

Potenziale per la multi-vettorialità

Una crescita economica sostenuta al ritmo del 3-4% all'anno - questo è un compito specifico che la Repubblica di Bielorussia si è prefissata oggi per garantire uno sviluppo socio-economico stabile del paese a medio termine. Per affrontarlo con successo, devono essere soddisfatte una serie di condizioni, tra cui la garanzia di un funzionamento efficiente di ogni impresa, lo sviluppo equo e sostenibile delle regioni del paese; la creazione di condizioni per attrarre investimenti esteri e nazionali; l'aumento delle esportazioni, anche verso nuovi mercati. La presenza del tema dell'esportazione in questo elenco delle condizioni più importanti può essere spiegato dal fatto che l'esportazione è la base dell'economia bielorussa aperta, in quanto prevede il flusso di valuta estera nel paese, i profitti per le imprese, e le tasse al bilancio della Repubblica di Bielorussia. Considerato che il 2020 sarà un anno piuttosto difficile per l'economia bielorussa, il compito urgente che viene oggi alla ribalta è quello di preservare il più possibile la capacità di lavoro delle imprese esportatrici, il cui esempio di innovazione di successo può diventare un buon punto di riferimento per altre entità economiche nell'attuale momento di instabilità economica globale. Come risolvere questo problema? Ne parliamo nello studio proposto.



Boris Zalessky

Esperienza professionale nel giornalismo - oltre quarantacinque anni. Ora è professore associato del Dipartimento di giornalismo internazionale del Dipartimento di giornalismo dell'Università statale bielorussa. Aree di ricerca: relazioni internazionali moderne; giornalismo internazionale, economia internazionale.



Potenziale per la multi-vettorialità

Cronaca della cooperazione internazionale



Boris Zalessky



Boris Zalessky

Potenziale per la multi-vettorialità

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zalesky

Potenziale per la multi-vettorialità

Cronaca della cooperazione internazionale

FOR AUTHOR USE ONLY

ScienzaScripts

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-2-55748-1.

Publisher:

Sciencia Scripts

is a trademark of

International Book Market Service Ltd., member of OmniScriptum Publishing Group

17 Meldrum Street, Beau Bassin 71504, Mauritius

Printed at: see last page

ISBN: 978-620-0-99348-9

Copyright © Boris Zalessky

Copyright © 2020 International Book Market Service Ltd., member of OmniScriptum Publishing Group

FOR AUTHOR USE ONLY

Indice

Unione Economica Eurasiatica: un punto di riferimento per la cooperazione internazionale	3
Bielorussia: obiettivi di sviluppo sostenibile e media.....	13
Bielorussia: sicurezza globale dell'informazione e stampa regionale.....	21
Bielorussia: le esportazioni come risposta alle sfide dell'instabilità globale	30
Bielorussia: zone franche e zone economiche speciali come punti di crescita nelle regioni	39
Bielorussia - Cina: il motore dello sviluppo - cooperazione regionale.....	50
Great Stone Industrial Park: un progetto che darà forma al futuro.	59
Regione di Vitebsk: punti di crescita - nella zona franca.....	67
Letteratura	76

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Unione Economica Eurasiatica: orientamento alla cooperazione internazionale

All'inizio di ottobre 2019 si è tenuta a Yerevan una riunione del Consiglio Economico Supremo Eurasiatico, dove i leader di cinque paesi membri dell'Unione Economica Eurasiatica (EAEC) hanno discusso questioni di cooperazione economica, politica finanziaria, energia, nonché le principali direzioni delle attività internazionali e lo sviluppo della cooperazione con i paesi terzi. Osservando la grave intensificazione dell'interazione di questa associazione di integrazione con formati internazionali come la Comunità di Stati Indipendenti, l'Organizzazione di Cooperazione di Shanghai, l'Associazione delle Nazioni del Sud-Est Asiatico, A. Lukashenko ha sottolineato che "per espandere l'agenda internazionale dell'Unione Economica Eurasiatica, si dovrebbe prestare particolare attenzione ai paesi dell'"arco lontano" dove i nostri beni e servizi sono ancora poco riconoscibili¹.

Ricordiamo che al momento della sessione del Consiglio economico supremo eurasiatico a Yerevan la CEEA aveva già una zona di libero scambio con il **Vietnam**. L'accordo sulla sua creazione è stato firmato dalle parti nel maggio 2015 e nell'ottobre 2016 il documento è entrato in vigore. Al fine di adeguare le economie nazionali dei Paesi CEEA al regime di libero scambio con il Vietnam, sono stati stabiliti periodi di transizione da cinque a dieci anni per alcune merci, durante i quali si prevede una graduale riduzione dei dazi doganali all'importazione. E solo a partire dal 2017 l'Unione economica eurasiatica ha "azzerato le aliquote dei dazi doganali all'importazione per il Vietnam rispetto al 43% del numero totale di linee tariffarie della tariffa doganale comune (TDC EE)". Entro 10 anni, l'importazione di merci in franchigia doganale nel mercato comune dell'Unione europea per gli esportatori vietnamiti sarà estesa al 90% delle linee tariffarie del CCT EAES"².

¹ Partecipazione alla sessione del Consiglio Economico Superiore dell'Eurasia [Risorse elettroniche]. - - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/uchastie-v-zasedanii-vysshego-cvrazijskogo-ekonomicheskogo-soveta-22132/.

² Area di libero scambio EAEC Vietnam [risorsa Electron]. - - 2018. - URL: <https://www.economy.gov.by/ru/zst-vietnam-ru/>.

E nel giugno 2019 le parti hanno iniziato a discutere la possibilità di ampliare la cooperazione commerciale ed economica, poiché l'accordo sulla zona di libero scambio ha rapidamente dimostrato la sua efficacia. "Già nel primo anno completo dell'accordo - il 2017 - la crescita del fatturato commerciale è stata del 36% (5,6 miliardi di dollari). Contemporaneamente, le esportazioni dei paesi dell'Unione verso il Vietnam sono aumentate del 40% (da 1,6 a 2,3 miliardi di dollari), e le importazioni di beni dal Vietnam - del 35% (da 2,7 a 3,7 miliardi di dollari)"³. Nel 2018 è proseguita la tendenza attuale. Forse anche per questo motivo, l'economia vietnamita è cresciuta di oltre il sette per cento nel 2018, un livello record dal 2008, con eccedenze commerciali che hanno superato i sette miliardi di dollari e attirato investimenti esteri per 19 miliardi di dollari. Allo stesso tempo, come osservato dai ricercatori vietnamiti, "non solo la Russia beneficia dell'accordo: sempre più joint venture in Vietnam vengono lanciate dalla Bielorussia"⁴. In particolare, nella provincia di Heungyeon, all'interno della joint venture "MAZ Asia", è in corso di realizzazione un progetto per la produzione di autocarri dello stabilimento automobilistico di Minsk. E nella stessa provincia sono in corso i lavori per la creazione di una joint venture per la produzione di prodotti caseari a partire da materie prime bielorusse. Per questo motivo, in occasione dei negoziati di giugno (2019) con la Commissione economica eurasiatica, la parte vietnamita ha dichiarato di voler ottenere il massimo miglioramento delle relazioni con l'AEA e di considerare tutte le opportunità per aumentare la cooperazione, anche nei settori dei servizi finanziari e turistici.

Apparentemente, un esempio positivo dello sviluppo delle relazioni tra la CEEA e il Vietnam è stato non da ultimo il fatto che il 1° ottobre 2019 a Erevan, nel quadro del Consiglio Economico Supremo Eurasiatico, è stato firmato a Yerevan un accordo per la creazione di una zona di libero scambio tra l'Unione Economica Eurasiatica e **Singapore**. Questo documento prevede l'accesso in franchigia doganale di Singapore

³ L'EAEC e il Vietnam hanno discusso le possibilità di espandere la cooperazione commerciale ed economica [Risorsa elettronica]. -- 2019. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/13-06-2019-4.aspx>.

⁴ Nguyen, K.T. Beneficia della zona di libero scambio del Vietnam e della EAEC / K.T. Nguyen // [risorsa Electron]. -- 2019. - URL: <http://eurasian-studies.org/archives/11237>.

a tutte le merci provenienti dai paesi EAEC - Russia, Bielorussia, Kazakistan, Kirghizistan, Kirghizistan e Armenia. Questa associazione di integrazione ha assunto impegni simili anche per quanto riguarda l'accesso in franchigia doganale per le merci di Singapore. Inoltre, l'accordo firmato ha fissato gli obblighi delle parti di rispettare: gli standard internazionali nelle procedure di licenza; i divieti e le restrizioni quantitative; la regolamentazione tecnica delle norme sanitarie e fitosanitarie; i trasferimenti e i pagamenti per la fornitura di prodotti; le tasse associate alle procedure di frontiera; l'applicazione di misure antidumping, di compensazione e di protezione speciale. Essa formula inoltre "un contributo significativo al miglioramento della qualità e alla promozione della cooperazione in settori quali il commercio elettronico, l'ecologia, le pratiche anticoncorrenziali, la trasparenza negli appalti pubblici e la protezione dei diritti di proprietà intellettuale, che è particolarmente rilevante nelle discussioni sul trasferimento di tecnologia"⁵. È interessante notare che il lavoro sull'accordo è durato più di due anni. Firmando l'accordo, la parte di Singapore ha sottolineato le prospettive del mercato eurasiatico - "è un grande mercato al crocevia tra Europa e Asia. Ha un grande potenziale di crescita economica, soprattutto in ambito logistico e digitale. Tutte queste sono le aree di interesse di Singapore"⁶, quindi la creazione di una zona di libero scambio "contribuirà allo sviluppo dell'industria nei paesi membri dell'EAEC, agli investimenti, al networking tra le persone, ai rappresentanti delle imprese"⁷.

Nella seconda metà di ottobre 2019 si è tenuta a Mosca una riunione del Consiglio Intergovernativo Eurasiatico, dove i leader di governo di tutti e cinque i Paesi membri dell'Unione Economica Eurasiatica (EAEC) hanno focalizzato la loro attenzione sullo sviluppo di aree settoriali di cooperazione, oltre che sul rafforzamento

⁵ Brewery, E. In CEE ha dato i dettagli dell'accordo sulla zona di libero scambio con Singapore / E. Brewery // [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-eek-rasskazali-podrobnosti-soglashenija-o-zone-svobodnoj-torgovli-s-singapurom-364247-2019/>.

⁶ Il Primo Ministro di Singapore nota un grande potenziale di crescita nell'Unione Economica Eurasiatica [Risorsa Elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/premjer-ministr-singapura-otmechaet-bolshoj-potentsial-rosta-v-evrazijskom-ekonomicheskom-sojuze-364128-2019/>.

⁷ L'EAEC e Singapore hanno firmato un accordo per la creazione di un'area di libero scambio [Risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/eaec-i-singapur-podpisali-soglashenie-o-sozdanii-zony-svobodnoj-torgovli-364131-2019/>.

della posizione dell'organizzazione in ambito internazionale, sottolineando che "un posto speciale nello sviluppo dell'integrazione eurasiatica è occupato dalla cooperazione internazionale"⁸. E, in effetti, è stato solo nell'ottobre 2019 che questa struttura di integrazione eurasiatica ha compiuto una serie di passi concreti per sviluppare l'interazione con gli Stati situati sia in Europa che in Asia.

In particolare, nella stessa riunione del Consiglio Intergovernativo Eurasiatico è stato firmato l'Accordo sulla zona di libero scambio tra la CEEA e la **Serbia** che, secondo il parere delle parti, dovrebbe dare nuovi impulsi all'espansione della cooperazione commerciale ed economica tra i suoi partecipanti. Va ricordato che prima di questo documento Bielorussia, Russia e Kazakistan avevano già avuto accordi bilaterali di libero scambio con la Serbia. Tuttavia, i nuovi accordi con la parte serba, in primo luogo, "aprono un mercato fundamentalmente nuovo per l'Armenia e il Kirghizistan - con l'accesso immediato in franchigia doganale all'enorme volume di merci del profilo di esportazione, e, in secondo luogo, creano nuove opportunità di esportazione per i produttori di Bielorussia, Kazakistan e Russia"⁹. Allo stesso tempo, le parti dell'accordo ricevono benefici economici non solo a breve termine sotto forma di risparmi immediati di dazi doganali sulle esportazioni esistenti, ma anche a medio termine in termini di realizzazione di opportunità di esportazione con l'espansione del regime di libero scambio. Inoltre, il documento garantisce stabilità, prevedibilità e trasparenza delle relazioni commerciali, nonché l'adempimento degli obblighi di conformità agli standard internazionali in termini di procedure di licenza, divieti e restrizioni quantitative, regolamentazione tecnica, misure sanitarie e fitosanitarie, applicazione di misure antidumping, compensazioni e misure speciali di protezione, protezione dei diritti di proprietà intellettuale.

Un altro esempio di crescente cooperazione internazionale dell'EAEC riguarda l'**Iran**, con il quale è stato firmato un accordo temporaneo che ha portato alla creazione

⁸ Riunione del Consiglio Intergovernativo Eurasiatico [Risorse elettroniche]. - - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9076>.

⁹ La CEEA e la Serbia hanno firmato un accordo di libero scambio [Risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/caes-i-serbija-podpisali-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-367118-2019/>.

di una zona di libero scambio già il 17 maggio 2018 ed è entrato in vigore il 27 ottobre 2019. Questo documento "prevede una copertura merceologica limitata, ma include praticamente tutti i principali prodotti che rappresentano il 55% delle esportazioni totali della CEEA - gruppi di prodotti agricoli e industriali. <...> La copertura delle importazioni preferenziali rappresenta il 49% delle esportazioni totali dell'Iran verso l'EEEC" . In particolare, l'elenco dei beni per i quali gli esportatori della CEEA, compresa la Bielorussia, hanno ricevuto preferenze comprende carne e grassi e prodotti petroliferi, alcuni tipi di prodotti dolciari e cioccolato, apparecchiature elettroniche e meccaniche, nonché metalli e cosmetici. È inoltre importante che le parti debbano ora garantire il trattamento della nazione più favorita e il trattamento nazionale per tutti i beni scambiati tra la CEEA e l'Iran. E tutti gli oneri relativi all'importazione di merci non dovrebbero più superare il costo dei servizi resi per lo sdoganamento. E le restrizioni tariffarie ingiustificate al commercio non dovrebbero più essere applicate alle merci elencate nell'accordo. Inoltre, pur accogliendo con favore qualsiasi cooperazione con l'EAEC nel settore bancario, finanziario e degli investimenti, la parte iraniana ha proposto di istituire un gruppo di lavoro per lo sviluppo di progetti economici congiunti, il cui potenziale potrebbe essere molto ampio. Ad esempio, "i porti iraniani nel Mar Caspio, nell'Oceano Indiano e nel Golfo Persico, le ferrovie e le strade del territorio del Paese e un ambiente sicuro rendono possibile il transito di merci attraverso l'Iran da parte dei Paesi vicini"¹⁰.

Infine, nel giorno della riunione del Consiglio intergovernativo eurasiatico - il 25 ottobre 2019 - è entrato in vigore l'Accordo di cooperazione commerciale ed economica tra la CEEA e la **Cina** firmato il 17 maggio 2018. Si noti immediatamente che questo documento non è un accordo di libero scambio, in quanto le sue disposizioni non prevedono la riduzione o l'eliminazione dei dazi doganali all'importazione. Lo scopo dell'accordo è diverso: "aumentare la trasparenza dei sistemi di regolamentazione, semplificare le procedure commerciali e sviluppare legami di

¹⁰ Teheran propone di istituire un gruppo di lavoro sui progetti economici in Iran e nell'EAEC [Electronic Resource]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/tegeran-predlagaet-sozdat-rabochuju-gruppu-po-ekonomicheskim-proektam-irana-i-eaes-364137-2019/>.

cooperazione"¹¹. In particolare, lo strumento stabilisce un livello di trasparenza molto più elevato nei sistemi di misure sanitarie e fitosanitarie e nella regolamentazione tecnica delle parti. Nel settore delle procedure doganali, l'accordo comprende un accordo per lo svincolo delle merci senza indebito ritardo, con la designazione di una procedura di sdoganamento rapido delle merci deperibili. Essa stabilisce inoltre importanti garanzie per gli esportatori bielorusi, russi, kazaki, kirghisi e armeni per quanto riguarda la protezione e l'applicazione dei diritti di proprietà intellettuale. Per la Bielorussia, che è attualmente in fase di adesione all'Organizzazione mondiale del commercio, questo documento è importante anche dal punto di vista del fatto che stabilisce nelle sue relazioni con la Cina "garanzie giuridiche dei principi chiave del WTO"¹².

Secondo le strategie di sviluppo degli Stati membri dell'EAEC, le priorità della cooperazione con la Cina sono l'industria e il complesso agroindustriale. In quest'ottica, le parti hanno individuato tre settori di cooperazione più importanti: 1) creazione di un unico spazio digitale; 2) localizzazione delle tecnologie; 3) interazione efficace nella scienza, nella tecnologia e nell'innovazione. Affinché tutte queste direzioni possano essere attuate con successo, l'EAEC sta ora creando una mappa dell'industrializzazione, che "indicherà le aree in cui sarà più conveniente attrarre investimenti esteri e tecnologia"¹³. Allo stesso tempo, la creazione di piattaforme e soluzioni digitali comuni permetterà di eliminare le barriere alla circolazione di beni, servizi, capitali e dati. E tra le competenze chiave sulla base delle quali si formerà questa industria del futuro vi sono il trasporto elettrico, la produzione di additivi e le tecnologie non presidiate.

Per quanto riguarda la seconda area di cooperazione tra l'EAEC e la Cina, un importante compito strategico è quello di garantire il passaggio dalla localizzazione

¹¹ I capi di governo dei paesi della CEEA hanno adottato una dichiarazione congiunta con la Cina in occasione dell'entrata in vigore dell'Accordo di cooperazione commerciale ed economica tra la CEEA e la Cina [Risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9074>.

¹² È entrato in vigore l'accordo di cooperazione commerciale ed economica tra la CEEA e la Cina [Risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/soglashenie-o-torgovo-ekonomicheskoy-sotrudnichestve-caes-i-kitaja-vstupilo-v-silu-367082-2019/>.

¹³ Brewery, E. EEC ha definito tre direzioni principali della cooperazione industriale EEEC con la Cina / E. Brewery // [risorsa Electron]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eeek-opredelila-tri-osnovnyh-napravleniya-promyshlennogo-sotrudnichestva-caes-s-kitaem-365900-2019/>.

della produzione alla localizzazione delle competenze, a partire dal quale si dovrebbe partire dalla previsione dei vantaggi competitivi unici dell'EAEC in ambito mondiale, che possono essere realizzati attraverso la creazione di parchi tecnologici, cluster e piattaforme tecnologiche. Va notato che i primi passi in questa direzione sono già stati fatti. Ad esempio, la Bielorussia e la Cina hanno già realizzato un progetto per la creazione del Great Stone Industrial Park, che nel 2019 ha ricevuto lo status di zona economica speciale territoriale, che ha dato ai residenti del parco industriale i massimi vantaggi doganali possibili in questa associazione di integrazione nello spazio post-sovietico e dove il volume degli investimenti nell'ambito dei progetti supera il miliardo di dollari.

In Russia, nell'agosto 2019 a Naberezhnye Chelny, al servizio della parte cinese, è stato aperto un parco industriale "Hayer", nonché una "fabbrica intelligente" per la produzione di lavatrici, che produrrà anche apparecchiature per la refrigerazione, il congelamento e la cucina, televisori con tecnologia "intelligente". In Kazakistan, nell'ambito di un contratto con la China National Chemical Engineering Company, la Kazakhstan Petrochemical Industries sta costruendo un complesso integrato gas-chimico per produrre mezzo milione di tonnellate di polipropilene all'anno, e stabilirà anche la produzione di materiali poliammidici a partire dal grano utilizzando la tecnologia cinese. Parlando del rafforzamento della cooperazione scientifica e tecnica, è necessario sottolineare l'interesse dell'EAES in cooperazione con la Cina nel settore agricolo, nel campo dell'introduzione di tecnologie e innovazioni agrarie avanzate, nonché nell'efficienza energetica e nella produttività delle industrie di trasformazione.

Un altro aspetto importante del tema in esame è che dal 1° gennaio 2020 la Repubblica di Bielorussia assumerà la presidenza dell'Unione Economica Eurasiatica, mentre dal 1° febbraio dello stesso anno il rappresentante bielorusso guiderà la Commissione Economica Eurasiatica. La parte bielorusca intende utilizzare questi formati di attività "per dare un nuovo impulso ai processi di integrazione e alla

formazione di politiche comuni da parte dei Paesi partecipanti"¹⁴. In particolare, al fine di garantire che i produttori dei paesi CEEA ricevano le condizioni più favorevoli per l'esportazione dei loro prodotti verso i mercati esteri, mentre i consumatori - merci sicure, di qualità e poco costose, è previsto all'interno dell'Unione "di accelerare la firma di un accordo sulla procedura e le condizioni per l'eliminazione delle barriere tecniche al commercio reciproco con i paesi terzi, che istituirà un meccanismo efficace per garantire la circolazione senza ostacoli delle merci nei paesi CEEA e nei paesi terzi"¹⁵. Infatti, un nuovo ciclo di formazione di un elenco di Paesi prioritari con cui questa associazione di integrazione concluderà accordi di zona di libero scambio è già iniziato nell'autunno del 2019. In particolare, le procedure a questo proposito sono in fase di finalizzazione con Israele, "all'inizio dei prossimi [2020] negoziati con l'India". C'è anche un elenco di 12 stati con i quali vorremmo lavorare in un intervallo di 2-3 anni. Questo elenco può essere integrato da altri paesi"¹⁶.

L'Indonesia, una delle economie chiave della regione Asia-Pacifico, è anche tra i Paesi con cui la CEEA sta per concludere un accordo di libero scambio. Nell'ottobre 2019, la Commissione economica eurasiatica ha firmato un memorandum di cooperazione con il governo di questo Paese. Si prevede che questo documento contribuirà alla costruzione di un'infrastruttura efficace per lo sviluppo della cooperazione commerciale ed economica. Sulla sua base, le parti hanno già istituito un gruppo di lavoro, la cui prima riunione si terrà nel primo trimestre del 2020 a Mosca, incentrato su "questioni di competenza sovranazionale dell'ECE, come la facilitazione del commercio, la regolamentazione doganale e tecnica, lo sviluppo dei mercati

¹⁴ Grishkevich, A. Bielorussia come presidente della CEEA cercherà di creare una vera e propria unione economica - il Ministero degli Esteri // A. Grishkevich // [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-kak-predsedatel-v-caes-budet-dobivatsja-sozdaniya-polnoformatnogo-ekonomicheskogo-sojuza-mid-366038-2019/>.

¹⁵ Brewer, E. EEC propone di accelerare la firma di un accordo sulla procedura di eliminazione delle barriere tecniche con i paesi terzi / E. Brewer // [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/EEK-predlagaet-uskorit-podpisanie-soglashenija-o-porjadke-ustraneniya-tehbarjerov-s-tretjimi-stranami-364105-2019/>.

¹⁶ La Bielorussia conta sulla crescita delle esportazioni grazie agli accordi dell'EAEC e dell'ALS con i paesi terzi [Risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-narost-eksporta-blagodarja-soglashenijam-caes-o-zst-s-tretjimi-stranami-365828-2019/>.

finanziari"¹⁷. Va inoltre notato che la Commissione economica eurasiatica sta già lavorando con i governi di paesi come il Perù, la Mongolia, la Cambogia, il Marocco, la Giordania, le Isole Faroe, Cuba, la Thailandia, il Bangladesh e la Moldavia, e con il governo greco sotto forma di dichiarazione.

La stessa lista comprende anche un Paese sudamericano come il **Cile**, con il quale i Cinque Eurasiatici hanno notevolmente ampliato il loro impegno negli ultimi anni. In particolare, nel 2018, il fatturato commerciale tra le parti è aumentato di quasi un terzo - a 1,2 miliardi di dollari. "Allo stesso tempo, le esportazioni dei Paesi del Seae verso il Cile sono aumentate del 54,8%, mentre le importazioni - del 28,7%"¹⁸. Un accordo di libero scambio tra il SEE e il Cile potrebbe aprire molte opportunità per la Bielorussia, dato che attualmente il fatturato commerciale bielorusso-cileno è di soli 10 milioni di dollari circa, il 90% dei quali proviene da questo paese sudamericano. La ragione di questo fenomeno risiede in "alcuni problemi con i dazi, che sono ancora molto più alti per le merci bielorusse che per altri prodotti stranieri che entrano in Cile"¹⁹.

Un altro Paese con cui i negoziati per un'area di libero scambio sono già entrati in una fase attiva è l'**Egitto**. Questo Stato africano sarà il primo ad avere un'infrastruttura industriale congiunta con lo SEE, la cui creazione per i Paesi dell'associazione di integrazione "sarà una finestra per promuovere i nostri prodotti industriali in Africa e in Medio Oriente"²⁰. A quanto pare, il vettore africano della cooperazione tra la CEEA sarà significativamente integrato dal memorandum d'intesa firmato il 24 ottobre 2019 tra la Commissione economica eurasiatica e la Commissione

¹⁷ Brewery, E. ECE e Indonesia hanno firmato un memorandum di cooperazione // E. Brewery // [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/eeek-i-indonezija-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-366253-2019/>.

¹⁸ Brewery, E. Chili è interessata alla creazione di una zona di libero scambio con EEU / E. Brewery // [risorsa Electron]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chili-projavljaet-interes-k-sozdaniyu-zony-svobodnoj-torgovli-s-caes-365298-2019/>.

¹⁹ Grishkevich, A. Chili è interessato alla cooperazione a lungo termine con la Bielorussia - Benites // A. Grishkevich // [risorsa Electron]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/politics/view/chili-zainteresovana-v-dolgosrochnom-sotrudnichestve-s-belarusju-benites-365275-2019/>.

²⁰ Brewer, E. Paesi dell'Est dell'Unione Europea intendono creare un'infrastruttura industriale comune in Egitto (in russo) / E. Brewery // [risorsa Electron]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/strany-caes-namereny-sozdat-sovmestnuju-promyshlennuju-infrastrukturu-v-egipte-364924-2019/>.

dell'Unione africana, secondo il quale "le parti intendono cooperare nei settori delle infrastrutture e dell'agricoltura, del commercio, degli investimenti e dello sviluppo delle imprese, dell'integrazione economica regionale e di altri settori di reciproco interesse"²¹. In conformità con questo documento, verrà sviluppato un piano di cooperazione incentrato sulle attività per la comunità imprenditoriale delle parti. Nel linguaggio delle cifre, le prospettive di questa cooperazione sembrano molto impressionanti. Dopotutto, l'Unione Africana è un'organizzazione intergovernativa internazionale che riunisce 55 Stati del continente "nero" con una popolazione di circa un miliardo di persone. Dal 2010, il fatturato dell'EAEC con loro è aumentato di quasi 2,7 volte, raggiungendo 21,7 miliardi di dollari entro il 2018. Allo stesso tempo, solo cinque Paesi africani - Algeria, Egitto, Marocco, Nigeria e Tunisia - rappresentano oltre l'80% delle esportazioni dei "cinque" eurasiatici. Quindi le riserve per lo sviluppo di partnership sono davvero notevoli.

FOR AUTHOR USE ONLY

²¹ L'ECE e la Commissione dell'Unione Africana hanno firmato un Memorandum d'intesa [Risorsa elettronica]. -- 2019. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/24-10-2019-5.aspx>.

Bielorussia: obiettivi di sviluppo sostenibile e media

Nell'agosto 2019, il Ministero dell'Informazione della Repubblica di Bielorussia ha istituito un gruppo di lavoro per promuovere gli obiettivi di sviluppo sostenibile globale (SDG) in Bielorussia, che comprendeva specialisti dell'agenzia nel campo dell'interazione con i mass media e rappresentanti della televisione e della stampa. L'obiettivo di questo gruppo è quello di sensibilizzare la società bielorussa sull'attuazione dello SDG nel nostro paese.

Nel settembre 2015, l'Assemblea Generale delle Nazioni Unite ha adottato una risoluzione intitolata "Trasformare il nostro mondo: un'agenda per lo sviluppo sostenibile fino al 2030", che stabilisce 17 obiettivi di sviluppo sostenibile volti, tra l'altro, a sradicare la povertà e la fame, a combattere le disuguaglianze e le ingiustizie e ad affrontare il cambiamento climatico. Questo evento ha richiesto a tutti gli Stati del pianeta, compresa la Repubblica di Bielorussia, di assumersi il compito di creare meccanismi per realizzare lo SDG.

Un anno e mezzo dopo - nel maggio del 2017 - è stato istituito nel nostro Paese il quadro istituzionale per la gestione dell'attuazione dei piani: in primo luogo, è stato istituito il posto di coordinatore nazionale per il raggiungimento degli obiettivi di sviluppo sostenibile; in secondo luogo, è stata costruita un'architettura nazionale per la gestione dell'attuazione dello SDG, che comprende il Consiglio per lo sviluppo sostenibile, i gruppi parlamentari, regionali e partner per lo sviluppo sostenibile, garantendo un'efficace interazione tra il settore pubblico e le organizzazioni pubbliche. Dopo l'inizio dei lavori del Consiglio, il Consiglio per lo Sviluppo Sostenibile ha assegnato ciascuno dei 17 SDG alle autorità statali bielorusse, la cui competenza comprende la trattazione di questioni rilevanti. Di conseguenza, "tutte le agenzie governative coinvolte fanno parte di quattro blocchi settoriali: economia, ambiente, sfera sociale e monitoraggio"²².

A seguito della raccomandazione delle Nazioni Unite di condurre un'analisi a tre livelli - globale, regionale e nazionale - dei progressi compiuti nel raggiungimento

²² Shchetkina, M. Lo sviluppo sostenibile dipende da ciascuno di noi / M. Shchetkina // [risorsa Electron]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/ustojchivoe-razvitie-zavisit-ot-kazhdogo-iz-nas-6646/>.

degli obiettivi di sviluppo sostenibile, la Bielorussia già nel 2017 ha presentato il suo rapporto volontario a livello internazionale sui progressi compiuti nell'attuazione dell'Agenda 2030, ha poi partecipato alla presentazione del rapporto dell'Unione Economica Eurasiatica sullo sviluppo sostenibile presso la sede delle Nazioni Unite e nel 2018 ha organizzato essa stessa un forum regionale di punti focali nazionali sulla costruzione di partenariati tra Paesi e organizzazioni nel quadro del Vertice mondiale sullo sviluppo sostenibile. Di conseguenza, la Bielorussia si è classificata al 23° posto nell'indice degli obiettivi globali di sviluppo sostenibile per il 2018, calcolato per 156 Paesi sulla base di un centinaio di indicatori relativi all'attuazione del CSD, con "una valutazione superiore alla media per la regione dell'Europa orientale e dell'Asia centrale"²³.

Una delle condizioni per il successo dell'attuazione degli obiettivi di sviluppo sostenibile in Bielorussia è la legislazione nazionale. Nel 2018, il parlamento bielorusso ha adottato una serie di leggi volte a realizzare lo SDG. Tra questi vi sono aree naturali particolarmente protette e la produzione e la circolazione di prodotti biologici. Nel 2019 sono stati presi in considerazione progetti di legge relativi all'assistenza sanitaria e ai diritti dei disabili. Si ipotizza inoltre che gli Obiettivi dello sviluppo sostenibile diventeranno parte integrante dello sviluppo sociale ed economico del Paese per raggiungere il prodotto interno lordo di cento miliardi di dollari entro il 2025 e "entrare a far parte del gruppo di Paesi con un reddito medio pro capite a parità di potere d'acquisto superiore alla media mondiale"²⁴.

Un'altra condizione importante per il successo degli SDG è la sincronizzazione del lavoro dei gruppi regionali, poiché "lo sviluppo sostenibile di un paese nel suo insieme è possibile solo se tutte le sue regioni sono sostenibili"²⁵. Per questo motivo i piani di sviluppo territoriale dovrebbero essere proposti non solo dagli organi di

²³ Nel 2018 la Bielorussia si è classificata al 23° posto tra i 156 Paesi che hanno ottenuto il CSD [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/politics/view/belarus-zanjala-23-e-mesto-sredi-156-stran-v-dostizhenii-tsur-za-2018-god-333890-2019/>.

²⁴ La Bielorussia considera l'Agenda-2030 come una base per una nuova politica globale - Myasnikovich [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-rassmatrivaet-povestku-2030-kak-osnovu-dlja-novoj-globalnoj-politiki-mjasnikovich-333892-2019/>.

²⁵ Riunione del Presidium del Consiglio dei Ministri della Repubblica di Bielorussia [Risorse elettroniche]. - - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/8943>.

governo repubblicani, ma soprattutto dai rappresentanti degli enti locali, tenendo conto delle esigenze e degli interessi dei cittadini. Per questo motivo è estremamente importante in questo contesto un piano globale per lo sviluppo di oltre 30 regioni bielorusse in ritardo di sviluppo sociale ed economico, sviluppato nell'agosto 2019 dal Ministero dell'Economia della Repubblica di Bielorussia insieme ai comitati esecutivi regionali. L'attuazione di questo piano permetterebbe di portare questi territori alla media nazionale. Basti dire che "oggi è stato formato un pacchetto di 280 progetti. Circa 54 progetti saranno creati da zero, circa 80 progetti sono investimenti in industrie esistenti e 140 progetti sono legati alle infrastrutture (circa il 30% - infrastrutture industriali, il resto - strutture sociali)"²⁶. Oltre a questi 280 progetti, vi sono altre 224 proposte di investimento. È anche importante che una parte dei progetti di questo piano globale sia finanziata da "investitori stranieri, così come da organizzazioni finanziarie internazionali, che indirizzano i fondi principalmente allo sviluppo delle infrastrutture, come la costruzione di impianti di deferrizzazione dell'acqua o la conversione delle caldaie a combustibili locali, lo sviluppo di fonti di energia alternative". I fondi della Banca Mondiale saranno utilizzati per riparare scuole e ospedali"²⁷.

Nel gennaio 2019 si è tenuto a Minsk il primo Forum nazionale sullo sviluppo sostenibile, dove oltre quattrocento partecipanti hanno preso in considerazione l'esperienza nazionale della Bielorussia nella realizzazione del CSD, l'attuazione della Strategia nazionale per lo sviluppo socioeconomico sostenibile del Paese fino al 2030, nonché le specifiche della preparazione della Strategia nazionale per lo sviluppo sostenibile per il periodo fino al 2035. Ha evidenziato l'esperienza positiva delle regioni di Brest e Mogilev in questo senso. E oggi si tratta di superare la diversità del movimento per organizzare questo lavoro in altre regioni della Bielorussia.

Nello stesso primo Forum nazionale per lo sviluppo sostenibile, si è notato che i media del Paese hanno un ruolo importante da svolgere nell'attuazione delle principali

²⁶ Si propone di includere 280 progetti [risorsa elettronica] nel piano di sviluppo delle regioni in ritardo di sviluppo della Bielorussia. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-plan-razvitija-otstajuschih-regionov-belarusi-predlagaetsja-vkljuchit-280-proektov-359816-2019/>.

²⁷ Shchetkina: il lavoro dei gruppi regionali per realizzare il CSD in Bielorussia dovrebbe essere sincronizzato [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/schetkina-rabotu-regionalnyh-grupp-po-dostizheniju-tsur-v-belarusi-nuzhno-sinhronizirovat-333887-2019/>.

disposizioni dell'Agenda 2030 nei documenti politici nazionali, nei programmi settoriali e regionali, e che "resta ancora molto da fare per garantire un'ampia comprensione pubblica degli SDG e del ruolo di ogni singolo individuo nel realizzarli"²⁸. Per questo motivo, nell'agosto 2019, il Ministero dell'Informazione della Repubblica di Bielorussia ha istituito un gruppo di lavoro nell'architettura nazionale per la gestione dell'SSD, composto da giornalisti profondamente immersi nel tema, per svolgere un lavoro di informazione su tutti i 17 Obiettivi di Sviluppo Sostenibile. Ma già oggi è ovvio che gli sforzi di un gruppo di lavoro nella realizzazione di un progetto mediatico su larga scala non saranno sufficienti.

Fino al 1° dicembre 2019, il concorso accettava saggi, interviste, articoli, programmi televisivi e radiofonici, cicli di pubblicazioni e programmi in sette categorie, tra cui aree come ad esempio: 1) ambientale; 2) temi sociali, tra cui l'uguaglianza di genere e le questioni giovanili; 3) economico; 4) temi relativi alle fasce vulnerabili della popolazione, comprese le persone con disabilità, e l'attuazione del principio "Non lasciare nessuno indietro"; 5) cooperazione interagenzia per la realizzazione del CSD; 6) progetti finalizzati alla realizzazione del CSD e realizzati dalle imprese, compresi i progetti di investimento d'impatto; 7) iniziative pubbliche volte al raggiungimento degli obiettivi di sviluppo sostenibile.

I risultati del concorso hanno dimostrato che è diventato un buon controllo del livello di competenza, prima di tutto, dei giornalisti bielorussi e un'ulteriore opportunità per loro di rivelare il loro potenziale creativo. Grazie a questo formato di rivalità creativa, la stampa bielorussa ha avuto una discussione molto esauriente sulle principali direzioni e obiettivi dello sviluppo sostenibile, sulle possibilità della loro attuazione e realizzazione. Alla discussione non hanno partecipato solo i giornalisti di spicco. Il concorso ha attirato anche un vasto pubblico di lettori, ascoltatori televisivi e radiofonici, confermando ancora una volta la conclusione che "i mass media non sono solo uno dei canali principali per informare il pubblico sull'SSD. In questo contesto, essi svolgono un ruolo cruciale - educare i cittadini sulle possibilità di prendere

²⁸ I media formeranno un gruppo separato nel lavoro per la realizzazione del CSD in Bielorussia - Shchetkina [Risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/smi-sostavjat-otdelnuju-gruppu-v-rabote-nad-dostizheniem-tsur-v-belarusi-schetkina-333874-2019/>.

decisioni equilibrate e responsabili su se stessi, sulle loro famiglie, nonché di influenzare le decisioni delle autorità sull'attuazione dell'SSD"²⁹.

Un dettaglio importante: nel 2020 la Repubblica di Bielorussia dovrebbe rafforzare significativamente i suoi sforzi per raggiungere gli obiettivi di sviluppo sostenibile, soprattutto a livello regionale. Allo stesso tempo, i mass media regionali dovrebbero avere ancora una volta una forte voce in capitolo nell'affrontare questo problema, poiché, secondo M. Shchetkina, Coordinatore nazionale per l'attuazione dello SDG, "senza informare la popolazione e coinvolgerla nel lavoro per la realizzazione dello SDG, praticamente non si può fare nulla"³⁰. Ciò significa che la gamma di pubblicazioni su questo tema nei media regionali dovrebbe essere molto ampia, coprendo quasi tutti i 17 obiettivi di sviluppo sostenibile e tenendo conto delle priorità di sviluppo socio-economico del Paese fino al 2030. Vale la pena ricordare qui che il lavoro dei mass media è molto legato all'obiettivo 16, che implica la promozione di una società pacifica e aperta e di un partenariato.

Come per gli altri SDG, nelle condizioni attuali la Repubblica di Bielorussia acquisisce l'obiettivo n. 5: "Lavoro dignitoso e crescita economica", che fissa il compito di sviluppare l'economia delle regioni bielorusse ad un ritmo accelerato. Un dettaglio caratteristico a questo proposito è che "l'economia tradizionale ha quasi esaurito le sue riserve di crescita, e un ulteriore sviluppo è possibile solo con la creazione di nuove industrie, compresa l'attrazione di investitori stranieri"³¹. In altre parole, come ha detto il primo vice primo ministro bielorusso D. Krutoy, "uno dei compiti più importanti sarà quello di attrarre investimenti, migliorare la legislazione in materia e rivedere l'intera ³²agenda degli investimenti". In questo caso, l'attenzione si concentrerà sulla politica regionale. In particolare, il governo bielorusso è già

²⁹ I team dei redattori di "7 Days" e "Belaruskaya Dumki" hanno vinto il concorso per la copertura del CSD [Electronic Resource]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/society/view/kollektivny-redaktsij-7-dnej-i-belaruskaj-dumki-pobedili-v-konkurse-po-osvescheniju-tsur-373180-2019/>.

³⁰ Nel 2020 la Bielorussia intensificherà i suoi sforzi per realizzare il CSD a livello regionale [Risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-v-2020-godu-usiljat-rabotu-podostizheniju-tsur-na-regionalnom-urovne-373167-2019/>.

³¹ Sergei Rumas: la Bielorussia sta sviluppando un piano d'azione per creare le condizioni per lo sviluppo economico [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9175>.

³² Sergei Rumas ha presentato la squadra del Primo Vice Primo Ministro [Risorsa Elettronica]. - - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9155>.

attivamente impegnato in tre grandi progetti pilota: il distretto di Orsha nella regione di Vitebsk, che lavora con i territori in ritardo di sviluppo socio-economico, e 11 grandi città.

Oltre al fatto che nel 2019 il Paese ha realizzato i più importanti progetti di investimento in settori quali l'industria automobilistica, metallurgica e delle costruzioni, la pasta di legno e la carta, la lavorazione del legno e l'industria leggera, la raffinazione del petrolio, i complessi petrolchimici ed energetici. In totale, a metà dicembre 2019, "su 34 progetti d'investimento particolarmente importanti, 22 sono già stati avviati".³³ 12 dei quali hanno raggiunto la loro capacità di progettazione. Ma non sono solo questi grandi progetti che dovrebbero essere oggetto di particolare attenzione da parte dei mass media regionali.

Così, a livello regionale, l'Oblast di Vitebsk dimostra una dinamica positiva nell'attrarre investimenti stranieri, in particolare quelli lettoni. Per tre quarti del 2019 il loro volume da parte degli investitori lettoni è cresciuto qui in una sola volta in tre volte e mezzo, superando i due milioni di dollari. Sul territorio della regione di Vitebsk ci sono già 90 organizzazioni registrate nel settore del commercio, della lavorazione del legno, della prestazione di servizi di trasporto a motore, dei servizi di abbigliamento, della produzione di prodotti in plastica. Il fatto che "sono stati conclusi 33 accordi di cooperazione tra i distretti e le città della regione di Vitebsk e i comuni lettoni" gioca certamente un ruolo significativo nel rafforzamento di queste tendenze positive³⁴.

Indicatori ancora più forti sono caratteristici in questo contesto per la regione di Brest, la cui economia dovrebbe attrarre almeno 90 milioni di dollari di investimenti diretti esteri su base netta nel 2020. La metà di essi è destinata alla zona economica libera "Brest". Per quanto riguarda le città specifiche della regione, il "compito per Brest - circa 15 milioni di dollari di investimenti diretti esteri, Baranovichi e Pinsk -

³³ Sergey Rumas: 22 su 34 oggetti d'investimento particolarmente importanti sono stati messi in funzione. [Risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9174>.

³⁴ Shcherbitsky, A. Il volume degli investimenti lettoni nella regione di Vitebsk per 9 mesi è cresciuto di 3,5 volte // A. Shcherbitsky // [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/objem-latvijskih-investitsij-v-vitebskuju-oblast-za-9-mesjatsev-vyros-v-35-raza-371103-2019/>.

oltre 6 milioni di dollari³⁵. Allo stesso tempo, poco meno della metà di questi fondi saranno spesi per l'acquisto di macchinari, attrezzature, veicoli, in modo che a scapito dell'ammodernamento e del riequipaggiamento tecnico delle imprese esistenti, la creazione di nuovi impianti di produzione per aprire circa sei mila e mezzo di nuovi posti di lavoro.

A livello di specifiche entità commerciali, un'interessante esperienza di lavoro con investimenti esteri è dimostrata da un'impresa con quasi 60 anni di storia - OJSC "Gorynsky Agrokombinat", situata nell'insediamento dei lavoratori Rechitsa del distretto di Stolinsky, regione di Brest, che solo nell'agosto 2019 è uscita dalla procedura di risanamento concludendo un accordo di transazione con i creditori. Avendo lavorato attivamente con gli investitori stranieri, il personale della società per azioni ha ricevuto dal partner polacco circa 800 mila dollari per completare la produzione di piselli verdi. La modernizzazione degli impianti di produzione esistenti ha permesso di ampliare la gamma di prodotti. In particolare, qui "ha iniziato la produzione di un nuovo tipo di prodotti - verdure bollite sterilizzate in confezioni sottovuoto. Si tratta di un prodotto assolutamente naturale senza l'aggiunta di conservanti, anche innocui come lo zucchero e il sale. La durata di conservazione di tali verdure pronte è di sei mesi, e il colore, la qualità e il gusto del prodotto sono conservati³⁶. Se si tiene conto del fatto che i lavori per l'introduzione di nuove tecnologie nella produzione nel complesso agroindustriale sono quasi terminati e che è stato addirittura permesso di concludere un contratto con una società russa per la fornitura di una nuova linea di prodotti alla rete commerciale, allora questa esperienza di attrazione di investimenti esteri può essere considerata doppiamente vincente. E può essere oggetto di uno studio dettagliato non solo sulla stampa regionale di Brest, ma anche sui media di altre regioni bielorusse.

³⁵ Gli investimenti diretti esteri nell'economia della regione di Brest nel 2020 ammonteranno ad almeno 90 milioni di dollari [-Risorsa Electron]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/prjamyenostrannye-investitsii-v-ekonomiku-brestskoj-oblasti-v-2020-godu-sostavjat-ne-menee-90-mln-374236-2019/>.

³⁶ . L'investitore polacco ha investito 1,6 milioni di Br1,6 milioni [risorsa elettronica] nella produzione di Goryna Agrokombinat. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/polskij-investor-vlozhit-v-proizvodstvo-gorynskogo-agrokombinata-br16-mln-373083-2019/>.

Tutti questi fatti illustrano in modo eloquente la conclusione che l'attuazione di ciascuno dei 17 Obiettivi di sviluppo sostenibile, tra cui il CSD n. 5, relativi al tema dell'attrazione degli investimenti stranieri e del loro effettivo utilizzo nelle regioni bielorusse, dovrebbe essere saldamente ancorata alle prime pagine dei giornali regionali, distrettuali e cittadini e dovrebbe riflettere il più possibile l'esperienza già accumulata in questo senso da parte di specifiche entità commerciali. È anche importante intensificare il lavoro dei mass media in questa direzione perché "i media non solo fissano la nostra idea di realtà, ma modellano la realtà stessa, lo scenario e la dinamica degli eventi³⁷..." . Allo stesso tempo, il compito dei media è quello di riflettere la realtà, con tutti i suoi problemi, le sue complessità e contraddizioni, "in futuro per influenzare la situazione in meglio"³⁸.

FOR AUTHOR USE ONLY

³⁷ Kuntsevich, A. La responsabilità verso la società distingue un giornalista da altri soggetti della creazione di informazioni (in russo) // A. Kuntsevich // [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/opinions/view/otvetstvennost-pered-obschestvom-otlichaet-zhurnalista-ot-drugih-subjektov-sozdanija-informatsii-7110/>.

³⁸ Karliukevich, A. Il compito principale dei mass media è quello di riflettere la realtà con tutti i problemi e le difficoltà (in russo) / A. Karliukevich // [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://news.21.by/other-news/2019/12/11/1940593.html>.

Bielorussia: sicurezza globale dell'informazione e stampa regionale

La digitalizzazione globale di cui siamo tutti testimoni oggi sta rapidamente cambiando il mondo che ci circonda, invadendo anche la sfera dei media e dell'informazione. Allo stesso tempo, le nuove tecnologie non solo influenzano la natura del lavoro creativo dei giornalisti moderni, ma attualizzano anche una serie di sfide e minacce a cui la comunità giornalistica dovrebbe rispondere. Alla conferenza internazionale tecnico-scientifica "Sicurezza e sviluppo sostenibile: teoria e pratica nella trasformazione digitale" tenutasi a Minsk nel dicembre 2019, è stato osservato che "i principali attori del settore dell'informazione stanno ora costruendo in fretta e furia linee di difesa. Allo stesso tempo, mentre qualche anno fa il campo dell'informazione era dominato dai temi della libertà di commercio e dei diritti umani, ora il tema della sicurezza è dominante"³⁹. L'evidente militarizzazione dello spazio dell'informazione in diversi paesi, che ha un impatto distruttivo sugli altri partecipanti nel settore dei media e dell'informazione, non può che essere allarmante.

Tenendo conto di tutte queste sfide e minacce, nel 2019 sono state presentate nella Repubblica di Bielorussia una serie di iniziative volte a risolvere i problemi della sicurezza informatica globale. In particolare, a marzo è stato approvato il concetto di sicurezza dell'informazione del paese, che fa riferimento alla sovranità dell'informazione come nuovo approccio per garantire la sicurezza dell'informazione e la neutralità dell'informazione come forma di Stato e di comportamento responsabile e autolimitazione dell'uso di tecnologie distruttive a danno di altri Stati. Più precisamente, la sovranità dell'informazione in Bielorussia sarà raggiunta attraverso l'istituzione di un sistema di regolamentazione legale delle relazioni nella sfera dell'informazione, garantendo uno sviluppo sostenibile sicuro, la giustizia sociale e il consenso. Nell'ambito di questo approccio, si dovrebbe garantire lo sviluppo dei mass media e delle telecomunicazioni nazionali, che sollevano e stimolano nella società "un

³⁹ Il potenziale offensivo nel campo dell'informazione si è già formato in alcuni stati - Makarov [risorsa elettronica]. - – 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/nastupatelnyj-potencial-v-informatsionnoj-sfere-uzhe-sformirovan-v-nekotoryh-gosudarstvah-makarov-371838-2019/>.

atteggiamento critico nei confronti delle manifestazioni di mancanza di rispetto per le fondazioni nazionali, delle tradizioni e delle violazioni della morale e della legge nella sfera dell'informazione, dell'intolleranza alla disinformazione, della manipolazione dell'informazione e di altre informazioni implicite e delle influenze psicologiche"⁴⁰.

Nelle relazioni internazionali, la sovranità informativa dello Stato bielorusso dovrebbe essere garantita sulla base del principio della neutralità dell'informazione. L'essenza di essa è che, difendendo i propri interessi nazionali nella sfera dell'informazione con l'uso di tutte le forze e i mezzi disponibili, la parte bielorusa mira a condurre una politica di informazione estera pacifica, il rispetto dei diritti universalmente riconosciuti e generalmente accettati di qualsiasi Stato in questa sfera, l'esclusione dell'iniziativa "di interferire nella sfera dell'informazione di altri paesi, volta a screditare o a mettere in discussione i loro standard e le loro priorità politiche, economiche, sociali e spirituali, oltre che a danneggiare la sfera dell'informazione".⁴¹In questo contesto, la disposizione contenuta nel concetto di sicurezza dell'informazione della Repubblica di Bielorussia, secondo cui per garantire la politica di neutralità dell'informazione, è necessario aumentare il grado di presenza della Bielorussia nello spazio mondiale dell'informazione ed espandere lo scambio internazionale di informazioni, sembra importante per i rappresentanti della comunità giornalistica.

In altre parole, le minacce alla sicurezza esistenti indicano la necessità di ampliare la cooperazione interstatale e di aumentare la fiducia reciproca nel settore dell'informazione. In risposta all'urgenza del problema, nel settembre 2019, in occasione della conferenza internazionale ad alto livello di Minsk "Combattere il terrorismo con l'aiuto di approcci innovativi e l'uso di nuove tecnologie emergenti", la parte bielorusa ha proposto di formare una "cintura digitale di vicinato" volta a disinnescare la tensione nella sfera dell'informazione. Secondo il presidente della Bielorussia A. Lukashenko ritiene che "gli elementi chiave di tali accordi potrebbero essere le idee di sovranità digitale e di neutralità, che garantirebbero principalmente la

⁴⁰ Concetto di sicurezza delle informazioni della Repubblica di Bielorussia [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <http://president.gov.by/uploads/documents/2019/1post.pdf>.

⁴¹ E' lo stesso posto.

non interferenza dei paesi nelle reciproche risorse informative"⁴². La parte bielorrussa vede la conclusione di accordi bilaterali e multilaterali per garantire la sicurezza dell'informazione come un meccanismo per attuare questa iniziativa.

Parlando nel settembre 2019 dall'alto della 74a sessione dell'Assemblea Generale delle Nazioni Unite sulla necessità di espandere la cooperazione digitale interstatale e di aumentare la fiducia reciproca nella sfera dell'informazione, la parte bielorrussa ha richiamato ancora una volta l'attenzione dell'intera comunità internazionale sulla necessità di implementare le idee di sovranità e neutralità digitale, nonché di non ingerenza dei Paesi nelle reciproche risorse informative. È stato particolarmente sottolineato: "La sovranità digitale dovrebbe garantire la capacità di uno Stato di controllare il proprio campo di informazione, prevenire e bloccare gli attacchi cibernetici, fornire una protezione affidabile delle infrastrutture critiche. La neutralità digitale implica che i Paesi non intraprenderanno azioni nel cyberspazio che danneggino la sicurezza di altri Stati. In definitiva, tali accordi possono gettare le basi di regole internazionali per un comportamento responsabile nello spazio virtuale"⁴³.

Il lancio di una tale "ondata di sicurezza digitale" potrebbe indubbiamente aumentare l'efficacia delle contromisure comuni contro le minacce terroristiche nello spazio virtuale. In questo contesto, la Bielorussia è pronta a cooperare e a rafforzare i legami con tutti i paesi del mondo e, soprattutto, con i suoi vicini, compresa la Comunità di Stati Indipendenti, dove c'è una ricerca attiva di un'agenda unificante, di nuove idee condivise da una vasta gamma di stati e organizzazioni, e dove, prima di tutto, "è necessario concordare che noi media non ci rotoliamo almeno l'uno contro l'altro e non facciamo questa guerra dell'informazione l'uno contro l'altro"⁴⁴. Da notare che l'iniziativa bielorrussa di creare una "cintura digitale di vicinato" nello spazio post-sovietico è stata sostenuta soprattutto dalla Russia, come ha riferito il ministro degli

⁴² Partecipazione alla conferenza internazionale sulla lotta al terrorismo [Risorse elettroniche]. - - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/uchastie-v-mezhdunarodnoj-konferentsii-po-borbe-s-terrorizmom-21910/.

⁴³ Discorso del Ministro degli Affari Esteri della Bielorussia V. Makei alla discussione generale della 74a sessione dell'Assemblea Generale dell'ONU (26 settembre 2019, New York). - - 2019. - URL: http://mfa.gov.by/press/news_mfa/b698116bea64ee66.html.

⁴⁴ Partecipazione alla sessione del Consiglio dei capi di Stato della CSI [Risorse elettroniche]. - - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/rabochij-vizit-v-turkmenistan-22184/.

Esteri di quel Paese, S. Lavrov, nel novembre 2019. Secondo lui, questa iniziativa "risponde pienamente all'attenzione della Russia sulla formazione del maggior numero possibile di quartieri digitali"⁴⁵. La parte bielorusa ha anche affermato la necessità di espandere la cooperazione internazionale e di aumentare la fiducia reciproca nella sfera dell'informazione in occasione del vertice dell'Organizzazione del Trattato di Sicurezza Collettiva nel novembre 2019 a Bishkek, sottolineando che "la sicurezza dell'informazione dovrebbe essere fermamente stabilita tra le priorità della CSTO"⁴⁶. Inoltre, nel dicembre 2019, in occasione della 26a riunione del Consiglio dei ministri degli Esteri dell'Organizzazione per la sicurezza e la cooperazione in Europa, il funzionario di Minsk ha richiamato l'attenzione dei membri di questa struttura internazionale sulla necessità di concludere accordi internazionali nel campo della sicurezza informatica, "simili a quelli relativi ad ulteriori misure di rafforzamento della fiducia e della sicurezza in ambito militare e politico".⁴⁷ Al fine di adattarsi meglio alle mutevoli condizioni di sicurezza e quindi di migliorare le risposte congiunte alle sfide e alle minacce contemporanee, e di svolgere un ruolo sempre più importante nella sicurezza globale. Un aspetto importante dell'attuazione di questa iniziativa è anche lo sviluppo coerente del partenariato tra la Repubblica di Bielorussia e le relazioni bilaterali sia a livello dei singoli Stati che delle loro regioni.

Allo stesso tempo, "una delle riserve di sicurezza non ancora pienamente sfruttate è la risorsa delle comunità analitiche ed esperte, che hanno un potenziale di ricerca unico"⁴⁸. Si deve presumere che anche i rappresentanti del segmento internazionale del giornalismo bielorusso possano contribuire allo sviluppo di alcune aree di analisi delle riserve di sicurezza nell'ambito dell'informazione. In particolare per quanto riguarda la lotta contro la contraffazione di informazioni, la metodologia di

⁴⁵ Lavrov: Mosca accoglie con favore la proposta di Minsk di garantire la sicurezza digitale [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://tass.ru/politika/7145127>.

⁴⁶ Vertice dell'Organizzazione del Trattato di Sicurezza Collettiva [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/sammit-organizatsii-dogovora-o-kollektivnoj-bezopasnosti-22481/.

⁴⁷ Discorso del Ministro degli Affari Esteri della Bielorussia V. Makei alla 26a riunione del Consiglio dei Ministri dell'OSCE (Bratislava, 5 dicembre 2019) [Risorse elettroniche]. - - 2019. - URL: <http://mfa.gov.by/press/statements/e8f7cc1b86026dad.html/>

⁴⁸ Costruire un sistema di sicurezza affidabile solo con le forze dello Stato è impossibile - Vakulchik [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/postroenie-nadezhnoj-sistemy-bezopasnosti-tolko-silami-gosudarstva-nevozmozhno-vakulchik-371768-2019/>.

comportamento responsabile nell'ambito dei media informativi, le modalità di verifica delle informazioni su Internet.

Ricordiamo che il concetto di sicurezza dell'informazione della Repubblica di Bielorussia, già menzionato in precedenza, mette in evidenza "la manipolazione della coscienza di massa, il discredito di ideali e valori, l'offuscamento della sovranità nazionale, l'instabilità dell'infrastruttura dell'informazione"⁴⁹ tra le sfide e le minacce moderne, che si formano nella sfera dell'informazione e mettono in pericolo i fondamenti costituzionali e l'attività vitale dello Stato. Partendo dal fatto che la sfera dell'informazione ha già acquisito un'importanza fondamentale per ogni Stato e per ogni persona, il compito in Bielorussia è quello di ampliare la sfera d'influenza dei mass media nazionali e di adottare "misure per aumentare il volume, la diversità e la qualità delle trasmissioni nazionali, nonché la fiducia della popolazione nei confronti dei mass media ufficiali"⁵⁰.

Il fatto è che già nel corso del "Big Talk with the President", svoltosi all'inizio di marzo 2019, il capo di Stato bielorusso ha richiamato l'attenzione sul fatto che "nonostante il potente sviluppo dello spazio mediatico, c'è una carenza di contenuti che godrebbero della fiducia assoluta del pubblico, uno dei motivi è la cosiddetta falsa notizia. Si diffondono all'istante, catturano il pubblico, eccitano i pensieri"⁵¹. A questo proposito, il ruolo di deterrente nella lotta contro le notizie fiabesche dovrebbe essere assunto oggi:

1) autorevoli **mass media**;

2) **giornalisti** professionisti che si attengono costantemente alle leggi dell'etica e alle norme morali nello spazio dei media e si sforzano di ottenere la massima accuratezza e obiettività nel loro lavoro;

⁴⁹ Matveev, V. Il concetto di sicurezza informatica della Bielorussia è previsto per essere approvato a breve / V. Matveev // [risorsa Electron]. - - 2019. - URL: <https://belta.by/society/view/kontseptsiju-informatsionnoj-bezopasnosti-belarusi-planiruetsja-utverdit-v-blizhajshee-vremja-339646-2019/>.

⁵⁰ Riunione del Consiglio di sicurezza della Bielorussia [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/zasedanie-soveta-bezopasnosti-belarusi-20668/.

⁵¹ Incontro con i rappresentanti della comunità pubblica e degli esperti, dei mass media bielorusi e stranieri "Big talk with the President" [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-predstaviteljami-obschestvennosti-i-ekspertnogo-soobschestva-belorusskix-i-zarubezhnyx-smi-20590/.

3) **rappresentanti della comunità di esperti**, che in virtù della loro competenza non hanno ancora occupato un posto speciale nei media.

Il fatto che i media tradizionali dovrebbero diventare un potente fattore unificante nella lotta contro la falsa informazione e gli approcci poco professionali alla copertura di questioni attuali esterne ed interne è stato dichiarato nella risoluzione XIII del Forum internazionale bielorusso sui media "Partnership for the Future: a digital agenda for the media space", che si è tenuto a Minsk nel settembre 2018. La risoluzione del forum ha sottolineato che preservare l'autorità e la posizione dei media tradizionali - cartacei ed elettronici - è essenziale, poiché sono questi soggetti del settore dell'informazione che sono in grado di "assumersi pienamente la responsabilità nei confronti della società per la qualità, la completezza e l'affidabilità delle informazioni fornite, hanno la capacità di fornire un approccio professionale alla creazione e alla diffusione dei prodotti informativi"⁵².

La pratica reale dimostra che la fiducia dei media da parte di un vasto pubblico nasce quando i media analizzano con competenza gli eventi che si svolgono nella società e danno prontamente risposte esaurienti alle domande urgenti che appaiono nei lettori, negli spettatori e negli ascoltatori. In altre parole, è possibile e necessario ridurre al minimo le minacce di un impatto negativo dell'informazione sotto forma di notizie fiabesche, creando i propri contenuti interessanti, pertinenti e veri, in modo che "ogni fata possa avere una risposta sicura e distrutta alla radice"⁵³. È chiaro che senza una stretta e costante interazione con i rappresentanti delle strutture mediatiche della comunità di esperti difficilmente sarà possibile risolvere completamente un problema di così vasta portata.

Per rafforzare il coordinamento tra i media e le comunità di esperti in questo settore, sembra che sia giunto il momento di iniziare a formare pool professionali di **esperti di media** nelle aree più importanti della politica estera e interna bielorusa. La

⁵² I media devono unirsi contro la falsa informazione e la mancanza di professionalità - risoluzione del forum dei media [risorsa elettronica]. - - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/smi-nuzhno-objednitsja-v-borbe-s-fejkovoj-informatsiej-i-neprofessionalizmom-rezoljutsija-mediaforuma-317622-2018/>.

⁵³ Pavel Legky: lo strumento principale nella lotta contro le informazioni inesatte su Internet è la fiducia della gente [risorsa elettronica]. - - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/pavel-legkij-glavnyj-instrument-v-borbe-s-nedostovernoj-informatsiej-v-internete-doverie-ljudej-317648-2018/>.

professionalità nell'ambito dell'informazione in questo caso va intesa come presentazione qualitativa e interessante dei materiali, sapiente organizzazione tecnica del processo creativo, disponibilità di pareri di esperti e di analisi basate su dati affidabili. Vediamo qualcosa di simile, ad esempio, già nel corso dell'attuazione degli obiettivi globali di sviluppo sostenibile in Bielorussia, dove tra i gruppi partner, su suggerimento del Ministero dell'Informazione della Repubblica di Bielorussia, nell'architettura nazionale di gestione della realizzazione del CSD, è stato creato un gruppo di esperti dei media per condurre un lavoro informativo nello spazio mediatico su tutti i 17 obiettivi di sviluppo sostenibile.

Un altro interessante esempio in questa direzione è il Piano d'azione congiunto per il 2019 sulla copertura del potenziale di esportazione della Bielorussia nei mass media, firmato nel marzo di quest'anno dal Ministero dell'Informazione della Repubblica di Bielorussia e dalla Camera di Commercio e Industria bielorussa per promuovere "la diffusione di informazioni oggettive sullo sviluppo delle esportazioni nazionali, il rafforzamento dei contatti internazionali delle imprese bielorusse e l'ingresso dei loro prodotti in nuovi mercati"⁵⁴. La componente fondamentale di questa interazione tra media ed esperti dovrebbe essere una serie di seminari per giornalisti che lavorano su questioni economiche straniere, al fine non solo di evidenziare i problemi chiave dello sviluppo delle esportazioni bielorusse, ma anche di promuovere la presenza di temi economici rilevanti nei mass media bielorussi a tutti i livelli - da quello centrale a quello regionale. Va ricordato che il Programma nazionale di sostegno e sviluppo delle esportazioni della Repubblica di Bielorussia per il 2016-2020 include tra i suoi otto compiti principali l'esigenza di **promuovere la cultura dell'esportazione sotto** forma di consolidamento nella coscienza di massa dell'importanza delle esportazioni per lo sviluppo del Paese e della società e di innalzarne la priorità. A questo proposito, l'adozione da parte del Ministero dell'Informazione e della Camera di Commercio e Industria bielorussa di un piano di

⁵⁴ Il Ministero dell'Informazione e il BelCCI hanno firmato un piano di azioni congiunte per la copertura mediatica delle esportazioni bielorusse [Risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/society/view/mininform-i-beltp-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvij-po-osvescheniju-v-smi-belorusskogo-eksporta-339703-2019/>.

azioni congiunte per evidenziare il potenziale di esportazione della Bielorussia nel settore dei media è un passo molto importante e necessario.

In questo contesto, il tema dell'interazione tra i media e le comunità di esperti a livello regionale, compresa l'attuazione della politica di cooperazione internazionale delle regioni bielorusse, merita una discussione a parte. Il punto è che "i media regionali occupano la loro nicchia unica in cui né i media nazionali né quelli internazionali possono competere"⁵⁵. Ma allo stesso tempo, "nonostante il potente sviluppo dello spazio mediatico, manca ancora un contenuto che goda della fiducia assoluta del pubblico"⁵⁶. E questo nelle condizioni in cui lo spettro tematico, in cui deve essere costruita la stampa regionale bielorussa, si è ampliato con eccezionale rapidità negli ultimi anni. Queste sono solo le aree che sottolineano la geografia della cooperazione internazionale delle regioni bielorusse emerse negli ultimi anni e che dovrebbero trovare adeguato riscontro nei media regionali per contribuire alla soluzione efficace dei problemi che qui si presentano:

1) sviluppo dell'integrazione economica su larga scala con le regioni dei paesi dell'Unione Economica Eurasiatica e in particolare con le entità costitutive della Federazione Russa all'interno dello Stato dell'Unione, nonché con le regioni della Comunità degli Stati Indipendenti;

2) l'ampliamento della cooperazione globale con le regioni dell'Unione europea e in particolare nell'ambito dell'iniziativa del partenariato orientale, nonché con le regioni dei paesi della fascia di vicinato - Polonia, Lituania, Lettonia;

(3) Approfondire la cooperazione con le regioni dei Paesi che partecipano al progetto One Belt, One Way mega-project, e soprattutto con le province, le regioni autonome e le città della Repubblica Popolare Cinese;

4) l'ulteriore intensificazione delle relazioni commerciali ed economiche con le regioni dei Paesi dell'"arco lontano" - Sud-Est asiatico, Medio Oriente, Africa, America

⁵⁵ La digitalizzazione contribuisce ad aumentare il livello dei media regionali - Easy [risorsa elettronica]. - - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/tsifrovizatsija-sposobstvet-povysheniju-urovnja-regionalnyh-smi-legkij-317725-2018/>.

⁵⁶ La fiducia del pubblico può essere mantenuta dalle edizioni distrettuali di Melnikov [Risorsa elettronica] con eccezionale veridicità. - - 2019. - URL: <https://belta.by/regions/view/doverie-auditorii-rajonnye-izdanija-mogut-podderzivat-iskljuchitelnoj-pravdivostju-melnikova-338797-2019/>.

Latina - e soprattutto con quelle regioni dove esiste un notevole potenziale di cooperazione interregionale reciprocamente vantaggiosa.

La Repubblica di Bielorussia presuppone che il ruolo dei mass media regionali tradizionali sarà sempre più importante, poiché "il successo dello sviluppo di qualsiasi regione dipende dallo spazio dell'informazione nel suo insieme, dalla capacità di adattarsi rapidamente al mercato in rapida crescita delle tecnologie della comunicazione"⁵⁷. Per questo motivo anche in questo caso sono già necessarie strategie di informazione specifiche per le questioni regionali internazionali che possano ampliare notevolmente la sfera d'influenza di un determinato media attraverso l'alta qualità del suo prodotto mediatico.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁵⁷ Il ruolo dei media locali nello sviluppo socio-economico delle regioni sarà discusso in un incontro nazionale [Risorsa elettronica]. - - 2019. -URL: <https://www.belta.by/society/view/rol-mestnyh-smi-v-sotsialno-ekonomicheskoy-razvitiy-regionov-obsudjat-na-respublikanskom-soveschaniy-337842-2019/>.

Bielorussia: l'esportazione come risposta alle sfide instabilità globale

Una crescita economica sostenuta al ritmo del 3-4% all'anno - questo è un compito specifico che la Repubblica di Bielorussia si è prefissata oggi per garantire uno sviluppo socio-economico stabile del paese a medio termine. Per il successo della sua risoluzione, devono essere soddisfatte una serie di condizioni - "garantire il funzionamento efficiente di ogni impresa, lo sviluppo equo e sostenibile delle regioni del Paese; creare le condizioni per attrarre investimenti esteri e nazionali; aumentare le esportazioni, anche verso nuovi mercati"⁵⁸. La presenza del tema dell'esportazione in questo elenco delle condizioni più importanti può essere spiegato dal fatto che "l'esportazione è la base dell'economia bielorussa aperta, in quanto prevede la ricezione di valuta estera nel paese, i profitti per le imprese, e le tasse al bilancio della Repubblica di Bielorussia"⁵⁹. Tra le imprese bielorusse attive nelle attuali difficili condizioni dei mercati esteri, va citato, in primo luogo, il più grande produttore mondiale di dumper da cava e di attrezzature di trasporto per l'industria mineraria e delle costruzioni, che occupa circa un terzo del mercato mondiale di dumper da cava con una capacità di carico particolarmente elevata, lo **stabilimento automobilistico bielorosso**, le cui esportazioni nel 2020 si stanno sviluppando lungo diversi vettori principali contemporaneamente.

Vettore uno - **regioni della Russia**. Così, nell'aprile 2020, un altro lotto di dumper da 180 tonnellate BELAZ-75180 è stato spedito nella **regione di Murmansk alla** filiale di Kirov della JSC "Apatit" in conformità all'accordo firmato nel settembre 2019. Nel febbraio 2020, tre camion da 130 tonnellate sono già arrivati in questa regione russa. In totale, nei prossimi tre anni, vi andranno almeno 50 dumper da miniera, che saranno coinvolti nello sviluppo dei depositi di apatite-nefelina a Khibiny.

⁵⁸ Discorso di Kochanova all'apertura della seconda sessione del Consiglio della Repubblica della Repubblica dell'Assemblea Nazionale della Bielorussia della settima convocazione [Risorse elettroniche]. - -- 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/vystuplenie-kochanovoj-na-otkrytii-vtorojj-sessii-soveta-respubliki-natsionalnogo-sobranija-belarusi-385692-2020/>

⁵⁹ Zalessky, B.L. Export Culture and Mass Consciousness / B.L. Zalessky // Zhurnalistyka-2016: mulino, problemi e prospettive: materyalyalyalyaly 18 Mizhnar. sovuk-prakt. konf., prysveschanai 95-godzhu BDU, 10-11 anni. 2016, Minsk / Radkal.: S.V. Dubovik (ad. red.). - Edizione. 18. - Minsk : AAT Paligrakombinat Nome I. Kolasa", 2016. - -- C. 234.

Si prevede che i dumper da 180 tonnellate "saranno successivamente modificati in modo intelligente e acquisiranno nuove caratteristiche tecniche". Le apparecchiature aggiuntive installate consentiranno di farle funzionare a lunga distanza. È previsto un sito sperimentale per il funzionamento delle attrezzature minerarie in modalità non presidiata da creare nella cava di Nyorpakhskoe, nella miniera orientale di Nyorpakhskoe"⁶⁰.

Nello stesso aprile 2020 altri sei dumper del produttore bielorusso hanno iniziato a lavorare nel **krai di Krasnoyarsk** presso la raffineria di allumina di Achinsk, che fa parte della JSC Rusal Achinsk. Il rinnovo del parco macchine per il trasporto minerario della miniera Mazulsky permetterà di aumentare la produttività della manodopera e di ridurre le spese per il processo tecnologico di estrazione delle materie prime. Dettaglio tipico: nel 2020 Rusal, uno dei maggiori produttori di alluminio al mondo, prevede di acquistare diverse decine di macchine bielorusse, in quanto "questa macchina ha caratteristiche di elevate prestazioni, è più economica in termini di consumo di carburante e lubrificanti". Le cabine di guida hanno un sistema di visione e controllo migliorato, dotate di comodi sedili e sistemi di climatizzazione⁶¹.

Un'altra regione russa in cui il secondo dumper minerario da 130 tonnellate BELAZ-75131 è stato spedito dall'inizio del 2020 questa primavera è l'**Oblast di Sverdlovsk**, dove l'azienda mineraria e di trasformazione Uralasbest gestisce già undici camion bielorusi da 130 tonnellate, ognuno dei quali trasporta fino a un migliaio e mezzo di tonnellate di roccia per turno. Quanto sia importante per la parte russa, dicono queste cifre. I camion BELAZ operano "sulla base del deposito di Bazhenov, le cui riserve esplorate dureranno più di 150 anni. Il deposito viene

⁶⁰ BELAZ ha fornito un altro lotto di dumper al russo "Apatity" [Risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-ocherednuju-partiju-samosvalov-rossijskomu-apatitu-386828-2020/>.

⁶¹ I dumper Nemankova, Yu. BELAZ hanno iniziato il loro lavoro nel krai di Krasnoyarsk (in russo) // [risorsa Electron]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/karjernye-samosvaly-belaz-pristupili-k-rabote-v-krasnojarskom-krae-386202-2020/>.

sviluppato con il metodo a cielo aperto. La cava è lunga 8 km, larga 2,5 km e profonda 350 m⁶².

Vettore due - i paesi dell'**Unione Economica Eurasiatica**. In particolare, l'**Armenia**, dove nella primavera del 2020 sono stati inviati tre dumper da 90 tonnellate BELAZ-75585. Hanno rifornito il parco macchine della miniera di Sotq, una miniera d'oro, la più grande dell'Armenia per la produzione di oro puro, le cui riserve sono stimate in oltre 120 tonnellate. Va notato che le macchine bielorusse da 130 tonnellate stanno già lavorando ad alta efficienza. I nuovi dumper sono stati equipaggiati con motori diesel con una capacità fino a 1200 cavalli. "Per migliorare l'affidabilità dei principali elementi portanti del dumper sono stati utilizzati nuovi acciai ad alta resistenza, e nei punti più sollecitati - elementi fusi"⁶³.

Il terzo settore è quello dei paesi dell'**estremo arco**, la cui quota di esportazione dello stabilimento automobilistico bielorusso è aumentata di quasi una volta e mezza dall'inizio del 2020 e ha raggiunto il 40%. Così, in aprile, otto dumper da 130 tonnellate BELAZ-75131 hanno iniziato a lavorare in una miniera di carbone, situata sull'isola di Kalimantan in **Indonesia**. Sono stati presi in considerazione tutti i desideri dei partner indonesiani e le condizioni climatiche dell'operazione. E queste sono opzioni tropicali come "gomma appropriata, aria condizionata, sistema di raffreddamento speciale"⁶⁴. Lo stabilimento automobilistico bielorusso sta lavorando attivamente per aumentare la sua presenza nel continente africano in **Algeria**, dove nella primavera del 2020 ha spedito un altro lotto di cinque caricatori frontali BELAZ-78221. I piani dell'azienda prevedono "la partecipazione a mostre specializzate e trattative dirette con i consumatori interessati alle attrezzature minerarie della regione"⁶⁵.

⁶² Nemankova, Yu. Un altro dumper da 130 tonnellate BELAZ inizierà a lavorare presso il russo "Uralasbest" / Yu. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ocherednoj-130-tonnyj-samosval-belaz-nachnet-rabotu-na-rossijskom-uralasbeste-385689-2020/>.

⁶³ Nemankova, Yu. BELAZ ha inviato in Armenia i dumper minerari / Yu. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-otpravil-v-armeniju-karjernye-samosvaly-385547-2020/>.

⁶⁴ Otto dumper BELAZ hanno iniziato a lavorare in Indonesia [Risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vosem-karjernih-samosvalov-belaz-pristupili-k-rabote-v-indonezii-387074-2020/>.

⁶⁵ Nemankova, Yu. Il partito dei caricatori BELAZ viene spedito in Algeria / Yu. Nemankova // [risorsa Electron]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/partija-pogruzchikov-belaz-otgruzhena-v-alzhir-385911-2020/>.

Gomselmash66 holding è una delle aziende bielorusse che opera attivamente sui mercati esteri anche in condizioni così difficili come quelle attuali: è il produttore di mietitrebbie per cereali e foraggio, ciabattini e raccogliatrici di patate, falciatrici e altre macchine agricole che già opera nei campi di Russia, Ucraina, Kazakistan, Cile, Slovacchia, Romania, Bulgaria, Argentina, Cina, Corea del Sud, Lituania, Lettonia, Estonia. Nel primo trimestre del 2020, le holding hanno spedito più di 400 unità di macchinari ai loro clienti. "Allo stesso tempo, 278 mietitrebbie semoventi e gruppi di macchine sono stati consegnati fuori dalla Bielorussia. Russia, Kazakistan, Ucraina e Moldavia sono nell'elenco dei paesi in cui le macchine sono state spedite. <...> In totale, le spedizioni per lo stesso periodo del 2019 sono aumentate del 373%" .

Minsk Tractor Works è un'altra impresa che promuove attivamente i suoi prodotti sui mercati esteri. Così, dall'inizio del 2020, più di 250 trattori sono stati spediti nel solo Pakistan. Un'indicazione eloquente del fatto che "nonostante la crisi in molti Paesi asiatici e le misure restrittive imposte a causa della difficile situazione epidemiologica, gli approvvigionamenti rimangono al livello previsto"⁶⁷. In totale, dal 1955, i produttori di trattori di Minsk hanno spedito più di 120 mila dei loro veicoli in questo paese dell'Asia meridionale. L'azienda non dimentica anche le altre destinazioni di esportazione. In particolare, nel primo trimestre di quest'anno sono stati spediti sui mercati europei circa cinquecento veicoli e kit per trattori. Il fatto seguente mostra molto: "L'esportazione di prodotti MTW OJSC verso i paesi africani nel primo trimestre del 2020 è aumentata del 70%"⁶⁸. Per uno dei paesi di questo continente - il Sudan - nell'aprile di quest'anno è stato formato un altro "partito di oltre 100 trattori <...>. Questa è la seconda spedizione nel 2020"⁶⁹. Queste cifre completano questo

⁶⁶ "Gomselmash ha consegnato più di 270 mietitrebbie e set di macchine [risorsa elettronica] sui mercati esteri nel primo trimestre. - -- 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-v-i-kvartale-postavit-na-vneshnie-rynki-bolee-270-kombajnov-i-mashinokomplektov-388443-2020/>.

⁶⁷ Dall'inizio dell'anno, MTW ha fornito più di 250 trattori al Pakistan [Risorsa elettronica]. - -- 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-s-nachala-goda-postavit-v-pakistan-bolee-250-tractоров-388294-2020/>.

⁶⁸ Nemankova, Yu. L'esportazione di prodotti MTZ verso i paesi africani è aumentata del 70% / Yu. Nemankova // [risorsa elettronica]. - -- 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-produktsii-mtz-v-strany-afriki-vyros-na-70-386540-2020/>.

⁶⁹ Nemankova, Yu. MTZ consegnerà la seconda parte di macchinari in Sudan (in russo) / Yu. - -- 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-postavit-vtoruju-partiju-tehniki-v-sudan-386164-2020/>.

quadro in modo molto convincente. "Dall'inizio dell'anno, l'azienda ha aumentato le consegne nelle regioni russe del 20%. Sono aumentate anche le esportazioni di macchinari agricoli bielorusi verso l'Uzbekistan, la Moldavia, il Tagikistan, il Kirghizistan e l'Armenia"⁷⁰. Le forniture al Tagikistan, dove nei primi tre mesi di quest'anno sono stati spediti più di cento trattori e kit per trattori, sono raddoppiate. Questa tendenza si spiega in larga misura con il fatto che "dal gennaio 2020, i pezzi di ricambio e i componenti importati in Tagikistan per l'ulteriore assemblaggio di macchine agricole non sono soggetti a IVA e dazi doganali"⁷¹. E solo nel primo trimestre di quest'anno i prodotti della Minsk Tractor Works sono stati spediti nei mercati di oltre trenta paesi, tra cui 22 paesi stranieri.

Nel primo trimestre del 2020, **Minsk Automobile Plant** ha anche aumentato le consegne nei paesi non-CIS quasi due volte e mezzo. Una componente importante per il raggiungimento di questo indicatore è stata il fatto che all'inizio di quest'anno l'impresa, insieme alla Pojsnab LLC di Borisov, con sede a Pojsnab, ha firmato un contratto per la fornitura di 73 unità di attrezzature antincendio e di soccorso all'Agenzia mongola per le situazioni di emergenza. E MAZ ha già "iniziato ad eseguire il contratto per la fornitura di telai e sta assemblando veicoli passeggeri per l'esportazione in Mongolia". Il progetto congiunto sarà realizzato nel corso di quest'anno"⁷².

Nella primavera del 2020, l'impresa unitaria **Amkodor-DOMZ**, situata a Dzerzhinsk, nella regione di Minsk, ha aggiornato seriamente i suoi piani di esportazione, dopo aver spedito il primo lotto dei suoi prodotti nella regione russa - la Repubblica di Carelia in aprile. Lì, queste sette gru a ponte con capacità di sollevamento da 3,2 a 16 tonnellate saranno utilizzate per realizzare un progetto di

⁷⁰ MTW ha un buon andamento delle esportazioni: le forniture alla Russia sono aumentate del 20% e quelle all'Africa del 70% [Risorsa Elettronica]. - -- 2020. - URL: <https://ont.by/news/u-mtz-horoshie-pokazateli-po-eksportu-na-20-vyrosli-postavki-v-rossiyu-na-70-v-afriku>.

⁷¹ MTW ha aumentato di 2 volte le esportazioni di prodotti verso il Tagikistan [risorsa elettronica]. - -- 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-uvlichil-eksport-produktsii-v-tadzhikistan-v-2-raza-387386-2020/>.

⁷² Nemankova, Yu. MAZ nel primo trimestre ha aumentato le esportazioni verso i paesi non-CIS quasi 2,4 volte / Yu. Nemankova // [risorsa elettronica]. - -- 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/maz-v-i-kvartale-uvlichil-eksport-v-dalnee-zarubezhje-pochti-v-24-raza-387079-2020/>.

investimento a cui il governo della Carelia attribuisce grande importanza - "per creare sull'area dell'ex Onega Tractor Plant un'area ad alta tecnologia di importazione che sostituisca la produzione a ciclo completo di attrezzature forestali: mietitrebbie e spedizionieri di⁷³ classe media e pesante". Dettaglio caratteristico: le gru a ponte inviate in Carelia sono apparecchiature di nuova generazione, controllate dal pavimento tramite segnale radio, che fornisce elevati standard di sicurezza per il personale. È inoltre importante che questa primavera sia previsto l'invio in Carelia di un secondo lotto di attrezzature da Dzerzhinsk, in Bielorussia.

Un'altra società bielorusa, che ha rafforzato significativamente la sua posizione sul mercato russo nel primo trimestre del 2020, è **SZAO BELGI**. Qui, per i primi tre mesi dell'anno in corso, sono state assemblate 5059 vetture e ne sono state vendute 5230 in totale. Così "le consegne al mercato russo sono aumentate di 2,5 volte, per il primo trimestre sono state esportate 2705 auto"⁷⁴. Nel 2020 la società prevede di vendere 28 mila auto in totale, di cui 18 mila saranno inviate in Russia.

Anche i produttori bielorusi di prodotti agricoli e alimentari continuano ad aumentare le loro forniture all'estero. Nel primo trimestre del 2020, le loro esportazioni verso 83 Paesi sono aumentate di quasi il 10 per cento, raggiungendo quasi 1,5 miliardi di dollari. Un dettaglio importante: l'aumento delle forniture è stato osservato in quasi tutte le direzioni. In particolare, "le esportazioni verso la Russia sono aumentate del 4,4 per cento, verso i paesi della CSI esclusa la Russia - del 24,7 per cento, Asia e Oceania - 2,2 volte, America e Caraibi - 52,4 per cento, l'UE - 54,3 per cento. La direzione cinese ha mostrato un aumento di 2,4 volte"⁷⁵. Allo stesso tempo, le forniture di carne e prodotti a base di carne bielorusa, latte e latticini, patate ai mercati esteri sono aumentate in modo particolarmente intenso nei primi tre mesi del 2020. Queste

⁷³ "Amkodor-Honey in Carelia ha ottenuto il primo lotto di gru a ponte [Risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/amkodor-onego-v-karelii-poluchil-pervuju-partiju-mostovyh-kranov-388008-2020/>.

⁷⁴ "BELGI" nel primo trimestre ha aumentato le esportazioni verso la Russia di 2,5 volte / Yu. Nemankova // [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-v-i-kvartale-uvlichil-eksport-v-rossiju-v-25-raza-386430-2020/>.

⁷⁵ Le esportazioni di prodotti agricoli bielorusi nel primo trimestre sono cresciute del 9,8% [risorsa Electron]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduksii-v-i-kvartale-vyros-na-98-389760-2020/>.

tendenze positive sono state per molti versi una continuazione del potente lavoro di esportazione che il complesso agroindustriale bielorusso ha dimostrato nel 2019.

All'epoca le forniture di prodotti agricoli e alimentari a 104 Paesi superavano in termini monetari la cifra di cinque miliardi e mezzo di dollari, pari a quasi un sesto delle esportazioni bielorusse di materie prime nel 2019. Il raggiungimento di questo livello è stato agevolato da una serie di tendenze positive. In primo luogo, "sono aumentate le forniture di latte e latticini, burro di colza, pesce pronto o in scatola, frutta e verdura in scatola, olio di soia, carne di pollame, uova, cioccolato e altri prodotti pronti contenenti cacao e patate"⁷⁶. In secondo luogo, la diversificazione geografica delle esportazioni bielorusse si è ampliata. I nuovi mercati comprendono paesi di quasi tutti i continenti: in Asia - Afghanistan; in Africa - Angola, Benin, Burkina Faso, Guinea, Kenya, Mauritania, Mozambico, Niger, Sudan, Uganda; nelle Americhe e nei Caraibi - Belize, Cuba, Uruguay; in Europa - Lussemburgo, Finlandia, Albania, Bosnia ed Erzegovina. La diversità dell'offerta dalla Bielorussia a questi nuovi paesi può essere vista nei seguenti esempi. Ad esempio, spedizioni di siero di latte e latte scremato in polvere in Afghanistan, malto in Angola e Burkina Faso, latte scremato in polvere in Benin, Mozambico e Niger, latte in scatola e latte in polvere a Cuba, bevande alcoliche in Uruguay, pellicce e materie prime per pellicce in Finlandia, zucchero e patate in Albania e patate in Bosnia-Erzegovina.

In terzo luogo, le esportazioni bielorusse di prodotti agricoli e alimentari verso il mercato dei partner strategici della Bielorussia - Russia e Cina - sono aumentate nel 2019. In particolare, il suo volume è cresciuto del tre per cento, raggiungendo i 4,3 miliardi di dollari per la Russia. Va notato che "il principale motore della crescita delle forniture alla Russia è diventato il settore dei prodotti lattiero-caseari. I ricavi delle sue esportazioni sono aumentati del 23%. Sono aumentate anche le forniture di uova, fibra di lino, gelatina, semi e olio di colza"⁷⁷.

⁷⁶ Le esportazioni di prodotti agricoli bielorusi nel 2019 hanno superato i 5,5 miliardi di dollari [risorsa Electron]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduksii-v-2019-godu-prevysil-55-mlrd-378531-2020>.

⁷⁷ Nemankova, Yu. Bielorussia prevede di fornire oltre 3 milioni di tonnellate di prodotti lattiero-caseari e 316 mila tonnellate di carne alla Russia nel 2020 / Yu. Nemankova // [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL:

Per quanto riguarda la Cina, le forniture dalla Bielorussia sono aumentate di quasi il 60% e ammontano a 131,5 milioni di dollari. Ciò ha permesso di aumentare la quota delle esportazioni bielorusse verso il mercato cinese al 68 per cento nella struttura di tutte le esportazioni verso l'Asia e l'Oceania. Allo stesso tempo, "il volume delle spedizioni di prodotti trasformati a base di carne ad alto valore aggiunto (carne bovina e pollame) è aumentato di 53,3 milioni di dollari e ha raggiunto il 44,1% nella struttura totale delle esportazioni alimentari verso la Cina"⁷⁸. E questo, insieme alle maggiori forniture di olio di colza, fibra di lino, cioccolato, bevande alcoliche, acqua minerale, latte scremato in polvere e siero di latte in polvere al Celeste Impero.

In Bielorussia sono stati adottati piani ancora più impegnativi per sviluppare le esportazioni di prodotti agricoli e alimentari per il 2020 - "per aumentare le forniture del 4,2% rispetto al 2019 e raggiungere un importo superiore ai 5,7 miliardi di dollari"⁷⁹. Allo stesso tempo, le speranze erano riposte non solo nei prodotti caseari, ma anche nei prodotti vegetali e nella carne. In particolare, 3,6 milioni di tonnellate di prodotti lattiero-caseari e 316 mila tonnellate di prodotti a base di carne saranno spediti solo in Russia. Si aprono interessanti prospettive anche per la Cina, dove nel gennaio 2020 sono stati accreditati altri 14 nuovi produttori di prodotti a base di carne provenienti dalla Bielorussia. Tra questi ci sono 11 nuovi produttori di carne bovina - Pinsk, Brest, Zhlobin, Gomel, Grodno, Vitebsk, Slonim, Volkovyssk, impianti di lavorazione della carne, le imprese "Brest Traditions", "Vakhavyak Plus", "Miron", così come tre produttori di carne di pollo - "Belorusneft-Osobino" e due siti di fabbrica di pollame "Dawn". La gamma di prodotti disponibili per l'esportazione sul

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-postavit-bolee-3-mln-t-molochki-i-316-tys-t-mjasy-rossiju-v-2020-godu-378543-2020>.

⁷⁸ Quest'anno è previsto l'invio in Cina del primo treno di container con prodotti a base di carne [Risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-kontejnernyj-poezd-s-mjasnoj-produktsiej-planirujut-otpraviv-v-kitaj-v-etom-godu-378553-2020>.

⁷⁹ La Bielorussia prevede di aumentare le esportazioni di cibo del 4,2% nel 2020 [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-uvlechit-eksport-prodovolstvija-na-42-v-2020-godu-378535-2020>.

mercato cinese, "comprese cosce di pollo, punte di ali e sottoprodotti", è stata ampliata per altre cinque aziende⁸⁰.

Tutti questi fatti testimoniano la cosa principale: chi non si arrende nelle condizioni più difficili vince alla fine, contribuendo a superare le conseguenze della sfavorevole situazione epidemiologica del mondo.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁸⁰ Altri 14 produttori sono accreditati per fornire prodotti a base di carne bielorusa alla Cina [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/dlja-postavok-belorusskoj-mjasnoj-produktsii-v-kitaj-akkreditovany-esche-14-proizvoditelej-375197-2020/>.

Bielorussia: zone franche e zone economiche speciali come punti di crescita nelle regioni

La legge della Repubblica di Bielorussia "sulle zone economiche libere", adottata il 7 dicembre 1998, definisce l'attrazione di "investimenti per la creazione e lo sviluppo di industrie orientate all'esportazione e alla sostituzione delle importazioni basate sulle nuove e alte tecnologie" come uno degli obiettivi principali della creazione di una FEZ⁸¹. Più di 20 anni di esperienza nell'attività delle FEZ create nel Paese dimostrano che questo modello di relazioni economiche nelle regioni ha mostrato molte tendenze positive in questo periodo, e in futuro potrebbe diventare uno strumento ancora più efficace di sviluppo sociale ed economico dello Stato bielorusso.

FEZ "Minsk", fondata in Bielorussia nel 1998, si sta muovendo con successo verso questo obiettivo. All'inizio di febbraio 2020, aveva già unito sul suo territorio 116 imprese residenti, 57 delle quali con investimenti esteri. Nel corso dei suoi oltre 20 anni di storia, la FEZ della capitale ha attirato più di due miliardi di dollari di investimenti, anche da parte di investitori provenienti da più di 20 paesi. Occupa un'area di circa tremila ettari e comprende ora 23 appezzamenti a Minsk e nella regione della capitale, tra cui città come Molodechno, Zhodino, Fanipol, Borisov, dove operano con successo imprese di ingegneria meccanica e metallurgica, chimica e petrolchimica, silvicoltura ed edilizia. Una sorta di biglietto da visita di FEZ "Minsk" sono produttori così noti non solo in Bielorussia, ma anche all'estero: "Stadler-Minsk" - treni e tram; gruppo di aziende "Alutech" - componenti per serrande di protezione, sistemi di cancelli; "Adaani" - apparecchiature a raggi X; "BELGIO" - automobili e veicoli leggeri; "SN AE Europe Industries Bisov" - seghe a nastro bimetalliche e seghe a nastro.

I fatti dimostrano che questo centro industriale sulla mappa commerciale della Bielorussia continua a svilupparsi molto attivamente. Basti pensare che nel 2019 l'amministrazione di FEZ "Minsk" ha registrato 17 nuove società residenti. Uno di questi nel dicembre 2019 è stato Belagromash, che intende creare la produzione di

⁸¹ Legge della Repubblica di Bielorussia sulle zone economiche libere [risorsa elettronica]. - - 1998. - URL: <http://pravo.by/document/?guid=3871&p0=H19800213>

container ferroviari specializzati in acciaio nel territorio dell'Acciaieria Molodechno. Le proprietà innovative di questi container aumenteranno la velocità di carico e scarico delle merci grazie al fatto che i nuovi container possono essere sollevati da un modo di trasporto all'altro - da una piattaforma ferroviaria a una stradale e viceversa. Questo progetto è anche attratto dal fatto che "il principale cliente dei contenitori è un'azienda straniera, quindi la nuova produzione sarà il più possibile orientata all'esportazione". Saranno creati almeno 130 posti di lavoro"⁸².

Alla vigilia del 2020, la società a responsabilità limitata BelMetr è diventata residente in FEZ. I suoi piani prevedono la realizzazione a Zhodino di un progetto di investimento per la produzione di contatori d'acqua antivandalo con caratteristiche migliorate. Tra questi: protezione antimagnetica; un dispositivo antifrode contro le influenze esterne sul coperchio; elevata sensibilità del misuratore; eliminazione della nebbia nella parte superiore della cassa. E lasciate che "la produzione nella fase iniziale sarà effettuata su aree affittate, in futuro è prevista la costruzione di un nuovo edificio di produzione"⁸³.

Il numero di residenti di FEZ "Minsk" ha iniziato a crescere abbastanza intensamente nel 2020. A metà gennaio è stata registrata qui la società JLLC "Techno-Express" - uno dei principali produttori bielorusi nel campo dei sistemi di supporto vitale per autovetture. In FEZ, la società prevede di realizzare un progetto di investimento per la produzione di apparecchiature elettriche per le autovetture di trazione di locomotive. In particolare, riguarda la produzione di convertitori per condizionatori d'aria - "dispositivi progettati per alimentare motori asincroni di impianti di condizionamento dell'aria installati su carrozze passeggeri ferroviarie come parte di apparecchiature elettriche e sistemi di supporto vitale"⁸⁴. Questo progetto ha sia un potenziale di sostituzione delle importazioni che di esportazione, poiché il

⁸² La produzione di contenitori per il trasporto merci sarà allestita a Molodechno [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-gruzovyh-kontejnerov-naladjat-v-molodechno-372673-2019/>.

⁸³ Un progetto di investimento per la produzione di contatori d'acqua sarà realizzato a Zhodino [Electron Resource]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/investitsionnyj-proekt-po-proizvodstvu-schetchikov-vody-budet-realizovan-v-zhodino-374581-2019/>.

⁸⁴ Il primo residente nel 2020 è stato registrato a FEZ "Minsk". [Risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-v-2020-godu-rezident-zaregistrirovan-v-sez-minsk-376013-2020/>.

principale consumatore dei suddetti prodotti non sarà solo la Ferrovia bielorusa, ma anche le aziende interessate all'estero.

Una settimana dopo, il secondo residente di Bel-Dozer LLC è apparso nella FEZ nel 2020. I suoi progetti includono la costruzione di uno stabilimento a Fanipol per la produzione di una vasta gamma di attrezzature speciali per lavori di movimento terra, costruzione e trasporto. Qui intendono "produrre le pale caricatori per escavatori - macchine multifunzionali per lavori di costruzione e riparazione, così come le livellatrici - attrezzature speciali produttive, che vengono utilizzate attivamente nella costruzione e manutenzione di strade e campi d'aviazione. <...> Il volume degli investimenti per la realizzazione del progetto supererà 1 milione di euro".

Un altro nuovo residente di FEZ "Minsk", LLC "Emfil Ail", registrato qui all'inizio di febbraio 2020, sarà ospitato a Fanipole. La caratteristica distintiva del suo progetto d'investimento sarà un marcato orientamento all'esportazione dei prodotti. Il fatto è che "l'azienda prevede di avviare la produzione di depolverazione, nonché di elementi filtranti chimicamente attivi per la purificazione dell'aria, sulla base dei quali sarà organizzata la produzione di attrezzature innovative ad alta tecnologia".⁸⁶ che sarà progettato, sviluppato e prodotto esclusivamente su ordinazione.

Infine, un esempio molto recente. Nel mese di maggio FEZ "Minsk" ha registrato il suo settimo residente nel 2020 - LLC "Zaslavskiye Paints", che intende organizzare a Zhodzina la produzione di vernici speciali per la segnaletica stradale. "Il costo del progetto di investimento è stimato in 10 milioni di dollari"⁸⁷. Come si vede, con l'arrivo del 2020 a FEZ "Minsk" non rallenta il tasso di crescita, contribuendo allo sviluppo socio-economico non solo della regione della capitale, ma del Paese nel suo complesso.

⁸⁵ Il nuovo residente di FEZ "Minsk" costruirà uno stabilimento a Fanipol per la produzione di attrezzature speciali [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-v-fanipole-zavod-po-proizvodstvu-spetstechniki-376899-2020/>.

⁸⁶ Il nuovo residente di FEZ "Minsk" produrrà apparecchiature non standard per la purificazione dell'aria [risorsa Electron]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-vypuskat-nestandardnoe-oborudovanie-dlja-ochistki-vozduha-378734-2020>.

⁸⁷ L'impianto di verniciatura sarà costruito sul territorio di FEZ "Minsk" a Zhodino [risorsa Electron]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-lakokrasochnyh-materialov-postrojat-na-territorii-sez-minsk-v-zhodino-390518-2020>.

La zona economica libera "Brest" è stata la prima ad essere istituita nella Repubblica di Bielorussia. Ha avuto luogo nel 1996. E oggi è un'area economica multi-profilo, dove possono svilupparsi attività industriali, tecnologiche e logistiche. Inoltre, una parte di essa è adiacente ai posti di controllo automobilistico e ferroviario oltre il confine di Stato e può essere utilizzata come componente logistica. Dalla creazione del FEZ, il volume totale degli investimenti ha superato il miliardo e mezzo di dollari. Questi investimenti stanno decisamente dando i loro frutti. Nei tre trimestri del 2019, i residenti di FEZ "Brest" hanno quasi raddoppiato i loro contributi al bilancio - da 20,9 milioni di Br20,9 milioni nel 2018 a 41 milioni ora. Oggi sul suo territorio operano già 73 imprese di 20 paesi. È degno di nota il fatto che nel 2018 "hanno esportato merci per un valore di 700 milioni di dollari, la geografia delle esportazioni comprende 70 paesi"⁸⁸. Un anno dopo - all'inizio del 2020 - "le entità economiche FEZ hanno esportato merci per un valore di 718 milioni di dollari, e la geografia delle esportazioni comprende 75 paesi"⁸⁹.

La Germania è leader tra i paesi stranieri per il volume di investimenti in FEZ. Gli investitori tedeschi rappresentano un terzo di tutti gli investimenti esteri effettuati qui. E le aziende con capitale tedesco mostrano un'elevata efficienza economica. Tra questi ci sono "Santa-Bremor", "Discom", "Salamander Window and Door Systems", i cui prodotti sono ben noti sia in Bielorussia che all'estero. In particolare, nel mese di aprile 2019 nella LEZ ha aperto una nuova produzione di materiali per vernici "Discom", nella cui costruzione è stato investito circa due milioni di euro. Questa società fa parte del gruppo tedesco DAW SE, fondato in Germania nel 1895. "Oggi, Discom impiega oltre 250 specialisti. L'apertura della nuova fabbrica ha permesso di creare circa 20 posti di lavoro aggiuntivi per gli abitanti di Brest"⁹⁰.

Gli imprenditori italiani, che "hanno già investito 3 milioni di euro in nuovi progetti e creato 150 posti di lavoro, sono molto attivi nel Brest FEZ". Nel 2018 è stato

⁸⁸ I residenti di FEZ "Brest" hanno raddoppiato le loro deduzioni al budget [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-brest-vdvoe-velichili-otchislenija-v-bjdzhet-367876-2019/3>.

⁸⁹ La storia [risorsa elettronica]. -2020. - URL: <https://fezbrest.com/history>

⁹⁰ Apertura di una nuova produzione "Disco" [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/otkryitie-novogo-proizvodstva-%C2%ABdiskom%C2%BB>.

inaugurato un nuovo stabilimento produttivo della società italo-bielorussa Friesa Industrie presso il sito dell'aeroporto. Produce dispositivi a risparmio energetico per apparecchiature di refrigerazione⁹¹ e mostra uno dei più alti tassi di crescita delle esportazioni tra le imprese BEZ. Va ricordato che già nel 2010 il Ministero dello Sviluppo Economico Italiano, il Ministero degli Affari Esteri della Bielorussia e il Comitato Esecutivo della Brest Oblast hanno firmato una dichiarazione sulla costituzione di un distretto industriale italiano sul territorio della FEZ con una superficie totale di 26 ettari. Un anno dopo a Trieste è stato adottato un Memorandum d'intesa sullo sviluppo di questo distretto industriale, che prevedeva la creazione delle condizioni più favorevoli per attirare gli investitori italiani e prevedeva "lo sviluppo della zona industriale italiana di Brest come centro di trasporto e logistica che prevede il trasbordo e il transito delle merci tra l'Unione Europea, l'Unione doganale e in futuro - e la Cina"⁹². Le prospettive per il business italiano a FEZ Brest sono quindi semplicemente enormi.

Gli uomini d'affari polacchi mostrano anche un grande interesse per la LEZ. Oggi ci sono 11 imprese con capitale polacco, tra cui Stomil Sanok BR. Gli investitori di questo paese europeo "occupano il terzo posto dopo Germania e Russia". La quota degli investimenti polacchi sul volume totale è del 17%⁹³. In particolare, nel marzo 2019 "English Windows" Ltd. è stata registrata qui con investimenti polacchi. "Si prevede di creare almeno 20 posti di lavoro nella nuova azienda"⁹⁴. È possibile che nel 2020 l'accordo di cooperazione tra l'amministrazione del FEZ "Brest" e l'Agenzia per lo sviluppo economico della Bassa Slesia firmato nell'aprile 2017 riceva un ulteriore sviluppo sotto forma di progetti concreti.

⁹¹ La discussione del business forum bielorusso-italiano è proseguita a Brest [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/obsuzhdenie-voprosov-belorussko-italyanskogo-biznes-foruma-prodolzilos-v-breste>.

⁹² Zalessky, B. Relazioni internazionali e media. Vista dalla Bielorussia / B. Zalesskiy. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - - C. 147.

⁹³ Rafforzare i partenariati [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/2-ukreplyaya-partnerskie-svyazi>.

⁹⁴ È stato registrato un nuovo residente di FEZ "Brest" [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/zaregistrirovan-novyyj-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB>.

L'interesse per la cooperazione con FEZ "Brest" è dimostrato anche dagli imprenditori israeliani che hanno un buon esempio da seguire: l'attuale residente della Zona Economica Libera è "una società con capitale israeliano Fa-UN, che ha stabilito in FEZ la produzione di additivi per mangimi per la produzione agricola"⁹⁵. Nel settembre 2019, una delegazione della città israeliana di Ashdod, il cui porto è il più grande di Israele, ha studiato a fondo l'esperienza di FEZ "Brest", poiché il 60% di tutte le merci importate in questo Paese mediorientale, comprese quelle provenienti da Santa Bremor, un residente FEZ, vi passa attraverso. Si deve presumere che il dialogo avviato tra le parti sulla creazione di legami di cooperazione tra le imprese di Brest e Ashdod si svilupperà nel prossimo futuro.

Gli imprenditori svizzeri hanno un interesse nella LEZ. Sono attratti soprattutto dalla posizione favorevole dell'aeroporto di Brest, che permette di utilizzarlo per i voli privati dell'aviazione. E inoltre, potrebbe trattarsi di localizzare qui "impianti di produzione con capitale svizzero, legati all'ingegneria meccanica e alla produzione alimentare"⁹⁶.

Il volume delle esportazioni delle imprese residenti nella **zona franca "Grodnoinvest"** ha sfiorato il miliardo di dollari nel 2019, con un aumento di quasi il 10% rispetto al 2018. Ciò ha permesso di aumentare la quota del FEZ sul totale delle esportazioni di beni industriali della regione di Grodno al 42%. In generale, il fatturato commerciale dei residenti di FEZ ha superato 1,5 miliardi di dollari con un surplus di oltre 380 milioni di dollari. Ci sono due principali vettori nella geografia di queste esportazioni: post-sovietico - Russia, Ucraina; europeo - Polonia, Lituania, Romania, Lettonia. Allo stesso tempo, la base delle forniture al di fuori della Bielorussia "è stata costituita da aziende dei settori della lavorazione del legno e della produzione di mobili (30% del totale delle esportazioni), della produzione alimentare (27%), dell'ingegneria

⁹⁵ Nell'amministrazione di FEZ "Brest" c'è stato un incontro con la delegazione di Israele [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-proshla-vstrecha-s-delegaczij-iz-izrailya>.

⁹⁶ L'amministrazione di FEZ "Brest" ha discusso le proposte della comunità economica svizzera [risorsa elettronica]. - - 2018. - URL: <https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-obsudili-predlozheniya-delovyix-krugov-shvejczarii>.

meccanica e della lavorazione dei metalli⁹⁷. Nella stessa linea vanno segnalate le industrie chimiche e tessili, nonché i produttori di veicoli e attrezzature per il trasporto, di gomma e di prodotti in plastica. Le prospettive di sviluppo nelle FEZ sono viste nell'attrarre nuovi residenti, che potrebbero aumentare ulteriormente le esportazioni di beni e servizi attraverso le loro attività.

Ricordiamo che FEZ "Grodnoinvest", creato nel 2002, oggi ha 12 territori non solo a Grodno, ma anche in città della regione di Grodno come Mosty, Novogrudok, Slonim, Shchuchin, Smorgon, Svisloch. A metà gennaio 2020, nella FEZ operavano 75 società con capitale proveniente da 41 paesi. Intendono costruire fabbriche altamente efficienti a Grodno e Svisloch, creandovi oltre 560 nuovi posti di lavoro. Allo stesso tempo, "la maggior parte della produzione sarà fornita ai paesi dell'Unione Europea"⁹⁸.

Il 2020 è iniziato in questo contesto in modo molto produttivo per il BMS. In particolare, nel mese di febbraio è stata registrata come residente la società "EUEcoPAC", che intende investire oltre un milione di dollari nella creazione di impianti di produzione per la produzione di imballaggi di carta monouso e prodotti per mense. Questo tema è senza dubbio di grande attualità per la Bielorussia, dove si stanno adottando misure a livello legislativo per incoraggiare le aziende a utilizzare imballaggi ecologici, compresa la carta. Il nuovo residente FEZ intende produrre borse Kraft in carta con e senza manico, confezioni in cartone per il pranzo, tubi per cocktail in carta e bicchieri per bevande calde e fredde. Questi prodotti sono "destinati ad essere venduti principalmente sui mercati esteri". La quota delle spedizioni di esportazione supererà l'85%. I principali mercati saranno i paesi dell'Unione Europea"⁹⁹. Inoltre, qui verranno creati 25 nuovi posti di lavoro.

⁹⁷ Le esportazioni dei residenti di FEZ Grodnoinvest nel 2019 hanno sfiorato il miliardo di dollari [risorsa elettronica]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-priblizilsja-k-1mlrd-379958-2020/>.

⁹⁸ Quattro società con progetti di investimento del valore di 190 milioni di dollari [risorsa elettronica] sono diventate residenti di FEZ Grodnoinvest nel 2019. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidentami-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-stali-4-kompanii-s-investproektami-na-190-mln-375887-2020/>.

⁹⁹ La produzione di imballaggi cartacei sarà creata da un nuovo residente di FEZ "Grodnoinvest" [risorsa elettronica]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-bumazhnoj-upakovki-sozdast-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-379035-2020/>.

Nello stesso febbraio 2020 la società "ZOV-MARKET" è diventata residente a FEZ, che sulla base dell'oggetto di costruzione non finito a Grodno creerà una moderna impresa per la produzione di pannelli di taglio a secco, bar, mobili grezzi. È caratteristico che "il 70% della produzione sarà esportato nei paesi dell'Unione Europea"¹⁰⁰. Uno dei nuovi residenti di FEZ potrebbe presto diventare una società di logistica Berango dalla Francia, interessata a realizzare un progetto di investimento a FEZ Grodnoinvest "sulla creazione di un terminale logistico multimodale per la lavorazione e la pulizia di container e serbatoi"¹⁰¹. Le trattative su questo particolare tema si sono svolte con l'amministrazione della FEZ a Grodno nel febbraio 2020.

I prodotti orientati all'esportazione vengono attivamente ampliati, così come gli abitanti di FEZ già esistenti. Così, nel febbraio 2020 Terrazit Plus LLC ha dimostrato una nuova innovativa manopola di controllo VPC ALPHA Grip della serie Constellation nell'ambito dell'innovativo progetto Virpil Controls sulla creazione di dispositivi per il controllo virtuale di aerei, elicotteri, prototipi di astronavi. È importante notare che questo "prodotto è richiesto sul mercato dell'Europa occidentale, quasi tutta la produzione è destinata all'esportazione".¹⁰² e il progetto coinvolge piloti, progettisti, designer e sviluppatori di software.

Nel 2019, Belabedding LLP, residente a Boxspringbett dal 2006, ha iniziato la produzione di nuovi prodotti - letti continentali. E ora "più dell'80% della produzione dell'azienda viene esportata nei paesi dell'Europa occidentale"¹⁰³. Si ritiene che le misure adottate nella FEZ porteranno risultati ancora più significativi in termini di aumento delle esportazioni di prodotti dei residenti della zona economica libera "Grodnoinvest" nel 2020.

¹⁰⁰ LLC "ZOV-MARKET" è registrata come residente di FEZ "Grodnoinvest" [risorsa elettronica]. -- 2020. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/ooo-zov-market-zaregistrirovano-v-kachestve-rezidenta-sez-grodnoinvest/>.

¹⁰¹ Una società francese sta valutando la possibilità di creare un terminale in FEZ "Grodnoinvest" [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kompanija-iz-frantsii-rassmatrivaet-vozmozhnost-sozdaniya-terminala-v-sez-grodnoinvest-379266-2020/>.

¹⁰² Il residente di FEZ "Grodnoinvest" LLC "Terrazit Plus" ha presentato nuovi prodotti innovativi [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-ooo-terrazit-plus-plyus-predstavil-novuyu-innovacionnuyu-produkciju/>.

¹⁰³ FEZ "Grodnoinvest" residente a Belabedding IOO ha lanciato la produzione di nuovi prodotti [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-iooo-belabedding-zapustila-vypusk-novoj-produkcii/>.

Nel giugno 2019 è entrato in vigore nella Repubblica di Bielorussia il regime della **Zona Economica Speciale (ZES)** per il complesso logistico multimodale "**Bremino-Orsha**", situato nel villaggio di Bolbasovo, distretto di **Orsha**, regione di Vitebsk. Ciò significa che in Bielorussia è apparso un secondo complesso economico che funziona in tale regime. Il parco industriale cinese-bielorusso Veliki Kamen è stato il primo di questa lista di zone economiche speciali già nel 2015. Va notato che il codice doganale dell'Unione economica eurasiatica (CEEa) limita rigorosamente la possibilità di creare tali unità territoriali negli Stati membri dell'associazione di integrazione. In particolare, solo "tre zone di questo tipo possono essere stabilite in Russia, due in Bielorussia e una in Armenia, Kazakistan e Kirghizistan"¹⁰⁴. Va ricordato che il termine "zona economica speciale" si riferisce ad un territorio che ha "uno status giuridico speciale rispetto al resto del paese e condizioni economiche preferenziali per gli imprenditori"¹⁰⁵. Le SEZ vengono create per attirare investimenti diretti esteri, creare nuovi posti di lavoro per personale altamente qualificato, sviluppare la base di esportazione, ridurre al minimo i costi dovuti all'assenza di dazi all'esportazione e all'importazione, avvicinare la produzione al consumatore, utilizzare manodopera più economica e sviluppare i territori.

La SEZ "Bremino-Orsha" intende attirare investitori con una serie di privilegi e vantaggi fiscali. In particolare, aliquote zero di imposte sugli utili (per 9 anni), sugli immobili (per 20 anni), sui dividendi (fino al 1° gennaio 2033), nonché aliquote zero di riscossione offshore, imposta sul valore aggiunto all'esportazione (IVA) in caso di esportazione di beni prodotti al di fuori della CEEa, IVA sulla vendita, locazione o leasing da parte di residenti di immobili (fino al 1° gennaio 2033), Infine, un regime giuridico speciale per 50 anni per occuparsi di trasformazione industriale, commercio all'ingrosso, e-commerce, servizi logistici e di magazzinaggio, servizi postali, servizi di informazione e amministrativi, ricerca e sviluppo. A tal fine, la SEZ crea due settori: quello industriale e quello logistico. Il primo settore produrrà elettrodomestici ed

¹⁰⁴ La zona economica speciale "Bremino-Orsha" ha iniziato a funzionare a Bolbasovo. [Risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://news.21.by/other-news/2019/06/27/1827049.html>.

¹⁰⁵ Zona Economica Speciale (SEZ) [risorsa elettronica]. - - 2018. - URL: https://www.audit-it.ru/terms/taxation/osobaya_ekonomicheskaya_zona.html.

elettronica, prodotti e preparati farmaceutici, prodotti alimentari - caffè, tè, riso, ma anche ricambi per auto, profumi e cosmetici, prodotti chimici per la casa, gioielli. Qui appariranno anche negozi di prodotti finiti, showroom, magazzini, un business center e un parcheggio.

Per quanto riguarda il settore della logistica, "comprenderà i terminal stradali, ferroviari e aerei". Il territorio della Zona Economica Speciale avrà un punto di sdoganamento dipartimentale operativo 24 ore su 24, servizi fitosanitari e veterinari, una filiale bancaria, un agente assicurativo e un ufficio di intermediazione doganale"¹⁰⁶. Entro dicembre 2023 - data di completamento del progetto - gli investimenti in questo complesso industriale e logistico multimodale ammonteranno a 200 milioni di dollari. Qui sono previsti 17 mila metri quadrati di uffici, 190 mila metri quadrati di magazzino e 280 mila metri quadrati di produzione. Più 1,7 mila posti auto per i camion. Sul terminal ferroviario saranno processati i flussi di merci tra i paesi dell'Europa e dell'Asia, che permettono di pianificare già oggi che "per il 2018-2022 anni il flusso totale di transito attraverso "Bremino-Orsha" sarà di 10 milioni di tonnellate, la produzione a piena capacità - 12 milioni di tonnellate di merci all'anno è prevista per il 2026"¹⁰⁷.

È importante notare che i primi passi nella realizzazione di questo progetto sono già stati fatti. Così, nel febbraio 2019, il primo treno di esportazione con merci bielorusse - oltre quaranta container - è partito da qui per la città cinese di Nanchang. Il suo tempo di viaggio è di dieci giorni. "Ci vorrebbero 40 giorni per trasportarla via mare. Il treno andava una volta al mese"¹⁰⁸. Nello stesso febbraio 2019, LLC "Gruppo Bremino" ha aperto a Bolbasovo la prima fase del complesso "Bremino-Orsha", nella cui realizzazione sono stati investiti circa 20 milioni di dollari. Qui ha iniziato a funzionare il terminal logistico automobilistico con un parcheggio per 212 camion, che

¹⁰⁶ La zona economica speciale "Bremino-Orsha" ha iniziato a funzionare a Bolbasovo [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/osobaja-ekonomicheskaja-zona-bremino-orsha-nachal-rabotat-v-bolbasovo-352502-2019/>.

¹⁰⁷ In Bielorussia ha iniziato a funzionare una seconda zona economica speciale con trattamento fiscale preferenziale [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: https://interfax.by/news/biznes/novosti_kompaniy/1260614/.

¹⁰⁸ Zakrzhevskiy, G. "Bremino-Orsha": all'incrocio / G. Zakrzhevskiy // Bollettino dei trasporti. - 2019. - 14 febbraio, p. 9.

fornisce già il trasbordo di quasi due milioni di tonnellate di carichi all'anno. I locali amministrativi e domestici ospitano servizi di controllo doganale, veterinario e fitosanitario che lavorano 24 ore su 24, 24 ore su 24. L'infrastruttura esistente consente già oggi di completare ed elaborare i carichi e di ricevere i servizi necessari per garantire il processo delle attività logistiche.

E all'inizio di dicembre 2019, la società del Gruppo Bremino ha firmato con il partner cinese Shaanxi Zhongqiao Silk Road Technology Development Co. Ltd., un accordo che prevede la comparsa di un campo internazionale per il commercio su strada della seta nella SEZ, che, situato su 62 ettari, sarà un complesso commerciale ed espositivo su larga scala. Si prevede che "ci sarà un commercio all'ingrosso e un piccolo commercio all'ingrosso di beni di consumo, la consegna delle merci e il magazzinaggio, operazioni commerciali da piattaforme elettroniche, nonché esposizioni di prodotti provenienti da vari paesi asiatici"¹⁰⁹. L'importo degli investimenti in questo progetto, che viene attuato nell'ambito dell'iniziativa cinese "Belt and Way", supererà i 128 milioni di rubli bielorusi.

Tutti questi esempi illustrano una semplice verità molto eloquente: nonostante la difficile situazione dell'economia mondiale dovuta alla pandemia di coronavirus, non si dovrebbe mai smettere di cercare nuove vie di sviluppo. Tanto più che i contorni di domani cominciano già oggi ad apparire sotto molti aspetti. Il funzionamento delle zone economiche libere e speciali, il cui impatto sulla vita economica del Paese sta diventando sempre più evidente e significativo, può essere giustamente attribuito a tali contorni in Bielorussia.

¹⁰⁹ La città commerciale internazionale apparirà nella zona economica speciale "Bremino-Orsha". [Risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mezhdunarodnyj-torgovyj-gorodok-pojavitsja-v-osoboj-ekonomicheskoy-zone-bremino-orsha-371406-2019/>.

Bielorussia - Cina: la cooperazione regionale è il motore dello sviluppo

Nel 2019, le relazioni bielorusse-cinesi di un partenariato strategico a tutto campo basato sulla fiducia e su una cooperazione reciprocamente vantaggiosa hanno continuato a svilupparsi intensamente, dimostrando dinamiche impressionanti. Basti pensare che "nel periodo gennaio-giugno di quest'anno [2019] il volume degli scambi commerciali tra Cina e Bielorussia ha raggiunto i 2,053 miliardi di dollari, con un aumento del 22,3% rispetto allo stesso periodo dello scorso anno, mentre le esportazioni bielorusse verso la Cina sono aumentate dell'81,9%¹¹⁰.

Tra le regioni bielorusse, che hanno contribuito in modo significativo al raggiungimento di tali indicatori, va menzionata la **regione di Minsk**, le cui esportazioni "verso la Cina nei primi 9 mesi di quest'anno [2019] sono più che raddoppiate - da 178 milioni di dollari a 367 milioni di dollari (tasso di crescita - 206%)¹¹¹. La base di queste forniture erano fertilizzanti potassici, così come la carne e prodotti lattiero-caseari di tali imprese della regione della capitale, come JSC "Agrokombinat Dzerzhinsky", LLC "Veles-Mit", JSC "Smolevichi Broiler", KUP "Minoblmyasomolprom", JSC "Minsk Dairy Plant № 1", JSC "Slutsk Cheese Plant". Questa dinamica positiva delle esportazioni si spiega in gran parte con il fatto che quasi tutte le aziende di lavorazione del latte e un certo numero di imprese di lavorazione della carne della regione di Minsk hanno già il permesso di fornire i loro prodotti al mercato cinese. Pertanto, nei primi otto mesi del 2019 la carne e i prodotti lattiero-caseari sono stati spediti in Cina per oltre 17 milioni di dollari. E, a quanto pare, la portata di queste forniture non farà che aumentare.

Anche il volume degli investimenti diretti cinesi nell'economia della regione di Minsk continua a crescere nel 2019. La loro crescita per i primi nove mesi di quest'anno

¹¹⁰ Grishkevich, A. Lo sviluppo della Cina non può fare a meno del sostegno e dell'aiuto della Bielorussia - Cui Tsimin // A. Grishkevich [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/razvitie-kitaja-ne-mozhet-obojsis-bez-podderzhki-i-pomoschi-belarusi-tsu-j-tsimin-367736-2019/>.

¹¹¹ L'Oblast di Minsk ha più che raddoppiato le sue esportazioni verso la Cina nel periodo gennaio-settembre [Risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-uvlechila-eksport-produktsii-v-kitaj-za-janvar-sentjabr-bolee-chem-v-dva-raza-369062-2019/>.

è già stata di quasi il dieci per cento, raggiungendo il valore di 115 milioni di dollari. La maggior parte di essi - più di 90 milioni di dollari - sono stati raccolti attraverso lo sviluppo della produzione per l'assemblaggio di auto NWO 'BELGI'. Ma ci sono altri esempi interessanti. In particolare, la prima fase dello stabilimento di Belkali-Migao è stata aperta nel distretto di Salihorsk, Minsk voblast, nel novembre 2019. Questo non è solo il primo progetto congiunto di Belaruskali e della società cinese Migao Corporation Limited, ma anche il primo impianto sul suolo bielorusso per la produzione di nitrato di potassio, i cui prodotti saranno venduti nell'Unione Europea, in Turchia, Russia e Cina, oltre ad entrare nei mercati del Nord Africa e dell'America Latina. Oggi questa impresa, con un organico complessivo di 150 persone, è già operativa 24 ore su 24. È anche importante che "30 laureati del Soligorsk Mining and Chemical College, tra gli altri, sono stati impiegati nei nuovi posti di lavoro. La capacità annuale della prima fase del nuovo impianto è di 80 mila tonnellate di nitrato di potassio e 62 mila tonnellate di fertilizzanti azoto-potassici granulati"¹¹². La seconda fase dell'impianto di Belkali-Migao sarà completata e messa in funzione entro il prossimo anno, consentendo di aumentare la capacità annua dell'impianto fino a 160 mila tonnellate di nitrato di potassio, che oltre all'agricoltura viene utilizzato con successo anche nell'industria metallurgica, nella produzione di vetro, nella pirotecnica e negli esplosivi.

Un evento importante per lo sviluppo del vettore cinese della cooperazione internazionale della regione di Minsk è stata la partecipazione di cinque imprese della regione della capitale bielorusa alla seconda mostra internazionale di beni e servizi importati China International Import Expo di **Shanghai**, tenutasi nel novembre 2019. Uno degli espositori, Slutskiy Cheese Factory OJSC, è addirittura riuscito a concludere un "contratto di fornitura di prodotti da 2 milioni di dollari con la Greenland Group Corporation". Un altro documento è stato firmato con Shanghai Pujia Food Technology

¹¹² "Belaruskali e Migao cinese hanno lanciato un'impresa per la produzione di nitrato di potassio [Electron Resource]. -2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaruskalij-i-kitajskij-migao-zapustili-predprijatje-po-proizvodstvu-nitrata-kalija-368329-2019/>.

Co¹¹³. E il parco industriale cinese-bielorusso "Great Stone", situato nella regione di Minsk, nella stessa fiera di Shanghai, ha registrato due nuovi residenti - "Satellite Communications Eurasia" LLC (PRC), che creerà un centro di ricerca nel parco per sviluppare sistemi di comunicazione e controllo satellitare, così come "Flex-n-roll Pro" LLC (Bielorussia, USA) con un progetto nel campo della stampa industriale¹¹⁴.

Un altro importante fattore che contribuisce al successo della promozione delle imprese dell'Oblast di Minsk sul mercato cinese è lo sviluppo di un'efficace cooperazione interregionale con partner in Cina, tra cui, prima di tutto, la provincia del **115Guangdong**, con cui nel novembre 2019 la regione capitale bielorusso ha firmato una road map di cooperazione per il 2020-2021. Secondo le parti, questo documento permetterà di formare un mercato comune secondo i principi della trasparenza e del reciproco vantaggio, oltre a rafforzare i legami commerciali ed economici. La cooperazione diretta tra le regioni è uno degli obiettivi principali. In particolare, stiamo già parlando della creazione di un'impresa comune per la lavorazione del latte nella provincia cinese. E il parco industriale cinese-bielorusso "Great Stone" potrebbe realizzare un progetto relativo alle attrezzature mediche. Il punto è che l'impresa cinese della provincia del Guangdong, interessata a questo progetto, "è già stata certificata sul mercato europeo ed è interessata a collocare la produzione nella Grande Pietra". <...> Questo sarà un progetto importante e di grande portata non solo per la regione di Minsk, ma anche per il paese" .

Tra le altre regioni cinesi, che di recente hanno notevolmente aumentato la loro interazione con i partner bielorusso, va menzionata anche la provincia del **Sichuan**. Nel novembre 2019, il padiglione nazionale bielorusso per il commercio elettronico è stato registrato presso il porto ferroviario internazionale del suo centro amministrativo - una

¹¹³ La regione di Minsk e la provincia cinese del Guangdong hanno firmato una tabella di marcia per la cooperazione [Risorsa elettronica]. - -- 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-guandun-podpisali-dorozhnuju-kartu-sotrudnichestva-368717-2019/>.

¹¹⁴ Il Centro di Ricerca e Sviluppo per i Sistemi di Comunicazione Satellitari sarà istituito nella Grande Pietra [Risorsa Elettronica]. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nauchno-issledovatel'skij-tsentr-sputnikovyh-sistem-kommunikatsii-sozdadut-v-velikom-kamne-368325-2019/>.

¹¹⁵ L'Oblast di Minsk ha più che raddoppiato le sue esportazioni verso la Cina nel periodo gennaio-settembre [Risorsa elettronica]. - -- 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-uvlechila-eksport-produktsii-v-kitaj-za-janvar-sentjabr-bolee-chem-v-dva-raza-369062-2019/>.

città con 20 milioni di abitanti di Chengdu - e i suoi lavori di costruzione e installazione dovrebbero essere completati all'inizio del 2020. Qui, in sette zone su un'area di quasi un migliaio e mezzo di metri quadrati, le aziende bielorusse di varie direzioni potranno presentare il loro potenziale di esportazione, tra cui prodotti alimentari e bevande, prodotti agricoli e prodotti dell'artigianato sussidiario, per i quali saranno attrezzati anche locali per trattative e forum commerciali. La collocazione di questo padiglione in una zona di libero scambio con una buona logistica è molto promettente, in quanto vi sono un porto ferroviario e due grandi mercati all'ingrosso, ognuno dei quali dà lavoro a più di settemila operatori cinesi all'ingrosso. È interessante anche il fatto che il padiglione sarà presentato nella forma del Castello di Mir e decorato con i simboli nazionali bielorusi. E' anche importante che "sulla base del Padiglione Nazionale Bielorusso Cina e Bielorussia siano pronte a creare una piattaforma bilaterale integrata di relazioni, che includa settori come l'economia, la cultura, l'istruzione, il turismo, gli investimenti e i servizi"¹¹⁶.

Gli esportatori della **regione di Gomel** sfrutteranno attivamente il potenziale del Padiglione nazionale bielorusso a Chengdu. Saranno principalmente produttori di prodotti alimentari - "carne e latticini <...>, alcolici, così come dolciumi, che si sono già affermati sui mercati esteri". Ci sono diverse ragioni per questo. Così, già nel maggio 2015, la Provincia di Gomel e la Provincia del Sichuan hanno firmato un accordo di cooperazione che prevedeva l'organizzazione di una cooperazione sui principi di partenariato, uguaglianza, fiducia e reciproco vantaggio in settori come l'economia, l'agricoltura, la salute e la cultura, l'istruzione, lo sport e il turismo. Inoltre, "saranno stabiliti contatti diretti e gemellaggi tra le città delle due regioni per promuovere la cooperazione nei settori sopra citati"¹¹⁷.

Infatti, tre anni dopo - nell'agosto 2018 - l'accordo di gemellaggio è stato firmato dai centri amministrativi della regione e della provincia - Gomel e Chengdu,

¹¹⁶ La cerimonia di consegna della targa del Padiglione nazionale bielorusso [risorsa elettronica] si è svolta a Chengdu, in Cina. - – 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-kitajskom-chendu-sostojalas-tseremonija-vruchenija-tablichki-belorusskogo-natsionalnogo-paviljona-368575-2019/>.

¹¹⁷ Sidorchik, regione di V.Gomel e provincia cinese del Sichuan collaboreranno (in russo) / V.Sidorchik // [risorsa elettronica]. - – 2015. - URL: <https://news.tut.by/society/447548.html>.

dichiarando la loro intenzione di sviluppare la cooperazione nei settori del commercio, dell'istruzione, della cultura, del turismo, con particolare attenzione alle grandi prospettive di una fruttuosa cooperazione in ambito economico. Il fatto è che Chengdu è chiamata la finestra che apre la strada alla cooperazione internazionale tra la parte occidentale della Cina e i paesi europei. Una sorta di biglietto da visita di questa città cinese è già diventato un "treno merci di importanza internazionale "Chengdu - Europa", che collega Cina, Kazakistan, Russia e Bielorussia¹¹⁸. Oltre all'economia, le parti vedono l'istruzione e l'assistenza sanitaria tra le aree promettenti di sviluppo del partenariato, come dimostrano i documenti firmati nell'agosto 2018 - Memorandum sulla partnership strategica tra Chengdu Health Investment Corporation e l'Ospedale clinico regionale Gomel per le persone con disabilità della guerra patriottica e l'accordo sull'istituzione della cooperazione tra il liceo di Wuhu e la palestra Gomel n. 71.

Tra le imprese Gomel, i cui prodotti saranno presentati nel padiglione nazionale bielorusso a Chengdu, va innanzitutto menzionato Milkavita, che ha spedito sul mercato cinese i suoi prodotti sette volte (!) in più rispetto allo stesso periodo del 2018. "Ogni mese l'impresa consegna alla Cina circa 500 tonnellate di prodotti - prodotti caseari essiccati e prodotti liquidi con lunga durata di conservazione. Il volume principale delle esportazioni verso la Cina è il siero di latte secco - circa l'80%"¹¹⁹. Esponendo i loro prodotti nel padiglione nazionale bielorusso a Chengdu, gli esportatori di Gomel sperano di espandere significativamente la loro presenza nella provincia del Sichuan. Questo permetterebbe anche a Milkavita di aumentare le sue forniture alla Cina entro il 2019 fino ai tre milioni di dollari previsti.

Va notato che la regione di Gomel sta anche sviluppando relazioni di partenariato e di gemellaggio con altre regioni cinesi. Così, nel giugno 2019 "la regione di Gomel e la Regione autonoma cinese della **Mongolia interna** hanno firmato un

¹¹⁸ Gomel e Chengdu cinese sono diventate città gemelle [risorsa Electron]. - - 2018. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomel-i-kitajskij-chendu-stali-gorodami-pobratimami-315608-2018/>.

¹¹⁹ Gomel impresa "Milkavita" ha aumentato le sue esportazioni in Cina 7 volte [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskoe-predpriyatje-milkavita-narastilo-eksport-v-kitaj-v-7-raz-358197-2019/>.

programma di cooperazione per il 2020¹²⁰. Sono stati inoltre stabiliti partenariati e accordi di gemellaggio con diverse città cinesi di Gomel. In particolare, nel 2015 è stato firmato l'Accordo di amicizia e cooperazione con Harbin - il centro amministrativo della provincia di **Heilongjiang**. Allo stesso tempo, le parti hanno convenuto che "la costituzione di joint venture in settori quali l'ingegneria meccanica, l'elettronica, la lavorazione dei prodotti agricoli <...> a tempo debito dovrebbe diventare una priorità della cooperazione economica tra Gomel e Harbin" . Ma il rapporto più lungo tra Gomel e la città di Huayan, nella provincia di **Jiangsu**, è dal 1997. Grazie a questi legami, la già citata Mlekovita ha partecipato al Salone internazionale dell'industria alimentare di questa città cinese nel maggio 2019, e nel giugno 2019 in un incontro tra i dirigenti di Gomel e Huayan è stato dichiarato che le parti hanno "un grande potenziale per l'ulteriore sviluppo della cooperazione in vari settori, <...> che l'interesse particolare è causato dal cibo prodotto a Gomel. Tutta questa diversità di legami con i partner cinesi ha permesso a Gomel di superare il volume degli scambi commerciali reciproci con la Cina nel 2018 a livello di quaranta milioni di dollari, e per i quattro mesi del 2019 di avvicinarsi al fatturato di 17 milioni di dollari.

Uno sviluppo piuttosto potente del vettore cinese dell'attività economica straniera nel 2019 ha ricevuto nella **regione di Vitebsk**, come dimostrano le cifre. Basti dire che nei primi otto mesi di quest'anno, il fatturato commerciale di questa regione bielorusa "con le province della Cina ammontava a 69,6 milioni di dollari, le esportazioni - 13,5 milioni di dollari, che è 2,1 volte superiore a quello dello stesso periodo del 2018"¹²¹. Uno dei partner effettivi della regione di Vitebsk in Cina è la provincia di **Shandong**, che è una delle tre principali regioni cinesi. Va ricordato che il primo Memorandum di cooperazione è stato firmato dalle parti nel 2006. Le città di

¹²⁰ Grishkevich, la regione di A. Gomel e la regione autonoma cinese della Mongolia interna hanno firmato il programma di cooperazione // A. Grishkevich // [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-i-kitajskij-avtonomnyj-rajon-vnutrennjaja-mongolija-podpisali-programmu-sotrudnichestva-4-2019/>.

¹²¹ Bogacheva, O.V. Nella regione di Vitebsk insieme alla Cina produrrà prodotti a base di torba / O.Bogacheva // [risorsa Electron]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-vitebskoj-oblasti-sovmestno-s-kitaem-budut-vypuskat-torfoproduktsiju-366630-2019/>.

Vitebsk e Jinan, Novopolotsk e Weihai, Orsha e Qingdao hanno iniziato a cooperare in base agli accordi raggiunti allora.

In particolare, Vitsebsk e Jinan hanno stabilito rapporti di gemellaggio nell'aprile 2009. L'industria pesante e leggera, le macchine utensili, la logistica, le tecnologie dell'informazione, così come la produzione di apparecchiature mediche e farmaceutiche sono stati poi nominati come promettenti aree di cooperazione tra le due città. Il fatto è che più di sette milioni di persone vivono in questa città cinese. E c'è una domanda costante di beni di qualità, che apre certamente interessanti opportunità per i produttori di Vitebsk. Nel settembre 2017, le parti hanno specificato le loro intenzioni di cooperazione nel protocollo per l'attuazione dell'accordo sullo sviluppo della cooperazione fraterna per il 2017-2020. In particolare, nel campo dell'istruzione, la parte cinese ha proposto due progetti: "borse di studio per studenti assegnate annualmente alle città gemellate di Jinan, nonché scuole estive per studenti delle scuole secondarie, dove i bambini imparano a conoscere la cultura e lo stile di vita cinese"¹²². E per sfruttare al meglio il potenziale turistico delle due città, si è proposto di creare un prodotto turistico comune che fosse richiesto e apprezzato soprattutto dai cittadini cinesi.

Per quanto riguarda le città di Novopolotsk e Weihai, il rapporto di gemellaggio tra loro è stato istituito nel 2006, "ma finora non hanno avuto molta attività"¹²³. Tuttavia, già nell'ottobre 2019, ai margini del Forum delle Regioni Gemellate tenutosi nella provincia di Shandong, in Cina, i rappresentanti delle due città hanno potuto constatare di persona le aree in cui il rapporto di gemellaggio poteva essere sviluppato con successo. Prima di tutto, hanno parlato di ecologia e logistica nell'ambito del progetto "One belt, one path". In secondo luogo, dato che la città di Weihai è famosa per la produzione delle più moderne attrezzature mediche, Novopolotsk vede grandi

¹²² Antonov, S. Vitebsk e Jinan hanno definito le principali direzioni di cooperazione per il periodo fino al 2020 (in russo) / S. Antonov // [Risemuth elettronico]. - - 2017. - URL: <http://vitvesti.by/politics/vitebsk-itezinan.html>.

¹²³ Demidov, D. Shandun - Novopolotsk: gli orizzonti della cooperazione. Quali interessi reciproci sono stati definiti dal forum delle regioni gemelle in Cina? / D. Demidov // [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <http://www.novaya.by/2019/10/22/shandun-novopolock-gorizonty-sotrudnichestva-kakie-vzaimnye-interesy-opredelil-forum-regionov-pobratimov-v-kitae/>.

prospettive di cooperazione anche in questo settore. A sua volta, Weihai è molto interessato alla collaborazione con la città bielorusa nell'istruzione speciale superiore e secondaria. Pertanto, si può sperare che la comparsa di progetti di gemellaggio specifici non sia lontana.

Infine, la città cinese di Qingdao e il distretto di Orsha della regione di Vitebsk hanno firmato un accordo per stabilire relazioni amichevoli nel settembre 2018. Allo stesso tempo, "i rappresentanti delle imprese cinesi hanno espresso interesse per l'apertura di una struttura commerciale a Qingdao per la carne bielorusa, i prodotti caseari e i prodotti da forno.¹²⁴ nonché alla cooperazione nella costruzione del complesso industriale e logistico multimodale Bremino-Orsha. Inoltre, nel luglio 2019, è stata resa nota l'intenzione del Dipartimento dell'Educazione del Comune di Qingdao di partecipare alla costruzione di una scuola a Orsha per 1020 alunni. "Una scuola di questo tipo può diventare un sito sperimentale per sperimentare programmi sviluppati in comune di classi opzionali in lingua cinese, letteratura, teatro e arte in generale"¹²⁵.

Tornando alla cooperazione interregionale tra l'Oblast di Vitebsk e la provincia dello Shandong in generale, va notato che nell'ottobre 2019 queste regioni hanno già firmato un accordo di amicizia e cooperazione globale, che ha individuato come priorità per lo sviluppo di partenariati "lo sviluppo di un efficace meccanismo di cooperazione nel commercio e negli investimenti, lo sviluppo della cooperazione nell'industria, la logistica dei trasporti, la creazione di società miste nella petrolchimica, nel trattamento delle acque, nell'elettronica"¹²⁶. Tutti questi settori si tradurranno concretamente in una tabella di marcia per la cooperazione, che sarà sviluppata nel

¹²⁴ Visita della delegazione di Qingdao (RPC) al distretto di Orsha, regione di Vitebsk [risorsa elettronica]. - - 2018. - URL: <https://cci-vitebsk.by/ru/content/%D0%B2%D0%B8%D0%B7%D0%B8%D1%82-%D0%B4%D0%B5%D0%BB%D0%B5%D0%B3%D0%B0%D1%86%D0%B8%D0%B8-%D1%86%D0%B8%D0%BD%D0%B4%D0%B0%D0%BE-%D0%BA%D0%BD%D1%80-%D0%B2-%D0%BE%D1%80%D1%88%D0%B0%D0%BD%D1%81%D0%BA%D0%B8%D0%B9-%D1%80%D0%B0%D0%B9%D0%BE%D0%BD-%D0%B2%D0%B8%D1%82%D0%B5%D0%B1%D1%81%D0%BA%D0%BE%D0%B9-%D0%BE%D0%B1%D0%BB%D0%B0%D1%81%D1%82%D0%B8>.

¹²⁵ Stanno progettando di costruire una nuova scuola a Orsha. Non semplice, ma con investimenti cinesi [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://gorod216.by/new/2723>.

¹²⁶ Bogacheva, regione di O. Vitebsk e provincia di Shandong hanno firmato un accordo di amicizia e cooperazione // O. Bogacheva // [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vitebskaja-oblast-i-provintsija-shandun-podpisali-soglashenie-o-druzhbe-i-sotrudnichestve-366479-2019/>.

prossimo futuro. Uno dei veri progetti da inserire in questo programma di cooperazione tra la regione bielorusa e quella cinese sarà una joint venture per la produzione di prodotti a base di torba da costituire nella regione di Vitebsk Oblast. I suoi partecipanti saranno "una società cinese di orientamento agricolo, interessata a fornire prodotti di torba in grandi volumi, e l'UE "Vitebskoblغاز", che comprende una filiale per l'estrazione e la lavorazione della torba nel distretto di¹²⁷Dokshitsy.

Riassumendo, va notato che "l'Anno delle regioni bielorusse in Cina è previsto per il 2020¹²⁸. Questi piani significano che nel prossimo futuro i due Paesi intendono sviluppare ulteriormente la cooperazione interregionale e rafforzare i legami commerciali ed economici, scientifici e tecnologici, produttivi e operativi, culturali e turistici, ampliando il numero dei partecipanti a questa interazione.

FOR AUTHOR USE ONLY

¹²⁷ Bogacheva, O.V. Nella regione di Vitebsk insieme alla Cina produrrà prodotti a base di torba / O.Bogacheva // [risorsa Electron]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-vitebskoj-oblasti-sovmestno-s-kitaem-budut-vypuskat-torfoproductsiju-366630-2019/>.

¹²⁸ Bielorussia e Cina sono interessate a promuovere la cooperazione interregionale [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kitaj-zainteresovany-v-aktivizatsii-mezhregionalnogo-sotrudnichestva-369121-2019/>.

Il grande parco industriale di pietra: progetto che darà forma al futuro

Nel maggio 2020, sono passati cinque anni da quando i leader dei due Paesi - A. Lukashenko e S. S. - hanno visitato il Parco industriale sino-bielorusso "Great Stone". Jinping. Questo evento è diventato nella storia del parco una sorta di punto di partenza per il suo rapido sviluppo. E, infatti, in un periodo di tempo così breve sono state posate qui le strade, sono state fornite acqua, elettricità, riscaldamento e gas, sono stati costruiti oltre 60 mila metri quadrati di edifici di produzione standard, sono stati costruiti il primo edificio per uffici, un edificio residenziale e un centro di ricerca, sono stati attratti circa 60 progetti di investimento, il cui volume dichiarato di investimenti ha superato il miliardo di dollari. Tutto ciò permette di concordare con la conclusione che "in cinque anni, il parco industriale cinese-bielorusso è diventato un buon banco di prova per la cooperazione bilaterale, ha promosso la comprensione reciproca tra Cina e Bielorussia e i legami tra le loro imprese, ha facilitato lo scambio culturale. Per questo motivo la "Grande Pietra" come piattaforma strategica integrata per la cooperazione commerciale ed economica tra Cina e Bielorussia ha attirato l'attenzione di potenziali partner sia dei nostri due Paesi che di altri Stati, diventando un modello di cooperazione sulla "Cintura e le vie"¹²⁹.

Va notato che un così alto elogio per la "Grande Pietra" non si esprime solo in Bielorussia o in Cina. Nel novembre 2019, la Federazione Mondiale delle Zone Economiche Libere e Speciali (FEMOSA) ha tenuto un summit a Monaco, il cui tema principale è stato quello di rafforzare la cooperazione e trasformare l'esperienza di successo delle zone economiche libere (FEZ) in strumenti di lavoro. Più di 400 rappresentanti di BEZ provenienti da Regno Unito, Svizzera, Belgio, Paesi Bassi, Finlandia, Lettonia, Polonia, Italia, Spagna, Grecia, Turchia, Asia e Africa, così come le Camere di Commercio e Industria, le autorità pubbliche e i potenziali investitori stranieri hanno partecipato a questo grande evento. FEMOSA è

¹²⁹ Zheng, H. "Grande pietra" simboleggia la ferma amicizia tra Bielorussia e Cina / H. Zheng // [risorsa Electron]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/velikij-kamen-simvoliziruet-tverduju-druzhu-belarusi-i-kr-hu-chzhen-7289/>.

un'organizzazione non governativa e senza scopo di lucro sostenuta dalle Nazioni Unite, che è stata fondata nel 1999 a Ginevra per sostenere e promuovere zone economiche libere e speciali in tutto il mondo, e soprattutto - nei paesi in via di sviluppo e nei paesi con economie in transizione, per aiutare i residenti della BMS ad entrare nel mercato internazionale e attirare investimenti stranieri. Le funzioni di FEMOSA comprendono lo sviluppo di norme, regole e linee guida per lo sviluppo delle FEZ, fornendo loro assistenza tecnica, legale ed economica, formazione di specialisti. Le statistiche dicono che "oggi ci sono 3500 zone franche in 130 paesi, che rappresentano più di 70 milioni di posti di lavoro"¹³⁰. Ma, "nonostante i vantaggi e le preferenze offerte loro in tutti i paesi, solo 300-400 sono efficaci. Tutto ciò è dovuto all'arretratezza tecnologica, che impedisce al BMS di entrare a far parte dell'economia globale"¹³¹.

La Repubblica di Bielorussia è stata coinvolta molto attivamente nelle attività di Themis. Il vertice di Monaco è diventato veramente significativo per la parte bielorussa, in quanto è stato lì che il parco industriale cinese-bielorosso "Great Stone" è stato premiato con i FEMOZA Awards 2019, avendo vinto nella categoria "Il parco industriale in più rapida crescita". La peculiarità di questa categoria è che "la chiave per determinare il vincitore è stata la prospettiva della "Grande Pietra" per gli investimenti globali e il rapido ritmo del suo sviluppo"¹³². Infatti, oggi nella "Grande Pietra", la parte bielorussa ha creato notevoli benefici per i residenti - sia in termini fiscali che di acquisizione di terreni, oltre a un regime favorevole in cui la registrazione delle imprese avviene al più presto secondo il principio dello "sportello unico". Di

¹³⁰ Barcellona sarà la Capitale della Zona Franca nel 2019 [Risorsa Elettronica]. - - 2017. - URL: https://ru.wikinews.org/wiki/%D0%91%D0%B0%D1%80%D1%81%D0%B5%D0%BB%D0%BE%D0%BD%D0%B0_%D1%81%D1%82%D0%B0%D0%BD%D0%B5%D1%82_%D1%81%D1%82%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%86%D0%B5%D0%B9_%D1%81%D0%B2%D0%BE%D0%B1%D0%BE%D0%B4%D0%BD%D1%8B%D1%85_%D0%B7%D0%BE%D0%BD_%D0%B2_2019_%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D1%83.

¹³¹ Grigoryeva, V. Presidente della Federazione Mondiale delle Zone Economiche Libere e Speciali (Femoza) Juan Torrents Tolosa ha visitato Gomel [Risorsa Elettronica]. - - 2015. - URL: <https://www.qcn.by/articles/vse-sezy-v-gosti-k-nam.html>.

¹³² "La Grande Pietra è riconosciuta come il parco industriale in più rapida crescita nel mondo [Risorsa Elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-priznan-samym-bystrorastuschim-industrialnym-parkom-v-mire-369159-2019/>.

conseguenza, "oggi questo parco mostra una crescita sorprendente, con investitori da tutto il mondo che vengono da noi"¹³³.

I fatti dimostrano che la "Grande Pietra" è già diventata una piattaforma internazionale per la creazione di imprese ad alta tecnologia. All'inizio di novembre 2019, 57 residenti erano registrati qui. E ci sono tutti i motivi per credere che il loro numero "entro la fine del 2020 potrà arrivare a 80"¹³⁴. Il progetto sulla creazione di produzione di batterie solari è già stato realizzato in questa sede. Nel luglio 2019 è iniziata nel parco industriale la costruzione dello stabilimento bielorusso-cinese per la produzione di trasmissioni meccaniche con un investimento di 17 milioni di dollari. Nell'ottobre 2019, uno stabilimento per la produzione di motori, LLC "MAZ-Veichai", dove si produce "l'assemblaggio a piccolo nodo di motori a norme Euro-5 ed Euro-6 per camion, veicoli speciali e autobus. La capacità di produzione su un solo turno di lavoro sarà di 10 mila motori all'anno"¹³⁵. Ma qui si stanno adottando piani ancora più impressionanti per il prossimo futuro.

Tra i compiti per lo sviluppo del parco industriale nel 2020 sono stati evidenziati "la priorità dell'orientamento all'esportazione, l'attrazione di investitori di ancoraggio con progetti ad alta tecnologia, l'espansione delle attività internazionali"¹³⁶. Allo stesso tempo, intendiamo continuare ad essere guidati da quattro principi fondamentali dello sviluppo: "In primo luogo, è la globalizzazione, perché il parco industriale non è cinese o bielorusso, ma internazionale. In secondo luogo, l'industrializzazione. Il compito principale è quello di attrarre i cluster internazionali dell'industria. In terzo luogo, è la digitalizzazione, che dovrebbe dare grandi vantaggi allo sviluppo del parco. <...>

¹³³ Megaliti nella "Grande Pietra" e nei record informatici - Rumas ha parlato delle opportunità di investire in Bielorussia [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/megalgoty-v-velikom-kamne-i-rekordy-it-rumas-rasskazal-o-vozmozhnostjah-investirovat-v-belarus-370269-2019/>.

¹³⁴ Il numero di residenti della Grande Pietra potrebbe aumentare a 80 entro la fine del 2020 [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kolichestvo-rezidentov-velikogo-kamnja-k-kontsu-2020-goda-mozhet-uvelicitsja-do-80-365696-2019/>.

¹³⁵ Apertura dello stabilimento motori "Maz-Veichai" nel parco industriale cinese-bielorusso "Great Stone" [risorsa Electron]. - - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9051>.

¹³⁶ Il Great Stone Industrial Park sarà presentato al Salone Internazionale Cinese dell'Importazione [Risorsa Elettronica] a novembre. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/industrialnyj-park-velikij-kamen-v-nojabre-predstavjat-na-kitajskoj-mezhdunarodnoj-vystavke-importa-367476-2019/>.

Quarto, l'ecologizzazione. La protezione dell'ambiente e il rispetto dei requisiti ambientali è la chiave dello sviluppo sostenibile¹³⁷.

Ricordiamo che all'inizio del 2020, 60 residenti di 15 Paesi erano già registrati nella "Grande Pietra", tra cui anche 60 residenti di 15 Paesi: 33 - dalla Repubblica Popolare Cinese; 15 - con la partecipazione di aziende provenienti da Austria, Canada, Cipro, Estonia, Germania, Israele, Lettonia, Lituania, Russia, Svizzera e Stati Uniti d'America; 12 - sono state create da entità commerciali bielorusse. A quel punto, in meno di cinque anni, erano stati costruiti 32 chilometri di strade, circa 400 chilometri di condotte per l'acqua e il gas, linee elettriche, scarichi fognari, 25 edifici per una superficie totale di circa 300 mila metri quadrati. E il volume totale dei contratti e degli investimenti conclusi ha superato il miliardo di dollari provenienti da 11 paesi.

Parlando delle tendenze osservate oggi nel parco industriale, ce ne sono diverse principali. Uno di questi è lo sviluppo della "Grande Pietra" come città intelligente con un'industria innovativa e un'alta qualità della vita. Per raggiungere questo obiettivo, nel febbraio 2020 è stato firmato un accordo sullo sviluppo della tecnologia 5G nel parco industriale dal Ministero delle Comunicazioni e dell'Informatizzazione della Repubblica di Bielorussia, dalla NAWO "Industrial Park Development Company" e dall'amministrazione della "Grande Pietra". Si è notato che uno dei settori più promettenti dello sviluppo della tecnologia 5G è il trasporto non presidiato. Di conseguenza, il parco industriale cinese-bielorusso dovrebbe diventare "la prima base modello in Bielorussia per l'introduzione della tecnologia 5G"¹³⁸.

Va notato che le direzioni prioritarie dello sviluppo della Grande Pietra rimangono l'ingegneria, l'elettronica e le telecomunicazioni, le biotecnologie, la farmaceutica, i nuovi materiali, la logistica. Allo stesso tempo, l'accento è posto sull'attività innovativa dei residenti. E circa 20 progetti stanno già dando risultati. Tra questi c'è la società commerciale e logistica "China Merchants", che ha ricevuto un

¹³⁷ Zheng, H. "La Grande Pietra" diventa una piattaforma strategica per la cooperazione bielorusso-cinese / H. Zheng // [risorsa Electron]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/velikij-kamen-stanovitsja-strategicheskoy-platfornoj-dlja-belorussko-kitajskogo-sotrudnichestva-7152/>.

¹³⁸ Nemankova, Yu. Il progetto pilota sullo sviluppo 5G è realizzato in "Grande pietra" / Yu. Nemankova // [risorsa Electron]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pilotnyj-proekt-po-razvitiyu-5g-realizujut-v-velikom-kamne-381000-2020/>.

certificato per il funzionamento dell'unico deposito doganale pubblico della Bielorussia. Nel novembre 2019 è stato inaugurato a Great Stone l'edificio di produzione di Hess Great Stone, una filiale della Garrosserie Hess AG, un'azienda svizzera, per la produzione di trasporto elettrico di persone. "Questo tipo di trasporto sarà caratterizzato dall'assenza di emissioni di anidride carbonica e dal funzionamento silenzioso. Le batterie sul tetto saranno ricaricate alla fermata finale in pochi minuti¹³⁹. Questo residente del parco industriale prevede di raggiungere l'intero ciclo produttivo nel 2021, quando qui saranno già prodotte fino a cinquanta carrozzerie di autobus.

Il seguente fatto parla molto anche in termini di attività innovativa dei residenti del parco: nel marzo 2020 il produttore di prodotti medicali del vasto assortimento di "Assomedika" Ltd., registrato in "The Great Stone" come residente nel 2017, "ha padroneggiato la nuova produzione di maschere respiratorie e filtri antibatterici-virus di singola applicazione per adulti, bambini e neonati¹⁴⁰" - prodotti che forniscono la massima protezione del respiro da microbi e virus, che possono essere utilizzati entro 12-24 ore.

Pensare in un parco industriale e al futuro. Lo dimostra il fatto che nel marzo 2020 la società cinese Sinomach è stata registrata come residente della "Grande Pietra" con il progetto di creare una zona di cooperazione scientifica e tecnologica e di sviluppo dell'innovazione, all'interno della quale è prevista la costruzione di un complesso di edifici amministrativi per la ricerca scientifica e di infrastrutture ausiliarie. Nella prima fase, intende "realizzare quattro progetti di ricerca relativi a sviluppi quali dispositivi ottici, sensori automobilistici, dispositivi a semiconduttori e nuovi materiali". La società prevede inoltre di realizzare la seconda fase del progetto¹⁴¹.

In termini di espansione delle attività internazionali del Parco Industriale Veliky Kamen, uno degli strumenti più efficaci potrebbe essere una forma di attrazione di

¹³⁹ Alexander Turchin: La cooperazione bielorusso-svizzera ha un serio potenziale [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9136>.

¹⁴⁰ La produzione di maschere di respirazione è stata aperta nel parco industriale "Great Stone" [risorsa Electron]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-dyhatelnyh-masok-otkryto-v-industrialnom-parke-velikij-kamen-383799-2020/>.

¹⁴¹ Il nuovo residente con capitale cinese è registrato nella "Grande Pietra" [Risorsa Elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-s-kitajskim-kapitalom-zaregistrivan-v-velikom-kamne-384192-2020>.

nuovi residenti come la creazione di sottoparchi nel parco, il che significa "l'arrivo non di un solo investitore, ma di un pool di aziende di riferimento sotto la guida di una società di gestione separata". Questo apre ampie prospettive per le grandi aziende"¹⁴². Va aggiunto che questa proposta è rivolta dall'amministrazione del parco non solo alle province cinesi, "ma anche agli investitori europei, in particolare svizzeri e giapponesi"¹⁴³. La condizione principale per i futuri residenti, che deve essere soddisfatta, è la creazione di imprese ad alta tecnologia nel parco industriale. E lo spazio e le opportunità per la costruzione di cluster tecnologici e sottoparchi su base nazionale saranno sufficienti per tutti i presenti.

Va notato che il formato subpark è già utilizzato in pratica nella Grande Pietra. Già nel maggio 2017 è stata aperta la prima fase del sottosuolo commerciale e logistico, che si estende su 29 ettari. Si tratta di un centinaio di migliaia di metri quadrati di immobili, metà dei quali occupati da magazzini, e quasi un quarto - dal centro espositivo. "Per la costruzione del sottoparco sono stati investiti circa 120 milioni di dollari, e nel prossimo futuro si prevede di iniziare la costruzione della seconda fase. In totale il territorio del sottoparco occuperà la superficie di oltre 90 ettari, il volume degli investimenti - 500 milioni di dollari"¹⁴⁴.

In occasione dell'undicesima riunione del Gruppo di lavoro sul Parco industriale cinese-bielorusso, tenutasi nel novembre 2018 a Pechino, è stato osservato che nel prossimo futuro sarà fornito il necessario supporto per la realizzazione pratica nella "Grande Pietra" dei sottoparchi di Harbin, nella provincia di Heilongjiang e nella provincia del Guangdong. Si prevedeva inoltre di "lavorare alla creazione di sottoparchi in un parco industriale con le province del Sichuan e dello Shaanxi e la città

¹⁴² Konoga, P. Alexander Yaroshenko ha parlato dei nuovi residenti del parco industriale "Grande pietra", della città satellite e dei piani per il 2019 // P. Konoga // [risorsa elettronica]. - - 2018. - URL: <https://www.sb.by/articles/vysech-pribyl-iz-kamnya.html>.

¹⁴³ La "Grande Pietra" offre ai partner stranieri la possibilità di creare dei sottoparchi [Risorsa Elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-predlagaet-zarubezhnym-partneram-sozdavat-subparki-365694-2019/>.

¹⁴⁴ Anatoli Kalinin ha partecipato all'apertura della prima fase del sotto-parco commerciale e logistico nel parco industriale cinese-bielorusso "Great Stone" [risorsa Electron]. - - 2017. - URL: <http://www.government.by/ru/content/7228>.

di Hangzhou entro la fine del 2019"¹⁴⁵. Per quanto riguarda la provincia del Guangdong, già nel gennaio 2017, nel suo centro amministrativo - Guangzhou City - si è tenuta "una cerimonia per la firma di un accordo per l'istituzione del sottoparco cinese (Guangdong) LED nel Great Stone Industrial Park"¹⁴⁶, così come altri cinque documenti di intenzione di entrare a far parte di questo sottoinsieme di società specifiche.

Un altro documento di riferimento nel contesto di questo tema è stato firmato nel novembre 2018 in occasione della prima mostra cinese di beni e servizi importati a Shanghai. Si tratta di un accordo per la creazione del Sottoparco industriale europeo di Chengdu nella Grande Pietra. Il fatto è che Chengdu - il centro amministrativo della provincia del Sichuan - ha un notevole potenziale industriale, comprese le industrie automobilistiche e aerospaziali sviluppate, che corrisponde alle priorità del parco industriale sino-bielorusso. Inoltre, "Chengdu è la città economicamente più vicina della Cina all'Europa"¹⁴⁷.

Rileviamo un dettaglio importante: negli ultimi tempi si sono svolti alcuni importanti incontri e trattative, dove si è parlato della creazione di sottoparchi nazionali dei Paesi europei nella "Grande Pietra". In particolare, nell'agosto del 2019 questo tema è stato discusso in seno al governo della Repubblica di Bielorussia con rappresentanti del mondo economico svizzero, tra cui la direzione di Ceres Group Holding AG e del parco industriale svizzero BUSS, che hanno valutato positivamente la proposta bielorussa non solo di creare un sottoparco svizzero nella "Grande Pietra", ma anche di "agire come sviluppatore e attirare le imprese svizzere verso la cooperazione con la Bielorussia"¹⁴⁸. È degno di nota il fatto che già nel dicembre 2019 il 60esimo residente - già menzionato sopra "la società svizzera Hess Great Stone per la produzione di

¹⁴⁵ Protocollo dell'11a sessione del Gruppo di lavoro sui temi del Parco industriale cinese-bielorusso [risorsa elettronica]. - - 2018. - URL: http://belaruschina.by/data/fck/file/minekonomiki/protokol_11.pdf.

¹⁴⁶ Nel parco industriale di Veliky Kamen sarà istituito un sottoinsieme di prodotti LED [Electronic Resource]. - - 2017. - URL: <https://industrialpark.by/novosti/2017/v-industrialnom-parke-velikij-kamen-budet-sozdan-subpark-svetodiodnoj-produkcii.html>.

¹⁴⁷ La cinese Chengdu sta valutando la possibilità di creare industrie ad alta tecnologia nella "Grande Pietra" [Risorsa Elettronica]. - - 2018. - URL: https://interfax.by/news/policy/ekonomicheskaya_politika/1251824/.

¹⁴⁸ Krizhevich, I. Nel territorio di "Grande pietra" si può creare la sottoparte svizzera / I.Krizhevich // [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.sb.by/articles/na-territorii-velikogo-kamnya-mogut-sozdat-shveysarskiy-subpark.html>.

trasporto elettrico di persone¹⁴⁹ è stato registrato nel parco industriale. E nel gennaio 2020 il tema della "possibile futura creazione del sottoparco italo-bielorusso nella "Grande Pietra"¹⁵⁰ è stato affrontato in termini pratici nell'incontro di Roma con i titolari e i manager di aziende italiane interessate ad investire nei progetti del parco industriale.

Indubbiamente, tutti questi fatti sottolineano l'altissima dinamica di sviluppo del parco industriale "Great Stone" - un progetto il cui ruolo nell'economia bielorusa diventerà presto un punto di riferimento sia in termini di innovazione e di investimenti, sia in termini di tecnologia.

FOR AUTHOR USE ONLY

¹⁴⁹ Il parco industriale cinese-bielorusso "Great Stone" ha il 60° residente [risorsa Electron]. - – 2019. - URL: <https://interfax.by/news/biznes/businesses/1268182/>.

¹⁵⁰ Bielorussia e Italia prenderanno in considerazione la creazione di un sottoparco congiunto nella "Grande Pietra" [risorsa elettronica]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-italija-rassmotrjat-vopros-sozdaniija-sovmestnogo-subparka-v-velikom-kamne-376060-2020/>.

Regione di Vitebsk: punti di crescita - Dotato di una zona economica libera

La regione di Vitebsk è una di quelle regioni della Bielorussia dove, secondo il capo dello Stato, "è necessario adottare misure tecnologiche e organizzative per far fronte ai problemi che esistono in quel paese"¹⁵¹ e per indirizzare lo sviluppo della regione in una direzione innovativa. La zona economica libera (FEZ) "Vitebsk", istituita vent'anni fa nel 1999, è uno dei veri strumenti utilizzati nella regione per risolvere questo problema. Fino ad agosto 2018 era composto da 13 settori, di cui 7 settori a Vitebsk, 4 settori a Orsha, e un settore ciascuno nei distretti di Vitebsk e Postavsk.

Nell'agosto 2018 la Repubblica di Bielorussia ha adottato il decreto n. 346 per l'ulteriore sviluppo delle zone franche e l'intensificazione dell'attrazione di investimenti nazionali ed esteri, che afferma la necessità di espandere il territorio e di ottimizzare le FEZ esistenti nel paese - "Minsk", "Vitebsk", "Grodnoinvest", "Mogilev", "Gomel-Raton". Si è ipotizzato che le misure adottate nel decreto "consentirebbero di localizzare i residenti, tenendo conto delle prospettive di ulteriore crescita, di organizzare i posti di lavoro, di utilizzare in modo ottimale gli appezzamenti di terreno liberi con le infrastrutture ingegneristiche e di trasporto esistenti, nonché di attrarre investimenti per la creazione di¹⁵² industrie orientate all'esportazione e all'importazione.

Va notato che solo nel FEZ "Vitebsk" questo decreto ha definito 16 settori, situati non solo nella zona di Vitebsk, ma anche in altre città e insediamenti urbani della regione - Postavy, Orsha, Barani, Bolbasovo, Novopolotsk, Polotsk distretto, così come vicino ai villaggi di Kosachi e Kopti di Vitebsk distretto, ognuno dei quali può e deve ricevere potenti impulsi per lo sviluppo. E questi piani hanno già iniziato ad essere attuati nella pratica. Nel loro territorio hanno iniziato ad operare 48 imprese con la

¹⁵¹ Riunione sullo sviluppo del complesso agroindustriale nella regione di Vitebsk [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/soveschanie-po-voprosam-razvitija-agropromyshlennogo-kompleksa-vitebskoj-oblasti-22434/.

¹⁵² La Bielorussia prenderà in considerazione la possibilità di prendere in prestito la costruzione di infrastrutture energetiche in un FEZ [Electronic Resource]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rassmatrivaet-vozmozhnost-privlechenija-zajma-dlja-stroitelstva-energeticheskoy-infrastruktury-330424-2018/>.

partecipazione di investitori provenienti da 14 paesi, tra cui Germania, Repubblica Ceca, Russia, Polonia, Gran Bretagna, USA, Israele, Cipro, Estonia, tra cui il tedesco "Witella", il polacco "Dekora East", il britannico "LINPAC Peking East", Estonian Soyuz-Cable, American CESS-Bel e una serie di altri, che operano in 25 aree di produzione, tra cui l'ingegneria meccanica, l'elettronica, la medicina veterinaria, la chimica, i carburanti, l'industria alimentare e l'industria leggera. E il numero totale dei dipendenti delle imprese residenti era di circa 11 mila persone.

Nel dicembre 2018, il primo residente con capitale lituano è apparso nel FEZ "Vitebsk" - LLC "VMG WoodArt", il cui sito di produzione si trova nel primo settore del FEZ sul territorio dell'ex aeroporto militare alla periferia di Vitebsk, che si chiama "Zhurzhevo". Il nuovo residente fa parte di uno dei maggiori produttori ed esportatori di mobili e pannelli truciolari di legno dei Paesi Baltici - la holding internazionale "VMG", con sede a Klaipeda, che riunisce diverse aziende in Lituania, Ucraina e Bielorussia. Il progetto proposto per FEZ "Vitebsk" prevede la realizzazione di segherie e fabbriche per la produzione di pannelli in truciolato e mobili. La sua attuazione avverrà in due fasi. "Inizialmente nel periodo fino al 2023 si prevede di investire più di 50 milioni di euro nello sviluppo delle attività produttive, per creare circa 200 posti di lavoro. Il volume complessivo della lavorazione del legno presso la holding sarà di circa 700 mila metri cubi all'anno. In totale saranno creati almeno 500 posti di lavoro"¹⁵³.

Tra i paesi con i quali i residenti di Vitebsk FEZ stanno sviluppando con successo la cooperazione, va menzionata anche la Lettonia. Durante i tre quarti del 2018 il loro fatturato commerciale con le entità economiche lettoni si è avvicinato ai 25 milioni di dollari, che è più di un terzo del volume di scambi commerciali reciproci dell'intera regione di Vitebsk con questo paese baltico. "Le seguenti società sono coinvolte in operazioni di esportazione-importazione con la Lettonia: LLC

¹⁵³ Un residente con capitale lituano è registrato a FEZ "Vitebsk" [risorsa elettronica]. - - 2018. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-s-litovskim-kapitalom-zaregistrovan-v-sez-vitebsk-330553-2018/>.

"BelGigaSint", LLC "PO "Energokomplekt", OJSC "Vityaz", LLC "Modern-Expo", LLC "Allianceplast", RUPTP "Orsha lino mulino"¹⁵⁴.

Risultati ancora più significativi sono tipici per l'interazione delle imprese residenti di FEZ "Vitebsk" con i partner russi, soprattutto di Mosca e della regione di Mosca. Cos'altro, solo nella prima metà del 2018 il fatturato con loro ha superato i 60 milioni di dollari, e nei leader della cooperazione commerciale con i moscoviti può essere chiamato non solo OAO "Tappeti Vitebsk", ma anche "impresa straniera" VIC-animale salute ", LLC" Prodexim ", LLC" TransExpedition ", CJSC" Pozhtechnika¹⁵⁵ " e una serie di altri.

Sono interessanti anche altri piani specifici di FEZ "Vitebsk" per ampliare la geografia della cooperazione internazionale. Ad esempio, la società cinese "Blue Lotus" ha pianificato di lanciare qui un progetto nel 2019 con investimenti di almeno 300 milioni di dollari. Si tratta della creazione da parte dell'investitore cinese sul territorio di FEZ "fino a dieci imprese di produzione per la produzione di prodotti in legno - dai biomateriali combustibili ai mobili"¹⁵⁶. Il Gruppo AL Maya degli Emirati Arabi Uniti, i cui rappresentanti hanno visitato Vitebsk nel luglio 2018, ha visto una delle aree promettenti della cooperazione di investimento nel settore farmaceutico, "poiché i partner mediorientali hanno una grande esperienza in questo settore"¹⁵⁷. Infine, nel settembre 2018, l'amministrazione di FEZ "Vitebsk" ha firmato un accordo di cooperazione con la società indiana India Advisory, che, secondo le parti, "servirà da stimolo per un'ulteriore proficua cooperazione e attrazione degli investimenti indiani nella regione di Vitebsk"¹⁵⁸.

L'elevata dinamica di crescita dell'attrazione di investimenti diretti esteri è stata dimostrata dai residenti di FEZ "Vitebsk" nel 2019 - tre volte e mezzo in una sola volta,

¹⁵⁴ Partecipazione dell'amministrazione FEZ "Vitebsk" al forum economico bielorusso-latino [risorsa elettronica]. - - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>.

¹⁵⁵ Partecipazione dell'amministrazione FEZ "Vitebsk" alla complessa presentazione della regione di Vitebsk a Mosca [risorsa elettronica]. - - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>.

¹⁵⁶ È stato firmato un accordo di intenti tra l'amministrazione di FEZ "Vitebsk" e la società cinese [risorsa elettronica]. - - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>.

¹⁵⁷ L'amministrazione di FEZ "Vitebsk" è stata visitata da uomini d'affari degli Emirati Arabi Uniti [risorsa elettronica]. - - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>.

¹⁵⁸ Partecipazione dell'amministrazione FEZ "Vitebsk" al forum degli affari bielorusso-indiano [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>.

raggiungendo il livello di 16,5 milioni di dollari. Di conseguenza, "la quota di FEZ "Vitebsk" nel portafoglio di investimenti della regione di Vitebsk per il 2019 ammontava a quasi il 39% ed è aumentata di 10 punti percentuali rispetto al 2018"¹⁵⁹. Tra i residenti di FEZ che hanno mostrato la maggiore attività di investimento sono JLLC "Natriks", LLC "Chess-Bell", LLC "Akitama", IUE "VIC animal health". In totale 50 residenti sono diventati per realizzare i loro progetti in FEZ, di cui quasi la metà - con capitale straniero. Va notato che nel 2019, "otto organizzazioni, create con la partecipazione di investitori provenienti da Lituania, Svezia, Spagna, Russia e Bielorussia, hanno ricevuto lo status di residenti in FEZ "Vitebsk". Il volume totale degli investimenti nei nuovi progetti supera i 52 milioni di dollari, si prevede di creare almeno 270 posti di lavoro"¹⁶⁰. A quanto pare, queste cifre cresceranno solo nel prossimo futuro.

Nel novembre 2019 è stato raggiunto da un nuovo residente - Rubovskyy Dolomite Quarry Ltd. con la partecipazione di un investitore lituano e un progetto per stabilire una produzione di materiali da costruzione a base di dolomite. In questo caso si tratta di organizzare la produzione di mattoni ipercomprimibili come il "Lego" e altri materiali decorativi da costruzione a partire da materie prime ecocompatibili. La produzione sarà localizzata sul territorio dell'ex campo d'aviazione alla periferia di Vitebsk. Apparentemente, il progetto è concepito per il lungo termine, in quanto le riserve totali di dolomiti nella regione di Vitebsk "sono stimate in oltre 5 miliardi di tonnellate ad una profondità di 2,5-38 m, di cui il volume delle riserve approvate è di 878 milioni di tonnellate. Il giacimento dolomitico "Ruba" è tra i più grandi tra quelli esplorati in Bielorussia"¹⁶¹. Infatti, e per questo motivo, la produzione di materiali da

¹⁵⁹ I residenti di FEZ "Vitebsk" hanno aumentato il volume degli investimenti diretti esteri di 3,5 volte [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/special/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-uvlechili-objem-prjamyh-inostrannyh-investitsij-v-35-raza-379775-2020/>.

¹⁶⁰ Gli investitori di 4 paesi prevedono di iniziare a realizzare progetti in FEZ "Vitebsk" [risorsa elettronica] quest'anno. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-planirujut-v-etom-godunachat-realizatsiju-proektov-v-sez-vitebsk-379788-2020/>.

¹⁶¹ Il nuovo residente di FEZ "Vitebsk" creerà la produzione di materiali da costruzione in dolomia [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-iz-dolomita-371163-2019/>.

costruzione a base di materie prime naturali è una delle priorità dello sviluppo dell'economia dell'Oblast di Vitebsk.

Un'altra direzione molto promettente dello sviluppo di FEZ "Vitebsk" è la produzione di legno. Ci sono già cinque imprese residenti specializzate in questo settore. In particolare, LLC "VMG Wood Art" sta creando un complesso di lavorazione del legno integrato verticalmente. Un'altra LLC, Akitama, sta costruendo un impianto per la lavorazione del legno a basso valore aggiunto e per la produzione di pellet di legno combustibile. E Karelia Venirs sta organizzando la produzione di impiallacciature. Inoltre, altri due progetti erano in fase di registrazione nella FEZ, tra cui l'organizzazione della produzione di macchinari e attrezzature per l'industria della lavorazione del legno.

Tenendo conto dell'evidente interesse crescente degli investitori nei progetti di lavorazione del legno, FEZ "Vitebsk" ha ideato un'iniziativa - creare un cluster di lavorazione del legno nella regione, il che implica l'unione di produttori, centri di ricerca e istituti di istruzione, che dovrebbe offrire condizioni favorevoli all'innovazione. Dopo tutto, "questa forma di cooperazione stimolerà gli sviluppi scientifici e la loro applicazione pratica". Di conseguenza, aumenterà la profondità della lavorazione del legno e creerà prodotti a più alto valore aggiunto"¹⁶². I partecipanti di questo cluster possono diventare imprese, istituti di formazione supplementare, istituzioni educative dove vengono formati specialisti per questo settore, tra cui il Vitebsk State Technical College. L'accordo sulla creazione di un cluster per la lavorazione del legno dovrebbe essere firmato nella primavera del 2020 nell'ambito del Forum economico internazionale di Vitebsk. Si deve presumere che questa forma di coordinamento, che implica un effetto sinergico sulla produzione, contribuirà realmente a introdurre innovazioni non solo nella zona economica libera, ma anche al di fuori di essa.

Va notato che l'emergere di questo cluster nell'Oblast di Vitebsk può continuare e integrare la direzione dell'innovazione della regione settentrionale bielorusa. Va

¹⁶² FEZ "Vitebsk" suggerisce di creare un cluster per la lavorazione del legno [risorsa elettronica]. -- 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-predlagaet-sozdat-derevoobrabatyvajuschij-klaster-371147-2019/>.

ricordato che nell'ottobre 2017 è già stato formato il cluster petrolchimico industriale e innovativo di Novopolotsk, che comprendeva il Comitato Esecutivo della città di Novopolotsk, l'Università Statale di Polotsk, Naftan, il Centro di costruzione e installazione n. 16, Novopolotsk, InterService LLC e il Centro per l'imprenditoria e l'immobiliare di Novopolotsk. Già nel 2020 si prevede che il numero dei suoi partecipanti aumenterà quasi due volte, anche a spese dei partecipanti stranieri. In particolare, potrebbero essere i partner cinesi di Weihai, che è una città gemellata di Novopolotsk nella provincia dello Shandong, ad essere interessati agli sviluppi innovativi degli scienziati di Polotsk per creare nuovi tipi di prodotti petrolchimici e migliorare le caratteristiche del combustibile prodotto. Tra i potenziali partner del cluster, a quanto pare, c'è l'azienda della Repubblica Ceca, interessata ad entrare nel mercato bielorusso.

Il crescente interesse dei partner stranieri nel cluster petrolchimico sta spingendo i suoi organizzatori a ottimizzare i meccanismi di interazione dei suoi partecipanti. Per questo motivo, è prevista la creazione di un'associazione in questa sede nel 2020, che fungerà da centro di coordinamento e formulerà proposte per migliorare i requisiti normativi che regolano l'attività dei soggetti di questa infrastruttura innovativa. Inoltre, "l'associazione si occuperà anche dell'organizzazione di eventi per sviluppare un'efficace interazione tra i partecipanti, la formazione di un portafoglio di ordini congiunti, la promozione dell'immagine del cluster e il miglioramento del supporto del personale alle sue attività¹⁶³. Ci sono tutte le ragioni per credere che questo tipo di cooperazione possa avere anche l'effetto più benefico sullo sviluppo innovativo dell'economia dell'Oblast di Vitebsk.

E il primo residente registrato in FEZ nel 2020 è stato OOO BelBank, creato con la partecipazione di un investitore russo. Il progetto di investimento di questa società prevede la ricostruzione e l'ammodernamento degli impianti di produzione alla periferia di Vitebsk e del sito della JSC "Vityaz", nonché l'installazione di due linee per la produzione di lattine per la conservazione industriale degli alimenti. L'inizio

¹⁶³ Il numero di partecipanti al cluster petrolchimico di Novopolotsk dovrebbe quasi raddoppiare [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/chislo-uchastnikov-novopolotskogo-neftehimicheskogo-klastera-planiruetsja-uveliclit-pochti-v-dva-raza-371161-2019/>.

dell'attività di produzione è previsto già nel 2021. Le materie prime - stagno bianco - saranno fornite dalla Miorsky Metal Rolling Plant, situata nella regione di Vitebsk, la cui messa in servizio è prevista per il secondo trimestre del 2021. Come risultato, BelBank LLC produrrà prima di tutto lattine trafilate, dove il fondo e la superficie laterale rappresentano un unico insieme, solo il coperchio sarà arrotolato. Nella seconda fase, l'azienda produrrà prodotti prefabbricati composti da tre parti (fondo, corpo e coperchio)¹⁶⁴. Il dettaglio importante: con l'uscita della nuova impresa a pieno volume di produzione lasciato uscire qui raddoppierà. E tutto sarà spedito ai mercati esteri.

Il quadro degli investimenti del 2020 in FEZ "Vitebsk" è completato in modo molto significativo dal fatto che è già prevista la registrazione come residenti di almeno sei società create con la partecipazione di investitori provenienti da Canada, Cina, Azerbaigian e Russia. Allo stesso tempo, il volume totale degli investimenti in questi progetti supererà i 100 milioni di dollari, e il numero di posti di lavoro creati - almeno 300. In particolare, a Polotsk un residente di FEZ - Belsun International Corporation LLC sulle alte tecnologie - creerà una produzione high-tech di prodotti di chimica a bassa capacità, che non hanno analoghi nello spazio post-sovietico. L'investitore azero produrrà prodotti innovativi progettati "per servire vari tipi di macchinari, anche in condizioni operative difficili". L'inizio della produzione è previsto per la fine del 2020, i prodotti saranno interamente spediti sui mercati esteri¹⁶⁵.

Nello stesso Polotsk, l'investitore bielorusso intende creare una produzione di contenitori in acciaio inossidabile con circa 20 posti di lavoro. L'impianto bielorusso-russo JLLC Novopolotsk di strutture metalliche tecnologiche sta valutando un progetto con investimenti di circa 10 milioni di dollari nella zincatura a caldo nel villaggio di Farinovo, nel distretto di Polotsk. L'azienda cinese intende investire circa 28 milioni di

¹⁶⁴ In FEZ "Vitebsk" con la partecipazione di un investitore russo creerà una produzione di lattine [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-sez-vitebsk-s-uchastiem-rossijskogo-investora-sozdatut-proizvodstvo-zhestjanyh-banok-377712-2020/>.

¹⁶⁵ Un investitore dell'Azerbaigian creerà una produzione ad alta tecnologia di chimica a basso tonnellaggio in FEZ "Vitebsk" [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/investor-iz-azerbajdzhana-sozdast-vysokotekhnologichnoe-proizvodstvo-malotonnazhnoj-himii-v-sez-vitebsk-381432-2020>.

dollari nel complesso di lavorazione del legno nella periferia di Vitebsk. E la Belmatch LLC, creata con la partecipazione di un investitore canadese, si specializzerà nella produzione di paglia per fiammiferi. A Orsha, l'azienda bielorusa cercherà di avviare la produzione di pellet di carburante, mentre la fabbrica PAK avvierà un progetto per organizzare la produzione di componenti per i dumper.

Nel 2020, un altro importante evento di investimento avrà luogo a FEZ "Vitebsk" in quanto la holding lituana "VMG Group" ha deciso di espandere il finanziamento del progetto di investimento già in corso di realizzazione in FEZ da 100 a 200 milioni di euro. A tal fine, l'investitore è pronto ad organizzare una produzione aggiuntiva di mobili in legno massiccio per il complesso di lavorazione del legno integrato verticalmente in fase di realizzazione. Di conseguenza, il numero di posti di lavoro creati dai progetti della holding salirà a 1 migliaio¹⁶⁶. Ciò al fine di avviare la produzione di nuovi prodotti - tavoli e sedie - presso la nuova produzione di mobili del 2021, il cui principale acquirente sarà la società IKEA, che ora fornisce assistenza nel finanziamento di questo progetto.

Va notato che solo nel 2019 più di un miliardo di dollari di investimenti sono stati attratti dall'economia della regione di Vitebsk. Grazie ad un'attiva politica di investimenti, è stato messo in funzione qui il primo stabilimento in Bielorussia che produce cilindri in acciaio senza saldatura. Nuove imprese e impianti di produzione per la lavorazione del legno sono stati aperti nei distretti di Rosson, Sharkovski, Beshenkovichi, Gorodok e Polotsk. "Il complesso di essiccazione del grano della fabbrica di pollame da carne di Vitebsk nell'insediamento urbano di Surazh e il negozio di lavorazione della soia dell'impresa Ekomol-Agro sono stati messi in funzione¹⁶⁷. Inoltre, la costruzione del più grande complesso caseario in Bielorussia "Kupalinka" per più di duemila capi è in fase di completamento presso l'agrocombinat "Yubileiny".

¹⁶⁶ La holding lituana "VMG Group" aumenterà il volume degli investimenti su progetti in FEZ "Vitebsk" a 200 milioni di euro [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/litovskij-holding-vmg-grupp-uvelichit-objem-investitsij-po-proektam-v-sez-vitebsk-do-200-mln-evro-379950-2020/>.

¹⁶⁷ Bogacheva, O. Più di 1 miliardo di dollari di investimenti sono stati attratti dall'economia della regione di Vitebsk per il 2019 // O. Bogacheva // [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/bolee-1-mlrd-investitsij-privlecheno-v-ekonomiku-vitebskoj-oblasti-za-2019-god-378810-2020/>.

Nella prima metà del 2020 saranno messi in funzione altri due oggetti innovativi dell'impresa agricola "Ustie" - un complesso di essiccazione del grano per la preparazione di sementi agricole per 10 mila tonnellate e un complesso caseario con sistema di mungitura "carosello robotizzato". E questa non è una lista completa. Questo è il ritmo imposto dagli investimenti oggi attratti per lo sviluppo di una sola delle regioni bielorusse, stimolando la creazione di nuovi punti di crescita sul suo territorio.

FOR AUTHOR USE ONLY

Letteratura

1. Partecipazione alla sessione del Consiglio Economico Superiore dell'Eurasia [Risorse elettroniche]. - - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/uchastie-v-zasedanii-vysshego-evrazijskogo-ekonomicheskogo-soveta-22132/.
2. Area di libero scambio EAEC Vietnam [risorsa Electron]. - - 2018. - URL: <https://www.economy.gov.by/ru/zst-vietnam-ru/>.
3. La CEEA e il Vietnam hanno discusso le possibilità di espandere il commercio e la cooperazione economica [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/13-06-2019-4.aspx>.
4. Nguyen, K.T. Beneficia della zona di libero scambio del Vietnam e della EAEC / K.T. Nguyen // [risorsa Electron]. - - 2019. - URL: <http://eurasian-studies.org/archives/11237>.
5. Brewery, E. In CEE ha dato i dettagli dell'accordo sulla zona di libero scambio con Singapore / E. Brewery // [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-cek-rasskazali-podrobnosti-soglashenija-o-zone-svobodnoj-torgovli-s-singaputom-364247-2019/>.
6. Il Primo Ministro di Singapore nota un grande potenziale di crescita nell'Unione Economica Eurasiatica [Risorsa Elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/premjer-ministr-singapura-otmechaet-bolshoj-potentsial-rosta-v-evrazijskom-ekonomicheskom-sojuze-364128-2019/>.
7. L'EAEC e Singapore hanno firmato un accordo per la creazione di un'area di libero scambio [Risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/eaes-i-singapur-podpisali-soglashenie-o-sozdanii-zony-svobodnoj-torgovli-364131-2019/>.
8. Riunione del Consiglio Intergovernativo Eurasiatico [Risorse elettroniche]. - - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9076>.
9. L'UE e la Serbia hanno firmato un accordo di libero scambio [Risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eaes-i-serbija-podpisali-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-367118-2019/>.

10. Birreria, E. È entrato in vigore l'accordo temporaneo sulla zona di libero scambio tra l'EAEC e l'Iran // [risorsa Electron]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vremennoe-soglashenie-o-zone-svobodnoj-torgovli-mezhdu-eaes-i-iranom-vstupilo-v-silu-367284-2019/>.

(11) Teheran propone di istituire un gruppo di lavoro sui progetti economici in Iran e nella EAEC [Electronic Resource]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/tegeran-predlagaet-sozdat-rabochuju-gruppu-ekonomicheskim-proektam-irana-i-eaes-364137-2019/>.

12. I capi di governo dei paesi della CEEA hanno adottato una dichiarazione congiunta con la Cina in occasione dell'entrata in vigore dell'Accordo di cooperazione commerciale ed economica tra la CEEA e la Cina [Risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9074>.

13. È entrato in vigore l'accordo di cooperazione commerciale ed economica tra la CEEA e la Cina [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/soglashenie-o-torgovo-ekonomicheskomsotrudnichestve-eaes-i-kitaja-vstupilo-v-silu-367082-2019/>.

14 . Brewery, E. EEC ha definito tre direzioni principali della cooperazione industriale EEEC con la Cina / E. Brewery // [risorsa Electron]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/EEK-opredelila-tri-osnovnyh-napraVlenija-promyshlennogo-sotrudnichestva-eaes-s-kitaem-365900-2019/>.

15. Grishkevich, A. Bielorussia come presidente della CEEA cercherà di creare una vera e propria unione economica - il Ministero degli Esteri // A. Grishkevich // [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-kak-predsedatel-v-eaes-budet-dobivatsja-sozdaniya-polnoformatnogo-ekonomicheskogo-sojuza-mid-366038-2019/>.

16. Brewer, E. EEC propone di accelerare la firma dell'accordo sulla procedura di eliminazione delle barriere tecniche con i paesi terzi / E. Brewer // [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/EEK-predlagaet-uskorit-podpisanie-soglashenija-o-porjadke-ustraneniya-tehbarjerov-s-tretjimi-stranami-364105-2019/>.

17. La Bielorussia conta sulla crescita delle esportazioni grazie agli accordi dell'EAEC e dell'ALS con i paesi terzi [Risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-na-rost-eksporta-blagodarja-soglashenijam-eaes-o-zst-s-tretjimi-stranami-365828-2019/>.

18. 18. Birreria, E. ECE e Indonesia hanno firmato un memorandum di cooperazione // E. Birreria // [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/eek-i-indonezija-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-366253-2019/>.

19. Brewery, E. Chili è interessata alla creazione di una zona di libero scambio con EEU / E. Brewery // [risorsa Electron]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chili-projavljaet-interes-k-sozdaniju-zony-svobodnoj-torgovli-s-eaes-365298-2019/>.

20. Grishkevich, A. Chili è interessato alla cooperazione a lungo termine con la Bielorussia - Benites // A. Grishkevich // [risorsa Electron]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/politics/view/chili-zainteressovana-v-dolgosrochnom-sotrudnichestve-s-belarusju-benites-365275-2019/>.

21. Brewer, E. Paesi dell'Est dell'Unione Europea intendono creare un'infrastruttura industriale comune in Egitto (in russo) / E. Brewery // [risorsa Electron]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/strany-eaes-namereny-sozdat-sovmestnuju-promyshlennuju-infrastrukturu-v-egipte-364924-2019/>.

22. L'ECE e la Commissione dell'Unione Africana hanno firmato un Memorandum d'intesa [Risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/24-10-2019-5.aspx>.

23. Shchetkina, M. Lo sviluppo sostenibile dipende da ciascuno di noi / M. Shchetkina // [risorsa Electron]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/ustojchivoe-razvitie-zavisit-ot-kazhdogo-iz-nas-6646/>.

24. La Bielorussia si è classificata al 23° posto tra i 156 Paesi che hanno ottenuto il CSD per il 2018 [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/special/politics/view/belarus-zanjala-23-e-mesto-sredi-156-stran-v-dostizhenii-tsur-za-2018-god-333890-2019/>.

25. La Bielorussia vede nell'Agenda-2030 la base per una nuova politica globale - Myasnikovich [Risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-rassmatrivaet-povestku-2030-kak-osnovu-dlja-novoj-globalnoj-politiki-mjasnikovich-333892-2019/>.

26. Riunione del Presidium del Consiglio dei Ministri della Repubblica di Bielorussia [Risorse elettroniche]. - - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/8943>.

27. Si propone di includere 280 progetti [risorsa elettronica] nel piano di sviluppo delle regioni in ritardo di sviluppo della Bielorussia. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-plan-razvitija-otstajuschih-regionov-belarusi-predlagaetsja-vkljuchit-280-proektov-359816-2019/>.

28. Shchetkina: il lavoro dei gruppi regionali per realizzare il CSD in Bielorussia dovrebbe essere sincronizzato [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/schetkina-rabotu-regionalnyh-grupp-po-dostizheniju-tsur-v-belarusi-nuzhno-sinhronizirovat-333887-2019/>.

29. I media formeranno un gruppo separato nel lavoro per la realizzazione del CSD in Bielorussia - Shchetkina [Risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/smi-sostavjat-otdelnuju-gruppu-v-rabote-nad-dostizheniem-tsur-v-belarusi-schetkina-333874-2019/>.

30. È stato annunciato il concorso nazionale per i mass media "From Global Goals to Local Action" [Risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/objjavlen-respublikanskij-konkurs-dlja-smi-ot-globalnyh-tselej-k-lokalnym-dejstvijam-359398-2019/>.

31. Le squadre editoriali di "7 Days" e "Belaruskaya Dumki" hanno vinto il concorso per la copertura del CSD [Risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/society/view/kollektivny-redaktsij-7-dnej-i-belaruskaj-dumki-pobedili-v-konkurse-po-osvescheniju-tsur-373180-2019/>.

32. Nel 2020 la Bielorussia intensificherà i suoi sforzi per realizzare il CSD a livello regionale [Risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-v-2020-godu-usiljat-rabotu-podostizheniju-tsur-na-regionalnom-urovne-373167-2019/>.

33. Sergei Rumas: la Bielorussia sta sviluppando un piano d'azione per creare le condizioni per lo sviluppo economico [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9175>.

34. Sergei Rumas ha presentato la squadra del Primo Vice Primo Ministro [Risorsa Elettronica]. - - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9155>.

35. Sergey Rumas: 22 dei 34 progetti di investimento particolarmente importanti sono stati avviati. [Risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9174>.

36. Shcherbitskiy, A. Il volume degli investimenti lettoni nella regione di Vitebsk per 9 mesi è aumentato di 3,5 volte / A. Shcherbitskiy // [risorsa Electron]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/objem-latvijskih-investitsij-v-vitebskuju-oblast-za-9-mesjatsev-vyros-v-35-raza-371103-2019/>.

37. Gli investimenti diretti esteri nell'economia della regione di Brest nel 2020 ammonteranno ad almeno 90 milioni di dollari [-Risorsa Electron]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/prjamyje-inostrannye-investitsii-v-ekonomiku-brestskoj-oblasti-v-2020-godu-sostavjat-ne-menee-90-mln-374236-2019/>.

38. Un investitore polacco ha investito 1,6 milioni di Br1,6 milioni [Electron Resource] nella produzione di Goryna Agrokombinat. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/polskij-investor-vlozhit-v-proizvodstvo-gorynskogo-agrokombinata-br16-mln-373083-2019/>.

39. Kuntsevich, A. La responsabilità verso la società distingue un giornalista da altri soggetti della creazione di informazioni (in russo) // A. Kuntsevich // [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/opinions/view/otvetstvennost-pered-obshchestvom-otlichayet-zhurnalista-ot-drugih-subjektov-sozdaniya-informatsii-7110/>.

40. Karliukevich, A. Il compito principale dei mass media è quello di riflettere la realtà con tutti i problemi e le difficoltà (in russo) / A. Karliukevich // [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://news.21.by/other-news/2019/12/11/1940593.html>.

41. Il potenziale offensivo nel campo dell'informazione si è già formato in alcuni stati - Makarov [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/nastupatelnyj-potencial-v-informatsionnoj-sfere-uzhe-sformirovan-v-nekotoryh-gosudarstvah-makarov-371838-2019/>.

42. Il concetto di sicurezza dell'informazione della Repubblica di Bielorussia [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <http://president.gov.by/uploads/documents/2019/1post.pdf>.

43. 43. Partecipazione alla conferenza internazionale sulla lotta al terrorismo [Risorse elettroniche]. - - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/uchastie-v-mezhdunarodnoj-konferentsii-porbe-s-terrorizmom-21910/.

44. Discorso del Ministro degli Affari Esteri della Bielorussia V. Makei alla discussione generale della 74a sessione dell'Assemblea Generale dell'ONU (26 settembre 2019, New York). - - 2019. - URL: http://mfa.gov.by/press/news_mfa/b698116bea64ee66.html.

45. Partecipazione alla sessione del Consiglio dei capi di Stato della CSI [Risorse elettroniche]. - - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/rabochij-vizit-v-turkmenistan-22184/.

46. Lavrov: Mosca accoglie con favore la proposta di Minsk di garantire la sicurezza digitale [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://tass.ru/politika/7145127>.

47. 47. Vertice dell'Organizzazione del trattato di sicurezza collettiva [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/sammit-organizatsii-dogovora-o-kollektivnoj-bezopasnosti-22481/.

48. Discorso del Ministro degli Affari Esteri della Bielorussia V. Makei alla 26a riunione del Consiglio dei Ministri dell'OSCE (Bratislava, 5 dicembre 2019) [Risorse

elettroniche]. -- 2019. - URL: <http://mfa.gov.by/press/statements/e8f7cc1b86026dad.html/>

49. È impossibile costruire un sistema di sicurezza affidabile solo con le forze dello Stato - Vakulchik [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/postroenie-nadezhnoj-sistemy-bezopasnosti-tolkosilami-gosudarstva-nevozmozhno-vakulchik-371768-2019/>.

50. Matveev, V. Il concetto di sicurezza informatica della Bielorussia è previsto per essere approvato a breve / V. Matveev // [risorsa Electron]. - - 2019. - URL: <https://belta.by/society/view/kontseptsiju-informatsionnoj-bezopasnosti-belarusi-planiruetsja-utverdit-v-blizhajshee-vremja-339646-2019/>.

51. Riunione del Consiglio di sicurezza della Bielorussia [Risorse elettroniche]. - - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/zasedanie-soveta-bezopasnosti-belarusi-20668/.

52. Incontro con i rappresentanti della comunità pubblica e degli esperti, dei mass media bielorusi e stranieri "Big talk with the President" [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-predstaviteljami-obshchestvennosti-i-ekspertnogo-soobshchestva-belorusskix-i-zarubezhnyx-smi-20590/.

53. I media devono unirsi contro la falsa informazione e la mancanza di professionalità - risoluzione del forum dei media [risorsa elettronica]. - - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/smi-nuzhno-objedunitsja-v-borbe-s-fejkovoj-informatsiej-i-neprofessionalizmom-rezoljutsija-mediaforuma-317622-2018/>.

54. Pavel Legky: lo strumento principale nella lotta contro le informazioni inesatte su Internet è la fiducia della gente [risorsa elettronica]. - - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/pavel-legkij-glavnyj-instrument-v-borbe-s-nedostovernoj-informatsiej-v-internete-doverie-ljudej-317648-2018/>.

55. Il Ministero dell'Informazione e il BelCCI hanno firmato un piano di azioni congiunte per la copertura mediatica delle esportazioni bielorusse [Risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/society/view/mininform-i-beltp-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvij-po-osvescheniju-v-smi-belorusskogo-eksporta-339703-2019/>.

56. 56. La digitalizzazione contribuisce ad aumentare il livello dei media regionali - Easy [risorsa elettronica]. - - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/tsifrovizatsija-sposobstvuet-povysheniju-urovnja-regionalnyh-smi-legkij-317725-2018/>.

57. La fiducia del pubblico può essere mantenuta dalle edizioni distrettuali di Melnikov [Risorsa elettronica] con eccezionale veridicità. - - 2019. - URL: <https://belta.by/regions/view/doverie-auditorii-rajonnye-izdaniya-mogut-podderzivat-iskljuchitelnoj-pravdivostiju-melnikova-338797-2019/>.

58. Il ruolo dei media locali nello sviluppo socio-economico delle regioni sarà discusso in un incontro nazionale [Risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/rol-mestnyh-smi-v-sotsialno-ekonomicheskom-razvitii-regionov-obsudjat-na-respublikanskom-soveschanii-337842-2019/>.

59. Discorso di Kochanova all'apertura della seconda sessione del Consiglio della Repubblica della Repubblica dell'Assemblea Nazionale della Bielorussia della settima convocazione [Risorse elettroniche]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/vystuplenie-kochanovoj-na-otkrytii-vtoroj-sessii-soveta-respubliki-natsionalnogo-sobranija-belarusi-385692-2020/>.

60. Zalesky, B.L. Export Culture and Mass Consciousness / B.L. Zalesky // Zhurnalistyka-2016: mulino, problemi e prospettive: mateyryalyaly 18th Mizhnar. nauk.-prekt. konf., prysveschani 95-godzhu BDU, 10-11 anni. 2016, Minsk / Radkal.: S.V. Dubovik (ad. red.). - Edizione. 18. - Minsk : AAT Paligrafkambinat Nome I. Kolasa", 2016. - - C. 233-236.

61. BELAZ ha fornito un altro lotto di dumper all'Apatia russa [Risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-ocherednuju-partiju-samosvalov-rossijskomu-apatitu-386828-2020/>.

62. Nemankova, Yu. I dumper BELAZ hanno iniziato il loro lavoro nel territorio di Krasnoyarsk (in russo) / Yu. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/karjernye-samosvaly-belaz-pristupili-k-rabote-v-krasnojarskom-krae-386202-2020/>.

63. Nemankova, Yu. Un altro dumper da 130 tonnellate BELAZ inizierà a lavorare presso il russo "Uralasbest" / Yu. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ocherednoj-130-tonnyj-samosval-belaz-nachnet-rabotu-na-rossijskom-uralasbeste-385689-2020/>.

64. Nemankova, Y. BELAZ ha inviato in Armenia i dumper / Yu. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-otpravil-v-armeniju-karjerye-samosvaly-385547-2020/>.

65. Otto dumper minerari BELAZ hanno iniziato a lavorare in Indonesia [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vosem-karjernih-samosvalov-belaz-pristupili-k-rabote-v-indonezii-387074-2020/>.

66. Nemankova, Yu. Il partito dei caricatori BELAZ viene spedito in Algeria / Yu. Nemankova // [risorsa Electron]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/partija-pogruzchikov-belaz-otgruzhena-v-alzhir-385911-2020/>.

67. "Gomselmash ha consegnato più di 270 mietitrebbie e gruppi di macchine nei mercati esteri nel primo trimestre [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-v-i-kvartale-postavil-na-vneshnie-rynki-bolee-270-kombajnov-i-mashinokomplektov-388443-2020/>.

68. Dall'inizio dell'anno, MTW ha fornito più di 250 trattori al Pakistan [Electron Resource]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-s-nachalagoda-postavil-v-pakistan-bolee-250-traktorov-388294-2020/>.

69. Nemankova, Yu. L'esportazione di prodotti MTZ verso i paesi africani è aumentata del 70% / Yu. Nemankova // [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-produktsii-mtz-v-strany-afriki-vyros-na-70-386540-2020/>.

70. Nemankova, Yu. MTZ consegnerà il secondo partito in Sudan / Yu. Nemankova // [risorsa Electron]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-postavit-vtoruju-partiju-tehniki-v-sudan-386164-2020/>.

71. MTZ ha un buon andamento delle esportazioni: le forniture alla Russia sono aumentate del 20% e quelle all'Africa del 70% [Risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://ont.by/news/u-mtz-horoshie-pokazateli-po-eksportu-na-20-vyrosli-postavki-v-rossiyu-na-70-v-afriku>.

72. MTW ha aumentato le esportazioni verso il Tagikistan di 2 volte [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-uvlichil-eksport-produksii-v-tadzhikistan-v-2-raza-387386-2020/>.

73. Nemankova, Yu. MAZ nel primo trimestre ha aumentato le esportazioni verso i paesi non-CIS quasi 2,4 volte / Yu. Nemankova // [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/maz-v-i-kvartale-uvlichil-eksport-v-dalnee-zarubezhje-pochti-v-24-raza-387079-2020/>.

74. "Amkodor-Honey in Carelia ha ottenuto il primo lotto di gru a ponte [Risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/amkodor-onego-v-karelii-poluchil-pervuju-partiju-mostovyh-kranov-388008-2020/>.

75. "BELGI" nel primo trimestre ha aumentato le esportazioni verso la Russia di 2,5 volte / Yu. Nemankova // [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-v-i-kvartale-uvlichil-eksport-v-rossiju-v-25-raza-386430-2020/>.

76. Le esportazioni di prodotti agricoli bielorusi nel primo trimestre sono cresciute del 9,8% [risorsa Electron]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-beloruskoj-selhozproduksii-v-i-kvartale-vyros-na-98-389760-2020/>.

77. Le esportazioni di prodotti agricoli bielorusi nel 2019 hanno superato i 5,5 miliardi di dollari [risorsa Electron]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-beloruskoj-selhozproduksii-v-2019-godu-prevysil-55-mlrd-378531-2020/>.

78. Nemankova, Y. Bielorussia prevede di fornire più di 3 milioni di tonnellate di prodotti lattiero-caseari e 316 mila tonnellate di carne alla Russia nel 2020 / Y. Nemankova // [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-postavit-bolee-3-mln-t-molochki-i-316-tys-t-mjasa-v-rossiju-v-2020-godu-378543-2020>.

79. Quest'anno è previsto l'invio in Cina del primo treno di container con prodotti a base di carne [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-kontejnernyj-poezd-s-mjasnoj-produktsiej-planirujut-otpraviv-v-kitaj-v-etom-godu-378553-2020>.

80. La Bielorussia prevede di aumentare le esportazioni di cibo del 4,2% nel 2020 [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-uvlichit-eksport-prodovolstvija-na-42-v-2020-godu-378535-2020>.

81. Altri 14 produttori sono accreditati per fornire prodotti a base di carne bielorussa alla Cina [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/dlja-postavok-belorussoj-mjasnoj-produktsii-v-kitaj-akkreditovany-esche-14-proizvoditelej-375197-2020/>.

82. Legge della Repubblica di Bielorussia sulle zone economiche libere [risorsa elettronica]. - - 1998. - URL: <http://pravo.by/document/?guid=3871&p0=H19800213>.

83. La produzione di contenitori per il trasporto merci sarà regolata a Molodechno [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-gruzovyh-kontejnerov-naladjat-v-molodechno-372673-2019/>.

84. Un progetto di investimento per la produzione di contatori d'acqua sarà realizzato a Zhodino [Risorsa Elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/investitsionnyj-proekt-po-proizvodstvu-schetchikov-vody-budet-realizovan-v-zhodino-374581-2019/>.

85. Il primo residente è stato registrato a FEZ "Minsk" nel 2020. [Risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-v-2020-godu-rezident-zaregistrivan-v-sez-minsk-376013-2020/>.

86. Il nuovo residente di FEZ "Minsk" costruirà uno stabilimento a Fanipol per la produzione di attrezzature speciali [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-v-fanipole-zavod-po-proizvodstvu-spetstehniki-376899-2020/>.

87. Il nuovo residente di FEZ "Minsk" produrrà apparecchiature non standard per la purificazione dell'aria [risorsa Electron]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-vypuskat-nestandardnoe-oborudovanie-dlja-ochistki-vozduha-378734-2020>.

88. L'impianto di verniciatura sarà costruito sul territorio di FEZ "Minsk" a Zhodino [risorsa Electron]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-lakokrasochnyh-materialov-postrojat-na-territorii-sez-minsk-v-zhodino-390518-2020>.

89. I residenti di FEZ "Brest" hanno raddoppiato le loro deduzioni al budget [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-brest-vdvoe-velichili-otchislenija-v-bjudzhet-367876-2019/3>.

90. La storia [risorsa elettronica]. -2020. - URL: <https://fezbrest.com/history>

91. Apertura di una nuova produzione "Discom" [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/otkryitie-novogo-proizvodstva-%C2%ABdiskom%C2%BB>.

92. La discussione del business forum bielorusso-italiano è proseguita a Brest [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/obsuzhdenie-voprosov-belorussko-italyanskogo-biznes-foruma-prodolzhilos-v-breste>.

93. Zalessky, B. Relazioni internazionali e media. Vista dalla Bielorussia / B. Zalesskiy. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - - 675 c.

94. Rafforzare i partenariati [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/2-ukreplyaya-partnerskie-svyazi>.

95. È stato registrato un nuovo residente di FEZ "Brest" [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/zaregistrirovan-novyj-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB>.

96. 96. Nell'amministrazione di FEZ "Brest" c'è stato un incontro con la delegazione di Israele [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/v->

[administraczii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-proshla-vstrecha-s-delegacziej-iz-izrailya.](#)

97. L'amministrazione di FEZ "Brest" ha discusso le proposte della comunità economica svizzera [risorsa elettronica]. - - 2018 . - URL: [https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-obsudili-predlozheniya-delovyix-krugov-shvejczarii.](https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-obsudili-predlozheniya-delovyix-krugov-shvejczarii)

98. Le esportazioni dei residenti di FEZ Grodnoinvest nel 2019 hanno sfiorato il miliardo di dollari [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-priblizilsja-k-1mlrd-379958-2020.](https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-priblizilsja-k-1mlrd-379958-2020)

99. Quattro società con progetti di investimento del valore di 190 milioni di dollari [risorsa elettronica] sono diventate residenti di FEZ Grodnoinvest nel 2019. - - 2020. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/rezidentami-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-stali-4-kompanii-s-investproektami-na-190-mln-375887-2020/.](https://www.belta.by/economics/view/rezidentami-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-stali-4-kompanii-s-investproektami-na-190-mln-375887-2020/)

100. La produzione di imballaggi cartacei sarà creata da un nuovo residente di FEZ "Grodnoinvest" [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: [https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-bumazhnoj-upakovki-sozdast-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-379035-2020/.](https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-bumazhnoj-upakovki-sozdast-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-379035-2020/)

101. LLC "ZOV-MARKET" è registrata come residente di FEZ "Grodnoinvest" [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: [https://grodnoinvest.by/press-center/ooo-zov-market-zaregistrirovano-v-kachestve-rezidenta-sez-grodnoinvest/.](https://grodnoinvest.by/press-center/ooo-zov-market-zaregistrirovano-v-kachestve-rezidenta-sez-grodnoinvest/)

102. Una società francese sta valutando la possibilità di creare un terminale in FEZ "Grodnoinvest" [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: [https://www.belta.by/regions/view/kompanija-iz-frantsii-rassmatrivaet-vozmozhnost-sozdaniya-terminala-v-sez-grodnoinvest-379266-2020/.](https://www.belta.by/regions/view/kompanija-iz-frantsii-rassmatrivaet-vozmozhnost-sozdaniya-terminala-v-sez-grodnoinvest-379266-2020/)

103. Il residente di FEZ "Grodnoinvest" LLC "Terrazit Plus" ha presentato nuovi prodotti innovativi [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: [https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-ooo-terrazit-plyus-plyus-predstavil-novuyu-innovacionnuyu-produkciyu.](https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-ooo-terrazit-plyus-plyus-predstavil-novuyu-innovacionnuyu-produkciyu)

104. FEZ "Grodnoinvest" residente a Belabedding IOO ha lanciato la produzione di nuovi prodotti [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-iooo-belabedding-zapustila-vypusk-novoj-produkcii/>.

105. La zona economica speciale "Bremino-Orsha" ha iniziato a funzionare a Bolbasovo. [Risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://news.21.by/other-news/2019/06/27/1827049.html>.

106. Zona Economica Speciale (SEZ) [risorsa elettronica]. - - 2018. - URL: https://www.audit-it.ru/terms/taxation/osobaya_ekonomicheskaya_zona.html.

107. La zona economica speciale "Bremino-Orsha" ha iniziato a funzionare a Bolbasovo [risorsa Electron]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/osobaja-ekonomicheskaja-zona-bremino-orsha-nachala-rabotat-v-bolbasovo-352502-2019/>.

108. In Bielorussia, una seconda zona economica speciale con trattamento fiscale preferenziale ha iniziato a funzionare [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: https://interfax.by/news/biznes/novosti_kompaniy/1260614/.

109. Zakrzhevskiy, G. "Bremino-Orsha": all'incrocio / G. Zakrzhevskiy // Bollettino dei trasporti. - - 2019. - 14 febbraio, p. 9.

110. La città commerciale internazionale apparirà nella zona economica speciale "Bremino-Orsha". [Risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mezhdunarodnyj-torgovyj-gorodok-pojavitsja-v-osoboj-ekonomicheskoy-zone-bremino-orsha-371406-2019/>.

111. Grishkevich, A. Lo sviluppo della Cina non può fare a meno del sostegno e dell'aiuto della Bielorussia - Cui Tsimin // A. Grishkevich [risorsa Electron]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/razvitie-kitaja-ne-mozhet-objtis-bez-podderzhki-i-pomoschi-belarusi-tsuj-tsimin-367736-2019/>.

112. L'Oblast di Minsk ha più che raddoppiato le sue esportazioni verso la Cina nel periodo gennaio-settembre [Risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-velichila-eksport-produktsii-v-kitaj-za-janvar-sentjabr-bolee-chem-v-dva-raza-369062-2019/>.

113. "Belaruskali e Migao cinese hanno lanciato un'impresa per la produzione di nitrato di potassio [Electron Resource]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaruskalij-i-kitajskij-migao-zapustili-predprijatie-po-proizvodstvu-nitrata-kalija-368329-2019/>.

114. La regione di Minsk e la provincia cinese del Guangdong hanno firmato una tabella di marcia per la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-guandun-podpisali-dorozhnuju-kartu-sotrudnichestva-368717-2019/>.

115. Il Centro di Ricerca per i Sistemi di Comunicazione Satellitari sarà istituito nella "Grande Pietra" [Risorsa Elettronica]. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nauchno-issledovatel'skij-tsentri-sputnikovyh-sistem-kommunikatsii-sozdatut-v-velikom-kamne-368325-2019/>.

116. La cerimonia di consegna della targa del Padiglione nazionale bielorusso [risorsa elettronica] si è svolta a Chengdu, in Cina. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-kitajskom-chendu-sostojalas-tseremonija-vruchenija-tablichki-belorussskogo-natsionalnogo-paviljona-368575-2019/>.

117. I produttori di Gomel presenteranno i loro prodotti nel padiglione bielorusso a Chengdu [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskie-proizvoditeli-predstavjat-pishevuju-produktsiju-v-belorusskom-paviljone-v-chendu-358191-2019/>.

118. Sidorchik, regione di V.Gomel e provincia cinese del Sichuan collaboreranno (in russo) / V.Sidorchik // [risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <https://news.tut.by/society/447548.html>.

119. Gomel e Chengdu cinese sono diventate città gemellate [risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomel-i-kitajskij-chendu-staligorodami-pobratimami-315608-2018/>.

120. Gomel impresa "Milkavita" ha aumentato le sue esportazioni verso la Cina 7 volte [risorsa Electron]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskoe-predprijatie-milkavita-narastilo-eksport-v-kitaj-v-7-raz-358197-2019/>.

121. Grishkevich, la regione di A. Gomel e la regione autonoma cinese della Mongolia interna hanno firmato il programma di cooperazione // A. Grishkevich // [risorsa elettronica]. - – 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-i-kitajskij-avtonomnyj-rajon-vnutrennjaja-mongolija-podpisali-programmu-sotrudnichestva-4-2019/>.

122. Sidorchik, V. Creazione di JV può diventare una priorità della cooperazione economica tra Gomel e Harbin (in russo) // V. Sidorchik // [risorsa elettronica]. - – 2015. - URL: <http://mozyrisp.gov.by/special/ru/obl-news-ru/view/sozdanie-sp-mozhet-stat-prioritetom-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-mezhdu-gomelem-i-xarbinomn-2135/>.

123. I partner cinesi sono interessati alle consegne di prodotti alimentari Gomel [risorsa elettronica]. - – 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kitajskie-partnery-zainteresovany-v-postavkah-gomelskoj-pischevoj-produktsii-354606-2019/>.

124. Bogacheva, O.V. Nella regione di Vitebsk insieme alla Cina produrrà prodotti a base di torba (in russo) / O.Bogacheva // [risorsa Electron]. - – 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-vitebskoj-oblasti-sovmestno-s-kitaem-budut-vypuskat-torfoproduktsiju-366630-2019/>.

125. Antonov, S. Vitebsk e Jinan hanno definito le principali direzioni di cooperazione per il periodo fino al 2020 (in russo) / S. Antonov // [Risemuth elettronico]. - – 2017. - URL: <http://vitvesti.by/politics/vitebsk-i-tezinan.html>.

126. Demidov, D. Shandun - Novopolotsk: Orizzonti di cooperazione. Quali interessi reciproci sono stati definiti dal forum delle regioni gemelle in Cina? / D. Demidov // [risorsa elettronica]. - – 2019. - URL: <http://www.novaya.by/2019/10/22/shandun-novopolock-gorizonty-sotrudnichestva-kakie-vzaimnye-interesy-opredelil-forum-regionov-pobratimov-v-kitae/>.

127. Visita della delegazione di Qingdao (RPC) al distretto di Orsha, regione di Vitebsk [risorsa elettronica]. - – 2018. - URL: <https://cci-vitebsk.by/ru/content/%D0%B2%D0%B8%D0%B7%D0%B8%D1%82-%D0%B4%D0%B5%D0%BB%D0%B5%D0%B3%D0%B0%D1%86%D0%B8%D0%B8-%D1%86%D0%B8%D0%BD%D0%B4%D0%B0%D0%BE->

%D0%BA%D0%BD%D1%80-%D0%B2-
%D0%BE%D1%80%D1%88%D0%B0%D0%BD%D1%81%D0%BA%D0%B8%D
0%B9-%D1%80%D0%B0%D0%B9%D0%BE%D0%BD-
%D0%B2%D0%B8%D1%82%D0%B5%D0%B1%D1%81%D0%BA%D0%BE%D
0%B9-%D0%BE%D0%B1%D0%BB%D0%B0%D1%81%D1%82%D0%B8.

128. Stanno progettando di costruire una nuova scuola a Orsha. Non semplice, ma con investimenti cinesi [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://gorod216.by/new/2723>.

129. Bogacheva, regione di O. Vitebsk e provincia di Shandun hanno firmato un accordo di amicizia e cooperazione // O. Bogacheva // [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vitebskaja-oblast-i-provintsija-shandun-podpisali-soglashenie-o-druzhbe-i-sotrudnichestve-366479-2019/>.

130. Bielorussia e Cina sono interessate a promuovere la cooperazione interregionale [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kitaj-zainteresovany-v-aktivizatsii-mezhregionalnogo-sotrudnichestva-369121-2019/>.

131. Zheng, H. "Grande pietra" simboleggia la ferma amicizia tra Bielorussia e Cina / H. Zheng // [risorsa Electron]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/velikij-kamen-simvoliziruet-tverduju-druzhbu-belarusi-i-kr-hu-chzhen-7289/>.

132. Barcellona sarà la Capitale della Zona Franca nel 2019 [Risorsa Elettronica]. - - 2017. - URL: https://ru.wikinews.org/wiki/%D0%91%D0%B0%D1%80%D1%81%D0%B5%D0%BB%D0%BE%D0%BD%D0%B0_%D1%81%D1%82%D0%B0%D0%BD%D0%B5%D1%82_%D1%81%D1%82%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%86%D0%B5%D0%B9_%D1%81%D0%B2%D0%BE%D0%B1%D0%BE%D0%B4%D0%BD%D1%8B%D1%85_%D0%B7%D0%BE%D0%BD_%D0%B2_2019_%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D1%83.

133. Grigorieva, V. Presidente della Federazione Mondiale delle Zone Economiche Libere e Speciali (Femoza) Juan Torrents Tolosa ha visitato Gomel

[Risorsa Elettronica]. - – 2015. - URL: <https://www.qcn.by/articles/vse-sezy-v-gostik-nam.html>.

134. "La Grande Pietra è riconosciuta come il parco industriale in più rapida crescita del mondo. - – 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-priznan-samym-bystrorastuschim-industrialnym-parkom-v-mire-369159-2019/>.

135. Megaliti nella "Grande Pietra" e nei record informatici - Rumas ha parlato delle opportunità di investire in Bielorussia [risorsa elettronica]. - – 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/megalgoty-v-velikom-kamne-i-rekordy-it-rumas-rasskazal-o-vozmozhnostjah-investirovat-v-belarus-370269-2019/>.

136. Il numero di residenti della Grande Pietra potrebbe aumentare a 80 entro la fine del 2020 [risorsa elettronica]. - – 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kolichestvo-rezidentov-velikogo-kamnja-k-kontsu-2020-goda-mozhet-uvelichitsja-do-80-365696-2019/>.

137. Apertura dello stabilimento per la produzione di motori "Maz-Veichai" nel parco industriale cinese-bielorusso "Great Stone" [risorsa Electron]. - – 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9051>.

138. Il parco industriale "Great Stone" a novembre sarà presentato alla fiera internazionale cinese delle importazioni [risorsa elettronica]. - – 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/industrialnyj-park-velikij-kamen-v-nojabre-predstavjat-na-kitajskoj-mezhdunarodnoj-vystavke-importa-367476-2019/>.

139. Zheng, H. "La Grande Pietra" diventa una piattaforma strategica per la cooperazione Bielorussia-Cina / H. Zheng // [risorsa Electron]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/velikij-kamen-stanovitsja-strategicheskoy-platformoj-dlja-belorussko-kitajskogo-sotrudnichestva-7152/>.

140. Nemankova, Yu. Il progetto pilota sullo sviluppo 5G è realizzato in "Grande pietra" // Yu. Nemankova // [risorsa elettronica]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pilotnyj-proekt-po-razvitiju-5g-realizujut-v-velikom-kamne-381000-2020/>.

141. Alexander Turchin: La cooperazione bielorusso-svizzera ha un serio potenziale [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9136>.

142. La produzione di maschere di respirazione è stata aperta nel parco industriale "Great stone" [risorsa Electron]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-dyhatelnyh-masok-otkryto-v-industrialnom-parke-velikij-kamen-383799-2020/>.

143. I nuovi residenti con capitale cinese sono registrati in "Great Stone" [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-s-kitajskim-kapitalom-zaregistrirovan-v-velikom-kamne-384192-2020>.

144. Konoga, P. Alexander Yaroshenko ha parlato dei nuovi residenti del parco industriale "Grande pietra", della città satellite e dei piani per il 2019 // P. Konoga // [risorsa elettronica]. - - 2018. - URL: <https://www.sb.by/articles/vysech-pribyl-iz-kamnya.html>.

145. La "Grande Pietra" offre ai partner stranieri la possibilità di creare dei sottoparchi [Risorsa Elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-predlagaet-zarubezhnym-partneram-sozdavat-subparki-365694-2019/>.

146. Anatoli Kalinin ha partecipato all'apertura della prima fase del sotto-parco commerciale e logistico nel parco industriale cinese-bielorusso "Great Stone" [risorsa Electron]. - - 2017. - URL: <http://www.government.by/ru/content/7228>.

147. Protocollo dell'11a sessione del gruppo di lavoro sui temi del parco industriale cinese-bielorusso [risorsa elettronica]. - - 2018. - URL: http://belaruschina.by/data/fck/file/minekonomiki/protocol_11.pdf.

148. Nel parco industriale di Veliky Kamen [risorsa Electron] verrà creato un sottoinsieme di prodotti LED. - - 2017. - URL: <https://industrialpark.by/novosti/2017/v-industrialnom-parke-velikij-kamen-budet-sozdan-subpark-svetodiodnoj-produkcii.html>.

149. La cinese Chengdu sta valutando la possibilità di creare industrie ad alta tecnologia in "Great Stone" [risorsa elettronica]. - - 2018. - URL: https://interfax.by/news/policy/ekonomicheskaya_politika/1251824/.

150. Krizhevich, I. Nel territorio di "Grande pietra" si può creare la sottoparte svizzera / I.Krizhevich // [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.sb.by/articles/na-territorii-velikogo-kamnya-mogut-sozdat-shveytsarskiy-subpark-.html>.

151. Il parco industriale cinese-bielorusso "Great Stone" ha il 60° residente [risorsa Electron]. - - 2019. - URL: <https://interfax.by/news/biznes/businesses/1268182/>.

152. Bielorussia e Italia prenderanno in considerazione la creazione di un sottoparco congiunto nella "Grande Pietra" [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-italija-rassmotrjat-vopros-sozdaniya-sovmestnogo-subparka-v-velikom-kamne-376060-2020/>.

153. Riunione sullo sviluppo del complesso agroindustriale nella regione di Vitebsk [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/soveschanie-po-voprosam-razvitija-agropromyshlennogo-kompleksa-vitebskoj-oblasti-22434/.

154. La Bielorussia prenderà in considerazione la possibilità di raccogliere un prestito per la costruzione di infrastrutture energetiche in un FEZ [Electronic Resource]. - - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rassmatrivaet-vozmozhnost-privlechenija-zajma-dlja-stroitelstva-energeticheskoi-infrastruktury-330424-2018/>.

155. Un residente con capitale lituano è registrato a FEZ "Vitebsk" [risorsa elettronica]. - - 2018. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-s-litovskim-kapitalom-zaregistrirovan-v-sez-vitebsk-330553-2018/>.

156. Partecipazione dell'amministrazione FEZ "Vitebsk" al forum economico bielorusso-latino [risorsa elettronica]. - - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>.

157. Partecipazione dell'amministrazione FEZ "Vitebsk" alla complessa presentazione della regione di Vitebsk a Mosca [risorsa elettronica]. - - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>.

158. L'accordo di intenti è stato firmato tra l'amministrazione di FEZ "Vitebsk" e la società cinese [risorsa elettronica]. - - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>.

159. L'amministrazione di FEZ "Vitebsk" è stata visitata da uomini d'affari degli Emirati Arabi Uniti [risorsa elettronica]. - - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>.

160. Partecipazione dell'amministrazione FEZ "Vitebsk" al forum degli affari bielorusso-indiano [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>.

161. I residenti di FEZ "Vitebsk" hanno aumentato il volume degli investimenti diretti esteri di 3,5 volte [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/special/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-uvlichili-objem-prjamyh-inostrannyh-investitsij-v-35-raza-379775-2020/>.

162. Gli investitori di 4 paesi prevedono di iniziare a realizzare progetti in FEZ "Vitebsk" [risorsa elettronica] quest'anno. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-planirujut-v-etom-godunachat-realizatsiju-proektov-v-sez-vitebsk-379788-2020/>.

163. Il nuovo residente di FEZ "Vitebsk" creerà la produzione di materiali da costruzione a partire dalla dolomia [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-iz-dolomita-371163-2019/>.

164. FEZ "Vitebsk" suggerisce di creare un cluster per la lavorazione del legno [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-predlagaet-sozdat-derevoobrabatyvajuschij-klaster-371147-2019/>.

165. Il numero di partecipanti al cluster petrolchimico di Novopolotsk dovrebbe quasi raddoppiare [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/chislo-uchastnikov-novopolotskogo-neftehimicheskogo-klastera-planiruetsja-uvelijhit-pochti-v-dva-raza-371161-2019/>.

166. In FEZ "Vitebsk" con la partecipazione di investitori russi creerà la produzione di lattine [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-sez-vitebsk-s-uchastiem-rossijskogo-investora-sozdadut-proizvodstvo-zhestjanyh-banok-377712-2020/>.

167. Un investitore dell'Azerbaigian creerà una produzione ad alta tecnologia di chimica a basso tonnellaggio in FEZ "Vitebsk" [risorsa Electron]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/investor-iz-azerbajdzhana-sozdast-vysokotehnologichnoe-proizvodstvo-malotonnazhnoj-himii-v-sez-vitebsk-381432-2020>.

168. La holding lituana "VMG Group" aumenterà il volume degli investimenti su progetti in FEZ "Vitebsk" a 200 milioni di euro [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/litovskij-holding-vmg-grupp-uvelijhit-objem-investitsij-po-proektam-v-sez-vitebsk-do-200-mln-evro-379950-2020/>.

169. Bogacheva, O. Più di 1 miliardo di dollari di investimenti sono stati attratti dall'economia della regione di Vitebsk per il 2019 // O. Bogacheva // [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/bolee-1-mlrd-investitsij-privlecheno-v-ekonomiku-vitebskoj-oblasti-za-2019-god-378810-2020/>.

FOR AUTHOR USE ONLY

**More
Books!**



yes
I want morebooks!

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at
www.morebooks.shop

Compra i tuoi libri rapidamente e direttamente da internet, in una delle librerie on-line cresciuta più velocemente nel mondo!
Produzione che garantisce la tutela dell'ambiente grazie all'uso della tecnologia di "stampa a domanda".

Compra i tuoi libri on-line su
www.morebooks.shop

KS OmniScriptum Publishing
Brivibas gatve 197
LV-1039 Riga, Latvia
Telefax: +371 686 20455

info@omniscryptum.com
www.omniscryptum.com

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY