

В декабре 2021 года в Республике Беларусь утвержден Национальный план действий по развитию зеленой экономики на 2021-2025 годы, который в качестве стратегической цели определяет развитие умной цифровой экономики, содействующей достижению Целей устойчивого развития. Этот документ предполагает развитие белорусской зеленой экономики на таких принципах, как: устойчивое развитие, инклюзивность, межсекторальность, инновационность, научность, эффективность и достаточность, ресурсосбережение, управление отходами как ресурсами, повышение конкурентоспособности и укрепление занимаемых позиций на мировых рынках с учетом глобальных тенденций экологизации, транспарентности, международного сотрудничества и ответственности. Напомним, что еще в Программе социально-экономического развития Республики Беларусь на 2021-2025 годы говорилось о том, что в ближайшие пять лет акцент будет сделан на внедрение инструментов поддержки "зеленой" экономики. Будет активизирована работа по формированию национальной системы углеродного регулирования, привлечению "зеленых" инвестиций, развитию экоинноваций и созданию "зеленых" рабочих мест. Как эти задачи решаются сегодня? Речь об этом идет в данном исследовании.



Борис Залесский

Ключевое слово - партнерство

Реализация потенциала сотрудничества
в условиях турбулентности



Борис Залесский

Профессиональный опыт работы в журналистике – почти пятьдесят лет. Сейчас – доцент кафедры международной журналистики факультета журналистики Белорусского государственного университета. Области исследований: современные международные отношения; международная журналистика, международная экономика.



Борис Залесский

Ключевое слово - партнерство

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Борис Залесский

Ключевое слово - партнерство

**Реализация потенциала сотрудничества в
условиях турбулентности**

FOR AUTHOR USE ONLY

LAP LAMBERT Academic Publishing RU

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

Publisher:

LAP LAMBERT Academic Publishing

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd., member of the OmniScriptum S.R.L
Publishing group

str. A.Russo 15, of. 61, Chisinau-2068, Republic of Moldova Europe

Printed at: see last page

ISBN: 978-620-4-73345-6

Copyright © Борис Залесский

Copyright © 2021 Dodo Books Indian Ocean Ltd., member of the
OmniScriptum S.R.L Publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

Оглавление

Поправки к закону как стимул для инвесторов	3
План инновационных идей с опорой на местные резервы	7
И свободная торговля услугами, и инновационное сотрудничество	11
Цель – синергетический эффект сотрудничества	15
Общее образовательное пространство: от дошкольного – до академического уровня	19
Базис для развития взаимной торговли.....	23
Встреча городов-побратимов как инструмент для реализации проектов сотрудничества	27
Биржевая торговля как перспективный интеграционный проект взаимодействия регионов	31
От соглашения о сотрудничестве – к конкретным проектам	35
Акцент – на реализацию совместных проектов	39
Приоритет сотрудничества регионов – реализация конкретных проектов	43
Кооперационные проекты как инструмент развития партнерских связей	47
Совет делового сотрудничества намечает перспективы взаимодействия	51
Регионы актуализируют партнерские связи.....	55
Новые проекты приближают будущее.....	59
Литература	63

FOR AUTHOR USE ONLY

Поправки к закону как стимул для инвесторов

В декабре 2021 года Совет Республики Национального собрания Республики Беларусь одобрил поправки в закон “О свободных экономических зонах” (СЭЗ), которыми предусмотрена передача полномочий по изменению границ этих территорий от главы государства к правительству. «При этом Президент страны по-прежнему будет согласовывать включение в границы СЭЗ сельскохозяйственных и лесных территорий»¹. Ожидается, что эта новация позволит сократить время от идеи до начала реализации новых инвестиционных проектов на территориях, которые считаются точками роста в регионах, так как будет стимулировать потенциальных инвесторов к вложению ресурсов в СЭЗ. Для них неизменным остается «четкое правило: границы СЭЗ могут расширяться исключительно под конкретные инвестиционные проекты»². Напомним, что сам закон “О свободных экономических зонах” был принят в декабре 1998 года. В нем одной из главных целей появления СЭЗ «определено привлечение инвестиций в создание и развитие экспортоориентированных и импортозамещающих производств, основанных на новых и высоких технологиях»³. Заметим, что в Беларуси действует всего шесть СЭЗ. На 1 октября 2021 года там было зарегистрировано 429 компаний с количеством работающих – около 137 тысяч человек, где реализуются проекты с привлечением инвестиций почти на семь миллиардов долларов более чем из 30 стран мира. То, что СЭЗ – это территории, где сегодня можно строить успешный бизнес, подтверждает и статистка 2021 года. За три квартала объем экспорта здесь вырос почти в полтора раза, а приток прямых иностранных инвестиций составил пятую часть в целом по стране.

¹ Совет Республики одобрил законопроект о свободных экономических зонах [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/soviet-respubliki-odobril-zakonoproekt-o-svobodnyh-ekonomicheskikh-zonah-476194-2021/>

² Никитина: привлекательная национальная юрисдикция активизирует приток инвестиций [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/nikitina-privlekatelnaja-natsionalnaja-jurisdiksija-aktiviziruet-pritok-investitsij-475406-2021/>

³ Залесский, Б.Л. Свободные и особые экономические зоны как точки роста в регионах / Б.Л. Залесский // Социально-гуманитарные исследования. – 2020. – №3. – С. 64.

В частности, высоких результатов в 2021 году добиваются резиденты СЭЗ “Гродноинвест”, объем экспорта которых за январь-сентябрь превысил один миллиард долларов. География этих поставок весьма широка: Россия, Украина, Казахстан, Азербайджан, Германия, Дания, Египет, Италия, Литва, Великобритания, Турция. «За 9 месяцев получено положительное сальдо внешней торговли в размере \$540 млн. Это лучший показатель среди СЭЗ Беларуси»⁴. В итоге на долю резидентов СЭЗ уже приходится свыше 43% экспорта и более 30% промышленного производства всей Гродненской области. Особенно динамично в этой СЭЗ развивается машиностроительный сегмент. Достаточно сказать, что здесь «экспорт вычислительной, электронной и оптической аппаратуры за девять месяцев текущего [2021] года удвоился»⁵. Всего же в “Гродноинвест” пока зарегистрировано девять компаний в сфере машиностроения и еще семь – в металлообработке.

Более чем на 60 процентов нарастили экспортные поставки за три квартала 2021 года резиденты СЭЗ “Витебск”, доведя их объем до 623 миллионов долларов и взаимодействуя с партнерами из 73 стран. В результате работы по диверсификации экспорта участникам СЭЗ удалось почти наполовину увеличить отгрузку своей продукции на рынки стран “дальней дуги”, а в Великобританию, Объединенные Арабские Эмираты, Индию, Пакистан, Израиль, Бразилию – в три и более раз. Кроме того, «впервые реализованы поставки оптико-волоконного кабеля в Афганистан, в Польшу отгружены газо-дымоанализаторы, меховые шкурки – в Китай, льняное белье – в Чили, изолированные кабели – во Францию»⁶. Судя по всему, к реализуемым в этой СЭЗ сегодня 54 инвестиционным проектам очень скоро добавится еще целый ряд новых, так как иностранные инвесторы проявляют интерес к

⁴ Экспорт резидентов СЭЗ “Гродноинвест” в январе-сентябре превысил \$1 млрд [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-janvare-sentjabre-prevysil-1-mlrd-472551-2021/>

⁵ Резиденты СЭЗ “Гродноинвест” удвоили экспорт электронной и оптической аппаратуры [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-udvoili-eksport-elektronnoj-i-opticheskoy-apparatury-473562-2021/>

⁶ Резиденты СЭЗ “Витебск” в январе-сентябре увеличили экспорт товаров почти на 62% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-janvare-sentjabre-velichili-eksport-tovarov-pochti-na-62-471298-2021/>

организации здесь производств композиционных материалов, в сфере станкостроения, деревообработки и создания готовой продукции из древесного сырья, а также микроудобрений. В частности, «инвестор из Швеции в кооперации с партнером из Китая готовы инвестировать около \$100 млн в строительство завода по переработке низкосортной древесины. Представители Нидерландов подыскивают площадку для организации производства мебели с объемом инвестиций порядка 100 млн евро. <...> Немецкая компания планирует создать производство террасной доски стоимостью около \$9 млн»⁷. Кроме того, китайские бизнесмены уже зарегистрировали в Витебске юридическое лицо для реализации проекта в деревообработке с ожидаемым объемом инвестиций около 26 миллионов долларов. Всего же здесь «в проработке находятся еще около 8 проектов, реализация которых позволит привлечь в экономику Витебской области не менее \$160 млн»⁸.

Более половины произведенной за январь-сентябрь 2021 года продукции отправили на экспорт и резиденты **СЭЗ “Гомель-Ратон”**. На рынки 63 стран было отгружено товаров более чем на 1,1 миллиард долларов. В первой пятёрке импортеров здесь – Россия, Украина, Польша, Литва и Китай. Это – неплохие показатели, если учесть, что на 1 октября 2021 года в СЭЗ работали 69 субъектов хозяйствования, из которых 30 – компании с участием иностранного капитала из 16 стран. В 2021 году здесь зарегистрировали еще три новых предприятия-резидента с объемом заявленных инвестиций около 50 миллионов долларов. А всего «под реализацию инвестиционных проектов за 9 месяцев в СЭЗ “Гомель-Ратон” привлечено \$76,3 млн прямых иностранных инвестиций»⁹. Это – почти половина от общего объема инвестиций по Гомельской области.

⁷ Инвесторы из 4 стран проявляют интерес к реализации проектов на площадках СЭЗ “Витебск” [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-projavljajut-interes-k-realizatsii-proektov-na-ploschadkah-sez-vitebsk-472892-2021/>

⁸ Резиденты СЭЗ “Витебск” за 9 месяцев нарастили производство продукции более чем на 40% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9-mesjatsjev-narastili-proizvodstvo-produktsii-bolee-chem-na-40-471323-2021/>

⁹ Резиденты СЭЗ “Гомель-Ратон” за 9 месяцев увеличили производство промпродукции более чем на 42% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-ration-za-9-mesjatsjev-uvelicili-proizvodstvo-promprodukcii-bolee-chem-na-42-471389-2021/>

Все эти факты весьма красноречиво свидетельствуют о том, что данная модель экономических отношений в регионах превратилась уже в эффективный инструмент развития национальной экономики. И принятие поправок к закону “О свободных экономических зонах”, безусловно, будет только способствовать сохранению той позитивной динамики развития, которой там уже смогли добиться за минувшие более чем 20 лет с момента появления СЭЗ в Беларуси.

FOR AUTHOR USE ONLY

План инновационных идей с опорой на местные резервы

В декабре 2021 года в Республике Беларусь утвержден Национальный план действий по развитию зеленой экономики на 2021-2025 годы, который в качестве стратегической цели определяет развитие умной цифровой экономики, содействующей достижению Целей устойчивого развития. Этот документ предполагает развитие белорусской зеленой экономики на таких принципах, как: устойчивое развитие, инклюзивность, межсекторальность, инновационность, научность, эффективность и достаточность, ресурсосбережение, управление отходами как ресурсами, повышение конкурентоспособности и укрепление занимаемых позиций на мировых рынках «с учетом глобальных тенденций экологизации, транспарентности, международного сотрудничества и ответственности»¹⁰. Напомним, что еще в Программе социально-экономического развития Республики Беларусь на 2021-2025 годы, утвержденной в июле 2021 года, говорилось о том, что в ближайшие пять лет «акцент будет сделан на внедрение инструментов поддержки “зеленой” экономики. Будет активизирована работа по формированию национальной системы углеродного регулирования, привлечению “зеленых” инвестиций, развитию экоинноваций и созданию “зеленых” рабочих мест»¹¹.

В числе приоритетных направлений развития зеленой экономики в Беларуси национальным планом определены такие, как: 1) внедрение принципов устойчивого потребления и производства; 2) развитие циркулярной или экономики замкнутого цикла; 3) производство органической продукции; 4) экологический и агроэкотуризм; 5) формирование умных и энергоэффективных городов; 6) развитие электрического транспорта и его инфраструктуры. Иными словами, в плане «задается практико-ориентированная траектория, предусматривающая реализацию в регионах перспективных инновационных

¹⁰ Умные города, экотуризм и электротранспорт: как будет развиваться зеленая экономика в Беларуси [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/umnye-goroda-ekoturizm-i-elektrotransport-kak-budet-razvivatsja-zelenaja-ekonomika-v-belarusi-475021-2021/>

¹¹ Программа социально-экономического развития Республики Беларусь на 2021-2025 годы [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=P32100292>

идей с опорой на местные ресурсы и создание комфортных условий для жизни людей»¹². К числу таковых, безусловно, следует отнести развитие электротранспорта и его инфраструктуры.

Заметим, что еще в марте 2020 года в Беларуси появился указ “О стимулировании использования электромобилей”, который содержал «меры, призванные стимулировать в стране спрос на эту экологичную технику, а также создание в регионах соответствующей зарядной и сервисной инфраструктуры»¹³. На начало 2021 года в нашей стране уже насчитывалось более одной тысячи электромобилей, а к началу второго полугодия – свыше четырех тысяч. Что касается ближайшей пятилетки, то «к 2025 году Беларусь может приблизиться к отметке 100 тыс. таких транспортных средств, а к 2030-му около 20% автопарка белорусов будет с электрическим двигателем»¹⁴. Важная тенденция здесь заключается в том, что в Беларуси на электромобили начинают переходить не только граждане, но и промышленные предприятия, которые получают от их эксплуатации весомую экономию. «Это на своем примере ощутило “Гомельэнерго”, которое одним из первых среди энергоснабжающих организаций реализовало пилотный проект по обновлению автопарка электромобилями»¹⁵.

Высокими темпами развивается в стране и сеть быстрых зарядных станций для электромобилей. С 2018 года она увеличилась с 14 до 486, а к началу 2022 года должна включать в себя уже 600 таких объектов, что обеспечит возможность эксплуатации более 25 тысяч единиц такой техники. Предполагается, что уже через несколько лет владельцы подобных авто будут

¹² Нацплан по зеленой экономике усилит экологический и инновационный сегменты программы-2025 [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsplan-po-zelenoj-ekonomike-usilit-ekologicheskij-i-innovatsionnyj-segmenty-programmy-2025-475288-2021/>

¹³ Залесский, Б. Ключ к успеху – сотрудничество. Сборник статей / Б. Залесский. – Palmarium Academic Publishing, 2021. – С. 113.

¹⁴ “Белоруснефть”: в стране создана крупнейшая в ЕАЭС сеть быстрых зарядных станций для электромобилей [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusneft-v-strane-sozdana-krupnejshaja-v-eaes-set-bystryh-zarjadnyh-stantsij-dlja-elektromobilej-474986-2021/>

¹⁵ Число электромобилей в Беларуси увеличилось до 4 тыс. – Каранкевич [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/chislo-elektromobilej-v-belarusi-uvlechilos-do-4-tys-karankevich-450761-2021/>

проводить на зарядных станциях не больше времени, чем хозяева машин с двигателями внутреннего сгорания на автозаправках. Важная роль в этой связи отводится витебскому ОАО “Витязь” – многопрофильному предприятию, развивающему сегодня около двадцати видов деятельности. Производство электроразрядных станций для электротранспорта здесь начали в 2017 году. И сегодня активно сотрудничают с национальным оператором зарядной инфраструктуры – РУП “ПО Белоруснефть”, которому поставляют высокотехнологичную продукцию под брендом Malanka. Одновременно на предприятии планируют развивать собственную сеть электроразрядных станций под брендом ISKRA. Здесь нацелены «осваивать нишу так называемых медленных зарядок. Сетевые объекты будут устанавливаться в жилых микрорайонах, деловых центрах и на других площадках, где есть возможность оставить автомобиль на парковке и одновременно подключить к электроразрядной станции»¹⁶. Первые две такие зарядные станции уже запущены в тестовую эксплуатацию в Витебске – в районе производственной площадки “Витязя”. На очереди – открытие первой брендированной электроразрядной станции в Минске и еще нескольких объектов в спальных районах белорусской столицы.

Должны в ближайшее время появиться в Беларуси и отечественные образцы этой экологичной техники. В частности, запланированы поставки на рынок электромобилей “Геометрия С” от СЗАО “БЕЛДЖИ”, где в августе 2021 года были завершены их испытания. Этот белорусско-китайский электромобиль «имеет много инновационных решений: от активных систем безопасности до проработанного дизайна. <...> Дальность на одной зарядке – 550 км»¹⁷. При наличии спроса на эти машины на предприятии уже в 2022 году для производства новых электромобилей будут задействованы

¹⁶ “Витязь” будет развивать собственную сеть электроразрядных станций под брендом ISKRA [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/vitjaz-budet-razvivat-sobstvennuju-set-elektrozarjadnyh-stantsij-pod-brendom-iskra-473377-2021/>

¹⁷ “БЕЛДЖИ” планирует начать продажи нового электромобиля в четвертом квартале 2021 года [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/beldzhi-planiruet-nachat-prodazhi-novogo-elektromobilja-v-četvertom-kvartale-2021-goda-454431-2021/>

соответствующие заводские мощности. Так что у данной инновационной техники в Беларуси – хорошее будущее. И ее развитие станет весомым вкладом в реализацию Национального плана действий по развитию зеленой экономики в нашей стране до 2025 года.

FOR AUTHOR USE ONLY

И свободная торговля услугами, и инновационное сотрудничество

С наступлением 2022 года завершится председательство Республики Беларусь в Содружестве Независимых Государств (СНГ), которое базируется на принципах преемственности и направлено на реализацию долгосрочных элементов стратегии развития этого интеграционного объединения на постсоветском пространстве в различных областях. Принимаемые в 2021 году под эгидой белорусского председательства меры в совокупности с усилиями государств на национальном уровне позволили обеспечить за январь-август рост важнейших макроэкономических показателей в СНГ. «Так, прирост производства продукции промышленности составил 4,3%, перевозок грузов (без трубопроводного транспорта) – 5,2%, оборота розничной торговли – 8,5%»¹⁸. Достижению такой позитивной динамики во многом способствовала действующая в СНГ зона свободной торговли товарами, которая обеспечивает благоприятные условия для развития экономики стран, входящих в Содружество.

В 2021 году, благодаря председательству Беларуси в СНГ, совместно с другими государствами продолжалась активная работа над проектом соглашения о свободной торговле услугами, которое призвано предоставить дополнительные возможности для устойчивого экономического развития на постсоветском пространстве. Важная деталь здесь заключается в том, что «работа над подготовкой этого соглашения длится уже 9 лет, начиная с 2012 года»¹⁹. Результатом же этой работы должно стать подписание данного документа в мае 2022 года. Особая его актуальность заключается в том, что на торговлю услугами сегодня приходится около половины валового продукта стран СНГ. Снятие барьеров в этом вопросе позволит еще более нарастить

¹⁸ Роман Головченко: Беларусь всегда выступала за развитие СНГ и нацелена на развитие региональной интеграции [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <http://www.government.by/ru/content/10051>

¹⁹ Лебедев: соглашение о свободной торговле услугами в СНГ может быть подписано в мае 2022 года [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/lebedev-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-uslugami-v-sng-mozhet-byt-podpisano-v-mae-2022-goda-469260-2021>

экономическое взаимодействие на постсоветском пространстве, где уже наблюдаются устойчивые процессы восстановления интеграционных связей. «Так, за первое полугодие текущего [2021] года взаимная торговля выросла почти на 27%, внешнеторговый оборот – более чем на четверть, объем валового внутреннего продукта в целом по Содружеству увеличился практически на 4,5%, растут грузоперевозки, производство промышленной продукции»²⁰.

Еще один очень важный документ, работа над которым велась в год председательства Беларуси в данной международной организации, – Комплексный план мероприятий на 2021-2025 годы по реализации Межгосударственной программы инновационного сотрудничества государств СНГ на период до 2030 года, который был утвержден Советом глав правительств Содружества в ноябре 2021 года. Здесь уместно вспомнить, что на октябрьском (2021) заседании Совета глав государств СНГ было принято Заявление в связи с 30-летием Содружества, в котором, рассматривая торгово-экономическое взаимодействие как ключевой фактор дальнейшего углубления экономической интеграции и устойчивого развития стран-участниц СНГ, лидеры указанных государств заявили о необходимости «направить усилия на стабильный экономический рост за счет развития зеленой экономики, цифровизации, промышленной кооперации, широкого применения инноваций...»²¹.

Напомним, что сама Межгосударственная программа инновационного сотрудничества до 2030 года была подписана 6 ноября 2020 года. Ее особенностью является то, что в ней учтены требования современной теории прогнозирования, стратегического планирования и национального программирования по выработке и реализации долгосрочных стратегических решений в рамках межгосударственного сотрудничества по регулированию и

²⁰ Мишустин: соглашение о свободной торговле услугами простимулирует экономическое взаимодействие в СНГ [Электронный ресурс]. 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/mishustin-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-uslugami-prostimuliruet-ekonomicheskoe-vzaimodejstvie-v-sng-469224-2021/>

²¹ Главы государств СНГ приняли Заявление в связи с 30-летием Содружества [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/glavy-gosudarstv-sng-prinjali-zajavlenie-v-svjazi-s-30-letiem-sodruzhestva-464684-2021/>

развитию рыночной экономики. Еще одна особенность программы заключается в наличии инициатив, которые направлены на обеспечение функционирования последовательной, всеобъемлющей и прозрачной системы эффективного и согласованного международного инновационного, научно-технического и промышленного сотрудничества, а также на облегчение доступа к возможностям программы широкого круга исследователей, инженеров и ученых, бизнес-структур, других заинтересованных сторон. Успешная реализация положений данной программы «позволила бы достичь ожидаемого эффекта сразу по 14-ти направлениям, в числе которых: увеличение числа прорывных технологий, открытий и перспективных разработок через обеспечение продвижения результатов исследований на рынок; формирование на пространстве СНГ потенциалов для наращивания числа компаний – мировых технологических лидеров; расширение научно-технического и инновационного сотрудничества как основы для создания совместной конкурентоспособной продукции, в том числе на рынки третьих стран»²².

Что касается утвержденного Комплексного плана мероприятий на 2021-2025 годы, где содержатся конкретные мероприятия, инициативы и проекты с указанием ответственных исполнителей и сроков выполнения, то они структурированы по пяти основным направлениям, касающимся нормативно-правового, организационного, информационного, финансового и кадрового обеспечения реализации программы. Ожидается, что успешное выполнение этого плана позволит укрепить позиции СНГ в новой архитектуре мировой хозяйственной системы, а также создаст условия для достижения таких результатов, как «развитие межгосударственного инновационного сотрудничества, создание научно-технического и технологического заделов для организации масштабного производства наукоемких конкурентоспособных товаров и услуг в рамках общего инновационного пространства

²² Залесский, Б.Л. Ключ к успеху – инновационное сотрудничество / Б.Л. Залесский // Materialy XVII Mezinarodni vedecko-prakticka conference “Moderni vymozenosti vedy – 2021”. Volume 3: Praha. Publishing House “Education and Science”. – С. 11.

Содружества»²³. Дополняя эти положения, в рамках данного интеграционного объединения предполагается также разработать программу развития промышленных комплексов до 2025 года, что станет еще одним шагом по развитию СНГ.

FOR AUTHOR USE ONLY

²³ В СНГ утвержден план мероприятий на пятилетку по инновационному сотрудничеству [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/v-sng-utverzhdn-plan-meroprijatij-na-pjatiletku-po-innovatsionnomu-sotrudnichestvu-469337-2021/>

Цель – синергетический эффект сотрудничества

Одной из приоритетных целей председательства Республики Беларусь в Содружестве Независимых Государств (СНГ) в 2021 году стало достижение синергетического эффекта от сотрудничества стран-участниц этого объединения на постсоветском пространстве по различным направлениям, чтобы, соблюдая принцип равноуровневой и разносторонней интеграции, привлечь к решению вопросов ее углубления максимально широкий круг участников. При этом в области науки и технологий была поставлена задача «способствовать созданию эффективных механизмов сопряжения усилий государств-участников СНГ в научно-технической и инновационной сферах, усилению инновационного компонента экономического роста на основе формирования национальных инновационных систем и реализации межгосударственных инновационных проектов»²⁴. Одним из конкретных шагов по ее решению стало проведение в последней декаде ноября 2021 года в Минске сразу нескольких важных мероприятий, направленных на укрепление связей и расширение контактов между сообществом ученых и научными организациями стран СНГ, в том числе – 3-й Форум ученых, 9-е заседание Совета по сотрудничеству в области фундаментальной науки, 29-е заседание Межгосударственного совета по сотрудничеству в научно-технической и инновационной сферах.

3-й Форум ученых стран СНГ собрал более 150 участников – руководителей и ведущих ученых академий наук, крупнейших научных и исследовательских центров, учебных организаций Азербайджана, Армении, Беларуси, Казахстана, Кыргызстана, Молдовы, России, Таджикистана, Туркменистана, Узбекистана. Основные его цели заключались в том, чтобы: 1) активизировать научно-техническое сотрудничество государств Содружества; 2) стимулировать новые совместные исследования; 3) предложить способы развития инновационной политики на постсоветском пространстве; 4)

²⁴ Концепция председательства Республики Беларусь в Содружестве Независимых Государств в 2021 году [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://cis.minsk.by/page/19314>

сформировать «систему международной мобильности ученых и молодых специалистов в профессиональном сообществе»²⁵. В рамках трех круглых столов – “Состояние и перспективы развития фундаментальной науки”, “Совершенствование научного сотрудничества в цифровую эпоху”, “Инновационные научные исследования” – отмечалось, что в контексте перехода к цифровой модели экономики стран Содружества резко увеличивается значение науки, где взаимодействие основывается на стратегии взаимовыгодного и равноправного сотрудничества и где базисными выступают такие принципы, как: 1) сохранение и дальнейшее развитие исторических и культурных связей народов стран СНГ; 2) объединение усилий для реализации национальных интересов при выполнении научных программ и проектов; 3) формирование взаимовыгодных партнерских отношений научных организаций стран Содружества; 4) гибкость форматов коллективного сотрудничества и механизмов принятия решений при реализации совместных научных исследований. В принятой по итогам работы 3-го Форума декларации “Наука в контексте глобальных вызовов” отмечается, что «научно-техническая политика, проводимая государствами Содружества, направлена на объединение усилий ученых стран СНГ в поиске новых форм взаимодействия в сфере научных исследований для решения проблем по модернизации национальных социально-экономических систем и повышению уровня благосостояния и качества жизни людей»²⁶.

На **9-м заседании Совета по сотрудничеству в области фундаментальной науки стран СНГ** была отмечена возрастающая роль фундаментальной науки в развитии общества как основы процветания и благополучия будущих поколений наших стран и прозвучало предложение разработать план сотрудничества в данной сфере, рассчитанный на двухлетний

²⁵ Ученые стран СНГ примут декларацию о сотрудничестве в научной сфере [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/uchenye-stran-sng-primut-deklaratsiju-o-sotrudnicestve-v-nauchnoj-sfere-471428-2021/>

²⁶ Представители научного сообщества стран СНГ приняли декларацию в контексте глобальных вызовов [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/predstaviteli-nauchnogo-soobshchestva-stran-sng-prinjali-deklaratsiju-v-kontekste-globalnyh-vyzovov-471791-2021/>

период и касающийся направлений, которые вызывают особый интерес научного сообщества СНГ – экология, освоение космоса, биотехнологии, цифровизация, и нацеленный на решение имеющихся проблем взаимодействия в научной сфере на пространстве Содружества. «Одна из них – отсутствие централизованного финансирования научных разработок»²⁷. В декабре 2021 года проект перечня перспективных научных проектов, соответствующих приоритетным направлениям фундаментальных исследований стран СНГ, был доработан и направлен в государства Содружества для завершения внутригосударственного согласования. «В работе над проектом перечня принимают участие 6 государств: Армения, Беларусь, Казахстан, Кыргызстан, Россия и Таджикистан»²⁸. В согласованный проект включены научные разработки по таким направлениям, как физико-математические и химические науки, информационные и коммуникационные технологии, новые вещества и материалы, биологические, аграрные и медицинские науки, биотехнологии и генная инженерия, рациональное природопользование и охрана окружающей среды, ядерная, альтернативная и возобновляемая энергетика, машиностроение и приборостроение, социально-экономические и гуманитарные науки, исследование космоса.

На 29-м заседании Межгосударственного совета по сотрудничеству в научно-технической и инновационной сферах был озвучен проект концепции научно-технического и технологического сотрудничества стран СНГ, где предусматривается решение таких задач, как «развитие и внедрение новых прорывных технологий в приоритетных направлениях научно-технической деятельности, а также создание новых высокотехнологичных промышленных предприятий по выпуску наукоемкой и инновационной

²⁷ В СНГ намерены разработать план сотрудничества в области фундаментальных наук [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/v-sng-namereny-razrabotat-plan-sotrudnichestva-v-oblasti-fundamentalnyh-nauk-471803-2021/>

²⁸ Эксперты СНГ доработали перечень проектов по приоритетным направлениям фундаментальных исследований [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/eksperty-sng-dorabotali-perechen-proektov-po-prioritetnym-napravlenijam-fundamentalnyh-issledovanij-473644-2021>

продукции»²⁹. Существенные изменения претерпит в ближайшее время и система подготовки высококвалифицированных научных и инженерных кадров.

FOR AUTHOR USE ONLY

²⁹ В СНГ подготовлен проект концепции научно-технического сотрудничества [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/v-sng-podgotovili-proekt-kontseptsii-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-471701-2021/>

Общее образовательное пространство: от дошкольного – до академического уровня

Одной из важных задач председательства Республики Беларусь в Содружестве Независимых Государств (СНГ) в 2021 году стало содействие дальнейшему укреплению гуманитарных связей, расширению контактов в области образования и науки, формированию «общего образовательного пространства Содружества»³⁰. Среди конкретных шагов, которые были предприняты для ее решения, следует отметить 6-й съезд учителей и работников образования стран Содружества, который прошел в конце октября 2021 года в Душанбе, собрал представителей системы образования из Армении, Беларуси, Казахстана, Кыргызстана, России, Таджикистана, Узбекистана, а его главная тема была обозначена как “Образовательное пространство Содружества Независимых Государств – стратегический ресурс устойчивого развития”. Сразу скажем, что проведение подобного мероприятия является уникальным явлением в мировой практике, так как «ни в одном другом регионе мира не имеет места межгосударственное сотрудничество в сфере образования, охватывающее весь спектр образовательных услуг, от детства до профессиональной ориентации молодежи, высшего профессионального образования и образования для взрослых»³¹.

Напомним, что пятый съезд проходил в октябре 2018 года в Бишкеке. Минувшие с той поры три года показали, что национальные системы образования стран Содружества успешно развивались по целому ряду направлений: от совершенствования управления и обновления содержания образования, внедрения инновационных информационных технологий до формирования современной образовательной среды, повышения профессиональной компетентности педагогических кадров, развития инклюзивного подхода в образовании. Среди положительных тенденций этого

³⁰ Залесский, Б.Л. На пути к общему образовательному пространству / Б.Л. Залесский // Materialy XVII Mezinarodni vedecko-prakticka conference “Moderni vymozenosti vedy – 2021”. Volume 3: Praha. Publishing House “Education and Science”. – С. 21.

³¹ Съезд учителей и работников образования государств-участников СНГ [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://cis.minsk.by/page/show?id=7774>

периода – «активизация взаимодействия стран СНГ на основе двусторонних и многосторонних соглашений по вопросам образования»³². В частности, за минувшее время белорусские государственные органы в сфере образования заключили 10 соглашений и договоров о сотрудничестве, среди которых соглашение с Министерством образования и науки Республики Таджикистан о сотрудничестве в сфере среднего профессионального образования.

В числе других реализованных белорусской стороной проектов в период между съездами отметим еще несколько. В плане реализации современных подходов в области образования в Беларуси издана серия пособий «Компетентностный подход» для 1-9 классов по всем учебным программам. В 2019 году выполнено научное исследование «Разработка научно-методического обеспечения формирования надпрофессиональных компетенций специалистов для инновационных производств в процессе непрерывного профессионального образования». Говоря о формировании общих подходов к оцениванию результатов компетентностного образования и развитию государственных и независимых систем оценки качества образования, заметим, что проектом Всемирного Банка «Модернизация высшего образования Республики Беларусь» было запланировано создание нового национального агентства по обеспечению качества образования и присоединение его к Европейской ассоциации агентств по обеспечению качества. И в начале декабря 2021 года «правительство согласовало создание Министерством образования Национального агентства по обеспечению качества образования»³³. Развивая цифровую инфраструктуру и технологии в сфере управления образованием, в Беларуси разрабатывался Единый информационно-образовательный ресурс для программно-методического обеспечения образовательного процесса, и с 1 сентября 2020 года начал функционировать ресурс «Профильное обучение» для учебно-

³² Страны СНГ намерены активизировать взаимодействие в образовательной сфере [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/strany-sng-namereny-aktivizirovat-vzaimodejstvie-v-obrazovatelnoj-sfere-467074-2021>

³³ Национальное агентство по обеспечению качества образования создадут в Беларуси [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/natsionalnoe-agentstvo-po-obespecheniju-kachestva-obrazovanija-sozhdadut-v-belarusi-473393-2021>

методической поддержки изучения учебных дисциплин на повышенном уровне в 10-м классе. Что касается дошкольного образования, то в Беларуси разрабатывается инструментарий для оценки его качества в контексте компетентностного подхода, а также научно-методическое обеспечение развития национальной системы оценки качества образования на уровнях дошкольного, общего среднего и специального образования. Предполагается, что с учетом полученных результатов к 2030 году в стране будет создана национальная система оценки качества дошкольного образования. Если говорить о поддержке программ дополнительного образования детей и молодежи, то в Беларуси они реализуются по 12 профилям: техническому, спортивно-техническому, туристско-краеведческому, эколого-биологическому, физкультурно-спортивному, художественному, социально-экономическому, социально-педагогическому, культурно-досуговому, военно-патриотическому, естественно-математическому, общественно-гуманитарному. А для обеспечения работы с одаренными детьми и молодежью на системной основе в стране создается учреждение образования особого типа – Национальный детский технопарк. Активно продолжалась последние три года в СНГ интеграция образования и науки, в том числе через сотрудничество научных учреждений и университетов. Например, белорусские участники особенно эффективно взаимодействовали и будут расширять эти партнерские связи с учреждениями и организациями Азербайджана, России, Узбекистана в рамках соглашений о научном, научно-техническом и инновационном сотрудничестве.

Принятая 6-м съездом резолюция намечает развернутую программу действий по развитию общего образовательного пространства Содружества, где большое внимание уделено вопросам международного сотрудничества. В частности, предусмотрено «расширение спектра образовательных, в том числе совместных, программ для развития импорта и экспорта образовательных услуг

в государствах-участниках СНГ»³⁴. Все это позволит формировать общее образовательное пространство здесь на всех уровнях: дошкольном, школьном, среднем и высшем профессиональном, послевузовском и академическом.

FOR AUTHOR USE ONLY

³⁴ Резолюция VI Съезда учителей и работников образования государств-участников Содружества Независимых Государств (28-29 октября 2021 года, г. Душанбе) [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://e-cis.info/cooperation/3173/96167/>

Базис для развития взаимной торговли

В декабре 2021 года состоялось 10-е заседание Совета по межрегиональному и приграничному сотрудничеству стран-участниц Содружества Независимых Государств (СНГ), на котором обсуждалась подготовка к первому Форуму регионов СНГ. Из-за нынешней неблагоприятной эпидемиологической ситуации его решено провести в 2022 году. Проект программы форума предусматривает четыре панельные сессии, выставку сельскохозяйственной продукции и достижений регионов стран Содружества. На сессиях планируется рассмотреть вопросы развития кооперационных связей регионов в промышленности, транспорте и транзите, сельском хозяйстве и предпринимательстве. Фокусировка внимания участников Совета на данной теме объясняется тем, что «именно межрегиональное сотрудничество является базисом дальнейшего развития взаимной торговли, влечет за собой кооперацию на рынке производственных, инвестиционных и трудовых ресурсов»³⁵. О том, насколько данный вопрос актуален для Республики Беларусь, говорят такие цифры. В белорусских регионах сегодня действует более 800 документов о сотрудничестве в торгово-экономической, научно-технической и гуманитарной сферах с партнерами в странах СНГ, внешнеторговый оборот с которыми за январь–октябрь 2021 года вырос еще на 36 процентов и вплотную приблизился к сорока миллиардам долларов. Особенно активно это взаимодействие развивается сейчас с регионами России, Казахстана, а также Кыргызстана.

В частности, на долю **России** приходится около 80 процентов всех межрегиональных документов о сотрудничестве, а одной из наиболее успешных форм развития этих партнерских связей стало проведение двусторонних форумов регионов. В 2021 году состоялся уже восьмой такой форум, в рамках которого были подписаны контракты в реальном секторе на

³⁵ Страхар: межрегиональное сотрудничество является базисом для развития взаимной торговли СНГ [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/strahar-mezhregionalnoe-sotrudnichestvo-javljaetsja-bazisom-dlja-razvitija-vzaimnoj-torgovli-v-sng-474946-2021/>

800 миллионов долларов, чему способствовал тот факт, что «в данном межрегиональном взаимодействии со стороны России участвуют около 80 регионов»³⁶. Одним из лидеров в этом плане с российской стороны является **Москва**. За десять месяцев 2021 года товарооборот Республики Беларусь с нею вырос сразу на 27 процентов и превысил 3,7 миллиарда долларов с положительным сальдо для белорусской стороны в размере более 1,2 миллиарда долларов. Произошло это за счет поставок из Беларуси легковых автомобилей, обуви с верхом из натуральной кожи, прутков из нелегированной стали, грузовых железнодорожных и трамвайных вагонов, сыра и творога, чулочно-носочных изделий, сушеной, соленой, копченой рыбы, сливочного масла, мебели и ее частей. Фактом является и то, что «примерно 20% в импорте продовольствия российской столицы составляют товары из Беларуси, особенно молочная продукция. <...> Немало автотехники белорусского производства используется городскими коммунальными структурами и службами, особенно ценится населением современный экологичный электротранспорт...»³⁷. Надо полагать, что все эти позитивные тенденции сохранятся и будут продолжены в новой программе сотрудничества сторон на 2023-2025 годы, которая будет разрабатываться в 2022 году.

Что касается **Казахстана**, то регионы этой страны взаимодействуют с белорусскими партнерами в рамках порядка 20 документов о межрегиональном сотрудничестве. Хороший пример в этом плане демонстрируют **Костанайская** и **Гродненская** области, подписавшие в конце сентября 2021 года дорожную карту сотрудничества на 2022-2023 годы. Для белорусского региона данная страна Центральной Азии в целом входит в пятерку крупнейших внешнеэкономических партнеров, товарооборот с которой за последние пять лет увеличился в полтора раза. При этом «сейчас Гродненская область

³⁶ Залесский, Б.Л. От форума регионов – к расширению сотрудничества / Б.Л. Залесский // Materials of the XVII International scientific and practical conference “Proceedings of academic science – 2021”, August 30 – September 7, 2021: Sheffield. Science and education LTD. – С. 16.

³⁷ Промышленность, транспорт, гуманитарная сфера: в Минске обсудили направления сотрудничества Беларуси с Москвой [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/promyshlennost-transport-gumanitarnaja-sfera-v-minske-obsudili-napravlenija-sotrudnichestva-belarusi-s-474907-2021/>

поставляет свою продукцию в 13 регионов Казахстана. Среди основных товарных позиций – мясомолочная продукция, продукция сфер деревообработки и машиностроения. За первые полгода 2021 года экспорт товаров в Костанайскую область составил \$3,1 млн»³⁸. Надо полагать, принятие дорожной карты, в которой речь идет об активизации сотрудничества в инвестиционной и торгово-экономической сферах, а также в сельском хозяйстве, туризме, культуре, здравоохранении, образовании, придаст новые импульсы этому взаимодействию и приведет к новым поставкам продукции предприятий Гродненщины и возможной организации в Костанайской области совместного сборочного производства.

Флагманами в развитии сотрудничества регионов Беларуси и **Кыргызстана** продолжают оставаться столицы – **Минск** и **Бишкек**. В ноябре 2021 года города-побратимы вышли на новые практические договоренности в реализации партнерских связей. Дело в том, что кыргызской столице сегодня требуется около 1200 единиц городского общественного транспорта. Как автобусов, работающих на газомоторном топливе, так и электробусов. И ряд минских предприятий уже выразил готовность оказать необходимую помощь партнерам из Бишкека. Тем более, что там «недавно появилось несколько поливочных автомобилей, произведенных в Беларуси»³⁹, которые понравились столичным жителям. В итоге предметом обсуждения в Минске стали вопросы не только поставок из белорусской столицы определенных видов техники, но и создания совместных предприятий в Бишкеке для их обслуживания и комплектации. В этой связи напомним, что «в Бишкеке уже создано сборочное производство тракторов BELARUS. Там же можно собирать и машины для нужд коммунальной сферы. Площадка готова, есть квалифицированные специалисты, сервисный центр. Для запуска производства необходимо решить

³⁸ Дорожную карту по развитию сотрудничества подписали Гродненская и Костанайская области [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/dorozhnyju-kartu-po-razvitiju-sotrudnichestva-podpisali-grodnenskaja-i-kostanajskaja-oblasti-462339-2021/>

³⁹ Мэр Бишкека: мы заинтересованы в закупке белорусской техники [Электронный ресурс]. – 2021. URL: <https://www.belta.by/economics/view/mer-bishkeka-my-zainteresovany-v-zakupke-belorusskoj-tehniki-469870-2021/>

вопросы, связанные с поставками комплектующих»⁴⁰. Как видим, связи регионов стран СНГ постепенно наполняется конкретными проектами, стимулируя сегодня интеграционные процессы в Содружестве.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁴⁰ Бишкек планирует закупить у МТЗ технику для уборки улиц [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/bishkek-planirujut-zakupit-u-mtz-tehniku-dlja-uborki-ulits-470601-2021/>

Встреча городов-побратимов как инструмент для реализации проектов сотрудничества

В октябре 2021 года в белорусском городе Жодино прошла 10-я встреча городов-побратимов Беларуси и России, участие в которой приняли представители 52 городов двух стран – Москвы, Калуги, Грозного, Новороссийска, Заславля, Могилева, Вилейки, Коломны, Смоленска и многих других. Напомним, что предыдущие девять встреч проходили с 1998 года в Гомеле, Мытищах, Витебске, Брянске, Новополоцке, Смоленске, Минске, Подольске, Могилеве. И практически все из них «стали красноречивой иллюстрацией к выводу о том, что белорусско-российское побратимство городов создает уникальную среду для продуктивного торгово-экономического взаимодействия, а также для духовной составляющей братства двух народов и развития народной дипломатии»⁴¹. В частности, 9-я встреча, проходившая в марте 2017 года в Могилеве, собрала представителей 24 белорусских и 35 российских городов, в том числе из Москвы, Вологды, Тулы, Смоленска, Волгограда, Пензы, Пскова, Вязьмы.

Тема встречи в Жодино звучала так: «Побратимство как важный потенциал укрепления Союзного государства Беларуси и России и единства народов». В качестве конкретных направлений обсуждения на ней Белорусской общественной организацией «Породненные города» (БООПГ) были предложены такие, как экономика и бизнес, поощрение взаимных инвестиций, расширение производственной кооперации, «взаимодействие в социальной сфере, развитии инфраструктуры, а также культурное, образовательное сотрудничество и побратимство как платформа для совершенствования работы с молодежью»⁴². Заметим, что на конец 2020 года в состав БООПГ входило 36

⁴¹ Залесский, Б.Л. Города-побратимы Беларуси и России: в атмосфере доверия – к взаимовыгодным проектам / Б.Л. Залесский // Materiały XII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji “Perspektywiczne opracowania sa nauka i technikami – 2016” Volume 3. Ekonomiczne nauki. Zarzadzanie. Politologia. Historia. Filozofia : Przemysl. Nauka i studia. – С. 42.

⁴² Гришкевич, А. Беларусь и Россия на встрече городов-побратимов в Жодино обсудят расширение взаимодействия / А. Гришкевич // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-rossija-na-vstreche-gorodov-pobratimov-v-zhodino-obsudjat-rasshirenje-vzaimodejstvija-462834-2021/>

городов, которые установили побратимские и партнерские связи более с 450 городами в 38 странах, явным лидером среди которых является Россия.

В Беларуси исходят из того, что такие двусторонние встречи городов-побратимов имеют большое значение для развития движения побратимства в целом, так как представляют новые возможности для расширения сотрудничества при реализации инвестиционных, торгово-экономических связей, культурно-образовательных программ. Ведь «города-побратимы – важный и эффективный сектор международного сотрудничества, особенностью которого является открытость, взаимодоверие, толерантность и добросердечность»⁴³. В Союзном государстве эти отношения имеют еще более ярко выраженный характер и должны использоваться в рамках союзной интеграции как эффективный инструмент местных властей для развития конструктивного диалога и реализации разнообразных проектов сотрудничества. Основной же целью взаимодействия городов в этой связи является «всестороннее развитие городской среды обитания, инфраструктуры, социальной сферы, культуры, образования спорта, возможностей досуга и отдыха в интересах повышения благосостояния населения, укрепления толерантности, углубления делового взаимодействия»⁴⁴.

Одним из конкретных результатов данной встречи побратимов в Жодино стало подписание в ее рамках договора о сотрудничестве между городами Гродно и Ухтой, расположенной в Республике Коми. Первое соглашение об установлении и развитии торгово-экономических, научно-технических и культурных связей между ними было принято в сентябре 2017 года во время проведения Международного инвестиционного форума “Гродненщина на перекрестке границ”. Новый документ предполагает, в первую очередь, торгово-промышленное взаимодействие. Дело в том, что у Гродно в России на

⁴³ Батура, Б. Побратимское движение – маленькие звенья большой дружбы / Б. Батура // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizhenie-malenkie-zvenija-bolshoj-druzhy-7603/>

⁴⁴ Суриков, А. Дипломатия городов – эффективный путь региональной интеграции не только Союзного государства, но и Евразийского экономического союза / А. Суриков // Беларусь – Россия: дипломатия городов: информ.-интег. проект / сост., интервьюир.: Б. Залесский, М. Вальковский, А. Мостовой. – Минск: Бизнесофсет, 2013. – С. 4–5.

сегодняшний день – немало побратимов и партнеров. В их числе – Держинск (2005), Химки (2005), управа Шукино Москвы (2005), Вологда (2007), Чебоксары (2009), Туапсинский район Краснодарского края (2012), Тамбов (2015). Как видим, немногие из них располагаются в северной части соседней страны. Благодаря новому договору предполагается активизация поставок из Гродно не только мясной и молочной продукции, но и других изделий. «Среди предприятий, продукция которых в скором времени может появиться в большом объеме в российском городе [Ухте], ОАО “Молочный Мир”, ОАО “Гродненский мясокомбинат”, СООО “Квинфуд”, СООО “Конте Спа”⁴⁵».

Активизация партнерских связей Гродно и Ухты является интересной формой углубления взаимодействия Гродненской области и Республики Коми на муниципальном уровне. Дело в том, что еще в апреле 2021 года в Гродненском облисполкоме отмечалось, что в данном российском регионе заинтересованы сотрудничать в сфере переработки древесины, производства мебели. «Для этого планируется наладить связи с деловыми кругами Гродненщины. Российская сторона готова перенять опыт гродненцев в этой сфере. Возможно и создание совместного предприятия по производству мебели»⁴⁶. А в сентябре 2021 года белорусский и российский регионы провели уже второе заседание рабочей группы по сотрудничеству, на котором обсудили конкретные направления работы. В аграрном бизнесе партнеры из Коми собираются перенимать опыт Гродненщины от проектирования и строительства сельскохозяйственных объектов до внедрения технологий переработки сырья, а также предполагают взаимодействие в строительной области. «Большой потенциал заложен в сотрудничестве в сфере образования, культуры, туризма и

⁴⁵ Гродно и российская Ухта подписали договор о сотрудничестве [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/grodno-i-rossijskaja-uhta-podpisali-dogovor-o-sotrudnichestve-463558-2021/>

⁴⁶ В облисполкоме прошло заседание по сотрудничеству Беларуси и республик Коми и Тыва [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: https://grodno-region.by/ru/oblispolkom_news-ru/view/v-oblispolkome-proshlo-zasedanie-po-sotrudnichestvu-belarusi-i-respublik-komi-i-tyva-31118-2021/

спорта»⁴⁷. Разумеется, свой немалый вклад в развитие всех этих деловых связей республики и области планируют внести Гродно и Ухта, что будет в полной мере отвечать содержанию подписанного в рамках 10-й встречи городов-побратимов в Жодино соглашения.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁴⁷ Республика Коми намерена перенимать белорусский опыт в аграрной и строительной сферах [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/respublika-komi-namerena-perenimat-belorussoj-opyt-v-agrarnoj-i-stroitelnoj-sferah-267750-2017/>

Биржевая торговля как перспективный интеграционный проект взаимодействия регионов

Опыт деятельности Белорусской универсальной товарной биржи (БУТБ) в 2021 году показывает, что биржевая торговля постепенно становится одним из драйверов белорусско-российской интеграции и весьма перспективным проектом, реализуемым в рамках Союзного государства. Достаточно сказать, что с января по август 2021 года биржевой товарооборот Беларуси и России вырос в полтора раза и достиг 375 миллионов долларов. Это – самый высокий показатель среди 68 стран, представленных на БУТБ. О многом говорит и тот факт, что более половины всех зарубежных клиентов биржи – свыше 2600 – составляют российские компании-нерезиденты. При этом «наибольший объем сделок приходится на представителей Ленинградской, Московской и Смоленской областей»⁴⁸.

Во многом все эти позитивные тенденции объясняются тем обстоятельством, что «сегодня нет никаких препятствий для использования технологического и интеллектуального потенциала товарных бирж в качестве инструмента реализации интеграционных программ Союзного государства»⁴⁹. Привлекает партнеров из России и предоставляемая на БУТБ возможность использования ее как своеобразного трамплина для выхода на рынки третьих стран. «За восемь месяцев 2021 года сумма транзитных сделок, совершенных участниками торгов из Российской Федерации, составила \$5,5 млн. В основном это были поставки продукции деревообработки, нефтехимии, строительной отрасли, а также оборудования и механизмов»⁵⁰. Все это успешно реализовывалось через БУТБ в Латвию, Литву, Польшу и Эстонию. В частности, этим механизмом воспользовались около 30 компаний из

⁴⁸ Залесский, Б. В поиске новых точек роста. Потенциал многовекторности внешней торговли / Б. Залесский. – Palmarium Academic Publishing, 2021. – С. 112.

⁴⁹ Биржи Беларуси и России обсудили создание единого биржевого товарного рынка СНГ [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/birzhi-belarusi-i-rossii-obsudili-sozdanie-edinogo-birzhevogo-tovarnogo-rynka-sg-467052-2021/>

⁵⁰ Россия лидирует по объемам биржевого товарооборота с Беларусью [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/rossija-lidiruet-po-objemam-birzhevogo-tovarooborota-s-belarusju-462016-2021/>

Смоленской, Московской, Ленинградской и Брянской областей. И, судя по всему, уже в ближайшее время эти направления белорусско-российского биржевого сотрудничества получат новые импульсы развития и в других регионах России.

Так, весьма высок интерес к взаимодействию с БУТБ в **Самарской области**, которая является одним из лидеров по объемам экспорта сельскохозяйственной продукции в Приволжском федеральном округе. В ноябре 2021 года сразу 30 производственных и торговых предприятий региона выразили готовность использовать потенциал БУТБ для расширения объемов и географии своего экспорта, в том числе «для реализации продукции АПК Самарской области в страны Европейского союза. В частности, на БУТБ уже сформирован пул постоянных покупателей растительных масел из Прибалтики, Польши и Швейцарии, которые могли бы приобретать и самарское подсолнечное масло в рамках транзитных сделок»⁵¹. Заметим, что пока в эти страны поставляется в основном белорусская продукция переработки масличных культур, объем которой в 2021 году может превысить 70 миллионов долларов. Значительный потенциал в этом российском регионе видят и в плане привлечения на БУТБ металлургических предприятий для реализации черного и цветного металлопроката, который ежегодно в немалых количествах используют в промышленности Беларуси. Пока же «путь самарского металла к белорусскому покупателю, как правило, лежит через посредников, что делает его дороже и менее конкурентоспособным...»⁵².

Как фактор, способствующий росту взаимного товарооборота и диверсификации его структуры, оценивают развитие биржевой торговли с Беларусью в **Ставропольском крае**. Актуализируя в ноябре 2021 года контакты с БУТБ, представители Центра поддержки экспорта региона выразили

⁵¹ БУТБ и ТПП Самарской области намерены совместно развивать биржевую торговлю продукцией АПК [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tp-p-samarskoj-oblasti-namereny-sovmestno-razvivat-birzhevuj-torgovlju-produktsiej-ape-471097-2021/>

⁵² ТПП Самарской области видит значительный потенциал развития биржевой торговли с Беларусью [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/tp-p-samarskoj-oblasti-vidit-znachitelnyj-potentsial-razvitiya-birzhevoj-torgovli-s-belarusju-464619-2021/>

уверенность в том, что данная биржевая площадка «станет для ставропольских компаний “одним окном”, через которое они получают доступ не только на белорусский рынок, но и смогут успешно торговать со странами Европы, Азии и Ближнего Востока, где достаточно сложно вести бизнес, не имея собственной товаропроводящей сети»⁵³.

Что касается **Псковской области**, то там перспективы активного использования потенциала БУТБ видят в реализации продукции предприятий лесопромышленного комплекса региона. Об этом свидетельствует факт участия сразу 30 компаний Псковщины в бизнес-форуме, состоявшемся в октябре 2021 года, где было подробно изложено, как «биржевой механизм позволит псковским компаниям поставлять свои товары не только на белорусский рынок, но и в страны Европы и Азии, где у биржи уже сформирована сеть деловых партнеров, готовых приобретать лесопродукцию практически в любых объемах»⁵⁴.

С любопытным проектом выходит на БУТБ **Республика Карелия**, которую, в первую очередь, интересует возможность применения биржевого механизма при реализации в регионе молочного сырья из близлежащих российских областей. Надо полагать, у данной инициативы по реализации молокосырья из Вологодской, Калининградской, Псковской и других областей Северо-Западного федерального округа есть все шансы на успех, так как на БУТБ сырое молоко считают товарной позицией с большим потенциалом, который на биржевых торгах еще предстоит раскрыть. К тому же в ноябре 2021 года на белорусской биржевой площадке подтвердили готовность «организовать отдельные торговые сессии специально для участников из Республики Карелия, что позволит <...> предприятиям получить максимальный

⁵³ Ставропольский край заинтересован в развитии биржевой торговли сельхозпродукцией с Беларусью [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/stavropolskij-kraj-zainteresovan-v-razvitiij-birzhevoj-torgovli-selhozproduksiej-s-belarusiju-467948-2021/>

⁵⁴ БУТБ рассчитывает увеличить продажи лесопродукции из Псковской области [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-uvlechit-prodazhi-lesoproduksii-iz-pskovskoj-oblasti-464211-2021/>

экономический эффект от применения биржевого механизма»⁵⁵. Так что и здесь, будем надеяться, результаты не заставят себя долго ждать.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁵⁵ Карелия заинтересована в реализации молочной продукции через БУТБ [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/karelija-zainteresovana-v-realizatsii-molochnoj-produktsii-cherez-butb-469068-2021/>

От соглашения о сотрудничестве – к конкретным проектам

В октябре 2021 года состоялось заседание совместной рабочей группы по взаимодействию Республики Беларусь с Кабардино-Балкарской Республикой (КБР) России, на котором стороны подписали план мероприятий по реализации Соглашения о сотрудничестве в торгово-экономической, научно-технической и социально-культурной сферах, принятого на VII Форуме регионов Беларуси и России, состоявшемся в сентябре 2020 года. Напомним, что по итогам минувшего года товарооборот между сторонами уменьшился более чем на четверть и составил 8,6 миллионов долларов. При этом «сальдо положительное для Республики Беларусь – “плюс” 3,1 млн долларов»⁵⁶. Собственно, эти тенденции и определили стремление с обеих сторон вернуть взаимодействие в экономической области на траекторию роста. Тем более, что «Беларусь и Кабардино-Балкарию объединяют не только давние традиции дружбы и взаимопомощи, но и многостороннее экономическое партнерство»⁵⁷, которое стороны намерены еще активнее развивать. Заметим, что данный российский регион входит в Северо-Кавказский федеральный округ (СКФО), одним из ключевых факторов развития которого является его интеграция в евро-азиатское экономическое пространство. «При этом одним из эффективных партнеров субъектов СКФО может быть Республика Беларусь»⁵⁸.

Что касается партнерства Беларуси с КБР, то в его основе лежат разнообразные хозяйственные связи конкретных предприятий с обеих сторон. Так, продукцию производителя алмазного инструмента – АО “Терекалмаз” – хорошо знают, как на минских заводах – тракторном, автомобильном и

⁵⁶ Актуальные вопросы сотрудничества Республики Беларусь и Кабардино-Балкарской Республики обсуждены в дистанционном формате [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/bdc349beac26.html>

⁵⁷ Беларусь и Кабардино-Балкария активизируют экономическое сотрудничество [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kabardino-balkarija-aktivizirujut-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo-466948-2021/>

⁵⁸ Залесский Б.Л. СКФО – Беларусь: актуальная медийная тематика сотрудничества / Б.Л. Залесский // Медиагения СКФУ: Материалы Третьей Международной научно-практической конференции (Ставрополь, 23-25 мая 2019 г.) / отв. ред. О.И. Лепилкина, А.М. Горбачев, Н.Н. Борисенко, Д.А. Шевцова. – Ставрополь: Сервисшкола, 2019. – С. 174.

моторном, так и на Барановичском автоагрегатном заводе, Борисовском заводе автоагрегатов, а также на предприятиях “Автогидроусилитель”, “Белкард”, “Станкозавод Красный Борец”, “Белгран”, “Белгео”. Активно развивали свое присутствие на белорусском рынке АО “Кабельный завод “Кавказкабель”, ОАО “Нальчикский завод высоковольтной аппаратуры”. Еще один интересный пример в этой связи: «ОАО “Прохладенский завод полупроводниковых приборов” (производство интегральных регуляторов напряжения) уже более 20 лет является партнером ОАО “Интеграл”, приобретая кристаллы транзисторов и микросхем»⁵⁹. Для активного развития партнерских связей в сельскохозяйственной сфере еще в 2014 году на территории городского округа Прохладный прошла первая международная “Прохладенская ярмарка”, в рамках которой состоялась выставка белорусской сельскохозяйственной техники для растениеводства, садоводства и животноводства и был организован демонстрационный проказ энергонасыщенных машин Минского тракторного завода. Реализуются с той поры и мероприятия по выращиванию оригинальных семян районированных в Беларуси гибридов различных групп спелости, что позволит «поставлять на белорусский рынок до 15 тысяч тонн семян кукурузы»⁶⁰.

Среди белорусских регионов, которые планируют активизировать свое сотрудничество с КБР, следует назвать Брестскую область, которая «работает над успешным развитием деловой инициативы, реализацией проектов, направленных на выпуск конкурентоспособной продукции, внедрением инноваций, расширением рынков сбыта, а также созданием совместных предприятий»⁶¹. Для эффективного развития партнерских связей с данным российским регионом в апреле 2018 года Брестское отделение Белорусской

⁵⁹ Рахаев, Б. Взаимные экономические интересы основаны на исторически сложившихся хозяйственных связях и успешно развиваются / Б. Рахаев // Взаимодействие регионов: Союзное государство – локомотив евразийской интеграции: информ-интеграц. проект / сост., интервьюирование: Б. Залеский, М. Вальковский, А. Грешников. – Минск: Бизнесофсет, 2016. – С. 25.

⁶⁰ Там же. С. 27.

⁶¹ Инвестсogлашения на сумму свыше Br20 млн подписаны на форуме-выставке деловых контактов в Бресте [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/investsoglasheniija-na-summu-svyshe-br20-mln-podpisany-na-forume-vystavke-delovyh-kontaktov-v-breste-300386-2018/>

торгово-промышленной палаты подписало договор о сотрудничестве с союзом “Торгово-промышленная палата Кабардино-Балкарской Республики”. Эта структура является одним из центров деловой активности в российском регионе, «созданным для поддержки и помощи предпринимателям, для развития деловых контактов, как в республике, так и с другими регионами, а также со странами СНГ и дальнего зарубежья»⁶². Надо полагать, с появлением плана мероприятий результаты их не заставят себя долго ждать.

Важным направлением партнерства с КБР является социально-культурное. Ведь именно в данном российском регионе действует единственный белорусский центр в Северо-Кавказском федеральном округе – Кабардино-Балкарское общественное движение “За единение – “Сябры”, которое ежегодно проводит целый ряд мероприятий по укреплению культурных связей между сторонами. Так, в феврале 2021 года этот центр организовал в Фонде культуры Кабардино-Балкарской Республики встречу “Сябры собирают друзей” с участием и других национально-культурных центров, на которой выступили «юные победительницы Международного молодежного фестиваля-конкурса поэзии и поэтических переводов “Берега дружбы”, были представлены картины и произведения декоративно-прикладного искусства, звучали стихи и песни»⁶³. Говоря о других приоритетах в социально-культурной сфере, следует вспомнить и такой интересный формат, как ежегодное проведение в КБР международной летней школы на базе местного госуниверситета “Корни дружбы наших народов – в нашей истории” с участием студентов, аспирантов и молодых ученых из Беларуси, России и Казахстана. В августе 2019 года в рамках уже четвертой такой летней школы особый интерес у слушателей вызвал мастер-класс “Патриотическое воспитание молодежи через призму проектов Союзного государства Беларуси и России”, который «провели кандидат филологических наук, декан

⁶² Миссия, направления деятельности [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://kbr.tpprf.ru/ru/mission/>

⁶³ В Фонде культуры Кабардино-Балкарской Республики состоялся традиционный вечер “Сябры собирают друзей” [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/c0da3dd2bc7b.html>

филологического факультета Брестского университета им. А.С. Пушкина Татьяна Сенькевич и заместитель начальника по воспитательной работе Главного управления по образованию Брестского областного исполнительного комитета Алла Сенькевич»⁶⁴. Все эти факты показывают, что необходимые предпосылки для успешного сотрудничества у сторон есть.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁶⁴ Представители Брестского университета им. А.С. Пушкина участвовали в работе летней школы в Кабардино-Балкарии [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/652289590c9c.html>

Акцент – на реализацию совместных проектов

В первой декаде октября 2021 года во Владивостоке впервые прошли “Дни Республики Беларусь в Приморском крае”, участниками которых с белорусской стороны стали 160 представителей различных сфер деятельности – торгово-экономической, инвестиционной, культурной. Важнейшими мероприятиями в рамках этих дней стали: 1) заседание рабочей группы по сотрудничеству Республики Беларусь с Приморским краем; 2) ярмарка-продажа белорусских товаров и выставка техники с участием 18 крупнейших предприятий Беларуси; 3) бизнес-форум белорусских и приморских деловых кругов по расширению сотрудничества с уже существующими партнерами и поиску новых.

Хорошим фоном для проведения всех этих мероприятий стал тот факт, что в 2021 году экспорт белорусских предприятий в данный российский регион вырос уже на 43 процента и составил 13 миллионов долларов. Но, судя по тому, насколько заинтересованно и конкретно обсуждала во Владивостоке рабочая группа перспективы дальнейшего взаимодействия сторон, эта величина является всего лишь отправной точкой в плане реализации новых совместных проектов. Назовем некоторые из них. В частности, на территории Приморского края планируется создать полноценный выставочный и сервисный центр по реализации и сопровождению белорусской техники, что позволит не только продавать технику, но еще и обслуживать ее, а также на месте представлять широкому кругу потребителей в Приморье. В сфере промышленности ожидается реализация проекта по продвижению продукции ОАО “Могилевлифтмаш”. «Это касается как лифтов и лифтового оборудования, так и парковок роторного и карусельного типа – нового направления, освоенного предприятием»⁶⁵. В области сельского хозяйства намечены продвижение, апробация и внедрение в Приморском крае белорусских сортов картофеля,

⁶⁵ Экспорт Могилевской области в Приморский край увеличился на 84% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-mogilevskoj-oblasti-v-primorskij-kraj-uvelichilsja-na-84-463897-2021/>

экспертная поддержка и научное сопровождение в вопросах выращивания фруктовых садов, а также переоборудование сельскохозяйственной техники на гусеничный ход.

Что касается выставки продукции белорусских предприятий, то на главной площади Владивостока демонстрировалась коммунальная, сельскохозяйственная и строительная техника машиностроительных заводов Беларуси. Еще ряд предприятий – холдинг “Бабушкина крынка”, Кобринский маслодельно-сыродельный завод, компания “Домочай”, ОАО “Красный Пищевик”, ОАО “Коммунарка”, Брестский, Бобруйский, Могилевский и Пинский мясокомбинаты – представили белорусские кондитерские, молочные и мясные изделия, которые здесь хорошо известны и традиционно пользуются повышенным спросом. Достаточно сказать, что в 2020 году «в Приморье поставлено белорусского продовольствия на сумму \$2,1 млн. По сравнению с 2019 годом это был рост на 63%. В текущем году только по итогам 8 месяцев поставки увеличены на 34%, уже наторговали на \$2 млн»⁶⁶.

Состоявшийся в рамках “Дней Республики Беларусь в Приморском крае” бизнес-форум продемонстрировал высокую заинтересованность местных торговых сетей в увеличении объемов поставок белорусских продуктов питания. А состоявшиеся переговоры представителей деловых кругов по увеличению ассортимента поставляемой продукции позволяют реально рассчитывать на кратный рост их объема уже в ближайшей перспективе. В числе тех предприятий, которые весьма результативно поработали во Владивостоке, следует назвать белорусский холдинг “АМКОДОР”, который объединяет 30 юридических лиц, в том числе 21 завод в Беларуси, России, Узбекистане и Литве. В частности, «заключен контракт на поставку очередных 15 единиц машин холдинга в адрес одной из хозяйствующих организаций. Кроме того, подписан еще один дилерский договор, уточнены потребности Приморья в специальных машинах “АМКОДОР” на 2022 год и объемы их

⁶⁶ Беларусь рассчитывает на кратный рост поставок продовольствия в Приморский край России [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-na-kratnyj-rost-postavok-prodovolstvija-v-primorskij-kraj-rossii-463698-2021/>

поставок»⁶⁷. Интересно, что спустя несколько недель – в конце октября 2021 года – во Владивостоке была проведена еще и презентация широкого ассортимента техники того же “АМКОДОРА”, позволяющей «реализовать комплексное обеспечение лесозаготовительной сферы, что в свою очередь повышает производительность и коэффициент полезного действия приобретаемой потребителем техники на каждом этапе производственного процесса»⁶⁸. Судя по всему, новые контракты здесь – не за горами.

О том, что Приморский край серьезно заинтересован в белорусской технике, свидетельствует также факт подписания ОАО “Управляющая компания холдинга “Бобруйскагромаш” дилерского соглашения с ООО “Утеc” с правом реализации машин для внесения пылевидных химических мелиорантов в Приморском крае. Важная деталь: «ООО “Утеc” на протяжении 22 лет является разработчиком карьера “Гора Глубинная” и зарекомендовал себя как надежный производитель минеральных удобрений: известняковой доломитовой муки, известняковой крупки и минерального порошка для асфальто-бетонных заводов»⁶⁹. Сейчас эта российская компания в качестве основных машин для внесения минеральных удобрений использует западноевропейскую технику, которая в семь раз дороже белорусской. Так что перспективы для машин “Бобруйскагромаша” на приморском рынке открываются неплохие.

Напомним, что состоявшийся летом 2021 года VIII Форум регионов Беларуси и России продемонстрировал «обширный потенциал в плане дальнейшего развития взаимодействия между конкретными регионами двух

⁶⁷ “АМКОДОП” поставит очередную партию техники в Приморский край [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/amkodor-postavit-ocherednuju-partiju-tehniku-v-primorskij-kraj-463805-2021/>

⁶⁸ Презентация белорусской техники лесопромышленного комплекса прошла в г. Владивостоке [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/vladivostok/news/e6bb6d0efeea1757.html>

⁶⁹ Приморский край заинтересован в белорусской сельхозтехнике [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/primorskij-kraj-zainteresovan-v-belorusskoj-selhoztehnikе-464889-2021/>

стран, входящими в Союзное государство»⁷⁰, который надо в полной мере использовать уже в ближайшей перспективе. Именно такой подход мы и наблюдаем сегодня на примере сотрудничества Республики Беларусь с Приморским краем России.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁷⁰ Залесский, Б. Время новых возможностей. Сборник статей / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. – С. 26.

Приоритет сотрудничества регионов – реализация конкретных проектов

Таджикистан относится к числу тех государств в Центральной Азии, торгово-экономические отношения с которыми Республика Беларусь в последние год-полтора развивает особенно интенсивно. Так, если в 2020 году объем взаимной торговли между ними увеличился «практически в три раза и превысил \$111 млн»⁷¹, то только за январь – август 2021 года товарооборот вплотную приблизился к отметке в 110 миллионов долларов, «в том числе белорусский экспорт – 107,5 млн долларов»⁷². Свою определяющую роль в достижении этих цифр сыграли такие поставки из Беларуси, как тракторы и седельные тягачи, сахар, автомобили, предназначенные для перевозки десяти и более человек, нефтепродукты, изолированные провода, кабели, канцелярские товары из бумаги и картона, шины. О многом говорит и тот факт, что уже есть «около 20 дилеров белорусских производителей – в Таджикистане. Речь идет о сборке тракторов, техники “Бобруйскагромаша”, “Гомсельмаша”. Готовятся также совместные проекты в области молочной промышленности»⁷³, в каждом из которых свою определяющую роль должно сыграть взаимодействие конкретных регионов двух стран.

Напомним, что тема активизации межрегионального сотрудничества обсуждалась еще в апреле 2021 года на 14-м заседании межправительственной таджикско-белорусской комиссии по вопросам торгово-экономического сотрудничества, где рассматривались «актуальные вопросы взаимодействия в промышленности и производственной кооперации, сельском хозяйстве и транспорте, здравоохранении и образовании, инвестициях и информационных

⁷¹ Посол: белорусские проекты в Таджикистане не просто обоснованы, а дают экономический эффект [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/posol-belorusskie-proekty-v-tadzhikistane-ne-prosto-obosnovany-a-dajut-ekonomicheskij-effekt-459969-2021/>

⁷² Торгово-экономическое сотрудничество [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: https://tajikistan.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/belarus_tajikistan/trade_economic/

⁷³ Денисенко: дружба лидеров Беларуси и Таджикистана хорошая основа для всестороннего сотрудничества [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/denisenko-druzhsba-liderov-belarusi-i-tadzhikistana-horoshaja-osnova-dlja-vsestonnogo-sotrudnichestva-460655-2021/>

технологиях»⁷⁴. Важная деталь: сегодня торгово-экономические, научно-технические и культурные связи в рамках подписанных соглашений о сотрудничестве развивают такие регионы Таджикистана и Беларуси, как: Согдийская область – с Витебской, Минской и Могилевской областями, Хатлонская и Гомельская области, города Минск и Душанбе, Худжанд и Могилев, Яванский и Узденский районы.

Одним из наиболее активных участников белорусско-таджикского межрегионального сотрудничества является **Минская область**, внешнеторговый оборот которой с Таджикистаном за восемь месяцев 2021 года вырос более чем в три раза и превысил 22 миллиона долларов. Ключевую роль в достижении таких показателей сыграла в том числе и реализация соглашения о сотрудничестве с **Согдийской областью**, подписанного в 2014 году. При этом стороны не собираются останавливаться на достигнутом, намечая новые планы взаимовыгодных партнерских связей. В частности, на встрече руководителей регионов А. Турчина и Р. Ахмадзоды в начале ноября 2021 года речь шла о целом ряде новых перспективных направлений взаимодействия. Один из очевидных приоритетов – белорусская легкая промышленность, сырьем для которой может стать таджикский хлопок. С белорусской стороны в этой связи была озвучена также заинтересованность в создании на территории Таджикистана совместных предприятий по переработке хлопка. Что касается таджикских партнеров белорусской столичной области, то они заинтересованы «в поставках овощей и фруктов в Беларусь, а также получении качественных белорусских семян картофеля. В течение 3-4 лет область планирует увеличить объем получения картофеля до 1 млн т»⁷⁵. В целом стороны предполагают весьма серьезно расширить двусторонние связи уже в ближайшем будущем. Об этом свидетельствует тот факт, что на состоявшейся в ноябре 2021 года бизнес-

⁷⁴ Залесский, Б.Л. В русле позитивной динамики сотрудничества / Б.Л. Залесский // *Materialy XVIII Mezinárodní vědecko-praktická konference "Efektivní nástroje moderních věd – 2021"*. Volume 5: Praha. Publishing House "Education and Science". – С. 13.

⁷⁵ Хлопок, фрукты, семена картофеля: Минская область планирует наращивать сотрудничество с Таджикистаном [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/hlopok-frukty-semena-kartofelja-minskaja-oblast-planiruet-naraschivat-sotrudnichestvo-s-tadzhikistanom-467756-2021/>

встрече «представители более 30 таджикских и белорусских предприятий провели переговоры о возможном сотрудничестве в сфере машиностроения, здравоохранения, деревообработки, пищевой и перерабатывающей промышленности»⁷⁶. Способствовать расширению взаимодействия двух областей должен также подписанный в ноябре 2021 года меморандум о сотрудничестве между городами Жодино и Гулистан.

Активно развивать партнерские связи с Согдийской областью намерены и на **Могилевщине**. Соглашение о сотрудничестве стороны подписали в 2017 году. А за три квартала 2021 года товарооборот между ними вырос еще почти на треть. И в данном случае речь идет об активном поиске новых возможностей взаимодействия. Один из приоритетов – создание совместных производств. С учетом того, что в Могилеве действует крупнейший белорусский производитель текстильной продукции – ОАО «Моготэкс», то и здесь серьезно заинтересованы в поставках хлопка из Таджикистана. А у таджикских партнеров, которые ежегодно увеличивают площадь выращивания этой культуры, есть и свой интерес: организовать с белорусской стороной совместное предприятие по переработке хлопка. «Это позволит создать у нас [в Согдийской области] несколько тысяч новых рабочих мест»⁷⁷. Наладить работу по совместному производству лифтов в таджикском регионе планируют и в ОАО «Могилевлифтмаш». И это – только часть предложений, прозвучавших в ноябре 2021 года на бизнес-встрече сторон в Могилеве, в рамках которой соглашение о сотрудничестве подписали Могилевское отделение Белорусской торгово-промышленной палаты и Торгово-промышленная палата Согдийской области. Кроме того, «подписать соглашение о намерениях договорились ОАО «Могилевский завод “Строммашина” и ЗАО “Норд Азия Металл” по реализации проекта по изготовлению и поставке технологического

⁷⁶ Предприятия Минской и Согдийской областей заинтересованы в сотрудничестве в сфере промышленности [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-minskoj-i-sogdijskoj-oblastej-zainteresovany-v-sotrudnichestve-v-sfere-promyshlennosti-468050-2021/>

⁷⁷ Заяц: Могилевский регион и Согдийская область Таджикистана заинтересованы в тесном сотрудничестве и реализации проектов [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/zajats-mogilevskij-region-i-sogdijskaja-oblast-tadzhikistana-zainteresovany-v-tesnom-sotrudnichestve-i-467893-2021/>

оборудования для производства асбестоцементных листов»⁷⁸. А представители других могилевских предприятий ряда отраслей наладили контакты для торговли готовой продукцией и сырьем. И это вселяет оптимизм.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁷⁸ Могилевское отделение БелТПП и ТПП Согдийской области Таджикистана подписали соглашение о сотрудничестве [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/mogilevskoe-otdelenie-beltp-p-i-tp-p-sogdijskoj-oblasti-tadzhikistana-podpisali-soglashenie-o-468065-2021/>

Кооперационные проекты как инструмент развития партнерских связей

В ноябре 2021 года состоялось 15-е заседание Межправительственной Белорусско-Армянской комиссии по торгово-экономическому сотрудничеству, на котором стороны рассмотрели возможности укрепления позиций экспортеров Беларуси и Армении на рынках друг друга, расширения товаропроводящей сети, взаимодействия в области сельского хозяйства, науки и технологий. Характерной особенностью партнерских связей двух стран является тот факт, что товарооборот между ними ежегодно растет. «Так, если в 2016 году он составил чуть более \$32 млн, то в 2020-м – уже свыше \$82 млн. Рост товарооборота зафиксирован и по итогам 9 месяцев нынешнего [2021] года, он превысил \$62 млн»⁷⁹. При этом основу белорусского экспорта на армянский рынок составили молочная продукция, мебель, вычислительные машины для автоматической обработки информации и лекарственные средства. Это позволило по итогам 2020 года достичь положительного сальдо во взаимной торговле в размере, превышающем 32 миллиона долларов. Еще одной позитивной тенденцией, наблюдаемой сегодня в отношениях между двумя бывшими советскими республиками, является рост армянских инвестиций в белорусскую экономику. В первом полугодии 2021 года их поступило более десяти миллионов долларов. Всего же в Беларуси сейчас действует 46 предприятий с капиталом из Армении, из которых 11 совместных и 35 иностранных субъектов хозяйствования.

Обсуждая на заседании межправительственной комиссии перспективы развития партнерских связей, стороны констатировали наличие значительных резервов для наращивания объемов взаимной торговли. Один из них заключается в том, что «экономический путь развития торговли за счет увеличения поставок традиционных групп товаров себя изживает и нужно

⁷⁹ Беларусь и Армения за 5 лет увеличили товарооборот в 2,5 раза [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-armenija-za-5-let-velichili-tovarooborot-v-25-raza-471337-2021/>

входить в кооперационные проекты»⁸⁰, что позволит обеспечить долгосрочное и плодотворное взаимодействие, в меньшей степени зависящее от различных конъюнктурных колебаний. И определенные практические шаги в указанном направлении стороны уже делают. Так, участвуя в программе модернизации лифтового хозяйства Еревана, ОАО “Могилевлифтмаш” поставило в Армению пятьсот комплектов лифтового оборудования. И в стадии проработки уже находится вопрос создания на армянской земле совместного сборочного производства лифтов. Большие возможности для белорусских предприятий открывает их участие в выполнении и других армянских правительственных программ по развитию инфраструктуры и промышленности.

Еще один резерв в наращивании торговли с армянскими партнерами белорусская сторона видит в активном использовании ярмарочно-выставочных мероприятий, которые проходят в этой стране Южного Кавказа. Так, высокий интерес производителей из Беларуси к рынку Армении весьма красноречиво продемонстрировала экспозиция Made in Belarus на 20-м универсальном региональном торгово-промышленном форуме Armenia Expo, который проходил в сентябре 2021 года в Ереване. Достаточно сказать, что экспонентами этой одной из крупнейших выставок Закавказья стали сразу 17 предприятий концерна “Белгоспищепром”: “Красный пищевик”, “Коммунарка”, “Красный Мозырянин”, “Спартак”, “КФ Слодыч”, “Малоритский КОСК”, “Гамма вкуса”, “Машпищепрод”, Минский завод игристых вин, Слуцкий сахарорафинадный комбинат, Городейский сахарный комбинат, “Минск Кристалл” – управляющая компания холдинга “Минск Кристалл Групп”, “Криница”, Минский маргариновый завод, “Лидапищеконцентраты”, “Белкофе”, “Интерферм”. Их присутствие на данном деловом форуме в Ереване можно объяснить тем, что «в Армению поставляется практически вся производимая продукция организаций концерна. В январе –

⁸⁰ Дрожжа: у Беларуси и Армении есть резервы для наращивания взаимной торговли [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/drozhzha-u-belarusi-i-armenii-est-rezervy-dlja-naraschivaniya-vzaimnoj-torgovli-471650-2021/>

июле 2021 года объем экспортных поставок в эту страну составил \$640,7 тыс. или 215,4% к уровню аналогичного периода прошлого года»⁸¹.

Продemonстрировав на выставке лучшие образцы своей продукции, белорусские экспортеры планируют значительно расширить присутствие на армянском рынке. Неплохой пример в этом плане продемонстрировало унитарное предприятие “Калинковичский молочный комбинат”, которое заключило в рамках данной выставки контракт на 55 тысяч долларов на поставку сухого обезжиренного молока для производства мороженого. «Также у предприятия имеются договоренности о заключении еще контрактов на поставку продукции для производства мороженого»⁸². Серьезно увеличить свои поставки на армянский рынок предполагают и на Слуцком сыродельном комбинате, который продемонстрировал в Ереване продукцию торговой марки “Ясь Белоус” – сыры, сухое молоко и масло, которые вместе со сливками и творогом преобладали в экспорте белорусских продуктов в Армению в 2020 году. Неплохие перспективы видят здесь и белорусские производители сельскохозяйственной техники – “Гомсельмаш”, две машины которого под брендом “Палессе” с 2020 года работают на полях этой страны, и ОАО “Управляющая компания холдинга “Троднооблсельхозтехника”, где выпускается почвообрабатывающая, кормозаготовочная, послеуборочная техника и доильные установки, а также ОАО “Гомельский электромеханический завод” – производитель железнодорожных локомотивов и подвижного состава. Все они привлекли большое внимание посетителей международной выставки Armenia Expo. И есть все основания полагать, что новые контракты с армянскими партнерами не заставят себя долго ждать.

В целом же, как это отмечалось на 15-м заседании межправительственной комиссии, потенциал взаимодействия Беларуси и Армении остается сегодня

⁸¹ “Белгоспищепром” представил продукцию на выставке Armenia Expo в Ереване [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belgospischeprom-predstavil-produktsiju-na-vystavke-armenia-expo-v-erevane-460163-2021/>

⁸² Калинковичский молочный комбинат на Armenia Expo заключил контракт на \$55 тыс. [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/kalinkovichskij-molochnyj-kombinat-na-armenia-expo-zakljuchil-kontrakt-na-55-tys-460231-2021/>

еще весьма обширным – создание совместных предприятий, кооперация, сельское хозяйство, гуманитарное и межрегиональное сотрудничество.

FOR AUTHOR USE ONLY

Совет делового сотрудничества намечает перспективы взаимодействия

В октябре 2021 года состоялось пятое заседание белорусско-пакистанского делового совета, участие в котором приняли представители более 60 компаний из Пакистана, представляющих такие области экономики, как химическая промышленность, фармацевтика, текстильная отрасль, производство продуктов питания, строительство, транспортная сфера, логистика, туризм. С белорусской стороны участие во встрече приняли представители почти ста предприятий и компаний. Такой состав участников делового совета весьма красноречиво продемонстрировал тот факт, что «отношения между Беларусью и Пакистаном на данный момент находятся на высоком уровне, особенно в области торговли, инвестиций и промышленности»⁸³. Во многом этому способствует весьма обширная договорно-правовая база, которая включает уже более 80 соглашений. Еще «около 20 соглашений / меморандумов о взаимопонимании находятся на заключительной стадии переговоров»⁸⁴. Активно действуют и сформированные механизмы реализации партнерских связей в виде комиссий и рабочих групп, а также существующая система межрегионального сотрудничества.

Что касается делового совета, то его четвертое заседание в онлайн-формате Федерация торгово-промышленных палат Пакистана и Белорусская торгово-промышленная палата провели в полгода назад – апреле 2021 года. На нем стороны «обсудили не только развитие двусторонней торговли, но и возможности наращивания инвестиционного сотрудничества, промышленной кооперации, создания совместных компаний и производств, отметив среди приоритетных направлений взаимодействия промышленность, сельское хозяйство, фармацевтику, а также образование, информационные технологии и

⁸³ Пакистан заинтересован в укреплении экономического сотрудничества с Беларусью [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/pakistan-zainteresovan-v-ukreplenii-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-belarusju-462939-2021/>

⁸⁴ Хан, С.Х. О бизнес-планах, поставках тракторов и мастер-классе по росписи фургонов / С.Х. Хан // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/interview/view/posol-pakistana-o-biznes-planah-postavkah-traktorov-i-master-klasse-po-rospisi-furgonov-7887//>

логистику»⁸⁵. На пятом заседании совета белорусская сторона во многом конкретизировала ключевые направления сотрудничества с пакистанскими партнерами, отметив в их числе «наращивание объемов взаимных продаж традиционной продукции, создание совместных производств белорусской техники в Пакистане, а также совместных производств по выпуску хирургических инструментов, кожаных изделий в Беларуси. Перспективным является создание совместных кластеров по выпуску востребованных лекарственных средств, это может происходить как на территории Беларуси, так и на территории Пакистана»⁸⁶. Кроме того, актуальными сейчас являются вопросы привлечения пакистанского капитала для реализации проектов по модернизации белорусских предприятий текстильной отрасли, развития совместных производств сельскохозяйственной продукции, реализации совместных проектов в научно-технической сфере с выходом на производственный цикл. Актуален также проект по созданию в Пакистане университета прикладных технологий, чтобы с его помощью выйти на качественно новый уровень профессиональной и технической подготовки пакистанских специалистов с использованием белорусских образовательных технологий.

Говоря о таком приоритете взаимодействия, как сельское хозяйство, заметим, что в 2020 году в Пакистан было продано около трехсот единиц белорусской сельскохозяйственной техники – тракторов и комбайнов. В 2021 году Минск и Исламабад намерены увеличить этот показатель до трех тысяч единиц. При этом на пятом заседании делового совета обсуждалась идея создания сборочного производства белорусских тракторов на пакистанской

⁸⁵ Залесский, Б.Л. Ключевая задача – реализация потенциала сотрудничества / Б.Л. Залесский // Материалы за XVII международная научная практическая конференция, Новината за напреднади наука – 2021, 17 – 25 май 2021: София. “Бял ГРАД–БГ”. – С. 19.

⁸⁶ Борисевич: отношения Беларуси и Пакистана приобретают стратегический характер [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/borisevich-otnoshenija-belarusi-i-pakistana-priobretajut-strategicheskiy-harakter-462932-2021/>

земле. «Речь идет о том, чтобы в Пакистане собирать 10 тыс. тракторов в год, этот проект сегодня в работе и предварительно документы подписаны»⁸⁷.

Еще одно перспективное направление белорусско-пакистанского делового взаимодействия – развитие биржевой торговли, которая может придать новые импульсы развитию двусторонних торгово-экономических отношений. В частности, пакистанская сторона видит здесь значительный потенциал «в первую очередь по таким направлениям, как сельское хозяйство, деревообработка, металлургия и нефтехимия»⁸⁸. Дело в том, что, по мнению обеих сторон, белорусско-пакистанский товарооборот пока не очень большой – чуть более 50 миллионов долларов за 2020 год. Значительный потенциал его роста с помощью биржевого механизма кроется уже в том, что «Пакистан является одним из крупнейших в мире экспортеров риса, пшеницы и других зерновых культур»⁸⁹. Развита там и текстильная промышленность. Белорусская универсальная товарная биржа (БУТБ) готова избавить пакистанские компании от большинства проблем, связанных с выходом на белорусский рынок, и свести к минимуму их возможные риски. К тому же с помощью белорусской биржевой площадки экспортеры из Пакистана могли бы поставлять свои товары в страны Европейского союза, где у БУТБ аккредитовано около четырех тысяч участников. В свою очередь, белорусские предприятия могли бы с успехом экспортировать на пакистанский рынок продукцию химии и нефтехимии, которая традиционно пользуется там повышенным спросом.

Напомним, что за восемь месяцев 2021 года товарооборот Беларуси и Пакистана уже превысил 53 миллиона долларов. При этом «экспорт

⁸⁷ Беларусь и Пакистан рассматривают возможность создания сборочного производства белорусских тракторов [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-pakistan-rassmatrivajut-vozmozhnost-sozdanija-sborohnogo-proizvodstva-belorusskih-traktorov-462934-2021/>

⁸⁸ Пакистан готов торговать с Беларусью через площадку БУТБ [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/pakistan-gotov-torgovat-s-belarusju-cherez-ploschadku-butb-462927-2021/>

⁸⁹ БУТБ открывает широкие перспективы для развития взаимной торговли Беларуси и Пакистана – посол [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-otkryvaet-shirokie-perspektivy-dlja-razvitija-vzaimnoj-torgovli-belarusi-i-pakistana-posol-453692-2021/>

белорусских товаров составил 44,3 млн долларов...»⁹⁰, а положительное сальдо торгового баланса для белорусской стороны выразилось величиной более 35 миллионов долларов. Динамика этих показателей свидетельствует о том, что потенциал роста здесь еще далеко не исчерпан. Возможности для расширения торгово-экономического сотрудничества сторон весьма разнообразны, а планы по их реализации – конкретны и реальны.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁹⁰ Торгово-экономические отношения между Республикой Беларусь и Исламской Республикой Пакистан [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: https://pakistan.mfa.gov.by/ru/trade_and_economic_bilateral_relations/

Регионы актуализируют партнерские связи

В марте 2023 года исполнится 30 лет с момента установления дипломатических отношений между Республикой Беларусь и Южно-Африканской Республикой (ЮАР). В 2020 году товарооборот между двумя странами превысил 25 миллионов долларов с долей белорусского экспорта в объеме 18 миллионов долларов. Произошло это за счет поставок из Беларуси карьерной автомобильной техники и запасных частей к ней, сверхкрупных габаритных шин, калийных удобрений, льняных тканей, рентгеновского оборудования, отдельных видов пищевой продукции. Важный момент в данном случае заключается и в том, что «товаропроводящая сеть белорусских предприятий в ЮАР включает торговый дом ОАО “Белшина”, дилера (сертифицированный сервис-центр) ОАО “БелАЗ”»⁹¹.

Характерной приметой последнего времени в белорусско-южноафриканском взаимодействии стало оживление торгово-экономических связей. В частности, «в 2020 году после шестилетнего перерыва возобновились поставки в ЮАР карьерной техники БЕЛАЗ»⁹². И на конец сентября 2021 года парк этих машин в данной африканской стране насчитывал уже 49 самосвалов. Этот факт является очевидным свидетельством того, что Минск и Претория сегодня начинают уже постепенно возвращаться к полноценной реализации потенциала, заложенного в сотрудничестве регионов двух стран. Напомним, что в 2013 году, отмечая 20-летие с момента установления дипломатических отношений, стороны говорили о хороших перспективах «взаимодействия в областях промышленности, сельского хозяйства, межрегионального развития...»⁹³. И в 2021 году это стремление стало особенно заметно.

⁹¹ Сотрудничество Республики Беларусь с Южно-Африканской Республикой [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: https://rsa.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/

⁹² Турчин обсудил с послом ЮАР сотрудничество в области сельского хозяйства и производства техники [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/turchin-obsudil-s-poslom-juar-sotrudnichestvo-v-oblasti-selskogo-hozjajstva-i-proizvodstva-tehniki-462069-2021/>

⁹³ Залесский, Б. Международные отношения и медиа. Взгляд из Беларуси / Б. Залесский. – Palmarium Academic Publishing, 2014. – С. 539.

Так, в конце сентября 2021 года об активизации взаимодействия с партнерами из провинции **Фри-Стейт** шел разговор в **Минском облисполкоме** с главой дипломатической миссии ЮАР в России и по совместительству Беларуси М.Д. Макетукой. Итогом встречи стало решение сотрудничать по двум направлениям: сельское хозяйство и производство техники. Заметим, что соглашение о сотрудничестве эти регионы подписали еще в декабре 2015 года. В сентябре 2016 года представительная делегация из провинции Фри-Стейт побывала в белорусской столичной области, где ее особенно интересовали технологии и опыт Минщины по переработке сельскохозяйственной продукции. Объяснялось это тем, что в экономике данной провинции именно сельское хозяйство занимает центральное место. Кроме того, южноафриканская сторона высказала тогда большую заинтересованность «в помощи белорусских партнеров в области подготовки кадров, также намерены развивать сотрудничество в сфере строительства и здравоохранения»⁹⁴. А в ноябре 2020 года партнеры из ЮАР подтвердили свою готовность взаимодействовать в разных областях, в том числе «в сферах торговли молоком и мясом, обмена студентами для обучения»⁹⁵, а также в развитии туризма. Судя по всему, время для реализации всех этих планов взаимодействия пришло.

Еще одна южноафриканская провинция, заметно активизировавшая свой интерес к сотрудничеству с белорусскими партнерами в 2021 году, – **Квазулу-Наталь**, которая является второй по численности населения (11,5 млн человек) в ЮАР и занимает второе место в стране по экономическим показателям. Так, в апреле состоялась видеоконференция “Возможности торгово-инвестиционного сотрудничества между Республикой Беларусь и провинцией Квазулу-Наталь в сфере текстиля и одежды”, на которой «с южноафриканской стороны были представлены компании, работающие в сфере поставок льняной продукции,

⁹⁴ Мартынюк, Э. Провинция Фри-Стейт ЮАР намерена перенять белорусский опыт по переработке сельхозпродукции / Э. Мартынюк // [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/provintsija-fri-stejt-juar-namerena-perenjat-belorusskij-opyt-po-pererabotke-selhozproduksii-211004-2016/>

⁹⁵ ЮАР заинтересована в сотрудничестве с Минской областью [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/juar-zainteresovana-v-sotrudnichestve-s-minskoj-oblastju-417308-2020/>

пошива одежды и обуви, дизайнеры»⁹⁶. Надо полагать, что в результате состоявшегося обсуждения такие белорусские предприятия, как РУПТП “Оршанский льнокомбинат”, ОАО “Камволь”, ОАО “Моготекс”, МО ОАО “Луч”, скоро обретут надежных деловых партнеров на юге африканского континента. Данная провинция ЮАР интересна белорусской стороне и тем фактом, что именно здесь на территории специальной экономической зоны предполагается реализовать проект создания сборочного производства белорусских тракторов. «Сторонами проекта выступают с южноафриканской стороны – компания Nqawana Holdings и администрация “Зоны промышленного развития Ричардс Бей” (RBIDZ), с белорусской стороны – ОАО “МТЗ” и ООО “Раунд Бай”»⁹⁷. В августе 2021 года здесь уже были обсуждены технические детали данного проекта и намечены конкретные шаги по реализации достигнутых договоренностей.

Еще один пример регионов-партнеров из Беларуси и ЮАР – **Могилевская** область и провинция **Мпумаланга**, одна из самых мощных в стране в промышленном отношении, где хорошо развиты добывающая промышленность, телекоммуникационные услуги, энергетика, где сосредоточено около 40 процентов лесных угодий ЮАР. Меморандум о сотрудничестве стороны подписали в декабре 2016 года. В нем они выразили заинтересованность развивать партнерские связи в сфере торговли и промышленности, сельском хозяйств, образовании, спорте, туризме и культуре. Со стороны провинции прозвучала также заинтересованность развивать не только проекты в агропромышленном комплексе, но и готовить в белорусских вузах специалистов в области сельского и лесного хозяйства, медицины, информационных технологий. Кроме того, речь шла о возможностях «сотрудничества в сфере деревообработки, создания совместных предприятий

⁹⁶ О видеоконференции “Возможности торгово-инвестиционного сотрудничества между Республикой Беларусь и провинцией Квазулу-Наталь в сфере текстиля и одежды” [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://rsa.mfa.gov.by/ru/embassy/news/b561f2d89c659bd7.html>

⁹⁷ О визите Посла А. Сидорука в г. Ричардс Бей [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://rsa.mfa.gov.by/ru/embassy/news/ad33cd30a4281477.html>

по переработке сельхозпродукции и производству продуктов питания»⁹⁸. Будем надеяться, что и для этих регионов пришла пора вернуться к принятым когда-то планам партнерства, чтобы успешно реализовать их сегодня.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁹⁸ Кулягин, С. Могилевская область и провинция Мпумаланга ЮАР подписали меморандум о сотрудничестве / С. Кулягин // [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/mogilevskaja-oblast-i-provintsija-mpumalanga-juar-podpisali-memorandum-o-sotrudnicestve-222724-2016/>

Новые проекты приближают будущее

В рамках объявленного курса на повышение статуса белорусско-китайских отношений до уровня “железного братства, образцового всестороннего стратегического сотрудничества и всепогодного партнерства” одной из основных задач развития Китайско-Белорусского индустриального парка “Великий камень” на ближайшую пятилетку является обеспечение эффективной деятельности его резидентов, привлечение новых, активное развитие инновационной деятельности, стартапов, кластерной кооперации, а также привлечение белорусских предприятий к участию в проектах “Великого камня”. При этом обозначена конкретная цель: «Обеспечение к 2025 году количества резидентов парка не менее 170 компаний...»⁹⁹.

Заметим, что целый ряд конкретных мер по выполнению данной задачи был предпринят в “Великом камне” еще в 2021 году. В частности, за три квартала этого года резиденты индустриального парка более чем на треть увеличили инвестиции в основной капитал. При этом «объем производства промышленной продукции вырос более чем в 2,5 раза до Br222,6 млн. <...> Экспорт продукции и услуг резидентов вырос более чем на 16% и осуществляется в 20 стран мира»¹⁰⁰. Важная деталь: если «на конец 2020 года [в парке] было зарегистрировано 68 компаний из 14 стран»¹⁰¹, то на середину ноября 2021 года в качестве резидентов здесь уже числилась 81 компания из 15 стран. Работа же по расширению “Великого камня” продолжается и сегодня.

Так, в октябре здесь зарегистрировали белорусско-латвийское ООО “СМД Бай”, которое «планирует создать высокотехнологичное производство

⁹⁹ Директива Президента Республики Беларусь №9 “О развитии двусторонних отношений Республики Беларусь с Китайской Народной Республикой”. – Мн., 2021. – С. 6.

¹⁰⁰ В “Великом камне” за 9 месяцев более чем на треть увеличились инвестиции в основной капитал [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-za-9-mesjatsjev-bolee-chem-na-tret-uvlechilis-investitsii-v-osnovnoj-kapital-470611-2021/>

¹⁰¹ Залесский, Б. С целью устойчивого развития. Сборник статей / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. – С. 13.

электронных изделий (плат) малой и средней серии»¹⁰², широко используемых в телекоммуникациях, медицине, автомобильной промышленности, приборостроении, для поставок их в страны Евразийского экономического союза. В ноябре список резидентов индустриального парка пополнился еще несколькими субъектами хозяйствования. Один из них – ООО “Руфайс”. Инвестиционный проект нового резидента связан с выпуском и применением новейших материалов из полимеров в строительстве. Инновационный подход здесь заключается в том, что «композитный материал является собственной разработкой компании, отличается от аналогов более высокими эксплуатационными свойствами. Он имеет широкую сферу применения, в том числе для производства кровли и других элементов зданий и сооружений»¹⁰³, что дает веские основания надеяться на реализацию данной продукции не только на внутреннем рынке, но и в России, а также странах Европейского союза.

В числе новых резидентов – и белорусское ООО “ИнКата”, которое ранее было зарегистрировано в “Великом камне” в качестве инвестора, чтобы построить здесь объекты для поддержки субъектов инновационной деятельности индустриального парка. «В рамках проекта будут оказываться услуги проектирования, прототипирования, по разработке технической документации, а также предоставляться рабочие места и оборудование»¹⁰⁴. Еще один ноябрьский резидент “Великого камня” – ООО “Китайско-белорусский центр инновационных биоинженерных технологий”, которое намерено плотно сотрудничать с Национальной академией наук Беларуси. «Компания будет производить реагенты для диагностики коронавируса и некоторых других

¹⁰² Новый резидент “Великого камня” будет производить электронные платы [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-elektronnyye-platy-465743-2021/>

¹⁰³ Новый резидент “Великого камня” будет производить композитные материалы [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-kompozitnye-materialy-469205-2021/>

¹⁰⁴ ООО “ИнКата” стало резидентом “Великого камня” [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/ooo-inkata-stalo-rezidentom-velikogo-kamnja-471320-2021/>

заболеваний, а также для диагностики безопасности пищевых продуктов»¹⁰⁵, которые предполагается экспортировать в страны Евразийского экономического и Европейского союзов, а также в Китай.

В первой половине декабря в индустриальном парке зарегистрировали нового субъекта инновационной деятельности – ООО “Нидл Мед”, который собирается реализовать в “Великом камне” проект по созданию идеального тренажера для отработки практических мануальных навыков работниками различных специальностей – хирургами, тату-мастерами, студентами медицинских специальностей. Интересно, что данный проект был создан в 2019 году группой студентов. «Его идея заключается в создании тренажера, максимально приближенного к реальным тканям человека, для подготовки специалистов к практической деятельности»¹⁰⁶. Благодаря тем возможностям, которые индустриальный парк предоставляет инноваторам, разработка молодых специалистов, надо полагать, найдет широкое применение в реальной жизни. Во второй половине декабря в “Великом камне” зарегистрировали еще одного резидента – ООО “Научно-техническая компания БПЛА Тяньюй Чанъин (МСК)”, учредителем которой является одно из ведущих в Китае предприятий в области разработки и производства интеллектуальных беспилотных систем – “Пекинская научно-техническая компания БПЛА Тяньюй Чанъин”. Цель этого инвестиционного проекта в индустриальном парке – «создать высокотехнологичное производство универсальных логистических систем беспилотных летательных аппаратов и оборудования для них»¹⁰⁷.

Напомним, что в комплексе мероприятий по развитию в Беларуси национальной инновационной системы на 2021-2025 годы Китайско-Белорусский индустриальный парк “Великий камень” определен «в качестве

¹⁰⁵ Новый резидент “Великого камня” будет производить реагенты для диагностики заболеваний [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-reagenty-dlja-diagnostiki-zabolevanij-471849-2021/>

¹⁰⁶ Новая компания “Великого камня” будет создавать тренажеры для отработки мануальных навыков в хирургии [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/tech/view/novaja-kompanija-velikogo-kamnja-budet-sozdavat-trenazhery-dlja-otrabotki-manualnyh-navykov-v-hirurgii-474239-2021/>

¹⁰⁷ Новый резидент “Великого камня” начнет производить беспилотные летательные аппараты [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-nachnet-proizvodit-bespilotnye-letatelnye-apparaty-476043-2021/>

площадки для организации инновационных производств»¹⁰⁸. Судя по приведенным выше фактам, данная площадка развивается в текущей пятилетке вполне успешно, уверенно и динамично.

FOR AUTHOR USE ONLY

¹⁰⁸ Определены мероприятия по развитию национальной инновационной системы до 2025 года [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/opredeleny-meroprijatija-po-razvitiyu-natsionalnoj-innovatsionnoj-sistemy-do-2025-goda-475735-2021>

Литература

1. Совет Республики одобрил законопроект о свободных экономических зонах [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/sovet-respubliki-odobril-zakonoproekt-o-svobodnyh-ekonomicheskikh-zonah-476194-2021/>
2. Никитина: привлекательная национальная юрисдикция активизирует приток инвестиций [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/nikitina-privlekatelnaja-natsionalnaja-jurisdiksija-aktiviziruet-pritok-investitsij-475406-2021/>
3. Залесский, Б.Л. Свободные и особые экономические зоны как точки роста в регионах / Б.Л. Залесский // Социально-гуманитарные исследования. – 2020. – №3. – С. 64–79.
4. Экспорт резидентов СЭЗ “Гродноинвест” в январе-сентябре превысил \$1 млрд [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-janvare-sentjabre-prevysil-1-mlrd-472551-2021/>
5. Резиденты СЭЗ “Гродноинвест” удвоили экспорт электронной и оптической аппаратуры [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-udvoili-eksport-elektronnoj-i-opticheskoy-apparatury-473562-2021/>
6. Резиденты СЭЗ “Витебск” в январе-сентябре увеличили экспорт товаров почти на 62% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-janvare-sentjabre-uvlechili-eksport-tovarov-pochti-na-62-471298-2021/>
7. Инвесторы из 4 стран проявляют интерес к реализации проектов на площадках СЭЗ “Витебск” [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-projavljajut-interes-k-realizatsii-proektov-na-ploschadkah-sez-vitebsk-472892-2021/>
8. Резиденты СЭЗ “Витебск” за 9 месяцев нарастили производство продукции более чем на 40% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL:

<https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9-mesjatsev-narastili-proizvodstvo-produksii-bolee-chem-na-40-471323-2021/>

9. Резиденты СЭЗ “Гомель-Ратон” за 9 месяцев увеличили производство промпродукции более чем на 42% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-za-9-mesjatsev-uvlechili-proizvodstvo-promproduksii-bolee-chem-na-42-471389-2021/>

10. Умные города, экотуризм и электротранспорт: как будет развиваться зеленая экономика в Беларуси [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/umnye-goroda-ekoturizm-i-elektrotransport-kak-budet-razvivatsja-zelenaja-ekonomika-v-belarusi-475021-2021/>

11. Программа социально-экономического развития Республики Беларусь на 2021-2025 годы [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=P32100292>

12. Нацплан по зеленой экономике усилит экологический и инновационный сегменты программы-2025 [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsplan-po-zelenoj-ekonomike-usilit-ekologicheskij-i-innovatsionnyj-segmenty-programmy-2025-475288-2021/>

13. Залесский, Б. Ключ к успеху – сотрудничество. Сборник статей / Б. Залесский. – Palmarium Academic Publishing, 2021. – 172 с.

14. “Белоруснефть”: в стране создана крупнейшая в ЕАЭС сеть быстрых зарядных станций для электромобилей [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusneft-v-strane-sozdana-krupnejshaja-v-eaes-set-bystryh-zarjadnyh-stantsij-dlja-elektromobilej-474986-2021/>

15. Число электромобилей в Беларуси увеличилось до 4 тыс. – Каранкевич [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/chislo-elektromobilej-v-belarusi-uvlechilos-do-4-tys-karankevich-450761-2021/>

16. “Витязь” будет развивать собственную сеть электрозарядных станций под брендом ISKRA [Электронный ресурс]. – 2021. – URL:

[https://www.belta.by/economics/view/vitjaz-budet-razvivat-sobstvennuju-set-
elektrozarjadnyh-stantsij-pod-brendom-iskra-473377-2021/](https://www.belta.by/economics/view/vitjaz-budet-razvivat-sobstvennuju-set-
elektrozarjadnyh-stantsij-pod-brendom-iskra-473377-2021/)

17. “БЕЛДЖИ” планирует начать продажи нового электромобиля в четвертом квартале 2021 года [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: [https://www.belta.by/society/view/beldzhi-planiruet-nachat-prodazhi-novogo-
elektromobilja-v-chetvertom-kvartale-2021-goda-454431-2021/](https://www.belta.by/society/view/beldzhi-planiruet-nachat-prodazhi-novogo-
elektromobilja-v-chetvertom-kvartale-2021-goda-454431-2021/)

18. Роман Головченко: Беларусь всегда выступала за развитие СНГ и нацелена на развитие региональной интеграции [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <http://www.government.by/ru/content/10051>

19. Лебедев: соглашение о свободной торговле услугами в СНГ может быть подписано в мае 2022 года [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: [https://www.belta.by/politics/view/lebedev-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-
uslugami-v-sng-mozhet-byt-podpisano-v-mae-2022-goda-469260-2021](https://www.belta.by/politics/view/lebedev-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-
uslugami-v-sng-mozhet-byt-podpisano-v-mae-2022-goda-469260-2021)

20. Мишустин: соглашение о свободной торговле услугами простимулирует экономическое взаимодействие в СНГ [Электронный ресурс]. 2021. – URL: [https://www.belta.by/economics/view/mishustin-soglashenie-o-
svobodnoj-torgovle-uslugami-prostimuliruet-ekonomicheskoe-vzaimodejstvie-v-sng-
469224-2021/](https://www.belta.by/economics/view/mishustin-soglashenie-o-
svobodnoj-torgovle-uslugami-prostimuliruet-ekonomicheskoe-vzaimodejstvie-v-sng-
469224-2021/)

21. Главы государств СНГ приняли Заявление в связи с 30-летием Содружества [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: [https://www.belta.by/politics/view/glavy-gosudarstv-sng-prinjali-zajavlenie-v-svjazi-
s-30-letiem-sodruzhestva-464684-2021/](https://www.belta.by/politics/view/glavy-gosudarstv-sng-prinjali-zajavlenie-v-svjazi-
s-30-letiem-sodruzhestva-464684-2021/)

22. Залесский, Б.Л. Ключ к успеху – инновационное сотрудничество / Б.Л. Залесский // *Materialy XVII Mezinarodni vedecko-prakticka conference “Moderni vymozenosti vedy – 2021”*. Volume 3: Praha. Publishing House “Education and Science”. – С. 9–11.

23. В СНГ утвержден план мероприятий на пятилетку по инновационному сотрудничеству [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: [https://www.belta.by/society/view/v-sng-utverzhdjen-plan-meroprijatij-na-pjatiletku-
po-innovatsionnomu-sotrudnichestvu-469337-2021/](https://www.belta.by/society/view/v-sng-utverzhdjen-plan-meroprijatij-na-pjatiletku-
po-innovatsionnomu-sotrudnichestvu-469337-2021/)

24. Концепция председательства Республики Беларусь в Содружестве Независимых Государств в 2021 году [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://cis.minsk.by/page/19314>

25. Ученые стран СНГ примут декларацию о сотрудничестве в научной сфере [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/uchenye-stran-sng-primut-deklaratsiju-o-sotrudnichestve-v-nauchnoj-sfere-471428-2021/>

26. Представители научного сообщества стран СНГ приняли декларацию в контексте глобальных вызовов [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/predstaviteli-nauchnogo-soobschestva-stran-sng-prinjali-deklaratsiju-v-kontekste-globalnyh-vyzovov-471791-2021/>

27. В СНГ намерены разработать план сотрудничества в области фундаментальных наук [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/v-sng-namereny-razrabotat-plan-sotrudnichestva-v-oblasti-fundamentalnyh-nauk-471803-2021/>

28. Эксперты СНГ доработали перечень проектов по приоритетным направлениям фундаментальных исследований [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/eksperty-sng-dorabotali-perechen-proektov-po-prioritetnym-napravlenijam-fundamentalnyh-issledovanij-473644-2021>

29. В СНГ подготовлен проект концепции научно-технического сотрудничества [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/v-sng-podgotovili-proekt-kontseptsii-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-471701-2021/>

30. Залесский, Б.Л. На пути к общему образовательному пространству / Б.Л. Залесский // *Materialy XVII Mezinarodni vedecko-prakticka conference "Moderni vymozenosti vedy – 2021". Volume 3: Praha. Publishing House "Education and Science". – С. 21–23.*

31. Съезд учителей и работников образования государств-участников СНГ [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://cis.minsk.by/page/show?id=7774>

32. Страны СНГ намерены активизировать взаимодействие в образовательной сфере [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/strany-sng-namereny-aktivizirovat-vzaimodejstvie-v-obrazovatelnoj-sfere-467074-2021>

33. Национальное агентство по обеспечению качества образования создадут в Беларуси [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/natsionalnoe-agentstvo-po-obespecheniju-kachestva-obrazovanija-sozdadut-v-belarusi-473393-2021>

34. Резолюция VI Съезда учителей и работников образования государственных участников Содружества Независимых Государств (28-29 октября 2021 года, г. Душанбе) [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://ecis.info/cooperation/3173/96167/>

35. Страхар: межрегиональное сотрудничество является базисом для развития взаимной торговли СНГ [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/strahar-mezhregionalnoe-sotrudnichestvo-javljaetsja-bazisom-dlja-razvitija-vzaimnoj-torgovli-v-sng-474946-2021/>

36. Залесский, Б.Л. От форума регионов – к расширению сотрудничества / Б.Л. Залесский // Materials of the XVII International scientific and practical conference “Proceedings of academic science – 2021”, August 30 – September 7, 2021: Sheffield. Science and education LTD. – С. 16–18.

37. Промышленность, транспорт, гуманитарная сфера: в Минске обсудили направления сотрудничества Беларуси с Москвой [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/promyshlennost-transport-gumanitarnaja-sfera-v-minske-obsudili-napravlenija-sotrudnichestva-belarusi-s-474907-2021/>

38. Дорожную карту по развитию сотрудничества подписали Гродненская и Костанайская области [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/dorozhnuju-kartu-po-razvitiju-sotrudnichestva-podpisali-grodnenskaja-i-kostanajskaja-oblasti-462339-2021/>

39. Мэр Бишкека: мы заинтересованы в закупке белорусской техники [Электронный ресурс]. – 2021. URL: <https://www.belta.by/economics/view/mer-bishkeka-my-zainteresovany-v-zakupke-belorussoj-tehniki-469870-2021/>

40. Бишкек планирует закупить у МТЗ технику для уборки улиц [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/bishkek-planirujut-zakupit-u-mtz-tehniku-dlja-uborki-ulits-470601-2021/>

41. Залесский, Б.Л. Города-побратимы Беларуси и России: в атмосфере доверия – к взаимовыгодным проектам / Б.Л. Залесский // *Materialy XII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji “Perspektywiczne opracowania sa nauka i technikami – 2016” Volume 3. Ekonomiczne nauki. Zarzadzanie. Politologia. Historia. Filozofia : Przemysl. Nauka i studia.* – С. 41–44.

42. Гришкевич, А. Беларусь и Россия на встрече городов-побратимов в Жодино обсудят расширение взаимодействия / А. Гришкевич // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-rossija-na-vstreche-gorodov-pobratimov-v-zhodino-obsudjat-rasshirenie-vzaimodejstviya-462834-2021/>

43. Батура, Б. Побратимское движение – маленькие звенья большой дружбы / Б. Батура // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizhenie-malenkie-zvenija-bolshoj-druzhby-7603/>

44. Суриков, А. Дипломатия городов – эффективный путь региональной интеграции не только Союзного государства, но и Евразийского экономического союза / А. Суриков // *Беларусь – Россия: дипломатия городов: информ.-интег. проект / сост., интервьюир.: Б. Залесский, М. Вальковский, А. Мостовой.* – Минск: Бизнесофсет, 2013. – С. 3–6.

45. Гродно и российская Ухта подписали договор о сотрудничестве [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/grodno-i-rossijskaja-uhta-podpisali-dogovor-o-sotrudnichestve-463558-2021/>

46. В облисполкоме прошло заседание по сотрудничеству Беларуси и республик Коми и Тыва [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: https://grodno-region.by/ru/oblispolkom_news-ru/view/v-oblispolkome-proshlo-zasedanie-po-sotrudnichestvu-belarusi-i-respublik-komi-i-tyva-31118-2021/

47. Республика Коми намерена перенимать белорусский опыт в аграрной и строительной сферах [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/respublika-komi-namerena-perenimat-belorusskoj-opyt-v-agramoj-i-stroitelnoj-sferah-267750-2017/>

48. Залесский, Б. В поиске новых точек роста. Потенциал многовекторности внешней торговли / Б. Залесский. – Palmarium Academic Publishing, 2021. – 152 с.

49. Биржи Беларуси и России обсудили создание единого биржевого товарного рынка СНГ [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/birzhi-belarusi-i-rossii-obsudili-sozdanie-edinogo-birzhevogo-tovarnogo-rynka-sg-467052-2021/>

50. Россия лидирует по объемам биржевого товарооборота с Беларусью [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/rossija-lidiruet-po-objemam-birzhevogo-tovarooborota-s-belarusju-462016-2021/>

51. БУТБ и ТПП Самарской области намерены совместно развивать биржевую торговлю продукцией АПК [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tpp-samarskoj-oblasti-namereny-sovmestno-razvivat-birzhevuj-torgovlju-produktsiej-apk-471097-2021/>

52. ТПП Самарской области видит значительный потенциал развития биржевой торговли с Беларусью [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/tpp-samarskoj-oblasti-vidit-znachitelnyj-potentsial-razvitiya-birzhevoj-torgovli-s-belarusju-464619-2021/>

53. Ставропольский край заинтересован в развитии биржевой торговли сельхозпродукцией с Беларусью [Электронный ресурс]. – 2021. – URL:

<https://www.belta.by/economics/view/stavropolskij-kraj-zainteresovan-v-razviti-i-birzhevoj-torgovli-selhozproduksiej-s-belarusjju-467948-2021/>

54. БУТБ рассчитывает увеличить продажи лесопродукции из Псковской области [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-uvelichit-prodazhi-lesoproduksii-iz-pskovskoj-oblasti-464211-2021/>

55. Карелия заинтересована в реализации молочной продукции через БУТБ [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/karelija-zainteresovana-v-realizatsii-molochnoj-produksii-cherez-butb-469068-2021/>

56. Актуальные вопросы сотрудничества Республики Беларусь и Кабардино-Балкарской Республики обсуждены в дистанционном формате [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/bdc349beac26.html>

57. Беларусь и Кабардино-Балкария активизируют экономическое сотрудничество [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kabardino-balkarija-aktivizirujut-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo-466948-2021/>

58. Залесский Б.Л. СКФО – Беларусь: актуальная медийная тематика сотрудничества / Б.Л. Залесский // Медиачтения СКФУ: Материалы Третьей Международной научно-практической конференции (Ставрополь, 23-25 мая 2019 г.) / отв. ред. О.И. Лепилкина, А.М. Горбачев, Н.Н. Борисенко, Д.А. Шевцова. – Ставрополь: Сервисшкола, 2019. – С. 173–176.

59. Рахаев, Б. Взаимные экономические интересы основаны на исторически сложившихся хозяйственных связях и успешно развиваются / Б. Рахаев // Взаимодействие регионов: Союзное государство – локомотив евразийской интеграции: информ.-интеграц. проект / сост., интервьюирование: Б. Залесский, М. Вальковский, А. Грешников. – Минск: Бизнесофсет, 2016. – С. 25–28.

60. Инвестсоглашения на сумму свыше Br20 млн подписаны на форуме-выставке деловых контактов в Бресте [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/investsoglasheniya-na-summu-svyshe-br20-mln-podpisany-na-forume-vystavke-delovyh-kontaktov-v-breste-300386-2018/>

61. Миссия, направления деятельности [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://kbr.tpprf.ru/ru/mission/>

62. В Фонде культуры Кабардино-Балкарской Республики состоялся традиционный вечер “Сябры собирают друзей” [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/c0da3dd2bc7b.html>

63. Представители Брестского университета им. А.С. Пушкина участвовали в работе летней школы в Кабардино-Балкарии [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/652289590c9c.html>

64. Экспорт Могилевской области в Приморский край увеличился на 84% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-mogilevskoj-oblasti-v-primorskij-kraj-uvelichilsja-na-84-463897-2021/>

65. Беларусь рассчитывает на кратный рост поставок продовольствия в Приморский край России [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-na-kratnyj-rost-postavok-prodovolstvija-v-primorskij-kraj-rossii-463698-2021/>

66. “АМКОДОР” поставит очередную партию техники в Приморский край [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/amkodor-postavit-ocherednuju-partiju-tehniki-v-primorskij-kraj-463805-2021/>

67. Презентация белорусской техники лесопромышленного комплекса прошла в г. Владивостоке [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/vladivostok/news/e6bb6d0efeea1757.html>

68. Приморский край заинтересован в белорусской сельхозтехнике [Электронный ресурс]. – 2021. – URL:

<https://www.belta.by/economics/view/primorskij-kraj-zainteresovan-v-beloruskoj-selhoztehnikе-464889-2021/>

69. Залесский, Б. Время новых возможностей. Сборник статей / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. – 180 с.

70. Посол: белорусские проекты в Таджикистане не просто обоснованы, а дают экономический эффект [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/posol-beloruskie-proekty-v-tadzhikistane-ne-prosto-obosnovany-a-dajut-ekonomicheskij-effekt-459969-2021/>

71. Торгово-экономическое сотрудничество [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: https://tajikistan.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/belarus_tajikistan/trade_economic/

72. Денисенко: дружба лидеров Беларуси и Таджикистана хорошая основа для всестороннего сотрудничества [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/denisenko-druzha-liderov-belarusi-i-tadzhikistana-horoshaja-osnova-dlja-vsestoronnego-sotrudnichestva-460655-2021/>

73. Залесский, Б.Л. В русле позитивной динамики сотрудничества / Б.Л. Залесский // Materialy XVIII Mezinarodni vedecko-prakticka conference “Efektivni nastroje modernich ved – 2021”. Volume 5: Praha. Publishing House “Education and Science”. – С. 13–15.

74. Хлопок, фрукты, семена картофеля: Минская область планирует наращивать сотрудничество с Таджикистаном [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/hlopok-frukty-semena-kartofelja-minskaja-oblast-planiruet-naraschivat-sotrudnichestvo-s-tadzhikistanom-467756-2021/>

75. Предприятия Минской и Согдийской областей заинтересованы в сотрудничестве в сфере промышленности [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-minskoj-i-sogdijskoj-oblastej-zainteresovany-v-sotrudnicestve-v-sfere-promyshlennosti-468050-2021/>

76. Заяц: Могилевский регион и Согдийская область Таджикистана заинтересованы в тесном сотрудничестве и реализации проектов [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/zajats-mogilevskij->

[region-i-sogdijskaja-oblast-tadzhikistana-zainteresovany-v-tesnom-sotrudnichestve-i-467893-2021/](https://www.belta.by/economics/view/region-i-sogdijskaja-oblast-tadzhikistana-zainteresovany-v-tesnom-sotrudnichestve-i-467893-2021/)

77. Могилевское отделение БелТПП и ТПП Согдийской области Таджикистана подписали соглашение о сотрудничестве [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/mogilevskoe-otdelenie-beltp-p-i-tp-p-sogdijskoj-oblasti-tadzhikistana-podpisali-soglashenie-o-468065-2021/>

78. Беларусь и Армения за 5 лет увеличили товарооборот в 2,5 раза [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-armenija-za-5-let-uvlechili-tovarooborot-v-25-raza-471337-2021/>

79. Дрожжа: у Беларуси и Армении есть резервы для наращивания взаимной торговли [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/drozhzha-u-belarusi-i-armenii-est-rezervy-dlja-naraschivaniya-vzaimnoj-torgovli-471650-2021/>

80. “Белгоспищепром” представил продукцию на выставке Armenia Expo в Ереване [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belgospisheprom-predstavil-produktsiju-na-vystavke-armenia-expo-v-erevane-460163-2021/>

81. Калининвичский молочный комбинат на Armenia Expo заключил контракт на \$55 тыс. [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/kalinkovichskij-molochnyj-kombinat-na-armenia-expo-zakljuchil-kontrakt-na-55-tys-460231-2021/>

82. Пакистан заинтересован в укреплении экономического сотрудничества с Беларусью [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/pakistan-zainteresovan-v-ukreplenii-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-belarusju-462939-2021/>

83. Хан, С.Х. О бизнес-планах, поставках тракторов и мастер-классе по росписи фургонов / С.Х. Хан // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/interview/view/posol-pakistana-o-biznes-planah-postavkah-traktorov-i-master-klasse-po-ros-pisi-furgonov-7887//>

84. Залесский, Б.Л. Ключевая задача – реализация потенциала сотрудничества / Б.Л. Залесский // Материалы за XVII международна научна практична конференция, Новината за напреднали наука – 2021, 17 – 25 май 2021: София. “Бял ГРАД–БГ”. – С. 18–21.

85. Борисевич: отношения Беларуси и Пакистана приобретают стратегический характер [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/borisevich-otnosheniya-belarusi-i-pakistana-priobretajut-strategicheskij-harakter-462932-2021/>

86. Беларусь и Пакистан рассматривают возможность создания сборочного производства белорусских тракторов [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-pakistan-rassmatrivajut-vozmozhnost-sozdaniya-sborochnogo-proizvodstva-belorusskih-traktorov-462934-2021/>

87. Пакистан готов торговать с Беларусью через площадку БУТБ [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/pakistan-gotov-torgovat-s-belarusju-cherez-ploschadku-butb-462927-2021/>

88. БУТБ открывает широкие перспективы для развития взаимной торговли Беларуси и Пакистана – посол [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-otkryvaet-shirokie-perspektivy-dlja-razvitiya-vzaimnoj-torgovli-belarusi-i-pakistana-posol-453692-2021/>

89. Торгово-экономические отношения между Республикой Беларусь и Исламской Республикой Пакистан [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: https://pakistan.mfa.gov.by/ru/trade_and_economic_bilateral_relations/

90. Сотрудничество Республики Беларусь с Южно-Африканской Республикой [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: https://rsa.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/

91. Турчин обсудил с послом ЮАР сотрудничество в области сельского хозяйства и производства техники [Электронный ресурс]. – 2021. – URL:

<https://www.belta.by/economics/view/turchin-obsudil-s-poslom-juar-sotrudnichestvo-v-oblasti-selskogo-hozjajstva-i-proizvodstva-tehniki-462069-2021/>

92. Залесский, Б. Международные отношения и медиа. Взгляд из Беларуси / Б. Залесский. – Palmarium Academic Publishing, 2014. – 675 с.

93. Мартынюк, Э. Провинция Фри-Стейт ЮАР намерена перенять белорусский опыт по переработке сельхозпродукции / Э. Мартынюк // [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/provintsija-fri-stejt-juar-namerena-perenjat-belorusskij-opyt-po-pererabotke-selhozproduktsii-211004-2016/>

94. ЮАР заинтересована в сотрудничестве с Минской областью [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/juar-zainteresovana-v-sotrudnichestve-s-minskoj-oblastju-417308-2020/>

95. О видеоконференции “Возможности торгово-инвестиционного сотрудничества между Республикой Беларусь и провинцией Квазулу-Наталь в сфере текстиля и одежды” [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://rsa.mfa.gov.by/ru/embassy/news/b561f2d89c659bd7.html>

96. О визите Посла А. Сидорука в г. Ричардс Бей [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://rsa.mfa.gov.by/ru/embassy/news/ad33cd30a4281477.html>

97. Кулягин, С. Могилевская область и провинция Мпумаланга ЮАР подписали меморандум о сотрудничестве / С. Кулягин // [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/mogilevskaja-oblast-i-provintsija-mpumalanga-juar-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-222724-2016/>

98. Директива Президента Республики Беларусь №9 “О развитии двусторонних отношений Республики Беларусь с Китайской Народной Республикой”. – Мн., 2021. – 20 с.

99. В “Великом камне” за 9 месяцев более чем на треть увеличились инвестиции в основной капитал [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-za-9-mesjatsev-bolee-chem-na-tret-velichilis-investitsii-v-osnovnoj-kapital-470611-2021/>

100. Залесский, Б. С целью устойчивого развития. Сборник статей / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. – 80 с.

101. Новый резидент “Великого камня” будет производить электронные платы [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-elektronnye-platy-465743-2021/>

102. Новый резидент “Великого камня” будет производить композитные материалы [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-kompozitnye-materialy-469205-2021/>

103. ООО “ИнКата” стало резидентом “Великого камня” [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/ooo-inkata-stalo-rezidentom-velikogo-kamnja-471320-2021/>

104. Новый резидент “Великого камня” будет производить реагенты для диагностики заболеваний [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-reagenty-dlja-diagnostiki-zabolevanij-471849-2021/>

105. Новая компания “Великого камня” будет создавать тренажеры для отработки мануальных навыков в хирургии [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/tech/view/novaja-kompanija-velikogo-kamnja-budet-sozdavat-trenazhery-dlja-otrabotki-manualnyh-navykov-v-hirurgii-474239-2021/>

106. Новый резидент “Великого камня” начнет производить беспилотные летательные аппараты [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-nachnet-proizvodit-bespilotnye-letatelnye-apparaty-476043-2021/>

107. Определены мероприятия по развитию национальной инновационной системы до 2025 года [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/opredeleny-meroprijatija-po-razvitiyu-natsionalnoj-innovatsionnoj-sistemy-do-2025-goda-475735-2021/>

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**More
Books!**



yes
I want morebooks!

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at
www.morebooks.shop

Покупайте Ваши книги быстро и без посредников он-лайн – в одном из самых быстрорастущих книжных он-лайн магазинов! окружающей среде благодаря технологии Печати-на-Заказ.

Покупайте Ваши книги на
www.morebooks.shop

KS OmniScriptum Publishing
Brivibas gatve 197
LV-1039 Riga, Latvia
Telefax: +371 686 20455

info@omniscryptum.com
www.omniscryptum.com

OMNIscriptum



FOR AUTHOR USE ONLY