

Stratégie de croissance des exportations

En 2023, la République du Belarus s'est fixé pour objectif de relancer activement l'investissement dans l'économie biélorussienne, en accordant la priorité à la création d'industries orientées vers l'exportation qui se substituent aux importations et qui fonctionnent avec des matières premières locales. Dans cette optique, un autre objectif crucial pour l'économie ouverte du Belarus est d'augmenter les exportations. En mars 2023, le Conseil des ministres a noté que le Belarus a des intérêts commerciaux non seulement au sein de l'Union économique eurasiennne et de la Communauté des États indépendants, mais aussi en Asie, en Afrique et en Amérique latine. Dans ce contexte, par exemple, la coopération du Belarus avec les pays de l'Association des nations de l'Asie du Sud-Est et de l'Organisation de coopération de Shanghai sera renforcée pour aider le Belarus à exploiter les marchés les plus prometteurs et à la croissance la plus rapide. En effet, dans la situation géopolitique dynamique actuelle, la République du Belarus devra agir aussi rapidement et efficacement que possible afin d'occuper son créneau sur ces marchés et de mettre en œuvre avec succès sa stratégie d'exportation. Quelles sont donc les mesures prises dans ces domaines, tant pour le Belarus que pour d'autres pays ? Qu'est-ce qui est pertinent à cet égard ? Tel est l'objet de cette étude.



Boris Zalesskij

Cinquante ans d'expérience professionnelle dans le journalisme. Pendant vingt ans, il a travaillé comme professeur associé de journalisme international au département de journalisme de l'université d'État du Belarus. Domaines de recherche : relations internationales contemporaines ; journalisme international et coopération entre les médias.



EDITIONS NOTRE **SAVOIR**



Stratégie de croissance des exportations

Opportunités et défis d'une économie ouverte dans l'environnement actuel conditions

Boris Zalesskij

Boris Zalesskij

Stratégie de croissance des exportations

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zaleskij

Stratégie de croissance des exportations

**Opportunités et défis d'une économie ouverte
dans l'environnement actuelconditions**

FOR AUTHOR USE ONLY

ScieniaScripts

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-6-15090-9.

Publisher:

Scientia Scripta

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova, Europe

Printed at: see last page

ISBN: 978-620-5-94898-9

Copyright © Boris Zalesskij

Copyright © 2023 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

Table des matières

Des mémorandums et accords aux cas pratiques	3
Les projets spécifiques comme outil de diversification de l'intégration	15
De la coopération ponctuelle au partenariat intégral	26
Afin de promouvoir les intérêts commerciaux et économiques.....	36
Les zones économiques franches , un outil pour les initiatives des entreprises .	47
Littérature	58

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Des mémorandums et accords aux cas pratiques

L'intensification de la coopération économique avec les organisations internationales et les pays étrangers est l'un des principaux domaines de développement de l'Union économique eurasiennne (EAEU) jusqu'en 2025. Dans le même temps, les activités internationales de cette association se concentreront sur la résolution des tâches urgentes de l'intégration économique eurasiennne, telles que "la création de conditions pour l'accès commun des entreprises des États membres aux marchés des pays tiers..."¹. En décembre 2022, une réunion du Conseil économique suprême de l'Eurasie à Bichkek a approuvé les principales orientations des activités internationales de l'EAEU pour 2023, où, dans le contexte de l'idée du Grand partenariat eurasiennne, les priorités de l'EAEU faciliteront la mise en œuvre du potentiel d'exportation des pays de l'Union.

À la mi-novembre 2022, la Commission économique eurasiennne (CEE) avait déjà conclu "46 mémorandums avec des organisations internationales, 27 mémorandums avec des gouvernements, des ministères et des agences de pays tiers, 14 mémorandums avec des associations d'intégration régionale et interétatiques, et 7 accords commerciaux avec des pays tiers"². En 2023, l'EAEU interagira avec la Communauté des États indépendants, l'Organisation de coopération de Shanghai, l'Union européenne, les pays BRICS, ainsi que l'Organisation mondiale des douanes, l'Organisation mondiale du commerce et l'Union africaine. Dans cette optique, le développement du dialogue avec l'Association des nations de l'Asie du Sud-Est (ANASE) est l'une des priorités des activités internationales de l'EAEU.

¹ Zalessky, B. Format de l'intégration eurasiennne. Collection d'articles / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 52.

² Approbation des principales orientations des activités internationales de l'EAEU pour 2023 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/utverzhdeny-osnovnye-napravleniya-mezhdunarodnoy-deyatelnosti-eaes-na-2023-god/>

L'ASEAN est une organisation régionale comprenant 10 pays d'Asie du Sud-Est - Indonésie, Malaisie, Singapour, Thaïlande, Philippines, Brunei Darussalam, Vietnam, Laos, Myanmar, Cambodge - créée pour promouvoir la coopération sociale, économique et culturelle dans la région. La CEE coopère avec succès avec le Secrétariat de l'ASEAN depuis 2018 dans le cadre du protocole d'accord sur la coopération économique. Ce document vise à promouvoir la coopération économique afin de renforcer la coopération commerciale, économique et en matière d'investissement entre les États membres de l'EAEU et l'ASEAN dans "les domaines suivants : a) douanes et facilitation du commerce ; b) mesures sanitaires et phytosanitaires ; c) règlements techniques ; d) commerce électronique ; e) commerce des services et investissement ; f) développement de l'esprit d'entreprise, en particulier pour les micro, petites et moyennes entreprises..." .³

Un programme de coopération pour 2020-2025 a été adopté pour mettre en œuvre le mémorandum. Il couvre des domaines tels que la législation douanière et l'application des lois, la politique commerciale, les activités commerciales, la réglementation technique et antimonopole, les mesures SPS, l'énergie et le fonctionnement des marchés intérieurs. Tout ce travail contribue à la croissance du commerce et de la coopération économique des États de l'EAEU avec les pays de l'ANASE. "En 2021, le chiffre d'affaires du commerce extérieur de l'Union avec l'ANASE a augmenté de 34,6 % pour atteindre 23,9 milliards de dollars. Cela comprend une augmentation des exportations de l'Union à 10,2 milliards de dollars (en hausse de 53,5%) et des importations à 13,7 milliards de dollars (en hausse de 23,3%). La part de l'ANASE dans le

³ Protocole d'accord entre la Commission économique eurasiennne et l'Association des nations de l'Asie du Sud-Est sur la coopération économique [Ressource électronique]. - 2018. – URL: <file:///C:/Users/User/Downloads/%D1%8E%D0%B3%D0%BE-%D0%B2%D0%BE%D1%81%D1%82+%D0%90%D0%B7%D0%B8%D1%8F+%D1%80%D1%83%D1%81+%D0%BF%D0%BE%D0%B4%D0%BB.pdf>

chiffre d'affaires du commerce extérieur de l'Union était de 2,8 %⁴. Les parties se concentrent sur de nouveaux points de croissance, la recherche de solutions équilibrées pour une interaction réussie et de nouvelles formes de coopération à long terme, l'identification des perspectives de développement de la coopération scientifique, technologique et innovante, la coopération industrielle, ainsi que les mécanismes d'échange de pratiques et de compétences en tenant compte des objectifs de développement durable. En particulier, la numérisation de l'économie est un domaine d'interaction prometteur, dans lequel l'EAEU et l'ANASE ont leurs propres développements significatifs qui sont d'intérêt mutuel. Et pour accroître progressivement les échanges, il est nécessaire de renforcer la coopération dans le secteur financier et bancaire, y compris l'utilisation de paiements dans les monnaies nationales. L'Union économique eurasiennne développe avec succès la coopération avec un certain nombre de gouvernements de l'ANASE dans un cadre bilatéral, notamment avec l'**Indonésie**, la **Thaïlande** et le **Cambodge**.

En ce qui concerne la coopération avec l'**Indonésie**, il convient de rappeler qu'en septembre 2022, le Conseil de la CEE a décidé d'entamer des négociations avec ce pays en vue de conclure un accord de libre-échange en 2023. L'Indonésie est la plus grande économie de l'ASEAN et la quatrième au monde en termes de population, les relations commerciales avec cet État asiatique ont donc un potentiel considérable. "Le chiffre d'affaires commercial de l'UEEA avec l'Indonésie en 2021 a augmenté de 41,5% à 3,7 milliards de dollars par rapport à 2020. Dans le même temps, les exportations ont augmenté de 34,1 % et les importations de 44,5 %⁵. À la fin des trois trimestres de 2022,

⁴ L'EAEU et l'ASEAN augmentent leur chiffre d'affaires commercial [Ressource électronique]. - 2022. - URL : https://eec.eaeu/Развития_nion.org/news/eaes-i-asean-narashchivayut-obemy-tovarooborota/.

⁵ Andrey Slepnev : "Un dialogue commercial avec l'Indonésie est proposé dans le cadre du Forum économique eurasiennne en 2023". [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-v-ramkakh-evraziyskogo-ekonomicheskogo-foruma-v-2023-godu-predlagaetsya-provesti-bizn/>

le chiffre d'affaires commercial entre les parties a augmenté de près de la moitié, les exportations des pays de l'EAEU ayant été multipliées par plus de deux et demi. La libéralisation des conditions commerciales pourrait permettre au chiffre d'affaires d'augmenter d'au moins 1,5 milliard de dollars supplémentaires. En décembre 2022, l'EAEU et l'Indonésie ont conclu un accord pour organiser le premier cycle de négociations au cours du premier trimestre 2023, soulignant que les parties "ont des perspectives à la fois pour les produits agricoles, qui constituent traditionnellement la majeure partie des importations de l'Union en provenance d'Indonésie, et pour un groupe industriel activement échangé dans les deux sens"⁶. Le potentiel de partenariat en 2023 reste donc élevé.

En ce qui concerne la coopération de l'EAEU avec la **Thaïlande**, la première réunion du groupe de travail conjoint sur la coopération a eu lieu en novembre 2019. En septembre 2021, lors de la 2^e réunion du groupe de travail, les parties ont déclaré qu'"au cours du premier semestre de cette année [2021], le commerce de l'EAEU avec la Thaïlande a augmenté de 32,6 % par rapport à la même période de l'année dernière et a atteint 1,2 milliard de dollars. Au cours du premier semestre de l'année [2021], le chiffre d'affaires commercial entre les pays de l'EAEU et la Thaïlande a augmenté de 32,6 % par rapport à la même période de l'année dernière et a atteint 1,2 milliard de dollars. Les importations se sont élevées à 907 millions de dollars et les exportations de l'UEE à 930,5 millions de dollars, respectivement. LES EXPORTATIONS DE L'UEE ONT AUGMENTÉ DE 330,5 MILLIONS DE DOLLARS US ET LES IMPORTATIONS DE 907 MILLIONS DE DOLLARS US"⁷. Les exportations ont augmenté principalement en raison des exportations de métaux et de

⁶ L'UEE et l'Indonésie lancent des négociations sur un accord de libre-échange [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-indoneziya-dali-start-peregovoram-po-soglasheniyu-o-svobodnoy-torgovle/>

⁷ L'EAEU et la Thaïlande souhaitent développer leur coopération dans les domaines des infrastructures, des nouvelles technologies, de la numérisation et de l'économie verte [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-tailand-zainteresovany-v-razvitijsotrudnichestva-v-sfere-infrastruktury-novyh-tehnologij-tsfrovizatsii-i-zelenoj-ekonomiki/>

produits métalliques, de denrées alimentaires et de matières premières agricoles, de matières premières en cuir, de fourrures et de produits en fourrure. Les importations en provenance de Thaïlande ont quant à elles augmenté en raison de la hausse des importations de machines, d'équipements et de véhicules. La poursuite du développement de la coopération entre les deux parties est indissociable du renforcement des liens entre les milieux économiques dans le domaine des infrastructures de transport et de l'introduction de nouvelles technologies. La bio-ingénierie, la fourniture de ressources et d'équipements énergétiques, ainsi que les produits agricoles sont considérés comme des pistes prometteuses.

Le Cambodge est un autre pays de l'ANASE qui s'engage dans l'UEE. Un protocole d'accord a été signé en mai 2016. En septembre 2021, à la suite de la troisième réunion du groupe de travail entre la CEE et le gouvernement du Cambodge, les parties ont exprimé un vif intérêt pour l'augmentation du commerce et de l'investissement et ont identifié des domaines de coopération tels que le commerce et l'investissement, la coopération douanière, l'innovation, les télécommunications et les technologies de l'information et de la communication, l'industrie et l'infrastructure, la réglementation technique, les mesures SPS et les questions de propriété intellectuelle. Rappelons que le commerce de l'EAEU avec le Cambodge a diminué en 2020 pour des raisons objectives, mais dès le premier semestre 2021, les statistiques inspiraient un optimisme prudent. "Les échanges commerciaux ont été multipliés par 1,4 par rapport à la même période de l'année dernière [2020] et ont atteint 130 millions de dollars américains. LA CROISSANCE A ÉTÉ OBSERVÉE DANS TOUS LES ÉTATS. Dans le même temps, une croissance a été observée dans tous les États de l'EAEU"⁸. Néanmoins, le chiffre d'affaires actuel ne révèle pas tout le

⁸ La CEE et le gouvernement du Cambodge signent une déclaration commune sur le renforcement de la coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/eeek-i-pravitelstvo-kambodzhi-podpisali-sovmestnoe-zayavlenie-o-rasshirenii-sotrudnichestva/>

potentiel de la coopération entre l'EAEU et le Cambodge, c'est pourquoi les parties prévoient de développer le dialogue et d'intensifier les échanges.

En 2023, l'EAEU prévoit également de coopérer avec d'autres États asiatiques, notamment les **Émirats arabes unis (EAU) et l'Iran**.

Par exemple, en juin 2022, la CEE a signé un protocole de coopération avec le gouvernement des **Émirats arabes unis**. L'EAEU considère ce pays comme l'un des partenaires les plus prometteurs pour la coopération commerciale et économique au Moyen-Orient. "Selon les résultats de 2021, la dynamique de la coopération commerciale et économique entre l'EAEU et les EAU est positive. Le chiffre d'affaires commercial a augmenté de 60,9 % et atteint 6,3 milliards de dollars, tandis que le chiffre d'affaires global du commerce extérieur de l'EAEU a augmenté de 35,1 %"⁹. Les parties ont convenu dans le mémorandum d'augmenter le volume du commerce mutuel et de mettre en œuvre des mesures visant à éliminer les barrières. La CEE et les EAU ont l'intention de coopérer dans les domaines des réglementations douanières et techniques, de l'application des mesures de quarantaine sanitaire, vétérinaire et phytosanitaire, des marchés financiers, des transports, de l'industrie et du complexe agro-industriel, de la politique de concurrence et de la réglementation antimonopole, ainsi que de la propriété intellectuelle.

En avril 2022, les parties ont mis en place un groupe d'étude conjoint UE-UAE pour explorer les perspectives d'un accord de libre-échange. En décembre 2022, le Conseil économique suprême eurasiatique a décidé d'entamer des négociations sur un accord de libre-échange entre l'UEEU et les EAU. Il est prévu que les négociations soient menées de manière accélérée. La création d'une zone de libre-échange avec les Émirats arabes unis créera les conditions nécessaires à l'augmentation de l'offre de plus de 1 300 produits de base, tant dans le secteur industriel que dans le complexe agro-industriel. "La pertinence

⁹ L'EAEU et le gouvernement des EAU ont signé un protocole de coopération [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-pravitelstvo-oe-podpisali-memorandum-o-vzaimodeystvii/>

d'une interaction multiforme est confirmée par le grand intérêt et la présence d'un grand nombre d'entreprises de l'Union, y compris des entreprises innovantes, aux Émirats arabes unis, ainsi que par le rôle de cet État en tant que plaque tournante du commerce international, du transport et de la logistique. En outre, l'accord avec les EAU est perçu comme un moyen de renforcer la position des exportateurs de l'EAEU dans les pays du golfe Persique dans le contexte du Grand partenariat eurasiatique et du corridor Nord-Sud" .¹⁰

En janvier 2023, la CEE, discutant avec la partie émiratite des questions de coopération commerciale et économique entre l'UEEA et les EAU, y compris les perspectives d'augmentation des fournitures d'exportation-importation et de diversification du commerce, a invité les dirigeants et les entrepreneurs des EAU à prendre une part active au Forum économique eurasiatique, prévu pour mai 2023. Notez que, "selon la CEE, de 2015 à 2021, le volume du commerce entre les pays de l'EAEU et les EAU a été multiplié par quatre, les exportations de l'EAEU vers les EAU ont été multipliées par 4,7, tandis que les importations de l'EAEU en provenance des EAU ont augmenté de 47%. Dans le même temps, le chiffre d'affaires commercial entre janvier et octobre 2022 a encore augmenté de 55 % par rapport à la même période en 2021."¹¹ .

Un nouvel accord commercial global entre l'UEE et l'Iran devrait également être conclu en 2023, ce qui "donnera un élan à l'augmentation des approvisionnements mutuels"¹² . Dans ce contexte, les perspectives d'une coopération mutuellement bénéfique à long terme dans le domaine des

¹⁰ L'UEE va entamer des négociations avec les Émirats arabes unis sur un accord de libre-échange [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-nachnet-peregovory-s-oae-o-zaklyucheni-soglasheniya-o-svobodnoy-torgovle/>

¹¹ Pivovar, E. Les négociations sur une zone de libre-échange entre l'EEE et les EAU doivent être menées à un rythme accéléré [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/peregovory-o-zone-svobodnoj-torgovli-mezhdu-eaes-i-oae-planiruetsja-vesti-v-uskorennom-rezhime-546918-2023>

¹² Andrey Slepnev : "Aujourd'hui, nous sommes sérieusement incités à développer les accords régionaux et la connectivité régionale". [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-segodnya-my-imeem-sereznyy-stimul-dlya-razvitiya-regionalnykh-soglasheniy-i-regional/>

transports, de la coopération industrielle, de l'agriculture et de la sécurité alimentaire, entre autres, sont impressionnantes. Un futur accord fournira une base contractuelle solide pour ces projets communs. En termes de chiffres, "en 2021, le chiffre d'affaires commercial entre l'EAEU et l'Iran a augmenté de 74 %, et au cours des 10 premiers mois de 2022, de 25 % supplémentaires par rapport à la même période de l'année précédente"¹³. En janvier 2023, les parties se sont mises d'accord sur tous les points pour finaliser les négociations et signer l'accord, à l'exception de l'accès mutuel au marché pour certaines catégories de produits agricoles, pour lequel les discussions sont toujours en cours, mais la question sera bientôt close.

Un autre vecteur essentiel de la coopération internationale de l'EAEU est **l'Union africaine**. La CEE considère l'interaction avec les pays africains et les groupements régionaux et sous-régionaux de ce continent comme un domaine important et prioritaire des activités internationales de l'EAEU, qui devrait être intensifié, avant tout, avec la participation de la communauté des affaires. Le renforcement des liens économiques et l'identification des avantages concurrentiels sont des objectifs clés à cet égard. La CEE est engagée dans un dialogue avec l'Union africaine dans le cadre du protocole d'accord sur la coopération économique du 24 octobre 2019. Notons qu'"en 2021, le chiffre d'affaires du commerce extérieur de l'Union avec l'Afrique a augmenté de 21,9 % (à 18,9 milliards de dollars), les exportations de 24,0 % (à 15,4 milliards de dollars) et les importations de 13,7 % (à 3,5 milliards de dollars)"¹⁴.

Dans le cadre de l'interaction de l'EAEU avec les groupements régionaux et sous-régionaux du continent, la première réunion de travail des fonctionnaires

¹³ Andrey Slepnev a discuté à Téhéran de l'achèvement des négociations sur un accord de zone de libre-échange avec l'Iran [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-obsudil-v-tegerane-voprosy-zaversheniya-peregovorov-po-soglasheniyu-o-zone-svobodnoy-/>

¹⁴ Sergey Glazyev : "J'invite le continent africain à coopérer avec l'EAEU pour créer une nouvelle architecture financière et économique". [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/sergey-glazev-priglasayu-afrikanskiy-kontinent-k-sotrudnichestvu-s-eacs-v-sozdanii-novoy-finansovo-/>

de la CEE et de la **Communauté économique des États de l'Afrique centrale** (CEEAC) a eu lieu en juin 2022. Il s'agit d'une association d'intégration des pays d'Afrique centrale, créée en 1983, qui comprend l'Angola, le Burundi, le Cameroun, la République centrafricaine, le Tchad, la République démocratique du Congo, la Guinée équatoriale, le Gabon, le Rwanda, Sao Tomé-et-Principe et la République du Congo. "Les objectifs déclarés de l'organisation sont de développer les processus d'intégration entre les États membres, de promouvoir leur approfondissement global sur la base de leur propre force économique et de progresser vers la création d'un marché commun. Outre l'ensemble "classique" des tâches d'intégration, la CEEAC a également pour rôle de promouvoir la paix et la stabilité, de lutter contre le terrorisme et la piraterie et de soutenir les processus électoraux au sein de la communauté."¹⁵ . En 2023, les parties espèrent franchir de nouvelles étapes vers un dialogue plus substantiel visant à une interaction pratique.

En ce qui concerne les pays spécifiques du continent africain, la CEE prévoit d'intensifier la coopération avec des États africains tels que **l'Égypte**, **l'Éthiopie** et la **République d'Afrique du Sud (RSA)** en 2023.

Quant à **l'Égypte**, elle a déjà entamé des négociations actives avec l'UEE pour établir une zone de libre-échange. "Cet État africain sera le premier à disposer sur son territoire d'une infrastructure industrielle commune avec l'EAEU, dont la création constituera une fenêtre pour les pays de l'association d'intégration afin de promouvoir les produits industriels vers l'Afrique et le Moyen-Orient"¹⁶ . La signature de cet accord dans un avenir proche ouvrira des possibilités de diversification à grande échelle du commerce et d'expansion de la coopération à la fois dans les domaines traditionnels et dans la construction de nouveaux liens logistiques et financiers, et permettra d'aborder conjointement les

¹⁵ La Communauté économique des États de l'Afrique centrale s'intéresse à l'engagement avec l'EAEU [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://eec.eaunion.org/news/ekonomicheskoe-soobshchestvo-gosudarstv-tsentralnoy-afriki-proyavlyayet-interes-k-vzaimodeystviyu-s-e/>

¹⁶ Zalesky, B. L'accent mis sur la coopération. Chronique des interactions internationales dans l'espace post-soviétique / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - C. 24.

questions de transformation technologique, qui sont déterminées par l'agenda du changement climatique et les tâches de souveraineté technologique.

Pour référence : le commerce de l'EAEU avec l'Égypte "a augmenté de 32,5 % au cours du premier semestre 2021 par rapport à la même période de l'année dernière [2020]. En particulier, les exportations des États membres de l'EAEU vers l'Égypte au cours de cette période ont augmenté de près de 40 % (de 1,4 milliard USD à 1,95 milliard USD), tandis que les importations de l'Égypte vers l'EAEU ont augmenté de 11 % (de 437 millions USD à 489 millions USD)"¹⁷. En 2022, le chiffre d'affaires commercial augmentera encore de près de 40 %. Ainsi, dans un avenir proche, les parties seront réellement en mesure de "faire des progrès significatifs sur la question clé - sur les paramètres de la réduction mutuelle des droits d'importation, ainsi que sur la préparation du texte final du projet d'accord"¹⁸. Il est également prévu d'accroître l'ampleur de la coopération économique entre l'UEEO et l'Égypte, ce qui pourrait déjà, dans un avenir proche, faciliter l'émergence de nouveaux projets conjoints et efficaces.

L'Afrique du Sud se distingue des autres pays de l'Union africaine par son niveau élevé de développement dans des domaines clés de l'agriculture, tels que l'élevage, la pisciculture, la production de fruits et de vin. L'Afrique du Sud accorde une attention particulière à la conservation des sols et à l'efficacité de l'agriculture, et adopte des techniques agricoles avancées. Cela a permis au pays de satisfaire pleinement ses besoins alimentaires nationaux. En janvier 2023, la CEE a proposé la création d'une zone industrielle eurasiennne sur le territoire de l'Afrique du Sud, qui pourrait devenir un point d'entrée pour les producteurs de l'UE sur les marchés encore peu développés du continent africain. Les parties

¹⁷ Andrey Slepnev : "L'UEE et l'Égypte espèrent un cycle complet de négociations de libre-échange dans un avenir proche". [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-eaes-i-egipet-rasschityvayut-na-provedenie-polnocennogo-raunda-peregovorov-o-svobodnoy-torgovle-v-blizhayshey-perspektive/>

¹⁸ Andrey Slepnev : "Les relations commerciales et économiques entre l'EAEU et l'Égypte continuent de se développer à un rythme accéléré". [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-torgovo-ekonomicheskije-otnosheniya-eaes-i-egipta-prodolzhayut-razvivatsya-uskorennymi/>

ont convenu que "pour mettre en œuvre les accords conclus, la première étape consistera en des consultations entre les représentants de la CEE et les fonctionnaires sud-africains autorisés intéressés, ce qui permettra aux parties d'atteindre un nouveau niveau d'échange de pratiques de production agricole réussies, de résoudre les problèmes de création de complexes industriels et agro-industriels modernes et compétitifs et d'augmenter le volume des échanges commerciaux mutuels" .¹⁹

En outre, les domaines de coopération d'intérêt mutuel pourraient inclure le développement de la production agricole (fruits) et des produits de la mer, les ressources matérielles et techniques, en particulier les machines agricoles, et la vinification. La stimulation des investissements dans le complexe agro-industriel permettra d'accroître l'efficacité de la production agricole et de développer les infrastructures. D'autant plus que la dynamique du commerce mutuel entre l'UE et l'Afrique du Sud dans le domaine des matières premières agricoles et des denrées alimentaires présente des opportunités de croissance. Le potentiel de cette interaction entre les parties est énorme.

L'Éthiopie est un autre pays africain qui a l'intention de rester activement engagé auprès de l'UEEA en 2023. Un protocole d'accord entre les parties sur la coopération économique a été conclu en octobre 2019. Le pays est un partenaire traditionnel de la CEE en Afrique. "Le chiffre d'affaires commercial entre les États membres de l'UEE et l'Éthiopie en janvier-octobre 2021 a été multiplié par 4,7 par rapport à la même période en 2020. Cela revêt une importance particulière compte tenu des plans visant à doubler le chiffre d'affaires commercial avec les pays du continent"²⁰ . Il convient de noter que les produits

¹⁹ La CEE et l'Afrique du Sud discuteront de la création d'une zone industrielle eurasiennne en Afrique du Sud et intensifieront leur coopération dans le domaine de l'agriculture [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://eec.eaunion.org/news/eeek-i-yuar-storony-obsudyat-sozdanie-v-yuar-evraziyskoy-promyshlennoy-zony-i-aktiviziruyut-vzaimodey/>

²⁰ L'UE et l'Éthiopie discutent des plans de développement de la coopération en 2022 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://eec.eaunion.org/news/eaes-i-efiopiya-obsudili-plany-razvitiya-sotrudnichestva-na-2022-god/>

éthiopiens tels que les fleurs, les textiles, le café et les haricots sont traditionnellement demandés et compétitifs sur le marché de l'UEE. Il semble qu'en 2023, les parties aient l'intention d'engager un dialogue avec les milieux d'affaires afin de les sensibiliser aux possibilités d'utiliser le système unique de préférences tarifaires de l'UE pour les pays en développement et les pays les moins avancés, ainsi qu'à certains aspects de la réglementation supranationale au sein de l'UE. Après tout, l'Éthiopie est particulièrement attrayante pour les investisseurs en raison de la Nouvelle route de la soie chinoise qui traverse son territoire, ainsi que du taux de croissance de l'économie éthiopienne. Il existe donc un potentiel important de renforcement de la coopération commerciale, économique et en matière d'investissement entre les deux parties.

FOR AUTHOR USE ONLY

Les projets spécifiques comme outil de diversification de l'intégration

Les orientations stratégiques pour le développement de l'intégration économique eurasienne jusqu'en 2025, qui ont été adoptées lors d'une réunion du Conseil économique suprême eurasien en décembre 2020, contiennent 330 mesures et mécanismes pour développer la coopération, regroupés en 11 blocs systémiques, dont la mise en œuvre devrait permettre d'obtenir des résultats élevés d'ici 2025, notamment la construction d'un système de gestion des projets de coopération conjoints et le développement de secteurs performants, ainsi que l'exploitation du potentiel des artères transfrontalières et de la logistique. "Toutes ces mesures devraient permettre d'augmenter d'un quart les exportations de produits non-marchandises vers des pays tiers à partir des seuls États de l'EAEU [Union économique eurasienne] d'ici à 2025. Cet objectif peut être atteint en suivant la voie de la création d'entreprises eurasiennes communes qui se complètent et produisent des produits compétitifs"²¹. Dans ce contexte, il semble que l'EAEU se concentrera sur un certain nombre de projets d'intégration eurasienne spécifiques et prometteurs, notamment l'**Agro-Express eurasien** et le **Bus électrique eurasien**.

Rappelons qu'en février 2022, le Conseil intergouvernemental eurasien, lors d'une réunion dans la capitale du Kazakhstan, a soutenu la mise en œuvre d'un projet commun des pays de l'UEE visant à mettre en place le chemin de fer rapide et le transport multimodal **Eurasian AgroExpress**, dans le but d'accroître les approvisionnements mutuels et les exportations de produits agricoles et de denrées alimentaires, ainsi que la diversification de ces derniers. Dans un premier temps, des expéditions régulières en dehors de l'EAEU devraient être organisées vers et depuis la Chine et l'Ouzbékistan. "À l'avenir, les itinéraires de

²¹ Zalessky, B. Dans la perspective du développement durable. Recueil d'articles / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 4.

mise en œuvre pourraient être étendus à d'autres pays des régions asiatiques et européennes. La régularité des expéditions permettra d'établir des tarifs compétitifs en termes de fret maritime et de réduire le délai de livraison des marchandises (jusqu'à 10-14 jours pour la Chine et 4-7 jours pour l'Ouzbékistan)"²².

Il s'agit principalement de fournir des huiles et des graisses, des produits laitiers, de la viande, des fruits et des légumes, ainsi que des produits alimentaires prêts à consommer. Ce projet commun prévoyait le lancement de deux trains complets par semaine sur l'itinéraire Belarus-Russie-Kyrgyzstan-Kazakhstan-Chine, y compris des trains avec des conteneurs réfrigérés pour les produits congelés. Le volume mensuel des transports en direction de la Chine peut atteindre environ 10 000 tonnes. Ce projet est coordonné par ANO Eurasian Agrologistics, et Bremino Group LLC (Belarus), KTZ Express JSC (Kazakhstan), State Enterprise NC KTZ (Kirghizstan), RZD Logistics JSC (Russie) et Slavtrans-Service JSC (Russie) ont confirmé leur participation au projet.

La partie biélorusse, notant "l'importance de la mise en œuvre du projet Eurasian AgroExpress pour les exportations de denrées alimentaires"²³, espère l'utiliser pour augmenter les livraisons de denrées alimentaires, principalement vers la Chine. Le fait est qu'aujourd'hui, les transporteurs de produits biélorusses "sont principalement des entreprises chinoises"²⁴. Le lancement de ce projet offrira une nouvelle opportunité lucrative à cet égard. D'autant plus que le marché de l'Empire céleste est traditionnellement l'une des principales zones de

²² Pivovar, E. Les premiers ministres de l'UE ont approuvé le projet Eurasian AgroExpress sur la livraison accélérée de denrées alimentaires / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/premier-ministry-eaes-odobrili-proekt-evrazijskij-agroekspress-po-uskorennoj-dostavke-prodovolstvija-486781-2022/>

²³ Coopération industrielle, substitution des importations, sécurité alimentaire : Golovchenko sur les tâches clés de l'EAEU [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/promkoopertsija-importozameschenie-prodbezopasnost-golovchenko-o-ključevyh-zadachah-eaes-486890-2022/>

²⁴ Le Belarus espère augmenter ses approvisionnements alimentaires vers la Chine avec le lancement de l'Eurasian AgroExpress [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-narastit-postavki-prodovolstvija-v-kitaj-s-zapuskom-evrazijskogo-agroekspressa-486858-2022/>

développement des exportations alimentaires du Belarus. "En 2021, la Biélorussie a exporté vers la Chine des produits d'une valeur de 366,1 millions de dollars (en hausse de 47,9 % en 2020). En 2016, les exportations de produits alimentaires vers la Chine se sont élevées à 18,8 millions de dollars. La viande de bœuf découpée, le lait en poudre et le lactosérum, le chocolat et la confiserie, le lait entier et d'autres produits ont joué un rôle important dans la croissance des exportations"²⁵ . L'offre d'amidon, de confitures et de gelées de fruits, de produits de pâtisserie et de macaronis, de flocons de céréales et de beurre a également augmenté. En outre, 119 entreprises biélorussiennes accréditées ont obtenu le droit de fournir des produits agricoles sur le marché chinois. Tout cela laisse entrevoir des perspectives considérables de diversification des flux d'exportation de produits de base en provenance du Belarus, non seulement dans le secteur de la viande et des produits laitiers, mais aussi dans celui du sucre, de l'huile végétale et des produits de la pêche.

Au vu des tendances observées ces dernières années, le projet Eurasian AgroExpress pourrait devenir pertinent pour le Belarus en direction de l'Ouzbékistan également. Il convient de rappeler que lors de la même réunion de février (2022) du Conseil intergouvernemental eurasiatique dans la capitale du Kazakhstan, l'initiative de l'Ouzbékistan visant à étendre sa participation à l'UEE dans quatre domaines d'intérêt mutuel a été approuvée : les questions de l'agenda climatique, la numérisation du transport ferroviaire de marchandises, le commerce électronique et la mise en œuvre du projet Eurasian Agro-Express. Ce pays d'Asie centrale s'est vu accorder le statut d'observateur au sein de l'UEE en décembre 2020. Et "en 2016-2021, le chiffre d'affaires commercial total de

²⁵ Brylo, I. Demande soutenue à l'intérieur et à l'extérieur du pays : le Belarus augmente ses approvisionnements alimentaires dans toutes les régions du monde / I. Brylo // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/ustojchivyj-spros-v-strane-i-za-rubezhom-belarus-naraschivaet-postavki-prodovolstvija-vo-vse-regiony-mira-8088/>

l'Ouzbékistan avec les États membres de l'UEE a augmenté de plus de 2,5 fois : de 4,5 milliards de dollars à 11,6 milliards de dollars"²⁶ .

Quant au Bélarus, l'agriculture est l'un des domaines les plus prometteurs dans le développement du commerce bilatéral et de la coopération économique avec l'Ouzbékistan. Il suffit de dire qu'"en 2019, des produits agricoles et des denrées alimentaires d'une valeur de 35 millions de dollars ont été fournis au marché ouzbek depuis la Biélorussie, ce qui a plus que doublé le niveau de 2018"²⁷ . La dynamique positive du commerce mutuel s'est poursuivie les années suivantes. Ainsi, en 2021, le chiffre d'affaires du commerce biélorusse-ouzbek a dépassé 300 millions de dollars et "a augmenté de 7,8% par rapport au niveau de 2020, les exportations - 245,4 millions de dollars (croissance de 3,3%). Le solde est positif - 188,9 millions de dollars."²⁸ . La viande et les produits à base de viande, le lait en poudre, le fromage et le fromage blanc figurent parmi les principaux produits d'exportation du Bélarus. Il ne fait aucun doute que la dynamique actuelle de la coopération bilatérale entre le Bélarus et l'Ouzbékistan en matière d'approvisionnement en produits alimentaires et agricoles suggère que le projet commun Eurasian AgroExpress pourrait devenir un outil très opportun et efficace pour permettre à Minsk et à Tachkent de diversifier leurs approvisionnements à l'exportation.

En février 2023, lors d'une réunion du Conseil intergouvernemental eurasiatique tenue dans la ville kazakhe d'Almaty, les chefs de gouvernement des pays de l'UEE ont soutenu la proposition de la Commission économique

²⁶ Pivovar, E. Le Conseil intergouvernemental eurasiatique a soutenu l'élargissement de la participation de l'Ouzbékistan aux projets de l'UE / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/evrazijskij-mezhpravsovet-podderzhal-rashhirenie-uchastie-uzbekistana-v-proektah-eaes-486888-2022/>

²⁷ Zalesky, B.L. Belarus - Uzbekistan : priorité à la coopération - agriculture / B.L. Zalesky // Matériaux de la XVI^e Conférence scientifique et pratique internationale " Modern European science - 2020 ", 30 juin - 7 juillet 2020 : Sheffield. Science and education LTD. - C. 9.

²⁸ Golovchenko : il existe des conditions préalables à l'augmentation du chiffre d'affaires commercial entre le Bélarus et l'Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-est-predposylki-dlja-naraschivanija-tovarooborota-mezhdu-belarusju-i-uzbekistanom-486939-2022/>

eurasienne (CEE) d'inclure dans le projet d'intégration conjointe "Eurasian AgroExpress" le trafic effectué le long du corridor de transport international "Nord-Sud" vers le Turkménistan, la République islamique d'Iran, les Émirats arabes unis et la République de l'Inde. L'idée est que "sans une logistique stable et adaptée aux nouvelles réalités géopolitiques, les perspectives de développement de nos économies [celles des pays de l'EEE] ne seront pas brillantes". <Pour que le corridor Nord-Sud fonctionne, il faut que tous les pays participants s'impliquent pleinement" .²⁹

Il faut dire qu'en raison de la réorientation d'un certain nombre d'itinéraires de transport, la demande pour le corridor Nord-Sud augmente de manière significative. Les expéditions pilotes vers l'Iran et l'Inde réalisées dans le cadre du projet ont confirmé l'attrait de l'itinéraire. Les pays de l'EAEU disposent ici d'un grand potentiel d'expansion de leur transit et de leurs exportations. D'autant plus que le dépassement des objectifs de l'Eurasian Agro-Express au cours de sa première année d'exploitation est très encourageant. "Au total, 525 500 tonnes ont été transportées dans le cadre du projet en 2022, dont 282 900 tonnes de marchandises réfrigérées. La nomenclature des marchandises comprenait la viande de poulet et de bœuf, le lait en poudre, l'huile et les graisses, les fruits et légumes et les légumineuses à grains"³⁰ . Malgré les restrictions pandémiques imposées par la Chine sur les expéditions de produits, les expéditions multimodales vers ce pays ont également été très actives.

Bien entendu, un certain nombre d'aspects entravant le bon fonctionnement du projet ont également été relevés lors de la réunion du Conseil intergouvernemental. En particulier, le problème concerne l'obtention de permis

²⁹ Golovchenko : implication totale des pays de l'UE dans le corridor Nord-Sud [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-nuzhno-polnomasshtabnoe-vovlechenie-stran-eaes-v-rabotu-koridora-sever-jug-548158-2023/>

³⁰ Pivovar, E. Le projet Eurasian AgroExpress comprendra le transport vers le Turkménistan, l'Iran, les Émirats arabes unis et l'Inde / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-proekt-evrazijskij-agroekspress-vkljuchat-perevozki-v-turkmenistan-iran-oae-i-indiju-548163-2023/>

pour l'importation de produits congelés en Chine par des voies ferroviaires terrestres passant par les postes frontières de Dostyk - Alashankou et Altynkol - Khorgos. Cela pourrait constituer un avantage significatif en termes de coûts et de délais par rapport au transport multimodal via les ports de l'Extrême-Orient. À cet égard, la CEE a été chargée de travailler avec les organes autorisés des États membres de l'UEE concernés afin de parvenir à des accords avec la partie chinoise sur l'élimination des mesures restrictives et l'optimisation des procédures douanières et autres procédures administratives.

Mais en général, au cours de la mise en œuvre du projet commun Eurasian AgroExpress, ses participants parviennent déjà à des paramètres communs, à une approche unifiée de cette question. Nous faisons référence au point de collecte et à la localisation du chargement. En effet, les partenaires de l'EAEU provenant de pays tiers ont leurs propres exigences. C'est pourquoi les participants au projet doivent être irréprochables, fournir des produits parfaits qui répondent à toutes les exigences de la partie destinataire, et en même temps assurer le passage sans heurts d'un tel train de conteneurs à tous les stades. "Il doit être prêt à être expédié à un moment précis et à un endroit précis. Les processus doivent donc être synchronisés. Cela garantira la prévisibilité de la formation du train, la réalisation des plans"³¹. Servir les intérêts des fabricants et des entreprises impliquées dans les schémas de transport et de logistique est une priorité.

Détail important : en septembre 2022, la direction du projet Eurasian AgroExpress, ANO Eurasian AgroLogistics, et la Russian Trading Company (RTC) en Chine, Hua No E Xiang, ont signé un accord de coopération, qui définit un cadre juridique commun pour l'assistance pratique au développement du commerce alimentaire extérieur de l'EAEU sur ce que l'on appelle le "dernier

³¹ Relations monétaires, politique industrielle commune et Agroexpress Eurasie : ce qui est discuté dans l'EAEU [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pravootnoshenija-v-valjutnoj-sfere-edinaja-prompolitika-i-evrazijskij-agroekspres-cto-obsuzhdajut-v-547995-2023/>

kilomètre", dans le cadre du marché de vente chinois, y compris une large gamme de services qui peuvent être fournis aux fournisseurs des "cinq" pays. Les parties "sont convenues de développer conjointement des services commerciaux très demandés en liaison avec une gamme de services de transport et de logistique, y compris le transport rapide et abordable de marchandises par conteneur, des solutions multimodales, une aide à la recherche, à la sélection et à la négociation avec l'acheteur chinois, le passage progressif au format numérique et la fourniture d'une gamme de services de fournisseur à guichet"³² . Le volume de trafic annuel prévu pour le projet Eurasian Agro Express devait être d'environ 500 000 tonnes au début de 2023. La croissance observée du volume des ventes en 2022 a permis aux opérateurs logistiques du projet d'expédier presque quotidiennement des trains de lignes régulières à des tarifs compétitifs à long terme. Les premiers résultats de ce projet dans l'EAEU sont donc déjà encourageants.

En ce qui concerne un autre projet d'intégration, le **bus électrique eurasien**, il convient de faire une petite digression. La CEE a proposé un traité sur la substitution des importations dans l'UEE et un programme de développement eurasiatique correspondant. À cet égard, la CEE a déjà formulé la "carte de l'industrialisation" de l'Union, qui comprend déjà 158 projets dans 25 secteurs, d'une valeur de plus de 270 milliards de dollars. Cette carte comprend également 669 orientations technologiques dans 30 secteurs. Rappelons qu'"en 2021-2022, l'Union a déjà mis en œuvre 25 projets de substitution aux importations pour un montant total de plus de 21 milliards de dollars - il s'agit de l'industrie automobile, des machines-outils, de l'industrie électrique, chimique, métallurgique, médicale, de la pâte à papier et du papier, ainsi que de la production d'équipements de levage et d'élévation, de la

³² La société commerciale russe en Chine sera l'instrument commercial du projet Eurasian AgroExpress [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/torgovym-instrumentom-proekta-evraziyskiy-agroekspres-stanet-rossiyskaya-torgovaya-kompaniya-v-kita/>

construction et de la route, des équipements spéciaux et municipaux"³³ . À cet égard, un autre projet intéressant de substitution des importations devrait voir le jour dans l'EAEU en 2023.

Le bus électrique eurasien, un projet pilote de coopération industrielle initié par la partie biélorusse, a été lancé sur le site du bloc industriel de la CEE. Le projet "vise à maximiser l'indépendance de l'Union en matière d'importation et à impliquer le plus grand nombre possible d'entreprises industrielles des États membres de l'Union dans le processus de coopération" .³⁴

La décision de lancer le projet pilote "Eurasian electric bus" a été prise à la mi-juillet 2022 lors de la réunion du Conseil de la CEE. "Dans un premier temps, des listes de composants, d'unités et de matériaux essentiels à la production de bus électriques seront établies et des entreprises de l'Union économique eurasienne (EAEU) disposant de la capacité de production et de la technologie nécessaires seront créées"³⁵ . Cela permettra non seulement de créer une base pour le lancement à grande échelle du projet, mais aussi d'évaluer la possibilité de réorienter et d'adapter la production de composants et d'éléments conçus pour d'autres types de véhicules de passagers - autobus, trolleybus - en vue de leur utilisation ultérieure dans les autobus électriques.

Début septembre 2022, il a été décidé de former un groupe de travail spécial composé de représentants des autorités étatiques des pays de l'Union, de fabricants de véhicules à moteur électrique et de composants de véhicules, ainsi que de milieux scientifiques des États membres. En octobre 2022, les

³³ Pivovar, E. La CEE propose de conclure un accord distinct sur la substitution des importations dans l'UEE / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eeek-predlagaet-zakljuchit-v-eaes-otdelnyj-dogovor-povoprosam-importozameshenija-548223-2023/>

³⁴ Golovchenko : il est nécessaire de travailler à la réalisation de la souveraineté technologique au sein de l'EAEU [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-neobhodimo-rabotat-nad-dostizheniem-tehnologicheskogo-suvereniteta-v-ramkah-eaes-548144-2023/>

³⁵ Pivovar, E. La mise en œuvre du projet pilote Eurasian Electric Bus a commencé dans l'UEE / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/realizatsija-pilotnogo-proekta-evrazijskij-elektrobus-nachalas-v-eaes-521716-2022/>

représentants des pays de l'UEE ont discuté des approches de la mise en œuvre du projet commun "Bus électrique eurasien" lors d'une réunion hors site du groupe d'experts de l'industrie automobile du Comité consultatif de l'industrie de la CEE, qui s'est tenue sur le site de Belkommunmash, une société holding biélorusse. Les membres du groupe d'experts ont confirmé l'intérêt pour le développement du transport électrique dans les pays de l'UEE, notant "la nécessité de concentrer les efforts sur l'organisation de la production de composants, d'unités et de matériaux critiques pour la production d'autobus électriques, tels que les moteurs électriques de traction et leurs systèmes de contrôle, les systèmes de stockage d'énergie, les ponts". Il a été suggéré que l'EAEU envisage de mettre en place une production de cellules pour les batteries à haute tension utilisées dans les transports électriques"³⁶. En outre, il a été convenu que la partie biélorusse enverrait une liste de projets d'investissement dans ce domaine aux experts des États membres de l'UEE afin d'analyser des propositions spécifiques pour la mise en œuvre de projets conjoints de production de composants pour les bus électriques.

La proposition a été activement soutenue lors de la réunion du Conseil intergouvernemental eurasien à Erevan en octobre 2022. Après tout, la mise en œuvre de l'initiative biélorusse et la résolution des questions de financement et d'incitation devraient lancer "un processus irréversible de développement du secteur industriel, du secteur réel de l'économie dans nos États sur la base des principes de la souveraineté technologique. L'intégration eurasienne devrait, avant tout, garantir les intérêts des entreprises industrielles, des entreprises nationales du secteur réel de l'économie"³⁷. La mise en œuvre de ce projet avec

³⁶ Pivovar, E. Les experts des pays de l'UEE ont discuté à Belkommunmash de la mise en œuvre du projet de bus électrique eurasien / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksperty-stran-eaes-obsudili-na-belkommunmashe-realizatsiju-proekta-evrazijskij-elektrobus-528846-2022/>

³⁷ Golovchenko : il devrait y avoir plus de projets de produits innovants sous la marque Eurasian [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-proektov-po-sozdaniyu-innovatsionnogo-produkta-pod-evrazijskim-brendom-dolzno-byt-bolshe-530593-2022/>

des ressources de crédit relativement bon marché permettra de créer des chaînes de coopération solides entre les États membres de l'EAEU et de développer des compétences pertinentes. Il est clair que "le transport électrique est synonyme d'emplois hautement productifs, donc tout le monde en profitera"³⁸ .

En février 2023, lors d'une réunion du Conseil intergouvernemental eurasiatique à Almaty, une discussion a eu lieu au cours de laquelle il a été noté que "les détails possibles de la mise en œuvre de ce projet sont actuellement en cours d'élaboration sur la plateforme de la CEE. Non seulement nous devons identifier des partenaires pour la coopération (de telles propositions ont déjà été reçues de la Biélorussie), mais nous devons également préparer tous les documents nécessaires pour qu'à l'avenir ces projets puissent bénéficier de certains avantages en termes de financement"³⁹ . Lors de la réunion suivante du Conseil de l'UEE, qui s'est tenue en février 2023 avec la participation des vice-premiers ministres des pays de l'UEE, une recommandation "sur les mesures visant à développer la coopération entre les États membres de l'Union économique eurasiatique dans la formation et la mise en œuvre de projets d'ingénierie de véhicules électriques" a été approuvée.

Ce document établit des approches de base pour la coopération entre les États membres afin de développer la production de véhicules électriques dans l'Union, ainsi que des mesures visant à mettre en place des projets conjoints spécifiques pour la production de composants. La recommandation établit également les listes des composants critiques et des organisations qui disposent de la capacité de production nécessaire. "Tout d'abord, il est nécessaire de développer des compétences dans la construction d'autobus électriques, étant donné que ces produits sont déjà fabriqués dans la plupart des pays de l'Union

³⁸ Environ 20 millions de dollars par an seront alloués au soutien de projets de coopération dans l'EAEU [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/okolo-20-mln-v-god-budut-napravljat-na-podderzhku-kooperatsionnyh-proektov-v-eaes-530531-2022/>

³⁹ Pivovar, E. La CEE discute des détails du projet de bus électrique eurasiatique lancé par le Belarus / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eeek-obsuzhdaet-detali-initsirovannogo-belarusju-proekta-evrazijskij-elektrobus-548208-2023/>

économique eurasiennne et que la demande est stimulée principalement par les marchés publics <...> Les travaux dans ce domaine seront poursuivis, mais il est prévu de se concentrer principalement sur la formation de projets de coopération potentiels avec l'élaboration de la possibilité de subventionner les taux d'intérêt sur les prêts aux frais de la Commission"⁴⁰ . En outre, au cours des travaux sur cette question, le Belarus a reçu des propositions visant à examiner l'expérience des États membres en matière de construction de complexes de charge, y compris de chargeurs pour les bus électriques, les camions électriques et les voitures électriques. Cette question sera également étudiée dans le cadre de la Commission pour la coopération et la substitution des importations dans les industries prioritaires et de haute technologie de l'Union. Et si nécessaire, la possibilité de créer un projet de coopération conjoint entre les États membres intéressés sera envisagée. Le projet biélorusse de "bus électrique eurasiatique" a donc déjà pris son envol.

⁴⁰ Le Conseil de la CEE a approuvé des mesures visant à développer la coopération entre les pays de l'UEE dans le secteur des véhicules électriques [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/soviet-eek-odobril-mery-po-razvitiyu-kooperatsionnogo-sotrudnichestva-stran-eaes-v-elektromobilestroev/>

De la coopération ponctuelle au partenariat intégral

La République du Belarus a l'intention d'augmenter ses livraisons vers les pays lointains. En juillet 2022, le Conseil des ministres s'est fixé pour objectif de réorienter les flux d'exportation pour un montant d'au moins 16 milliards de dollars. "Le volume des exportations de la Biélorussie vers les pays lointains au cours des cinq derniers mois est encore assez modeste. <Une stratégie globale de coopération avec les pays de l'arc lointain, des plans d'interaction entre les ambassades et les industries ont été adoptés..."⁴¹. Dans ce contexte, un continent en plein développement comme l'Afrique présente actuellement un grand intérêt pour le Belarus.

Notons que "début 2022, la République du Belarus avait établi des relations diplomatiques avec 51 pays du continent africain"⁴². Les statistiques affirment qu'en 2021, le chiffre d'affaires commercial de la Biélorussie avec les pays africains s'élevait à un demi-milliard de dollars, dont 480 millions de dollars d'exportations biélorusses. "Tout d'abord, notre pays fournit des produits d'ingénierie, des équipements pour l'agriculture, les carrières et les cargaisons. Les produits de l'aciérie biélorusse sont également très demandés actuellement"⁴³. C'est tout à fait compréhensible. Pour l'industrie biélorussienne, le marché africain est l'un des marchés les plus prometteurs pour ses produits. Il suffit de dire que "de janvier à novembre 2022, les exportations de produits du ministère vers le continent africain ont été multipliées par plus de 1,5. <...> Les machines agricoles fabriquées en Biélorussie sont très populaires et se sont avérées être les meilleures parmi les consommateurs africains, qui notent la

⁴¹ Roman Golovchenko : Belarus intends to increase supplies to far-abroad countries [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <http://www.government.by/ru/content/10368>

⁴² Zaleski, B. Le périmètre du nouvel arc. Le potentiel d'un partenariat durable dans le traitement de l'interaction multi-vectorielle. / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - C. 177.

⁴³ Mikolajczyk : Belarus is systematically and purposefully expanding its presence in Africa [Electronic resource]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/nikolajchik-belarus-planomerno-i-tselenapravlenno-rasshirjaet-svoe-prisutstvie-v-afrike-547784-2023/>

haute qualité des tracteurs et autres équipements agricoles biélorusses"⁴⁴ . Pour rappel, 60 à 80 % des Africains sont engagés dans l'agriculture. La modernisation, la mécanisation, la garantie de la sécurité alimentaire et les technologies dans ce secteur sont donc très importantes pour eux. Un autre domaine prometteur pour les liens avec les partenaires africains est celui des services éducatifs. "Aujourd'hui, environ 1,6 millier d'étudiants originaires de pays africains étudient au Belarus. <Ils s'intéressent principalement aux spécialités médicales, techniques et agricoles"⁴⁵ .

En ce qui concerne la présence diplomatique du Belarus, il existe actuellement cinq ambassades de la République du Belarus en Afrique, qui couvrent généralement des régions clés du continent. En Afrique de l'Ouest, le Nigeria est un leader économique de la région. En Afrique de l'Est, il y a le Kenya, où la partie biélorusse a également certaines perspectives d'augmentation du chiffre d'affaires commercial et de l'ensemble du spectre de la coopération. En Afrique du Nord, c'est l'Égypte, où le projet d'usine automobile de Minsk pour l'établissement d'une installation d'assemblage est à l'étude. En Afrique du Sud, c'est la République d'Afrique du Sud, où un projet d'assemblage de machines de l'usine de tracteurs de Minsk, qui seront commercialisées sous la marque locale, est en cours depuis 2021. Enfin, entre l'Afrique du Sud et l'Afrique de l'Est se trouve le Zimbabwe, où l'ambassade du Belarus sera établie en 2022. Toutes ces régions africaines ont une caractéristique importante : il y a des "concentrations de minéraux et de ressources naturelles, y compris des métaux de terres rares, qui intéressent les grands pays et au-delà. Des pays comme la Russie, la Chine et les États-Unis participent activement à la mise en

⁴⁴ Les entreprises industrielles du Belarus ont signé un ensemble de documents sur la coopération au Zimbabwe [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/prompredpriyatija-belarusi-podpisali-v-zimbabve-paket-dokumentov-po-sotrudnichestvu-547368-2023/>

⁴⁵ En collaboration avec le ministère des affaires étrangères, nous évaluons le potentiel de coopération avec l'Afrique. Qu'attendent-ils de nous ? [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/vmeste-s-mid-otsenivaem-potentsial-sotrudnichestva-s-afrikoj-cto-im-interesno-u-nas-547795-2023/>

œuvre de divers projets sur le territoire africain"⁴⁶ . La présence du Belarus sur le continent africain est également de nature systémique. D'autant plus qu'un nouveau grand marché de consommation est en train de se créer, y compris pour l'exportation de biens et de services biélorussiens.

Par exemple, en 2022, le Belarus envisageait de fournir au **Nigeria** des tracteurs Bobruiskagromash et leurs accessoires, des pulvérisateurs Lidagroprommash et des moissonneuses Gomselmash. Le Belarus "s'intéresse au marché du Sud-Soudan, de la Zambie, du Malawi et de l'Égypte. Il existe une demande pour les machines municipales et forestières biélorusses, ainsi que pour les machines à usage spécifique"⁴⁷ . La construction de complexes de séchage des céréales et la mise en place d'installations d'assemblage pour les machines agricoles, automobiles et routières constituent des domaines prometteurs de coopération avec les pays africains.

Les entreprises du Bellesbumprom Concern, qui élargissent activement la géographie de leurs approvisionnements, développent également de manière constante les marchés africains. En 2022, les entreprises du Concern ont expédié leurs produits en **Tunisie** pour la première fois. En 2015, l'entreprise a commencé à développer les marchés africains en **Égypte**. "Les entreprises de The Concern fournissent également des produits à l'Algérie, au Kenya et au Maroc. Le papier et le carton font partie des principaux produits de base. Les exportations en 2022 ont augmenté de 20% en termes monétaires par rapport à 2021" .⁴⁸

⁴⁶ Ministère des Affaires étrangères : les missions du Belarus couvrent des régions clés en Afrique [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/mid-predstavitelstva-belarusi-ohvatyvajut-kljuchevye-regiony-afriki-547191-2023/>

⁴⁷ Parkhomchik, P. L'industrie biélorusse dans le contexte des sanctions / P. Parkhomchik // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/beloruskaja-promyshlennost-v-uslovijah-sanktsij-ministr-o-borbe-s-novymi-vyzovami-planah-po-proizvodstvu-i-8121/>

⁴⁸ Les entreprises de Bellesbumprom Concern développent systématiquement les marchés africains [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/predprijatija-kontserna-bellesbumprom-planomerno-osvaivajut-rynki-afriki-547390-2023/>

Un autre exemple intéressant est celui du **Zimbabwe**. Il y a plusieurs années, le pays s'est lancé dans un programme de modernisation agricole. Depuis 2020, le Belarus a commencé à fournir des machines dans le cadre du programme de mécanisation agricole de ce pays d'Afrique australe. Une entreprise s'y est déjà installée, qui assure non seulement la vente mais aussi la maintenance des équipements. En 2022, "nous [la partie biélorusse] avons en fait achevé la deuxième phase de ce programme. Un accord a déjà été conclu pour que nous participions également à la troisième phase. Là encore, pour des dizaines de millions de dollars. <La deuxième ligne de fourniture de machines est liée au fait qu'en plus du secteur agricole, le Zimbabwe développe activement l'industrie minière. Les premiers camions BELAZ ont été livrés il y a plus de cinq ans et fonctionnent toujours avec succès dans les carrières"⁴⁹.

Une nouvelle étape de la coopération avec cet État sud-africain a débuté fin janvier 2023, lorsqu'une délégation d'État dirigée par le président biélorusse s'est rendue au Zimbabwe et a signé des contrats portant sur la fourniture de quelque quatre mille tracteurs, machines agricoles et autres machines biélorusses à cet État africain, dont l'effet économique cumulé est estimé à 200 millions de dollars américains. Au cours de la visite, un ensemble de documents bilatéraux importants a également été signé, qui comprend des accords économiques de base destinés à assurer le développement de la coopération industrielle et économique avec cet État sud-africain. En particulier, l'accord intergouvernemental sur les relations fiscales permettra d'aborder des questions telles que "la répartition des droits d'imposition entre les États, l'élimination de la double imposition, l'échange d'informations entre les administrations

⁴⁹ L'ambassadeur du Belarus sur la coopération avec l'Afrique australe : il faut venir ici sérieusement et pour longtemps [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/posol-belarusi-o-sotrudnichestve-s-jugom-afriki-sjuda-nado-prihodit-serjezno-i-nadolgo-547179-2023/>

fiscales"⁵⁰ . Un comité permanent mixte bilatéral a été créé pour renforcer la coopération, et un organe de coordination - un groupe de travail des ministères de l'agriculture des deux pays - va également commencer ses travaux.

Dans le même temps, Harare, la capitale du Zimbabwe, a accueilli le deuxième Forum d'affaires Biélorussie-Zimbabwe " Élargir les horizons : des solutions dynamiques pour le développement économique ", auquel ont participé 33 entreprises biélorusses et qui a noté que les domaines des soins de santé, de l'alimentation, de l'industrie légère, de l'ingénierie mécanique, de la métallurgie, du carburant et de l'énergie, de l'exploitation minière, de l'industrie chimique et de la transformation du bois étaient considérés comme les plus prometteurs pour l'engagement bilatéral. Pour référence, notons que "le chiffre d'affaires commercial entre la Biélorussie et le Zimbabwe a été multiplié par 7 depuis 2018 et a atteint 39 millions de dollars de janvier à novembre de l'année dernière [2022]"⁵¹ . Au cours du forum, les entreprises industrielles du Bélarus ont signé un ensemble de documents avec des partenaires du Zimbabwe. En particulier, des mémorandums et des accords de coopération entre le concessionnaire officiel - AFTRADE DMCC - et JSC Lidselmash, JSC Gomselmash, JSC Bobruiskagromash et JSC Minsk Motor Plant Holding Management Company ont été adoptés pour développer la coopération dans l'agriculture afin de vendre les produits de ces entreprises sur le marché de ce pays. MTZ et AFTRADE DMCC ont également adopté un document de partenariat stratégique pour promouvoir les machines BELARUS au Zimbabwe. À cette fin, en 2023-2024, Minsk Tractor Works fournira 3 575 véhicules au marché zimbabwéen, et à l'avenir, la quantité de véhicules et les conditions de livraison seront déterminées

⁵⁰ Le Belarus et le Zimbabwe conviennent d'une coopération dans le domaine fiscal [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-zimbabve-dogovorilis-o-sotrudnichestve-v-nalogovoj-sfere-547558-2023/>

⁵¹ Un pont transcontinental, des investissements et des glaces biélorusses en Afrique. Détails du Harare Business Forum [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/transkontinentalnyj-most-investitsii-i-belorusskoe-morozhenoe-v-afrike-podrobnosti-biznes-foruma-v-547289-2023/>

en fonction des résultats des négociations. Il convient de noter qu'entre 2018 et 2022, l'Usine de tracteurs de Minsk a livré plus de 1 800 machines au Zimbabwe⁵². Et un centre de service multifonctionnel avec des succursales à Mutare et Bulawayo et un entrepôt de pièces de rechange pour entretenir les machines fournies a été établi à Harare. En outre, MTW, en collaboration avec son partenaire, forme régulièrement les utilisateurs aux caractéristiques de fonctionnement des tracteurs BELARUS. Autre fait intéressant : "la signature d'un protocole d'intention entre JSC BELAZ, SOHRA Overseas FZE et Zimbabwe Consolidated Diamond Company Pvt Ltd pour mettre en œuvre les accords en termes de fourniture de machines et d'équipements biélorusses à l'industrie minière au Zimbabwe"⁵³.

La coopération industrielle avec les partenaires zimbabwéens présente un grand potentiel dans d'autres domaines également. Par exemple, un contrat a été signé pour la fourniture d'équipements fabriqués au Belarus pour la construction et la modernisation d'installations de stockage de céréales au Zimbabwe. Le fait est que les autorités de ce pays ont annoncé leur intention d'allouer aux entreprises d'État biélorusses des terres agricoles pour des complexes agricoles destinés à la culture du blé, du soja, de la viande et des produits laitiers, ainsi que de la volaille. La partie biélorusse a déjà reçu 10 000 hectares de terres "dans le district de Mbire pour cultiver du maïs, du soja et construire une ferme de viande et de produits laitiers. Dans le même temps, une chaîne de transformation des produits laitiers et de la viande sera lancée et les produits seront vendus par l'intermédiaire de chaînes de vente au détail"⁵⁴. Il est prévu

⁵² MTZ fournira plus de 3 500 tracteurs BELARUS au Zimbabwe dans les deux ans [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mtz-postavit-v-zimbabve-bolee-35-tys-traktorov-belarus-v-techenie-dvuh-let-547284-2023/>

⁵³ Les entreprises industrielles du Belarus ont signé un ensemble de documents sur la coopération au Zimbabwe [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/prompredpriyatija-belarusi-podpisali-v-zimbabve-paket-dokumentov-po-sotrudnichestvu-547368-2023/>

⁵⁴ Abukhovich, Y. Trade, agriculture, mining. Les perspectives de coopération avec le Zimbabwe et les Émirats arabes unis / Y. Abukhovich // [Ressource électronique]. - 2023. - URL :

d'ajouter le riz et le blé à la liste des cultures, et les spécialistes biélorusses planteront des vergers. Par ailleurs, "un protocole d'accord a été signé sur la coopération dans la fourniture à la République du Zimbabwe de machines et d'équipements fabriqués au Belarus pour l'industrie forestière"⁵⁵. Les deux pays sont également intéressés par une coopération dans l'industrie légère. Plus précisément, Bellegprom Concern explorera les possibilités d'approvisionnement en coton de ce pays africain, et "les possibilités de coopération dans l'industrie légère du textile et du cuir ont été discutées lors du forum commercial biélorusse-zimbabwéen à Harare"⁵⁶.

En ce qui concerne l'interaction entre les régions des deux pays, lors de la visite d'État de la délégation biélorusse, les deux capitales - Minsk et Harare - ont signé un accord sur l'établissement de relations de jumelage, qui définit déjà des domaines prometteurs "dans le secteur de l'énergie, des soins de santé, de l'éducation, de l'approvisionnement en eau, de la purification de l'eau, de la technologie municipale"⁵⁷. Apparemment, cet accord sera bientôt suivi de la signature de plans d'action qui renforceront encore les relations régionales bilatérales entre la Biélorussie et le Zimbabwe, notamment dans le domaine de la coopération commerciale et économique entre les deux capitales.

Les discussions séparées portent sur l'interaction entre les deux pays dans le domaine de l'éducation. Fin janvier 2023, la Biélorussie et le Zimbabwe ont signé à Harare un protocole d'accord entre les parties sur la reconnaissance mutuelle des documents éducatifs. Les deux pays entrevoient d'assez bonnes

<https://www.belta.by/comments/view/torgovlja-selskoe-hozjajstvo-dobycha-poleznyh-iskopaemyh-operspektivah-sotrudnichestva-s-zimbabve-i-oae-8585/>

⁵⁵ Rogozhnik : la coopération industrielle avec le Zimbabwe a un grand potentiel [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rogozhnik-sotrudnichestvo-v-promyshlennoj-sfere-s-zimbabve-imeet-ogromnyj-potentsial-547600-2023/>

⁵⁶ Le Belarus et le Zimbabwe souhaitent coopérer dans le domaine de l'industrie légère [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-zimbabve-zainteresovany-v-sotrudnichestve-v-sfere-legproma-547603-2023/>

⁵⁷ Minsk et Harare sont devenues des villes jumelles. Quelle est la prochaine étape ? [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/minsk-i-harare-stali-gorodami-pobratimami-cto-dalshe-547593-2023/>

perspectives de coopération dans divers domaines de la coopération interuniversitaire. "Cela s'applique à la formation de spécialistes ayant fait des études supérieures dans des domaines tels que l'agriculture, l'ingénierie mécanique et la technologie médicale. Il s'agit d'un domaine très demandé dans tous les pays. Étant donné que le Zimbabwe est aujourd'hui un pays qui se développe de manière très dynamique, il a avant tout besoin de personnel"⁵⁸ . Lors de la visite de la délégation biélorusse dans cet État africain, les parties ont discuté de la formation de spécialistes tant dans le domaine des sciences et des hautes technologies que dans celui des emplois manuels, ce qui est important pour le Zimbabwe compte tenu de la fourniture d'équipements de haute technologie par le Belarus à ce pays et du développement de la coopération industrielle. Rappelons qu'à l'initiative d'Emmerson Mnangagwa, président de ce pays, "un programme appelé Vision 2030 est mis en œuvre, qui comprend des mesures concrètes pour la mécanisation, l'industrialisation du Zimbabwe, l'amélioration du niveau d'éducation, de la qualité des services médicaux et du niveau de vie en général"⁵⁹ . Les services éducatifs biélorusses dans ce pays seront donc utiles.

Par exemple, l'Université d'État biélorusse (BSU) a présenté un large éventail d'interactions scientifiques et innovantes avec des partenaires zimbabwéens lors du forum d'affaires "Expanding Horizons : Dynamic Solutions for Economic Development" dans la capitale du Zimbabwe. La BSU coopère avec ce pays africain dans le cadre d'un protocole d'accord signé en 2019 avec le ministère de l'enseignement supérieur et secondaire spécialisé, de la science et du développement technologique. Cette collaboration s'intensifie

⁵⁸ Ivanec voit de grandes perspectives de coopération entre le Belarus et le Zimbabwe dans le domaine de l'éducation [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/ivanets-vidit-bolshie-perspektivy-dlja-sotrudnichestva-belarusi-i-zimbabve-v-sfere-obrazovanija-547599-2023/>

⁵⁹ Mikolajczyk : nous avons réussi à augmenter de manière significative l'intensité et l'efficacité des contacts avec le Zimbabwe [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/nikolajchik-nam-udalos-znachitelno-narastit-intensivnost-i-effektivnost-kontaktov-s-zimbabve-547791-2023/>

aujourd'hui. À Harare, la BSU a signé en une seule fois six protocoles d'accord avec des universités zimbabwéennes : 1) University of Zimbabwe ; 2) Open University of Zimbabwe ; 3) Lupane State University ; 4) National University of Technology and Science ; 5) Harare Institute of Technology ; et 6) Chinhoyi University of Technology. Dans ces documents, les parties prévoient de "développer les échanges universitaires d'étudiants et de spécialistes, de participer à des projets de recherche et d'éducation, d'échanger du matériel, des plans, des publications et d'autres informations pertinentes" .⁶⁰

En ce qui concerne les propositions de coopération, la BSU en a lancé plus de 20, qui concernent les domaines de la médecine, des produits pharmaceutiques, de la gestion et du traitement de l'eau, de la géologie, de la prospection minière, de la biotechnologie, de l'écologie et de la science des sols. Il s'agit notamment de la production de produits pharmaceutiques, de compteurs de gaz à ultrasons, de services d'application pour l'industrie minière et du traitement des eaux contaminées. "Dans le domaine de l'agriculture, des projets communs visant à étudier l'impact de la salinité du sol sur les plantes et les cultures et l'impact du changement climatique sur l'environnement pourraient être prometteurs. L'interaction dans le domaine de l'éducation se manifeste dans la formation des citoyens zimbabwéens à l'institut de formation continue, la formation à la langue anglaise dans le cadre de cours de maîtrise et de troisième cycle, les programmes d'éducation des adultes"⁶¹ . L'élaboration et la mise en œuvre de programmes éducatifs conjoints, la participation à des conférences scientifiques, l'organisation de conférences d'invités et de stages pour les enseignants et les étudiants du Zimbabwe sont également proposées.

L'université technique nationale du Belarus (BNTU) a également signé des mémorandums avec de grandes universités zimbabwéennes. En effet, l'économie

⁶⁰ Les premiers accords entre le BSU et les universités du Zimbabwe [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://bsu.by/news/pervye-dogovorenosti-bgu-i-vuzov-zimbabve-d/>

⁶¹ La coopération s'intensifie. La BSU a signé six mémorandums avec des universités zimbabwéennes [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/sotrudnichestvo-aktiviziruetsja-bgu-podpisa-shest-memorandumov-s-vuzami-zimbabve-547721-2023/>

de ce pays a besoin de spécialistes, que la BNTU forme, et l'intérêt pour l'université biélorusse est donc particulièrement élevé. Les parties sont intéressées par la recherche conjointe, le transfert de technologie et le transfert d'expérience dans l'organisation du travail du technoparc de la BNTU et la création de technoparcs dans les universités du Zimbabwe. En outre, "la mise en œuvre de programmes éducatifs conjoints est prévue dans des domaines aussi prometteurs que l'architecture, le génie civil, le génie mécanique et la robotique, et une coopération dans d'autres secteurs est également envisageable à l'avenir"⁶².

Des protocoles de coopération avec les principaux établissements d'enseignement de la République du Zimbabwe - Université nationale de technologie et de science, Institut de technologie de Harare, Université de technologie de Chinhoyi, Université du Zimbabwe, Université d'État de Lupane, Université ouverte du Zimbabwe - ont été signés en janvier 2023 par l'Université technologique d'État du Belarus (BSTU).⁶³ L'interaction avec ces partenaires implique le développement de formes de coopération telles que "l'échange d'expériences dans le domaine de l'éducation et la promotion de l'échange d'étudiants, de premier cycle et de troisième cycle ; le développement de l'échange de professeurs ; le développement de projets de recherche conjoints dans des domaines d'intérêt mutuel ; la formation de citoyens de la République du Zimbabwe dans des programmes éducatifs conjoints ; la formation dans des études de master et de troisième cycle, des études de doctorat ; les stages".

Tous ces faits indiquent que le Belarus est attrayant pour le Zimbabwe en raison de son potentiel intellectuel. La coopération entre les établissements d'enseignement des deux pays peut donc être multiforme et donner de bons résultats.

⁶² Transfert de technologie et recherche conjointe. Comment la BNTU envisage de coopérer avec les universités du Zimbabwe [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/transfer-tehnologij-i-sovmestnye-issledovanija-kak-bntu-planiruet-sotrudnicchat-s-vuzami-zimbabve-547979-2023/>

⁶³ Le recteur de la BSTU, Igor Voitov, a signé des protocoles de coopération avec des universités zimbabwéennes [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belstu.by/news/university/university/rektor-bgtu-igor-vojtov-podpisal-memorandumyi-o-sotrudnichestve-s-universitetami-zimbabve>

Afin de promouvoir les intérêts commerciaux et économiques

Chaque année, le Belarus approuve le plan des expositions nationales du pays dans les pays étrangers. La particularité de ce plan est que la partie biélorusse met l'accent sur la promotion de ses intérêts commerciaux et économiques en Asie, en Afrique et en Amérique latine - Vietnam, Mongolie, Corée du Sud, Inde, Chine, Turquie, Qatar, Iran, Kenya, Zimbabwe et Brésil. Le continent asiatique est particulièrement important à cet égard, car "il y a encore beaucoup d'opportunités dans cette direction <...>. Pour les exploiter avec succès, il est nécessaire de poursuivre un travail systématique et cohérent, en développant l'intérêt mutuel et en initiant de nouveaux formats de contacts, comme c'est actuellement le cas dans le développement de partenariats avec un certain nombre de pays asiatiques"⁶⁴, – y compris le **Viêt Nam, l'Iran, la Mongolie, la Turquie, le Pakistan et la Chine**, où les exportateurs biélorussiens participent activement à des événements d'exposition spécialisés.

De manière caractéristique, les représentants du Belarus ne participent pas pour la première fois à un certain nombre de foires commerciales, mais mettent déjà à profit leur expérience antérieure pour y promouvoir leurs intérêts. Il s'agit notamment du salon **Vietnam Expo**, qui se tient chaque année depuis 1990 et qui est l'un des plus importants d'Asie du Sud-Est, attirant régulièrement des centaines de participants et des dizaines de milliers de visiteurs professionnels. En décembre 2018, cet événement commercial s'est tenu à Ho Chi Minh Ville pour la 16^e fois. La Biélorussie était représentée par une exposition nationale, qui comprenait plus de 50 grandes entreprises mettant l'accent sur les "produits

⁶⁴ Zalesky, B. Horizons de l'arc lointain. Potentiel d'interaction de la République du Belarus avec les pays d'Asie et d'Afrique / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2022. - C. 25.

complexes et techniques à forte intensité scientifique, ainsi que sur les produits agricoles et alimentaires" .⁶⁵

L'université d'État du Belarus (BSU) a notamment présenté à elle seule une trentaine de développements scientifiques et techniques dans les domaines de l'agriculture, de l'ingénierie des instruments, de la chimie, des soins de santé et des technologies de l'information. "L'exposition comprenait notamment la préparation microbienne complexe Zhytsen. Son utilisation s'est avérée efficace pour augmenter le rendement des cultures céréalières, elle améliore la qualité du sol et accélère la décomposition du chaume et de la paille"⁶⁶ . Les biopesticides BSU pour la protection complexe des plantes "Aurin" et "Stimul", qui sont utilisés pour stimuler la croissance et le développement des plantes et les protéger contre les infections bactériennes et fongiques, ont également été présentés. Les visiteurs de l'exposition se sont également intéressés aux appareils de mesure de gaz à ultrasons, à l'appareil Agent B-602 pour la surveillance à distance d'objets mobiles, à l'unité médicale Ptich-M pour l'hyperthermie générale, aux médicaments antitumoraux, aux désinfectants et aux films d'emballage comestibles.

Des entreprises telles que Krynica OJSC, Belsolod OJSC, JV Spartak OJSC, Minsk Kristall OJSC - société de gestion de Minsk Kristall Group Holding, Minsk Sparkling Wine Factory OJSC, Slodych Confectionery Factory OJSC, Kommunarka Joint Stock Company, Krasny Pestrovik OJSC, Krasny Mozyryanin OJSC, Lidapischekontsy OJSC ont démontré les capacités d'exportation des produits alimentaires biélorusses à Ho Chi Minh-Ville. Leur intérêt pour ce forum commercial peut s'expliquer par le fait que "le Viêt Nam

⁶⁵ Grishkevich, A. Exposition nationale du Belarus présentée à l'exposition commerciale de Ho Chi Minh Ville / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-predstavlena-na-torgovoj-vystavke-v-hoshimine-328209-2018/>

⁶⁶ La BSU présentera ses développements scientifiques et techniques lors d'un salon au Viêt Nam [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/society/view/bgu-predstavit-nauchno-tehnicheskie-razrabotki-na-torgovoj-jarmarke-vo-vjetname-327981-2018/>

n'est pas seulement un marché de consommation lucratif de plus de 92 millions de personnes, mais aussi une sorte de porte d'entrée commerciale vers toute la région de l'Asie du Sud-Est, dont la population dépasse les 600 millions d'habitants"⁶⁷ .

Plus de 350 entreprises de 16 pays, dont la Chine, les États-Unis, le Japon, l'Inde, le Sri Lanka, l'Indonésie et Cuba, ont participé à ce forum en 2022. La Biélorussie a présenté plus de 100 développements scientifiques, techniques et innovants dans le domaine des équipements de haute technologie lors de ce forum. L'événement est organisé sous les auspices du ministère vietnamien de l'industrie et du commerce. "Les thèmes de l'exposition sont l'informatique et les télécommunications, la science et l'éducation, l'ingénierie mécanique et l'équipement industriel, l'agriculture, l'alimentation, les produits pharmaceutiques et médicaux, les matériaux de construction, les produits chimiques, l'industrie légère, les biens de consommation"⁶⁸ .

En ce qui concerne l'**Iran**, le salon international de l'agriculture et de l'industrie alimentaire Iran Agrofood s'est tenu en juin 2022. Une exposition nationale de la République du Belarus a été organisée au Centre d'exposition international de Téhéran. Ce forum est l'événement industriel clé dans le domaine de la production alimentaire et de l'agriculture en Iran. Les principales sections de l'exposition : machines agricoles, aliments et boissons, équipements pour leur production, restauration, stockage et emballage, ingrédients. L'exposition a lieu chaque année. En 2021, 311 organisations et entreprises y ont participé. Cette fois-ci, leurs produits ont été présentés par la Biélorussie, le Brésil, l'Allemagne, l'Italie, la Turquie, les Pays-Bas et d'autres pays. Les fabricants biélorusses ont présenté une grande variété de produits. Par exemple,

⁶⁷ Les entreprises de Belgospisheprom présenteront leurs produits lors d'une exposition au Viêt Nam [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-belgospisheproma-predstavjat-produktsiju-na-vystavke-vo-vjetname-327182-2018/>

⁶⁸ Plus de 100 projets seront présentés par le Belarus à l'exposition du Viêt Nam [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/bolee-100-proektov-predstavit-belarus-na-vystavke-vietnam-expo-495765-2022/>

la gamme de produits de l'usine de confiserie Vityba comprenait plus de 100 articles, dont des céréales pour le petit-déjeuner, des gaufres et des biscuits.

L'Académie nationale des sciences du Belarus a fait preuve d'innovation dans plusieurs domaines. Par exemple, le Centre scientifique et pratique pour l'élevage de l'Académie nationale des sciences du Belarus a proposé un certain nombre de préparations vétérinaires et de bio-additifs à base de nanoparticules pour les animaux d'élevage. L'Université technologique d'État du Belarus a présenté aux visiteurs de l'exposition "de nouveaux types d'engrais minéraux, des technologies de traitement des déchets agricoles permettant d'obtenir des matériaux de construction et des matériaux composites, des technologies de traitement des matières premières végétales et des herbes médicinales permettant d'obtenir des additifs biologiquement actifs, de nouvelles méthodes d'analyse de la qualité du lin et des produits à base de lin"⁶⁹. L'université d'État du Belarus a présenté 15 développements scientifiques et techniques à l'exposition internationale Iran Agrofood. Parmi les innovations de la BSU figurent des films et des enrobages comestibles à base de polysaccharides et d'additifs antimicrobiens et antioxydants d'origine végétale. "Il s'agit du seul type d'emballage polymère biodégradable qui ne nécessite pas de tri ni de conditions d'élimination particulières et qui préserve le goût, la saveur, l'aspect esthétique et la stérilité des produits. Ce nouveau type d'emballage est non toxique, entièrement biodégradable chez l'homme et l'animal, et permet de réduire considérablement l'utilisation du plastique." ⁷⁰

En **Mongolie**, en septembre 2022, l'exposition nationale du Belarus a été présentée lors de la 47^e exposition internationale multidisciplinaire Ulaanbaatar

⁶⁹ Une large gamme de produits biélorusses sera présentée à l'Iran Agrofood [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/shirokij-spektr-belorusskih-tovarov-budet-predstavlen-na-vystavke-iran-agrofood-507944-2022/>

⁷⁰ Films comestibles, vitamines, médicaments vétérinaires : BSU présente 15 développements lors d'expositions en Iran [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/sjedobnye-plenki-vitaminy-vetpreparaty-bgu-predstavljajet-15-razrabotok-na-vystavke-v-irane-508439-2022/>

Partnership à Ulaanbaatar. L'exposition a accueilli de grandes entreprises biélorusses orientées vers l'exportation - fabricants de produits alimentaires, de produits pharmaceutiques, entreprises de construction de machines, organisations scientifiques et techniques, etc. "L'exposition du partenariat d'Oulan-Bator a un caractère universel et couvre un large éventail de sections thématiques : alimentation et boissons, agriculture, ingénierie mécanique, construction, soins de santé, produits pharmaceutiques, industrie légère, électronique grand public. L'événement est l'une des plus grandes expositions multi-industrielles de Mongolie, attirant 110 entreprises et 12 000 visiteurs en 2021"⁷¹ . Le Belarus a participé à l'exposition d'Oulan-Bator en tant qu'exposition nationale en 2019. À l'époque, l'exposition présentait les produits et services de 15 entreprises : des organisations d'ingénierie mécanique, d'industrie alimentaire, de science et d'éducation. Le programme d'affaires comprenait le forum d'affaires biélorusse-mongol avec la participation de représentants de 60 entreprises mongoles.

En **Turquie**, l'exposition nationale du Belarus a été présentée début novembre 2022 à Istanbul, dans le cadre de l'exposition internationale multisectorielle MUSIAD Expo. La participation d'entreprises et d'organisations nationales à l'exposition nationale lors de ce salon a contribué à l'établissement de nouveaux contacts commerciaux avec des partenaires potentiels, à l'augmentation des exportations biélorusses et à la diversification de la gamme de produits. La Turquie est un partenaire important du Belarus. "L'année dernière, le chiffre d'affaires commercial entre les deux pays s'est élevé à 1081,6 millions de dollars (146 % d'ici 2020), dont 360,5 millions de dollars d'exportations (270 %) et 721,1 millions de dollars d'importations (119 %). En 2021, le chiffre d'affaires des services entre la Biélorussie et la Turquie était de 94,8 millions de dollars (162%), les exportations - 52,8 millions de dollars

⁷¹ Le Belarus exposera en Mongolie en septembre [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-sentjabre-predstavit-ekspozitsiju-na-vystavke-v-mongolii-511811-2022/>

(134%), les importations - 42 millions de dollars (220%)⁷². En ce qui concerne l'exposition d'Istanbul, MUSIAD Expo est le plus grand événement biennal multidisciplinaire de Turquie. En 2020, plus de 500 entreprises et plus de 100 000 visiteurs venus de 125 pays y ont participé. Les principales sections de l'exposition sont l'industrie alimentaire, l'agriculture, la construction, l'ingénierie et l'industrie automobile, l'industrie des machines-outils, la métallurgie, l'industrie pétrochimique, les produits pharmaceutiques et les soins de santé, les services, le tourisme, l'immobilier, les biens de consommation, le mobilier, l'énergie, la logistique, les technologies de l'information, le textile, l'industrie de l'habillement et de la chaussure, la maroquinerie.

En 2023, des expositions nationales du Belarus seront organisées dans plusieurs autres pays asiatiques. En particulier, au **Pakistan**. Rappelons qu'une soixantaine de développements scientifiques, techniques et innovants ont été présentés à la Foire internationale du commerce et de l'industrie qui s'est tenue dans la ville pakistanaise de Karachi en novembre 2021, sur le stand collectif biélorusse du Comité d'État pour la science et la technologie. Des expositions dans le domaine du traitement et de la modification des surfaces, des technologies et matériaux chimiques, de la science des matériaux physiques et des nouveaux matériaux ont été présentées par les institutions du ministère de l'éducation, ainsi que sous forme de correspondance par les organisations de l'Académie nationale des sciences du Belarus. "Parmi les développements les plus intéressants figurent la technologie des revêtements absorbants composites optiquement sélectifs pour les capteurs solaires, les fenêtres intelligentes à effet bistable, le complexe multifonctionnel pour la préparation et la coulée automatique de mélanges composites hybrides chargés et non chargés, la technologie des radiateurs plats et flexibles en aluminium à économie d'énergie

⁷² Une exposition nationale du Belarus à présenter lors d'une exposition multisectorielle en Turquie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/amp/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-budet-predstavlena-na-mnogootraslevoj-vystavke-v-turtsii-514624-2022>

avec élément résistif en fibre de carbone"⁷³ . Cette année, les participants biélorusses seront encore plus nombreux.

L'exposition internationale des importations de **Chine, qui se tient** chaque année à Shanghai, est déjà la cinquième à avoir lieu en novembre 2022. Vingt-sept organisations des secteurs de l'industrie alimentaire, de la logistique, de la science et de l'éducation ont participé à l'exposition biélorusse. Le pavillon du Belarus à l'exposition d'importation comprenait "deux sections principales : produits alimentaires et agricoles" et "équipement de haute technologie et technologie de l'information"⁷⁴ . La surface totale de l'exposition biélorusse était d'environ 100 mètres carrés. Elle sera encore plus grande en 2023.

Il convient de noter que des expositions biélorusses ont également été présentées sur le continent africain ces dernières années. Par exemple, au **Kenya**, l'intérêt du Belarus pour le forum d'affaires Kenya International Trade Exhibition (KITE) s'explique par le fait qu'il s'agit du plus grand événement d'exposition en Afrique de l'Est. En 2019, notre pays y a été représenté pour la première fois par une exposition nationale lors du 22e salon international de l'alimentation, de l'hôtellerie et de l'agriculture FoodAgro à Nairobi, qui fait partie de KITE. Les entreprises du groupe Belgospisheprom, Lidselmash holding management company, Gomselmash, MTZ, MAZ, Bobruiskagromash, Lidakhleboproduct et Smorgon Kombinat Hleboproductov ont présenté leurs produits dans la capitale kenyane. Leur participation à l'exposition leur a ouvert "de nouvelles opportunités de promouvoir les machines et équipements agricoles, les engrais, les aliments et les produits agricoles biélorusses sur le

⁷³ Une soixantaine de développements scientifiques et techniques biélorusses seront présentés lors d'une exposition internationale au Pakistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/tech/view/okolo-60-belorusskih-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavjat-na-mezhdunarodnoj-vystavke-v-pakistane-469010-2021/>

⁷⁴ Ouverture de l'exposition internationale des importations de Chine à Shanghai [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/world/view/v-shanhae-otkrylas-kitajskaja-mezhdunarodnaja-vystavka-importa-533320-2022/>

marché kenyan"⁷⁵, et leur a également ouvert la voie vers les marchés d'autres pays d'Afrique de l'Est et d'Afrique australe. En particulier, un protocole d'accord a été adopté entre les représentants officiels des entreprises biélorusses MTZ, Lidagroprommash, Bobruiskagromash, Gomselmash, Lidselmash, MAZ et Pevin Motors, et un accord a été conclu sur la fourniture de machines agricoles biélorusses - tracteurs, machines agricoles, équipements et accessoires. Par exemple, seule la Bobruiskagromash Holding Management Company a signé un accord pour la fourniture de ses machines pour un montant d'environ 500 000 dollars. "Le plus grand intérêt des visiteurs [de l'exposition] a été suscité par le matériel de travail du sol, les remorques et semi-remorques de tracteurs, ainsi que le matériel de fourrage (faucheuses, râteaux, presses à balles)"⁷⁶. En outre, "Lidselmash et Peter Wanjohi Company ont établi une coopération pour la construction de complexes de récolte et de traitement des céréales au Kenya, en Ouganda et dans d'autres pays de la région"⁷⁷. Belgospischeprom Concern a accepté de fournir les premiers lots d'huile de tournesol et de bière légère en boîte à ce pays africain. Enfin, à la même époque, "des accords ont été signés pour la construction d'une usine de construction en béton armé sur un terrain kenyan et pour l'établissement d'une ferme piscicole d'une valeur de plus de cent millions de dollars"⁷⁸.

Au **Zimbabwe**, en avril 2022, l'exposition nationale du Belarus a été présentée lors de la 61e foire commerciale internationale du Zimbabwe, la plus grande exposition multidisciplinaire d'Afrique du Sud. Plus de 400 entreprises

⁷⁵ Une exposition nationale du Belarus s'est ouverte à l'exposition FoodAgro au Kenya [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-otkrylas-na-vystavke-foodagro-v-kenii-356942-2019/>

⁷⁶ "Bobruiskagromash fournira des machines et des pièces détachées au Kenya pour 500 000 dollars. [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bobrujskagromash-postavit-v-keniju-tehniku-i-zapchasti-na-500-tys-358196-2019/>

⁷⁷ Les entreprises biélorusses présentes à FoodAgro ont accepté de fournir des machines agricoles au Kenya [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-predpriyatija-na-foodagro-dogovorilis-o-postavkah-selhoztehniki-v-keniju-357705-2019/>

⁷⁸ Zalesky, B.L. Belarus-Kenya : promising points of growth outlined / B.L. Zalesky // Materials for XV International Scientific Practical Conference, Innovations on Scientific Progress - 2019, 15 - 22 August 2019 : Sofia. "Byal GRAD-BG - C. 3.

de 15 pays, dont le Kenya, le Mozambique, la République d'Afrique du Sud, le Japon et les États-Unis, ont présenté leurs produits. Le stand biélorusse de Bulawayo présentait une "large gamme de machines et d'équipements, de développements scientifiques et techniques, de médicaments"⁷⁹ . La surface d'exposition totale du pavillon était d'environ 170 mètres carrés.

Les importateurs étrangers se sont montrés particulièrement intéressés par les produits pharmaceutiques présentés au pavillon du Belarus. Les représentants de Belmedpreparaty RUE, qui fait partie de Belpharmprom Holding, ont notamment mené des négociations efficaces. "Cela devrait permettre d'accroître la présence des médicaments biélorusses sur le marché africain"⁸⁰ . La partie zimbabwéenne a exprimé son intention de développer la coopération dans ce domaine, ainsi que d'agir en tant que représentants des entreprises biélorusses sur le marché régional. L'Académie nationale des sciences du Belarus a signé un certain nombre d'accords de coopération avec des établissements d'enseignement et des organisations scientifiques au Zimbabwe, et BELAZ a signé des accords de fourniture de pièces automobiles.

L'intérêt de la partie biélorusse pour ce forum peut également s'expliquer par le fait qu'"aujourd'hui, le Zimbabwe développe activement son industrie minière, possède d'importantes réserves de houille, de diamants, d'or, de lithium et de cuivre et est l'une des destinations d'exportation les plus prometteuses pour les machines BELAZ"⁸¹ . Pour référence, le Zimbabwe utilise des camions à benne basculante biélorusses d'une capacité de charge de 55 et 130 tonnes, des bulldozers, des chargeurs, des tracteurs démolisseurs et des chargeurs à

⁷⁹ Exposition nationale du Belarus présentée à la plus grande exposition du Zimbabwe [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-predstavlena-na-krupnejshej-vystavke-v-zimbabve-499129-2022/>

⁸⁰ Les fabricants de médicaments du Belarus présenteront leurs produits lors d'une exposition au Zimbabwe [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-proizvoditeli-lekarstv-predstavjat-svoju-produktsiju-na-vystavke-v-zimbabve-498300-2022/>

⁸¹ BELAZ participera à de grandes expositions sur trois continents [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belaz-primet-uchastie-v-krupnejshih-vystavkah-na-treh-kontinentah-497525-2022/>

aspersion. Le fabricant biélorusse a mené des négociations avec la National Diamond Company ZCDC, "qui exploite plus de 20 camions à benne d'une capacité de charge de 55 tonnes et d'autres équipements spéciaux BELAZ, ainsi qu'avec la société minière HWANGE Colliery" lors de l'exposition de Bulawayo⁸². Des accords ont ainsi été conclus pour développer les partenariats existants.

En 2023, des expositions biélorusses seront présentées dans d'autres pays africains - l'**Algérie** et l'**Égypte**. L'**Algérie** accueillera notamment l'exposition internationale de la FIA. L'exposition biélorusse à ce forum d'exposition a été organisée pour la première fois en 2017. À l'époque, le Belarus était représenté par des produits du ministère de l'Industrie, notamment MAZ, Gomselmash et l'usine électrotechnique de Minsk, ainsi que par des développements du Comité d'État pour la science et la technologie, de l'Académie nationale des sciences du Belarus et du ministère de l'Éducation. "L'exposition biélorusse à la FIA 2017 a suscité un vif intérêt de la part des représentants des autorités publiques algériennes, des grandes sociétés et entreprises privées, ainsi que du corps diplomatique. À la suite des négociations menées pendant l'exposition, des mémorandums de coopération ont été signés entre MTZ JSC et Belarus Motor Algeria, ainsi qu'entre le NAS de Biélorussie et des partenaires potentiels."⁸³. Au total, un millier d'entreprises de 40 pays ont participé à l'exposition FIA 2017 en Algérie. En 2023, il semble que les participants au forum seront encore plus nombreux.

Quant à Food Africa Cairo, un salon international de l'alimentation et des boissons qui se tient chaque année au **Caire**, l'exposition biélorusse y sera organisée pour la cinquième fois cette année. En décembre 2022, l'exposition

⁸² BELAZ entend développer la coopération et renforcer les liens avec les entreprises zimbabwéennes [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belaz-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-i-ukrepljat-delovye-svjazi-s-kompanijami-zimbabve-499547-2022/>

⁸³ Le Belarus et l'Algérie ont toutes les conditions requises pour développer leur coopération - Rachkov [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-alzhir-imejut-vse-predposylki-dlja-rasshirenija-sotrudnichestva-rachkov-247000-2017/>

Belarus. The Taste of Nature a été présentée au Centre international des expositions d'Égypte. Dans le cadre de cette exposition, 14 entreprises biélorusses ont présenté une large gamme de produits laitiers, de viande, d'amidon, ainsi que des produits de boulangerie. Les sociétés de Grodnoyasomolprom Holding (JSC Bellakt, JSC Molochny Mir, Lida Dairy and Canning Plant et sa filiale Smorgon Dairy Products) ont présenté leurs produits aux visiteurs étrangers, L'usine d'amidon de Rogoznitsky, les usines de transformation de la viande de Volkovysk et de Slonim), ainsi que le complexe agroalimentaire Skidel, la boulangerie Smorgon, Primilk LLC, Lidakhleboprodukt OJSC, la fromagerie de Slutsk et l'usine laitière de Minsk №1 OJSC"⁸⁴.

Tous ces faits parlent d'eux-mêmes : la participation à de grandes foires commerciales en Afrique peut ouvrir de nouvelles possibilités d'exportation pour les entreprises biélorussiennes, dont le potentiel est vraiment énorme.

⁸⁴ Exposition biélorusse présentée à l'exposition alimentaire en Égypte [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskaja-ekspozitsija-predstavlena-na-prodovolstvennoj-vystavke-v-egipte-538642-2022/>

Les zones économiques franches , un outil pour les initiatives des entreprises

En janvier 2023, lors d'une conférence à Vitebsk "Conception et construction dans les territoires des zones économiques libres dans des conditions économiques modernes, permettant de réduire le cycle d'investissement depuis le moment de l'idée commerciale jusqu'au début des activités de production", il a été noté que dans les conditions de la Biélorussie, la tâche la plus importante est de "trouver des solutions optimales qui aideront l'investisseur à démarrer ses activités en tant que résident d'une FEZ avec une efficacité maximale"⁸⁵. Dans le contexte de ce sujet, nous notons qu'en 2022, le nombre de résidents dans les zones économiques libres (FEZ) du Belarus, le parc industriel de Great Stone et la zone économique spéciale de Bremino-Orsha a augmenté de 10 % pour atteindre 53 nouvelles entités commerciales. "Le montant total des investissements annoncés s'élève à 260 millions de dollars et il est prévu de créer 2,7 milliers d'emplois"⁸⁶. En outre, les zones économiques spéciales du Belarus ont représenté près d'un quart des exportations biélorussiennes en 2022. Et ce malgré le fait que 427 résidents étaient enregistrés dans les six ZFE au 1er janvier 2023. En ce qui concerne les types d'activités des résidents des ZFE, l'année dernière, "l'industrie manufacturière est la plus courante - 86,4 %. Le secteur des transports attire 2,9 % des résidents, le commerce 2,4 %, les opérations immobilières 2,4 %, l'agriculture, la sylviculture et la pêche 2,4 %, la construction 1 %, l'approvisionnement en eau, la collecte, le traitement et l'élimination des déchets 0,7 %, les activités professionnelles,

⁸⁵ Buben : notre tâche est d'aider les investisseurs à prendre un bon départ en tant que résidents de la FEZ [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/buben-nasha-zadacha-pomoch-investoram-effektivno-nachat-rabotu-v-kachestve-rezidentov-sez-544306-2023/>

⁸⁶ Le nombre de résidents de la FEZ en 2022 a augmenté de 10 % [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chislo-rezidentov-sez-v-2022-godu-uvelichilos-na-10-543104-2023/>

scientifiques et techniques 0,7 %"⁸⁷ . Des expériences intéressantes en matière d'investissement et d'innovation peuvent notamment être observées dans les FEZ de **Minsk, Vitebsk, Brest** et **Grodnoinvest**.

La zone franche industrielle de Minsk est l'un des sites d'investissement les plus attractifs de la République du Belarus. Elle s'étend sur 21 terrains situés dans des zones prometteuses de la région de Minsk, à l'intérieur des frontières de Minsk, Molodechno, Fanipol, Zhodino et Borisov. En 2023, la FEZ fête son 25e anniversaire. En un quart de siècle, plus de 100 entreprises à capitaux étrangers de 19 pays, dont le Royaume-Uni, l'Allemagne, l'Italie, la Suisse, les États-Unis d'Amérique, la Lettonie, la Lituanie, la Suède, la République tchèque, la Pologne, la Chine et l'Estonie, se sont installées dans cette zone. Pendant cette période, plus de deux milliards et demi de dollars d'actifs fixes ont été attirés, plus de 29 000 nouveaux emplois ont été créés. La géographie des exportations couvre 85 pays du monde. "Pendant toute la période de fonctionnement de la FEZ de Minsk, les entreprises ont exporté des produits d'une valeur de plus de 15 milliards de dollars"⁸⁸ . Les principaux secteurs industriels dans lesquels opèrent les entreprises de la FEZ sont la construction de machines, le travail des métaux, la construction automobile, le travail du bois, la production de matériaux de construction, l'électronique, l'impression et l'emballage.

À la fin de l'année 2022, la production industrielle des résidents des FEZ a augmenté de plus de 10 %. La part des produits remplaçant les importations était supérieure à 50 %, et "la part des fournitures d'exportation des entreprises de la

⁸⁷ Les zones économiques franches ont représenté 22,3 % des exportations de marchandises l'année dernière [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/svobodnye-ekonomicheskie-zony-v-proshlom-godu-obespechili-223-eksporta-tovarov-550537-2023/>

⁸⁸ Buben, A. La contribution de la zone franche de Minsk à l'économie du pays, la substitution des importations, le travail sous sanctions / A. Buben // [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/buben-o-vklade-sez-minsk-v-ekonomiku-strany-importozameshenii-rabote-v-uslovijah-sanktsij-8539/>

FEZ était de 75 %⁸⁹. Autre fait intéressant, les résidents de la FEZ ont plus que doublé leurs expéditions vers la Chine en 2022. L'année dernière, la zone a accueilli six nouveaux résidents, pour un volume total d'investissements déclarés de plus de quatre millions de dollars, dont environ 30 % d'investissements étrangers. Plus de 490 emplois supplémentaires ont été créés. En décembre 2022, le sixième résident de la zone économique franche sera OOO Belbansvi, qui lancera la production de tissus techniques à partir de matériaux recyclés et de déchets textiles. "Il est prévu que l'entreprise commence à fonctionner dès le deuxième trimestre 2023 à Fanipole, où une cinquantaine d'emplois seront créés. L'investissement déclaré pour le projet au cours de la période 2023-2027 sera de plus d'un million d'euros. La part des livraisons à l'exportation sera de plus de 90 %⁹⁰. Les produits de Belbanswi Ltd. sont demandés dans l'industrie pétrolière et gazière, l'industrie du meuble, les services automobiles, le secteur médical, ainsi que dans d'autres industries.

En outre, les principales tâches à mettre en œuvre dans la ZFE de Minsk en 2023 sont les suivantes. En 2023, les principales tâches à mettre en œuvre dans la FEZ de Minsk sont les suivantes : 1) attirer de nouveaux investisseurs ; 2) intensifier l'activité économique étrangère ; 3) utiliser de nouvelles technologies innovantes ; 4) stimuler l'activité commerciale ; 5) utiliser efficacement les ressources ; 6) développer les capacités de production de substitution aux importations.

En ce qui concerne la **FEZ "Vitebsk"**, à la mi-janvier 2023, 57 organisations y ont déjà été enregistrées en tant que résidents, mettant en œuvre des projets avec la participation d'investisseurs de 14 pays. La FEZ comprend 17 secteurs situés dans les districts de Vitebsk, Orsha, Polotsk, Postavy, Miory et

⁸⁹ Les résidents de la FEZ de Minsk ont attiré 1,7 fois plus d'investissements directs étrangers en 2022 [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-minsk-v-2022-godu-privlekli-v-17-raza-bolshe-prjamyh-inostrannyh-investitsij-544008-2023/>

⁹⁰ Un résident de FEZ Minsk produira du tissu technique à base de matériaux recyclés [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-tehnicheskiju-tkan-na-osnove-vtorsyrja-538832-2022/>

Dokshitsky, ainsi que dans le centre régional. Le premier résident de 2023, LLC Lesdrevconsult, y a déjà été enregistré en janvier. Sur le site de Polotsk, la société prévoit d'organiser la production de tronçonneuses, de débroussailleuses et de débroussailleuses pour les besoins des entreprises forestières, en remplacement des importations. Le projet sera mis en œuvre avec le soutien de partenaires chinois. "Les prototypes devraient être lancés dès le premier semestre de l'année. À l'avenir, les investisseurs ont l'intention d'organiser la production de composants à Polotsk, en augmentant progressivement le degré de localisation de la production d'outils à essence. Le volume d'investissement dépassera 1,5 million de Br.⁹¹ . La moitié de la production devrait être exportée vers les marchés de l'Union économique eurasiennne.

Il convient de noter que sept nouvelles sociétés ont été enregistrées dans la FEZ en 2022. Le sixième résident en septembre est BELTANK CJSC. L'entreprise mettra en œuvre un projet d'investissement dans le district de Polotsk pour produire des conteneurs en acier, ce qui implique d'augmenter la production de produits de substitution aux importations et de créer de nouveaux emplois. "Les produits peuvent être utilisés dans le secteur de l'énergie, le complexe pétrochimique et de construction, les organisations de l'industrie alimentaire, pharmaceutique, cosmétique et les services publics. Il est prévu de créer une vingtaine de postes de travail. Les principaux marchés pour les produits de BELTANK sont les pays de l'Union économique eurasiennne.⁹² . Le septième résident en novembre 2022 était Metal Rolling Company LLC avec un projet de développement d'une usine de fer-blanc dans la ville de district de Miori, qui "prévoit une augmentation significative de la production de produits orientés vers l'exportation, impliquant davantage de travailleurs de la production

⁹¹ Un nouveau résident de FEZ Vitebsk va installer la production d'outils à essence à Polotsk [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-benzoinstrumenta-v-polotske-542995-2023/>

⁹² Zalesky, B. Le succès est dans le développement. Les zones économiques libres comme points de croissance / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 57.

dans l'économie du district de Miori"⁹³ . Cette FEZ offre donc de bonnes perspectives d'investissement et d'exportation.

En ce qui concerne la **FEZ Brest**, le volume des exportations des résidents de la zone a dépassé un milliard de dollars pour la première fois en 2022. Un excédent de 460 millions de dollars a été dégagé, ce qui représente 44 % du volume des marchandises expédiées hors de la Biélorussie. Cela signifie que les résidents de la FEZ ont dépassé l'objectif d'exportation de près de trois pour cent. Plus précisément, "l'exportation de produits par Accumulator Alliance LLC a été multipliée par 3,7, par 5,5 par Barhim, par plus de 1,7 par Vastega FLLC, par 1,4 par Inko-Food IE, par 2,5 par Kondor FLLC. JV "Santa Bremor" et STM Ltd. ont exporté leurs produits 18% de plus que l'année dernière. Les exportations de l'usine de stockage de Brest ont augmenté de 16%"⁹⁴ . Dans l'ensemble, la part des résidents de la FEZ dans le volume total des exportations des entreprises de la région de Brest était de 28 %. La tendance positive devrait se poursuivre en 2023. Santa Bremor prévoit d'augmenter sa production physique de plus de 7 %, Gefest-Technika de 8 %, Involux de près de 20 % et Polypol Mebel Bel de près de 10 %. En outre, 42 résidents de la FEZ ont continué à investir dans la production en 2022.

L'année 2023 a également bien commencé dans la FEZ. En janvier, le premier résident de cette année y a été enregistré - SanSpectr OJSC, qui mettra en œuvre un projet d'investissement visant à créer le complexe de transport et de logistique West-East. Le projet sera mis en place sur la voie ferrée près de la gare de Brest-Severny et se concentrera sur une large gamme de services logistiques, à savoir l'entreposage et le stockage de cargaisons, l'expédition, la douane et d'autres services. La période de mise en œuvre est de cinq ans. La

⁹³ Metal Rolling Company LLC - nouveau résident de FEZ Vitebsk [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <http://fez-vitebsk.by/press-room/rezidenty/ooo- metalloprokatnaya-kompaniya - -novyy-rezident-sez- vitebsk/>

⁹⁴ Le volume annuel des exportations des résidents de la ZFE de Brest dépasse le milliard de dollars [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/godovoj-objem-eksporta-rezidentov-sez-brest-prevysil-1-mlrd-547421-2023/>

société à capitaux biélorusses a l'intention d'investir plus de sept millions et demi de roubles biélorusses et de créer une vingtaine d'emplois. "Le projet a déjà été lancé. Les travaux de réparation des routes d'accès ont commencé. Il est prévu de construire des voies d'approvisionnement, d'équiper des sites de conteneurs supplémentaires, d'acheter des machines spéciales coûteuses. Parallèlement, l'entreprise travaille à l'élaboration d'un certificat pour ses propres services. Cela permettra d'engager de nouveaux opérateurs et d'étendre le marché du transport ferroviaire de conteneurs.⁹⁵ . On s'attend à ce que les infrastructures nouvelles et reconstruites pour le stockage des conteneurs et le transbordement vers le transport routier offrent des possibilités supplémentaires de résoudre les problèmes liés à la capacité insuffisante des chemins de fer polonais et à la nécessité de changer d'écartement. Ainsi, le complexe de transport et de logistique contribuera à éliminer les goulets d'étranglement dans la manutention des trains de conteneurs au sein du nœud ferroviaire de Brest dans la direction Est-Ouest-Est.

Toujours en janvier 2023, Brestmash, résident de la FEZ, a présenté une nouvelle gamme de véhicules à vocation sociale, comprenant un bus scolaire, un véhicule de service social et une ambulance. Cette nouvelle gamme de véhicules intéresse les services sociaux de la ville. En décembre 2022, "le centre territorial de services sociaux du district Moskovskiy de Brest a acheté un nouveau véhicule fabriqué par Brestmash pour l'utiliser comme "taxi social". La voiture est équipée d'un dispositif de levage et d'abaissement en douceur du fauteuil roulant, ce qui facilite le transport des personnes handicapées"⁹⁶ . À l'avenir, environ 500 véhicules spéciaux de 26 modèles seront assemblés dans les installations de production des résidents de la zone franche de Brest. Il s'agit de

⁹⁵ Le premier résident de cette année a été enregistré au FEZ de Brest [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-etom-godu-rezidenta-zaregistririvali-v-sez-brest-547274-2023/>

⁹⁶ Brest FEZ résident Brestmash, OJSC présente une nouvelle gamme de voitures sociales [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://fezbrest.com/rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-oao-%C2%ABbrestmash%C2%BB-prezentuet-novuyu-linejku-soczialnyix-avtomobilej>

fourgonnettes commerciales, de voitures pour les patrouilles et les maîtres-chiens, de voitures pour le transport de personnes handicapées et de voitures ambulances. La capacité de production de l'usine permet d'assembler jusqu'à deux mille véhicules par an.

Autre exemple. En 2011, la Baranovichi Industrial Cotton Association est devenue résidente de la FEZ. L'entreprise fêtera son 60e anniversaire en 2023. En janvier de cette année, lors d'une réunion à laquelle participait le Premier ministre de la République du Belarus, la stratégie de développement de l'association pour les cinq prochaines années a été discutée. Le Belarus est l'un des plus grands producteurs textiles d'Europe et de la Communauté des États indépendants. L'association comprend des usines de filature, de tissage, de finition et de confection et emploie environ 1 200 personnes. Ces dernières années, ce résident de la FEZ a déjà connu plusieurs phases de modernisation qui lui ont permis d'augmenter le niveau d'automatisation du processus de production, de développer de nouveaux types de produits et d'obtenir des impressions de haute qualité, quelle que soit leur complexité. Face à la concurrence féroce dans ce secteur, où les producteurs asiatiques occupent traditionnellement des positions fortes, "à Baranovichi, l'ensemble du cycle de fabrication des tissus sera préservé". L'entreprise prévoit de développer la production de polycoton. En y ajoutant de l'acrylique, le tissu aura des propriétés antibactériennes et ininflammables particulières".⁹⁷ . La stratégie de l'association sera donc poursuivie, dans le cadre d'un solide programme de modernisation innovant qui permettra à l'entreprise de franchir une nouvelle étape de son développement.

Pour rappel, aujourd'hui la FEZ Brest "comprend déjà 16 sites situés à Brest et dans le district de Brest, à Kobrin et dans le district de Kobrin, à

⁹⁷ La stratégie de développement de la BPCS a été discutée avec la participation du Premier ministre de la République de Biélorussie [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://fezbrest.com/strategiya-razvitiya-bpxo-obsuzhdalas-pri-uchastii-premer-ministra-respubliki-belarus>

Ivatsevichy et dans le district d'Ivatsevichy, ainsi qu'à Pinsk, Gantsevichy et Drohiczyn"⁹⁸ . Au début du mois de février 2023, 76 entreprises originaires de 16 pays opéraient déjà en tant que résidents. Cela montre que la FEZ Brest continue de s'attaquer activement aux questions de l'augmentation des exportations et de l'innovation afin de contribuer au développement dynamique de l'ensemble de la région de Brest.

En 2022, les résidents de la FEZ "**Grodnoinvest**" ont activement développé des activités telles que le travail du bois, la production de produits chimiques, l'ingénierie mécanique et la métallurgie. Cinq entreprises ont été enregistrées en tant que résidents de la FEZ l'année dernière. Le montant total des investissements dans les projets s'élève à près de 30 millions de dollars. La mise en œuvre des projets d'investissement annoncés permettra de créer environ 180 nouveaux emplois avec des salaires décents. Tout d'abord, la société Krones-Grodno a mis en place une production polyvalente de meubles et de produits en bois sur un site à Grodno, près de Grandichy. Le projet prévoit la construction d'un nouveau complexe comprenant des locaux de production, de stockage et d'administration, ainsi que l'achat d'équipements technologiques modernes. Deuxièmement, "un autre nouveau résident, OOO VIMZOVPLAST, installera une usine moderne dans le centre régional pour produire une large gamme de produits polymères synthétiques et d'agglomérés de quartz. Les produits remplacent les importations et seront vendus dans le cadre du régime juridique spécial de la zone franche grâce au développement de liens de coopération avec les résidents de la zone franche biélorussienne..."⁹⁹ . Troisièmement, Barinpak met en œuvre un projet dans la région de Grodno, sur le site de Novaya Gozha, pour produire des emballages écologiques fabriqués à partir de panneaux de fibres de bois à haute densité. Les produits sont destinés à

⁹⁸ Zalessky, B. Staking on effectiveness. Particularités des relations économiques du Belarus avec les partenaires asiatiques / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - C. 48.

⁹⁹ 5 nouveaux résidents enregistrés dans la FEZ Grodnoinvest [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/5-novyx-rezidentov-zaregistrirovano-v-sez-grodnoinvest-v-2022-godu/>

l'exportation vers les pays de la CEI et hors CEI, mais certains seront vendus en Biélorussie dans le cadre de la transition progressive du conditionnement des marchandises en polyéthylène vers des emballages respectueux de l'environnement. Le premier lot de ces produits a déjà été produit et a reçu des éloges lors du concours républicain de projets innovants.

La logistique est un autre domaine d'activité important pour les résidents du FEZ Grodnoinvest en 2022. Il suffit de dire que rien que l'année dernière, six résidents logistiques opéraient dans la FEZ, ce qui était le nombre le plus élevé parmi les structures similaires. En 2022, l'établissement d'entreprises de production et de logistique, en particulier, a déclaré "Terminal West" JSC et "Unionway", qui mettent en œuvre des projets d'investissement dans les zones industrielles de Grodno et Svisloch. En outre, l'année dernière, l'administration de la FEZ et la société arabe BRIKOIL TRANS-T.Z.E. ont signé un protocole d'intention pour développer un terminal de transport et de logistique existant dans la région de Grodno.

En février 2023, le septième résident de Grodnoinvest FEZ dans le secteur de la logistique est devenu ZapadTransGranitsa LLC, qui construira un complexe commercial et logistique international près de l'aéroport de Grodno. Le projet, situé près de l'agroville d'Obukhovo, consiste à achever la construction d'un terminal aérien non entretenu par une démolition partielle. "La société prévoit de créer un complexe d'installations administratives et de stockage, de construire des routes d'accès, des aires de stationnement et des voies de circulation pour les avions, ainsi qu'une aire de chargement. Ce complexe unique sera multimodal et utilisera le potentiel des transports routiers et aériens. La première phase de construction sera achevée d'ici la fin de l'année 2025. Au total, plus de 35 millions de dollars seront investis dans le projet et une

centaine d'emplois seront créés"¹⁰⁰. Ce complexe permettra d'utiliser le potentiel logistique de la région de Grodno, d'investir pour créer un centre multimodal, qui n'a pas d'analogue dans la région, d'impliquer dans l'activité économique le terminal de l'aéroport qui n'est pas achevé, d'attirer les touristes et les entreprises commerciales étrangères, stimulant ainsi l'activité commerciale locale et le chiffre d'affaires des entreprises.

Et quelques autres faits. En 2022, l'administration du FEZ "Grodnoinvest" a construit et mis en service sept nouvelles infrastructures. De nouvelles routes et communications ont été construites sur les sites du FEZ dans les villes de Grodno et Smorgon, ainsi que dans le district de Grodno. Dans la section Grodno du district d'Auls, la rue n° 7 a été reconstruite et son aménagement paysager a été réalisé. La construction du rond-point à l'intersection de la rue n° 1 et de l'autoroute Skidel a été achevée. "Les projets de 12 entreprises résidentes de la zone franche pour la production de matériaux de construction, de produits chimiques et de produits du bois sont mis en œuvre avec succès ici. L'année prochaine [2023], Grodno Glass Works, une installation de production unique au Belarus, sera lancée"¹⁰¹. Dans le district de Grodno, trois parkings de 30 places pour les voitures particulières ont été construits et mis en service sur le site de Novaya Gozha. La reconstruction du prospect Industrialny à Smorgon s'est poursuivie aux frais du fonds de développement FEZ "Grodnoinvest". Le troisième complexe de démarrage, d'une valeur de plus de deux millions de roubles biélorusses, a été mis en service ; un rond-point et des connexions piétonnes, un éclairage extérieur, un système de drainage des eaux pluviales et un système d'approvisionnement en eau domestique ont été installés. L'ensemble des travaux réalisés a permis d'améliorer de manière significative

¹⁰⁰ Grodnoinvest, résident de la FEZ, va construire un complexe commercial et logistique international [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-postrait-mezhdunarodnyj-torgovo-logisticheskij-kompleks-550573-2023/>

¹⁰¹ 7 projets d'infrastructure mis en œuvre en 2022 par l'administration du FEZ Grodnoinvest [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/7-infrastrukturnyx-proektov-realizovano-v-2022-godu-administraciej-sez-grodnoinvest/>

la capacité du trafic de marchandises des résidents du FEZ, d'améliorer la qualité de la logistique de transport et d'assurer un niveau adéquat de sécurité routière sur ce tronçon.

En 2023, il est prévu de concevoir et de construire des infrastructures d'ingénierie dans les zones de la FEZ Grodnoinvest pour un montant total d'environ sept millions et demi de roubles biélorusses. Cela augmentera l'attractivité de la région de Grodno pour les nouveaux projets et améliorera les conditions pour les entreprises résidentes de la FEZ.

FOR AUTHOR USE ONLY

Littérature

1. Zalessky, B. Format de l'intégration eurasiennne. Collection d'articles / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 80 c

2. Approbation des principales orientations des activités internationales de l'EAEU pour 2023 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/utverzhdny-osnovnye-napravleniya-mezhdunarodnoy-deyatelnosti-eaes-na-2023-god/>

3) Protocole d'accord entre la Commission économique eurasiennne et l'Association des nations de l'Asie du Sud-Est sur la coopération économique [Ressource électronique]. - 2018. - URL: <file:///C:/Users/User/Downloads/%D1%8E%D0%B3%D0%BE-%D0%B2%D0%BE%D1%81%D1%82+%D0%90%D0%B7%D0%B8%D1%8F+%D1%80%D1%83%D1%81+%D0%BF%D0%BE%D0%B4%D0%BB.pdf>

4. L'EAEU et l'ASEAN augmentent leur chiffre d'affaires [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-asean-narashchivayut-obemy-tovarooborota/>

5. Andrey Slepnev : "Il est proposé d'organiser un dialogue commercial avec l'Indonésie dans le cadre du Forum économique eurasiennne en 2023". [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-v-ramkakh-evraziyskogo-ekonomicheskogo-foruma-v-2023-godu-predlagaetsya-provesti-bizn/>

6. L'UEE et l'Indonésie lancent des négociations sur un accord de libre-échange [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-indoneziya-dali-start-peregovoram-posoglasheniyu-o-svobodnoy-torgovle/>

7. L'EAEU et la Thaïlande souhaitent développer leur coopération dans les domaines des infrastructures, des nouvelles technologies, de la numérisation et de l'économie verte [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-tailand-zainteresovany-v-razvitiisotrudnichestva-v-sfere-infrastruktury-novyh-tehnologij-tsifrovizatsii-i-zelenoj-ekonomiki/>

8. La CEE et le gouvernement du Cambodge signent une déclaration commune sur le renforcement de la coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/eeek-i-pravitelstvo-kambodzhipodpisali-sovmestnoe-zayavlenie-o-rasshirenii-sotrudnichestva/>

9. L'EAEU et le gouvernement des EAU ont signé un protocole de coopération [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-pravitelstvo-oea-podpisali-memorandum-o-vzaimodeystvii/>

10. L'UEE entamera des négociations avec les Émirats arabes unis sur un accord de libre-échange [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-nachnet-peregovory-s-oea-o-zaklyuchenii-soglasheniya-o-svobodnoy-torgovle/>

11. Pivovar, E. Les négociations sur une zone de libre-échange entre l'EAEU et les EAU doivent être menées à un rythme accéléré [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/peregovory-o-zone-svobodnoj-torgovli-mezhdu-eaes-i-oea-planiruetsja-vesti-v-uskorennom-rezhime-546918-2023>

12. Andrei Slepnev : "Aujourd'hui, nous sommes sérieusement incités à développer les accords régionaux et la connectivité régionale". [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-segodnya-my-imeem-sereznyy-stimul-dlya-razvitiya-regionalnykh-soglasheniy-i-regionaln/>

13. Andrey Slepnev discute à Téhéran de l'achèvement des négociations sur un accord de zone de libre-échange avec l'Iran [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-obsudil-v-tegerane-voprosy-zaversheniya-peregovorov-po-soglasheniyu-o-zone-svobodnoy-/>

14. Sergey Glazyev : "J'invite le continent africain à coopérer avec l'EAEU pour créer une nouvelle architecture financière et économique". [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/sergey-glazev-priglasheyu-afrikanskiy-kontinent-k-sotrudnichestvu-s-eaes-v-sozdanii-novoy-finansovo-/>

15. La Communauté économique des États de l'Afrique centrale exprime son intérêt pour un engagement avec l'EAEU [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/ekonomicheskoe-soobshchestvo-gosudarstv-tsentralnoy-afriki-proyavlyayet-interes-k-vzaimodeystviyu-s-e/>

16. Zalessky, B. L'accent mis sur la coopération. Chronique des interactions internationales dans l'espace post-soviétique / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - 192 c.

17. Andrey Slepnev : "L'UEE et l'Égypte espèrent un cycle complet de négociations de libre-échange dans un avenir proche". [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-eaes-i-egipet-rasschityvayut-na-provedenie-polnocennogo-raunda-peregovorov-o-svobodnoy-torgovle-v-blizhayshey-perspektive/>

18. Andrey Slepnev : "Les relations commerciales et économiques entre l'EAEU et l'Égypte continuent de se développer à un rythme accéléré". [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-torgovo-ekonomicheskie-otnosheniya-eaes-i-egipta-prodolzhayut-razvivatsya-uskorennyimi/>

19. La CEE et l'Afrique du Sud discuteront de la création d'une zone industrielle eurasiennne en Afrique du Sud et intensifieront leur coopération dans le domaine de l'agriculture [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/eeek-i-yuar-storony-obsudyat-sozdanie-v-yuar-evraziyskoy-promyshlennoy-zony-i-aktiviziruyut-vzaimodey/>

20. L'UE et l'Éthiopie discutent des plans de développement de la coopération en 2022 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-efiopiya-obsudili-plany-razvitiya-sotrudnichestva-na-2022-god/>

21. Zalesky, B. Dans la perspective du développement durable. Recueil d'articles / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 80 c.

22. Pivovar, E. Les premiers ministres de l'UE ont approuvé le projet Eurasian AgroExpress pour la livraison accélérée de denrées alimentaires / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/premjer-ministry-eaes-odobrili-proekt-evrazijskij-agroekspres-po-uskorennoj-dostavke-prodovolstvija-486781-2022/>

23. Coopération industrielle, substitution des importations, sécurité alimentaire : Golovchenko sur les tâches clés de l'EAEU [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/promkooperatsija-importozameschenie-prodbezopasnost-golovchenko-o-kljuchevyh-zadachah-eaes-486890-2022/>

24. Le Belarus espère augmenter ses approvisionnements alimentaires vers la Chine avec le lancement de l'Eurasian AgroExpress. [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-narastit-postavki-prodovolstvija-v-kitaj-s-zapuskom-evrazijskogo-agroekspresa-486858-2022/>

25. Brylo, I. Demande soutenue à l'intérieur et à l'extérieur du pays : le Belarus augmente ses approvisionnements alimentaires dans toutes les régions du monde / I. Brylo // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/ustojchivij-spros-v-strane-i-za-rubezhom-belarus-naraschivaet-postavki-prodovolstvija-vo-vse-regiony-mira-8088/>.

26. Pivovar, E. Le Conseil intergouvernemental eurasiatique a soutenu l'élargissement de la participation de l'Ouzbékistan aux projets de l'UE / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/evrazijskij-mezhpravsovet-podderzhal-rasshirenje-uchastie-uzbekistana-v-proektah-eaes-486888-2022/>.

27. Zalessky, B.L. Belarus - Uzbekistan : priority of cooperation - agriculture / B.L. Zalessky // Materials of the XVI International scientific and practical conference "Modern European science - 2020", June 30 - July 7, 2020 : Sheffield. Science et éducation LTD. - C. 9-11.

28. Golovchenko : il existe des conditions préalables à l'augmentation du chiffre d'affaires commercial entre le Belarus et l'Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-est-predposylki-dlja-naraschivanija-tovarooborota-mezhdu-belarusju-i-uzbekistanom-486939-2022/>

29. Golovchenko : la participation à part entière des pays de l'EAEU au corridor Nord-Sud est nécessaire [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-nuzhno-polnomasshtabnoe-vovlechenie-stran-eaes-v-rabotu-koridora-sever-jug-548158-2023/>

30. Pivovar, E. Le projet Eurasian AgroExpress comprendra le transport vers le Turkménistan, l'Iran, les Émirats arabes unis et l'Inde / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-proekt-evrazijskij-agroekspress-vkljuchat-perevozki-v-turkmenistan-iran-oae-i-indiju-548163-2023/>

31. Relations juridiques dans le domaine monétaire, politique industrielle commune et Agroexpress Eurasie : ce qui est discuté au sein de l'EAEU [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pravoотношения-v-valjutnoj-sfere-edinaja-prompolitika-i-evrazijskij-agroekspress-cto-obsuzhdajut-v-547995-2023/>

32. La société commerciale russe en Chine deviendra l'instrument commercial du projet Eurasian AgroExpress [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://eec.eaunion.org/news/torgovym-instrumentom-proekta-evraziyskiy-agroekspres-stanet-rossiyskaya-torgovaya-kompaniya-v-kita/>

33. Pivovar, E. La CEE propose de conclure un accord séparé sur la substitution des importations dans l'EAEU / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/EEK-predlagaet-zakljuchit-v-eaes-otdelnyj-dogovor-po-voprosam-importozameshenija-548223-2023/>.

34. Golovchenko : il est nécessaire de travailler à la réalisation de la souveraineté technologique au sein de l'EAEU [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-neobhodimorabotat-nad-dostizheniem-tehnologicheskogo-suvereniteta-v-ramkah-eaes-548144-2023/>

35 Pivovar, E. La mise en œuvre du projet pilote Eurasian Electric Bus a commencé dans l'UEE / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/realizatsija-pilotnogo-proekta-evrazijskij-eklektrobus-nachalas-v-eaes-521716-2022/>

36. Pivovar, E. Les experts des pays de l'UEE ont discuté au Belkommunmash de la mise en œuvre du projet de bus électrique eurasién / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksperty-stran-eaes-obsudili-na-belkommunmashe-realizatsiju-proekta-evrazijskij-eklektrobus-528846-2022/>

37. Golovchenko : il devrait y avoir plus de projets de produits innovants sous la marque Eurasian [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-proektov-po-sozdaniju-innovatsionnogo-produkta-pod-evrazijskim-brendom-dolzjno-byt-bolshe-530593-2022/>

13. Environ 20 millions de dollars par an seront alloués au soutien de projets de coopération dans l'EAEU [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/okolo-20-mln-v-god-budut-napravljat-na-podderzhku-kooperatsionnyh-proektov-v-eaes-530531-2022/>

39. Pivovar, E. La CEE discute des détails du projet de bus électrique eurasién initié par le Belarus / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/EEK-obsuzhdaet-detali-initsirovannogo-belarusiju-proekta-evrazijskij-eklektrobus-548208-2023/>

40. Le Conseil de la CEE a approuvé des mesures visant à développer la coopération entre les pays de l'UEE dans le secteur des véhicules électriques [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/sovet-eek-odobril-mery-po-razvitiyu-kooperatsionnogo-sotrudnichestva-stran-eaes-v-elektromobilestroev/>

41. Roman Golovchenko : Belarus intends to increase supplies to far-abroad countries [Electronic resource]. - 2022. - URL : <http://www.government.by/ru/content/10368>

42. Zaleski, B. Le périmètre du nouvel arc. Le potentiel d'un partenariat durable dans le traitement de l'interaction multi-vectorielle. / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - 256 c.

43. Mikolajczyk : Belarus is systematically and purposefully expanding its presence in Africa [Electronic resource]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/nikolajchik-belarus-planomerno-i-tselenapravlenno-rasshirjaet-svoe-prisutstvie-v-afrike-547784-2023/>

44. Les entreprises industrielles du Belarus ont signé un ensemble de documents sur la coopération au Zimbabwe [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/prompredpriyatija-belarusi-podpisali-v-zimbabve-paket-dokumentov-po-sotrudnichestvu-547368-2023/>

45. En collaboration avec le ministère des affaires étrangères, nous évaluons le potentiel de coopération avec l'Afrique. Qu'attendent-ils de nous ? [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/vmeste-s-mid-otsenivaem-potentsial-sotrudnichestva-s-afrikoj-chto-im-interesno-u-nas-547795-2023/>

46. Ministère des affaires étrangères : les missions du Belarus couvrent les régions clés de l'Afrique [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/mid-predstavitelstva-belarusi-ohvatyvajut-kljuchevye-regiony-afriki-547191-2023/>

47. Parkhomchik, P. L'industrie biélorusse dans le contexte des sanctions / P. Parkhomchik // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/belorusskaja-promyshlennost-v-usloviyah-sanktsij-ministr-o-borbe-s-novymi-vyzovami-planah-po-proizvodstvu-i-8121/>

48. Les entreprises de Bellesbumprom Concern développent systématiquement les marchés africains [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/predpriyatija-kontserna-bellesbumprom-planomerno-osvaivajut-rynki-afriki-547390-2023/>

49. L'ambassadeur biélorusse sur la coopération avec l'Afrique australe : il faut venir ici sérieusement et pour longtemps [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/posol-belarusi-o-sotrudnichestve-sjugom-afriki-sjuda-nado-prihodit-serjezno-i-nadolgo-547179-2023/>.

50. Le Belarus et le Zimbabwe conviennent d'une coopération dans le domaine fiscal [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-zimbabve-dogovorilis-o-sotrudnichestve-v-nalogovoj-sfere-547558-2023/>

51. Un pont transcontinental, des investissements et des glaces biélorusses en Afrique. Détails du Harare Business Forum [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/transkontinentalnyj-most-investitsii-i-belorusskoe-morozhenoe-v-afrike-podrobnosti-biznes-foruma-v-547289-2023/>.

52. MTZ livrera plus de 3 500 tracteurs BELARUS au Zimbabwe dans les deux ans [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mtz-postaviv-v-zimbabve-bolee-35-tys-aktorov-belarus-v-techenie-dvuh-let-547284-2023/>

53. Les entreprises industrielles du Belarus ont signé un ensemble de documents sur la coopération au Zimbabwe [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/prompredpriyatija-belarusi-podpisali-v-zimbabve-paket-dokumentov-po-sotrudnichestvu-547368-2023/>

54. Abukhovich, Y. Trade, agriculture, mining. Les perspectives de coopération avec le Zimbabwe et les Émirats arabes unis / Yu. Abukhovich // [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/torgovlja-selskoe-hozjajstvo-dobyча-poleznyh-iskopaemyh-o-perspektivah-sotrudnichestva-s-zimbabve-i-oe-8585/>

55. Rogozhnik : la coopération industrielle avec le Zimbabwe a un grand potentiel [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rogozhnik-sotrudnichestvo-v-promyshlennoj-sfere-s-zimbabve-imeet-ogromnyj-potentsial-547600-2023/>

56. Le Belarus et le Zimbabwe souhaitent coopérer dans le domaine de l'industrie légère. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-zimbabve-zainteresovany-v-sotrudnichestve-v-sfere-legproma-547603-2023/>

57. Minsk et Harare sont devenues des villes jumelles. Quelle est la prochaine étape ? [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/minsk-i-harare-stali-gorodami-pobratimami-cto-dalshe-547593-2023/>

58. Ivanec voit de grandes perspectives de coopération entre le Belarus et le Zimbabwe dans le domaine de l'éducation [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/ivanets-vidit-bolshie-perspektivy-dlja-sotrudnichestva-belarusi-i-zimbabve-v-sfere-obrazovaniya-547599-2023/>

59. Mikolajczyk : nous avons réussi à augmenter de manière significative l'intensité et l'efficacité des contacts avec le Zimbabwe [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/nikolajchik-nam-udalos-znachitelno-narastit-intensivnost-i-effektivnost-kontaktov-s-zimbabve-547791-2023/>

60. Les premiers accords entre la BSU et les universités zimbabwéennes [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://bsu.by/news/pervye-dogovorennosti-bgu-i-vuzov-zimbabve-d/>

61. La coopération s'intensifie. La BSU a signé six mémorandums avec des universités zimbabwéennes [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/sotrudnichestvo-aktiviziruetsja-bgu-podpisal-shest-memorandumov-s-vuzami-zimbabve-547721-2023/>

62. Transfert de technologie et recherche conjointe. Comment la BNTU envisage de coopérer avec les universités du Zimbabwe [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/transfer-tehnologii-i-sovmestnye-issledovaniya-kak-bntu-planiruet-sotrudnichestvo-s-vuzami-zimbabve-547979-2023/>

63. Igor Voitov, recteur de la BSTU, a signé des protocoles de coopération avec des universités zimbabwéennes [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belstu.by/news/university/university/rektor-bgtu-igor-voitov-podpisal-memorandumi-o-sotrudnichestve-s-universitetami-zimbabve>

64. Zalessky, B. Horizons of the far arc. Potentiel d'interaction de la République du Belarus avec les pays d'Asie et d'Afrique / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2022. - 216 c.

65. Grishkevich, A. Exposition nationale du Belarus présentée à l'exposition commerciale de Ho Chi Minh Ville / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsiya-belarusi-predstavlena-na-torgovoj-vystavke-v-hoshimine-328209-2018/>

66. BSU présentera ses développements scientifiques et techniques lors d'un salon au Vietnam [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/society/view/bgu-predstavit-nauchno-tehnicheskie-razrabotki-na-torgovoj-jarmarke-vo-vjetname-327981-2018/>

67. Les entreprises de Belgospischeprom présenteront leurs produits lors d'une exposition au Viêt Nam [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-belgospischeproma-predstavjat-produktsiju-na-vystavke-vo-vjetname-327182-2018/>

68. Plus de 100 projets seront présentés par le Belarus à l'exposition du Viêt Nam [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/bolee-100-proektov-predstavit-belarus-na-vystavke-vietnam-expo-495765-2022/>

69. Une large gamme de produits biélorusses sera présentée à l'Iran Agrofood [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/shirokij-spektr-belorusskih-tovarov-budet-predstavlen-na-vystavke-iran-agrofood-507944-2022/>

70. Films comestibles, vitamines, médicaments vétérinaires : la BNU présente 15 développements lors d'expositions en Iran [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/sjedobnye-plenki-vitaminy-vetpreparaty-bgu-predstavljat-15-razrabotok-na-vystavke-v-irane-508439-2022/>

71. La Biélorussie présentera une exposition lors d'une exposition en Mongolie en septembre [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-sentjabre-predstavit-ekspozitsiju-na-vystavke-v-mongolij-511811-2022/>

72. Exposition nationale du Belarus à présenter lors d'une exposition multisectorielle en Turquie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/amp/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-budet-predstavlena-na-mnogootraslevoj-vystavke-v-turtsii-514624-2022>

73. Une soixantaine de développements scientifiques et techniques biélorusses seront présentés lors d'une exposition internationale au Pakistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/tech/view/okolo-60-belorusskih-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavjat-na-mezhdunarodnoj-vystavke-v-pakistane-469010-2021/>

74. L'exposition internationale des importations de Chine s'ouvre à Shanghai [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/world/view/v-shanhae-otkrylas-kitajskaja-mezhdunarodnaja-vystavka-importa-533320-2022/>

75. Une exposition nationale du Belarus a été inaugurée à l'exposition FoodAgro au Kenya [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-otkrylas-na-vystavke-foodagro-v-kenii-356942-2019/>

76. "Bobruiskagromash fournira des machines et des pièces détachées au Kenya pour 500 000 dollars. [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bobrujskagromash-postavit-v-keniju-tehniku-i-zapchasti-na-500-tys-358196-2019/>

77. Les entreprises biélorusses présentes à FoodAgro ont accepté de fournir des machines agricoles au Kenya [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-predprijatija-na-foodagro-dogovorilis-o-postavkah-selhoztehniki-v-keniju-357705-2019/>

78. Zalessky, B.L. Belarus-Kenya : promising points of growth outlined / B.L. Zalessky // Materials for XV International Scientific Practical Conference, Innovations on Scientific Progress - 2019, 15 - 22 August 2019 : Sofia. "Byal GRAD-BG - C. 3-5.

79. Exposition nationale du Belarus présentée à la plus grande exposition du Zimbabwe [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-predstavlena-na-krupnejshej-vystavke-v-zimbabve-499129-2022/>

80. Les fabricants de médicaments du Belarus présenteront leurs produits lors d'une exposition au Zimbabwe [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-proizvoditeli-lekarstv-predstavjat-svoju-produktsiju-na-vystavke-v-zimbabve-498300-2022/>

81. BELAZ participera à de grandes expositions sur trois continents [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belaz-primet-uchastie-v-krupnejshih-vystavkah-na-treh-kontinentah-497525-2022/>

82. BELAZ entend développer la coopération et renforcer les liens avec les entreprises zimbabwéennes [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belaz-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-i-ukrepljat-delovye-svjazi-s-kompanijami-zimbabve-499547-2022/>

83. Le Belarus et l'Algérie ont toutes les conditions pour développer leur coopération - Rachkov [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-alzhir-imejut-vse-predposylki-dlja-rasshirenija-sotrudnichestva-rachkov-247000-2017/>

84. Exposition biélorusse présentée à l'exposition alimentaire en Egypte [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskaja-ekspozitsija-predstavlena-na-prodovolstvennoj-vystavke-v-egipte-538642-2022/>

85. Buben : notre tâche est d'aider les investisseurs à démarrer efficacement en tant que résidents de la FEZ [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/buben-nasha-zadacha-pomoch-investoram-effektivno-nachat-rabotu-v-kachestve-rezidentov-sez-544306-2023/>

86. Le nombre de résidents de la FEZ en 2022 a augmenté de 10 % [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chislo-rezidentov-sez-v-2022-godu-velichilos-na-10-543104-2023/>

87. Les zones économiques franches ont représenté 22,3 % des exportations de marchandises l'année dernière [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/svobodnye-ekonomicheskie-zony-v-proshlom-godu-obespechili-223-eksporta-tovarov-550537-2023/>

88. Buben, A. Sur la contribution de la zone franche de Minsk à l'économie du pays, la substitution des importations, le travail sous sanctions / A. Buben // [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/buben-o-vklade-sez-minsk-v-ekonomiku-strany-importozameschenii-rabote-v-usloviyah-sanktsij-8539/>

89. Les résidents de la FEZ de Minsk ont attiré 1,7 fois plus d'investissements directs étrangers en 2022 [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-minsk-v-2022-godu-privlekli-v-17-raza-bolshe-prjamyh-inostrannyh-investitsij-544008-2023/>

90. Le résident de la FEZ de Minsk produira des tissus techniques à base de matériaux recyclés [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-tehnicheskiju-tkan-na-osnove-vtorsyrjja-538832-2022/>

91. Un nouveau résident de FEZ Vitebsk va installer la production d'outils à essence à Polotsk [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-benzoinstrumenta-v-polotske-542995-2023/>

92. Zalesky, B. Le succès est dans le développement. Les zones économiques libres comme points de croissance / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 74 c.

93. Metalrolling Company LLC - nouveau résident de FEZ Vitebsk [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <http://fez-vitebsk.by/press-room/rezidenty/ooo-metalloprokatnaya-kompaniya--novyy-rezident-sez-vitebsk/>

94. Les exportations annuelles des résidents de la FEZ de Brest dépassent le milliard de dollars [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/godovoj-objem-eksporta-rezidentov-sez-brest-prevysil-1-mlrd-547421-2023/>

95. Le premier résident de cette année a été enregistré au FEZ de Brest. [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-etom-godu-rezidenta-zaregistrirovali-v-sez-brest-547274-2023/>

96. Brest FEZ resident Brestmash, OJSC presents a new line of social cars [Electronic resource]. - 2023. - URL : <https://fezbrest.com/rezident-sez-%C2%ABrest%C2%BB-oao-%C2%ABrestmash%C2%BB-prezentuet-novuyu-linejku-soczialnyix-avtomobilej>

97. La stratégie de développement du BPCS a été discutée avec la participation du Premier ministre de la République de Biélorussie [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://fezbrest.com/strategiya-razvitiya-bpxo-obsuzhdalas-pri-uchastii-premer-ministra-respubliki-belarus>

98. Zalessky, B. Staking on effectiveness. Particularités des relations économiques du Belarus avec les partenaires asiatiques / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - 80 c.

99. Les zones économiques franches ont représenté 22,3 % des exportations de marchandises l'année dernière [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/svobodnye-ekonomicheskie-zony-v-proshlom-godu-obespechili-223-eksporta-tovarov-550537-2023/>

100. 5 nouveaux résidents enregistrés dans la FEZ Grodnoinvest. [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/5-novyx-rezidentov-zaregistrirvano-v-sez-grodnoinvest-v-2022-godu/>

101. Grodnoinvest FEZ resident will build an international trade and logistics complex [Electronic resource]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-postroit-mezhdunarodnyj-torgovo-logisticheskij-kompleks-550573-2023/>

102. 7 projets d'infrastructure mis en œuvre en 2022 par l'administration du FEZ Grodnoinvest [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/7-infrastrukturnyx-proektov-realizovano-v-2022-godu-administraciej-sez-grodnoinvest/>

FOR AUTHOR USE ONLY

**More
Books!**



yes
I want morebooks!

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at
www.morebooks.shop

Achetez vos livres en ligne, vite et bien, sur l'une des librairies en ligne les plus performantes au monde!

En protégeant nos ressources et notre environnement grâce à l'impression à la demande.

La librairie en ligne pour acheter plus vite
www.morebooks.shop



info@omniscryptum.com
www.omniscryptum.com

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY