

Miser sur la performance

La région asiatique est une priorité absolue pour la République du Belarus, principalement en tant que marché important, prometteur et en pleine expansion pour les biens et services biélorussiens. Par exemple, l'augmentation de l'offre de produits biélorussiens aux pays asiatiques est l'une des principales priorités de la Bourse universelle des marchandises du Belarus (BUCE). Selon les résultats de 10 mois de 2022, l'exportation de produits nationaux via la plateforme d'échange biélorusse vers un certain nombre de pays asiatiques a considérablement augmenté. Le segment chinois du commerce d'échange électronique est devenu beaucoup plus actif en 2022, avec 103 entreprises chinoises déjà accréditées sur le BUCE au 1er novembre 2022. Il existe également de grands projets avec d'autres pays du continent asiatique, notamment l'Inde, le Pakistan, la Turquie et la Mongolie. En particulier, 27 entreprises turques ont été accréditées à la bourse au cours des trois trimestres de 2022. En janvier 2023, la première entreprise de Mongolie a été accréditée pour participer aux échanges sur BUTB. Cela signifie que la géographie des échanges de la bourse biélorussienne en Asie s'est encore étendue. La façon dont la Bourse universelle des marchandises du Belarus interagit avec ces partenaires et d'autres partenaires en Asie est examinée dans cette étude.



Boris Zalessky

Cinquante ans d'expérience professionnelle dans le journalisme. Pendant vingt ans, il a travaillé comme professeur associé de journalisme international au département de journalisme de l'université d'État de Biélorussie. Domaines de recherche : relations internationales contemporaines ; journalisme international et coopération entre les médias.



EDITIONS NOTRE **SAVOIR**



EDITIONS NOTRE **SAVOIR**



Miser sur la performance

Particularités des liens économiques du Belarus avec les partenaires asiatiques

Boris Zalesskij

Boris Zalesskij

Miser sur la performance

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zaleskij

Miser sur la performance

**Particularités des liens économiques du Belarus
avec les partenaires asiatiques**

FOR AUTHOR USE ONLY

ScieniaScripts

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-5-64038-8.

Publisher:

Scientia Scripta

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova, Europe

Printed at: see last page

ISBN: 978-620-5-77475-5

Copyright © Boris Zalesskij

Copyright © 2023 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

Table des matières

Le vecteur asiatique étend sa coopération.....	3
La voie de l'amitié et de la coopération.....	13
Perspectives de coopération identifiées	22
Priorités pour la nouvelle phase du partenariat	35
Un outil efficace pour un développement accéléré	45
Littérature	60

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Le vecteur asiatique étend sa coopération

L'augmentation des livraisons de produits biélorusses aux pays d'Asie et du Moyen-Orient est l'une des principales priorités de la Bourse universelle des marchandises de Biélorussie (BUCE). Les chiffres montrent qu'à la fin des 10 mois de l'année 2022, les exportations de produits nationaux via la BUCE vers un certain nombre de pays asiatiques ont augmenté de manière significative : 6,6 fois vers Singapour, 21 fois vers la Turquie et 30 fois vers l'Ouzbékistan.

Dans ce contexte, en 2022, le segment **chinois** des échanges électroniques sur les BUBS est devenu beaucoup plus actif. Cependant, même "en 2021, le chiffre d'affaires de la bourse biélorusse-chinoise a été multiplié par trois et demi d'un coup"¹. Et en octobre 2022, 100 entreprises de Chine travaillaient déjà sur le BUCE, dont trois avaient le statut de courtiers en bourse. Au cours des neuf mois de 2022, leurs transactions se sont élevées à 27 millions de dollars. Dans le même temps, plus de 24 millions de dollars ont été fournis par le bois - principalement des planches de résineux sciées. China Township Enterprise Co., Ltd. (CTEC) est la 100e entreprise chinoise accréditée pour soumissionner sur le BUTB, qui a initialement l'intention d'utiliser la bourse pour acheter des produits du bois. En fait, à partir de fin octobre 2022, la BUTB a repris la pratique d'organiser des séances de négociation spéciales pour vendre du bois d'œuvre à la Chine avec livraison en conteneurs à destination. " En plus du bois d'œuvre, de l'huile de colza non raffinée et du lait écrémé en poudre ont été fournis à la Chine par le biais de la bourse cette année. La valeur totale des transactions s'est élevée à plus de 3 millions de dollars"². Étant donné que l'une des activités du CTEC en Chine est le commerce de produits agro-industriels, il est possible qu'à l'avenir la société chinoise développe également ce segment du marché de la bourse de marchandises.

1 Zalesky, B. Partenariats systémiques. Spécificité de l'interaction économique de la partie biélorusse avec les républiques post-soviétiques / B. Zalesky. - Éditions académiques LAP LAMBERT, 2022. - C. 45.

2 La 100e entreprise chinoise a été accréditée au BUTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovalas-100-ja-kompanija-iz-kitaja-530408-2022/>

Pour en revenir au sujet des exportations de bois vers la Chine, nous notons que selon les résultats de la session commerciale spéciale, qui a eu lieu dans la première décennie de novembre 2022 au BUTB, plus de 20 mille mètres cubes de bois produit en Biélorussie ont été vendus sur le marché chinois. La session a été suivie par 11 résidents chinois. "Plusieurs bases de livraison ont été prévues pour la commodité des acheteurs, à savoir les villes de Taicang, Tianjin, Shanghai et Changsha. L'une des principales caractéristiques des sessions commerciales spéciales est qu'elles se concentrent sur un marché de vente spécifique, en l'occurrence la Chine"³. En décembre 2022, les résultats de la session spéciale de commerce d'exportation ont battu des records, tant en ce qui concerne la somme des transactions effectuées que le volume des ressources vendues sur le marché chinois. Il s'agit de plus de 60 mille mètres cubes de bois " d'une valeur totale de 85,5 millions de yuans, soit l'équivalent de 12,3 millions de dollars <...>. En conséquence, les résidents de Chine et de Singapour ont acheté 10 lots de bois d'un volume de 62,2 mille mètres cubes, soit la moitié de tout le bois mis aux enchères"⁴. Il convient de noter que des séances de négociation spéciales sur les ventes de bois scié à la Chine sont organisées au BUTB depuis décembre 2020 avec le soutien du ministère des Forêts du Bélarus afin de diversifier les approvisionnements à l'exportation des produits des entreprises nationales de travail du bois et d'augmenter les recettes d'exportation grâce à l'utilisation du mécanisme concurrentiel de négociation des échanges.

Pour mémoire : au 1er novembre 2022, 103 entreprises chinoises avaient déjà été accréditées sur le BUTB. Parmi les nouveaux participants de la place de marché électronique biélorusse figure une entreprise chinoise, qui a acheté des produits semi-finis tannés " vet-blue " pour la première fois sur le BUTB. Ainsi,

3 Des entreprises de Chine et de Singapour ont acheté pour plus de 4 millions de dollars de produits du bois au BUTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/piloproduktsiju-na-bolee-chem-4-mln-priobreli-na-butb-kompanii-iz-kitaja-i-singapura-533965-2022/>

4 12,3 millions de dollars de bois d'œuvre vendus à la Chine par le biais du BUTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pilomaterialy-na-123-mln-prodany-v-kitaj-cherez-butb-541419-2022/>

la géographie des ventes de ce produit par le biais de cette place de marché s'est étendue à huit pays. "Les produits semi-finis "vet-blue" font l'objet d'une demande constante de la part des fabricants de produits en cuir du monde entier. Des entreprises de Russie, du Kazakhstan, de Grande-Bretagne, d'Italie, de Suisse, de Lituanie et de Pologne achètent régulièrement ce produit sur la bourse. De janvier à octobre de cette année, le montant total des transactions s'est élevé à 6,5 millions de dollars"⁵. Jusqu'à présent, aucun produit de ce type n'a été expédié du Belarus vers la Chine. Apparemment, après l'accord pilote, de nouvelles fournitures de cuir tanné ne sont pas loin.

Autre fait intéressant. En novembre 2022, une grande société commerciale chinoise, dont le siège est à Chongqing et qui est spécialisée dans la fourniture de bétail, de poulets et de fruits de mer aux provinces du sud de la Chine, a manifesté son intérêt pour faire une offre de produits agricoles au BUTB. L'entreprise "dispose d'un vaste réseau de fournisseurs dans le monde entier, y compris au Belarus, mais toutes ses relations ont été mises en veilleuse pendant la pandémie. En utilisant la plateforme commerciale de la BUTB, qui regroupe les principaux fournisseurs nationaux de viande et de produits carnés, l'importateur chinois a l'intention d'établir de nouveaux contacts commerciaux et de reprendre l'achat de viande bovine congelée au Belarus"⁶. D'autant plus que les produits fabriqués au Belarus ont gagné en popularité sur le marché chinois ces dernières années et sont très demandés par les consommateurs chinois. Par conséquent, l'entreprise ne s'attend pas à des problèmes de vente. Outre le bureau et les points de vente en gros de Chongqing, la société dispose de bureaux de représentation dans d'autres provinces de Chine, ce qui permettra d'assurer une couverture géographique aussi large que possible des ventes de la viande achetée sur la bourse.

5 Maintenant, la Chine : la géographie des exportations de produits en cuir biélorusses par le biais du BUTB s'est étendue [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/teper-i-kitaj-geografija-eksporta-belorusskoj-kozhevennoj-produktsii-cherez-butb-rasshirilas-533733-2022/>

6 Un important importateur chinois de viande et de fruits de mer souhaite coopérer avec BUTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/krupnyj-kitajskij-importer-mjasa-i-moreproduktov-zainteresovalsja-sotrudnichestvom-s-butb-536236-2022/>

Afin de promouvoir le commerce électronique biélorusse-chinois, le BUTB continue d'élargir la liste des partenaires de l'Empire céleste pour renforcer davantage les relations commerciales et économiques entre la République du Bélarus et la République populaire de Chine. En particulier, en septembre 2022, le BUTB a signé un protocole de coopération avec la branche chinoise de l'Institut BRICS pour l'étude des réseaux futurs (BIFNC) afin de promouvoir une plus grande implication des entreprises biélorussiennes et chinoises, y compris des petites et moyennes entreprises, dans le commerce d'échange transfrontalier. "Un domaine d'interaction prometteur pourrait être l'accréditation de la BIFNC en tant que courtier. Cela permettra non seulement d'utiliser pleinement le vaste réseau de contacts commerciaux de la BIFNC pour attirer les vendeurs et les acheteurs chinois vers le commerce d'échange, mais aussi de conclure des transactions en leur nom, assurant ainsi la croissance du chiffre d'affaires du commerce d'échange entre le Belarus et la Chine.⁷ . On s'attend à ce que, dans un premier temps, l'accent soit mis sur la fourniture de bois de construction et de granulés de bois biélorussiens à la Chine, les produits de base les plus recherchés sur le marché chinois.

Un autre nouveau partenaire pour le BUTB en novembre 2022 est l'Alliance des conseillers économiques et commerciaux de Chine. La partie chinoise est intéressée par des produits de base très liquides tels que le bois de construction, l'huile de colza et le cuir bleu de veau, car "à court terme, le niveau de la demande va augmenter, y compris pour les produits fabriqués au Belarus qui ont fait leurs preuves sur le marché chinois".⁸ . Le commerce d'échange entre le Bélarus et la Chine semble donc atteindre un nouveau niveau qualitatif.

7 La BUTB et la branche chinoise de l'Institut BRICS vont promouvoir les échanges électroniques [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kitajskij-filial-instituta-briks-budut-sodejstvovat-razvitiju-elektronnoj-birzhevoj-torgovli-525751-2022/>

8 Le BUTB et l'Alliance des conseillers économiques et commerciaux de Chine ont identifié des domaines de coopération [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-aljjans-ekonomicheskikh-i-kommercheskikh-sovetnikov-kitaja-opredelili-napraavljenija-sotrudnichestva-535514-2022/>

BUTB a également de grands projets avec d'autres pays du continent asiatique, notamment **l'Inde, le Pakistan, la Turquie et la Mongolie**.

Par exemple, en septembre 2022, le BUTB et la Chambre de commerce et d'industrie Inventivepreneur (ICCI), dont le siège est à New Delhi, en **Inde**, ont décidé d'unir leurs efforts pour attirer sur la plateforme d'échange les entreprises indiennes désireuses de pénétrer le marché biélorussien. Après tout, l'utilisation du mécanisme d'échange permettra non seulement de renforcer les relations commerciales entre le Bélarus et l'Inde, mais aussi de créer des conditions favorables à une coopération plus étroite dans des domaines connexes. Pour rappel, la CICI compte plus de 10 000 membres dans toute l'Inde. Il s'agit principalement de petites et moyennes entreprises opérant dans divers secteurs de l'industrie et de l'agriculture qui utilisent les services de la Chambre de commerce et d'industrie pour mener efficacement leurs activités, notamment l'analyse du marché, l'assistance pour attirer les investissements, les cours de développement du personnel et la recherche de partenaires commerciaux en Inde et à l'étranger. L'objectif principal de la CICI est d'aider à l'expansion d'une entreprise, ce qui implique généralement l'entrée sur les marchés d'autres pays, y compris le Belarus. Compte tenu des faibles risques, de la large gamme de produits et de l'accès direct aux principales entreprises biélorussiennes, BUTB est la solution optimale pour lancer une ICCI au Belarus. En particulier, "il existe une forte demande de fibre acrylique et d'autres produits pétrochimiques biélorussiens en Inde, car des transactions dans ce groupe de marchandises sont régulièrement effectuées <...>. Des articles tout aussi prometteurs sont le bois de construction, les produits laitiers et les produits de l'industrie légère"⁹.

Autre fait curieux : en novembre 2022, une entreprise pharmaceutique indienne, Tosco Pharmachem, qui produit et vend des produits chimiques spéciaux et des réactifs pour l'industrie pharmaceutique indienne, a été

⁹ La BUTB et la Chambre de commerce et d'industrie indienne prévoient de collaborer dans le domaine des échanges boursiers [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-indijskaja-torgovo-promyshlennaja-palata-planirujut-sotrudnicvat-v-sfere-birzhevoj-torgovli-524659-2022/>

accréditée pour la première fois sur la bourse biélorussienne pour acheter des produits pétrochimiques. "Tosco Pharmachem prévoit d'acheter de la cyanhydrine d'acétone sur la plateforme boursière biélorusse et, à l'avenir, d'autres produits chimiques et préparations dont elle a besoin"¹⁰ . Plusieurs raisons expliquent l'intérêt de l'entreprise pour la plate-forme BUTB. Premièrement, l'Inde est l'un des trois premiers producteurs mondiaux de produits pharmaceutiques. Deuxièmement, la société indienne ouvrira de nouveaux débouchés à l'exportation pour les entreprises biélorussiennes du secteur pétrochimique par le biais d'échanges commerciaux. Troisièmement, outre l'augmentation du chiffre d'affaires du commerce d'échange entre le Bélarus et l'Inde, la BUTB apportera une expérience du marché indien qui pourra être utile pour vendre d'autres produits de base recherchés, notamment des fibres synthétiques, à ce pays d'Asie du Sud. En décembre 2022, la première transaction a été enregistrée sur le BUTB : Tosco Pharmachem a acheté 23 tonnes d'acétone cyanhydrine biélorusse à l'issue d'une séance de négociation. Le faible volume de l'achat s'explique par la volonté de la société indienne de mettre au point l'ensemble du dispositif d'importation de marchandises en provenance du Bélarus. "La partie indienne est intéressée par une coopération à long terme avec la bourse, ce qui implique une participation régulière aux opérations de la bourse et une augmentation du volume des achats. Dans le même temps, en raison du manque d'expérience pratique dans l'exploitation du marché biélorusse par le biais de la plate-forme d'échange, la société a préféré faire un essai pour un petit montant afin de minimiser les risques éventuels."¹¹ . À cet égard, le BUTB s'attend à une augmentation des livraisons de produits pétrochimiques biélorusses en Inde. Pour mémoire : le commerce d'exportation de produits chimiques et pétrochimiques est réalisé au BUTB depuis octobre

10 Le BUTB envisage de commencer à exporter des produits pétrochimiques vers l'industrie pharmaceutique indienne [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-nachateksport-neftehimicheskoy-produktsii-dlja-indijskoj-farmotrasli-535977-2022/>

11 Une entreprise indienne a conclu son premier marché à la BUTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/indijskaja-kompanija-vpervye-sovershila-sdelku-na-butb-537935-2022/>

2021. Toute la nomenclature des biens produits par l'industrie pétrochimique du Bélarus est exportée à l'étranger. En 2022, les fibres synthétiques, l'essence, les huiles et les solvants étaient particulièrement demandés par les acheteurs étrangers. Les principaux marchés sont un certain nombre de pays de la Communauté des États indépendants, ainsi que les pays de l'"arc lointain" - Chine, Syrie, Pakistan, Émirats arabes unis et Turquie.

En 2022, certaines mesures ont également été prises pour intensifier les échanges boursiers entre le Bélarus et le **Pakistan**. Concrètement, la première société de courtage de ce pays a déjà été accréditée auprès du BUTB, et grâce aux efforts de l'ambassade du Pakistan au Bélarus, le bureau central de la bourse a été visité par 70 représentants de la communauté d'affaires pakistanaise, intéressés par l'achat de produits en provenance du Bélarus. Et il ne s'agit pas seulement de bois de construction, mais aussi de produits chimiques et pétrochimiques. Par exemple, "la fibre acrylique biélorusse est très demandée au Pakistan. Depuis peu, ce marché est régulièrement approvisionné par notre plateforme commerciale. Le volume des transactions n'étant pas encore très important, il est primordial d'élargir le cercle des acheteurs pakistanaï",¹², afin d'augmenter réellement le chiffre d'affaires des échanges entre le Belarus et le Pakistan.

Un autre pays d'Asie très prometteur en termes de commercialisation de produits biélorusses par le biais de la BUTB est la **Turquie**. Au cours des trois trimestres de 2022, 27 entreprises turques ont été accréditées à la bourse. "Cette année, elles ont acheté du bois domestique, ainsi que de la ferraille et des déchets de métaux non ferreux sur la bourse de commerce. Par rapport à la période janvier-septembre de l'année dernière, le montant des transactions

¹² Le BUTB organise la fourniture de bois de construction biélorusse à l'industrie pakistanaise [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-organizuet-postavki-belorusskih-pilomaterialov-dlja-promyshlennosti-pakistana-535371-2022/>

effectuées par les participants turcs a été multiplié par près de 1,5"¹³ . Les transactions traditionnelles d'exportation et d'importation impliquant des sociétés biélorussiennes, mais aussi les transactions de transit entre non-résidents sont considérées comme des domaines de coopération possibles.

En novembre 2022, la BUTB a convenu de développer un commerce d'échange de produits agro-industriels et de bois avec l'Istanbul Commodity Exchange (ISTIB) afin de "combinaer les efforts pour accroître le commerce mutuel entre le Bélarus et la Turquie, en mettant l'accent sur les produits agricoles et de bois, dont la demande est constamment élevée dans les deux pays"¹⁴ . À cet égard, les partenaires biélorussiens espèrent un soutien et une assistance de la part de l'ISTIB, dont les membres comprennent plus de dix mille entreprises turques, et pour beaucoup d'entre elles, l'ISTIB pourrait devenir une "fenêtre" sur le marché biélorussien et l'Union économique eurasiennne. Après tout, la plateforme d'échange est un outil efficace pour établir des contacts directs entre les producteurs et les consommateurs des deux pays, ce qui permettrait un commerce régulier de produits de base très liquides tels que le bois et les produits laitiers.

À partir de décembre 2022, afin de rendre le mécanisme d'échange plus attractif pour les entreprises étrangères, notamment les acheteurs potentiels de granulés de combustible ou de pellets et autres produits du bois, le BUTB a mis en place une procédure d'accréditation simplifiée pour les résidents de Turquie. Notez que "la procédure d'accréditation simplifiée est déjà en place pour les résidents de 21 pays, ce qui rend le mécanisme d'échange plus accessible aux entreprises étrangères et contribue à la croissance des fournitures de

13 La BUTB présentera les avantages du commerce des devises lors d'une exposition en Turquie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-predstavit-preimuschestva-birzhevoj-torgovli-na-vystavke-v-turtsii-529829-2022/>

14 La BUTB et l'Istanbul Mercantile Exchange vont développer le commerce des produits agro-industriels et des produits du bois [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-stambulskaja-tovarnaja-birzha-budut-razvivat-torgovlju-produktsiej-apk-i-derevoobrabotki-533002-2022/>

marchandises biélorusses sur ces marchés"¹⁵ . Plus de 18 mille mètres cubes de pellets clairs et gris ont été proposés lors de la première enchère d'exportation, qui visait le marché turc et a eu lieu dans la première décennie de décembre 2022. Plus de 20 entreprises turques ont exprimé leur intérêt pour l'achat de biocarburant biélorusse. Et, apparemment, la logistique claire et la capacité importante du marché turc en font l'une des destinations d'exportation les plus prometteuses pour les produits combustibles biélorusses.

Également. En janvier 2023, la première entreprise de **Mongolie** a été accréditée pour participer aux échanges à la BUTB. Cela signifie que la géographie du commerce boursier biélorussien dans la nouvelle année s'est étendue à 71 pays sur quatre continents. Grâce à la BUTB, "une société mongole prévoit de fournir au Belarus des produits miniers, notamment du spath fluor et des scories utilisés dans l'industrie métallurgique, ainsi que d'acheter des produits métalliques et des marchandises du groupe agricole du Belarus"¹⁶ . L'intérêt des entreprises mongoles pour la plateforme d'échange biélorussienne n'est pas accidentel. Toutes les entreprises métallurgiques biélorussiennes sont accréditées et participent aux échanges sur BUCE, et le montant des transactions dans la section des produits sidérurgiques a dépassé deux milliards de roubles biélorussiens en 2022. Les plus grands consommateurs et producteurs des biens dont l'entreprise mongole entend faire le commerce sont concentrés sur la bourse. La situation est similaire dans le segment de l'agroalimentaire : la BUTB dispose d'un large éventail de produits provenant d'entreprises agricoles biélorussiennes, notamment des exportateurs de lait, de crème et de beurre, qui sont particulièrement demandés en Mongolie. La prochaine étape de la coopération entre la plate-forme d'échange biélorussienne et la société mongole devrait consister à accorder à cette dernière le statut de courtier d'échange, ce qui

15 Le BUTB simplifie l'accréditation des entreprises turques [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-uproschaet-akkreditatsiju-dlja-turetskih-kompanij-537787-2022/>

16 La première entreprise de Mongolie est accréditée auprès du BUTB [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovana-pervaja-kompanija-iz-mongolii-545414-2023/>

lui permettra d'agir en tant que représentant officiel du BUTB en Mongolie et d'attirer de nouveaux importateurs et exportateurs sur le marché biélorussien.

Globalement, en ce qui concerne la coopération du BUTB avec les pays asiatiques, ce domaine de coopération présente un énorme potentiel d'exportation. Et "dans un avenir proche, cette coopération donnera déjà des résultats élevés"¹⁷. Et les premières mesures à cet égard ont été prises.

FOR AUTHOR USE ONLY

17 Zalesky, B. Le potentiel du mécanisme d'échange. Collection d'articles / B. Zalesky. - Éditions académiques LAP LAMBERT, 2022. - C. 52.

La voie de l'amitié et de la coopération

La Biélorussie et le Kazakhstan ont signé en novembre 2017 un traité de coopération sociale et économique jusqu'en 2026. Dans ce document, les parties ont esquissé la mise en œuvre d'une étape qualitativement nouvelle dans les relations bilatérales. Fin juin 2021, lors de la visite de la délégation gouvernementale biélorusse dans ce pays d'Asie centrale, un objectif correspondant à cette nouvelle étape a été exprimé - "atteindre de nouveaux indicateurs dans le commerce mutuel de biens et de services - plus d'un milliard de dollars par an" .¹⁸

En février 2022, lors de la récapitulation des résultats de l'année écoulée, les deux parties ont déclaré à un haut niveau que le chiffre d'affaires du commerce entre le Belarus et le Kazakhstan a dépassé le milliard de dollars pour la première fois dans l'histoire. Pour être tout à fait précis, il "s'est élevé à 1,092,5 milliard de dollars et a augmenté de 31,9% par rapport à la même période de l'année précédente [2020], les exportations - 911,8 millions de dollars (croissance de 25%). Le solde est positif - 731,1 millions de dollars"¹⁹ . Les livraisons du Bélarus étaient basées sur une variété de produits alimentaires - viande de bœuf fraîche ou réfrigérée, lait et crème condensés et secs, fromage et fromage blanc, saucisses et produits carnés similaires, sucre, ainsi que des pièces de matériel roulant, des moissonneuses-batteuses, des meubles et leurs pièces. Le réseau de distribution des produits de base des entreprises biélorusses au Kazakhstan comprend plus de 40 sociétés, ainsi que plus de 170 entités du réseau de revendeurs. Il existe également un certain nombre d'installations conjointes d'assemblage de machines et d'équipements biélorusses.

18 XVII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Dynamika naukowych badan - 2021", Volume 6. Przemysl : Nauka i studia. - C. 21.

19 Golovchenko : le chiffre d'affaires commercial entre le Bélarus et le Kazakhstan a dépassé pour la première fois un milliard de dollars en 2021 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-tovarooborot-belarusi-i-kazahstana-v-2021-godu-vpervye-prevysil-1-mlrd-486829-2022/>

En octobre 2022, une réunion de travail de haut niveau des représentants des gouvernements du Belarus et du Kazakhstan s'est tenue à Astana, où les parties ont défini les priorités en matière de coopération industrielle, d'agro-industrie et de construction.

Dans le domaine de la coopération industrielle, sept entreprises biélorusses sont présentes au Kazakhstan, dont Gomselmash, Minsk Tractor Plant et Bobruiskagromash. Elles augmentent régulièrement leurs livraisons de jeux de machines dans ce pays pour la production de machines. La construction d'un atelier pour la production de cabines unifiées d'une capacité de 10 000 pièces par an a été achevée dans la zone industrielle de Kostanai. Il s'agit de l'un des plus grands projets de production de tracteurs. "Les parties étudient la possibilité d'organiser la production non seulement d'éléments et d'unités de machines de tracteurs, mais aussi de machines-outils, de moteurs de machines de tracteurs, de générateurs diesel, de groupes de pompage et de produits optiques" .²⁰

Quant aux nouvelles perspectives de coopération, nous discutons de la production de véhicules de lutte contre les incendies sur les châssis de l'usine automobile de Minsk et de l'entreprise Pozhsnab. Il s'agit d'un nouveau créneau prometteur qui doit être occupé par des équipements biélorusses. Dans l'ensemble, "nous pouvons augmenter les fournitures mutuelles avec le Kazakhstan de 200 millions de dollars."²¹ . À cet égard, l'expérience de Minsk Motor Works (MMZ), dont la maison de commerce a été ouverte début 2022 au Kazakhstan et qui vend avec succès et avec des chiffres croissants des moteurs, des machines à usage spécial et des pièces de rechange biélorusses, est intéressante. Dans ce contexte, en octobre 2022, MMZ a participé à l'exposition

20 Golovchenko : le Belarus et le Kazakhstan doivent aller de l'avant avec la coopération industrielle [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-belarusi-i-kazahstanu-nuzhno-dvigatsja-dalshe-v-oblasti-promkooperatsii-531879-2022/>

21 Snopkov : la base de la coopération entre le Belarus et le Kazakhstan est la coopération industrielle [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/snopkov-bazoj-sotrudnichestva-belarusi-i-kazahstana-javljaetsja-proizvodstvennaja-kooperatsija-506651-2022/>

internationale KazAgro-2022, qui est la plus grande et la plus visitée en Asie centrale. L'objectif de l'entreprise biélorusse au forum est de " développer les perspectives d'affaires et commerciales, les possibilités de promotion des produits et d'accroître la notoriété de la marque "²² . Dans le même but, plus de 30 entités commerciales bélarussiennes ont participé à des foires commerciales internationales sur l'ingénierie mécanique et le travail des métaux, ainsi que sur l'industrie manufacturière, en septembre 2022 à Astana. Les entreprises du ministère de l'Industrie de la République du Belarus et du ministère de l'Éducation étaient "représentées par des stands collectifs, et l'usine de tracteurs de Minsk et les entreprises de machines-outils étaient représentées par des stands séparés"²³ . Cela montre que de nouveaux projets de coopération industrielle entre le Bélarus et le Kazakhstan, comme on dit, sont en route.

Dans le secteur agricole, le ministère de l'agriculture du Kazakhstan a confirmé son intérêt pour la construction d'une ferme laitière de 1 200 têtes sur des terres kazakhes, où "des technologies, des matériaux, des équipements et des bovins laitiers biélorusses seront utilisés. Les travaux commenceront cette année et se poursuivront en 2023"²⁴ . Les travaux se poursuivent en vue de la mise en place d'une production de médicaments vétérinaires au Kazakhstan, tant pour répondre aux besoins du marché intérieur que pour les exportations éventuelles vers des pays tiers. BelVitunifarm participera à ce projet du côté biélorusse. En outre, la partie kazakhe a exprimé son intérêt pour la fourniture de fourrage mixte, de prémélanges et d'acides aminés biélorusses, ainsi que pour le passage à des semences de pommes de terre de sélection biélorusse.

22 L'usine automobile de Minsk a présenté ses produits lors d'une exposition au Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/minskij-motornyj-zavod-predstavil-produktsiju-na-vystavke-v-kazahstane-528774-2022/>

23 Plus de 30 entreprises biélorusses participent à des expositions industrielles au Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bolee-30-belorusskih-predpriyatij-uchastvujut-v-vystavkah-promyshlennosti-v-kazahstane-525159-2022/>

24 Production de médicaments vétérinaires et construction de MTF. Comment le Belarus et le Kazakhstan coopéreront dans le domaine de l'agroalimentaire [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-vetpreparatov-i-stroitelstvo-mtf-kak-budut-sotrudnichat-belarus-i-kazahstan-v-apk-531987-2022/>

Les partenaires biélorusses et kazakhs prévoient également plusieurs projets dans le secteur de la construction dans un avenir proche. "Parmi eux, il y en a des symétriques - la construction d'un quartier biélorusse à Astana et d'un quartier kazakh à Minsk. <A ce stade, le plan consiste à déterminer les parcelles de terrain et le concept et à impliquer les promoteurs publics"²⁵. Un autre projet concerne la production conjointe de carreaux de céramique. Il existe de nombreux minéraux au Kazakhstan, il est donc prévu de mettre en place une production impliquant des spécialistes et des technologies biélorusses.

Autre fait intéressant : le Belarus et le Kazakhstan prévoient également de développer le transport de marchandises par voie ferroviaire. En octobre 2022, Astana a accueilli une table ronde biéloro-kazakhe, au cours de laquelle plus de 80 participants, dont une quarantaine d'entreprises kazakhes des secteurs minier, pétrolier, chimique, gazier, métallurgique et agricole, des transporteurs et des entreprises de transport et de logistique du pays, ainsi que des représentants d'entreprises biélorusses de transformation du bois, du travail du bois et de l'alimentation, et des entreprises de transport et d'expédition, ont discuté des perspectives des projets existants et des solutions actuelles en matière de transport et de logistique pour le transport à longue distance. Dans le même temps, "une attention considérable a été accordée aux questions relatives au transit sans heurts des cargaisons du Bélarus vers le Kazakhstan et également vers la Chine en passant par le Kazakhstan, y compris celles des trains de conteneurs"²⁶.

La coopération interrégionale est une autre composante importante de la coopération bilatérale entre le Belarus et le Kazakhstan. Rappelons qu'"environ

25 Un quartier biélorusse à Astana, un quartier kazakh à Minsk. Quels sont les nouveaux projets discutés en construction [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belorusskij-kvartal-v-astane-kazahstanskij-v-minske-kakie-novye-proekty-obsuzhdajut-v-stroitelstve-531980-2022/>

26 Le Belarus et le Kazakhstan prévoient de développer le transport de marchandises par rail [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kazahstan-planirujut-razvivat-gruzoperevozki-po-zheleznoj-doroge-530740-2022/>

30 accords sont en vigueur entre les régions du Belarus et du Kazakhstan²⁷ . Parmi les participants biélorusses à cette interaction productive figure la **région de Minsk**, dont le chiffre d'affaires commercial avec le Kazakhstan en 2021 a augmenté de 7,5 % et s'est élevé à 190 millions de dollars. Les exportations ont représenté près de 180 millions de dollars, et le taux de croissance a été de 107,2 pour cent. Le commerce extérieur a enregistré un excédent de près de 170 millions de dollars. Les investissements directs étrangers du Kazakhstan se sont élevés à plus de 1,2 million de dollars, soit 137,2 pour cent par rapport à 2020.²⁸ . Les régions de Karaganda et de Pavlodar font partie des partenaires kazakhs actifs de la région de la capitale biélorusse.

Par exemple, un accord de coopération entre la région de Minsk et la **région de Karaganda a été** signé dès 1996 et comprenait des mesures de coopération dans les domaines de l'industrie, de l'agriculture, de la santé et de l'éducation. En juin 2013, JV KazBelAZ-LLP, une coentreprise de révision d'unités et d'assemblages, de production de pièces détachées et de fabrication de machines de l'usine automobile biélorusse, a commencé ses activités dans cette région kazakhe. "La production est basée à l'usine de moulage et de mécanique de Karaganda (KLMZ), une branche de Kazakhmys Corporation LLP²⁹ . Cette entreprise commune est devenue l'une des plus importantes du programme d'État de développement industriel et innovant accéléré et a été incluse dans la carte d'industrialisation du Kazakhstan pour 2010-2014. Le premier camion-benne biélorusse a été assemblé à Karaganda en août 2013 par des "ingénieurs automobiles de Karaganda qui ont été formés dans l'usine biélorusse"³⁰ . Et en

27 Zalesky, B. L'objectif est la croissance durable. Recueil d'articles / B. Zalesky. - Éditions académiques LAP LAMBERT, 2021. - C. 52.

28 Turchin a discuté avec Beisenbayev du développement de la coopération entre la région de Minsk et le Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/turchin-obsudit-s-beisenbaevym-razvitie-sotrudnichestva-mezhdu-minskoj-oblastju-i-kazahstanom-486296-2022/>

29 Potylitsyn, S. Processus d'évolution régulière / S. Potylitsyn // [Ressource électronique]. - 2014. - URL : <https://kazpravda.kz/n/protsess-zakonomernoy-evolyutsii/>

30 Akhmetova, A. Les habitants de Karaganda ont assemblé le premier camion-benne biélorusse / A. Akhmetova // [Ressource électronique]. - 2013. - URL : <https://www.altyn-orda.kz/karagandincy-sobrali-pervyj-belorusskij-samosval/>

octobre 2021, les parties avaient déjà discuté de la création d'une production conjointe d'équipements de lutte contre l'incendie dans la région de Karaganda. A cette époque, "21 entreprises conjointes étaient déjà en activité dans la région kazakhe. Parmi elles, la société d'assemblage de camions à benne, de réparation et d'entretien des machines BelAZ"³¹ . Apparemment, cette interaction peut encore être élargie, car la région souhaite attirer des entreprises biélorusses et est prête à créer des conditions favorables pour qu'elles "prennent part à des projets agricoles et à la construction d'écoles". Une coopération dans le secteur informatique est également possible"³² .

Quant à la **région de Pavlodar**, la région de Minsk a signé avec elle un accord de coopération commerciale, économique, scientifique, technique et culturelle en 2009. En 2017, les parties ont convenu de coopérer dans le domaine de l'agriculture. Les Kazakhs se sont alors montrés très intéressés par l'expérience biélorusse en matière de construction de complexes laitiers. "Lorsqu'ils ont remis aux Pavlodars un ensemble de projets types d'installations agricoles, les représentants de la région capitale biélorusse se sont déclarés prêts non seulement à les conseiller en la matière, mais aussi à y construire des complexes laitiers et d'élevage à des conditions mutuellement avantageuses."³³ . En outre, les zones économiques franches de l'oblast de Pavlodar ont invité les entreprises intéressées de l'oblast de Minsk à participer à des projets d'utilisation conjointe du sous-sol de la région. L'un d'entre eux est un cluster d'aluminium auquel participent de grandes entreprises d'Allemagne, de Pologne et de Turquie. Notez que la technique de l'usine automobile biélorusse est déjà assez

31 Le Belarus et le Kazakhstan pourraient lancer une production conjointe d'équipements de lutte contre l'incendie dans la région de Karaganda [Ressource électronique]. - 2021. - https://primepress.by/news/kompanii/belarus_i_kazakhstan_mogut_zapustit_sovmestnoe_proizvodstvo_pozharn_oy_tekhniki_na_territorii_karagan-38483/

32 Sur la visite de l'ambassadeur du Bélarus dans la région de Karaganda [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c25b80e259079cad.html>.

33 Zalesky, B. Sujets médiatiques actuels de l'interaction Biélorussie-Kazakhstan / B. Zalesky // Journalisme international-2018 : défis mondiaux, partenariat régional et médias : matériaux de la VIIe Conférence scientifique et pratique internationale, Minsk, 15 février. 2018 / coauteurs. B.L. Zalesky ; éd. par T.N. Dasaeva. - Minsk : Centre d'édition BSU, 2018. - C. 98.

activement utilisée dans cette région du Kazakhstan. En particulier, en février 2021, sur une plate-forme de montage du parc technologique de la mine de surface de Vostochny de JSC "EEC" du groupe Eurasian (ERG) a été achevé le montage de trois camions à benne BelAZ avec une capacité de charge utile de 130 tonnes qui ont rejoint cette entreprise d'extraction de charbon. Ils ont rejoint "sept frères, qui déjà deux ans sont exploités dans les sections de décombres à écoulement cyclique de la mine à ciel ouvert, méritant aux mineurs d'Ekibastuz une réputation de voitures de mine fiables et hautement productives"³⁴. Comme nous pouvons le constater, l'éventail des liens entre les régions de Minsk et de Pavlodar pourrait encore être très large.

En particulier, la coopération avec le Kazakhstan fait partie des domaines prioritaires pour le développement des relations économiques extérieures **de la région de Gomel**. Les entreprises de la région du sud-est de la Biélorussie ont les intentions les plus sérieuses de développer des liens de coopération avec des partenaires kazakhs en matière de substitution des importations et de capacités logistiques. Un bon exemple est la production conjointe de Gomselmash OJSC et AgromashHolding KZ JSC, qui opère au Kazakhstan depuis 2007. Aujourd'hui, il ne s'agit pas d'un simple atelier d'assemblage, mais d'une véritable installation de production. "Pendant la période de coopération, l'usine a fourni au marché kazakh des produits d'une valeur de plus de 320 millions de dollars, et a vendu au total plus de 3,7 milliers d'unités de machines produites conjointement"³⁵. Les produits d'autres entreprises de la région de Gomel, dont l'aciérie biélorusse et la société anonyme ouverte Milkavita, sont également demandés au Kazakhstan.

34 BELAZ livre des camions-bennes de 130 tonnes au Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-130-tonnye-samosvaly-v-kazakhstan-428544-2021/>

35 Les entreprises de la région de Gomel ont l'intention de développer des liens de coopération avec le Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-gomelskoj-oblasti-namereny-razvivat-kooperatsionnye-svjazi-s-kazakhstanom-512360-2022>

L'oblast de Mogilev coopère également étroitement avec ce pays d'Asie centrale, qui commence à intensifier son travail de coopération commerciale et économique. "Au cours des sept mois de cette année [2022], le chiffre d'affaires du commerce extérieur entre la région de Moguilev et le Kazakhstan a atteint environ 40 millions de dollars"³⁶. Mais il y a encore beaucoup de place pour que les parties travaillent ensemble. Le Kazakhstan est l'un des plus importants partenaires commerciaux et économiques de la région biélorusse, se classant au deuxième rang des pays de l'Union économique eurasiennne en termes de chiffre d'affaires du commerce extérieur en 2021 et au premier rang pour les sept mois de 2022. Les principaux articles d'exportation sont les voitures et les pièces automobiles, les produits laitiers, la volaille, les ascenseurs et les wagons. L'oblast de Mogilev, quant à lui, achète des équipements, des produits chimiques et diverses matières premières au Kazakhstan. Il convient de noter que près de 45 % de toutes les importations de la région concernent le paraxylène, qui est utilisé par "Mogilevkhimvolokno". Il existe également un certain nombre de propositions de coopération avec des partenaires kazakhs de la part d'autres entreprises de la région biélorusse, notamment celles de la zone économique libre de Mogilev.

La région de Grodno intensifie également la coopération avec le Kazakhstan, ayant déjà signé cinq accords avec des régions kazakhes. La région de Grodno fournit activement des produits agricoles, de transformation et de travail du bois à ses partenaires. Mais "le temps est venu d'intensifier le travail et de remplir ces accords par de véritables projets et accords qui intensifieront les relations entre les deux pays".³⁷

36 Isachenko lors d'une réunion avec l'ambassadeur du Kazakhstan : il est temps de renforcer le travail dans la sphère commerciale et économique [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/isachenko-na-vstreche-s-poslom-kazahstana-prishlo-vremja-usilit-rabotu-v-torgovo-ekonomicheskoi-sfere-525098-2022/>

37 L'ambassadeur du Kazakhstan lors de sa rencontre avec Karanik : notre tâche est d'aider les hommes d'affaires des deux pays à se rencontrer [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/posol-kazahstana-na-vstreche-s-karanikom-nasha-zadacha-pomoch-biznesmenam-dvuh-stran-na-iti-drug-druga-514826-2022/>

En ce qui concerne la coopération entre le Belarus et le Kazakhstan dans le domaine de l'éducation, l'année 2022 a également ajouté de nouvelles couleurs à l'interaction entre les deux parties. En particulier, l'université d'État de Baranovichi a proposé en octobre une coopération à l'université Shakarim, située dans la ville de Semey, dans l'oblast d'Abay. Ce centre d'enseignement et de recherche de la région nord-est du Kazakhstan compte plus de sept mille étudiants répartis dans cinq facultés. Les deux institutions souhaitent "mettre en œuvre des programmes éducatifs communs pour les étudiants et les enseignants, des échanges universitaires et des écoles d'été et d'hiver. Il existe des idées pour des projets de recherche et d'innovation"³⁸.

Une dernière chose : en septembre 2022, une table ronde intitulée "Kazakhstan et Biélorussie : la route de l'amitié et de la coopération" s'est tenue à Minsk, où il a été noté qu'"en 2021, le chiffre d'affaires commercial entre le Kazakhstan et la Biélorussie a dépassé un milliard de dollars"³⁹, mais il existe encore des réserves considérables pour augmenter le chiffre d'affaires commercial : non seulement la coopération industrielle, le complexe agro-industriel, les transports, l'approfondissement de la coopération interrégionale, les coentreprises, mais aussi l'interaction dans les sphères culturelles et humanitaires.

38 BarGU veut travailler en étroite collaboration avec une université du Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/bargu-natselen-tesno-sotrudnichat-s-universitetom-iz-kazahstana-530948-2022/>

39 Ambassadeur du Kazakhstan : la Biélorussie est un pays où l'on a toujours envie de revenir [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/posol-kazahstana-belarus-strana-v-kotoruju-vsegda-hochetsja-vozvrachatsja-526048-2022/>

Perspectives de coopération identifiées

En mai 2022, la sixième réunion du Comité intergouvernemental de coopération commerciale et économique entre la Biélorussie et la Chine a examiné l'état et les perspectives de la coopération bilatérale en matière de commerce et d'investissement, le partenariat en matière de transport et de logistique, ainsi que la mise en œuvre du projet commun - le parc industriel Chine-Biélorussie Great Stone. Rappelons qu'à la fin de l'année 2021, le volume des échanges mutuels de biens et de services entre les deux pays avoisinait les six milliards de dollars, et la part des fournitures biélorusses à l'Empire céleste a plus que doublé. Dans le même temps, "la capacité des fabricants biélorusses permet d'expédier sur le marché chinois près de 2 milliards de dollars de produits fabriqués en Biélorussie d'ici la fin de cette année [2022], ce qui nécessite une consolidation des efforts des parties pour maximiser l'ouverture du marché chinois aux nouveaux fabricants biélorusses, créer des sociétés commerciales conjointes et développer les plus grandes plateformes de commerce électronique de Chine"⁴⁰.

La partie biélorusse a suggéré d'approfondir la coopération commerciale dans cinq domaines prometteurs. Le premier consiste à développer les contacts directs entre les communautés d'affaires des deux pays. Le deuxième est d'accroître la gamme de produits fournis à la Chine par le Belarus. Le troisième consiste à promouvoir de nouveaux mécanismes pour développer le commerce bilatéral, en mettant l'accent sur la création de sociétés conjointes d'import-export et sur le positionnement des produits biélorusses sur les plateformes commerciales électroniques chinoises. Quatrièmement, le développement de la logistique par la livraison rapide de cargaisons par voie ferroviaire. Cinquièmement, intensification de la coopération en matière d'investissement

40 Cherviakov : les relations d'amitié et de partenariat avec la Chine sont particulièrement importantes pour le Belarus [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/cherviakov-druzhestvennye-i-partnerskie-otnoshenija-s-kitaem-osobo-znachimy-dlja-belarusi-504062-2022>

dans le cadre des projets bilatéraux existants et collaboration pour créer de nouvelles entreprises de substitution aux importations "grâce au développement du parc industriel de Great Stone et à l'approfondissement de la coopération interrégionale. ⁴¹

Les résultats du premier trimestre de 2022 attestent que les travaux dans les domaines susmentionnés se poursuivent assez activement. Plus précisément, le chiffre d'affaires commercial entre la Biélorussie et la Chine a atteint 1,2 milliard de dollars au cours de cette période. Le Belarus est devenu l'un des dix plus grands fournisseurs d'engrais potassiques, de lactosérum laitier, de produits carnés et d'huile de colza à la Chine. Les accords conclus au cours des travaux de la commission devraient faciliter la mise en œuvre réussie des pistes de coopération esquissées. Ainsi, le ministère de l'Industrie biélorusse entend travailler en étroite collaboration avec la Chambre de commerce chinoise sur l'importation et l'exportation de produits d'ingénierie et d'électronique. Le mémorandum signé par les parties "vise à renforcer le partenariat biélorusse-chinois dans le domaine de l'industrie.⁴² . Un mémorandum sur la coopération dans l'importation et l'exportation de produits du bois a également été signé par Bellesbumprom Concern et l'Association chinoise de circulation du bois et des produits du bois. Le document vise à accroître l'efficacité des relations de partenariat, "l'analyse des problèmes commerciaux mutuels et la recherche de moyens mutuellement acceptables pour les résoudre"⁴³ en organisant des expositions conjointes, des foires, des réunions d'affaires, l'échange d'informations économiques, juridiques, scientifiques et techniques dans tous les domaines d'interaction.

41 Le chiffre d'affaires du commerce entre le Bélarus et la Chine au premier trimestre s'est élevé à 1,2 milliard de dollars [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-belarusi-i-kitaja-v-i-kvartale-sostavil-12-mlrd-504056-2022/>

42 Le Belarus et la Chine renforcent leur partenariat industriel [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kitaj-ukreplajut-partnerstvo-v-promyshlennosti-504071-2022/>

43 " Bellesbumprom coopérera avec l'association chinoise d'exportation de produits en bois " [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bellesbumprom-budet-sotrudnichat-s-kitajskoj-assotsiatsiej-po-eksportu-produktsii-derevoobrabotki-504024-2022>

Dans l'ensemble des mesures visant à développer le système national d'innovation au Belarus pour 2021-2025, le parc industriel sino-bélarussien "Great Stone" a été identifié comme une plateforme pour l'organisation de productions innovantes. L'une de ses principales tâches pour les cinq années à venir est "d'assurer une activité efficace de ses résidents, d'en attirer de nouveaux, de développer activement l'activité d'innovation, les startups, la coopération entre clusters..."⁴⁴. Le nombre record de 21 résidents en 2021 témoigne de la manière dont cette tâche est menée ici. Pour être plus précis, 85 résidents étaient enregistrés ici à la fin de l'année 2021. Au début de l'année 2022, "plus de 718 millions de dollars avaient déjà été investis dans le parc, avec 37 entreprises produisant des produits, menant des activités de recherche et développement, et fournissant des services. Les entreprises de Great Stone ont créé plus de 1 700 emplois <...>. Les exportations ont également augmenté - de près de 17 % par rapport à 2020. Les livraisons sont effectuées dans 20 pays du monde entier."⁴⁵. Dans les derniers jours de 2021, la société SinRubEnerg LLC, basée au Belarus, est devenue le 85e résident avec un projet de recherche dans le domaine de la création d'installations énergétiques numériques et d'une ville intelligente. "L'entreprise développera des systèmes intégrés d'automatisation et de répartition"⁴⁶.

Avec l'arrivée de 2022, le parc industriel a continué à travailler activement à la fois pour augmenter le nombre de résidents et le volume de leur activité économique. Ainsi, à la mi-avril 2022, 89 résidents originaires de 15 pays y étaient "déjà enregistrés". Le volume des investissements annoncés s'élève à 1,24 milliard de dollars, dont plus de 750 millions ont déjà été investis dans le

44 Zalessky, B.L. Parc industriel "Great Stone" : de nouveaux projets porteurs d'avenir / B.L. Zalessky // *Materialy XVIII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej dzialnosci - 2022"*, Volume 1. Przemysl : Nauka i studia. - C. 3.

45 Yaroshenko : les entreprises de Great Stone fournissent des produits à 20 pays du monde entier [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/jaroshenko-predpriyatija-velikogo-kamnja-postavljajut-produktsiju-v-20-stran-mira-479114-2022/>

46 Un nouvel habitant de Great Stone construira des installations d'énergie numérique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-sozdaniem-tsifrovyh-energoobjektov-477402-2021/>

développement du parc. Les résidents ont créé plus de 1,8 mille nouveaux emplois. En outre, près de la moitié des entreprises ont commencé leurs activités dans le parc⁴⁷.

Le 86e résident du parc industriel en mars 2022 était Bel Samoed Cloud Scientific and Technical Company LLC, qui "développera des technologies financières numériques et des systèmes de paiement mobile. Il est également prévu de créer un centre de commerce électronique au Belarus et de fournir des services dans ce domaine aux entreprises biélorussiennes et chinoises"⁴⁸. Détail important : l'initiateur de ce projet est l'un des plus grands fournisseurs de solutions en nuage en Chine - Samoed Cloud Technology Group Holdings Limited.

Avril 2022 a été une année particulièrement fructueuse pour Great Stone en termes d'enregistrement de nouveaux résidents. Au début du mois, par exemple, le 87e résident était la société YuZZYu Science and Technology Company Ltd, basée à Hong Kong, dont le fondateur travaille dans le domaine du ciblage des produits et de la stratégie de marque et possède des succursales à Pékin, Shanghai, Guangzhou, Chongqing, Hangzhou et Wuhan. Le nouveau résident "prévoit de créer un centre de promotion numérique pour organiser le commerce électronique en utilisant les technologies de marketing Internet"⁴⁹, coopérera avec des fabricants biélorussiens pour promouvoir leurs produits en Chine et a l'intention de fournir une formation sur l'organisation du commerce électronique.

47 Yakimov, P. La Grande Pierre ouvre de larges possibilités de renforcement de la coopération entre le Belarus et la Chine / P. Yakimov // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/velikij-kamen-otkryvaet-shirokie-vozmozhnosti-dlja-ukreplenija-sotrudnichestva-belarusi-i-kitaja-8150/>

48 Un nouveau résident de la Grande Pierre s'occupera des technologies numériques et des systèmes de paiement mobile [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-tsifrovymi-tehnologijami-i-sistemami-mobilnyh-platezhej-490657-2022/>

49 Le nouveau résident de Great Stone s'occupera de la promotion numérique [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-tsifrovym-prodvizheniem-tovarov-493650-2022/>

Un peu plus tard, le 88e résident, la société biélorusse CUBI RND LLC, s'est inscrit dans le parc industriel avec un projet d'investissement visant à produire des équipements et des composants pour la construction modulaire de maisons intelligentes. "La production est basée sur la technologie innovante Cuby, qui est le propre développement de l'entreprise. Elle permet de produire des constructions de haute technologie avec des caractéristiques environnementales élevées"⁵⁰. Il est prévu que 90 % des produits fabriqués à Velikiy Kamen par le nouveau résident soient exportés.

Le 89e résident est une autre entreprise biélorusse, HomeLand Group LLC, qui prévoit de fabriquer dans le parc industriel des cabines multifonctionnelles isolées du bruit AeroCapsule avec un système de contrôle automatisé basé sur l'Internet des objets - un concept de transfert de données. Il est intéressant de noter que ce projet a remporté la deuxième place du concours national d'innovation en 2021. Les aérocapsules, créées à l'aide d'une technologie intelligente et équipées de fonctionnalités embarquées innovantes, "peuvent être largement utilisées dans les bureaux en plein air, les aéroports, les centres commerciaux, les usines de production, et permettent de créer des conditions optimales de repos et de travail"⁵¹.

À la mi-mai 2022, le nombre de résidents était passé à 90, avec un investissement déclaré de 1,24 milliard de dollars. En mai 2022, un nouveau résident du parc industriel était la société chinoise Transport Complex - AF LLC, qui créera un centre de surveillance des transports utilisant la technologie IoT. Au même moment, une lettre d'intention a été signée pour que Hongjiu Corporation JSC rejoigne le parc, qui "prévoit de s'engager dans des activités de

50 Un nouveau résident de Great Stone va commencer à produire des équipements pour les maisons intelligentes [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-nachnet-vypuskat-oborudovanie-dlja-umnyh-domov-495324-2022/>

51 Un nouveau résident de Great Stone produira des aérocapsules innovantes [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-innovatsionnye-aerokapsuly-495913-2022/>

biotechnologie dans la Grande Pierre"⁵² . Suite aux résultats du premier trimestre de 2022 dans le parc industriel a réussi à fournir "la croissance des indicateurs de produits de la vente de marchandises - dans 1,8 fois par rapport au premier trimestre de l'année dernière (Br123,4 millions), la production industrielle des résidents - dans 1,7 fois (Br95,4 millions), les exportations - dans 1,4 fois (22,6 millions), l'investissement dans les actifs fixes - dans 1,1 fois (Br30,4 millions)"⁵³ .

L'un des axes importants de Great Stone est la création de sous-parcs, compris comme l'arrivée non pas d'un seul investisseur, mais d'un ensemble d'entreprises emblématiques sous une société de gestion distincte, ce qui ouvre de larges perspectives aux grandes entreprises. La coopération avec la province chinoise du Guangdong est particulièrement bonne à cet égard. Pour rappel, "en janvier 2017, dans son centre administratif, Guangzhou, a eu lieu une cérémonie de signature pour établir le China (Guangdong) LED Sub-Park dans le Great Stone Industrial Park, ainsi que cinq autres documents sur l'intention de sociétés spécifiques de rejoindre ce sous-parc"⁵⁴ . Aujourd'hui, ce sous-parc compte déjà 15 résidents spécialisés dans des domaines tels que la fabrication de produits LED, la logistique intégrée, le transport électrique, les systèmes sans pilote et la recherche et le développement. Un centre d'innovation conjoint créé par l'Académie des sciences de la province du Guangdong et l'Académie nationale des sciences du Belarus viendra bientôt s'y ajouter, axé sur la recherche et le développement dans les technologies industrielles et numériques, ainsi que sur les nouveaux matériaux, les biotechnologies et les produits pharmaceutiques.

52 Le nouveau résident de Great Stone va créer un centre de surveillance des transports transfrontaliers [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-sozdast-tsentr-monitoringa-transgranichnyh-perevozok-501098-2022/>

53 Le nombre de résidents de Great Stone est passé à 90 avec un investissement déclaré de 1,24 milliard de dollars [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chislo-rezidentov-velikogo-kamnja-vozroslo-do-90-s-zajavlenym-objemom-investitsij-v-124-mlrd-502265-2022/>

54 Zalesky, B.L. "Grande pierre" : perspective de développement - sous-parcs / B.L. Zalesky // Matériaux de la XVIe Conférence internationale scientifique et pratique "Science et civilisation - 2020", 30 janvier - 07 février, 2020. Sciences économiques. : Sheffield. Science et éducation LTD. - C. 21.

Ainsi, dans cette direction également, nous assistons à la mise en œuvre réussie des plans exposés il y a quelques années.

L'exploitation du potentiel des zones innovantes de la Grande Pierre devrait également être facilitée par la coopération prévue entre le parc industriel sino-biélorusse et des zones économiques préférentielles similaires dans d'autres pays. En particulier, à Cuba et en Ouzbékistan. Ainsi, en janvier 2021, un protocole d'accord a été signé avec la zone de développement spécial (ZDS) de Mariel à Cuba, qui prévoit une coopération "pour attirer les investissements, renforcer les liens entre les communautés d'affaires bélarussiennes et cubaines, ainsi que l'échange d'informations"⁵⁵. Les domaines prioritaires de la ZOR cubaine, créée en novembre 2013, située à 45 kilomètres de La Havane, où l'on comptait plus de 60 résidents de 21 pays à la fin de 2021, sont l'électronique, la logistique, les produits pharmaceutiques, l'énergie, ainsi que les secteurs financier et bancaire. En janvier 2022, les parties avaient déjà commencé à discuter de domaines spécifiques de coopération, "en particulier dans le domaine de l'attraction des résidents et du développement de l'interaction avec les entreprises pharmaceutiques cubaines"⁵⁶. Si l'on considère que le secteur pharmaceutique est actuellement en pleine expansion dans la Grande Pierre, il n'est pas difficile de supposer que les résultats concrets de cette collaboration ne se feront pas attendre.

Un autre exemple intéressant dans ce contexte est celui des zones économiques franches (ZEF) ouzbèkes Jizzakh et Syrdarya. Au début du mois d'avril 2022, l'administration de la Grande Pierre a discuté avec leurs représentants des domaines de coopération possible, notamment "l'établissement d'une coopération entre les résidents du parc, les zones économiques franches et

55 " Great Stone et la zone spéciale de développement de Mariel à Cuba vont coopérer pour attirer les investissements [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-kubinskaja-zona-osobogo-razvitija-mariel-budut-sotrudnicat-v-privlechenii-investitsij-426316-2021/>

56 " Great Stone " entend développer la coopération avec les entreprises pharmaceutiques cubaines [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-s-kubinskimi-farmpredprijatijami-487548-2022/>

les entreprises dans le domaine de l'importation et de l'exportation de matériaux constitutifs, de produits finis"⁵⁷ . Les parties ont convenu de signer un mémorandum de coopération qui exposerait leur aspiration à mettre en œuvre des projets communs. La spécialisation des zones franches ouzbèkes prouve que de tels projets pourraient bien exister.

En particulier, la ZFE de Jizzakh a été créée en mars 2013 dans l'oblast de Jizzakh pour attirer des investissements directs dans la création d'industries de haute technologie et innovantes. Et aujourd'hui, il y a déjà des exemples intéressants à cet égard. Par exemple, en mars 2020, un accord a été signé ici pour établir la production de véhicules utilitaires légers Volkswagen sur la base de la Jizzakh Automobile Plant LLC. La mise en œuvre de ce projet est divisée en deux phases. En 2020-2021, les voitures allemandes seront livrées ici sous forme achevée pour des études de marché et des analyses marketing. À partir de 2022, le "cycle de production complet, qui comprend les processus de soudage, de peinture et d'assemblage <...> commencera. Les réseaux de concessionnaires et de services dans chaque région de l'Ouzbékistan seront également développés"⁵⁸ .

Un autre exemple intéressant est celui de l'entreprise ouzbèke ADM Jizzakh, située dans la ZFE de Jizzakh et qui y produit des modèles KIA et Lada. En octobre 2021, elle a annoncé qu'elle commencerait début 2023 l'assemblage à petite échelle de ces véhicules. Au total, "314 pièces et composants seront produits et un atelier de soudage et de peinture sera lancé"⁵⁹ . Cela permettra de produire 100 mille de ces modèles par an, de créer trois mille nouveaux emplois et de porter à 30 % la localisation de la production. Il semble

57 " Great Stone et la FEZ de l'Ouzbékistan entendent développer leur coopération [Ressource électronique] ". - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-sez-uzbekistana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-493658-2022/>

58 La production de voitures Volkswagen en Ouzbékistan commencera en 2022 [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.gazeta.uz/ru/2020/06/26/volkswagen/>

59 L'usine de KIA et de Lada en Ouzbékistan portera sa localisation à 30 % en 2023 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://uz.sputniknews.ru/20211022/zavod-v-uzbekistane-po-vypusku-kia-i-lada-v-2023-godupovysit-lokalizatsiyu-do-30-21019614.html>

qu'une telle expérience puisse être d'un grand intérêt pour la partie biélorusse également.

Quant à la ZFE de Syrdarya, elle a été créée sur la base de la branche de la ZFE de Djizak dans la région de Syrdarya en avril 2018. L'un de ses principaux objectifs est d'assurer une utilisation complète et efficace du potentiel de production et de ressources de cette région ouzbèke " sur la base d'un traitement approfondi des ressources minérales, de l'expansion de la production de produits de substitution aux importations à haute valeur ajoutée demandés sur les marchés étrangers "60 . Les domaines de production suivants ont été identifiés comme prioritaires pour attirer les investissements et les technologies de pointe : traitement en profondeur, stockage et conditionnement des produits horticoles et autres produits agricoles, textile, chaussures, articles en cuir, industrie chimique, alimentaire, électrotechnique, machines agricoles et matériaux de construction. Avec l'aide de la zone franche, le volet exportation de la région, où "plus de 80 entreprises exportatrices travaillent déjà, fournissant à l'étranger plus de 50 types de production"61 . L'éventail des intérêts communs avec Great Stone pourrait donc être très large ici aussi. Tout cela montre que le parc industriel sino-biélorusse conserve son importance stratégique en tant que point de croissance national pour le Belarus.

En ce qui concerne la coopération interrégionale, dans la Déclaration conjointe sur l'établissement de relations de partenariat stratégique globales et complètes adoptée en septembre 2022, la République du Bélarus et la République populaire de Chine ont salué l'expansion de la coopération commerciale et économique approfondie des régions bélarussiennes avec les villes et les provinces de l'Empire du Milieu. En ce qui concerne le développement des liens interrégionaux, "qui est l'une des priorités dans le

60 Une nouvelle zone économique libre est créée dans le Syr Darya [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://kun.uz/ru/94899784?q=%2Fru%2F94899784>

61 Mirzaev, G. Syrdarya ouvre les portes aux investisseurs / G. Mirzaev // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://rg.ru/amp/2019/08/29/v-syrdarinskoj-oblasti-uzbekistana-gotovy-k-millionnym-investiciiam.html>

développement des relations entre la Biélorussie et la Chine",⁶² , il est possible de noter l'expérience réussie de régions biélorusses telles que les régions de Vitebsk, Grodno et Brest en 2022.

Par exemple, en octobre 2022, **la région de Vitebsk** et la **province chinoise de Jiangxi** ont signé un accord de coopération dans les domaines de l'économie, de l'éducation, de la santé, des sports et établiront des contacts dans les domaines du commerce, des sciences et des technologies. Les parties interagiront de manière globale. Par exemple, il est prévu d'organiser des réunions par vidéoconférence au cours desquelles les principales entreprises de l'oblast de Vitebsk, leurs développements et leurs technologies, qui peuvent être utiles et intéressants pour les entreprises du Jiangxi, seront présentés à leurs partenaires chinois. Il s'agit notamment de projets communs pour le développement de l'agriculture, de l'ingénierie mécanique, ainsi que de parcs scientifiques et de développements universitaires. Notons que les deux régions, le Belarus et la Chine, ont déjà organisé des événements auparavant : une conférence sur l'éducation professionnelle et la formation de spécialistes en ingénierie et en technologie, ainsi que sur la lutte contre le COVID-19. En outre, "des trains de conteneurs circulent régulièrement vers Nanchang, le district de la ville où sont basées les autorités du Jiangxi, et sont formés, entre autres, par une entreprise de logistique d'Orša. Nanchang et Orsha ont des liens de partenariat, et une autre ville de la province, Funzhou, a des liens avec Polotsk⁶³ ". L'accord signé semble aider la région nord du Belarus et la province chinoise, située dans le sud-est de la Chine, à atteindre un nouveau niveau de relations. Dans le contexte de ce sujet, il est intéressant de noter qu'en septembre 2022, dans le cadre de l'Année des régions de Biélorussie et de Chine, des journées de la

62 Zalesky, B. L'heure des solutions concrètes. Chronique de la coopération internationale / B. Zalesky. - Éditions académiques LAP LAMBERT, 2022. - C. !00.

63 Pushniakova, A. Commerce, science, sport : la région de Vitebsk a signé un accord de coopération avec le Jiangxi chinois / A. Pushniakova // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/torgovlja-nauka-sport-vitebskaja-oblast-podpisala-soglashenie-o-sotrudnichestve-s-kitajskoj-tszjansi-532401-2022>

région de Vitebsk ont été organisées dans une autre province chinoise, **Heilongjiang**, où le "potentiel de coopération des régions jumelles dans les domaines du commerce, de l'économie, de la fabrication, du tourisme et des investissements" a été présenté⁶⁴. À propos, plus de 30 millions de personnes vivent dans cette région de Chine.

Et en octobre 2022, les villes **de Grodno** et de **Lanzhou**, le centre administratif de la province chinoise du Gansu, ont également signé un accord sur l'établissement d'échanges et de coopération amicaux, où les parties envisageaient "d'approfondir la coopération bilatérale, d'élargir les échanges et la coopération entre les régions dans les domaines commercial, économique, scientifique, technique, culturel, touristique et autres". Le document vise également à renforcer les liens d'amitié entre les habitants des deux villes".⁶⁵ Il convient de rappeler qu'un mémorandum sur les accords de jumelage entre la **province de Gansu** et la **région de Grodno a été** signé en 2007. En 15 ans, plus de 10 accords différents ont été signés entre les régions. Le développement de la coopération commerciale et économique est particulièrement dynamique. En avril 2022, la province de Gansu et la région de Grodno ont signé le programme de coopération pour 2022-2023, qui est rempli de projets communs concrets. Il a "approfondi les domaines où la coopération n'est pas encore aussi active <...>. Il s'agit de l'agriculture, du tourisme, de l'échange de technologies et de la médecine traditionnelle chinoise"⁶⁶. Et le district de Novogrudok et la ville chinoise de Dunhuang de la province de Gansu ont convenu de "conclure un

64 Les journées de la région de Vitebsk sont organisées dans la province chinoise de Heilongjiang [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/dni-vitebskoj-oblasti-prohodjat-v-kitajskoj-provintsii-hejluntszjan-525147-2022/>

65 Grodno et la ville chinoise de Lanzhou ont signé un accord sur l'établissement d'échanges amicaux [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/grodno-i-kitajskij-lanchzhou-podpisali-soglashenie-ob-ustanovlenii-druzhestvennyh-obmenov-532444-2022/>

66 La région de Grodno a l'intention de développer la coopération avec la province chinoise du Gansu [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-namerena-rasshirjat-sotrudnichestvo-s-kitajskoj-provintsiej-gansu-498323-2022/>

accord sur l'établissement d'une coopération"⁶⁷ . Pour référence, il convient de noter que la région de Grodno a également signé un accord sur les relations de jumelage avec la **province de Hainan**.

Autre exemple intéressant : **le Pays de Brest et la province du Hubei**. En mai 2022, les parties ont signé un plan d'action pour le développement du commerce et de la coopération économique, scientifique, technique et culturelle pour la période 2022-2024, qui prévoit le développement de la coopération internationale interrégionale dans quatre domaines principaux : le commerce mutuel, les investissements, la médecine et l'éducation. Les industriels du Pays de Brest fournissent notamment des produits alimentaires et du bois à la province chinoise depuis plusieurs années. Mais il est prévu d'étendre cette interaction, notamment en établissant des liens commerciaux directs entre les entités commerciales. Ainsi, par exemple, il est prévu d'établir une coopération en matière d'investissement entre la zone franche de Brest et les entreprises de l'industrie automobile de la province de Hubei, ainsi qu'entre l'usine de réparation de moteurs de Berezovsk et les producteurs de moteurs diesel de cette région de Chine. On étudiera également la possibilité d'une participation des investisseurs chinois à la réalisation de projets dans la région de Brest concernant l'organisation de la production d'unités de charge pour les voitures électriques, la production de détergents en poudre et liquides sur la base de la SAO Barkhim, le rééquipement technique de l'Association industrielle de coton de Baranovichi, la production de produits de clinker sur la base de l'usine de matériaux de construction de Horyn, le développement du gisement de sable de verre de Gorodnoe"⁶⁸ . Quant au domaine médical, les perspectives de coopération entre l'Oblast de Brest et la province du Hubei sont liées à la

67 Le district de Novogrudok et la ville chinoise de Dunhuang ont l'intention de conclure un accord pour établir une coopération [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novogrudskej-rajon-i-kitajskij-gorod-dunhuan-namereny-zakljuchit-soglashenie-ob-ustanovlenii-495725-2022/>

68 Le Pays de Brest et la province du Hubei ont signé une feuille de route de coopération pour 2022-2024 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/brestskaja-oblast-i-provintsija-hubej-podpisali-dorozhnyu-kartu-sotrudnichestva-na-2022-2024-gody-503065-2022/>

production conjointe d'équipements de diagnostic par ultrasons et à l'organisation de la production de systèmes de transfusion sanguine jetables et de solutions médicales. Il est également prévu de créer un centre de médecine traditionnelle chinoise sur la base de l'hôpital clinique régional de Brest, pour lequel le bâtiment de physiothérapie peut être reconstruit sur place.

Tous ces faits illustrent bien à quel point l'interaction multidimensionnelle entre le Belarus et la Chine atteint désormais le niveau de la coopération stratégique et du partenariat global, comme le stipule la directive n° 9 "Sur le développement des relations bilatérales entre la République du Belarus et la République populaire de Chine", signée en décembre 2021.

FOR AUTHOR USE ONLY

Priorités pour la nouvelle phase du partenariat

En septembre 2022, la République du Bélarus et la République populaire de Chine ont adopté la Déclaration conjointe sur l'établissement d'un partenariat stratégique global et complet, qui contient des accords entre le Bélarus et la Chine visant à intensifier la coopération scientifique et technologique, à élargir la coopération pratique entre les institutions de recherche, les établissements d'enseignement supérieur et les entreprises, à encourager la création de plateformes en tant que centres conjoints de recherche appliquée et de laboratoires. En même temps, il est noté que le développement des relations bilatérales est passé à une nouvelle étape, lorsque "l'interaction entre les institutions de recherche et les entreprises des deux pays dans le domaine de l'innovation est continuellement renforcée. Les domaines, mécanismes et méthodes de coopération scientifique et technologique sont en constante expansion"⁶⁹. A cet égard, on peut distinguer trois composantes prioritaires. "Le premier est dans le domaine de la recherche scientifique, où les parties sont impliquées dans la mise en œuvre de grands projets communs. Le deuxième est dans le domaine des activités d'innovation, où un réseau de centres d'innovation et de laboratoires de recherche communs est en cours de formation et de développement. Le troisième est dans le domaine de l'éducation, où des formations conjointes et des stages mutuels de spécialistes, d'enseignants et d'étudiants ont lieu"⁷⁰.

En particulier, l'Académie nationale des sciences du Belarus a déjà mis en place plus de 20 centres de recherche et laboratoires internationaux avec des partenaires chinois, qui s'occupent du développement et de l'adaptation de technologies avancées, ainsi que de leur promotion sur les marchés du Belarus,

69 Xie Xiaoyun : La coopération entre le Bélarus et la Chine dans le domaine de la science et de la technologie ne cesse de se renforcer [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/se-sjaoiun-sotrudnichestvo-belarusi-i-kitaja-v-sfere-nauki-i-tehnologii-neprevyžno-ukrepljaetsja-534171-2022>

70 Zalesky, B. Frontières du multi-vectorisme. Recueil d'articles / B. Zalesky. - Éditions académiques LAP LAMBERT, 2022. - C. 471.

de la Chine et de pays tiers. "Des documents contractuels ont déjà été signés par l'Académie nationale des sciences du Belarus avec des organisations scientifiques chinoises de premier plan - l'Académie des sciences de Chine, les académies des sciences de plusieurs provinces chinoises, de grandes sociétés de production chinoises - Huawei, AVIC..."⁷¹ . En particulier, en avril 2022, l'Académie nationale des sciences du Belarus a signé un accord de coopération scientifique et technique avec la société chinoise SAMSE. Environmental Technologies", spécialisée dans les questions de protection de l'environnement. L'accord signé, qui vise à promouvoir la coopération scientifique et technique et la mise en œuvre pratique des développements scientifiques et techniques conjoints dans le domaine de la protection de l'environnement, concerne principalement les technologies d'assainissement des sols, qui présentent un intérêt particulier pour les partenaires chinois. En effet, la société chinoise, qui réunit des concepteurs, des scientifiques, des fabricants d'équipements, des investisseurs et des opérateurs dans le domaine de la protection de l'environnement, se concentre aujourd'hui sur l'expansion des activités dans le domaine de l'approvisionnement en eau et de l'assainissement municipaux, du traitement des eaux usées industrielles, de la gestion des déchets solides, de la conservation de l'énergie et de la gestion de l'utilisation cyclique des déchets en tant que ressource. Dans le même temps, la société chinoise d'ingénierie CAMS a été créée, qui a également signé un accord de coopération avec l'Académie nationale des sciences du Belarus. Ce document définit les domaines prioritaires de la coopération comme "les économies d'énergie et la protection de l'environnement, les nouvelles sources d'énergie, les nouveaux matériaux, l'optique, les instruments de précision, les semi-conducteurs et la biomédecine,

71 Plus de 20 centres et laboratoires communs avec des partenaires chinois ont été mis en place au NAS [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-nan-sozdano-bolee-20-sovmestnyh-tsentrov-i-laboratorij-s-partnerami-iz-kitaja-494752-2022/>

ainsi que l'expansion de l'application commerciale des résultats des activités scientifiques conjointes"⁷² .

En ce qui concerne la coopération entre les établissements d'enseignement supérieur des deux pays, les parties développeront la coopération "sur la base du développement de programmes éducatifs communs avec la création ultérieure de structures éducatives communes (facultés, instituts) entre les principaux établissements d'enseignement supérieur, y compris avec l'utilisation des technologies d'apprentissage à distance..."⁷³ . Il suffit de dire que les partenaires biélorusses et chinois ont déjà signé plus de 540 accords de coopération directe. "Aujourd'hui, près de 500 citoyens de la République du Belarus étudient en République populaire de Chine, le nombre d'étudiants chinois dans les universités biélorussiennes a atteint 8 000. Les parties ont développé plus de 30 programmes éducatifs communs..."⁷⁴ . Les universités biélorussiennes qui développent activement la coopération avec la partie chinoise dans le domaine des sciences et de l'éducation comprennent l'université d'État biélorussienne, l'université technique nationale biélorussienne, l'université technologique d'État biélorussienne, l'université technique d'État de Brest et l'université d'État de Polesky.

Par exemple, le premier accord entre l'université d'État du Belarus (BSU) et des partenaires chinois a été signé en 1990 avec l'université des sciences et technologies de Chengdu. Aujourd'hui, la BSU a conclu plus de 80 accords avec plus de 50 institutions chinoises. Les partenaires sont notamment l'Université des sciences et technologies de Harbin, l'Université du Henan, l'Université

72 Biomédecine et nouvelles sources d'énergie. L'Académie nationale des sciences du Belarus a signé un accord avec une société chinoise [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/biomeditsina-i-novye-istochniki-energii-nan-belarusi-podpisala-soglashenijs-kitajskoj-korporatsiej-498676-2022/>

73 La Chine et le Bélarus publient une déclaration conjointe sur l'établissement d'un partenariat stratégique global et sans faille [ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://rg.ru/2022/09/16/kitaj-i-belarus-opublikovali-sovmestniuu-deklaraciiu-ob-ustanovlenii-otnoshenij-vsepopodnogogo-i-vsestoronnego-strategicheskogo-partnerstva.html>

74 Le Bélarus et la Chine organisent une vidéoconférence sur la coopération en matière d'éducation [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-kitaj-proveli-videokonferentsiju-posotrudnichestvu-v-sfere-obrazovaniya-526453-2022/>

pédagogique de Chine orientale et l'Université de Foshan. "En 2019, des documents de partenariat bilatéral ont été signés avec l'Université de Pékin et l'Université des transports de Shanghai"⁷⁵. BSU a reçu le droit honorifique d'accueillir l'Institut Confucius dans ses murs. Le partenaire chinois en la matière est également l'Université polytechnique de Dalian (DPU), avec laquelle la coopération se développe depuis 2007. Un résultat significatif de cette coopération est l'ouverture de deux instituts communs à la BSU et à la DPU. L'institut sino-biélorusse compte aujourd'hui 244 étudiants chinois. Deux remises de diplômes ont déjà eu lieu. "En 2021, 78 Chinois et cinq Biélorusses seront diplômés de la BSU et de la DPU, et en 2022, 74 Chinois et deux Biélorusses. Il y a 142 étudiants biélorusses qui étudient à l'institut commun biélorusse-chinois. La première remise de diplômes aura lieu en 2023"⁷⁶.

En mai 2021, un protocole d'accord a été signé entre la BSU et l'université de Tsinghua, qui se classe au 17^e rang des meilleures universités du monde. Ce mémorandum "prévoit l'échange d'étudiants, l'invitation d'enseignants et de scientifiques, la mise en œuvre de recherches conjointes, de projets éducatifs, l'échange de publications, d'informations, de matériel éducatif, l'organisation d'événements scientifiques, éducatifs et culturels"⁷⁷. Cette université a été fondée en 1911. Elle est située au nord-ouest de Pékin, dans le quartier étudiant de Haidian. Aujourd'hui, Tsinghua compte environ 53 000 étudiants, dont plus de 3 200 sont des étudiants internationaux. Le processus éducatif est assuré par plus de 3600 enseignants. L'université compte 21 instituts et 59 facultés.

Et en septembre 2022, un autre partenaire de BSU est apparu en Chine - l'université de Huzhou dans la province du Zhejiang. Le protocole d'accord entre

75 Kreinina, O. BSU sur le développement de la coopération avec les principales universités de Chine / O. Kreinina // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/bgu-o-razvitijsotrudnichestva-s-veduschimi-universitetami-kitaja-8187/>

76 Coopération entre BSU et l'Université polytechnique de Dalian capturée dans une dyne de tétrapode en bronze [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/sotrudnichestvo-bgu-i-dalianskogo-politehnicheskogo-universiteta-zapechatleli-v-bronzovom-tetrapode-514967-2022/>

77 BSU et l'Université de Tsinghua ont signé un protocole d'accord [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/bgu-i-universitet-tsinhva-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimani-441298-2021/>

les deux universités "prévoit la mise en œuvre de projets de recherche communs, de programmes éducatifs, d'échanges d'étudiants et d'autres domaines de coopération"⁷⁸. L'université de Huzhou a plus de 100 ans d'histoire. L'université est aujourd'hui spécialisée dans un large éventail de disciplines académiques et a atteint une excellence internationalement reconnue dans la recherche et l'enseignement en mathématiques, en médecine clinique et en ingénierie. En 2017, l'université a créé le centre de recherche interculturel, qui participe à des projets internationaux, notamment avec la partie biélorusse.

Quant à l'Université technique nationale de Biélorussie (BNTU), elle a signé en février 2022 un accord de coopération scientifique et technique avec l'Université technologique de Shenyang (STU) en vue de créer le Centre de recherche et de production d'innovations Chine-Biélorussie pour le durcissement, la restauration et la protection contre la corrosion des pièces de machines, où les nouvelles technologies et les nouveaux équipements seront concentrés en un seul lieu, des pièces prototypes seront rapidement fabriquées et "Le centre concentrera toutes les nouvelles méthodes de durcissement, de restauration et de protection contre la corrosion des pièces de machines. Il n'existe aucun autre centre de ce type en Chine"⁷⁹. À la demande du STU, le centre comprendra des technologies biélorusses telles que : la projection à la flamme de poudres de polymères thermoplastiques ; la métallisation hypersonique ; le revêtement par déformation à l'aide d'outils flexibles ; la projection à la flamme de poudres métalliques, céramiques, polymères et composites ; le nettoyage au laser de surfaces contaminées par des substances organiques et inorganiques, de la rouille, des crasses et des revêtements de peinture ; le revêtement au plasma de poudres métalliques, céramiques et

78 La BSU et l'université chinoise de Huzhou ont signé un protocole d'accord [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/bgu-i-kitajskij-universitet-huchzhou-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimanii-524518-2022/>

79 Kravchuk, M.A. Ouverture du centre de formation, de science et de production innovant sino-biélorusse pour la trempe, la restauration et la protection contre la corrosion des pièces de machines / M.A. Kravchuk // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://times.bntu.by/news/11923-otkrytie-kitajsko-belorusskogo-innovacionnogo-uchebno-nauchno-proizvodstvennogo-centra>

composites ; la restauration de surfaces de travail contre la corrosion. Et déjà en octobre 2022, le centre a été inauguré à l'Université de technologie de Shenyang.

En outre, une conférence sur les échanges scientifiques entre le BNTU et l'Institut de chimie appliquée de l'Académie des sciences de Chine s'est tenue à Changchun en octobre 2022. Pour rappel, en décembre 2019, les parties ont signé un accord pour la création d'un laboratoire conjoint sino-biélorusse de matériaux avancés et de production "One Belt, One Road", qui a commencé ses activités en février 2020. Cette entité est "engagée dans le développement de batteries sodium-ion et potassium-ion à haute performance, de catalyseurs pour l'électrolyse de l'eau, la production d'hydrogène, la recherche sur l'électrolyse à oxyde solide pour la production efficace d'hydrogène vert et d'ammoniac vert"⁸⁰. Dans le cadre de la conférence, les spécialistes biélorusses ont attiré l'attention sur l'expérience du BNTU dans le domaine de la modification des surfaces des pièces de machines par des méthodes d'impact à haute énergie et l'étude de leur structure et de leurs propriétés, ce qui élargira à l'avenir le champ de la recherche scientifique et l'application de ses résultats dans l'industrie chinoise.

Quant à l'Université technologique d'État du Belarus (BSTU), elle a déjà signé 17 accords de coopération avec des universités et des organisations de nombreuses régions de Chine, dont la province de Guangdong. "En coopération avec des partenaires chinois, des programmes éducatifs communs dans des domaines tels que "Machines et appareils des entreprises de production chimique et de matériaux de construction", "Automatisation des processus et productions technologiques", "Mécatronique" ont été créés et fonctionnent avec succès"⁸¹. En outre, en mars 2022, la BSTU a signé des mémorandums : avec Guangzhou Knowledge City - Technology Industrial Service Company - sur la

80 Sheleg, V.K. Conférence sur les échanges scientifiques entre BNTU et l'Institut de chimie appliquée de l'Académie des sciences de Chine / V.K. Sheleg, M.A. Kravchuk // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://times.bntu.by/news/11931-konferenciya-po-nauchnomu-obmenu-bntu-i-institut-prikladnoj-himii-an-kitaya>

81 La BSTU et les entreprises biélorusses ont signé des mémorandums de coopération avec Guangzhou [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bgtu-i-belorusskie-kompanii-podpisali-memorandumy-o-sotrudnichestve-s-guanchzhou-489362-2022>

coopération stratégique en matière d'économie d'énergie et de protection de l'environnement afin de promouvoir la construction d'une " communauté sans carbone " ; avec JSC Guangzhou Hengyun Group - dans le domaine de la technologie de l'hydrogène pour la construction conjointe d'un parc industriel de l'énergie de l'hydrogène.

Un autre exemple dans ce contexte est l'Université technique d'État de Brest (BrSTU), où un projet informatique conjoint Biélorussie-Chine financé par la Fondation républicaine biélorusse pour la recherche fondamentale et la Fondation nationale des sciences naturelles de Chine a été lancé en 2022. Et en avril 2022, on a appris le lancement d'un programme éducatif conjoint entre BrStU et l'Université de Xinxiang, qui concerne la formation d'étudiants dans le domaine de la technologie du génie mécanique. "La formation aura lieu dans le format à temps plein sur le territoire de la République populaire de Chine sur les matériaux présentés par l'Université de Brest. Une grande partie du programme sera enseignée aux étudiants chinois directement par les professeurs de l'université de Brest"⁸². En octobre 2022, l'université de Brest a également établi une coopération avec le Guangdong Construction Vocational and Technical College afin de créer des conditions à long terme pour la formation de personnel qualifié en Biélorussie dans l'intérêt du secteur de la construction en Chine et de coopérer à l'organisation d'un programme conjoint de formation éducative pour les spécialistes en architecture et en construction. Il convient de noter que le partenaire chinois du BRSTU est "le seul collège d'État de la province de Guangdong qui forme des spécialistes hautement qualifiés dans le domaine de la construction. Le collège a été fondé en 1979 et a diplômé plus de 200 000 personnes hautement qualifiées en 43 ans"⁸³.

82 BrStU et l'Université Sinyanskiy ont lancé un programme commun [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/brgtu-i-sinsjanskij-universitet-nachali-realizatsiju-sovmestnoj-programmy-496937-2022/>

83 BrStU et Guangdong Construction Vocational College ont convenu d'établir une coopération [ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/brgtu-i-guandunskij-stroitelnyj-proftehkolledzh-dogovorilis-naladit-sotrudnichestvo-530263-2022/>

En ce qui concerne l'interaction de l'université d'État de Polesie avec ses collègues chinois, l'université biélorussienne a organisé en septembre 2022 la première conférence scientifique internationale, intitulée Pinsk Readings. Les étudiants de Pinsk ainsi que leurs partenaires biélorusses et étrangers ont discuté des questions d'actualité pour l'économie, le secteur bancaire, le développement des biotechnologies, l'ingénierie, le mode de vie sain et la préservation du patrimoine historique et culturel. Au cours de la conférence, PolessU a signé un accord de coopération avec l'Institut des sciences et des technologies de Shanxi, qui "est spécialisé dans la gestion de la nature, l'ingénierie et la biotechnologie. Nous souhaitons établir des partenariats sérieux".⁸⁴ . Outre les projets de recherche communs, les universités voient des perspectives de coopération en matière de mobilité universitaire.

L'importance de la coopération scientifique, technologique et d'innovation entre le Bélarus et la Chine est également confirmée par le fait qu'en novembre 2022, lors de l'Exposition internationale d'importation de la Chine (CIIE) à Shanghai, la plus grande manifestation d'exposition de l'Empire céleste, à laquelle près de trois mille entreprises de 127 pays ont participé, 126 développements scientifiques et technologiques de scientifiques de 32 organisations de l'Académie nationale des sciences du Bélarus et d'institutions du ministère de l'Éducation et des Sciences ont été présentés dans le pavillon du pays du Bélarus "Équipement de haute technologie et technologies de l'information".⁸⁵ La section d'exposition du ministère de l'éducation et des sciences comprenait notamment des domaines de coopération tels que "les technologies numériques d'information et de communication et la production interdisciplinaire qui en découle ; les technologies et industries biologiques,

84 PolesSU va coopérer avec un institut de science et de technologie de Chine [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/polesgu-budet-sotrudnichat-s-institutom-nauki-i-tehnologij-iz-kitaja-524605-2022/>

85 Universités du Bélarus à la Vème Exposition internationale d'importation de la Chine [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://times.bntu.by/news/11970-vuzy-belarusi-na-v-china-international-import-expo>

médicales, pharmaceutiques et chimiques ; l'énergie, la construction, l'écologie et la gestion de l'environnement ; l'ingénierie mécanique, la construction de machines, l'ingénierie des instruments et les matériaux innovants ; les technologies agricoles et alimentaires ; la sécurité humaine et sociale".

Parmi les nouveautés présentées figuraient des engins spatiaux orbitaux ultra-compacts créés par l'Université d'État du Belarus (BSU). Le premier nanosatellite a été mis en orbite il y a quatre ans. Le deuxième nanosatellite a déjà été créé dans le cadre du programme d'État "Technologies et technologies à forte intensité scientifique" ; sa conception comprend une disposition modulaire innovante des sous-systèmes embarqués d'un petit vaisseau spatial. BSU introduit également les médicaments anti-tumoraux Temodex, Prospidelong et Cisplacel⁸⁶. Une autre nouveauté intéressante est un scooter électrique fabriqué par la JSC "Instrument-making plant Optron" de l'Académie nationale des sciences du Belarus. Il a une vitesse de pointe de 60 kilomètres par heure et une charge utile de 200 kilogrammes. Par ailleurs, des développements avancés ont été présentés à Shanghai, tels que "le véhicule aérien sans pilote Burevestnik (Centre scientifique et de production de systèmes sans pilote multifonctionnels de l'Académie nationale des sciences du Belarus), le système automatisé d'enregistrement des processus de soudage (Université biélorusse), les revêtements résistant à la chaleur et aux chocs (Université d'État F. Skaryna de Gomel), le pain à valeur alimentaire accrue (Université d'État biélorusse des technologies alimentaires et chimiques)..."⁸⁷.

Également. En novembre 2022, lors du IXe Forum d'innovation de la jeunesse biélorusse et chinoise "Nouveaux horizons - 2022", qui s'est tenu à Minsk, il a été noté que cette année, le Comité d'État pour la science et la

⁸⁶ Plus de 120 produits biélorusses sont présentés à l'Exposition internationale des importations de Chine [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/tech/view/bolee-120-belorusskih-razrabotok-predstavleny-na-kitajskoj-mezhdunarodnoj-vystavke-importa-533702-2022/>

⁸⁷ Innovations dans l'industrie alimentaire et vaisseaux spatiaux : ce que le Belarus présentera à la Foire d'importation de Chine [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novinki-pisheproma-i-kosmicheskie-apparaty-cto-predstavit-belarus-na-vystavke-importa-v-kitae-533240-2022/>

technologie du Bélarus et le ministère chinois de la science et de la technologie ont organisé un concours de projets scientifiques et technologiques biélorusses et chinois. "Sur la base de ses résultats, 35 projets recevront le soutien de l'État des deux pays"⁸⁸. Tous ces faits montrent que la coopération scientifique, technique et d'innovation multiforme des deux pays, lorsque les partenaires travaillent de manière systématique et ciblée pour développer des liens, donne des résultats fructueux.

FOR AUTHOR USE ONLY

88 Les jeunes scientifiques du Belarus et de la Chine développent la coopération en matière d'innovation [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/tech/view/molodye-uchenye-belarusi-i-kitajja-razvivajut-sotrudnichestvo-v-sfere-innovatsij-534160-2022/>

Un outil efficace pour un développement accéléré

Dans les conditions difficiles actuelles, les zones économiques franches (ZEF) restent un outil efficace pour accélérer le développement des régions biélorussiennes et répondre efficacement aux problèmes urgents de l'économie biélorussienne. C'est la tâche à laquelle chaque zone franche est confrontée aujourd'hui : ne pas laisser ses performances se détériorer. Après tout, c'est dans les zones préférentielles que le potentiel d'investissement, d'innovation, de production et d'exportation du pays "trouve une expression concentrée sous la forme de projets commerciaux prometteurs, qui, à leur tour, contribuent au développement durable et dynamique de l'État biélorussien" .⁸⁹

Au cours du premier semestre 2022, 15 nouvelles entreprises représentant plus de 140 millions de dollars d'investissements et prévoyant de créer 760 nouveaux emplois ont été ajoutées à la liste des résidents de la zone franche biélorusse. C'est un volume record d'investissements annoncés dans de nouveaux projets au cours des trois dernières années. "Parmi les plus grands projets figurent l'organisation de productions dans les régions de Brest (la création d'une installation de serres et la construction d'un complexe pour la production de profilés en aluminium extrudé), de Svisloch (la construction d'un terminal à conteneurs) et de Polotsk (la création d'une installation pour la production de granulés de bois de chauffage et la construction d'une usine de galvanisation à chaud)".⁹⁰

L'afflux de résidents est soutenu par les efforts continus des administrations des ZFE pour trouver de nouveaux investisseurs, les présentations régulières de leurs opportunités lors de conférences et d'expositions internationales, ainsi que par les décisions prises par le

89 Zalesky, B. Orientation - vers le résultat. Réaliser les possibilités des relations économiques internationales / B. Zalesky. - Éditions académiques LAP LAMBERT, 2022. - C. 22.

90 Les zones franches au Belarus enregistrent le volume le plus élevé depuis trois ans d'investissements annoncés dans de nouveaux projets [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sez-belarusi-otmechajut-rekordnyj-za-tri-goda-objem-zajavlennyh-investitsij-po-novym-proektam-518444-2022>

gouvernement en avril 2022 d'étendre les limites de ces territoires pour mettre en œuvre d'importants projets d'investissement. "Au premier semestre 2022, les résidents des zones économiques franches ont représenté un quart des investissements directs étrangers sur une base nette et des exportations de biens, un cinquième de la production industrielle"⁹¹ . Selon la zone franche, les résidents ont généré jusqu'à 80 % des investissements, jusqu'à 54 % des exportations de marchandises et jusqu'à 37 % de la production industrielle régionale. En trois trimestres, ce chiffre a été multiplié par 1,7 pour atteindre plus de 415 millions de dollars. En outre, "22 nouveaux résidents se sont inscrits cette année avec des projets dans la transformation du bois, l'industrie chimique, la logistique, l'agriculture et la transformation des métaux. L'investissement total sera de 167 millions de dollars. 1 080 nouveaux emplois seront créés"⁹² . Cela laisse penser que la zone franche du Belarus accueillera de nouveaux résidents intéressants en 2022. Jetons un coup d'œil à certains d'entre eux.

Commençons par la **zone franche de Brest**. La première zone économique libre du Belarus a été créée en 1996. En un quart de siècle, l'investissement total s'est élevé à environ 1,8 milliard de dollars. Actuellement, la FEZ comprend 16 sites situés à Brest et dans le district de Brest, à Kobrin et dans le district de Kobrin, à Ivatsevichi et dans le district d'Ivatsevichi, ainsi qu'à Pinsk, Gantsevichi et Drohicin. "En 2021, les entreprises de la FEZ ont exporté pour 950 millions de dollars de marchandises vers 80 pays du monde entier. La production de biens industriels a augmenté de 26,4 % par rapport à 2020 pour atteindre 3,2 milliards de Br. Les investissements en capital fixe ont totalisé 135 millions de Br, les investissements directs étrangers sur une base nette - 43,4

91 Les zones franches ont représenté un quart des investissements directs étrangers sur une base nette au cours du premier semestre de 2022 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sez-obespechili-chetvert-prjamyh-inostrannyh-investitsij-na-chistoj-osnove-v-i-polugodij-2022-goda-519459-2022/>

92 Abramenko : les IDE nets dans les zones franches ont été multipliés par 1,7 entre janvier et septembre [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/abramenko-pii-na-chistoj-osnove-v-sez-za-janvar-sentjabr-vozrosli-v-17-raza-536597-2022>

millions de dollars"⁹³ . Les tendances positives dans la zone franche se poursuivront en 2022. De janvier à septembre, les exportations ont augmenté de près de neuf pour cent avec un excédent de plus de 300 millions de dollars. "Des investissements étrangers de 133,6 millions de dollars (taux de croissance de 105,7 pour cent) ont été attirés au cours des neuf premiers mois de 2022. Les investissements directs étrangers sur une base nette se sont élevés à 59 millions de dollars (taux de croissance de 135,9 pour cent)"⁹⁴ . En 2022, six organisations se sont déjà enregistrées en tant que résidents de la zone franche "Brest" avec un volume total d'investissements de 92 millions de dollars.

En particulier, "le premier résident enregistré en 2022 a été la société Teplichny Kombinat Soyuz LLC, une entreprise à capitaux biélorusses et polonais..."⁹⁵ . D'autres ont suivi. En juillet, l'administration de la zone franche de Brest a enregistré le troisième nouveau résident de l'année. Arlait PRO LLC a l'intention d'organiser la production de profilés en aluminium extrudé. Le projet vise à résoudre les problèmes de substitution des importations : jusqu'à présent, une seule entreprise en Biélorussie fabrique de tels produits. L'entreprise prévoit d'utiliser le produit principalement pour la production d'appareils ménagers. "Le nouveau résident de la zone franche se verra attribuer un site d'investissement près de l'aéroport de Brest pour y installer sa production. La construction d'un complexe administratif et de production/d'entrepôt avec sa propre source de chaleur alimentée au gaz y sera lancée cette année. Le lancement de la production est prévu pour la fin de l'année 2023"⁹⁶ . Un investissement total d'une dizaine de millions de dollars est envisagé. Plus de 100 emplois seront

93 Un fabricant d'équipements sanitaires est devenu un résident de FEZ Brest [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-sanitarno-gigienicheskogo-oborudovanija-stal-rezidentom-sez-brest-527300-2022/>

94 Les résidents de la ZFE de Brest poursuivent la réorientation des approvisionnements à l'exportation [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://fezbrest.com/rezidentyi-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-prodolzhayut-pereorientacziju-eksportnyix-postavok>

95 Zalessky, B. Les défis du multi-vectorisme. L'idéologie de la coopération internationale dans les turbulences mondiales / B. Zalessky. - Éditions académiques LAP LAMBERT, 2022. - C. 228.

96 Un nouveau résident de la zone franche de Brest produira des profilés en aluminium [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-aljuminievogo-profilja-512121-2022/>

créés dans l'usine. Nouvelles importantes : de janvier à juin 2022, les résidents de la ZFE de Brest ont produit des biens industriels d'une valeur de plus d'un milliard et demi de roubles biélorusses, dont 65% ont été exportés vers les marchés étrangers. Le taux de croissance des exportations au cours de la première moitié de l'année a été de 100,6 %.

En septembre 2022, deux nouveaux résidents se sont inscrits dans la zone franche. Le premier est PolesyeCentre LLC, qui se lancera dans la micropropagation de semis de conifères et de plantes ornementales. Afin de mettre en œuvre ce projet d'investissement, la société va louer un terrain d'environ six hectares près de l'aéroport où sera construit un complexe de serres pour la production de jeunes plants à système racinaire fermé. Chaque année, il est prévu de produire plus de deux millions et demi de semis de conifères qui seront utilisés pour la reforestation. Le complexe sera mis en service en 2023 et atteindra sa pleine capacité en 2024. Le projet prévoit des investissements de plus d'un million d'euros. Douze employés devraient occuper les postes nouvellement créés.

Deuxièmement, les rangs des résidents de la zone franche ont également été rejoints par Zubr Energy LLC, une usine de Pinsk produisant des batteries de démarrage. Le nouveau statut devrait permettre à cette entreprise de plus de vingt ans d'histoire d'augmenter ses exportations et d'améliorer l'efficacité de sa production. Le projet d'investissement "prévoit la modernisation avec l'expansion des installations de production existantes et la production de nouveaux types de batteries"⁹⁷ dans un court délai et vise à résoudre les problèmes de substitution des importations. L'achèvement de l'installation est prévu pour 2023. L'investissement dans le projet s'élèvera à environ douze millions d'euros. Plus de 100 personnes seront employées dans le cadre des emplois supplémentaires créés.

97 Deux nouveaux résidents enregistrés dans la ZFE de Brest [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/dvuh-novyh-rezidentov-zaregistririvali-v-sez-brest-525763-2022/>

En octobre 2022, un autre nouveau résident a été enregistré dans la zone franche - AgroPischeProm Limited Liability Company, qui a été créée en 2009. La société produit une large gamme d'équipements spécialisés de traitement, de transport et de réservoirs pour les entreprises alimentaires, chimiques et agro-industrielles. La gamme de produits comprend plus de 300 articles, dont des machines pour le lavage des conteneurs, des équipements pour l'hygiène des entreprises, l'abattage et le traitement primaire du bétail, le traitement des sous-produits, des ascenseurs, des convoyeurs et d'autres équipements. Plus de 150 spécialistes qualifiés travaillent actuellement dans l'entreprise. L'expansion de la base de production implique la création de nouveaux emplois. Le projet d'investissement permettra d'augmenter la capacité de production de l'entreprise et d'élargir la gamme de produits grâce à de nouveaux locaux. À cette fin, le bâtiment de production situé sur le territoire de la zone économique libre sera reconstruit. L'investisseur a l'intention d'investir environ deux millions et demi de roubles biélorusses dans le projet. La production sur le nouveau site doit commencer en 2024. D'ici la fin de l'année, la zone franche "Brest" prévoit d'examiner les plans d'affaires de plusieurs autres entités commerciales potentielles.

Un autre résident de la FEZ prévoit d'élargir considérablement sa gamme de produits. Brestmash, résident de la FEZ de Brest depuis 2015, est un fabricant d'équipements technologiques modernes pour les entreprises de transformation alimentaire et de composants pour les cuisinières domestiques à gaz et électriques. "L'entrée de Brestmash OJSC dans BelavtoMAZ Holding a ouvert de nouvelles opportunités pour le développement de l'entreprise"⁹⁸. La production de composants pour la production de véhicules à moteur, l'assemblage de camions et de voitures particulières en gros lots est devenue un domaine d'activité important pour le résident de la ZFE de Brest. En septembre

98 Un habitant de la ZFE de Brest participe à un projet de production d'ambulances [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://fezbrest.com/rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-prinamaet-uchastie-v-realizacziiproekta-po-proizvodstvu-mashin-skoroj-pomoshhi>

2022, Brestmash a présenté des prototypes d'ambulances et de taxis sociaux, fabriqués sur la base des châssis de l'usine automobile de Minsk. "Le lancement de la nouvelle gamme de minibus, notamment dans les conditions d'intensification des travaux dans le cadre du programme de substitution des importations, permet d'entrer dans de nouveaux segments de marché, ainsi que de renforcer la position de la marque nationale à l'étranger"⁹⁹. Une commande de nouveaux véhicules a déjà été passée auprès du ministère de la Santé du Belarus. Les premiers véhicules seront au service des médecins biélorusses d'ici à la fin de 2022.

L'exemple suivant est la **FEZ Grodnoinvest**, qui a attiré plus de 150 millions de dollars d'investissements étrangers au cours du premier semestre 2022. "Par rapport à l'année dernière, ce montant est 2,5 fois plus élevé. La géographie des investissements comprend 12 pays. Parmi eux, on trouve les Émirats arabes unis, l'Ouzbékistan, la Slovaquie, l'Allemagne, la Russie <...>. La part principale des investissements provient des Pays-Bas, de Chypre, de l'Autriche, du Royaume-Uni et de la Pologne. Leur part dans le volume total a dépassé 95%"¹⁰⁰. Deux tiers des investissements ont été attirés par des résidents réalisant des projets dans le district de Smorgon. Les entreprises de la FEZ basées à Grodno ont attiré près de 18 millions de dollars.

En 2022, l'administration de la zone franche Grodnoinvest continuera à améliorer le climat d'investissement de la région de Grodno, en augmentant le niveau d'accessibilité de l'infrastructure moderne d'ingénierie et de transport. Plus de 32 millions de roubles biélorusses seront canalisés vers ces objectifs dans les limites de la zone économique libre. "Les plans comprennent la construction d'une sortie d'autoroute vers la zone industrielle de la ZFE (district

99 Le résident de la ZFE de Brest prévoit d'élargir la gamme de véhicules produits [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-brest-planiruet-rasshirit-linejku-vypuskaemyh-avtomobilej-526001-2022/>

100 Les résidents de la zone franche Grodnoinvest ont attiré 151 millions de dollars d'investissements étrangers cette année [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-etom-godu-privlekli-inostrannyh-investitsij-na-151-mln-518233-2022/>

de Grandichi) et la construction d'un rond-point à l'intersection de la 1ère rue et de l'autoroute Skidel (district d'Auls) dans le centre régional, la reconstruction de l'avenue Industrialny à Smorgon, la construction de nouvelles sources d'alimentation électrique sur les sites de la ZFE à Svisloch et Grodno avec une capacité totale allant jusqu'à 100 MW¹⁰¹. En particulier, un nouveau passage de 1,2 kilomètre de long a été construit près du village de Novaya Gozha, ce qui a permis de séparer le trafic des véhicules lourds et spéciaux. La zone industrielle de la région compte au total neuf entreprises résidentes, qui ont investi plus de 30 millions de dollars dans des installations modernes de traitement du bois, de production chimique et textile. D'ici 2025, les résidents prévoient de réaliser des investissements supplémentaires de plus de 8 millions de dollars.

Les résultats des six premiers mois de l'année ne sont pas moins importants en termes d'exportations : les résidents de la zone franche Grodnoinvest ont livré des produits d'une valeur de près de 715 millions de dollars sur six mois. "Les résidents de la zone franche ont exporté les produits du travail du bois et de la production de meubles, de l'industrie chimique, de la construction de machines et de la métallurgie, de l'industrie légère, de la production de matériaux de construction et du complexe agro-industriel vers 54 pays du monde"¹⁰². La part des exportations dans la production totale de la zone franche "Grodnoinvest" en janvier-juin 2022 a augmenté jusqu'à 69%. Les entreprises de la FEZ ont représenté plus de 46% de toutes les exportations de marchandises de la région de Grodno.

En juillet 2022, la SARL Vimzovplast est devenue un résident de FEZ Grodnoinvest, qui fabriquera des produits à partir de polymères synthétiques et d'aggloméré de quartz. Le nouveau résident a l'intention de créer une entreprise

101 FEZ Grodnoinvest a investi plus de Br1,5 millions dans la construction de routes dans le district de Grodno [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-investirovala-svyshe-br15-mln-v-stroitelstvo-dorogi-v-grodnenskom-rajone-520208-2022/>

102 Au cours de la première moitié de l'année, les résidents de la zone franche Grodnoinvest ont exporté pour 714 millions de dollars de produits [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/za-pervoe-polugodie-rezidenty-sez-grodnoinvest-eksportirovali-produktsii-na-714-mln-520243-2022/>

moderne avec un équipement de haute technologie pour le moulage par injection, formant une large gamme de produits, ainsi que de lancer la production de produits de substitution à l'importation - granulés de polymères synthétiques. La plupart des produits fabriqués seront vendus dans le cadre du régime juridique spécial de la zone économique libre grâce au développement de relations de coopération avec les résidents de la zone économique libre. L'investisseur prévoit de lancer la production au quatrième trimestre de 2022. "Les coûts d'investissement totaux du projet dépasseront 1 million d'euros. Le volume total des investissements dans le cadre du projet sera six fois supérieur au total des avantages fiscaux. Il est prévu de créer 30 emplois sur toute la période de mise en œuvre du projet" .¹⁰³

En novembre 2022, la SARL Kronos-Grodno a été enregistrée dans la FEZ Grodnoinvest avec un projet d'investissement visant à établir une production polyvalente de meubles et de produits en bois. Le nouveau résident construira un nouveau complexe comprenant des locaux de production, de stockage et administratifs et achètera des équipements technologiques modernes. "La mise en œuvre du projet permettra de créer environ 30 nouveaux emplois, d'élargir la gamme de produits et d'augmenter les exportations, et d'accroître les déductions au budget et aux fonds non budgétaires"¹⁰⁴ . Tout cela sera mis en œuvre dans le cadre de la zone franche de l'industrie du meuble "Grodnoinvest", qui fonctionne efficacement dans la région de Grodno et à laquelle participent plus de 20 résidents de la zone franche de différentes directions de production. La coopération permettra de créer un produit à haute valeur ajoutée, de concentrer le potentiel de ressources dans la région et d'augmenter la rentabilité des produits fabriqués.

103 Un nouveau résident de FEZ Grodnoinvest produira des produits polymères synthétiques [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-budet-proizvodit-izdelija-iz-sinteticheskikh-polimerov-511741-2022/>

104 Un nouveau résident de FEZ Grodnoinvest créera une production multi-profiles de meubles rembourrés à Grodno [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-v-grodno-mnogoprofilnoe-proizvodstvo-myagkoj-mebeli/>

Un peu plus tard, en novembre 2022, un autre résident a été enregistré dans la FEZ Grodnoinvest, Terminal West CJSC, avec un projet d'investissement visant à créer une entreprise industrielle et logistique. L'entreprise assurera le transbordement des gaz d'hydrocarbures liquéfiés des wagons-citernes ferroviaires à voie large vers la voie étroite, ainsi que des wagons-citernes vers le transport routier. En outre, elle fournira des services de nettoyage et de compoundage des gaz d'hydrocarbures liquéfiés. "Le projet sera mis en œuvre sur les sites #4 (Grodno) et #12 (district de Svisloch) de FEZ Grodnoinvest. Au cours de la mise en œuvre, la société achètera de nouveaux équipements de traitement, effectuera la mise à niveau technique des stations de remplissage de gaz et améliorera l'infrastructure"¹⁰⁵. Il convient de noter que la société "Terminal West" est devenue le cinquième résident de la zone franche enregistré cette année. Au début de l'année 2022, dans le secteur de la logistique, Grodnoinvest a enregistré la société Unionway LLC, qui met en œuvre le projet de construction d'un terminal à conteneurs près de la gare de fret ferroviaire de Svisloch. La construction de la première étape a commencé cette année, et la société commencera à fournir des services à partir de 2025. Les dépenses d'investissement totales dépasseront 23 millions de dollars. Nous prévoyons de créer 70 nouveaux emplois pendant la durée du projet"¹⁰⁶. En outre, les résidents suivants réalisent déjà avec succès des projets logistiques dans la ZFE : Portela, qui construit un centre de transport et de logistique dans le district de Grodno ; Vilaris, avec des capitaux des Émirats arabes unis ; et Silva Logistic BeeWye, avec des investissements des Pays-Bas.

Les possibilités de la zone franche "Grodnoinvest" ont été démontrées à plusieurs reprises aux conférences et expositions internationales en 2022. Par

¹⁰⁵ Une nouvelle entreprise de production et de logistique sera créée dans la zone franche Grodnoinvest [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-grodnoinvest-sozdadut-novoe-proizvodstvenno-logisticheskoe-predpriятие-535377-2022/>

¹⁰⁶ Un nouveau résident de la zone franche, Grodnoinvest, va construire un terminal à conteneurs à Svisloch [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/novyy-rezident-sez-grodnoinvest-postroit-v-svislochi-kontejnernyy-terminal/>

exemple, en novembre, les propositions de la ZFE dans les domaines de l'investissement, du commerce et de l'économie et du tourisme ont été présentées au Forum d'investissement turco-biélorusse dans le cadre de l'exposition internationale MUSIAD EXPO à Istanbul. De nouveaux projets d'investissement dans la région de Grodno ont été discutés "notamment la création du parc industriel de Grodno avec la participation d'entreprises turques, l'élargissement des relations commerciales et économiques et le développement de la coopération industrielle dans les domaines de la chimie, du traitement du bois, de la construction de machines et autres"¹⁰⁷. L'un des sujets de discussion était un nouveau projet ambitieux de construction d'un parc industriel "Grodno" avec une infrastructure prête et une logistique développée. Les avantages du parc touristique et récréatif spécial "Canal Avgustovsky" ont également été présentés. Les négociations ont abouti à la signature d'un Mémoire de coopération entre l'administration de la zone franche "Grodnoinvest" et l'Association des industriels et entrepreneurs indépendants MUSIAD, qui envisage une coopération plus large entre les entreprises biélorusses et turques dans les domaines de la production, des investissements, des finances, du commerce et de l'économie. Pour la référence, il faut noter que dans la ZFE opère un résident avec le capital turc - LLC Europlasteks Invest, qui réalise deux projets dans le parc industriel à Smorgoni - pour organiser la production du fil de coton et des tuyaux en acier.

En novembre de la même année, les propositions de BMS ont également été examinées à Dubaï, lors du forum commercial eurasiatique "Focus on Belarus", où des entretiens ont également eu lieu avec la Chambre de commerce et d'industrie de Sharjah et où les perspectives de "coopération en matière de commerce et d'investissement, d'organisation de l'approvisionnement mutuel en

¹⁰⁷ On présente aux entreprises turques les possibilités d'investissement sur le territoire de la zone franche "Grodnoinvest". [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/tureczkie-kompanii-zainteresovany-v-rasshirenii-sotrudnichestva-v-ramkax-sez-grodnoinvest/>

produits et de travail conjoint sur les marchés du Moyen-Orient et de l'Afrique du Nord" ont été envisagées¹⁰⁸. Les parties ont convenu de coopérer.

Quant à la **zone franche de Vitebsk**, le volume des investissements étrangers attirés au cours des six mois de 2022 a dépassé 30 millions de dollars, soit près de la moitié du total des investissements de l'oblast de Vitebsk. Au cours de cette période, cinq résidents ont été enregistrés, y compris pour la première fois avec des capitaux provenant d'Iran. Les nouvelles entreprises ont l'intention de réaliser des projets dans le secteur de la transformation du bois, ainsi que de mettre en place une production de vaisselle jetable biodégradable et d'emballages écologiques. En juin, la société SM LLC, basée à Novopolotsk, a été enregistrée. L'entreprise prévoit de mettre en œuvre un projet d'investissement visant à étendre la production actuelle de bandages médicaux modernes et de rubans d'isolation électrique et thermique et d'étanchéité en textile, qui sont des composants pour diverses industries. Cela renforcera la capacité de l'entreprise à produire des produits se substituant aux importations et augmentera son potentiel d'exportation. Plus de 20 emplois devraient être créés.

En septembre 2022, le 6^e résident de la ZFE depuis le début de l'année - BELTANK CJSC - a été enregistré dans la ZFE avec un projet de mise en place d'une production de réservoirs en acier. La production se substituant aux importations sera organisée dans le district de Polotsk sur l'un des sites inclus dans la ZFE en 2018. Le projet est initié par un investisseur national, qui prévoit de plus que doubler la production de produits recherchés en créant une entreprise dans la ZFE de Vitebsk. "La base du portefeuille de production du nouveau résident sera constituée de cuves et réservoirs verticaux et horizontaux en acier inoxydable, en aluminium, y compris ceux avec chauffage, refroidissement, isolation, agitation. Le projet produira également des cuves et des réservoirs métalliques d'une capacité allant de 1 000 à 10 millions de litres,

108 FEZ Grodnoinvest et la Chambre de commerce et d'industrie de Sharjah des Émirats arabes unis ont convenu de coopérer [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/sez-grodnoinvest-i-tpp-shardzha-obedinennyx-arabskix-emiratorov-dogovorilis-o-sotrudnichestve/>

selon les commandes individuelles des clients."¹⁰⁹ . Les produits peuvent être utilisés dans le secteur de l'énergie, de la pétrochimie et de la construction, par les organisations des industries alimentaire, pharmaceutique et cosmétique, ainsi que par les services publics. La création d'une vingtaine d'emplois est prévue. Les principaux marchés pour les produits de BELTANK sont les pays de l'Union économique eurasiennne.

Deux autres projets, y compris ceux impliquant des investisseurs étrangers, sont très prêts à être enregistrés dans la ZFE de Vitebsk. "Ils prévoient d'organiser la production d'armatures en fibre de verre, ainsi que la mise en place de la galvanisation à chaud des métaux, qui est considérée comme l'une des méthodes les plus rentables et les plus répandues pour protéger le métal de la corrosion"¹¹⁰ . Un total de 56 entreprises résidentes ont déjà été enregistrées dans la zone franche, qui mettent en œuvre des projets avec la participation d'investisseurs de 15 pays. Détail important : en 2022, la zone franche de Vitebsk a franchi une étape importante dans l'activité d'investissement - depuis la création de la zone franche, le volume total des investissements déclarés par les résidents a franchi la barre du milliard de roubles biélorusses.

En ce qui concerne les exportations, " les résidents de la ZFE de Vitebsk ont exporté des biens d'une valeur de 425 millions de dollars en janvier-juin [2022], soit 4,4 % de plus que durant la même période en 2021."¹¹¹ . La géographie des approvisionnements comprend 68 pays, dont les 10 États partenaires du Belarus au sein de la Communauté des États indépendants. En réponse aux conditions spécifiques de l'environnement international actuel, les

109 Le résident de la zone franche de Vitebsk va mettre en place la production de réservoirs en acier remplaçant les importations près de Polotsk [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-importozameschajuschih-stalnyh-emkostej-pod-polotskom-526248-2022/>

110 Une nouvelle zone franche résidant à Vitebsk développera la production de composants textiles remplaçant les importations [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-vypusk-importozameschajuschih-tekstilnyh-komplektujuschih-510424-2022/>

111 Les résidents de la zone franche "Vitebsk" ont exporté des marchandises d'une valeur de 425 millions de dollars au cours du premier semestre de l'année [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-1-m-polugodii-eksportirovali-tovarov-na-425-mln-521133-2022/>

entreprises reconstruisent leurs chaînes logistiques et augmentent activement les expéditions vers des pays lointains, notamment Israël, le Koweït, la Mongolie, la Thaïlande, la Turquie et l'Uruguay.

Quant à la composante innovante des résidents de la zone franche "Vitebsk", elle présente également des faits intéressants. En particulier, la société "Polymerkonstruktsiya", qui a été enregistrée en tant que résident de la FEZ en 2011 avec un projet d'expansion de la production de systèmes innovants de traitement et de déferrisation de l'eau, a mis au point une technologie innovante pour nettoyer les lixiviats des décharges de déchets municipaux solides. Les spécialistes de l'entreprise ont collecté et analysé des échantillons d'effluents provenant de la plupart des décharges de différentes régions du Belarus. À la suite de ces recherches, l'entreprise a mis au point une technologie et des équipements qui peuvent être appliqués en tenant compte du terrain, des caractéristiques de la décharge et d'autres aspects. La méthode est basée sur le traitement chimique, y compris la technologie des membranes, ainsi que sur le traitement biologique comme alternative. Les avantages de la solution domestique sont l'utilisation de l'élimination naturelle des polluants, indépendante de l'énergie, l'automatisation du processus et la longue durée de vie de l'équipement. "Aujourd'hui, Polymerconstruction met en œuvre un projet de traitement des lixiviats à la décharge d'Orsha, qui desservira également les districts d'Orsha, de Dubrovna et de Tolochin"¹¹². En 2021, une unité unique a été créée pour Vitebskdreva, permettant de recycler les solutions chimiques usagées dans la production, réduisant ainsi la charge de la station d'épuration des eaux usées. Des équipements similaires sont en cours de développement pour un certain nombre d'autres entreprises du secteur du bois et de la pâte à papier.

112 Un résident de FEZ "Vitebsk" propose de traiter les déchets des décharges de déchets solides d'une manière innovante [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-vitebsk-predlagaet-ochischat-stoki-poligonov-tko-innovatsionnym-sposobom-520105-2022/>

En 2022, le travail actif d'enregistrement des nouveaux résidents se poursuit également dans la **zone franche "Minsk"**. En janvier, le premier résident enregistré dans la zone franche en 2022 était 3D Paperco, une entreprise avec des investissements chinois qui mettra en œuvre un projet de production d'emballages en carton respectueux de l'environnement. En juin, la zone franche a enregistré un autre cinquième résident en 2022. Il s'agit de la société à responsabilité limitée de production et de commerce Agrostroy, qui prévoit de mettre en œuvre un projet d'investissement sur la production d'outils de forage pour l'industrie minière sur le territoire de la ZFE. "Le projet prévoit la construction d'un complexe de production et d'entreposage, la création de plus de 40 emplois et l'attraction de plus d'un million d'euros d'investissements"¹¹³. La production qui sera mise en place sera de haute technologie et orientée vers l'exportation.

En ce qui concerne le renforcement de la collaboration avec les investisseurs étrangers, l'administration de la ZFE "Minsk" a présenté le potentiel d'investissement de la ZFE lors du Forum d'investissement turco-biélorusse en novembre 2022 et a signé un protocole de coopération avec l'Association des industriels et entrepreneurs indépendants MUSIAD, qui "servira d'impulsion pour la génération de nouvelles idées et la mise en œuvre de projets communs"¹¹⁴. Il convient d'ajouter que cette association regroupe plus de 60 mille entreprises turques.

Également. En octobre 2022, le Conseil des chefs des administrations des zones franches biélorusses s'est réuni à Minsk pour coordonner le travail de développement de l'image des zones franches biélorusses et envisager des activités conjointes pour améliorer l'efficacité de ces structures, organiser des

113 Un nouveau résident de FEZ Minsk s'engagera dans la production d'outils de forage [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-burovogo-instrumenta-509471-2022>

114 La zone franche de Minsk présentera son potentiel d'investissement au forum turco-biélorusse d'Istanbul [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-minsk-predstavit-investpotencial-na-turetsko-belorusskom-forume-v-stambule-533423-2022/>

programmes éducatifs, des séminaires et des conférences pour trouver des moyens efficaces d'interaction avec la communauté internationale des affaires et cibler la promotion de l'image de marque nationale et régionale. "Ce format de coopération permettra d'accroître l'efficacité de la mise en œuvre des tâches confiées pour attirer les investissements dans l'économie du pays, d'utiliser les nouvelles opportunités et de surmonter les tendances négatives dans les conditions économiques actuelles"¹¹⁵. Il est clair qu'aujourd'hui, il est nécessaire d'intensifier le travail avec les investisseurs pour renforcer activement les domaines de coopération industrielle, les mesures visant à stimuler les activités d'investissement et l'accès aux marchés d'exportation alternatifs.

FOR AUTHOR USE ONLY

115 Buben : le Conseil des chefs d'administration des zones franches contribuera à améliorer l'efficacité de l'attraction des investissements dans l'économie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/buben-sovet-glav-administratsij-sez-pomozhet-povysit-effektivnost-privlechenija-investitsij-v-ekonomiku-530261-2022/>

Littérature

1. Zalessky, B. Partenariats systémiques. Spécificité de l'interaction économique de la partie biélorusse avec les républiques post-soviétiques / B. Zalessky. - Éditions académiques LAP LAMBERT, 2022. - 72 c.

2. La 100e compagnie chinoise accréditée au BUTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovalas-100-ja-kompanija-iz-kitaja-530408-2022/>

3. Des entreprises de Chine et de Singapour ont acheté pour plus de 4 millions de dollars de produits du bois au BUTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/piloproduktsiju-na-boleechem-4-mln-priobrelina-butb-kompanii-iz-kitaja-i-singapura-533965-2022/>

4. 12,3 millions de dollars de bois d'œuvre vendus à la Chine par le biais du BUTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pilomaterialy-na-123-mln-prodanyv-kitaj-cherez-butb-541419-2022/>

5. Maintenant la Chine : la géographie des exportations de produits en cuir biélorusses par le BUTB s'est étendue [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/teper-i-kitaj-geografija-eksporta-belorusskoj-kozhevennoj-produktsii-cherez-butb-rasshirilas-533733-2022/>

6. Un important importateur chinois de viande et de fruits de mer souhaite coopérer avec BUTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/krupnyj-kitajskij-importer-mjasa-i-moreproduktov-zainteresovalsja-sotrudnichestvom-s-butb-536236-2022/>

7. La BUTB et la branche chinoise de l'Institut BRICS pour promouvoir le commerce électronique [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kitajskij-filial-instituta-briks-budut-sodejstvovat-razvitiju-elektronnoj-birzhevoj-torgovli-525751-2022/>

8. Le BUTB et l'Alliance des conseillers économiques et commerciaux de Chine ont identifié des domaines de coopération [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-aljjans-ekonomicheskij-i-kommercheskih-sovetnikov-kitaja-opredelili-napravlenija-sotrudnichestva-535514-2022/>

9. La BUTB et la Chambre indienne de commerce et d'industrie prévoient de collaborer dans le domaine des échanges [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-indijskaja-torgovo-promyshlennaja-palata-planirujut-sotrudnichat-v-sfere-birzhevoj-torgovli-524659-2022/>

10. Le BUTB envisage de commencer à exporter des produits pétrochimiques vers l'industrie pharmaceutique indienne [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-nachat-eksport-neftehimicheskoy-produktsii-dlja-indijskoj-farmotrasli-535977-2022/>

11. Première fois qu'une entreprise indienne conclut un marché sur le BUTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/indijskaja-kompanija-vpervye-sovershila-sdelku-na-butb-537935-2022/>

Le BUTB organise la fourniture de bois de construction biélorusse à l'industrie pakistanaise [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-organizuet-postavki-belorusskih-pilomaterialov-dlja-promyshlennosti-pakistana-535371-2022/>

13. BUTB présentera les avantages de la négociation en bourse lors d'une exposition en Turquie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-predstavit-preimuschestva-birzhevoj-torgovli-na-vystavke-v-turtsii-529829-2022/>

14. BUTB et Istanbul Mercantile Exchange pour développer le commerce de l'agroalimentaire et des produits du bois [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-stambulskaja-tovarnaja-birzha-budut-razvivat-torgovlju-produktsiej-apk-i-derevoobrabotki-533002-2022/>

16. La première entreprise de Mongolie est accréditée auprès du BUTB [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovana-pervaja-kompanija-iz-mongolii-545414-2023/>

17. Zalesky, B. Le potentiel du mécanisme d'échange. Collection d'articles / B. Zalesky. - Éditions académiques LAP LAMBERT, 2022. - 68 c.

18. Zaleskii, B.L. Viser la coopération en matière de commerce et de production / B.L. Zaleskii // Materialy XVII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Dynamika naukowych badan - 2021", Volume 6. Przemysl : Nauka i studia. - C. 21-24.

19. Golovchenko : le chiffre d'affaires commercial entre le Bélarus et le Kazakhstan a dépassé pour la première fois un milliard de dollars en 2021 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-tovarooborot-belarusi-i-kazahstana-v-2021-godu-vpervye-prevysil-1-mlrd-486829-2022/>

20. Golovchenko : le Belarus et le Kazakhstan doivent aller de l'avant avec la coopération industrielle [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-belarusi-i-kazahstanu-nuzhno-dvigatsja-dalshe-v-oblasti-promkooperatsii-531879-2022/>

21. Snopkov : La base de la coopération entre le Belarus et le Kazakhstan est la coopération industrielle [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/snopkov-bazoj-sotrudnichestva-belarusi-i-kazahstana-javljaetsja-proizvodstvennaja-kooperatsija-506651-2022/>

22. L'usine automobile de Minsk a présenté ses produits lors d'une exposition au Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/minskij-motornyj-zavod-predstavil-produktsiju-na-vystavke-v-kazahstane-528774-2022/>

23. Plus de 30 entreprises biélorusses participent à des expositions industrielles au Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bolee-30-belorusskih-predpriyatij-uchastvujut-v-vystavkah-promyshlennosti-v-kazahstane-525159-2022/>

24. Production de préparations vétérinaires et construction de MTF. Comment le Belarus et le Kazakhstan coopéreront dans le domaine de l'agroalimentaire [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-vetpreparatov-i-stroitelstvo-mtf-kak-budut-sotrudnicat-belarus-i-kazahstan-v-apk-531987-2022/>

25. Un quartier biélorusse à Astana, un quartier kazakh à Minsk. Quels nouveaux projets sont discutés en construction [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belorusskij-kvartal-v-astane-kazahstanskij-v-minske-kakie-novye-proekty-obsuzhdajut-v-stroitelstve-531980-2022/>

26. Le Bélarus et le Kazakhstan prévoient de développer le transport de marchandises par rail [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kazahstan-planirujut-razvivat-gruzoperevozki-po-zheleznnoj-doroze-530740-2022/>

27. Zalessky, B. Viser une croissance durable. Recueil d'articles / B. Zalessky. - Éditions académiques LAP LAMBERT, 2021. - 180 c.

28. Turchin a discuté avec Beisenbayev du développement de la coopération entre la région de Minsk et le Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/turchin-obsudil-s-beisenbaevym-razvitie-sotrudnichestva-mezhdu-minskoj-oblastiju-i-kazahstanom-486296-2022/>

29. Potylitsyn, S. Processus d'évolution régulière / S. Potylitsyn // [Ressource électronique]. - 2014. - URL : <https://kazpravda.kz/n/protsess-zakonomernoy-evolyutsii/>

30. Akhmetova, A. Les habitants de Karaganda ont assemblé le premier camion-benne biélorusse / A. Akhmetova // [Ressource électronique]. - 2013. - URL : <https://www.altyn-orda.kz/karagandincy-sobrali-pervyj-belorusskij-samosval/>

31. Le Belarus et le Kazakhstan pourraient lancer une production conjointe d'équipements de lutte contre l'incendie dans la région de Karaganda [Ressource électronique]. - 2021. - <https://primepress.by/news/kompanii/belarus-i-kazahstan-mogut-zapustit-sov-mestnoe-proizvodstvo-pozharnoy-tekhniki-na-territorii-karagan-38483/>

32 Sur la visite de l'ambassadeur du Bélarus dans la région de Karaganda [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c25b80e259079cad.html>.

33. Zalessky, B. Sujets médiatiques actuels de l'interaction Biélorussie-Kazakhstan / B. Zalessky // Journalisme international-2018 : défis mondiaux, partenariat régional et médias : matériaux de la VIIe Conférence scientifique et pratique internationale, Minsk, 15 février, 2018 / coauth. B.L. Zalessky ; éd. par T.N. Dasaeva. - Minsk : Centre d'édition BSU, 2018. - C. 92-102.

34. BELAZ a livré des camions-bennes de 130 tonnes au Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-130-tonnye-samosvaly-v-kazahstan-428544-2021/>

35. Les entreprises de la région de Gomel ont l'intention de développer des liens de coopération avec le Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/predprijatija-gomelskoj-oblasti-namereny-razvivat-kooperatsionnye-svjazi-s-kazahstanom-512360-2022>

36. Isachenko lors d'une réunion avec l'ambassadeur du Kazakhstan : il est temps de renforcer le travail dans la sphère commerciale et économique [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/isachenko-na-vstreche-s-poslom-kazahstana-prishlo-vremja-usilit-rabotu-v-torgovo-ekonomicheskoy-sfere-525098-2022/>

37. Ambassadeur du Kazakhstan lors d'une réunion avec Karanik : notre tâche est d'aider les hommes d'affaires des deux pays à se trouver [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/posol-kazahstana-na-vstreche-s-karanikom-nasha-zadacha-pomoch-biznesmenam-dvuh-stran-najti-drug-druga-514826-2022/>

38. BarGU veut travailler en étroite collaboration avec une université du Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/bargu-natselen-tesno-sotrudnicat-s-universitetom-iz-kazahstana-530948-2022/>

39. Ambassadeur du Kazakhstan : la Biélorussie est un pays où l'on a toujours envie de revenir [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/posol-kazahstana-belarus-strana-v-kotoruju-vsegda-hochetsja-vozvrashchatsja-526048-2022/>

40. Cherviakov : les relations d'amitié et de partenariat avec la Chine sont particulièrement importantes pour le Belarus [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-druzhestvennye-i-partnerskie-otnoshenija-s-kitaem-osobo-znachimy-dlja-belarusi-504062-2022.>

41. Le chiffre d'affaires du commerce entre le Bélarus et la Chine au premier trimestre s'est élevé à 1,2 milliard de dollars [Ressource électronique]. - 2022. - URL : [https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-belarusi-i-kitaja-v-i-kvartale-sostavil-12-mlrd-504056-2022/.](https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-belarusi-i-kitaja-v-i-kvartale-sostavil-12-mlrd-504056-2022/)

42. Le Bélarus et la Chine renforcent leur partenariat industriel [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kitaj-ukrepljajut-partnerstvo-v-promyshlennosti-504071-2022/>

43. " Bellesbumprom coopérera avec l'association chinoise d'exportation de produits en bois " [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bellesbumprom-budet-sotrudnichat-s-kitajskoj-assotsiatsiej-po-eksportu-produktsii-derevoobrabotki-504024-2022>

44. Zalessky, B.L. Parc industriel "Great Stone" : de nouveaux projets porteurs d'avenir / B.L. Zalessky // Materialy XVIII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej dzialnosci - 2022", Volume 1. Przemysl : Nauka i studia. - C. 3-6.

45. Yaroshenko : Les entreprises de Velikiy Kamen fournissent des produits à 20 pays [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/jaroshenko-predpriyatija-velikogo-kamnja-postavljajut-produktsiju-v-20-stran-mira-479114-2022/>

46. Un nouvel habitant de Great Stone construira des installations d'énergie numérique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-sozdaniem-tsifrovyyh-energoobjektov-477402-2021/>

47. Yakimov, P. La Grande Pierre ouvre de larges possibilités de renforcement de la coopération entre le Bélarus et la Chine / P. Yakimov // [Ressource électronique]. 2022. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/velikij-kamen-otkryvaet-shirokie-vozmozhnosti-dlja-ukreplenija-sotrudnichestva-belarusi-i-kitaja-8150/>.

48. Un nouveau résident de Great Stone s'occupera des technologies numériques et des systèmes de paiement mobile [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-tsifrovymi-tehnologijami-i-sistemami-mobilnyh-platezhej-490657-2022/>

49. Le nouveau résident de Great Stone s'occupera de la promotion numérique [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-tsifrovym-prodvizheniem-tovarov-493650-2022/>

50. Un nouveau résident de Great Stone va commencer à produire des équipements pour les maisons intelligentes [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-nachnet-vypuskat-oborudovanie-dlja-umnyh-domov-495324-2022/>

51. Un nouveau résident de Great Stone produira des aérocapsules innovantes [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-innovatsionnye-aerokapsuly-495913-2022/>

52. Le nouveau résident de Great Stone va créer un centre de surveillance des transports transfrontaliers [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-sozdast-tsentr-monitoringa-transgranichnyh-perevozok-501098-2022/>

53. Le nombre de résidents de Great Stone est passé à 90 avec un investissement déclaré de 1,24 milliard de dollars [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chislo-rezidentov-velikogo-kamnja-vozroslo-do-90-s-zajavlennym-objemom-investitsij-v-124-mlrd-502265-2022/>

54. Zalessky, B.L. "Grande pierre" : perspective de développement - sous-parcs / B.L. Zalessky // Matériaux de la XVI^e Conférence internationale scientifique et pratique "Science et civilisation - 2020", 30 janvier - 7 février, 2020. Sciences économiques. : Sheffield. Science et éducation LTD. - C. 20-22.

55. " Great Stone et la zone spéciale de développement de Mariel à Cuba vont coopérer pour attirer les investissements [Ressource électronique] ". - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-kubinskaja-zona-osobogo-razvitija-mariel-budut-sotrudnicat-v-privlechenii-investitsij-426316-2021/>

56. " Great Stone " entend développer la coopération avec les entreprises pharmaceutiques cubaines [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-s-kubinskimi-farmpredpriyatijami-487548-2022/>

57. " Great Stone et Ouzbékistan FEZ ont l'intention de développer leur coopération [Ressource électronique] ". - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-sez-uzbekistana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-493658-2022/>

58. La production de voitures Volkswagen en Ouzbékistan commencera en 2022 [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.gazeta.uz/ru/2020/06/26/volkswagen/>

59. L'usine de KIA et de Lada en Ouzbékistan augmentera la localisation à 30% en 2023 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://uz.sputniknews.ru/20211022/zavod-v-uzbekistane-po-vypusku-kia-i-lada-v-2023-godu-povysit-lokalizatsiyu-do-30-21019614.html>

60. Une nouvelle zone économique libre est en cours de création dans le Syr Darya [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://kun.uz/ru/94899784?q=%2Fru%2F94899784>

61. Mirzaev, G. Syrdarya ouvre les portes aux investisseurs / G. Mirzaev // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://rg.ru/amp/2019/08/29/v-syrdarinskoj-oblasti-uzbekistana-gotovy-k-millionnym-investiciiam.html>

62. Zalessky, B. L'heure des solutions concrètes. Chronique de la coopération internationale / B. Zalessky. - Éditions académiques LAP LAMBERT, 2022. - 244 c.

63. Pushniakova, A. Commerce, science, sport : la région de Vitebsk a signé un accord de coopération avec le Jiangxi chinois / A. Pushniakova // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/torgovlja-nauka-sport-vitebskaja-oblast-podpisala-soglashenie-o-sotrudnichestve-s-kitajskoj-tsjsjansi-532401-2022>

64. Les journées de la région de Vitebsk sont organisées dans la province chinoise de Heilongjiang [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/dni-vitebskoj-oblasti-prohodjat-v-kitajskoj-provintsii-hejluntszjan-525147-2022/>

65. Grodno et Lanzhou (Chine) ont signé un accord sur l'établissement d'échanges amicaux [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/grodno-i-kitajskij-lanchzhou-podpisali-soglashenie-ob-ustanovlenii-druzhestvennyh-obmenov-532444-2022/>

66. La région de Grodno a l'intention de développer la coopération avec la province chinoise du Gansu [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-namerena-rasshirjat-sotrudnichestvo-s-kitajskoj-provintsiej-gansu-498323-2022/>

67. Le district de Novogrudok et la ville chinoise de Dunhuang ont l'intention de conclure un accord pour établir une coopération [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novogrudskij-rajon-i-kitajskij-gorod-dunhuan-namereny-zakljuchit-soglashenie-ob-ustanovlenii-495725-2022/>

68. Le Pays de Brest et la province du Hubei ont signé une feuille de route de coopération pour 2022-2024 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/brestskaja-oblast-i-provintsija-hubej-podpisali-dorozhnuju-kartu-sotrudnichestva-na-2022-2024-gody-503065-2022/>

69. Xie Xiaoyun : La coopération entre le Bélarus et la Chine dans le domaine de la science et de la technologie ne cesse de se renforcer [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/se-sjaojun-sotrudnichestvo-belarusi-i-kitaja-v-sfere-nauki-i-tehnologij-nepreryvno-ukrepljaetsja-534171-2022.>

70. Zalessky, B. Frontières du multi-vectorisme. Recueil d'articles / B. Zalessky. - Éditions académiques LAP LAMBERT, 2022. - 696 c.

71. Plus de 20 centres et laboratoires communs avec des partenaires chinois ont été mis en place au NAS [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-nan-sozdano-bolee-20-sovmestnyh-tsentrov-i-laboratorij-s-partnerami-iz-kitaja-494752-2022/>

72. Biomédecine et nouvelles sources d'énergie. L'Académie nationale des sciences du Bélarus a signé un accord avec une société chinoise [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/biomeditsina-i-novye-istochniki-energii-nan-belarusi-podpisala-soglashenie-s-kitajskoj-korporatsiej-498676-2022/>.

73. La Chine et le Bélarus publient une déclaration conjointe sur l'établissement d'un partenariat stratégique global et sans faille [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://rg.ru/2022/09/16/kitaj-i-belarus-opublikovali-sovmestnuiu-deklaraciu-ob-ustanovlenii-otnoshenij-vsepogodnogo-i-vsestoronnego-strategicheskogo-partnerstva.html>.

74. Le Bélarus et la Chine organisent une vidéoconférence sur la coopération en matière d'éducation [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-kitaj-proveli-videokonferentsiju-posotrudnichestvu-v-sfere-obrazovaniya-526453-2022/>

75. Kreinina, O. BSU sur le développement de la coopération avec les principales universités de Chine / O. Kreinina // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/bgu-o-razvitii-sotrudnichestva-s-veduschimi-universitetami-kitaja-8187/>

76. Coopération entre BSU et l'Université polytechnique de Dalian capturée dans un din tétrapode en bronze [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/sotrudnichestvo-bgu-i-daljanskogo-politehnicheskogo-universiteta-zapechatleli-v-bronzovom-tetrapode-514967-2022/>

77. BSU et l'Université de Tsinghua ont signé un protocole d'accord [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/bgu-i-universitet-tsinhua-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimanii-441298-2021/>

78. La BSU et l'université chinoise de Huzhou ont signé un protocole d'accord [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/bgu-i-kitajskij-universitet-huchzhou-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimanii-524518-2022/>

79. Kravchuk, M.A. Ouverture du centre de formation, de recherche et de production innovant sino-biélorusse pour le renforcement, la restauration et la protection contre la corrosion des pièces de machines / M.A. Kravchuk // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://times.bntu.by/news/11923-otkrytie-kitajsko-belorusskogo-innovacionnogo-uchebno-nauchno-proizvodstvennogo-centra>

80. Sheleg, V.K. Conférence sur l'échange scientifique entre BNTU et l'Institut de chimie appliquée de l'Académie chinoise des sciences / V.K. Sheleg, M.A. Kravchuk // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://times.bntu.by/news/11931-konferenciya-po-nauchnomu-obmenu-bntu-i-institut-prikladnoj-himii-an-kitaya>

81. La BSTU et les entreprises biélorusses ont signé des mémorandums de coopération avec Guangzhou [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bgtu-i-belorusskie-kompanii-podpisali-memorandумы-o-sotrudnichestve-s-guanchzhou-489362-2022>

82. BrStU et l'Université Sinyanskiy ont lancé un programme commun [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/brgtu-i-sinsjanskij-universitet-nachali-realizatsiju-sovmestnoj-programmy-496937-2022/>

83. BrStU et Guangdong Construction Vocational College ont convenu d'établir une coopération [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/brgtu-i-guandunskij-stroitelnyj-proftehkolledzh-dogovorilis-naladit-sotrudnichestvo-530263-2022/>

84. PolessU va coopérer avec un institut de science et de technologie de Chine [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/polesgu-budet-sotrudnichat-s-institutom-nauki-i-tehnologij-iz-kitaja-524605-2022/>

85. Universités du Bélarus à la Vème Exposition internationale d'importation de la Chine [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://times.bntu.by/news/11970-vuzy-belarusi-na-v-china-international-import-expo>

86. Plus de 120 produits biélorusses sont présentés à l'Exposition internationale des importations de Chine [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/tech/view/bolee-120-belorusskih-razrabotok-predstavleny-na-kitajskoj-mezhdunarodnoj-vystavke-importa-533702-2022/>

87. Innovations dans l'industrie alimentaire et vaisseaux spatiaux : ce que le Belarus présentera à la Foire d'importation de Chine [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novinki-pischeproma-i-kosmicheskie-apparaty-cto-predstavit-belarus-na-vystavke-importa-v-kitae-533240-2022/>

88. Les jeunes scientifiques du Belarus et de la Chine développent la coopération en matière d'innovation [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/tech/view/molodye-uchenye-belarusi-i-kitaja-razvivajut-sotrudnichestvo-v-sfere-innovatsij-534160-2022>

89. Zalessky, B. Orientation - vers le résultat. Réaliser les possibilités des relations économiques internationales / B. Zalessky. - Éditions académiques LAP LAMBERT, 2022. - 76 c.

90. La zone franche biélorusse enregistre un volume record sur trois ans d'investissements annoncés dans de nouveaux projets [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sez-belarusi-otmechajut-rekordnyj-za-tri-goda-objem-zajavlennyh-investitsij-po-novym-proektam-518444-2022>

91. Les zones franches ont représenté un quart des investissements directs étrangers sur une base nette au cours du premier semestre de 2022 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sez-obespechili-chetvert-prjamyh-inostrannyh-investitsij-na-chistoj-osnove-v-i-polugodii-2022-goda-519459-2022/>

92. Abramenko : Les IDE nets dans les zones franches ont été multipliés par 1,7 entre janvier et septembre [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/abramenko-pii-na-chistoj-osnove-v-sez-za-janvar-sentjabr-voztrosli-v-17-raza-536597-2022>

93. Un fabricant d'équipements sanitaires et hygiéniques est devenu un résident de FEZ Brest [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-sanitarno-gigienicheskogo-oborudovanija-stal-rezidentom-sez-brest-527300-2022/>

94. Les résidents de la ZFE de Brest poursuivent la réorientation des fournitures d'exportation [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://fezbrest.com/rezidentyi-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-prodolzhayut-pereorientacziyu-eksportnyix-postavok>

95. Zalesky, B. Les défis du multi-vectorisme. L'idéologie de la coopération internationale dans les turbulences mondiales / B. Zalesky. - Éditions académiques LAP LAMBERT, 2022. - 320 c.

96. Nouveau résident de la ZFE de Brest pour produire des profilés en aluminium [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-aljuminievogo-profilja-512121-2022/>

97. Deux nouveaux résidents enregistrés dans la ZFE de Brest [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/dvuh-novyh-rezidentov-zaregistrovali-v-sez-brest-525763-2022/>

98. Un habitant de la ZFE de Brest participe à un projet de production d'ambulances [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://fezbrest.com/rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-prinimaet-uchastie-v-realizaczii-proekta-po-proizvodstvu-mashin-skoroj-pomoshhi>

99. Le résident de la ZFE de Brest prévoit d'élargir la gamme de véhicules produits [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-brest-planiruet-rasshirit-linejku-vypuskaemyh-avtomobilej-526001-2022/>

100. Les résidents de la zone franche Grodnoinvest ont attiré 151 millions de dollars d'investissements étrangers cette année [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-etom-godu-privlekli-inostrannyh-investitsij-na-151-mln-518233-2022/>

101. FEZ Grodnoinvest a investi plus de 1,5 millions de Br dans la construction de routes dans le district de Grodno [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-investirovala-svyshe-br15-mln-v-stroitelstvo-dorogi-v-grodnenskom-rajone-520208-2022/>

102. Au cours de la première moitié de l'année, les résidents de la zone franche Grodnoinvest ont exporté pour 714 millions de dollars de produits [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/za-pervoe-polugodie-rezidenty-sez-grodnoinvest-eksportirovali-produktsii-na-714-mln-520243-2022/>

103. Un nouveau résident de FEZ Grodnoinvest produira des produits polymères synthétiques [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-budet-proizvodit-izdelija-iz-sinteticheskikh-polimerov-511741-2022/>

104. Un nouveau résident de la zone franche, Grodnoinvest, va créer une production multi-profils de meubles rembourrés à Grodno [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-v-grodno-mnogoprofilnoe-proizvodstvo-myagkoj-mebeli/>

105. Une nouvelle entreprise de production et de logistique sera créée dans la zone franche Grodnoinvest [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-grodnoinvest-sozdadut-novoe-proizvodstvenno-logisticheskoe-predpriятие-535377-2022/>

106. Un nouveau résident de la zone franche, Grodnoinvest, va construire un terminal à conteneurs à Svisloch [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-postroit-v-svislochi-kontejnernyj-terminal/>

107. Les entreprises turques se voient présenter des opportunités d'investissement dans la zone franche "Grodnoinvest". [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/tureczkie-kompanii-zainteresovany-v-rasshirenii-sotrudnichestva-v-ramkax-sez-grodnoinvest/>

108. FEZ Grodnoinvest et la Chambre de commerce et d'industrie de Sharjah des Émirats arabes unis ont convenu de coopérer [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/sez-grodnoinvest-i-tpp-shardzha-obedinennyx-arabskix-emiratorov-dogovorilis-o-sotrudnichestve/>

109. Un résident de la zone franche de Vitebsk va mettre en place une production de réservoirs en acier remplaçant les importations près de Polotsk [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-importozameschajuschih-stalnyh-emkostej-pod-polotskom-526248-2022/>

110. Une nouvelle zone franche résidant à Vitebsk développera la production de composants textiles remplaçant les importations [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-vypusk-importozameschajuschih-tekstilnyh-komplektujuschih-510424-2022/>

111. Les résidents de la zone franche "Vitebsk" ont exporté des marchandises d'une valeur de 425 millions de dollars au cours du premier semestre de l'année [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-1-m-polugodii-eksportirovali-tovarov-na-425-mln-521133-2022/>

112. Un résident de FEZ "Vitebsk" propose de traiter les déchets des décharges de déchets solides d'une manière innovante [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-vitebsk-predlagaet-ochischat-stoki-poligonov-fko-innovatsionnym-sposobom-520105-2022/>

113. Un nouveau résident de la zone franche de Minsk s'engagera dans la production d'outils de forage [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-burovogo-instrumenta-509471-2022/>

114. La zone franche de Minsk présentera son potentiel d'investissement au forum turco-biélorusse d'Istanbul [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-minsk-predstavit-investpotentsial-na-turetsko-belorusskom-forume-v-stambule-533423-2022/>

115. Buben : le Conseil des chefs d'administration des zones franches contribuera à améliorer l'efficacité de l'attraction des investissements dans l'économie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/buben-sovet-glav-administratsij-sez-pomozhet-povysit-effektivnost-privlechenija-investitsij-v-ekonomiku-530261-2022/>

FOR AUTHOR USE ONLY

**More
Books!**



yes
I want morebooks!

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at
www.morebooks.shop

Achetez vos livres en ligne, vite et bien, sur l'une des librairies en ligne les plus performantes au monde!

En protégeant nos ressources et notre environnement grâce à l'impression à la demande.

La librairie en ligne pour acheter plus vite
www.morebooks.shop



info@omniscryptum.com
www.omniscryptum.com

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY