millones de dólares estadounidenses". El mayor crecimiento de la producción entre los países de la UEE se registró en Kazajstán (un 5,6%) y Bielorrusia (4,9%)<sup>7</sup>.

Las tendencias positivas en el crecimiento de la interacción entre los dos países en el complejo agroindustrial también se registraron en la segunda reunión del grupo de trabajo conjunto bielorruso-kazajo sobre el desarrollo de áreas prometedoras para la cooperación bilateral en agricultura, que se celebró en febrero de 2021 en Minsk. La reunión se centró en las cuestiones del comercio de productos alimenticios, la producción agrícola y ganadera, la medicina veterinaria, la cría y la selección, dado el hecho de que "en 2020, el volumen de negocios del comercio de productos agrícolas y alimentos entre Bielorrusia y Kazajstán aumentó en 1,2 veces en comparación con 2019 y alcanzó 307,2 millones de dólares. La exportación se elevó a 289,9 millones de dólares (más del 20% de crecimiento)<sup>8</sup>. A este respecto, las partes señalaron el

---

7 Sobre la reunión del Embajador de Bielorrusia con el Ministro de Agricultura de Kazajstán [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <http://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c66dcb28873a0b75.html>

<sup>8</sup> La exportación de productos agrícolas bielorrusos a Kazajstán en 2020 aumentó más del 20% [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorussoj-selhozproduksii-v-kazahstan-v-2020-godu-vyros-bolee-chem-na-20-430100-2021>

gran potencial de crecimiento estable del volumen de negocios y la consolidación de las tendencias positivas en el comercio mutuo.

Por parte de Bielorrusia, estas perspectivas se ven en el suministro de equipos para la construcción de granjas lecheras, la introducción de nuevas tecnologías, la ampliación de la adquisición de equipos agrícolas, el reciclaje del personal para el complejo agroindustrial. La parte kazaja está especialmente interesada en la experiencia bielorrusa en el desarrollo de las industrias láctea y azucarera, así como en otros ámbitos de la producción agrícola. La naturaleza de este interés radica en el hecho de que "el coronavirus ha demostrado la gran demanda que existe actualmente de todos los productos agrícolas. Se abren nuevos nichos" <sup>9</sup>.

En particular, las partes depositan grandes esperanzas en 2021 en la continuación de la cooperación entre la bielorrusa Gomselmash y el mayor fabricante de maquinaria agrícola de Kazajistán, AgromashHolding KZ, que aumentó su producción en 1,7 veces en 2020. El montaje conjunto de cosechadoras de grano por parte de estas empresas en suelo kazajo comenzó en 2007. "En 2019, la organización produjo 429 cosechadoras y tractores, y en 2020 - 730 unidades de equipos <sup>10</sup>ESSIL KZS-790, que ya ha sido probada en la región de Karaganda y ha dado buenos resultados. La nueva máquina ha aumentado la potencia del motor y la superficie de limpieza, y la trilla es combinada: tambor y rotor. Está previsto que en 2021 se inicie la producción en serie de este modelo. Además, la producción de segadoras autopropulsadas también aumentará, lo que se explica por la creciente demanda de éstas entre los agricultores de Kazajistán. Recordemos también que en el verano de 2020 se enviaron desde Gomel a Kazajistán más de 70 juegos de máquinas del modelo KZS-10 MAX. "Las innovaciones introducidas en este modelo de cosechadora, relacionadas principalmente con un trabajo más cómodo de los operadores de la máquina,

---

<sup>9</sup> Kazajistán se interesa por la experiencia bielorrusa en el desarrollo de las industrias láctea y azucarera [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kazahstan-zainteresovan-v-belorusskom-opyte-razvitija-molochnoj-i-saharnoj-otraslej-430102-2021>

<sup>10</sup> "Gomselmash y AgromashHolding KZ ampliarán la gama de maquinaria agrícola en 2021 [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-i-agromashholding-kz-rasshirjat-linejku-agrotehniku-v-2021-godu-424825-2021/>

gustaron a los agrarios de Kazajistán. Esto les llevó a pedir otras 30 cosechadoras de este tipo" <sup>11</sup>. Y en la segunda quincena de diciembre de 2020, este lote adicional de 30 juegos de máquinas fue enviado a nuestros socios kazajos.

Entre los acontecimientos que deberían afectar positivamente al desarrollo de la cooperación entre Bielorrusia y Kazajistán en materia de agricultura en 2021, mencionemos algunos más. En primer lugar, se puede lograr un resultado interesante con la idea discutida en la reunión del Consejo Empresarial Bielorruso-Kazajo en noviembre de 2020, a la que asistieron representantes de más de 160 empresas de los dos países. Dado que uno de los temas más importantes en el desarrollo de las relaciones entre las dos antiguas repúblicas soviéticas son las exposiciones, "Bielorrusia y Kazajistán están estudiando la posibilidad de celebrar una exposición agrícola Belagro en Kazajistán"<sup>12</sup>. Este podría ser otro paso concreto para mejorar la cooperación bilateral y aumentar el volumen de negocio mutuo. En segundo lugar, en noviembre de 2020, la Bolsa Universal de Productos Básicos de Bielorrusia (BUCE) ofreció a las empresas kazajas comprar productos cárnicos y lácteos bielorrusos y azúcar en las operaciones de la bolsa. Al mismo tiempo, la BUTB podría proporcionar asistencia a las empresas kazajas para vender sus productos en el mercado bielorruso. Siguiendo esta propuesta, en enero de 2021, la FTUB acordó intensificar la cooperación en el comercio electrónico con la Bolsa Universal de Productos Básicos de Astana, lo que "permitirá crear una base de datos unificada con las ofertas comerciales de las empresas bielorrusas y kazajas y facilitará el crecimiento del comercio mutuo"<sup>13</sup>.

---

11 "Gomselmash" envió adicionalmente 30 juegos de máquinas KZS-10 MAX a Kazajistán [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-dopolnitelno-otgruzil-v-kazahstan-30-mashinokomplektov-kzs-10-max-421382-2020/>

12 Utyupin: se está estudiando la posibilidad de celebrar la exposición Belagro en Kazajistán [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/utyupin-rassmatrivaetsja-vozmozhnost-provedeniya-vystavki-belagro-v-kazahstane-417045-2020/>

13 El BUTB y el Astana Exchange de Kazajistán se proponen desarrollar la cooperación en el ámbito del comercio electrónico [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kazahstanskaja-birzha-astana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-elektronnoj-torgovli-425206-2021>

## **Bielorrusia - Uzbekistán: de los acuerdos legales - a proyectos concretos**

La octava reunión de la comisión intergubernamental conjunta para la cooperación bilateral entre Bielorrusia y Uzbekistán se celebró a principios de marzo de 2021 en Tashkent. La reunión se centró en el desarrollo de los lazos comerciales, económicos, de inversión y de cooperación, el fortalecimiento de las relaciones en los ámbitos científico, educativo, social y humanitario, la cooperación interregional, las tecnologías de la información y el turismo. Las relaciones diplomáticas entre las dos antiguas repúblicas soviéticas se establecieron en enero de 1993. En 2020, el volumen de negocios del comercio bielorruso-uzbeko creció otro 17% y superó los 280 millones de dólares, con la parte de los suministros de Bielorrusia - más de 237 millones de dólares. "Las principales partidas de las exportaciones bielorrusas del pasado [2020] fueron camiones, tractores y cabezas tractoras, carne y productos cárnicos, azúcar y productos lácteos, medicamentos, vacunas y sueros sanguíneos" <sup>14</sup>. Tomando nota de estas tendencias positivas, las partes en la reunión de la comisión intergubernamental centraron sin embargo su atención en aquellas cuestiones cuya solución contribuiría a llevar las relaciones bilaterales a un nivel cualitativamente nuevo. Una de las prioridades urgentes es ampliar el marco legal de la interacción bielorruso-uzbeka que suma más de 70 acuerdos para marzo de 2021. La octava reunión de la Comisión Intergubernamental contribuyó a su ampliación.

En particular, los Institutos Nacionales de Metrología de Bielorrusia y Uzbekistán firmaron en Tashkent el acuerdo de cooperación, que define las principales áreas de cooperación para los próximos cinco años. El documento aborda la estrecha colaboración de las partes en el desarrollo y la aplicación de

---

14 Bielorrusia quiere seguir desarrollando las relaciones bilaterales con Uzbekistán [Recurso electrónico]. - -- 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9736>

programas para crear normas nacionales y de trabajo. "Otra dirección es la participación en la elaboración de documentos interestatales sobre la uniformidad de las medidas para resolver los problemas de armonización de las legislaciones nacionales y elaborar principios unificados en este ámbito"<sup>15</sup>. Además, el Comité Estatal de Normalización de Bielorrusia y la Agencia Uzstandart han adoptado un programa de cooperación para 2021-2023 que prevé la comparación de los estándares estatales, la calibración de los estándares de medición y de los instrumentos de trabajo, así como la participación de los laboratorios en programas de ensayos de aptitud. Todo ello, junto con la prevista creación de un grupo permanente, debería contribuir a resolver las cuestiones relacionadas con los obstáculos técnicos al comercio entre ambos países. Otro aspecto importante de la cooperación entre Bielorrusia y Uzbekistán en este ámbito es que la Unión Económica Euroasiática tiene actualmente un proyecto de acuerdo sobre el procedimiento y las condiciones para eliminar las barreras técnicas en el comercio mutuo con terceros países en un alto grado de preparación. En este sentido, el Gosstandart bielorruso "está trabajando en la posibilidad y hace una propuesta proactiva de que el primer proyecto piloto sobre este acuerdo tras su entrada en vigor se lleve a cabo con Uzbekistán"<sup>16</sup>.

A principios de marzo de 2021 se firmaron otros diez documentos de cooperación entre instituciones de enseñanza superior de ambos países. Se sumaron a la ya muy extensa base legal de interacción entre instituciones educativas y organizaciones científicas, que ya contaba con unos doscientos acuerdos directos. Gracias a ellos, los departamentos y programas educativos conjuntos, incluidas las dobles titulaciones, funcionan hoy con éxito. Se inauguró en Tashkent un instituto interindustrial bielorruso-uzbeko de

---

15 Los Institutos de Metrología de Bielorrusia y Uzbekistán firmaron un acuerdo de cooperación [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/instituty-metrologii-belarusi-i-uzbekistana-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-431178-2021/>

16 Gosstandart de Bielorrusia y la Agencia Uzstandart firmaron un programa de cooperación para 2021-2023 [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gosstandart-belarusi-i-agentstvo-uzstandart-podpisali-programmu-sotrudnichestva-na-2021-2023-gody-431298-2021/>

calificación técnica aplicada. Se está elaborando la creación de una universidad uzbeka-bielorrusa de ciencias de los materiales. Las siguientes cifras son bastante elocuentes: "En el año académico 2020-2021, las instituciones educativas de Bielorrusia admitirán a unos 2.000 estudiantes uzbekos. La exportación de servicios educativos a Uzbekistán el año pasado [2020] ascendió a 1,7 millones de dólares, lo que supone un aumento de casi el 14% respecto al año<sup>17</sup> anterior. Hay que suponer que la aparición de otros diez documentos sobre la cooperación entre las universidades de los dos países sólo contribuirá a una mayor expansión de la cooperación bielorrusa-uzbeka en el ámbito educativo.

Otro resultado importante del trabajo de la comisión intergubernamental fue la primera reunión del Consejo Empresarial Bielorruso-Uzbeko, que reunió a más de 170 representantes de los círculos empresariales de ambos países, que pudieron debatir "proyectos específicos de cooperación en agricultura, ingeniería mecánica, logística, industria alimentaria, producción química y farmacéutica, ciencia y educación y tecnologías de la información<sup>18</sup>". El potencial de aplicación de estos proyectos queda demostrado de forma bastante elocuente con el ejemplo de la fábrica de motores de Minsk, cuyos representantes trajeron a la capital uzbeka contratos por valor de más de cuatro millones de dólares. Esto se debe en gran medida a que "la red de distribución de productos básicos de MMZ en Tashkent está representada por BURAN-SAVDO, SIGMA, INDUSTRIAL MARKETING, FUTURE GENERATION MARKETING. En 2019-2020, MMZ ha vendido más de 1 mil motores a los mercados primarios y secundarios de Uzbekistán"<sup>19</sup>. Así pues, existen serias perspectivas de desarrollo de las relaciones económicas entre ambos países.

---

17 Las universidades de Bielorrusia y Uzbekistán firmaron 10 documentos de cooperación [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/vuzy-belarusi-i-uzbekistana-podpisali-10-dokumentov-o-sotrudnichestve-431140-2021>

18 Más de 170 representantes de empresas de Bielorrusia y Uzbekistán participaron en una reunión del consejo empresarial [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-170-predstavitelej-biznesa-belarusi-i-uzbekistana-prinjali-uchastie-v-zasedanii-delovogo-soveta-431374-2021>

19 MMZ tiene previsto firmar contratos por más de 4 millones de dólares durante la comisión intergubernamental en Uzbekistán [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL:

## **Bielorrusia - Uzbekistán:**

### **El objetivo es ampliar la línea de de programas educativos conjuntos**

En marzo de 2021 se celebró en Tashkent la octava reunión de la comisión intergubernamental conjunta bielorrusa-uzbeka sobre cooperación bilateral, en la que se prestó mucha atención al prometedor desarrollo de la interacción entre las instituciones de enseñanza superior de ambos países, que firmaron diez documentos de cooperación a la vez. Estos acuerdos "se sumaron a la ya muy extensa base legal de interacción entre instituciones educativas y organizaciones científicas, que ya contaba con unos doscientos acuerdos directos"<sup>20</sup>[1, p. 12]. Varias universidades nacionales han demostrado un gran interés en desarrollar la cooperación con sus socios uzbekos. Entre ellas están la Universidad Estatal de Informática y Radioelectrónica de Bielorrusia, la Universidad Técnica Nacional de Bielorrusia, la Universidad Tecnológica Estatal de Bielorrusia, la Universidad Estatal P.M. Masherov de Vitebsk, la Universidad Estatal Yanka Kupala de Grodno y la Universidad Estatal Francysk Skaryna de Gomel. La Universidad Estatal de Bielorrusia (BSU) también está llevando a cabo importantes planes para ampliar su presencia en el mercado educativo uzbeko, y tiene previsto ampliar seriamente la gama de programas educativos conjuntos aquí.

En particular, el acuerdo firmado en abril de 2021 sobre cooperación cultural y científica entre la BSU y la Universidad Nacional Mirzo Ulugbek de Uzbekistán, la primera y principal institución de educación superior de Asia Central, ofrece grandes oportunidades en este sentido. Fundada en 1918, actualmente cuenta con 12 facultades: Matemáticas, Física, Biología, Química, Economía, Ciencias Sociales, Historia, Geología y Sistemas de Geoinformación, Geografía y Recursos Naturales, Filología Extranjera, Periodismo y Taekwondo.

---

<https://www.belta.by/economics/view/mnz-vo-vremja-mezhpravkomissii-v-uzbekistane-planiruet-podpisat-kontrakty-bolee-chem-na-4-mln-431277-2021/>

20 Zalesky, B.L. De los acuerdos legales a los proyectos concretos / B.L. Zalesky // Materials XVIII Mezinarodni vedecko-prakticka conference "Dny vedy - 2021". Volumen 3: Praga. Editorial "Educación y Ciencia". - - C. 12.

Hasta hace poco, la cooperación entre las dos universidades consistía en la formación conjunta de estudiantes uzbekos en biomedicina y ecología médica en el Instituto Ecológico Estatal Internacional Sajarov de la BSU. Firmado en abril, el documento abarca no sólo la cooperación en el intercambio de estudiantes y profesores, la preparación de tesis, disertaciones y publicaciones, la investigación y los eventos conjuntos, y el intercambio de literatura y publicaciones periódicas, sino que también amplía el alcance de la cooperación interuniversitaria en nuevas áreas, entre las que "las partes han identificado un aumento de los programas educativos conjuntos en humanidades y ciencias, y la organización de escuelas de verano conjuntas, y la interacción" [2]. [2]. 2] Además, la parte uzbeka se interesó por la experiencia de la BSU en la organización de un sistema de formación continua de los abogados, que se lleva a cabo a través de una facultad y un departamento de derecho, así como del Instituto de reciclaje y formación avanzada de jueces, fiscales, tribunales e instituciones de justicia. También es muy posible que <sup>21</sup>científicos bielorrusos con experiencia en la materia participen en el desarrollo de un satélite para la universidad uzbeka.

El tema de la ampliación de la gama de programas educativos también es relevante en la interacción de la BSU con la Universidad Estatal de Estudios Orientales de Tashkent, la formación conjunta de los estudiantes uzbekos con los que se lleva a cabo la especialidad "Filología Oriental (china)" desde 2019. Entre las nuevas áreas que se están debatiendo se encuentra el uso de la experiencia de la BSU en la formación de especialistas para la industria de las tecnologías de la información, así como el desarrollo de especialidades interdisciplinarias. En particular, en abril de 2021, se apoyó "una iniciativa para formar conjuntamente a estudiantes en lingüística computacional" <sup>22</sup>[3], así como la puesta en marcha de proyectos de startups juveniles.

---

21 La BSU y la Universidad Nacional de Uzbekistán alcanzan un nuevo nivel de cooperación [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-i-natsionalnyj-universitet-uzbekistana-vyhodjat-na-novyj-uroven-sotrudnichestva-436206-2021/>

22 La BSU planea ampliar los programas educativos conjuntos con Uzbekistán [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-planiruet-rasshirit-s-uzbekistanom-sovmestnye-obrazovatelnye-programmy-435893-2021/>

Un resultado concreto de la aplicación de la hoja de ruta, firmada en abril de 2021 BSU con la Universidad Estatal de Tashkent de la lengua y la literatura uzbeka que lleva el nombre de Alisher Navoi, será la apertura en diciembre de 2021 en Minsk Gabinete de la lengua y la literatura uzbeka, cuyas actividades "estarán dirigidas a fortalecer las relaciones educativas y culturales entre los dos países, la creación de condiciones para el estudio de la lengua, la historia, las características étnicas de Uzbekistán" <sup>23</sup>[4].

Desde 2020 existe un acuerdo de cooperación entre la Universidad Estatal de Bielorrusia y la Universidad Estatal de Derecho de Tashkent. Este año esta interacción se ampliará mediante la formación conjunta de estudiantes uzbekos en la Facultad de Derecho de la universidad bielorrusa con la perspectiva de una posterior matriculación en la Facultad de Derecho de la BSU, así como la apertura de programas conjuntos con la Facultad de Relaciones Internacionales de la BSU. Aquí cabe destacar que los socios uzbekos estaban muy "interesados en la experiencia de la BSU de participar en los rankings internacionales, según los cuales la universidad bielorrusa está cerca del 1% de las mejores universidades del mundo" <sup>24</sup>[5]. En abril de 2021 las partes acordaron establecer un grupo de trabajo para la rápida elaboración de documentos sobre la aplicación de las iniciativas propuestas, así como organizar en septiembre un programa educativo conjunto para formar al personal jurídico. Por último, en colaboración con la Universidad de Periodismo y Comunicación de Masas de Uzbekistán, se está estudiando la posibilidad de que los profesores uzbekos realicen prácticas en la Universidad Estatal de Bielorrusia, de que reciban allí formación para su desarrollo profesional y de que se invite a empleados de la universidad bielorrusa a dar conferencias en Tashkent.

---

23 El Gabinete de Lengua y Cultura Uzbeka abrirá en la BSU [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/kabinet-uzbeksokogo-jazyka-i-kultury-otkrojut-v-bgu-435914-2021/>  
24 La BSU ampliará la cooperación con Uzbekistán en el ámbito de la educación [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-rasshirit-sotrudnichestvo-s-uzbekistanom-v-oblasti-obrazovaniya-436565-2021/>

## **Bielorrusia - Tayikistán:**

### **En línea con la dinámica positiva de la cooperación**

La Comisión Intergubernamental de Comercio y Cooperación Económica, creada en 1999, desempeña hoy un papel fundamental en el desarrollo de una interacción bilateral eficaz entre Bielorrusia y Tayikistán. El alcance de sus intereses "abarca áreas prioritarias como: el suministro de productos de ingeniería sobre la base de nuevos planes de arrendamiento; la cooperación en el sector agrícola y la energía; la participación en proyectos económicos conjuntos; y el establecimiento de una red de empresas manufactureras conjuntas en ambos países<sup>25</sup>.

En abril de 2021, Dushanbe acogió la 14ª reunión de la Comisión Intergubernamental Tayiko-Belarus para la Cooperación Comercial y Económica, en la que se abordaron cuestiones urgentes de cooperación en materia de industria y cooperación productiva, agricultura y transporte, sanidad y educación, inversiones y tecnologías de la información. Al mismo tiempo, se organizaron en la capital de Tayikistán una exposición de fabricantes bielorrusos "Made in Belarus", un foro empresarial bielorruso-tayiko-afgano y un foro TajBelAgro. Todos estos acontecimientos demostraron una vez más que "a pesar de los fenómenos de crisis en el mundo, la cooperación comercial y económica entre Bielorrusia y Tayikistán muestra un carácter positivo y dinámico. Desde 2016, el volumen de negocio del comercio mutuo ha crecido 5,5 veces y ha alcanzado los 111,7 millones de dólares en 2020<sup>26</sup>. Al mismo tiempo, las exportaciones bielorrusas al mercado tayiko se han multiplicado por más de seis en el mismo periodo y alcanzaron casi 110 millones de dólares el año pasado, mientras que el superávit ascendió a 107,5 millones de dólares debido al suministro de automóviles, azúcar, tractores y cabezas tractoras, harina, despojos de carne y pescado, papel y cartón de papelería, madera y aglomerado de Bielorrusia.

---

25 Zalesskii, B. Vector de la integración postsoviética. Una visión desde Bielorrusia / B. Zalessky. - Editorial Académica Palmarium, 2019. - - C. 211.

26 Bielorrusia y Tayikistán necesitan implementar proyectos agrícolas de forma más activa - Kroupko [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarusi-i-tadzhikistanu-nuzhno-aktivnee-realizovvat-proekty-v-selskom-hozjajstve-krupko-435795-2021/>

Entre los principales proyectos conjuntos llevados a cabo en los últimos años se encuentra el envío a Afganistán del primer lote de tractores bielorrusos ensamblados en la JSC "Agrotekhservis" de la ciudad tayika de Gissar, donde se prevé no sólo la producción de equipos modernos para la agricultura - cosechadoras de forraje, accesorios, ampliando la gama de tractores ensamblados-, sino también la creación de más de un centenar de puestos de trabajo cualificados con vistas al desarrollo posterior del proyecto. En este sentido, en una reunión de la comisión intergubernamental de un acuerdo para ampliar la producción de montaje a través del desarrollo de semirremolques tractores PST-9 en el sitio en Hissar fueron firmados por UKH Bobruiskagromash y Agrotekhservis. "Además, las empresas firmaron un contrato para el suministro del primer lote de juegos de máquinas, cuyo envío está previsto para el segundo trimestre de 2021"<sup>27</sup>. Recordemos que con la ayuda de Bielorrusia "también hay un centro de formación para la capacitación de especialistas para el funcionamiento y el mantenimiento eficaz de la maquinaria y los equipos que operan en los campos de Tayikistán"<sup>28</sup> ejecución del contrato para la entrega de cien trolebuses bielorrusos con funcionamiento autónomo a Dushanbe está en su fase final.

En 2020, la cooperación bielorrusa-tayika en el ámbito de la agricultura también se desarrolló de forma muy dinámica. Baste decir que el volumen de comercio mutuo de productos agrícolas y alimentarios entre las dos antiguas repúblicas soviéticas alcanzó casi diez millones de dólares. Un detalle importante es que "la exportación de alimentos bielorrusos a este país se multiplicó por 1,4 y ascendió a 9,5 millones de dólares <...>. En enero de 2021,

---

27\_"Bobruiskagromash" ampliará la producción de ensamblaje en Tayikistán [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bobrujskagromash-rasshirit-sborochnoe-proizvodstvo-v-tadzhikistane-436621-2021/>

28 Belarús y Tayikistán discuten el desarrollo de la cooperación comercial y económica y la cooperación industrial [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-tadzhikistan-obsudili-razvitie-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-i-promkooperatsiju-436006-2021/.economics/view/belarus-i-tadzhikistan-obsudili-razvitie-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-i-promkooperatsiju-436006-2021/>

Tayikistán exportó productos agrícolas y alimenticios bielorrusos por valor de 775 mil dólares (un aumento de siete veces en comparación con el mismo período del año pasado)<sup>29</sup>. Y hay muchas razones para creer que esta tendencia positiva continuará a medio plazo. Por ejemplo, el Consorcio Bellegprom está explorando ahora oportunidades para suministrar lino a este país de Asia Central, que interesa mucho a los círculos empresariales de Tayikistán. En particular, la comisión intergubernamental debatió "la cuestión de los suministros de la planta de procesamiento de lino de Orsha y de los tejidos que contienen lino de Kamvol al mercado tayiko<sup>30</sup>".

La exposición de fabricantes bielorrusos "Made in Belarus", que se celebró en Dushanbe, tenía por objeto promover las exportaciones de Bielorrusia a Tayikistán, y en ella se mostraron productos de 40 empresas nacionales de sectores clave: Agrofood - productos agrícolas y alimentarios; TechMach - ingeniería mecánica y tecnología; Wood - industria de la madera y productos de mobiliario; Health - atención sanitaria y productos farmacéuticos; FMCG - bienes de consumo. Las oportunidades de exportación del complejo agroindustrial bielorruso y las perspectivas de cooperación bilateral en materia de cultivos y ganado Los socios tayikos pudieron conocer más en el foro agrícola TajBelAgro, donde se discutió no sólo la contratación de suministros mutuos de productos agrícolas y maquinaria, sino también el desarrollo de opciones de cooperación. Por último, durante el foro empresarial "Tayikistán-Belarus-Afganistán", al que asistieron más de doscientas empresas de los tres países, "se firmaron ocho documentos sobre el desarrollo de asociaciones en los ámbitos de la industria, la educación, la alimentación y las bebidas". <sup>31</sup>Esto demuestra la creciente dinámica de asociación también en este formato trilateral.

---

29 Las exportaciones de productos agrícolas bielorrusos a Tayikistán se multiplicaron por 1,4 en 2020 [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduksii-v-tadzhikistan-v-2020-godu-vyros-v-14-raza-434869-2021/>

30 "Bellegprom está estudiando las posibilidades de suministrar lino a Tayikistán [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bellegprom-probatyvvaet-vozmozhnosti-postavok-lina-v-tadzhikistan-435980-2021/>

31 Bielorrusia, Tayikistán y Afganistán firman ocho documentos sobre el desarrollo de la asociación en un foro empresarial [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL:

## Bielorrusia-Rusia: orientación a la exportación

Los resultados de los dos primeros meses de este año muestran que los lazos comerciales y económicos entre Bielorrusia y Rusia siguen desarrollándose en una trayectoria de crecimiento constante. Así, "el volumen de negocios del comercio exterior bielorruso de bienes y servicios en enero-febrero de 2021 ascendió a 5.300 millones de dólares, habiendo aumentado un 11,9% frente al mismo periodo de 2020. La exportación de bienes y servicios a Rusia ascendió a 2.300 millones de dólares (un aumento del 2%)<sup>32</sup> [1].

Entre las empresas bielorrusas que se sienten confiadas en el mercado ruso está Minsk Motor Works (MMZ), que duplicó sus entregas de exportación a Rusia en el primer trimestre de 2021. Los principales consumidores de sus productos en el país vecino son empresas de las regiones de Kursk, Moscú, San Petersburgo, Nizhny Novgorod y Yaroslavl, la República de Bashkortostán y la República de Mordovia. "Durante el año 2021 la Fábrica de Motores de Minsk seguirá desarrollando la red de distribución en Rusia en dos áreas: motores y piezas de repuesto, así como maquinaria especial, para no frenar el crecimiento de las exportaciones. Está previsto que las exportaciones aumenten un 11%<sup>33</sup> [2]. Otra reserva de aumento de las entregas al mercado ruso en 2021 se ve en la planta en la organización de una exposición constante de la gama ampliada de modelos de motores y equipos especiales en el recinto comercial y de exposiciones de LLC "Casa comercial "Planta de motores de Minsk" en Noginsk y sus socios en cada distrito federal de Rusia. Los constructores de motores de

---

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-tadzhikistan-i-afganistan-podpisali-na-biznes-forume-8-dokumentov-o-razviti-i-partnerstva-435998-2021/>

32 Roman Golovchenko: Un paquete de propuestas para profundizar la integración de Bielorrusia y Rusia está en marcha [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9807>

33 <https://www.belta.by/economics/view/minskij-motornyj-zavod-v-i-kvartale-v-dva-raza-uvlichil-postavki-v-rossiju-437469-2021/> La fábrica de motores de Minsk duplicó en el primer trimestre sus entregas a Rusia [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/minskij-motornyj-zavod-v-i-kvartale-v-dva-raza-uvlichil-postavki-v-rossiju-437469-2021/>

Minsk, que actualmente cooperan con 59 empresas rusas, están trabajando en el establecimiento de relaciones de cooperación con otros diez socios.

Gomselmash Bielorrusia, que cuenta con una red de distribución de 60 entidades en este país, incluyendo 34 centros de distribución, dos empresas conjuntas y una casa comercial en Siberia, también anunció ambiciosos planes para aumentar el suministro de sus equipos a Rusia en 2021. Durante sus 13 años de existencia, Gomselmash vendió más de 3.200 unidades de cosechadoras de grano y forraje autopropulsadas en el mercado ruso. En 2020 las ventas de equipos de Gomselmash en Rusia aumentaron un 163%. Sólo con Bryanskselemash se vendieron más de mil cosechadoras a las regiones rusas. Además, "en 2020, la empresa amplió las fronteras de suministro y abrió un nuevo centro de distribución en Primorsky Krai - AgroSupport LLC". [3]. Todos estos hechos son una buena razón para que la empresa bielorrusa se proponga una tarea realmente ambiciosa en 2021: triplicar el volumen de sus suministros a Rusia.<sup>34</sup>

Este año, Belarusian Steel Works (BSW) ha cooperado activamente con empresas rusas, siendo sus socios en Rusia tanto proveedores de materias primas clave como grandes consumidores de productos metálicos. Baste decir que "en enero-febrero de 2021, las exportaciones de BMZ a Rusia superaron las 58 mil toneladas, lo que supone un 8% más que en el mismo periodo de 2020. En términos monetarios, las exportaciones a la Federación Rusa superaron los 43 millones de dólares, lo que supone un tercio más que en el mismo periodo del año anterior. [4]. Esto se debe al <sup>35</sup>aumento de las ventas de barras de refuerzo, acero laminado estructural, alambre de acero y cordón de acero.

Otro ejemplo claro de este plan es la fábrica de automóviles de Bielorrusia (BELAZ). Sólo en marzo de 2021, suministró más del 93% del volumen total de maquinaria y piezas de repuesto producidas a los mercados extranjeros, con una tasa de crecimiento de las exportaciones del 142%. Un detalle importante: "La

---

34 "Gomselmash planea triplicar las entregas de maquinaria a las regiones rusas en 2021 [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-planiruet-utroit-postavki-tehniki-v-rossijskie-regiony-v-2021-godu-436585-2021/>

35 El BMZ aumenta los envíos de exportación [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bmz-uvelichivaet-eksportnye-postavki-433237-2021/>

cuota del mercado ruso, el mayor de los mercados tradicionales de la empresa, en el envío de marzo fue del 89,1% (tasa de crecimiento del 308,1%)" <sup>36</sup>[5]. En particular, según el acuerdo a largo plazo sobre la asociación estratégica con la empresa minera Kuzbassrazrezugol, JSC, BELAZ debe suministrar 29 volquetes mineros hasta finales de abril de 2021. Tres de ellos, con una capacidad de 220 toneladas, fueron enviados a una de las ramas de producción de Kuzbassrazrezugol -la mina de carbón de Kedrovsky- a finales de enero de este año. Cabe señalar que la llegada de los demás vehículos ampliará sustancialmente el parque tecnológico de más de medio millar de vehículos, en el que predomina el equipamiento bielorruso en las minas de carbón. "Además, en las empresas de la compañía minera de carbón más importante de la región de Kemerovo, las máquinas de BELAZ prestan servicio a las operaciones de minería y transporte; se utilizan equipos especiales del fabricante bielorruso (camiones de riego, tractores-remolques, cargadoras, bulldozers)" <sup>37</sup>[6]. La presencia de BELAZ en el mercado ruso también está asegurada por el acuerdo de cooperación firmado con la Universidad de Minas de San Petersburgo en abril de 2021, cuya aplicación debería contribuir a que "en septiembre [de 2021] comiencen a funcionar modernas aulas especializadas dotadas de equipos exclusivos en una de las mayores universidades rusas de ingeniería minera" <sup>38</sup>[7]. En este caso, se trata de la apertura del Centro de Innovación de la universidad de la competencia de BELAZ, que se basará en las mejores soluciones tecnológicas en ingeniería mecánica, digital y de la información en la industria minera. Su principal característica será el uso de tecnologías de realidad virtual, que elevará no sólo la formación de los estudiantes universitarios, sino también la formación avanzada de los especialistas y directivos de las empresas que operan con maquinaria del fabricante bielorruso.

---

36 BELAZ aumentó su producción, sus ventas y sus volúmenes de exportación en el primer trimestre [Recurso electrónico] - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-v-i-kvartale-velichil-objemy-proizvodstva-realizatsii-i-eksporta-produktsii-437188-2021/>

37 BELAZ suministrará 29 volquetes para una de las mayores empresas de carbón de Rusia [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavit-29-karjernyhsamosvalov-dlja-odnoj-iz-krupnejshih-ugolnyh-kompanij-rossii-427978-2021/>

38 BELAZ abrirá un Centro de Competencia en la Universidad de Minas de San Petersburgo [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-otkroet-tsentr-kompetentsij-v-sankt-peterburgskom-gornom-universitete-437447-2021/>

## **Bielorrusia - región de Irkutsk: el foco de atención es restaurar comercio mutuo**

En marzo de 2021, la región de Irkutsk y la fábrica de tractores de Minsk acordaron suministrar más de 160 tractores bielorrusos a esta región rusa. Deben complementar significativamente el parque de máquinas de la marca BELARÚS, que aquí ya se acerca a las diez mil máquinas que se demandan en la región de Angara en la agricultura y los servicios públicos. En el marco de la ampliación de esta cooperación, la parte bielorrusa anunció la posibilidad de "transferir máquinas forestales y de uso especial para su funcionamiento a modo de prueba en las organizaciones de la región". Este tipo de equipo no se había suministrado antes a la región. Estamos estudiando la posibilidad de comprar vehículos para los voluntarios que participan en la extinción de incendios<sup>39</sup> forestales. Además, los dirigentes de la región rusa y la empresa bielorrusa ya han planteado la creación de un centro técnico y de servicios especializado que permita reparar los tractores de Bielorrusia de forma rápida y económica.

Recordemos que el acuerdo de cooperación entre la Región de Irkutsk y la Fábrica de Tractores de Minsk se firmó en septiembre de 2020. En ese momento, la región rusa sugirió "crear varias estaciones de servicio en la región de Irkutsk para que fuera posible reparar los equipos bielorrusos, incluida la revisión"<sup>40</sup>. Sobre todo porque la región cuenta con territorios de avanzado desarrollo socioeconómico con beneficios, así como con una excesiva mano de obra. En marzo de 2021, los representantes de MTZ ya visitaron el lugar propuesto por la parte de Irkutsk para organizar la revisión de la maquinaria de

---

39\_La región de Irkutsk comprará más de 160 tractores de BELARÚS [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/irkutskaja-oblast-priobretet-bolee-160-traktorov-belarus-433486-2021/>

40\_MTZ y la región de Irkutsk firmaron un acuerdo de cooperación [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-i-irkutskaja-oblast-zakljuchili-soglashenie-0-sotrudnichestve-408690-2020/>

BELARÚS con el fin de determinar específicamente todos los componentes del proyecto conjunto de beneficio mutuo.

Cabe destacar que en diciembre de 2016 se firmó el Acuerdo de cooperación comercial, económica, científica, tecnológica, cultural y humanitaria entre la República de Bielorrusia y la región de Irkutsk. El plan de acción adoptado entonces para 2017-2019 para aplicar este acuerdo incluía no solo el suministro de equipos bielorrusos, sino también la cooperación industrial, la agricultura, la construcción y los recursos hídricos. "En total, esta lista incluye más de una docena de áreas prometedoras de futuras actividades conjuntas" <sup>41</sup>. En noviembre de 2018, las partes ya acordaron establecer y desarrollar empresas conjuntas en diferentes áreas. "Especialmente en esas áreas, en las que la región es rica. Se trata del complejo de procesamiento de madera, la construcción de maquinaria y la construcción de aviones" <sup>42</sup>. En septiembre de 2020, la parte bielorrusa también anunció su disposición a participar en las licitaciones para el suministro de maquinaria de carga, madera, pasajeros, municipal, de construcción de carreteras para la ejecución de proyectos de infraestructura a gran escala en la región de Irkutsk junto con otros fabricantes. Entre las áreas de cooperación prometedoras mencionó "la cooperación en la industria forestal, la protección del medio ambiente y los recursos naturales, el reciclaje de residuos municipales y el suministro de agua potable a la población"<sup>43</sup>.

La intensificación de la cooperación entre la República de Bielorrusia y la región de Irkutsk hace cinco años tuvo un impacto positivo en el comercio bilateral. Baste decir que en 2016-2019, el volumen de la facturación comercial

---

41 Zalesky, B.L. La República de Bielorrusia - la región de Irkutsk: los acentos los marcará la hoja de ruta / B.L. Zalesky // Estrategias científicas de los estados modernos: recopilación de materiales de la conferencia científica y práctica internacional (Irkutsk, 12 de diciembre de 2016) - Irkutsk, "Asociación científica "Apex", 2016. -- C. 54.

42 Matveev, V. Bielorrusia y la región de Irkutsk han acordado la creación y el desarrollo de empresas conjuntas en diversos campos / V. Matveev // [Recurso electrónico]. - - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-irkutskaja-oblast-dogovorilis-o-sozdanii-i-razviti-i-sp-v-raznyh-sferah-325641-2018/>

43 Roman Golovchenko: Bielorrusia está dispuesta a participar en las licitaciones para el suministro de equipos a la región de Irkutsk [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9587>

entre las partes se multiplicó por más de cuatro y mostró un nivel récord de 284 millones de dólares a finales de 2019. La base de las exportaciones bielorrusas a Priangarye consistía entonces en el suministro de cables, fluoruros, camiones, neumáticos, piezas de automóviles, material rodante, pinturas, barnices, ascensores, leche y nata. Por primera vez en 2019 se enviaron a la región de Irkutsk vehículos para fines especiales y equipos de rayos X desde Bielorrusia. Y en 2020 también se abrieron allí dos nuevas tiendas de productos bielorrusos, Tradiciones y Sabores. Esto se debe, en gran medida, al hecho de que en los últimos años una variedad de bienes y productos bielorrusos han estado representados en el mercado minorista de la región. Se trata de "camiones pesados, de pasajeros, arrastrados y con grúa, y piezas de recambio de los fabricantes bielorrusos MAZ y MTZ, ropa de mujer - prendas de punto bielorrusas, cosméticos, productos alimenticios - queso, productos lácteos, carne, frutas y verduras"<sup>44</sup>.

Pero el descenso de la actividad económica provocado por la epidemia de la infección por el coronavirus hizo que en 2020, "en enero-octubre, el volumen de negocios del comercio se redujera 2,1 veces"<sup>45</sup>. Por eso, en diciembre de 2020, en la reunión del grupo de trabajo para la cooperación entre Bielorrusia y la región de Irkutsk, las partes decidieron centrar sus esfuerzos en restablecer el volumen del comercio mutuo en 2021. El desarrollo de la cooperación en el sector industrial y la industria maderera, así como la agricultura y el complejo agroindustrial, fueron nombrados los ámbitos más prometedores. Además, "los equipos mineros bielorrusos, la maquinaria de cantera, el transporte público, los coches eléctricos, los diversos tipos de transporte con gas-motor" pueden ser de interés en esta región rusa. Como vemos, los partidos tienen capacidad para afrontar con éxito el reto. Esperemos que se utilicen en su totalidad en un futuro próximo.

---

44 Áreas prioritarias de la cooperación regional como factor clave en la construcción de la Unión: Proyecto de información-integración / coautor y entrevistado por K. Gusev, B. Zalesky. Gusev, B. Zaleskii. - Minsk: Biznesofset, 2018. - - C. 168.

45 El volumen de comercio entre Bielorrusia y la región de Irkutsk se duplicó en cinco años [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/objem-tovarooborota-mezhdu-belarusju-i-irkutskoj-oblastju-za-pjat-let-udvoilsja-420587-2020/>

## **Bielorrusia - región de Leningrado: la clave del éxito de la cooperación - Equilibrio de intereses mutuos**

En marzo de 2021 se celebró la novena reunión de la comisión conjunta para el desarrollo de la cooperación entre la región de Leningrado y la República de Bielorrusia, en la que las partes firmaron un nuevo acuerdo de cooperación en el ámbito comercial y económico, científico y técnico y sociocultural. Como recordatorio, la interacción de esta región rusa con la bielorrusa comenzó en 1997, cuando se firmaron acuerdos marco de cooperación con cuatro regiones bielorrusas: Minsk, Gomel, Vitebsk y Mogilev. "Un año después, los acuerdos fueron firmados ya por los gobiernos de la región de Leningrado y la República de Bielorrusia. Estos documentos se convirtieron en la base para el establecimiento y desarrollo de relaciones mutuamente beneficiosas en los años<sup>46</sup> siguientes.

Durante mucho tiempo, el área clave de la cooperación entre la región y la república en términos de intensidad de la interacción ha seguido siendo la esfera del complejo agroindustrial, donde tradicionalmente se mantienen estrechos lazos de las empresas agrícolas, se establece la cooperación con la Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia. Un dato interesante: "Alrededor del 20% de las semillas de cereales de primavera en la región de Leningrado se siembran con variedades desarrolladas por obtentores bielorrusos <...> Además, las variedades cultivadas año tras año muestran un alto rendimiento en todos los parámetros, lo que demuestra el alto nivel de desarrollo del fitomejoramiento en Bielorrusia". En este sentido, la demanda de material de siembra bielorruso por parte de los agrarios de la región rusa sigue creciendo.

---

46 Regiones de Rusia a la República de Bielorrusia: Proyecto de información e integración. B. Zalesskii, A. Kiselev, E. Korovkin. - Minsk: Tesium, 2009. -- C. 65.

Según los resultados de 2019, la región de Leningrado ocupaba el undécimo lugar entre las regiones rusas en cuanto al volumen de negocio comercial con Bielorrusia, que entonces ascendía a unos 600 millones de dólares. Sin embargo, en 2020, por razones bien conocidas de carácter epidemiológico, disminuyó ligeramente: en el primer semestre del año fue de unos 280 millones de dólares. Por ello, en septiembre de 2020 las partes decidieron a alto nivel "actualizar el programa de cooperación entre Bielorrusia y la región de Leningrado y establecer objetivos claros y específicos" <sup>47</sup>. También en 2020, la parte rusa aumentó sus compras de equipos forestales bielorrusos y comenzó a comprar maquinaria pesada para carreteras. Además, en el presupuesto de la región para 2021 está prevista la compra de más de un centenar de equipos de este tipo. "El transporte urbano también es de interés para la región de Leningrado. Piteravto tiene previsto realizar una gran compra: hasta 1,5 mil autobuses combinados. Los primeros cien autobuses se comprarán ya en el primer trimestre de 2021" <sup>48</sup>.

En cuanto al nuevo acuerdo de cooperación firmado en marzo de 2021, dadas las perspectivas de cooperación, centra la atención de las partes en un área tan importante hoy en día como la ecología, que incluye tecnologías y equipos bielorrusos para el tratamiento del agua, así como el reciclaje de residuos. El hecho es que la región rusa está estudiando la posibilidad de asociarse con la parte bielorrusa en cuanto a la elección de la tecnología para la construcción de plantas de reciclaje de residuos, contando con la experiencia de la región de Brest en esta materia. Baste decir que "en el marco del proyecto federal "Agua Limpia" en la región de Leningrado ya se han instalado 13 plantas de tratamiento de agua de fabricación bielorrusa, mientras que se están instalando

---

47 Roman Golovchenko: La región de Leningrado puede entrar en el top 5 de socios comerciales de Bielorrusia entre las regiones rusas [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9586>

48 Reunión con el Gobernador de la Región de Leningrado de Rusia Alexander Drozdenko [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://president.gov.by/ru/events/vstrecha-s-gubernatorom-leningradskoy-oblasti-rossii-aleksandrom-drozdenko>

otras 9 plantas de tratamiento de agua y 4 plantas modulares de tratamiento de aguas residuales (depuradoras). Durante el período 2021-2022 está previsto adquirir 108 plantas de tratamiento de agua y 31 plantas de tratamiento de aguas residuales producidas en Bielorrusia por valor de 1.650 y 2.400 millones de rublos, respectivamente<sup>49</sup>. Además, el plan de acción para la cooperación en los ámbitos comercial y económico, científico y técnico y cultural para 2021-2023, firmado en la novena reunión de la comisión mixta, prevé "aumentar el suministro de transporte público que utiliza diversos tipos de combustible, construcción de carreteras, equipos municipales y agrícolas a la región de Leningrado desde Bielorrusia, así como el suministro de ganado de raza, fertilizantes, ingeniería y productos de procesamiento de madera a Bielorrusia"<sup>50</sup>.

Un buen complemento a la expansión prevista de la cooperación entre la región y la república en los próximos tres años podría ser la intensificación de la interacción entre las partes a nivel municipal. Según los datos del Comité de Relaciones Exteriores de la Región de Leningrado, hasta la fecha ya se han establecido relaciones de asociación o hermanamiento entre distritos como: 1. 1. Volosovsky y Logoisky (2010); 2. Volkhovsky y Mozyr (2006); 3. Vyborgsky y Rechitsa (2011); 4. Gatchinsky y Nesvizh (2010); 5. Kingiseppsky y Svetlogorsky (2010); 6. Kirovsky y Myadelsky (2013); 7. Lomonosovsky y Baranovichsky (2008); 8. Luzhsky y la ciudad de Bobruisk (2017); 9. Luzhsky y Gorodoksky (2014); 10. Gorodoksky (2009). 10. Podporozhsky y Miorsky (2017); 11. Priozersky y Mogilevsky (2006); 12. 12. Slantsevsky y Shklovsky (2018); 13. Tikhvinsky y Dzerzhinsky (2009); 14. Tosnensky y Rogachevsky (2010) Tosno y Polotsk (2010); 16. Asentamiento rural de Shcheglovo y distrito de Vileika (2012); 17. Las ciudades de Kommunar y Svetlogorsk (2007); 18. Distrito urbano de Sosnovoborsk y distrito de Ostrovets (2012, 2016).

---

49 Ecología - en el foco de la cooperación [Recurso electrónico]. - – 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9787>

50 Bielorrusia y la región de Leningrado firman un acuerdo de cooperación [Recurso electrónico]. - – 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-leningskaja-oblast-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-434519-2021/>

Como vemos, el potencial de cooperación entre la región de Leningrado y la República de Bielorrusia ya se utiliza. Sólo es necesario actualizarlo al máximo en todos los ámbitos de interés mutuo de acuerdo con los planes adoptados por la comisión mixta. Y los resultados, que las partes esperan, no tardarán en llegar.

FOR AUTHOR USE ONLY

## **Bielorrusia: garantizar una trayectoria de crecimiento de las exportaciones**

Una de las tareas prioritarias del desarrollo económico de Bielorrusia, establecida en el programa de acción del Gobierno de la República de Bielorrusia para el período hasta 2025, es la diversificación de las exportaciones de productos y países, que debe garantizar el crecimiento de los suministros de Bielorrusia en 2025 hasta 50.000 millones de dólares, así como la "promoción de bienes y servicios a nuevos mercados" <sup>51</sup>. Es evidente que las empresas que ya han creado una cierta base para el desarrollo de los mercados de venta en el extranjero pueden contribuir a resolver esta tarea. Por supuesto, esto incluye, en primer lugar, los buques insignia de la industria bielorrusa.

Por ejemplo, a pesar de la pandemia de coronavirus, la fábrica de tractores de Minsk envió productos para la exportación por valor de 530 millones de dólares en 2020. Al mismo tiempo, aumentó los suministros a los países no pertenecientes a la CEI en un 18,5%. Y aunque los principales importadores de su maquinaria siguieron siendo Rusia, Kazajistán y Ucrania, "los productos en total fueron suministrados a 45 países, incluyendo nueve países donde no se vendieron en 2019 (Burundi, Gran Bretaña, Haití, Guatemala, Guinea, República Dominicana, Zimbabue, Indonesia, España)" <sup>52</sup>. En 2020, las acerías bielorrusas enviaron dos millones de toneladas de productos siderúrgicos a 52 países. Además, la cuota de los países de la Unión Europea en el volumen total de exportaciones superó el 45%. El hecho de que "el volumen de envíos a España, Eslovenia y Francia se multiplicó por dos o más. Los envíos a Austria,

---

51 Programa de actividades del Gobierno de la República de Bielorrusia para el período hasta 2025. - Minsk, 2020. - - C. 46.

52 MTZ aumentó las exportaciones a países no pertenecientes a la CEI en un 18,5% en 2020 [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-v-2020-godu-uvelichili-eksport-produktsii-v-dalnee-zarubezhje-na-185-427593-2021/>

Finlandia, Irlanda, Rumanía y Polonia aumentaron <sup>53</sup>más del 30%. La mayor demanda en los mercados de estos países fue de alambrón, bronce plano y alambre de acero, así como de acero estructural para la industria del automóvil. Mientras tanto, la Fábrica de Motores de Minsk (MMZ) aumentó sus suministros a Rusia en más de un 12% en 2020, superando los 40 millones de dólares. Esto se debe en gran medida a que en el país vecino MMZ "coopera con 59 empresas rusas de ensamblaje industrial y también está trabajando en el establecimiento de asociaciones con diez más"<sup>54</sup>.

Las empresas de la industria ligera bielorrusa Bellegprom, que el año pasado enviaron cerca del 60% de su producción total a 52 países del mundo, iniciaron el nuevo quinquenio con un superávit de comercio exterior de más de 170 millones de dólares. Sin embargo, <sup>55</sup>"han crecido las exportaciones a Lituania (128,7%), Alemania (104,6%), Estonia (115,3%), Japón (296,2%), Uzbekistán (107,3%), Suecia (102,8%), Bulgaria (158,2%), Eslovaquia (176,2%), República Checa (115,8%), Israel (129,4%), Dinamarca (360,3%), Australia (361,2%), Austria (261,4%).

Las empresas del Consorcio Bellesbumprom también aumentaron sus exportaciones en un cinco por ciento en 2020, con exportaciones a 70 países que alcanzaron casi 610 millones de dólares, lo que supone un récord de tres cuartas partes de la producción total del Consorcio. La empresa logró este resultado principalmente gracias al aumento del volumen de exportaciones a países no pertenecientes a la CEI. En particular, se reanudaron los envíos a Albania, Irlanda, Islandia, Chipre y México, pero el mayor índice de crecimiento se registró en Estados Unidos, Canadá, Austria, Gran Bretaña, Suiza, Finlandia,

---

53 El BMZ aumentó la exportación de productos metálicos a 13 países de la Unión Europea [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/bmz-narastil-eksport-metalloproduksii-v-13-stran-evrosojuza-426139-2021/>

54 En 2020, MMZ aumentó el volumen de entregas a Rusia en más de un 12% [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mmz-v-2020-godu-narastil-objemy-postavok-v-rossiju-bolee-chem-na-12-425977-2021/>

55 "Bellegprom entregó productos a 52 países en 2020 [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bellegprom-v-2020-godu-postavil-produktsiju-v-52-strany-mira-427383-2021/>

Turquía, India e Indonesia. Además, "las exportaciones a China crecieron casi 1,3 veces en términos interanuales. Las exportaciones a Rusia crecieron un 5,2% y a Ucrania un 7%"<sup>56</sup>.

Es de suponer que en 2021, estas y otras empresas bielorrusas intentarán no frenar su ritmo actual. Al menos, los resultados de enero de este año muestran que las entidades empresariales bielorrusas se tomaron muy en serio la tarea de exportar sus bienes y servicios al extranjero, aumentando los envíos en un 13,5% hasta superar los 3.000 millones de dólares. Al mismo tiempo, "las exportaciones de bienes aumentaron un 19,4%, hasta 2.360 millones de dólares <...>. El saldo fue positivo en 100,2 millones de dólares (en enero de 2020, fue negativo en 61,2 millones de dólares"<sup>57</sup>.

Entre los que han contribuido considerablemente a la consecución de este índice hay que destacar a las empresas del Consorcio Bellesbumprom, que en enero consiguieron aumentar los suministros de exportación de sus productos en un 18% hasta los 55,5 millones de dólares. Esto se debe al aumento de las exportaciones de tablas de madera, muebles, pasta de madera, madera contrachapada, papel y cartón. En total, se exportaron casi 50 posiciones de productos básicos a 48 países. Un detalle importante: más de la mitad del volumen de exportación - casi 30 millones de dólares - correspondió a países no pertenecientes a la CEI. Además, "los envíos a los países de la Unión Europea aumentaron un 15,5%, y a China, un 35,9%. Las entregas a los mercados de la CEI crecieron un 10,6%"<sup>58</sup>. Rusia, Polonia y China son los líderes de esta lista. En general, la empresa Bellesbumprom tiene previsto "seguir aumentando las

---

56\_Las empresas de Bellesbumprom aumentaron sus exportaciones un 5% en 2020 [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2020-godu-uvlichili-eksport-produktsii-na-5-427809-2021/>

57 Bielorrusia aumentó sus exportaciones de bienes y servicios un 13,3%, hasta los 3.057 millones de dólares en enero [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-janvare-uvlichila-eksport-tovarov-i-uslug-na-135-do-3057-mlrd-432023-2021/>

58\_Las empresas de Bellesbumprom aumentaron sus exportaciones un 18% en enero [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-janvare-uvlichili-eksport-produktsii-na-18-432143-2021/>

exportaciones en al menos un 6,5% con respecto a 2020<sup>59</sup>". Esto se verá facilitado tanto por la modernización de las instalaciones de producción existentes como por la aparición de otras nuevas. En particular, a este respecto, este año está previsto poner en funcionamiento una planta de producción de cartón laminado en la fábrica de papel de Dobrush "Héroe del Trabajo" y una nueva instalación de producción de combustible de madera -pellets- en Vitebsk.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

59\_Las empresas de Bellesbumprom planean aumentar las exportaciones al menos un 6,5% en 2021 [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2021-godu-planirujut-velichit-eksport-ne-menee-chem-na-65-429310-2021/>

## Bielorrusia: nuevos residentes, nuevos proyectos

Una de las tendencias evidentes del primer trimestre de 2021 fue la llegada activa de nuevos residentes con sus proyectos de innovación e inversión orientados a la exportación en las zonas económicas especiales y zonas económicas libres de Bielorrusia. Así, en marzo de 2021 se registraron 65 empresas centradas en "medicina, fintech, comercio electrónico, industria del juego, transporte, industria y agricultura".<sup>60</sup> se registraron en marzo de 2021 como residentes de la zona económica especial - High Technologies Park (HTP). Como resultado, a principios de marzo, el HTP ya contaba con 1.021 empresas, mostrando una envidiable tasa de crecimiento de la producción (+43%), las exportaciones (+25%) y la inversión extranjera directa (+26%). Al mismo tiempo, "los principales consumidores de productos y servicios informáticos de los residentes de HTP son los Estados Unidos y los países de la UE: representan alrededor del 90% de todas las exportaciones"<sup>61</sup>.

Entre los nuevos residentes de HTP se encuentra Integration Distribution Projects, que pretende desarrollar software y equipos para el pago de billetes mediante terminales biométricos en el metro de Minsk, así como crear un puesto de trabajo de guardia de fronteras con sistema de reconocimiento facial en los pasos fronterizos. Otro residente de HTP, Badrobot, desarrollará un complejo de software y hardware compuesto por una impresora de construcción inteligente de diseño propio, un software integrado y una aplicación CAD/CAM para controlar la impresora de construcción. AMIS-ITI tiene previsto desarrollar software a medida para los sectores de la seguridad industrial, las energías renovables, la medicina, la energía eléctrica, el transporte y el petróleo y el gas, mientras que el área de productos estará representada por su propia aplicación

---

60 El número de residentes de HTP superó el millar [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chislo-rezidentov-pvt-prevysilo-1-tys-431144-2021/>

61 Récord absoluto: las exportaciones de HTP en 2020 superan los 2.700 millones de dólares [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/absoljutnyj-rekord-za-vsju-istoriju-eksport-pvt-v-2020-godu-prevysil-27-mlrd-432318-2021/>

móvil de perfil médico para médicos y personal sanitario. RINGL Software Development planea crear una plataforma universal para una cómoda comunicación diaria y de negocios con características avanzadas en seguridad, interacción social y comercio electrónico.

Además, los residentes con capital extranjero también se unieron al HTP, incluidos dos centros de desarrollo de empresas extranjeras. En particular, Altoros Bel, como centro de desarrollo de la corporación estadounidense Altoros, tiene previsto crear y apoyar software en las áreas de finanzas descentralizadas y restricciones de distribución COVID-19, y Deriv BAY representa al grupo transnacional de empresas Deriv y trabajará en varias plataformas en el ámbito del comercio en línea.

Si hablamos de la zona económica especial (ZEE) - el parque industrial sino-bielorruso "Gran Piedra", donde hoy operan 68 entidades empresariales, está previsto atraer a unos 17 nuevos residentes en 2021, cuyo trabajo de registro ya está en marcha. Por regla general, estos "proyectos son muy buenos, algunos de ellos son realmente <...> sistémicos. Por ejemplo, el proyecto de creación de una terminal ferroviaria multimodal con la participación de Alemania, China, Bielorrusia y Suiza, cuya construcción comenzará este año.

Las zonas económicas francas (FEZ) de Bielorrusia también se están ampliando con nuevos participantes, "el número de residentes en ellas, a principios de otoño de 2020, superaba las 450 entidades empresariales<sup>62</sup>". He aquí algunos ejemplos. Ya en enero de 2021, Empire Green LLC, un productor de pellets de primera calidad y pellets industriales, que se venden no sólo en el mercado nacional, sino también en los países extranjeros, se convirtió en un residente de FEZ Mogilev. La entrada en la FEZ permitirá a la empresa aumentar la producción de los productos demandados, que "está considerada como una de las

---

62 Zalessky, B. En el punto de mira: la asociación. Interacción internacional bajo incertidumbre y volatilidad / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing. -- C. 23.

áreas más eficaces de utilización de los pequeños residuos de madera y de la corteza debido al uso de casi el 100% de las materias primas entrantes" <sup>63</sup>.

Y en marzo de 2021, SodaStream LLC llegó a FEZ Mogilev con un proyecto de inversión en la producción de productos de plástico para el envasado de mercancías, dedicado a la producción de tapas-sifones especiales que pueden utilizarse para todas las bebidas carbonatadas y de bajo alcohol, así como para el agua mineral y potable carbonatada. El nuevo residente ya suministra sus productos a Rusia, Ucrania, Serbia, Moldavia y Rumanía. La ejecución de este proyecto en la FEZ "aumentará las exportaciones regionales, además de contribuir a la creación de empleo para los residentes de Mogilev y la región de Mogilev" <sup>64</sup>.

A finales de febrero de 2021 también se registró un nuevo residente en la capital del FEZ Minsk: la empresa Altovatt, que ejecutará un proyecto de inversión para construir y mantener una central eléctrica para las necesidades de otros residentes del FEZ. La construcción de esta instalación les permitirá reducir el coste de sus productos al optimizar el coste de la electricidad durante el día. Es interesante que "en la fase de diseño y construcción el proyecto será gestionado por Pew Energy, que supervisa los proyectos de los inversores irlandeses en la República de Bielorrusia. Es decir, habrá una inversión irlandesa de unos 4,5 millones de euros" <sup>65</sup>.

---

63\_Nuevo residente registrado en el FEZ "Mogilev" [recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-zaregistrovan-v-sez-mogilev-423476-2021/>

64 Un nuevo residente de FEZ "Mogilev" producirá productos de plástico para el embalaje de mercancías [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-mogilev-budet-proizvodit-plastikovye-izdelija-dlja-upakovki-tovarov-432388-2021/>

65 Un nuevo residente del FEZ Minsk construirá una instalación para el ahorro de electricidad por parte de otros residentes [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-ustanovku-dlja-ekonomii-elektroenergii-drugimi-rezidentami-430335-2021/>

## **Bielorrusia: el objetivo es crear ciudades y regiones innovadoras**

En marzo de 2021 se celebró en la capital bielorrusa el foro de la Unión Internacional de Telecomunicaciones "Ciudades inteligentes y sostenibles: aspectos organizativos y técnicos del desarrollo", en el que participaron unas 200 personas y en el que los representantes de Rusia, Ucrania y Azerbaiyán, los expertos de los Proyectos de Ciudades Verdes, el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo y los especialistas de las principales empresas bielorrusas compartieron su experiencia práctica en la construcción de una ciudad inteligente y sostenible. Notemos que el concepto de ciudad inteligente sostenible se define hoy como "una ciudad innovadora que utiliza las tecnologías de la información y la comunicación y otras herramientas para mejorar el nivel de vida, la eficiencia de las actividades y los servicios urbanos, así como la competitividad, al tiempo que satisface las necesidades de las generaciones presentes y futuras en los aspectos económico, social, medioambiental y cultural<sup>66</sup>". En esta fase de la aplicación de este tema, son especialmente relevantes las cuestiones de identificación de enfoques integrados para la construcción de dichas ciudades, la elaboración de documentos conceptuales y las formas de evaluar la eficacia del desarrollo. Y en este sentido, la elección de la sede de este foro por parte de la Unión Internacional de Telecomunicaciones no es ni mucho menos casual, ya que Bielorrusia tiene un nivel de desarrollo de infraestructuras bastante elevado. En concreto, "la fibra óptica ha llegado prácticamente a todos los edificios de varias plantas de aquí. Hay un buen nivel de cobertura 4G. Por lo tanto, proporciona una excelente base técnica para superponer todo tipo de plataformas electrónicas y servicios

---

66\_Belarus avanza gradualmente hacia la aplicación práctica del concepto de ciudad inteligente - Shulgan [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-poetapno-perehodjat-k-prakticheskoy-realizatsii-kontseptsii-umnogo-goroda-shulgan-432843-2021/>

digitales a la infraestructura existente. Lo único que queda es implantar estos servicios digitales y enseñar a todos los ciudadanos a trabajar con ellos"<sup>67</sup>.

De hecho, ya en 2019, Bielorrusia elaboró un concepto modelo para el desarrollo de ciudades inteligentes y llevó a cabo su adaptación para Orsha y el distrito de Orsha con el perfeccionamiento de la hoja de ruta para su implementación. En 2020, la adaptación del concepto del modelo continuó en centros bielorrusos potenciales de crecimiento económico como Minsk, Baranovichi, Pinsk, Novopolotsk, Bobruisk y otras ciudades. Por ejemplo, "Polotsk puso en marcha el proyecto Mi Ciudad, en el que la aplicación móvil ofrecía la posibilidad de una ventanilla única de interacción del cliente con todas las organizaciones e infraestructuras de esta región" <sup>68</sup>.

Tras haber completado en 2020 el tendido de líneas de comunicación de fibra óptica a todos los asentamientos con más de 100 hogares y haberlas proporcionado a más de la mitad de los hogares con al menos 50 hogares en patios, Bielorrusia ya ha comenzado a aplicar ciertos fragmentos del concepto de ciudad inteligente sostenible, habiendo avanzado en tres direcciones principales. En primer lugar, la base de suscriptores del proyecto "casa inteligente" es ya de unos 60 mil. En segundo lugar, el número total de videocámaras instaladas asciende a unas 35 mil y el número total de consumidores -personas físicas y jurídicas- se ha acercado a las 65 mil. En tercer lugar, la movilidad de la comunicación de las empresas, la infraestructura de cualquier distrito con la población se ha asegurado.

En febrero de 2021, nuestro país adoptó el Programa Estatal "Desarrollo Digital de Bielorrusia" para 2021-2025, que consta de seis subprogramas: 1) "Información y apoyo analítico, organizativo y técnico para el desarrollo digital"; 2) "Infraestructura para el desarrollo digital"; 3) "Desarrollo digital de la administración

---

67 La sociedad digital debe construirse teniendo en cuenta a las personas con discapacidades físicas - UIT [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/tsifrovoe-obschestvo-dolzno-stroitsja-s-uchetom-ljudej-s-fizicheskimi-ogranichenijami-mse-432906-2021/>

68 Karaim: hoy es importante desarrollar la metodología y la estructura de la ciudad inteligente [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/karaim-na-segodnja-vazhna-razrabotka-metodologii-i-struktury-umnogo-goroda-432929-2021/>

pública"; 4) "Desarrollo digital de los sectores económicos"; 5) "Desarrollo digital regional"; 6) "Seguridad de la información y confianza digital". Al mismo tiempo, el subprograma "Desarrollo digital regional" prevé "la realización de actividades cuyos resultados tendrán un carácter sistémico para el desarrollo de las tecnologías de las "ciudades inteligentes" en todas las regiones del país"<sup>69</sup>.

En particular, estamos hablando en este caso de la creación de un modelo de estado regional plataforma digital "Smart City (Región)", diseñado para la transformación digital de los procesos de gobierno regional, la solución de los problemas de desarrollo socio-económico y de la comunidad, la organización de la interacción de la información, incluida la construcción de la retroalimentación con los ciudadanos. La implantación de esta plataforma digital está prevista, en primer lugar, en los centros regionales y las ciudades con una población superior a 80 mil habitantes. También está previsto pasar a la aplicación práctica de las tecnologías de modelización de la información de las unidades de planificación urbana y los espacios urbanos o la creación de "gemelos digitales" de las ciudades, que permitirán una modelización eficaz del desarrollo urbano y la gestión de las distintas esferas de la vida de la ciudad. Además, sobre la base de la plataforma digital "Smart City (Región)" se crearán servicios típicos, entre los que se incluyen la vivienda y los servicios comunales, la contabilidad y la gestión de la propiedad, la construcción y la ordenación del territorio, la gestión de las instalaciones de infraestructura urbana y de transporte, la asistencia sanitaria, la educación, la garantía de la seguridad pública, la vigilancia del medio ambiente, la organización de la participación ciudadana en la gestión de la ciudad, el desarrollo de la cultura, el turismo y el sector de los servicios en general. Cabe suponer que el Foro Internacional "Ciudades inteligentes y sostenibles: aspectos organizativos y técnicos del desarrollo" celebrado en Minsk se convirtió en otro paso importante para resolver las cuestiones urgentes del desarrollo innovador de las ciudades y regiones bielorrusas, enriqueciéndolas con la experiencia internacional efectiva.

---

69 Programa estatal "Desarrollo digital de Bielorrusia" para 2021-2025. - Minsk, 2021. -- C. 19.

## **Bielorrusia: de la mejora de la competitividad - aumentar el potencial de exportación**

El Programa de actividades del Gobierno de la República de Bielorrusia para el período hasta 2025 en la sección "Agricultura eficiente y segura para el medio ambiente" establece objetivos para mejorar la competitividad de la producción agrícola y aumentar el potencial de exportación con el fin de llegar a "la exportación de productos alimenticios y materias primas agrícolas en 2025 - 7 mil millones de dólares estadounidenses" <sup>70</sup>[1, p. 35]. Al mismo tiempo, el gobierno planea apoyarse en "todos los segmentos: tanto la producción agrícola como la ganadera" <sup>71</sup>[2], así como en la diversificación de los suministros para la exportación. Cabe señalar que el nivel de base para resolver la tarea establecida en Bielorrusia para los resultados de 2020 no es malo. Las exportaciones de productos agrícolas y alimenticios crecieron aquí hasta alcanzar casi 6.000 millones de dólares, lo que supone un aumento de cerca del 37% en el quinquenio. Al mismo tiempo, "el superávit del comercio exterior pasó de 155 millones de dólares en 2016 a 1.500 millones de dólares en 2020, al tiempo que se aseguraba una disminución de las importaciones de 2019 en más de 400 millones de dólares" <sup>72</sup>[3]. Varios factores han contribuido a alcanzar estas cifras. En primer lugar, la amplia geografía de la oferta: 116 países con la apertura de 20 nuevos mercados. Y "en general, la participación de los países lejanos en el volumen total de las exportaciones bielorrusas de productos agrícolas en 2020 aumentó a 766 millones de dólares y ascendió a casi el 14%"

---

70 Programa de actividades del Gobierno de la República de Bielorrusia para el período hasta 2025. - Minsk, 2020. -- C. 35.

71 Crecimiento de la producción y diversificación de las exportaciones - Alexander Subbotin esbozó las tareas de la industria cárnica [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9783>

72 Los alimentos representaron en 2020 una quinta parte de las exportaciones bielorrusas de bienes [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/prodovolstvie-v-2020-godu-obespechilo-pjatuju-chast-belorusskogo-eksporta-430479-2021/>

<sup>73</sup>[4, p. 15]. En segundo lugar, el trabajo activo en los mercados ya tradicionales del espacio postsoviético, entre los que destacan Rusia, Uzbekistán y Azerbaiyán.

Por ejemplo, las exportaciones alimentarias bielorrusas a Rusia ascendieron a 4.300 millones de dólares en 2020. Y no sólo se trata de productos cárnicos y lácteos, sino también de productos de alta tecnología. "Se trata de semillas y material de plantación, material de reproducción, productos fitosanitarios, medicamentos veterinarios, aditivos para piensos y maquinaria agrícola moderna" <sup>74</sup>[5]. En la reunión conjunta de la junta de los departamentos agrarios de los dos países celebrada en marzo de 2021, las partes esbozaron otras medidas necesarias para aumentar el comercio mutuo y las principales direcciones de la integración de los complejos agrícolas bielorrusos y rusos en el Estado de la Unión, lo que da buenas razones para creer: la interacción en la agricultura de Bielorrusia y Rusia sólo aumentará.

En cuanto a Uzbekistán, en 2020, el volumen de negocios de productos agrícolas y alimentos con ese país de Asia Central superó los 87 millones de dólares, aumentando un 76% de una vez. Un detalle importante es que "la exportación de productos alimentarios bielorrusos en 2020 se duplicó con creces y alcanzó los 73 millones de dólares. Los suministros de carne de vacuno bielorrusa a Uzbekistán se duplicaron con creces, el azúcar - 3,5 veces, la leche en polvo - 2 veces, el pescado y los productos de la pesca - 1,5 veces" <sup>75</sup>[6]. Las partes también cooperaron activamente en otros ámbitos del sector. En cuanto a

---

73 Zalesky, B.L. Exportación de alimentos: los planes son tensos, pero factibles / B.L. Zalesky // Materialy XVII Mezinarodni vedecko-prakticka conference "Veda a technologie: krok do budoucnosti - 2021". Volumen 8: Praga. Editorial "Educación y Ciencia". -- C. 15.

74 Rusia representó más del 70% de las exportaciones alimentarias bielorrusas en 2020 [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bole-70-belorussskogo-eksporta-prodovolstvija-v-2020-godu-prihodilos-na-rossiju-432008-2021/.economics/view/bole-70-belorussskogo-eksporta-prodovolstvija-v-2020-godu-prihodilos-na-rossiju-432008-2021/>

75 Las exportaciones alimentarias bielorrusas a Uzbekistán se duplicaron con creces en 2020 [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorussskogo-prodovolstvija-v-uzbekistan-v-2020-godu-vyros-bole-chem-v-dva-raza-431838-2021/>

la cría de ganado, cabe recordar el suministro de unas 400 reses de selección bielorrusa a Uzbekistán en 2020. Para potenciar esta cooperación, las dos empresas crearon un centro conjunto de selección y genética que se dedica a la compra y suministro de ganado bielorruso de raza a Uzbekistán, así como al apoyo científico y tecnológico. En el ámbito veterinario, la empresa bielorrusa BelVitunifarm, junto con el Instituto de Medicina Veterinaria de Samarcanda y el Instituto de Investigación de Medicina Veterinaria, han decidido crear una empresa conjunta para la producción de medicamentos y vacunas veterinarias en Uzbekistán. En el ámbito de la mejora genética, se han producido 45 variedades de hortalizas y 6 variedades de melones seleccionadas en Bielorrusia en colaboración con el Instituto de Investigación de Hortalizas, Melón y Patata de Uzbekistán. Hay resultados en la producción de semillas, donde las relaciones de asociación se desarrollan activamente por "Belsemena" y el Centro de Producción de Semillas de Uzbekistán. En 2020, se enviaron a Bielorrusia muestras de semillas de guisantes, remolacha, zanahoria, cebolla y tomate de la selección uzbeka para su ensayo, y se cultivaron con éxito en Uzbekistán semillas de tomate, cebolla, remolacha, rábano zanahoria y judías de la selección bielorrusa. Por último, en el ámbito de la educación, la Universidad Agraria Estatal de Tashkent y la Universidad Agraria Estatal de Grodno han establecido facultades conjuntas en Tashkent y Andijan y han empezado a aceptar estudiantes para las licenciaturas de "Protección de plantas y cuarentena" y "Tecnología de almacenamiento y procesamiento de materias primas animales".

El año pasado, las exportaciones de productos agrícolas bielorrusos a Azerbaiyán también aumentaron en más de un 10%. En concreto, "en 2020, la facturación de productos agrícolas y alimentos alcanzó los 35 millones y aumentó un 5,3% respecto a 2019. Exportaciones de bienes: 30,4 millones de

dólares (110,7%), importaciones: 4,6 millones"<sup>76</sup> [7]. Esto se debió a las entregas desde Bielorrusia de una amplia gama de productos lácteos y cárnicos de empresas exportadoras bielorrusas como Belovezhskiye Cheese SJSC, Luninets Dairy Plant OJSC, Dairy World OJSC, Rogachev Dairy and Canning Plant OJSC, Kalinkovichi Dairy Plant PUE, Lida Dairy and Canning Plant OJSC, Minsk Dairy Plant #1. Las empresas de Bielorrusia participarán en la feria internacional de la industria alimentaria InterFood Azerbaiyán en junio de 2021 para abrir nuevas oportunidades de entrada en el mercado de consumo de este país del Cáucaso Sur. Por lo tanto, hay buenas perspectivas para aumentar las exportaciones.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

76\_Las exportaciones de productos bielorrusos a Azerbaiyán crecieron un 10,7% en 2020 [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktsii-v-azerbajdzhan-v-2020-godu-vyros-na-107-433105-2021/>

## **Bielorrusia: el proyecto del futuro se pone en marcha hoy**

Bielorrusia ha preparado un proyecto de Programa Estatal de Desarrollo Innovador para 2021-2025, que prevé la ejecución de unos 80 proyectos de innovación para crear industrias de alta tecnología. Entre las prioridades debe figurar el desarrollo de seis "proyectos de futuro", centrados en nuevas producciones, tecnologías y productos que se ajusten a las tendencias mundiales y tengan en cuenta la evolución de los mercados. Uno de los más destacados es el transporte eléctrico nacional. La aplicación del programa integral preparado para el desarrollo de esta industria en 2021-2025 no solo creará un nuevo sector de construcción de maquinaria en Bielorrusia: los vehículos eléctricos, sino que también tendrá un efecto multiplicador a gran escala en el desarrollo innovador de otros sectores, como la metalurgia, la ingeniería eléctrica, la robótica y la tecnología de la información. Además, "está previsto desarrollar muestras de nueva maquinaria, crear 14 instalaciones de producción de vehículos eléctricos de carga, de pasajeros y especiales, incluida la instalación de montaje de coches eléctricos en BELJI CJSC, así como componentes básicos para la misma"<sup>77</sup>.

Cabe recordar que ya en marzo de 2020, Bielorrusia adoptó el decreto "Sobre el fomento del uso de vehículos eléctricos", que preveía "medidas destinadas a estimular la demanda de este vehículo ecológico en el país, así como la creación de infraestructuras de carga y servicio adecuadas en las regiones"<sup>78</sup>. En enero de 2021, un borrador de un programa integral para el desarrollo del transporte eléctrico en 2021-2025, desarrollado por la Academia Nacional de Ciencias junto con otras partes interesadas, que tiene como objetivo aumentar la cuota del transporte público eléctrico en Bielorrusia hasta el 30 por ciento en 2025, fue considerado en una reunión del Presidium del Consejo de

---

77 Shumilin, A. Cómo planea Bielorrusia desarrollar el sector de la alta tecnología / A. Shumilin // [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/kak-belarus-planiruet-razvivat-vysokotekhnologichnyj-sektor-7711/>

78 Zalesky, B.L. El futuro es para los coches eléctricos / B.L. Zalesky // Materiales de la XVI Conferencia internacional científica y práctica "Ciencia sin fronteras - 2020", 30 de marzo - 7 de abril de 2020. Sheffield. Ciencia y educación LTD. - - C. 76.

Ministros, que expresó los principales requisitos del Gobierno para el contenido del documento: "El programa debe ser verdaderamente integral - desde la investigación y el desarrollo hasta el estímulo de En otras palabras, debe ser "de extremo a extremo" y tocar todas las esferas relacionadas con el transporte eléctrico de una manera u otra"<sup>79</sup>. Probablemente, esta es la razón por la que otros documentos de alto nivel de actualidad también hablan del desarrollo del transporte eléctrico en Bielorrusia. En particular, el Programa Estatal "Ahorro de Energía" para 2021-2025 prevé el desarrollo de la producción de transporte eléctrico, componentes e infraestructura de carga para el mismo en el sector industrial, mientras que en el sector del transporte prevé "el desarrollo de coches eléctricos, coches híbridos y red de carga, la electrificación del transporte urbano de pasajeros para sustituir el uso de combustible de hidrocarburos" para alcanzar los objetivos<sup>80</sup>.

En cuanto al componente de investigación y desarrollo de este tema, la Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia esbozó sus planes para crear una producción experimental de coches eléctricos bielorrusos ya en enero de 2021. El hecho es que los científicos nacionales están trabajando en modelos de clase media diseñados para una amplia gama de consumidores. Estamos hablando de la producción de varios modelos a la vez: de carga, de pasajeros, de monovolumen, incluso de un deportivo. Característicamente, "no es Geely, es un coche eléctrico fundamentalmente diferente con un relleno totalmente belaruso. <...> Se están desarrollando varios modelos de baterías -de iones de litio, de grafeno y de grafeno-plomo- para el coche eléctrico bielorruso", por lo que <sup>81</sup>su autonomía será de 500 kilómetros.

A este respecto, cabe señalar que en la exposición de los logros y los resultados más significativos de las actividades científicas, técnicas y de innovación "Días de la ciencia bielorrusa - 2021", celebrada en Minsk en enero

---

79 La cuota del transporte público eléctrico en Bielorrusia quiere aumentar hasta el 30% en 2025 [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9713>

80 Programa estatal "Engergo-Ahorro" para 2021-2025. - Minsk, 2021. - - C. 15.

81 La Academia Nacional de Ciencias espera crear una producción experimental de coches eléctricos bielorrusos [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/nan-rasschityvaet-sozdat-eksperimentalnoe-proizvodstvo-belorusskih-elektromobilej-425463-2021/>

de 2021, ya se pudo ver una muestra simulada del coche eléctrico Academic Electro del Instituto Unido de Construcción de Maquinaria, diseñado para el transporte en zonas cerradas, es decir, sin salir a la vía pública, y diseñado para dos pasajeros en la zona abierta. "La velocidad máxima del coche eléctrico es de 50 km/h. El tipo de carrocería con marco permite la producción en pequeños lotes según las necesidades del cliente" <sup>82</sup>. Otra peculiaridad de esta novedad es que la parte de potencia de su cabina no contiene elementos metálicos: es de plástico de fibra de vidrio. Además, el Instituto Unido de Ingeniería Mecánica de la Academia Nacional de Ciencias ya está llevando a cabo una serie de proyectos conjuntos con varias empresas bielorrusas. Así, "se está desarrollando junto con MAZ un camión eléctrico que<sup>83</sup> estará equipado con una unidad de potencia eléctrica desarrollada en el instituto. Y el resultado del trabajo con la Fábrica de Tractores de Minsk será una máquina eléctrica de vertido de hielo para pistas de hielo, cuya primera producción está prevista para 2021. En cuanto a la producción de coches eléctricos sobre la base de BELDHI, en 2021 está prevista la entrega de entre quinientos y mil coches eléctricos en Bielorrusia, "para que podamos estudiar la demanda, entender las posibilidades y luego hacer todo el trabajo necesario para preparar la producción". Deberíamos esperar los coches eléctricos más cerca de la segunda mitad del año<sup>84</sup>. En resumen, las medidas adoptadas en Bielorrusia para crear sus propios coches eléctricos deberían dar ya resultados en un futuro próximo.

---

82 Nuevo dron y coche eléctrico: la Academia Nacional de Ciencias presentará unos 200 avances en la exposición del Día de la Ciencia [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/novyy-bespilotnik-i-elektromobil-nan-predstavit-okolo-200-razrabotok-na-vystavke-ko-dnju-nauki-425608-2021/>

83 Camiones eléctricos, cosechadoras eléctricas y coches eléctricos: en qué trabajan los científicos bielorrusos [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/elektrogruzoviki-elektrokombajny-i-legkovye-elektromobili-nad-chem-rabotajut-belorusskie-uchenye-426333-2021/>

84 "BELJI estudiará la demanda de coches eléctricos y se preparará para la producción - Parkhomchik [recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-izuchit-sprosn-na-elektromobili-i-budet-gotovitsja-k-proizvodstvu-parhomchik-423890-2021/>

## **Bielorrusia: del sistema de apoyo científico - a la creación de una nueva industria de construcción de maquinaria**

En abril de 2021, la República de Bielorrusia aprobó el programa complejo de desarrollo del transporte eléctrico para 2021-2025, que debería convertirse en una de las prioridades entre los seis "proyectos de futuro" de desarrollo innovador de la economía bielorrusa con un enfoque "en los nuevos productos, tecnologías y bienes, correspondientes a las tendencias mundiales y teniendo en cuenta el desarrollo de los mercados de venta" <sup>85</sup>[1, p. 69]. El programa pretende alcanzar objetivos principales como: 1) creación de una nueva rama de la ingeniería mecánica - producción de transporte eléctrico; 2) creación de condiciones para aumentar el número de vehículos usados de tracción eléctrica; 3) ampliación de la infraestructura de transporte eléctrico; 4) minimización de los impactos negativos sobre el medio ambiente. Para ello, el programa integrado incluye siete tareas: 1) crear un sistema de apoyo científico; 2) organizar la producción del transporte eléctrico; 3) formar un conjunto de condiciones institucionales para el desarrollo del transporte eléctrico; 4) crear la infraestructura del transporte eléctrico, incluidas las estaciones de carga eléctrica (EPS); 5) coordinar las acciones de los organismos estatales para desarrollar el transporte eléctrico y su infraestructura; 6) formar y aplicar medidas para estimular el desarrollo del transporte eléctrico desde el apoyo científico, la adquisición y la operación hasta la eliminación y el reciclaje; 7) minimizar la eco

Dos subprogramas - "Producción y base tecnológica del transporte eléctrico" y "Creación de infraestructura de recarga para el transporte eléctrico"- prevén la creación de una base científica y de producción para aumentar el número de vehículos de propulsión eléctrica en uso, así como una red

---

85 Zalesky, B.L. Coches eléctricos: el proyecto del futuro se realiza hoy / B.L. Zalesky // Materiales para la XVII Conferencia Internacional Científica y Práctica, Klyuchovi v voprosy v svremennata nauk - 2021, 17 - 25 de abril de 2021: Sofía. "Byal GRAD-BG". -- C. 69.

desarrollada de EPS que garantice la circulación fluida de vehículos eléctricos por todo el territorio bielorruso. Y entre las actividades previstas por el programa integral cabe destacar la creación de una producción experimental de vehículos eléctricos, así como la "exención de los usuarios de vehículos eléctricos del cobro por el uso de los aparcamientos, que son de titularidad pública" <sup>86</sup>[2]. Además, este tipo de transporte está exento del impuesto de transporte en la República de Bielorrusia. En concreto, "los propietarios de vehículos de las categorías M1, M1G (coches y todoterrenos eléctricos) conducidos únicamente por el motor eléctrico no pagarán el impuesto de transporte. Dicha prestación está prevista hasta el 31 de diciembre de 2025". [3].<sup>87</sup>

Por supuesto, todas estas medidas crean buenas condiciones para el crecimiento de los coches eléctricos, que a mediados de marzo de 2021 ya eran más de dos mil quinientos en nuestro país. Al mismo tiempo, "el volumen de consumo de electricidad por parte de las estaciones de carga para vehículos eléctricos en Bielorrusia en 2020 casi se ha duplicado en comparación con 2019: hasta 7,7 millones de kWh. [4]. Hasta doscientos nuevos usuarios se registran ahora en la red EHS cada mes. Y "hay una media de 250 sesiones de carga diarias en las estaciones, y en los dos <sup>88</sup>últimos meses [enero y febrero] su número total superó los 15 mil".<sup>89</sup> [5]. El programa integral contiene medidas serias para el desarrollo de la red de EPS. Si ahora esta red está formada por 288

---

86 Sobre el programa integral de desarrollo del transporte eléctrico hasta 2025 [Recurso electrónico]. - - 2025. - URL: <http://government.by/ru/content/9804>

87 Ministerio de Impuestos y Tasas: los coches eléctricos están exentos del impuesto sobre el transporte hasta finales de 2025 [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/mns-elektromobili-osvobozhdeny-ot-transportnogo-naloga-dokonta-2025-goda-434965-2021/>

88 El consumo de electricidad de las estaciones de carga de vehículos eléctricos en Bielorrusia casi se duplicó en 2020 [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: [https://atom.belta.by/ru/news\\_ru/view/elektropotreblenie-zarjadnymi-stantsijami-dlja-elektrotransporta-v-belarusi-v-2020-godu-vyroslo-pochti-vdvoe-11190/](https://atom.belta.by/ru/news_ru/view/elektropotreblenie-zarjadnymi-stantsijami-dlja-elektrotransporta-v-belarusi-v-2020-godu-vyroslo-pochti-vdvoe-11190/)

89 El número de coches eléctricos en Bielorrusia superó los 2,5 mil [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chislo-elektromobilej-v-belarusi-prevysilo-25-tys-431822-2021/.economics/view/chislo-elektromobilej-v-belarusi-prevysilo-25-tys-431822-2021/>

EHS, a finales de 2021 debería haber ya 471. En la segunda etapa (2022-2025) se sumarán 466, y en la tercera (2026-2030) otras 407.

Otra cuestión importante de este tema es que los coches eléctricos chinos económicos son especialmente populares entre los consumidores bielorrusos hoy en día debido a que los modelos nacionales simplemente no existen todavía. El programa integral a este respecto establece que "está previsto dominar la producción en serie de coches eléctricos en BELJI CJSC y producir 1.000 coches eléctricos basados en el modelo "Geometry C" en 2021".<sup>90</sup>[6, p. 20], así como crear una producción experimental de montaje de muestras individuales y pequeños lotes de coches eléctricos de diversas modificaciones en el Instituto Unido de Ingeniería Mecánica de la Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia, basada en el uso máximo de componentes y unidades de producción bielorrusa.

En cuanto a otros tipos de vehículos de transporte con motor eléctrico, se ha trazado un programa de desarrollo muy amplio. En particular, la producción de autobuses eléctricos para el transporte de pasajeros en los aeropuertos con componentes de centrales eléctricas de fabricación bielorrusa debe estar dominada para finales de 2023. El Instituto Unido de Ingeniería Mecánica, junto con la Fábrica de Automóviles de Minsk, creará un camión eléctrico de muestra con una capacidad de carga útil de unas cuatro toneladas y media, y con Belkommunmash - hasta diez toneladas. Está previsto que la flota del transporte eléctrico bielorruso incluya también un camión de basura eléctrico de uso doméstico. Por último, la Fábrica de Automóviles de Bielorrusia "tiene la intención de crear una muestra de camión volquete a batería dentro del programa. El peso bruto de este vehículo será de 176 toneladas y su capacidad de elevación será de 90 toneladas"<sup>91</sup> [7].

---

90 Programa integral de desarrollo del transporte eléctrico para 2021-2025. - Minsk, 2021. - - C. 20.

91 Se planea crear un camión de volteo eléctrico, un camión de basura eléctrico y un vehículo eléctrico de producción bielorrusa para 2025 [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL:

Como vemos, la expansión del uso de vehículos eléctricos en Bielorrusia en los próximos años debería convertirse en una de las áreas de desarrollo más prometedoras, que no sólo reducirá el uso de portadores de energía importados, sino que también mejorará la situación medioambiental y garantizará el uso de la capacidad del sistema energético bielorruso.

FOR AUTHOR USE ONLY

## Región de Gomel: el vector chino de la asociación

En abril de 2021, la región de Homiel y la provincia china de **Sichuan** firmaron un acuerdo para establecer relaciones de hermanamiento, que prevé la ampliación de la cooperación en los ámbitos económico, social y cultural. Como recordatorio, las regiones de Bielorrusia y China establecieron relaciones amistosas hace seis años, cuando en mayo de 2015 firmaron un acuerdo de cooperación, que preveía "la organización de la cooperación sobre los principios de asociación, igualdad, confianza y beneficio mutuo en ámbitos como la economía, la agricultura, la sanidad y la cultura, la educación, el deporte y el turismo", y acordaron establecer una cooperación directa entre ambas regiones.<sup>92</sup> También acordaron establecer contactos directos y hermanamientos entre las ciudades de la región y la provincia. Y ya tres años después - en agosto de 2018 - el acuerdo sobre el establecimiento de relaciones de hermanamiento fue adoptado por los centros administrativos de las regiones - las ciudades de Gomel y Chengdu.

Para entonces, la cooperación interregional de la región de Gomel en el vector chino se desarrolló en tres direcciones más: con las regiones autónomas de Mongolia Interior (2011) y Xinjiang Uygur (2016) y la provincia de Jiangsu (2016). Esto permitió a las empresas de la región aumentar las exportaciones de bienes a China casi tres veces y media, pasando de 3,9 millones de dólares a 13,5 millones de dólares a finales de 2018. Los principales productos de exportación eran entonces los productos lácteos, el lino, la lana y la madera. Y en la lista de empresas acreditadas para suministrar productos lácteos al mercado chino ya figuraban "cinco productores de Gomel: Milkavita, la fábrica de

---

92 Zalesky, B. Vector de asociación - China. Colección de artículos / B. Zaleskii. - Editorial Académica Palmarium, 2019. -- C. 173.

conservas lácteas Rogachev, las fábricas de productos lácteos Turov y Kalinkovich, y los productos lácteos Mozyr<sup>93</sup>.

Los dos años siguientes mostraron un crecimiento aún más impresionante de los suministros de exportación de la región de Gomel a China, demostrando de forma convincente la gran demanda de estos productos en el mercado chino. En concreto, "en 2020, con un aumento del 32%, se enviaron a este país mercancías por valor de 91 millones de dólares<sup>94</sup>. La base de estos suministros ya está formada por la pasta de madera, la madera, los productos cárnicos y lácteos y los productos de confitería. Y hay que suponer que el nivel actual de interacción con las regiones chinas está lejos de agotar su potencial, ya que "los productores de Gomel están preparados para satisfacer las necesidades de la parte china en lino, productos de confitería, chocolate, bebidas alcohólicas, fibras de carbono, fibra de carbono no tejida, madera y muebles" <sup>95</sup>. Además, existe un gran interés por ampliar el suministro de mazorcas y picadoras de forraje de Gomselmash a China.

Hay que señalar que existen grandes reservas de desarrollo para la región de Homiel en la interacción con prácticamente todos los socios chinos o regiones hermanadas, acuerdos alcanzados anteriormente con los que hay que actualizar hoy. Por ejemplo, en la misma provincia de Sichuan, donde viven más de 90 millones de personas, en su centro administrativo Chengdu, se inauguró ya en noviembre de 2019 el Pabellón Nacional de Bielorrusia, dividido en siete zonas, donde se empezaron a vender productos bielorrusos, entre ellos alimentos y bebidas, productos agrícolas y artesanía. Al mismo tiempo, las partes bielorrusa y china se declararon dispuestas a "crear una amplia plataforma

---

93 Las empresas de la región de Gomel en 2018 aumentaron las exportaciones de bienes a China casi 3,5 veces [Recurso electrónico]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-gomelskoj-oblasti-v-2018-godu-uvlichili-eksport-tovarov-v-kitaj-pochti-v-35-raza-338253-2019/>

94 Las empresas de la región de Gomel aumentaron sus exportaciones a China en un tercio [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-gomelskoj-oblasti-natret-uvlichili-eksport-produktsii-v-knr-434841-2021/>

95 La región de Gomel y la provincia china de Sichuan firmaron acuerdos de hermanamiento [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-sychuan-podpisali-soglashenie-o-pobratimskih-svjazjah-436511-2021/>

bilateral de vínculos que abarque ámbitos como la economía, la cultura, la educación, el turismo, la inversión y los servicios" sobre la base del pabellón<sup>96</sup>. Esperemos que el acuerdo firmado en abril de 2021 para establecer relaciones de hermanamiento entre la región de Homiel y la provincia de Sichuan se convierta en otra herramienta real, que ayude a resolver la tarea planteada.

En 2021 pueden abrirse interesantes oportunidades de cooperación entre la región de Gomel y la región autónoma china **de Mongolia Interior**. Al fin y al cabo, en 2019 las regiones ya adoptaron un programa de cooperación para 2020. Y respaldó este documento al mismo tiempo con el Acuerdo de Intención relativo al establecimiento de relaciones de hermanamiento entre los centros administrativos de la región y el distrito autónomo - las ciudades de Gomel y Huh Hoto, que preveía el desarrollo de la cooperación en economía, comercio, ciencia, tecnología, medio ambiente, cultura, educación, deportes, turismo, salud. El hecho de que Mongolia Interior sea una zona rica en "recursos naturales: bosques en el este, mineral de hierro en el oeste, cría de ganado en el norte y cultivo de cereales en el sur" abre oportunidades adicionales para ampliar esta cooperación<sup>97</sup>. Al mismo tiempo, la parte de Hohhot enumeró la "ingeniería mecánica, en particular la producción de maquinaria agrícola" como área prioritaria de cooperación, así como el procesamiento de alimentos y la construcción. <sup>98</sup>El desarrollo económico del país, así como la industria alimentaria y la construcción también se mencionaron como áreas prioritarias de cooperación. La seriedad de las intenciones de las empresas de Gomel de entrar con sus productos en el mercado de Mongolia Interior se evidenció con su

---

96 Mozgov, E. En la ciudad china de Chengdu se inauguró el pabellón nacional de Bielorrusia / E. Mozgov // [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.sb.by/articles/v-kitayskom-chenduo-otkrylsya-belorusskiy-natsionalnyy-pavilon.html>

97\_\_Acuerdo de intenciones firmado [Recurso electrónico]. - - 2019. - URL: [http://gomel.gov.by/ru/news/podpisano-soglashenie-o-namereniyakh/?NEWS\\_FILTER\\_TYPE=sotrudnichestvo](http://gomel.gov.by/ru/news/podpisano-soglashenie-o-namereniyakh/?NEWS_FILTER_TYPE=sotrudnichestvo)

98 Las autoridades de la ciudad china de Huh Hoto tienen la intención de desarrollar las relaciones con Gomel en materia de industria [Recurso electrónico]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vlasti-kitajskogo-goroda-huh-hoto-namereny-razvivat-otnosheniya-s-gomelem-v-promyshlennosti-366222-2019/>

participación en el foro regional bielorruso-chino celebrado en Hohhot en junio de 2019, donde "se presentaron con presentaciones separadas el potencial de inversión de la región de Gomel, la empresa cárnica y láctea de Gomel, la Asociación de Producción Spartak". Cabe suponer que todas estas intenciones de las partes de cooperar hoy en día ya están entrando en la fase de ejecución de proyectos conjuntos concretos.

FOR AUTHOR USE ONLY

## Región de Vitebsk: centrarse en la innovación

Crear nuevos puntos de crecimiento económico en las regiones bielorrusas, incluso para la realización de complejos "proyectos de futuro" para alcanzar el nivel de desarrollo innovador de los países líderes de la región de Europa del Este -República Checa, Eslovaquia, Hungría- para el año 2025 es la tarea formulada en el Programa de actividades del Gobierno de la República de Bielorrusia para el período hasta 2025. En este sentido, en la región de Vitebsk se han definido cinco ramas en las que se crearán empresas de alta tecnología para producir bienes de nivel mundial: 1) transporte eléctrico; 2) bioindustria; 3) farmacia; 4) robótica; 5) producción de materiales compuestos. Y no sólo se define, sino que "ya hay primeros pasos en la implementación de estas áreas, y en 2021-2025 se implementarán activamente proyectos innovadores y de inversión en estas áreas"<sup>99</sup>.

En lo que respecta al **transporte eléctrico y a la industria eléctrica**, hay grandes esperanzas puestas en JSC Vityaz. Esta empresa es el primer fabricante bielorruso de infraestructuras para vehículos eléctricos que crea modelos de alta potencia de dispositivos de carga. Se trata de crear un prototipo de estación de carga eléctrica ultrarrápida de 200kW. "El tiempo para cargar completamente la batería de un vehículo eléctrico capaz de aprovechar el potencial de dichas estaciones será de aproximadamente 10 minutos"<sup>100</sup>. Está previsto que en 2021 estas estaciones de recarga ultrarrápida se entreguen al operador estatal para su funcionamiento piloto. Le recordamos que en 2020 Vityaz certificó el sistema de diseño y producción de estaciones de carga eléctrica para el cumplimiento de los requisitos de la norma internacional STB ISO 9001-2015. Y el primer modelo de dicha estación se instaló en el aparcamiento cercano a la empresa allá por 2017.

---

99 Pushniakova, A. Matskevich sobre la industria de la región de Vitebsk: se hace hincapié en el desarrollo de cinco industrias de alta tecnología / A. Pushniakova // [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/matskevich-o-promyshlennosti-vitebskoj-oblasti-aktsent-sdelan-na-razvitii-5-vysokotekhnologichnyh-431976-2021/>

100 "Vityaz" creará un prototipo de estación de carga eléctrica ultrarrápida para coches eléctricos a finales de año [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/tech/view/vitjaz-dokonta-goda-sozdast-opytnyj-obrazets-sverhbystroj-elektrozarjadnoj-stantsii-dlja-413363-2020/>

En cuanto al desarrollo de **la bioindustria**, hablamos de "proyectos de futuro" como la construcción de una planta digitalizada para la producción de medicamentos veterinarios innovadores de la serie "línea verde". Este proyecto se lleva a cabo en la zona económica libre "Vitebsk". La empresa, junto con los medicamentos veterinarios tradicionales, ampliará la producción de medicamentos originales para el tratamiento de animales, que se desarrollan conjuntamente con científicos de la Academia Estatal de Medicina Veterinaria de Vitebsk. La planta se está construyendo en tres fases. Está previsto que la producción de medicamentos no estériles se traslade al nuevo centro este año. "El tercer complejo de puesta en marcha implica la organización de la producción estéril. Es la parte más cara del proyecto, que está previsto que se complete en 2025. La empresa creará al menos 80 puestos de trabajo"<sup>101</sup>. Al mismo tiempo, la ejecución del proyecto permitirá a la empresa de Vitebsk, creada en 1995, ampliar considerablemente su potencial de exportación.

En **la industria farmacéutica**, los planes quinquenales de innovación están relacionados con el trabajo del clúster especializado, creado en Vitebsk en agosto de 2015. Para ser absolutamente precisos, el clúster médico y farmacéutico "Unión de Organizaciones Médicas, Farmacéuticas y Científicas y Educativas "Medicina y Productos Farmacéuticos - Proyectos Innovadores" incluye hoy en día la Universidad Médica Estatal de Vitebsk, JLLC Nativita, OJSC "BelVitulifarm", LLC "VitVar", JLLC "AconitPharma", JLLC "Medelcombel", LLC "Pharmmarketing Group", CCUE "Vitebsk regional marketing center", NP "Union of pharmaceutical and biomedical clusters" (Rusia), RPUE "Akadempharm", LLC "SiVital", Vitebsk State University named after P. Masherov. Desde 2018, aquí se empezaron a formar consejos de expertos con la participación de científicos destacados, representantes de centros de investigación y empresas de la industria farmacéutica para mejorar la interacción entre la ciencia y

---

101\_La empresa Belkarolin lanzará la producción farmacéutica según las normas GMP para 2025 [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kompanija-belkarolin-k-2025-godu-zapustit-farmproizvodstvo-po-standartam-gmp-383600-2020/>

la práctica. "Esta forma de comunicación permite a los participantes del clúster farmacéutico utilizar el potencial científico no sólo de la región de Vitebsk, sino del país en su conjunto, y también permite reducir la distancia temporal entre la creación de un medicamento y su introducción en la producción" <sup>102</sup>.

La dirección **de la robótica** en la región de Vitebsk la desarrolla, en primer lugar, la empresa Belwest LLC, donde se están introduciendo gradualmente complejos de software y hardware robóticos desarrollados en el propio laboratorio científico de la empresa. El hecho es que la proporción de mano de obra en la industria del calzado es muy alta. "Para algunos tipos de calzado, el número total de operaciones realizadas se acerca a las 250, de las cuales sólo dos están automatizadas. Cada producto puede pasar por hasta 185 pares de manos de trabajadores" <sup>103</sup>. Por ello, la empresa se ha embarcado en la automatización total o parcial de muchos de estos procesos. Y ya han creado muestras de equipos innovadores que no tienen análogos en el mundo.

En cuanto a la **producción de materiales compuestos**, incluso en 2018 se dieron pasos concretos en esta dirección en la región de Vitebsk. En particular, se creó el clúster compuesto de Polotsk, que ya incluye 11 empresas. En la actualidad, no sólo producen materiales compuestos, sino que también llevan a cabo investigaciones científicas sobre el desarrollo de la producción de alta tecnología de materiales compuestos. "Entre los proyectos del clúster se encuentran los de "Refuerzo compuesto", "Macrofibra de basalto-plástico y fibra de vidrio para hormigón", "Capital humano" <sup>104</sup>.

---

102\_La Universidad Estatal de Vitebsk entró en el clúster médico-farmacéutico [Recurso electrónico]. - - 2018. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vitebskij-gosuniversitet-voshel-v-sostav-mediko-farmatsevticheskogo-klastera-303786-2018/>

103 Sumaneyev, Y. Director de Belwest sobre la competencia, los robots en la industria ligera y las bonificaciones para los no fumadores / Y. Sumaneyev // [Recurso electrónico]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/direktor-belvesta-o-konkurentisii-robotah-v-legprome-i-bonusah-dlja-nekurjaschih-6889/>

104\_Agrupación innovadora-industrial de Polotsk [Recurso electrónico]. - - 2019. - URL: <https://clusterland.by/2019/11/16/innovaczionno-promyshlennyj-kompozitnyj-klaster-v-g-poloczki/>

## **Zona Económica Libre "Vitebsk": Innovación, inversión, infraestructuras**

La Zona Económica Libre (FEZ) "Vitebsk" es una de las herramientas reales para desarrollar la economía de la región de Vitebsk de forma innovadora. En la actualidad se están llevando a cabo aquí 56 proyectos de inversión en 16 sectores con la participación de inversores de 15 países, entre ellos Alemania, la República Checa, Rusia, Polonia, Gran Bretaña, Estados Unidos de América, Israel, Chipre y Estonia. En 2020 exportaron sus productos por más de 550 millones de dólares, lo que supuso casi un tercio del volumen de entregas a los mercados extranjeros de toda la región de Vitebsk. Ello permitió obtener un saldo positivo en el comercio exterior: en bienes, más de 177 millones de dólares; en servicios, más de 13 millones de dólares. "Al mismo tiempo, la FEZ "Vitebsk" es la única zona económica libre de Bielorrusia que ofrece servicios que superan las exportaciones sobre las importaciones. El total de servicios prestados a los socios extranjeros ascendió a 24,4 millones de dólares<sup>105</sup>.

Estas elevadas cifras no habrían sido posibles sin la apuesta por una política de inversión activa, característica de este FEZ. Baste decir que en 2020 la entrada de inversiones extranjeras directas aquí aumentó otro 16% y superó los 30 millones de dólares. Esto contribuyó a crear 235 nuevos puestos de trabajo, más de 1,5 veces el número de los anunciados en los planes de negocio. Un detalle importante: el año pasado se registraron seis entidades como residentes en la zona económica libre con el volumen total de inversiones anunciadas - más de 35 millones de dólares, lo que permitirá crear aquí al menos otro centenar de puestos de trabajo. Cinco de ellas son empresas con capital extranjero. "Los empresarios de Rusia, Canadá, Irlanda y Azerbaiyán tienen la intención de llevar a cabo proyectos sobre la organización de la producción de

---

105\_Los residentes de FEZ "Vitebsk" aumentaron la producción en un 17% en 2020 [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-2020-godu-velichili-objem-proizvodstva-produktsii-na-17-429730-2021>

latas de alimentos, medios de protección y productos para fines especiales, pajas de fósforos, la construcción de estaciones fotovoltaicas para el suministro de energía de la actividad de los residentes, así como la organización de la producción de lubricantes de plástico de amplio rango de temperatura de funcionamiento"<sup>106</sup>.

Otras tres empresas recibieron el estatus de residentes de la FEZ durante dos meses incompletos de 2021. El primero de ellos fue STS-Beton LLC a principios de enero con un proyecto de inversión en el desarrollo de la producción de materiales de construcción. El nuevo residente, especializado en la producción de cemento y hormigón, tiene previsto ampliar la gama y dominar la producción de nuevos productos para la industria de la construcción tras adquirir nuevos equipos. "Esto permitirá aumentar los indicadores de volumen, así como entrar en nuevos mercados de venta, incluida la exportación de productos" <sup>107</sup>.

A mediados de enero el FEZ registró la empresa Hidropress LLC con el proyecto de desarrollo de la producción de prensas hidráulicas especiales. La empresa que opera en Polotsk y se especializa en el desarrollo y la producción de prensas hidráulicas especiales para las empresas de ingeniería general, ferrocarril, complejo militar-industrial, planea actualizar el parque de máquinas, reponerlo con nuevas máquinas, lo que dará la oportunidad de dominar la producción de nuevos tipos de productos de diseño propio. "Entre los nuevos productos habrá equipos para la producción de accesorios de tuberías para la industria del petróleo y el gas, así como una gran prensa de hidroconformación, muy solicitada para la producción de carcasas para la industria de cohetes y espacial. Además, se desarrollará la producción del equipo para la utilización de

---

106.Vityaz JSC es reconocido como el mejor residente de FEZ Vitebsk en 2020 [recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/oao-vitjaz-priznano-luchshim-rezidentom-sez-vitebsk-po-itogam-2020-goda-429541-2021/>

107 Nuevo residente de FEZ "Vitebsk" desarrollará la producción de materiales de construcción [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-422919-2021/>

barriles de 200 litros utilizados para materiales de combustión-lubricación en condiciones de campo"<sup>108</sup>. Es sabido que el problema medioambiental relacionado con los barriles de 200 litros es propio de la zona ártica. Por ello, su solución permitirá al nuevo residente de la FEZ exportar sus productos casi en su totalidad.

A mediados de febrero, apareció en la FEZ una empresa privada "New Century Spring" con un proyecto de modernización de la producción de componentes para maquinaria agrícola que sustituye a las importaciones. El nuevo residente es miembro asociado de la asociación rusa Rosspetsmash, que reúne a los fabricantes de maquinaria agrícola, de construcción y de carretera, así como de remolques y semirremolques. El proyecto de inversión que se llevará a cabo en la zona económica libre permitirá aumentar la producción total 1,5 veces, ampliar la gama de dientes de muelles, muelles de tracción y compresión para las empresas de construcción de maquinaria, así como crear oportunidades adicionales para diversificar las exportaciones y aumentar las exportaciones a los mercados extranjeros. Y ello a pesar de que hoy esta empresa ya exporta más de la mitad de sus productos a socios de Rusia.

Además, "como prometedores para el registro en la FEZ "Vitebsk" se consideran otros dos proyectos de inversión sobre la creación del parque de procesamiento de madera y la organización de la empresa de producción de biocarbón, el interés en la aplicación de los cuales se muestra por los inversores de China y Suecia"<sup>109</sup>. Para que estos y otros proyectos prometedores tengan éxito, el FEZ está tomando medidas activas para desarrollar energía adicional, suministro de agua y construcción de vías de acceso ferroviario en el territorio del sector de Zhurzhevo, en las afueras de Vitebsk, donde "el desarrollo de la

---

108 El nuevo residente del FEZ "Vitebsk" desarrollará la producción de equipos especiales de prensa hidráulica [Recurso electrónico]. -- 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-spetsialnogo-gidropressovogo-oborudovanija-424231-2021/>

109 El nuevo residente del FEZ "Vitebsk" desarrollará la producción de componentes para la maquinaria agrícola [Recurso electrónico]. -- 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-komplektujuschih-dlja-selhoz mashin-429288-2021/>

infraestructura de ingeniería y transporte del lugar permitirá atraer al menos 165 millones de dólares de inversión extranjera y crear alrededor de 1000 puestos de trabajo para los proyectos que ya están en marcha o se están preparando para su registro este año"<sup>110</sup>. Hay que suponer que la aplicación de todos estos planes significará que el FEZ "Vitebsk" alcanzará un nivel cualitativamente nuevo de desarrollo innovador.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

110 Está previsto invertir unos 40 millones de brutos en la construcción de las instalaciones de infraestructura de la FEZ "Vitebsk" [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-br40-mln-planiruetsja-investirovat-v-stroitelstvo-objektov-infrastruktury-sez-vitebsk-429858-2021>

## **Bolsa universal de productos básicos de Bielorrusia: oportunidades para el vector comercial europeo**

La Bolsa Universal de Productos Básicos de Bielorrusia (BUCE) tiene previsto ampliar seriamente la cooperación con los círculos empresariales europeos en 2021, debido al enorme potencial aún no realizado de este vector de asociación. Esto puede juzgarse sobre la base del comercio en enero de 2021, que dio lugar a un aumento del 27% de las exportaciones de madera a través de la BUBS, superando los 30 millones de dólares. Al mismo tiempo, "los principales mercados eran Alemania, Letonia y Lituania. Las empresas de estos países compraron productos madereros bielorrusos por un importe total de 24,4 millones<sup>111</sup> a 4,2 millones de euros". Los principales mercados fueron Alemania, Letonia, Lituania y Polonia<sup>112</sup>.

Con la intención de ampliar la geografía de las ventas de los mismos productos de madera en el vector europeo en 2021, la BUTB ya está trabajando en la posibilidad de exportar madera bielorrusa, por ejemplo, a Francia. Así, en febrero de 2021, la empresa esbozó las perspectivas de utilizar el mecanismo de intercambio comercial con el importador de madera francés Bois Import SA. El hecho es que esta empresa lleva mucho tiempo comprando madera, incluida la bielorrusa, en los países bálticos. Sin embargo, la pandemia de coronavirus modificó la situación, obligando a buscar mercados alternativos. Así que Bielorrusia ha llamado la atención de los compradores franceses, donde cerca de la mitad de la madera fabricada -unos dos millones de metros cúbicos- ya se vende para su exportación a través del mecanismo de comercio de intercambio. Está claro que esto abre grandes oportunidades para los importadores franceses.

---

111 En enero, las exportaciones de madera a través del BUTB aumentaron un 27% [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-janvare-eksport-pilomaterialov-cherez-butb-vyros-na-27-429846-2021/>

112 Una empresa británica compró productos de madera por más de 1 millón de euros a través del BUTB [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/britanskaja-kompanija-kupila-cherez-butb-produktsiju-derevoobrabotki-bolee-chem-na-1-mln-evro-424714-2021/>

Sobre todo porque también se invitó a la empresa francesa "a no limitarse a la madera, sino a considerar la compra de otros productos de la madera, incluidos los pellets de madera". En 2020 se construyeron y pusieron en funcionamiento seis nuevas plantas de pellets en Bielorrusia. Está prevista <sup>113</sup>la construcción de seis más este año [2021]". Como resultado, el volumen anual de exportación de Bielorrusia puede alcanzar unas 250 mil toneladas de pellets.

La posibilidad de vender pellets de combustible bielorrusos o pellets a través de BUTB a los países europeos en 2021 se puede juzgar también por el interés de los empresarios europeos en la conferencia online Nordic Pellets Conference 2021, organizada por la asociación sueca de bioenergía Svebio a finales de enero de 2021. El acto reunió a destacados expertos en bioenergía y productores de biocombustibles de Dinamarca, Francia, Alemania, Lituania, Polonia, Suecia y el Reino Unido. El hecho de que la demanda de pellets en los países de la Unión Europea crezca de forma constante los ha llevado a esta conferencia. Esto, a su vez, contribuye no sólo al aumento de la capacidad de producción propia de los productores europeos, sino también a las importaciones de dichos productos de otros países, incluida Bielorrusia. Al mismo tiempo, BUTB confía en que "con la escasa capacidad del mercado nacional, prácticamente todo el volumen de pellets fabricados en Bielorrusia puede suministrarse al extranjero, lo que convertirá a nuestro país en uno de los mayores exportadores de la región<sup>114</sup>". Al fin y al cabo, el uso de la plataforma BUTB por parte de las empresas europeas les permitirá comprar cualquier volumen necesario de productos directamente a los productores bielorrusos mediante contratos puntuales o anuales. La demanda de este tipo de comercio

---

113 La BUTB está trabajando en la posibilidad de exportar madera bielorrusa a Francia [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatvvaet-vozmozhnost-eksporta-belorusskih-pilomaterialov-vo-frantsiju-430040-2021/economics/view/butb-prorabatvvaet-vozmozhnost-eksporta-belorusskih-pilomaterialov-vo-frantsiju-430040-2021>

114 La BUTB está dispuesta a promover las exportaciones de pellets de combustible al norte de Europa [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-eksportu-toplivnyh-granul-v-severniju-evropu-426052-2021/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-eksportu-toplivnyh-granul-v-severniju-evropu-426052-2021/>

electrónico queda confirmada por las estadísticas de 2020, año en el que se vendió madera aserrada por valor de 260 millones de dólares y los compradores fueron empresas de 30 países. Otro producto demandado en los países europeos, los aceites vegetales y los aditivos para piensos, cuyas exportaciones se multiplicaron por 2,3 hasta alcanzar los 26 millones de dólares en 10 meses de 2020, lo que supone más del 40% de las exportaciones agrícolas a través del BUTB. "El aumento de la demanda de aceites vegetales bielorrusos en los países bálticos contribuyó al crecimiento de los suministros de exportación: se vendieron allí productos transformados de semillas oleaginosas por valor de 14,7 millones de dólares, siendo Lituania el principal comprador con 6,2 millones de dólares en operaciones" <sup>115</sup>. Al mismo tiempo, durante un mes y medio se vendió pulpa de remolacha y melaza por casi dos millones de dólares a través de la BUOTB, cuyos principales compradores fueron de nuevo los países de la Unión Europea. Además, en enero de 2021, la exportación de aceite de colza a través de la BUOTB se multiplicó casi por diez, "alcanzando los 8,4 millones de dólares"<sup>116</sup>. Y aquí, Letonia, Estonia y Suiza están entre los líderes en cuanto a cantidad de transacciones. Y la dinámica de crecimiento de las ventas en dirección a Europa sugiere que las oportunidades de expansión de la exportación bielorrusa en esta vía exterior están lejos de agotarse.

---

115 Los aceites vegetales y los aditivos para piensos representaron más del 40% de las exportaciones agrícolas a través del BUTB [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rastitelnnye-masla-i-kormovye-dobavki-obespechili-bolee-40-eksporta-selhozproduktov-cherez-butb-415013-2020/>

116 Las exportaciones de aceite de colza a través del BUTB en enero se multiplicaron casi por 10 [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogomasla-cherez-butb-v-janvare-vyros-pochti-v-10-raz-426697-2021/>

## **Bolsa Universal de Productos Básicos de Bielorrusia: vector de asociación - países del "arco lejano"**

Aumentar la participación de las empresas de los países del "arco lejano" - Asia, África, Oriente Medio, América Latina- en el volumen de negocio de las materias primas de la bolsa es uno de los objetivos prioritarios para el desarrollo de la Bolsa Universal de Materias Primas de Bielorrusia (BUCE) en 2021. Esto puede explicarse por el importante potencial que existe en la interacción con estos socios, y cuya aplicación exitosa promete considerables beneficios tanto para los exportadores bielorrusos como para los importadores extranjeros. En primer lugar, hay que mencionar a la República Popular China entre los países del "arco lejano", cuyo desarrollo de los contactos comerciales con los representantes es especialmente intenso en el BUTB. Basta con decir que "en términos de tasa de crecimiento del volumen de transacciones de intercambio, China ha superado a casi todos los principales mercados con los que Bielorrusia negocia actualmente en la bolsa en los dos primeros meses [de 2021]<sup>117</sup>.

En este contexto, es bastante significativo que la empresa extranjera número 5.000 acreditada para participar en la negociación en la BUOTB haya sido la empresa china de comercio y fabricación Wenzhou Ruijun Steel Co. Ltd. se convirtió en la 36ª empresa china en cotizar en la bolsa. La empresa va a utilizar esta plataforma de intercambio para suministrar a Bielorrusia acero laminado y otros productos metálicos ferrosos. En una primera fase, se tratará de la venta de productos tubulares, y después, en función de la dinámica de las ventas y de las condiciones del mercado, se ampliará gradualmente la gama de productos. Probablemente, aproximadamente como ocurre en BUTB con los productos de madera.

---

117\_La empresa no residente número 5.000 se ha acreditado en el BUTB [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovalas-5-tysjachnaja-kompanija-nerезident-431246-2021/>

Recordamos que desde diciembre de 2020 se celebran en el BUTB sesiones comerciales especiales de venta para la exportación de madera con entrega en contenedores al destino en el mercado chino. "Como resultado, el volumen de suministros de productos madereros nacionales a China ha aumentado significativamente y a finales de enero-febrero ascendía a casi 5 millones de dólares en términos monetarios <sup>118</sup>. A ello contribuye en gran medida el hecho de que prácticamente cada mes se incorporan dos o tres nuevas empresas chinas al comercio de productos madereros en la FSRB. Esto tiene un impacto positivo en la formación de un entorno altamente competitivo y permite a los productores de madera de Bielorrusia vender la madera en condiciones más favorables. En particular, durante el primer intercambio de productos madereros para el mercado chino en enero de 2021 se vendieron más de 11 mil metros cúbicos de madera aserrada por valor de 2,5 millones de dólares. Debido al aumento de los precios durante la sesión comercial, los exportadores de Bielorrusia recibieron ingresos adicionales de más de 90 mil dólares. Y "la totalidad de la madera en venta se ha comprado con entrega en Qingdao, el mayor puerto marítimo de la provincia de Shandong. Esto aumenta el atractivo de los productos bielorrusos para los compradores chinos, y los exportadores locales tienen la oportunidad de ampliar la geografía de las ventas y aumentar los ingresos<sup>119</sup>.

También es importante para el desarrollo del vector chino en la BUOTB el hecho de que en 2021 se hayan iniciado los acuerdos de exportación de artículos tan esperados por los compradores chinos como el aceite de colza, la leche en polvo y el azúcar. En lo que respecta al aceite de colza, inmediatamente después del inicio de su entrega al mercado chino a través de la bolsa, al final de

---

118 Madera bielorrusa por valor de 2,6 millones de dólares vendida a China a través del BUTB [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-26-mln-prodany-v-kitaj-cherez-butb-431434-2021/>

119 Se vende madera bielorrusa por valor de 2,4 millones de dólares a China en el comercio de intercambio [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-24-mln-prodany-v-kitaj-na-birzhevyyh-torgah-425850-2021/>

las dos primeras sesiones de negociación, se realizaron operaciones por un importe total de aproximadamente un millón y medio de dólares. Esto permitió a China ocupar el segundo lugar en cuanto a la cantidad de transacciones con estos productos, desplazando a los líderes de todo el año 2020: Letonia, Estonia y Suiza. Al mismo tiempo, se dieron las condiciones para un nuevo aumento significativo de otros indicadores de exportación. "En primer lugar, es un aumento del número de empresas acreditadas de China". <sup>120</sup>Lo que contribuye a aumentar el nivel de competencia en el proceso de licitación.

En enero de 2021, también se vendió el primer lote de leche en polvo al mercado chino a través de BUTB. "Se pusieron a la venta dos lotes con un volumen de 300 y 100 toneladas. El importe total de las transacciones realizadas al final de la sesión de negociación ascendió a 940 mil dólares" <sup>121</sup>. Esto ocurrió después de que los precios mundiales de los alimentos comenzaran a subir en la segunda mitad de 2020, lo que aumentó en gran medida el atractivo de los productos lácteos bielorrusos no solo en China, sino también en otros países del "arco lejano". Así lo demuestra, en particular, el regreso de uno de los mayores comerciantes de productos agrícolas del mundo, Olam International, con sede en Singapur, a la BUTB a finales de 2020. Y muestra que las perspectivas de exportación de productos lácteos de Bielorrusia al continente asiático a través del mecanismo de comercio de intercambio son bastante significativas en la actualidad.

Egipto es otro país "lejano" cuyos representantes están empezando a trabajar activamente en la FSRB. A principios de marzo de 2021, la empresa egipcia Sama Al-Jazeera for Import and Export realizó su primer acuerdo de exportación de productos bielorrusos a ese país norteafricano al comprar un lote

---

120 Las exportaciones de aceite de colza a través del BUTB en enero se multiplicaron casi por 10 [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-v-janvare-vyros-pochti-v-10-raz-426697-2021/>

121 Envío de leche en polvo a China mediante intercambio por primera vez [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/partiju-suhogo-moloka-vpervye-prodali-v-kitajcherez-birzhu-424904-2021/>

de prueba de madera bielorrusa. El objetivo estratégico de la empresa es "convertirse en el mayor importador de productos madereros bielorrusos a Egipto y otros países del norte de África en el futuro". El primer paso en esta dirección ya se ha dado<sup>122</sup>. Su próximo paso en la cooperación con el BUTB puede convertirse en el papel de un corredor de bolsa en esta plataforma de comercio electrónico. Y entonces el mercado de prácticamente todo el continente africano dará nuevos colores a los productores-exportadores bielorrusos. Con la ayuda de un mecanismo de exportación como la Bolsa Universal de Productos Bielorrusa.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

122 El primer acuerdo con una empresa de Egipto se realizó en el BUTB [recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervuju-sdelku-s-kompaniej-iz-egipta-sovershili-na-butb-431073-2021>

## **Bolsa Universal de Productos de Bielorrusia: las regiones rusas son una prioridad para la cooperación**

La dinámica del creciente interés de las empresas rusas por el comercio electrónico en la Bolsa Universal de Materias Primas de Bielorrusia (BUCE) indica que en 2021 Rusia puede convertirse en líder en la BUCE no sólo por el número de empresas acreditadas, sino también por el volumen de facturación de materias primas de la bolsa. Recordemos que "a 1 de diciembre de 2020, 2482 residentes en Rusia utilizaron los servicios de la BUCE"<sup>123</sup>. Y el importe de las operaciones de intercambio realizadas por ellos en enero y febrero de 2021, "casi tres veces superó el mismo período en 2020 y ascendió a \$ 12 millones"<sup>124</sup>. Esto ha colocado a Rusia en el tercer lugar de la lista de los mayores mercados de exportación de la BUTB. Lituania (32 millones de dólares) y Letonia (18 millones de dólares) conservan los dos primeros puestos. En el primer trimestre de 2021, el importe de todas las transacciones realizadas por los operadores de divisas rusos se acercó a los 38 millones de dólares.

Este crecimiento de las exportaciones de productos bielorrusos al mercado ruso fue el resultado de las amplias medidas adoptadas en la Bolsa de Bielorrusia para atraer a las entidades comerciales de Rusia al parque bielorruso. Entre los principales hay que mencionar:

- 1) Simplificación del procedimiento de acreditación en el BUTB;
- 2) Seminarios web y presentaciones en línea regulares para la comunidad empresarial rusa;
- 3) Visitas puntuales a las principales empresas industriales, madereras y agrícolas de varias regiones de Rusia.

---

123 Zalessky, B. Con vistas al futuro. Peculiaridades de la asociación multivectorial en las condiciones modernas / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. -- C. 97.

124 Rusia es uno de los tres mayores mercados de exportación de la BUTB [Recurso electrónico]. -- 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rossija-voshla-v-trojku-krupnejshih-eksportnyh-rynkov-butb-432830-2021/>

Como resultado, durante los dos primeros meses de 2021 se acreditaron en el BUTB 30 nuevas empresas rusas interesadas en comprar productos cárnicos y lácteos, aceite de colza y materiales de construcción bielorrusos, así como en realizar acuerdos de tránsito para vender sus mercancías a terceros países. Cabe señalar que hasta ahora el papel determinante en el aumento del volumen de negocios de los productos básicos de intercambio lo ha desempeñado la estrecha cooperación del BUTB con las regiones fronterizas rusas de Smolensk, Bryansk y Pskov.

En particular, la mención de la región **de Bryansk** en esta lista se explica por el hecho de que Bielorrusia representa cerca de la mitad del volumen de negocio del comercio exterior de esta región rusa, lo que por sí mismo es una prueba de un nivel suficientemente alto de cooperación comercial y económica. Sin embargo, en la reunión de trabajo con los representantes de la Cámara de Comercio e Industria de la región de Bryansk en marzo de 2021, las partes observaron un considerable potencial para la expansión de la cooperación exactamente en el ámbito del comercio de intercambio. En este sentido, este año se pondrá el acento en el sector agrario y la realización de bienes industriales como los ámbitos más perspectivas para el desarrollo de la cooperación"<sup>125</sup>. Para ello, la Cámara de Comercio e Industria de la región de Bryansk utilizará toda su red de contactos comerciales para informar a los representantes de las empresas de la región de Bryansk sobre las ventajas del mecanismo de comercio electrónico en el BUTB.

La cooperación prevista de la Bolsa del Acero de Bielorrusia con la región **de Cheliabinsk** parece muy prometedora. En el seminario web sobre el comercio de intercambio con Bielorrusia celebrado a mediados de marzo de 2021, varios grandes productores y vendedores de la región rusa anunciaron sus planes de aumentar las ventas de productos metálicos en el parque de la BUCE.

---

125 La BUTB y la CCI de la región de Bryansk acordaron la cooperación [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-ttp-brjanskoj-oblasti-dogovorilis-osotrudnichestve-431815-2021/>

"El interés por una aplicación más activa del mecanismo de intercambio, en particular, fue expresado por los representantes de la Planta de Forja y Prensas de Cheliábinsk, Liteiny Zavod LLC y Trade House MKK LLC. En primer lugar, estamos hablando de un aumento de los suministros de productos de metal laminado ferroso, que tienen una alta y constante demanda entre las empresas industriales bielorrusas<sup>126</sup>. Por cierto, debemos mencionar que casi 800 empresas negocian con metales ferrosos y sus productos en la BUOTB prácticamente todos los días, y el número de transacciones en una sola sesión de negociación puede alcanzar los dos millones de euros. Está claro que la llegada aquí de los mayores productores rusos de metales de la región de Cheliábinsk -líder indiscutible de la metalurgia ferrosa entre otras regiones rusas- no hará sino abrir nuevas oportunidades y perspectivas para todos los participantes en estas sesiones comerciales.

A finales de marzo de 2021, con la ayuda del Centro de Apoyo a la Exportación de **la Región de Volgogrado**, se celebró en el BUTB una reunión con representantes empresariales de esta región rusa. Como resultado, varias empresas de la región de Volgogrado "expresaron su interés en vender sus productos en la sección de bienes industriales y de consumo del BUTB. En particular, está previsto resolver la cuestión de la licitación de productos para la industria de la construcción, los materiales de embalaje y los <sup>127</sup>productos alimenticios. A principios de abril de 2021, se discutieron las perspectivas de aumentar el comercio de intercambio bielorruso con los representantes de los círculos empresariales de la región de **Kursk** durante una conferencia en línea. Tras el debate, varias empresas de la región rusa expresaron su disposición a exponer sus productos en la plataforma de bienes industriales y de consumo

---

126 Las empresas de la región de Cheliábinsk están interesadas en vender productos metálicos en el BUTB [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-cheljabinskoy-oblasti-zainteresovany-v-realizatsii-metalloproduksii-na-butb-433059-2021/>

127 La BUTB planea establecer una cooperación más estrecha con la región de Volgogrado [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-naladit-bolee-tesnoe-sotrudnichestvo-s-volgogradskoy-oblastju-434981-2021/>

BUTB. Por ejemplo, "se está estudiando la posibilidad de vender equipos para la industria alimentaria, productos de caucho de alta tecnología, materiales de embalaje de papel y cartón ondulado"<sup>128</sup>. La BUOTB también espera resultados reales del acuerdo, realizado en marzo de 2021, sobre la intensificación de la cooperación con la Bolsa Mercantil Internacional de **San Petersburgo**. La bolsa se creó en 2008 y ahora es la mayor bolsa de productos básicos de Rusia "especializada en el comercio de petróleo, productos petrolíferos, gas, madera y fertilizantes minerales"<sup>129</sup>. Es de suponer que la actualización de la cooperación con un socio tan serio no puede traer resultados menos serios.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

128 Las empresas de la región de Kursk planean trabajar en el mercado bielorruso a través del BUTB [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-kurskoj-oblasti-planirujut-rabotat-na-belorusskom-rynke-cherez-butb-435331-2021/>

129 La BUTB y la Bolsa Mercantil de San Petersburgo acordaron intensificar su interacción [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-sankt-peterburgskaja-tovarno-syrjevaja-birzha-dogovorilis-aktivizirovat-vzaimodejstvie-434334-2021/>

## Literatura

1. Direcciones estratégicas del desarrollo de la integración económica euroasiática hasta 2025. -- M., 2020. -- 61 c.

2. Pivovar, E. La CEE y la Secretaría de Integración Económica de Centroamérica firmaron un memorando / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. -- 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eek-i-sekretariat-po-ekonomicheskoj-integratsii-v-tsentralnoj-amerike-podpisali-memorandum-430366-2021>

3. Pivovar, E. Cuba nombrada representante en la Comisión Económica Euroasiática / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/kuba-naznachila-predstavitelja-v-evrazijskoj-ekonomicheskoj-komissii-427078-2021/>

4. El presidente de la Junta Directiva de la CEE, Mikhail Myasnikovich, mantuvo una reunión con Mohammad Beher Galifab, presidente del Majlis del Consejo Islámico de Irán [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/09-02-2021-01.aspx>.

5. Posibilidades de intensificar la cooperación comercial y económica entre Bangladesh y la UEE discutidas en la CEE [Recurso electrónico]. -- 2021. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/29-01-2021-3.aspx>

6. El Comité Ejecutivo de la CEE y la CEI firman un plan de cooperación para 2021-2022 [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/05-02-2021-07.aspx>

7. Sobre la reunión del Embajador de Bielorrusia con el Ministro de Agricultura de Kazajistán [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <http://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c66dcb28873a0b75.html>

8. La exportación de productos agrícolas bielorrusos a Kazajistán en 2020 aumentó más del 20% [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduksii-v-kazahstan-v-2020-godu-vyros-bolee-chem-na-20-430100-2021>

9. Kazajstán se interesa por la experiencia bielorrusa en el desarrollo de las industrias láctea y azucarera [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kazahstan-zainterestovan-v-belorusskom-opyte-razvitiija-molochnoj-i-saharnoj-otraslej-430102-2021>

10. "Gomselmash y AgromashHolding KZ ampliarán la gama de equipos agrícolas en 2021 [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-i-agromashholding-kz-rasshirjat-linejku-agrotehniki-v-2021-godu-424825-2021/>

11. "Gomselmash envía además 30 conjuntos de máquinas KZS-10 MAX a Kazajstán [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-dopolnitelno-otgruzil-v-kazahstan-30-mashinokomplektov-kzs-10-max-421382-2020/>

12. Utyupin: se está estudiando la posibilidad de celebrar la exposición Belagro en Kazajstán [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/utyupin-rassmatrivaetsja-vozmozhnost-provedeniija-vystavki-belagro-v-kazahstane-417045-2020/>

13. El BUTB y el Astana Exchange de Kazajstán se proponen desarrollar la cooperación en el ámbito del comercio electrónico [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kazahstanskaja-birzha-astana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-elektronnoj-torgovli-425206-2021>

14. Bielorrusia quiere seguir desarrollando las relaciones bilaterales con Uzbekistán [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9736>

15. Los Institutos de Metrología de Bielorrusia y Uzbekistán firmaron un acuerdo de cooperación [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/society/view/instituty-metrologii-belarusi-i-uzbekistana-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-431178-2021/>

16. Gosstandart de Bielorrusia y la Agencia Uzstandart firmaron un programa de cooperación para 2021-2023 [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gosstandart-belarusi-i-agentstvo-uzstandart-podpisali-programmu-sotrudnichestva-na-2021-2023-gody-431298-2021/>

17. Las universidades de Bielorrusia y Uzbekistán firmaron 10 documentos de cooperación [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/vuzy-belarusi-i-uzbekistana-podpisali-10-dokumentov-o-sotrudnichestve-431140-2021>

18. Más de 170 representantes de empresas de Bielorrusia y Uzbekistán participaron en una reunión del consejo empresarial [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-170-predstavitelej-biznesa-belarusi-i-uzbekistana-prinjali-uchastie-v-zasedanii-delovogo-soveta-431374-2021>

19. MMZ tiene previsto firmar contratos por más de 4 millones de dólares durante la comisión intergubernamental en Uzbekistán [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mmz-vo-vremja-mezhpravkomissii-v-uzbekistane-planiruet-podpisat-kontrakty-bolee-chem-na-4-mln-431277-2021/>.

20. Zalessky, B.L. De los acuerdos legales a los proyectos concretos / B.L. Zalessky // Materialy XVIII Mezinardni vedecko-prakticka conference "Dny vedy - 2021". Volumen 3: Praga. Editorial "Educación y Ciencia". - - C. 11-14.

21. La BSU y la Universidad Nacional de Uzbekistán alcanzan un nuevo nivel de cooperación [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-i-natsionalnyj-universitet-uzbekistana-vyhodjat-na-novyj-uroven-sotrudnichestva-436206-2021/>

22. La BSU planea ampliar los programas educativos conjuntos con Uzbekistán [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-planiruet-rasshirit-s-uzbekistanom-sovmestnye-obrazovatelnye-programmy-435893-2021/>

23. El Gabinete de Lengua y Cultura Uzbeke abrirá en la BSU [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/kabinet-uzbekskogo-jazyka-i-kultury-otkrojut-v-bgu-435914-2021/>

24. La BSU ampliará la cooperación con Uzbekistán en el ámbito de la educación [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-rasshirit-sotrudnichestvo-s-uzbekistanom-v-oblasti-obrazovanija-436565-2021/>

25. Zalessky, B. Vector de la integración postsoviética. Una visión desde Bielorrusia / B. Zalessky. - Editorial Académica Palmarium, 2019. - - 268 c.

26. Bielorrusia y Tayikistán necesitan implementar más activamente proyectos en agricultura - Kroupko [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarusi-i-tadzhikistanu-nuzhno-aktivnee-realizovyvat-proekty-v-selskom-hozjajstve-krupko-435795-2021/>

27. "Bobruiskagromash" ampliará la producción de ensamblaje en Tayikistán [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bobrujskagromash-rasshirit-sborochnoe-proizvodstvo-v-tadzhikistane-436621-2021/>

28. Belarús y Tayikistán discuten el desarrollo de la cooperación comercial y económica y la cooperación industrial [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-tadzhikistan-obsudili-razvitie-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-i-promkooperatsiju-436006-2021/>

29. las exportaciones de productos agrícolas bielorrusos a tayikistán en 2020 se multiplicaron por 1,4 [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktsii-v-tadzhikistan-v-2020-godu-vyros-v-14-raza-434869-2021/>

30. "Bellegprom está estudiando las posibilidades de suministrar lino a Tayikistán [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bellegprom-prorabatyvaet-vozmozhnosti-postavok-lina-v-tadzhikistan-435980-2021/>

31. Bielorrusia, Tayikistán y Afganistán firman ocho documentos sobre el desarrollo de la asociación en un foro empresarial [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-tadzhikistan-i-afganistan-podpisali-na-biznes-forume-8-dokumentov-o-razvitii-partnerstva-435998-2021/>

32. Roman Golovchenko: Paquete de propuestas para profundizar en la integración de Bielorrusia y Rusia en alta disponibilidad [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9807>

33. Minsk Motor Works duplicó sus entregas a Rusia en el primer trimestre [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/minskij-motornyj-zavod-v-i-kvartale-v-dva-raza-uvlichil-postavki-v-rossiju-437469-2021/](https://www.belta.by/economics/view/minskij-motornyj-zavod-v-i-kvartale-v-dva-raza-uvlichil-postavki-vrossiju-437469-2021/)

34. "Gomselmash planea triplicar el suministro de maquinaria a las regiones rusas en 2021 [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-planiruet-utroit-postavki-tehniki-v-rossijskie-regiony-v-2021-godu-436585-2021/>

35. El BMZ aumenta los envíos de exportación [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bmz-uvlichivaet-eksportnye-postavki-433237-2021/>

36. BELAZ aumentó su producción, sus ventas y sus volúmenes de exportación en el primer trimestre [Recurso electrónico] - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-v-i-kvartale-uvlichil-objemy-proizvodstva-realizatsii-i-eksporta-produktsii-437188-2021/>

37. BELAZ suministrará 29 volquetes para una de las mayores empresas de carbón de Rusia [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavit-29-karjernih-samosvalov-dlja-odnoj-iz-krupnejshih-ugolnyh-kompanij-rossii-427978-2021/>

38. BELAZ abrirá un Centro de Competencia en la Universidad de Minas de San Petersburgo [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-otkroet-tsentr-kompetentsij-v-sankt-peterburgskom-gornom-universitete-437447-2021/>

39. La región de Irkutsk comprará más de 160 tractores de BELARÚS [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/irkutskaja-oblast-priobretet-bolee-160-traktorov-belarus-433486-2021/>

40. MTZ y la región de Irkutsk firmaron un acuerdo de cooperación [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-i-irkutskaja-oblast-zakljuchili-soglashenie-o-sotrudnichestve-408690-2020/>

41. Zalessky, B.L. La República de Bielorrusia - la región de Irkutsk: los acentos los marcará la hoja de ruta / B.L. Zalessky // Estrategias científicas de los estados modernos: recopilación de materiales de la conferencia científica y práctica internacional (Irkutsk, 12 de diciembre de 2016) - Irkutsk, "Asociación científica "Apex", 2016. - - C. 52-55.

42. Matveev, V. Bielorrusia y la región de Irkutsk han acordado la creación y el desarrollo de empresas conjuntas en diversos campos / V. Matveev // [Recurso electrónico]. - - 2018. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-irkutskaja-oblast-dogovorilis-o-sozdanii-i-razvitii-sp-v-raznyh-sferah-325641-2018/>

43. Roman Golovchenko: Bielorrusia está dispuesta a participar en las licitaciones para el suministro de maquinaria a la región de Irkutsk [Recurso electrónico]. - – 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9587>

44. Áreas prioritarias de la cooperación regional como factor clave en la construcción de la Unión: Proyecto de información-integración / coautor y entrevistado por K. Gusev, B. Zalessky. Gusev, B. Zaleskii. - Minsk: Biznesofset, 2018. - 392 p.: 62 ill.

45. El volumen de comercio entre Bielorrusia y la región de Irkutsk se duplicó en cinco años [Recurso electrónico]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/objem-tovarooborota-mezhdu-belarusiju-i-irkutskoj-oblastiju-za-pjat-let-udvoilsja-420587-2020/>

46. Reunión con el gobernador de la región rusa de Irkutsk, Igor Kobzev [Recurso electrónico]. - – 2020. - URL: <https://president.gov.by/ru/events/vstrecha-s-gubernatorom-irkutskoy-oblasti-rossii-igorem-kobzevym>

47. Regiones de Rusia a la República de Bielorrusia: Proyecto de información e integración. B. Zalessky, A. Kiselev, E. Korovkin. - Minsk: Theseus, 2009. - – 226 c.

48. Roman Golovchenko: La región de Leningrado puede entrar en el top-5 de socios comerciales de Bielorrusia entre las regiones rusas [Recurso electrónico]. - – 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9586>

49. Reunión con el Gobernador de la Región de Leningrado de Rusia Alexander Drozdenko [Recurso electrónico]. - – 2020. - URL: <https://president.gov.by/ru/events/vstrecha-s-gubernatorom-leningradskoy-oblasti-rossii-aleksandrom-drozdenko>

50. Ecología - en el foco de la cooperación [Recurso electrónico]. - – 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9787>

51. Bielorrusia y la región de Leningrado firmaron un acuerdo de cooperación [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-leningradskaja-oblast-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-434519-2021/>

52. Programa de actividades del Gobierno de la República de Bielorrusia para el período hasta 2025. - Minsk, 2020. - - 56 c.

53. La ZMT en 2020 aumentó las exportaciones a países no pertenecientes a la CEI en un 18,5% [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-v-2020-godu-uvlichil-eksport-produktsii-v-dalnee-zarubezhje-na-185-427593-2021/>

54. El BMZ aumentó las exportaciones de productos metálicos a 13 países de la Unión Europea [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/bmz-narastil-eksport-metalloproduktsii-v-13-stran-evrosojuza-426139-2021/>

55. En 2020, MMZ aumentó el volumen de entregas a Rusia en más de un 12% [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mmz-v-2020-godu-narastil-objemy-postavok-v-rossiju-bolee-chem-na-12-425977-2021/>

56. "Bellegprom suministró productos a 52 países en 2020 [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bellegprom-v-2020-godu-postavil-produktsiju-v-52-strany-mira-427383-2021/>

57. Las empresas de Bellesbumprom aumentaron sus exportaciones un 5% en 2020 [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2020-godu-uvlichili-eksport-produktsii-na-5-427809-2021/>

58. Bielorrusia aumentó sus exportaciones de bienes y servicios un 13,3%, hasta los 3.057 millones de dólares en enero [Recurso electrónico]. - - 2021. -

URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-janvare-uvlichila-eksport-tovarov-i-uslug-na-135-do-3057-mlrd-432023-2021/>.

59. Las empresas de Bellesbumprom aumentaron sus exportaciones un 18% en enero [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-bellesbumproma-v-janvare-uvlichili-eksport-produktsii-na-18-432143-2021/>

60. Las empresas de Bellesbumprom planean aumentar las exportaciones al menos un 6,5% en 2021 [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-bellesbumproma-v-2021-godu-planirujut-uvlichit-eksport-ne-menee-chem-na-65-429310-2021/>

61. El número de residentes de HTP superó el millar [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chislo-rezidentov-pvt-prevysilo-1-tys-431144-2021/>

62. Récord absoluto: las exportaciones de HTP en 2020 superan los 2.700 millones de dólares [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/absoljutnyj-rekord-za-vsju-istoriju-eksport-pvt-v-2020-godu-prevysil-27-mlrd-432318-2021/>

63. El parque industrial de Great Stone espera atraer a unos 17 residentes en 2021 [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/industrialnyj-park-velikij-kamen-rasschityvaet-v-2021-godu-privlech-okolo-17-rezidentov-423412-2021/>

64. Zalessky, B. En el punto de mira - Asociación. Cooperación internacional bajo incertidumbre y volatilidad / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - - 108 c.

65. Nuevo residente registrado en el FEZ "Mogilev" [recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-zaregistrirovan-v-sez-mogilev-423476-2021/>

66. Un nuevo residente de FEZ "Mogilev" producirá productos de plástico para el embalaje de mercancías [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-mogilev-budet-proizvodit-plastikovye-izdelija-dlja-upakovki-tovarov-432388-2021/>

67. Un nuevo residente del FEZ Minsk construirá una instalación de ahorro de energía para otros residentes [Recurso electrónico]. - – 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-postrout-ustanovku-dlja-ekonomii-elektroenergii-drugimi-rezidentami-430335-2021/>

68. Belarús avanza gradualmente hacia la aplicación práctica del concepto de ciudad inteligente - Shulgan [Recurso electrónico]. - – 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-poetapno-perehodjat-k-prakticheskoi-realizatsii-kontseptsii-umnogo-goroda-shulgan-432843-2021/>

69. La sociedad digital debe construirse teniendo en cuenta a las personas con discapacidades físicas - UIT [Recurso electrónico]. - – 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/tsifrovoe-obschestvo-dolzno-stroitsja-s-uchetom-ljudej-s-fizicheskimi-ogranichenijami-mse-432906-2021/>

70. Karaim: hoy es importante desarrollar la metodología y la estructura de la ciudad inteligente [Recurso electrónico]. - – 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/karaim-na-segodnja-vazhna-razrabotka-metodologii-i-struktury-umnogo-goroda-432929-2021/>

71. Programa estatal "Desarrollo digital de Bielorrusia" para 2021-2025. - Minsk, 2021. - – 28 c.

72. Crecimiento de la producción y diversificación de las exportaciones - Alexander Subbotin esbozó las tareas de la industria cárnica [Recurso electrónico]. - – 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9783>

73. Los alimentos representaron en 2020 una quinta parte de las exportaciones bielorrusas de bienes [Recurso electrónico]. - – 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/prodovolstvie-v-2020-godu-obespechilo-pjatuju-chast-belorusskogo-eksporta-430479-2021/>

74. Zalessky, B.L. Exportación de alimentos: los planes son tensos, pero factibles / B.L. Zalessky // Materialy XVII Mezinarodni vedecko-prakticka

conference "Veda a technologie: krok do budoucnosti - 2021". Volumen 8: Praga. Editorial "Educación y Ciencia". - - C. 14-16.

75. Rusia representó más del 70% de las exportaciones alimentarias bielorrusas en 2020 [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-70-belorusskogo-eksporta-prodovolstvija-v-2020-godu-prihodilos-na-rossiju-432008-2021/.economics/view/bolee-70-belorusskogo-eksporta-prodovolstvija-v-2020-godu-prihodilos-na-rossiju-432008-2021/>

76. Las exportaciones alimentarias bielorrusas a Uzbekistán se duplicaron con creces en 2020 [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskogo-prodovolstvija-v-uzbekistan-v-2020-godu-vyros-bolee-chem-v-dva-raza-431838-2021/>

77. Las exportaciones de productos bielorrusos a Azerbaiyán crecieron un 10,7% en 2020 [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktsii-v-azerbajdzhan-v-2020-godu-vyros-na-107-433105-2021/>

78. Shumilin, A. Cómo planea Bielorrusia desarrollar el sector de la alta tecnología / A. Shumilin // [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/kak-belarus-planiruet-razvivat-vysokotekhnologichnyj-sektor-7711/>

79. Zalessky, B.L. El futuro es para los coches eléctricos / B.L. Zalessky // Materiales de la XVI Conferencia internacional científica y práctica "Ciencia sin fronteras - 2020", 30 de marzo - 7 de abril de 2020. Sheffield. Ciencia y educación LTD. - - C. 76-78.

80. La cuota del transporte público eléctrico en Bielorrusia quiere aumentar hasta el 30% en 2025 [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9713>

81. Programa estatal "Engergo-Ahorro" para 2021-2025. - Minsk, 2021. - - 62 c.

82. La Academia Nacional de Ciencias espera crear una producción experimental de coches eléctricos bielorrusos [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/nan-rasschityvaet-sozdat-eksperimentalnoe-proizvodstvo-belorusskih-elektromobilej-425463-2021/>

83. Nuevo dron y vehículo eléctrico: la Academia Nacional de Ciencias presentará unos 200 avances en la exposición del Día de la Ciencia [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/novyj-bespilotnik-i-elektromobil-nan-predstavit-okolo-200-razrabotok-na-vystavke-ko-dnju-nauki-425608-2021/>

84. Camiones eléctricos, cosechadoras eléctricas y coches eléctricos: en qué trabajan los científicos bielorrusos [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/elektrogruzoviki-elektrokombajny-i-legkovye-elektromobili-nad-chem-rabotajut-belorusskie-uchenye-426333-2021/>

85. "BELJI estudiará la demanda de coches eléctricos y se preparará para la producción - Parkhomchik [recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-izuchit-spros-na-elektromobili-i-budet-gotovitsja-k-proizvodstvu-parhomchik-423890-2021/>

86. Zalessky, B.L. Vehículos eléctricos: un proyecto de futuro se realiza hoy / B.L. Zalessky // Materiales para la XVII Conferencia Internacional Científica y Práctica, Cuestiones clave de la ciencia contemporánea - 2021, 17 - 25 de abril de 2021: Sofía. "Byal GRAD-BG". - - C. 69-71.

87. Sobre el programa integral de desarrollo del transporte eléctrico hasta 2025 [Recurso electrónico]. - - 2025. - URL: <http://government.by/ru/content/9804>

88. Ministerio de Impuestos y Tasas: los coches eléctricos están exentos del impuesto sobre el transporte hasta finales de 2025 [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/mns-elektromobili-ovobozhdeny-ot-transportnogo-naloga-do-kontsa-2025-goda-434965-2021/>

89. El consumo de electricidad de las estaciones de carga de vehículos eléctricos en Bielorrusia casi se duplicó en 2020 [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: [https://atom.belta.by/ru/news\\_ru/view/elektropotreblenie-zarjadnymi-stantsijami-dlja-elektrotransporta-v-belarusi-v-2020-godu-vyroslo-pochti-vdvoe-11190/](https://atom.belta.by/ru/news_ru/view/elektropotreblenie-zarjadnymi-stantsijami-dlja-elektrotransporta-v-belarusi-v-2020-godu-vyroslo-pochti-vdvoe-11190/)

90. El número de coches eléctricos en Bielorrusia superó los 2,5 mil [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chislo-elektromobilej-v-belarusi-prevysilo-25-tys-431822-2021./economics/view/chislo-elektromobilej-v-belarusi-prevysilo-25-tys-431822-2021/>

91. Programa integral de desarrollo del transporte eléctrico para 2021-2025. - Minsk, 2021. - - 69 c.

92. Se planea crear un camión de voltaje eléctrico, un camión de basura eléctrico y un vehículo eléctrico de producción bielorrusa para 2025 [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <http://doingbusiness.by/elektrosamosval-elektromusorovoz-i-elektromobil-belorusskogo-proizvodstva-planiruetsya-sozdat-do-2025-goda>

93. Zalesky, B. Vector de asociación - China. Colección de artículos / B. Zaleskii. - Editorial Académica Palmarium, 2019. - - 188 c.

94. Las empresas de la región de Gomel en 2018 aumentaron las exportaciones de bienes a China casi 3,5 veces [Recurso electrónico]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-gomelskoj-oblasti-v-2018-godu-uvlechili-eksport-tovarov-v-kitaj-pochti-v-35-raza-338253-2019/>

95. Las empresas de la región de Gomel aumentaron sus exportaciones a China en un tercio [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-gomelskoj-oblasti-na-tret-uvlechili-eksport-produktsii-v-knr-434841-2021/>

96. La región de Gomel y la provincia china de Sichuan firmaron acuerdos de hermanamiento [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-sychuan-podpisali-soglashenie-o-pobratimskih-svjazjah-436511-2021/>

97. Mozgov, E. En la ciudad china de Chengdu se inauguró el pabellón nacional de Bielorrusia / E. Mozgov // [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.sb.by/articles/v-kitayskom-chendu-otkrylsya-belorusskiy-natsionalnyy-pavilon.html>

98. Acuerdo de intenciones firmado [Recurso electrónico]. - - 2019. - URL: [http://gomel.gov.by/ru/news/podpisano-soglashenie-onamereniyakh/?NEWS\\_FILTER\\_TYPE=sotrudnichestvo](http://gomel.gov.by/ru/news/podpisano-soglashenie-onamereniyakh/?NEWS_FILTER_TYPE=sotrudnichestvo)

99. Las autoridades de la ciudad china de Huh Hoto tienen la intención de desarrollar las relaciones con Gomel en materia de industria [Recurso electrónico]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vlasti-kitajskogo-goroda-huh-hoto-namereny-razvivat-otnosheniya-s-gomelem-v-promyshlennosti-366222-2019/>

100. Grishkevich, A. El foro regional bielorruso-chino se celebró en la ciudad de Hohhot / A. Grishkevich // [Recurso electrónico]. - - 2019. - URL: <https://www.belarus.by/ru/business/business-news/belorusko-kitajskij-regionalnyj-forum-proshel-v-gorode-xux-xoto-i-99900.html>

101. Pushniakova, A. Matskevich sobre la industria de la región de Vitebsk: el énfasis se pone en el desarrollo de cinco industrias de alta tecnología / A. Pushniakova // [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/matskevich-o-promyshlennosti-vitebskoj-oblasti-aktsent-sdelan-na-razvitii-5-vysokotekhnologichnyh-431976-2021/>

102. "Vityaz" creará un prototipo de estación de carga eléctrica ultrarrápida para coches eléctricos a finales de año [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/tech/view/vitjaz-do-kontsa-goda-sozdastopytnyj-obrazets-verhbystroj-elektrozarjadnoj-stantsii-dlja-413363-2020/>

103. La empresa Belkarolin lanzará la producción farmacéutica según las normas GMP para 2025 [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/kompanija-belkarolin-k-2025-godu-zapustit-farmproizvodstvo-po-standartam-gmp-383600-2020/>

104. La Universidad Estatal de Vitebsk entró en el clúster médico y farmacéutico [Recurso electrónico]. - - 2018. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vitebskij-gosuniversitet-voshel-v-sostav-mediko-farmatsevticheskogo-klastera-303786-2018/>

105. Sumaneyev Y. Director de Belwest sobre la competencia, los robots en la industria ligera y las bonificaciones para los no fumadores / Y. Sumaneyev // [Recurso electrónico]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/direktor-belvesta-o-konkurentsii-robotah-v-legprome-i-bonusah-dlja-nekurjaschih-6889/>

106. Agrupación innovadora-industrial de Połotsk [Recurso electrónico]. - - 2019. - URL: <https://clusterland.by/2019/11/16/innovaczionno-promyshlennyj-kompozitnyj-klaster-v-g-poloczk/>

107. Los residentes de FEZ "Vitebsk" aumentaron la producción en un 17% en 2020 [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-2020-godu-uvlechili-objem-proizvodstva-produktsii-na-17-429730-2021>

108. Vityaz JSC es reconocido como el mejor residente de FEZ Vitebsk según los resultados de 2020 [recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/oao-vitjaz-priznano-luchshim-rezidentom-sez-vitebsk-po-itogam-2020-goda-429541-2021/>

109. Nuevo residente de FEZ "Vitebsk" desarrollará la producción de materiales de construcción [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-422919-2021/>

110. El nuevo residente del FEZ "Vitebsk" desarrollará la producción de equipos especiales de prensa hidráulica [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-spetsialnogo-gidropressovogo-oborudovanija-424231-2021/>

111. El nuevo residente del FEZ "Vitebsk" desarrollará la producción de componentes para la maquinaria agrícola [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-komplektujuschih-dlja-selhoz mashin-429288-2021/>

112. Está previsto invertir unos 40 millones de brutos en la construcción de las instalaciones de infraestructura de la FEZ "Vitebsk" [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-br40-mln-planiruetsja-investirovat-v-stroitelstvo-objektov-infrastruktury-sez-vitebsk-429858-2021>

113. En enero, las exportaciones de madera a través del BUTB aumentaron un 27% [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-janvare-eksport-pilomaterialov-cherez-butb-vyros-na-27-429846-2021/>

114. Una empresa británica compró productos de madera por más de 1 millón de euros a través del BUTB [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/britanskaja-kompanija-kupila-cherez-butb-produktsiju-derevoobrabotki-bolee-chem-na-1-mln-evro-424714-2021/>

115. La BUTB está trabajando en la posibilidad de exportar madera bielorrusa a Francia [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatyvaet-vozmozhnost-eksporta-belorusskih-pilomaterialov-vo-frantsiju-430040-2021/economics/view/butb-prorabatyvaet-vozmozhnost-eksporta-belorusskih-pilomaterialov-vo-frantsiju-430040-2021>

116. La BUTB está dispuesta a promover las exportaciones de pellets de combustible al norte de Europa [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-eksportu-toplivnyh-granul-v-severnuju-evropu-426052->

[2021./economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-eksportu-toplivnyh-granul-v-severnuju-evropu-426052-2021/](https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-eksportu-toplivnyh-granul-v-severnuju-evropu-426052-2021/)

117. Los aceites vegetales y los aditivos para piensos representaron más del 40% de las exportaciones agrícolas a través del BUTB [Recurso electrónico]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rastitelnye-masla-i-kormovye-dobavki-obespechili-bolee-40-eksporta-selhozproduktsii-cherez-butb-415013-2020/>

118. Las exportaciones de aceite de colza a través del BUTB en enero se multiplicaron casi por 10 [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-v-janvare-vyros-pochti-v-10-raz-426697-2021/>

119. La empresa no residente número 5.000 acreditada en el BUTB [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovalas-5-tysjachnaja-kompanija-nerezident-431246-2021/>

120. Madera bielorrusa por valor de 2,6 millones de dólares vendida a China a través del BUTB [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-pilomaterialy-na-26-mln-prodany-v-kitaj-cherez-butb-431434-2021/>

121. Se vende madera bielorrusa por valor de 2,4 millones de dólares a China en el comercio de intercambio [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-pilomaterialy-na-24-mln-prodany-v-kitaj-na-birzhevyh-torgah-425850-2021/>

122. Las exportaciones de aceite de colza a través del BUTB en enero se multiplicaron casi por 10 [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-v-janvare-vyros-pochti-v-10-raz-426697-2021/>

123. Un cargamento de leche en polvo vendido por primera vez a China a través de una bolsa [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/partiju-suhogo-moloka-vpervye-prodali-v-kitaj-cherez-birzhu-424904-2021/>

124. El primer acuerdo con una empresa de Egipto se realizó en el BUTB [recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervuju-sdelku-s-kompaniej-iz-egipta-sovershili-na-butb-431073-2021>

125. Zalesky, B. Con vistas al futuro. Peculiaridades de la asociación multivectorial en las condiciones modernas / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. -- 144 c.

126. Rusia es uno de los tres mayores mercados de exportación de la BUtB [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rossija-voshla-v-trojku-krupnejshih-eksportnyh-rynkov-butb-432830-2021/>

127. La BUTB y la CCI de la región de Bryansk acordaron la cooperación [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tpp-brjanskoj-oblasti-dogovorilis-o-sotrudnichestve-431815-2021/>

128. Las empresas de la región de Cheliábinsk están interesadas en vender productos metálicos en el BUTB [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-cheljabinskoj-oblasti-zainteresovany-v-realizatsii-metalloproduksii-na-butb-433059-2021/>

129. La BUTB planea establecer una cooperación más estrecha con la región de Volgogrado [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-naladit-bolee-tesnoe-sotrudnichestvo-s-volgogradskoj-oblastju-434981-2021/>

130. Las empresas de la región de Kursk planean trabajar en el mercado bielorruso a través del BUTB [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-kurskoj-oblasti-planirujut-rabotat-na-beloruskom-rynke-cherez-butb-435331-2021/>

131. La BUTB y la Bolsa Mercantil de San Petersburgo acordaron intensificar su interacción [Recurso electrónico]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-sankt-peterburgskaja-tovarno-syrjevaja-birzha-dogovorilis-aktivizirovat-vzaimodejstvie-434334-2021/>

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**More  
Books!**



yes  
**I want morebooks!**

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at  
**[www.morebooks.shop](http://www.morebooks.shop)**

¡Compre sus libros rápido y directo en internet, en una de las librerías en línea con mayor crecimiento en el mundo! Producción que protege el medio ambiente a través de las tecnologías de impresión bajo demanda.

Compre sus libros online en  
**[www.morebooks.shop](http://www.morebooks.shop)**

KS OmniScriptum Publishing  
Brivibas gatve 197  
LV-1039 Riga, Latvia  
Telefax: +371 686 20455

[info@omniscryptum.com](mailto:info@omniscryptum.com)  
[www.omniscryptum.com](http://www.omniscryptum.com)

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY