

Point de référence - la multi- vectorialité Partie II

En 2023, la République de Biélorussie a maintenu des positions stables dans le développement social et économique du pays. Au bout de 11 mois, le taux de croissance du produit intérieur brut était de près de 4 %. Dans le même temps, presque tous les secteurs ont continué à croître : l'industrie, la construction et l'agriculture. Les investissements en capital fixe ont augmenté à un rythme record au cours des cinq dernières années, de près de 14 %. La forte demande de produits biélorusses sur les marchés étrangers s'est maintenue en 2023. Il suffit de dire que les volumes d'exportation du Bélarus restent à leur plus haut niveau depuis 11 ans. Cela est facilité par l'augmentation des ventes en Asie, en Amérique latine et en Chine. En 2024, les exportations biélorusses vers les pays de l'arc lointain devraient atteindre près de quatre milliards de dollars. Il s'agit de produits alimentaires, de machines, d'équipements et de produits chimiques. L'organisation d'expositions Made in Belarus dans un grand nombre de pays est l'une des mesures qui permettront de mener à bien cette tâche. Quelles sont les mesures prises par les exportateurs biélorusses à cet égard afin d'exploiter toutes les opportunités ? Tel est le sujet de cette étude.



Cinquante ans d'expérience professionnelle dans le journalisme. Pendant vingt ans, il a travaillé comme professeur associé au département de journalisme international de la faculté de journalisme de l'université d'État du Belarus. Domaines de recherche : relations internationales contemporaines ; journalisme international et coopération avec les médias.



EDITIONS NOTRE **SAVOIR**

Boris Zalessky



EDITIONS NOTRE **SAVOIR**



Point de référence - la multi-**vectorialité** Partie II

Boris Zalessky

Boris Zalessky

Point de référence - la multi-vectorialitéPartie II

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zalesky

**Point de référence - la multi-
vectorialité** **Partie II**

FOR AUTHOR USE ONLY

ScieniaScripts

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-2-39619-6.

Publisher:

Scientia Scripta

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova, Europe

Printed at: see last page

ISBN: 978-620-7-42460-3

Copyright © Boris Zalessky

Copyright © 2024 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zalessky

Le point de référence est le multi-vectorisme

Partie II

FOR AUTHOR USE ONLY

Table des matières

Objectifs de développement durable et médias.....	5
L'exportation comme réponse aux défis	13
Vers une diversification des exportations	21
Afin de promouvoir les intérêts commerciaux et économiques.....	32
Les zones franches et les zones économiques spéciales, points de croissance dans les régions	41
L'investissement et l'exportation, moteurs du développement régional.....	52
Les projets de l'avenir se préparent aujourd'hui	63
Région de Vitebsk : points de croissance - dans la zone économique libre.....	74
Il existe des incitations pour les investisseurs.....	82
L'optimisation comme moteur du développement des points de croissance dans les régions	91
Un outil efficace pour accélérer le développement.....	100
Les zones franches comme outil de mise en œuvre d'initiatives commerciales	112
Objectif - développement régional intégré.....	121
Un programme complet ouvre la voie à l'avenir.....	129
De la modernisation à la localisation maximale de la production et à la substitution des importations.....	138
L'objectif est de maximiser la réalisation du potentiel.....	147
Particularités du partenariat multisectoriel	156
La priorité principale est le multi-vectorisme	164
Chaque vecteur a besoin d'attention.....	174
Le potentiel de la plateforme d'échange dans le domaine du commerce extérieur est énorme	183
Le vecteur asiatique étend sa coopération.....	192
Bélarus-Asie : perspectives de coopération efficace.....	200
Belarus - Asie : il y a des opportunités, il faut les saisir	214
Belarus - Asie : les points de croissance donnent des résultats	223
Belarus-Chine : la coopération régionale est le moteur du développement.....	234

Bélarus-Chine : développer le potentiel de coopération existant.....	243
Bélarus-Chine : les régions comme facteur de partenariat stratégique global.....	251
Parc industriel de Velikiy Kamen : le projet qui déterminera l'avenir.....	263
Parc industriel de Velikiy Kamen : l'objectif est d'introduire des innovations.....	271
Belarus-Chine : développement de parcs industriels et coopération régionale	280
Bélarus-Chine : identification des perspectives de coopération	291
Bélarus-Chine : priorités de la nouvelle étape du partenariat	302
Bélarus-Chine : le partenariat stratégique entre dans une nouvelle ère	310
Bélarus-Chine : sur la base de nouvelles idées	322
Bélarus-Chine : la coopération régionale atteint un nouveau niveau	331
Bélarus-Indonésie : le plan d'action vise à maximiser les résultats	342
Biélorussie-Iran : une nouvelle énergie pour une dynamique de coopération positive ...	350
Biélorussie-Turquie : un partenariat tourné vers l'avenir.....	359
Belarus - Amérique latine : maximiser les échanges concrets et l'interaction économique	369
Bélarus-Amérique latine : une plate-forme importante pour l'intégration.....	378
Littérature.....	393

FOR AUTHOR USE ONLY

Objectifs de développement durable et médias

En août 2019, le ministère de l'Information de la République du Bélarus a créé un groupe de travail chargé de promouvoir les Objectifs de développement durable (ODD) mondiaux au Bélarus, qui comprend des spécialistes du ministère dans le domaine des relations avec les médias et des représentants de la télévision et de la presse écrite. L'objectif de ce groupe est de sensibiliser la société biélorusse à la mise en œuvre des ODD dans notre pays.

Nous rappelons qu'en septembre 2015, l'Assemblée générale des Nations unies a adopté la résolution " Transformer notre monde : Le Programme de développement durable à l'horizon 2030 ", dans laquelle elle a fixé 17 Objectifs de développement durable, visant notamment à éliminer la pauvreté et la faim, à combattre les inégalités et l'injustice, et à lutter contre le changement climatique. Cet événement a exigé de tous les États de la planète, y compris la République du Belarus, qu'ils commencent à créer des mécanismes pour atteindre les ODD.

Un an et demi plus tard - en mai 2017 - le cadre institutionnel pour la gestion de la mise en œuvre des plans a été établi dans notre pays : premièrement, le poste de coordinateur national pour les Objectifs de développement durable a été créé ; deuxièmement, l'architecture nationale pour la gestion de la mise en œuvre des ODD a été construite, qui comprend le Conseil du développement durable, des groupes parlementaires, régionaux et de partenariat pour le développement durable, garantissant une interaction efficace entre le secteur public et les organisations publiques. Le Conseil du développement durable a assigné chacun des 17 ODD aux agences gouvernementales biélorusses chargées de traiter les questions correspondantes. En conséquence, "tous les organismes publics concernés font partie de quatre blocs sectoriels : économie, écologie, sphère sociale, surveillance"¹ .

Suivant la recommandation des Nations unies de procéder à une analyse à trois niveaux - mondial, régional, national - des progrès accomplis dans la réalisation des Objectifs de développement durable, la Biélorussie a présenté

¹ Shchetkina, M. Le développement durable dépend de chacun d'entre nous / M. Shchetkina // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/ustojchivoe-razvitiie-zavisit-ot-kazhdogo-iz-nas-6646/>

dès 2017 son rapport volontaire sur la mise en œuvre de l'Agenda 2030 au niveau international, puis a participé à la présentation du rapport de l'Union économique eurasiatique sur le développement durable au siège des Nations unies, et a organisé en 2018 un forum régional des coordinateurs nationaux dédié à la mise en place de partenariats entre les pays et les organisations de la région. En conséquence, la Biélorussie s'est classée au 23^e rang de l'indice mondial 2018 des objectifs de développement durable, qui a été calculé pour 156 pays sur la base de cent indicateurs liés aux ODD, avec un "score supérieur à la moyenne de la région Europe de l'Est et Asie centrale"² .

L'une des conditions d'une mise en œuvre réussie des Objectifs de développement durable au Belarus est la législation nationale. En 2018, le parlement biélorusse a adopté un certain nombre de lois visant à atteindre les ODD. Parmi elles, des lois sur les zones naturelles spécialement protégées, sur la production et la circulation des produits biologiques. En 2019, des projets de loi sur les soins de santé, les droits des personnes handicapées ont été examinés. On suppose également que ce sont les Objectifs de développement durable qui deviendront une partie organique du développement socio-économique du pays pour atteindre le volume du produit intérieur brut de cent milliards de dollars d'ici 2025 et "rejoindre le groupe des pays dont le revenu moyen par habitant en parité de pouvoir d'achat est supérieur à la moyenne mondiale"³ .

Une autre condition importante pour la réalisation des ODD est la synchronisation du travail des groupes régionaux, car "le développement durable du pays dans son ensemble n'est possible que dans le cas d'un développement durable de toutes ses régions"⁴ . C'est pourquoi les plans de développement territorial devraient être proposés non seulement par le gouvernement national, mais aussi, avant tout, par les représentants des gouvernements locaux, en tenant compte des besoins et des intérêts des citoyens. C'est pourquoi le plan de développement global pour plus de 30 régions biélorusses en retard en termes de développement socio-économique, dont la mise en œuvre permettrait de ramener ces territoires au niveau de la

² Le Belarus est classé 23^e parmi 156 pays pour la réalisation des ODD en 2018 [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/special/politics/view/belarus-zanjala-23-emesto-sredi-156-stran-v-dostizhenii-tsur-za-2018-god-333890-2019/>

³ Le Belarus considère l'Agenda 2030 comme une base pour une nouvelle politique mondiale - Myasnikovich [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/belarus-rassmatrivaet-povestku-2030-kak-osnovu-dlja-novoj-globalnoj-politiki-mjasnikovich-333892-2019/>

⁴ Réunion du Présidium du Conseil des ministres de la République du Bélarus [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://www.government.by/ru/content/8943>

moyenne nationale, élaboré en août 2019 par le ministère de l'économie de la République du Belarus en collaboration avec les comités exécutifs régionaux, semble être extrêmement important dans ce contexte. Il suffit de dire qu'"aujourd'hui, un paquet de 280 projets a été formé. Environ 54 projets seront créés à partir de zéro, environ 80 seront des investissements dans des installations de production existantes et 140 projets sont liés à l'infrastructure (environ 30 % - infrastructure industrielle, le reste - installations sociales)"⁵. Outre ces 280 projets, il existe 224 autres propositions d'investissement. Il est également important de noter que certains des projets de ce plan global seront financés par "des investisseurs étrangers, ainsi que par des institutions financières internationales, qui allouent des fonds principalement pour le développement des infrastructures, par exemple, la construction de stations de déferrisation de l'eau ou la conversion des chaufferies aux combustibles locaux, le développement de formes d'énergie alternatives. Les fonds de la Banque mondiale seront utilisés pour rénover les écoles et les hôpitaux"⁶.

En janvier 2019, Minsk a accueilli le premier Forum national sur le développement durable, au cours duquel plus de quatre cents participants ont examiné l'expérience nationale de la Biélorussie dans la réalisation des ODD, les progrès de la Stratégie nationale pour le développement socio-économique durable du pays jusqu'en 2030, ainsi que les particularités de la préparation de la Stratégie nationale pour le développement durable jusqu'en 2035. L'expérience positive des oblasts de Brest et de Mogilev à cet égard a été notée. Aujourd'hui, il s'agit de surmonter les différents progrès réalisés dans l'organisation de ce travail dans d'autres régions du Belarus.

Lors de ce même premier Forum national du développement durable, il a été noté qu'un rôle important dans la mise en œuvre des principales dispositions de l'Agenda 2030 dans les documents stratégiques nationaux, les programmes sectoriels et régionaux devrait être joué par les médias de masse du pays, qui "ont encore beaucoup à faire pour une large compréhension par le public de l'essence des ODD et du rôle de chacun dans leur réalisation"⁷. C'est

⁵ Il est proposé d'inclure 280 projets dans le plan de développement des régions en retard de développement du Belarus [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-plan-razvitiya-otstajuschih-regionov-belarusi-predlagaetsja-vkljuchit-280-proektov-359816-2019/>

⁶ Shchetkina : le travail des groupes régionaux sur la réalisation des ODD au Belarus devrait être synchronisé [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/society/view/schetkina-rabotu-regionalnyh-grupp-po-dostizheniju-tsur-v-belarusi-nuzhno-sinhronizirovat-333887-2019/>

⁷ Les médias constitueront un groupe distinct dans les travaux sur la réalisation des ODD au Belarus - Shchetkina [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/society/view/smi-sostavjat-otdelnuju-gruppu-v-rabote-nad-dostizheniem-tsur-v-belarusi-schetkina-333874-2019/>

pourquoi, en août 2019, le ministère de l'information de la République du Belarus a créé un groupe de travail dans l'architecture nationale de gestion des ODD, composé de journalistes profondément immergés dans le sujet, afin de mener un travail d'information sur l'ensemble des 17 objectifs de développement durable. Mais il est déjà clair que les efforts d'un seul groupe de travail ne suffiront pas à réaliser un projet médiatique aussi ambitieux.⁸ C'est pourquoi, en août 2019, le ministère de l'Information du pays, avec le soutien du coordinateur national du projet du Programme des Nations unies pour le développement (PNUD), du Fonds des Nations unies pour l'enfance (UNICEF) et du Fonds des Nations unies pour la population (FNUAP) "Soutenir le fonctionnement de l'architecture de gouvernance du processus de réalisation des Objectifs de développement durable en République du Bélarus", a annoncé un concours national "Des objectifs mondiaux aux actions locales" pour engager la société bélarussienne dans le processus de réalisation des ODD et activer le travail des journalistes.

Jusqu'au 1er décembre 2019, ce concours a accepté des essais, des interviews, des articles, des spots télévisés et radiophoniques, des cycles de publications et des émissions dans sept catégories, qui comprennent des domaines tels que : 1) l'environnement ; 2) les sujets sociaux, y compris l'égalité des sexes et les questions relatives à la jeunesse ; 3) l'économie ; 4) les sujets liés aux groupes vulnérables, y compris les personnes handicapées, et la mise en œuvre du principe "Ne laisser personne de côté" ; 5) la coopération interinstitutions pour atteindre les ODD ; 6) les projets visant à atteindre les ODD et mis en œuvre par les entreprises, y compris les projets d'investissement d'impact ; 7) les initiatives publiques visant à atteindre les Objectifs de développement durable.

Les résultats du concours ont montré qu'il s'agissait d'un bon test du niveau de compétence des journalistes bélarussiens et d'une nouvelle occasion pour eux de libérer leur potentiel créatif. Grâce à ce format de concours créatif, la presse bélarussienne a eu une discussion très diversifiée sur les principales orientations et les objectifs de développement durable, ainsi que sur les possibilités de les mettre en œuvre et de les réaliser. Après tout, les journalistes de renom n'ont pas été les seuls à y participer. Le concours a également attiré un large public de lecteurs, d'auditeurs de télévision et de radio, confirmant une fois de plus la conclusion selon laquelle "les médias ne sont pas seulement

⁸ Le concours républicain des médias "Des objectifs mondiaux aux actions locales" est annoncé [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/society/view/objjavlen-respublikanskij-konkurs-dlja-smi-ot-globalnyh-tselej-k-lokalnym-dejstviam-359398-2019/>

l'un des principaux canaux d'information de la population sur les objectifs de développement durable. Dans ce contexte, ils jouent un rôle crucial - en éduquant les citoyens sur les possibilités de prendre des décisions informées et responsables pour eux-mêmes et leurs familles, et d'influencer la décision des autorités de mettre en œuvre les ODD⁹ .

Détail important : en 2020, la République du Belarus devrait renforcer de manière significative le travail sur les objectifs de développement durable, tout d'abord au niveau régional. Les médias régionaux devraient à nouveau avoir leur mot à dire sur cette question, car, selon M. Shchetkina, le coordinateur national des ODD, "sans informer la population, sans l'impliquer dans le travail pour atteindre les ODD, pratiquement rien ne peut être fait"¹⁰ . Cela signifie que l'éventail des publications sur ce sujet dans les médias régionaux devrait être très large, traitant de la quasi-totalité des 17 Objectifs de développement durable et prenant en compte les priorités du développement socio-économique du pays jusqu'en 2030. Il convient de rappeler ici que le travail des médias est très étroitement lié à l'objectif 16, qui consiste à promouvoir des sociétés et des partenariats pacifiques et ouverts.

Comme pour les autres ODD, l'objectif n° 5 "Travail décent et croissance économique", qui vise à développer l'économie des régions biélorussiennes à un rythme accéléré, est particulièrement pertinent pour la République du Belarus dans les conditions actuelles. Un détail caractéristique à cet égard est que "l'économie traditionnelle a pratiquement épuisé ses réserves de croissance, et la poursuite du développement n'est possible que par la création de nouvelles industries, y compris celles qui impliquent des investisseurs étrangers"¹¹ . En d'autres termes, comme l'a déclaré le premier vice-premier ministre de la République du Belarus, D. Krutoy, "l'une des tâches les plus importantes consistera à attirer les investissements, à améliorer la législation en la matière et à réviser l'ensemble du programme d'investissement"¹² . Dans le même temps, la politique régionale sera placée au centre de l'attention. En particulier, le gouvernement biélorusse est déjà

⁹ Les équipes éditoriales de "7 Days" et de "Belaruskaya Dumki" ont remporté le concours pour la couverture des ODD [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/special/society/view/kollektivny-redaktsij-7-dnej-i-belaruskaj-dumki-pobediliv-konkurse-po-osvescheniju-tsur-373180-2019/>

¹⁰ En 2020, le Belarus renforcera le travail sur la réalisation des ODD au niveau régional [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-v-2020-godu-usiljatarabotu-po-dostizheniju-tsur-na-regionalnom-urovne-373167-2019/>

¹¹ Sergei Rumas : la Biélorussie élabore un plan d'action pour créer les conditions du développement économique [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9175>

¹² Serhiy Rumas présenté au personnel du premier vice-premier ministre [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9155>

activement engagé dans trois grands projets pilotes : le district d'Orsha de la région de Vitebsk, qui travaille avec les territoires en retard en termes d'indicateurs de développement socio-économique, ainsi que 11 grandes villes.

En outre, en 2019, le pays a mis en œuvre les projets d'investissement les plus importants dans des domaines tels que l'automobile, les industries métallurgiques et de construction, la pâte à papier, le travail du bois et les industries légères, le raffinage du pétrole, la pétrochimie et les complexes énergétiques. Au total, à la mi-décembre 2019, " sur 34 projets d'investissement particulièrement importants, 22 ont déjà été mis en service "¹³, dont 12 ont atteint leur capacité de conception. Mais ces grands projets ne devraient pas être les seuls à faire l'objet d'une attention particulière de la part des médias régionaux.

Ainsi, la région de Vitebsk démontre une dynamique positive dans l'attraction des investissements étrangers, notamment lettons, au niveau régional. Au cours des trois trimestres de 2019, le volume des investissements des investisseurs lettons a été multiplié ici par trois et demi, dépassant les deux millions de dollars. Il y a déjà 90 organisations enregistrées sur le territoire de la région de Vitebsk dans la sphère du commerce, du travail du bois, de la fourniture de services de transport motorisé, de services de tailleur, de la production de produits en plastique. Le fait que "33 accords de coopération ont été conclus entre les districts et les villes de la région de Vitebsk et les municipalités lettones"¹⁴.

Dans ce contexte, des indicateurs encore plus significatifs caractérisent la région de Brest, dont l'économie devrait attirer en 2020 au moins 90 millions de dollars d'investissements directs étrangers sur une base nette. La moitié d'entre eux devraient être dirigés vers la zone économique franche de Brest. En ce qui concerne les villes spécifiques de la région, "la tâche pour Brest est d'environ 15 millions de dollars d'investissements directs étrangers, Baranavichy et Pinsk - plus de 6 millions de dollars"¹⁵. Un peu moins de la moitié de ces fonds sera utilisée pour l'achat de machines, d'équipements et de

¹³ Sergey Rumas : 22 des 34 objets d'investissement particulièrement importants ont été mis en service. [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9174>

¹⁴ Scherbitsky, A. Le volume des investissements lettons dans la région de Vitebsk pour 9 mois a augmenté de 3,5 fois / A. Scherbitsky // [Electronic resource]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/objem-latvijskih-investitsij-v-vitebskuju-oblast-za-9-mesjatsev-vyros-v-35-raza-371103-2019/>

¹⁵ Les investissements directs étrangers dans l'économie de la région de Brest en 2020 seront d'au moins 90 millions de dollars [-Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/prjamyje-inostrannye-investitsii-v-ekonomiku-brestskoj-oblasti-v-2020-godu-sostavjat-ne-menee-90-mln-374236-2019/>

véhicules, afin de créer environ six mille cinq cents nouveaux emplois grâce à la modernisation et au rééquipement technique des entreprises existantes et à la création de nouvelles installations de production.

Au niveau des entités économiques spécifiques, une expérience intéressante de travail avec des investissements étrangers est démontrée par l'entreprise ayant près de 60 ans d'histoire - JSC "Gorynski Agrokombinat", située dans la colonie de Rechitsa, district de Stolin, région de Brest, qui n'est sortie de la procédure de réhabilitation qu'en août 2019, en concluant un accord de règlement avec les créanciers. Ayant travaillé activement avec des investisseurs étrangers, le personnel de la société anonyme a reçu environ 800 000 dollars du partenaire polonais pour achever la production de pois verts. La modernisation des installations de production existantes a permis d'élargir la gamme de produits. En particulier, l'entreprise "a commencé la production d'un nouveau type de produit - des légumes bouillis stérilisés dans un emballage sous vide. Il s'agit d'un produit absolument naturel, sans ajout de conservateurs, même inoffensifs comme le sucre et le sel. La durée de conservation de ces légumes prêts à consommer est de six mois, et la couleur, la qualité et le goût du produit sont préservés"¹⁶. Si l'on tient compte du fait que le travail d'introduction de nouvelles technologies dans la production de l'agro-entreprise a été pratiquement achevé et a même permis de conclure un contrat avec une entreprise russe pour la livraison d'une nouvelle gamme de produits au réseau de vente au détail, cette expérience d'attraction d'investissements étrangers peut être considérée comme doublement réussie. Et elle pourra faire l'objet d'une étude détaillée non seulement dans la presse régionale de Brest, mais aussi dans les médias des autres régions biélorusses.

Tous les faits ci-dessus illustrent éloquemment la conclusion selon laquelle la mise en œuvre de chacun des 17 objectifs de développement durable, y compris l'ODD n° 5 relatif au thème de l'attraction des investissements étrangers et de leur utilisation efficace dans les régions du Belarus, devrait être fermement ancrée à la une des journaux régionaux, de district et de ville et refléter aussi pleinement que possible l'expérience des entités économiques spécifiques déjà accumulée à cet égard. Il est également important d'intensifier le travail des médias dans cette direction, car "les médias n'enregistrent pas seulement notre perception de la réalité, mais

¹⁶. Un investisseur polonais a investi 1,6 million d'euros dans la production de la société agroalimentaire Goryn [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/polskij-investor-vlozhit-v-proizvodstvo-gorynskogo-agrokombinata-br16-mln-373083-2019/>

modèlent la réalité elle-même, le scénario et la dynamique des événements..."¹⁷
. En même temps, la tâche des médias est de refléter la réalité avec tous ses problèmes, ses complexités et ses contradictions, "pour influencer davantage le changement de la situation pour le mieux"¹⁸ .

FOR AUTHOR USE ONLY

¹⁷ Kuntsevich, A. La responsabilité envers la société distingue le journaliste des autres sujets de la création d'information / A. Kuntsevich // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/opinions/view/otvetstvennost-pered-obschestvom-otlichaet-zhurnalista-ot-drugih-subjektov-sozdaniya-informatsii-7110/>

¹⁸ Karlyukevich, A. La tâche principale des médias est de refléter la réalité avec tous les problèmes et difficultés / A. Karlyukevich // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://news.21.by/other-news/2019/12/11/1940593.html>

L'exportation comme réponse aux défis

Une croissance économique durable de trois à quatre pour cent par an : telle est la tâche spécifique que s'est fixée aujourd'hui la République du Belarus pour assurer un développement socio-économique stable du pays à moyen terme. Pour atteindre cet objectif, un certain nombre de conditions doivent être remplies - "assurer le fonctionnement efficace de chaque entreprise, le développement régulier et durable des régions du pays ; créer les conditions pour attirer les investissements étrangers et nationaux ; augmenter les exportations, y compris vers de nouveaux marchés"¹⁹ . La présence du thème de l'exportation dans cette liste des conditions les plus importantes s'explique par le fait que "l'exportation est la base de l'économie ouverte du Belarus, car elle assure l'entrée de devises étrangères dans le pays, les bénéfices des entreprises et les taxes au budget de la République du Belarus"²⁰ . Parmi les entreprises biélorusses actives dans les conditions difficiles actuelles sur les marchés étrangers, il convient de citer, en premier lieu, le plus grand fabricant mondial de camions à benne et d'équipements de transport pour l'industrie minière et la construction, qui occupe environ un tiers du marché mondial des camions à benne d'une capacité de charge particulièrement élevée - **l'usine automobile biélorusse**, dont les exportations en 2020 se développent dans plusieurs grands vecteurs à la fois.

Le premier vecteur est constitué par les **régions de Russie**. Ainsi, en avril 2020, un autre lot de camions-bennes BELAZ-75180 de 180 tonnes a été expédié à la succursale de Kirov d'Apatit JSC dans la **région de Mourmansk, conformément à l'accord** signé en septembre 2019. En février 2020, trois véhicules de 130 tonnes sont déjà arrivés dans cette région russe. Au total, au moins 50 camions-bennes y seront envoyés au cours des trois prochaines années pour être utilisés dans la mise en valeur des gisements d'apatitonepheline dans les Khibiny. Il est prévu que les camions-bennes de 180 tonnes "soient ultérieurement transformés en camions-bennes intelligents

¹⁹ Discours de Kochanova à l'ouverture de la deuxième session du Conseil de la République de l'Assemblée nationale du Bélarus de la septième convocation [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/vystuplenie-kochanovoj-na-otkrytii-vtoroj-sessii-soveta-respubliki-natsionalnogo-sobranija-belarusi-385692-2020/>

²⁰ Zaleskii, B.L. Export culture and mass consciousness / B.L. Zaleskii // Journalism-2016 : status, problems and prospects : proceedings of the 18th International Scientific and Practical Conference, celebrating the 95th anniversary of the BDU, 10-11 October 2016, Minsk / edited by S.V. Dubovik (ed.) [and others]. 2016, Minsk / édité par : S.V. Dubovik (ed.) [et autres]. - Vyp. 18. - Minsk : AAT "Paligrafkambinat imen Ya. Kolas", 2016. - C. 234.

et acquièrent de nouvelles caractéristiques techniques. L'équipement supplémentaire installé permettra de les contrôler à grande distance. Il est prévu de créer un site expérimental pour l'exploitation d'équipements de carrière sans personnel dans le puits ouvert de Nyorpakkh de la mine de l'Est"²¹

En avril 2020 également, six camions-bennes supplémentaires du fabricant biélorusse ont commencé à travailler dans la **région de Krasnoïarsk** à l'usine d'alumine d'Achinsk, qui fait partie de JSC Rusal Achinsk. Le renouvellement du parc d'équipements miniers et de transport de la mine Mazulsky permettra d'améliorer la productivité du travail et de réduire les coûts du processus technologique d'extraction des matières premières. Détail caractéristique : en 2020, Rusal, l'un des plus grands producteurs d'aluminium au monde, prévoit d'acheter plusieurs dizaines de machines biélorusses, car "ces équipements présentent des caractéristiques de performance élevées et sont plus économiques en termes de consommation de carburant et de lubrifiants. Les cabines de conduite ont une visibilité et un système de contrôle améliorés, elles sont équipées de sièges confortables et de systèmes de climatisation"²².

La région de Sverdlovsk est une autre région russe où le deuxième camion-benne BELAZ-75131 de 130 tonnes a été livré ce printemps depuis le début de l'année 2020. Onze machines biélorusses de 130 tonnes y travaillent déjà dans l'entreprise minière et de traitement Uralasbest OJSC, chacune transportant jusqu'à 1 500 tonnes de roches par équipe. Ces chiffres montrent l'importance de la coopération pour la partie russe. Les camions BELAZ travaillent "sur la base du gisement de Bazhenovskoye, dont les réserves explorées dureront plus de 150 ans. Le gisement est exploité à ciel ouvert. La longueur de la mine à ciel ouvert est de 8 kilomètres, sa largeur de 2,5 kilomètres et sa profondeur de 350 mètres"²³.

²¹ BELAZ a livré un nouveau lot de camions à benne basculante à l'entreprise russe "Apatit" [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-ocherednuju-partiju-samosvalov-rossijskomu-apatitu-386828-2020/>

²² Nemankova, Yu. Les camions à benne BELAZ ont commencé à travailler dans le kraï de Krasnoïarsk / Yu. Nemankova // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/karjerye-samosvaly-belaz-pristupili-k-rabote-v-krasnojarskom-krae-386202-2020/>

²³ Nemankova, Y. Un autre camion-benne BELAZ de 130 tonnes commencera à travailler chez le russe "Uralasbest" / Y. Nemankova // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/ocherednoj-130-tonnyj-samosval-belaz-nachnet-rabotu-na-rossijskom-uralasbeste-385689-2020/>

Le deuxième vecteur est constitué par les pays de l'**Union économique eurasienne**. En particulier l'**Arménie**, où trois camions-bennes BELAZ-75585 de 90 tonnes ont été livrés au printemps 2020. Ils sont venus compléter le parc de matériel de la mine de Sotq, un gisement de minerai d'or, la plus grande mine d'or pur d'Arménie, dont les réserves sont estimées à plus de 120 tonnes. Il convient de noter que des machines biélorusses de 130 tonnes y travaillent déjà avec une grande efficacité. Les nouveaux camions à benne ont été équipés de moteurs diesel d'une puissance allant jusqu'à 1 200 chevaux. "De nouveaux aciers à haute résistance ont été utilisés pour améliorer la fiabilité des principaux éléments porteurs des camions à benne, et des éléments moulés ont été utilisés aux endroits les plus sollicités"²⁴.

Le troisième vecteur est constitué par les pays de l'**arc lointain**, dont la part dans les exportations de l'usine automobile biélorusse a été multipliée par près d'une fois et demie depuis le début de l'année 2020 et s'élève à 40 %. Par exemple, en avril, huit camions-bennes de 130 tonnes BELAZ-75131 ont commencé à travailler dans une mine de charbon située sur l'île de Kalimantan en **Indonésie**. Tous les souhaits des partenaires indonésiens et les conditions climatiques d'exploitation ont été pris en compte dans leur configuration. Il s'agit d'options tropicales telles que "caoutchouc approprié, climatisation, système de refroidissement spécial"²⁵. L'usine automobile biélorusse s'efforce activement d'accroître sa présence sur le continent africain en **Algérie**, où elle a expédié au printemps 2020 un autre lot de cinq chargeurs frontaux BELAZ-78221. Les plans de l'entreprise comprennent "la participation à des expositions spécialisées et des négociations directes avec les consommateurs intéressés d'équipement de carrière dans la région"²⁶.

Gomselmash Holding, un fabricant de récolteuses de céréales et de foin, d'arracheuses d'épis, de récolteuses de pommes de terre, de faucheuses et d'autres machines agricoles qui opère déjà dans les champs de la Russie, de l'Ukraine, du Kazakhstan, du Chili, de la Slovaquie, de la Roumanie, de la Bulgarie, de l'Argentine, de la Chine, de la Corée du Sud, de la Lituanie, de la Lettonie et de l'Estonie, est l'une des entreprises biélorusses qui sont

²⁴ Nemankova, Y. BELAZ a envoyé des camions-bennes en Arménie / Y. Nemankova // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belaz-otpravil-v-armeniju-karjernye-samosvaly-385547-2020/>

²⁵ Huit camions à benne BELAZ ont commencé à travailler en Indonésie [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/vosem-karjernih-samosvalov-belaz-pristupili-k-rabote-v-indonezii-387074-2020/>

²⁶ Nemankova, Yu. A batch of BELAZ loaders shipped to Algeria / Yu. Nemankova // [Electronic resource]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/partija-pogruzchikov-belaz-otgruzhena-v-alzhir-385911-2020/>

actives sur les marchés étrangers, même dans des conditions aussi difficiles que celles que nous connaissons aujourd'hui. Au cours du premier trimestre 2020, les entreprises du holding ont expédié plus de 400 unités de machines à leurs clients. "Dans le même temps, 278 moissonneuses-batteuses automotrices et leurs kits de machines ont été livrés en dehors de la Biélorussie. La Russie, le Kazakhstan, l'Ukraine et la Moldavie figurent sur la liste des pays où les machines ont été expédiées. <...> Au total, l'expédition a augmenté de 373% par rapport à la même période de 2019"²⁷.

Minsk Tractor Plant est une autre entreprise qui promeut désormais activement ses produits sur les marchés étrangers. Par exemple, plus de 250 tracteurs ont été expédiés au Pakistan depuis le début de l'année 2020. C'est une preuve éloquente que "même malgré la crise dans de nombreux pays asiatiques et les mesures restrictives introduites en raison de la situation épidémiologique difficile, les livraisons restent au niveau prévu"²⁸. Au total, depuis 1955, les constructeurs de tracteurs de Minsk ont expédié plus de 120 000 machines vers ce pays d'Asie du Sud. L'entreprise n'oublie pas d'autres directions d'exportation. En particulier, au cours du premier trimestre de cette année, environ 500 unités de machines et de kits de tracteurs ont été expédiées vers les marchés des pays européens. Le fait suivant en dit long : "L'exportation de produits MTW vers les pays africains pour le premier trimestre 2020 a augmenté de 70 %"²⁹. Pour l'un des pays de ce continent - le Soudan - en avril de cette année, un autre "lot de plus de 100 tracteurs <...> a été formé. Il s'agit de la deuxième livraison en 2020"³⁰. Les chiffres suivants complètent également ce tableau de manière tout à fait convaincante. "Depuis le début de l'année, l'entreprise a augmenté de 20 % ses livraisons dans les régions russes. Les exportations de machines agricoles biélorusses vers l'Ouzbékistan, la Moldavie, le Tadjikistan, le Kirghizistan et l'Arménie ont également

²⁷ Au cours du premier trimestre, "Gomselmash" a livré aux marchés étrangers plus de 270 moissonneuses-batteuses et kits de machines [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-v-i-kvartale-postavil-na-vneshnie-ryнки-bolee-270-kombajnov-i-mashinokomplektov-388443-2020>

²⁸ MTZ a fourni plus de 250 tracteurs au Pakistan depuis le début de l'année [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mtz-s-nachala-goda-postavil-v-pakistan-bolee-250-tractorov-388294-2020/>

²⁹ Nemankova, Y. Les exportations de produits MTZ vers les pays africains ont augmenté de 70 % / Y. Nemankova // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-produktsii-mtz-v-strany-afriki-vyros-na-70-386540-2020/>

³⁰ Nemankova, Y. MTZ fournira le deuxième lot de machines au Soudan / Y. Nemankova // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mtz-postavit-vtoruju-partiju-tehniki-v-sudan-386164-2020/>

augmenté³¹. Les livraisons au Tadjikistan ont augmenté de manière particulièrement significative - deux fois - avec plus d'une centaine de tracteurs et de kits de tracteurs expédiés au cours des trois premiers mois de cette année. À bien des égards, cette dynamique s'explique par le fait qu'"à partir de janvier 2020, les pièces détachées et les composants importés au Tadjikistan pour l'assemblage ultérieur de machines agricoles ne sont pas soumis à la TVA et aux droits de douane"³². Au cours du premier trimestre de cette année, les produits de l'usine de tracteurs de Minsk ont été expédiés vers les marchés de plus de trente pays, dont 22 pays non membres de la CEI.

Au cours du premier trimestre 2020, **l'usine automobile de Minsk** a multiplié par près de deux et demi ses livraisons d'équipements à des pays n'appartenant pas à la CEI. Un élément important pour atteindre cet indicateur est le fait qu'au début de cette année, l'entreprise a signé, avec la société Pozhsnab LLC basée à Barysau, un contrat pour la fourniture de 73 unités de véhicules d'incendie et de sauvetage à l'Agence mongole pour les situations d'urgence. MAZ a déjà "commencé à remplir le contrat de fourniture de châssis et d'assemblage de véhicules de tourisme destinés à l'exportation vers la Mongolie". Le projet commun sera réalisé au cours de cette année"³³.

Au printemps 2020, **Amkodor-DOMZ**, entreprise unitaire basée à Dzerzhinsk, dans la région de Minsk, a sérieusement actualisé ses plans d'exportation en expédiant en avril le premier lot de ses produits vers la région russe de la République de Carélie. Ces sept ponts roulants, d'une capacité de levage de 3,2 à 16 tonnes, seront utilisés pour mettre en œuvre un projet d'investissement auquel le gouvernement de Carélie attache une grande importance, à savoir "la création, sur le site de l'ancienne usine de tracteurs Onega, d'une installation de production à cycle complet de haute technologie remplaçant les importations et destinée à la fabrication d'équipements forestiers : abatteuses et porteurs de classe moyenne et lourde"³⁴. Détail

³¹ MTZ a de bons indicateurs d'exportation : augmentation de 20 % des livraisons à la Russie, de 70 % à l'Afrique [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://ont.by/news/u-mtz-horoshie-pokazateli-po-eksportu-na-20-vyrosli-postavki-v-rossiyu-na-70-v-afriku>

³² MTW a multiplié par deux ses exportations de produits vers le Tadjikistan [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mtz-uvlichil-ekспорт-produktsii-v-tadzhikistan-v-2-raza-387386-2020/>

³³ Nemankova, Yu. MAZ a multiplié par 2,4 ses exportations vers l'étranger au cours du premier trimestre / Yu. Nemankova // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/maz-v-i-kvartale-uvlichil-ekспорт-v-dalnee-zarubezhje-pochti-v-24-raza-387079-2020/>

³⁴ "Amkodor-Onego" en Carélie a reçu le premier lot de ponts roulants [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/amkodor-onego-v-karelii-poluchil-pervuju-partiju-mostovyh-kranov-388008-2020/>

caractéristique : les ponts roulants envoyés en Carélie sont des équipements de nouvelle génération, commandés depuis le sol par signal radio, ce qui garantit des normes de sécurité élevées pour le personnel. Il est également important qu'un deuxième lot de matériel soit envoyé en Carélie ce printemps depuis Dzerzhinsk, en Biélorussie.

BELJI SZAO est une autre entreprise biélorusse qui a considérablement renforcé sa position sur le marché russe au cours du premier trimestre 2020. La société a assemblé 5 059 voitures au cours des trois premiers mois de l'année, et a vendu un total de 5 230 voitures. Dans le même temps, "les livraisons sur le marché russe ont été multipliées par 2,5, 2 705 voitures y ont été exportées au cours du premier trimestre"³⁵. L'entreprise prévoit de vendre un total de 28 000 voitures en 2020, dont 18 000 seront expédiées en Russie.

Les producteurs biélorusses de produits agricoles et de denrées alimentaires continuent d'augmenter leurs livraisons à l'étranger. Au premier trimestre 2020, leurs exportations vers 83 pays ont augmenté de près de 10 % pour atteindre près de 1,5 milliard de dollars. Détail important : l'augmentation des approvisionnements a été observée dans presque toutes les directions. En particulier, "les exportations vers la Russie ont augmenté de 4,4 %, vers les pays de la CEI hors Russie - de 24,7 %, vers l'Asie et l'Océanie - de 2,2 fois, vers l'Amérique et les Caraïbes - de 52,4 %, vers l'UE - de 54,3 %. La direction chinoise a été multipliée par 2,4"³⁶. Au cours des trois premiers mois de 2020, les livraisons de viande et de produits à base de viande, de lait et de produits laitiers, et de pommes de terre biélorusses sur les marchés étrangers ont augmenté de manière particulièrement intensive. Ces tendances positives étaient en grande partie une continuation de la forte performance à l'exportation que le complexe agro-industriel biélorusse a démontré en 2019.

Il convient de rappeler qu'à cette époque, les livraisons de produits agricoles et de denrées alimentaires à 104 pays du monde ont dépassé le chiffre de cinq milliards et demi de dollars en termes monétaires, représentant près d'un sixième des exportations de marchandises de la République du Belarus en 2019. Un certain nombre de tendances positives ont contribué à l'atteinte de ce

³⁵ "BELJI" a multiplié par 2,5 ses exportations vers la Russie au premier trimestre / Y. Nemanakova // [Electronic resource]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-v-i-kvartale-uvlichil-eksport-v-rossiju-v-25-raza-386430-2020/>

³⁶ Les exportations de produits agricoles biélorusses ont augmenté de 9,8 % au premier trimestre [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktii-v-i-kvartale-vyros-na-98-389760-2020/>

niveau. Premièrement, "les expéditions de lait et de produits laitiers, d'huile de colza, de poissons préparés ou en conserve, de légumes et de fruits en conserve, d'huile de soja, de viande de volaille, d'œufs, de chocolat et d'autres produits finis contenant du cacao, et de pommes de terre ont augmenté"³⁷ . Deuxièmement, la diversification géographique des exportations biélorusses s'est accrue. Les nouveaux marchés comprennent des pays de presque tous les continents : en Asie, l'Afghanistan ; en Afrique, l'Angola, le Bénin, le Burkina Faso, la Guinée, le Kenya, la Mauritanie, le Mozambique, le Niger, le Soudan et l'Ouganda ; dans les Amériques et les Caraïbes, le Belize, Cuba et l'Uruguay ; en Europe, le Luxembourg, la Finlande, l'Albanie et la Bosnie-et-Herzégovine. La diversité des approvisionnements du Belarus vers ces nouveaux pays est illustrée par les exemples suivants. Ainsi, des livraisons de lactosérum et de lait écrémé en poudre ont été lancées vers l'Afghanistan, de malt vers l'Angola et le Burkina Faso, de lait écrémé en poudre vers le Bénin, le Mozambique et le Niger, de lait en conserve et de lait en poudre vers Cuba, de boissons alcoolisées vers l'Uruguay, de fourrures et de matières premières pour fourrures vers la Finlande, de sucre et de pommes de terre vers l'Albanie et de pommes de terre vers la Bosnie-et-Herzégovine.

Troisièmement, les exportations biélorusses de produits agricoles et de denrées alimentaires vers les marchés des partenaires stratégiques du Belarus - la Russie et la Chine - ont augmenté en 2019. En particulier, le volume des exportations vers la Russie a augmenté de 3 % pour atteindre 4,3 milliards de dollars. Il convient de noter que "les produits laitiers sont devenus le principal moteur de la croissance des approvisionnements vers la Russie. Les recettes de ses exportations ont augmenté de 23 %. Les livraisons d'œufs, de fibres de lin, de gélatine, de graines et d'huile de colza ont également augmenté"³⁸ .

En ce qui concerne la Chine, les expéditions du Belarus vers ce pays ont augmenté de près de 60 % pour atteindre 131,5 millions d'USD. La part des exportations biélorusses vers le marché chinois dans la structure des exportations totales vers l'Asie et l'Océanie est ainsi passée à 68 %. Dans le même temps, "le volume des livraisons de produits carnés transformés à haute valeur ajoutée (bœuf et volaille) a augmenté de 53,3 millions de dollars et a

³⁷ Les exportations de produits agricoles biélorusses en 2019 ont dépassé les 5,5 milliards de dollars [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktov-v-2019-godu-prevysil-55-mlrd-378531-2020>

³⁸ Nemankova, Y. Le Belarus prévoit de fournir plus de 3 millions de tonnes de produits laitiers et 316 000 tonnes de viande à la Russie en 2020 / Y. Nemankova // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-postavit-bolee-3-mln-t-molochki-i-316-tys-t-mjasa-v-rossiju-v-2020-godu-378543-2020>

atteint 44,1 % dans la structure totale des exportations alimentaires vers la Chine³⁹. De plus, les livraisons d'huile de colza, de fibres de lin, de chocolat, de boissons alcoolisées, d'eaux minérales, de lait écrémé en poudre et de lactosérum en poudre ont augmenté vers l'Empire céleste.

Des plans encore plus ambitieux pour le développement des exportations de produits agricoles et de denrées alimentaires ont été adoptés au Belarus pour 2020 - "augmenter les livraisons de 4,2% par rapport à 2019 et atteindre un montant supérieur à 5,7 milliards de dollars"⁴⁰. Dans le même temps, des espoirs ont été placés non seulement dans les produits laitiers, mais aussi dans les produits végétaux, ainsi que dans les produits carnés. En particulier, 3,6 millions de tonnes de produits laitiers et 316 000 tonnes de produits carnés seront expédiés vers la seule Russie. Des perspectives intéressantes s'ouvrent également pour la Chine, où 14 nouveaux producteurs de viande du Belarus ont été accrédités en janvier 2020. Parmi eux, 11 nouveaux producteurs de viande bovine - Pinsk, Brest, Zhlobin, Gomel, Grodno, Vitebsk, Slonim, Volkovysk, des usines de transformation de la viande, les entreprises Brest Traditions, Vahavyak Plus, Miron, ainsi que trois producteurs de viande de poulet - Belorusneft-Osobino et deux sites de la ferme avicole Rassvet. Cinq autres entreprises ont élargi la gamme de produits pouvant être exportés vers le marché chinois, "y compris les pattes de poulet, les bouts d'ailes et les sous-produits"⁴¹.

Tous ces faits démontrent l'essentiel : celui qui reste fort dans les conditions les plus difficiles gagne à la fin, contribuant à surmonter les conséquences de la situation épidémiologique défavorable dans le monde.

³⁹ Le premier train conteneurisé de produits carnés devrait être envoyé en Chine cette année [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-kontejnernyj-poezd-s-mjasnoj-produktsiej-planirujut-otpravit-v-kitaj-v-etom-godu-378553-2020>

⁴⁰ Le Belarus prévoit d'augmenter ses exportations de produits alimentaires de 4,2% en 2020 [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-uvlichit-eksport-prodovolstvija-na-42-v-2020-godu-378535-2020>

⁴¹ Quatorze autres producteurs ont été accrédités pour fournir des produits carnés biélorusses à la Chine [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/dlja-postavok-belorusskoj-mjasnoj-produktsii-v-kitaj-akkreditovany-esche-14-proizvoditelej-375197-2020/>

Vers la diversification des exportations

L'une des tâches prioritaires pour le développement de l'économie biélorussienne, définie dans le programme d'activités du gouvernement de la République du Belarus pour la période allant jusqu'à 2025, est la diversification des exportations par produit et par pays, qui devrait assurer la croissance des exportations biélorussiennes jusqu'à 50 milliards de dollars en 2025, ainsi que la "promotion des biens et des services sur de nouveaux marchés"⁴². Il est clair que les entreprises qui ont déjà créé une certaine base pour le développement des marchés étrangers peuvent contribuer à cette tâche. Il s'agit bien sûr, en premier lieu, des fleurons de l'industrie biélorussienne.

Ainsi, malgré la pandémie de coronavirus, l'usine de tracteurs de Minsk a exporté pour 530 millions de dollars de produits en 2020. Dans le même temps, elle a augmenté ses livraisons à l'étranger de 18,5 %. Si les principaux importateurs de ses équipements sont restés la Russie, le Kazakhstan et l'Ukraine, " au total, les produits ont été fournis à 45 pays, dont neuf pays où ils n'ont pas été vendus en 2019 (Burundi, Grande-Bretagne, Haïti, Guatemala, Guinée, République dominicaine, Zimbabwe, Indonésie, Espagne) "⁴³.

En 2020, l'aciérie biélorusse a expédié deux millions de tonnes de produits sidérurgiques vers 52 pays. La part des pays de l'Union européenne dans les exportations totales a dépassé 45 %. Le fait que "le volume des expéditions vers l'Espagne, la Slovénie et la France a été multiplié par deux ou plus. Les expéditions vers l'Autriche, l'Irlande, la Roumanie, la Pologne et la Finlande ont augmenté de plus de 30 %"⁴⁴. La demande la plus forte sur les marchés de ces pays concerne le fil machine, le bronze laminé plat et le fil d'acier, ainsi que les produits laminés de construction destinés à l'industrie automobile.

Le Minsk Motor Works (MMZ), quant à lui, a augmenté ses livraisons à la Russie de plus de 12 % pour la seule année 2020, dépassant la valeur de 40 millions de dollars. Cela est dû en grande partie au fait que dans le pays

⁴² Programme d'activités du gouvernement de la République du Belarus pour la période allant jusqu'à 2025. - Minsk, 2020. - C. 46.

⁴³ En 2020, la MTZ a augmenté de 18,5 % ses exportations de produits vers l'étranger [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mtz-v-2020-godu-uvlichil-eksport-produktsii-v-dalnee-zarubezhje-na-185-427593-2021/>

⁴⁴ Le BMZ a augmenté les exportations de produits sidérurgiques vers 13 pays de l'Union européenne [Résumé électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/bmz-narastil-eksport-metalloproduktsii-v-13-stran-evrosojuza-426139-2021/>

voisin, MMZ "coopère avec 59 entreprises d'assemblage industriel russes et travaille également à l'établissement de partenariats avec dix autres"⁴⁵ .

Les entreprises du groupe Bellegprom entament la nouvelle période quinquennale avec une position assez élevée en termes d'exportations. L'année dernière, elles ont expédié vers 52 pays environ 60 % de tous leurs produits manufacturés, réalisant ainsi un excédent commercial de plus de 170 millions de dollars. Les exportations vers la Lituanie (128,7 %), l'Allemagne (104,6 %), l'Estonie (115,3 %), le Japon (296,2 %), l'Ouzbékistan (107,3 %), la Suède (102,8 %), la Bulgarie (158,2 %), la Slovaquie (176,2 %), la République tchèque (115,8 %), Israël (129,4 %), le Danemark (360,3 %), l'Australie (361,2 %), l'Autriche (261,4 %)"⁴⁶ .

En 2020, les entreprises de Bellesbumprom Concern ont augmenté leurs exportations de marchandises de 5 %. Le volume des exportations vers les marchés de 70 pays a atteint près de 610 millions de dollars et a représenté un record de trois quarts du volume total des produits de Bellesbumprom Concern. Ce résultat s'explique en grande partie par l'augmentation des ventes de produits d'exportation vers les pays non membres de la CEI. En particulier, les livraisons vers l'Albanie, l'Irlande, l'Islande, Chypre et le Mexique ont repris, mais le taux de croissance le plus élevé a été observé aux États-Unis, au Canada, en Autriche, en Grande-Bretagne, en Suisse, en Finlande, en Turquie, en Inde et en Indonésie. En outre, "les exportations vers la Chine ont été multipliées par près de 1,3 à la fin de l'année. Les exportations vers la Russie ont augmenté de 5,2 % et vers l'Ukraine de 7 %"⁴⁷ .

On peut supposer qu'en 2021, ces entreprises et d'autres entreprises biélorussiennes essaieront de poursuivre sur leur lancée. En tout cas, les résultats de janvier de cette année montrent que les entités économiques de notre pays ont assumé la tâche de l'exportation de manière assez responsable, ayant augmenté la fourniture de biens et de services aux pays étrangers de 13,5 pour cent - jusqu'à plus de trois milliards de dollars. Dans le même temps, "les exportations de biens ont augmenté de 19,4 % pour atteindre 2,36 milliards de

⁴⁵ En 2020, MMZ a augmenté le volume de ses livraisons à la Russie de plus de 12 % [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mmz-v-2020-godu-narastil-objemy-postavok-v-rossiju-bolee-chem-na-12-425977-2021/>

⁴⁶ En 2020, "Bellegprom" a fourni des produits à 52 pays du monde [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bellegprom-v-2020-godu-postavil-produktsiju-v-52-strany-mira-427383-2021/>

⁴⁷ Les entreprises de "Bellesbumprom" en 2020 ont augmenté l'exportation de produits de 5% [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2020-godu-uvelichili-eksport-produktsii-na-5-427809-2021/>

dollars. Le solde est positif à hauteur de 100,2 millions de dollars (en janvier 2020, il était négatif et s'élevait à 61,2 millions de dollars)⁴⁸.

Parmi ceux qui ont déjà contribué de manière significative à la réalisation de cet indicateur, il convient de mentionner à nouveau les entreprises de Bellesbumprom Concern qui, en janvier, ont été en mesure d'augmenter l'offre de leurs produits à l'étranger de 18 % supplémentaires - jusqu'à 55,5 millions de dollars. Cela est dû à la croissance des exportations de panneaux de bois, de meubles, de pâte à papier, de contreplaqué, de papier et de carton. Au total, près de 50 produits de base ont été expédiés vers les marchés de 48 pays. Détail important : plus de la moitié du volume des exportations - près de 30 millions de dollars - a été expédiée vers des pays n'appartenant pas à la CEI. En outre, "les expéditions vers l'Union européenne ont augmenté de 15,5 % et vers la Chine de 35,9 %. Les expéditions vers les marchés de la CEI ont augmenté de 10,6 %"⁴⁹. Parmi les pays, la Russie, la Pologne et la Chine sont devenues les leaders de cette liste. D'une manière générale, en 2021, les entreprises du groupe "Bellesbumprom" prévoient de "continuer à augmenter les exportations de marchandises de moins de 6,5 % par rapport au niveau de 2020"⁵⁰. À cet égard, il est notamment prévu de mettre en service cette année une usine de production de carton multicouche sur la base de la papeterie de Dobrush "Héros du travail" et une nouvelle installation de production de bois de chauffage - pellets - à Vitebsk.

Les produits nationaux de haute technologie peuvent et doivent contribuer à atteindre des indicateurs élevés de diversification des exportations. En 2020, la République du Belarus s'est fixé pour objectif de maintenir le volume de ses exportations à un niveau de 15 milliards d'USD, à la fois par la fourniture d'articles existants et par l'émergence de nouvelles priorités. Rappelons que l'année dernière, les livraisons de ces produits à l'étranger ont été effectuées dans des domaines tels que la radio-électronique, l'instrumentation, la construction de machines et les produits pharmaceutiques.

⁴⁸ La Biélorussie a augmenté ses exportations de biens et de services de 13,3% pour atteindre 3,057 milliards de dollars en janvier [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-janvare-uvulichila-eksport-tovarov-i-uslug-na-135-do-3057-mlrd-432023-2021/>

⁴⁹ Les entreprises de "Bellesbumprom" ont augmenté leurs exportations de produits de 18% en janvier [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-janvare-uvulichili-eksport-produktsii-na-18-432143-2021/>

⁵⁰ Les entreprises de "Bellesbumprom" prévoient d'augmenter leurs exportations d'au moins 6,5% en 2021 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2021-godu-planirujut-uvelichit-eksport-ne-menee-chem-na-65-429310-2021/>

"Le secteur des TIC contribue de manière significative aux exportations. La demande de propriété intellectuelle biélorusse augmente également"⁵¹ . La participation des développeurs nationaux aux expositions internationales organisées à l'automne 2020 a été un outil très efficace pour promouvoir les produits de haute technologie biélorussiens sur les marchés étrangers.

Ainsi, en novembre, l'exposition des fabricants biélorussiens Made in Belarus a été présentée à l'exposition et au forum internationaux des technologies de télécommunication et d'information du Caire, dans la capitale égyptienne. Plus de 400 entreprises de pays tels que la Russie, la Chine, les États-Unis, la France, l'Allemagne, l'Italie, le Royaume-Uni, la République de Corée et l'Arabie saoudite y ont participé. La particularité de l'exposition biélorussienne était de présenter les derniers développements des organismes de recherche de l'Académie nationale des sciences et des établissements d'enseignement supérieur du ministère de l'éducation, qui ont un fort potentiel d'exportation. En particulier, l'université d'État du Belarus a présenté au Caire un certain nombre de développements à des fins médicales : un ensemble de logiciels médicaux pour la cardiologie, des modèles mathématiques pour la pratique chirurgicale, une modélisation informatique pour la création de médicaments contre le coronavirus SARS-CoV. L'université d'État biélorusse d'informatique et de radioélectronique a présenté des développements dans le domaine de la sécurité de l'information pour les entreprises bancaires et douanières. L'Université biélorusse-russe a attiré l'attention des visiteurs de l'exposition et des participants au forum avec son système d'information et de publicité "Electronic Guide" conçu pour les transports publics. Quant à l'Institut uni des problèmes informatiques de l'Académie nationale des sciences du Belarus, il a "présenté un micromodule intelligent pour la reconnaissance à bord d'images de surfaces et d'objets, ainsi qu'un superordinateur personnel en grappe UIIP-OFFICE, conçu pour les calculs scientifiques complexes, la modélisation, la résolution de problèmes d'ingénierie et l'enseignement des technologies de programmation parallèle dans les universités"⁵² .

L'exposition nationale du Belarus à la troisième exposition internationale d'importation de la Chine en ligne a également contribué à

⁵¹ Le Belarus prévoit de maintenir le volume des exportations de produits de haute technologie au niveau de 15 milliards de dollars cette année [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-etom-godu-sohranit-objem-eksporta-vysokotekhnologichnoj-produktsii-na-urovne-15-421250-2020/>

⁵² Exposition de fabricants biélorusses Made in Belarus est présenté à l'exposition internationale du Caire [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/society/view/ekspozitsija-belorusskikh-proizvoditelej-made-in-belarus-predstavlena-na-mezhdunarodnoj-vystavke-v-kaire-417549-2020/>

promouvoir les exportations de haute technologie du Belarus. Il suffit de dire que la partie biélorussienne a présenté plus d'une centaine de développements scientifiques, techniques et innovants dans les domaines des technologies de l'information et de la communication, des soins de santé, de la biotechnologie, des nouveaux matériaux et de l'agriculture. Parmi ceux-ci, il convient de mentionner un développement plus qu'actuel du Centre scientifique et pratique républicain de transfusiologie et de biotechnologies médicales - "immunoglobuline anticovirale pour le traitement des patients atteints d'une infection grave par le COVID-19, ainsi que des patients atteints d'encéphalite virale et de méningo-encéphalite"⁵³. L'Université technique nationale du Belarus a présenté un système acoustique unique pour le traitement des maladies oncologiques de la peau, qui est plus efficace que les méthodes traditionnelles et permet en même temps de réduire d'un quart la dose de rayonnement reçue par le patient. L'Académie nationale des sciences a présenté, lors de l'exposition des importations, un superordinateur de bureau de dimensions réduites permettant d'effectuer des calculs scientifiques complexes et de traiter un grand nombre de données. L'Université d'État du Belarus a quant à elle présenté des préparations pour la protection des plantes à base de composants naturels, qui peuvent être utilisées dans l'agriculture biologique. Parmi les développements innovants de l'Université technologique d'État du Belarus, à l'Exposition internationale des importations de Chine à Shanghai, ont été présentés "la technologie du revêtement nickel-diamant, les revêtements composites antibactériens autonettoyants, le verre radioprotecteur, les feuilles de verre nominales minces et les films de verre flexibles pour les batteries solaires"⁵⁴, ainsi que la technologie de formation de revêtements décoratifs d'imitation sur le bois, les panneaux, les revêtements et les matériaux composites, et les ciments dentaires et les matériaux de materiazine.

Enfin, un large éventail de développements scientifiques et techniques de pointe du Belarus a été présenté lors de l'exposition industrielle internationale en ligne TeMEx, qui s'est tenue sous les auspices de la Chambre de commerce et d'industrie du Belarus pendant trois mois à partir de la mi-

⁵³ Plus de 100 développements scientifiques et techniques seront présentés par le Belarus à l'exposition des importations de Chine [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bolee-100-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavit-belarus-na-kitajskoj-vystavke-importa-414174-2020/>

⁵⁴ Les développements innovants de la BSTU seront présentés à l'exposition de biens et de services de Shanghai [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/society/view/innovatsionnye-razrabotki-bgtu-predstavjat-na-vystavke-tovarov-i-uslug-v-shanhae-414078-2020/>

octobre 2020 et à laquelle ont participé plus de 70 entreprises de huit pays. L'usine automobile de Minsk a présenté une nouveauté absolue : un bus électrique. Le projet "Intelligent Quarry" a été présenté par l'usine automobile du Belarus. Tous ces faits, et bien d'autres, confirment la conclusion selon laquelle "le principal facteur de développement du complexe industriel du Belarus est la croissance de la composante innovation de sa production"⁵⁵, ce qui, à son tour, contribuera inévitablement à la croissance des exportations biélorusses de haute technologie dans un avenir proche.

Les produits agricoles et les denrées alimentaires constituent un autre domaine prioritaire pour les exportations biélorusses. Le programme d'activités susmentionné du gouvernement de la République du Belarus pour la période allant jusqu'à 2025, dans la section "Agriculture efficace et respectueuse de l'environnement", fixe des tâches visant à améliorer la compétitivité de la production agricole et à augmenter le potentiel d'exportation afin d'atteindre à terme "les exportations de produits alimentaires et de matières premières agricoles en 2025 - 7 milliards d'USD"⁵⁶. Dans le même temps, le gouvernement prévoit de miser "sur tous les segments : la production végétale et animale"⁵⁷, ainsi que sur la diversification des sources d'exportation.

En outre, la République du Belarus a approuvé le programme d'État "Agrarian Business" pour 2021-2025. Il prévoit la réalisation d'objectifs tels que l'augmentation de la compétitivité des produits agricoles et des denrées alimentaires, le développement d'une agriculture respectueuse de l'environnement, la garantie d'un régime alimentaire nutritif et d'un mode de vie sain pour la population, et le "renforcement du potentiel d'exportation"⁵⁸. Le programme contient neuf sous-programmes portant sur des domaines tels que : 1) la production végétale ; 2) la production de semences ; 3) l'élevage ;

⁵⁵ Kharitonchik : le principal facteur de développement du complexe industriel du Belarus est la croissance des produits innovants [Ressource électronique]. 2020. - URL : https://www.belta.by/economics/view/haritonchik-glavnym-faktorom-razvitiya-promkompleksa-belarusi-javljaetsja-rost-innovatsionnoj-410940-2020/?utm_source=belta&utm_medium=news&utm_campaign=accent

⁵⁶ Programme d'activités du gouvernement de la République du Belarus pour la période allant jusqu'à 2025. - Minsk, 2020. - C. 35.

⁵⁷ Croissance des volumes de production et diversification des exportations - Alexander Subbotin a présenté les tâches de l'industrie de la viande [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9783>

⁵⁸ Prodbezopasnost' et augmentation des exportations - les orientations du développement des entreprises agricoles sont définies [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/prodbezopasnost-i-naraschivanie-eksporta-opredeleny-napravlenija-razvitiya-agrarnogo-biznesa-427294-2021/>

4) la sélection ; 5) les activités de pêche ; 6) la mise en valeur des terres ; 7) les mesures techniques de lutte contre les inondations pour la protection des terres agricoles ; 8) la garantie des conditions générales de fonctionnement du complexe agro-industriel ; et 9) le soutien aux petites formes d'exploitation agricole. Si ces mesures sont mises en œuvre avec succès, "l'exportation de produits alimentaires et de matières premières agricoles en 2025 devrait augmenter de 21,3 % d'ici à 2020 (jusqu'à 7 milliards USD)"⁵⁹ . Il est tout à fait réaliste d'y parvenir à condition de renforcer la base de matières premières de la production agro-industrielle, de moderniser les industries existantes et de développer de nouvelles industries compétitives, de numériser les industries et les sous-branches du complexe agro-industriel, et de développer la sélection et la génétique pour répondre aux besoins de l'agriculture durable. Et la tâche immédiate - pour 2021 - est "d'augmenter les exportations de produits agricoles de 4,3 % par rapport au niveau de 2020". Cela représentera un peu plus de 6 milliards de dollars"⁶⁰ .

Les exportateurs biélorussiens ont l'intention de progresser dans cette direction en se basant sur plusieurs priorités fondamentales. Tout d'abord, il est important de maintenir les acquis sur les marchés traditionnels que sont la Russie, l'Ouzbékistan et l'Azerbaïdjan. Il suffit de rappeler que la part du marché russe dans les exportations agricoles biélorusses en 2020 représentait près des trois quarts du volume total, soit 4,3 milliards de dollars. Et il ne s'agit pas seulement de viande et de produits laitiers, mais aussi de produits de haute technologie. "Il s'agit de semences et de matériel de plantation, de bétail de race, de produits phytopharmaceutiques, de médicaments vétérinaires, d'additifs pour le fourrage, de machines agricoles modernes"⁶¹ . Lors de la réunion conjointe du conseil des départements agricoles des deux pays qui s'est tenue en mars 2021, les parties ont défini les mesures nécessaires pour accroître les échanges mutuels et les principales orientations de l'intégration des complexes agricoles biélorusses et russes dans l'État de l'Union, ce qui donne de bonnes raisons de croire que la coopération agricole entre le Belarus et la Russie ne fera que s'intensifier.

⁵⁹ Programme d'État "Affaires agraires" pour les années 2021-2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=C22100059&p1=1&p5=0>

⁶⁰ Le Belarus prévoit d'augmenter ses exportations de produits agricoles jusqu'à 7 milliards de dollars en 2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-2025-godu-narastit-eksport-selhozproduksii-do-7-mlrd-427628-2021/>

⁶¹ Plus de 70% des exportations alimentaires du Belarus vers la Russie en 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bolee-70-belorusskogo-eksporta-prodovolstvija-v-2020-godu-prihodilos-na-rossiju-432008-2021/>

Quant à l'Ouzbékistan, en 2020, le chiffre d'affaires commercial des produits agricoles et des denrées alimentaires avec ce pays d'Asie centrale a dépassé 87 millions de dollars, augmentant de 76 % en une seule fois. Un détail important est que "les exportations alimentaires biélorusses ont plus que doublé en 2020 et ont atteint 73 millions de dollars. Les livraisons de bœuf biélorusse à l'Ouzbékistan ont augmenté de plus de deux fois, le sucre de 3,5 fois, le lait en poudre de deux fois, le poisson et les produits à base de poisson de 1,5 fois"⁶². Les parties ont également coopéré activement dans d'autres domaines de l'industrie. En ce qui concerne l'élevage bovin, il convient de rappeler la fourniture à l'Ouzbékistan d'environ 400 bovins de sélection biélorusse en 2020. Afin d'augmenter le volume de cette coopération, la société biélorusse Belplemzhivobedinenie et la société ouzbèke VostokMedGeruda ont mis en place un centre d'élevage et de génétique commun pour acheter et fournir à l'Ouzbékistan des bovins de sélection biélorusses, ainsi que pour apporter un soutien scientifique et technologique. Dans le domaine de la médecine vétérinaire, la société biélorusse BelVItunifarm, l'Institut de médecine vétérinaire de Samarkand et l'Institut de recherche en médecine vétérinaire ont décidé de créer une entreprise commune pour produire des médicaments et des vaccins vétérinaires sur le territoire ouzbek. Dans le domaine de la sélection, la coopération entre le Centre de recherche de l'Académie nationale des sciences du Belarus et l'Institut de recherche sur les cultures de légumes, de melons et de pommes de terre de l'Ouzbékistan a abouti à la production de 45 variétés de légumes et de 6 variétés de melons de sélection biélorusse. Des résultats ont également été obtenus dans le domaine de la sélection des semences, où des liens de partenariat sont activement développés par Belsemena et le Centre de sélection des semences de l'Ouzbékistan. En 2020, des échantillons de semences de pois, de haricots, de carottes, d'oignons et de tomates de sélection ouzbèke ont été envoyés au Belarus pour y être testés, tandis que des semences de tomates, d'oignons, de betteraves, de radis, de carottes et de haricots de sélection biélorusse ont été cultivées avec succès sur le sol ouzbek. Enfin, dans le domaine de l'éducation, l'université agraire d'État de Tachkent et l'université agraire d'État de Grodno ont créé des facultés communes à Tachkent et à Andijan et ont commencé à admettre des étudiants dans les programmes de licence en

⁶² Les exportations alimentaires du Belarus vers l'Ouzbékistan ont plus que doublé en 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskogo-prodovolstvija-v-uzbekistan-v-2020-godu-vyros-bolee-chem-v-dva-raza-431838-2021/>

protection des plantes et quarantaine et en technologie de stockage et de traitement des matières premières animales.

Les exportations agricoles biélorusses vers l'Azerbaïdjan ont également augmenté de plus de 10 % l'année dernière. Plus précisément, " en 2020, le chiffre d'affaires commercial des produits agricoles et des denrées alimentaires a atteint 35 millions de dollars et a augmenté de 5,3 % par rapport à 2019. Les exportations de biens - 30,4 millions de dollars (soit 110,7 %), les importations 4,6 millions de dollars "⁶³. Cela s'explique par l'approvisionnement depuis la Biélorussie d'une large gamme de produits laitiers et carnés par des entreprises exportatrices biélorusses telles que SOAO "Belovezhskie Cheese", OJSC "Luninetsky Dairy Plant", OJSC "Molochny Mir", OJSC "Rogachev Dairy Plant", PUE "Kalinkovichi Dairy Plant", OJSC "Lidsky Dairy Plant", OJSC "Minsk Dairy Plant No. 1". En juin 2021, les entreprises biélorusses participeront à l'exposition internationale de l'industrie alimentaire InterFood Azerbaïdjan, ce qui leur permettra d'ouvrir de nouvelles perspectives pour pénétrer le marché des consommateurs de ce pays du Caucase du Sud. Les perspectives d'augmentation des exportations ne sont donc pas mauvaises.

Deuxièmement, une attention particulière sera accordée à la diversification des marchés de vente et au développement des exportations vers d'autres pays du monde. En particulier, il est prévu de développer activement l'approvisionnement en denrées alimentaires du marché chinois, qui, rien qu'en 2020, a presque doublé grâce aux exportations de bœuf, de viande de volaille, de lait séché, de lactosérum séché, de crème glacée, de fromage, de beurre, ainsi que de sucre, d'amidon, de chips et de produits à base de poisson. Et ce n'est pas fini. Il convient de noter qu'en 2020, les produits agricoles et les denrées alimentaires biélorusses ont été fournis à 116 pays du monde. Dans le même temps, 20 nouveaux marchés ont été ouverts. "Il s'agit notamment du Koweït (a commencé à fournir de la farine, des confiseries et des bonbons), du Népal (substrats protéiques), de l'Algérie et de Madagascar (farine), du Congo (graines de maïs), du Mali (gruaux de maïs), du Maroc (tourteaux de betterave), de la Namibie (lait en poudre), de la Somalie (sucre), de la Sierra Leone (produits de transformation des œufs), de la Guinée équatoriale (viande de volaille), du Soudan du Sud (lait entier en poudre). Le Paraguay, Sainte-Lucie, Djibouti, l'Irlande, Chypre, Malte, le Portugal et la Croatie figurent

⁶³ Les exportations de produits biélorusses vers l'Azerbaïdjan ont augmenté de 10,7% en 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktcii-v-azerbajdzhan-v-2020-godu-vyros-na-107-433105-2021/>

également sur la liste⁶⁴. En général, la part des pays de l'arc lointain dans le volume total des exportations agricoles biélorusses en 2020 a augmenté pour atteindre 796 millions de dollars, soit près de 14 %.

Globalement, en 2020, les exportations alimentaires du Belarus ont augmenté de 4,3 % et ont dépassé les 5,8 milliards de dollars. Par exemple, cela a permis à notre pays de devenir l'un des cinq premiers exportateurs mondiaux d'un certain nombre de produits laitiers - beurre, fromage, lait en poudre, lactosérum. Dans le même temps, la partie biélorussienne cherche "non pas à exporter des matières premières, mais à transformer au maximum les céréales, le lait et la viande dans le pays et à fournir à l'étranger des produits à forte valeur ajoutée, de sorte que ces produits atteignent les rayons des magasins et que les clients se fassent une opinion stable et loyale des produits biélorussiens"⁶⁵.

L'OJSC "Rogachevsky MKK" est un bon exemple d'une telle approche du développement et de la consolidation de ses positions sur les marchés étrangers. Les principales tendances du développement économique de l'entreprise à l'étranger en 2020 sont les suivantes : augmentation des livraisons sur les marchés déjà développés - Russie, Kazakhstan, Azerbaïdjan, Arménie, Ukraine, Israël, États-Unis - et entrée sur de nouveaux marchés - Émirats arabes unis, Singapour, Corée du Sud et Afghanistan. Cela s'explique également par le fait qu'en 2020, "la gamme de produits fournis aux marchés hors CEI a été élargie, où les consommateurs apprécient le lait concentré au cacao, au café et à la chicorée"⁶⁶, en optant pour des produits sûrs et naturels.

Un autre exemple intéressant dans ce contexte est celui de l'usine laitière de Turov, qui "représente désormais 80 % de la production destinée aux consommateurs étrangers. Les livraisons à d'autres pays ont rapporté à l'entreprise près de 87 millions de dollars, soit 20 % de plus qu'en 2019 "⁶⁷.

⁶⁴ En 2020, le Belarus a commencé à fournir des produits agricoles à 20 nouveaux marchés [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-2020-godu-nachala-postavki-selhozproduksii-na-20-novyh-rynkov-427631-2021/>

⁶⁵ Les exportations de produits agricoles biélorusses ont augmenté de 4,3 % en 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduksii-v-2020-godu-vyros-na-43-427620-2021>

⁶⁶ Rogachev MCC en 2020 a augmenté ses exportations en approvisionnant de nouveaux marchés dans quatre pays [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rogachevskij-mkk-v-2020-godu-rasshiril-eksport-za-schet-postavok-na-novye-rynki-chetyreh-stran-427607-2021>

⁶⁷ En 2020, la laiterie Turovsky a produit un tiers de fromage en plus et a gagné 110 millions de dollars [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/turovskij-molochnyj-kombinat-v-2020-godu-proizvel-na-tret-bolshe-syrov-i-vyruchil-110-mln-427862-2021/>

Au total, les produits laitiers de Turow ont été fournis à 16 pays en 2020. Dans le même temps, la Mongolie, le Turkménistan et l'Irak sont devenus de nouveaux marchés. En 2021, l'usine prévoit d'augmenter les volumes d'exportation de plus d'un quart. Ces plans reposent sur le rééquipement actif de l'entreprise. En 2020, elle a augmenté la capacité de production de fromage frais, installé des lignes de traitement et d'épaissement du lactosérum. En 2021, la modernisation de la ligne de fromage d'extraction est prévue.

Tous ces exemples montrent que le potentiel et les possibilités de mise en œuvre réussie des tâches fixées pour la nouvelle période quinquennale en vue de diversifier les exportations de la République du Belarus sont tout à fait réalistes et réalisables grâce au travail actif des entités économiques biélorussiennes, tant dans l'industrie que dans la production de produits de haute technologie et dans le complexe agro-industriel.

FOR AUTHOR USE ONLY

Afin de promouvoir les intérêts commerciaux et économiques

Chaque année, le Belarus approuve le plan des expositions nationales dans les pays étrangers. La particularité de ce plan est que la partie biélorusse se concentre sur la promotion de ses intérêts commerciaux et économiques dans les pays d'Asie, d'Afrique et d'Amérique latine - Vietnam, Mongolie, Corée du Sud, Inde, Chine, Turquie, Qatar, Iran, Kenya, Zimbabwe et Brésil. À cet égard, le continent asiatique est particulièrement important, où "il existe encore de nombreuses opportunités dans cette direction <...>. Pour les exploiter avec succès, il est nécessaire de poursuivre un travail systématique et cohérent, en développant l'intérêt mutuel et en initiant de nouveaux formats de contacts, comme cela se produit actuellement dans le développement des relations de partenariat avec un certain nombre de pays asiatiques"⁶⁸ , y compris le **Vietnam, l'Iran, la Mongolie, la Turquie, le Pakistan, la Chine**, où les exportateurs biélorussiens participent activement à des événements d'exposition spécialisés.

Il est caractéristique que les représentants du Belarus ne participent pas à un certain nombre d'expositions pour la première fois, mais qu'ils utilisent déjà leur expérience antérieure pour promouvoir leurs intérêts. Il s'agit notamment du salon **Vietnam Expo**, qui se tient chaque année depuis 1990 et qui est l'un des plus importants d'Asie du Sud-Est, attirant régulièrement des centaines d'exposants et des dizaines de milliers de visiteurs professionnels. En décembre 2018, cet événement commercial s'est tenu à Ho Chi Minh Ville pour la 16e fois. Lors de cet événement, la Biélorussie était représentée par une exposition nationale, à laquelle participaient plus de 50 grandes entreprises, qui se concentraient "sur les produits techniques complexes à forte intensité de connaissances, ainsi que sur les produits agricoles et alimentaires"⁶⁹ .

En particulier, seule l'Université d'État du Belarus (BSU) a présenté une trentaine de développements scientifiques et techniques dans les domaines de l'agriculture, de l'instrumentation, de la chimie, des soins de santé et des

⁶⁸ Zalesky, B. Horizons de l'arc lointain. Le potentiel d'interaction entre la République du Bélarus et les pays d'Asie et d'Afrique / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2022. - C. 25.

⁶⁹ Grishkevich, A. L'exposition nationale du Belarus est présentée à l'exposition commerciale de Ho Chi Minh Ville / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-predstavlena-na-torgovoj-vystavke-v-hoshimine-328209-2018/>

technologies de l'information. "L'exposition comprenait notamment une préparation microbienne complexe, le "Zhytsen". Son utilisation a prouvé son efficacité dans l'augmentation du rendement des cultures céréalières, elle améliore la qualité du sol et accélère la décomposition du chaume et de la paille"⁷⁰ . Les biopesticides BSU pour la protection intégrée des plantes "Aurin", "Stimul", qui sont utilisés pour stimuler la croissance et le développement des plantes, leur protection contre les infections bactériennes et fongiques, ont également été présentés. Les visiteurs de l'exposition ont également été très intéressés par les appareils de mesure de gaz à ultrasons, l'appareil de surveillance à distance pour objets mobiles "Agent B-602", l'unité médicale d'hyperthermie générale "Ptich-M", les médicaments anticancéreux, les désinfectants et les films d'emballage comestibles.

Des entreprises telles que OJSC Krinitza, OJSC Belsolod, JV OJSC Spartak, OJSC Minsk Kristall - société de gestion de Minsk Kristall Group Holding, OJSC Minsk Sparkling Wine Factory, OJSC Slodych Confectionery Factory, SOAO Kommunarika, OJSC Krasnyi Gazvik, OJSC Krasnyi Mozyryanin, OJSC Lidapischekoncentraty ont démontré les possibilités d'exportation de produits alimentaires biélorusses à Ho Chi Minh-Ville. Leur intérêt pour ce forum commercial peut s'expliquer par le fait que "le Viêt Nam n'est pas seulement un marché de consommation favorable avec plus de 92 millions d'habitants, mais aussi une sorte de porte d'entrée commerciale vers toute la région de l'Asie du Sud-Est, dont la population dépasse les 600 millions d'habitants"⁷¹ .

En 2022, plus de 350 entreprises de 16 pays, dont la Chine, les États-Unis, le Japon, l'Inde, le Sri Lanka, l'Indonésie et Cuba, ont participé à ce forum. Le Belarus a présenté plus de 100 développements scientifiques, techniques et innovants dans le domaine des équipements de haute technologie lors de ce forum. L'événement est organisé sous les auspices du ministère vietnamien de l'industrie et du commerce. "Les thèmes de l'exposition sont l'informatique et les télécommunications, la science et l'éducation, l'ingénierie et l'équipement industriel, l'agriculture, l'alimentation, les produits

⁷⁰ BSU présentera des développements scientifiques et techniques au salon du Vietnam [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/society/view/bgu-predstavit-nauchno-tehnicheskie-razrabotki-na-torgovoj-jarmarke-vo-vjetname-327981-2018/>

⁷¹ Les entreprises de Belgospisheprom présenteront leurs produits lors d'une exposition au Viêt Nam [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-belgospisheproma-predstavjat-produktsiju-na-vystavke-vo-vjetname-327182-2018/>

pharmaceutiques et médicaux, les matériaux de construction, les produits chimiques, l'industrie légère, les biens de consommation"⁷² .

En ce qui concerne l'**Iran**, l'exposition internationale de l'agriculture et de l'industrie alimentaire Iran Agrofood s'est tenue en juin 2022. L'exposition nationale de la République du Belarus a été organisée au Centre d'exposition international de Téhéran. Ce forum est un événement industriel clé dans le domaine de la production alimentaire et de l'agriculture en Iran. Les principales sections de l'exposition sont les suivantes : machines agricoles, aliments et boissons, équipements pour leur production, restauration, stockage et emballage, ingrédients. L'exposition a lieu chaque année. En 2021, 311 organisations et entreprises y ont participé. Cette fois-ci, la Biélorussie, le Brésil, l'Allemagne, l'Italie, la Turquie, les Pays-Bas et d'autres pays ont présenté leurs produits. Les fabricants biélorusses ont présenté une grande variété de produits. Ainsi, la gamme de produits de l'usine de confiserie "Vitba" comprenait plus de 100 articles, dont des céréales pour le petit-déjeuner, des gaufres et des biscuits.

L'Académie nationale des sciences du Belarus a fait preuve d'innovation dans plusieurs domaines. Par exemple, le Centre scientifique et pratique pour l'élevage de l'Académie nationale des sciences du Belarus a proposé un certain nombre de médicaments vétérinaires et de bio-additifs à base de nanoparticules pour les animaux d'élevage. L'Université technologique d'État du Belarus a présenté aux visiteurs de l'exposition "de nouveaux types d'engrais minéraux, des technologies de traitement des déchets agricoles pour produire des matériaux de construction et des matériaux composites, des technologies de traitement des matières premières végétales et des herbes médicinales pour produire des additifs biologiquement actifs, de nouvelles méthodes d'analyse de la qualité du lin et des produits du lin"⁷³ . L'université d'État du Belarus a présenté 15 développements scientifiques et techniques lors de l'exposition internationale Iran Agrofood. Parmi les innovations de la BSU figurent des films et des enrobages comestibles à base de polysaccharides et d'additifs antimicrobiens et antioxydants d'origine végétale. "Il s'agit du seul type d'emballage polymère biodégradable qui ne nécessite pas de tri ni de conditions d'élimination particulières et qui préserve le goût, la saveur, l'aspect esthétique

⁷² Plus de 100 projets seront présentés par le Belarus à l'exposition du Viêt Nam [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/bolee-100-proektov-predstavit-belarus-na-vystavke-vietnam-expo-495765-2022/>

⁷³ Une large gamme de produits biélorusses sera présentée à l'exposition Iran Agrofood [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/shirokij-spektr-belorusskih-tovarov-budet-predstavlen-na-vystavke-iran-agrofood-507944-2022/>

et la stérilité des produits. Ce nouveau type d'emballage est non toxique, entièrement dégradable dans le corps humain et animal, capable de réduire plusieurs fois l'utilisation du plastique"⁷⁴ .

En **Mongolie**, en septembre 2022, l'exposition nationale du Belarus a été présentée lors de la 47e exposition multidisciplinaire internationale du partenariat d'Oulan-Bator. L'exposition a accueilli les principales entreprises biélorusses tournées vers l'exportation - producteurs de produits alimentaires, de produits pharmaceutiques, entreprises de construction de machines, organisations scientifiques et techniques, etc. "L'exposition du partenariat d'Oulan-Bator a un caractère universel et couvre un large éventail de sections thématiques : alimentation et boissons, agriculture, ingénierie, construction, soins de santé, produits pharmaceutiques, industrie légère, électronique grand public. L'événement est l'une des plus grandes expositions multisectorielles de Mongolie : en 2021, elle a rassemblé 110 entreprises et 12 000 visiteurs"⁷⁵ . Le Belarus a participé à l'exposition d'Oulan-Bator sous la forme d'une exposition nationale en 2019. À l'époque, l'exposition présentait les produits et services de 15 entreprises : des organisations d'ingénierie mécanique, de l'industrie alimentaire, de la science et de l'éducation. Le programme d'affaires comprenait un forum d'affaires biélorusse-mongol avec la participation de représentants de 60 entreprises mongoles.

En **Turquie**, l'exposition nationale du Belarus a été présentée début novembre 2022 à Istanbul dans le cadre de l'exposition internationale multidisciplinaire MUSIAD Expo. La participation d'entreprises et d'organisations nationales à l'exposition nationale lors de ce salon a permis d'établir de nouveaux contacts commerciaux avec des partenaires potentiels, d'augmenter les exportations biélorusses et de diversifier la gamme de produits. La Turquie est un partenaire important du Belarus. "L'année dernière, le chiffre d'affaires commercial entre les deux pays s'est élevé à 1081,6 millions de dollars (146 % d'ici 2020), dont 360,5 millions de dollars d'exportations (270 %) et 721,1 millions de dollars d'importations (119 %). En 2021, le chiffre d'affaires des services entre le Belarus et la Turquie s'élève à 94,8 millions de dollars (162%), les exportations à 52,8 millions de dollars (134%) et les

⁷⁴ Films comestibles, vitamines, préparations vétérinaires : BSU présente 15 développements lors d'expositions en Iran [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/sjedobnye-plenki-vitaminy-vetpreparaty-bgu-predstavljaet-15-razrabotok-na-vystavke-v-irane-508439-2022/>

⁷⁵ Le Belarus présentera son exposition à l'exposition de Mongolie en septembre [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-sentjabre-predstavitekspozitsiju-na-vystavke-v-mongolii-511811-2022/>

importations à 42 millions de dollars (220%)⁷⁶. En ce qui concerne l'exposition d'Istanbul, MUSIAD Expo est le plus grand événement biennal multidisciplinaire de Turquie. En 2020, plus de 500 entreprises et plus de 100 000 visiteurs venus de 125 pays y ont participé. Les principales sections de l'exposition sont l'industrie alimentaire, l'agriculture, la construction, l'ingénierie mécanique et automobile, les machines-outils, la métallurgie, la pétrochimie, les produits pharmaceutiques et les soins de santé, les services, le tourisme, l'immobilier, les biens de consommation, le mobilier, l'énergie, la logistique, les technologies de l'information, les industries du textile, de l'habillement et de la chaussure, la maroquinerie.

En 2023, des expositions nationales du Belarus seront organisées dans un certain nombre d'autres pays asiatiques. En particulier, au **Pakistan**. Rappelons que lors de la Foire internationale du commerce et de l'industrie, qui s'est tenue dans la ville pakistanaise de Karachi en novembre 2021, le stand collectif biélorusse du Comité d'État pour la science et la technologie a présenté une soixantaine de développements scientifiques, techniques et innovants. Des institutions du ministère de l'Éducation, ainsi que des organisations de l'Académie nationale des sciences du Belarus ont présenté leurs expositions dans le domaine du traitement et de la modification des surfaces, des technologies et matériaux chimiques, de la science des matériaux physiques et des nouveaux matériaux. "Parmi les développements les plus intéressants, citons la technologie permettant d'obtenir des revêtements absorbants composites optiquement sélectifs pour les capteurs solaires, des fenêtres intelligentes à effet bistable, un complexe multifonctionnel pour la préparation et la coulée automatique de mélanges hybrides-composites remplis et non remplis, la technologie de fabrication de radiateurs plats et flexibles en aluminium à faible consommation d'énergie avec un élément résistif en fibre de carbone"⁷⁷. Cette année, les participants biélorusses seront encore plus nombreux.

En ce qui concerne l'exposition internationale des importations de **Chine, qui se tient** chaque année à Shanghai, il s'agit déjà de la cinquième édition en novembre 2022. L'exposition biélorusse a été suivie par 27

⁷⁶ L'exposition nationale du Belarus sera présentée à l'exposition multisectorielle en Turquie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/amp/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-budet-predstavlena-na-mnogootraslevoj-vystavke-v-turtsii-514624-2022>

⁷⁷ Une soixantaine de développements scientifiques et techniques biélorusses seront présentés à l'exposition internationale au Pakistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/tech/view/okolo-60-belorusskih-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavjat-na-mezhdunarodnoj-vystavke-v-pakistane-469010-2021/>

organisations de l'industrie alimentaire, de la logistique, de la science et de l'éducation. Le pavillon biélorusse à la foire aux importations comprenait "deux sections principales : "Produits alimentaires et agricoles" et "Équipements de haute technologie et technologies de l'information"⁷⁸ . La surface totale de l'exposition biélorussienne était d'environ 100 mètres carrés. En 2023, elle sera encore plus grande.

Il convient de noter que ces dernières années, des expositions biélorusses ont également été présentées sur le continent africain. Par exemple, au **Kenya**, l'intérêt du Belarus pour le forum d'affaires Kenya International Trade Exhibition (KITE) s'explique par le fait qu'il s'agit du plus grand événement d'exposition en Afrique de l'Est. En 2019, notre pays y a été représenté pour la première fois par une exposition nationale lors de la 22e exposition internationale FoodAgro sur l'alimentation, l'hôtellerie et l'agriculture à Nairobi, qui fait partie de KITE. À l'époque, les entreprises de Belgospisheprom Concern, Lidselmash Holding Management Company, Gomselmash, MTZ, MAZ, Bobruiskagromash, Lidakhleproduct, Smorgon Bread Products Plant ont présenté leurs produits dans la capitale du Kenya. La participation à l'exposition leur a ouvert "de nouvelles possibilités de promouvoir les machines et équipements agricoles, les engrais, les denrées alimentaires et les produits agricoles biélorusses sur le marché kenyan"⁷⁹ , et leur a également ouvert la voie vers les marchés d'autres pays d'Afrique de l'Est et d'Afrique australe. En particulier, un protocole d'accord a été adopté entre les représentants officiels des entreprises biélorusses MTZ, Lidagroprommash, Bobruiskagromash, Gomselmash, Lidselmash, MAZ et Pevin Motors et un accord a été conclu sur la fourniture de machines agricoles biélorusses - tracteurs, machines et équipements agricoles, accessoires. Par exemple, seule la "Société de gestion de Bobruiskagromash Holding" a signé un accord pour la fourniture de ses machines d'une valeur d'environ 500 000 dollars. "Les visiteurs [de l'exposition] étaient surtout intéressés par le matériel de travail du sol, les remorques et semi-remorques de tracteurs, ainsi que par le matériel de récolte des fourrages (faucheuses, râteliers, presses à balles)"⁸⁰ . En outre,

⁷⁸ Ouverture de l'exposition internationale des importations de Chine à Shanghai [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/world/view/v-shanhae-otkrylas-kitajskaja-mezhdunarodnaja-vystavka-importa-533320-2022/>

⁷⁹ L'exposition nationale du Belarus s'est ouverte à l'exposition FoodAgro au Kenya [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-otkrylas-na-vystavke-foodagro-v-kenii-356942-2019/>

⁸⁰ "Bobruiskagromash" fournira au Kenya des machines et des pièces détachées pour un montant de 500 000 dollars. [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bobrujskagromash-postavit-v-keniju-tehniku-i-zapchasti-na-500-tys-358196-2019/>

"Lidelmash OJSC et Peter Wanjohi Company ont établi une coopération pour la construction de complexes de récolte et de traitement des céréales au Kenya, en Ouganda et dans d'autres pays de la région"⁸¹. Belgospisheprom a accepté de fournir les premiers lots d'huile de tournesol et de bière légère en conserve à ce pays africain. Enfin, à la même époque, "des accords ont été signés pour la construction d'une usine de structures en béton armé sur des terres kényanes et la création d'une ferme piscicole d'une valeur de plus de cent millions de dollars"⁸².

Au Zimbabwe, en avril 2022, l'exposition nationale du Belarus a été présentée lors de la 61^e foire commerciale internationale du Zimbabwe, la plus grande exposition multidisciplinaire d'Afrique du Sud. Plus de 400 entreprises de 15 pays, dont le Kenya, le Mozambique, la République d'Afrique du Sud, le Japon et les États-Unis d'Amérique, ont présenté leurs produits. Le stand biélorusse de Bulawayo présentait "une large gamme de machines et d'équipements, de développements scientifiques et techniques, de médicaments"⁸³. La surface d'exposition totale du pavillon était d'environ 170 mètres carrés.

Les importateurs étrangers se sont montrés particulièrement intéressés par les produits pharmaceutiques présentés au pavillon du Belarus. Les représentants de Belmedpreparaty RUE, qui fait partie de la holding Belpharmprom, ont notamment mené des négociations efficaces. "Cela devrait permettre d'accroître la présence des médicaments biélorussiens sur le marché africain"⁸⁴. La partie zimbabwéenne a exprimé son intention de développer la coopération dans ce domaine et de représenter les entreprises biélorusses sur le marché régional. L'Académie nationale des sciences du Belarus a signé plusieurs accords de coopération avec des établissements d'enseignement et des organisations scientifiques au Zimbabwe, tandis que BELAZ a signé des accords sur la fourniture de pièces automobiles.

⁸¹ Les entreprises biélorusses présentes à FoodAgro se sont entendues sur la fourniture de machines agricoles au Kenya [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-predpriyatija-na-foodagro-dogovorilis-o-postavkah-selhoztehniki-v-keniju-357705-2019/>

⁸² Zaleskii, B.L. Belarus - Kenya : outlined promising points of growth / B.L. Zaleskii // Actes de la XVI^e Conférence scientifique internationale, Novini na nauchna progress - 2019, 15 - 22 août 2019 : Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 3.

⁸³ L'exposition nationale du Belarus est présentée à la plus grande exposition du Zimbabwe [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-predstavlena-na-krupnejshej-vystavke-v-zimbabwe-499129-2022/>

⁸⁴ Les fabricants biélorusses de médicaments présenteront leurs produits à l'exposition du Zimbabwe [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-proizvoditeli-lekarstv-predstavjat-svoju-produktsiju-na-vystavke-v-zimbabwe-498300-2022/>

L'intérêt de la partie biélorusse pour ce forum s'explique également par le fait qu'aujourd'hui, le Zimbabwe développe activement l'exploitation minière, possède d'importantes réserves de charbon, de diamants, d'or, de lithium et de cuivre et est l'une des destinations d'exportation les plus prometteuses pour les machines BELAZ⁸⁵. À titre d'exemple, le Zimbabwe utilise des camions-bennes biélorusses d'une charge utile de 55 et 130 tonnes, des bulldozers, des chargeurs, des dépanneuses et des camions d'irrigation. Lors de l'exposition à Bulawayo, le fabricant biélorusse a mené des négociations avec la National Diamond Mining Company ZCDC, "qui utilise plus de 20 camions-bennes d'une charge utile de 55 tonnes et d'autres équipements spéciaux BELAZ, ainsi qu'avec la société minière HWANGE Colliery"⁸⁶. Des accords ont ainsi été conclus sur le développement de partenariats déjà existants.

En 2023, des expositions biélorusses seront également présentées dans d'autres pays africains - l'Algérie et l'Égypte. L'Algérie accueillera notamment l'exposition internationale de la FIA. L'exposition biélorusse à ce forum d'exposition a été organisée pour la première fois en 2017. À l'époque, le Belarus était représenté par les produits des entreprises du ministère de l'Industrie, notamment OJSC MAZ, OJSC Gomselmash et OJSC Minsk Electrotechnical Plant, ainsi que par les développements du Comité d'État pour la science et la technologie, de l'Académie nationale des sciences du Belarus et du ministère de l'Éducation. "L'exposition de la Biélorussie à la FIA 2017 a suscité un vif intérêt de la part des représentants des organes de l'État algérien, des grandes sociétés et entreprises privées, ainsi que du corps diplomatique. À la suite des négociations menées pendant l'exposition, des mémorandums de coopération ont été signés entre MTZ OJSC et Belarus Motor Algeria, ainsi qu'entre l'Académie nationale des sciences de Biélorussie et des partenaires potentiels"⁸⁷. En général, un millier d'entreprises de 40 pays ont participé à l'exposition FIA-2017 en Algérie. En 2023, apparemment, le nombre de participants sera encore plus élevé.

⁸⁵ BELAZ participera aux plus grandes expositions sur trois continents [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belaz-primet-uchastie-v-krupnejshih-vystavkah-na-treh-kontinentah-497525-2022/>

⁸⁶ BELAZ entend développer la coopération et renforcer les liens avec les entreprises du Zimbabwe [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belaz-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-i-ukrepljat-delovye-svjazi-s-kompanijami-zimbabve-499547-2022/>

⁸⁷ Le Belarus et l'Algérie disposent de toutes les conditions nécessaires pour développer leur coopération - Rachkov [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-alzhir-imejut-vse-predposylki-dlja-rasshirenija-sotrudnichestva-rachkov-247000-2017/>

En ce qui concerne le salon international de l'alimentation et des boissons Food Africa Cairo, qui se tient chaque année au **Caire**, l'exposition biélorusse y sera organisée cette année pour la cinquième fois. En décembre 2022, l'exposition Belarus. The Taste of Nature a été présentée au Centre international des expositions d'**Égypte**. Dans le cadre de l'exposition, 14 entreprises biélorusses ont présenté une large gamme de produits laitiers, de viande, d'amidon, ainsi que des produits de boulangerie. Leurs produits ont été présentés aux visiteurs étrangers de l'exposition par des "entreprises du holding Grodnyasomolprom (OJSC Bellakt, OJSC Molochny Mir, Lida Dairy Canning Plant et sa succursale Smorgon Dairy Products, Rogoznitsky Starch Plant, Volkovysk and Slonim meat processing plants), ainsi que Agrokombinat Skidelsky, Smorgon Bakery, Primilk Ltd, Lidakhleboprodukt, Slutsk Cheese Factory and Minsk Dairy Plant No. 1"⁸⁸.

Tous ces faits parlent d'eux-mêmes : la participation à de grandes expositions en Afrique peut ouvrir de nouvelles perspectives d'exportation pour les entreprises biélorusses, dont le potentiel est vraiment énorme.

⁸⁸ L'exposition biélorusse est présentée au salon de l'alimentation en Égypte [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskaja-ekspozitsija-predstavlena-na-prodovolstvennoj-vystavke-v-egipte-538642-2022/>

Les zones franches et les zones économiques spéciales comme pôles de croissance dans les régions

La loi de la République du Belarus "sur les zones économiques libres", adoptée le 7 décembre 1998, définit l'attraction des "investissements dans la création et le développement d'industries orientées vers l'exportation et de substitution aux importations, basées sur des technologies nouvelles et de pointe" comme l'un des principaux objectifs de la création de ZFE⁸⁹. Plus de 20 ans d'expérience des zones franches établies dans le pays montrent que, durant cette période, ce modèle de relations économiques dans les régions a démontré de nombreuses tendances positives et qu'à l'avenir, il pourrait devenir un instrument encore plus efficace du développement socio-économique de l'État biélorussien.

La zone franche industrielle de Minsk, créée au Belarus en 1998, a réussi à atteindre cet objectif. Au début du mois de février 2020, elle avait déjà réuni 116 entreprises résidentes sur son territoire, dont 57 à capitaux étrangers. En plus de 20 ans d'existence, la FEZ de la capitale a attiré des investissements de plus de deux milliards de dollars, notamment de la part d'investisseurs de plus de 20 pays. Occupant une superficie d'environ trois mille hectares, elle comprend aujourd'hui 23 sites à Minsk et dans la région de la capitale, notamment dans des villes comme Molodechno, Zhodino, Fanipol, Borisov, où les industries de la construction mécanique et de la métallurgie, de la chimie et de la pétrochimie, du bois et de la construction opèrent avec succès. Les cartes de visite de la zone franche industrielle de Minsk sont utilisées par des fabricants réputés non seulement au Belarus, mais aussi à l'étranger, tels que : "Stadler-Minsk" - trains et tramways électriques ; le groupe d'entreprises "Alutech" - composants pour rouleaux de sécurité, systèmes de portes ; "Adani" - équipements à rayons X ; "BELJI" - voitures particulières et véhicules de faible tonnage ; "S.N.E. Europe Industries Bisov" - scies à ruban et scies finales bimétalliques.

Les faits attestent que ce centre industriel sur la carte des affaires de la Biélorussie continue de se développer très activement. Il suffit de dire qu'en 2019, l'administration du FEZ Minsk a encore enregistré 17 nouvelles sociétés résidentes. L'une d'entre elles en décembre 2019 est devenue JSC

⁸⁹ Loi de la République du Belarus sur les zones économiques libres [Ressource électronique]. - 1998. - URL : <http://pravo.by/document/?guid=3871&p0=H19800213>

Belagromash, qui a l'intention de créer la production de conteneurs ferroviaires spécialisés en acier sur le territoire de Molodechno Metalware Plant, dont les propriétés innovantes augmenteront la vitesse de chargement et de déchargement des marchandises grâce au fait que les nouveaux conteneurs peuvent être soulevés d'un type de transport à l'autre - d'une plate-forme ferroviaire à une plate-forme de véhicule à moteur et vice versa. Ce projet est également attiré par le fait que "le principal client des conteneurs est une société étrangère, de sorte que la nouvelle production sera orientée au maximum vers l'exportation. Au moins 130 emplois seront créés"⁹⁰.

À la veille de 2020, la société BelMetr Limited Liability Company est devenue résidente de la FEZ. Elle prévoit de mettre en œuvre un projet d'investissement à Zhodzina pour la production de compteurs de consommation d'eau à l'épreuve du vandalisme et dotés de caractéristiques améliorées. Celles-ci comprennent : une protection antimagnétique ; un dispositif anti-fraude contre les impacts externes sur le couvercle ; une sensibilité élevée du compteur ; l'élimination de la formation de buée sur la partie supérieure du boîtier. Et que "la production au stade initial sera réalisée dans des locaux loués, à l'avenir il est prévu de construire un nouveau bâtiment de production"⁹¹.

Les rangs des résidents de la FEZ de Minsk ont commencé à s'étoffer de manière assez intensive en 2020. À la mi-janvier, la société Techno-Express, l'un des principaux fabricants biélorusses de systèmes de survie pour les voitures particulières, y a été enregistrée. L'entreprise prévoit de mettre en œuvre un projet d'investissement dans la FEZ afin de produire des équipements électriques pour les voitures particulières à traction locomotive. Il s'agit en particulier de la production de convertisseurs de climatisation - "dispositifs conçus pour alimenter les moteurs asynchrones de l'installation de climatisation sur les wagons de passagers dans le cadre de l'équipement électrique et des complexes de survie"⁹². Ce projet a un potentiel à la fois de substitution des importations et d'exportation, car le principal consommateur

⁹⁰ La production de conteneurs de fret sera établie à Molodechno [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-gruzovyh-kontejnerov-naladjat-v-molodechno-372673-2019/>

⁹¹ Un projet d'investissement pour la production de compteurs d'eau sera réalisé à Zhodzino [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/special/economics/view/investitsionnyj-proekt-po-proizvodstvu-schetchikov-vody-budet-realizovan-v-zhodino-374581-2019/>

⁹² Le premier résident de 2020 est enregistré dans la zone franche industrielle de Minsk [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-v-2020-godu-rezident-zaregistrirovann-v-sez-minsk-376013-2020/>

des produits susmentionnés sera non seulement le chemin de fer biélorusse, mais aussi les entreprises intéressées des pays voisins.

Une semaine plus tard, la FEZ a accueilli son deuxième résident en 2020 - BEL-DOZER LLC. Elle prévoit de construire une usine à Fanipol pour produire une large gamme de machines spécialisées pour les travaux de terrassement, de construction et de transport. L'entreprise a l'intention de "produire des chargeuses-excavatrices - des machines multifonctionnelles pour les travaux de construction et de réparation, ainsi que des niveleuses - des équipements spéciaux productifs, qui sont activement utilisés dans la construction et l'entretien des autoroutes et des aéroports". <Le volume des investissements dans la mise en œuvre du projet s'élèvera à plus d'un million d'euros"⁹³.

Un autre nouveau résident de la FEZ de Minsk - Emfil Oil LLC, enregistré ici au début du mois de février 2020, sera situé à Fanipol. Son projet d'investissement se distinguera par une orientation prononcée des produits vers l'exportation. En effet, "l'entreprise prévoit d'établir une production de dépoussiérage, ainsi que d'éléments filtrants chimiquement actifs pour la purification de l'air, sur la base desquels sera organisée la production d'équipements innovants de haute technologie"⁹⁴, dont la conception, le développement et la fabrication seront réalisés exclusivement sur commande.

Enfin, un exemple très récent. En mai, la FEZ "Minsk" a enregistré son septième résident en 2020 - LLC "Zaslavskie paints", qui a l'intention d'organiser la production de peintures et de vernis spéciaux pour les marquages routiers à Zhodzina. "Le coût du projet d'investissement est estimé à 10 millions de dollars"⁹⁵. Comme on peut le constater, l'arrivée de 2020 dans la FEZ "Minsk" ne réduit pas les taux de croissance et contribue au développement socio-économique non seulement de la région de la capitale, mais aussi du pays dans son ensemble.

⁹³ Un nouveau résident de la zone franche industrielle de Minsk construira une usine de production d'équipements spéciaux à Fanipol [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-v-fanipole-zavod-po-proizvodstvu-spetstehniki-376899-2020/>

⁹⁴ Un nouveau résident de la zone franche industrielle de Minsk produira des équipements non standard pour la purification de l'air [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-vypuskat-nestandardnoe-oborudovanie-dlja-ochistki-vozduha-378734-2020>

⁹⁵ L'usine de production de peinture et de vernis sera construite sur le territoire de FEZ "Minsk" à Zhodino [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-lakokrasochnyh-materialov-postrojat-na-territorii-sez-minsk-v-zhodino-390518-2020>

La zone économique franche de Brest a été la première à être établie dans la République du Belarus. Elle a été créée en 1996. Aujourd'hui, il s'agit d'un territoire économique polyvalent, où des activités de production, technologiques et logistiques peuvent être développées. En outre, une partie de la zone est adjacente aux points de contrôle routiers et ferroviaires à la frontière de l'État et peut être utilisée comme composante logistique. Depuis la création de la FEZ, le volume total des investissements a dépassé un milliard et demi de dollars. Ces investissements sont en train de porter leurs fruits. Pour les trois trimestres de 2019, les résidents de la FEZ "Brest" ont presque doublé leurs contributions au budget - de 20,9 millions de roubles biélorusses en 2018 à 41 millions aujourd'hui. Aujourd'hui, 73 entreprises de 20 pays opèrent déjà sur son territoire. Il convient de noter qu'en 2018, elles ont "exporté des marchandises d'une valeur de 700 millions de dollars, la géographie des exportations comprend 70 pays du monde"⁹⁶. Un an plus tard - début 2020 - "les entités économiques de la FEZ ont exporté des marchandises d'une valeur de 718 millions de dollars, et la géographie des exportations comprend 75 pays du monde"⁹⁷.

L'Allemagne est le premier pays étranger en termes d'investissements dans les zones franches d'exportation. Les investisseurs allemands représentent un tiers du montant total des investissements étrangers réalisés dans ces zones. Les entreprises à capitaux allemands font preuve d'une grande efficacité économique. Parmi elles figurent Santa Bremore, Discom et Salamander Window and Door Systems, dont les produits sont bien connus au Belarus et à l'étranger. En particulier, en avril 2019, Discom a ouvert une nouvelle usine de production de peinture et de vernis dans la FEZ, avec environ deux millions d'euros investis dans sa construction. Cette entreprise fait partie du groupe allemand DAW SE, fondé en Allemagne en 1895. "Aujourd'hui, Discom emploie plus de 250 spécialistes. L'ouverture de la nouvelle usine a permis de créer une vingtaine d'emplois supplémentaires pour les habitants de Brest"⁹⁸.

Les entrepreneurs italiens sont très actifs dans la FEZ "Brest", qui "ont déjà investi 3 millions d'euros dans de nouveaux projets et créé 150 emplois". En 2018, une nouvelle unité de production de la société italo-biélorusse Frieza Industri a été ouverte sur le site de l'aéroport. Elle y fabrique des dispositifs

⁹⁶ Les résidents du FEZ "Brest" ont doublé les déductions au budget [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-brest-vidvoe-uvulichili-otchisleniya-bjudzhet-367876-2019/3>

⁹⁷ Histoire [Ressource électronique]. -2020. - URL : <https://fezbrest.com/history>

⁹⁸ Ouverture de la nouvelle production "Discom" [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://fezbrest.com/otkryitie-novogo-proizvodstva-%C2%ABdiskom%C2%BB>

d'économie d'énergie pour les équipements de réfrigération⁹⁹ et affiche l'un des taux de croissance des exportations les plus élevés parmi les entreprises de la FEZ. Il convient de rappeler qu'en 2010, le ministère italien du développement économique, le ministère biélorusse des affaires étrangères et le comité exécutif régional de Brest ont signé une déclaration sur la création d'un district industriel italien sur le territoire de la FEZ, dont la superficie est de 26 hectares. Un an plus tard, un protocole d'accord sur le développement de ce district industriel a été adopté à Trieste, qui prévoyait la création des conditions les plus favorables pour attirer les investisseurs italiens et envisageait "le développement de la zone industrielle italienne de Brest en tant que centre de transport et de logistique assurant le transbordement et le transit de marchandises entre l'Union européenne, l'Union douanière et, à l'avenir, la Chine"¹⁰⁰. Les perspectives pour les entreprises italiennes dans la zone industrielle italienne de Brest sont donc tout simplement énormes.

Les hommes d'affaires polonais manifestent également un grand intérêt pour la zone franche industrielle. Aujourd'hui, 11 entreprises à capitaux polonais, dont Stomil Sanok BR, opèrent dans cette zone. Les investisseurs de ce pays européen "se classent au troisième rang après l'Allemagne et la Russie. Dans le volume total, la part des investissements polonais est de 17 %"¹⁰¹. En particulier, la société English Windows Ltd avec des investissements polonais a été enregistrée ici en mars 2019. "Il est prévu de créer au moins 20 emplois dans la nouvelle entreprise"¹⁰². Il est tout à fait possible qu'en 2020, l'accord de coopération signé en avril 2017 entre l'administration du FEZ "Brest" et l'Agence de développement économique de Basse-Silésie soit développé davantage sous la forme de projets concrets.

Les entrepreneurs israéliens sont également intéressés par la coopération avec le FEZ "Brest", car ils ont un bon exemple à suivre : le résident actuel de la zone économique libre est "une société à capital israélien Fa-UN, qui a établi dans le FEZ la production d'additifs alimentaires pour la production

⁹⁹ Discussion du forum d'affaires biélorusse-italien qui s'est poursuivi à Brest [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://fezbrest.com/obsuzhdenie-voprosov-belorussko-italyanskogo-biznes-foruma-prodolzhilos-v-breste>

¹⁰⁰ Zaleskii, B. Relations internationales et médias. Vue de la Biélorussie / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - C. 147.

¹⁰¹ Renforcer les partenariats [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://fezbrest.com/2-ukreplyaya-partnerskie-svyazi>

¹⁰² Un nouveau résident du FEZ "Brest" est enregistré [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://fezbrest.com/zaregistrirovannovyj-rezident-sez-%C2%ABrest%C2%BB>

agricole"¹⁰³. En septembre 2019, l'expérience de la zone franche "Brest" a été étudiée en profondeur par une délégation de la ville israélienne d'Ashdod, dont le port est le plus grand d'Israël, puisque 60 % de toutes les marchandises importées dans ce pays du Moyen-Orient y transitent, y compris celles du résident de la zone franche - la société "Santa Bremore". Il faut s'attendre à ce que le dialogue entamé entre les parties sur l'établissement de liens de coopération entre les entreprises de Brest et d'Ashdod se développe dans un avenir proche.

Les entrepreneurs suisses ont leur propre intérêt pour la FEZ. Ils sont attirés, tout d'abord, par la situation favorable de l'aéroport de Brest, qui permet de l'utiliser pour des vols d'aviation privée. En outre, il peut s'agir de localiser ici des "installations de production d'entreprises à capitaux suisses liées à l'ingénierie mécanique et à la production alimentaire"¹⁰⁴.

En 2019, le volume des exportations des entreprises résidentes de la **zone franche Grodnoinvest** a approché le milliard de dollars, ayant augmenté de près de 10 % par rapport à 2018. Cela a permis d'augmenter la part de la zone économique franche dans l'exportation totale de biens industriels de la région de Grodno à 42 %. En général, le chiffre d'affaires commercial des résidents de la FEZ a dépassé un milliard et demi de dollars, avec un excédent de plus de 380 millions de dollars. Deux vecteurs principaux peuvent être identifiés dans la géographie de ces exportations : post-soviétique - Russie, Ukraine ; européen - Pologne, Lituanie, Roumanie, Lettonie. Dans le même temps, la base des approvisionnements hors du Belarus "a été constituée par des entreprises des secteurs du travail du bois et de la production de meubles (30% des exportations totales), de la production alimentaire (27%), de la construction de machines et du travail des métaux"¹⁰⁵. Dans le même ordre d'idées, il convient de noter les entreprises des industries chimiques et textiles, ainsi que les fabricants de véhicules et d'équipements, de produits en caoutchouc et en plastique. La FEZ a des perspectives de développement en

¹⁰³ L'administration du FEZ "Brest" a rencontré une délégation d'Israël [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABrest%C2%BB-proshla-ystrecha-s-delegaczij-iz-izrailya>

¹⁰⁴ Dans l'administration du FEZ "Brest", les propositions de la communauté économique suisse ont été discutées [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABrest%C2%BB-obsudili-predlozheniya-delovyix-krugov-shvejczarii>

¹⁰⁵ Les exportations des résidents de la FEZ "Grodnoinvest" en 2019 ont approché le milliard de dollars [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezentov-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-priblizilsja-k-1mlrd-379958-2020>

attirant de nouveaux résidents qui pourraient contribuer à l'augmentation des exportations de biens et de services.

Il convient de rappeler que la FEZ Grodnoinvest, créée en 2002, comprend actuellement 12 territoires, non seulement à Grodno, mais aussi dans des villes de la région de Grodno telles que Mosty, Novahrudak, Slonim, Shchuchyn, Smorgon et Svisloch. À la mi-janvier 2020, 75 entreprises avec des capitaux provenant de 41 pays opéraient dans la FEZ. En 2019, quatre entreprises de Biélorussie, d'Autriche et de Pologne, engagées dans le travail du bois et la production de produits minéraux non métalliques, sont devenues résidentes de la FEZ, où les investisseurs potentiels se voient offrir des terrains et des zones de production avec des infrastructures d'ingénierie et de transport, des préférences fiscales, douanières et autres, permettant de réduire considérablement les coûts du projet et d'augmenter la compétitivité des produits, avec un volume total d'investissements déclarés de plus de 190 millions de dollars, y compris en capital fixe - quatre entreprises de Biélorussie, d'Autriche et de Pologne. Elles ont l'intention de construire des usines très performantes à Grodno et à Svisloch, créant ainsi plus de 560 nouveaux emplois. Dans le même temps, "la majeure partie de la production sera fournie aux pays de l'Union européenne"¹⁰⁶ .

Dans ce contexte, l'année 2020 a également commencé de manière très productive pour la FEZ. En particulier, en février, l'entreprise EUECOPAK a été enregistrée en tant que résidente dans la zone, avec l'intention d'investir plus d'un million de dollars dans la création d'installations de production d'emballages en papier jetables et d'articles de table. Ce sujet est certainement très pertinent pour le Belarus, où des mesures législatives sont actuellement prises pour stimuler la transition des entreprises vers l'utilisation d'emballages respectueux de l'environnement, y compris ceux en papier. Le nouveau résident de la FEZ a l'intention de produire des sacs en papier kraft avec ou sans poignée, des emballages en carton de type Lunchbox, des tubes à cocktail en papier et des gobelets pour boissons froides et chaudes. Ces produits devraient être vendus principalement sur les marchés étrangers. La part des fournitures destinées à l'exportation dépassera 85 %. Les principaux marchés

¹⁰⁶ 4 entreprises ayant des projets d'investissement de 190 millions de dollars sont devenues résidentes de la FEZ "Grodnoinvest" en 2019 [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezidentami-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-stali-4-kompanii-s-investproektami-na-190-mln-375887-2020/>

seront les pays de l'Union européenne"¹⁰⁷. En outre, 25 nouveaux emplois seront créés ici.

En février 2020, la société ZOV-MARKET est devenue résidente de la FEZ. Elle créera une entreprise moderne pour la production de planches sèches, de bois de construction et d'ébauches de meubles sur la base d'un site de construction inachevé à Hrodna. Il est prévu que "70 % de la production soit exportée vers les pays de l'Union européenne"¹⁰⁸. L'un des nouveaux résidents de la FEZ dans un avenir proche pourrait être la société logistique française Berango, qui est intéressée par la mise en œuvre du projet d'investissement "sur la création d'un terminal logistique multimodal pour le traitement et le nettoyage des conteneurs et des réservoirs"¹⁰⁹. Des négociations à ce sujet ont eu lieu avec l'administration du FEZ de Hrodna en février 2020.

Les résidents actuels de la FEZ développent également activement la production de produits destinés à l'exportation. Ainsi, en février 2020, la SARL "Terrazit Plus" a présenté une nouvelle poignée de contrôle innovante VPC ALPHA Grip de la série Constellation dans le cadre du projet innovant Virpil Controls sur la création de dispositifs de contrôle virtuel d'avions, d'hélicoptères et de prototypes de vaisseaux spatiaux. Ce qui est important à cet égard, c'est que ce "produit est demandé sur le marché de l'Europe occidentale, la quasi-totalité de la production est destinée à l'exportation"¹¹⁰, et que le projet implique des pilotes, des concepteurs, des constructeurs et des développeurs de logiciels.

En 2019, Belabedding IOOO, qui réside dans la FEZ depuis 2006, a commencé à fabriquer de nouveaux produits - des lits continentaux de type Boxspringbett. Aujourd'hui, "plus de 80 % des produits de l'entreprise sont exportés vers les pays d'Europe occidentale"¹¹¹. Il faut s'attendre à ce que les

¹⁰⁷ La production d'emballages en papier sera créée par un nouveau résident du FEZ "Grodnoinvest". [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-bumazhnoj-upakovki-sozdast-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-379035-2020/>

¹⁰⁸ ZOV-MARKET" LLC est enregistré en tant que résident du FEZ "Grodnoinvest". [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/ooo-zov-market-zaregistrirovano-v-kachestve-rezidenta-sez-grodnoinvest/>

¹⁰⁹ La société française étudie la possibilité de créer un terminal dans le FEZ "Grodnoinvest" [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/kompanija-iz-frantsii-rassmatrivaet-vozmozhnost-sozdaniya-terminala-v-sez-grodnoinvest-379266-2020/>

¹¹⁰ Le résident du FEZ "Grodnoinvest" LLC "Terrazit Plus" a présenté de nouveaux produits innovants [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-ooo-terrazit-plyus-predstavil-novuyu-innovacionnyu-produkciyu/>

¹¹¹ Le résident du FEZ "Grodnoinvest" IOOO "Belabedding" a lancé la production de nouveaux produits [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-iooo-belabedding-zapustila-vypusk-novoj-produkcii/>

mesures prises dans la FEZ donnent des résultats encore plus significatifs en termes d'augmentation des exportations de produits des résidents de la zone économique franche Hrodnaïinvest en 2020.

En juin 2019, un régime de zone économique **spéciale** (ZES) est entré en vigueur en République du Belarus pour le complexe logistique multimodal **Bremino-Orsha** situé dans le village de Bolbasovo, district d'Orsha, région de Vitebsk. Cela signifie que le Belarus possède le deuxième complexe économique fonctionnant selon ce mode. Le premier de cette liste de ZES était le parc industriel sino-biélorusse "Great Stone" en 2015. Il convient de noter que le code des douanes de l'Union économique eurasiennne (EAEU) limite strictement la possibilité de créer de telles formations territoriales dans les États membres de l'association d'intégration. En particulier, seules "trois zones de ce type peuvent être créées en Russie, deux en Biélorussie, une en Arménie, au Kazakhstan et au Kirghizistan"¹¹². Rappelons que le terme "zone économique spéciale" est généralement utilisé pour désigner un territoire ayant "un statut juridique spécial par rapport au reste du pays et des conditions économiques favorables pour les entrepreneurs"¹¹³. Les ZES sont créées pour attirer les investissements directs étrangers, créer de nouveaux emplois pour du personnel hautement qualifié, développer la base d'exportation, minimiser les coûts grâce à l'absence de droits d'exportation et d'importation, rapprocher la production du consommateur, utiliser une main-d'œuvre moins chère et développer les territoires.

La ZES de Bremino-Orsha vise à attirer les investisseurs grâce à un certain nombre d'incitations et d'avantages fiscaux. En particulier, des taux zéro d'imposition sur les bénéfices (pendant 9 ans), sur les biens immobiliers (pendant 20 ans), sur les dividendes (jusqu'au 1er janvier 2033), ainsi que des taux zéro de droits offshore, de taxe sur la valeur ajoutée à l'exportation (TVA) lors de l'exportation de produits manufacturés en dehors de l'EEE, de TVA sur la vente, la location ou le leasing de biens immobiliers par les résidents (jusqu'au 1er janvier 2033), enfin, un régime juridique spécial de 50 ans pour la transformation industrielle, le commerce de gros, le commerce électronique, les services de logistique et d'entreposage, les services postaux, les services d'information et d'administration, la recherche et le développement. À cette fin, deux secteurs - industriel et logistique - sont créés dans la ZES. Le premier

¹¹² La zone économique spéciale "Bremino-Orsha" a commencé à fonctionner à Bolbasovo [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://news.21.by/other-news/2019/06/27/1827049.html>

¹¹³ Zone économique spéciale (ZES) [Ressource électronique]. - 2018. - URL : https://www.audit-it.ru/terms/taxation/osobaya_ekonomicheskaya_zona.html

abritera la production d'appareils électroménagers et électroniques, de produits et préparations pharmaceutiques, de denrées alimentaires - café, thé, riz - ainsi que de pièces détachées automobiles, de parfums et cosmétiques, de produits chimiques ménagers, de bijoux. Il y aura également des magasins de produits finis, des salles d'exposition, des entrepôts, un centre d'affaires et un parking.

Quant au secteur logistique, il "comprendra des terminaux routiers, ferroviaires et aériens. Sur le territoire de la zone économique spéciale, il y aura un point de dédouanement départemental fonctionnant 24 heures sur 24, des services phytosanitaires et vétérinaires, une succursale bancaire, un agent d'assurance et un bureau de courtiers en douane"¹¹⁴. D'ici décembre 2023, date d'achèvement du projet, l'investissement dans ce complexe industriel-logistique multimodal s'élèvera à 200 millions de dollars. Au total, 17 mille mètres carrés de bureaux, 190 mille mètres carrés d'entrepôts et 280 mille mètres carrés d'espaces de production y seront construits. S'y ajoutent 1,7 mille places de parking pour les camions. Le terminal ferroviaire traitera les flux de marchandises entre les pays européens et asiatiques, ce qui permet dès aujourd'hui de prévoir qu'"en 2018-2022, le flux de transit total à travers "Bremino-Orsha" sera de 10 millions de tonnes, atteignant la pleine capacité - 12 millions de tonnes de marchandises par an sont prévues pour 2026"¹¹⁵.

Il est important de noter que les premières étapes de la mise en œuvre de ce projet ont déjà été franchies. En février 2019, le premier train d'exportation de marchandises biélorusses - plus de quarante conteneurs - est parti d'ici pour rejoindre la ville chinoise de Nanchang. La durée du voyage est de dix jours. "Le transport maritime prendrait 40 jours. Le train circulera une fois par mois"¹¹⁶. Toujours en février 2019, Bremino Group LLC a ouvert la première phase du complexe Bremino-Orsha à Bolbasovo, dans lequel environ 20 millions de dollars ont été investis. Un terminal logistique routier avec un parking pour 212 camions a commencé à fonctionner ici, qui assure déjà le transbordement de près de deux millions de tonnes de marchandises par an. Les services de contrôle douanier, vétérinaire et phytosanitaire, qui travaillent 24 heures sur 24 sans interruption, sont situés dans le bâtiment administratif. L'infrastructure en place permet déjà le prélèvement et le traitement des

¹¹⁴ La zone économique spéciale "Bremino-Orsha" a commencé à fonctionner à Bolbasovo [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/osobaja-ekonomicheskaja-zona-bremino-orsha-nachala-rabotat-v-bolbasovo-352502-2019/>

¹¹⁵ La deuxième zone économique spéciale dotée d'un régime fiscal favorable a commencé à fonctionner au Belarus [Ressource électronique]. - 2019. - URL : https://interfax.by/news/biznes/novosti_kompaniy/1260614/

¹¹⁶ Zakrzewski, G. "Bremino-Orsha" : à la croisée des chemins / G. Zakrzewski // Bulletin des transports. - 2019. - 14 février - P. 9.

cargaisons et la réception des services nécessaires pour soutenir le processus logistique.

Et début décembre 2019, Bremino Group a signé avec son partenaire chinois Shaanxi Zhongqiao Silk Road Technology Development Co. Ltd un accord prévoyant l'émergence dans la ZES de la Silk Road International Trade City, qui, étendue sur 62 hectares, sera un complexe de commerce et d'exposition à grande échelle, Il est prévu qu'ici " seront réalisés le commerce de gros et le petit commerce de gros de biens de consommation, la livraison de marchandises et l'entreposage, des opérations commerciales à partir de plateformes électroniques, ainsi que des expositions de produits en provenance de divers pays asiatiques "¹¹⁷. Le montant des investissements dans ce projet, qui est mis en œuvre dans le cadre de l'initiative chinoise "Belt and Road", dépassera 128 millions de roubles biélorusses.

Tous ces exemples illustrent de manière très éloquentes une vérité simple : malgré la situation difficile de l'économie mondiale due à la pandémie de coronavirus, nous ne devons jamais cesser de chercher de nouvelles voies de développement. D'ailleurs, les contours de demain commencent déjà à se dessiner aujourd'hui. Le fonctionnement des zones économiques libres et spéciales, dont l'impact sur la vie économique du pays devient de plus en plus perceptible et significatif, est l'une d'entre elles au Belarus.

¹¹⁷ La zone économique spéciale "Bremino-Orša" accueillera une ville commerciale internationale [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/mezhdunarodnyj-torgovyj-gorodok-pojavitsja-v-osoboj-ekonomicheskoj-zone-bremino-orsha-371406-2019/>

Les locomotives de l'investissement et de l'exportation au service du développement régional

Le programme de développement quinquennal et les prévisions pour les trois prochaines années, qui sont actuellement en cours d'élaboration dans la République du Belarus, identifient les zones économiques franches (FEZ) opérant dans le pays parmi les segments les plus importants qui devraient recevoir de nouvelles impulsions pour le développement à moyen terme, le nombre de résidents dans ces zones dépassant les 450 entités commerciales au début de l'automne 2020. Le fort potentiel des FEZ est également démontré par le fait qu'"aujourd'hui, les zones économiques franches représentent près de 17 % de la production industrielle, 20 % des investissements directs étrangers et près de 20 % des exportations du pays"¹¹⁸. Et il y a toutes les raisons de croire que dans les conditions difficiles actuelles de développement de l'économie biélorussienne, ce sont les ZFE qui peuvent et doivent devenir la principale locomotive d'investissement, sur la base de laquelle le potentiel d'innovation, de production et d'exportation des territoires où elles sont situées pourrait être développé. D'autant plus que "nos voisins créent des zones dont les conditions de traitement préférentiel et les fonctions sont complètement différentes"¹¹⁹. Aujourd'hui, le Belarus devrait continuer à développer activement les ZFE, non seulement en termes d'amélioration de la législation, des relations foncières et du développement des infrastructures, mais aussi en termes d'augmentation de l'afflux d'investissements et d'amélioration de l'efficacité économique. En outre, les ZFE biélorussiennes ont déjà acquis une certaine expérience dans la résolution de ces problèmes. Il suffit de dire qu'au cours du seul premier semestre 2020, le nombre de résidents dans les zones économiques franches du Belarus a augmenté de plus de 60 entités commerciales. Et au premier trimestre de la même année, les investisseurs étrangers ont investi dans le secteur réel de l'économie du pays près de trois milliards de dollars. "Les principaux investisseurs des organisations biélorusses étaient des entités commerciales de Russie (35,7 % de tous les investissements entrants), de Chypre (15 %) et d'Autriche (8,4 %). Les entrées d'investissements directs étrangers ont totalisé 2,1 milliards de dollars, soit 75,1 % de l'ensemble des

¹¹⁸ Plus de 60 résidents ont été enregistrés dans la zone franche du Belarus au cours du premier semestre [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bolee-60-rezidentov-zaregistrirvano-v-sez-belarusi-v-i-polugodii-405375-2020/>

¹¹⁹ . Les zones franches d'exportation devraient devenir la principale locomotive de l'investissement - Nikitina // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sez-dolzny-stat-osnovnym-investitsionnym-lokomotivom-nikitina-405379-2020/>

entrées d'investissements étrangers"¹²⁰ . Ces faits montrent clairement que le Belarus a de nombreux exemples de solutions d'investissement réussies qui contribuent au développement socio-économique du pays dans son ensemble.

En particulier, la zone franche industrielle de Minsk a fait preuve d'un taux de développement élevé en 2020 : début septembre, elle comptait 118 entreprises résidentes, dont 69 avec des investissements étrangers, qui ont reçu plus de 118 millions de dollars de l'étranger au cours du premier semestre de l'année. Dans le même temps, "l'investissement direct étranger net pour la période janvier-juin s'est élevé à près de 70 millions de dollars, soit 76 % de plus que pour la même période de l'année précédente". Les principaux investisseurs ont été la Confédération suisse, la République de Chypre et la République populaire de Chine"¹²¹ .

Cet afflux d'investissements a eu un impact très positif sur le volume des exportations des résidents de la FEZ, qui pour le premier semestre 2020 avoisinait les 560 millions de dollars. Sa part principale était constituée de produits et composants électroniques, d'équipements médicaux, de produits de câblage, de structures métalliques, de transport automobile et électrique, de voitures de chemin de fer et de tramway, de pièces et d'équipements pour les voitures, d'équipements électriques pour les voitures particulières. Il faut s'attendre à ce que l'éventail des positions d'exportation de la zone franche de la capitale s'élargisse dans un avenir proche, étant donné qu'un certain nombre de projets d'investissement importants y sont mis en œuvre. Parmi eux figurent la production de vannes de régulation pour l'industrie pétrochimique, d'équipements innovants de haute technologie et de systèmes de filtration d'air, de peintures et de vernis spéciaux pour le marquage des routes, d'équipements électriques pour les locomotives et les voitures particulières, d'emballages en papier, ainsi que l'assemblage de structures et de produits à partir de métaux ferreux et non ferreux. Chacun de ces projets crée déjà de nouveaux emplois dans la FEZ. Il suffit de dire que 482 personnes ont été employées dans cette zone au cours des six premiers mois de 2020.

¹²⁰ Les investisseurs étrangers ont investi 2,8 milliards de dollars dans l'économie du Belarus au cours du premier trimestre [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/inostranye-investory-vlozhili-v-i-kvartale-v-ekonomiku-belarusi-28-mlrd-390601-2020/>

¹²¹ Plus de 118 millions de dollars d'investissements sont arrivés de l'étranger dans la zone franche de Minsk au cours du premier semestre de l'année [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/svyshe-118-mln-investitsij-postupilo-v-i-polugodii-v-sez-minsk-iz-za-rubezha-406018-2020/>

Les faits montrent que la FEZ de Minsk n'a pas l'intention de ralentir le rythme de développement au second semestre 2020. Ainsi, en octobre, le 14e résident a été enregistré ici en 2020. (Il y a eu 17 résidents de ce type pour toute l'année 2019 !) Il s'agit de la société "BASISPRO-GRO GROUP", dont les intentions comprennent la mise en œuvre du projet d'investissement "pour la production de cadre de distance en aluminium pour les clôtures translucides"¹²², dont les consommateurs seront non seulement des entreprises de construction biélorusses, mais aussi des pays voisins. En effet, les clôtures fabriquées à l'aide de cadres en aluminium sont aujourd'hui largement utilisées dans la construction de bâtiments modernes. En novembre 2020, le 15e résident de l'année en cours a été enregistré dans la FEZ : il s'agit de la société MKtrade, spécialisée dans la fabrication de produits en acier galvanisé avec différents types de revêtements polymères. Son arrivée ici est liée au fait qu'elle prévoit d'ouvrir une nouvelle unité de production pour la production d'éléments de clôture et de toiture pour les bâtiments de type cottage, pour lesquels "elle a l'intention d'étendre ses propres capacités et d'organiser un nouvel atelier dans les installations de production à Fanipol"¹²³.

Le projet d'investissement d'InKata visant à créer un parc scientifique et technologique dans la zone franche de la capitale afin de fournir des services aux jeunes entreprises technologiques est également très prometteur. Pour qu'il soit mené à bien, des bâtiments à ossature pneumatique à montage rapide seront construits près du village de Privolny, dans la région de Minsk, qui "abriteront un bureau d'études, un centre de recherche et de développement (R&D) et un centre de prototypage. Il y aura des bureaux dédiés aux consultants en fabrication, aux investisseurs et aux mentors commerciaux"¹²⁴. Cela permettra d'actualiser dans la FEZ "Minsk" le développement de l'entrepreneuriat innovant dans des domaines scientifiques et technologiques tels que la nanotechnologie, la microélectronique, les technologies aérospatiales, l'électronique de puissance, la robotique, afin d'aider les

¹²² Un nouveau résident de la zone franche industrielle de Minsk construira une usine de production de produits en aluminium [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-zavod-po-proizvodstvu-izdelij-iz-aljuminija-411877-2020/>

¹²³ Le nouveau résident de FEZ "Minsk" produira des matériaux de toiture et de façade [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-krovelnye-i-fasadnye-materialy-415998-2020/>

¹²⁴ Un parc scientifique et technologique destiné à aider les jeunes entreprises sera construit sur le territoire de la zone franche industrielle de Minsk. [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/nauchno-tehnologicheskij-park-v-pomosch-startapam-postrojat-na-territorii-sez-minsk-411305-2020/>

résidents de ce parc scientifique et technologique à pénétrer avec succès le marché international grâce à des avantages concurrentiels supplémentaires.

En termes de coopération en matière d'investissement, la zone économique franche de la capitale et la Banque européenne pour la reconstruction et le développement pourraient s'avérer intéressantes. En juin 2020, on a appris l'intention de cette institution financière internationale d'accorder un prêt de près de 15 millions d'euros "pour la construction de la sous-station "Cherkasy" pour l'alimentation électrique de la zone économique libre "Minsk"¹²⁵. Ce prêt devrait être accordé en 2020-2022 pour une période de 15 ans.

Quant au **FEZ "Brest"**, il aura 25 ans en 2021. Il s'étend aujourd'hui sur plus de dix mille hectares. Ses frontières comprennent des terrains situés non seulement à Brest et dans le district de Brest, mais aussi dans des villes telles que Baranavichy, Pinsk, Kobrin, Gantsevichy. À la mi-février 2020, plus de 70 résidents de deux douzaines de pays y étaient enregistrés, dont 47 à capitaux étrangers, où travaillent déjà plus de 21 mille personnes. En 2019, la FEZ a attiré 107 millions de dollars d'investissements, et les exportations de ses résidents vers 75 pays ont atteint près de 730 millions de dollars. Ces tendances positives se sont poursuivies en 2020, au cours du premier trimestre duquel la FEZ a attiré des investissements directs étrangers sur une base nette d'un montant de près de 50 millions de dollars, soit quatre fois plus que l'objectif fixé. La dynamique de développement de la FEZ est aujourd'hui telle que tous les indicateurs de performance de 2019 peuvent être dépassés en 2020. Les conditions préalables à cela étaient sérieuses. Ainsi, si en 2018 l'ouverture de nouveaux sites de production par les résidents de la FEZ a permis de créer 721 emplois, et en 2019 - 890, en 2020 il était prévu d'en ouvrir au moins un millier. Avec un tel potentiel de développement, cinq nouveaux résidents à capitaux polonais et allemands s'installent ici en même temps, dont les domaines d'activité se concentrent sur l'industrie légère, le travail du bois, la cosmétologie, la production de produits métalliques, d'unités et d'assemblages pour l'industrie automobile.

Il convient de noter que fin avril 2020, deux autres terrains d'une superficie totale de plus de cent hectares ont été inclus dans la FEZ "Brest", situés à Ivatsevichi et dans le district d'Ivatsevichi et destinés à la mise en

¹²⁵ La Biélorussie souhaite obtenir 14,11 millions d'euros de la BERD pour construire une sous-station pour la zone franche industrielle de Minsk. [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-hochet-privlech-ot-ebr-1411-mln-evro-na-stroitelstvo-podstantsii-dlja-sez-minsk-394602-2020/>

œuvre de projets d'investissement avec la participation de capitaux étrangers. Dès juin 2020, un nouveau résident de la FEZ a été enregistré ici - Polipol Mebel Bel LLC, qui fait partie de Polipol Produktions Verwalfund GmbH, une société holding bien connue sur le marché européen, qui produit des meubles rembourrés depuis 30 ans. Ses dix usines, qui emploient plus de sept mille personnes, sont situées non seulement en Allemagne, mais aussi dans d'autres pays européens. Sur le site industriel d'Ivatsevichy, le nouveau résident prévoit de construire un atelier de production de meubles rembourrés et un certain nombre d'autres installations connexes. "La réalisation du projet est prévue pour six ans. Pendant cette période, la société a l'intention d'investir plus de 25 millions d'euros dans la production de meubles et de créer plus d'un millier d'emplois. Dans le même temps, 90 % de la production sera exportée"¹²⁶.
Détail important : Polipol Mebel Bel LLC est déjà devenue la septième entreprise de la FEZ à capitaux allemands. En général, les entrepreneurs allemands occupent la première place en termes d'investissements, puisqu'ils représentent plus d'un tiers du portefeuille d'investissement total de la FEZ.

D'autres nouveaux résidents arrivent également avec des projets intéressants. Par exemple, un demi-million d'euros devrait être investi dans l'organisation de la production de bois scié - planches, poutres et diverses structures de construction - par la société à capitaux biélorusses Savantdrev LLC, qui a été enregistrée en tant que résident de la FEZ en mai 2020. Le site de production situé près de la rue Krasnogvardeyskaya à Brest est censé produire des granulés de combustible ou pellets, très populaires dans les pays de l'Union européenne, à partir de déchets de bois. C'est pourquoi "Savantdrev prévoit de fournir jusqu'à 85 % de ses produits sur le marché étranger"¹²⁷. Le cycle de production à grande échelle commencera ici en 2021. Au moins 15 emplois seront créés dans la nouvelle entreprise.

En mai 2020, la société Lady-X LLC a été enregistrée dans la FEZ. Elle prévoit d'installer ses installations de production dans les locaux inutilisés de l'usine de lignes automatisées de Baranavichy. La société biélorusse prévoit "d'investir environ 2 millions d'euros dans le projet de production de vêtements de collection". <Lorsqu'elle atteindra sa capacité nominale en 2024, le nombre

¹²⁶ Le nouveau résident du FEZ "Brest" a l'intention d'investir plus de 25 millions d'euros dans la production de meubles [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-na-meren-investirovat-v-proizvodstvo-mebeli-bolee-25-mln-evro-394124-2020/>.

¹²⁷ Un nouveau résident du FEZ "Brest" sera engagé dans le travail du bois [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-derevoobrabotkoj-392514-2020/>.

d'employés de l'entreprise s'élèvera à 260 personnes¹²⁸. En outre, les résidents déjà enregistrés devraient commencer leurs activités dans la FEZ. En particulier, "BTV-Agro LLC a construit le premier complexe de culture de champignons pour Bonche SOOO, qui produit des champignons. Des emplois y seront également créés. La question de l'organisation de la production de câblages automobiles et de camping-cars sur le territoire de la FEZ est à l'étude"¹²⁹.

Le district industriel italien devrait également contribuer à l'accomplissement des tâches qui incombent à la FEZ, et son infrastructure devrait être achevée dans un avenir proche. Un poste de transformation de 5 MW et une station de pompage des eaux usées ont déjà été construits dans la zone industrielle de l'aéroport. En outre, un réseau de rues et de routes, un système d'approvisionnement en eau et un système d'évacuation des eaux pluviales sont en cours d'installation. L'installation devrait être mise en service en 2021. Étant donné qu'une grande partie de ce territoire est déjà dotée de l'infrastructure technique nécessaire, y compris l'approvisionnement en électricité, en gaz et en eau, les égouts et la téléphonie, "cela a permis aux entités commerciales de la FEZ d'y implanter 10 entreprises. Deux autres sont en cours de construction"¹³⁰.

Il convient de rappeler que l'idée de créer un tel district dans la zone industrielle "Airport" a germé il y a une dizaine d'années, lorsqu'en juin 2011, à Trieste, un protocole d'accord sur le développement d'un district industriel dans la région de Brest a été adopté, qui prévoyait "la création des conditions les plus favorables pour attirer les investisseurs italiens et leur permettre de mettre en œuvre des projets au Belarus"¹³¹. Aujourd'hui, ce ne sont pas seulement les Italiens qui peuvent venir sur le territoire du district, mais aussi tout investisseur désireux d'organiser et de développer son activité ici, en profitant des avantages de la zone économique franche. Ainsi, deux entreprises ayant investi en Allemagne, ainsi que des entreprises à capitaux israéliens, britanniques, polonais et russes travaillent déjà ici. "En 2018, une nouvelle

¹²⁸ . Un nouveau résident du FEZ "Brest" produira des vêtements de collection [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyy-rezident-sez-brest-budet-vypuskat-kollektsionnuju-odezhdu-392737-2020/>

¹²⁹ Le FEZ "Brest" prévoit de créer un millier d'emplois [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-brest-planirujut-sozdat-1-tys-rabochih-mest-380116-2020/>

¹³⁰ Le FEZ "Brest" complète le développement du district industriel italien [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-brest-zavershaet-obustroystvo-italjanskogo-promyshlennogo-okruga-418092-2020/>

¹³¹ Zalesky, B. Belarus - Europe : un potentiel de partenariat. La politique multisectorielle dans le contexte des défis mondiaux / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2016. - C. 43.

installation de production de l'entreprise italo-biélorusse Frieza Industri pour la fabrication d'éléments à économie d'énergie pour les équipements de réfrigération commerciale a commencé à fonctionner sur le site d'Aéroport. Aujourd'hui, l'entreprise commune affiche l'un des taux de croissance des exportations les plus élevés parmi les entreprises de la FEZ¹³². Tous ces exemples incitent à l'optimisme lorsqu'il s'agit d'évaluer les perspectives de développement du FEZ "Brest".

Un exemple intéressant de développement est également montré par la **FEZ Hrodnainvest**, dont les résidents ont attiré un montant record d'investissements directs étrangers sur une base nette - 59,8 millions de dollars - sur un volume total de 157 millions de dollars de capitaux étrangers reçus au cours des trois premiers mois de 2020. "Les principaux pays investisseurs ont été la Russie (plus de 45 millions de dollars), l'Autriche (39 millions de dollars) et les Pays-Bas (34 millions de dollars). Les investissements provenaient de 15 pays, dont les Émirats arabes unis, l'Allemagne, les États-Unis et le Royaume-Uni"¹³³. Au total, au cours de ses 18 années d'existence, la FEZ Grodnoinvest a attiré plus de 900 millions de dollars d'investissements étrangers en provenance de 40 pays, dont le Japon, Chypre, la Turquie, le Canada et la Pologne.

L'attrait croissant de ce site de production pour les investissements n'est évidemment pas le fruit du hasard. Il est en grande partie dû à l'attention portée par l'administration de la FEZ au développement de l'infrastructure de la zone économique franche. La statistique suivante est assez éloquent : depuis 2015, environ neuf millions de roubles biélorusses ont été investis dans leur infrastructure à partir du Fonds de développement de la FEZ pour augmenter l'attractivité des investissements des sites industriels de Grodno et du district de Grodno, de Lida et de Smorgoni. Par exemple, un poste de transformation a été construit sur le site du FEZ près de Grodno, dans le quartier "Novaya Gozha", ce qui a permis d'alimenter en électricité les nouvelles installations de production des résidents et de créer la réserve nécessaire pour les investisseurs potentiels. À Lida, sur le site industriel du district de Severny, des réseaux

¹³² Le FEZ "Brest" achève cette année la création d'infrastructures dans le district industriel italien [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/special/regions/view/sez-brest-zavershaet-v-etom-godu-sozdanie-infrastruktury-v-italjianskom-promyshlennom-okruge-380751-2020/>

¹³³ Les résidents de la FEZ "Grodnoinvest" ont attiré un volume record d'IDE sur une base nette au cours du premier trimestre [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-i-kvartale-privlekli-rekordnyj-objem-pii-na-chistoj-osnove-389251-2020/>

d'approvisionnement en eau, d'assainissement, de communication et d'alimentation électrique ont été mis en place.

En 2019, Smorgon, aux frais du même FEZ Development Fund, a lancé un projet de grande envergure pour reconstruire l'avenue industrielle, qui relie la ville au site industriel du FEZ, où se trouvent les installations de production de résidents tels que Kronospan Group, Smorgon Aggregate Plant, Europlastic Invest, et Shinaka Mebel Bel. Le projet devrait aboutir à une autoroute à quatre voies avec des pavillons d'arrêt et de petites formes architecturales, un éclairage extérieur, une alimentation en électricité et en eau, un système d'évacuation des eaux de pluie et des systèmes de communication extérieurs. Tout cela dans un seul but : "La nouvelle infrastructure rendra le site plus attractif pour les investisseurs potentiels et les participants du Cluster Meubles dans la FEZ "Grodnoinvest"" .¹³⁴

Il convient d'expliquer qu'aujourd'hui, "un groupe de meubles efficace a été formé dans la région de Grodno, qui comprend plus de 20 entreprises produisant des produits d'emballage en bois, des panneaux de bois, des meubles et bien plus encore"¹³⁵. Il convient de noter que la transformation du bois représente environ la moitié de tous les investissements dans la FEZ. Par conséquent, il ne faut pas s'étonner du fait qu'en 2019, les résidents de la FEZ Grodnoinvest ont attiré 436 millions de dollars d'investissements, soit un quart du chiffre pour l'ensemble des FEZ du Belarus. En conséquence, cette FEZ, l'une des plus jeunes de Biélorussie, est devenue le leader en termes d'investissements attirés par les investisseurs étrangers.

En novembre 2020, 75 entreprises avec des capitaux provenant de 40 pays étaient déjà présentes dans la zone. Dans le même temps, un certain nombre de nouveaux résidents de la FEZ sont apparus en 2020. Parmi eux, la société irlandaise Skywatt avec un projet de construction d'une centrale photovoltaïque, la société biélorusse ZOV-MARKET avec un projet de création d'une production de transformation du bois, la société biélorusse-russe EUEcoPak avec un projet actuel de création d'une production d'emballages en papier. Une autre société, IBA Investment, met en œuvre un projet en tant que

¹³⁴ FEZ Grodnoinvest a investi environ 9 millions d'euros dans le développement des infrastructures sur cinq ans [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-za-pjat-let-investirovala-v-razvitie-infrastruktury-okolo-br9-mln-387801-2020/>

¹³⁵ Les résidents du FEZ "Grodnoinvest" ont attiré 436 millions de dollars d'investissements en 2019 [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-privlekli-436-mln-investitsij-385388-2020/>

résident du parc touristique et récréatif spécial Avgustovsky Kanal"¹³⁶ . Le projet de l'investisseur irlandais "Skywatt", dont le volume d'investissement dépasse les cinq millions d'euros, est particulièrement intéressant dans cette série : il s'agit de créer un réseau de stations photovoltaïques pour fournir de l'énergie verte aux résidents de la FEZ. Sa mise en œuvre permettra, entre autres, "d'établir des relations de coopération avec des entreprises internationales ayant des exigences en matière d'utilisation d'énergie provenant de sources renouvelables"¹³⁷ .

À la mi-décembre 2020, la première pierre a été posée par HSBelakon LLC, une filiale du groupe autrichien HS Timber Group, qui est l'une des principales entreprises de transformation du bois en Europe, sur le site de construction d'une entreprise moderne de transformation du bois dans le district de Svisloch, sur la parcelle n° 12 de la FEZ Grodnoinvest. La construction devrait être achevée en 2022. "Le montant de l'investissement sera d'environ 84 millions de dollars et il est prévu de transformer jusqu'à 500 000 mètres cubes de bois résineux par an. L'accent sera mis sur la production zéro déchet et la création de pellets"¹³⁸ . En outre, l'entreprise fournira des emplois à environ 230 personnes, ce qui est important pour une région comme Svisloch.

L'émergence de nouveaux résidents dans la FEZ Grodnoinvest est largement dictée par les avantages évidents de cette région du Belarus, parmi lesquels "la disponibilité de voies ferrées larges et étroites. Cela permet aux entreprises de logistique de livrer des marchandises de l'Asie à l'Europe et vice-versa de manière rapide et efficace"¹³⁹ . C'est pourquoi, à l'été 2020, l'administration de la FEZ a proposé aux investisseurs potentiels de participer à la création d'un centre logistique multimodal à la frontière entre le Belarus et la Pologne, où dix paires de trains par jour pourraient être traitées. Il s'agit ici de la mise en œuvre de sous-projets d'infrastructure - construction d'une autoroute, de voies ferrées d'accès et d'exposition, et de réseaux d'ingénierie.

¹³⁶ Depuis le début de l'année, les résidents de la SMEZ "Grodnoinvest" ont payé plus de 157 millions d'euros d'impôts [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/s-nachala-goda-rezidenty-sez-grodnoinvest-uplatili-bolee-br157-mln-nalogov-415012-2020/>

¹³⁷ Grodnoinvest, résident du FEZ, va créer un réseau de centrales photovoltaïques [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-set-fotoelektricheskikh-stantsij-410108-2020/>

¹³⁸ Un investisseur autrichien va construire une entreprise de menuiserie dans le district de Svisloch [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/avstrijskij-investor-postroit-derevoobrabatyvajushee-predpriatie-v-svislochskom-rajone-420771-2020/>

¹³⁹ Un investisseur allemand envisage la possibilité de construire un terminal à conteneurs près de Hrodna [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investor-iz-germanii-rassmatrivaet-vozmozhnost-stroitelstva-pod-grodno-kontejnernogo-terminala-417507-2020/>

Espérons que cette proposition trouvera un écho auprès des entrepreneurs intéressés. D'autant plus que "depuis 2018, cinq entreprises avec des investissements du Belarus, des Pays-Bas, des Émirats arabes unis et de la Chine sont devenues résidentes du FEZ Hrodnoinvest dans le secteur de la logistique"¹⁴⁰.

En 2020, leur politique d'investissement active est restée une caractéristique de l'activité des résidents de la FEZ. Au cours des dix premiers mois de l'année, ils ont investi près de cent cinquante millions de roubles biélorusses en actifs fixes, dont la majorité - plus de 60 % - a été consacrée à l'achat de machines et d'équipements technologiques. Cette tendance est particulièrement visible dans les entreprises situées sur les sites industriels de la FEZ dans le district de Smorgon, où plus de 90 millions de roubles biélorusses ont été investis et où des sociétés à capitaux étrangers telles que Kronospan, Szynaka, Sodrugestvo opèrent avec succès. Rappelons que la zone industrielle FEZ Grodnoinvest dans le district de Smarhon a été créée en 2015. Elle se compose désormais de trois secteurs. "En quelques années, huit nouveaux résidents avec des investissements des Pays-Bas, de Pologne, de Turquie et de Chypre sont apparus ici. Les résidents du FEZ ont investi 425 millions de dollars dans la création de productions communes"¹⁴¹. En conséquence, les résidents de la FEZ représentent aujourd'hui plus de 90 % de l'industrie du district de Smarhon, employant plus de deux mille personnes, et le volume des exportations approche les 500 millions de dollars. Quant aux résidents de la FEZ à Grodno et dans le district de Grodno, ils ont investi 30 millions de roubles biélorusses en capital fixe de janvier à novembre 2020. Dans le même temps, "les entreprises "Bigan", "ZOV", "Makey", "Gronitex", "Belagrofert" modernisent et agrandissent activement leurs installations de production"¹⁴².

La politique d'investissement active des résidents de la FEZ Grodnoinvest leur permet de résoudre avec succès les problèmes d'exportation de leurs produits. Au cours des 10 premiers mois de 2020, ils ont livré près de

¹⁴⁰ Le projet de centre logistique multimodal à la frontière entre la Biélorussie et la Pologne est proposé aux investisseurs [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investoram-predlagajut-proekt-multimodalnogo-tsentra-logistikiki-na-belorussko-polskoj-granitse-396558-2020/>

¹⁴¹ À Smarhon, la reconstruction de la partie principale de l'avenue industrielle a été achevée [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/v-smorgonizavershili-rekonstruktsiju-osnovnoj-chasti-industrialnogo-prospekta-405149-2020/>

¹⁴² Les résidents de la FEZ "Grodnoinvest" ont investi 144 millions de Br dans des actifs fixes [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-vlozhili-br144-mln-investitsij-v-osnovnoj-kapital-417225-2020/>

778 millions de dollars à 55 pays. Dans le même temps, les exportations vers les seuls États-Unis ont été multipliées par trois. En outre, "les livraisons de produits des résidents de la FEZ vers le Canada (4,7 fois), les Pays-Bas (2,4 fois), les Émirats arabes unis (2,3 fois), l'Estonie (1,9 fois), la Turquie (1,5 fois), ainsi que la Suisse et l'Afghanistan"¹⁴³. Mais les principales destinations d'exportation restent la Russie, la Pologne et l'Ukraine. Les deux tiers de toutes les livraisons à d'autres pays à partir des ZFE sont des produits alimentaires et agricoles, des meubles et des produits du bois.

Tous ces faits confirment une fois de plus l'idée que ce sont les zones franches de la République du Belarus qui deviennent l'instrument d'un développement économique dont le potentiel commence seulement à être réellement exploité et qui peut apporter des résultats encore plus significatifs au bénéfice de l'ensemble du pays.

FOR AUTHOR USE ONLY

¹⁴³ Les exportations des résidents de la FEZ "Grodnoinvest" vers les États-Unis ont triplé entre janvier et septembre [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-ssha-za-janvar-sentjabr-vozros-v-tri-raza-416050-2020/>

Les projets d'avenir sont posés aujourd'hui

Le programme d'activités du gouvernement de la République du Belarus pour la période allant jusqu'à 2025 fixe l'objectif d'atteindre le niveau de développement innovant des pays leaders de la région de l'Europe de l'Est en cinq ans. À cette fin, il est prévu de créer de nouveaux points de croissance de l'économie biélorusse, notamment par la mise en œuvre de "projets du futur" complexes - "nouveaux projets innovants dans les domaines suivants : industrie électrique, transport électrique, bio-industrie, produits pharmaceutiques, robotique, instrumentation, production de matériaux composites"¹⁴⁴, ainsi que par le développement d'une ligne de prototypes d'équipements fondamentalement nouveaux pour la Biélorussie et l'organisation d'une production en série sur leur base.

Il convient de noter que la solution à ce problème devrait être et sera basée sur certaines expériences des années précédentes. D'ailleurs, il y a de quoi faire. Il suffit de dire qu'au cours des cinq dernières années, le Belarus a multiplié par un et demi la production de produits innovants, soit près de sept milliards et demi de dollars. Dans le même temps, "la part des exportations de produits à forte intensité de connaissances et de haute technologie est passée de 30 % en 2015 à 38 % en 2020, la part des organisations actives dans l'innovation de 19,6 % à 26 %"¹⁴⁵. En outre, le pays a déjà créé un réseau de 17 technoparcs, qui couvrent toutes les régions du Belarus et deviennent des centres d'attraction pour la production et le développement innovants.

Aujourd'hui, de grands espoirs sont placés dans les résidents du parc industriel sino-biélorusse Velikiy Kamen, où 68 entreprises de 14 pays étaient enregistrées fin 2020. Détail important : 12 résidents appartiennent déjà à la sphère de la science, des innovations, des nouveaux développements absolument uniques. L'une de ces entités commerciales est l'entreprise innovante sino-biélorusse "Aviation Technologies and Complexes", dont les produits ont été présentés à Velikiy Kamen en décembre 2020 - des véhicules aériens sans pilote de type multiroteur et avion, ainsi que des complexes aériens sans pilote polyvalents de type hybride. Ce n'est un secret pour personne que

¹⁴⁴ Programme d'activités du gouvernement de la République du Belarus pour la période allant jusqu'à 2025. - Minsk, 2020. - C. 25.

¹⁴⁵ Le Belarus a multiplié par 1,5 la production de produits innovants en cinq ans [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-za-pjat-let-uvelichila-proizvodstvo-innovatsionnoj-produktsii-v-15-raza-415135-2020/>

la demande de ce type d'équipement est actuellement très élevée dans le monde. C'est pourquoi l'entreprise a déjà conclu un accord avec la Chambre de commerce et d'industrie du Belarus "pour faciliter la promotion active des équipements et des technologies de télécommande du Belarus sur les marchés étrangers"¹⁴⁶. Nous pouvons être sûrs que des produits aussi innovants ne tarderont pas à être vendus à l'étranger, proche ou lointain. Un autre résident prometteur est apparu ici en décembre 2020 - la société Solidpipe System, qui mettra en œuvre un projet dans le domaine des nouveaux matériaux liés à la production et à l'application d'un revêtement protecteur innovant sur les composants des équipements utilisés dans l'industrie minière. Le fait est que "cette technologie est unique pour le Belarus et les pays de la région eurasiennne". Le début de la production est prévu pour 2021"¹⁴⁷.

Le centre sino-biélorusse de coopération dans le domaine des réalisations scientifiques et technologiques, qui a été inauguré ici en décembre 2020, est destiné à promouvoir le développement de la production innovante dans le parc industriel de Great Stone. Le centre abritera des laboratoires de recherche, des zones d'incubation et d'accélération de startups, un centre d'essai et de production à petite échelle, ainsi qu'une salle de démonstration des réalisations scientifiques et technologiques. Il convient de noter que "parmi les personnes qui travailleront dans le centre ouvert figure le Centre d'innovation Chine-Belarus pour les technologies industrielles, qui a été créé par l'Académie nationale des sciences du Belarus et l'Académie des sciences de la province de Guangdong (RPC). Au premier trimestre 2021, le programme Spark y sera lancé, ce qui permettra de développer des projets de recherche des deux pays"¹⁴⁸. En outre, en décembre 2020, la construction d'un centre d'exposition international a commencé ici, qui "deviendra l'un des liens importants de l'infrastructure commerciale du parc industriel, avec un parc commercial et logistique, des centres commerciaux et d'exposition"¹⁴⁹.

¹⁴⁶ L'entreprise "Aviation Technologies and Complexes" a été présentée dans "Velikiy Kamen" [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-prezentovali-kompaniju-aviatsionnye-tehnologii-i-kompleksy-421952-2020/>

¹⁴⁷ Le résident de "Great Stone" réalise un projet dans le domaine des nouveaux matériaux [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezident-velikogokamnja-realizuet-proekt-v-sfere-novyh-materialov-420268-2020/>

¹⁴⁸ Le centre de coopération sino-biélorusse dans le domaine des réalisations scientifiques et techniques est inauguré à "Great Stone" [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kitajsko-belorusskij-tsentr-sotrudnichestva-v-oblasti-nauchno-tehnicheskikh-dostizhenij-otkryt-v-421475-2020/>

¹⁴⁹ La construction du centre d'exposition international a commencé à "Velikiy Kamen" [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/stroitelstvo-mezhdunarodnogo-vystavochnogo-tsentra-nachalos-v-velikom-kamne-421518-2020/>

En général, en 2021, les priorités de Veliky Kamen comprennent le soutien à la mise en œuvre des projets d'investissement des résidents, ainsi que l'élaboration d'un programme de développement de haute qualité pour le parc industriel et une étude de faisabilité pour les installations de sa deuxième phase, qui prévoit "une nouvelle expansion des secteurs de production pour attirer les investissements, et la promotion active de la création d'une plateforme pour la coopération régionale en matière de recherche et de développement"¹⁵⁰. Plus précisément, lors de la mise en œuvre de la deuxième phase du développement de Velikiy Kamen et de l'aménagement du territoire d'une superficie de près de mille hectares, "il est prévu de créer une ville intelligente - respectueuse de l'environnement, avec des solutions non standard, l'introduction d'innovations avancées dans le domaine des télécommunications, de l'information, de la téléphonie mobile, des technologies des drones, de l'intelligence artificielle, de l'informatique quantique"¹⁵¹. Tous ces faits témoignent du fait que les plans liés au parc industriel de Great Stone en tant que "projet d'avenir" innovant sont tout à fait réalistes, concrets et réalisables, ce qui est particulièrement important dans les conditions difficiles actuelles pour le développement de l'économie biélorussienne.

Les régions fortes, entendues comme "des conditions de vie et de travail confortables et sûres, des infrastructures sociales de haute qualité et abordables, une grande mobilité, des investissements dans de nouvelles industries et des emplois productifs", figurent également parmi les principales priorités du programme de développement socio-économique de la République de Biélorussie jusqu'en 2025¹⁵². Dans le même temps, la stratégie de développement régional implique la mise en œuvre de projets d'investissement dans les régions en retard - sur l'utilisation des ressources locales et la création de nouvelles industries, et dans les territoires bénéficiant d'un traitement préférentiel - sur la création d'industries de haute technologie orientées vers l'exportation. Il est clair que plus les lieux de travail dans les régions sont

¹⁵⁰ Yan, G. Les entreprises chinoises continueront-elles à investir au Belarus ? / G. Yan // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/prodolzhit-li-kitajskij-biznes-investirovat-v-belarus-jan-gan-o-novyh-tsentrakh-privjazhenija-7602/>

¹⁵¹ Les investissements déclarés des résidents de "Great Stone" sont estimés à plus de 1,2 milliard de dollars [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/zajavlennye-investitsii-rezidentov-velikogo-kamnja-otsenivajutsja-v-bolee-chem-12-mlrd-421491-2020/>

¹⁵² Principales dispositions du projet de programme de développement socio-économique de la République du Belarus pour 2021-2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.sb.by/articles/osnovnye-polozheniya-proekta-programmy-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-respubliki-belarus-na-202.html>

efficaces, plus la productivité y est élevée, plus la vie en dehors de la capitale devient attrayante. À cet égard, "la première tâche consiste à créer les conditions nécessaires à l'émergence, dans les régions, d'entreprises offrant des emplois hautement productifs, avec un certain niveau de salaire"¹⁵³. Les zones économiques franches du Belarus (FEZ), qui "deviennent un instrument de développement économique dont le potentiel commence à peine à être réellement exploité et qui peut apporter des résultats encore plus significatifs au bénéfice de l'ensemble du pays"¹⁵⁴. Des faits concrets en témoignent.

Il suffit de dire qu'au 1er janvier 2021, 440 entités commerciales étaient enregistrées comme résidentes dans la FEZ. Des projets impliquant des investissements de plus de 30 pays, pour un montant total d'environ sept milliards de dollars, y sont actuellement mis en œuvre. En 2020 seulement, 43 nouveaux résidents ont été attirés dans la ZFE de Biélorussie, dont environ la moitié - avec des capitaux étrangers, avec un volume total d'investissements déclarés d'environ deux cents millions de dollars. Oui, et d'après d'autres indicateurs, la dynamique de ces complexes territoriaux ne peut que plaire. "Par rapport à 2019, une augmentation des investissements directs étrangers sur une base nette de 1,5 fois (jusqu'à 307 millions de dollars), de la production industrielle et du chiffre d'affaires de 10% <...>, des exportations de marchandises de 2,2% (jusqu'à 5,9 milliards de dollars) a été réalisée. Selon les résidents des FEZ, jusqu'à 85 % des investissements, jusqu'à la moitié des exportations de marchandises et un tiers des volumes de production industrielle régionale ont été réalisés"¹⁵⁵.

Ainsi, rien que dans la FEZ "Gomel-Raton", où, début 2021, 70 entités commerciales opéraient en tant que résidents, dont 32 sociétés à capitaux étrangers provenant de 16 pays du monde, près de 110 millions de dollars d'investissements directs étrangers ont été attirés pour la mise en œuvre de projets d'investissement en 2020, soit près de la moitié du volume total d'investissements dans la région. Et cela a donné un résultat correspondant. Les résidents de la FEZ ont vendu la plupart de leurs produits en dehors du Belarus. Le volume de ces livraisons a dépassé le milliard de dollars. Au total, les

¹⁵³ Croissance du PIB et développement des régions - Ministre de l'économie sur les plans pour la période quinquennale [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rost-vvp-i-razvitie-regionov-ministr-ekonomiki-o-planah-na-pjatiletku-428671-2021/>

¹⁵⁴ Zaleskii, B. La coopération en point de mire. Chronique de la coopération internationale dans l'espace post-soviétique / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - C. 104.

¹⁵⁵ En 2020, les résidents des zones franches représentaient près de 5 % du PIB du Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-svobodnyh-ekonomicheskikh-zon-v-2020-godu-sformirovali-pochti-5-vvp-belarusi-428975-2021>

marchandises ont été livrées sur les marchés de 63 pays. "La plus grande part des exportations est occupée par la Russie (48,1 %), l'Ukraine (18,6 %), la Pologne (7,8 %), la Chine (6,1 %) et la Lituanie (6,6 %). Le chiffre d'affaires du commerce extérieur de marchandises en 2020 s'est élevé à 1,7 milliard de dollars"¹⁵⁶ avec un excédent de plus de 600 millions de dollars. Dans le même temps, plus de 700 nouveaux emplois ont été créés dans la FEZ en 2020, et le nombre total de personnes employées ici aujourd'hui s'élève à près de trente mille.

Les résidents de la FEZ Grodnoinvest, qui représentent actuellement environ 40 % des exportations totales de la région de Grodno, ont également atteint un solde positif du commerce extérieur de 438 millions de dollars en 2020. Cela est dû à la fourniture de produits en bois et en papier, de meubles, de produits alimentaires, ainsi que de machines et d'équipements, d'équipements informatiques, électroniques et optiques, d'équipements électriques, de véhicules, de produits finis métalliques et textiles, de produits chimiques et d'engrais. Au total, en 2020, les produits des résidents de la FEZ ont été exportés vers 65 pays. Même vers des pays plutôt exotiques comme le Zimbabwe, le Pérou ou la Somalie. Mais les principaux marchés restent la Russie, la Pologne et l'Ukraine. Néanmoins, "en 2020, les livraisons de produits biélorusses aux États-Unis d'Amérique (taux de croissance de 337 %), aux Émirats arabes unis (229 %), à l'Estonie (210 %), à l'Égypte (209 %), au Canada (194 %) et aux Pays-Bas (185 %) ont augmenté de manière significative"¹⁵⁷. Il est également caractéristique que les livraisons aux pays de l'Union européenne aient augmenté pour atteindre près de 200 millions de dollars, ce qui représente un cinquième de toutes les exportations des résidents de FEZ Hrodnainvest.

En 2020, les exportations des résidents de la FEZ "Minsk" ont augmenté de 11 % et se sont élevées à près de 1,5 milliard de dollars, tandis que l'afflux net d'investissements directs étrangers a été multiplié par 3,7, pour atteindre 68 millions de dollars. En outre, en 2020, "un peu plus d'un millier de personnes ont été embauchées pour des emplois supplémentaires"¹⁵⁸, et à l'avenir, il est

¹⁵⁶ Les résidents du FEZ "Gomel-Raton" ont augmenté le volume de production de 13,1% en 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-uvlichili-objem-proizvodstva-produktsii-na-131-v-2020-godu-429328-2021/>

¹⁵⁷ Les résidents de la FEZ "Grodnoinvest" ont exporté des produits vers 65 pays en 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-2020-godu-eksportirovali-produktsiju-v-65-stran-429156-2021>

¹⁵⁸ Les exportations des résidents de la FEZ "Minsk" en 2020 ont totalisé près de 1,5 milliard de dollars [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-minsk-v-2020-godu-sostavil-pochti-15-mlrd-429290-2021/>

prévu de mettre en œuvre des projets dans les domaines de l'ingénierie mécanique, de l'instrumentation et des technologies vertes afin de créer environ quatre mille emplois supplémentaires très performants dans la FEZ d'ici à 2025.

La FEZ Vitebsk est également l'un des véritables outils de développement de l'économie de la région de Vitebsk dans le domaine de l'innovation. Aujourd'hui, 56 projets d'investissement y sont mis en œuvre dans 16 secteurs avec la participation d'investisseurs de 15 pays, dont l'Allemagne, la République tchèque, la Russie, la Pologne, le Royaume-Uni, les États-Unis d'Amérique, Israël, Chypre et l'Estonie. En 2020, ils ont exporté leurs produits pour plus de 550 millions de dollars, soit près d'un tiers du volume d'approvisionnement des marchés étrangers de toute la région de Vitebsk. Cela leur a permis d'obtenir une balance positive du commerce extérieur : les marchandises - plus de 177, les services - plus de 13 millions de dollars. "Dans le même temps, la FEZ "Vitebsk" est la seule des zones franches économiques à avoir travaillé sur les services avec un excédent des exportations sur les importations. Au total, des services d'une valeur de 24,4 millions de dollars ont été fournis à des partenaires étrangers"¹⁵⁹ .

Ces indicateurs élevés n'auraient pas été possibles sans une politique d'investissement active, caractéristique de cette FEZ. Il suffit de dire qu'en 2020, l'afflux d'investissements directs étrangers a encore augmenté de 16 % et a dépassé les 30 millions de dollars. Grâce à cela, 235 nouveaux emplois ont été créés, soit plus d'une fois et demie le niveau prévu dans les plans d'entreprise. Détail important : en 2020, six nouvelles entités commerciales ont été enregistrées comme résidentes dans la FEZ, avec un volume total d'investissements déclarés de plus de 35 millions de dollars, ce qui créera au moins une centaine d'emplois supplémentaires ici. Cinq d'entre elles sont des entreprises à capitaux étrangers. "Des hommes d'affaires de Russie, du Canada, d'Irlande et d'Azerbaïdjan ont l'intention de mettre en œuvre des projets visant à organiser la production de boîtes de conserve alimentaires, d'équipements de protection et de produits à usage spécifique, de paille d'allumette, de construire des stations photovoltaïques pour l'approvisionnement en énergie des activités

¹⁵⁹ Les résidents de la FEZ "Vitebsk" ont augmenté leur production de 17% en 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-2020-godu-uvlichili-objem-proizvodstva-produktsii-na-17-429730-2021>

des résidents, ainsi que de mettre en place la production de lubrifiants plastiques d'une large plage de température de fonctionnement"¹⁶⁰ .

Trois autres entreprises ont reçu le statut de résident de la FEZ en deux mois incomplets de 2021. La première d'entre elles, début janvier, est STS-Beton LLC avec un projet d'investissement visant à développer la production de matériaux de construction. Le nouveau résident, spécialisé dans la production de ciment et de béton, prévoit d'élargir sa nomenclature et de maîtriser la production de nouveaux produits pour l'industrie de la construction après l'achat de nouveaux équipements. "Cela permettra d'augmenter les indicateurs volumétriques, ainsi que de pénétrer de nouveaux marchés, y compris l'exportation de produits"¹⁶¹ .

À la mi-janvier, la société Gidropress LLC a été enregistrée dans la zone franche industrielle avec un projet de développement de la production d'équipements de presses hydrauliques spéciales. L'entreprise, qui opère à Polotsk et se spécialise dans le développement et la production de presses hydrauliques spéciales pour les entreprises de construction de machines générales, les chemins de fer et le complexe militaro-industriel, prévoit de renouveler le parc de machines, de le doter de nouvelles machines, ce qui lui permettra de maîtriser la production de nouveaux types de produits de sa propre conception. "Parmi les nouveautés, il y aura des équipements pour la production de valves de pipelines pour l'industrie du pétrole et du gaz par méthode de moulage, ainsi qu'une grande presse à hydroformer, qui est demandée pour la fabrication de coques de véhicules pour l'industrie des fusées et de l'espace. En outre, la production d'équipements pour le recyclage de fûts de 200 litres de carburant et de lubrifiants sur le terrain sera développée"¹⁶² . Comme nous le savons, le problème environnemental lié aux fûts de 200 litres est typique de la zone arctique. C'est pourquoi sa solution permettra au nouveau résident de la FEZ d'exporter presque intégralement ses produits.

¹⁶⁰ JSC "Vityaz" est reconnu comme le meilleur résident de la FEZ "Vitebsk" selon les résultats de 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/special/economics/view/oaovityjaz-priznano-luchshim-rezidentom-sez-vitebsk-po-itogam-2020-goda-429541-2021/>

¹⁶¹ Le nouveau résident de la zone franche industrielle de Vitebsk développera la production de matériaux de construction [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-422919-2021/>

¹⁶² Le nouveau résident de la zone franche industrielle de Vitebsk développera la production d'équipements spéciaux d'hydro-pressage [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-spetsialnogo-gidropressovogo-oborudovanija-424231-2021/>

Mi-février, une entreprise privée, New Century Spring, est apparue dans la FEZ avec un projet de modernisation de la production de composants pour machines agricoles, qui se substitue aux importations. Le nouveau résident est membre associé de l'association russe Rosspetsmash, qui regroupe des fabricants de machines agricoles, de construction et routières, de remorques et de semi-remorques. Le projet d'investissement qui sera mis en œuvre dans la zone franche permettra de multiplier par un et demi la production totale, d'élargir la gamme de dents de ressort, de ressorts de traction et de compression produits pour les entreprises de construction mécanique, ainsi que de créer des possibilités supplémentaires de diversification des exportations et d'augmentation des livraisons sur les marchés étrangers. Et ce, bien que l'entreprise exporte déjà aujourd'hui plus de la moitié de ses produits à des partenaires russes.

En outre, "deux autres projets d'investissement sont considérés comme prometteurs pour l'enregistrement dans la FEZ "Vitebsk" - la création d'un parc de transformation du bois et l'organisation d'une installation de production de bio-charbon, pour laquelle des investisseurs chinois et suédois ont manifesté leur intérêt"¹⁶³ .¹⁶⁴ Pour assurer la réussite de ces projets et d'autres projets prometteurs, le FEZ prend actuellement des mesures actives pour développer des capacités électriques supplémentaires, une installation d'approvisionnement en eau et construire des voies d'accès ferroviaires sur le territoire du secteur de Zhurzhevo, à la périphérie de Vitebsk, où "le développement de l'infrastructure d'ingénierie et de transport du site permettra à long terme d'attirer au moins 165 millions de dollars d'investissements étrangers et d'organiser environ 1 000 emplois dans le cadre de projets qui sont déjà mis en œuvre ou qui sont en cours de préparation pour l'enregistrement dans l'année en cours [2021]" xml-ph-0000@deep1.inte. On peut supposer que la réalisation de tous ces projets permettra au FEZ Vitebsk d'atteindre un niveau qualitativement nouveau de développement innovant.

Un autre mécanisme important pour la mise en œuvre de la stratégie de développement de l'innovation au Belarus devrait être la mise en œuvre de projets d'investissement visant à créer des clusters et des technoparcs sur des

¹⁶³ Un nouveau résident de la zone franche industrielle de Vitebsk développera la production de composants pour les machines agricoles [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-komplektujuschih-dlja-selhoz mashin-429288-2021/>

¹⁶⁴ Il est prévu d'investir environ 40 millions d'euros dans la construction des infrastructures de la zone franche industrielle de Vitebsk [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/okolo-br40-mln-planiruetsja-investirovat-v-stroitelstvo-objektov-infrastruktury-sez-vitebsk-429858-2021>

zones de production inutilisées et inefficaces d'entreprises d'État. Il convient de rappeler qu'un technoparc est actuellement considéré comme une forme d'intégration territoriale de la science, de l'éducation et de la production sous la forme d'une association d'organisations scientifiques, de bureaux de conception et de développement, d'établissements d'enseignement, d'entreprises de production ou de leurs subdivisions. En d'autres termes, "la création d'un technoparc a pour but de concentrer sur un territoire des spécialistes ayant un profil d'activité commun. Les scientifiques peuvent y mener des recherches, enseigner dans des établissements d'enseignement et participer au processus de mise en œuvre des résultats de leurs recherches dans la vie"¹⁶⁵. Les organisations qui acquièrent le statut de résident de technoparc bénéficient d'opportunités de développement supplémentaires sous la forme d'avantages fiscaux et locatifs, de l'utilisation d'équipements spéciaux et d'installations de production des technoparcs, ainsi que de services de conseil juridique et commercial.

Au Belarus, le premier projet de création d'un parc scientifique et technologique a été mis en œuvre à Mogilev. Les fondateurs du CJSC "Technological Park Mogilev" étaient les comités exécutifs de la ville et de la région, ainsi que les universités de la ville"¹⁶⁶. Son enregistrement a eu lieu en mars 2011. Aujourd'hui, le réseau d'infrastructures d'innovation de notre pays couvre tous les centres régionaux, ainsi que les districts de Novopolotsk, Pinsk, Gorki, Barysau et Lyakhovichi, et comprend 17 technoparcs, 7 centres de transfert de technologie et le Fonds biélorusse pour l'innovation. Détail important : les résidents des technoparcs biélorussiens ont multiplié leur production par six au cours des cinq dernières années, pour atteindre près de 200 millions de roubles biélorussiens en 2020. Parallèlement, "le nombre de résidents des technoparcs a été multiplié par 2,2 au cours de cette période, et le nombre total de leurs employés par 2,7". En 2016-2020, 2 566 emplois ont été créés dans les technoparcs, alors que le plan prévoyait 1 536"¹⁶⁷. Les principaux domaines d'activité des résidents des technoparcs biélorusses sont aujourd'hui l'instrumentation et l'ingénierie mécanique, l'électronique, les technologies de l'information et le développement de logiciels, la médecine,

¹⁶⁵ Xiaojuan, L. Formation du modèle biélorusse de développement des technoparcs / L. Xiaojuan // Économie et banques. - 2018. - №2. - C. 54.

¹⁶⁶ Pinyagin, Y. Technoparks as an element of the country's innovation infrastructure / Y. Pinyagin, L. Xiaojuan // Banking Bulletin. - 2016. - №12. - C. 52.

¹⁶⁷ Les résidents des technoparcs biélorusses ont multiplié par 6 la production de leurs produits pendant 5 ans [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-belorusskih-tehnoparkov-za-5-let-uvelichili-vypusk-produktsii-v-6-raz-428037-2021/>

les produits pharmaceutiques et la production d'équipements médicaux, ainsi que "l'optique, les technologies laser, l'énergie, les économies d'énergie, les biotechnologies et les nanotechnologies"¹⁶⁸. De bons résultats ont déjà été obtenus dans un certain nombre de ces domaines.

Ainsi, 61 résidents ont été enregistrés dans les technoparcs des universités biélorusses au début de l'année 2021. Le volume des produits fabriqués dans ces technoparcs en 2020 a dépassé 17 millions de roubles biélorusses, dont plus de 10 millions de roubles pour les produits innovants. La particularité de ces technoparcs est que chacun d'entre eux est inclus dans le processus éducatif et que chacun a sa propre spécialisation en fonction de la région d'implantation et de l'orientation scientifique. "En particulier, le technoparc "Unitehprom BSU" est spécialisé dans la production de médicaments vétérinaires et de préparations pharmacologiques, le parc scientifique et technologique BNTU "Polytechnik" dans la création et la production d'équipements médicaux"¹⁶⁹. Le technoparc de l'université technologique d'État de Vitebsk est spécialisé dans la création d'une production innovante dans l'industrie légère. En outre, dans la région de Vitebsk, "un cluster médical et pharmaceutique a été formé sur la base de 10 organisations, dont deux universités et un technoparc. Son noyau est l'université de médecine de Vitebsk, où le personnel pharmaceutique est formé. Il s'agit là d'un modèle pour l'avenir"¹⁷⁰.

Un autre exemple intéressant est celui du parc scientifique et technologique de l'université d'État de Hrodna, qui porte le nom de Yanka Kupala. Le bénéfice total de ses résidents "en 2020 a été multiplié par 2,5, pour atteindre plus de 800 000 euros"¹⁷¹. En 2018, un bâtiment inutilisé de l'une des entreprises de Grodno, situé dans la rue Gospodarchey, a été reconstruit pour ce technoparc. Rapidement, 14 entreprises, dont la moitié a été fondée par des étudiants et des enseignants de l'université, sont devenues ses résidents.

¹⁶⁸ Sujets de l'infrastructure d'innovation de la République du Belarus / édité par A.G. Shumilin. - Minsk : GU "BelISA", 2018. - C. 3.

¹⁶⁹ Les technoparcs des établissements d'enseignement supérieur de Biélorussie ont produit en 2020 des produits d'une valeur de 17 millions de Br [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/tehnoparki-vuzov-belarusi-za-2020-god-proizveli-produktsii-na-br17-mln-425772-2021/>

¹⁷⁰ Rapport du Premier ministre de la République du Belarus Roman Golovchenko à la VIe Assemblée populaire du Belarus "Sur la politique de croissance économique". [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9740>

¹⁷¹ Avis : la création de technoparcs sur des zones inutilisées - un exemple de développement avancé des régions [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/mnenie-sozdanie-tehnoparkov-na-neispolzuemyh-ploschadjah-primer-operezhajuscwego-razvitija-regionov-428389-2021>

Aujourd'hui, le technoparc achève les travaux de construction de sa deuxième phase, pour laquelle l'ancien bâtiment de l'atelier de l'entreprise industrielle, d'une superficie de plus de six mille mètres carrés, a été réaffecté pour abriter des bureaux et des locaux de production dotés de toute l'infrastructure nécessaire au travail d'une entreprise innovante. Il est à noter qu'une partie de cet espace a déjà été réservée par des entreprises actives dans les domaines du transport électrique, de la bio-ingénierie et de l'efficacité énergétique. Cela laisse présager de bonnes perspectives de développement non seulement pour le technoparc lui-même, mais aussi pour la région dans laquelle il est situé.

FOR AUTHOR USE ONLY

Région de Vitebsk : points de croissance - dans la zone économique libre

La région de Vitebsk fait partie des régions du Belarus où, de l'avis du chef de l'État biélorusse, "il est nécessaire de prendre des mesures technologiques et organisationnelles pour faire face aux problèmes qui s'y posent"¹⁷² et pour orienter le développement de la région dans une direction innovante. L'un des outils réels utilisés dans la région pour résoudre cette tâche est la zone économique franche (FEZ) "Vitebsk", créée il y a vingt ans - en 1999. Jusqu'en août 2018, elle comprenait 13 secteurs, dont 7 à Vitebsk, 4 à Orsha et un dans chacun des districts de Vitebsk et de Postavy.

En août 2018, le décret n° 346 a été adopté en République du Bélarus pour développer davantage les zones économiques franches et intensifier l'attraction des investissements nationaux et étrangers, qui a déclaré la nécessité d'étendre le territoire et d'optimiser les zones économiques franches existantes dans le pays - Minsk, Vitebsk, Grodnoinvest, Mogilev et Gomel-Raton. Les mesures adoptées dans le décret "permettront d'accueillir les résidents en tenant compte des perspectives de croissance, d'organiser les emplois, d'utiliser au mieux les terrains libres avec les infrastructures d'ingénierie et de transport disponibles, ainsi que de promouvoir les investissements dans la création d'industries orientées vers l'exportation et de substitution aux importations"¹⁷³.

Il convient de noter que, pour la seule FEZ "Vitebsk", ce décret a défini 16 secteurs situés non seulement dans la région de Vitebsk, mais aussi dans d'autres villes et agglomérations de la région - Postavy, Orsha, Baran, Bolbasovo, Novopolotsk, district de Polotsk, ainsi qu'à proximité des villages de Kosachi et Kopti du district de Vitebsk, chacun d'entre eux pouvant et devant recevoir de puissantes impulsions pour son développement. Ces plans ont déjà commencé à être mis en pratique. Sur leur territoire, 48 entreprises avec la participation d'investisseurs de 14 pays, dont l'Allemagne, la République tchèque, la Russie, la Pologne, la Grande-Bretagne, les États-Unis,

¹⁷² Réunion sur le développement du complexe agro-industriel de la région de Vitebsk [Ressource électronique]. - 2019. - URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/soveschanie-po-voprosam-razvitiija-agropromyshlennogo-kompleksa-vitebskoj-oblasti-22434/

¹⁷³ Le Belarus étudiera la possibilité d'obtenir un prêt pour la construction d'infrastructures énergétiques dans la zone franche industrielle [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rassmatrivaet-vozmozhnost-privlechenija-zajmadlja-stroitelstva-energeticheskoj-infrastruktury-330424-2018/>

Israël, Chypre et l'Estonie, y compris l'entreprise allemande "Vitella", l'entreprise polonaise "Decorah East", l'entreprise britannique "LINPAK Pekedging East", Estonian "Soyuz-Kabel", American "CHESS-Bel" et un certain nombre d'autres, qui opèrent dans 25 domaines de production, dont l'ingénierie mécanique, l'électronique, la médecine vétérinaire, l'industrie chimique, les carburants, l'industrie alimentaire et l'industrie légère. Le nombre total d'employés des entreprises résidentes s'élevait à environ 11 000 personnes.

En décembre 2018, la FEZ de Vitebsk a accueilli son premier résident à capitaux lituaniens - VMG WoodArt LLC, dont le site de production est situé dans le premier secteur de la FEZ sur le territoire de l'ancien aérodrome militaire à la périphérie de Vitebsk, qui porte le nom de Zhurzhevo. Le nouveau résident fait partie de l'un des plus grands fabricants et exportateurs de meubles et de panneaux de particules dans les États baltes - le holding international "VMG", dont le siège est situé à Klaipeda et qui regroupe un certain nombre d'entreprises en Lituanie, en Ukraine et en Biélorussie. Le projet proposé pour le FEZ de Vitebsk prévoit la création d'une scierie et d'usines pour la production de panneaux de particules et de meubles. Sa réalisation se fera en deux étapes. "Dans un premier temps, jusqu'en 2023, il est prévu d'investir plus de 50 millions d'euros dans le développement des activités de production, afin de créer environ 200 emplois. Le volume total de transformation du bois dans les entreprises du holding sera d'environ 700 000 mètres cubes par an. Au total, au moins 500 emplois seront créés"¹⁷⁴ .

Parmi les États avec lesquels les résidents de la FEZ de Vitebsk développent avec succès leur coopération figure la Lettonie. Pendant les trois trimestres de 2018, leur chiffre d'affaires commercial avec les entités économiques lettones a approché près de 25 millions de dollars, soit plus d'un tiers du volume des échanges mutuels de l'ensemble de la région de Vitebsk avec ce pays balte. "Les entreprises suivantes sont impliquées dans des opérations d'import-export avec la Lettonie : LLC BelGigaSint, LLC PO Energokomplekt, OJSC Vityaz, LLC Modern-Expo, LLC Alliansplast, RUPTP Orsha Flax Factory"¹⁷⁵ .

¹⁷⁴ Résident à capital lituanien enregistré dans la FEZ "Vitebsk" [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezident-s-litovskim-kapitalom-zaregistrirovan-v-sez-vitebsk-330553-2018/>

¹⁷⁵ Participation de l'administration du FEZ "Vitebsk" au forum d'affaires biélorusse-letton [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <http://www.fe-z-vitebsk.com/ru/news>

Des résultats encore plus significatifs caractérisent l'interaction des entreprises résidentes de la FEZ "Vitebsk" avec des partenaires russes, en particulier de Moscou et de la région de Moscou. Ainsi, seulement au premier semestre 2018, le chiffre d'affaires commercial avec eux a dépassé 60 millions de dollars, et les leaders de la coopération commerciale avec les Moscovites comprennent non seulement JSC "Vitebsk carpets", mais aussi "l'entreprise étrangère "VIK Animal Health", IOOO "Prodexim", SOOO "TransExpedition", CJSC "Pozhtekhnika"¹⁷⁶ et un certain nombre d'autres.

D'autres projets spécifiques de la FEZ Vitebsk visant à étendre la géographie de la coopération internationale sont également intéressants. Ainsi, la société chinoise "Blue Lotus" a prévu de lancer un projet avec un volume d'investissement d'au moins 300 millions de dollars en 2019. Il s'agit de la création par l'investisseur chinois sur le territoire de la FEZ de "jusqu'à dix entreprises de production de produits du bois - des biomatériaux combustibles aux meubles"¹⁷⁷. AL Maya Group, un groupe d'entreprises des Émirats arabes unis, dont les représentants ont visité Vitebsk en juillet 2018, a vu l'un des domaines prometteurs de la coopération en matière d'investissement dans les produits pharmaceutiques, "car les partenaires du Moyen-Orient ont une grande expérience dans ce domaine"¹⁷⁸. Enfin, en septembre 2018, l'administration de la FEZ "Vitebsk" a signé un accord de coopération avec la société indienne India Advisory, qui, selon les parties, "servira d'impulsion à la poursuite d'une coopération fructueuse et à l'attraction d'investissements indiens dans la région de Vitebsk"¹⁷⁹.

Les résidents de la FEZ "Vitebsk" ont fait preuve d'une forte dynamique de croissance dans l'attraction des investissements directs étrangers en 2019 - en une fois trois fois et demie, atteignant la marque de 16,5 millions de dollars. En conséquence, "le poids spécifique du FEZ "Vitebsk" dans le portefeuille d'investissement de la région de Vitebsk en 2019 s'est élevé à près de 39% et a augmenté de 10 points de pourcentage par rapport à 2018"¹⁸⁰. Parmi les

¹⁷⁶ Participation de l'administration du FEZ "Vitebsk" à la présentation complexe de la région de Vitebsk à Moscou [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <http://www.fe-z-vitebsk.com/ru/news>

¹⁷⁷ Accord d'intention signé entre l'administration de la FEZ "Vitebsk" et une entreprise chinoise [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <http://www.fe-z-vitebsk.com/ru/news>

¹⁷⁸ L'administration de la zone franche industrielle de Vitebsk a reçu la visite d'hommes d'affaires des Émirats arabes unis [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <http://www.fe-z-vitebsk.com/ru/news>

¹⁷⁹ Participation de l'administration du FEZ "Vitebsk" au forum d'affaires biélorusse-indien [Ressource électronique]. - URL : <http://www.fe-z-vitebsk.com/ru/news>

¹⁸⁰ Les résidents de la zone franche industrielle de Vitebsk ont multiplié par 3,5 le volume des investissements directs étrangers [Ressource électronique]. - 2020. - URL :

résidents de la FEZ qui ont montré la plus grande activité d'investissement, on trouve Natrix JLLC, Chess-Bell LLC, Akitama LLC et VIC Animal Health. Au total, 50 résidents ont commencé à mettre en œuvre leurs projets dans la FEZ, dont près de la moitié sont à capitaux étrangers. À noter qu'en 2019, huit organisations créées avec la participation d'investisseurs lituaniens, suédois, espagnols, russes et biélorusses ont reçu le "statut de résident de la FEZ Vitebsk". Le volume total des investissements dans les nouveaux projets dépasse 52 millions de dollars, il est envisagé de créer au moins 270 emplois"¹⁸¹. Selon toute apparence, ces indicateurs ne feront que croître dans un avenir proche.

En novembre 2019, un nouveau résident s'y est ajouté - Rubovsky Dolomite Quarry LLC avec la participation d'un investisseur de Lituanie et un projet de création de production de matériaux de construction à base de dolomie. En l'occurrence, il s'agit d'organiser la production de briques hyperbriquetées de type "Lego" et d'autres matériaux de construction décoratifs à partir de matières premières respectueuses de l'environnement. La production sera située sur le territoire de l'ancien aérodrome, à la périphérie de Vitebsk. Apparemment, le projet est conçu dans une perspective à long terme, car les réserves totales de dolomie dans la région de Vitebsk "sont estimées à plus de 5 milliards de tonnes à des profondeurs de 2,5 à 38 mètres, dont le volume des réserves approuvées est de 878 millions de tonnes". Le gisement de dolomie de Ruba est l'un des plus importants parmi les gisements explorés au Belarus"¹⁸². C'est pourquoi la production de matériaux de construction à base de matières premières naturelles est l'un des domaines prioritaires du développement économique de la région de Vitebsk.

Un autre domaine très prometteur du développement de la FEZ "Vitebsk" est la production de bois. Cinq entreprises résidentes sont déjà spécialisées dans ce secteur. En particulier, VMG Wood Art LLC est en train de créer un complexe de travail du bois intégré verticalement. Une autre entreprise, "Akitama", construit une usine de transformation de bois de qualité

<https://www.belta.by/special/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-uvlichili-objem-prjamyh-inostrannyh-investitsij-v-35-raza-379775-2020/>

¹⁸¹ Des investisseurs de quatre pays prévoient de commencer à mettre en œuvre des projets dans la zone franche industrielle de Vitebsk cette année [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-planirujut-v-etom-godu-nachat-realizatsiju-proektov-v-sez-vitebsk-379788-2020/>

¹⁸² Un nouveau résident de la FEZ "Vitebsk" créera la production de matériaux de construction à partir de dolomie [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-iz-dolomita-371163-2019/>

inférieure et de production de granulés de bois. Enfin, la société Karelia Venirs organise la production de placage. En outre, deux autres projets étaient en cours d'enregistrement dans la FEZ, notamment l'organisation de la production de machines-outils et d'équipements pour l'industrie du travail du bois.

Compte tenu de l'intérêt croissant des investisseurs pour les projets de transformation du bois, la FEZ "Vitebsk" a pris l'initiative de créer un pôle de transformation du bois dans la région, c'est-à-dire une association de producteurs, de centres de recherche et d'établissements d'enseignement, qui devrait offrir des conditions favorables à l'introduction d'innovations. En effet, "cette forme de coopération stimulera les développements scientifiques et leur application pratique. En conséquence, elle augmentera la profondeur de la transformation des matières premières du bois et créera des produits à plus forte valeur ajoutée"¹⁸³. Les participants à ce cluster peuvent être des entreprises, des établissements d'enseignement complémentaire, des établissements d'enseignement qui forment des spécialistes pour cette industrie, y compris le collège technique d'État de Vitebsk. La signature de l'accord sur la création du cluster de travail du bois était prévue pour le printemps 2020 dans le cadre du Forum économique international de Vitebsk. Il est à supposer que cette forme de coordination, qui implique un effet de synergie au final, contribuera réellement à introduire des innovations non seulement dans la zone économique libre, mais aussi à l'extérieur de celle-ci.

Il convient de noter que l'émergence de ce cluster dans la région de Vitebsk peut poursuivre et compléter l'orientation du développement innovant de la région du nord de la Biélorussie. Il convient de rappeler qu'en octobre 2017, le cluster pétrochimique innovation-industrie de Novopolotsk a déjà été créé ici, qui comprenait le Comité exécutif de la ville de Novopolotsk, l'Université d'État de Polotsk, Naftan OJSC, le Centre de construction et d'assemblage n° 16, Novopolotsk, Interservice LLC et le Centre de Novopolotsk pour l'entrepreneuriat et l'immobilier. Dès 2020, le nombre de participants devrait presque doubler, y compris les participants étrangers. Il pourrait notamment s'agir de partenaires chinois de Weihai, dans la province de Shandong, ville jumelle de Novopolotsk, qui s'intéressent aux développements innovants des scientifiques de Polotsk pour créer de nouveaux types de produits pétrochimiques et améliorer les caractéristiques du carburant produit. Il semble qu'une entreprise de la République tchèque, qui souhaite

¹⁸³ FEZ "Vitebsk" propose de créer un cluster sur le travail du bois [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-predlagaet-sozdat-derevoobrabatyvajuuschij-klaster-371147-2019/>

entrer sur le marché biélorussien, figure également parmi les partenaires potentiels du cluster.

L'intérêt croissant des partenaires étrangers pour le cluster pétrochimique pousse ses organisateurs à optimiser les mécanismes d'interaction entre ses participants. C'est pourquoi il est prévu d'y créer en 2020 une association qui jouera le rôle de centre de coordination et formulera des propositions pour améliorer les exigences réglementaires régissant les activités des sujets de cette infrastructure d'innovation. En outre, "l'association se chargera également d'organiser des activités visant à développer une interaction efficace entre les participants, la formation d'un portefeuille de commandes conjointes, la promotion de l'image du cluster et l'amélioration du soutien du personnel à ses activités"¹⁸⁴. Il y a tout lieu de croire que ce type de coopération peut également avoir l'impact le plus favorable sur le développement innovant de l'économie de la région de Vitebsk.

Le premier résident enregistré dans la FEZ en 2020 a été BelBanka LLC, établi avec la participation d'un investisseur de Russie. Le projet d'investissement de cette société prévoit la reconstruction et la modernisation des installations de production à la périphérie de Vitebsk et sur le site de Vityaz OJSC, ainsi que l'installation de deux lignes de production de boîtes de conserve pour la mise en conserve industrielle de produits alimentaires. Le démarrage des activités de production est prévu dès 2021. L'approvisionnement en matières premières - fer blanc - sera assuré par le Miorsky Metal Rolling Plant, situé dans la région de Vitebsk, dont la mise en service est prévue pour le deuxième trimestre 2021. En conséquence, BelBanka LLC "produira d'abord des boîtes de conserve solides, où le fond et la surface latérale constituent une seule unité, seul le couvercle étant laminé. Dans un deuxième temps, l'entreprise fabriquera des produits préfabriqués composés de trois parties (fond, corps et couvercle)"¹⁸⁵. Détail important : lorsque la nouvelle entreprise atteindra sa pleine capacité, le volume des produits fabriqués ici doublera. Et tous ces produits seront expédiés vers les marchés étrangers.

¹⁸⁴ Le nombre de participants au pôle pétrochimique de Novopolotsk devrait presque doubler [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/chislo-uchastnikov-novopolotskogo-neftehimicheskogo-klastera-planiruetsja-uvlechit-pochti-v-dva-raza-371161-2019/>

¹⁸⁵ Dans la zone franche industrielle de Vitebsk, la production de boîtes de conserve sera mise en place avec la participation d'un investisseur russe [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-sez-vitebsk-s-uchastiem-rossijskogo-investora-sozdadut-proizvodstvo-zhestjanyh-banok-37712-2020/>

Le tableau des investissements à l'horizon 2020 dans la FEZ "Vitebsk" est considérablement complété par le fait qu'au moins six entreprises créées avec la participation d'investisseurs du Canada, de Chine, d'Azerbaïdjan et de Russie sont déjà prévues pour être enregistrées ici en tant que résidents. Le volume total des investissements dans ces projets dépassera 100 millions de dollars et le nombre d'emplois créés sera d'au moins 300. En particulier, le résident de la FEZ de Polotsk - LLC "International Corporation "Belsun" on high technologies" - créera une production de haute technologie de produits chimiques à faible tonnage qui n'ont pas d'analogues dans l'espace post-soviétique. L'investisseur azerbaïdjanais produira des produits innovants conçus "pour l'entretien de divers types de machines, y compris dans des conditions d'exploitation difficiles". La production devrait être lancée d'ici la fin de l'année 2020, et les produits seront entièrement expédiés sur les marchés étrangers¹⁸⁶.

Dans la même ville de Polotsk, un investisseur biélorusse a l'intention de mettre en place une production de conteneurs en acier inoxydable et de créer une vingtaine d'emplois. La JLLC biélorusse-russe "Novopolotsk Plant of Technological Metal Structures" étudie la possibilité de mettre en œuvre un projet avec un investissement d'environ 10 millions de dollars dans la production de galvanisation à chaud dans le village de Farinovo, dans le district de Polotsk. Une entreprise chinoise a l'intention d'investir environ 28 millions de dollars dans un complexe de travail du bois à la périphérie de Vitsebsk. À Postavy, la société Belmatch LLC, créée avec la participation d'un investisseur canadien, se spécialisera dans la production de paille d'allumettes. À Orsha, une entreprise biélorusse tentera de mettre en place la production de granulés de combustible, tandis que Zavod PAK OJSC lancera un projet visant à organiser la production de composants pour camions à benne.

En 2020, un autre événement important en matière d'investissement aura lieu dans la zone franche industrielle de Vitebsk. En effet, le holding lituanien "VMG Group" a décidé d'étendre le financement du projet d'investissement déjà mis en œuvre dans la zone franche industrielle de 100 à 200 millions d'euros. À cette fin, l'investisseur est prêt à organiser la production de meubles en bois massif dans le complexe d'ébénisterie verticalement intégré en cours de création. En conséquence, le nombre d'emplois créés dans le cadre des

¹⁸⁶ Un investisseur azerbaïdjanais va créer une production de haute technologie de produits chimiques à faible tonnage dans la zone franche industrielle de Vitebsk [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/investor-iz-azerbajdzhana-sozdast-vysokotekhnologichnoe-proizvodstvo-malotonnazhnoj-himii-v-sez-vitebsk-381432-2020>

projets du holding passera à 1 000¹⁸⁷. L'objectif est de lancer en 2021, dans la nouvelle installation de production de meubles, la production de nouveaux produits - tables et chaises - dont le principal acheteur sera le groupe IKEA, qui contribue actuellement au financement de ce projet.

Il convient de noter que l'économie de la région de Vitebsk a attiré plus d'un milliard de dollars d'investissements en 2019. Grâce à la politique active d'investissement, la première usine biélorusse de production de cylindres en acier sans soudure a été mise en service ici. De nouvelles entreprises et installations de transformation du bois ont été ouvertes dans les districts de Rossonsky, Sharkovshchinsky, Beshenkovichi, Gorodoksky et Polotsk. "Le complexe de séchage des céréales de l'élevage de poulets de chair de Vitebsk, dans la ville de Surazh, et l'atelier de transformation du soja de l'entreprise "Ekamol-Agro" ont été mis en service"¹⁸⁸. En outre, la construction du plus grand complexe laitier du Belarus, Kupalinka, pour plus de deux mille têtes, est en cours d'achèvement dans l'entreprise agroalimentaire Yubileiny. Au cours du premier semestre 2020, deux autres objets innovants de l'entreprise agricole "Ustye" seront mis en service - un complexe de séchage des céréales pour la préparation des semences de cultures agricoles pour 10 000 tonnes et un complexe laitier avec un système de traite "carrousel robotisé". Et cette liste n'est pas exhaustive. C'est à ce rythme que les investissements attirés par le développement d'une seule région biélorusse stimulent aujourd'hui la création de nouveaux points de croissance sur son territoire.

¹⁸⁷ Le holding lituanien "VMG Group" augmentera le volume de ses investissements dans les projets de la zone franche industrielle de Vitebsk jusqu'à 200 millions d'euros [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/litovskij-holding-vmg-grupp-uvlechit-objem-investitsij-po-proektam-v-sez-vitebsk-do-200-mln-evro-379950-2020/>

¹⁸⁸ Bogacheva, O. Plus d'un milliard de dollars d'investissements attirés par l'économie de la région de Vitebsk en 2019 / O. Bogacheva // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/bolee-1-mlrd-investitsij-privlecheno-v-ekonomiku-vitebskoj-oblasti-za-2019-god-378810-2020/>

Il existe des incitations pour les investisseurs

En décembre 2021, le Conseil de la République de l'Assemblée nationale de la République de Biélorussie a approuvé des amendements à la loi sur les zones économiques libres (FEZ), qui prévoient le transfert du pouvoir de modifier les limites de ces territoires du chef de l'État au gouvernement. "Dans le même temps, le président du pays continuera d'approuver l'inclusion des territoires agricoles et forestiers dans les limites des ZFE"¹⁸⁹. Cette innovation devrait réduire le délai entre l'idée et le lancement de nouveaux projets d'investissement dans les territoires, qui sont considérés comme des points de croissance dans les régions, car elle encouragera les investisseurs potentiels à investir des ressources dans les zones franches d'exportation. Pour eux, "une règle claire reste inchangée : les limites des ZFE peuvent être étendues exclusivement pour des projets d'investissement spécifiques"¹⁹⁰. Il convient de rappeler que la loi "sur les zones économiques franches" a été adoptée en décembre 1998. Elle définit l'un des principaux objectifs des zones économiques franches comme étant "d'attirer des investissements dans la création et le développement d'industries orientées vers l'exportation et de substitution aux importations, basées sur des technologies nouvelles et de pointe"¹⁹¹. Il convient de noter qu'il n'y a que six zones franches au Belarus. Au 1er octobre 2021, il y avait 429 entreprises employant environ 137 000 personnes, où des projets sont mis en œuvre avec des investissements de près de sept milliards de dollars provenant de plus de 30 pays du monde. Les statistiques de 2021 confirment que les ZFE sont des territoires où il est possible de créer une entreprise prospère aujourd'hui. En trois trimestres, le volume des exportations y a été multiplié par près d'une fois et demie, et l'afflux d'investissements directs étrangers a représenté un cinquième du total du pays.

En particulier, les résidents de la **FEZ Grodnoinvest** obtiennent des résultats élevés en 2021, avec des exportations dépassant un milliard de dollars en janvier-septembre. La géographie de ces approvisionnements est très large : Russie, Ukraine, Kazakhstan, Azerbaïdjan, Allemagne, Danemark, Égypte,

¹⁸⁹ Le Conseil de la République a approuvé le projet de loi sur les zones franches économiques [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sovets-respubliki-odobril-zakonoproekt-o-svobodnyh-ekonomicheskikh-zonah-476194-2021/>

¹⁹⁰ Nikitina : une juridiction nationale attrayante active l'afflux d'investissements [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/nikitina-privlekatelnaja-natsionalnaja-jurisdiksija-aktiviziruetsja-privlekatelnaja-475406-2021/>

¹⁹¹ Zaleskii, B.L. Les zones économiques libres et spéciales comme points de croissance dans les régions / B.L. Zaleskii // Recherches socio-humanitaires. - 2020. - №3. - C. 64.

Italie, Lituanie, Grande-Bretagne, Turquie. "Sur 9 mois, un excédent du commerce extérieur de 540 millions de dollars a été obtenu, ce qui constitue le meilleur indicateur parmi les FEZ de Biélorussie"¹⁹². En conséquence, les résidents de la FEZ représentent déjà plus de 43 % des exportations et plus de 30 % de la production industrielle de l'ensemble de la région de Grodno. Le segment de la construction de machines se développe de manière particulièrement dynamique dans cette FEZ. Il suffit de dire qu'ici "les exportations d'équipements informatiques, électroniques et optiques ont doublé au cours des neuf premiers mois de l'année en cours [2021]"¹⁹³. Au total, neuf entreprises de construction de machines et sept autres de métallurgie ont été enregistrées dans Grodnoinvest jusqu'à présent. En général, 75 entreprises avec des investissements provenant de 40 pays sont résidentes de la FEZ. Elles mettent en œuvre avec succès des projets d'investissement dans la production de bois et de meubles, la construction de machines et le travail des métaux, l'industrie alimentaire, chimique et légère, l'agriculture et exportent une large gamme de produits, la plus grande part des fournitures étrangères étant constituée de produits de bois et de meubles, de produits alimentaires et chimiques, de machines et d'équipements, de textiles.

Il est caractéristique qu'aujourd'hui de nouveaux projets d'investissement soient mis en place dans la FEZ Grodnoinvest, ce qui, dans un avenir proche, aura un impact très positif sur la composante exportation de la FEZ elle-même et de toute la région de Grodno. En particulier, sur le site du FEZ à Smorgon, Europlastex Invest LLC a déjà commencé le deuxième projet en tant que résident de Grodnoinvest. Le premier projet concerne la construction d'un complexe verticalement intégré pour la production de fil de coton et de produits à base de fil de coton. Le second projet est l'organisation d'une usine de traitement des métaux à Smarhoni, dont le coût total dépassera cinq millions d'euros. Les premiers produits devraient y être fabriqués dès 2022. La plupart d'entre eux "seront destinés à l'exportation vers les pays d'Asie centrale, d'Europe occidentale et du Moyen-Orient"¹⁹⁴. À cette fin, des installations de production nouvelles et modernisées seront construites, et des

¹⁹² Les exportations des résidents de la FEZ "Grodnoinvest" ont dépassé le milliard de dollars entre janvier et septembre [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-janvare-sentjabre-prevysil-1-mlrd-472551-2021/>

¹⁹³ Les résidents de la FEZ "Grodnoinvest" ont doublé les exportations d'équipements électroniques et optiques [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-udvoili-eksport-elektronnoj-i-opticheskoj-apparatury-473562-2021/>

¹⁹⁴ Un investisseur étranger organise la production de tubes en acier à Smargon [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/inostrannyj-investor-organizuet-v-smorgoni-proizvodstvo-stalnyh-trub-454884-2021/>

équipements technologiques modernes pour la production de tubes et de profilés en acier seront achetés. En conséquence, le nouveau projet d'investissement créera des dizaines d'emplois, utilisera des locaux inutilisés et remplacera partiellement les produits importés de l'étranger.

Il convient de noter que neuf entreprises résidentes, y compris celles avec des investissements des Pays-Bas, de la Pologne, de la Turquie et d'autres pays, qui depuis 2015 "ont investi plus de 470 millions de dollars dans la création d'entreprises modernes orientées vers l'exportation"¹⁹⁵ fonctionnent déjà avec succès sur les sites industriels de FEZ Hrodna invest dans le district de Smarhon. C'est là que près de la moitié - 48 % - de toute la production industrielle de la FEZ Grodno invest a été réalisée en 2020. En ce qui concerne les autres sites industriels de la FEZ, "29 % de la production est réalisée dans la ville de Grodno, 8 % dans le district de Lida". Les leaders en termes de taux de croissance pour 2020 sont les districts de Smorgon (136 %), Grodno (123 %) et Svisloch (123 %)"¹⁹⁶.

Et il y a de bonnes raisons de croire que de nouveaux investisseurs nationaux et étrangers vont bientôt apparaître ici. En effet, en août 2021, Smorgoni a mis en service le deuxième complexe de démarrage d'un projet d'infrastructure à grande échelle visant à reconstruire la principale artère de transport de la ville - l'avenue industrielle, qui relie le développement résidentiel au parc industriel de la zone économique franche et comprend une route moderne à quatre voies, des réseaux d'infrastructure d'ingénierie, l'aménagement paysager et le jardinage du territoire adjacent, ainsi que l'éclairage. En 2021, la mise en œuvre de la troisième étape du projet a commencé ici, ce qui implique la création d'un rond-point, ainsi que l'approvisionnement du parc industriel en électricité supplémentaire. Tout cela rendra les conditions d'exploitation encore plus attrayantes pour les résidents actuels et potentiels de la FEZ.

Le site industriel FEZ de Hrodna continue également de se développer, avec deux nouveaux résidents enregistrés en 2021. Le premier, la société Unis Trade, met en place la production de structures métalliques à Hrandichi. Le second, OV-PlastSnab LLC, qui organisera une entreprise pour la production

¹⁹⁵ La deuxième partie du projet d'infrastructure du FEZ "Grodno invest" est achevée à Smarhoni [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/vtoraja-ochered-infrastrukturnogo-proekta-sez-grodnoinvest-zavershena-v-smorgoni-455912-2021/>

¹⁹⁶ La production industrielle des résidents de la FEZ "Grodno invest" a augmenté de 14% [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/promyshlennoe-proizvodstvo-uzidentov-sez-grodnoinvest-vyroslo-na-14-430320-2021/>

d'une large gamme de produits polymères synthétiques, a été enregistré ici en juin 2021. Outre l'exportation de produits finis et la substitution des importations, le projet d'investissement du nouveau résident permettra de former des conditions préalables supplémentaires pour le développement du cluster chimique dans la FEZ sur le site industriel de la zone "Auls", où des résidents tels que "PCC Consumer Products Navigator" LLC, "Belagrofert" LLC, JSC "Grodnorayagroservice", PT "Typhoon" LLC mettent déjà en œuvre leurs projets avec succès. Et "la construction d'une usine unique pour la production de produits en verre a récemment commencé"¹⁹⁷. Les perspectives de croissance des exportations sont donc très sérieuses.

Les résidents de la **FEZ "Vitebsk" ont** augmenté leurs exportations de plus de 60 % au cours des trois trimestres de 2021, portant leur volume à 623 millions de dollars et interagissant avec des partenaires de 73 pays. Grâce au travail de diversification des exportations, les participants de la FEZ ont réussi à augmenter de près de moitié l'expédition de leurs produits vers les marchés des pays de l'"arc lointain", ainsi que vers le Royaume-Uni, les Émirats arabes unis, l'Inde, le Pakistan, Israël, le Brésil - trois fois et plus. En outre, "pour la première fois, des câbles à fibres optiques ont été livrés à l'Afghanistan, des analyseurs de fumée de gaz ont été expédiés en Pologne, des peaux de fourrure en Chine, du linge au Chili et des câbles isolés en France"¹⁹⁸. Selon toute apparence, plus de 50 projets d'investissement mis en œuvre dans cette FEZ seront bientôt rejoints par un certain nombre de nouveaux projets, les investisseurs étrangers se montrant intéressés par l'organisation ici de la production de matériaux composites, dans le domaine de la construction de machines-outils, du travail du bois et de la création de produits finis à partir de matières premières ligneuses, ainsi que de microfertilisants. En particulier, "un investisseur suédois, en coopération avec un partenaire chinois, est prêt à investir environ 100 millions de dollars dans la construction d'une usine de transformation du bois de qualité inférieure. Des représentants des Pays-Bas sont à la recherche d'un site pour organiser la production de meubles avec un volume d'investissement d'environ 100 millions d'euros. <Une entreprise allemande prévoit de mettre en place une installation de production de

¹⁹⁷ Un nouveau résident du FEZ "Grodnoinvest" créera une production innovante de produits polymères synthétiques à Grodno [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-v-grodno-innovacionnoe-proizvodstvo-izdelij/>

¹⁹⁸ Les résidents de la FEZ "Vitebsk" ont augmenté leurs exportations de marchandises de près de 62% entre janvier et septembre [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-janvare-sentjabre-uvlechili-eksport-tovarov-pochti-na-62-471298-2021/>

panneaux de terrasse d'une valeur d'environ 9 millions de dollars"¹⁹⁹. En outre, des hommes d'affaires chinois ont déjà enregistré une entité juridique à Vitebsk pour mettre en œuvre un projet de travail du bois avec un investissement prévu d'environ 26 millions de dollars. Au total, "environ 8 autres projets sont à l'étude, dont la mise en œuvre attirera au moins 160 millions de dollars dans l'économie de la région de Vitebsk"²⁰⁰.

Rappelons que 56 projets d'investissement avec la participation d'investisseurs de 15 pays, dont l'Allemagne, la République tchèque, la Russie, la Pologne, la Lituanie, la Grande-Bretagne, Israël, Chypre et l'Espagne, sont actuellement mis en œuvre dans cette FEZ sur le territoire de 16 secteurs. Au cours du premier trimestre 2021, trois nouveaux résidents ont été enregistrés ici avec des projets visant à développer la production d'équipements spéciaux d'hydro-pressage, de matériaux de construction et à moderniser les installations de production de composants de substitution aux importations pour les machines agricoles et les voitures particulières. "Les projets ont attiré 12,2 millions de dollars d'investissements directs étrangers nets, soit plus de 40 % du chiffre pour l'ensemble de la région de Vitebsk"²⁰¹.

Les résidents du **FEZ Gomel-Raton** ont exporté plus de la moitié des produits fabriqués entre janvier et septembre 2021. Plus de 1,1 milliard de dollars de marchandises ont été expédiés vers les marchés de 63 pays. Les cinq premiers importateurs sont la Russie, l'Ukraine, la Pologne, la Lituanie et la Chine. Ce ne sont pas de mauvais indicateurs si l'on considère qu'au 1er octobre 2021, 69 entités commerciales opéraient dans la FEZ, dont 30 étaient des sociétés à capitaux étrangers originaires de 16 pays. En 2021, trois nouvelles entreprises résidentes avec un volume d'investissements déclarés d'environ 50 millions de dollars ont été enregistrées ici. Au total, "76,3 millions de dollars d'investissements directs étrangers ont été attirés dans la ZFE "Gomel-Raton" pour la mise en œuvre de projets d'investissement pendant 9 mois"²⁰². Cela

¹⁹⁹ Des investisseurs de quatre pays manifestent leur intérêt pour la mise en œuvre de projets sur les sites de la zone franche industrielle de Vitebsk [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-projavljajut-interes-k-realizatsii-proektov-na-ploschadkah-sez-vitebsk-472892-2021/>

²⁰⁰ Les résidents de la FEZ "Vitebsk" ont augmenté leur production de plus de 40% pendant 9 mois [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9-mesjatsev-narastili-proizvodstvo-produktsii-bolee-chem-na-40-471323-2021/>

²⁰¹ Les résidents de la FEZ "Vitebsk" ont augmenté leur production de plus de 40% pendant 9 mois [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9-mesjatsev-narastili-proizvodstvo-produktsii-bolee-chem-na-40-471323-2021/>

²⁰² Les résidents de la FEZ "Gomel-Raton" ont augmenté la production de produits industriels de plus de 42% pendant 9 mois [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

représente presque la moitié du volume total des investissements dans la région de Gomel.

D'ici à la fin de 2021, la FEZ devrait augmenter le volume de production de 18,5 % grâce à la modernisation des installations de production existantes et à l'enregistrement de nouveaux résidents ayant des projets d'investissement prometteurs. Ainsi, l'entreprise "Alcopack" construit un nouveau bâtiment, où elle prévoit de produire de nouveaux produits médicaux. L'entreprise "Polycap" travaille sur un projet de production de vaisselle jetable en cellulose²⁰³. Des entreprises résidentes telles que Veza-G et Multipak vont également accroître leur production. MIRTEK-engineering LLC, qui produit des appareils de mesure de l'énergie, fournit déjà plus de la moitié de sa production aux marchés étrangers - Russie, Kazakhstan, Arménie et pays européens. Récemment, elle a commencé à travailler sur l'externalisation de la production de cartes de circuits imprimés à montage en surface SMD et DIP - une orientation prometteuse, qui concerne toutes les entreprises associées à la production de modules et d'assemblages électroniques. A noter qu'en 2020, 230 millions de dollars d'investissements ont été réalisés au FEZ Gomel-Raton²⁰⁴.

Quant à la **zone franche industrielle de Brest**, en janvier 2022, lors de l'exposition mondiale Expo 2020 aux Émirats arabes unis, son potentiel a été présenté pour la première fois dans un pavillon distinct de l'exposition nationale biélorusse. Des entreprises résidentes de la FEZ, telles que JV "Santa Bremore" Ltd, le groupe d'entreprises "STiM", JSC "Barkhim", ont présenté leurs capacités et leurs expositions aux nombreux visiteurs du forum mondial. La présence de la FEZ "Brest" à "ECPO-2020" illustre de manière éloquente le rôle croissant de ce "territoire économique multi-profiles, où des activités de production, technologiques et logistiques peuvent être développées"²⁰⁵, pour l'économie de la région de Brest.

<https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-za-9-mesjatsev-velichili-proizvodstvo-promproduktsii-bolec-chem-na-42-471389-2021/>

²⁰³ Les résidents du FEZ "Gomel-Raton" ont l'intention d'augmenter le volume de production de 18,5% en 2021 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-namereny-velichit-objem-proizvodstva-na-185-v-2021-godu-434576-2021/>

²⁰⁴ Les zones franches d'activité sont un moteur du développement territorial - Asluki [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-javlajajutsja-drajverom-razvitija-territorij-asljuk-434551-2021/>

²⁰⁵ Zaleskii, B.L. Les zones économiques libres et spéciales comme points de croissance dans les régions / B.L. Zaleskii // Recherches socio-humanitaires. - 2020. - №3. - C. 67.

Rappelons qu'en 2021, les résidents de cette FEZ ont déjà fourni un cinquième de la production industrielle totale de cette région biélorusse. " 936 millions de dollars de marchandises ont été fournis à l'extérieur du pays (taux de croissance - 123,9 %). Le poids spécifique de la FEZ dans le volume total des exportations de la région de Brest était de 29 %, avec un excédent du commerce extérieur de 289 millions de dollars"²⁰⁶ . Et ce malgré le fait qu'en décembre 2021, il y avait 72 résidents, dont 42 à capitaux étrangers, et que le nombre de salariés s'élevait à 21,5 milliers de personnes. En 2021, 700 emplois supplémentaires ont été créés dans la FEZ. Fin décembre 2021, le 73e résident de la FEZ "Brest" est devenu la SARL "Green-Glass" avec un projet d'investissement visant à moderniser la production de verrerie à un cycle complet. "L'investisseur a l'intention d'investir plus de 500 000 euros dans cette entreprise dans un délai de trois ans. La gamme de produits comprend du verre transformé en feuilles, du verre plat renforcé (trempé) et feuilleté, des miroirs en verre, des fenêtres à double vitrage à une ou deux chambres"²⁰⁷ .

Avant cela, en octobre 2021, Kesar Industrial LLC, une société à capitaux biélorusses-israéliens, située à Kobrin et spécialisée dans l'exploitation forestière, est devenue résidente de la FEZ. Le nouveau résident a loué un terrain et acquis la propriété des bâtiments qui s'y trouvent, où sera transférée, après la reconstruction, la production de "panneaux de meubles en aggloméré stratifié, de produits en bois stratifié avec une large gamme d'applications". Une part importante des produits devrait être fournie aux marchés étrangers"²⁰⁸ . La production de ces produits devrait commencer dans les trois ans. Kesar Industrial Ltd. a l'intention d'investir plus d'un demi-million d'euros dans la première phase de ce projet d'investissement. Il est intéressant de noter que le nouveau résident sera la cinquième entreprise opérant dans la FEZ dans le domaine de la transformation du bois.

Il convient de noter que la FEZ "Brest" se caractérise aujourd'hui non seulement par l'apparition de nouveaux résidents, mais aussi par l'expansion des activités des entreprises qui y sont implantées depuis longtemps. En effet, en 2016, l'extension de son territoire s'est faite principalement au détriment des

²⁰⁶ Le potentiel d'investissement de la zone franche industrielle de Brest sera présenté à l'exposition de Dubaï [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investitsionnyj-potentsial-sez-brest-predstavjat-na-vystavke-v-dubae-480588-2022/>

²⁰⁷ Un nouveau résident a été enregistré au FEZ "Brest" [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-brest-476969-2021/>

²⁰⁸ L'entreprise de menuiserie a rejoint le nombre de résidents de la FEZ de Brest [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/derevoobratyvjajushee-predpriyatje-popolnilo-chislo-rezidentov-sez-brest-462782-2021/>

entreprises qui disposaient d'un espace libre. En cinq ans, environ 80 entreprises se sont installées sur les capacités inutilisées d'anciens géants industriels, notamment des usines de lampes électriques, de tapis et d'électromécanique. En général, les résidents de la FEZ "Brest" se trouvent maintenant dans le centre régional et le district de Brest, ainsi qu'à Baranavichy, Pinsk, Kobrin et Ivatsevichy.

Par exemple, en août 2021, Anrex IOOO, qui réside dans la FEZ depuis un quart de siècle, a acquis les locaux de production, administratifs et domestiques de la société brestoise Tsvetotron OJSC et y a installé sa production de meubles. "Il est prévu d'investir environ 60 millions d'euros dans le projet et de créer 500 emplois. Le premier complexe de démarrage a déjà été mis en service..."²⁰⁹. La ville s'est ainsi débarrassée des bâtiments non rentables de l'ancienne usine et a obtenu une nouvelle production. Un autre exemple dans ce contexte est Arlight and K LLC, une société à capitaux russo-chinois, enregistrée dans la FEZ de Brest en novembre 2015 et située dans la zone industrielle Aeroport. Au cours des six dernières années, la société a établi ici une installation de production de LED de haute technologie, qui est utilisée pour produire des bandes LED et des dispositifs d'éclairage qui sont demandés non seulement en Biélorussie, mais aussi en Russie, ainsi qu'en Pologne et en Allemagne. Il suffit de dire qu'en 2020, elle a expédié des produits d'une valeur de 3,7 millions de dollars à des partenaires étrangers. En 2021, une nouvelle ligne y a été lancée, qui "doublera la capacité de l'usine et produira jusqu'à 3 mille lumières linéaires et jusqu'à 350 km de ruban LED par mois"²¹⁰. Cela permettra d'augmenter le nombre de travailleurs à 250 personnes.

Un certain nombre d'autres entreprises résidentes de la FEZ prévoient également d'agrandir leurs installations de production. Par exemple, Polipol Mebel Bel LLC, enregistrée ici à l'été 2020, qui est devenue "la septième entreprise de la FEZ avec des capitaux allemands"²¹¹, construit une grande usine pour la production de meubles rembourrés à Ivatsevichy avec un volume d'investissement prévu de 26 millions d'euros. "Une nouvelle ligne de

²⁰⁹ L'investisseur sur le site de Brest "Tsvetotron" a créé une production de meubles [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investor-na-ploschadjah-brestskogo-tsvetotrona-sozdal-mebelnoe-proizvodstvo-457323-2021/>

²¹⁰ Le fabricant de LED du FEZ "Brest" prévoit de doubler le volume de production [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-svetodiodov-v-sez-brest-planiruet-udvoit-objem-proizvodstva-450766-2021/>

²¹¹ Zalesky, B.L. FEZ "Brest" : les perspectives inspirent l'optimisme / B.L. Zalesky // Matériaux de la XVIe Conférence internationale scientifique et pratique "Modern european science - 2020", 30 juin - 7 juillet 2020 : Sheffield. Science and education LTD. - C. 7.

production de saucisses fumées crues va être lancée par IE "Inko-Food" Ltd. L'entreprise commune "Santa Bremore" LLC investit au moins 5 millions de dollars par an dans le développement de la production"²¹². Tous ces faits montrent clairement le sérieux potentiel d'investissement et de production dont dispose aujourd'hui la FEZ "Brest" en termes de développement futur. Et qui, après la démonstration à l'exposition mondiale "EXPO-2020" à Dubaï, peut recevoir de nouvelles impulsions puissantes en termes de développement ultérieur.

D'une manière générale, il convient d'ajouter que les zones économiques franches du Belarus, en tant que modèle de relations économiques dans les régions, sont déjà devenues un outil efficace pour le développement de l'économie nationale. L'adoption d'amendements à la loi sur les zones économiques franches ne pourra que contribuer à la préservation de la dynamique positive de développement qu'elles ont déjà réussi à mettre en place au cours des 20 dernières années, depuis l'émergence des zones économiques franches au Belarus.

FOR AUTHOR USE ONLY

²¹² Cinq nouvelles entreprises seront lancées cette année dans la zone franche industrielle de Brest. [Ressource électronique]. -2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/pjat-novyh-predpriyatij-zapustjat-v-etom-godu-v-sez-brest-433948-2021/>

L'optimisation comme moteur du développement des points de croissance dans les régions

Les résultats de 2021 ont montré que les résidents de six zones économiques franches (FEZ) opérant dans la République du Belarus ont été en mesure de générer jusqu'à 70 % des investissements, jusqu'à la moitié des exportations de marchandises et un tiers de la production industrielle de leurs régions. Et ce malgré le fait que "au début de 2022, 432 entités économiques étaient enregistrées dans les FEZ, des projets avec des investissements de plus de 30 pays sont en cours de réalisation pour un montant total d'investissements déclarés d'environ 7,5 milliards de dollars. En 2021, 25 nouveaux résidents ont été ajoutés aux FEZ avec un montant total d'investissements déclarés de 441 millions de dollars, dont un tiers - avec des capitaux étrangers (401 millions de dollars)"²¹³. En décembre 2021, la République de Biélorussie a approuvé des amendements à la loi sur les zones économiques franches (FEZ), qui prévoient le transfert du pouvoir de modifier les limites de ces terrains préférentiels du chef de l'État au gouvernement. L'objectif de ces innovations est de "réduire le temps entre l'idée et le début de la mise en œuvre de nouveaux projets d'investissement dans les territoires qui sont considérés comme des points de croissance dans les régions"²¹⁴.

Sur la base de cette décision, en avril 2022, le gouvernement biélorusse a ajusté le territoire de la **FEZ Hrodnoinvest**, en ajoutant des zones qui représentent des zones de forte demande pour les investisseurs et en excluant des zones qui ne sont pas prometteuses. Rappelons qu'en 2018, cette FEZ a déjà changé de contours. Ensuite, les territoires de Svisloch ont été inclus dans ses frontières pour la première fois, les parcs industriels de Smorgon et du district de Grodno ont été agrandis. Cela a permis d'attirer plus d'un milliard de dollars d'investissements étrangers dans la FEZ depuis lors. Cette fois, des ajustements ont été apportés aux zones situées dans les districts de Hrodna, Svisloch et Smarhon, ainsi que dans les villes de Lida, Novogrudok, Smarhon, Slonim et Hrodna, ce qui devrait "améliorer les conditions pour attirer les investissements dans les régions, impliquer de nouveaux sites industriels avec une capacité d'investissement allant jusqu'à 60 millions de dollars, assurer la

²¹³ Les résidents du FEZ en 2021 forment la cinquième partie des principaux indicateurs républicains [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-v-2021-godu-sformirovali-pjatuju-chast-osnovnyh-respublikanski-pokazatelej-485111-2022/>

²¹⁴ Zaleskii, B. Le temps des décisions concrètes. Chronique de la coopération internationale / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 141.

possibilité d'une mise en œuvre efficace des projets d'investissement des résidents existants de la FEZ d'une valeur de plus de 120 millions de dollars"²¹⁵

Il convient de noter qu'en 2021, les résidents de la FEZ Hrodnainvest ont déjà fortement augmenté leur production industrielle et leurs exportations vers des pays proches et lointains, et ont attiré un volume record d'investissements directs étrangers. En chiffres, le chiffre d'affaires du commerce extérieur des résidents a augmenté de plus de 40 % et a dépassé les deux milliards de dollars. "Le moteur de la croissance a été l'exportation de produits biélorusses. Leur volume a atteint 1,4 milliard de dollars, avec un taux de croissance de 146 % par rapport au niveau de 2020. L'excédent du commerce extérieur s'est élevé à 721 millions de dollars, soit 283 millions de dollars de plus qu'en 2020"²¹⁶. La géographie des approvisionnements est de 63 pays. Les exportations vers le Danemark, la Suède, l'Autriche, l'Italie, le Royaume-Uni, les Pays-Bas, l'Allemagne et les États-Unis ont augmenté de manière significative. Mais la Russie, la Pologne et l'Ukraine restent les principaux marchés. La part du lion dans le volume des produits expédiés - plus de 70 % - provient des produits du bois et du papier, des meubles, des produits alimentaires et agricoles. En outre, les fabricants d'équipements optiques, de produits chimiques et de produits métalliques ont également augmenté leurs exportations. Ces résultats positifs des activités des résidents de la FEZ reposent sans aucun doute sur leur politique d'investissement active. En 2021, ils ont réussi à attirer 160 millions de dollars d'investissements étrangers. Les principaux investisseurs ont été l'Autriche, Chypre, la Pologne et les Pays-Bas. Au total, les vecteurs d'investissement des FEZ incluent 15 pays. La plupart des investissements ont été réalisés dans les installations de production situées dans les parcs industriels de Smarhon, Svisloch et Grodno.

Il est également important de noter qu'en 2021, quatre entreprises actives dans les secteurs de la chimie, de la métallurgie et de la logistique sont devenues de nouveaux résidents de la FEZ Grodnoinvest. Ainsi, la société Portela, avec des investissements portugais, met en œuvre un projet de construction d'un centre de transport et de logistique dans le district de Hrodna. Un autre résident - "Unis Trade" - est occupé à organiser la production de

²¹⁵ Le gouvernement a modifié les limites de la zone franche industrielle "Hrodnainvest" [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/pravitelstvo-skorrektirovalo-granitsy-sez-grodnoinvest-496079-2022/>

²¹⁶ Les exportations de la FEZ "Grodnoinvest" ont été multipliées par 1,5 l'année dernière [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/eksport-sez-grodnoinvest-zaproshlyj-god-vyros-v-15-raza-494540-2022/>

structures métalliques à Grodno, où "un complexe de production et d'entreposage sera construit, des équipements modernes pour la fabrication de diverses structures métalliques seront achetés. Le lancement de la production est prévu pour la fin de l'année 2022"²¹⁷. Par ailleurs, la société OV-PlastSnab, installée sur un site industriel dans le quartier d'Aulsa, prévoit de produire une large gamme de produits en polymères synthétiques. Enfin, en décembre 2021, "ServicePromPak Group" LLC a été enregistré dans la FEZ avec un projet d'investissement pour la création d'une entreprise de haute technologie pour la production d'une large gamme de types d'emballages en polyoléfines pour la vente à l'exportation et à d'autres résidents de la FEZ, qui sera mis en œuvre dans le district de Grandice. "La production du premier lot de produits est prévue pour le deuxième trimestre 2022. Il est prévu de créer 45 emplois"²¹⁸.

La dynamique positive des exportations et de l'attraction des investissements étrangers se maintient ici en 2022. En particulier, en janvier-mars de cette année, "plus de 70% des produits vendus ont été exportés d'ici, soit 4 points de pourcentage de plus par rapport au 1er trimestre 2021. La géographie des exportations a dépassé les 60 pays "²¹⁹. Quant aux investissements étrangers, au premier trimestre 2022, ils ont été reçus dans la FEZ pour près de 135 millions de dollars en provenance de 12 pays, dont les Pays-Bas, Chypre, l'Autriche, la Grande-Bretagne, la Pologne, les Émirats arabes unis. "Le principal volume d'investissements est venu des entreprises du parc industriel de la FEZ "Grodnoinvest" dans le district de Smorgon, où les fabricants mondiaux opèrent avec succès. Plus de 16 millions de dollars ont été attirés par les résidents du FEZ situés à Grodno"²²⁰. En ce qui concerne les nouveaux résidents, il convient de noter que la société "Unionway" a déjà été enregistrée ici en 2022, et qu'elle met en œuvre un projet de construction d'un terminal à conteneurs près de la gare ferroviaire de marchandises "Svisloch". Ce terminal sera "spécialisé dans le transbordement de conteneurs du gabarit

²¹⁷ Logistique, chimie et métallurgie : le FEZ "Grodnoinvest" a accueilli 4 nouveaux résidents en 2021 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/logistika-himija-i-metalloobrabotka-sez-grodnoinvest-v-2021-godu-popolnili-4-novyh-rezidenta-481367-2022/>

²¹⁸ La production chimique de haute technologie sera créée par un nouveau résident de la FEZ "Grodnoinvest". [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/vysokotekhnologichnoe-himproizvodstvo-sozdast-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-477539-2021/>

²¹⁹ Les résidents de la FEZ "Grodnoinvest" ont payé plus de 61 millions d'euros d'impôts et autres taxes en janvier-mars [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-uplatili-svyshe-br61-mln-nalogov-i-inyh-sborov-501549-2022/>

²²⁰ Le FEZ "Grodnoinvest" a reçu plus de 134 millions de dollars d'investissements étrangers en janvier-mars [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-postupilo-bolee-134-mln-inostrannyh-investitsij-501557-2022/>

1520 mm au gabarit 1435 mm et inversement, en fonction du sens du transport. Des équipements modernes permettront en outre d'organiser le transbordement des conteneurs vers le transport routier et le stockage des conteneurs à la fois en plein air et à l'intérieur d'entrepôts²²¹. Les investissements dans le projet s'élèveront à plus de 23 millions de dollars. Il est prévu de créer 70 nouveaux emplois ici. La construction de la première phase commencera dès 2022, et en 2025 le terminal devrait commencer à fournir des services. Un protocole d'intention sur le développement d'un terminal de transport et de logistique dans la région de Grodno, d'une valeur d'une centaine de millions de dollars, a également été signé avec la société arabe BRIKOIL TRANS-F.Z.E.

Le vecteur d'interaction polonais reste également pertinent pour la FEZ. En témoigne le fait qu'"en 2021, le chiffre d'affaires commercial entre les résidents de la FEZ et les entreprises polonaises s'est élevé à plus de 266 millions de dollars, soit 147 % de plus qu'en 2020. Au cours de la période d'activité de la FEZ depuis 2002, 140 millions de dollars d'investissements ont été attirés depuis la Pologne"²²². Des entreprises à capitaux polonais actives dans l'industrie des matériaux de construction, le travail du bois et la production chimique opèrent avec succès dans la zone. En avril 2022, l'administration du FEZ a signé un accord de coopération avec la société polonaise i4-Mobile Sp. z o.o., qui contribuera à une coopération efficace entre les parties.

En avril 2022, les limites du secteur de la **FEZ "Vitebsk" ont été** optimisées, ce qui a permis de réduire sa superficie d'environ 500 hectares en raison de l'exclusion de zones inefficaces et non réclamées - plaines inondables, marécages, badlands, développement résidentiel. Dans le même temps, cette zone préférentielle a inclus de nouveaux terrains prometteurs pour la mise en œuvre d'importants projets d'investissement qui créeront au moins 470 emplois. En particulier, 14 hectares ont été ajoutés à Vitebsk pour la mise en œuvre d'un projet d'une valeur de plus de 94 millions de dollars - "Développement de la production de câbles et de fils métalliques", où au moins 320 emplois seront créés. Deux autres sites FEZ sont apparus à Orsha et dans le district de Dokshitsky. Dans le premier cas, un investisseur local prévoit d'y développer la production de mélanges de béton, avec l'organisation d'une

²²¹ Un nouveau résident du FEZ "Grodnoinvest" construira un terminal à conteneurs à Svisloch [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-postroit-v-svislochi-kontejnernyj-terminal-492911-2022/>

²²² Le FEZ "Grodnoinvest" étend sa coopération avec les entreprises polonaises [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-rasshirjaet-sotrudnichesvto-s-polskimi-kompanijami-497707-2022/>

vingtaine d'emplois. Dans le second cas, "il est prévu d'implanter une entreprise de transformation de bois de faible valeur et de production de granulés de bois. Le coût du projet est estimé à environ 30 millions de dollars et l'investisseur a calculé la possibilité de créer une cinquantaine d'emplois."²²³

Deux autres sites sont inclus dans la FEZ dans le district de Polotsk. L'un d'entre eux sera utilisé pour la production de granulés de bois, ce qui coûtera environ 30 millions de dollars. Le second doit accueillir une production innovante de panneaux muraux et de dalles de sol en bois collés en croix pour la construction de logements et de bâtiments à diverses fins fonctionnelles, ainsi que la production de bois collé et de granulés de bois, pour un volume d'investissement de 60 millions de dollars. À cette fin, en avril 2022, "KimaBel" LLC est devenu un nouveau résident de la FEZ avec un projet de modernisation de la production de bois, qui prévoit la rénovation des sites de production et l'introduction de nouvelles solutions technologiques pour organiser la production de produits du bois innovants orientés vers l'exportation. Le nouveau résident, qui opère depuis 2013 dans le district de Polotsk et se spécialise dans la production de poutres et de planches, la vente de sciure et de copeaux de bois, "les marchés du Moyen-Orient, de l'Asie de l'Est et du Sud-Est sont étudiés comme des destinations d'exportation prometteuses pour les produits"²²⁴.

En ce qui concerne les nouveaux résidents de la FEZ, il convient de rappeler que le premier en 2022 était BRR Arshieh ECO Health LLC - une entreprise à capitaux iraniens pour la production de vaisselle et d'emballages biodégradables. "La mise en œuvre du projet vise à réduire progressivement l'utilisation d'emballages en polymère et à les remplacer par des emballages respectueux de l'environnement, ce qui est considéré comme l'une des priorités du développement socio-économique de la Biélorussie"²²⁵. D'ici à la fin de 2022, le nouveau résident devrait avoir résolu tous les problèmes de conception du site de production dans le secteur de Zhurzhevo, à la périphérie de Vitebsk,

²²³ L'optimisation des limites du secteur FEZ "Vitebsk" permettra d'attirer plus de 200 millions de dollars d'investissements [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/optimizatsija-granits-sektorov-sez-vitebsk-pozvolit-privlech-bolee-200-mln-investitsij-496811-2022/>

²²⁴ Un nouveau résident de la zone franche industrielle de Vitebsk créera la production de produits du bois innovants [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-innovatsionnyh-izdelij-iz-drevesiny-498382-2022/>

²²⁵ Le premier résident à capitaux iraniens est enregistré dans la zone franche industrielle de Vitebsk [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-rezident-s-iranskim-kapitalom-zaregistrirovan-v-sez-vitebsk-484100-2022/>

et en 2023, il commencera déjà la construction de l'installation, où il est prévu d'organiser environ 25 nouveaux emplois.

À la fin du mois d'avril, 53 entreprises résidentes avaient déjà été enregistrées dans la zone franche industrielle de Vitebsk, qui mettent en œuvre des projets avec la participation d'investisseurs de 14 pays. Et elles le font avec beaucoup de succès. Par exemple, Polotsk leskhoz a réussi à tripler sa production en 2021, tandis que LLC "Production Association "Energokomplekt"" l'a multipliée par plus d'une fois et demie. Vityaz OJSC a multiplié par 2,7 les livraisons de ses produits à l'exportation au cours de la même période. Le volume des services exportés par "Raw Materials-Bel" Ltd. a été multiplié par près de 10. À cet égard, on ne peut que rappeler UP "Polimerkonstruktsiya" - un fabricant bien connu d'équipements et de technologies de traitement de l'eau, dont le volume de production a presque doublé, le chiffre d'affaires a augmenté dans les mêmes proportions, et le bénéfice net a été multiplié par près de six. "L'entreprise a travaillé activement sur les marchés étrangers, faisant plus que doubler ses livraisons aux partenaires étrangers"²²⁶, et a également fait preuve d'une grande activité d'innovation, ayant expédié à ses consommateurs des produits innovants d'une valeur de trois millions de roubles biélorusses, soit 23 (!) fois plus que le même indicateur en 2020. Tous ces faits indiquent que la FEZ est très soucieuse d'atteindre des performances élevées en 2022 également. Les résultats de l'activité des résidents de la FEZ au cours du premier trimestre de cette année le confirment. Il suffit de dire qu'au cours de ces trois mois, ils ont produit près d'un quart de produits industriels de plus qu'au cours de la même période en 2021. En outre, "en janvier-mars, les résidents ont attiré environ 31 millions d'investissements étrangers, dont plus de 16 millions de dollars sur une base nette"²²⁷.

L'activité internationale active des zones franches devrait contribuer à la préservation des avantages concurrentiels et des conditions favorables aux affaires. La signature, en avril 2022, par les administrations de la zone franche industrielle de Vitebsk et de la zone pilote de coopération commerciale et économique régionale Chine-SCO, d'un protocole de coopération dans lequel

²²⁶ Sept entreprises ont été reconnues comme les meilleurs résidents de la FEZ "Vitebsk" selon les résultats de 2021 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/luchshimi-rezidentami-sez-vitebsk-po-itogam-2021-goda-priznany-sem-predpriyatij-487020-2022/>

²²⁷ Les résidents de la FEZ "Vitebsk" ont augmenté d'un quart leur production de biens au cours du premier trimestre [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-pervom-kvartale-narastili-na-chetvert-proizvodstvo-produktsii-496741-2022/>

les parties ont défini des domaines d'interaction prometteurs, constitue une étape importante sur cette voie. L'un d'entre eux est la " promotion des opportunités d'investissement de la FEZ "Vitebsk" et de la zone pilote "Chine-SCO" en tant que plateformes prometteuses pour la coopération internationale dans le cadre de l'initiative "One Belt - One Road" ²²⁸ . Il convient de noter que la zone pilote "China-SCO" dans la province de Shandong, avec laquelle la région de Vitebsk est reliée par un accord de coopération, est apparue en 2018. Elle est située à 40 kilomètres de la ville de Qingdao, dans la partie côtière de la ville de Jiaozhou. Grâce à sa connexion aux communications terrestres, maritimes et aériennes de cette région chinoise, elle représente une nouvelle plateforme pour la mise en œuvre de projets de coopération commerciale, économique et d'innovation entre les États de l'Organisation de coopération de Shanghai et leurs partenaires, dont la Biélorussie, ce qui ouvre des perspectives très alléchantes pour le développement de la coopération.

En avril 2022, les corrections ont également affecté le territoire de la **FEZ "Minsk"**, où "des frontières de cette zone économique libre sont exclues les territoires non réclamés pour le développement d'une superficie totale de . 140,01 ha, situés à Minsk et dans la région de Minsk"²²⁹ . En 2021, sept nouvelles entreprises avec des investissements non seulement du Belarus, mais aussi de Russie, d'Italie, de Roumanie et de Bulgarie sont apparues ici en même temps. "En 2021, plus d'un millier d'emplois ont été créés dans les entreprises de la zone économique franche de Minsk"²³⁰ . Et les exportations de marchandises des résidents de la FEZ vers 85 pays ont augmenté de près de 40 % et ont atteint le chiffre record de deux milliards de dollars. Il est caractéristique qu'en 2022, le travail actif d'enregistrement des nouveaux résidents se poursuit ici. Ainsi, en janvier, le premier résident enregistré dans la FEZ "Minsk" en 2022 a été 3D Paperko LLC - une société à investissement chinois, qui mettra en œuvre un projet de production d'emballages écologiques en carton. Le nouveau résident "produira toutes sortes d'emballages jetables en carton pour les établissements de restauration rapide". Le projet est orienté à

²²⁸ La FEZ "Vitebsk" et la zone pilote "Chine-SCO" développeront la coopération en matière de commerce et d'investissement [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-pilotnaja-zona-kitaj-shos-budut-razvivat-torgovo-investitsionnoe-sotrudnichestvo-499010-2022/>

²²⁹ Les frontières de la FEZ "Minsk" sont ajustées [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/granitsy-sez-minsk-skorrektirovany-496357-2022/>

²³⁰ Les exportations de marchandises des résidents de la zone franche de Minsk ont atteint le chiffre record de 2 milliards de dollars l'année dernière [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-minsk-v-proshlom-godu-dostig-rekordnyh-2-mlrd-486329-2022/>

la fois vers l'approvisionnement du marché biélorusse et vers l'exportation"²³¹

Le premier résident enregistré dans la **FEZ Brest** en 2022 est Soyuz Greenhouse Complex, une société à capitaux biélorusses et polonais, qui s'est vu attribuer un terrain d'environ 60 hectares près de l'aéroport de Brest en janvier de cette année. "D'ici trois ans, un complexe de serres de haute technologie d'une capacité de plus de 30 000 tonnes de légumes par an, dont 18 000 tonnes de concombres et 13 000 tonnes de tomates, verra le jour ici. Le volume de production s'élèvera à environ 33 millions d'euros par an"²³². Le nouveau résident prévoit d'investir 75 millions d'euros dans la mise en œuvre de ce projet et de créer 450 nouveaux emplois. Environ 80 % des produits végétaux cultivés devraient être expédiés vers les pays de l'Union économique eurasiennne et d'autres marchés étrangers. Le deuxième résident de cette ZFE en 2022 a été enregistré en mars - LLC "Dalmio", qui mettra en œuvre un projet d'investissement lié à la production d'équipements technologiques, de lignes et de composants pour l'industrie alimentaire. À cet égard, "la société a acquis des zones de production inutilisées sur le territoire de la FEZ". Dans un délai de trois ans, le nouveau résident a l'intention d'investir au moins 1,5 million d'euros. Le projet prévoit l'expansion de la production, l'augmentation du nombre d'emplois"²³³, ainsi que l'augmentation des volumes d'exportation et la solution des tâches de substitution des importations.

La FEZ Gomel-Raton affiche également de bons résultats en ce qui concerne le développement de la composante exportation en 2022, avec 67 résidents enregistrés au 1er avril. Au cours des trois premiers mois de cette année, ils ont augmenté leurs exportations de près de 30 %. Pour être tout à fait précis, ici "la part des livraisons en dehors du Belarus s'est élevée à près de 70 pour cent du revenu total des ventes"²³⁴.

²³¹ Le premier résident a été enregistré dans la zone franche industrielle de Minsk en 2022. [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-2022-godu-rezidenta-zaregistririvali-v-sez-minsk-480078-2022/>

²³² Un nouveau résident de la zone franche industrielle de Brest se consacrera à la production de légumes [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-ovoshej-480900-2022/>

²³³ Un nouveau résident a été enregistré au FEZ "Brest" [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistririvali-v-sez-brest-490538-2022/>

²³⁴ Les résidents de la FEZ "Gomel-Raton" ont augmenté leurs exportations de près d'un tiers au cours du premier trimestre [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-pochti-na-tret-uvlichili-eksport-v-i-kvartale-495702-2022/>

Tous ces faits prouvent une fois de plus que, même dans les conditions difficiles actuelles, les FEZ restent un outil efficace pour accélérer le développement des régions du Belarus, "où il est possible de construire une entreprise prospère aujourd'hui"²³⁵ et de traiter efficacement les questions d'actualité de l'économie biélorussienne. La tâche de chaque FEZ est d'empêcher une diminution de l'efficacité de ses activités. Après tout, "c'est dans les zones préférentielles que le potentiel d'investissement, d'innovation, de production et d'exportation du pays trouve une expression concentrée sous la forme de projets commerciaux prometteurs"²³⁶, qui, à leur tour, contribuent au développement durable et dynamique de l'État biélorussien.

FOR AUTHOR USE ONLY

²³⁵ Zalesky, B.L. Les amendements à la loi en tant qu'incitation pour les investisseurs / B.L. Zalesky // Materiały XVIII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej działalności - 2022", Volume 1. Przemysł : Nauka i studia. - C. 7.

²³⁶ Cherviakov : il est nécessaire de préserver les avantages concurrentiels et le climat favorable aux entreprises dans la zone économique exclusive [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-nuzhno-sohranit-konkurentnye-preimuschestva-i-blagoprijatnyj-biznes-klimat-v-sez-495990-2022/>

Un outil efficace pour accélérer le développement

Dans l'environnement difficile actuel, les zones franches d'activité (FEZ) continuent d'être un outil efficace pour accélérer le développement des régions du Belarus et répondre efficacement aux problèmes urgents de l'économie biélorussienne. La tâche de chaque zone franche est d'empêcher une baisse de son efficacité. Après tout, c'est dans les zones préférentielles que le potentiel d'investissement, d'innovation, de production et d'exportation du pays "reçoit une expression concentrée sous la forme de projets commerciaux prometteurs, qui, à leur tour, contribuent au développement durable et dynamique de l'État biélorussien"²³⁷.

Au cours du premier semestre 2022, 15 nouvelles entreprises ayant déclaré des investissements de plus de 140 millions de dollars et prévoyant de créer 760 nouveaux emplois ont été ajoutées à la liste des résidents des zones franches d'exportation au Belarus. Il s'agit d'un volume record d'investissements déclarés dans de nouveaux projets au cours des trois dernières années. "Parmi les projets les plus importants figurent l'organisation d'installations de production à Brest (création d'une ferme de serres et construction d'un complexe pour la production de profilés en aluminium extrudé), à Svisloch (construction d'un terminal à conteneurs) et à Polotsk (création d'une installation de production de granulés de bois et construction d'une usine de galvanisation à chaud)"²³⁸.

L'afflux de résidents est facilité par le travail continu des administrations des FEZ pour trouver de nouveaux investisseurs, les présentations régulières de leurs opportunités lors de conférences et d'expositions internationales, ainsi que les décisions prises par le gouvernement en avril 2022 d'étendre les frontières de ces territoires pour la mise en œuvre d'importants projets d'investissement. " Au premier semestre 2022, les résidents des zones franches économiques ont représenté un quart des investissements directs étrangers sur une base nette et des exportations de biens, un cinquième de la production

²³⁷ Zaleskii, B. L'orientation vers les résultats. Réaliser les opportunités des relations économiques internationales / B. Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 22.

²³⁸ Les zones franches d'exportation du Belarus enregistrent un volume record d'investissements déclarés dans de nouveaux projets depuis trois ans [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sez-belarusi-otmechajut-rekordnyj-za-tri-goda-objem-zajavlennyh-investitsij-po-novym-proektam-518444-2022>

industrielle dans les indicateurs nationaux ²³⁹. Selon la zone franche, les résidents ont généré jusqu'à 80 % des investissements, jusqu'à 54 % des exportations de biens et jusqu'à 37 % de la production industrielle régionale. En trois trimestres, ce chiffre a été multiplié par 1,7 pour atteindre plus de 415 millions de dollars. En outre, "22 nouveaux résidents ayant des projets dans les domaines du travail du bois, de l'industrie chimique, de la logistique, de l'agriculture et de la métallurgie ont été enregistrés cette année. L'investissement total sera de 167 millions de dollars. 1080 nouveaux emplois seront créés"²⁴⁰. Cela laisse supposer qu'en 2022, la zone franche du Belarus s'enrichira de nouveaux résidents intéressants. Familiarisons-nous avec certains d'entre eux.

Commençons par la **zone franche de Brest**. La première zone franche du Belarus a été créée en 1996. En un quart de siècle, l'investissement total s'est élevé à environ 1,8 milliard de dollars. La FEZ comprend actuellement 16 sites, situés à Brest et dans le district de Brest, à Kobrin et dans le district de Kobrin, à Ivatsevichi et dans le district d'Ivatsevichi, ainsi qu'à Pinsk, Gantsevichi et Drohichin. "En 2021, les entités économiques de la ZFE ont exporté des marchandises d'une valeur de 950 millions de dollars vers 80 pays. Par rapport à 2020, le volume de la production industrielle a augmenté de 26,4% et a atteint 3,2 milliards de Br. Les investissements en capital fixe ont totalisé 135 millions de Br, les investissements directs étrangers sur une base nette - 43,4 millions de dollars ²⁴¹. Les tendances positives dans la FEZ se poursuivent en 2022. De janvier à septembre, les exportations ont augmenté de près de 9 %, avec un excédent de plus de 300 millions de dollars. "Au cours des neuf premiers mois de 2022, des investissements étrangers ont été attirés pour un montant de 133,6 millions de dollars (taux de croissance de 105,7 %). L'investissement direct étranger net s'est élevé à 59 millions de dollars (taux de croissance de 135,9 %)."²⁴². En 2022, six organisations avec un volume d'investissement total de

²³⁹ Les zones franches d'exportation ont fourni un quart des investissements directs étrangers sur une base nette au cours du premier semestre 2022 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sez-obespechili-chetvert-prjamyh-inostranyh-investitsij-na-chistoj-osnove-v-i-polugodii-2022-goda-519459-2022/>

²⁴⁰ Abramenko : L'IDE net dans la FEZ en janvier-septembre a été multiplié par 1,7 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/abramenko-pii-na-chistoj-osnove-v-sez-za-janvar-sentjabr-voztrosli-v-17-raza-536597-2022>

²⁴¹ Le fabricant d'équipements sanitaires-hygiéniques est devenu un résident du FEZ "Brest" [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-sanitarno-gigienicheskogo-oborudovanija-stal-rezidentom-sez-brest-527300-2022/>

²⁴² Les résidents de la FEZ "Brest" poursuivent la réorientation des approvisionnements à l'exportation [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://fezbrest.com/rezidenty-sez-%C2%ABrest%C2%BB-prodolzhayut-pereorientacziyu-eksportnyix-postavok>

92 millions de dollars sont enregistrées en tant que résidents de la FEZ "Brest".

En particulier, "le premier résident enregistré en 2022 était LLC Greenhouse Plant "Soyuz" - une société à capitaux biélorusses et polonais..."²⁴³. D'autres ont suivi. En juillet, l'administration de la zone franche industrielle de Brest a enregistré le troisième nouveau résident de l'année. Arlight PRO Ltd. a l'intention de mettre en place une production de profilés extrudés en aluminium. Le projet vise à résoudre les problèmes de substitution des importations : une seule entreprise au Belarus fabrique ce type de produits. Il est prévu que les produits de l'entreprise soient principalement utilisés pour la production d'appareils ménagers. "Pour organiser la production, le nouveau résident de la ZFE se verra attribuer un site d'investissement dans la zone de l'aéroport de Brest. Cette année, la construction d'un complexe administratif, de production et d'entreposage, doté de sa propre source de chaleur alimentée au gaz, y débutera. Le lancement de la production est prévu pour la fin de l'année 2023"²⁴⁴. L'investissement total s'élèvera à environ 10 millions de dollars. Plus de 100 emplois seront créés dans l'entreprise. Détail important : de janvier à juin 2022, les résidents de la FEZ "Brest" ont produit pour plus d'un milliard et demi de roubles biélorusses de produits industriels, dont 65 % ont été livrés sur les marchés étrangers. Le taux de croissance des exportations pour le premier semestre de l'année a été de 100,6 %.

En septembre 2022, deux nouveaux résidents ont été enregistrés dans la FEZ. Il s'agit tout d'abord de PolesyeCentre LLC, qui se consacrera à la propagation microclonale de plants de conifères et de plantes ornementales. Pour la mise en œuvre de ce projet d'investissement, l'entreprise prévoit de louer un terrain d'environ six hectares dans la zone aéroportuaire, où sera construit un complexe de serres pour la culture de plants à système racinaire fermé. Il est prévu de produire plus de deux millions et demi de plants de conifères par an, qui seront utilisés pour le reboisement. Le complexe devrait être mis en service en 2023 et atteindre sa capacité nominale en 2024. Le projet d'investissement prévoit des investissements de plus d'un million d'euros. Il est prévu d'employer douze personnes sur les postes de travail supplémentaires.

²⁴³ Zalesky, B. Les défis de la multi-vectorialité. Idéologie de la coopération internationale dans les conditions de turbulence mondiale / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 228.

²⁴⁴ Un nouveau résident de la zone franche industrielle de Brest se consacrera à la production de profilés en aluminium [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-aluminievogo-profilja-512121-2022/>

Ensuite, Zubr Energy LLC - usine de Pinsk pour la production de batteries de démarrage - a également rejoint les rangs des résidents de la FEZ. Ce nouveau statut devrait permettre à cette entreprise de plus de vingt ans d'histoire d'augmenter ses exportations et d'améliorer l'efficacité de sa production. Le projet d'investissement à court terme "prévoit la modernisation avec l'expansion des zones de production existantes, la production de nouveaux types de batteries"²⁴⁵ et vise à résoudre les problèmes de substitution des importations. La mise en service de l'installation est prévue pour 2023. L'investissement dans le projet s'élèvera à environ douze millions d'euros. Il est prévu d'employer plus de 100 personnes sur les nouveaux postes de travail créés.

En octobre 2022, un autre nouveau résident a été enregistré dans la FEZ - AgroPischeProm Limited Liability Company, créée en 2009. L'entreprise produit une large gamme d'équipements technologiques, de transport et de réservoirs spécialisés pour les entreprises alimentaires, chimiques et agro-industrielles. La gamme de produits comprend plus de 300 articles, dont des machines pour le lavage des conteneurs, des équipements pour l'hygiène des entreprises, l'abattage et le traitement primaire du bétail, le traitement des sous-produits, des ascenseurs, des convoyeurs et d'autres installations. L'entreprise emploie aujourd'hui plus de 150 spécialistes qualifiés. L'expansion de la base de production implique la création de nouveaux emplois. Le projet d'investissement permettra d'augmenter la capacité de production de l'entreprise et d'élargir la gamme de produits aux dépens de nouveaux secteurs. À cette fin, le bâtiment de production situé sur le territoire de FEZ sera reconstruit. L'investisseur a l'intention d'investir environ deux millions et demi de roubles biélorusses dans la mise en œuvre du projet. Il est prévu de lancer la production sur le nouveau site en 2024. D'ici la fin de l'année, le FEZ "Brest" prévoit d'examiner les plans d'affaires de plusieurs autres entités commerciales potentielles.

Un autre résident de la FEZ prévoit d'élargir considérablement sa gamme de produits. Brestmash OJSC - résident de la FEZ "Brest" depuis 2015 - est un fabricant d'équipements technologiques modernes pour les entreprises de l'industrie alimentaire, de composants pour les cuisinières domestiques à gaz et électriques. "L'entrée de Brestmash OJSC dans Belavtomaz Holding a ouvert de nouvelles opportunités

²⁴⁵ Deux nouveaux résidents ont été enregistrés dans le FEZ "Brest" [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/dvuh-novyh-rezidentov-zaregistririvali-v-sez-brest-525763-2022/>

pour le développement de l'entreprise"²⁴⁶ . La fabrication de composants pour la production de véhicules à moteur, l'assemblage de grandes unités de véhicules de transport de marchandises et de passagers est devenu un domaine d'activité important pour le résident de la zone franche industrielle de Brest. En septembre 2022, Brestmash a présenté des prototypes d'ambulances et de taxis sociaux fabriqués sur la base des châssis de l'usine automobile de Minsk. "Le lancement d'une nouvelle ligne de minibus, en particulier dans les conditions d'intensification du travail dans le cadre du programme de substitution des importations, permet de pénétrer de nouveaux segments de marché, ainsi que de renforcer la position de la marque nationale à l'étranger"²⁴⁷ . Le ministère de la santé du Belarus a déjà passé commande des nouveaux véhicules. Les premiers véhicules seront livrés au service des médecins biélorusses d'ici la fin de l'année 2022.

L'exemple suivant est celui de la FEZ "**Grodnoinvest**", qui a attiré des investissements étrangers pour plus de 150 millions de dollars au cours du premier semestre 2022. "Par rapport à l'année dernière, ce montant est 2,5 fois plus élevé. La géographie des investissements comprend 12 pays. Il s'agit notamment des Émirats arabes unis, de l'Ouzbékistan, de la Slovaquie, de l'Allemagne, de la Russie <...>. La majeure partie des investissements provient des Pays-Bas, de Chypre, d'Autriche, de Grande-Bretagne et de Pologne. Leur part dans le volume total a dépassé 95 %"²⁴⁸ . Deux tiers des investissements sont attirés par des résidents qui mettent en œuvre des projets dans le district de Smarhon. Les entreprises de la FEZ situées à Grodno ont attiré près de 18 millions de dollars.

En 2022, l'administration de la FEZ Grodnoinvest continue d'améliorer le climat d'investissement dans la région de Grodno, d'augmenter le niveau d'accessibilité des infrastructures modernes d'ingénierie et de transport. Plus de 32 millions de roubles biélorusses seront alloués à ces fins dans les limites de la FEZ. "Il est prévu de construire dans le centre régional une sortie automobile vers la zone industrielle FEZ (district de Grandichi) et un rond-

²⁴⁶ Le résident du FEZ "Brest" participe à la mise en œuvre du projet de production d'ambulances [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://fezbrest.com/rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-prinimaet-uchastie-v-realizaczii-proekta-po-proizvodstvu-mashin-skoroi-pomoshhi>

²⁴⁷ Le résident du FEZ "Brest" prévoit d'étendre la gamme de voitures fabriquées [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-brest-planiruet-rasshirit-linejku-vypuskaemyh-avtomobilej-526001-2022/>

²⁴⁸ Les résidents de la FEZ "Grodnoinvest" ont attiré des investissements étrangers à hauteur de 151 millions de dollars cette année [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-etom-godu-privlekli-inostrannyh-investitsij-na-151-mln-518233-2022/>

point à l'intersection de la rue n° 1 et de l'autoroute Skidelskoye (district d'Auls), de reconstruire l'avenue industrielle de Smorgon, de construire de nouvelles sources d'alimentation électrique sur les sites FEZ de Svisloch et de Grodno, avec une capacité totale de 100 MW²⁴⁹. En particulier, une nouvelle voie d'accès de 1,2 kilomètre de long a été construite près du village de Novaya Gozha, ce qui a permis de séparer la circulation des poids lourds et des équipements spéciaux. Au total, neuf entreprises résidentes de la FEZ sont situées dans la zone industrielle de ce district. Elles ont investi plus de 30 millions de dollars dans la création d'installations de production modernes dans les secteurs du travail du bois, de la chimie et du textile. D'ici 2025, les résidents prévoient d'investir plus de 8 millions de dollars supplémentaires.

Les résultats à l'exportation du semestre ne sont pas moins importants : pendant six mois, les résidents de la zone franche Hrodnainvest ont fourni des produits d'une valeur de près de 715 millions de dollars. "Les résidents de la zone franche ont exporté vers 54 pays des produits de l'industrie du bois et de l'ameublement, de l'industrie chimique, de l'ingénierie mécanique et de la métallurgie, de l'industrie légère, de la production de matériaux de construction et du complexe agro-industriel"²⁵⁰. La part des exportations dans la production totale de la FEZ Grodnoinvest en janvier-juin 2022 a augmenté pour atteindre 69 %. Les entreprises de la FEZ ont fourni plus de 46 % de toutes les exportations de marchandises de la région de Grodno.

En juillet 2022, Vimzovplast LLC est devenu un résident de la FEZ Grodnoinvest, qui fabriquera des produits à base de polymères synthétiques et d'aggloméré de quartz. Le nouveau résident a l'intention de créer une entreprise moderne dotée d'un équipement de moulage par injection de haute technologie, de former une large gamme de produits et de lancer la production de produits de substitution aux importations - des granulés de polymères synthétiques. La plupart des produits seront vendus dans le cadre d'un régime juridique spécial de la FEZ, grâce au développement de relations de coopération avec les résidents de la FEZ. L'investisseur prévoit de démarrer la production au quatrième trimestre 2022. "Les coûts d'investissement totaux du projet dépasseront 1 million d'euros. Le volume total des investissements dans le

²⁴⁹ FEZ "Grodnoinvest" a investi plus de 1,5 million de Br dans la construction d'une route dans le district de Grodno [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-investirovala-svyshe-br15-mln-v-stroitelstvo-dorogi-v-grodnenskom-rajone-520208-2022/>

²⁵⁰ Au cours du premier semestre de l'année, les résidents de la FEZ "Grodnoinvest" ont exporté des produits d'une valeur de 714 millions de dollars [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/za-pervoe-polugodie-rezidenty-sez-grodnoinvest-eksportirovali-produktsii-na-714-mln-520243-2022/>

cadre de la mise en œuvre du projet dépassera six fois le total des avantages fiscaux. Il est prévu de créer 30 emplois pendant toute la période de mise en œuvre du projet"²⁵¹ .

En novembre 2022, la société Krones-Grodna LLC a été enregistrée dans la FEZ Grodnoinvest avec un projet d'investissement visant à créer une installation de production multi-profilés pour les meubles et les produits en bois. Le nouveau résident construira un nouveau complexe, comprenant des locaux de production, d'entreposage et d'administration, et achètera des équipements technologiques modernes. "La mise en œuvre du projet permettra de créer environ 30 nouveaux emplois, d'élargir la gamme de produits et d'augmenter les exportations, d'accroître les déductions au budget et aux fonds extrabudgétaires"²⁵² . Tout cela sera réalisé dans le cadre du cluster de meubles de la FEZ "Grodnoinvest" dans la région de Grodno, qui fonctionne efficacement et auquel participent plus de 20 résidents de la FEZ de différentes orientations de production. La coopération permettra de créer un produit à haute valeur ajoutée, de concentrer le potentiel de ressources dans la région et d'augmenter la rentabilité des produits fabriqués.

Un peu plus tard, en novembre 2022, un autre résident - Terminal West CJSC - a été enregistré dans la FEZ Grodnoinvest avec un projet d'investissement visant à créer une entreprise de production et de logistique. L'entreprise sera engagée dans le transbordement de gaz d'hydrocarbures liquéfiés de wagons-citernes ferroviaires à voie large vers des wagons-citernes à voie étroite, ainsi que de wagons-citernes vers le transport routier. En outre, elle fournira des services de nettoyage et de composition pour les hydrocarbures gazeux liquéfiés. "Le projet sera réalisé sur les sites n° 4 (Grodno) et n° 12 (district de Svisloch) de la zone franche industrielle "Grodnoinvest". Au cours de la mise en œuvre, la société achètera de nouveaux équipements technologiques, procédera à la modernisation technique des stations-service et améliorera l'infrastructure"²⁵³ . Il convient de noter que la société "Terminal West" est devenue le cinquième résident du FEZ enregistré

²⁵¹ Le nouveau résident de FEZ "Grodnoinvest" produira des produits à partir de polymères synthétiques [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-budet-proizvodit-izdelija-iz-sinteticheskikh-polimerov-511741-2022/>

²⁵² Un nouveau résident de FEZ "Grodnoinvest" créera une production multi-profil de meubles rembourrés à Grodno [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-v-grodno-mnogoprofilnoe-proizvodstvo-myagkoj-mebeli/>

²⁵³ Une nouvelle entreprise de production et de logistique sera créée dans la zone franche industrielle "Grodnoinvest" [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-grodnoinvest-sozdatud-novoe-proizvodstvenno-logisticheskoe-predpriyatie-535377-2022/>

cette année. Plus tôt en 2022, la société Unionway LLC a été enregistrée dans le secteur de la logistique à Grodnoinvest, qui met en œuvre un projet de construction d'un terminal à conteneurs près de la gare de fret ferroviaire de Svisloch. La construction de la première étape a commencé cette année, et "la société commencera à fournir des services à partir de 2025". Le coût total de l'investissement s'élèvera à plus de 23 millions de dollars. Pendant la période de mise en œuvre du projet, il est prévu de créer 70 nouveaux emplois²⁵⁴. En outre, des résidents tels que Portela, qui construit un centre de transport et de logistique dans le district de Hrodna, Vilaris, avec des capitaux des Émirats arabes unis, et Silva Logistics BiWay, avec des investissements des Pays-Bas, mettent déjà en œuvre avec succès des projets dans la FEZ.

En 2022, les opportunités de la FEZ Grodnoinvest ont été démontrées à plusieurs reprises lors de conférences et d'expositions internationales. Par exemple, en novembre de cette année, dans le cadre de l'exposition internationale MUSIAD EXPO à Istanbul, les propositions de la FEZ dans les domaines de l'investissement, du commerce, de l'économie et du tourisme ont été exprimées lors du forum d'investissement turco-biélorusse. La conversation a porté sur la mise en œuvre de nouveaux projets d'investissement dans la région de Grodno, "y compris la création du parc industriel "Grodno" avec la participation d'entreprises turques, l'expansion des relations commerciales et économiques et le développement de la coopération industrielle dans les domaines de la chimie, du travail du bois, de la construction de machines et d'autres domaines"²⁵⁵. L'un des sujets de discussion était un nouveau projet ambitieux de construction d'un parc industriel "Grodno" doté d'une infrastructure prête à l'emploi et d'une logistique développée. Les avantages du parc touristique et récréatif "Avgustovsky Kanal" ont également été présentés. À l'issue de ces entretiens, un protocole de coopération a été signé entre l'administration de la FEZ Grodnoinvest et l'association d'industriels et d'entrepreneurs indépendants MUSIAD, qui prévoit l'expansion de la coopération entre les entreprises biélorusses et turques dans les domaines de la production, de l'investissement, de la finance, du commerce et de l'économie. À titre d'exemple, la FEZ compte un résident à capitaux turcs - Europlastex

²⁵⁴ Un nouveau résident du FEZ "Grodnoinvest" construira un terminal à conteneurs à Svisloch [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-postroit-v-svislochi-kontejneryj-terminal/>

²⁵⁵ Les entreprises turques se voient présenter les possibilités d'investissement dans le territoire de la zone franche industrielle "Grodnoinvest". [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/tureczkie-kompanii-zainteresovany-v-rasshirenii-sotrudnichestva-v-ramkax-sez-grodnoinvest/>

Invest LLC, qui met en œuvre deux projets dans le parc industriel de Smarhoni
- le fil de coton et les tuyaux en acier.

En novembre de la même année, des propositions de ZFE ont également été examinées à Dubaï lors du forum commercial eurasiatique "Focus on Belarus", où des négociations ont également eu lieu avec la chambre de commerce et d'industrie de Sharjah et où les perspectives de "coopération en matière de commerce et d'investissement, d'organisation de livraisons mutuelles de produits et de travail en commun sur les marchés du Moyen-Orient et de l'Afrique du Nord" ont été examinées²⁵⁶. Les parties ont convenu de coopérer.

En ce qui concerne la **FEZ de Vitebsk**, le volume des investissements étrangers attirés pour les six mois de 2022 a dépassé les 30 millions de dollars, soit près de la moitié du volume d'investissement total de la région de Vitebsk. Au cours de cette période, cinq résidents ont été enregistrés, y compris pour la première fois avec des capitaux en provenance d'Iran. Les nouvelles entreprises ont l'intention de mettre en œuvre des projets dans le domaine de la transformation du bois, ainsi que de créer une production de vaisselle jetable biodégradable et d'emballages respectueux de l'environnement. En juin, Novopolotsk SM Ltd a été enregistrée. L'entreprise prévoit de mettre en œuvre un projet d'investissement visant à étendre la production existante de matériaux de pansements médicaux modernes, ainsi que de rubans électriques, d'isolation thermique et d'étanchéité en textile, qui sont des composants pour diverses industries. Cela permettra d'accroître la capacité de l'entreprise à produire des produits de substitution aux importations et d'augmenter son potentiel d'exportation. Il est prévu de créer plus de 20 emplois.

En septembre 2022, le sixième résident depuis le début de l'année - CJSC BELTANK - a été enregistré dans la FEZ avec un projet de production de conteneurs en acier. La production de substitution aux importations sera organisée dans le district de Polotsk sur l'un des sites inclus dans la FEZ en 2018. Le projet est initié par un investisseur national, qui prévoit de multiplier par deux la production de produits recherchés grâce à l'implantation de l'entreprise dans la ZFE "Vitebsk". "La base du portefeuille de production du nouveau résident sera constituée de cuves et de réservoirs verticaux et horizontaux en acier inoxydable, en aluminium, y compris avec chauffage, refroidissement, isolation, mélange. Le projet prévoit également de produire

²⁵⁶ Le FEZ "Grodnoinvest" et le CCI Sharjah des Émirats arabes unis ont convenu d'une coopération [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/sez-grodnoinvest-i-tpp-shardzha-obedinennyx-arabskix-emirato-v-dogovorilis-o-sotrudnichestve/>

des cuves et des réservoirs métalliques d'une capacité de 1 000 à 10 millions de litres, en fonction des commandes individuelles des clients"²⁵⁷. Les produits peuvent être utilisés dans le secteur de l'énergie, dans les complexes pétrochimiques et de construction, dans les industries alimentaires, pharmaceutiques et cosmétiques, ainsi que dans les services publics. L'entreprise devrait créer une vingtaine d'emplois. Les principaux marchés pour les produits BELTANK sont les pays de l'Union économique eurasiennne.

Dans la zone franche industrielle de Vitebsk, deux autres projets sont en passe d'être enregistrés, y compris ceux auxquels participent des investisseurs étrangers. "Ils concernent l'organisation de la production de renforts en fibre de verre, ainsi que la création d'une production de galvanisation à chaud des métaux, qui est considérée comme l'une des méthodes les plus économiques et les plus répandues de protection des métaux contre la corrosion"²⁵⁸. Au total, 56 entreprises résidentes sont déjà enregistrées dans la FEZ aujourd'hui, qui mettent en œuvre des projets avec la participation d'investisseurs de 15 pays. Détail important : en 2022, la FEZ de Vitebsk a franchi une étape importante dans l'activité d'investissement - depuis la création de la FEZ, le volume total des investissements déclarés par les résidents a franchi la barre du milliard de roubles biélorussiens.

En ce qui concerne les exportations, "les résidents de la FEZ Vitebsk ont exporté pour 425 millions de dollars de marchandises entre janvier et juin [2022], soit 4,4 % de plus qu'au cours de la même période en 2021"²⁵⁹. La géographie des approvisionnements comprend 68 pays, dont les 10 États partenaires du Belarus au sein de la Communauté des États indépendants. Répondant aux conditions spécifiques de la situation internationale actuelle, les entreprises réorganisent leurs chaînes logistiques et augmentent activement leurs livraisons de produits aux pays de l'arc lointain, y compris Israël, le Koweït, la Mongolie, la Thaïlande, la Turquie et l'Uruguay.

²⁵⁷ Le résident de la zone franche industrielle de Vitebsk créera la production de réservoirs en acier de substitution aux importations près de Polotsk [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-importozameschajuschih-stalnih-emkostej-pod-polotskom-526248-2022/>

²⁵⁸ Un nouveau résident de la zone franche industrielle de Vitebsk développera la production de composants textiles de substitution aux importations [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-vypusk-importozameschajuschih-tekstilnyh-komplektujuschih-510424-2022/>

²⁵⁹ Les résidents de la FEZ "Vitebsk" ont exporté pour 425 millions de dollars de marchandises au cours du premier semestre de l'année [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-1-m-polugodii-eksportirovali-tovarov-na-425-mln-521133-2022/>

En ce qui concerne la composante innovation des résidents de la FEZ Vitebsk, il y a là aussi des faits intéressants. En particulier, la société Polimerkonstruktsiya, qui a été enregistrée en tant que résident de la FEZ en 2011 avec un projet d'expansion de la production de systèmes innovants de traitement de l'eau et de déferriation, a développé une technologie innovante pour purifier les lixiviats des décharges de déchets municipaux solides. Les spécialistes de l'entreprise ont collecté et examiné des échantillons d'effluents provenant de la plupart des décharges de différentes régions du Belarus. Sur la base des résultats de la recherche, Polimerkonstruktsiya a développé des technologies et des équipements qui peuvent être appliqués en tenant compte du terrain, des spécificités de la décharge et d'autres aspects. La méthode est basée sur un traitement chimique utilisant des technologies membranaires, ainsi qu'un traitement biologique comme option alternative. Les avantages de la solution domestique sont l'utilisation d'une élimination naturelle des contaminants, indépendante de l'énergie, l'automatisation des processus et la disponibilité à long terme de l'équipement. "Aujourd'hui, Polimerkonstruktsiya met en œuvre un projet de traitement des lixiviats dans la décharge d'Orsha, qui desservira également les districts d'Orsha, de Dubrovnsky et de Tolochinsky"²⁶⁰. En 2021, une installation unique a été créée pour Vitebskdreva, qui permet de renvoyer les solutions chimiques usagées dans la production, réduisant ainsi la charge des installations de traitement des eaux usées. Des équipements similaires sont en cours de développement pour un certain nombre d'autres entreprises de travail du bois et de pâte à papier.

En 2022, l'enregistrement de nouveaux résidents dans la **FEZ de Minsk** se poursuit activement. Ainsi, en janvier, le premier résident enregistré dans la FEZ en 2022 était 3D Paperko LLC, une société avec des investissements chinois, qui mettra en œuvre un projet de production d'emballages en carton respectueux de l'environnement. En juin, un autre résident - le cinquième - a été enregistré dans la FEZ en 2022. Il s'agit de la société à responsabilité limitée de production et de commerce "Agrostroy", qui prévoit de réaliser un projet d'investissement pour la production d'outils de forage pour l'industrie minière dans la FEZ. "Le projet prévoit la construction d'un complexe de production et d'entreposage, la création de plus de 40 emplois et l'attraction de plus d'un

²⁶⁰ Le résident du FEZ "Vitebsk" propose de nettoyer les effluents des décharges par une méthode innovante [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-vitebsk-predlagaet-ochischat-stoki-poligonov-tko-innovatsionnym-sposobom-520105-2022/>

million d'euros d'investissements"²⁶¹ . La production établie sera de haute technologie et orientée vers l'exportation.

En ce qui concerne le renforcement du travail avec les investisseurs étrangers, en novembre 2022, l'administration du FEZ "Minsk" a présenté le potentiel d'investissement du FEZ au Forum d'investissement turco-biélorusse et a signé un mémorandum de coopération avec l'Association des industriels et entrepreneurs indépendants MUSIAD, qui "servira d'impulsion pour générer de nouvelles idées et mettre en œuvre des projets conjoints"²⁶² . Il convient d'ajouter que cette association regroupe plus de 60 000 entreprises turques.

En outre. En octobre 2022, le Conseil des chefs d'administration des zones franches d'exportation de Biélorussie s'est réuni à Minsk. Il a pour but de coordonner le travail de développement de l'image des zones franches d'exportation de Biélorussie et prévoit des activités conjointes pour améliorer l'efficacité du fonctionnement de ces structures, l'organisation de programmes éducatifs, de séminaires, de conférences pour trouver des moyens efficaces d'interaction avec les cercles d'affaires internationaux et la promotion ciblée de l'image de marque nationale et régionale. "Ce format de coopération permettra d'accroître l'efficacité dans la mise en œuvre des tâches assignées pour attirer les investissements dans l'économie du pays, d'utiliser les nouvelles opportunités et de surmonter les tendances négatives dans les conditions économiques actuelles"²⁶³. Il est clair qu'aujourd'hui, il est nécessaire d'intensifier le travail avec les investisseurs pour renforcer activement les orientations de la coopération industrielle, les mesures visant à stimuler l'activité d'investissement et l'entrée sur les marchés d'exportation alternatifs.

²⁶¹ Un nouveau résident de la zone franche industrielle de Minsk sera engagé dans la production d'outils de forage [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-burovogo-instrumenta-509471-2022>

²⁶² Le FEZ "Minsk" présentera son potentiel d'investissement au forum turco-biélorusse d'Istanbul [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-minsk-predstavit-investpotencial-na-turetsko-belorusskom-forume-v-stambule-533423-2022/>

²⁶³ Buben : le Conseil des chefs d'administration des zones franches d'exportation contribuera à accroître l'efficacité de l'attraction des investissements dans l'économie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/buben-sovet-glav-administratsij-sez-pomozhet-povysit-effektivnost-privlechenija-investitsij-v-ekonomiku-530261-2022/>

Les zones franches comme outil de mise en œuvre des initiatives commerciales

En janvier 2023, lors de la conférence à Vitebsk "Conception et construction dans les territoires des zones économiques libres dans des conditions économiques modernes permettant de raccourcir le cycle d'investissement du moment de l'idée commerciale au début de l'activité de production", il a été noté que dans les conditions de la Biélorussie, la tâche la plus importante est de "trouver des solutions optimales qui aideront l'investisseur à démarrer son activité en tant que résident de la FEZ aussi efficacement que possible"²⁶⁴. Dans le contexte de ce sujet, il convient de noter qu'en 2022, les zones économiques libres (FEZ) de la République du Belarus, le parc industriel de Velikiy Kamen et la zone économique spéciale de Bremino-Orsha, ont vu le nombre de résidents augmenter de 10 % pour atteindre 53 nouvelles entités commerciales. "Le volume total des investissements déclarés s'élève à 260 millions de dollars et il est prévu de créer 2,7 milliers d'emplois"²⁶⁵. En outre, en 2022, les zones franches d'exportation du Belarus ont fourni près d'un quart du volume des exportations de marchandises du Belarus. Et ce malgré le fait qu'il y avait 427 résidents enregistrés dans six ZFE au 1er janvier 2023. En ce qui concerne les types d'activités des participants aux ZFE, l'année dernière, "l'industrie manufacturière était la plus courante - 86,4 %. L'industrie des transports concernait 2,9 % des résidents, le commerce - 2,4 %, les opérations immobilières - 2,4 %, l'agriculture, la sylviculture et la pêche - 2,4 %, la construction - 1 %, l'approvisionnement en eau, la collecte, le traitement et l'élimination des déchets - 0,7 %, les activités professionnelles, scientifiques et techniques - 0,7 %"²⁶⁶. Des expériences intéressantes en matière d'investissement et d'innovation peuvent notamment être observées dans les FEZ de "**Minsk**", "**Vitebsk**", "**Brest**" et "**Grodnoinvest**".

²⁶⁴ Buben : notre tâche est d'aider les investisseurs à travailler efficacement en tant que résidents de la FEZ [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/buben-nasha-zadacha-pomoch-investoram-effektivno-nachat-rabotu-v-kachestve-rezidentov-sez-544306-2023/>

²⁶⁵ Le nombre de résidents de la FEZ en 2022 a augmenté de 10 % [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chislo-rezidentov-sez-v-2022-godu-uvlechilos-na-10-543104-2023/>

²⁶⁶ L'année dernière, les zones franches ont fourni 22,3 % des exportations de marchandises [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/svobodnye-ekonomicheskie-zony-v-proshlom-godu-obespechili-223-eksporta-tovarov-550537-2023/>

La zone franche industrielle de Minsk est l'un des sites d'investissement les plus attrayants de la République du Belarus. Elle s'étend sur 21 terrains situés dans les territoires prometteurs de la région de Minsk - dans les limites de Minsk, Molodechno, Fanipol, Zhodino et Borisov. En 2023, la FEZ fêtera son 25e anniversaire. Plus de 100 entreprises à capitaux étrangers de 19 pays, dont la Grande-Bretagne, l'Allemagne, l'Italie, la Suisse, les États-Unis d'Amérique, la Lettonie, la Lituanie, la Suède, la République tchèque, la Pologne, la Chine et l'Estonie, se sont installées dans cette zone depuis un quart de siècle. Pendant cette période, plus de deux milliards et demi de dollars de capital fixe ont été attirés, plus de 29 000 nouveaux emplois ont été créés. Les exportations concernent 85 pays du monde. "Pendant toute la période d'activité de la FEZ "Minsk", les entreprises ont exporté des produits pour plus de 15 milliards de dollars"²⁶⁷. Les principales sphères industrielles dans lesquelles les entreprises de la FEZ opèrent sont la construction de machines, le travail des métaux, l'industrie automobile, le travail du bois, la production de matériaux de construction, l'électronique, l'impression et l'emballage.

Selon les résultats de 2022, la production de produits industriels des résidents de la FEZ a augmenté de plus de 10 %. La part des produits remplaçant les importations était supérieure à 50 %, et "la part des fournitures d'exportation des entreprises des ZFE était de 75 %"²⁶⁸. Autre fait intéressant : les résidents des FEZ ont plus que doublé leurs livraisons à la Chine en 2022. Nous aimerions également rappeler que l'année dernière, la composition de la zone a été complétée par six nouveaux résidents avec un volume total d'investissements déclarés de plus de quatre millions de dollars, dont la part des investissements étrangers était d'environ 30 pour cent. Dans le même temps, plus de 490 emplois ont été créés. En particulier, le sixième résident de la FEZ en décembre 2022 est Belbansvi LLC, qui organisera la production de tissus techniques à partir de matières premières secondaires et de déchets textiles. "Il est prévu que l'entreprise commence à travailler dès le deuxième trimestre 2023 à Fanipol, où environ 50 emplois seront créés. Le volume d'investissement déclaré pour le projet au cours de la période 2023-2027 s'élèvera à plus d'un million d'euros. La part des livraisons à l'exportation est

²⁶⁷ Buben, A. A propos de la contribution de la zone franche de Minsk à l'économie du pays, substitution des importations, travail sous sanctions / A. Buben // [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/buben-o-vklade-sez-minsk-v-ekonomiku-strany-importozameschenii-rabote-v-uslovijah-sanktsij-8539/>

²⁶⁸ Les résidents de la FEZ "Minsk" ont attiré 1,7 fois plus d'investissements directs étrangers en 2022 [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-minsk-v-2022-godu-privlekli-v-17-raza-bolshe-prjamyh-inostrannyh-investitsij-544008-2023/>

de plus de 90%"²⁶⁹ . Les produits de Belbansvi sont demandés dans l'industrie pétrolière et gazière, l'industrie du meuble, les services automobiles, la sphère médicale, ainsi que dans d'autres secteurs de production.

En outre, en 2023, les principales tâches à réaliser dans la zone économique spéciale de Minsk sont les suivantes En 2023, les principales tâches à réaliser dans la zone franche de Minsk sont les suivantes : 1) l'attraction de nouveaux investisseurs ; 2) l'intensification de l'activité économique étrangère ; 3) l'utilisation de nouvelles technologies innovantes ; 4) la stimulation de l'activité commerciale ; 5) l'utilisation efficace des ressources ; 6) l'expansion des capacités de production de substitution aux importations.

En ce qui concerne la **FEZ Vitebsk**, à la mi-janvier 2023, il y avait déjà 57 organisations enregistrées en tant que résidents, qui mettent en œuvre des projets avec la participation d'investisseurs de 14 pays. La FEZ comprend 17 secteurs situés dans les districts de Vitebsk, Orsha, Polotsk, Postavy, Miorsky et Dokshitsky, ainsi que dans le centre régional. En janvier, le premier résident de 2023 - LLC Lesdrevconsult - y a déjà été enregistré. Sur le site de Polotsk, la société prévoit d'organiser la production de tronçonneuses, de débroussailleuses et de débroussailleuses en remplacement des importations, afin de répondre aux besoins des entreprises forestières. Le projet sera réalisé avec le soutien de partenaires chinois. "Des prototypes devraient être produits dès le premier semestre de l'année. À l'avenir, les investisseurs ont l'intention d'organiser la production de composants à Polotsk, en augmentant progressivement le degré de localisation de la production d'outils à essence. Le volume des investissements dépassera 1,5 million de Br"²⁷⁰ . La moitié de la production sera exportée vers les marchés de l'Union économique eurasienne.

Il convient de noter que sept nouvelles sociétés ont été enregistrées dans la FEZ en 2022. BELTANK CJSC est devenu le sixième résident en septembre. La société mettra en œuvre un projet d'investissement dans le district de Polotsk pour la production de conteneurs en acier, ce qui implique l'augmentation de la production de produits de substitution aux importations et

²⁶⁹ Le résident de la zone franche industrielle de Minsk produira des tissus techniques à partir de matériaux recyclés [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-tehnicheskiju-tkan-na-osnove-vtorsyrjja-538832-2022/>

²⁷⁰ Un nouveau résident de la zone franche industrielle de Vitebsk créera la production d'outils à essence à Polotsk [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-benzoinstrumenta-v-polotske-542995-2023/>

la création de nouveaux emplois. "Les produits peuvent être utilisés dans les secteurs de l'énergie, de la pétrochimie et de la construction, par des organisations des secteurs alimentaire, pharmaceutique et cosmétique, ainsi que par des entreprises de services publics. L'entreprise devrait créer une vingtaine d'emplois. Les principaux marchés pour les produits de BELTANK sont les pays de l'Union économique eurasienn²⁷¹ . Le septième résident en novembre 2022 était Metal Rolling Company LLC avec un projet de développement d'une usine de fer blanc dans la ville du district de Miori, qui "envisage une augmentation significative de la production de produits orientés vers l'exportation, l'implication de plus de travailleurs de la production dans l'économie du district de Miori"²⁷² . Cette FEZ offre donc de bonnes perspectives d'investissement et d'exportation.

En ce qui concerne la **zone franche industrielle de Brest**, le volume des exportations des résidents de la zone a dépassé un milliard de dollars pour la première fois en 2022. Dans le même temps, un excédent de 460 millions de dollars a été dégagé, ce qui représente 44 % du volume des produits expédiés hors de la Biélorussie. Cela signifie que les résidents de la FEZ ont dépassé l'objectif d'exportation de près de trois pour cent. Plus précisément, "les exportations de produits d'Accumulator Alliance LLC ont été multipliées par 3,7, presque 5,5 - Barkhim OJSC, plus de 1,7 - Vastega IOOO, 1,4 - Inco-Food IP, 2,5 - Kondor IOOO. JV "Santa Bremore" et LLC "STiM" ont exporté 18% de produits en plus que l'année dernière. Les exportations du Combinat de bonneterie de Brest ont augmenté de 16%"²⁷³ . En général, la part des résidents de la FEZ dans les exportations totales des entreprises de la région de Brest était de 28 %. Apparemment, la dynamique positive se poursuivra en 2023. D'autant plus que Santa Bremore prévoit d'augmenter ses volumes de production physique de plus de 7 %, Gefest-Technica de 8 %, Involux de près de 20 % et Polipol Mebel Bel de près de 10 %. En outre, 42 résidents de la FEZ ont continué à investir dans la production en 2022.

L'année 2023 a également bien commencé dans la FEZ. En janvier, le premier résident de l'année a été enregistré ici - SanSpectr, qui mettra en œuvre un projet d'investissement visant à créer un complexe de transport et de

²⁷¹ Zaleskii, B. Le succès est dans le développement. Les zones économiques libres comme points de croissance / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 57.

²⁷² Metalloprokatnaya Kompaniya" Ltd - un nouveau résident de la FEZ "Vitebsk" [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <http://fez-vitebsk.by/press-room/rezidenty/ooo-metalloprokatnaya-kompaniya--novyy-rezident-sez-vitebsk/>

²⁷³ Le volume annuel des exportations des résidents de la FEZ "Brest" a dépassé le milliard de dollars [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/godovoj-objem-eksporta-rezidentov-sez-brest-prevysil-1-mlrd-547421-2023/>

logistique "Ouest-Est". Ce projet sera organisé sur un tronçon de voie ferrée dans la zone de la gare de Brest-Severny et se concentrera sur la fourniture d'une large gamme de services logistiques - entreposage et stockage de cargaisons, expédition, douane et autres services. La période de mise en œuvre est de cinq ans. La société à capitaux biélorusses a l'intention d'investir plus de sept millions et demi de roubles biélorusses et de créer une vingtaine d'emplois. "Le projet a déjà commencé à fonctionner. La réparation des routes d'accès a commencé. Il est prévu de construire des voies de desserte, d'équiper des sites de conteneurs supplémentaires, d'acheter des équipements spéciaux coûteux. Parallèlement, la société élabore un certificat pour ses propres services. Cela permettra d'attirer de nouveaux opérateurs et d'élargir le marché des services dans le domaine du transport ferroviaire de conteneurs"²⁷⁴. On s'attend à ce que les infrastructures nouvelles et reconstruites pour le stockage des conteneurs et le transbordement des véhicules motorisés offrent des possibilités supplémentaires de résoudre les problèmes liés à la capacité insuffisante des chemins de fer polonais et à la nécessité de changer d'écartement des voies. Ainsi, le complexe de transport et de logistique contribuera à l'élargissement des goulets d'étranglement dans la manutention des trains de conteneurs au sein du nœud ferroviaire de Brest dans les directions Est-Ouest-Est.

En janvier 2023, le résident du FEZ - Brestmash OJSC - a présenté une nouvelle gamme de véhicules à vocation sociale, comprenant un bus scolaire, un véhicule de service social et une ambulance. Cette nouvelle gamme de véhicules présente un intérêt pour les services sociaux de la ville. En décembre 2022, "le centre territorial de services sociaux de la population du district Moskovski de Brest a acheté une nouvelle voiture fabriquée par Brestmash OJSC pour l'utiliser comme "taxi social". La voiture est équipée d'un dispositif permettant d'élever et d'abaisser facilement un fauteuil roulant, ce qui facilite le transport des personnes handicapées"²⁷⁵. À l'avenir, environ 500 unités de véhicules motorisés spéciaux de 26 modèles seront assemblées dans les installations de production du résident du FEZ "Brest". Il s'agit de fourgonnettes commerciales, de véhicules pour les patrouilles, les postes de contrôle et les services cynophiles, pour le transport de personnes handicapées

²⁷⁴ Le premier résident a été enregistré au FEZ "Brest" cette année [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-etom-godu-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-brest-547274-2023/>

²⁷⁵ Le résident du FEZ "Brest" JSC "Brestmash" présente une nouvelle ligne de voitures sociales [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://fezbrest.com/rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-ao-%C2%ABbrestmash%C2%BB-prezentuet-novuyu-linejku-soczialnyix-avtomobilej>

et d'ambulances. La capacité de production de l'usine permet d'assembler jusqu'à deux mille véhicules par an.

Autre exemple. En 2011, l'association de production de coton de Baranovichi est devenue résidente de la zone franche industrielle. En 2023, l'entreprise fêtera son 60e anniversaire. En janvier de cette année, la mise en œuvre de la stratégie de développement de l'association pour les cinq prochaines années a été discutée lors d'une réunion à laquelle participait le Premier ministre de la République du Belarus. Ce pays est l'un des plus grands producteurs de textile d'Europe et de la Communauté des États indépendants. L'association comprend des usines de filature, de tissage, de finition et de confection et emploie environ 1 200 personnes. Ces dernières années, ce résident de la FEZ a déjà franchi plusieurs étapes de modernisation qui lui ont permis d'augmenter le niveau d'automatisation du processus de production, de maîtriser de nouveaux types de produits et de réaliser des impressions de haute qualité, quelle que soit leur complexité. Dans un contexte de forte concurrence dans ce secteur, où les fabricants asiatiques occupent traditionnellement des positions fortes, "à Baranovichi, l'ensemble du cycle de production des tissus sera préservé". L'entreprise prévoit de développer la production de polycoton. Grâce à l'ajout d'acrylique, le tissu acquerra des propriétés antibactériennes et ininflammables²⁷⁶. La stratégie de l'association sera donc mise en œuvre plus avant - dans la ligne d'une modernisation puissante et innovante pour amener la JSC à un nouveau niveau de développement.

Rappelons qu'aujourd'hui, la FEZ "Brest" comprend déjà "16 sites, qui sont situés à Brest et dans le district de Brest, à Kobrin et dans le district de Kobrin, à Ivatsevichy et dans le district d'Ivatsevichy, ainsi qu'à Pinsk, Hantsevichy et Drohychyn"²⁷⁷. Au début du mois de février 2023, 76 entreprises de 16 pays opéraient déjà en tant que résidents. Cela montre que la FEZ "Brest" continue de s'attaquer activement aux questions de l'augmentation des exportations et de l'innovation afin de contribuer au développement dynamique de l'ensemble de la région de Brest.

En 2022, la **FEZ Hrodnainvest** a activement développé des domaines d'activité des résidents tels que la transformation du bois, la production de

²⁷⁶ La stratégie de développement de BPCW a été discutée avec la participation du Premier ministre de la République de Biélorussie [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://fezbrest.com/strategiya-razvitiya-bpxo-obsuzhdalas-pri-uchastii-premer-ministra-respubliki-belarus>

²⁷⁷ Zalesky, B. Parier sur l'efficacité. Particularités des relations économiques du Belarus avec ses partenaires asiatiques / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - C. 48.

produits chimiques, la construction de machines et la transformation des métaux. Cinq entreprises ont été enregistrées en tant que résidents de la FEZ l'année dernière. Le montant total des investissements déclarés pour la mise en œuvre des projets s'élevait à environ 30 millions de dollars. La réalisation des projets d'investissement déclarés permettra de créer environ 180 nouveaux emplois avec des salaires décents. Tout d'abord, à Grodno, l'entreprise "Krones-Grodno" a organisé une production multi-profilés de meubles et de produits en bois sur un site dans la zone de Grandichi. Dans le cadre du projet, un nouveau complexe sera construit, comprenant des locaux de production, d'entreposage et d'administration, et des équipements technologiques modernes seront achetés. Deuxièmement, "un autre nouveau résident - VIMZOVPLAST LLC - établira une usine moderne dans le centre régional pour produire une large gamme de produits à partir de polymères synthétiques et d'agglomérés de quartz. Les produits remplacent les importations et seront vendus dans le cadre d'un régime juridique spécial de la zone économique spéciale grâce au développement de relations de coopération avec les résidents de la zone économique spéciale du Belarus..."²⁷⁸. Troisièmement, dans le district de Grodno, sur un site de la zone de Novaya Gozha, la société Barinpak met en œuvre un projet de production d'emballages écologiques en panneaux de fibres à haute densité. Les produits finis sont destinés à l'exportation vers des pays proches et lointains, mais une partie d'entre eux sera vendue au Belarus dans le cadre de la transition progressive du pays de l'emballage des marchandises en polyéthylène vers un emballage écologique. Le premier lot de produits a déjà été produit et a été très apprécié lors du concours républicain de projets innovants.

Un autre domaine d'activité clé des résidents du FEZ "Grodnoinvest" en 2022 est la logistique. Il suffit de dire que l'année dernière encore, six résidents travaillaient dans la FEZ dans le domaine de la logistique, ce qui était le plus grand nombre parmi les structures similaires. En 2022, la création d'entreprises de production et de logistique a notamment été annoncée par Terminal West et Unionway CJSC, qui mettent en œuvre des projets d'investissement sur des sites industriels à Grodno et Svisloch. En outre, l'année dernière, l'administration de la FEZ et la société arabe BRIKOIL TRANS-T.Z.E. ont signé un protocole d'intention pour développer le terminal de transport et de logistique existant dans la région de Grodno.

²⁷⁸ 5 nouveaux résidents enregistrés dans la FEZ "Grodnoinvest" [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/5-novyx-rezidentov-zaregistrirvano-v-sez-grodnoinvest-v-2022-godu/>

En février 2023, le septième résident de la FEZ Hrodnainvest dans le secteur de la logistique est devenu ZapadTransGranitsa LLC, qui construira un complexe commercial et logistique international près de l'aéroport de Hrodna. Le projet, situé dans la zone de la ville agricole d'Obukhovo, consiste à achever la construction d'un terminal aérien inachevé en procédant à une démolition partielle. "La société prévoit de créer un complexe d'installations administratives et de stockage, de construire des routes d'accès, des parkings et des voies de circulation pour les avions, ainsi qu'une aire de chargement. Ce complexe unique sera multimodal et utilisera le potentiel des transports routiers et aériens. La première phase de construction sera achevée à la fin de l'année 2025. Au total, plus de 35 millions de dollars seront investis dans le projet et une centaine d'emplois seront créés"²⁷⁹. Ce complexe permettra d'utiliser le potentiel logistique de la région de Grodno, d'attirer des investissements dans la création d'un centre multimodal qui n'a pas d'analogue dans la région, d'impliquer dans l'activité économique la construction du terminal aérien qui n'a pas été achevé, d'attirer des touristes et des entreprises commerciales étrangères, stimulant ainsi l'activité entrepreneuriale locale et le chiffre d'affaires commercial.

Et quelques autres faits. En 2022, l'administration du FEZ Grodnoinvest a construit et mis en service sept nouvelles infrastructures. De nouvelles routes et communications ont été construites sur les parcelles du FEZ dans les villes de Grodno et de Smarhon, ainsi que dans le district de Grodno. La rue n° 7 à Grodno, dans le district d'Auls, a été reconstruite et aménagée. La construction d'un rond-point à l'intersection de la rue n° 1 et de l'autoroute Skidelskoye a été achevée. "Les projets de 12 entreprises résidentes de la FEZ pour la production de matériaux de construction, de produits chimiques et de produits du bois sont mis en œuvre avec succès ici. Au cours de la prochaine année [2023], l'usine de verre de Grodno OJSC, une installation de production unique en Biélorussie, sera lancée"²⁸⁰. Dans le district de Grodno, trois parkings de 30 places pour les voitures particulières ont été construits et mis en service sur le site de Novaya Gozha. La reconstruction de l'avenue industrielle de Smorgon s'est poursuivie aux frais du fonds de développement Grodnoinvest FEZ. Le troisième complexe de démarrage d'une valeur de plus de deux

²⁷⁹ Le résident du FEZ "Grodnoinvest" construira un complexe commercial et logistique international [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-postroit-mezhdunarodnyj-torgovo-logisticheskij-kompleks-550573-2023/>

²⁸⁰ 7 projets d'infrastructure réalisés en 2022 par l'administration du FEZ "Grodnoinvest" [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/7-infrastrukturnyx-proektov-realizovano-v-2022-godu-administraciej-sez-grodnoinvest/>

millions de roubles biélorusses a été mis en service, un rond-point et des connexions piétonnes, l'éclairage extérieur, le drainage des eaux pluviales, le système d'approvisionnement en eau domestique ont été installés. L'ensemble des travaux réalisés a permis d'améliorer de manière significative la capacité du trafic de marchandises des résidents de la FEZ, d'améliorer la qualité de la logistique de transport et d'assurer la sécurité routière à un niveau approprié sur ce site.

En 2023, il est prévu de concevoir et de construire des infrastructures d'ingénierie sur les sites de la FEZ Grodnoinvest pour un montant total d'environ sept millions et demi de roubles biélorusses. Cela permettra d'accroître l'attractivité de la région de Grodno pour la mise en œuvre de nouveaux projets et d'améliorer les conditions pour les entreprises résidentes de la FEZ.

FOR AUTHOR USE ONLY

Objectif - développement intégré des régions

Le programme d'activités du gouvernement de la République du Belarus pour la période allant jusqu'à 2025 prévoit d'accorder une grande attention à la mise en œuvre de la stratégie de développement régional afin de réduire de 18 le nombre de régions en retard dans le pays d'ici la fin du nouveau plan quinquennal. À cette fin, il est envisagé de mettre en œuvre des projets d'investissement dans les villes et les districts de 80 000 habitants et plus afin de préparer des sites industriels et de créer des infrastructures pour l'établissement de deux ou trois nouvelles entreprises qui n'ont pas d'analogues dans le pays, ainsi que de "créer 1 à 2 entreprises industrielles de taille moyenne dans chaque district"²⁸¹. Dans le même temps, les régions biélorussiennes en retard recevront un certain nombre de privilèges pour la création de nouvelles industries de pointe, et l'efficacité sera au centre du nouveau cycle d'investissement. En d'autres termes, "au moins une nouvelle entreprise efficace devrait apparaître dans chacune de ces régions"²⁸². Il convient de préciser que des mesures concrètes ont déjà été prises dans les régions du Belarus en vue d'une mise en œuvre réussie de ces plans.

Ainsi, le premier semestre 2021 est prévu pour l'achèvement du projet d'investissement pour la production d'électronique spéciale pour les véhicules de grande taille dans le district de Braslav de la région de Vitebsk, qui est mis en œuvre par l'entreprise unitaire "Plant of Special Electronics "Zaryad" avec des capitaux russes - un développeur et fabricant de produits électroniques et électromécaniques, y compris des blocs de commutation, des interrupteurs à clé et des équipements d'éclairage automobile pour les opérations lourdes, qui dispose déjà d'une installation de production. Les produits de la nouvelle société seront principalement orientés vers l'exportation et la substitution des importations. L'orientation principale est la Russie. Plus de 503 000 Br ont été investis dans la mise en œuvre de ce projet"²⁸³. Détail important : ce projet d'investissement avec participation de capitaux étrangers n'est pas le seul pour

²⁸¹ Programme d'activités du gouvernement de la République du Belarus pour la période allant jusqu'à 2025 [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://www.government.by/upload/docs/file2635c85fcdcb1ca5.PDF>

²⁸² Le soutien aux régions en retard de développement sera basé sur leur potentiel - Chebotar [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/podderzhka-otstajuschih-regionov-budet-bazirovatsja-na-ih-potentsiale-chebotar-421034-2020/>

²⁸³ Pushnyakova, A. L'usine de production d'électronique spéciale de Braslav entrera en service en 2021 / A. Pushnyakova // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-spetsialnoj-elektroniki-v-braslave-nachnet-rabotu-v-2021-godu-422488-2020>

le district de Braslav. En 2020, une nouvelle entreprise de production de structures métalliques préfabriquées y a vu le jour, dans laquelle un investisseur letton a investi plus de 370 000 USD et dont les produits sont déjà vendus non seulement sur le marché biélorussien, mais aussi dans les pays voisins.

Un autre nouveau site de production avec un volume d'investissement d'environ deux millions de roubles biélorusses dans la même région de Vitebsk a ouvert ses portes fin 2020 dans l'agglomération de Begoml, dans le district de Dokshitsky. C'est JSC "Plant "Vetraz" - une filiale de "Mogilevliftmash" - qui y a installé un atelier d'assemblage électrique, qui emploie déjà plus de 80 personnes, et qui "permettra, en collaboration avec une entreprise italienne, de créer de nouveaux types de produits et d'augmenter le volume de production de 150% en 2021. Elle contribuera également à l'ouverture de nouveaux sites de production"²⁸⁴ . En particulier, une zone de moulage de plastique sera bientôt ouverte, pour laquelle deux machines ont déjà été achetées.

Dans la région de Minsk, un nouveau site de production a été inauguré à Zhodzina à la veille de 2021. L'usine automobile de Minsk y a organisé l'assemblage de transports électriques - trolleybus de diverses modifications et autobus électriques les plus récents - et prévoit d'assembler au moins trois cents véhicules par an, qui seront livrés à la fois aux villes biélorusses et à des pays proches et lointains. Ce projet, fruit d'un partenariat public-privé entre l'usine automobile de Minsk et ETON LLC, a déjà créé plus de 130 emplois. Il est également important de noter qu'il ne s'est écoulé qu'une demi-année entre l'idée et la création des lignes d'assemblage, et que l'assemblage du transport électrique à Zhodino est réalisé sur un cycle complet, comprenant les travaux de soudage, d'ajustement et de peinture, l'ajustement des systèmes de contrôle, le diagnostic des systèmes électroniques, le contrôle et l'acceptation des produits. En même temps, les perspectives à grande échelle de ce projet sont évidentes, car "le développement des compétences dans le domaine de la construction de transports électriques permettra de créer une gamme complète de transports de passagers et d'être présent dans tous les segments du marché"²⁸⁵ .

²⁸⁴ Le nouvel atelier de l'usine "Vetraz" à Begoml permettra d'augmenter le volume de production [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-tseh-zavodavetraz-v-begomle-pozvolit-narastit-objem-proizvodstva-422131-2020/>

²⁸⁵ MAZ a ouvert la production d'assemblage de véhicules électriques à Zhodino [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/maz-otkryl-sborochnoe-proizvodstvo-elektrotransporta-v-zhodino-422142-2020/>

Dans la région de Grodno, à la veille de 2021, l'institution forestière expérimentale d'État "Smarhon Experimental Forestry" s'est inscrite en tant que résident de la zone franche économique "Grodnoinvest" avec un projet d'investissement pour la création d'une production de bois destinée à la production de combustible de bois - pellets. L'idée du projet est d'organiser la production de pellets à Smargon avec l'implication de bois de faible qualité et de déchets de sciage dans le chiffre d'affaires économique. Le volume total du produit fabriqué ici devrait être exporté. Le volume des investissements dans la nouvelle production dépassera deux millions et demi d'euros, et la production est prévue pour le second semestre 2021. Ainsi, "la mise en œuvre du projet permettra d'élargir la gamme de produits, d'augmenter l'échelle de production et les volumes d'exportation, d'améliorer la rentabilité et l'efficacité de la production, de créer des emplois supplémentaires et d'augmenter les contributions au budget"²⁸⁶ .

Il est facile de voir que tous ces exemples témoignent du fait que les régions biélorusses ont l'intention de résoudre avec succès les tâches de développement socio-économique qui leur sont confiées au cours de la nouvelle période quinquennale, en s'appuyant sur l'expérience existante en matière d'activités d'investissement, y compris en coopération avec des partenaires étrangers. Les formes de coopération internationale au niveau régional qui existent dans notre pays et continuent de fonctionner sont également conçues pour faciliter cette tâche.

Ainsi, avec l'arrivée de 2021, la période de mise en œuvre du programme de coopération transfrontalière "Pologne - Biélorussie - Ukraine" pour 2014-2020, qui est un outil important pour le développement de la coopération entre l'Union européenne et les États partenaires en Europe de l'Est afin d'assurer des relations régionales intégrées et durables, est arrivée à son terme. Il convient de rappeler que ce programme, dont la première période a été mise en œuvre en 2004-2006, "soutient depuis 17 ans déjà les processus de développement dans les zones frontalières de la Pologne, du Belarus et de l'Ukraine en cofinçant divers projets"²⁸⁷ . Tous les projets sont non commerciaux et contribuent à améliorer la qualité de vie des habitants des voïvodies orientales de la Pologne, ainsi que de certaines régions occidentales du Belarus et de l'Ukraine. Plus précisément, le programme couvre les zones suivantes dans les

²⁸⁶ La forêt expérimentale de Smarhon est devenue un nouveau résident du FEZ "Grodnoinvest". [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/smorgonskij-opytnyj-leshoz-stal-novym-rezidentom-sez-grodnoinvest-422374-2020/>

²⁸⁷ Programme [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.pbu2020.eu/by/pages/135>

trois pays : Pologne - comtés de Krosnienski, Przemysl, Rzeszów, Tarnobrzescski, Chelmsko-Zamoyski, Pulawski, Lubelski, Bialski, Ostrolecko-Siedlce, Lomzynski, Bialystok et Suwalski ; Belarus - régions de Grodno, Brest, Minsk, Gomel et la ville de Minsk ; Ukraine - régions de Lviv, Volyn, Zakarpattia, Rivne, Ternopil et Ivano-Frankivsk. Dans le cadre des quatre objectifs thématiques de ce programme - patrimoine, accessibilité, sécurité et frontières - trois types de projets ont été mis en œuvre en 2014-2020 : grandes infrastructures, projets réguliers et micro-projets. Rien qu'en 2020, 139 projets étaient en cours, dont 12 ont été achevés.

En particulier, sous l'objectif thématique "Accessibilité", 85 kilomètres de routes locales reliant les villes et les villages ont été construits ou reconstruits et des travaux de réparation ont été effectués dans les régions de Grodno et de Brest, dans les voïvodies de Lublin, de Mazowieckie et de Podkarpackie, ainsi que dans les régions de Lviv et de Volyn. En janvier 2021, deux nouveaux ronds-points ont été inaugurés dans la ville polonaise de Biala Podlaska, construits dans le cadre du projet "Amélioration de l'accessibilité des transports à Brest et Biala Podlaska". Dans le cadre du même projet, la société d'entretien des routes de Brest a reconstruit sept carrefours à Brest et les a équipés d'un système adaptatif de contrôle du trafic. Par la suite, un système de transport intelligent (ITS) a été développé, qui réduit le temps de déplacement en régulant le mode de circulation²⁸⁸. Pour être tout à fait précis, nous parlons dans ce cas de l'installation de "feux de circulation intelligents" et de l'intégration de capteurs dans la chaussée, qui transmettent des informations à des contrôleurs spéciaux, aux intersections à Brest de la rue Moskovskaya avec les avenues Partizansky et Respublika, les rues Gavrilov et Pionerskaya, ainsi que de l'autoroute de Varsovie avec la rue Oktyabrskaya Revolution, les rues Krasnoznamennaya et Makhnovich.

En ce qui concerne l'objectif thématique des frontières, le principal résultat du travail conjoint a été deux voies de contrôle supplémentaires et de nouveaux pavillons pour le contrôle des douanes et des passeports au poste-frontière "Kuznica Białystokowska - Bruzgi". "Ces activités étaient parmi d'autres tâches parallèles augmentant l'efficacité de la frontière. Grâce à l'achèvement de ces deux projets, la capacité de débit a augmenté de près de 76 %, ce qui accélère considérablement les contrôles frontaliers."²⁸⁹. En outre,

²⁸⁸ Nouveaux ronds-points à Byala Podlaska [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.pbu2020.eu/by/news/1961>

²⁸⁹ Résultats de 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.pbu2020.eu/by/news/1952>

un certain nombre d'autres projets ont été mis en œuvre par les autorités douanières des pays participant au programme. Tout d'abord, un grand projet d'infrastructure intitulé "Construction du système de balayage à rayons X pour le contrôle des véhicules au point de passage routier de Berestovitsa", qui impliquait la construction d'un complexe d'inspection et d'examen "comprenant un système de balayage à rayons X, un bâtiment de protection pour ce système et un bâtiment pour le personnel, des systèmes d'ingénierie, la formation d'experts pour le travail, l'organisation d'une inspection accélérée des véhicules, l'échange d'expérience dans l'utilisation des scanogrammes avec des partenaires polonais"²⁹⁰. Et plusieurs projets réguliers, dont "Améliorer l'efficacité du contrôle douanier au poste de contrôle routier de Domachevo" et "Renforcer les capacités du service canin des agences douanières de la République du Belarus et de la République de Pologne". Le premier de ces projets, qui vise à améliorer la sécurité de la frontière entre le Belarus et la Pologne et la qualité des opérations de contrôle douanier, comprend l'installation d'un équipement de pesage qui réduit le temps nécessaire pour effectuer ces opérations et accélère le passage à la frontière. Le second projet, qui vise à prévenir les mouvements illégaux de stupéfiants, de substances psychotropes et de produits du tabac ainsi que l'immigration clandestine, prévoit l'achat de six véhicules équipés de cages pour le transport de chiens d'assistance pour les douanes de Grodno et de Brest ainsi que pour la douane de Minsk-2.

Tous ces faits montrent que le programme de coopération transfrontalière "Pologne - Biélorussie - Ukraine" pour 2014-2020 a aidé ses participants à résoudre de nombreux problèmes spécifiques d'interaction entre les régions frontalières. Apparemment, la même approche pragmatique sera incorporée dans le nouveau programme transfrontalier pour 2021-2027, qui est déjà activement discuté par les parties intéressées. En particulier, la ville biélorusse de Brest et la ville polonaise de Biala Podlaska étudient la possibilité de mettre en œuvre des projets communs dans trois domaines à la fois : la possibilité de convertir les transports publics en transports électriques, les projets d'économie d'énergie, la réhabilitation énergétique et thermique des installations sociales, et la "purification et l'utilisation ultérieure de l'eau de pluie"²⁹¹.

²⁹⁰ Programme de coopération transfrontalière Pologne - Belarus - Ukraine pour 2014-2020. [Ressource électronique]. - 2014. - URL : <https://www.customs.gov.by/ru/2014-2020-ru/>

²⁹¹ Brest et Biala Podlaska élaborent des projets communs dans le domaine de l'économie verte [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/brest-i-bjala-podlaska-prorabatyvajut-sovmestnye-proekty-v-zelenoj-ekonomike-424871-2021>

Un autre aspect important du sujet à l'étude est que la République du Belarus connaît aujourd'hui une intensification significative du travail au niveau local sur le développement de l'énergie durable et l'adaptation au changement climatique. Il suffit de dire que 53 villes du Belarus ont déjà déclaré qu'elles étaient prêtes à rejoindre la Convention des maires sur le climat et l'énergie - une initiative européenne à grande échelle pour la coopération dans le domaine du climat, qui est apparue en 2008 et "en 2020, plus de 10000 villes et communautés avec environ 320 millions d'habitants l'auront rejointe"²⁹². Rappelons qu'en signant cet accord, "les gouvernements locaux s'engagent volontairement à réduire les émissions de gaz à effet de serre d'au moins 30 % d'ici 2030"²⁹³. Il est clair que chaque ville aborde l'objectif à sa manière.

Par exemple, dans la ville biélorusse de Kostyukovichi, dans la région de Mogilev, le projet "Construction d'un système photovoltaïque. Approvisionnement énergétique décentralisé d'un gymnase d'un point de vue écologique". Il a été initié et financé par des partenaires de la ville jumelle allemande de Dietzenbach, avec laquelle Kostyukovichi coopère dans divers domaines : éducation, soins de santé, sports, culture, tourisme et écologie. Dans le cadre du projet susmentionné, "135 panneaux photovoltaïques d'une capacité totale de 35,8 kW ont été installés sur le toit du gymnase. Un système de surveillance est également prévu pour suivre la production d'électricité, collecter et stocker des données sur le fonctionnement de l'installation pendant au moins un an pour chaque jour, chaque mois"²⁹⁴. Une nouvelle centrale solaire, qui a commencé à fonctionner en 2020 près du village d'Asmolovichi, dans le district de Mstislavl, est également située dans la région de Mogilev. Ici, 4 752 panneaux solaires ont été installés sur une surface d'environ quatre hectares. "La puissance nominale de chacun des panneaux est de 335 watts. Par conséquent, la capacité installée cumulée de la nouvelle SES s'élève à 1,6 MW."²⁹⁵. En outre, la plus haute centrale éolienne de Biélorussie, d'une hauteur de 142 mètres, sera également érigée dans la région d'Asmolovichi en 2020.

²⁹² Arikas, D. European cities' energy and climate initiatives / D. Arikas, M. Gratz, E. Ferrer, A. Chumakova, N. Andreenko. - Baltic Environmental Forum Germany, 2019. - C. 4.

²⁹³ Plus de 50 villes du Belarus sont prêtes à s'engager à réduire les émissions de gaz à effet de serre [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/bolee-50-belorusskih-gorodov-gotovy-vzjat-na-sebja-objazatelstva-po-snizheniju-vybrosov-parnikovyh-424013-2021/>

²⁹⁴ Une station photovoltaïque sera construite sur le toit du gymnase de Kostyukovichi [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/664>

²⁹⁵ Une nouvelle centrale solaire a commencé à fonctionner en Biélorussie [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/664>

La présence de ces installations à vocation environnementale dans le district de Mstislavl n'est pas une coïncidence. La ville de Mstislavl a elle-même signé l'accord des maires sur le climat et l'énergie en 2017. Depuis lors, une grande variété d'activités ont été organisées ici pour promouvoir une culture de l'économie d'énergie et la responsabilité environnementale auprès de la jeune génération. En particulier, à l'été 2020, dans le cadre des journées de l'énergie organisées, chacun a pu prendre part au marathon en ligne des objectifs de développement durable "EcoMy Mstislavl". Les participants ont placé leurs documents relatifs aux économies d'énergie, à l'écologie et au développement durable de la région sur le réseau mondial. Des cours interactifs sur le thème "Comment vivre écologiquement sur Terre" ont été organisés dans les établissements préscolaires et les camps de santé du district, un concours "Partagez avec nous" a été organisé, ainsi que des projections de films "Energy Saving Schools" (Écoles économes en énergie) sur les méthodes modernes d'économie et de conservation de l'énergie à la maison, à l'école et sur le lieu de travail. Campagnes environnementales "Nous avons nettoyé ici ! Et vous ? Près du gymnase de Mstislavl, ils ont planté une allée "Éducation pour un avenir durable" de jeunes arbres tui, à côté desquels ils ont placé des panneaux d'information sur chacun des 17 objectifs de développement durable des Nations unies. Les journées de l'énergie se sont achevées par la course cycliste "Mstislavl Ring", qui s'est tenue pour la troisième fois et a rassemblé une centaine de participants d'âges différents venus de tout le district. Ces faits montrent qu'en participant à tous ces événements, les habitants du rayon de Mstislavl ont pu constater par leur propre exemple que l'objectif principal de l'initiative Climat et énergie de la Convention des maires est le développement énergétique durable au niveau local et l'adoption de mesures concrètes d'atténuation et d'adaptation au changement climatique, et qu'un rôle important dans le travail du rayon pour réduire les émissions de gaz à effet de serre est joué par les habitants qui peuvent apporter une contribution précieuse à la cause commune par leur comportement personnel"²⁹⁶.

Un autre outil efficace qui est également utilisé activement dans les villes membres de la Convention des Maires est la Semaine européenne de la mobilité, une campagne internationale qui vise à rendre les systèmes de transport urbain plus écologiques, à changer le comportement des gens en matière de transport, à faire un usage plus intelligent des espaces publics, et qui se déroule traditionnellement chaque année du 16 au 22 septembre, se

²⁹⁶ Mstislavl est en faveur d'un mode de vie écologique ! Et les Journées de l'énergie en sont la confirmation [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/616>

terminant par une "Journée sans voiture". Les événements de la semaine impliquent généralement plus de 50 pays à travers le monde. Le thème de 2020, "Des déplacements sans émissions pour tous", se concentre sur "la réduction des émissions de gaz à effet de serre et l'accès de toutes les catégories de citoyens à des infrastructures et des transports sans émissions".²⁹⁷ . La popularité de ce thème dans notre pays est attestée par le fait qu'un nombre record de villes du Belarus - plus de 80 - ont rejoint cette campagne en 2020. Par exemple, au cours de cette semaine, la seule ville de Minsk a organisé un rallye à vélo, offert la gratuité aux automobilistes dans les transports publics de la ville, et ouvert le premier éco-parcours de cyclistes en Biélorussie, qui reliait trois sentiers écologiques de la capitale biélorusse - "City of Birds", "Serebryanyi Log" et "Chizhovka". Sa particularité était "la possibilité de faire du vélo et d'observer les oiseaux"²⁹⁸ , ainsi que la familiarisation tout au long de l'itinéraire avec des stands d'information sur les oiseaux locaux.

Pour résumer ces considérations, il convient de noter que "l'objectif stratégique de la politique régionale biélorusse est le développement intégré de chaque région et la réduction des différences régionales existantes, en tenant compte de l'utilisation efficace de son potentiel de ressources et de ses avantages concurrentiels dans l'intérêt de la garantie d'un niveau de vie élevé de la population, de la conservation de la nature et de la contribution positive des régions à la compétitivité et à la sécurité nationales"²⁹⁹ . Comme nous pouvons le constater, dans le cadre de la deuxième phase de la stratégie nationale pour le développement socio-économique durable de la République du Belarus pour la période allant jusqu'à 2030, les régions du Belarus prennent déjà de nombreuses mesures concrètes visant à étendre l'autonomie locale dans la résolution des problèmes socio-économiques, environnementaux et écologiques, à réduire les subventions et à garantir un niveau de vie élevé à la population.

²⁹⁷ Semaine européenne de la mobilité [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://rosavtotransport.ru/ru/activities/european-mobility-week/>

²⁹⁸ Un nouvel itinéraire écologique, une course cycliste et des transports gratuits - que sera la Semaine européenne de la mobilité à Minsk [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-ekomarshrut-veloprobeg-i-besplatnyj-proezd-kakoj-budet-evropejskaja-nedelja-mobilnosti-v-minske-406811-2020/>

²⁹⁹ Zalessky, B. Le point de référence - la multi-vectorialité. Partie I / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - C. 24-25.

La voie de l'avenir est tracée par un programme complet

La République de Biélorussie a préparé un projet de programme d'État de développement innovant pour 2021-2025, qui prévoit la mise en œuvre d'environ 80 projets innovants pour créer des industries de haute technologie. Parmi les projets prioritaires figure le développement de six "projets d'avenir", orientés vers de nouvelles productions, technologies et biens qui correspondent aux tendances mondiales et prennent en compte le développement des marchés de vente. L'un des plus remarquables d'entre eux concerne le transport électrique national. La mise en œuvre du programme global élaboré pour le développement de cette industrie entre 2021 et 2025 créera non seulement un nouveau secteur de construction de machines au Belarus - la construction de véhicules électriques - mais aura également un effet multiplicateur à grande échelle sur le développement innovant d'autres industries, telles que la métallurgie, l'ingénierie électrique, la robotique et les technologies de l'information. En outre, "il est envisagé de développer des échantillons de nouveaux équipements, de créer 14 installations de production pour les véhicules électriques de transport de marchandises, de passagers et spéciaux, y compris la production d'assemblage de voitures électriques de passagers à BELJI SZAO, ainsi que des composants de base pour ces véhicules"³⁰⁰.

Pour rappel, en mars 2020, la République du Belarus a adopté un décret "sur la stimulation de l'utilisation des véhicules électriques", qui prévoyait des mesures destinées à stimuler la demande de ces véhicules respectueux de l'environnement dans le pays, ainsi que la création d'infrastructures de charge et de service appropriées dans les régions. L'apparition de ce document est due à un certain nombre de circonstances. Tout d'abord, rappelons que " lors de la 24e Conférence mondiale des Nations unies sur le changement climatique qui s'est tenue en décembre 2018 dans la ville polonaise de Katowice, la Biélorussie a déclaré qu'elle considérait l'économie verte et le développement durable à faible émission de carbone comme un vecteur stratégique "³⁰¹.

Deuxièmement, les prévisions actuelles des experts montrent que "d'ici 2030, une voiture sur cinq dans le monde sera électrique. Ce processus est

³⁰⁰ Shumilin, A. How Belarus plans to develop the high-tech sector / A. Shumilin // [Electronic resource]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/kak-belarus-planiruet-razvivat-vysokotekhnologichnyj-sektor-7711/>

³⁰¹ Zalesky, B. Points de croissance. Les caractéristiques du développement durable dans le contexte des défis mondiaux / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - C. 57.

alimenté par les politiques gouvernementales dans un certain nombre de pays, qui vont imposer des restrictions sur les voitures à moteur à combustion interne³⁰². Troisièmement, le nombre croissant de voitures électriques contribuera à réduire la pollution de l'air au Belarus. Quatrièmement, "l'utilisation du transport électrique est l'une des directions de l'augmentation de la consommation d'électricité"³⁰³, ce qui devient particulièrement pertinent dans le cadre de la mise en service de la centrale nucléaire biélorussienne. Cinquièmement, la transition vers les véhicules électriques est un appel au grand public en faveur de nouvelles technologies conformes aux meilleures pratiques internationales, de sorte que d'ici 2025, environ 40 % des véhicules à moteur à combustion interne au Belarus pourraient être remplacés par des véhicules électriques.

En ce qui concerne le décret, nous notons certaines des mesures qu'il contient. Par exemple, ce document exempte les propriétaires de véhicules électriques du paiement d'une taxe pour la délivrance d'un permis de participation à la circulation routière. Les particuliers ne devront pas payer la taxe sur la valeur ajoutée lorsqu'ils importent des voitures électriques dans notre pays pour leur usage personnel. En outre, "les propriétaires de véhicules électriques sont exemptés des frais de stationnement sur les places spécialement aménagées dans les parkings municipaux jusqu'au 1er avril 2026"³⁰⁴.

Le décret contient également des mesures destinées aux fabricants de voitures électriques et de stations de recharge électrique, ainsi qu'aux organisations qui les exploitent. En particulier, les stations de recharge ont été exonérées de la taxe sur la valeur ajoutée si elles étaient utilisées au Belarus. L'association de production Belorusneft a commencé à louer des terrains pour la construction et l'entretien de complexes de recharge électrique sans organiser d'enchères. C'est peut-être pour cette raison que Belorusneft a prévu d'ouvrir 180 stations de recharge rapide en une seule fois en 2020.

³⁰² Les mesures prises contribueront à la création d'une production de véhicules électriques au Belarus - Ministère de l'économie [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/prinimaemye-mery-budut-sposobstvovat-sozdaniyu-v-belarusi-proizvodstva-elektromobilej-minekonomiki-383056-2020/>

³⁰³ Ecology and competent consumption of electricity - how the growth of electric cars in Belarus is beneficial [Electronic resource]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/ekologija-i-gramotnoe-potreblenie-elektroenergii-chem-vygoden-rost-chisla-elektromobilej-v-belarusi-383046-2020>

³⁰⁴ Lukashenko a signé un décret visant à stimuler l'achat de voitures électriques [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/president/view/lukashenko-podpisal-ukaz-o-stimulirovanii-zakupok-elektromobilej-383041-2020>

À l'époque, la situation des stations de recharge électrique (ECS) au Belarus était la suivante. Depuis le début de l'année 2020, "le réseau de stations de recharge s'est étendu à 251 stations (plus 13 sites)"³⁰⁵. Et il pourrait déjà desservir jusqu'à neuf mille voitures électriques. Le réseau de stations de remplissage sur le territoire biélorusse comprend deux types de stations : d'une part, le mode 3, où une voiture électrique a besoin de six à huit heures pour se recharger ; d'autre part, le mode 4, où la batterie peut être rechargée en moins d'une heure. Détail important : début 2020, le réseau de stations-service de Belorusneft a reçu une nouvelle marque, Malanka, sous laquelle 639 stations de recharge fonctionneront d'ici 2022. D'ici à 2030, il devrait y en avoir suffisamment pour desservir jusqu'à trois cent mille voitures électriques.

En parlant de la production de nos propres voitures électriques dans notre pays, nous nous souvenons que le premier échantillon biélorusse de tels véhicules basés sur Geely a été présenté en août 2017. À l'époque, il avait été dit qu'"après avoir testé la première voiture électrique, les scientifiques commenceront à développer un prototype amélioré. Il pourrait être prêt dès l'année prochaine [2018]"³⁰⁶. Néanmoins, comme cela a déjà été noté lors de la réunion de mars 2020 entre le président du Belarus et les dirigeants du Conseil des ministres, la question de la production de sa propre voiture électrique n'a pas encore reçu l'impulsion nécessaire, bien que le transport électrique ait un potentiel énorme. "Il s'agit d'un besoin urgent dès aujourd'hui. <De nombreux États développent déjà cette voie prometteuse. Des pays comme le nôtre, orientés vers l'exportation et ne disposant pas d'énormes réserves souterraines, se sont depuis longtemps orientés vers le transport électrique"³⁰⁷.

Avec l'apparition du décret "sur la stimulation de l'utilisation des voitures électriques", il est devenu clair que BELJI SZA0, qui "est prêt à envisager la production de voitures électriques au Belarus à condition de vendre 5 à 10 000 voitures par an"³⁰⁸. Dans le même temps, la société a reçu

³⁰⁵ "Belorusneft" prévoit d'ouvrir 180 stations de recharge électrique cette année [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belorusneft-planiruet-otkryt-180-elektrozarjadnyh-stantsij-v-etom-godu-383042-2020>

³⁰⁶ Gavrilova, V. Écologique, moderne et maniable : les scientifiques ont présenté la première voiture électrique biélorusse / V. Gavrilova // [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/reportazh-ekologichnyj-sovremennyj-i-manevrennyj-uchenye-prezentovali-pervyj-beloruskij-elektromobil-262688-2017>

³⁰⁷ Réunion avec les dirigeants du Conseil des ministres [Ressource électronique]. - 2020. - URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/soveshanie-s-rukovodstvom-soveta-ministrov-23197/

³⁰⁸ "BELJI" est prêt à envisager la commercialisation de voitures électriques lorsqu'il vendra 5 à 10 000 voitures par an [Ressource électronique]. - 2020. - URL :

quatre voitures électriques chinoises du modèle Geely Geometry A, qui devaient être testées : une - à l'usine, trois - dans les centres de distribution. Cette version de la voiture électrique a séduit par le fait qu'elle dispose d'une autonomie de cinq cents kilomètres, de systèmes de régulation adaptative de la vitesse et de réponse aux piétons et cyclistes, ainsi que d'un système intelligent de stationnement automatique. Dans le même temps, on espérait qu'avec l'adoption du décret présidentiel, la production du modèle Geely Geometry A chez BELJI SZAO irait beaucoup plus vite.

En janvier 2021, le projet de programme global pour le développement du transport électrique pour 2021-2025, élaboré par l'Académie nationale des sciences en collaboration avec d'autres parties prenantes, qui envisageait de porter la part des transports publics électriques au Belarus à 30 % d'ici 2025, a été examiné lors d'une réunion du Présidium du Conseil des ministres de la République du Belarus, au cours de laquelle les principales exigences du gouvernement concernant le contenu du document ont été exprimées : "Le programme devrait être véritablement complet - de la recherche et du développement aux mesures d'incitation pour le développement du transport électrique. En d'autres termes, il devrait être "transversal" et toucher pratiquement tous les domaines, d'une manière ou d'une autre, liés au transport électrique"³⁰⁹ . C'est peut-être pour cette raison que le développement du transport électrique au Belarus est également abordé dans d'autres documents pertinents de haut niveau. En particulier, le programme national "Économie d'énergie" pour 2021-2025 prévoit le développement de la production de véhicules électriques, de composants et d'infrastructures de recharge pour ces véhicules dans le secteur industriel afin d'atteindre les objectifs fixés, tandis que dans la sphère des transports, il est envisagé de "développer le segment des véhicules électriques, des véhicules hybrides et du réseau de recharge, l'électrification du transport urbain de passagers afin de remplacer l'utilisation d'hydrocarbures"³¹⁰ .

En ce qui concerne le volet recherche de ce sujet, l'Académie nationale des sciences du Belarus a présenté ses plans pour créer une production expérimentale de voitures électriques biélorussiennes en janvier 2021. Le fait est que les scientifiques nationaux travaillent sur des modèles de classe moyenne destinés à un large éventail de consommateurs. Nous parlons de la

<https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-gotov-rassmatrivat-vypusk-elektromobilej-pri-prodazhe-5-10-tys-avto-v-god-382660-2020/>

³⁰⁹ La part des transports publics électriques au Belarus devrait atteindre 30 % d'ici 2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9713>

³¹⁰ Programme d'État "Engergosberezhenie" pour 2021-2025. - Minsk, 2021. - C. 15.

sortie de plusieurs modèles à la fois : un camion, une voiture, un monospace et même une voiture de sport. Il est caractéristique que "ce n'est pas Geely, c'est une voiture électrique fondamentalement différente avec un équipement entièrement biélorusse". <Plusieurs modèles de batteries sont en cours d'élaboration pour la voiture électrique biélorusse - lithium-ion, graphène et graphène-plomb"³¹¹, avec l'espoir d'une autonomie de 500 kilomètres.

À cet égard, il convient de noter que lors de l'exposition des réalisations et des résultats les plus significatifs des activités scientifiques, techniques et innovantes "Journées de la science biélorusse - 2021", qui s'est tenue à Minsk en janvier 2021, il était déjà possible de faire connaissance, dans l'espace ouvert, avec une maquette de la voiture électrique Academic Electro de l'Institut uni de génie mécanique, conçue pour le transport dans des zones fermées, c'est-à-dire sans emprunter la voie publique, et pour deux passagers. "La vitesse maximale du véhicule électrique est de 50 kilomètres par heure. La carrosserie de type châssis-panneau permet une production en petite série selon les exigences du client"³¹². Une autre caractéristique de cette nouveauté est que la partie électrique de son habitacle ne contient pas d'éléments métalliques : elle est en fibre de verre. Par ailleurs, l'Institut uni de génie mécanique de l'Académie nationale des sciences met déjà en œuvre un certain nombre de projets communs avec plusieurs entreprises biélorusses. Ainsi, "en collaboration avec MAZ, un camion électrique est en cours de développement, qui sera équipé d'une centrale électrique développée à l'Institut"³¹³. Et le résultat du travail avec Minsk Tractor Plant sera une moissonneuse électrique pour verser la glace sur les patinoires, dont le premier lot de série est prévu pour 2021. Quant à la production de voitures électriques sur la base de BELJI, il était prévu de livrer cinq cents à mille de ces voitures électriques au Belarus en 2021, "afin d'étudier la demande, de comprendre les possibilités, puis d'effectuer tous les travaux nécessaires pour préparer la production. Nous devrions nous attendre à des voitures électriques vers le second semestre de

³¹¹ La NAS prévoit de créer une production expérimentale de voitures électriques biélorusses [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/nan-rasschityvaet-sozdat-eksperimentalnoe-proizvodstvo-belorusskih-elektromobilej-425463-2021/>

³¹² Nouveau drone et voiture électrique - La NAS présentera environ 200 développements à l'exposition de la Journée de la science [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/novyj-bespilotnik-i-elektromobil-nan-predstavit-okolo-200-razrabotok-na-vystavke-ko-dnju-nauki-425608-2021/>

³¹³ Camions électriques, moissonneuses-batteuses électriques et voitures électriques - ce sur quoi les scientifiques biélorusses travaillent [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/elektrogruzoviki-elektrokombajny-i-legkovye-elektromobili-nad-chem-rabotajut-belorusskie-uchenye-426333-2021/>

l'année"³¹⁴ . En bref, les mesures prises au Belarus pour créer ses propres voitures électriques promettent de porter leurs fruits dans un avenir proche.

Enfin, en avril 2021, la République du Belarus a déjà approuvé le programme global de développement du transport électrique pour la période 2021-2025, qui vise à atteindre des objectifs clés tels que :

1) la création d'une nouvelle branche de l'ingénierie mécanique - la production de transports électriques ;

2) assurer les conditions nécessaires à l'augmentation du nombre de véhicules à traction électrique en circulation ;

3) l'expansion de l'infrastructure de transport électrique ; 4) la minimisation des impacts négatifs sur l'environnement.

À cette fin, le programme intégré comporte sept tâches :

1) la création d'un système de soutien scientifique, y compris la garantie de la sécurité scientifique et technologique du pays dans le domaine de l'ingénierie mécanique ;

2) l'organisation de la production du transport électrique, de ses composants de base et des éléments d'infrastructure, ainsi que leur localisation maximale ;

3) la création d'un ensemble de conditions institutionnelles pour le développement du transport électrique sur la base d'une fourniture systémique de sa normalisation, d'une évaluation de la conformité et d'un soutien juridique réglementaire ;

4) la création d'infrastructures de transport électrique, y compris l'EHS, avec une localisation spatiale optimale et en tenant compte des spécificités des consommateurs (transport public de passagers et de marchandises, transport électrique personnel) ;

5) coordination des actions des organismes publics sur le développement du transport électrique et de son infrastructure à l'échelle nationale et régionale ; optimisation des investissements dans la création d'installations de production et l'acquisition de transport électrique ;

³¹⁴ "BELJI étudie la demande de véhicules électriques et prépare la production - Parhomchik [Ressource électronique]". - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-izuchit-spros-na-elektromobili-i-budet-gotovitsja-k-proizvodstvu-parhomchik-423890-2021/>

6) l'élaboration et la mise en œuvre de mesures visant à stimuler le développement du transport électrique, depuis le soutien scientifique, l'acquisition et l'exploitation jusqu'à l'utilisation et au recyclage, y compris pour attirer les investissements en vue d'un développement accéléré du transport électrique ;

7) la minimisation des risques économiques, environnementaux, sociaux et autres.

Deux sous-programmes - "Production et base technologique des véhicules électriques" et "Création d'une infrastructure de recharge pour les véhicules électriques" - prévoient la création d'installations de recherche et de production pour augmenter le nombre de véhicules électriques en circulation, ainsi qu'un réseau bien développé de stations-service qui garantira la circulation sans entrave des véhicules électriques dans tout le Belarus. Parmi les mesures prévues par le programme global, il convient de mentionner la création d'une production expérimentale pilote de véhicules électriques, ainsi que "l'exonération des frais d'utilisation des parkings communaux pour les utilisateurs de véhicules électriques"³¹⁵. En outre, ce type de transport est exonéré de la taxe sur les transports en République du Belarus. Plus précisément, "les propriétaires de véhicules des catégories M1, M1G (voitures particulières électriques et voitures particulières électriques à grande capacité de franchissement) conduits uniquement par un moteur électrique ne paieront pas la taxe de transport. Cet avantage est accordé jusqu'au 31 décembre 2025"³¹⁶.

Bien sûr, toutes ces mesures créent de bonnes conditions pour la croissance du nombre de voitures électriques, dont il y avait déjà plus de deux mille cinq cents dans notre pays à la mi-mars 2021. Dans le même temps, "le volume de la consommation d'électricité par les stations de recharge pour les véhicules électriques au Belarus en 2020 a presque doublé par rapport à 2019 - jusqu'à 7,7 millions de kWh"³¹⁷. Chaque mois, jusqu'à deux cents nouveaux utilisateurs sont enregistrés dans le réseau EHS. Et "une moyenne de 250

³¹⁵ Programme global de développement du transport électrique à l'horizon 2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://government.by/ru/content/9804>

³¹⁶ MNS : les véhicules électriques sont exonérés de la taxe sur les transports jusqu'à fin 2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/mns-elektromobili-osvobozhdeny-ot-transportnogo-naloga-do-kontsa-2025-goda-434965-2021/>

³¹⁷ La consommation d'électricité des stations de recharge pour les transports électriques au Belarus en 2020 a presque doublé [Ressource électronique]. - 2021. - URL : https://atom.belta.by/ru/news_ru/view/elektropotreblenie-zarjadnymi-stantsijami-dlja-elektrotransporta-v-belarusi-v-2020-godu-vyroslo-pochti-vdvoe-11190/

sessions de charge sont effectuées dans les stations chaque jour, et au cours des deux derniers mois [janvier et février], leur nombre total a dépassé 15 000³¹⁸. Le programme global contient des mesures sérieuses pour développer le réseau EHS. Alors que ce réseau compte aujourd'hui 288 EHS, il devrait déjà en compter 471 d'ici la fin de 2021. Lors de la deuxième étape (2022-2025), 466 seront ajoutés, et lors de la troisième étape (2026-2030) - 407 supplémentaires.

Un autre aspect important de ce sujet est que les voitures électriques chinoises à bas prix continuent d'être particulièrement populaires parmi les consommateurs biélorussiens aujourd'hui, parce qu'il n'existe pas encore de modèles nationaux. Le programme global indique qu'"il est prévu de maîtriser la production en série de voitures électriques à BELJI et de produire 1 000 voitures électriques basées sur le modèle Geometry C en 2021"³¹⁹, ainsi que de créer une production expérimentale d'assemblage d'échantillons uniques et de petites séries de voitures électriques de diverses modifications dans l'institution scientifique nationale d'État "Institut uni de génie mécanique de l'Académie nationale des sciences du Belarus" sur la base de l'utilisation maximale de composants et d'unités fabriqués au Belarus.

En ce qui concerne les autres types de véhicules de transport électriques, un programme de développement très complet est prévu. En particulier, d'ici à la fin de 2023, la production de bus électriques pour le transport de passagers dans les aéroports avec des composants de groupe motopropulseur fabriqués en Biélorussie doit être maîtrisée. L'Institut uni d'ingénierie mécanique et l'usine automobile de Minsk créeront un modèle de camion électrique d'une capacité de charge d'environ quatre tonnes et demie, et avec Belkommunmash - jusqu'à dix tonnes. Une benne à ordures ménagère électrique doit également être ajoutée à la flotte de transport électrique biélorusse. Enfin, l'usine automobile du Belarus "dans le cadre du programme a l'intention de créer un échantillon de camion-benne alimenté par batterie. Le poids brut de ce véhicule sera de 176 tonnes, avec une charge utile de 90 tonnes"³²⁰.

³¹⁸ Le nombre de voitures électriques au Belarus a dépassé les 2,5 mille. [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chislo-ekstromobilej-v-belarusi-prevysilo-25-tys-431822-2021/>

³¹⁹ Programme global de développement du transport électrique pour 2021-2025. - Minsk, 2021. - C. 20.

³²⁰ La création d'un camion à benne électrique, d'un camion à ordures électrique et d'une voiture électrique de production biélorusse est prévue d'ici 2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://doingbusiness.by/elektrosamosval-elektromusorovoz-i-ekstromobil-belorusskogo-proizvodstva-planiruetsya-sozdat-do-2025-goda>

Comme nous pouvons le constater, l'augmentation de l'utilisation des véhicules électriques au Belarus dans les années à venir devrait devenir l'un des domaines de développement les plus prometteurs, ce qui contribuera non seulement à réduire l'utilisation des vecteurs énergétiques importés, mais améliorera également la situation environnementale et garantira l'utilisation de la capacité du système énergétique bélarussien.

FOR AUTHOR USE ONLY

De la modernisation à la localisation maximale de la production et à la substitution des importations

Dès le programme d'activités du gouvernement de la République du Bélarus pour 2018-2020, il a été prévu de créer les conditions nécessaires à la mise en œuvre de la politique de substitution rationnelle des importations et au développement des industries de substitution des importations, notamment en utilisant le potentiel des petites et moyennes entreprises afin d'améliorer la balance commerciale du pays et d'atteindre à terme "une augmentation annuelle de la production de produits de substitution des importations d'un montant d'au moins 600 millions d'USD".³²¹ . Il convient de noter qu'au Belarus, l'objectif principal de la substitution des importations, qui est compris comme une politique d'État visant à rationaliser les importations de biens et de services en encourageant les producteurs nationaux, y compris ceux avec la participation de capitaux étrangers, à organiser la production de biens qui étaient auparavant importés, est formulé comme "non pas la substitution mécanique de biens importés, mais le développement d'une production nationale compétitive"³²² . Selon le ministère biélorusse de l'économie, la part des produits remplaçant les importations dans le pays a déjà approché les 40 %, soit, en termes monétaires, 20 milliards de dollars. Dans le même temps, "la part des ventes à l'exportation de produits de substitution aux importations a atteint 50 %. Cela montre que ces produits ne sont pas seulement compétitifs sur le marché intérieur, mais qu'ils sont également demandés à l'étranger"³²³ .

Parmi les entités économiques du Belarus qui ont réussi à résoudre les problèmes de substitution des importations ces dernières années, on trouve les entreprises du groupe Bellesbumprom Concern. En 2019, elles ont augmenté la production de ces produits de près de 10 % et les ont fabriqués pour plus de 530 millions de dollars. Plus précisément, 26 entreprises ont produit des produits de substitution aux importations dans 38 catégories de produits, notamment la pâte à papier, les panneaux de fibres, les panneaux de particules, le contreplaqué, le papier et le carton non couchés, le carton ondulé et non

³²¹ Programme d'activités du gouvernement de la République du Belarus pour 2018-2020 [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <http://www.government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF>

³²² Idées pour la substitution des importations [Ressource électronique]. - 2020. - URL : http://www.economy.gov.by/ru/idei_importozames-ru/

³²³ La part des produits remplaçant les importations dans l'industrie du Belarus approche les 40 % [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/dolja-importozameschajuschej-produktsii-v-promyshlennosti-belarusi-priblizhaetsja-k-40-379006-2020/>

ondulé, les sacs en papier, le papier journal et le papier hygiénique. En particulier, "en 2019, le CCP de Svetlogorsk a produit 145 000 tonnes de pâte à papier, soit 5,6 fois plus qu'en 2018"³²⁴. Un autre exemple intéressant dans ce contexte est celui de JSC Rechitsadrev. Il y a quelques années, une usine de résines synthétiques a commencé à fonctionner à Rechitsa. L'une des utilisations de cette résine est la production de films décoratifs à partir de papier ordinaire utilisé dans la fabrication de panneaux de bois stratifiés. Résultat : alors qu'auparavant les fabricants de meubles devaient acheter de la résine synthétique à l'étranger, ils ont désormais commencé à exporter eux-mêmes leur surplus de résine. Rien qu'en 2019, cela a généré environ trois millions d'euros pour l'entreprise. Mais globalement, "la production de notre propre résine a permis d'économiser environ 10 millions d'euros sur l'ensemble de la période"³²⁵.

Le secret de la réussite des entreprises de Concern réside dans la modernisation des usines de travail du bois de base, qui a permis d'élargir considérablement la gamme de produits et de garantir leur haute qualité. Résultat : au cours des cinq dernières années, lorsque les nouvelles usines ont commencé à fonctionner, le volume de production de produits remplaçant les importations a plus que doublé. Poursuivant le développement de cette priorité d'actualité, Bellesbumprom Concern envisage des domaines prometteurs tels que l'élargissement de la gamme et l'augmentation de la production de divers types d'emballages en papier comme alternative aux emballages en polyéthylène, ainsi que la production de carton couché de haute qualité, qui est utilisé en grande quantité dans les secteurs de l'imprimerie, de l'alimentation, des produits pharmaceutiques et des cosmétiques. En conséquence, "en 2020, les entreprises du Concern prévoient d'augmenter la production de produits de substitution aux importations de 30 millions de dollars pour atteindre 560 millions de dollars"³²⁶.

L'association de production Energokomplekt à Vitebsk a également accumulé une expérience intéressante dans le développement de la substitution des importations, où en 2019 "86% du volume total d'une valeur de 112

³²⁴ Les entreprises de "Bellesbumprom" ont augmenté leur production de produits de substitution aux importations de 9,3% en 2019 [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2019-godu-uvlichili-proizvodstvo-importozameschajuschej-produktsii-na-379049-2020/>

³²⁵ Kapba, E. Dans l'objectif - "JSC Rechitsadrev". Successful import substitution / E. Kapba // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://dneprovce.by/companynews/2020/02/14/25898>

³²⁶ Igor Lyashenko dirige "Bellesbumprom" vers une production plus active de produits de substitution aux importations [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9267>

millions de dollars a été fourni à l'exportation. Dans le même temps, l'entreprise de Vitebsk représente 70% de tous les produits de câbles fabriqués en Biélorussie³²⁷. Il convient d'ajouter que cette association, fondée en 1992 et aujourd'hui résidente de la zone économique libre de Vitebsk, emploie 650 personnes qui fournissent des produits innovants aux consommateurs nationaux et étrangers.

Un certain nombre d'exemples de mise en œuvre réussie de la politique de substitution des importations peuvent être observés dans les entreprises de la région de Gomel. En particulier, "l'un d'entre eux est l'activité de l'usine laitière de Turov qui produit des fromages italiens traditionnels pour les vendre sur le marché national biélorussien"³²⁸. Tous ces exemples montrent que la politique de substitution des importations au Belarus, bien qu'elle soit en cours de développement, a encore un énorme potentiel, que de nombreux acteurs du marché devront maîtriser, guidés par les meilleures pratiques déjà disponibles dans le pays.

C'est pourquoi le programme de développement socio-économique de la République du Belarus pour 2021-2025, adopté à la mi-2021, envisageait de renforcer la politique de substitution rationnelle des importations, en tenant compte de la production de nouveaux produits de haute technologie et orientés vers l'exportation, y compris dans le cadre de l'Union économique eurasiennne. Ce document indique que la production de produits de substitution aux importations d'ici la fin du plan quinquennal dans le pays "passera à 22,3 milliards d'USD avec une croissance totale de la production de 4 milliards d'USD"³²⁹.

En décembre 2021, le Présidium du Conseil des ministres de la République du Belarus, tout en considérant les problèmes d'approvisionnement ininterrompu en composants et matériaux nécessaires auxquels sont confrontés les fabricants nationaux, s'est donné pour mission de maximiser la localisation des produits biélorussiens, y compris par le biais de la coopération avec la

³²⁷ Bogacheva, O. Une plus grande attention devrait être accordée aux questions de substitution des importations - Anfimov / O. Bogacheva // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/voprosam-importozameschenija-neobhodimo-udeljat-bolshe-vnimaniya-anfimov-378866-2020/>

³²⁸ Shumel, K.V. Development of import-substituting industries in the context of the concept of innovative development of the Republic of Belarus / K.V. Shumel // Women scientists of Belarus and Kazakhstan : proceedings of the International scientific and practical conference, Minsk, 1-2 March 2018 / edited by I.V. Kazakova [and others]. : I.V. Kazakova [et autres]. - Minsk : RIVSH, 2018. - C. 553.

³²⁹ Programme de développement socio-économique de la République du Belarus pour 2021-2025. - Minsk, 2021. - C. 28.

Russie et d'autres pays de l'Union économique eurasiennne, en tenant compte des tendances positives observées dans les travaux sur la substitution des importations. En effet, sur la période de cinq ans - de 2016 à 2020 - la production de produits de substitution aux importations au Belarus a augmenté d'environ un tiers - de 13,6 milliards de dollars à 18 milliards de dollars. Au cours de la même période, sa part dans la production industrielle totale est passée de 34,2 à 38 %. Aujourd'hui, "plus de 53 % des produits de substitution aux importations sont non seulement utilisés à l'intérieur du pays, mais également exportés". La balance du commerce extérieur des marchandises dans le cadre du régime approuvé de substitution des importations s'est améliorée de 412 millions de dollars au cours des cinq dernières années"³³⁰ .

Parmi les mesures visant à encourager les entreprises à remplacer les importations, les suivantes ont été citées lors de la réunion du Présidium du Conseil des ministres : augmentation de la localisation, développement des chaînes technologiques, traitement des matières premières locales, attraction des petites et moyennes entreprises. Et "environ 170 projets de substitution aux importations ont déjà été proposés pour un montant total d'investissements de près de 13 milliards de roubles biélorussiens"³³¹ , parmi lesquels le ministère de l'économie a sélectionné 47 projets les plus importants avec des investissements d'environ huit milliards de roubles biélorussiens, dont la mise en œuvre permettra de produire des produits de substitution aux importations pour plus de neuf milliards de roubles biélorussiens.

Un plan d'action serré pour le développement des industries de substitution aux importations pour 2022 a de nouveau été élaboré par le groupe "Bellesbumprom", qui s'est fixé pour objectif de produire et de vendre des produits de substitution aux importations d'une valeur de 876,1 millions de dollars (soit 31 % de plus que l'objectif du plan national)"³³² . L'entreprise a l'intention de résoudre cette tâche en développant de nouvelles installations de production dans les industries du travail du bois et de la pâte à papier. Aujourd'hui, 26 entreprises de Bellesbumprom produisent de tels produits dans

³³⁰ Dans le contexte des sanctions, il est nécessaire d'accroître la localisation de la production [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/10092>

³³¹ Cherviakov : la substitution des importations acquiert une importance particulière en tant qu'outil de lutte contre les sanctions [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-importozameschenie-priobretaet-osoboe-znachenie-kak-instrument-protivodejstvija-sanktsijam-473567-2021/>

³³² Augmenter la substitution des importations et réduire les coûts : Président de "Bellesbumprom" sur les tâches pour l'année [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/naraschivanie-importozameschenija-i-snizhenie-zatrat-predsedatel-bellesbumproma-o-zadachah-na-god-485290-2022/>

50 catégories, "y compris la pâte à papier, les panneaux de particules, les panneaux de fibres (MDF), le contreplaqué, le papier et le carton non couchés, le carton ondulé et les boîtes qui en sont faites, les sacs en papier, le carton non ondulé, le papier journal et le papier hygiénique, ainsi que les produits qui en sont faits". Pour 2021, le taux de croissance de la production de produits remplaçant les importations était de 163 % d'ici à 2020³³³.

En 2021, des mesures intéressantes de substitution des importations ont également été mises en œuvre par Krichevcementosilfer, l'une des plus grandes entreprises biélorussiennes produisant des matériaux de construction. Elle a notamment commencé à utiliser activement du ciment sableux à cette fin. Et par rapport à 2020, son approvisionnement en janvier-octobre 2021 a été multiplié par quatre - jusqu'à 270 000 tonnes. Du "sable de rivière local à haute teneur en silicium" a été ajouté à ce ciment à la place du laitier étranger. Le grade et la qualité du ciment restent au même niveau, mais le coût du produit est considérablement réduit³³⁴. En d'autres termes, à taux de production égal, l'entreprise a augmenté la rentabilité de chaque tonne de ciment aux dépens du sable domestique bon marché.

Un autre exemple intéressant dans ce contexte est l'ouverture fin décembre 2021 d'un site de production de tubes à vide pour le prélèvement de sang veineux à Medplast OJSC à Gomel. Ce produit "est un substitut d'importation - il n'a pas été produit dans le pays jusqu'à présent, et les besoins des institutions médicales ont été satisfaits par des fournitures importées. Des équipements modernes ont été installés sur le site. Dans le respect de toutes les normes sanitaires, 121 types de tubes de tailles et de volumes différents seront produits ici³³⁵. Détail important : le Belarus est devenu le quatrième pays au monde, après les États-Unis, la Chine et la Turquie, à produire intégralement ce type de dispositifs médicaux.

Les entreprises du ministère biélorusse de l'industrie sont actuellement confrontées à des tâches particulièrement ardues dans ce domaine. En 2022, elles doivent produire des produits de substitution aux importations pour une

³³³ Les entreprises de "Bellesbumprom" ont augmenté leurs exportations de 48,2% en 2021 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2021-godu-uvlechili-eksport-na-482-485259-2022/>

³³⁴ Yevmenkova, Yu. "Krichevcementnoshiffer" a exporté près de 40% de ses produits pendant 10 mois / Yu. Yevmenkova // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/krichevcementnoshiffer-eksportiroval-za-10-mesjatsev-pochti-40-produktsii-470044-2021/>

³³⁵ Ouverture à Gomel de la production de tubes à vide pour les prélèvements de sang veineux [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-vakuumnyh-probirok-dlja-zabora-venoznoj-krovi-otkryli-v-gomele-477229-2021/>

valeur de quatre milliards et demi de dollars, soit près de 20 % de plus qu'en 2021. "La résolution de cette tâche nécessite une augmentation significative des exportations - jusqu'à 70 pour cent de la production de biens (3,19 milliards de dollars). Les organisations du ministère de l'industrie devraient maîtriser la production de près de 400 nouveaux produits"³³⁶. Il convient de noter que dans la situation économique actuelle, de nombreuses entreprises ne se contentent pas d'énoncer les problèmes émergents, mais y voient également des impulsions réelles en faveur du progrès technologique, de l'ouverture de nouvelles directions et du développement de nouvelles niches.

Par exemple, OJSC "Mogilevliftmash" a produit le premier lot de treuils sans engrenage sur le site de production de moteurs électriques en mars 2022. "Auparavant, l'entreprise achetait de tels treuils en Espagne, mais en raison des restrictions imposées par les sanctions, l'importation de treuils a été interrompue"³³⁷. Aujourd'hui, JSC prévoit d'augmenter la production de ces composants et d'éviter complètement les importations, ainsi que de commencer à les vendre à d'autres entreprises. Zenit JSC est également activement engagée dans la substitution des importations, où elle travaille au développement de composants électroniques de haute technologie et de stations de contrôle, ce qui permettra de créer des composants de substitution des importations de haute qualité qui trouveront leurs consommateurs non seulement sur le marché biélorusse, mais aussi dans d'autres pays post-soviétiques.

De telles entreprises existent également au sein de Belneftekhim Concern. En particulier, l'accord-cadre sur la poursuite de la modernisation de l'entreprise, signé en novembre 2021 dans le cadre du forum d'investissement "Mill of Success" qui s'est tenu à Mogilev, vise à actualiser les travaux sur la substitution des importations dans l'OJSC "Mogilevkhimvolokno". Le fait est qu'"une société à capitaux turcs, BelEmsa, opère à Mogilev. Dans sa production, elle utilise du spunlace, qui est produit à partir des fils de "Mogilevkhimvolokna", mais dans la région de Rostov. Cette matière première

³³⁶ Parkhomchik, P. L'industrie biélorusse sous sanctions / P. Parkhomchik // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/beloruskaja-promyshlennost-y-usloviyah-sanktsij-ministr-o-borbe-s-novymi-vyzovami-planah-po-proizvodstvu-i-8121/>

³³⁷ "Mogilevliftmash" a maîtrisé la production de nouveaux composants et a l'intention d'éviter complètement les achats d'importation [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mogilevliftmash-osvoil-vypusk-novyh-komplektujuschih-i-nameren-polnostju-ujti-ot-importnyh-zakupok-494830-2022/>

est ensuite renvoyée à Mogilev"³³⁸. Grâce à l'accord conclu avec BelEmsa, le spunlace sera désormais déplacé d'un bout à l'autre de Mogilev.

Le travail multiforme de substitution des importations est également caractéristique du secteur énergétique biélorussien, où de grandes opportunités s'ouvrent pour les organisations de l'industrie de la tourbe. Il convient de rappeler qu'environ deux millions de tonnes de tourbe sont extraites chaque année au Belarus. La priorité est donnée à la production de tourbe combustible, qui permet de remplacer le gaz naturel et la houille importés. Parallèlement, "une attention particulière est accordée à l'augmentation de l'approvisionnement de ces produits aux organisations de l'industrie du ciment et du secteur du logement et des services publics". Ainsi, au cours des cinq dernières années, le volume de tourbe de broyage consommé par les chaudières des logements et des services publics a été multiplié par 2,5 : de 25,9 milliers de tonnes en 2016 à 75,3 milliers de tonnes en 2021"³³⁹. D'ici la fin de l'année 2025, ces volumes devraient atteindre 160 000 tonnes. L'utilisation de la tourbe dans l'industrie du ciment après la mise en œuvre du projet de combustion par séchage de la tourbe a permis d'augmenter sa consommation de 80 000 tonnes en 2015 à 358 000 tonnes en 2021. La production de produits tourbières à des fins non combustibles est également en augmentation. En particulier, la région de Brest travaille actuellement sur la question de la création d'une production d'un nouveau type de tourbe - un matériau de couverture pour la culture des champignons. "Le volume total du marché intérieur de ces produits dans le pays est estimé à environ 50 000 tonnes par an. La majeure partie de ce volume était auparavant importée. Étant donné la disponibilité de notre propre base de matières premières, il est possible de remplacer ces importations"³⁴⁰.

La région de Brest travaille également sur le développement d'autres domaines de substitution de produits importés par des produits nationaux. En particulier, un appel a été envoyé à l'Académie des sciences sur la nécessité de finaliser les technologies d'enrichissement de l'argile réfractaire pour JSC "Berezastroymaterialy" et les sables quartzes dans le district de Stolin. Un autre exemple intéressant concerne les petites et moyennes entreprises prêtes

³³⁸ Grâce à de nouveaux projets d'investissement dans la région de Mogilev, environ 600 emplois seront créés [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/blagodarja-novym-investproektam-v-mogilevskoj-oblasti-pojavitsja-okolo-600-rabochih-mest-468164-2021/>

³³⁹ Karankevich, V. Les organisations du ministère de l'énergie ont renforcé les travaux sur la substitution des importations dans le cadre des sanctions / V. Karankevich // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/organizatsii-minenergo-usilili-rabotu-po-importozamescheniju-v-usloviyah-sanktsij-8135>

³⁴⁰ Ibid.

à fabriquer des produits de substitution aux importations. Ainsi, un investisseur privé prévoit de produire des matières premières "à partir de granitoïdes à RUPP "Granit" pour remplacer les matières premières de basalte ukrainien pour une entreprise de Gomel qui produit de la laine minérale. Riona LLC, un producteur national de produits polymères, est prêt à étendre sa production de vaisselle jetable en polypropylène. À cette fin, les entreprises de l'industrie de la viande et des produits laitiers bénéficient d'un investissement de 3 millions d'euros de la part de la Banque de développement"³⁴¹.

Il convient de noter que l'appel au secteur privé dans ce contexte est très pertinent. Il suffit de rappeler qu'en 2021, "637 petites et moyennes entreprises ont participé à la mise en œuvre de projets de substitution aux importations dans le pays. Elles ont fabriqué des produits d'une valeur de 2,5 milliards de dollars, soit près de 36 % de la production totale du pays destinée à remplacer les importations"³⁴². Le potentiel est donc très important. En 2022, cette interaction entre le secteur public et les petites et moyennes entreprises sera considérablement élargie afin que les entrepreneurs puissent s'intégrer organiquement dans des chaînes technologiques coopératives pour remplacer les fournisseurs étrangers qui ont quitté le marché. Les travaux sont menés dans plusieurs domaines à la fois.

En particulier, le Belarus a déjà lancé un centre de contact opérationnel 24 heures sur 24 et 7 jours sur 7 à l'Agence nationale pour l'investissement et la privatisation. En outre, le Fonds biélorusse de soutien financier aux entrepreneurs a créé une ressource nationale d'information sur les contrats afin de faciliter autant que possible la recherche d'organisations intéressées par la coopération. Enfin, un autre élément important de tout ce travail, selon le ministère de l'économie du Belarus, est d'apporter des informations "sur ce domaine de coopération à chaque producteur, même le plus petit". <Il est nécessaire de promouvoir "manuellement" cette idée auprès de chaque entrepreneur, d'expliquer les bénéfices et les avantages de la participation à des chaînes de coopération"³⁴³. Ce travail est déjà en cours au Belarus.

³⁴¹ Shuleiko a expliqué aux députés du Conseil régional de Brest les principales orientations de la substitution des importations [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/shulejko-rasskazal-deputatam-brestskogo-oblsoveta-ob-osnovnyh-napravlenijah-importozameschenija-492478-2022/>

³⁴² Rusinovich, O. On the development of import substitution and industrial cooperation under sanctions / O. Rusinovich // [Electronic resource]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/o-razvitiij-importozameschenija-i-proizvodstvennoj-kooperatsii-v-uslovijah-sanktsij-8115/>

³⁴³ Rusinovich, O. On the development of import substitution and industrial cooperation under sanctions / O. Rusinovich // [Electronic resource]. - 2022. - URL :

Par exemple, en mars 2022, l'usine automobile de Minsk, pour laquelle la substitution des importations est un facteur important de "sécurité stratégique contribuant au fonctionnement rythmé des usines de l'ensemble du holding Belavtomaz et de dizaines d'autres entreprises au Belarus"³⁴⁴, a organisé une exposition et un séminaire à l'intention des petites et moyennes entreprises. Plus d'une centaine de représentants de 63 organisations susceptibles de coopérer avec le fleuron de l'industrie automobile biélorusse ont participé à l'événement. L'entreprise est convaincue que le développement de nouvelles positions par les entrepreneurs nécessitera bien sûr du temps et des investissements, mais que les produits de substitution aux importations obtenus grâce à cette interaction seront demandés non seulement par l'usine automobile de Minsk, mais aussi par d'autres acteurs du marché automobile au Belarus, en Russie et dans d'autres pays de l'Union économique eurasiennne.

Tous ces exemples montrent qu'en 2022, la substitution des importations devrait devenir la tâche la plus importante de toute entreprise liée aux importations afin de prendre de l'avance. C'est pourquoi toutes les régions du Belarus se sont vu confier des tâches ambitieuses à cet égard, qu'elles ne peuvent manquer de remplir.

<https://www.belta.by/comments/view/o-razvitii-importozameschenija-i-proizvodstvennoj-kooperatsii-v-uslovijah-sanktsij-8115/>

³⁴⁴ Kravchenko : les restrictions liées aux sanctions vont intensifier le travail de substitution des importations de composants pour MAZ [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kravchenko-sanktsionnye-ogranichenija-aktivizirujut-rabotu-po-importozamescheniju-komplektujuschih-492137-2022/>

L'objectif est de maximiser la réalisation du potentiel

L'année 2020 marque les 15 ans de la première transaction sur la Bourse universelle des marchandises du Bélarus (BUTB), lorsque la société biélorusse Bellesexport et la société polonaise International Paper Kwidzyn S.A. ont conclu la première transaction d'échange pour la vente de bois d'équilibre d'une valeur de 189 000 dollars. Au total, au cours des quinze dernières années, "3,2 millions de transactions d'une valeur totale de 21 milliards de dollars ont été effectuées ici, et le volume des exportations s'est élevé à 5,8 milliards de dollars"³⁴⁵. Ces chiffres montrent que la BUTB est déjà devenue l'une des plus grandes bourses de marchandises d'Europe de l'Est, dont la principale fonction est d'aider les entreprises biélorussiennes à exporter des produits et les entreprises étrangères à entrer sur le marché biélorussien.

Ce fait en dit long. Le mécanisme de fixation des prix basé sur le marché et la forte concentration de l'offre et de la demande sur cette plateforme d'échange ont permis aux négociants biélorussiens de percevoir des revenus supplémentaires et d'économiser près de 1,5 milliard de dollars depuis 2005. Il convient de rappeler que les entreprises accréditées à la BUTB participent au commerce électronique de cinq produits de base : 1) les produits métalliques ; 2) les produits du bois ; 3) les produits agricoles ; 4) les biens industriels et de consommation ; 5) les produits d'échange prometteurs. Parallèlement, le bois rond, les produits métalliques ferreux et les farines de graines oléagineuses sont particulièrement demandés sur le marché intérieur biélorussien, tandis que dans les transactions étrangères, les participants donnent la préférence au bois scié et aux produits laitiers. Ces tendances sont caractéristiques du développement de BUTB en 2020.

Début décembre 2020, 24815 entreprises y étaient accréditées, dont 4904 en provenance de 63 pays. Entre janvier et novembre, le chiffre d'affaires a augmenté de 12 % et s'est élevé à près de cinq milliards de roubles biélorusses. On estime qu'entre un millier et demi et trois mille affaires sont conclues ici chaque jour. En outre, l'exportation de marchandises par l'intermédiaire de la bourse affiche une dynamique positive. "Avec un montant total de transactions d'exportation de 1 milliard de Br, le résultat de l'année dernière a été dépassé de 5 %. Les leaders des ventes sur le marché étranger

³⁴⁵ Des contrats d'une valeur de 21 milliards de dollars ont été conclus à la BUTB en 15 ans [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sdelki-na-21-mlrd-zakljucheny-na-butb-za-15-let-393174-2020>

ont été le bois scié, les copeaux de bois et les produits agricoles³⁴⁶. Il est intéressant de noter qu'en octobre 2020, la BUTB a enregistré un montant record de transactions à l'exportation cette année - 46,5 millions de dollars, dont plus de la moitié provenait de produits du bois - bois de sciage et copeaux de bois. Les plus gros acheteurs de bois scié étaient des entreprises allemandes, lettones et lituaniennes, tandis que les copeaux de bois étaient principalement achetés par des entités commerciales lituaniennes, polonaises et estoniennes. Autre détail caractéristique, "en octobre, les acheteurs étrangers de ciment sont également devenus plus actifs. Le montant des transactions pour ce produit a été multiplié par 4,3, atteignant 2,6 millions de dollars. Le principal marché était la Russie"³⁴⁷.

Il convient de noter que le ciment n'est pas le seul produit qui attire les hommes d'affaires russes à BUTB. Ils sont notamment très intéressés par les produits laitiers biélorusses, dont l'exportation à travers la bourse pour les dix mois de l'année 2020 s'est élevée à environ trente millions de dollars. Dans le même temps, "environ 80% de ce montant a été comptabilisé pour des transactions avec des entreprises de Russie. La poudre de lait, le beurre et la poudre de lactosérum ont été principalement achetés. Le beurre a dominé la structure des ventes, avec des ventes totalisant 14,9 millions de dollars "³⁴⁸.

Ces faits indiquent de manière éloquente le potentiel du vecteur russe dans les activités de la BUTB, où 2 482 résidents de Russie ont été accrédités au 1er décembre 2020. Et ce chiffre ne semble pas définitif, car la BUTB a pris en 2020 des mesures énergiques pour développer de nouveaux contacts d'affaires dans la direction orientale de l'interaction, ce qui porte ses fruits. Il suffit de dire que depuis le début de l'année 2020, 183 nouvelles entreprises russes ont été accréditées à la bourse, dont la plupart sont des participants actifs à la négociation, ce qui, bien sûr, a un impact positif sur la dynamique du chiffre d'affaires de la bourse. En particulier, " les livraisons de produits laminés ferreux pour les besoins des entreprises industrielles biélorusses ont augmenté de 68 % sur 11 mois, tandis que les exportations de lait séché vers la Russie ont augmenté de 53 % <...>. La dynamique positive est également

³⁴⁶ Le chiffre d'affaires de BUTB a augmenté de 12 % entre janvier et novembre [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-butb-v-janvare-nojabre-vyros-na-12-420279-2020/>

³⁴⁷ Les exportations de marchandises via BUTB en octobre ont augmenté de 22 % [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-oktjabre-vyros-na-22-415863-2020/>

³⁴⁸ Environ 80 % des exportations de produits laitiers via BUTB sont destinées à la Russie [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/okolo-80-eksporta-molochnoj-produktsii-cherez-butb-prihoditsja-na-rossiju-414442-2020/>

caractéristique de l'huile de colza, de la farine et des matériaux de construction"³⁴⁹.

Le vecteur russe se caractérise par le détail suivant : l'intérêt pour BUTB croît particulièrement vite dans les milieux d'affaires des régions russes limitrophes de la Biélorussie. La région de Smolensk en est un exemple. Aujourd'hui, environ 400 entreprises de Smolensk sont accréditées à la bourse, soit plus que dans n'importe quelle autre région de Russie. Par ailleurs, nombre d'entre elles participent régulièrement à des opérations d'importation et d'exportation. Mais, comme l'a montré le webinaire pilote organisé en décembre 2020 par BUTB en collaboration avec le Centre de soutien à l'exportation de Smolensk, même les entreprises de cette région russe n'ont pas encore pleinement réalisé le potentiel du mécanisme d'échange. En effet, "parmi les domaines prometteurs figurent la vente de matières premières russes à base de bois, de cultures céréalières, d'additifs pour l'alimentation animale, de produits métalliques ferreux laminés, ainsi que l'achat de viande et de produits laitiers biélorusses et de matériaux de construction. Ces produits de base peuvent devenir la base d'une coopération mutuellement bénéfique à long terme"³⁵⁰. La bourse de contact numérique organisée en décembre 2020 en mode conférence en ligne a montré que BUTB peut développer une coopération mutuellement bénéfique similaire avec des régions plus éloignées de la Russie. En particulier, avec les entreprises de la région d'Omsk, pour lesquelles la bourse peut devenir un outil efficace pour les ventes et l'approvisionnement en matériaux à court terme.

L'expérience des contacts de la bourse avec l'Égypte démontre que dans le cas de la BUTB, la distance entre le vendeur et l'acheteur ne joue plus un rôle décisif. En décembre 2020, BUTB a conclu un accord avec la société égyptienne Sama Al-Jazeera for Import and Export pour organiser l'exportation de bois scié vers ce pays d'Afrique du Nord par l'intermédiaire de la bourse. L'enjeu réside dans le fait que jusqu'à présent, " presque toutes les importations de produits de sciage vers l'Égypte sont organisées par des intermédiaires et les prix sont parfois très élevés "³⁵¹. L'utilisation de la

³⁴⁹ BUTB prévoit d'étendre la coopération avec la région d'Omsk en Russie [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-s-omskoj-oblastiju-rossii-420606-2020/>

³⁵⁰ BUTB compte sur le développement de la coopération avec la région de Smolensk [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-razvitie-sotrudnichestva-so-smolenskoj-oblastiju-421404-2020>

³⁵¹ Par l'intermédiaire de BUTB, il est prévu d'organiser des livraisons de bois scié à destination de l'Égypte [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/cherez-butb-planirujetsja-organizovat-postavki-pilomaterialov-v-egipet-419296-2020/>

plateforme d'échange permettra aux entreprises égyptiennes d'acheter des produits de menuiserie directement aux producteurs biélorussiens, en quantités presque illimitées et sans intermédiaires, et aux exportateurs biélorussiens de pénétrer le marché très tentant de l'Égypte, où la consommation annuelle de bois scié s'élève à environ cinq millions de mètres cubes. La partie égyptienne considère qu'il s'agit d'une solution optimale, car en participant à l'appel d'offres, elle a accès à un grand nombre d'entreprises spécialisées prêtes à lui fournir les marchandises dont elle a besoin à des conditions acceptables. Les avantages pour le Belarus ne sont pas moins évidents. Ainsi, la géographie des contacts mutuellement bénéfiques de BUTB se développe aujourd'hui de manière très diversifiée et très efficace. Et ce, dans le contexte de la pandémie de coronavirus, qui n'a pas eu le meilleur effet sur l'économie de la plupart des pays de la planète et qui oblige tous les acteurs du marché à rechercher de nouvelles formes de collaboration avec leurs partenaires commerciaux afin de parvenir au succès.

Le BUTB ne fait pas exception à la règle. En mai 2020, le premier webinaire ou séminaire en ligne biélorusse-canadien-britannique Timber : Doing Business in Belarus s'est tenu ici, en présence de plus de quarante représentants des milieux d'affaires canadiens et britanniques. Il convient de noter que 63 entreprises du Royaume-Uni et 6 du Canada ont déjà été accréditées auprès du BUTB. La discussion par vidéoconférence sur les spécificités des échanges de produits du bois et les principaux avantages de la plateforme d'échange biélorusse, notamment le contrôle de l'exécution des transactions, la transparence des prix, l'absence d'intermédiaires et la possibilité d'utiliser des instruments de financement du commerce, a permis à "un certain nombre d'entreprises britanniques et canadiennes de manifester leur intérêt pour une accréditation auprès de la BUTB afin de participer aux échanges de bois scié et de copeaux de bois"³⁵².

Il convient de noter que BUTB utilise également le format de séminaire en ligne pour former ses futurs partenaires commerciaux. À cette fin, en mai 2020, ils ont organisé le premier webinaire de formation pour les spécialistes de l'Uzbek Republican Commodity Exchange, avec lequel BUTB a signé un accord de coopération stratégique dès septembre 2018. Grâce à ce format moderne d'interaction, les partenaires ouzbeks ont pu mieux se familiariser non

³⁵² Les entreprises britanniques et canadiennes sont intéressées par l'achat de bois scié biélorusse sur le marché d'échange [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/britanskij-i-kanadskij-biznes-zainteresovan-v-zakupke-belorusskih-pilomaterialov-na-birzhevyh-torgah-391809-2020>

seulement avec la structure et les spécificités du système biélorusse de marchés publics, mais aussi avec les possibilités offertes aux fournisseurs étrangers de biens, de travaux et de services de participer aux procédures de passation de marchés. Les informations obtenues par la partie ouzbèke devraient non seulement contribuer à l'intensification de l'interaction entre le Belarus et l'Ouzbékistan dans le domaine des marchés publics électroniques, mais aussi "servir de guide d'action pour les entreprises ouzbèkes qui envisagent de travailler sur le marché biélorussien"³⁵³.

La coopération de BUTB avec des partenaires chinois mérite une discussion séparée dans ce contexte. En décembre 2020, le Comité intergouvernemental biélorusse-chinois pour la coopération a tenu une réunion qui a mis en évidence des changements positifs dans l'interaction commerciale entre les deux pays en raison de changements dans la structure des exportations biélorusses. Tout d'abord, l'éventail des produits fournis par le Belarus à la Chine s'élargit. Deuxièmement, la dépendance du chiffre d'affaires du commerce bilatéral aux exportations d'engrais potassiques biélorusses vers les consommateurs chinois diminue. Les principales priorités qui seront utilisées pour intensifier les actions conjointes visant à étendre la coopération comprennent "l'inclusion de produits biélorussiens dans les réserves d'État chinoises, l'établissement d'installations de production conjointes en Chine pour traiter les matières premières biélorussiennes, la simplification des procédures commerciales et l'élimination des barrières commerciales, et l'optimisation des règlements financiers"³⁵⁴, ainsi que l'utilisation de plateformes commerciales électroniques en tant que mécanisme prometteur pour le commerce bilatéral, où le rôle clé sera probablement donné à l'utilisation de plateformes commerciales électroniques.

Il suffit de dire qu'au cours des trois trimestres de 2020, le montant des transactions d'achat effectuées par des entreprises chinoises sur la bourse a été multiplié par plus de dix (!) et s'est élevé à deux millions de dollars. Dans le même temps, la structure des marchandises a été dominée par les billettes de bois et le bois de sciage ébouté. Il convient de noter que jusqu'à récemment, la plupart des produits du bois biélorusse atteignaient l'Empire céleste principalement par les États baltes, ce qui les rendait plus chers pour les

³⁵³ Le Belarus et l'Ouzbékistan développent leur coopération dans le domaine des marchés publics électroniques [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-razvivajut-vzaimodejstvie-v-oblasti-elektronnyh-zakupok-390898-2020/>

³⁵⁴ Nikolai Snopkov : Belarus considers agricultural products as a new driver of exports to China [Electronic resource]. - 2020. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9682>

consommateurs finaux et réduisait les recettes en devises des exportateurs biélorusses. "Grâce au projet commun avec Bellesexport et Beltamozhservice, des dizaines d'entreprises forestières bélarussiennes ont pu vendre leurs produits sur le marché chinois à forte marge sans intermédiaire"³⁵⁵ .

BUTB estime que cette forte augmentation de l'intérêt des entreprises chinoises pour le commerce d'échange est due non seulement à l'environnement de prix favorable, mais aussi à la "logistique pratique que les exportateurs biélorusses ont été en mesure d'offrir". En particulier, depuis cette année [2020], il est possible d'acheter des produits de bois d'œuvre sur différentes bases de livraison (lots multi-bases), ce qui a permis aux entreprises chinoises de choisir le point d'acceptation des marchandises le plus approprié. En outre, les délais de livraison ont été considérablement réduits grâce à l'utilisation du transport ferroviaire dans le cadre de l'initiative "Une ceinture, une route" du gouvernement chinois." .³⁵⁶

Après avoir reçu ces statistiques, la BUTB a commencé à envisager la possibilité d'introduire une séance de négociation distincte pour la vente de produits du bois au marché chinois, au cours de laquelle tous les lots mis aux enchères seraient adaptés au maximum aux consommateurs chinois, et le niveau de concurrence nécessaire serait assuré en raison de la forte concentration d'acheteurs. En outre, l'activité accrue des entreprises chinoises est devenue particulièrement visible depuis octobre 2020, lorsqu'elles ont acheté pour plus d'un million de dollars de bois d'œuvre par l'intermédiaire de la bourse. Cette évolution est également due à la simplification de la procédure d'accréditation à la BUTB, qui ne prend plus que trois jours pour compléter tous les documents. En outre, "de janvier à novembre, des produits du bois d'une valeur totale de plus de 9 millions de dollars ont été vendus par l'intermédiaire de la plate-forme d'échange en direction de la Chine"³⁵⁷ . Un an plus tôt, ce chiffre n'était que d'environ deux cent mille dollars. Forte de cette expérience réussie, la BUTB a organisé à la mi-décembre 2020 la première

³⁵⁵ Du bois scié biélorusse pour 5,1 millions de dollars vendu à la Chine par l'intermédiaire de BUTB depuis le début de l'année [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belorussskie-pilomaterialy-na-51-mln-prodali-v-kitaj-cherez-butb-s-nachala-goda-400531-2020/>

³⁵⁶ Plus de 10 fois le montant des transactions des entreprises chinoises sur BUTB entre janvier et septembre [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/boleechem-v-10-raz-vyrosla-summa-sdelok-kompanijami-iz-kitaja-na-butb-v-janvare-sentjabre-413129-2020/>

³⁵⁷ La BUTB organise le premier appel d'offres spécialisé à l'exportation pour le marché chinois le 15 décembre [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-provedet-pervye-spetsializirovannye-eksportnye-torgi-dlja-kitajskogo-rynka-15-dekabnja-420090-2020>

séance de négociation spécialisée pour la vente de bois scié à la Chine. Espérons que cette nouvelle forme de travail ouvrira également de nouveaux horizons d'interaction avec les partenaires chinois, car il y a tout lieu de croire que, dans un avenir proche, la nomenclature des exportations s'étoffera considérablement, notamment grâce aux produits du complexe agro-industriel. En effet, "outre les produits du complexe de l'industrie du bois, l'huile de colza, la pulpe de betterave, la viande, le sucre et les produits laitiers figurent parmi les marchandises d'échange prometteuses demandées sur le marché chinois. Le nombre de demandes d'entreprises chinoises intéressées par l'achat de ces produits a récemment augmenté de manière significative"³⁵⁸ .

Dans ce contexte "chinois", des perspectives intéressantes s'ouvrent notamment pour l'huile de colza, dont les exportations via la BUTB ont triplé en valeur au cours des huit premiers mois de l'année 2020. En effet, les produits du colza sont largement utilisés dans l'industrie alimentaire et pour la production de biodiesel. C'est peut-être aussi pour cette raison que le plus gros acheteur de ces produits à la BUTB est la Suisse, avec des volumes de transaction de janvier à août 2020 totalisant près de six millions de dollars. "Les trois principaux marchés clés pour l'huile de colza biélorusse comprennent également la Lituanie avec une valeur de transaction de 3,5 millions de dollars et l'Estonie avec 3,3 millions de dollars."³⁵⁹ .

Quant à la Chine, où l'huile de colza est également très demandée, son partenaire traditionnel pour ce poste d'importation était le Canada. "Toutefois, en raison du conflit commercial prolongé, l'offre de ce produit a sensiblement diminué. La pénurie qui en résulte a entraîné une hausse record des prix. La Chine cherche donc activement d'autres canaux d'approvisionnement, et le Belarus pourrait en faire partie"³⁶⁰ . La société commerciale chinoise Shandong Liuqing a décidé de profiter de cette situation dès septembre 2020, en déclarant son intention de passer la procédure d'accréditation et de commencer à travailler à BUTB. Dans le même temps, l'entreprise a exprimé sa volonté d'investir dans la sylviculture biélorusse. Elle est également intéressée par le développement de l'infrastructure de transport et de logistique biélorusse. C'est

³⁵⁸ En octobre, des entreprises chinoises ont acheté du bois d'œuvre à BUTB pour plus d'un million de dollars [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kitajskie-kompanii-v-oktjabre-zakupili-pilomaterialy-cherez-butb-na-summu-bolee-1-mln-417473-2020/>

³⁵⁹ Les exportations d'huile de colza via BUTB ont été multipliées par 3, le principal acheteur étant la Suisse [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapovogo-masla-cherez-butb-v-vyros-v-3-raza-krupnejshij-pokupatel-shvejtsarija-406915-2020/>

³⁶⁰ . Les panneaux de palettes et l'huile de colza du Belarus seront exportés vers la Chine via BUTB [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskuju-palletnuju-dosku-i-rapovoe-maslo-budut-eksportirovat-v-kitaj-cherez-butb-408061-2020/>

le résultat d'une approche polyvalente, dont le point de départ a été la coopération avec la BUTB.

Une autre tendance importante dans le développement de BUTB en 2020 est la croissance des exportations de produits métalliques d'un tiers d'un coup - jusqu'à 27 millions de Br, où le gros des transactions a porté sur les métaux ferreux et non ferreux, ainsi que leurs déchets et débris. Il suffit de dire qu'au cours du premier semestre, des entreprises d'Allemagne, du Canada, de Lettonie, de Lituanie, de Pologne, de Russie et d'Ukraine ont acheté ces produits pour une valeur de 24 millions de Br, dépassant ainsi de 20 % le chiffre de 2019³⁶¹. Au cours de la même période, un projet commun avec l'usine métallurgique biélorusse a été activement développé à BUTB, grâce auquel des barres d'armature ont été vendues au marché polonais pour 3 millions de Br. À l'avenir, la Bourse prévoit d'étendre la nomenclature des exportations de produits sidérurgiques en développant de nouveaux marchés prometteurs afin d'augmenter la part de cette section dans les transactions d'exportation de cinq à vingt pour cent au cours des cinq prochaines années.

À cet égard, les projets de la BUTB visant à amener d'autres entreprises biélorusses sur les marchés étrangers sont d'un grand intérêt. En particulier, la bourse prévoit d'unir ses efforts pour atteindre cet objectif avec Miorisk Metal Rolling Plant, une entreprise industrielle innovante de la région de Vitebsk avec un montant important d'investissements étrangers, qui sera en mesure de produire environ 240 000 tonnes de tôle blanche par an après avoir atteint sa capacité nominale. Il convient de noter que seuls Magnitogorsk Iron and Steel Works en Russie et ArcelorMittal Temirtau au Kazakhstan fabriquent des produits similaires dans l'espace post-soviétique. Pour l'entreprise biélorusse orientée vers l'exportation, "la Scandinavie présente le plus grand intérêt <...> en tant que marché de vente prometteur. Tout d'abord, en raison de l'environnement de prix favorable et de la demande élevée et constante de fer blanc"³⁶². Il convient de rappeler que le fer blanc est largement utilisé dans la fabrication de conteneurs pour les produits alimentaires et chimiques. Parallèlement, Miori envisage de produire du fer-blanc ultra-mince d'une épaisseur de 0,1 mm. Avec l'aide de BUTB, l'entreprise espère non seulement

³⁶¹ L'exportation de produits sidérurgiques par l'intermédiaire de BUTB au cours du premier semestre a augmenté de 33% [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-metalloproduktisii-cherez-butb-v-i-polugodii-vyros-na-33-399873-2020/>

³⁶² BUTB et Miora Metal Rolling Plant envisagent de développer conjointement l'exportation de fer blanc [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-miorskij-metalloprokatnyj-zavod-planirujut-sovmestno-razvivat-eksport-beloj-zhesti-400676-2020/>

trouver de nouveaux acheteurs et établir à terme des livraisons régulières de fer blanc vers l'Europe, mais aussi déterminer des partenaires pour les matières premières, car le mécanisme de bourse est efficace dans les deux sens - tant pour l'exportation de produits finis que pour l'achat de matières premières.

Tous ces faits montrent que le rythme de développement de la BUTB est aujourd'hui tel qu'elle peut et doit rapidement devenir un moteur du commerce électronique dans la République du Belarus, qui estime que pour assurer le développement durable et la compétitivité de l'État biélorusse sur la scène mondiale, "il est nécessaire de créer ses propres plateformes numériques dans les secteurs clés de l'économie, de sorte que les entreprises étrangères qui arrivent sur le marché biélorusse n'imposent pas leurs solutions technologiques, mais s'intègrent dans l'infrastructure numérique du pays"³⁶³. À cet égard, nous pouvons affirmer avec confiance que les quinze premières années d'activité du Belarusian Universal Commodity Exchange prouvent que les bases nécessaires à la résolution des problèmes posés ont été jetées ici.

FOR AUTHOR USE ONLY

³⁶³ BUTB doit devenir un moteur du commerce électronique dans le pays - Koltovich [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-dolzha-stat-drajverom-elektronnoj-torgovli-v-strane-koltovich-401009-2020>

Particularités du partenariat multisectoriel

L'approfondissement de l'intégration avec la Fédération de Russie restera la tâche la plus importante du gouvernement biélorusse en termes d'activité économique extérieure et de coopération internationale au cours des cinq prochaines années. À cette fin, il est envisagé de mettre en œuvre des plans de mesures conjointes par secteurs de l'économie, ainsi que des plans de coopération commerciale et économique, scientifique et technique et socioculturelle avec les régions de la Fédération de Russie³⁶⁴. Aujourd'hui, dans notre pays, de nombreux acteurs du marché prennent des mesures actives pour mettre en œuvre des activités dans ce sens. Parmi eux, la Bourse universelle des marchandises du Belarus (BUTB), pour laquelle le vecteur d'interaction russe présente un potentiel important.

Il convient de rappeler qu'au 1er décembre 2020, 2 482 résidents de Russie ont utilisé les services de BUTB. Et ce malgré le fait que dans le même temps " 24815 entreprises ont été accréditées ici, dont 4904 en provenance de 63 pays "³⁶⁵. Mais l'expérience de l'interaction avec les partenaires russes en 2020 a montré que même les régions voisines du Belarus - Smolensk, Bryansk et Pskov - ne réalisent pas encore pleinement les opportunités offertes par ce mécanisme de commerce électronique. Lorsque cette perception évolue favorablement, les résultats ne se font pas attendre. Un bon exemple dans ce contexte est le record des ventes à l'exportation de ciment enregistré par BUTB en janvier 2021, qui ont été multipliées par dix pour atteindre 5,3 millions de dollars. Cette croissance est " due à l'attention accrue portée à la plateforme d'échange par les entreprises russes de commerce et de construction <...>. Après que l'Ukraine a introduit un droit antidumping et a fermé son marché au ciment biélorusse, la Russie est devenue une priorité³⁶⁶. Aujourd'hui, pas moins de huit entreprises russes participent régulièrement à ces ventes aux enchères à l'exportation de ciment sur BUTB.

C'est probablement pour cette raison que le BUTB a sérieusement intensifié ses activités en direction de la Russie avec l'arrivée de 2021. Ainsi,

³⁶⁴ Programme d'activités du gouvernement de la République du Belarus pour la période allant jusqu'à 2025. - Minsk, 2020. - C. 44.

³⁶⁵ Zaleskii, B.L. Mécanisme de perspective du commerce électronique sur la voie de la réalisation maximale du potentiel / B.L. Zaleskii // Recherches socio-humanitaires. - 2020. - №5. - C. 20.

³⁶⁶ Les exportations de ciment via BUTB en janvier ont été multipliées par 10 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tsementa-cherez-butb-v-janvare-vyros-v-10-raz-428027-2021/>

en février, un accord a été conclu avec la représentation commerciale de la Fédération de Russie au Belarus sur des actions conjointes visant à accroître le chiffre d'affaires entre les régions biélorusses et russes. À cette fin, il est prévu d'utiliser pleinement les contacts commerciaux de la mission commerciale pour informer les entreprises russes des possibilités offertes par BUTB en tant que plateforme efficace pour les activités commerciales et d'approvisionnement. En outre, les parties uniront leurs efforts pour organiser et mener des événements visant à intensifier l'interaction entre les entités commerciales du Belarus et de la Russie, de sorte qu'à terme, BUTB devienne le principal point d'entrée sur le marché biélorusse pour tous les représentants du monde des affaires russe. En effet, l'inscription sur cette plateforme commerciale "ouvre automatiquement l'accès à 25 000 entreprises de 64 pays, qui est d'ailleurs activement utilisée par les participants étrangers. Un exemple récent est celui d'une entreprise de la région de Kaliningrad qui a vendu de l'huile de colza pour une valeur de plus d'un million d'euros par l'intermédiaire de notre plateforme commerciale. L'acheteur était une entreprise lituanienne"³⁶⁷. En effet, ce travail de développement des contacts commerciaux avec les régions russes commence déjà à porter ses fruits. Au cours d'une seule semaine de février 2021, huit entreprises russes ont été accréditées auprès de BUTB. Cela montre que le renforcement de la coopération avec les régions russes est effectivement devenu l'une des priorités de la BUTB pour l'année en cours, avec un large éventail d'outils de coopération utilisés.

Ainsi, au cours de la première décennie de février 2021, les possibilités d'augmenter le chiffre d'affaires commercial mutuel entre la Biélorussie et l'Oudmourtie ont été discutées lors d'une conférence en ligne avec la participation de représentants du gouvernement de cette région russe. Il convient de noter qu'en 2020, "le chiffre d'affaires commercial entre la Biélorussie et l'Oudmourtie a totalisé 184,5 millions de dollars, soit 112,5 % du niveau de 2019"³⁶⁸. Au cours de la discussion, les parties ont convenu que même ces indicateurs relativement bons peuvent être améliorés de manière significative par la mise en œuvre du commerce d'échange, qui peut devenir

³⁶⁷ La BUTB et la Représentation commerciale de la Fédération de Russie ont l'intention de promouvoir une augmentation du chiffre d'affaires commercial [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-torgovoe-predstavitelstvo-rf-namereny-sodejstvovat-uvlicheniju-tovarooborota-428409-2021/>

³⁶⁸ Le Belarus et l'Oudmourtie ont l'intention d'augmenter leur chiffre d'affaires commercial par une utilisation plus active du commerce d'échange [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-udmurtija-namereny-uvlichit-tovarooborot-zaschet-bolee-aktivnogo-ispolzovanija-birzhevoj-427781-2021/>

un outil efficace pour augmenter le volume et élargir la gamme des marchandises demandées sur les marchés biélorusse et oudmourtien. Si l'on tient compte du fait qu'au cours des dernières années, l'Oudmourtie est devenue l'une des régions de Russie les plus orientées vers l'exportation et qu'elle occupe aujourd'hui la première place dans le pays voisin en termes de taux de croissance des exportations non énergétiques, nous pouvons être sûrs que, dans un avenir proche, les représentants des entreprises d'Oudmourtie deviendront des participants permanents au commerce sur le BUTB.

Dans la deuxième décennie de février 2021, une conférence en ligne a été organisée sur l'expansion de la coopération de BUTB avec la communauté d'affaires de la région de Volgograd. Les participants à cette discussion ont noté une tendance constante à l'augmentation du nombre de résidents d'échange en provenance de Russie, observée depuis la fin de l'année 2020. Et il ne s'agit pas seulement de l'exportation de marchandises biélorusses vers le marché russe et de l'achat de produits russes par des entreprises biélorusses, mais aussi de la fréquence croissante des "transactions de transit entre des entreprises de Russie et de pays tiers". En d'autres termes, la bourse est utilisée comme un outil pour assurer les risques du commerce extérieur³⁶⁹. Bien entendu, cela élargit ses possibilités d'attirer des partenaires commerciaux, qui, on peut le supposer, comprendront bientôt beaucoup plus de représentants d'entreprises de la région de Volgograd.

Tout en développant des partenariats avec les régions de la Fédération de Russie, BUTB prévoit également d'étendre sérieusement la coopération avec la communauté d'affaires des pays européens en 2021, en raison de l'énorme potentiel encore inexploité de ce vecteur de partenariat. Il suffit pour s'en convaincre de se référer aux données de la bourse de janvier 2021, dont les résultats montrent que les exportations de bois scié par l'intermédiaire de BUTB ont augmenté de 27 % et dépassé les 30 millions de dollars. Dans le même temps, "les principaux marchés étaient l'Allemagne, la Lettonie et la Lituanie. Les entreprises de ces pays ont acheté des produits de sciage biélorussiens pour un montant total de 24,4 millions de dollars"³⁷⁰. Parmi les plus gros acheteurs de ce type de produits figuraient également des représentants de pays européens tels que la Grande-Bretagne, les Pays-Bas, la

³⁶⁹ Le BUTB prévoit de développer la coopération avec les entreprises de la région de Volgograd [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-s-delovymi-krugami-volgogradskoj-oblasti-429055-2021/>

³⁷⁰ En janvier, les exportations de bois par BUTB ont augmenté de 27% [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-janvare-eksport-pilomaterialov-cherez-butb-vyros-na-27-429846-2021/>

Pologne, la Slovaquie et l'Estonie, où les billettes de bois destinées à l'exportation étaient les plus demandées. Il suffit de dire que lors des premiers échanges à l'exportation sur BUTB en 2021, plus d'un million et demi de piquets de maison en bois ont été vendus au seul Royaume-Uni, pour une valeur de plus d'un million d'euros, ce qui a immédiatement dépassé les exportations vers ce pays en 2020. Détail important : auparavant, ces produits étaient fournis au marché britannique dans des volumes beaucoup plus faibles et principalement par le biais d'intermédiaires dans les États baltes. Les résultats de cette séance de négociation de janvier ont clairement confirmé le fort potentiel d'exportation des produits du bois fabriqués dans notre pays, ainsi que la tendance observée l'année dernière, lorsque "la somme des transactions d'échange pour les exportations de produits en bois cylindrique et écorcé en 2020 s'élevait à 4,2 millions d'euros". Les principaux marchés étaient l'Allemagne, la Lettonie, la Lituanie et la Pologne"³⁷¹ .

Prévoyant d'étendre la géographie des ventes de ces mêmes produits du bois sur le vecteur européen en 2021, BUTB travaille déjà sur la possibilité d'exporter du bois scié biélorusse, par exemple, vers la France. Ainsi, en février 2021, elle a esquissé les perspectives d'utilisation du mécanisme d'échange commercial avec l'importateur français de bois - Bois Import SA. En effet, cette société achète depuis longtemps du bois scié, dont du bois biélorusse, dans les pays baltes. Mais la pandémie de coronavirus a modifié cet arrangement, obligeant l'entreprise à chercher d'autres marchés. Ainsi, le Belarus, où près de la moitié du bois scié produit - environ deux millions de mètres cubes - est déjà vendu à l'exportation par le biais du mécanisme d'échange, est entré dans le champ de vision des acheteurs français. Il est clair que les opportunités pour les importateurs français dans ce domaine sont considérables. En outre, il a été proposé à l'entreprise française de "ne pas se limiter au bois scié, mais d'envisager la possibilité d'acheter d'autres produits du bois, y compris des granulés de bois". En 2020, six nouvelles usines de pellets ont été construites et mises en service au Belarus. Six autres sont prévues pour l'année en cours [2021]"³⁷² . Par conséquent, les exportations annuelles du Belarus pourraient atteindre environ 250 000 tonnes de granulés.

³⁷¹ Une entreprise britannique a acheté des produits de menuiserie pour plus d'un million d'euros par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/britanskaja-kompanija-kupila-chez-butb-produktsiju-derevoobrabotki-bolee-chem-na-1-mln-evro-424714-2021/>

³⁷² BUTB étudie la possibilité d'exporter du bois scié biélorusse vers la France [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatvyaet-vozmozhnost-eksporta-belorusskih-pilomaterialov-vo-frantsiju-430040-2021>

L'intérêt des hommes d'affaires européens pour la Nordic Pellets Conference 2021, une conférence en ligne organisée par l'association suédoise de bioénergie Svebio à la fin du mois de janvier 2021. Parmi les participants à cet événement figuraient d'éminents experts en bioénergie et des producteurs de biocarburants du Royaume-Uni, du Danemark, de la France, de l'Allemagne, de la Lituanie, de la Pologne et de la Suède. Ils ont été invités à cette conférence en raison de la croissance constante de la demande de granulés dans les pays de l'Union européenne. Cela favorise non seulement l'augmentation des capacités de production des producteurs européens, mais aussi l'importation de ces produits en provenance d'autres pays, y compris le Belarus. BUTB estime que "compte tenu de la faible capacité du marché intérieur, la quasi-totalité du volume de granulés produits au Belarus peut être fournie à l'étranger, ce qui fera de notre pays l'un des plus grands exportateurs de la région"³⁷³. En effet, l'utilisation de la plateforme BUTB par les entreprises européennes leur permettra d'acheter tout volume nécessaire de produits directement aux producteurs biélorusses dans le cadre de contrats ponctuels ou annuels. La demande pour ce type de commerce électronique est attestée par les statistiques de 2020, où seul le bois scié a été vendu pour 260 millions de dollars, et où des entreprises de 30 pays ont agi en tant qu'acheteurs.

Un autre type de produits en demande dans les pays européens est l'huile végétale et les additifs pour l'alimentation animale, dont les exportations ont été multipliées par 2,3 au cours des 10 premiers mois de 2020 et ont atteint 26 millions de dollars, ce qui représente plus de 40 % des exportations agricoles par l'intermédiaire de BUTB. " La croissance des approvisionnements à l'exportation a été facilitée par l'augmentation de la demande d'huiles végétales biélorusses dans les États baltes : des produits de transformation des oléagineux d'une valeur de 14,7 millions de dollars y ont été vendus. Dans le même temps, la Lituanie est devenue le leader des achats avec un montant de transactions de 6,2 millions de dollars. "³⁷⁴. Parallèlement, en un mois et demi, près de deux millions de dollars de pulpe de betterave et de mélasse ont été vendus par l'intermédiaire de BUTB, dont les principaux acheteurs sont à nouveau les pays de l'Union européenne. Enfin, en janvier 2021, les exportations d'huile de colza via BUTB ont presque décuplé, " atteignant 8,4

³⁷³ BUTB est prêt à faciliter l'exportation de granulés de bois vers l'Europe du Nord [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-eksportu-toplivnyh-granul-v-severnuju-evropu-426052-2021/>

³⁷⁴ Les huiles végétales et les additifs pour l'alimentation animale représentaient plus de 40 % des exportations agricoles par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rastitelnye-masla-i-kormovye-dobavki-obespechili-bolee-40-eksporta-selhozproduktii-cherez-butb-415013-2020/>

millions de dollars ³⁷⁵ . Ici, la Lettonie, l'Estonie et la Suisse figurent parmi les leaders en termes de montant des transactions. La dynamique même de la croissance des ventes en direction de l'Europe suggère que les possibilités d'expansion des exportations biélorussiennes dans cette voie extérieure sont loin d'être épuisées.

Enfin, une autre priorité pour le BUTB en 2021 est d'augmenter la part des entreprises des pays de l'"arc lointain" - Asie, Afrique, Moyen-Orient et Amérique latine - dans le chiffre d'affaires des échanges. Cela s'explique par le potentiel important qui existe dans l'interaction avec ces partenaires et dont la réalisation promet des avantages considérables à la fois pour les exportateurs biélorusses et les importateurs étrangers. Parmi les pays de l'"arc lointain", la République populaire de Chine est l'un de ceux qui développent le plus intensément les contacts commerciaux avec leurs représentants. Il suffit de dire qu'"en termes de taux de croissance des transactions d'échange, la Chine a dépassé presque tous les principaux marchés avec lesquels le Belarus effectue actuellement des transactions boursières au cours des deux premiers mois de l'année [2021]"³⁷⁶ .

Dans ce contexte, il est significatif que la 5 000e entreprise étrangère accréditée pour participer à la négociation sur la BUTB au début du mois de mars 2021 ait été la société chinoise de commerce et de fabrication Wenzhou Ruijun Steel Co. Ltd, qui est également devenue la 36e entreprise chinoise sur la bourse. L'entreprise va utiliser cette plateforme boursière pour fournir de l'acier laminé et d'autres produits en métaux ferreux au Belarus. Dans un premier temps, il s'agira de vendre des produits tubulaires aux enchères, puis, en fonction de la dynamique des ventes et des conditions du marché, la gamme de produits sera progressivement élargie. Probablement, à peu près de la même manière que ce qui se passe à BUTB avec les produits du travail du bois.

Rappelons que des séances de négociation spéciales pour la vente de bois scié pour l'exportation avec livraison en conteneurs au point de destination sur le marché chinois ont été organisées à la BUTB depuis décembre 2020. " En conséquence, le volume des livraisons de produits de bois scié nationaux à la Chine a augmenté de manière significative et s'élevait à près de 5 millions

³⁷⁵ L'exportation d'huile de colza via BUTB en janvier a été multipliée par 10 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-chez-butb-v-janvare-vyros-pochti-v-10-raz-426697-2021/>

³⁷⁶ La 5 000e entreprise non résidente a été accréditée sur BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovalas-5-tysjachnaja-kompanija-nerезident-431246-2021/>

de dollars en termes monétaires à la fin du mois de janvier-février ³⁷⁷ . Ce phénomène est largement alimenté par le fait que, presque chaque mois, deux ou trois nouvelles entreprises chinoises sont ajoutées à la vente aux enchères de produits du bois de BUTB. Cela a un effet positif sur la formation d'un environnement hautement compétitif et permet aux travailleurs du bois du Belarus de vendre du bois scié à des conditions plus favorables. En particulier, lors de la première vente à l'exportation de produits du bois pour le marché chinois en janvier 2021, plus de 11 000 mètres cubes de bois scié ont été vendus pour près de deux millions et demi de dollars. En raison de l'augmentation des prix au cours de la session de négociation, les exportateurs du Belarus ont reçu des revenus supplémentaires de plus de 90 000 dollars. Et "la totalité du volume de produits de bois scié mis en vente a été achetée avec livraison à Qingdao - le plus grand port maritime de la province de Shandong. Ainsi, l'attrait des marchandises biélorusses pour les acheteurs chinois augmente, et les exportateurs nationaux ont la possibilité d'élargir leur zone de vente et d'augmenter leurs revenus"³⁷⁸ .

Il est également important pour le développement du vecteur chinois sur la BUTB qu'en 2021, des transactions d'exportation aient été lancées pour des produits aussi prometteurs pour les acheteurs chinois que l'huile de colza, le lait en poudre et le sucre. En ce qui concerne l'huile de colza, dès le début de sa livraison sur le marché chinois via la plateforme d'échange, selon les résultats des deux premières séances de négociation, des transactions ont été effectuées pour un montant total d'environ un million et demi de dollars. Cela a permis à la Chine de prendre la deuxième place en termes de montant de transactions avec ce produit, déplaçant les leaders de l'ensemble de l'année 2020 - la Lettonie, l'Estonie et la Suisse. Dans le même temps, les conditions étaient réunies pour que d'autres indicateurs d'exportation continuent d'augmenter de manière significative. "Tout d'abord, l'augmentation du nombre d'entreprises chinoises accréditées à la Bourse"³⁷⁹ , qui contribue à accroître le niveau de concurrence lors des transactions.

³⁷⁷ Du bois de sciage biélorusse pour 2,6 millions de dollars vendu à la Chine par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belorussskie-pilomaterialy-na-26-mln-prodany-v-kitaj-cherez-butb-431434-2021/>

³⁷⁸ Du bois scié biélorusse pour 2,4 millions de dollars vendu à la Chine lors des échanges [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belorussskie-pilomaterialy-na-24-mln-prodany-v-kitaj-na-birzhevyh-torgah-425850-2021/>

³⁷⁹ L'exportation d'huile de colza via BUTB en janvier a été multipliée par 10 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-v-janvare-vyros-pochti-v-10-raz-426697-2021/>

En janvier 2021, le premier lot de lait en poudre a également été vendu sur le marché chinois via BUTB. "Deux lots de 300 et 100 tonnes ont été mis en bourse. Le montant total des transactions effectuées à la fin de la séance de négociation s'élevait à 940 mille dollars".³⁸⁰ . Cela s'est produit après que les prix mondiaux des denrées alimentaires ont commencé à augmenter au second semestre 2020, ce qui a considérablement accru l'attrait des produits laitiers biélorussiens non seulement en Chine, mais aussi dans d'autres pays de l'"arc lointain". En témoigne notamment le retour à BUTB, fin 2020, de l'un des plus grands agro-commerçants du monde, Olam International, basé à Singapour. Cela montre que les perspectives d'exportation de produits laitiers du Belarus vers le continent asiatique par le biais du mécanisme d'échange sont désormais très importantes.

L'Égypte est un autre pays de l'"arc lointain" dont les représentants commencent à s'engager activement dans BUTB. Début mars 2021, la société égyptienne Sama Al-Jazeera for Import and Export a conclu son premier accord d'exportation de produits biélorusses vers ce pays d'Afrique du Nord, en achetant un lot d'essai de bois scié biélorusse. L'objectif stratégique de l'entreprise est de "devenir le plus grand importateur de produits du bois biélorusses en Égypte et, à l'avenir, dans d'autres pays d'Afrique du Nord". Le premier pas dans cette direction a déjà été fait"³⁸¹ . La prochaine étape de sa coopération avec BUTB pourrait être le rôle de courtier en valeurs mobilières sur cette plate-forme de commerce électronique. Le marché de la quasi-totalité du continent africain pourra alors briller de mille feux pour les exportateurs biélorussiens. Avec l'aide d'un mécanisme d'exportation tel que le Belarusian Universal Commodity Exchange.

³⁸⁰ Un lot de lait en poudre a été vendu à la Chine pour la première fois par l'intermédiaire de la bourse [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/partiju-suhogo-moloka-vperve-prodali-v-kitaj-cherez-birzhu-424904-2021/>

³⁸¹ Le premier accord avec une entreprise égyptienne a été conclu sur BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pervuju-sdelku-s-kompaniej-iz-egipta-sovershili-na-butb-431073-2021>

La priorité principale est le multi-vectorialisme

En 2021, la Bourse universelle des marchandises du Bélarus (BUTB) a enregistré des taux de croissance élevés des transactions d'exportation, dont le volume a augmenté de 80 % pour atteindre 369 millions de dollars au cours du premier semestre de l'année. Dans le même temps, "des entreprises de 29 pays ont acheté des produits biélorusses par l'intermédiaire de la BUTB. Les cinq principaux marchés étaient la Lituanie, l'Allemagne, la Lettonie, l'Estonie et la Russie"³⁸². Pour la Lituanie, les principaux produits d'exportation étaient le bois scié, les copeaux de bois et les produits oléagineux. La valeur totale de ces produits s'élevait à 101 millions de dollars. Les entreprises allemandes ont acheté par l'intermédiaire de BUTB pour 64 millions de dollars de bois scié et pour un million de dollars de produits ménagers, de lait en poudre et de caséine technique. La Lettonie s'est distinguée par l'achat de produits du bois biélorusse, de poteaux et de piquets en bois, d'huile de colza et de déchets métalliques ferreux et non ferreux pour une valeur de 57 millions de dollars. En ce qui concerne la Russie, les exportations de produits de base tels que le ciment ont été multipliées par 6 pour atteindre 10,7 millions de dollars, le beurre a été multiplié par 61 (!) pour atteindre 10 millions de dollars et le lait en poudre a été multiplié par 7 pour atteindre 6,6 millions de dollars. Au total, au 1er juillet 2021, 300 nouvelles entreprises étrangères ont été accréditées auprès de la BUTB au cours du premier semestre, pour un total de 5 218.

Il y a également eu une augmentation des transactions via la plateforme d'échange biélorusse dans un certain nombre d'autres pays, y compris l'Ukraine. Le nombre de ses représentants sur la BUTB est passé à 326 au premier semestre 2021. "Le chiffre d'affaires du commerce d'échange avec l'Ukraine a également augmenté de manière significative : à la fin des six mois, il a atteint 24,6 millions de dollars, soit 58% de plus qu'au cours de la même période de 2020"³⁸³. Et déjà en août 2021, le premier accord a été conclu ici pour exporter du lait en poudre vers le marché ukrainien - un lot d'essai de 40 tonnes pour 108 000 dollars. Auparavant, les négociants de ce pays

³⁸² L'exportation de marchandises par l'intermédiaire de BUTB au cours du premier semestre a augmenté de 80 % [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-i-polugodii-vyros-na-80-451881-2021/>

³⁸³ BUTB a conclu le premier accord sur l'exportation de lait en poudre vers l'Ukraine [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-provela-pervuju-sdelku-po-eksportu-suhogo-moloka-v-ukrainu-453373-2021/>

s'intéressaient davantage à la ferraille, aux matériaux de construction, à la farine et aux semences végétales.

Un autre pays qu'il convient de mentionner dans ce contexte est la Pologne, sur le marché de laquelle, au premier semestre 2021, le montant des barres d'armature produites par OJSC BMZ, la société de gestion de BMK Holding, a été presque quatre fois supérieur à celui des six premiers mois de 2020 - de près de quatre millions et demi de dollars. Ce résultat est le fruit d'un travail très minutieux avec ce marché. En effet, toutes les entreprises polonaises n'étaient pas prêtes à travailler sur la base d'un prépaiement intégral et d'une livraison différée. Aujourd'hui, ce ne sont plus deux ou trois importateurs polonais qui participent à chaque session de négociation sur BUTB, comme c'était le cas au début, mais au moins dix. Ainsi, d'une part, un niveau élevé de concurrence est assuré au cours des transactions et, d'autre part, le volume des ventes de vannes biélorusses à la Pologne augmente régulièrement³⁸⁴.

Le BUTB prend également des mesures énergiques pour augmenter les ventes de produits biélorusses en Chine. Actuellement, 48 participants chinois - des petites et moyennes entreprises - sont accrédités sur cette plateforme d'échange. En juillet 2021, la BUTB a convenu de développer la coopération avec BR-Consult, une filiale de la Banque de développement de la République de Biélorussie, spécialisée dans la mise en œuvre de projets d'investissement orientés vers l'exportation. L'essence des accords conclus est d'attirer l'un des plus grands actionnaires du parc industriel sino-biélorusse Velikiy Kamen - la société chinoise China Merchants Group - vers la bourse, dont l'arrivée à la BUTB élargirait considérablement les "possibilités de fournir des produits biélorusses à la Chine". Et cela ne concerne pas seulement le bois scié, mais pratiquement toute la nomenclature des exportations, y compris l'huile de colza, les produits laitiers, la viande, les produits semi-finis en cuir³⁸⁵.

Une autre tendance intéressante liée aux entreprises chinoises accréditées à la BUTB est apparue en juillet 2021. Kangkai Zhiguan (Heze) Industrial Development, un grand importateur de bois scié de Chine, qui opère sur la bourse biélorusse depuis mai 2020 et a reçu en avril 2021 le statut de

³⁸⁴ Le BUTB multiplie par près de 4 les exportations de produits BMP vers la Pologne [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-pochti-v-4-raza-narastila-eksport-produktsii-bmz-v-polshu-449067-2021/>

³⁸⁵ La BUTB et la Banque de développement entendent développer la coopération dans le domaine des exportations et des investissements [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-bank-razvitija-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-eksporta-i-investitsij-452308-2021/>

courtier en valeurs mobilières non résident, a annoncé son intention d'investir dans la transformation du bois biélorusse et de développer ses activités dans notre pays afin " non seulement d'augmenter le volume des achats de produits de bois scié, mais aussi de créer sa propre production en Biélorussie "³⁸⁶ . L'entreprise a l'intention d'acheter des matières premières et de vendre le produit fini exclusivement par l'intermédiaire de BUTB.

Quant au vecteur chinois, il convient de noter que la BUTB considère le marché de ce pays comme l'un des plus prometteurs. Comme indiqué plus haut, la bourse a déjà accrédité près de 50 entreprises chinoises, dont plus de la moitié participent régulièrement au négoce. "En outre, des séances de négociation spéciales sont organisées tous les quinze jours pour la vente de bois scié en RPC"³⁸⁷ . Tous ces éléments combinés contribuent au fait qu'au premier semestre 2021, le chiffre d'affaires commercial de BUTB avec les partenaires chinois a dépassé 25 millions de dollars, soit près du double de celui de l'ensemble de l'année 2020. Afin d'accroître encore l'attractivité de la plateforme d'échange pour les clients chinois, BUTB a décidé de leur offrir la possibilité d'effectuer tous les règlements nécessaires en RMB. Il s'agit notamment des règlements dans le cadre de contrats d'échange, du paiement des frais d'échange et du transfert du dépôt. En général, cela simplifiera l'aspect financier des activités d'échange pour les participants chinois.

En ce qui concerne le vecteur asiatique des activités de BUTB, nous aimerions rappeler le fait suivant : en juin 2021, la première entreprise de la République de Corée - Nam Chang Co. Ltd, qui est un important fournisseur de produits du bois sur le marché coréen et qui dispose de ses propres installations de production et d'un vaste réseau d'entrepôts. Elle achètera à BUTB du bois de sciage et des granulés de bois produits en Biélorussie. "La livraison des marchandises est prévue au port de Poussaint par voie ferroviaire et maritime"³⁸⁸ . Il est intéressant de noter qu'avec l'apparition de ce participant coréen, la géographie des échanges sur BUTB couvre désormais 65 pays.

³⁸⁶ Un grand importateur chinois de bois scié prévoit d'investir dans le travail du bois en Biélorussie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/krupnyj-kitajskij-importer-pilomaterialov-planiruet-investirovat-v-belorusskuju-derevoobrabotku-451402-2021/>

³⁸⁷ La possibilité d'effectuer des règlements en yuans chinois apparaîtra sur BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/vozmozhnost-proizvodit-raschet-v-kitajskih-juanjah-pojavitsja-na-butb-449604-2021/>

³⁸⁸ BUTB organise des livraisons de produits biélorusses à la République de Corée [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-organizuet-postavki-belorusskoj-lesoproduksii-v-respubliku-koreja-444466-2021/>

Un peu plus tôt - en mars 2021 - le premier courtier BUTB en Israël était Global Edge Sourcing Ltd, un important distributeur de meubles et de matériaux de finition, qui prévoit "d'organiser des livraisons directes de bois scié biélorusse sur le marché israélien, où il y a actuellement une forte demande pour ces produits"³⁸⁹ . A l'avenir, il s'agira d'élargir la gamme des produits achetés par l'intermédiaire de BUTB. En particulier, cela pourrait se faire au détriment des barres d'armature produites par l'usine métallurgique biélorusse. Il convient de noter qu'à la fin du mois de mars 2021, plus de 50 sociétés de courtage, dont celles d'Allemagne, de Chine, de Lituanie, de Lettonie, de Pologne, de Russie et d'Estonie, avaient déjà été accréditées auprès de BUTB.

Avec la Chine, l'une des destinations d'exportation de BUTB qui connaîtra la croissance la plus rapide en 2021 est un pays européen comme la Grande-Bretagne. À la fin du premier semestre, les livraisons de bois scié biélorusse sur le marché britannique via la plateforme d'échange ont été multipliées par 11(!), dépassant 12 millions de dollars, et les piquets de bois ont été multipliés par 16(!), atteignant 3,7 millions de dollars. En avril 2021, les ventes régulières de produits semi-finis tannés "vet-blue", produits par les tanneries biélorusses, ont été lancées ici. En l'espace de quelques mois, le montant des transactions pour ce produit de base a dépassé 740 000 dollars. Apparemment, ce n'est que le début d'une croissance très dynamique et prometteuse. Fin juin 2021, une séance de négociation spéciale a été organisée à la BUTB, qui est devenue "la première expérience de vente de produits du bois sur le marché britannique sous la forme de lots complexes multi-bases"³⁹⁰ . Grâce à ces échanges, près de cinq mille mètres cubes de bois scié d'une valeur de deux millions et demi de dollars ont été vendus au Royaume-Uni.

En juin 2021, le BUTB a également enregistré la première transaction de vente de produits en cuir biélorusses à l'Italie. Lors de la vente aux enchères à l'exportation de matières premières pour le cuir, " une entreprise italienne a acheté un lot d'essai de tan semi-fini tanné "vet-blue" pour 35 mille dollars "³⁹¹

³⁸⁹ Le BUTB accrédite le premier courtier en Israël [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervogo-brokera-v-izraile-433901-2021/>

³⁹⁰ Du bois scié biélorusse pour 2,5 millions de dollars vendu au Royaume-Uni sur le marché des échanges [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-25-mln-prodali-v-velikobritaniju-na-birzhevnyh-torgah-448128-2021/>

³⁹¹ L'Italie a commencé à acheter des produits en cuir biélorusses à BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/italija-nachala-pokupat-beloruskiju-kozhevnuju-produktsiju-na-butb-444946-2021/>

. Tout porte à croire que cet accord pilote deviendra le point de départ d'une coopération à long terme.

En 2021, les experts du BUTB ont également commencé à développer sérieusement le vecteur africain des activités. En particulier, son orientation égyptienne. En mars, "le premier contrat d'exportation de marchandises biélorusses vers ce pays d'Afrique du Nord a été conclu par la société égyptienne Sama Al-Jazeera for Import and Export, qui a acheté un lot d'essai de bois biélorusse"³⁹². Les marchandises ont été livrées en toute sécurité au consommateur final. En juin 2021, une délégation de milieux d'affaires égyptiens s'est rendue à la BUTB pour étudier l'expérience biélorussienne en matière de transactions boursières et s'en inspirer pour créer la première bourse égyptienne. Les partenaires commerciaux de ce pays d'Afrique du Nord ont étudié avec une attention particulière les particularités du négoce des produits agricoles, "car il est prévu que le négoce pilote de la première bourse de matières premières en Égypte porte sur ce groupe de marchandises"³⁹³. À l'avenir, les parties envisagent de coopérer dans d'autres domaines, y compris la fourniture de produits du bois, de matériaux de construction et de biens industriels biélorusses au nord du continent africain. Entre-temps, des informations sur les possibilités de la plateforme d'échange biélorusse ont déjà été incluses dans le matériel des événements organisés par la Fédération des chambres de commerce égyptiennes.

Une autre tendance, qui montre de manière éloquent que la plateforme d'échange biélorusse gagne progressivement en popularité parmi les représentants des entreprises étrangères, pour qui la minimisation des risques est d'une importance capitale, est la croissance rapide - trois fois et demie au premier semestre 2021 - du nombre de transactions de transit effectuées par des entreprises étrangères. La particularité de ces transactions est que leurs participants sont des non-résidents du Belarus - des entreprises de Lettonie, de Lituanie, de Russie, de Pologne et d'Estonie. Détail important : si, en 2020, ces transactions ne concernaient que les biens industriels et de consommation, elles sont désormais enregistrées dans presque tous les domaines disponibles sur BUTB. En particulier, "les entreprises russes ont activement fourni du bois d'œuvre aux États baltes et à la Pologne. En conséquence, 77 transactions de

³⁹² Zaleskii, B. Aller de l'avant. Recueil d'articles / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 266.

³⁹³ Les entreprises égyptiennes voient un potentiel important dans le développement des échanges commerciaux avec le Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/egipetskij-biznes-vidit-znachitelnyj-potentsial-v-razviti-birzhevoj-torgovli-s-belarusju-444144-2021/>

transit d'une valeur de 968 000 dollars ont été enregistrées au cours du premier semestre de l'année"³⁹⁴ . Dans la section des biens industriels et de consommation, 76 transactions ont porté sur des tissus, du matériel d'éclairage, des meubles et de l'huile de moteur, pour un total de 2,3 millions de dollars. Et tout porte à croire qu'à l'avenir, ces indicateurs ne feront qu'augmenter.

S'agissant du vecteur russe, et au 1er juin 2021, 2 589 entités économiques de Russie étaient accréditées auprès de la BUTB, il convient de souligner que l'intensification du travail avec les entreprises des régions a été l'une des principales tendances de l'interaction de la BUTB avec la Fédération de Russie au cours du premier semestre 2021. Le montant total des transactions d'échange entre les entités économiques russes et biélorusses au cours de cette période a été multiplié par 1,8 et s'est élevé à 63 millions de dollars. Cela s'explique en grande partie par le fait que 126 nouveaux participants russes sont venus à BUTB en 2021. Et le plus grand volume de transactions revient aux représentants des régions de Leningrad, Moscou et Smolensk. "Le leadership de la région de Leningrad est dû, d'une part, à des volumes importants d'achats de ciment et de produits laitiers biélorusses, et, d'autre part, à des livraisons de charbon pour les besoins des entreprises biélorusses"³⁹⁵ . La région de Novossibirsk, premier acheteur de lait séché biélorusse, et la région d'Ivanovo, leader dans l'échange d'achats de beurre en Biélorussie, rejoignent le peloton de tête.

Il est tout à fait possible que cette liste comprenne d'autres régions russes dès 2021. En particulier, le BUTB prévoit de fournir un canal unique de vente et d'approvisionnement aux producteurs agricoles de la région de Voronej, car ce sont les produits du complexe agro-industriel qui ont toutes les chances de devenir le moteur du commerce d'échange avec cette région russe. Le fait est que "les farines de graines oléagineuses, les additifs pour l'alimentation animale, les céréales et les grains sont toujours demandés sur le marché biélorussien, et la région de Voronej est l'un des leaders dans ce segment"³⁹⁶ . D'autre part, selon les résultats du premier semestre 2021, le chiffre d'affaires

³⁹⁴ Le montant des transactions de transit sur BUTB a été multiplié par 3,5 depuis le début de l'année [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/summa-tranzitnyh-sdelok-na-butb-s-nachala-goda-vyroslo-v-35-raza-452802-2021/>

³⁹⁵ Le chiffre d'affaires des échanges commerciaux entre la Biélorussie et la Russie a été multiplié par deux au cours du premier semestre [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/birzhevoj-tovarooborot-belarusi-i-rossii-za-i-polugodie-vyros-v-2-raza-450765-2021/>

³⁹⁶ BUTB fournira un canal unique de vente et d'achat pour les producteurs agricoles du Belarus et de la région de Voronezh [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-obespechit-edinyj-kanal-sbyta-i-zakupok-dlja-selhozproizvoditelej-belarusi-i-voronezhskoj-oblasti-450418-2021/>

des produits agricoles à la BUTB a déjà augmenté de 70 %, et les exportations biélorusses ont presque quadruplé, dépassant les 60 millions de dollars.

En ce qui concerne la région de Yaroslavl, il est prévu d'organiser des exportations de beurre et de lait en poudre biélorusses par l'intermédiaire du site BUTB. Cela a été révélé en juillet 2021, lorsque "la direction de l'un des principaux producteurs de produits à base de lait acidulé et de crème glacée dans la région de Yaroslavl a exprimé son intérêt pour l'achat de grands volumes de beurre et de lait écrémé en poudre sur le marché d'échange afin de répondre aux besoins de l'entreprise en matières premières de haute qualité"³⁹⁷. Parallèlement, il est également question d'utiliser la plateforme BUTB pour vendre des produits de Yaroslavl à la Chine en utilisant un mécanisme de transaction en transit.

Lors d'un forum d'affaires organisé en juin 2021 à la Chambre de commerce et d'industrie de cette région russe, il a été discuté que l'utilisation du mécanisme d'échange peut donner une forte impulsion au développement de la coopération commerciale et économique entre la Biélorussie et la région de Pskov, dont le volume a sensiblement diminué en 2020. L'attention des participants a été portée non seulement sur la fourniture de produits des entreprises de Pskov au marché biélorusse, mais aussi aux pays tiers par le biais d'accords de transit. Après tout, il s'agit désormais de l'un des instruments les plus demandés par les participants russes au commerce d'échange. Des accords ont déjà été conclus pour vendre par l'intermédiaire de BUTB "une large gamme de bois scié, de graines oléagineuses et de produits de leur transformation, d'additifs pour l'alimentation animale, d'équipements électriques, de films BOPET et de polyester produits par les entreprises de Pskov"³⁹⁸.

Le BUTB et la Chambre de commerce et d'industrie de Saint-Pétersbourg ont convenu d'unir leurs efforts pour développer le commerce biélorusse-russe en juin 2021. Rappelons qu'en 2020, le chiffre d'affaires du Bélarus avec Saint-Pétersbourg et la région de Leningrad "a frôlé les 2 milliards de dollars, et ce malgré les conséquences négatives de la

³⁹⁷ BUTB prévoit de développer les échanges de produits laitiers avec la région de Yaroslavl [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-birzhevuj-torgovlju-molochnoj-produktsiej-s-jaroslavskoj-oblastiju-450278-2021/>

³⁹⁸ BUTB développera sa coopération avec la région de Pskov [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-sotrudnichestvo-s-pskovskoj-oblastiju-445547-2021/>

pandémie"³⁹⁹ . Le fait que l'intérêt pour l'interaction commerciale entre les parties continue de croître est attesté par le séminaire du BUTB pour la communauté d'affaires de Saint-Pétersbourg qui s'est tenu en juin 2021 et auquel ont participé les chefs de 30 entreprises représentant divers secteurs de l'économie, notamment la production de métaux laminés et de produits électriques, la construction de machines, le commerce de gros de produits agricoles, la fourniture d'équipements pour les chemins de fer et les entreprises agro-industrielles.

La région d'Orel voit également un grand potentiel de coopération avec BUTB en 2021. En témoignent les accords conclus en juin 2021 et relatifs à l'organisation de "livraisons au Belarus de produits de câbles et de fils, d'équipements de levage et de relais à semi-conducteurs"⁴⁰⁰ . Il convient de noter que pour cette région russe, les entreprises biélorusses figurent parmi les trois principaux partenaires commerciaux et économiques, avec les entreprises lettones et kazakhes. En 2020, les entreprises de la région d'Orel ont fourni au marché biélorusse des produits d'une valeur de près de 41 millions de dollars. Le BUTB leur offrira un canal de vente supplémentaire et la possibilité d'accéder directement aux plus grands consommateurs biélorusses.

L'activation du commerce d'échange avec la région de Kaliningrad a été discutée lors d'un séminaire organisé fin juin 2021, auquel ont participé des représentants de petites et moyennes entreprises de cette région russe désireuses d'accroître les ventes de leurs produits. Les participants à la réunion d'affaires ont convenu que les produits agro-industriels constituaient le domaine le plus prometteur des échanges commerciaux. En particulier, les produits du groupe des huiles et des graisses, qui occupent traditionnellement une part importante des exportations de la région de Kaliningrad, et "le plus grand transformateur d'oléagineux de la région est régulièrement en tête du classement des vendeurs de repas à la bourse". En outre, la plate-forme d'échange peut non seulement servir de point d'entrée sur le marché

³⁹⁹ La BUTB et la Chambre de commerce et d'industrie de Saint-Pétersbourg ont convenu d'une coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-sankt-peterburgskaja-torgovo-promyshlennaja-palata-dogovorilis-o-sotrudnichestve-445340-2021/>

⁴⁰⁰ Les entreprises de la région d'Orel en Russie prévoient de vendre des produits et équipements métalliques par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-orlovskoj-oblasti-rossii-planirujut-prodavat-metalloproduksiju-i-oborudovanie-cherez-445119-2021/>

bélarussien, mais aussi simplifier l'accès des entreprises de Kaliningrad aux marchés des pays tiers"⁴⁰¹ .

Le commerce d'échange peut devenir un élément important de l'interaction commerciale et économique avec d'autres régions russes. Cette question a notamment été abordée en juin 2021 lors de la réunion du groupe de travail sur la coopération entre le Belarus et la Kalmoukie, au cours de laquelle BUTB a démontré sa volonté de fournir aux exportateurs kalmouks un accès direct à plus de 21 000 entreprises bélarussiennes et de devenir une fenêtre électronique sur les marchés d'autres pays, en révélant l'expérience des accords de transit "pour vendre de l'huile de colza russe à la Chine et du bois scié aux États baltes"⁴⁰² .

La communauté d'affaires de la région d'Orenbourg a l'intention de coopérer avec BUTB dans plusieurs domaines à la fois, ce qui a été discuté lors du webinaire des parties qui s'est tenu au début du mois de juillet 2021. Premièrement, il s'agit d'organiser l'exportation de la fonte et de la tôle d'Orenbourg vers le marché biélorusse. Deuxièmement, les entrepreneurs de cette région russe sont intéressés par la fourniture de produits de transformation des graines oléagineuses sur les marchés des pays tiers par le biais du mécanisme des transactions de transit. Le fait est que la structure des exportations de la région d'Orenbourg est dominée par des produits non énergétiques et non liés aux ressources. Pour la partie biélorusse, les produits métalliques - fonte brute et tôles laminées - présentent un intérêt particulier. En ce qui concerne les accords de transit, BUTB "est prêt à aider les transformateurs de graines oléagineuses de la région d'Orenbourg à pénétrer les marchés de la Chine, de la Suisse et des États baltes"⁴⁰³ .

La République du Bashkortostan considère également le commerce d'échange comme un outil efficace pour intensifier la coopération commerciale et économique avec la Biélorussie. Lors de la réunion des milieux d'affaires de cette région russe en juillet 2021 avec les représentants de la BUTB, "12 entreprises bachkires engagées dans la production et la vente d'équipements de

⁴⁰¹ La BUTB et la Chambre de commerce et d'industrie de Kaliningrad ont convenu d'une coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kaliningradskaja-torgovo-promyshlennaja-palata-dogovorilis-o-sotrudnichestve-448294-2021/>

⁴⁰² BUTB prévoit de développer les échanges commerciaux avec la Kalmoukie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-birzhevuiu-torgovlju-s-kalmykiej-446923-2021/>

⁴⁰³ La région d'Orenbourg est intéressée par le développement du commerce d'échange avec la Biélorussie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/orenburgskaja-oblast-zainteresovana-v-razviti-birzhevoj-torgovli-s-belarusju-448484-2021/>

compression, de systèmes de purification de l'air, de produits alimentaires, de biofertilisants, de réactifs pour l'industrie pétrolière et de systèmes de circulation d'eau" ont manifesté leur intérêt à participer au commerce électronique sur la plateforme d'échange biélorusse⁴⁰⁴.

Tous ces faits montrent de manière convaincante que BUTB prend désormais des mesures actives pour actualiser l'interaction avec les régions russes, car "l'approfondissement de l'intégration avec la Fédération de Russie au cours des cinq prochaines années restera la tâche la plus importante du gouvernement biélorusse en termes de développement de l'activité économique étrangère et de la coopération internationale"⁴⁰⁵, pour laquelle la mise en œuvre de plans d'activités conjointes est envisagée à la fois par les secteurs de l'économie et par les régions russes.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁴⁰⁴ La BUTB est prête à faciliter le rétablissement des volumes d'échanges mutuels entre le Belarus et le Bashkortostan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-vosstanovleniju-objemov-vzaimnoj-torgovli-belarusi-i-bashkortostana-452420-2021/>

⁴⁰⁵ Zaleskii, B. Pour un développement durable. Recueil d'articles / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 29.

Chaque vecteur a besoin d'attention

L'une des tâches prioritaires de la Bourse universelle des marchandises du Belarus (BUTB) en 2021 est d'augmenter la part des entreprises des pays de l'"arc lointain" - Asie, Afrique et Amérique latine - dans le chiffre d'affaires de la bourse. "Cela s'explique par le potentiel important qui existe dans l'interaction avec ces partenaires, et dont la réalisation promet des avantages considérables à la fois pour les exportateurs biélorusses et les importateurs étrangers"⁴⁰⁶. À la fin de l'année 2021, plus de 27,5 milliers d'entités commerciales de 69 pays étaient enregistrées sur le BUTB. Le plus grand nombre d'entreprises de Russie, de Lituanie, de Lettonie, de Pologne et d'Ukraine opèrent actuellement sur la bourse. En ce qui concerne la dynamique de croissance du nombre de nouveaux négociants, la Chine était en tête en 2021. Dans le même temps, la BUTB a continué à étendre régulièrement la géographie des nouveaux participants aux sessions de négociation qui s'y tiennent.

Ainsi, à la mi-septembre 2021, l'un des plus grands fournisseurs de produits du bois sur le marché **japonais** - Shimizu Lumber, fondé en 1950 et dont le siège se trouve à Kobe sur l'île de Honshu - a rempli les formalités administratives, devenant ainsi le premier résident accrédité de BUTB au Japon. "L'entreprise considère l'entrée sur le marché biélorusse comme une opportunité de diversifier les sources d'approvisionnement en produits du bois, principalement en sciages de résineux, qui sont très demandés au Japon"⁴⁰⁷. Il convient de noter que cette entreprise achète déjà des volumes importants de matières premières ligneuses et de bois scié en Asie du Sud-Est, en Amérique du Nord et en Europe. Néanmoins, elle espère établir une coopération fructueuse à long terme avec des fournisseurs locaux au Belarus également.

Fin décembre 2021, la première entreprise **pakistanaise**, Sakafat Forever, a été accréditée à BUTB. Elle a l'intention de travailler ici "dans les deux sens - importation de marchandises du Belarus et exportation de produits

⁴⁰⁶ Zalesky, B. Goal - trajectoire de croissance. Chronique de la coopération internationale / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - C. 272.

⁴⁰⁷ Le bois scié biélorusse sera fourni au Japon par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-budut-postavljatsja-v-japoniju-cherez-butb-460335-2021/>

pakistanaïens vers le marché biélorussien⁴⁰⁸, sans exclure le commerce via BUTB avec des entreprises d'autres pays par le biais d'accords de transit. Sur le marché biélorussien, l'entreprise pakistanaïse commencera par acheter du bois scié, car les produits du bois sont très demandés dans ce pays d'Asie du Sud. D'autre part, l'entreprise a déjà commencé à étudier les possibilités de vendre au Belarus du riz et d'autres produits agricoles, qui sont des exportations clés du Pakistan.

Début décembre 2021, la première transaction d'achat de bois d'œuvre a été effectuée sur BUTB par une société **israélienne** accréditée ici en tant que courtier non-résident. "Le volume de l'expédition pilote était de 150 cm³ avec livraison au port d'Ashdod. L'accord pilote devrait devenir le point de départ de livraisons régulières à l'exportation de produits de bois d'œuvre nationaux [biélorusses] vers le marché israélien⁴⁰⁹. Détail important : parallèlement à l'exportation de bois scié, l'usine métallurgique biélorusse travaille actuellement à la fourniture de produits métalliques à Israël. Dès la première décennie de décembre 2021, un cercle d'acheteurs israéliens potentiels a été constitué. Il est prévu qu'après leur accréditation à la BUTB, les premiers ordres d'achat seront également passés." Dans cette catégorie de produits, le marché israélien est estimé à environ 4 milliards de dollars, ce qui signifie que presque tous les volumes peuvent potentiellement être vendus par le biais de la plateforme d'échange. En outre, nous [en Israël] connaissons actuellement un véritable boom de la construction, et la demande de barres d'armature et de structures en acier est très élevée⁴¹⁰.

Fin novembre 2021, des fabricants **indiens** de matériaux de revêtement, de pièces détachées pour machines agricoles et d'équipements industriels ont manifesté un vif intérêt pour la commercialisation de leurs produits sur la BUTB. Il s'agissait en particulier de répertorier les carreaux de céramique, les carreaux de porcelaine et les mortiers époxy produits en Inde, qui font l'objet d'une demande importante de la part des organisations de construction biélorussiennes. Étant donné qu'en 2021, les produits de l'industrie de la

⁴⁰⁸ Le BUTB accrédite la première entreprise pakistanaïse [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervuju-kompaniju-iz-pakistana-477387-2021/>

⁴⁰⁹ Le courtier BUTB en Israël a effectué la première transaction [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/broker-butb-v-izraile-sovershil-pervuju-sdelku-473363-2021/>

⁴¹⁰ BUTB étudie la possibilité de fournir du bois de sciage et des produits métalliques biélorusses à Israël [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatvyaet-vozmozhnost-postavok-belorusskih-pilomaterialov-i-metalloproduksii-v-izraile-466415-2021/>

construction ont fait l'objet de transactions de transit sur la BUTB à plusieurs reprises - le plus souvent entre des résidents russes et baltes, si les entreprises indiennes font des offres de vente, il y a une très forte probabilité qu'elles trouvent rapidement des acheteurs. "Outre les matériaux de construction, les entreprises indiennes ont annoncé qu'elles étaient prêtes à mettre sur la bourse des roulements, des bagues de butée, des robinets et d'autres pièces détachées pour les tracteurs, les voitures et les engins de chantier. Les lampes LED et les équipements pour l'industrie de la confiserie font également partie des produits prometteurs"⁴¹¹.

Un autre exemple intéressant d'élargissement de la géographie de la coopération commerciale de BUTB se trouve dans les pays européens. En décembre 2021, un accord a été conclu pour développer la coopération dans le domaine des échanges de produits agricoles avec la bourse **serbe** de Novi Sad NSCOMEX. Les parties ont convenu de régler la question de l'accès mutuel des entreprises serbes et biélorusses aux échanges, ce qui contribuera à la croissance du chiffre d'affaires commercial entre la Biélorussie et la Serbie dans son ensemble. À cette fin, les entreprises agro-industrielles des deux pays disposeront d'un outil supplémentaire pour les opérations d'import-export. Le BUTB voit de grandes perspectives dans la conclusion de tels accords, car "le moyen le plus efficace de promouvoir les services d'échange à l'étranger est l'accréditation de courtiers non résidents, qui se chargent d'attirer de nouvelles entreprises et qui, en règle générale, fournissent une assistance en matière de règlement et de logistique"⁴¹². On peut supposer que les résultats de cette interaction entre les deux bourses ne tarderont pas à se faire sentir dès 2022.

En janvier 2022, la géographie des transactions électroniques sur BUTB s'est étendue à 70 pays. Cela s'est produit après que la première entreprise **indienne** - Ark Packaging Solutions - a été accréditée ici. Il convient de noter qu'au cours de l'année 2021, la BUTB a accueilli des négociants de cinq nouveaux pays : le Brésil, Gibraltar, le Pakistan, la Corée du Sud et le Japon. En outre, "à la fin de l'année 2021, les dix plus grands marchés pour les produits biélorusses sont la Lituanie, l'Allemagne, la Lettonie, l'Estonie, la Russie, la

⁴¹¹ Les fabricants indiens de matériaux de construction et d'équipements promotionnels sont intéressés par la plate-forme B2B BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/indijskie-proizvoditeli-strojmaterialov-i-promoborudovanija-zainteresovalis-b2b-ploschadkoj-butb-471997-2021/>

⁴¹² BUTB et le Serbian Commodity Exchange ont convenu d'une coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tovarnaja-birzha-serbii-dogovorilis-o-sotrudnichestve-475901-2021/>

Pologne, les Pays-Bas, la Grande-Bretagne, la Slovaquie et la Chine"⁴¹³. Il est clair que divers produits du Belarus ont été fournis à différents marchés par l'intermédiaire de BUTB : bois d'œuvre, granulés de bois, huile de colza, produits à base de betterave sucrière pour les pays européens ; bois d'œuvre, poteaux en bois, piquets et produits semi-finis de tannerie "vet-blue" pour les acheteurs britanniques ; lait séché, beurre, fromage et produits à base d'oléagineux pour les consommateurs russes. Quant à la République populaire de Chine, "dont le marché est considéré par BUTB comme l'un des plus prometteurs"⁴¹⁴, les leaders sont pour l'instant le bois d'œuvre, l'huile de colza et le sucre. Mais, selon toute apparence, en 2022, cet équilibre pourrait sérieusement changer.

Le fait est que la **Chine est l'un des** pays dont la présence sur la plateforme BUTB se développe rapidement. Il suffit de dire qu'en 2021, le chiffre d'affaires des échanges entre le Belarus et la Chine a été multiplié par trois et demi. Et ce, pour plusieurs raisons. "Tout d'abord, le nombre d'entreprises chinoises accréditées sur la plateforme d'échange biélorusse a presque doublé. Dans le même temps, deux d'entre elles ont reçu le statut de courtiers et sont engagées dans la promotion des produits biélorusses sur le marché de la RPC"⁴¹⁵. À titre de référence, 64 entreprises de l'Empire céleste étaient accréditées sur la BUTB au 1er décembre 2021. En janvier 2022, Zhejiang Pinke Textile Co, Ltd est devenu un nouveau courtier de la BUTB en Chine. L'entreprise prévoit d'attirer des acheteurs de produits agro-industriels à la vente aux enchères et considère l'huile de colza et les produits carnés et laitiers comme les produits les plus prometteurs à cet égard.

L'intention de la China SAMS Engineering Corporation (CAMSE), annoncée en janvier 2022, d'acheter de la viande et d'autres produits du complexe agro-industriel en utilisant un mécanisme d'échange, semble également prometteuse dans ce contexte. Il convient de rappeler que SAMSE est le principal actionnaire du parc industriel sino-biélorusse "Great Stone". Cela ouvre évidemment de larges possibilités de coopération dans le domaine de la logistique pour BUTB. "Compte tenu de l'infrastructure et de

⁴¹³ BUTB a étendu la géographie des échanges à 70 pays [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-geografiju-birzhevoj-torgovli-do-70-stran-479981-2022>

⁴¹⁴ Zalesky, B.L. Point de référence de la coopération - loin de l'étranger / B.L. Zalesky // Materialy XVIII Mezinárodní vědecko-praktická konference "Aplikované vědecké novinky - 2021". Volume 7 : Praha. Maison d'édition "Éducation et science". - C. 16.

⁴¹⁵ Le nouveau courtier de BUTB en Chine se concentrera sur les importations de produits agricoles biélorusses [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyy-broker-butb-v-kitae-sosredotchitsja-na-importe-belorusskoj-selhozproduksii-479109-2022/>

l'emplacement existants, Velikiy Kamen pourrait devenir un centre logistique idéal pour la consolidation des cargaisons conteneurisées avec des marchandises vendues à la Chine par l'intermédiaire de la bourse. Il s'agit avant tout de bois scié, d'huile de colza, de lait en poudre, de viande et de fibres de lin⁴¹⁶. Détail important : une filiale de SAMSE a acheté pour quatre millions de dollars de viande bovine à la Biélorussie en 2021. En 2022, elle prévoit d'augmenter encore ses achats de viande, mais aussi d'autres produits agricoles produits en Biélorussie. Elle compte élargir l'éventail de ses fournisseurs et conclure des accords à des conditions plus favorables avec l'aide de BUTB.

La prochaine tendance importante est l'élargissement de la liste des produits concernés par le commerce mutuel. Auparavant, les représentants chinois étaient plus intéressés par le bois scié biélorusse, alors que les ventes de sucre et de produits oléagineux par l'intermédiaire de BUTB sont en augmentation. Un autre point important est l'organisation de sessions commerciales spéciales axées sur le marché chinois, avec livraison à l'acheteur final. Par ailleurs, fin 2021, grâce à la mise en œuvre d'un ensemble de mesures visant à développer le commerce d'échange avec la Chine, il est devenu possible de spécifier le coût des marchandises et de régler les opérations de change en yuans chinois. En janvier 2022, la première transaction d'exportation de ce type sur la BUTB a eu lieu. Le vendeur était une entreprise chinoise de menuiserie et l'acheteur un négociant européen fournissant des produits de bois d'œuvre à l'Union européenne, à l'Asie et à l'Afrique. "La transaction a permis de vendre des sciages de résineux pour un montant total de 1,8 million de yuans chinois, soit l'équivalent de 287 000 dollars"⁴¹⁷. Il faut s'attendre à ce que cette première expérience réussie de règlement en monnaie nationale devienne un bon exemple pour toutes les entreprises chinoises accréditées à la BUTB, car dans ce cas, les risques de change des participants à la transaction sont réduits, de même que le délai de réception des fonds sur le compte du vendeur.

Le fait suivant complète le tableau de l'interaction entre la plateforme d'échange biélorusse et les partenaires chinois. En janvier 2022, la première transaction de transit entre des résidents chinois, qui ont décidé d'utiliser cette plateforme d'échange pour minimiser le risque de défaillance de la contrepartie, a été effectuée sur BUTB. Ainsi, " une entreprise de Hong Kong

⁴¹⁶ BUTB est prêt à assurer l'approvisionnement ininterrompu de la Chine en produits agricoles biélorusses [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-obespechit-besperebojnje-postavki-belorusskoj-selhozproduksii-v-kitaj-481488-2022/>

⁴¹⁷ La première transaction en yuan chinois a été effectuée sur BUTB [Ressource électronique]. - 2022. URL : <https://www.belta.by/economics/view/pervuju-sdelku-v-kitajskih-juanjah-sovershili-na-butb-481365-2022/>

a vendu une cargaison de 80 tonnes de bœuf à une entreprise de Chine continentale. Auparavant, de telles transactions étaient conclues principalement avec des entreprises de Russie et des États baltes afin d'assurer les risques du commerce extérieur⁴¹⁸. Bien entendu, ce fait témoigne de manière éloquente de la confiance croissante des représentants des entreprises chinoises dans la plateforme d'échange biélorussienne. Et il y a tout lieu de croire que les volumes de commerce de transit avec la participation de résidents chinois sur la BUTB ne feront qu'augmenter. Il en va de même pour d'autres domaines de coopération.

Autre résultat de l'année 2021, le vecteur d'interaction russe reste un domaine prioritaire des activités de BUTB, la **Russie** conservant la première place en termes de volume d'échange avec le Bélarus. De plus, au 1er janvier 2022, près de la moitié des 5 539 entreprises étrangères accréditées sur cette plateforme d'échange étaient russes - 2 745. Cela indique également que "le commerce d'échange devient progressivement l'un des moteurs de l'intégration biélorusse-russe et un projet très prometteur mis en œuvre dans le cadre de l'État de l'Union"⁴¹⁹. Et, selon toute apparence, cette tendance positive ne fera que s'accroître en 2022.

Par exemple, en janvier 2022, afin d'augmenter le chiffre d'affaires de la bourse et le nombre de traders russes, le troisième courtier du marché russe, Alor Asset Management, qui a de nombreuses années d'expérience dans la fourniture de services de courtage, a été accrédité auprès de la BUTB. Parmi ses partenaires figurent des plates-formes de négociation aussi importantes que la Bourse de Moscou et la Bourse internationale du commerce de Saint-Petersbourg. Avec l'aide du nouveau courtier, la BUTB prévoit d'augmenter considérablement le nombre de clients du pays voisin et d'élargir la liste des produits biélorussiens vendus en Russie. Et ce, bien qu'en 2021, une large gamme de produits ait déjà été fournie au marché russe par l'intermédiaire de BUTB. Il s'agissait notamment de beurre, de lait en poudre, de produits oléagineux et de ciment, qui représentaient environ 80 % des ventes à l'exportation. De plus, "les participants russes achetaient régulièrement du cuir bleu de veau, de la ferraille, des matériaux de construction et des denrées

⁴¹⁸ La première transaction de transit entre résidents chinois a été effectuée sur BUTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pervaja-tranzitnaja-sdelka-mezhdu-rezidentami-kitaja-sovershena-na-butb-474701-2021/>

⁴¹⁹ Zaleskii, B.L. Exchange trade as a promising integration project of interaction between regions / B.L. Zaleskii // Materiały XVII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Wysztalcenie i nauka bez granic - 2021", Volume 1. Przemysł : Nauka i studia. - C. 10.

alimentaires par l'intermédiaire de la bourse"⁴²⁰ . L'apparition du nouveau courtier devrait donner un nouvel élan au partenariat de la bourse biélorusse en Russie.

En 2022, la BUTB donnera également la priorité à un domaine nouveau et prometteur, à savoir la vente d'additifs alimentaires fabriqués au Belarus - sulfate de L-lysine, gluten de blé et prémélanges - dans l'État de l'Union. Cette démarche sera facilitée par le partenariat de BUTB avec la Belarusian National Biotechnology Company (BNBC), qui augmente rapidement ses exportations d'additifs pour l'alimentation animale. En décembre 2021, la coopération de BNBK avec la bourse a franchi une nouvelle étape. À cette époque, le premier accord a été conclu pour exporter du sulfate de L-lysine vers la Russie"⁴²¹ . En janvier 2022, le montant des transactions d'exportation de la BNBK a déjà doublé. Les perspectives sont donc très encourageantes.

Attirer les acheteurs potentiels de produits biélorusses des régions russes restera une priorité claire pour le BUTB en 2022, bien qu'en 2021, le volume du commerce d'échange avec les régions russes ait augmenté de manière très significative, certains d'entre eux ayant été multipliés par plusieurs. Par exemple, le chiffre d'affaires des échanges avec la région de Moscou, où les entreprises biélorusses ont fourni du beurre, de la farine, de la pierre concassée et des produits semi-finis de tannerie, a doublé. Le même taux de croissance a été observé dans l'oblast de Leningrad. L'une des raisons de ce succès semble être qu'au début du mois de décembre 2021, 296 entités commerciales de la région de Leningrad étaient "accréditées sur BUTB", dont un tiers environ participe régulièrement aux échanges. Le ciment Portland et les produits carnés et laitiers sont principalement fournis à cette région par le biais de la plateforme d'échange, tandis que les produits métalliques ferreux et le charbon sont achetés "⁴²² . En 2022, cette gamme d'échanges sera considérablement élargie pour inclure la confiserie, les matériaux d'emballage et le mobilier de bureau. La région de Chelyabinsk a également de bons indicateurs à cet égard, 64

⁴²⁰ BUTB étend son réseau de courtiers en Russie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-set-brokerov-v-rossii-480545-2022/>

⁴²¹ La BNBK augmente les exportations d'additifs pour l'alimentation animale par le biais de la bourse [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bnbk-naraschivaet-eksport-kormovyh-dobavok-cherez-birzhu-482306-2022/>

⁴²² Les entreprises de la région de Leningrad ont l'intention de vendre des confiseries et des meubles sur BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-leningradskoj-oblasti-namereny-prodat-na-butb-konditerskie-izdelija-i-mebel-472442-2021/>

représentants sont accrédités sur la BUTB, et "le montant des transactions qu'ils ont effectuées a atteint 76 millions de dollars" .⁴²³

Tout porte à croire qu'en 2022, les entrepreneurs du Bashkortostan commenceront à participer activement au processus d'appel d'offres de BUTB. Après tout, environ 70 entreprises bachkires actives dans la métallurgie des métaux ferreux, la pétrochimie, l'agriculture et l'industrie légère ont participé à un séminaire commercial organisé en décembre 2021, au cours duquel elles ont pu constater par elles-mêmes que l'utilisation active du mécanisme d'échange dans le commerce transfrontalier avait un impact positif sur les volumes d'exportation, contribuait à la diversification de sa structure et créait un environnement favorable au renforcement des contacts d'affaires.

L'Oudmourtie est une autre région russe qui a l'intention d'intensifier considérablement son interaction avec la BUTB en 2022. Fin 2021, plusieurs producteurs oudmourtes de produits agricoles, de produits métalliques, de machines et d'équipements ont exprimé leur volonté d'être accrédités sur la plateforme d'échange biélorusse. En particulier, un accord spécifique pour utiliser BUTB comme canal de vente supplémentaire pour le bois scié et les panneaux de bois en Biélorussie, dans l'Union européenne et dans les pays asiatiques a été conclu avec deux grands producteurs de produits forestiers d'Oudmourtie - Orion LLC et Vostok-resource TPK LLC. En outre, la vente de bois scié et de panneaux à des pays tiers par le biais d'accords de transit est considérée comme une autre direction de l'interaction de BUTB avec les entreprises forestières d'Oudmourtie. "À cet égard, les marchés les plus prometteurs sont les États baltes et la Chine, où les efforts de BUTB ont déjà permis de former un cercle d'acheteurs réguliers"⁴²⁴ . Il existe environ 120 entreprises de ce type dans les seuls États baltes, et le montant total des transactions en 2021 a dépassé 300 millions de dollars.

Le développement du commerce d'échange en tant que facteur contribuant à la croissance du chiffre d'affaires commercial a également été discuté en février 2022 lors d'une réunion du groupe de travail sur la coopération entre la Biélorussie et la Karatchaï-Tcherkessie. Au cours de la discussion, il a été noté que le domaine le plus prometteur de l'interaction

⁴²³ Le développement des échanges commerciaux entre le Belarus et le Bashkortostan contribuera à la croissance du chiffre d'affaires des produits de base [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/razvitie-birzhevoj-torgovli-mezhdu-belarusju-i-bashkortostanom-posposobstvuet-rostu-vzaimnogo-473580-2021/>

⁴²⁴ La BUTB prévoit de commercialiser des produits de bois d'œuvre en provenance d'Oudmourtie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-torgovat-piloproduktsiej-iz-udmurtii-476203-2021/>

d'échange est le segment du complexe agro-industriel, car "les entreprises biélorusses engagées dans la transformation des céréales seraient certainement intéressées par l'achat de ces produits en Karatchaï-Tcherkessie. Il s'agit tout d'abord de blé, d'avoine, de sarrasin et de maïs. En outre, le Belarus a une production bien développée d'huiles végétales, de sorte que les graines de colza, de tournesol et d'autres graines oléagineuses sont également très demandées sur les marchés boursiers"⁴²⁵. Apparemment, ces propositions ont trouvé leur place dans la feuille de route pour le développement de la coopération pour 2022-2024 adoptée par les parties. Les échanges boursiers deviendront un autre outil à l'aide duquel le Belarus et la Karatchaïe-Tcherkessie prévoient d'augmenter le volume des échanges commerciaux et d'élargir la gamme des approvisionnements mutuels dans un avenir proche.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁴²⁵ BUTB propose de développer les échanges de produits agricoles entre la Biélorussie et la Karachay-Tcherkessie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-predlagaet-razvivat-birzhevuj-torgovlju-selhozproduksiej-mezhdu-belarusju-i-karachaev-483814-2022/>

Le potentiel de la plateforme d'échange dans le domaine du commerce extérieur est énorme

Les résultats de la Bourse universelle des marchandises de Biélorussie (BUTB) en 2021 ont montré que l'utilisation du mécanisme d'échange contribue de plus en plus à la création de conditions égales et compétitives pour faire des affaires dans le pays, ainsi qu'à l'augmentation des activités d'approvisionnement efficaces et à l'expansion des marchés pour les produits biélorusses. Rappelons que "fin 2021, plus de 27,5 milliers d'entités commerciales de 69 pays étaient enregistrées sur le BUTB. <...> Dans le même temps, la géographie des nouveaux participants aux sessions commerciales organisées ici a continué à s'étendre régulièrement"⁴²⁶. À cet égard, l'une des principales missions de la bourse en 2022 est d'aider les entreprises nationales à promouvoir leurs produits à l'exportation. À cette fin, "une attention particulière devrait être accordée à la réalisation du potentiel de la Bourse dans la sphère du commerce extérieur. Tout d'abord, il s'agit de diversifier les exportations de produits biélorusses en mettant l'accent sur la République populaire de Chine et d'autres pays asiatiques..."⁴²⁷. Et, il faut le dire, BUTB prend déjà des mesures énergiques pour résoudre ces problèmes.

Quant à la Chine, "en 2021, le chiffre d'affaires de l'échange biélorusse-chinois a été multiplié par trois et demi en une seule fois"⁴²⁸, et à la fin du premier trimestre 2022, par exemple, ce pays est devenu l'un des trois plus gros acheteurs d'huile de colza sur la BUTB. "Cette évolution a été alimentée par l'élargissement du pool d'acheteurs chinois, ainsi que par l'augmentation du nombre de transactions effectuées par ces derniers. Par conséquent, par rapport à la même période en 2021, les ventes d'huile de colza à la RPC ont augmenté de 67 % en valeur pour atteindre 2,2 millions de dollars."⁴²⁹.

⁴²⁶ Zaleskii, B.L. From expanding geography - to deepening cooperation / B.L. Zaleskii // Proceedings of the XVIII International Scientific Conference, Present Research and Development - 2022, 17 - 25 January 2022 : Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 6.

⁴²⁷ MART a défini les priorités du développement du commerce d'échange [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mart-oboznachil-priority-razvitija-birzhevoj-torgovli-488282-2022/>

⁴²⁸ Zaleskii, B. De la confiance à la coopération. Recueil d'articles / B. Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 135.

⁴²⁹ La Chine est devenue l'un des trois plus gros acheteurs d'huile de colza sur BUTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kitaj-voshel-v-trojku-krupnejshih-pokupatelej-rapsovo-go-masla-na-butb-493049-2022/>

Au cours du premier semestre 2022, le chiffre d'affaires de l'échange biélorusse-chinois a dépassé les 40 millions de dollars, soit une fois et demie plus qu'au cours de la même période de l'année précédente. Depuis le début de l'année, 20 nouveaux résidents se sont inscrits à l'échange. Ils sont aujourd'hui près de 90. Environ la moitié d'entre eux participent régulièrement aux transactions, trois ont le statut de courtiers. "Les produits les plus demandés par les Chinois sont les sciages de résineux et l'huile de colza non raffinée. Les produits métalliques - tôles laminées et tubes d'acier sans soudure - ont été envoyés de Chine au Belarus"⁴³⁰ .

Autre fait intéressant : BUTB a conclu le premier contrat de vente de lait écrémé en poudre à la Chine en juillet 2022. "Le volume du lot pilote était de 75 tonnes et le montant de 250 000 dollars. L'objectif de la transaction d'essai est de régler concrètement les questions de règlement mutuel et de logistique, ce qui permettra à l'avenir non seulement d'augmenter le volume des achats de lait écrémé biélorusse, mais aussi d'organiser des livraisons d'autres types de produits laitiers, tels que le beurre, la crème, le fromage et le lactosérum, sur le marché chinois."⁴³¹ . Jusqu'à présent, les entreprises chinoises ont utilisé la plateforme d'échange biélorussienne principalement pour acheter du bois, ce qui les a empêchées de réaliser tout le potentiel du commerce d'échange entre les deux pays. L'élargissement de la nomenclature des produits de base crée de nouvelles possibilités d'accroître le volume des échanges mutuels, de sorte que la première expérience réussie d'exportation de lait en poudre vers la Chine par l'intermédiaire de la bourse peut être extrapolée ultérieurement à d'autres produits laitiers représentés sur la plate-forme d'échange. Par ailleurs, les consommateurs chinois ont déjà été convaincus de la haute qualité des produits laitiers biélorussiens en les achetant sur le marché de gré à gré.

En juin 2022, BUTB en Chine a gagné un autre partenaire international - le Xinjiang Asia-European International Trade Centre (AEEX), qui est l'opérateur de la plateforme de commerce électronique Asia Europe Exchange. L'objectif est d'unir les efforts et de promouvoir conjointement les échanges commerciaux entre le Belarus et la Chine. Les domaines prioritaires de coopération comprennent la promotion des produits fabriqués au Belarus en Chine, l'information des entreprises chinoises sur les possibilités de trouver des

⁴³⁰ Markina, T. What Belarusian enterprises enter the Chinese market with / T. Markina // [Electronic resource]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/s-chem-belorusskie-predpriyatija-vyhodjat-na-rynok-kitaja-513455-2022>

⁴³¹ Produits laitiers biélorusses vendus à la Chine par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belorusskaja-molochnaja-produktsija-prodana-v-kitaj-cherez-butb-512556-2022/>

partenaires commerciaux au Belarus par le biais de la plateforme BUTB, et l'échange d'analyses et de données statistiques reflétant la situation actuelle sur les marchés des matières premières des deux pays. En ce qui concerne les produits de base prometteurs pour le commerce mutuel, "le produit biélorusse le plus liquide est le bois scié, qui fait l'objet d'une demande élevée et constante en Chine, en particulier dans le secteur de la construction. Dans ce cas, la livraison des marchandises achetées à BUTB est possible par transport ferroviaire le long de la nouvelle route de la soie. En outre, il est prévu d'utiliser le réseau de contacts commerciaux d'AECH dans la région Asie-Pacifique pour diversifier les exportations de produits forestiers biélorusses"⁴³². Une attention particulière est accordée aux perspectives de participation des fournisseurs chinois à la bourse de substitution des importations. En particulier, l'entrée de fabricants chinois de pièces détachées et d'équipements technologiques devrait accroître la concentration de l'offre de ces produits et élargir leur gamme, ce qui aura un impact positif sur le niveau des prix pour les consommateurs biélorussiens.

Encore un fait. En avril 2022, China Merchants CHN-BLR Commerce and Logistics Company (CMCB), membre du China Merchants Group, a signé un mémorandum avec BUTB, qui prévoit une coopération entre les parties dans le domaine du transport et de la logistique commerciale. Les parties partent du principe qu'une infrastructure logistique étendue et des liaisons de transport bien établies sont les conditions de base du fonctionnement du marché d'échange de marchandises entre le Belarus et la Chine. Par conséquent, ce n'est que par la synergie des technologies d'échange électronique et des capacités logistiques étendues que le potentiel de la coopération bilatérale peut être pleinement exploité.

Depuis juillet 2022, la partie chinoise aide à attirer les fournisseurs et les clients chinois sur la plateforme électronique de substitution des importations de la bourse des matières premières. Afin d'optimiser les coûts logistiques, le CMCB et le BUTB élaboreront des itinéraires alternatifs pour la livraison en Chine des marchandises biélorusses achetées sur la bourse en utilisant différents modes de transport. Les résultats de l'analyse des commandes passées sur la plateforme de substitution aux importations de la BUTB témoignent également des perspectives de cette orientation. "Cette tendance est particulièrement marquée pour les catégories de marchandises telles que les

⁴³² La BUTB et l'AEEX chinoise vont coopérer dans le domaine du commerce électronique [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kitajskaja-ploschadka-aeex-budut-sotrudnichat-v-sfere-elektronnoj-torgovli-510290-2022/>

équipements électriques, les équipements de communication, ainsi que les composants et les matériaux pour l'industrie. Jusqu'à présent, seuls quelques fournisseurs de produits de substitution aux importations en provenance de la RPC travaillent sur la plateforme d'échange, mais leur nombre pourrait augmenter dans un avenir proche. Cela est principalement dû aux entreprises chinoises déjà accréditées auprès de BUTB, mais qui participent à des appels d'offres dans d'autres sections de produits de base"⁴³³. En ce qui concerne les questions logistiques, la livraison de marchandises du Belarus vers la Chine et vice-versa s'effectue normalement.

En ce qui concerne la mise en œuvre des plans visant à diversifier les exportations d'échange en atteignant les consommateurs finaux au Moyen-Orient, nous notons que jusqu'à récemment, les résidents d'Israël, du Liban et de l'Égypte étaient les plus actifs sur la plateforme d'échange biélorussienne. En février 2022, les Émirats arabes unis ont été ajoutés à cette liste, lorsque la première transaction a été conclue sur la BUTB pour vendre des produits de bois d'œuvre à ce pays du golfe Persique. Lors d'une session de commerce d'exportation, une entreprise d'Abu Dhabi a acheté un lot d'essai de bois scié de feuillus à une entreprise de menuiserie biélorusse. Les marchandises ont été livrées au pays de destination par l'acheteur. Aujourd'hui, BUTB considère que sa tâche principale est de s'implanter sur le marché émirati en augmentant le nombre d'entreprises accréditées et le volume des livraisons. En effet, ce pays du Moyen-Orient est une plaque tournante du commerce international et de la logistique. "Cela signifie qu'en fournissant leurs produits à Abu Dhabi, Dubaï ou Sharjah, les entreprises biélorusses ont automatiquement accès à des acheteurs potentiels d'Afrique, d'Asie du Sud-Est et d'autres régions"⁴³⁴.

En mars 2022, lors de leur participation au Dubai International Wood & Wood Machinery Show aux Émirats arabes unis, les représentants de BUTB ont tenu un certain nombre de réunions productives avec des entreprises intéressées par un partenariat commercial. En conséquence, "Beston Wood Industries LLC, un important importateur et distributeur de produits du bois aux EAU, a annoncé qu'il était prêt à entrer sur le marché biélorusse par le biais de la plateforme d'échange, et Good Wood LLC, un fabricant égyptien de

⁴³³ L'entreprise chinoise contribuera à attirer les fournisseurs et les clients vers le site de substitution des importations de BUTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kitajskaja-kompanija-pomozhet-privlech-postavschikov-i-zakazchikov-na-ploschadku-importozameschenija-514280-2022>

⁴³⁴ Le bois scié biélorusse vendu pour la première fois aux Émirats arabes unis par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-vpervye-prodany-v-oae-cherez-butb-485480-2022/>

planches de meubles et de panneaux de portes, a l'intention d'être accrédité auprès de BUTB pour l'achat de planches de délignage en bois tendre et d'autres produits d'entreprises biélorusses de travail du bois"⁴³⁵ . BUTB concentre désormais ses efforts sur le développement de nouveaux marchés et l'extension de sa présence dans des pays dont la part dans les importations de produits du bois était auparavant insignifiante. C'est pourquoi, outre la Chine, où l'approvisionnement en bois scié a déjà triplé, des pays asiatiques tels que l'Azerbaïdjan, la Géorgie, Israël, le Liban et la Turquie, qui sont prêts à augmenter les importations de produits de bois scié biélorusses, sont considérés comme très efficaces. Ainsi, "au cours des trois premiers mois de 2022, plus de la moitié du volume total de l'année dernière a déjà été vendue au seul Azerbaïdjan"⁴³⁶ . Rappelons qu'à la mi-mai 2022, plus de 28,5 milliers d'entreprises de 70 pays étaient déjà accréditées au BUTB. A l'heure actuelle, "environ 5 000 marchandises y sont échangées, avec plus de 400 000 transactions par an"⁴³⁷ . Et tout porte à croire que ces chiffres ne feront qu'augmenter en 2022.

En ce qui concerne la promotion des intérêts de la BUTB en Asie centrale, il convient de noter qu'en mars 2022, la plateforme d'échange biélorusse a accrédité un nouveau courtier au Kazakhstan - First-KO LLP, qui est devenu le 16e courtier du réseau de courtiers d'échange de la BUTB représentant 11 pays. L'arrivée de ce courtier devrait augmenter le nombre de négociants du Kazakhstan, dont 85 étaient accrédités au 1er mars 2022, et contribuer à la croissance du chiffre d'affaires des échanges entre le Bélarus et le Kazakhstan. Pour référence, nous notons qu'en 2021, "le chiffre d'affaires des échanges entre le Bélarus et le Kazakhstan s'élevait à environ 30 millions de dollars. Le marché kazakh était principalement approvisionné en viande et en produits laitiers, en articles de cuir et en sucre, tandis que les marchandises les plus demandées par les acheteurs biélorusses étaient le charbon et les produits en métaux ferreux"⁴³⁸ . Le nouveau courtier va simplifier autant que

⁴³⁵ BUTB recentre ses exportations de bois scié vers le Moyen-Orient et l'Afrique du Nord [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-pereorientruet-eksport-pilomaterialov-v-strany-blizhnego-vostoka-i-severnoj-afriki-491054-2022/>

⁴³⁶ BUTB élargit la géographie de l'exportation : les premiers contrats ont été conclus avec les Émirats arabes unis et la Suisse [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-geografiju-eksporta-pervye-sdelki-proveli-oe-i-shvejtsarija-493578-2022/>

⁴³⁷ Plus de 28,5 milliers d'entreprises de 70 pays sont accréditées sur BUTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovano-bolee-285-tys-kompanij-iz-70-stran-502289-2022/>

⁴³⁸ BUTB a accrédité un nouveau courtier au Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-novogo-brokera-v-kazahstane-490807-2022>

possible le travail des entreprises kazakhes sur le marché biélorussien et se concentrer sur les produits pour lesquels le Belarus est un leader dans l'espace post-soviétique, tels que les produits laitiers, les pommes de terre, les pneus et les pièces détachées pour les équipements spéciaux.

L'Ouzbékistan est un autre partenaire de BUTB en Asie centrale. Pour mémoire, au 1er avril 2022, 5 673 entreprises étrangères, dont 40 entreprises ouzbèkes, étaient accréditées pour participer aux échanges sur la plateforme boursière biélorusse. Le même mois d'avril, le premier accord d'exportation de produits de l'industrie chimique vers ce pays d'Asie centrale a été conclu. Dans le cadre de la session commerciale, "une entreprise ouzbèke a acheté 20 tonnes de fibres de polyacrylonitrile à des conditions d'expédition de l'entrepôt de l'usine de fabrication. Auparavant, le marché ouzbek, par le biais de la plateforme d'échange, était exclusivement approvisionné en marchandises du groupe agricole - principalement de la viande et des sous-produits de la viande"⁴³⁹. Étant donné que les fibres synthétiques font l'objet d'une demande stable de la part des entreprises textiles ouzbèkes, il y a tout lieu de croire que la transaction d'échange sera la première étape des exportateurs biélorussiens pour développer le potentiel de ce secteur sur le marché ouzbek. Cette conclusion s'explique par le niveau de développement relativement élevé de l'industrie textile, de l'habillement et de la bonneterie en Ouzbékistan et par la demande sans cesse croissante de matières premières de qualité de la part des entreprises locales.

En février 2022, BUTB a franchi une nouvelle étape intéressante dans l'élargissement du potentiel des échanges avec l'Asie et le Moyen-Orient, en enregistrant comme nouveau courtier la société biélorusse CJSC Meat and Dairy Company, qui est un exportateur officiel du ministère de l'Agriculture et de l'Alimentation de la République de Biélorussie. Cette société représente les intérêts de tous les exportateurs biélorusses de viande et de produits laitiers. En joignant ses efforts à ceux de la BUTB, les organisations agricoles nationales pourront certainement travailler plus efficacement sur les marchés des pays non membres de la CEI et contribuer à l'élargissement de la géographie des ventes. Dans ce cas, il ne s'agit pas seulement d'un travail intensif sur le marché chinois. Apparemment, d'autres pays asiatiques, ainsi que la région du Moyen-Orient, ne seront pas négligés. Il s'agit de régions à

⁴³⁹ La BUTB a élargi la nomenclature des produits exportés vers l'Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-tovarnuju-nomenklaturu-eksporta-v-uzbekistan-494941-2022/>

fort potentiel d'exportation, qu'il faudra débloquer avec la bourse"⁴⁴⁰. Et tout porte à croire que dans un avenir proche, cette interaction sera très efficace en termes d'augmentation des exportations biélorusses vers les pays asiatiques.

Examinons un autre sujet d'actualité concernant BUTB dans ce contexte. Le Belarus est à la recherche de nouvelles formes de développement industriel et commercial. La substitution des importations est l'une des solutions envisagées pour 2022. Ce processus a déjà impliqué non seulement les grandes entreprises, mais aussi les entreprises privées, moyennes et petites. "La substitution des importations est devenue la tâche la plus importante de toute entreprise liée à l'importation pour prendre de l'avance"⁴⁴¹. Il existe déjà des exemples intéressants.

En particulier, la BUTB a mis en place depuis plus de trois mois une plateforme de substitution aux importations qui monte en puissance, prouve son efficacité et compte déjà environ trois cents entreprises d'Asie centrale et d'Extrême-Orient, y compris de la République populaire de Chine et de la Communauté des États indépendants. Durant cette période, " depuis le 27 mai 2022, 6387 transactions d'une valeur de 46,6 millions de Br ont été effectuées sur la plateforme de substitution aux importations de BUTB "⁴⁴². En juin-août, la structure des ventes de biens de substitution aux importations a été dominée par les produits pour la construction, les composants et matériaux pour l'industrie, les connexions électriques et les équipements électriques, les équipements de chauffage et les systèmes de climatisation, ainsi que les appareils de mesure et les vêtements de travail. "En particulier, les produits en plastique et en caoutchouc, les adhésifs, les appareils d'éclairage à LED et les produits de peinture et de vernis sont particulièrement demandés par les clients. Ces groupes de marchandises représentent plus d'un quart du montant total des transactions effectuées sur le parquet de la bourse depuis son lancement"⁴⁴³.

⁴⁴⁰ L'exportateur officiel du Ministère de l'Agriculture et de l'Alimentation est devenu un courtier de BUTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/ofitsialnyj-eksporter-minselhozproda-stal-brokerom-butb-482741-2022/>

⁴⁴¹ Zalesky, B.L. La tâche la plus importante de chaque entreprise / B.L. Zalesky // *Materialy XVII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Nauka : teoria i praktyka - 2022"*, Volume 1. Przemysl : Nauka i studia. - C. 15.

⁴⁴² Environ 300 entreprises des pays d'Asie centrale et d'Extrême-Orient travaillent sur le site de substitution des importations BUTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/okolo-300-kompanij-iz-stran-srednej-azii-i-dalnego-vostoka-rabotajut-na-ploschadke-importozameschenija-521269-2022/>

⁴⁴³ Dans les leaders des ventes sur le site de substitution des importations BUTB goods for construction and industry [Electronic resource]. - 2022. - URL :

La grande majorité des fournisseurs sont des petites et moyennes entreprises nationales qui, grâce au service de substitution des importations, ont bénéficié d'un canal de vente supplémentaire et ont pu trouver de nouveaux partenaires commerciaux, y compris parmi les grandes entreprises du secteur public. En outre, "les entreprises Belarusian Metallurgical Plant et Bellesbumprom opèrent désormais avec succès sur le site"⁴⁴⁴. Au cours de la deuxième quinzaine d'août, une nouvelle entreprise chinoise a été accréditée pour participer à l'appel d'offres sur le site de substitution des importations.

BUTB espère établir un commerce d'échange avec le Pakistan par le biais de la plateforme de substitution des importations. Il est prévu de régler la question de la vente de bois scié sur le marché pakistanais, qui fait l'objet d'une forte demande dans les secteurs de la construction et de l'ameublement, ainsi que d'exporter des produits pétrochimiques, qui sont déjà activement achetés par des entreprises indiennes. Le Pakistan est un nouveau marché pour BUTB, mais il présente un grand potentiel en termes de ventes de produits biélorussiens et d'importations de produits pakistanais. À cette fin, la première société de courtage du Pakistan, AP Sakafat Forever, a été accréditée auprès de la BUTB en juillet 2022 et participe aux échanges de produits du bois d'œuvre à l'exportation en tant que visiteur commercial depuis décembre 2021. "En tant que soumissionnaire professionnel, il a l'intention d'attirer les acheteurs de bois scié et de marchandises de groupe agricole sur la plateforme d'échange, ainsi que d'aider les producteurs pakistanais de riz, de métaux non ferreux et de textiles à trouver des partenaires commerciaux en Biélorussie"⁴⁴⁵. Avec l'aide du nouveau courtier, il est possible d'établir des livraisons de fibres synthétiques, de polyéthylène, de sulfate d'ammonium et d'autres produits chimiques et pétrochimiques biélorusses au Pakistan. La société de courtage a prévu "un chiffre d'affaires d'environ 150 millions de dollars et essaiera d'utiliser tous les instruments de change pour y parvenir"⁴⁴⁶. Une société pakistanaise, qui produit des équipements sportifs, a exprimé son désir d'entrer

<https://www.belta.by/economics/view/v-liderah-prodazh-na-ploschadke-importozameschenija-butb-tovary-dlja-stroitelstva-i-promyshlennosti-520451-2022>

⁴⁴⁴ Parkhomchik a dit quelles entreprises travaillent sur le site de substitution des importations BUTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/parhomchik-rasskazal-kakie-predpriyatija-robotajut-na-ploschadke-importozameschenija-butb-521262-2022/>

⁴⁴⁵ BUTB prévoit d'établir des échanges commerciaux entre le Belarus et le Pakistan par le biais de la plateforme de substitution des importations [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-naladit-torgovlju-belarusi-i-pakistana-cherez-ploschadku-importozameschenija-515035-2022/>

⁴⁴⁶ BUTB accrédité premier courtier du Pakistan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovan-pervyj-broker-iz-pakistana-519087-2022/>

sur le marché biélorusse en plaçant ses produits dans le catalogue électronique des produits de substitution aux importations. En ce qui concerne les transactions, l'option de soumission par l'intermédiaire d'un courtier est envisagée dans un premier temps.

La société irakienne Al Seraj Al Mubeen Co. envisage d'organiser l'approvisionnement de l'Irak en lait séché et en viande bovine biélorusses. L'entreprise "est spécialisée dans l'importation et la vente en gros de produits alimentaires, dont la demande a augmenté de manière significative dans un contexte d'instabilité persistante du marché alimentaire mondial"⁴⁴⁷. Il était donc nécessaire d'étendre la géographie des achats, et le Belarus est considéré comme l'un des marchés les plus prometteurs.

La Suisse est un autre pays très actif au sein de la BUTB pour définir les orientations en matière de produits de base avec les partenaires biélorussiens. En particulier, au cours du premier semestre 2022, les produits agricoles ont représenté 95 % des échanges du Bélarus avec la Suisse, "qui est un importateur net de marchandises biélorussiennes, car les 16 sociétés suisses accréditées auprès de la Bourse universelle des marchandises du Bélarus agissent exclusivement en tant qu'acheteurs sur le parquet". De janvier à juin de cette année, la somme des transactions effectuées par les sociétés suisses sur le parquet s'est élevée à environ 6 millions de dollars, dont les exportations d'huile de colza et de cuir "vet-blue" biélorusses ont rapporté plus de 5 millions de dollars"⁴⁴⁸. Cela prouve la forte demande de produits agro-industriels biélorusses sur le marché suisse et le potentiel important d'approfondissement de la coopération dans ce domaine. Non seulement l'huile de colza, mais aussi d'autres produits non moins liquides, tels que le lait en poudre et le lactosérum, la viande bovine et la mélasse de betterave. Il convient d'ajouter que les produits agricoles ne sont pas le seul groupe de produits biélorusses demandés en Suisse. Il y a aussi d'autres directions.

⁴⁴⁷ Une société irakienne envisage d'acheter du lait et du bœuf séchés biélorusses [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/irakskaja-kompanija-namerena-zakupat-belorusskoe-suhoe-moloko-i-govjadinu-515773-2022>

⁴⁴⁸ BUTB : les produits agricoles représentaient 95% du chiffre d'affaires des échanges entre le Belarus et la Suisse [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-produktsija-selskogo-hozjajstva-sostavila-95-birzhevogo-tovarooborota-belarusi-i-shvejtsarii-515347-2022>

Le vecteur asiatique étend sa coopération

L'augmentation des livraisons de produits biélorusses vers les pays d'Asie et du Moyen-Orient est l'une des tâches prioritaires de la Bourse universelle des marchandises de Biélorussie (BUTB). Les chiffres montrent qu'à la fin des 10 mois de 2022, les exportations de produits nationaux via la BUTB vers un certain nombre de pays asiatiques ont augmenté de manière significative : vers Singapour - 6,6 fois, vers la Turquie - 21 fois, vers l'Ouzbékistan - 30 fois.

Dans ce contexte, en 2022, le segment **chinois** de l'échange électronique sur la BUTB a également été considérablement activé. Cependant, même "en 2021, le chiffre d'affaires de la bourse biélorusse-chinoise a été multiplié par trois et demi"⁴⁴⁹. En octobre 2022, 100 entreprises chinoises, dont trois ont le statut d'agents de change, travaillaient déjà sur la BUTB. Sur les neuf premiers mois de 2022, le montant de leurs transactions s'élève à 27 millions de dollars. Dans le même temps, plus de 24 millions de dollars ont été apportés par les sciages - principalement des planches de résineux sciés. La 100e entreprise chinoise accréditée pour participer aux transactions sur la BUTB est China Township Enterprise Co. Ltd (CTEC), qui, dans un premier temps, a l'intention d'utiliser la plateforme d'échange pour acheter des produits du bois. En fait, depuis la fin du mois d'octobre 2022, la BUTB a repris la pratique d'organiser des séances de négociation spéciales pour la vente de bois scié à la Chine avec livraison en conteneurs à destination. "Outre le bois scié, la bourse a également fourni cette année de l'huile de colza non raffinée et du lait écrémé en poudre à la Chine. Le montant total des transactions s'est élevé à plus de 3 millions de dollars"⁴⁵⁰. Compte tenu du fait que l'une des activités de la CTEC en Chine est le commerce de produits du complexe agro-industriel, il n'est pas exclu qu'à l'avenir, la société chinoise maîtrise ce segment du marché boursier des marchandises.

Pour en revenir à l'exportation de produits de bois scié vers la Chine, nous constatons qu'à la suite d'une session commerciale spéciale organisée au cours de la première décennie de novembre 2022 à la BUTB, plus de 20 000

⁴⁴⁹ Zaleski, B. Partenariats systémiques. Spécificités de l'interaction économique entre la Biélorussie et les républiques post-soviétiques / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 45.

⁴⁵⁰ La 100e entreprise chinoise a été accréditée au BUTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovalas-100-ja-kompanija-iz-kitaja-530408-2022/>

mètres cubes de bois scié fabriqué au Belarus ont été vendus sur le marché chinois. Onze résidents chinois ont participé à cette session. "Dans le même temps, plusieurs bases de livraison des marchandises ont été mises à la disposition des acheteurs, à savoir les villes de Taicang, Tianjin, Shanghai et Changsha. La caractéristique principale des sessions commerciales spéciales est qu'elles sont ciblées sur un marché de débouchés spécifique, en l'occurrence la Chine."⁴⁵¹ . En décembre 2022, à l'issue d'une séance spéciale de négociation des exportations à la bourse du Belarus, ces échanges ont atteint un niveau record, tant en termes de montant des transactions que de volume des ressources vendues sur le marché chinois. Il s'agit de plus de 60 000 mètres cubes de bois scié "d'une valeur totale de 85,5 millions de yuans, soit 12,3 millions de dollars en équivalent <...>. En conséquence, les résidents de la RPC et de Singapour ont acheté 10 lots de 62,2 milliers de mètres cubes de bois scié, soit la moitié de tous les produits de bois d'œuvre mis aux enchères"⁴⁵² . Il convient de noter que des séances de négociation spéciales pour la vente de bois scié à la Chine ont été organisées sur le BUTB depuis décembre 2020 avec le soutien du ministère des forêts du Belarus afin de diversifier les exportations de produits des entreprises nationales de transformation du bois et d'augmenter les recettes d'exportation grâce à l'utilisation d'un mécanisme concurrentiel de négociation des échanges.

Pour mémoire, 103 entreprises chinoises étaient déjà accréditées sur la BUTB au 1er novembre 2022. Parmi les nouveaux participants de la plateforme électronique biélorusse, une entreprise chinoise a acheté pour la première fois le produit semi-fini tanné "vet-blue" sur BUTB. Ainsi, la géographie des ventes de ce produit par l'intermédiaire de cette plateforme s'est étendue à huit pays. "Le produit semi-fini tanné "vet-blue" fait l'objet d'une demande stable de la part des producteurs de tanneries du monde entier. Des entreprises de Russie, du Kazakhstan, de Grande-Bretagne, d'Italie, de Suisse, de Lituanie et de Pologne achètent régulièrement ce produit lors des échanges. De janvier à octobre de cette année, le montant total des transactions s'est élevé à 6,5 millions de dollars"⁴⁵³ . Jusqu'à présent, ces produits n'ont pas encore été

⁴⁵¹ Des entreprises de Chine et de Singapour ont acheté des produits de scierie d'une valeur de plus de 4 millions de dollars à la BUTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/piloproduktsiju-na-bolee-chem-4-mln-priobreli-na-butb-kompanii-iz-kitaja-i-singapura-533965-2022/>

⁴⁵² Du bois de sciage d'une valeur de 12,3 millions de dollars vendu à la Chine par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pilomaterialy-na-123-mln-prodany-v-kitaj-cherez-butb-541419-2022/>

⁴⁵³ Maintenant aussi la Chine : la géographie des exportations de produits en cuir biélorusses par l'intermédiaire de BUTB s'est élargie [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

envoyés du Belarus vers la Chine. Apparemment, après l'accord pilote, de nouvelles livraisons de cuir tanné ne sont pas loin.

Autre fait intéressant. En novembre 2022, une grande société commerciale chinoise ayant son siège à Chongqing, spécialisée dans la fourniture de viande de bétail, de poulet et de fruits de mer aux provinces du sud de la Chine, s'est montrée intéressée par un appel d'offres pour des produits agricoles à BUTB. L'entreprise "dispose d'un vaste réseau de fournisseurs dans le monde entier, y compris au Belarus, mais toutes ces relations ont été mises en veilleuse pendant la pandémie. En utilisant la plateforme commerciale de la BUTB, où sont représentés les principaux fournisseurs nationaux de viande et de produits à base de viande, l'importateur chinois a l'intention d'établir de nouveaux contacts commerciaux et de reprendre ses achats de bœuf congelé au Belarus"⁴⁵⁴. En outre, ces dernières années, les produits biélorussiens ont gagné en popularité sur le marché chinois et sont très demandés par les consommateurs chinois. L'entreprise ne s'attend donc pas à des problèmes de vente. Outre le bureau et les points de vente en gros de Chongqing, l'entreprise dispose de bureaux de représentation dans d'autres provinces chinoises, ce qui garantira une couverture géographique aussi large que possible des ventes de viande achetée à la bourse.

Afin de faciliter le développement du commerce électronique entre la Biélorussie et la Chine, la BUTB continue d'élargir la liste des partenaires de l'Empire du Milieu pour renforcer les relations commerciales et économiques entre la République de Biélorussie et la République populaire de Chine. En particulier, en septembre 2022, BUTB a signé un mémorandum de coopération avec la branche chinoise de l'Institut des BRICS pour les études de réseaux futurs (BIFNC) afin de promouvoir une participation plus active des entreprises biélorusses et chinoises, y compris les petites et moyennes entreprises, dans les échanges transfrontaliers. "L'un des domaines d'interaction prometteurs pourrait être l'accréditation de BIFNC en tant que courtier. Cela permettra non seulement d'utiliser pleinement le vaste réseau de contacts commerciaux de BIFNC pour attirer les vendeurs et les acheteurs chinois vers le commerce d'échange, mais aussi de conclure des transactions en leur nom, garantissant ainsi la croissance du chiffre d'affaires du commerce

<https://www.belta.by/economics/view/teper-i-kitaj-geografija-eksporta-belorusskoj-kozhevennoj-produktsii-cherez-butb-rasshirilas-533733-2022/>

⁴⁵⁴ Un grand importateur chinois de viande et de fruits de mer souhaite coopérer avec BUTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kрупnyj-kitajskij-importer-mjasa-i-moreproduktov-zainteresovalsja-sotrudnichestvom-s-butb-536236-2022/>

d'échange entre le Belarus et la Chine"⁴⁵⁵ . Dans un premier temps, l'accent devrait être mis sur la fourniture de bois de sciage et de granulés de bois biélorusses à la Chine, qui sont les produits de base les plus demandés sur le marché chinois.

Un autre nouveau partenaire de BUTB en novembre 2022 est l'Alliance des conseillers économiques et commerciaux de Chine. La partie chinoise est intéressée par des produits de base très liquides tels que le bois scié, l'huile de colza et le cuir bleu de veau, car "dans un avenir proche, le niveau de la demande augmentera, y compris pour les produits fabriqués au Belarus qui ont fait leurs preuves sur le marché chinois"⁴⁵⁶ . Le commerce d'échange entre le Belarus et la Chine semble donc atteindre un nouveau niveau qualitatif.

BUTB a également de grands projets avec d'autres pays du continent asiatique, notamment **l'Inde, le Pakistan, la Turquie et la Mongolie**.

Par exemple, en septembre 2022, la BUTB et la Chambre de commerce et d'industrie Inventivepreneur (ICCI), dont le siège se trouve à New Delhi (**Inde**), ont décidé d'unir leurs forces pour attirer les entreprises indiennes intéressées par le marché biélorusse sur la plateforme d'échange biélorusse. En effet, l'utilisation du mécanisme d'échange contribuera non seulement à renforcer les relations commerciales entre le Belarus et l'Inde, mais aussi à créer des conditions favorables à une coopération plus étroite dans des domaines connexes. Il convient de rappeler que l'ICCI compte plus de 10 000 membres dans toute l'Inde. Il s'agit principalement de petites et moyennes entreprises opérant dans divers secteurs de l'industrie et de l'agriculture, qui bénéficient des services de la chambre de commerce et d'industrie pour une activité efficace, notamment des analyses de marché, une assistance pour attirer les investissements, des cours de développement du personnel et la recherche de partenaires commerciaux en Inde et à l'étranger. La tâche principale de l'ICCI est d'aider les entreprises à se développer, ce qui implique généralement de pénétrer les marchés d'autres pays, y compris le Belarus. Compte tenu de ses faibles risques, de sa large gamme de produits et de son accès direct aux principales entreprises biélorusses, BUTB est la solution

⁴⁵⁵ BUTB et la branche chinoise de l'Institut des BRICS vont promouvoir le développement des échanges électroniques [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kitajskij-filial-instituta-briks-budut-sodejstvovat-razvitiyu-elektronnoj-birzhevoj-torgovli-525751-2022/>

⁴⁵⁶ La BUTB et l'Alliance des conseillers économiques et commerciaux de Chine ont identifié des domaines de coopération [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-aljjans-ekonomicheskikh-i-kommercheskikh-sovetnikov-kitaja-opredelili-napraavljenija-sotrudnichestva-535514-2022/>

optimale pour permettre à l'ICCI de démarrer ses activités au Belarus. En particulier, "la fibre acrylique biélorusse et d'autres produits pétrochimiques sont très demandés en Inde, car des transactions dans ce groupe de marchandises sont régulièrement effectuées. Le bois de construction, les produits laitiers et les produits de l'industrie légère ne sont pas moins prometteurs"⁴⁵⁷.

Autre fait curieux : en novembre 2022, une société pharmaceutique indienne - Tosco Pharmachem, qui produit et vend des composés chimiques spéciaux et des réactifs pour l'industrie pharmaceutique indienne, a été accréditée sur la BUTB pour la première fois dans le but d'acheter des produits pétrochimiques. "Tosco Pharmachem prévoit d'acheter de l'acétone cyanohydrine sur la plateforme d'échange biélorusse et, à l'avenir, d'autres produits chimiques et préparations dont elle a besoin"⁴⁵⁸. L'intérêt de cette entreprise pour la plateforme BUTB s'explique par plusieurs raisons. Tout d'abord, l'Inde est l'un des trois leaders mondiaux en matière de production pharmaceutique. Deuxièmement, l'entreprise indienne ouvrira de nouvelles opportunités d'exportation pour les entreprises pétrochimiques biélorusses par le biais du commerce d'échange. Troisièmement, en plus d'augmenter le chiffre d'affaires des échanges entre le Belarus et l'Inde, BUTB apportera son expérience du marché indien, ce qui pourrait s'avérer utile pour vendre d'autres produits de base très demandés, notamment des fibres synthétiques, à ce pays d'Asie du Sud. En décembre 2022, la première transaction a été enregistrée sur BUTB : Tosco Pharmachem a acheté 23 tonnes d'acétone cyanohydrine biélorusse à la fin de la séance de négociation. Le faible volume d'achat s'explique par le désir de l'entreprise indienne de mettre au point l'ensemble du système d'importation de marchandises en provenance du Belarus. "La partie indienne est intéressée par une coopération à long terme avec la bourse, ce qui implique une participation régulière aux transactions boursières et une augmentation du volume des achats. Dans le même temps, en raison du manque d'expérience pratique du travail sur le marché biélorusse par le biais de la plateforme boursière, l'entreprise a préféré conclure d'abord une transaction d'essai pour un petit montant afin de minimiser les risques

⁴⁵⁷ La BUTB et la Chambre indienne de commerce et d'industrie envisagent de coopérer dans le domaine des opérations de change [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-indijskaja-torgovo-promyshlennaja-palata-planirujut-sotrudnicat-v-sfere-birzhevoj-torgovli-524659-2022/>

⁴⁵⁸ BUTB prévoit d'exporter des produits pétrochimiques pour l'industrie pharmaceutique indienne [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-nachat-eksport-neftehimicheskoy-produktsii-dlja-indijskoj-farmotrasli-535977-2022/>

éventuels"⁴⁵⁹. À cet égard, BUTB s'attend à une augmentation des livraisons de produits pétrochimiques biélorusses à l'Inde. Pour rappel, une bourse d'exportation de produits chimiques et pétrochimiques est ouverte sur BUTB depuis octobre 2021. Toute la gamme des produits de l'industrie pétrochimique biélorusse est livrée à l'étranger. En 2022, les fibres synthétiques, l'essence, les huiles et les solvants ont fait l'objet d'une demande particulière de la part des acheteurs étrangers. Les principaux marchés sont un certain nombre de pays de la Communauté des États indépendants, ainsi que les pays de l'"arc lointain" - la Chine, la Syrie, le Pakistan, les Émirats arabes unis et la Turquie.

En 2022, certaines mesures visant à intensifier les échanges ont également été prises entre le Belarus et le **Pakistan**. En particulier, la première société de courtage de ce pays a déjà été accréditée auprès de la BUTB, et grâce aux efforts de l'ambassade du Pakistan en Biélorussie, le bureau central de la bourse a été visité par 70 représentants de la communauté d'affaires pakistanaise, qui sont intéressés par l'achat de produits en provenance de Biélorussie. Et il ne s'agit pas seulement de bois scié, mais aussi de produits chimiques et pétrochimiques. Par exemple, "la fibre acrylique biélorusse est très demandée au Pakistan et, depuis peu, elle est régulièrement fournie à ce marché par l'intermédiaire de notre plateforme commerciale. Le volume des transactions n'est pas encore très important, c'est pourquoi l'élargissement du cercle des acheteurs pakistanaise est une tâche de la plus haute importance"⁴⁶⁰ afin d'augmenter réellement le chiffre d'affaires entre le Belarus et le Pakistan.

La Turquie est un autre pays d'Asie très prometteur pour la vente de produits biélorusses par l'intermédiaire de BUTB. Au cours des trois trimestres de 2022, 27 entreprises turques ont été accréditées à la bourse. "Cette année, elles ont acheté du bois domestique, ainsi que de la ferraille et des déchets de métaux non ferreux à la bourse. Si l'on compare avec la période janvier-septembre de l'année dernière, le montant des transactions effectuées par les participants turcs a été multiplié par près de 1,5"⁴⁶¹. Non seulement les transactions traditionnelles d'import-export impliquant des entreprises

⁴⁵⁹ Une entreprise indienne réalise sa première transaction sur BUTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/indijskaja-kompanija-vpervye-sovershila-sdelku-na-butb-537935-2022/>

⁴⁶⁰ BUTB organise des livraisons de bois scié biélorusse pour l'industrie pakistanaise [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-organizuet-postavki-belorusskih-pilomaterialov-dlja-promyshlennosti-pakistana-535371-2022/>

⁴⁶¹ BUTB présentera les avantages de l'échange de devises lors d'une exposition en Turquie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-predstavit-preimushchestva-birzhevoj-torgovli-na-vystavke-v-turtsii-529829-2022/>

bélarussiennes, mais aussi les transactions de transit entre non-résidents sont considérées comme des domaines de coopération possibles.

En novembre 2022, le BUTB a convenu de développer des échanges commerciaux dans le domaine de l'agroalimentaire et des produits du bois avec la Bourse des marchandises d'Istanbul (ISTIB) afin de "conjuguer les efforts pour accroître le commerce mutuel entre le Belarus et la Turquie, en mettant l'accent sur les produits agricoles et du bois, pour lesquels la demande est constamment élevée dans les deux pays"⁴⁶². À cet égard, les partenaires bélarussiens espèrent bénéficier du soutien et de l'assistance de l'ISTIB, dont les membres sont plus de dix mille entreprises turques, et pour lesquelles l'ISTIB pourrait devenir une "fenêtre" sur le marché du Belarus et de l'Union économique eurasiennne. En effet, la plateforme d'échange est un outil efficace pour établir des contacts directs entre les producteurs et les consommateurs des deux pays, ce qui permettra d'organiser des échanges réguliers de produits de base très liquides tels que le bois scié et les produits laitiers.

À partir de décembre 2022, afin de rendre le mécanisme d'échange plus attractif pour les entreprises étrangères, y compris les acheteurs potentiels de granulés de combustible ou de granulés et autres produits du bois, la BUTB a introduit une procédure d'accréditation simplifiée pour les résidents de Turquie. Il convient de noter que "la procédure d'accréditation simplifiée s'applique déjà aux résidents de 21 pays, ce qui rend le mécanisme d'échange plus accessible aux entreprises étrangères et favorise l'augmentation des livraisons de produits biélorusses sur ces marchés"⁴⁶³. Plus de 18 000 mètres cubes de granulés clairs et gris ont été proposés lors du premier appel d'offres à l'exportation, qui visait le marché turc et s'est déroulé au cours de la première décennie de décembre 2022. Plus de 20 entreprises turques ont manifesté leur intérêt pour l'achat de biocarburant biélorusse. Apparemment, la logistique claire et la capacité importante du marché turc en font l'une des destinations d'exportation les plus prometteuses pour les produits combustibles biélorusses.

En outre, la première entreprise de Mongolie a été accréditée pour participer aux échanges sur la BUTB. En janvier 2023, la première entreprise de **Mongolie** a été accréditée pour participer aux échanges sur la BUTB. Cela

⁴⁶² La BUTB et la bourse des matières premières d'Istanbul vont développer le commerce des produits agricoles et du bois [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-stambulskaja-tovarnaja-birzha-budut-razvivat-torgovlju-produktsiej-apk-i-derevoobrabotki-533002-2022/>

⁴⁶³ Le BUTB simplifie l'accréditation des entreprises turques [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-uproschaet-akkreditatsiju-dlja-turetskih-kompanij-537787-2022/>

signifie que la géographie de la bourse biélorusse s'est élargie au cours de la nouvelle année et qu'elle couvre désormais 71 pays sur quatre continents. Par l'intermédiaire de la BUTB, "la société mongole prévoit d'approvisionner le Belarus en produits miniers, notamment en spath fluor et en scories utilisées dans l'industrie métallurgique, ainsi que d'acheter des produits métalliques et des produits agricoles biélorussiens"⁴⁶⁴. L'intérêt des entreprises mongoles pour la bourse biélorusse n'est pas fortuit. Toutes les entreprises métallurgiques du Belarus sont accréditées et participent aux transactions sur la BUTB, et le montant des transactions dans la section des produits métalliques en 2022 a dépassé les deux milliards de roubles biélorussiens. La bourse concentre les plus grands consommateurs et producteurs de biens que l'entreprise mongole a l'intention de commercialiser. La situation est similaire dans le segment agro-industriel : la BUTB offre la plus large gamme de produits des entreprises agricoles biélorusses, y compris les exportateurs de lait, de crème et de beurre, qui sont particulièrement demandés en Mongolie. La prochaine étape de la coopération entre la plateforme d'échange biélorusse et l'entreprise mongole devrait consister à lui accorder le statut de courtier d'échange, ce qui lui permettra d'agir en tant que représentant officiel de la BUTB en Mongolie et d'attirer de nouveaux importateurs et exportateurs sur le marché biélorusse.

D'une manière générale, en ce qui concerne la coopération de BUTB avec les pays asiatiques, il convient de noter que cette zone de relations présente un énorme potentiel d'exportation. Et "dans un avenir proche déjà, cette coopération fera preuve d'une grande efficacité"⁴⁶⁵. Les premières mesures ont déjà été prises à cet égard.

⁴⁶⁴ La première entreprise de Mongolie est accréditée sur le BUTB [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovana-pervaja-kompanija-iz-mongolii-545414-2023/>

⁴⁶⁵ Zaleskii, B. Le potentiel du mécanisme d'échange. Collection d'articles / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 52.

Belarus - Asie : perspectives de coopération efficace

En juin 2021 s'est tenu le Forum Biélorussie-Asie, auquel ont participé des représentants des ambassades des États asiatiques en Russie et en Biélorussie à temps partiel, qui n'ont pas de mission diplomatique à Minsk et où il n'y a pas de mission diplomatique biélorusse à l'étranger. Parmi les participants figuraient notamment des chefs de missions diplomatiques et d'autres diplomates d'Indonésie, du Yémen, du Cambodge, de Malaisie, du Sri Lanka, du Myanmar, du Népal, de Singapour, de Thaïlande, d'Afghanistan, du Laos et des Philippines. L'attention portée par le Belarus à la région asiatique est tout à fait compréhensible. Après tout, "il n'y a pas de problèmes politiques à l'ordre du jour bilatéral ici et les approches des grandes questions internationales sont assez similaires. Cela crée une bonne base pour le développement de la coopération commerciale et économique en tant que principal domaine d'interaction bilatérale"⁴⁶⁶.

Il suffit de dire qu'en 2020, les exportations biélorusses vers les pays de ce continent ont totalisé environ deux milliards de dollars. Et ce n'est pas tout. "Il est évident que le marché asiatique est encore sous-développé par les exportateurs du Belarus en ce qui concerne la promotion de nombreux produits, y compris ceux produits par les entreprises de construction de machines, d'électronique et de pétrochimie"⁴⁶⁷. L'expérience de cette interaction au cours des dernières années montre qu'il existe encore de nombreuses possibilités de promouvoir les intérêts commerciaux et économiques du Belarus en Asie. Pour les exploiter avec succès, il est nécessaire de poursuivre un travail systématique et cohérent, de développer l'intérêt mutuel et d'initier de nouvelles formes de contacts, comme c'est actuellement le cas dans le développement des relations de partenariat avec un certain nombre de pays asiatiques.

En particulier, la République du Belarus a déjà conclu un partenariat stratégique avec la République **populaire de Chine**. En termes de chiffres, cela se présente comme suit. En 2020, le volume des échanges commerciaux entre le Belarus et la Chine a connu une croissance significative - de plus de

⁴⁶⁶ La coopération avec les pays de la région asiatique a été et reste l'une des priorités de la politique étrangère du Belarus - Barysevich [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/sotrudnichestvo-so-stranam-aziatskogo-regiona-bylo-i-ostaetsja-odnim-iz-prioritetov-vneshnej-politiki-445159-2021/>

⁴⁶⁷ Zalessky, B. Belarus - Asie : vecteur de partenariat. Chronique d'une coopération mutuellement bénéfique / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2018. - C. 5.

10 %. L'année 2021 se caractérise par une dynamique de développement de ce partenariat encore plus élevée. "De janvier à avril de cette année, le total des importations et des exportations de marchandises entre les deux pays s'est élevé à 1,25 milliard de dollars, soit une augmentation de 58 % en glissement annuel. La Chine est devenue le deuxième partenaire commercial du Belarus"⁴⁶⁸ .

Un nombre considérable de projets déjà mis en œuvre avec succès et encore en cours de réalisation par le Belarus sont visibles dans plusieurs autres pays asiatiques. Ainsi, début juin 2021, Minsk Tractor Works et la société indienne Erisha Agritech Private Limited ont signé un accord de coopération qui stipule que "le partenaire indien achètera au moins 200 tracteurs BELARUS d'ici à la fin de 2021. En outre, les parties ont l'intention d'organiser en **Inde** la localisation et l'assemblage des tracteurs sous la marque commune DARSH BELARUS"⁴⁶⁹ , afin de les fournir ensuite à d'autres pays du continent - Sri Lanka, Bangladesh, Népal.

Un autre pays asiatique intéressant dans ce contexte est la **Mongolie**. En juin 2021, on a appris que la Banque de développement du Bélarus financera la livraison à l'exportation de tracteurs et de machines agricoles produits à Minsk Tractor Works OJSC pour quatre millions et demi d'euros - au ministère de l'Alimentation, de l'Agriculture et de l'Industrie légère de Mongolie. Il s'agira de la troisième ligne de crédit individuelle dans le cadre de l'accord intergouvernemental général entre le Bélarus et la Mongolie sur le crédit à l'exportation, signé en avril 2019, qui vise à élargir la géographie des fournitures d'exportation du Bélarus et à renforcer les relations économiques et commerciales avec l'étranger entre des entreprises spécifiques. Il convient de rappeler qu'en vertu de cet accord, la Banque de développement a déjà "financé des livraisons d'équipements de lutte contre les incendies fabriqués par Pozhsnab LLC à l'Agence nationale des situations d'urgence de Mongolie, ainsi que des équipements vendus par MAZ OJSC, la société de gestion de BELAVTOMAZ Holding, au Centre de développement des routes et des transports relevant du ministère du développement des routes et des transports de Mongolie"⁴⁷⁰ . Ces faits témoignent du fait que les entreprises industrielles

⁴⁶⁸ L'interaction politique entre le Belarus et la Chine ne cesse de se renforcer - Xie Xiaoyun [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/politicheskoe-vzaimodoverie-belarusi-i-kitaja-nepriyvno-ukrepljaetsja-se-sjaojun-446045-2021/>

⁴⁶⁹ MTZ a signé un accord sur la fourniture et l'assemblage de tracteurs en Inde [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mtz-podpisal-soglashenie-o-sotrudnichestve-s-indijskoj-kompaniej-444577-2021/>

⁴⁷⁰ La Banque de développement fournira un crédit à l'exportation pour la fourniture de machines agricoles biélorusses à la Mongolie [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

biélorusses considèrent la région asiatique comme l'une des régions clés pour l'augmentation de leurs exportations. Elles y voient un énorme potentiel, "car les pays qui la composent affichent une très bonne croissance économique"⁴⁷¹, ce qui fait que les produits biélorussiens sont demandés sur ce marché. Des exportateurs tels que BelAZ, BMZ, MAZ, MTZ, Amkodor et Integral ont de bonnes chances d'accroître leurs approvisionnements dans cette région.

Aujourd'hui, la région asiatique semble encore plus prometteuse pour les exportations alimentaires biélorussiennes, dont le volume a été multiplié par 13 (!) au cours des cinq dernières années. En 2020, il s'est élevé à 356 millions de dollars. Au cours des quatre premiers mois de 2021, 37 pays asiatiques ont déjà expédié des produits alimentaires en provenance du Bélarus pour une valeur de 167 millions de dollars, "soit 60 % de plus que l'année dernière". Un large éventail de produits laitiers, de produits carnés, de sucre, de fibres de lin, d'huile de colza..."⁴⁷². Il est évident que la géographie et la gamme de ces approvisionnements ne feront que s'étendre, comme en témoigne l'intérêt des participants au forum biélorusse-asiatique pour les propositions des producteurs biélorusses dans leurs présentations lors de l'événement. En outre, l'année 2021 a vu une augmentation significative de l'interaction du Belarus avec un certain nombre d'autres pays asiatiques - l'Iran, le Pakistan, la Corée du Sud et Oman.

En ce qui concerne l'Iran, on a appris en avril 2021 que la région biélorusse du Homiel avait l'intention de reprendre et de développer la coopération avec la province iranienne de Mazandaran, qui avait signé un document sur la coopération commerciale, économique, scientifique, technique et culturelle en 2009, mais n'avait pas concrétisé ses projets. À l'époque, lors de la signature du mémorandum de coopération, les parties avaient noté de bonnes perspectives pour les exportations de produits agricoles, de métaux et de machines agricoles en provenance du Belarus. Les exportateurs iraniens prévoyaient de mettre en place des livraisons permanentes d'agrumes et d'autres fruits méridionaux sur le marché du Bélarus.

<https://www.belta.by/economics/view/bank-razvitija-predostavit-eksportnyj-kredit-na-postavku-belorusskoj-selhoztehniki-v-mongoliju-445880-2021/>

⁴⁷¹ Pivovar, E. Le ministère de l'industrie du Belarus considère la région asiatique comme l'une des principales pour l'approvisionnement en produits / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/minprom-belarusi-rassmatrivaet-aziatskij-region-kak-odin-iz-kljuchevyh-dlja-postavok-produktsii-445212-2021/>

⁴⁷² Pivovar, E. Les livraisons de produits alimentaires du Belarus aux pays asiatiques ont été multipliées par 13 en 5 ans / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/postavki-belorusskogo-prodovolstvija-v-strany-azii-za-5-let-vyrosli-v-13-raz-445207-2021/>

"En outre, il existe d'importants gisements de combustibles solides dans la province de Mazandaran, au développement desquels les entités économiques de la région de Homiel pourraient prendre part"⁴⁷³ .

Parmi les projets auxquels la région biélorusse et la province iranienne ont l'intention de revenir figurent "la production de barres de cuivre dans le district de Rechitsa, le développement d'un gisement de craie à Vetkovski et l'extraction de roches dans le district de Lelchitsy"⁴⁷⁴ . En outre, la partie biélorusse a fait des propositions pour approvisionner le marché iranien en machines-outils, en bois, en carton, en cellulose, en produits de confiserie, ainsi qu'en moissonneuses à essence. Notant le grand potentiel de coopération entre les deux régions, la partie iranienne a ajouté des domaines tels que la production pétrolière, l'industrie chimique et l'industrie aux domaines de partenariat possibles. Les mesures spécifiques à prendre pour mettre en œuvre toutes ces propositions seront discutées lors d'un séminaire en ligne qui se tiendra prochainement.

Le fait même de l'actualisation des liens de partenariat entre la région de Gomel et la province de Mazandaran indique que la Biélorussie et l'Iran, ayant survécu à la pandémie de coronavirus, commencent à remettre la coopération bilatérale mutuellement bénéfique sur la trajectoire de la croissance. Rappelons que la 14e réunion de la Commission mixte biélorusse-iranienne sur la coopération économique s'est tenue en janvier 2018 et a abouti à la signature de la feuille de route pour le développement de la coopération entre la République de Biélorussie et la République islamique d'Iran pour 2018-2020. Elle évoquait le développement de la coopération bilatérale "dans divers domaines de la politique, de l'investissement, du commerce, de l'industrie, des transports, de l'agriculture, des soins de santé, de l'éducation, de la science, de la technologie et de l'énergie"⁴⁷⁵ , et contenait également l'intention d'augmenter le chiffre d'affaires du commerce biélorusse-iranien à 500 millions de dollars. Cependant, les sanctions américaines de l'époque ont constitué un sérieux obstacle au développement de la coopération économique

⁴⁷³ Sidorchik, V. La région de Homiel et la province iranienne de Mazandaran vont signer un protocole de coopération / V. Sidorchik // [Ressource électronique]. - 2009. - URL : <http://cenadm.gov.by/ru/region/view/gomelskaja-oblast-i-iranskaja-provintsija-mazandaran-podpishut-memorandum-o-sotrudnichestve-1957/>

⁴⁷⁴ La région d'Homiel et la province iranienne de Mazandaran reprendront leur coopération commerciale et économique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/gomelskaja-oblast-i-iranskaja-provintsija-mazandaran-vozobnovjat-torgovo-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo-439208-2021/>

⁴⁷⁵ Le Belarus et l'Iran ont élaboré une feuille de route de coopération pour 2018-2020 [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-iran-razrabotali-dorozhnyu-kartu-sotrudnichestva-na-2018-2020-gody-285761-2018/>

entre le Belarus et l'Iran, bloquant la coopération bilatérale entre Minsk et Téhéran dans un certain nombre de domaines importants. Mais "malgré les restrictions, le chiffre d'affaires commercial entre le Belarus et l'Iran s'est élevé à 24,7 millions de dollars en 2020"⁴⁷⁶ . La majeure partie des exportations biélorusses vers le marché iranien était constituée de pneus, de produits du bois, de papier journal et de roulements.

Les parties se préparent actuellement à la 15e réunion de la commission mixte, au cours de laquelle elles ont l'intention d'élaborer une feuille de route pour la coopération commerciale et économique afin de donner un élan supplémentaire à la relation. La composition des participants au forum d'affaires biélorusse-iranien, qui s'est tenu à Minsk en juillet 2019 sous les auspices de la Chambre de commerce et d'industrie biélorusse et de la Chambre de commerce, d'industrie, de mines et d'agriculture de Téhéran, témoigne de l'intérêt des parties pour le développement d'un tel partenariat. À l'époque, les entretiens avec les milieux d'affaires biélorusses avaient réuni des entreprises iraniennes désireuses de coopérer "dans les domaines de la banque, des produits médicaux et pharmaceutiques, des équipements gaziers, des pièces et équipements pour réfrigérateurs, des machines agricoles, des matériaux et équipements de construction, de l'industrie pétrochimique et du raffinage du pétrole, de la production et de la fourniture d'aliments et d'épices, de l'industrie textile (fourniture de tapis persans)"⁴⁷⁷

La coopération entre le Belarusian Universal Commodity Exchange (BUTB) et l'Iranian Commodity Exchange (ITB) pourrait également devenir l'un des domaines prometteurs de l'interaction économique entre les deux pays. Les parties ont convenu d'actualiser le partenariat en octobre 2019, car "l'utilisation du mécanisme d'échange réduira les risques commerciaux et simplifiera la recherche de partenaires commerciaux pour les entités commerciales biélorusses et iraniennes"⁴⁷⁸ . Les hommes d'affaires iraniens souhaitent utiliser la plateforme BUTB pour promouvoir les produits métallurgiques ferreux et non ferreux, les textiles, les noix et les fruits secs au Belarus. Les entreprises biélorusses sont intéressées par la plateforme

⁴⁷⁶ Relations économiques et commerciales [Ressource électronique]. - 2021. - URL : https://iran.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/economic/

⁴⁷⁷ Le forum d'affaires biélorusse-iranien se tiendra le 24 juillet à Minsk [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belorusko-iranskij-biznes-forum-projdet-24-ijulja-v-minske-355013-2019/>

⁴⁷⁸ La BUTB et l'Iran Commodity Exchange ont l'intention d'intensifier leur coopération [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-iranskaja-tovarnaja-birzha-namereny-aktivizirovat-sotrudnichestvo-364553-2019/>

d'échange pour exporter du bois scié, des panneaux de bois et des produits pétrochimiques vers l'Iran.

Une autre ressource prometteuse en termes d'expansion du commerce et de l'interaction économique entre le Bélarus et l'Iran contient l'accord intérimaire menant à la formation d'une zone de libre-échange entre l'Union économique eurasiennne (EAEU) et l'Iran, qui est entré en vigueur en octobre 2019. Ce document a établi une liste de biens pour lesquels les exportateurs des pays de l'UEEA, y compris la Biélorussie, ont reçu des préférences sur le marché iranien. Cette liste " comprend la viande et les produits à base d'huile et de graisse, certains types de confiserie et de chocolat, les équipements électroniques et mécaniques, ainsi que les métaux et les produits cosmétiques"⁴⁷⁹ . Les parties disposent donc de nombreuses possibilités pour résoudre les problèmes liés à l'activation des relations commerciales et économiques. Il est nécessaire de les utiliser.

La République islamique du Pakistan est l'un des États d'Asie du Sud avec lesquels la République du Belarus a créé, au cours des cinq dernières années, le cadre juridique et infrastructurel nécessaire pour renforcer et développer l'interaction bilatérale en vue de réaliser pleinement le potentiel existant des liens de partenariat. Il convient de rappeler qu'en 2015, la Déclaration d'Islamabad sur la coopération entre la Biélorussie et le Pakistan a été adoptée au plus haut niveau, "dans laquelle les parties ont consolidé les principes de base du dialogue politique"⁴⁸⁰ . Dans le même temps, la feuille de route pour la coopération bilatérale 2015-2020 a été signée afin de passer progressivement du simple commerce à des formes plus avancées d'interaction coopérative. Les efforts conjoints visant à créer un cadre contractuel et juridique pour la coopération entre la Biélorussie et le Pakistan ont abouti à "77 protocoles d'accord et accords signés par les parties au début de 2021. À l'heure actuelle, de nombreux accords sont en cours d'élaboration"⁴⁸¹ . Par exemple, un accord intergouvernemental modifié sur la coopération dans le domaine de la coopération industrielle et scientifique-technique.

Toujours en 2015, Minsk et Islamabad ont mis en place le mécanisme institutionnel de base des relations commerciales et économiques bilatérales -

⁴⁷⁹ Zalesky, B. Le potentiel de la multi-vectorialité. Chronique de la coopération internationale / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2020. - C. 7.

⁴⁸⁰ Zalesky, B. Belarus - Asie : vecteur de partenariat. Chronique d'une coopération mutuellement bénéfique / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2018. - C. 86.

⁴⁸¹ Sajjad, H.H. How the pandemic affected the relations between Belarus and Pakistan / H.H. Sajjad. Sajjad // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/kak-pandemija-povlijala-na-otnosheniya-belarusi-i-pakistana-7589/>

la Commission conjointe biélorusse-pakistanaise sur le commerce et la coopération économique, qui a organisé cinq de ses réunions à ce jour. Des groupes de travail dans divers domaines - industrie, agriculture - concentrent leur attention sur des questions spécifiques de l'interaction bilatérale dans le cadre de la commission conjointe. En décembre 2020, la première réunion du groupe de travail biélorusse-pakistanaise sur la coopération dans le domaine des soins de santé et des produits pharmaceutiques s'est tenue et a permis "d'identifier les domaines possibles de coopération mutuelle dans l'exportation de services médicaux et éducatifs"⁴⁸² et d'esquisser les perspectives d'une interaction future.

Quant aux partenariats entre les communautés d'affaires des deux pays, ils sont structurés dans le cadre des activités du Conseil d'affaires conjoint biélorusse-pakistanaise, dont les trois premières réunions se sont tenues en août 2015, mars 2016 et 2017. En avril 2021, les parties ont tenu la quatrième réunion de ce conseil, à laquelle ont participé des représentants de plus d'une centaine d'entreprises biélorusses et pakistanaises. Ils ont discuté non seulement du développement du commerce bilatéral, mais aussi des possibilités d'accroître la coopération en matière d'investissement, la coopération industrielle et la création d'entreprises et d'installations de production conjointes, notant que l'industrie, l'agriculture, les produits pharmaceutiques, ainsi que l'éducation, les technologies de l'information et la logistique figuraient parmi les domaines d'interaction prioritaires. En outre, ils ont examiné "les possibilités pour les entreprises pakistanaises de faire des affaires dans le cadre du parc industriel de Great Stone, les principales orientations de la nouvelle politique de développement de l'automobile au Pakistan et les préférences pour les entreprises étrangères opérant dans ce cadre, les perspectives de développement du transport électrique urbain au Pakistan, ainsi que les principaux domaines d'activité des chambres de commerce et d'industrie pour promouvoir les contacts commerciaux"⁴⁸³.

Le fait qu'il existe un fort potentiel d'expansion des relations entre la Biélorussie et le Pakistan est mis en évidence par les chiffres. "En 2020, le chiffre d'affaires commercial entre les pays a totalisé 52,2 millions de dollars,

⁴⁸² Coopération internationale. Réunion du groupe de travail conjoint biélorusse-pakistanaise sur la coopération dans le domaine des soins de santé et de la pharmacie [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://belmapo.by/mezhdunarodnaya-sotrudnichestvo.-zasedanie-sovmestnoj-belorusko-pakistanskoj-rabochej-gruppyi-po-sotrudnichestvu-v-sfere-zdravooxraneniya-i-farmaczevtiki.html>

⁴⁸³ Réunion en ligne du Conseil d'affaires biélorusse-pakistanaise [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://grotpp.by/onlayn-zasedanie-belorusko-pakista-2/>

soit 4 % de plus par rapport à 2019⁴⁸⁴. Dans le même temps, l'excédent pour la partie biélorusse a dépassé les 20 millions de dollars. Cela a été facilité par les livraisons de la Biélorussie au Pakistan d'articles d'exportation tels que "tracteurs et pièces détachées pour eux, camions, engrais potassiques, bottes de fils synthétiques et de fibres synthétiques, pneus, machines-outils, acides polycarboxyliques (anhydride phtalique), papier journal, aliments pour bébés (mélanges secs)"⁴⁸⁵

En 2021, la partie biélorusse prévoit d'augmenter ses exportations vers le marché pakistanais, en utilisant une variété d'outils pour promouvoir les produits biélorusses au Pakistan. L'un d'entre eux est la participation à des expositions internationales organisées dans ce pays d'Asie du Sud. En particulier, "en octobre [2021], les entreprises biélorusses devraient participer à une exposition industrielle à Karachi"⁴⁸⁶. Il convient de noter qu'il y a un an et demi, en septembre 2019, l'exposition nationale du Belarus a été organisée dans le cadre de la plus grande exposition de la région d'Asie du Sud - l'International Engineering & Machinery Asia Exhibition (IEMA) dans la ville pakistanaise de Lahore, où "des entreprises de premier plan du pays telles que BelAZ, MAZ, MTZ, l'usine métallurgique de Mogilev, les organisations du groupe Belneftkhim (Belshina, Naftan, Polotsk-Steklovokno) ont présenté leurs produits"⁴⁸⁷. À cette époque, les nombreux visiteurs de ce forum d'affaires ont également pu se familiariser avec les meilleurs établissements d'enseignement supérieur du Belarus et les développements scientifiques avancés de l'Académie nationale des sciences du Belarus. Seule l'université d'État biélorusse a présenté à Lahore "plus de 20 développements scientifiques et techniques dans le domaine de l'instrumentation, des nouveaux matériaux, de l'optique métallique, de la tribophtatique"⁴⁸⁸, après avoir signé un protocole

⁴⁸⁴ Le Belarus souhaite développer une coopération mutuellement bénéfique avec le Pakistan - Karankevich [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-razviti-vzaimovoygodnogo-sotrudnichestva-s-pakistanom-karankevich-436781-2021/>

⁴⁸⁵ Relations commerciales et économiques entre la République du Belarus et la République islamique du Pakistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : https://pakistan.mfa.gov.by/ru/trade_and_economic_bilateral_relations/

⁴⁸⁶ Ulakhovich : il existe de nombreuses possibilités de renforcer la coopération entre le Belarus et le Pakistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/ulakhovich-dlja-ukrepleniya-sotrudnichestva-mezhdu-belarusiju-i-pakistanom-est-mnogo-vozmozhnostej-429292-2021/>

⁴⁸⁷ L'exposition nationale de la Biélorussie s'est ouverte à l'exposition IEMA au Pakistan [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-otkrylas-na-vystavke-iema-v-pakistane-363543-2019/>

⁴⁸⁸ Résultats de la participation de la BSU à l'International Engineering & Machinery Asia Exhibition (IEMA) (Lahore, République islamique du Pakistan) [Ressource électronique]. - 2019. - URL :

d'intention pour développer la coopération universitaire, scientifique et technologique avec Ali Power d'Islamabad. Ce fut une bonne expérience de participation.

S'agissant du développement de la coopération avec la **Corée du Sud**, il convient de rappeler qu'en juillet 2021, la Chambre de commerce et d'industrie du Bélarus et l'Association coréenne du commerce international ont créé un conseil de coopération commerciale, mettant en pratique les accords conclus en décembre 2020, lorsque les parties ont signé un accord de coopération. Il est prévu que les participants à cette nouvelle plateforme de discussion des questions commerciales et de renforcement de la coopération économique, d'investissement et scientifique et technique soient des entreprises biélorusses et coréennes ayant une coopération réussie, qui "contribuent à l'expansion des relations commerciales et économiques bilatérales, ainsi que des entreprises intéressées par la mise en œuvre de projets conjoints dans les domaines les plus prometteurs"⁴⁸⁹. À en juger par la composition des participants à la session inaugurale du Conseil de coopération commerciale biélorussien-coréen, le parc de haute technologie biélorussien, le parc industriel sino-biélorussien "Great Stone" et plus de vingt autres entreprises de premier plan dans les domaines de l'électronique, des machines-outils, de l'automobile, des produits pharmaceutiques et des technologies de l'information en font partie.

Il convient de rappeler que l'année 2022 marquera le 30e anniversaire de l'établissement des relations diplomatiques entre les deux pays. Aujourd'hui, Minsk et Séoul cherchent à prendre des mesures concrètes pour intensifier l'interaction bilatérale, ainsi que pour "remplir pratiquement la coopération dans le cadre de la "nouvelle politique du Nord"⁴⁹⁰, qui est comprise comme un ensemble de mesures visant à intensifier la coopération économique entre la République de Corée et les États et les associations d'intégration de la région eurasienne, y compris l'Union économique eurasienne. Conformément à cette politique, la partie coréenne divise l'ensemble de l'espace septentrional en trois régions principales : la région orientale - la Sibérie et l'Extrême-Orient, la Mongolie, trois provinces du nord-est de la Chine ; la région centrale - cinq pays d'Asie centrale ; la région occidentale - la partie occidentale de la Russie,

<http://research.bsu.by/2019/10/08/b-su-results-in-the-international-exhibition-international-engineering-machinery-asia-exhibition-iema/>

⁴⁸⁹ Le Belarus et la République de Corée créent un conseil de coopération commerciale [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-respublika-koreja-sozdali-sovet-delovogo-sotrudnichestva-449731-2021/>

⁴⁹⁰ Le Belarus et la République de Corée ont discuté des mesures pratiques pour intensifier la coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-respublika-koreja-obsudili-prakticheskie-shagi-po-aktivizatsii-sotrudnichestva-436200-2021/>

l'Ukraine et la Biélorussie. La région occidentale est considérée à Séoul comme la plus développée sur le plan industriel et la plus réceptive aux innovations. C'est pourquoi ils la considèrent comme "une sorte de centre d'industrie innovante dans la direction nord de la coopération économique, important également pour la création de nouveaux matériaux composites et le développement des technologies de l'information"⁴⁹¹ .

Le Belarus s'intéresse également de manière générale aux relations avec ses partenaires coréens, tout d'abord en développant la coopération industrielle et en créant des productions conjointes dans divers domaines. Non seulement dans la construction de machines-outils, la construction automobile, la production de composants automobiles, l'électronique et les appareils ménagers, mais aussi dans la production de pneus, d'équipements médicaux et de machines agricoles, ainsi que dans le "financement et la mise en œuvre de projets d'infrastructure dans le domaine de l'innovation, des technologies de l'information et de la communication, de l'industrie, de la science et de la technologie"⁴⁹² . À cet égard, l'un des domaines de coopération avec les partenaires coréens est le suivant.

Depuis 2019, le ministère de l'Économie de la République du Bélarus met en œuvre une série de projets de coopération internationale concernant la création d'infrastructures pour soutenir et développer l'industrie intelligente dans notre pays. Tout d'abord, un ensemble de travaux a été réalisé pour évaluer l'état de préparation de la transformation numérique de l'économie nationale, y compris de son secteur réel. Le projet a abouti à des recommandations qui prévoient le développement d'une stratégie visant à la coopération entre les grandes entreprises manufacturières et les petites et moyennes entreprises. De nouveaux instruments de soutien public à la transformation numérique des organisations du secteur réel de l'économie ont également été introduits. Ainsi, ce travail a été réalisé avec le soutien d'un programme d'échange de connaissances avec la République de Corée. Plus précisément, "à partir de 2020, ce programme prévoit un soutien en matière de conseil pour la mise en œuvre d'un projet pilote de transformation numérique d'une entreprise de construction de machines. Il est prévu que les résultats obtenus et les recommandations soient utilisés pour organiser la transformation numérique des entreprises de construction de machines dans l'ensemble de

⁴⁹¹ Pak, C.H. Approche programmatique / C.H. Pak // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : https://export.by/programme_approach

⁴⁹² Le Belarus souhaite développer la coopération en matière d'investissement avec la République de Corée [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-rasshirenii-investitsionnogo-sotrudnichestva-s-respublikoj-koreja-436524-2021/>

notre pays"⁴⁹³. Le sérieux de cette interaction avec les partenaires coréens est également attesté par le fait qu'en mars 2021, Minsk a accueilli un séminaire national sur le thème "Étudier l'expérience de la République de Corée en matière de transformation numérique du secteur industriel de l'économie (construction de machines)", auquel ont participé plus de 160 représentants d'agences et d'organisations gouvernementales, de la communauté des affaires du Belarus, de zones économiques franches, de parcs scientifiques et technologiques, ainsi que de la sphère scientifique et éducative. Il est important de noter qu'avec l'aide d'experts de la République de Corée, ils ont examiné l'expérience spécifique des entreprises manufacturières coréennes - LG et Hyundai - dans le lancement du processus de transformation numérique dans le secteur industriel de la construction de machines. Le ministère biélorusse de l'économie s'est ensuite déclaré convaincu que "les résultats de la discussion sur l'expérience coréenne constitueront une base solide pour le lancement de projets dans le domaine du développement numérique des organisations du complexe industriel du pays et pour l'implication du secteur des PME engagées dans le secteur manufacturier dans ce processus"⁴⁹⁴. On peut supposer que le Conseil de coopération commerciale biélorusse-coréen apportera sa contribution à la résolution de toutes ces questions. Après tout, son champ d'activité est très vaste.

Oman est un autre État asiatique dont l'interaction avec le Belarus s'est intensifiée en 2021. En août 2021, le forum d'affaires Bélarus-Oman s'est tenu en ligne. L'attention portée par la partie biélorusse à l'intensification de l'interaction commerciale avec ce pays du Moyen-Orient peut s'expliquer par plusieurs raisons. Tout d'abord, ce pays exporte du pétrole, des produits pétroliers et du gaz. Le pays étudie toujours les possibilités d'acheter des denrées alimentaires et des produits d'ingénierie à ses partenaires étrangers. Deuxièmement, Oman est intéressant pour le Belarus en raison de sa situation géographique. Son infrastructure portuaire permet d'envisager sérieusement des exportations bélarussiennes vers l'ensemble de la péninsule arabique. Tout cela fait d'Oman l'un des partenaires commerciaux, économiques et d'investissement les plus prometteurs du Belarus au Moyen-Orient.

⁴⁹³ La mise en service du centre d'expérimentation et de démonstration de la technopole de Brest est prévue pour 2022 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/opytno-demonstratsionnyj-tsentr-v-brestskom-tehnoparke-planiruetsja-vvesti-v-ekspluatatsiju-v-2022-godu-448204-2021/>

⁴⁹⁴ La République de Corée a présenté à Minsk son expérience de la transformation numérique de l'ingénierie mécanique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/respublika-koreja-predstavila-v-minske-svoj-opyt-tsifrovoy-transformatsii-mashinostroenija-432451-2021/>

Cependant, en 2020, le chiffre d'affaires entre les deux pays n'était que de 1,15 million de dollars, la part des exportations biélorusses s'élevant à 850 000 dollars, dont la base était constituée d'engrais à base de potasse et de produits alimentaires.⁴⁹⁵ Ces chiffres sont nettement inférieurs aux indicateurs observés dans les échanges commerciaux entre le Belarus et l'Oman il y a près de dix ans. Rappelons que "le niveau le plus élevé des échanges entre le Belarus et Oman a été enregistré en 2012 - 12 millions de dollars"⁴⁹⁶. C'est pourquoi la tâche de ramener le volume du commerce et de la coopération économique sur la trajectoire de la croissance figurait parmi les principales tâches des participants au séminaire d'affaires, au cours duquel ils ont discuté à la fois de l'état actuel et des perspectives de développement des liens de partenariat bilatéral dans les domaines de la production industrielle, de l'agriculture et des denrées alimentaires, du potentiel de coopération en matière d'investissement et de la mise en œuvre de projets conjoints dans les deux pays, "ainsi que de la possibilité d'organiser une réunion du Conseil d'affaires biélorusso-omanais"⁴⁹⁷.

L'attention portée par les parties aux activités du conseil d'affaires s'explique par le fait qu'il s'agit de l'un des outils les plus activement utilisés pour développer le commerce et l'interaction économique entre les deux pays. Le Belarus et Oman ont signé un accord sur sa création en 2010, mais la première réunion du conseil d'affaires n'a eu lieu qu'en août 2015 à Minsk. La partie omanaise a considéré que sa venue dans la capitale biélorusse avait pour but d'identifier les domaines les plus prometteurs pour l'expansion du commerce et de la coopération économique. "Si nous parlons des investissements d'Oman en Biélorussie, nous voyons des perspectives principalement dans des domaines tels que l'industrie lourde et le complexe pétrochimique"⁴⁹⁸. Quelques mois plus tard, les partenaires d'Oman se sont intéressés à l'investissement dans le développement de l'agriculture biélorusse, du secteur immobilier et de l'écotourisme, et ont convenu avec la partie

⁴⁹⁵ Coopération dans les domaines commercial et économique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : https://egypt.mfa.gov.by/ru/blr_oman/economical/

⁴⁹⁶ Ogneva, Y. Koltovich : la visite de la délégation commerciale d'Oman contribuera à l'augmentation du chiffre d'affaires commercial / Y. Ogneva // [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/koltovich-vizit-biznes-delegatsii-iz-omana-posposobstvuet-uvlicheniju-tovarooborota-211012-2016/>

⁴⁹⁷ Il existe un potentiel important de coopération entre le Belarus et Oman dans divers domaines - Ulakhovich [Electronic resource]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/mezhdubelarusiju-i-omanom-est-znachitelnyj-potencial-sotrudnichestva-v-razlichnyh-oblastjakh-ulakhovich-455263-2021/>

⁴⁹⁸ Ogneva, Y. Oman étudiera les possibilités de participation au parc industriel sino-biélorusse / Y. Ogneva // [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/oman-izuchit-vozmozhnosti-uchastija-v-kitajsko-beloruskom-industrialnom-parke-160157-2015/>

biélorusse de "développer conjointement des projets d'innovation scientifique, d'élaborer des propositions et d'installer des usines d'assemblage biélorusses à Oman"⁴⁹⁹.

En septembre 2016, une délégation représentative de plus de 40 grands hommes d'affaires d'Oman est venue pour la première fois à Minsk pour participer à la deuxième réunion du Conseil d'affaires biélorusse-omanais, dont les domaines d'activité et d'intérêt comprenaient "l'investissement, la banque, la construction, l'alimentation et l'agriculture, la production industrielle, l'exploitation minière, l'assurance, le conseil financier, les services de transport, la vente au détail, l'hôtellerie et le tourisme"⁵⁰⁰ L'un des principaux thèmes de ce forum était "l'investissement dans la production agricole au Belarus afin d'augmenter la production dans ce pays et d'approvisionner les marchés du Golfe et de l'Union économique eurasienne"⁵⁰¹. Il a également été question de la possibilité d'établir une coentreprise à Oman pour la vente, l'assemblage et le service après-vente des machines Amkodor.

En octobre 2017, la Biélorussie a participé pour la première fois à Food and Hospitality, le plus grand salon de l'industrie alimentaire et de l'hôtellerie à Oman. Son intérêt a été alimenté par le fait que la production alimentaire reste un problème dans ce pays, ainsi que dans l'ensemble du Moyen-Orient. Jusqu'à la moitié des importations d'Oman sont des biens de consommation et des produits alimentaires. "Actuellement, Oman est particulièrement intéressé par des livraisons de viande de volaille, d'œufs de poulet et de produits laitiers : lait écrémé et entier en poudre, huile animale, lactosérum en poudre, fromage"⁵⁰². Enfin, la troisième réunion du Conseil d'affaires Biélorussie-Oman s'est tenue à Minsk en avril 2019. Les participants y ont examiné les opportunités d'interactions commerciales bilatérales et les perspectives de projets d'investissement "dans les domaines de la logistique, de l'industrie

⁴⁹⁹ Business of Oman shows interest in investing in the agro-industrial complex of Belarus, real estate sector, ecological tourism [Electronic resource]. - 2015. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/biznes-omana-projavljaet-interes-k-investirovaniju-v-apk-belarusi-sektor-nedvizhimosti-ekologicheskogo-166686-2015/>

⁵⁰⁰ Plus de 40 grands hommes d'affaires d'Oman se rendront au Belarus [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bolec-40-krupnyh-biznesmenov-omana-posetjat-belarus-210359-2016/>

⁵⁰¹ Des hommes d'affaires omanais envisagent d'investir dans la production agricole au Belarus [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/omanskiy-biznesmeny-planirujut-investirovat-v-proizvodstvo-selhozproduktov-v-belarusi-210859-2016/>

⁵⁰² Les produits biélorusses seront présentés à l'exposition internationale d'Oman [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-produkty-budut-predstavleny-na-mezhdunarodnoj-vystavke-v-omane-266188-2017/>

pétrolière et gazière, du développement des systèmes de sécurité et de sûreté, du tourisme, de l'organisation d'expositions et de foires, d'événements commerciaux..."⁵⁰³ . En outre, la délégation omanaise comprenait "une entreprise intéressée par le développement de technologies innovantes et de la sphère des technologies de l'information"⁵⁰⁴ .

Tout cela montre que les parties disposent d'un potentiel considérable pour le développement de la coopération commerciale, qui doit maintenant être capitalisé dans des projets concrets. Je pense que c'est ce qui sera discuté lors de la quatrième réunion du Conseil d'affaires, que les parties prévoient d'organiser en 2021.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁵⁰³ La réunion du Conseil de coopération commerciale entre le Bélarus et l'Oman se tiendra à Minsk le 10 avril [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/zasedanie-belorussko-omanskogo-soveta-delovogo-sotrudnichestva-projdet-v-minske-10-aprelja-342835-2019/>

⁵⁰⁴ Lisatovich, T. Le Belarus s'intéresse à l'entrée des entreprises omanaises dans le pays - Koltovich / T. Lisatovich // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-prihode-v-stranu-biznesa-omana-koltovich-343395-2019/>

Belarus - Asie : il y a des opportunités, nous devons les saisir

L'Asie est actuellement la zone de coopération commerciale et économique la plus importante pour la République du Belarus. Par exemple, les exportations biélorussiennes vers les pays de ce continent ont totalisé environ deux milliards d'USD pour la seule année 2020. Néanmoins, il existe encore de nombreuses possibilités de promouvoir les intérêts économiques du Belarus dans cette région. "Pour les exploiter avec succès, il est nécessaire de poursuivre un travail systématique et cohérent, de développer l'intérêt mutuel et d'initier de nouveaux formats de contacts, comme c'est actuellement le cas dans le développement des liens de partenariat avec un certain nombre de pays asiatiques"⁵⁰⁵, dont le **Pakistan, les Émirats arabes unis et l'Arabie saoudite**.

En évoquant le **Pakistan** dans ce contexte, nous aimerions rappeler qu'en octobre 2021, la cinquième réunion du Conseil d'affaires biélorusse-pakistanaïes s'est tenue, en présence de représentants de plus de 60 entreprises de ce pays d'Asie du Sud, représentant des secteurs économiques tels que l'industrie chimique, les produits pharmaceutiques, les textiles, la production alimentaire, la construction, le transport, la logistique et le tourisme. Du côté biélorusse, les représentants de près d'une centaine d'entreprises et de sociétés ont pris part à la réunion. Une telle composition des participants au conseil d'affaires a démontré de manière très éloquente le fait que "les relations entre le Belarus et le Pakistan se situent actuellement à un niveau élevé, en particulier dans les domaines du commerce, de l'investissement et de l'industrie"⁵⁰⁶. Cette situation est largement facilitée par un cadre juridique et contractuel très étendu, qui comprend déjà plus de 80 accords. En outre, "une vingtaine d'accords et de protocoles d'accord en sont au stade final des négociations"⁵⁰⁷. Les mécanismes établis pour la mise en œuvre des partenariats sous la forme

⁵⁰⁵ Zaleskii, B. L'objectif est une croissance stable. Collection d'articles / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 66.

⁵⁰⁶ Le Pakistan souhaite renforcer sa coopération économique avec le Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pakistan-zainteresovan-v-ukreplenii-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-belarusju-462939-2021/>

⁵⁰⁷ Khan, S.H. About business plans, tractor deliveries and a masterclass on van painting / S.H. Khan // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/posol-pakistana-o-biznes-planah-postavkah-tractorov-i-master-klasse-po-rospisi-furgonov-7887//>

de commissions et de groupes de travail, ainsi que le système existant de coopération interrégionale, sont également actifs.

En ce qui concerne le conseil d'affaires, la Fédération des chambres de commerce et d'industrie du Pakistan et la Chambre de commerce et d'industrie du Belarus ont tenu leur quatrième réunion en ligne en avril 2021. Lors de cette réunion, les parties "ont discuté non seulement du développement du commerce bilatéral, mais aussi des possibilités de renforcer la coopération en matière d'investissement, la coopération industrielle et la création d'entreprises conjointes et d'installations de production, en notant parmi les domaines prioritaires d'interaction l'industrie, l'agriculture, les produits pharmaceutiques, ainsi que l'éducation, les technologies de l'information et la logistique"⁵⁰⁸. Lors de la cinquième réunion du Conseil, la partie biélorusse a précisé les domaines clés de la coopération avec ses partenaires pakistanais, notamment "l'augmentation des ventes mutuelles de produits traditionnels, la création d'installations de production communes pour les machines biélorusses au Pakistan, ainsi que d'installations de production communes pour les instruments chirurgicaux et les articles en cuir en Biélorussie. La création de groupes communs pour la production de produits pharmaceutiques est prometteuse ; elle peut avoir lieu à la fois au Belarus et au Pakistan"⁵⁰⁹. En outre, la question de l'attraction de capitaux pakistanais pour la mise en œuvre de projets de modernisation des entreprises textiles biélorusses, le développement de la production conjointe de produits agricoles, la mise en œuvre de projets conjoints en science et technologie avec accès au cycle de production sont aujourd'hui d'actualité. Le projet de création d'une université de technologies appliquées au Pakistan est également pertinent afin d'élever le niveau de formation professionnelle et technique des spécialistes pakistanais en utilisant les technologies éducatives biélorusses à un niveau qualitativement nouveau.

Si l'on prend en compte une priorité d'interaction telle que l'agriculture, on constate qu'en 2020, environ trois cents unités de machines agricoles biélorusses - tracteurs et moissonneuses-batteuses - ont été vendues au Pakistan. En 2021, Minsk et Islamabad ont l'intention de porter ce chiffre à trois mille unités. Parallèlement, lors de la cinquième réunion du conseil

⁵⁰⁸ Zaleskii, B.L. Key task - realisation of cooperation potential / B.L. Zaleskii // Proceedings of the XVII International Scientific and Practical Conference, Novinata za nadrednali nauka - 2021, 17 - 25 May 2021 : Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 19.

⁵⁰⁹ Barysevich : les relations entre le Belarus et le Pakistan deviennent stratégiques [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/borisevich-otnoshenija-belarusi-i-pakistana-priobretajut-strategicheskij-harakter-462932-2021/>

d'affaires, l'idée de créer une usine d'assemblage de tracteurs biélorusses sur le sol pakistanais a été examinée. "Nous parlons d'assembler 10 000 tracteurs par an au Pakistan, ce projet est en cours de réalisation aujourd'hui et des documents préliminaires ont été signés",⁵¹⁰ .

Un autre domaine prometteur de l'interaction commerciale entre le Belarus et le Pakistan est le développement du commerce d'échange, qui peut donner un nouvel élan au développement des relations commerciales et économiques bilatérales. En particulier, la partie pakistanaise y voit un potentiel important "principalement dans des domaines tels que l'agriculture, le travail du bois, la métallurgie et la pétrochimie"⁵¹¹ . Le fait est que, selon les deux parties, le chiffre d'affaires commercial entre le Belarus et le Pakistan est encore faible - un peu plus de 50 millions de dollars pour 2020. L'important potentiel de croissance par le biais du mécanisme d'échange réside dans le fait que "le Pakistan est l'un des plus grands exportateurs mondiaux de riz, de blé et d'autres cultures céréalières"⁵¹² . L'industrie textile y est également développée. La Bourse universelle des marchandises du Belarus (BUTB) est prête à soulager les entreprises pakistanaises de la plupart des problèmes liés à l'entrée sur le marché biélorussien et à minimiser leurs risques éventuels. En outre, les exportateurs pakistanaïses pourraient utiliser la plateforme d'échange biélorussienne pour fournir leurs marchandises aux pays de l'Union européenne, où la BUTB compte environ quatre mille participants accrédités. De leur côté, les entreprises biélorussiennes pourraient exporter avec succès des produits chimiques et pétrochimiques vers le marché pakistanais, où la demande est traditionnellement forte.

Nous aimerions rappeler qu'au cours des huit premiers mois de 2021, le chiffre d'affaires commercial entre le Belarus et le Pakistan a dépassé 53 millions de dollars. Dans le même temps, "les exportations de biens biélorusses

⁵¹⁰ Le Belarus et le Pakistan envisagent la possibilité de créer une production d'assemblage de tracteurs biélorusses [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-pakistan-rassmatrivajut-vozmozhnost-sozdanija-sborocznogo-proizvodstva-belorusskih-tractorov-462934-2021/>

⁵¹¹ Le Pakistan est prêt à commercer avec le Belarus par le biais de la plateforme BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pakistan-gotov-torgovat-s-belarusju-cherez-ploschadku-butb-462927-2021/>

⁵¹² Le BUTB ouvre de larges perspectives pour le développement du commerce mutuel entre le Belarus et le Pakistan - Ambassadeur [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-otkryvaet-shirokie-perspektivy-dlja-razvitija-vzaimnoj-torgovli-belarusi-i-pakistana-posol-453692-2021/>

ont totalisé 44,3 millions de dollars..."⁵¹³ , tandis que l'excédent commercial pour la partie biélorusse était de plus de 35 millions de dollars. La dynamique de ces indicateurs montre que le potentiel de croissance est loin d'être épuisé. Les possibilités d'expansion du commerce et de la coopération économique entre les parties sont très diverses et les plans de mise en œuvre sont concrets et réalistes.

En ce qui concerne les **Émirats arabes unis** (EAU), les relations commerciales et économiques avec cet État, situé dans la région du Moyen-Orient et du golfe Persique, se sont développées de manière particulièrement intensive pour la République du Belarus au cours des dernières années. "Le Bélarus a régulièrement augmenté ses livraisons de biens et de services aux Émirats arabes unis. Les principaux produits exportés par la Biélorussie sont les produits pétrochimiques, la transformation du bois, les produits alimentaires et divers types d'équipements. Dans le secteur des services, les services informatiques et de transport sont activement exportés"⁵¹⁴ . La dynamique du développement de ces liens bilatéraux est illustrée de manière éloquent par le fait que "le chiffre d'affaires commercial a triplé au cours des cinq dernières années, tandis que les investissements ont été multipliés par plus de 10 depuis 2011"⁵¹⁵ .

Un bon exemple de l'expansion de l'interaction bilatérale entre le Belarus et les Émirats dans le domaine de l'investissement au cours des dernières années est "le plus grand projet de construction et d'immobilier mis en œuvre à Minsk sous le patronage du fondateur de la société mondialement connue Emaar"⁵¹⁶ . Rappelons que le comité exécutif de la ville de Minsk a signé un accord avec la société émiratie Riverside Development Holdings Limited sur la construction du complexe multifonctionnel expérimental "North Bank", qui sera situé dans les limites du périphérique de Minsk - avenue Pobediteley - rue

⁵¹³ Relations commerciales et économiques entre la République du Belarus et la République islamique du Pakistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : https://pakistan.mfa.gov.by/ru/trade_and_economic_bilateral_relations/

⁵¹⁴ Golovchenko : le Belarus souhaite développer la coopération avec les Émirats arabes unis en matière de commerce et d'investissement [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-belarus-zainterosovana-v-rasshirenii-sotrudnichestva-s-oae-v-sfere-torgovli-i-investitsij-470873-2021/>

⁵¹⁵ Cherviakov : la Journée nationale du Belarus à l'Expo 2020 permettra de montrer les capacités des entreprises [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-natsionalnyj-den-belarusi-na-ekspo-2020-pozvolit-pokazat-vozmozhnosti-predpriyatij-470830-2021/>

⁵¹⁶ Roman Golovchenko : à l'EXPO, nous travaillons sur la coopération avec les pays du Moyen-Orient et du golfe Persique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/10068>

Orlovskaya - réservoir Tsniansky. Le coût du projet s'élève à quatre milliards de dollars. Dans ce complexe seront construits "des immeubles résidentiels avec toutes les infrastructures d'ingénierie et de transport nécessaires, des équipements sociaux et des équipements publics d'une superficie totale de plus de 6 millions de mètres carrés". Il est également prévu de construire le Centre national d'exposition, l'Institut d'intelligence artificielle et le Centre de commerce international de Minsk"⁵¹⁷ .

La région de Brest est l'une des régions biélorusses qui a réussi à développer des liens mutuellement bénéfiques avec des partenaires des Émirats arabes unis. "Au cours de l'année écoulée [2021], le chiffre d'affaires du commerce extérieur entre la région de Brest et les Émirats arabes unis a été multiplié par 1,5 et a dépassé les 5 millions de dollars, ce qui est peu par rapport aux 3 milliards de dollars d'exportations de l'ensemble de la région. Mais le marché est prometteur..."⁵¹⁸ . Le grand intérêt des entreprises de la région de Brest pour le marché émirati est attesté par le fait que les dirigeants et les principaux spécialistes de près de dix grandes entreprises de la région se sont rendus à Dubaï en janvier 2022 pour participer aux événements de l'"Expo 2020". Parmi eux figurent JV "Santa Bremore" Ltd, JSC "Barhim", IAK-GROUP, le groupe d'entreprises "STiM", l'usine de beurre et de fromage de Kobrin, l'usine de transformation de la viande de Brest, le Concern "Brestmyasomolprom", le parc scientifique et technologique de Brest et le parc national "Belovezhskaya Pushcha". Ils ont ainsi signé des contrats d'une valeur de 18 millions de dollars lors de l'exposition universelle. Dont quatre contrats avec des résidents des Émirats arabes unis - pour huit millions de dollars. "En particulier, des contrats ont été conclus pour la fourniture de lait en poudre et de crème glacée en poudre sur le marché arabe. Santa Bremore et le groupe d'entreprises STiM augmenteront leurs ventes de produits". "Barkhim" a signé un accord avec une société de Dubaï pour promouvoir ses produits sur le marché des Émirats arabes unis"⁵¹⁹ .

⁵¹⁷ La construction du centre d'exposition dans le complexe "North Bank" à Minsk devrait commencer cette année [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/stroitelstvo-vystavochnogo-tsentra-v-komplekse-severnij-bereg-v-minske-planirujut-nachat-v-etom-godu-470841-2021/>

⁵¹⁸ Le chiffre d'affaires du commerce extérieur entre la région de Brest et les EAU a été multiplié par 1,5 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/vneshnetorgovyj-oborot-mezhdu-brestskoj-oblastju-i-oae-vyros-v-15-raza-479871-2022/>

⁵¹⁹ Contrats d'un montant de 18 millions de dollars conclus par les entreprises de la région de Brest à l'occasion du salon de Dubaï [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/kontrakty-na-18-mln-zakljuchili-predprijatija-brestskoj-oblasti-na-vystavke-v-dubae-481397-2022/>

L'exposition de Dubaï n'a pas laissé de côté le thème de l'attraction des investissements étrangers dans les projets innovants de la région de Brest. Ainsi, une vingtaine d'entreprises arabes - logistique, investissement, distribution alimentaire, négoce de matières premières, entreprises de l'industrie pétrochimique - ont pu découvrir en détail les propositions de la zone franche de Brest, notamment la production de chargeurs pour voitures électriques et d'appareils à ultrasons. Le parc scientifique et technologique de Brest - le plus grand centre d'innovation et le principal incubateur de petites entreprises de la région - a présenté le projet de ville intelligente SmartBrest à l'Expo 2020, en montrant non seulement les technologies et les solutions modernes qui existent et fonctionnent déjà à Brest, mais aussi ce qui pourrait intéresser les grands investisseurs. En particulier, ils ont parlé du territoire de développement innovant, dans lequel "l'actuel quartier des usines, délimité par Moskovskaya, Pionerskaya et Ya. Kupaly. La superficie du site est d'environ 120 hectares. Les bâtiments de production y restent inutilisés"⁵²⁰. Il est proposé aux investisseurs potentiels de créer ici des entreprises avec une production propre dans des domaines tels que les technologies de l'information, l'intelligence artificielle, la robotique, l'automatisation, l'électronique, l'informatique quantique. L'attention avec laquelle ce projet de ville intelligente a été accueilli par les participants à la présentation permet d'espérer que SmartBrest pourra trouver des investisseurs intéressés non seulement aux EAU, mais aussi dans d'autres pays.

Si nous parlons des relations entre la République du Belarus et le **Royaume d'Arabie Saoudite**, il convient de rappeler que l'année 2022 marque un quart de siècle depuis l'établissement des relations diplomatiques entre les deux pays. Il est vrai que leur niveau est loin d'être ce qu'il pourrait être. Mais le fait est qu'en janvier 2022, les parties ont exprimé leur volonté mutuelle d'approfondir et de développer les contacts et d'intensifier le dialogue. Minsk part du constat que "le Royaume d'Arabie Saoudite est un leader reconnu dans le monde arabe, et le Belarus est intéressé par le développement de relations dans toutes les directions"⁵²¹. Aujourd'hui, les parties considèrent plusieurs vecteurs de travail commun comme les premières priorités de l'interaction : premièrement, il est nécessaire d'élargir considérablement le cadre juridique

⁵²⁰ Brest Technopark présente le projet de ville intelligente à l'exposition de Dubaï [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/brestskij-tehnopark-prezentuet-proekt-umnogo-goroda-na-vystavke-v-dubae-480835-2022/>

⁵²¹ Andreichenko : le Belarus souhaite approfondir et développer ses contacts avec l'Arabie saoudite [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/andreichenko-belarus-zainteresovana-uglubljat-i-razvivat-kontakty-s-saudovskoj-araviej-480335-2022/>

des relations ; deuxièmement, les liens de partenariat dans la sphère économique nécessitent une activation significative, car les parties "disposent d'un potentiel important en matière de coopération commerciale et économique"⁵²² .

⁵²³Quant au cadre juridique des relations entre le Belarus et l'Arabie saoudite, il se compose aujourd'hui de l'accord général, d'accords intergouvernementaux sur la prévention de la double imposition et la protection mutuelle des investissements, sur la coopération dans le domaine de la science et de la technologie, de mémorandums interministériels sur les sports et l'éducation, sur la coopération entre l'Académie nationale des sciences du Belarus et le Campus scientifique et technologique du roi Abdulaziz, ainsi que de l'accord de coopération entre la Chambre de commerce et d'industrie du Belarus et le Conseil de la Chambre de commerce et d'industrie de l'Arabie saoudite, du protocole d'accord sur la coopération dans le domaine de la science et de la technologie, et du protocole d'accord sur la coopération entre l'Académie nationale des sciences du Belarus et le Campus scientifique et technologique du roi Abdulaziz.

En ce qui concerne la nécessité d'intensifier la coopération commerciale et économique entre la Biélorussie et l'Arabie saoudite, il convient de noter qu'en décembre 2020, les parties ont convenu de "préparer la prochaine réunion du comité intergouvernemental conjoint"⁵²⁴ . Le fait est que les deux premières réunions de ce comité se sont tenues en 2015 et 2016 à Riyad et à Minsk, respectivement. Lors de la première, les parties ont convenu de créer le Conseil d'affaires biélorusse-saoudien pour en faire une plateforme d'interaction fructueuse entre les représentants des milieux d'affaires des deux pays. Parallèlement, "un contrat a été conclu pour la fourniture de mélanges de terre par la société biélorusse EridGrow Production"⁵²⁵ . Dans le cadre de la deuxième réunion du comité intergouvernemental, un large éventail de questions de coopération dans le domaine de l'économie, du commerce, des

⁵²² Kochanova : le Belarus attache une grande importance aux relations amicales avec l'Arabie Saoudite [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/kochanova-belarus-pridact-bolshoe-znachenie-druzheskim-otnoshenijam-s-saudovskoj-araviej-480404-2022>

⁵²³ Coopération politique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : https://uac.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/KSA/politics/

⁵²⁴ Le Belarus et l'Arabie saoudite travailleront à l'organisation d'une réunion du comité mixte intergouvernemental [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-saudovskaja-aravija-prorabotajut-provedenie-zasedanija-sovmestnogo-mezhpravkomiteta-420253-2020/>

⁵²⁵ Le Belarus et l'Arabie saoudite ont convenu de la création d'un conseil d'affaires conjoint [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-saudovskaja-aravija-dogovorilis-o-sozdanii-sovmestnogo-delovogo-soveta-2523-2015>

investissements, de l'industrie, de l'agriculture, de la pharmacie, des ressources en eau, de l'enseignement supérieur, de la science et de la technologie, et des milieux d'affaires des deux pays ont été examinées. Le forum d'affaires biélorusse-saoudien et l'échange de contacts et de coopération ont eu lieu à la Chambre de commerce et d'industrie biélorusse, en présence de 18 entreprises et organisations saoudiennes et de plus de 70 entreprises et organisations biélorusses. À l'époque, "le Belarus a fourni à l'Arabie saoudite 37 produits de base, y compris des machines et des équipements techniques complexes"⁵²⁶. Lors du forum, les partenaires saoudiens se sont vu proposer une gamme beaucoup plus large de produits de construction mécanique, y compris des produits spécialisés, ainsi que des produits de haute technologie dans le domaine de l'instrumentation. La partie saoudienne, quant à elle, a exprimé son "intérêt pour la coopération avec les entreprises biélorusses dans les domaines des technologies de l'information et de la communication, de l'immobilier, de la sécurité, de l'agriculture et de l'ingénierie"⁵²⁷.

L'un des domaines les plus prometteurs pour l'intensification de la coopération commerciale et économique est l'augmentation des approvisionnements alimentaires de la Biélorussie sur le marché saoudien. Il suffit de dire que "les exportations de produits alimentaires et de matières premières agricoles biélorusses vers l'Arabie saoudite en 2020 ont été multipliées par 3,1 par rapport à 2019 et ont totalisé 6,2 millions de dollars. La Biélorussie a fourni à l'Arabie saoudite du lait écrémé en poudre, du lactosérum, des confitures, des purées de fruits et des œufs. En janvier-mars 2021, des produits d'une valeur de 1,7 million de dollars ont été exportés (croissance de 24,3 %)"⁵²⁸. Les producteurs biélorusses prévoient maintenant de poursuivre la coopération avec l'Agence saoudienne des aliments et des médicaments sur l'accréditation de leurs approvisionnements. Cela concerne en premier lieu des produits laitiers tels que le beurre, le fromage, le lait écrémé et le lait entier en poudre et, à l'avenir, des produits carnés tels que le bœuf et la volaille produits conformément aux exigences halal.

⁵²⁶ Kiseleva, O. Le Belarus a l'intention d'élargir sérieusement la gamme de produits sur le marché de l'Arabie saoudite / O. Kiseleva // [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-namerena-serjezno-rasshirit-assortiment-produktsiina-rynke-saoudskoj-aravii-193602-2016/>

⁵²⁷ Forum d'affaires "Biélorussie - Arabie Saoudite". [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <https://www.cci.by/o-palate/novosti/biznes-forum-belarus-saoudovskaya-araviya/#>

⁵²⁸ Le Belarus souhaite augmenter ses livraisons de produits alimentaires à l'Arabie saoudite - Krupko [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-naraschivanii-postavok-prodovolstvija-v-saoudskuju-araviju-krupko-441447-2021/>

Il convient de noter qu'un certain nombre d'exportateurs biélorusses ont déjà réussi à pénétrer le marché du pays du golfe Persique. Ainsi, en juillet 2021, le premier lot de lait concentré a été expédié en Arabie saoudite par la conserverie laitière Rogachev. "Cela s'est produit grâce à un contrat signé avec l'un des leaders de la distribution dans ce pays, qui couvre les chaînes de vente au détail, les magasins, les restaurants, les cafés"⁵²⁹ . Un autre exemple intéressant dans ce domaine est celui de la laiterie de Polotsk, qui a plus que doublé ses volumes d'exportation en 2021, dont la géographie s'étend déjà à 22 pays. "Il est également prévu d'expédier du lait en poudre vers l'Arabie saoudite dans un avenir proche"⁵³⁰ .

Tous ces faits montrent que les parties disposent d'une certaine réserve pour développer avec succès des relations mutuellement bénéfiques dans la période de l'après-guerre froide, dont le point de départ pourrait bien être 2022. Les propositions, les orientations et les initiatives sont nombreuses de part et d'autre.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁵²⁹ Zaleskii, B.L. Export of food and agricultural products : growth of supplies and geographical expansion / B.L. Zaleskii // Proceedings of the XVII International Scientific Conference, Scientific Potential for Light - 2021, 17 - 25 September 2021 : Sofia. "Byal GRAD-BG. - C. 5.

⁵³⁰ La laiterie de Polotsk a plus que doublé ses exportations en 2021 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/bolee-chem-v-dva-raza-uvelichil-ekспорт-v-2021-godu-polotskij-molochnyj-kombinat-479923-2022>

Belarus - Asie : les points de croissance donnent des résultats

En 2021, les pays asiatiques restent les points de croissance de la politique étrangère et du commerce extérieur de la Biélorussie. La mise en œuvre de la politique de réorientation de la coopération commerciale et économique de notre république vers les pays de l'arc lointain "a permis de porter les exportations biélorusses vers cette région à 2,4 milliards USD en 2021 (114,3 % par rapport à 2,1 milliards USD en 2020"⁵³¹ . Dans le même temps, un engagement actif avec de nombreux pays du continent asiatique est également observé en 2022. Il s'agit notamment du Viêt Nam, de l'Inde et de la Syrie.

L'année 2022 marque le 30e anniversaire de l'établissement des relations diplomatiques entre le Belarus et le **Viêt Nam**. Ce pays d'Asie du Sud-Est fait partie de ceux avec lesquels le Belarus développe une interaction à grande échelle dans tous les domaines de la coopération bilatérale, et "la diversification des échanges et l'approfondissement de la coopération économique avec eux sont des conditions préalables importantes pour la croissance de l'économie biélorussienne orientée vers l'exportation"⁵³² . En témoigne notamment le fait qu'en 2021, afin d'étendre sa présence diplomatique dans les centres financiers et industriels du continent asiatique, le gouvernement biélorusse a décidé d'ouvrir un consulat général dans la ville vietnamienne de Ho Chi Minh Ville.

Rappelons également qu'en 2021, le chiffre d'affaires commercial entre les deux pays a dépassé les 200 millions de dollars. "La Biélorussie a exporté des engrais potassiques, des produits d'élevage, des produits d'instrumentation, des médicaments et des cosmétiques"⁵³³ . Et en termes de coopération industrielle dans la province de Hungien, "des projets clés biélorusses-vietnamiens sont mis en œuvre, notamment la production d'assemblage de camions MAZ (JV Maz-Asia LLC) et la production de produits laitiers à partir

⁵³¹ Examen des résultats de la politique étrangère de la République du Belarus et des activités du ministère des Affaires étrangères en 2021 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://mfa.gov.by/publication/reports/c0b615e3c82db7a8.html>

⁵³² Zaleskii, B. Le journalisme des communautés régionales. Théorie et pratique / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing GmbH & Co. KG, 2013. - C. 99-100.

⁵³³ L'ambassadeur du Viêt Nam estime qu'il est possible de doubler le chiffre d'affaires commercial avec le Belarus [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/posol-vjetnama-vidit-potentsial-dlja-udvoenija-tovarooborota-s-belarusiju-493021-2022/>

de matières premières biélorusses (Au Viet Milk)⁵³⁴. L'entrée en vigueur en 2021 d'un "protocole additionnel à l'accord sur l'assemblage industriel avec le Vietnam, qui crée des conditions favorables à la localisation et au développement de la production d'assemblage de MAZ"⁵³⁵ est également importante à cet égard. Les questions de la fourniture de tracteurs biélorusses pour travailler dans les rizières vietnamiennes et d'équipements de carrière de l'usine automobile biélorusse sont à l'étude. En outre, le Vietnam est intéressé par l'organisation de la production d'équipements de lutte contre les incendies et la couture de vêtements de protection pour les services de lutte contre les incendies en utilisant les technologies biélorusses. En particulier, en avril 2022, les parties ont déjà discuté des "mesures pratiques de coopération pour organiser la production conjointe d'équipements spéciaux biélorusses au Viêt Nam, ainsi que la fabrication de tenues pour les services de lutte contre les incendies vietnamiens"⁵³⁶.

Un autre domaine de l'interaction entre le Bélarus et le Viêt Nam qui devrait s'intensifier de manière significative en 2022 est celui de l'approvisionnement en produits alimentaires en provenance du Bélarus. En 2020, après avoir franchi toutes les étapes d'approbation et de certification, le travail à part entière sur la fourniture de produits laitiers biélorusses au Viêt Nam a commencé. Aujourd'hui, des travaux similaires sont en cours pour certifier les produits carnés du Bélarus - porc et bœuf - sur le marché vietnamien. Tout porte à croire que 2022 deviendra une sorte de "point de croissance" dans le développement de ce type de produits biélorusses.

Le stand collectif de Belgospisheprom Concern à la 31e exposition internationale Vietnam Expo - l'une des plus importantes dans cette région du continent asiatique, qui s'est tenue en avril 2022 et à laquelle ont participé plus de 350 entreprises de 16 pays, dont la Russie, la Chine, les États-Unis, le Japon, l'Inde, le Sri Lanka, l'Indonésie et Cuba - donne une idée de ce que seront les exportations du Bélarus vers ce pays d'Asie du Sud-Est dans un avenir proche. Treize entreprises du groupe "ont présenté leurs produits à Hanoi : "Krinitsa",

⁵³⁴ Le Bélarus et le Viêt Nam ont discuté des perspectives de développement des entreprises conjointes [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-vjetnam-obsudili-perspektivy-razvitiya-sovmestnyh-predpriyatij-478965-2022/>

⁵³⁵ Examen des résultats de la politique étrangère de la République du Bélarus et des activités du ministère des Affaires étrangères en 2021 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://mfa.gov.by/publication/reports/c0b615e3c82db7a8.html>

⁵³⁶ Le Bélarus et le Viêt Nam étudient la possibilité de produire conjointement des équipements pour les services d'incendie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-vjetnam-prorabat-vvajut-vozmozhnost-sovmestnogo-proizvodstva-ekipirovki-dlja-pozharnyh-sluzhb-494398-2022/>

"Belsolod", "Spartak", "Minskcrystal", Minsk Sparkling Wine Factory, "Slodych", "Kommunarka", "Red Foods", "Mashpischeprod", "Lidapischekoncentraty", Malorita Canning and Vegetable Washing Plant, Minsk Margarine Plant et Pinsk Winery"⁵³⁷. Et ce n'est pas qu'une simple présentation. Par exemple, Belsolod OJSC a même signé un contrat de fourniture de malt léger avec Trust & Future Viet Nam Joint Stock Company.

Détail important : lors de cette exposition, l'exposition nationale biélorusse a reçu le statut d'"invité spécial", ce qui "implique un emplacement central dans le pavillon de l'exposition, un soutien actif en matière de publicité et d'information et des événements de congrès à grande échelle, y compris le forum commercial biélorusse-vietnamien"⁵³⁸, dont l'objectif est de trouver des partenaires commerciaux et de conclure des contrats d'exportation. Ce statut a été très utile pour la section scientifique et technique de l'exposition biélorusse, où plus d'une centaine de développements innovants dans le domaine des équipements de haute technologie ont été présentés. Une trentaine d'entre eux ont été présentés par l'université d'État du Belarus - additifs alimentaires, produits pharmaceutiques, équipements technologiques. Parmi eux figurent "les médicaments antitumoraux Cisplacel, Prospidelong, Temodex, destinés à lutter contre les tumeurs malignes de la tête, du cou et de l'estomac, ainsi qu'une unité médicale d'hyperthermie générale "Ptich-M" pour le traitement des maladies oncologiques des organes internes"⁵³⁹. Une série innovante de biopréparations pour le traitement et la prévention des maladies chez les animaux de ferme a également attiré l'attention des visiteurs. Enfin, une autre nouveauté de l'exposition des spécialistes de BSU est "Smart Windows". Cette invention, qui n'a pas d'analogue dans l'espace post-soviétique, protège la pièce de la lumière du soleil, de la pénétration des rayons ultraviolets et bloque partiellement les rayons infrarouges, ce qui permet de refuser les rideaux et les stores. Ainsi, dans le domaine des développements scientifiques et technologiques et de l'innovation, la partie biélorusse a quelque chose à offrir

⁵³⁷ Les entreprises de Belgospischeprom ont présenté leurs produits lors d'une exposition au Vietnam [Ressource électronique]. - 2022. - <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-belgospischeproma-predstavili-produktsiju-na-vystavke-vo-vjetname-495887-2022/>

⁵³⁸ L'exposition nationale du Belarus sera présentée à l'exposition du Viêt Nam en avril [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-budet-predstavlena-na-vietnam-expo-v-aprele-485336-2022/>

⁵³⁹ Une trentaine de développements scientifiques et techniques présenteront BSU à l'exposition internationale VietnamExpo-2022 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/okolo-30-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavit-bgu-na-mezhdunarodnoj-vystavke-vietnamexpo-2022-495450-2022/>

à ses partenaires vietnamiens, ce qui se traduira certainement par de nouveaux contrats.

En ce qui concerne l'**Inde**, il convient de rappeler qu'avril 2022 marque également le 30e anniversaire de l'établissement des relations diplomatiques entre le Belarus et ce pays d'Asie du Sud. Minsk considère le développement de la coopération avec l'Inde "comme l'une des priorités de la politique étrangère du Belarus en Asie". L'Inde est aujourd'hui un État moderne et puissant, doté d'une économie développée, d'un vaste marché et d'un important potentiel scientifique et industriel"⁵⁴⁰ . L'expérience actuelle des relations diplomatiques multilatérales et bilatérales montre que "l'Inde est l'un des pays partenaires du Belarus en Asie, avec lequel une interaction à grande échelle se développe dans tous les domaines de la coopération"⁵⁴¹ .

En développant une interaction basée sur les principes d'égalité, de confiance et de respect, les deux parties ont pu atteindre un chiffre d'affaires commercial annuel dépassant régulièrement le demi-milliard de dollars en 2019-2021. Mais "comme dans toute relation, il y a des domaines qui ne sont pas pleinement développés. C'est particulièrement vrai pour les relations commerciales et économiques"⁵⁴² . C'est pourquoi l'année 2022 peut être qualifiée de période de définition de nouvelles sphères de développement dans la coopération entre la Biélorussie et l'Inde. Les régions biélorusses sont aujourd'hui très actives dans ce processus.

Par exemple, la région de **Hrodna** prévoit de renforcer considérablement la coopération avec l'Inde dans les domaines des produits pharmaceutiques, de la haute technologie et de l'éducation. À cet égard, le projet de construction d'une usine pharmaceutique à Skidel avec des capitaux indiens présente un grand potentiel. L'entreprise a été construite. Il importe maintenant de la faire fonctionner durablement, d'élargir sa gamme de produits et de réaliser son potentiel d'exportation"⁵⁴³ . En ce qui concerne la coopération

⁵⁴⁰ Andreichenko : les relations entre le Belarus et l'Inde se développent sur les principes d'égalité, de confiance et de respect [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/andreichenko-otnoshenija-belarusi-i-indii-razvivajutsja-na-printsipah-ravenstva-doverija-i-uvazhenija-479047-2022/>

⁵⁴¹ Zaleskii, B. Relations internationales et médias. Vue de la Biélorussie / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - C. 452.

⁵⁴² Kochanova : l'Inde est un ami de longue date et un partenaire fiable en Asie pour le Belarus [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/kochanova-indija-dlja-belarusi-davnij-drug-i-nadezhnyj-partner-v-azii-482540-2022/>

⁵⁴³ Produits pharmaceutiques, technologies de l'information et éducation : la région de Grodno renforce sa coopération avec l'Inde [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/farmatsevtika-it-sfera-i-obrazovanie-grodnenskaja-oblast-naraschivaet-sotrudnichestvo-s-indiej-485022-2022/>

dans le domaine de l'éducation, 150 citoyens indiens étudient à l'université d'État de médecine de Grodno pour la seule année universitaire en cours. Il y en a également à l'université d'État Yanka Kupala de Grodno. Et leur nombre, selon toute apparence, continuera d'augmenter. De nouveaux projets communs dans les domaines des produits pharmaceutiques, de l'industrie chimique, de la production de machines agricoles et de produits alimentaires, y compris les produits laitiers, ne passeront pas inaperçus dans un avenir proche.

Les technologies innovantes, les technologies de l'information et la médecine devraient devenir les principaux points de croissance de la coopération avec l'Inde dans la région d'**Homiél**. L'expérience montre que l'interaction de la région du sud-est de la Biélorussie avec les partenaires indiens au cours des dernières années est, comme ils l'appellent, en hausse. "Depuis 2018, le taux de croissance du chiffre d'affaires commercial a plus que doublé. En 2021, ce chiffre s'élevait à 508,4 %. Des produits du secteur industriel de la région de Gomel tels que la cellulose, le bois, les appareils de contrôle du courant électrique, les produits en pierre sont demandés en Inde"⁵⁴⁴. En 2022, les parties ont mis en pratique la question de la reprise de la production de moissonneuses-batteuses de Gomel pour l'agriculture indienne. Le partenariat dans le domaine de l'éducation, qui a déjà sa propre histoire, est un sujet distinct. En effet, le premier Indien diplômé de l'université médicale d'État de Gomel (GSMU) l'a été en 2005. Depuis, seuls 178 représentants de l'Inde ont reçu un diplôme de cette université. En 2022, 51 autres diplômés viendront s'y ajouter. Au total, 290 étudiants originaires de ce pays d'Asie du Sud étudient actuellement à l'université d'État de médecine. Dans un avenir proche, l'université d'État de Gomel, qui porte le nom de Francysk Skaryna, participera plus activement à cette coopération.

La région de **Mogilev** prévoit également d'élargir les domaines de coopération avec l'Inde dans un avenir proche. Parmi les domaines prometteurs figurent l'agriculture, l'éducation, l'industrie textile et les technologies innovantes. En 2021, le chiffre d'affaires commercial entre les deux parties s'est élevé à près de six millions de dollars. La majeure partie des livraisons de la région biélorusse était constituée de noir de carbone, de papier journal et de bois, tandis que celles de l'Inde étaient constituées de fils synthétiques complexes, de médicaments, de pièces de chaussures et de pièces pour moteurs

⁵⁴⁴ Technologies innovantes, informatique et médecine : l'Inde et la région de Gomel sont prêtes à développer de nouvelles sphères [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/innovatsionnye-tehnologii-it-i-meditsina-indija-i-gomelskaja-oblast-gotovy-razvivat-novye-sfery-492016-2022>

à combustion interne. Et tout porte à croire que cette liste de fournitures réciproques ne fera que s'allonger. En particulier, Technolit, spécialisée dans la production de composants et de pièces détachées pour diverses machines, coopère avec succès sur le marché indien. Elle reçoit de l'Inde des "ébauches" qui sont traitées ici sur des équipements de haute précision et envoyées ensuite vers d'autres pays. Des exportations ont été mises en place vers plus de 30 pays. En outre, des discussions ont déjà été entamées sur la fourniture de produits finis de Technolit sur le marché indien⁵⁴⁵. Un autre exemple intéressant de coopération dans le domaine des technologies innovantes est celui d'Energitechgreen LLC, qui opère à Mogilev avec des capitaux indiens et qui a été enregistrée en août 2021. "Le principal domaine d'activité est celui des innovations respectueuses de l'environnement. Ici, ils sont engagés dans la récupération (régénération) de tous les types de batteries utilisées dans les transports routiers, ferroviaires et fluviaux, les véhicules spéciaux, l'industrie et les communications, les éoliennes et les panneaux solaires"⁵⁴⁶. La FEZ "Mogilev" intensifie considérablement sa coopération avec l'Inde qui, en mars 2022, lors de l'exposition universelle de Dubaï, a signé des accords avec deux entreprises de ce pays sur la mise en œuvre de projets d'investissement sur la base de la FEZ.

Tous ces faits témoignent du fait que la coopération avec l'Inde est de plus en plus demandée par les régions du Belarus. D'importantes perspectives d'activité économique étrangère s'ouvrent à elles.

En ce qui concerne la Syrie, le 30e anniversaire de l'établissement des relations diplomatiques entre la République du Belarus et la **Syrie sera** célébré en août 2023. Tout au long de cette période, l'interaction politique avec ce pays s'est caractérisée par le niveau élevé et la régularité des contacts interétatiques, la coïncidence des approches de Minsk et de Damas pour résoudre la plupart des problèmes internationaux et le soutien mutuel au sein des organisations internationales. Dans la sphère économique, la coopération entre les deux pays s'est développée sur sa propre trajectoire régulière et s'est manifestée par la fourniture de centaines de camions biélorusses au marché syrien et par l'élaboration approfondie d'un projet d'assemblage d'équipements automobiles

⁵⁴⁵ Strahar : Mogilev "Tekhnolit" montre son efficacité dans des conditions difficiles [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/strahar-mogilevskij-tehnolit-v-neprostyh-uslovijah-pokazyvaet-svoju-effektivnost-493160-2022>

⁵⁴⁶ Agriculture, industrie textile : l'ambassadeur indien souligne la nécessité de développer la coopération [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/amp/regions/view/selskoe-hozjajstvo-tekstilnaja-promyshlennost-posol-indii-o-neobhodimosti-rasshirenija-sotrudnichestva-492918-2022>

biélorusses. En raison de l'aggravation de la situation intérieure en Syrie en 2011, la mise en œuvre de ces plans a dû être ralentie. Cependant, même dans la période la plus difficile pour Damas, la partie biélorusse a exprimé sa conviction que la Syrie sortirait de la crise et son intérêt pour le développement et le renforcement des relations bilatérales dans tous les domaines.

Le niveau le plus élevé d'interaction entre le Belarus et la Syrie a été enregistré en 2008, lorsque le commerce bilatéral a totalisé 85,5 millions de dollars. Cinq ans plus tard, cet indicateur a presque décuplé pour atteindre 8,9 millions de dollars en raison des événements bien connus dans ce pays. Mais l'année 2014 a déjà montré la dynamique d'un début de sortie de crise sur le sol syrien, ce qui a réveillé les espoirs à Minsk de restaurer le niveau de coopération bilatérale existant auparavant. Et cela s'est immédiatement reflété dans la croissance rapide des exportations biélorusses vers la Syrie, qui ont atteint 32,2 millions de dollars, le chiffre d'affaires commercial total s'élevant à 33,8 millions de dollars. Les produits semi-finis biélorusses en acier non allié, les instruments, les médicaments et les dispositifs à cristaux liquides ont commencé à trouver leur place sur le marché syrien. Dans ce contexte de reprise évidente des liens commerciaux et économiques en 2015, Minsk et Damas ont activement cherché de nouveaux domaines de coopération afin de "non seulement rétablir le niveau antérieur du chiffre d'affaires commercial des meilleures années, mais aussi de le dépasser plusieurs fois"⁵⁴⁷. Dans le même temps, les parties ont décidé d'adhérer au principe de complémentarité mutuelle, selon lequel le Belarus fabrique des produits qui intéressent les Syriens, tandis que la Syrie possède un certain nombre de biens qui intéressent les Belarussiens.

Il convient de rappeler que lorsqu'une tendance à la stabilisation dans le domaine de la sécurité est apparue dans les régions centrales de la Syrie et autour de Damas en 2014-2015, le gouvernement de ce pays a immédiatement exprimé son intérêt " pour le développement de la coopération en matière de commerce et d'investissement, pour la reprise et l'élargissement des liens de coopération avec les pays qui, pendant les moments les plus difficiles de l'épreuve <...>, n'ont pas cessé leur soutien politique, économique et autre "⁵⁴⁸

⁵⁴⁷ Documents de la conférence de presse suite à la visite du ministre des Affaires étrangères du Belarus Vladimir Makei en Syrie (9 février 2015, Damas) [Ressource électronique]. - 2015. URL : http://mfa.gov.by/press/news_mfa/b49e0d253459coba.html

⁵⁴⁸ Le projet de création d'une usine d'assemblage d'automobiles biélorusses en Syrie a été repris [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <http://www.belta.by/economics/view/vozobnovlennaprrobotka-proekta-sozdaniija-v-sirii-sborochnogo-proizvodstva-belorusskoj-avtotehniki-155561-2015/>

. Parmi ces États figure le Belarus, qui a déjà vu des opportunités significatives dans l'intensification de la coopération avec ses partenaires syriens dans tout le spectre des relations bilatérales, qui sont basées sur un cadre juridique d'une douzaine et demie de documents. Il s'agit notamment d'accords de coopération commerciale, économique et technique, de promotion et de protection mutuelle des investissements, de prévention de la double imposition, de coopération militaro-technique, de coopération dans le domaine de l'éducation, de la science et de la culture, de communication aérienne, de coopération scientifique et technique et de transport routier international de passagers et de marchandises. Il existe également des accords sur les paiements bancaires, dans le domaine du complexe agro-industriel, de la médecine vétérinaire, de la quarantaine et de la protection des plantes.

Aujourd'hui, Minsk est bien consciente des défis auxquels le gouvernement syrien doit faire face pour restaurer l'infrastructure et l'économie du pays, trouver des ressources qui permettraient de financer les projets les plus importants pour l'État, et dans ce contexte, elle voit deux directions pour le développement futur de l'interaction bilatérale entre le Belarus et la Syrie. Tout d'abord, il est nécessaire "d'organiser des accords-cadres au niveau des gouvernements, de déterminer les principaux schémas d'organisation du travail en commun. Le deuxième niveau est celui des entreprises, qui devraient élaborer des programmes mutuellement bénéfiques et sûrs pour leur mise en œuvre sur la base de ces accords"⁵⁴⁹.

Il convient de noter qu'au cours des 11 premiers mois de 2021, le chiffre d'affaires des échanges commerciaux entre le Bélarus et la Syrie a augmenté de plus de 40 %, tandis que les exportations du Bélarus ont augmenté de près de 45 %. L'essentiel des fournitures biélorusses était constitué de médicaments, de crème condensée et séchée, et de lactosérum. Dans le même temps, la partie biélorusse s'est déclarée convaincue de pouvoir répondre à la plupart des besoins de la Syrie, non seulement pour ces produits de base, mais aussi pour les produits de construction mécanique, les machines de transport de passagers, les machines agricoles, les machines de transport de marchandises et les machines de construction, ainsi que pour "la construction de logements confortables et de haute qualité"⁵⁵⁰. Le fait est qu'aujourd'hui, dans ce pays,

⁵⁴⁹ Roman Golovchenko : Le Belarus peut répondre à la plupart des besoins de la Syrie en produits de construction mécanique [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <http://www.government.by/ru/content/10143>

⁵⁵⁰ Le Belarus et la Syrie souhaitent coopérer dans le secteur de la construction [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-sirija-zainteresovany-sotrudnicat-v-stroitelnoj-sfere-481516-2022/>

des travaux sont en cours pour restaurer l'industrie, l'agriculture, la construction et les services. Il suffit de dire que "115 projets sont mis en œuvre ici pour recréer les systèmes d'approvisionnement en eau et en électricité, les infrastructures de transport, l'industrie pétrolière et gazière, les télécommunications. Le coût total des travaux est estimé à 540 milliards de dollars. A cet égard, le pays a besoin d'une large gamme de matériaux, de services et de technologies"⁵⁵¹.

Afin d'attirer l'attention de la communauté internationale sur ces questions, l'exposition industrielle internationale Rebuild Syria a été organisée à Damas en septembre 2021, réunissant 190 entreprises de 25 pays, dont la Russie, la Chine, l'Inde et Cuba. Elle comprenait dix sections thématiques : "Technologies de construction et matériaux de construction" ; "Produits de finition et de décoration" ; "Cuisines, salles de bain, plomberie, technologies d'approvisionnement en eau" ; "Climatisation, chauffage, éclairage, production d'énergie et ingénierie électrique" ; "Pétrole et gaz" ; "Écologie et gestion des infrastructures" ; "Assurance et banque" ; "Systèmes de communication" ; "Technologies de l'information et logiciels" ; et "Alimentation et boissons".

Pour la première fois lors de cette exposition, qui se tient depuis 2015, une exposition de fabricants biélorusses Made in Belarus a été organisée, où un certain nombre d'entreprises nationales ont présenté leurs produits. Par exemple, Minsk Tractor Plant, dont plus de deux mille machines travaillent actuellement dans les champs de Syrie, a présenté de nouveaux modèles de tracteurs adaptés au travail dans un climat chaud. L'usine de moteurs de Minsk a présenté une gamme de moteurs diesel modernes et leurs pièces détachées, et l'usine d'automobiles de Minsk a montré les capacités de ses produits. L'usine électrotechnique de Brest a présenté des équipements d'automatisation ferroviaire, de télé mécanique et de communication qui, comme il s'est avéré, répondent parfaitement aux exigences du marché syrien, car "l'infrastructure ferroviaire de la Syrie a été conçue selon les normes soviétiques. Aujourd'hui, le système de communication ferroviaire syrien est détruit à 80 %, et sa restauration est donc devenue une tâche importante pour le gouvernement"⁵⁵².

⁵⁵¹ Les entreprises biélorusses participeront à la plus grande exposition industrielle de Syrie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-kompanii-primut-uchastie-v-krupnejšej-promyšlennoj-vystavke-v-sirii-458048-2021/>

⁵⁵² Sluka : La Syrie d'aujourd'hui a besoin des réalisations modernes de l'économie biélorusse [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sluka-sirija-segodnja-nuzhdaetsja-v-sovremennyh-dostizhenijah-beloruskoj-ekonomiki-462466-2021/>

Un autre participant de l'exposition biélorusse, l'Agence agraire européenne Spetsstroy, a suscité un vif intérêt du côté syrien du fait qu'elle est spécialisée dans la construction de bâtiments et de structures, y compris de bâtiments à plusieurs étages, le démantèlement et la démolition, le tri et le recyclage des déchets de construction et la construction de fermes laitières. Belagro Bel', un groupe de sociétés fournissant des complexes agricoles de différents fabricants, a participé à ce forum d'affaires à distance, ce qui ne l'a pas empêché de mener des négociations commerciales avec des partenaires potentiels.

En général, lors de ce forum international, les représentants de la partie biélorusse ont pu discuter avec les représentants de la communauté d'affaires syrienne d'un large éventail de questions liées à la coopération "dans les stations d'épuration, les travaux de construction en Syrie, la fourniture d'équipements agricoles"⁵⁵³, dans le domaine de l'élevage et de la création de fermes laitières, ainsi que des domaines prometteurs pour la promotion des exportations de biens et de services biélorusses vers le marché syrien. Tous ces faits montrent que la participation des entreprises biélorusses à l'exposition industrielle Rebuild Syria a constitué un nouveau pas concret vers le développement du marché syrien, tant dans le domaine de la construction de machines et de tracteurs que dans celui de la construction de logements, de bâtiments industriels et de routes.

Un autre aspect important dans le contexte de ce sujet est celui des relations dans le domaine de l'information entre le Belarus et la Syrie, qui sont basées sur les dispositions de l'accord pertinent du 11 mars 1998, ainsi que sur l'accord de coopération entre la Société nationale de télévision et de radio de la République du Belarus et l'Organisation générale de télévision et de radiodiffusion de la Syrie du 12 novembre 2007 et le protocole d'accord entre l'Agence télégraphique du Belarus et l'Agence de presse arabe syrienne (SANA) du 27 novembre 2008. Ces documents soulignent "l'importance d'un soutien objectif en matière d'information pour la coopération interétatique". Le rôle des médias dans le renforcement de la compréhension mutuelle entre les pays et les peuples est particulièrement souligné"⁵⁵⁴. Après tout, le spectre thématique de la coopération entre le Bélarus et la Syrie devrait être activement

⁵⁵³ La Syrie étudiera l'expérience de la construction de fermes laitières au Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sirija-izuchit-opyt-stroitelstva-molochno-tovarnyh-ferm-v-belarusi-462158-2021/>

⁵⁵⁴ Coopération entre le Belarus et la Syrie dans le domaine de l'information [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <http://mininform.gov.by/special/ru/news-ru/view/sotrudnichestvo-belarusi-i-sirii-v-informatsionnoj-sfere-275/>

élargi aujourd'hui. Il s'agit notamment de la coopération dans l'industrie de l'énergie électrique, de la reprise des livraisons de véhicules automobiles biélorusses sur le marché syrien, de l'établissement d'une usine d'assemblage de machines de l'usine automobile de Minsk en Syrie, de l'expansion de la coopération régionale, de la fourniture de machines de construction biélorusses pour les besoins des travaux publics liés à la reconstruction de la Syrie. Enfin, la coopération dans le domaine de la science et de la technologie, dans le cadre de laquelle "les instituts scientifiques biélorusses et syriens ont signé 7 contrats "pilotes" pour des travaux conjoints de recherche et de développement"⁵⁵⁵. À cet égard, la tâche des journalistes consiste à refléter ces tendances de manière exhaustive dans la sphère médiatique.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁵⁵⁵ Coopération dans le domaine de la science, de l'éducation et de la culture [Ressource électronique]. - 2015. - URL : http://syria.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/cooperation/ec5318cc4fb8b9c5.html

Belarus-Chine : la coopération régionale est le moteur du développement

En 2019, les relations entre la Biélorussie et la Chine, fondées sur un partenariat stratégique global confiant et une coopération mutuellement bénéfique, ont continué à se développer de manière intensive, faisant preuve d'une dynamique impressionnante. Il suffit de dire que "de janvier à juin de cette année [2019], le volume des échanges commerciaux entre la Chine et le Bélarus a atteint 2,053 milliards de dollars, en hausse de 22,3 % en glissement annuel, et les exportations de biens biélorusses vers la Chine ont augmenté de 81,9 %"⁵⁵⁶ .

Parmi les régions biélorusses qui ont apporté leur contribution considérable à la réalisation de ces indicateurs figure la **région de Minsk**, dont les exportations "vers la Chine ont plus que doublé au cours des neuf premiers mois de cette année [2019] - passant de 178 millions de dollars à 367 millions de dollars (taux de croissance - 206%"⁵⁵⁷ La base de ces approvisionnements était constituée d'engrais potassiques, ainsi que de viandes et de produits laitiers d'entreprises de la région de la capitale telles que OJSC Agrokombinat Dzerzhinsky, LLC Velez-Mit, OJSC Smolevichi Broiler, KUP Minoblmyasomolprom, OJSC Minsk Dairy Plant No. 1, OJSC Slutsk Cheese Factory. Cette dynamique positive des exportations est largement due au fait que presque toutes les entreprises de transformation du lait et un certain nombre d'entreprises de transformation de la viande de la région de Minsk ont déjà reçu l'autorisation de fournir leurs produits sur le marché chinois. Par conséquent, plus de 17 millions de dollars de viande et de produits laitiers ont été expédiés en Chine au cours des huit premiers mois de 2019. Et, selon toute apparence, l'ampleur de ces expéditions ne fera qu'augmenter.

Le volume des investissements directs chinois dans l'économie de la région de Minsk continue d'augmenter en 2019. Leur croissance pour les neuf premiers mois de cette année a été de près de dix pour cent, atteignant la valeur de 115 millions de dollars. La majeure partie d'entre eux - plus de 90 millions

⁵⁵⁶ Grishkevich, A. Le développement de la Chine ne peut se passer du soutien et de l'assistance du Belarus - Cui Qiming // A. Grishkevich [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/razvitie-kitaja-ne-mozhet-obojsis-bez-podderzhki-i-pomoschi-belarusi-tsuj-tsimin-367736-2019/>

⁵⁵⁷ La région de Minsk a plus que doublé ses exportations vers la Chine en janvier-septembre [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-uvlichila-eksport-produktsii-v-kitaj-za-janvar-sentjabr-bolee-chem-v-dva-raza-369062-2019/>

de dollars - a été attirée en raison du développement de la production d'assemblage de voitures particulières de BELJI. Mais il y a d'autres exemples intéressants. En particulier, en novembre 2019, la première étape de l'usine Belkali-Migao LLC a été inaugurée dans le district de Soligorsk, dans la région de Minsk. Il s'agit non seulement du premier projet commun de Belaruskali et de la société chinoise Migao Corporation Limited, mais aussi de la première usine de nitrate de potassium sur le sol biélorusse, dont les produits devraient être vendus à l'Union européenne, à la Turquie, à la Russie, à la Chine, ainsi qu'entrer sur les marchés d'Afrique du Nord et d'Amérique latine. Aujourd'hui, cette entreprise, qui emploie au total 150 personnes, fonctionne déjà 24 heures sur 24. Il est également important de noter que "30 diplômés - technologues de l'école des mines et de chimie de Soligorsk - ont été embauchés sur les nouveaux lieux de travail. La capacité annuelle de la première phase de la nouvelle usine est de 80 000 tonnes de nitrate de potassium et de 62 000 tonnes d'engrais azotés-potassiques granulés"⁵⁵⁸. Au cours de l'année prochaine, la deuxième phase de l'usine de Belkali-Migao devrait être achevée et mise en service, ce qui portera la capacité annuelle de l'entreprise à 160 000 tonnes de nitrate de potassium, qui, outre l'agriculture, est également utilisé avec succès dans l'industrie métallurgique, dans la production de verre, de pyrotechnie et d'explosifs.

Un événement important pour le développement du vecteur chinois de la coopération internationale de la région de Minsk a été la participation de cinq entreprises de la région biélorusse de la capitale à la deuxième exposition internationale de biens et services importés China International Import Expo à **Shanghai, qui s'est** tenue en novembre 2019. L'un des exposants, Slutsk Cheese Factory, a même réussi à signer un contrat de fourniture de 2 millions de dollars avec Greenland Group Corporation. Un autre document a été signé avec Shanhai Pujia Food Technology Co."⁵⁵⁹. Et le parc industriel sino-biélorusse Velikiy Kamen, situé dans la région de Minsk, a enregistré deux nouveaux résidents lors de la même exposition à Shanghai - "Satellite Communications of Eurasia LLC (PRC), qui établira un centre de recherche dans le parc pour le développement de systèmes de communication et de

⁵⁵⁸ " Belaruskali " et le chinois Migao ont lancé une entreprise de production de nitrate de potassium [Ressource électronique]. -2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belaruskalij-i-kitajskij-migao-zapustili-predprijatje-po-proizvodstvu-nitrata-kalija-368329-2019/>

⁵⁵⁹ La région de Minsk et la province chinoise de Guangdong ont signé une feuille de route pour la coopération [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-guandun-podpisali-dorozhnuju-kartu-sotrudnichestva-368717-2019/>

contrôle par satellite, et Flex-n-Roll Pro LLC (Biélorussie, États-Unis) avec un projet dans le domaine de l'impression industrielle"⁵⁶⁰ .

Un autre facteur important qui contribue à la promotion réussie des entreprises de la région de Minsk sur le marché chinois est le développement d'une coopération interrégionale efficace avec des partenaires en Chine, dont, en premier lieu, la province de **Guangdong**, avec laquelle la région-capitale biélorusse a signé une feuille de route de coopération pour 2020-2021 en novembre 2019. Ce document, selon les parties, permettra de former un marché commun basé sur les principes de transparence et de bénéfice mutuel, ainsi que de renforcer les liens commerciaux et économiques. L'un des principaux objectifs est la coopération directe entre les régions. En particulier, nous parlons déjà de la création d'une entreprise commune de transformation du lait dans la province chinoise. Et dans le parc industriel sino-biélorusse "Great Stone", un projet lié à l'équipement médical pourrait être réalisé. Nous parlons du fait que l'entreprise chinoise de la province de Guangdong, intéressée par ce projet, "a déjà passé la certification pour le marché européen et est intéressée à placer la production à "Velikiy Kamen". <Il s'agira d'un projet de grande envergure et significatif non seulement pour la région de Minsk, mais aussi pour le pays"⁵⁶¹ .

Parmi les autres régions chinoises qui ont notablement intensifié leur interaction avec les partenaires biélorusses récemment, on trouve la province du **Sichuan**. En novembre 2019, le port ferroviaire international de son centre administratif, Chengdu, une ville de 20 millions d'habitants, a accueilli l'enregistrement du pavillon national biélorusse du commerce électronique, dont l'achèvement des travaux de construction et d'installation est prévu pour le début de l'année 2020. Ici, dans sept zones sur une surface de près de 1 500 mètres carrés, les entreprises biélorusses de différents types pourront présenter leur potentiel d'exportation, y compris les produits alimentaires et les boissons, les produits agricoles et l'artisanat, avec des salles pour tenir des négociations et organiser des forums d'affaires. L'emplacement même de ce pavillon est très prometteur - dans une zone de libre-échange dotée d'une bonne logistique, puisqu'il y a un port ferroviaire et deux grands marchés de gros à proximité,

⁵⁶⁰ Un centre de recherche sur les systèmes de communication par satellite sera créé à "Velikiy Kamen" [Ressource électronique]. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/nauchno-issledovatel'skij-tsentr-sputnikovyh-sistem-kommunikatsii-sozdatut-v-velikom-kamne-368325-2019/>

⁵⁶¹ La région de Minsk a plus que doublé ses exportations vers la Chine en janvier-septembre [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-velichila-eksport-produktsii-v-kitaj-za-janvar-sentjabr-bolee-chem-v-dva-raza-369062-2019/>

chacun d'eux comptant plus de sept mille grossistes chinois. Il est également intéressant de noter que le pavillon sera présenté sous la forme d'un château Mir et qu'il sera décoré de symboles nationaux biélorussiens. Il est également important que "sur la base du pavillon national du Belarus, la Chine et le Belarus sont prêts à créer une plateforme bilatérale complète de liens, qui inclura des domaines tels que l'économie, la culture, l'éducation, le tourisme, l'investissement et les services"⁵⁶² .

Les exportateurs de la **région de Homiel** vont utiliser activement le potentiel du pavillon national du Belarus à Chengdu. Il s'agira principalement de producteurs de produits alimentaires - "viandes et produits laitiers, boissons alcoolisées et produits de confiserie, qui ont déjà fait leurs preuves sur les marchés étrangers"⁵⁶³ . Plusieurs raisons expliquent cette situation. Ainsi, en mai 2015, la région de Homiel et la province du Sichuan ont signé un accord de coopération qui prévoit l'organisation de la coopération sur la base des principes de partenariat, d'égalité, de confiance et de bénéfice mutuel dans des domaines tels que l'économie, l'agriculture, la santé et la culture, l'éducation, le sport et le tourisme. En outre, "des contacts directs et des liens de jumelage seront établis entre les villes des deux régions pour développer la coopération dans les domaines susmentionnés"⁵⁶⁴ .

Et, en effet, trois ans plus tard - en août 2018 - l'accord sur l'établissement de relations de jumelage a été signé par les centres administratifs de la région et de la province - Homel et Chengdu, déclarant leur intention de développer la coopération dans les domaines du commerce, de l'éducation, de la culture, du tourisme, avec un accent particulier sur les grandes perspectives de coopération fructueuse dans la sphère économique. Chengdu est en effet considérée comme la fenêtre qui ouvre la voie à la coopération internationale entre la partie occidentale de la Chine et les pays d'Europe. Une sorte de carte de visite de cette ville chinoise est déjà devenue un "train de marchandises d'importance internationale "Chengdu - Europe"

⁵⁶² La cérémonie de remise de la plaque du pavillon national biélorusse s'est déroulée à Chengdu, en Chine [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-kitajskom-chendu-sostojalas-tseremonija-vruchenija-tablichki-belorusskogo-natsionalnogo-paviljona-368575-2019/>

⁵⁶³ Les fabricants de Homiel présenteront leurs produits dans le pavillon du Belarus à Chengdu [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gomelskie-proizvoditeli-predstavjat-pischevuju-produksiju-v-belorusskom-paviljone-v-chendu-358191-2019>

⁵⁶⁴ Sidorchik, V. La région de Gomel et la province chinoise du Sichuan vont coopérer / V. Sidorchik // [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <https://news.tut.by/society/447548.html>

reliant la Chine, le Kazakhstan, la Russie et la Biélorussie"⁵⁶⁵. Outre l'économie, les parties considèrent l'éducation et la santé parmi les domaines prometteurs du développement du partenariat, comme en témoignent les documents signés en même temps, en août 2018 - le Mémorandum sur le partenariat stratégique entre Chengdu Health Investment Corporation et l'hôpital clinique régional de Gomel pour les invalides de la guerre patriotique et l'Accord sur l'établissement d'une coopération entre l'école secondaire supérieure Wuhou et le Gymnase n° 71 de Gomel.

Parmi les entreprises de Homiel, dont les produits seront présentés au pavillon national biélorusse à Chengdu, il convient de citer, en premier lieu, OJSC Milkavita, qui, pendant sept mois de 2019, a expédié sur le marché chinois ses produits sept fois (!) plus que pour la même période de 2018. "Chaque mois, la société fournit environ 500 tonnes de produits à la RPC - des produits laitiers secs et des produits liquides à longue durée de conservation. Le principal volume des exportations vers la Chine est la poudre de lactosérum - environ 80%"⁵⁶⁶. En exposant leurs produits au pavillon national du Belarus à Chengdu, les exportateurs de Homiel espèrent étendre considérablement leur présence dans la province du Sichuan. Cela permettrait à la même JSC "Milkavita" d'augmenter la fourniture de ses produits à la Chine à la fin de 2019 pour atteindre les trois millions de dollars prévus.

Il convient de noter que la Région du Homiel développe également des liens de partenariat et de jumelage avec d'autres régions chinoises. Ainsi, en juin 2019, "la région du Homiel et la région autonome chinoise de **Mongolie intérieure** ont signé un programme de coopération pour 2020"⁵⁶⁷. Gomel a également établi des liens de partenariat et de jumelage avec plusieurs villes chinoises. En particulier, en 2015, un accord d'amitié et de coopération a été signé avec Harbin, le centre administratif de la province du **Heilongjiang**. Les parties ont convenu que "la création d'entreprises communes dans des domaines tels que l'ingénierie mécanique, l'électronique, la transformation de produits agricoles <...> devrait à terme devenir une priorité de la coopération

⁵⁶⁵ Homiel et la ville chinoise de Chengdu sont devenues des villes jumelles [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gomel-i-kitajskij-chendu-staligorodami-pobratimami-315608-2018/>

⁵⁶⁶ L'entreprise "Milkavita" de Gomel a multiplié par 7 ses exportations vers la Chine [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gomelskoe-predpriatie-milkavita-narastilo-eksport-v-kitaj-v-7-raz-358197-2019/>

⁵⁶⁷ Grishkevich, A. La région de Gomel et la région autonome chinoise de Mongolie intérieure ont signé un programme de coopération / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-i-kitajskij-avtonomnyj-rajon-vnutrennjaja-mongolija-podpisali-programmu-sotrudnichestva-4-2019/>

économique entre Homiel et Harbin⁵⁶⁸. Cependant, les relations les plus anciennes entre Homiel et la ville de Huai'an dans la province de **Jiangsu ont été établies** depuis 1997. Grâce à ces liens, Mlekovita OJSC, déjà mentionnée ci-dessus, a participé à l'Exposition internationale de l'industrie alimentaire dans cette ville chinoise en mai 2019, et en juin 2019, lors d'une réunion entre les dirigeants de Gomel et de Huai'an, il a été déclaré que les parties ont "un grand potentiel pour le développement futur de la coopération dans divers domaines, <...> que les produits alimentaires produits à Gomel sont d'un intérêt particulier"⁵⁶⁹. Toute cette variété de liens avec les partenaires chinois a permis à Gomel de dépasser le volume du commerce mutuel avec la Chine au niveau de quarante millions de dollars fin 2018, et dans les quatre premiers mois de 2019 de s'approcher d'un chiffre d'affaires commercial de 17 millions de dollars.

Le vecteur chinois de l'activité économique étrangère dans la **région de Vitebsk** a également reçu un développement assez puissant en 2019, comme en témoignent les chiffres. Il suffit de dire qu'au cours des huit premiers mois de cette année, le chiffre d'affaires commercial de cette région biélorusse "avec les provinces de Chine a totalisé 69,6 millions de dollars, les exportations - 13,5 millions de dollars, ce qui est 2,1 fois plus élevé que dans la même période de 2018"⁵⁷⁰. L'un des partenaires efficaces de Vitebsk en Chine est la province de **Shandong**, qui figure parmi les trois premières régions chinoises. Il convient de rappeler que le premier protocole de coopération a été signé par les parties en 2006. Dans le cadre des accords conclus à l'époque, les villes situées dans ces régions ont commencé à coopérer : Vitebsk et Jinan, Novopolotsk et Weihai, Orsha et Qingdao.

Vitebsk et Jinan ont notamment établi des relations de jumelage en avril 2009. À l'époque, les deux villes ont désigné l'industrie lourde et légère, la construction de machines-outils, la logistique, les technologies de l'information, ainsi que la production d'équipements médicaux et de produits pharmaceutiques comme des domaines de coopération prometteurs. Le fait est

⁵⁶⁸ Sidorchik, V. La création d'une entreprise commune peut devenir une priorité de la coopération économique entre Homiel et Harbin / V. Sidorchik // [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <http://mozyrisp.gov.by/special/ru/obl-news-ru/view/sozдание-sp-mozhet-stat-prioritetom-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-mezhdu-gomelem-i-xarbinomnn-2135/>

⁵⁶⁹ Les partenaires chinois s'intéressent à la fourniture de produits alimentaires Homiel [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/kitajskie-partnery-zainteresovany-v-postavkah-gomelskoj-pischevoj-produktsii-354606-2019/>

⁵⁷⁰ Bogacheva, O. La région de Vitebsk et la Chine produiront des produits à base de tourbe / O. Bogacheva // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/v-vitebskoj-oblasti-sovmestno-s-kitaem-budut-vypuskat-torfoproduktsiju-366630-2019/>

que plus de sept millions de personnes vivent dans cette ville chinoise. Et la demande de produits de qualité y est constante, ce qui ouvre certainement des opportunités intéressantes pour les fabricants de Vitebsk. En septembre 2017, les parties ont précisé leurs intentions de coopération dans le protocole de mise en œuvre de l'accord sur le développement de la coopération en matière de jumelage pour 2017-2020. En particulier, dans le domaine de l'éducation, la partie chinoise a proposé deux projets : "des bourses pour les étudiants attribuées chaque année pour les villes jumelées de Jinan, ainsi que des écoles d'été pour les élèves du secondaire, où les enfants se familiarisent avec la culture et le mode de vie chinois"⁵⁷¹ . En ce qui concerne l'utilisation plus complète du potentiel touristique des deux villes, il a été proposé de créer un produit touristique commun qui serait demandé et populaire, principalement auprès des citoyens chinois.

Quant aux villes de Novopolotsk et de Weihai, les relations de jumelage entre elles ont été établies en 2006, " mais elles n'ont pas été particulièrement actives jusqu'à présent "⁵⁷² . Néanmoins, dès octobre 2019, en marge du Forum des régions sœurs qui s'est tenu dans la province chinoise de Shandong, les représentants des deux villes ont pu constater par eux-mêmes les domaines dans lesquels les liens de jumelage pourraient se développer avec succès. Tout d'abord, il s'agissait de l'écologie et de la logistique dans le cadre du projet "One Belt, One Road". Ensuite, étant donné que la ville de Weihai est réputée pour sa production d'équipements médicaux de pointe, Novopolotsk voit de grandes perspectives de coopération dans ce domaine également. De son côté, Weihai est très intéressée par une coopération avec la ville biélorussienne dans le domaine de l'enseignement supérieur et secondaire spécialisé. Nous pouvons donc espérer que l'émergence de projets de jumelage concrets n'est plus très loin.

Enfin, la ville chinoise de Qingdao et le district d'Orsha de la région de Vitebsk ont signé un accord sur l'établissement de relations amicales en septembre 2018. Dans le même temps, "des représentants des entreprises chinoises ont exprimé leur intérêt pour l'ouverture à Qingdao d'une installation commerciale pour la viande et les produits laitiers et de boulangerie

⁵⁷¹ Antonov, S. Vitebsk et Jinan ont identifié les principaux domaines de coopération pour la période allant jusqu'à 2020 / S. Antonov // [Electronic reshkurs]. - 2017. - URL : <http://vitvesti.by/politics/vitebsk-i-tezinan.html>

⁵⁷² Demidov, D. Shandong - Novopolotsk : horizons de coopération. Quels intérêts mutuels ont déterminé le forum des régions jumelées en Chine ? / D. Demidov // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://www.novaya.by/2019/10/22/shandun-novopolock-gorizonty-sotrudnichestvakakie-vzaimnye-interesy-opredelil-forum-regionov-pobratimov-v-kitae/>

biélorusses"⁵⁷³, ainsi que pour une coopération dans le cadre de la construction du complexe industriel et logistique multimodal "Bremino-Orsha". En outre, en juillet 2019, on a appris que le département municipal de l'éducation de Qingdao avait l'intention de participer à la construction d'une école de 1020 places à Orsha. "Une telle école peut devenir une plateforme expérimentale pour tester les programmes développés conjointement de cours optionnels de langue chinoise, de littérature, de théâtre et d'art en général"⁵⁷⁴.

Pour revenir à l'interaction interrégionale entre la région de Vitebsk et la province de Shandong dans son ensemble, il convient de noter qu'en octobre 2019, ces régions sont déjà parvenues à la signature de l'accord sur l'amitié et la coopération globale, dans lequel elles ont identifié comme priorités pour le développement des liens de partenariat " le développement d'un mécanisme efficace de coopération en matière de commerce et d'investissement, le développement de liens de coopération dans l'industrie, la logistique des transports, la création de sociétés conjointes dans la pétrochimie, le traitement de l'eau, l'électronique "⁵⁷⁵. Toutes ces orientations seront concrétisées dans une feuille de route de coopération, qui sera élaborée dans un avenir proche. L'un des projets réels qui, selon toute apparence, sera inclus dans ce programme de coopération entre les régions biélorusses et chinoises, sera une entreprise commune de production de produits à base de tourbe, dont la création est prévue dans la région de Vitebsk. Ses participants seront "une entreprise agricole chinoise intéressée par la fourniture de produits de tourbe en grandes quantités et Vitebskoblغاز, qui comprend une succursale d'extraction et de traitement de la tourbe dans le district de Dokshitsky"⁵⁷⁶.

⁵⁷³ Visite de la délégation de Qingdao (RPC) dans le district d'Orsha de la région de Vitebsk [Ressource électronique]. - 2018. - URL: <https://cci-vitebsk.by/ru/content/%D0%B2%D0%B8%D0%B7%D0%B8%D1%82-%D0%B4%D0%B5%D0%BB%D0%B5%D0%B3%D0%B0%D1%86%D0%B8%D0%B8-%D1%86%D0%B8%D0%BD%D0%B4%D0%B0%D0%BE-%D0%BA%D0%BD%D1%80-%D0%B2-%D0%BE%D1%80%D1%88%D0%B0%D0%BD%D1%81%D0%BA%D0%B8%D0%B9-%D1%80%D0%B0%D0%B9%D0%BE%D0%BD-%D0%B2%D0%B8%D1%82%D0%B5%D0%B1%D1%81%D0%BA%D0%BE%D0%B9-%D0%BE%D0%B1%D0%BB%D0%B0%D1%81%D1%82%D0%B8>

⁵⁷⁴ À Orsha, on prévoit de construire une nouvelle école. Pas une simple, mais avec des investissements chinois [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://gorod216.by/new/2723>

⁵⁷⁵ Bogacheva, O. La région de Vitebsk et la province de Shandong ont signé un accord d'amitié et de coopération / O. Bogacheva // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/vitebskaja-oblast-i-provintsija-shandun-podpisali-soglashenie-o-druzhbe-i-sotrudnichestve-366479-2019/>

⁵⁷⁶ Bogacheva, O. La région de Vitebsk et la Chine produiront des produits à base de tourbe / O. Bogacheva // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/vitebskoj-oblasti-sovmestno-s-kitaem-budut-vypuskat-torfoproduktysiju-366630-2019/>

En résumé, il convient de noter que "l'année des régions biélorusses en Chine est prévue pour 2020"⁵⁷⁷ . Ces plans signifient que dans un avenir proche, les deux pays ont l'intention de développer encore plus activement la coopération interrégionale et de renforcer les liens commerciaux et économiques, scientifiques et technologiques, industriels et coopératifs, culturels et touristiques, en augmentant le nombre de participants à cette interaction.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁵⁷⁷ Le Belarus et la Chine souhaitent intensifier la coopération interrégionale [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kitaj-zainteresovany-v-aktivizatsii-mezhregionalnogo-sotrudnichestva-369121-2019/>

Belarus-Chine : exploiter le potentiel de coopération existant

⁵⁷⁸En 2021, la République populaire de Chine a lancé le 14e plan quinquennal pour le développement socio-économique du pays jusqu'en 2025, qui prendra de nouvelles mesures dans les politiques de réforme et formera une nouvelle architecture de coopération internationale mutuellement bénéfique pour "renforcer globalement l'ouverture du pays au monde extérieur, promouvoir la libéralisation et la facilitation du commerce et de l'investissement, promouvoir l'innovation et le développement du commerce, et faire progresser le développement de haute qualité de la construction conjointe du projet "One Belt One Road". Dans le même temps, la partie chinoise cherchera à créer de nouveaux avantages dans la coopération et la concurrence internationales, car elle estime que "l'interaction et les échanges économiques internationaux sont toujours des exigences objectives pour le développement économique du monde. L'ouverture au monde extérieur est la politique fondamentale du pays"⁵⁷⁹. En ce qui concerne la Biélorussie, la partie chinoise se dit convaincue que les deux États devraient continuer à exploiter mutuellement les avantages de leurs économies, qui sont largement complémentaires, développer le potentiel de coopération existant, notamment dans le cadre du projet "Une ceinture, une route" et du parc industriel de la Grande Pierre Chine-Biélorussie, et élargir la coopération "dans des domaines tels que la lutte contre les épidémies, le commerce et l'économie, l'éducation, la science et la technologie, la culture, et les liens interrégionaux"⁵⁸⁰.

Il convient de rappeler qu'à l'heure actuelle, la République du Belarus a noué des relations assez fortes et ouvertes avec la République populaire de Chine, ce qui n'est plus le cas que de trois pays : la Russie, le Pakistan et le Royaume-Uni. Les chiffres le confirment. "La République populaire de Chine est le deuxième partenaire commercial du Belarus après la Russie, avec un chiffre d'affaires annuel de 5 milliards de dollars. < Environ 500 exportateurs

⁵⁷⁸ Communiqué du cinquième plénum du 19e Comité central du PCC [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://ru.china-embassy.org/rus/ggl/t1832267.htm>

⁵⁷⁹ Qiming, C. La Chine en 2021-2025 entend mettre en œuvre un nouveau plan de développement / C. Qiming, Qimin // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/kitaj-v-2021-2025-godah-nameren-realizovat-novyj-plan-razvitiya-7479/>

⁵⁸⁰ Xiaoyun, S. Taking the Bull by the Horns / S. Xiaoyun // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/vzjat-byka-za-roga-sovety-posla-knr-kak-pravilno-vstretit-kitajskij-novyj-god-7657//>

biélorusses se sont déjà établis sur ce marché compétitif. Plus de 100 entreprises agricoles ont été accréditées. 24 projets d'une valeur de près de 4,5 milliards de dollars ont déjà été mis en œuvre au Belarus en utilisant des ressources de la RPC⁵⁸¹.

Sans aucun doute, le projet phare dans ce contexte est le parc industriel sino-biélorusse Velikiy Kamen, qui a déjà investi 650 millions de dollars au cours des six années incomplètes de son existence et a déjà enregistré 68 résidents de 14 pays avec des investissements déclarés de 1,2 milliard de dollars, dont environ la moitié a commencé ses activités. Ainsi, "un supercondensateur, des camions-grues, des équipements laser, des drones, des moteurs Euro-6 et des boîtes de vitesses pour poids lourds, une zone pilote de communications 5G et un terminal à conteneurs multimodal ne sont que quelques exemples des projets actuellement en cours dans le parc"⁵⁸². En 2021, ils prévoient d'attirer 17 nouveaux résidents supplémentaires. De grands espoirs sont placés dans le projet de création d'un terminal ferroviaire multimodal avec la participation de l'Allemagne, de la Chine et de la Suisse, dont la construction débutera prochainement, ainsi que dans l'arrivée de la société américaine Ivy Global, qui étudie la possibilité d'ouvrir à Velikiy Kamen "une usine pharmaceutique pour la production d'une large gamme de médicaments, y compris ceux destinés à combattre le COVID-19"⁵⁸³. La même année, "lorsque la deuxième phase de développement du parc commencera, il est également prévu de construire un deuxième complexe résidentiel de 173 appartements et une deuxième sous-station"⁵⁸⁴.

Poursuivant le thème de la construction, il convient de noter qu'en 2021, la construction d'un stade national de football et d'une piscine de niveau international au Belarus avec l'aide de l'assistance technique et économique gratuite de la Chine sera également mise en avant avec l'achèvement de ces

⁵⁸¹ Yaroshenko : le Belarus a établi des relations fortes et ouvertes avec la Chine [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/jaroshenko-belarus-vystroila-prochnye-i-otkrytye-otnoshenija-s-kitaem-428410-2021>

⁵⁸² Les investissements dans "Great Stone" pendant la mise en œuvre du projet se sont élevés à 650 millions de dollars - Yaroshenko [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/investitsii-v-velikij-kamen-za-vremja-realizatsii-proekta-sostavili-650-mln-jaroshenko-428432-2021/>

⁵⁸³ La société américaine Ivy Global envisage la possibilité d'ouvrir une usine pharmaceutique à "Velikiy Kamen" [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/amerikanskaja-kompanija-ivy-global-rassmatrivaet-vozmoznost-otkrytija-v-velikom-kamne-farmzavoda-426540-2021/>

⁵⁸⁴ Le parc industriel "Velikiy Kamen" devrait attirer environ 17 résidents en 2021 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/industrialnyj-park-velikij-kamen-rasschityvaet-v-2021-godu-privlech-okolo-17-rezidentov-423412-2021/>

projets en 2023, ainsi que le début de la troisième phase de construction de logements sociaux sur le sol biélorusse au premier semestre 2021 avec l'utilisation de l'assistance gratuite de la Chine. Rappelons qu'au cours des deux premières phases du projet, 38 maisons pour 3 286 appartements ont été construites dans six régions et à Minsk, ce qui a permis d'améliorer les conditions de vie de plus de dix mille personnes. Dans le cadre de la troisième phase, il est prévu de construire 1 166 appartements de logements sociaux dans 20 maisons. La surface totale de construction sera d'environ 66 000 mètres carrés. Les appartements seront attribués aux citoyens qui figurent sur le registre des personnes ayant besoin de meilleures conditions de logement et qui ont le droit de bénéficier d'un logement social"⁵⁸⁵ .

Enfin, en ce qui concerne la pandémie de coronavirus, les deux pays ont uni leurs forces pour la combattre dès le début, en s'apportant mutuellement assistance et soutien. Ainsi, "40 tonnes de matériel médical humanitaire ont été envoyées du Belarus vers la Chine. Depuis la Chine, deux cargaisons de produits d'aide médicale d'urgence d'une valeur d'environ 32,6 millions de yuans, fournies par le gouvernement chinois, ainsi que 110 tonnes provenant de régions jumelées et d'entreprises partenaires"⁵⁸⁶ . Compte tenu de la situation actuelle, marquée par l'apparition répétée de l'épidémie, les parties ont l'intention de continuer à coopérer activement pour relever ce défi mondial, en confirmant par des actions concrètes le niveau actuel de partenariat stratégique global et de coopération mutuellement bénéfique.

En ce qui concerne l'interaction entre les régions des deux pays, en janvier 2021, les parties "afin de développer la coopération interrégionale, il a été proposé de déclarer l'Année des régions du Belarus et de la Chine et de l'organiser dans un délai de trois ans, de 2021 à 2023"⁵⁸⁷ . Un certain nombre de régions biélorusses et chinoises prennent déjà des mesures actives pour concrétiser ces partenariats. Ainsi, en 2020, la **région** biélorussienne de **Grodno** et la province chinoise de **Hainan** ont signé un accord sur l'établissement de liens de jumelage, qui prévoit un développement significatif

⁵⁸⁵ La Chine va construire 20 maisons sociales supplémentaires au Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kitaj-sobiraetsja-postroit-v-belarusi-esche-20-sotsialnyh-domov-426882-2021/>

⁵⁸⁶ Quyan, C. Covid is not a hindrance - trade between Belarus and China turned out to be stress-resistant / C. Quyan // [Electronic resource]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/kovid-ne-pomeha-torgovlja-belarusi-i-kr-okazalas-stressoustojchivoj-7641/>

⁵⁸⁷ Conversation téléphonique avec le président de la République populaire de Chine Xi Jinping [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://president.gov.by/ru/events/telefonnyy-razgovor-s-predsdatelem-kitayskoy-narodnoy-respubliki-si-czinpinom>

de l'interaction entre les régions dans les domaines économique, commercial et culturel. Hrodna n'en est pas à son premier partenaire dans l'Empire céleste.

En 2007, les habitants de Hrodna ont établi des relations de jumelage avec la province de **Gansu**. En 2014, "les parties ont signé un mémorandum de coopération pour renforcer la coopération économique et commerciale et ont élaboré le programme de coopération entre la région de Hrodna et la province de Gansu pour 2014-2020, dans lequel elles ont essayé de prendre en compte les aspects les plus importants du développement du partenariat bilatéral et des liens de jumelage sur une base systématique"⁵⁸⁸ .

L'un des participants actifs à cette interaction interrégionale est l'université d'État Yanka Kupala de Grodno, qui a établi une coopération multiforme avec dix universités chinoises. Aujourd'hui, les étudiants chinois étudient à Grodno "à tous les niveaux - du département préparatoire aux études de troisième cycle". Plusieurs projets scientifiques communs dans le domaine de la biochimie sont également en cours de développement. Auparavant, un projet dans le domaine de l'ingénierie mécanique a été réalisé, maintenant nous comptons également sur un projet dans le domaine de la logistique"⁵⁸⁹ . En août 2018, dans le bâtiment de Yanka Kupala GrSU, un centre de stage pour les travailleurs de la province de Gansu a été ouvert. En 2019, quatre projets d'investissement basés sur des investissements chinois ont été mis en œuvre à Grodno. En particulier, l'ancien hôtel Grodno était en cours de reconstruction. Un résident chinois s'est enregistré dans la zone économique libre "Grodnoinvest" et a prévu de mettre en œuvre un projet dans le secteur de la logistique. En outre, "un centre de médecine traditionnelle chinoise et un centre de commerce et d'exposition où sont présentées les marchandises des partenaires chinois de la région" ont également été ouverts à Hrodna⁵⁹⁰ .

En 2018, la région de Grodno a signé un protocole d'intention pour établir des liens amicaux avec la province de **Fujian**. Dans le langage officiel, "le document décrit les domaines importants de la coopération interrégionale

⁵⁸⁸ Zalessky, B. Vecteur de partenariat - Chine. Recueil d'articles / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2019. - C. 105.

⁵⁸⁹ Yanka Kupala GrSU développe des projets scientifiques conjoints avec des universités chinoises [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/grgu-im-janki-kupaly-razvivaet-s-kitajskimi-vuzami-sovmestnye-nauchnye-proekty-344391-2019/>

⁵⁹⁰ 4 projets d'investissement à capitaux chinois sont en cours de réalisation dans la région de Grodno [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/v-grodnenskoj-oblasti-realizujutsja-4-investproekta-s-kitajskim-kapitalom-344505-2019/>

complémentaire - commerce, investissement, logistique, culture"⁵⁹¹ . On peut ajouter que le fait que la province chinoise dispose d'un secteur industriel bien développé - électronique, construction de machines et agriculture - et que la région biélorusse dispose d'un secteur agricole bien développé, a contribué au rapprochement des régions. Et ce n'est "qu'un des domaines de coopération complémentaire qui peut être établi dans la sphère commerciale et économique"⁵⁹² . En outre, le lin biélorusse et les produits du travail du bois sont demandés sur le marché chinois, et la partie chinoise s'est déclarée prête à accroître les investissements dans la région de Grodno dans un large éventail de domaines : des centrales nucléaires aux technologies de pointe. Les parties travaillent actuellement à la mise en œuvre des accords conclus.

En bref, la République populaire de Chine est devenue un partenaire stratégique pour la région occidentale du Belarus, comme en témoignent les chiffres. Au cours des 10 premiers mois de 2020, les entreprises de la région de Hrodna ont exporté pour plus de 160 millions de dollars de marchandises vers le marché chinois. Il s'agit principalement de denrées alimentaires et de produits de raffinage du pétrole. L'émergence de nouveaux partenaires chinois, à savoir la province de Hainan, signifie pour la partie Grodno l'actualisation de la coopération dans d'autres domaines - dans la sphère des hautes technologies, de la production d'ingénierie électrique, ainsi que la mise en œuvre de projets plus globaux et ambitieux. Ces projets comprennent "la construction d'un centre logistique sur la base de l'aéroport de Grodno, l'ouverture de vols directs entre Grodno et la province de Hainan. Cela permettra, d'une part, de développer plus activement le tourisme et la coopération dans le domaine humanitaire et, d'autre part, de promouvoir les livraisons mutuelles de produits"⁵⁹³ . Dans le même temps, le centre logistique pourrait devenir une plaque tournante du transport et une porte d'entrée pour promouvoir les marchandises chinoises non seulement au Belarus, mais aussi dans les pays européens les plus proches. En outre, on peut affirmer avec confiance que l'établissement de liens de jumelage entre la région de Grodno et la province de Hainan contribuera au développement de la coopération entre les villes des

⁵⁹¹ Sur l'établissement de liens régionaux de la région de Grodno avec la province chinoise de Fujian [Ressource électronique]. - 2018. - URL : http://shanghai.mfa.gov.by/ru/o_generalnom_consulstv/news/b1e61ad9861a3f9c.html

⁵⁹² La région de Grodno et la province de Fujian de la République populaire de Chine développeront plus activement leur coopération [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-i-provintsija-knr-futszjan-budut-aktivnee-razvivat-sotrudnichestvo-313085-2018/>

⁵⁹³ La région de Grodno et la province chinoise de Hainan ont signé un accord de jumelage [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-hajnan-podpisali-soglashenie-o-pobratimskih-svjazjah-421086-2020/>

régions biélorussienne et chinoise. Ainsi, des accords entre des villes telles que **Lida** et **Sanya**, **Astravets** et **Qionghai** sont déjà en cours d'élaboration. Les centres administratifs de **Hrodna** et de **Haikou** ne seront pas en reste.

Un autre exemple intéressant est celui de la **région de Homiel, qui a signé un accord** avec la province chinoise de **Sichuan** en avril 2021 pour établir des liens de jumelage, qui prévoit d'étendre la coopération dans les domaines économique, social et culturel. Rappelons que les régions biélorusses et chinoises ont établi des relations amicales il y a six ans, lorsqu'en mai 2015 elles ont signé un accord de coopération, qui prévoyait "l'organisation de la coopération sur la base des principes de partenariat, d'égalité, de confiance et de bénéfice mutuel dans des domaines tels que l'économie, l'agriculture, la santé et la culture, l'éducation, le sport et le tourisme"⁵⁹⁴, ainsi que l'établissement de contacts directs et de liens de jumelage entre les villes de la région et de la province. Trois ans plus tard, en août 2018, l'accord visant à établir des relations de jumelage a été adopté par les centres administratifs des régions, les villes de **Homel** et de **Chengdu**.

À cette époque, la coopération interrégionale de la région de Gomel sur le vecteur chinois se développait dans trois autres directions - avec les régions autonomes de **Mongolie intérieure** (2011) et de **Xinjiang Uygur** (2016), ainsi qu'avec la province de **Jiangsu** (2016). Cela a permis aux entreprises de la région de multiplier par près de trois et demi les exportations de marchandises vers la Chine en 2018, passant de 3,9 millions de dollars à 13,5 millions de dollars. Les principaux postes d'exportation étaient alors les produits laitiers, le lin, la laine, le bois scié. A cette époque, la liste des entreprises accréditées pour fournir des produits laitiers au marché chinois comprenait déjà "cinq producteurs d'Homiel : Milkavita, Rogachev Dairy Canning Plant, Turov and Kalinkovich dairy plants, Mozyr Dairy Products"⁵⁹⁵.

Les deux années suivantes ont été marquées par une croissance encore plus impressionnante des exportations de la région de Gomel vers la Chine, ce qui démontre de manière convaincante à quel point ces produits sont demandés sur le marché chinois. En particulier, "en 2020, avec une augmentation de 32 %, des marchandises d'une valeur de 91 millions de dollars ont été envoyées

⁵⁹⁴ Zalessky, B. Le potentiel de la multi-vectorialité. Chronique de la coopération internationale / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2020. - C. 63.

⁵⁹⁵ Les entreprises de la région de Gomel ont multiplié par près de 3,5 les exportations de marchandises vers la Chine en 2018 [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-gomelskoj-oblasti-v-2018-godu-uvlechili-eksport-tovarov-v-kitaj-pochti-v-35-raza-338253-2019/>

vers ce pays"⁵⁹⁶. La base de ces approvisionnements était déjà la pâte de bois, le bois d'œuvre, la viande et les produits laitiers, la confiserie. Il convient de supposer que le niveau actuel de coopération avec les régions chinoises est loin d'avoir épuisé son potentiel, car "les producteurs d'Homiel sont prêts à répondre aux besoins de la partie chinoise en matière de lin, de confiserie, de chocolat, de boissons alcoolisées, de fils de carbone, de fibres de carbone non tissées, de bois de sciage, de meubles"⁵⁹⁷. En outre, il existe un intérêt considérable pour l'expansion des livraisons de moissonneuses-batteuses et d'ensileuses de Gomselmash à l'Empire céleste.

Il convient de noter que de grandes réserves de développement existent pour la région d'Homiel en coopération avec presque toutes les régions chinoises - partenaires ou jumelles, les accords conclus précédemment avec lesquels doivent être mis à jour aujourd'hui. Par exemple, dans la province du Sichuan, où vivent plus de 90 millions de personnes, dans son centre administratif - Chengdu, en novembre 2019, le pavillon national du Belarus a été ouvert, divisé en sept zones, où des produits biélorusses, y compris des aliments et des boissons, des produits agricoles et des produits artisanaux, ont été vendus. Dans le même temps, les parties biélorusse et chinoise se sont déclarées prêtes à utiliser le pavillon pour "créer une plateforme bilatérale complète de liens qui couvrira des domaines tels que l'économie, la culture, l'éducation, le tourisme, l'investissement et les services"⁵⁹⁸. Espérons que l'accord de jumelage entre la région de Homiel et la province du Sichuan, signé en avril 2021, deviendra un autre outil concret pour accomplir cette tâche.

Des opportunités intéressantes pourraient s'ouvrir en 2021 dans l'interaction entre la région de Gomel et la région autonome chinoise de **Mongolie intérieure**. Après tout, en 2019, les régions ont déjà adopté un programme de coopération pour 2020. Et elles ont renforcé ce document en même temps avec l'accord d'intentions sur l'établissement de liens de jumelage entre les centres administratifs de la région et de la région autonome - les villes de **Gomel** et de **Huh-Hoto**, qui envisageait le développement de la coopération dans le domaine de l'économie, du commerce, de la science, de la technologie,

⁵⁹⁶ Les entreprises de la région de Gomel ont augmenté d'un tiers l'exportation de produits vers la RPC [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-gomelskoj-oblasti-na-tret-uvelichili-eksport-produktsii-v-knr-434841-2021/>

⁵⁹⁷ La région de Gomel et la province chinoise du Sichuan ont signé des accords de jumelage [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-syčuan-podpisali-soglashenie-o-pobratimskih-svjazjah-436511-2021/>

⁵⁹⁸ Mozhgov, E. Le pavillon national du Belarus a été inauguré à Chengdu en Chine / E. Mozhgov // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.sb.by/articles/v-kitayskom-chenduo-otkrylsya-belorusskiy-natsionalnyy-pavilon.html>

de l'écologie, de la culture, de l'éducation, du sport, du tourisme, des soins de santé. Le fait que la Mongolie intérieure soit une région riche en "ressources naturelles : les forêts à l'est, le minerai de fer à l'ouest, l'élevage est développé au nord, les céréales sont cultivées au sud"⁵⁹⁹. Dans le même temps, Hukh-Hoto a désigné "l'ingénierie mécanique, en particulier la production de machines agricoles"⁶⁰⁰, ainsi que l'industrie alimentaire et la construction parmi les domaines de coopération prioritaires. Le sérieux des intentions des entreprises de Gomel de pénétrer le marché de la Mongolie intérieure avec leurs produits est attesté par leur participation au forum régional biélorusse-chinois tenu à Huh-Hoto en juin 2019, où "des présentations distinctes ont été faites sur le potentiel d'investissement de la région de Gomel, <...> la société de viande et de produits laitiers de Gomel, JSC "Spartak"⁶⁰¹. Il convient de supposer que toutes ces intentions des parties en matière de coopération entrent maintenant dans la phase de mise en œuvre de projets conjoints spécifiques.

Enfin, nous voudrions souligner que tous les faits susmentionnés confirment une fois de plus la justesse de la voie choisie au Belarus pour l'établissement et le développement de diverses relations de jumelage et de partenariat entre les régions du Belarus et leurs collègues d'autres pays. L'expérience actuelle de leur mise en œuvre montre qu'il s'agit d'un "secteur important et efficace de la coopération internationale, dont la particularité est l'ouverture, la confiance mutuelle, la tolérance et la bienveillance"⁶⁰², avec le développement constant et régulier duquel les partenaires s'orientent vers la promotion de la coopération internationale.

⁵⁹⁹ Une lettre d'intention a été signée [Ressource électronique]. - 2019. - URL : http://gomel.gov.by/ru/news/podpisano-soglashenie-otnamereniyakh/?NEWS_FILTER_TYPE=sotrudnichestvo

⁶⁰⁰ Les autorités de la ville chinoise de Huh-Hoto ont l'intention de développer les relations avec Gomel dans le domaine de l'industrie [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/vlasti-kitajskogo-goroda-huh-hoto-namereny-razvivat-otnosheniya-s-gomelem-v-promyshlennosti-366222-2019/>

⁶⁰¹ Grishkevich, A. Le forum régional biélorusse-chinois s'est tenu dans la ville de Huh-Hoto / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belarus.by/ru/business/business-news/belorusko-kitajskij-regionalnyj-forum-proshel-v-gorode-xux-xoto-i-99900.html>

⁶⁰² Batura, B. Jumelages - petits liens d'une grande amitié / B. Batura // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizhenie-malenkie-zvenija-bolshoj-druzhby-7603>

Biélorussie - Chine :

Les régions comme facteur de partenariat stratégique global

En janvier 2021, la République du Belarus et la République populaire de Chine ont conclu un accord au plus haut niveau pour organiser l'Année des régions des deux pays au cours des trois prochaines années - de 2021 à 2023. Cette décision souligne une fois de plus le rôle considérable que joue l'intensification de l'interaction au niveau des districts autonomes, des régions, des provinces et des villes des deux pays dans le développement des relations bilatérales entre le Belarus et la Chine, et dont le potentiel commence à peine à être véritablement exploré par les parties. Les résultats de l'année 2020 en témoignent : le chiffre d'affaires commercial entre le Belarus et la Chine a dépassé les 4,5 milliards de dollars et les exportations de produits biélorussiens ont augmenté de près de 10 %. Dans le même temps, "le moteur des exportations biélorussiennes vers la Chine a été les produits agricoles et les produits du travail du bois, dont les livraisons ont été multipliées par deux"⁶⁰³. Il est également important que plus d'une centaine de producteurs agricoles biélorussiens, dont l'écrasante majorité se trouve dans les régions de notre pays, aient déjà été accrédités dans l'Empire céleste.

Les faits montrent que les parties prennent actuellement un large éventail de mesures pour libérer tout le potentiel de l'interaction bilatérale entre le Belarus et la Chine. À cet égard, une attention particulière est accordée aux questions liées à l'accès des produits biélorusses au marché chinois. En particulier, lors de la réunion de décembre 2020 du Comité intergouvernemental biélorusse-chinois sur la coopération, une plateforme pratique a été créée pour traiter toutes les questions relatives à l'accès au marché chinois, ainsi qu'à la surveillance vétérinaire et de quarantaine et aux chaînes logistiques, sous la forme d'une Commission sur la coopération douanière et de quarantaine. Un groupe de travail formé fin 2020, qui comprend des spécialistes du ministère chinois du commerce et du ministère biélorusse de l'économie, travaillera également à la simplification des procédures commerciales et à la création d'une base pour un commerce actif. Le groupe de travail doit élaborer un accord sur le commerce des services et l'investissement, "dont la mise en œuvre modifiera l'essence et la profondeur

⁶⁰³ Sur les résultats du commerce bilatéral avec la Chine en 2020 [Ressource électronique]. - 2021.
- URL : <https://china.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c603710a55ba783e.html>

du développement conjoint, simplifiera la fourniture d'investissements mutuels sans restrictions ni listes prohibitives". La simplification du commerce des services au stade actuel est la base d'un commerce solide, car les biens modernes sont constitués à 80 % de services⁶⁰⁴. La même réunion de décembre (2020) du Comité de coopération intergouvernemental a également noté la nécessité d'impliquer rapidement dans le chiffre d'affaires économique des régions biélorussiennes les ressources de crédit chinoises restantes d'environ 4 milliards USD pour des projets spécifiques visant à développer l'infrastructure sociale et de transport.

Comme on le voit, les tâches fixées au niveau interétatique se caractérisent par leur ampleur et leur spécificité. Bien entendu, il ne sera guère possible de les résoudre sans la participation la plus intéressée des régions elles-mêmes. Et c'est là que les médias régionaux devraient jouer un rôle important dans la promotion des idées du partenariat stratégique global entre le Belarus et la Chine et de la coopération mutuellement bénéfique au cours des trois prochaines années. D'autant plus qu'ils sont aujourd'hui confrontés à des tâches non moins ambitieuses pour renouveler à la fois leur forme et leur contenu.

Il convient de rappeler que lors de la réunion de février 2021 du conseil d'administration du ministère de l'information de la République du Belarus, les médias imprimés régionaux, qui constituent un segment important de la sphère médiatique biélorussienne et couvrent pratiquement tout le territoire du pays, ont été cités parmi les questions les plus importantes du développement du secteur de l'information de notre pays, qui devraient être élaborées et résolues en priorité. Leur priorité devrait être la création de produits médiatiques de haute qualité. En même temps, ils "devraient répondre aux défis de l'époque, être capables de s'adapter rapidement aux besoins du lecteur"⁶⁰⁵, et contribuer à la formation d'une image positive du Belarus. À cet égard, la participation très active de la presse régionale biélorussienne à la couverture de la mise en œuvre du "plan triennal" des régions du Belarus et de la Chine peut et doit devenir une étape très importante dans la formation et le développement de son segment international. En outre, les publications consacrées à la coopération

⁶⁰⁴ Le Belarus et la Chine ont créé une plateforme pour résoudre les problèmes d'accès au marché chinois [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-iknr-sozdali-ploschadku-dlja-otrabotki-voprosov-dostupa-na-kitajskij-rynok-420487-2020/>

⁶⁰⁵ Igor Petrishenko : Aujourd'hui, un journaliste devrait être un travailleur des médias universel, capable de travailler sur différentes plateformes - dans le journal, sur le site web, dans les réseaux sociaux et les messageries [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9758>

entre les régions des deux pays peuvent et doivent déjà être très diversifiées sur le plan thématique.

En particulier, la forme de coopération entre les régions des deux pays que sont les liens de jumelage et de partenariat devrait recevoir des impulsions de développement particulièrement puissantes au cours des trois prochaines années. Leur niveau actuel est illustré de manière éloquent par le fait que chaque région biélorusse et Minsk sont déjà jumelées ou partenaires de deux régions chinoises ou plus, couvrant ainsi la quasi-totalité des provinces de l'Empire céleste. Ainsi, la région de Brest compte les provinces de Hubei (depuis 1994), Qinghai (2015), Qinghai (2015), Anhui (2016), Shanxi (2019) ; Vitebsk - Shandong (2004), Heilongjiang (2005), Guizhou (2015), Jiangxi (2018) ; de Gomel - les régions autonomes de Mongolie intérieure (2011) et de Xinjiang Uygur (2016), les provinces de Sichuan (2011) et de Jiangsu (2016) ; de Grodno - les provinces de Gansu (2007), de Fujian (2018) et de Hainan (2019) ; de Minsk - Chongqing (2002), Guangdong (2012) et Zhejiang (2015) ; de Mogilev - Jiangsu (1997), Henan (2008), Hunan (2016), Shaanxi (2018), Tianjin (2019) ; de la capitale biélorusse - Changchun (1992), Beijing (1997), Shenzhen (2013), Shenyang (2016), Shanghai (2018). En outre, "plus de 20 accords ont été conclus sur l'établissement et le développement de la coopération au niveau des villes entre les centres régionaux et les villes du Belarus et les centres administratifs et les villes de la subordination centrale de la Chine"⁶⁰⁶.

De manière caractéristique, le processus d'expansion et d'actualisation des liens de jumelage et de partenariat se poursuit aujourd'hui. Ainsi, en ce qui concerne le développement des liens de jumelage entre la région de **Grodno** et la province de **Hainan**, "des accords entre des villes telles que Lida et Sanya, Astravets et Qionghai sont déjà au stade de l'élaboration"⁶⁰⁷. En avril 2021, la région de **Homiel** et la province du **Sichuan** ont décidé d'étendre considérablement les liens de jumelage dans les domaines économique, social et culturel. Fin mars 2021, la région de **Brest** et la province du **Hubei** ont discuté de l'ensemble des interactions. En conséquence, "les parties ont

⁶⁰⁶ Coopération interrégionale et jumelage entre le Belarus et la Chine [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://china.mfa.gov.by/ru/bilateral/regional/info/>

⁶⁰⁷ Zalesky, B.L. La région de Grodno : vecteur chinois de la coopération interrégionale / B.L. Zalesky // Materiały XVII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej działalności - 2021", Volume 4. Przemysł : Nauka i studia.- C. 8.

convenu de s'accorder sur une feuille de route pour le développement de la coopération dans un avenir proche"⁶⁰⁸ .

Quant à la région de **Mogilev, elle a** signé une feuille de route pour la coopération avec la province chinoise du **Henan** en juin 2021 afin de poursuivre la coopération commerciale et de l'accroître dans le domaine de l'investissement. En outre, selon les parties, "parmi les questions importantes à traiter figure l'amélioration des liaisons de transport et de la logistique entre nos pays"⁶⁰⁹ . Rappelons que la région de Mogilev a signé un accord sur l'établissement de relations amicales avec la province du Henan en 2004. Dix ans plus tard, "en juillet 2014, le centre administratif de cette province - la ville de Zhengzhou - est devenu le jumeau de Mogilev"⁶¹⁰ . C'est peut-être pour cette raison que le développement de l'interaction avec les partenaires chinois a pris de l'ampleur pour cette région biélorusse depuis lors, comme le montrent les chiffres. En particulier, depuis 2015, le chiffre d'affaires commercial de la région de Mogilev avec la République populaire de Chine a été multiplié par 13, totalisant près de 95 millions de dollars en 2020.

Il convient de noter qu'en plus de la province du Henan, la région de Mogilev compte quatre autres partenaires parmi les régions chinoises. Il s'agit des provinces de Jiangsu, Hunan, Shaanxi et de la ville de Tianjin. En outre, des relations amicales ont été établies entre les villes partenaires : Mogilev - Nanjing, Bobruisk - Wuxi, Osipovichi - Yangzhou, Krichev - Lianyungang. En septembre 2019, lors de la première Semaine régionale de coopération biélorusse-chinoise organisée à Mogilev, il a été noté qu'"avec chacun de ces partenaires, les relations se développent dans plusieurs domaines : les parties s'intéressent à la coopération dans les domaines médical et éducatif, dans les secteurs industriel et touristique, ainsi qu'en termes d'échanges interrégionaux"⁶¹¹ . Dès juillet 2017, la même province du Henan a discuté de la possibilité de mettre en œuvre des projets d'investissement dans la zone économique libre (FEZ) " Mogilev " et dans la région du sud-est, où il y a de

⁶⁰⁸ Le Hubei chinois et la région de Brest intensifient leur coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/kitajskij-hubej-i-brestskaja-oblast-aktivizirujut-sotrudnichestvo-434998-2021/>

⁶⁰⁹ La région de Mogilev et la province chinoise du Henan ont signé une feuille de route pour le développement de la coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/dorozhnuju-kartu-po-razvitiju-sotrudnichestva-podpisali-mogilevskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-444325-2021/>

⁶¹⁰ Zalessky, B. Real multivectorality. La Biélorussie dans le système des relations extérieures / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2015. - C. 26.

⁶¹¹ Au cours de l'année écoulée, la région de Mogilev a multiplié par 9 ses exportations de bœuf vers la RPC [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/za-poslednij-god-mogilevskaja-oblast-v-9-raz-uvlichila-eksport-govjadiny-v-krn-360961-2019/>

sérieuses préférences pour les affaires. En particulier, il existe de vastes terres libres dans le sud-est de la région de Mogilev pour " l'établissement d'une coentreprise pour la production de viande bovine en tenant compte des demandes et des besoins culinaires de la partie chinoise avec la fourniture ultérieure de produits à l'Empire céleste "612 .

Quant à la province de **Shaanxi**, son département du commerce a signé en avril 2019 un accord d'intention visant à promouvoir le développement économique et la coopération amicale avec le comité de l'économie du comité exécutif régional de Mogilev, dans lequel les parties ont convenu de " fournir un soutien actif et une assistance en matière d'information aux entreprises intéressées par l'investissement et l'établissement de relations d'import-export "613 . En décembre 2020, l'Agence de développement régional de Mogilev a accueilli une réunion en ligne de plus de 30 représentants des entreprises des parties, notamment FEZ "Mogilev", JSC "Krasny Vyshevik", Bobruisk Meat Processing Plant, Oasis Group, JSC "Babushkina Krynka", Mogilev Ice Cream Factory, SZAO "Servolux", Belarusian State Agricultural Academy (BSAA). L'un des résultats concrets de cette réunion a été le partenariat entre la BGSAA et l'université d'agriculture et de sylviculture du Nord-Ouest. L'approbation des variétés chinoises de blé et d'autres céréales a déjà fait l'objet de certains développements"614 .

Les habitants de Mogilev ont reçu un résultat concret de la coopération avec la ville de **Tianjin** en juin 2017, lorsqu'une maison sociale a été mise en service dans le centre régional, Tianjin Electric Construction Company agissant en tant qu'entrepreneur général. "Le nouveau bâtiment de 10 étages avec 120 appartements est situé dans le quartier Kazimirovka en construction sur la rue Grunvaldskaya. Il s'agit de l'une des trois maisons construites dans la région de Mogilev grâce à la mise en œuvre de la première étape du projet "Construction de logements sociaux" avec l'assistance technique et

⁶¹² Kulyagin, S. La région de Mogilev et la province chinoise du Henan ont l'intention de développer plus activement la coopération en matière d'investissement / S. Kulyagin // [Electronic resource]. - 2017 - URL : <https://www.belta.by/regions/view/mogilevskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-henan-namereny-aktivnee-razvivat-investsotrudnichestvo-257928-2017/>

⁶¹³ La région de Mogilev et la province chinoise de Shaanxi ont l'intention de développer une coopération économique [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/mogilevskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-shensi-namereny-razvivat-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo-342757-2019/>

⁶¹⁴ Emelyanova, O. Questions de coopération commerciale et économique et d'éducation discutées lors de la réunion en ligne des représentants de la région de Mogilev et de la province de Shaanxi / O. Emelyanova [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://mogilev-region.gov.by/news/voprosy-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-i-obrazovaniya-obsudili-vo-vremya-onlayn>

économique de la République populaire de Chine. Des objets similaires sont apparus à Bobruisk et Osipovichi"⁶¹⁵. En mai 2019, les parties ont signé un mémorandum sur l'établissement de liens de jumelage. En novembre 2020, des entreprises de la ville chinoise telles que Tianjin Constant Towards International Trade Co, Bonyum International Trading Co, Tianjin Mengdong International Trade Co, Zhonggong Huamu (Tianjin) Food Co, Zhonggong Huamu (Tianjin) Food Co.

La province chinoise de **Jiangsu**, qui a signé en 2015 un accord sur l'établissement de liens de jumelage avec la région de Mogilev, est devenue la première des régions chinoises avec lesquelles les habitants de Mogilev ont tenu en juillet 2020 un échange de contact et de coopération en mode vidéoconférence, dont les participants du côté chinois étaient plus de 20 entreprises travaillant dans les industries de la viande et des produits laitiers, la transformation du lin, la production de boissons alcoolisées et de boissons. Leur intérêt pour cet événement est compréhensible, car ce n'est que sur la base de projets précédemment mis en œuvre que les entrepreneurs de la province de Jiangsu ont alloué en 2020 "plus de 2 millions de dollars supplémentaires pour le développement ultérieur de leurs entreprises". Aujourd'hui, les investisseurs chinois mettent en œuvre et prévoient de réaliser des projets de culture et de transformation du lin, de production de champignons et de divers produits médicaux"⁶¹⁶. Enfin, la province de **Hunan est** intéressante dans ce contexte car, en janvier 2018, elle a présenté à Mogilev deux nouveaux bus électriques à la fois. L'entreprise Zoomlion y met en œuvre un projet de production de machines spécialisées.

En ce qui concerne l'Oblast de **Minsk dans** ce contexte, il convient de noter qu'en juillet 2021, le Comité exécutif de l'Oblast de Minsk et JSC "China SAMSE Engineering Corporation" ont signé un mémorandum en vertu duquel d'importantes installations de soins de santé seront construites dans la région de la capitale biélorusse avec l'aide de la partie chinoise. Le document adopté prévoit notamment "la construction d'un hôpital pour les maladies infectieuses à Borisov et d'un bâtiment chirurgical à l'hôpital régional, le commerce d'import-export de produits agricoles, la création d'une usine pour la

⁶¹⁵ Emelyanova, O. La maison sociale construite avec l'assistance technique de la Chine a été mise en service à Mogilev / O. Emelyanova // [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/postroennyj-s-tehpomoschjju-kitaja-sotsialnyj-dom-sdali-v-ekspluatatsjju-v-mogileve-254650-2017/>

⁶¹⁶ Les cercles d'affaires de la région de Mogilev et de la province chinoise de Jiangsu discutent des perspectives de coopération lors de l'échange de contacts et de coopération [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://mogilev-region.gov.by/news/delovyje-krugi-mogilevskoy-oblasti-i-kitayskoy-provincii-czyansu-obsuzhdayut-perspektivy>

production d'aliments pour bébés et la résolution des problèmes liés au traitement des déchets".⁶¹⁷ . Il convient de rappeler que dans notre pays, SAMCE, une filiale de China National Machinery Corporation Sinomach de Pékin, possède des parts dans l'Industrial Park Development Corporation NWR, a agi en tant qu'entrepreneur général pour le projet de construction d'une usine de pâte de sulfate blanchie à l'usine de papier de Svetlogorsk et pour des installations dans le parc industriel de Velikiy Kamen telles que l'infrastructure d'ingénierie et de transport, le bâtiment administratif, les usines de Zumlion Bel-Rus LLC et de MAZ-Veichai LLC.

Il convient de noter que le vecteur chinois du commerce et de la coopération économique joue aujourd'hui un rôle de plus en plus important dans les activités économiques extérieures de la région de Minsk. Selon les résultats de 2020, la République populaire de Chine est devenue le deuxième partenaire commercial de la région de la capitale biélorusse en termes de chiffre d'affaires, représentant 14,3 % du volume total du commerce extérieur. Et tout porte à croire que ce chiffre ne fera qu'augmenter dans les années à venir, car la région de Minsk "accorde une attention particulière au marché chinois, qui est prometteur pour la fourniture de produits alimentaires"⁶¹⁸ . En particulier, toutes les entreprises de transformation laitière du holding Myasomolprom ont déjà reçu l'autorisation d'exporter du beurre, du fromage, du lactosérum, du lait écrémé et du lait en poudre stérilisé vers ce pays. Quant aux entreprises de transformation de la viande et aux élevages de volailles de la région de Minsk, ils travaillent activement à l'obtention d'une accréditation leur permettant de fournir leurs produits à la Chine. D'ores et déjà, LLC "Veles-Mit", JSC "Slutsk Meat Processing Plant" et JSC "Stolbtsovsky Meat Canning Plant" ont reçu l'autorisation d'exporter du bœuf congelé, et JSC "Agrocombinat Dzerzhinsky" et JSC "Smolevichi Broiler" - d'expédier des produits de volaille. La société Niasvizh Baby Food Plant LLC a également reçu l'autorisation de fournir du lait pasteurisé, de la crème et des milk-shakes à l'Empire céleste.

Ici aussi, le grand potentiel d'intensification de la coopération avec les partenaires chinois réside dans les liens de jumelage déjà existants. En particulier, en juin 2002, un accord de coopération dans les domaines

⁶¹⁷ Dans la région de Minsk, avec la participation de l'entreprise chinoise, des installations de soins de santé seront construites [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/v-minskoj-oblasti-pri-uchastii-kitajskoj-korporatsii-postrojat-objekty-zdravoohranenija-449374-2021/>

⁶¹⁸ Activité économique à l'étranger [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.minsk-region.gov.by/ekonomika-i-finansy/vneshneekonomicheskaya-deyatelnost5898/>

commercial, économique, scientifique, technique et culturel a été signé entre le comité exécutif régional de Minsk et le gouvernement populaire de **Chongqing**, où vivent aujourd'hui plus de 30 millions de personnes. En 2016, à l'initiative de la région de la capitale biélorusse, cette interaction a repris. Dans le même temps, un mémorandum sur le développement des relations de jumelage entre le district de Kopyl de la région de Minsk et le district de Wanzhou de Chongqing a été signé. Un an plus tard, l'affaire a abouti à l'adoption de l'accord sur l'établissement de relations de jumelage entre la région biélorusse et la ville chinoise.

⁶¹⁹En mars 2019, les Journées de la région de Minsk se sont tenues à Chongqing, au cours desquelles la feuille de route de la coopération pour 2019-2020, des accords de coopération entre la Chambre de commerce internationale de Chongqing et la branche de Minsk de la Chambre de commerce et d'industrie du Bélarus, le Comité de l'éducation de Chongqing et le Département principal de l'éducation du Comité exécutif de la ville de Minsk, ainsi qu'un certain nombre de "contrats de fourniture de produits entre représentants d'entreprises d'un montant total de 24 millions de dollars" xml-ph-0000@ ont été signés lors d'un forum d'affaires avec la participation de plus de 225 représentants des milieux d'affaires des deux parties. Parallèlement, un bureau de représentation de Veles-Mit LLC a été ouvert à Chongqing. Deux mois plus tard, un bureau de représentation de la région de la capitale est apparu pour aider à trouver des "partenaires potentiels afin de promouvoir les produits des entreprises de la région de Minsk sur le marché de Chongqing". Chongqing"⁶²⁰ . En août 2019, les parties ont signé deux accords de coopération en matière d'investissement dans le cadre des projets "Village au goût de Chongqing en Biélorussie" et "Village au goût biélorusse à Chongqing", où les "habitations rurales de la culture Baiyu de Chongqing et les caractéristiques architecturales de l'est du Sichuan"⁶²¹ serviront de prototypes pour le développement, respectivement, et une copie exacte du château de Niasvizh sera l'un des éléments dominants du futur village en Chine.

⁶¹⁹ Une délégation de la région de Minsk en visite à Chongqing [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://minsk-region.gov.by/novosti/glavnye-novosti/v-g-chuntsin-prohodit-vizit-delegatsii-minskoy-oblasti/>

⁶²⁰ Sur l'ouverture du bureau de représentation de la région de Minsk à Chongqing [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://china.mfa.gov.by/ru/embassy/news/a7ecb146756d183.html>

⁶²¹ Une colonie à saveur chinoise sera construite près de Minsk [Ressource électronique]. - 2019. - URL: <http://www.belmir.by/2019/08/01/%D0%BF%D0%BE%D0%B4-%D0%BC%D0%B8%D0%BD%D1%81%D0%BA%D0%BE%D0%BC-%D0%BF%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%80%D0%BE%D1%8F%D1%82-%D0%BF%D0%BE%D1%81%D0%B5%D0%BB%D0%BE%D0%BA-%D1%81-%D0%BA%D0%B8%D1%82%D0%B0%D0%B9%D1%81/>

Cependant, l'arrivée de la pandémie a quelque peu ralenti la réalisation du plan. Et en 2020, l'interaction entre les parties s'est traduite par la fourniture d'une assistance humanitaire mutuelle aux moments les plus cruciaux. En particulier, en février dernier, alors que l'affaire COVID-19 ne faisait que commencer, un lot de masques médicaux a été envoyé de la région de Minsk à Chongqing en réponse à l'appel de la partie chinoise. Aujourd'hui, des opportunités s'ouvrent pour un retour aux projets de l'ère "pré-coronavirus".

Ceci est également typique de l'interaction entre la région de Minsk et une autre région chinoise jumelle - la province de **Guangdong, dont la** feuille de route de coopération pour 2020-2021 a été signée en novembre 2019 et comprenait "la fourniture de produits agricoles biélorusses à la Chine et l'établissement d'une entreprise conjointe de transformation du lait"⁶²². Espérons que la mise en œuvre effective des plans de coopération de la région de Minsk avec cette région chinoise n'est pas loin.

La capitale biélorusse connaît également des développements intéressants en matière de coopération avec des partenaires chinois. En novembre 2019, **Minsk et Shanghai** ont signé un accord sur l'établissement de liens de jumelage. Il est intéressant de noter qu'avant la parution de ce document, la capitale biélorusse avait déjà "signé 22 accords de coopération avec les villes de la République populaire de Chine, dont 3 accords de jumelage (Pékin, Changchun, Shenzhen)"⁶²³. C'est peut-être pour cette raison que des entreprises chinoises ont déjà investi environ 30 millions de dollars en investissements directs à Minsk. En signant un nouveau document sur le jumelage, les parties ont "identifié des domaines de coopération prioritaires - développement du commerce mutuel, construction d'infrastructures, tourisme"⁶²⁴. Les citoyens de Minsk sont très intéressés par l'expérience de Shanghai dans un certain nombre de domaines. En particulier, l'organisation du processus de travail dans les établissements d'enseignement, les infrastructures médicales, les services sociaux et les centres de réadaptation pour les personnes handicapées. L'attention des milieux administratifs et économiques de Minsk est également attirée par la zone de libre-échange de

⁶²² La région de Minsk et la province chinoise de Guangdong ont signé une feuille de route pour la coopération [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://belaruschina.by/ru/news/2019/November/12November-2087.html>

⁶²³ Les Journées de Minsk à Shanghai se tiendront du 7 au 9 novembre [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/dni-minska-v-shanhae-projdu-7-9-nojabrja-368252-2019/>

⁶²⁴ Grishkevich, A. Minsk et Shanghai ont établi des liens de jumelage / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/minsk-i-shanhaj-ustanovili-pobratimskie-svjazi-368815-2019/>

Shanghai, qui est utilisée en République populaire de Chine pour les réformes économiques et sociales.

L'une des formes les plus efficaces de coordination de la coopération commerciale et économique entre Minsk et Shanghai est déjà devenue un forum d'affaires annuel des cercles d'affaires des villes biélorusses et chinoises. Par exemple, un forum similaire organisé à Minsk en septembre 2018 a réuni "plus de 130 entreprises nationales et chinoises intéressées par une coopération dans les domaines de l'ingénierie, de la construction, des technologies de l'information, de l'industrie chimique, de l'alimentation et de la production de bijoux"⁶²⁵. Dans le même temps, la capitale biélorusse a reçu la visite de fabricants chinois d'appareils électroniques et électroménagers, de vêtements et de tissus, d'emballages pour équipements médicaux, de cosmétiques, de jouets, de bijoux, ainsi que d'importateurs de voitures, d'équipements électriques et de soudage, d'équipements informatiques, intéressés par la recherche de partenaires commerciaux à Minsk.

Le Forum d'affaires Shanghai-Minsk, qui s'est déroulé en novembre 2019 et a réuni plus d'une centaine d'entreprises et sociétés chinoises et plus d'une trentaine d'entreprises et sociétés biélorusses, a été tout aussi vaste. Le programme du forum prévoyait des discussions sur des questions d'actualité en matière de coopération "dans trois sections spécialisées" : 1) Produits alimentaires, industrie alimentaire ; 2) Tourisme et hospitalité de Minsk et Shanghai ; 3) Industrie"⁶²⁶. Les documents adoptés à l'issue de l'événement témoignent de son fort impact pratique. En particulier, le comité exécutif de la ville de Minsk a signé un protocole d'intention pour établir une coopération avec Lotusland Shanghai Corporation sur l'introduction de technologies et d'équipements de pompes à chaleur dans la construction de structures industrielles et civiles dans la capitale biélorusse. En effet, "l'utilisation de pompes à chaleur pour les villes satellites de Minsk permettrait de refuser la mise en place de réseaux de chaleur de plusieurs kilomètres"⁶²⁷.

Un mémorandum sur le partenariat stratégique dans le domaine des échanges touristiques a été le résultat des négociations entre les représentants de l'entreprise républicaine unitaire biélorusse Centrokurot et la société

⁶²⁵ Zalessky, B. Vecteur de partenariat - Chine. Recueil d'articles / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2019. - C. 149.

⁶²⁶ Forum d'affaires "Shanghai-Minsk", 8 novembre 2019. [Ressource électronique]. - 2019. - URL : https://www.tppm.by/announcement/index.php?ELEMENT_ID=23213

⁶²⁷ Beluga, V. Le forum de coopération commerciale "Minsk - Shanghai" s'est tenu en Chine / V. Beluga // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://minsknews.by/forum-delovogo-sotrudnichestva-minsk-shanhaj-prohodit-v-kitae/>

chinoise de voyages de groupe Shanghai Airlines Tours International (Group) Co, Ltd. L'accord de coopération dans le domaine des expositions internationales a été signé par Minskexpo CJSC et Shanghai industry and commerce exhibition Co. En outre, la zone économique franche "Minsk" et Shanghai Allynnav Technology Co. Ltd, ainsi que JSC "Slodych Confectionery Factory" et Shanghai Teemo Foods ont confirmé leur intention de coopérer activement dans un avenir proche. SOAO Kommunarka va également augmenter les livraisons de ses produits de confiserie sur le marché de Shanghai, après avoir signé un mémorandum à ce sujet avec la société commerciale et économique chinoise Misier.

Le fait que le marché de cette ville chinoise attire sérieusement l'attention des fabricants de la capitale biélorusse est également attesté par le fait que neuf entreprises de Minsk ont participé à la deuxième Exposition internationale des biens et services d'importation de Chine, qui s'est tenue à Shanghai en novembre 2019. Parmi elles figuraient SOAO Kommunarka, CJSC Minsk Winery, OJSC Krinita, OJSC Slodych, OJSC Kristall, OJSC Minsk Bread Products Plant, CUP Minskhhlebprom et TPKUP Minsk Khladokombinat No. 2.

Aussi. Le mémorandum sur l'établissement de liens amicaux entre le district de Maskouski de la capitale biélorusse et le district de Jiading de Shanghai, signé en novembre 2019, ouvre également des perspectives intéressantes de coopération interrégionale. À peine un mois plus tard - en décembre - une délégation du district de Jiading s'est rendue à Minsk, où elle a discuté avec les dirigeants du district de Maskouski de la capitale biélorusse des moyens de mettre en œuvre le mémorandum dans le contexte de "l'intensification du commerce bilatéral et de la coopération économique, ainsi que de la coopération dans le domaine des échanges d'étudiants entre les deux districts"⁶²⁸. L'un des résultats concrets de cette visite a été l'invitation par la partie chinoise d'étudiants du district Maskouski de Minsk à participer à un camp d'été à Shanghai. Il semble que dans un avenir proche, les relations amicales entre le district soviétique de Minsk et un autre district de Shanghai, Changning, seront également intensifiées.

Tous ces faits suggèrent que le thème de la coopération interrégionale entre le Bélarus et la Chine devrait être fermement et durablement "fixé dans

⁶²⁸ Sur la visite de la délégation du district de Jiading de Shanghai à Minsk [Ressource électronique].
- 2019. - URL http://shanghai.mfa.gov.by/ru/o_generalnom_consulstv/news/b8beff0b9304c615.html

la presse régionale biélorussienne et refléter autant que possible l'expérience déjà accumulée à cet égard⁶²⁹. Pour ce faire, des stratégies créatives spécifiques aux questions régionales internationales seront nécessaires dans un avenir proche, et les représentants de ce segment du journalisme biélorusse devraient être impliqués dans le développement de ces stratégies.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁶²⁹ Zalessky, B.L. Information sovereignty and international journalism / B.L. Zalessky // Regional media of the Republic of Belarus in the political epoch : from local problems to the information aspect of the state : proceedings of the Republican Scientific and Practical Conference, Minsk, 5 May 2020 / Belarusian State University ; edited by V.M. Samusevich (ed. by V.M. Samusevich).Conférence pratique, Minsk, 5 mai 2020 / Université d'État de Biélorussie ; édité par V.M. Samusevich (éd.) [i autres]. - Minsk : BDU, 2020. - C. 114.

Parc industriel de Great Stone : Un projet qui façonne l'avenir

Le mois de mai 2020 a marqué le cinquième anniversaire de la visite des dirigeants des deux pays - A. Lukashenka et S. Jinping - au parc industriel Chine-Belarus "Great Stone". Jinping. Cet événement est devenu une sorte de point de départ dans l'histoire du parc pour son développement rapide. En effet, en si peu de temps, des routes ont été construites, l'eau, l'électricité, le chauffage et le gaz ont été acheminés, plus de 60 000 mètres carrés de bâtiments de production standard ont été construits, le premier immeuble de bureaux, le premier immeuble résidentiel et le premier centre de recherche ont été construits, environ 60 projets d'investissement ont été attirés, le volume déclaré des investissements dépassant le milliard de dollars. Tout cela nous permet d'approuver la conclusion selon laquelle "en cinq ans, le parc industriel Chine-Belarus est devenu un bon terrain d'essai pour la coopération bilatérale, a favorisé la compréhension mutuelle entre la Chine et le Belarus et les liens entre leurs entreprises, et a facilité les échanges culturels". C'est pourquoi la Grande Pierre, en tant que plateforme stratégique globale pour la coopération commerciale et économique entre la Chine et la Biélorussie, a attiré l'attention de partenaires potentiels de nos deux pays et d'autres pays, et est devenue un modèle de coopération sur la Ceinture et la Route"⁶³⁰.

Il convient de noter qu'il n'y a pas qu'en Biélorussie ou en Chine que l'on fait un tel éloge de la Grande Pierre. En novembre 2019, la Fédération mondiale des zones économiques libres et spéciales (FEMOZA) a organisé un sommet à Monaco, dont le thème principal était le renforcement de la coopération et la transformation de l'expérience réussie des zones économiques libres (FEZ) en outils de travail. Plus de 400 représentants de FEZ du Royaume-Uni, de Suisse, de Belgique, des Pays-Bas, de Finlande, de Lettonie, de Pologne, d'Italie, d'Espagne, de Grèce, de Turquie, d'Asie et d'Afrique, ainsi que des chambres de commerce et d'industrie, des autorités publiques et des investisseurs étrangers potentiels ont participé à cet événement d'envergure. Il convient de rappeler que la FEMOZA est une organisation non gouvernementale et sans but lucratif soutenue par les Nations unies, qui a été fondée en 1999 à Genève pour soutenir et promouvoir les zones économiques

⁶³⁰ Zheng, H. "The Great Stone" symbolise l'amitié solide entre le Belarus et la Chine / H. Zheng // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/velikij-kamen-simvoliziruet-tverduju-druzhu-belarusi-i-kr-hu-chzhen-7289/>

libres et spéciales dans le monde entier, en particulier dans les pays en développement et les pays dont l'économie est en transition, afin d'aider les résidents des zones économiques libres à commercialiser leurs projets sur le marché international et d'attirer les investissements étrangers. Les fonctions de la FEMOZA comprennent l'élaboration de normes, de règles et d'orientations pour le développement des ZFE, la fourniture d'une assistance technique, juridique et économique, ainsi que la formation de spécialistes. Les statistiques indiquent qu'il existe aujourd'hui 3 500 zones franches dans 130 pays, représentant plus de 70 millions d'emplois⁶³¹. Mais, "malgré les avantages et les préférences qui leur sont accordés dans tous les pays, <...> seules 300 à 400 d'entre elles sont efficaces. Tout cela est dû au retard technologique qui empêche les zones franches de s'intégrer dans l'économie mondiale"⁶³².

La République de Biélorussie participe très activement aux activités de la FEMOZA depuis plusieurs années. Le sommet de Monaco a été véritablement significatif pour la partie biélorusse, car c'est là que le parc industriel Chine-Biélorussie Great Stone a été honoré par les FEMOZA Awards 2019, remportant la catégorie "Le parc industriel à la croissance la plus rapide". La particularité de cette nomination est que "les facteurs clés pour déterminer le gagnant ont été les perspectives de Velikiy Kamen pour les investissements mondiaux et le rythme rapide de son développement"⁶³³. En effet, aujourd'hui à Velikiy Kamen, la partie biélorusse a créé de solides privilèges pour les résidents - des privilèges fiscaux et de propriété foncière, ainsi qu'un régime favorable dans lequel l'enregistrement des entreprises se fait dans les plus brefs délais selon le principe du "guichet unique". En conséquence, "aujourd'hui, ce parc connaît une croissance extraordinaire, avec des investisseurs venant du monde entier"⁶³⁴.

⁶³¹ Barcelone deviendra la capitale des zones franches en 2019 [Ressource électronique]. - 2017. - URL:

https://ru.wikinews.org/wiki/%D0%91%D0%B0%D1%80%D1%81%D0%B5%D0%BB%D0%BE%D0%BD%D0%B0_%D1%81%D1%82%D0%B0%D0%BD%D0%B5%D1%82_%D1%81%D1%82%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%86%D0%B5%D0%B9_%D1%81%D0%B2%D0%BE%D0%B1%D0%BE%D0%B4%D0%BD%D1%8B%D1%85_%D0%B7%D0%BE%D0%BD_%D0%B2_2019_%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D1%83

⁶³² Grigorieva, V. Président de la Fédération mondiale des zones économiques franches et spéciales (Femoza) Juan Torrents Tolosa a visité Gomel [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <https://www.sb.by/articles/vse-sezy-v-gosti-k-nam.html>

⁶³³ "Great Stone" reconnu comme le parc industriel à la croissance la plus rapide au monde [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-priznan-samym-bystrorastuschim-industrialnym-parkom-v-mire-369159-2019/>

⁶³⁴ Megalgals in "Great Stone" and IT records - Rumas a parlé des opportunités d'investissement au Belarus [Ressource électronique]. - 2019. - URL :

Les faits montrent que Great Stone est déjà devenue une plateforme internationale pour la création d'entreprises de haute technologie. Début novembre 2019, 57 résidents y étaient enregistrés. Et tout porte à croire que leur nombre "pourrait atteindre 80 d'ici la fin de l'année 2020"⁶³⁵. Un projet de création de production de panneaux solaires est déjà en cours ici. En juillet 2019, la construction d'une usine biélorusse-chinoise de production de boîtes de vitesses mécaniques avec un investissement de 17 millions de dollars a débuté dans le parc industriel. En octobre 2019, l'usine de production de moteurs MAZ-Veichai LLC a ouvert ses portes ici, où l'on produit "l'assemblage de petites unités de moteurs aux normes Euro-5 et Euro-6 pour les camions, les véhicules spéciaux et les autobus." La capacité de production en mode de travail en une équipe s'élèvera à 10 000 moteurs par an"⁶³⁶. Mais des projets encore plus impressionnants sont acceptés ici pour être réalisés dans un avenir proche.

Fin octobre 2019, la 12e réunion du groupe de travail sur le parc industriel sino-biélorusse "Great Stone" s'est tenue à Beijing, au cours de laquelle ses participants se sont concentrés sur des domaines de développement de cette zone économique spéciale tels que : l'amélioration de l'environnement juridique du parc ; l'établissement de conditions confortables supplémentaires pour attirer les investissements dans la création d'industries compétitives ; la création d'une infrastructure d'ingénierie et de transport durable ; la construction numérique ; et le développement du parc en tant que ville intelligente Parmi les tâches pour le développement du parc industriel en 2020 ont été soulignées "l'orientation prioritaire vers l'exportation, l'attraction d'investisseurs d'ancrage avec des projets de haute technologie, l'expansion des activités internationales"⁶³⁷. Dans le même temps, ils ont l'intention de continuer à être guidés par quatre grands principes de développement : "Premièrement, c'est la mondialisation, car le parc industriel n'est pas chinois ou biélorusse, mais international. Deuxièmement, l'industrialisation. La tâche

<https://www.belta.by/economics/view/megalgoty-v-velikom-kamne-i-rekordy-it-rumas-rasskazal-o-vozmozhnostjakh-investirovat-v-belarus-370269-2019/>

⁶³⁵ Le nombre de résidents de "Great Stone" pourrait passer à 80 d'ici la fin de 2020 [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kolichestvo-rezidentov-velikogo-kamnja-k-kontsu-2020-goda-mozhet-uvelicitsja-do-80-365696-2019/>

⁶³⁶ Ouverture de l'usine de production de moteurs de la SARL "Maz-Veichai" dans le parc industriel sino-biélorusse "Great Stone" [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9051>

⁶³⁷ Le parc industriel de Great Stone sera présenté à l'exposition internationale d'importation chinoise en novembre [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/industrialnyj-park-velikij-kamen-v-nojabre-predstavjat-na-kitajskoj-mezhdunarodnoj-vystavke-importa-367476-2019/>

principale est d'attirer des clusters industriels internationaux. Troisièmement, c'est la numérisation, qui devrait apporter de grands avantages au développement du parc. <Quatrièmement, l'écologisation. La protection de l'environnement et le respect des exigences environnementales sont la clé du développement durable"⁶³⁸ .

Il convient de rappeler qu'au début de l'année 2020, 60 résidents de 15 pays étaient déjà enregistrés à Veliky Kamen, dont : 33 - de la République populaire de Chine ; 15 - avec la participation d'entreprises d'Autriche, du Canada, de Chypre, d'Estonie, d'Allemagne, d'Israël, de Lettonie, de Lituanie, de Russie, de Suisse et des États-Unis d'Amérique ; 12 - créées par des entités commerciales biélorusses. En moins de cinq ans, 32 kilomètres de routes ont été construits, environ 400 kilomètres de conduites d'eau et de gaz, de lignes électriques et d'égouts ont été posés, 25 bâtiments d'une superficie totale d'environ 300 000 mètres carrés ont été achevés. Le volume total des contrats et des investissements a dépassé le milliard de dollars en provenance de 11 pays du monde.

En ce qui concerne les tendances observées dans le parc industriel aujourd'hui, il y en a plusieurs principales. L'une d'entre elles est le développement de Veliky Kamen en tant que ville intelligente dotée d'une industrie innovante et d'une qualité de vie élevée. Pour atteindre cet objectif, en février 2020, le ministère des communications et de l'informatisation de la République de Biélorussie, la société de développement du parc industriel et l'administration de Veliky Kamen ont signé un accord sur le développement de la technologie 5G dans le parc industriel. Il a été noté que l'un des domaines les plus prometteurs du développement de la technologie 5G ici est le transport sans conducteur. En conséquence, le parc industriel Chine-Bélarus devrait devenir "la première base modèle au Belarus pour l'introduction des technologies 5G"⁶³⁹ .

Il convient de noter que les domaines prioritaires du développement de Veliky Kamen restent l'ingénierie mécanique, l'électronique et les télécommunications, la biotechnologie, les produits pharmaceutiques, les nouveaux matériaux et la logistique. Parallèlement, l'accent est mis sur

⁶³⁸ Zheng, H. "Great Stone" becomes a strategic platform for Belarusian-Chinese cooperation / H. Zheng // [Electronic resource]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/velikij-kamen-stanovitsja-strategicheskoj-platfornoj-dlja-belorussko-kitajskogo-sotrudnichestva-7152/>

⁶³⁹ Nemankova, Y. Un projet pilote pour le développement de la 5G sera mis en œuvre à Veliky Kamen / Y. Nemankova // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pilotnyj-proekt-po-razvitiu-5g-realizujut-v-velikom-kamne-381000-2020/>

l'activité innovante des résidents. Une vingtaine de projets donnent déjà des résultats. Parmi eux, la société commerciale et logistique China Merchants a reçu un certificat pour l'exploitation du seul entrepôt sous douane à usage général du Belarus. En novembre 2019, Veliky Stone a accueilli l'ouverture du bâtiment de production de Hess Great Stone LLC, une filiale de la société suisse Garrosserie Hess AG, pour produire des transports de passagers électriques. "Ce type de transport se caractérisera par des émissions de carbone nulles et un fonctionnement silencieux. Les batteries situées sur le toit seront rechargées au terminus en quelques minutes".⁶⁴⁰ . Ce résident du parc industriel prévoit d'atteindre le cycle de production complet en 2021, lorsque jusqu'à cinquante carrosseries d'autobus seront déjà produites ici.

Le fait suivant en dit long sur l'activité innovante des résidents du parc : en mars 2020, le fabricant de dispositifs médicaux d'une large gamme de produits Assomedica LLC, enregistré à Veliky Kamen en tant que résident en 2017, "a maîtrisé une nouvelle production de masques respiratoires et de filtres bactériens-virus à usage unique pour les adultes, les enfants et les nouveaux-nés"⁶⁴¹ - des produits qui offrent une protection respiratoire maximale contre la pénétration de germes et de virus, qui peuvent être utilisés pendant 12 à 24 heures.

Le parc industriel pense également à l'avenir. Pour preuve, en mars 2020, la société chinoise Sinomach s'est enregistrée comme résidente de Veliky Kamen avec un projet de création d'une zone de coopération scientifique et technologique et de développements innovants, dans le cadre de laquelle il est prévu de construire un complexe de bâtiments administratifs pour la recherche scientifique et des infrastructures auxiliaires. Dans la première phase, l'entreprise a l'intention de "mettre en œuvre quatre projets de recherche et de développement liés à des développements tels que les dispositifs optiques, les capteurs automobiles, les semi-conducteurs et les nouveaux matériaux". L'entreprise prévoit également de réaliser la deuxième phase du projet⁶⁴² .

En ce qui concerne l'expansion des activités internationales du parc industriel de Veliky Kamen, l'un des outils les plus efficaces peut être une

⁶⁴⁰ Alexander Turchin : la coopération entre la Biélorussie et la Suisse a un potentiel important [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9136>

⁶⁴¹ La production de masques respiratoires est lancée dans le parc industriel "Veliky Kamen" [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-dyhatelnyh-masok-otkryto-v-industrialnom-parke-velikij-kamen-383799-2020/>

⁶⁴² Nouveau résident à capitaux chinois enregistré dans la "Grande Pierre" [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyy-rezident-s-kitajskim-kapitalom-zaregistrirovan-v-velikom-kamne-384192-2020>

forme d'attraction de nouveaux résidents telle que la création de sous-parcs, ce qui signifie "l'arrivée non pas d'un seul investisseur, mais d'un groupe d'entreprises importantes sous la direction d'une société de gestion distincte. Cela ouvre de larges perspectives pour les grandes entreprises"⁶⁴³. Il faut ajouter que l'administration du parc adresse cette proposition non seulement aux provinces chinoises, "mais aussi aux investisseurs d'Europe, en particulier de Suisse, et du Japon"⁶⁴⁴. La principale condition à remplir par les futurs résidents est la création d'entreprises de haute technologie dans le parc industriel. Et il y a suffisamment d'espace et d'opportunités pour construire des clusters et des sous-parcs technologiques à l'échelle nationale pour tout le monde.

Il convient de noter que le format du sous-parc est déjà utilisé en pratique à Veliky Kamen. En mai 2017, la première phase du sous-parc commercial et logistique y a été inaugurée, sur une superficie de 29 hectares. Il s'agit de cent mille mètres carrés de terrain, dont la moitié a été occupée par des entrepôts et près d'un quart par un centre d'exposition. "Environ 120 millions de dollars ont été investis dans la construction du sous-parc et il est prévu d'entamer prochainement la construction de la deuxième phase. Au total, le sous-parc occupera une superficie de plus de 90 hectares, le volume des investissements est de 500 millions de dollars"⁶⁴⁵.

Lors de la 11e réunion du groupe de travail sur le parc industriel Chine-Belarus, qui s'est tenue en novembre 2018 à Pékin, il a été noté que, dans un avenir proche, le soutien nécessaire serait fourni pour la mise en œuvre pratique des sous-parcs de la ville de Harbin, qui se trouve dans la province du Heilongjiang, et de la province du Guangdong dans la Grande Pierre. Il était également prévu "d'élaborer de manière substantielle l'établissement de sous-parcs dans le parc industriel avec les provinces du Sichuan et du Shaanxi et la ville de Hangzhou d'ici la fin de 2019"⁶⁴⁶. Quant à la province de Guangdong, elle a organisé en janvier 2017 dans son centre administratif - la ville de

⁶⁴³ Konoga, P. Alexander Yaroshenko a parlé des nouveaux résidents du parc industriel "Velikiy Kamen", de la ville satellite et des projets pour 2019 / P. Konoga // [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.sb.by/articles/vysech-pribyl-iz-kamnya.html>

⁶⁴⁴ "Velikiy Kamen" propose à des partenaires étrangers de créer des sous-parcs [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-predlagaet-zarubezhnym-partneram-sozdavat-subparki-365694-2019/>

⁶⁴⁵ Anatoly Kalinin a participé à l'ouverture de la première phase du sous-parc commercial et logistique du parc industriel sino-biélorusse "Great Stone" [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <http://www.government.by/ru/content/7228>

⁶⁴⁶ Procès-verbal de la 11e réunion du groupe de travail sur le parc industriel Chine-Belarus [Ressource électronique]. - 2018. - URL : http://belaruschina.by/data/fck/file/minekonomiki/protocol_11.pdf

Guangzhou - "une cérémonie de signature de l'accord sur l'établissement du sous-parc des produits LED de Chine (Guangdong) dans le parc industriel de Great Stone"⁶⁴⁷, ainsi que cinq autres documents sur l'intention de certaines entreprises d'adhérer à ce sous-parc.

Un autre document, significatif dans le cadre de ce sujet, a été signé en novembre 2018 lors de la première exposition chinoise de biens et services importés à Shanghai. Il s'agit d'un accord sur la création du sous-parc industriel Chengdu-Europe sur le territoire de la Grande Pierre. Le fait est que Chengdu - centre administratif de la province du Sichuan - possède un potentiel industriel important, notamment des industries automobile et aérospatiale développées, ce qui correspond aux priorités du parc industriel sino-biélorusse. En outre, "Chengdu est la ville chinoise la plus proche de l'Europe sur le plan économique"⁶⁴⁸.

Notons un détail important : récemment, plusieurs réunions et négociations importantes ont eu lieu pour envisager la création de sous-parcs nationaux de pays européens à Veliky Kamen. En particulier, en août 2019, ce sujet a été discuté au sein du gouvernement de la République de Biélorussie avec des représentants des milieux d'affaires suisses, y compris la direction de Ceres Group Holding AG et le parc industriel suisse BUSS, qui ont évalué positivement la proposition biélorusse non seulement de créer un sous-parc suisse à Veliky Kamen, mais aussi "d'agir en tant que développeur dans celui-ci et à la fois de s'engager dans le développement et d'attirer les entreprises suisses à coopérer avec la Biélorussie"⁶⁴⁹. Il convient de noter qu'en décembre 2019 déjà, le 60e résident a été enregistré dans le parc industriel - la "société suisse Hess Great Stone pour la production de transports de passagers électriques"⁶⁵⁰. Et en janvier 2020, la question de la "possible création future d'un sous-parc italo-biélorusse à Velikiy Kamen"⁶⁵¹ a été examinée

⁶⁴⁷ Un sous-parc de produits LED sera créé dans le parc industriel "Velikiy Kamen" [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <https://industrialpark.by/novosti/2017/v-industrialnom-parke-velikij-kamen-budet-sozdan-subpark-svetodiodnoj-produkcii.html>

⁶⁴⁸ La ville chinoise de Chengdu envisage la possibilité de créer des industries de haute technologie dans la "Grande Pierre" [Ressource électronique]. - 2018. - URL : https://interfax.by/news/policy/ekonomicheskaya_politika/1251824/

⁶⁴⁹ Kryzhevich, I. Sur le territoire de la "Grande Pierre" peut être créé un sous-parc suisse / I. Kryzhevich // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.sb.by/articles/na-territorii-velikogo-kamna-mogut-sozdat-shveytsarskiy-subpark-.html>

⁶⁵⁰ Le 60e résident est apparu dans le parc industriel sino-biélorusse "Great Stone" [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://interfax.by/news/biznes/businesses/1268182/>

⁶⁵¹ Le Belarus et l'Italie envisageront la création d'un sous-parc commun à "Great Stone" [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-italija-rassmotriat-vopros-sozdaniya-sovmestnogo-subparka-v-velikom-kamne-376060-2020/>

concrètement lors d'une réunion à Rome avec des propriétaires et des gestionnaires d'entreprises italiennes intéressées à investir dans les projets du parc industriel.

Il ne fait aucun doute que tous ces faits soulignent la très forte dynamique de développement du parc industriel de Great Stone - un projet dont le rôle dans l'économie bélarussienne deviendra très bientôt significatif tant en termes d'innovation que d'investissement et de technologie.

FOR AUTHOR USE ONLY

Parc industriel de Great Stone : l'objectif est d'introduire des innovations

Le vecteur de la science et de l'innovation occupe une place importante parmi les principaux domaines du partenariat stratégique global et confiant et de la coopération mutuellement bénéfique entre la République du Belarus et la République populaire de Chine. Trois composantes prioritaires peuvent être identifiées dans ce segment de l'interaction bilatérale. "Le premier est dans le domaine de la recherche scientifique, où les parties sont impliquées dans la mise en œuvre de grands projets conjoints. Le deuxième est dans le domaine des activités d'innovation, où un réseau de centres d'innovation et de laboratoires scientifiques conjoints est en cours de formation et de développement. Le troisième est dans le domaine de l'éducation, où des formations conjointes et des stages mutuels de spécialistes, d'enseignants et d'étudiants ont lieu"⁶⁵². Le développement du parc industriel sino-biélorusse Velikiy Kamen est particulièrement axé sur l'innovation, ce qui permet la création d'installations de production compétitives, d'infrastructures d'ingénierie et de transport durables, et de constructions numériques pour transformer le parc en une "ville intelligente". Dans le même temps, le rythme des progrès en matière d'innovation s'est sensiblement accéléré en 2020. Voici quelques exemples qui confirment ce constat.

En mai 2020, la première pierre a été posée à Velikiy Kamen sur le site de la future construction de la zone de coopération et de développement scientifique et technologique ou projet Fakel par la société chinoise Sinomach. Rappelons qu'en juin 2014, le gouvernement biélorusse a signé un accord de partenariat stratégique avec cette société, sur la base duquel des projets d'investissement à grande échelle sont actuellement mis en œuvre en Biélorussie. En ce qui concerne le projet Fakel, cette zone sera "destinée à créer les conditions pour attirer les technologies chinoises et européennes, les introduire et les tester dans le parc et les exporter ensuite vers l'Europe et la Chine"⁶⁵³. Il est prévu d'y construire des immeubles de bureaux et des locaux pour les développements scientifiques, où "il est prévu de réaliser quatre projets de recherche et de développement - dans le domaine des technologies

⁶⁵² Zaleskii, B. Sur les termes de la réciprocité. Chronique de la coopération internationale / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2017. - C. 63.

⁶⁵³ Sur le développement de la zone SINOMACH de coopération et de développement scientifique et technologique dans le parc "Great Stone" [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://china.mfa.gov.by/ru/embassy/news/cf39e9ad1f75824a.html>

optiques, de la mécanique, de l'électronique et des nouveaux matériaux. Il est également prévu d'ériger des laboratoires, des espaces de co-working de type bureau, une construction intégrée d'installations éducatives et des installations commerciales pilotes de haute technologie⁶⁵⁴. Ce projet impliquera non seulement des instituts de recherche et des entreprises de Sinomach Corporation, mais aussi des entreprises du technoparc chinois de Zhongguancun et des structures de l'Académie nationale des sciences du Belarus.

La mention du technoparc de Zhongguancun dans ce contexte montre l'attitude très sérieuse de la partie chinoise à l'égard du projet Torch à Great Stone. Le fait est que ce technoparc, fondé en 1988 dans la partie nord-ouest de Pékin, est considéré comme l'analogue chinois de la Silicon Valley, qu'il est le premier en Chine, l'un des plus grands de la capitale et qu'il comprend 16 zones scientifiques. C'est ici que sont apparus en même temps le premier cylindre à vide chinois, le premier ordinateur, le premier tableau électrique, etc. Au total, plus de 5 000 produits ont été développés, ce qui a comblé un vide dans l'histoire de la haute technologie chinoise⁶⁵⁵. Aujourd'hui, les bureaux scientifiques de recherche et de développement de nombreuses multinationales sont concentrés ici. La Chine place de grands espoirs dans ce parc technologique en termes de "réalisation de l'ambitieuse stratégie Made in China 2025, qui rendra le pays indépendant sur le plan technologique et en fera un leader dans de nombreux domaines". Les autorités chinoises dépenseront environ 300 milliards de dollars pour mettre en œuvre ce programme⁶⁵⁶. En parlant de ce technoparc, on ne peut que mentionner un tel chiffre : de janvier à novembre 2019, il a enregistré une augmentation de ses revenus de près de 14 %. Dans le même temps, "les revenus des principales entreprises de haute technologie du parc technologique ont atteint 5,43 trillions de yuans (environ 779 milliards de dollars) au cours de cette période"⁶⁵⁷.

⁶⁵⁴ Le parc Sinomach "Torch" sera construit à "Great Stone" [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-postrojat-park-sinomach-fakel-390613-2020/>

⁶⁵⁵ Wei, W. China's Silicon Valley / W. Wei // Models, Systems, Networks in Economics, Technology, Nature and Society. - 2013. - C. 19.

⁶⁵⁶ Krasilnikova, Y. Beijing launches a program to attract foreign IT-specialists / Y. Krasilnikova // [Electronic resource]. - 2018. - URL : https://hightech.fm/2018/02/28/beijing_lures_talant

⁶⁵⁷ Le Technoparc Zhongguancun de Beijing a enregistré une croissance de 13,8 % de ses revenus au cours des 11 premiers mois de 2019 [Ressource électronique]. - 2020. - URL : http://russian.news.cn/2020-01/07/c_138685700.htm?utm_source=yxnews&utm_medium=desktop&utm_referrer=https%3A%2F%2Fyandex.by%2Fnews

Pour en revenir aux activités innovantes à Veliky Kamen, notons qu'en mai 2020, un autre événement marquant a eu lieu ici, montrant que l'une des facettes prometteuses du développement du parc industriel sino-biélorusse est la numérisation. Un bus électrique sans chauffeur, développé à l'aide de la technologie de scientifiques singapouriens, a été testé ici pour la première fois. "La vitesse maximale que le prototype peut atteindre est de 40 kilomètres par heure. <L'autonomie est d'environ 180 kilomètres. Une charge complète ne prendra pas plus de 4 heures"⁶⁵⁸. Sur le territoire de Velikiy Kamen, ils prévoient de mettre au point la technologie d'exploitation de cette nouveauté, après quoi, apparemment, dans un avenir assez proche, l'exploitation commerciale de ce transport sans équipage sera possible.

En ce même mois de mai 2020, le parc industriel sino-biélorusse a enregistré un nouveau résident - Crownhomes Scientific and Technical Company for Wooden Structures LLC, qui créera à Veliky Kamen " un centre de production de lignes de production pour l'industrie du travail du bois basé sur les principes de l'industrie 4.0 "⁶⁵⁹. Ce centre de production, qui s'appuie sur des technologies innovantes, devrait être mis en service en 2022.

En outre, en 2020, le parc industriel sino-biélorusse Great Stone, malgré la situation épidémique alarmante, a continué à afficher des taux de développement assez élevés, restant un projet phare de l'initiative chinoise " One Belt, One Road " en Europe de l'Est. Il suffit de dire que "fin octobre, 66 entreprises de 14 pays figuraient parmi ses résidents, et le volume des investissements convenus était d'environ 1,2 milliard de dollars"⁶⁶⁰. Ce fait est également éloquent : au cours des neuf premiers mois de 2020, les revenus des résidents du parc industriel ont été multipliés par près de trois et demi par rapport à la même période en 2019. "Dans le même temps, les recettes provenant de la vente de biens, produits, travaux, services en dehors de la Biélorussie se sont élevées à 36,8 millions de Br (croissance de 8,7 fois)"⁶⁶¹.

⁶⁵⁸ Le premier bus électrique sans chauffeur testé dans la "Grande Pierre" [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-besplitotnyj-eklektrobus-protestirovali-v-velikom-kamne-390612-2020>

⁶⁵⁹ Le nouveau résident de "Great Stone" fabriquera des produits pour le travail du bois [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-vypuskat-produktsiju-dlja-derevoobrabotki-390684-2020>

⁶⁶⁰ Xiaoyun, S. La Chine s'oppose à l'ingérence extérieure dans les affaires intérieures du Belarus / S. Xiaoyun // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/kitaj-vystupaet-protiv-vmeshatelstva-izvne-vo-vnutrennie-dela-belarusi-7572/>

⁶⁶¹ Les revenus des habitants de Veliky Kamen ont été multipliés par 3,4 entre janvier et septembre, pour atteindre 126,2 millions de Brésiliens [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/vyruchka-rezidentov-velikogo-kamnja-v-janvare-sentjabre-vyrosla-v-34-raza-do-br1262-mln-416031-2020/>

Le nombre de salariés employés à Veliky Kamen a frôlé le millier - 970 personnes. Et, selon toute apparence, le parc industriel n'a pas l'intention de se reposer sur ses lauriers, comme en témoignent plusieurs faits du second semestre 2020, qui montrent que cette zone économique spéciale recherche désormais activement de nouvelles voies de développement dans de nombreux domaines, y compris l'optimisation de la logistique et l'introduction d'innovations.

Ainsi, en septembre 2020, CJSC Eurasian Railway Gateway, une société qui "mettra en œuvre un projet d'investissement visant à construire un terminal ferroviaire bimodal dans le parc", a été enregistrée comme résidente de Veliky Kamen⁶⁶². La liste des participants à ce projet, dont les travaux de construction commenceront en 2021, est très solide. Elle comprend le plus grand port intérieur du monde, Duisburger Hafen (Allemagne), le premier opérateur de réseau de transport intermodal en Europe, Hupak Intermodal SA (Suisse), la branche brestoise des chemins de fer biélorusses et le résident du parc, China Merchants China Commercial and Logistics Company. On s'attend à ce que le terminal atteignant sa capacité nominale permette aux habitants de Veliky Kamen d'atteindre un niveau qualitativement nouveau dans la réalisation de leurs opportunités logistiques.

En ce qui concerne la perspective innovante du développement du parc industriel, il convient de rappeler qu'en septembre 2020, le Centre d'innovation Chine-Belarus pour les technologies industrielles, créé par l'Académie nationale des sciences du Belarus, l'Académie des sciences de Guangdong et l'Institut de recherche sur les technologies industrielles de Foshan, est devenu un nouveau résident de Veliky Kamen. Les créateurs de ce centre le considèrent comme une plateforme pour "la mise en œuvre des réalisations scientifiques et technologiques entre les deux pays". La tâche de cette plateforme est de développer des idées scientifiques et de les amener à la réalisation industrielle⁶⁶³. Les travaux de recherche et de développement entamés ici aujourd'hui dans des domaines tels que les nouveaux matériaux, les technologies industrielles modernes, la numérisation de la production, les biotechnologies et les écotechnologies devraient déboucher sur des

⁶⁶² Le nouvel habitant de "Veliky Kamen" construira un terminal ferroviaire [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-postroit-zhd-terminal-407959-2020/>

⁶⁶³ Le centre d'innovation sino-biélorusse pour les technologies industrielles est apparu dans "Veliky Kamen" [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kitajsko-belorusskij-innovatsionnyj-tsentr-promyshlennyh-tehnologij-pojavilsja-v-velikom-kamne-408221-2020/>

technologies et une production spécifiques d'ici deux à trois ans. En plus de servir de lien pour la coopération scientifique et technologique entre les instituts de l'Académie des sciences de la province de Guangdong et l'Académie nationale des sciences du Belarus, le centre fournira des services de conseil en affaires et d'autres services de soutien aux entreprises incubées sélectionnées, y compris des services de conseil et de formation en matière de plans d'affaires. Certains espoirs de développement fructueux de cette structure sont également liés au fait que "pour assurer la commercialisation des résultats des travaux de recherche et de développement du centre de technologie industrielle, il est prévu de créer un fonds spécial de l'initiative "Belt and Road" d'un montant de 1,5 million de dollars"⁶⁶⁴, dont les fonds seront utilisés pour soutenir la commercialisation de projets scientifiques et d'entreprises incubées sélectionnés.

Un autre centre d'innovation pour la commercialisation des réalisations scientifiques et technologiques devait être ouvert à Veliky Kamen d'ici la fin de l'année 2020. C'est dans cette optique que cette question a été discutée en septembre 2020 lors d'une réunion de la partie biélorusse de la commission pour la coopération scientifique et technique du comité intergouvernemental de coopération biélorusse-chinois, au cours de laquelle la mise en œuvre du programme de coopération scientifique et technique entre la Biélorussie et la Chine pour 2019-2020 a été examinée. Le centre devrait devenir une plateforme complète de soutien aux startups.

Enfin, en novembre 2020, un autre événement a eu lieu qui peut sérieusement contribuer à l'introduction d'innovations dans cette zone économique spéciale. Il s'agit de l'accord signé par le Centre national de la propriété intellectuelle et l'administration du parc industriel sino-biélorusse Veliky Kamen sur la création d'un centre de soutien à la technologie et à l'innovation sur le territoire du parc. Cette nouvelle structure devrait "faciliter la recherche d'informations par les chercheurs sur les réalisations scientifiques existantes et activer le travail scientifique des jeunes scientifiques et des organisations de démarrage"⁶⁶⁵. En particulier, ce centre offrira un accès gratuit aux bases de données de brevets et de non-brevets de l'Organisation

⁶⁶⁴ L'ouverture du centre d'innovation de "Veliky Kamen" est prévue pour la fin de l'année [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/innovatsionnyj-tsentr-v-velikom-kamne-planirujut-otkryt-do-kontsa-goda-408059-2020/>

⁶⁶⁵ Centre de soutien à la technologie et à l'innovation créé dans la "Grande Pierre" [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/tsentr-podderzhki-tehnologii-innovatsij-sozdali-v-velikom-kamne-415194-2020/>

mondiale de la propriété intellectuelle à tous les employés des résidents du parc. Les possibilités d'innovation sont donc considérables.

Il convient de noter que Veliky Kamen tente aujourd'hui également de maximiser l'expérience d'autres structures innovantes opérant dans différentes parties du monde. La preuve en est que le parc industriel sino-biélorusse a rejoint l'Alliance pour l'innovation des zones économiques spéciales de libre-échange établie à l'automne 2020 dans la ville chinoise de Shenzhen. L'initiative, dont les participants comprennent également 47 comtés et régions de l'Alliance pour l'innovation des zones de libre-échange de la République populaire de Chine, entend "répondre activement aux plans mondiaux et régionaux tels que l'Agenda 2030 de l'ONU pour le développement durable, l'initiative Belt and Road, le plan d'investissement de l'UE, l'Agenda 2063 de l'Afrique"⁶⁶⁶. Outre la Grande Pierre, la nouvelle alliance comprend pas mal d'autres participants étrangers, dont la coopération pourrait donner des résultats intéressants à l'avenir, car chacun d'entre eux est une plateforme innovante avec sa propre expérience créative unique d'activité. Parmi eux figurent la zone de libre-échange de Lekki au Nigeria, la zone économique spéciale de Sihanoukville au Cambodge, la zone internationale de libre-échange de Djibouti en Afrique de l'Est, le parc industriel de Hambantota au Sri Lanka, le parc industriel de l'Est en Éthiopie, le parc industriel Thaïlande-Chine à Rayong, la zone économique du canal de Suez. Faisons plus ample connaissance.

Par exemple, la **zone franche de Lekki**, située dans l'État nigérian de Lagos, est l'une des plus prometteuses de ce pays africain. Son projet est un complexe universel "divisé en secteurs distincts pour l'industrie pétrolière et gazière, la production industrielle, la sphère financière et commerciale, le tourisme, l'amélioration de la santé et le logement privé"⁶⁶⁷. La FTZ s'étend sur cinq kilomètres de côte. Le port d'Apapa, le plus grand d'Afrique de l'Ouest, se trouve à cinquante kilomètres et l'aéroport international Murtala Mohammad à soixante-dix kilomètres.

La zone économique spéciale de Sihanoukville est une zone de coopération économique et commerciale d'outre-mer au Cambodge, qui a été

⁶⁶⁶ "Great Stone" est entré dans l'alliance d'innovation des zones économiques spéciales de libre-échange [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-voshel-v-innovatsionnyj-aljjans-osobyh-ekonomicheskikh-zon-svobodnoj-torgovli-405052-2020/>

⁶⁶⁷ Rendeavour élargit le projet de développement de la zone franche de Lekki [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <https://www.pnewswire.com/ru/press-releases/ru-584836431.html>

créée par des entreprises chinoises avec le Cambodia International Investment and Development Group pour promouvoir des conditions de marché favorables, où un grand centre industriel a été construit en 2010 en plus d'un port. Début 2019, 153 entreprises de Chine, d'Europe, d'Amérique, d'Asie du Sud-Est et d'autres pays et régions ont été "enregistrées ici". Parmi elles, 139 entreprises industrielles, principalement engagées dans des industries telles que le textile et les vêtements, les valises, les sacs et autres articles en cuir, les machines et mécanismes, l'électronique, le travail du bois⁶⁶⁸. En cinq ans, plus de 22 000 emplois ont été créés ici.

Quant à la **zone franche internationale de Djibouti** en Afrique de l'Est, elle a été inaugurée en juillet 2018 avec la participation active de China State Construction. Elle devrait "devenir la plus grande zone de libre-échange d'Afrique et <...> un nouveau moteur pour le développement économique de Djibouti, aidant Djibouti à construire un centre financier, maritime et commercial en Afrique du Nord-Est" une fois que toutes les phases de construction seront achevées⁶⁶⁹. Les créateurs de cette zone franche la considèrent comme un terrain d'essai pour ce que l'on appelle la "station de la route de la soie", afin de reproduire l'expérience réussie de la Chine en matière de développement d'entreprises mondiales dans ce pays.

Créer une plate-forme maritime de transit pour toute la région de l'Asie du Sud, tel est l'objectif d'un projet **sino-lankais visant à rénover le port de Hambantota, au Sri Lanka**, qui se trouve à proximité des principales routes maritimes internationales. "Dans le passé, il n'y avait pratiquement pas de navires qui entraient dans cette petite ville de pêcheurs. Mais tout a changé après le lancement d'un projet conjoint sino-lankais visant à redonner vie au port maritime".⁶⁷⁰. Des milliers de nouveaux emplois ont déjà été créés ici dans le cadre du modèle chinois "port-industrial park-city", dont l'essence est qu'une fois le port développé, un parc industriel sera créé pour aider à développer la ville. Le port de Hambantota deviendra ainsi l'un des éléments clés de la route de la soie maritime du 21^e siècle.

⁶⁶⁸ Yifeng, H. Un nouveau district industriel est en cours de construction dans la province de Sihanoukville / H. Yifeng, S. Mengkhon // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://www.mofcom.gov.cn/article/beltandroad/khm/ruindex.shtml>

⁶⁶⁹ Les chefs d'État de cinq pays ont participé à la cérémonie d'ouverture de la zone internationale de libre-échange à Djibouti [Ressource électronique]. - 2018. - URL : https://ru.cscec.com/xwzx_ru/gsxw_ru/201810/2891561.html

⁶⁷⁰ Un projet de coopération sino-lankais est mis en œuvre dans le port de Hambantota au Sri Lanka [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://newsru.cgtn.com/news/3d3d414e6646444d77597a6333566d54/p.html>

Le parc industriel de l'Est de l'Éthiopie est une autre "zone de coopération économique et commerciale chinoise à l'étranger de niveau national, qui accueille déjà plus de 80 entreprises, pour la plupart chinoises"⁶⁷¹, actives dans les secteurs pharmaceutique, textile, métallurgique et dans un certain nombre d'autres industries. Il convient de noter qu'il ne s'agit pas du seul projet mis en œuvre par la Chine dans ce pays africain. "Basé sur l'expérience de la croissance économique chinoise, 15 parcs industriels seront construits en Éthiopie dans les années à venir en utilisant des technologies chinoises"⁶⁷², ce qui, selon Adis Ababa, permettra à ce pays d'Afrique de l'Est de rejoindre le groupe des pays à revenus moyens dans les dix prochaines années.

Le parc industriel Thaïlande-Chine de la province de Rayong a été construit en 2005. Ce pôle est devenu le seul en Thaïlande à être certifié par le gouvernement chinois comme zone de commerce et de coopération économique à l'étranger. En 2017, plus de 90 entreprises y opéraient déjà, ce qui "a apporté plus de 2,5 milliards de dollars d'investissements à la Thaïlande, résolu le problème de l'emploi pour plus de 20 000 résidents locaux, et est devenu un centre industriel et une base d'exportation pour les industries chinoises traditionnelles prioritaires en Thaïlande"⁶⁷³. Détail intéressant : sur la base de l'expérience du parc industriel de la province thaïlandaise de Rayong, la société chinoise Huali Corporation a ouvert le pôle industriel Beimei Huafushan au Mexique en octobre 2015 afin d'aider d'autres entreprises chinoises à pénétrer et à développer le marché américain.

La zone économique du canal de Suez en Égypte a été créée en 2015, lorsqu'un nouveau canal de 72 kilomètres de long a été mis en service afin d'attirer les investissements étrangers pour la mise en œuvre d'un projet de centre industriel et logistique international. Il est prévu qu'"avec le développement du canal de Suez, les industries manufacturières et de services qui y sont hébergées représenteront jusqu'à un tiers de l'économie totale du pays"⁶⁷⁴. Au printemps 2019, 77 résidents opéraient déjà dans la partie sino-

⁶⁷¹ La coopération entre l'Éthiopie et la Chine est un modèle classique de coopération entre la Chine et l'Afrique - Président éthiopien [Ressource électronique]. - 2018. - URL : http://russian.news.cn/2018-08/14/c_137387915.htm

⁶⁷² Plus forte est la ceinture de coopération, plus courte est la voie pour sortir du "piège du retard" [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://finance.rambler.ru/markets/43964485-zhenmin-zhibao-kitay-obedinennye-obschey-tselyu-chast-2/>

⁶⁷³ Corporation "Huali" : créons un "quartier industriel chinois" sur "Une ceinture, une route". [Ressource électronique]. - 2017. - URL : http://russian.china.org.cn/exclusive/txt/2017-04/13/content_40612178.htm

⁶⁷⁴ Le président de l'Égypte a publié un décret sur l'établissement de la zone économique spéciale du canal de Suez [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <https://tass.ru/ekonomika/2181686>

égyptienne de cette zone de sept kilomètres carrés. En mai 2018, un accord a été signé pour établir une zone industrielle russe dans cette région. En février 2020, la partie biélorusse a également annoncé son intention de participer à la création de la zone économique spéciale du canal de Suez.

Il ne fait aucun doute que l'expérience novatrice acquise dans le cadre du développement de toutes ces zones spéciales de libre-échange sera très utile au parc industriel sino-biélorusse Velikiy Kamen, qui, à son tour, aura quelque chose à partager avec ses partenaires de la nouvelle alliance.

FOR AUTHOR USE ONLY

Biélorussie - Chine :

Développement de parcs industriels et coopération régionale

La directive n° 9 "sur le développement des relations bilatérales entre la République du Belarus et la République populaire de Chine", adoptée en décembre 2021, fait figurer le renforcement des échanges commerciaux et des interactions économiques, financières et d'investissement, ainsi que l'expansion des liens interrégionaux parmi les tâches prioritaires jusqu'en 2025. Dans le cadre de l'objectif déclaré d'élever les relations entre la Biélorussie et la Chine au niveau d'une fraternité de fer, d'une coopération stratégique exemplaire et d'un partenariat tous temps, un élément important est l'activité du parc industriel sino-biélorusse "Great Stone", dont l'une des principales tâches est d'assurer le fonctionnement efficace de ses résidents, d'en attirer de nouveaux, de développer activement des activités innovantes, des startups, une coopération entre clusters, ainsi que d'inciter les entreprises biélorusses à participer au parc industriel "Great Stone". Dans le même temps, un objectif spécifique est défini : "Veiller à ce que, d'ici 2025, le nombre de résidents du parc ne soit pas inférieur à 170 entreprises..."⁶⁷⁵

Il convient de noter qu'un certain nombre de mesures spécifiques visant à remplir cette mission ont été prises à Veliky Kamen dès 2021. En particulier, au cours des trois trimestres de cette année, les résidents du parc industriel ont augmenté les investissements en actifs fixes de plus d'un tiers. Dans le même temps, "le volume de la production industrielle a été multiplié par 2,5 pour atteindre 222,6 millions d'euros". <Les exportations des produits et services des résidents ont augmenté de plus de 16% et sont exportés vers 20 pays du monde"⁶⁷⁶. Détail important : si " fin 2020, 68 entreprises de 14 pays étaient enregistrées [dans le parc] "⁶⁷⁷, à la mi-novembre 2021, 81 entreprises de 15 pays étaient déjà enregistrées en tant que résidents. Les travaux d'agrandissement de Veliky Kamen se poursuivent sans relâche.

⁶⁷⁵ Directive du président de la République du Belarus n° 9 "Sur le développement des relations bilatérales entre la République du Belarus et la République populaire de Chine". - Minsk, 2021. - C. 6.

⁶⁷⁶ En 9 mois, les investissements en capital fixe ont augmenté de plus d'un tiers à "Veliky Kamen" [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-za-9-mesjatsev-bolee-chem-na-tret-uvelichilis-investitsii-v-osnovnoj-kapital-470611-2021/>

⁶⁷⁷ Zaleskii, B. Pour un développement durable. Recueil d'articles / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 13.

Ainsi, en octobre, la société biélorusse-lettonne SMD Bai LLC y a été enregistrée, qui "prévoit de créer une production de haute technologie de produits électroniques (cartes) de petites et moyennes séries"⁶⁷⁸, largement utilisés dans les télécommunications, la médecine, l'industrie automobile, l'instrumentation, afin de les fournir aux pays de l'Union économique eurasiennne. En novembre, la liste des résidents du parc industriel a été complétée par plusieurs autres entités commerciales. L'une d'entre elles est Rufais LLC. Le projet d'investissement de ce nouveau résident est lié à la production et à l'application des matériaux polymères les plus récents dans la construction. L'approche innovante réside dans le fait que "le matériau composite est développé par l'entreprise elle-même et se distingue de ses analogues par des propriétés opérationnelles plus élevées. Il a un large champ d'application, y compris la production de toitures et d'autres éléments de bâtiments et de structures"⁶⁷⁹, ce qui donne de bonnes raisons d'espérer la réalisation de ce produit non seulement sur le marché intérieur, mais aussi en Russie et dans les pays de l'Union européenne.

Parmi les nouveaux résidents se trouve la société biélorusse InKata LLC, qui avait déjà été enregistrée à Veliky Kamen en tant qu'investisseur pour y construire des installations destinées à soutenir les activités innovantes du parc industriel. "Le projet fournira des services de conception, de prototypage et de développement de documentation technique, ainsi que des lieux de travail et des équipements"⁶⁸⁰. Un autre résident de novembre à Veliky Kamen est le China-Belarus Centre for Innovative Bioengineering Technologies LLC, qui a l'intention de coopérer étroitement avec l'Académie nationale des sciences du Belarus. "L'entreprise produira des réactifs pour le diagnostic des coronavirus et d'autres maladies, ainsi que pour le diagnostic de la sécurité alimentaire"⁶⁸¹, qui devraient être exportés vers les pays de l'Union économique eurasiennne et de l'Union européenne, ainsi que vers la Chine.

⁶⁷⁸ Le nouveau résident de "Great Stone" produira des cartes électroniques [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-elektronnye-platy-465743-2021/>

⁶⁷⁹ Le nouveau résident de "Great Stone" produira des matériaux composites [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-kompozitnye-materialy-469205-2021/>

⁶⁸⁰ La SARL "InKata" est devenue résidente de "Velikiy Kamen" [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/ooo-inkata-stalo-rezidentom-velikogo-kamnja-471320-2021/>

⁶⁸¹ Le nouveau résident de "Great Stone" produira des réactifs pour le diagnostic et le diagnostic des maladies [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-reagenty-dlja-diagnostiki-zabolevanij-471849-2021/>

Au cours de la première quinzaine de décembre, le parc industriel a enregistré un nouveau sujet d'activité d'innovation - Needle Med LLC, qui va mettre en œuvre à Veliky Kamen un projet visant à créer un simulateur idéal pour la pratique des compétences manuelles par des travailleurs de diverses spécialités - chirurgiens, tatoueurs, étudiants en médecine. Il est intéressant de noter que ce projet a été créé en 2019 par un groupe d'étudiants. "L'idée est de créer un simulateur, aussi proche que possible des vrais tissus humains, pour préparer les spécialistes à des activités pratiques"⁶⁸². Grâce aux opportunités que le parc industriel offre aux innovateurs, le développement de jeunes spécialistes, il faut le supposer, trouvera une large application dans la vie réelle. Au cours de la deuxième quinzaine de décembre, Veliky Kamen a enregistré un autre résident - Beijing Tianyu Changyin UAV Science and Technology Company (MSC) LLC, dont le fondateur est l'une des principales entreprises chinoises de développement et de production de systèmes intelligents sans pilote - Beijing Tianyu Changyin UAV Science and Technology Company. L'objectif de ce projet d'investissement dans le parc industriel est de "créer une installation de production de haute technologie pour les systèmes logistiques universels de véhicules aériens sans pilote et leurs équipements"⁶⁸³.

En ce qui concerne le développement de la coopération entre clusters à Veliky Kamen, il convient de rappeler qu'en juin 2021, la République du Belarus a adopté un décret qui améliore la réglementation juridique visant à améliorer le climat d'investissement dans le parc industriel sino-biélorusse de Veliky Kamen. Ce document prévoit notamment 1) de rendre l'administration du parc plus indépendante en transférant des pouvoirs supplémentaires des autorités locales en termes de procédures administratives ; 2) d'élargir les types d'activités du parc industriel ; 3) de soutenir les start-ups ; 4) de créer des conditions préférentielles pour les grands projets d'investissement de plus de 50 millions de dollars.

Parmi les nouveaux domaines d'activité de Veliky Kamen figurent tout d'abord la création et le développement d'installations de production dans les domaines de la biopharmacie, des produits médicaux et des services médicaux. Une innovation très intéressante à cet égard est la mise en place de conditions

⁶⁸² La nouvelle société "Great Stone" créera des simulateurs pour l'exercice des compétences manuelles en chirurgie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/tech/view/novaja-kompanija-velikogo-kamnja-budet-sozdavat-trenazherny-dlja-otrabotki-manualnyh-navykov-v-hirurgii-474239-2021/>

⁶⁸³ Le nouveau résident de "Great Stone" commencera à produire des véhicules aériens sans pilote [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-nachnet-proizvodit-bespilotnye-letatelnye-apparaty-476043-2021/>

spéciales pour le développement d'activités médicales sur le territoire du parc, où il sera possible de fournir des services médicaux en utilisant des médicaments, des équipements et des produits médicaux, des méthodes de traitement provenant de pays étrangers sans enregistrement obligatoire au Belarus et sans avoir besoin d'obtenir une licence pour les services médicaux. Les conditions et les procédures d'enregistrement et de réenregistrement des médicaments et des dispositifs médicaux, ainsi que les essais cliniques, seront considérablement réduits et simplifiés pour les fabricants. En d'autres termes, tous ces changements "ouvrent de larges perspectives pour le développement d'un pôle médical et pharmaceutique dans le parc, et principalement dans le domaine de la médecine traditionnelle chinoise"⁶⁸⁴.

L'accent mis sur le développement de la coopération entre le Belarus et la Chine dans le domaine de la médecine, dans le contexte de la lutte contre l'épidémie de coronavirus, est tout à fait opportun. Après tout, la médecine traditionnelle chinoise "présente des avantages uniques dans la prévention, le traitement et la réadaptation des maladies. <Elle a non seulement un bon effet curatif sur les cas légers de COVID-19, mais elle présente également des avantages évidents dans le traitement des patients gravement malades, ce qui a permis de réduire le taux de létalité des cas graves de 21 % à 5 %"⁶⁸⁵. L'utilisation de la plateforme "Great Stone" pour réaliser le potentiel existant de la coopération entre le Belarus et la Chine dans le domaine de la santé publique pourrait avoir un résultat positif important en termes de prévention de nouvelles "vagues" de l'épidémie de coronavirus.

Rappelons que le parc industriel de Velikiy Kamen compte 12 résidents opérant dans le domaine médical. "Il s'agit d'entreprises du Belarus, de Chine, de République tchèque, d'Estonie, de Russie et des États-Unis"⁶⁸⁶. Novoera Biotech, qui est devenue résidente du parc industriel en mars 2021, sera un élément important du pôle médical en cours de création ici. Ses fondateurs sont

⁶⁸⁴ Koroteev, K. Soutien aux startups, préférences pour les investisseurs, simplification des relations foncières - à propos des innovations du décret sur le développement du parc "Great Stone" / K. Koroteev // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/podderzhka-startapov-preferentsii-investoram-uproschenie-zemelnih-otnoshenij-koroteev-o-novatsijah-ukaza-po-7805/>

⁶⁸⁵ Xiaoyun, S. Belarus and China : the growth of business cooperation and interaction in the release of drugs in the treatment of coronavirus / S. Xiaoyun // [Electronic resource]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/belarus-i-kitaj-rost-delovogo-sotrudnichestva-i-vzaimodejstvie-v-vypuske-lekarstv-pri-lechenii-koronavirusa-7873/>

⁶⁸⁶ Le Centre d'expertise et d'essai en matière de soins de santé et le Great Stone Park ont convenu d'une coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/tsentr-ekspertiz-i-ispytanij-v-zdravoohranenii-i-park-velikij-kamen-dogovorilis-o-sotrudnichestve-441421-2021/>

l'Institut de culture et d'économie de Jingtai, la clinique de médecine chinoise Xishanqingxue LLC (Pékin) et la société de technologie pharmaceutique Xishanqingxue LLC (Pékin). Le nouveau résident entreprendra un projet lié à la médecine traditionnelle chinoise. "Les médicaments et les compléments qu'il est prévu de produire sont basés sur des matières naturelles respectueuses de l'environnement. Ils seront demandés non seulement pour le traitement du coronavirus, mais aussi pour le traitement du rhume, de la grippe et de l'asthme"⁶⁸⁷. En particulier, la production de Linlan Yiqing, un médicament destiné à traiter efficacement l'infection par le coronavirus, sera organisée. Dans un premier temps, les médicaments produits, dont la production devrait commencer en 2021, devraient être exportés vers l'Ukraine, la Russie, l'Azerbaïdjan, la Turquie et l'Inde.

En mars 2021, des plans ont également été annoncés pour établir un Centre eurasiatique de médecine traditionnelle chinoise à Veliky Kamen, qui fournira des services médicaux aux résidents du parc industriel, à ses employés chinois et étrangers, et interagira avec des institutions de recherche, des établissements de soins de santé au Belarus et dans les pays voisins pour échanger des expériences dans le domaine de la médecine traditionnelle chinoise. En mai 2021, un protocole de coopération a été signé par la société de développement du parc industriel et le Centre d'expertise et d'essai en soins de santé RUE. En juillet, un accord a été signé à Veliky Kamen pour établir une zone sino-biélorusse de coopération approfondie et un parc international de médecine traditionnelle chinoise et de soins de santé, ce qui implique un nouveau modèle de coopération entre la Biélorussie et la Chine dans le domaine susmentionné.

Tous ces faits témoignent des démarches actives pour déployer dans le parc industriel "un cluster étendu, qui regroupera les développements dans le domaine de la médecine chinoise". <Un centre médical pour les services de diagnostic devrait voir le jour à l'avenir. Cette orientation est déjà en cours de réalisation"⁶⁸⁸. En outre, le développement du tourisme médical est également envisagé ici, pour lequel une sorte de village médical sera construit près du réservoir de Volmyanskoye - des cliniques et diverses institutions médicales

⁶⁸⁷ Le nouveau résident de "Great Stone" lance un projet dans le domaine de la médecine chinoise [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-nachinaet-proekt-v-sfere-kitajskoj-meditsiny-433283-2021/>

⁶⁸⁸ Kryzhevich, I. Deux nouveaux résidents de "Great Stone" se consacreront au développement de l'intelligence artificielle et au développement d'équipements pour le traitement et le stockage des données / I. Kryzhevich // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.sb.by/articles/zvanyy-biznes.html>

dans le domaine de la rééducation. Il convient également de rappeler que dans le complexe de mesures pour le développement du système national d'innovation au Belarus pour 2021-2025, le parc industriel sino-biélorusse "Veliky Kamen" est défini "comme une plateforme pour l'organisation de productions innovantes"⁶⁸⁹. À en juger par les faits susmentionnés, ce site se développe avec succès, confiance et dynamisme au cours de la période quinquennale actuelle.

En ce qui concerne l'expansion des liens interrégionaux, qui est l'une des priorités dans le développement des relations entre le Belarus et la Chine, on peut noter l'expérience réussie de régions du Belarus telles que Minsk et l'oblast de Homiel dans la réalisation de cette tâche. En ce qui concerne la capitale bélarussienne, il suffit de dire que "de janvier à mai de cette année [2021], le chiffre d'affaires commercial de Minsk avec la RPC s'est élevé à 730,6 millions de dollars, alors que l'année dernière il était de 613,8 millions de dollars pour la même période"⁶⁹⁰. Les principaux exportateurs étaient RUE Bellesexport, Best Meat Company LLC, Meat and Dairy Company CJSC, Mobiora CJSC, Integral OJSC. Les fournitures de Minsk à l'Empire céleste étaient constituées de bois, de viande et de sous-produits alimentaires de volaille, de lait et de crème condensée, d'huile de colza, de circuits intégrés électroniques et de micro-assemblages, de fourrures tannées ou apprêtées, d'appareils de mesure ou de contrôle, de collections et d'objets de collection en zoologie, d'équipements de mesure ou de contrôle des valeurs électriques, de supports prêts à l'emploi pour l'enregistrement du son. Pour consolider cette tendance à l'avenir, il est important d'intensifier les liens de la capitale biélorusse avec les villes jumelles chinoises, dont Minsk compte quatre : Changchun (1992), Shenzhen (2014), Pékin (2016) et Shanghai (2019).

Changchun, centre administratif de la province de Jilin, située au nord-est de la Chine, où sont développées des industries scientifiques, automobiles et d'instrumentation optique et où vivent environ huit millions d'habitants, occupe une place particulière dans cette liste de villes jumelées. Le mois de mai 2022 marquera les 30 ans de la signature de l'accord sur l'établissement de liens de jumelage entre le centre et la capitale biélorusse. En 2010, un

⁶⁸⁹ Mesures définies pour le développement du système national d'innovation jusqu'en 2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/opredeleny-meroprijatija-po-razvitiyu-natsionalnoj-innovatsionnoj-sistemy-do-2025-goda-475735-2021>

⁶⁹⁰ Kukharev et l'ambassadeur de Chine ont discuté de la coopération entre Minsk et les villes de la République populaire de Chine [Ressource électronique] - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/kuharev-i-posol-kitaja-obsudili-sotrudnichestvo-minska-s-gorodami-knr-453612-2021/>

technoparc biélorusse et chinois a été ouvert dans la zone de production de haute technologie de cette ville chinoise pour devenir une plateforme de travail sur des projets communs et de promotion des produits non seulement en Chine, mais aussi dans les pays voisins. Il s'appuie sur une quinzaine d'entreprises qui font partie de la zone et qui entretiennent depuis longtemps des liens durables avec des entreprises scientifiques et d'innovation biélorusses. À l'époque, parmi les projets communs prévus dans le technoparc figuraient "la création d'une entreprise pour la production d'équipements médicaux à laser, un accord sur la création d'une coentreprise pour la production de moteurs électriques de haute précision". Dans un premier temps, environ 30 hectares de terrain pour la construction de bureaux et de locaux de production ont été alloués au projet, et 30 hectares supplémentaires pourraient être alloués à l'avenir"⁶⁹¹. Plus précisément, le technoparc est divisé en six zones fonctionnelles : un centre de recherche et de développement, un incubateur de projets, un musée, ainsi que trois complexes - coopération internationale, coopération régionale et services. En outre, il est prévu de créer sur son territoire une galerie d'art, une librairie, des salles d'exposition et de concert. Mais l'essentiel est qu'ici "les développements s'appuient, entre autres, sur un fonds de 80 projets biélorusses"⁶⁹².

Aujourd'hui, "un complexe de bâtiments technopolitains y a déjà été construit, et l'une des questions urgentes actuellement est de le remplir avec des projets communs de haute technologie"⁶⁹³. Il a déjà accueilli ses trois premiers résidents : Centre sino-biélorusse pour la recherche et le développement d'équipements médicaux de précision du technoparc BNTU "Polytechnik" et du technoparc biélorusse-chinois de Changchun ; Centre biélorusse-chinois pour le développement et l'application conjoints de matériaux composites carbone-carbone entre JSC "SvetlogorskKhimvolokno" et la société "Jilin Lenke" ; Centre biélorusse-chinois pour le développement de cultures de baies fonctionnelles entre le Jardin botanique central de l'Académie nationale des sciences, Polesskie Zhuraviny Ltd. et l'Institut nord-est de géographie et d'écologie de l'agriculture de l'Académie chinoise des

⁶⁹¹ Palezhai, T. Belarusian-Chinese technopark opened in the city of Changchun / T. Palezhai // [Electronic resource]. - 2010. - URL : <https://www.belta.by/president/view/belorusско-kitajskij-tehnopark-otkrylsja-v-gorode-chanchun-134192-2010>

⁶⁹² Un technoparc sino-biélorusse est en cours de construction à Changchun [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://primgazeta.ru/news/v-chanchune-stroyat-kitajsko-beloruskij-tehnopark-08-07-2019-05-00-12>

⁶⁹³ Le technoparc de Changchun contribuera de manière significative au développement des relations entre le Belarus et la Chine - Shumilin [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/tehnopark-v-chanchune-vneset-suschestvennyj-vklad-v-razvitiie-otnoshenij-belarusi-i-kitaja-shumilin-405335-2020/>

sciences. Pour soutenir cette dynamique croissante d'interaction bilatérale, les parties biélorusse et chinoise se sont donné pour mission de "se concentrer sur l'amélioration des conditions d'une coopération mutuellement bénéfique, sur l'expansion et l'approfondissement des contacts, y compris parmi les jeunes"⁶⁹⁴. Aujourd'hui, les principaux domaines thématiques du technoparc comprennent déjà "la photo-électronique, la technologie laser, les nouveaux matériaux, la construction et l'énergie, la technologie agricole et la biotechnologie, l'informatique"⁶⁹⁵.

Le parc technologique biélorusse-chinois de Changchun n'est pas le seul domaine de coopération entre Minsk et cette ville jumelle. Dès juin 2014, les parties ont convenu de développer la coopération commerciale, pour laquelle elles ont prévu d'organiser des forums d'affaires. "Au cours de ces événements, les hommes d'affaires auront l'occasion de se mettre d'accord sur la mise en œuvre de projets spécifiques. En outre, les forums contribueront à renforcer la base économique de notre coopération"⁶⁹⁶. En juin 2017, afin d'élargir les liens de jumelage, le Comité exécutif de la ville de Minsk et le gouvernement populaire de Changchun ont adopté un accord visant à établir une coopération dans le domaine du tourisme et du développement des liens culturels. Dans le cadre du forum d'affaires bilatéral qui s'est tenu dans la ville chinoise à la même époque, "des mémorandums de coopération avec des partenaires chinois ont été signés par SOAO Kommunaraka, KUP Minskhhlebprom, KUP Small Wholesale Base on Western, OJSC Belryba, OJSC Minotel"⁶⁹⁷. Les possibilités de développer la coopération entre les deux villes jumelles sont donc sans aucun doute très vastes. Il suffit de les exploiter sans perdre de temps et dans l'intérêt mutuel.

Quant à la région de Homiel, elle a déjà signé des documents de coopération bilatérale avec quatre régions chinoises - les régions autonomes de Mongolie intérieure (2011) et de Xinjiang Uygur (2016), le Sichuan (2015) et

⁶⁹⁴ Environ 300 candidatures sont soumises au concours de projets innovants pour la jeunesse sino-biélorusse [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/okolo-300-zajavok-podano-na-kitajsko-belorusskij-molodezhnyj-konkurs-innovatsionnyh-proektov-442132-2021/>

⁶⁹⁵ Parc scientifique et technologique biélorusse et chinois à Changchun [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://changchun.park.bntu.by/about-technology-park/>

⁶⁹⁶ Minsk et la ville chinoise de Changchun envisagent de développer leur coopération commerciale [Ressource électronique]. - 2014. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/minsk-i-kitajskij-chanchun-planirujut-razvivat-biznes-sotrudnichestvo-47498-2014/>

⁶⁹⁷ Minsk et la ville chinoise de Changchun ont signé un accord de coopération dans les domaines du tourisme et de la culture [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/minsk-i-kitajskij-chanchun-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-v-sfere-turizma-i-kulturny-250871-2017/>

le Jiangsu (2016). En nommant la province du Sichuan dans cette liste, on note qu'en avril 2021, les deux parties ont rehaussé le niveau de leurs relations amicales en signant "un accord sur l'établissement de liens de jumelage, qui prévoit l'expansion de la coopération dans les domaines économique, social et culturel"⁶⁹⁸ .

Une telle variété de partenariats et de jumelages ne peut qu'affecter l'interaction entre la région de Homiel et la Chine en général. Il suffit de dire qu'au cours des trois dernières années, les livraisons de cette région biélorusse sur le marché chinois ont été multipliées par 20 (!). Et "les exportations des entreprises de Gomel vers la Chine entre janvier et novembre de l'année dernière [2021] ont dépassé les 100 millions de dollars. Les principaux postes d'exportation vers la Chine sont la pâte à papier, le bois, la laine, la viande, les produits laitiers et la confiserie"⁶⁹⁹ . Et ce niveau dans la région n'est pas considéré comme la limite, car ils voient un sérieux potentiel dans l'augmentation des fournitures à ce pays d'Asie de l'Est de bœuf, de viande et de sous-produits comestibles de volaille, de produits à base de lait entier, de lait, de crème condensée et séchée, de poudre de lactosérum. À cette fin, 16 entreprises de la région ont déjà été accréditées dans l'Empire céleste : 6 entreprises de transformation de la viande, 7 entreprises de transformation du lait, 2 distilleries et une confiserie. Par ailleurs, trois entreprises à capitaux chinois ont déjà été enregistrées dans la région du Belarus elle-même : une pour la production d'électricité par des centrales hydroélectriques, une pour la production de béton et une autre pour des activités de restauration.

Détail important : Homiel continuera à développer activement ses liens avec les régions chinoises en 2022. Ainsi, en janvier, elle a organisé une table ronde sur la coopération multifonctionnelle avec la province de Hebei, dont les entités commerciales interagissent depuis longtemps avec les partenaires de Homiel en termes de coopération de production. En particulier, en septembre 2015, la société Chongqing Agricultural Machinery Enterprise Zongshen - Homel LLC a été créée dans la province du Hebei pour assembler des arracheuses d'épis, des ensileuses et des moissonneuses-batteuses. L'investisseur du côté biélorusse était Gomselmash OJSC et l'investisseur du côté chinois était Zongshen Industrial Corporation Ltd. Ce projet de

⁶⁹⁸ Zalesky, B.L. La région de Gomel : vecteur chinois de partenariat / B.L. Zalesky // Materialy XVIII Mezinárodní vědecko-praktická konference "Efektivní nástroje moderních věd - 2021". Volume 5 : Praha. Maison d'édition "Éducation et science". - C. 16.

⁶⁹⁹ La région de Gomel a multiplié par 20 ses exportations vers la Chine en trois ans [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-za-tri-goda-uvlichila-eksport-v-kitaj-v-20-raz-481090-2022/>

coopération a permis au fabricant biélorusse de renforcer et d'étendre sa présence sur le marché chinois. "En 2016, le montant des pièces de machines fournies à la RPC s'est élevé à environ 2,6 millions de dollars", a déclaré l'entreprise. En 2016, le montant des pièces de machines fournies à la RPC s'élevait à environ 2,6 millions USD, en 2017. - 10 millions USD. En 2017, le montant des kits de machines fournis à la RPC était d'environ 2,6 millions USD, en 2018. - 7 millions USD. USD⁷⁰⁰.

Dans le prolongement de ce projet, en mars 2017, la construction d'une nouvelle usine de production de moissonneuses-batteuses pour la récolte du maïs, des céréales et du colza a été lancée dans le comté de Weixian du district de Handan City de la même province du Hebei par la coentreprise biélorusse-chinoise Chongqing Zongshen-Homel Agricultural Machinery Enterprise. Dans le même temps, "les premiers contrats ont été signés avec des entreprises agricoles des provinces de Hebei et de Heilongjiang pour l'achat de moissonneuses-batteuses de fabrication biélorusse et chinoise"⁷⁰¹. Et en juin 2019, un nouveau contrat a été signé pour fournir un autre lot de kits d'ensileuses à la Chine pour plus de 1,5 million de dollars. Et à la mi-2019, "l'entreprise a produit 500 moissonneuses"⁷⁰².

Une suite logique de ces partenariats a été l'adoption en octobre 2019 par les villes de Gomel et Handan d'un mémorandum d'intention sur l'établissement de liens de jumelage pour promouvoir le développement d'une coopération mutuellement bénéfique. En particulier, le sujet de l'augmentation des exportations de produits alimentaires, le même bœuf, était très pertinent pour la partie Gomel dans ce contexte. Il a également été mentionné que "les parties devraient développer la coopération industrielle sur la base d'un partenariat, en particulier entre Gomselmash et l'entreprise de machines agricoles du Hebei Zongshen-Gomel. Il existe des perspectives de mise en

⁷⁰⁰ Les liens interrégionaux entre le Belarus et la Chine : état, problèmes et perspectives de développement / T.S. Vertinskaya [et al.]. - Minsk : Belaruskaya nauvuka, 2020. - C. 221-222.

⁷⁰¹ Grishkevich, A. Une nouvelle usine biélorusse et chinoise de production de moissonneuses-batteuses a commencé à être construite dans la province de Hebei / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-belorusko-kitajskij-zavod-po-proizvodstvu-kombajnov-nachali-stroit-v-provintsii-hebej-237889-2017>

⁷⁰² Gomselmash fournira à la Chine des ensembles de machines de récolte de foin pour un montant de plus de 1,5 million de dollars. [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://export.by/news/gomselmash-postavit-v-kitay-mashinokomplekti-kormoborochnih-kombajnov-na-summu-bolee-15-mln-doll>

œuvre d'idées communes dans les domaines du tourisme, de la culture et de l'éducation"⁷⁰³ .

À cet égard, il convient de préciser que les liens de jumelage entre les villes de la région de Gomel et les partenaires chinois complètent de manière très organique l'ensemble de l'interaction interrégionale entre cette région biélorusse et la Chine. Début 2022, sept documents bilatéraux ont été conclus entre les unités administratives-territoriales de la région de Gomel et la Chine. Le huitième est l'accord sur l'établissement de relations de jumelage entre le district de Svetlogorsk et la ville de Baoding, située dans la province du Hebei et comptant plus de dix millions d'habitants, signé en janvier 2022. Ce document "envisage le développement d'une coopération mutuellement bénéfique dans divers domaines - économique, commercial et humanitaire"⁷⁰⁴ . Les parties disposent certainement du potentiel nécessaire au développement d'une coopération efficace. Espérons que la prochaine étape dans le développement du vecteur chinois des relations économiques extérieures de la région de Gomel sera l'établissement de liens de jumelage avec l'ensemble de la province de Hebei.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁷⁰³ Gomel et la ville chinoise de Handan entendent développer des liens de jumelage [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gomel-i-kitajskij-handan-namereny-razvivat-pobratimskie-svjazi-366580-2019/>

⁷⁰⁴ Le district de Svetlogorskiy et la ville chinoise de Baoding ont signé un accord de jumelage [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/svetlogorskij-rajon-i-kitajskij-baodin-podpisali-soglashenie-o-pobratimskih-otnoshenijah-481071-2022/>

Bélarus-Chine : identification des perspectives de coopération

En mai 2022, la sixième réunion de la Commission pour le commerce et la coopération économique du Comité intergouvernemental de coopération entre la Biélorussie et la Chine s'est tenue, au cours de laquelle les participants ont discuté de l'état et des perspectives de la coopération bilatérale en matière de commerce et d'investissement, du partenariat en matière de transport et de logistique, et de la mise en œuvre du projet commun - le parc industriel de la Grande Pierre Chine-Biélorussie. Rappelons qu'en 2021, le volume des échanges mutuels de biens et de services entre les deux pays s'est élevé à près de six milliards de dollars, tandis que la part des fournitures biélorusses à l'Empire céleste a plus que doublé. Dans le même temps, "les capacités des producteurs biélorusses permettent d'expédier sur le marché chinois, d'ici la fin de cette année [2022], des marchandises fabriquées en Biélorussie pour une valeur de près de 2 milliards de dollars, ce qui nécessite la consolidation des efforts des parties pour accélérer l'ouverture du marché chinois aux nouveaux producteurs biélorusses, créer des sociétés commerciales conjointes et développer les plus grandes plateformes de commerce électronique de Chine."⁷⁰⁵ .

Lors de la réunion de la commission, la partie biélorusse a proposé d'approfondir la coopération commerciale dans cinq domaines prometteurs. Le premier est l'expansion des contacts directs entre les milieux d'affaires des deux pays. Le deuxième est l'élargissement de la gamme de produits fournis à la Chine par le Belarus. Troisièmement, promouvoir de nouveaux mécanismes pour développer le commerce bilatéral en mettant l'accent sur la création de sociétés conjointes d'import-export et sur le positionnement des produits biélorusses sur les plates-formes commerciales électroniques chinoises. Quatrièmement, développer la logistique par une livraison rapide des marchandises par voie ferrée. Cinquièmement, renforcer la coopération en matière d'investissement dans le cadre des projets bilatéraux existants et des travaux conjoints sur la création de nouvelles entreprises de substitution aux

⁷⁰⁵ Cherviakov : les relations d'amitié et de partenariat avec la Chine sont particulièrement importantes pour le Belarus [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-druzhestvennye-i-partnerskie-otnoshenija-s-kitaem-osobo-znachimy-dlja-belarusi-504062-2022>

importations "par le biais du développement du parc industriel de Veliky Kamen et de l'approfondissement de la coopération interrégionale"⁷⁰⁶ .

Les résultats du premier trimestre 2022 témoignent du fait que le travail dans ces domaines est très actif. En particulier, le chiffre d'affaires des échanges commerciaux entre la Biélorussie et la Chine s'est élevé à 1,2 milliard de dollars sur cette période. Le fait que la Biélorussie figure parmi les dix plus grands fournisseurs d'engrais potassiques, de lactosérum laitier, de produits carnés et d'huile de colza à la Chine est également révélateur de beaucoup de choses. Les accords conclus au cours des travaux de la commission devraient contribuer à la mise en œuvre réussie des domaines de coopération prévus. Par exemple, le ministère de l'industrie du Belarus a l'intention de coopérer étroitement avec la chambre de commerce chinoise sur l'importation et l'exportation de produits électroniques et de construction de machines. Le mémorandum signé par les parties "vise à renforcer le partenariat entre la Biélorussie et la Chine dans le domaine de l'industrie"⁷⁰⁷ . Le mémorandum de coopération dans le domaine de l'importation et de l'exportation de produits du travail du bois a également été adopté par Bellesbumprom Concern et l'Association chinoise pour la circulation du bois et des produits forestiers. Le document vise à accroître l'efficacité des liens de partenariat, à "analyser les problèmes de commerce mutuel et à trouver des moyens mutuellement acceptables de les résoudre"⁷⁰⁸ par le biais d'expositions conjointes, de foires, de réunions d'affaires, d'échanges d'informations économiques, juridiques, scientifiques et techniques dans tous les domaines de la coopération.

Le parc industriel sino-biélorusse Veliky Kamen a été identifié comme un site pour l'organisation d'installations de production innovantes dans l'ensemble des mesures pour le développement du système national d'innovation au Belarus pour 2021-2025. L'une des principales tâches assignées au parc pour les cinq prochaines années est "d'assurer le fonctionnement efficace de ses résidents, d'en attirer de nouveaux, de développer activement les activités d'innovation, les startups, la coopération

⁷⁰⁶ Le chiffre d'affaires commercial entre le Belarus et la Chine s'est élevé à 1,2 milliard de dollars au cours du premier trimestre [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-belarusi-i-kitaja-v-i-kvartale-sostavil-12-mlrd-504056-2022/>

⁷⁰⁷ Le Belarus et la Chine renforcent leur partenariat dans l'industrie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kitaj-ukrepljajut-partnerstvo-v-promyshlennosti-504071-2022/>

⁷⁰⁸ "Bellesbumprom" va coopérer avec l'association chinoise pour l'exportation de produits du travail du bois [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bellesbumprom-budet-sotrudnichat-s-kitajskoj-assotsiatsiej-po-eksportu-produktsii-derevoobrabotki-504024-2022>

entre clusters...⁷⁰⁹. L'augmentation record du nombre de résidents en 2021 - 21 - témoigne de la manière dont cette tâche est résolue ici. Pour être plus précis, 85 résidents étaient enregistrés ici à la fin de 2021. Au début de l'année 2022, "plus de 718 millions de dollars ont déjà été investis dans le parc, avec 37 entreprises qui fabriquent des produits, mènent des activités de recherche et de développement et fournissent des services. Les entreprises de Veliky Kamen ont créé plus de 1 700 emplois. Le volume des exportations a également augmenté, de près de 17 % par rapport à 2020. Les livraisons sont effectuées dans 20 pays du monde"⁷¹⁰. Dans les derniers jours de 2021, le 85e résident était le biélorusse SinRubEnerg LLC avec un projet de recherche et développement dans le domaine de la création d'installations énergétiques numériques et d'une ville intelligente. "L'entreprise développera des systèmes complexes d'automatisation et de répartition".⁷¹¹

Avec l'arrivée de l'année 2022, le parc industriel a continué à travailler activement pour augmenter le nombre de résidents et accroître le volume de leurs activités économiques. Ainsi, à la mi-avril 2022, 89 résidents de 15 pays étaient "déjà enregistrés ici". Le volume des investissements déclarés s'élève à 1,24 milliard de dollars, dont plus de 750 millions ont déjà été investis dans le développement du parc. Les résidents ont créé plus de 1,8 mille nouveaux emplois. En outre, près de la moitié des entreprises ont démarré leurs activités dans le parc"⁷¹².

Le 86e résident du parc industriel en mars 2022 était la société scientifique et technique Bel Samoyed Cloud LLC, qui "développera des technologies financières numériques et des systèmes de paiement mobile. Il est également prévu de créer un centre de commerce électronique au Belarus et de fournir aux entreprises biélorusses et chinoises des services dans ce domaine"⁷¹³. Détail important : l'initiateur de ce projet est l'un des plus grands

⁷⁰⁹ Zalesky, B.L. Industrial Park "Great Stone" : new projects bring the future closer / B.L. Zalesky // Materiały XVIII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej działalności - 2022", Volume 1. Przemysł : Nauka i studia. - C. 3.

⁷¹⁰ Yaroshenko : les entreprises Veliky Kamen fournissent des produits à 20 pays du monde [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/jaroshenko-predpriyatija-velikogo-kamnja-postavljajut-produktsiju-v-20-stran-mira-479114-2022/>

⁷¹¹ Un nouvel habitant de Veliky Kamen participera à la création d'installations énergétiques numériques [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-sozdaniem-tsifrovyyh-energoobjektov-477402-2021/>

⁷¹² Yakimov, P. "The Great Stone" ouvre de vastes perspectives pour le renforcement de la coopération entre le Belarus et la Chine / P. Yakimov // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/velikij-kamen-otkrivaet-shirokie-vozmozhnosti-dlja-ukreplenija-sotrudnichestva-belarusi-i-kitaja-8150/>

⁷¹³ Le nouveau résident de la "Grande Pierre" s'occupera des technologies numériques et des systèmes de paiement mobile [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

fournisseurs de solutions en nuage de Chine - Samoyed Cloud Technology Group Holdings Limited.

Le mois d'avril 2022 a été particulièrement "fructueux" pour Great Stone en termes d'enregistrement de nouveaux résidents. Par exemple, au début du mois, le 87e résident était Yuzhou Science and Technology Company LLC de Hong Kong, dont le fondateur travaille dans le domaine du ciblage et de l'image de marque des produits et possède des succursales à Beijing, Shanghai, Guangzhou, Chongqing, Hangzhou et Wuhan. Le nouveau résident "prévoit d'établir un centre de promotion numérique pour le commerce électronique en utilisant les technologies de marketing Internet"⁷¹⁴, coopérera avec les fabricants biélorussiens pour promouvoir leurs produits en Chine et a l'intention de fournir une formation sur le commerce électronique.

Un peu plus tard, le 88e résident - la société biélorusse Cuby RND LLC - a été enregistré dans le parc industriel avec un projet d'investissement pour la production d'équipements et de composants pour la construction modulaire de maisons intelligentes. "La production est basée sur la technologie innovante Cuby, qui est le propre développement de l'entreprise. Elle permet de produire des structures de haute technologie avec des caractéristiques environnementales élevées"⁷¹⁵. On s'attend à ce que 90 % des produits fabriqués à Veliky Kamen par le nouveau résident soient exportés.

Le 89e résident était une autre entreprise biélorusse, HomeLand Group LLC, qui prévoit de produire des cabines Aerocapsule multifonctionnelles isolées du bruit avec un système de contrôle automatisé basé sur l'Internet des objets - le concept de transfert de données - dans le parc industriel. Il est intéressant de noter que ce projet a remporté en 2021 la deuxième place au concours national des développements innovants. Les aérocapsules, créées à l'aide de technologies intelligentes et dotées d'équipements intégrés innovants, "peuvent être largement utilisées dans les bureaux en plein air, les aéroports,

<https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-tsifrovymi-tehnologijami-i-sistemami-mobilnyh-platzhej-490657-2022/>

⁷¹⁴ Le nouveau résident de "Great Stone" s'engagera dans la promotion numérique des marchandises [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-tsifrovym-prodvizheniem-tovarov-493650-2022/>

⁷¹⁵ Le nouveau résident de "Great Stone" commencera à produire des équipements pour les maisons intelligentes [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-nachnet-vypuskat-oborudovanie-dlja-umnyh-domov-495324-2022/>

les centres commerciaux, les usines de production et permettent de créer des conditions optimales pour les loisirs et le travail"⁷¹⁶ .

À la mi-mai 2022, le nombre de résidents est passé à 90, avec un volume d'investissement déclaré de 1,24 milliard de dollars. En mai 2022, un nouveau résident du parc industriel était la société chinoise Transport Complex - AF LLC, qui créera un centre de surveillance des transports utilisant la technologie de l'Internet des objets. Dans le même temps, une lettre d'intention a été signée pour l'entrée dans le parc de Hongju Corporation JSC, qui "prévoit de s'engager dans des activités de biotechnologie à Veliky Kamen"⁷¹⁷ . Selon les résultats du premier trimestre 2022, le parc industriel est parvenu à assurer "la croissance des recettes provenant de la vente de marchandises 1,8 fois par rapport au premier trimestre de l'année dernière (Br123,4 millions), la production de produits industriels des résidents 1,7 fois (Br95,4 millions), l'exportation de marchandises 1,4 fois (22,6 millions), l'investissement en actifs fixes 1,1 fois (Br30,4 millions)"⁷¹⁸ .

Un domaine important de l'activité de Great Stone est la création de sous-parcs, c'est-à-dire l'arrivée non pas d'un seul investisseur, mais d'un ensemble d'entreprises emblématiques sous la direction d'une société de gestion distincte, ce qui ouvre de vastes perspectives aux grandes entreprises. L'interaction avec la province chinoise de Guangdong se développe particulièrement bien à cet égard. Rappelons qu'en janvier 2017, dans son centre administratif - la ville de Guangzhou - s'est tenue une cérémonie de signature d'un accord sur l'établissement du sous-parc chinois (Guangdong) de produits LED dans le parc industriel "Great Stone", ainsi que de cinq autres documents sur l'intention de rejoindre ce sous-parc d'entreprises spécifiques"⁷¹⁹ . Aujourd'hui, ce sous-parc compte déjà 15 résidents spécialisés dans des domaines tels que la production de LED, la logistique intégrée, le transport électrique, les systèmes sans pilote et la recherche et le

⁷¹⁶ Le nouveau résident de "Great Stone" produira des aérocapsules innovantes [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-innovatsionnye-aerokapsuly-495913-2022/>

⁷¹⁷ Le nouveau résident de "Great Stone" créera un centre de surveillance du trafic transfrontalier [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-sozdast-tsentr-monitoringa-transgraničnih-perevozok-501098-2022/>

⁷¹⁸ Le nombre de résidents de "Great Stone" est passé à 90, avec un volume d'investissement déclaré de 1,24 milliard de dollars [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chislo-rezidentov-velikogo-kamnja-vozroslo-do-90-s-zajavlennym-objemom-investitsij-v-124-mlrd-502265-2022/>

⁷¹⁹ Zaleskii, B.L. "Great Stone" : development perspective - subparks / B.L. Zaleskii // Materials of the XVI International scientific and practical conference "Science and civilisation - 2020", 30 January - 07 February, 2020. Sciences économiques. Sheffield. Science et éducation LTD. - C. 21.

développement. Ils seront bientôt rejoints par un centre d'innovation commun créé par l'Académie des sciences de Guangdong et l'Académie nationale des sciences du Belarus, qui se concentrera sur la R&D dans les technologies industrielles et numériques, ainsi que sur les nouveaux matériaux, la biotechnologie et les produits pharmaceutiques. Ainsi, dans cette direction également, nous voyons se concrétiser avec succès les projets esquissés il y a plusieurs années.

L'interaction prévue entre le parc industriel sino-biélorusse et des zones économiques préférentielles similaires dans d'autres pays devrait également contribuer à libérer davantage le potentiel des zones innovantes de la Grande Pierre. En particulier, à Cuba et en Ouzbékistan. Ainsi, en janvier 2021, un protocole d'accord a été signé avec la zone spéciale de développement (SDZ) Mariel de Cuba, qui prévoit une coopération "pour attirer les investissements, renforcer les liens entre les communautés d'affaires du Belarus et de Cuba, et prévoit également une interaction en matière d'information"⁷²⁰. Les domaines d'activité prioritaires de la ZOR cubaine, créée en novembre 2013, située à 45 kilomètres de La Havane, où l'on comptait fin 2021 plus de 60 résidents de 21 pays, sont l'électronique, la logistique, les produits pharmaceutiques, l'énergie, ainsi que les industries financières et bancaires. En janvier 2022, les parties ont déjà commencé à discuter de domaines spécifiques de coopération, "en particulier dans le domaine de l'attraction de résidents et du développement de l'interaction avec les entreprises pharmaceutiques cubaines"⁷²¹. Si l'on tient compte du fait que le secteur pharmaceutique est en plein essor à Great Stone, on peut facilement supposer que cette coopération ne tardera pas à produire des résultats concrets.

Un autre exemple intéressant dans ce contexte est celui des zones franches économiques (FEZ) ouzbèkes "Jizzak" et "Syrdarya". Début avril 2022, l'administration de Velikiy Kamen a discuté avec leurs représentants des domaines de coopération possible, y compris "l'établissement d'une interaction entre les résidents du parc, les zones franches et les entreprises dans le domaine de l'importation et de l'exportation de matériaux constitutifs et de produits

⁷²⁰ "Great Stone" et la zone de développement spéciale cubaine "Mariel" vont coopérer pour attirer les investissements [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-kubinskaja-zona-osobogo-razvitija-mariel-budut-sotrudnicvat-v-privlechenii-investitsij-426316-2021/>

⁷²¹ "Great Stone" a l'intention de développer la coopération avec les entreprises pharmaceutiques cubaines [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-s-kubinskimi-farmpredpriyatjami-487548-2022/>

finis⁷²². Les parties ont convenu de signer un mémorandum de coopération, qui consacrera leur volonté de mettre en œuvre des projets communs. La spécialisation des zones franches d'exportation ouzbèkes indique que de tels projets pourraient bien voir le jour.

En particulier, la zone franche industrielle "Jizzak" a été créée en mars 2013 dans la région de Jizzak pour attirer les investissements directs dans la création d'industries de haute technologie et innovantes. Aujourd'hui, il existe déjà plusieurs exemples intéressants à cet égard. Ainsi, en mars 2020, un accord a été signé ici sur la mise en place de la production de véhicules utilitaires légers Volkswagen sur la base de la LLC "Jizzak Automobile Plant". La mise en œuvre de ce projet est divisée en deux étapes. En 2020-2021, les voitures allemandes ont été livrées ici sous une forme prête à l'emploi pour l'étude de marché et l'analyse marketing. À partir de 2022, "un cycle de production complet commencera, qui comprendra des processus de soudage, de peinture et d'assemblage <...>. Les réseaux de concessionnaires et de services dans chaque région de l'Ouzbékistan seront également développés"⁷²³.

Un autre exemple intéressant est celui de l'entreprise ouzbèke ADM Jizzakh, située dans la FEZ de Jizzakh et qui y produit des modèles KIA et Lada. En octobre 2021, elle a annoncé qu'au début de 2023, elle commencerait l'assemblage de petites unités de ces véhicules. Au total, "il est prévu d'organiser la production de 314 pièces et composants, ainsi que de lancer des ateliers de soudure et de peinture"⁷²⁴. Cela permettra de produire 100 000 de ces modèles par an, de créer trois mille nouveaux emplois et de porter la localisation de la production à 30 %. On pense que cette expérience peut être d'un grand intérêt pour la partie biélorusse également.

Quant à la FEZ "Syrdarya", elle a été créée sur la base de la branche FEZ "Jizzak" dans la région de Syrdarya en avril 2018. L'un de ses principaux objectifs est d'assurer l'utilisation complète et efficace du potentiel de production et de ressources de cette région ouzbèke "sur la base du traitement en profondeur des ressources minérales et des matières premières, de

⁷²² "Great Stone" et FEZ of Uzbekistan ont l'intention de développer leur coopération [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-sez-uzbekistana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-493658-2022/>

⁷²³ La production de voitures Volkswagen en Ouzbékistan commencera en 2022 [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.gazeta.uz/ru/2020/06/26/volkswagen/>

⁷²⁴ Une usine en Ouzbékistan pour la production de KIA et de Lada en 2023 portera la localisation à 30 % [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://uz.sputniknews.ru/20211022/zavod-v-uzbekistane-po-vypusku-kia-i-lada-v-2023-godu-povysit-lokalizatsiyu-do-30-21019614.html>

l'expansion de la production de produits demandés sur les marchés étrangers, ainsi que de produits de substitution aux importations à forte valeur ajoutée"⁷²⁵. Les principaux domaines de production susceptibles d'attirer les investissements et les technologies de pointe sont la transformation en profondeur, le stockage et l'emballage des fruits et légumes et d'autres produits agricoles, le textile, la chaussure, la maroquinerie, l'industrie chimique, alimentaire et électrique, la construction de machines agricoles et l'industrie des matériaux de construction. Avec l'aide de la FEZ, ils ont l'intention de renforcer considérablement la composante exportation de la région, où "plus de 80 entreprises exportatrices, qui fournissent à l'étranger plus de 50 types de produits" opèrent déjà⁷²⁶. Ici aussi, l'éventail des intérêts communs avec Great Stone peut donc être très large. Tout cela indique que le parc industriel Chine-Belarus conserve son importance stratégique en tant que point de croissance à l'échelle nationale pour le Belarus.

En ce qui concerne la coopération interrégionale, dans la Déclaration conjointe sur l'établissement d'un partenariat stratégique global par tous les temps, adoptée en septembre 2022, la République du Belarus et la République populaire de Chine ont évalué positivement l'expansion du commerce approfondi et de l'interaction économique entre les régions du Belarus et les villes et provinces de l'Empire céleste. En ce qui concerne l'expansion des liens interrégionaux, "qui est l'une des priorités dans le développement des relations entre le Belarus et la Chine"⁷²⁷, on peut noter l'expérience réussie de sa réalisation en 2022 par des régions du Belarus telles que les régions de Vitebsk, de Grodno et de Brest.

Ainsi, en octobre 2022, la **région de Vitebsk** et la **province chinoise de Jiangxi** ont signé un accord de coopération dans les domaines de l'économie, de l'éducation, des soins de santé et des sports, et établiront des contacts dans les domaines du commerce, de la science et de la technologie. Les parties interagiront de manière globale. Par exemple, il est prévu d'organiser des réunions par vidéoconférence, au cours desquelles les partenaires chinois se verront présenter les principales entreprises de Vitebsk, leurs développements et les technologies susceptibles d'être utiles et intéressantes pour les entreprises

⁷²⁵ Une nouvelle zone économique libre est en cours de création à Syrdarya [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://kun.uz/ru/94899784?q=%2Fru%2F94899784>

⁷²⁶ Mirzaev, G. Syr Darya ouvre ses portes aux investisseurs / G. Mirzaev // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://rg.ru/amp/2019/08/29/v-syrdarinskoj-oblasti-uzbekistana-gotovy-k-millionnym-investiciam.html>

⁷²⁷ Zaleskii, B. Le temps des décisions concrètes. Chronique de la coopération internationale / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. !00.

du Jiangxi. Il est notamment question de projets conjoints pour le développement de l'agriculture, de l'ingénierie mécanique, ainsi que de parcs scientifiques et de développements universitaires. Il est à noter que les deux régions - biélorusse et chinoise - ont déjà organisé des événements : une conférence sur l'enseignement professionnel et la formation de spécialistes en ingénierie, ainsi que sur la lutte contre le COVID-19. De plus, "il y a des trains de conteneurs réguliers vers Nanchang, le district urbain où se trouvent les autorités de Jiangxi, qui sont formés, entre autres, par une entreprise de logistique d'Orsha. Nanchang et Orsha ont établi des liens de partenariat, et une autre ville de la province - Funzhou - avec Polotsk⁷²⁸". L'accord signé semble aider la région septentrionale du Belarus et la province chinoise située au sud-est de la Chine à atteindre un nouveau niveau de relations. Dans ce contexte, il est intéressant de noter qu'en septembre 2022, dans le cadre de l'Année des régions du Belarus et de la Chine, des journées de l'oblast de Vitebsk ont été organisées dans une autre province chinoise - **Heilongjiang**, où "le potentiel de coopération entre les régions jumelles dans les domaines du commerce et de l'économie, de la production, du tourisme et de l'investissement" a été présenté⁷²⁹. Par ailleurs, cette région de Chine compte plus de 30 millions d'habitants.

En octobre 2022, un accord sur l'établissement d'échanges amicaux et de coopération a également été signé par les villes de **Grodno** et de **Lanzhou** - le centre administratif de la province chinoise de Gansu, où les parties ont envisagé "l'approfondissement de l'interaction bilatérale, l'expansion des échanges et de la coopération entre les régions dans les domaines commercial et économique, scientifique et technique, culturel et touristique et autres. Le document vise également à renforcer les liens d'amitié entre les habitants des deux villes"⁷³⁰. Rappelons que le mémorandum sur l'établissement de relations de jumelage entre la **province de Gansu** et la **région de Grodno** a été signé en 2007. Depuis 15 ans, plus de 10 accords différents ont été conclus entre les régions, la coopération commerciale et économique se développant de manière particulièrement dynamique. En avril 2022, Gansu et Hrodna ont signé le

⁷²⁸ Pushnyakova, A. Commerce, science, sport : la région de Vitebsk a signé un accord de coopération avec le Jiangxi chinois / A. Pushnyakova // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/torgovlja-nauka-sport-vitebskaja-oblast-podpisala-soglashenie-o-sotrudnichestve-s-kitajskoj-tszjansi-532401-2022>

⁷²⁹ Les journées de la région de Vitebsk se déroulent dans la province chinoise de Heilongjiang [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/dni-vitebskoj-oblasti-prohodjat-v-kitajskoj-provintsii-hejluntszjan-525147-2022/>

⁷³⁰ Hrodna et la ville chinoise de Lanzhou ont signé un accord sur l'établissement d'échanges amicaux [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/grodno-i-kitajskij-lanchzhou-podpisali-soglashenie-ob-ustanovlenii-druzhestvennyh-obmenov-532444-2022/>

programme de coopération pour 2022-2023, qui comprend des projets conjoints concrets. Il "approfondit les domaines dans lesquels la coopération ne se développe pas encore aussi activement <...>. Il s'agit de l'agriculture, du tourisme, de l'échange de technologies, de la médecine traditionnelle chinoise"⁷³¹. Le district de Novogradok et la ville chinoise de Dunhuang, dans la province de Gansu, ont convenu de "conclure un accord sur l'établissement d'une coopération"⁷³². Pour mémoire, la région de Hrodna a également signé un accord de jumelage avec la **province de Hainan**.

Autre exemple intéressant : **l'oblast de Brest et la province de Hubei**. En mai 2022, les parties ont signé un plan d'action pour le développement de la coopération commerciale, économique, scientifique, technique et culturelle pour 2022-2024, qui prévoit le développement de la coopération internationale interrégionale dans quatre domaines principaux : le commerce mutuel, l'investissement, la médecine et l'éducation. La province chinoise reçoit notamment des denrées alimentaires et des produits du bois des producteurs de Brestchyna depuis plusieurs années. Mais il est prévu d'élargir considérablement cette interaction, notamment en établissant des relations d'affaires directes entre les entités économiques. Par exemple, il est question d'établir une coopération en matière d'investissement entre la zone franche "Brest" et les entreprises de l'industrie automobile de la province de Hubei, ainsi qu'entre l'usine de réparation de moteurs de Berezovsky et les fabricants de moteurs diesel de cette région de Chine. En outre, "la possibilité d'une participation des investisseurs chinois à la mise en œuvre des projets de la région de Brest concernant l'organisation de la production d'unités de recharge pour voitures électriques, la production de détergents en poudre et liquides sur la base de JSC "Barkhim", le rééquipement technique de l'association de production de coton de Baranovichi, la production de produits clinker sur la base de l'usine de matériaux de construction de Goryn, le développement du gisement de sables de verre "Gorodnoe" sera étudiée"⁷³³. Dans le domaine médical, les perspectives de coopération entre la région de Brest et la province

⁷³¹ La région de Grodno a l'intention de développer la coopération avec la province chinoise de Gansu [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-namerena-rasshirjat-sotrudnichestvo-s-kitajskoj-provintsiej-gansu-498323-2022/>

⁷³² Le district de Novogradok et la ville chinoise de Dunhuang ont l'intention de conclure un accord sur l'établissement d'une coopération [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novogradskij-rajon-i-kitajskij-gorod-dunhuan-namereny-zakljuchit-soglashenie-ob-ustanovlenii-495725-2022/>

⁷³³ Le Pays de Brest et la province du Hubei ont signé une feuille de route de coopération pour 2022-2024 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/brestskaja-oblast-i-provintsija-hubej-podpisali-dorozhnuju-kartu-sotrudnichestva-na-2022-2024-gody-503065-2022/>

de Hubei sont liées à la production conjointe d'appareils de diagnostic à ultrasons, à l'organisation de la production de systèmes jetables pour la transfusion sanguine et de solutions médicales. Il est également envisagé de créer un centre de médecine traditionnelle chinoise sur la base de l'hôpital clinique régional de Brest, pour lequel le bâtiment de kinésithérapie pourrait être reconstruit.

Tous ces faits illustrent bien la manière dont l'interaction multidimensionnelle entre le Belarus et la Chine atteint désormais le niveau de la coopération stratégique globale et du partenariat tous temps, comme l'indique la directive n° 9 "Sur le développement des relations bilatérales entre la République du Belarus et la République populaire de Chine", signée en décembre 2021.

FOR AUTHOR USE ONLY

Bélarus-Chine : priorités pour une nouvelle étape du partenariat

En septembre 2022, la République du Belarus et la République populaire de Chine ont adopté la Déclaration conjointe sur l'établissement d'un partenariat stratégique global et de tous les temps, qui contient des accords entre le Belarus et la Chine visant à intensifier la coopération scientifique et technique, à étendre l'interaction pratique entre les instituts de recherche, les établissements d'enseignement supérieur et les entreprises, et à encourager la création de plates-formes en tant que centres conjoints de recherche scientifique appliquée et de laboratoires. Il est noté que le développement des relations bilatérales est passé à une nouvelle étape où "l'interaction entre les institutions de recherche et les entreprises des deux pays dans le domaine de l'innovation a été continuellement renforcée. Les domaines, les mécanismes et les méthodes de coopération scientifique et technologique sont constamment élargis, améliorés et enrichis"⁷³⁴. À cet égard, trois composantes prioritaires peuvent être identifiées. "Le premier est dans le domaine de la recherche scientifique, où les parties sont impliquées dans la mise en œuvre de grands projets conjoints. Le deuxième est dans le domaine de l'innovation, où un réseau de centres d'innovation et de laboratoires scientifiques conjoints est en cours de formation et de développement. Le troisième est dans le domaine de l'éducation, où des formations conjointes et des stages mutuels de spécialistes, d'enseignants et d'étudiants ont lieu"⁷³⁵.

En particulier, l'Académie nationale des sciences [NAS] du Belarus a déjà établi plus de 20 centres de recherche et laboratoires internationaux conjoints avec des partenaires chinois, qui sont engagés dans le développement et l'adaptation de technologies avancées, ainsi que dans leur promotion sur les marchés du Belarus, de la Chine et des pays tiers. "Des documents contractuels ont déjà été signés par la NAS du Belarus avec des organisations scientifiques chinoises de premier plan - l'Académie chinoise des sciences, les académies des sciences d'un certain nombre de provinces de la RPC, les grandes

⁷³⁴ Xie Xiaoyun : la coopération entre le Belarus et la Chine dans le domaine de la science et de la technologie ne cesse de se renforcer [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/se-sjaojun-sotrudnichestvo-belarusi-i-kitaja-v-sfere-nauki-i-tehnologii-nepriyvno-ukrepljaetsja-534171-2022>

⁷³⁵ Zaleskii, B. Les frontières du multi-vectorisme. Collection d'articles / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 471.

entreprises manufacturières chinoises - Huawei, AVIC...⁷³⁶. En particulier, en avril 2022, le NAS du Belarus a signé un accord de coopération scientifique et technique avec la société chinoise "SAMSE. Environmental Technologies", spécialisée dans les questions de protection de l'environnement. L'accord signé, qui vise à promouvoir la coopération scientifique et technique et la mise en œuvre pratique des développements scientifiques et techniques conjoints dans le domaine de la protection de l'environnement, concerne principalement les technologies d'assainissement des sols, qui intéressent particulièrement les partenaires chinois. En effet, la société chinoise, regroupant concepteurs, scientifiques, équipementiers, investisseurs, opérateurs dans le domaine de l'écologie, concentre aujourd'hui ses efforts sur l'expansion des activités dans le domaine de l'approvisionnement en eau et de l'évacuation des eaux usées municipales, du traitement des eaux usées industrielles, de l'évacuation des déchets solides, des économies d'énergie et de la gestion de l'utilisation cyclique des déchets en tant que ressource matière première. Dans le même temps, la société China SAMS Engineering Corporation a été créée et a également signé un accord de coopération avec NAS of Belarus. Dans ce document, les domaines de coopération prioritaires sont définis comme "les économies d'énergie et la protection de l'environnement, les nouvelles sources d'énergie, les nouveaux matériaux, l'optique, les instruments de précision, les semi-conducteurs et la biomédecine, ainsi que l'expansion de l'application commerciale des résultats des activités scientifiques conjointes"⁷³⁷.

En ce qui concerne l'interaction entre les établissements d'enseignement supérieur des deux pays, les parties développeront la coopération "sur la base de l'élaboration de programmes éducatifs conjoints et de la création ultérieure de structures éducatives communes (facultés, instituts) entre les principaux établissements d'enseignement supérieur, y compris par l'utilisation de technologies d'apprentissage à distance..."⁷³⁸. Il suffit de dire que les partenaires biélorusses et chinois ont déjà signé plus de 540 accords de coopération directe. "À ce jour, près de 500 citoyens de la République du

⁷³⁶ La NAS a créé plus de 20 centres et laboratoires communs avec des partenaires chinois [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-nan-sozdano-bolee-20-sovmestnyh-tsentrov-i-laboratorij-s-partnerami-iz-kitaja-494752-2022/>

⁷³⁷ Biomédecine et nouvelles sources d'énergie. La NAS du Belarus a signé un accord avec la société chinoise [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/biomeditsina-i-novye-istochniki-energii-nan-belarusi-podpisala-soglashenie-s-kitajskoj-korporatsiej-498676-2022/>

⁷³⁸ La Chine et le Belarus publient la Déclaration conjointe sur l'établissement de relations de partenariat stratégique par tous les temps et dans tous les domaines [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://rg.ru/2022/09/16/kitaj-i-belarus-opublikovali-sovmestnuiu-deklaraciiu-ob-ustanovlenii-otnoshenij-vsepopodnogo-i-vsestoronnego-strategicheskogo-partnerstva.html>

Belarus étudient en RPC et le nombre d'étudiants chinois dans les universités du Belarus a atteint 8 000 personnes. Les parties ont développé plus de 30 programmes éducatifs conjoints..."⁷³⁹ . Les universités biélorusses qui développent activement leur coopération avec la Chine dans les domaines de la science et de l'éducation sont l'université d'État biélorusse, l'université technique nationale biélorusse, l'université technologique d'État biélorusse, l'université technique d'État de Brest et l'université d'État Polesky.

Par exemple, le premier accord entre l'université d'État du Belarus (BSU) et des partenaires chinois a été signé en 1990 avec l'université des sciences et technologies de Chengdu. Aujourd'hui, la BSU a conclu plus de 80 accords avec plus de 50 institutions chinoises. Parmi les partenaires figurent l'université des sciences et technologies de Harbin, l'université du Henan, l'université normale de Chine de l'Est et l'université de Foshan. "En 2019, des documents de partenariat bilatéral ont été signés avec l'Université de Pékin et l'Université des transports de Shanghai"⁷⁴⁰ . La BSU a reçu le droit honorable d'accueillir l'Institut Confucius. Le partenaire chinois dans ce cas est également l'Université polytechnique de Dalian (DPU), avec laquelle la coopération se développe depuis 2007. L'ouverture de deux instituts communs à la BSU et à la DPU est un résultat important de cette coopération. Aujourd'hui, 244 étudiants chinois sont inscrits à l'institut sino-biélorusse. Deux remises de diplômes ont déjà eu lieu. "En 2021, 78 diplômés chinois et cinq biélorusses ont reçu des diplômes de BSU et DPU, en 2022 - 74 Chinois et deux citoyens biélorusses. Il y a 142 étudiants biélorusses qui étudient à l'institut conjoint biélorusse-chinois. La première remise de diplômes aura lieu en 2023"⁷⁴¹ .

En mai 2021, un protocole d'accord a été signé entre la BSU et l'université Tsinghua, qui est classée 17e parmi les meilleures universités du monde. Ce protocole "prévoit l'échange d'étudiants, l'invitation d'enseignants et de scientifiques, la mise en œuvre de recherches conjointes, des projets éducatifs, l'échange de publications, d'informations, de matériel pédagogique,

⁷³⁹ Le Belarus et la Chine ont tenu une vidéoconférence sur la coopération dans le domaine de l'éducation [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-kitaj-proveli-vidеokonferentsiju-po-sotrudnichestvu-v-sfere-obrazovanija-526453-2022/>

⁷⁴⁰ Kreinina, O. BSU sur le développement de la coopération avec les grandes universités chinoises / O. Kreinina // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/bgu-o-razviti-i-sotrudnichestva-s-veduschimi-universitetami-kitaja-8187/>

⁷⁴¹ La coopération entre la BSU et l'Université polytechnique de Dalian est représentée dans le tétrapode de bronze din [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/sotrudnichestvo-bgu-i-daljanskogo-politehnicheskogo-universiteta-zapechatleli-v-bronzovom-tetrapode-514967-2022/>

l'organisation d'événements scientifiques, éducatifs et culturels"⁷⁴². Cette université a été fondée en 1911. Elle est située au nord-ouest de Pékin, dans le quartier étudiant de Haidian. Aujourd'hui, environ 53 000 étudiants étudient à Tsinghua, dont plus de 3 200 étrangers. L'enseignement est dispensé par plus de 3600 professeurs. La structure de l'université comprend 21 instituts et 59 facultés.

En septembre 2022, un autre partenaire de BSU est apparu en Chine : l'université de Huzhou, dans la province de Zhejiang. Le protocole d'accord entre les deux universités "prévoit la mise en œuvre de projets de recherche conjoints, de programmes éducatifs, d'échanges d'étudiants et d'autres domaines de coopération"⁷⁴³. L'université de Huzhou a plus de 100 ans d'histoire. Actuellement, l'université est spécialisée dans un large éventail de disciplines académiques et a obtenu des résultats internationalement reconnus dans la recherche et l'enseignement des mathématiques, de la médecine clinique et de l'ingénierie. En 2017, l'université a créé le Centre de recherche interculturelle, qui participe à des projets internationaux, notamment avec la partie biélorusse.

Quant à l'Université technique nationale du Belarus (BNTU), elle a signé en février 2022 un accord de coopération scientifique et technique avec l'Université technologique de Shenyang (STU) pour la création d'un centre de formation, de recherche et de production en matière d'innovation Chine-Belarus pour le durcissement, la restauration et la protection contre la corrosion des pièces de machines, qui concentrera les nouvelles technologies et les nouveaux équipements en un seul endroit et produira rapidement des prototypes de pièces. e "Le centre concentrera toutes les nouvelles méthodes de trempe, de restauration et de protection contre la corrosion des pièces de machines. Il n'existe pas en Chine de centre de cette forme et de ce type"⁷⁴⁴. À la demande du STU, le centre comprend des technologies biélorusses telles que : la pulvérisation par flamme de poudres polymères thermoplastiques ; la métallisation hypersonique ; le revêtement par déformation avec des outils

⁷⁴² La BSU et l'université de Tsinghua ont signé un protocole d'accord [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/bgu-i-universitet-tsinhua-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimanii-441298-2021/>

⁷⁴³ BSU et l'université chinoise de Huzhou ont signé un protocole d'accord [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/bgu-i-kitajskij-universitet-huchzhou-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimanii-524518-2022/>

⁷⁴⁴ Kravchuk, M.A. Ouverture du centre éducatif et de recherche-production innovant sino-biélorusse sur la trempe, la restauration et la protection anticorrosion des pièces de machines / M.A. Kravchuk // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://times.bntu.by/news/11923-otkrytie-kitajsko-belorusskogo-innovacionnogo-uchebno-nauchno-proizvodstvennogo-centra>

flexibles ; la pulvérisation par flamme de poudres métalliques, céramiques, polymères et composites ; le nettoyage au laser de la surface des matériaux des contaminants organiques et inorganiques, de la rouille, de la calamine et des couches de peinture ; le revêtement par plasma avec des poudres métalliques, céramiques et composites ; la restauration des poudres de travail ; et l'utilisation du revêtement assisté par plasma. Ce centre a été inauguré en octobre 2022 à l'Université de technologie de Shenyang.

En outre, une conférence sur les échanges scientifiques entre la BNTU et l'Institut de chimie appliquée de l'Académie chinoise des sciences s'est tenue à Changchun en octobre 2022. Rappelons qu'en décembre 2019, les parties ont signé un accord sur la création d'un laboratoire conjoint sino-biélorusse de matériaux avancés et de production "One Belt - One Road", qui a commencé ses activités en février 2020. Cette structure est "engagée dans le développement de batteries sodium-ion et potassium-ion de haute performance, de catalyseurs pour l'électrolyse de l'eau, la production d'hydrogène, et la recherche sur l'électrolyse à oxyde solide pour la production efficace d'hydrogène vert et d'ammoniac vert"⁷⁴⁵. Au cours de la conférence, les spécialistes biélorusses ont attiré l'attention sur l'expérience du BNTU en matière de modification des surfaces des pièces de machines par des méthodes d'impact à haute énergie et d'étude de leur structure et de leurs propriétés, ce qui permettra à l'avenir d'élargir le champ de la recherche scientifique et de l'application de ses résultats dans l'industrie chinoise.

L'Université technologique d'État du Belarus (BSTU) a déjà signé 17 accords de coopération avec des universités et des organisations chinoises situées dans de nombreuses régions du pays, y compris la province de Guangdong. "En coopération avec des partenaires chinois, des programmes d'enseignement conjoints ont été créés et fonctionnent avec succès dans des domaines tels que "Machines et appareils de production chimique et entreprises de matériaux de construction", "Automatisation des processus et productions technologiques", "Mécatronique"⁷⁴⁶. En outre, en mars 2022, la BSTU a signé des mémorandums : avec "Guangzhou Knowledge City - Technology Industrial Service Company" sur la coopération stratégique dans

⁷⁴⁵ Sheleg, V.K. Conférence sur les échanges scientifiques entre BNTU et l'Institut de chimie appliquée de l'Académie chinoise des sciences / V.K. Sheleg, M.A. Kravchuk // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://times.bntu.by/news/11931-konferenciya-po-nauchnomu-obmenu-bntu-i-institut-prikladnoj-himii-an-kitaya>

⁷⁴⁶ La BSTU et des entreprises biélorusses ont signé des protocoles de coopération avec Guangzhou [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bgtu-i-belorusskie-kompanii-podpisali-memorandumy-o-sotrudnichestve-s-guanchzhou-489362-2022>

le domaine des économies d'énergie et de la protection de l'environnement pour promouvoir la construction d'une "communauté sans carbone" ; avec JSC "Guangzhou Hengyun Group of Companies" - dans le domaine des technologies de l'hydrogène pour la construction conjointe d'un parc industriel de l'énergie de l'hydrogène.

Un autre exemple dans ce contexte est l'Université technique d'État de Brest (BrSTU), où un projet conjoint biélorusse-chinois dans le domaine des technologies de l'information, financé par la Fondation républicaine biélorusse pour la recherche fondamentale et la Fondation nationale des sciences naturelles de Chine, a été lancé en 2022. En avril 2022, on a appris le lancement d'un programme éducatif conjoint entre la BrSTU et l'université de Xinxiang, qui concerne la formation d'étudiants en technologie du génie mécanique. "La formation se déroulera à temps plein sur le territoire de la RPC, sur la base du matériel présenté par l'université de Brest. Une grande partie du programme sera présentée aux étudiants chinois directement par les professeurs de l'Université technique d'État de Brest"⁷⁴⁷. En octobre 2022, l'université de Brest a également établi une coopération avec le Guangdong Construction Vocational College afin de créer des conditions à long terme pour la formation de personnel qualifié au Belarus dans l'intérêt du secteur de la construction en Chine et de coopérer à l'organisation d'un programme éducatif conjoint pour la formation de spécialistes en architecture et en construction. Il convient de noter que le partenaire chinois de la BrSTU est "le seul collègue d'État de la province de Guangdong, qui forme des spécialistes hautement qualifiés dans le domaine de la construction". L'école a été fondée en 1979 et, depuis 43 ans, elle a formé plus de 200 000 personnes hautement qualifiées"⁷⁴⁸.

En ce qui concerne l'interaction entre l'université d'État Polesky et des collègues chinois, l'université biélorusse a organisé en septembre 2022 la première conférence scientifique internationale intitulée "Pinsk Readings" (lectures de Pinsk). Avec des partenaires biélorusses et étrangers, les habitants de Pinsk ont discuté de questions d'actualité concernant l'économie, le secteur bancaire, le développement de la biotechnologie, l'ingénierie, le mode de vie sain, la préservation du patrimoine historique et culturel. Lors de la conférence, PolesSU a signé un accord de coopération avec le Shanxi Institute of Science

⁷⁴⁷ La BrSTU et l'université de Xinyang ont commencé à mettre en œuvre le programme commun [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/brgtu-i-sinsjanskij-universitet-nachali-realizatsiju-sovmestnoj-programmy-496937-2022/>

⁷⁴⁸ La BrSTU et le Guangdong construction vocational college ont convenu d'établir une coopération [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/brgtu-i-guandunskij-stroitelnyj-proftehkolledzh-dogovorilis-naladit-sotrudnichestvo-530263-2022/>

and Technology, "spécialisé dans la gestion de la nature, l'ingénierie et la biotechnologie. Nous souhaitons établir des partenariats sérieux"⁷⁴⁹. Outre les projets de recherche conjoints, les universités entrevoient des perspectives de coopération en matière de mobilité académique.

L'importante coopération scientifique, technique et en matière d'innovation entre le Belarus et la Chine est également attestée par le fait que lors de l'Exposition internationale des importations de Chine (CIIE) à Shanghai - la plus grande exposition de l'Empire céleste, à laquelle près de trois mille entreprises de 127 pays ont participé en 2021 - en novembre 2022, le pavillon national du Belarus "Équipement de haute technologie et technologies de l'information" a présenté 126 développements scientifiques et techniques de scientifiques de 32 organisations de l'Académie nationale des sciences du Belarus et d'institutions du ministère de l'éducation et de la science du Belarus.⁷⁵⁰ L'exposition de la section du ministère de l'éducation comprenait notamment des domaines de coopération tels que "l'information et la communication numériques, les technologies interdisciplinaires et la production qui en découle ; les technologies et la production biologiques, médicales, pharmaceutiques et chimiques ; l'énergie, la construction, l'écologie et la gestion de l'environnement ; l'ingénierie mécanique, les technologies d'ingénierie, l'instrumentation et les matériaux innovants ; les technologies agro-industrielles et alimentaires ; la garantie de la sécurité de l'homme et de la société" xml-ph-0000@d

Parmi les nouveautés présentées figuraient des engins spatiaux orbitaux de très petite taille créés par l'université d'État du Belarus (BSU). Le premier nanosatellite a été mis en orbite il y a quatre ans. Dans le cadre du programme national "Technologies et ingénierie à forte intensité scientifique", le deuxième nanosatellite a déjà été créé, "dont la conception met en œuvre une disposition modulaire innovante des sous-systèmes embarqués d'un petit engin spatial". BSU présente également des médicaments anti-tumoraux Temodex, Prospidelong, Cisplacel"⁷⁵¹. Une autre nouveauté intéressante est un scooter

⁷⁴⁹ PolesGU coopérera avec l'Institut des sciences et technologies de Chine [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/polesgu-budet-sotrudnichat-s-institutom-nauki-tehnologii-iz-kitaja-524605-2022/>

⁷⁵⁰ Universités du Belarus à la Vème Exposition internationale d'importation de la Chine Exposition internationale d'importation de la Chine [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://times.bntu.by/news/11970-vuzy-belarusi-na-v-china-international-import-expo>

⁷⁵¹ Plus de 120 produits biélorusses sont présentés à l'Exposition internationale des importations de Chine [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/tech/view/bolee-120-belorusskikh-razrabotok-predstavleny-na-kitajskoj-mezhdunarodnoj-vystavke-importa-533702-2022/>

électrique produit par l'usine de fabrication d'instruments Optron de l'Académie nationale des sciences du Belarus. Sa vitesse maximale est de 60 kilomètres par heure et sa capacité de charge de 200 kilogrammes. En outre, des développements aussi avancés que "le véhicule aérien sans pilote Burevestnik (Centre scientifique et de production de complexes multifonctionnels sans pilote de l'Académie nationale des sciences du Belarus), le système automatisé d'enregistrement des processus de soudage (Université biélorusse-russe), les revêtements résistants à la chaleur et aux chocs (Université d'État de Gomel portant le nom de F. Skaryna), le pain à valeur nutritionnelle accrue (Université d'État biélorusse des technologies alimentaires et chimiques) ont été présentés à Shanghai..."⁷⁵²

En outre. En novembre 2022, lors du IXe forum biélorusse et chinois sur l'innovation des jeunes "Nouveaux horizons - 2022" qui s'est tenu à Minsk, il a été noté que cette année, le Comité d'État pour la science et la technologie du Belarus et le ministère chinois de la science et de la technologie ont organisé un concours de projets scientifiques et techniques biélorusses et chinois. "Sur la base de ses résultats, 35 projets bénéficieront d'un soutien public de la part des deux pays"⁷⁵³. Tous ces faits montrent que la coopération scientifique, technique et en matière d'innovation entre les deux pays, qui comporte de multiples facettes et qui s'accompagne d'un travail systématique et ciblé des partenaires pour développer les liens, donne des résultats fructueux.

⁷⁵² Nouveautés de l'industrie alimentaire et vaisseaux spatiaux : ce que le Belarus présentera à l'exposition d'importation en Chine [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novinki-pisheproma-i-kosmicheskie-apparaty-cto-predstavit-belarus-na-vystavke-importa-v-kitae-533240-2022/>

⁷⁵³ Les jeunes scientifiques du Belarus et de la Chine développent la coopération dans le domaine de l'innovation [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/tech/view/molodye-uchenye-belarusi-i-kitaja-razvivajut-sotrudnichestvo-v-sfere-innovatsij-534160-2022/>

Bélarus-Chine : le partenariat stratégique entre dans une nouvelle ère

En mars 2023, les dirigeants de la République du Belarus et de la République populaire de Chine ont adopté une **déclaration commune** sur les principes fondamentaux du développement de relations exemplaires de partenariat stratégique tous temps et tous azimuts entre les deux pays dans la nouvelle ère, qui comprennent le soutien mutuel à la politique de l'État et aux questions affectant les intérêts nationaux de chacun. Outre cette déclaration commune, "le Belarus et la Chine ont conclu, au cours de la visite d'État, 27 accords intergouvernementaux, interdépartementaux et interrégionaux et plus de 10 accords commerciaux dans divers domaines"⁷⁵⁴, et l'effet économique cumulé de la visite est estimé à plus de trois milliards et demi de dollars.

Parmi les documents signés figure le **programme de coopération scientifique et technique entre le Bélarus et la Chine pour 2023-2024**, qui vise à ce que les deux pays créent des industries innovantes communes. Après tout, "une base d'ingénierie développée, un système moderne de formation de personnel hautement qualifié et de nombreuses années d'expérience avancée des principaux bureaux d'études biélorusses constituent tous la base des futures industries de haute technologie"⁷⁵⁵. À cet égard, nous aimerions souligner que les investisseurs chinois ont investi plus de 100 millions USD dans des projets au Belarus en 2022. En outre, plus de quarante projets ont été mis en œuvre avec la participation d'entreprises chinoises, et une vingtaine d'autres initiatives prometteuses sont en cours de réalisation cette année. Dans ce contexte, il convient de mentionner le parc industriel de Great Stone, où en 2022 "des entreprises résidentes du Belarus ont lancé la production de verre pour tous les types de transport terrestre, de produits d'impression photographique innovants, de systèmes de contrôle des processus automatisés dans l'industrie et l'énergie". Le parc scientifique et technologique InKata a été mis en service

⁷⁵⁴ Ministère des Affaires étrangères : la visite d'État du président du Belarus à Pékin est devenue un événement important dans les relations avec la Chine [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/mid-gosvizit-prezidenta-belarusi-v-pekini-stal-znachimym-sobytiem-v-otnoshenijah-s-kr-557851-2023/>

⁷⁵⁵ Le Belarus et la Chine visent à créer des industries innovantes communes [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kitaj-natseleny-na-sozdanie-sovmestnyh-innovatsionnyh-proizvodstv-556688-2023/>

pour accueillir des entreprises de recherche scientifique et de développement expérimental"⁷⁵⁶.

Il convient de rappeler que dans les derniers jours de 2022, le nombre de résidents du parc industriel sino-biélorusse Velikiy Kamen a atteint la barre des 100. Pour référence, nous notons que "fin 2021, 85 résidents étaient enregistrés ici"⁷⁵⁷. En particulier, le 99e résident était Yunchenbel LLC, dont le fondateur est une grande entreprise chinoise SUMEC International Technology Trading. "Le nouveau résident créera une plateforme de commerce électronique pour permettre l'importation et l'exportation d'équipements mécaniques et électriques"⁷⁵⁸. Et la société biélorusse Human Kraft produira des produits médicaux - des prothèses de tissus osseux personnalisées basées sur les technologies d'impression 3D, qui seront utilisées en chirurgie, traumatologie, dentisterie et traitement du cancer. Fin décembre 2022 également, des accords d'intention d'entrer dans le parc industriel en tant que résidents de Foryu Information Technologies LLC et Tontun Information Technologies LLC (République populaire de Chine) ont été signés.

En outre, à la fin de 2022, la société résidente IPD Group LLC a signé un contrat de location pour un bâtiment de production universel de 5,5 mille mètres carrés dans le parc industriel. Cette transaction est devenue l'une des plus importantes en 2022 sur le marché biélorusse de la propriété industrielle. "Un projet de développement et de production en série de dispositifs de traitement et de stockage de données de haute technologie sera réalisé dans ces locaux. En particulier, la société produira du matériel informatique, des équipements de serveur, des moniteurs, des panneaux intelligents interactifs. À l'avenir, le résident prévoit d'élargir la gamme de produits de substitution aux importations"⁷⁵⁹. Au total, à la fin de 2022, 19 résidents étaient enregistrés à Velikiy Kamen. En outre, les résidents du parc ont exporté l'an dernier des produits de substitution aux importations. L'année dernière, les résidents du

⁷⁵⁶ Abramenko : "Great Stone" est une opportunité colossale pour faire des affaires sur la plateforme de "Belt and Road" [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/abramenko-velikij-kamen-eto-kolossalnye-vozmozhnosti-dlja-vedenija-biznesa-na-platfome-pojas-i-put-556679-2023/>

⁷⁵⁷ Zalesky, B. Partenariat aux formes flexibles. Caractéristiques du dialogue de coopération eurasiatique dans les conditions des menaces mondiales / B. Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 5.

⁷⁵⁸ Le nombre de résidents de "Great Stone" a atteint 100 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kolichestvo-rezidentov-velikogo-kamnja-dostiglo-100-542481-2022/>

⁷⁵⁹ Velikiy Kamen" a terminé l'année avec le plus gros contrat [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-zavershili-god-krupnejshejsdelkoj-542635-2022/>

parc ont exporté leurs produits pour plus de 100 millions de dollars dans 20 pays.

En 2023, Veliky Kamen devrait attirer au moins 20 résidents. Rien qu'en janvier, plusieurs investisseurs du Belarus ont déjà été enregistrés. En particulier, "des projets très intéressants dans le domaine de la production de produits pour la médecine vétérinaire. Le deuxième projet concerne la science, <...> dans le domaine de l'énergie nucléaire"⁷⁶⁰. Fin janvier, Veliky Kamen a enregistré un nouveau résident - BaikalGroup LLC. "La société à capitaux chinois créera un centre de transport et de logistique dans le parc. Le résident du parc prévoit de fournir des services d'entreposage et de logistique, y compris le stockage, l'emballage, le suivi, l'étiquetage..."⁷⁶¹. Les marchandises seront livrées aux pays de l'Union économique eurasiennne.

En février 2023, trois nouveaux résidents ont été enregistrés dans le parc industriel : deux avec des capitaux du Belarus et un de Chine. Heprotrade LLC produira du papier thermique respectueux de l'environnement, dont les produits seront largement utilisés dans les ventes et les services. "La capacité de production atteindra 300 tonnes par mois. La réalisation du projet permettra d'approvisionner le marché intérieur en produits de ce type et de réduire les importations, ainsi que de les fournir pour l'exportation"⁷⁶². Le deuxième résident de février, Rivex LLC, produira des pansements innovants et des produits pour la stérilisation, destinés à la fois au marché intérieur et aux pays de l'Union économique eurasiennne. Bel-Nord Logistics LLC, fondée par une société chinoise de logistique internationale, l'une des plus importantes de la région de Mongolie intérieure, a l'intention de "développer l'infrastructure logistique en construisant des entrepôts et en introduisant une large gamme de services dans ce domaine. En outre, le transport routier de marchandises le long de l'itinéraire Chine-Europe sera organisé"⁷⁶³. Cette initiative permettra

⁷⁶⁰ Cette année, "Great Stone" prévoit d'attirer au moins 20 résidents [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-v-etom-godu-planiruet-privlech-ne-menee-20-rezidentov-547180-2023/>

⁷⁶¹ Le nouveau résident de "Great Stone" créera un centre de transport et de logistique [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-sozdast-transportno-logisticheskij-tsentr-547574-2023/>

⁷⁶² Deux nouveaux résidents avec un capital biélorusse enregistrés à "Veliky Kamen" [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/esche-dva-rezidenta-s-beloruskim-kapitalom-zaregistrirovany-v-velikom-kamne-549664-2023/>

⁷⁶³ Le nouveau résident de "Great Stone" développera la logistique internationale [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-razvivat-mezhdunarodnuju-logistiku-551642-2023/>

également de s'attaquer à la tâche stratégique la plus importante, à savoir l'expansion de la présence des produits biélorusses sur le marché chinois.

En seulement un mois et demi de 2023, sept nouveaux résidents se sont déjà inscrits à Veliky Kamen. D'une manière générale, au cours de la durée de vie du parc industriel, "le nombre total est de 107 résidents avec un volume d'investissement prévu de 1,3 milliard de dollars"⁷⁶⁴. Afin de créer des conditions supplémentaires pour attirer de nouveaux investisseurs, le travail devrait se poursuivre en 2023 pour améliorer encore le régime juridique spécial du parc, en mettant l'accent sur la mise en œuvre de nouveaux projets de haute technologie, y compris dans le domaine de la médecine chinoise traditionnelle et innovante. Des projets prometteurs sont également prévus dans les domaines de la logistique, du commerce électronique, de la chimie fine, de la biotechnologie, de l'instrumentation, de la recherche et du développement. En février 2023, lors d'une réunion du groupe de travail sur le parc industriel Chine-Belarus, il a été noté que sur les sites de Veliky Kamen "il est possible d'augmenter rapidement le niveau de localisation dans la production d'équipements médicaux et technologiques, de transport et d'autres domaines, afin de remplacer rapidement les importations en baisse par ces produits. Afin de maximiser le potentiel disponible, il est nécessaire de continuer à développer activement le parc, de construire des infrastructures et d'annoncer le projet à l'échelle mondiale"⁷⁶⁵. En résumé, les défis actuels ouvrent une fenêtre d'opportunité pour les résidents du parc industriel - en particulier, et créent également des avantages compétitifs supplémentaires pour le développement prospectif de l'économie biélorusse - en général.

Un autre document important adopté en mars 2023 est la **stratégie globale de développement industriel conjoint**, mise en œuvre par le ministère de l'industrie du Belarus et le ministère de l'industrie et de l'informatisation de la Chine, qui prévoit la création de mécanismes d'incitation pour les entreprises biélorusses et chinoises afin d'intensifier et de renforcer la coopération technologique. Une feuille de route comprenant des projets et des initiatives spécifiques a été préparée pour mettre en œuvre cette stratégie. "Il est prévu d'établir des coentreprises en Chine, d'utiliser les technologies et

⁷⁶⁴ Cette année, "Great Stone" a enregistré 7 nouveaux résidents [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-etom-godu-velikij-kamen-zaregistriroual-7-novyh-rezidentov-551821-2023/>

⁷⁶⁵ Cherviakov : les défis actuels de l'économie - une fenêtre d'opportunité pour les habitants de la Grande Pierre [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-tekuschie-vyzovy-ekonomiki-okno-vozmozhnostej-dlja-rezidentov-velikogo-kamnja-550498-2023/>

les compétences chinoises pour moderniser les industries biélorussiennes et d'attirer les investissements chinois pour des projets au Belarus"⁷⁶⁶ dans des domaines clés tels que l'ingénierie mécanique, l'électronique, le travail du bois, l'opto-mécanique, la production de pâte à papier et de papier et la production chimique.

L'usine de tracteurs de Minsk est notamment prête à intensifier sa coopération avec la Chine. Le projet visant à organiser l'assemblage de tracteurs BELARUS d'une capacité de 350 chevaux est actuellement en cours dans l'Empire céleste. Le premier prototype a été testé en 2020-2021. L'année dernière, deux autres tracteurs BELARUS 3523 ont été livrés en Chine pour certification, après quoi une décision sera prise sur la localisation de l'assemblage des tracteurs biélorusses. À Minsk, les essais du modèle BELARUS 3523 équipé d'un moteur diesel de la société chinoise Weichai se poursuivent. On s'attend à ce que 100 moteurs de ce type soient livrés à l'usine dans un avenir proche. "Une autre orientation est liée à la fourniture de composants en provenance de Chine. L'année dernière, les importations en provenance de Chine ont totalisé 1,8 million de dollars, à la fin des deux mois de l'année en cours [2023] - 400 mille dollars."⁷⁶⁷ . Les parties sont donc intéressées par des projets d'investissement conjoints.

Lors de la visite d'État de la délégation biélorusse en Chine, plusieurs documents ont été signés concernant le développement de la production et du **complexe agro-industriel**. En particulier, "le plus grand complexe d'élevage de porcs du Belarus, d'une capacité de 300 000 têtes, sera construit dans la région de Minsk. <Nous modifierons notre élevage de bovins sur la base de la région de Mogilev. Tout d'abord, la construction d'un abattoir séparé. Un millier de hangars légers seront construits pour l'élevage de bovins de race Aberdeen-Angus ou Limousin"⁷⁶⁸ .

Le Belarus prévoit également de presque doubler le volume de ses livraisons de produits alimentaires à la Chine en 2023. L'année dernière, ces exportations ont dépassé les 500 millions de dollars. Les fournitures

⁷⁶⁶ Abramenko, A. On the peculiarities of doing business in CCW, joint projects and prospects for co-operation / A. Abramenko // [Electronic resource]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/ob-osobennostjah-vedeniya-biznesa-v-knr-sovmestnyh-proektah-i-perspektivah-sotrudnichestva-8633/>

⁷⁶⁷ Le directeur général du MTZ parle de l'intensification de la coopération avec la Chine [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/ob-aktivizatsii-sotrudnichestva-s-kitaem-rasskazal-gendirektor-mtz-553348-2023/>

⁷⁶⁸ Le Belarus prévoit de presque doubler le volume de ses livraisons de produits alimentaires à la Chine [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-pochti-v-dva-raza-narastit-objemy-postavok-prodovolstvija-v-kitaj-553023-2023/>

biélorusses "ont augmenté dans la viande de volaille (3 fois), l'huile de colza (3,1 fois), le lait et la crème (1,4 fois) <...>. Actuellement, 148 producteurs biélorusses sont accrédités pour fournir à la Chine 171 catégories de marchandises"⁷⁶⁹. Et d'ici début 2024, l'objectif est d'atteindre 900 millions de dollars d'exportations de produits. D'une manière générale, dans le cadre de la coopération commerciale et économique avec ses partenaires chinois, le Belarus a toutes les chances d'augmenter cette année le volume de ses exportations à 2,2 milliards de dollars.

Deux autres documents intéressants signés à Pékin au début du mois de mars 2023 concernent la **coopération régionale**. Le premier : il s'agit du **plan de l'Année des régions entre le Belarus et la Chine pour 2023**, qui "contient plus de 80 accords et initiatives bilatéraux"⁷⁷⁰ pour attirer au moins 150 millions de dollars d'investissements directs chinois dans chaque région du Belarus et à Minsk d'ici 2026. Deuxièmement, il s'agit de **l'accord entre le ministère de l'économie du Belarus et le ministère du commerce de la Chine sur l'approfondissement de la coopération commerciale et économique entre les régions des deux pays**, dans lequel les parties mettent l'accent sur trois régions chinoises. Premièrement, **Tianjin** est une ville de subordination centrale, où l'orientation de la production et de la logistique prévaut. Deuxièmement, **Qingdao**, située dans la province de **Shandong**, où les entreprises orientées vers la production et la médecine se développent particulièrement et où la zone de libre-échange de **l'Organisation de coopération de Shanghai** est activement utilisée. Enfin, **Chongqing** est une autre ville centralisée. "C'est le cœur de la logistique et du transit. Ici, il s'agit principalement de commerce électronique, l'accent étant mis sur le transport et la logistique, y compris les corridors verts. Il s'agit d'un train qui n'est pas contrôlé à la frontière, mais à destination, ce qui offre un grand avantage en termes de coûts et de temps."⁷⁷¹

Début mars 2023 également, la Biélorussie et la Chine ont signé un **plan de développement de la coopération dans le domaine des soins de santé**

⁷⁶⁹ Les exportations de produits biélorusses vers la Chine ont presque doublé en 2022 [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/za-2022-god-eksport-belorusskih-tovarov-v-kitaj-prakticheski-udvoilsja-556681-2023/>

⁷⁷⁰ Abramenko : la Biélorussie et la Chine cherchent à approfondir la coopération bilatérale dans tous les domaines [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/abramenko-belarus-i-kitaj-stremjatsja-k-uglubleniju-dvustoronnegu-vzaimodejstviju-vo-vseh-oblastjah-556675-2023/>

⁷⁷¹ Nikolai Snopkov : L'effet économique cumulé des accords entre le Belarus et la Chine est estimé à plus de 3,5 milliards de dollars [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <http://www.government.by/ru/content/10547>

pour la période 2023-2025, qui note que "les parties développeront la coopération dans le domaine des soins de santé, de la science et de l'éducation sur la base des principes de la législation nationale des pays, ainsi que sur les principes du bénéfice mutuel et de l'assistance réciproque"⁷⁷². Les deux pays donneront la priorité à la coopération dans des domaines tels que l'organisation de recherches scientifiques conjointes dans le domaine de la médecine, l'échange d'expériences en matière de diagnostic et de traitement des maladies, l'organisation de séminaires et de classes de maître pour les experts, la coopération en matière d'épidémiologie et de microbiologie et l'échange de données sur la propagation des maladies épidémiques, la coopération en matière de chirurgie, de transplantation et d'hématologie, et la participation à des expositions médicales internationales organisées en République populaire de Chine et en République de Biélorussie.⁷⁷³ Il est important de noter que dès la Déclaration conjointe sur l'établissement d'un partenariat stratégique global par tous les temps, publiée en septembre 2022, le Belarus et la Chine ont convenu de développer la coopération dans le domaine de la médecine de pointe, des vaccins et des produits pharmaceutiques et ont "donné la priorité à la formation d'un groupe pharmaceutique commun, à la commercialisation de nouveaux produits et technologies pharmaceutiques, ainsi qu'à l'établissement d'un centre de médecine traditionnelle chinoise de haute qualité au Belarus" xml-ph-0.

Pour mémoire, les deux pays entretiennent des liens de longue date dans le domaine de la médecine. Le premier accord de coopération en matière de soins de santé et de sciences médicales entre les ministères de la santé biélorusse et chinois a été signé en 1994. En 2021, le gouvernement biélorusse a adopté un décret sur l'enregistrement par l'État des médicaments d'importance stratégique, qui permet d'accélérer leur enregistrement pour lutter contre une pandémie. Parallèlement, le ministère de la santé a procédé pour la première fois à l'enregistrement d'un médicament traditionnel chinois (MTC), les capsules molles "Qingyi". Aujourd'hui, 810 équipements médicaux, 502 dispositifs médicaux et 480 médicaments produits en Chine sont enregistrés au Belarus. D'avril 2020 à aujourd'hui, la RPC a fourni une assistance gratuite d'un montant équivalent à 30 millions de dollars. Le Belarus a reçu des

⁷⁷² Le plan de développement de la coopération dans le domaine des soins de santé pour 2023-2025 entre le Belarus et la Chine a été signé [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://minzdrav.gov.by/ru/sobytiya/podpisan-plan-po-razvitiyu-sotrudnichestva-v-oblasti-zdravookhraneniya-na-2023-2025-gody-mezhdu-bela/>

⁷⁷³ La Chine et le Belarus ont adopté la déclaration commune [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://zviazda.by/ru/news/20220916/1663330543-kitay-i-belarus-prinyali-sovmestnyu-deklaraciyu>

équipements de protection individuelle, des équipements médicaux et de diagnostic, des vaccins contre le COVID-19"⁷⁷⁴ .

Notre pays a déjà mis en place des centres de MTC et les conditions commerciales nécessaires à l'établissement d'installations de production pharmaceutique. En particulier, pour les résidents du parc de Velikiy Kamen, le ministère de la santé du Belarus a élaboré un recueil intitulé "Principaux aspects de l'admission à la circulation des dispositifs médicaux et des médicaments" en langues russe et chinoise afin de les informer des possibilités et des préférences qui s'offrent à eux. En outre, le projet architectural "Construction d'une polyclinique sur le territoire du parc Veliky Kamen, en tenant compte de la création d'un centre régional pour la promotion de la médecine chinoise traditionnelle et innovante" est déjà achevé, et l'inclusion de la spécialité "docteur en médecine traditionnelle chinoise" dans la nomenclature des emplois est en cours d'achèvement, ce qui donnera un élan supplémentaire à la promotion de ce thème en Biélorussie.

Fin février 2023, le ministère de la santé du Belarus et l'administration d'État de la médecine traditionnelle chinoise de Chine ont déclaré qu'ils préparaient un mémorandum sur les questions de MTC, qui devrait refléter la création d'un centre de MTC au Belarus, d'un pôle pharmaceutique et le développement de la médecine traditionnelle chinoise dans le parc industriel sino-biélorusse "Great Stone". Il convient de noter que "les méthodes de réflexothérapie, les méthodes de diagnostic, la gymnastique thérapeutique, l'acupuncture classique, le massage chinois, ainsi que les méthodes de traitement basées sur les technologies modernes - électroacupuncture, acupuncture au laser, acupuncture ultrasonique <...> sont utilisées au Belarus. Des centres de médecine traditionnelle chinoise ont été créés dans les centres régionaux du Belarus. Une coopération a été établie avec un certain nombre d'universités - Tianjin, Changchun, l'université de médecine traditionnelle chinoise de la province de Zhejiang..."⁷⁷⁵ . En outre, le processus de formation dans cette spécialité se déroule à l'Académie médicale biélorusse de formation postuniversitaire, au département de réflexologie. En moyenne, plus de 200 médecins sont formés chaque année. Le personnel du département a été formé à plusieurs reprises à Pékin, Taiyuan et Tianjin. Ces méthodes ont montré leur

⁷⁷⁴ Le ministère de la Santé du Belarus et la société Weigao ont signé un accord de coopération [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/minzdrav-belarusi-i-kompanija-weigao-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-552445-2023/>

⁷⁷⁵ Le Belarus et la Chine préparent un mémorandum sur la médecine traditionnelle chinoise [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-krn-gotovjat-memorandum-po-voprosam-traditsionnoj-kitajskoj-meditsiny-552902-2023/>

efficacité, notamment dans le traitement du syndrome postcoccygien. Les réflexologues pratiquent environ 900 000 actes de réflexothérapie par an au Belarus.

En 2023, les parties continuent de coopérer activement dans ce contexte. En février, le ministère de la santé de la République du Belarus a signé plusieurs accords de coopération avec des partenaires chinois. Tout d'abord, dans la ville de Weihai, dans la province de Shandong, avec Weigao International Medical Trading Company, qui fournit des dispositifs médicaux et des pièces détachées fabriqués en Chine. Deuxièmement, dans la ville de Shijiazhuang, dans la province de Hebei, avec North China Pharmaceutical Company Limited (NCPC). "Cette société a été choisie comme partenaire stratégique pour représenter les intérêts de Belpharmprom Holding Company dans l'achat de substances pharmaceutiques en République populaire de Chine, ainsi que pour étudier les conditions du marché et soumettre des propositions pour la fourniture de substances et de matières premières à la société de gestion de la holding, conformément aux demandes"⁷⁷⁶.

En ce qui concerne le développement de la coopération entre le Belarus et la Chine dans la nouvelle ère de l'éducation, en février 2023, Pékin a accueilli l'exposition chinoise sur l'éducation, qui comprenait une exposition thématique intitulée "Éducation au Belarus", où les principales universités du Belarus ont présenté leurs programmes éducatifs : l'université d'État d'économie du Belarus, l'université d'État d'informatique et de radioélectronique du Belarus, l'université linguistique d'État de Minsk et l'université d'État d'économie et de radioélectronique de Minsk. Il convient de noter que l'exposition biélorusse était la seule exposition étrangère présentée lors de ce forum éducatif, qui a été visité par plus de deux mille jeunes hommes et femmes de Chine intéressés par des études au Belarus.

En outre, lors des discussions dans la capitale chinoise à l'Université de génie civil et d'architecture de Pékin, la possibilité pour les établissements d'enseignement supérieur du Belarus de rejoindre le Consortium international d'ingénierie et d'architecture des établissements d'enseignement a été discutée. En général, "à la suite des réunions des représentants des universités biélorusses dans les universités chinoises et les sociétés de conseil, 17 accords de coopération dans le domaine des services éducatifs ont été signés, 16

⁷⁷⁶ Accord de coopération signé par le ministère de la Santé du Belarus et une société pharmaceutique chinoise [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/soglashenie-o-sotrudnichestve-podpisali-minzdrav-belarusi-i-kitajskaja-farmkompanija-552543-2023>

accords sont en cours d'élaboration en vue de leur signature⁷⁷⁷. Pour référence, nous notons que "les partenaires biélorusses et chinois ont déjà signé plus de 540 accords de coopération directe. À ce jour, près de 500 citoyens de la République du Belarus étudient en Chine et le nombre d'étudiants chinois dans les universités du Belarus a atteint 8 000 personnes"⁷⁷⁸. En outre, le Belarus et la Chine encouragent activement la création de structures éducatives communes. Par exemple, sept projets conjoints fonctionnent déjà : trois laboratoires, deux centres et deux instituts. Il existe 40 programmes éducatifs conjoints aux premier et deuxième niveaux de l'enseignement supérieur, dont 10 ont été développés au cours des deux dernières années.

Dans ce contexte, l'**Université d'État du Belarus** (BSU) est un acteur important de la coopération internationale avec la République populaire de Chine dans le domaine de l'éducation. Elle coopère déjà avec plus de 50 établissements d'enseignement supérieur chinois et ses classes sont actuellement fréquentées par plus de trois mille citoyens de l'Empire céleste. En mars 2023, la BSU a identifié de nouveaux vecteurs et de nouvelles formes de coopération avec des universités chinoises de premier plan afin de renforcer, d'intensifier et d'élargir les domaines de partenariat.

En particulier, BSU entre dans un nouveau niveau de coopération avec l'Université de Pékin, qui est la plus ancienne université de Chine et a été fondée dès 1898, où la bibliothèque locale compte plus de huit millions de livres et où plus de 46 000 étudiants, dont plus de quatre mille étrangers, étudient. Rappelons que les deux universités ont signé un protocole d'accord en 2019. En mars 2023, les parties ont initié une coopération dans le domaine des sciences mathématiques. "Le développement de projets de recherche conjoints, l'échange académique pour des conférences sur les avancées modernes dans la théorie des probabilités, les statistiques mathématiques et l'analyse des données sont considérés comme prometteurs"⁷⁷⁹. En outre, la coopération dans le domaine de la formation conjointe des étudiants de maîtrise et de troisième cycle sera développée. À cette fin, ce sujet sera analysé

⁷⁷⁷ Biélorussie - Chine : signature de 17 nouveaux accords dans le domaine de l'éducation [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-kitaj-podpisano-17-novyh-soglashenij-v-oblasti-obrazovanija-553144-2023/>

⁷⁷⁸ Zalesky, B. La voie de l'interaction - l'Asie. Intensification des liens multiformes du Belarus avec les principaux partenaires économiques du continent / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - C. 19.

⁷⁷⁹ La BSU franchit une nouvelle étape dans la coopération avec l'université de Pékin [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/bgu-vyhodit-na-novyj-uroven-sotrudnichestva-s-pekinskim-universitetom-557082-2023/>

en détail dans un avenir proche afin d'identifier les spécialités et les domaines de connaissances scientifiques dans lesquels ils prévoient de coopérer.

Un autre partenaire de BSU en Chine est l'Université des études étrangères de Pékin, l'une des principales universités du pays dans le domaine de la formation des linguistes. En mars 2023, BSU a signé un accord sur l'échange d'étudiants afin de développer la mobilité académique des étudiants de premier et deuxième cycles qui étudient les langues chinoise, biélorusse et russe. Les parties développeront également des méthodes pédagogiques innovantes communes.

Suite aux réunions tenues en mars 2023, l'Université chinoise de sciences politiques et de droit est devenue un nouveau partenaire de la BSU. Les universités ont signé un protocole d'accord qui permettra une coopération dans le domaine de la jurisprudence dans de nombreux vecteurs. "Il s'agit notamment de l'échange d'étudiants, de l'ouverture de programmes éducatifs conjoints, de la mise en œuvre de projets de recherche et d'éducation conjoints, de l'échange d'informations, de matériel pédagogique et de rapports scientifiques, de l'organisation de conférences, de séminaires, d'ateliers et de cours, et de la préparation de publications conjoints"⁷⁸⁰.

L'Université technique d'État de Brest (BrSTU) fait également partie des universités biélorusses actives qui développent une coopération avec des partenaires chinois. En janvier 2023, la BrSTU a signé un accord de coopération dans les domaines de l'éducation, de la science et de la culture avec l'Institut technique professionnel de la construction de Guangdong afin de combiner les efforts des deux établissements d'enseignement pour former conjointement des spécialistes qualifiés au profit des économies des deux pays. Les deux parties envisagent de créer un programme éducatif commun pour former les étudiants chinois. Il s'agit de recruter des groupes de formation, où les étudiants étudieront en Chine pendant les deux premières années, puis au Belarus. La partie chinoise s'est montrée particulièrement intéressée par la spécialité "architecture". "Ces programmes éducatifs conjoints sont très populaires car ils permettent aux étudiants d'obtenir deux diplômes en un seul cycle d'études"⁷⁸¹.

⁷⁸⁰ Échanges d'étudiants, programmes conjoints : la BSU et les grandes universités chinoises ont identifié de nouveaux vecteurs de coopération [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/obmen-studentami-sovmestnye-programmy-bgu-i-veduschie-yuzy-kitaja-opredelili-novye-vektory-557224-2023/>

⁷⁸¹ L'Université de Brest et l'Institut du Guangdong vont former conjointement des architectes et des constructeurs [Ressource électronique]. - 2023. - URL :

Il convient de noter que l'Institut professionnel de la construction de Guangdong est le plus grand et le seul établissement public d'enseignement professionnel supérieur qui forme des constructeurs et des architectes et qui est situé dans le centre industriel de la Chine méridionale. Il compte 22 000 étudiants. Avec le soutien de la Commission nationale pour le développement et la réforme de la République populaire de Chine, une base d'intégration industrielle et éducative a été construite sur la base de l'institut, où les étudiants étudient diverses technologies de construction innovantes et traditionnelles, des méthodes de conception, des systèmes d'approvisionnement en eau, des technologies BIM et la gestion immobilière. En ce qui concerne la BrSTU, plus de 200 citoyens chinois étudient aujourd'hui à Brest. Les spécialités les plus populaires sont l'économie, la construction et le génie mécanique.

Enfin, une autre série de documents signés début mars 2023 à Pékin concernait la coopération dans le **domaine des médias**. Il s'agit notamment d'un **accord de coopération entre les agences de presse du Belarus et de la Chine - BELTA et Xinhua**. À cet égard, nous notons que l'accord de coopération entre BELTA et Xinhua a été signé pour la première fois en janvier 1993, puis re-signé en juin 2018. Le nouveau document - déjà le troisième - "implique l'échange de nouvelles textuelles, de photos et de vidéos, le soutien mutuel et la promotion sur Internet et les réseaux sociaux"⁷⁸². Les agences ont convenu d'échanger leurs expériences et de former des journalistes, des rédacteurs et du personnel technique afin d'améliorer leurs compétences.

Toutes ces initiatives et tous ces projets adoptés ce printemps dans les documents pertinents montrent que la coopération entre le Belarus et la Chine tend en général à se renforcer dans toutes les directions, mais qu'il existe encore un grand potentiel inexploité, qui sera mis en œuvre dès une nouvelle ère - les relations exemplaires de partenariat stratégique tous temps et tous azimuts entre les deux États.

<https://www.belta.by/regions/view/brestskij-universitet-i-guandunskij-institut-budut-sovmestno-gotovit-arhitektorov-i-stroitelej-543128-2023/>

⁷⁸² BELTA et Xinhua ont signé un accord sur le renforcement de la coopération et l'intensification de l'échange d'informations [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belta-i-sinhua-podpisali-soglashenie-ob-ukreplenii-sotrudnichestva-i-aktivizatsii-obmena-novostjami-553192-2023/>

Bélarus-Chine : **sur la base de nouvelles idées**

En juillet 2023, la cinquième réunion du Comité intergouvernemental de coopération entre le Belarus et la Chine (CIG) s'est tenue, formant un nouveau modèle de partenariat stratégique entre la République du Belarus et la République populaire de Chine et créant des opportunités et des mécanismes uniques pour approfondir la coopération pratique dans toute une série de domaines. Les participants à la réunion ont convenu que "notre objectif commun devrait être un nouveau point de croissance du chiffre d'affaires commercial d'au moins 120 % par rapport à l'année précédente [2022]"⁷⁸³ . Pour être plus précis sur les domaines les plus importants de la coopération économique entre le Belarus et la Chine, quatre questions clés doivent être soulignées à cet égard.

Premièrement, accroître et diversifier les échanges commerciaux, accréditer systématiquement les producteurs alimentaires bélarussiens et lancer des canaux d'approvisionnement pour les biens importants par l'intermédiaire d'opérateurs chinois. Deuxièmement, augmenter le trafic ferroviaire de conteneurs pour livrer les marchandises bélarussiennes à la Chine et les équipements chinois au Belarus, assurer le fonctionnement des corridors ferroviaires verts et organiser des trains inversés subventionnés du Belarus vers les principaux centres logistiques en Chine et vice-versa. Troisièmement, "approfondir la coopération en matière d'investissement, le développement industriel conjoint, la coopération technologique dans la construction automobile sous licence, l'assemblage de voitures électriques, la fabrication de machines-outils, la production conjointe d'équipements médicaux, le développement des technologies biologiques et numériques"⁷⁸⁴ . Quatrièmement, le financement de projets d'investissement stratégiques dans le cadre des lignes de crédit favorables de la Chine, leur mise en œuvre effective, le développement du crédit, la coopération financière, technique et économique, y compris l'achat des équipements nécessaires. Rappelons que

⁷⁸³ Snopkov : un nouveau modèle de partenariat stratégique entre le Belarus et la Chine a été formé [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/snopkov-sformirovana-novaja-model-strategicheskogo-partnerstva-belarusi-i-kitaja-576417-2023/>

⁷⁸⁴ Cherviakov a mis l'accent sur des domaines de coopération importants pour renforcer les relations entre le Belarus et la Chine [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-vydelil-vazhnye-napravlenija-sotrudnichestva-dlja-ukreplenija-otnoshenij-belarusi-i-kitaja-576438-2023/>

"fin 2022, les pays [le Belarus et la Chine] ont atteint un volume record de 5,8 milliards de dollars de marchandises échangées. Les cinq mois de cette année ont été marqués par une multiplication par 1,5 du chiffre d'affaires commercial. Les exportations de biens biélorusses vers la Chine augmentent à un rythme record : 1,8 fois en 2022 et 1,6 fois au cours des cinq premiers mois de 2023"⁷⁸⁵.

Lors de la cinquième réunion de la CIG, les parties ont convenu de concentrer leurs efforts sur la mise en œuvre de grands projets de développement et de coopération, y compris l'octroi d'une aide du gouvernement chinois. Dans ce contexte, il convient de souligner que le Belarus a déjà mis en œuvre 15 projets importants à vocation sociale d'une valeur de plus d'un milliard et demi de yuans chinois. "Une douzaine de nouveaux projets stratégiques sont en cours, notamment le développement de l'infrastructure du parc industriel de Great Stone, la fourniture de l'équipement technologique nécessaire avec un montant total de financement de plus de 900 millions de yuans chinois"⁷⁸⁶. Les parties prévoient d'accélérer la mise en œuvre de ces projets, y compris deux installations sportives de classe internationale - un stade et une piscine - d'ici septembre 2024.

En ce qui concerne les autres projets de production et de coopération, en juillet 2023, le ministère de l'Industrie du Belarus et la société chinoise China National Machinery Industry Corporation (Sinomach) ont signé un plan d'action pour développer la coopération " dans les domaines prioritaires de la coopération dans la production de machines agricoles et municipales, de machines-outils, ainsi que la mise en œuvre de projets d'investissement dans les entreprises biélorusses "⁷⁸⁷ et ont même discuté de la création de modèles individuels de machines agricoles, de la possibilité d'organiser des réunions d'information et d'échange d'informations entre les deux parties.

En juillet 2023, la société chinoise Baimen et JSC Slutsk Cheese Factory ont signé un accord commercial stratégique portant sur la création d'une joint-

⁷⁸⁵ Snopkov : le Belarus et la Chine présentent au monde entier un exemple de coopération [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/snopkov-belarus-i-kitaj-demonstrirujut-vsemu-miru-obraztsovyj-primer-sotrudnichestva-576412-2023/>

⁷⁸⁶ Le Belarus et la Chine ont convenu de mettre en œuvre des projets majeurs dans le domaine du développement et de la coopération [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kitaj-dogovorilis-o-realizatsii-krupnyh-proektov-v-oblasti-razvitiya-i-sotrudnichestva-576096-2023/>

⁷⁸⁷ Le ministère de l'Industrie du Belarus et la société chinoise Sinomach ont signé un plan d'action pour le développement de la coopération [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/minprom-belarusi-i-kitajskaja-kompanija-sinomach-podpisali-plan-meroprijatij-po-razvitiyu-576228-2023/>

venture pour la production de produits laitiers dès cette année à Shenyang, centre administratif de la province de Liaoning. Il convient de noter que cette société chinoise est un important exportateur de "produits laitiers biélorusses (environ 50 millions de dollars de produits exportés en 2022). Elle met en œuvre un projet de transformation du colostrum et de production de protéines de lactosérum sur le site du parc industriel de Great Stone"⁷⁸⁸. En créant une coentreprise à Shenyang, Baimen et Slutsk Cheese Factory ont l'intention de développer le projet, en augmentant systématiquement la gamme de produits laitiers fabriqués pour les clients chinois.

Autre fait intéressant. En juillet 2023, OJSC "Managing Company of Bobruiskagromash Holding" a mené des négociations avec YTO Group Corporation - un fabricant chinois de machines agricoles et de construction, qui fait partie du conglomérat de construction de machines Sinomach - "pour organiser la production conjointe de tondeuses automotrices et de machines municipales, et a également discuté de la fourniture de composants pour les machines de Bobruiskagromash en provenance de Chine"⁷⁸⁹. Dans un avenir proche, les parties prépareront les documents nécessaires à ce projet.

Dans ce contexte, une conversation distincte porte sur le parc industriel sino-biélorusse Great Stone. Rappelons que 2023 marque les dix ans de l'annonce par le président de la République populaire de Chine (RPC) Xi Jinping de l'initiative "Une ceinture, une route", qui a marqué une nouvelle ère dans les relations économiques des États et uni plus d'une centaine de pays à travers la planète. Parmi les premiers participants à ce mégaprojet figure la République de Biélorussie, où se développe activement le Great Stone Park, qui joue le rôle de plateforme nodale de cette initiative et réunit déjà plus d'une centaine de résidents de 15 pays. Il suffit de dire que "le volume des investissements réels du parc a déjà dépassé 830 millions de dollars, et le volume des investissements annoncés s'élève à 1,34 milliard de dollars"⁷⁹⁰. Et rien qu'au premier trimestre 2023, 11 nouvelles entreprises ayant des projets

⁷⁸⁸ Une entreprise biélorusse et chinoise de production de produits laitiers sera établie en Chine cette année [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belorusko-kitajskoe-predpriyatje-po-proizvodstvu-molochnoj-produksii-sozdatut-v-kr-v-etom-godu-576098-2023/>

⁷⁸⁹ "Bobruiskagromash" et la société chinoise YTO Group Corporation ont discuté des perspectives de coopération [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bobrujskagromash-i-kitajskaja-kompanija-yto-group-corporation-obsudili-perspektivy-sotrudnichestva-575895-2023/>

⁷⁹⁰ Les investissements déclarés des résidents de "Great Stone" sont estimés à plus de 1,3 milliard de dollars [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/zajavlennye-investitsii-rezidentov-velikogo-kamnja-osenivajutsja-bolee-chem-v-13-mlrd-568784-2023/>

d'investissement dans la logistique, le commerce électronique, la médecine, la biotechnologie, l'instrumentation, la recherche et le développement se sont déjà enregistrées ici. Plus précisément, "le nombre de résidents du parc industriel de Veliky Kamen a maintenant atteint 108 <...>. Le volume de production [pour les trois mois de 2023] a été multiplié par 1,3, les recettes provenant de la vente de marchandises par 1,8, les exportations de marchandises par 1,2, les investissements directs étrangers nets par 2, les paiements d'impôts par 3,5"⁷⁹¹.

L'un des domaines prioritaires de Veliky Kamen aujourd'hui est l'ingénierie mécanique. Il convient de rappeler que le groupe d'entreprises travaillant dans ce domaine est le plus important du parc et compte plus de 20 projets. Il existe notamment des entreprises conjointes biélorusses et chinoises qui produisent des moteurs à combustion interne et des boîtes de vitesses pour le transport de passagers et de marchandises. L'un des résidents chinois produit des machines de construction basées sur le châssis de l'usine automobile de Minsk, et un résident biélorusse produit du verre pour tous les types de transport terrestre, qui est très demandé dans les pays de l'Union économique eurasiennne. Un autre domaine d'actualité de Veliky Kamen est la production de haute technologie et compétitive, c'est-à-dire les entreprises qui font de la recherche et du développement. Aujourd'hui, plus de 25 entreprises de ce type sont déjà enregistrées dans le parc.

En ce qui concerne les nouveaux résidents, en mars 2023, une autre entreprise a été enregistrée dans le parc industriel de Velikiy Kamen - IRBI LLC, dont le projet d'investissement a un caractère innovant en matière de substitution des importations. "Le résident du parc produira des monoblocs, des mini-ordinateurs de bureau et des ordinateurs industriels, ainsi que des composants de matériel informatique. En plus de la production, l'entreprise mettra en œuvre ses propres complexes de logiciels d'application"⁷⁹². Ces produits seront destinés au marché intérieur du Belarus, ainsi qu'à l'exportation vers les pays de l'Union économique eurasiennne.

En avril 2023, un autre résident a été enregistré dans le parc industriel - SinoBelMedica LLC, initié par la société chinoise Shanghai Electric Medical

⁷⁹¹ Ministère de l'économie : 11 nouvelles entreprises ont été enregistrées dans la "Grande Pierre" au cours du premier trimestre [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/minekonomiki-za-i-kvartal-v-velikom-kamne-zaregistrirovano-11-novyh-kompanij-567541-2023/>

⁷⁹² Le nouveau résident de "Great Stone" produira des ordinateurs et des composants [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-kompjutyery-i-komplektujuschie-558151-2023/>

Group, qui fait partie de la structure du plus grand fabricant d'énergie et d'équipement industriel Shanghai Electric Group Company Limited. Le nouveau résident "mettra en œuvre un projet visant à créer une production moderne et de haute technologie de tubes à rayons X sur le territoire du parc industriel". La vente des produits sur le marché biélorusse contribuera à la substitution des importations"⁷⁹³ .

En mai 2023, lors des entretiens entre la direction du parc et une délégation de la province de Gansu, les questions relatives au développement de la médecine traditionnelle chinoise au Belarus ont été abordées, et "la possibilité d'établir un centre de médecine traditionnelle chinoise et de développer la production pharmaceutique sur le territoire du parc a été discutée"⁷⁹⁴ . En juin 2023, un accord de coopération entre le ministère biélorusse de la Santé et la société pharmaceutique chinoise Jifei a été conclu pour régler "la question de la création d'un pôle biotechnologique pour la production de médicaments, de vaccins, d'insuline, de technologies CAR-T <...> dans le parc industriel de la Grande Pierre". Des travaux sont en cours pour déterminer les perspectives de localisation de la nomenclature des produits pharmaceutiques de Jifei"⁷⁹⁵ .

En juin 2023, les parties biélorusse et chinoise ont déclaré qu'elles continueraient à attirer des investisseurs avec de grands projets dans le parc industriel de Great Stone, une attention particulière étant accordée au développement de la médecine traditionnelle chinoise sur le site du parc. En outre, "les ministères de l'économie des deux pays et les principaux actionnaires de la société de développement du parc industriel ont convenu de continuer à travailler activement pour attirer des investisseurs d'ancrage avec de grands projets à Velikiy Kamen, d'organiser de nouvelles installations de production demandées, en particulier dans le domaine de la construction de machines et de composants automobiles, de l'équipement médical, d'accroître

⁷⁹³ Le nouveau résident de "Great Stone" prévoit de produire des tubes à rayons X [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogokamnja-planiruet-proizvodstvo-rentgenovskih-trubok-560903-2023/>

⁷⁹⁴ Une délégation de la province chinoise de Gansu étudiera la possibilité de développer la production pharmaceutique dans la "Grande Pierre" [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/delegatsija-kitajskoj-provintsii-gansu-izuchit-vozmozhnost-razvitiya-farmproizvodstv-v-velikom-kamne-567520-2023/>

⁷⁹⁵ Le ministère de la santé et l'entreprise pharmaceutique chinoise "Jifei" ont l'intention de rédiger un accord de coopération [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/minzdrav-i-kitajskaja-farmkompanija-dzhifej-namereny-podpisat-soglashenie-o-sotrudnichestve-569796-2023/>

la localisation des installations de production existantes des résidents"⁷⁹⁶. Les parties amélioreront de manière pragmatique et systématique l'environnement d'investissement, élimineront de manière cohérente les risques de développement émergents et amèneront le parc à un nouveau niveau qualitatif de développement, renforçant sa position en tant que projet central biélorusse-chinois et pôle industriel international avec un regard sur le marché de l'Union économique eurasienne.

Lors de la cinquième réunion du Comité intergouvernemental biélorusse-chinois sur la coopération, qui s'est tenue en juillet 2023, les parties ont notamment discuté de la dynamique des contacts mutuels dans le domaine de l'éducation afin de renforcer les liens interuniversitaires directs et de mettre en œuvre un certain nombre de projets éducatifs et scientifiques conjoints de grande envergure. Parmi les domaines de coopération prometteurs, les participants à la réunion ont noté des domaines tels que : la formation du personnel et l'expansion de la pratique des programmes éducatifs conjoints sur les spécialités innovantes mises en œuvre par les principales universités du Belarus et de la Chine ; la coopération sur la création de plateformes numériques qui fournissent un accès public aux ressources éducatives ; l'union des efforts pour développer des normes et des standards pour la numérisation de l'éducation ; et l'exploration de la possibilité de créer une association des établissements d'enseignement supérieur des deux pays.

Il convient de noter qu'à ce jour, plus de 560 accords de coopération directe ont déjà été signés entre les établissements d'enseignement du Belarus et de la Chine, ce qui représente environ 10 % du nombre total d'accords interuniversitaires existants entre les établissements d'enseignement supérieur du Belarus. "Il existe également 9 structures éducatives et scientifiques conjointes (3 laboratoires, 4 centres et 2 instituts) fonctionnant sur la base des établissements d'enseignement des deux pays, 40 programmes éducatifs conjoints sont mis en œuvre, dont 10 ont été développés au cours des deux dernières années, la mise en œuvre de 6 d'entre eux a commencé au cours de l'année académique 2022/2023. La possibilité de mettre en œuvre 20 programmes éducatifs conjoints supplémentaires et d'organiser une formation conjointe du personnel de qualification scientifique supérieure est en cours

⁷⁹⁶ Le Belarus et la Chine continueront d'attirer des investisseurs d'ancrage avec de grands projets vers la "Grande Pierre" [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kitaj-prodolzhat-privlekat-v-velikij-kamen-jakornyh-investorov-s-krupnymi-proektami-569986-2023/>

d'élaboration ⁷⁹⁷. A l'automne de cette année, les départements éducatifs des deux pays prévoient d'approuver un plan de développement des échanges universitaires et scientifiques pour 2023-2025, dans le cadre duquel de nouvelles mesures concrètes seront prises pour une interaction constructive entre les universités biélorusses et les partenaires chinois.

L'Université technologique d'État du Belarus (BSTU) fait partie des participants actifs à cette coopération. En avril 2023, l'université biélorusse a discuté de domaines de partenariat prometteurs avec les membres de l'Union de Guangdong pour la coopération scientifique et technique avec la Communauté des États indépendants. La BSTU a notamment signé un accord de coopération et de création d'un laboratoire commun de technologies appliquées avec le Guangdong Vocational College of Light Industry. "Les parties ont convenu d'organiser des échanges universitaires et des cours d'été, et ont discuté des perspectives de contacts dans le domaine des polymères, des revêtements fonctionnels, de la technologie de production du papier et d'autres domaines"⁷⁹⁸. Elles ont également signé des documents sur la mise en œuvre de programmes éducatifs conjoints avec le Guangdong Nanhua Vocational College of Industry and Commerce, le Guangdong Vocational College of Communications. Enfin, un accord bilatéral de coopération scientifique et technique a été conclu avec le Centre international de recherche et d'innovation de Ningbos afin de développer conjointement des matériaux composites polymères modernes, des élastomères et des masses plastiques, ainsi que des technologies additives.

En mai 2023, la BSTU a signé un accord de coopération avec l'Institut de technologie industrielle de Kunshan pour établir des centres de transfert conjoints entre le Bélarus et la Chine dans le domaine des hautes technologies et de la modélisation 3D. L'accord stipule que "chaque année, la partie biélorusse sélectionnera au moins 10 projets qui seront financés par la RPC afin de développer la coopération dans le domaine des hautes technologies"⁷⁹⁹. En outre, les parties ont convenu de créer une université commune "Kunshan-

⁷⁹⁷ Bakhanovich : l'éducation permet un rapprochement intellectuel, culturel et linguistique entre le Belarus et la Chine [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/bakhanovich-obrazovanie-obespechivaet-intellektualnoe-kulturnoe-i-jazykovoe-sblizhenie-belarusi-i-kitajski-576391-2023/>

⁷⁹⁸ Potentiel éducatif et scientifique de la BSTU présenté dans la province chinoise de Guangdong [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/obrazovatelnyj-i-nauchnyj-potencial-bgtu-prezentovan-v-kitajskoj-provintsii-guandun-563887-2023/>

⁷⁹⁹ Investissements, création d'une université commune et d'un centre de biomédecine. Une délégation de Kunshan a visité la BSTU [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investitsii-sozdanie-sovmestnogo-universiteta-i-tsentra-biomeditsiny-delegatsija-kunshanja-posetila-569539-2023/>

Minsk" sur la base de l'université technique d'État du Belarus, afin que les étudiants puissent étudier une partie du temps en Chine et une partie du temps au Belarus, et recevoir à terme deux diplômes. Autre idée intéressante : en collaboration avec des entreprises chinoises, un centre de biomédecine sera créé dans le technoparc de la ville de Minsk, où l'on développera des technologies d'essai et des médicaments pour traiter les maladies humaines et diverses maladies animales. En bref, un complexe agro-industriel lié aux vaccins sera développé.

L'Université d'État biélorusse d'informatique et de radioélectronique (BSUIR) est une autre université biélorusse qui poursuit sa coopération étroite avec des partenaires chinois en 2023. En juillet de cette année, elle a ouvert à Minsk un laboratoire de recherche biélorussien-chinois sur les influences électromagnétiques externes, en collaboration avec l'Institut de recherche de Chine du Nord sur la protection électromagnétique. L'une des principales missions du nouveau laboratoire est de développer un produit fini d'intérêt pratique et en demande sur le marché mondial de la technologie, "de mener des recherches fondamentales et appliquées, de mettre en œuvre leurs résultats, de promouvoir la formation et le développement professionnel, les stages pour le personnel d'ingénierie et les chercheurs du BSUIR et de l'institut partenaire"⁸⁰⁰, ainsi que de renforcer la coopération internationale des scientifiques et des spécialistes pour une recherche conjointe dans le cadre de la mise en œuvre de l'initiative de la Chine.

En ce qui concerne les universités chinoises, l'Université de Liaoning, qui est devenue partenaire de l'Université d'État Pouchkine de Brest et de l'Université technique d'État de Brest (BrSTU) en juillet 2023, est très intéressée par la coopération avec les partenaires biélorusses. En particulier, l'accord entre la BrSTU et l'Université du Liaoning "prévoit des échanges universitaires, des programmes éducatifs conjoints, la mise en œuvre de projets scientifiques et des interactions sociales et culturelles. Nous prévoyons de compléter l'accord par des activités réelles et, à l'avenir, d'élaborer une feuille de route"⁸⁰¹. Par exemple, former des étudiants chinois dans la spécialité

⁸⁰⁰ Ouverture d'un laboratoire de recherche biélorusse et chinois à BSUIR [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belorussko-kitajskaja-nauchno-issledovatel'skaja-laboratorija-otkrylas-v-bguir-576810-2023/>

⁸⁰¹ Les universités de Brest ont signé des accords de coopération avec l'université de Liaoning [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/uzuzy-breŝta-podpisali-soglashenija-o-sotrudnichestve-s-ljaoninskim-universitetom-576902-2023/>

"Smart Transport" sur la base des facultés d'ingénierie mécanique et des technologies de l'information.

Pour en revenir à la cinquième réunion du Comité intergouvernemental biélorusse-chinois sur la coopération, il convient de noter que les participants à cette discussion ont proposé de porter la coopération scientifique et technique à un nouveau niveau et ont envisagé la possibilité de mettre en place des installations communes de production de haute technologie dans un certain nombre de domaines. "Ces orientations pourraient être la robotique, le transport électrique, l'équipement médical et les produits pharmaceutiques, la technologie laser"⁸⁰². En créant un cycle d'innovation complet - de l'idée à la production de produits de haute technologie, les parties élargiront les domaines prometteurs de partenariat, en interagissant sur la base éducative de nouvelles idées, ce qui garantit le rapprochement intellectuel entre le Belarus et la Chine. En outre, tous ces faits montrent que le nouveau modèle de partenariat stratégique, y compris commercial et économique, scientifique, technique et éducatif, entre les deux pays, créé lors de la cinquième réunion de la CIG sur la coopération, commence à prendre une forme concrète et innovante au profit des deux peuples.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁸⁰² Shlychkov : la mise en œuvre de projets conjoints avec la Chine permettra de créer de nouvelles industries de haute technologie [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/shlychkov-realizatsija-sovmestnyh-proektov-s-kitaem-razvolit-vyjti-na-sozdanie-novyh-576315-2023/>

Biélorussie-Chine : la coopération régionale atteint un nouveau niveau

En mars 2023, à Pékin, la République du Belarus et la République populaire de Chine ont adopté au plus haut niveau une déclaration commune sur les principes fondamentaux du développement de relations exemplaires de partenariat stratégique tous temps et tous azimuts entre les deux pays dans la nouvelle ère. Dans le même temps, les parties ont signé le plan de l'Année des régions du Belarus et de la Chine pour 2023. Ce document "contient plus de 80 accords bilatéraux et initiatives visant à attirer au moins 150 millions de dollars d'investissements directs chinois dans chaque région biélorusse et à Minsk d'ici 2026"⁸⁰³. En septembre 2023, la troisième réunion du groupe de travail sur le commerce interrégional et la coopération économique de la commission sur le commerce et la coopération économique du Comité intergouvernemental de coopération biélorusse-chinois a eu lieu dans le parc industriel sino-biélorusse "Great Stone", où ils ont discuté des questions d'actualité de l'interaction entre les régions des deux pays et des perspectives de son développement. Les parties ont noté que certains indicateurs économiques de la coopération entre le Belarus et la Chine ont atteint un niveau assez élevé. "Au cours du premier semestre 2023, le chiffre d'affaires commercial mutuel a dépassé les 4 milliards de dollars, les exportations biélorusses approchant la barre du milliard de dollars."⁸⁰⁴.

La région de Minsk participe activement à l'approfondissement de la coopération commerciale et économique, scientifique et technique, et socioculturelle entre les régions des deux pays. En 2022, le chiffre d'affaires commercial de la région de la capitale biélorusse avec la partie chinoise a dépassé les deux milliards de dollars, les exportations de la région de Minsk s'élevant à près d'un milliard de dollars. Début 2023, la liste des articles des produits de la région de Minsk fournis à l'Empire céleste a déjà dépassé la barre des cent. "Les produits des entreprises de transformation du lait et d'autres entreprises municipales de la région sont particulièrement demandés. Toutes

⁸⁰³ Zaleskii, B. Nouvelles réalités pour le partenariat. Chronique de la coopération internationale dans les conditions de la mobilisation économique / B. Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - C. 13.

⁸⁰⁴ Chebotar : La Biélorussie vise à développer la coopération commerciale et économique avec les régions de la République populaire de Chine [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chebotar-belarus-natselena-na-rasshirenie-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-regionami-knr-590444-2023/>

les entreprises de transformation du lait du holding "Minoblmyasomolprom", ainsi que les usines de transformation de la viande de Slutsk et de Stolbtsy, disposent d'une licence d'exportation"⁸⁰⁵. Au cours des cinq premiers mois de l'année, la région de la capitale a déjà fourni des produits d'exportation à la Chine pour un montant de plus de 500 millions de dollars.

Parmi les partenaires intéressants de Minskshchina dans les régions chinoises, il convient de mentionner la **province de Guangdong**, qui compte plus de 127 millions d'habitants et qui est attrayante non seulement en tant que partie du marché des produits, mais aussi en tant que fournisseur de technologies dans le domaine de l'ingénierie mécanique et de l'agriculture. Après tout, la province est l'une des plus développées de Chine, avec de solides entreprises de machinerie et de transformation. En 2022, les parties ont célébré le dixième anniversaire de la signature de l'accord de coopération. En mai 2023, la région biélorusse et la province chinoise se sont mises d'accord sur les perspectives de coopération. Et maintenant, la feuille de route pour le développement des relations bilatérales est déjà complétée et mise à jour. A noter que "durant le premier semestre 2023, le chiffre d'affaires commercial entre les régions a augmenté de 20%. Les exportations ont atteint 646,2 millions de Br. La viande de volaille, le bœuf, la fibre de lin sont fournis à la Chine depuis la région de Minsk. Les principales importations sont des machines pour le traitement automatique de l'information, des produits textiles, des pièces automobiles"⁸⁰⁶. En outre, les parties discutent de la question d'attirer les investissements de la province de Guangdong dans l'économie de la région de Minsk, ainsi que des possibilités de coopération entre les grandes entreprises produisant des appareils ménagers et des voitures, y compris des voitures électriques, sur des sites de production situés dans des zones préférentielles de la région de Minsk, telles que le parc industriel sino-biélorusse "Great Stone", où, au cours des neuf premiers mois de 2023, "12 nouveaux résidents ont été ajoutés"⁸⁰⁷.

⁸⁰⁵ Quelle production de la région de Minsk dans un avenir proche peut apparaître sur le marché chinois [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://mlyn.by/01032023/kakaya-produkczziya-minskoj-oblasti-v-blizhajshee-vremya-mozhet-poyavitsya-na-rynke-kitaya/>

⁸⁰⁶ Le Comité exécutif régional de Minsk a discuté de la feuille de route de la coopération avec la province chinoise de Guangdong [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/v-minskom-oblispolkome-obsudili-dorozhnuju-kartu-sotrudnichestva-s-kitajskoj-provintsiej-guandun-583608-2023/>

⁸⁰⁷ Dans Minoblspolkom, on raconte ce que la province chinoise de Guangdong a d'intéressant pour l'économie de la région [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/v-minoblispolkome-rasskazali-chem-dlja-ekonomiki-oblasti-interesna-kitajskaja-provintsija-guandun-593552-2023/>

En ce qui concerne un autre partenaire de la région de Minsk en Chine, la **province de Zhejiang**, les parties ont l'intention d'étendre leur coopération dans le domaine de la médecine traditionnelle chinoise. Comme on le sait, un centre approprié a été créé sur la base de l'hôpital clinique régional de Minsk. En juin 2023, lors des entretiens entre les délégations du Comité de la santé de la province du Zhejiang et du Département principal de la santé du Comité exécutif régional de Minsk, ils ont discuté des orientations du développement de ce centre, "la fourniture de médicaments en provenance de Chine, la possibilité de former les médecins de la région de la capitale à de nouvelles méthodes". La partie biélorusse a également proposé d'examiner la question de l'organisation de la production conjointe d'additifs biologiquement actifs et de médicaments à base de plantes"⁸⁰⁸. En outre, il est prévu d'étendre les capacités du centre de médecine traditionnelle chinoise susmentionné, où des procédures telles que l'acupuncture, la thérapie manuelle et les massages sont déjà pratiquées.

Enfin, l'un des partenaires prometteurs de l'oblast de Minsk parmi les régions chinoises est la **ville de Chongqing** - la seule municipalité de subordination centrale en Chine, qui est également le centre économique du cours supérieur du fleuve Yangtze, où vivent plus de 32 millions de personnes. Cette ville est le bastion de la stratégie de développement de la Chine dans la partie occidentale de l'Empire du Milieu et la plaque tournante du projet "Belt and Road". Des plateformes logistiques, des ports et des infrastructures douanières y sont construits pour participer au développement logistique de l'Express Chine-Europe. Chongqing est la base manufacturière moderne de la Chine, avec une chaîne complète de l'industrie de l'information électronique et de la construction automobile. Il suffit de dire qu'en 2022, la production automobile y a atteint plus de deux millions de véhicules et que 284 000 unités ont été exportées.

En ce qui concerne les liens interrégionaux, Chongqing et la région de Minsk ont établi des relations de jumelage en 2017. Avec le lancement du service régulier du China Railway Express Chongqing-Minsk, le chiffre d'affaires commercial entre les deux parties a augmenté chaque année. "En 2022, les importations et les exportations entre Chongqing et la Biélorussie ont dépassé 500 millions de yuans, en hausse de 54,8% en glissement annuel. La

⁸⁰⁸ La région de Minsk et la province de Zhejiang ont l'intention de développer la coopération dans le domaine de la médecine traditionnelle [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-i-provintsija-chzhetszjan-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-traditsionnoj-574675-2023/>

Biélorussie est un important fournisseur de produits carnés et de beurre à Chongqing. Les produits laitiers et les confiseries biélorusses sont très appréciés par les habitants de la ville⁸⁰⁹. En 2023, les parties prennent de nouvelles mesures concrètes pour approfondir la coopération commerciale et économique et établir des contacts humanitaires et culturels. En particulier, dans le cadre de l'exposition des biens et services chinois - 2023, qui a eu lieu fin juin - début juillet de cette année dans le parc industriel "Velikiy Kamen", où environ 180 entreprises chinoises ont présenté leurs produits, l'exposition thématique du pavillon d'exposition des biens d'exportation de Chongqing a également été présentée. Sur une surface d'environ 300 mètres carrés, plus de 20 entreprises de la ville ont exposé des produits d'ingénierie, notamment des voitures, des motos et des composants. En outre, les représentants officiels de la région de Minsk et de Chongqing ont "discuté de la coopération dans le domaine de l'ingénierie mécanique, de la fourniture de produits alimentaires à la région chinoise et de la logistique"⁸¹⁰.

La région de Vitebsk fait également partie des participants actifs à la coopération interrégionale entre le Belarus et la Chine. En 2022, elle a presque doublé le volume de ses livraisons à la Chine, qui s'est élevé à plus de 55 millions d'USD. En 2006, la base des exportations de la région biélorusse vers l'Empire céleste n'était représentée que par 12 articles consolidés, dont 97 % de fils synthétiques. "Mais à la fin de 2021, le panier d'exportation de Vitebshchina s'est élargi à 28 articles, et sa base a commencé à être formée par des fournitures de produits agricoles (viande, lait et produits laitiers) - environ 70 pour cent"⁸¹¹. Aujourd'hui, ces fournitures comprennent également des confiseries sèches, de l'huile de colza, du polyéthylène, des garrots en acrylique, des tissus en verre, des produits de transformation du lin et de travail du bois, de la tourbe et des boissons alcoolisées.

Mais récemment, l'interaction entre la région de Vitebsk et la Chine est allée au-delà de l'achat et de la vente, les parties passant "au niveau suivant -

⁸⁰⁹ Plus de 20 entreprises de Chongqing participeront à l'exposition de produits et services chinois à "Great Stone" [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/bolece-20-predpriyatij-iz-chuntsina-primut-uchastie-v-vystavke-kitajskih-tovarov-i-uslug-v-velikom-kamne-573747-2023/>

⁸¹⁰ Construction de machines, médecine, tourisme : la région de Minsk et Chongqing ont discuté des domaines de coopération [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/mashinostroenie-medsina-turizm-minskaja-oblasti-i-chuntsin-obsudili-napravlenija-sotrudnichestva-574541-2023/>

⁸¹¹ Mishin, A. Quelles sont les perspectives de coopération entre la région de Vitebsk et les provinces chinoises ? / A. Mishin // [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://vitbichi.by/news/ekonomika/analitik-obyasnit-kakovy-perspektivy-sotrudnichestva-vitebskoy-oblasti-i-provintsiy-kitaya/>

échange de technologies, assistance dans leur raffinement, dans leur recherche, dans le développement de nouveaux types de produits"⁸¹², pour entrer sur le plan de l'attraction des investisseurs, de l'investissement des fonds de Vitebsk sur le territoire chinois et de la maîtrise des nouvelles technologies. En outre, l'accent est mis sur les segments éducatifs, scientifiques et culturels. Il convient de rappeler que la région de Vitebsk a signé huit documents bilatéraux - accords, protocoles, programmes - sur la coopération, établi et maintenu des contacts réguliers au niveau des autorités exécutives, des organisations et des entreprises avec quatre provinces et une ville de Chine. En outre, 19 documents bilatéraux sur la coopération entre les villes et les districts de la région de Vitebsk et des partenaires chinois ont été conclus.

La région septentrionale du Belarus entretient les relations les plus intenses avec la **province de Heilongjiang, située dans le nord de la Chine**, où l'on cultive le riz et où l'agriculture est généralement très développée. Au cours des 18 dernières années, les parties ont créé un bon cadre juridique pour leurs relations mutuelles : 1) Accord de coopération dans les domaines commercial, économique, scientifique-technique, humanitaire-culturel et autres (2005) ; 2) Accord sur l'établissement de relations de jumelage (2011) ; 3) Programme de développement de la coopération pour 2016-2020. "Des accords de jumelage avec les villes de cette région de l'Empire céleste ont déjà été conclus par Polotsk, Novopolotsk et Vitebsk"⁸¹³. En mai 2023, lors du XIe Forum économique international "Innovation. Investissements. Perspectives" à Vitebsk, des entreprises de la province de Heilongjiang ont exprimé leur intérêt pour des liens de partenariat avec les producteurs de produits carnés de Vitebsk, et "espèrent établir une coopération mutuellement bénéfique avec les transformateurs de lin d'Orsha et de Dubrovensk dans un avenir proche, afin de partager leur expérience et de discuter de la possibilité de fournir des équipements modernes"⁸¹⁴. En juin de cette année, lors de l'exposition économique et commerciale internationale de Harbin, le centre administratif

⁸¹² Subbotin : la coopération avec la Chine va au-delà de l'achat et de la vente, sur le plan des projets d'investissement [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/subbotin-sotrudnichestvo-s-kitaem-vyhodit-za-ramki-kupli-prodazhi-v-ploskost-investproektov-598640-2023/>

⁸¹³ Pushnyakova, A. Produits alimentaires, panneaux MDF : la région de Vitebsk présentera en juin à Harbin le potentiel de la région / A. Pushnyakova // [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/prodovolstvennye-tovary-mdf-plity-vitebskaja-oblast-predstavit-v-ijune-v-harbine-potencial-regiona-567209-2023/>

⁸¹⁴ Pushnyakova, A. Les industriels chinois ont l'intention d'établir une coopération avec les entreprises de la région de Vitebsk / A. Pushnyakova // [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/kitajskie-promyshlenniki-namereny-naladit-sotrudnichestvo-s-predpriyatijami-vitebskoj-oblasti-567149-2023/>

du Heilongjiang, un protocole d'intention sur l'établissement de liens amicaux a déjà été signé entre l'entreprise de Vitebsk "Meat and Dairy Products" et une entreprise de la ville de Suihua, dans la même province. En outre, la partie biélorusse est intéressée par une coopération dans la production d'équipements électriques et d'instrumentation, car les partenaires chinois ont de grandes compétences dans ce domaine. De nouveaux projets prometteurs dans le cadre de cette interaction régionale pourraient donc voir le jour dans un avenir proche.

Un autre nouveau partenaire de la région de Vitebsk en Chine est la **province de Jiangxi**, avec laquelle la région biélorusse a signé un accord de coopération dans les domaines du commerce, de la logistique, de l'investissement, de l'économie, de l'éducation, de la santé, du sport et du tourisme en octobre 2022. "Dans le cadre d'une autre étape pratique, il a été décidé d'établir une interaction directe entre la FEZ Vitebsk et les zones économiques spéciales de la province de Jiangxi et leurs résidents afin d'élaborer la création d'installations de production conjointes au Belarus et l'utilisation de mécanismes commerciaux transfrontaliers par les exportateurs biélorusses vers la Chine"⁸¹⁵. Ils ont également discuté de l'expansion des fournitures de produits biélorusses à la Chine par le train de conteneurs inversé Orsha-Nanchang et de l'échange d'expériences pratiques dans le domaine de l'investissement. En effet, la ville d'Orsha a établi une coopération avec le centre administratif de cette province - Nanchang - dans le domaine de la médecine innovante et traditionnelle au niveau des institutions médicales individuelles. En décembre 2022, le document d'intentions sur la coopération a été signé par l'hôpital municipal n° 2 de la polyclinique centrale d'Orsha et l'hôpital Hongdu de médecine traditionnelle chinoise, qui "prévoit l'échange d'expériences pratiques et scientifiques, de technologies médicales, de stages mutuels et de formation avancée des travailleurs médicaux, ainsi que la mise en œuvre de projets dans le domaine de la médecine traditionnelle chinoise, y compris la physiothérapie, la réflexologie, l'électro-acupuncture, l'acupuncture, le qigong sur la base de la polyclinique centrale d'Orsha"⁸¹⁶.

⁸¹⁵ La FEZ "Vitebsk" et les zones économiques spéciales de la province de Jiangxi établiront une interaction directe [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-osobyje-ekonomicheskie-zony-provintsii-tszjansi-naladjat-prjamoe-vzaimodejstvie-566987-2023/>

⁸¹⁶ Orsha et la ville chinoise de Nanchang se sont entendues sur l'échange d'expériences médicales [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/orsha-i-kitajskij-nanchan-dogovorilis-ob-obmene-meditsinskim-opytom-540364-2022/>

Quant au troisième partenaire chinois de Vitebskchyna, la **province de Shandong**, les parties ont signé en 2005 un mémorandum de coopération et ont adopté en octobre 2019 un accord sur l'établissement de relations d'amitié et de coopération, dans lequel elles "identifient comme priorités pour le développement des liens de partenariat le développement d'un mécanisme efficace d'interaction dans le domaine du commerce et de l'investissement, le développement de liens de coopération..."⁸¹⁷. En février 2023, un accord sur l'établissement de liens amicaux entre Novopolotsk et la ville de Liaocheng dans la province de Shandong a été signé. Les parties ont noté l'importance du développement des liens interrégionaux comme l'un des éléments clés de la coopération bilatérale. Elles ont également discuté de la mise en œuvre d'un certain nombre de projets communs. Il convient de noter qu'afin de renforcer les liens entre la Biélorussie et la Chine, la région de Vitebsk et la province de Shandong organisent régulièrement des événements communs et signent des documents bilatéraux. "Des accords antérieurs sur l'établissement de relations amicales au niveau municipal ont été signés entre les villes de Vitebsk et Jinan, Novopolotsk et Weihai, Orsha et Qingdao, Polotsk et Dezhou, Glubokoe et Jining"⁸¹⁸. En septembre 2023, trois autres mémorandums de coopération ont été signés : dans les domaines de l'innovation, de l'éducation et de la politique de la jeunesse. "Sur la base de ces mémorandums et des résultats des négociations, des feuilles de route pour la coopération sur des projets et des domaines d'activité spécifiques seront élaborées"⁸¹⁹.

Enfin, en novembre 2023, dans le cadre de la 6e exposition internationale d'importation de la Chine à Shanghai, où plus de 10 entreprises de la région du nord de la Biélorussie ont participé, y compris l'entreprise de viande et de produits laitiers de Vitebsk, la laiterie de Polotsk, la crèmerie de Verkhnedvinsk, la branche MCC de Lepelsk de l'usine de transformation de la viande de Vitebsk, l'usine de confiserie de Vitba, l'usine de Naftan, Le comité exécutif régional de Vitebsk a signé un protocole de coopération avec la société Zonghai Business Management (Jinan) sur la création du parc industriel chinois à Vitebsk et du parc industriel biélorusse dans la province de Shandong

⁸¹⁷ Zaleski, B. Des régions aux innovations. Caractéristiques du partenariat stratégique entre le Bélarus et la Chine / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 11.

⁸¹⁸ Novopolotsk et la ville chinoise de Liaocheng ont établi des liens d'amitié [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novopolotsk-i-kitajskij-ljaochen-ustanovili-druzhestvennye-svjazi-550863-2023/>

⁸¹⁹ Kochetov, S. La région de Vitebsk et la province chinoise de Shandong ont l'intention de développer et d'étendre leur partenariat en matière d'innovation, d'éducation et de politique de la jeunesse / S. Kochetov // [Ressource électronique]. - 2023. - URL : https://www.vitbichi.by/news/ekonomika/vitebskaya_oblast_i_kitayskaya_provintsija_shandun_n_amereny_razvivat_i_rasshiryat_partnerstvo_v_inno/

- sur le site de Qingdao, où les entreprises pourront présenter leurs produits et résoudre les problèmes de leur commercialisation dans différentes régions de Chine. Ce sera l'une des principales plateformes de distribution des produits de Vitebsk. Il s'agira d'un point de croissance des exportations de la région de Vitebsk, que l'on souhaite "utiliser au maximum, et pas seulement pour la vente de marchandises". <Il s'agit probablement de l'un des projets les plus récents et les plus prometteurs"⁸²⁰. Tout ceci suggère qu'en 2024, la région de Vitebsk a l'intention de développer la coopération avec les régions chinoises de manière encore plus active dans un large éventail de domaines, notamment l'économie, le commerce, la science, l'ingénierie, la technologie, l'éducation, les soins de santé et les sports.

Et maintenant, tournons-nous à nouveau vers la 6e Exposition internationale d'importation de Chine 2023 à Shanghai, où la Journée de la **région de Brest s'est tenue** en novembre de cette année, où le potentiel économique, culturel, touristique, éducatif, médical de la région biélorusse a été présenté avec un parti pris pour l'exportation de biens et de services vers la Chine. Il convient de noter que ce forum d'exposition a été suivi par "plus de 150 pays représentant les régions d'Asie, d'Afrique et d'Europe"⁸²¹ et a présenté diverses sections thématiques, notamment l'industrie automobile, les équipements de haute technologie et les technologies de l'information, les équipements médicaux et les produits pharmaceutiques, les biens de consommation, le commerce des services, l'alimentation et les produits agricoles. À cet égard, la participation des entreprises biélorussiennes à la foire aux importations de Shanghai revêt une importance stratégique. Après tout, la Chine est l'un des marchés les plus importants et les plus dynamiques du monde et "offre aux entreprises biélorussiennes l'occasion d'élargir leurs horizons et d'établir des liens commerciaux avec des partenaires et des acheteurs potentiels, y compris des sociétés d'État chinoises"⁸²². Détail important : si lors du 5e forum China International Import Expo 2022 à Shanghai, 27 organisations de l'industrie alimentaire, de la logistique, de la science et de

⁸²⁰ Subbotin : l'exposition d'importation à Shanghai aide les entreprises à se faire connaître et à trouver des partenaires en Chine [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/subbotin-vystavka-importa-v-shanhae-pomogaet-predpriyatijam-zajavit-o-sebe-i-najti-partnerov-v-kitae-598641-2023/>

⁸²¹ Quelle sera l'exposition nationale du Belarus à l'exposition internationale d'importation de Shanghai [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kakoj-budet-natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-na-mezhdunarodnoj-vystavke-importa-v-shanhae-582374-2023/>

⁸²² Ouverture d'une exposition internationale sur les importations à Shanghai [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mezhdunarodnaja-vystavka-importa-otkrylas-v-shanhae-597935-2023/>

l'éducation ont participé à l'exposition biélorussienne, cette fois-ci, plus de 70 représentants du Belarus ont pris part à l'exposition.

Quant à l'**Oblast de Brest**, il figure parmi les leaders des régions biélorusses en termes de relations commerciales et économiques avec la Chine. Il suffit de dire que "pour huit mois de l'année en cours [2023], le volume du chiffre d'affaires commercial [avec la Chine] s'est élevé à près de 280 millions de dollars et a été multiplié par près d'une fois et demie. Grâce aux contacts avec les entreprises, les investissements directs étrangers chinois ont déjà augmenté de 40 %"⁸²³. Lors de l'exposition sur les importations à Shanghai, Brestchyna a présenté une large gamme de biens et de services, qui ont intéressé les consommateurs non seulement de Chine, mais aussi d'autres pays. En particulier, sur le stand collectif de Brestmyasomolprom Concern, l'usine de transformation de la viande de Brest, la conserverie de viande de Berezovsky, la beurrerie et la fromagerie de Kobrin, la laiterie de Luninets et la laiterie de Pruzhany ont présenté leurs produits en les faisant déguster. Le potentiel éducatif de la région a été présenté par l'Université technique d'État de Brest, et le potentiel médical a été présenté par l'hôpital clinique régional de Brest.

En conséquence, les représentants de la région du Belarus présents à l'exposition "ont signé 18 documents bilatéraux : sept accords, quatre mémorandums, six contrats commerciaux et un plan d'action. Ils concernent différents domaines, notamment la coopération commerciale et économique, la coopération en matière d'éducation, de soins de santé et de tourisme"⁸²⁴. Par exemple, le Comité exécutif régional de Brest a signé des accords avec deux sociétés impliquées dans la création de centres de transit et le développement du commerce électronique ; l'Université technique d'État de Brest a signé des accords avec l'Institut du commerce international et de l'économie du Hubei. Quant aux mémorandums sur le développement de la coopération, ils ont été conclus par : la Zone économique franche de Brest et la branche brestoïse de la Chambre de commerce et d'industrie biélorusse avec l'administration du Parc côtier de la Zone de liaison intégrée de la ville de Shenyang, qui est le centre administratif de la province de Liaoning ; le Département des sports et du

⁸²³ Des partenaires chinois s'intéressent à la création d'entreprises de production et de logistique dans la région de Brest [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/kitajskim-partneram-interesno-sozdanie-proizvodstv-i-logisticheskikh-kompanij-v-brestskoj-oblasti-598059-2023/>

⁸²⁴ Gorodetsky, D. En Chine a conclu des contrats commerciaux et de nouveaux accords de coopération / D. Gorodetsky // [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/v-kitae-zakljuchili-kommercheskie-kontrakty-i-novye-soglasheniya-o-sotrudnichestve-8970/>

tourisme du Comité exécutif régional de Brest avec le Centre biélorusse-chinois pour la culture et le développement de la République populaire de Chine. Quant aux contrats commerciaux, ils concernent principalement la fourniture de produits alimentaires brestoï, essentiellement des produits de transformation de la viande et des produits laitiers, et sont estimés à plus de vingt millions de dollars.

Les liens de jumelage entre la région de Brest et ses partenaires chinois font l'objet d'une conversation distincte. Brestchina a quatre partenaires de jumelage en Chine - les provinces de Liaoning, Shanxi, Anhui et Hubei. En novembre 2023, en plus de l'exposition d'importation à Shanghai, les représentants de la région biélorusse ont mené des négociations actives dans la **province d'Anhui**. L'accord visant à établir des liens amicaux avec cette province a été signé en septembre 2017. Cette fois, les deux parties ont adopté un plan d'action sur le développement de la coopération commerciale, économique, scientifique, technique et culturelle pour 2023-2025. En outre, des accords sur l'établissement de relations de jumelage entre les villes de Brest et Hefei, le district de Berezovsky et la ville de Benbu ont été signés, tandis que l'hôpital clinique régional de Brest a convenu d'une coopération avec l'Université médicale de l'Anhui. Ajoutons que Brest et Hefei ont d'ores et déjà l'intention d'établir une feuille de route pour la coopération. Les principaux points de contact sont "la sphère productive, le transport et la logistique, l'éducation, la médecine, la culture..."⁸²⁵

Concernant l'aspect économique du jumelage, les partenaires chinois sont particulièrement intéressés par l'implantation d'entreprises de production et de logistique dans la région biélorusse. De son côté, la partie biélorusse "est prête à offrir des services pour la conversion de wagons de l'écartement européen étroit à l'écartement large, ainsi que la mise en œuvre d'un projet de création d'un centre de transport et de logistique dans la région de Brest"⁸²⁶. En effet, Brest est un point nodal de la "Route de la Soie" chinoise et un élément important du corridor transfrontalier pour promouvoir le projet "Trains de fret de la Chine vers l'Europe". En outre, la région de Brest est prête à fournir à la partie chinoise un site pour la mise en œuvre du projet de

⁸²⁵ Brest et la ville chinoise de Hefei ont l'intention d'établir une feuille de route pour la coopération [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/brest-i-kitajskij-hefej-namereny-sostavit-dorozhnuju-kartu-dlja-sotrudnichestva-599168-2023/>

⁸²⁶ Brest et Bereza se sont jumelés dans la province chinoise d'Anhui [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/brest-i-bereza-obzavelis-pobratimami-v-kitajskoj-provintsii-anhoj-598126-2023/>

construction d'un centre éducatif. Et ce n'est que le début de nouveaux projets communs mutuellement bénéfiques.

Tous ces faits suggèrent que l'interaction interrégionale entre le Belarus et la Chine atteint progressivement un nouveau niveau de coopération dans le cadre d'un partenariat stratégique de tous les instants et de tous les horizons. Ainsi, dans un avenir proche, les parties feront preuve d'approches encore plus innovantes pour faciliter et simplifier le travail des régions sur des projets et des programmes communs.

FOR AUTHOR USE ONLY

Belarus-Indonésie : le plan d'action vise à maximiser les résultats

En avril 2022, la septième réunion de la Commission mixte biélorusse-indonésienne sur la coopération commerciale, économique et technique s'est tenue. Dans son cadre, les parties ont discuté des questions d'actualité du partenariat bilatéral " en mettant l'accent sur le développement de la coopération dans les domaines de l'industrie, de l'agriculture, des produits pharmaceutiques, de l'éducation, du tourisme, de l'économie numérique et de l'industrie créative ⁸²⁷ . Rappelons que la sixième réunion de cette commission s'est tenue en octobre 2017 à Jakarta. À cette occasion, un accord a été conclu " pour intensifier la coopération commerciale, économique et d'investissement entre les pays, y compris les perspectives d'augmentation des fournitures de produits MAZ, BelAZ et MTZ à l'Indonésie ⁸²⁸ .

De nombreux faits prouvent que le marché indonésien est très prometteur pour le Belarus. Tout d'abord, plus de 270 millions de personnes y vivent actuellement. Deuxièmement, "l'Indonésie est un pays industriel et agraire où plus de la moitié du produit intérieur brut est créé dans l'industrie, l'agriculture et la pêche, et où les principales industries sont le traitement du pétrole et du gaz, la métallurgie, la construction de machines, l'industrie chimique, l'industrie alimentaire et l'industrie textile"⁸²⁹ . Et qui est très intéressé par l'augmentation significative de la coopération économique avec la Biélorussie, par l'augmentation de l'approvisionnement en chlorure de potassium, en machines automobiles et tracteurs, et en produits laitiers en provenance de notre pays. En novembre 2019, lors du forum biélorusse-indonésien qui s'est tenu à Minsk et auquel ont participé plus de 30 entreprises et organisations des deux pays, il a été noté que "l'objectif fixé par le gouvernement d'atteindre un milliard de dollars de chiffre d'affaires

⁸²⁷ Sur la septième réunion de la Commission mixte biélorusse-indonésienne sur la coopération commerciale, économique et technique [Ressource électronique]. - 2022. - URL : https://mfa.gov.by/press/news_mfa/ee2bb4e24073dbac.html

⁸²⁸ Le Belarus et l'Indonésie ont convenu d'intensifier leur coopération en matière de commerce et d'investissement [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-dogovorilis-aktivizirovat-torgovoe-i-investitsionnoe-vzaimodejstvie-271768-2017/>

⁸²⁹ Zaleskii, B. Journalisme de partenariat. Théorie et pratique / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing GmbH & Co. KG, 2013. - C. 69.

commercial mutuel entre la Biélorussie et l'Indonésie est tout à fait réaliste dans un avenir proche"⁸³⁰ .

Il est vrai qu'en 2020, le volume des échanges mutuels entre les pays n'a atteint que 181 millions de dollars, ce qui, selon les parties, ne correspond pas au potentiel de partenariat existant. Mais même dans ce cas, 25 nouveaux articles ont été fournis au marché indonésien. En 2021, le chiffre d'affaires s'élevait déjà à 232,3 millions de dollars, la part des exportations biélorusses dépassant les 200 millions de dollars. Dans le même temps, les exportations de produits autres que les ressources vers l'Indonésie ont été multipliées par plus de deux et les produits laitiers par plus de quatre"⁸³¹ . Ainsi, l'augmentation du chiffre d'affaires commercial entre le Belarus et l'Indonésie reste un domaine prioritaire de la coopération bilatérale, qu'il convient d'enrichir de nouveaux contenus. C'était d'ailleurs le sujet de la septième réunion de la commission mixte, dont les résultats concrets ont été : l'adoption du plan d'actions pratiques pour le développement des domaines clés de la coopération pour 2022-2023 ; la décision de créer un groupe de travail dans le domaine de l'agriculture, dont la première réunion se tiendra dans le cadre de l'exposition agricole internationale Belagro-2022 ; la conclusion d'un accord pour organiser une coopération à grande échelle entre la Biélorussie et l'Indonésie en 2023, lorsque sera célébré le 30e anniversaire de l'établissement des relations diplomatiques biélorusses et indonésiennes.

Il convient de noter que les mémorandums signés ont complété le cadre juridique des relations bilatérales, qui comprend déjà plus de 30 documents, dans un domaine extrêmement pertinent pour le Belarus aujourd'hui. Le premier des mémorandums signés par le Comité d'État pour la normalisation de la République du Belarus (Gosstandart) et l'Agence nationale de normalisation de l'Indonésie prévoit non seulement l'échange d'informations et d'expériences, mais aussi la mise en œuvre d'activités et de projets conjoints. La partie biélorusse est notamment intéressée par la distribution officielle des normes nationales indonésiennes. Le second document, signé par la norme nationale biélorussienne et le ministère indonésien des affaires religieuses, concerne la coopération dans le domaine de l'assurance qualité des produits halal et la volonté des partenaires biélorussiens "de démontrer à leurs collègues

⁸³⁰ BelCCI : l'augmentation du chiffre d'affaires commercial avec l'Indonésie jusqu'à 1 milliard de dollars est une tâche réelle pour l'avenir proche [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beltpu-uvlichenie-tovarooborota-s-indoneziej-do-1-mlrd-realnaja-zadacha-na-blizhajshuju-perspektivu-368953-2019/>

⁸³¹ Relations commerciales et économiques avec la République d'Indonésie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : http://indonesia.mfa.gov.by/be/bilateral_relations/trade_economic/

indonésiens l'infrastructure de qualité des produits halal créée dans le pays, de confirmer la possibilité d'appliquer les exigences indonésiennes aux produits halal et d'effectuer les procédures nécessaires pour évaluer leur conformité au Belarus⁸³². Détail important : le seul organisme de certification halal de notre pays - BelHalal LLC - a déjà déposé les documents nécessaires à son enregistrement dans le système national indonésien de certification des produits halal. Le mémorandum signé devrait lancer officiellement le processus d'accréditation dans ce pays d'Asie du Sud-Est.

En ce qui concerne d'autres domaines du secteur alimentaire, un certain nombre d'entreprises biélorussiennes ont déjà été accréditées en tant que fournisseurs de produits laitiers en Indonésie. En particulier, "les produits de Savushkin Product OJSC, Babushkina Krynka OJSC et Verkhnedvinsk Creamery OJSC ont reçu les certificats nécessaires et sont déjà entrés sur le vaste marché alimentaire indonésien"⁸³³. Cela a immédiatement affecté les résultats du commerce mutuel entre le Belarus et l'Indonésie en 2021. Ils vont être rejoints par Bellakt OJSC, qui est prêt à "régler les questions de fourniture de produits à l'Indonésie, ainsi qu'à élargir la gamme de produits et à régler la fourniture d'aliments pour bébés"⁸³⁴, ainsi que Milkavita OJSC, Gluboka Dairy Canning Plant OJSC, et un certain nombre d'autres entreprises qui ont participé à la troisième vidéoconférence biélorusse-indonésienne sur les affaires et le commerce tenue en décembre 2020 et consacrée à la promotion des exportations de produits laitiers de la Biélorussie vers l'Indonésie. Désormais, les exportateurs de produits halal du Belarus devraient également devenir des points de croissance à cet égard, en complément des positions traditionnelles telles que le chlorure de potassium et les camions à benne.

En ce qui concerne d'autres domaines de coopération entre le Belarus et l'Indonésie, nous aimerions rappeler qu'en février 2021, le Centre national de marketing du ministère des Affaires étrangères du Belarus et le Club indonésien du commerce, du tourisme et de l'investissement ont signé un

⁸³² Le Belarus et l'Indonésie ont signé des mémorandums dans le domaine de la normalisation et de l'assurance qualité des produits [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-podpisali-memorandumy-v-oblasti-standartizatsii-i-obespechenija-kachestva-497060-2022>

⁸³³ Kolesnik, V. L'Indonésie et le Belarus : du chlorure de potassium et des BELAZ à la relance du marché du tourisme / V. Kolesnik // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/indonezija-i-belarus-ot-hloristogo-kalija-i-belazov-do-ozhivlenija-turisticheskogo-rynka-473916-2021>

⁸³⁴ La troisième vidéoconférence biélorusse-indonésienne sur les affaires et le commerce est consacrée à l'industrie laitière [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://ncmps.by/news/tretya-belorussko-indoneziyskaya-videokonferentsiya-po-voprosam-biznesa-i-torgovli-posvyashchena-mol/>

mémorandum de coopération et de soutien mutuel pour le développement des relations commerciales et économiques. Dans le contexte de ce document, la partie biélorusse voit ses objectifs dans "l'activation de contrats sur une base légale, l'échange d'informations sur les fournitures bilatérales d'import-export et l'approfondissement de la coopération entre nos pays"⁸³⁵. Le développement de liens de partenariat entre les régions des deux pays présente un potentiel considérable à cet égard. D'autant plus que "des coopérations ont déjà été établies entre la région de Brest et la province de Sumatra Ouest, la région de Mogilev et la province de Sumatra Sud, la région de Minsk et les provinces de Kalimantan Est et de Java Est, ainsi que les villes de Minsk et de Jakarta"⁸³⁶. Avec l'aide des branches régionales des chambres de commerce et d'industrie, une coopération a également été établie avec des provinces telles que Java Centre, Sumatra Nord, Nusa Tenggara Ouest et le district spécial de Yogyakarta, où elles voient un potentiel considérable pour le développement de la coopération commerciale et économique, des échanges éducatifs et touristiques avec les partenaires biélorussiens.

Par exemple, la région de Brest et la province de Sumatra Ouest ont annoncé leur intention d'établir des contacts étroits dès novembre 2015. À l'époque, des domaines tels que "la pisciculture, l'industrie de transformation, le tourisme, les soins de santé, la pharmacie" ont été désignés comme prometteurs en termes de coopération mutuellement bénéfique⁸³⁷. D'autres provinces indonésiennes connaissent depuis longtemps les produits de l'usine automobile biélorusse. Par exemple, depuis 2012, la province indonésienne de Kalimantan-Est utilise avec succès un lot de neuf camions-bennes biélorusses d'une capacité de charge de 45 tonnes. En 2016-2017, 40 camions à benne d'une capacité de 110 tonnes ont été livrés à la province de Sumatra Sud pour les besoins de la plus grande entreprise publique d'extraction de charbon, PT Bukit Asam. En 2018-2019, sept autres camions-bennes d'une capacité de 130 tonnes ont été expédiés à PT Tambang Raya Usaha Tama, une société privée

⁸³⁵ Le Belarus et l'Indonésie ont signé un mémorandum sur la coopération commerciale et économique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-podpisali-memorandum-o-torgovo-ekonomicheskou-sotrudnichestve-426979-2021/>

⁸³⁶ Kolesnik, V. L'Indonésie et le Belarus : du chlorure de potassium et des BELAZ à la relance du marché du tourisme / V. Kolesnik // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/indonezija-i-belarus-ot-hloristogo-kalija-i-belazov-do-ozhivlenija-turisticheskogo-rynka-473916-2021>

⁸³⁷ Vechorko, S. La région de Brest établit une coopération avec la province indonésienne de Sumatra Ouest / S. Vechorko // [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/brestskaja-oblast-nalazhivaet-sotrudnichestvo-s-indonezijskoj-provintsiej-zapadnaja-sumatra-59706-2014/>

d'extraction de charbon. Et en 2020, huit autres "camions à benne de 130 tonnes BELAZ-75131 ont commencé à travailler dans une mine de charbon sur l'île de Kalimantan"⁸³⁸, où des machines du Belarus d'une capacité de charge de 45 à 130 tonnes, dont l'équipement et les caractéristiques sont les mieux adaptés aux conditions de travail dans ce pays, travaillaient déjà avant eux. Les parties prévoient de poursuivre activement cette coopération.

La coopération entre les régions biélorussienne et indonésienne se poursuit logiquement par le développement de partenariats dans le domaine de l'éducation, où l'interaction se fait sur la base d'accords signés : coopération entre l'université technique d'État de Brest et l'institut technologique Sepuluh Nopember ; compréhension mutuelle entre l'académie agricole d'État biélorussienne et l'institut agricole de Bogor ; échange d'étudiants entre l'université linguistique d'État de Minsk ; coopération entre l'université d'État biélorussienne d'informatique et de radioélectronique et l'université de médecine d'État de Grodno. Ces dernières années, l'université d'État du Belarus (BSU), l'université d'État d'informatique et de radioélectronique du Belarus et l'université médicale d'État de Grodno ont également trouvé des partenaires dans ce pays d'Asie du Sud-Est.

En particulier, en novembre 2020, la BSU et l'université Airlangga ont signé un protocole d'accord. Les parties ont convenu d'organiser des échanges universitaires, de mettre en œuvre des projets éducatifs et de recherche conjoints, et d'échanger du matériel de recherche. La première étape de la mise en œuvre des accords a été la "participation des professeurs de la BSU au programme éducatif DECOTA". Il s'agit d'attirer des scientifiques de renom pour qu'ils donnent des conférences en ligne aux étudiants de l'université d'Airlangga"⁸³⁹. Les étudiants de la BSU se sont également vu proposer de suivre gratuitement le programme d'immersion communautaire en ligne Surabaya 2020, qui consistait à étudier la culture indonésienne et les activités touristiques dans les provinces de Java Est et de Bali. À noter que cette université est l'une des plus anciennes d'Indonésie. Elle a été fondée en 1954 dans la ville de Surabaya. Elle compte 14 facultés, de la médecine au droit, en passant par la mer et la pêche, les soins infirmiers et la médecine vétérinaire. Près de 40 000 étudiants y reçoivent un enseignement supérieur. Notons au

⁸³⁸ Huit camions à benne BELAZ ont commencé à travailler en Indonésie [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/vosem-karjernyh-samosvalov-belaz-pristupili-k-rabote-v-indonezii-38704-2020/>

⁸³⁹ Protocole d'accord signé entre BSU et Airlangga University [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/society/view/memorandum-o-vzaimoponimanii-podpisan-mezhdu-bgu-i-universitetom-airlangga-414083-2020/>

passage que BSU a déjà une expérience de coopération avec des partenaires indonésiens. En particulier, depuis 2016, Unitechprom BSU exécute un contrat de fourniture d'équipements médicaux - spiromètres - pour Global systech medika de Jakarta.

En 2022, un certain nombre d'autres universités biélorusses ont signé des documents de coopération avec des partenaires indonésiens, ce qui témoigne d'une nouvelle expansion de ces liens. Ainsi, en janvier 2022, l'Université linguistique d'État de Minsk (MSLU) et la Veteran National Development University de Yogyakarta ont signé un accord de coopération, décrivant dans ce document les principales orientations de l'interaction : "ouverture du Centre de langue et de culture indonésiennes sur la base de la MSLU ; ouverture du Centre de culture biélorusse et de langue russe sur la base de l'UNR "Veteran" ; enseignement de la langue indonésienne à la MSLU sur une base facultative ; enseignement de la langue russe et conférences sur la culture biélorusse à l'UNR "Veteran" ; organisation d'événements culturels sur la base du Centre de langue et de culture indonésiennes à la MSLU"⁸⁴⁰. Il convient d'ajouter que l'UNR "Veteran" est l'une des universités d'État d'Indonésie. Il s'agit d'une université à orientation patriotique, qui développe activement sa base éducative. L'université a ouvert la faculté de technologie minérale, d'ingénierie industrielle, d'agriculture, d'économie et de commerce et la faculté de sciences sociales et politiques. L'établissement d'enseignement mène un travail scientifique actif et diffuse sa position civique.

En janvier 2022, l'Académie agricole d'État du Belarus (BSAA) et l'université indonésienne Tidar ont également signé un protocole de coopération. En mars, les étudiants indonésiens et biélorusses ont assisté aux premières conférences sur l'agriculture durable, un sujet particulièrement pertinent dans les conditions actuelles, car "les progrès dans le développement de la production agricole conduisent inévitablement à des problèmes mondiaux tels que le changement climatique, le développement des processus de dégradation des sols, la salinisation des sols <...> et nécessitent donc une attention particulière de la part de l'ensemble de la communauté académique et scientifique" [14].⁸⁴¹ [14]. À cet égard, les deux parties ont exprimé leur désir de rendre la coopération entre le BGSCA et l'université de Tidar aussi utile que possible pour résoudre les problèmes locaux et mondiaux liés à la

⁸⁴⁰ Coopération avec la Veteran University de Yogyakarta (République d'Indonésie) [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.mslu.by/news/sotrudnichestvo-s-universitetom-veteran-v-dzhok-yakarta-respublika-indoneziya>

⁸⁴¹ Noskova, S.A. Indonésie - Belarus : intérêt mutuel / S.A. Noskova // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : http://baa.by/news/?ELEMENT_ID=5208

recherche de moyens d'atténuer le changement climatique et de fournir aux habitants du Belarus et de l'Indonésie une alimentation suffisante.

Le concours de projets conjoints biélorusse-indonésien pour 2021-2022 annoncé par le Comité d'État pour la science et la technologie de la République de Biélorussie et le ministère de la recherche et de la technologie de la République d'Indonésie, en collaboration avec l'Agence nationale pour la recherche et l'innovation de ce pays, devrait également jouer son rôle dans le renforcement des liens scientifiques et technologiques entre les deux pays. Les domaines prioritaires du concours sont les suivants : "Santé et médecine (matières premières, y compris naturelles, pour les produits pharmaceutiques ; équipement médical, cellules souches) ; gestion des urgences et gestion de la nature ; technologies des machines pour l'industrie (optimisation de l'énergie, industrie alimentaire, modélisation informatique dans l'ingénierie)"⁸⁴² .

Le fait que l'Union économique eurasienne (EAEU) et le pays d'Asie du Sud-Est soient sur le point de conclure un accord de libre-échange offre des possibilités supplémentaires de coopération entre le Belarus et l'Indonésie. Les parties ont signé un mémorandum de coopération en octobre 2020, concrétisant ainsi l'accord selon lequel "ce document contribuera à construire une infrastructure efficace pour le développement du commerce et de la coopération économique"⁸⁴³ . Sur cette base, un groupe de travail a été créé pour se concentrer sur des questions telles que la facilitation des échanges, la réglementation douanière et technique, et le développement des marchés financiers. À la mi-avril 2022, le Conseil de la Commission économique eurasienne a approuvé un projet de décision visant à conclure un accord de libre-échange avec l'Indonésie. L'accord lui-même devrait être signé en mai 2022 lors de la réunion du Conseil économique suprême de l'Eurasie. À cet égard, il existe d'importantes perspectives pour la Biélorussie de fournir à l'Indonésie du fret, des machines agricoles et spécialisées, des équipements de radiologie, de la pâte blanchie et du contreplaqué collé à des droits de douane réduits. À titre de référence, nous notons que les produits de base traditionnellement importés par ce pays sont le pétrole et les produits pétroliers, les appareils téléphoniques, le blé, les machines informatiques et leurs unités, le sucre et le saccharose chimiquement pur. À ces produits s'en

⁸⁴² Concours de projets scientifiques et techniques conjoints entre la Biélorussie et l'Indonésie pour 2021-2022. [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://science.bsuir.by/ru/konkursy-i-granty/konkurs-belorussko-indonezijskikh-proektov>

⁸⁴³ Zaleskii, B. L'intégration comme facteur de développement. Caractéristiques de la coopération régionale dans l'espace post-soviétique / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 62.

ajoutent de nouveaux qui correspondent à l'esprit du temps. Ainsi, "certains succès peuvent être remportés par les fabricants de transports électriques urbains, alors que les grandes villes indonésiennes mettent en œuvre un programme de renouvellement de leurs flottes de transports publics, et que les entreprises biélorusses ont l'opportunité de proposer des produits compétitifs et respectueux de l'environnement"⁸⁴⁴.

Tous ces faits indiquent que, dans un avenir proche, l'Indonésie pourrait devenir le partenaire le plus important du Belarus non seulement en Asie du Sud-Est, mais aussi dans l'ensemble de la région Asie-Pacifique. En tout cas, toutes les conditions nécessaires à cet effet ont déjà été créées.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁸⁴⁴ Centre national de marketing sur les perspectives de promotion des produits biélorusses en Indonésie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/natsionalnyj-tsentr-marketinga-o-perspektivah-prodvizhenija-belorusskih-tovarov-v-indoneziju-8163/>

Biélorussie-Iran : une nouvelle énergie pour une dynamique de coopération positive

L'Iran est l'un des principaux partenaires du Belarus en Asie occidentale et dans le monde islamique. Les deux pays ont établi des relations diplomatiques en 1993. Aujourd'hui, les contacts entre le Belarus et l'Iran se développent de manière intensive. "En 2021, le chiffre d'affaires du commerce bilatéral entre les deux pays s'est élevé à 33,3 millions de dollars, dépassant le chiffre de l'année dernière de 34,7 %, y compris les exportations biélorusses - 14 millions de dollars, taux de croissance - 10,2 %. <Les exportations de services de la Biélorussie vers l'Iran ont atteint 3,35 millions de dollars l'année dernière. La balance du commerce des services de la Biélorussie est positive et s'élève à 2,8 millions de dollars.⁸⁴⁵ . Les principaux produits exportés par la Biélorussie vers l'Iran sont les équipements pour la production de pâte à papier, les produits spécifiques, le bois scié longitudinalement, le papier journal en rouleaux ou en feuilles, les équipements pour le traitement thermique des matériaux, les moteurs à combustion interne à mouvement alternatif et les roulements.

En juillet 2022, la **15e réunion de la commission mixte biélorusse-iranienne pour la coopération économique s'est tenue**, au cours de laquelle les parties ont discuté de projets bilatéraux réussis et ont conclu certains accords sur la mise en œuvre d'activités conjointes prometteuses. Minsk et Téhéran souhaitent augmenter le volume des échanges commerciaux entre les deux pays. Au cours des meilleures années, les deux parties ont atteint 250 à 300 millions de dollars. "Nous avons donc l'intention d'atteindre un chiffre d'affaires de 500 millions de dollars dans un court laps de temps, et toutes les conditions sont réunies pour cela", a déclaré⁸⁴⁶ . Le ministre iranien de l'industrie, des mines et du commerce, S. Amin, ministre iranien de l'industrie, des mines et du commerce, a même prédit des chiffres encore plus élevés à moyen terme et s'est déclaré confiant : "Nous prévoyons d'accroître la

⁸⁴⁵ NCM sur les particularités des affaires sur le marché iranien et la promotion des exportations de biens et services biélorusses [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/ntsm-ob-osobennostjah-vedenija-biznesa-na-rynke-irana-i-prodvizhenii-eksporta-belorusskih-tovarov-i-uslug-8226/>

⁸⁴⁶ Parkhomchik : le Belarus et l'Iran souhaitent renforcer leur coopération dans le domaine de l'industrie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/parhomchik-belarus-i-iran-zainteresovany-v-naraschivanii-sotrudnichestva-v-promyshlennosti-516021-2022/>

coopération dans divers domaines. Tout cela nous permettra d'atteindre un chiffre d'affaires d'un milliard de dollars dans un avenir proche⁸⁴⁷.

L'Iran est très intéressé par les produits industriels, les machines agricoles, les machines-outils, le transport de passagers, le transport électrique et les appareils ménagers du Belarus. Il existe de grandes possibilités d'accroître les livraisons de machines biélorussiennes à l'**industrie minière** iranienne. En outre, ce secteur se développe très rapidement en Iran. L'Iran est notamment intéressé par des livraisons importantes de machines de carrière de l'usine automobile biélorusse (BELAZ). En effet, le pays dispose d'énormes réserves de cuivre, qui est aujourd'hui une matière première stratégique pour la production de transports électriques. "Au cours des dix dernières années, les machines BELAZ ont été très demandées sur le marché iranien. Elles sont fiables et ne se sont montrées que du bon côté"⁸⁴⁸. Étant donné que la partie iranienne prévoit d'augmenter la production dans l'industrie minière, l'Iran aimerait recevoir environ 800 camions à benne supplémentaires. Les partenaires iraniens sont tout d'abord intéressés par des camions à benne d'une capacité de charge de 90 à 130 tonnes.

Les projets d'investissement iraniens suscitent de l'intérêt au Belarus. En particulier, dans la zone économique franche (FEZ) "Vitebsk", le premier résident en 2022 "est devenu BRR Arshieh ECO Health LLC - une entreprise à capitaux iraniens pour la production de vaisselle et d'emballages biodégradables"⁸⁴⁹. En juillet 2022, un autre résident du FEZ Vitebsk est devenu la société biélorusse-iranienne Oriye Galvametall LLC. Cette société a été créée pour la construction d'une usine de galvanisation à chaud près du village de Farinovo, dans le district de Polotsk. Le site dispose d'une bonne infrastructure et les fondateurs ont commencé à préparer l'avant-projet et à concevoir l'installation. Il est prévu d'acheter de l'équipement iranien pour la production. La construction et la mise en service de l'usine prendront environ 2 à 3 ans. L'entreprise sera construite à proximité de l'usine de structures métalliques technologiques de Novopolotsk, dont il est également prévu de

⁸⁴⁷ Ministre iranien de l'industrie : le chiffre d'affaires des échanges avec le Belarus pourrait atteindre 1 milliard de dollars dans un avenir proche [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/ministr-promyshlennosti-irana-tovarooborot-s-belarusiju-v-blizhajshee-vremja-mozhet-dostich-1-mlrd-516242-2022/>

⁸⁴⁸ L'Iran est intéressé par des livraisons importantes de machines de carrière BELAZ [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/iran-zainteresovan-v-krupnyh-postavkah-karjernoj-tehniki-belaz-516134-2022/>

⁸⁴⁹ Zalesky, B.L. FEZ "Vitebsk" : optimisation en fonction du résultat / B.L. Zalesky // Materialy XVIII Mezinarodni vedecko-prakticka conference "Vedecky pokrok na prelomu tysyachalety - 2022". Volume 5 : Praha. Maison d'édition "Éducation et science". - C. 22.

transformer les produits. "Il s'agit de structures de support de câbles, de barrières routières et d'autres produits utilisés dans la construction de routes et fonctionnant dans des environnements agressifs"⁸⁵⁰. Il est également prévu de traiter des platelages en treillis soudés, dont l'usine de structures métalliques technologiques a commencé la production au premier trimestre 2021.

La coopération entre le Belarus et l'Iran dans le domaine de l'agriculture et des **denrées alimentaires** deviendra également l'un des domaines importants de la coopération commerciale et économique dans les années à venir. La partie biélorusse estime que l'Iran peut être considéré comme une région prometteuse pour l'augmentation des exportations nationales de produits laitiers et de viande - bœuf, beurre, viande de poulet, œufs de poulet et de caille, ainsi que d'huile végétale, de fourrage mixte et de prémélanges pour animaux, de produits techniques complexes, de développements innovants dans l'industrie alimentaire et l'agriculture. "En 2021, le chiffre d'affaires commercial mutuel des produits agricoles et des denrées alimentaires s'est élevé à 10,9 millions de dollars, en hausse de 22% par rapport à 2020"⁸⁵¹. Les plans des parties comprennent la nécessité d'accroître encore le commerce et la coopération économique dans l'agriculture et l'alimentation, y compris l'organisation des fournitures de cultures, de viande et de produits laitiers biélorusses, ainsi que d'aliments pour animaux et de prémélanges à l'Iran, et des contre-fournitures - légumes, fruits, poissons et fruits de mer - de l'Iran à la Biélorussie.

En novembre 2022, une délégation du gouvernement biélorusse s'est rendue en Iran, où plusieurs réunions et négociations au niveau interétatique ont eu lieu, au cours desquelles il a été noté que l'interaction entre les deux pays est désormais caractérisée par une forte dynamique de développement dans pratiquement tous les domaines. En particulier, cette année, Minsk et Téhéran "ont considérablement augmenté le volume de leur coopération dans de nombreux domaines, qu'il s'agisse du chiffre d'affaires commercial, des flux de marchandises ou du transport de fret"⁸⁵². Toutefois, il semble que les parties

⁸⁵⁰ Un tandem d'investisseurs biélorusses et iraniens va construire une usine de galvanisation à chaud dans la zone franche industrielle de Vitebsk [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/belorusko-iranskij-tandem-investorov-postroit-zavod-gorjachego-tsinkovanija-v-sez-vitebsk-513958-2022/>

⁸⁵¹ Le Belarus prévoit de fournir des récoltes, de la viande et des produits laitiers à l'Iran [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-postavljat-v-iran-rastenievodcheskuju-mjasnuju-i-molochnuju-produktsiju-492495-2022/>

⁸⁵² Roman Golovchenko : la Biélorussie et l'Iran peuvent obtenir davantage en matière de coopération commerciale, économique et d'investissement [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <http://www.government.by/ru/content/10474>

doivent encore prendre un certain nombre de mesures, conclure des documents importants et organiser de nombreux nouveaux événements afin de réaliser le plein potentiel du Belarus et de l'Iran dans le domaine de l'industrie, de la science et de la technologie, et de s'accorder sur les approches définies dans le projet de feuille de route pour une coopération globale pour 2023-2026. Il convient de noter que pour les trois trimestres de 2022, le chiffre d'affaires commercial entre les deux pays "a augmenté à 63,6 millions de dollars (croissance de 2,9 fois par rapport à la même période de 2021), les exportations - à 48,6 millions de dollars (4,4 fois), les importations - à 15 millions de dollars (croissance de 41,8%). Le solde est positif - 33,6 millions de dollars"⁸⁵³ .

Un événement important dans les relations entre les deux pays a été le **Forum d'affaires Iran-Belarus** qui s'est tenu en novembre 2022 dans la capitale iranienne, organisé par la Chambre de commerce et d'industrie du Belarus (BelCCI) et la Chambre iranienne de commerce, d'industrie, de mines et d'agriculture, "qui est le principal partenaire du BelCCI en Iran depuis 20 ans"⁸⁵⁴ . Plus de 120 cadres et représentants d'entreprises biélorusses et iraniennes ont participé à ce forum. Les exportateurs biélorusses étaient représentés dans les secteurs de la production industrielle, de la construction de machines, du travail du bois, de l'industrie légère et de l'industrie alimentaire. La partie iranienne a proposé un certain nombre de mesures pour stimuler le commerce mutuel. Celles-ci comprennent : l'autonomisation des petites et moyennes entreprises des deux pays, le renforcement de la coopération en matière de banque et d'assurance, l'identification de nouveaux projets communs, le développement et la simplification des visas pour les hommes d'affaires et les touristes, la création de l'infrastructure nécessaire au développement des relations économiques, en particulier dans les secteurs commercial, industriel et technique. En outre, il a été annoncé "l'ouverture d'une ligne de crédit de 100 millions de dollars pour les commerçants biélorusses intéressés par l'achat de produits iraniens"⁸⁵⁵ . A l'issue du forum d'affaires, les parties ont signé un certain nombre de documents conjoints. En particulier, la BelCCI et la Chambre iranienne du commerce, de l'industrie, des

⁸⁵³ Golovchenko : les positions du Belarus et de l'Iran coïncident sur toute une série de questions à l'ordre du jour économique [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-pozitsii-belarusi-i-irana-sovpadajut-po-vsemu-krugu-voprosov-ekonomicheskoi-povestki-dnja-536376-2022/>

⁸⁵⁴ Forum d'affaires Iran-Belarus [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.cci.by/opalate/novosti/iransko-belorusskiy-biznes-forum/#>

⁸⁵⁵ Le forum d'affaires irano-biélorusse se tient à Téhéran [Ressource électronique]. - 2022. - URL : https://iran.ru/news/analytics/121826/V_Tegerane_prohodit_irano_belorusskiy_biznes_forum

mines et de l'agriculture ont adopté un accord de coopération qui "donnera un nouvel élan au développement des relations entre les deux pays".⁸⁵⁶

En ce qui concerne la coopération entre Minsk et Téhéran dans le domaine **scientifique**, un certain nombre de traités, d'accords et de mémorandums ont déjà été signés entre des instituts de l'Académie nationale des sciences (NAS) du Belarus et des organisations scientifiques et des universités d'Iran. Par exemple, "conformément à l'accord de coopération scientifique et technique entre l'Académie nationale des sciences et l'Université islamique d'Azad, 16 scientifiques iraniens ont achevé leurs études de troisième cycle et soutenu leur thèse de doctorat dans le cadre des programmes de troisième cycle des organisations scientifiques de l'Académie des sciences"⁸⁵⁷. Mais les parties ont l'intention d'étendre leurs efforts conjoints pour travailler sur des domaines et des projets scientifiques spécifiques. À cette fin, en mai 2022, la partie biélorusse a proposé à ses partenaires iraniens un ensemble de propositions sur lesquelles ils pourraient travailler ensemble pour obtenir des résultats efficaces. Parmi elles figurent les nouveaux matériaux et technologies, la production de médicaments et de produits pharmaceutiques, les technologies et équipements pour le traitement complexe de l'eau potable, les technologies de traitement des minéraux, les drones, la formation et l'échange d'étudiants, les stages pour les scientifiques et les enseignants. Il est prévu qu'à l'initiative de l'Académie nationale des sciences, un projet de feuille de route pour la coopération avec les organisations scientifiques iraniennes soit élaboré, qui inclura des domaines prometteurs d'intérêt mutuel.

En mars 2023, les deux pays ont célébré une date importante : le 30e anniversaire de l'établissement de leurs relations diplomatiques. Le même mois, à Téhéran, les présidents du Belarus et de l'Iran ont signé une **feuille de route pour la coopération globale** entre les deux pays pour la période 2023-2026, qui prévoit une interaction entre Minsk et Téhéran sur un large éventail de questions - dans les domaines politique, économique, consulaire, scientifique et technique, ainsi que dans les domaines de l'éducation, de la culture, de l'art, des médias et du tourisme. Ce document est devenu l'un des éléments les plus importants du cadre juridique de la coopération entre le

⁸⁵⁶ Les chambres de commerce et d'industrie du Belarus et de l'Iran ont signé un accord de coopération [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/torgovo-promyshlennyye-palaty-belarusi-i-irana-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-536244-2022/>

⁸⁵⁷ Le NAS du Belarus élaborera un projet de feuille de route pour la coopération avec les organisations scientifiques d'Iran [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/nan-belarusi-razrabotaet-proekt-dorozhnoj-karty-sotrudnichestva-s-nauchnymi-organizatsijami-irana-500275-2022/>

Belarus et l'Iran. Pour référence, il convient de noter que "le registre juridique biélorusse-iranien comprend plus de 30 traités internationaux et plus de 70 autres documents"⁸⁵⁸. En mars, huit autres documents ont été ajoutés à leur nombre, notamment : un accord intergouvernemental sur la coopération dans le domaine de la quarantaine et de la protection des plantes, ainsi qu'un accord sur le transfert des personnes condamnées à une peine d'emprisonnement en vue de l'exécution de leur peine ; des protocoles d'accord entre le ministère de la culture du Belarus et le ministère de la culture et de l'orientation islamique de l'Iran, ainsi qu'entre le Comité d'État pour la normalisation du Belarus et l'Organisation nationale de normalisation iranienne.

En ce qui concerne le mémorandum sur les questions de **normalisation**, **nous voudrions** souligner que ce document prévoit une coopération entre les parties dans le domaine des procédures d'évaluation de la conformité, des normes et des règlements techniques pour la délivrance de certificats halal et leur reconnaissance mutuelle pour les produits fabriqués et fournis mutuellement par les pays. "Dans le même temps, la reconnaissance mutuelle des résultats de la certification halal ne concerne que les certificats délivrés par les organismes respectifs des parties : l'Organisation nationale iranienne de normalisation (INSO) et BelHalal LLC. Les parties prévoient également d'échanger leur expérience et leurs connaissances dans le domaine des technologies, des compétences, des infrastructures, ainsi que de la recherche et du développement liés aux produits halal"⁸⁵⁹. En outre, les parties ont conclu des accords prometteurs dans les domaines de l'industrie, du commerce, des transports et de l'agriculture. Cela montre que l'Iran est le partenaire le plus important du Belarus au Moyen-Orient. Les parties sont intéressées par une coopération à long terme mutuellement bénéfique dans un certain nombre de domaines.

Nous tenons à souligner une fois de plus que les relations entre la Biélorussie et l'Iran ont connu une avancée majeure au cours des deux dernières années. "En 2021, le chiffre d'affaires commercial entre les deux pays a dépassé 33 millions de dollars, augmentant de plus d'un tiers par rapport à 2020. Mais au cours de l'année écoulée, le niveau des échanges a augmenté de

⁸⁵⁸ Koltsov : Le registre juridique biélorusse-iranien comprend plus de 30 traités internationaux et 70 autres documents [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/koltsov-belorusko-iranskij-pravovoj-reestr-vkljuchaet-bolee-30-mezhdunarodnyh-dogovorov-i-70-drugih-554851-2023/>

⁸⁵⁹ Le Belarus et l'Iran reconnaîtront mutuellement les résultats de la certification des produits halal [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-iran-budut-vzaimno-priznavat-rezultaty-sertifikatsii-haljalnoj-produktsii-555113-2023/>

manière encore plus significative : en 2022, la Biélorussie et l'Iran ont échangé 100 millions de dollars, ce qui représente une multiplication par trois.⁸⁶⁰ . La **coopération économique** reste le domaine clé de l'interaction entre la Biélorussie et l'Iran. Et l'on est convaincu que le potentiel de l'interaction bilatérale permet une augmentation significative du chiffre d'affaires commercial dans les années à venir. En particulier, "de nouvelles livraisons de machines pour l'exploitation de carrières, de véhicules de transport de marchandises et de passagers à l'Iran font actuellement l'objet de discussions actives. Les détails d'un accord de licence visant à organiser l'assemblage conjoint de tracteurs en Iran sont en cours d'élaboration"⁸⁶¹ . Autre fait intéressant : en 2022, les entreprises du groupe "Bellesbumprom" ont multiplié par 2,3 leurs exportations vers ce pays du Moyen-Orient. "Une dynamique positive a également été observée en janvier de cette année. Le taux de croissance était de 134% en janvier 2022. La cellulose, le papier et le carton, le bois scié sont activement fournis à l'Iran"⁸⁶² .

Le Belarus et l'Iran développent également leur coopération dans le **secteur des transports**. En mars 2023, les deux pays se sont mis d'accord sur un système de transport routier de marchandises sans permis. Apparemment, "dès 2023, les transporteurs routiers pourront transporter des marchandises sans permis <...>. La compagnie aérienne iranienne Mahan Air a lancé des vols réguliers deux fois par semaine sur la route Téhéran-Minsk-Téhéran depuis le 26 mars de cette année"⁸⁶³ . Le thème du transport se poursuit par le fait que le Belarus et l'Iran participeront au développement du corridor de transport international nord-sud. En effet, "aujourd'hui, la partie iranienne a besoin de construire environ 180 kilomètres de chemin de fer. Et la partie iranienne a activement commencé ce travail pour achever le corridor ferroviaire nord-sud

⁸⁶⁰ Raisi : les relations entre l'Iran et la Biélorussie ont fait une percée [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/raisi-otnoshenija-mezhdu-iranom-i-belarusiju-prodemonstrirovali-proryv-555018-2023/>

⁸⁶¹ Rogozhnik : les potentiels du Belarus et de l'Iran permettent d'augmenter considérablement le chiffre d'affaires commercial mutuel [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rogozhnik-potentsialy-belarusi-i-irana-pozvoljajut-znachitelno-uveliclit-vzaimnyj-tovarooborot-554952-2023/>

⁸⁶² Les entreprises de "Bellesbumprom" ont multiplié par 2,3 leurs exportations vers l'Iran l'année dernière [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-proshlom-godu-uvelicili-eksport-v-iran-v-23-raza-555029-2023/>

⁸⁶³ La Biélorussie et l'Iran se sont mis d'accord sur un système de transport routier de marchandises sans permis [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-iran-dogovorilis-o-bezrazreshitelnoj-sisteme-avtoperevozok-gruzov-555173-2023/>

en direction du port de Bandar Abbas⁸⁶⁴. Ce projet est très important pour le Belarus, car il permettra au Belarus de transiter par l'Iran vers des pays lointains.

Un autre sujet important dans le contexte de l'interaction entre le Belarus et l'Iran est le développement d'un **dialogue interrégional** actif. À cet égard, nous aimerions rappeler que "les relations se développent entre la région de Homiel et la province de Mazandaran, la région de Mahiliou et l'Azerbaïdjan oriental, la région de Minsk et la région de la capitale de l'Iran. Des liens ont été établis entre Minsk et Téhéran, ainsi qu'entre Mogilev et Tabriz"⁸⁶⁵. Plus spécifiquement, par exemple, la région de Homiel a déjà l'intention de reprendre et de développer la coopération avec la province iranienne de Mazandaran, "un document sur le commerce et la coopération économique, scientifique, technique et culturelle avec laquelle a été signé en 2009"⁸⁶⁶. La région de Mogilev prévoit de développer la coopération commerciale et économique et d'intensifier les liens dans les domaines du tourisme, de l'éducation et de la culture avec la province d'Azerbaïdjan oriental, où se trouve la zone économique franche "Aras". En mai 2022, des entretiens constructifs ont eu lieu sur les perspectives de coopération et de développement des liens entre la région de Grodno et la province de Homozgan. "Les parties ont confirmé leur intérêt mutuel pour la mise en œuvre de projets communs dans divers domaines. Des activités prioritaires visant à établir des relations durables à long terme ont été identifiées"⁸⁶⁷.

Parmi les régions biélorusses qui ont coopéré activement avec des partenaires iraniens en 2022, il convient de mentionner la **région de Minsk**, dont le chiffre d'affaires commercial avec l'Iran a été multiplié par 10,5 par rapport à 2021. Les statistiques indiquent qu'"en janvier-décembre 2022, le chiffre d'affaires commercial entre la région de Minsk et la République

⁸⁶⁴ Le Belarus participera au développement du corridor de transport Nord-Sud à travers l'Iran [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-primet-uchastie-v-razviti-i-transportnogo-koridora-sever-jug-cherez-iran-555159-2023/>

⁸⁶⁵ Koltsov, D. Commerce, coopération et suppression des barrières. Comment la Biélorussie et l'Iran marqueront le 30e anniversaire des relations diplomatiques lors de la visite de Loukachenko à Téhéran / D. Koltsov // [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/torgovlja-koooperatsija-i-snjatie-barjerov-chem-belarus-i-iran-otmetjat-30-letie-dipotnoshenij-vo-vremja-8621/>

⁸⁶⁶ Zalesky, B.L. Priorité - restauration du partenariat / B.L. Zalesky // Materiały XVII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Europejska nauka XXI wieku - 2021", Volume 4. Przemysł : Nauka i studia. - C. 23.

⁸⁶⁷ A propos de la visite de l'Ambassadeur de Biélorussie en Iran dans la province de Hormozgan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://iran.mfa.gov.by/ru/embassy/news/bdd91d54c2ef1c14.html>

islamique d'Iran s'est élevé à 5 1190,5 milliers de dollars (taux de croissance de 114,1 %). Y compris les exportations - 44309,8 milliers de dollars (120%), les importations - 6880,7 milliers de dollars (113,5%). Un solde positif du commerce extérieur de 37429,1 milliers de dollars a été formé⁸⁶⁸. L'année dernière, les exportations de la région de Minsk ont été dominées par le bois scié, le contreplaqué collé, les panneaux de bois plaqués, les autres moteurs et centrales électriques, les moteurs électriques et les générateurs. De son côté, la région de Minsk importe d'Iran des dattes, des figues, des ananas, des avocats, des goyaves, des mangues, des mangoustans, des laitues, des chicorées fraîches et réfrigérées, d'autres légumes, des fruits et des noix. En outre, "plusieurs projets iraniens réussis sont mis en œuvre dans la région métropolitaine. Des projets tels que l'AFTAB, le projet de peinture Bel Peka et le projet d'élevage de moutons Eastern Ship peuvent être mentionnés".⁸⁶⁹. À l'avenir, il semble que les parties aient de grandes perspectives de développement dans un certain nombre de domaines.

La partie biélorusse est également attentive à d'autres propositions de coopération entre les régions. Rien qu'en 2022, une interaction directe a été établie avec les gouverneurs des provinces iraniennes de Hormozgan, Mazandaran, Isfahan et Gilan, ainsi qu'avec les maires des villes de Bandar Abbas, Isfahan, Resht et Astara. Cela montre que de nouveaux liens entre les régions et les villes des deux pays sont en train de s'établir.

Dans l'ensemble, ces dernières années, le Belarus et l'Iran ont trouvé les moyens les plus efficaces de garantir une dynamique positive à long terme afin d'insuffler conjointement une nouvelle énergie à la coopération bilatérale, en préservant et en multipliant tout ce qui est positif pour la mise en œuvre d'un partenariat mutuellement bénéfique à multiples facettes.

⁸⁶⁸ Narkevich, G. "Nous accueillons favorablement les investissements iraniens dans notre économie". Turchin a rencontré l'ambassadeur du pays / G. Narkevich // [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://mlyn.by/15022023/my-privetstvuem-iranskie-investiczii-v-nashu-ekonomiku-turchin-vstretilsya-s-poslom-strany/>

⁸⁶⁹ Le chiffre d'affaires commercial de la région de Minsk et de l'Iran en 2022 a plus que décuplé [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-minskoj-oblasti-i-irana-v-2022-godu-vyros-bolee-chem-v-desjat-raz-550380-2023/>

Biélorussie-Turquie : un partenariat tourné vers l'avenir

En 2023, la République de Turquie aura cent ans. Aujourd'hui, c'est un État dynamique et tourné vers l'avenir, avec des réalisations dans un certain nombre de domaines spécifiques et des projets logistiques et énergétiques majeurs qui relient l'Asie et l'Europe. Le Belarus considère traditionnellement la Turquie comme un partenaire important et prometteur et un ami fiable. Il convient de rappeler que c'est ce pays qui "est devenu le premier État étranger à reconnaître l'indépendance de la République du Belarus"⁸⁷⁰. En mars 2022, Minsk et Ankara ont célébré le 30e anniversaire de leurs relations diplomatiques. En 1996, le **traité d'amitié et de coopération** entre les deux pays a été signé lors de la première visite du chef d'État biélorusse en Turquie.

La visite du président turc R.T. Erdoğan en Biélorussie en novembre 2016, la toute première visite en Biélorussie dans l'histoire des relations bilatérales, a également constitué une étape importante dans les relations biélorusséo-turques. Tout d'abord, elle a fixé l'objectif d'atteindre un chiffre d'affaires commercial mutuel d'un milliard de dollars. Deuxièmement, les parties ont décidé de se concentrer sur l'utilisation maximale du potentiel d'interaction commerciale et économique, en mettant l'accent sur la création, dans les régions du Belarus et de la Turquie, d'une "production conjointe de produits techniques complexes, y compris dans le but de les promouvoir sur les marchés de pays tiers"⁸⁷¹ et sur l'organisation de zones industrielles conjointes. ⁸⁷²En avril 2019, le président de la République du Belarus A. Lukashenka a effectué une visite officielle en Turquie, au cours de laquelle il a identifié les domaines prioritaires de la coopération entre le Belarus et la Turquie en matière de commerce et d'investissement, de mise en œuvre de projets conjoints dans la construction de machines, l'agriculture, la construction, la finance, l'industrie chimique et l'industrie légère, et a défini des mesures concrètes pour établir des contacts dans les domaines de la technologie, de l'innovation, de l'éducation, de l'intensification de l'interaction

⁸⁷⁰ Relations politiques [Ressource électronique]. - 2023. - URL : https://turkey.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/political/relations/

⁸⁷¹ Visite officielle du président de la Turquie Recep Tayyip Erdogan [Ressource électronique]. - 2016. - URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/ofitsialnyj-vizit-prezidenta-turtsii-redzhepatajipa-erdogana-14820/

⁸⁷² Visite officielle en Turquie [Ressource électronique]. - 2019. - URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/ofitsialnyj-vizit-v-turtsiju-20884/

"dans le domaine des développements scientifiques conjoints, des programmes universitaires et de la recherche et du développement conjoints".

Le sérieux des intentions des parties de développer activement la coopération dans les **domaines scientifique, technologique et humanitaire** est attesté par le fait qu'à l'issue des entretiens d'avril (2019) entre les dirigeants du Belarus et de la Turquie, un certain nombre de documents ont été signés - un accord intergouvernemental sur la coopération dans le domaine de l'éducation, une feuille de route pour la coopération entre l'Académie nationale des sciences du Belarus (NAS) et le Conseil de la recherche scientifique de Turquie pour 2019-2021, un mémorandum sur la coopération scientifique et technique dans l'Antarctique entre la NAS du Belarus et le ministère de l'Industrie et du Commerce de la République de Turquie...

En particulier, l'**accord intergouvernemental sur la coopération dans le domaine de l'éducation** vise à établir et à développer des contacts directs entre les établissements d'enseignement supérieur et les organisations scientifiques des deux pays afin que les étudiants et les spécialistes du Belarus et de la Turquie puissent participer à des événements visant à démontrer le potentiel éducatif, scientifique, technique et d'innovation de leurs pays. Les parties ont l'intention de fournir un espace pour l'enseignement supérieur et postuniversitaire dans les établissements concernés, de s'informer mutuellement sur la reconnaissance des documents relatifs à la formation, à l'éducation et aux diplômes universitaires, ainsi que de créer toutes les conditions nécessaires "pour étendre et approfondir les contacts entre les pays dans toute la gamme des activités éducatives, pour attirer les citoyens turcs à étudier au Belarus"⁸⁷³.

Quant à l'interaction entre les communautés scientifiques des deux pays, elle repose sur les accords de coopération signés par l'Académie nationale des sciences du Belarus : en 2002, avec le Conseil turc de la recherche pour la science et la technologie ; en 2009, avec l'Académie turque des sciences. En 2016, les gouvernements du Belarus et de la Turquie ont signé un **accord de coopération dans le domaine de la science et de la technologie**. Un an plus tard, des protocoles d'accord ont été conclus entre le Centre national de la propriété intellectuelle de la République du Belarus et l'Agence turque des brevets et des marques, ainsi que des protocoles de coopération entre le Fonds

⁸⁷³ Le Belarus et la Turquie s'intéressent au développement des contacts entre les universités et les organisations scientifiques [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-turtsija-zainteressovany-v-razvittii-kontaktov-mezhdu-vuzami-i-nauchnymi-organizatsijami-344261-2019/>

biélorusse pour l'innovation et le Conseil de la recherche scientifique et technique de Turquie. Et en novembre 2018, s'est tenue la **première réunion de la Commission mixte biélorusse-turque de coopération en science et technologie**, au cours de laquelle les parties ont convenu " d'intensifier la coopération bilatérale dans la ligne des entités de structure d'innovation, en particulier entre les parcs technologiques de Biélorussie et les parcs scientifiques turcs "⁸⁷⁴ . Lors de la même réunion de la commission, il a été déclaré que "les scientifiques du Belarus et de la Turquie ont l'intention de développer la coopération dans le domaine de la recherche polaire"⁸⁷⁵ .

Adoptée en avril 2019, la **feuille de route pour le développement de la coopération pour 2019-2021** vise à intensifier les activités conjointes des scientifiques biélorusses et turcs dans les domaines les plus prometteurs de la coopération scientifique et technique. "Il s'agit notamment de l'optique pour l'observation spatiale de la surface de la Terre, des véhicules aériens sans pilote, des batteries pour les voitures électriques et autres véhicules, des matériaux organominéraux composites, de l'enrichissement des minéraux et de l'utilisation des technologies de l'information pour la prévision des phénomènes naturels dangereux"⁸⁷⁶ .

En outre, la feuille de route adoptée prévoit l'organisation d'un concours conjoint de projets dans les domaines prioritaires du développement scientifique et technologique selon les axes identifiés lors des séminaires conjoints : en 2018 - à Gebze ; en 2019 - à Minsk. En particulier, en mars 2019, le Comité d'État pour la science et la technologie du Belarus, avec le soutien du Fonds d'innovation du Belarus et du Conseil de la recherche scientifique et technologique de Turquie, a annoncé un **concours de projets scientifiques et technologiques innovants conjoints pour 2019-2020 afin de leur** fournir un "soutien financier direct à un stade précoce du développement"⁸⁷⁷ dans des domaines prioritaires de la coopération entre le Belarus et la Turquie tels que

⁸⁷⁴ Le Belarus et la Turquie organisent un concours de projets d'innovation conjoints [Ressource électronique]. - 2018. - URL : http://www.gknt.gov.by/news/2018/belarus_i_turtsiya_provedut_konkurs_sovmestnykh_innovatsionnykh_proektov/

⁸⁷⁵ Le Belarus et la Turquie ont l'intention de développer la coopération dans le domaine de la recherche polaire [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://belta.by/society/view/belarus-i-turtsija-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-oblasti-poljarnyh-issledovanij-324445-2018/>

⁸⁷⁶ Le Belarus et la Turquie ont signé une feuille de route pour la coopération scientifique jusqu'en 2021 [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-turtsija-podpisali-dorozhnyu-kartu-nauchnogo-sotrudnichestva-do-2021-goda-344282-2019/>

⁸⁷⁷ Le Belarus et la Turquie ont annoncé un concours de projets scientifiques et techniques conjoints [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-turtsija-objavili-konkurs-sovmestnyh-nauchno-tehnicheskikh-proektov-338588-2019/>

les technologies de l'information et de la communication, l'optoélectronique, les nanomatériaux et les drones. En ce qui concerne la feuille de route, le document contient également des mesures visant à développer, améliorer l'organisation et accroître l'efficacité des activités scientifiques et techniques conjointes et des travaux communs de la Fondation républicaine biélorusse pour la recherche fondamentale et du Conseil de la recherche de Turquie.

Début décembre 2020, s'est tenue la **deuxième réunion de la commission mixte biélorusse-turque de coopération en science et technologie**, au cours de laquelle les parties ont confirmé leur volonté mutuelle de développer la coopération scientifique et technique dans les domaines de l'énergie, des technologies de l'information et de la communication, de la médecine, des technologies chimiques et des nouveaux matériaux. Il convient de noter que ces partenariats se sont intensifiés après la signature, en novembre 2016, de l'accord intergouvernemental de coopération scientifique et technologique déjà mentionné. Dans ce document, les parties ont convenu de fournir une assistance globale à la coopération entre les organisations des deux pays dans des domaines prioritaires tels que "l'énergie ; les technologies agro-industrielles ; les technologies et la production industrielles et de construction ; la médecine et les technologies médicales, la pharmacie ; les technologies chimiques ; les nanotechnologies et les biotechnologies ; les technologies de l'information et de la communication (services électroniques, cybersécurité) ; les technologies aérospatiales ; les nouveaux matériaux ; la gestion de l'environnement ; la prévention et l'élimination des conséquences des catastrophes naturelles ; et le développement de nouvelles technologies".⁸⁷⁸

⁸⁷⁹Lors de cette même deuxième réunion de la commission mixte sur la coopération scientifique et technologique, on a appris que le projet conjoint de l'Institut mixte des problèmes informatiques de l'Académie nationale des sciences du Belarus et de la société turque Novosim Engineering Services sur le développement d'un système d'entrepôt multi-robotique autonome, qui "sera conçu pour déplacer des marchandises en mode automatique à l'intérieur d'entrepôts et de centres logistiques conçus et existants, en tenant compte des informations sur leur configuration" xml-ph-0000@dee, avait déjà été accepté

⁸⁷⁸ Accord entre le gouvernement de la République du Belarus et le gouvernement de la République de Turquie sur la coopération dans le domaine de la science et de la technologie [Ressource électronique]. - 2016. - URL: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=I01600046&p1=1>

⁸⁷⁹ Le Belarus et la Turquie envisagent de développer leur coopération dans les domaines de l'énergie, des TIC et de la médecine [Ressource électronique]. - 202-. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-turtsija-planirujut-razvivat-sotrudnichestvo-vsferah-energetiki-ikt-i-meditsiny-418159-2020/>

pour un financement. En outre, la partie turque a examiné deux autres projets innovants de scientifiques biélorusses, qui ont également fait l'objet d'une évaluation favorable de la part des experts.

L'interaction entre les technoparcs turcs et biélorusses est un autre domaine d'interaction scientifique et technique entre le Belarus et la Turquie qui a été abordé lors de la deuxième réunion de la commission mixte pour la coopération dans le domaine de la science et de la technologie. Pour la partie biélorussienne, ce sujet est pertinent car "le Belarus compte 25 entités d'infrastructure d'innovation : 16 technoparcs (dont 3 privés), 8 centres de transfert de technologie et le Fonds biélorussen pour l'innovation. Le réseau de technoparcs couvre tous les centres régionaux"⁸⁸⁰. Il existe également des technoparcs à Pinsk, Novopolotsk, Horki et dans le district de Liakhovichi. Les plans pour 2020 prévoient leur ouverture à Baranovichi, Bobruisk, Borisov, Orsha et Molodechno. Tout cela montre que le Belarus met en œuvre des mesures systématiques pour développer les technoparcs en tant que plateformes régionales d'innovation pour l'organisation d'industries de haute technologie. C'est pourquoi il était particulièrement important pour le Belarus de s'inspirer des meilleures expériences étrangères dans ce domaine. La Turquie, il faut le dire, possède une telle expérience.

Les technoparcs ou technopoles ont commencé à être créés dans ce pays en 2001. À la mi-2019, leur nombre est passé à 84, dont 63 sont opérationnels et 21 autres sont en cours de travaux d'infrastructure. "Il y a maintenant des technoparcs dans 54 provinces du pays, avec plus de 5 000 entreprises travaillant sur les territoires des zones de développement technologique"⁸⁸¹. C'est à Istanbul que l'on trouve le plus grand nombre de technoparcs (11). Ils sont suivis par Ankara - 9, Kocaeli - 5, Izmir - 4. Leur objectif est de contribuer au développement de la fabrication et des services de haute technologie, de favoriser la coopération entre les entrepreneurs, les chercheurs et les scientifiques. L'ampleur des activités des parcs technologiques turcs a également été évoquée avec beaucoup d'éloquence par ces personnalités. À la mi-2019, près de 33 000 projets y avaient été réalisés et environ 10 000 autres étaient en cours de développement. Et le nombre d'emplois y dépassait les 55 mille. Enfin, les exportations des entreprises résidentes des technoparcs

⁸⁸⁰ Shumilin, A. Forecast to 2040 - about the prospects of science development and international cooperation / A. Shumilin // [Electronic resource]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/prognoz-do-2040-goda-o-perspektivah-razvitiya-nauki-i-mezhdunarodnom-sotrudnichestve-7168/>

⁸⁸¹ 84 technoparcs ont été créés en Turquie [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://restproperty.ru/news/v-turtsii-sozdano-84-tekhnoparka/>

s'élevaient en juillet 2019 à plus de quatre milliards de dollars. Et tout cela en moins de vingt ans. Les partenaires turcs ont quelque chose à apprendre à leurs collègues biélorusses.

Passons maintenant aux événements les plus importants de l'agenda biélorusse-turc de l'année en cours. En novembre 2023, Ankara a accueilli la **11e réunion de la Commission intergouvernementale mixte biélorusse-turque (JIC) sur la coopération économique**, qui s'est concentrée sur la systématisation de l'ensemble du volume du commerce bilatéral et l'activation des mécanismes dans la logistique, le transport, les partenariats dans la coopération industrielle et l'agriculture, ainsi que sur un examen détaillé de l'état du cadre juridique et a souligné les domaines prioritaires et les mesures concrètes pour l'étendre. Il convient de noter qu'aujourd'hui "l'interaction avec la Turquie s'effectue dans les directions les plus diverses et est soutenue par des contacts et un dialogue politiques au plus haut niveau, au niveau de la communication intergouvernementale, de la communication interparlementaire et d'une coopération interinstitutionnelle sérieuse"⁸⁸². En conséquence, les parties ont noté que la coopération commerciale et économique entre Minsk et Ankara se développe très efficacement. Des succès significatifs ont déjà été enregistrés dans la réalisation de l'objectif stratégique consistant à porter le chiffre d'affaires commercial mutuel à 1,5 milliard de dollars et à réduire le déséquilibre dans le commerce mutuel. "Ces deux dernières années, notre chiffre d'affaires commercial a dépassé le milliard de dollars, mais cette année [2023], nous prévoyons d'atteindre un maximum historique. Selon les statistiques turques, au cours des 10 premiers mois de cette année, le chiffre d'affaires commercial a déjà atteint 1,6 milliard de dollars."⁸⁸³.

Une conversation distincte porte sur la participation de la partie biélorusse aux travaux de **reconstruction des zones turques** touchées par le tremblement de terre de février 2023. Le Belarus a prêté "attention à la restauration des infrastructures qui ont été détruites à la suite du tremblement de terre dans 11 provinces de Turquie"⁸⁸⁴. Au cours des neuf mois qui ont suivi

⁸⁸² Sur la tenue d'une réunion de la Commission intergouvernementale mixte biélorusse-turque sur la coopération économique [Ressource électronique]. - 2023. - URL : https://mfa.gov.by/press/news_mfa/fd86a4d2dbb3f651.html

⁸⁸³ Le Belarus et la Turquie atteindront le maximum historique de leur chiffre d'affaires commercial à la fin de l'année [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-turtsija-po-itogam-goda-vyjdut-na-istoricheskiy-maksimum-v-tovarooborote-599138-2023>

⁸⁸⁴ Aleynik a déclaré que les perspectives d'augmentation des livraisons de produits laitiers à la Turquie étaient sérieuses [Ressource électronique]. - 2023. - URL :

la catastrophe, le Belarus a triplé ses livraisons de matériaux de construction, qui sont utilisés pour reconstruire principalement les infrastructures sociales. La commission a confirmé que le Belarus était prêt à augmenter encore le volume de ses fournitures, qui sont demandées dans ce pays. La partie turque a reçu un catalogue de produits préparé par les ministères, les départements et les entités économiques du Belarus, qui sera examiné attentivement par les partenaires turcs. En outre, un projet de conception et de construction d'une usine de structures en béton armé dans la ville turque de Kilis est au stade initial de développement, ce qui "apportera également une bonne contribution à la reconstruction des régions de Turquie touchées par les tremblements de terre"⁸⁸⁵.

Le renforcement de la coopération dans le secteur **agricole** est l'une des principales tâches à accomplir pour développer l'interaction bilatérale. En 2023, les livraisons biélorusses de produits laitiers sur le marché turc ont commencé à progresser. Il existe de sérieuses perspectives d'augmentation des exportations de produits carnés et de bœuf en provenance du Belarus. Cette année, un certain nombre d'entreprises turques ont déjà annoncé qu'elles étaient prêtes à coopérer avec le Belarus dans le secteur alimentaire. Par exemple, "Zirhlioglu Corporate Group a exprimé son intérêt pour l'établissement de contacts directs avec des entreprises biélorussiennes sur la fourniture de produits spécifiques et la poursuite de la coopération avec le Centre national de commercialisation"⁸⁸⁶. Il convient de noter que plus de 30 entreprises biélorusses - producteurs et transformateurs de produits alimentaires - ont participé à la vidéoconférence de septembre 2023 sur ce sujet. Pour en revenir à la réunion de la commission intergouvernementale, il convient de noter que les parties sont également parvenues à un accord visant à "finaliser les procédures relatives au questionnaire vétérinaire envoyé par la partie biélorusse avant la fin de 2024, ainsi que l'intention de tenir la deuxième réunion du groupe de travail sur l'agriculture, sans délai, au début de l'année suivante [2024]"⁸⁸⁷.

<https://www.belta.by/economics/view/alejnik-zajavil-o-serjeznych-perspektivah-dlja-velichenija-postavok-molochnoj-produksii-v-turtsiju-599135-2023>

⁸⁸⁵ Une société turque est intéressée par une coopération avec le Belarus dans le secteur alimentaire [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/turetskaja-korporatsija-zainteresovana-v-sotrudnichestve-s-belarusiju-v-prodovolstvennom-sektore-587699-2023/>

⁸⁸⁶ Alejnik : la Biélorussie est intéressée par la fourniture de marchandises aux pays du Sud via la Turquie [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/alejnik-belarus-zainteresovana-postavljat-tovary-cherez-turtsiju-v-strany-globalnogo-juga-598312-2023/>

⁸⁸⁷ Discours du ministre des Affaires étrangères S. Alejnik lors de la session plénière de la Commission intergouvernementale mixte biélorusse-turque sur la coopération économique (8

Dans le domaine de la **logistique et du transport**, les parties dans le format de la Commission mixte sur le **transport** routier ont déterminé le quota de permis pour les transporteurs biélorusses pour 2024 dans le cadre de la 11e réunion de la CIG, discutant de l'accomplissement de nouvelles tâches urgentes. En outre, ils ont "examiné la possibilité de créer un centre de certification alternatif pour les cartes tachygraphiques numériques en Turquie, ainsi que d'étendre le projet pilote pour le trafic bilatéral et de transit sans permis entre le Belarus et la Turquie pour 2024"⁸⁸⁸. En effet, à partir du 1er janvier 2023, les transporteurs biélorussiens n'auront plus besoin d'autorisation pour le transport de marchandises entre les deux pays, ainsi que pour le transit à travers la Turquie. Ce régime simplifié fonctionne encore à titre expérimental jusqu'à la fin de l'année 2023.

L'interaction active et régulière avec le Conseil de coopération commerciale turco-biélorusse relevant du Comité des relations économiques extérieures de la Turquie, l'Association des industriels et entrepreneurs indépendants, ainsi que d'autres associations d'entreprises turques, y compris des sociétés d'exposition, a été désignée lors de la réunion de la CIG comme un élément important du développement des relations **commerciales et économiques** entre les deux pays. À cet égard, les parties "ont signé un protocole d'accord entre le Centre national pour le marketing et l'étude des prix et l'Association des hommes d'affaires turcs (ASRIAD), leurs représentants prévoient de participer à un forum commercial conjoint au Belarus au premier trimestre 2024"⁸⁸⁹. En février prochain, Istanbul accueillera l'Istanbul Yarn Fair, une exposition internationale de fils et de fibres, qui intéressera les entreprises biélorusses de l'industrie légère, de la chimie et de la pétrochimie.

Rappelons que le niveau élevé des produits biélorusses pourrait être jugé par la participation des exportateurs de la Biélorussie à ce forum d'exposition - International Istanbul Yarn Fair, qui s'est tenu début juin 2023 à Istanbul et où 650 entreprises de différents pays, notamment la Chine, l'Inde, l'Ouzbékistan, l'Allemagne, le Kazakhstan, le Pakistan et la République de

novembre 2023, Ankara) [Ressource électronique]. - 2023. - URL : https://mfa.gov.by/press/news_mfa/d72f4b731323cb1d.html

⁸⁸⁸ Le Belarus et la Turquie discutent de l'extension du régime simplifié de communication en matière de transport [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-turtsija-obsuzhdajut-prodlenie-uproschennogo-rezhima-transportnogo-soobschenija-598317-2023/>

⁸⁸⁹ La Biélorussie et la Turquie ont l'intention d'organiser un forum commercial conjoint au premier trimestre 2024 [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-turtsija-namereny-provesti-sovmestnyj-biznes-forum-v-pervom-kvartale-2024-goda-598314-2023/>

Corée, étaient représentées. Les entreprises pétrochimiques biélorusses ont participé à l'exposition Made in Belarus, présentant "une large gamme de produits manufacturés basés sur les meilleures technologies mondiales, y compris divers types de fibres, de fils et de matériaux utilisés dans les industries du textile, du tricot et de l'habillement"⁸⁹⁰.

Ainsi, Naftan OJSC a présenté des fibres acryliques utilisées dans la production de fils et de fourrure artificielle, et Polotsk-Steklovolokno OJSC a présenté des fibres de verre et des produits à base de ces fibres. L'entreprise chimique biélorusse "Mogilevkhimvolokno" a proposé une large gamme de fibres et de fils de polyester utilisés dans la production de fils, de charges et de fourrure artificielle, et a également présenté des tissus de polyester indispensables à la production de matériaux de couverture et de tapis. La branche "Khimvolokno Plant" de JSC "Grodno Azot" a présenté des tissus de corde pour le renforcement des pneus, des fils de polyamide pour la production de cordes et d'engins de pêche et du polyamide-6. Des matériaux composites polymères, largement utilisés dans les entreprises des secteurs de l'automobile, de l'aviation et du pétrole, ont également été présentés sur le stand de l'entreprise. SvetlogorskKhimvolokno OJSC a présenté des tissus, des fils et des fibres spéciaux destinés à l'industrie automobile. En conséquence, les exportateurs biélorusses ont mené des négociations très efficaces non seulement avec des partenaires et des contreparties turcs, mais aussi avec des représentants d'entreprises d'autres pays. Espérons que l'exposition d'Istanbul en février 2024 sera une continuation de nouveaux projets communs intéressants.

Un autre aspect important des liens de partenariat entre le Belarus et la Turquie, qui a été noté lors de la 11e réunion de la CIG, est la poursuite de l'expansion du **cadre juridique**. Selon les statistiques, plus de 40 accords intergouvernementaux et interdépartementaux ont déjà été inclus dans cette base. Un nouveau document à cet égard est le protocole de la 11e réunion de la commission, qui contient une liste de huit accords sur lesquels les parties ont convenu d'accélérer le travail commun. En fait, ce protocole final est "un nouveau programme d'action, une sorte de feuille de route pour le développement des relations économiques bilatérales à court et à moyen terme,

⁸⁹⁰ Les entreprises biélorusses ont présenté leurs produits à l'exposition internationale en Turquie [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-predpriyatija-predstavili-produktsiju-na-mezhdunarodnoj-vystavke-v-turtsii-569846-2023/>

qui permettra au Belarus et à la Turquie de mieux exploiter les possibilités de coopération existantes"⁸⁹¹ .

En novembre 2023, dans le cadre de ce programme, le Centre de recherche biélorusse-turc a ouvert ses portes à Minsk sur la base de l'Institut de philosophie de l'Académie nationale des sciences de Biélorussie, ce qui a constitué une nouvelle étape dans le développement des relations entre les deux pays. "Ses principales tâches sont de coordonner et de mener des travaux de recherche conjoints, des projets individuels dans le domaine du patrimoine historique, culturel et philosophique du Belarus et de la Turquie, d'améliorer les qualifications du personnel scientifique en étudiant le turc, ainsi que de traduire les travaux des philosophes et des scientifiques turcs et biélorussiens en biélorussien et en turc"⁸⁹² . Actuellement, le nouveau centre se concentre sur "l'héritage philosophique et spirituel-culturel du Belarus et de la Turquie : histoire et modernité". Les chercheurs turcs préparent une "Revue des principales réalisations de la philosophie turque", tandis que leurs collègues biélorussiens étudient "L'influence de la tradition musulmane biélorussienne sur la formation de l'identité culturelle et nationale". En outre, le centre devrait remplir des fonctions éducatives et promotionnelles, puisque des scientifiques de l'Académie nationale des sciences du Belarus étudieront la langue turque sur sa base, et qu'une série de conférences et de cours magistraux sont prévus.

Résumons les résultats. Au cours des trois dernières décennies de relations diplomatiques, Minsk et Ankara ont non seulement identifié les domaines prioritaires de la coopération entre le Belarus et la Turquie, mais ont aussi clairement mis en place un système de coopération interétatique, intergouvernementale et interdépartementale à plusieurs niveaux, qui progresse conjointement vers la mise en œuvre de nouveaux objectifs stratégiques. À cet égard, les décisions prises lors de la 11e réunion de la commission intergouvernementale mixte biélorusse-turque sur la coopération économique constituent une nouvelle confirmation solide des liens de partenariat tournés vers l'avenir.

⁸⁹¹ Le Belarus élabore de nouveaux projets d'investissement avec la Turquie [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-prorabatvyaet-s-turtsiej-novye-investitsionnye-proekty-598324-2023/>

⁸⁹² Ouverture du Centre de recherche biélorusse-turc à l'Académie nationale des sciences [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belorusko-turetskij-issledovatel'skij-tsentr-otkrylja-v-nan-597558-2023/>

Bélarus - Amérique latine : maximiser les échanges concrets et l'interaction économique

L'Amérique latine, qui compte plus de 650 millions d'habitants, est l'un des centres politiques et économiques du monde multipolaire émergent. "De nombreux pays de cette région visent à mener une politique étrangère indépendante et cherchent, par un développement innovant accéléré, à s'éloigner du caractère historiquement tourné vers les matières premières de leurs économies"⁸⁹³. La République du Belarus peut apporter une aide efficace à ces États en développant la coopération commerciale et économique la plus concrète.

En juin 2022, le Forum Biélorussie-Amérique latine s'est tenu à Moscou dans le complexe commercial et culturel de l'ambassade de Biélorussie en Russie. Le Forum a réuni des représentants des ambassades des pays d'Amérique latine en Biélorussie et en Russie de 15 pays. Des ambassadeurs, des chefs de missions diplomatiques et des diplomates d'Argentine, de Bolivie, du Brésil, du Chili, de Colombie, du Costa Rica, de Cuba, de la République dominicaine, du Chili, de la Colombie, du Costa Rica, de l'Équateur, du Guatemala, du Honduras, du Mexique, du Nicaragua, du Panama, du Paraguay, du Pérou, de l'Uruguay, du Venezuela et du Salvador ont participé à l'événement.

La région de l'Amérique latine et des Caraïbes est intéressante pour le Belarus, car elle constitue une plateforme importante pour l'intégration dans les relations commerciales et économiques mondiales. En 2021, les importations totales des pays de la région en provenance du Belarus "s'élevaient à 715,5 millions de dollars, soit une augmentation de 3,5 % par rapport à 2020. La nomenclature des produits exportés par le Bélarus vers la région comprend des engrais potassiques, des moyens de transport terrestre, des produits en métaux ferreux, des produits chimiques et pétrochimiques, des instruments et des dispositifs optiques, ainsi que des produits laitiers"⁸⁹⁴. À la

⁸⁹³ Aleinik a expliqué comment la Biélorussie s'intéresse à la coopération avec les pays d'Amérique latine [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/alejnik-rasskazal-chem-belarusi-interesno-sotrudnichestvo-so-stranami-latinskoj-ameriki-567456-2023/>

⁸⁹⁴ NCM sur les perspectives de promotion des biens et services biélorusses en Amérique latine [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/ntsm-o-perspektivah-prodvizhenija-belorusskih-tovarov-i-uslug-v-latinskoj-ameriki-8247//>

fin de l'année 2021, le chiffre d'affaires commercial du Belarus avec la région d'Amérique latine s'élevait à environ 1,5 milliard d'USD.

Le Belarus a déjà une expérience positive dans la région. "Il s'agit notamment de la participation d'entreprises biélorussiennes à l'exploration géologique et sismique, à l'exploitation minière au Venezuela et en Équateur, à des projets de construction au Venezuela, en Équateur et au Pérou, à la fourniture d'équipements agricoles, automobiles et de tourisme biélorussiens au Venezuela, à Cuba, à l'Argentine, à la Colombie, au Nicaragua et à la Bolivie, ainsi qu'à l'exportation d'équipements de carrière vers le Venezuela et le Chili"⁸⁹⁵. Le travail dans ces domaines est très actif. Il est envisagé d'augmenter encore les volumes d'échanges et d'investissements, principalement par la mise en œuvre de projets de coopération conjoints. Dans sa coopération avec l'Amérique latine, le Belarus vise à passer du simple commerce à la création d'entreprises communes et d'usines d'assemblage.

Par exemple, le secteur agricole des pays d'Amérique latine, qui connaît un développement dynamique, a besoin de machines appropriées. Des tracteurs, des moissonneuses-batteuses et d'autres machines biélorussiennes fiables et compétitives en termes de prix peuvent y occuper une place de choix. "La gamme de produits modernes fabriqués au Belarus, principalement des machines agricoles, des camions à benne, des camions, des équipements de construction routière, des transports publics électriques, des produits de pneumatiques et bien d'autres, peut être d'un intérêt direct pour répondre aux besoins des producteurs latino-américains de produits agricoles, de l'industrie minière et du secteur des transports"⁸⁹⁶.

La Biélorussie s'intéresse non seulement au commerce des marchandises, mais aussi aux exportations de services, qui reposent sur les services de transport, d'informatique, de construction et d'exploitation minière. "À la fin de 2021, le commerce des services avec les pays d'Amérique latine a atteint 200 millions de dollars (58,3 % d'ici 2020). Les exportations biélorusses ont atteint 178,9 millions de dollars (97,9 %)"⁸⁹⁷. Néanmoins, la dynamique

⁸⁹⁵ Shestakov : le Belarus est prêt à renforcer la coopération avec les pays d'Amérique latine dans tous les domaines [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/shestakov-belarus-gotova-k-ukrepleniju-sotrudnichestva-so-stranami-latinskoj-ameriki-po-vsem-510548-2022/>

⁸⁹⁶ Pivovar, E. La coopération entre le Belarus et l'Amérique latine vise la transition vers la création d'entreprises communes et d'usines d'assemblage / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-sotrudnichestve-s-latinskoj-amerikoj-natselena-na-perehod-k-sozdaniju-sp-i-sborochnyh-510550-2022/>

⁸⁹⁷ Pivovar, E. Ministère des affaires étrangères du Belarus : le commerce avec l'Amérique latine connaît une croissance régulière / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

des échanges mutuels de biens et de services, ainsi que le niveau actuel des relations commerciales et économiques entre le Belarus et de nombreux pays d'Amérique latine ne correspondent pas entièrement aux possibilités réelles des parties. Il ne fait aucun doute que les exportateurs sont très intéressés par la promotion des "produits techniques sophistiqués - produits de l'ingénierie mécanique, du secteur scientifique, allant des tomographes aux pièces détachées et aux moteurs pour l'équipement automobile et les tracteurs existants" du Belarus⁸⁹⁸. Le développement des contacts dans le domaine de l'éducation est un domaine de coopération prometteur. Les universités biélorusses sont prêtes à accepter des candidats pour étudier diverses spécialités demandées dans les pays d'Amérique latine, y compris la formation de spécialistes dans l'industrie, l'agriculture et les soins de santé.

Ces dernières années, les pays d'Amérique latine ont conservé le rôle de points de croissance et d'activité du commerce extérieur du Belarus. Il s'agit notamment du Brésil, de l'Argentine, de la Colombie, du Venezuela, de Cuba et du Nicaragua.

Le marché **brésilien présente un** grand intérêt pour les industries biélorusses de construction de machines et de produits chimiques. En effet, la demande brésilienne de machines agricoles et autres, d'engrais, de pneus et d'autres produits fabriqués par les entreprises biélorusses ne cesse de croître. En 2021, le commerce bilatéral s'est élevé à environ 800 millions de dollars, dont 585 millions de dollars d'exportations. Les produits de base tels que les matériaux de cordage (fils et tissus) pour la production de pneus de voiture, de malt de bière et de véhicules électriques présentent un potentiel important d'augmentation des approvisionnements sur le marché brésilien.

L'Argentine est un partenaire commercial et économique important pour le Belarus. En 2021, le chiffre d'affaires entre les deux pays s'est élevé à 136 millions d'USD. Les domaines potentiels de coopération commerciale et économique avec ce pays comprennent la fourniture de produits techniques complexes biélorusses : machines agricoles et forestières, récolteuses de fourrage et de céréales, camions à benne, voitures particulières et véhicules électriques.

<https://www.belta.by/economics/view/mid-belarusi-torgovlja-s-latinskoj-amerikoj-demonstriruet-ustojchivyj-rost-510549-2022/>

⁸⁹⁸ Pivovar, E. Shestakov : Belarus can sell a wide range of products to Latin America / E. Pivovar // [Electronic resource]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/shestakov-belarus-mozhet-prodavat-v-latinskuju-ameriku-shirokij-spektr-produktsii-510577-2022/>

En 2021, les échanges commerciaux entre le Belarus et la **Colombie** se sont élevés à 90 millions de dollars, tandis que les exportations biélorussiennes ont totalisé 80 millions de dollars. Les nouveaux produits de base susceptibles d'être demandés sur le marché colombien sont les machines agricoles, les autobus, les denrées alimentaires et, éventuellement, le secteur des technologies de l'information.

Le Belarus dispose également de points d'interaction avec le **Venezuela** afin d'intensifier les relations commerciales et économiques. En 2021, des marchandises biélorusses d'une valeur de près de 2 millions USD ont été livrées au Venezuela, soit une augmentation de 82 %. Parmi les produits les plus prometteurs pour les exportations biélorusses vers le Venezuela figurent le lait et la crème condensés et séchés, les livres imprimés, les brochures, les tuyaux, les tubes, les tuyaux et les raccords en plastique, ainsi que le lactosérum.

Le Belarus et **Cuba** travaillent également sur de nouveaux projets communs dans le domaine commercial et économique. Les tracteurs, le lait et la crème condensés et séchés, les pièces pour les équipements de réception et de transmission, les pièces et les accessoires pour les voitures et les tracteurs, les dispositifs et les appareils utilisés en médecine et les moteurs à combustion interne constituent la majeure partie des fournitures biélorusses à Cuba. Les fournitures de produits pharmaceutiques et d'équipements médicaux pourraient également devenir un secteur prometteur des exportations biélorussiennes.

En septembre 2022, un forum d'affaires biélorusse-cubain a été organisé, au cours duquel les participants ont examiné les domaines prometteurs de l'interaction commerciale et économique entre les deux pays et les questions d'actualité liées à la conduite des affaires. Plus de 90 représentants de 65 entreprises dans des domaines d'intérêt pour la Biélorussie en vue d'une promotion sur le marché cubain et 18 représentants d'entreprises cubaines ont eu des entretiens sur le développement d'une "coopération mutuellement bénéfique et la mise en œuvre de projets conjoints dans l'immunologie moléculaire, les développements scientifiques et technologiques, l'éducation, la métallurgie, l'ingénierie agricole, le commerce, la production de café, de rhum et d'autres domaines"⁸⁹⁹.

⁸⁹⁹ Le Belarus et Cuba discuteront des perspectives de coopération commerciale et économique lors du forum d'affaires du 27 septembre [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kuba-obsudjat-perspektivy-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-na-biznes-forume-27-525866-2022>

Il convient de noter qu'il s'agit de la première réunion de représentants commerciaux des deux pays depuis longtemps. En outre, pour le Belarus, Cuba est un partenaire dans les opérations d'import-export, un pays indépendant et autonome, et est également considéré comme une plateforme pour entrer dans le grand marché de l'Amérique latine - le Venezuela, la Bolivie et d'autres pays importants de la région. "Le chiffre d'affaires commercial entre le Belarus et Cuba s'est élevé à 22,9 millions de dollars en 2021, dont plus de 20 millions de dollars d'exportations biélorusses"⁹⁰⁰. Les participants au forum d'affaires ont montré que le potentiel des deux pays n'est pas encore épuisé. En outre, l'établissement de contacts d'affaires entre les représentants des communautés d'affaires du Belarus et de Cuba stimulera le développement des relations commerciales et économiques.

La partie cubaine est prête à coopérer avec des partenaires du Belarus, en particulier dans le secteur de la construction de machines. À titre d'exemple, plus de 20 000 tracteurs de fabrication biélorusse sont actuellement utilisés dans les champs de Cuba. Par ailleurs, la coopération peut porter non seulement sur l'achat de nouveaux modèles, mais aussi sur l'achat de pièces détachées pour la restauration de machines déjà disponibles à Cuba. Nous sommes intéressés par la fourniture de pièces détachées pour la réparation et la restauration de tracteurs, de camions MAZ, AMKODOR, d'autobus. Nous pouvons nous engager dans l'assemblage, ainsi que créer des projets pour fournir cet équipement au marché latino-américain. Le Belarus et Cuba ont également un grand potentiel dans l'économie numérique et le tourisme"⁹⁰¹.

Toutefois, c'est la médecine qui intéresse le plus les partenaires cubains. En particulier, en novembre 2022, les premiers médicaments biélorusses ont été enregistrés dans ce pays d'Amérique latine. "Cette étape a été rendue possible grâce à un travail conjoint de longue haleine entre les parties biélorusse (Centre for Expertise and Testing in Healthcare, Managing Company of Belpharmprom Holding) et cubaine (Centre for State Control of Medicines, Equipment and Medical Devices (CECMED)). Elle concerne les

⁹⁰⁰ Les entreprises du Belarus et de Cuba ont l'intention de développer leur coopération dans les domaines de la médecine, de l'ingénierie et de la logistique [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/biznes-belarusi-i-kuby-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-v-medsine-mashinostroenii-i-logistike-525975-2022/>

⁹⁰¹ Médecine, ingénierie, tourisme. L'ambassadeur de Cuba a parlé des domaines de coopération avec la Biélorussie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/medsina-mashinostroenie-turizm-posol-kuby-rasskazal-o-napravlenijah-sotrudnichestva-s-belarusiju-525993-2022/>

médicaments produits par l'UE "Minskintercaps"⁹⁰². En outre, le Centre for Expertise and Testing in Healthcare et le CECMED ont signé un accord sur les comparaisons inter-laboratoires, qui contribuera à accroître le niveau de confiance entre les laboratoires d'essai du Belarus et de Cuba, la qualification des spécialistes dans le domaine de la recherche en laboratoire, à promouvoir l'harmonisation des exigences en matière de contrôle de la qualité des médicaments et, par conséquent, à améliorer l'efficacité et la sécurité des médicaments pour les patients des deux pays.

L'Académie médicale biélorusse d'enseignement postuniversitaire (BelMAPO) et l'Université médicale de La Havane ont également signé un accord de coopération en novembre 2022. Au Centre cubain de recherche immunologique, les spécialistes biélorusses ont accepté de coopérer dans les domaines du diagnostic prénatal, du dépistage néonatal, de l'oncologie et de la diabétologie, ainsi que de la possibilité d'utiliser des réactifs cubains en remplacement adéquat de ceux actuellement utilisés dans divers tests de dépistage. Au Centre cubain d'immunologie moléculaire, les représentants de BelMAPO ont convenu d'ouvrir des projets scientifiques conjoints dans le domaine de la thérapie des maladies neurologiques et dans le domaine de l'ophtalmologie et de la combustion à l'aide des technologies des cellules souches⁹⁰³.

⁹⁰⁴En novembre 2022, un accord intergouvernemental sur la reconnaissance mutuelle des diplômes a été ajouté au cadre juridique des relations entre le Belarus et Cuba, qui envisage des domaines de coopération prometteurs tels que "la recherche conjointe sur le développement de médicaments et de substances pharmaceutiques ; le développement et la fabrication de dispositifs médicaux et d'appareils pour le diagnostic et le traitement de maladies en chirurgie cardiaque, traumatologie et orthopédie, oncologie, dentisterie ; et le développement d'entreprises conjointes dans le domaine de la science et de la technologie médicales, y compris à Cuba". Les parties coopéreront à la fois dans le cadre des parcs scientifiques et technologiques, qui se développent activement au Belarus et à Cuba, et envisageront la possibilité de créer des entreprises communes, y compris à

⁹⁰² Les médicaments biélorusses sont enregistrés à Cuba [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/beloruskie-lekarstva-zaregistrirrovany-na-kube-536206-2022/>

⁹⁰³ BelMAPO et l'Université médicale de La Havane ont signé un accord de coopération [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belmapo-i-meduniversitet-gavany-podpisali-dogovor-o-sotrudnichestve-536529-2022/>

⁹⁰⁴ Le Belarus et Cuba ont signé un accord sur la reconnaissance des documents éducatifs [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-kuba-podpisali-soglashenie-o-priznanii-dokumentov-ob-obrazovanii-535587-2022/>

Cuba. En outre, d'autres propositions sont en cours de discussion : la possibilité pour les établissements d'enseignement supérieur des deux pays de participer à des concours de projets scientifiques et techniques biélorussiens et cubains dans des domaines de coopération prioritaires ; la mise en œuvre de programmes éducatifs conjoints pour former des bacheliers et des maîtres dans un certain nombre de domaines - produits pharmaceutiques, technologies de l'information, ingénierie et spécialités techniques. Il existe aujourd'hui 10 accords directs entre les universités de nos deux pays. Ainsi, une bonne base pour le développement futur des relations bilatérales entre la Biélorussie et Cuba a déjà été jetée.

Le Nicaragua devrait également figurer parmi les partenaires politiques et économiques importants du Belarus en Amérique latine. En outre, en mai 2024, les deux pays célèbreront le 30^e anniversaire de l'établissement de leurs relations diplomatiques. En mai 2023, Minsk et Managua ont déclaré vouloir intensifier sérieusement les liens commerciaux, économiques et humanitaires afin de soutenir et de promouvoir en permanence l'agenda bilatéral, en l'enrichissant de nouveaux projets et programmes de coopération. Il convient de noter que les relations commerciales entre le Belarus et le Nicaragua sont encore relativement limitées. Elles sont basées sur la fourniture de produits biélorusses. Le cadre juridique est encore en cours de formation.

En mai 2023, une délégation gouvernementale de ce pays d'Amérique latine s'est rendue à Minsk. Cette visite a montré que le Belarus et le Nicaragua ont l'intention de développer activement la base juridique des relations bilatérales. En particulier, plusieurs documents importants ont été signés dans la capitale biélorusse. Tout d'abord, l'accord général entre les deux gouvernements sur l'octroi de crédits à l'exportation, qui renforcera la position des exportateurs du Belarus. "Les acheteurs de machines biélorusses seront le ministère des transports et des infrastructures du Nicaragua, l'institut municipal de régulation des transports de Managua et l'institut nicaraguayen de développement municipal. Le prêt sera effectué à l'aide de fonds de la Banque de développement de la République du Belarus OJSC"⁹⁰⁵.

Deuxièmement, l'accord de base, qui ouvre des possibilités de coopération industrielle et permettra "à long terme d'augmenter de manière significative les fournitures de machines biélorusses demandées au

⁹⁰⁵ Ministère de l'Industrie : l'accord avec le Nicaragua sur l'octroi de crédits à l'exportation renforcera la position des exportateurs biélorusses [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/minprom-soglashenie-s-nikaragua-o-predostavlenii-eksportnyh-kreditov-ukrepit-pozitsii-belorusskih-567470-2023/>

Nicaragua, ce qui aura sans aucun doute un impact positif sur l'augmentation du commerce commun". Cela aura sans aucun doute un impact positif sur l'augmentation du commerce commun⁹⁰⁶. Troisièmement, l'accord de coopération dans le domaine de l'éducation fournira une base juridique pour l'interaction entre les parties et établira des contacts de travail entre les établissements d'enseignement des deux pays, "formant des spécialistes dans les spécialités les plus demandées au Nicaragua"⁹⁰⁷, tout en facilitant l'échange d'informations pertinentes et en développant la coopération scientifique et technique, qui fait partie de ce travail. En outre, Minsk et Managua travaillent sur des projets d'accords de coopération commerciale et économique, de promotion et de protection mutuelle des investissements, sur l'établissement d'un comité conjoint de coopération commerciale et économique, ainsi que sur l'abolition du régime des visas.

Le Belarus et le Nicaragua ont également décidé d'adopter une approche globale de l'interaction commerciale et économique, en mettant l'accent sur la coopération industrielle et la coopération en matière d'investissement. Les parties se sont concentrées sur la mise en œuvre de projets communs dans le domaine de l'agriculture et sur la fourniture au marché nicaraguayen de machines biélorusses pour le transport de passagers, la construction de routes et l'agriculture. En particulier, "en termes économiques, nous parlons tout d'abord du développement de la coopération industrielle et de l'utilisation des technologies agricoles biélorusses dans le développement de l'agriculture nicaraguayenne..."⁹⁰⁸. En juin 2022, lors des discussions à Minsk entre les ministères de l'agriculture et de l'alimentation du Belarus et de l'agriculture et de l'élevage du Nicaragua, les parties ont examiné les perspectives de coopération dans le domaine de l'agriculture. Elles ont convenu de coopérer dans les domaines de l'élevage, de la médecine vétérinaire, de l'enseignement agricole et de l'échange d'expériences en matière de production végétale. En outre, "le Belarus est intéressé par des livraisons de sucre de canne brut, de

⁹⁰⁶ Transcription de l'approche à la presse du ministre des Affaires étrangères S. Aleinik sur les résultats des négociations avec le chef du ministère des Affaires étrangères du Nicaragua (19 mai 2023, Minsk) [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://mfa.gov.by/press/smi/b1045153bb04077c.html>

⁹⁰⁷ La Biélorussie a signé un accord avec le Nicaragua sur l'octroi de crédits à l'exportation [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-podpisala-s-nikaragua-soglashenie-o-predostavlenii-eksportnyh-kreditov-567453-2023/>

⁹⁰⁸ Aleinik : la Biélorussie et le Nicaragua visent une intensification sérieuse de la coopération commerciale et économique [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/aleinik-belarus-i-nikaragua-natseleny-na-serjeznuju-aktivizatsiju-torgovo-ekonomicheskogo-567428-2023/>

café, de fèves de cacao et de produits semi-finis à base de fruits pour la production d'aliments pour bébés en provenance du Nicaragua"⁹⁰⁹ .

Un autre sujet intéressant qui pourrait devenir prometteur dans l'agenda économique biélorusse-nicaraguayen est la possibilité d'une participation du Belarus à la construction du canal du Nicaragua. En effet, en 2012, l'Assemblée nationale du Nicaragua a approuvé le projet de construction du "Grand canal transocéanique du Nicaragua" qui, "s'il est achevé, reliera les eaux des océans Pacifique et Atlantique". Le nouveau canal interocéanique devrait être une alternative plus longue, plus large et plus profonde au canal de Panama (ouvert en 1920) et soulagera sérieusement le trafic maritime"⁹¹⁰ . Ainsi, malgré l'éloignement géographique, la distance n'est pas un obstacle à l'établissement d'une coopération lorsque les partenaires ont du respect, de la confiance et de l'amitié.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁹⁰⁹ Le Belarus et le Nicaragua ont l'intention de coopérer dans le domaine de l'élevage et de l'enseignement agricole [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-nikaragua-namereny-sotrudnichat-v-zhivotnovodstve-i-agrarnom-obrazovanii-506979-2022/>

⁹¹⁰ Le ministre des Affaires étrangères du Nicaragua n'exclut pas la possibilité d'une participation du Belarus à la construction du canal du Nicaragua [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/glava-mid-nikaragua-ne-iskljuchaet-vozmozhnosti-uchastija-belarusi-v-stroitelstve-nikaraguanskogo-567406-2023/>

Belarus - Amérique latine : une plate-forme importante pour l'intégration

La République du Belarus entretient aujourd'hui des relations diplomatiques avec les 33 États d'Amérique latine et des Caraïbes. Cette région du globe intéresse notre pays car elle constitue une plate-forme importante pour l'intégration dans les relations commerciales et économiques mondiales. Cela contribue au rapprochement de la partie biélorussienne avec un certain nombre d'États d'Amérique latine. Par exemple, "avec certains pays de la région, les relations ont déjà atteint le niveau du partenariat stratégique, tandis qu'avec d'autres, l'expansion de l'interaction dans les domaines politique, commercial et économique, éducatif, scientifique, technique et autres devient de plus en plus progressive"⁹¹¹. Rappelons que le Belarus a des ambassades en Argentine, au Brésil, au Venezuela, en Colombie et à Cuba. L'année 2023 a été marquée par de nombreux événements intéressants et significatifs dans les relations de notre république avec un certain nombre de pays de la région.

Commençons par la **République du Nicaragua**. En octobre 2023, Minsk a accueilli la troisième réunion de la Commission mixte biélorusse-nicaraguayenne sur le commerce et la coopération économique, qui a examiné l'état actuel de l'interaction entre Minsk et Managua et a défini les mesures à prendre pour développer les partenariats bilatéraux. En particulier, ils ont examiné les opportunités et les perspectives "dans le domaine du logement et de la construction industrielle, du développement du commerce bilatéral, de la coopération en matière d'investissement, de l'alimentation, de l'industrie légère, des produits pharmaceutiques, de la culture, du renforcement des contacts commerciaux entre les deux pays, de l'établissement de liens entre les autorités des capitales du Belarus et du Nicaragua"⁹¹².

Les deux premières réunions de la commission se sont tenues en septembre 2014 à Minsk et en septembre 2015 à Managua. Au cours de cette période, les exportations biélorusses étaient basées sur les machines agricoles et leurs composants, "l'équipement horticole et forestier, les pièces pour les moteurs à combustion interne et les roulements". Dans la structure des

⁹¹¹ Le Belarus et les pays d'Amérique latine [Ressource électronique]. - 2023. - URL : https://www.mfa.gov.by/bilateral/america/latin_america/

⁹¹² A propos de la réunion de la commission mixte biélorusse-nicaraguayenne sur le commerce et la coopération économique [Ressource électronique]. - 2023. - URL : https://www.mfa.gov.by/press/news_mfa/b2665dfb1e8ad9b4.html

importations, le poids spécifique le plus important a été occupé par les bananes, le café et les boissons alcoolisées fortes"⁹¹³. En mai 2023, les deux parties ont déclaré qu'elles avaient l'intention d'intensifier sérieusement les liens commerciaux, économiques et humanitaires afin de les enrichir constamment de nouveaux projets et programmes de coopération. Dans le même temps, plusieurs documents bilatéraux importants ont été signés à Minsk : Un accord général entre les gouvernements du Belarus et du Nicaragua sur l'octroi de crédits à l'exportation ; un accord de base sur la fourniture de machines biélorusses au marché nicaraguayen ; et "un accord sur la coopération dans le domaine de l'éducation, qui fournira une base juridique pour l'interaction entre les parties et l'établissement de contacts de travail entre les établissements d'enseignement des deux pays"⁹¹⁴. En juin 2023, les parties ont discuté des possibilités de coopération dans le domaine de l'agriculture et ont convenu d'élaborer les perspectives de coopération dans des domaines tels que "l'échange de matériel génétique de cultures agricoles, l'élevage, les stages pour les scientifiques et les spécialistes, la formation de spécialistes nicaraguayens dans les programmes de maîtrise et de troisième cycle de l'Académie nationale des sciences du Belarus"⁹¹⁵.

En juillet 2023, une délégation biélorusse conduite par le ministre des Affaires étrangères S. Aleinik s'est rendue au Nicaragua pour discuter au plus haut niveau de "projets d'investissement, de contrats de fourniture de machines biélorusses, de perspectives de participation de la Biélorussie à de grands projets d'infrastructure au Nicaragua, de coopération dans l'agriculture, de logistique et de possibilités d'utilisation des infrastructures portuaires, de crédit et de financement, et d'options de travail commun sur les marchés d'Amérique latine."⁹¹⁶. À la suite de cette visite, le Belarus et le Nicaragua ont adopté un autre ensemble d'accords et de contrats bilatéraux. Ils ont notamment signé des accords intergouvernementaux sur l'annulation mutuelle des visas et la reprise des travaux de la commission conjointe sur le commerce et la coopération

⁹¹³ Relations commerciales et économiques entre la République du Belarus et la République du Nicaragua [Ressource électronique]. - 2023. - URL : https://cuba.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/N/trade/

⁹¹⁴ Zalesky, B.L. Quand les partenaires ont du respect, de la confiance et de l'amitié / B.L. Zalesky // Materiały XX Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji, "Aktualne problemy nowoczesnych nauk - 2023". Volume 1. Przemysł : Nauka i studia. - C. 41.

⁹¹⁵ Le Belarus et le Nicaragua ont discuté des domaines de coopération dans l'agriculture [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-nicaragua-obsudili-napraavljenija-sotrudnichestva-v-selskom-hozjajstve-573073-2023/>

⁹¹⁶ La délégation biélorusse a mené des négociations approfondies avec le bloc économique du gouvernement nicaraguayen [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskaja-delegatsija-provela-rasshirennye-peregovory-s-ekonomicheskim-blokom-pravitelstva-nicaragua-577785-2023/>

économique, et ont approuvé la feuille de route de la coopération dans le domaine de l'agriculture. En outre, MTZ a signé un contrat-cadre pour la fourniture de produits de l'usine biélorusse au Nicaragua pour une période de deux ans. <MAZ et la mairie de Managua ont également signé un contrat pour la fourniture de machines biélorusses. Un accord a été conclu pour la fourniture de 236 unités de machines AMKODOR pour l'industrie de la construction et les services municipaux au Nicaragua⁹¹⁷. Dans le domaine culturel, le théâtre Bolchoï du Belarus, le théâtre national Rubén Darío et la fondation culturelle nicaraguayenne Incanto ont signé un mémorandum de coopération.

Lors de la troisième réunion de la commission mixte, la partie biélorusse a souligné qu'elle considérait le Nicaragua comme un partenaire politique, commercial et économique important dans la région latino-américaine et comme un allié fiable sur la scène internationale. En ce qui concerne la fourniture de machines biélorusses sur le marché nicaraguayen, d'autres étapes ont déjà été définies. Les produits de l'usine automobile de Minsk, d'Amkodor, de l'usine de tracteurs de Minsk et d'autres géants de l'industrie nationale seront demandés dans le pays latino-américain "lors de la mise en œuvre d'ambitieux projets d'infrastructure planifiés par le gouvernement actuel". Le secteur agricole connaît de sérieux développements, en particulier l'application des technologies agricoles biélorusses au Nicaragua⁹¹⁸.

Il faut savoir que les terres nicaraguayennes sont très fertiles. Mais moins de la moitié seulement est cultivée. "C'est-à-dire que 50 % des terres fertiles ne sont pas cultivées parce qu'il n'y a pas assez de machines et pas assez de personnes. Le gouvernement du pays va dans la bonne direction. Il a construit 4 000 kilomètres de routes⁹¹⁹. À cet égard, la partie nicaraguayenne a exprimé son intérêt pour l'organisation de la fourniture d'un grand nombre de machines du ministère de l'industrie du Belarus à des fins diverses - construction de routes, agriculture, transport de passagers - "pour les besoins municipaux, ainsi que pour la mise en œuvre de grands projets d'infrastructure,

⁹¹⁷ . Sur la visite du ministre des Affaires étrangères du Belarus S. Aleinik au Nicaragua. Visite d'Aleinik au Nicaragua [Ressource électronique]. - 2023. - URL : https://mfa.gov.by/press/news_mfa/a423b01505b9ac36.html

⁹¹⁸ Transcription de l'intervention devant la presse du vice-ministre E. Shestakov à l'issue de la réunion de la Commission mixte biélorusse-nicaraguayenne (4 octobre 2023, Minsk) [Ressource électronique]. - 2023. - URL : https://www.mfa.gov.by/press/news_mfa/ab8c63a09ebb1fec.html

⁹¹⁹ Lait séché à Cuba et machines au Nicaragua. L'ambassadeur a parlé des orientations des exportations biélorusses [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/suhoe-moloko-na-kubu-i-tehnika-v-nikaragua-posol-rasskazal-o-napravlenijah-beloruskogo-eksporta-579482-2023/>

de transport et de logistique"⁹²⁰ . À l'issue des négociations, les parties ont convenu de dresser une liste des types d'équipements nécessaires à la préparation des offres commerciales et des conditions de livraison. Dans l'ensemble, la mise en œuvre réussie des accords portera les relations entre le Belarus et le Nicaragua à un niveau de développement supérieur.

La République bolivarienne du Venezuela est un autre partenaire stratégique et très important du Belarus en Amérique latine. Les deux pays ont établi des relations diplomatiques en février 1997. Il y a six ans, en octobre 2017, Minsk a accueilli des entretiens officiels entre les présidents du Belarus et du Venezuela, au cours desquels les parties ont déclaré leur intention d'accroître la coopération dans tous les domaines au cours des prochaines années, malgré le fait que ce pays ait traversé une période plutôt difficile ces derniers temps. Quant à l'interaction avec la partie biélorusse, elle est toujours "en raison de la situation difficile dans le monde, le rythme de mise en œuvre des projets conjoints a ralenti"⁹²¹ .

Il convient de noter que les deux parties ont établi des liens commerciaux, économiques et de coopération à long terme en 2007. Depuis lors, le Belarus a construit quatre usines au Venezuela - pour la production de blocs de céramique, de tracteurs, de machines municipales et de machines pour la construction de routes. Dans ce pays, il y a eu "JV MAZVEN pour l'assemblage de camions MAZ, JV VeneMinsk Tractores pour l'assemblage de tracteurs biélorusses, et une usine pour l'assemblage d'engins lourds de construction routière Makinarnyas Barinas"⁹²² . Depuis 2007, la coentreprise pétrolière et gazière Petrolera Belo-Venezolana opère au Venezuela, se concentrant sur sept champs pétroliers et six champs gaziers, dont quatre sont situés dans l'ouest du pays - sur le lac Maracaibo, et le reste - dans l'est du Venezuela. Au cours de l'exploitation de cette entreprise commune, l'impact financier pour la partie biélorusse s'est élevé à environ 70 millions de dollars.

⁹²⁰ Rogozhnik et la délégation du Nicaragua ont discuté de l'intensification des fournitures d'équipements biélorusses [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rogozhnik-s-delegatsiej-nikaragua-obsudil-voprosy-intensifikatsii-postavok-belorusskoj-tehniki-591732-2023/>

⁹²¹ Négociations avec le président vénézuélien Nicolas Maduro [Ressource électronique]. - 2017. - URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/peregovory-c-prezidentom-bolivarijskoj-respubliki-venesuela-nikolasom-maduro-17221/

⁹²² Matveev, V. Le Belarus et le Venezuela conviennent d'intensifier le travail des usines d'assemblage en fournissant des matières premières / V. Matveev // [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <http://www.belta.by/economics/view/belarus-i-venesuela-dogovarivajutsja-ob-aktivizatsii-raboty-sborocnyh-proizvodstv-za-schet-postavok-269845-2017/>

"Plus de 8,4 millions de tonnes de pétrole et 6,4 milliards de mètres cubes de gaz ont été produits entre 2008 et 2016"⁹²³ .

Quant au secteur de la construction, outre l'ouverture de la plus grande usine de briques d'Amérique latine, la société biélorusse CJSC Belzarubezhstroy est impliquée dans la construction de logements sur le sol vénézuélien depuis 2007, où elle a mis en œuvre trois contrats pour la construction de 19968 appartements. Enfin, dans le domaine de l'agriculture, lors de la construction de la première ville agro-industrielle au Venezuela, les spécialistes biélorusses ont "érigé 176 maisons d'habitation et un entrepôt d'engrais minéraux, tracé plus de 20 km de routes et défriché 2,5 milliers d'hectares de broussailles. Plus de 400 unités de machines spécialisées du Belarus ont été fournies et 1,2 millier d'hectares de terres ont été ensemencés"⁹²⁴ . On pensait que tout cela ne représentait qu'un cinquième de ce que les représentants biélorusses devaient encore faire dans l'agriculture vénézuélienne.

Comme on le voit, les deux pays n'ont pas eu besoin de repartir de zéro, renouvelant les accords déjà conclus dans le domaine de l'industrie et de la construction, ainsi que dans celui de l'agriculture et de l'extraction d'hydrocarbures. D'autant plus que le Venezuela a ensuite adopté un programme national de développement bolivarien de l'économie post-pétrolière, qui comprend 15 orientations, depuis la production alimentaire jusqu'aux équipements les plus modernes, "y compris des projets dans les domaines de l'industrie et de l'agriculture. Le Belarus peut contribuer à leur réalisation"⁹²⁵ . C'est pourquoi, lors de la réunion des deux présidents à Minsk, il a été décidé d'intensifier considérablement les activités de la commission intergouvernementale mixte et de tenir sa 7^e réunion dans un avenir très proche afin de définir un plan d'action concret pour la mise en œuvre des projets conjoints potentiels et déjà mis en œuvre.

⁹²³ Matveev, V. Des investissements supplémentaires sont nécessaires pour le développement de l'entreprise commune "Petrolera BeloVenesolana" - Directeur général de "Belorusneft" / V. Matveev // [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <http://www.belta.by/economics/view/dlja-razvitiija-sp-petrolera-belovenesolana-nuzhny-dopolnitelnye-investitsii-gendirektor-belorusnefti-269858-2017/>

⁹²⁴ Le Venezuela demande à construire cinq autres villes agricoles sur le modèle biélorusse [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <http://www.belta.by/economics/view/venesuela-prosit-postroit-esche-pjat-agrogorodkov-po-belorusskoj-modeli-269901-2017/>

⁹²⁵ Le Belarus prévoit de construire de nouvelles usines au Venezuela et d'augmenter les volumes de production des usines existantes [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <http://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-postroit-v-venesuele-novye-zavody-i-uveliclit-objemy-proizvodstva-dejstvujuschih-270308-2017/>

Dans le domaine de la coopération industrielle, la discussion a porté sur le fait d'amener les coentreprises existantes à leur pleine capacité afin qu'au moins la moitié de leur production puisse être vendue sur le marché intérieur vénézuélien et que l'autre moitié puisse être exportée. En ce qui concerne l'industrie du pétrole et du gaz, "le Belarus est intéressé par une augmentation de la production de pétrole au Venezuela à 2-3 millions de tonnes par an"⁹²⁶. Pour ce faire, il serait nécessaire d'intensifier considérablement la coopération entre JV Petrolera Belo-Venezolana et l'institut biélorusse de recherche et de conception industrielle BelNIPIneft, dont la mission stratégique dans ce pays d'Amérique latine est "d'augmenter l'efficacité du développement des gisements de pétrole et de gaz grâce à l'introduction de nouvelles technologies de production et à la sélection rationnelle des mesures géologiques et techniques"⁹²⁷. Dans le domaine de l'agriculture - le Venezuela importe pour 10 milliards de dollars de produits alimentaires par an - il était prévu de construire des complexes laitiers, des élevages de volailles, un abattoir, une usine de transformation de la viande et des usines de transformation du lait avec l'aide de spécialistes biélorusses. Enfin, dans le domaine de la construction, "des accords ont été conclus sur l'attribution de nouveaux quartiers pour la construction de logements au Venezuela par des spécialistes biélorusses"⁹²⁸. Tous ces faits montrent que Minsk et Caracas, hier comme aujourd'hui, ont l'intention de se concentrer sur les questions les plus importantes dans le développement du partenariat afin de réaliser pleinement le potentiel existant de la coopération.

Revenons à présent à la situation actuelle. En novembre 2023, Minsk a accueilli la 8e réunion de la commission mixte biélorusse-vénézuélienne sur la coopération commerciale et économique, au cours de laquelle les parties ont discuté des aspects les plus importants du développement des domaines de coopération prometteurs, ont trouvé des solutions de compromis aux questions problématiques existantes et ont défini des mesures concrètes pour la poursuite de la mise en œuvre de projets dans les domaines de l'industrie, de la

⁹²⁶ Le Belarus souhaite augmenter la production de pétrole au Venezuela pour atteindre 2 à 3 millions de tonnes par an [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <http://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-uvelichenii-dobychi-nefti-v-venesuele-do-2-3-mlnt-v-god-270309-2017/>

⁹²⁷ Le Venezuela envisage d'étendre sa coopération avec le Belarus dans le secteur pétrolier [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <http://www.belta.by/economics/view/venesuela-planiruet-rasshirit-sotrudnichestvo-s-belarusju-v-neftjanoy-sfere-269908-2017/>

⁹²⁸ Matveev, V. Chernyi : il existe des accords sur l'attribution de nouveaux quartiers pour la construction de logements au Venezuela / V. Matveev // [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <http://www.belta.by/economics/view/chernyj-est-dogovorenosti-po-otvodu-novyh-mikrorajonov-dlja-stroitelstva-zhilja-v-venesuele-269871-2017/>

construction, de l'agriculture, de l'alimentation, des transports, de la pétrochimie, des soins de santé, des produits pharmaceutiques, de la science et de la technologie, de l'éducation et du tourisme. Il convient de préciser qu'en novembre 2017, lors de la 7^e réunion de la commission mixte, les parties ont adopté une feuille de route pour la coopération bilatérale à moyen et long terme, qui n'a malheureusement pas été mise en œuvre en raison des événements mondiaux. Néanmoins, à la mi-octobre 2023, 32 accords interétatiques, intergouvernementaux et interagences avaient été signés entre la Biélorussie et le Venezuela. Et lors de la 8^e réunion de la commission mixte, les parties ont souligné la tâche du moment présent : " revenir par des efforts conjoints sur l'autoroute principale de l'interaction stratégique entre nos États frères, malgré tous les obstacles et les difficultés, et réaliser l'énorme potentiel qui existe dans les relations entre la République du Bélarus et le Venezuela "⁹²⁹ . C'est pourquoi 13 autres documents ont été signés à Minsk sur la mise en œuvre de projets dans divers domaines.

En particulier, les parties ont adopté un document important sur la création d'un groupe de haut niveau pour la planification stratégique de la commission mixte afin de surveiller la mise en œuvre de "nouveaux mécanismes structurels dans les relations bilatérales qui augmenteront le chiffre d'affaires commercial entre nos pays et organiseront des chaînes logistiques et de production efficaces"⁹³⁰ . En outre, un accord a été signé dans le domaine scientifique, qui prévoit l'échange d'expériences entre l'Académie nationale des sciences du Bélarus et l'Institut vénézuélien de géographie dans le domaine de la géographie, de l'hermétisme, des géodonnées, ainsi que des documents dans le domaine du tourisme et des soins de santé, et dans le domaine industriel.

Tous ces faits suggèrent que la 8^e réunion de la commission mixte pourrait devenir un nouveau point de départ pour la préparation d'un projet de feuille de route actualisée pour le court, le moyen et le long terme. En outre, les parties ont déjà identifié les huit questions les plus urgentes qui devraient être résolues le plus rapidement possible : 1) la reprise des opérations d'assemblage de machines biélorusses au Venezuela ; 2) l'intensification des

⁹²⁹ Parkhomchik : le Bélarus et le Venezuela sont des partenaires politiques et économiques, ainsi que des amis et des alliés proches [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/parhomchik-belarus-i-venesuela-politicheskie-i-ekonomicheskie-partnery-a-takzhe-blizkie-druzja-i-602138-2023/>

⁹³⁰ Vice-président du Venezuela : nos pays sont liés par des liens d'amitié, nous devons continuer à nous serrer les coudes [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/vitse-prezident-venesuely-nashi-strany-svjazyvajut-uzy-druzhy-nam-i-dalshe-nuzhno-derzhatsja-drug-602296-2023/>

projets de construction ; 3) la discussion des options de coopération dans le domaine de la sylviculture et du travail du bois ; 4) l'examen des possibilités de projets conjoints dans l'industrie minière ; 5) la coopération entre les parties dans le domaine de l'agriculture et de l'approvisionnement alimentaire ; 6) la coopération entre les deux pays dans l'industrie de la construction ; 5) la coopération dans la fourniture de denrées alimentaires ; et 6) la coopération dans la fabrication et la distribution de biens et de services.

Bien entendu, l'un des sujets les plus importants de cette liste est la reprise du travail des usines d'assemblage de tracteurs et de camions au Venezuela. Il convient de noter qu'au cours des dernières années, la partie vénézuélienne a acheté plus de 1 300 kits de machines au Belarus, "qui ont été assemblés au Venezuela et sont utilisés dans l'économie nationale". Plus de 3 000 tracteurs biélorusses travaillent dans les champs de notre pays [au Venezuela] et des camions circulent sur les routes"⁹³¹. La tâche urgente de ces usines est d'atteindre leur capacité nominale de 10 000 tracteurs et 5 000 camions, et de les vendre sur les marchés des pays voisins d'Amérique latine. Sur la base de ces entreprises, il est nécessaire de créer un centre multimarque de soutien aux équipements qui y seront produits. Et "des spécialistes du MTZ et du MAZ travailleront dans ce centre. Ils accompliront des tâches liées à l'éducation, à la formation, à l'assistance et au service. Sur la base de ce centre, des entrepôts de pièces détachées pour la production et la réparation des machines produites seront également créés"⁹³². En outre, une question très importante concerne l'industrie minière, le Belarus étant intéressé par la fourniture d'équipements de carrière au Venezuela, d'autant plus que ces équipements ont déjà été fournis à ce pays. C'est pourquoi les parties ont convenu de "créer en outre un groupe de travail restreint qui élaborerait un plan de coopération dans cette direction"⁹³³.

En ce qui concerne le complexe agro-industriel, la première réunion du groupe de travail biélorusse-vénézuélien sur l'agriculture et l'alimentation s'est tenue dans le cadre de la commission mixte à Minsk pour discuter des

⁹³¹ Vice-président du Venezuela : la participation de la Biélorussie à la vie de notre pays est d'une grande importance et d'un grand poids [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/vitse-prezident-venesuely-uchastie-belarusi-v-zhizni-nashej-strany-imeet-bolshoe-znachenie-i-ves-602178-2023/>

⁹³² Il est prévu de créer un centre multimarque sur la base d'entreprises biélorusses et vénézuéliennes [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/nabaze-belorussko-venesuelskih-predpriyatij-planiruetsja-sozdat-multibrendovyj-tsentr-602259-2023/>

⁹³³ Le Belarus souhaite fournir des équipements de carrière au Venezuela [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-postavkah-karjernoj-tehniki-v-venesuely-602262-2023/>

perspectives de coopération dans les domaines de la production végétale, de l'élevage, de la médecine vétérinaire et de l'enseignement agricole. Pour référence, nous notons que "au cours des 9 premiers mois de cette année, le chiffre d'affaires commercial du Belarus avec le Venezuela a augmenté de 27,9 % par rapport à la même période de l'année dernière [2022]. Le principal poste d'exportation est le lactosérum séché, et les principaux fournisseurs sont Slutsk Cheese Factory OJSC et Molochny Mir OJSC. Le principal produit d'importation est l'alcool éthylique"⁹³⁴. En conséquence, les parties ont convenu d'échanger leur expérience dans le domaine de l'enseignement agricole, d'échanger des visites de spécialistes techniques pour des stages, des formations avancées et des recyclages dans le domaine de l'agriculture, de l'élevage et de la pisciculture.

Parlant de l'intention de développer la coopération dans le domaine de l'éducation et de la science, la partie vénézuélienne a également souligné les principales orientations de cette interaction. "Il s'agit notamment de l'intelligence artificielle, des biotechnologies et des technologies de l'information, ainsi que du domaine des sciences sociales"⁹³⁵. Du côté bélarussien, l'université d'État du Belarus est déjà activement impliquée dans ces partenariats, ayant signé un accord de coopération avec l'université expérimentale nationale Simon Rodriguez en 2007.

Lors de la session plénière de la Commission mixte Belarus-Venezuela en novembre 2023, les parties ont souligné que l'organisation d'une communication de transport efficace est également d'une importance capitale pour les deux pays. À cet égard, il a été proposé "la possibilité d'une communication aérienne directe entre nos pays et des mesures conjointes pour organiser le transport de marchandises par voie maritime"⁹³⁶. En général, les deux pays voient de grandes possibilités de développer la coopération dans d'autres domaines - construction, sylviculture, travail du bois, soins de santé, produits pharmaceutiques, tourisme. Le Belarus et le Venezuela ont donc une

⁹³⁴ Le Belarus souhaite fournir une large gamme de produits alimentaires au Venezuela [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainterresovana-v-postavkah-shirokogo-assortimenta-prodovolstvennoj-produktsii-v-venesuelu-602273-2023/>

⁹³⁵ Le Belarus et le Venezuela ont l'intention d'étendre leur coopération dans les domaines de l'éducation et de la science [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-venesuela-namereny-rasshirit-sotrudnichestvo-v-oblasti-obrazovaniya-i-nauki-594268-2023/>

⁹³⁶ Le Belarus propose d'établir une communication aérienne directe avec le Venezuela [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-predlagaet-naladit-prjamoe-aviasoobschenie-s-venesueloj-602159-2023/>

raison de planifier leur coopération non seulement pour les trois à cinq prochaines années, mais aussi pour le long terme.

La République fédérative du Brésil est le principal partenaire de la République de Biélorussie dans le commerce extérieur avec les pays d'Amérique latine et figure parmi les dix premiers partenaires de l'État biélorusse dans le monde. Encore une fois, faisons une brève excursion dans le passé, lorsque la première réunion de la Commission mixte biélorusse-brésilienne sur la coopération économique a eu lieu en novembre 2017. Ce fait a très éloquemment illustré l'état des relations entre les deux pays, dont l'essence était que "malgré son éloignement géographique, le Brésil a été et reste pour la Biélorussie le partenaire commercial et économique le plus important d'Amérique latine"⁹³⁷, de sorte que la partie biélorusse était très intéressée par une intensification significative des contacts avec les partenaires brésiliens dans les domaines économique, politique, scientifique, technique et culturel. D'une part, le Belarus est un important importateur de sucre, de fer, de tabac, de cuir et de fruits brésiliens et, d'autre part, il exporte beaucoup d'engrais, de textiles et de machines vers ce pays d'Amérique latine. Il suffit de dire qu'en 2016, le chiffre d'affaires des échanges commerciaux entre la Biélorussie et le Brésil a dépassé le demi-milliard de dollars. Mais, selon les parties, "le potentiel économique de nos pays montre que nous pouvons multiplier la coopération mutuellement bénéfique dans les domaines du commerce, de la science et de la technologie, de l'éducation et d'autres domaines"⁹³⁸. C'est pourquoi, en juillet 2017, les ministères des Affaires étrangères des deux pays ont signé un mémorandum sur la création de la Commission mixte biélorusse-brésilienne pour la coopération économique, qui devait devenir l'un des instruments les plus importants pour la mise en œuvre de projets économiques mutuellement bénéfiques visant à intensifier et à élargir davantage les échanges commerciaux et l'interaction économique, et à réaliser plus pleinement le potentiel disponible dans les relations bilatérales, ce qui permettrait d'augmenter et de diversifier le chiffre d'affaires commercial mutuel.

Trois domaines principaux semblaient alors les plus prometteurs pour l'interaction entre le Belarus et le Brésil : premièrement, l'augmentation du

⁹³⁷ Félicitations au président de la République fédérative du Brésil Michel Temeru [Ressource électronique]. - 2017. - URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/pozdravlenie-prezidentu-federativnoj-respubliki-brazilija-mishelu-temeru-17019/

⁹³⁸ Interview du vice-ministre des Affaires étrangères de la République de Biélorussie E. Shestakov à la publication "Brasilia in Foco" (8 juillet 2017, Brésil) [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <http://mfa.gov.by/press/smi/c98f377693514952.html>

chiffre d'affaires des échanges mutuels de biens et de services ; deuxièmement, l'application de formes plus complexes de coopération entre les entités économiques du Belarus et du Brésil ; et troisièmement, la création d'entreprises communes dans des secteurs d'intérêt mutuel - la construction de machines et l'agriculture, le pétrole et le gaz, ainsi que le secteur de la haute technologie. À cet égard, la première réunion de la commission mixte biélorusse-brésilienne sur la coopération économique peut être considérée comme très efficace.

Tout d'abord, les parties ont convenu de localiser la production d'assemblage de tracteurs biélorusses sur l'un des sites du district agro-industriel d'Anapolis, dans l'État de Goiás. À cette fin, Minsk Tractor Works, le ministère de l'industrie du Belarus et le secrétariat au développement économique de l'État de Goiás ont signé un protocole d'intention. Deuxièmement, "un certain nombre de contrats commerciaux d'une valeur de plus de 40 millions d'USD ont été conclus"⁹³⁹. En particulier, la filature de lin d'Orsha et l'association de coton de Baranovichi fourniront à elles seules au Brésil des tissus d'une valeur de près d'un million et demi de dollars. En outre, les exportateurs biélorusses devraient interagir avec leurs partenaires brésiliens dans des domaines aussi intéressants et mutuellement bénéfiques que "l'approvisionnement du marché brésilien en tissus mélangés contenant de la viscose ; la reprise de la coopération avec les fabricants biélorusses dans la production et la fourniture de chemises pour hommes ; l'élargissement de la gamme de tissus de lin fournis au Brésil. Il est également prévu d'approvisionner le marché brésilien en tissus occultants, en linge de lit et en serviettes"⁹⁴⁰. En particulier, OJSC "Mogilevkhimvolokno" devait fournir un lot d'essai de ses marchandises à la société brésilienne Viner Brasil Tecnologia Ltd. Le Brésil était censé fournir au Belarus le produit semi-fini de tannerie "vet-blue" afin de garantir l'utilisation des capacités des tanneries biélorusses.

Quant aux autres domaines de coopération, ils semblent très prometteurs : premièrement, le souhait d'Embraer, l'une des plus grandes entreprises brésiliennes de construction aéronautique, d'ouvrir son centre de service au Belarus ; deuxièmement, la signature d'un accord de coopération technique entre PA Belorusneft et Viner Brasil Tecnologia Ltd ; troisièmement,

⁹³⁹ Anatoly Kalinin a effectué une visite de travail en République fédérale du Brésil [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <http://www.government.by/ru/content/7680>

⁹⁴⁰ Orsha Flax Factory et BPHO fourniront des tissus au Brésil pour 1,4 million de dollars [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <http://www.belta.by/economics/view/orshanskij-lnokombinat-i-bpho-postavjat-v-braziliju-tkanej-na-14-mln-279290-2017/>

l'adoption d'un contrat de fourniture d'engrais potassiques entre Belarussian Potash Company et Camporico ; quatrième, un "mémoire d'intention tripartite entre MTZ, Bobruiskagromash et Geoterra sur la question de l'entrée sur le marché brésilien" ; quatrième, un "protocole d'intention tripartite entre MTZ, Bobruiskagromash et Geoterra sur la question de l'entrée sur le marché brésilien de machines de tracteur, d'accessoires et d'équipements trainés biélorussiens"⁹⁴¹ ; cinquième, un protocole de coopération entre la chambre de commerce et d'industrie biélorussienne et la chambre de commerce et d'industrie biélorussienne-brésilienne. Toutes ces mesures concrètes visant à renforcer la coopération entre le Belarus et le Brésil devraient donner des résultats positifs dans un avenir proche.

Voyons maintenant ce qu'il en est aujourd'hui. Notons qu'"en 2021, le commerce bilatéral s'élève à 782,9 millions de dollars". En 2021, le commerce bilatéral s'élevait à 782,9 millions de dollars (taux de croissance de 108,9 %). Les exportations ont totalisé 585,1 millions de dollars. USD 585,1 MILLIONS (108,3 %)"⁹⁴². À l'époque, les approvisionnements biélorusses étaient basés sur les produits pétrochimiques et les produits de l'usine métallurgique biélorusse. En 2022, en raison d'un certain nombre de facteurs limitatifs, les chiffres du chiffre d'affaires commercial biélorusse-brésilien ont légèrement diminué. Cependant, le 1er janvier 2023, le Brésil a connu des changements importants : un nouveau président du pays a pris ses fonctions et un nouveau gouvernement fonctionne déjà. Ces changements ont, dans une certaine mesure, affecté les relations entre le Belarus et le Brésil, qui ont été établies il y a plus de 30 ans, en février 1992. On peut dire qu'aujourd'hui, les deux États, séparés par 14 000 kilomètres, "ont toutes les raisons de développer progressivement la coopération bilatérale dans les domaines politique et économique"⁹⁴³. La dynamique de 2022-2023 démontre la reprise des volumes de commerce extérieur. En particulier, " le chiffre d'affaires commercial pour les neuf premiers mois de l'année en cours [2023] s'est élevé à près de 700

⁹⁴¹ Contrats d'une valeur de plus de 40 millions de dollars conclus lors de la visite de la délégation biélorusse au Brésil [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <http://www.belta.by/economics/view/kontrakty-na-summu-bolee-40-mln-zakljucheny-vo-vremja-vizita-belorusskoj-delegatsii-v-braziliju-278631-2017/>

⁹⁴² Relations commerciales et économiques [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://brazil.mfa.gov.by/ru/exportby/tev/>

⁹⁴³ Lukashevich : le volume du commerce de la Biélorussie avec le Brésil est des centaines de fois plus élevé qu'avec certains pays voisins [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/lukashevich-objem-torgovli-belarusi-s-braziliej-v-sotni-raz-vyshe-chem-s-nekotorymi-sosednimi-stranami-555506-2023/>

millions de dollars. C'est deux fois plus que les chiffres de l'année dernière ⁹⁴⁴. À en juger par les faits disponibles, deux sphères de coopération se distinguent dans l'interaction entre les deux pays aujourd'hui - l'agriculture et l'éducation.

En ce qui concerne le premier domaine, nous rappelons qu'au Brésil, il y a environ 5 millions d'entreprises agricoles, dont 70 % sont des petites entreprises. Elles ont besoin d'équipements, de tracteurs <...>. Par exemple, les modèles BELARUS-152 et BELARUS-622, qui conviennent parfaitement à ces exploitations ⁹⁴⁵. La partie brésilienne estime que les machines de l'usine de tracteurs de Minsk (MTZ) sont de haute qualité, faciles à utiliser et contribuent à accroître la productivité. On peut en juger, par exemple, par les résultats du salon international de l'agriculture AgriShow, qui s'est tenu en mai 2023 dans la ville brésilienne de Ribeirão Preto. Ce forum d'affaires est "le plus grand événement agricole d'Amérique du Sud, auquel participent tous les représentants de l'agro-industrie du continent sans exception". En termes de caractéristiques, l'exposition ressemble davantage à un centre de district ou même régional : le nombre d'exposants et de visiteurs dépasse les 200 000 personnes, et les zones d'exposition et les pavillons occupent 520 000 mètres carrés ⁹⁴⁶.

L'édition 2023 de l'AgriShow a accueilli un nombre record de participants, venus de plus de 90 pays. Et lors de ce sommet agro-industriel, la Biélorussie a présenté pour la première fois des tracteurs MTZ : non seulement des modèles petits et maniables pour les agriculteurs individuels, mais aussi de grandes machines multifonctionnelles pour les grandes exploitations. Des spécialistes de l'usine de tracteurs de Minsk, de l'usine de granulats de Smorgon, de l'usine de pièces de tracteurs et de granulats de Bobruisk et de l'usine de métallurgie de Borisov ont participé à l'exposition. Dans le même temps, "un créneau pour les machines agricoles biélorusses a été défini : les tracteurs de base de faible puissance, d'une capacité allant jusqu'à 20-25

⁹⁴⁴ Le chiffre d'affaires commercial entre le Belarus et le Brésil s'est élevé à près de 700 millions de dollars en neuf mois [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-belarusi-i-brazilii-za-devjat-mesjatsev-sostavil-pochti-700-mln-600698-2023/>

⁹⁴⁵ Ambassadeur : le Brésil s'intéresse beaucoup aux machines biélorusses [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/posol-brazilii-v-nashej-strane-est-vysokij-interes-k-belorusskoj-tehnike-582274-2023/>

⁹⁴⁶ Le Belarus a présenté ses tracteurs à la plus grande exposition agricole d'Amérique du Sud [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-predstavila-svoi-traktory-na-krupnejšej-agrovystavke-v-juzhnoj-amerike-564485-2023/>

chevaux, qui peuvent devenir un assistant indispensable pour l'agriculture familiale, qui est la base de l'agriculture au Brésil"⁹⁴⁷ .

En mars 2023, le Belarus et le Brésil se sont mis d'accord pour construire deux usines de production de tracteurs MTZ dans ce pays. Les gouverneurs de deux États brésiliens - Ceará et Goiás - ont déjà donné leur accord, "les activités du projet sont en cours. Les spécialistes ont déjà commencé à discuter de ces nuances, il y a des signaux positifs"⁹⁴⁸ . En juillet de cette année, une feuille de route a déjà été signée pour le projet de création d'usines d'assemblage conjointes biélorussiennes et brésiliennes, notamment pour les petits tracteurs destinés aux exploitations agricoles familiales. Cette initiative intéressante dans le domaine de la coopération industrielle pourrait avoir un résultat impressionnant.

En ce qui concerne le développement de la coopération entre le Belarus et le Brésil dans le domaine de l'éducation, nous aimerions rappeler que l'accord de coopération dans ce domaine a été signé en août 2015. Cependant, les universités biélorusses ont commencé à développer des liens avec des partenaires brésiliens bien avant cette date. Par exemple, l'université d'État du Belarus (BSU) a adopté des documents pertinents sur la coopération avec les universités de Brasilia (2012) et d'Uberlandia (2014). En 2015, l'Académie agricole d'État du Belarus a signé un accord de coopération avec la même université d'Uberlandia. En 2020, le protocole de coopération a été adopté par l'université d'État P.M. Masherov de Vitebsk et l'université fédérale de l'État de Paraná.

En 2023, l'Université fédérale du Minas Gerais (UFMG), fondée en 1927 et aujourd'hui 10e dans le classement des meilleures universités d'Amérique latine, a rejoint le partenariat avec les universités biélorussiennes. Plus de 40 000 étudiants y étudient et plus de 3 000 enseignants y travaillent. La structure de l'université comprend 20 départements académiques et 25 bibliothèques. En septembre de cette année, BSU et FUMJ ont signé un mémorandum qui prévoit une interaction éducative et scientifique, le développement de la mobilité académique, et "les parties prévoient de coopérer dans la préparation de programmes éducatifs conjoints, de publications, de

⁹⁴⁷ Le Belarus envisage d'aider le Brésil à créer son nouveau tracteur [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-pomoch-brazilii-sozdat-svoj-narodnyj-tractor-564487-2023/>

⁹⁴⁸ La Biélorussie et le Brésil se sont mis d'accord sur la construction de deux usines d'assemblage de tracteurs MTZ [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-brazilija-dogovorilis-o-stroitelstve-dvuh-zavodov-po-sborke-tractorov-mtz-555498-2023/>

Littérature

- 1) Shchetkina, M. Le développement durable dépend de chacun d'entre nous / M. Shchetkina // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/ustojchivoje-razvitie-zavisit-ot-kazhdogo-iz-nas-6646/>
- 2) Le Belarus est classé 23e parmi 156 pays pour la réalisation des ODD en 2018 [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/special/politics/view/belarus-zanjala-23-e-mesto-sredi-156-stran-v-dostizhenii-tsur-za-2018-god-333890-2019/>
3. le Belarus considère l'Agenda 2030 comme une base pour une nouvelle politique mondiale - Myasnikovich [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/belarus-rassmatrivaet-povestku-2030-kak-osnovu-dljanovoj-globalnoj-politiki-mjasnikovich-333892-2019/>
4. Réunion du Présidium du Conseil des ministres de la République du Bélarus [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://www.government.by/ru/content/8943>
5. Il est proposé d'inclure 280 projets dans le plan de développement des régions en retard de développement du Belarus [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-plan-razvitija-otstajuschih-regionov-belarusi-predlagaetsja-vkljuchit-280-proektov-359816-2019/>
- 6) Shchetkina : les travaux des groupes régionaux sur la réalisation des ODD au Belarus devraient être synchronisés [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/society/view/schetkina-rabotu-regionalnyh-grupp-po-dostizheniju-tsur-v-belarusi-nuzhno-sinhronizirovat-333887-2019/>
7. Les médias formeront un groupe à part dans les travaux sur la réalisation des ODD au Belarus - Shchetkina [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/society/view/smi-sostavjat-otdelnuju-gruppu-v-rabote-nad-dostizheniem-tsur-v-belarusi-schetkina-333874-2019/>
8. Le concours républicain pour les médias "Des objectifs mondiaux aux actions locales" a été annoncé. [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/society/view/objjavlen-respublikanskij-konkurs-dlja-smi-ot-globalnyh-tselej-k-lokalnym-dejstvijam-359398-2019/>
9. Les équipes éditoriales de "7 Days" et de "Belaruskaya Dumki" ont remporté le concours pour la couverture des ODD [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/special/society/view/kollektivny-redaktsij-7-dnej-i-belaruskaj-dumki-pobedili-v-konkurse-po-osvescheniju-tsur-373180-2019/>
10. En Biélorussie en 2020, les travaux sur la réalisation des ODD au niveau régional seront renforcés [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-v-2020-godu-usiljat-rabotu-po-dostizheniju-tsur-na-regionalnom-urovne-373167-2019/>

11. Sergei Rumas : Belarus is developing an action plan to create conditions for economic development [Electronic resource]. - 2019. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9175>

12. Serhiy Rumas présenté au personnel du premier vice-premier ministre [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9155>

13. Sergey Rumas : 22 des 34 objets d'investissement particulièrement importants ont été mis en service. [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9174>

14. Scherbitsky, A. Le volume des investissements lettons dans la région de Vitebsk a été multiplié par 3,5 en 9 mois / A. Scherbitsky // [Electronic resource]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/objem-latvijskih-investitsij-v-vitebskuju-oblast-za-9-mesjatsev-vyros-v-35-raza-371103-2019/>

15. Les investissements directs étrangers dans l'économie de la région de Brest en 2020 seront d'au moins 90 millions de dollars [-Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/prjamye-inostranye-investitsii-v-ekonomiku-brestskoj-oblasti-v-2020-godu-sostavjat-ne-menee-90-mln-374236-2019/>

16. Un investisseur polonais a investi 1,6 million d'euros dans la production de l'entreprise agroalimentaire Goryn [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/polskij-investor-vlozhl-v-proizvodstvo-gorynskogo-agrokombinata-br16-mln-373083-2019/>

17. Kuntsevich, A. La responsabilité envers la société distingue le journaliste des autres sujets de la création d'information / A. Kuntsevich // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/opinions/view/otvetstvennost-pered-obschestvom-otlichает-zhurnalista-ot-drugih-subjektov-sozdaniya-informatsii-7110/>

18. Karlyukevich, A. La tâche principale des médias est de refléter la réalité avec tous les problèmes et difficultés / A. Karlyukevich // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://news.21.by/other-news/2019/12/11/1940593.html>

19. Discours de Kochanová à l'ouverture de la deuxième session du Conseil de la République de l'Assemblée nationale du Belarus de la septième convocation [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/vystuplenie-kochanovoj-na-otkrytii-vtoroj-sessii-soveta-respubliki-natsionalnogo-sobranija-belarusi-385692-2020/>

20. Zaleskii, B.L. Export Culture and Mass Consciousness / B.L. Zaleskii // Journalism-2016 : status, problems and prospects : proceedings of the 18th International Scientific and Practical Conference, celebrating the 95th anniversary of the BDU, 10-11 October 2016, Minsk / edited by : S.V. Dubovik (ed.) [and others]. 2016, Minsk / édité par : S.V. Dubovik (ed.) [et autres]. - Vyp. 18. - Minsk : AAT "Paligrafkambinat Ya. Kolas", 2016. - C. 233-236.

21. BELAZ a livré le prochain lot de camions à benne basculante à l'entreprise russe "Apatit" [Ressource électronique]. - 2020. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-ocherednuju-partiju-samosvalov-rossijskomu-apatitu-386828-2020/>

22. Nemankova, Y. Les camions à benne BELAZ ont commencé leur travail dans le kraï de Krasnoïarsk / Y. Nemankova // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/karjernye-samosvaly-belaz-pristupili-k-rabote-v-krasnojarskom-krae-386202-2020/>

23. Nemankova, Y. Un autre camion-benne BELAZ de 130 tonnes commencera à travailler chez le russe "Uralasbest" / Y. Nemankova // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/ocherednoj-130-tonnyj-samosval-belaz-nachnet-rabotu-na-rossijskom-uralasbeste-385689-2020/>

24. Nemankova, Y. BELAZ a envoyé des camions-bennes en Arménie / Y. Nemankova // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belaz-otpravil-v-armeniju-karjernye-samosvaly-385547-2020/>

25. Huit camions à benne BELAZ ont commencé à travailler en Indonésie [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/vosem-karjernyh-samosvalov-belaz-pristupili-k-rabote-v-indonezii-387074-2020/>

26. Nemankova, Y. A batch of BELAZ loaders shipped to Algeria / Y. Nemankova // [Electronic resource]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/partija-pogruzchikov-belaz-otgruzhena-v-alzhir-385911-2020/>

27. Au cours du premier trimestre, "Gomselmash" a livré aux marchés étrangers plus de 270 moissonneuses-batteuses et kits de machines [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-v-i-kvartale-postavil-navneshnie-ryнки-bolee-270-kombajnov-i-mashinokomplektov-388443-2020>

28. MTZ a fourni plus de 250 tracteurs au Pakistan depuis le début de l'année [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mtz-s-nachala-goda-postavil-v-pakistan-bolee-250-traktorov-388294-2020/>

29. Nemankova, Y. L'exportation des produits du MTZ vers les pays africains a augmenté de 70% / Y. Nemankova // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-produktsii-mtz-v-strany-afriki-vyros-na-70-386540-2020/>

30. Nemankova, Y. MTZ fournira le deuxième lot de machines au Soudan / Y. Nemankova // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mtz-postavit-vtoruju-partiju-tehniki-v-sudan-386164-2020/>

31. MTZ a de bons indicateurs d'exportation : augmentation de 20 % des livraisons à la Russie, 70 % à l'Afrique [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://ont.by/news/u-mtz-horoshie-pokazateli-po-eksportu-na-20-vyrosli-postavki-v-rossiyu-na-70-v-afriku>

32. MTZ a multiplié par deux ses exportations de produits vers le Tadjikistan [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mtz-uvulichil-eksport-produktsii-v-tadzhikistan-v-2-raza-387386-2020/>

33. Nemankova, Yu. MAZ a multiplié par 2,4 ses exportations vers l'étranger au cours du premier trimestre / Yu. Nemankova // [Electronic resource]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/maz-v-i-kvartale-uvulichil-eksport-v-dalnee-zarubezhje-pochti-v-24-raza-387079-2020/>

34. "Amkodor-Onego" en Carélie a reçu le premier lot de ponts roulants [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/amkodor-onego-v-karelii-poluchil-pervuju-partiju-mostovyh-kranov-388008-2020/>

35. "BELJI" a multiplié par 2,5 ses exportations vers la Russie au premier trimestre / Y. Nemankova // [Electronic resource]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-v-i-kvartale-uvulichil-eksport-v-rossiju-v-25-raza-386430-2020/>

36. Les exportations de produits agricoles biélorusses ont augmenté de 9,8% au cours du premier trimestre [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktsii-v-i-kvartale-vyros-na-98-389760-2020/>

37. Les exportations de produits agricoles biélorusses en 2019 ont dépassé les 5,5 milliards de dollars [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktsii-v-2019-godu-prevysil-55-mlrd-378531-2020>

38. Nemankova, Y. Belarus plans to supply more than 3 million tonnes of dairy products and 316 thousand tonnes of meat to Russia in 2020 / Y. Nemankova // [Electronic resource]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-postavit-bolee-3-mln-t-molochki-i-316-tys-t-mjasa-v-rossiju-v-2020-godu-378543-2020>

39. Le premier train conteneurisé de produits carnés devrait être envoyé en Chine cette année [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-kontejnernyj-poezd-s-mjasnoj-produktsiej-planirujut-otpravit-v-kitaj-v-etom-godu-378553-2020>

40. Le Belarus prévoit d'augmenter ses exportations de produits alimentaires de 4,2% en 2020 [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-uvulichit-eksport-prodovolstvija-na-42-v-2020-godu-378535-2020>

41. Quatorze autres producteurs sont accrédités pour fournir des produits carnés biélorussiens à la Chine [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/dlja-postavok-belorusskoj-mjasnoj-produktsii-v-kitaj-akkreditovany-esche-14-proizvoditelej-375197-2020/>

42. Programme d'activités du gouvernement de la République du Belarus pour la période allant jusqu'à 2025. - Minsk, 2020. - 56 c.

43. En 2020, la MTZ a augmenté ses exportations de produits vers l'étranger de 18,5 % [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mtz-v-2020-godu-uvelichil-eksport-produktsii-v-dalnee-zarubezhje-na-185-427593-2021/>

44. Le BMZ a augmenté les exportations de produits métalliques vers 13 pays de l'Union européenne [Résumé électroniques]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/bmz-narastil-eksport-metalloproduktsii-v-13-stran-evrosojuza-426139-2021/>

45. En 2020, MMZ a augmenté le volume de ses livraisons à la Russie de plus de 12 % [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mmz-v-2020-godu-narastil-objemy-postavok-v-rossiju-bolee-chem-na-12-425977-2021/>

46. En 2020, "Bellegprom" a fourni des produits à 52 pays du monde [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bellegprom-v-2020-godu-postavil-produktsiju-v-52-strany-mira-427383-2021/>

47. Les entreprises de "Bellesbumprom" ont augmenté leurs exportations de produits de 5% en 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2020-godu-uvelichili-eksport-produktsii-na-5-427809-2021/>

48. La Biélorussie a augmenté ses exportations de biens et de services de 13,3% pour atteindre 3,057 milliards de dollars en janvier [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-janvare-uvelichila-eksport-tovarov-i-uslug-na-135-do-3057-mlrd-432023-2021/>

49. Les entreprises de "Bellesbumprom" ont augmenté leurs exportations de produits de 18% en janvier [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-janvare-uvelichili-eksport-produktsii-na-18-432143-2021/>

50. Les entreprises de "Bellesbumprom" prévoient d'augmenter leurs exportations d'au moins 6,5% en 2021 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2021-godu-planirujut-uvelichit-eksport-ne-menee-chem-na-65-429310-2021/>

51. Le Belarus prévoit de maintenir le volume des exportations de produits de haute technologie au niveau de 15 milliards de dollars cette année [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-etom-godu-sohranit-objem-eksporta-vysokotekhnologichnoj-produktsii-na-urovne-15-421250-2020/>

52. L'exposition des fabricants biélorusses Made in Belarus est présentée à l'exposition internationale du Caire [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/society/view/ekspozitsija-belorusskih-proizvoditelej-made-in-belarus-predstavlena-na-mezhdunarodnoj-vystavke-v-kaire-417549-2020/>

53. Plus de 100 développements scientifiques et techniques seront présentés par le Belarus à la China Import Expo [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bolee-100-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavit-belarus-na-kitajskoj-vystavke-importa-414174-2020/>

54. Les développements innovants de la BSTU seront présentés à l'exposition de biens et de services de Shanghai [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/society/view/innovatsionnye-razrabotki-bgtu-predstavjat-na-vystavke-tovarov-i-uslug-v-shanhae-414078-2020/>

55. Kharitonchik : le principal facteur de développement du complexe industriel du Belarus est la croissance des produits innovants [Ressource électronique]. 2020. - URL : https://www.belta.by/economics/view/haritonchik-glavnym-faktorom-razvitiya-promkompleksa-belarusi-javljaetsja-rost-innovatsionnoj-410940-2020/?utm_source=belta&utm_medium=news&utm_campaign=accent

56. Croissance des volumes de production et diversification des exportations - Alexander Subbotin a présenté les tâches de l'industrie de la viande [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9783>

57. Prodbezopasnost' et augmentation des exportations - les orientations du développement des entreprises agricoles sont définies [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/prodbezopasnost-i-naraschivanie-eksporta-opredeleny-napravlenija-razvitiya-agrarnogo-biznesa-427294-2021/>

58. Programme d'État "Agrarian business" pour les années 2021-2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=C22100059&p1=1&p5=0>

59. Le Belarus prévoit d'augmenter ses exportations de produits agricoles à 7 milliards de dollars en 2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-2025-godu-narastit-eksport-selhozproduktsii-do-7-mlrd-427628-2021/>

60. Plus de 70% des exportations alimentaires du Belarus vers la Russie en 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bolee-70-belorusskogo-eksporta-prodovolstvija-v-2020-godu-prihodilos-na-rossiju-432008-2021/>

61. Les exportations alimentaires biélorusses vers l'Ouzbékistan ont plus que doublé en 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskogo-prodovolstvija-v-uzbekistan-v-2020-godu-vyros-bolee-chem-v-dva-raza-431838-2021/>

62. Les exportations biélorusses vers l'Azerbaïdjan en 2020 ont augmenté de 10,7% [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktsii-v-azerbajdzhan-v-2020-godu-vyros-na-107-433105-2021/>

63. En 2020, le Belarus a commencé à fournir des produits agricoles à 20 nouveaux marchés [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-2020-godu-nachala-postavki-selhozproduksii-na-20-novyh-rynkov-427631-2021/>

64. Les exportations de produits agricoles biélorusses ont augmenté de 4,3 % en 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduksii-v-2020-godu-vyros-na-43-427620-2021>

65. Rogachev MCC en 2020 a augmenté ses exportations en approvisionnant de nouveaux marchés dans quatre pays [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rogachevskij-mkk-v-2020-godu-rasshiril-eksport-za-schet-postavok-na-novye-rynki-chetyreh-stran-427607-2021>

66. En 2020, la laiterie Turovsky a produit un tiers de fromage en plus et a gagné 110 millions de dollars [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/turovskij-molochnyj-kombinat-v-2020-godu-proizvel-na-tret-bolshe-syrov-i-vyruchil-110-mln-427862-2021/>

67. Zalesky, B. Horizons of the far arc. Le potentiel d'interaction de la République du Belarus avec les pays d'Asie et d'Afrique / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2022. - 216 c.

68. Grishkevich, A. L'exposition nationale de la Biélorussie est présentée à l'exposition commerciale de Ho Chi Minh Ville / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-predstavlena-na-torgovoj-vystavke-v-hoshimine-328209-2018/>

69. BSU présentera des développements scientifiques et techniques à la foire du Vietnam [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/society/view/bgu-predstavit-nauchno-tehnicheskie-razrabotki-na-torgovoj-jarmarke-vo-vjetname-327981-2018/>

70. Les entreprises de Belgospisheprom présenteront leurs produits lors d'une exposition au Viêt Nam [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-belgospisheproma-predstavjat-produktsiju-na-vystavke-vo-vjetname-327182-2018/>

71. Plus de 100 projets seront présentés par le Belarus à l'exposition Vietnam Expo [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/bolee-100-proektov-predstavit-belarus-na-vystavke-vietnam-expo-495765-2022/>

72. Une large gamme de produits biélorusses sera présentée à l'exposition Iran Agrofood [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/shirokij-spektr-belorusskih-tovarov-budet-predstavljen-na-vystavke-iran-agrofood-507944-2022/>

73. Films comestibles, vitamines, préparations vétérinaires : la BNU présente 15 développements lors d'expositions en Iran [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<https://www.belta.by/society/view/sjedobnye-plenki-vitaminy-vetpreparaty-bgu-predstavljaet-15-razrabotok-na-vystavke-v-irane-508439-2022/>

74. Le Belarus présentera son exposition à l'exposition de Mongolie en septembre [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-sentjabre-predstavit-ekspozitsiju-na-vystavke-v-mongolii-511811-2022/>

75. L'exposition nationale du Belarus sera présentée à l'exposition multisectorielle en Turquie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/amp/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-budet-predstavlena-na-mnogootraslevoj-vystavke-v-turtsii-514624-2022>

76. Une soixantaine de développements scientifiques et techniques biélorusses seront présentés à l'exposition internationale au Pakistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/tech/view/okolo-60-beloruskih-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavjat-na-mezhdunarodnoj-vystavke-v-pakistane-469010-2021/>

77. Ouverture de l'exposition internationale des importations de Chine à Shanghai [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/world/view/v-shanhae-otkrylas-kitajskaja-mezhdunarodnaja-vystavka-importa-533320-2022/>

78. L'exposition nationale du Belarus s'est ouverte à l'exposition FoodAgro au Kenya [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-otkrylas-na-vystavke-foodagro-v-kenii-356942-2019/>

79. "Bobruiskagromash" fournira au Kenya des machines et des pièces détachées pour un montant de 500 000 dollars. [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bobruiskagromash-postavit-v-keniju-tehniku-i-zapchasti-na-500-tys-358196-2019/>

80. Les entreprises biélorusses présentes à FoodAgro se sont entendues sur la fourniture de machines agricoles au Kenya [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-predpriyatija-na-foodagro-dogovorilis-o-postavkah-selhoztehniki-v-keniju-357705-2019/>

81. Zaleskii, B.L. Belarus - Kenya : outlined promising points of growth / B.L. Zaleskii // Actes de la XVe Conférence internationale scientifique et pratique, Novini na nauchnia progress - 2019, 15 - 22 août 2019 : Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 3-5.

82. L'exposition nationale du Belarus est présentée à la plus grande exposition du Zimbabwe [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-predstavlena-na-krupnejshej-vystavke-v-zimbabve-499129-2022/>

83. Les fabricants biélorusses de médicaments présenteront leurs produits à l'exposition du Zimbabwe [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-proizvoditeli-lekarstv-predstavjat-svoju-produktsiju-na-vystavke-v-zimbabve-498300-2022/>

84. BELAZ participera aux plus grandes expositions sur trois continents [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belaz-primet-uchastie-v-krupnejshih-vystavkah-na-treh-kontinentah-497525-2022/>

85. BELAZ a l'intention de développer la coopération et de renforcer les liens avec les entreprises du Zimbabwe [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belaz-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-i-ukrepljat-delovye-svjazi-s-kompanijami-zimbabve-499547-2022/>

86. La Biélorussie et l'Algérie ont toutes les conditions pour développer leur coopération - Rachkov [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-alzhir-imejut-vse-predposylki-dlja-rasshirenija-sotrudnichestva-rachkov-247000-2017/>

87. L'exposition biélorusse est présentée à l'exposition alimentaire en Egypte [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskaja-ekspozitsija-predstavlena-na-prodovolstvennoj-vystavke-v-egipte-538642-2022/>

88. Loi de la République du Belarus sur les zones économiques libres [Ressource électronique]. - 1998. - URL : <http://pravo.by/document/?guid=3871&p0=H19800213>

89. La production de conteneurs de fret sera établie à Molodechno [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-gruzovyh-kontejnerov-naladjat-v-molodechno-372673-2019/>

90. Un projet d'investissement pour la production de compteurs d'eau sera réalisé à Zhodino [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/special/economics/view/investitsionnyj-proekt-po-proizvodstvu-schetchikov-vody-budet-realizovan-v-zhodino-374581-2019/>

91. Le premier résident en 2020 est enregistré dans la zone franche industrielle de Minsk [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-v-2020-godu-rezident-zaregistrirovan-v-sez-minsk-376013-2020/>

92. Un nouveau résident de la zone franche industrielle de Minsk construira une usine de production d'équipements spéciaux à Fanipol [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-v-fanipole-zavod-po-proizvodstvu-spetstehniki-376899-2020/>

93. Le nouveau résident de FEZ "Minsk" produira des équipements non standard pour la purification de l'air [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-vypuskat-nestandartnoe-oborudovanie-dlja-ochistki-vozduha-378734-2020>

94. L'usine de production de peinture et de vernis sera construite sur le territoire de FEZ "Minsk" à Zhodino [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-lakokrasochnyh-materialov-postrojat-na-territorii-sez-minsk-v-zhodino-390518-2020>

95. Les résidents du FEZ "Brest" ont doublé les déductions au budget [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-brest-vidvoe-uvlichili-otchislenija-v-bjudzhet-367876-2019/3>

96. Histoire [Ressource électronique]. -2020. - URL : <https://fezbrest.com/history>

97. Ouverture de la nouvelle production "Discom" [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://fezbrest.com/otkryitie-novogo-proizvodstva-%C2%ABdiskom%C2%BB>

98. Discussion du forum d'affaires biélorusse-italien qui s'est poursuivi à Brest [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://fezbrest.com/obsuzhdenie-voprosov-belorussko-italyanskogo-biznes-foruma-prodolzhilos-v-breste>

99. Zaleskii, B. Relations internationales et médias. Vue de la Biélorussie / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - 675 c.

100. Renforcer les partenariats [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://fezbrest.com/2-ukreplyaya-partnerskie-svyazi>

101. Un nouveau résident du FEZ "Brest" est enregistré [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://fezbrest.com/zaregistrirovan-novyij-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB>

102. L'administration du FEZ "Brest" a rencontré une délégation d'Israël [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-proshla-vstrecha-s-delegacziej-iz-izrailva>

103. Dans l'administration du FEZ "Brest", les propositions de la communauté économique suisse ont été discutées [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-obsudili-predlozheniya-deloviyix-krugov-shvejczarii>

104. Les exportations des résidents de la FEZ "Grodnoinvest" en 2019 ont approché le milliard de dollars [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-priblizijsja-k-1mlrd-379958-2020>

105. Les résidents de la FEZ "Grodnoinvest" en 2019 sont devenus 4 entreprises avec des projets d'investissement pour 190 millions de dollars [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezidentami-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-stali-4-kompanii-s-investproektami-na-190-mln-375887-2020/>

106. La production d'emballages en papier sera créée par un nouveau résident du FEZ "Grodnoinvest". [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-bumazhnoj-upakovki-sozdast-novyij-rezident-sez-grodnoinvest-379035-2020/>

107. ZOV-MARKET LLC est enregistré comme résident du FEZ Hrodnoinvest. [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/ooo-zov-market-zaregistrirvano-v-kachestve-rezidenta-sez-grodnoinvest/>

108. La société française envisage la possibilité de créer un terminal dans le FEZ "Grodnoinvest". [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/kompanija-iz-frantsii-rassmatrivaet-vozmozhnost-sozdaniya-terminala-v-sez-grodnoinvest-379266-2020/>

109. Le résident du FEZ "Grodnoinvest" LLC "Terrazit Plus" a présenté de nouveaux produits innovants [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-ooo-terrazit-plyus-predstavil-novuyu-innovacionnyuyu-produkciyu/>

110. Le résident du FEZ "Grodnoinvest" IOOO "Belabedding" a lancé la production de nouveaux produits [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-iooo-belabedding-zapustila-vypusk-novoj-produkcii/>

111. La zone économique spéciale "Bremino-Orsha" a commencé à fonctionner à Bolbasovo [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://news.21.by/other-news/2019/06/27/1827049.html>

112. Zone économique spéciale (ZES) [Ressource électronique]. - 2018. - URL : https://www.audit-it.ru/terms/taxation/osobaya_ekonomicheskaya_zona.html

113. La zone économique spéciale "Bremino-Orsha" a commencé à fonctionner à Bolbasovo [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/osobaja-ekonomicheskaja-zona-bremino-orsha-nachala-rabotat-v-bolbasovo-352502-2019/>

114. La deuxième zone économique spéciale à régime fiscal favorable a commencé à fonctionner au Belarus [Ressource électronique]. - 2019. - URL : https://interfax.by/news/biznes/novosti_kompaniy/1260614/

115. Zakrzewski, G. "Bremino-Orsha" : à la croisée des chemins / G. Zakrzewski // Bulletin des transports. - 2019. - 14 février - P. 9.

116. La ville commerciale internationale apparaîtra dans la zone économique spéciale "Bremino-Orsha" [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/mezhdunarodnyj-torgovyj-gorodok-pojavitsja-v-osoboj-ekonomicheskoy-zone-bremino-orsha-371406-2019/>

117. Plus de 60 résidents enregistrés dans la zone franche du Belarus au cours du premier semestre [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bolee-60-rezidentov-zaregistrirovano-v-sez-belarusi-v-i-polugodii-405375-2020/>

118. Les zones franches d'exportation devraient devenir la principale locomotive des investissements - Nikitina // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sez-dolzhen-stat-osnovnym-investitsionnym-lokomotivom-nikitina-405379-2020/>

119. Les investisseurs étrangers ont investi 2,8 milliards de dollars dans l'économie du Belarus au cours du premier trimestre [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/inostrannye-investory-vlozhili-v-i-kvartale-v-ekonomiku-belarusi-28-mlrd-390601-2020/>

120. Plus de 118 millions de dollars d'investissements sont venus de l'étranger dans la zone franche industrielle de Minsk au cours du premier semestre de l'année [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/svyshe-118-mln-investitsij-postupilo-v-i-polugodii-v-sez-minsk-iz-za-rubezha-406018-2020/>

121. Un nouveau résident de la zone franche industrielle de Minsk construira une usine de production de produits en aluminium [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-zavod-po-proizvodstvu-izdelij-iz-aljuminija-411877-2020/>

122. Le nouveau résident de FEZ "Minsk" produira des matériaux de toiture et de façade [Ressource électronique]. - 20230. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-krovelnye-i-fasadnye-materialy-415998-2020/>

123. Un parc scientifique et technologique destiné à aider les jeunes entreprises sera construit sur le territoire de la zone franche industrielle de Minsk. [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/nauchno-tehnologicheskij-park-v-pomosch-startapam-postrojat-na-territorii-sez-minsk-411305-2020/>

124. La Biélorussie souhaite obtenir 14,11 millions d'euros de la BERD pour construire une sous-station pour la zone franche de Minsk. [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-hochet-privlech-ot-ebr-1411-mln-evro-na-stroitelstvo-podstantsii-dlja-sez-minsk-394602-2020/>

125. Le nouveau résident du FEZ "Brest" a l'intention d'investir plus de 25 millions d'euros dans la production de meubles [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-nameren-investirovat-v-proizvodstvo-mebeli-bolee-25-mln-evro-394124-2020/>

126. Le nouveau résident du FEZ "Brest" sera engagé dans le travail du bois [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-derevoobrabotkoj-392514-2020/>

127. Le nouveau résident du FEZ "Brest" produira des vêtements de collection [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-budet-vypuskat-kollekcionnuju-odezhd-392737-2020/>

128. Le FEZ "Brest" prévoit de créer un millier d'emplois [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-brest-planirujut-sozdat-1-tys-рабоchih-mest-380116-2020/>

129. Le FEZ "Brest" complète le développement du district industriel italien [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-brest-zavershaet-obustrojstvo-italijanskogo-promyshlennogo-okruga-418092-2020/>

130. Zalessky, B. Belarus - Europe : le potentiel du partenariat. Une politique multisectorielle dans le contexte des défis mondiaux / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2016. - 168 c.

131. Le FEZ "Brest" achève cette année la création d'infrastructures dans le district industriel italien [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/special/regions/view/sez-brest-zavershaet-v-etom-godu-sozdanie-infrastruktury-v-italijanskom-promyshlennom-okruge-380751-2020/>

132. Les résidents de la FEZ "Grodnoinvest" ont attiré un volume record d'IDE sur une base nette au cours du premier trimestre [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-i-kvartale-privlekli-rekordnyj-objem-pii-na-chistoj-osnove-389251-2020/>

133. Le FEZ "Grodnoinvest" a investi environ 9 millions d'euros dans le développement des infrastructures en cinq ans [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-za-pjat-let-investirovala-v-razvitie-infrastruktury-okolo-br9-mln-387801-2020/>

134. Les résidents du FEZ "Grodnoinvest" ont attiré 436 millions de dollars d'investissements en 2019 [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-privlekli-436-mln-investitsij-385388-2020/>

135. Depuis le début de l'année, les résidents de la SMEZ "Grodnoinvest" ont payé plus de 157 millions d'euros d'impôts [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/s-nachala-goda-rezidenty-sez-grodnoinvest-uplatili-bolee-br157-mln-nalogov-415012-2020/>

136. Le résident du FEZ "Grodnoinvest" va créer un réseau de centrales photovoltaïques [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-set-fotoelektricheskikh-stantsij-410108-2020/>

137. Un investisseur autrichien va construire une entreprise de menuiserie dans le district de Svisloch [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/avstrijskij-investor-postroit-derevoobrabatvyajuschee-predpriятие-v-svislochskom-rajone-420771-2020/>

138. Un investisseur allemand envisage la possibilité de construire un terminal à conteneurs près de Grodno [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investor-iz-germanii-rassmatrivaet-vozmozhnost-stroitelstva-pod-grodno-kontejnernogo-terminala-417507-2020/>

139. Le projet de centre logistique multimodal à la frontière entre la Biélorussie et la Pologne est proposé aux investisseurs [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investoram-predlagajut-proekt-multimodalnogo-tsentra-logistiki-na-belorusko-polskoj-granitse-396558-2020/>

140. À Smorgon, la reconstruction de la partie principale de l'avenue industrielle a été achevée [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/v-smorgoni-zavershili-rekonstruksiju-osnovnoj-chasti-industrialnogo-prospekta-405149-2020/>

141. Les résidents de la FEZ "Grodnoinvest" ont investi 144 millions de Br dans des actifs fixes [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-vlozhili-br144-mln-investitsij-v-osnovnoj-kapital-417225-2020/>

142. Les exportations des résidents de la FEZ "Grodnoinvest" vers les États-Unis ont été multipliées par trois en janvier-septembre [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-ssha-za-janvar-sentjabr-vozros-v-tri-raza-416050-2020/>

143. Le Belarus a multiplié par 1,5 la production de produits innovants en cinq ans [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-za-pjat-let-uvelichila-proizvodstvo-innovatsionnoj-produktsii-v-15-raza-415135-2020/>

144. La société "Aviation technologies and complexes" a été présentée à "Velikiy Kamen" [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-prezentovali-kompaniju-aviatsionnye-tehnologii-i-kompleksy-421952-2020/>

145. Le résident de "Great Stone" réalise le projet dans le domaine des nouveaux matériaux [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezident-velikogo-kamnja-realizuet-proekt-v-sferenovyh-materialov-420268-2020/>

146. Le centre de coopération sino-biélorusse dans le domaine des réalisations scientifiques et techniques est ouvert à "Great Stone" [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kitajsko-belorusskij-tsentr-sotrudnichestva-v-oblasti-nauchno-tehnicheskikh-dostizhenij-otkryt-v-421475-2020/>

147. La construction du centre d'exposition international a commencé à "Velikiy Kamen" [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/stroitelstvo-mezhdunarodnogo-vystavochnogo-tsentra-nachalos-v-velikom-kamne-421518-2020/>

148. Yan, G. Les entreprises chinoises continueront-elles à investir en Biélorussie / G. Yan // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/prodolzhit-li-kitajskij-biznes-investirovat-v-belarus-jan-gan-o-novyh-tsentrah-pritjazhenija-7602/>

149. Les investissements déclarés des résidents de "Great Stone" sont estimés à plus de 1,2 milliard de dollars [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/zajavlennye-investitsii-rezidentov-velikogo-kamnja-otsenivajutsja-v-bolee-chem-12-mlrd-421491-2020/>

150. Principales dispositions du projet de programme de développement socio-économique de la République du Belarus pour 2021-2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.sb.by/articles/osnovnye-polozheniya-proekta-programmy-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-respubliki-belarus-na-202.html>

151. Croissance du PIB et développement des régions - Ministre de l'économie sur les plans quinquennaux [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rost-vvp-i-razvitie-regionov-ministr-ekonomiki-o-planah-na-pjatiletku-428671-2021/>

152. Zaleskii, B. La coopération en point de mire. Chronique de la coopération internationale dans l'espace post-soviétique / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - 192 c.

153. En 2020, les résidents des zones économiques libres représentaient près de 5 % du PIB du Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-svobodnyh-ekonomicheskikh-zon-v-2020-godu-sformirovali-pochti-5-vvp-belarusi-428975-2021/>

154. Les résidents du FEZ "Gomel-Raton" ont augmenté le volume de production de 13,1% en 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-uvelichili-objem-proizvodstva-produksii-na-131-v-2020-godu-429328-2021/>

155. Les résidents de la FEZ "Grodnoinvest" ont exporté des produits vers 65 pays en 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-2020-godu-eksportirovali-produktsiju-v-65-stran-429156-2021/>

156. Les exportations des résidents de la FEZ "Minsk" en 2020 ont totalisé près de 1,5 milliard de dollars [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-minsk-v-2020-godu-sostavil-pochti-15-mlrd-429290-2021/>

157. Les résidents de la FEZ "Vitebsk" ont augmenté leur production de 17% en 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-2020-godu-uvelichili-objem-proizvodstva-produksii-na-17-429730-2021/>

158. JSC "Vityaz" est reconnu comme le meilleur résident de la FEZ "Vitebsk" selon les résultats de 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/special/economics/view/oaovityaz-priznано-luchshim-rezidentom-sez-vitebsk-po-itogam-2020-goda-429541-2021/>

159. Le nouveau résident de la zone franche industrielle de Vitebsk développera la production de matériaux de construction [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-422919-2021/>

160. Le nouveau résident de la zone franche industrielle de Vitebsk développera la production d'équipements spéciaux d'hydro-pressage [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-spetsialnogo-gidropressovogo-oborudovanija-424231-2021/>

161. Un nouveau résident de la zone franche industrielle de Vitebsk développera la production de composants pour les machines agricoles [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-komplektujuschih-dlja-selhoz mashin-429288-2021/>

162. Il est prévu d'investir environ 40 millions d'euros dans la construction des infrastructures de la zone franche industrielle de Vitebsk [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/okolo-br40-mln-planiruetsja-investirovat-v-stroitelstvo-objektov-infrastruktury-sez-vitebsk-429858-2021>

163. Xiaojuan, L. Formation du modèle biélorusse de développement des technoparcs / L. Xiaojuan // Economie et Banques. - 2018. - №2. - C. 53-64.

164. Pinyagin, Y. Technoparks as an element of the country's innovation infrastructure / Y. Pinyagin, L. Xiaojuan // Banking Bulletin. - 2016. - №12. - C. 48-55.

165. Les résidents des technoparcs biélorusses ont multiplié par 6 la production de leurs produits pendant 5 ans [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-belorusskikh-tehnoparkov-za-5-let-uvelichili-vypusk-produktsii-v-6-raz-428037-2021/>

166. Sujets de l'infrastructure d'innovation de la République du Bélarus / édité par A.G. Shumilin. - Minsk : GU "BelISA", 2018. - 98 c.

167. Les technoparcs des établissements d'enseignement supérieur de Biélorussie ont produit en 2020 des produits d'une valeur de 17 millions de Br [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/tehnoparki-vuzov-belarusi-za-2020-god-proizveli-produktsii-na-br17-mln-425772-2021/>

168. Rapport du Premier ministre de la République du Belarus Roman Golovchenko à la VIe Assemblée populaire du Belarus "Sur la politique de croissance économique". [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9740>

169. Avis : la création de technoparcs sur des zones inutilisées - un exemple de développement avancé des régions [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/mnenie-sozdanie-tehnoparkov-na-neispolzuemyh-ploschadjah-primer-operezhajuscheho-razvitija-regionov-428389-2021>

170. Réunion sur le développement du complexe agro-industriel de la région de Vitebsk [Ressource électronique]. - 2019. - URL :

http://president.gov.by/ru/news_ru/view/soveschanie-po-voprosam-razvitiya-agropromyshlennogo-kompleksa-vitebskoj-oblasti-22434/

171. Le Belarus étudiera la possibilité d'obtenir un prêt pour la construction d'infrastructures énergétiques dans la FEZ [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rassmatrivaet-vozmozhnost-privlechenija-zajma-dlja-stroitelstva-energeticheskoy-infrastruktury-330424-2018/>

172. Résident à capital lituanien enregistré dans la FEZ "Vitebsk" [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezident-s-litovskim-kapitalom-zaregistrirovan-v-sez-vitebsk-330553-2018/>

173. Participation de l'administration du FEZ "Vitebsk" au forum d'affaires biélorusse-letton [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <http://www.fe-z-vitebsk.com/ru/news>

174. Participation de l'administration du FEZ "Vitebsk" à la présentation complexe de la région de Vitebsk à Moscou [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <http://www.fe-z-vitebsk.com/ru/news>

175. Accord d'intentions signé entre l'administration de la FEZ "Vitebsk" et la société chinoise [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <http://www.fe-z-vitebsk.com/ru/news>

176. L'administration de la FEZ "Vitebsk" a été visitée par des hommes d'affaires des Émirats arabes unis [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <http://www.fe-z-vitebsk.com/ru/news>

177. Participation de l'administration du FEZ "Vitebsk" au forum d'affaires biélorusse-indien [Ressource électronique]. - URL : <http://www.fe-z-vitebsk.com/ru/news>

178. Les résidents de la FEZ "Vitebsk" ont multiplié par 3,5 le volume des investissements directs étrangers [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/special/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-uvelichili-objem-prjamnyh-inostrannyh-investitsij-v-35-raza-379775-2020/>

179. Des investisseurs de quatre pays prévoient de commencer à réaliser des projets dans la zone franche industrielle de Vitebsk cette année [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-planirujut-v-etom-godu-nachat-realizatsiju-proektov-v-sez-vitebsk-379788-2020/>

180. Le nouveau résident de la FEZ "Vitebsk" créera la production de matériaux de construction à partir de dolomie [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-iz-dolomita-371163-2019/>

181. FEZ "Vitebsk" propose de créer un cluster sur le travail du bois [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-predlagaet-sozdat-derevoobrabatvyajuschij-klastern-371147-2019/>

182. Le nombre de participants au pôle pétrochimique de Novopolotsk devrait presque doubler [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/chislo-uchastnikov-novopolotskogo-neftehimicheskogo-klastera-planiruetsja-uvelijichit-pochti-v-dva-raza-371161-2019/>

183. Dans la zone franche industrielle de Vitebsk, la production de boîtes de conserve sera mise en place avec la participation d'un investisseur russe [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-sez-vitebsk-s-uchastiem-rossijskogo-investora-sozdadut-proizvodstvo-zhestjanyh-banok-377712-2020/>

184. Un investisseur azerbaïdjanais va créer une production de haute technologie de produits chimiques à faible tonnage dans la zone franche industrielle de Vitebsk [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/investor-iz-azerbajdzhana-sozdast-vysokotehnologichnoe-proizvodstvo-malotonnazhnoj-himii-v-sez-vitebsk-381432-2020/>

185. Le holding lituanien "VMG Group" augmentera le volume de ses investissements dans des projets de la FEZ "Vitebsk" jusqu'à 200 millions d'euros [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/litovskij-holding-vmg-grupp-uvelijichit-objem-investitsij-po-proektam-v-sez-vitebsk-do-200-mln-evro-379950-2020/>

186. Bogacheva, O. Plus d'un milliard de dollars d'investissements attirés par l'économie de la région de Vitebsk en 2019 / O. Bogacheva // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/bolee-1-mlrd-investitsij-privlecheno-v-ekonomiku-vitebskoj-oblasti-za-2019-god-378810-2020/>

187. Le Conseil de la République a approuvé le projet de loi sur les zones franches économiques [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sovet-respubliki-odobril-zakonoproekt-osvobodnyh-ekonomicheskikh-zonah-476194-2021/>

188. Nikitina : une juridiction nationale attrayante active l'afflux d'investissements [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/nikitina-privlekatelnaja-natsionalnaja-jurisdiktsija-aktiviziruet-pritok-investitsij-475406-2021/>

189. Zaleskii, B.L. Les zones économiques libres et spéciales comme points de croissance dans les régions / B.L. Zaleskii // Recherches socio-humanitaires. - 2020. - №3. - C. 64-79.

190. Les exportations des résidents de la FEZ "Grodnoinvest" ont dépassé le milliard de dollars entre janvier et septembre [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-janvare-sentjabre-prevysil-1-mlrd-472551-2021/>

191. Les résidents de la FEZ "Grodnoinvest" ont doublé les exportations d'équipements électroniques et optiques [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-udvoili-eksport-elektronnoj-i-opticheskoy-apparatury-473562-2021/>

192. Un investisseur étranger organise la production de tubes en acier à Smargon [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/inostrannyj-investor-organizuet-v-smorgoni-proizvodstvo-stalnyh-trub-454884-2021/>

193. La deuxième partie du projet d'infrastructure du FEZ "Grodnoinvest" est achevée à Smargon [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/vtoraja-ochered-infrastrukturnogo-proekta-sez-grodnoinvest-zavershena-v-smorgoni-455912-2021/>

194. La production industrielle des résidents de la FEZ "Grodnoinvest" a augmenté de 14% [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/promyshlennoe-proizvodstvo-rezidentov-sez-grodnoinvest-vyroslo-na-14-430320-2021/>

195. Le nouveau résident du FEZ "Grodnoinvest" créera à Grodno une production innovante de produits à partir de polymères synthétiques [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-v-grodno-innovacionnoe-proizvodstvo-izdelij/>

196. Les résidents de la FEZ "Vitebsk" ont augmenté leurs exportations de marchandises de près de 62% entre janvier et septembre [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-janvare-sentjabre-uvelicili-eksport-tovarov-pochti-na-62-471298-2021/>

197. Des investisseurs de 4 pays manifestent leur intérêt pour la mise en œuvre de projets sur les sites de la FEZ "Vitebsk" [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-projavljajut-interes-k-realizatsii-proektov-na-ploschadkah-sez-vitebsk-472892-2021/>

198. Les résidents de la FEZ "Vitebsk" ont augmenté leur production de plus de 40% pendant 9 mois [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9-mesjatsev-narastili-proizvodstvo-produktsii-bolee-chem-na-40-471323-2021/>

199. Les résidents de la FEZ "Vitebsk" ont augmenté leurs exportations de près de 30% au cours du premier trimestre [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-vitebsk-narastili-eksport-pochti-na-30-za-pervyj-kvartal-442145-2021/>

200. Les résidents de la FEZ "Gomel-Raton" ont augmenté leur production de produits industriels de plus de 42% pendant 9 mois [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-za-9-mesjatsev-uvelicili-proizvodstvo-promproduktsii-bolee-chem-na-42-471389-2021/>

201. Les résidents du FEZ "Gomel-Raton" ont l'intention d'augmenter le volume de production de 18,5% en 2021 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-namereny-uvelicit-objem-proizvodstva-na-185-v-2021-godu-434576-2021/>

202. Les zones franches d'activité sont un moteur du développement territorial - Asliuk [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-javlajutsja-drajverom-razvitija-territorij-asljuk-434551-2021/>

203. Le potentiel d'investissement de la zone franche industrielle de Brest sera présenté à l'exposition de Dubaï [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investitsionnyj-potentsial-sez-brest-predstavjat-na-vystavke-v-dubae-480588-2022/>

204. Un nouveau résident a été enregistré dans le FEZ "Brest" [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistririvali-v-sez-brest-476969-2021/>

205. L'entreprise de menuiserie a rejoint le nombre de résidents du FEZ "Brest". [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/derevoobratvujushee-predpriyatje-popolnilo-chislo-rezidentov-sez-brest-462782-2021/>

206. Investisseur sur le site de Brest "Tsvetotron" a créé une production de meubles [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investor-na-ploschadjah-brestskogo-tsvetotrona-sozdal-mebelnoe-proizvodstvo-457323-2021/>

207. Le fabricant de LED du FEZ "Brest" prévoit de doubler le volume de production [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-svetodiodov-v-sez-brest-planiruet-udvoit-objem-proizvodstva-450766-2021/>

208. Zalesky, B.L. FEZ "Brest" : les perspectives inspirent l'optimisme / B.L. Zalesky // Matériaux de la XVIe Conférence scientifique et pratique internationale "Modern european science - 2020", 30 juin - 7 juillet 2020 : Sheffield. Science and education LTD. - C. 6-8.

209. Cinq nouvelles entreprises seront lancées cette année dans la zone franche industrielle de Brest. [Ressource électronique]. -2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/pjat-novyh-predpriyatij-zapustjat-v-etom-godu-v-sez-brest-433948-2021/>

210. Les résidents du FEZ en 2021 forment la cinquième partie des principaux indicateurs républicains [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-v-2021-godu-sformirovali-pjatuju-chast-osnovnyh-respublikanskikh-pokazatelej-485111-2022/>

211. Zaleskii, B. Le temps des décisions concrètes. Chronique de la coopération internationale / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 244 c.

212 Le gouvernement a ajusté les limites de la FEZ Hrodnainvest [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/pravitelstvo-korrektirovalo-granitsy-sez-grodnoinvest-496079-2022/>

213. Les exportations de la FEZ "Grodnoinvest" ont été multipliées par 1,5 l'année dernière [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/eksport-sez-grodnoinvest-za-proshlyj-god-vyros-v-15-raza-494540-2022/>

214. Logistique, chimie et métallurgie : le FEZ "Grodnoinvest" a accueilli 4 nouveaux résidents en 2021 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/logistika-himija-i-metalloobrabotka-sez-grodnoinvest-v-2021-godu-popolnili-4-novyh-rezidenta-481367-2022/>

215. La production chimique de haute technologie sera créée par un nouveau résident du FEZ "Grodnoinvest". [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/vysokotehnologichnoe-himproizvodstvo-sozdast-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-477539-2021/>

216. Les résidents de la FEZ "Grodnoinvest" ont payé plus de 61 millions d'euros d'impôts et autres taxes en janvier-mars [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-uplatili-svyshe-br61-mln-nalogov-i-inyh-sborov-501549-2022/>

217. Dans la FEZ, "Grodnoinvest" a reçu plus de 134 millions de dollars d'investissements étrangers en janvier-mars [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-postupilo-bolee-134-mln-inostrannyh-investitsij-501557-2022/>

218. Un nouveau résident du FEZ "Grodnoinvest" construira un terminal à conteneurs à Svisloch [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-postroit-v-svislochi-kontejneryj-terminal-492911-2022/>

219. Le FEZ "Grodnoinvest" étend sa coopération avec les entreprises polonaises [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-rasshirjaet-sotrudnichesvto-s-polskimi-kompanijami-497707-2022/>

220. L'optimisation des limites du secteur FEZ "Vitebsk" permettra d'attirer plus de 200 millions de dollars d'investissements [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/optimizatsija-granits-sektorov-sez-vitebsk-pozvolit-privlech-bolee-200-mln-investitsij-496811-2022/>

221. Le nouveau résident de la FEZ "Vitebsk" créera la production de produits du bois innovants [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-innovatsionnyh-izdelij-iz-drevesiny-498382-2022/>

222. Le premier résident à capitaux iraniens est enregistré dans la zone franche industrielle de Vitebsk [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-rezident-s-iranskim-kapitalom-zaregistrirovan-v-sez-vitebsk-484100-2022/>

223. Sept entreprises ont été reconnues comme les meilleurs résidents de la FEZ "Vitebsk" selon les résultats de 2021 [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/luchshimi-rezidentami-sez-vitebsk-po-itogam-2021-goda-priznany-sem-predpriyatij-487020-2022/>

224. Les résidents de la FEZ "Vitebsk" ont augmenté d'un quart leur production de biens au cours du premier trimestre [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-pervom-kvartale-narastili-na-chetvert-proizvodstvo-produktsii-496741-2022/>

225. La FEZ "Vitebsk" et la zone pilote "Chine-SCO" développeront la coopération en matière de commerce et d'investissement [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-pilotnaja-zona-kitaj-shos-budut-razvivat-torgovo-investitsionoe-sotrudnichestvo-499010-2022/>

226. Les frontières de la FEZ "Minsk" sont ajustées [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/granitsy-sez-minsk-skorrektirovany-496357-2022/>

227. L'année dernière, les exportations de marchandises des résidents de la FEZ "Minsk" ont atteint le chiffre record de 2 milliards de dollars [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-minsk-v-proshlom-godu-dostig-rekordnyh-2-mlrd-486329-2022/>

228. Le premier résident a été enregistré dans la FEZ "Minsk" en 2022 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-2022-godu-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-minsk-480078-2022/>

229. Le nouveau résident de la FEZ "Brest" se consacrera à la production de légumes [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-ovoschej-480900-2022/>

230. Un nouveau résident a été enregistré au FEZ "Brest" [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-brest-490538-2022/>

231. Les résidents du FEZ "Gomel-Raton" ont augmenté leurs exportations de près d'un tiers au cours du premier trimestre [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-pochti-na-tret-velichili-eksport-v-i-kvartale-495702-2022/>

232. Zaleskii, B.L. Amendments to the law as an incentive for investors / B.L. Zaleskii // Materiały XVIII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej działalności - 2022", Volume 1. Przemysł : Nauka i studia. - C. 7-10.

233. Cherviakov : il est nécessaire de préserver les avantages concurrentiels et le climat favorable aux entreprises dans la FEZ [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-nuzhno-sohranit-konkurentnye-preimuschestva-i-blagopriyatnyj-biznes-klimat-v-sez-495990-2022/>

234. Zaleskii, B. Orientation - sur le résultat. Réalisation des opportunités des relations économiques internationales / B. Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 76 c.

235. Les zones franches d'exportation du Belarus enregistrent un volume record d'investissements déclarés dans de nouveaux projets depuis trois ans [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sez-belarusi-otmechajut-rekordnyj-za-tri-goda-objem-zajavlennyh-investitsij-po-novym-proektam-518444-2022>

236. Les zones franches d'exportation ont fourni un quart des investissements directs étrangers nets au premier semestre 2022 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sez-obespechili-chetvert-prjamyh-inostrannyh-investitsij-na-chistoj-osnove-v-i-polugodii-2022-goda-519459-2022/>

237. Abramenko : L'IDE net dans la FEZ en janvier-septembre a été multiplié par 1,7 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/abramenko-pii-na-chistoj-osnove-v-sez-za-janvar-sentjabr-voztrosli-v-17-raza-536597-2022>

238. Le fabricant d'équipements sanitaires-hygiéniques est devenu résident du FEZ "Brest". [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-sanitarno-gigienicheskogo-oborudovanija-stal-rezidentom-sez-brest-527300-2022/>

239. Les résidents de la FEZ "Brest" poursuivent la réorientation des approvisionnements à l'exportation [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://fezbrest.com/rezidenty-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-prodolzhavut-pereorientacziyu-eksportnyx-postavok>

240. Zaleskii, B. Les défis du multi-vectorisme. Idéologie de la coopération internationale dans les conditions de turbulence mondiale / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 320 c.

241. Un nouveau résident de la zone franche industrielle de Brest se consacrera à la production de profilés en aluminium [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-aljuminievogo-profilja-512121-2022/>

242. Deux nouveaux résidents ont été enregistrés dans le FEZ "Brest" [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/dvuh-novyh-rezidentov-zaregistrirovali-v-sez-brest-525763-2022/>

243. Le résident du FEZ "Brest" participe à la mise en œuvre du projet de production d'ambulances [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://fezbrest.com/rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-prinimaet-uchastie-v-realizaczii-proekta-po-proizvodstvu-mashin-skoroi-pomoshhi>

244. Le résident du FEZ "Brest" prévoit d'étendre la gamme de voitures fabriquées [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-brest-planiruet-rasshirit-linejku-vypuskaemyh-avtomobilej-526001-2022/>

245. Les résidents de la FEZ "Grodnoinvest" ont attiré des investissements étrangers à hauteur de 151 millions de dollars cette année [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-etom-godu-privlekli-inostrannyh-investitsij-na-151-mln-518233-2022/>

246. FEZ "Grodnoinvest" a investi plus de 1,5 million de Br dans la construction d'une route dans le district de Grodno [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-investirovala-svyshe-br15-mln-v-stroitelstvo-dorogi-v-grodnenskom-rajone-520208-2022/>

247. Au cours du premier semestre de l'année, les résidents de la FEZ "Grodnoinvest" ont exporté des produits d'une valeur de 714 millions de dollars [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/za-pervoe-polugodie-rezidenty-sez-grodnoinvest-eksportirovali-produktsii-na-714-mln-520243-2022/>

248. Le nouveau résident de FEZ "Grodnoinvest" produira des produits à partir de polymères synthétiques [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-budet-proizvodit-izdelija-iz-sinteticheskikh-polimerov-511741-2022/>

249. Un nouveau résident de FEZ "Grodnoinvest" créera une production multi-profil de meubles rembourrés à Grodno [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-v-grodno-mnogoprofilnoe-proizvodstvo-myagkoj-mebeli/>

250. Une nouvelle entreprise de production et de logistique sera créée dans la zone franche industrielle "Grodnoinvest" [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-grodnoinvest-sozdatut-novoe-proizvodstvenno-logisticheskoe-predpriatie-535377-2022/>

251. Un nouveau résident FEZ Grodnoinvest va construire un terminal à conteneurs à Svisloch [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-postroit-v-svislochi-kontejnernyj-terminal/>

252. Les entreprises turques se voient présenter les possibilités d'investissement sur le territoire de la zone franche industrielle "Grodnoinvest". [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/tureczkie-kompanii-zainteresovany-v-rasshirenii-sotrudnichestva-v-ramkax-sez-grodnoinvest/>

253. Le FEZ "Grodnoinvest" et le CCI Sharjah des Émirats arabes unis ont convenu d'une coopération [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/sez-grodnoinvest-i-ttp-shardzha-obedinennyx-arabskix-emirator-dogovorilis-o-sotrudnicestve/>

254. Le résident de la zone franche industrielle de Vitebsk créera la production de réservoirs en acier de substitution aux importations près de Polotsk [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-importozameschajuschih-stalnyh-emkostej-pod-polotskom-526248-2022/>

255. Le nouveau résident de la zone franche industrielle de Vitebsk développera la production de composants textiles de substitution aux importations [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-vypusk-importozameschajuschih-tekstilnyh-komplektujuschih-510424-2022/>

256. Les résidents de la FEZ "Vitebsk" ont exporté pour 425 millions de dollars de marchandises au cours du premier semestre [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-1-m-polugodii-eksportirovali-tovarov-na-425-mln-521133-2022/>

257. Le résident du FEZ "Vitebsk" propose de nettoyer les effluents des décharges par une méthode innovante [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-vitebsk-predlagaet-ochischat-stoki-poligonov-tko-innovatsionnym-sposobom-520105-2022/>

258. Un nouveau résident de la FEZ "Minsk" sera engagé dans la production d'outils de forage [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-burovogo-instrumenta-509471-2022/>

259. Le FEZ "Minsk" présentera son potentiel d'investissement au forum turco-biélorusse d'Istanbul [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-minsk-predstavit-investpotentsial-na-turetsko-belorusskom-forume-v-stambule-533423-2022/>

260. Buben : le Conseil des chefs d'administration des zones franches d'exportation contribuera à accroître l'efficacité de l'attraction des investissements dans l'économie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/buben-sovet-glav-administratsij-sez-pomozhet-povysit-effektivnost-privlechenija-investitsij-v-ekonomiku-530261-2022/>

261. Buben : notre tâche est d'aider les investisseurs à travailler efficacement en tant que résidents de la FEZ [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/buben-nasha-zadacha-pomoch-investoram-effektivno-nachat-rabotu-v-kachestve-rezidentov-sez-544306-2023/>

262. Le nombre de résidents de la FEZ en 2022 a augmenté de 10 % [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chislo-rezidentov-sez-v-2022-godu-uvlechilos-na-10-543104-2023/>

263. Les zones économiques franches ont fourni l'année dernière 22,3% des exportations de biens [Ressource électronique]. - 2023. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/svobodnye-ekonomicheskije-zony-v-proshlom-godu-obespechili-223-eksporta-tovarov-550537-2023/>

264. Buben, A. A propos de la contribution de la zone franche de Minsk à l'économie du pays, de la substitution des importations, du travail sous sanctions / A. Buben // [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/buben-ovklade-sez-minsk-v-ekonomiku-strany-importozameschenii-rabote-v-uslovijah-sanktsij-8539/>

265. Les résidents de la FEZ "Minsk" en 2022 ont attiré 1,7 fois plus d'investissements directs étrangers [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-minsk-v-2022-godu-privlekli-v-17-raza-bolshe-priamyh-inostrannyh-investitsij-544008-2023/>

266. Le résident de la FEZ "Minsk" produira du tissu technique à partir de matériaux recyclés [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-tehnicheskiju-tkan-na-osnove-vtorsyrjia-538832-2022/>

267. Un nouveau résident de la FEZ "Vitebsk" créera la production d'outils à essence à Polotsk [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-benzoinstrumenta-v-polotske-542995-2023/>

268. Zaleskii, B. Le succès est dans le développement. Les zones économiques libres comme points de croissance / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 74 c.

269. Metalloprokatnaya Kompaniya" Ltd - un nouveau résident de la FEZ "Vitebsk" [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <http://fez-vitebsk.by/press-room/rezidenty/ooo-metalloprokatnaya-kompaniya> - -novyy-rezident-sez- vitebsk/

270. Le volume d'exportation annuel des résidents de la FEZ "Brest" a dépassé le milliard de dollars [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/godovoj-objem-eksporta-rezidentov-sez-brest-prevysil-1-mlrd-547421-2023/>

271. Le premier résident a été enregistré au FEZ "Brest" cette année. [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-etom-godu-rezidenta-zaregistrirovali-v-sez-brest-547274-2023/>

272. Le résident du FEZ "Brest" JSC "Brestmash" présente une nouvelle ligne de voitures sociales [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://fezbrest.com/rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-oao-%C2%ABbrestmash%C2%BB-prezentuet-novuyu-linijku-soczialnyix-avtomobilej>

273. La stratégie de développement de la BPHO a été discutée avec la participation du Premier ministre de la République de Biélorussie [Ressource électronique]. - 2023. -

URL : <https://fezbrest.com/strategiya-razvitiya-bpxo-obsuzhdalas-pri-uchastii-premer-ministra-respubliki-belarus>

274. Zalessky, B. Parier sur l'efficacité. Caractéristiques des relations économiques du Belarus avec ses partenaires asiatiques / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - 80 c.

275. Les zones économiques franches ont fourni l'année dernière 22,3% des exportations de biens [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/svobodnye-ekonomicheskie-zony-v-proshlom-godu-obespechili-223-eksporta-tovarov-550537-2023/>

276. 5 nouveaux résidents enregistrés dans la FEZ "Grodnoinvest". [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/5-novykh-rezidentov-zaregistirovano-v-sez-grodnoinvest-v-2022-godu/>

277. Le résident du FEZ "Grodnoinvest" construira un complexe commercial et logistique international [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-postroit-mezhdunarodnyj-torgovo-logisticheskij-kompleks-550573-2023/>

278. 7 projets d'infrastructure réalisés en 2022 par l'administration du FEZ "Grodnoinvest" [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/7-infrastrukturnykh-proektov-realizovano-v-2022-godu-administraciej-sez-grodnoinvest/>

279. Programme d'activité du gouvernement de la République du Belarus pour la période allant jusqu'à 2025 [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://www.government.by/upload/docs/file2635c85fcdcb1ca5.PDF>

280. Le soutien aux régions en retard de développement sera basé sur leur potentiel - Chebotar [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/podderzhka-otstajushih-regionov-budet-bazirovatsja-na-ih-potentsiale-chebotar-421034-2020/>

281. Pushnyakova, A. L'usine de production d'électronique spéciale de Braslav commencera à fonctionner en 2021 / A. Pushnyakova // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-spetsialnoj-elektroniki-v-braslave-nachnet-rabotu-v-2021-godu-422488-2020>

282. Le nouvel atelier de l'usine "Vetraz" à Begoml permettra d'augmenter le volume de production [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-tseh-zavoda-vetraz-v-begomle-pozvolit-narastit-objem-proizvodstva-422131-2020/>

283. MAZ a ouvert la production d'assemblage de transport électrique à Zhodino [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/maz-otkryl-sborochnoe-proizvodstvo-elektrotransporta-v-zhodino-422142-2020/>

284. La forêt expérimentale de Smarhon est devenue un nouveau résident du FEZ "Grodnoinvest". [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/smorgonskij-opytnyj-leshoz-stal-novym-rezidentom-sez-grodnoinvest-422374-2020/>

285. Programme [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.pbu2020.eu/by/pages/135>

286. Nouveaux ronds-points à Byala Podlaska [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.pbu2020.eu/by/news/1961>

287. Résultats de 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.pbu2020.eu/by/news/1952>

288. Programme de coopération transfrontalière Pologne - Biélorussie - Ukraine pour 2014-2020. [Ressource électronique]. - 2014. - URL : <https://www.customs.gov.by/ru/2014-2020-ru/>

289. Brest et Biala Podlaska élaborent des projets communs dans le domaine de l'économie verte [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/brest-i-bjala-podljaska-prorabatyvajut-sovmestnye-proekty-v-zelenoj-ekonomike-424871-2021>

290. Arikas, D. European cities' initiatives on energy and climate / D. Arikas, M. Gratz, E. Ferrer, A. Chumakova, N. Andreenko. - Baltic Environmental Forum Allemagne, 2019. - 34 c.

291. Plus de 50 villes biélorusses sont prêtes à s'engager à réduire les émissions de gaz à effet de serre [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/bolee-50-belorusskikh-gorodov-gotovy-vzjat-na-sebja-objazatelstva-po-snizheniju-vybrosov-parnikovyh-424013-2021/>

292. Une station photovoltaïque sera construite sur le toit du gymnase de Kostyukovichy [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/664>

293. En Biélorussie, une nouvelle centrale solaire a commencé ses travaux [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/664>

294. Mstislavl pour un mode de vie écologique ! Et les Journées de l'énergie en sont la confirmation [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/616>

295. Semaine européenne de la mobilité [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://rosavtotransport.ru/ru/activities/european-mobility-week/>

296. Un nouvel itinéraire écologique, une course cycliste et des transports gratuits - que sera la Semaine européenne de la mobilité à Minsk [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-ekomarshrut-veloprobez-i-besplatnyj-proezd-kakoj-budet-evropejskaja-nedelja-mobilnosti-v-minske-406811-2020/>

297. Zaleskii, B. Le point de référence - la multi-vectorialité. Partie I / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - 692 c.

298. Shumilin, A. How Belarus plans to develop the high-tech sector / A. Shumilin // [Electronic resource]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/kak-belarus-planiruet-razvivat-vysokotekhnologichnyj-sektor-7711/>

299. Zaleskii, B. Points de croissance. Les caractéristiques du développement durable dans le contexte des défis mondiaux / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - 132 c.

300. Les mesures prises contribueront à la création d'une production de voitures électriques au Belarus - Ministère de l'économie [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/prinimaemye-mery-budut-sposobstvovat-sozdaniyu-v-belarusi-proizvodstva-elektromobilej-minekonomiki-383056-2020/>

301. Ecology and competent consumption of electric energy - how the growth of electric cars in Belarus is favourable [Electronic resource]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/ekologija-i-gramotnoe-potreblenie-elektroenergii-chem-vygoden-rost-chisla-elektromobilej-v-belarusi-383046-2020>

302. Lukashenko a signé un décret visant à stimuler l'achat de voitures électriques [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/president/view/lukashenko-podpisa-ukaz-o-stimulirovanii-zakupok-elektromobilej-383041-2020>

303. "Belorusneft" prévoit d'ouvrir 180 stations de recharge électrique cette année [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belorusneft-planiruet-otkryt-180-elektrozarjadnyh-stantsij-v-etom-godu-383042-2020>

304. Gavrilova, V. Écologique, moderne et maniable : les scientifiques ont présenté la première voiture électrique biélorusse / V. Gavrilova // [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/reportazh-ekologichnyj-sovremennyj-i-manevrennyj-uchenye-prezentovali-pervyj-belorusskij-elektromobil-262688-2017>

305. Réunion avec les dirigeants du Conseil des ministres [Ressource électronique]. - 2020. - URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/soveshanie-s-rukovodstvom-soveta-ministrov-23197/

306. "BELJI" est prêt à envisager la sortie de voitures électriques lorsqu'il vendra 5 à 10 000 voitures par an [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-gotov-rassmatrivat-vypusk-elektromobilej-pri-prodazhe-5-10-tys-avto-v-god-382660-2020/>

307. La part des transports publics électriques au Belarus d'ici 2025 devrait augmenter jusqu'à 30% [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9713>

308. Programme d'État "Engergosbezhenie" pour 2021-2025. - Minsk, 2021. - 62 c.

309. La NAS prévoit de créer une production expérimentale de voitures électriques biélorusses [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/nan-rasschityvaet-sozdat-eksperimentalnoe-proizvodstvo-belorusskih-elektromobilej-425463-2021/>

310. Nouveau drone et voiture électrique - La NAS présentera environ 200 développements lors de l'exposition pour la Journée de la science [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/novyi-bespilotnik-i-elektromobil-nan-predstavit-okolo-200-razrabotok-na-vystavke-ko-dnju-nauki-425608-2021/>

311. Camions électriques, moissonneuses-batteuses électriques et voitures électriques - ce sur quoi les scientifiques biélorusses travaillent [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/elektrogruzoviki-elektrokombajny-i-legkovye-elektromobili-nad-chem-rabotajut-belorusskie-uchenyje-426333-2021/>

312. "BELJI étudie la demande de voitures électriques et prépare la production - Parhomchik [Ressource électronique]". - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-izuchit-spros-na-elektromobili-i-budet-gotovitsja-k-proizvodstvu-parhomchik-423890-2021/>

313. Sur le programme global de développement du transport électrique à l'horizon 2025 [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <http://government.by/ru/content/9804>

314. MNS : les voitures électriques sont exonérées de la taxe sur les transports jusqu'à fin 2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/mns-elektromobili-osvobozhdeny-ot-transportnogo-naloga-do-kontsa-2025-goda-434965-2021/>

315. La consommation d'électricité des stations de recharge pour les transports électriques au Belarus en 2020 a presque doublé [Ressource électronique]. - 2021. - URL : https://atom.belta.by/ru/news_ru/view/elektropotreblenie-zarjadnymi-stantsijami-dlja-elektrotransporta-v-belarusi-v-2020-godu-vyroslo-pochti-vdvoe-11190/

316. Le nombre de voitures électriques au Belarus a dépassé les 2,5 mille. [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chislo-elektromobilej-v-belarusi-prevysilo-25-tys-431822-2021/>

317. Programme global de développement du transport électrique pour 2021-2025. - Minsk, 2021. - 69 c.

318. La création d'un camion à benne électrique, d'un camion à ordures électrique et d'une voiture électrique de production biélorusse est prévue d'ici 2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://doingbusiness.by/elektrosamosval-elektromusorovoz-i-elektromobil-belorusskogo-proizvodstva-planiruetsya-sozdat-do-2025-goda>

319. Programme d'activités du gouvernement de la République du Belarus pour 2018-2020 [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <http://www.government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF>

320. Idées pour la substitution des importations [Ressource électronique]. - 2020. - URL : http://www.economy.gov.by/ru/idei_importozames-ru/

321. La part des produits remplaçant les importations dans l'industrie du Belarus approche les 40 % [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/dolja-importozameschajuschej-produktsii-v-promyshlennosti-belarusi-priblizhaetsja-k-40-379006-2020/>

322. Les entreprises de "Bellesbumprom" ont augmenté leur production de produits de substitution aux importations de 9,3% en 2019 [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2019-godu-uvlichili-proizvodstvo-importozameschajuschej-produktsii-na-379049-2020/>

323. Kapba, E. Dans l'objectif - "JSC Rechitsadrev". Successful import substitution / E. Kapba // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://dneprovec.by/companynews/2020/02/14/25898>

324. Igor Lyashenko dirige "Bellesbumprom" vers une production plus active de produits de substitution aux importations [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9267>

325. Bogacheva, O. Une plus grande attention devrait être accordée aux questions de substitution des importations - Anfimov / O. Bogacheva // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/voprosam-importozameschenija-neobhodimo-udeljat-bolshe-vnimanija-anfimov-378866-2020/>

326. Shumel, K.V. Development of import-substituting industries in the context of the concept of innovative development of the Republic of Belarus / K.V. Shumel // Women scientists of Belarus and Kazakhstan : proceedings of the International scientific conference, Minsk, 1-2 March 2018 / edited by I.V. Kazakova [and others]. I.V. Kazakova [et autres]. - Minsk : RIVSH, 2018. - C. 552-554.

327. Programme de développement socio-économique de la République du Belarus pour 2021-2025. - Minsk, 2021. - 71 c.

328. Dans le contexte des sanctions, il est nécessaire d'accroître la localisation de la production [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/10092>

329. Chervjakov : import substitution acquires special importance as a tool to counteract sanctions [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-importozameschenie-priobretaet-osoboe-znachenie-kak-instrument-protivodejstvija-sanktsijam-473567-2021/>

330. Augmenter la substitution des importations et réduire les coûts : Président de "Bellesbumprom" sur les tâches pour l'année [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/naraschivanie-importozameschenija-i-snizhenie-zatrat-predsedatel-bellesbumproma-o-zadachah-na-god-485290-2022/>

331. Les entreprises "Bellesbumprom" ont augmenté leurs exportations de 48,2% en 2021 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2021-godu-uvlichili-eksport-na-482-485259-2022/>

332. Yevmenkova, Y. "Krichevcementnoshiffer" a exporté pendant 10 mois près de 40% de sa production / Y. Yevmenkova // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/krichevtsementnoshifer-eksportiroval-za-10-mesjatsev-pochti-40-produktsii-470044-2021/>

333. Grâce à de nouveaux projets d'investissement dans la région de Mogilev, environ 600 postes de travail verront le jour [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/blagodarja-novym-investproektam-v-mogilevskoj-oblasti-pojavitsja-okolo-600-rabochih-mest-468164-2021/>

334. Ouverture à Gomel de la production de tubes à vide pour les prélèvements de sang veineux [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-vakuumnyh-probirok-dlja-zabora-venoznoj-krovi-otkryli-v-gomele-477229-2021/>

335. Parkhomchik, P. L'industrie biélorusse sous sanctions / P. Parkhomchik // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/belorussskaja-promyshlennost-v-uslovijah-sanktsij-ministr-o-borbe-s-novymi-vyzovami-planah-po-proizvodstvu-i-8121/>

336. "Mogilevliftmash" a maîtrisé la production de nouveaux composants et a l'intention d'éviter complètement les achats importés [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mogilevliftmash-osvoil-vypusk-novyh-komplektujuschih-i-nameren-polnostiju-ujti-ot-importnyh-zakupok-494830-2022/>

337. Karankevich, V. Les organisations du ministère de l'énergie ont renforcé les travaux sur la substitution des importations dans le cadre des sanctions / V. Karankevich // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/organizatsii-minenergo-usilili-rabotu-po-importozamescheniju-v-uslovijah-sanktsij-8135>

338. Shuleiko a expliqué aux députés du Conseil régional de Brest les principales orientations de la substitution des importations [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/shulejko-rasskazal-deputatam-brestskogo-oblastoveta-ob-osnovnyh-napraavljenijah-importozameschenija-492478-2022/>

339. Rusinovich, O. On the development of import substitution and production cooperation under sanctions / O. Rusinovich // [Electronic resource]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/o-razvitii-importozameschenija-i-proizvodstvennoj-kooperatsii-v-uslovijah-sanktsij-8115/>

340. Kravchenko : les restrictions des sanctions activent le travail sur la substitution des importations de composants pour MAZ [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/kravchenko-sanktsionnye-ogranichenija-aktivizirujut-rabotu-po-importozamescheniju-komplektujuschih-492137-2022/>

341. Des contrats d'une valeur de 21 milliards de dollars ont été conclus sur BUTB en 15 ans [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sdelki-na-21-mlrd-zakljucheny-na-butb-za-15-let-393174-2020>

342. Le chiffre d'affaires de la BUTB a augmenté de 12% entre janvier et novembre [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-butb-v-janvare-nojabre-vyros-na-12-420279-2020/>

343. Les exportations de marchandises via BUTB en octobre ont augmenté de 22% [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-oktjabre-vyros-na-22-415863-2020/>

344. Environ 80 % des exportations de produits laitiers par l'intermédiaire de BUTB sont destinées à la Russie [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/okolo-80-eksporta-molochnoj-produktsii-cherez-butb-prihoditsja-na-rossiju-414442-2020/>

345. La BUTB compte développer sa coopération avec la région d'Omsk en Russie [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-s-omskoj-oblastju-rossii-420606-2020/>

346 Le BUTB compte sur le développement de la coopération avec la région de Smolensk [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-razvitie-sotrudnichestva-so-smolenskoj-oblastju-421404-2020>

347. Par l'intermédiaire de BUTB, il est prévu d'organiser des livraisons de bois scié à destination de l'Égypte [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/cherez-butb-planiruetsja-organizovat-postavki-pilomaterialov-v-egipt-419296-2020/>

348. Les entreprises britanniques et canadiennes sont intéressées par l'achat de bois scié biélorusse sur le marché des changes [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/britanskij-i-kanadskij-biznes-zainteresovan-v-zakupke-belorusskih-pilomaterialov-na-birzhevyh-torgah-391809-2020>

349. Le Belarus et l'Ouzbékistan développent leur coopération dans le domaine des marchés publics électroniques [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-razvivajut-vzaimodestvie-v-oblasti-elektronnyh-zakupok-390898-2020/>

350. Nikolai Snopkov : Belarus considers agricultural products as a new driver of exports to China [Electronic resource]. - 2020. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9682>

351. Bois scié biélorusse pour 5,1 millions de dollars vendu à la Chine par l'intermédiaire de BUTB depuis le début de l'année [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-51-mln-prodali-v-kitaj-cherez-butb-s-nachala-goda-400531-2020/>

352. Le montant des transactions des entreprises chinoises sur BUTB a été multiplié par plus de 10 entre janvier et septembre [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bolee-chem-v-10-raz-vyrosla-summa-sdelok-kompanijami-iz-kitaja-na-butb-v-janvare-sentjabre-413129-2020/>

353. La BUTB organise le 15 décembre la première vente aux enchères spécialisée à l'exportation pour le marché chinois [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-provedet-pervye-spetsializirovannye-eksportnye-torgi-dlja-kitajskogo-rynka-15-dekabnja-420090-2020>

354. En octobre, des entreprises chinoises ont acheté du bois à BUTB pour plus d'un million de dollars [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kitajskie-kompanii-v-oktjabre-zakupili-pilomaterialy-cherez-butb-na-summu-bolee-1-mln-417473-2020/>

355. Les exportations d'huile de colza via BUTB ont été multipliées par 3, le plus gros acheteur étant la Suisse [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-vyros-v-3-razu-krupnejshij-pokupatel-shvejtsarija-406915-2020/>

356. Les panneaux de palettes et l'huile de colza du Belarus seront exportés vers la Chine par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskiju-palletnuju-dosku-i-rapsovoe-maslo-budut-eksportirovat-v-kitaj-cherez-butb-408061-2020/>

357. L'exportation de produits sidérurgiques par l'intermédiaire de BUTB au cours du premier semestre a augmenté de 33% [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-metalloproduktov-cherez-butb-v-i-polugodii-vyros-na-33-399873-2020/>

358. BUTB et Miora Metal Rolling Plant envisagent de développer conjointement l'exportation de fer blanc [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-miorskij-metalloprokatnyj-zavod-planirujut-sovmestno-razvivat-eksport-beloj-zhesti-400676-2020/>

359. BUTB doit devenir un moteur du commerce électronique dans le pays - Koltovich [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-dolzna-stat-drajverom-elektronnoj-torgovli-v-strane-koltovich-401009-2020>

360. Zaleskii, B.L. Mécanisme de perspective du commerce électronique sur la voie de la réalisation maximale du potentiel / B.L. Zaleskii // Recherches socio-humanitaires. - 2020. - №5. - C. 19-31.

361. L'exportation de ciment par BUTB en janvier a été multipliée par 10 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tsementa-cherez-butb-v-janvare-vyros-v-10-raz-428027-2021/>

362. La BUTB et la Représentation commerciale de la Fédération de Russie ont l'intention de promouvoir l'augmentation du chiffre d'affaires commercial [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-torgovoe-predstavitelstvo-rf-namereny-sodejstvovat-uvlicheniju-tovarooborota-428409-2021/>

363. Le Belarus et l'Oudmourtie ont l'intention d'augmenter leur chiffre d'affaires commercial par une utilisation plus active du commerce d'échange [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-udmurtija-namereny-uvelichit-tovarooborot-za-schet-bolee-aktivnogo-ispolzovanija-birzhevoj-427781-2021/>

364. La BUTB compte développer la coopération avec les entreprises de la région de Volgograd [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-s-delovymi-krugami-volgogradskoj-oblasti-429055-2021/>

365. En janvier, les exportations de bois par l'intermédiaire de BUTB ont augmenté de 27% [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-janvare-eksport-pilomaterialov-cherez-butb-vyros-na-27-429846-2021/>

366. L'entreprise britannique a acheté par l'intermédiaire de BUTB des produits de menuiserie pour plus d'un million d'euros [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/britanskaja-kompanija-kupila-cherez-butb-produktsiju-derevoobrabotki-bolee-chem-na-1-mln-evro-424714-2021/>

367. BUTB étudie la possibilité d'exporter du bois scié biélorusse vers la France [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatvyaet-vozmozhnost-eksporta-belorusskih-pilomaterialov-vo-frantsiju-430040-2021>

368. BUTB est prêt à faciliter l'exportation de pellets de combustible vers l'Europe du Nord [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-eksportu-toplivnyh-granul-v-severnuju-evropu-426052-2021/>

369. Les huiles végétales et les additifs pour l'alimentation animale représentaient plus de 40 % des exportations agricoles par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rastitelnye-masla-i-kormovye-dobavki-obespechili-bolee-40-eksporta-selhozproduktsii-cherez-butb-415013-2020/>

370. L'exportation d'huile de colza via BUTB en janvier a été multipliée par 10 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-v-janvare-vyros-pochti-v-10-raz-426697-2021/>

371. La 5 000e entreprise non résidente a été accréditée sur BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovalas-5-tysjachnaja-kompanija-nerezident-431246-2021/>

372. Le bois de sciage biélorusse vendu à la Chine par l'intermédiaire de BUTB pour un montant de 2,6 millions de dollars [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-26-mln-prodany-v-kitaj-cherez-butb-431434-2021/>

373. Du bois scié biélorusse pour 2,4 millions de dollars vendu à la Chine sur le marché des échanges [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-24-mln-prodany-v-kitaj-na-birzhevnyh-torgah-425850-2021/>

374. Un lot de lait en poudre a été vendu à la Chine pour la première fois par le biais de l'échange [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/partiju-suhogo-moloka-vpervye-prodali-v-kitaj-cherez-birzhu-424904-2021/>

375. Le premier accord avec l'entreprise égyptienne a été conclu sur BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pervuju-sdelku-s-kompaniej-iz-egipta-sovershili-na-butb-431073-2021/>

376. L'exportation de marchandises par l'intermédiaire de BUTB au cours du premier semestre a augmenté de 80 % [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-i-polugodii-vyros-na-80-451881-2021/>

377. BUTB a conclu le premier accord sur l'exportation de lait en poudre vers l'Ukraine [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-provela-pervuju-sdelku-po-eksportu-suhogo-moloka-v-ukrainu-453373-2021/>

378. Le BUTB multiplie par près de 4 les exportations de produits BMP vers la Pologne [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-pochti-v-4-raza-narastila-eksport-produktsii-bmz-v-polshu-449067-2021/>

379. La BUTB et la Banque de développement entendent développer la coopération dans le domaine des exportations et des investissements [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-bank-razvitija-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-eksporta-i-investitsij-452308-2021/>

380. Un grand importateur chinois de bois scié prévoit d'investir dans le travail du bois au Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/krupnyj-kitajskij-importer-pilomaterialov-planiruet-investirovat-v-beloruskuju-derevoobrabotku-451402-2021/>

381. La possibilité d'effectuer des règlements en yuans chinois apparaîtra sur BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/vozmozhnost-proizvodit-raschet-y-v-kitajskih-juanjah-pojavitsja-na-butb-449604-2021/>

382. BUTB organise des livraisons de produits biélorusses à la République de Corée [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-organizuet-postavki-belorusskoj-lesoproduktcii-v-respubliku-koreja-444466-2021/>

383. La BUTB accrédite le premier courtier en Israël [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervogo-brokera-v-izraile-433901-2021/>

384. Le bois biélorusse vendu à la Grande-Bretagne pour 2,5 millions de dollars lors des échanges [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-pilomaterialy-na-25-mln-prodali-v-velikobritaniju-na-birzhevnyh-torgah-448128-2021/>

385. L'Italie a commencé à acheter des produits en cuir biélorusses sur BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/italija-nachala-pokupat-belorusskiju-kozhevnyju-produktsiju-na-butb-444946-2021/>

386. Zaleskii, B. Aller de l'avant. Recueil d'articles / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 316 c.

387. Les entreprises égyptiennes voient un potentiel important dans le développement des échanges commerciaux avec le Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/egipetskij-biznes-vidit-znachitelnyj-potentsial-v-razvittii-birzhevoj-torgovli-s-belarusju-444144-2021/>

388. Le montant des transactions de transit sur BUTB a été multiplié par 3,5 depuis le début de l'année [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/summa-tranzitnyh-sdelok-na-butb-s-nachala-godavyrosla-v-35-raza-452802-2021/>

389. Le chiffre d'affaires des échanges commerciaux entre la Biélorussie et la Russie a été multiplié par deux au cours du premier semestre [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/birzhevoj-tovarooborot-belarusi-i-rossii-za-i-polugodie-vyros-v-2-raza-450765-2021/>

390. BUTB fournira un canal unique de vente et d'achat pour les producteurs agricoles du Belarus et de la région de Voronezh [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-obespechit-edinyj-kanal-sbyta-i-zakupok-dlja-selhozproizvoditelej-belarusi-i-voronezhskoj-oblasti-450418-2021/>

391. La BUTB prévoit de développer les échanges de produits laitiers avec la région de Yaroslavl [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-birzhevnyju-torgovlju-molochnoj-produktsiej-s-jaroslavskoj-oblastju-450278-2021/>

392. La BUTB va développer sa coopération avec la région de Pskov [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-sotrudnichestvo-s-pskovskoj-oblastjju-445547-2021/>

393. La BUTB et la Chambre de commerce et d'industrie de Saint-Pétersbourg ont convenu d'une coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-sankt-peterburgskaja-torgovo-promyshlennaja-palata-dogovorilis-o-sotrudnicestve-445340-2021/>

394. Les entreprises de la région d'Orel en Russie envisagent de vendre des produits et équipements métalliques par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-orlovskoj-oblasti-rossii-planirujut-prodat-metalloproduksiju-i-oborudovanie-cherez-445119-2021/>

395. La BUTB et la Chambre de commerce et d'industrie de Kaliningrad ont convenu d'une coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kaliningradskaja-torgovo-promyshlennaja-palata-dogovorilis-o-sotrudnicestve-448294-2021/>

396. BUTB prévoit de développer les échanges commerciaux avec la Kalmoukie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-birzhevuj-torgovlju-s-kalmykiej-446923-2021/>

397. La région d'Orenbourg est intéressée par le développement du commerce d'échange avec la Biélorussie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/orenburgskaja-oblast-zainteresovana-v-razvitii-birzhevoj-torgovli-s-belarusju-448484-2021/>

398. La BUTB est prête à faciliter le rétablissement des volumes d'échanges mutuels entre le Belarus et le Bashkortostan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-vostanovleniju-objemov-vzaimnoj-torgovli-belarusi-i-bashkortostana-452420-2021/>

399. Zaleskii, B. Pour un développement durable. Recueil d'articles / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 80 c.

400. Zaleskii, B. Objectif - trajectoire de croissance. Chronique de la coopération internationale / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - 330 c.

401. Le bois scié biélorusse sera fourni au Japon par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-budut-postavljatsja-v-japoniju-cherez-butb-460335-2021/>

402. Le BUTB accrédite la première entreprise pakistanaise [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervuju-kompaniju-iz-pakistana-477387-2021/>

403. Le courtier BUTB en Israël a effectué la première transaction [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/broker-butb-v-izraile-sovershil-pervuju-sdelku-473363-2021/>

404. BUTB étudie la possibilité de fournir du bois de sciage et des produits métalliques biélorusses à Israël [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatyvaet-vozmozhnost-postavok-belorusskih-pilomaterialov-i-metalloproduksii-v-izrail-466415-2021/>

405. Les fabricants indiens de matériaux de construction et d'équipements promotionnels intéressés par la plate-forme B2B BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/indijskie-proizvoditeli-strojmateriialov-i-promoborudovaniia-zainteresovalis-b2b-ploschadkoj-butb-471997-2021/>

406. La BUTB et le Serbian Commodity Exchange ont convenu d'une coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tovarnaja-birzha-serbii-dogovorilis-o-sotrudnichestve-475901-2021/>

407. BUTB a étendu la géographie des échanges à 70 pays [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-geografiju-birzhevojtorgovli-do-70-stran-479981-2022/>

408. Zalesky, B.L. Point de référence de la coopération - loin de l'étranger / B.L. Zalesky // Materialy XVIII Mezinarodni vedecko-prakticka conference "Aplikovane vedecke novinky - 2021". Volume 7 : Praha. Maison d'édition "Éducation et science". - C. 16-18.

409. Le nouveau courtier BUTB en Chine se concentrera sur l'importation de produits agricoles biélorusses [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-broker-butb-v-kitae-sosredotochtsja-na-importe-belorusskoj-selhozproduksii-479109-2022/>

410. BUTB est prêt à assurer l'approvisionnement ininterrompu de la Chine en produits agricoles biélorusses [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-obespechit-besperebojnye-postavki-belorusskoj-selhozproduksii-v-kitaj-481488-2022/>

411. La première transaction en yuan chinois a été effectuée sur BUTB [Ressource électronique]. - 2022. URL : <https://www.belta.by/economics/view/pervuju-sdelku-v-kitajskih-juanjah-sovershili-na-butb-481365-2022/>

412. La première transaction de transit entre résidents chinois a été effectuée sur BUTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pervaja-tranzitnaja-sdelka-mezhdu-rezidentami-kitaja-sovershena-na-butb-474701-2021/>

413. Zaleskii, B.L. Exchange trade as a promising integration project of interaction between regions / B.L. Zaleskii // Materialy XVII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej

konferencji "Wykształcenie i nauka bez granic - 2021", Volume 1. Przemysł : Nauka i studia. - C. 10-13.

414. BUTB étend son réseau de courtiers en Russie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-set-brokerov-v-rossii-480545-2022/>

415. La BNBK augmente les exportations d'additifs pour l'alimentation animale par le biais de la bourse [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bnbk-naraschivaet-eksport-kormovyh-dobavok-chez-birzhu-482306-2022/>

416. Les entreprises de la région de Leningrad ont l'intention de vendre des confiseries et des meubles à BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-ningradskoj-oblasti-namereny-prodat-na-butb-konditerskie-izdelija-i-mebel-472442-2021/>

417. Le développement des échanges commerciaux entre le Belarus et le Bashkortostan contribuera à la croissance du chiffre d'affaires des produits de base [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/razvitie-birzhevoj-torgovli-mezhdu-belarusju-i-bashkortostanom-posposobstvuet-rostuvzaimnogo-473580-2021/>

418. La BUTB prévoit de commercialiser des produits de bois d'œuvre en provenance d'Oudmourtie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-torgovat-piloproduktsiej-iz-udmurtii-476203-2021/>

419. BUTB propose de développer les échanges de produits agricoles entre la Biélorussie et la Karachay-Tcherkessie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-predlagaet-razvivat-birzhevuju-torgovlju-selhozproduktsiej-mezhdu-belarusju-i-karachaevu-483814-2022/>

420. Zaleskii, B.L. De l'expansion de la géographie à l'approfondissement de la coopération / B.L. Zaleskii // Materiali za XVIII international nauchna nauchna praktichna konferencija, Real izvestvaniya i razvitiya - 2022, 17 - 25 januari 2022 : Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 6-9.

421. MART a défini les priorités du développement du commerce d'échange [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mart-oboznachil-prioritety-razvitija-birzhevoj-torgovli-488282-2022/>

422. Zaleskii, B. De la confiance à la coopération. Recueil d'articles / B. Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 176 c.

423. La Chine est devenue l'un des trois plus gros acheteurs d'huile de colza sur BUTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kitaj-voshel-v-trojku-krupnejshih-pokupatelej-rapsovogo-masla-na-butb-493049-2022/>

424. Markina, T. What Belarusian enterprises enter the Chinese market with / T. Markina // [Electronic resource]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/schem-belorusskie-predpriyatija-vyhodjat-na-rynok-kitaja-513455-2022>

425. Produits laitiers biélorusses vendus à la Chine par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskaja-molochnaja-produktsija-prodana-v-kitaj-cherez-butb-512556-2022/>

426. BUTB et la plateforme chinoise AEEX vont coopérer dans le domaine du commerce électronique [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kitajskaja-ploschadka-aeex-budut-sotrudnicat-v-sfere-elektronnoj-torgovli-510290-2022/>

427. L'entreprise chinoise contribuera à attirer les fournisseurs et les clients sur le site de substitution des importations BUTB [Electronic resource]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kitajskaja-kompanija-pomozhet-privlech-postavschikov-i-zakazchikov-na-ploschadku-importozameschenija-514280-2022>

428. Le bois scié biélorusse vendu pour la première fois aux Émirats arabes unis par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-vpervye-prodany-v-oe-cherez-butb-485480-2022/>

429. BUTB recentre ses exportations de bois vers le Moyen-Orient et l'Afrique du Nord [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-pereorientiruet-eksport-pilomaterialov-v-strany-blizhnego-vostoka-i-severnoj-afriki-491054-2022/>

430. BUTB élargit la géographie de l'exportation : les premiers contrats ont été conclus avec les Émirats arabes unis et la Suisse [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-geografiju-eksporta-pervye-sdelki-proveli-oe-i-shvejsarija-493578-2022/>

431. Plus de 28,5 milliers d'entreprises de 70 pays sont accréditées sur BUTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovano-bolee-285-tys-kompanij-iz-70-stran-502289-2022/>

432. BUTB a accrédité un nouveau courtier au Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-novogo-brokera-v-kazahstane-490807-2022>

433. La BUTB a élargi la nomenclature des marchandises exportées vers l'Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-tovarnuju-nomenklaturu-eksporta-v-uzbekistan-494941-2022/>

434. L'exportateur officiel du ministère de l'agriculture et de l'alimentation est devenu un courtier de BUTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/ofitsialnyj-eksporter-minselhozproda-stal-brokerom-butb-482741-2022/>

435. Zalesky, B.L. La tâche la plus importante de chaque entreprise / B.L. Zalesky // Materialy XVII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Nauka : teoria i praktyka - 2022", Volume 1. Przemysl : Nauka i studia. - C. 15-18.

436. Environ 300 entreprises des pays d'Asie centrale et d'Extrême-Orient travaillent sur le site de substitution des importations BUTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/okolo-300-kompanij-iz-stran-srednej-azii-i-dalnego-vostoka-rabotajut-na-ploschadke-importozameschenija-521269-2022/>

437. Dans les leaders des ventes sur le site de substitution aux importations BUTB goods for construction and industry [Electronic resource]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-liderah-prodazh-na-ploschadke-importozameschenija-butb-tovary-dlja-stroitelstva-i-promyshlennosti-520451-2022>

438. Parkhomchik a dit quelles entreprises travaillent sur le site de substitution des importations BUTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/parhomchik-rasskazal-kakie-predpriyatija-rabotajut-na-ploschadke-importozameschenija-butb-521262-2022/>

439. BUTB prévoit d'établir des échanges commerciaux entre le Belarus et le Pakistan par le biais de la plateforme de substitution des importations [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-naladit-torgovlju-belarusi-i-pakistana-cherez-ploschadku-importozameschenija-515035-2022/>

440. Premier courtier du Pakistan accrédité sur BUTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovan-pervyj-broker-iz-pakistana-519087-2022/>

441. Une société irakienne a l'intention d'acheter du lait et du bœuf séchés biélorusses [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/irakskaja-kompanija-namerena-zakupat-belorusskoe-suhoe-moloko-i-govjadinu-515773-2022>

442. BUTB : les produits agricoles représentaient 95% du chiffre d'affaires des échanges entre le Belarus et la Suisse [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-produktsija-selskogo-hozjajstva-sostavila-95-birzhevogo-tovarooborota-belarusi-i-shvejsarii-515347-2022>

443. Zaleskii, B. Partenariats systémiques. Spécificités de l'interaction économique entre la Biélorussie et les républiques post-soviétiques / B. Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 72 c.

444. La 100e compagnie chinoise a été accréditée sur BUTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovalas-100-ja-kompanija-iz-kitaja-530408-2022/>

445. Produits de scierie achetés pour plus de 4 millions de dollars à des sociétés BUTB de Chine et de Singapour [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/piloproduksiju-na-bolee-chem-4-mln-priobreli-na-butb-kompanii-iz-kitaja-i-singapura-533965-2022/>

446. Du bois de sciage pour 12,3 millions de dollars vendu à la Chine par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pilomaterialy-na-123-mln-prodany-v-kitaj-cherez-butb-541419-2022/>

447. Maintenant aussi la Chine : la géographie des exportations de produits en cuir biélorusses via BUTB s'est élargie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/teper-i-kitaj-geografija-eksporta-belorusskoj-kozhevennoj-produksii-cherez-butb-rasshirilas-533733-2022/>

448. Un grand importateur chinois de viande et de fruits de mer souhaite coopérer avec BUTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/krupnyj-kitajskij-importer-mjasa-i-moreproduktov-zainteresovalsja-sotrudnicestvom-s-butb-536236-2022/>

449. BUTB et la branche chinoise de l'Institut des BRICS vont promouvoir le développement des échanges électroniques [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kitajskij-filial-instituta-briks-budut-sodejstvovat-razvitiyu-elektronnoj-birzhevoj-torgovli-525751-2022/>

450. La BUTB et l'Alliance des conseillers économiques et commerciaux de Chine ont identifié des domaines de coopération [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-aljjans-ekonomicheskij-i-kommercheskih-sovetnikov-kitaja-opredelili-napravlenija-sotrudnicestva-535514-2022/>

451. La BUTB et la Chambre indienne de commerce et d'industrie envisagent de coopérer dans le domaine des échanges [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-indijskaja-torgovo-promyshlennaja-palata-planirujut-sotrudnicat-v-sfere-birzhevoj-torgovli-524659-2022/>

452. BUTB prévoit d'exporter des produits pétrochimiques pour l'industrie pharmaceutique indienne [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-nachat-eksport-nefthemicheskij-produksii-dlja-indijskoj-farmotrasli-535977-2022/>

453. Une entreprise indienne conclut sa première affaire sur BUTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/indijskaja-kompanija-vpervye-sovershila-sdelku-na-butb-537935-2022/>

454. BUTB organise des livraisons de bois scié biélorusse pour l'industrie pakistanaise [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-organizuet-postavki-belorusskih-pilomaterialov-dlja-promyshlennosti-pakistana-535371-2022/>

455. BUTB présentera les avantages de la négociation en bourse lors d'une exposition en Turquie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-predstavit-preimuschestva-birzhevoj-torgovli-na-vystavke-v-turtsij-529829-2022/>

456. BUTB et Istanbul Commodity Exchange développeront le commerce des produits agricoles et du bois [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-stambulskaja-tovarnaja-birzha-budut-razvivat-torgovlju-produktsiej-apk-i-derevoobrabotki-533002-2022/>

457. La première entreprise de Mongolie est accréditée sur BUTB [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovana-pervaja-kompanija-iz-mongolii-545414-2023/>

458. Zaleskii, B. Le potentiel du mécanisme d'échange. Collection d'articles / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 68 c.

459. La coopération avec les pays de la région asiatique a été et reste l'une des priorités de la politique étrangère du Belarus - Barysevich [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/sotrudnichestvo-so-stranami-aziatskogo-regiona-bylo-i-ostaetsja-odnim-iz-prioritetov-vneshnej-politiki-445159-2021/>

460. Zalessky, B. Biélorussie - Asie : vecteur de partenariat. Chronique d'une coopération mutuellement bénéfique / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2018. - 120 c.

461. L'interaction politique entre le Bélarus et la Chine ne cesse de se renforcer - Xie Xiaoyun [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/politicheskoe-vzaimodoverie-belarusi-i-kitajanepreryvno-ukrepljaetsja-se-sjaojun-446045-2021/>

462. MTZ a signé un accord sur la fourniture et l'assemblage de tracteurs en Inde [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mtz-podpisal-soglashenie-o-sotrudnichestve-s-indijskoj-kompaniej-444577-2021/>

463. La Banque de développement du Bélarus fournira un crédit à l'exportation pour la fourniture de machines agricoles biélorusses à la Mongolie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bank-razvitija-predostavit-eksportnyj-kredit-na-postavku-belorusskoj-selhoztehniki-v-mongoliju-445880-2021/>

464. Pivovar, E. Le ministère de l'industrie du Belarus considère la région asiatique comme l'une des principales pour l'approvisionnement en produits / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/minprom-belarusi-rassmatrivaet-aziatskij-region-kak-odin-iz-ključevyh-dlja-postavok-produktsii-445212-2021/>

465. Pivovar, E. Les livraisons de produits alimentaires biélorusses aux pays asiatiques ont été multipliées par 13 en 5 ans / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2021.

- URL : <https://www.belta.by/economics/view/postavki-belorusskogo-prodovolstvija-v-strany-azii-za-5-let-vyrosli-v-13-raz-445207-2021/>

466. Sidorchik, V. La région de Homiel et la province iranienne de Mazandaran vont signer un mémorandum de coopération / V. Sidorchik // [Ressource électronique]. - 2009. - URL : <http://cenadm.gov.by/ru/region/view/gomelskaja-oblast-i-iranskaja-provintsija-mazandaran-podpishut-memorandum-o-sotrudnichestve-1957/>

467. La région de Gomel et la province iranienne de Mazandaran reprendront leur coopération commerciale et économique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/gomelskaja-oblast-i-iranskaja-provintsija-mazandaran-vozobnovjat-torgovo-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo-439208-2021/>

468. La Biélorussie et l'Iran ont élaboré une feuille de route de coopération pour 2018-2020 [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-iran-razrabotali-dorozhnuju-kartu-sotrudnichestva-na-2018-2020-gody-285761-2018/>

469. Relations commerciales et économiques [Ressource électronique]. - 2021. - URL : https://iran.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/economic/

470. Le forum d'affaires biélorusse-iranien se tiendra le 24 juillet à Minsk [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belorussko-iranskij-biznes-forum-projdet-24-ijulja-v-minske-355013-2019/>

471. La BUTB et l'Iran Commodity Exchange ont l'intention d'intensifier leur coopération [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-iranskaja-tovarnaja-birzha-namereny-aktivizirovat-sotrudnichestvo-364553-2019/>

472. Zaleskii, B. Le potentiel de la multi-vectorialité. Chronique de la coopération internationale / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2020. - 114 c.

473. Sajjad, H.H. How the pandemic affected the relations between Belarus and Pakistan / H.H. Sajjad. Sajjad // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/kak-pandemija-povlijala-na-otnoshenija-belarusi-i-pakistana-7589/>

474. Coopération internationale. Réunion du groupe de travail conjoint biélorusse-pakistanaï sur la coopération dans le domaine des soins de santé et de la pharmacie [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://belmapo.by/mezhdunarodnaya-sotrudnichestvo-zasedanie-sovmestnoj-belorussko-pakistanskoj-rabochej-gruppyi-po-sotrudnichestvu-v-sfere-zdravooxraneniya-i-farmaczevtiki.html>

475. Réunion en ligne du Conseil d'affaires biélorusse-pakistanaï [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://grotpp.by/onlayn-zasedanie-belorussko-pakista-2/>

476. Le Belarus est intéressé par le développement d'une coopération mutuellement bénéfique avec le Pakistan - Karankevich [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-razvitii-vzaimovogodnogo-sotrudnichestva-s-pakistanom-karankevich-436781-2021/>

477. Relations commerciales et économiques entre la République du Belarus et la République islamique du Pakistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : https://pakistan.mfa.gov.by/ru/trade_and_economic_bilateral_relations/

478. Ulakhovich : il existe de nombreuses possibilités de renforcer la coopération entre le Belarus et le Pakistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/ulahovich-dlja-ukrepljenja-sotrudnichestva-mezhdu-belarusiju-i-pakistanom-est-mnogo-vozmozhnostej-429292-2021/>

479. L'exposition nationale de la Biélorussie s'est ouverte à l'exposition IEMA au Pakistan [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-otkrylas-na-vystavke-iema-v-pakistane-363543-2019/>

480. Résultats de la participation de la BSU à l'International Engineering & Machinery Asia Exhibition (IEMA) (Lahore, République islamique du Pakistan) [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://research.bsu.by/2019/10/08/bzu-results-in-the-international-exhibition-international-engineering-machinery-asia-exhibition-iema/>

481. Le Belarus et la République de Corée ont créé un conseil de coopération commerciale [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-respublika-koreja-sozdali-sovet-delovogo-sotrudnichestva-449731-2021/>

482. Le Belarus et la République de Corée ont discuté des mesures pratiques pour intensifier la coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-respublika-koreja-obsudili-prakticheskie-shagi-po-aktivizatsii-sotrudnichestva-436200-2021/>

483. Pak, C.H. Approche programmatique / C.H. Pak // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : https://export.by/programme_approach

484. Le Belarus souhaite développer la coopération en matière d'investissement avec la République de Corée [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-rasshirenii-investitsionnogo-sotrudnichestva-s-respublikoj-koreja-436524-2021/>

485. La mise en service du centre d'expérimentation et de démonstration du Technoparc de Brest est prévue pour 2022 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/opytno-demonstratsionnyj-tsentr-v-brestskom-tehno-parke-planiruetsja-vvesti-v-ekspluatatsiju-v-2022-godu-448204-2021/>

486. La République de Corée a présenté à Minsk son expérience de la transformation numérique de l'ingénierie mécanique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/respublika-koreja-predstavila-v-minske-svoj-opyt-tsifrovoj-transformatsii-mashinostroenija-432451-2021/>

487. Coopération dans le domaine commercial et économique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : https://egypt.mfa.gov.by/ru/blr_oman/economical/

488. Ogneva, Y. Koltovich : la visite de la délégation commerciale d'Oman contribuera à l'augmentation du chiffre d'affaires commercial / Y. Ogneva // [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/koltovich-vizit-biznes-delegatsii-iz-omana-posposobstvuet-uvelicheniju-tovarooborota-211012-2016/>

489. Il existe un potentiel important de coopération entre le Belarus et Oman dans divers domaines - Ulakhovich [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/mezhdu-belarusiju-i-omanom-est-znachitelnyj-potentsial-sotrudnichestva-v-razlichnyh-oblastjah-ulahovich-455263-2021/>

490. Ogneva, Y. Oman étudiera les possibilités de participation au parc industriel sino-biélorusse / Y. Ogneva // [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/oman-izuchit-vozmozhnosti-uchastija-v-kitajsko-belorusskom-industrialnom-parke-160157-2015/>

491. Business of Oman shows interest in investing in the agro-industrial complex of Belarus, real estate sector, eco-tourism [Electronic resource]. - 2015. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/biznes-omana-projavljaet-interes-k-investirovaniju-v-apk-belarusi-sektor-ndvizhimosti-ekologicheskogo-166686-2015/>

492. Plus de 40 grands hommes d'affaires d'Oman se rendront en Biélorussie [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bole-40-krupnyh-biznesmenov-omana-posetjat-belarus-210359-2016/>

493. Des hommes d'affaires omanais envisagent d'investir dans la production agricole au Belarus [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/omanskie-biznesmeny-planirujut-investirovat-v-proizvodstvo-selhozproduksii-v-belarusi-210859-2016/>

494. Les produits biélorusses seront présentés à l'exposition internationale d'Oman [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-produkty-budut-predstavleny-na-mezhdunarodnoj-vystavke-v-omane-266188-2017/>

495. La réunion du Conseil de coopération commerciale entre le Belarus et l'Oman se tiendra à Minsk le 10 avril [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/zasedanie-belorussko-omanskogo-soveta-delovogo-sotrudnichestva-projdet-v-minske-10-aprelja-342835-2019/>

496. Lisatovich, T. La Biélorussie s'intéresse à l'arrivée des entreprises omanaises dans le pays - Koltovich / T. Lisatovich // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-prihode-v-stranu-biznesa-omana-koltovich-343395-2019/>

497. Zaleskii, B. L'objectif est une croissance stable. Collection d'articles / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 180 c.

498. Le Pakistan souhaite renforcer sa coopération économique avec le Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pakistan-zainteresovan-v-ukreplenii-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-belarusju-462939-2021/>

499. Khan, S.H. About business plans, tractor deliveries and a masterclass on van painting / S.H. Khan // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/posol-pakistana-o-biznes-planah-postavkah-tractorov-i-master-klasse-po-rospisi-furgonov-7887//>

500. Zaleskii, B.L. Key task - realisation of cooperation potential / B.L. Zaleskii // Proceedings of the XVII International Scientific and Practical Conference, Novinata za nadrednani nauka - 2021, 17 - 25 May 2021 : Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 18-21.

501. Barysevich : les relations entre le Belarus et le Pakistan deviennent stratégiques [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/borisevich-otnoshenija-belarusi-i-pakistana-priobretajut-strategicheskij-harakter-462932-2021/>

502. Le Belarus et le Pakistan envisagent la possibilité d'établir une production d'assemblage de tracteurs biélorusses [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-pakistan-rassmatrivajut-vozmozhnost-sozdanija-sborocnogo-proizvodstva-belorusskih-tractorov-462934-2021/>

503. Le Pakistan est prêt à commercer avec le Belarus par le biais de la plateforme BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pakistan-gotov-torgovat-s-belarusju-cherez-ploschadku-butb-462927-2021/>

504. Le BUTB ouvre de larges perspectives pour le développement du commerce mutuel entre la Biélorussie et le Pakistan - Ambassadeur [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-otkryvaet-shirokie-perspektivy-dlja-razvitija-vzaimnoj-torgovli-belarusi-i-pakistana-posol-453692-2021/>

505. Relations commerciales et économiques entre la République du Belarus et la République islamique du Pakistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://pakistan.mfa.gov.by/ru/trade-and-economic-bilateral-relations/>

506. Golovchenko : le Belarus souhaite développer la coopération avec les Émirats arabes unis en matière de commerce et d'investissement [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-belarus-zainteresovana-v-rasshirenii-sotrudnichestva-s-oe-v-sfere-torgovli-i-investitsij-470873-2021/>

507. Cherviakov : La Journée nationale du Belarus à l'"EXPO-2020" permettra de montrer les capacités des entreprises [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-natsionalnyj-den-belarusi-na-ekspo-2020-pozvolit-pokazat-vozmozhnosti-predpriyatij-470830-2021/>

508. Roman Golovchenko : à l'EXPO, nous travaillons sur la coopération avec les pays du Moyen-Orient et du golfe Persique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/10068>

509. La construction du centre d'exposition dans le complexe "North Bank" à Minsk devrait commencer cette année [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/stroitelstvo-vystavochного-tsentra-v-komplekse-severnyj-bereg-v-minske-planirujut-nachat-v-etom-godu-470841-2021/>

510. Le chiffre d'affaires du commerce extérieur entre la région de Brest et les EAU a été multiplié par 1,5 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/vneshnetorgovyj-oborot-mezhdu-brestskoj-oblastiju-i-oae-vyros-v-15-raza-479871-2022/>

511. Contrats d'un montant de 18 millions de dollars conclus par les entreprises de la région de Brest à l'exposition de Dubaï [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/kontrakty-na-18-mln-zakljuchili-predprijatija-brestskoj-oblasti-na-vystavke-v-dubae-481397-2022/>

512. Brest Technopark présente le projet de ville intelligente à l'exposition de Dubaï [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/brestskij-tehnopark-prezentuet-proekt-umnogo-goroda-na-vystavke-v-dubae-480835-2022/>

513. Andreichenko : la Biélorussie souhaite approfondir et développer ses contacts avec l'Arabie saoudite [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/andreichenko-belarus-zainteressovana-uglubljat-i-razvivat-kontakty-s-saudovskoj-araviej-480335-2022/>

514. Kochanova : le Belarus attache une grande importance aux relations amicales avec l'Arabie saoudite [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/kochanova-belarus-pridaet-bolshoe-znachenie-druzheskim-otnoshenijam-s-saudovskoj-araviej-480404-2022>

515. Coopération politique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : https://uae.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/KSA/politics/

516. Le Belarus et l'Arabie saoudite travailleront à l'organisation d'une réunion du comité mixte intergouvernemental [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-saudovskaja-aravija-prorabotajut-provedenie-zasedanija-sovmestnogo-mezhpravkomiteta-420253-2020/>

517. Le Belarus et l'Arabie saoudite ont convenu de la création d'un conseil d'affaires conjoint [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-saudovskaja-aravija-dogovorilis-o-sozdanii-sovmestnogo-delovogo-soveta-2523-2015>

518. Kiseleva, O. Le Belarus a l'intention d'élargir sérieusement la gamme de produits sur le marché de l'Arabie saoudite / O. Kiseleva // [Ressource électronique]. - 2016.

- URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-namerena-serjezno-rasshirit-assortiment-produksii-na-rynke-saudovskoj-aravii-193602-2016/>

519. Forum d'affaires "Belarus - Arabie Saoudite". [Ressource électronique]. - 2016.

- URL : <https://www.cci.by/o-palate/novosti/biznes-forum-belarus-saudovskaya-araviya/#>

520. La Biélorussie souhaite augmenter ses livraisons de produits alimentaires à l'Arabie saoudite - Krupko [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-naraschivanii-postavok-prodovolstvija-v-saudovskuju-araviju-krupko-441447-2021/>

521. Zaleskii, B.L. Export of food and agricultural products : growth of supplies and expansion of geography / B.L. Zaleskii // Materiali za XVII International Scientific Practical Conference, Scientific Potential for Light - 2021, 17 - 25 septemvri 2021 : Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 3-6.

522. La laiterie de Polotsk a plus que doublé ses exportations en 2021 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/bolee-chem-v-dva-razu-uvlichil-eksport-v-2021-godu-polotskij-molochnyj-kombinat-479923-2022>

523. Examen des résultats de la politique étrangère de la République du Belarus et des activités du ministère des Affaires étrangères en 2021 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://mfa.gov.by/publication/reports/c0b615e3c82db7a8.html>

524. Zaleskii, B. Le journalisme des communautés régionales. Théorie et pratique / B. Zaleskyy. - LAP LAMBERT Academic Publishing GmbH & Co. KG, 2013. - 132 c.

525. L'ambassadeur du Viêt Nam estime qu'il est possible de doubler le chiffre d'affaires commercial avec la Biélorussie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/posol-vjetnama-vidit-potentsial-dlja-udvoenija-tovarooborota-s-belarusju-493021-2022/>

526. Le Belarus et le Viêt Nam ont discuté des perspectives de développement des entreprises communes [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-vjetnam-obsudili-perspektivy-razvitiia-sovmestnyh-predpriatij-478965-2022/>

527. Le Belarus et le Viêt Nam étudient la possibilité de produire conjointement des équipements pour les services d'incendie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-vjetnam-prorabatvujut-vozmozhnost-sovmestnogo-proizvodstva-ekipirovki-dlja-pozharnyh-sluzhb-494398-2022/>

528. Les entreprises de Belgospischeprom ont présenté leurs produits lors d'une exposition au Vietnam [Ressource électronique]. - 2022. - <https://www.belta.by/economics/view/predpriatija-belgospischeproma-predstavili-produktsiju-na-vystavke-vo-vjetname-495887-2022/>

529. L'exposition nationale du Belarus sera présentée à l'exposition du Viêt Nam en avril [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-budet-predstavlena-na-vietnam-expo-v-aprele-485336-2022/>

530. Une trentaine de développements scientifiques et techniques présenteront BSU à l'exposition internationale VietnamExpo-2022 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/okolo-30-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavit-bgu-na-mezhdunarodnoj-vystavke-vietnamexpo-2022-495450-2022/>

531. Andreichenko : les relations entre le Belarus et l'Inde se développent sur les principes d'égalité, de confiance et de respect [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/andrejchenko-otnosheniya-belarusi-i-indii-razvivajutsja-na-printsipah-ravenstva-doverija-i-uvazhenija-479047-2022/>

532. Kochanova : l'Inde est un ami de longue date et un partenaire fiable en Asie pour le Belarus [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/kochanova-indija-dlja-belarusi-davnij-drug-i-nadezhnyj-partner-v-azii-482540-2022/>

533. Produits pharmaceutiques, technologies de l'information et éducation : la région de Grodno renforce sa coopération avec l'Inde [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/farmatsevtika-it-sfera-i-obrazovanie-grodnenskaja-oblast-naraschivaet-sotrudnichestvo-s-indiej-485022-2022/>

534. Technologies innovantes, informatique et médecine : l'Inde et la région de Gomel sont prêtes à développer de nouvelles sphères [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/innovatsionnye-tehnologii-it-i-medsina-indija-i-gomelskaja-oblast-gotovy-razvivat-novye-sfery-492016-2022/>

535. Strahar : Mogilev "Tekhnolit" montre son efficacité dans des conditions difficiles [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/strahar-mogilevskij-tehnolit-v-neprostryh-uslovijah-pokazyvaet-svoju-effektivnost-493160-2022/>

536. Agriculture, industrie textile : l'ambassadeur indien souligne la nécessité d'une plus grande coopération [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/amp/regions/view/selskoe-hozjajstvo-tekstilnaja-promyshlennost-posol-indii-o-neobhodimosti-rasshirenija-sotrudnichestva-492918-2022/>

537. Documents de la conférence de presse suite à la visite du ministre des Affaires étrangères du Belarus Vladimir Makei en Syrie (9 février 2015, Damas) [Ressource électronique]. - 2015. URL : http://mfa.gov.by/press/news_mfa/b49e0d253459ccba.html

538. Le projet d'établissement d'une production d'assemblage d'automobiles biélorusses en Syrie a été repris [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <http://www.belta.by/economics/view/vozobnovlena-prorabotka-proekta-sozdaniya-v-sirii-sborochnogo-proizvodstva-belorusskoj-avtotehniki-155561-2015/>

539. Roman Golovchenko : Belarus can meet most of Syria's needs in machine-building products [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <http://www.government.by/ru/content/10143>

540. Le Belarus et la Syrie souhaitent coopérer dans le secteur de la construction [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-sirija-zainteresovany-sotrudnicat-v-stroitelnoj-sfere-481516-2022/>

541. Les entreprises biélorusses participeront à la plus grande exposition industrielle de Syrie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-kompanii-primut-uchastie-v-krupnejšej-promyšlennoj-vystavke-v-sirii-458048-2021/>

542. Sluka : Syria today needs modern achievements of the Belarusian economy [Electronic resource]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sluka-sirija-segodnja-nuzhdaetsja-v-sovremennyh-dostizhenijah-belorusskoj-ekonomiki-462466-2021/>

543. La Syrie étudiera l'expérience de la construction de fermes laitières au Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sirija-izuchit-opyt-stroitelstva-molochno-tovarnyh-ferm-v-belarusi-462158-2021/>

544. Coopération entre le Belarus et la Syrie dans le domaine de l'information [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <http://mininform.gov.by/special/ru/news-ru/view/sotrudnichestvo-belarusi-i-sirii-v-informatsionnoj-sfere-275/>

545. Coopération dans le domaine de la science, de l'éducation et de la culture [Ressource électronique]. - 2015. - URL : http://syria.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/cooperation/ec5318cc4fb8b9c5.html

546. Grishkevich, A. Le développement de la Chine ne peut se passer du soutien et de l'assistance du Belarus - Cui Qiming // A. Grishkevich [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/razvitie-kitaja-ne-mozhet-obojsis-bez-podderzhki-i-pomoschi-belarusi-tsu-j-tsimin-367736-2019/>

547. La région de Minsk a augmenté ses exportations vers la Chine de plus de deux fois en janvier-septembre [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-uvlechila-eksport-produksii-v-kitaj-za-janvar-sentjabr-bolee-chem-v-dva-raza-369062-2019/>

548. " Belaruskali " et le Chinois Migao ont lancé une entreprise de production de nitrate de potassium [Ressource électronique]. -2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belaruskalij-i-kitajskij-migao-zapustili-predpriiatie-po-proizvodstvu-nitrata-kalija-368329-2019/>

549. La région de Minsk et la province chinoise de Guangdong ont signé une feuille de route de coopération [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-guandun-podpisali-dorozhnuju-kartu-sotrudnichestva-368717-2019/>

550. Un centre de recherche sur les systèmes de communication par satellite sera créé à "Velikiy Kamen" [Ressource électronique]. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/nauchno-issledovatel'skij-tsentri-sputnikovyh-sistem-kommunikatsii-sozdadut-v-velikom-kamne-368325-2019/>

551. La cérémonie de remise de la plaque du pavillon national biélorusse a eu lieu à Chengdu en Chine [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-kitajskom-chendu-sostojalas-tseremonija-vruchenija-tablichki-belorusskogo-natsionalnogo-paviljona-368575-2019/>

552. Les fabricants de Homel présenteront leurs produits dans le pavillon biélorusse à Chengdu [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gomelskie-proizvoditeli-predstavjat-pischevujuju-produktsiju-v-belorusskom-paviljone-v-chendu-358191-2019>

553. Sidorchik, V. La région d'Homiel et la province chinoise du Sichuan vont coopérer / V. Sidorchik // [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <https://news.tut.by/society/447548.html>

554. Gomel et la ville chinoise de Chengdu sont devenues des villes jumelles [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gomel-i-kitajskij-chendu-stali-gorodami-pobratimami-315608-2018/>

555. L'entreprise "Milkavita" de Gomel a multiplié par 7 ses exportations vers la Chine [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gomelskoe-predpriyatije-milkavita-narastilo-eksport-v-kitaj-v-7-raz-358197-2019/>

556. Grishkevich, A. La région de Gomel et la région autonome chinoise de Mongolie intérieure ont signé un programme de coopération / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblasti-i-kitajskij-avtonomnyj-rajon-vnutrennjaja-mongolija-podpisali-programmu-sotrudnichestva-4-2019/>

557. Sidorchik, V. La création d'entreprises communes peut devenir une priorité de la coopération économique entre Homiel et Harbin / V. Sidorchik // [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <http://mozyrisp.gov.by/special/ru/obl-news-ru/view/sozdanie-sp-mozhet-stat-prioritetom-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-mezhdu-gomelem-i-xarbinomn-2135/>

558. Les partenaires chinois s'intéressent à la fourniture de produits alimentaires Homiel [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/kitajskie-partnery-zainteresovany-v-postavkah-gomelskoj-pischevoj-produktsii-354606-2019/>

559. Bogacheva, O. La région de Vitebsk et la Chine produiront des produits à base de tourbe / O. Bogacheva // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/v-vitebskoj-oblasti-sovmestno-s-kitaem-budut-vypuskat-torfoproduktsiju-366630-2019/>

560. Antonov, S. Vitebsk et Jinan ont identifié les principaux domaines de coopération pour la période allant jusqu'à 2020 / S. Antonov // [Electronic reshkurs]. - 2017. - URL : <http://vityvesti.by/politics/vitebsk-i-tczinan.html>

561. Demidov, D. Shandong - Novopolotsk : horizons de coopération. Quels intérêts mutuels ont déterminé le forum des régions jumelles en Chine ? / D. Demidov // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://www.novaya.by/2019/10/22/shandong-novopolock-gorizonty-sotrudnichestva-kakie-vzaimnye-interesy-opredelil-forum-regionov-pobratimov-v-kitae/>

562. Visite de la délégation de Qingdao (RPC) dans le district d'Orsha de la région de Vitebsk [Ressource électronique]. - 2018. - URL: <https://cci-vitebsk.by/ru/content/%D0%B2%D0%B8%D0%B7%D0%B8%D1%82-%D0%B4%D0%B5%D0%BB%D0%B5%D0%B3%D0%B0%D1%86%D0%B8%D0%B8-%D1%86%D0%B8%D0%BD%D0%B4%D0%B0%D0%BE-%D0%BA%D0%BD%D1%80-%D0%B2-%D0%BE%D1%80%D1%88%D0%B0%D0%BD%D1%81%D0%BA%D0%B8%D0%B9-%D1%80%D0%B0%D0%B9%D0%BE%D0%BD-%D0%B2%D0%B8%D1%82%D0%B5%D0%B1%D1%81%D0%BA%D0%BE%D0%B9-%D0%BE%D0%B1%D0%BB%D0%B0%D1%81%D1%82%D0%B8>

563. À Orsha, on prévoit de construire une nouvelle école. Pas simple, mais avec des investissements chinois [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://gorod216.by/new/2723>

564. Bogacheva, O. La région de Vitebsk et la province de Shandong ont signé un accord d'amitié et de coopération / O. Bogacheva // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/vitebskaja-oblast-i-provintsija-shandong-podpisali-soglashenie-o-druzhbe-i-sotrudnichestve-366479-2019/>

565. Le Belarus et la Chine souhaitent intensifier la coopération interrégionale [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kitaj-zainteresovany-v-aktivizatsii-mezhregionalnogo-sotrudnichestva-369121-2019/>

566. Communiqué du cinquième plénum du 19e Comité central du PCC [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://ru.china-embassy.org/rus/ggl/t1832267.htm>

567. Qiming, C. La Chine en 2021-2025 entend mettre en œuvre un nouveau plan de développement / C. Qiming. Qimin // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/kitaj-v-2021-2025-godah-nameren-realizovat-novyj-plan-razvitiija-7479/>

568. Xiaoyun, S. Taking the Bull by the Horns / S. Xiaoyun // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/vzjat-byka-za-rogasovyty-posla-knr-kak-pravilno-vstretit-kitajskij-novyj-god-7657//>

569. Yaroshenko : le Belarus a établi des relations fortes et ouvertes avec la Chine [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/jaroshenko-belarus-vystroila-prochnye-i-otkrytye-otnoshenija-s-kitaem-428410-2021>

570. Les investissements dans la "Grande Pierre" pendant la mise en œuvre du projet se sont élevés à 650 millions de dollars - Yaroshenko [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/investitsii-v-velikij-kamen-za-vremja-realizatsii-proekta-sostavili-650-mln-jaroshenko-428432-2021/>

571. La société américaine Ivy Global envisage la possibilité d'ouvrir une usine pharmaceutique à "Velikij Kamen" [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/amerikanskaja-kompanija-ivy-global-rassmatrivaet-vozmoznost-otkrytija-v-velikom-kamne-farmzavoda-426540-2021/>

572. Le parc industriel "Velikij Kamen" prévoit d'attirer environ 17 résidents en 2021 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/industrialnyj-park-velikij-kamen-rasschityvaet-v-2021-godu-privlech-okolo-17-rezidentov-423412-2021/>

573. La Chine va construire 20 maisons sociales supplémentaires au Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kitaj-sobiraetsja-postroit-v-belarusi-esche-20-sotsialnyh-domov-426882-2021/>

574. Quyan, C. Covid is not a hindrance - trade between Belarus and China turned out to be stress-resistant / C. Quyan // [Electronic resource]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/kovid-ne-pomeha-torgovlja-belarusi-i-kr-okazalas-stressoustojchivoj-7641/>

575. Conversation téléphonique avec le président de la République populaire de Chine Xi Jinping [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://president.gov.by/ru/events/telefonnyy-razgovor-s-predsedatelem-kitajskoy-narodnoy-respubliki-si-czinpinom>

576. Zaleskii, B. Vecteur de partenariat - Chine. Recueil d'articles / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2019. - 188 c.

577. Yanka Kupala GrSU développe des projets scientifiques conjoints avec des universités chinoises [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/grgu-im-janki-kupaly-razvivaet-s-kitajskimi-vuzami-sovmestnye-nauchnye-proekty-344391-2019/>

578. Dans la région de Grodno, 4 projets d'investissement avec des capitaux chinois sont en cours de réalisation [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/v-grodnenskoj-oblasti-realizujutsja-4-investproekta-s-kitajskim-kapitalom-344505-2019/>

579. Sur l'établissement de liens régionaux entre la région de Grodno et la province chinoise de Fujian [Ressource électronique]. - 2018. - URL : http://shanghai.mfa.gov.by/ru/o_generalnom_consulstv/news/b1e61ad9861a3f9c.html

580. La région de Grodno et la province de Fujian de la République populaire de Chine développeront plus activement leur coopération [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-i-provintsija-kr-futszjan-budut-aktivnee-razvivat-sotrudnichestvo-313085-2018/>

581. La région de Grodno et la province chinoise de Hainan ont signé un accord de jumelage [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-hajnan-podpisali-soglashenie-o-pobratimskih-svjazjah-421086-2020/>

582. En 2018, les entreprises de la région de Gomel ont multiplié par près de 3,5 les exportations de marchandises vers la Chine [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-gomelskoj-oblasti-v-2018-godu-velichili-eksport-tovarov-v-kitaj-pochti-v-35-raza-338253-2019/>

583. Les entreprises de la région de Gomel ont augmenté d'un tiers l'exportation de produits vers la RPC [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-gomelskoj-oblasti-na-tret-velichili-eksport-produktsii-v-kr-434841-2021/>

584. La région de Gomel et la province chinoise du Sichuan ont signé des accords de jumelage [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-syчан-podpisali-soglashenie-o-pobratimskih-svjazjah-436511-2021/>

585. Mozgov, E. Le pavillon national du Belarus ouvert à Chengdu en Chine / E. Mozgov // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.sb.by/articles/v-kitavskom-chendu-otkrylsya-belorusskiy-natsionalnyy-pavilon.html>

586. Une lettre d'intention a été signée [Ressource électronique]. - 2019. - URL : http://gomel.gov.by/ru/news/podpisano-soglashenie-o-namereniyakh/?NEWS_FILTER_TYPE=sotrudnichestvo

587. Les autorités de la ville chinoise de Huh-Hoto ont l'intention de développer des relations avec Gomel dans le domaine de l'industrie [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/vlasti-kitajskogo-goroda-huh-hoto-namereny-razvivat-otnoshenija-s-gomelem-v-promyshlennosti-366222-2019/>

588. Grishkevich, A. Le forum régional biélorusse-chinois s'est tenu dans la ville de Huh-Hoto / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belarus.by/ru/business/business-news/belorussko-kitajskij-regionalnyj-forum-proshel-v-gorode-xux-xoto-i-99900.html>

589. Batura, B. Jumelages - petits liens d'une grande amitié / B. Batura // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizhenie-malenkie-zvenija-bolshoj-druzhby-7603>

590. Sur les résultats du commerce bilatéral avec la Chine en 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://china.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c603710a55ba783e.html>

591. Le Belarus et la Chine ont créé une plateforme pour régler les questions d'accès au marché chinois [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kr-sozdali-ploschadku-dlja-otrabotki-voprosov-dostupa-na-kitajskij-rynok-420487-2020/>

592. Igor Petrishenko : Aujourd'hui, un journaliste devrait être un travailleur des médias universel, capable de travailler sur différentes plateformes - dans le journal, sur le site web, dans les réseaux sociaux et les messageries [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9758>

593. Coopération interrégionale et jumelage entre le Belarus et la Chine [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://china.mfa.gov.by/ru/bilateral/regional/info/>

594. Zalesky, B.L. La région de Grodno : vecteur chinois de la coopération interrégionale / B.L. Zalesky // Materiały XVII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej działalności - 2021", Volume 4. Przemysł : Nauka i studia. - C. 6-8.

595. Le Hubei chinois et la région de Brest intensifient leur coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/kitajskij-hubej-i-brestskaja-oblast-aktivizirujut-sotrudnichestvo-434998-2021/>

596. La feuille de route pour le développement de la coopération signée par la région de Mogilev et la province chinoise du Henan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/dorozhnuju-kartu-po-razvitiju-sotrudnichestva-podpisali-mogilevskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-444325-2021/>

597. Zalessky, B. Real multi-vectorality. La Biélorussie dans le système des relations extérieures / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2015. - 148 c.

598. Au cours de l'année écoulée, la région de Mogilev a multiplié par 9 ses exportations de bœuf vers la RPC [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/za-poslednij-god-mogilevskaja-oblast-v-9-raz-uvlechila-eksport-govjadiny-v-kr-360961-2019/>

599. Kulyagin, S. La région de Mogilev et la province chinoise du Henan ont l'intention de développer plus activement la coopération en matière d'investissement / S. Kulyagin // [Electronic resource]. - 2017 - URL : <https://www.belta.by/regions/view/mogilevskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-henan-namereny-aktivnee-razvivat-investsotrudnichestvo-257928-2017/>

600. La région de Mogilev et la province chinoise de Shaanxi ont l'intention de développer la coopération économique [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/mogilevskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-shensi-namereny-razvivat-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo-342757-2019/>

601. Emelyanova, O. Questions de coopération commerciale et économique et d'éducation discutées lors de la réunion en ligne des représentants de la région de Mogilev et de la province de Shaanxi / O. Emelyanova [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://mogilev-region.gov.by/news/voprosy-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-i-obrazovaniya-obsudili-vo-vremya-onlayn>

602. Emelyanova, O. La maison sociale construite avec l'assistance technique de la Chine a été mise en service à Mogilev / O. Emelyanova // [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/postroennyj-s-tehpomoschju-kitaja-sotsialnyj-dom-sdali-v-ekspluatatsiju-v-mogileve-254650-2017/>

603. Les cercles d'affaires de la région de Mogilev et de la province chinoise de Jiangsu discutent des perspectives de coopération lors de l'échange contact-coopération [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://mogilev-region.gov.by/news/delovye-krugi-mogilevskoy-oblasti-i-kitayskoy-provincii-czyansu-obsuzhdayut-perspektivy>

604. Dans la région de Minsk, avec la participation de la société chinoise, des installations de soins de santé seront construites [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/v-minskoj-oblasti-pri-uchastii-kitajskoj-korporatsii-postrojat-objekty-zdravoohranenija-449374-2021/>

605. Activité économique à l'étranger [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.minsk-region.gov.by/ekonomika-i-finansy/vneshneekonomicheskaya-deyatelnost5898/>

606. Une délégation de la région de Minsk en visite à Chongqing [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://minsk-region.gov.by/novosti/glavnye-novosti/v-g-chuntsin-prohodit-vizit-delegatsii-minskov-oblasti/>

607. Sur l'ouverture du bureau de représentation de la région de Minsk à Chongqing [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://china.mfa.gov.by/ru/embassy/news/a7ecb1467556d183.html>

608. Une colonie à saveur chinoise sera construite près de Minsk [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://www.belmir.by/2019/08/01/%D0%BF%D0%BE%D0%B4-%D0%BC%D0%B8%D0%BD%D1%81%D0%BA%D0%BE%D0%BC-%D0%BF%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%80%D0%BE%D1%8F%D1%82-%D0%BF%D0%BE%D1%81%D0%B5%D0%BB%D0%BE%D0%BA-%D1%81-%D0%BA%D0%B8%D1%82%D0%B0%D0%B9%D1%81/>

609. La région de Minsk et la province chinoise de Guangdong ont signé une feuille de route de coopération [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://belaruschina.by/ru/news/2019/November/12November-2087.html>

610. Les Journées de Minsk à Shanghai se tiendront du 7 au 9 novembre [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/dni-minska-v-shanhae-projduť-7-9-nojabrja-368252-2019/>

611. Grishkevich, A. Minsk et Shanghai ont établi des liens de jumelage / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/minsk-i-shanhaj-ustanovili-pobratimskie-svjazi-368815-2019/>

612. Forum d'affaires "Shanghai-Minsk", 8 novembre 2019. [Ressource électronique]. - 2019. - URL : https://www.tppm.by/announcement/index.php?ELEMENT_ID=23213

613. Beluga, V. Le forum de coopération commerciale "Minsk - Shanghai" s'est tenu en Chine / V. Beluga // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://minsknews.by/forum-delovogo-sotrudnichestva-minsk-shanhaj-prohodit-v-kitae/>

614. Sur la visite de la délégation du district de Jiading de Shanghai à Minsk [Ressource électronique]. - 2019. - URL : http://shanghai.mfa.gov.by/ru/o_generalnom_consulstv/news/b8beff0b9304c615.html

615. Zalessky, B.L. Information sovereignty and international journalism / B.L. Zalessky // Regional media of the Republic of Belarus in the political epoch : from local problems to the information aspect of the state : proceedings of the Republican Scientific and Practical Conference, Minsk, 5 May 2020 / Belarusian State University ; edited by V.M. Samusevich (ed. by V.M. Samusevich). Conférence pratique, Minsk, 5 mai 2020 / Université d'État de Biélorussie ; édité par V.M. Samusevich (éd.) [i autres]. - Minsk : BDU, 2020. - C. 111-116.

616. Zheng, H. "The Great Stone" symbolise l'amitié solide entre le Belarus et la Chine / H. Zheng // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/velikij-kamen-simvoliziruet-tverduju-druzhbu-belarusi-i-kr-hu-chzhen-7289/>

617. Barcelone deviendra la capitale des zones franches en 2019 [Ressource électronique]. - 2017. - URL: https://ru.wikinews.org/wiki/%D0%91%D0%B0%D1%80%D1%81%D0%B5%D0%BB%D0%BE%D0%BD%D0%B0%D1%81%D1%82%D0%B0%D0%BD%D0%B5%D1%82%D1%81%D1%82%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%86%D0%B5%D0%B9%D1%81%D0%B2%D0%BE%D0%B1%D0%BE%D0%B4%D0%BD%D1%8B%D1%85%D0%B7%D0%BE%D0%BD%D0%B2_2019_%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D1%83

618. Grigorieva, V. Président de la Fédération mondiale des zones économiques libres et spéciales (Femoza) Juan Torrents Tolosa a visité Gomel [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <https://www.sb.by/articles/vse-sezyv-v-gosti-k-nam.html>

619. "Great Stone" reconnu comme le parc industriel à la croissance la plus rapide au monde [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-priznan-samym-bystrorastuschim-industrialnym-parkom-v-mire-369159-2019/>

620. Megalgos in "Great Stone" and IT records - Rumas spoke about opportunities to invest in Belarus [Electronic resource]. - 2019. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/megalgoty-v-velikom-kamne-i-rekordy-it-rumas-rasskazal-o-vozmozhnostjah-investirovat-v-belarus-370269-2019/>

621. Le nombre de résidents de "Great Stone" pourrait passer à 80 d'ici la fin de 2020 [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kolichestvo-rezidentov-velikogo-kamnja-k-kontsu-2020-goda-mozhet-uvlichitsja-do-80-365696-2019/>

622. Ouverture de l'usine de production de moteurs de la SARL "Maz-Veichai" dans le parc industriel sino-biélorusse "Great Stone". [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9051>

623. Le parc industriel "Great Stone" sera présenté en novembre à l'exposition internationale chinoise sur les importations [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/industrialnyj-park-velikij-kamen-v-nojebre-predstavjat-na-kitajskoj-mezhdunarodnoj-vystavke-importa-367476-2019/>

624. Zheng, H. "Great Stone" becomes a strategic platform for Belarusian-Chinese cooperation / H. Zheng // [Electronic resource]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/velikij-kamen-stanovitsja-strategicheskoy-platfornoj-dlja-belorussko-kitajskogo-sotrudnichestva-7152/>

625. Nemankova, Yu. Un projet pilote pour le développement de la 5G sera mis en œuvre à "Velikiy Kamen" / Yu. Nemankova // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pilotnyj-proekt-po-razvitiyu-5g-realizujut-v-velikom-kamne-381000-2020/>

626. Alexander Turchin : la coopération entre la Biélorussie et la Suisse a un sérieux potentiel [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9136>

627. La production de masques respiratoires est lancée dans le parc industriel "Velikiy Kamen". [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-dyhatelnyh-masok-otkryto-v-industrialnom-parke-velikij-kamen-383799-2020/>

628. Nouveau résident à capital chinois enregistré dans la "Grande Pierre" [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-s-kitajskim-kapitalom-zaregistrirovan-v-velikom-kamne-384192-2020>

629. Konoga, P. Alexander Yaroshenko a parlé des nouveaux résidents du parc industriel "Velikiy Kamen", de la ville satellite et des projets pour 2019 / P. Konoga // [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.sb.by/articles/vyseh-pribyl-iz-kamnya.html>

630. "Velikiy Kamen" propose à des partenaires étrangers de créer des sous-parties [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-predlagaet-zarubezhnym-partneram-sozdavat-subparki-365694-2019/>

631. Anatoly Kalinin a participé à l'ouverture de la première phase du sous-parc commercial et logistique du parc industriel sino-biélorusse "Great Stone". [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <http://www.government.by/ru/content/7228>

632. Procès-verbal de la 11e réunion du groupe de travail sur le parc industriel Chine-Bélarus [Ressource électronique]. - 2018. - URL : http://belaruschina.by/data/fck/file/minekonomiki/protocol_11.pdf

633. Un sous-parc de produits LED sera créé dans le parc industriel "Velikiy Kamen" [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <https://industrialpark.by/novosti/2017/v-industrialnom-parke-velikij-kamen-budet-sozdan-subpark-svetodiodnoj-produkcii.html>

634. La ville chinoise de Chengdu envisage la possibilité de créer des industries de haute technologie dans la "Grande pierre" [Ressource électronique]. - 2018. - URL : https://interfax.by/news/policy/ekonomicheskaya_politika/1251824/

635. Kryzhevich, I. Sur le territoire de la "Grande Pierre" peut être créé un sous-parc suisse / I. Kryzhevich // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.sb.by/articles/na-territorii-velikogo-kamnya-mogut-sozdat-shveysarskiy-subpark-.html>

636. Le 60e résident est apparu dans le parc industriel sino-biélorusse "Great Stone" [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://interfax.by/news/biznes/businesses/1268182/>

637. Le Belarus et l'Italie envisageront la création d'un sous-parc commun à "Great Stone" [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-italija-rassmotrjat-vopros-sozdaniya-sovmestnogo-subparka-v-velikom-kamne-376060-2020/>

638. Zaleskii, B. Sur les termes de la réciprocité. Chronique de la coopération internationale / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2017. - 108 c.

639. Sur le développement dans le parc "Great Stone" de la zone de coopération scientifique et technique et de développement SINOMACH [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://china.mfa.gov.by/ru/embassy/news/cf39e9ad1f75824a.html>

640. Le parc Sinomach "Torch" sera construit à "Great Stone" [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-postrojat-park-sinomach-fakel-390613-2020/>

641. Wei, W. China's Silicon Valley / W. Wei // Models, Systems, Networks in Economics, Technology, Nature and Society. - 2013. - C. 18-21.

642. Krasilnikova, Y. Beijing launches a programme to attract foreign IT-specialists / Y. Krasilnikova // [Electronic resource]. - 2018. - URL : https://hightech.fm/2018/02/28/beijing_lures_talant

643. Le Technoparc Zhongguancun de Beijing a enregistré une croissance de 13,8 % de ses revenus au cours des 11 premiers mois de 2019 [Ressource électronique]. - 2020.

- URL : http://russian.news.cn/2020-01/07/c_138685700.htm?utm_source=yxnews&utm_medium=desktop&utm_referrer=http%3A%2F%2Fyandex.by%2Fnews

644. Le premier bus électrique sans chauffeur a été testé dans la "Grande Pierre" [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-bespilotnyj-elektrobus-protestirovali-v-velikom-kamne-390612-2020>

645. Le nouveau résident de "Great Stone" produira des produits pour le travail du bois [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-vypuskat-produktsiju-dlja-derevoobrabotki-390684-2020>

646. Xiaoyun, S. La Chine s'oppose à l'ingérence étrangère dans les affaires intérieures du Belarus / S. Xiaoyun // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/kitaj-vystupaet-protiv-vmeshatelstva-izvne-vo-vnutrennie-dela-belarusi-7572/>

647. Les revenus des résidents de Velikiy Kamen ont été multipliés par 3,4 entre janvier et septembre pour atteindre 126,2 millions de Br. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/vyruchka-rezidentov-velikogo-kamnja-v-janvare-sentjabre-vyrosla-v-34-raza-do-br1262-mln-416031-2020/>

648. Le nouveau résident de "Velikiy Kamen" construira un terminal ferroviaire [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-postroit-zhd-terminal-407959-2020/>

649. Le centre d'innovation sino-bélorusse pour les technologies industrielles est apparu dans "Great Stone" [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kitajsko-belorusskij-innovatsionnyj-tsentr-promyshlennyh-tehnologij-pojavilsja-v-velikom-kamne-408221-2020/>

650. L'ouverture du centre d'innovation de "Velikiy Kamen" est prévue pour la fin de l'année [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/innovatsionnyj-tsentr-v-velikom-kamne-planirujut-otkryt-do-kontsa-goda-408059-2020/>

651. Le Centre de soutien aux technologies et innovations créées dans la "Grande Pierre" [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/tsentr-podderzhki-tehnologij-i-innovatsij-sozdali-v-velikom-kamne-415194-2020/>

652. "Great Stone" est entré dans l'alliance d'innovation des zones économiques spéciales de libre-échange [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-voshel-v-innovatsionnyj-alijans-osobyh-ekonomicheskikh-zon-svobodnoj-torgovli-405052-2020/>

653. Rendeavour élargit le projet de développement de la zone franche de Lekki [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <https://www.prnewswire.com/ru/press-releases/ru-584836431.html>

654. Yifeng, H. Un nouveau district industriel est en cours de construction dans la province de Sihanoukville / H. Yifeng, S. Mengkhon // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://www.mofcom.gov.cn/article/beltandroad/khm/ruindex.shtml>

655. Les chefs d'État de cinq pays ont participé à la cérémonie d'ouverture de la Zone internationale de libre-échange à Djibouti [Ressource électronique]. - 2018. - URL : https://ru.cscec.com/xwzx_ru/gsxw_ru/201810/2891561.html

656. Le projet de coopération sino-lankaise est mis en œuvre dans le port de Hambantota au Sri Lanka [Ressource électronique]. - 2018. - URL: <https://newsru.cgtm.com/news/3d3d414e6646444d77597a6333566d54/p.html>

657. La coopération entre l'Éthiopie et la Chine est un modèle classique de coopération entre la Chine et l'Afrique - Président éthiopien [Ressource électronique]. - 2018. - URL : http://russian.news.cn/2018-08/14/c_137387915.htm

658. Plus forte est la ceinture de la coopération, plus court est le chemin pour sortir du "piège du retard" [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://finance.rambler.ru/markets/43964485-zhenmin-zhibao-kitay-obedinennye-obschey-tselyu-chast-2/>

659. Corporation "Huali" : créons un "voisinage industriel chinois" sur "Une ceinture, une route". [Ressource électronique]. - 2017. - URL : http://russian.china.org.cn/exclusive/txt/2017-04/13/content_40612178.htm

660. Le président de l'Égypte a publié un décret sur l'établissement de la zone économique spéciale du canal de Suez [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <https://tass.ru/ekonomika/2181686>

661. Directive du président de la République du Belarus n° 9 "Sur le développement des relations bilatérales entre la République du Belarus et la République populaire de Chine". - Minsk, 2021. - 20 c.

662. Dans "Velikiy Kamen", plus d'un tiers des investissements en capital fixe ont augmenté en 9 mois [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-za-9-mesjatsev-bolee-chem-na-tret-velichilis-investitsii-v-osnovnoj-kapital-470611-2021/>

663. Le nouveau résident de "Great Stone" produira des cartes électroniques [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-elektronnye-platy-465743-2021/>

664. Le nouveau résident de "Great Stone" produira des matériaux composites [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-kompozitnye-materialy-469205-2021/>

665. La LLC "InKata" est devenue résidente de "Velikiy Kamen". [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/ooo-inkata-stalo-rezidentom-velikogo-kamnja-471320-2021/>

666. Le nouveau résident de "Great Stone" produira des réactifs pour le diagnostic des maladies [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-reagenty-dlja-diagnostiki-zabolevanij-471849-2021/>

667. La nouvelle société "Great Stone" créera des simulateurs pour l'exercice des compétences manuelles en chirurgie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/tech/view/novaja-kompanija-velikogo-kamnja-budet-sozdavat-trenazhery-dlja-otrabotki-manualnyh-navykov-v-hirurgii-474239-2021/>

668. Le nouveau résident de "Great Stone" commencera à produire des véhicules aériens sans pilote [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-nachnet-proizvodit-bespiotnye-letatelnye-apparaty-476043-2021/>

669. Koroteev, K. Soutien aux startups, préférences pour les investisseurs, simplification des relations foncières - à propos des innovations du décret sur le développement du parc "Great Stone" / K. Koroteev // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/podderzhka-startapov-preferentsii-investoram-uproschenie-zemelnyh-otnoshenij-koroteev-o-novatsijah-ukaza-po-7805/>

670. Xiaoyun, S. Belarus and China : the growth of business cooperation and interaction in the release of drugs in the treatment of coronavirus / S. Xiaoyun // [Electronic resource]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/belarus-i-kitaj-rost-delovogo-sotrudnichestva-i-vzaimodejstvie-v-vypuske-lekarstv-pri-lechenii-koronavirusa-7873/>

671. Le Centre d'expertise et d'essais en matière de soins de santé et le Great Stone Park ont convenu d'une coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/tsentr-ekspertiz-i-ispytaniy-v-zdravoohranenii-i-park-velikij-kamen-dogovorilis-o-sotrudnichestve-441421-2021/>

672. Le nouveau résident de "Great Stone" lance un projet dans le domaine de la médecine chinoise [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-nachinaet-proekt-v-sfere-kitajskoj-meditsiny-433283-2021/>

673. Kryzhevich, I. Deux nouveaux résidents de "Great Stone" seront engagés dans le développement de l'intelligence artificielle et le développement d'équipements pour le traitement et le stockage des données / I. Kryzhevich // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.sb.by/articles/zvanyy-biznes.html>

674. Mesures définies pour le développement du système national d'innovation jusqu'en 2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/opredeleny-meroprijatija-po-razvittju-natsionalnoj-innovatsionnoj-sistemy-do-2025-goda-475735-2021>

675. Kухarev et l'Ambassadeur de Chine ont discuté de la coopération entre Minsk et les villes de la République populaire de Chine [Ressource électronique] - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/kuharev-i-posol-kitaja-obsudili-sotrudnichestvo-minska-s-gorodami- knr-453612-2021/>

676. Polazhai, T. Belarusian-Chinese technopark opened in the city of Changchun / T. Polazhai // [Electronic resource]. - 2010. - URL : <https://www.belta.by/president/view/belorusko-kitajskij-tehnopark-otkrylsja-v-gorode-chanchun-134192-2010>

677. À Changchun, construire le technoparc sino-biélorusse [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://primgazeta.ru/news/v-chanchune-stroyat-kitajsko-beloruskij-tehnopark-08-07-2019-05-00-12>

678. Le technoparc de Changchun contribuera de manière significative au développement des relations entre le Belarus et la Chine - Shumilin [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/tehnopark-v-chanchune-vneset-suschestvennyj-vklad-v-razvitie-otnoshenij-belarusi-i-kitaja-shumilin-405335-2020/>

679. Environ 300 candidatures ont été soumises au concours de projets innovants pour la jeunesse sino-biélorusse [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/okolo-300-zajavok-podano-na-kitajsko-beloruskij-molodezhnyj-konkurs-innovatsionnyh-proektov-442132-2021/>

680. Parc scientifique et technologique biélorusse-chinois à Changchun [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://changchun.park.bntu.by/about-technology-park/>

681. Minsk et la ville chinoise de Changchun envisagent de développer leur coopération commerciale [Ressource électronique]. - 2014. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/minsk-i-kitajskij-chanchun-planirujut-razvivat-biznes-sotrudnichestvo-47498-2014/>

682. Minsk et la ville chinoise de Changchun ont signé un accord de coopération dans le domaine du tourisme et de la culture [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/minsk-i-kitajskij-chanchun-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-v-sfere-turizma-i-kulury-250871-2017/>

683. Zalessky, B.L. La région de Gomel : vecteur chinois de partenariat / B.L. Zalessky // Materialy XVIII Mezinardni vedecko-prakticka conference "Efektivni nastroje modernich ved - 2021". Volume 5 : Praha. Maison d'édition "Éducation et science". - C. 16-18.

684. La région de Gomel a multiplié par 20 ses exportations vers la Chine en trois ans [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-za-tri-goda-uvlechila-eksport-v-kitaj-v-20-raz-481090-2022/>

685. Les relations interrégionales entre le Belarus et la Chine : état, problèmes et perspectives de développement / T.S. Vertinskaya [et al.]. - Minsk : Belaruskaya nauvuka, 2020. - 323 c.

686. Grishkevich, A. Une nouvelle usine biélorusse et chinoise de production de moissonneuses-batteuses a commencé à être construite dans la province de Hebei / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-belorussko-kitajskij-zavod-po-proizvodstvu-kombajnov-nachali-stroit-v-provintsii-hebej-237889-2017>

687. Gomselmash fournira à la Chine des kits de machines d'ensileuses pour un montant de plus de 1,5 million de dollars. [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://export.by/news/gomselmash-postavit-v-kitay-mashinokomplekti-kormouborochnih-kombaynov-na-summu-bolee-15-mln-doll>

688. Gomel et la ville chinoise de Handan entendent développer des liens de jumelage [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gomel-i-kitajskij-handan-namereny-razvivat-pobratimskie-svjazi-366580-2019/>

689. Le district de Svetlogorskiy et la ville chinoise de Baoding ont signé un accord de jumelage [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/svetlogorskij-rajon-i-kitajskij-baodin-podpisali-soglashenie-o-pobratimskih-otnoshenijah-481071-2022/>

690. Cherviakov : les relations d'amitié et de partenariat avec la Chine sont particulièrement importantes pour le Belarus [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-druzhestvennye-i-partnerskie-otnosheniya-s-kitaem-osobo-znachimy-dlja-belarusi-504062-2022>

691. Le chiffre d'affaires commercial entre le Belarus et la Chine au cours du premier trimestre s'est élevé à 1,2 milliard de dollars [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-belarusi-i-kitaja-v-i-kvartale-sostavil-12-mlrd-504056-2022/>

692. Le Belarus et la Chine renforcent leur partenariat dans l'industrie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kitaj-ukrepljajut-partnerstvo-v-promyshlennosti-504071-2022/>

693. "Bellesumprom" va coopérer avec l'association chinoise pour l'exportation de produits du travail du bois [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bellesumprom-budet-sotrudnicat-s-kitajskoj-assotsiatsiej-po-eksportu-produktsii-derevoobrabotki-504024-2022>

694. Zalesky, B.L. Industrial Park "Great Stone" : new projects bring the future closer / B.L. Zalesky // Materiały XVIII Międzynarodowej naukowo-praktycznej

konferencji "Kluczowe aspekty naukowej dzialalnosci - 2022", Volume 1. Przemysl : Nauka i studia. - C. 3-6.

695. Yaroshenko : les entreprises Velikiy Kamen fournissent des produits à 20 pays du monde [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/jaroshenko-predprijatija-velikogo-kamnja-postavljajut-produktsiju-v-20-stran-mira-479114-2022/>

696. Le nouveau résident de "Great Stone" sera engagé dans la création d'installations énergétiques numériques [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-sozdaniem-tsifrovyh-energoobjektov-477402-2021/>

697. Yakimov, P. "The Great Stone" ouvre de vastes perspectives pour le renforcement de la coopération entre le Belarus et la Chine / P. Yakimov // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/velikij-kamen-otkryvaet-shirokie-vozmozhnosti-dlja-ukreplenija-sotrudnichestva-belarusi-i-kitaja-8150/>

698. Le nouvel habitant de la "Grande Pierre" s'occupera des technologies numériques et des systèmes de paiement mobile [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-tsifrovymi-tehnologijami-i-sistemami-mobilnyh-platezhej-490657-2022/>

699. Le nouveau résident de "Great Stone" s'engagera dans la promotion numérique des marchandises [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-tsifrovym-prodvizheniem-tovarov-493650-2022/>

700. Le nouveau résident de "Great Stone" commencera à produire des équipements pour les maisons intelligentes [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-nachnet-vypuskat-oborudovanie-dlja-umnyh-domov-495324-2022/>

701. Le nouveau résident de "Great Stone" produira des aérocapsules innovantes [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-innovatsionnye-aerokapsuly-495913-2022/>

702. Le nouveau résident de "Great Stone" créera un centre de surveillance du trafic transfrontalier [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-sozdast-tsentr-monitoringa-transgranichnyh-perevozok-501098-2022/>

703. Le nombre de résidents de "Great Stone" est passé à 90, avec un volume d'investissement déclaré de 1,24 milliard de dollars [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chislo-rezidentov-velikogo-kamnja-vozroslo-do-90-s-zajavlennym-objemom-investitsij-v-124-mlrd-502265-2022/>

704. Zaleskii, B.L. "Great Stone" : development perspective - subparks / B.L. Zaleskii // Materials of the XVI International scientific and practical conference "Science

and civilisation - 2020", 30 January - 07 February, 2020. Sciences économiques. Sheffield. Science et éducation LTD. - C. 20-22.

705. La "Grande pierre" et la zone cubaine de développement spécial "Mariel" coopéreront pour attirer les investissements [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-kubinskaja-zona-osobogo-razvitija-mariel-budut-sotrudnicat-v-privlechenii-investitsij-426316-2021/>

706. "Great Stone" entend développer la coopération avec les entreprises pharmaceutiques cubaines [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-s-kubinskimi-farmpredpriatijami-487548-2022/>

707. La "Great Stone" et la FEZ d'Ouzbékistan ont l'intention de développer leur coopération [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-sez-uzbekistana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-493658-2022/>

708. La production de voitures Volkswagen en Ouzbékistan commencera en 2022 [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.gazeta.uz/ru/2020/06/26/volkswagen/>

709. Une usine en Ouzbékistan pour la production de KIA et de Lada en 2023 portera la localisation à 30 % [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://uz.sputniknews.ru/20211022/zavod-v-uzbekistane-po-vypusku-kia-i-lada-v-2023-godu-povysit-lokalizatsiyu-do-30-21019614.html>

710. Une nouvelle zone économique libre est en cours de création à Syrdarya [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://kun.uz/ru/94899784?q=%2Fru%2F94899784>

711. Mirzaev, G. Syr Darya ouvre ses portes aux investisseurs / G. Mirzaev // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://rg.ru/amp/2019/08/29/v-syrdarinskoy-oblasti-uzbekistana-gotovy-k-millionnym-investiciiam.html>

712. Pushnyakova, A. Commerce, science, sport : la région de Vitebsk a signé un accord de coopération avec le Jiangxi chinois / A. Pushnyakova // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/torgovlja-nauka-sport-vitebskaja-oblast-podpisala-soglashenie-o-sotrudnichestve-s-kitajskoj-tszjansi-532401-2022>

713. Les journées de la région de Vitebsk se déroulent dans la province chinoise de Heilongjiang [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/dni-vitebskoj-oblasti-prohodjat-v-kitajskoj-provintsii-hejluntszjan-525147-2022/>

714. Grodno et la ville chinoise de Lanzhou ont signé un accord sur l'établissement d'échanges amicaux [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/grodno-i-kitajskij-lanchzhou-podpisali-soglashenie-ob-ustanovlenii-druzhestvennyh-obmenov-532444-2022/>

715. La région de Grodno a l'intention de développer la coopération avec la province chinoise de Gansu [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-namerena-rasshirjat-sotrudnichestvo-s-kitajskoj-provintsiej-gansu-498323-2022/>

716. Le district de Novogrudok et la ville chinoise de Dunhuang ont l'intention de conclure un accord sur l'établissement d'une coopération [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novogrudskij-rajon-i-kitajskij-gorod-dunhuan-namereny-zakljuchit-soglashenie-ob-ustanovlenii-495725-2022/>

717. Le Pays de Brest et la province du Hubei ont signé une feuille de route de coopération pour 2022-2024 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/brestskaja-oblast-i-provintsija-hubej-podpisali-dorozhnuju-kartu-sotrudnichestva-na-2022-2024-gody-503065-2022/>

718. Xie Xiaoyun : la coopération entre le Belarus et la Chine dans le domaine de la science et de la technologie ne cesse de se renforcer [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/se-sjaojun-sotrudnichestvo-belarusi-i-kitaja-v-sfere-nauki-i-tehnologii-nepreryvno-ukrepljaetsja-534171-2022>

719. Zaleskii, B. Frontiers of multivectorality. Collection d'articles / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 696 c.

720. La NAS a établi plus de 20 centres et laboratoires conjoints avec des partenaires chinois [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-nan-sozdano-bolee-20-sovmestnyh-tsentrov-i-laboratorij-s-partnerami-iz-kitaja-494752-2022/>

721. Biomédecine et nouvelles sources d'énergie. La NAS de Biélorussie a signé un accord avec la société chinoise [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/biomeditsina-i-novye-istochniki-energii-nan-belarusi-podpisala-soglashenie-s-kitajskoj-korporatsiej-498676-2022/>

722. La Chine et la Biélorussie publient la Déclaration conjointe sur l'établissement de relations de partenariat stratégique tous temps et tous azimuts [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://rg.ru/2022/09/16/kitaj-i-belarus-opublikovali-sovmestnuiu-deklaraciiu-ob-ustanovlenii-otnoshenij-vsepogodnogo-i-vsestoronnego-strategicheskogo-partnerstva.html>

723. Le Belarus et la Chine ont tenu une vidéoconférence sur la coopération dans le domaine de l'éducation [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-kitaj-proveli-videokonferentsiju-potrudnichestvu-v-sfere-obrazovanija-526453-2022/>

724. Kreinina, O. BSU sur le développement de la coopération avec les grandes universités chinoises / O. Kreinina // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/bgu-o-razvitiu-sotrudnichestva-s-veduschimi-universitetami-kitaja-8187/>

725. La coopération entre la BSU et l'Université polytechnique de Dalian représentée dans le tétrapode en bronze din [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/sotrudnichestvo-bgu-i-daljanskogo-politehnicheskogo-universiteta-zapechatleli-v-bronzovom-tetrapode-514967-2022/>

726. La BSU et l'université de Tsinghua ont signé un protocole d'accord [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/bgu-i-universitet-tsinhua-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimanii-441298-2021/>

727. La BSU et l'université chinoise de Huzhou ont signé un protocole d'accord [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/bgu-i-kitajskij-universitet-huchzhou-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimanii-524518-2022/>

728. Kravchuk, M.A. Ouverture du centre éducatif et de recherche-production innovant sino-biélorusse sur la trempe, la restauration et la protection anticorrosion des pièces de machines / M.A. Kravchuk // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://times.bntu.by/news/11923-otkrytie-kitajsko-belorusskogo-innovacionnogo-uchebno-nauchno-proizvodstvennogo-centra>

729. Sheleg, V.K. Conférence sur les échanges scientifiques entre BNTU et l'Institut de chimie appliquée de l'Académie chinoise des sciences / V.K. Sheleg, M.A. Kravchuk // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://times.bntu.by/news/11931-konferenciya-po-nauchnomu-obmenu-bntu-i-institut-prikladnoj-himii-an-kitaya>

730. La BSTU et les entreprises biélorusses ont signé des protocoles de coopération avec Guangzhou [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bgtu-i-belorusskie-kompanii-podpisali-memorandumy-o-sotrudnichestve-s-guanchzhou-489362-2022>

731. BrGTU et l'Université de Xinyang ont commencé la mise en œuvre du programme commun [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/brgtu-i-sinsjanskij-universitet-nachali-realizatsiju-sovmestnoj-programmy-496937-2022/>

732. La BrSTU et le Guangdong construction vocational college ont convenu d'établir une coopération [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/brgtu-i-guandunskij-stroitelnyj-proftehkolledzh-dogovorilis-naladit-sotrudnichestvo-530263-2022/>

733. PolesGU coopérera avec l'Institut des sciences et technologies de Chine [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/polesgubudet-sotrudnicat-s-institutom-nauki-i-tehnologii-iz-kitaja-524605-2022/>

734. Universités du Belarus à la Vème Exposition internationale d'importation de Chine Exposition internationale d'importation de Chine [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://times.bntu.by/news/11970-vuzy-belarusi-na-v-china-international-import-expo>

735. Plus de 120 produits biélorusses sont présentés à l'exposition internationale d'importation de la Chine [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/tech/view/bolee-120-belorusskih-razrabotok-predstavleny-na-kitajskoj-mezhdunarodnoj-vystavke-importa-533702-2022/>

736. Nouveautés de l'industrie alimentaire et des vaisseaux spatiaux : ce que la Biélorussie présentera à l'exposition des importations en Chine [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novinki-pisheproma-i-kosmicheskie-apparaty-cto-predstavit-belarus-na-vystavke-importa-v-kitae-533240-2022/>

737. Les jeunes scientifiques du Belarus et de la Chine développent la coopération dans le domaine de l'innovation [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/tech/view/molodye-uchenye-belarusi-i-kitaja-razvivajut-sotrudnichestvo-v-sfere-innovatsij-534160-2022>

738. Ministère des affaires étrangères : la visite d'État du président du Belarus à Pékin est devenue un événement important dans les relations avec la Chine [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/mid-gosvizit-prezidenta-belarusi-v-pekin-stal-znachimym-sobytiem-v-otnoshenijah-s-kr-557851-2023/>

739. Le Belarus et la Chine visent à créer des industries innovantes communes [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kitaj-natseleny-na-sozdanie-sovmestnyh-innovatsionnyh-proizvodstv-556688-2023/>

740. Abramenko : "Great Stone" is a colossal opportunity for doing business on the "Belt and Road" platform [Electronic resource]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/abramenko-velikij-kamen-eto-kolossalnye-vozmozhnosti-dlja-vedenija-biznesa-na-platforme-pojas-i-put-556679-2023/>

741. Zaleskii, B. Partenariat aux formes souples. Caractéristiques du dialogue de coopération eurasiatique dans les conditions des menaces globales / B. Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 134 c.

742. Le nombre de résidents de "Great Stone" a atteint 100 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kolichestvo-rezidentov-velikogo-kamnja-dostiglo-100-542481-2022/>

743. Velikiy Kamen" a terminé l'année avec le plus gros contrat [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-zavershili-god-krupnejshej-sdelkoj-542635-2022/>

744. "Great Stone" prévoit cette année d'attirer au moins 20 résidents [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-v-etom-godu-planiruet-privlech-ne-menee-20-rezidentov-547180-2023/>

745. Le nouveau résident de "Great Stone" créera un centre de transport et de logistique [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-sozdast-transportno-logisticheskij-tsentr-547574-2023/>

746. Deux nouveaux résidents avec un capital biélorusse enregistrés à "Veliky Kamen" [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/esche-dva-rezidenta-s-belorusskim-kapitalom-zaregistrirovany-v-velikom-kamne-549664-2023/>

747. Le nouveau résident de "Great Stone" développera la logistique internationale [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-razvivat-mezhdunarodnuju-logistiku-551642-2023/>

748. Cette année, "Great Stone" a enregistré 7 nouveaux résidents [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-etom-godu-velikij-kamen-zaregistriroval-7-novyh-rezidentov-551821-2023/>

749. Chervjakov : les défis actuels de l'économie - une fenêtre d'opportunité pour les résidents de la "Grande Pierre" [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-tekuschie-vyzovy-ekonomiki-okno-vozmozhnostej-dlja-rezidentov-velikogo-kamnja-550498-2023/>

750. Abramenko, A. Sur les particularités des affaires dans la CCW, les projets communs et les perspectives de coopération / A. Abramenko // [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/ob-osobennostjah-vedenija-biznesa-v-knr-sovmestnyh-proektah-i-perspektivah-sotrudnichestva-8633/>

751. Le directeur général du MTZ parle de l'intensification de la coopération avec la Chine [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/ob-aktivizatsii-sotrudnichestva-s-kitaem-rasskazal-gendirektor-mtz-553348-2023/>

752. Le Belarus prévoit de presque doubler le volume de ses livraisons alimentaires à la Chine [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-pochti-v-dva-raza-narastit-objemy-postavok-prodovolstvija-v-kitaj-553023-2023/>

753. Les exportations de produits biélorusses vers la Chine ont presque doublé en 2022 [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/za-2022-god-eksport-belorusskih-tovarov-v-kitaj-prakticheski-udvoilsja-556681-2023/>

754. Abramenko : la Biélorussie et la Chine cherchent à approfondir la coopération bilatérale dans tous les domaines [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/abramenko-belarus-i-kitaj-stremjatsja-k-uglubleniju-dvustoronnegu-vzaimodejstvija-vo-vseh-oblastjah-556675-2023/>

755. Nikolai Snopkov : L'effet économique cumulé des accords entre le Belarus et la Chine est estimé à plus de 3,5 milliards de dollars [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <http://www.government.by/ru/content/10547>

756. Le plan de développement de la coopération dans le domaine des soins de santé pour 2023-2025 entre le Belarus et la Chine a été signé [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://minzdrav.gov.by/ru/sobytya/podpisan-plan-po-razvitiyu-sotrudnichestva-v-oblasti-zdravookhraneniya-na-2023-2025-gody-mezhdu-bela/>

757. La Chine et le Belarus ont adopté la déclaration commune [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://zviazda.by/ru/news/20220916/1663330543-kitay-i-belarus-prinyali-sovmestnyu-deklaraciyu>

758. Le ministère de la Santé du Belarus et la société Weigao ont signé un accord de coopération [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/minzdrav-belarusi-i-kompanija-weigao-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-552445-2023/>

759. Le Belarus et la Chine préparent un mémorandum sur la médecine traditionnelle chinoise [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-kr-gotovjat-memorandum-po-voprosam-traditsionnoj-kitajskoj-meditsiny-552902-2023/>

760. L'accord de coopération signé par le ministère de la Santé du Belarus et l'entreprise pharmaceutique chinoise [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/soglashenie-o-sotrudnichestve-podpisali-minzdrav-belarusi-i-kitajskaja-farmkompanija-552543-2023>

761. Biélorussie - Chine : signature de 17 nouveaux accords dans le domaine de l'éducation [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-kitaj-podpisano-17-novyh-soglashenij-v-oblasti-obrazovanija-553144-2023/>

762. Zalesky, B. La voie de l'interaction - Asie. Intensification des relations multiformes du Belarus avec les principaux partenaires économiques du continent / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - 112 c.

763. La BSU franchit une nouvelle étape dans la coopération avec l'université de Pékin [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/bgu-vyhodit-na-novyj-uroven-sotrudnichestva-s-pekinskim-universitetom-557082-2023/>

764. Échanges d'étudiants, programmes conjoints : la BSU et les grandes universités chinoises ont identifié de nouveaux vecteurs de coopération [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/obmen-studentami-sovmestnye-programmy-bgu-i-vedushchie-vuzy-kitaja-opredelili-novye-vektory-557224-2023/>

765. L'Université de Brest et l'Institut du Guangdong formeront conjointement des architectes et des constructeurs [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/brestskij-universitet-i-guandunskij-institut-budut-sovmestno-gotovit-arhitektorov-i-stroitelej-543128-2023/>

766. BELTA et Xinhua ont signé un accord sur le renforcement de la coopération et l'intensification de l'échange d'informations [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belta-i-sinhua-podpisali-soglashenie-ob-ukreplenii-sotrudnichestva-i-aktivizatsii-obmena-novostjami-553192-2023/>

767. Snopkov : un nouveau modèle de partenariat stratégique entre le Belarus et la Chine a été formé [Ressource électronique]. - 2023. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/snopkov-sformirovana-novaja-model-strategicheskogo-partnerstva-belarusi-i-kitaja-576417-2023/>

768. Cherviakov a identifié des domaines de coopération importants pour renforcer les relations entre le Belarus et la Chine [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-vydelil-vazhnye-napraavlennija-sotrudnichestva-dlja-ukreplennija-otnoshenij-belarusi-i-kitaja-576438-2023/>

769. Snopkov : la Biélorussie et la Chine montrent au monde entier un exemple de coopération [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/snopkov-belarus-i-kitaj-demonstrirujut-vsemu-miru-obraztsovyj-primer-sotrudnichestva-576412-2023/>

770. La Biélorussie et la Chine ont convenu de mettre en œuvre des projets majeurs dans le domaine du développement et de la coopération [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kitaj-dogovorilis-o-realizatsii-krupnyh-proektov-v-oblasti-razvitija-i-sotrudnichestva-576096-2023/>

771. Le ministère de l'Industrie du Belarus et la société chinoise Sinomach ont signé un plan d'action pour le développement de la coopération [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/minprom-belarusi-i-kitajskaja-kompanija-sinomach-podpisali-plan-meroprijatij-po-razvitiju-576228-2023/>

772. Une entreprise biélorusse et chinoise de production de produits laitiers sera créée en Chine cette année [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belorusko-kitajskoe-predpriятие-po-proizvodstvu-molochnoj-produktsii-sozdadut-v-knr-v-etom-godu-576098-2023/>

773. "Bobrujskagromash" et la société chinoise YTO Group Corporation ont discuté des perspectives de coopération [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bobrujskagromash-i-kitajskaja-kompanija-yto-group-corporation-obsudili-perspektivy-sotrudnichestva-575895-2023/>

774. Les investissements déclarés des résidents de "Great Stone" sont estimés à plus de 1,3 milliard de dollars [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/zajavlennye-investitsii-rezidentov-velikogo-kamnja-otsenivajutsja-bole-chem-v-13-mlrd-568784-2023/>

775. Ministère de l'économie : 11 nouvelles entreprises ont été enregistrées dans la "Grande Pierre" au cours du premier trimestre [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/minekonomiki-za-i-kvartal-v-velikom-kamne-zaregistrirvano-11-novyh-kompanij-567541-2023/>

776. Le nouveau résident de "Great Stone" produira des ordinateurs et des composants [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-kompjutyery-i-komplektujuschie-558151-2023/>

777. Le nouveau résident de "Great Stone" prévoit de produire des tubes à rayons X [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-planiruet-proizvodstvo-rentgenovskih-trubok-560903-2023/>

778. Une délégation de la province chinoise de Gansu étudiera la possibilité de développer la production pharmaceutique dans la "Grande Pierre" [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/delegatsija-kitajskoj-provintsii-gansu-izuchit-vozmozhnost-razvitija-farmproizvodstv-v-velikom-kamne-567520-2023/>

779. Le ministère de la santé et l'entreprise pharmaceutique chinoise "Jifei" ont l'intention de rédiger un accord de coopération [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/minzdrav-i-kitajskaja-farmkompanija-dzhifej-namereny-podpisat-soglashenie-o-sotrudnichestve-569796-2023/>

780. Le Belarus et la Chine continueront d'attirer des investisseurs d'ancrage avec de grands projets vers la "Grande Pierre" [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kitaj-prodolzhat-privlekat-v-velikij-kamen-jakornyh-investorov-s-krupnymi-proektami-569986-2023/>

781. Bakhovich : l'éducation permet un rapprochement intellectuel, culturel et linguistique entre le Belarus et la Chine [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/bahanovich-obrazovanie-obespechivaet-intellektualnoe-kulturnoe-i-jazykovoe-sblizhenie-belarusi-i-kitaja-576391-2023/>

782. Potentiel éducatif et scientifique de la BSTU présenté dans la province chinoise de Guangdong [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/obrazovatelnyj-i-nauchnyj-potentsial-bgtu-prezentovan-v-kitajskoj-provintsii-guandun-563887-2023/>

783. Investissements, création d'une université commune et d'un centre de biomédecine. Une délégation de Kunshan a visité la BSTU [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investitsii-sozdanie-sovmestnogo-universiteta-i-tsentra-biomeditsiny-delegatsija-kunshanja-posetila-569539-2023/>

784. Ouverture d'un laboratoire de recherche biélorusse et chinois à BSUIR [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belorusko-kitajskaja-nauchno-issledovatel'skaja-laboratorija-otkrylas-v-bguir-576810-2023/>

785. Les universités de Brest ont signé des accords de coopération avec l'université de Liaoning [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/vuzy-bresta-podpisali-soglashenija-o-sotrudnichestve-s-ljaoninskim-universitetom-576902-2023/>

786. Shlychkov : la mise en œuvre de projets conjoints avec la Chine permettra de créer de nouvelles industries de haute technologie [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/shlychkov-realizatsija-sovmestnyh-proektov-s-kitaem-pozvolit-vyjiti-na-sozdanie-novyh-576315-2023/>

787. Zaleskii, B. Nouvelles réalités pour le partenariat. Chronique de la coopération internationale dans les conditions de la mobilisation économique / B. Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - 64 c.

788. Chebotar : Belarus aims to expand trade and economic cooperation with the regions of China [Electronic resource]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chebotar-belarus-natselena-na-rasshirenje-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-regionami-knr-590444-2023/>

789. Quelle production de la région de Minsk peut apparaître sur le marché chinois dans un avenir proche [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://mlyn.by/01032023/kakaya-produkcziva-minskoj-oblasti-v-blizhajshee-vremya-mozhet-povavitsya-na-rynke-kitaya/>

790. À Minsk, le Comité exécutif régional a discuté de la feuille de route de la coopération avec la province chinoise de Guangdong [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/v-minskom-oblispolkome-obsudili-dorozhnuju-kartu-sotrudnichestva-s-kitajskoj-provintsiej-guandun-583608-2023/>

791. In Minoblispolkom told what the Chinese province of Guangdong is interesting for the economy of the region [Electronic resource]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/v-minoblispolkome-rasskazali-chem-dlja-ekonomiki-oblasti-interesna-kitajskaja-provintsija-guandun-593552-2023/>

792. La région de Minsk et la province de Zhejiang ont l'intention de développer la coopération dans le domaine de la médecine traditionnelle [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-i-provintsija-chzhetszjan-amereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-traditsionnoj-574675-2023/>

793. Plus de 20 entreprises de Chongqing participeront à l'exposition de produits et services chinois à "Great Stone" [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/bolee-20-predpriyatij-iz-chuntsina-primut-uchastie-v-vystavke-kitajskih-tovarov-i-uslug-v-velikom-kamne-573747-2023/>

794. Construction de machines, médecine, tourisme : la région de Minsk et Chongqing ont discuté des orientations de la coopération [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/mashinostroenie-meditsina-turizm-minskaja-oblast-i-chuntsin-obsudili-napraavljenija-sotrudnichestva-574541-2023/>

795. Mishin, A. Quelles sont les perspectives de coopération entre la région de Vitebsk et les provinces chinoises ? / A. Mishin // [Ressource électronique]. - 2023. - URL : https://vitbichi.by/news/ekonomika/analitik_obyasnit_kakovy_perspektivy_sotrudnichestva_v_vitebskoy_oblasti_i_provintsij_kitaya/

796. Subbotin : la coopération avec la Chine va au-delà de l'achat et de la vente, sur le plan des projets d'investissement [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/subbotin-sotrudnichestvo-s-kitaem-vyhodit-zaranki-kupli-prodazhi-v-ploskost-investproektov-598640-2023/>

797. Pushnyakova, A. Produits alimentaires, plaques MDF : la région de Vitebsk présentera en juin à Harbin le potentiel de la région / A. Pushnyakova // [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/prodovolstvennye-tovary-mdf-plity-vitebskaja-oblast-predstavit-v-ijune-v-harbine-potentsial-regiona-567209-2023/>

798. Pushnyakova, A. Les industriels chinois ont l'intention d'établir une coopération avec les entreprises de la région de Vitebsk / A Pushnyakova // [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/kitajskie-promyshlenniki-namereny-naladit-sotrudnichestvo-s-predpriyatijami-vitebskoj-oblasti-567149-2023/>

799. La FEZ "Vitebsk" et les zones économiques spéciales de la province de Jiangxi établiront une interaction directe [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-osobyje-ekonomicheskie-zony-provintsii-szjansi-naladjat-priamoe-vzaimodejstvie-566987-2023/>

800. Orsha et la ville chinoise de Nanchang se sont entendues sur l'échange d'expériences médicales [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/orsha-i-kitajskij-nanchan-dogovorilis-ob-obmene-meditsinskim-opytom-540364-2022/>

801. Zaleskii, B. Des régions aux innovations. Caractéristiques du partenariat stratégique entre la Biélorussie et la Chine / B. Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 96 c.

802. Novopolotsk et la ville chinoise de Liaocheng ont établi des liens d'amitié [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novopolotsk-i-kitajskij-ljaochen-ustanovili-druzhestvennye-svjazi-550863-2023/>

803. Kochetov, S. La région de Vitebsk et la province chinoise de Shandong ont l'intention de développer et d'étendre leur partenariat en matière d'innovation, d'éducation et de politique de la jeunesse / S. Kochetov // [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.vitbichi.by/news/ekonomika/vitebskaya-oblast-i-kitavskaya-provintsija-shandun-namereny-razvivat-i-rasshiryat-partnerstvo-v-inno/>

804. Subbotin : l'exposition d'importation à Shanghai aide les entreprises à se faire connaître et à trouver des partenaires en Chine [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/subbotin-vystavka-importa-v-shanhae-pomogaet-predpriyatijam-zajavit-o-sebe-i-najti-partnerov-v-kitae-598641-2023/>

805. Quelle sera l'exposition nationale du Belarus à l'exposition internationale des importations à Shanghai [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kakoj-budet-natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-na-mezhdunarodnoj-vystavke-importa-v-shanhae-582374-2023/>

806. Ouverture d'une exposition internationale sur les importations à Shanghai [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mezhdunarodnaja-vystavka-importa-otkrylas-v-shanhae-597935-2023/>

807. Des partenaires chinois s'intéressent à la création d'entreprises de production et de logistique dans la région de Brest [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/kitajskim-partneram-interesno-sozdanie-proizvodstv-i-logisticheskikh-kompanij-v-brestskoj-oblasti-598059-2023/>

808. Gorodetsky, D. En Chine a conclu des contrats commerciaux et de nouveaux accords de coopération / D. Gorodetsky // [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/v-kitae-zakljuchili-kommercheskie-kontrakty-i-novye-soglashenija-o-sotrudnichestve-8970/>

809. Brest et la ville chinoise de Hefei ont l'intention d'établir une feuille de route pour la coopération [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/brest-i-kitajskij-hefej-namereny-sostavit-dorozhnyu-kartu-dlja-sotrudnichestva-599168-2023/>

810. Brest et Bereza jumelés à la province chinoise d'Anhui [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/brest-i-bereza-obzavelis-pobratimami-v-kitajskoj-provintsii-anhoj-598126-2023/>

811. A propos de la septième réunion de la Commission mixte biélorusse-indonésienne sur la coopération commerciale, économique et technique [Ressource électronique]. - 2022. - URL : https://mfa.gov.by/press/news_mfa/ee2bb4e24073dbac.html

812. La Biélorussie et l'Indonésie ont convenu d'intensifier leur coopération en matière de commerce et d'investissement [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-dogovorilis-aktivizirovat-torgovoe-i-investitsionoe-vzaimodejstvie-271768-2017/>

813. Zaleskii, B. Journalisme de partenariat. Théorie et pratique / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing GmbH & Co. KG, 2013. - 132 c.

814. BelCCI : l'augmentation du chiffre d'affaires commercial avec l'Indonésie à 1 milliard de dollars est une tâche réelle pour l'avenir proche [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beltp-velichenie-tovarooborota-s-indoneziej-do-1-mlrd-realnaja-zadacha-na-blizhajshuju-perspektivu-368953-2019/>

815. Relations commerciales et économiques avec la République d'Indonésie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : http://indonesia.mfa.gov.by/be/bilateral_relations/trade_economic/

816. Le Belarus et l'Indonésie ont signé des mémorandums dans le domaine de la normalisation et de l'assurance qualité des produits [Ressource électronique]. - 2022. - <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-podpisali-memorandumy-v-oblasti-standartizatsii-i-obespechenija-kachestva-497060-2022>

817. Kolesnik, V. L'Indonésie et le Belarus : du chlorure de potassium et des BELAZ à la relance du marché du tourisme / V. Kolesnik // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/indonezija-i-belarus-ot-hloristogo-kalija-i-belazov-dozhivlenija-turisticheskogo-rynka-473916-2021>

818. La troisième vidéoconférence biélorusse-indonésienne sur les affaires et le commerce est consacrée à l'industrie laitière [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://ncmps.by/news/tretva-belorusko-indoneziyskaya-videokonferentsiya-voprosam-biznesa-i-torgovli-posvyashchena-mol/>

819. La Biélorussie et l'Indonésie ont signé un mémorandum sur la coopération commerciale et économique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-podpisali-memorandum-o-torgovo-ekonomicheskoy-sotrudnichestve-426979-2021/>

820. Vechorko, S. La région de Brest établit une coopération avec la province indonésienne de Sumatra Ouest / S. Vechorko // [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/brestskaja-oblast-nalazhivaet-sotrudnichestvo-s-indonezijskoj-provintsiej-zapadnaja-sumatra-59706-2014/>

821. Huit camions à benne basculante BELAZ ont commencé à travailler en Indonésie [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/vosem-karjernih-samosvalov-belaz-pristupili-k-rabote-v-indonezii-387074-2020/>

822. Protocole d'accord signé entre BSU et Airlangga University [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/society/view/memorandum-o-vzaimoponimanii-podpisan-mezhdu-bgu-i-universitetom-airlangga-414083-2020/>

823. Coopération avec la Veteran University de Yogyakarta (République d'Indonésie) [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.mslu.by/news/sotrudnichestvo-s-universitetom-veteran-v-dzhok-yakarta-respublika-indoneziya>

824. Noskova, S.A. Indonésie - Belarus : intérêt mutuel / S.A. Noskova // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : http://baa.by/news/?ELEMENT_ID=5208

825. Concours de projets scientifiques et techniques conjoints entre la Biélorussie et l'Indonésie pour 2021-2022. [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://science.bsuir.by/ru/konkursy-i-granty/konkurs-belorusko-indoneziyskikh-proektov>

826. Zaleskii, B. L'intégration comme facteur de développement. Caractéristiques de la coopération régionale dans l'espace post-soviétique / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 244 c.

827. Centre national de marketing sur les perspectives de promotion des produits biélorusses en Indonésie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/natsionalnyj-tsentr-marketinga-o-perspektivah-prodvizhenija-belorusskikh-tovarov-v-indoneziju-8163/>

828. NCM sur les particularités des affaires sur le marché iranien et la promotion des exportations de biens et services biélorusses [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/ntsm-ob-osobennostjah-vedenija-biznesa-na-rynke-irana-i-prodvizhenii-eksporta-belorusskikh-tovarov-i-uslug-8226/>

829. Parkhomchik : la Biélorussie et l'Iran souhaitent renforcer leur coopération dans le domaine de l'industrie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/parhomchik-belarus-i-iran-zainteresovany-v-naraschivanii-sotrudnichestva-v-promyshlennosti-516021-2022/>

830. Ministre iranien de l'industrie : le chiffre d'affaires des échanges avec le Belarus pourrait atteindre 1 milliard de dollars dans un avenir proche [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/ministr-promyshlennosti-irana-tovarooborot-s-belarusju-v-blizhajshee-vremja-mozhet-dostich-1-mlrd-516242-2022/>

831. L'Iran est intéressé par des livraisons importantes de machines de carrière BELAZ [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/iran-zainteresovan-v-krupnyh-postavkah-karjernojehtehniki-belaz-516134-2022/>

832. Zalessky, B.L. FEZ "Vitebsk" : optimisation en fonction du résultat / B.L. Zalessky // Materialy XVIII Mezinarodni vedecko-prakticka conference "Vedecky pokrok na prelomu tysyachalety - 2022". Volume 5 : Praha. Maison d'édition "Éducation et science". - C. 21-24.

833. Un tandem d'investisseurs biélorusses et iraniens va construire une usine de galvanisation à chaud dans la zone franche industrielle de Vitebsk [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/belorusko-iranskij-tandem-investorov-postroit-zavod-gorjacheho-tsinkovanija-v-sez-vitebsk-513958-2022/>

834. La Biélorussie prévoit de fournir à l'Iran des plantes, de la viande et des produits laitiers [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-postavljat-v-iran-rastenievodcheskuju-mjasnuju-i-molochnuju-produktsiju-492495-2022/>

835. Roman Golovchenko : la Biélorussie et l'Iran peuvent faire plus en matière de coopération commerciale, économique et d'investissement [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <http://www.government.by/ru/content/10474>

836. Golovchenko : les positions de la Biélorussie et de l'Iran coïncident sur l'ensemble des questions de l'agenda économique [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-pozitsii-belarusi-i-irana-sovpodajut-po-vsemu-krugu-voprosov-ekonomicheskoi-povestki-dnja-536376-2022/>

837. Forum d'affaires Iran-Belarus [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.cci.by/o-palate/novosti/iransko-belorusskiy-biznes-forum/#>

838. Le forum d'affaires irano-biélorusse se tient à Téhéran [Ressource électronique]. - 2022. - URL : https://iran.ru/news/analytics/121826/V_Tegerane_prohodit_irano_belorusskij_biznes_forum

839. Les chambres de commerce et d'industrie du Belarus et de l'Iran ont signé un accord de coopération [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/torgovo-promyshlennye-palaty-belarusi-i-irana-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-536244-2022/>

840. Le NAS du Belarus élaborera un projet de feuille de route pour la coopération avec les organisations scientifiques d'Iran [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/nan-belarusi-razrabotaet-proekt-dorozhnoj-karty-sotrudnichestva-s-nauchnymi-organizatsijami-irana-500275-2022/>

841. Koltsov : Le registre juridique biélorusse-iranien comprend plus de 30 traités internationaux et 70 autres documents [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/koltsov-belorusko-iranskij-pravovoj-reestr-vkljucaet-bolee-30-mezhdunarodnyh-dogovorov-i-70-drugih-554851-2023/>

842. Le Belarus et l'Iran reconnaîtront mutuellement les résultats de la certification des produits halal [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-iran-budut-vzaimno-priznavat-rezultaty-sertifikatsii-haljalnoj-produktsii-555113-2023/>

843. Raisi : les relations entre l'Iran et la Biélorussie ont fait une percée [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/raisi-otnoshenija-mezhdu-iranom-i-belarusju-predemonstrovali-proryv-555018-2023/>

844. Rogozhnik : les potentiels de la Biélorussie et de l'Iran permettent d'augmenter considérablement le chiffre d'affaires du commerce mutuel [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rogozhnik-potentsialy-belarusi-i-irana-pozvoljajut-znachitelno-uvelichit-vzaimnyj-tovarooborot-554952-2023/>

845. Les entreprises de "Bellesbumprom" ont multiplié par 2,3 leurs exportations vers l'Iran l'année dernière [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-proshlom-godu-uvelichili-eksport-v-iran-v-23-raza-555029-2023/>

846. Le Belarus et l'Iran se sont mis d'accord sur un système de transport routier de marchandises sans permis [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-iran-dogovorilis-o-bezrazreshitelnoj-sisteme-avtoperevozok-gruzov-555173-2023/>

847. Le Belarus participera au développement du corridor de transport nord-sud à travers l'Iran [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-primet-uchastie-v-razvitii-transportnogo-koridora-sever-jug-cherez-iran-555159-2023/>

848. Koltsov, D. Commerce, coopération et suppression des barrières. Comment la Biélorussie et l'Iran marqueront le 30e anniversaire des relations diplomatiques lors de la visite de Loukachenko à Téhéran / D. Koltsov // [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/torgovlja-koooperatsija-i-snjatie-barjerov-chem-belarus-i-iran-otmetjat-30-letie-dipotnoshenij-vo-vremja-8621/>

849. Zalesky, B.L. Priorité - restauration du partenariat / B.L. Zalesky // Materialy XVII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Europejska nauka XXI powieka - 2021", Volume 4. Przemysl : Nauka i studia. - C. 23-26.

850. A propos de la visite de l'ambassadeur de Biélorussie en Iran dans la province de Hormozgan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://iran.mfa.gov.by/ru/embassy/news/bdd91d54c2ef1c14.html>

851. Narkevich, G. "Nous accueillons favorablement les investissements iraniens dans notre économie". Turchin a rencontré l'ambassadeur du pays / G. Narkevich // [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://mlyn.by/15022023/my-privetstvuem-iranskie-investiczii-v-nashu-ekonomiku-turchin-vstretilsya-s-poslom-strany/>

852. Le chiffre d'affaires commercial de la région de Minsk et de l'Iran en 2022 a été multiplié par plus de dix [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-minskoj-oblasti-i-irana-v-2022-godu-vyros-bolee-chem-v-desjat-raz-550380-2023/>

853. Relations politiques [Ressource électronique]. - 2023. - URL : https://turkey.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/political/relations/

854. Visite officielle du président de la Turquie Recep Tayyip Erdogan [Ressource électronique]. - 2016. - URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/ofitsialnyj-vizit-prezidenta-turtsii-redzhepa-tajipa-erdogana-14820/

855. Visite officielle en Turquie [Ressource électronique]. - 2019. - URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/ofitsialnyj-vizit-v-turtsiju-20884/

856. Le Belarus et la Turquie sont intéressés par le développement des contacts entre les universités et les organisations scientifiques [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-turtsija-zainteresovany-v-razvitii-kontaktov-mezhdu-vuzami-i-nauchnymi-organizatsijami-344261-2019/>

857. Le Belarus et la Turquie organiseront un concours de projets d'innovation conjoints [Ressource électronique]. - 2018. - URL : http://www.gknt.gov.by/news/2018/belarus_i_turtsiya_provedut_konkurs_sovmestnykh_i_nnovatsionnykh_proektov/

858. La Biélorussie et la Turquie ont l'intention de développer la coopération dans le domaine de la recherche polaire [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://belta.by/society/view/belarus-i-turtsija-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-oblasti-poljarnyh-issledovanij-324445-2018/>

859. Le Belarus et la Turquie ont signé une feuille de route pour la coopération scientifique jusqu'en 2021 [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-turtsija-podpisali-dorozhnuju-kartu-nauchnogo-sotrudnichestva-do-2021-goda-344282-2019/>

860. Le Belarus et la Turquie ont annoncé un concours de projets scientifiques et techniques conjoints [Ressource électronique]. - 2019. - URL :

<https://www.belta.by/society/view/belarus-i-turtsija-objavili-konkurs-sovmestnyh-nauchno-tehnicheskikh-proektov-338588-2019/>

861. Accord entre le gouvernement de la République du Belarus et le gouvernement de la République de Turquie sur la coopération dans le domaine de la science et de la technologie [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=I01600046&p1=1>

862. Le Belarus et la Turquie envisagent de développer la coopération dans les domaines de l'énergie, des TIC et de la médecine [Ressource électronique]. - 202-. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-turtsija-planirujut-razvivat-sotrudnichestvo-v-sferah-energetiki-ikt-i-meditsiny-418159-2020/>

863. Shumilin, A. Forecast to 2040 - about the prospects of science development and international cooperation / A. Shumilin // [Electronic resource]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/prognoz-do-2040-goda-o-perspektivah-razvitiya-nauki-i-mezhdunarodnom-sotrudnichestve-7168/>

864. 84 technoparcs ont été créés en Turquie [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://restproperty.ru/news/v-turtsii-sozdano-84-tehknoparka/>

865. Sur la tenue d'une réunion de la Commission intergouvernementale mixte biélorusse-turque sur la coopération économique [Ressource électronique]. - 2023. - URL : https://mfa.gov.by/press/news_mfa/fd86a4d2dbb3f651.html

866. Le Belarus et la Turquie atteindront le maximum historique de leur chiffre d'affaires commercial d'ici la fin de l'année [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-turtsija-po-itogam-goda-vyjud-na-istoricheskij-maksimum-v-tovarooborote-599138-2023>

867. Aleynik a déclaré que les perspectives d'augmentation des livraisons de produits laitiers à la Turquie étaient sérieuses [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/alejnik-zajavil-o-serjeznyh-perspektivah-dlja-uvelichenija-postavok-molochnoj-produktsii-v-turtsiju-599135-2023>

868. Une société turque souhaite coopérer avec le Belarus dans le secteur alimentaire [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/turetskaja-korporatsija-zainteresovana-v-sotrudnichestve-s-belarusiju-v-prodovolstvennom-sektore-587699-2023/>

869. Aleinik : Belarus is interested in supplying goods through Turkey to the countries of the Global South [Electronic resource]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/alejnik-belarus-zainteresovana-postavljat-tovary-cherez-turtsiju-v-strany-globalnogo-juga-598312-2023/>

870. Discours du ministre des Affaires étrangères S. Aleinik lors de la session plénière de la Commission intergouvernementale mixte biélorusse-turque sur la coopération économique (8 novembre 2023, Ankara) [Ressource électronique]. - 2023. - URL : https://mfa.gov.by/press/news_mfa/d72f4b731323cb1d.html

871. Le Belarus et la Turquie discutent de l'extension du régime simplifié de communication en matière de transport [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-turtsija-obsuzhdajut-prodlenie-uproschennogo-rezhima-transportnogo-soobschenija-598317-2023/>

872. La Biélorussie et la Turquie ont l'intention d'organiser un forum d'affaires commun au premier trimestre 2024 [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-turtsija-namereny-provesti-sovmestnyj-biznes-forum-v-pervom-kvartale-2024-goda-598314-2023/>

873. Les entreprises biélorusses ont présenté leurs produits à l'exposition internationale en Turquie [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belousskie-predpriatija-predstavili-produktsiju-namexhdunarodnoj-vystavke-v-turtsii-569846-2023/>

874. Le Belarus élabore de nouveaux projets d'investissement avec la Turquie [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-prorabatyvaet-s-turtsiej-novye-investitsionnye-proekty-598324-2023/>

875. Ouverture d'un centre de recherche biélorusse-turc à la NAS [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/beloussko-turetskij-issledovatel'skij-tsentr-otkrylsja-v-nan-597558-2023/>

876. Aleinik a déclaré que la coopération avec les pays d'Amérique latine était intéressante pour le Belarus [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/alejnik-rasskazal-chem-belarusi-interesno-sotrudnichestvo-so-stranami-latinskoj-ameriki-567456-2023/>

877. NCM sur les perspectives de promotion des biens et services biélorusses en Amérique latine [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/ntsm-o-perspektivah-prodvizhenija-belousskih-tovarov-i-uslug-v-latinskoj-ameriki-8247//>

878. Shestakov : le Belarus est prêt à renforcer la coopération avec les pays d'Amérique latine dans tous les domaines [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/shestakov-belarus-gotova-k-ukrepleniju-sotrudnichestva-so-stranami-latinskoj-ameriki-po-vsem-510548-2022/>

879. Pivovar, E. Le Belarus en coopération avec l'Amérique latine vise la transition vers la création d'entreprises communes et d'usines d'assemblage / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-sotrudnichestve-s-latinskoj-amerikoj-natselena-na-perehod-k-sozdaniju-sp-i-sborocnyh-510550-2022/>

880. Pivovar, E. Ministère des affaires étrangères du Belarus : le commerce avec l'Amérique latine connaît une croissance régulière / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mid-belarusi-torgovlja-s-latinskoj-amerikoj-demonstriruet-ustojchivyj-rost-510549-2022/>

881. Pivovarov, E. Shestakov : Belarus can sell a wide range of products to Latin America / E. Pivovarov // [Electronic resource]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/shestakov-belarus-mozhet-prodavat-v-latinskiju-ameriku-shirokij-spektr-produktsii-510577-2022/>

882. Le Belarus et Cuba discuteront des perspectives de coopération commerciale et économique lors du forum d'affaires du 27 septembre [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kuba-obsudjat-perspektivy-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-na-biznes-forume-27-525866-2022>

883. Les entreprises du Belarus et de Cuba ont l'intention de développer la coopération dans les domaines de la médecine, de l'ingénierie et de la logistique [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/biznes-belarusi-kuby-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-v-medsine-mashinostroenii-i-logistike-525975-2022/>

884. Médecine, ingénierie, tourisme. L'ambassadeur de Cuba a parlé des orientations de la coopération avec la Biélorussie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/meditsina-mashinostroenie-turizm-posol-kuby-rasskazal-o-napravlenijah-sotrudnichestva-s-belarusiju-525993-2022/>

885. Les médicaments biélorusses sont enregistrés à Cuba [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/beloruskie-lekarstva-zaregistrovany-na-kube-536206-2022/>

886. BelMAPO et l'Université médicale de La Havane ont signé un accord de coopération [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belmapo-i-meduniversitet-gavany-podpisali-dogovor-o-sotrudnichestve-536529-2022/>

887. La Biélorussie et Cuba ont signé un accord sur la reconnaissance des documents éducatifs [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-kuba-podpisali-soglashenie-o-priznanii-dokumentov-ob-obrazovanii-535587-2022/>

888. Ministère de l'Industrie : l'accord avec le Nicaragua sur l'octroi de crédits à l'exportation renforcera la position des exportateurs biélorusses [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/minprom-soglashenie-s-nikaragua-o-predostavlenii-eksportnyh-kreditov-ukrepit-pozitsii-beloruskih-567470-2023/>

889. Transcription de l'approche à la presse du ministre des Affaires étrangères S. Aleinik sur les résultats des négociations avec le chef du ministère des Affaires étrangères du Nicaragua (19 mai 2023, Minsk) [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://mfa.gov.by/press/smi/b1045153bb04077c.html>

890. Le Belarus a signé un accord avec le Nicaragua sur l'octroi de crédits à l'exportation [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-podpisala-s-nikaragua-soglashenie-o-predostavlenii-eksportnyh-kreditov-567453-2023/>

891. Aleinik : la Biélorussie et le Nicaragua visent une intensification sérieuse de la coopération commerciale et économique [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/alejnik-belarus-i-nikaragua-natseleny-na-serjeznuju-aktivizatsiju-torgovo-ekonomicheskogo-567428-2023/>

892. Le Belarus et le Nicaragua ont l'intention de coopérer dans le domaine de l'élevage et de l'enseignement agricole [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-nikaragua-namereny-sotrudnichat-v-zhivotnovodstve-i-agrarnom-obrazovanii-506979-2022/>

893. Le ministre des affaires étrangères du Nicaragua n'exclut pas la possibilité d'une participation du Belarus à la construction du canal nicaraguayen [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/glava-mid-nikaragua-ne-iskljuchaet-vozmozhnosti-uchastija-belarusi-v-stroitelstve-nikaraguanskogo-567406-2023/>

894. Le Belarus et les pays d'Amérique latine [Ressource électronique]. - 2022. - URL : https://www.mfa.gov.by/bilateral/america/latin_america/

895. Sur la réunion de la commission mixte biélorusse-nicaraguayenne sur le commerce et la coopération économique [Ressource électronique]. - 2023. - URL : https://www.mfa.gov.by/press/news_mfa/b2665dfb1e8ad9b4.html

896. Relations commerciales et économiques entre la République du Belarus et la République du Nicaragua [Ressource électronique]. - 2023. - URL : https://cuba.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/N/trade/

897. Zalesky, B.L. Quand les partenaires ont du respect, de la confiance et de l'amitié / B.L. Zalesky // Materiały XX Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji, "Aktualne problemy nowoczesnych nauk - 2023". Volume 1. Przemysł : Nauka i studia. - C. 40-43.

898. Le Belarus et le Nicaragua ont discuté des orientations de la coopération dans le domaine de l'agriculture [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-nikaragua-obsudili-napravlenija-sotrudnichestva-v-selskom-hozjajstve-573073-2023/>

899. La délégation biélorusse a mené des négociations approfondies avec le bloc économique du gouvernement nicaraguayen [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belusskaja-delegatsija-provela-rasshirennyeperegovory-s-ekonomicheskim-blokom-pravitelstva-nikaragua-577785-2023/>

900. A propos de la visite du ministre des Affaires étrangères du Belarus, S. Aleinik, au Nicaragua. Visite d'Aleinik au Nicaragua [Ressource électronique]. - 2023. - URL : https://mfa.gov.by/press/news_mfa/a423b01505b9ac36.html

901. Transcription de l'approche à la presse du vice-ministre E. Shestakov suite à la réunion de la Commission mixte biélorusse-nicaraguayenne (4 octobre 2023, Minsk) [Ressource électronique]. - 2023. - URL : https://www.mfa.gov.by/press/news_mfa/ab8c63a09ebb1fec.html

902. Lait séché à Cuba et machines au Nicaragua. L'ambassadeur a parlé des orientations des exportations biélorusses [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/suhoe-moloko-na-kubu-i-tehnika-v-nikaragua-posol-rasskazal-o-napraavljenjah-belorusskogo-eksporta-579482-2023/>

903. Rogozhnik et la délégation du Nicaragua discutent de l'intensification des fournitures d'équipements biélorusses [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rogozhnik-s-delegatsiej-nikaragua-obsudil-voprosy-intensifikatsii-postavok-belorusskoj-tehniki-591732-2023/>

904. Négociations avec le président vénézuélien Nicolas Maduro [Ressource électronique]. - 2017. - URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/peregovory-c-prezidentom-bolivarianskoj-respubliki-venesuela-nikolasom-maduro-17221/

905. Matveev, V. La Biélorussie et le Venezuela conviennent d'intensifier le travail des usines d'assemblage en fournissant des matières premières / V. Matveev // [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <http://www.belta.by/economics/view/belarus-i-venesuela-dogovarivajutsja-ob-aktivizatsii-raboty-sborochnyh-proizvodstv-za-schet-postavok-269845-2017/>

906. Matveev, V. Des investissements supplémentaires sont nécessaires pour le développement de l'entreprise commune "Petrolera BeloVenesolana" - Directeur général de "Belorusneft" / V. Matveev // [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <http://www.belta.by/economics/view/dlja-razvitija-sp-petrolera-belovenesolana-nuzhny-dopolnitelnye-investitsii-gendirektor-belorusnefti-269858-2017/>

907. Le Venezuela demande à construire cinq autres villes agricoles sur le modèle biélorusse [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <http://www.belta.by/economics/view/venesuela-prosit-postroit-esche-pjat-agrogorodkov-po-belorusskoj-modeli-269901-2017/>

908. Le Belarus prévoit de construire de nouvelles usines au Venezuela et d'augmenter les volumes de production des usines existantes [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <http://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-postroit-v-venesuele-novye-zavody-i-uvelichit-objemy-proizvodstva-dejstvujuschih-270308-2017/>

909. La Biélorussie souhaite augmenter la production de pétrole au Venezuela à 2-3 millions de tonnes par an [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <http://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-uvelichenii-dobychi-nefti-v-venesuele-do-2-3-mlnt-v-god-270309-2017/>

910. Le Venezuela prévoit d'étendre la coopération avec le Belarus dans le secteur pétrolier [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <http://www.belta.by/economics/view/venesuela-planiruet-rasshirit-sotrudnichestvo-s-belarusju-v-neftjanoj-sfere-269908-2017/>

911. Matveev, V. Black : there are agreements on the allocation of new neighbourhoods for housing construction in Venezuela / V. Matveev // [Electronic resource]. - 2017. - URL : <http://www.belta.by/economics/view/chernyj-est->

[dogovorennosti-po-otvodu-novyh-mikrorajonov-dlja-stroitelstva-zhilja-v-venesuele-269871-2017/](https://www.belta.by/economics/view/parhomchik-belarus-i-venesuela-politicheskie-i-ekonomicheskie-partnery-a-takzhe-blizkie-druzija-i-602138-2023/)

912. Parkhomchik : le Belarus et le Venezuela sont des partenaires politiques et économiques, ainsi que des amis et des alliés proches [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/parhomchik-belarus-i-venesuela-politicheskie-i-ekonomicheskie-partnery-a-takzhe-blizkie-druzija-i-602138-2023/>

913. Vice-président du Venezuela : nos pays sont liés par des liens d'amitié, nous devons continuer à nous serrer les coudes [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/vitse-prezident-venesuely-nashi-strany-svjazyvajut-uzy-druzby-nam-i-dalshe-nuzhno-derzhatsja-drug-602296-2023/>

914. Vice-président du Venezuela : la participation du Belarus à la vie de notre pays est d'une grande importance et d'un grand poids [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/vitse-prezident-venesuely-uchastie-belarusi-v-zhizni-nashej-strany-imeet-bolshoe-znachenie-i-ves-602178-2023/>

915. Il est prévu de créer un centre multimarque sur la base d'entreprises biélorussiennes et vénézuéliennes [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/na-baze-belorussko-venesuelskih-predpriyatij-planiruetsja-sozdat-multibrendovyj-tsentr-602259-2023/>

916. Belarus is interested in supplying quarry equipment to Venezuela [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-postavkah-karjernoj-tehniki-v-venesuelu-602262-2023/>

917 Le Belarus souhaite fournir une large gamme de produits alimentaires au Venezuela [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-postavkah-shirokogo-assortimenta-prodovolstvennoj-produksii-v-venesuelu-602273-2023/>

918. Le Belarus et le Venezuela ont l'intention d'étendre leur coopération dans les domaines de l'éducation et de la science [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-venesuela-namereny-rasshirit-sotrudnichestvo-v-oblasti-obrazovanija-i-nauki-594268-2023/>

919. La Biélorussie propose d'établir une communication aérienne directe avec le Venezuela [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-predlagaet-naladit-prjamoe-aviasoobschenie-s-venesueloj-602159-2023/>

920. Félicitations au président de la République fédérative du Brésil Michel Temer [Ressource électronique]. - 2017. - URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/pozdravlenie-prezidentu-federativnoj-respubliki-brazilija-mishelu-temeru-17019/

921. Interview du vice-ministre des Affaires étrangères de la République de Biélorussie E. Shestakov à la publication "Brasilia in Foco" (8 juillet 2017, Brésil)

[Ressource électronique]. - 2017. - URL : <http://mfa.gov.by/press/smi/c98f377693514952.html>

922. Anatoly Kalinin a effectué une visite de travail en République fédérale du Brésil [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <http://www.government.by/ru/content/7680>

923. Orsha Flax Factory et BPHO fourniront des tissus au Brésil pour 1,4 million de dollars [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <http://www.belta.by/economics/view/orshanskij-lnokombinat-i-bpho-postavjat-v-braziliju-tkanej-na-14-mln-279290-2017/>

924. Contrats d'une valeur de plus de 40 millions de dollars conclus lors de la visite de la délégation biélorusse au Brésil [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <http://www.belta.by/economics/view/kontrakty-na-summu-bolee-40-mln-zaključenyy-vo-vremja-vizita-belorusskoj-delegatsii-v-braziliju-278631-2017/>

925. Relations commerciales et économiques [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://brazil.mfa.gov.by/ru/exportby/tev/>

926. Lukashevich : le volume des échanges commerciaux du Belarus avec le Brésil est des centaines de fois plus élevé qu'avec certains pays voisins [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/lukashevich-objem-torgovli-belarusi-s-braziliej-v-sotni-raz-vyshe-chem-s-nekotorymi-sosednimi-stranami-555506-2023/>

927. Le chiffre d'affaires commercial entre le Belarus et le Brésil s'est élevé à près de 700 millions de dollars en neuf mois [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-belarusi-i-brazilii-za-devjat-mesjatsev-sostavil-pochti-700-mln-600698-2023/>

928. Ambassadeur : le Brésil s'intéresse de près aux machines biélorusses [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/posol-brazilii-v-nashej-strane-est-vysokij-interes-k-belorusskoj-tehnike-582274-2023/>

929. Le Belarus a présenté ses tracteurs à la plus grande exposition agricole d'Amérique du Sud [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-predstavila-svoi-traktory-na-krupnejshej-agrovystavke-v-juzhnoj-amerike-564485-2023/>

930. La Biélorussie envisage d'aider le Brésil à créer son nouveau tracteur [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-pomoch-brazilii-sozdat-svoj-narodnyj-traktor-564487-2023/>

931. Le Belarus et le Brésil se sont mis d'accord sur la construction de deux usines d'assemblage de tracteurs MTZ [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-brazilija-dogovorilis-o-stroitelstve-dvuh-zavodov-po-sborke-tractorov-mtz-555498-2023/>

932. Protocole d'accord signé entre la BSU et l'Université fédérale de Minas Gerais au Brésil [Ressource électronique]. - 2023. - URL :

<https://www.belta.by/society/view/memorandum-o-vzaimoponimanii-podpisan-mezhdu-bgu-i-federalnym-universitetom-minas-zherajs-v-brazilii-588360-2023/>

933. Protocole d'accord signé entre l'UESB et l'Université fédérale brésilienne de Minas Gerais [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/memorandum-o-vzaimoponimanii-podpisan-mezhdu-bgeu-i-brazilskim-federalnym-universitetom-minas-zherajs-588101-2023/>

934. Recteur de l'université brésilienne : la coopération en matière d'éducation servira le rapprochement de nos pays [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/society/view/rektor-brazilskogo-universiteta-sotrudnichestvo-v-obrazovanii-posluzhit-sblizheniju-nashih-stran-588136-2023/>

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**More
Books!**



yes
I want morebooks!

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at
www.morebooks.shop

Achetez vos livres en ligne, vite et bien, sur l'une des librairies en ligne les plus performantes au monde!

En protégeant nos ressources et notre environnement grâce à l'impression à la demande.

La librairie en ligne pour acheter plus vite

www.morebooks.shop



info@omniscryptum.com
www.omniscryptum.com

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY