

В Стратегии привлечения прямых иностранных инвестиций в Республику Беларусь до 2025 года говорится о том, что приоритетом инвестиционной политики является качество инвестиций, их ценность для повышения конкурентоспособности, экономической безопасности и стабильности отечественной экономики. При этом в качестве перспективных направлений для привлечения прямых иностранных инвестиций в белорусскую экономику рассматриваются такие, как высокотехнологичные и наукоемкие производства, логистическая, транспортная и цифровая инфраструктура, финансовый сектор, социальная сфера, а также туристическая отрасль. В 2021 году иностранные инвесторы вложили в реальный сектор белорусской экономики около девяти миллиардов долларов. Весомый вклад в проведение активной инвестиционной политики вносят сегодня свободные экономические зоны Беларуси, резиденты которых с января по март 2022 года привлекли рекордный объем – четверть прямых иностранных инвестиций на чистой основе в страну. По сравнению с 2021 годом они выросли почти в два с половиною раза и составили 469 миллионов долларов. О том, как в Беларуси сейчас решается данная задача, речь идет в материалах предлагаемого исследования.

Резервы - в инновациях. Сборник статей



### **Борис Залесский**

Профессиональный опыт работы в журналистике – почти пятьдесят лет. Сейчас – доцент кафедры международной журналистики факультета журналистики Белорусского государственного университета. Области исследований: современные международные отношения; международная журналистика, международная экономика.



FOR AUTHOR USE

Борис Залесский

Борис Залесский

# **Резервы - в инновациях**

Сборник статей



**Борис Залесский**

**Резервы - в инновациях**

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**Борис Залесский**

# **Резервы - в инновациях**

**Сборник статей**

FOR AUTHOR USE ONLY

**LAP LAMBERT Academic Publishing RU**

**Imprint**

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: [www.ingimage.com](http://www.ingimage.com)

Publisher:

LAP LAMBERT Academic Publishing

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd., member of the OmniScriptum S.R.L  
Publishing group

str. A.Russo 15, of. 61, Chisinau-2068, Republic of Moldova Europe

Printed at: see last page

**ISBN: 978-620-5-49042-6**

Copyright © Борис Залесский

Copyright © 2022 Dodo Books Indian Ocean Ltd., member of the  
OmniScriptum S.R.L Publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

## Оглавление

Цель – сохранить многовекторность внешней торговли.....	3
Экспорт продовольствия растет, география поставок – расширяется .....	7
План инновационных идей с опорой на местные резервы .....	11
Национальные экспозиции как инструмент продвижения торговых и экономических интересов .....	15
Участие в выставках как инструмент продвижения на зарубежные рынки сбыта .....	19
Для установления новых деловых контактов .....	23
От модернизации – к максимальной локализации производства и импортозамещению.....	27
Важнейшая задача каждого предприятия.....	39
Иностранные инвестиции как резерв экономического роста.....	43
Точки роста – кластеры .....	47
Стимулы для инвесторов есть .....	51
Оптимизация как импульс развития точек роста в регионах.....	63
Новые резиденты строят успешный бизнес .....	75
Главный приоритет – многовекторность.....	79
Внимания требует каждый вектор .....	93
Азиатский вектор как перспективное направление электронной торговли.....	105
От расширения географии – к увеличению объемов сделок....	109
Китайский вектор биржевой торговли: взаимодействие идет по плану .....	113
От меморандумов – к конкретным проектам сотрудничества .	117
Развитие с опорой на новые технологии .....	121
Литература .....	125

FOR AUTHOR USE ONLY

## Цель – сохранить многовекторность внешней торговли

В Программе социально-экономического развития Беларуси на 2021-2025 годы ставится задача обеспечить качественный рост экспорта и его географическую диверсификацию, что позволит расширить рынки сбыта и обеспечить устойчивость внешней торговли. Для этого необходимо решить две задачи. «Первая – не допустить снижения присутствия на традиционных рынках сбыта. Вторая – сохранить многовекторность внешней торговли, наращивая объемы экспорта в КНР, ЕС, США и страны дальней дуги, осваивая новые ниши мирового рынка»<sup>1</sup>. Как решаются эти задачи сегодня, свидетельствует статистика развития экспортной составляющей белорусской экономики за пять месяцев 2021 года. Объем экспорта товаров и услуг за этот период превысил 18 миллиардов долларов. При этом «положительное сальдо внешней торговли товарами и услугами сложилось на уровне \$1,247 млн (в январе-мае 2020-го сальдо тоже было положительным – \$548,1 млн)»<sup>2</sup>. Важная деталь: экспорт белорусских товаров за этот период вырос почти на 40 процентов, превысив 14 миллиардов долларов.

Высокие темпы роста экспортной составляющей в 2021 году демонстрирует **белорусская столица**. За пять месяцев «экспорт товаров организаций Минска (с нефтью) увеличился на 56,4% и составил \$4338,6 млн. Торговля велась с 171 страной мира, экспортные поставки – в 130 стран. Основным рынком сбыта организаций Минска является Россия, а также Украина и Нидерланды

---

<sup>1</sup> Основные положения проекта программы социально-экономического развития Республики Беларусь на 2021-2025 годы [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.sb.by/articles/osnovnye-polozeniya-proekta-programmy-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-respubliki-belarus-na-2021.html>

<sup>2</sup> Беларусь в январе-мае увеличила экспорт товаров и услуг на 32,7%, до \$18 млрд [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-janvare-mae-uvlechila-eksport-tovarov-i-uslug-na-327-do-18-mlrd-449826-2021/>

(удельный вес 21,1% и 17,6% соответственно)»<sup>3</sup>. Что касается экспорта услуг столичных предприятий, то его объем за счет компьютерных, транспортных и прочих деловых услуг вырос за январь-май 2021 года на 17 процентов и составил около двух с половиною миллиардов долларов в 206 стран мира. В общем итоге Минск сумел добиться положительного сальдо внешнеторгового баланса в размере, превышающем 120 миллионов долларов.

Неплохо обстоят дела с зарубежными поставками в 2021 году и у предприятий **Гомельской области**, которые за январь-май увеличили экспорт товаров и услуг на 47,2 процента – до 2,3 миллиарда долларов. Диверсификация внешних рынков сбыта позволила субъектам хозяйствования Гомельщины добиться того, что «по итогам пяти месяцев доля стран Европейского союза в общем объеме экспорта товаров составила 38%, Евразийского экономического союза – 34%, на остальные страны пришлось 28% поставок»<sup>4</sup>. Большие надежды в данном белорусском регионе связывают с китайским рынком сбыта, куда поставки уже увеличились почти на четверть и составили 44 миллиона долларов за счет Светлогорского ЦКК и предприятий молочной переработки. В скором времени в этой стране должна завершиться аккредитация новых видов продукции и предприятий Гомельщины, что придаст новые импульсы экспорту на рынок Поднебесной. Касается это, прежде всего, цельномолочной продукции Рогачевского МКК и мясной – Калинковичского и Жлобинского мясокомбинатов. Если говорить о российском рынке, то в первом полугодии 2021 года предприятия и организации Гомельской области заключили

---

<sup>3</sup> Объем экспорта Минска быстро восстановился до предкризисного уровня – Наумович [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/objem-eksporta-minska-bystro-vosstanovilsja-do-predkrizisnogo-urovnja-naumovich-452705-2021/>

<sup>4</sup> Предприятия Гомельской области увеличили экспорт товаров и услуг на 47,2% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-gomelskoj-oblasti-velichili-eksport-tovarov-i-uslug-na-472-452796-2021/>

внешнеторговые контракты с партнерами в данной стране почти на 270 миллионов долларов. «Так, в конце июня 2021 года в онлайн-режиме подписан контракт между ОАО «Гомельский химический завод» и ООО «Торговый дом ВАСТЭКО» (Нижний Новгород) на общую сумму 878,4 млн российских рублей»<sup>5</sup>.

Почти на 23 процента увеличили экспорт своей продукции за пять месяцев 2021 года предприятия **Брестской области**, поставляя ее в 94 страны и открыв для себя три новых рынка сбыта – в Южной Америке, Северной и Восточной Африке. В частности, в Боливию была отправлена первая партия стекольной замазки, в Ливию – сухое молоко, в Уганду – электрические трансформаторы. Но особенно неплохо развивались поставки в страны Европейского союза: «Экспорт в Германию вырос в полтора раза. Более чем в 2 раза увеличены поставки во Францию, Испанию, Румынию. Почти на 100% – в Болгарию и Словакию. Более чем на 40% – в Литву и Латвию»<sup>6</sup>. Основные экспортные позиции здесь – уголь, мебель, шины, детали из пластмасс и профили ПВХ, соевое и рапсовое масло, игрушки, щепка и древесные гранулы, пило- и лесоматериалы. Хорошо дополняет эту картину экспорт услуг данного белорусского региона, где «основная доля валютной выручки приходится на ОАО «558 Авиационный ремонтный завод» (\$12,5 млн). Кроме того, вырос экспорт транспортных (на 16,8%), строительных (на 17,8%), компьютерных (на 24,2%) услуг»<sup>7</sup>. Все это в комплексе позволило

---

<sup>5</sup> Гомельские предприятия заключили контракты с партнерами из России на более чем \$269 млн [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomelskie-predpriyatija-zakljuchili-kontrakty-s-partnerami-iz-rossii-na-bolee-chem-269-mln-452385-2021/>

<sup>6</sup> Экспортеры Брестской области открыли три новых рынка сбыта [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksportery-brestskoj-oblasti-otkryli-tri-novyh-rynka-sbyta-453361-2021/>

<sup>7</sup> Экспорт услуг в Брестской области за январь-апрель вырос на 25% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-uslug-v-brestskoj-oblasti-za-janvar-aprel-vyros-na-25-453399-2021/>

предприятиям Брестчины добиться положительного сальдо внешнеторгового баланса в объеме почти полмиллиарда долларов.

Существенного прироста в экспорте – более чем на 30 процентов – сумела добиться за январь-май 2021 года и **Могилевская область**. Ей «удалось обеспечить наибольший за последние 5 лет объем экспорта (\$966 млн) и положительное сальдо»<sup>8</sup>. Характерная деталь: экспорт более чем в 20 стран Европейского союза увеличился в 1,7 раза и составил 221 миллион долларов. И в два раза увеличились поставки в Китай. Все эти факты показывают, что белорусские регионы взяли неплохой старт в новой пятилетке по выполнению одной из важнейших задач, которая содержится в Программе социально-экономического развития Беларуси на 2021-2025 годы. Будем надеяться, что эти положительные тенденции будут продолжены и дальше в русле инновационного развития белорусского государства.

---

<sup>8</sup> Несмотря на санкции, Могилевская область увеличила экспорт в страны ЕС в 1,7 раза – Страхар [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/nemotrja-na-sanktsii-mogilevskaja-oblast-uvelichila-eksport-v-strany-es-v-17-raza-strahar-450601-2021/>

## **Экспорт продовольствия растет, география поставок – расширяется**

В июле 2021 года утверждена Программа социально-экономического развития Республики Беларусь на 2021-2025 годы, в которой поставлена задача достичь к концу пятилетки роста экспорта товаров и услуг в объеме, превышающем 50 миллиардов долларов. При этом «объем экспорта продовольственных товаров и сельскохозяйственного сырья возрастет до 7 млрд. долларов США к концу 2025 года»<sup>9</sup>. Динамика роста поставок белорусского продовольствия и сельскохозяйственного сырья на зарубежные рынки сбыта в 2021 году показывает, что поставленная в программе на ближайшее пятилетие задача может быть выполнена гораздо раньше. Статистика свидетельствует, что за первые семь месяцев текущего года экспорт сельхозпродукции из Беларуси увеличился еще почти на десять процентов и превысил три с половиной миллиарда долларов. География этих поставок весьма широка – 97 стран мира. И практически по всем регионам планеты наблюдается их рост. Особенно интенсивно – в страны Европейского союза и дальнего зарубежья – почти на 45 процентов. Если говорить по отдельным видам продукции, то «экспорт молока и молокопродуктов вырос на 5,6%, говядины – на 12,5%, колбасных изделий – на 30,8%, рыбы и рыбной продукции – на 19,2%, яиц – на 37,5%, картофеля – на 15,2%, рапсового масла – в 2 раза»<sup>10</sup>.

Весомый вклад в достижение этих показателей вносят предприятия концерна “Белгоспищепром”, которые в первом полугодии 2021 года экспортировали свою продукцию в 72 государства, освоив при этом «13 новых рынков сбыта: Афганистан,

---

<sup>9</sup> Программа социально-экономического развития Республики Беларусь на 2021-2025 годы. – Минск, 2021. – С. 24.

<sup>10</sup> Экспорт белорусской сельхозпродукции в январе-июле вырос почти на 10% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-beloruskoj-selhozproduktsii-v-janvare-ijule-vyros-pochti-na-10-458552-2021/>

Ирак, Нигерия, ОАЭ, Малайзия, Саудовская Аравия, Ливан, Марокко, Бразилия, Ливия, Исландия, Оман, Пакистан. Всего на эти рынки поставлено продукции на сумму \$1,2 млн»<sup>11</sup>. Все это в результате позволило концерну по итогам января-июля 2021 года добиться положительного сальдо внешней торговли товарами в объеме 23 миллионов долларов. Особенно неплохо предприятия “Белгоспищепрома” закрепляются сейчас на китайском рынке сбыта, куда в первом полугодии 2021 года поставки возросли более чем в полтора раза за счет сахара, кондитерских изделий и крепких спиртных напитков. Продолжению этой позитивной динамики способствует и то, что в концерне сегодня активно разрабатывают рецептуру изделий, адаптированных под рынок Поднебесной. В частности, здесь уже «выпущены линейка шоколадных конфет “Лаки Чаки” с низким содержанием сахара, линейка шоколада без сахара. Специально для рынка КНР разработаны рецептуры водок с содержанием спирта 69% и 77%. С начала 2021 года расширен ассортимент экспортных товаров, отгружены первые партии фруктового детского питания, овсяных хлопьев, заключен контракт на поставку пива»<sup>12</sup>. А специально к 4-й Китайской международной выставке импорта, которая пройдет в Шанхае в первой декаде ноября 2021 года, в “Белгоспищепроме” готовят новые виды продукции для проведения маркетингового исследования – мармелад с помидорами и сельдереем, зефир со вкусом имбиря, сушеную бруснику со вкусом красного перца. Большие перспективы на рынке Китайской Народной Республики видит и Глубокский молочноконсервный комбинат, который также открывает новые виды экспортных поставок в эту

---

<sup>11</sup> Предприятия “Белгоспищепрома” за I полугодие освоили 13 новых рынков сбыта [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-belgospischeproma-za-i-polugodie-osvoili-13-novyh-rynkov-sbyta-456841-2021/>

<sup>12</sup> “Белгоспищепром” в I полугодии увеличил поставки в Китай в 1,6 раза [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belgospischeprom-v-i-polugodii-velichil-postavki-v-kitaj-v-16-raza-455039-2021/>

страну. В частности, «за 8 месяцев прошлого [2020] года на китайский рынок поставили сыворотки деминерализованной на \$174 тыс., в этом году реализовали продукции на \$2 млн. <...> Наше предприятие производит сыворотку круглогодично, в среднем получается около 800 т в месяц. И практически вся она идет на китайский рынок»<sup>13</sup>. Также Глубокский МКК начал осваивать японский и вьетнамский рынки, куда в 2021 году уже отгружено несколько партий все той же сыворотки. Завершая же тему экспорта из Беларуси на китайский рынок, отметим, что «по итогам первого полугодия 2021 года Китай вышел на вторую позицию (после России) среди стран-импортеров белорусских продовольственных товаров»<sup>14</sup>, увеличив объем этих поставок из Беларуси в полтора раза – до 156 миллионов долларов.

Среди белорусских предприятий-экспортеров продуктов питания в плане открытия новых рынков сбыта можно отметить также Рогачевский молочноконсервный комбинат, который в июле 2021 года поставил первую партию концентрированного молока в Саудовскую Аравию. Произошло это благодаря заключенному контракту с одним из лидеров в этой стране по дистрибуции, который охватывает торговые сети, магазины, рестораны, кафе. Продвижению концентрированного молока из Рогачева на саудовский рынок способствовало то, что там «есть свои традиции, которые сохраняют веками. К примеру, чай с молоком – один из самых любимых напитков для жителей этой страны, который они с удовольствием употребляют в довольно больших количествах»<sup>15</sup>. В

---

<sup>13</sup> Пушнякова, А. Глубокский МКК переориентировал сбыт сыворотки на Китай / А. Пушнякова // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/glubokskij-mkk-pereorientiroval-sbyt-syvorotki-na-kitaj-457966-2021/>

<sup>14</sup> Экспорт белорусской сельхозпродукции в Китай в I полугодии вырос в 1,5 раза [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorussoj-selhozproduktsii-v-kitaj-v-i-polugodii-vyros-v-15-raza-458304-2021/>

<sup>15</sup> Рогачевский МКК отгрузил первую партию концентрированного молока в Саудовскую Аравию [Электронный ресурс]. – 2021. – URL:

этой связи на белорусском предприятии видят большие перспективы в освоении рынка данной страны Персидского залива.

Среди других зарубежных рынков, куда в 2021 году резко увеличились белорусские поставки продуктов, следует также назвать турецкий. «За первое полугодие экспорт продовольствия в Турцию вырос в 4,8 раза по отношению к аналогичному периоду прошлого года и составил \$2,9 млн»<sup>16</sup>. На первом заседании белорусско-турецкой рабочей группы по сельскому хозяйству, состоявшемуся в августе 2021 года, было заявлено о готовности Беларуси и дальше наращивать поставки партнерам высококачественных продуктов питания, в том числе сливочного масла, сыров, сухого обезжиренного и сухого цельного молока, а в перспективе и мясной продукции – говядины и птицы, произведенной в соответствии с требованиями “Халяль”.

---

<https://www.belta.by/regions/view/rogachevskij-mkk-otguzil-pervuju-partiju-kontsentririvanogo-moloka-v-saudovskuju-araviju-457094-2021/>

<sup>16</sup> Беларусь в первом полугодии увеличила экспорт продовольствия в Турцию почти в 5 раз [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-pervom-polugodii-velichila-eksport-prodovolstvija-v-turtsiju-pochti-v-5-raz-457327-2021/>

## План инновационных идей с опорой на местные резервы

В декабре 2021 года в Республике Беларусь утвержден Национальный план действий по развитию зеленой экономики на 2021-2025 годы, который в качестве стратегической цели определяет развитие умной цифровой экономики, содействующей достижению Целей устойчивого развития. Этот документ предполагает развитие белорусской зеленой экономики на таких принципах, как: устойчивое развитие, инклюзивность, межсекторальность, инновационность, научность, эффективность и достаточность, ресурсосбережение, управление отходами как ресурсами, повышение конкурентоспособности и укрепление занимаемых позиций на мировых рынках «с учетом глобальных тенденций экологизации, транспарентности, международного сотрудничества и ответственности»<sup>17</sup>. Напомним, что еще в Программе социально-экономического развития Республики Беларусь на 2021-2025 годы, утвержденной в июле 2021 года, говорилось о том, что в ближайшие пять лет «акцент будет сделан на внедрение инструментов поддержки “зеленой” экономики. Будет активизирована работа по формированию национальной системы углеродного регулирования, привлечению “зеленых” инвестиций, развитию экоиноваций и созданию “зеленых” рабочих мест»<sup>18</sup>.

В числе приоритетных направлений развития зеленой экономики в Беларуси национальным планом определены такие, как: 1) внедрение принципов устойчивого потребления и производства; 2) развитие циркулярной или экономики замкнутого цикла; 3)

<sup>17</sup> Умные города, экотуризм и электротранспорт: как будет развиваться зеленая экономика в Беларуси [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/umnye-goroda-ekoturizm-i-elektrotransport-kak-budet-razvivatsja-zelenaja-ekonomika-v-belarusi-475021-2021/>

<sup>18</sup> Программа социально-экономического развития Республики Беларусь на 2021-2025 годы [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=P32100292>

производство органической продукции; 4) экологический и агроэкотуризм; 5) формирование умных и энергоэффективных городов; 6) развитие электрического транспорта и его инфраструктуры. Иными словами, в плане «задается практико-ориентированная траектория, предусматривающая реализацию в регионах перспективных инновационных идей с опорой на местные ресурсы и создание комфортных условий для жизни людей»<sup>19</sup>. К числу таковых, безусловно, следует отнести развитие электротранспорта и его инфраструктуры.

Заметим, что еще в марте 2020 года в Беларуси появился указ “О стимулировании использования электромобилей”, который содержал «меры, призванные стимулировать в стране спрос на эту экологичную технику, а также создание в регионах соответствующей зарядной и сервисной инфраструктуры»<sup>20</sup>. На начало 2021 года в нашей стране уже насчитывалось более одной тысячи электромобилей, а к началу второго полугодия – свыше четырех тысяч. Что касается ближайшей пятилетки, то «к 2025 году Беларусь может приблизиться к отметке 100 тыс. таких транспортных средств, а к 2030-му около 20% автопарка белорусов будет с электрическим двигателем»<sup>21</sup>. Важная тенденция здесь заключается в том, что в Беларуси на электромобили начинают переходить не только граждане, но и промышленные предприятия, которые получают от их эксплуатации весомую экономию. «Это на своем примере ощутило “Гомельэнерго”, которое

---

<sup>19</sup> Нацплан по зеленой экономике усилит экологический и инновационный сегменты программы-2025 [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsplan-po-zelenoj-ekonomike-usilit-ekologicheskij-i-innovatsionnyj-segменты-programmy-2025-475288-2021/>

<sup>20</sup> Залесский, Б. Ключ к успеху – сотрудничество. Сборник статей / Б. Залесский. – Palmarium Academic Publishing, 2021. – С. 113.

<sup>21</sup> “Белоруснефть”: в стране создана крупнейшая в ЕАЭС сеть быстрых зарядных станций для электромобилей [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusneft-v-strane-sozdana-krupnejshaja-v-caes-set-bystryh-zarjadnyh-stantsij-dlja-eklektromobilej-474986-2021/>

одним из первых среди энергоснабжающих организаций реализовало пилотный проект по обновлению автопарка электромобилей»<sup>22</sup>.

Высокими темпами развивается в стране и сеть быстрых зарядных станций для электромобилей. С 2018 года она увеличилась с 14 до 486, а к началу 2022 года должна включать в себя уже 600 таких объектов, что обеспечит возможность эксплуатации более 25 тысяч единиц такой техники. Предполагается, что уже через несколько лет владельцы подобных авто будут проводить на зарядных станциях не больше времени, чем хозяева машин с двигателями внутреннего сгорания на автозаправках. Важная роль в этой связи отводится витебскому ОАО “Витязь” – многопрофильному предприятию, развивающему сегодня около двадцати видов деятельности. Производство электрочарядных станций для электротранспорта здесь начали в 2017 году. И сегодня активно сотрудничают с национальным оператором зарядной инфраструктуры – РУП “ПО Белоруснефть”, которому поставляют высокотехнологичную продукцию под брендом Malanka. Одновременно на предприятии планируют развивать собственную сеть электрочарядных станций под брендом ISKRA. Здесь нацелены «осваивать нишу так называемых медленных зарядок. Сетевые объекты будут устанавливаться в жилых микрорайонах, деловых центрах и на других площадках, где есть возможность оставить автомобиль на парковке и одновременно подключить к электрочарядной станции»<sup>23</sup>. Первые две такие зарядные станции уже запущены в тестовую эксплуатацию в Витебске – в районе производственной площадки “Витязя”. На очереди – открытие первой

---

<sup>22</sup> Число электромобилей в Беларуси увеличилось до 4 тыс. – Каранкевич [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/chislo-elektromobilej-v-belarusi-uvlechilos-do-4-tys-karankevich-450761-2021/>

<sup>23</sup> “Витязь” будет развивать собственную сеть электрочарядных станций под брендом ISKRA [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/vitjaz-budet-razvivat-sobstvennuju-set-elektrozarjadnyh-stantsij-pod-brendom-iskra-473377-2021/>

брендированной электростанции в Минске и еще нескольких объектов в спальнях районах белорусской столицы.

Должны в ближайшее время появиться в Беларуси и отечественные образцы этой экологичной техники. В частности, запланированы поставки на рынок электромобилей “Геометрия С” от СЗАО “БЕЛДЖИ”, где в августе 2021 года были завершены их испытания. Этот белорусско-китайский электромобиль «имеет много инновационных решений: от активных систем безопасности до проработанного дизайна. <...> Дальность на одной зарядке – 550 км»<sup>24</sup>. При наличии спроса на эти машины на предприятии уже в 2022 году для производства новых электромобилей будут задействованы соответствующие заводские мощности. Так что у данной инновационной техники в Беларуси – хорошее будущее. И ее развитие станет весомым вкладом в реализацию Национального плана действий по развитию зеленой экономики в нашей стране до 2025 года.

---

<sup>24</sup> “БЕЛДЖИ” планирует начать продажи нового электромобиля в четвертом квартале 2021 года [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/beldzhi-planiruet-nachat-prodazhi-novogo-elektromobilja-v-chetvertom-kvartale-2021-goda-454431-2021/>

## Национальные экспозиции как инструмент продвижения торговых и экономических интересов

В декабре 2021 года в Беларуси утвержден План национальных выставок страны в иностранных государствах на 2022 год. Его отличительной чертой является нацеленность белорусской стороны на продвижение своих торговых и экономических интересов в страны Азии, Африки, Латинской Америки – Вьетнам, Монголию, Южную Корею, Индию, Китай, Турцию, Катар, Иран, Кению, Зимбабве, Бразилию. Характерно, что в целом ряде запланированных выставочных мероприятий представители Беларуси будут участвовать не впервые, а уже используя накопленный там ранее опыт продвижения своих интересов. К числу таковых относятся, в частности, **Vietnam Expo** и **Kenya International Trade Exhibition**.

Что касается торговой ярмарки **Vietnam Expo**, то она проводится ежегодно с 1990 года и является одной из крупнейших в Юго-Восточной Азии, регулярно собирая сотни участников и десятки тысяч профессиональных посетителей. В декабре 2018 года данное деловое мероприятие проводилось в Хошимине в 16-й раз. На нем Беларусь была представлена национальной экспозицией, участниками которой стали более 50 крупных предприятий, сделавших акцент «на наукоемкой, сложнотехнической продукции, а также товарах сельскохозяйственной группы и продуктах питания»<sup>25</sup>. В частности, только Белорусский государственный университет (БГУ) представил тогда около 30 научно-технических разработок в области сельского хозяйства, приборостроения, химии, здравоохранения, информационных технологий. «В частности, в экспозицию вошел комплексный микробный препарат “Жыцень”. Его применение

---

<sup>25</sup> Гришкевич, А. Национальная экспозиция Беларуси представлена на торговой выставке в Хошимине / А. Гришкевич // [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-predstavlena-na-torgovoj-vystavke-v-hoshimine-328209-2018/>

доказало эффективность в повышении урожайности зерновых культур, он улучшает качество почвы и ускоряет разложение стерни и соломы»<sup>26</sup>. Здесь же были представлены БГУ биопестициды для комплексной защиты растений “Аурин”, “Стимул”, которые применяются для стимулирования роста и развития растений, их защиты от бактериальных и грибковых инфекций. Большой интерес посетителей выставки вызвали тогда также ультразвуковые приборы учета газа, устройство дистанционного мониторинга перемещения мобильных объектов “Агент В-602”, медицинская установка общей гипертермии “Птичь-М”, противоопухолевые препараты, дезинфицирующие вещества, съедобные упаковочные пленки. Возможности белорусского продовольственного экспорта продемонстрировали в Хошимине такие предприятия, как ОАО “Криница”, ОАО “Белсоллод”, СП ОАО “Спартак”, ОАО “Минск Кристалл – управляющая компания холдинга “Минск Кристалл Групп”, ОАО “Минский завод игристых вин”, ОАО “Кондитерская фабрика “Слодыч”, СОАО “Коммунарка”, ОАО “Красный пищевик”, ОАО “Красный Мозырянин”, ОАО “Лидапищеконцентраты”. Их интерес к данному деловому форуму можно объяснить уже тем, что «Вьетнам – это не только выгодный потребительский рынок, который насчитывает более 92 млн человек, но и своего рода торговые ворота на весь регион Юго-Восточной Азии, население которого превышает 600 млн человек»<sup>27</sup>. Так что, судя по всему, в 2022 году белорусская экспозиция на Vietnam Expo, с учетом уже имеющегося здесь опыта, будет еще более обширной и разнообразной.

---

<sup>26</sup> БГУ представит научно-технические разработки на торговой ярмарке во Вьетнаме [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-predstavit-nauchno-tehnicheskie-razrabotki-na-torgovoj-jarmarke-vo-vjetname-327981-2018/>

<sup>27</sup> Предприятия “Белгоспищепрома” представят продукцию на выставке во Вьетнаме [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-belgospisheproma-predstavjat-produktsiju-na-vystavke-vo-vjetname-327182-2018/>

Интерес Беларуси к деловому форуму **Kenya International Trade Exhibition (KITE)** объясняется тем, что это – крупнейшее выставочное мероприятие в Восточной Африке. В 2019 году наша страна впервые была представлена там национальной экспозицией на 22-й международной выставке продуктов питания, гостиничного бизнеса и сельского хозяйства FoodAgro в Найроби, которая является составной частью KITE. Свою продукцию в столице Кении продемонстрировали тогда предприятия концерна “Белгоспищепром”, ОАО “Управляющая компания холдинга “Лидсельмаш”, а также “Гомсельмаш”, МТЗ, МАЗ, “Бобруйскагромаш”, “Лидахлебопродукт”, “Сморгонский комбинат хлебопродуктов”. Участие в выставке открыло им «новые возможности для продвижения на кенийский рынок белорусской сельскохозяйственной техники и оборудования, удобрений, продовольствия, сельскохозяйственной продукции»<sup>28</sup>, а также указало путь выхода на рынки других стран Восточной и Южной Африки. В частности, там был принят меморандум о взаимопонимании между официальным представителем белорусских предприятий МТЗ, “Лидагропромаш”, “Бобруйскагромаш”, “Гомсельмаш”, “Лидсельмаш”, МАЗ и компанией Rewin Motors и достигнута договоренность о поставках белорусской сельскохозяйственной техники – тракторов, сельхозмашин, и оборудования, аксессуаров. Например, только “Управляющая компания холдинга “Бобруйскагромаш” подписало соглашение на поставку своей техники на сумму около 500 тысяч долларов. «Наибольший интерес у посетителей [выставки] вызвала почвообрабатывающая техника, тракторные прицепы и полуприцепы, а также кормозаготовительная техника (косилки, грабли, пресс-

---

<sup>28</sup> Национальная экспозиция Беларуси открылась на выставке FoodAgro в Кении [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-otkrylas-na-vystavke-foodagro-v-kenii-356942-2019/>

подборщики)»<sup>29</sup>. Кроме того, «ОАО "Лидсельмаш" и Peter Wanjohi Company наладили сотрудничество для строительства зернозаготовительных и зерноперерабатывающих комплексов в Кении, Уганде и других странах региона»<sup>30</sup>. А концерн «Белгоспищепром» договорился о поставках в эту африканскую страну первых партий подсолнечного масла и светлого баночного пива. Наконец, тогда же «были подписаны соглашения о строительстве на кенийской земле завода железобетонных конструкций и создании рыбководческой фермы общей стоимостью, превышающей сто миллионов долларов»<sup>31</sup>. Все эти факты говорят об одном: участие в 2022 году в крупных выставочных мероприятиях в странах «дальней дуги» может открыть белорусским предприятиям новые экспортные возможности, потенциал которых воистину огромен.

---

<sup>29</sup> «Бобруйскагромаш» поставит в Кению технику и запчасти на \$500 тыс. [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/bobrujskagromash-postavit-v-keniju-tehniku-i-zapchasti-na-500-tys-358196-2019/>

<sup>30</sup> Белорусские предприятия на FoodAgro договорились о поставках сельхозтехники в Кению [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-predpriyatija-na-foodagro-dogovorilis-o-postavkah-selhoztehniki-v-keniju-357705-2019/>

<sup>31</sup> Залесский, Б.Л. Беларусь – Кения: намечены перспективные точки роста / Б.Л. Залесский // Материалы за XV международна научна практична конференция, Новини на научния прогресс – 2019, 15 – 22 август 2019 г.: София. «Бял ГРАД–БГ». – С. 3.

## Участие в выставках как инструмент продвижения на зарубежные рынки сбыта

В 2021 году белорусские предприятия, участвуя в выставках и форумах, организованных “Белинтерэкспо” – выставочным предприятием Белорусской торгово-промышленной палаты, – подписали 86 соглашений и контрактов на сумму более 80 миллионов долларов. При этом «в рамках национальных экспозиций были подписаны соглашения и контракты на сумму \$15 млн»<sup>32</sup>. В числе наиболее результативных по суммам подписанных контрактов можно отметить национальные экспозиции, организованные в рамках выставок в Узбекистане – **“ИННОПРОМ. Большая промышленная неделя”** и **UzProdExpo/UzAgroExpo**.

Говоря о первой из них, следует отметить, что **“Большая промышленная неделя в Узбекистане”**, проходившая в апреле 2021 года в Ташкенте, стала крупнейшим мероприятием в этой стране Центральной Азии после перерыва, вызванного пандемией. В выставке тогда приняли участие «более 200 предприятий, работающих в сферах машиностроения, металлургии, энергетики, фармацевтики, химической промышленности и медицины, из Армении, Беларуси, Германии, Италии, Китая, Республики Корея, России, Турции, Узбекистана, Франции, Чехии, Японии, стран ЕАЭС и Центральной Азии»<sup>33</sup>. Что касается белорусского павильона, то он включил в себя стенды 65 компаний и организаций, которые представили машиностроительную, металлургическую, химическую, фармацевтическую продукцию, медицинское оборудование, научные

---

<sup>32</sup> На форумах и выставках “Белинтерэкспо” отечественные предприятия подписали контракты на \$80 млн [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-forumah-i-vystavkah-belinterekspo-otechestvennye-predpriyatija-podpisali-kontrakty-na-80-mln-476100-2021/>

<sup>33</sup> Более 20 белорусских предприятий приняли участие в крупной промышленной выставке в Узбекистане [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-20-belorusskih-predpriyatij-prinjali-uchastie-v-krupnoj-promyshlennoj-vystavke-v-uzbekistane-436286-2021/>

разработки и товары народного потребления. Одним из конкретных результатов их участия в данной выставке стало «подписание дочерним предприятием Минского автомобильного завода в Узбекистане – ООО “МАЗ-Ташкент” – соглашения о намерениях на поставку шасси и машинокомплектов для сборки машин на узбекский рынок на сумму \$10 млн. Также с частной узбекской компанией заключен договор на поставку 50 единиц техники “МАЗ” на общую сумму \$3 млн»<sup>34</sup>. Интересно, что в апреле 2022 года данная выставка в узбекской столице будет проходить уже под новым названием – **“ИННОПРОМ. Центральная Азия”** – и включит в себя шесть тематических разделов: машиностроение, металлургия, энергетика, химия, промышленная автоматизация, фармацевтика и медицина. Предполагается также проведение пленарной сессии “Центральная Азия. Пространство технологического прорыва” и специализированных – по инфраструктурным проектам, логистике, финансовым инструментам, образованию. Надо полагать, что белорусское участие в данном деловом форуме будет еще более представительным уже в силу того, что «экспорт белорусских товаров в Узбекистан за пять лет вырос в шесть раз. Наибольшим спросом пользуется техника из Беларуси (тракторы и седельные тягачи, грузовые автомобили), химическая продукция, продукты питания, черные и цветные металлы, энергоносители, нефтепродукты. Всего Беларусь поставляет в Узбекистан 360 товарных позиций всех отраслей промышленности»<sup>35</sup>.

Что касается выставок сельского хозяйства и продуктов питания **UzAgroExpo** и **UzProdExpo**, проходивших в Ташкенте в ноябре 2021

---

<sup>34</sup> Залесский, Б. Ключевая задача – развитие. Сборник статей / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. – С. 40-41.

<sup>35</sup> Белорусский национальный павильон будет представлен на выставке “ИННОПРОМ” в Узбекистане [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskij-natsionalnyj-paviljon-budet-predstavlen-na-vystavke-innoprom-v-uzbekistane-480872-2022/>

года, то они являются крупнейшими отраслевыми деловыми форумами в Узбекистане, которые на этот раз собрали 120 компаний из 18 стран. Национальный павильон Беларуси, где были представлены 17 компаний, продемонстрировал экспортные возможности отечественных предприятий по трем основным направлениям: пищевая промышленность; аграрное машиностроение; наука. Особенно много оригинальных новинок было представлено в первом из них – говядина в брусничном соусе, мягкий сыр, изготовленный по итальянской технологии из сыворотки рикотта, высококачественный кофе, приготовленный по собственной запатентованной технологии, арахисовая паста с морской солью, фруктовые батончики из смеси вяленого чернослива, сушеного яблока, овсяных хлопьев и сиропа, протеиновый молочный шоколад с увеличенным содержанием белка, а также «белорусское виски, алкогольный купажируемый напиток, изготовленный из артезианской воды на основе национальных зерновых культур – ржи, пшеницы, ячменного солода»<sup>36</sup>. Научные разработки в агропромышленном и пищевой сферах, включая технологии восстановления поврежденных почв, методы получения инновационных кисломолочных напитков, косметические средства, показали многочисленным посетителям выставок Белорусский государственный университет, Белорусский национальный технический университет, Белорусско-Российский университет и Белорусский государственный университет пищевых и химических технологий. Инновационную технику привезли в узбекскую столицу также Минский автомобильный завод и предприятие “Лидсельмаш” – специально разработанный для узбекского рынка грузовой самосвал МАЗ-65012К, который «оборудован металлическим кузовом,

---

<sup>36</sup> Национальный павильон Беларуси представлен на выставках в Ташкенте [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnyj-paviljon-belarusi-predstavlen-na-vystavke-v-tashkente-471340-2021/>

опрокидываемым при помощи гидравлического механизма, и предназначен для перевозки сыпучих грузов, в том числе сельскохозяйственного назначения»<sup>37</sup>, и новые модификации культиватора для обработки хлопка – самой популярной сельскохозяйственной культуры в этой центрально-азиатской стране. Конкретным же результатом работы на данных выставках стало «соглашение между официальным дистрибьютором Минского автомобильного завода в Узбекистане компанией MAZ-Tashkent и предприятием Nurafshon Maxsus Texnika о поставке продукции машиностроения на сумму \$1 млн»<sup>38</sup>. А в рамках аграрного форума “Узбекистан – Беларусь” были достигнуты договоренности о строительстве и реконструкции на узбекской земле молочно-товарного комплекса по белорусским технологиям.

---

<sup>37</sup> Минский автозавод представил новый газовый самосвал на выставке в Узбекистане [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskij-avtozavod-predstavil-novyj-gazovyj-samosval-na-vystavke-v-uzbekistane-471501-2021/>

<sup>38</sup> MAZ подписал контракт на поставку техники в Узбекистан на \$1 млн [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/maz-podpisal-kontrakt-na-postavku-tehniki-v-uzbekistan-na-1-mln-471344-2021/>

## Для установления новых деловых контактов

В декабре 2021 года в Беларуси утвержден План национальных выставок страны в иностранных государствах на 2022 год. Его отличительной чертой является нацеленность белорусской стороны на продвижение своих торговых и экономических интересов в страны “дальней дуги”. В этой связи особенно важным является азиатский континент, где «в этом направлении еще существует немало возможностей <...>. Чтобы их успешно использовать, необходимо продолжать системную и последовательную работы, развивая взаимный интерес и иницируя новые форматы контактов, как это, собственно, и происходит в развитии партнерских связей с целым рядом стран Азии»<sup>39</sup>, в числе которых следует назвать Иран, Монголию и Турцию, где белорусские экспортеры активно участвуют в специализированных выставочных мероприятиях.

В частности, в июне 2022 года в Иране состоялась Международная выставка сельского хозяйства и пищевой промышленности Iran Agrofood в Тегеранском международном выставочном центре, где была организована Национальная экспозиция Республики Беларусь. Этот форум – ключевое отраслевое мероприятие в области пищевого производства и сельского хозяйства в Иране. Основные разделы выставки: сельскохозяйственная техника, продукты питания и напитки, оборудование для их производства, общественное питание, хранение и упаковка, ингредиенты. Выставка проводится ежегодно. В прошлом году ее участниками стали 311 организаций и предприятий. В этот раз свою продукцию представили Беларусь, Бразилия, Германия, Италия, Турция, Нидерланды и Россия. Белорусские производители показали самую разнообразную

---

<sup>39</sup> Залесский, Б. Горизонты дальней дуги. Потенциал взаимодействия Республики Беларусь со странами Азии и Африки / Б. Залесский. – Palmarium Academic Publishing, 2022. – С. 25.

продукцию. Так, ассортимент товаров кондитерской фабрики "Витьба" включал более 100 наименований, в том числе это сухие завтраки, вафли и печенье. Национальная академия наук Беларуси показала инновационные разработки в нескольких областях. К примеру, Научно-практический центр НАН Беларуси по животноводству предложил ряд ветеринарных препаратов и биодобавок на основе наночастиц для сельскохозяйственных животных. Белорусский государственный технологический университет для гостей выставки презентовал «новые виды минеральных удобрений, технологии переработки сельскохозяйственных отходов с получением строительных и композиционных материалов, технологии переработки растительного сырья и лекарственных трав с получением биологически активных добавок, новые методы анализа качества льна и изделия из льна»<sup>40</sup>. Белорусский государственный университет представил 15 научно-технических разработок на международной выставке Iran Agrofood. Среди инноваций БГУ – съедобные пленки и покрытия на основе полисахаридов и растительных антимикробных и антиоксидантных добавок. «Они являются единственным видом биоразлагаемой полимерной упаковки, которая не нуждается в сортировке и специальных условиях утилизации, сохраняет вкус, аромат, эстетический внешний вид и стерильность продуктов. Новый вид обертки нетоксичен, полностью разлагается в организме человека и животных, способен в разы сократить использование пластика»<sup>41</sup>.

Что касается Монголии, то в сентябре 2022 года в Улан-Баторе Национальная экспозиция Беларуси будет представлена на 47-й

---

<sup>40</sup> Широкий спектр белорусских товаров будет представлен на выставке Iran Agrofood [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/shirokij-spektr-belorusskih-tovarov-budet-predstavlen-na-vystavke-iran-agrofood-507944-2022/>

<sup>41</sup> Съедобные пленки, витамины, ветпрепараты: БНУ представляет 15 разработок на выставке в Иране [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/society/view/sjedobnye-plenki-vitaminy-vetpreparaty-bgu-predstavljajet-15-razrabotok-na-vystavke-v-irane-508439-2022/>

международной многопрофильной выставке Ulaanbaatar Partnership. В экспозиции примут участие крупные экспортно ориентированные белорусские компании – производители продуктов питания, фармацевтической продукции, машиностроительные предприятия, научно-технические организации и другие. «Выставка Ulaanbaatar Partnership имеет универсальный характер и охватывает широкий спектр тематических разделов: продукты питания и напитки, сельское хозяйство, машиностроение, строительство, здравоохранение, фармацевтика, легкая промышленность, бытовая электроника. Мероприятие является одной из крупнейших многоотраслевых выставок в Монголии: в 2021 году она собрала 110 компаний и 12 тысяч посетителей»<sup>42</sup>. Беларусь принимала участие в выставке в Улан-Баторе в формате национальной экспозиции в 2019 году. Тогда экспозиция представила продукцию и услуги 15 компаний: организаций машиностроения, пищевой промышленности, науки и образования. Деловая программа включала Белорусско-монгольский бизнес-форум с участием представителей 60 монгольских предприятий.

Еще один интересный факт: в начале ноября 2022 года Национальная экспозиция Беларуси будет представлена в Турции – Стамбуле – в рамках международной многоотраслевой выставки MUSIAD Expo. Участие отечественных предприятий и организаций в национальной экспозиции в рамках этой выставки будет способствовать установлению новых деловых контактов с потенциальными партнерами, наращиванию белорусского экспорта и диверсификации товарной номенклатуры. Турция является важным партнером Беларуси. «В прошлом году товарооборот между двумя странами составил \$1081,6 млн (146% к 2020 году), в том числе

---

<sup>42</sup> Беларусь в сентябре представит экспозицию на выставке в Монголии [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-sentjabre-predstavit-ekspozitsiju-na-vystavke-v-mongolii-511811-2022/>

экспорт – \$360,5 млн (270%), импорт – \$721,1 млн (119%). В 2021 году оборот услуг между Беларусью и Турцией составил \$94,8 млн (162%), экспорт – \$52,8 млн (134%), импорт – \$42 млн (220%)»<sup>43</sup>. Что касается выставки в Стамбуле, то MUSIAD Expo – крупнейшее многопрофильное мероприятие Турции, которое проводится раз в два года. В 2020 году в ней приняли участие более 500 компаний и свыше 100 тысячи посетителей из 125 стран мира. Основные разделы выставки – пищевая промышленность, сельское хозяйство, строительство, машиностроение и автомобилестроение, станкостроение, металлургия, нефтехимическая промышленность, фармацевтика и здравоохранение, сфера услуг, туризм, недвижимость, потребительские товары, мебель, энергетика, логистика, информационные технологии, текстильная, швейная и обувная промышленности, кожгалантерея.

---

<sup>43</sup> Национальная экспозиция Беларуси будет представлена на многоотраслевой выставке в Турции [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/amp/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-budet-predstavlena-na-mnogootraslevoj-vystavke-v-turtsii-514624-2022>

## От модернизации – к максимальной локализации производства и импортозамещению

Еще в Программе деятельности Правительства Республики Беларусь на 2018-2020 годы была обозначена задача сформировать условия для реализации политики рационального импортозамещения и развития импортозамещающих производств, в том числе с использованием потенциала малых и средних компаний в целях улучшения торгового баланса страны, чтобы в итоге выйти на «ежегодный прирост производства импортозамещающей продукции в объеме не менее 600 млн долларов США»<sup>44</sup>. Заметим, что в Беларуси главная задача импортозамещения, под которым понимают государственную политику, направленную на рационализацию импорта товаров и услуг посредством стимулирования отечественных производителей, в том числе и с участием иностранного капитала для организации выпуска продукции, которая прежде импортировалась, сформулирована как «не механическое замещение импортных товаров, а развитие конкурентного национального производства»<sup>45</sup>. По оценке белорусского Министерства экономики, доля импортозамещающей продукции в стране уже приблизилась к 40 процентам или в денежном выражении – к 20 миллиардам долларов. При этом «доля продаж импортозамещающей продукции на экспорт выросла до 50%. Это говорит о том, что она не только конкурентоспособна на внутреннем рынке, но и пользуется спросом за рубежом»<sup>46</sup>.

---

<sup>44</sup> Программа деятельности Правительства Республики Беларусь на 2018-2020 годы [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <http://www.government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF>

<sup>45</sup> Идеи для импортозамещения [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: [http://www.economy.gov.by/ru/idei\\_importozames-ru/](http://www.economy.gov.by/ru/idei_importozames-ru/)

<sup>46</sup> Доля импортозамещающей продукции в промышленности Беларуси приближается к 40% [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/dolja-importozameschajuschej-produktsii-v-promyshlennosti-belarusi-priblizhaetsja-k-40-379006-2020/>

Среди субъектов хозяйствования Беларуси, достаточно успешно решающих в последние годы вопросы импортозамещения, можно назвать предприятия концерна “Беллесбумпром”. В 2019 году они почти на 10 процентов увеличили выпуск такой продукции и произвели ее более чем на 530 миллионов долларов. Если говорить точнее, то импортозамещающую продукцию выпускали 26 предприятий по 38 товарным позициям, в том числе – целлюлозу, древесноволокнистые и древесно-стружечные плиты, фанеру, немелованные бумагу и картон, гофрированный и негофрированный картон, бумажные мешки, газетную бумагу и бумагу санитарно-гигиенического назначения. В частности, «в 2019 году ОАО “Светлогорский ЦКК” произвело 145 тыс. т целлюлозы, что в 5,6 раза больше, чем за 2018 год»<sup>47</sup>. Еще один интересный пример в этом контексте – ОАО “Речицадрев”. Несколько лет назад в Речице начал действовать Завод синтетических смол. Одно из направлений использования этой смолы – производство декоративной пленки из обычной бумаги, используемой при изготовлении ламинированных древесных плит. Результат: если раньше мебельщикам приходилось покупать синтетическую смолу за рубежом, то теперь они сами стали отправлять ее излишки на экспорт. И только за 2019 год это дало предприятию около трех миллионов евро. В целом же «производство собственной смолы позволило за весь период сэкономить около 10 млн евро»<sup>48</sup>.

Секрет успеха предприятий концерна – в проведенной модернизации базовых деревообрабатывающих предприятий, что позволило значительно расширить ассортимент выпускаемой

---

<sup>47</sup> Предприятия “Беллесбумпрома” в 2019 году увеличили производство импортозамещающей продукции на 9,3% [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-bellesbumproma-v-2019-godu-uvelichili-proizvodstvo-importozameschajuschej-produktsii-na-379049-2020/>

<sup>48</sup> Капба, Е. В объективе – “ОАО Речицадрев”. Успешное импортозамещение / Е. Капба // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <http://dneprovec.by/companynews/2020/02/14/25898>

продукции и обеспечить ее высокое качество. Итог: за последние пять лет, когда начали действовать новые заводы, объем производства импортозамещающей продукции вырос более чем в два раза. Продолжая развивать этот актуальный приоритет деятельности, в концерне “Беллесбумпром” видят такие перспективные направления, как расширение ассортимента и рост объемов производства различных видов бумажной упаковки как альтернативы полиэтиленовой, а также производство качественного мелованного картона, который в значительных количествах используется в полиграфической, пищевой, фармацевтической, косметической отраслях промышленности. В результате «в 2020 году предприятия концерна планируют увеличить выпуск импортозамещающей продукции на 30 миллионов долларов до 560 миллионов»<sup>49</sup>.

Интересный опыт по развитию импортозамещения накоплен также в производственном объединении “Энергокомплект” в Витебске, где в 2019 году на экспорт было «поставлено 86% от всего объема на сумму \$112 млн. При этом на долю витебского предприятия приходится 70% всей кабельной продукции, выпускаемой в Беларуси»<sup>50</sup>. Уместно добавить, что в этом объединении, основанном в 1992 году и являющемся сегодня резидентом свободной экономической зоны “Витебск”, работает 650 человек, обеспечивающих инновационной продукцией как отечественных, так и зарубежных потребителей.

Ряд примеров по успешной реализации политики импортозамещения можно наблюдать и на предприятиях Гомельской области. В частности, «одним из них является деятельность

---

<sup>49</sup> Игорь Ляшенко ориентирует “Беллесбумпром” на более активный выпуск импортозамещающей продукции [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9267>

<sup>50</sup> Богачева, О. Вопросам импортозамещения необходимо уделять больше внимания – Анфимов / О. Богачева // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/voprosam-importozameschenija-neobhodimo-udeljat-bolshevmanija-anfimov-378866-2020/>

Туровского молочного комбината по производству традиционных итальянских сыров для реализации на национальном белорусском рынке»<sup>51</sup>. Все эти примеры свидетельствуют о том, что политика импортозамещения в Беларуси, хотя и развивается, но располагает еще огромным потенциалом, который предстоит освоить многим участникам рынка, ориентируясь на уже имеющийся в стране передовой опыт.

Вот почему в Программе социально-экономического развития Республики Беларусь на 2021-2025 годы, принятой в середине 2021 года, было предусмотрено усиление политики рационального импортозамещения с учетом выпуска новых высокотехнологичных и экспортноориентированных товаров, в том числе в рамках Евразийского экономического союза. В этом документе говорится о том, что производство импортозамещающей продукции к концу пятилетки в стране «увеличится до 22,3 млрд. долларов США с общим приростом производства 4 млрд. долларов США»<sup>52</sup>.

В декабре 2021 года Президиум Совета Министров Республики Беларусь в ходе рассмотрения проблем бесперебойного обеспечения необходимыми комплектующими и материалами, с которыми столкнулись отечественные производители, поставил задачу максимально увеличить локализацию производства белорусской продукции, в том числе за счет кооперации с Россией и другими странами Евразийского экономического союза, с учетом тех положительных тенденций, которые наблюдаются в работе по импортозамещению. Действительно, за пятилетку – с 2016 по 2020 год – выпуск импортозамещающей продукции в Беларуси увеличился

---

<sup>51</sup> Шумель, К.В. Развитие импортозамещающих производств в разрезе концепции инновационного развития Республики Беларусь / К.В. Шумель // Женщины-ученые Беларуси и Казахстана : сб. материалов Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 1-2 марта 2018 г. / редкол. : И.В. Казакова [и др.]. – Минск : РИВШ, 2018. – С. 553.

<sup>52</sup> Программа социально-экономического развития Республики Беларусь на 2021-2025 годы. – Мн., 2021. – С. 28.

приблизительно на треть – с 13,6 до 18 миллиардов долларов. За этот же период ее удельный вес в общем объеме промышленного производства вырос с 34,2 до 38 процентов. И сейчас «более 53% выпускаемой импортозамещающей продукции не только используется внутри страны, но и экспортируется. Сальдо внешней торговли товарами в рамках утвержденной схемы импортозамещения за последние пять лет улучшилось на \$412 млн»<sup>53</sup>.

В числе мер, стимулирующих предприятия к импортозамещению, на заседании Президиума Совета Министров были названы: увеличение локализации, развитие технологических цепочек, переработка местных сырьевых ресурсов, привлечение малого и среднего бизнеса. И «уже предложено около 170 импортозамещающих проектов на общую сумму почти Br13 млрд инвестиций»<sup>54</sup>, из которых Министерством экономики выбраны 47 наиболее значимых проектов с объемом инвестиций порядка восьми миллиардов белорусских рублей, реализация которых позволит произвести импортозамещающей продукции более чем на девять миллиардов белорусских рублей.

Напряженный план мероприятий по развитию импортозамещающих производств на 2022 год сформирован опять-таки в концерне “Беллесбумпром”, которым «определено задание по выпуску и реализации импортозамещающей продукции на сумму \$876,1 млн (что на 31% выше задания республиканского целевого плана)»<sup>55</sup>. Решить эту задачу в концерне намерены, основываясь на

---

<sup>53</sup> В условиях санкций нужно увеличивать локализацию производства продукции [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <http://www.government.by/ru/content/10092>

<sup>54</sup> Червяков: импортозамещение приобретает особое значение как инструмент противодействия санкциям [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-importozameschenie-priobretayet-osoboe-znachenie-kak-instrument-protivodejstviya-sanktsijam-473567-2021/>

<sup>55</sup> Нарачивание импортозамещения и снижение затрат: председатель “Беллесбумпрома” о задачах на год [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/naraschivanie-importozameschenija-i-snizhenie-zatrat-predsdatel-bellesbumproma-o-zadachah-na-god-485290-2022/>

развитии новых производств в деревообрабатывающей и целлюлозно-бумажной отраслях. Сегодня такую продукцию в “Беллесбумпроме” выпускают 26 предприятий по 50 товарным позициям, «в числе которых целлюлоза, ДСП, ДВП (МДФ), фанера, немелованные бумага и картон, гофрированный картон и ящики из него, бумажные мешки, негофрированный картон, бумага газетная и санитарно-гигиенического назначения, изделия из нее. За 2021 год темп роста объема выпуска импортозамещающей продукции по концерну составил 163% к 2020 году»<sup>56</sup>.

Интересные мероприятия по импортозамещению выполнили в 2021 году и в ОАО “Кричевцементношифер” – одном из крупнейших белорусских предприятий по производству строительных материалов. В частности, там с этой целью стали активно использовать песчаный цемент. И по сравнению с 2020 годом его поставки за январь-октябрь 2021 года выросли сразу в четыре раза – до 270 тысяч тонн. В этот цемент вместо зарубежного шлака стали добавлять местный «речной песок с высоким содержанием кремния. Марка цемента, а также его качество остаются на прежнем уровне, а вот себестоимость продукта существенно снижается»<sup>57</sup>. Иными словами, при одной и той же производительности за счет дешевого отечественного песка на предприятии повысили рентабельность на каждой тонне цемента.

Еще один интересный пример в данном контексте – открытие в конце декабря 2021 года в гомельском ОАО “Медпласт” участка по производству вакуумных пробирок для забора венозной крови. Данная продукция «является импортозамещающей – ее не

---

<sup>56</sup> Предприятия “Беллесбумпрома” в 2021 году увеличили экспорт на 48,2% [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2021-godu-uvelichili-eksport-na-482-485259-2022/>

<sup>57</sup> Евменькова, Ю. “Кричевцементношифер” экспортировал за 10 месяцев почти 40% продукции / Ю. Евменькова // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/krichevtsementnoshifer-eksportiroval-za-10-mesjatsev-pochti-40-produktsii-470044-2021/>

производили до сих пор в стране, а потребность медучреждений удовлетворялась за счет импортных поставок. На участке установлено современное оборудование. С соблюдением всех санитарных норм здесь будут производить 121 подвид пробирок разного размера и объема»<sup>58</sup>. Важная деталь: Беларусь стала четвертой страной в мире после США, Китая и Турции, где есть полное производство таких изделий медицинского назначения.

Особенно напряженные задачи в данном вопросе стоят сейчас и перед предприятиями белорусского Министерства промышленности. В 2022 году они должны выпустить импортозамещающей продукции на четыре с половиною миллиарда долларов, что почти на 20 процентов больше уровня 2021 года. «Решение данной задачи требует существенного наращивания объемов экспорта – до 70% от объема выпуска товаров (\$3,19 млрд). Организации Минпрома должны освоить в производстве почти 400 наименований новой продукции»<sup>59</sup>. Отметим, что в сложившейся экономической ситуации на многих предприятиях не только констатируют возникающие проблемы, но и видят в них актуальные импульсы для технологического продвижения к открытию новых направлений и освоению новых ниш развития.

Так, в ОАО «Могилевлифтмаш» в марте 2022 года выпустили первую партию безредукторных лебедок на производственной площадке электродвигателей. «Раньше такие лебедки предприятие закупало в Испании, но из-за санкционных ограничений с импортом лебедок есть перебои»<sup>60</sup>. Сейчас в планах ОАО – нарастить объемы

---

<sup>58</sup> Производство вакуумных пробирок для забора венозной крови открыли в Гомеле [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-vakuumnyh-probirok-dlja-zabora-venoznoj-krovi-otkryli-v-gomele-477229-2021/>

<sup>59</sup> Пархомчик, П. Белорусская промышленность в условиях санкций / П. Пархомчик // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/interview/view/beloruskaja-promyshlennost-v-uslovijah-sanktsij-ministr-o-borbe-s-novymi-vyzovami-planah-po-proizvodstvu-i-8121/>

<sup>60</sup> «Могилевлифтмаш» освоил выпуск новых комплектующих и намерен полностью уйти от импортных закупок [Электронный ресурс]. – 2022. – URL:

выпуска этих комплектующих и полностью уйти от импортных закупок, а также начать их реализацию на другие предприятия. Активно занимаются замещением импорта и в ОАО “Зенит”, где работают над созданием высокотехнологичных электронных компонентов и станций управления, что позволит создать качественные импортозамещающие комплектующие, которые найдут своих потребителей не только на белорусском рынке, но и в других постсоветских странах.

Есть такие предприятия и в концерне “Белнефтехим”. В частности, актуализировать работу по импортозамещению в ОАО “Могилевхимволокно” призвано рамочное соглашение о дальнейшей модернизации предприятия, подписанное в ноябре 2021 года в рамках проходившего в Могилеве инвестиционного форума “Мельница успеха”. Дело в том, что «в Могилеве работает компания с турецким капиталом “БелЭмса”. В своем производстве она использует спанлейс, которые производят из нитей “Могилевхимволокна”, но в Ростовской области. Потом это сырье едет обратно в Могилев»<sup>61</sup>. В результате достигнутой договоренности с “БелЭмса” теперь спанлейс будут перемещать из одного конца Могилева в другой.

Многоплановая работа по замещению импортных поставок характерна и для предприятий белорусского энергетического комплекса, где большие возможности открываются в организациях торфяной промышленности. Напомним, что в Беларуси ежегодно добывают около двух миллионов тонн торфа. Приоритет здесь отдается производству торфяного топлива, которое позволяет замещать использование импортируемых природного газа и

---

<https://www.belta.by/economics/view/mogilevliftmash-osvoil-vypusk-novyh-komplektujuschih-i-nameren-polnostju-ujti-ot-importnyh-zakupok-494830-2022/>

<sup>61</sup> Благодаря новым инвестпроектам в Могилевской области появится около 600 рабочих мест [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/blagodarja-novym-investproektam-v-mogilevskoj-oblasti-pojavitsja-okolo-600-rabochih-mest-468164-2021/>

каменного угля. При этом «особое внимание уделяется увеличению поставок данной продукции организациям цементной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства. Так, за последние пять лет объем потребления фрезерного торфа на котельных ЖКХ вырос в 2,5 раза: с 25,9 тыс. т в 2016 году до 75,3 тыс. т в 2021-м»<sup>62</sup>. К концу 2025 года эти объемы предполагается увеличить до 160 тысяч тонн. А использование торфа в цементной отрасли после реализации проекта по сжиганию торфяной сушенки позволило увеличить объем его потребления с 80 тысяч тонн в 2015 году до 358 тысяч тонн – в 2021 году. Растет также выпуск торфяной продукции нетопливного назначения. В частности, в Брестской области сейчас прорабатывается вопрос создания производства нового ее вида – покровного материала для выращивания грибов. «Общий объем внутреннего рынка этой продукции в стране оценивается примерно в 50 тыс. т в год. Большую часть от этого объема ранее импортировали. С учетом наличия собственной сырьевой базы есть возможности заместить этот импорт»<sup>63</sup>.

Работают в Брестской области и над развитием других направлений по замещению импортных товаров на отечественные. В частности, в Академию наук направлено обращение о необходимости доработки технологий обогащения тугоплавких глин для ОАО “Березастройматериалы” и кварцевых песков в Столинском районе. Еще один интересный пример касается малого и среднего бизнеса, готового к производству импортозамещающей продукции. Так, частный инвестор планирует производить сырье «из гранитоидов на РУПП “Гранит” взамен украинского базальтового сырья для гомельского предприятия, которое выпускает минеральную вату.

---

<sup>62</sup> Каранкевич, В. Организации Минэнерго усилили работу по импортозамещению в условиях санкций / В. Каранкевич // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/interview/view/organizatsii-minenergo-usilili-rabotu-po-importozamescheniju-v-usloviyah-sanktsij-8135>

<sup>63</sup> Там же.

Отечественный производитель полимерной продукции ООО «Риона» готово расширить производство полипропиленовой одноразовой посуды. Для этого предприятия мясо-молочной промышленности привлекают 3 млн евро инвестиций Банка развития»<sup>64</sup>.

Заметим, что обращение к частному сектору в данном контексте весьма актуально. Достаточно сказать, что в 2021 году «в реализацию импортозамещающих проектов в республике [были] вовлечены 637 субъектов малого и среднего бизнеса. Ими произведено продукции на \$2,5 млрд, или почти 36% от общего объема производства импортозамещающей продукции страны»<sup>65</sup>. Так что потенциал здесь кроется весьма серьезный. В 2022 году это взаимодействие государственного сектора с малым и средним бизнесом будет значительно расширено, чтобы предприниматели смогли органично встроиться в кооперационные технологические цепочки вместо ушедших с рынка иностранных поставщиков. Работа здесь ведется сразу по нескольким направлениям.

В частности, в Беларуси уже начал функционировать в круглосуточном режиме оперативный контакт-центр на базе Национального агентства инвестиций и приватизации. Кроме того, Белорусским фондом финансовой поддержки предпринимателей создан общереспубликанский информационный ресурс контрактации, чтобы максимально способствовать поиску заинтересованных в кооперационном сотрудничестве организаций. Наконец, еще одним важным элементом всей этой работы, по мнению белорусского Министерства экономики, является доведение информации «о данном

---

<sup>64</sup> Шулейко рассказал депутатам Брестского облсовета об основных направлениях импортозамещения [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/shulejko-rasskazal-deputatam-brejskogo-oblsoвета-ob-osnovnyh-napravlenijah-importozameshenija-492478-2022/>

<sup>65</sup> Рушинович, О. О развитии импортозамещения и производственной кооперации в условиях санкций / О. Рушинович // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/comments/view/o-razvitii-importozameshenija-i-proizvodstvennoj-kooperatsii-v-uslovijah-sanktsij-8115/>

направлении сотрудничества до каждого производителя, даже самого мелкого. <...> Необходимо кропотливо “в ручном режиме” продвигать эту идею до каждого предпринимателя, объяснять выгоды и преимущества участия в кооперационных цепочках»<sup>66</sup>. И такая работа в Беларуси уже разворачивается.

Например, в марте 2022 года Минский автомобильный завод, для которого импортозамещение является важным фактором «стратегической безопасности, способствующей ритмичной работе заводов всего холдинга “Белавтомаз” и десятков других предприятий Беларуси»<sup>67</sup>, провел выставку-семинар для субъектов малого и среднего бизнеса. Участие в этом мероприятии приняли более ста представителей от 63 организаций, которые могут быть вовлечены в кооперационное взаимодействие с флагманом белорусского автомобилестроения. На предприятии уверены, что освоение новых позиций предпринимателями, конечно, потребует и времени, и инвестиций, но полученная в результате этого взаимодействия импортозамещающая продукция будет востребована не только на Минском автомобильном заводе, но и другими участниками автомобильного рынка как в Беларуси, так и в России, и в других странах Евразийского экономического союза.

Все эти примеры говорят о том, что в 2022 году импортозамещение должно стать важнейшей задачей каждого предприятия, имеющего отношение к импорту, чтобы работать на опережение. Вот почему до всех регионов Беларуси в этой связи доведены сегодня напряженные задания, не выполнить которые нельзя.

---

<sup>66</sup> Там же.

<sup>67</sup> Кравченко: санкционные ограничения активизируют работу по импортозамещению комплектующих для МАЗа [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/kravchenko-sanktsionnye-ogranichenija-aktivizirujut-rabotu-po-importozamesheniju-komplektujuschih-492137-2022/>

FOR AUTHOR USE ONLY

## Важнейшая задача каждого предприятия

В 2022 году импортозамещение стало важнейшей задачей каждого предприятия, имеющего отношение к импорту, чтобы работать на опережение. Сегодня в этой связи до всех регионов Беларуси доведены напряженные задания. Мерами, стимулирующими белорусские предприятия к замещению импорта, являются «увеличение локализации, развитие технологических цепочек, переработка местных сырьевых ресурсов, привлечение малого и среднего бизнеса»<sup>68</sup>.

Тема импортозамещения сегодня актуальна в Минской области. Производители Минщины «только в этом году планируют освоить выпуск импортозамещающей продукции по 154 номенклатурным позициям. Это свыше \$1,5 млрд. При этом на экспорт планируется поставить импортозамещающую продукцию на \$1 млрд»<sup>69</sup>. Так, "Слуцкий сыродельный комбинат" реализует проект по выпуску сухого быстрорастворимого молока. Это продукт, из которого в домашних условиях с использованием питьевой воды можно получить цельное молоко. Учитывая ситуацию с нехваткой продуктов питания в некоторых странах, быстрорастворимое молоко может быть востребовано и в Азии, и в Африке. В Копыльском районе агрокомбинат "Дзержинский" планирует реализовать масштабный проект по производству мяса индейки. Предприятие планирует производить в год более 6 тысяч тонн мяса индейки. В Минской области уже освоен выпуск сыров с голубой плесенью. Через несколько лет будет освоено производство сыров с белой плесенью.

---

<sup>68</sup> Залесский, Б. Ориентация – на результат. Реализация возможностей международных экономических связей / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. – С. 6.

<sup>69</sup> Курленко: в этом году Минская область планирует экспортировать импортозамещающей продукции на \$1 млрд [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/kurlenko-v-etom-godu-minskaja-oblast-planiruet-eksportirovat-importozameschajuschuju-produktsiju-na-1-514181-2022>

Вопросам импортозамещения уделяется особое внимание и в ОАО "Белэкотехника", которое находится в поселке Свислочь Пуховичского района. На предприятии производится более 100 наименований ветеринарных препаратов и более 60 кормов и кормовых добавок по уникальным рецептам. При этом "Белэкотехника" постоянно расширяет ассортимент. Собственный отдел развития ежегодно регистрирует от шести до восьми новых наименований продукции. «В 2022 году в эксплуатацию ввели новую производственную площадку, специализирующуюся исключительно на ветеринарных препаратах. Она включает в себя четыре производственных участка: физико-химическую лабораторию, лабораторию отдела развития, склады сырья и склады готовой продукции»<sup>70</sup>. С вводом в эксплуатацию новой производственной площадки объемы производства и реализации продукции выросли на 30 процентов. Продукция предприятия дешевле европейских аналогов, при этом в качестве она им не уступает.

Достаточно активно включились в работу по импортозамещению и предприятия Брестской области. В частности, Жабинковский комбикормовый завод в скором времени должен запустить новую линию по производству кормов для рыб и животных, которые раньше закупали за границей. Кобринский маслодельно-сыродельный завод совместно с Республиканским научно-практическим центром онкологии и медицинской радиологии завершает освоение производства питания для онкобольных. В Пинском районе прорабатывают вопрос добычи и переработки базальта – сырья для стекольной промышленности, которое в основном импортировалось. В ОАО "Березастройматериалы"

---

<sup>70</sup> Воропай, А. Как "Белэкотехника" обеспечивает импортозамещение ветеринарных препаратов и кормов / А. Воропай // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/amp/regions/view/reportazh-kak-belekotehnika-obespechivaet-importozameschenie-veterinarnykh-preparatov-i-kormov-514311-2022>

задумались над разработкой месторождения глины в Столинском районе, чтобы заместить ту часть сырья, которую закупали за границей. Важная деталь: «За январь – май в области зарегистрировано 267 новых коммерческих организаций и 1334 индивидуальных предпринимателя. Частные структуры тоже переориентировались на то, чтобы производить импортозамещающую продукцию, перепрофилируют производства. И работа над тем, чтобы обеспечить импортозамещение, продолжается»<sup>71</sup>.

В Могилевской области интересный опыт по импортозамещению есть в ООО “БелЭмса”, которое находится на территории Могилевского района и является предприятием-резидентом свободной экономической зоны с турецко-белорусским частным капиталом. С начала 2022 года доля импортозамещения на “БелЭмса” возросла до 80%. «Здесь производят более 150 наименований продукции, в том числе подгузники для детей и взрослых, влажную туалетную бумагу, влажные салфетки и салфетки с антибактериальным эффектом. Выпуск медицинских масок доходит на предприятии до рекордного количества – более 100 млн штук в месяц, а трусиков-подгузников для детей – свыше 20 млн штук в месяц. Этих объемов хватает, чтобы полностью покрыть потребность внутреннего рынка и территории ближнего зарубежья»<sup>72</sup>. В ближайшем времени на предприятии будет запущена новая линия, которая позволит увеличить выпуск подгузников для взрослых в 3 раза – до 18 миллионов штук в месяц, в то время как мощности существующей линии составляют более 6 миллионов. Уже в августе наряду с детскими подгузниками эконом- и среднего класса на

---

<sup>71</sup> Вакульчик: предприятия Брестской области активно включились в работу по импортозамещению [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/vakulchik-predpriyatija-brestskoj-oblasti-aktivno-vkljuchilis-v-rabotu-po-importozamescheniju-514809-2022>

<sup>72</sup> Доля импортозамещения на “БелЭмса” возросла с начала года до 80% [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/dolja-importozameschenija-na-belemsa-vozroslo-s-nachala-goda-do-80-514471-2022/>

прилавках появится premium-продукция производства "БелЭмса", качество которой не уступает японским и европейским аналогами. Таким образом, предприятие полностью закрывает всю ценовую линейку.

На фоне сокращения импорта потребительских товаров неплохо выглядят и предприятия "Белгоспищепрома", которые обеспечивают замещение аналогичной продукции собственным производством. В частности, в рамках государственной программы инновационного развития Беларуси на 2021-2025 годы завершена реализация проекта "Организация инновационного производства кондитерских изделий с установкой линии на предприятии "Красный пищевик – Славгород". «Компания специализируется на выпуске различных видов жевательного мармелада, подсолнечного, рапсового, цветочного и взбитого крем-меда, а также инновационных видах полезных конфет. Такой большой ассортимент продукции обеспечит белорусов вкусными и полезными кондитерскими изделиями»<sup>73</sup>. На предприятии создано около 100 новых рабочих мест.

---

<sup>73</sup> Предприятия "Белгоспищепрома" поставляют продукция в 36 стран мира [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-belgospischeproma-postavljajut-produktsiju-v-36-stran-mira-513896-2022/>

## Иностранные инвестиции как резерв экономического роста

В проекте Стратегии привлечения прямых иностранных инвестиций в Республику Беларусь до 2025 года говорится о том, что приоритетом инвестиционной политики является качество инвестиций, их ценность для повышения конкурентоспособности, экономической безопасности и стабильности отечественной экономики. При этом «в качестве перспективных направлений для привлечения прямых иностранных инвестиций в белорусскую экономику рассматриваются такие, как высокотехнологичные и наукоемкие производства, логистическая, транспортная и цифровая инфраструктура, финансовый сектор, социальная сфера – через проекты государственно-частного партнерства, а также туристическая отрасль»<sup>74</sup>. В современных условиях привлечение прямых иностранных инвестиций (ПИИ) является важнейшим резервом экономического роста и в силу того, что «приток капитала может и должен быть использован для реализации инвестиционных проектов, в том числе в рамках создания импортозамещающих производств»<sup>75</sup>. О том, как в Беларуси сейчас решается данная задача, говорят цифры.

В 2021 году иностранные инвесторы вложили в реальный сектор белорусской экономики 8,7 миллиардов долларов. Из них «прямые иностранные инвестиции составили \$6,6 млрд, или 75,4% от всех иностранных инвестиций»<sup>76</sup>. Основными инвесторами белорусских

---

<sup>74</sup> Залесский, Б.Л. Привлечение иностранных инвестиций как актуальная медийная тематика / Б.Л. Залесский // Журналістыка-2020: стан, праблемы і перспектывы : матэрыялы 22-й Міжнар. навук.-практ. канф., Мінск, 12-13 лістап. 2020 г. / Беларус. дзярж. ун-т; рэдкал.: В.М. Самусевіч (гал. рэд.) [і інш.]. – Мінск : БДУ, 2020. – С. 388.

<sup>75</sup> Ярошевич: рост эффективности работы предприятий смягчает последствия санкционного давления [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/jaroshevich-rost-effektivnosti-raboty-predpriyatij-smjagchaet-posledstvija-sanktsionnogo-davlenija-502373-2022/>

<sup>76</sup> Иностранные инвесторы в 2021 году вложили в экономику Беларуси \$8,7 млрд [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/inostrannye-investory-v-2021-godu-vlozhili-v-ekonomiku-belarusi-87-mlrd-484319-2022/>

организаций были субъекты хозяйствования из России, Украины и Кипра. Начало 2022 года ознаменовалось и вовсе рекордными показателями за последние почти 10 лет. За первый квартал этого года ПИИ возросли почти на 18 процентов – до трех миллиардов долларов. При этом практически в полтора раза – до 1,8 миллиарда долларов – увеличился объем ПИИ на чистой основе. «Средства из-за рубежа наиболее активно привлекали предприятия промышленности, торговли, IT-сектора и транспорта. <...> Это произошло благодаря тому, что большему количеству отечественных субъектов хозяйствования удалось привлечь финансы из-за рубежа»<sup>77</sup>. На этот раз больше всего средств поступило из Кипра, России и Нидерландов. Обращает на себя внимание тот факт, что «в основном это реинвестированные доходы иностранных субъектов, которые ведут коммерческую деятельность в Беларуси. Это говорит о том, что они не выводят деньги»<sup>78</sup>, хотя могли бы, ведь в нашей стране нет ограничений на вывод капитала.

Весомый вклад в проведение активной инвестиционной политики вносят сегодня свободные экономические зоны (СЭЗ) Беларуси, резиденты которых с января по март привлекли рекордный объем – «четверть прямых иностранных инвестиций на чистой основе в Беларусь»<sup>79</sup>, которые выросли в 2,3 раза и составили 469 миллионов долларов. При этом объем экспорта возрос в 1,2 раза, достигнув двух миллиардов долларов. Можно отметить в этом плане СЭЗ

---

<sup>77</sup> Чеботарь: количество и качество иностранных инвестиций в белорусскую экономику растет [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/chebotar-kolichestvo-i-kachestvo-inostrannyh-investitsij-v-belorusskiju-ekonomiku-rastet-502580-2022/>

<sup>78</sup> Головченко: прямые иностранные инвестиции в Беларусь в I квартале стали рекордными за последние 9 лет [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-prjamyje-inostrannye-investitsii-v-belarus-v-i-kvartale-stali-rekordnymi-za-poslednie-9-let-503834-2022>

<sup>79</sup> Резиденты СЭЗ привлекли рекордный объем прямых иностранных инвестиций на чистой основе [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-privlekli-rekordnyj-objem-prjamyh-inostrannyh-investitsij-na-chistoj-osnove-502264-2022/>

“Гродноинвест”, резидентам которой в первом квартале 2022 года поступило «почти 135 миллионов долларов из 12 стран, в том числе из Нидерландов, Кипра, Австрии, Великобритании, Польши, Объединенных Арабских Эмиратов»<sup>80</sup>. Основной объем этих инвестиций пришелся на компании в индустриальном парке СЭЗ, который расположен в Сморгонском районе и где успешно действует ряд мировых производителей.

Этот положительный опыт в нынешних условиях особенно актуален, так как потенциал белорусских регионов в целом для привлечения иностранных инвестиций до конца еще не раскрыт. Есть статистика, которая утверждает, что «с 2010 года доля Минска в привлечении прямых иностранных инвестиций на чистой основе остается самой высокой. По итогам прошлого [2021] года она составила более 53%. На втором месте Минская область – 13,8%, на третьем Гродненская –10,4%»<sup>81</sup>. В 2022 году определенные шаги в указанном направлении предпринимаются и в других регионах. Так, в первом квартале «иностранные инвесторы вложили в экономику Витебской области \$76,1 млн»<sup>82</sup>. Больше половины от этой величины обеспечили российские организации и предприятия. В числе других основных инвесторов – компании Кипра, Австрии, Латвии, Польши и Швейцарии.

Неплохие результаты в этом плане показывает и Брестская область, в экономику которой инвестируют уже 34 страны. Особую привлекательность для инвесторов представляет здесь

---

<sup>80</sup> Залесский, Б.Л. От оптимизации – к инвестициям и экспорту / Б.Л. Залесский // Materials of the XVIII International scientific and practical conference “Trends of modern science – 2022”, May 30 – June 7, 2022: Sheffield. Science and education LTD. – С. 70–71.

<sup>81</sup> Директор НАИП: потенциал регионов для привлечения инвестиций не до конца раскрыт, но интерес есть [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/direktor-naip-potentsial-regionov-dlja-privlechenija-investitsij-ne-do-kontsa-raskryt-no-interes-est-495627-2022/>

<sup>82</sup> Иностранные инвесторы вложили в экономику Витебской области в I квартале более \$76 млн [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/inostrannye-investory-vlozhili-v-ekonomiku-vitebskoj-oblasti-v-i-kvartale-bolee-76-mln-502270-2022/>

промышленность, где сконцентрировано 80 процентов от общего объема поступивших иностранных инвестиций. Сегодня на Брестчине готовы предложить для реализации инвестиционных проектов около 70 земельных участков площадью от 600 квадратных метров до 42 гектаров. «Около 50 из них предусмотрены под создание промышленных предприятий и производств. Остальные могут использоваться для оказания услуг населению, строительства общественных зданий, гостиниц»<sup>83</sup>. Приоритетными сферами для инвестирования в данном белорусском регионе считают автомобилестроение, биотехнологии, химическое производство, информационно-коммуникационные технологии, а также выпуск импортозамещающей продукции – электронного оборудования и компонентов, технологического оборудования машиностроительного назначения. В этом же ряду – фармацевтика, туризм, сфера услуг и логистика. Так что резервы экономического роста в виде поступления новых иностранных инвестиций здесь открываются немалые.

---

<sup>83</sup> . В экономику Брестской области инвестируют 34 страны [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-ekonomiku-breŭstskoj-oblasti-investirujut-34-strany-502549-2022/>

## Точки роста – кластеры

Министерство экономики Республики Беларусь на протяжении девяти лет ведет организационно-практическую и информационно-разъяснительную работу по внедрению кластерной модели развития в практику хозяйствования и управления. Программой-2025 предусмотрено формирование 13 кластеров в регионах и Минске: в столице и Витебской области – по три кластера; по два – в Брестской и Могилевской; по одному – в Гомельской, Гродненской и Минской областях. А в Беларуси имеется потенциал для создания и развития более 30 кластеров: 8 действующих, 6 формирующихся и 18 потенциальных кластерных инициатив. В частности, «уже действуют кластеры в области биотехнологий, фармацевтики, нефтехимии, приборостроения и электротехнике, ИТ»<sup>84</sup>. А в перспективе – проектами по внедрению технологии умного производства, в машиностроении, деревообработке и производстве мебели, а также в строительстве и агротуризме.

Интересный опыт кластерной модели, «обеспечивает взаимовыгодную интеграцию науки, образования и производственного бизнеса, которая дает синергетический эффект для страны в целом»<sup>85</sup>, сегодня есть уже в Витебской области, и это позволит расширить кооперационные связи и создавать новые производства. Всего на территории области функционируют медико-фармацевтический, нефтехимический, композитный кластеры. Сейчас они объединяют 25 организаций, а к 2025 году их количество планируется увеличить до 30 субъектов. В текущей пятилетке

---

<sup>84</sup> Минэкономики: Беларусь обладает потенциалом для создания и развития более 30 кластеров [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/minekonomiki-belarus-obladaet-potentsialom-dlja-sozdaniya-i-razvitiya-bolee-30-klasterov-510532-2022/>

<sup>85</sup> Червяков: кластерная модель позволит расширить кооперационные связи и создавать новые производства [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-klasternaja-model-pozvolit-rasshirjat-kooperatsionnye-svjazi-i-sozdavat-novye-proizvodstva-474253-2021/>

основными направлениями деятельности медико-фармацевтического кластера будет развитие существующих и формирование новых производственных участков в целях улучшения обеспечения населения жизненно важными лекарственными средствами, усиления конкурентоспособности фармацевтических предприятий, создание условий по производству препаратов по полному циклу. В стратегии развития нефтехимического кластера акцент делается на инновационных разработках и создании новых видов нефтехимических изделий, улучшении характеристик производимого топлива, совершенствовании технологий, позволяющих выпускать наиболее качественную и дорогостоящую продукцию в целях повышения ее конкурентоспособности.

В Витебской области в 2022 году также планируется создать кластер по выпуску кабельной продукции. Инициатором формирования инновационного субъекта выступает ООО "Производственное объединение "Энергокомплект", которое является крупнейшим в Беларуси производителем кабельно-проводниковой продукции – более 100 тысяч марко-размеров. «Компания развивает выпуск изделий в четырех направлениях: кабель силовой для среднего и высокого напряжения (до 220 тыс. вольт), кабель киловольтной группы, контрольные кабели и провода, в том числе кабели управления, и кабели и провода для самонесущих изолированных линий электропередач. При этом "Энергокомплект" заинтересован в совместной работе с производителями полиэтилена, оборудования для выпуска силового и оптического кабеля, а также с поставщиками медного и алюминиевого сырья»<sup>86</sup>.

Кроме того, в стадии формирования находится деревообрабатывающий кластер. Его инициатором выступила

---

<sup>86</sup> В Витебской области планируют создать кластер по выпуску кабельной продукции [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-vitebskoj-oblasti-planirujut-sozdat-klaster-po-vypusku-kabelnoj-produksii-477608-2021/>

администрация свободной экономической зоны (СЭЗ) "Витебск", а участниками являются предприятия – резиденты СЭЗ, реализующие проекты в деревообработке, а также Витебский государственный технологический университет, Витебский государственный технологический колледж, Витебский областной центр повышения квалификации руководящих работников и специалистов ЖКХ. В распоряжении участников кластера возможности центра испытаний плитной продукции, действующего на базе центральной заводской лаборатории ОАО "Витебскдрев", которое подключилось к кластерной инициативе. Лаборатория имеет необходимые аккредитации для мониторинга качества и проверки листовых древесных материалов на соответствие требованиям европейских и международных стандартов.

И еще один интересный факт: ученые Витебского государственного технологического университета разработали дорожную карту организации текстильного кластера на территории Витебской области. «Создание интегрированной структуры по выращиванию и переработке льна на базе Оршанского льнокомбината, Института льна Национальной академии наук Беларуси и ВГТУ предусмотрено Программой социально-экономического развития Республики Беларусь на 2021-2025 годы»<sup>87</sup>. Первый этап дорожной карты предусматривает выявление потенциальных участников кластера и формирование структуры. Помимо уже названных ключевых организаций, это могут быть льнозаводы, швейные предприятия, то есть субъекты по всей технологической цепочке превращения льна в готовые швейные изделия. Причем, опыт других стран показывает, что среди участников успешных текстильных кластеров доля малого и среднего

---

<sup>87</sup> Дорожная карта организации текстильного кластера разработана в Витебской области [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/dorozhnaja-karta-organizatsii-tekstilnogo-klastera-razrabotana-v-vitebskoj-oblasti-473336-2021/>

бизнеса доходит до 90 процентов и более. Второй этап – инициирование создания кластера. На третьем этапе предстоит проводить совместные мероприятия в рамках кластерной инициативы. Следующим этапом станет создание электронной платформы для организации взаимодействия участников кластера, в том числе по научно-исследовательским проектам. На заключительной стадии предстоит налаживать сотрудничество участников внутри структуры, а также организовывать межкластерное взаимодействие. Например, для витебского текстильного кластера перспективным видится партнерство с пищевыми предприятиями по выпуску льняного масла. Кроме того, «кластерному развитию будет способствовать создание специализированных отраслевых лабораторий, центров трансфера технологий с привлечением университетов и средних специальных заведений»<sup>88</sup>. Так что точки роста у кластеров есть.

---

<sup>88</sup> Субботин: в каждом районе Витебской области за пятилетку необходимо реализовать 3-4 крупных проекта [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/subbotin-v-kazhdom-rajone-vitebskoj-oblasti-za-pjatiletku-neobhodimo-realizovat-3-4-krupnyh-proekta-476916-2021/>

## Стимулы для инвесторов есть

В декабре 2021 года Совет Республики Национального собрания Республики Беларусь одобрил поправки в закон “О свободных экономических зонах” (СЭЗ), которыми предусмотрена передача полномочий по изменению границ этих территорий от главы государства к правительству. «При этом Президент страны по-прежнему будет согласовывать включение в границы СЭЗ сельскохозяйственных и лесных территорий»<sup>89</sup>. Ожидается, что эта новация позволит сократить время от идеи до начала реализации новых инвестиционных проектов на территориях, которые считаются точками роста в регионах, так как будет стимулировать потенциальных инвесторов к вложению ресурсов в СЭЗ. Для них неизменным остается «четкое правило: границы СЭЗ могут расширяться исключительно под конкретные инвестиционные проекты»<sup>90</sup>. Напомним, что сам закон “О свободных экономических зонах” был принят в декабре 1998 года. В нем одной из главных целей появления СЭЗ определено «привлечение инвестиций в создание и развитие экспортоориентированных и импортозамещающих производств, основанных на новых и высоких технологиях»<sup>91</sup>. Заметим, что в Беларуси действует всего шесть СЭЗ. На 1 октября 2021 года здесь было зарегистрировано 429 компаний с количеством работающих – около 137 тысяч человек, где реализуются проекты с привлечением инвестиций почти на семь миллиардов долларов более чем из 30 стран мира. То, что СЭЗ – это территории, где сегодня

---

<sup>89</sup> Совет Республики одобрил законопроект о свободных экономических зонах [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/sovets-republiki-odobril-zakonoproekt-o-svobodnyh-ekonomicheskikh-zonah-476194-2021/>

<sup>90</sup> Никитина: привлекательная национальная юрисдикция активизирует приток инвестиций [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/nikitina-privlekatelnaja-natsionalnaja-jurisdiksija-aktiviziruuet-pritok-investitsij-475406-2021/>

<sup>91</sup> Залесский, Б.Л. Свободные и особые экономические зоны как точки роста в регионах / Б.Л. Залесский // Социально-гуманитарные исследования. – 2020. – №3. – С. 64.

можно строить успешный бизнес, подтверждает и статистика 2021 года. За три квартала объем экспорта здесь вырос почти в полтора раза, а приток прямых иностранных инвестиций составил пятую часть в целом по стране.

В частности, высоких результатов в 2021 году добиваются резиденты СЭЗ **“Гродноинвест”**, объем экспорта которых за январь-сентябрь превысил один миллиард долларов. География этих поставок весьма широка: Россия, Украина, Казахстан, Азербайджан, Германия, Дания, Египет, Италия, Литва, Великобритания, Турция. «За 9 месяцев получено положительное сальдо внешней торговли в размере \$540 млн. Это лучший показатель среди СЭЗ Беларуси»<sup>92</sup>. В итоге на долю резидентов СЭЗ уже приходится свыше 43% экспорта и более 30% промышленного производства всей Гродненской области. Особенно динамично в этой СЭЗ развивается машиностроительный сегмент. Достаточно сказать, что здесь «экспорт вычислительной, электронной и оптической аппаратуры за девять месяцев текущего [2021] года удвоился»<sup>93</sup>. Всего же в “Гродноинвест” пока зарегистрировано девять компаний в сфере машиностроения и еще семь – в металлообработке. В целом резидентами СЭЗ являются 75 компаний с инвестициями из 40 стран мира. Они успешно реализуют инвестиционные проекты в сфере деревообработки и мебельного производства, машиностроения и металлообработки, пищевой, химической и легкой промышленности, сельского хозяйства и экспортируют широкий перечень продукции, а наибольшая доля зарубежных поставок приходится на продукты деревообработки и

---

<sup>92</sup> Экспорт резидентов СЭЗ “Гродноинвест” в январе-сентябре превысил \$1 млрд [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-janvare-sentjabre-prevysil-1-mlrd-472551-2021/>

<sup>93</sup> Резиденты СЭЗ “Гродноинвест” удвоили экспорт электронной и оптической аппаратуры [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-udvoili-eksport-elektronnoj-i-opticheskoj-apparatury-473562-2021/>

мебель, продукты питания и химические продукты, машины и оборудование, текстильные изделия.

Характерно, что в СЭЗ “Гродноинвест” сегодня закладываются новые инвестиционные проекты, которые уже в недалеком будущем смогут весьма позитивно повлиять на экспортную составляющую как самой СЭЗ, так и всей Гродненской области. В частности, на участке СЭЗ в Сморгони ООО “Европластикс Инвест” взялось уже за второй проект в качестве резидента “Гродноинвест”. В рамках первого ведется строительство вертикально интегрированного комплекса по производству хлопковой пряжи и изделий из нее. Второй проект – организация в Сморгони металлоперерабатывающего производства, общая стоимость которого превысит пять миллионов евро. Первую продукцию здесь планируют выпустить уже в 2022 году. В своем большинстве она «будет ориентирована на экспорт в страны Средней Азии, Западной Европы, Ближнего и Среднего Востока»<sup>94</sup>. Для этого будут построены новые и модернизированы существующие производственные помещения, а также приобретено современное технологическое оборудование для выпуска стальных труб и профилей. В итоге новый инвестиционный проект позволит создать десятки новых рабочих мест, вовлечь в оборот неиспользуемые помещения и частично заместить импортируемую из-за рубежа продукцию.

Заметим, что на промышленных площадках СЭЗ “Гродноинвест” в Сморгонском районе уже успешно действуют девять предприятий-резидентов, в том числе с инвестициями из Нидерландов, Польши, Турции, других стран, которые с 2015 года «инвестировали свыше \$470 млн в создание современных экспортно-

---

<sup>94</sup> Иностраный инвестор организует в Сморгони производство стальных труб [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/inostrannyj-investor-organizuet-v-smorgoni-proizvodstvo-stalnyh-trub-454884-2021/>

ориентированных предприятий»<sup>95</sup>. Именно здесь в 2020 году было произведена почти половина – 48 процентов – всей промышленной продукции СЭЗ “Гродноинвест”. Что касается других индустриальных площадок СЭЗ, то «29% производства приходится на город Гродно, 8% – на Лидский район. Лидерами по темпу роста за 2020 год стали Сморгонский (136%), Гродненский (123%) и Свислочский (123%) районы»<sup>96</sup>.

И есть веские основания полагать, что в скором времени здесь появятся новые отечественные и иностранные инвесторы. Дело в том, что в августе 2021 года в Сморгони введен в эксплуатацию уже второй пусковой комплекс масштабного инфраструктурного проекта по реконструкции главной транспортной артерии города – Индустриального проспекта, который соединяет жилую застройку с промышленным парком СЭЗ и включает в себя современную четырехполосную дорогу, сети инженерной инфраструктуры, благоустройство и озеленение прилегающей территории, освещение. В 2021 году здесь началась реализация третьей очереди проекта, предполагающая создание кольцевой развязки, а также обеспечение промышленного парка дополнительной электрической энергией. Все это сделает условия деятельности и существующих, и потенциальных резидентов СЭЗ еще более привлекательными.

Продолжает развиваться также индустриальная площадка СЭЗ в Гродно, где в 2021 году зарегистрированы два новых резидента. Первый – компания “Юнис Трейд” – создает в Грандичах производство металлических конструкций. Вторым в июне 2021 года здесь зарегистрировано ООО “ОВ-ПластСнаб”, которое организует

---

<sup>95</sup> Вторая часть инфраструктурного проекта СЭЗ “Гродноинвест” завершена в Сморгони [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/vtoraja-ochered-infrastruktornogo-proekta-sez-grodnoinvest-zavershena-v-smorgoni-455912-2021/>

<sup>96</sup> Промышленное производство резидентов СЭЗ “Гродноинвест” выросло на 14% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/promyshlennoe-proizvodstvo-rezidentov-sez-grodnoinvest-vyroslo-na-14-430320-2021/>

предприятие по выпуску широкого перечня изделий из синтетических полимеров. Кроме экспорта готовой продукции и замещения импорта, инвестиционный проект нового резидента позволит сформировать дополнительные предпосылки развития химического кластера в СЭЗ на индустриальной площадке в районе “Аульс”, где уже успешно реализуют свои проекты такие резиденты, как ООО “ПЦЦ Консьюмер Продактс Навигатор”, ООО “Белагроферт”, ОАО “Гроднорайагросервис”, ПТ ООО “Тайфун”. И «недавно началось строительство уникального завода по выпуску стекольной продукции»<sup>97</sup>. Так что перспективы роста экспортной составляющей и здесь просматриваются самые серьезные.

Более чем на 60 процентов нарастили экспортные поставки за три квартала 2021 года резиденты **СЭЗ “Витебск”**, доведя их объем до 623 миллионов долларов и взаимодействуя с партнерами из 73 стран. В результате работы по диверсификации экспорта участникам СЭЗ удалось почти наполовину увеличить отгрузку своей продукции на рынки стран “дальней дуги”, а в Великобританию, Объединенные Арабские Эмираты, Индию, Пакистан, Израиль, Бразилию – в три и более раз. Кроме того, «впервые реализованы поставки оптоволоконного кабеля в Афганистан, в Польшу отгружены газодымоанализаторы, меховые шкурки – в Китай, льняное белье – в Чили, изолированные кабели – во Францию»<sup>98</sup>. Судя по всему, к реализуемым в этой СЭЗ более чем 50 инвестиционным проектам очень скоро добавится еще целый ряд новых, так как иностранные инвесторы проявляют интерес к организации здесь производств композиционных материалов, в сфере станкостроения,

---

<sup>97</sup> Новый резидент СЭЗ “Гродноинвест” создаст в Гродно инновационное производство изделий из синтетических полимеров [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-v-grodno-innovacionnoe-proizvodstvo-izdelij/>

<sup>98</sup> Резиденты СЭЗ “Витебск” в январе-сентябре увеличили экспорт товаров почти на 62% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-janvare-sentjabre-velichili-eksport-tovarov-pochti-na-62-471298-2021/>

деревообработки и создания готовой продукции из древесного сырья, а также микроудобрений. В частности, «инвестор из Швеции в кооперации с партнером из Китая готовы инвестировать около \$100 млн в строительство завода по переработке низкосортной древесины. Представители Нидерландов подыскивают площадку для организации производства мебели с объемом инвестиций порядка 100 млн евро. <...> Немецкая компания планирует создать производство террасной доски стоимостью около \$9 млн»<sup>99</sup>. Кроме того, китайские бизнесмены уже зарегистрировали в Витебске юридическое лицо для реализации проекта в деревообработке с ожидаемым объемом инвестиций около 26 миллионов долларов. Всего же здесь «в проработке находятся еще около 8 проектов, реализация которых позволит привлечь в экономику Витебской области не менее \$160 млн»<sup>100</sup>.

Напомним, что сейчас в этой СЭЗ на территории 16 секторов реализуется 56 инвестиционных проектов с участием инвесторов из 15 стран, в числе которых – Германия, Чехия, Россия, Польша, Литва, Великобритания, Израиль, Кипр, Испания. В первом квартале 2021 года здесь зарегистрировали трех новых резидентов с проектами по развитию производства специального гидропрессового оборудования, строительных материалов и модернизации мощностей по выпуску импортозамещающих комплектующих для сельскохозяйственной техники и легковых автомобилей. «В реализацию проектов привлечено \$12,2 млн прямых иностранных инвестиций на чистой

---

<sup>99</sup> Инвесторы из 4 стран проявляют интерес к реализации проектов на площадках СЭЗ “Витебск” [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-projavljajut-interes-k-realizatsii-proektov-na-ploschadkah-sez-vitebsk-472892-2021/>

<sup>100</sup> Резиденты СЭЗ “Витебск” за 9 месяцев нарастили производство продукции более чем на 40% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9-mesjatsev-narastili-proizvodstvo-produktsii-bolee-chem-na-40-471323-2021/>

основе, что составило более 40% от показателя в целом Витебской области»<sup>101</sup>.

Более половины произведенной за январь-сентябрь 2021 года продукции отправили на экспорт и резиденты СЭЗ «Гомель-Ратон». На рынки 63 стран было отгружено товаров более чем на 1,1 миллиард долларов. В первой пятерке импортеров здесь – Россия, Украина, Польша, Литва и Китай. Это – неплохие показатели, если учесть, что на 1 октября 2021 года в СЭЗ работали 69 субъектов хозяйствования, из которых 30 – компании с участием иностранного капитала из 16 стран. В 2021 году здесь зарегистрировали еще три новых предприятия-резидента с объемом заявленных инвестиций около 50 миллионов долларов. А всего «под реализацию инвестиционных проектов за 9 месяцев в СЭЗ «Гомель-Ратон» привлечено \$76,3 млн прямых иностранных инвестиций»<sup>102</sup>. Это – почти половина от общего объема инвестиций по Гомельской области.

До конца 2021 года в СЭЗ предполагали увеличить объемы производства продукции на 18,5 процента за счет модернизации действующих производств и регистрации новых резидентов с перспективными инвестиционными проектами. Так, «предприятие “Алкопак” строит новый корпус, в котором планирует выпускать новую продукцию медицинского назначения. “Поликап” работает над проектом по производству одноразовой посуды из целлюлозы»<sup>103</sup>. Будут расширять свое производство и такие резиденты, как “Веза-Г” и

<sup>101</sup> Резиденты СЭЗ “Витебск” за 9 месяцев нарастили производство продукции более чем на 40% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9-mesjatsev-narastili-proizvodstvo-produktsii-bolee-chem-na-40-471323-2021/>

<sup>102</sup> Резиденты СЭЗ “Гомель-Ратон” за 9 месяцев увеличили производство промпродукции более чем на 42% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-za-9-mesjatsev-uvlechili-proizvodstvo-promproduksii-bolee-chem-na-42-471389-2021/>

<sup>103</sup> Резиденты СЭЗ “Гомель-Ратон” намерены увеличить объем производства на 18,5% в 2021 году [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-namereny-uvlechit-objem-proizvodstva-na-185-v-2021-godu-434576-2021/>

“Мультипак”. Уже более половины произведенной продукции поставляет на внешние рынки – в Россию, Казахстан, Армению, страны Европы – ООО “МИРТЕК-инжиниринг”, выпускающее приборы учета энергоресурсов. В последнее время оно стало работать по аутсорсингу по производству печатных плат поверхностного монтажа SMD- и DIP-компонентов – перспективному направлению, которое актуально для всех компаний, которые связаны с производством электронных модулей и узлов. Заметим, что «в 2020 году в СЭЗ “Томель-Ратон” вложено \$230 млн инвестиций»<sup>104</sup>.

Что касается СЭЗ “Брест”, то в январе 2022 года на всемирной выставке “ЭКСПО-2020” в Объединенных Арабских Эмиратах впервые на площадке белорусской национальной экспозиции отдельным павильоном был представлен ее потенциал. Свои возможности и экспонаты многочисленным посетителям всемирного форума продемонстрировали такие предприятия-резиденты СЭЗ, как СП “Санта Бремор” ООО, группа компаний “СТиМ”, ОАО “Бархим”. Сам факт присутствия СЭЗ “Брест” на “ЭКПО-2020” красноречиво иллюстрирует растущую роль этой «многопрофильной экономической территории, где могут развиваться производственные, технологические, логистические виды деятельности»<sup>105</sup>, для экономики Брестской области.

Напомним, что резиденты этой СЭЗ в 2021 году обеспечили уже пятую часть всего объема промышленного производства данного белорусского региона. «За пределы страны поставлено товаров на \$936 млн (темп роста – 123,9%). Удельный вес СЭЗ в общем объеме экспорта Брестской области составил 29% при положительном сальдо

---

<sup>104</sup> СЭЗ являются драйвером развития территорий – Аслук [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-javlajajutsja-drajverom-razvitija-territorij-asljuk-434551-2021/>

<sup>105</sup> Залесский, Б.Л. Свободные и особые экономические зоны как точки роста в регионах / Б.Л. Залесский // Социально-гуманитарные исследования. – 2020. – №3. – С. 67.

внешней торговли в \$289 млн»<sup>106</sup>. И это при том, что в декабре 2021 года здесь действовало 72 резидента, в том числе 42 – с иностранным капиталом, а количество работающих составило 21,5 тысячи человек. В 2021 году в СЭЗ дополнительно было создано 700 рабочих мест. В конце декабря 2021 года 73-м резидентом СЭЗ “Брест” стало ООО “Грин-Гласс” с инвестиционным проектом по модернизации производства стеклоизделий до полного цикла. «В это дело инвестор в течение трех лет намерен вложить более 500 тыс. евро. Номенклатура выпускаемой продукции включает листовое обработанное стекло, усиленное (закаленное) и многослойное плоское стекло, стеклянные зеркала, однокамерные и двухкамерные стеклопакеты»<sup>107</sup>.

До этого, в октябре 2021 года, резидентом СЭЗ стало ООО “Кесар Индастриал” – предприятие с белорусско-израильским капиталом, которое размещается в Кобрине и специализируется на работе с пиломатериалами. Новый резидент взял в аренду земельный участок и приобрел в собственность находящиеся на нем строения, куда после реконструкции будет перенесено производство «мебельных щитов из ламинированной ДСП, продукции из клееного бруса, имеющей широкий спектр применения. Значительную долю изделий предполагается поставлять на внешние рынки»<sup>108</sup>. Выпуск этой продукции планируют начать в течение трех лет. На первом этапе реализации данного инвестиционного проекта ООО “Кесар Индастриал” намерено вложить в него более полумиллиона евро.

---

<sup>106</sup> Инвестиционный потенциал СЭЗ “Брест” представят на выставке в Дубае [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/investitsionnyj-potentsial-sez-brest-predstavjat-na-vystavke-v-dubae-480588-2022/>

<sup>107</sup> Нового резидента зарегистрировали в СЭЗ “Брест” [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-brest-476969-2021/>

<sup>108</sup> Деревообрабатывающее предприятие пополнило число резидентов СЭЗ “Брест” [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/derevoobrabatyvajuschee-predpriatie-popolnilo-chislo-rezidentov-sez-brest-462782-2021/>

Интересно и то, что новый резидент станет уже пятым предприятием, работающим в СЭЗ в сфере деревообработки.

Заметим, что для СЭЗ “Брест” сегодня характерно не только появление новых резидентов, но и расширение направлений деятельности уже давно работающих здесь компаний. Дело в том, что в 2016 году ее территория была расширена в основном за счет предприятий, у которых были свободные площади. За пять лет на неиспользуемых мощностях бывших промышленных гигантов, в том числе электролампового, коврового, электромеханического заводов, расположились около 80 предприятий. В целом резиденты СЭЗ “Брест” размещаются сейчас как в областном центре и Брестском районе, так и в Барановичах, Пинске, Кобрине и Ивацевичах.

Так, в августе 2021 года ИООО “Анрэк”, которое уже четверть века является резидентом СЭЗ, приобрело у брестского ОАО “Цветотрон” производственные и административно-бытовые площади и наладило там выпуск мебели. «В проект планируется инвестировать около Вг60 млн и создать 500 рабочих мест. Первый пусковой комплекс уже сдан ...»<sup>109</sup>. В итоге город избавился от нерентабельных корпусов бывшего завода и получил новое производство. Еще один пример в этом контексте – ООО “Арлайт и К” – предприятие с российско-китайским капиталом, зарегистрированное в СЭЗ “Брест” в ноябре 2015 года и располагающееся в промышленной зоне “Аэропорт”. За минувшие шесть лет компания создала здесь высокотехнологичное производство светодиодов, на основе которых изготавливаются светодиодные ленты и световые приборы, пользующиеся спросом не только в Беларуси, но и в России, а также в Польше и Германии. Достаточно сказать, что в 2020 году она отгрузила зарубежным партнерам своей продукции на 3,7 миллионов

---

<sup>109</sup> Инвестор на площадях брестского “Цветотрона” создал мебельное производство [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/investor-na-ploschadjah-brestskogo-tsvetotrona-sozdal-mebelnoe-proizvodstvo-457323-2021/>

долларов. В 2021 году здесь запустили новую линию, что «позволит удвоить мощности завода и выпускать в месяц до 3 тыс. линейных светильников и до 350 км светодиодной ленты»<sup>110</sup>. Это даст возможность довести численность трудового коллектива до 250 человек.

Расширение производств планируют и на ряде других действующих предприятий-резидентов СЭЗ. Так, зарегистрированное здесь летом 2020 года ООО "Полиполь Мебель Бел", ставшее «седьмой компанией в СЭЗ с немецким капиталом»<sup>111</sup>, ведет строительство крупного завода по производству мягкой мебели в Ивацевичах с планируемым объемом инвестиций – 26 миллионов евро. «Новую линию по выпуску сырокопченых колбас намерено запустить ИП “Инко-Фуд” ООО. СП “Санта Бремор” ООО ежегодно вкладывает в развитие производства не менее \$5 млн»<sup>112</sup>. Все эти факты наглядно показывают, какой серьезный инвестиционный и производственный потенциал имеется сегодня у СЭЗ “Брест” в плане перспективного развития. И который после демонстрации на всемирной выставке “ЭКСПО-2020” в Дубае может получить новые мощные импульсы в плане дальнейшего освоения.

В целом же остается добавить, что свободные экономические зоны в Беларуси, как модель экономических отношений в регионах, превратилась уже в эффективный инструмент развития национальной экономики. И принятие поправок к закону “О свободных экономических зонах”, безусловно, будет только способствовать сохранению той позитивной динамики развития, которой там уже

---

<sup>110</sup> Производитель светодиодов в СЭЗ “Брест” планирует удвоить объем производства [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-svetodiody-v-sez-brest-planiruet-udvoit-objem-proizvodstva-450766-2021/>

<sup>111</sup> Залесский, Б.Л. СЭЗ “Брест”: перспективы вселяют оптимизм / Б.Л. Залесский // Materials of the XVI International scientific and practical conference “Modern european science – 2020”, June 30 – July 7, 2020; Sheffield. Science and education LTD. – С. 7.

<sup>112</sup> Пять новых предприятий запустят в этом году в СЭЗ “Брест” [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/pjat-novyh-predpriyatij-zapustjat-v-etom-godu-v-sez-brest-433948-2021/>

смогли добиться за минувшие более чем 20 лет с момента появления СЭЗ в Беларуси.

FOR AUTHOR USE ONLY

## Оптимизация как импульс развития точек роста в регионах

Итоги 2021 года показали, что резиденты шести свободных экономических зон (СЭЗ), действующих в Республике Беларусь, смогли сформировать до 70 процентов инвестиций, до половины экспорта товаров и трети объемов промышленного производства своих регионов. И это при том, что «на начало 2022 года в СЭЗ зарегистрировано 432 субъекта хозяйствования, реализуются проекты с привлечением инвестиций из более чем 30 стран на общую сумму заявленных инвестиций порядка \$7,5 млрд. В течение 2021 года состав СЭЗ пополнился 25 новыми резидентами с общим объемом заявленных инвестиций \$441 млн, из них треть – с иностранным капиталом (\$401 млн)»<sup>113</sup>. В декабре 2021 года в Республике Беларусь были одобрены поправки в закон “О свободных экономических зонах” (СЭЗ), которыми предусматривалась передача полномочий по изменению границ этих преференциальных участков земли от главы государства к правительству. Цель данных нововведений – «сократить время от идеи до начала реализации новых инвестиционных проектов на территориях, которые считаются точками роста в регионах»<sup>114</sup>.

Опираясь на это решение, белорусское правительство в апреле 2022 года скорректировало территорию СЭЗ “Гродноинвест”, дополнив ее площадями, представляющими собой зоны повышенного спроса для инвесторов, и исключив участки, не являющиеся перспективными. Напомним, что в 2018 году данная СЭЗ уже меняла свои контуры. Тогда в ее границы впервые были включены территории Свислочи, расширены индустриальные парки в Сморгони

---

<sup>113</sup> Резиденты СЭЗ в 2021 году сформировали пятую часть основных республиканских показателей [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-v-2021-godu-sformirovali-pjatuju-chast-osnovnyh-respublikanskih-pokazatelej-485111-2022/>

<sup>114</sup> Залесский, Б. Время конкретных решений. Хроника международного сотрудничества / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. – С. 141.

и Гродненском районе. Это позволило с той поры привлечь в СЭЗ более одного миллиарда долларов иностранных инвестиций. На этот раз коррективы были внесены в участки, расположенные в Гродненском, Свислочском и Сморгонском районах, а также в городах – Лиде, Новогрудке, Сморгони, Слониме и Гродно, что должно «улучшить условия для привлечения инвестиций в регионы, задействовать новые промышленные площадки с инвестиционной емкостью до \$60 млн, обеспечить возможность дальнейшей эффективной реализации инвестиционных проектов действующих резидентов СЭЗ на сумму более \$120 млн»<sup>115</sup>.

Заметим, что в 2021 году резиденты СЭЗ “Гродноинвест” и без того серьезно нарастили и промышленное производство, и экспортные поставки в страны ближнего и дальнего зарубежья, а также привлекли рекордный объем прямых иностранных инвестиций. В цифрах это выглядит так: внешнеторговый оборот резидентов увеличился более чем на 40 процентов и превысил два миллиарда долларов. «Драйвером роста стал экспорт белорусской продукции. Его объем составил \$1,4 млрд с темпом роста 146% к уровню 2020 года. Положительное сальдо внешнеторгового оборота составило \$721 млн, что на \$283 млн больше по сравнению с 2020-м»<sup>116</sup>. География поставок – 63 страны. При этом существенно возрос экспорт в Данию, Швецию, Австрию, Италию, Великобританию, Нидерланды, Германию, США. Но ключевыми рынками сбыта оставались Россия, Польша и Украина. Львиная доля в объеме отгруженной продукции – более 70 процентов – пришлась на изделия из дерева и бумаги, мебель, продукты питания и продукцию сельскохозяйственного назначения. Кроме того,

---

<sup>115</sup> Правительство скорректировало границы СЭЗ “Гродноинвест” [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/pravitelstvo-skorrektirovalo-granitsy-sez-grodnoinvest-496079-2022/>

<sup>116</sup> Экспорт СЭЗ “Гродноинвест” за прошлый год вырос в 1,5 раза [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-sez-grodnoinvest-za-proshlyj-god-vyros-v-15-raza-494540-2022/>

нарастили свой экспорт и производители оптической аппаратуры, химических продуктов и металлических изделий. В основе этих успешных результатов деятельности резидентов СЭЗ, безусловно, лежит их активная инвестиционная политика. В 2021 году они смогли привлечь 160 миллионов долларов иностранных инвестиций. Ключевыми инвесторами стали Австрия, Кипр, Польша и Нидерланды. А всего инвестиционные векторы СЭЗ насчитывают уже 15 стран. Больше всего инвестиций при этом было вложено в производства, размещенные в индустриальных парках в Сморгони, Свислочи и Гродно.

Важно и то, что в 2021 году новыми резидентами СЭЗ “Гродноинвест” стали четыре компании, занятые в химической, металлообрабатывающей и логистической отраслях. Так, компания “Портела” с португальскими инвестициями реализует проект по строительству транспортно-логистического центра в Гродненском районе. Еще один резидент – “Юнис Трейд” – занят организацией производства металлических конструкций в Гродно, где «будет построен производственно-складской комплекс, закуплено современное оборудование для изготовления различных металлических конструкций. Выпуск производства планируется наладить к концу 2022 года»<sup>117</sup>. А предприятие “ОВ-ПластСнаб” на индустриальной площадке в районе Аульса планирует выпуск широкого перечня изделий из синтетических полимеров. Наконец, в декабре 2021 года в СЭЗ зарегистрировали ООО “СервисПромПак Групп” с инвестиционным проектом по созданию высокотехнологичного предприятия по производству широкой номенклатуры видов упаковки из полиолефинов для реализации на

---

<sup>117</sup> Логистика, химия и металлообработка: СЭЗ “Гродноинвест” в 2021 году пополнили 4 новых резидента [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/logistika-himija-i-metalloobrabotka-sez-grodnoinvest-v-2021-godu-popolnili-4-novyh-rezidenta-481367-2022/>

экспорт и другим резидентам СЭЗ, который будет реализован в районе Грандичей. «Выпуск первой партии продукции запланирован на второй квартал 2022 года. Планируется, что будет создано 45 рабочих мест»<sup>118</sup>.

Положительная динамика экспорта и привлечения иностранных инвестиций сохраняется здесь и в 2022 году. В частности, за январь-март этого года отсюда «экспортировано свыше 70% реализованной продукции, что на 4 процентных пункта больше по сравнению с 1-м кварталом 2021 года. География экспорта превысила 60 стран»<sup>119</sup>. Что касается иностранных инвестиций, то в первом квартале 2022 года их поступило в СЭЗ почти 135 миллионов долларов из 12 стран, в том числе из Нидерландов, Кипра, Австрии, Великобритании, Польши, Объединенных Арабских Эмиратов. «Основной объем инвестиций пришелся на компании в индустриальном парке СЭЗ “Гродноинвест” в Сморгонском районе, где успешно действуют мировые производители. Более \$16 млн привлечено резидентами СЭЗ, расположенными в Гродно»<sup>120</sup>. Говоря о новых резидентах, следует сказать, что в 2022 году здесь уже зарегистрирована компания “Юнионвэй”, которая реализует проект по строительству контейнерного терминала в районе железнодорожной грузовой станции “Свислочь”. Этот терминал будет «специализироваться на перегрузке контейнеров с колеи 1520 мм на колею 1435 мм и обратно в зависимости от направления перевозки. Современное оборудование позволит дополнительно организовать перегрузку контейнеров на

---

<sup>118</sup> Высокотехнологичное химпроизводство создаст новый резидент СЭЗ “Гродноинвест” [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/vysokotehnologichnoe-himproizvodstvo-sozdast-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-477539-2021/>

<sup>119</sup> Резиденты СЭЗ “Гродноинвест” за январь-март уплатили свыше Br61 млн налогов и иных сборов [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-uplatili-svyshe-br61-mln-nalogov-i-inyh-sborov-501549-2022/>

<sup>120</sup> В СЭЗ “Гродноинвест” за январь-март поступило более \$134 млн иностранных инвестиций [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-postupilo-bolee-134-mln-inostrannyh-investitsij-501557-2022/>

автомобильный транспорт и хранение контейнеров как под открытым небом, так и внутри складских помещений»<sup>121</sup>. Инвестиции в проект составят более 23 миллионов долларов. Здесь планируется создать 70 новых рабочих мест. Строительство первой очереди начнется уже в 2022 году, а в 2025 терминал должен начать оказывать услуги. Подписан также меморандум о намерениях по развитию транспортно-логистического терминала в Гродненской области стоимостью около ста миллионов долларов с арабской компанией BRIKOIL TRANS-F.Z.E.

Продолжает оставаться актуальным для СЭЗ и польский вектор взаимодействия. Об этом свидетельствует тот факт, что «в 2021 году товарооборот между резидентами СЭЗ и польскими компаниями составил более \$266 млн, что на 147% больше по сравнению с 2020 годом. За период деятельности СЭЗ с 2002 года из Польши привлечено \$140 млн инвестиций»<sup>122</sup>. Успешно работают здесь предприятия с польским капиталом в сфере промышленности строительных материалов, деревообработки, химического производства. А в апреле 2022 года администрация СЭЗ подписала соглашение о сотрудничестве с польской компанией i4-Mobile Sp. z o.o., которое будет способствовать эффективному взаимодействию сторон.

В апреле 2022 года произошла оптимизация границ секторов и в СЭЗ «Витебск», в результате которой ее площадь уменьшилась приблизительно на 500 гектаров за счет исключения неэффективных и невостребованных участков – поймы рек, болот, неудобий, жилой застройки. Одновременно в состав этой преференциальной

---

<sup>121</sup> Новый резидент СЭЗ «Гродноинвест» построит в Свислочи контейнерный терминал [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-postroit-v-svislochi-kontejnernyj-terminal-492911-2022/>

<sup>122</sup> СЭЗ «Гродноинвест» расширяет сотрудничество с польскими компаниями [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-rasshirjaet-sotrudnichesvto-s-polskimi-kompanijami-497707-2022/>

территории включили новые перспективные участки земли под реализацию значимых инвестиционных проектов, предполагающих создание не менее 470 рабочих мест. В частности, в Витебске добавили 14 гектаров под реализацию проекта стоимостью более 94 миллионов долларов – “Развитие производства кабельно-проводниковой продукции”, где будет создано не менее 320 рабочих мест. Еще две площадки СЭЗ появились в Орше и Докшицком районе. В первом случае местный инвестор планирует развивать на ней производство бетонных смесей с организацией около 20 рабочих мест. Во втором – «планируется разместить предприятие по переработке низкотоварной древесины и выпуску древесно-топливных гранул. Стоимость проекта оценивается примерно в \$30 млн, инвестор просчитал возможность создания около 50 рабочих мест»<sup>123</sup>.

Еще два участка включены в состав СЭЗ в Полоцком районе. Один из них – под размещение производства древесных гранул, на что потребуется около 30 миллионов долларов. На втором должно разместиться инновационное производство перекрестно-склеиваемых деревянных стеновых плит и перекрытий для возведения жилья и строений различного функционального назначения, а также будет организован выпуск клееного бруса и топливных гранул с объемом инвестиций – 60 миллионов долларов. Для этого в апреле 2022 года новым резидентом СЭЗ стало ООО “КимаБел” с проектом по модернизации деревообрабатывающего производства, который предусматривает обновление производственных участков и внедрение новых технологических решений для организации выпуска инновационной экспортно-ориентированной продукции из дерева. Новым резидентом, действующим с 2013 года в Полоцком районе и

---

<sup>123</sup> Оптимизация границ секторов СЭЗ “Витебск” позволит привлечь более \$200 млн инвестиций [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/optimizatsija-granits-sektorov-sez-vitebsk-pozvolit-privleche-bolee-200-mln-investitsij-496811-2022/>

специализирующимся на выпуске бруса и доски, реализации опилок и щепы, «в качестве перспективных направлений экспорта изделий прорабатываются рынки стран Ближнего Востока, Восточной и Юго-Восточной Азии»<sup>124</sup>.

Говоря о новых резидентах СЭЗ, следует напомнить, что первым в 2022 году здесь стало ООО “БРР Аршии ЭКО Здоровье” – предприятие с иранским капиталом по производству биоразлагаемой посуды и упаковки. «Реализация проекта направлена на поэтапное снижение использования полимерной упаковки и ее замещение экологически безопасной, что определено одним из приоритетов социально-экономического развития Беларуси»<sup>125</sup>. Ожидается, что до конца 2022 года новый резидент решит все вопросы проектирования производственной площадки в секторе “Журжево” на окраине Витебска, а в 2023 году уже приступит к строительству объекта, где предполагается организовать порядка 25 новых рабочих мест.

Всего же на конец апреля в СЭЗ “Витебск” было зарегистрировано уже 53 предприятия-резидента, которые реализуют проекты с участием инвесторов из 14 стран. И делают это весьма успешно. Например, Полоцкий лесхоз сумел в 2021 году сразу в три раза нарастить выпуск продукции, а ООО “Производственное объединение “Энергокомплект” – более чем в полтора раза. ОАО “Витязь” за этот же срок увеличило поставки на экспорт своей продукции в 2,7 раза. Почти в 10 раз вырос объем экспорта услуг у ООО “Сырьевые ресурсы-Бел”. Нельзя не вспомнить в этой связи и УП “Полимерконструкция” – известного производителя водоочистного оборудования и технологий, который обеспечил почти

---

<sup>124</sup> Новый резидент СЭЗ “Витебск” создаст производство инновационных изделий из древесины [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-innovatsionnyh-izdelij-iz-drevesiny-498382-2022/>

<sup>125</sup> Первый резидент с иранским капиталом зарегистрирован в СЭЗ “Витебск” [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-rezident-s-iranskim-kapitalom-zaregistririvan-v-sez-vitebsk-484100-2022/>

двойной рост объема производства, столько же – по выручке от реализации, а чистая прибыль увеличилась в почти в шесть раз. «Предприятие активно сработало на внешних рынках, более чем в 2 раза нарастив поставки зарубежным партнерам»<sup>126</sup>, а также продемонстрировало высокую инновационную активность, отгрузив своим потребителям инновационной продукции на три миллиона белорусских рублей, что в 23(!) раза выше аналогичного показателя 2020 года. Все эти факты свидетельствуют о том, что в СЭЗ настроены весьма серьезно на достижение высоких показателей и в 2022 году. Это подтверждают итоги деятельности резидентов СЭЗ в первом квартале текущего года. Достаточно сказать, что за эти три месяца здесь произвели промышленной продукции почти на четверть больше, чем за такой же период 2021 года. Кроме того, «за январь-март резиденты привлекли около 31 млн иностранных инвестиций, из них на чистой основе – более \$16 млн»<sup>127</sup>.

Способствовать сохранению конкурентных преимуществ и благоприятным условиям для ведения бизнеса должна активная международная деятельность СЭЗ. Важным шагом на этом пути является подписание в апреле 2022 года администрациями СЭЗ “Витебск” и пилотной зоны регионального торгово-экономического сотрудничества “Китай-ШОС” меморандума о сотрудничестве, в котором стороны наметили перспективные направления взаимодействия. Одним из них является «продвижение инвестиционных возможностей СЭЗ “Витебск” и пилотной зоны “Китай-ШОС” как перспективных платформ для международной

---

<sup>126</sup> Лучшими резидентами СЭЗ “Витебск” по итогам 2021 года признаны семь предприятий [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/luchshimi-rezidentami-sez-vitebsk-po-itogam-2021-goda-priznany-sem-predpriyatij-487020-2022/>

<sup>127</sup> Резиденты СЭЗ “Витебск” в первом квартале нарастили на четверть производство продукции [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-pervom-kvartale-narastili-na-chetvert-proizvodstvo-produktsii-496741-2022/>

кооперации в рамках инициативы “Один пояс – один путь”»<sup>128</sup>. Заметим, что пилотная зона “Китай-ШОС” в провинции Шаньдун, с которой Витебскую область связывает договор о сотрудничестве, появилась в 2018 году. Располагается она в 40 километрах от города Циндао в прибрежной части города Цзяочжоу. Благодаря подключению к сухопутным, морским и воздушными сообщениям данного китайского региона она представляет собой новую площадку для реализации проектов торгово-экономического и инновационного сотрудничества между государствами Шанхайской организации сотрудничества и их партнерами, к которым относится и Беларусь, что открывает весьма заманчивые перспективы развития взаимодействия.

В апреле 2022 года коррективы коснулись также территории СЭЗ “Минск”, где «из границ данной свободной экономической зоны исключены невостребованные в освоении территории общей площадью. 140,01 га, расположенные в Минске и Минской области»<sup>129</sup>. В 2021 году здесь появилось сразу семь новых предприятий с инвестициями не только из Беларуси, но также из России, Италии, Румынии и Болгарии. «Прямые иностранные инвестиции на чистой основе составили \$58,1 млн. За 2021 год на предприятиях свободной экономической зоны “Минск” создано более тысячи рабочих мест»<sup>130</sup>. А экспорт товаров резидентов СЭЗ в 85 стран вырос почти на 40 процентов и достиг рекордных двух миллиардов долларов. Характерно, что и в 2022 году здесь продолжается активная работа по регистрации новых резидентов. Так,

---

<sup>128</sup> СЭЗ “Витебск” и пилотная зона “Китай-ШОС” будут развивать торгово-инвестиционное сотрудничество [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-pilotnaja-zona-kitaj-shos-budut-razvivat-torgovo-investitsionnoe-sotrudnichestvo-499010-2022/>

<sup>129</sup> Границы СЭЗ “Минск” скорректированы [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/granitsy-sez-minsk-skorrektirovany-496357-2022/>

<sup>130</sup> Экспорт товаров резидентов СЭЗ “Минск” в прошлом году достиг рекордных \$2 млрд [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-minsk-v-proshlom-godu-dostig-rekordnyh-2-mlrd-486329-2022/>

в январе первым зарегистрированным в 2022 году в СЭЗ “Минск” резидентом стало ООО “ЗД Паперко” – компания с китайскими инвестициями, которая займется реализацией здесь проекта по производству экологически чистой упаковки из картона. Новый резидент будет «выпускать все виды одноразовой картонной упаковки для точек быстрого питания. Проект ориентирован как на обеспечение белорусского рынка, так и на экспорт»<sup>131</sup>.

В СЭЗ “Брест” первым зарегистрированным в 2022 году резидентом стало ООО “Тепличный комбинат “Союз” – предприятие с белорусско-польским капиталом, которому в январе этого года в районе аэропорта Брест выделили земельный участок площадью около 60 гектаров. «В течение трех лет здесь должен появиться высокотехнологичный тепличный комплекс мощностью более 30 тыс. т овощей в год, в том числе 18 тыс. т огурцов и 13 тыс. т томатов. Объем производства составит около 33 млн евро в год»<sup>132</sup>. В реализацию данного проекта новый резидент планирует вложить 75 миллионов евро и создать 450 новых рабочих мест. Порядка 80 процентов выращенной овощной продукции предполагается отправлять в страны Евразийского экономического союза и на другие зарубежные рынки. Второго резидента в этой СЭЗ в 2022 году зарегистрировали в марте – ООО “Далми”, которое займется реализацией инвестиционного проекта, связанного с производством технологического оборудования, линий и комплектующих для пищевой промышленности. В этой связи «предприятие приобрело на территории СЭЗ незадействованные производственные площади. В течение трех лет новый резидент намерен вложить не менее Br1,5 млн

---

<sup>131</sup> Первого в 2022 году резидента зарегистрировали в СЭЗ “Минск” [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-2022-godu-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-minsk-480078-2022/>

<sup>132</sup> Новый резидент СЭЗ “Брест” займется производством овощей [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-ovoschej-480900-2022/>

инвестиций. Проект предусматривает расширение производства, увеличение числа рабочих мест»<sup>133</sup>, а также увеличение объемов экспорта и решение задач импортозамещения.

Неплохие результаты по развитию экспортной составляющей показывает в 2022 году и СЭЗ «Гомель-Ратон», где на 1 апреля было зарегистрировано 67 резидентов. За первые три месяца этого года они почти на 30 процентов увеличили свой экспорт. Если быть абсолютно точными, то здесь «доля поставок за пределы Беларуси составила почти 70 % в общем объеме выручки от реализации»<sup>134</sup>.

Все эти факты лишний раз свидетельствуют о том, что и в нынешних непростых условиях СЭЗ продолжают оставаться эффективным инструментом ускоренного развития регионов Беларуси, «где сегодня можно строить успешный бизнес»<sup>135</sup> и результативно решать актуальные вопросы белорусской экономики. Не допустить снижения эффективности деятельности – такая задача стоит сейчас перед каждой СЭЗ. Ведь «именно в преференциальных зонах инвестиционный, инновационный, производственный и экспортный потенциал страны получает концентрированное выражение в форме перспективных бизнес-проектов»<sup>136</sup>, которые, в свою очередь, способствуют устойчивому и динамичному развитию белорусского государства.

---

<sup>133</sup> Нового резидента зарегистрировали в СЭЗ “Брест” [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-brest-490538-2022/>

<sup>134</sup> Резиденты СЭЗ “Гомель-Ратон” почти на треть увеличили экспорт в I квартале [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-pochti-na-tret-uvlechili-eksport-v-i-kvartale-495702-2022/>

<sup>135</sup> Залесский, Б.Л. Поправки к закону как стимул для инвесторов / Б.Л. Залесский // *Materialy XVIII Miedzynarodowej naukowi-praktycznej konferencji “Kluczowe aspekty naukowej dzialalnosci – 2022”, Volume 1. Przemysl: Nauka i studia.* – С. 7.

<sup>136</sup> Червяков: нужно сохранить конкурентные преимущества и благоприятный бизнес-климат в СЭЗ [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-nuzhno-sohranit-konkurentnye-preimuschestva-i-blagoprijatnyj-biznes-klimat-v-sez-495990-2022/>

FOR AUTHOR USE ONLY

## Новые резиденты строят успешный бизнес

В нынешних непростых условиях свободные экономические зоны (СЭЗ) продолжают оставаться эффективным инструментом ускоренного развития регионов Беларуси и результативно решать актуальные вопросы белорусской экономики. Не допустить снижения эффективности деятельности – такая задача стоит сейчас перед каждой СЭЗ. Ведь именно в преференциальных зонах инвестиционный, инновационный, производственный и экспортный потенциал страны «получает концентрированное выражение в форме перспективных бизнес-проектов, которые, в свою очередь, способствуют устойчивому и динамичному развитию белорусского государства»<sup>137</sup>. Интересно, что в течение июня и июля 2022 года состав СЭЗ Беларуси пополнился несколькими новыми резидентами.

В частности, в июле в администрации СЭЗ "Брест" зарегистрировали третьего нового резидента в этом году. ООО "Арлайт ПРО" намерено организовать производство экструдированного алюминиевого профиля. Проект направлен на решение задач по импортозамещению: подобного рода изделия в Беларуси пока производит лишь одно предприятие. Планируется, что в основном продукция ООО будет использоваться для выпуска электробытовой техники. «Для организации производства новому резиденту СЭЗ будет выделена инвестиционная площадка в районе Брестского аэропорта. В этом году там начнется строительство административно-производственно-складского комплекса с собственным теплоисточником на газовом топливе. Запуск производства запланирован в конце 2023 года»<sup>138</sup>. Общий объем

---

<sup>137</sup> Залесский, Б. Ориентация – на результат. Реализация возможностей международных экономических связей / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. – С. 22.

<sup>138</sup> Новый резидент СЭЗ "Брест" займется производством алюминиевого профиля [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-aljuminievogo-profilja-512121-2022/>

инвестиций составит около 10 миллионов долларов. На предприятии будет создано более 100 рабочих мест. Важная деталь: с января по июнь 2022 года резиденты СЭЗ "Брест" произвели промышленной продукции более чем на полтора миллиарда белорусских рублей, 65 процентов из которых поставлено на внешние рынки. Темп роста экспорта за первое полугодие составил 100,6 процентов.

В июле 2022 года третьим резидентом в СЭЗ "Гродноинвест" стало ООО "Вимзовпласт", которое будет производить изделия из синтетических полимеров и кварцевого агломерата. Новый резидент предполагает создание современного предприятия с высокотехнологичным оборудованием для литья под давлением, формирование широкого спектра изделий, а также запуск производства импортозамещающей продукции – гранулята полимерного синтетического. Большая часть выпускаемой продукции будет реализовываться в рамках специального правового режима СЭЗ через развитие кооперационных связей с резидентами СЭЗ. К выпуску продукции инвестор планирует приступить в четвертом квартале 2022 года. «Общие инвестиционные затраты по проекту превысят 1 млн евро. Суммарный объем инвестиций в рамках реализации проекта превысит суммарные налоговые льготы в шесть раз. За весь период реализации проекта планируется создать 30 рабочих мест»<sup>139</sup>. В СЭЗ "Гродноинвест" ранее была зарегистрирована компания "Баринпак" с проектом по организации производства экологической упаковки в Гродненском районе, а также ООО "Юнионвэй" с проектом по строительству контейнерного терминала в Свислочском районе.

Новым, третьим с начала 2022 года, резидентом в СЭЗ "Витебск" в июне зарегистрировано новополоцкое ООО "СМ". Предприятие планирует реализовать инвестиционный проект по

---

<sup>139</sup> Новый резидент СЭЗ "Гродноинвест" будет производить изделия из синтетических полимеров [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyy-rezident-sez-grodnoinvest-budet-proizvodit-izdelija-iz-sinteticheskikh-polimerov-511741-2022/>

расширению действующего производства современных медицинских перевязочных материалов, а также электро-, термоизоляционных и уплотнительных лент из текстиля, которые являются комплектующими для различных отраслей промышленности. Это позволит нарастить мощности предприятия по выпуску импортозамещающей продукции и повысить экспортный потенциал. Предполагается организовать более 20 рабочих мест.

В СЭЗ "Витебск" в высокой степени готовности к регистрации находятся еще два проекта, в том числе с участием иностранных инвесторов. «Они предполагают организацию выпуска стеклопластиковой арматуры, а также создание производства горячего цинкования металлов, которое считается одним из самых экономичных и распространенных методов защиты металла от коррозии»<sup>140</sup>. Всего в СЭЗ сегодня уже зарегистрировано 53 предприятия-резидента, которые реализуют проекты с участием инвесторов из 14 стран. Сегодня свободная экономическая зона состоит уже из 17 секторов, расположенных в Витебском, Оршанском, Полоцком, Поставском, Миорском и Докшицком районах, а также в областном центре.

В 2022 году продолжается активная работа по регистрации новых резидентов и СЭЗ "Минск". Так, в январе первым зарегистрированным в 2022 году в СЭЗ резидентом стало ООО "ЗД Паперко" – компания с китайскими инвестициями, которая займется реализацией здесь проекта по производству экологически чистой упаковки из картона. В июне в СЭЗ зарегистрировали еще одного – пятого – резидента в 2022 году. Это – производственно-торговое общество с ограниченной ответственностью "Агрострой", которое

---

<sup>140</sup> Новый резидент СЭЗ "Витебск" будет развивать выпуск импортозамещающих текстильных комплектующих [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-vypusk-importozameschajuschih-tekstilnyh-komplektujuschih-510424-2022/>

планирует реализовать на территории СЭЗ инвестиционный проект по производству бурового инструмента для горнодобывающей промышленности. «В рамках проекта предусматривается строительство инжинирингового производственно-складского комплекса, создание более 40 рабочих мест, привлечение более 1 млн евро инвестиций»<sup>141</sup>. Создаваемое производство будет высокотехнологичным и ориентированным на экспорт.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>141</sup> Новый резидент СЭЗ “Минск” займется производством бурового инструмента [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-burovogo-instrumenta-509471-2022>

## Главный приоритет – многовекторность

Высокие темпы роста экспортных сделок демонстрирует в 2021 году Белорусская универсальная товарная биржа (БУТБ), где за первое полугодие их объем вырос сразу на 80 процентов и составил 369 миллионов долларов. При этом «белорусские товары через БУТБ покупали компании из 29 стран. В пятерку крупнейших рынков сбыта вошли Литва, Германия, Латвия, Эстония и Россия»<sup>142</sup>. Для Литвы основными экспортными позициями стали пиломатериалы, щепка и продукция переработки масличных культур. Всего на 101 миллион долларов. Фирмы Германии закупили через БУТБ пиломатериалы на 64 миллиона долларов и на один миллион – хозяйственные колья, сухое молоко и технический казеин. Для Латвии было характерно приобретение белорусской пилопродукции, деревянных столбов и кольев, рапсового масла и лома черных и цветных металлов – на 57 миллионов долларов. Что касается России, то здесь значительно увеличился экспорт по таким товарным позициям, как: цемент – в 6 раз – до 10,7 миллионов долларов, сливочного масла – в 61(!) раз – до 10 миллионов долларов, сухого молока – в 7 раз – до 6,6 миллионов долларов. Всего же по состоянию на 1 июля 2021 года на БУТБ за первое полугодие аккредитовалось 300 новых зарубежных компаний, а общее их количество составило 5218.

Наблюдалась активизация сделок через белорусскую биржевую площадку и по ряду других стран, среди которых следует назвать Украину. Число ее представителей на БУТБ за первое полугодие 2021 года увеличилось до 326. «Существенно вырос и биржевой товарооборот с Украиной: по итогам шести месяцев он достиг \$24,6

---

<sup>142</sup> Экспорт товаров через БУТБ в I полугодии вырос на 80% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-i-polugodii-vyros-na-80-451881-2021/>

млн, что на 58% больше, чем за аналогичный период 2020 года»<sup>143</sup>. А уже в августе 2021 года здесь была совершена первая сделка по экспорту сухого молока на украинский рынок – пробная партия 40 тонн на 108 тысяч долларов. Раньше участников торгов из этой страны интересовали больше лом металлов, строительные материалы, мука, семена растений.

Еще одна страна, которую следует назвать в данном контексте, – Польша, на рынок которой в первом полугодии 2021 года было отправлено арматурного проката, произведенного в ОАО “БМЗ – управляющая компания холдинга “БМК”, почти в четыре раза больше, чем за шесть месяцев 2020 года, – без малого на четыре с половиной миллиона долларов. Этот результат стал итогом весьма кропотливой работы с данным рынком. Ведь далеко не каждая польская компания была готова работать на условиях полной предоплаты и отсрочки поставки. Но зато теперь в каждой торговой сессии на БУТБ «участвуют не два-три польских импортера, как было в самом начале, а не менее десяти. Таким образом, во-первых, обеспечивается высокий уровень конкуренции в ходе торгов, а во-вторых, стабильно растут объемы продаж белорусской арматуры в Польшу»<sup>144</sup>.

Энергичные шаги предпринимаются на БУТБ и по увеличению объемов реализации белорусских товаров в Китай. Сейчас на этой биржевой площадке аккредитованы 48 китайских участников – предприятий малого и среднего бизнеса. В июле 2021 года о развитии сотрудничества БУТБ договорилась с УП “БР-Консалт” – дочерним предприятием Банка развития Республики Беларусь, которое специализируется на реализации экспортно-ориентированных

---

<sup>143</sup> БУТБ провела первую сделку по экспорту сухого молока в Украину [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-provela-pervuju-sdelku-po-eksportu-suhogo-moloka-v-ukrainu-453373-2021/>

<sup>144</sup> БУТБ почти в 4 раза нарастила экспорт продукции БМЗ в Польшу [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-pochti-v-4-raza-narastila-eksport-produksii-bmz-v-polshu-449067-2021/>

инвестиционных проектов. Суть достигнутых договоренностей состоит в привлечении на биржевые торги одного из крупнейших акционеров китайско-белорусского индустриального парка “Великий камень” – китайской корпорации China Merchants Group, приход которой на БУТБ значительно расширил бы «возможности по поставкам белорусской продукции в Китай. Причем это касается не только пиломатериалов, а практически всей экспортной номенклатуры, включая рапсовое масло, молокопродукты, мясо, кожаный полуфабрикат»<sup>145</sup>.

Еще одна интересная тенденция, связанная с китайскими компаниями, аккредитованными на БУТБ, обозначилась в июле 2021 года. Работающий на белорусской биржевой площадке с мая 2020 года, а в апреле 2021 года получивший здесь статус биржевого брокера-нерезидента, крупный импортер пиломатериалов из Китая Kangkai Zhiguan (Heze) Industrial Development заявил о своем намерении инвестировать в белорусскую деревообработку и развивать свой бизнес в нашей стране, чтобы «не только нарастить объемы закупок пилопродукции, но и создать в Беларуси собственное производство»<sup>146</sup>. При этом и приобретать сырье, и реализовывать готовый продукт компания намерена исключительно через БУТБ.

Касаясь китайского вектора, заметим, что рынок этой страны на БУТБ относят к числу наиболее перспективных. На бирже, как отмечалось выше, уже аккредитовано почти 50 китайских компаний, более половины из которых регулярно участвуют в торгах. «Кроме того, раз в две недели проводятся специальные торговые сессии по

---

<sup>145</sup> БУТБ и Банк развития намерены развивать сотрудничество в сфере экспорта и инвестиций [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-bank-razvitija-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-eksporta-i-investitsij-452308-2021/>

<sup>146</sup> Крупный китайский импортер пиломатериалов планирует инвестировать в белорусскую деревообработку [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/krupnyj-kitajskij-importer-pilomaterialov-planiruet-investirovat-v-belorussskuju-derevoobrabotku-451402-2021/>

реализации пиломатериалов в КНР»<sup>147</sup>. Все это в комплексе способствует тому, что в первом полугодии 2021 года товарооборот БУТБ с китайскими партнерами превысил 25 миллионов долларов, что почти в два раза больше, чем за весь 2020 год. Чтобы еще более повысить привлекательность биржевой площадки для клиентов из Китая, в БУТБ приняли решение предоставить им возможность производить все необходимые расчеты в юанях. Это коснется расчетов по биржевым договорам, оплаты биржевого сбора и перечисления задатка. И в целом упростит финансовую сторону биржевой деятельности китайским участникам.

Если говорить об азиатском векторе деятельности БУТБ, то напомним такой факт: в июне 2021 года для участия в торгах здесь аккредитовалась первая компания из Республики Корея – Nam Chang Co. Ltd., которая является крупным поставщиком лесопродукции на корейский рынок, а также располагает собственными производственными мощностями и разветвленной складской сетью. На БУТБ она собирается закупать выпускаемые в Беларуси пиломатериалы и топливные гранулы. «Доставка товара планируется до порта Пуссан с применением железнодорожного и морского транспорта»<sup>148</sup>. Интересно, что с появлением данного корейского участника география биржевой торговли на БУТБ стала охватывать 65 стран.

Чуть ранее – в марте 2021 года – первым брокером БУТБ в Израиле стал крупный дистрибьютор мебели и отделочных материалов – Global Edge Sourcing Ltd, в планы которого входит «организовать прямые поставки белорусских пиломатериалов на

---

<sup>147</sup> Возможность производить расчеты в китайских юанях появится на БУТБ [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/vozmozhnost-proizvodit-raschety-v-kitajskih-juanjah-pojavitsja-na-butb-449604-2021/>

<sup>148</sup> БУТБ организует поставки белорусской продукции в Республику Корея [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-organizuet-postavki-belorusskoj-lesoproduksii-v-respubliku-koreja-444466-2021/>

рынок Израиля, где сегодня наблюдается повышенный спрос на данную продукцию»<sup>149</sup>. А в перспективе речь идет о расширении номенклатуры товаров, закупаемых через БУТБ. В частности, это может произойти за счет арматурного проката производства Белорусского металлургического завода. Заметим, что на конец марта 2021 года на БУТБ уже было аккредитовано свыше 50 брокерских компаний, в том числе из Германии, Китая, Литвы, Латвии, Польши, России, Эстонии.

Наряду с Китаем одним из самых быстрорастущих экспортных направлений БУТБ в 2021 году становится такая европейская страна, как Великобритания. По итогам первого полугодия поставки белорусских пиломатериалов на британский рынок через биржевую площадку увеличились сразу в 11(!) раз, превысив 12 миллионов долларов, а деревянных кольев – в 16(!) раз – до 3,7 миллионов долларов. Еще в апреле 2021 года здесь стартовали регулярные продажи в эту европейскую страну дубленого полуфабриката “вет-блю”, который выпускается белорусскими кожевенными комбинатами. И всего за пару месяцев сумма сделок по данной товарной позиции превысила 740 тысяч долларов. Судя по всему, это только начало весьма динамичного и перспективного роста. А в конце июня 2021 года на БУТБ была организована специальная торговая сессия, ставшая «первым опытом реализации лесопродукции на британский рынок в виде комплексных многобазисных лотов»<sup>150</sup>. В результате этих торгов в Великобританию было реализовано почти пять тысяч кубических метров пиломатериалов на два с половиною миллиона долларов.

---

<sup>149</sup> БУТБ аккредитовала первого брокера в Израиле [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervogo-brokera-v-izraile-433901-2021/>

<sup>150</sup> Белорусские пиломатериалы на \$2,5 млн продали в Великобританию на биржевых торгах [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-25-mln-prodali-v-velikobritaniju-na-birzhevyyh-torgah-448128-2021/>

В том же июне 2021 года на БУТБ была зарегистрирована и первая сделка по реализации белорусской кожевенной продукции в Италию. На экспортных торгах кожевенным сырьем «итальянская компания приобрела пробную партию дубленого полуфабриката “вет-блю” на сумму \$35 тыс.»<sup>151</sup>. И есть все основания полагать, что данная пилотная сделка станет отправной точкой для долгосрочного сотрудничества.

В 2021 году специалисты БУТБ занялись также серьезной проработкой африканского вектора деятельности. В частности, его египетского направления. И уже в марте «первую сделку по экспорту белорусских товаров в эту североафриканскую страну совершила египетская компания Sama Al-Jazeera for Import and Export, закупившая пробную партию белорусских пиломатериалов»<sup>152</sup>. И товар благополучно был доставлен конечному потребителю. А в июне 2021 года на БУТБ побывала делегация деловых кругов Египта, чтобы, изучив белорусский опыт биржевой торговли, положить его в основу создания первой египетской биржи. Особенно внимательно деловые партнеры из данной страны Северной Африки изучали особенности биржевой торговли продукцией сельского хозяйства, «поскольку пилотные торги на первой в Египте товарной бирже планируется провести именно по этой группе товаров»<sup>153</sup>. В дальнейшем стороны намечают сотрудничество и по другим направлениям, включая поставки на север африканского континента белорусской пилопродукции, строительных материалов и товаров промышленного назначения. А пока информация о возможностях

---

<sup>151</sup> Италия начала покупать белорусскую кожевенную продукцию на БУТБ [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/italija-nachala-pokupat-belorusskiju-kozhevennuju-produktsiju-na-butb-444946-2021/>

<sup>152</sup> Залесский, Б. Чтобы двигаться вперед. Сборник статей / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. – С. 266.

<sup>153</sup> Египетский бизнес видит значительный потенциал в развитии биржевой торговли с Беларусью [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/egipetskij-biznes-vidit-znachitelnyj-potentsial-v-razviti-birzhevoj-torgovli-s-belarusju-444144-2021/>

белорусской биржевой площадки уже включена в материалы мероприятий, проводимых Федерацией египетских торговых палат.

Еще одна тенденция, весьма красноречиво показывающая, что белорусская биржевая площадка постепенно завоевывает популярность среди представителей зарубежного бизнеса, для которых первостепенное значение имеет минимизация рисков, заключается в стремительном росте – в три с половиною раза за первое полугодие 2021 года – количества транзитных сделок, совершенных иностранными компаниями. Особенность этих сделок заключается в том, что их участниками являются нерезиденты Беларуси – компании из Латвии, Литвы, России, Польши, Эстонии. Важная деталь: если в 2020 году эти транзакции касались только промышленных и потребительских товаров, то сейчас они регистрируются практически по всем имеющимся на БУТБ направлениям. В частности, «российские компании активно поставляли в страны Балтии и Польшу пиломатериалы хвойных пород. В результате за первое полугодие было зарегистрировано 77 транзитных сделок на сумму \$968 тыс.»<sup>154</sup>. А по секции промышленных и потребительских товаров предметами 76 сделок стали ткани, осветительное оборудование, мебель, моторное масло – всего на 2,3 миллиона долларов. И есть все основания полагать, что в дальнейшем эти показатели будут только увеличиваться.

Говоря о российском векторе, а на 1 июня 2021 года на БУТБ было аккредитовано 2589 субъектов хозяйствования из России, следует подчеркнуть, что активизация работы с компаниями из регионов стала одним из основных трендов взаимодействия БУТБ с Российской Федерацией в первом полугодии 2021 года. Всего сумма биржевых сделок между российскими и белорусскими субъектами

---

<sup>154</sup> Сумма транзитных сделок на БУТБ с начала года выросла в 3,5 раза [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/summa-tranzitnyh-sdelok-na-butb-s-nachala-goda-vyrosla-v-35-raza-452802-2021/>

хозяйствования за этот период выросла в 1,8 раза и составила 63 миллиона долларов. Во многом это объясняется тем, что в 2021 году на БУТБ еще пришли 126 новых участников из России. А наибольший объем сделок приходится на представителей Ленинградской, Московской и Смоленской областей. «Лидерство Ленинградской области обусловлено, с одной стороны, значительными объемами закупок белорусского цемента и молочной продукции, а с другой – поставками угля для нужд белорусских предприятий»<sup>155</sup>. Примыкают к лидерам Новосибирская область – крупнейший покупатель белорусского сухого молока, а также Ивановская область – лидер по биржевым закупкам в Беларуси сливочного масла.

Вполне возможно, что в этот перечень еще в 2021 году войдут и другие регионы России. В частности, для Воронежской области в БУТБ планируют обеспечить единый канал сбыта и закупок для сельхозпроизводителей, так как именно продукция агропромышленного комплекса имеет все шансы стать драйвером биржевой торговли с данным российским регионом. Дело в том, что «на белорусском рынке всегда востребованы шроты масличных, кормовые добавки, крупы и зерновые, а Воронежская область как раз является одним из лидеров в этом сегменте»<sup>156</sup>. С другой стороны, по итогам первого полугодия 2021 года товарооборот сельхозпродукции на БУТБ уже вырос на 70 процентов, а белорусский экспорт увеличился почти в четыре раза, превысив 60 миллионов долларов.

Что касается Ярославской области, то туда планируется организовать через площадку БУТБ экспорт белорусского сливочного масла и сухого молока. Об этом стало известно в июле 2021 года,

---

<sup>155</sup> Биржевой товарооборот Беларуси и России за I полугодие вырос в 2 раза [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/birzhevoj-tovarooborot-belarusi-i-rossii-za-i-polugodie-vyros-v-2-raza-450765-2021/>

<sup>156</sup> БУТБ обеспечит единый канал сбыта и закупок для сельхозпроизводителей Беларуси и Воронежской области [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-obespechit-edinyj-kanal-sbyta-i-zakupok-dlja-selhozproizvoditelej-belarusi-i-voronezhskoj-oblasti-450418-2021/>

когда «руководство одного из ведущих производителей кисломолочных продуктов и мороженого Ярославской области выразило заинтересованность в закупке крупных объемов сливочного масла и сухого обезжиренного молока на биржевых торгах для удовлетворения потребностей предприятия в высококачественном сырье»<sup>157</sup>. При этом речь также идет об использовании платформы БУТБ для продажи ярославской продукции в Китай с применением механизма транзитных сделок.

О том, что использование биржевого механизма способно придать мощный импульс развитию торгово-экономического сотрудничества Беларуси с Псковской областью, объем которого в 2020 году заметно снизился, шел разговор на бизнес-форуме в Торгово-промышленной палате данного российского региона в июне 2021 года. Внимание его участников фокусировалось не только на поставках продукции псковских предприятий на белорусский рынок, но и в третьи страны путем совершения транзитных сделок. Ведь это сейчас один из самых востребованных инструментов у российских участников биржевых торгов. И уже достигнуты договоренности о реализации через БУТБ «широкого спектра пиломатериалов, маслосемян и продуктов их переработки, кормовых добавок, электротехнического оборудования, БОПЭТ-пленок и полиэстера, производимых псковскими компаниями»<sup>158</sup>.

Объединить усилия по развитию белорусско-российской торговли договорились в июне 2021 года БУТБ и Санкт-Петербургская торгово-промышленная палата. Напомним, что в 2020 году товарооборот Беларуси с Санкт-Петербургом и Ленинградской

---

<sup>157</sup> БУТБ планирует развивать биржевую торговлю молочной продукцией с Ярославской областью [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-birzhevuj-torgovlju-molochnoj-produktsiej-s-jaroslavskoj-oblastiju-450278-2021/>

<sup>158</sup> БУТБ расширит сотрудничество с Псковской областью [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-sotrudnichestvo-s-pskovskoj-oblastiju-445547-2021/>

областью «вплотную приблизился к \$2 млрд, и это несмотря на негативные последствия пандемии»<sup>159</sup>. О том, что интерес к деловому взаимодействию у сторон продолжает нарастать, свидетельствует семинар БУТБ для деловых кругов Санкт-Петербурга, проведенный в июне 2021 года, участие в котором приняли руководители 30 компаний, представляющих различные отрасли экономики, включая производство металлопроката и электротехнической продукции, машиностроение, оптовую торговлю сельскохозяйственной продукцией, поставки оборудования для железной дороги и предприятий агропромышленного комплекса.

Большой потенциал взаимодействия с БУТБ в 2021 году видят и в Орловской области. О этом свидетельствуют договоренности, достигнутые в июне 2021 года и связанные с организацией «поставок в Беларусь кабельно-проводниковой продукции, грузоподъемного оборудования и твердотельных реле»<sup>160</sup>. Заметим, что для данного российского региона белорусские субъекты хозяйствования вместе с латвийскими и казахстанскими входят в тройку основных торгово-экономических партнеров. В 2020 году предприятия Орловщины поставили на белорусский рынок продукции почти на 41 миллион долларов. БУТБ предоставит им дополнительный канал продаж и возможность прямого доступа к крупнейшим белорусским потребителям.

Об активизации биржевой торговли с Калининградской областью речь шла в рамках семинара, состоявшегося в конце июня 2021 года, участие в котором принимали представители малого и

---

<sup>159</sup> БУТБ и Санкт-Петербургская торгово-промышленная палата договорились о сотрудничестве [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-sankt-peterburgskaja-torgovo-promyshlennaja-palata-dogovorilis-o-sotrudnichestve-445340-2021/>

<sup>160</sup> Предприятия Орловской области России планируют продавать металлопродукцию и оборудование через БУТБ [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-orlovskoj-oblasti-rossii-planirujut-prodavati-metalloproduksiju-i-oborudovanie-cherez-445119-2021/>

среднего бизнеса данного российского региона, заинтересованные в расширении сбыта своей продукции. В итоге участники деловой встречи сошлись во мнении, что наиболее перспективным направлением биржевой торговли является продукция агропромышленного комплекса. В частности, товары масложировой группы, которые традиционно занимают значительную долю в экспорте Калининградской области, а «крупнейший в регионе переработчик семян масличных культур регулярно возглавляет рейтинг продавцов шрота на биржевых торгах. Причем биржевая площадка может не только послужить точкой входа на белорусский рынок, но и упростить доступ калининградских компаний на рынки третьих стран»<sup>161</sup>.

Биржевая торговля может стать важным элементом торгово-экономического взаимодействия и с другими российскими регионами. В частности, речь об этом шла в том же июне 2021 года на заседании рабочей группы по сотрудничеству Беларуси и Калмыкии, где БУТБ продемонстрировала готовность предоставить калмыцким экспортерам прямой доступ к более чем 21 тысяче белорусских компаний и еще стать электронным окном на рынки других стран, раскрыв опыт транзитных сделок «по реализации российского рапсового масла в Китай, а пиломатериалов – в страны Прибалтики»<sup>162</sup>.

Сразу по нескольким направлениям предполагают взаимодействовать с БУТБ деловые круги Оренбургской области, о чем говорилось на вебинаре сторон, состоявшемся в начале июля 2021 года. Во-первых, речь идет об организации экспорта оренбургского

---

<sup>161</sup> БУТБ и Калининградская торгово-промышленная палата договорились о сотрудничестве [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kaliningradskaja-torgovo-promyshlennaja-palata-dogovorilis-o-sotrudnichestve-448294-2021/>

<sup>162</sup> БУТБ планирует развивать биржевую торговлю с Калмыкией [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-birzhevuyu-torgovlju-s-kalmykiej-446923-2021/>

чугуна и листового проката на белорусский рынок. Во-вторых, вызывают интерес предпринимателей данного российского региона поставки продукции переработки масличных культур на рынки третьих стран через механизм транзитных сделок. Дело в том, что в структуре экспорта Оренбуржья области преобладают несырьевые неэнергетические товары. А для белорусской стороны особый интерес представляет металлопродукция – чугун и листовой прокат. Что касается транзитных сделок, то на БУТБ «готовы помочь переработчикам масличных культур из Оренбургской области выйти на рынки Китая, Швейцарии и стран Балтии»<sup>163</sup>.

Как эффективный инструмент активизации торгово-экономического сотрудничества с Беларусью рассматривают биржевую торговлю и в Республике Башкортостан. На встрече деловых кругов данного российского региона в июле 2021 года с представителями БУТБ интерес к участию в электронных торгах на белорусской биржевой площадке проявили сразу «12 башкирских предприятий, занимающихся производством и реализацией компрессорного оборудования, систем очистки воздуха, продуктов питания, биоудобрений, реагентов для нефтяной промышленности и водооборотных систем»<sup>164</sup>.

Все эти факты убедительно показывают, что в БУТБ сегодня предпринимают активные меры по актуализации взаимодействия с регионами России, так как «углубление интеграции с Российской Федерацией в ближайшие пять лет будет оставаться важнейшей задачей белорусского правительства в плане развития внешнеэкономической деятельности и международного

---

<sup>163</sup> Оренбургская область заинтересована в развитии биржевой торговли с Беларусью [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/orenburgskaja-oblast-zainteresovana-v-razviti-birzhevoj-torgovli-s-belarusju-448484-2021/>

<sup>164</sup> БУТБ готова содействовать восстановлению объемов взаимной торговли Беларуси и Башкортостана [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-vosstanovleniju-objemov-vzaimnoj-torgovli-belarusi-i-bashkortostana-452420-2021/>

сотрудничества»<sup>165</sup>, для чего предусмотрена реализация планов совместных мероприятий как по секторам экономики, так и по российским регионам.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>165</sup> Залесский, Б. С целью устойчивого развития. Сборник статей / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. – С. 29.

FOR AUTHOR USE ONLY

## Внимания требует каждый вектор

Одной из приоритетных задач развития Белорусской универсальной товарной биржи (БУТБ) в 2021 году стало увеличение доли в биржевом товарообороте компаний из стран “дальней дуги” – Азии, Африки, Латинской Америки. «Объясняется это тем значительным потенциалом, который существует во взаимодействии с данными партнерами, и успешная реализация которого сулит немалые выгоды как белорусским экспортерам, так и зарубежным импортерам»<sup>166</sup>. На конец 2021 года на БУТБ было зарегистрировано уже более 27,5 тысяч субъектов хозяйствования из 69 стран. Больше всего на бирже сейчас работает компаний из России, Литвы, Латвии, Польши и Украины. Что касается динамики роста количества новых участников торгов, то здесь в 2021 году уверенные лидерские позиции занимал Китай. При этом на БУТБ продолжалась стабильно расширяться география новых участников проводимых здесь торговых сессий.

Так, еще в середине сентября 2021 года один из крупнейших поставщиков лесопroduкции на японский рынок – фирма Shimizu Lumber, основанная в 1950 году со штаб-квартирой в Кобе на острове Хонсю, – завершила оформление документов, став первым аккредитованным на БУТБ резидентом Японии. «Выход на белорусский рынок компания рассматривает как возможность диверсификации источников поставок продукции деревообработки, прежде всего обрезных пиломатериалов хвойных пород, которые весьма востребованы в Японии»<sup>167</sup>. Заметим, что данная фирма уже закупает значительные объемы древесного сырья и пиломатериалов в

---

<sup>166</sup> Залесский, Б. Цель – траектория роста. Хроника международного сотрудничества / Б. Залесский. – Palmarium Academic Publishing, 2021. – С. 272.

<sup>167</sup> Белорусские пиломатериалы будут поставляться в Японию через БУТБ [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-budut-postavljatsja-v-japoniju-cherez-butb-460335-2021/>

странах Юго-Восточной Азии, Северной Америки и Европы. Тем не менее, и в Беларуси она рассчитывает наладить долгосрочное плодотворное сотрудничество с местными поставщиками.

А в конце декабря 2021 года на БУТБ была аккредитована первая компания из **Пакистана** – Sakafat Forever, которая намерена работать здесь «в обоих направлениях – на импорт товаров из Беларуси и на экспорт пакистанской продукции на белорусский рынок»<sup>168</sup>, не исключая торговлю через БУТБ с компаниями из других стран посредством транзитных сделок. На белорусском рынке пакистанская компания начнет с закупок пиломатериалов, так как в данной стране Южной Азии продукция деревообработки пользуется высоким спросом. С другой стороны, уже начата проработка возможностей реализации в Беларуси риса и других товаров сельскохозяйственной группы, являющихся ключевыми направлениями экспорта из Пакистана.

В начале декабря 2021 года первую сделку по покупке пиломатериалов совершила на БУТБ **израильская** компания, аккредитованная здесь в качестве брокера-нерезидента. «Объем пробной партии составил 150 куб. см с доставкой в порт Ашход. Ожидается, что пилотная сделка станет отправной точкой для регулярных экспортных поставок отечественной [белорусской] пилопродукции на израильский рынок»<sup>169</sup>. Важная деталь: параллельно с экспортом пиломатериалов сейчас прорабатывается тема поставок в Израиль металлоизделий Белорусского металлургического завода. Еще в первой декаде декабря 2021 года был сформирован круг потенциальных израильских покупателей.

---

<sup>168</sup> БУТБ аккредитовала первую компанию из Пакистана [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervuju-kompaniju-iz-pakistana-477387-2021/>

<sup>169</sup> Брокер БУТБ в Израиле совершил первую сделку [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/broker-butb-v-izraile-sovershil-pervuju-sdelku-473363-2021/>

Ожидается, что после их аккредитации на БУТБ будут размещены и первые заявки на покупку. «По этой товарной категории рынок Израиля оценивается примерно в \$4 млрд. То есть потенциально через биржевую площадку можно реализовать практически любые объемы. К тому же сейчас у нас [в Израиле] настоящий строительный бум, и спрос на арматуру и металлоконструкции очень высокий»<sup>170</sup>.

В конце ноября 2021 года серьезную заинтересованность в торговле своей продукцией на БУТБ выразили **индийские** производители облицовочных материалов, запасных частей для сельхозтехники и промышленного оборудования. В частности, речь шла о выставлении на биржевые торги выпускаемой в Индии керамической плитки, керамогранитов и эпоксидных растворов, которые пользуются значительным спросом у белорусских строительных организаций. Если учесть, что в 2021 году продукция строительной отрасли не раз становилась на БУТБ предметом транзитных сделок – чаще всего между российскими и балтийскими резидентами, то в случае размещения индийскими компаниями заявок на продажу весьма велика вероятность, что покупателей для них получится найти достаточно быстро. «Помимо стройматериалов индийские предприятия заявили о готовности выставлять на биржевые торги подшипники, упорные кольца, патрубки и другие запчасти для тракторов, автомобилей и строительной техники. Также в числе перспективных товарных позиций светодиодные лампы и оборудование для кондитерской промышленности»<sup>171</sup>.

---

<sup>170</sup> БУТБ прорабатывает возможность поставок белорусских пиломатериалов и металлопродукции в Израиль [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatyvaet-vozmozhnost-postavok-belorusskih-pilomaterialov-i-metalloproduksii-v-izrail-466415-2021/>

<sup>171</sup> Индийские производители стройматериалов и промоборудования заинтересовались В2В-площадкой БУТБ [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/indijskie-proizvoditeli-strojmaterialov-i-promoborudovanija-zainteresovalis-b2b-ploschadkoj-butb-471997-2021/>

Еще один интересный пример расширения географии делового взаимодействия БУТБ приходится на страны Европы. В декабре 2021 года была достигнута договоренность о развитии сотрудничества в сфере биржевой торговли продукцией сельского хозяйства с **сербской** Нови-Садской товарной биржей NSCOMEX. Стороны условились проработать вопрос взаимного доступа на торги сербских и белорусских компаний, что будет способствовать росту товарооборота между Беларусью и Сербией в целом. Для этого предприятиям агропромышленного комплекса обеих стран будет предоставлен дополнительный инструмент совершения экспортно-импортных операций. В БУТБ видят большие перспективы в достижении таких договоренностей, так как «наиболее эффективным способом продвижения биржевых услуг за рубежом является аккредитация брокеров-нерезидентов, которые берут на себя вопросы привлечения новых компаний, а также, как правило, оказывают содействие с расчетами и логистикой»<sup>172</sup>. Надо полагать, что результаты этого взаимодействия двух бирж не заставят себя долго ждать уже в 2022 году.

В январе 2022 года география электронных сделок на БУТБ расширилась до 70 стран. Произошло это после аккредитации здесь первой **индийской** компании – Ark Packaging Solutions. Заметим, что за весь 2021 год на БУТБ появились участники торгов из пяти новых стран – Бразилии, Гибралтара, Пакистана, Южной Кореи и Японии. ЕщеА «по итогам 2021 года в десятку крупнейших рынков сбыта белорусских товаров вошли Литва, Германия, Латвия, Эстония, Россия, Польша, Нидерланды, Великобритания, Словакия и Китай»<sup>173</sup>.

---

<sup>172</sup> БУТБ и товарная биржа Сербии договорились о сотрудничестве [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tovarnaja-birzha-serbii-dogovorilis-o-sotrudnichestve-475901-2021/>

<sup>173</sup> БУТБ расширила географию биржевой торговли до 70 стран [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-geografiju-birzhevoj-torgovli-do-70-stran-479981-2022>

Понятно, что на разные рынки поставлялась через БУТБ разнообразная продукция из Беларуси: в европейские страны – пиломатериалы, топливные гранулы, рапсовое масло, продукты переработки сахарной свеклы; британским покупателям – пилопродукция, деревянные столбы, колья и кожевенный полуфабрикат “вет-блю”; российским потребителям – сухое молоко, сливочное масло, сыры и продукция переработки масличных. Что касается Китайской Народной Республики, «рынок которой на БУТБ относят к числу наиболее перспективных»<sup>174</sup>, то здесь пока в лидерах – пиломатериалы, рапсовое масло и сахар. Но, судя по всему, в 2022 году данный расклад может серьезно измениться.

Дело в том, что **Китай** относится к числу тех стран, присутствие которых на площадке БУТБ сейчас стремительно нарастает. Достаточно сказать, что в 2021 году белорусско-китайский биржевой товарооборот вырос сразу в три с половиною раза. И тому было несколько причин. «Во-первых, почти вдвое увеличилось количество китайских компаний, аккредитованных на белорусской биржевой площадке. При этом две из них получили статус брокеров и занимаются продвижением белорусской продукции на рынок КНР»<sup>175</sup>. В качестве справки заметим, что на 1 декабря 2021 года на БУТБ были аккредитованы 64 компании из Поднебесной. В январе 2022 года новым брокером БУТБ в Китае стала компания Zhejiang Pinke Textile Co., Ltd, которая планирует привлекать на торги покупателей продукции агропромышленного комплекса и в качестве наиболее перспективных товаров в этой связи рассматривает рапсовое масло и мясо-молочную продукцию.

---

<sup>174</sup> Залесский, Б.Л. Ориентир сотрудничества – дальше зарубежье / Б.Л. Залесский // Materialy XVIII Mezinarodni vedecko-prakticka conference “Aplikovane vedecke novinky – 2021”. Volume 7: Praha. Publishing House “Education and Science”. – С. 16.

<sup>175</sup> Новый брокер БУТБ в Китае сосредоточится на импорте белорусской сельхозпродукции [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-broker-butb-v-kitae-sosredotochitsja-na-importe-beloruskoj-selhozproduktsii-479109-2022/>

Перспективным в этом контексте выглядит также намерение «Китайской корпорации инжиниринга САМС (САМСЕ)», озвученное в январе 2022 года, – закупать мясо и иную продукцию агропромышленного комплекса с применением биржевого механизма. Напомним, что САМСЕ является крупнейшим акционером Китайско-Белорусского индустриального парка «Великий камень». Это, безусловно, открывает для БУТБ широкие возможности для взаимодействия в сфере логистики. «С учетом имеющейся инфраструктуры и расположения «Великий камень» мог бы стать идеальным логистическим хабом для консолидации контейнерных грузов с товарами, которые реализуются в Китай через биржу. Прежде всего это пиломатериалы, рапсовое масло, сухое молоко, мясо и льняное волокно»<sup>176</sup>. Важная деталь: дочерняя компания САМСЕ в 2021 году закупила в Беларуси говядины на четыре миллиона долларов. В 2022 году в ее планы входит дальнейшее наращивание объемов закупок не только мяса, но и другой сельскохозяйственной продукции белорусского производства. Расширить круг поставщиков и заключать сделки на более выгодных условиях там рассчитывают именно с помощью БУТБ.

Следующая важная тенденция – расширение перечня продукции, вовлеченной во взаимную торговлю. Раньше китайских представителей больше интересовали белорусские пиломатериалы, теперь растут продажи через БУТБ сахара и продуктов переработки масличных. Еще один важный момент – проведение специальных торговых сессий, ориентированных на китайский рынок, с доставкой до конечного покупателя. Кроме того, в конце 2021 года благодаря реализации комплекса мероприятий по развитию биржевой торговли с Китаем появилась возможность указывать стоимость товаров и

---

<sup>176</sup> БУТБ готова обеспечить бесперебойные поставки белорусской сельхозпродукции в Китай [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-obespechit-besperebojnye-postavki-belorusskoj-selhozprodukcii-v-kitaj-481488-2022/>

рассчитываться по биржевым сделкам в китайских юанях. И уже в январе 2022 года первая такая экспортная сделка на БУТБ состоялась. Продавцом в ней выступила деревообрабатывающая компания из Китая, а покупателем – европейский трейдер, поставляющий пилопродукцию в страны Европейского союза, Азии и Африки. «В результате совершенной сделки реализованы обрезные пиломатериалы хвойных пород на общую сумму 1,8 млн китайских юаней, или \$287 тыс. в эквиваленте»<sup>177</sup>. Надо полагать, что этот первый успешный опыт расчетов в национальной валюте станет хорошим примером для всех аккредитованных на БУТБ китайских компаний, так как в данном случае снижаются валютные риски участников сделки, а также сокращаются сроки поступления денежных средств на счет продавца.

Интересно дополняет картину взаимодействия белорусской биржевой площадки с китайскими партнерами и такой факт. В январе 2022 года на БУТБ была совершена первая транзитная сделка между резидентами Китая, которые решили воспользоваться данной торговой платформой для минимизации риска неисполнения обязательств контрагентом. В итоге «компания из Гонконга продала компании из материкового Китая партию говядины объемом 80 т. Сумма сделки составила \$354 тыс. Ранее подобные сделки заключались преимущественно компаниям из России и стран Балтии с целью страхования внешнеторговых рисков»<sup>178</sup>. Конечно, данный факт весьма красноречиво свидетельствует о растущем доверии к белорусской биржевой площадке со стороны представителей китайского бизнеса. И есть все основания полагать, что объемы

---

<sup>177</sup> Первую сделку в китайских юанях совершили на БУТБ [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervuju-sdelku-v-kitajskih-juanjah-sovershili-na-butb-481365-2022/>

<sup>178</sup> Первая транзитная сделка между резидентами Китая совершена на БУТБ [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervaja-tranzitnaja-sdelka-mezhdu-rezidentami-kitaja-sovershena-na-butb-474701-2021/>

транзитной торговли с участием резидентов Китая на БУТБ будут только увеличиваться. Как, впрочем, и по другим направлениям взаимодействия.

Еще один итог 2021 года заключается в том, что российский вектор взаимодействия продолжает оставаться приоритетным направлением деятельности БУТБ, так как **Россия** сохранила за собой первое место по сумме биржевого товарооборота с Беларусью. К тому же на 1 января 2022 года из 5539 аккредитованных на этой биржевой площадке зарубежных компаний почти половина приходилась на российские – 2745. Это также свидетельствует о том, что «биржевая торговля постепенно становится одним из драйверов белорусско-российской интеграции и весьма перспективным проектом, реализуемым в рамках Союзного государства»<sup>179</sup>. И, судя по всему, эта позитивная тенденция в 2022 году будет только уверенно набирать обороты.

Так, в январе 2022 года для наращивания биржевого товарооборота и увеличения количества участников торгов из России на БУТБ аккредитовали уже третьего брокера на российском рынке – компанию “Алор Эссет Менеджмент”, имеющую многолетний опыт оказания брокерских услуг. В числе ее партнеров – такие крупные торговые площадки, как Московская биржа и Санкт-Петербургская международная товарно-сырьевая биржа. С помощью нового брокера в БУТБ планируют значительно увеличить приток клиентов из соседней страны, а также расширить перечень белорусской продукции, реализуемой в России. И это при том, что в 2021 году на российский рынок через БУТБ поставлялось и так достаточно широкая номенклатура товаров. В том числе – сливочное масло, сухое

---

<sup>179</sup> Залесский, Б.Л. Биржевая торговля как перспективный интеграционный проект взаимодействия регионов / Б.Л. Залесский // Materiały XVII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji “Wykształcenie i nauka bez granic – 2021”, Volume 1. Przemysł: Nauka i studia. – С. 10.

молоко, продукция переработки масличных культур и цемент, на которые пришлось около 80 процентов экспортных продаж. Плюс к этому, «российские участники регулярно приобретали через биржу кожевенный полуфабрикат “вет-блю”, металлолом, стройматериалы и продукты питания»<sup>180</sup>. Появление же нового брокера должно сообщить новые импульсы партнерским связям белорусской биржевой площадки в России.

В 2022 году приоритетное внимание на БУТБ будет также уделено такому новому и перспективному направлению, как реализация в союзном государстве кормовых добавок белорусского производства – L-лизин сульфата, пшеничного глютена и премиксов. Способствовать этому будет партнерство БУТБ с Белорусской национальной биотехнологической компанией (БНБК), которая сейчас стремительно наращивает экспорт кормовых добавок. В декабре 2021 года сотрудничество БНБК «с биржей перешло на новую ступень. Тогда была совершена первая сделка по экспорту L-лизин сульфата в Россию»<sup>181</sup>. А в январе 2022 года сумма экспортных сделок БНБК уже удвоилась. Так что перспективы здесь открываются весьма обнадеживающие.

Явным приоритетом в 2022 году останется для БУТБ привлечение потенциальных покупателей белорусских товаров из регионов России, хотя и в 2021 году объемы биржевой торговли с российскими регионами выросли очень существенно, по некоторым из них – в разы. Например, товарооборот с Московской областью, куда белорусские предприятия поставляли сливочное масло, муку, щебень и кожевенный полуфабрикат, увеличился вдвое. Аналогичный темп роста – и по Ленинградской области. Одна из причин этого

---

<sup>180</sup> БУТБ расширяет сеть брокеров в России [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-set-brokerov-v-rossii-480545-2022/>

<sup>181</sup> БНБК наращивает экспорт кормовых добавок через биржу [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/bnbk-naraschivaet-eksport-kormovyh-dobavok-cherez-birzhu-482306-2022/>

успеха, судя по всему, заключается в том, что на начало декабря 2021 года на БУТБ было «аккредитовано 296 субъектов хозяйствования Ленинградской области, около трети из которых регулярно участвуют в торгах. Через биржевую площадку в данный регион в основном поставляются портландцемент и мясомолочная продукция, а закупаются преимущественно изделия из черных металлов и уголь»<sup>182</sup>. В 2022 году этот ассортимент биржевой торговли будет существенно расширен за счет кондитерских изделий, упаковочных материалов и офисной мебели. Неплохие показатели в этом плане и у Челябинской области, 64 представителя которой аккредитованы на БУТБ, а «сумма совершенных ими сделок достигла \$76 млн»<sup>183</sup>.

Есть все основания полагать, что в 2022 году активное участие в торгах на БУТБ начнут принимать предприниматели из Башкортостана. Ведь сразу около 70 башкирских компаний, занятых в черной металлургии, нефтехимии, сельском хозяйстве, легкой промышленности, приняли участие в бизнес-семинаре, состоявшемся в декабре 2021 года, где они смогли воочию убедиться, как активное использование биржевого механизма в трансграничной торговле положительно влияет на объемы экспорта, способствует диверсификации его структуры и создает благоприятную среду для укрепления деловых контактов.

Еще один российский регион, где намерены в 2022 году значительно активизировать взаимодействие с БУТБ, – Удмуртия. В конце 2021 года сразу несколько удмуртских производителей сельхозпродукции, металлоизделий, машин и оборудования выразили

---

<sup>182</sup> Предприятия Ленинградской области намерены продавать на БУТБ кондитерские изделия и мебель [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-leningradskoj-oblasti-namereny-prodavat-na-butb-konditerskie-izdelija-i-mebel-472442-2021/>

<sup>183</sup> Развитие биржевой торговли между Беларусью и Башкортостаном поспособствует росту товарного товарооборота [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/razvitie-birzhevoj-torgovli-mezhdu-belarusju-i-bashkortostanom-posposobstvuet-rostu-vzaimnogo-473580-2021/>

готовность аккредитоваться на белорусской биржевой площадке. В частности, конкретная договоренность об использовании БУТБ как дополнительного канала продаж пиломатериалов и древесных плит в Беларуси, Европейском союзе и странах Азии была достигнута с двумя ведущими удмуртскими производителями лесопроодукции – ООО “Орион” и ООО ТПК “Восток-ресурс”. Кроме того, в качестве еще одного направления взаимодействия БУТБ с предприятиями лесопромышленного комплекса Удмуртии рассматривается реализация пиломатериалов и плитной продукции в третьи страны с помощью транзитных сделок. «В этом плане наиболее перспективными рынками видятся прибалтийские государства и Китай, где усилиями БУТБ уже сформирован круг постоянных покупателей»<sup>184</sup>. Только в странах Балтии насчитывается около 120 таких компаний, а общая сумма сделок в 2021 году превысила 300 миллионов долларов.

О развитии биржевой торговли как фактора, способствующего росту товарооборота, шла речь в феврале 2022 года и на заседании рабочей группы по сотрудничеству между Беларусью и Карачаево-Черкессией. В рамках состоявшегося обсуждения отмечалось, что самым перспективным направлением биржевого взаимодействия является сегмент агропромышленного комплекса, так как «белорусским предприятиям, занимающимся переработкой зерна, было бы, безусловно, интересно закупать эту продукцию в Карачаево-Черкессии. Прежде всего это пшеница, овес, гречиха, кукуруза. Кроме того, в Беларуси хорошо развито производство растительных масел, поэтому семена рапса, подсолнечника и других масличных культур

---

<sup>184</sup> БУТБ планирует торговать пилопродукцией из Удмуртии [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-torgovat-piloprodukcij-iz-udmurtii-476203-2021/>

тоже чрезвычайно востребованы на биржевых торгах»<sup>185</sup>. Судя по всему, эти предложения нашли свое место в принятой сторонами дорожной карте по развитию сотрудничества на 2022-2024 годы. И биржевая торговля станет еще одним инструментом, с помощью которого Беларусь и Карачаево-Черкессия планируют увеличить объемы товарооборота и расширить ассортимент взаимных поставок уже в ближайшей перспективе.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>185</sup> БУТБ предлагает развивать биржевую торговлю сельхозпродукцией между Беларусью и Карачаево-Черкессией [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-predlagaet-razvivat-birzhevujutorgovlju-selhozproduktsiej-mezhdu-belarusiju-i-karachaevo-483814-2022/>

## Азиатский вектор как перспективное направление электронной торговли

Итоги деятельности Белорусской универсальной товарной биржи (БУТБ) в 2021 году показали, что применение биржевого механизма все больше способствует как созданию равных и конкурентных условий для ведения бизнеса внутри страны, так и повышению эффективной закупочной деятельности, расширению рынков сбыта белорусской продукции. Напомним, что «на конец 2021 года на БУТБ было зарегистрировано уже более 27,5 тысяч субъектов хозяйствования из 69 стран. <...> При этом на БУТБ продолжала стабильно расширяться география новых участников проводимых здесь торговых сессий»<sup>186</sup>. В этой связи одной из основных задач биржи в 2022 году является содействие отечественным предприятиям в продвижении их товаров на экспорт. Для этого «особое внимание необходимо уделить реализации потенциала биржевой площадки в сфере внешней торговли. В первую очередь это диверсификация экспорта белорусских товаров с упором на Китайскую Народную Республику и другие страны Азии...»<sup>187</sup>. И, надо сказать, БУТБ уже принимает энергичные меры по решению указанных поставленных задач.

В частности, что касается китайского направления, то в феврале 2022 года компания China Merchants CHN-BLR Commerce and Logistics Company (CMCB), входящая в состав корпорации China Merchants Group, выразила готовность стать логистическим оператором БУТБ на азиатском направлении, чтобы оказывать активное содействие развитию белорусско-китайской биржевой

<sup>186</sup> Залесский, Б.Л. От расширения географии – к углублению сотрудничества / Б.Л. Залесский // Материали за XVIII международна научна практична конференция, Настоящи изследвания и развитие – 2022, 17 – 25 януари 2022: София. “Бял ГРАД–БГ”. – С. 6.

<sup>187</sup> МАРТ обозначил приоритеты развития биржевой торговли [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/mart-oboznachil-prioritety-razvitiya-birzhevoj-torgovli-488282-2022/>

торговли. Дело в том, что у данной компании есть много крупных клиентов, которые хотели бы покупать пиломатериалы и другую продукцию в Беларуси, а на БУТБ, как известно, сосредоточены практически все ведущие белорусские экспортеры. Об этом свидетельствует и статистика. В 2021 году на БУТБ «биржевой экспорт пиломатериалов составил около 2 млн куб. м. В нынешнем [2022] году <...> этот показатель превысит 3 млн куб. м»<sup>188</sup>. Всего же в 2021 году продажи белорусской пилопродукции в Китай составили 44 миллиона долларов. Важная деталь: партнерство с China Merchants позволит БУТБ предложить участникам электронных торгов более гибкие логистические решения.

Говоря о реализации планов по диверсификации биржевого экспорта за счет выхода на конечных потребителей в странах Ближнего Востока, отметим, что до последнего времени наиболее активно на белорусской биржевой площадке работали резиденты Израиля, Ливана и Египта. В феврале 2022 года к этому перечню добавились Объединенные Арабские Эмираты, когда на БУТБ была совершена первая сделка по реализации пилопродукции в эту страну Персидского залива. Во время экспортной торговой сессии компания из эмирата Абу-Даби приобрела у белорусского деревообрабатывающего предприятия пробную партию обрезных пиломатериалов твердолиственных пород. Товар доставили в страну назначения силами покупателя. Теперь на БУТБ первостепенную задачу видят в том, чтобы закрепиться на эмиратском рынке, увеличив количество аккредитованных компаний и объемы поставок. Ведь эта ближневосточная страна является международным торговым и логистическим хабом. «Это значит, что, поставляя свою продукцию

---

<sup>188</sup> Китайская компания СМСВ станет логистическим оператором БУТБ на азиатском направлении [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskaja-kompanija-cmcb-stanet-logisticheskim-operatorom-butb-na-aziatskom-napравlenii-486408-2022/>

в Абу-Даби, Дубай или Шарджу, белорусские предприятия автоматически получают доступ к потенциальным покупателям из Африки, Юго-Восточной Азии и других регионов»<sup>189</sup>.

Если говорить о продвижении интересов БУТБ в Центральной Азии, то следует отметить, что в марте 2022 года белорусская биржевая площадка аккредитовала нового брокера в Казахстане – ТОО “First-KO”, который стал 16-м в сети биржевых брокеров БУТБ, представляющих уже 11 стран. Предполагается, что приход этого брокера позволит увеличить количество участников торгов из Казахстана, которых на 1 марта 2022 года было аккредитовано уже 85, а также будет способствовать росту белорусско-казахстанского товарооборота. Для справки заметим, что в 2021 году «биржевой товарооборот Беларуси и Казахстана составил около \$30 млн. На казахстанский рынок преимущественно поставлялись мясо-молочная продукция, изделия из кожи и сахар, в то время как у белорусских покупателей самыми востребованными товарами были уголь и черный металлопрокат»<sup>190</sup>. Новый брокер собирается максимально упростить работу казахстанских предприятий на белорусском рынке и сосредоточиться на товарах, по которым Беларусь находится в лидерах на постсоветском пространстве, – молокопродукты, картофель, шины, запасные части для специальной техники.

Еще один интересный шаг в направлении расширения потенциала биржевой торговли со странами Азии и Ближнего Востока сделали на БУТБ в феврале 2022 года, когда зарегистрировали в качестве нового брокера белорусское ЗАО “Мясо-молочная компания”, которое является официальным экспортером

---

<sup>189</sup> Белорусские пиломатериалы впервые проданы в ОАЭ через БУТБ [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-vpervye-prodany-v-oe-cherez-butb-485480-2022/>

<sup>190</sup> БУТБ аккредитовала нового брокера в Казахстане [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-novogo-brokera-v-kazhstane-490807-2022>

Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь. Эта компания представляет интересы всех белорусских экспортеров мясомолочной продукции. Объединение ее усилий с БУТБ, безусловно, может обеспечить более эффективную работу отечественных сельскохозяйственных организаций на рынках стран дальнего зарубежья, а также способствовать расширению географии продаж. Речь в данном случае идет не только об интенсивной работе на рынке Китая. Судя по всему, не останутся без внимания «и другие страны Азии, а также Ближневосточный регион. Эти направления с большим экспортным потенциалом, который <...> совместно с биржей предстоит раскрыть»<sup>191</sup>. И есть все основания полагать, что уже в ближайшей перспективе это взаимодействие продемонстрирует высокую результативность в плане увеличения белорусского экспорта в страны азиатского континента.

---

<sup>191</sup> Официальный экспортер Минсельхозпрода стал брокером БУТБ [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/ofitsialnyj-eksporter-minselhozproda-stal-brokerom-butb-482741-2022/>

## От расширения географии – к увеличению объемов сделок

В 2021 году Белорусская универсальная товарная биржа (БУТБ) добилась самого высокого показателя роста биржевой торговли за последние годы – 80 процентов. В первом квартале 2022 года тенденция роста продолжилась – 21 процент. Если в минувшем году основу роста здесь обеспечивала лесная продукция, то в нынешнем из-за санкций БУТБ переориентировалась и сделала упор на металлическую и сельскохозяйственную продукцию. И это себя оправдало. В частности, «на биржевой площадке к белорусской сельхозпродукции проявляет интерес Китайская Народная Республика, есть заинтересованность со стороны Пакистана, Индии и Ливии»<sup>192</sup>.

Что касается Китая, то «в 2021 году белорусско-китайский биржевой товарооборот вырос сразу в три с половиною раза»<sup>193</sup>, а по итогам первого квартала 2022 года эта страна вошла, например, в тройку крупнейших покупателей рапсового масла на БУТБ. «Этому способствовало расширение пула китайских покупателей, а также рост количества совершенных ими сделок. В результате по сравнению с тем же периодом 2021 года продажа рапсового масла в КНР увеличилась на 67% в стоимостном выражении, до \$2,2 млн»<sup>194</sup>. За этот период на бирже аккредитовалось 10 новых китайских компаний, в том числе с целью покупки продукции переработки масличных культур. О растущей значимости китайского вектора в деятельности БУТБ свидетельствует и факт подписания в апреле 2022 года

---

<sup>192</sup> Осмоловский: рост биржевой торговли за I квартал составил 21% [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/osmolovskij-rost-birzhevoj-torgovli-za-i-kvartal-sostavil-21-502311-2022/>

<sup>193</sup> Залесский, Б. От доверия – к сотрудничеству. Сборник статей / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. – С. 135.

<sup>194</sup> Китай вошел в тройку крупнейших покупателей рапсового масла на БУТБ [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitaj-voshel-v-trojku-krupnejshih-pokupatelej-rapsovogo-masla-na-butb-493049-2022/>

меморандума о сотрудничестве белорусской биржевой площадки с китайской компанией China Merchants CNH-BLR Commerce and Logistics Company (CMCB). Этот документ подразумевает развитие взаимодействия в области транспортной и торговой логистики. Стороны при этом исходят из того, что «разветвленная логистическая инфраструктура и хорошо налаженное транспортное сообщение – это базовое условие функционирования белорусско-китайского биржевого товарного рынка. Поэтому только за счет синергии технологий электронной биржевой торговли и широких логистических возможностей»<sup>195</sup> можно полностью реализовать потенциал двустороннего сотрудничества. Создана также совместная рабочая группа для разработки и реализации плана конкретных действий, направленных на реализацию основных положений подписанного меморандума. Наконец, в ближайшие планы БУТБ входит открытие своего отделения в Китае, что «позволит увеличить поставки <...> сырьевых товаров и товаров переработки на рынок Азии»<sup>196</sup>.

Действительно, БУТБ намерена в 2022 году активно расширять товарную номенклатуру белорусского экспорта и во многие другие страны. В их числе можно назвать Узбекистан. Для справки отметим, что на 1 апреля 2022 году для участия в биржевых торгах на белорусской биржевой площадке были аккредитованы 5673 иностранные организации, в том числе 40 узбекских. И в том же апреле здесь была совершена первая сделка по экспорту продукции химической промышленности в данную страну Центральной Азии. В рамках торговой сессии «узбекская компания приобрела 20 т

---

<sup>195</sup> БУТБ планирует развивать транспортную и торговую логистику с Китаем [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-transportnuju-i-torgovuju-logistiku-s-kitaem-495662-2022/>

<sup>196</sup> Богданов: в ближайшее время в Китае планируем открыть отделение БУТБ [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/bogdanov-v-blizhajshee-vremja-v-kitae-planiruem-otkryt-otdelenie-butb-502298-2022/>

полиакрилонитрильного волокна на условиях отгрузки со склада завода-изготовителя. Ранее на узбекский рынок через биржевую площадку поставлялись исключительно товары сельскохозяйственной группы – в первую очередь мясо и мясные субпродукты»<sup>197</sup>. Учитывая тот факт, что синтетические волокна пользуются стабильным спросом у предприятий текстильной промышленности Узбекистана, есть все основания полагать, что состоявшаяся биржевая сделка станет первым шагом белорусских экспортеров по расширению потенциала данного направления на узбекском рынке. Основания для такого вывода видятся в достаточно высоком уровне развития узбекской текстильной и швейно-трикотажной промышленности и постоянно растущей потребности местных предприятий в качественном сырье.

Расширила БУТБ географию сделок в первом квартале 2022 года и по экспорту лесопродукции. С января по март пиломатериалы, щепу и колья на биржевых торгах покупали компании из 26 стран мира. Свои первые сделки по закупке этой продукции совершили резиденты Объединенных Арабских Эмиратов (ОАЭ) и Швейцарии. Кроме того, в марте 2022 года, участвуя в международной выставке лесоматериалов и деревообрабатывающего оборудования Dubai International Wood & Wood Machinery Show в ОАЭ, представители БУТБ провели ряд результативных встреч с заинтересованными в деловом партнерстве компаниями. В итоге «крупный импортер и дистрибьютор лесоматериалов на территории ОАЭ Beston Wood Industries LLC заявил о готовности выйти на рынок Беларуси через биржевую площадку, а египетский производитель мебельных щитов и дверных полотен Good Wood LLC намерен аккредитоваться на БУТБ для закупки обрезной доски хвойных пород и другой продукции

---

<sup>197</sup> БУТБ расширила товарную номенклатуру экспорта в Узбекистан [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-tovarnuju-nomenklaturu-eksporta-v-uzbekistan-494941-2022/>

белорусских деревообрабатывающих предприятий»<sup>198</sup>. И сейчас на БУТБ основные усилия направляют как на освоение новых рынков, так и на расширение присутствия в странах, доля которых в импорте изделий из древесины ранее была незначительной. По этой причине, кроме Китая, куда поставки пиломатериалов уже увеличились в три раза, весьма эффективными видятся такие страны Азии, как Азербайджан, Грузия, Израиль, Ливан, Турция, готовые увеличивать импорт белорусской пилопродукции. Так, «только в Азербайджан за первые три месяца 2022 года уже реализовано более половины всего прошлогоднего объема»<sup>199</sup>. Напомним, что на середину мая 2022 года на БУТБ было уже аккредитовано более 28,5 тысяч компаний из 70 стран мира. Сейчас здесь «торгуется порядка 5 тыс. наименований товаров, при этом в год совершается более 400 тыс. сделок»<sup>200</sup>. И есть все основания полагать, что эти показатели еще в 2022 году будут только увеличиваться.

---

<sup>198</sup> БУТБ переориентирует экспорт пиломатериалов в страны Ближнего Востока и Северной Африки [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-pereorientiruet-eksport-pilomaterialov-v-strany-blizhnego-vostoka-i-severnoj-afriki-491054-2022/>

<sup>199</sup> БУТБ расширяет географию экспорта: первые сделки провели ОАЭ и Швейцария [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-geografiju-eksporta-pervye-sdelki-proveli-oae-i-shvejtsarija-493578-2022/>

<sup>200</sup> На БУТБ аккредитовано более 28,5 тыс. компаний из 70 стран [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovano-bolee-285-tys-kompanij-iz-70-stran-502289-2022/>

## Китайский вектор биржевой торговли: взаимодействие идет по плану

Одной из приоритетных задач развития Белорусской универсальной товарной биржи (БУТБ) в 2021-2022 годах стало увеличение доли в биржевом товарообороте компаний Китая. В частности, в прошлом году «белорусско-китайский биржевой товарооборот вырос сразу в три с половиной раза»<sup>201</sup>. В первом полугодии 2022 года этот показатель достиг 41 миллиона долларов, что в полтора раза больше, чем за аналогичный период прошлого года. С начала года на биржу пришло 20 новых резидентов. Теперь их почти 90. Около половины регулярно участвуют в торгах, три имеют статус брокеров. «Самыми востребованными у китайцев были обрезные пиломатериалы хвойных пород и нерафинированное рапсовое масло. В Беларусь из КНР шла металлопродукция – листовой прокат и бесшовные стальные трубы»<sup>202</sup>.

Еще один интересный факт: на БУТБ в июле 2022 года заключена первая сделка по реализации сухого обезжиренного молока в Китай. «Объем пилотной партии составил 75 т, а сумма – \$250 тыс. Целью пробной сделки является практическая отработка вопросов взаиморасчетов и логистики, что позволит в перспективе не только нарастить объемы закупок белорусского сухого молока, но и организовать поставки на китайский рынок других видов молочной продукции, таких как сливочное масло, сливки, сыры и сыворотка»<sup>203</sup>. До сих пор китайские компании использовали белорусскую биржевую площадку преимущественно для закупки пиломатериалов, что не

---

<sup>201</sup> Залесский, Б. Время конкретных решений. Хроника международного сотрудничества / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. – С.181.

<sup>202</sup> Маркина, Т. С чем белорусские предприятия выходят на рынок Китая / Т. Маркина // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/s-chem-belorusskie-predpriyatija-vyhodjat-na-rynok-kitaja-513455-2022>

<sup>203</sup> Белорусская молочная продукция продана в Китай через БУТБ [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskaja-molochnaja-produktsija-prodana-v-kitaj-cherez-butb-512556-2022/>

давало возможности полноценно реализовать потенциал биржевой торговли между двумя странами. Расширение товарной номенклатуры создает дополнительные возможности для увеличения объемов взаимной торговли, поэтому первый успешный опыт экспорта сухого молока в Китай через биржу можно будет впоследствии экстраполировать и на другие молокопродукты, представленные на биржевой площадке. Плюс в том, что китайские потребители уже убедились в высоком качестве белорусской молочной продукции, покупая ее на внебиржевом рынке.

В июне 2022 года у БУТБ в Китае появился еще один международный партнер – Синьцзянский азиатско-европейский международный торговый центр (АЕЕХ), являющийся оператором электронной торговой площадки Asia Europe Exchange. Цель – объединить усилия и совместно содействовать увеличению товарооборота белорусской и китайской сторон. В качестве приоритетных направлений сотрудничества определено взаимодействие по продвижению товаров белорусского производства на рынок Китая, информирование китайских компаний о возможностях поиска деловых партнеров в Беларуси через площадку БУТБ, обмен аналитикой и статистическими данными, отражающими текущую ситуацию на товарных рынках двух стран. Что касается товарных позиций, перспективных для взаимной торговли, то «наиболее ликвидный белорусский товар – пиломатериалы, пользующиеся стабильно высоким спросом в Китае, особенно в сфере строительства. В этом случае доставка приобретенных на БУТБ товаров возможна железнодорожным транспортом по Новому шелковому пути. Помимо этого, для диверсификации экспортных поставок белорусской лесопромышленности планируется задействовать сеть деловых контактов АЕЕХ в странах Азиатско-Тихоокеанского

региона»<sup>204</sup>. Отдельное внимание уделяется перспективам участия поставщиков из Китая в торгах на биржевой площадке импортозамещения. В частности, ожидается, что приход китайских производителей запчастей и технологического оборудования повысит концентрацию предложения этой продукции и расширит ее ассортимент, что положительно скажется на уровне цен для белорусских потребителей.

И еще один факт. В апреле 2022 года китайская компания China Merchants CHN-BLR Commerce and Logistics Company (CMCB), входящая в состав корпорации China Merchants Group, подписала меморандум с БУТБ, который предусматривает взаимодействие сторон в области транспортной и торговой логистики. «Стороны при этом исходят из того, что разветвленная логистическая инфраструктура и хорошо налаженное транспортное сообщение – это базовое условие функционирования белорусско-китайского биржевого товарного рынка. Поэтому только за счет синергии технологий электронной биржевой торговли и широких логистических возможностей можно полностью реализовать потенциал двустороннего сотрудничества»<sup>205</sup>.

С июля 2022 года китайская сторона оказывает содействие в привлечении поставщиков и заказчиков из Китая на электронную площадку импортозамещения товарной биржи. С целью оптимизации затрат на логистику СМСВ совместно с БУТБ проработают альтернативные маршруты доставки в Китай приобретенных на бирже белорусских товаров с применением различных видов транспорта. О перспективности данного направления свидетельствуют и результаты

---

<sup>204</sup> БУТБ и китайская площадка АЕЕХ будут сотрудничать в сфере электронной торговли [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kitajskaja-ploschadka-aeex-budut-sotrudniczat-v-sfere-elektronnoj-torgovli-510290-2022/>

<sup>205</sup> Залесский, Б.Л. От расширения географии – к увеличению объемов сделок / Б.Л. Залесский // Матеріалы XVII Міжнародowej naukowo-praktycznej konferencji, «Aktualne problemy nowoczesnych nauk – 2022». Volume 1. Przemysł: Nauka i studia. – С. 9.

анализа заявок на покупку, размещенных на площадке импортозамещения БУТБ. «Это особенно характерно для таких категорий товаров, как электрооборудование, средства связи, а также компоненты и материалы для промышленности. Пока на биржевой торговой платформе работают лишь несколько поставщиков импортозамещающей продукции из КНР, однако в ближайшее время их количество может увеличиться. В первую очередь за счет китайских компаний, уже аккредитованных на БУТБ, но участвующих в торгах по другим товарным секциям»<sup>206</sup>. Что касается вопросов логистики, то доставка товаров из Беларуси в Китай и обратно осуществляется в штатном режиме.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>206</sup> Китайская компания поможет привлечь поставщиков и заказчиков на площадку импортозамещения БУТБ [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskaja-kompanija-pomozhet-privlech-postavschikov-i-zakazchikov-na-ploschadku-importozameschenija-514280-2022>

## От меморандумов – к конкретным проектам сотрудничества

В комплексе мероприятий по развитию в Беларуси национальной инновационной системы на 2021-2025 годы в качестве площадки для организации инновационных производств определен китайско-белорусский индустриальный парк “Великий камень”. Одна из основных задач, поставленная перед ним на ближайшую пятилетку, – «обеспечение эффективной деятельности его резидентов, привлечение новых, активное развитие инновационной деятельности, стартапов, кластерной кооперации...»<sup>207</sup>. О том, как здесь решают данную задачу, свидетельствует рекордный прирост резидентов в 2021 году – 21. При этом особенно активно в парке реализуются проекты по производству автокомпонентов, электроники, а также в области фармацевтики. Дальнейшему раскрытию потенциала этих инновационных направлений, судя по всему, должно способствовать намечающееся взаимодействие “Великого камня” с аналогичными преференциальными экономическими зонами в других странах. В частности, на Кубе и в Узбекистане.

Так, еще в январе 2021 года был подписан меморандум о взаимопонимании с кубинской зоной особого развития (ЗОР) “Мариэль”, который предусматривает сотрудничество «в области привлечения инвестиций, укрепление связей между деловыми кругами Беларуси и Кубы, а также предусматривает информационное взаимодействие»<sup>208</sup>. Приоритетными направлениями деятельности кубинской ЗОР, созданной в ноябре 2013 года, расположенной в 45

---

<sup>207</sup> Залесский, Б.Л. Индустриальный парк “Великий камень”: новые проекты приближают будущее / Б.Л. Залесский // Materiały XVIII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji “Kluczowe aspekty naukowej działalności – 2022”, Volume 1. Przemysł: Nauka i studia. – С. 3.

<sup>208</sup> “Великий камень” и кубинская зона особого развития “Мариэль” будут сотрудничать в привлечении инвестиций [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-kubinskaja-zona-osobogo-razvitiija-mariel-budut-sotrudniczat-v-privlechenii-investitsij-426316-2021/>

километрах от Гаваны, где на конец 2021 года насчитывалось более 60 резидентов из 21 страны, являются электроника, логистика, фармацевтика, энергетика, а также финансовая и банковская отрасли. В январе 2022 года стороны уже приступили к обсуждению конкретных направлений сотрудничества, «в частности, в области привлечения резидентов и развития взаимодействия с кубинскими фармацевтическими предприятиями»<sup>209</sup>. Если учесть, что в “Великом камне” сейчас фармацевтическое направление находится, что называется, на подъеме, то нетрудно предположить, что появление конкретных результатов от данного взаимодействия не заставит себя долго ждать.

Еще один интересный пример в данном контексте – узбекские свободные экономические зоны (СЭЗ) “Джизак” и “Сырдарья”. В начале апреля 2022 года администрация “Великого камня” обсудила с их представителями направления возможного сотрудничества, в том числе – «налаживание взаимодействия между резидентами парка, свободных экономических зон и предприятий в области импорта и экспорта комплектующих материалов, готовой продукции»<sup>210</sup>. Стороны договорились подписать меморандум о сотрудничестве, в котором будет закреплено их стремление к реализации совместных проектов. О том, что таковые вполне могут быть, свидетельствует специализация узбекских СЭЗ.

В частности, СЭЗ “Джизак” была создана в марте 2013 года в Джизакской области для привлечения прямых инвестиций в создание высокотехнологичных и инновационных производств. И сегодня уже есть несколько интересных примеров в этой связи. Так, в марте 2020

---

<sup>209</sup> “Великий камень” намерен развивать сотрудничество с кубинскими фармпредприятиями [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-s-kubinskimi-farmpredpriyatijami-487548-2022/>

<sup>210</sup> “Великий камень” и СЭЗ Узбекистана намерены развивать сотрудничество [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-sez-uzbekistana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-493658-2022/>

года здесь было подписано соглашение о создании на базе ООО “Джизакский автомобильный завод” производства легких коммерческих автомобилей Volkswagen. Реализация данного проекта разделена на два этапа. В 2020-2021 годах немецкие автомобили поставлялись сюда в готовом виде для изучения рынка и проведения маркетингового анализа. С 2022 года начинается «полный цикл производства, который включает процессы сварки, окраски и сборки... <...>. Будут также расширены дилерская и сервисная сети в каждом регионе Узбекистана»<sup>211</sup>.

Еще один любопытный пример – узбекское предприятие ADM Jizzakh, расположенное в СЭЗ “Джизак” и выпускающее там модели KIA и Lada. В октябре 2021 года оно объявило, что в начале 2023 года освоит мелкоузловую сборку данных автомобилей. Всего «намечено организовать выпуск 314 деталей и компонентов, а также запустить сварочный и покрасочный цеха»<sup>212</sup>. Это позволит выйти на выпуск 100 тысяч данных моделей в год, организовать три тысячи новых рабочих мест и довести локализацию производства до 30 процентов. Думается, что подобный опыт может быть весьма интересен и белорусской стороне.

Что касается СЭЗ “Сырдарья”, то она была создана на базе филиала СЭЗ “Джизак” в Сырдарьинской области в апреле 2018 года. Одна из ее основных задач заключается в обеспечении комплексного и эффективного использования производственного и ресурсного потенциала данного узбекского региона «на основе глубокой переработки минерально-сырьевых ресурсов, расширении выпуска востребованной на внешних рынках, а также импортозамещающей

---

<sup>211</sup> Выпуск автомобилей Volkswagen в Узбекистане начнется в 2022 году [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.gazeta.uz/ru/2020/06/26/volkswagen/>

<sup>212</sup> Завод в Узбекистане по выпуску KIA и Lada в 2023 году повысит локализацию до 30% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://uz.sputniknews.ru/20211022/zavod-v-uzbekistane-po-vypusku-kia-i-lada-v-2023-godu-povyisit-lokalizatsiyu-do-30-21019614.html>

продукции с высокой добавленной стоимостью»<sup>213</sup>. В качестве основных здесь определены такие производственные направления для привлечения инвестиций и передовых технологий, как глубокая переработка, хранение и упаковка плодоовощной и другой сельскохозяйственной продукции, текстильная, обувная, кожгалантерейная, химическая, пищевая, электротехническая промышленность, сельскохозяйственное машиностроение, промышленность строительных материалов. С помощью СЭЗ намерены значительно усилить экспортную составляющую региона, где уже работает «более 80 предприятий экспортеров, которые поставляют за рубеж более 50 видов продукции»<sup>214</sup>. Так что и здесь спектр совместных интересов с “Великим камнем” может быть весьма обширным.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>213</sup> В Сырдарье создается новая свободная экономическая зона [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://kun.uz/ru/94899784?q=%2Fru%2F94899784>

<sup>214</sup> Мирзаев, Г. Сырдарья открывает двери инвесторам / Г. Мирзаев // [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://rg.ru/amp/2019/08/29/v-syrdarinskoj-oblasti-uzbekistana-gotovy-k-millionnym-investiciiam.html>

## Развитие с опорой на новые технологии

Итоги деятельности Китайско-Белорусского индустриального парка “Великий камень” в 2021 году красноречиво свидетельствуют о том, что эта особая экономическая зона на территории Беларуси продолжает уверенно развиваться, привлекая новые технологии в инвестиционные проекты. На конец 2021 года здесь было зарегистрировано 85 резидентов. К началу 2022 года «в парк уже вложено более \$718 млн, 37 компаний производят продукцию, ведут научно-исследовательские разработки, а также оказывают услуги. Предприятиями “Великого камня” создано более 1700 рабочих мест <...>. Вырос и объем экспорта – практически на 17% по сравнению с 2020 годом. Поставки осуществляются в 20 стран мира»<sup>215</sup>. В последние дни 2021 года 85-м резидентом стало белорусское ООО “СинРубЭнего” с научно-исследовательским проектом в области создания цифровых энергообъектов и умного города. «Компания будет вести разработку комплексных систем автоматизации и диспетчеризации»<sup>216</sup>.

С приходом 2022 года в индустриальном парке продолжилась активная работа как по расширению количества резидентов, так и по увеличению объемов их хозяйственной деятельности. Так, на середину апреля 2022 года здесь было «уже зарегистрировано 89 резидентов из 15 стран мира. Объем заявленных инвестиций составляет \$1,24 млрд. Из них уже сейчас более \$750 млн вложено в развитие парка. Резидентами создано более 1,8 тыс. новых рабочих

---

<sup>215</sup> Ярошенко: предприятия “Великого камня” поставляют продукцию в 20 стран мира [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/jaroshenko-predpriijatija-velikogo-kamnja-postavljajut-produktsiju-v-20-stran-mira-479114-2022/>

<sup>216</sup> Новый резидент “Великого камня” займется созданием цифровых энергообъектов [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-sozdaniem-tsifrovyh-energoobjektov-477402-2021/>

мест. Кроме того, практически половина компаний приступили к хозяйственной деятельности в парке»<sup>217</sup>.

86-м резидентом индустриального парка в марте 2022 года стала ООО “Научно-техническая компания “Бел Самоед Клауд”, которая «будет развивать цифровые финансовые технологии и системы мобильных платежей. Также планируется создать в Беларуси центр электронной коммерции и оказывать белорусским и китайским компаниям услуги в этой области»<sup>218</sup>. Важная деталь: инициатором данного проекта является один из крупнейших поставщиков облачных решений в Китае – холдинг Samoyed Cloud Technology Group Holdings Limited.

Особенно “урожайным” для “Великого камня” в плане регистрации новых резидентов стал апрель 2022 года. Так, в начале этого месяца 87-м резидентом стала ООО “Научно-техническая компания ЮЦЗЮ” из Гонконга, учредитель которой работает в области таргетирования и брендинга продукции и имеет филиалы в Пекине, Шанхае, Гуанчжоу, Чунцине, Ханчжоу и Ухане. Новый резидент «планирует создать центр цифрового продвижения товаров для организации электронной торговли с применением технологий интернет-маркетинга»<sup>219</sup>, будет сотрудничать с белорусскими производителями для продвижения их товаров в Китае и намерен вести обучение по вопросам организации электронной торговли.

Чуть позже в индустриальном парке с инвестиционным проектом по выпуску оборудования и комплектующих для

---

<sup>217</sup> Якимов, П. “Великий камень” открывает широкие возможности для укрепления сотрудничества Беларуси и Китая / П. Якимов // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/comments/view/velikij-kamen-otkryvaet-shirokie-vozmozhnosti-dlja-ukrepljenja-sotrudnichestva-belarusi-i-kitaja-8150/>

<sup>218</sup> Новый резидент “Великого камня” займется цифровыми технологиями и системами мобильных платежей [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-tsifrovymi-tehnologijami-i-sistemami-mobilnyh-platezhej-490657-2022/>

<sup>219</sup> Новый резидент “Великого камня” займется цифровым продвижением товаров [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-tsifrovym-prodvizheniem-tovarov-493650-2022/>

модульного строительства умных домов зарегистрировали 88-го резидента – белорусское ООО “КУБИ РНД”. «В основе производства – инновационная технология Cubu, являющаяся собственной разработкой компании. Она позволяет выпускать высокотехнологичные конструкции с высокими экологическими характеристиками»<sup>220</sup>. Предполагается, что 90 процентов произведенной в “Великом камне” новым резидентом продукции будет поставляться на экспорт.

Наконец, 89-м резидентом стало еще одно белорусское предприятие – ООО “ХоумЛенд Групп”, которое планирует выпускать в индустриальном парке многофункциональные шумоизолированные кабины “Аэрокапсула” с автоматизированной системой управления на основе интернета вещей – концепции передачи данных. Интересно, что данный проект в 2021 году занял второе место на республиканском конкурсе инновационных разработок. Аэрокапсулы, созданные с применением умных технологий и оснащенные инновационными встроенными средствами, «могут широко использоваться в офисах открытого типа, аэропортах, торговых центрах, на производственных предприятиях и позволяют создать оптимальные условия для отдыха и работы»<sup>221</sup>.

Важным направлением деятельности “Великого камня” является создание субпарков, под которыми понимают приход не одного инвестора, а пула знаковых компаний под руководством отдельной управляющей компании, что открывает широкие перспективы для крупных корпораций. Особенно неплохо в этом плане развивается взаимодействие с китайской провинцией Гуандун. Напомним, что

---

<sup>220</sup> Новый резидент “Великого камня” начнет выпускать оборудование для умных домов [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-nachnet-vypuskat-oborudovanie-dlja-umnyh-domov-495324-2022/>

<sup>221</sup> Новый резидент “Великого камня” будет производить инновационные аэрокапсулы [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-innovatsionnye-aerokapsuly-495913-2022/>

«еще в январе 2017 года в ее административном центре – городе Гуанчжоу – состоялась церемония подписания соглашения о создании Китайского (Гуандунского) субпарка светодиодной продукции в Индустриальном парке “Великий камень”, а также еще пяти документов о намерении вступить в этот субпарк конкретных компаний»<sup>222</sup>. Сегодня в данном субпарке действует уже 15 резидентов, специализирующихся в таких областях, как производство светодиодной продукции, комплексная логистика, электротранспорт, беспилотные системы и научно-исследовательские разработки. В скором времени к ним добавится совместный инновационный центр, созданный Академией наук провинции Гуандун и Национальной академией наук Беларуси, который займется научно-исследовательскими разработками «в области промышленных и цифровых технологий, а также новых материалов, биотехнологий и фармацевтики»<sup>223</sup>. Так что и в этом направлении мы видим успешную реализацию намеченных еще несколько лет назад планов.

---

<sup>222</sup> Залесский, Б.Л. “Великий камень”: перспектива развития – субпарки / Б.Л. Залесский // Materials of the XVI International scientific and practical conference “Science and civilization – 2020”, 30 January – 07 February, 2020. Economic sciences. : Sheffield. Science and education LTD. – С. 21.

<sup>223</sup> Якимов, П. “Великий камень” открывает широкие возможности для укрепления сотрудничества Беларуси и Китая / П. Якимов // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/comments/view/velikij-kamen-otkryvaet-shirokie-vozmozhnosti-dlja-ukreplenija-sotrudnichestva-belarusi-i-kitaja-8150/>

## Литература

1. Основные положения проекта программы социально-экономического развития Республики Беларусь на 2021-2025 годы [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.sb.by/articles/osnovnye-polozeniya-proekta-programmy-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-respubliki-belarus-na-2021.html>
2. Беларусь в январе-мае увеличила экспорт товаров и услуг на 32,7%, до \$18 млрд [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-janvare-mae-uvelichila-eksport-tovarov-i-uslug-na-327-do-18-mlrd-449826-2021/>
3. Объем экспорта Минска быстро восстановился до предкризисного уровня – Наумович [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/objem-eksporta-minska-byistro-vozstanovilsja-do-predkrizisnogo-urovnja-naumovich-452705-2021/>
4. Предприятия Гомельской области увеличили экспорт товаров и услуг на 47,2% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-gomelskoj-oblasti-uvelichili-eksport-tovarov-i-uslug-na-472-452796-2021/>
5. Гомельские предприятия заключили контракты с партнерами из России на более чем \$269 млн [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomelskie-predpriyatija-zakljuchili-kontrakty-s-partnerami-iz-rossii-na-bolee-chem-269-mln-452385-2021/>
6. Экспортеры Брестской области открыли три новых рынка сбыта [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksportery-brestskoj-oblasti-otkryli-tri-novyh-rynka-sbyta-453361-2021/>
7. Экспорт услуг в Брестской области за январь-апрель вырос на 25% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-uslug-v-brestskoj-oblasti-za-janvar-aprel-vyros-na-25-453399-2021/>
8. Несмотря на санкции, Могилевская область увеличила экспорт в страны ЕС в 1,7 раза – Страхар [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/nemotrija-na-sanktsii-mogilevskaia-oblast-uvelichila-eksport-v-strany-es-v-17-raza-strahar-450601-2021/>
9. Программа социально-экономического развития Республики Беларусь на 2021-2025 годы. – Минск, 2021. – 52 с.
10. Экспорт белорусской сельхозпродукции в январе-июле вырос почти на 10% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduksii-v-janvare-ijule-vyros-pochti-na-10-458552-2021/>
11. Предприятия “Белгоспищепрома” за I полугодие освоили 13 новых рынков сбыта [Электронный ресурс]. – 2021. – URL:

<https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-belgospischeproma-za-i-polugodie-osvoili-13-novyh-rynkov-sbyta-456841-2021/>

12. “Белгоспищепром” в I полугодии увеличил поставки в Китай в 1,6 раза [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belgospischeprom-v-i-polugodii-uvelichil-postavki-v-kitaj-v-16-raza-455039-2021/>

13. Пушнякова, А. Глубокский МКК переориентировал сбыт сыворотки на Китай / А. Пушнякова // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/glubokskij-mkk-pereorientiroval-sbyt-syvorotki-na-kitaj-457966-2021/>

14. Экспорт белорусской сельхозпродукции в Китай в I полугодии вырос в 1,5 раза [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktsii-v-kitaj-v-i-polugodii-vyros-v-15-raza-458304-2021/>

15. Рогачевский МКК отгрузил первую партию концентрированного молока в Саудовскую Аравию [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rogachevskij-mkk-otguzil-pervuju-partiju-kontsentrirannogo-moloka-v-saudovskuju-araviju-457094-2021/>

16. Беларусь в первом полугодии увеличила экспорт продовольствия в Турцию почти в 5 раз [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-pervom-polugodii-uvelichila-eksport-prodovolstvija-v-turtsiju-pochti-v-5-raz-457327-2021/>

17. Умные города, экотуризм и электротранспорт: как будет развиваться зеленая экономика в Беларуси [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/umnye-goroda-ekoturizm-i-elektrotransport-kak-budet-razvivatsja-zelenaja-ekonomika-v-belarusi-475021-2021/>

18. Программа социально-экономического развития Республики Беларусь на 2021-2025 годы [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=P32100292>

19. Нацплан по зеленой экономике усилит экологический и инновационный сегменты программы-2025 [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsplan-po-zelenoj-ekonomike-usilit-ekologicheskij-i-innovatsionnyj-segmeny-programmy-2025-475288-2021/>

20. Залесский, Б. Ключ к успеху – сотрудничество. Сборник статей / Б. Залесский. – Palmarium Academic Publishing, 2021. – 172 с.

21. “Белоруснефть”: в стране создана крупнейшая в ЕАЭС сеть быстрых зарядных станций для электромобилей [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusneft-v-strane-sozdana-krupnejshaja-v-eaes-set-bystryh-zarjadnyh-stantsij-dlja-elektromobilej-474986-2021/>

22. Число электромобилей в Беларуси увеличилось до 4 тыс. – Каранкевич [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/chislo-elektromobilej-v-belarusi-uvelichilos-do-4-tys-karankevich-450761-2021/>

23. “Витязь” будет развивать собственную сеть электрозарядных станций под брендом ISKRA [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/vitjaz-budet-razvivat-sobstvennuju-set-elektrozarjadnyh-stantsij-pod-brendom-iskra-473377-2021/>

24. “БЕЛДЖИ” планирует начать продажи нового электромобиля в четвертом квартале 2021 года [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/beldzhi-planiruet-nachat-prodazhi-novogo-elektromobilja-v-chetvertom-kvartale-2021-goda-454431-2021/>

25. Гришкевич, А. Национальная экспозиция Беларуси представлена на торговой выставке в Хошимине / А. Гришкевич // [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-predstavlena-na-torgovoj-vystavke-v-hoshimine-328209-2018/>

25. БГУ представит научно-технические разработки на торговой ярмарке во Вьетнаме [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-predstavit-nauchno-tehnicheskie-razrabotki-na-torgovoj-jarmarke-vo-vjetname-327981-2018/>

26. Предприятия “Белгоспищепрома” представят продукцию на выставке во Вьетнаме [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-belgospischeproma-predstavjat-produktsiju-na-vystavke-vo-vjetname-327182-2018/>

27. Национальная экспозиция Беларуси открылась на выставке FoodAgro в Кении [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-otkrylas-na-vystavke-foodagro-v-kenii-356942-2019/>

28. “Бобруйскагромаш” поставит в Кению технику и запчасти на \$500 тыс. [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/bobrujskagromash-postavit-v-keniju-tehniku-i-zapchasti-na-500-tys-358196-2019/>

29. Белорусские предприятия на FoodAgro договорились о поставках сельхозтехники в Кению [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-predprijatija-na-foodagro-dogovorilis-o-postavkah-selhoztehniki-v-keniju-357705-2019/>

30. Залесский, Б.Л. Беларусь – Кения: намечены перспективные точки роста / Б.Л. Залесский // Материалы за XV международна научна практична конференция, Новини на научния прогресс – 2019, 15 – 22 август 2019 г.: София. “Бял ГРАД–БГ”. – С. 3–5.

31. На форумах и выставках “Белинтерэкспо” отечественные предприятия подписали контракты на \$80 млн [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-forumah-i-vystavkah-belinterekspo-otечественные-predpriyatija-podpisali-kontrakty-na-80-mln-450761-2021/>

[vystavkah-belinterekspo-otechestvennye-predpriyatija-podpisali-kontrakty-na-80-mln-476100-2021/](https://www.belta.by/economics/view/vystavkah-belinterekspo-otechestvennye-predpriyatija-podpisali-kontrakty-na-80-mln-476100-2021/)

32. Более 20 белорусских предприятий приняли участие в крупной промышленной выставке в Узбекистане [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-20-belorusskih-predpriyatij-prinjali-uchastie-v-krupnoj-promyshlennoj-vystavke-v-uzbekistane-436286-2021/>

33. Залесский, Б. Ключевая задача – развитие. Сборник статей / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. – 108 с.

34. Белорусский национальный павильон будет представлен на выставке “ИННОПРОМ” в Узбекистане [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskij-natsionalnyj-paviljon-budet-predstavlen-na-vystavke-innoprom-v-uzbekistane-480872-2022/>

35. Национальный павильон Беларуси представлен на выставках в Ташкенте [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnyj-paviljon-belarusi-predstavlen-na-vystavke-v-tashkente-471340-2021/>

36. Минский автозавод представил новый газовый самосвал на выставке в Узбекистане [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskij-avtozavod-predstavil-novyj-gazovyj-samosval-na-vystavke-v-uzbekistane-471501-2021/>

37. МАЗ подписал контракт на поставку техники в Узбекистан на \$1 млн [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/maz-podpisal-kontrakt-na-postavku-tehniki-v-uzbekistan-na-1-mln-471344-2021/>

38. Залесский, Б. Горизонты дальней дуги. Потенциал взаимодействия Республики Беларусь со странами Азии и Африки / Б. Залесский. – Palmarium Academic Publishing, 2022. – 216 с.

39. Широкий спектр белорусских товаров будет представлен на выставке Iran Agrofood [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/shirokij-spektr-belorusskih-tovarov-budet-predstavlen-na-vystavke-iran-agrofood-507944-2022/>

40. Съедобные пленки, витамины, ветпрепараты: БНУ представляет 15 разработок на выставки в Иране [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/society/view/sjedobnye-plenki-vitaminy-vetpreparaty-bgu-predstavljaet-15-razrabotok-na-vystavke-v-irane-508439-2022/>

41. Беларусь в сентябре представит экспозицию на выставке в Монголии [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-sentjabre-predstavit-ekspozitsiju-na-vystavke-v-mongolii-511811-2022/>

42. Национальная экспозиция Беларуси будет представлена на многоотраслевой выставке в Турции [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/amp/economics/view/natsionalnaja->

[ekspozitsija-belarusi-budet-predstavlena-na-mnogootraslevoj-vystavke-v-turtsii-514624-2022](#)

43. Программа деятельности Правительства Республики Беларусь на 2018-2020 годы [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <http://www.government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF>

44. Идеи для импортозамещения [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: [http://www.economy.gov.by/ru/idei\\_importozames-ru/](http://www.economy.gov.by/ru/idei_importozames-ru/)

45. Доля импортозамещающей продукции в промышленности Беларуси приближается к 40% [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/dolja-importozameschajuschej-produktsii-v-promyshlennosti-belarusi-priblizhaetsja-k-40-379006-2020/>

46. Предприятия “Беллесбумпрома” в 2019 году увеличили производство импортозамещающей продукции на 9,3% [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2019-godu-velichili-proizvodstvo-importozameschajuschej-produktsii-na-379049-2020/>

47. Капба, Е. В объективе – “ОАО Речицадрев”. Успешное импортозамещение / Е. Капба // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <http://dneprovec.by/companynews/2020/02/14/25898>

48. Игорь Ляшенко ориентирует “Беллесбумпром” на более активный выпуск импортозамещающей продукции [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9267>

49. Богачева, О. Вопросам импортозамещения необходимо уделять больше внимания – Анфимов / О. Богачева // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/voprosam-importozameschenija-neobhodimo-udeljat-bolshe-vnimanija-anfimov-378866-2020/>

50. Шумель, К.В. Развитие импортозамещающих производств в разрезе концепции инновационного развития Республики Беларусь / К.В. Шумель // Женщины-ученые Беларуси и Казахстана : сб. материалов Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 1-2 марта 2018 г. / редкол. : И.В. Казакова [и др.]. – Минск : РИВШ, 2018. – С. 552–554.

51. В условиях санкций нужно увеличивать локализацию производства продукции [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <http://www.government.by/ru/content/10092>

52. Червяков: импортозамещение приобретает особое значение как инструмент противодействия санкциям [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-importozameschenie-priobretaet-osoboe-znachenie-kak-instrument-protivodejstvija-sanktsijam-473567-2021/>

53. Нарращивание импортозамещения и снижение затрат: председатель “Беллесбумпрома” о задачах на год [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/naraschivanie-importozameschenija->

[i-snizhenie-zatrat-predsedatel-bellesbumproma-o-zadachah-na-god-485290-2022/](https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2021-godu-uvlechili-eksport-na-482-485259-2022/)

54. Предприятия “Беллесбумпрома” в 2021 году увеличили экспорт на 48,2% [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2021-godu-uvlechili-eksport-na-482-485259-2022/>

55. Евменькова, Ю. “Кричевцементношифер” экспортировал за 10 месяцев почти 40% продукции / Ю. Евменькова // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/krichevtsementnoshifer-eksportiroval-za-10-mesjatsev-pochti-40-produktsii-470044-2021/>

56. Благодаря новым инвестпроектам в Могилевской области появится около 600 рабочих мест [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/blagodarja-novym-investproektam-v-mogilevskoj-oblasti-pojavitsja-okolo-600-rabochih-mest-468164-2021/>

57. Производство вакуумных пробирок для забора венозной крови открыли в Гомеле [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-vakuumnyh-probirok-dlja-zabora-venoznoj-krovi-otkryli-v-gomele-477229-2021/>

58. Пархомчик, П. Белорусская промышленность в условиях санкций / П. Пархомчик // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/interview/view/beloruskaja-promyshlennost-v-uslovijah-sanktsij-ministr-o-borbe-s-novymi-vyzovami-planah-po-proizvodstvu-i-8121/>

59. “Могилевлифтмаш” освоил выпуск новых комплектующих и намерен полностью уйти от импортных закупок [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/mogilevliftmash-osvoil-vypusk-novyh-komplektujuschih-i-nameren-polnostju-ujti-ot-importnyh-zakupok-494830-2022/>

60. Каранкевич, В. Организации Минэнерго усилили работу по импортозамещению в условиях санкций / В. Каранкевич // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/interview/view/organizatsii-minenergo-usilili-rabotu-po-importozamesheniju-v-uslovijah-sanktsij-8135>

61. Шулейко рассказал депутатам Брестского облсовета об основных направлениях импортозамещения [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/shulejko-rasskazal-deputatam-brestskogo-oblsoveta-ob-osnovnyh-napravlenijah-importozameshenija-492478-2022/>

62. Русинович, О. О развитии импортозамещения и производственной кооперации в условиях санкций / О. Русинович // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL:

<https://www.belta.by/comments/view/o-razvitii-importozameschenija-i-proizvodstvennoj-kooperatsii-v-uslovijah-sanktsij-8115/>

63. Кравченко: санкционные ограничения активизируют работу по импортозамещению комплектующих для МАЗа [Электронный ресурс]. – 2022. – URL:

<https://www.belta.by/economics/view/kravchenko-sanktsionnye-ogranichenija-aktivizirujut-rabotu-po-importozamescheniju-komplektujuschih-492137-2022/>

64. Залесский, Б. Ориентация – на результат. Реализация возможностей международных экономических связей / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. – 76 с.

65. Курленко: в этом году Минская область планирует экспортировать импортозамещающей продукции на \$1 млрд [Электронный ресурс]. – 2022. – URL:

<https://www.belta.by/regions/view/kurlenko-v-etom-godu-minskaja-oblast-planiruet-eksportirovat-importozameschajuschuju-produktsiju-na-1-514181-2022>

66. Воропай, А. Как “Белэкотехника” обеспечивает импортозамещение ветеринарных препаратов и кормов / А. Воропай // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL:

<https://www.belta.by/amp/regions/view/reportazh-kak-belekotehnika-obespechivaet-importozameschenie-veterinarnyh-preparatov-i-kormov-514311-2022>

67. Вакульчик: предприятия Брестской области активно включились в работу по импортозамещению [Электронный ресурс]. – 2022. – URL:

<https://www.belta.by/regions/view/vakulchik-predprijatija-brestskoj-oblasti-aktivno-vkljuchilis-v-rabotu-po-importozamescheniju-514809-2022>

68. Доля импортозамещения на “БелЭмса” возросла с начала года до 80% [Электронный ресурс]. – 2022. – URL:

<https://www.belta.by/regions/view/dolja-importozameschenija-na-belemsa-vozrosla-s-nachala-goda-do-80-514471-2022/>

69. Предприятия “Белгоспищепрома” поставляют продукция в 36 стран мира [Электронный ресурс]. – 2022. – URL:

<https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-belgospisheproma-postavljaют-produktsiju-v-36-stran-mira-513896-2022/>

70. Залесский, Б.Л. Привлечение иностранных инвестиций как актуальная медийная тематика / Б.Л. Залесский // Журналістыка-2020: стан, праблемы і перспектывы : матэрыялы 22-й Міжнар. навук.-практ. канф., Мінск, 12-13 лістап. 2020 г. / Беларус. дзярж. ун-т; рэдкал.: В.М. Самусевіч (гал. рэд.) [і інш.]. – Мінск : БДУ, 2020. – С. 386-391.

71. Ярошевич: рост эффективности работы предприятий смягчает последствия санкционного давления [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/jaroshevich-rost>

[effektivnosti-raboty-predpriyatij-smjagchaet-posledstvija-sanktsionnogo-davlenija-502373-2022/](#)

72. Иностранные инвесторы в 2021 году вложили в экономику Беларуси \$8,7 млрд [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/inostrannye-investory-v-2021-godu-vlozhili-v-ekonomiku-belarusi-87-mlrd-484319-2022/>

73. Чеботарь: количество и качество иностранных инвестиций в белорусскую экономику растет [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/chebotar-kolichestvo-i-kachestvo-inostrannyh-investitsij-v-belorusskuju-ekonomiku-rastet-502580-2022/>

74. Головченко: прямые иностранные инвестиции в Беларусь в I квартале стали рекордными за последние 9 лет [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-prjamyje-inostrannye-investitsii-v-belarus-v-i-kvartale-stali-rekordnymi-za-poslednie-9-let-503834-2022/>

75. Резиденты СЭЗ привлекли рекордный объем прямых иностранных инвестиций на чистой основе [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-privlekli-rekordnyj-objem-prjamyh-inostrannyh-investitsij-na-chistoj-osnove-502264-2022/>

76. Залесский, Б.Л. От оптимизации – к инвестициям и экспорту / Б.Л. Залесский // Materials of the XVIII International scientific and practical conference “Trends of modern science – 2022”, May 30 – June 7, 2022: Sheffield. Science and education LTD. – С. 69–72.

77. Директор НАИП: потенциал регионов для привлечения инвестиций не до конца раскрыт, но интерес есть [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/direktor-naip-potentsial-regionov-dlja-privlechenija-investitsij-ne-do-kontsa-raskryt-no-interes-est-495627-2022/>

78. Иностранные инвесторы вложили в экономику Витебской области в I квартале более \$76 млн [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/inostrannye-investory-vlozhili-v-ekonomiku-vitebskoj-oblasti-v-i-kvartale-bolee-76-mln-502270-2022/>

79. В экономику Брестской области инвестируют 34 страны [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-ekonomiku-brestdskoj-oblasti-investirujut-34-strany-502549-2022/>

80. Минэкономики: Беларусь обладает потенциалом для создания и развития более 30 кластеров [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/minekonomiki-belarus-obladaet-potentsialom-dlja-sozdaniya-i-razvitiya-bolee-30-klasterov-510532-2022/>

81. Червяков: кластерная мо11. дель позволит расширять кооперационные связи и создавать новые производства [Электронный ресурс]. – 2021. – URL:

<https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-klasternej-model-pozvolit-rasshirjat-kooperatsionnye-svjazi-i-sozdavat-novye-proizvodstva-474253-2021/>

82. В Витебской области планируют создать кластер по выпуску кабельной продукции [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-vitebskoj-oblasti-planirujut-sozdat-klaster-po-vypusku-kabelnoj-produksii-477608-2021/>

83. Дорожная карта организации текстильного кластера разработана в Витебской области [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/dorozhnaja-karta-organizatsii-tekstilnogo-klastera-razrabotana-v-vitebskoj-oblasti-473336-2021/>

84. Субботин: в каждом районе Витебской области за пятилетку необходимо реализовать 3-4 крупных проекта [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/subbotin-v-kazhdom-rajone-vitebskoj-oblasti-za-pjatiletku-neobhodimo-realizovat-3-4-krupnyh-proekta-476916-2021/>

85. Совет Республики одобрил законопроект о свободных экономических зонах [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/sovet-respubliki-odobril-zakonoproekt-o-svobodnyh-ekonomicheskix-zonah-476194-2021/>

86. Никитина: привлекательная национальная юрисдикция активизирует приток инвестиций [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/nikitina-privlekatelnaja-natsionalnaja-jurisdiksija-aktiviziruet-pritok-investitsij-475406-2021/>

87. Залеский, Б.Л. Свободные и особые экономические зоны как точки роста в регионах / Б.Л. Залеский // Социально-гуманитарные исследования. – 2020. – №3. – С. 64–79.

88. Экспорт резидентов СЭЗ “Гродноинвест” в январе-сентябре превысил \$1 млрд [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-janvare-sentjabre-prevysil-1-mlrd-472551-2021/>

89. Резиденты СЭЗ “Гродноинвест” удвоили экспорт электронной и оптической аппаратуры [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-udvoili-eksport-elektronnoj-i-opticheskoj-apparatyry-473562-2021/>

90. Иностранный инвестор организует в Сморгони производство стальных труб [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/inostrannyj-investor-organizuet-v-smorgoni-proizvodstvo-stalnyh-trub-454884-2021/>

91. Вторая часть инфраструктурного проекта СЭЗ “Гродноинвест” завершена в Сморгони [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/vtoraja-ochered-infrastrukturnogo-proekta-sez-grodnoinvest-zavershena-v-smorgoni-455912-2021/>

92. Промышленное производство резидентов СЭЗ “Гродноинвест” выросло на 14% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/promyshlennoe-proizvodstvo-rezidentov-sez-grodnoinvest-vyroslo-na-14-430320-2021/>

93. Новый резидент СЭЗ “Гродноинвест” создаст в Гродно инновационное производство изделий из синтетических полимеров [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-v-grodno-innovacionnoe-proizvodstvo-izdelij/>

94. Резиденты СЭЗ “Витебск” в январе-сентябре увеличили экспорт товаров почти на 62% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-janvare-sentjabre-uvlechili-eksport-tovarov-pochti-na-62-471298-2021/>

95. Инвесторы из 4 стран проявляют интерес к реализации проектов на площадках СЭЗ “Витебск” [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-projavljajut-interes-k-realizatsii-proektov-na-ploschadkah-sez-vitebsk-472892-2021/>

96. Резиденты СЭЗ “Витебск” за 9 месяцев нарастили производство продукции более чем на 40% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9-mesjatsev-narastili-proizvodstvo-produktsii-bolee-chem-na-40-471323-2021/>

97. Резиденты СЭЗ “Витебск” нарастили экспорт почти на 30% за первый квартал [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-vitebsk-narastili-eksport-pochti-na-30-za-pervyj-kvartal-442145-2021/>

98. Резиденты СЭЗ “Гомель-Ратон” за 9 месяцев увеличили производство промпродукции более чем на 42% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-za-9-mesjatsev-uvlechili-proizvodstvo-promprodukcii-bolee-chem-na-42-471389-2021/>

99. Резиденты СЭЗ “Гомель-Ратон” намерены увеличить объем производства на 18,5% в 2021 году [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-namereny-uvlechit-objem-proizvodstva-na-185-v-2021-godu-434576-2021/>

100. СЭЗ являются драйвером развития территорий – Аслук [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-javlajutsja-drajverom-razvitiija-territorij-asljuk-434551-2021/>

101. Инвестиционный потенциал СЭЗ “Брест” представят на выставке в Дубае [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/investitsionnyj-potentsial-sez-brest-predstavjat-na-vystavke-v-dubae-480588-2022/>

102. Нового резидента зарегистрировали в СЭЗ “Брест” [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-brest-476969-2021/>

103. Деревообрабатывающее предприятие пополнило число резидентов СЭЗ “Брест” [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/derevoobrabatyvajuschee-predpriятие-popolnilo-chislo-rezidentov-sez-brest-462782-2021/>

104. Инвестор на площадях брестского “Цветотрона” создал мебельное производство [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/investor-na-ploschadjah-breystkogo-tsvetotrona-sozdal-mebelnoe-proizvodstvo-457323-2021/>

105. Производитель светодиодов в СЭЗ “Брест” планирует удвоить объем производства [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-svetodiodov-v-sez-brest-planiruet-udvoit-objem-proizvodstva-450766-2021/>

106. Залесский, Б.Л. СЭЗ “Брест”: перспективы вселяют оптимизм / Б.Л. Залесский // Materials of the XVI International scientific and practical conference “Modern european science – 2020”, June 30 – July 7, 2020: Sheffield. Science and education LTD. – С. 6–8.

107. Пять новых предприятий запустят в этом году в СЭЗ “Брест” [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/pjat-novyh-predpriятij-zapustjat-v-etom-godu-v-sez-brest-433948-2021/>

108. Резиденты СЭЗ в 2021 году сформировали пятую часть основных республиканских показателей [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-v-2021-godu-sformirovali-pjatuju-chast-osnovnyh-respublikanskih-pokazatelej-485111-2022/>

109. Залесский, Б. Время конкретных решений. Хроника международного сотрудничества / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. – 244 с.

110. Правительство скорректировало границы СЭЗ “Гродноинвест” [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/pravitelstvo-skorrektirovalo-granitsy-sez-grodnoinvest-496079-2022/>

111. Экспорт СЭЗ “Гродноинвест” за прошлый год вырос в 1,5 раза [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-sez-grodnoinvest-za-proshlyj-god-vyros-v-15-raza-494540-2022/>

112. Логистика, химия и металлообработка: СЭЗ “Гродноинвест” в 2021 году пополнили 4 новых резидента [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/logistika-himija-i-metalloobrabotka-sez-grodnoinvest-v-2021-godu-popolnili-4-novyh-rezidenta-481367-2022/>

113. Высокотехнологичное химпроизводство создаст новый резидент СЭЗ “Гродноинвест” [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/vysokotehnologichnoe-himproizvodstvo-sozdast-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-477539-2021/>

114. Резиденты СЭЗ “Гродноинвест” за январь-март уплатили свыше Br61 млн налогов и иных сборов [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-uplatili-svyshe-br61-mln-nalogo-i-inyh-sborov-501549-2022/>

115. В СЭЗ “Гродноинвест” за январь-март поступило более \$134 млн иностранных инвестиций [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-postupilo-bolee-134-mln-inostrannyh-investitsij-501557-2022/>

116. Новый резидент СЭЗ “Гродноинвест” построит в Свислочи контейнерный терминал [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-postroit-v-svislochi-kontejnernyj-terminal-492911-2022/>

117. СЭЗ “Гродноинвест” расширяет сотрудничество с польскими компаниями [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-rasshirjaet-sotrudnichestvo-s-polskimi-kompanijami-497707-2022/>

118. Оптимизация границ секторов СЭЗ “Витебск” позволит привлечь более \$200 млн инвестиций [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/optimizatsija-granits-sektorov-sez-vitebsk-pozvolit-privlech-bolee-200-mln-investitsij-496811-2022/>

119. Новый резидент СЭЗ “Витебск” создаст производство инновационных изделий из древесины [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-innovatsionnyh-izdelij-iz-drevesiny-498382-2022/>

120. Первый резидент с иранским капиталом зарегистрирован в СЭЗ “Витебск” [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-rezident-s-iranskim-kapitalom-zaregistrovan-v-sez-vitebsk-484100-2022/>

121. Лучшими резидентами СЭЗ “Витебск” по итогам 2021 года признаны семь предприятий [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/luchshimi-rezidentami-sez-vitebsk-po-itogam-2021-goda-priznany-sem-predpriyatij-487020-2022/>

122. Резиденты СЭЗ “Витебск” в первом квартале нарастили на четверть производство продукции [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-pervom-kvartale-narastili-na-chetvert-proizvodstvo-produktsii-496741-2022/>

123. СЭЗ “Витебск” и пилотная зона “Китай-ШОС” будут развивать торгово-инвестиционное сотрудничество [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-pilotnaja-zona-kitaj-shos-budut-razvivat-torgovo-investitsionnoe-sotrudnichestvo-499010-2022/>

124. Границы СЭЗ “Минск” скорректированы [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/granitsy-sez-minsk-skorrektirovany-496357-2022/>

125. Экспорт товаров резидентов СЭЗ “Минск” в прошлом году достиг рекордных \$2 млрд [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-minsk-v-proshlom-godu-dostig-rekordnyh-2-mlrd-486329-2022/>

126. Первого в 2022 году резидента зарегистрировали в СЭЗ “Минск” [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-2022-godu-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-minsk-480078-2022/>

127. Новый резидент СЭЗ “Брест” займется производством овощей [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-ovoschey-480900-2022/>

128. Нового резидента зарегистрировали в СЭЗ “Брест” [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-brest-490538-2022/>

129. Резиденты СЭЗ “Гомель-Ратон” почти на треть увеличили экспорт в I квартале [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-pochti-na-tret-uvlechili-eksport-v-i-kvartale-495702-2022/>

130. Залесский, Б.Л. Поправки к закону как стимул для инвесторов / Б.Л. Залесский // Materiały XVIII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji “Kluczowe aspekty naukowej działalności – 2022”, Volume 1. Przemysł: Nauka i studia. – С. 7–10.

131. Червяков: нужно сохранить конкурентные преимущества и благоприятный бизнес-климат в СЭЗ [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-nuzhno-sohranit-konkurentnye-preimuschestva-i-blagopriyatnyj-biznes-klimat-v-sez-495990-2022/>

132. Новый резидент СЭЗ “Брест” займется производством алюминиевого профиля [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-aluminievogo-profilja-512121-2022/>

133. Новый резидент СЭЗ “Гродноинвест” будет производить изделия из синтетических полимеров [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-budet-proizvodit-izdelija-iz-sinteticheskikh-polimerov-511741-2022/>

134. Новый резидент СЭЗ “Витебск” будет развивать выпуск импортозамещающих текстильных комплектующих [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-vypusk-importozameschajuschih-tekstilnyh-komplektujuschih-510424-2022/>

135. Новый резидент СЭЗ “Минск” займется производством бурового инструмента [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-burovogo-instrumenta-509471-2022>

136. Экспорт товаров через БУТБ в I полугодии вырос на 80% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-i-polugodii-vyros-na-80-451881-2021/>

137. БУТБ провела первую сделку по экспорту сухого молока в Украину [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-provela-pervuju-sdelku-po-eksportu-suhogo-moloka-v-ukrainu-453373-2021/>

138. БУТБ почти в 4 раза нарастила экспорт продукции БМЗ в Польшу [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-pochti-v-4-raza-narastila-eksport-produktsii-bmz-v-polshu-449067-2021/>

139. БУТБ и Банк развития намерены развивать сотрудничество в сфере экспорта и инвестиций [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-bank-razvitiya-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-eksporta-i-investitsij-452308-2021/>

140. Крупный китайский импортер пиломатериалов планирует инвестировать в белорусскую деревообработку [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/krupnyj-kitajskij-importer-pilomaterialov-planiruet-investirovat-v-belorusskuju-derevoobrabotku-451402-2021/>

141. Возможность производить расчеты в китайских юанях появится на БУТБ [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/vozmozhnost-proizvodit-raschety-v-kitajskih-juanjah-pojavitsja-na-butb-449604-2021/>

142. БУТБ организует поставки белорусской продукции в Республику Корея [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-organizuet-postavki-belorusskoj-lesoproduktsii-v-respubliku-koreja-444466-2021/>

143. БУТБ аккредитовала первого брокера в Израиле [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervogo-brokera-v-izraile-433901-2021/>

144. Белорусские пиломатериалы на \$2,5 млн продали в Великобританию на биржевых торгах [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-pilomaterialy-na-25-mln-prodali-v-velikobritaniju-na-birzhevyyh-torgah-448128-2021/>

145. Италия начала покупать белорусскую кожевенную продукцию на БУТБ [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/italija-nachala-pokupat-belorusskuju-kozhevennuju-produktsiju-na-butb-444946-2021/>

146. Залесский, Б. Чтобы двигаться вперед. Сборник статей / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. – 316 с.

147. Египетский бизнес видит значительный потенциал в развитии биржевой торговли с Беларусью [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/egipetskij-biznes-vidit-znachitelnyj-potentsial-v-razvitii-birzhevoj-torgovli-s-belarusju-444144-2021/>

148. Сумма транзитных сделок на БУТБ с начала года выросла в 3,5 раза [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/summa-tranzitnyh-sdelok-na-butb-s-nachala-goda-vyrosla-v-35-raza-452802-2021/>

149. Биржевой товарооборот Беларуси и России за I полугодие вырос в 2 раза [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/birzhevoj-tovarooborot-belarusi-i-rossii-za-i-polugodie-vyros-v-2-raza-450765-2021/>

150. БУТБ обеспечит единый канал сбыта и закупок для сельхозпроизводителей Беларуси и Воронежской области [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-obespechit-edinyj-kanal-sbyta-i-zakupok-dlja-selhozproizvoditelej-belarusi-i-voronezhskoj-oblasti-450418-2021/>

151. БУТБ планирует развивать биржевую торговлю молочной продукцией с Ярославской областью [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-birzhevuj-torgovlju-molochnoj-produktsiej-s-jaroslavskoj-oblastiju-450278-2021/>

152. БУТБ расширит сотрудничество с Псковской областью [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-sotrudnichestvo-s-pskovskoj-oblastiju-445547-2021/>

153. БУТБ и Санкт-Петербургская торгово-промышленная палата договорились о сотрудничестве [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-sankt-peterburgskaja-torgovo-promyshlennaja-palata-dogovorilis-o-sotrudnichestve-445340-2021/>

154. Предприятия Орловской области России планируют продавать металлопродукцию и оборудование через БУТБ [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-orlovskoj-oblasti-rossii-planirujut-prodat-metalloprodukciju-i-oborudovanie-cherez-445119-2021/>

155. БУТБ и Калининградская торгово-промышленная палата договорились о сотрудничестве [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kaliningradskaja-torgovo-promyshlennaja-palata-dogovorilis-o-sotrudnichestve-448294-2021/>

156. БУТБ планирует развивать биржевую торговлю с Калмыкией [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-birzheviju-torgovlju-s-kalmykiej-446923-2021/>

157. Оренбургская область заинтересована в развитии биржевой торговли с Беларусью [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/orenburgskaja-oblast-zainteresovana-v-razvitii-birzhevoj-torgovli-s-belarusju-448484-2021/>

158. БУТБ готова содействовать восстановлению объемов взаимной торговли Беларуси и Башкортостана [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-vosstanovleniju-objemov-vzaimnoj-torgovli-belarusi-i-bashkortostana-452420-2021/>

159. Залесский, Б. С целью устойчивого развития. Сборник статей / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. – 80 с.

160. Залесский, Б. Цель – траектория роста. Хроника международного сотрудничества / Б. Залесский. – Palmarium Academic Publishing, 2021. – 330 с.

161. Белорусские пиломатериалы будут поставляться в Японию через БУТБ [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-pilomaterialy-budut-postavljatsja-v-japoniju-cherez-butb-460335-2021/>

162. БУТБ аккредитовала первую компанию из Пакистана [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervuju-kompaniju-iz-pakistana-477387-2021/>

163. Брокер БУТБ в Израиле совершил первую сделку [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/broker-butb-v-izraile-sovershil-pervuju-sdelku-473363-2021/>

164. БУТБ прорабатывает возможность поставок белорусских пиломатериалов и металлопродукции в Израиль [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatyvaet-vozmozhnost-postavok-belorusskih-pilomaterialov-i-metalloprodukcii-v-izrail-466415-2021/>

165. Индийские производители стройматериалов и промоборудования заинтересовались В2В-площадкой БУТБ [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/indijskie-proizvoditeli-strojmaterialov-i-promoborudovanija-zainteresovali-b2b-ploschadkoj-butb-471997-2021/>

166. БУТБ и товарная биржа Сербии договорились о сотрудничестве [Электронный ресурс]. – 2021. – URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tovarnaja-birzha-serbii-dogovorilis-o-sotrudnicestve-475901-2021/>

167. БУТБ расширила географию биржевой торговли до 70 стран [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-geografiju-birzhevoj-torgovli-do-70-stran-479981-2022>

168. Залесский, Б.Л. Ориентир сотрудничества – дальше зарубежье / Б.Л. Залесский // Materialy XVIII Mezinarodni vedecko-prakticka conference “Aplikovane vedecke novinky – 2021”. Volume 7: Praha. Publishing House “Education and Science”. – С. 16–18.

169. Новый брокер БУТБ в Китае сосредоточится на импорте белорусской сельхозпродукции [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-broker-butb-v-kitae-sosredotochitsja-na-importe-belorusskoj-selhozproduksii-479109-2022/>

170. БУТБ готова обеспечить бесперебойные поставки белорусской сельхозпродукции в Китай [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-obespechit-besperebojnye-postavki-belorusskoj-selhozproduksii-v-kitaj-481488-2022/>

171. Первую сделку в китайских юанях совершили на БУТБ [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervuju-sdelku-v-kitajskih-juanjah-sovershili-na-butb-481365-2022/>

172. Первая транзитная сделка между резидентами Китая совершена на БУТБ [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervaja-tranzitnaja-sdelka-mezhdu-rezidentami-kitaja-sovershena-na-butb-474701-2021/>

173. Залесский, Б.Л. Биржевая торговля как перспективный интеграционный проект взаимодействия регионов / Б.Л. Залесский // Materialy XVII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji “Wykształcenie i nauka bez granic – 2021”, Volume 1. Przemysl: Nauka i studia. – С. 10–13.

174. БУТБ расширяет сеть брокеров в России [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-set-brokerov-v-rossii-480545-2022/>

175. БНБК наращивает экспорт кормовых добавок через биржу [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/bnbk-naraschivaet-eksport-kormovyh-dobavok-cherez-birzhu-482306-2022/>

176. Предприятия Ленинградской области намерены продавать на БУТБ кондитерские изделия и мебель [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-leningradskoj-oblasti-namereny-prodavati-na-butb-konditerskie-izdelija-i-mebel-472442-2021/>

177. Развитие биржевой торговли между Беларусью и Башкортостаном способствует росту товарного товарооборота [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/razvitie-birzhevoj-torgovli-mezhdu-belarusiju-i-bashkortostanom-posposobstvuuet-rostu-vzaimnogo-473580-2021/>

178. БУТБ планирует торговать пилопродукцией из Удмуртии [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-torgovat-piloproduktsiej-iz-udmurtii-476203-2021/>

179. БУТБ предлагает развивать биржевую торговлю сельхозпродукцией между Беларусью и Карачаево-Черкесской [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-predlagaet-razvivat-birzhevuiu-torgovlju-selhozproduktsiej-mezhdu-belarusiju-i-karachaevo-483814-2022/>

180. Залесский, Б.Л. От расширения географии – к углублению сотрудничества / Б.Л. Залесский // Материалы за XVIII международна научна практична конференция, Настоящи изследвания и развитие – 2022, 17 – 25 януари 2022: София. “Бял ГРАД–БГ”. – С. 6–9.

181. МАРТ обозначил приоритеты развития биржевой торговли [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/mart-oboznachil-prioritety-razvitiija-birzhevoj-torgovli-488282-2022/>

182. Китайская компания СМСВ станет логистическим оператором БУТБ на азиатском направлении [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskaja-kompanija-cmcb-stanet-logisticheskim-operatorom-butb-na-aziatskom-napравlenii-486408-2022/>

183. Белорусские пиломатериалы впервые проданы в ОАЭ через БУТБ [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-vpervye-prodany-v-oe-cherez-butb-485480-2022/>

184. БУТБ аккредитовала нового брокера в Казахстане [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-novogo-brokera-v-kazahstane-490807-2022/>

185. Официальный экспортер Минсельхозпрода стал брокером БУТБ [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/ofitsialnyj-eksporter-minselhozproda-stal-brokerom-butb-482741-2022/>

186. Осмоловский: рост биржевой торговли за I квартал составил 21% [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/osmolovskij-rost-birzhevoj-torgovli-za-i-kvartal-sostavil-21-502311-2022/>

187. Залесский, Б. От доверия – к сотрудничеству. Сборник статей / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. – 176 с.

188. Китай вошел в тройку крупнейших покупателей рапсового масла на БУТБ [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitaj-voshel-v-trojku-krupnejshih-pokupatelej-rapsovogo-masla-na-butb-493049-2022/>

189. БУТБ планирует развивать транспортную и торговую логистику с Китаем [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-transportnuju-i-torgovuju-logistiku-s-kitaem-495662-2022/>

190. Богданов: в ближайшее время в Китае планируем открыть отделение БУТБ [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/bogdanov-v-blizhajshee-vremja-v-kitae-planiruem-otkryt-otdelenie-butb-502298-2022/>

191. БУТБ расширила товарную номенклатуру экспорта в Узбекистан [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-tovarnuju-nomenklaturu-eksporta-v-uzbekistan-494941-2022/>

192. БУТБ переориентирует экспорт пилотматериалов в страны Ближнего Востока и Северной Африки [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-pereorientiruet-eksport-pilotmaterialov-v-strany-blizhnego-vostoka-i-severnoj-afriki-491054-2022/>

193. БУТБ расширяет географию экспорта: первые сделки провели ОАЭ и Швейцария [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-geografiju-eksporta-pervye-sdelki-proveli-oe-i-shvejtsarija-493578-2022/>

194. На БУТБ аккредитовано более 28,5 тыс. компаний из 70 стран [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovano-bolee-285-tys-kompanij-iz-70-stran-502289-2022/>

195. Маркина, Т. С чем белорусские предприятия выходят на рынок Китая / Т. Маркина // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/s-chem-belorusskie-predprijatija-vyhodjat-na-rynok-kitaja-513455-2022/>

196. Белорусская молочная продукция продана в Китай через БУТБ [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskaja-molochnaja-produktsija-prodana-v-kitaj-cherez-butb-512556-2022/>

197. БУТБ и китайская площадка АЕЕХ будут сотрудничать в сфере электронной торговли [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kitajskaja-ploschadka-aeex-budut-sotrudnicat-v-sfere-elektronnoj-torgovli-510290-2022/>

198. Китайская компания поможет привлечь поставщиков и заказчиков на площадку импортозамещения БУТБ [Электронный

ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskaja-kompanija-pomozhet-privlech-postavschikov-i-zakazchikov-na-ploschadku-importozameshenija-514280-2022>

199. Залесский, Б.Л. Индустриальный парк “Великий камень”: новые проекты приближают будущее / Б.Л. Залесский // Materialy XVIII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji “Kluczowe aspekty naukowej dzialalnosci – 2022”, Volume 1. Przemysl: Nauka i studia. – С. 3–6.

200. “Великий камень” и кубинская зона особого развития “Мариэль” будут сотрудничать в привлечении инвестиций [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-kubinskaja-zona-osobogo-razvitija-mariel-budut-sotrudnichat-v-privlechenii-investitsij-426316-2021/>

201. “Великий камень” намерен развивать сотрудничество с кубинскими фармпредприятиями [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-s-kubinskimi-farmpredpriyatijami-487548-2022/>

202. “Великий камень” и СЭЗ Узбекистана намерены развивать сотрудничество [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-sez-uzbekistana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-493658-2022/>

203. Выпуск автомобилей Volkswagen в Узбекистане начнется в 2022 году [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.gazeta.uz/ru/2020/06/26/volkswagen/>

204. Завод в Узбекистане по выпуску KIA и Lada в 2023 году повысит локализацию до 30% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://uz.sputniknews.ru/20211022/zavod-v-uzbekistane-po-vypusku-kia-i-lada-v-2023-godu-povysit-lokalizatsiyu-do-30-21019614.html>

205. В Сырдарье создается новая свободная экономическая зона [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://kun.uz/ru/94899784?q=%2Fru%2F94899784>

206. Мирзаев, Г. Сырдарья открывает двери инвесторам / Г. Мирзаев // [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://rg.ru/amp/2019/08/29/v-syrdarinskoj-oblasti-uzbekistana-gotovy-k-millionnym-investiciyam.html>

207. Ярошенко: предприятия “Великого камня” поставляют продукцию в 20 стран мира [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/jaroshenko-predpriyatija-velikogo-kamnja-postavljajut-produktsiju-v-20-stran-mira-479114-2022/>

208. Новый резидент “Великого камня” займется созданием цифровых энергообъектов [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-sozdaniem-tsifrovyh-energoobjektov-477402-2021/>

209. Якимов, П. “Великий камень” открывает широкие возможности для укрепления сотрудничества Беларуси и Китая / П. Якимов // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/comments/view/velikij-kamen-otkryvaet-shirokie-vozmozhnosti-dlja-ukrepleniya-sotrudnichestva-belarusi-i-kitaja-8150/>

210. Новый резидент “Великого камня” займется цифровыми технологиями и системами мобильных платежей [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-tsifrovymi-tehnologijami-i-sistemami-mobilnyh-platezhej-490657-2022/>

211. Новый резидент “Великого камня” займется цифровым продвижением товаров [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-tsifrovym-prodvizheniem-tovarov-493650-2022/>

212. Новый резидент “Великого камня” начнет выпускать оборудование для умных домов [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-nachnet-vypuskat-oborudovanie-dlja-umnyh-domov-495324-2022/>

213. Новый резидент “Великого камня” будет производить инновационные аэрокапсулы [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-innovatsionnye-aerokapsuly-495913-2022/>

214. Залесский, Б.Л. “Великий камень”: перспектива развития – субпарки / Б.Л. Залесский // Materials of the XVI International scientific and practical conference “Science and civilization – 2020”, 30 January – 07 February, 2020. Economic sciences. : Sheffield. Science and education LTD. – С. 20–22.

FOR AUTHOR USE ONLY

**More  
Books!**



yes  
**I want morebooks!**

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at  
**[www.morebooks.shop](http://www.morebooks.shop)**

Покупайте Ваши книги быстро и без посредников он-лайн – в одном из самых быстрорастущих книжных он-лайн магазинов! окружающей среде благодаря технологии Печати-на-Заказ.

Покупайте Ваши книги на  
**[www.morebooks.shop](http://www.morebooks.shop)**

KS OmniScriptum Publishing  
Brivibas gatve 197  
LV-1039 Riga, Latvia  
Telefax: +371 686 20455

[info@omniscryptum.com](mailto:info@omniscryptum.com)  
[www.omniscryptum.com](http://www.omniscryptum.com)

OMNIscriptum



FOR AUTHOR USE ONLY