

Des programmes aux projets concrets

Le programme "Un district - Un projet" est en place depuis 2022, date à laquelle le ministère de l'économie du Belarus, en collaboration avec les comités exécutifs régionaux, a été chargé de dresser une liste de projets à mettre en œuvre dans chaque région du Belarus. Parmi les tâches fixées dans le cadre de la mise en œuvre de cette initiative figuraient la création d'emplois, le maintien du personnel dans un district particulier et le maintien des compétences d'une région donnée. Les tâches comprennent également la création de nouveaux produits orientés vers l'exportation et le développement d'industries connexes. Dans le même temps, toute production contribuera au développement des industries connexes - transport, logistique, commerce, énergie, services. En outre, la substitution des importations est une condition importante dans la situation actuelle. À l'automne 2024, 208 projets figuraient déjà dans ce programme. L'investissement total prévu pour cette initiative jusqu'à la fin de 2025 est de près de neuf milliards de roubles biélorusses. Dans le cadre de ce programme, 38 projets ont déjà été mis en œuvre et mis en circulation. Un total d'un milliard et demi de roubles biélorussiens doit être investi en 2024. Comment ce programme est-il mis en œuvre aujourd'hui ? Quelles sont les perspectives d'avenir ? Tel est le sujet de l'étude proposée.



Boris Zalesskij

Cinquante ans d'expérience professionnelle dans le journalisme. Pendant vingt ans, il a travaillé comme professeur associé au département de journalisme international de la faculté de journalisme de l'université d'État du Belarus. Domaines de recherche : relations internationales contemporaines ; journalisme international et coopération entre les médias.



EDITIONS NOTRE **SAVOIR**



Des programmes aux projets concrets

Particularités des tendances positives de l'économie Biélorussie

Boris Zalesskij

Boris Zalesskij

Des programmes aux projets concrets

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zaleskij

Des programmes aux projets concrets

**Particularités des tendances positives de
l'économie Biélorussie**

FOR AUTHOR USE ONLY

SciencaScripts

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-0-43616-0.

Publisher:

Scienza Scripta

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova, Europe

Managing Directors: Ieva Konstantinova, Victoria Ursu
info@omniscryptum.com

Printed at: see last page

ISBN: 978-620-8-53825-5

Copyright © Boris Zalesskij

Copyright © 2025 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zalesskij

Des programmes aux projets concrets

Particularités des tendances positives
dans l'économie du Belarus

FOR AUTHOR USE ONLY

Table des matières

Le programme "Un district, un projet" comme outil de promotion de l'initiative locale	3
Un conducteur efficace	12
production industrielle	12
Outil pour des perspectives innovantes	25
Tendances du développement futur des transports	36
Forums économiques internationaux	47
comme voie d'accès à des projets d'investissement et à des propositions prometteuses	47
Afin de promouvoir les intérêts commerciaux et économiques	62
Littérature.....	74

FOR AUTHOR USE ONLY

Le programme "Un district - Un projet" comme outil de promotion de l'initiative locale

Le programme "Un district - Un projet" est en place depuis 2022, date à laquelle le chef de l'État biélorusse a chargé le ministère de l'économie de la Biélorussie et les comités exécutifs régionaux de dresser une liste de projets à mettre en œuvre dans chaque région biélorusse. Parmi les tâches fixées pour la mise en œuvre de cette initiative figurent la création d'emplois, le maintien du personnel dans une région donnée, ainsi que le maintien des compétences d'une région donnée. En outre, "les tâches comprennent la création de nouveaux produits orientés vers l'exportation et le développement d'industries connexes. ¹Toute production contribue au développement des industries connexes - transport, logistique, commerce, énergie, services". En outre, la substitution des importations est une condition importante dans la situation actuelle.

Il convient de rappeler que le programme "Un district - Un projet" est conçu pour la période quinquennale actuelle. Ses résultats seront résumés dès 2026. Depuis le début de l'année 2023, le nombre de projets relevant de cette initiative était de 129. Cette liste a ensuite été portée à 156 et, à la fin de l'année, à 190 projets, dont le coût s'élève à environ huit milliards de roubles biélorusses. Et ce n'est pas fini, car "environ deux douzaines de projets supplémentaires devraient apparaître sur la liste. ²Le travail se poursuit en permanence". Au 1er janvier 2024, 28 projets d'investissement ont déjà été mis en œuvre, et six autres l'ont été au cours du premier trimestre de cette année. D'ici la

¹ Développement socio-économique des régions et substitution des importations : tâches de l'initiative "Un district - un projet" [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/sotsialno-ekonomicheskoe-razvitie-regionov-i-importozameschenie-zadachi-initsiativy-odin-rajon-odin-634027-2024>

² Ministère de l'économie : environ deux douzaines d'initiatives supplémentaires seront incluses dans le programme "Un quartier - un projet" [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/minekonomiki-v-programmu-odin-rajon-odin-proekt-budet-vkljucheno-esche-okolo-dvuh-desjatkov-initsiativ-634147-2024/>

fin de l'année, il était prévu d'en réaliser 55. "Plus de 2 000 emplois ont déjà été créés dans le cadre des projets réalisés.³ Au total, plus de 9 000 emplois devraient être créés dans le cadre de l'initiative "Un district - Un projet".

À l'automne 2024, 208 projets étaient déjà inscrits au programme. Le montant total des investissements prévus d'ici la fin 2025 pour cette initiative est de près de neuf milliards de roubles biélorusses. Dans le cadre de ce programme, 38 projets ont déjà été mis en œuvre et mis en circulation.⁴ Cette année, près de 0,5 milliard de Br ont été mis en œuvre. Au total, 1,5 milliard de Br devraient être investis dans le cadre de ce programme en 2024 <...>".

Parmi les régions du Belarus, nous pouvons distinguer les leaders en termes de nombre d'initiatives mises en œuvre. Les régions de Gomel et de Minsk ont chacune cinq projets, et la région de Vitebsk quatre. Plus précisément, "dans la région de Minsk, ce sont les districts de Barysau, Dziarzhynski, Kopylski et Smolevichi. Trois projets ou plus y sont créés.⁵ En général, deux projets ou plus sont créés dans chaque district du pays". Parmi les initiatives déjà mises en œuvre, la majorité sont des projets axés sur la production. Si l'on regarde par secteur, il s'agit notamment de la transformation du bois, de la production métallurgique, de la production de machines et d'équipements, de la transformation de produits agro-industriels, de la production de produits médicaux, de produits pharmaceutiques. Parmi les projets les plus réussis figurent l'entreprise de création de carbone

³ Dans le cadre de l'initiative "Un district - un projet", 34 projets ont déjà été mis en œuvre [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/po-initsiative-odin-rajon-odin-proekt-realizovano-uzhe-34-proekta-633766-2024/>

⁴ Pushnyakova, A. Golovchenko : le programme "Un district - un projet" vise à libérer les initiatives locales / A. Pushnyakova // [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/golovchenko-programma-odin-rajon-odin-proekt-napravlena-na-raskreposchenie-initsiativy-na-mestah-657380-2024/>

⁵ Leaders parmi les régions : où le potentiel de l'initiative "Un district - un projet" a été réalisé [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/lidery-sredi-oblastej-gde-realizovan-potentsial-initsiativy-odin-rajon-odin-proekt-633813-2024/>

technique d'Omsk Carbon Mogilev IOOO, la production de meubles avec des éléments de l'usine numérique d'Olsa OJSC. "Dans la région de Gomel, une grande installation de production de fromage et de produits laitiers a été réalisée, dans la région de Vitebsk, un élevage de poulets de chair, dans la région de Minsk, la fromagerie de Slutsk. ⁶Un grand complexe de travail du bois a également été réalisé cette année dans la région de Grodno".

Si l'on parle de projets spécifiques dans la même **région de Minsk**, 46 projets inclus dans l'initiative "Un district - un projet" y ont été mis en œuvre en 2023. ⁷Leur mise en œuvre prévoit la création de plus de 2 000 emplois. Il est intéressant de noter que les investisseurs de la région de la capitale investissent le plus dans l'industrie manufacturière, ainsi que dans la construction de logements. Ils représentent plus de la moitié des projets. Des projets dans l'agriculture, la sylviculture et la pêche sont également à noter. "Les entreprises publiques et privées investissent dans les projets régionaux. Les investisseurs étrangers sont également attirés. ⁸Il y a une augmentation des investissements directs étrangers". Parmi les projets réalisés l'année dernière dans la région de la capitale, il convient de mentionner un projet dans le district de Krupsky - l'organisation de la production de planches de terrasse. Un projet de production de lait en poudre à structure poreuse capillaire a également été mis en œuvre à la succursale de Kopyl de la fromagerie de Slutsk. La mise en œuvre de ce

⁶ Le ministère de l'économie a désigné les initiatives les plus réussies dans le cadre de l'initiative "Un quartier - un projet" [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/minekonomiki-nazvalo-samyje-uspeshnye-initsiativy-odin-rajon-odin-proekt-633981-2024/>

⁷ Dans la région de Minsk, 46 projets ont été mis en œuvre en 2023 dans le cadre du programme "Un district - un projet" [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/v-minskoj-oblasti-v-2023-godu-realizovyvalos-46-proektov-po-programme-odin-rajon-odin-proekt-635036-2024>

⁸ Les investisseurs de la région de Minsk investissent surtout dans l'industrie de transformation [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/investory-v-minskoj-oblasti-bolshe-vsego-kladnyavajutsja-v-obrabatvujuschuju-promyshlennost-633940-2024/>

projet a permis de créer 32 emplois. En outre, l'entreprise fournit déjà des produits à la Chine, à la Turquie et au Kazakhstan.

Et dès le début de l'année 2024, trois autres projets ont été mis en œuvre dans la région de Minsk, notamment dans le district de Kopyl, où une nouvelle ligne de production de bois scié a été ouverte, et "sa capacité annuelle est de 18 mille mètres cubes de bois scié fini (1,5 mille mètres cubes par mois).⁹ <Grâce à ce projet, 22 nouveaux emplois avec des salaires décents seront créés dans la région". En général, dans la région de Minsk, il est prévu de réaliser cette année une quinzaine de projets d'investissement dans la production de véhicules, de denrées alimentaires, de produits et de préparations pharmaceutiques, d'équipements électriques et de produits en plastique. En 2024, dans le cadre de l'initiative "Un district - un projet", il est prévu de poursuivre la mise en œuvre de 47 projets d'investissement.¹⁰ Le volume des investissements s'élève à 1,7 milliard de Br. Les projets devraient créer plus de 2 000 emplois".

Au milieu de l'automne 2024, il a été noté qu'une douzaine et demie de projets d'investissement, orientés vers l'exportation, ainsi que substituant les importations et innovants, seront mis en œuvre dans la région de la capitale d'ici la fin de l'année. Dans 23 districts de la région de la capitale, le programme "Un district - Un projet" a déjà inclus 53 projets d'investissement d'un coût total d'un peu moins de deux milliards de roubles biélorusses, dont la mise en œuvre créera plus de deux mille cinq cents emplois. Actuellement, sept projets ont déjà été

⁹ Kopyl leskhoz a ouvert une nouvelle production de bois scié [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/v-kopylskom-leshoze-otkryli-novoe-proizvodstvo-po-vypusku-obreznyh-pilomaterialov-633821-2024/>

¹⁰ Dans la région de Minsk, il est prévu cette année d'achever 16 projets d'investissement du programme "Un district - un projet" [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/v-minskoj-oblasti-v-etom-godu-planiruetsja-zavershit-16-investproektov-programmy-odin-rajon-odin-proekt-635314-2024>

mis en œuvre et plus de deux cents emplois ont été créés. ¹¹"D'ici à la fin de 2024, il est prévu d'achever la mise en œuvre de 14 projets, et en 2025, de 15".

Dans la **région de Vitebsk**, comme indiqué plus haut, quatre projets du programme "Un district - Un projet" ont été achevés en 2023. Il s'agit notamment de la construction d'un abattoir pour la ferme avicole de Vitebsk. Et un nouveau projet a déjà été lancé : la construction d'une usine d'aliments pour animaux. La production et la transformation de produits laitiers sous la forme d'une ligne de fromages à pâte molle ont été organisées à Gorodok. L'année dernière également, "un complexe de traitement avancé des pneus usés et des produits en caoutchouc a été ouvert à Novopolotsk dans l'UE "Biomekhhzavod of household secondary resources", où une soixantaine d'emplois ont été créés. ¹²À Beshenkovichi, un projet de 20 emplois a été mis en place pour la production d'arômes alimentaires. En outre, 24 projets de ce programme ont continué à être mis en œuvre dans cette région en 2023. D'ici la fin de l'année, il est prévu d'achever la mise en œuvre de 12 projets dans 10 régions. ¹³"Il s'agit notamment de la production de vêtements à Dokshitsy, de la production de parfums dans le district de Dokshitsy et de la production de jus dans le district de Sharkovski". La modernisation de l'usine de céramique d'Obol, dans le district de Shumilinski, sera également achevée, et une ligne de

¹¹ Dans la région de Minsk, 14 projets d'investissement dans le cadre du programme "Un district - un projet" seront mis en œuvre d'ici la fin de l'année. [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/v-minskoj-oblasti-k-kontsu-goda-budet-realizovano-14-investproektov-po-programme-odin-rajon-odin-proekt-661592-2024/>

¹² Le Comité exécutif régional de Vitebsk a indiqué ce qui a été mis en œuvre dans le cadre du programme "Un district - un projet" en 2023 [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/v-vitebskom-oblispolkome-rasskazali-chto-realizovano-po-programme-odin-rajon-odin-proekt-v-2023-godu-633972-2024/>

¹³ Dans la région de Vitebsk, 12 projets du programme "Un district - un projet" seront achevés d'ici la fin de l'année. [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/v-vitebskoj-oblasti-do-kontsa-goda-zavershat-12-proektov-initsiativy-odin-rajon-odin-proekt-631195-2024/>

nouveaux produits à base de lait entier sera organisée sur la base de l'usine laitière de Postavy.

Dans la **région de Gomel** en 2024, neuf projets ont déjà été mis en œuvre dans le cadre du programme "Un district - Un projet", qui comprend un total de 33 projets de production d'un coût total de plus d'un milliard et demi de roubles bélarussiens et prévoit la création de 1 425 nouveaux emplois. Les travaux se poursuivent sur 24 projets. ¹⁴Au cours du premier semestre, 15 millions de Br ont été alloués à leur mise en œuvre, soit un peu plus que le volume prévu pour cette période".
Détail important : dans la région de Gomel, la liste des projets est constamment mise à jour. ¹⁵En particulier, "sur la base des résultats d'une étude complémentaire dans la région, des propositions ont été faites pour inclure huit initiatives supplémentaires dans le plan cible". Si nous parlons d'exemples spécifiques, nous pouvons mentionner l'entreprise "Rechitsa Textile", où un projet d'investissement est mis en œuvre pour organiser la production de couvertures et de serviettes, qui fait partie du programme "Un district - un projet". ¹⁶La première étape du projet local a déjà été réalisée avec succès : en mars 2024, le site a atteint sa capacité nominale.

Un total de 31 projets d'investissement d'un coût total d'un peu moins de 1,5 milliard d'euros seront mis en œuvre dans la **région de Mahiliou** dans le cadre du programme "Un district - un projet". "Au 1er

¹⁴ Dans la région de Gomel, 15 millions de Br ont été alloués à des projets dans le cadre du programme "Un district - un projet" au cours du premier semestre [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/v-gomelskoj-oblasti-na-proekty-po-programme-odin-rajon-odin-proekt-v-i-polugodii-napravili-br15-mln-653056-2024/>

¹⁵ Neuf projets d'investissement dans le cadre du programme "Un district - un projet" ont déjà été mis en œuvre dans la région de Gomel [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/v-gomelskoj-oblasti-na-proekty-po-programme-odin-rajon-odin-proekt-v-i-polugodii-napravili-br15-mln-653056-2024/>

¹⁶ Chebotar : l'État augmente constamment le potentiel de production des régions [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/chebotar-gosudarstvo-posledovatelno-naraschivaet-proizvodstvennyj-potentsial-regionov-654678-2024/>

septembre de cette année, neuf projets de cette liste ont été mis en œuvre dans la région avec un volume total de 447,5 millions d'euros d'investissements en actifs fixes et la création de 907 nouveaux emplois. ¹⁷Parmi ces projets, sept ont été lancés l'année dernière et deux cette année. Cinq autres projets devraient être achevés d'ici la fin de l'année. Parmi les projets déjà achevés figure la production innovante de produits de confiserie avec l'installation d'une ligne à l'UE "Krasny esudovik - Slavgorod". ¹⁸Ce projet a déjà "atteint sa capacité nominale, a commencé à payer toutes les obligations financières et est de loin l'exemple le plus brillant du programme de développement national pour le sud-est de la région de Mogilev". Au total, plus de 35 millions de roubles biélorusses ont été investis dans le projet. La nouvelle production rentable de marmelade en gelée produit aujourd'hui plus de trente types de produits, dont plus de 60 % de produits innovants. Plus de 70 % des produits sont vendus sur le marché national, le reste étant fourni à l'étranger. Environ 130 nouveaux emplois ont été créés dans l'entreprise.

En ce qui concerne la **région de Brest**, par exemple, plusieurs projets sont mis en œuvre dans le cadre du programme "Un quartier - un projet". "Sur la base du parc technologique scientifique, il était prévu de produire des moules de coulée 3D complexes, des complexes robotiques, des pompes en matériaux composites. La première partie du projet a été réalisée. ¹⁹Le thème des pompes est en cours de

¹⁷ Cinq projets dans le cadre du programme "Un district - un projet" seront achevés d'ici la fin de l'année dans la région de Mogilev [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/pjat-proektov-po-programme-odin-rajon-odin-proekt-zavershat-do-kontsa-goda-v-mogilevskoj-oblasti-666749-2024/>

¹⁸ Krutoy a parlé des priorités de développement du sud-est de la région de Mogilev sur l'exemple du district de Slavgorod [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/krutoj-na-primere-slavgorodskogo-rajona-rasskazal-o-prioritetah-razvitiya-jugo-vostoka-mogilevskoj-666767-2024/>

¹⁹ "Notre travail est tourné vers l'avenir". Lobodinsky parle des projets d'investissement de Brest [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/nasha-rabotatselena-na-perspektivu-lobodinskij-rasskazal-ob-investprouktah-bresta-672089-2024/>

développement". La même année, trois autres projets de ce programme ont été soutenus. Il s'agit de la construction du bâtiment de production d'AgroPischeProm LLC, de l'agrandissement du centre médical Novamed et du complexe thermal du Status Centre.

Quatre projets de ce programme ont été mis en œuvre à **Pinsk**. L'un d'entre eux est mis en œuvre par Zubr Energy LLC. Il s'agit de la reconstruction d'installations de production. "Le premier complexe de démarrage est déjà achevé et 175 nouveaux emplois ont été créés. Pour le deuxième complexe de démarrage, il a été décidé de construire une installation de production au lieu d'un entrepôt.²⁰Le projet est en cours, les équipements ont été commandés". Compte tenu de ces éléments, il est possible d'atteindre une capacité d'environ trois millions de batteries par an. Un projet de construction d'une installation de production de composants en plastique pour les batteries figure également sur la liste. CJSC Amkodor-Pinsk modernise ses capacités de production. Un projet d'intégration visant à mettre en place une production de pompes hydrauliques est en cours.

À **Baranavichy**, la liste "Une région - un projet" comprend un projet d'investissement de Barhim OJSC visant à étendre la production avec la reconstruction de la production de détergents liquides. La première étape a été achevée. D'ici la fin de l'année, il est prévu de lancer une nouvelle production de détergents liquides concentrés. "Dans le cadre de la deuxième phase de mise en œuvre du projet, Barkhim, en collaboration avec Belresurs, étudie la possibilité d'organiser la production de produits chimiques industriels.²¹Une étude

²⁰ Production d'accumulateurs, de pompes, de meubles. Quels sont les projets qui remplissent le portefeuille d'investissement de Pinsk [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/proizvodstvo-akkumuljatorov-nasosov-mebeli-kakimi-proektami-napolnen-investitsionnyj-portfel-pinska-672072-2024/>

²¹ Ils prévoient de fabriquer des avions et des réfrigérateurs. Quels sont les autres projets d'investissement mis en œuvre à Baranavichy [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/planiujut-delat-samolety-i-holodilniki-kakie-esche-investproekty-realizujut-v-baranovichah-672049-2024/>

de marché est en cours, la capacité du marché et les possibilités de production sont déterminées en collaboration avec l'Institut de la viande et de l'industrie laitière de l'Union européenne.

Tous ces éléments laissent penser que le programme "Un district - Un projet", mis en œuvre au Belarus, continuera à se développer. Le ministère de l'économie organise déjà un cycle de réflexion sur les projets à l'horizon 2025, tout en soulignant que "l'essentiel pour nous, ce sont les projets dans le domaine de la sécurité technologique, de la localisation.²²Nous allons littéralement déterminer ce qui peut être fait à partir de nos matières premières, de nos matériaux, plus en profondeur pour fixer des tâches pour la construction de nouvelles entreprises". D'autant plus que tout projet de ce programme a une fonction de substitution des importations. D'autre part. Tous ces exemples montrent que ces projets visent à libérer l'initiative locale dans les régions. C'est l'élément le plus important du développement futur de chaque district biélorusse, qui est impliqué dans la mise en œuvre de l'initiative "Un district - Un projet".

²² Chebotar : le programme "Un district - un projet" sera complété par de nouvelles initiatives [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chebotar-programmu-odin-rajon-odin-proekt-dopolnjat-novye-initsiativy-635398-2024>

Un conducteur efficace production industrielle

La substitution des importations est l'une des principales priorités du développement de la République du Belarus dans un avenir proche. En décembre 2021, le gouvernement biélorusse a défini des domaines de travail stratégiques et élaboré des tâches spécifiques dans ce sens.²³ Il s'agit notamment d'exploiter les possibilités offertes par des entités d'intégration telles que l'Union économique eurasienne, "d'accroître la localisation en liaison avec des mesures de soutien, de mettre en œuvre des programmes sectoriels de substitution des importations, de développer la coopération à l'intérieur du pays et avec les pays amis, d'utiliser des matières premières locales, d'impliquer activement les développements scientifiques dans le secteur réel de l'économie". En 2022, la substitution des importations est devenue la tâche la plus importante de toute entreprise liée aux importations pour prendre de l'avance. À cet égard, des tâches ardues ont été communiquées à toutes les régions du Belarus.²⁴ Les mesures qui encouragent les entreprises biélorussiennes à remplacer les importations sont "le renforcement de la localisation, le développement de chaînes technologiques, la transformation de matières premières locales, l'implication des petites et moyennes entreprises". Une expérience intéressante dans ce contexte a déjà été accumulée dans un certain nombre de régions et de départements du Belarus.

Le thème de la substitution des importations est très pertinent dans la **région de Minsk**. Les fabricants de la région de Minsk "ne

²³ Golovchenko : la substitution des importations est l'un des moteurs de l'économie, conçu pour résister à la pression des sanctions [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-importozameschenie-odin-iz-dvigatelej-ekonomiki-prizvannyj-protivostojat-sanktsionomu-542135-2022/>

²⁴ Zaleskii, B. L'orientation vers les résultats. Réaliser les opportunités des relations économiques internationales / B. Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 6.

prévoient de maîtriser la production de produits de substitution des importations que pour cette année [2022] dans 154 articles de la nomenclature, ce qui représente plus de 1,5 milliard de dollars.²⁵ Dans le même temps, il est prévu d'exporter des produits de substitution aux importations pour une valeur d'un milliard de dollars". Ainsi, la fromagerie de Slutsk a mis en œuvre un projet de production de lait en poudre instantané. Il s'agit d'un produit à partir duquel il est possible d'obtenir du lait entier à la maison en utilisant de l'eau potable. Compte tenu de la situation de pénurie alimentaire dans certains pays, le lait instantané pourrait être demandé en Asie et en Afrique également. Dans le district de Kopyl, le complexe agro-industriel Dzerzhinsky a mis en œuvre un projet de production de viande de dinde à grande échelle. L'entreprise produira plus de 6 000 tonnes de viande de dinde par an. La région de Minsk maîtrise déjà la production de fromage à pâte persillée. Dans quelques années, la production de fromage à moisissure blanche sera maîtrisée.

L'OJSC Belakotekhnika, située dans le village de Svisloch, dans le district de Pukhovichi, accorde une attention particulière aux questions de substitution des importations. L'entreprise produit plus de 100 médicaments vétérinaires et plus de 60 fourrages et additifs alimentaires selon des recettes uniques. Parallèlement, Belakotekhnika élargit constamment son assortiment. Son propre service de développement enregistre chaque année six à huit nouveaux noms de produits. "En 2022, un nouveau site de production spécialisé exclusivement dans les préparations vétérinaires a été mis en service.

²⁶Il comprend quatre zones de production : un laboratoire physico-

²⁵ Kurlenko : cette année, la région de Minsk prévoit d'exporter des produits de substitution aux importations pour un montant d'un milliard de dollars [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/kurlenko-v-etom-godu-minskaja-oblast-planiruet-eksportirovat-importozameschajuschuju-produktsiju-na-1-514181-2022>

²⁶ Voropai, A. Comment "Belekotekhnika" assure la substitution des importations de médicaments vétérinaires et d'aliments pour animaux / A. Voropai // [Ressource

chimique, un laboratoire du département de développement, des entrepôts de matières premières et des entrepôts de produits finis". Avec la mise en service du nouveau site de production, les volumes de production et de vente ont augmenté de 30 %. Les produits de l'entreprise sont moins chers que leurs homologues européens, mais leur qualité n'est pas inférieure.

Les entreprises de **l'oblast de Brest** se sont également engagées activement dans la substitution des importations. En particulier, l'usine de fourrage de Zhabinka lancera bientôt une nouvelle ligne de production d'aliments pour poissons et animaux, qui étaient auparavant achetés à l'étranger. L'usine de beurre et de fromage de Kobrin, en collaboration avec le Centre scientifique et pratique républicain d'oncologie et de radiologie médicale, achève la production d'aliments destinés aux patients atteints de cancer. Le district de Pinsk travaille sur la question de l'extraction et du traitement du basalte, une matière première pour l'industrie du verre, qui était principalement importée. OJSC "Berezastroymaterialy" réfléchit à l'exploitation d'un gisement d'argile dans le district de Stolín afin de remplacer la partie des matières premières achetées à l'étranger. Détail important : "En janvier-mai [2022], 267 nouvelles organisations commerciales et 1 334 entrepreneurs individuels ont été enregistrés dans la région. Les structures privées se sont également réorientées vers la production de produits de substitution aux importations et sont en train de rééquiper leurs installations de production. ²⁷Et le travail de substitution des importations se poursuit".

électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/amp/regions/view/reportazh-kak-belekotehnika-obespechivaet-importozameschenie-veterinarnyh-preparatov-i-kormov-514311-2022>

²⁷ Vakulchik : les entreprises de la région de Brest participent activement aux travaux sur la substitution des importations [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/vakulchik-predpriyatija-brestskoj-oblasti-aktivno-vkljuchilis-v-rabotu-po-importozamescheniju-514809-2022>

En 2022, la région du Sud-Ouest a produit pour près de 900 millions de dollars de ces produits, tout en introduisant de nouveaux types de biens. Par exemple, la production de batteries et de composants a été augmentée. Dans le district de Kobryn, des capacités de production de compost de champignons ont été mises en service. L'usine radio-technique de Brest a maîtrisé la production d'indicateurs de température pour les besoins de "Brestgazoapparat". Les entreprises qui produisent des équipements pour l'industrie de transformation se sont également associées à ces travaux. Ainsi, KOMPO a maîtrisé la production d'une ligne de fabrication de saucisses, tandis qu'AgroPischeProm a produit des équipements pour la transformation de la viande.

En 2023, la région de Brest a pour objectif de produire plus de 900 millions de dollars de produits de substitution aux importations, dont plus de 530 millions de dollars de marchandises seront exportées. A l'heure actuelle, 146 produits, dont 14 nouveaux, sont en cours de réalisation. "Les entreprises de la région se sont notamment lancées dans la fabrication d'instruments de radiochirurgie, de pièces de construction en plastique, de planteurs et de semoirs, ainsi que d'emballages à fermeture éclair. Une ferme du district d'Ivanovo cultive des bulbes de tulipes de variétés hollandaises.²⁸L'une des entreprises de la région a maîtrisé la production de produits de boulangerie et de confiserie à faible teneur en protéines". Par ailleurs, Kuzlitmash, à Pinsk, travaille sur une nouvelle ligne de presses mécaniques pour l'emboutissage de précision. Zubr Energy s'est lancée dans la production de batteries utilisant la technologie AGM. "Silicon Materials produira des lingots de silicium monocristallin. La production

²⁸ Les entreprises de la région de Brest prévoient de produire des produits de substitution aux importations pour plus de 900 millions de dollars [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-brestskoj-oblasti-planirujut-proizvesti-importozameschajuschej-produktsii-bolee-chem-na-561252-2023>

de valves hydrauliques et l'élargissement de la gamme de vérins hydrauliques seront organisés à SALEO-Kobrin, et Kobrin Tool Plant SITOMO lancera la production de tiges de vérins hydrauliques chromées.

Dans **la région de Mogilev**, une expérience intéressante de substitution des importations est menée par BelEmsa LLC, qui est située sur le territoire du district de Mogilev et est une entreprise-résidente d'une zone économique libre avec des capitaux privés turco-biélorusses. Depuis le début de l'année 2022, la part de substitution des importations chez BelEmsa est passée à 80 %. "Plus de 150 produits sont fabriqués ici, notamment des couches pour enfants et adultes, du papier hygiénique, des lingettes humides et des lingettes à effet antibactérien. La production de masques médicaux atteint un niveau record de plus de 100 millions de pièces par mois, et celle de couches pour bébés plus de 20 millions de pièces par mois.²⁹ Ces volumes sont suffisants pour couvrir entièrement les besoins du marché intérieur et du territoire des pays voisins". Bientôt, une nouvelle ligne sera lancée dans l'entreprise, ce qui permettra de tripler la production de couches pour adultes - jusqu'à 18 millions de pièces par mois, alors que la capacité de la ligne existante est de plus de six millions de pièces. Dans un avenir proche, outre les couches pour bébés économiques et de classe moyenne, les produits haut de gamme fabriqués par BelEmsa, dont la qualité n'est pas inférieure à celle des produits analogues japonais et européens, feront leur apparition dans les rayons. L'entreprise couvrira ainsi toute la gamme de prix.

²⁹ La part de substitution des importations chez "BelEmsa" a augmenté depuis le début de l'année pour atteindre 80% [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/dolja-importozameschenija-na-belemsa-voztrosla-s-nachala-goda-do-80-514471-2022/>

³⁰D'une manière générale, en 2022, la région de Mogilev a produit des produits de substitution aux importations d'une valeur de plus de 820 millions de dollars, et "plus de 60 % des produits manufacturés d'une valeur de plus de 500 millions de dollars ont été exportés. La part des petites et moyennes entreprises représente plus de la moitié des produits de substitution aux importations dans la région". À titre de référence, il convient de noter que l'année dernière, 113 entités économiques de la région de Mogilev ont fabriqué des produits de substitution aux importations dans 191 catégories de produits. Parmi elles, la succursale "Yelizovo" de l'OJSC "Grodno Glass Plant", où la modernisation de l'atelier de fabrication de conteneurs en verre a été achevée. Le projet d'installation d'une ligne de tri et de traitement des déchets de verre y est en cours d'élaboration. PTUP "Krasny esudovik-Slavgorod" a organisé une production innovante de produits de confiserie, où plus de 80 nouveaux emplois ont déjà été créés. OJSC Babushkina Krynka, la société de gestion du holding Dairy Company Babushkina Krynka, met en œuvre un projet visant à créer de nouveaux produits laitiers sans lactose à l'aide d'une méthode innovante de technologie membranaire. Le projet est inclus dans le programme national de développement innovant de la République de Biélorussie pour 2021-2025. UCHNPPP "Technolit" met en œuvre un projet visant à organiser la production de composants pour les usines de transformation de la viande, les usines de lin, les entreprises pétrochimiques, dans le cadre duquel plus de 300 unités de pièces détachées pour les usines de lin et les usines de transformation de la viande ont déjà été produites. Autre chose : les entreprises de la région

³⁰ Cette année, les entreprises de la région de Mogilev ont l'intention de produire des produits de substitution aux importations pour un montant de 870 millions de dollars [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-mogilevskoj-oblasti-v-etom-godu-namereny-proizvesti-importozameschajuschej-produktsii-na-560572-2023/>

de Mogilev prévoient de produire des produits de substitution aux importations pour une valeur de 870 millions de dollars en 2023.

Quant aux entreprises de la **région de Gomel**, qui travaillent activement au remplacement des produits importés, la région a produit des produits de substitution aux importations d'une valeur de plus de 860 millions de dollars en 2022. Dans le même temps, plus de 70 % de ces produits ont été exportés. Parmi les projets de substitution aux importations les plus efficaces figure l'entreprise Medplast, où une production innovante de tubes à vide pour le prélèvement de sang veineux a été lancée en décembre 2021. Aujourd'hui, 55 types de tubes de tailles, de volumes et de remplissages différents sont produits dans l'entreprise. Ces produits sont entièrement conformes aux normes mondiales. "Plus de 14,4 millions de tubes ont été produits l'année dernière [2022], et les plans pour 2023 prévoient 20 millions de tubes.

³¹À long terme, cette production permettra de répondre pleinement aux besoins des institutions médicales du pays avec la possibilité de refuser les analogues importés". La demande totale au Belarus est de 20 à 25 millions de tubes par an. Un autre exemple de travail sur la substitution des importations dans la région de Gomel est l'entreprise "SvetlogorskKhimvolokno", qui a lancé l'année dernière la production de gants en nitrile et en latex pour les secteurs médical et alimentaire.

³²La capacité de production - 200 millions de gants par an - couvre entièrement la demande de la république, y compris à des fins chirurgicales". Dans le même temps, plus de 180 nouveaux emplois ont été créés. Un autre fait intéressant est l'entreprise "Saleo-Gomel", qui a

³¹ Des tubes aux blocs hydrauliques : la substitution des importations a été activée dans la région de Gomel [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/ot-probirok-do-gidroblokov-v-gomelskoj-oblasti-aktivirovali-importozameschenie-558557-2023/>

³² Krupko : les entreprises de la région de Gomel travaillent activement au remplacement des produits importés [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/krupko-predprijatija-gomelskoj-oblasti-aktivno-rabotajut-nad-zamescheniem-importnoj-produksii-557802-2023/>

fourni une augmentation significative de la fourniture de nouveaux blocs hydrauliques et d'équipements hydrauliques remplaçant les importations pour les convoyeurs de tête des holdings de construction de machines "MTZ" et "Gomselmash".

³³La **région de Vitebsk** fait également preuve d'un travail systématique à cet égard : "le volume de substitution des importations pour le semestre [2023] s'élève à plus de 500 millions de dollars, et ce montant devrait doubler d'ici la fin de l'année". La région a organisé la production et la fourniture de tuyaux à haute pression, de tuyaux et de lingettes filtrantes, d'attaches pour les entreprises de construction de machines et de rubans d'étanchéité par fusion. En outre, 147 projets de production et 124 projets d'infrastructure sont prévus dans la région. La filature de lin d'Orsha modernise et développe sa production. Le district de Polotsk maîtrisait la technologie de fabrication de structures métalliques avec une intégration multi-systèmes des processus basée sur le concept d'Industrie 4.0. À Vitebsk, une usine de grues pour camions d'une capacité de levage allant jusqu'à 100 tonnes était en cours de construction, et dans le district d'Ushach, un atelier de traitement des matières premières et de production de suppléments protéiques et vitaminiques a été construit. La construction d'éoliennes de 6 MW est en cours d'achèvement dans le district de Senno, et un projet de production de panneaux lamellés-croisés est en cours de réalisation dans le district de Tolochinsky. En outre, la fabrique de beurre et de fromage de Verkhnedvinsk prévoit de produire de la mozzarella, la création d'un centre de traitement des fruits et légumes à profil multiple est en cours à Sharkovshchina, et la construction d'une unité de cokéfaction retardée pour les résidus pétroliers à Naftan OJSC

³³ Subbotin : le volume de substitution des importations dans la région de Vitebsk pour le semestre s'est élevé à plus de 500 millions de dollars [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/subbotin-objem-importozameschenija-v-vitebskoj-oblasti-za-polugodie-sostavil-bolee-500-mln-589817-2023/>

a été achevée. Enfin, il convient de mentionner plusieurs autres projets de substitution des importations en Vitebskchina : une usine de vaccins avec la reconstruction de la production existante dans le village de Dolzha - BelVitunifarm OJSC ; une usine de médicaments vétérinaires innovants - Belkarolin LLC ; la production de câbles universels pour la pose dans le sol, l'eau et l'air - dans Energokomplekt LLC ; la production d'outils de coupe de métal et d'outils auxiliaires avec l'introduction de processus technologiques innovants - dans Orsha Tool Plant OJSC. Ainsi, en 2024, la région de Vitebsk devrait apparemment mettre à jour de manière significative les indicateurs relatifs au volume de produits qui remplaceront les fournitures importées.

En ce qui concerne les tâches sectorielles en termes de substitution des importations, les entreprises de **Belgospisheprom Concern**, qui assurent la substitution de produits similaires par leur propre production, ont fière allure dans le contexte de la réduction des importations de biens de consommation. En particulier, dans le cadre du programme d'État de développement innovant de la Biélorussie pour 2021-2025, la mise en œuvre du projet "Organisation de la production innovante de produits de confiserie avec l'installation d'une ligne à l'entreprise "Krasny Ispizhovik - Slavgorod" a été achevée. "L'entreprise est spécialisée dans la production de divers types de marmelades à mâcher, de miel de tournesol, de colza, de fleurs et de crème fouettée, ainsi que de types innovants de bonbons sains.³⁴ Cette large gamme de produits permettra aux Biélorussiens de disposer de confiseries saines et savoureuses". Une centaine d'emplois ont été créés dans l'entreprise.³⁵ De manière générale, "pour les neuf premiers mois

³⁴ Les entreprises de "Belgospisheprom" fournissent des produits à 36 pays du monde [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-belgospisheproma-postavljajut-produktsiju-v-36-stran-mira-513896-2022/>

³⁵ Chef de Belgospisheprom : le groupe a produit pour 425 millions de dollars de produits de substitution aux importations en neuf mois [Ressource électronique]. - 2023. -

de 2023, l'entreprise a produit un assortiment de produits de substitution aux importations d'une valeur de 425 millions de dollars. Tous ces produits se trouvent désormais sur les étagères des magasins biélorusses". La majeure partie de la production de ces produits revient aux entreprises de l'industrie de la confiserie et des conserves, en particulier celles qui produisent des conserves de fruits et de légumes, y compris celles destinées aux enfants en bas âge et aux repas scolaires.

Un autre fait concernant ce sujet. Pour 2023, les organisations du système du **ministère de l'industrie** produiront des produits de substitution aux importations d'une valeur de près de six milliards de dollars, et en 2024, ce volume devrait encore augmenter de 200 millions de dollars. ³⁶"L'augmentation se produira dans des groupes tels que les camions, les autobus, les minibus, les remorques pour camions, les machines de récolte de céréales et de fourrage, les moteurs diesel, les produits métalliques laminés, les téléviseurs". En outre, la dynamique positive de la production de produits de substitution aux importations sera largement assurée par le développement et l'organisation de la production de produits innovants. À cet égard, l'expérience de l'usine automobile biélorusse, qui, sur son site d'Orsha, est en train de créer une installation de production de haute technologie pour fabriquer des camions à benne basculante et maîtriser de nouveaux types de produits, est intéressante. "La technologie de laminage introduite permettra de produire des ébauches de bagues laminées et profilées en acier de différentes qualités, d'un diamètre extérieur allant jusqu'à 3 m et d'un poids allant jusqu'à 3 tonnes, avec une qualité élevée et une marge de manœuvre minimale pour le traitement ultérieur. Elles

URL : <https://www.belta.by/economics/view/glava-belgospischeproma-za-devjat-mesjatsev-kontsern-proizvel-importozameschajuschej-produktsii-na-425-599446-2023/>

³⁶ Les entreprises du ministère de l'industrie prévoient en 2024 d'augmenter la production de produits de substitution aux importations [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-minproma-v-2024-godu-planirujut-uvelijichit-objem-vypuska-importozameschajuschej-produktsii-606535-2023/>

seront utilisées pour produire des roulements, des couronnes d'engrenages planétaires, des brides et d'autres types de produits. ³⁷Actuellement, ces ébauches ne sont pas produites au Belarus". Ces produits de haute technologie sont utilisés dans la construction de machines, d'avions et de moteurs, dans l'ingénierie de l'énergie nucléaire et dans la construction navale. C'est pourquoi la mise en œuvre de ce projet d'investissement à fort potentiel d'exportation permettra non seulement de créer notre propre production de haute technologie de couronnes de laminage, mais aussi de remplacer totalement les importations pour répondre aux besoins de l'usine automobile biélorusse et d'autres entreprises de notre pays.

Dans le **secteur de l'énergie**, Belenergoremnaladka a accumulé une vaste expérience dans la production de produits de substitution aux importations. Il s'agit de la plus grande organisation du Belarus spécialisée dans la réparation, l'installation, le réglage, le diagnostic et l'entretien d'équipements énergétiques - des petites centrales hydroélectriques à la centrale nucléaire du Belarus, ainsi que dans la production de pièces détachées et d'assemblages, y compris ceux basés sur des technologies uniques. ³⁸En 2022, cette entreprise a produit "des produits de substitution aux importations d'une valeur de 2 millions de dollars, soit 53 % de plus qu'en 2021, et cette année - déjà d'une valeur de 3,5 millions de dollars, avec un plan annuel de 2,8 millions de dollars". En outre, Belenergoremnaladka a commandé une station de travail mobile basée sur un scanner 3D de haute précision, avec du matériel informatique et des logiciels sous licence. Le propre bureau de

³⁷ Les investissements de BELAZ dans la création d'un complexe moderne de laminage en anneaux s'élèveront à près de 200 millions d'euros [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/investitsii-belaza-v-sozdanie-sovremennogo-kompleksa-koltseraskatki-sostavjat-pochti-br200-mln-605545-2023/>

³⁸ Belenergoremnaladka OJSC a produit des produits de substitution aux importations pour un montant de 3,5 millions de dollars [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/oa-belenergoremnaladka-vypustilo-importozameschajuschej-produktsii-na-35-mln-606481-2023/>

conception et d'ingénierie de l'entreprise et un laboratoire accrédité de contrôle des métaux et du soudage lui permettent de fournir des services pour l'élaboration d'un ensemble complet de documents de conception pour la production d'un produit sur la base d'un échantillon. En 2024, la société assurera la maintenance et la réparation des équipements des deux unités de production, y compris les zones d'accès contrôlé, à la centrale nucléaire biélorusse. À l'avenir, une succursale sera ouverte ici afin que le travail puisse être effectué avec le moins d'implication possible de la part d'organisations tierces.

Rappelons que fin décembre 2022, lors de la réunion du Présidium du Conseil des ministres de la République du Belarus, il a été noté qu'en 2023, la substitution des importations deviendra un moteur encore plus efficace de la production industrielle biélorussienne, où une attention particulière sera accordée à l'augmentation de la localisation.³⁹ À titre de référence, il convient de noter qu'il y a deux ans, le montant de ces produits au Belarus s'élevait à environ 27 milliards de dollars, et que déjà "pour l'année en cours [2023], le volume des produits remplaçant les importations s'élèvera à environ 29 milliards de dollars". Cela indique qu'un grand nombre d'entreprises dans tout le pays - dans les secteurs et les régions - sont déjà impliquées dans la mise en œuvre de programmes de substitution des importations dans tous les domaines, des camions et des bus aux téléviseurs, aux meubles et aux biens de consommation les plus simples. En 2024, la substitution des importations, la coopération entre les entreprises et l'augmentation du niveau de localisation de la production seront des moyens efficaces pour accroître la production industrielle et renforcer les liens de

³⁹ Golovchenko : nous prévoyons que cette année la production de produits remplaçant les importations s'élèvera à 29 milliards de dollars [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-ozhidaem-hto-v-etom-godu-objem-vypuska-importozameschajushej-produktsii-sostavit-29-mlrd-605441-2023/>

coopération entre le secteur des entreprises et les grands holdings
d'État.

FOR AUTHOR USE ONLY

Outil pour des perspectives innovantes

L'un des mécanismes importants de mise en œuvre de la stratégie de développement de l'innovation au Belarus est le système des parcs industriels sur les zones de production inutilisées et inefficaces des entreprises d'État.⁴⁰ "Les principaux domaines d'activité des résidents des technoparcs biélorusses sont aujourd'hui l'instrumentation et l'ingénierie mécanique, l'électronique, les technologies de l'information et le développement de logiciels, la médecine, les produits pharmaceutiques et la production d'équipements médicaux...". Le programme d'État pour le développement innovant de la République du Belarus pour 2021-2025 prévoit un soutien aux petites entreprises innovantes sur la base des parcs scientifiques et technologiques ou des technoparcs comme l'une des tâches prioritaires pour le développement accéléré de l'infrastructure dans les domaines des activités scientifiques, scientifiques-techniques et innovantes.⁴¹ Les mécanismes pour résoudre cette tâche comprennent : la création et l'organisation de technoparcs dans les grands centres de district ; la formation et le développement de l'infrastructure technologique dans les technoparcs pour fournir des services pertinents aux résidents - centres de prototypage et de conception industrielle, centres d'utilisation collective d'équipements, centres d'ingénierie, complexes de laboratoires, centres de co-working ; "l'organisation de la mise en œuvre de programmes éducatifs de formation complémentaire des adultes dans les technoparcs sur les questions de l'activité d'innovation".

⁴⁰ Zalessky, B. Regarder vers l'avenir. Caractéristiques du partenariat multi-vectoriel dans les conditions modernes / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 117.

⁴¹ Programme national de développement innovant de la République du Belarus pour 2021-2025 / édité par S.V. Shlychkov. - Minsk : GU "BelISA", 2022. - C. 13.

⁴²Il convient de noter qu'en 2023, la Biélorussie comptait "plus de 20 sujets d'infrastructure d'innovation - il s'agit de 16 technoparcs, de 6 centres de transfert de technologie, du Fonds biélorusse pour l'innovation et du Centre national pour la propriété intellectuelle", où il y a plus de 250 résidents de technoparcs et plus de 5 300 employés.

⁴³Les résidents des technoparcs ont expédié des produits (biens et services) d'une valeur de plus de 350 millions de Br à l'exportation, ce qui représente 43 % du volume total de la production ; par rapport à 2022, cet indicateur a été multiplié par 2,5".

Parmi les structures d'innovation biélorussiennes qui se développent activement figure le **Minsk City Technopark LLC**, créé en novembre 2011 et regroupant actuellement 54 entreprises résidentes, réparties sur trois sites dans la capitale biélorussienne. Le plus grand nombre - 43 - est situé dans la rue Soltys. Il y a un résident sur le site de Central Street. Dix autres résidents se trouvent sur l'avenue Partizanski - sur le territoire de l'usine de motos, où une reconstruction complexe est en cours. ⁴⁴En outre, "le nouveau site de Partizansky Prospekt bénéficie d'une procédure de gestion spéciale : pendant cinq ans à compter de l'enregistrement en tant que résident du technoparc, les entreprises sont exonérées de l'impôt sur les bénéfices et, pendant la même période, elles peuvent importer des équipements sans payer de droits de douane". En général, le technoparc aide les résidents à trouver des partenaires étrangers et des ressources financières, technologiques

⁴² Innovation et science. Le SCST a fixé les tâches des technoparcs pour 2024 [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/innovatsii-i-nauka-gknt-postavil-tehnoparkam-zadachi-na-2024-god-617472-2024/>

⁴³ En 2023, les résidents des technoparcs biélorusses ont presque doublé le volume de leur production [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-belorusskih-tehnoparkov-v-2023-godu-uvlichili-objemy-vypuska-produksii-pochti-2-raz-619889-2024/>

⁴⁴ Nouvelles technologies pour différentes industries. Golovchenko a visité le Technoparc de la ville de Minsk [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/novye-tehnologii-dlja-raznyh-otraslej-golovchenko-poseschaet-minskij-gorodskoj-tehnopark-598916-2023/>

et humaines. Et l'impôt sur les bénéficiaires n'est que de 10 %.⁴⁵ C'est pourquoi, aujourd'hui encore, les domaines d'activité les plus pertinents et les plus divers sont développés ici : "création de composants pour les systèmes aérospatiaux, le transport électrique et les véhicules à propulsion électrique, production de matériel, de logiciels et de complexes pour la gestion électronique des files d'attente, additifs pour l'alimentation animale, produits médicaux pour l'ophtalmologie, l'oto-rhino-laryngologie, exoprothèses, équipements commerciaux et d'entrepôt". Détail important : environ 60 % des produits des résidents du technoparc sont exportés vers les pays de l'Union économique eurasiennne, d'Asie centrale et d'Europe. Le technoparc prévoit de poursuivre son expansion et son développement, ainsi que d'augmenter le nombre de ses résidents.

En ce qui concerne les autres structures innovantes de la capitale biélorusse, qui développent activement leurs activités et obtiennent de bons résultats, nous pouvons citer le parc scientifique et technologique "**Unitehprom BSU**", créé en 1999 et qui s'occupe de médicaments et de substances pharmaceutiques, de technologies chimiques-analytiques et spéciales, d'équipements de mesure, d'appareils médicaux et d'ingrédients de l'industrie alimentaire. En 2023, la première série de Temodex pour la chimiothérapie locale des tumeurs cérébrales malignes a été produite ici, pour laquelle des brevets ont été obtenus des États-Unis d'Amérique, de l'Inde et de l'Union européenne. Au cours de l'année écoulée, de "nouveaux médicaments uniques" ont également été lancés.⁴⁶ Par exemple, le médicament "Prospidelong" n'a

⁴⁵ Golovchenko : il est nécessaire d'augmenter l'effet des fonds investis dans la recherche scientifique [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-nuzhno-uvlichivat-effekt-ot-vlozhennyh-v-nauchnye-razrabotki-sredstv-598984-2023/>

⁴⁶ Shlychkov : des dizaines de produits innovants sont développés au Belarus chaque année [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/shlychkov-v-belarusi-ezhedodno-razrabatyvajutsja-desjatki-vidov-innovatsionnoj-produktsii-568140-2023/>

pas d'analogue dans le monde et est destiné aux patients atteints de cancer gastrique, "Antispik" est utilisé pour la cicatrisation de diverses plaies après des interventions chirurgicales, "Foscelantan" est utilisé pour améliorer la régénération des tissus dans le traitement d'ulcères trophiques et d'abcès de différentes sortes". À cette fin, en mars 2023, "Unitechprom" de l'Université d'État du Belarus a ouvert un atelier modernisé pour la production de médicaments uniques, équipé d'un matériel moderne et entièrement conforme aux normes internationales. En effet, "ce projet met en œuvre toutes les étapes du cycle d'innovation, depuis la recherche fondamentale jusqu'à la commercialisation, en passant par le développement appliqué".⁴⁷ Il s'agit du projet du cinquième mode technologique, il appartient donc à la sphère de la haute technologie". Il reste à ajouter que la modernisation de ce site a été réalisée dans le cadre du projet "Organisation de la production de médicaments polyfonctionnels biorésorbables originaux", qui fait partie du programme d'État pour le développement de l'innovation et dont la réalisation est prévue jusqu'en 2025.

En 2024, le parc scientifique et technologique "UP Unitechprom BSU" prévoit de lancer la production de serviettes hémostatiques à usage hospitalier et personnel, destinées à être utilisées comme outil supplémentaire lors d'interventions chirurgicales pour arrêter les saignements capillaires, veineux et de petites artères, ainsi que pour les saignements domestiques. En effet, ces serviettes "sont constituées d'un tissu absorbable stérile de couleur blanche ou blanc jaunâtre, obtenu par oxydation contrôlée de la cellulose".⁴⁸ Au contact du sang, la serviette

⁴⁷ Des médicaments antibactériens et antitumoraux uniques seront produits par "Unitechprom BSU". [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/unikalnye-antibakterialnye-i-protivoopuholevyje-preparaty-nachnet-proizvodit-unitechprom-bgu-558361-2023/>

⁴⁸ Le Belarus prévoit de lancer la production de serviettes hémostatiques pour les hôpitaux et l'usage personnel [Ressource électronique]. - 2024. - URL :

l'absorbe et le gonfle, se transformant progressivement en une substance gélatineuse et obstruant de manière fiable les capillaires, activant un processus de coagulation sanguine en plusieurs étapes qui arrête l'hémorragie". Il s'agit d'un analogue biélorusse des lingettes hémostatiques importées et coûteuses, qui sont largement utilisées dans le monde entier. Il est prévu que leur production soit lancée en 2024 et que les produits soient disponibles dans les établissements de soins de santé de notre pays, ainsi que dans les pharmacies. En outre, des exportations vers le marché de l'Union économique eurasiennne, où il y a actuellement une pénurie de matériel hémostatique, seront mises en place à l'avenir.

Un autre exemple intéressant de l'esprit d'entreprise innovant du Belarus est le **parc scientifique et technologique de Brest**, créé en juin 2012, où 55 résidents ont été enregistrés à la fin de l'année 2022, et qui en compte déjà plus de 70 aujourd'hui. Ils travaillent dans les domaines de l'informatique, de la conception, de l'ingénierie mécanique, du traitement des déchets, de l'éducation et de la médecine. À la mi-décembre 2022, le parc a accueilli quatre nouveaux venus. L'un d'entre eux est spécialisé dans la production de bateaux de sport en matériaux composites, le second dans la conception et la production de produits orthopédiques. Le troisième résident est engagé dans la production d'unités pneumatiques, le quatrième dans le développement d'un programme de neurocorrection en orthophonie. Au début de l'année 2023, la superficie du parc augmentera de sept mille mètres carrés. "Le technoparc a reçu l'ancien atelier de l'usine électromécanique de Brest pour ses besoins. Sa reconstruction a débuté en novembre 2020. Grâce à la mise en œuvre du projet, la surface utile du bâtiment va doubler pour atteindre 22,5 milliers de mètres carrés. La

hauteur de plafond dans les anciens locaux de production atteindra 7,2 mètres. Chacun des quatre étages sera divisé en deux et la distance entre le sol et le plafond sera réduite à 3,6 mètres. ⁴⁹La première phase de la rénovation est sur le point de s'achever". En 2023, la première phase de la reconstruction est déjà achevée. La durée de l'ensemble de la reconstruction est fixée à 2025-2026. Depuis le début de l'année 2023, cinq étages ont été livrés : deux étages techniques, un étage et demi de production et un étage et demi de bureaux. Pour la deuxième phase, une petite partie des travaux a été définie : un parking sera aménagé. Au cours de la troisième phase, les constructeurs construiront cinq étages supplémentaires dans le bâtiment. Ils seront mis en service progressivement sur une période de trois ans. Les nouveaux espaces du technoparc abriteront des installations de production et de service, des bureaux, des espaces de travail, des salles de conférence et des espaces communs. Le technoparc a déjà créé un centre à usage partagé, qui s'appuie sur la technologie Industrie 4.0. Il a été doté d'équipements de pointe pour la production d'un cycle complet de produits en métal et en polymère pour la production à petite échelle et la production pilote. Il comprend notamment une "machine de découpe laser, une machine hydraulique à plier les tôles, un manipulateur robotisé, une machine additive pour l'impression de moules en sable uniques pour la production de pièces moulées façonnées, une machine hydraulique à plier les profilés, une machine de moulage par injection, une machine à affûter les outils". ⁵⁰L'équipement a été assemblé et les travaux de mise en service ont été effectués". Des conditions ont également été créées pour que les résidents et leurs partenaires puissent organiser des travaux

⁴⁹ Le Technoparc de Brest augmentera sa superficie d'ici début 2023 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/tech/view/brestskij-tehnopark-k-nachalu-2023-goda-uvelichit-svoi-ploschadi-540149-2022>

⁵⁰ Khokhlov, A. Brest Technopark : une plate-forme importante pour les projets d'union / A. Khokhlov // [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://посткомср.рф/science/235728/>

communs et fournir des services. Par ailleurs, Brest Technopark participe au programme "Une Région - Un Projet", dans le cadre duquel il agit dans trois directions. La première est la production de moules complexes en 3D pour l'ingénierie mécanique. La deuxième est la production de complexes robotiques pour les entreprises de l'industrie de transformation et les entreprises de production en série.⁵¹ La troisième direction est la production de pompes en matériaux composites destinées aux secteurs du logement et des services publics, de la production alimentaire et de la pétrochimie.

Il convient de noter que plusieurs autres technoparcs sont en cours de création dans la région de Brest. En 2023, la construction d'une antenne du parc à **Baranavichy** a débuté. En particulier, "un terrain de 13,7 hectares a été réservé à proximité de l'usine de lignes automatiques. Il est prévu de construire un parc industriel sur ce territoire, dont les installations de production seront transférées pour être utilisées par les résidents. Le projet prévoit la construction de trois ateliers de type hôtel industriel.⁵² La superficie d'un atelier est de 6,9 mille mètres carrés". Un centre logistique, un petit bâtiment administratif avec des laboratoires et des bureaux y seront également construits. Les travaux préparatoires à la construction du bâtiment de production et des réseaux d'ingénierie sont déjà en cours.⁵³ Actuellement, sur le site du premier bâtiment de production, cinq entités sont intéressées par l'organisation de la production de semi-remorques de tracteurs universels, de serres de films industriels, de

⁵¹ La reconstruction du Technoparc de Brest devrait être achevée en 2025-2026 [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rekonstruktsiju-brestskogo-tehnoparka-planirujut-zavershit-v-2025-2026-godah-575770-2023/>

⁵² Un parc industriel sera construit à Baranovichi [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/industrialnyj-park-postrojat-v-baranovichah-540068-2022/>

⁵³ Cinq entreprises sont intéressées à travailler sur le territoire du parc industriel en construction à Baranovichi [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pjat-kompanij-zainteresovany-v-rabote-na-territorii-strojaschegosja-v-baranovichah-industrialnogo-parka-614591-2024/>

composites polymères et de recyclage de ressources matérielles secondaires". D'autres entités économiques sont également intéressées par cette plateforme innovante. La mise en service du premier bâtiment du technoparc est prévue pour 2025.

Quant à **Pinsk**, la décision d'y créer un site similaire a été prise fin 2022, le parc industriel devant devenir un point de croissance dans le développement de la ville. L'expérience du parc scientifique et technologique de Brest sera mise à profit pour sa création. Les autorités locales sont déjà à la recherche de résidents. Les entreprises qui fabriquent des matériaux de couverture et des engrais sont particulièrement intéressées. Début mars 2024, lors de la réunion sur la mise en œuvre du programme de développement socio-économique accéléré de Pinsk au niveau du gouvernement du Belarus, une tâche spécifique a été fixée : les travaux de création du parc industriel doivent être accélérés.⁵⁴ En effet, "le bon fonctionnement du parc industriel ne dépend pas seulement des murs, de la construction générale et d'autres travaux, mais aussi de l'équipement et des personnes qui y résideront", afin de créer un environnement confortable pour les entreprises et de produire des produits demandés avec une composante innovante. La mise en œuvre de ce projet a été lancée sur la base de la SARL "Technopark "Polesie"". Il s'agit de fournir des zones industrielles prêtes à l'emploi aux organisations intéressées par la production de produits innovants. La spécialisation proposée pour le parc industriel est la construction de machines, le travail des métaux, les services logistiques et l'industrie chimique. Trois terrains d'une superficie totale de 50 hectares ont été sélectionnés pour être construits dans la zone industrielle et d'entreposage de la rue Kozubovsky. Deux d'entre eux sont inclus dans la zone franche économique (FEZ) "Brest". Il est à

⁵⁴ Il est nécessaire de créer un environnement confortable pour les entreprises. Igor Petrishenko sur la construction d'un parc industriel à Pinsk [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.government.by/ru/content/10798>

noter que "le parc industriel sera composé de quatre bâtiments de production d'environ 6 000 mètres carrés chacun et d'une infrastructure d'ingénierie. Le point de départ du parc sera un terrain de 11,5 hectares, situé dans les limites de la FEZ "Brest".⁵⁵Dans les environs se trouvent OJSC "Kuzlitmash", CJSC "Pinskdtrev", CJSC "Amkodor-Pinsk", OJSC "PINEMA", Pinsk plant of small mechanization means". Le potentiel industriel de ces entreprises peut être utilisé pour attirer les résidents du parc et créer des chaînes de coopération de production avec eux. Ce projet est mis en œuvre en plusieurs étapes : le début de la construction de la première étape - en septembre 2023 ; l'achèvement et le lancement des premières installations de production - au début de 2025.

Un autre exemple intéressant est celui de **Zhabinka**. Cette ville satellite de Brest vise à accroître l'attractivité des investissements et à créer des conditions confortables pour les entreprises. À Zhabinka, une attention particulière sera accordée aux fabricants de produits innovants. "Tout d'abord, nous parlons des parcs scientifiques et technologiques et de leurs résidents, les centres de transfert de technologie.⁵⁶Il est nécessaire de moderniser les installations de production existantes et d'en créer de nouvelles, de haute technologie". Jusqu'à présent, un résident du technoparc de Brest a été enregistré à Zhabinka. Il s'agit d'une entreprise privée qui s'occupe de technologies numériques et de robotique dans l'agriculture. Devenue résidente du parc scientifique et technologique de Brest, l'entreprise a conservé ses activités dans le district de Zhabinka, a eu l'occasion d'acquérir un complexe de bâtiments d'équipement pour la production de produits

⁵⁵ La construction d'un parc industriel commencera à l'automne à Pinsk [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/industrialnyi-park-nachnut-stroit-osenju-v-pinske-545904-2023/>

⁵⁶ Les résidents du Technoparc seront privilégiés dans la ville satellite de Brest [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidentam-tehnoparkov-predostavjat-preferentsii-v-gorode-sputnike-bresta-544234-2023/>

innovants et de haute technologie, et a même signé un contrat pour la production d'une ligne de production de pellets de combustible pour une usine de briquettes de tourbe. Tout cela montre que Zhabinka, en tant que ville satellite, a un fort potentiel d'attraction des investissements et est ouverte à une coopération fructueuse. Les mesures prises assureront le développement progressif des petites et moyennes entreprises, augmenteront leur part dans l'économie de la région et contribueront à la création de nouvelles entreprises et de nouveaux emplois. À titre de référence, plus de 500 entrepreneurs individuels, environ 150 micro et petites entreprises, ainsi que 13 moyennes entreprises sont enregistrés dans le district de Zhabinka. En 2022, 8 nouvelles organisations commerciales ont été créées dans la région, dont 5 dans la ville satellite. Les petites et moyennes entreprises représentent plus de 35 % des recettes totales du budget consolidé du district de Zhabinka. Les perspectives d'innovation dans cette région ne sont donc pas mauvaises non plus.

Un autre point intéressant dans le contexte de ce sujet peut être observé dans la **région de Gomel**, où le **technoparc "Coral"** fonctionne. À la fin de l'année 2023, une vingtaine de résidents y travaillaient déjà. En 2024-2025, il est prévu d'agrandir ce site d'innovation. ⁵⁷Il est prévu de construire des installations de production afin que les résidents puissent développer plus efficacement la production innovante, la production de produits innovants". Que de tels participants créatifs du technoparc déterminent l'avenir, cela ne fait plus aucun doute. C'est le cas, par exemple, de l'entreprise IdeiRobotics, qui a mis au point une pharmacie automatisée à Gomel. Ce résident du Coral Technopark est spécialisé dans les logiciels de robotisation des

⁵⁷ Pour une production innovante : le comité exécutif régional de Gomel a annoncé l'expansion du technoparc "Coral" [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/dlja-innovatsionnogo-proizvodstva-v-gomelskom-oblispolkome-anonsirovali-rasshirenie-tehnoparka-korall-611043-2024/>

processus de production et des processus technologiques, ainsi que dans la création de systèmes artificiels intelligents pour la production. "Les programmeurs et les ingénieurs de Gomel sont devenus des pionniers dans ce domaine, non seulement au Belarus, mais aussi à l'étranger.⁵⁸ Parmi les avantages inconditionnels d'une pharmacie automatisée figurent la disponibilité des médicaments 24 heures sur 24, la consultation en ligne avec un pharmacien et la réduction du prix de vente des médicaments". Il faut s'attendre à ce que de tels développements soient introduits à grande échelle dans le secteur réel de l'économie et de la sphère sociale dans un avenir proche.

En résumé. Les technoparcs du Belarus, notamment le technoparc de la ville de Minsk, le parc scientifique et technologique "Unitehprom", le parc scientifique et technologique de Brest, le technoparc "Coral", sont des outils très efficaces pour le développement des petites et moyennes entreprises, qui jouent un rôle important dans le développement des régions du pays.⁵⁹ Et à l'avenir, dans notre république, ils prévoient de créer de nouveaux technoparcs et leurs filiales afin de "développer l'infrastructure technologique pour fournir des services aux résidents, d'attirer des sources de financement extrabudgétaires pour les sujets de l'infrastructure d'innovation et d'assurer leur travail". Tout ceci suggère que les technoparcs sont en train de devenir une plateforme prometteuse pour le développement de l'économie de l'innovation au Belarus.

⁵⁸ Les résidents du Technoparc de Gomel ont développé une pharmacie automatisée [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-gomelskogo-tehnoparka-razrabotali-avtomatizirovannuju-apteku-584974-2023/>

⁵⁹ Shlychkov, S. How innovations are supported in Belarus / S. Shlychkov // [Electronic resource]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/kak-v-belarusi-podderzhivajut-innovatsii-8554/>

Tendances du développement futur des transports

En juin 2023, la quatrième exposition "Day of Electric Transport" s'est tenue à Minsk. Plus de 30 organisations - entreprises industrielles, organisations scientifiques et sociétés importatrices de véhicules électriques - ont participé à l'exposition. Ce forum d'exposition a présenté les transports électriques de passagers et de marchandises, les derniers modèles d'autobus électriques biélorusses, les composants de la base d'éléments pour les véhicules électriques.⁶⁰ Parmi les nouveautés figuraient le bus électrique MAZ, le premier bus électrique Volat de l'usine de tracteurs à roues de Minsk, un camion électrique urbain multifonctionnel de l'Académie nationale des sciences, un nouveau modèle de chargeur électrique AMKODOR".

Il convient de noter que cette exposition s'inscrit de manière très organique dans les tendances mondiales et les tendances de développement du marché biélorussien. En effet, selon l'Agence internationale de l'énergie, plus de dix millions de voitures électriques seront vendues dans le monde en 2022, soit 55 % de plus qu'en 2021. "Cette évolution a été facilitée par la tendance mondiale à la décarbonisation et par le refus des grands constructeurs automobiles de produire des voitures à moteur à combustion interne."⁶¹ En conséquence, le nombre total de véhicules électriques dans le monde a dépassé les 26 millions d'unités". En 2023, la dynamique positive s'est poursuivie. Dans le même temps, la part des nouveaux véhicules

⁶⁰ Plus de 30 organisations participeront à l'exposition "Day of electric transport" à Minsk le 9 juin [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/bolee-30-organizatsij-primut-uchastie-v-vystavke-den-elektrotransporta-v-minske-9-ijunja-569850-2023/>

⁶¹ La consommation d'électricité des stations de recharge pour les transports électriques au Belarus a augmenté de plus d'un tiers [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/elektropotreblenie-zarjadnymi-stantsijami-dlja-elektrotransporta-v-belarusi-vyroslo-bolee-chem-na-tret-569857-2023/>

électriques sur le marché a atteint 18 % (contre seulement 4 % en 2020).

Quant à la République du Belarus, elle réunit toutes les conditions nécessaires au développement du marché des voitures électriques. Et en 2023, cette tendance se fera déjà sentir beaucoup plus fortement sur les routes biélorussiennes. "Tout d'abord, c'est pour les véhicules commerciaux que cette tendance est la plus perceptible. Beaucoup de voitures électriques apparaissent dans les taxis, l'autopartage et le transport commercial. ⁶²<L'une des tendances est l'augmentation des livraisons en provenance du pays leader en matière de technologies de véhicules électriques - la Chine". Rappelons que les premières voitures électriques chinoises Geely Geometry C ont été importées à BELJI il y a trois ans pour acquérir une expérience d'utilisation au Belarus et montrer de nouvelles voitures aux acheteurs. "En ce qui concerne la voiture électrique nationale, les travaux sont actuellement menés en collaboration avec l'Académie des sciences. ⁶³Nous [BELJI CJSC] avons donné à la NAS un échantillon de l'un des modèles Coolray les plus populaires afin d'étudier la possibilité de créer une voiture électrique sur la base d'une autre voiture".

Par ailleurs, la capacité du marché des voitures particulières au Belarus est estimée à 50 000 voitures par an. Les voitures électriques pourraient occuper un quart de ce volume si leur prix était inférieur à dix mille dollars. Jusqu'à présent, le modèle Geometry C coûte plus de 90 000 roubles biélorussiens. Il semble donc que les principales orientations de BELJI en matière de transport électrique consisteront à fournir au marché davantage de modèles économiques et à développer

⁶² D'ici la fin de l'année, environ 200 stations-service de Belorusneft seront modifiées pour recharger les voitures électriques chinoises [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/do-kontsa-goda-okolo-200-ezs-belorusnefti-modifitsirujut-dlja-zarjadki-kitajskih-elektromobilej-569935-2023/>

⁶³ Sviderski : Belarus has all the conditions for the development of the electric car market [Electronic resource]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sviderskij-v-belarusi-est-vse-uslovija-dlja-razvitija-rynka-elektromobilej-569868-2023/>

le service. En particulier, en 2023, un nouveau modèle Geely - Geometry E - est une voiture d'un segment plus économique. ⁶⁴En ce qui concerne la voiture électrique domestique en juin 2023, le ministère de l'industrie du Belarus s'est également exprimé, soulignant qu'il sera prêt à présenter et à montrer son propre développement très bientôt, de sorte que "le modèle de la voiture électrique domestique sera prêt cette année".

En poursuivant le sujet des voitures électriques des fabricants chinois au Belarus, nous notons un autre fait intéressant : d'ici la fin de 2023, il était prévu de modifier environ 200 stations de recharge de PA Belorusneft pour ces voitures, soit près de 30 pour cent de toutes les capacités des stations de recharge dans le pays. D'une manière générale, la consommation d'électricité des stations de recharge pour véhicules électriques au Belarus en 2022 a augmenté de plus d'un tiers. Un réseau de stations de recharge a déjà été "formé", il y en a environ 700 au total. ⁶⁵Selon cet indicateur, le Belarus est un leader dans la CEI".

D'ailleurs, en mai 2023, l'infrastructure de recharge de notre pays a été reconnue comme leader lors du concours environnemental international "Green Eurasia" entre les pays de l'Union économique eurasiennne, où il a été noté que le complexe de recharge super rapide du Belarus mettait en œuvre "toutes les tendances modernes de la technologie des véhicules électriques". ⁶⁶Il s'agit d'un système de stockage de l'énergie électrique, d'un pantographe pour les bus

⁶⁴ Ministère de l'industrie : nous présenterons bientôt un prototype de voiture électrique domestique [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/minprom-skoro-predstavim-opytnyj-obrazets-otechestvennogo-elektromobilja-571013-2023/>

⁶⁵ La consommation d'électricité des stations de recharge pour les transports électriques au Belarus a augmenté de plus d'un tiers [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/elektropotreblenie-zarjadnymi-stantsijami-dlja-elektrotransporta-v-belarusi-vyroslo-bolee-chem-na-tret-569857-2023/>

⁶⁶ 85 complexes de recharge ultrarapide pour les voitures électriques seront installés au Belarus d'ici à la fin de 2030 [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-do-kontsa-2030-goda-ustanovjat-85-superbystryh-zarjadnyh-kompleksov-dlja-elektrokarov-569933-2023/>

électriques, et il est également possible pour une voiture électrique de se recharger en 10 minutes pour 300 kilomètres". D'ici 2025, ces complexes ultra-rapides apparaîtront dans les villes régionales du Belarus et sur l'autoroute M1 - Brest - frontière russe, et d'ici la fin de 2030, ils seront installés dans tout le Belarus. ⁶⁷Entre-temps, en 2024, "15 centres modernes de recharge ultrarapide seront construits".

Une autre question intéressante dans le contexte de ce sujet concerne la création de composants pour le transport électrique. Après tout, le Belarus est déjà prêt à localiser ces composants. Il s'agit de moteurs électriques, qui sont produits en quantités suffisantes pour répondre aux besoins de Mogilevliftmash. Il s'agit également de l'électronique de commande, qui est produite par l'usine Izmeritel de Vitebsk. Quant aux batteries, "l'Académie des sciences compte trois entreprises qui composent des systèmes de batteries. ⁶⁸<Aujourd'hui, nous voyons une direction plus prometteuse - les batteries sodium-ion". Le Belarus fabriquait déjà des prototypes en laboratoire. Et en Chine, on s'attend à produire une voiture électrique avec des batteries sodium-ion avant la fin de l'année 2023. Tous ces faits montrent que la mise en œuvre du programme global pour le développement du transport électrique l'année dernière a déjà contribué à la création d'un nouveau secteur de construction de machines au Belarus - la construction de véhicules électriques - ainsi qu'à la formation d'un système de soutien scientifique pour l'ensemble des questions économiques, environnementales et sociales dans ce domaine innovant.

⁶⁷ Il y aura plus de 700 stations de recharge électrique au Belarus d'ici la fin de l'année, et 105 autres seront ajoutées en 2024 [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-k-kontsu-goda-budet-bolee-700-elektrozarjadnyh-stantsij-v-2024-m-dobavitsja-esche-105-571025-2023/>

⁶⁸ Chizhik : la Biélorussie crée des composants pour les transports électriques et est prête à les localiser [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chizhik-v-belarusi-sozdajut-komponenty-dlja-elektrotransporta-i-gotovyy-k-ih-lokalizatsii-569937-2023/>

En mars 2024, le gouvernement biélorusse a mis à jour le programme global de développement du transport électrique. Le document comprend notamment le chapitre "Création d'une production de voitures électriques". Rappelons qu'en janvier 2023, lors d'une réunion sur la mise en œuvre du programme global de développement du transport électrique jusqu'en 2025, le gouvernement s'est donné pour mission de déterminer les conditions réelles de la création d'une voiture de tourisme électrique nationale. ⁶⁹À l'époque, il a été noté que "de nombreux travaux de recherche et de développement ont été réalisés, un nombre important d'éléments du groupe motopropulseur, d'équipements électriques et de dispositifs de traction ont été créés". Et la résolution du Conseil des ministres de mars (2024) indique déjà qu'en 2017-2022, l'Institut uni de génie mécanique de l'Académie nationale des sciences (NAS) du Belarus a formé une école scientifique et d'ingénierie, maîtrisé les méthodes de conception des centrales électriques des véhicules et de leurs composants de base, en tenant compte des capacités technologiques des entreprises nationales, ainsi que développé la documentation de conception, fabriqué et testé les composants de ces centrales. Et maintenant, pour la production en série de véhicules électriques biélorusses, "il convient d'évaluer deux directions potentielles du développement automobile - la voiture électrique et l'hybride de série. ⁷⁰La plus prometteuse d'entre elles est l'organisation de la production sur la base de voitures particulières produites en série". Au cours du second semestre 2023, un échantillon expérimental d'une voiture de tourisme électrique BELGEE eX50 dotée

⁶⁹ Golovchenko : il est nécessaire de déterminer les termes réels de la création d'une voiture de tourisme électrique domestique [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-neobhodimo-opredelit-realnye-sroki-sozdaniya-otchestvennogo-legkovogo-elektromobilja-546358-2023/>

⁷⁰ Le gouvernement a mis à jour le programme global de développement du transport électrique [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/pravitelstvo-obnovilo-kompleksnuju-programmu-ravitija-elektrotransporta-621197-2024/>

d'un groupe motopropulseur électrique a été produit. Fin janvier de cette année, l'Académie nationale des sciences du Belarus "a commencé à travailler sur les tests de certification de l'échantillon expérimental de la voiture électrique biélorusse et sur la finalisation de la documentation de conception pour les conditions de la production en série". ⁷¹Une feuille de route pour l'organisation de la production d'un lot pilote de voitures électriques BELGEE eX50 cette année a également été approuvée". Il est prévu d'achever la production de cinq voitures électriques en août-septembre. Il est prévu de produire cinq voitures électriques en août-septembre, puis de procéder à des essais et à des tests afin d'approcher la production de masse de ces voitures d'ici à la fin de l'année. Il est également prévu de "produire tous les composants de base des voitures électriques nationales dans les entreprises du ministère de l'industrie". ⁷²Des usines spécifiques ont été identifiées et se préparent à produire les composants nécessaires". Il y a donc des raisons de penser qu'en 2025, la voiture électrique biélorusse pourrait être produite en série.

En ce qui concerne les **bus** électriques biélorusses, à la fin du mois de mars 2024, deux projets pilotes de transport électrique impliquant deux fabricants nationaux de transport électrique de passagers ont déjà été mis en œuvre dans deux régions de la Biélorussie - les régions de Mogilev et de Minsk. Tout d'abord, 15 bus électriques modernes produits par BKM Holding (anciennement Belkommunmash) ont commencé à circuler dans le district de Shklou. Ils circuleront sur

⁷¹ Gorbunov, A. "Réserve de puissance de 400 km, pièces détachées moins chères". Comment la voiture électrique biélorusse sera plus rentable que les voitures étrangères / A. Gorbunov // [Electronic resource]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/zapas-hoda-400-km-zapchasti-deshevle-chem-belorusskij-elektromobil-budet-vygodnee-inostrannyh-624192-2024>

⁷² Le Belarus se prépare à la production en série de voitures électriques domestiques [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-gotovjatsja-k-serijnomu-proizvodstvu-otechestvennyh-legkovyh-elektromobilej-624868-2024>

trois lignes urbaines et 19 lignes suburbaines. "Les bus électriques sont conçus pour accueillir 31 passagers, 36 autres personnes pouvant voyager debout. Il y a de la place pour un fauteuil roulant et un landau.⁷³ Dans la cabine, vous trouverez également des connecteurs pour recharger les gadgets, un bouton "chaud" pour demander un arrêt, installé à l'intérieur et à l'extérieur". En outre, huit stations de recharge ont été installées à Shklov pour desservir les nouveaux transports publics. Ensuite, 14 nouveaux autobus électriques fabriqués par l'usine automobile de Minsk ont été mis en service à Zhodino. Ce projet pilote prévoit le remplacement complet des bus diesel sur les lignes urbaines. "Les bus électriques sont équipés de batteries de 285 kWh situées sur le toit, ce qui permet de disposer d'un nombre maximum de places assises.⁷⁴ L'autonomie de conduite est de 250 kilomètres et la capacité totale en passagers est de 66 personnes". En outre, les véhicules sont équipés d'un système de climatisation et de microclimatisation de la cabine du conducteur. Dans l'habitacle, on trouve des caméras vidéo, un système d'information avec un tableau d'affichage et des ports USB pour recharger différents types d'appareils.⁷⁵ D'une manière générale, il semble que le projet pilote de transport électrique se poursuivra dans tout le pays - "la région de Vitebsk est la prochaine concernée, et très probablement la ville industrielle de Novopolotsk".

Voyons maintenant comment évoluent les travaux de création de camions électriques dans un certain nombre d'entreprises

⁷³ Commodité et respect de l'environnement. De nouveaux bus électriques circuleront sur les routes du district de Shklou [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/udobstvo-i-ekologichnost-novye-elektrobussy-vyjdut-na-marshruty-v-shklovskom-rajone-623982-2024>

⁷⁴ Parkhomchik : Zhodzina est dotée de l'infrastructure nécessaire au fonctionnement des transports électriques urbains [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/parhomchik-zhodino-obespechen-neobhodimoi-infrastrukturoj-dlja-raboty-gorodskogo-elektrotransporta-624337-2024/>

⁷⁵ Parkhomchik : le projet pilote visant à doter les villes de moyens de transport électriques se poursuivra [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/parhomchik-pilotnyj-proekt-po-obespecheniju-gorodov-elektrotransportom-budet-prodolzhatsja-623973-2024>

bélarussiennes. Début 2022, BKM Holding (anciennement Belkommunmash) a présenté son premier camion électrique Vitovt Truck Electro Prime, qui a commencé à livrer des marchandises à l'une des chaînes de magasins de Minsk en février de l'année dernière. Cette nouveauté est capable de "transporter une charge allant jusqu'à 7,8 tonnes à une vitesse de 90 km/h sans recharge. Réserve de puissance jusqu'à 200 kilomètres.⁷⁶ La charge complète dans ce mode est de 90 minutes". Pendant plusieurs mois, le camion électrique, qui livrait des marchandises du centre logistique aux hypermarchés, a "roulé" plus de 12 000 kilomètres. Et dans l'ensemble, les tests ont été concluants. Mais les créateurs de cette nouveauté doivent encore résoudre plusieurs problèmes connexes. Par exemple, "le camion électrique doit être redessiné, car certains composants provenaient de pays européens, mais ils ne sont plus disponibles pour l'entreprise bélarussienne.⁷⁷ Ils doivent être remplacés". Le deuxième problème est que le camion électrique est plus cher qu'un camion conventionnel, et qu'il est donc très onéreux de prendre un tel véhicule. Les créateurs de cette nouveauté sont en train de la finaliser. Mais les résultats obtenus cette année peuvent être très intéressants.

L'usine automobile de Minsk est également engagée dans ce domaine, avec une division distincte qui développe des systèmes de transmission électrique et de contrôle adaptatif, la télématique et la mécatronique. Cette variante du camion électrique "est conçue pour transporter des marchandises jusqu'à 4,5 tonnes sur une distance de 200

⁷⁶ Le premier camion électrique biélorusse de "BKM Holding" est mis en service à titre expérimental [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-belorusskij-elektricheskij-gruzovik-bkm-holdinga-prohodit-opytujuju-ekspluatatsiju-555820-2023/>

⁷⁷ "Le marché n'est pas encore prêt, mais il y a de l'intérêt". Les camions électriques du Belarus ont-ils un avenir ? [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rynok-poka-ne-gotov-no-interes-imeetsja-est-li-buduschee-u-belorusskih-elektrogruzovikov-599641-2023/>

km sans recharge (routes urbaines et suburbaines).⁷⁸ Dans le même temps, un niveau de localisation du développement et de la production de près de 100 % a été atteint, ce qui garantit l'indépendance à l'égard des importations de la base de composants et des composants intellectuels qui y sont utilisés". Le développement de ce nouveau produit prometteur montre qu'il a un avenir et qu'il est même prévu d'augmenter la capacité de production.

Un autre élément important du programme global pour le développement du transport électrique pour 2021-2025 est la fourniture de stations de recharge électrique (ECS).⁷⁹ Pour référence, nous notons que "la Biélorussie dispose d'un réseau déployé de stations de recharge pour les véhicules électriques, dont le nombre total dépasse 1 000". Parmi elles, au 1er janvier 2024, le réseau de stations de recharge de l'URE "Association de production "Belarusneft"" comprenait 690 stations. Parmi elles, 432 sont situées dans la région de Minsk et dans la capitale, 55 dans la région de Brest, 48 dans la région de Vitebsk, 62 dans la région de Gomel, 62 dans la région de Grodno et 35 dans la région de Mogilev. Belarusneft prévoit de développer ce réseau. En outre, "de nouveaux complexes de recharge ultrarapides sont activement conçus, qui combinent ce qu'il y a de plus moderne en matière d'infrastructure de recharge.⁸⁰ D'ici 2030, le nombre de ces complexes dans le pays atteindra 86 unités, et la vitesse de chargement

⁷⁸ MAZ explique comment le travail sur le camion électrique domestique progresse [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/na-maze-rasskazali-kak-prodviagaetsja-rabota-nad-otechestvennym-elektrogruzovikom-602395-2023/>

⁷⁹ Karankevich : Belarus has a deployed network of charging stations, their number exceeds one thousand [Electronic resource]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/karankevich-v-belarusi-sformirovana-razvernuta-set-zarjadnyh-stantsij-ih-chislo-prevyshaet-tysjachu-624347-2024>

⁸⁰ Au Belarus, d'ici 2030, le réseau de complexes de recharge super rapide pour les voitures électriques atteindra 86 unités [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-k-2030-godu-set-superbystryh-zarjadnyh-kompleksov-dlja-elektrokarov-dostignet-86-edinits-579668-2023/>

d'une voiture électrique sera comparable à la vitesse de remplissage d'une voiture à une station-service traditionnelle".

Un autre acteur de ce marché est JSC Vityaz, qui a maîtrisé la production de stations en 2018. Et "aujourd'hui, les actifs de l'entreprise comprennent plus de 20 modèles de stations de recharge électrique de différentes modifications.⁸¹ La production de stations de recharge pour VE se développe dans quatre directions : les stations dites au sol et murales, les complexes de recharge rapide et super-rapide" . La production annuelle de ces équipements en 2023 était d'environ 300 unités, soit près d'une fois et demie de plus qu'en 2022. Cependant, la priorité de Vityaz JSC reste la production de complexes de charge super-rapide pour charger à la fois les voitures et les bus électriques, ainsi que les camions électriques.

En octobre 2023, le Bélarus comptera un nouvel acteur sur ce marché : le réseau de stations de recharge électrique SKAT, créé par l'entreprise "Belsellectrosetstroy". "Les nouvelles stations de recharge sont équipées de connecteurs pour les voitures électriques chinoises GB/T. Elles permettront de recharger rapidement les voitures électriques.⁸² Elles permettront une recharge rapide des voitures électriques - en 15 à 40 minutes, et une recharge lente - en 6 à 8 heures, en fonction de la capacité et de l'équipement des stations". L'année dernière, 15 stations de ce type ont été produites, et à l'avenir, une centaine seront produites chaque année.

Enfin, la Biélorussie prévoit de commencer à tester une batterie domestique pour le transport électrique d'ici la fin de l'année 2024.

⁸¹ À la fin de l'année, "Vityaz" prévoit de multiplier par 1,5 la production de bornes de recharge électriques [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/vitjaz-po-itogam-goda-planiruet-v-15-raza-uvlichit-vypusk-elektrozarjadnyh-stantsij-594575-2023/>

⁸² Un nouveau réseau de stations de recharge électrique verra le jour au Belarus [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-pojavitsja-novaja-set-elektrozarjadnyh-stantsij-593411-2023/>

⁸³"En août, l'Académie nationale des sciences devrait présenter un rapport sur la première batterie biélorusse, qui devrait commencer à être testée d'ici la fin de l'année <...>" . Et ce sera un facteur très important dans le développement du programme global de développement du transport électrique pour 2021-2025.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁸³ Les tests de la batterie biélorusse pour le transport électrique devraient commencer avant la fin de l'année [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/ispytaniya-belorusskoj-batarei-dlja-elektrotransporta-planirujut-nachat-do-kontsa-goda-624870-2024/>

Forums économiques internationaux comme voie d'accès à des projets d'investissement et à des propositions prometteuses

Les forums économiques régionaux internationaux annuels au Belarus sont déjà devenus une nécessité évidente pour que les représentants des organes de l'État, des milieux d'affaires et des partenaires étrangers puissent trouver un terrain d'entente, se familiariser, communiquer et conclure des accords mutuellement bénéfiques. L'automne dernier, de tels forums ont été organisés dans plusieurs centres régionaux du Belarus, qui ont montré un grand intérêt pour la coopération internationale, l'établissement et le développement d'interactions commerciales, économiques et d'investissement.

En septembre 2024, **le forum économique annuel de Gomel** s'est tenu pour la 18e fois. Il est devenu une plateforme reconnue et faisant autorité pour discuter des questions d'actualité liées au commerce international et à l'interaction économique et en matière d'investissement, et pour établir des liens interrégionaux et de coopération fiables et à long terme. Au cours de son histoire, ce forum est devenu le principal événement commercial de la région de Gomel, "qui a signé 107 documents d'une valeur de 2 milliards 600 millions de dollars, créant des milliers d'emplois."⁸⁴ Et ce, non seulement dans les grandes villes telles que Gomel, Zhlobin, Mozyr, Rechitsa et Svetlogorsk, mais aussi dans les districts éloignés du centre de Lelchitsy, Zhitkovichy", ainsi que dans les districts touchés par l'accident de Tchernobyl. En général, poursuivant une politique cohérente de renforcement des contacts mutuels et des relations amicales avec les partenaires étrangers, la région du sud-est du Belarus a déjà conclu plus de 250 accords de coopération internationale avec

⁸⁴ Krupko sur le forum de Gomel : une base solide pour la création d'une économie intelligente [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/krupko-o-gomelskom-forume-prochnaja-osnova-dlja-sozdaniya-umnoj-ekonomiki-662391-2024/>

deux douzaines de pays, au niveau de la région, des villes et des centres de district. ⁸⁵"Ce chiffre s'explique par la création d'entreprises communes, la réalisation de travaux de recherche et de développement...". Et depuis le début de l'année 2024, la région de Gomel a déjà reçu 18 délégations officielles de sept pays.

Cette fois-ci, le forum économique dans la ville au-dessus de Sozh a rassemblé plus de 400 participants de 16 pays, où, outre les partenaires habituels, des représentants du Kazakhstan, de l'Ouzbékistan, du Kirghizistan, de la Chine, du Vietnam, de l'Inde, de l'Iran, de la Mongolie, du Pakistan, des Émirats arabes unis et du Zimbabwe ont pris part à l'événement. Le programme d'affaires était consacré aux questions clés de la région du Belarus dans le domaine de l'industrie, des exportations, des innovations et des investissements, ainsi qu'au travail des petites et moyennes entreprises. La partie plénière du forum a été consacrée aux perspectives et aux domaines possibles de coopération entre la région de Gomel et les partenaires étrangers. Des aspects importants des relations d'affaires ont également été discutés dans les sections thématiques, consacrées au potentiel de production et de construction, au tourisme et à la sphère sociale, ainsi qu'aux petites et moyennes entreprises. Le thème des investissements est devenu une section particulièrement riche du forum. Il suffit de dire qu'il y a plus de 80 objets d'investissement, principalement dans le secteur réel de l'économie. ⁸⁶Ce n'est pas un hasard : c'est le complexe industriel qui est la locomotive de l'économie de la région".

⁸⁵ Krupko : plus de 250 accords internationaux ont été conclus au niveau de la région de Gomel et des centres de district [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/krupko-na-urovne-gomelskoj-oblasti-i-rajsentrov-zakljucheno-bolee-250-mezhdunarodnyh-dogovorov-662333-2024/>

⁸⁶ Plus de 80 objets d'investissement sont proposés au Forum économique de Gomel [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/bolee-80-objektov-dlja-investirovanija-predlagajut-na-gomelskom-ekonomicheskom-forume-662389-2024/>

Par exemple, dans le district de Lelchitsky, ils proposent un projet de développement d'un gisement d'eau ultra-fraîche. Il s'agit d'une véritable opportunité de rivaliser avec des marques de renommée mondiale. De telles installations de production n'ont pas encore été créées au Belarus ou dans les pays voisins. L'eau est extrêmement peu minéralisée et peut être utilisée dans la diététique et l'alimentation des enfants. Il existe un gisement de gypse exploré dans le district de Petrikov, qui a déjà été préparé pour le développement industriel. D'après les résultats de l'exploration préliminaire dans les parties ouest et est du gisement, les réserves minérales s'élèvent respectivement à 120 et 125 millions de tonnes. Il convient également de noter la position objectivement favorable du gisement - à 11 kilomètres de la gare ferroviaire et à proximité de la rivière Pripyat. L'organisation de la production d'aluminium primaire et de ses alliages sur la base du gisement de bauxite-dawsonite de Zaozërne est une proposition actuelle pour les investisseurs dans le district de Yelsky. "Le gisement devrait contenir plus de 182 millions de tonnes de minerai.⁸⁷ Deux options d'exploitation s'offrent aux investisseurs potentiels : la méthode du puits et celle du forage". D'autant plus que la demande d'aluminium ne cesse de croître. Le spectre des applications de l'aluminium s'étend de l'aviation et de l'espace à la construction et à l'industrie chimique.

Pour en revenir aux perspectives et aux domaines possibles de coopération de la région de Gomel avec les pays étrangers, il convient de noter que parmi les participants actifs au forum des pays de la Communauté des États indépendants figurait le Kazakhstan, dont le potentiel de coopération avec la région du sud-est du Belarus est tout simplement énorme. Cela concerne tout d'abord les questions de

⁸⁷ "Or transparent", gypse, aluminium. Quelles sont les richesses du sous-sol offertes aux investisseurs dans la région de Gomel [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/prozrachnoe-zoloto-gips-aljuminij-kakie-bogatstva-nedr-predlagajut-v-gomelskoj-oblasti-investoram-662828-2024/>

coopération industrielle et d'agriculture.⁸⁸ Par exemple, "au Kazakhstan, dans le cadre de la coopération, une production d'assemblage de machines a été mise en place conjointement avec Gomselmash, qui se développe avec succès". Dans le cadre du forum économique, les parties ont convenu d'augmenter le nombre de projets communs.

Les partenaires d'Ouzbékistan ont informé le forum du développement d'un nouveau projet avec la Biélorussie. La condition préalable à une interaction active était le mémorandum sur la coopération et la création de projets d'investissement signé il y a environ six mois entre les zones économiques franches (FEZ) Kokand et Gomel-Raton. La zone économique franche d'Ouzbékistan a été créée en 2017. Elle s'intéresse désormais à l'expérience des producteurs de Gomel dans l'industrie mécanique, ainsi que dans la transformation du lait. Actuellement, les négociations sur la création d'un projet commun avec la société biélorusse sont en cours.⁸⁹ Apparemment, "un projet d'investissement biélorusse-ouzbek sur la transformation du lait, la production de lait en poudre, de fromage, de kéfir..." sera bientôt mis en œuvre... .

Si l'on parle des partenaires de la région Homiel dans les pays asiatiques, il faut avant tout mentionner la Chine. Dans le cadre du forum économique, notamment, les représentants de la province chinoise de Hebei ont identifié des repères pour de nouvelles orientations de renforcement de la coopération avec la région Homiel. "Il y a un intérêt pour le développement de la coopération dans le

⁸⁸ La région de Gomel a l'intention de développer la coopération avec des partenaires du Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-namerena-rasshirjat-sotrudnichestvo-s-partnerami-iz-kazahstana-662369-2024/>

⁸⁹ Il s'agira d'un superproduit. Le représentant de la FEZ "Kokand" a annoncé un nouveau projet biélorusse-ouzbek [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/poluchitsja-superprodukt-predstavitel-sez-kokand-anonsiroval-novyj-belorussko-uzbekskej-proekt-662558-2024/>

domaine du travail du bois.⁹⁰Dans l'une des villes de la province, il y a une grande production de meubles et, par conséquent, <...> il y a de grands besoins en matière d'achat de bois...". En outre, il existe une usine de fabrication de roulements dans la région chinoise. À cet égard, il pourrait y avoir un autre domaine de coopération potentielle avec les partenaires biélorussiens.

L'intention de renforcer la coopération dans différents domaines avec des partenaires potentiels de Mongolie a été soulignée par la partie biélorusse lors du forum, en insistant sur le fait que 2024 était un point de départ pour intensifier la coopération et la porter à un niveau qualitativement nouveau, de même que cette année a ouvert une nouvelle page dans l'histoire des liens de partenariat entre la Biélorussie et la Mongolie.⁹¹Des perspectives intéressantes sont envisagées "dans les domaines de l'agriculture, de l'industrie et de la production alimentaire". Il s'agit d'accords spécifiques : de la fourniture de tondeuses Gomselmash à l'étude de l'entretien et de l'alimentation des animaux de ferme dans les meilleures fermes du district de Mozyr.

Quant aux Émirats arabes unis (EAU), ils sont le principal partenaire commercial de la région du sud-est du Belarus parmi les États arabes du golfe Persique.⁹²Il suffit de dire que "seules les exportations de produits laitiers produits dans la région de Gomel ont été multipliées par neuf à la fin de l'année dernière [2023]". Les entreprises et organisations de Gomel fournissent également aux

⁹⁰ Promsector et woodworking. La Gomelshchina et la province chinoise de Hebei ont défini la sphère d'intégration [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/promsektor-i-derevoobrabotka-gomelshchina-i-kitajskaja-provintsija-hebej-nametili-sfery-dlja-integratsij-662539-2024/>

⁹¹ Des machines aux sucreries. Quels sont les points de contact entre la région de Gomel et la Mongolie [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/ot-tehniki-do-sladostej-kakovy-tochki-soprikosnovenija-gomelskoj-oblasti-i-mongolii-662425-2024/>

⁹² Les exportations de produits laitiers des producteurs d'Homiel aux EAU ont été multipliées par neuf à la fin de 2023 [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/eksport-molochnoj-produktsii-gomelskih-proizvoditelej-v-oae-vyros-pochti-v-devjat-raz-po-itogam-2023-662349-2024/>

Émirats arabes unis des produits de confiserie et de menuiserie, ainsi que des services informatiques et de construction.⁹³ S'agissant des domaines de partenariat les plus prometteurs avec Homiel, la partie émiratie a mentionné des domaines de coopération tels que les technologies agricoles, les produits alimentaires, la sécurité alimentaire, les "technologies vertes", l'énergie propre, ainsi que la coopération interrégionale, puisque les parties prévoient d'adopter un document important dans un avenir proche - "un mémorandum sur l'établissement de relations de jumelage entre Homiel et l'émirat de Fujairah".

Un autre vecteur de renforcement des liens internationaux avec les pays africains a également été esquissé lors du 18e Forum économique de Gomel. Il s'agit en particulier du Zimbabwe. En effet, en 2023, les machines agricoles de Gomel ont parfaitement fait leurs preuves dans les champs de ce pays d'Afrique du Sud. En effet, grâce à ces machines, "l'année dernière, les agriculteurs du Zimbabwe ont obtenu une récolte record de blé".⁹⁴ Le ministère zimbabwéen des terres, de l'agriculture, de la pêche, des ressources en eau et du développement rural a fait une évaluation très positive du programme gouvernemental conjoint avec le Belarus sur la mécanisation du secteur agricole". D'ici la fin de l'année, 80 autres unités de machines Gomselmash seront livrées par le Belarus à ce pays africain.

⁹⁵Pour résumer les résultats du 18e Forum économique de Gomel, nous voudrions souligner que cet événement annuel donne à la

⁹³ Homiel et Fujairah envisagent d'établir des relations de jumelage [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/gomel-i-fudzhejra-planirujut-ustanovit-pobratimskie-otnoshenija-662476-2024/>

⁹⁴ "Gomselmash" a l'intention de fournir un grand nombre de machines au Zimbabwe d'ici la fin de l'année [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/gomselmash-nameren-postavit-v-zimbabve-krupnuju-partiju-tehniki-do-kontsa-goda-662341-2024/>

⁹⁵ Krupko : le Forum économique de Gomel donne un nouvel élan au développement des relations internationales [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/krupko-gomelskij-ekonomicheskij-forum-daet-dopolnitelnyj-impuls-v-razvitii-mezhdunarodnyh-svjazej-662566-2024/>

région et à chaque entreprise de la région l'occasion de "se développer, de produire plus de produits et d'augmenter les exportations, afin que les entreprises se renforcent, croissent et soient financièrement stables en cette période difficile", ainsi que de trouver de nouveaux partenaires de coopération et d'établir des projets de production conjoints, ce qui donne un élan supplémentaire au renforcement des liens économiques et socioculturels internationaux de la région de Gomel.

Toujours en septembre 2024, le **Forum économique international de Grodno** s'est tenu sous la devise "Réalités modernes et nouvelles opportunités", qui a rassemblé plus de quarante chefs d'entreprise, propriétaires d'entreprises, spécialistes des services économiques et juridiques étrangers, des départements de vente et de marketing, ainsi que des représentants du corps diplomatique du Kazakhstan, de la Russie, du Pakistan, de l'Inde, de l'Iran, du Zimbabwe, de la Palestine, des invités des villes jumelées, des représentants des cercles d'affaires de Chine, d'Azerbaïdjan, de Russie, de Turquie. Ce forum est devenu une plateforme de dialogue ouvert qui permet de discuter des mécanismes de coopération dans différents domaines. En particulier, les sections thématiques "Zones économiques libres comme moteur du développement économique régional", "Le commerce électronique comme outil de promotion des exportations", "Le tourisme industriel et de santé" ont parlé de l'expansion des vecteurs le long desquels les liens mutuellement bénéfiques progresseront.

En ce qui concerne la région de Grodno dans son ensemble, c'est elle qui a enregistré la plus forte croissance du produit régional brut en 2024 parmi les autres régions du Belarus, soit plus de 108 %. Dans la région de Grodno, une grande attention est accordée au développement des villes. En particulier, le district de Lida est devenu l'un des trois leaders du Belarus en matière de développement des villes de plus de

80 000 habitants. En outre, le programme "Un district - Un projet" est mis en œuvre avec succès dans la région. En fait, il a déjà dépassé son nom.⁹⁶Pratiquement un district sur deux compte deux ou trois projets modernes". En ce qui concerne les exportations, la région a déjà augmenté ses livraisons à l'étranger de 3 % en 2024. Aujourd'hui, les produits de la région de Grodno sont présents sur les marchés de plus d'une centaine de pays du monde et pénètrent activement les États d'Asie, d'Afrique et d'Amérique latine.⁹⁷Il suffit de dire que cette année, "les exportations vers les pays de l'arc lointain ont augmenté de manière significative : deux fois vers la Chine, trois fois vers l'Inde".

En ce qui concerne Grodno elle-même, lieu du forum international, cette ville à l'économie ouverte entretient des relations commerciales et économiques avec 109 pays du monde. Ses entreprises exportent chaque année des produits d'une valeur de plus d'un milliard de dollars. Grodno renforce activement ses relations internationales. Fait important : au cours des quatre dernières années, des accords de coopération ont été signés avec trois villes chinoises (Lanzhou, Haikou et Lohe), deux villes russes (Yuzhno-Sakhalinsk, Krasnodar) et une ville azerbaïdjanaise (Gabala). À Grodno même, de grands projets d'investissement visant à créer de nouvelles entreprises et installations de production ont été mis en œuvre et se poursuivent, des installations sociales sont construites, de nouvelles infrastructures sont créées et les infrastructures existantes sont améliorées. "Les réalités d'aujourd'hui incitent à reconstruire, à trouver de nouvelles approches du développement, à redémarrer, à jeter de nouvelles bases pour une

⁹⁶ Chebotar au forum international de Hrodna : nous avons une économie de qualité qui attire les investisseurs [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/chebotar-na-mezhdunarodnom-forume-v-grodno-u-nas-kachestvennaja-ekonomika-i-ona-privlekaet-investorov-659331-2024/>

⁹⁷ La région de Grodno a doublé ses exportations vers la Chine et les a multipliées par trois vers l'Inde [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-v-tekuschem-godu-v-dva-raza-narastila-eksport-v-kitaj-v-tri-raza-v-indiju-659407-2024/>

croissance réussie.⁹⁸ Grodno a présenté au forum des propositions pour des investisseurs potentiels sur des terrains vacants, des objets immobiliers...". L'efficacité de la politique commerciale et économique du centre régional est également attestée par plusieurs accords de coopération signés, par exemple, avec la ville azerbaïdjanaise de Gabala et la ville chinoise de Lunan en septembre 2024.

Dans le cadre de la section thématique du forum - "Les zones économiques franches en tant que moteur du développement économique régional" - des exemples de mise en œuvre réussie de projets d'investissement par les résidents de la FEZ "Grodnoinvest" ont été discutés.⁹⁹ "La priorité dans le travail de cette FEZ est le développement de sites d'investissement dans les districts". On s'attend à ce que, d'ici la fin de la période quinquennale en cours, les résidents de la FEZ assurent une augmentation significative des investissements, des exportations et des salaires des employés des entreprises. Lors de l'exposition régionale universelle des réalisations de Grodno organisée dans le cadre du forum, où une quarantaine d'entreprises et d'organisations de premier plan de la ville ont présenté leurs produits, services et développements novateurs aux habitants de la région et aux invités étrangers, 16 d'entre eux étaient des résidents du FEZ "Grodnoinvest". En particulier, "les résidents ont présenté leur potentiel commercial et économique : JSC "Grodorgmash", LLC "PCC Consumer Products Navigator", LLC "Biocom", LLC "Cosy Eurohome Premium", LLC "TechnoKhimReagentBel", PT LLC "Tayfun", CJSC

⁹⁸ Six accords avec des partenaires étrangers conclus lors du forum économique de Hrodna [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/shest-soglashenij-s-zarubezhnymi-partnerami-zakljucheny-na-ekonomicheskom-forume-v-grodno-659365-2024/>

⁹⁹ Ministère de l'économie : la priorité dans le travail du FEZ "Grodnoinvest" est le développement des sites d'investissement dans les districts [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/minekonomiki-prioritet-v-rabote-sez-grodnoinvest-razvitie-investitsionnyh-ploschadok-v-rajonah-672104-2024/>

"NPO "Vektor", ¹⁰⁰LLC "Terrazit Plus", JV CJSC "Bigan", LLC "ServicePromPak", LLC "Medlen", OJSC "Belkard", JLLC "Conte Spa", OJSC "Gronitex", JLLC "ZOV-LENEVROMEBEL" et LLC "EUEcoPak"". Il convient d'ajouter que lors de la session plénière du forum, des accords de coopération ont été signés entre l'administration du FEZ Grodnoinvest et le gouvernement populaire municipal de Lunan, la représentation de la région de Nizhny Novgorod au Belarus et la société turque Vin Logistic.

L'expérience de la branche de Grodno de la Bourse universelle des marchandises de Biélorussie (BUTB) a été présentée dans le cadre de la section thématique du forum - "Le commerce électronique en tant qu'outil de promotion des exportations". ¹⁰¹Il convient de noter qu'à la fin des huit mois de 2024, le montant des transactions d'exportation effectuées par les entités économiques de la région de Grodno sur la BUTB "a dépassé 155 millions de dollars, soit 13,4 fois plus qu'en janvier-août 2023". La majeure partie des ventes provenait de produits agricoles et de produits du travail du bois. Le poids spécifique de ces groupes de marchandises dans la structure des exportations d'échange des entreprises de Hrodna s'est élevé à près de 90 et 10 pour cent, respectivement. Cette année, des entreprises de 19 pays ont acheté des produits des producteurs de Grodno sur le marché d'échange. Les produits laitiers, le sucre, les produits carnés, l'huile de colza et les sciages de résineux ont été les plus demandés par les importateurs étrangers. Ainsi, la participation au Forum économique international de Grodno a donné une occasion supplémentaire d'informer non seulement

¹⁰⁰ Le Forum économique international de Grodno a été organisé avec la participation du FEZ "Grodnoinvest". [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/grodnenskij-mezhdunarodnyj-forum-sostoyalsya-pri-uchastii-sez-grodnoinvest/>

¹⁰¹ Les exportations des entreprises de la région de Grodno ont été multipliées par 13 [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/birzhevoj-ekspert-predpriyatij-grodnenskoj-oblasti-vyros-v-13-raz-659464-2024/>

les entreprises de Grodno, mais aussi les non-résidents de la République du Belarus sur les possibilités de commerce d'échange.

Revenant à la devise de ce forum économique à Grodno - "Réalités modernes et nouvelles opportunités", nous soulignons que la région de Grodno est un territoire qui se développe de manière dynamique, avec d'énormes opportunités et un climat d'affaires confortable.¹⁰² La tâche principale des entreprises exportatrices est la nouvelle géographie et les nouvelles relations logistiques. Ce forum a donc constitué une nouvelle étape concrète dans l'établissement de relations durables avec des partenaires internationaux potentiels dans le cadre d'une coopération mutuellement bénéfique.

Enfin, en octobre 2024, **Mogilev** accueillera deux forums internationaux à la fois : le **15e forum économique - "Mill of Success"** ; le **2e forum de coopération - sur la substitution des importations des États membres de l'Organisation de coopération de Shanghai (OCS)**. Dans le premier cas, ce forum est une plateforme traditionnelle de présentation des projets de production et d'investissement de la région de Mogilev et des propositions les plus prometteuses dans le domaine du commerce et de la coopération économique, industrielle et en matière d'investissement. Le second vise à trouver d'autres fournisseurs de produits - matières premières, équipements, composants - pour les entreprises exportatrices, et à établir des liens de coopération solides entre les producteurs et les consommateurs des entreprises de l'OCS. Les participants à ces événements internationaux comprenaient des fonctionnaires, des diplomates et des hommes d'affaires de pays tels que la Chine, le

¹⁰² Sidorkevich, D. La session plénière a ouvert une série d'événements du Forum économique international de Grodno / D. Sidorkevich // [Ressource électronique]. - 2024. - URL : https://grodnonews.by/news/vlast/plenarnoe_zasedanie_otkrylo_cheredu_meropriyatiy_gro_dnenskogo_mezhdunarodnogo_ekonomicheskogo_foruma_.html

Tadjikistan, l'Inde, l'Iran, le Pakistan et la Russie. ¹⁰³Les sections du forum ont discuté "des problèmes sectoriels, de la substitution des importations, du soutien aux exportateurs, des nouveaux itinéraires logistiques et des corridors de transport, des instruments du marché financier, des tâches actuelles du processus d'intégration des entreprises régionales dans l'espace économique mondial".

Il convient de noter que la tenue de ces forums d'orientation économique et coopérative qui font autorité témoigne du fait que, chaque année, l'intérêt pour l'économie de la région de Mogilev ne cesse de croître, cette dernière étant parvenue à restructurer ses activités dans les nouvelles conditions et à s'engager sur la voie d'une croissance durable. ¹⁰⁴Il suffit de dire qu'en 2023, la région a terminé l'année avec un taux de croissance du produit régional brut de 101,6 %, et qu'au cours de l'année actuelle, le taux de croissance est de 105,8 %. Aujourd'hui, la région de Mogilev est spécialisée dans les machines agricoles, les produits chimiques et les tissus, les produits du bois et la production alimentaire. Deux des trois cimenteries biélorussiennes sont situées dans la région. Tous les pneus et les ascenseurs biélorusses y sont également produits.

Dans le cadre du 15e forum économique "Mill of Success", de nouvelles idées commerciales spécifiques ont été annoncées, qui pourraient bientôt être réalisées avec une participation internationale.

¹⁰⁵Il s'agit de la mise en œuvre de "projets de production d'additifs pour

¹⁰³ Nouveaux marchés, substitution des importations. Deux forums économiques majeurs se tiendront à Mogilev [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/novye-rynki-sbyta-importozameschenie-dva-krupnyh-ekonomicheskikh-foruma-projdu-t-v-mogileve-667334-2024/>

¹⁰⁴ "Présentation de la région de Mogilev et du Belarus. Ouverture de deux forums économiques majeurs à Mogilev [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/prezentuem-mogilevskuju-oblast-i-belarus-dva-krupnyh-ekonomicheskikh-foruma-otkrylis-v-mogileve-668921-2024/>

¹⁰⁵ Isachenko à propos de "Mill of Success" : le forum est devenu une plateforme de rencontres avec des amis fiables et de nouveaux partenaires [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/isachenko-o-melnitse-uspeha-forum-stal-ploschadkoj-dlja-vstrech-s-nadezhnymi-druzjjami-i-novymi-668855-2024/>

le fourrage, de sols et d'engrais organiques, de la création de nouveaux complexes de production de viande en vue de la transformation ultérieure de la viande bovine et de son exportation, ainsi que de la création d'installations de pointe pour la transformation du bois et le développement du tourisme". En outre, pour un dialogue ouvert dans cette région du Belarus, il existe tous les outils nécessaires pour soutenir les entreprises : la zone économique libre "Mogilev", l'agence de développement régional de Mogilev, la branche de Mogilev de la chambre de commerce et d'industrie du Belarus. Ils créent des conditions favorables et encouragent le développement de relations d'affaires avec des partenaires et des investisseurs étrangers.

Un autre avantage unique de la région de Mogilev est la région sud-est, qui comprend sept districts où des conditions favorables exclusives ont été créées. Celles-ci comprennent un retour garanti à l'investisseur de 35 % des coûts encourus pour la mise en œuvre du projet, des déductions salariales réduites pour les organisations et les employés, ainsi qu'une procédure simplifiée pour l'octroi de terrains et de biens immobiliers. Enfin, la construction de toutes les infrastructures nécessaires - électricité, gaz, eau, routes - sera entièrement à la charge du budget.

En ce qui concerne le deuxième forum de coopération sur la substitution des importations des États membres de l'OCS, plusieurs domaines clés ont été définis à Moguilev, ce qui contribuera à une utilisation conjointe plus efficace des nouvelles possibilités offertes par cette organisation internationale. Il s'agit tout d'abord de la coopération industrielle et de la coopération en matière d'investissement. Après tout, la division de la production en étapes et en composants selon le principe des avantages relatifs permettra non seulement d'optimiser les processus de production, mais aussi d'accroître la compétitivité des marchandises sur les marchés internationaux. Deuxièmement, il s'agit

du développement des infrastructures de transport et de logistique, car la modernisation des couloirs de transport et la création de centres logistiques réduiront considérablement les délais et les coûts de livraison des marchandises. Troisièmement, il s'agit de la coopération en matière de personnel, de l'échange de connaissances et d'expériences dans le domaine de la formation des spécialistes.¹⁰⁶ Et "le Belarus, en tant que nouveau membre à part entière de l'OCS, est prêt à tout mettre en œuvre pour améliorer l'efficacité de l'organisation dans les domaines de l'économie et de la sécurité, en utilisant son potentiel de transit, industriel et scientifique, ainsi que son expérience en matière de maintien de la paix et de diplomatie multilatérale".

Rappelons que notre pays bénéficie d'un certain nombre de préférences : six zones économiques libres, le parc de haute technologie, des régimes d'exploitation attrayants dans les petites et moyennes villes, les zones rurales, la zone économique spéciale de Bremino-Orsha et le parc industriel de la Grande Pierre Chine-Biélorussie. Aujourd'hui, une fenêtre d'opportunité s'ouvre donc pour le Belarus et les autres pays de l'OCS en termes de coopération industrielle et de développement actif de projets de substitution aux importations, afin d'explorer de nouveaux horizons d'interaction et de s'efforcer d'instaurer un dialogue constructif et un partage des connaissances.¹⁰⁷ À titre de référence, nous notons que "l'Organisation de coopération de Shanghai, avec près de 40 % de la population mondiale et environ 30 % du PIB mondial, offre d'énormes possibilités de commerce et d'investissement". Le forum de Mogilev a offert un

¹⁰⁶ "Les restrictions extérieures ouvrent une fenêtre d'opportunité". Naumovich au forum économique de Mogilev [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/vneshnie-ogranichenija-otkryvajut-okno-vozmozhnostej-naumovich-na-ekonomicheskome-forume-v-mogileve-668949-2024/>

¹⁰⁷ "Quand il y a un intérêt économique, tout le reste se développe". Participant au forum économique de Mogilev [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/kogda-est-ekonomicheskij-interes-razvivaetsja-vse-ostalnoe-uchastnik-ekonomicheskogo-foruma-v-mogileve-668917-2024/>

large soutien aux initiatives conjointes et des conditions de qualité pour les investissements afin d'obtenir des résultats communs significatifs.

En résumé. Tous ces faits montrent que les forums économiques internationaux au Belarus, dont certains existent déjà depuis plus de 15 ans, donnent de nouvelles impulsions au développement des régions, au renforcement de l'économie de l'innovation, et stimulent les initiatives régionales avec une participation internationale pour assurer le développement durable des territoires.

FOR AUTHOR USE ONLY

Afin de promouvoir les intérêts commerciaux et économiques

Chaque année, le Belarus approuve le plan des expositions nationales dans les pays étrangers. La particularité de ce plan est que la partie biélorusse met l'accent sur la promotion de ses intérêts commerciaux et économiques dans les pays d'Asie, d'Afrique et d'Amérique latine - Vietnam, Mongolie, Corée du Sud, Inde, Chine, Turquie, Qatar, Iran, Kenya, Zimbabwe et Brésil. À cet égard, le continent asiatique est particulièrement important, où "il existe encore de nombreuses opportunités dans cette direction <...>".¹⁰⁸ Pour les exploiter avec succès, il est nécessaire de poursuivre un travail systématique et cohérent, en développant l'intérêt mutuel et en initiant de nouveaux formats de contacts, comme c'est actuellement le cas dans le développement des relations de partenariat avec un certain nombre de pays asiatiques", notamment le **Viêt Nam, l'Iran, la Mongolie, la Turquie, le Pakistan et la Chine**, où les exportateurs biélorussiens participent activement à des événements spécialisés dans le domaine des expositions.

Il est caractéristique que les représentants du Belarus ne participent pas à un certain nombre d'expositions pour la première fois, mais qu'ils utilisent déjà leur expérience antérieure pour promouvoir leurs intérêts. Il s'agit notamment du salon **Vietnam Expo**, qui se tient chaque année depuis 1990 et qui est l'un des plus importants d'Asie du Sud-Est, attirant régulièrement des centaines d'exposants et des dizaines de milliers de visiteurs professionnels. En décembre 2018, cet événement commercial s'est tenu à Ho Chi Minh Ville pour la 16e fois.

¹⁰⁸ Zalessky, B. Horizons de l'arc lointain. Le potentiel d'interaction entre la République du Bélarus et les pays d'Asie et d'Afrique / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2022. - C. 25.

¹⁰⁹La Biélorussie était représentée à l'événement par une exposition nationale, avec la participation de plus de 50 grandes entreprises, qui se concentrent "sur les produits techniques complexes à forte intensité de connaissances, ainsi que sur les produits agricoles et alimentaires" .

En particulier, seule l'Université d'État du Belarus (BSU) a présenté une trentaine de développements scientifiques et techniques dans les domaines de l'agriculture, de l'instrumentation, de la chimie, des soins de santé et des technologies de l'information. "L'exposition comprenait notamment une préparation microbienne complexe, le "Zhytsen", dont l'utilisation s'est avérée efficace pour augmenter le rendement des cultures céréalières et améliorer la qualité de l'eau.

¹¹⁰Son utilisation s'est avérée efficace pour augmenter le rendement des cultures céréalières, améliorer la qualité du sol et accélérer la décomposition du chaume et de la paille". Ont également été présentés les biopesticides BSU pour la protection intégrée des plantes "Aurin", "Stimul", qui sont utilisés pour stimuler la croissance et le développement des plantes, leur protection contre les infections bactériennes et fongiques. Les visiteurs de l'exposition ont également été très intéressés par les compteurs de gaz à ultrasons, le dispositif de surveillance à distance du mouvement des objets mobiles "Agent B-602", l'unité médicale d'hyperthermie générale "Ptich-M", les médicaments anticancéreux, les désinfectants et les films d'emballage comestibles.

À Ho Chi Minh Ville, des entreprises telles que OJSC Krinita, OJSC Belsolod, JV OJSC Spartak, OJSC Minsk Kristall - Société de

¹⁰⁹ Grishkevich, A. L'exposition nationale du Belarus est présentée à l'exposition commerciale de Ho Chi Minh Ville / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-predstavlena-na-torgovoj-vystavke-v-hoshimine-328209-2018/>

¹¹⁰ BSU présentera des développements scientifiques et techniques au salon du Vietnam [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/society/view/bgu-predstavit-nauchno-tehnicheskie-razrabotki-na-torgovoj-jarmarke-vo-vjetname-327981-2018/>

gestion du groupe Minsk Kristall Holding, OJSC Minsk Sparkling Wine Factory, OJSC Slodych Confectionery Factory, SOAO Kommunaraka, OJSC Krasny Foodshedivik, OJSC Krasny Mozyryanin, OJSC Lidapischekoncentraty ont démontré les possibilités d'exportation de produits alimentaires biélorussiens. ¹¹¹ Leur intérêt pour ce forum d'affaires s'explique par le fait que "le Viêt Nam n'est pas seulement un marché de consommation favorable avec plus de 92 millions d'habitants, mais aussi une sorte de porte d'entrée commerciale vers toute la région de l'Asie du Sud-Est, dont la population dépasse les 600 millions d'habitants".

En 2022, plus de 350 entreprises de 16 pays, dont la Chine, les États-Unis, le Japon, l'Inde, le Sri Lanka, l'Indonésie et Cuba, ont participé à ce forum. Le Belarus a présenté plus de 100 développements scientifiques, techniques et innovants dans le domaine des équipements de haute technologie lors de ce forum. L'événement est organisé sous les auspices du ministère vietnamien de l'industrie et du commerce. ¹¹² Les thèmes de l'exposition sont l'informatique et les télécommunications, la science et l'éducation, l'ingénierie et l'équipement industriel, l'agriculture, l'alimentation, les produits pharmaceutiques et médicaux, les matériaux de construction, les produits chimiques, l'industrie légère, les biens de consommation".

En ce qui concerne l'**Iran**, l'exposition internationale de l'agriculture et de l'industrie alimentaire Iran Agrofood s'est tenue en juin 2022. L'exposition nationale de la République du Belarus a été organisée au centre d'exposition international de Téhéran. Ce forum est un événement sectoriel clé dans le domaine de la production

¹¹¹ Les entreprises de Belgospisheprom présenteront leurs produits lors d'une exposition au Viêt Nam [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-belgospisheproma-predstavjat-produktsiju-na-vystavke-vo-vjetname-327182-2018/>

¹¹² Plus de 100 projets seront présentés par le Belarus à l'exposition du Viêt Nam [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/bolee-100-proektov-predstavit-belarus-na-vystavke-vietnam-expo-495765-2022/>

alimentaire et de l'agriculture en Iran. Les principales sections de l'exposition sont les suivantes : machines agricoles, aliments et boissons, équipements pour leur production, restauration, stockage et emballage, ingrédients. L'exposition a lieu chaque année. En 2021, 311 organisations et entreprises y ont participé. Cette fois-ci, la Biélorussie, le Brésil, l'Allemagne, l'Italie, la Turquie, les Pays-Bas et d'autres pays ont présenté leurs produits. Les fabricants biélorusses ont présenté une grande variété de produits. Ainsi, la gamme de produits de l'usine de confiserie "Vitba" comprenait plus de 100 articles, dont des céréales pour le petit-déjeuner, des gaufres et des biscuits.

L'Académie nationale des sciences du Belarus a fait preuve d'innovation dans plusieurs domaines. Par exemple, le Centre scientifique et pratique pour l'élevage de l'Académie nationale des sciences du Belarus a proposé un certain nombre de médicaments vétérinaires et de bio-additifs à base de nanoparticules pour les animaux d'élevage.¹¹³ L'Université technologique d'État du Belarus a présenté aux visiteurs de l'exposition "de nouveaux types d'engrais minéraux, des technologies de traitement des déchets agricoles pour produire des matériaux de construction et des matériaux composites, des technologies de traitement des matières premières végétales et des herbes médicinales pour produire des additifs biologiquement actifs, de nouvelles méthodes d'analyse de la qualité du lin et des produits du lin". L'université d'État du Belarus a présenté 15 développements scientifiques et techniques lors de l'exposition internationale Iran Agrofood. Parmi les innovations de la BSU figurent des films et des enrobages comestibles à base de polysaccharides et d'additifs antimicrobiens et antioxydants d'origine végétale. "Il s'agit du seul type d'emballage polymère biodégradable qui ne nécessite pas de tri ni de

¹¹³ Une large gamme de produits biélorusses sera présentée à l'exposition Iran Agrofood [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/shirokij-spektr-belorusskih-tovarov-budet-predstavlen-na-vystavke-iran-agrofood-507944-2022/>

conditions d'élimination particulières et qui préserve le goût, la saveur, l'aspect esthétique et la stérilité des produits. ¹¹⁴Ce nouveau type d'emballage est non toxique, entièrement dégradable dans le corps humain et animal, et permet de réduire de plusieurs fois l'utilisation du plastique".

En **Mongolie**, en septembre 2022, l'exposition nationale du Belarus a été présentée lors de la 47e exposition multidisciplinaire internationale du partenariat d'Oulan-Bator. L'exposition a accueilli les principales entreprises biélorusses tournées vers l'exportation - producteurs de produits alimentaires, de produits pharmaceutiques, entreprises de construction de machines, organisations scientifiques et techniques, etc. "L'exposition du partenariat d'Oulan-Bator a un caractère universel et couvre un large éventail de sections thématiques : alimentation et boissons, agriculture, ingénierie, construction, soins de santé, produits pharmaceutiques, industrie légère, électronique grand public. ¹¹⁵L'événement est l'une des plus grandes expositions multisectorielles de Mongolie : en 2021, elle a rassemblé 110 entreprises et 12 000 visiteurs". Le Belarus a participé à l'exposition d'Oulan-Bator sous la forme d'une exposition nationale en 2019. À l'époque, l'exposition présentait les produits et services de 15 entreprises : des organisations d'ingénierie mécanique, d'industrie alimentaire, de science et d'éducation. Le programme d'affaires comprenait un forum d'affaires biélorusse-mongol avec la participation de représentants de 60 entreprises mongoles.

En Turquie, l'exposition nationale du Belarus a été présentée début novembre 2022 à Istanbul dans le cadre de l'exposition

¹¹⁴ Films comestibles, vitamines, préparations vétérinaires : BSU présente 15 développements lors d'expositions en Iran [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/sjedobnye-plenki-vitaminy-vetpreparaty-bgu-predstavljaet-15-razrabotok-na-vystavke-v-irane-508439-2022/>

¹¹⁵ Le Belarus présentera son exposition à l'exposition de Mongolie en septembre [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-sentjabre-predstavit-ekspozitsiju-na-vystavke-v-mongolii-511811-2022/>

internationale multidisciplinaire MUSIAD Expo. La participation d'entreprises et d'organisations nationales à l'exposition nationale lors de ce salon a permis d'établir de nouveaux contacts commerciaux avec des partenaires potentiels, d'augmenter les exportations biélorusses et de diversifier la gamme de produits. La Turquie est un partenaire important du Belarus. "L'année dernière, le chiffre d'affaires commercial entre les deux pays s'est élevé à 1081,6 millions de dollars (146 % d'ici 2020), dont 360,5 millions de dollars d'exportations (270 %) et 721,1 millions de dollars d'importations (119 %). ¹¹⁶En 2021, le chiffre d'affaires des services entre la Biélorussie et la Turquie s'élève à 94,8 millions de dollars (162%), les exportations à 52,8 millions de dollars (134%) et les importations à 42 millions de dollars (220%)". Quant à l'exposition d'Istanbul, MUSIAD Expo est le plus grand événement biennal multidisciplinaire de Turquie. En 2020, elle a accueilli plus de 500 entreprises et plus de 100 000 visiteurs venus de 125 pays. Les principales sections de l'exposition sont l'industrie alimentaire, l'agriculture, la construction, l'ingénierie mécanique et automobile, les machines-outils, la métallurgie, la pétrochimie, les produits pharmaceutiques et les soins de santé, les services, le tourisme, l'immobilier, les biens de consommation, le mobilier, l'énergie, la logistique, les technologies de l'information, les industries du textile, de l'habillement et de la chaussure, la maroquinerie.

En 2023, des expositions nationales du Belarus seront organisées dans un certain nombre d'autres pays asiatiques. En particulier, au **Pakistan**. Rappelons que lors de la Foire internationale du commerce et de l'industrie, qui s'est tenue dans la ville pakistanaise de Karachi en novembre 2021, le stand collectif biélorusse du Comité d'État pour la

¹¹⁶ L'exposition nationale du Belarus sera présentée à l'exposition multisectorielle en Turquie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/amp/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-budet-predstavlena-na-mnogootraslevoj-vystavke-v-turtsii-514624-2022>

science et la technologie a présenté une soixantaine de développements scientifiques, techniques et innovants. Des institutions du ministère de l'éducation, ainsi que des organisations de l'Académie nationale des sciences du Belarus ont présenté leurs expositions dans le domaine du traitement et de la modification des surfaces, des technologies et matériaux chimiques, de la science des matériaux physiques et des nouveaux matériaux. ¹¹⁷"Parmi les développements les plus intéressants, citons la technologie permettant d'obtenir des revêtements absorbants composites optiquement sélectifs pour les capteurs solaires, des fenêtres intelligentes à effet bistable, un complexe multifonctionnel pour la préparation et la coulée automatique de mélanges hybrides-composites remplis et non remplis, la technologie de fabrication de radiateurs plats et flexibles en aluminium à faible consommation d'énergie avec un élément résistif en fibre de carbone". Cette année, les participants biélorusses seront encore plus nombreux.

L'exposition internationale des importations de **Chine**, qui se tient chaque année à Shanghai, en est déjà à sa cinquième édition en novembre 2022. 27 organisations de l'industrie alimentaire, de la logistique, de la science et de l'éducation ont participé à l'exposition biélorusse. ¹¹⁸Le pavillon biélorusse à la foire aux importations comprenait "deux sections principales : 'Produits alimentaires et agricoles' et 'Équipements de haute technologie et technologies de l'information'". La surface totale de l'exposition biélorussienne était d'environ 100 mètres carrés. En 2023, elle sera encore plus grande.

Il convient de noter que ces dernières années, des expositions biélorusses ont également été présentées sur le continent africain. Par

¹¹⁷ Une soixantaine de développements scientifiques et techniques biélorusses seront présentés à l'exposition internationale au Pakistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/tech/view/okolo-60-belorusskih-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavjat-na-mezhdunarodnoj-vystavke-v-pakistane-469010-2021/>

¹¹⁸ Ouverture de l'exposition internationale des importations de Chine à Shanghai [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/world/view/v-shanhae-otkrylas-kitajskaja-mezhdunarodnaja-vystavka-importa-533320-2022/>

exemple, au **Kenya**, l'intérêt du Belarus pour le forum d'affaires Kenya International Trade Exhibition (KITE) s'explique par le fait qu'il s'agit du plus grand événement d'exposition en Afrique de l'Est. En 2019, notre pays y a été représenté pour la première fois par une exposition nationale lors de la 22e exposition internationale FoodAgro sur l'alimentation, l'hôtellerie et l'agriculture à Nairobi, qui fait partie de KITE. À l'époque, les entreprises de Belgospischeprom Concern, Lidselmash Holding Management Company, Gomselmash, MTZ, MAZ, Bobruiskagromash, Lidakhleboproduct, Smorgon Bread Products Plant ont présenté leurs produits dans la capitale du Kenya.

¹¹⁹La participation à l'exposition leur a ouvert "de nouvelles possibilités de promouvoir les machines et équipements agricoles, les engrais, les denrées alimentaires et les produits agricoles biélorusses sur le marché kényan", et leur a également ouvert la voie vers les marchés d'autres pays d'Afrique de l'Est et d'Afrique australe. En particulier, un protocole d'accord a été adopté entre les représentants officiels des entreprises biélorussiennes MTZ, Lidagroprommash, Bobruiskagromash, Gomselmash, Lidselmash, MAZ et Pewin Motors, et un accord a été conclu sur la fourniture de machines agricoles biélorussiennes - tracteurs, machines et équipements agricoles, accessoires. Par exemple, seule la "Société de gestion de Bobruiskagromash Holding" a signé un accord pour la fourniture de ses machines d'une valeur d'environ 500 000 dollars. ¹²⁰Les visiteurs [de l'exposition] étaient surtout intéressés par le matériel de travail du sol, les remorques et semi-remorques de tracteurs, ainsi que par le matériel

¹¹⁹ L'exposition nationale du Belarus a été inaugurée à l'exposition FoodAgro au Kenya [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-otkrylas-na-vystavke-foodagro-v-kenii-356942-2019/>

¹²⁰ "Bobruiskagromash" fournira au Kenya des machines et des pièces détachées pour un montant de 500 000 dollars. [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bobrujskagromash-postavit-v-keniju-tehniku-i-zapchasti-na-500-tys-358196-2019/>

de récolte des fourrages (faucheuses, râteliers, presses à balles)".¹²¹ En outre, "Lidselmash OJSC et Peter Wanjohi Company ont établi une coopération pour la construction de complexes de récolte et de traitement des céréales au Kenya, en Ouganda et dans d'autres pays de la région". Belgospischeprom a accepté de fournir les premiers lots d'huile de tournesol et de bière légère en boîte à ce pays africain.¹²² Enfin, dans le même temps, "des accords ont été signés pour la construction d'une usine de structures en béton armé sur des terres kényanes et la création d'une ferme piscicole d'une valeur de plus de cent millions de dollars".

Au **Zimbabwe**, en avril 2022, l'exposition nationale du Belarus a été présentée lors de la 61e foire commerciale internationale du Zimbabwe, la plus grande exposition multidisciplinaire d'Afrique du Sud. Plus de 400 entreprises de 15 pays, dont le Kenya, le Mozambique, la République d'Afrique du Sud, le Japon et les États-Unis d'Amérique, ont présenté leurs produits.¹²³ Le stand du Belarus à Bulawayo présentait "une large gamme de machines et d'équipements, de développements scientifiques et techniques et de médicaments". La surface totale d'exposition du pavillon était d'environ 170 mètres carrés.

Les importateurs étrangers se sont montrés particulièrement intéressés par les produits pharmaceutiques présentés au pavillon du Belarus. Les représentants de Belmedpreparaty RUE, qui fait partie de Belpharmprom Holding, ont notamment mené des négociations

¹²¹ Les entreprises biélorusses présentes à FoodAgro ont convenu de fournir des machines agricoles au Kenya [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-predpriyatija-na-foodagro-dogovorilis-o-postavkah-selhoztehnik-i-v-keniju-357705-2019/>

¹²² Zaleskii, B.L. Belarus - Kenya : outlined promising points of growth / B.L. Zaleskii // Actes de la XV^e Conférence scientifique internationale, Novini na nauchna progress - 2019, 15 - 22 août 2019 : Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 3.

¹²³ L'exposition nationale du Belarus est présentée à la plus grande exposition du Zimbabwe [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-predstavlena-na-krupnejshej-vystavke-v-zimbabve-499129-2022/>

efficaces. ¹²⁴"Cela devrait permettre d'accroître la présence des médicaments biélorussiens sur le marché africain". La partie zimbabwéenne a exprimé son intention de développer la coopération dans ce domaine et de représenter les entreprises biélorusses sur le marché régional. L'Académie nationale des sciences du Belarus a signé plusieurs accords de coopération avec des établissements d'enseignement et des organisations scientifiques au Zimbabwe, tandis que BELAZ a signé des accords sur la fourniture de pièces automobiles.

¹²⁵L'intérêt de la partie biélorusse pour ce forum s'explique également par le fait qu'"aujourd'hui, le Zimbabwe développe activement l'exploitation minière, possède d'importantes réserves de charbon, de diamants, d'or, de lithium et de cuivre et est l'une des destinations d'exportation les plus prometteuses pour les machines BELAZ". À titre de référence, il convient de noter que des camions-bennes biélorusses d'une charge utile de 55 et 130 tonnes, des bulldozers, des chargeurs, des dépanneuses et des camions d'irrigation sont utilisés au Zimbabwe. ¹²⁶Lors de l'exposition à Bulawayo, le fabricant biélorusse a mené des négociations avec la National Diamond Mining Company ZCDC, "qui exploite plus de 20 camions à benne d'une capacité de charge de 55 tonnes et d'autres équipements spéciaux BELAZ, ainsi qu'avec la société d'extraction de charbon HWANGE

¹²⁴ Les fabricants biélorusses de médicaments présenteront leurs produits à l'exposition du Zimbabwe [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-proizvoditeli-lekarstv-predstavjat-svoju-produktsiju-na-vystavke-v-zimbabve-498300-2022/>

¹²⁵ BELAZ participera aux plus grandes expositions sur trois continents [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belaz-primet-uchastie-v-krupnejshih-vystavkah-na-treh-kontinentah-497525-2022/>

¹²⁶ BELAZ a l'intention de développer la coopération et de renforcer les liens avec les entreprises du Zimbabwe [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belaz-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-i-ukrepljat-delovye-svjazi-s-kompanijami-zimbabve-499547-2022/>

Colliery". Des accords ont ainsi été conclus sur le développement de partenariats déjà existants.

En 2023, des expositions biélorusses seront également présentées dans d'autres pays africains - l'**Algérie** et l'**Égypte**. L'**Algérie** accueillera notamment l'exposition internationale de la FIA. L'exposition biélorusse à ce forum d'exposition a été organisée pour la première fois en 2017. À l'époque, le Belarus était représenté par les produits des entreprises du ministère de l'Industrie, notamment OJSC MAZ, OJSC Gomselmash et OJSC Minsk Electrotechnical Plant, ainsi que par les développements du Comité d'État pour la science et la technologie, de l'Académie nationale des sciences du Belarus et du ministère de l'Éducation. "L'exposition de la Biélorussie à la FIA 2017 a suscité un vif intérêt de la part des représentants des organes de l'État algérien, des grandes sociétés et entreprises privées, ainsi que du corps diplomatique. ¹²⁷À la suite des négociations menées pendant l'exposition, des mémorandums de coopération ont été signés entre JSC MTZ et Belarus Motor Algeria, ainsi qu'entre l'Académie nationale des sciences de Biélorussie et des partenaires potentiels" . En général, un millier d'entreprises de 40 pays ont participé à l'exposition FIA-2017 en Algérie. En 2023, apparemment, le nombre de participants sera encore plus élevé.

En ce qui concerne le salon international de l'alimentation et des boissons Food Africa Cairo, qui se tient chaque année au **Caire**, l'exposition biélorusse y sera organisée cette année pour la cinquième fois. En décembre 2022, l'exposition Belarus. The Taste of Nature a été présentée au Centre international des expositions d'**Égypte**. Dans le cadre de l'exposition, 14 entreprises biélorusses ont présenté une large

¹²⁷ Le Belarus et l'Algérie disposent de toutes les conditions nécessaires pour développer leur coopération - Rachkov [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-alzhir-imejut-vse-predposylki-dlja-rasshirenija-sotrudnichestva-rachkov-247000-2017/>

gamme de produits laitiers, de viande, d'amidon, ainsi que des produits de boulangerie. Leurs produits ont été présentés aux visiteurs étrangers de l'exposition par "les entreprises du holding Grodnoyasomolprom (OJSC Bellakt, OJSC Molochny Mir, Lida Dairy Canning Plant et sa succursale Smorgon Dairy Products, ¹²⁸Rogoznitsky Starch Plant, Volkovysk and Slonim meat processing plants), ainsi que Agrokombinat Skidelsky, Smorgon Bread Products Plant, Primilk Ltd, Lidakhleboprodukt, Slutsk Cheese Factory et Minsk Milk Plant No. 1".

Tous ces faits parlent d'eux-mêmes : la participation à de grandes expositions dans les pays africains peut ouvrir de nouvelles possibilités d'exportation pour les entreprises biélorussiennes, dont le potentiel est vraiment énorme.

FOR AUTHOR USE ONLY

¹²⁸ L'exposition biélorusse est présentée à l'exposition alimentaire en Égypte [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskaja-ekspozitsija-predstavlena-na-prodovolstvennoj-vystavke-v-egipte-538642-2022/>

Littérature

1. Développement socio-économique des régions et substitution des importations : tâches de l'initiative "Un district - un projet" [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/sotsialno-ekonomicheskoe-razvitiie-regionov-i-importozameschenie-zadachi-initsiativy-odin-rajon-odin-634027-2024>

2. Ministère de l'économie : environ deux douzaines d'initiatives supplémentaires seront incluses dans le programme "Un district - un projet" [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/minekonomiki-v-programmu-odin-rajon-odin-proekt-budet-vkljucheno-esche-okolo-dvuh-desjatkov-initsiativ-634147-2024/>

3. Dans le cadre de l'initiative "Un district - un projet", 34 projets ont déjà été mis en œuvre [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/po-initsiative-odin-rajon-odin-proekt-realizovano-uzhe-34-proekta-633766-2024/>

4. Pushnyakova, A. Golovchenko : le programme "Un district - un projet" vise à libérer les initiatives locales / A. Pushnyakova // [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/golovchenko-programma-odin-rajon-odin-proekt-napravlena-na-raskreposchenie-initsiativy-na-mestah-657380-2024/>

5. Leaders parmi les régions : où le potentiel de l'initiative "Un district - un projet" a été réalisé [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/lidery-sredi-oblastej-gde-realizovan-potentsial-initsiativy-odin-rajon-odin-proekt-633813-2024/>

6. Le ministère de l'économie a nommé les initiatives les plus réussies "Un district - un projet" [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/minekonomiki-nazvalo-samye-uspeshnye-initsiativy-odin-rajon-odin-proekt-633981-2024/>

7. Dans la région de Minsk, en 2023, 46 projets ont été mis en œuvre dans le cadre du programme "Un district - un projet" [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/v-minskoj-oblasti-v-2023-godu-realizovyvalos-46-proektov-po-programme-odin-rajon-odin-proekt-635036-2024>

8. Les investisseurs de la région de Minsk investissent surtout dans l'industrie de transformation [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/investory-v-minskoj-oblasti-bolshe-vsego-vkladyvajutsja-v-obrabatyvajuschuju-promyshlennost-633940-2024/>

9. Kopyl leskhoz a ouvert une nouvelle production de bois scié [Ressource électronique]. - 2024. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/v-kopylskom-leshoze-otkryli-novoe-proizvodstvo-po-vypusku-obreznyh-pilomaterialov-633821-2024/>

10. Dans la région de Minsk, il est prévu cette année d'achever 16 projets d'investissement du programme "Un district - un projet" [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/v-minskoj-oblasti-v-etom-godu-planiruetsja-zavershit-16-investproektov-programmy-odin-rajon-odin-proekt-635314-2024>

11. Dans la région de Minsk, 14 projets d'investissement dans le cadre du programme "Un district - un projet" seront mis en œuvre d'ici la fin de l'année. [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/v-minskoj-oblasti-k-kontsu-goda-budet-realizovano-14-investproektov-po-programme-odin-rajon-odin-proekt-661592-2024/>

12. Le Comité exécutif régional de Vitebsk a indiqué ce qui a été mis en œuvre dans le cadre du programme "Un district - un projet" en 2023 [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/v-vitebskom-oblispolkome-rasskazali-cto-realizovano-po-programme-odin-rajon-odin-proekt-v-2023-godu-633972-2024/>

13. Dans la région de Vitebsk, 12 projets du programme "Un district - un projet" seront achevés d'ici la fin de l'année. [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/v-vitebskoj-oblasti-do-kontsa-goda-zavershat-12-proektov-initsiativy-odin-rajon-odin-proekt-631195-2024/>

14. Dans la région de Gomel, 15 millions de Br ont été alloués à des projets dans le cadre du programme "Un district - un projet" au cours du premier semestre [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/v-gomelskoj-oblasti-na-proekty-po-programme-odin-rajon-odin-proekt-v-i-polugodii-napravili-br15-mln-653056-2024/>

15. Neuf projets d'investissement dans le cadre du programme "Un district - un projet" ont déjà été mis en œuvre dans la région de Gomel [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/v-gomelskoj-oblasti-na-proekty-po-programme-odin-rajon-odin-proekt-v-i-polugodii-napravili-br15-mln-653056-2024/>

16. Chebotar : L'État développe de manière cohérente le potentiel de production des régions [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/chebotar-gosudarstvo-posledovatelno-naraschivaet-proizvodstvennyj-potentsial-regionov-654678-2024/>

17. Cinq projets dans le cadre du programme "Un district - un projet" seront achevés d'ici la fin de l'année dans la région de Mogilev [Ressource électronique]. - 2024. - URL :

<https://belta.by/regions/view/pjat-proektov-po-programme-odin-rajon-odin-proekt-zavershat-do-kontsa-goda-v-mogilevskoj-oblasti-666749-2024/>

18. Krutoy a parlé des priorités de développement du sud-est de la région de Mogilev sur l'exemple du district de Slavgorod [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/krutoj-na-primere-slavgorodskogo-rajona-rasskazal-o-prioritetah-razvitija-jugo-vostoka-mogilevskoj-666767-2024/>

19. "Notre travail est tourné vers l'avenir". Lobodinsky parle des projets d'investissement de Brest [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/nasha-rabota-natselena-na-perspektivu-lobodinskij-rasskazal-ob-investproektah-bresta-672089-2024/>

20. Production d'accumulateurs, de pompes, de meubles. Quels sont les projets qui remplissent le portefeuille d'investissement de Pinsk [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/proizvodstvo-akkumuljatorov-nasosov-mebeli-kakimi-proektami-napolnen-investitsionnyj-portfel-pinska-672072-2024/>

21. Ils prévoient de fabriquer des avions et des réfrigérateurs. Quels sont les autres projets d'investissement mis en œuvre à Baranavichy [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/planirovat-delat-samolety-i-holodilniki-kakie-esche-investproekty-realizujut-v-baranovichah-672049-2024/>

22. Chebotar : le programme "Un district - un projet" sera complété par de nouvelles initiatives [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chebotar-programmu-odin-rajon-odin-proekt-dopolnjat-novye-initsiativy-635398-2024/>

23. Golovchenko : la substitution des importations est l'un des moteurs de l'économie, conçu pour résister à la pression des sanctions [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-importozameschenie-odin-iz-dvigatelej-ekonomiki-prizvannyj-protivostojat-sanktsionnomu-542135-2022/>

24. Zaleskii, B. L'orientation vers les résultats. Réaliser les opportunités des relations économiques internationales / B. Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 76 c.

25. Kurlenko : cette année, la région de Minsk prévoit d'exporter des produits de substitution aux importations pour un montant d'un milliard de dollars [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/kurlenko-v-etom-godu-minskaja-oblast-planiruet-eksportirovat-importozameschajuschuju-produktsiju-na-1-514181-2022/>

26. Voropai, A. Comment "Belakotekhnika" assure la substitution des importations de médicaments vétérinaires et de fourrage / A. Voropai // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/amp/regions/view/reportazh-kak-belekotekhnika-obespechivaet-importozameschenie-veterinarnyh-preparatov-i-kormov-514311-2022>

27. Vakulchik : les entreprises de la région de Brest participent activement aux travaux sur la substitution des importations [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/vakulchik-predpriyatija-brestdskoj-oblasti-aktivno-vkljuchilis-v-rabotu-po-importozamescheniju-514809-2022>

28. Les entreprises de la région de Brest prévoient de produire des produits de substitution aux importations pour plus de 900 millions de dollars [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-brestdskoj-oblasti-planirujut-proizvesti-importozameschajushej-produktsii-bolee-chem-na-561252-2023>

29. La part de substitution des importations chez BelEmsa a augmenté depuis le début de l'année pour atteindre 80 % [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/dolja-importozameschenija-na-belemsa-voztosla-s-nachala-goda-do-80-514471-2022/>

30. Les entreprises de la région de Mogilev ont l'intention de produire cette année des produits de substitution aux importations pour un montant de 870 millions de dollars [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-mogilevskoj-oblasti-v-etom-godu-namereny-proizvesti-importozameschajushej-produktsii-na-560572-2023/>

31. Des tubes aux blocs hydrauliques : la substitution des importations a été activée dans la région de Gomel [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/ot-probirok-do-gidroblokov-v-gomelskoj-oblasti-aktivirovali-importozameschenie-558557-2023/>

32. Krupko : les entreprises de la région de Gomel travaillent activement au remplacement des produits importés [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/krupko-predpriyatija-gomelskoj-oblasti-aktivno-rabotajut-nad-zamescheniem-importnoj-produktsii-557802-2023/>

33. Subbotin : le volume de substitution des importations dans la région de Vitebsk pour le semestre s'est élevé à plus de 500 millions de dollars [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/subbotin-objem->

[importozameschenija-v-vitebskoj-oblasti-za-polugodie-sostavil-bolee-500-mln-589817-2023/](https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-belgospischeproma-postavljajut-produktsiju-v-36-stran-mira-513896-2022/)

34. Les entreprises de Belgospischeprom fournissent des produits à 36 pays du monde [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-belgospischeproma-postavljajut-produktsiju-v-36-stran-mira-513896-2022/>

35. Chef de Belgospischeprom : le groupe a produit pour 425 millions de dollars de produits de substitution aux importations en neuf mois [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/glava-belgospischeproma-za-devjat-mesjatsev-kontsern-proizvel-importozameschajuschej-produktsii-na-425-599446-2023/>

36. Les entreprises du ministère de l'industrie prévoient en 2024 d'augmenter la production de produits de substitution aux importations [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-minproma-v-2024-godu-planirujut-uvelicit-objem-vypuska-importozameschajuschej-produktsii-606535-2023/>

37. Les investissements de BELAZ dans la création d'un complexe moderne de laminage en anneau s'élèveront à près de 200 millions de Br [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/investitsii-belaza-v-sozdanie-sovremennogo-kompleksa-koltseraskatki-sostavjat-pochti-br200-mln-605545-2023/>

38. Belenergoremnaladka OJSC a produit pour 3,5 millions de dollars de produits de substitution aux importations [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/oao-belenergoremnaladka-vypustilo-importozameschajuschej-produktsii-na-35-mln-606481-2023/>

39. Golovchenko : nous prévoyons que cette année la production de produits remplaçant les importations sera de 29 milliards de dollars [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-ozhidaem-cto-v-etom-godu-objem-vypuska-importozameschajuschej-produktsii-sostavit-29-mlrd-605441-2023/>

40. Zaleskii, B. Regarder vers l'avenir. Caractéristiques du partenariat multi-vectorel dans les conditions modernes / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 144 c.

41. Programme national de développement innovant de la République du Belarus pour 2021-2025 / édité par S.V. Shlychko. - Minsk : GU "BelISA", 2022. - 190 c.

42. Innovations et sciences. Le SCST a fixé des tâches aux technoparcs pour 2024 [Ressource électronique]. - 2024. - URL :

<https://www.belta.by/society/view/innovatsii-i-nauka-gknt-postavil-tehnoparkam-zadachi-na-2024-god-617472-2024/>

43. En 2023, les résidents des technoparcs biélorusses ont presque doublé leur production [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-belorusskikh-tehnoparkov-v-2023-godu-uvlichili-objemy-vypuska-produktsii-pochti-vdvoe-619889-2024/>

44. Nouvelles technologies pour différentes industries. Golovchenko a visité le Technoparc de la ville de Minsk [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/novye-tehnologii-dlja-raznyh-otraslej-golovchenko-poseschaet-minskij-gorodskoj-tehnopark-598916-2023/>

45. Golovchenko : il est nécessaire d'augmenter l'effet des fonds investis dans la recherche scientifique [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-nuzhno-uvlichivat-effekt-ot-vlozhennyh-v-nauchnye-razrabotki-sredstv-598984-2023/>

46. Shlychkov : des dizaines de produits innovants sont développés chaque année au Belarus [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/shlychkov-v-belarusi-ezhagodno-razrabatyvajutsja-desjatki-vidov-innovatsionnoj-produktsii-568140-2023/>

47. Des médicaments antibactériens et antitumoraux uniques commenceront à être produits par "Unitechprom BSU". [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/unikalnye-antibakterialnye-i-protivoopuholevyje-preparaty-nachnet-proizvodit-unitechprom-bgu-558361-2023/>

48. Le Belarus prévoit de lancer la production de serviettes hémostatiques pour les hôpitaux et l'usage personnel [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-planirujut-zapustit-proizvodstvo-gemostaticheskikh-salfetok-dlja-bolnits-i-lichnogo-610519-2024/>

49. Le Technoparc de Brest augmentera sa superficie d'ici le début de l'année 2023 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/tech/view/brestskij-tehnopark-k-nachalu-2023-goda-uvlichit-svoji-ploschadi-540149-2022>

50. Khokhlov, A. Brest Technopark : une plate-forme importante pour les projets d'union / A. Khokhlov // [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://postkomcr.pf/science/235728/>

51. La reconstruction du Technoparc de Brest devrait être achevée en 2025-2026 [Ressource électronique]. - 2023. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/rekonstruksiju-brestskogo-tehnoparka-planirujut-zavershit-v-2025-2026-godah-575770-2023/>

52. Un parc industriel sera construit à Baranovichi [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/industrialnyj-park-postroijat-v-baranovichah-540068-2022/>

53. Cinq entreprises souhaitent travailler sur le territoire du parc industriel en construction à Baranovichi [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pjat-kompanij-zainteresovany-v-rabote-na-territorii-strojaschegosja-v-baranovichah-industrialnogo-parka-614591-2024/>

54. Il est nécessaire de créer un environnement confortable pour les entreprises. Igor Petrishenko sur la construction d'un parc industriel à Pinsk [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.government.by/ru/content/10798>

55. La construction d'un parc industriel commencera à l'automne à Pinsk [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/industrialnyj-park-nachnut-stroit-oseniju-v-pinske-545904-2023/>

56. Les résidents du Technoparc seront privilégiés dans la ville satellite de Brest [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidentam-tehnoparkov-predostavjat-preferentsii-v-gorode-sputnike-bresta-544234-2023/>

57. Pour une production innovante : le comité exécutif régional de Gomel a annoncé l'expansion du technoparc "Coral" [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/dlja-innovatsionnogo-proizvodstva-v-gomelskom-oblispolkome-anonsirovali-rasshirenie-tehnoparka-korall-611043-2024/>

58. Les résidents du Technoparc de Gomel ont développé une pharmacie automatisée [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-gomelskogo-tehnoparka-razrabotali-avtomatizirovannuju-apteku-584974-2023/>

59. Shlychkov, S. How innovations are supported in Belarus / S. Shlychkov // [Electronic resource]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/kak-v-belarusi-podderzhivajut-innovatsii-8554/>

60. Plus de 30 organisations participeront à l'exposition "Day of electric transport" à Minsk le 9 juin [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/bolee-30-organizatsij-primut-uchastie-v-vystavke-den-elektrotransporta-v-minske-9-ijunja-569850-2023/>

61. La consommation d'électricité des stations de recharge pour les transports électriques au Belarus a augmenté de plus d'un tiers [Ressource électronique]. - 2023. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/elektropotreblenie-zarjadnymi-stantsijami-dlja-elektrotransporta-v-belarusi-vyroslo-bolee-chem-na-tret-569857-2023/>

62. D'ici la fin de l'année, environ 200 stations-service de Belorusneft seront modifiées pour recharger les voitures électriques chinoises [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/do-kontsa-goda-okolo-200-ezs-belorusnefti-modifitsirujut-dlja-zarjadki-kitajskih-elektromobilej-569935-2023/>

63. Sviderski : Belarus has all the conditions for the development of the electric car market [Electronic resource]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sviderskij-v-belarusi-est-vse-uslovija-dlja-razvitija-rynka-elektromobilej-569868-2023/>

64. Ministère de l'industrie : nous présenterons bientôt un prototype de voiture électrique domestique [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/minprom-skoro-predstavim-opytnej-obrazets-otechestvennogo-elektromobilja-571013-2023/>

65. La consommation d'électricité des stations de recharge pour les transports électriques au Belarus a augmenté de plus d'un tiers [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/elektropotreblenie-zarjadnymi-stantsijami-dlja-elektrotransporta-v-belarusi-vyroslo-bolee-chem-na-tret-569857-2023/>

66. 85 complexes de recharge ultrarapide pour les voitures électriques seront installés au Belarus d'ici à la fin de 2030 [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-do-kontsa-2030-goda-ustanovjat-85-superbystryh-zarjadnyh-kompleksov-dlja-elektrokarov-569933-2023/>

67. Il y aura plus de 700 stations de recharge électrique au Belarus d'ici la fin de l'année, 105 autres seront ajoutées en 2024 [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-k-kontsu-goda-budet-bolee-700-elektrozarjadnyh-stantsij-v-2024-m-dobavitsja-esche-105-571025-2023/>

68. Chizhik : Belarus creates components for electric transport and is ready for their localisation [Electronic resource]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chizhik-v-belarusi-sozdajut-komponenty-dlja-elektrotransporta-i-gotovy-k-ih-lokalizatsii-569937-2023/>

69. Golovchenko : il est nécessaire de déterminer les conditions réelles de la création d'une voiture de tourisme électrique domestique [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-neobhodimo->

[opredelit-realnye-sroki-sozdaniya-otchestvennogo-legkovogo-elektromobilja-546358-2023/-](#) URL

70. Le gouvernement a mis à jour le programme global de développement du transport électrique [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/pravitelstvo-obnovilo-kompleksnuju-programmu-razvitija-elektrotransporta-621197-2024/>

71. Gorbunov, A. "Power reserve 400 km, spare parts are cheaper". Comment la voiture électrique biélorusse sera plus rentable que les voitures étrangères / A. Gorbunov // [Electronic resource]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/zapas-hoda-400-km-zapchasti-deshevle-chem-belorusskij-elektromobil-budet-vygodnee-inostrannyh-624192-2024>

72. Le Belarus se prépare à la production en série de voitures électriques domestiques [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-gotovjatsja-k-serijnomu-proizvodstvu-otchestvennyh-legkovyh-elektromobilej-624868-2024>

73. Commodité et respect de l'environnement. New electric buses will go on the routes in Shkloù district [Electronic resource]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/udobstvo-i-ekologichnost-novye-elektrobusy-vyjdu-na-marshruty-v-shklovskom-rajone-623982-2024>

74. Parkhomchik : Zhodzina est dotée de l'infrastructure nécessaire au fonctionnement du transport électrique urbain [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/parhomchik-zhodino-obespechen-neobhodimoj-infrastrukturoj-dlja-raboty-gorodskogo-elektrotransporta-624337-2024/>

75. Parkhomchik : le projet pilote visant à doter les villes de transports électriques se poursuivra [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/parhomchik-pilotnyj-proekt-po-obespecheniju-gorodov-elektrotransportom-budet-prodolzhatsja-623973-2024>

76. Le premier camion électrique biélorusse de "BKM Holding" est mis en service à titre expérimental [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-belorusskij-elektricheskij-gruzovik-bkm-holdinga-prohodit-opytnuju-ekspluatatsiju-555820-2023/>

77. "Le marché n'est pas encore prêt, mais il y a de l'intérêt". Les camions électriques biélorusses ont-ils un avenir ? [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rynok-poka-ne-gotov-no-interesimeatsja-est-li-budushee-u-belorusskih-elektrogruzovikov-599641-2023/>

78. MAZ explique comment le travail sur le camion électrique domestique progresse [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/na-maze-rasskazali-kak-prodvigaetsja-rabota-nad-otechestvennym-elektrogruzovikom-602395-2023/>

79. Karankevich : Belarus has a deployed network of charging stations, their number exceeds a thousand [Electronic resource]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/karankevich-v-belarusi-sformirovana-razvernuta-set-zarjadnyh-stantsij-ih-chislo-prevyshaet-tysjachu-624347-2024>

80. Au Belarus, d'ici 2030, le réseau de complexes de recharge ultrarapide pour les voitures électriques atteindra 86 unités [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-k-2030-godu-set-superbystryh-zarjadnyh-kompleksov-dlja-elektrokarov-dostignet-86-edinits-579668-2023/>

81. À la fin de l'année, "Vityaz" prévoit de multiplier par 1,5 la production de bornes de recharge électriques [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/vitjaz-poitogam-goda-planiruet-v-15-raza-uvlichit-vypusk-elektrozarjadnyh-stantsij-594575-2023/>

82. Un nouveau réseau de stations de recharge électrique verra le jour au Belarus [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-pojavitsja-novaja-set-elektrozarjadnyh-stantsij-593411-2023/>

83. Les tests de la batterie biélorusse pour le transport électrique devraient commencer d'ici la fin de l'année [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/ispytanija-beloruskoj-batarei-dlja-elektrotransporta-planirujut-nachat-do-kontsa-goda-624870-2024/>

84. Krupko à propos du forum de Gomel : une base solide pour la création d'une économie intelligente [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/krupko-o-gomelskom-forume-prochnaja-osnova-dlja-sozdanija-umnoj-ekonomiki-662391-2024/>

85. Krupko : plus de 250 accords internationaux ont été conclus au niveau de la région de Gomel et des centres de district [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/krupko-na-urovne-gomelskoj-oblasti-i-rajsentrov-zakljucheno-bolee-250-mezhdunarodnyh-dogovorov-662333-2024/>

86. Plus de 80 objets d'investissement sont proposés au Forum économique de Gomel [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/bolee-80-objektov-dlja-investirovanija-predlagajut-na-gomelskom-ekonomicheskom-forume-662389-2024/>

87. "Or transparent", gypse, aluminium. Quelles richesses du sous-sol sont offertes aux investisseurs dans la région de Gomel

[Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/prozrachnoe-zoloto-gips-aljuminij-kakie-bogatstva-nedr-predlagajut-v-gomelskoj-oblasti-investoram-662828-2024/>

88. La région de Gomel a l'intention d'étendre sa coopération avec des partenaires du Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-namerena-rasshirjat-sotrudnichestvo-s-partnerami-iz-kazahstana-662369-2024/>

89. Il s'agira d'un super produit. Le représentant du FEZ "Kokand" a annoncé un nouveau projet biélorusse-ouzbek [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/poluchitsja-superprodukt-predstavitel-sez-kokand-anonsiroval-novyj-belorussko-uzbeksij-proekt-662558-2024/>

90. Promsector et woodworking. La Gomelshchina et la province chinoise de Hebei ont esquissé la sphère des intégrations [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/promsektor-i-derevoobrabotka-gomelschina-i-kitajskaja-provintsija-hebej-nametilisfery-dlja-integratsij-662539-2024/>

91. Des machines aux sucreries. Quels sont les points de contact entre la région de Gomel et la Mongolie [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/ot-tehniki-do-sladostej-kakovy-tochki-soprikosnovenija-gomelskoj-oblasti-i-mongolii-662425-2024/>

92. Les exportations de produits laitiers des producteurs Homiel des Émirats arabes unis ont été multipliées par neuf à la fin de 2023 [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/eksport-molochnoj-produktsii-gomelskih-proizvoditelej-v-oe-vyros-pochti-v-devjat-raz-po-itogam-2023-662349-2024/>

93. Homiel et Fujairah envisagent d'établir des relations de jumelage [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/gomel-i-fudzhejra-planirujut-ustanovit-pobratimskie-otnoshenija-662476-2024/>

94. "Gomselmash" a l'intention de fournir un grand nombre de machines au Zimbabwe d'ici la fin de l'année [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/gomselmash-nameren-postavit-v-zimbabve-krupnuju-partiju-tehniki-do-konsa-goda-662341-2024/>

95. Krupko : le Forum économique de Gomel donne un élan supplémentaire au développement des relations internationales [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/krupko-gomelskij-ekonomicheskij-forum->

[daet-dopolnitelnyj-impuls-v-razvitii-mezhdunarodnyh-svjazej-662566-2024/](https://belta.by/economics/view/daet-dopolnitelnyj-impuls-v-razvitii-mezhdunarodnyh-svjazej-662566-2024/)

96. Chebotar au forum international de Hrodna : nous avons une économie de qualité qui attire les investisseurs [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/chebotar-na-mezhdunarodnom-forume-v-grodno-u-nas-kachestvennaja-ekonomika-i-ona-privlekaet-investorov-659331-2024/>

97. La région de Grodno a doublé ses exportations vers la Chine et triplé ses exportations vers l'Inde cette année [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-v-tekuschem-godu-v-dva-raza-narastila-eksport-v-kitaj-v-tri-raza-v-indiju-659407-2024/>

98. Six accords avec des partenaires étrangers conclus lors du forum économique de Hrodna [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/shest-soglashenij-s-zarubezhnymi-partnerami-zakljucheny-na-ekonomicheskome-forume-v-grodno-659365-2024/>

99. Ministère de l'économie : priorité dans le travail du FEZ "Grodnoinvest" - développement des sites d'investissement dans les districts [ressource électronique]. 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/minekonomiki-prioritet-v-rabote-sez-grodnoinvest-razvitie-investitsionnyh-ploschadok-v-rajonah-672104-2024/>

100. Le Forum économique international de Grodno a été organisé avec la participation du FEZ "Grodnoinvest". [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/grodnenskij-mezhdunarodnyj-forum-sostoyalsya-pri-uchastii-sez-grodnoinvest/>

101. Les exportations des entreprises de la région de Grodno ont été multipliées par 13 [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/birzhevoj-eksport-predpriyatij-grodnenskoj-oblasti-vyros-v-13-raz-659464-2024/>

102. Sidorkevich, D. La session plénière a ouvert une série d'événements du Forum économique international de Grodno / D. Sidorkevich // [Ressource électronique]. - 2024. - URL : https://grodnonews.by/news/vlast/plenarnoe_zasedanie_otkrylo_chered_u_meropriyatij_grodnenskogo_mezhdunarodnogo_ekonomicheskogo_foruma_.html

103. Nouveaux marchés, substitution des importations. Deux forums économiques majeurs se tiendront à Mogilev [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/novye-rynki-sbyta-importozameschenie-dva-krupnyh-ekonomicheskikh-foruma-projdu-t-v-mogileve-667334-2024/>

104. "Présentation de la région de Mogilev et du Belarus. Deux grands forums économiques s'ouvrent à Mogilev [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/prezentuem-mogilevskuju-oblast-i-belarus-dva-krupnyh-ekonomicheskikh-foruma-otkrylis-v-mogileve-668921-2024/>

105. Isachenko à propos de "Mill of Success" : le forum est devenu une plate-forme de rencontres avec des amis fiables et de nouveaux partenaires [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/isachenko-o-melnitse-uspeha-forum-stal-ploschadkoj-dlja-vstrech-s-nadezhnymi-druzjjami-i-novymi-668855-2024/>

106. "Les restrictions extérieures ouvrent une fenêtre d'opportunité". Naumovich au forum économique de Mogilev [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/vneshnie-ogranichenija-otkryvajut-okno-vozmozhnostej-naumovich-na-ekonomicheskom-forume-v-mogileve-668949-2024/>

107. "Quand il y a un intérêt économique, tout le reste se développe". Participant au forum économique de Mogilev [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/kogda-est-ekonomicheskij-interes-razvivaetsja-vse-ostalnoe-uchastnik-ekonomicheskogo-foruma-v-mogileve-668917-2024/>

108. Zalessky, B. Horizons of the far arc. Potentiel d'interaction de la République du Belarus avec les pays d'Asie et d'Afrique / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2022. - 216 c.

109. Grishkevich, A. L'exposition nationale de la Biélorussie est présentée à l'exposition commerciale de Ho Chi Minh Ville / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-predstavlena-na-torgovoj-vystavke-v-hoshimine-328209-2018/>

110. BSU présentera des développements scientifiques et techniques à la foire du Vietnam [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/society/view/bgu-predstavit-nauchno-tehnicheskie-razrabotki-na-torgovoj-jarmarke-vo-vjetname-327981-2018/>

111. Les entreprises de Belgospisheprom présenteront leurs produits lors d'une exposition au Viêt Nam [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-belgospisheproma-predstavjat-produktsiju-na-vystavke-vo-vjetname-327182-2018/>

112. Plus de 100 projets seront présentés par le Belarus à l'exposition Vietnam Expo [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<https://www.belta.by/society/view/bolee-100-proektov-predstavit-belarus-na-vystavke-vietnam-expo-495765-2022/>

113. Une large gamme de produits biélorusses sera présentée à l'exposition Iran Agrofood [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/shirokij-spektr-belorusskih-tovarov-budet-predstavlen-na-vystavke-iran-agrofood-507944-2022/>

114. Films comestibles, vitamines, préparations vétérinaires : la BNU présente 15 développements lors d'expositions en Iran [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/sjedobnye-plenki-vitaminy-vetpreparaty-bgu-predstavljajet-15-razrobotok-na-vystavke-v-irane-508439-2022/>

115. Le Belarus présentera une exposition lors de l'exposition en Mongolie en septembre [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-sentjabre-predstavit-ekspozitsiju-na-vystavke-v-mongolii-511811-2022/>

116. L'exposition nationale du Belarus sera présentée à l'exposition multisectorielle en Turquie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/amp/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-budet-predstavlena-na-mnogootraslevoj-vystavke-v-turtsii-514624-2022>

117. Une soixantaine de développements scientifiques et techniques biélorusses seront présentés à l'exposition internationale au Pakistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/tech/view/okolo-60-belorusskih-nauchno-tehnicheskikh-razrobotok-predstavjat-na-mezhdunarodnoj-vystavke-v-pakistane-469010-2021/>

118. Ouverture de l'exposition internationale des importations de Chine à Shanghai [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/world/view/v-shanhae-otkrylas-kitajskaja-mezhdunarodnaja-vystavka-importa-533320-2022/>

119. L'exposition nationale du Belarus s'est ouverte à l'exposition FoodAgro au Kenya [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-otkrylas-na-vystavke-foodagro-v-kenii-356942-2019/>

120. "Bobruiskagromash" fournira au Kenya des machines et des pièces détachées pour un montant de 500 000 dollars. [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bobrujskagromash-postavit-v-keniju-tehniku-i-zapchasti-na-500-tys-358196-2019/>

121. Les entreprises biélorusses présentes à FoodAgro se sont entendues sur la fourniture de machines agricoles au Kenya [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarusi-otkrylas-na-vystavke-foodagro-v-kenii-356942-2019/>

<https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-predpriyatija-na-foodagro-dogovorilis-o-postavkah-selhoztehniki-v-keniju-357705-2019/>

122. Zaleskii, B.L. Belarus - Kenya : outlined promising points of growth / B.L. Zaleskii // Actes de la XV^e Conférence internationale scientifique et pratique, Novini na nauchnia progress - 2019, 15 - 22 août 2019 : Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 3-5.

123. L'exposition nationale du Belarus est présentée à la plus grande exposition du Zimbabwe [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-predstavlena-na-krupnejshej-vystavke-v-zimbabve-499129-2022/>

124. Les fabricants biélorusses de médicaments présenteront leurs produits à l'exposition du Zimbabwe [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-proizvoditeli-lekarstv-predstavjat-svoju-produktsiju-na-vystavke-v-zimbabve-498300-2022/>

125. BELAZ participera aux plus grandes expositions sur trois continents [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belaz-primet-uchastie-v-krupnejshih-vystavkah-na-treh-kontinentah-497525-2022/>

126. BELAZ a l'intention de développer la coopération et de renforcer les liens avec les entreprises du Zimbabwe [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belaz-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-i-ukrepljat-delovye-svjazi-s-kompanijami-zimbabve-499547-2022/>

127. Le Belarus et l'Algérie ont toutes les conditions requises pour développer leur coopération - Rachkov [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-alzhir-imejut-vse-predposylki-dlja-rasshirenija-sotrudnichestva-rachkov-247000-2017/>

128. L'exposition biélorusse est présentée à l'exposition alimentaire en Egypte [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskaja-ekspozitsija-predstavlena-na-prodovolstvennoj-vystavke-v-egipte-538642-2022/>

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**More
Books!**



yes
I want morebooks!

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at
www.morebooks.shop

Achetez vos livres en ligne, vite et bien, sur l'une des librairies en ligne les plus performantes au monde!

En protégeant nos ressources et notre environnement grâce à l'impression à la demande.

La librairie en ligne pour acheter plus vite
www.morebooks.shop



info@omniscryptum.com
www.omniscryptum.com

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY