

## En pensant à l'avenir

Dans le programme d'activités du gouvernement de la République du Belarus pour la période allant jusqu'à 2025, il est prévu d'accorder une grande attention à la mise en œuvre de la stratégie de développement régional, de sorte que d'ici la fin du nouveau plan quinquennal, le nombre de districts arriérés dans le pays pourrait être réduit de 18. À cette fin, il est prévu de mettre en œuvre des projets d'investissement dans les villes et les districts de plus de 80 000 habitants afin de préparer des sites industriels et de créer l'infrastructure nécessaire à la création de deux ou trois nouvelles entreprises qui n'ont pas d'analogues dans le pays, ainsi que de créer une ou deux entreprises industrielles de taille moyenne dans chaque district. Les régions en retard se verront accorder un certain nombre d'avantages pour la création de nouvelles industries de pointe, tandis que l'efficacité sera la pierre angulaire du lancement d'un nouveau cycle d'investissement. En d'autres termes, au moins une nouvelle entreprise fonctionnant efficacement doit apparaître dans chaque région. Il faut dire que des mesures concrètes sont prises pour mettre en œuvre avec succès les plans établis dans les régions du Belarus. Comment cela se passe-t-il dans la pratique ? Ce point est abordé dans les documents de cette étude.

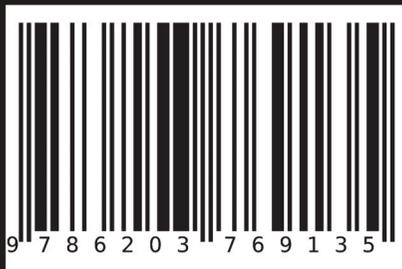


### Boris Zalessky

Son expérience professionnelle dans le journalisme s'étend sur près de cinquante ans.

Il est actuellement professeur associé au département de journalisme international de la faculté de journalisme de l'université d'État du Belarus.

Domaines de recherche : relations internationales modernes ; journalisme international, économie internationale.



EDITIONS NOTRE **SAVOIR**

Zalesskij

**Boris Zalesskij**



EDITIONS NOTRE **SAVOIR**

En pensant à l'avenir



## En pensant à l'avenir

*Particularités du multi-vecteur  
partenariat dans la modernité  
conditions*

**Boris Zalesskij**

**En pensant à l'avenir**

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**Boris Zalesskij**

## **En pensant à l'avenir**

**Particularités du multi-vecteur partenariat dans la  
modernité conditions**

FOR AUTHOR USE ONLY

**ScieniaScripts**

## **Imprint**

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: [www.ingimage.com](http://www.ingimage.com)

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-3-58297-0.

Publisher:

Scienza Scripta

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd., member of the OmniScriptum S.R.L  
Publishing group

str. A.Russo 15, of. 61, Chisinau-2068, Republic of Moldova Europe

Printed at: see last page

**ISBN: 978-620-3-76913-5**

Copyright © Boris Zalesskij

Copyright © 2021 Dodo Books Indian Ocean Ltd., member of the  
OmniScriptum S.R.L Publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

## Table des matières

Communauté des États indépendants : des processus d'intégration à la coopération régionale .....	3
Union économique eurasienne : se concentrer sur les priorités à long terme .....	15
Bélarus-Russie : les régions étendent leurs partenariats .....	25
Biélorussie : vers une diversification des exportations .....	41
Belarus : Priorité - Développement régional intégré .....	55
Biélorussie : les moteurs du développement régional liés à l'investissement et aux exportations .....	66
Parc industriel de Great Stone : chercher à innover .....	80
Bourse universelle des marchandises du Bélarus : Pour maximiser le potentiel .....	91
Bourse universelle de marchandises du Belarus : particularités du partenariat multisectoriel .....	103
Bélarus : les projets d'avenir sont posés aujourd'hui .....	113
Littérature .....	126

FOR AUTHOR USE ONLY

## **Communauté des États indépendants : des processus d'intégration à la coopération régionale**

En décembre 2020, le Conseil des chefs d'État de la CEI a approuvé une nouvelle version du concept de développement futur du Commonwealth et un plan d'activités clés pour sa mise en œuvre. La nouvelle version fixe la tâche principale de la CEI - "améliorer l'efficacité de ses activités, notamment en veillant à la mise en œuvre des engagements pris par les États et en contrôlant leur application. La coopération économique est définie comme la principale priorité dans le document<sup>1</sup>. L'évolution de la Communauté des États indépendants est particulièrement pertinente aujourd'hui pour le Belarus, car le 1er janvier 2021, le Belarus a pris la présidence de cette organisation internationale. Et maintenant, il dépend largement de son approche du renforcement des mécanismes d'intégration dans l'espace post-soviétique dans quelle mesure la CEI sera capable de faire face aux problèmes urgents causés par la mondialisation et les nouveaux défis de notre temps.

Parmi les principales priorités de la présidence biélorusse de la CEI lors de la réunion du Conseil des chefs d'État de la CEI en décembre 2020, le pays a identifié la libéralisation du commerce, la réduction des restrictions et des exemptions à un minimum, l'élimination des obstacles techniques, l'unification des règles et des procédures pour les marchés publics, la création de marchés communs pour les biens et les services, ainsi que l'intensification des activités d'investissement, l'expansion de la coopération industrielle et la recherche de points communs de croissance économique. Il s'agit également de renforcer les liens humanitaires, d'étendre les contacts dans les domaines de la science, de l'éducation, de la

---

<sup>1</sup> Réunion du Conseil des chefs d'État de la CEI [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/zasedanie-soveta-glav-gosudarstv-sng-25085/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/zasedanie-soveta-glav-gosudarstv-sng-25085/)

santé, de la culture, des sports et du tourisme, de l'action en faveur de la jeunesse, ainsi que d'améliorer l'image du Commonwealth sur la scène internationale en mettant l'accent sur le renforcement de la coopération entre les États membres de la CEI dans le domaine de l'information.

L'attention portée à l'activation de la coopération en matière d'information dans ce contexte s'explique par les préoccupations exprimées lors du Conseil des chefs d'État de la CEI. Les participants au sommet ont reconnu "le manque de sensibilisation des populations de nos pays, leur niveau de connaissance de ce que fait le Commonwealth, de son importance. Il est nécessaire d'utiliser davantage les technologies modernes d'information et de communication, qui sont particulièrement importantes pour la jeune génération. Il serait opportun de créer plus activement des plateformes de discussion et d'impliquer la communauté des exportateurs et les journalistes. Nous devons réfléchir et adopter un plan de promotion de l'information sur les SIC<sup>2</sup>. Nous devons croire que cette proposition sera prise en compte dans le concept de la présidence biélorusse et son plan d'action. La proposition fixe des tâches sérieuses pour le domaine de l'information de tous les pays du Commonwealth afin d'assurer une articulation médiatique adéquate des processus d'intégration qui auront lieu dans la CEI pendant la présidence de la République du Bélarus. Il va sans dire que les représentants du segment international du journalisme national du pays président doivent jouer un rôle particulier dans la résolution de cette tâche créative ; ils doivent donner le ton dans la sphère médiatique en abordant les questions les plus actuelles de la construction de l'intégration dans l'espace post-soviétique. En même temps, ils doivent tenir compte d'un certain nombre de points importants.

---

2 La Moldavie propose d'élaborer un plan de promotion de l'information sur la CEI [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/moldova-predlagaet-produmat-plan-informatsionnogo-prodvizhenija-sng-420785-2020>

Avant même sa présidence, la partie biélorusse a annoncé au plus haut niveau qu'en 2021, elle entendait se concentrer sur le développement de l'espace économique commun du Commonwealth, tandis qu'"un accent particulier sera mis sur l'alignement des processus d'intégration dans la CEI et l'UEE".<sup>3</sup> créer le même niveau de coopération au sein du Commonwealth que dans l'Union économique eurasiennne. C'est pourquoi il est important pour les membres des médias d'étudier l'expérience existante en matière de construction de l'intégration dans l'EAEU, qui peut être utilisée avec succès dans la CEI. D'autant plus que l'union économique du Belarus, de la Russie, du Kazakhstan, du Kirghizstan et de l'Arménie possède une telle expérience.

Il convient de rappeler qu'en novembre 2020, le Conseil des chefs de gouvernement de la CEI a tenu une réunion sous forme de vidéoconférence, au cours de laquelle ses participants ont approuvé un plan d'action pour la mise en œuvre de la première phase de la stratégie de développement économique de la CEI pour la période allant jusqu'à 2030. Ce document "couvre la période de 2021 à 2025 et contient 29 sections, dont celles consacrées au commerce et à la coopération économique, à l'industrie, au carburant et au complexe énergétique, aux transports, aux communications et à l'informatisation, au complexe agro-industriel, à la politique monétaire et financière et au marché du travail<sup>4</sup>. Les mesures contenues dans le plan adopté, visant à renforcer et à améliorer la compétitivité des économies de la CEI, le développement de nouveaux projets de coopération et d'infrastructure, le développement de l'économie numérique, la réalisation du potentiel scientifique, technologique et

---

3 Sur la rencontre du ministre des Affaires étrangères V. Makei avec le président du Comité exécutif de la CEI - Secrétaire exécutif de la CEI [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : [https://mfa.gov.by/press/news\\_mfa/b824e89c5996ccf3.html](https://mfa.gov.by/press/news_mfa/b824e89c5996ccf3.html)

4 La prochaine réunion du Conseil des chefs de gouvernement de la CEI se tiendra à Minsk le 28 mai 2021 [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/sledujushee-zasedanie-soveta-glav-pravitelstv-sng-projdet-v-minske-28-maja-2021-goda-414460-2020/>

éducatif devraient permettre d'utiliser efficacement les mécanismes d'intégration de cette organisation internationale pour restaurer la dynamique positive de l'échelle d'interaction. Après tout, au cours des sept mois de 2020, la valeur du chiffre d'affaires du commerce extérieur entre les pays de la CEI a diminué de près de 17 %. En outre, "de janvier à août, le volume de la production industrielle du Commonwealth a diminué de 4 % par rapport à la même période de l'année dernière. Le trafic de fret a diminué de 4,8 %, et le trafic de passagers a diminué de plus d'un quart, soit de 28 %"<sup>5</sup>.

Bien entendu, ces indicateurs ne semblent pas très convaincants dans le contexte des performances de l'Union économique eurasiennne, où l'on observe un certain nombre de tendances positives dans l'activité économique. Ainsi, "au cours des 5 dernières années, le volume des échanges mutuels des pays de l'Union a augmenté de 35% et s'est élevé à 62 milliards de dollars (en 2015, il était de 46 milliards de dollars). Le PIB global a augmenté de 21 % et atteint 2 000 milliards de dollars"<sup>6</sup>. Et si nous prenons même l'année 2020, qui n'était pas la meilleure année pour des raisons épidémiologiques, la production agricole a augmenté de deux ans et demi et il n'y a pas eu de baisse de la production industrielle dans le secteur manufacturier. Mais l'EAEU est bien consciente que l'union ne doit qu'accélérer le rythme d'intégration des potentiels industriels des États membres. C'est pourquoi les orientations stratégiques du développement de l'intégration économique eurasiatique ont été approuvées au sein de l'UEE une semaine seulement avant la réunion du Conseil des chefs d'État de la CEI, ce qui permet de faire avancer rapidement cette organisation

---

5 Roman Golovchenko a participé à la réunion du Conseil des chefs de gouvernement de la CEI [Ressource électronique]. - – 2020. - URL : <http://government.by/ru/content/9638>

6 Nazarbayev : il est nécessaire d'augmenter le volume et la durabilité des flux commerciaux à l'intérieur et à l'extérieur de l'EAEU [Ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/nazarbaev-neobhodimo-naraschivat-objemy-i-ustojchivost-torgovyh-potokov-vnutri-i-za-predelami-eaes-419719-2020/>.

internationale. "Il est nécessaire d'augmenter de 4,5% du PIB chaque année pour atteindre les indicateurs fixés dans la stratégie de développement de l'intégration jusqu'en 2025. La stratégie adoptée, qui comprend onze domaines et 332 mécanismes de mise en œuvre, prévoit une utilisation plus complète du potentiel industriel de l'EAEU, de ses capacités logistiques pour assurer pleinement la complémentarité des économies. Une attention particulière sera accordée à l'éducation, aux soins de santé et à la circulation des citoyens.<sup>78</sup> Comme on peut le constater, il y a beaucoup de travail à faire. Un détail important : la stratégie de développement de l'intégration eurasiatique jusqu'en 2025 a été adoptée au moment de la présidence de la République du Bélarus au sein de l'UEE, ce qui nous permet d'espérer une présidence effective de la partie bélarussienne au sein de la CEI en 2021.

Le passage de la CEI de la phase formative à la phase d'intégration des projets, où l'accent est mis sur la coopération en matière d'investissement et la spécialisation complémentaire dans le secteur réel de l'économie, qui est actuellement en cours dans cette union économique, pourrait également fournir une expérience intéressante pour la CEI en termes de processus d'intégration avec l'EAEU. L'essence de cette transition est contenue dans les cartes de l'industrialisation et de l'agro-industrie qui se forment aujourd'hui dans l'EAEU. Le premier d'entre eux est conçu pour identifier les domaines technologiques dépendants des importations et le potentiel de substitution des importations des fabricants, ainsi que les domaines de coopération industrielle possible et les grands

---

7 La stratégie de développement de l'intégration eurasiatique permettra de résoudre de nombreux problèmes d'une nouvelle manière - Myasnikovich [Ressource électronique]. 2020. URL : <https://www.belta.by/economics/view/strategija-razvitija-razijskoj-integratsii-pozvolit-povnomu-reshat-mnogie-voprosy-mjasnikovich-419794-2020/>.

8 La stratégie 2025 de l'UEE contient 330 mesures et mécanismes pour développer l'intégration - Malkina [Electronic resource]. 2020. URL : <https://www.belta.by/economics/view/strategija-eaes-do-2025-goda-soderzhit-330-mer-i-mehanizmov-po-razvitiju-integratsii-malkina-419802-2020/>.

projets industriels spécifiques en cours et prévus dans l'EAEU. "La version actuelle du projet de carte comprend 177 projets d'investissement majeurs et importants pour les industries concernées, d'une valeur de 194,5 milliards de dollars dans 21 secteurs"<sup>9</sup>. Quant à la carte du développement agro-industriel, elle comprendra également des zones pour la mise en œuvre de projets impliquant la formation de chaînes coopératives pour le développement d'industries de substitution aux importations. L'expérience de la mise en œuvre de ces composantes de l'intégration des projets dans l'espace post-soviétique devrait certainement faire l'objet de l'attention des médias biélorusses et de tous les pays du Commonwealth aujourd'hui.

L'expérience de l'EAEU en matière d'expansion de la coopération dans les domaines de la science, de la technologie et de l'innovation, notamment par la formation de plates-formes technologiques eurasiatiques, dont l'objectif principal est "d'assurer un travail systématique pour accumuler les réalisations nationales et mondiales avancées en matière de développement scientifique et technologique, de mobiliser le potentiel scientifique des États membres pour résoudre les problèmes appliqués au développement de produits et de technologies innovants, et leur mise en œuvre dans la production industrielle"<sup>10</sup> également être très utile pour la CEI. Le fait est que "le traité sur l'UEE manque de dispositions fondamentales sur la coopération scientifique et technologique, qui permettraient de réglementer l'interaction innovante entre les pays de l'union"<sup>11</sup>. C'est pourquoi la République du Bélarus demande l'inclusion d'un

---

9 Pivovar, E. L'industrialisation et les cartes agro-industrielles favoriseront la substitution des importations dans l'EAEU - Malkina / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/karty-industrializatsii-i-agroindustrii-budut-sposobstvovat-importozamescheniju-v-eaes-malkina-419027-2020/>.

10 Plateformes technologiques eurasiennes [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-rasshirenie-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-v-eaes-shumilin-397579-2020/>

11 Le Bélarus est favorable à l'expansion de la coopération scientifique et technique dans l'EAEU - Shumilin [Ressource électronique]. - - 2020. - URL :

article distinct dans le traité sur l'UEE, qui déterminerait les orientations de la coopération des États membres de l'union dans les domaines de la science, de la technologie et de l'innovation.

En avril 2016, le Conseil intergouvernemental eurasienn a décidé de dresser une liste des plateformes technologiques eurasiennes, qui comprenait 14 domaines : 1. Biotechnologie médicale et médicale, pharmacie. 2. Technologies de l'information et de la communication. 3. Photonique. 4. Technologies aérospatiales. 5. Technologies nucléaires et radiologiques. 6. Ingénierie énergétique. 7. Technologies de transport. 8. Technologies métallurgiques et nouveaux matériaux. 9. Extraction des ressources naturelles et traitement du pétrole et du gaz. 10. Chimie et pétrochimie. Technologie du génie électronique et mécanique 11. 12. le développement environnemental. 13. Technologie industrielle. 14. Agriculture, industrie alimentaire, biotechnologies.

En janvier 2019, l'UEE a formé la 15e plateforme eurasienn - "Énergie et électrification", dont les fondateurs étaient neuf entreprises et institutions scientifiques du Bélarus, du Kazakhstan, du Kirghizistan et de la Russie, qui a décrit des domaines d'activité principaux tels que "l'ingénierie énergétique, l'électrification, ainsi que la création et la distribution de réseaux intelligents - des installations électriques qui assurent un fonctionnement parallèle dans le réseau de différentes sources d'énergie". En outre, il est prévu de développer et d'utiliser des sources renouvelables pour économiser l'énergie pour les consommateurs éloignés"<sup>12</sup>. En août 2019, le Conseil de la Commission économique eurasienn a déjà approuvé la 16e plate-forme technologique eurasienn -

---

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-rasshirenje-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-v-eaes-shumilin-397579-2020/>

12 Pivovar, E. La plate-forme technologique dans le secteur de l'énergie est créée dans l'EAEU / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/special/economics/view/tehnologicheskaja-platforma-v-sfere-energetiki-sozdana-v-eaes-333240-2019/>

"Technologies de maintenance et de réparation des équipements industriels", qui est conçue pour résoudre des tâches telles que "le développement du partenariat industriel et la substitution des importations, la réingénierie des unités et des assemblages obsolètes sur la base du rééquipement technique et de la modernisation des installations de production, la mise en œuvre de technologies de rupture"<sup>13</sup>. Parallèlement, le Centre eurasiatique de la machine-outil a été créé pour tenir un registre unifié des équipements de machine-outil produits dans les pays de l'UEE, ce qui permettra de déterminer les compétences et les capacités de production dont ils disposent.

Pour la République de Biélorussie, la participation à la mise en œuvre de ces plates-formes technologiques eurasiatiques est importante déjà pour la raison que l'attention est concentrée ici sur la mise en œuvre de projets hautement innovants qui ont une signification non seulement économique mais aussi politique et sociale. C'est notamment ce qui caractérise la participation de la partie biélorussienne à la mise en œuvre de la plate-forme technologique relative aux technologies de l'espace et de la géoinformation. "Le travail dans cette direction nous a permis de créer notre propre satellite, ainsi que tout un secteur de l'économie, qui s'occupe de la sphère de l'espace, et de nous déclarer sur la scène internationale comme une puissance spatiale"<sup>14</sup>. Ajout important : en avril 2020, le Collegium de la Commission économique eurasiatique a approuvé un projet de coopération globale dans la fourniture de services spatiaux et de géoinformation basés sur les données de télédétection de la Terre, dont la mise en œuvre est prévue pour 2021-2025. "Dans un premier temps, il

---

13 Une nouvelle plateforme technologique eurasiatique pour les technologies de maintenance et de réparation des équipements industriels est formée dans l'EAEU [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/13-08-2019-1.aspx>

14 Nikitina, Y.F. Prospects of technological platforms : Synergetic effects / Y.F. Nikitina // Designing the Future. Problèmes de la réalité numérique : Actes de la 2e conférence internationale (7-8 février 2019, Moscou). - Moscou : Institut Keldysh de mécanique appliquée, 2019. - - C. 88-89.

s'agit d'unir les constellations opérationnelles et futures des pays de l'UEE. Dans un deuxième temps - créer un portail d'information unique"<sup>15</sup>.

Parmi les autres domaines intéressants de la participation du Belarus aux plates-formes technologiques eurasiatiques, citons la plate-forme technologique EurasiaBio, qui envisage le développement de projets conjoints dans le domaine de la biotechnologie en vue d'une utilisation efficace dans les domaines de la science, de l'éducation, de l'économie, de la sphère sociale et des besoins gouvernementaux, ainsi que le projet d'organisation de la production d'équipements d'éclairage LED, auquel participent des organisations biélorussiennes, russes, arméniennes, kazakhes et kirghizes.

Un autre domaine important qui, à en juger par toutes les apparences, sera actualisé par la partie biélorusse dans la CEI en 2021 et sur lequel les représentants du secteur des médias devraient se concentrer est lié au thème de l'interaction entre les régions de la Communauté, car Minsk attend "un effet notable de la mise en œuvre du programme de coopération interétatique en matière d'innovation, du concept de coopération interrégionale et transfrontalière et des domaines prioritaires de coopération en matière de transport"<sup>16</sup>. Il convient de noter qu'au cours des années d'existence de la Communauté des États indépendants, les régions sont devenues un outil efficace de dialogue interétatique et une partie intégrante de l'interaction économique. Le concept de coopération interrégionale et transfrontalière approuvé lors de la réunion de novembre (2020) du Conseil des chefs de gouvernement de la CEI devrait introduire de nouveaux éléments efficaces dans cette priorité de développement de cette structure

---

15 Les pays de l'EAEU ont l'intention de créer une constellation spatiale eurasienne [Ressource électronique]. - - - - - 2020. - - - - - URL : [https://www.tvr.by/news/obshchestvo/strany\\_eaes\\_namereny\\_sozdat\\_evraziyskuyu\\_kosmicheskuyu\\_gruppirovku/](https://www.tvr.by/news/obshchestvo/strany_eaes_namereny_sozdat_evraziyskuyu_kosmicheskuyu_gruppirovku/)

16 Igor Petrishenko a nommé les tâches les plus importantes auxquelles la CEI est confrontée à l'heure actuelle : surmonter la récession économique, augmenter le commerce mutuel et extérieur. - - - - - 2020. - - - - - URL : <http://www.government.by/ru/content/9678>

d'intégration. Il convient de rappeler que cette orientation de l'interaction entre les pays du Commonwealth comprend "un ensemble de mesures législatives, administratives et économiques qui contribuent à la répartition la plus rationnelle des forces productives et à l'égalisation des niveaux de vie de la population, couvrant tous les secteurs les plus importants de la production matérielle, de la protection de la santé, de l'application de la loi et de la sécurité, de l'emploi, du placement des services, de la stimulation du tourisme" <sup>17</sup>.

En ce qui concerne la coopération interrégionale et le développement de ce domaine d'interaction, les pays du Commonwealth ont adopté en avril 2020 la Convention sur la coopération interrégionale des États membres de la CEI, qui a clarifié le terme "coopération interrégionale", lequel désigne désormais les actions coordonnées des parties "visant à renforcer et à développer les relations amicales, le commerce, la coopération économique, sociale, culturelle, juridique et humanitaire entre les régions des parties"<sup>18</sup>. Et parmi les priorités d'activités contribuant à la réalisation des objectifs fixés, plus de vingt directions ont été identifiées, parmi lesquelles il convient de mentionner la création de zones économiques franches dans les régions, la mise en œuvre de projets d'investissement, les activités de commerce et de foire.

En ce qui concerne la coopération transfrontalière, la convention pertinente des États membres de la CEI a été adoptée en octobre 2008. Dans ce document, la notion de "coopération transfrontalière" est définie comme "des actions concertées visant à renforcer et à promouvoir les relations de bon voisinage entre les territoires frontaliers, en concluant, conformément à la législation des Parties, les accords nécessaires pour

---

17 L'état de la coopération interrégionale et transfrontalière dans les États membres de la CEI (rapport d'information et d'analyse). - M. : CIS, 2017. -- C. 4.

18 Convention sur la coopération interrégionale entre les États membres de la Communauté des États indépendants [ressource électronique]. - - 2020. - URL : [https://pravo.by/upload/docs/op/N01600091\\_1585774800.pdf](https://pravo.by/upload/docs/op/N01600091_1585774800.pdf)

atteindre ces objectifs"<sup>19</sup>. Parmi les plus de vingt directions d'activités contribuant au développement de la coopération transfrontalière mentionnées ici, il convient de mentionner la création de zones économiques spéciales ou particulières dans les zones frontalières, le commerce transfrontalier, la coopération industrielle et technique.

La République du Belarus fait partie des pays de la CEI qui accordent une attention particulière à la coopération régionale. Ainsi, lors de la IXe réunion du Conseil pour la coopération interrégionale et transfrontalière des États membres de la CEI, qui s'est tenue par vidéoconférence en septembre 2020, il a été noté que les régions biélorusses "disposent de plus de 600 documents sur la coopération dans les domaines commercial, économique, scientifique, technologique et humanitaire avec les régions des États membres de la CEI"<sup>20</sup>. Et bien que plus de 430 accords concernent les régions de Russie, des mesures actives ont récemment été prises pour étendre les partenariats entre les régions et d'autres pays. Ainsi, 26 documents de ce type ont été signés uniquement pendant la préparation et la tenue du premier Forum des régions de Biélorussie et d'Ouzbékistan en juillet 2019. Près de 15 accords ont été conclus avec les régions d'Arménie. Et un projet d'un tel document entre Minsk et Erevan est prêt à être signé. Il existe 23 accords de coopération avec les régions du Kazakhstan, 18 avec la Moldavie et 5 avec le Kirghizstan. Quant à l'Azerbaïdjan, des relations de partenariat ont été établies entre les villes de Minsk et Bakou, Mogilev et Sumgayit. Et la coopération interrégionale biélorusse-turkmène est basée sur les accords existants entre Minsk et Ashgabat, la région de Mogilev et Mary velayat.

---

19 Convention sur la coopération transfrontalière des États parties à la Communauté des États indépendants [ressource électronique]. - - 2008. - URL : <http://docs.cntd.ru/document/902196976>

20 Discours des participants à la IXe réunion du Conseil pour la coopération interrégionale et transfrontalière des États membres de la CEI sur l'état de la coopération interrégionale et transfrontalière dans les États membres de la CEI [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://e-cis.info/cooperation/3763/89102/>

Les régions de Vitebsk, Gomel, Minsk et Mogilev et Minsk coopèrent activement avec les régions du Tadjikistan.

Comme on peut le constater, le potentiel de partenariat n'est pas négligeable. La façon dont elle est reflétée dans les médias nationaux aujourd'hui n'est pas une question facile. Quoi qu'il en soit, en 2021, cette diversité des liens régionaux devra être pleinement divulguée par les médias régionaux biélorusses sur la base des dispositions du plan de promotion de l'information de la CEI discuté lors de la réunion de décembre (2020) du Conseil des chefs d'État de la CEI, afin de refléter le plus adéquatement possible cette orientation de l'intégration dans l'espace post-soviétique dans leurs publications, programmes et émissions, contribuant ainsi au succès de la présidence de la République du Bélarus au sein de cette instance internationale

FOR AUTHOR USE ONLY

## **Union économique eurasienne : se concentrer sur les priorités à long terme**

La République du Kazakhstan, qui présidera l'Union économique eurasienne (UEE) en 2021, a défini cinq domaines clés de ses activités au cours de l'année de sa présidence, en s'inspirant des priorités de développement à long terme de cette organisation internationale :

1) donner un nouvel élan à la coopération industrielle sous forme d'entreprises communes dans l'industrie, l'agro-industrie et les services ;

2) éliminer les obstacles qui subsistent dans les échanges mutuels entre les pays participant à cette formation d'intégration aux niveaux central, régional et municipal ;

3) exploiter le potentiel des artères de transport transfrontalières et des plates-formes logistiques pour renforcer la confiance sur le continent eurasiatique ;

4) faire de la numérisation intégrale un moteur du développement des économies des États membres de l'Union, en donnant une accélération qualitative à la mise en œuvre des technologies numériques dans l'industrie, l'agriculture et les transports ;

5) élargir l'accès aux marchés étrangers, "développer activement les relations commerciales et économiques avec les pays tiers et les associations d'intégration"<sup>21</sup>.

La mise en œuvre effective et complète des orientations stratégiques du développement de l'intégration économique eurasiatique jusqu'en 2025, adoptées par les chefs des États membres de l'UEE lors de la réunion du Conseil économique suprême de l'Eurasie en décembre 2020 et publiées en janvier 2021, devrait contribuer à la réalisation de ces objectifs. Ce

---

21 Appel du président de la République du Kazakhstan Kassym-Jomart Kemelevich Tokayev aux chefs des États membres de l'Union économique eurasienne [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/18-01-2021-1.aspx>

document contient 330 mesures et mécanismes pour le développement de la coopération, regroupés en 11 blocs systémiques, dont la mise en œuvre devrait permettre d'atteindre les résultats suivants d'ici 2025

1) l'achèvement de la formation d'un marché commun des biens, des services, des capitaux et du travail ;

2) améliorer l'efficacité de la réglementation du marché commun de l'EAEU ;

3) le passage à un niveau qualitativement plus élevé de réglementation et d'administration douanières ;

4) la fourniture de garanties de qualité et de sécurité des marchandises ;

5) la formation de l'espace numérique de l'EAEU ;

6) la mise en place de mécanismes de promotion ciblée du développement économique ;

7) construire un système de gestion de projets coopératifs communs, développement de secteurs performants ;

8) Stimulation du progrès scientifique et technologique ;

9) accroître l'efficacité des institutions de l'EAEU ;

10) le déploiement de mécanismes de coopération dans les domaines de l'éducation, de la santé, du tourisme et des sports ;

11) l'établissement de l'EAEU comme l'un des plus importants centres de développement du monde moderne.

Afin de mettre en œuvre ces orientations stratégiques, "il sera nécessaire de conclure 13 traités internationaux, d'adopter plus de 60 actes juridiques normatifs et d'apporter environ 25 modifications et ajouts au traité de l'UEE et à la législation nationale"<sup>22</sup>. On suppose que toutes ces

---

22 Pivovar, E. Publié la stratégie de développement de l'intégration économique eurasienne jusqu'en 2025 / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/opublikovana-strategija-razvitija-evrazijskoj-ekonomicheskoy-integratsii-do-2025-goda-423997-2021/>

mesures contribueront à augmenter d'un quart les exportations des États de l'UEE vers les pays tiers d'ici 2025. Cet objectif peut être atteint si nous suivons la voie de la création de sociétés eurasiatiques communes qui se complètent et produisent des produits compétitifs. Pour l'instant, "l'UEE compte 17,5 milliers de coentreprises avec des partenaires de l'Union, dont 2,4 milliers en Biélorussie. L'UEE est intéressée par la mise en œuvre de projets d'investissement dont le coût total est estimé à environ 200 milliards de dollars"<sup>23</sup>.

Un autre segment important de l'intégration eurasiatique est la mise en œuvre de projets numériques, car le processus d'intégration de la technologie numérique dans tous les aspects des activités est une condition essentielle du progrès aujourd'hui. La République du Belarus est appelée à jouer un rôle non négligeable au sein de l'EAEU, où un arriéré d'infrastructures suffisant pour la transformation numérique a déjà été créé et où le plus grand cluster informatique d'Europe de l'Est - le High Tech Park - fonctionne depuis un certain temps. "En 2020, ses exportations ont dépassé les 2,5 milliards de dollars, soit plus de 20 % du total des exportations de services du Belarus"<sup>24</sup>.

Lors du forum Digital Almaty 2021, qui s'est tenu en février dernier, la partie biélorusse a cité le projet "Travel without COVID" de la Banque eurasiatique de développement parmi les projets numériques conjoints de l'UEE qui ont été effectivement mis en œuvre au profit de la population. Dans le même temps, l'attention des participants au forum a été attirée sur le fait que les projets restants de l'agenda numérique de l'EAEU sont au

---

23 Pivovar, E. Myasnikovich considère qu'il est nécessaire de développer dans l'EAEU la coopération industrielle dans les industries de haute technologie / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mjasnikovich-schitaet-neobhodimym-razvivat-v-eaes-promkooperatsiju-v-vysokotekhnologichnyh-otrasljah-427278-2021>

24 Les exportations de HTP en 2020 dépassent 2,5 milliards de dollars - Golovchenko [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-pvt-v-2020-godu-prevysil-25-mlrd-golovchenko-427222-2021/>

point mort. Peu de résultats tangibles, y compris sur le plan économique, ont été obtenus en trois ans. C'est pourquoi la mise en œuvre de l'agenda numérique de l'EAEU n'a pas encore conduit au développement de segments nationaux. À cet égard, il est désormais très important de fixer des tâches spécifiques, d'identifier les exécutants, d'élaborer des règles claires en matière d'architecture de l'information et de synchroniser le rythme des travaux, tant dans les États membres de l'UEE eux-mêmes qu'au niveau de l'intégration, afin que la numérisation fasse passer l'économie réelle, avant tout, à un niveau supérieur. En fait, cette approche en la matière est démontrée par le Kazakhstan, qui présidera l'EAEU en 2021. Il suffit de dire que parmi les priorités de l'union figurent désormais le projet de création de centres de distribution en gros lancé par le Kazakhstan, ainsi que le lancement à grande échelle de l'écosystème du corridor de transport numérique proposé par le Belarus avec les partenaires de l'union. En outre, l'un des projets communs pourrait devenir une "ville intelligente", puisque toutes les grandes villes de l'UEE ont les mêmes tâches pour gérer l'éclairage, les flux de circulation, la fourniture d'électricité, d'eau et de chaleur. Selon la partie biélorusse, "toutes ces tâches peuvent être résolues à l'aide de plateformes numériques multifonctionnelles."<sup>25</sup> Mais cela nécessitera beaucoup de travail coordonné pour produire un effet synergique puissant.

Un autre domaine important du développement de l'Union économique eurasiennne au cours des cinq prochaines années devrait être l'intensification de la coopération économique avec les pays étrangers et les organisations internationales, ce qui permettra de travailler de manière coordonnée sur les processus d'intégration dans l'espace eurasienn, y

---

25 Le Belarus est favorable à une mise en œuvre accélérée des projets numériques dans l'UEE - Golovchenko [ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-uskorenie-realizatsii-tsifrovyyh-proektov-v-eaes-golovchenko>

compris l'interaction économique "dans le cadre de l'idée du grand partenariat eurasiens<sup>26</sup>". Pour rappel, l'idée proposée par la Russie en 2015 de former le Grand partenariat eurasiatique est un réseau de dialogues entre les acteurs clés de l'Eurasie, non seulement entre les plus grandes économies nationales, mais aussi les associations économiques régionales reliées par un système flexible de normes juridiques internationales, de transport et de logistique, d'énergie, de télécommunications et d'infrastructures financières, de projets communs et d'institutions. Ce concept ambitieux, qui a déjà été qualifié de projet d'intégration le plus ambitieux du siècle actuel, implique la mise en œuvre d'un certain nombre de principes de base qui le distinguent des autres plans d'intégration eurasiatiques.

Tout d'abord, il ne prétend pas concurrencer les autres structures d'intégration régionale, mais seulement les développer en vue d'un futur mécanisme économique commun eurasiatique. Le Grand partenariat eurasiatique "n'agit pas comme une union de l'Est eurasiatique contre l'Ouest européen<sup>27</sup>". La mise en œuvre de ce projet, dont les participants se caractérisent déjà par des différences dans les modèles de développement social, politique et économique, n'est pas censée imposer un ensemble unique de valeurs à qui que ce soit, mais seulement créer les conditions les plus confortables pour tous les participants, sans les diviser en leaders et en outsiders, et en offrant une variété de formes flexibles de connexion des différents pays au partenariat. On s'attend à ce que le grand partenariat eurasiatique touche non seulement l'économie, mais aussi d'autres domaines d'interaction - la science, l'éducation, la culture, le domaine humanitaire - et contribue parallèlement au renforcement de la sécurité

---

26 Orientations stratégiques du développement de l'intégration économique eurasiatique jusqu'en 2025. -- M., 2020. -- C. 9.

27 Kortunov A. Huit principes du grand partenariat eurasiatique / A. Kortunov // [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/vosem-printsipov-bolshogo-evraziyskogo-partnerstva/>

alimentaire, énergétique et continentale, et à la résolution de problèmes mondiaux tels que le changement climatique, la lutte contre les pandémies et les migrations. Un autre trait distinctif de ce projet devrait être le principe de mise en œuvre de la base au sommet, sur la base d'accords spécifiques entre les organisations d'intégration régionale et les différents pays. En particulier, le couplage prévu de l'Union économique eurasienne avec l'initiative chinoise "One Belt, One Road" s'inscrit très harmonieusement dans ce schéma. Et pas seulement ça.

Dès le sommet de l'Asie de l'Est, qui s'est tenu en novembre 2020, il a été déclaré que la poursuite du développement de divers projets d'intégration dans la région Asie-Pacifique ne pourra que contribuer à renforcer la coopération économique. À cet égard, "les associations régionales et sous-régionales, telles que l'Association des nations de l'Asie du Sud-Est, l'Union économique eurasienne et l'Organisation de coopération de Shanghai, peuvent coopérer dans l'intérêt de toute la région et se compléter harmonieusement et efficacement"<sup>28</sup>.

À son tour, le Kazakhstan, qui présidera l'EAEU en 2021, a déclaré son approche de l'expansion cohérente de l'accès aux marchés étrangers, du développement actif des relations commerciales et économiques avec les pays tiers et les associations d'intégration, et a concentré son attention non seulement sur le travail systématisé d'établissement d'un dialogue égal, mutuellement bénéfique et pragmatique de l'EAEU avec l'Union européenne et l'Association des nations de l'Asie du Sud-Est (ASEAN), mais aussi "pour développer une stratégie efficace d'interaction avec les nouveaux syndicats".

En effet, à la mi-novembre 2020, lors du sommet de l'ANASE, un accord a été signé sur la formation d'une zone de libre-échange

---

28 L'Asie a créé la plus grande zone de libre-échange du monde [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://interaffairs.ru/news/show/28129>

potentiellement la plus grande du monde entre les dix pays de l'Association (Brunei, Cambodge, Indonésie, Laos, Malaisie, Myanmar, Philippines, Singapour, Thaïlande et Vietnam) et les cinq principales économies asiatiques - Australie, Chine, Nouvelle-Zélande, Corée du Sud et Japon. Cet accord "réunit des pays dont le produit brut combiné approche les 26 000 milliards de dollars (un tiers du PIB mondial). (un tiers du PIB mondial), <...> et la population dépasse les 2,2 milliards de personnes" . Il est clair que le développement d'une interaction mutuellement bénéfique avec un partenaire aussi important sur la scène mondiale peut donner un puissant élan à l'EAEU pour qu'elle devienne l'un des centres de développement les plus importants du monde moderne.

L'un des partenaires prometteurs de l'Union pourrait également devenir prochainement le sous-système d'intégration économique d'Amérique centrale, créé en octobre 1993. Ses membres sont le Costa Rica, le Guatemala, le Honduras, le Nicaragua, le Panama et le Salvador. En février 2021, la Commission économique eurasiennne et le Secrétariat pour l'intégration économique de l'Amérique centrale (SIECA), qui est l'organe technique et administratif du sous-système, ont signé un protocole d'accord entre les deux organisations visant à intensifier la coopération commerciale et économique entre les parties dans des domaines d'interaction tels que le commerce mutuel, la réglementation technique et la normalisation, l'industrie et l'agroalimentaire, la macroéconomie, à échanger des expériences, à élaborer des recommandations et à développer une approche commune du développement de la Commission économique eurasiennne. L'EAEU estime que "les pays d'Amérique centrale ont un grand potentiel pour accroître leur coopération. La signature du mémorandum est la première étape pour intensifier la coopération en matière de commerce et d'investissement et, à long terme, pour s'intégrer dans les chaînes de valeur mondiales <...>. Depuis 2015, le chiffre d'affaires du commerce mutuel a

augmenté de 22,6 %<sup>29</sup>. Les parties formeront bientôt un groupe de travail conjoint pour mettre en pratique les dispositions du mémorandum.

Un autre pays des Amériques, avec lequel l'UEE intensifiera considérablement sa coopération en 2021, est Cuba, avec lequel un protocole d'accord a été conclu dès 2018 et qui s'est vu accorder le statut d'État observateur à l'UEE en décembre 2020 lors de la réunion du Conseil économique suprême eurasien. De nombreux faits suggèrent que le niveau de développement de la coopération commerciale et économique entre les parties au mémorandum a un sérieux potentiel de croissance. En particulier, " à la fin de 2019, le chiffre d'affaires commercial entre l'UEE et Cuba était de 214, 7 millions de dollars, dont les exportations - 197,1 millions de dollars et les importations - 17,6 millions de dollars. En 2018, un niveau record du chiffre d'affaires commercial entre l'UEE et Cuba a été enregistré depuis 2010 - 417,5 millions de dollars "<sup>30</sup>.

Pour poursuivre sur le thème du format bilatéral de la coopération internationale de l'UEE, il convient de noter que, dans la poursuite des objectifs fixés par les orientations stratégiques du développement de l'intégration économique eurasienne jusqu'en 2025, la Commission économique eurasienne effectue actuellement les travaux nécessaires pour conclure des accords sur la création de zones de libre-échange avec un certain nombre d'autres pays également. En Asie, parmi les États intéressés par le développement d'une coopération à part entière avec l'UEEA figure l'Iran, avec lequel un accord intérimaire menant à la formation d'une zone de libre-échange a été signé en mai 2018 et est entré en vigueur en octobre 2019. En décembre 2020, les chefs des États membres de l'UEE ont décidé d'entamer

---

29 Pivovar, E. La CEE et le Secrétariat pour l'intégration économique en Amérique centrale ont signé un mémorandum / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/ee-k-i-sekretariat-po-ekonomicheskoi-integratsii-v-tsentralnoj-amerike-podpisali-memorandum-430366-2021>

30 Pivovar, E. Cuba appointed representative in Eurasian Economic Commission / E. Pivovar // [Electronic resource]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/kuba-naznachila-predstavitelja-v-evrazijskoj-ekonomicheskoi-komissii-427078-2021/>

des négociations sur un accord de zone de libre-échange avec l'Iran d'ici octobre 2022. Dès février 2021, les participants à ces négociations ont porté leur attention sur les projets de transport et de logistique qui pourraient "avoir un effet positif sur la croissance du chiffre d'affaires commercial entre les pays de l'UEE et l'Iran, et augmenter le niveau de connectivité des transports dans toute la grande région eurasienn<sup>31</sup>".

En 2021, l'EAEU entend établir une coopération entre les milieux d'affaires et renforcer considérablement les liens commerciaux et économiques avec un pays d'Asie du Sud tel que le Bangladesh. Un mémorandum sur la coopération avec le Bangladesh a été signé en 2019. Le fait que l'économie bangladaise "a fait preuve d'une croissance significative au cours des dix dernières années, avec une croissance moyenne du PIB de 8% par an, et même pendant la pandémie, la croissance était de 5,6%" montre un potentiel assez élevé pour le développement de partenariats<sup>32</sup>. Il importe maintenant de déterminer les domaines dans lesquels les parties ont un intérêt mutuel et ceux dans lesquels une diversification du chiffre d'affaires commercial peut être réalisée. En outre, des études sur les perspectives de création de zones de libre-échange avec l'Indonésie et la Mongolie ont déjà commencé. Et au premier semestre 2021, le processus de négociation "avec la plus grande économie d'Afrique - l'Égypte, ainsi qu'avec l'Inde" reprend<sup>33</sup>.

L'UEE devrait également intensifier ses activités dans l'ensemble de l'espace post-soviétique, comme en témoigne la signature, en février 2021,

---

31 Le président du Conseil de la CEE, Mikhail Myasnikov, a rencontré Mohammad Behr Galifab, président du Majlis du Conseil islamique d'Iran [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/09-02-2021-01.aspx>

32 Les possibilités d'intensifier la coopération commerciale et économique entre le Bangladesh et l'EAEU discutées dans la CEE [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/29-01-2021-3.aspx>

33 Pivovar, E. L'EAEU entend créer des zones de libre-échange avec l'Égypte, l'Inde, l'Indonésie et la Mongolie / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eaes-nameren-sozdat-zony-svobodnoj-torgovli-s-egiptom-indiej-indoneziej-i-mongoliej-426578-2021/>

du plan d'action pour 2021-2022 visant à mettre en œuvre le mémorandum sur l'approfondissement de la coopération entre la Commission économique eurasiennne et le Comité exécutif de la Communauté des États indépendants, qui prévoit la mise en œuvre de projets et d'événements conjoints, notamment avec la participation des communautés d'affaires. Pour rappel, le mémorandum signé en 2018 prévoit une coopération entre l'UEE et la CEI " dans les domaines de la réglementation douanière, de la traçabilité et du marquage des marchandises avec des moyens d'identification, des marchés publics, de la protection des consommateurs, de l'économie numérique, de la politique et de l'administration fiscales, du commerce extérieur, de la politique de la concurrence et de la réglementation antitrust, ainsi que des mesures de quarantaine sanitaire, vétérinaire et phytosanitaire " <sup>34</sup>. Sur le plan bilatéral, la proposition de l'Ouzbékistan de construire conjointement le chemin de fer transafghan présente un grand intérêt pour l'EAEU. Cela s'explique par le fait qu'"en 2020, le volume du transit ferroviaire à travers les États de l'Union dans le sens Asie-Europe et retour a augmenté de plus de 60 %, ce qui accroît considérablement l'efficacité du transport. Cela indique les perspectives de cette <sup>35</sup>orientation et la nécessité d'efforts concertés. En d'autres termes, en promouvant le concept de connectivité des transports en Eurasie, la mise en œuvre de ce projet permettra aux États membres de l'EAEU et à l'Ouzbékistan d'accroître à la fois la compétitivité de leurs entreprises et l'efficacité des échanges, ainsi que de créer de nouveaux emplois. Il s'agit de l'accent mis sur les priorités à long terme dans l'Union économique eurasiennne.

---

34 Le Comité exécutif de la CEE et de la CEI signe un plan de coopération pour 2021-2022 [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/05-02-2021-07.aspx>

35 Pivovar, E. L'UEE examinera l'initiative de l'Ouzbékistan sur la construction du chemin de fer transafghan / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eaes-rassmotrit-initsiativu-uzbekistana-o-stroitelstve-transafganskoj-zheleznoj-dorogi-431104-2021/>

## **Bélarus-Russie : les régions étendent leurs partenariats**

Le VIIe Forum des régions du Belarus et de la Russie, qui s'est tenu en septembre 2020, s'est fixé pour tâche d'intensifier les activités conjointes des parties dans un large éventail de domaines de la politique, de l'économie, de la sphère sociale, de l'éducation et de la culture, ainsi que d'actualiser "l'amélioration du travail dans l'espace médiatique et le renforcement de la coopération économique sur une base égale"<sup>36</sup>.

L'**oblast de Pskov**, situé dans le district fédéral du Nord-Ouest de la Fédération de Russie, doit être mentionné parmi les régions russes qui prennent désormais des mesures spécifiques pour atteindre cet objectif dans leur interaction avec les partenaires bélarussiens. En témoigne le plan d'action pour 2021-2023 signé début décembre 2020 par le gouvernement de la République du Bélarus et l'administration de l'Oblast de Pskov pour mettre en œuvre l'accord existant entre les parties sur la coopération commerciale, économique, scientifique, technique et culturelle. Le document conjoint adopté vise à remettre le partenariat entre les régions du Belarus et l'Oblast de Pskov sur la voie de la croissance durable. Après tout, "le chiffre d'affaires des marchandises entre le Belarus et l'Oblast de Pskov de janvier à septembre 2020 s'est élevé à 77 millions de dollars, soit une baisse de 17,3 % par rapport à la même période de l'année dernière. Le solde pour le Belarus est positif - 16,6 millions<sup>37</sup> de dollars.

Il convient de rappeler que l'accord de base entre les parties a été signé en octobre 2000. Plus tard, il a été soutenu par plus de 20 autres

---

36 Roman Golovchenko : Le Belarus et la Russie doivent intensifier leur coopération dans les domaines politique et économique [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9593>

37 Le Belarus est prêt à participer plus activement aux programmes de développement agricole dans l'Oblast de Pskov [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-aktivnee-uchastvovat-v-programmah-razvitiya-selskogo-hozjajstva-v-pskovskoj-oblasti-418071-2020>

accords entre les entités municipales de l'Oblast de Pskov et les régions biélorusses. Cela a contribué au fait qu'en 2017, le chiffre d'affaires commercial entre les parties s'est élevé à près de 200 millions de dollars, et que " plus de 100 entreprises à capital biélorusse sont enregistrées dans la région "38 . Il est vrai que déjà " en 2019, le chiffre d'affaires commercial entre la Biélorussie et la région de Pskov s'est élevé à 121 millions de dollars et a augmenté de 12% par rapport à 2018"39 . Néanmoins, tous ces faits permettent aux dirigeants de la région russe d'affirmer à juste titre que "le Belarus est notre principal partenaire économique et commercial étranger". Ce partenariat représente 35% du chiffre d'affaires commercial"40 .

Le plan d'action triennal visant à développer la coopération, qui a été adopté début décembre 2020, prévoit la mise en œuvre d'un vaste potentiel de coopération dans divers domaines. En particulier, ce document "comprend des mesures pour la participation des entreprises biélorussiennes à la construction d'installations sociales et de projets de construction de logements"41. Nous parlons ici de la construction de blocs de logements, ainsi que d'écoles, de jardins d'enfants et d'hôpitaux avec l'utilisation des ressources de crédit de la Banque de développement du Belarus. Le fait est que les parties ont déjà une bonne expérience de la coopération dans ce domaine, car "ce sont les entreprises de construction biélorusses qui ont

---

38 Orientations prioritaires du développement de la coopération régionale en tant que facteur clé de la construction de l'union : projet d'information-intégration / coauteur, interviewé par : K. Gusev, B. Zalesky. Gusev, B. Zaleskii. - Minsk : Biznesofset, 2018. -- C. 287.

39 Roman Golovchenko a proposé au gouverneur de l'Oblast de Pskov d'intensifier l'interaction dans divers secteurs [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9588>

40 Rencontre avec le gouverneur de la région de Pskov en Russie, Mikhail Vedernikov [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/vstrecha-s-gubernatorom-pskovskoj-oblasti-rossii-mixailom-vedernikovym-24596/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-gubernatorom-pskovskoj-oblasti-rossii-mixailom-vedernikovym-24596/)

41 Dans l'Oblast de Pskov, il est prévu de construire des objets sociaux avec la participation d'entreprises biélorusses [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-pskovskoj-oblasti-planirujut-stroit-sotsobjekty-s-uchastiem-belorusskih-kompanij-418082-2020>

construit la plus grande école de Pskov. Et nous sommes satisfaits de cette expérience, car la qualité est très élevée<sup>42</sup>.

Un autre domaine de coopération prometteur consiste à fournir à cette région russe des véhicules biélorusses destinés au transport de passagers et de marchandises, à la construction routière et aux municipalités. À cet égard, la partie biélorusse part du principe que "la région de Pskov est confrontée à la question du renouvellement cardinal de sa flotte de bus urbains, principalement dans la capitale de la région<sup>43</sup>. Et en septembre 2020, le concessionnaire de l'usine automobile de Minsk a remporté l'appel d'offres pour la fourniture de 11 bus extra-larges et de 6 bus de grande taille à Pskov. L'exploitation pilote du bus biélorusse fonctionnant au gaz y a également été réalisée avec succès.

La coopération en matière d'investissement entre les parties devrait également bénéficier d'un élan supplémentaire pour se développer au cours des trois prochaines années. Cette démarche sera facilitée par l'accord de coopération signé en septembre 2020 entre l'Agence nationale biélorusse pour l'investissement et la privatisation et l'Agence de développement des investissements de la région de Pskov. Dans ce document, les parties sont convenues, en particulier, "de créer des conditions favorables à l'attraction mutuelle des investissements, au développement et à la mise en œuvre de projets communs, d'échanger des informations sur les conditions commerciales, les possibilités d'investissement et les projets proposés, ainsi que de participer

---

42 L'Oblast de Pskov s'intéresse aux agro-villages, aux machines et aux services de construction biélorusses [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/society/view/pskovskaja-oblast-zainteresovalas-belorusskimi-agrogorodkami-tehnikoj-i-stroitelnymi-uslugami-408508-2020/>

43 Igor Petrishenko : Le Belarus est prêt à participer plus activement aux programmes de développement agricole dans l'Oblast de Pskov [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9668>

conjointement à des séminaires thématiques, des conférences, des forums et d'autres événements axés sur les investissements<sup>44</sup>".

Enfin, un autre nouveau vecteur de coopération, qui sera développé dans un avenir proche, concerne le domaine de l'éducation. Nous parlons du fait que le Belarus commence à former du personnel médical pour la région de Pskov. À cet égard, "un accord de coopération et de partenariat stratégique a été signé entre l'université d'État de Pskov et trois universités biélorussiennes"<sup>45</sup>. La pertinence de ce sujet pour la région russe peut être exprimée par un chiffre : la pénurie de personnel médical dans la région de Pskov aujourd'hui - près de 50 pour cent. L'aide des partenaires biélorusses est donc plus que nécessaire ici et maintenant.

Un autre exemple intéressant du développement des relations avec les partenaires biélorusses dans le même district fédéral du Nord-Ouest est montré par l'**Oblast de Leningrad**. En mars 2021 s'est tenue la neuvième réunion de la commission conjointe sur le développement de la coopération entre l'Oblast de Leningrad et la République de Biélorussie, au cours de laquelle les parties ont signé un nouvel accord sur la coopération dans les domaines commercial et économique, scientifique et technique et socioculturel. Pour rappel, l'interaction de cette région russe avec la partie biélorusse a commencé en 1997, lorsque des accords-cadres de coopération avec quatre régions biélorusses - Minsk, Gomel, Vitebsk et Mogilev - ont été signés. "Un an plus tard, les accords étaient déjà signés par les gouvernements de la région de Leningrad et de la République du Belarus. Ces documents sont devenus la base de

---

44 Les agences d'investissement du Belarus et de la région de Pskov ont signé un accord de coopération [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/agentstva-po-investitsijam-belarusi-i-pskovskoj-oblasti-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-408584-2020/>

45 Le Belarus formera du personnel médical pour l'Oblast de Pskov [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : [https://www.belta.by/society/view/belarus-budet-gotovit-meditsinskie-kadry-dlja-pskovskoj-oblasti-408501-2020/?utm\\_source=belta&utm\\_medium=news&utm\\_campaign=accent](https://www.belta.by/society/view/belarus-budet-gotovit-meditsinskie-kadry-dlja-pskovskoj-oblasti-408501-2020/?utm_source=belta&utm_medium=news&utm_campaign=accent)

l'établissement et du développement de relations mutuellement bénéfiques au cours des années suivantes<sup>46</sup>.

Depuis longtemps, le domaine clé de la coopération entre la région et la république en termes d'intensité d'interaction reste la sphère du complexe agro-industriel, où les liens étroits des entreprises agricoles sont traditionnellement maintenus, la coopération avec l'Académie nationale des sciences du Belarus est établie. Un fait intéressant : "Environ 20 % des semences de céréales de printemps dans la région de Leningrad sont semées avec des variétés développées par des sélectionneurs de plantes biélorusses <...> En outre, les variétés cultivées année après année montrent des performances élevées sur tous les paramètres, ce qui prouve le haut niveau de développement de la sélection végétale au Belarus" . À cet égard, la demande de semences biélorusses de la part des agriculteurs de la région russe ne cesse de croître.

Selon les résultats de 2019, la région de Leningrad était 11e parmi les régions russes en termes de chiffre d'affaires commercial avec le Bélarus, qui s'élevait alors à environ 600 millions de dollars. Cependant, en 2020, pour des raisons bien connues de nature épidémiologique, il a légèrement diminué : au premier semestre, il était d'environ 280 millions de dollars. C'est pourquoi, en septembre 2020, les parties ont décidé à un haut niveau " d'actualiser le programme de coopération entre le Belarus et la région de Leningrad et de fixer des objectifs clairs et spécifiques "<sup>47</sup> . En 2020 également, la partie russe a augmenté ses achats d'équipements forestiers biélorusses et a commencé à acheter des machines routières lourdes. Par ailleurs, l'achat de plus d'une centaine d'unités de ce type d'équipement est prévu dans le budget de la région pour 2021. "Le transport

---

46 Régions de la Russie à la République du Bélarus : Projet d'information et d'intégration. B. Zaleskii, A. Kiselev, E. Korovkin. - Minsk : Theseus, 2009. - - C. 65.

47 Roman Golovchenko : La région de Leningrad peut entrer dans le top 5 des partenaires commerciaux du Belarus parmi les régions russes [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9586>

urbain présente également un intérêt pour l'Oblast de Leningrad. Piteravto prévoit de faire un achat important - jusqu'à 1,5 mille bus combinés. Les cent premiers bus seront achetés dès le premier trimestre de 2021<sup>48</sup>.

Quant au nouvel accord de coopération signé en mars 2021, compte tenu des perspectives de coopération, il concentre l'attention des parties sur un domaine aussi important aujourd'hui que l'écologie, qui inclut les technologies et les équipements biélorusses pour le traitement des eaux, ainsi que le recyclage des déchets. Le fait est que la région russe envisage la possibilité d'un partenariat avec la partie biélorusse en termes de choix de la technologie pour la construction d'usines de recyclage des déchets, en s'appuyant sur l'expérience de la région de Brest en la matière. Il suffit de dire que "dans le cadre du projet fédéral "Clean Water", dans la région de Leningrad, 13 stations de traitement des eaux fabriquées en Biélorussie ont déjà été installées, tandis que 9 autres stations de traitement des eaux et 4 stations modulaires de traitement des eaux usées (stations d'épuration) sont en cours d'installation. Au cours de la période 2021-2022, il est prévu d'acheter 108 stations de traitement des eaux et 31 stations de traitement des eaux usées produites en Biélorussie, pour une valeur de 1,65 et 2,40 milliards de roubles, respectivement<sup>49</sup>. En outre, le plan d'action pour la coopération dans les domaines commercial et économique, scientifique et technique et culturel pour 2021-2023, signé lors de la neuvième réunion de la commission mixte, prévoit d'"augmenter la livraison de transports publics utilisant différents types de carburant, de matériel de construction routière, municipal et agricole à l'oblast de Leningrad depuis le Belarus,

---

48 Rencontre avec le gouverneur de la région de Leningrad en Russie Alexandre Drozdenko [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://president.gov.by/ru/events/vstrecha-s-gubernatorom-leningradskoy-oblasti-rossii-aleksandrom-drozdenko>

49 L'écologie - au centre de la coopération [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9787>

ainsi que la fourniture de bétail de race, d'engrais, de produits d'ingénierie et de transformation du bois au Belarus<sup>50</sup>.

Un bon complément à l'expansion prévue de la coopération entre la région et la république au cours des trois prochaines années pourrait être l'intensification de l'interaction entre les parties au niveau municipal. Selon les données du Comité pour les relations extérieures de la Région de Leningrad, à ce jour, des relations de partenariat ou de jumelage ont déjà été établies entre des districts tels que : 1. Volosovsky et Logoisky (2010) ; 2. Volkhovsky et Mozyr (2006) ; 3. Vyborgsky et Rechitsa (2011) ; 4. Gatchinsky et Nesvizh (2010) ; 5. Kingiseppsky et Svetlogorsky (2010) ; 6. Kirovsky et Myadelsky (2013) ; 7. Lomonosovsky et Baranovichsky (2008) ; 8. Luzhsky et la ville de Bobruisk (2017) ; 9. Luzhsky et Gorodoksky (2014) ; 10. Podporozhsky et Miorsky (2017) ; 11. Priozersky et Mogilevsky (2006) ; 12. Slantsevsky et Shklovsky (2018) ; 13. Tikhvinsky et Dzerzhinsky (2009) ; 14. Tosnensky et Rogachevsky (2010) ; 15. Tosno et Polotsk (2010) ; 16. Établissement rural de Shcheglovo et district de Vileika (2012) ; 17. Les villes de Kommunar et Svetlogorsk (2007) ; 18. District urbain de Sosnovoborsk et district d'Ostrovets (2012, 2016).

Comme nous pouvons le constater, le potentiel de coopération entre la région de Leningrad et la République du Bélarus est déjà utilisé. Il est seulement nécessaire de l'actualiser autant que possible dans tous les domaines d'intérêt mutuel, conformément aux plans adoptés par la commission mixte. Et puis les résultats, que les parties attendent, ne tarderont pas à se concrétiser.

Dans le district fédéral sibérien, **la région de Tomsk** a sérieusement intensifié la coopération avec ses partenaires biélorusses. En décembre 2020, la première réunion du groupe de travail sur la coopération de la

---

<sup>50</sup> Le Belarus et la région de Leningrad ont signé un accord de coopération [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-leningradskaja-oblast-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-434519-2021/>

République du Bélarus avec cette région russe a eu lieu, où les parties ont convenu de se concentrer sur l'expansion du chiffre d'affaires commercial, d'examiner les possibilités de fabrication de nouveaux produits, y compris les produits innovants, ainsi que l'ouverture de coentreprises de différentes formes de propriété. D'autant plus qu'il y a beaucoup de points de croissance pour le développement de la coopération en termes de satisfaction des besoins en matières premières, composants, produits finis et ressources naturelles<sup>51</sup>. En outre, les contacts et la coopération dans les domaines de la science, de l'éducation et de la culture sont appelés à s'intensifier. Cette question est abordée dans le plan actualisé des activités conjointes pour 2021-2023, que la partie de Tomsk a soumis à l'approbation des partenaires biélorusses.

Rappelons que l'accord de coopération commerciale, économique, scientifique, technique et culturelle entre la République du Bélarus et la région de Tomsk a été signé en 2016 dans le cadre de la session plénière du troisième Forum des régions du Bélarus et de la Russie. Dans ce document, qui a donné un nouvel élan à l'interaction bilatérale entre la république et la région, les parties ont identifié les principales priorités du travail conjoint dans un très large éventail de domaines, en s'appuyant sur l'expérience d'interaction déjà existante. Et très vite, des résultats concrets de la mise en œuvre de cet accord sont apparus.

Ainsi, "le centre agraire de la région de Tomsk a signé un certain nombre d'accords de coopération avec le centre scientifique et pratique de l'Académie nationale des sciences du Belarus sur la mécanisation de l'agriculture, l'université agraire d'État de Grodno et l'université technique

---

51 Le Belarus est prêt à coopérer avec la région de Tomsk dans les domaines économique, humanitaire et scientifique - Hudyk [Ressource électronique]. -- 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-k-sotrudnichestvu-s-tomskoj-oblastjju-v-ekonomicheskoy-gumanitarnoj-i-nauchnoj-sferah-421752-2020/>

agraire d'État du Belarus"<sup>52</sup>. L'université nationale de recherche de Tomsk, l'université polytechnique nationale de recherche de Tomsk, l'université des systèmes de contrôle et de la radioélectronique de Tomsk et le centre scientifique de Tomsk de la branche sibérienne de l'Académie des sciences de Russie ont participé à des projets conjoints avec des partenaires biélorussiens liés à la recherche fondamentale et appliquée, ainsi qu'au développement de la mobilité universitaire des étudiants de premier cycle et des membres du corps enseignant.

En particulier, dans le cadre du programme Pramen de l'État de l'Union, les scientifiques de l'Institut d'optique atmosphérique SB RAS de Tomsk et les spécialistes de l'Institut de physique de l'Académie des sciences du Bélarus ont développé conjointement des complexes spéciaux pour la surveillance de l'atmosphère, qui permettent non seulement de déterminer la distance à un objet quelconque, mais aussi d'analyser la composition de l'atmosphère sur le chemin. Ainsi, il n'est pas nécessaire de procéder à un échantillonnage et à une analyse, car les données apparaissent immédiatement sur l'écran de l'opérateur. Un autre projet intéressant est le travail conjoint de scientifiques de l'université polytechnique nationale de recherche de Tomsk et de l'université d'État du Bélarus "pour développer des revêtements nanocomposites résistants aux radiations, destinés à être utilisés dans les réacteurs nucléaires". Les résultats de la recherche peuvent également être demandés dans d'autres domaines où le fonctionnement dans des situations extrêmes est prévu : par exemple, dans l'espace, dans les turbines à vapeur des centrales thermiques"<sup>53</sup>

---

52 La région de Tomsk offre de bonnes possibilités de développer les relations économiques avec la République du Bélarus [Ressource électronique]. - - 2018. - URL : <https://tomsk.er.ru/activity/news/u-tomskoj-oblasti-est-horoshie-vozmozhnosti-dlya-rasshireniya-ekonomicheskikh-svyazej-s-respublikoj-belarus>

53 Technologies et innovations dans la coopération des régions de l'État de l'Union en tant qu'impulsion pour le développement de l'intégration eurasiennne : projet d'intégration

Les liens de partenariat de cette région russe avec le fabricant biélorusse Amkodor se développent très efficacement, conformément à l'accord signé. En juin 2016, la région de Tomsk a approuvé un plan de coopération à moyen terme pour développer l'approvisionnement de ses machines. Et aujourd'hui, cet équipement est utilisé dans cette région russe dans le secteur municipal et l'industrie du bois. En particulier, en décembre 2017, Verkhneketsky leskhov a acheté un complexe d'exploitation forestière, qui a commencé à être utilisé pour la coupe sanitaire sélective et solide dans le cadre de l'exécution des tâches de l'État. "Il s'agit déjà du troisième complexe d'exploitation forestière qu'Amkodor a fourni aux exploitations forestières de la région. D'ailleurs, il sera plus facile d'assurer l'entretien de ces équipements maintenant, car à l'été 2017, l'entreprise a ouvert son centre de service de marque dans la région."<sup>54</sup> .

Tous ces faits montrent que la base de la coopération entre la République de Biélorussie et l'Oblast de Tomsk n'est pas mauvaise, mais elle devrait être développée, car jusqu'à présent le commerce mutuel a une petite part dans le volume total de leurs activités économiques extérieures - seulement un peu plus de 10 millions de dollars pour 10 mois de 2020. Le parti de Tomsk prévoit de se concentrer sur le développement de relations de partenariat dans des domaines tels que "la production végétale et animale, la chasse et la pêche, l'industrie et le marché de consommation, le tourisme environnemental et rural, l'éducation et la formation professionnelle complémentaire, l'utilisation de systèmes informatiques pour les besoins de l'État et des municipalités, le soutien à l'entrepreneuriat

---

informationnelle / coauteurs, interviewer : B. Zaleski, M. Valkovski, A. Greshnikov. - Minsk : Biznesofset, 2017. -- C. 202.

54 Orientations prioritaires du développement de la coopération régionale en tant que facteur clé de la construction de l'union : projet d'information-intégration / coauteur, interviewé par : K. Gusev, B. Zalessky. Gusev, B. Zaleskii. - Minsk : Biznesofset, 2018. -- C. 345.

innovant" <sup>55</sup>. La partie biélorusse voit des perspectives dans la fourniture d'une large gamme de produits d'exportation - bus, camions, produits municipaux, construction routière, exploitation forestière, équipements agricoles, produits alimentaires, industrie légère et produits agricoles. En bref, les deux parties ont un potentiel considérable de partenariat. Et il inspire de l'optimisme quant à la mise en œuvre réussie des plans d'expansion de la coopération entre la République du Belarus et l'Oblast de Tomsk adoptés lors de la première réunion de la commission de travail.

En parlant des partenaires biélorusses du district fédéral de Sibérie, il faut rappeler la **région d'Irkoutsk**, avec laquelle l'accord de coopération commerciale, économique, scientifique, technique, culturelle et humanitaire a été signé en décembre 2016. À cette époque, la première réunion du groupe de travail formé par les représentants des parties s'est tenue afin de préparer une feuille de route - le plan d'action pour 2017-2019 - pour la mise en œuvre de l'accord signé dans un court délai afin d'accroître rapidement la coopération commerciale et économique. Le fait est que 2016 a marqué un sérieux problème dans le développement des liens de partenariat entre le Bélarus et la région d'Irkoutsk - le chiffre d'affaires commercial entre les parties a diminué de près de la moitié. Et ce, malgré le fait qu'en 2015, le chiffre des échanges mutuels était le plus élevé depuis cinq ans - 115 millions de dollars. Cela a donné aux parties une raison de faire une déclaration très simple sur la principale tâche à accomplir dans un avenir proche : "Le Belarus et la région russe d'Irkoutsk devraient trouver des réserves pour développer le commerce mutuel"<sup>56</sup>.

---

55 La région de Tomsk et le Belarus ont convenu d'étendre leur coopération [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://tomsk.sm.news/tomskaya-oblast-i-belarus-dogovorilis-rasshirit-sotrudnichestvo-42561-u3t5/>

56 Négociations avec le gouverneur de la région d'Irkoutsk, Sergey Levchenko [Ressource électronique]. - - 2016. - URL : [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/peregovory-s-gubernatorom-irkutskoj-oblasti-sergeem-levchenko-15007/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/peregovory-s-gubernatorom-irkutskoj-oblasti-sergeem-levchenko-15007/)

Il convient de rappeler qu'avant la crise, l'interaction commerciale et économique entre les parties s'est déroulée dans un large éventail de domaines, notamment la création d'un système de coopération commerciale utilisant les technologies de l'information et les systèmes électroniques modernes, l'élargissement de la gamme de marchandises faisant l'objet d'un approvisionnement mutuel, l'organisation de centres de services dans la région d'Irkoutsk pour l'entretien et la réparation des équipements fabriqués en Biélorussie, l'organisation et la tenue de foires commerciales et d'expositions conjointes, ainsi que la mise en place d'un système d'échange d'informations.

Dans leur recherche de nouvelles réserves de coopération commerciale et économique, les deux parties ont décidé de s'appuyer sur l'expérience existante. Tout d'abord, la partie biélorussienne a suggéré d'utiliser plus activement son potentiel d'exportation à Priangarye, où il existe des perspectives importantes en termes de fournitures d'équipements de carrière, de cargaison et d'autres équipements spéciaux, ainsi que de chargeurs pour les gisements de charbon et d'autres minéraux dans la région russe. Après tout, les Biélorusses savent bien que l'Oblast d'Irkoutsk est l'un des leaders russes dans le domaine de l'exploitation minière, de sorte que l'équipement minier de l'usine automobile biélorusse destiné aux sociétés minières de la région serait bien utile. Par ailleurs, l'usine automobile de Minsk était "prête à répondre aux besoins de la région en matière de véhicules de tourisme fonctionnant au gaz<sup>57</sup>". La partie biélorussienne a proposé des systèmes de financement aussi attrayants pour ses fournitures d'exportation que le crédit-bail, les subventions budgétaires et les prêts préférentiels, ce qui pourrait avoir une incidence sur les

---

57 Andrei Kobayakov a rencontré le gouverneur de la région d'Irkoutsk [Ressource électronique]. -- 2016. - URL : <http://www.government.by/ru/content/6866>

dernières innovations biélorusses en matière de transport électrique urbain - bus et trolleybus électriques à déplacement autonome.

Deuxièmement, une section importante de la "feuille de route" pour la coopération entre le Belarus et la région d'Irkoutsk devait devenir une coopération industrielle, et pas seulement avec les entreprises de l'industrie de la défense. À cet égard, l'attention des fabricants biélorusses a été attirée sur le territoire de développement socio-économique avancé Usolie-Sibirskoye, qui a été établi dans la région russe et bénéficie d'un régime fiscal spécial, et où les tracteurs biélorusses pourraient être assemblés. En outre, "de vastes zones de terres arables inutilisées dans la région d'Irkoutsk seront transformées en terres agricoles. La région russe reprend ses programmes de location et d'investissement pour ce projet. Cela devrait faciliter la croissance des ventes d'équipements pour tracteurs<sup>58</sup>. Les parties ont également nommé l'agriculture, la construction, l'exploitation forestière et les ressources en eau comme autres réserves pour intensifier la coopération. Au total, cette liste compte plus d'une douzaine de domaines d'activité conjointe prometteurs, qui, selon toute apparence, seront complétés. Il s'agit notamment de l'interaction des institutions scientifiques, principalement liées à l'agriculture, ainsi que dans le domaine du tourisme. Tous ces faits témoignent du sérieux des intentions des parties de porter les relations de partenariat à un niveau qualitativement nouveau. Et, il faut le dire, aujourd'hui, ces projets prennent progressivement forme.

En mars 2021, la région d'Irkoutsk et l'usine de tracteurs de Minsk ont convenu de fournir plus de 160 tracteurs biélorusses à cette région russe. Elles devraient compléter de manière significative le parc de machines de marque BELARUS, qui compte déjà près de dix mille

---

58 [La production d'assemblage de tracteurs BELARUS pourrait apparaître dans la région d'Irkoutsk](http://www.belta.by/economics/view/sborochnoe-proizvodstvo-tractorov-belarus-mozhet-pojavitsja-v-irkutskoj-oblasti-222392-2016/) [Ressource électronique]. - - 2016. - URL : <http://www.belta.by/economics/view/sborochnoe-proizvodstvo-tractorov-belarus-mozhet-pojavitsja-v-irkutskoj-oblasti-222392-2016/>

machines demandées dans l'oblast d'Angara pour l'agriculture et les services publics. Dans le cadre du développement de cette coopération, la partie biélorusse a annoncé la possibilité de "transférer des machines forestières et des machines à usage spécial pour les tester dans les organisations de la région". Ce type d'équipement n'a jamais été fourni à la région auparavant. Nous envisageons la possibilité d'acheter des véhicules pour les volontaires qui participent à l'extinction des feux de forêt<sup>59</sup>. En outre, les dirigeants de la région russe et de l'entreprise biélorussienne ont déjà soulevé la question de la création d'un centre technique et de service spécialisé qui permettra de réparer rapidement et à moindre coût les tracteurs provenant du Belarus.

Rappelons que l'accord de coopération entre la région d'Irkoutsk et Minsk Tractor Works a été signé en septembre 2020. À l'époque, la région russe a proposé "de créer plusieurs stations-service dans la région d'Irkoutsk, afin qu'il soit possible de réparer les machines biélorussiennes, y compris de les réviser<sup>60</sup>. D'autant plus que la région, comme indiqué ci-dessus, possède des territoires de développement socio-économique avancé avec des avantages, ainsi qu'un surplus de main-d'œuvre. En mars 2021, des représentants de MTZ ont visité le site proposé par la partie d'Irkoutsk pour l'organisation de la révision et de la réparation des machines de BELARUS, afin de déterminer spécifiquement tous les éléments du projet commun mutuellement bénéfique.

Notez qu'en novembre 2018 déjà, les parties ont convenu d'établir et de développer des coentreprises dans divers domaines. "Surtout dans ces domaines, dont la région est riche. Il s'agit du complexe de transformation

---

59 L'Oblast d'Irkoutsk va acheter plus de 160 tracteurs BELARUS [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/irkutskaja-oblast-priobretet-bolee-160-traktorov-belarus-433486-2021/>

60 MTZ et la région d'Irkoutsk ont signé un accord de coopération [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mtz-i-irkutskaja-oblast-zakljuchili-soglashenie-o-sotrudnichestve-408690-2020/>

du bois, de la construction de machines, de la construction aéronautique"<sup>61</sup> . En septembre 2020, la partie biélorusse a également annoncé qu'elle était prête à participer, aux côtés d'autres fabricants, à des appels d'offres portant sur la fourniture de machines de transport de marchandises, de bois, de passagers, de machines municipales et de machines de construction routière pour la mise en œuvre de projets d'infrastructure à grande échelle dans l'Oblast d'Irkoutsk. Parmi les domaines de coopération prometteurs, elle a mentionné "la coopération dans l'industrie du bois, la protection de l'environnement et les ressources naturelles, le recyclage des déchets municipaux et l'approvisionnement de la population en eau potable"<sup>62</sup>.

L'intensification de la coopération entre la République du Bélarus et la région d'Irkoutsk il y a cinq ans a eu un impact positif sur le commerce bilatéral. Il suffit de dire qu'en 2016-2019, le volume du chiffre d'affaires commercial entre les parties a plus que quadruplé et a affiché un niveau record de 284 millions de dollars à la fin de 2019. La base des exportations biélorusses vers Priangarye consistait alors en des fournitures de fils, de fluorures, de camions, de pneus, de pièces détachées de voitures, de matériel roulant, de peintures, de vernis, d'élévateurs, de lait et de crème. Des véhicules à usage spécial et des appareils à rayons X ont été expédiés dans la région d'Irkoutsk depuis le Bélarus pour la première fois en 2019. Et en 2020, deux nouveaux magasins de produits biélorusses, Traditions et Saveurs, y ont également été ouverts. Cela est dû en grande partie au fait qu'une variété de biens et de produits bélarussiens ont été représentés sur le marché de détail de la région ces dernières années. Il s'agit de "camions lourds, de camions de transport de passagers, de camions tractés et de

---

61 . Matveev, V. Le Bélarus et la région d'Irkoutsk se sont mis d'accord sur la création et le développement d'entreprises communes dans divers domaines / V. Matveev // [Ressource électronique]. - - 2018. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-irkutskaja-oblast-dogovorilis-o-sozdanii-i-razvitiu-sp-v-raznyh-sferah-325641-2018/>

62 Roman Golovchenko : Le Belarus est prêt à participer aux appels d'offres pour la fourniture d'équipements à la région d'Irkoutsk [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9587>

camions-grues et de pièces détachées des fabricants biélorusses MAZ et MTZ, de vêtements pour femmes - tricots biélorusses, de cosmétiques, de produits alimentaires - fromage, produits laitiers, viande, fruits et légumes"<sup>63</sup>.

Mais la baisse de l'activité économique causée par l'épidémie de l'infection à coronavirus a conduit au fait qu'en 2020, " en janvier-octobre, le chiffre d'affaires du commerce a diminué de 2,1 fois "<sup>64</sup> . C'est pourquoi en décembre 2020, lors de la réunion du groupe de travail pour la coopération entre le Bélarus et la région d'Irkoutsk, les parties ont décidé de concentrer leurs efforts sur le rétablissement du volume des échanges mutuels en 2021. Le développement de la coopération dans le secteur industriel et l'industrie du bois, ainsi que l'agriculture et le complexe agro-industriel ont été désignés comme les domaines les plus prometteurs. En outre, "l'équipement minier biélorusse, <...> les machines de carrière, les transports publics, les voitures électriques, les différents types de transport au gaz-moteur" peuvent intéresser cette région russe. Comme nous pouvons le constater, les parties ont la capacité de relever le défi avec succès. Espérons qu'ils seront pleinement utilisés dans un avenir proche.

---

63 Orientations prioritaires du développement de la coopération régionale en tant que facteur clé de la construction de l'union : projet d'information-intégration / coauteur, interviewé par : K. Gusev, B. Zalesky. Gusev, B. Zaleskii. - Minsk : Biznesofset, 2018. -- C. 168.

64 Le volume des échanges commerciaux entre le Belarus et la région d'Irkoutsk a doublé en cinq ans [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/objem-tovarooborota-mezhdu-belarusiju-i-irkutskoj-oblastju-za-pjat-let-udvoilsja-420587-2020/>

## **Biélorussie : vers une diversification des exportations**

L'une des tâches prioritaires du développement économique du Bélarus, énoncée dans le programme d'action du gouvernement de la République du Bélarus pour la période allant jusqu'en 2025, est la diversification des produits et des pays d'exportation, qui devrait assurer la croissance des approvisionnements du Bélarus en 2025 à 50 milliards de dollars, ainsi que la "promotion des biens et des services sur de nouveaux marchés"<sup>65</sup>. Il est clair que les entreprises qui ont déjà créé une certaine base pour le développement des marchés de vente à l'étranger peuvent contribuer à la résolution de cette tâche. Bien sûr, cela inclut, en premier lieu, les fleurons de l'industrie biélorusse.

Par exemple, malgré la pandémie de coronavirus, l'usine de tracteurs de Minsk a expédié pour 530 millions de dollars de produits destinés à l'exportation en 2020. Dans le même temps, elle a augmenté de 18,5 % les livraisons aux pays hors CEI. Et si la Russie, le Kazakhstan et l'Ukraine restent les principaux importateurs de ses machines, "les produits au total ont été fournis à 45 pays, dont neuf où ils n'ont pas été vendus en 2019 (Burundi, Grande-Bretagne, Haïti, Guatemala, Guinée, République dominicaine, Zimbabwe, Indonésie, Espagne)"<sup>66</sup>.

Deux millions de tonnes de produits sidérurgiques ont été expédiées par l'aciérie biélorusse vers 52 pays en 2020. Dans le même temps, la part des pays de l'Union européenne dans le volume total des exportations a dépassé 45 %. Le fait que "le volume des expéditions vers l'Espagne, la Slovaquie et la France ait été multiplié par deux ou plus en dit long. Les

---

65 Programme d'activités du gouvernement de la République du Bélarus pour la période allant jusqu'à 2025. - Minsk, 2020. - - C. 46.

66 MTZ a augmenté ses exportations vers les pays hors CEI de 18,5 % en 2020 [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mtz-v-2020-godu-uvlichil-eksport-produktsii-v-dalnee-zarubezhje-na-185-427593-2021/>

expéditions vers l'Autriche, la Finlande, l'Irlande, la Roumanie et la Pologne ont augmenté de plus <sup>67</sup>de 30 %. La demande la plus forte sur ces marchés concernait le fil machine, le bronze plat et le fil d'acier, ainsi que les produits laminés de construction destinés à l'industrie automobile.

Cependant, l'usine de moteurs de Minsk (MMZ) a augmenté ses fournitures à la Russie de plus de 12 % en 2020, dépassant les 40 millions de dollars. Cela est dû en grande partie au fait que, dans le pays voisin, MMZ "coopère avec 59 entreprises russes d'assemblage industriel et travaille également à l'établissement de partenariats avec dix autres<sup>68</sup>.

Les entreprises du groupe biélorusse d'industrie légère Belleprom, qui a envoyé l'année dernière environ 60 % de sa production totale dans 52 pays du monde, ont commencé la nouvelle période de planification quinquennale avec un excédent commercial de plus de 170 millions de dollars. Cependant, "les exportations vers la Lituanie (128,7%), l'Allemagne (104,6%), l'Estonie (115,3%), le Japon (296,2%), l'Ouzbékistan (107,3%), la Suède (102,8%), la Bulgarie (158,2%), la Slovaquie (176,2%), la République tchèque (115,8%), Israël (129,4%), le Danemark (360,3%), l'Australie (361,2%), l'Autriche (261,4%) ont augmenté<sup>69</sup>.

Les entreprises du Bellesbumprom Concern ont également augmenté leurs exportations de cinq pour cent en 2020, les exportations vers 70 pays atteignant près de 610 millions de dollars, ce qui représente un record de trois quarts de la production totale du Concern. La société a réussi à

---

67 Le BMZ a augmenté les exportations de produits métalliques vers 13 pays de l'Union européenne [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/bmz-narastil-eksport-metalloproduktisii-v-13-stran-evrosojuza-426139-2021/>

68 En 2020, MMZ a augmenté le volume de ses livraisons à la Russie de plus de 12 % [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mmz-v-2020-godu-narastil-objemy-postavok-v-rossiju-bolee-chem-na-12-425977-2021/>

69 " Belleprom a livré des produits à 52 pays en 2020 " [ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belleprom-v-2020-godu-postavil-produktisiju-v-52-strany-mira-427383-2021/>

atteindre ce résultat principalement en augmentant le volume des exportations vers les pays hors CEI. En particulier, les expéditions vers l'Albanie, l'Irlande, l'Islande, Chypre, le Mexique ont repris, mais le taux de croissance le plus élevé a été constaté aux États-Unis, au Canada, en Autriche, en Grande-Bretagne, en Suisse, en Finlande, en Turquie, en Inde et en Indonésie. En outre, "les exportations vers la Chine ont été multipliées par près de 1,3 d'une année sur l'autre. Les exportations vers la Russie ont augmenté de 5,2% et vers l'Ukraine de 7%"<sup>70</sup>.

On peut supposer qu'en 2021, ces entreprises et d'autres entreprises biélorussiennes tenteront de ne pas ralentir leur rythme actuel. En tout cas, les résultats de janvier de cette année montrent que les entreprises biélorussiennes ont pris très au sérieux la tâche d'exporter leurs biens et services à l'étranger, augmentant les expéditions de 13,5 % pour atteindre plus de 3 milliards de dollars. Dans le même temps, " les exportations de marchandises ont augmenté de 19,4 % pour atteindre 2,36 milliards de dollars <...>. Le solde était positif à 100,2 millions de dollars (en janvier 2020, il était négatif à 61,2 millions de dollars"<sup>71</sup> .

Les entreprises du groupe Bellesbumprom sont à signaler parmi celles qui ont apporté une contribution considérable à la réalisation de cet indice, puisqu'en janvier, elles ont réussi à augmenter les livraisons à l'exportation de leurs produits de 18 % pour atteindre 55,5 millions de dollars. Cela s'est produit en raison d'une augmentation des exportations de dalles de bois, de meubles, de pâte de bois, de contreplaqué, de papier et de carton. Au total, près de 50 positions de produits de base ont été exportées vers 48 pays. Un détail important : plus de la moitié du volume des

---

70\_Les entreprises de Bellesbumprom ont augmenté leurs exportations de 5% en 2020 [Ressource électronique]. - – 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2020-godu-uvlichili-eksport-produktsii-na-5-427809-2021/>

71 Le Belarus a augmenté ses exportations de biens et de services de 13,3 % pour atteindre 3,057 milliards de dollars en janvier [Ressource électronique]. - – 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-janvare-uvlichila-eksport-tovarov-i-uslug-na-135-do-3057-mlrd-432023-2021/>.

exportations - près de 30 millions de dollars - a été réalisée par des pays hors CEI. En outre, "les expéditions vers les pays de l'Union européenne ont augmenté de 15,5 %, et vers la Chine - de 35,9 %. Les livraisons aux marchés de la CEI ont augmenté de 10,6%<sup>72</sup>. La Russie, la Pologne et la Chine sont les leaders de cette liste. De manière générale, le groupe Bellesbumprom prévoit de "continuer à augmenter les exportations d'au moins 6,5 % par rapport à 2020<sup>73</sup>". Cela devrait être facilité à la fois par la modernisation des installations de production existantes et par l'émergence de nouvelles installations. En particulier, à cet égard, il est prévu cette année de mettre en service une usine de production de carton laminé à l'usine de papier de Dobrouch "Héros du travail" et une nouvelle installation de production de combustible bois - pellets - à Vitebsk.

Les produits nationaux de haute technologie peuvent et doivent contribuer à la réalisation de performances élevées en matière de diversification des exportations. En 2020, l'objectif de la République de Biélorussie était de maintenir le volume de ses exportations au niveau de 15 milliards de dollars US, tant par l'approvisionnement des produits existants que par l'émergence de nouvelles priorités. Pour rappel, l'année dernière, ces produits ont été fournis à l'étranger dans des domaines tels que la radioélectronique, la construction d'instruments, la construction de machines et les produits pharmaceutiques. "Le secteur des TIC apporte une contribution importante aux exportations. Il existe également une demande croissante de propriété intellectuelle biélorussienne<sup>74</sup>. Un outil très efficace

---

72\_Les entreprises de Bellesbumprom ont augmenté leurs exportations de 18% en janvier [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-janvare-uvlichili-eksport-produktsii-na-18-432143-2021/>

73 Les entreprises de Bellesbumprom prévoient d'augmenter leurs exportations d'au moins 6,5 % en 2021 [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2021-godu-planirujut-uvlichit-eksport-ne-menee-chem-na-65-429310-2021/>

74 Le Belarus prévoit de maintenir le volume des exportations de haute technologie à 15 milliards de dollars cette année [Ressource électronique]. - - 2020. - URL :

pour promouvoir les produits de haute technologie biélorussiens sur les marchés étrangers a été la participation des développeurs nationaux aux expositions internationales organisées à l'automne 2020.

Ainsi, en novembre, l'exposition des fabricants biélorussiens Made in Belarus a été présentée à l'exposition et au forum internationaux des technologies de l'information et des télécommunications Cairo ICT dans la capitale égyptienne, auxquels ont participé plus de 400 entreprises de pays tels que la Russie, la Chine, les États-Unis, la France, l'Allemagne, l'Italie, la Grande-Bretagne, la République de Corée et l'Arabie saoudite. Le trait distinctif de l'exposition biélorussienne était les derniers développements des organismes de recherche de l'Académie nationale des sciences et des établissements d'enseignement supérieur du ministère de l'éducation, qui ont un fort potentiel d'exportation. L'université d'État du Belarus a notamment fait la démonstration au Caire d'un certain nombre de développements à des fins médicales : un ensemble de programmes médicaux en cardiologie, des modèles mathématiques pour la pratique chirurgicale, la modélisation informatique pour la création de médicaments contre le coronavirus SARS-CoV. L'Université d'État d'informatique et de radioélectronique de Biélorussie a présenté les développements dans le domaine de la protection de l'information pour les entreprises des sphères bancaire et douanière. L'Université russo-biélorusse a attiré l'attention des visiteurs de l'exposition et des participants au forum par son système d'information et de publicité "Electronic Guide" conçu pour les transports publics. Quant à l'Institut uni des problèmes informatiques de l'Académie nationale des sciences du Belarus, il a "fait la démonstration d'un micromodule intelligent pour la reconnaissance embarquée d'images de surfaces et d'objets, ainsi que du superordinateur personnel en cluster UIIP-

---

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-etom-godu-sohranit-objem-eksporta-vysokotekhnologichnoj-produktsii-na-urovne-15-421250-2020/>

OFFICE conçu pour les calculs scientifiques complexes, la modélisation, la résolution de tâches d'ingénierie et l'enseignement des technologies de programmation parallèle dans les universités<sup>75</sup>.

L'exposition nationale du Belarus dans le cadre de la troisième foire internationale d'importation de la Chine au format en ligne a également constitué un bon support pour la promotion des exportations de haute technologie du Belarus. Il suffit de dire que plus de cent développements scientifiques, technologiques et innovants dans le domaine des technologies de l'information et de la communication, des soins de santé, des biotechnologies, des nouveaux matériaux et de l'agriculture y ont été présentés par la partie biélorussienne. Parmi eux, il convient de mentionner le développement plus qu'actuel du Centre républicain scientifique et pratique de transfusiologie et de biotechnologie médicale - "immunoglobuline anticovaleute pour le traitement des patients atteints de formes graves d'infection par le COVID-19, ainsi que des patients atteints d'encéphalite et de méningo-encéphalite virales"<sup>76</sup>. L'Université technique nationale de Biélorussie a présenté un système acoustique unique pour le traitement des maladies oncologiques de la peau, qui est plus efficace que les méthodes traditionnelles et permet en même temps de réduire d'un quart la dose de radiation du patient. L'Académie nationale des sciences a fait la démonstration, lors de l'exposition Imports, d'un superordinateur de bureau aux dimensions réduites, qui permet en même temps d'effectuer des calculs scientifiques complexes et de traiter de grandes quantités de données. L'Université d'État du Belarus a présenté des produits phytosanitaires à

---

75 Exposition des fabricants biélorusses Made in Belarus présentée à l'exposition internationale du Caire [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/society/view/ekspozitsija-belorusskih-proizvoditelej-made-in-belarus-predstavlena-na-mezhdunarodnoj-vystavke-v-kaire-417549-2020/>

76 Plus de 100 développements scientifiques et techniques seront présentés par le Belarus à l'exposition d'importation de la Chine [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bolee-100-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavit-belarus-na-kitajskoj-vystavke-importa-414174-2020/>

base de composants naturels, qui peuvent être utilisés dans l'agriculture biologique. Parmi les développements innovants de l'Université technologique d'État du Belarus à l'exposition China International Import Expo à Shanghai ont été présentés "la technologie d'application de revêtement en nickel-diamant, les revêtements composites antibactériens autonettoyants, le verre radioactif, le verre en feuille mince et les films en verre flexible pour les batteries solaires".<sup>77</sup> ainsi que la technologie de formation de revêtements décoratifs d'imitation sur le bois, les plaques, les revêtements et les matériaux composites, ainsi que les ciments dentaires et les matériaux à usage dentaire.

Enfin, un large éventail de développements scientifiques et techniques de haute technologie biélorussiens a été présenté à l'exposition industrielle internationale en ligne TeMEx, qui s'est tenue sous les auspices de la Chambre de commerce et d'industrie biélorussienne pendant trois mois à partir de la mi-octobre 2020, et à laquelle ont participé plus de 70 entreprises de huit pays. L'usine automobile de Minsk a présenté sa nouveauté absolue, un bus électrique, lors de l'événement. Le projet "Carrière intellectuelle" a été présenté par l'usine automobile de Biélorussie. Tous ces faits et un certain nombre d'autres confirment la conclusion selon laquelle "le principal facteur pivot du développement du complexe industriel biélorussien est la croissance de la composante innovante de ses produits".<sup>78</sup> Ce qui, à son tour, contribuera inévitablement à la croissance des exportations de haute technologie du Belarus dans un avenir proche.

---

<sup>77</sup> Les innovations de la BSTU seront présentées à l'exposition des biens et services à Shanghai [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/society/view/innovatsionnye-razrabotki-bgtu-predstavjat-na-vystavke-tovarov-i-uslug-v-shanhae-414078-2020/>

<sup>78</sup> Kharitonchik : le principal facteur de développement du complexe industriel au Belarus est la croissance des produits innovants [Ressource électronique]. 2020. - URL : [https://www.belta.by/economics/view/haritonchik-glavnym-faktorom-razvitiya-promkompleksa-belarusi-javljaetsja-rost-innovatsionnoj-410940-2020/?utm\\_source=belta&utm\\_medium=news&utm\\_campaign=accent](https://www.belta.by/economics/view/haritonchik-glavnym-faktorom-razvitiya-promkompleksa-belarusi-javljaetsja-rost-innovatsionnoj-410940-2020/?utm_source=belta&utm_medium=news&utm_campaign=accent)

Les produits agricoles et les denrées alimentaires constituent un autre domaine prioritaire pour le développement des exportations biélorusses. Le programme d'activités susmentionné du gouvernement de la République du Bélarus pour la période allant jusqu'à 2025, dans la section "Agriculture efficace et respectueuse de l'environnement", définit les tâches visant à améliorer la compétitivité de la production agricole et à accroître le potentiel d'exportation afin d'atteindre, à terme, "l'exportation de produits alimentaires et de matières premières agricoles en 2025 - 7 milliards de dollars américains"<sup>79</sup>. Le gouvernement prévoit de se concentrer sur "tous les segments : la production végétale et animale", ainsi que sur la diversification de la production agricole.<sup>80</sup> Le gouvernement prévoit de se concentrer sur "tous les segments : la production végétale et animale, ainsi que la diversification des approvisionnements à l'exportation.

En outre, la République du Bélarus a approuvé le programme d'État "Agrarian Business" pour 2021-2025. Elle prévoit d'atteindre des objectifs tels que l'augmentation de la compétitivité des produits agricoles et des denrées alimentaires, le développement d'une agriculture respectueuse de l'environnement, la fourniture d'aliments nutritifs et d'un mode de vie sain à la population, et l'augmentation du potentiel d'exportation<sup>81</sup>. Le programme contient neuf sous-programmes traitant de domaines tels que : 1) la production végétale ; 2) la production de semences ; 3) la production animale ; 4) l'élevage ; 5) la pêche ; 6) la mise en valeur des terres ; 7) l'ingénierie des mesures de lutte contre les inondations pour protéger les terres agricoles ; 8) la garantie des conditions générales de fonctionnement

---

79 Programme d'activités du gouvernement de la République du Bélarus pour la période allant jusqu'à 2025. - Minsk, 2020. - - C. 35.

80 Croissance de la production et diversification des exportations - Alexander Subbotin a présenté les tâches de l'industrie de la viande [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9783>

81 Sécurité alimentaire et croissance des exportations - domaines identifiés du développement des entreprises agricoles [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/prodbezopasnost-i-naraschivanie-eksporta-opredeleny-napraavljenija-razvitiya-agrarnogo-biznesa-427294-2021/>

du complexe agro-industriel ; et 9) le soutien aux petites exploitations. Sous réserve de leur mise en œuvre réussie, "il est prévu d'augmenter les exportations de produits alimentaires et de matières premières agricoles de 21,3 % d'ici 2020 (jusqu'à 7 milliards de dollars US) en 2025"<sup>82</sup>. Il est tout à fait réaliste d'y parvenir à condition de renforcer la base de matières premières de la production agricole, de moderniser les industries existantes et de développer de nouvelles industries compétitives, de numériser les industries et les sous-secteurs du complexe agro-industriel, de développer la sélection et la génétique pour les besoins de l'agriculture durable. Et la tâche immédiate pour l'année 2021 est "d'augmenter les exportations de produits agricoles de 4,3 % par rapport au niveau de 2020. Cela représentera un peu plus de 6 milliards de dollars"<sup>83</sup>.

Les exportateurs biélorussiens ont l'intention d'avancer dans cette direction en se basant sur plusieurs priorités fondamentales. Tout d'abord, il est important de maintenir les résultats obtenus sur les marchés traditionnels, qui comprennent la Russie, ainsi que l'Ouzbékistan et l'Azerbaïdjan. Il suffit de dire que la part du marché russe dans les exportations biélorusses de produits agricoles en 2020 représentait près des trois quarts du total, soit 4,3 milliards de dollars. Et il ne s'agit pas seulement de viande et de produits laitiers, mais aussi de produits de haute technologie. "Il s'agit des semences et du matériel végétal, des reproducteurs, des moyens de protection des plantes, des préparations vétérinaires, des additifs fourragers, des équipements agricoles modernes"<sup>84</sup>. Lors d'une session conjointe du conseil d'administration des agences

---

82 Programme d'État "Affaires agraires" pour 2021-2025 [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=C22100059&p1=1&p5=0>

83 Le Belarus prévoit de porter ses exportations agricoles à 7 milliards de dollars en 2025 [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-2025-godu-narastit-eksport-selhozproduktov-do-7-mlrd-427628-2021/>

84 La Russie représentait plus de 70 % des exportations alimentaires du Belarus en 2020 [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bolee-70-belorusskogo-eksporta-prodovolstvija-v-2020-godu-prihodilos-na-rossiju-432008-2021/>.

agraires des deux pays, qui s'est tenue en mars 2021, les parties ont défini les mesures supplémentaires nécessaires pour stimuler le commerce mutuel et les principaux domaines d'intégration des complexes agricoles biélorussiens et russes dans l'État de l'Union, ce qui donne de bonnes raisons de croire que la coopération dans l'agriculture du Belarus et de la Russie ne fera que se développer.

Quant à l'Ouzbékistan, en 2020, le chiffre d'affaires des produits agricoles et alimentaires avec ce pays d'Asie centrale a dépassé 87 millions de dollars, augmentant de 76 % d'un coup. Un détail important est que "l'exportation de produits alimentaires biélorusses en 2020 a plus que doublé et a atteint 73 millions de dollars. La fourniture de bœuf biélorusse à l'Ouzbékistan a plus que doublé, le sucre - 3,5 fois, le lait en poudre - 2 fois, le poisson et les produits de la pêche - 1,5 fois augmenté<sup>85</sup>. Les parties ont également coopéré activement dans d'autres domaines de l'industrie. En ce qui concerne l'élevage bovin, il convient de rappeler la fourniture de quelque 400 bovins à l'Ouzbékistan en 2020. Afin de renforcer cette coopération, les deux sociétés ont créé un centre commun de sélection et de génétique qui s'occupe de l'achat et de la fourniture de bovins de race biélorusses à l'Ouzbékistan, ainsi que du soutien scientifique et technologique. Dans le domaine vétérinaire, la société biélorusse BelVitunifarm ainsi que l'Institut de médecine vétérinaire de Samarkand et l'Institut de recherche en médecine vétérinaire ont décidé de créer une entreprise commune pour la production de médicaments et de vaccins vétérinaires en Ouzbékistan. Dans le domaine de la sélection, 45 variétés de légumes et 6 variétés de melons sélectionnées au Belarus ont été produites en collaboration avec l'Institut de recherche sur les légumes, le melon et la

---

<sup>85</sup> Les exportations alimentaires biélorusses vers l'Ouzbékistan ont plus que doublé en 2020 [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-beloruskogo-prodovolstvija-v-uzbekistan-v-2020-godu-vyros-bolee-chem-v-dva-raza-431838-2021/>

pomme de terre en Ouzbékistan. Il y a également des résultats dans la production de semences, où des relations de partenariat sont activement développées par "Belsemena" et le Centre de production de semences de l'Ouzbékistan. En 2020, des échantillons de graines de pois, de haricots, de carottes, d'oignons et de tomates de la sélection ouzbèke ont été envoyés au Belarus pour y être testés, tandis que des graines de tomates, d'oignons, de betteraves, de radis, de carottes et de haricots de la sélection biélorussienne ont été cultivées avec succès en Ouzbékistan. Enfin, dans le domaine de l'éducation, l'université agraire d'État de Tachkent et l'université agraire d'État de Grodno ont créé des facultés conjointes à Tachkent et à Andijan et ont commencé à accepter des étudiants pour des licences en "protection des plantes et quarantaine" et "technologie de stockage et de traitement des matières premières animales".

L'année dernière, les exportations de produits agricoles biélorusses vers l'Azerbaïdjan ont également augmenté de plus de 10 %. Plus précisément, "en 2020, le chiffre d'affaires des produits agricoles et alimentaires a atteint 35 millions de dollars et a augmenté de 5,3 % par rapport à 2019. Exportations de biens - 30,4 millions de dollars (soit 110,7%), importations 4,6 millions de dollars"<sup>86</sup>. Ce résultat est dû aux livraisons d'une large gamme de produits laitiers et de viande en provenance du Belarus par des entreprises exportatrices biélorusses telles que Belovezhskie Cheese, Luninets Dairy Plant, Dairy World, Rogachev Dairy and Canning Plant, Kalinkovichi Dairy Plant, Lidsky Dairy and Canning Plant et Minsk Dairy Plant No. 1. Les entreprises de Biélorussie participeront à l'exposition internationale de l'industrie alimentaire InterFood Azerbaïdjan en juin 2021 afin d'ouvrir de nouvelles possibilités de pénétrer le marché de consommation

---

<sup>86</sup> Les exportations de produits biélorusses vers l'Azerbaïdjan ont augmenté de 10,7 % en 2020 [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktsii-v-azerbajdzhan-v-2020-godu-vyros-na-107-433105-2021/>

de ce pays du Caucase du Sud. Les perspectives d'augmentation des exportations sont donc bonnes.

Deuxièmement, une attention particulière sera accordée à la diversification des marchés de vente et au développement des exportations vers d'autres pays du monde également. Il est notamment prévu de développer activement l'approvisionnement alimentaire du marché chinois, qui, rien qu'en 2020, a presque doublé grâce à l'exportation de viande bovine, de viande de volaille, de lait en poudre, de lactosérum en poudre, de crème glacée, de fromage, de beurre, ainsi que de sucre, d'amidon, de chips et de produits à base de poisson. Et c'est loin d'être la limite. Il convient de noter qu'en 2020, des produits agricoles et alimentaires biélorusses ont été fournis à 116 pays du monde. Dans le même temps, 20 nouveaux marchés ont été ouverts. "Parmi eux, le Koweït (a commencé à fournir de la farine, des confiseries et des bonbons), le Népal (substrats protéiques), l'Algérie et Madagascar (farine), le Congo (graines de maïs), le Mali (grauu de maïs), le Maroc (pulpe de betterave), la Namibie (lait en poudre), la Somalie (sucre), la Sierra Leone (produits de transformation des œufs), la Guinée équatoriale (volaille), le Sud-Soudan (lait entier en poudre). Le Paraguay, Sainte-Lucie, Djibouti, l'Irlande, Chypre, Malte, le Portugal et la Croatie figurent également sur la liste<sup>87</sup>. Dans l'ensemble, la part des pays lointains dans le volume total des exportations agricoles biélorussiennes en 2020 a atteint 796 millions de dollars et s'est élevée à près de 14 %.

Au total, en 2020, les exportations alimentaires du Bélarus ont augmenté de 4,3 % pour dépasser 5,8 milliards de dollars. Cela a permis à notre pays, par exemple, de se hisser parmi les cinq premiers exportateurs mondiaux d'un certain nombre de produits laitiers - beurre, fromage, lait en

---

<sup>87</sup> En 2020, le Belarus commencera à fournir des produits agricoles à 20 nouveaux marchés [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-2020-godu-nachala-postavki-selhozproduktcii-na-20-novyh-rynkov-427631-2021/>

poudre et lactosérum. La partie biélorussienne cherche "non pas à exporter des matières premières, mais à transformer les céréales, le lait et la viande dans le pays et à fournir des produits à haute valeur ajoutée à l'étranger, afin que ces produits se retrouvent sur les étagères des magasins et que les acheteurs se forment une opinion loyale et stable sur les produits biélorussiens"<sup>88</sup>.

Un bon exemple d'une telle approche du développement et de la consolidation de sa position sur les marchés étrangers est démontré, notamment, par Rogachev INC. Les principales tendances du développement économique extérieur de l'entreprise en 2020 ont été l'augmentation des livraisons sur les marchés déjà développés - Russie, Kazakhstan, Azerbaïdjan, Arménie, Ukraine, Israël et États-Unis, ainsi que l'entrée sur de nouveaux marchés - EAU, Singapour, Corée du Sud et Afghanistan. Cela s'explique par le fait qu'en 2020, "la gamme de produits fournis aux marchés hors CEI a été élargie, où les consommateurs ont apprécié le lait concentré sucré avec l'ajout de cacao, de café et de chicorée".<sup>89</sup> Les produits de l'entreprise ont été vendus sur les marchés étrangers en 2020.

Un autre exemple intéressant dans ce contexte est celui de l'usine laitière Turovsky, qui "destine désormais 80 % de sa production aux consommateurs étrangers. Les livraisons à d'autres pays ont rapporté à l'entreprise près de 87 millions de dollars, soit 20 % de plus qu'en 2019"<sup>90</sup>.

---

88 Les exportations de produits agricoles biélorusses ont augmenté de 4,3 % en 2020 [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktov-v-2020-godu-vyros-na-43-427620-2021>

89 Rogachev MCC a augmenté ses exportations en 2020 en fournissant de nouveaux marchés dans quatre pays [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rogachevskij-mkk-v-2020-godu-rasshiril-eksport-zaschet-postavok-na-novye-ryнки-chetyreh-stran-427607-2021>

90 En 2020, la laiterie Turovsky a produit un tiers de fromage en plus et généré 110 millions de dollars de recettes [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/turovskij-molochnyj-kombinat-v-2020-godu-proizvel-natret-bolshe-syrovo-i-vyruchil-110-mln-427862-2021/>

Au total, les produits laitiers de Turow ont été fournis à 16 pays en 2020. Dans le même temps, la Mongolie, le Turkménistan et l'Irak sont devenus de nouveaux marchés. En 2021, l'usine prévoit d'augmenter les volumes d'exportation de plus d'un quart. Ces plans sont basés sur un rééquipement actif de l'entreprise. En 2020, elle a augmenté la capacité de production de fromage frais, installé les lignes de traitement et d'épaississement du lactosérum. En 2021, il est prévu de moderniser la ligne de fromage extrait.

Tous ces exemples montrent que le potentiel et les possibilités d'une mise en œuvre réussie des tâches fixées pour la nouvelle période quinquennale en vue de diversifier les exportations de la République du Belarus sont tout à fait réels et réalisables avec le travail actif des entités économiques biélorussiennes tant dans l'industrie, dans la production de produits de haute technologie, que dans le complexe agro-industriel.

## Belarus : Priorité - Développement régional intégré

Dans le programme d'activités du gouvernement de la République du Belarus pour la période allant jusqu'à 2025, il est prévu d'accorder une grande attention à la mise en œuvre de la stratégie de développement régional afin de réduire de 18 le nombre de zones en retard dans le pays d'ici la fin du nouveau plan quinquennal. À cette fin, il est prévu de mettre en œuvre des projets d'investissement dans les villes et les districts de 80 000 habitants ou plus afin de préparer des sites industriels et des infrastructures pour l'organisation de deux ou trois nouvelles entreprises, sans équivalent dans le pays, ainsi que de "créer dans chaque district 1 à 2 entreprises industrielles de taille moyenne"<sup>91</sup>. Les régions en retard recevront un certain nombre d'avantages pour la création de nouvelles industries de pointe, tandis que l'efficacité sera placée au cœur du nouveau cycle d'investissement. En d'autres termes, "au moins une nouvelle société effectivement opérationnelle devrait apparaître dans chacune de ces zones"<sup>92</sup>. Et il est nécessaire de dire que des mesures concrètes pour la mise en œuvre réussie de ces plans sont déjà prises dans les régions du Belarus.

Par exemple, au cours du premier semestre 2021, le projet d'investissement pour la production d'électronique spéciale pour les grands véhicules dans le district de Braslav de la région de Vitebsk, qui est mis en œuvre par l'entreprise unitaire Zaryad Special Electronics Plant à capitaux russes - un développeur et fabricant de produits électroniques et électromécaniques, y compris des unités électroniques, des unités de commutation, des interrupteurs à clé et des équipements d'éclairage

---

91 Programme d'activités du gouvernement de la République du Bélarus pour la période allant jusqu'en 2025 [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <http://www.government.by/upload/docs/file2635c85fedcb1ca5.PDF>

92 Le soutien aux régions en retard de développement sera basé sur leur potentiel - Chebotar [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/podderzhka-otstajuschih-regionov-budet-bazirovatsja-na-ih-potentsiale-chebotar-421034-2020/>

automobile pour l'exploitation lourde, qui a déjà une production De manière caractéristique, les produits de la nouvelle entreprise seront principalement orientés vers l'exportation et le remplacement des importations. L'accent est mis sur la Russie. Plus de 503 000 Br ont été investis dans ce projet<sup>93</sup>. Détail important : ce projet d'investissement avec des capitaux étrangers n'est pas le seul pour le district de Braslav. En 2020, une nouvelle entreprise de production de structures métalliques préfabriquées est apparue ici, dans laquelle un investisseur de Lettonie a investi plus de 370 000 dollars, et ses produits sont déjà vendus non seulement sur le marché biélorusse, mais aussi dans les pays voisins.

Un autre nouveau site de production avec un investissement d'environ deux millions de roubles biélorusses dans la même région de Vitebsk a été ouvert à la fin de 2020 dans l'établissement urbain de Begoml, district de Dokshitsky. Cette JSC "Factory "Vetraz" - une filiale de "Mogilevliftmash" - a organisé ici un atelier de montage électrique, qui emploie déjà plus de 80 personnes et qui "créera avec la société italienne de nouveaux types de produits et augmentera la production en 2021 de 150%. Il contribuera également à l'ouverture de nouvelles installations<sup>94</sup>. En particulier, dans un avenir proche, il y aura également une zone de moulage de plastique, pour laquelle deux machines ont déjà été achetées.

Dans la région de Minsk, un nouveau site de production a été ouvert à Zhodino à la veille de 2021. L'usine automobile de Minsk a organisé l'assemblage de véhicules électriques - des trolleybus de différentes modifications et les derniers autobus électriques, où ils ont l'intention d'assembler annuellement au moins trois cents véhicules, qui seront fournis

---

93 Pushnyakova, A. L'usine de production d'électronique spéciale de Braslav commencera à fonctionner en 2021 / A. Pushnyakova // [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-spetsialnoj-elektroniki-v-braslave-nachnet-rabotu-v-2021-godu-422488-2020>

94 Le nouvel atelier de l'usine Vetraz à Begoml permettra d'augmenter le volume de production [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-tseh-zavoda-vetraz-v-begomle-pozvolit-narastit-objem-proizvodstva-422131-2020/>

aux villes biélorusses, ainsi qu'aux pays voisins et étrangers. Le projet est le fruit d'un partenariat public-privé entre l'usine automobile de Minsk et ETON LLC et a déjà créé plus de 130 emplois. Il est également important de noter qu'il ne s'est écoulé que six mois entre l'idée et la création des chaînes de montage. L'assemblage des transports électriques à Zhodino est réalisé sur un cycle complet, comprenant les travaux de soudage, d'ajustement et de peinture, le réglage des systèmes de contrôle, le diagnostic des systèmes électroniques, le contrôle et la réception des produits. En même temps, les perspectives à grande échelle de ce projet sont évidentes, car "le développement des compétences dans le domaine de la construction de transports électriques permettra de créer une gamme complète de transports de passagers et d'être présent dans tous les segments du marché" <sup>95</sup>.

Dans la région de Grodno, à la veille de 2021, l'Institution forestière expérimentale d'État "Forêt expérimentale de Smorgon" s'est inscrite en tant que résident de la zone franche "Grodnoinvest" avec un projet d'investissement visant à créer une production de transformation du bois pour la production de combustible en bois - pellets. L'idée du projet est d'organiser la production de pellets à Smorgon en intégrant les déchets de bois de faible qualité et les déchets de sciage dans le chiffre d'affaires économique. La totalité du produit fabriqué ici est destinée à l'exportation. Le volume des investissements dans la nouvelle production dépassera deux millions et demi d'euros, et le démarrage de la production est prévu pour le second semestre 2021. En conséquence, "la mise en œuvre du projet permettra d'élargir la gamme de produits, d'augmenter l'échelle de production et les volumes d'exportation, d'accroître la rentabilité et

---

95 MAZ ouvre la production d'assemblage de transport électrique à Zhodino [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/maz-otkryl-sborochnoe-proizvodstvo-elektrotransporta-v-zhodino-422142-2020/>

l'efficacité de la production, de créer des emplois supplémentaires et d'augmenter les déductions au budget"<sup>96</sup>.

Il est facile de constater que tous ces exemples montrent que les régions biélorussiennes ont l'intention de relever avec succès les défis du développement socio-économique au cours de la nouvelle période quinquennale, en s'appuyant sur l'expérience existante des activités d'investissement, y compris en coopération avec des partenaires étrangers. Les formats de coopération internationale au niveau régional, qui existent dans notre pays et sont toujours en vigueur, devraient également faciliter cette démarche.

Ainsi, avec l'arrivée de 2021, la période de mise en œuvre du programme de coopération transfrontalière Pologne-Belarus-Ukraine 2014-2020, qui constitue un outil important pour le développement de l'interaction entre l'Union européenne et les États partenaires d'Europe orientale afin de garantir des liens régionaux intégrés et durables, a pris fin. Il convient de rappeler que ce programme, dont la première période de programmation a été mise en œuvre en 2004-2006, "soutient depuis 17 ans déjà les processus de développement dans les zones frontalières de la Pologne, du Belarus et de l'Ukraine en cofinçant divers projets"<sup>97</sup>. Tous les projets sont non commerciaux et contribuent à améliorer la qualité de vie des habitants des régions orientales de la Pologne ainsi que de certaines régions occidentales du Belarus et de l'Ukraine. Plus précisément, ce programme s'applique aux zones suivantes dans les trois pays : Pologne - comtés de Krosno, Przemysl, Rzeszow, Tarnobrzanski, Chelmsko-Zamoyski, Pulawski, Lubelski, Bielski, Ostrolecko-Siedlce, Lomzynski, Bialystok et Suwalski ; Belarus - régions de Grodno, Brest, Minsk, Gomel et ville de

---

<sup>96</sup> La forêt expérimentale de Smorgon est devenue un nouveau résident de FEZ "Grodnoinvest" [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/smorgonskij-opytnyj-leshoz-stal-novym-rezidentom-sez-grodnoinvest-422374-2020/>

<sup>97</sup> Programme [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.pbu2020.eu/by/pages/135>

Minsk ; Ukraine - régions de Lviv, Volyn, Zakarpattia, Rovno, Ternopol et Ivano-Frankivsk. Dans le cadre des quatre objectifs thématiques de ce programme - Patrimoine, Accessibilité, Sécurité et Frontières - trois types de projets ont été mis en œuvre en 2014-2020 : grandes infrastructures, projets réguliers et microprojets. Rien qu'en 2020, 139 projets étaient en cours de réalisation en même temps, dont 12 ont été achevés.

En particulier, 85 kilomètres de routes locales reliant des villes et des villages ont été construits ou reconstruits dans le cadre de l'objectif thématique "Accessibilité" et des travaux de réparation ont été effectués dans les régions de Grodno et de Brest, dans les voïvodies de Lublin, Mazowieckie et Podkarpackie, ainsi que dans les régions de Lviv et de Volyn. En janvier 2021, deux nouveaux ronds-points, construits dans le cadre du projet "Amélioration de l'accessibilité des transports à Brest et Biala Podlaska", ont été inaugurés dans la ville polonaise de Biala Podlaska. Et la société d'entretien des routes de Brest, dans le cadre du même projet, a "reconstruit sept carrefours à Brest en les équipant d'un système de contrôle adaptatif du trafic". Par la suite, le système de transport intelligent (STI) a été développé, qui réduit le temps de déplacement en régulant le mode de circulation"<sup>98</sup>. Pour être tout à fait précis, nous parlons de l'installation de "feux de circulation intelligents" et de l'intégration de capteurs dans la chaussée, qui transmettent des informations à des contrôleurs spéciaux, aux intersections à Brest de la rue Moskovskaya avec les avenues Partizansky et Respublika, les rues Gavrilova et Pionerskaya, ainsi que de l'autoroute de Varsovie avec les rues de la Révolution d'Octobre, Krasnoznamenskaya et Makhnovicha.

---

98 Nouveaux ronds-points à Biala Podlaska [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.pbu2020.eu/by/news/1961>

Quant à l'objectif thématique des frontières, deux voies de contrôle supplémentaires et de nouveaux pavillons pour le contrôle des douanes et des passeports au poste frontière "Kuznica Białostocka - Bruzgy" ont été les principaux résultats du travail conjoint. "Ces activités étaient parmi d'autres tâches parallèles augmentant l'efficacité de la frontière. Grâce à l'achèvement de ces deux projets, le débit a augmenté de près de 76 %, ce qui accélère considérablement le contrôle à la frontière"<sup>99</sup>. En outre, un certain nombre d'autres projets ont été mis en œuvre par les autorités douanières des pays participant au programme. Tout d'abord, un grand projet d'infrastructure, "Construction d'un système de contrôle des véhicules par scanner à rayons X sur la route de 'Berestovitsa' BCP", impliquant la construction d'un complexe d'inspection et de scanner, "comprenant le système de scanner à rayons X, son bâtiment de protection et le bâtiment du personnel, les systèmes d'ingénierie, la formation d'experts pour l'exploitation, l'organisation de l'inspection accélérée des véhicules, l'échange d'expérience dans l'utilisation des scanners avec des partenaires polonais"<sup>100</sup>. Et plusieurs projets réguliers, dont "Amélioration du contrôle douanier au poste de contrôle routier de Domachevo" et "Renforcement de la capacité du service de cynologie des bureaux de douane de la République du Belarus et de la République de Pologne". La première d'entre elles, destinée à renforcer la sécurité de la frontière entre le Belarus et la Pologne et à améliorer la qualité des opérations de contrôle douanier, a consisté à installer des équipements de pesage, ce qui a permis de réduire le temps consacré à ces opérations et d'accélérer le trafic transfrontalier. Le deuxième projet, qui vise à prévenir la circulation illégale de drogues illicites, de substances psychotropes et de produits du

---

99 Résultats de 2020 [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.pbu2020.eu/by/news/1952>

100 Programme de coopération transfrontalière Pologne-Belarus-Ukraine pour 2014-2020. [Ressource électronique]. - - 2014. - URL : <https://www.customs.gov.by/ru/2014-2020-ru/>.

tabac et à prévenir l'immigration clandestine, a consisté à acquérir six véhicules équipés de cages pour le transport de chiens de travail pour les douanes de Grodno et de Brest, ainsi que pour la douane de Minsk-2.

Tous ces faits montrent que le programme de coopération transfrontalière Pologne-Belarus-Ukraine 2014-2020 a aidé ses participants à résoudre de nombreux problèmes spécifiques d'interaction entre les régions frontalières. Il semble que la même approche pragmatique sera intégrée dans le nouveau programme transfrontalier pour 2021-2027, qui fait déjà l'objet de discussions actives entre les parties prenantes. En particulier, la ville biélorusse de Brest et la ville polonaise de Biała Podlaska travaillent sur la possibilité de mettre en œuvre des projets communs dans trois domaines à la fois : la possibilité de convertir les transports publics en transports électriques, des projets d'économie d'énergie, de réhabilitation énergétique et thermique des installations sociales, ainsi que le "traitement et l'utilisation ultérieure des eaux de pluie"<sup>101</sup>.

Un autre aspect important du sujet à l'étude est que la République du Belarus connaît actuellement une augmentation significative des travaux au niveau local sur le développement de l'énergie durable et l'adaptation au changement climatique. Il suffit de dire que 53 villes biélorussiennes ont déjà déclaré qu'elles étaient prêtes à rejoindre la Convention des maires sur le climat et l'énergie, une initiative européenne majeure de coopération dans le domaine du climat, qui est apparue en 2008 et "en 2020, plus de 10000 villes et communautés avec une population totale d'environ 320 millions d'habitants l'ont rejoint"<sup>102</sup>. Rappelons qu'en signant cet accord, "les gouvernements locaux s'engagent volontairement à réduire les

---

101 Brest et Biala Podlaska élaborent des projets communs dans le domaine de l'économie verte [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/brest-i-bjala-podljaska-prorabatvajat-sovmestnye-proekty-v-zelenoj-ekonomike-424871-2021>

102 Arikas, D. Initiatives des villes européennes en matière d'énergie et de climat / D. Arikas, M. Gratz, E. Ferrer, A. Chumakova, N. Andreenko. - Forum environnemental de la Baltique, Allemagne, 2019. - - C. 4.

émissions de gaz à effet de serre d'au moins 30% d'ici 2030<sup>103</sup>. Il est clair que chaque ville aborde cet objectif à sa manière.

Par exemple, dans la ville biélorusse de Kostyukovichi, région de Mogilev, ils ont mis en œuvre en août 2020 le projet "Construction d'un système photovoltaïque". L'alimentation décentralisée du gymnase du point de vue de l'environnement". Il a été initié et financé par des partenaires de la ville jumelle allemande de Ditzzenbach, avec laquelle Kostyukovichi coopère dans divers domaines : éducation, soins de santé, sports, culture, tourisme, environnement. Dans le cadre du projet déjà mentionné, "135 panneaux photovoltaïques d'une capacité totale de 35,8 kW ont été installés sur le toit du gymnase. Il existe également un système de suivi de la production d'électricité, qui collecte et stocke des données sur le fonctionnement de la centrale pendant au moins un an pour chaque jour, mois"<sup>104</sup>. La nouvelle centrale solaire (SPP), dont l'exploitation a débuté en 2020 près du village d'Asmolovichi, dans le district de Mstislav, est également située dans la région de Mogilev. Ici, 4752 panneaux solaires ont été installés sur une surface d'environ quatre hectares. "La capacité nominale de chacun des panneaux est de 335 watts. En conséquence, la capacité installée cumulée de la nouvelle centrale solaire était de 1,6 MW"<sup>105</sup>. En outre, la plus haute centrale éolienne du Belarus, d'une hauteur de 142 mètres, a également été érigée dans la région d'Asmolovichi en 2020.

Notez que la présence de ces installations à vocation environnementale dans le district de Mstislavl n'est pas une coïncidence. La ville de Mstislavl a elle-même signé la Convention des maires sur le climat

---

103 Plus de 50 villes biélorusses sont prêtes à s'engager à réduire les émissions de gaz à effet de serre [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/bolee-50-beloruskikh-gorodov-gotovy-vzjat-na-sebja-objazatelstva-po-snizheniju-vybrosov-parnikovyh-424013-2021/>

104 Une centrale photovoltaïque sera construite sur le toit d'un gymnase à Kostyukovichi [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <http://climate.ecopartnerstvo.par/ru/news/664>

105 Une nouvelle centrale solaire a été lancée au Belarus [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/664>

et l'énergie en 2017. Depuis lors, une grande variété d'événements ont été organisés ici pour promouvoir une culture de la conservation de l'énergie et de la responsabilité environnementale parmi la jeune génération. En particulier, à l'été 2020, dans le cadre des Journées de l'énergie organisées, chacun pourrait participer au marathon internet des objectifs de développement durable "EcoMy Mstislavl". Ses participants ont posté sur le réseau mondial leurs documents relatifs aux économies d'énergie, à l'écologie et au développement durable de la région. Dans les établissements préscolaires et les camps de loisirs du raion, des leçons interactives ont été dispensées sur le thème "Comment vivre écologiquement sur Terre", un concours "Partagez avec nous" a été organisé, ainsi que des projections de films sur les "Écoles économes en énergie", qui présentent les méthodes modernes d'économie et de conservation de l'énergie à la maison, à l'école et au travail. Campagnes écologiques "Nous avons nettoyé ici! Et vous ?". Près du gymnase de Mstislavlje, l'allée "Éducation pour un avenir durable" a été plantée de jeunes thuyas, à côté desquels ont été installées des plaques contenant des informations sur chacun des 17 objectifs de développement durable des Nations unies. Les Journées de l'énergie se sont terminées par la course cycliste Mstislavskoe Ring, qui s'est tenue pour la troisième fois et a rassemblé une centaine de participants d'âges différents venus de tout le district. Ces faits montrent qu'en participant à tous ces événements, les habitants du district de Mstislavlau pourraient être convaincus par leur propre exemple que l'objectif principal de l'initiative sur le climat et l'énergie de la Convention des maires est le développement énergétique durable au niveau local et la prise de mesures concrètes pour l'atténuation et l'adaptation au changement climatique, et que "les habitants ont un rôle important dans le travail du district en matière de réduction des émissions

de gaz à effet de serre, qui par leur comportement personnel peuvent apporter une contribution précieuse à la cause commune"<sup>106</sup>.

Un autre outil efficace, qui est également utilisé activement dans les villes de la Convention des maires, est la semaine européenne de la mobilité, une campagne internationale visant à rendre les systèmes de transport urbain plus écologiques, à modifier le comportement des gens en matière de transport et à utiliser les espaces publics de manière plus judicieuse, qui se déroule traditionnellement chaque année du 16 au 22 septembre et se termine par la journée sans voiture. Les événements de cette semaine concernent généralement plus de 50 pays dans le monde. Le thème de 2020, "Des déplacements sans émissions pour tous", visait à "réduire les émissions de gaz à effet de serre et à rendre les infrastructures et les transports sans émissions accessibles à toutes les catégories de citoyens" <sup>107</sup>. La popularité de ce thème dans notre pays est prouvée par le fait qu'en 2020, un nombre record de villes biélorusses ont rejoint cette campagne - plus de 80. Par exemple, seule Minsk a organisé une course cycliste au cours de cette semaine, a offert aux automobilistes la possibilité de voyager gratuitement dans les transports publics de la ville, et a ouvert la première éco-route des cyclistes au Belarus, qui relie les trois sentiers environnementaux de la capitale biélorussienne - "La ville des oiseaux", "Silver Log" et "Chizhovka". Sa particularité était "la possibilité de se promener en vélo et d'observer les oiseaux". <sup>108</sup> ainsi que la familiarisation le long de l'itinéraire avec les stands d'information sur les oiseaux locaux.

---

106 Mstislavl pour un mode de vie écologique ! Et les Journées de l'énergie le confirment [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/616>

107 Semaine européenne de la mobilité [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://rosavtotransport.ru/ru/activities/european-mobility-week/>

108 Un nouvel itinéraire écologique, une promenade en vélo et un tarif gratuit - ce que sera la semaine européenne de la mobilité à Minsk [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-ekomarshrut-veloprobez-i-besplatnyj-proezd-kakoj-budet-evropejskaja-nedelja-mobilnosti-v-minske-406811-2020/>

Pour résumer ces considérations, il convient de noter que "l'objectif stratégique de la politique régionale biélorussienne est le développement intégré de chaque région et la réduction des disparités régionales existantes, en tenant compte de l'utilisation efficace de son potentiel de ressources et de ses avantages concurrentiels afin d'assurer un niveau de vie élevé à la population, la conservation de la nature et la contribution positive des régions à la compétitivité et à la sécurité nationales"<sup>109</sup>. Comme nous pouvons le constater, dans le cadre de la deuxième phase de la stratégie nationale de développement socio-économique durable de la République du Bélarus pour la période allant jusqu'à 2030, qui est actuellement mise en œuvre dans notre pays, les régions biélorussiennes prennent déjà de nombreuses mesures concrètes visant à étendre l'autonomie locale dans la résolution des problèmes socio-économiques, environnementaux et écologiques, à réduire les subventions et à assurer un niveau de vie élevé à la population.

---

109 Zalessky, B. Point de référence - le multi-vectorisme. Première partie / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. -- C. 24-25.

## **Biélorussie : les moteurs du développement régional liés à l'investissement et aux exportations**

Le programme de développement quinquennal et les prévisions d'objectifs pour les trois prochaines années, actuellement en cours d'élaboration en République du Belarus, incluent les zones économiques franches (ZEF) parmi les segments les plus importants qui devraient recevoir de nouvelles impulsions de développement à moyen terme, le nombre de résidents dépassant 450 entités commerciales au début de l'automne 2020. Le potentiel élevé des zones économiques franches est également confirmé par le fait que "aujourd'hui, les zones économiques franches représentent près de 17 % du volume de la production industrielle, 20 % des investissements directs étrangers et 20 % des exportations du pays"<sup>110</sup>. Et il y a toutes les raisons de croire que dans les conditions difficiles actuelles du développement de l'économie biélorussienne, les zones franches peuvent et doivent devenir le principal moteur d'investissement, sur la base duquel le potentiel d'innovation, de production et d'exportation des territoires sur lesquels elles sont situées pourrait se développer. D'autant plus que "nos voisins forment des zones avec des conditions d'incitation et des fonctions absolument différentes"<sup>111</sup>. Au Belarus, nous devons continuer à développer activement les zones franches, non seulement en améliorant la législation, les relations foncières et le développement des infrastructures, mais aussi en cherchant des moyens

---

110\_Plus de 60 résidents enregistrés dans la zone franche du Belarus au cours du premier semestre de l'année [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bolee-60-rezidentov-zaregistrirvano-v-sez-belarusi-v-i-polugodii-405375-2020/>

111 . Les zones franches devraient devenir le principal moteur d'investissement - Nikitina // [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sez-dolznyh-stat-osnovnym-investitsionnym-lokomotivom-nikitina-405379-2020/>

d'accroître l'afflux d'investissements et d'améliorer l'efficacité économique. En outre, les zones franches biélorusses ont déjà acquis de l'expérience dans le traitement de ces questions. Il suffit de dire qu'au cours du seul premier semestre de 2020, le nombre de résidents des zones économiques franches du Belarus a augmenté de plus de 60 entités économiques. Et au premier trimestre de la même année, les investisseurs étrangers ont investi près de trois milliards de dollars dans l'économie réelle du pays. "Les principaux investisseurs au Belarus étaient des entités de la Russie (35,7% de tous les investissements entrants), de Chypre (15%) et de l'Autriche (8,4%). Le flux d'investissements directs étrangers s'est élevé à 2,1 milliards de dollars, soit 75,1 % de l'ensemble des investissements étrangers entrants"<sup>112</sup>. Ces faits montrent clairement que le Belarus possède de nombreux exemples de solutions réussies en matière d'investissement, contribuant au développement socio-économique du pays dans son ensemble.

En particulier, les taux élevés de développement en 2020 ont été démontrés par la **zone franche de Minsk**, qui, début septembre, comptait 118 entreprises résidentes, dont 69 avec des investissements étrangers, et qui a reçu plus de 118 millions de dollars de l'étranger au cours du premier semestre de l'année. Dans le même temps, "les investissements directs étrangers sur une base nette en janvier-juin se sont élevés à près de 70 millions de dollars, soit 76% de plus par rapport à la même période l'année dernière. Les principaux investisseurs étaient la Confédération suisse, la République de Chypre et la République populaire de Chine"<sup>113</sup>

---

112 [Les investisseurs étrangers ont investi 2,8 milliards de dollars dans l'économie biélorusse au premier trimestre \[Ressource électronique\]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/inostranye-investory-vlozhili-v-i-kvartale-v-ekonomiku-belarusi-28-mlrd-390601-2020/>.](https://www.belta.by/economics/view/inostranye-investory-vlozhili-v-i-kvartale-v-ekonomiku-belarusi-28-mlrd-390601-2020/)

113 Plus de 118 millions de dollars d'investissements ont été reçus de l'étranger dans la zone franche de Minsk au cours du premier semestre de l'année [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/svyshe-118-mln-investitsij-postupilo-v-i-polugodii-v-sez-minsk-iz-za-rubezha-406018-2020/>

Cet afflux d'investissements a eu un impact très positif sur les exportations des résidents de la zone franche, qui ont atteint près de 560 millions de dollars au premier semestre 2020. La majeure partie était constituée de produits et de composants électroniques, d'équipements médicaux, de produits de câblage, de structures métalliques, de véhicules automobiles et électriques, de voitures de chemin de fer et de tramways, de pièces et d'équipements pour voitures et d'équipements électriques pour voitures particulières. Nous pouvons supposer que l'assortiment d'articles d'exportation de la zone franche métropolitaine ne fera que s'élargir dans un avenir proche, car un certain nombre de projets d'investissement importants sont actuellement en cours ici. Il s'agit notamment de la production de vannes de contrôle pour l'industrie pétrochimique, d'équipements de haute technologie innovants et de systèmes de filtration de l'air, de peintures spéciales pour le marquage des routes, d'équipements électriques pour les voitures particulières de traction des locomotives, d'emballages en papier et de l'assemblage de structures et de produits en métaux ferreux et non ferreux. Chacun de ces projets permet déjà d'ouvrir de nouveaux emplois dans la zone franche. Il suffit de dire qu'au cours des six premiers mois de 2020, 482 personnes ont été embauchées ici.

Les faits montrent que FEZ Minsk n'allait pas non plus ralentir au second semestre 2020. Ainsi, en octobre, le 14e résident a été enregistré ici en 2020. (Il y en a eu 17 sur l'ensemble de l'année 2019 !). Il s'agit de l'entreprise "BASISPRO-GROUP", qui a l'intention de mettre en œuvre un projet d'investissement "pour la production de cadres d'espacement en aluminium pour les structures de fermeture translucides". <sup>114</sup> dont les consommateurs seront non seulement les entreprises de construction

---

114 Un nouveau résident de la zone franche de Minsk va construire une usine de fabrication de produits en aluminium [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-zavod-po-proizvodstvu-izdelij-iz-aljuminija-411877-2020/>

bélarussiennes, mais aussi celles des pays voisins. Après tout, les clôtures fabriquées à l'aide d'un cadre en aluminium sont désormais largement utilisées dans la construction de bâtiments modernes. Et en novembre 2020, un 15e résident de cette année a été enregistré dans la zone franche - la société MKtrade, spécialisée dans la fabrication de produits à partir d'acier galvanisé avec différents types de revêtements polymères. Son arrivée ici est due au fait qu'elle prévoit d'ouvrir une nouvelle unité de production pour la fabrication d'éléments de clôture et de toiture pour les bâtiments de type chalet, pour laquelle elle "a l'intention d'augmenter sa propre capacité et d'organiser un nouvel atelier dans les installations de production de Fanipol"<sup>115</sup>.

Le projet d'investissement d'InCata visant à créer un parc scientifique et technologique dans la zone franche de la capitale afin de fournir des services aux jeunes entreprises technologiques semble également très prometteur. Pour sa mise en œuvre réussie, des bâtiments à cellule rapide seront construits près du village de Privolnii, dans la région de Minsk, qui "abriteront un bureau d'études, un centre de recherche et développement (R&D) et un centre de prototypage. Des bureaux seront attribués aux consultants en production, aux investisseurs et aux conseillers d'entreprise"<sup>116</sup>. Cela permettra d'actualiser le développement d'un esprit d'entreprise innovant dans des domaines scientifiques et technologiques tels que la nanotechnologie, la microélectronique, la technologie aérospatiale, l'électronique de puissance et la robotique dans la zone franche de Minsk, afin d'aider les résidents de ce parc scientifique et technologique à pénétrer

---

115 Un nouveau résident de la zone franche de Minsk produira des matériaux de toiture et de façade [Ressource électronique]. - - 20230. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-krovelnye-i-fasadnye-materialy-415998-2020/>

116 Un parc scientifique et technologique destiné à aider les jeunes entreprises sera construit sur le territoire de la zone franche de Minsk. [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/nauchno-tehnologicheskij-park-v-pomosch-startapam-postrojat-na-territorii-sez-minsk-411305-2020/>

avec succès sur le marché international grâce à des avantages concurrentiels supplémentaires.

En termes de coopération en matière d'investissement, la zone économique libre de Minsk peut coopérer avec la Banque européenne pour la reconstruction et le développement. En juin 2020, on a appris que cette institution financière internationale avait l'intention d'allouer un prêt de près de 15 millions d'euros "pour la construction de la sous-station de Tcherkassy destinée à fournir de l'électricité à la zone économique libre de Minsk"<sup>117</sup>. Il est prévu que ce prêt soit attiré en 2020-2022 pour une période de 15 ans.

Quant à la **FEZ "Brest"**, elle fêtera son 25e anniversaire en 2021. Aujourd'hui, il s'étend sur plus de dix mille hectares. Il comprend des terrains situés non seulement à Brest et dans la région de Brest, mais aussi dans des villes telles que Baranovichi, Pinsk, Kobrin et Gantsevichi. À la mi-février 2020, plus de 70 résidents de deux douzaines de pays y étaient enregistrés, dont 47 à capitaux étrangers, où plus de 21 000 personnes sont déjà employées. En 2019, la FEZ a attiré 107 millions de dollars d'investissements, et le volume des exportations de ses résidents vers 75 pays a atteint près de 730 millions de dollars. Ces tendances positives se sont poursuivies en 2020, au cours du premier trimestre duquel la zone franche a attiré des investissements directs étrangers sur une base nette de près de 50 millions de dollars, soit quatre fois l'objectif. La dynamique du développement des ZFE est telle aujourd'hui que tous les indicateurs de performance de 2019 pourraient être dépassés en 2020. Les conditions préalables à cela étaient sérieuses. Ainsi, si en 2018, 721 emplois ont été créés dans la ZFE grâce à l'ouverture de nouvelles installations de

---

117 Le Belarus souhaite obtenir 14,11 millions d'euros de la BERD pour construire une sous-station dans la zone franche de Minsk. [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-hochet-privlech-ot-ebrr-1411-mln-evro-na-stroitelstvo-podstantsii-dlja-sez-minsk-394602-2020/>

production par les résidents, et 890 emplois en 2019, en 2020, il était prévu d'en ouvrir au moins mille. Avec un tel potentiel de développement, cinq nouveaux résidents à capitaux polonais et allemands viennent s'installer ici, dont les activités sont axées sur l'industrie légère, le travail du bois, la cosmétologie, la production de produits métalliques, d'unités et d'assemblages pour l'industrie automobile.

Il convient de noter qu'à la fin du mois d'avril 2020, deux autres parcelles de terrain d'une superficie totale de plus de cent hectares situées dans le district d'Ivatsevichi et Ivatsevichi et destinées à des projets d'investissement impliquant des capitaux étrangers ont été ajoutées à la ZFE Brest. En juin 2020 déjà, un nouveau résident de la zone franche a été enregistré ici - Polipol Mebel Bel LLC, qui fait partie de Polipol Produktions Verwalfund GmbH, une holding bien connue sur le marché européen, qui produit des meubles rembourrés depuis 30 ans. Elle possède dix usines employant plus de sept mille personnes, situées non seulement en Allemagne mais aussi dans d'autres pays européens. Le nouveau résident prévoit de construire un atelier de fabrication de meubles rembourrés et un certain nombre d'autres installations connexes sur le site industriel d'Ivatsevichi. "La mise en œuvre du projet est prévue pour six ans. L'entreprise investira plus de 25 millions d'euros dans la production de meubles au cours de cette période, créant ainsi plus de 1 000 emplois. En même temps, 90% de la production sera exportée"<sup>118</sup>. Un détail important : la SARL "Mebel Mebel Bel" est la septième entreprise de la zone franche à capitaux allemands. Et de manière générale, les entrepreneurs allemands occupent ici la première place en termes d'investissements, puisque leur

---

118 Un nouveau résident de la zone franche de Brest a l'intention d'investir plus de 25 millions d'euros dans la production de meubles [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-na-meren-investirovat-v-proizvodstvo-mebeli-bolee-25-mln-evro-394124-2020/>.

part représente plus d'un tiers du portefeuille d'investissements total de la zone franche.

D'autres nouveaux résidents viennent également avec des projets intéressants. Par exemple, Savantdrev LLC, une société à capitaux biélorussiens, enregistrée en tant que résident de la zone franche en mai 2020, prévoit d'investir un demi-million d'euros dans la production de bois de construction - planches, poutres et diverses structures de construction. Le site de production, situé près de la rue Krasnogvardeyskaya à Brest, devrait produire des granulés de combustible ou des pellets à partir de déchets de bois, qui sont très populaires dans les pays de l'Union européenne. C'est pourquoi "Savantdrev prévoit de fournir jusqu'à 85 % de sa production sur les marchés étrangers"<sup>119</sup>. Le cycle complet de production commencera ici en 2021. Au moins 15 emplois seront créés dans la nouvelle entreprise.

En ce même mois de mai 2020, la FEZ a enregistré Lady-x LLC, qui prévoit d'implanter ses installations de production dans les locaux inutilisés de l'usine de la ligne automobile de Baranavičiai. La société biélorusse prévoit d'investir environ 2 millions d'euros dans le projet de production de vêtements de collection". <...> Lorsqu'elle atteindra la capacité prévue en 2024, l'entreprise emploiera 260 personnes. En outre, les résidents précédemment enregistrés devraient commencer à opérer dans la zone franche. En particulier, la SARL "BTV-Agro" a construit le premier complexe de culture de champignons pour la SARL "Bonshe", qui s'occupe de la production de champignons. Des emplois y seront également créés.

---

119 Un nouveau résident de la zone franche de Brest va s'adonner au travail du bois [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-derevoobrabotkoj-392514-2020/>

La question de l'organisation de la production de fils de voitures et de camping-cars sur le territoire de la FEZ est en cours d'élaboration"<sup>120</sup>.

Le district industriel italien, dont l'infrastructure devrait être achevée dans un avenir proche, doit également contribuer à résoudre les problèmes rencontrés par la zone franche. Là, dans la zone industrielle "Airport", un poste de transformation d'une capacité de 5 MW et une station de pompage des eaux usées ont déjà été construits. En outre, le système de rues et de routes, le système d'approvisionnement en eau et le système de drainage des eaux pluviales sont en cours d'installation. En 2021, l'objet devrait être mis en service. Étant donné qu'une grande partie de ce territoire a déjà été dotée des infrastructures techniques nécessaires, notamment l'alimentation en électricité, en gaz et en eau, les égouts et la téléphonie, "cela a permis aux entités commerciales de la ZFE d'y implanter 10 entreprises. Deux autres sont en cours de construction"<sup>121</sup>.

Rappelons que l'idée de créer un tel district dans la zone industrielle " Airport " a été émise il y a une dizaine d'années, lorsqu'en juin 2011 à Trieste a été adopté le protocole d'accord sur le développement d'un district industriel dans la région de Brest, qui prévoyait " de créer les conditions les plus favorables pour attirer les investisseurs italiens et la mise en œuvre de leurs projets en Biélorussie"<sup>122</sup> ". Aujourd'hui, non seulement les Italiens, mais aussi tout investisseur désireux de s'installer et de développer des affaires ici, peuvent venir sur le territoire du district, en utilisant les avantages de la zone économique libre. C'est pourquoi deux entreprises avec des investissements allemands, ainsi que des entreprises avec des

---

120.La zone franche "Brest" prévoit de créer 1 000 emplois [Ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-brest-planirujut-sozdat-1-tys-rabochih-mest-380116-2020/>

121.FEZ Brest achève le développement du district industriel italien [Ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-brest-zavershaet-obustroystvo-italjjanskogo-promyshlennogo-okruga-418092-2020/>

122 Zalesky, B. Biélorussie - Europe : potentiel de partenariat. La politique du multivectorisme dans le contexte des défis mondiaux / B. Zalesky. - Éditions académiques LAP LAMBERT, 2016. - – C. 43.

capitaux israéliens, britanniques, polonais et russes travaillent déjà ici. "En 2018, une nouvelle unité de production de l'entreprise italo-biélorusse Frieza Industry pour la production d'éléments à économie d'énergie pour les équipements de réfrigération commerciale a été lancée sur le site "Aeroport". Aujourd'hui, la coentreprise affiche l'un des taux de croissance des exportations les plus élevés parmi les entreprises de la FEZ"<sup>123</sup>. Tous ces exemples, sans aucun doute, nous rendent optimistes dans l'évaluation des perspectives de développement de la ZFE "Brest".

Les résidents de la **zone franche Grodnoinvest** ont attiré un volume record d'investissements étrangers directs sur une base nette de 59,8 millions de dollars au cours des trois premiers mois de 2020, sur un total de 157 millions de dollars de capitaux étrangers reçus. "Les principaux pays investisseurs ont été la Russie (plus de 45 millions de dollars), l'Autriche (39 millions de dollars) et les Pays-Bas (34 millions de dollars). Les investissements provenaient de 15 pays, dont les Émirats arabes unis, l'Allemagne, les États-Unis et le Royaume-Uni"<sup>124</sup>. Au total, pendant les 18 années de son existence, la zone franche "Grodnoinvest" a attiré dans l'économie de la région de Grodno plus de 900 millions de dollars d'investissements étrangers provenant de 40 pays, dont le Japon, Chypre, la Turquie, le Canada et la Pologne.

L'attrait croissant de ce site de production pour les investisseurs ne pouvait évidemment pas sortir de nulle part. Cela est dû en grande partie à l'attention portée par l'administration de la zone franche au développement de l'infrastructure de la zone économique libre. La statistique suivante est

---

123 FEZ Brest achève cette année la création d'infrastructures dans le district industriel italien [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/special/regions/view/sez-brest-zavershaet-v-etom-godu-sozdanie-infrastruktury-v-italjianskom-promyshlennom-okruge-380751-2020/>

124 Les résidents de la zone franche Grodnoinvest ont attiré un montant record d'IDE sur une base nette au premier trimestre [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-i-kvartale-privlekli-rekordnyj-objem-pii-na-chistoj-osnove-389251-2020/>

assez éloquent : depuis 2015, environ neuf millions de roubles biélorusses ont été investis dans l'infrastructure des sites industriels de Grodno et de la région de Grodno, de Lida et de Smorgon afin d'améliorer l'attractivité de ces sites en matière d'investissement, à partir du Fonds de développement de la zone franche. Par exemple, un poste de transformation a été construit sur le site de la zone franche près de Grodno, dans la région de Novaya Gozha, ce qui a permis de fournir de l'électricité aux nouvelles industries résidentes et de créer la réserve nécessaire pour les investisseurs potentiels. À Lida, les réseaux d'approvisionnement en eau, d'assainissement, de communication et d'électricité ont été posés sur le site industriel du district de "Severny".

À Smorgon, un projet à grande échelle de reconstruction de l'avenue industrielle, qui relie la ville au site industriel de la ZFE, où se trouvent des résidents tels que Kronospan Group, Smorgon Aggregate Plant, Europlastic Invest et Shinaka Mebel Bel, a été lancé en 2019 aux frais du même Fonds de développement de la ZFE. Le projet se traduira par une route automobile à 4 voies avec des pavillons d'arrêt et de petites formes architecturales, un éclairage extérieur, une alimentation en électricité et en eau, un système d'évacuation des eaux de pluie et des systèmes de communication extérieurs. Tout ceci est fait dans le seul but de : "La nouvelle infrastructure rendra le site plus attrayant pour les investisseurs potentiels et les participants du cluster de l'ameublement dans la zone franche Grodnoinvest"<sup>125</sup> .

Il est nécessaire d'expliquer ici qu'aujourd'hui, "un cluster de meubles efficace a été formé dans la région de Grodno, qui comprend plus de 20 entreprises produisant des emballages en bois, des planches de bois, des

---

125\_FEZ Grodnoinvest a investi environ 9 millions de Br dans le développement des infrastructures sur cinq ans [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-za-pjat-let-investirovala-v-razvitiie-infrastruktury-okolo-br9-mln-387801-2020/>

meubles et bien plus encore" <sup>126</sup>. Il convient de noter qu'environ la moitié de l'ensemble des investissements réalisés dans la ZFE concerne le travail du bois. Alors, faut-il s'étonner du fait qu'en 2019 aussi, les résidents de la ZFE Grodnoinvest ont attiré 436 millions de dollars d'investissements, soit un quart du chiffre de l'ensemble des ZFE du Belarus. En conséquence, cette zone franche, l'une des plus jeunes du Belarus, est devenue la première en termes d'investissements étrangers.

En novembre 2020, il y avait déjà 75 entreprises avec des capitaux provenant de 40 pays qui opéraient ici. Dans le même temps, un certain nombre de nouveaux résidents de la zone franche sont apparus en 2020. Il s'agit notamment de l'entreprise irlandaise Skywatt, avec un projet de construction d'une centrale photovoltaïque, de l'entreprise biélorusse ZOV-MARKET, avec un projet de création d'une usine de transformation du bois, et de l'entreprise biélorusse-russe EUecoPack, avec un projet d'actualité de création d'une usine d'emballage en papier. Une autre société, IBA Investment, met en œuvre un projet en tant que résident du parc touristique et récréatif spécial "canal Avgustovsky"<sup>127</sup> énergie verte aux résidents de la FEZ. Sa mise en œuvre permettra, entre autres, "d'établir des liens de coopération avec les préoccupations internationales qui ont des exigences en matière d'utilisation d'énergie provenant de sources renouvelables"<sup>128</sup>.

---

126 Les résidents de la zone franche Grodnoinvest ont attiré 436 millions de dollars d'investissements en 2019 [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-privlekli-436-mln-investitsij-385388-2020/>

127 Depuis le début de l'année, les résidents de la SMEZ "Grodnoinvest" ont payé plus de 157 millions de Br en impôts [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/s-nachala-goda-rezidenty-sez-grodnoinvest-uplatili-bolee-br157-mln-nalogov-415012-2020/>

128 Grodnoinvest, résident de FEZ, va créer un réseau de stations photovoltaïques [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-set-fotoelektricheskikh-stantsij-410108-2020/>

Et à la mi-décembre 2020, la première pierre a été posée par HSBelakon LLC, une filiale du groupe autrichien HS Timber, qui est l'une des principales entreprises européennes dans le domaine du travail du bois, sur le site №12 de Grodnoinvest FEZ dans le district de Svisloch. L'achèvement de la construction est prévu en 2022. "Le montant de l'investissement sera d'environ 84 millions de dollars. Ici, il est prévu de traiter jusqu'à 500 mille mètres cubes de bois de conifères par an. L'<sup>129</sup>accent sera mis sur la production zéro déchet et la création de pellets." De plus, il fournira des emplois à environ 230 personnes, ce qui n'est pas négligeable pour une région comme Svisloch.

L'émergence de nouveaux résidents dans la zone franche Grodnoinvest est largement dictée par les avantages évidents de cette région biélorusse, parmi lesquels se distingue "la disponibilité d'un écartement large et étroit des voies ferrées". Cela permet aux entreprises de logistique d'effectuer des livraisons rapides et efficaces de marchandises de l'Asie à l'Europe et inversement"<sup>130</sup>. C'est pourquoi, à l'été 2020, l'administration de la zone franche a proposé aux investisseurs potentiels de participer à la création d'un centre logistique multimodal à la frontière biélorusse et polonaise, où dix paires de trains par jour pourraient être traitées. Nous parlons ici de la mise en œuvre de sous-projets d'infrastructure - la construction d'une route, de voies ferrées d'accès et d'exposition, de réseaux d'ingénierie. Espérons que cette proposition trouvera un écho auprès des hommes d'affaires intéressés. D'autant que " depuis 2018, cinq entreprises avec des investissements du Bélarus, des

---

129 Un investisseur autrichien va construire une entreprise de travail du bois dans le district de Svisloch [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/avstrijskij-investor-postroit-derevoobrabatyvajushee-predpriятие-v-svislochskom-rajone-420771-2020/>

130 Un investisseur allemand envisage la possibilité de construire un terminal à conteneurs près de Hrodna [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investor-iz-germanii-rassmatrivaet-vozmozhnost-stroitelstva-pod-grodno-kontejnernogo-terminala-417507-2020/>

Pays-Bas, des Émirats arabes unis et de la Chine sont devenues des résidents de la FEZ Grodnoinvest dans le secteur de la logistique" <sup>131</sup>.

En 2020, les activités des résidents de la ZFE ont continué à être caractérisées par leur politique d'investissement active. Au cours des dix mois de cette année, ils ont investi en actifs fixes près de cent cinquante millions de roubles biélorussiens, dont la majeure partie - plus de 60 % - a été consacrée à l'achat de machines et d'équipements technologiques. Cette tendance est particulièrement visible dans les entreprises situées sur les sites industriels de la zone économique libre de la région de Smorgon, où plus de 90 millions de roubles biélorussiens ont été investis et où des entreprises à capitaux étrangers, telles que Kronospan, Szynaka, Sodrugestvo, opèrent avec succès. Pour rappel, la zone industrielle de FEZ Grodnoinvest dans le district de Smorgon a été créée en 2015. Elle se compose désormais de trois secteurs. "En quelques années, huit nouveaux résidents avec des investissements des Pays-Bas, de Pologne, de Turquie et de Chypre sont apparus ici. <...> Les résidents de la FEZ ont investi 425 millions de dollars dans la création d'installations de production communes". En conséquence, les résidents de la zone franche représentent aujourd'hui plus de 90 % de l'industrie de la région de Smorgon, qui emploie plus de deux mille personnes, et le volume des exportations atteint presque 500 millions de dollars. Quant aux résidents de la zone franche de Grodno et du district de Grodno, ils ont investi 30 millions de Br dans des actifs fixes en janvier-novembre 2020. Parallèlement, "les entreprises Bigan, ZOV, Makey, Gronitex et Belagrofert modernisent et agrandissent activement leurs installations de production"<sup>132</sup>.

---

131 Les investisseurs se voient proposer un projet de centre logistique multimodal à la frontière biélorusse-polonaise [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investoram-predlagajut-proekt-multimodalnogo-tsentra-logistiki-na-belorussko-polskoj-granitse-396558-2020/>

132 Les résidents de la zone franche "Grodnoinvest" ont investi 144 millions de francs dans le capital fixe [Ressource électronique]. - - 2020. - URL :

La politique d'investissement active des résidents de la zone franche "Grodnoinvest" leur permet d'aborder avec succès l'exportation de leurs produits. Au cours des 10 premiers mois de 2020, ils ont fourni des marchandises d'une valeur de près de 778 millions USD à 55 pays. Dans le même temps, les exportations vers les seuls États-Unis ont triplé. En outre, "l'approvisionnement en produits des résidents de la zone franche vers le Canada (4,7 fois), les Pays-Bas (2,4 fois), les Émirats arabes unis (2,3 fois), l'Estonie (1,9 fois), la Turquie (1,5 fois), ainsi que la Suisse et l'Afghanistan a été multiplié par plusieurs fois<sup>133</sup>. Mais la Russie, la Pologne et l'Ukraine restent les principales destinations des exportations. Les deux tiers de toutes les livraisons à destination d'autres pays depuis la zone franche sont des produits alimentaires et agricoles, des meubles et des produits de transformation du bois.

Tous ces faits confirment une fois de plus l'idée que les zones franches de la République du Belarus sont en train de devenir l'instrument du développement économique, dont le potentiel commence seulement à être réellement réalisé et peut apporter des résultats encore plus importants au bénéfice du pays tout entier.

---

<https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-vlozhili-br144-mln-investitsij-v-osnovnoj-kapital-417225-2020/>

133 Les exportations des résidents de la zone franche Grodnoinvest vers les États-Unis en janvier-septembre ont triplé [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-ssha-za-janvar-sentjabr-vozros-v-tri-raza-416050-2020/>

## **Parc industriel de Great Stone : chercher à innover**

Le vecteur scientifique et d'innovation occupe une place importante parmi les principaux domaines du partenariat stratégique global fondé sur la confiance et de la coopération mutuellement bénéfique entre la République du Belarus et la République populaire de Chine. Trois composantes prioritaires peuvent être distinguées dans ce segment de la coopération bilatérale. "La première concerne le domaine de la recherche scientifique, où les parties sont impliquées dans la mise en œuvre de grands projets communs. Le second concerne les activités d'innovation, où un réseau de centres d'innovation et de laboratoires de recherche communs est en cours de formation et de développement. Le troisième est l'éducation, où les spécialistes, les enseignants et les étudiants reçoivent une formation mutuelle et des stages"<sup>134</sup>. L'accent mis sur les innovations se fait particulièrement sentir aujourd'hui dans le développement du parc industriel sino-biélorusse "Great Stone", qui permet de créer ici une production compétitive, une ingénierie durable et des infrastructures de transport, de mener une construction numérique afin de transformer le parc en une "ville intelligente". Dans le même temps, le rythme des avancées en matière d'innovation s'est nettement accéléré en 2020. Voici quelques exemples qui confirment cette observation.

En mai 2020, la première pierre a été posée sur le site de la future construction de la zone de coopération et de développement scientifique et technologique, ou projet Fakel, par la société chinoise Sinomach. Pour rappel, en juin 2014, le gouvernement biélorusse a signé un accord de partenariat stratégique avec cette société, sur la base duquel des projets

---

134 Zalesky, B. Vecteur de partenariat - Chine. Collection d'articles / B. Zaleskii. - Palmarium Academic Publishing, 2019. - - C. 115-116.

d'investissement à grande échelle sont désormais mis en œuvre en Biélorussie. Quant au projet Fakel, cette zone sera "destinée à créer les conditions pour attirer les technologies chinoises et européennes, les mettre en œuvre et les tester dans le parc et les exporter ensuite vers l'Europe et la Chine<sup>135</sup>". Il est prévu de construire des immeubles de bureaux et des locaux pour la recherche scientifique, où "quatre projets de recherche et de développement sont prévus - dans le domaine des technologies optiques, de la mécanique, de l'électronique et des nouveaux matériaux. Ils prévoient également la construction de laboratoires, d'espaces de collaboration de type bureau, d'installations de formation complexes et d'unités commerciales pilotes de haute technologie<sup>136</sup>Sinomach Corporation, mais aussi des entreprises du technoparc chinois Zhongguancun et des structures de l'Académie nationale des sciences du Belarus.

La mention du technoparc de Zhongguancun dans ce contexte indique une attitude très sérieuse de la partie chinoise à l'égard du projet de torche dans la Grande Pierre. Le fait est que ce parc technologique, fondé en 1988 dans le nord-ouest de Pékin, est considéré comme l'équivalent chinois de la Silicon Valley. Il est le premier de Chine, l'un des plus grands de la capitale et se compose de 16 zones scientifiques. C'est ici que sont apparus en même temps le premier cylindre à vide chinois, le premier ordinateur, le premier collecteur, etc. Plus de 5 000 produits ont été développés ici, comblant ainsi un vide dans l'histoire de la haute technologie chinoise<sup>137</sup>. Les bureaux de recherche et de développement de nombreuses multinationales sont désormais concentrés ici. En Chine, on

---

135 Sur le développement de la zone de coopération et de développement SINOMACH S&T dans le Great Stone Park [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <http://china.mfa.gov.by/ru/embassy/news/cf39e9ad1f75824a.html>

136 Le parc "Torche" de Sinomach sera construit dans la "Grande Pierre" [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-postrojat-park-sinomach-fakel-390613-2020/>

137 Wei, V. Silicon Valley of China / W. Wei // Models, Systems, Networks in Economics, Technology, Nature and Society. - - 2013. - - C. 19.

attend beaucoup du parc qu'il "concrétise l'ambitieuse stratégie Made in China 2025, qui rendra le pays indépendant sur le plan technologique et le placera à l'avant-garde dans de nombreux domaines. Le gouvernement chinois dépensera environ 300 milliards de dollars pour mettre en œuvre ce programme"<sup>138</sup>. En parlant de ce parc technologique, on ne peut que mentionner le chiffre suivant : entre janvier et novembre 2019, il a enregistré une croissance des revenus de près de 14 %. Dans le même temps, "les revenus des principales entreprises de haute technologie du parc technologique ont atteint 5,43 trillions de yuans (environ 779 milliards de dollars) au cours de cette période"<sup>139</sup>.

Pour en revenir aux affaires innovantes de la Grande Pierre, il convient de noter qu'un autre événement marquant s'y est déroulé en mai 2020, montrant que l'une des facettes prometteuses du développement du parc industriel sino-biélorusse est la numérisation. Un bus électrique sans chauffeur, basé sur une technologie développée par des scientifiques singapouriens, a été testé ici pour la première fois. "La vitesse maximale que le prototype peut atteindre est de 40 km/heure. <...> Il a une portée d'environ 180 km. Une charge complète ne prendra pas plus de 4 heures"<sup>140</sup>. Il est prévu de mettre au point la technologie de l'opération inédite sur le territoire de Great Stone, après quoi, selon toute apparence, l'exploitation commerciale de ce transport sans pilote sera possible dans un avenir pas trop lointain.

---

138 Krasilnikova, Y. Beijing launches a program to attract foreign IT-specialists / Y. Krasilnikova // [Electronic resource]. - - 2018. - URL : [https://hightech.fm/2018/02/28/beijing\\_lures\\_talant](https://hightech.fm/2018/02/28/beijing_lures_talant)

139 Au cours des 11 premiers mois de 2019, Beijing Zhongguancun Technopark a enregistré une croissance de 13,8 % de ses revenus [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : [http://russian.news.cn/2020-01/07/c\\_138685700.htm?utm\\_source=yxnews&utm\\_medium=desktop&utm\\_referrer=https%3A%2F%2Fyandex.by%2Fnews](http://russian.news.cn/2020-01/07/c_138685700.htm?utm_source=yxnews&utm_medium=desktop&utm_referrer=https%3A%2F%2Fyandex.by%2Fnews)

140 Le premier bus électrique sans chauffeur a été testé à Great Stone [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-besilotnyj-elektrobus-protestirovali-v-velikom-kamne-390612-2020>

Toujours en mai 2020, le parc industriel sino-biélorusse a enregistré un nouveau résident, Crownhomes Scientific and Technical Company for Wood Structures LLC, qui créera un "centre de ligne de production pour l'industrie du bois basé sur les principes de l'industrie 4.0" à Velikiy Kamen<sup>141</sup>. Cette unité de production, qui repose sur une technologie innovante, devrait être mise en service en 2022.

En outre, en 2020, le parc industriel sino-biélorusse Great Stone, malgré la situation épidémique alarmante, a continué à afficher des taux de développement assez élevés, restant le projet phare de l'initiative chinoise "One Belt, One Road" en Europe de l'Est. Il suffit de dire qu'"à la fin du mois d'octobre, 66 entreprises de 14 pays figuraient parmi ses résidents, et le montant des investissements convenus était d'environ 1,2 milliard de dollars<sup>142</sup>. Ce fait est également éloquent : au cours des neuf premiers mois de 2020, les revenus des résidents du parc industriel ont été multipliés par près de trois et demi par rapport à la même période de 2019. "Dans le même temps, le produit de la vente de biens, produits, travaux et services en dehors du Belarus s'est élevé à 36,8 millions de Br (8,7 fois la croissance) <sup>143</sup>le nombre de salariés employés à Great Stone a frôlé le millier - 970 personnes. Et, apparemment, le parc industriel n'a pas l'intention de s'arrêter là, comme en témoignent un certain nombre de faits du second semestre 2020, qui montrent que cette zone économique spéciale recherche désormais activement de nouvelles voies de développement dans

---

141 Le nouveau résident de Great Stone fabriquera des produits pour le travail du bois [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyy-rezident-velikogo-kamnja-budet-vypuskat-produktsiju-dlja-derevoobrabotki-390684-2020>

142 Xiaoyun, S. China opposes outside interference in the internal affairs of Belarus / S. Xiaoyun // [Electronic resource]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/kitaj-vystupaet-protiv-vmeshatelstva-izvne-vo-vnutrennie-dela-belarusi-7572/>

143 Les revenus des résidents de Great Stone de janvier à septembre ont été multipliés par 3,4 pour atteindre 126,2 millions de Br [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/vyruchka-rezidentov-velikogo-kamnja-v-janvare-sentjabre-vyrosla-v-34-raza-do-br1262-mln-416031-2020/>

de nombreux domaines, notamment l'optimisation de la logistique et l'introduction d'innovations.

Ainsi, en septembre 2020, Eurasian Railway Gateway CJSC a été enregistré comme résident de Great Stone, une société qui " mettra en œuvre un projet d'investissement pour construire un terminal ferroviaire bimodal dans le parc " <sup>144</sup>. La liste des participants à ce projet, dont les travaux de construction commenceront en 2021, est très importante. Il s'agit du plus grand port intercontinental du monde, Duisburger Hafen AG (Allemagne), du premier opérateur de réseau de transports intermodaux en Europe, Hupak Intermodal SA (Suisse), du département de Brest du chemin de fer biélorusse RUE, et de China Merchants CHANNEL Commercial and Logistics Company, un résident du parc. Lorsque le terminal aura atteint sa capacité nominale, il devrait permettre aux habitants de Great Stone d'atteindre un niveau qualitativement nouveau de mise en œuvre de leurs capacités logistiques.

En ce qui concerne les perspectives innovantes du développement du parc industriel, il convient de rappeler que, toujours en septembre 2020, le Centre d'innovation des technologies industrielles Chine-Bélarus créé par l'Académie nationale des sciences du Bélarus, l'Académie des sciences de la province du Guangdong, ainsi que l'Institut de recherche des technologies industrielles de Foshan sont devenus de nouveaux résidents de la Grande Pierre. Les fondateurs du centre le considèrent comme une plateforme pour "la mise en œuvre des réalisations scientifiques et technologiques entre les deux pays". La tâche de cette plateforme est de développer des idées scientifiques et de les amener à une mise en œuvre

---

144 Un nouveau résident de Great Stone va construire un terminal ferroviaire [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-postroit-zhd-terminal-407959-2020/>

industrielle<sup>145</sup>. La recherche et le développement dans des domaines tels que les nouveaux matériaux, les technologies industrielles modernes, la numérisation de la production, les biotechnologies et les écotechnologies, initiés ici aujourd'hui, devraient se transformer en technologies et productions spécifiques dans deux ou trois ans. En plus d'être un point de liaison pour la coopération scientifique et technologique entre les instituts de l'Académie des sciences de la province de Guangdong et l'Académie nationale des sciences du Belarus, le centre fournira des services de conseil en affaires et d'autres services de soutien aux entreprises incubées sélectionnées, notamment des conseils et des formations en matière de plans d'affaires. Un fonds spécial de 1,5 million de dollars de l'initiative "la Ceinture et la Route" est prévu "pour assurer la commercialisation des résultats de la R&D du Centre de technologie industrielle".<sup>146</sup> Ce fonds sera utilisé pour soutenir la commercialisation de projets de recherche sélectionnés et d'entreprises incubées.

L'ouverture d'un autre centre d'innovation - commercialisation des réalisations scientifiques et techniques - était prévue à Velikiy Kamen d'ici la fin de 2020. C'est dans cet esprit que cette question a été discutée en septembre 2020 lors d'une réunion de la partie biélorusse de la commission pour la coopération scientifique et technique du comité de coopération intergouvernemental Biélorussie-Chine, où a été examinée la mise en œuvre du programme de coopération scientifique et technique entre la Biélorussie et la Chine pour 2019-2020. Ce centre devrait devenir une plateforme complète pour le développement des start-ups.

---

145\_Le centre d'innovation sino-biélorusse des technologies industrielles est apparu dans la Grande Pierre [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kitajsko-belorusskij-innovatsionnyj-tsentr-promyshlennyh-tehnologij-pojavilsja-v-velikom-kamne-408221-2020/>

146 L'ouverture du centre d'innovation de la "Grande Pierre" est prévue pour la fin de l'année [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/innovatsionnyj-tsentr-v-velikom-kamne-planirujut-otkryt-do-kontsa-goda-408059-2020/>

Enfin, en novembre 2020, un autre événement a eu lieu, qui peut sérieusement contribuer à la mise en œuvre d'innovations dans cette zone économique spéciale. Nous parlons de l'accord signé par le Centre national de la propriété intellectuelle et l'administration du parc industriel Chine-Bélarus "Great Stone" sur l'établissement du centre de soutien à la technologie et à l'innovation sur le territoire du parc. La nouvelle installation devrait "faciliter la recherche d'informations par les chercheurs sur les réalisations scientifiques existantes, et intensifier le travail scientifique des jeunes scientifiques et des organisations en démarrage"<sup>147</sup>. En particulier, dans ce centre, tous les employés des résidents du parc auront un accès gratuit aux bases de données de brevets et de non-brevets de l'Organisation mondiale de la propriété intellectuelle. Il existe donc de grandes possibilités d'innovation dans ce domaine.

Il convient de noter qu'aujourd'hui, Great Stone tente également de tirer le meilleur parti de l'expérience d'autres structures innovantes opérant dans différentes parties du monde. En témoigne le fait que le parc industriel sino-biélorusse a rejoint l'Alliance pour l'innovation des zones économiques spéciales de libre-échange, créée à l'automne 2020 à Shenzhen, en Chine. L'initiative, qui compte également parmi ses participants les 47 comtés et régions de l'alliance innovante des zones de libre-échange de la République populaire de Chine, entend "répondre activement aux plans mondiaux et régionaux tels que le programme de développement durable 2030 des Nations unies, l'initiative "Belt and Road", le plan d'investissement de l'UE et le programme Afrique 2063"<sup>148</sup>. La nouvelle alliance, en plus de Great Stone, comprend de nombreux autres

---

147 Centre de soutien à la technologie et à l'innovation créé à Great Stone [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/tsentr-podderzhki-tehnologij-i-innovatsij-sozdali-v-velikom-kamne-415194-2020/>

148 "Great Stone" est entré dans l'alliance innovante des zones économiques spéciales de libre-échange [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-voshel-v-innovatsionny-aljans-osobyh-ekonomicheskikh-zon-svobodnoj-torgovli-405052-2020/>.

participants étrangers, dont l'interaction pourrait donner des résultats intéressants à l'avenir, car chacun d'entre eux est une plateforme innovante avec sa propre expérience unique d'exploitation créative. Il s'agit notamment de la zone franche de Lekki au Nigeria, de la zone économique spéciale de Sihanoukville au Cambodge, de la zone franche internationale de Djibouti en Afrique de l'Est, du parc industriel de Hambantota au Sri Lanka, du parc industriel de l'Est de l'Éthiopie, du parc industriel Thaïlande-Chine à Rayong et de la zone économique du canal de Suez. Examinons-les de plus près.

Par exemple, **la Lekki Free Trade Zone**, située dans l'État nigérian de Lagos, est l'une des plus prometteuses de ce pays africain. Son projet est un complexe polyvalent "divisé en secteurs distincts pour le pétrole et le gaz, la production industrielle, la finance et le commerce, le tourisme, les loisirs et le logement privé<sup>149</sup>". La zone franche s'étend sur cinq kilomètres de côte. Le port d'Apapa, le plus grand d'Afrique de l'Ouest, est à une demi-centaine de kilomètres, et l'aéroport international Murtala Mohammad à 70 kilomètres.

La **zone économique spéciale de Sihanoukville** est une zone de coopération économique et commerciale étrangère au Cambodge. Elle a été créée par des entreprises chinoises en collaboration avec le Cambodia International Investment and Development Group afin de promouvoir un environnement de marché favorable, où un grand centre industriel a été construit en 2010 en plus du port. Début 2019, "153 entreprises de Chine, d'Europe, d'Amérique, d'Asie du Sud-Est et d'autres pays et régions y étaient enregistrées". Parmi elles, 139 entreprises industrielles, principalement engagées dans des industries telles que l'industrie du textile et de l'habillement, la fabrication de valises, sacs et autres articles en cuir,

---

149 Rendez-vous étend le projet de développement de la Lekki Free Trade Zone [Ressource électronique]. - - 2016. - URL : <https://www.prnewswire.com/ru/press-releases/ru-584836431.html>

les machines et mécanismes, l'électronique, le travail du bois"<sup>150</sup> . En cinq ans, ils ont réussi à créer plus de 22 000 emplois ici.

Quant à **la zone internationale de libre-échange de Djibouti** en Afrique de l'Est, elle a été inaugurée en juillet 2018 avec la participation active de la société chinoise China State Construction. Une fois toutes les phases de construction achevées, elle devrait "devenir la plus grande zone de libre-échange d'Afrique et <...> un nouveau moteur pour le développement économique de Djibouti, en aidant Djibouti à construire un centre financier, maritime et commercial dans le nord-est de l'Afrique" . Les créateurs de cette zone franche la considèrent comme un banc d'essai pour la "gare de la route de la soie", afin de reproduire ici l'expérience réussie de la Chine en matière de développement d'entreprises mondiales.

Créer un centre de transit maritime pour toute la région de l'Asie du Sud - tel est l'objectif du projet sino-lankais de **rénovation du port de Hambantota au Sri Lanka, qui est** situé très près des principales routes maritimes internationales. "Auparavant, les navires n'entraient pratiquement jamais dans cette petite ville de pêcheurs. Mais tout cela a changé avec le lancement d'un projet conjoint sino-lankais pour relancer le port maritime"<sup>151</sup>. Des milliers de nouveaux emplois ont déjà été créés grâce à la mise en œuvre du modèle chinois "Port-Parc industriel-Ville", qui signifie essentiellement qu'une fois le port développé, un parc industriel sera mis en place pour contribuer au développement de la ville. Le port de Hambantota deviendra ainsi l'un des éléments clés de la Route de la soie maritime du XXIe siècle.

---

150 Yifeng, H. Un nouveau district industriel est en cours de construction dans la province de Sihanoukville / H. Yifeng, S. Mengkhon // [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <http://www.mofcom.gov.cn/article/beltandroad/khm/ruindex.shtml>

151 Le port de Hambantota au Sri Lanka met en œuvre un projet de coopération sino-lankais [Ressource électronique]. - - 2018. - URL : <https://newsru.cgtm.com/news/3d3d414e6646444d77597a6333566d54/p.html>

**Le parc industriel de l'Est de l'Éthiopie** est une autre "zone de coopération économique et commerciale chinoise d'outre-mer de niveau national, elle accueille déjà plus de 80 entreprises, la plupart chinoises"<sup>152</sup> engagées dans les secteurs pharmaceutique, textile, métallurgique et un certain nombre d'autres industries. Notez que ce n'est pas le seul projet mis en œuvre par la partie chinoise dans ce pays africain. "En s'inspirant de l'expérience de la croissance économique chinoise, 15 parcs industriels utilisant la technologie chinoise seront construits en Éthiopie dans les années à venir." <sup>153</sup>Ce n'est pas le seul projet mis en œuvre par les Chinois dans ce pays africain.

**Le parc industriel Thaïlande-Chine, situé dans la province de Rayong**, a été construit en 2005. Le cluster était le seul en Thaïlande à être certifié par le gouvernement chinois comme zone de coopération économique et commerciale à l'étranger. En 2017, plus de 90 entreprises y étaient déjà implantées, ce qui a "apporté plus de 2,5 milliards de dollars d'investissements en Thaïlande, résolu le problème de l'emploi pour plus de 20 000 locaux, et est devenu un pôle industriel et une base d'exportation pour les secteurs prioritaires des industries traditionnelles chinoises en Thaïlande" <sup>154</sup>. Un détail intéressant : sur la base de l'expérience du parc industriel de la province thaïlandaise de Rayong, la société chinoise Huali Corporation a ouvert le pôle industriel Beimei Huafushan déjà au Mexique en octobre 2015 pour aider d'autres entreprises chinoises à entrer et à développer le marché américain.

---

152 La coopération entre l'Éthiopie et la Chine est un exemple classique de la coopération de la Chine avec l'Afrique - Président éthiopien [Ressource électronique]. - - 2018. - URL : [http://russian.news.cn/2018-08/14/c\\_137387915.htm](http://russian.news.cn/2018-08/14/c_137387915.htm)

153 Plus la ceinture de coopération est serrée, plus court est le chemin pour sortir du "piège du retard" [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://finance.rambler.ru/markets/43964485-zhenmin-zhibao-kitay-obedinennye-obschey-tselyu-chast-2/>

154 Huali Corporation : créons un "quartier industriel chinois" sur la "Ceinture et la Route" [Ressource électronique]. - - 2017. - URL : [http://russian.china.org.cn/exclusive/txt/2017-04/13/content\\_40612178.htm](http://russian.china.org.cn/exclusive/txt/2017-04/13/content_40612178.htm)

**La zone économique du canal de Suez**, en Égypte, a été créée en 2015, lorsqu'un nouveau lit du canal, long de 72 kilomètres, a été mis en service afin d'attirer les investissements étrangers pour un projet de plateforme industrielle et logistique internationale. Il est prévu qu'avec le développement du canal de Suez, les industries et les entreprises de services qui y sont installées représenteront jusqu'à un tiers de l'économie totale du pays<sup>155</sup>. Au printemps 2019, 77 résidents opéraient déjà dans la partie sino-égyptienne de cette zone de sept kilomètres carrés. En mai 2018, un accord a été signé pour établir une zone industrielle russe dans la région. En février 2020, la partie biélorusse a annoncé son désir de participer à la création de la zone économique spéciale du canal de Suez.

Il ne fait aucun doute que l'expérience innovante acquise lors du développement de toutes ces zones économiques spéciales de libre-échange sera très utile au parc industriel sino-biélorusse "Great Stone", qui, à son tour, aura quelque chose à partager avec ses partenaires de la nouvelle alliance.

---

155 Le président égyptien a publié un décret sur la création de la zone économique spéciale du canal de Suez [Ressource électronique]. -- 2015. - URL : <https://tass.ru/ekonomika/2181686>

## **Bourse universelle des marchandises du Bélarus : Pour maximiser le potentiel**

L'année 2020 marque le 15<sup>e</sup> anniversaire de la première négociation sur la Bourse universelle des marchandises du Belarus (BUCE), lorsque l'entreprise unitaire biélorussienne Bellesexport et la société polonaise International Paper Kwidzyn S. A. a signé la première opération boursière de vente de bois d'œuvre pour un montant de 189 000 dollars. Au total, au cours des quinze dernières années, "3,2 millions d'opérations représentant 21 milliards de dollars ont été réalisées ici, et le volume des exportations s'est élevé à 5,8 milliards de dollars<sup>156</sup>. Ces chiffres montrent que la BUTB est déjà devenue l'une des plus grandes bourses de marchandises d'Europe de l'Est, dont la principale fonction est d'aider les entreprises biélorussiennes à exporter des produits et d'aider les entreprises étrangères à entrer sur le marché biélorussien.

Ce fait parle aussi de lui-même. Le mécanisme de fixation des prix basé sur le marché et la forte concentration de l'offre et de la demande sur cette plateforme d'échange ont permis aux soumissionnaires biélorussiens, à partir de 2005, d'obtenir des revenus supplémentaires et d'économiser jusqu'à un milliard et demi de dollars. Il convient de rappeler que les entreprises accréditées sur BUOTB participent au trading électronique sur cinq positions de matières premières : 1) produits métalliques ; 2) produits du bois ; 3) produits agricoles ; 4) biens industriels et de consommation ; 5) biens d'échange potentiels. Dans le même temps, le bois rond, les produits métalliques ferreux et les farines d'oléagineux sont particulièrement demandés sur le marché intérieur biélorusse, tandis que dans les transactions commerciales extérieures, leurs participants donnent la

---

<sup>156</sup> Des contrats d'une valeur de 21 milliards de dollars conclus à BUTB en 15 ans [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sdelki-na-21-mlrd-zakljucheny-na-butb-za-15-let-393174-2020>

préférence au bois et aux produits laitiers. Ces tendances sont également caractéristiques de l'évolution du BUTB en 2020.

Début décembre 2020, 24815 entreprises y étaient accréditées, dont 4904 entreprises de 63 pays. Entre janvier et novembre, le chiffre d'affaires commercial a augmenté de 12 % et s'est élevé à près de cinq milliards de roubles biélorussiens. On estime qu'entre un millier et demi et trois mille transactions y sont conclues chaque jour. En outre, l'exportation de marchandises par le biais de la bourse affiche une tendance positive. "Avec un montant total de transactions d'exportation de 1 milliard de Br, le résultat de l'année dernière a été dépassé de 5%. Le bois de construction, les copeaux de bois et les produits agricoles sont devenus les leaders des ventes sur les marchés étrangers"<sup>157</sup>. Fait intéressant, en octobre 2020, le BUTB a enregistré un montant record de transactions d'exportation pour cette année - 46,5 millions de dollars, dont plus de la moitié provenait de produits du bois - bois d'œuvre et copeaux de bois. Les entreprises d'Allemagne, de Lettonie et de Lituanie étaient les plus gros acheteurs de bois scié, tandis que les entreprises de Lituanie, de Pologne et d'Estonie étaient les plus gros acheteurs de copeaux de bois. Autre détail caractéristique, "en octobre, les acheteurs étrangers de ciment sont eux aussi devenus beaucoup plus actifs. Le montant des transactions relatives à cette marchandise a été multiplié par 4,3, pour atteindre 2,6 millions de dollars. La Russie a été le principal marché de vente"<sup>158</sup>.

Il convient de noter que le ciment n'est pas le seul poste qui attire les hommes d'affaires russes dans le BUTB. En particulier, ils sont très intéressés par les produits laitiers biélorusses, dont l'exportation par le biais

---

157 Le chiffre d'affaires de la BUTB en janvier-novembre a augmenté de 12 % [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-butb-v-janvare-nojabre-vyros-na-12-420279-2020/>

158 Les exportations de marchandises via le BUTB en octobre ont augmenté de 22% [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-oktjabre-vyros-na-22-415863-2020/>

de l'échange au cours des dix premiers mois de 2020 a totalisé environ trente millions de dollars. Dans le même temps, "environ 80 % de ce montant est imputable aux accords conclus avec les entreprises russes. Il s'agit principalement de lait en poudre, de beurre et de lactosérum sec. Le beurre a dominé dans la structure des ventes, avec des ventes s'élevant à 14,9 millions de dollars"<sup>159</sup>.

Ces faits indiquent de manière assez éloquente le potentiel du vecteur russe dans les activités du BUTB, où 2 482 résidents russes étaient accrédités au 1er décembre 2020. Et ce chiffre ne semble pas définitif, car la BUTB en 2020 a pris des mesures énergiques pour développer de nouveaux contacts commerciaux dans la direction orientale de l'interaction, qui donnent des résultats. Il suffit de dire que depuis le début de l'année 2020, 183 nouvelles entreprises russes ont été accréditées à la bourse, dont la plupart sont des soumissionnaires actifs, ce qui, bien sûr, a un impact positif sur la dynamique du chiffre d'affaires de la bourse. En particulier, "l'approvisionnement en métaux ferreux laminés pour les besoins des entreprises industrielles biélorusses pendant 11 mois a augmenté de 68%, et les exportations de lait en poudre vers la Russie - de 53% <...>. L'huile de colza, la farine et les matériaux de construction ont également affiché une dynamique positive"<sup>160</sup>.

Le vecteur russe se caractérise par le détail suivant : l'intérêt pour le BUTB croît particulièrement vite dans les milieux d'affaires des régions de Russie qui ont une frontière avec le Belarus. La région de Smolensk en est un exemple. Aujourd'hui, environ quatre cents entreprises de Smolensk sont accréditées à la bourse, soit plus que dans n'importe quelle autre région

---

159 La Russie représente environ 80 % des exportations de produits laitiers via le BUTB [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/okolo-80-eksporta-molochnoj-produktsii-cherez-butb-prihoditsja-na-rossiju-414442-2020/>.

160 BUTB prévoit d'étendre sa coopération avec la région d'Omsk en Russie [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenje-sotrudnichestva-somskoj-oblastju-rossii-420606-2020/>.

de Russie. Nombre d'entre eux participent régulièrement aux appels d'offres pour l'importation et l'exportation. Mais, comme il s'est avéré lors d'un webinaire pilote organisé en décembre 2020 par le BUTB en collaboration avec le centre de soutien à l'exportation de la région de Smolensk, même les entreprises de cette région russe ne réalisent pas encore pleinement le potentiel du mécanisme d'échange. Mais "parmi les domaines prometteurs figurent les ventes de matières premières de bois, de cultures céréalières, d'additifs pour l'alimentation animale, de produits métalliques ferreux laminés russes, ainsi que l'achat de viande et de produits laitiers et de matériaux de construction biélorussiens. Ces positions sur les produits de base peuvent devenir la base d'une coopération mutuellement bénéfique à long terme<sup>161</sup>. La "bourse de contacts numériques", qui s'est également tenue en décembre 2020 sous la forme d'une conférence en ligne, a montré que le BUTB peut développer la coopération avec des régions plus éloignées de la Russie de la même manière mutuellement bénéfique. En particulier, avec les entreprises de la région d'Omsk, pour lesquelles l'échange peut devenir un outil efficace de vente et d'achat de matériaux à court terme.

Le fait que dans le cas de BUTB, la distance entre le vendeur et l'acheteur ne joue pas un rôle décisif est démontré par l'expérience des contacts de la bourse avec l'Égypte. Toujours en décembre 2020, BUTB a conclu un accord avec la société égyptienne Sama Al-Jazeera for Import and Export pour organiser l'exportation de bois vers ce pays d'Afrique du Nord par le biais de la bourse. L'intrigue ici est que jusqu'à présent "presque toutes les importations de bois vers l'Égypte ont été organisées par

---

161 . Le BUTB espère développer la coopération avec la région de Smolensk [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-narazvitie-sotrudnichestva-so-smolenskoj-oblastju-421404-2020>

des intermédiaires, et les prix sont parfois très élevés" <sup>162</sup>. Mais l'utilisation de la plate-forme d'échange permet aux entreprises égyptiennes d'acheter des produits du bois en quantités presque illimitées et sans intermédiaire, directement auprès des fabricants du Belarus, et les exportateurs biélorussiens peuvent pénétrer un marché très tentant en Égypte, où le montant de la consommation annuelle de bois est d'environ cinq millions de mètres cubes. La partie égyptienne considère qu'il s'agit d'une solution optimale, car en participant à l'appel d'offres, elle a accès à un grand nombre d'entreprises spécialisées qui sont prêtes à fournir les marchandises dont elle a besoin à des conditions acceptables. Les avantages pour la partie biélorusse ne sont pas moins évidents. Ainsi, la géographie des contacts mutuellement bénéfiques se développe de manière assez diverse et efficace. Et ce, dans les conditions de la pandémie de coronavirus, qui n'a pas mieux affecté les économies de la plupart des pays du monde et qui oblige tous les acteurs du marché à rechercher de nouvelles formes de travail avec les partenaires commerciaux afin de réussir à long terme.

Le BUTB n'est pas une exception à cet égard. En mai 2020, il a accueilli le premier webinaire ou séminaire en ligne biélorussien-canadien-britannique "Timber : Doing Business in Belarus", auquel ont participé plus de quarante représentants des milieux d'affaires canadiens et britanniques. Il est à noter que 63 entreprises de Grande-Bretagne et 6 du Canada ont déjà été accréditées auprès du BUTB. La spécificité du commerce d'échange de produits de l'industrie du bois et les avantages clés de la plate-forme d'échange biélorusse, qui ont été discutés sous la forme d'une vidéoconférence, ont eu pour résultat que "plusieurs entreprises

---

162 Il est prévu d'organiser l'approvisionnement en bois de l'Égypte par le biais du BUTB [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/cherez-butb-planiruetsja-organizovat-postavki-pilomaterialov-v-egipet-419296-2020/>

britanniques et canadiennes ont exprimé leur intérêt à être accréditées pour participer au commerce d'échange de bois d'œuvre et de copeaux de bois<sup>163</sup>.

Il convient de noter que BUTB utilise également le format des séminaires en ligne pour former ses futurs partenaires commerciaux. À cette fin, ils ont organisé en mai 2020 le premier webinaire de formation destiné aux spécialistes de la Bourse républicaine des marchandises d'Ouzbékistan, avec laquelle BUTB a signé un accord de coopération stratégique dès septembre 2018. Grâce à ce format moderne d'interaction, les partenaires ouzbeks ont pu mieux se familiariser non seulement avec la structure et les spécificités du système biélorussien de passation des marchés publics, mais aussi avec les possibilités offertes aux fournisseurs étrangers de biens, de travaux et de services de participer aux procédures de passation de marchés. Les informations reçues par la partie ouzbèke devraient non seulement contribuer au renforcement de la coopération entre le Belarus et l'Ouzbékistan dans le domaine des marchés publics électroniques, mais aussi "servir de guide d'action pour les entreprises ouzbèkes qui envisagent de travailler sur le marché biélorussien"<sup>164</sup>.

Le développement de la coopération entre la banque commerciale biélorusse et turque et les partenaires chinois mérite une discussion séparée dans ce contexte. Le fait est qu'en décembre 2020, une réunion du Comité intergouvernemental de coopération entre le Bélarus et la Chine a eu lieu, qui a noté des changements positifs dans l'engagement commercial entre les deux pays, associés à des changements dans la structure de l'exportation biélorussienne. Premièrement, la gamme de produits de base des fournitures

---

163 Les entreprises britanniques et canadiennes sont intéressées par l'achat de bois biélorusse sur les marchés boursiers [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/britanskij-i-kanadskij-biznes-zainteresovan-v-zakupke-belorusskih-pilomaterialov-na-birzhevyh-torgah-391809-2020>

164 Le Belarus et l'Ouzbékistan développent leur coopération en matière de marchés publics électroniques [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-razvivajut-vzaimodestvie-v-oblasti-elektronnyh-zakupok-390898-2020/>

du Belarus à la Chine s'élargit. Deuxièmement, la dépendance du chiffre d'affaires du commerce bilatéral vis-à-vis de l'exportation d'engrais potassiques biélorusses vers les consommateurs chinois diminue. Parmi les principales priorités que le Belarus entend poursuivre dans le cadre de l'élargissement de la coopération figurent "l'inclusion de produits biélorussiens dans les réserves d'État de la Chine, la création de coentreprises pour la transformation des matières premières biélorussiennes en Chine, la simplification des procédures commerciales et l'élimination des barrières commerciales, l'optimisation des règlements financiers.<sup>165</sup> Il est également prévu d'utiliser les plateformes de commerce électronique comme un mécanisme prometteur pour le commerce bilatéral, où le rôle clé sera attribué à la BUTB, où 28 entreprises chinoises étaient accréditées au début de décembre 2020, et 13 d'entre elles ont été accréditées cette année.

Il suffit de dire que pour les trois trimestres de 2020, le montant des transactions d'achat effectuées par les entreprises de Chine sur la bourse a été multiplié par plus de dix (!) et s'est élevé à deux millions de dollars. À l'époque, les billes de bois et le bois de sciage dominaient dans la structure des produits. Il convient de noter que jusqu'à récemment, la majorité des produits de bois biélorussiens étaient acheminés vers l'Empire céleste principalement via les États baltes, ce qui contribuait à son appréciation pour le consommateur final et réduisait les recettes en devises des exportateurs biélorussiens. "Grâce au projet conjoint avec Bellesexport et Beltamozhservice, des dizaines d'entreprises forestières biélorussiennes ont pu vendre sans intermédiaire leurs produits sur le marché chinois à forte marge<sup>166</sup>.

---

165 Nikolay Snopkov : Le Belarus considère les produits agricoles comme un nouveau moteur d'exportation vers la Chine [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9682>

166 Du bois biélorusse d'une valeur de 5,1 millions de dollars a été vendu à la Chine par le biais du BUTB depuis le début de l'année [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-51-mln-prodali-v-kitaj-chez-butb-s-nachala-goda-400531-2020/>

Le BUTB estime que cette forte augmentation de l'intérêt des entreprises chinoises pour le commerce de change a été causée non seulement par la situation favorable des prix, mais aussi par "la logistique pratique que les exportateurs biélorusses ont pu offrir". Plus précisément, à partir de cette année [2020], il est devenu possible d'acheter des produits de bois d'œuvre sur différentes bases de livraison (lots multi-bases), ce qui a permis aux entreprises chinoises de choisir le point de livraison le plus approprié. En outre, les délais de livraison ont été considérablement réduits grâce à l'utilisation du transport ferroviaire dans le cadre de l'initiative "One Belt, One Road" du gouvernement chinois<sup>167</sup>

Après avoir reçu ces statistiques, le BUTB a commencé à envisager la possibilité d'introduire une session de négociation distincte pour la vente de produits du bois sur le marché chinois, dans laquelle tous les lots mis aux enchères seraient adaptés autant que possible aux consommateurs chinois, et le niveau de concurrence nécessaire serait assuré par une concentration dense d'acheteurs. D'autant plus que l'activité accrue des entreprises chinoises est devenue particulièrement visible depuis octobre 2020, lorsqu'elles ont acheté pour plus d'un million de dollars de bois par le biais de la bourse. Cela est également dû à la simplification de la procédure d'accréditation auprès du BUTB, qui ne prend désormais pas plus de trois jours pour remplir tous les documents. Et "en janvier-novembre, des produits du bois pour un montant total de plus de 9 millions de dollars ont été vendus via la plateforme d'échange en direction de la Chine<sup>168</sup>. Un an plus tôt, cet indicateur n'était que de deux cent mille dollars environ. Forte

---

167 Plus de 10 fois le montant des transactions des entreprises chinoises sur le BUTB de janvier à septembre [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bolee-chem-v-10-raz-vyrosla-summa-sdelok-kompanijami-iz-kitaja-na-butb-v-janvare-sentjabre-413129-2020/>

168 Le 15 décembre, la BUTB organisera le premier appel d'offres spécialisé pour l'exportation vers le marché chinois [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-provedet-pervye-spetsializirovannye-eksportnye-torgi-dlja-kitajskogo-rynka-15-dekabnja-420090-2020>

de cette expérience réussie, BUTB a tenu sa première séance de négociation spécialisée sur les ventes de bois d'œuvre à la Chine à la mi-décembre 2020. Espérons que cette nouvelle forme de travail ouvrira également de nouveaux horizons d'interaction avec les partenaires chinois, car il y a tout lieu de croire que, dans un avenir proche, la nomenclature des exportations s'élargira sensiblement ici, notamment grâce aux produits du complexe agro-industriel. En effet, "outre les produits de l'industrie du bois, l'huile de colza, la pulpe de betterave, la viande, le sucre et les produits laitiers font partie des biens d'échange prometteurs demandés sur le marché chinois. Le nombre de demandes d'entreprises chinoises intéressées par l'achat de ces produits a sensiblement augmenté récemment"<sup>169</sup>.

En particulier, l'huile de colza présente des perspectives intéressantes dans ce contexte " chinois ", dont les exportations via l'ensemble du BUTB ont triplé en valeur sur les huit premiers mois de 2020. Cela est dû au fait que les produits du colza sont largement utilisés tant dans l'industrie alimentaire que pour la production de biodiesel. C'est peut-être aussi pour cette raison que la Suisse est le plus gros acheteur de ces produits à BUTB, avec des transactions de janvier à août 2020 s'élevant à près de six millions de dollars. "Les trois principaux marchés pour les ventes d'huile de colza biélorussienne comprennent également la Lituanie avec 3,5 millions de dollars de transactions et l'Estonie avec 3,3 millions de dollars"<sup>170</sup>.

Quant à la Chine, où l'huile de colza est également très demandée, son partenaire traditionnel pour cette position d'importation était le Canada.

---

169 En octobre, des entreprises chinoises ont acheté du bois d'œuvre au BUTB pour un montant de plus d'un million de dollars [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kitajskie-kompanii-v-oktjabre-zakupili-pilomaterialy-cherez-butb-na-summu-bolee-1-mln-417473-2020/>

170 Les exportations d'huile de colza via le BUTB ont été multipliées par trois, la Suisse étant le principal acheteur [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-vyros-v-3-raza-krupnejshij-pokupatel-shvejtsarija-406915-2020/>

"Toutefois, en raison du conflit commercial prolongé, l'offre de ce produit a sensiblement diminué. La pénurie qui en résulte a entraîné une hausse record des prix. La Chine recherche donc activement d'autres canaux d'approvisionnement, et le Belarus pourrait devenir l'un d'entre eux<sup>171</sup>. La société commerciale chinoise "Shandong Liuqing" a décidé de profiter de cette situation dès septembre 2020 en déclarant son intention de passer la procédure d'accréditation et de commencer à travailler au BUTB. Dans le même temps, la société a également exprimé sa volonté d'investir dans la sylviculture biélorusse. Elle s'intéresse également au développement des infrastructures de transport et de logistique du Belarus. C'est l'approche polyvalente, qui a été initiée par l'interaction avec le BUTB.

Une autre tendance importante dans le développement du BUTB en 2020 est la croissance de l'exportation de produits métalliques d'un tiers d'un coup - jusqu'à 27 millions de Br, où la majeure partie des transactions provient des métaux ferreux et non ferreux, ainsi que de leurs déchets et débris. Il suffit de dire que " dans la première moitié de l'année, les entreprises d'Allemagne, du Canada, de Lettonie, de Lituanie, de Pologne, de Russie et d'Ukraine ont acheté ces produits pour 24 millions de Br, dépassant de 20 % le chiffre pour 2019"<sup>172</sup> . Au cours de la même période, un projet conjoint avec la société Belarusian Steel Works a été activement développé chez BUTB, grâce auquel des barres d'armature d'une valeur de trois millions de roubles biélorussiens ont été vendues sur le marché polonais. A l'avenir, la bourse prévoit d'élargir la nomenclature des produits métalliques d'exportation par le développement de nouveaux marchés

---

171 . Du carton pour palettes et de l'huile de colza biélorusses seront exportés vers la Chine via BUTB [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belorussskuj-palletnuju-dosku-i-rapsovoe-maslo-budut-eksportirovat-v-kitaj-cherez-butb-408061-2020/>

172 Les exportations de produits métalliques par le biais du BUTB au cours du premier semestre de l'année ont augmenté de 33 % [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-metalloproduktisii-cherez-butb-v-i-polugodii-vyros-na-33-399873-2020/>

prometteurs afin d'augmenter la part de cette section dans les transactions d'exportation de cinq à vingt pour cent dans les cinq prochaines années.

Les projets de BUTB visant à amener d'autres entreprises biélorussiennes sur les marchés étrangers présentent un grand intérêt à cet égard. En particulier, la bourse prévoit de combiner ses efforts pour atteindre cet objectif avec l'usine de laminage de métaux Miorsky, une entreprise industrielle innovante de la région de Vitebsk qui bénéficie d'investissements étrangers importants et qui sera en mesure de produire environ 240 000 tonnes de fer blanc par an lorsqu'elle aura atteint sa capacité nominale. Il convient de noter que seuls Magnitogorsk Iron and Steel Works en Russie et ArcelorMittal Temirtau Joint Stock Company au Kazakhstan fabriquent des produits similaires dans l'ancienne Union soviétique. Pour l'entreprise biélorusse orientée vers l'exportation, "la Scandinavie présente le plus grand intérêt <...> en tant que marché prometteur. Tout d'abord, en raison des conditions de prix favorables et de la demande élevée et stable de fer blanc"<sup>173</sup>. Pour rappel, le fer blanc est largement utilisé dans la fabrication d'emballages pour les produits alimentaires et chimiques. Et à Myory, ils prévoient de produire du fer blanc ultra-fin à partir de 0,1 mm. Avec l'aide de la BUTB, la société espère non seulement trouver de nouveaux acheteurs et, à terme, établir des approvisionnements réguliers de fer blanc en Europe, mais aussi trouver des partenaires pour les matières premières, puisque le mécanisme d'échange est efficace dans les deux sens - pour l'exportation de produits finis et pour l'achat de matières premières.

---

173 BUTB et Miory Metal Rolling Plant envisagent de développer conjointement l'exportation de fer blanc [Ressource électronique]. -- 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-miorskij-metalloprokatnyj-zavod-planirujut-sovmestno-razvivat-eksport-beloj-zhesti-400676-2020/>

Tous ces faits indiquent que le rythme de développement de BUTB est tel aujourd'hui qu'il peut et doit devenir le moteur du commerce électronique dans la République du Bélarus dans un avenir proche, où ils estiment que pour assurer le développement durable et la compétitivité de l'État bélarussien dans l'arène mondiale "il est nécessaire de créer des plates-formes numériques propres dans les secteurs clés de l'économie afin que les entreprises étrangères venant sur le marché bélarussien n'imposent pas leurs solutions technologiques, mais s'intègrent dans l'infrastructure numérique du pays" <sup>174</sup>. À cet égard, on peut affirmer sans risque de se tromper que les quinze premières années de fonctionnement de la Bourse universelle des marchandises du Bélarus prouvent que les fondements de la réalisation des objectifs fixés ici sont solides.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

174 Le BUTB doit devenir un moteur du commerce électronique dans le pays - Koltovitch [Ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-dolzha-stat-drajverom-elektronnoj-torgovli-v-strane-koltovich-401009-2020>

## **Bourse universelle de marchandises du Belarus : particularités du partenariat multisectoriel**

Une intégration plus profonde avec la Fédération de Russie au cours des cinq prochaines années restera l'objectif le plus important du gouvernement biélorusse en termes de développement des activités économiques extérieures et de coopération internationale. À cette fin, il prévoit la mise en œuvre de plans d'activités conjointes par secteurs de l'économie, ainsi que "sur la coopération commerciale-économique, scientifique-technique et socio-culturelle avec les régions de la Fédération de Russie"<sup>175</sup>. Et aujourd'hui, de nombreux acteurs du marché dans notre pays prennent des mesures actives pour intégrer les activités dans cette direction. Parmi elles, la Bourse universelle des marchandises du Bélarus (BUCE), pour laquelle le vecteur d'interaction russe présente un sérieux potentiel.

Il convient de rappeler qu'au 1er décembre 2020, 2482 résidents de Russie ont utilisé les services de la BUTB. Et ce malgré le fait qu'au même moment, "24815 entreprises ont été accréditées ici, dont 4904 entreprises de 63 pays"<sup>176</sup>. Mais l'expérience de l'interaction avec les partenaires russes en 2020 a montré que même dans les régions limitrophes du Belarus - les régions de Smolensk, Bryansk et Pskov - les possibilités offertes par ce mécanisme de commerce électronique ne sont pas encore pleinement comprises. Lorsque cette perception change pour le mieux, le résultat ne se fait pas attendre. Un bon exemple dans ce contexte est le record des ventes à l'exportation en janvier 2021 chez BUTB Cement, qui ont décuplé d'un coup, jusqu'à 5,3 millions de dollars. Cette croissance est "due à l'attention accrue portée à la bourse par les sociétés de commerce et de construction russes <...>".

---

175 Programme d'activités du gouvernement de la République du Bélarus pour la période allant jusqu'à 2025. - Minsk, 2020. - - C. 44.

176 Zalessky, B.L. Mécanisme prospectif de commerce électronique sur la voie de la réalisation maximale du potentiel / B.L. Zalessky // Études socio-humanitaires. - - 2020. - - №5. - - C. 20.

Après que l'Ukraine a introduit un droit antidumping et a effectivement fermé son marché au ciment biélorussien, la Russie est devenue la priorité<sup>177</sup>. Aujourd'hui, au moins huit entreprises russes participent régulièrement à ces enchères d'exportation de ciment sur le BUTB.

C'est peut-être aussi pour cette raison qu'à l'aube de 2021, le BUTB a sérieusement intensifié ses activités en direction de la Russie. Par exemple, en février, ils ont conclu un accord avec la représentation commerciale de la Fédération de Russie au Belarus sur des actions conjointes visant à augmenter le chiffre d'affaires commercial entre les régions biélorussiennes et russes. La mission commerciale utilisera pleinement ses contacts commerciaux afin d'informer les entreprises russes sur le BUTB en tant que plateforme efficace pour la mise en œuvre d'activités de commerce et d'approvisionnement. En outre, les parties uniront leurs efforts pour organiser et tenir des événements visant à renforcer la coopération entre les entités commerciales biélorussiennes et russes afin de faire du BUOTB un point d'entrée principal sur le marché biélorussien pour tous les représentants des entreprises russes. Après tout, l'inscription à cette salle des marchés "ouvre automatiquement l'accès à 25 000 entreprises de 64 pays, qui, soit dit en passant, est activement utilisée par les participants étrangers. Un exemple récent est celui d'une entreprise de la région de Kaliningrad, qui a vendu de l'huile de colza pour une valeur de plus d'un million d'euros par le biais de notre plateforme commerciale. L'acheteur était une <sup>178</sup>société lituanienne. En effet, ce travail d'élargissement des contacts commerciaux avec les régions russes commence déjà à porter ses fruits. En une seule semaine de février 2021, huit entreprises russes ont été

---

177 Les exportations de ciment via le BUTB en janvier ont été multipliées par 10 [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tsementa-cherez-butb-v-janvare-vyros-v-10-raz-428027-2021/>

178 La BUTB et la représentation commerciale russe veulent contribuer à l'augmentation du chiffre d'affaires [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-torgovoe-predstavitelstvo-rf-namereny-sodejstvovat-uvelicheniju-tovarooborota-428409-2021/>

accréditées en même temps. Cela prouve que le renforcement de la coopération avec les régions russes est vraiment devenu l'une des tâches prioritaires de la BUTB de cette année, et une variété d'outils d'interaction sont utilisés pour sa solution.

Ainsi, au cours de la première décennie de février 2021, les possibilités d'augmenter le chiffre d'affaires commercial mutuel entre le Bélarus et l'Oudmourtie ont été discutées lors d'une conférence en ligne avec la participation de représentants du gouvernement de cette région russe. Il convient de noter qu'en 2020, " le chiffre d'affaires commercial entre la Biélorussie et l'Oudmourtie s'est élevé à 184,5 millions de dollars, soit 112,5 % du niveau de 2019<sup>179</sup>représentants des entreprises d'Oudmourtie deviendront des participants réguliers au BUOTB.

Dans la deuxième décennie de février 2021, une conférence en ligne consacrée à l'expansion de la coopération du BUTB avec la communauté d'affaires de la région de Volgograd a été organisée. Les participants à cette discussion ont noté la tendance constante observée depuis la fin de l'année 2020 à l'augmentation du nombre de résidents russes participant aux échanges. Et il ne s'agit pas seulement de l'exportation de marchandises biélorussiennes vers le marché russe et de l'achat de produits russes par des entreprises biélorussiennes, mais aussi de "transactions de transit" plus fréquentes entre des entreprises de Russie et de pays tiers. En d'autres termes, la bourse est utilisée comme un outil pour assurer les risques du commerce extérieur<sup>180</sup>. Et cela, bien sûr, élargit ses possibilités en termes d'attraction de partenaires commerciaux, qui, nous en sommes convaincus,

---

179 Le Belarus et l'Oudmourtie ont l'intention d'augmenter le chiffre d'affaires commercial en utilisant plus activement le commerce d'échange [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-udmurtija-namereny-uvlechit-tovarooborot-zaschet-bolee-aktivnogo-ispolzovaniya-birzhevoj-427781-2021/>

180 BUTB prévoit d'étendre la coopération avec la communauté des affaires de la région de Volgograd [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-s-delovymi-krugami-volgogradskoj-oblasti-429055-2021/>

comprendront bientôt beaucoup plus de représentants des entreprises de la région de Volgograd.

Tout en développant des relations de partenariat avec les régions de la Fédération de Russie, BUTB envisage simultanément de développer sérieusement la coopération avec la communauté d'affaires des pays européens en 2021 en raison du potentiel énorme et encore inexploité de ce vecteur de partenariat. On peut en juger sur la base des échanges de janvier 2021, qui se sont traduits par une croissance de 27 % des exportations de bois par le BUUTB, dépassant 30 millions de dollars. Dans le même temps, "les principaux marchés étaient l'Allemagne, la Lettonie et la Lituanie. Les entreprises de ces pays ont acheté des produits du bois biélorussiens pour un montant total de 24,4 millions de<sup>181</sup> dollars. Les représentants de pays européens tels que la Grande-Bretagne, les Pays-Bas, la Pologne, la Slovaquie et l'Estonie figuraient également parmi les plus gros acheteurs de ce type de produits, pour lesquels les billettes en bois destinées à l'exportation étaient les plus demandées. Il suffit de dire que lors du premier commerce d'exportation sur le BUTB en 2021, plus d'un million et demi de pieux en bois d'une valeur de plus d'un million d'euros ont été vendus au seul Royaume-Uni, ce qui a immédiatement dépassé le chiffre des exportations vers ce pays en 2020. Détail important : dans le passé, ces produits étaient vendus sur le marché britannique en quantités beaucoup plus faibles et principalement par des intermédiaires dans les États baltes. Les résultats de cette session de négociation de janvier ont clairement confirmé le fort potentiel d'exportation des produits en bois fabriqués dans notre pays, ainsi que la tendance observée l'année dernière, où " le montant des transactions d'échange pour les exportations de produits en bois arrondis et écorcés en 2020 s'est élevé à 4,2 millions d'euros ". Les

---

181 En janvier, les exportations de bois d'œuvre via le BUTB ont augmenté de 27 % [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-janvare-eksport-pilomaterialov-cherez-butb-vyros-na-27-429846-2021/>

principaux marchés étaient l'Allemagne, la Lettonie, la Lituanie et la Pologne"<sup>182</sup>.

Prévoyant d'étendre la géographie des ventes de ces mêmes produits du bois dans le vecteur européen en 2021, le BUTB travaille déjà sur la possibilité d'exporter du bois biélorusse, par exemple, vers la France. Ainsi, en février 2021, la société a esquissé les perspectives d'utilisation du mécanisme de commerce d'échange avec l'importateur de bois français Bois Import SA. Le fait est que cette société achète depuis longtemps du bois, y compris du bois biélorusse, dans les États baltes. Cependant, la pandémie de coronavirus a modifié la situation, obligeant à rechercher d'autres marchés. C'est ainsi que le Belarus a attiré l'attention des acheteurs français, où environ la moitié de tout le bois manufacturé - environ deux millions de mètres cubes - est déjà vendu à l'exportation par le biais du mécanisme d'échange. Il est clair que cela ouvre de grandes opportunités pour les importateurs français. D'autant que l'entreprise française a également été invitée "à ne pas se limiter au bois d'œuvre, mais à envisager d'acheter également d'autres produits du bois, y compris des granulés de bois". Six nouvelles usines de granulés ont été construites et mises en service au Belarus en 2020. Six autres devraient être construites cette année [2021]. En conséquence, le volume annuel des exportations du Belarus pourrait atteindre environ 250 000 tonnes de granulés.<sup>183</sup>

Le fait que la possibilité de vendre des pellets de combustible biélorusses ou des pellets par l'intermédiaire de BUTB aux pays européens en 2021 peut être jugée également par l'intérêt des hommes d'affaires européens pour la conférence en ligne Nordic Pellets Conference 2021,

---

182 Une entreprise britannique a acheté des produits en bois pour plus d'un million d'euros par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/britanskaja-kompanija-kupila-chez-butb-produktsiju-derevoobrabotki-bolee-chem-na-1-mln-evro-424714-2021/>

183 BUTB travaille sur la possibilité d'exporter du bois biélorusse en France [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatvyaet-vozmozhnost-eksporta-belorusskih-pilomaterialov-vo-frantsiju-430040-2021>

organisée par l'association suédoise de bioénergie Svebio fin janvier 2021. L'événement a réuni d'éminents experts en bioénergie et des producteurs de biocarburants du Danemark, de France, d'Allemagne, de Lituanie, de Pologne, de Suède et du Royaume-Uni. Ils ont été amenés à cette conférence par le fait qu'il y a aujourd'hui une croissance constante de la demande de granulés dans les pays de l'Union européenne. Cela contribue à son tour non seulement à l'augmentation de la capacité de production propre des producteurs européens, mais aussi aux importations de ces produits en provenance d'autres pays, dont le Belarus. En même temps, BUTB est confiant qu'"avec une faible capacité du marché intérieur, pratiquement tout le volume de pellets fabriqués au Belarus peut être fourni à l'étranger, ce qui fera de notre pays l'un des plus grands exportateurs de la région<sup>184</sup>. En effet, l'utilisation de la plateforme BUTB par les entreprises européennes leur permettra d'acheter n'importe quel volume de produits directement aux producteurs biélorussiens dans le cadre de contrats ponctuels ou annuels. La demande pour ce type de commerce électronique est attestée par les statistiques de 2020, où seul le bois a été vendu pour 260 millions de dollars, et des entreprises de 30 pays étaient les acheteurs.

Les huiles végétales et les additifs pour fourrage sont un autre produit demandé par les pays européens, dont les exportations ont été multipliées par 2,3 et ont atteint 26 millions de dollars au cours des 10 premiers mois de 2020, représentant plus de 40 % des exportations agricoles via le BUTB. "La demande accrue d'huiles végétales biélorussiennes dans les États baltes a contribué à la croissance des exportations : des produits transformés à base d'oléagineux d'une valeur de 14,7 millions de dollars ont été vendus dans ces pays, la Lituanie étant le

---

184 Le BUTB est prêt à promouvoir les exportations de granulés de combustible vers l'Europe du Nord [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-eksportu-toplivnyh-granul-v-severnuju-evropu-426052-2021/>.

principal acheteur avec 6,2 millions de dollars de transactions. Dans le même temps, pendant un mois et demi, des pulpes de betteraves et des mélasses ont été vendues pour près de deux millions de dollars par le biais du BUOTB, dont les principaux acheteurs étaient à nouveau les pays de l'Union européenne. <sup>185</sup>exportation d'huile de colza par le BUOTB a presque décuplé, " atteignant 8,4 millions de dollars "<sup>186</sup>. Et là, la Lettonie, l'Estonie et la Suisse figurent parmi les leaders en termes de montant des transactions. Et la dynamique de croissance des ventes en direction de l'Europe suggère que les possibilités d'expansion des exportations biélorusses sur cette voie étrangère sont loin d'être épuisées.

Enfin, une autre priorité pour le développement de la BUTB en 2021 est d'augmenter la part des entreprises des pays de l'"arc lointain" - Asie, Afrique, Moyen-Orient et Amérique latine - dans le chiffre d'affaires des échanges. Cela peut s'expliquer par le potentiel important qui existe dans l'interaction avec ces partenaires, et dont la mise en œuvre réussie promet des avantages significatifs tant pour les exportateurs biélorusses que pour les importateurs étrangers. Tout d'abord, il convient de mentionner la République populaire de Chine parmi les pays de "l'arc lointain", dont le développement des contacts d'affaires avec les représentants est particulièrement intense au BUTB. Il suffit de dire qu'"en termes de taux de croissance du volume des transactions d'échange, la Chine a dépassé presque tous les grands marchés avec lesquels le Bélarus échange actuellement sur la bourse au cours des deux premiers mois [de 2021]"<sup>187</sup>.

---

185 Les huiles végétales et les additifs pour l'alimentation animale représentaient plus de 40 % des exportations agricoles via le BUTB [Ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rastitelnye-masla-i-kormovye-dobavki-obespechili-bolee-40-eksporta-selhozproduktsii-cherez-butb-415013-2020/>

186 Les exportations d'huile de colza par le BUTB en janvier ont presque décuplé [Ressource électronique]. - – 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-v-janvare-vyros-pochti-v-10-raz-426697-2021/>

187 La 5 000e entreprise non résidente a été accréditée auprès du BUTB [Ressource électronique]. - – 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovalas-5-tysjchnaja-kompanija-nerezident-431246-2021/>

Dans ce contexte, il est tout à fait significatif que la 5 000e société étrangère accréditée pour participer à la négociation sur le BUOTB ait été la société de commerce et de fabrication chinoise Wenzhou Ruijun Steel Co. Ltd est devenue la 36e entreprise chinoise à être cotée à la bourse. L'entreprise va utiliser cette plateforme d'échange pour fournir au Belarus de l'acier laminé et d'autres produits en métaux ferreux. Dans un premier temps, il s'agira de la vente de produits tubulaires, puis, en fonction de la dynamique des ventes et des conditions du marché, la gamme de produits sera progressivement élargie. Probablement, à peu près comme cela se passe chez BUTB avec les produits de menuiserie.

Nous rappelons que des séances spéciales de négociation sur les ventes à l'exportation de bois d'œuvre avec livraison en conteneurs à destination sur le marché chinois sont organisées à BUTB depuis décembre 2020. "En conséquence, le volume des livraisons de produits de bois d'œuvre nationaux à la Chine a augmenté de manière significative et, à la fin de janvier-février, s'élevait à près de 5 millions de dollars en termes monétaires<sup>188</sup>...". Cela est dû en grande partie au fait que, pratiquement chaque mois, deux ou trois nouvelles entreprises chinoises sont ajoutées au commerce des produits du bois sur le FSRB. Cela a un impact positif sur la formation d'un environnement hautement compétitif et permet aux producteurs de bois du Belarus de vendre du bois à des conditions plus favorables. En particulier, lors du premier échange de produits du bois pour le marché chinois en janvier 2021, plus de 11 000 mètres cubes de bois scié d'une valeur de 2,5 millions USD ont été vendus. En raison de l'augmentation des prix au cours de la session de négociation, les exportateurs du Bélarus ont reçu des revenus supplémentaires de plus de 90

---

188 Du bois biélorusse d'une valeur de 2,6 millions de dollars vendu à la Chine par le biais du BUTB [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-26-mln-prodany-v-kitaj-chez-butb-431434-2021/>

000 dollars. Et "la totalité du bois à vendre a été achetée avec livraison à Qingdao - le plus grand port maritime de la province de Shandong. Cela augmente l'attrait des produits biélorussiens pour les acheteurs chinois, et les exportateurs locaux ont la possibilité d'étendre la géographie des ventes et d'augmenter leurs revenus<sup>189</sup>.

Il est également important, en termes de développement du vecteur chinois sur le BUOTB, qu'en 2021, des contrats d'exportation aient été conclus sur des articles susceptibles d'intéresser les acheteurs chinois, tels que l'huile de colza, le lait en poudre et le sucre. En ce qui concerne l'huile de colza, immédiatement après le début de sa livraison sur le marché chinois par le biais de la bourse, à la fin des deux premières sessions de négociation, les transactions ont été effectuées pour un montant total d'environ un million et demi de dollars. Cela a permis à la Chine de prendre la deuxième place en termes de montant des transactions avec ces produits, déplaçant les leaders de toute l'année 2020 - Lettonie, Estonie et Suisse. Dans le même temps, il existait des conditions préalables à une nouvelle augmentation significative d'autres indicateurs d'exportation. "Il s'agit tout d'abord d'une augmentation du nombre d'entreprises accréditées en provenance de Chine".<sup>190</sup> ce qui contribue à accroître le niveau de concurrence dans le processus d'appel d'offres.

En janvier 2021, le premier lot de lait en poudre a également été vendu sur le marché chinois par l'intermédiaire de BUTB. "Deux lots d'un volume de 300 et 100 tonnes ont été mis en place pour la négociation en bourse. Le montant total des transactions effectuées à la fin de la séance de

---

189 Du bois biélorusse d'une valeur de 2,4 millions de dollars vendu à la Chine dans le cadre d'un échange [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-24-mln-prodany-v-kitaj-na-birzhevyh-torgah-425850-2021/>

190 Les exportations d'huile de colza par le BUTB en janvier ont presque décuplé [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-v-janvare-vyros-pochti-v-10-raz-426697-2021/>

négoce s'est élevé à 940 mille dollars"<sup>191</sup>. Cela s'est produit après que les prix mondiaux des denrées alimentaires ont commencé à augmenter dans la seconde moitié de 2020, ce qui a considérablement augmenté l'attrait des produits laitiers biélorusses non seulement en Chine, mais aussi dans d'autres pays de "l'arc lointain". En témoigne notamment le retour de l'un des plus grands agro-négociants du monde, Olam International, basé à Singapour, au sein du BUTB à la fin de l'année 2020. Et cela montre que les perspectives d'exportation de produits laitiers du Belarus vers le continent asiatique par le biais du mécanisme d'échange commercial sont aujourd'hui tout à fait significatives.

L'Égypte est un autre pays "lointain" dont les représentants commencent à travailler activement au sein du FSRB. Début mars 2021, la société égyptienne Sama Al-Jazeera for Import and Export a conclu son premier accord d'exportation de produits biélorusses vers ce pays d'Afrique du Nord en achetant un lot d'essai de bois biélorusse. L'objectif stratégique de la société est de "devenir le plus grand importateur de produits du bois biélorusses en Égypte et dans d'autres pays d'Afrique du Nord à l'avenir". Le premier pas dans cette direction a déjà été fait<sup>192</sup>. La prochaine étape de sa coopération avec BUTB pourrait être le rôle d'agent de change sur cette plate-forme de négociation électronique. Et puis le marché de la quasi-totalité du continent africain donnera de nouvelles couleurs aux producteurs-exportateurs biélorusses. Avec l'aide d'un mécanisme d'exportation tel que la Bourse universelle des marchandises du Belarus.

---

191 Pour la première fois, une cargaison de lait en poudre est vendue à la Chine par le biais d'un échange [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/partiju-suhogo-moloka-vpervye-prodali-v-kitaj-cherez-birzhu-424904-2021/>

192 Le premier accord avec une entreprise égyptienne a été conclu sur le BUTB [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pervuju-sdelku-s-kompaniej-iz-egipta-sovershili-na-butb-431073-2021>

## **Bélarus : les projets d'avenir sont posés aujourd'hui**

Le programme d'activités du gouvernement de la République du Belarus pour la période allant jusqu'en 2025 fixe comme objectif d'atteindre le niveau de développement innovant des pays leaders de la région de l'Europe de l'Est en cinq ans. À cette fin, il est prévu de créer de nouveaux points de croissance de l'économie biélorusse, notamment par la mise en œuvre de "projets d'avenir" complexes - "de nouveaux projets d'innovation dans les domaines suivants : industrie électrique, transport électrique, bioindustrie, produits pharmaceutiques, robotique, instrumentation, production de matériaux composites". <sup>193</sup>Le projet est basé sur le développement d'une ligne de prototypes d'équipements fondamentalement nouveaux pour la Biélorussie, ainsi que sur l'organisation d'une production de masse basée sur ces prototypes.

Notez que la solution à ce problème devrait et sera basée sur certaines expériences des années précédentes. D'autant plus qu'il y a quelque chose à construire. Il suffit de dire qu'au cours des cinq dernières années, le Belarus a multiplié par une fois et demie sa production de produits innovants, soit près de sept milliards et demi de dollars. La "part des exportations de produits à forte intensité scientifique et de haute technologie est passée de 30 % en 2015 à 38 % en 2020, la part des entreprises actives dans l'innovation est passée de 19,6 % à 26 %<sup>194</sup>". En outre, le pays a déjà créé un réseau de 17 technoparcs, qui couvrent toutes les régions du Belarus et deviennent les centres d'attraction des industries et des développements innovants.

---

<sup>193</sup> Programme d'activités du gouvernement de la République du Bélarus pour la période allant jusqu'à 2025. - Minsk, 2020. - - C. 25.

<sup>194</sup> Le Belarus a multiplié par 1,5 la production de produits innovants en cinq ans [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-za-pjat-let-uvlichila-proizvodstvo-innovatsionnoj-produktsii-v-15-raza-415135-2020/>

Aujourd'hui, de grands espoirs à cet égard sont placés dans les résidents du parc industriel sino-biélorusse "Great Stone", où 68 entreprises de 14 pays étaient enregistrées à la fin de 2020. Un détail important : 12 résidents appartiennent déjà spécifiquement à la sphère de la science, de l'innovation, des nouveautés, des développements absolument uniques. L'une de ces entités commerciales est l'entreprise innovante sino-biélorusse Aviation Technologies and Complexes, dont les produits ont été présentés à la Grande Pierre en décembre 2020 - des véhicules aériens sans pilote de type multirotor et avion, ainsi que des complexes aériens sans pilote polyvalents de type hybride. Ce n'est un secret pour personne que la demande de ce type d'équipement est très élevée dans le monde actuel. C'est pourquoi l'entreprise manufacturière a déjà conclu un accord avec la Chambre de commerce et d'industrie biélorusse "pour faciliter la promotion active des machines et technologies biélorusses dans le domaine de la télécommande sur les marchés étrangers"<sup>195</sup>. Des produits aussi innovants, nous pouvons en être sûrs, ne connaîtront aucun retard de vente dans le monde proche et lointain. Un autre résident prometteur est apparu ici en décembre 2020 - la société Solid Pipe System, qui mettra en œuvre un projet dans le domaine des nouveaux matériaux liés à la production et à l'application de revêtements de protection innovants sur les composants des équipements utilisés dans l'industrie minière. Le fait est que "cette technologie est unique pour le Belarus et les pays de la région eurasiennne. Le début de la production est prévu pour 2021"<sup>196</sup>.

Le centre sino-biélorusse de coopération scientifique et technologique, qui ouvrira ici en décembre 2020, est destiné à faciliter le

---

195 La société "Technologies et complexes aéronautiques" a été présentée dans "Velikiy Kamen" [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-prezentovali-kompaniju-aviatsionnye-tehnologii-i-kompleksy-421952-2020/>

196 Le résident de la Grande Pierre met en œuvre un projet dans le domaine des nouveaux matériaux [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezident-velikogo-kamnja-realizuet-proekt-v-sfere-novyh-materialov-420268-2020/>

développement de la production innovante dans le parc industriel de Great Stone, où se trouveront des laboratoires de recherche, des zones d'incubation et d'accélération pour les startups, un centre d'essai et de production à petite échelle, et une salle de démonstration des réalisations scientifiques et technologiques. Il convient de noter que "le Centre d'innovation des technologies industrielles Chine-Bélarus, créé par l'Académie nationale des sciences du Belarus et l'Académie des sciences de la province de Guangdong (RPC), fera partie des personnes qui travailleront dans le centre nouvellement ouvert. Au premier trimestre de 2021, le programme Iskra sera lancé ici pour faciliter le développement de projets de R&D entre les deux pays. En outre, en décembre 2020, la construction d'un centre d'exposition international a commencé ici, qui "sera l'une des parties importantes de l'infrastructure commerciale du parc industriel avec le parc commercial et logistique, les centres commerciaux et d'exposition".<sup>197</sup>

En général, en 2021, les domaines prioritaires de travail à la Grande Pierre comprennent le soutien à la mise en œuvre des projets d'investissement des résidents, ainsi que le développement d'un programme de développement de parc industriel de haute qualité et une étude de faisabilité pour les installations de sa deuxième phase, qui prévoit "une nouvelle expansion des secteurs de production pour attirer les investissements, la promotion active de la plate-forme régionale de coopération scientifique et de recherche"<sup>198</sup>. Pour être plus précis, lors de la mise en œuvre de la deuxième étape du développement de "Great Stone" et le développement de la zone de près de mille hectares, il est "prévu de créer une ville intelligente - écologique, avec des solutions non standard,

---

197 La construction du centre d'exposition international a commencé dans la "Grande Pierre" [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/stroitelstvo-mezhdunarodnogo-vystavochnogo-tsentra-nachalos-v-velikom-kamne-421518-2020/>

198 Yan, G. Les entreprises chinoises continueront-elles à investir en Biélorussie / G. Yan // [Ressource électronique]. - - 2020. - <https://www.belta.by/interview/view/prodolzhit-li-kitajskij-biznes-investirovat-v-belarus-jan-gan-o-novyh-tsentrakh-pritjazhenija-7602/>.

l'introduction d'innovations avancées dans le domaine des télécommunications, l'information, mobile, les technologies sans pilote, l'intelligence artificielle, l'informatique quantique" <sup>199</sup>. Tous ces faits indiquent que les plans associés au parc industriel de Great Stone, en tant que "projet d'avenir" innovant, sont tout à fait réalistes, spécifiques et réalisables, ce qui est particulièrement important dans les conditions difficiles actuelles pour le développement de l'économie biélorussienne.

Des régions fortes, définies comme "des conditions de vie et de travail confortables et sûres, des infrastructures sociales accessibles et de qualité, une grande mobilité, des investissements dans de nouvelles productions et des emplois productifs"<sup>200</sup> figurent également parmi les principales priorités du programme de développement socio-économique de la République du Belarus jusqu'en 2025. La stratégie de développement régional implique la mise en œuvre de projets d'investissement dans les régions en retard de développement - pour utiliser les ressources locales et créer de nouvelles industries, et dans les territoires bénéficiant d'un traitement préférentiel - pour créer des industries de haute technologie orientées vers l'exportation. Il est clair que plus les emplois sont efficaces dans les régions, plus la productivité y est élevée, plus la vie hors de la capitale sera attrayante. À cet égard, "la première tâche consiste à créer les conditions de l'émergence dans les régions d'entreprises offrant des emplois hautement productifs, avec un certain niveau de salaire"<sup>201,202</sup>. Des faits concrets en témoignent.

---

199 Les investissements déclarés des résidents de Great Stone sont estimés à plus de 1,2 milliard de dollars [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/zajavlennye-investitsii-rezidentov-velikogo-kamnja-otsenivajutsja-v-bolee-chem-12-mlrd-421491-2020/>

200 Principales dispositions du projet de programme de développement socio-économique de la République du Bélarus pour 2021-2025 [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.sb.by/articles/osnovnye-polozeniya-proekta-programmy-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-respubliki-belarus-na-2021.html>

201 Croissance du PIB et développement des régions - Ministre de l'économie sur les plans pour cinq ans [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rost-vyp-i-razvitie-regionov-ministr-ekonomiki-o-planah-na-pjatiletku-428671-2021/>

Il suffit de dire qu'au 1er janvier 2021, 440 entités économiques étaient enregistrées en tant que résidents dans la zone franche. Et aujourd'hui, des projets impliquant des investissements de plus de 30 pays pour un total d'environ sept milliards de dollars y sont mis en œuvre. Rien qu'en 2020, 43 nouveaux résidents ont été attirés dans les zones franches biélorussiennes, dont environ la moitié avec des capitaux étrangers, avec des investissements totaux déclarés d'environ deux cents millions de dollars. Et selon d'autres indicateurs, la dynamique de ces complexes territoriaux ne peut que se réjouir. "Par rapport à 2019, on constate une multiplication par 1,5 des investissements directs étrangers sur une base nette (jusqu'à 307 millions de dollars), une augmentation de 10 % de la production industrielle et des recettes de vente <...> et une augmentation de 2,2 % des exportations de biens (jusqu'à 5,9 milliards de dollars). Selon la zone franche, les résidents ont généré jusqu'à 85 % des investissements, jusqu'à la moitié des exportations de marchandises et un tiers de la production industrielle régionale"<sup>203</sup>.

Par exemple, dans la seule **ZFE de Gomel-Raton**, où, début 2021, on comptait 70 entités commerciales, dont 32 sociétés à capitaux étrangers de 16 pays du monde, ont attiré près de 110 millions de dollars d'investissements directs étrangers pour la mise en œuvre de projets d'investissement en 2020, soit près de la moitié du volume total des investissements dans la région. Et cela a produit le résultat correspondant. Les résidents de la zone franche vendaient la plupart de leurs produits en dehors du Belarus. Le volume de ces fournitures a dépassé un milliard de dollars. Au total, les marchandises ont été exportées vers les marchés de 63 pays du monde. "La plus grande part de l'exportation est prise par la Russie

---

202 Zalessky, B. En mettant l'accent sur la coopération. Chronique de l'interaction internationale dans l'espace post-soviétique / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. -- C. 104. 203 En 2020, les résidents des zones franches représenteront près de 5 % du PIB du Belarus [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-svobodnyh-ekonomicheskikh-zon-v-2020-godu-sformirovali-pochti-5-vyp-belarusi-428975-2021>

(48,1%), l'Ukraine (18,6%), la Pologne (7,8%), la Chine (6,1%), la Lituanie (6,6%) <...>. Le chiffre d'affaires du commerce extérieur de marchandises en 2020 s'est élevé à 1,7 milliard de dollars<sup>204</sup>, avec un excédent de plus de 600 millions de dollars. Dans le même temps, plus de 700 nouveaux emplois ont été créés dans la zone franche en 2020, et le nombre total de personnes employées ici aujourd'hui s'élève à près de trente mille.

Les résidents de la **zone franche Grodnoinvest**, qui représente environ 40 % des exportations totales de la région de Grodno, ont également réalisé un excédent commercial de 438 millions de dollars en 2020. Cela est dû à l'offre de produits en bois et en papier, de meubles, de produits alimentaires, ainsi que de machines et d'équipements, d'équipements informatiques, électroniques et optiques, d'équipements électriques, de véhicules, de produits métalliques et textiles prêts à l'emploi, de produits chimiques et d'engrais. Au total, les produits des résidents de la zone franche ont été exportés vers 65 pays en 2020. Même dans des pays plutôt exotiques comme le Zimbabwe, le Pérou et la Somalie. Mais la Russie, la Pologne et l'Ukraine sont restées les principaux marchés. Néanmoins, "en 2020, il y a eu une augmentation significative des livraisons de produits biélorusses aux États-Unis (taux de croissance - 337%), aux Émirats arabes unis (229%), à l'Estonie (210%), à l'Égypte (209%), au Canada (194%) et aux Pays-Bas (185%) . Il est aussi caractéristique que les livraisons à l'Union européenne ont augmenté à presque 200 millions de dollars, représentant un cinquième des exportations totales des résidents de la zone franche "Grodnoinvest".<sup>205</sup>

---

204 Les résidents de la zone franche de Gomel-Raton ont augmenté leur production de 13,1 % en 2020 [ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-uvulichili-objem-proizvodstva-produktsii-na-131-v-2020-godu-429328-2021/>

205 Les résidents de la zone franche "Grodnoinvest" ont exporté des produits vers 65 pays en 2020 [ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-2020-godu-eksportirovali-produktsiju-v-65-stran-429156-2021>

Dans la **zone franche "Minsk"**, les exportations des résidents ont augmenté de 11 % pour atteindre près de 1,5 milliard de dollars en 2020, tandis que l'afflux d'investissements directs étrangers sur une base nette a été multiplié par 3,7, pour atteindre 68 millions de dollars. En outre, en 2020, ici, "un peu plus de 1 000 personnes ont été embauchées pour des emplois supplémentaires."<sup>206</sup> Il est prévu de mettre en œuvre des projets dans les domaines de l'ingénierie mécanique, de l'instrumentation et des technologies vertes afin de créer environ quatre mille emplois supplémentaires à haut rendement dans la zone franche d'ici 2025.

La zone franche "Vitebsk" est également l'un des véritables outils permettant de développer l'économie de la région de Vitebsk de manière innovante. Aujourd'hui, 56 projets d'investissement sont mis en œuvre ici dans 16 secteurs avec la participation d'investisseurs de 15 pays, dont l'Allemagne, la République tchèque, la Russie, la Pologne, la Grande-Bretagne, les États-Unis d'Amérique, Israël, Chypre et l'Estonie. En 2020, ils ont exporté leurs produits pour plus de 550 millions de dollars, ce qui représente près d'un tiers du volume des livraisons sur les marchés étrangers de l'ensemble de l'Oblast de Vitebsk. Cela a permis d'obtenir un solde positif du commerce extérieur : en biens - plus de 177 millions de dollars, en services - plus de 13 millions de dollars. "Dans le même temps, la zone franche "Vitebsk" est la seule zone économique libre du Belarus qui fournit des services dépassant les exportations par rapport aux importations. Le total des services aux partenaires étrangers s'est élevé à 24,4 millions de dollars<sup>207</sup>.

---

<sup>206</sup> Les exportations des résidents de la zone franche de Minsk se sont élevées à près de 1,5 milliard de dollars en 2020 [ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-minsk-v-2020-godu-sostavil-pochti-15-mlrd-429290-2021/>

<sup>207</sup> Les résidents de la zone franche "Vitebsk" ont augmenté leur production de 17 % en 2020 [ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-2020-godu-uvlichili-objem-proizvodstva-produktsii-na-17-429730-2021>

Ces chiffres élevés n'auraient pas été possibles sans le recours à une politique d'investissement active, qui est caractéristique de cette zone franche. Il suffit de dire qu'en 2020, l'afflux d'investissements directs étrangers a encore augmenté de 16 % et a dépassé les 30 millions de dollars. Cela a permis de créer 235 nouveaux emplois, soit plus de 1,5 fois le nombre d'emplois annoncés dans les plans d'entreprise. Un détail important : en 2020, six entités sont enregistrées comme résidentes dans la zone économique libre, avec un investissement total annoncé de plus de 35 millions de dollars, ce qui permettra de créer ici au moins une centaine d'emplois supplémentaires. Cinq d'entre elles sont des entreprises à capitaux étrangers. "Les hommes d'affaires de Russie, du Canada, d'Irlande et d'Azerbaïdjan ont l'intention de mettre en œuvre des projets concernant l'organisation de la production de boîtes de conserve, de moyens de protection et de produits à usage spécial, de pailles d'allumettes, la construction de stations photovoltaïques pour l'approvisionnement en énergie de l'activité des résidents, ainsi que l'organisation de la production de lubrifiants plastiques dans une large gamme de températures de fonctionnement"<sup>208</sup>.

Trois autres entreprises ont reçu le statut de résident de la zone franche au cours des deux mois incomplets de 2021. Le premier d'entre eux était STS-Beton LLC au début du mois de janvier avec un projet d'investissement sur le développement de la production de matériaux de construction. Le nouveau résident, spécialisé dans la production de ciment et de béton, prévoit d'élargir la gamme et de maîtriser la production de nouveaux produits pour le secteur de la construction après avoir acheté de nouveaux équipements. "Cela permettra d'augmenter les indicateurs de

---

208\_Vityaz JSC est reconnu comme le meilleur résident de FEZ Vitebsk en 2020 [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/special/economics/view/oa0-vitjaz-priznano-luchshim-rezidentom-sez-vitebsk-po-itogam-2020-goda-429541-2021/>

volume, ainsi que de pénétrer de nouveaux marchés de vente, y compris l'exportation de produits"<sup>209</sup> .

À la mi-janvier, la FEZ a enregistré la société Gidropress LLC avec le projet de développement de la production de presses hydrauliques spéciales. La société opérant à Polotsk et spécialisée dans le développement et la production de presses hydrauliques spéciales pour les entreprises de génie civil, de chemin de fer, du complexe militaro-industriel, prévoit de mettre à jour le parc de machines, de le réapprovisionner en nouvelles machines, ce qui donnera la possibilité de maîtriser la production de nouveaux types de produits de conception propre. "Parmi les nouveaux produits, il y aura des équipements pour la production de raccords de pipeline pour l'industrie du pétrole et du gaz, ainsi qu'une grande presse d'hydroformage, qui est demandée pour la production de coques pour l'industrie des fusées et de l'espace. En outre, la production de l'équipement pour l'utilisation de barils de 200 litres utilisés pour les matériaux combustibles-lubrifiants dans des conditions de terrain sera développée"<sup>210</sup>. Il est communément admis que le problème environnemental lié aux fûts de 200 litres est propre à la zone arctique. C'est pourquoi sa solution permettra au nouveau résident de la zone franche d'exporter presque entièrement ses produits.

À la mi-février, une entreprise privée "New Century Spring" est apparue dans la zone franche avec un projet visant à moderniser la production de composants pour les machines agricoles, qui se substitue aux importations. Le nouveau résident est un membre associé de l'association russe Rosspetsmash, qui réunit des fabricants de machines agricoles, de

---

209 Le nouveau résident de la zone franche "Vitebsk" développera la production de matériaux de construction [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-422919-2021/>

210 Le nouveau résident de la zone franche industrielle "Vitebsk" développera la production d'équipements spéciaux de presses hydrauliques [ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-spetsialnogo-gidropressovogo-oborudovanija-424231-2021/>

construction et routières, de remorques et de semi-remorques. Le projet d'investissement qui sera mis en œuvre dans la zone franche permettra de multiplier par 1,5 la production totale, d'élargir la gamme de dents de ressort, de ressorts de traction et de compression pour les entreprises de construction de machines, ainsi que de créer des possibilités supplémentaires de diversification des exportations et d'augmentation des exportations vers les marchés étrangers. Et ce malgré le fait qu'aujourd'hui cette entreprise exporte déjà plus de la moitié de ses produits vers des partenaires en Russie.

En outre, "comme prometteurs pour l'enregistrement dans la zone franche "Vitebsk" sont considérés deux autres projets d'investissement sur la création d'un parc de traitement du bois et l'organisation d'une entreprise de production de bio-charbon, dont l'intérêt pour la mise en œuvre est montré par les investisseurs de la Chine et la Suède"<sup>211</sup>. Afin d'assurer le succès de ces projets et d'autres projets prometteurs, la zone franche prend des mesures actives pour développer des routes supplémentaires d'énergie, d'approvisionnement en eau et d'accès aux chemins de fer sur le territoire du secteur de Zhurzhevo, à la périphérie de Vitebsk, où "le développement des infrastructures d'ingénierie et de transport du site permettra d'attirer au moins 165 millions d'investissements étrangers et de créer environ 1 000 emplois dans les projets qui sont déjà mis en œuvre ou dont l'enregistrement est en préparation pour l'année en cours [2021]"<sup>212</sup>. On peut supposer que la mise en œuvre de tous ces plans permettra à la zone

---

211 Le nouveau résident de la zone franche "Vitebsk" développera la production de composants pour les machines agricoles [ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-komplektujuschih-dlja-selhoz mashin-429288-2021/>

212 Il est prévu d'investir environ 40 millions de Br dans la construction des infrastructures de la zone franche de Vitebsk [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/okolo-br40-mln-planiruetjsja-investirovat-v-stroitelstvo-objektov-infrastruktury-sez-vitebsk-429858-2021>

franche "Vitebsk" d'atteindre un niveau qualitativement nouveau de développement innovant.

Un autre mécanisme important pour la mise en œuvre de la stratégie de développement de l'innovation au Belarus devrait être la mise en œuvre de projets d'investissement visant à créer 13 clusters et technoparcs sur les zones de production inutilisées et inefficacement utilisées par les entreprises publiques. Pour rappel, un technoparc est aujourd'hui compris comme une forme d'intégration territoriale de la science, de l'éducation et de la production sous la forme d'une association d'organisations scientifiques, de bureaux d'études et d'ingénierie, d'établissements d'enseignement, d'entreprises de production ou de leurs subdivisions. En d'autres termes, "l'objectif de la création d'un technoparc est de concentrer sur un territoire des spécialistes d'un profil d'activité commun. Les chercheurs peuvent y mener des recherches, enseigner dans les établissements d'enseignement et participer au processus de mise en œuvre des résultats de leurs recherches"<sup>213</sup>. Les organisations qui acquièrent le statut de résident d'un technoparc bénéficient de possibilités de développement supplémentaires sous la forme d'allègements fiscaux et de loyers, de l'utilisation d'équipements spéciaux et d'installations de production des technoparcs, ainsi que de services de conseil juridique et commercial.

Au Belarus, le premier projet de "création d'un parc scientifique et technologique" a été mis en œuvre à Mogilev. Les fondateurs de la CJSC "Mogilev Technology Park" sont les comités exécutifs de la ville et de la région, ainsi que les universités de la ville<sup>214</sup>. Son enregistrement a eu lieu en mars 2011. Aujourd'hui, le réseau d'infrastructures d'innovation de notre

---

213 Xiaojuan, L. Formation du modèle biélorusse de développement des technoparcs / L. Xiaojuan // Économie et banque. -- 2018. -- №2. -- C. 54.

214 Pinyagin, Y. Technoparks as an element of the country's innovation infrastructure / Y. Pinyagin, L. Xiaojuan // Bankauskii Vestnik. -- 2016. -- №12. -- C. 52.

pays couvre déjà tous les centres régionaux, ainsi que les districts de Novopolotsk, Pinsk, Gorki, Borisov et Lyakhovichi, et comprend 17 technoparcs, 7 centres de transfert de technologie et le Fonds d'innovation du Belarus. Détail important : au cours des cinq dernières années, les résidents des parcs technologiques biélorusses ont multiplié leur production par six - jusqu'à près de 200 millions de roubles biélorusses en 2020. Dans le même temps, "le nombre de résidents des technopoles a été multiplié par 2,2 au cours de cette période, et le nombre total de leurs employés par 2,7. En 2016-2020, 2566 emplois ont été créés dans les technoparcs, avec un plan de 1536"<sup>215</sup> . Les principales activités des résidents des technoparcs biélorusses sont aujourd'hui l'instrumentation et la construction de machines, l'électronique, les technologies de l'information et le développement de logiciels, la médecine, la production de produits pharmaceutiques et d'équipements médicaux, ainsi que "l'optique, la technologie laser, l'énergie, les économies d'énergie, les bio et nanotechnologies"<sup>216</sup>. Et de bons résultats ont déjà été obtenus dans un certain nombre de ces domaines.

Ainsi, au début de l'année 2021, 61 résidents étaient enregistrés dans les technoparcs des universités biélorusses. Le volume des produits qui y sont fabriqués en 2020 a dépassé 17 millions de roubles biélorusses, dont des produits innovants - plus de 10 millions de roubles. La particularité de ces technoparcs est que chacun d'entre eux est inclus dans le processus éducatif et que chacun a sa propre spécialisation, en fonction de la région d'implantation et de l'orientation scientifique. "En particulier, le parc technologique "Unitehprom BSU" est spécialisé dans la production de médicaments vétérinaires et de produits pharmaceutiques, tandis que le parc scientifique et technologique BNTU "Polytechnique" - dans la

---

215 Les résidents des technoparcs biélorusses ont multiplié leur production par six en cinq ans [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-belorusskih-tehnoparkov-za-5-let-uvlechili-vypusk-produktsii-v-6-raz-428037-2021/>

216 Sujets de l'infrastructure d'innovation de la République du Bélarus / ed. par A.G. Shumilin. - Minsk : GU "BelISA", 2018. - - C. 3.

création et la fabrication de dispositifs médicaux<sup>217</sup>. L'activité du technoparc de l'université technologique d'État de Vitebsk vise à créer une production innovante dans l'industrie légère. En outre, dans l'Oblast de Vitebsk, "un cluster médico-pharmaceutique a été formé sur la base de 10 organisations, dont deux universités et un technoparc. Le noyau du cluster est l'université de médecine de Vitebsk, où sont formés des spécialistes en pharmacie. Et c'est un modèle pour l'avenir<sup>218</sup>.

Un autre exemple intéressant est le parc scientifique et technologique de l'université d'État Yanka Kupala de Grodno, dont le bénéfice total de ses résidents "en 2020 a été multiplié par 2,5 - pour atteindre plus de 800 000 Br"<sup>219</sup>. Et pas plus tard qu'en 2018, un bâtiment inutilisé de l'une des entreprises de Grodno, situé rue Gospodarča, a été reconstruit pour ce technoparc. Bientôt, 14 entreprises y ont élu domicile, dont la moitié ont été fondées par des étudiants et des professeurs d'université. La construction de la deuxième phase du technoparc est en voie d'achèvement. À cette fin, une ancienne installation industrielle de plus de six mille mètres carrés a été réaménagée, qui abritera des bureaux et des installations de fabrication avec toute l'infrastructure nécessaire au fonctionnement d'une entreprise innovante. Il est à noter qu'une partie de cet espace a déjà été réservée par des entreprises travaillant dans le domaine du transport électrique, de la bio-ingénierie et de l'efficacité énergétique. Et cela indique de bonnes perspectives de développement non seulement pour le technoparc lui-même, mais aussi pour la région où il est situé.

---

217 Les technoparcs des universités biélorusses ont produit des produits d'une valeur de 17 millions de Br en 2020 [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/tehnoparki-vuzov-belarusi-za-2020-god-proizveli-produktsii-na-br17-mln-425772-2021/>

218 Rapport du Premier ministre de la République de Biélorussie Roman Golovchenko à la VIe Assemblée populaire de Biélorussie "Sur la politique de croissance économique" [ressource électronique]. - - 2021. - URL : <http://www.gouvernement.par/ru/content/9740>

219 Opinion : la création de technoparcs sur des zones inutilisées est un exemple de développement avancé des régions. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/mnenie-sozdanie-tehnoparkov-na-neispolzuemyh-ploschadjah-primer-operezhajuschego-razvitiya-regionov-428389-2021>

## Littérature

1. Réunion du Conseil des chefs d'État de la CEI [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/zasedanie-soveta-glav-gosudarstv-sng-25085/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/zasedanie-soveta-glav-gosudarstv-sng-25085/).

2. La Moldavie propose d'élaborer un plan de promotion de l'information sur la CEI [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/moldova-predlagaet-produmat-plan-informatsionnogo-prodvizhenija-sng-420785-2020>

3. sur la réunion du ministre des affaires étrangères V. Makeï avec le président du comité exécutif de la CEI - secrétaire exécutif [ressource électronique]. - - 2020. - URL : [https://mfa.gov.by/press/news\\_mfa/b824e89c5996ccf3.html](https://mfa.gov.by/press/news_mfa/b824e89c5996ccf3.html)

4. La prochaine réunion du Conseil des chefs de gouvernement de la CEI se tiendra à Minsk le 28 mai 2021 [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/sledujushee-zasedanie-soveta-glav-pravitelstv-sng-projdet-v-minske-28-maja-2021-goda-414460-2020/>

5. Roman Golovchenko a participé à la réunion du Conseil des chefs de gouvernement de la CEI [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <http://government.by/ru/content/9638>

6. Nazarbayev : il est nécessaire d'augmenter le volume et la durabilité des flux commerciaux à l'intérieur et à l'extérieur de l'EAEU [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/nazarbaev-neobhodimo-naraschivat-objemy-i-ustojchivost-torgovyh-potokov-vnutri-i-za-predelami-eaes-419719-2020/>.

7. La stratégie de développement de l'intégration eurasiennne permettra de résoudre de nombreux problèmes d'une nouvelle manière - Myasnikovich [Ressource électronique]. 2020. URL : <https://www.belta.by/economics/view/strategija-razvitija-razijskojoj-integratsii-pozvolit-po-novomu-reshat-mnogie-voprosy-mjasnikovich-419794-2020/>.

8. La stratégie 2025 de l'UEE contient 330 mesures et mécanismes pour développer l'intégration - Malkina [Electronic resource]. 2020. URL : <https://www.belta.by/economics/view/strategija-eaes-do-2025-goda-soderzhit-330-mer-i-mehanizmov-po-razvitiju-integratsii-malkina-419802-2020/>.

9. Pivovar, E. L'industrialisation et les cartes agro-industrielles favoriseront la substitution des importations dans l'EAEU - Malkina / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/karty-industrializatsii-i->

agroindustrii-budut-sposobstvovat-importozamescheniju-v-eaes-malkina-419027-2020/.

10. Plateformes technologiques eurasiennes [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-rasshirenie-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-v-eaes-shumilin-397579-2020/>

Le Belarus est favorable à l'expansion de la coopération scientifique et technique au sein de l'UEE - Shumilin [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-rasshirenie-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-v-eaes-shumilin-397579-2020/>

12. Pivovar, E. La plate-forme technologique dans le secteur de l'énergie est créée dans l'EAEU / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/special/economics/view/tehnologicheskaja-platforma-v-sfere-energetiki-sozdana-v-eaes-333240-2019/>

13. Une nouvelle plateforme technologique eurasienne pour les technologies de maintenance et de réparation des équipements industriels est formée dans l'EAEU [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/13-08-2019-1.aspx>

14. Nikitina, Y.F. Prospects of technological platforms : Synergetic effects / Y.F. Nikitina // Designing the Future. Problèmes de la réalité numérique : Actes de la 2e conférence internationale (7-8 février 2019, Moscou). - Moscou : IPM portant le nom de M.V. Keldysh, 2019. - - C. 83-90.

15. Les pays de l'EAEU ont l'intention de créer une constellation spatiale eurasienne [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : [https://www.tvr.by/news/obshchestvo/strany\\_eaes\\_namereny\\_sozdat\\_evraz\\_iyskuyu\\_kosmicheskuyu\\_gruppirovku/](https://www.tvr.by/news/obshchestvo/strany_eaes_namereny_sozdat_evraz_iyskuyu_kosmicheskuyu_gruppirovku/)

16. Igor Petrishenko a nommé les tâches les plus importantes auxquelles la CEI est confrontée à l'heure actuelle : surmonter la récession économique, augmenter le commerce mutuel et extérieur. - - 2020. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9678>

17. L'état de la coopération interrégionale et transfrontalière dans les États membres de la CEI (rapport d'information et d'analyse). - M. : CIS, 2017. - - 61 c.

18. Convention sur la coopération interrégionale entre les États membres de la Communauté des États indépendants [ressource électronique]. - - 2020. - URL : [https://pravo.by/upload/docs/op/N01600091\\_1585774800.pdf](https://pravo.by/upload/docs/op/N01600091_1585774800.pdf)

19. Convention sur la coopération transfrontalière des États parties à la Communauté des États indépendants [ressource électronique]. - - 2008. - URL : <http://docs.cntd.ru/document/902196976>

20. Discours des participants à la IXe réunion du Conseil pour la coopération interrégionale et transfrontalière des États membres de la CEI sur l'état de la coopération interrégionale et transfrontalière dans les États membres de la CEI [Ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://e-cis.info/cooperation/3763/89102/>

21. Appel du président de la République du Kazakhstan Kassym-Jomart Kemelevich Tokayev aux chefs des États membres de l'Union économique eurasiennne [Ressource électronique]. - – 2021. - URL : <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/18-01-2021-1.aspx>

22. Pivovar, E. Publié la stratégie de développement de l'intégration économique eurasiennne jusqu'en 2025 / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - – 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/opublikovana-strategija-razvitiya-evrazijskoj-ekonomicheskoy-integratsii-do-2025-goda-423997-2021/>

23. Pivovar, E. Myasnikovich considère qu'il est nécessaire de développer dans l'EAEU la coopération industrielle dans les industries de haute technologie / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - – 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mjasnikovich-schitaet-neobhodimym-razvivat-v-eaes-promkooperatsiju-v-vysokotekhnologichnyh-otrasljah-427278-2021>

24. Les exportations de HTP en 2020 dépassent 2,5 milliards de dollars - Golovchenko [Ressource électronique]. - – 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-pvt-v-2020-godu-prevysil-25-mlrd-golovchenko-427222-2021/>

25. Le Belarus est favorable à une mise en œuvre accélérée des projets numériques dans l'UEE - Golovchenko [ressource électronique]. - – 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-zauskorenje-realizatsii-tsifrovyyh-proektov-v-eaes-golovchenko>

26. Orientations stratégiques du développement de l'intégration économique eurasiennne jusqu'en 2025. - – M., 2020. - – 61 c.

27. Kortunov A. Huit principes du grand partenariat eurasiennne / A. Kortunov // [Ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/vosem-printsipov-bolshogo-evraziyskogo-partnerstva/>

28. L'Asie a créé la plus grande zone de libre-échange du monde [Ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://interaffairs.ru/news/show/28129>

29. Erokhin, V.L. Comprehensive regional economic partnership : review of the main indicators of trade alliance / V.L. Erokhin // Marketing and Logistics. - – 2020. - – №6. - – C. 23–34.

30. Pivovar, E. La CEE et le Secrétariat pour l'intégration économique en Amérique centrale ont signé un mémorandum / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - – 2021. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/eek-i-sekretariat-po-ekonomicheskoy-integratsii-v-tsentralnoj-amerike-podpisali-memorandum-430366-2021>

31. Pivovar, E. Cuba appointed representative in Eurasian Economic Commission / E. Pivovar // [Electronic resource]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/kuba-naznachila-predstavitelja-vevrazijskoj-ekonomicheskoy-komissii-427078-2021/>

32. Le président du conseil d'administration de la CEE, Mikhail Myasnikovich, a rencontré Mohammad Beher Galifab, président du Majlis du Conseil islamique d'Iran [ressource électronique]. - - 2021. - URL : <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/09-02-2021-01.aspx>.

33. Les possibilités d'intensifier la coopération commerciale et économique entre le Bangladesh et l'EAEU discutées dans la CEE [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/29-01-2021-3.aspx>

34. Pivovar, E. L'EAEU entend créer des zones de libre-échange avec l'Égypte, l'Inde, l'Indonésie et la Mongolie / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eaes-nameren-sozdat-zony-svobodnoj-torgovli-s-egiptom-indiej-indoneziej-i-mongoliej-426578-2021/>

35. Le Comité exécutif de la CEE et de la CEI signe un plan de coopération pour 2021-2022 [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/05-02-2021-07.aspx>

36. Pivovar, E. EAEC will consider the initiative of Uzbekistan on the construction of Trans-Afghan railway / E. Pivovar // [Electronic resource]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eaes-rassmotrit-initsiativu-uzbekistana-o-stroitelstve-transafganskoj-zheleznoj-dorogi-431104-2021/>

37. Roman Golovchenko : Le Belarus et la Russie doivent intensifier leur coopération dans les domaines politique et économique [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9593>

38. Le Belarus est prêt à participer plus activement aux programmes de développement agricole dans l'Oblast de Pskov [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-aktivnee-uchastvovat-v-programmah-razvitiya-selskogo-hozjajstva-v-pskovskoj-oblasti-418071-2020>

39. Les directions prioritaires du développement de la coopération régionale comme facteur clé de la construction de l'union : projet inform.-

intégrats. / coauteurs, interview : K. Gusev, B. Zalessky. Gusev, B. Zalessky. - Minsk : Biznesofset, 2018. -- 392 c. : 62 il.

40. Roman Golovchenko a proposé au gouverneur de l'Oblast de Pskov d'intensifier l'interaction dans divers secteurs [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9588>

41. Rencontre avec le gouverneur de la région de Pskov en Russie, Mikhail Vedernikov [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/vstrecha-s-gubernatorom-pskovskoj-oblasti-rossii-mixailom-vedernikovym-24596/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-gubernatorom-pskovskoj-oblasti-rossii-mixailom-vedernikovym-24596/)

42. Dans l'Oblast de Pskov, il est prévu de construire des installations sociales avec la participation d'entreprises biélorusses [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-pskovskoj-oblasti-planirujut-stroit-sotsobjekty-s-uchastiem-belorusskih-kompanij-418082-2020>

43. L'oblast de Pskov s'intéresse aux villes agricoles, aux machines et aux services de construction biélorusses [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/society/view/pskovskaja-oblast-zainteresovalas-belorusskimi-agrogorodkami-tehnikoj-i-stroitelnyimi-uslugami-408508-2020/>

44. Igor Petrishenko : Le Belarus est prêt à participer plus activement aux programmes de développement agricole dans l'Oblast de Pskov [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9668>

45. Les agences d'investissement du Belarus et de la région de Pskov ont signé un accord de coopération [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/agentstva-po-investitsijam-belarusi-i-pskovskoj-oblasti-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-408584-2020/>

46. Le Belarus formera du personnel médical pour l'Oblast de Pskov [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : [https://www.belta.by/society/view/belarus-budet-gotovit-meditsinskie-kadry-dlja-pskovskoj-oblasti-408501-2020/?utm\\_source=belta&utm\\_medium=news&utm\\_campaign=accent](https://www.belta.by/society/view/belarus-budet-gotovit-meditsinskie-kadry-dlja-pskovskoj-oblasti-408501-2020/?utm_source=belta&utm_medium=news&utm_campaign=accent)

47. Régions de la Russie à la République du Bélarus : Projet d'information et d'intégration. B. Zalessky, A. Kiselev, E. Korovkin. - Minsk : Theseus, 2009. -- 226 c.

48. Roman Golovchenko : La région de Leningrad peut entrer dans le top 5 des partenaires commerciaux du Belarus parmi les régions russes [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9586>

49. Rencontre avec le gouverneur de la région de Leningrad en Russie Alexandre Drozdenko [Ressource électronique]. - - 2020. - URL :

<https://president.gov.by/ru/events/vstrecha-s-gubernatorom-leningradskoy-oblasti-rossii-aleksandrom-drozdenko>

50. L'écologie au service de la coopération [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9787>

51. Le Belarus et la région de Leningrad ont signé un accord de coopération [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-leningradskaja-oblast-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-434519-2021/>

52. Le Belarus est prêt à coopérer avec la région de Tomsk dans les domaines économique, humanitaire et scientifique - Hudyk [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-k-sotrudnichestvu-s-tomskoj-oblastiju-v-ekonomicheskoy-gumanitarnoj-i-nauchnoj-sferah-421752-2020/>

53. La région de Tomsk offre de bonnes possibilités de développer les relations économiques avec la République du Belarus [Ressource électronique]. - - 2018. - URL : <https://tomsk.er.ru/activity/news/u-tomskoj-oblasti-est-horoshie-vozmozhnosti-dlya-rasshireniya-ekonomicheskikh-svyazej-s-respublikoj-belarus>

54. Technologies et innovations dans la coopération des régions de l'État de l'Union en tant qu'impulsion pour le développement de l'intégration eurasiennne : projet d'intégration informationnelle / coauteurs, interviewer : B. Zaleski, M. Valkovski, A. Greshnikov. - Minsk : Biznesofset, 2017. - 274 p. : 41 ill.

55. La région de Tomsk et le Belarus ont convenu d'étendre leur coopération [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://tomsk.sm.news/tomskaya-oblast-i-belarus-dogovorilis-rasshirit-sotrudnichestvo-42561-u3t5/>

56. Négociations avec le gouverneur de la région d'Irkoutsk, Sergey Levchenko [Ressource électronique]. - - 2016. - URL : [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/peregovory-s-gubernatorom-irkutskoj-oblasti-sergeem-levchenko-15007/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/peregovory-s-gubernatorom-irkutskoj-oblasti-sergeem-levchenko-15007/)

57. Espace économique commun : intégration des régions : projet d'information-intégration / co-comp. et interviewer : B. Zaleski, M. Valkovski, A. Mostovoy. - Minsk : Biznesofset, 2013. - - 244 c. : 46 ill.

58. Andrei Kobayakov a rencontré le gouverneur de la région d'Irkoutsk [Ressource électronique]. - - 2016. - URL : <http://www.government.by/ru/content/6866>

59. La production d'assemblage de tracteurs BELARUS pourrait apparaître dans la région d'Irkoutsk [Ressource électronique]. - - 2016. - URL : <http://www.belta.by/economics/view/sborochnoe-proizvodstvo-traktorov-belarus-mozhet-pojavitsja-v-irkutskoj-oblasti-222392-2016/>

60. L'Oblast d'Irkoutsk va acheter plus de 160 tracteurs BELARUS [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/irkutskaja-oblast-priobretet-bolee-160-traktorov-belarus-433486-2021/>

61. MTZ et la région d'Irkoutsk ont signé un accord de coopération [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mtz-i-irkutskaja-oblast-zakljuchili-soglashenie-o-sotrudnichestve-408690-2020/>

62. Matveev, V. Le Bélarus et la région d'Irkoutsk se sont mis d'accord sur la création et le développement d'entreprises communes dans divers domaines / V. Matveev // [Ressource électronique]. - - 2018. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-irkutskaja-oblast-dogovorilis-o-sozdanii-razvitii-sp-v-raznyh-sferah-325641-2018/>

63. Roman Golovchenko : Le Belarus est prêt à participer aux appels d'offres pour la fourniture de machines à la région d'Irkoutsk [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9587>

64. Le volume des échanges commerciaux entre le Belarus et la région d'Irkoutsk a doublé en cinq ans [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/objem-tovarooborota-mezhdu-belarusju-i-irkutskoj-oblastju-za-pjat-let-udvoilsja-420587-2020/>

65. Réunion avec le gouverneur de la région d'Irkoutsk en Russie Igor Kobzev [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://president.gov.by/ru/events/vstrecha-s-gubernatorom-irkutskoy-oblasti-rossii-igorem-kobzevym>

66. Programme d'activités du gouvernement de la République du Bélarus pour la période allant jusqu'en 2025. - Minsk, 2020. - - 56 c.

67. En 2020, MTZ a augmenté ses exportations vers les pays hors CEI de 18,5 % [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mtz-v-2020-godu-uvlichil-eksport-produktsii-v-dalnee-zarubezhje-na-185-427593-2021/>

68. Le BMZ a augmenté les exportations de produits métalliques vers 13 pays de l'Union européenne [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/bmz-narastil-eksport-metalloproduksii-v-13-stran-evrosojuza-426139-2021/>

69. En 2020, MMZ a augmenté le volume des fournitures à la Russie de plus de 12 % [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mmz-v-2020-godu-narastil-objemy-postavok-v-rossiju-bolee-chem-na-12-425977-2021/>

70. " Bellegprom a fourni des produits à 52 pays en 2020 " [ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belleprom-v-2020-godu-postavil-produktsiju-v-52-strany-mira-427383-2021/>

71. Les entreprises de Bellesbumprom ont augmenté leurs exportations de 5% en 2020 [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-bellesbumproma-v-2020-godu-uvlichili-eksport-produktsii-na-5-427809-2021/>

72. Le Belarus a augmenté ses exportations de biens et de services de 13,3 % pour atteindre 3,057 milliards de dollars en janvier [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-janvare-uvlichila-eksport-tovarov-i-uslug-na-135-do-3057-mlrd-432023-2021/>.

73. Les entreprises de Bellesbumprom ont augmenté leurs exportations de 18% en janvier [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-bellesbumproma-v-janvare-uvlichili-eksport-produktsii-na-18-432143-2021/>

74. Les entreprises de Bellesbumprom prévoient d'augmenter leurs exportations d'au moins 6,5 % en 2021 [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-bellesbumproma-v-2021-godu-planirujut-uvlichit-eksport-ne-menee-chem-na-65-429310-2021/>

75. Le Belarus prévoit de maintenir le volume des exportations de haute technologie à 15 milliards de dollars cette année [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-etom-godu-sohranit-objem-eksporta-vysokotehnologichnoj-produktsii-na-urovne-15-421250-2020/>

76. Exposition des fabricants biélorusses Made in Belarus présentée à l'exposition internationale du Caire [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/society/view/ekspozitsija-belorussskih-proizvoditelej-made-in-belarus-predstavlena-na-mezhdunarodnoj-vystavke-v-kaire-417549-2020/>

77. Plus de 100 développements scientifiques et techniques seront présentés par le Belarus à l'exposition d'importation de la Chine [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bolee-100-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavit-belarus-na-kitajskoj-vystavke-importa-414174-2020/>

78. Les développements innovants de la BSTU seront présentés à l'exposition des biens et services à Shanghai [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/society/view/innovatsionnye-razrabotki-bgtu-predstavjat-na-vystavke-tovarov-i-uslug-v-shanhae-414078-2020/>

79. Kharitonchik : le principal facteur de développement du complexe industriel au Belarus est la croissance des produits innovants [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/haritonchik-glavnym-faktorom->

[razvitiya-promkompleksa-belarusi-javljaetsja-rost-innovatsionnoj-410940-2020/?utm\\_source=belta&utm\\_medium=news&utm\\_campaign=accent](http://www.belta.by/economics/view/razvitiya-promkompleksa-belarusi-javljaetsja-rost-innovatsionnoj-410940-2020/?utm_source=belta&utm_medium=news&utm_campaign=accent)

80. Croissance de la production et diversification des exportations - Alexander Subbotin a présenté les tâches de l'industrie de la viande [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9783>

81. Sécurité alimentaire et croissance des exportations - domaines identifiés du développement des entreprises agricoles [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/prodbezopasnost-i-narashivanie-eksporta-opredeleny-napravlenija-razvitiya-agrarnogo-biznesa-427294-2021/>

82. Programme d'État "Affaires agraires" pour 2021-2025 [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=C22100059&p1=1&p5=0>

83. Le Belarus prévoit de porter ses exportations agricoles à 7 milliards de dollars en 2025 [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-2025-godu-narastit-eksport-selhozproduktsii-do-7-mlrd-427628-2021/>

84. La Russie représentait plus de 70 % des exportations alimentaires du Belarus en 2020 [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bolee-70-belorusskogo-eksporta-prodovolstvija-v-2020-godu-prihodilos-na-rossiju-432008-2021/>

85. Les exportations alimentaires biélorusses vers l'Ouzbékistan ont plus que doublé en 2020 [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskogo-prodovolstvija-v-uzbekistan-v-2020-godu-vyros-bolee-chem-v-dva-raza-431838-2021/>

86. Les exportations de produits biélorusses vers l'Azerbaïdjan ont augmenté de 10,7 % en 2020 [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktsii-v-azerbajdzhan-v-2020-godu-vyros-na-107-433105-2021/>

87. En 2020, le Belarus commencera à fournir des produits agricoles à 20 nouveaux marchés [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-2020-godu-nachala-postavki-selhozproduktsii-na-20-novyh-rynkov-427631-2021/>

88. Les exportations de produits agricoles biélorusses ont augmenté de 4,3 % en 2020 [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktsii-v-2020-godu-vyros-na-43-427620-2021/>

89. Rogachev MCC a augmenté ses exportations en 2020 en fournissant de nouveaux marchés dans quatre pays [Ressource

électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rogachevskij-mkk-v-2020-godu-rasshiril-eksport-za-schet-postavok-na-novye-rynki-chetyreh-stran-427607-2021>

90. En 2020, la laiterie Turovsky a produit un tiers de fromage en plus et généré 110 millions de dollars de recettes [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/turovskij-molochnyj-kombinat-v-2020-godu-proizvel-na-tret-bolshe-syrov-i-vyruchil-110-mln-427862-2021/>

91. Le soutien aux régions en retard de développement sera basé sur leur potentiel - Chebotar [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/podderzhka-otstajuschih-regionov-budet-bazirovatsja-na-ih-potentsiale-chebotar-421034-2020/>

92. Pushnyakova A. L'usine de production d'électronique spéciale de Braslav commencera à fonctionner en 2021 / A. Pushnyakova // [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-spetsialnoj-elektroniki-v-braslave-nachnet-rabotu-v-2021-godu-422488-2020>

93. Le nouvel atelier de l'usine Vetraz à Begoml permettra d'augmenter le volume de production [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-tseh-zavoda-vetraz-v-begomle-pozvolit-narastit-objem-proizvodstva-422131-2020/>

94. MAZ ouvre la production d'assemblage de transport électrique à Zhodino [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/maz-otkryl-sborochnoe-proizvodstvo-elektrotransporta-v-zhodino-422142-2020/>

95. La forêt expérimentale de Smorgon est devenue un nouveau résident de FEZ "Grodnoinvest" [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/smorgonskij-opytnyj-leshoz-stal-novym-rezidentom-sez-grodnoinvest-422374-2020/>

96. Programme [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.pbu2020.eu/by/pages/135>

97. Nouveaux ronds-points à Biala Podlaska [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.pbu2020.eu/by/news/1961>

98. Résultats de 2020 [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.pbu2020.eu/by/news/1952>

99. Programme de coopération transfrontalière Pologne-Belarus-Ukraine pour 2014-2020. [Ressource électronique]. - - 2014. - URL : <https://www.customs.gov.by/ru/2014-2020-ru/>

100. Brest et Biala Podlaska élaborent des projets communs dans le domaine de l'économie verte [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/brest-i-bjala-podljaska-prorabatyvajut-sovmestnye-proekty-v-zelenoj-ekonomike-424871-2021>

101. Arikas, D. Initiatives des villes européennes en matière d'énergie et de climat / D. Arikas, M. Gratz, E. Ferrer, A. Chumakova, N. Andreenko. - Forum environnemental de la Baltique, Allemagne, 2019. - - 34 c.

102. Plus de 50 villes biélorusses sont prêtes à s'engager à réduire les émissions de gaz à effet de serre [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/bolee-50-belorusskih-gorodov-gotovy-vzjat-na-sebja-objazatelstva-po-snizheniju-vybrossov-parnikovyh-424013-2021/>.

103. Une centrale photovoltaïque sera construite sur le toit d'un gymnase à Kostyukovichy [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <http://climate.ecopartnerstvo.par/ru/news/664>

104. Une nouvelle centrale solaire a commencé à fonctionner au Belarus [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/664>

105. Mstislavl pour un mode de vie écologique ! Et les Journées de l'énergie le confirment [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/616>

106. Semaine européenne de la mobilité [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://rosavtotransport.ru/ru/activities/european-mobility-week/>

107. Un nouvel itinéraire écologique, une promenade en vélo et un tarif gratuit - ce que sera la semaine européenne de la mobilité à Minsk [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-ekomarshrut-veloprobeg-i-besplatnyj-proezd-kakoj-budet-evropejskaja-nedelja-mobilnosti-v-minske-406811-2020/>

108. Zalesky, B. Point de référence - le multi-vectorisme. Première partie / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - - 692 c.

109. Plus de 60 résidents enregistrés dans la zone franche du Belarus au cours du premier semestre de l'année [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bolee-60-rezidentov-zaregistrovano-v-sez-belarusi-v-i-polugodii-405375-2020/>

110. La zone franche doit devenir le principal moteur d'investissement - Nikitina // [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sez-dolzny-stat-osnovnym-investitsionnym-lokomotivom-nikitina-405379-2020/>

111. Les investisseurs étrangers ont investi 2,8 milliards de dollars dans l'économie biélorusse au premier trimestre [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/inostranye-investory-vlozhili-v-i-kvartale-v-ekonomiku-belarusi-28-mlrd-390601-2020/>.

112. Plus de 118 millions de dollars d'investissements ont été reçus de l'étranger dans la zone franche de Minsk au cours du premier semestre de l'année [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/svyshe-118-mln-investitsij-postupilo-v-i-polugodii-v-sez-minsk-iz-za-rubezha-406018-2020/>

113. Un nouveau résident de la zone franche de Minsk va construire une usine de fabrication de produits en aluminium [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-zavod-po-proizvodstvu-izdelij-iz-aljuminija-411877-2020/>

114. Un nouveau résident de la zone franche de Minsk produira des matériaux de toiture et de façade [Ressource électronique]. - - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-krovelnye-i-fasadnye-materialy-415998-2020/>

115. Un parc scientifique et technologique destiné à aider les jeunes entreprises sera construit sur le territoire de la zone franche de Minsk. [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/nauchno-tehnologicheskij-park-v-pomosch-startapam-postrojat-na-territorii-sez-minsk-411305-2020/>

116. Le Belarus souhaite lever 14,11 millions d'EUR auprès de la BERD pour construire une sous-station dans la zone franche de Minsk. [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-hochet-privlech-ot-ebrr-1411-mln-evro-na-stroitelstvo-podstantsii-dlja-sez-minsk-394602-2020/>

117. Le nouveau résident de la zone franche de Brest a l'intention d'investir plus de 25 millions d'euros dans la production de meubles [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-nameren-investirovat-v-proizvodstvo-mebeli-bolee-25-mln-evro-394124-2020/>

118. Un nouveau résident de la zone franche de Brest va s'adonner au travail du bois [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-derevoobrabotkoj-392514-2020/>

119. Un nouveau résident de FEZ Brest produira des vêtements à collectionner [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-budet-vypuskat-kollektsionnuju-odezhdu-392737-2020/>

120. La zone franche de Brest prévoit de créer 1 000 emplois [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-brest-planirujut-sozdat-1-tys-rabochih-mest-380116-2020/>

121. FEZ Brest achève le développement du district industriel italien [Ressource électronique]. - - 2020. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/sez-brest-zavershaet-obustrojstvo-italijanskogo-promyshlennogo-okruga-418092-2020/>

122. Zalesky, B. Biélorussie - Europe : potentiel de partenariat. La politique du multi-vectorisme dans le contexte des défis mondiaux / B. Zalesky. - Éditions académiques LAP LAMBERT, 2016. - – 168 c.

123. FEZ Brest achève cette année la création d'infrastructures dans le district industriel italien [Ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/special/regions/view/sez-brest-zavershaet-v-etom-godu-sozdanie-infrastruktury-v-italijanskom-promyshlennom-okruge-380751-2020/>

124. Les résidents de la zone franche Grodnoinvest ont attiré un montant record d'IDE sur une base nette au premier trimestre [Ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-i-kvartale-privlekli-rekordnyj-objem-pii-na-chistoj-osnove-389251-2020/>

125. FEZ Grodnoinvest a investi environ 9 millions de Br dans le développement des infrastructures sur cinq ans [Ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-zapjat-let-investirovala-v-razvitie-infrastruktury-okolo-br9-mln-387801-2020/>

126. Les résidents de la zone franche Grodnoinvest ont attiré 436 millions de dollars d'investissements en 2019 [Ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-privlekli-436-mln-investitsij-385388-2020/>

127. Depuis le début de l'année, les résidents de la SMEZ "Grodnoinvest" ont payé plus de 157 millions de Br en impôts [Ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/s-nachala-goda-rezidenty-sez-grodnoinvest-uplatili-bolee-br157-mln-nalogov-415012-2020/>

128. Grodnoinvest, résident de FEZ, va créer un réseau de stations photovoltaïques [Ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-set-fotoelektricheskikh-stantsij-410108-2020/>

129. Un investisseur autrichien va construire une entreprise de travail du bois dans le district de Svisloch [Ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/avstrijskij-investor-postroit-derevoobrabatyvajuschee-predpriyatje-v-svislochskom-rajone-420771-2020/>

130. Un investisseur allemand envisage la possibilité de construire un terminal à conteneurs près de Hrodna [Ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investor-iz-germanii-rassmatrivaet-vozmozhnost-stroitelstva-pod-grodno-kontejnernogo-terminala-417507-2020/>

131. Les investisseurs se voient proposer un projet de centre logistique multimodal à la frontière biélorusse-polonaise [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investoram-predlagajut-proekt-multimodalnogo-tsentra-logistiki-na-belorussko-polskoj-granitse-396558-2020/>

132. À Smorgon, la reconstruction de la partie principale de l'avenue industrielle a été achevée [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/v-smorgoni-zavershili-rekonstruktsiju-osnovnoj-chasti-industrialnogo-prospekta-405149-2020/>

133. Les résidents de la zone franche "Grodnoinvest" ont investi 144 millions de francs dans le capital fixe [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-vlozhili-br144-mln-investitsij-v-osnovnoj-kapital-417225-2020/>

134. Les exportations des résidents de la zone franche "Grodnoinvest" vers les États-Unis en janvier-septembre ont triplé [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-ssha-za-janvar-sentjabr-vozros-v-tri-raza-416050-2020/>

135. Zalessky, B. Vecteur de partenariat - Chine. Collection d'articles / B. Zalesskii. - Palmarium Academic Publishing, 2019. - - 188 c.

136. Sur le développement de la zone de coopération et de développement SINOMACH S&T dans le Great Stone Park [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <http://china.mfa.gov.by/ru/embassy/news/cf39e9ad1f75824a.html>

137. Le parc "Torche" de Sinomach sera construit dans la "Grande Pierre" [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-postrojat-park-sinomach-fakel-390613-2020/>

138. Wei, W. Silicon Valley of China / W. Wei // Models, Systems, Networks in Economics, Technology, Nature and Society. - - 2013. - - C. 18-21.

139. Krasilnikova, Y. Beijing launches a program to attract foreign IT-specialists / Y. Krasilnikova // [Electronic resource]. - - 2018. - URL : [https://hightech.fm/2018/02/28/beijing\\_lures\\_talent](https://hightech.fm/2018/02/28/beijing_lures_talent)

140. Au cours des 11 premiers mois de 2019, Beijing Zhongguancun Technopark a enregistré une croissance de 13,8 % de ses revenus [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : [http://russian.news.cn/2020-01/07/c\\_138685700.htm?utm\\_source=yxnews&utm\\_medium=desktop&utm\\_referrer=https%3A%2F%2Fyandex.by%2Fnews](http://russian.news.cn/2020-01/07/c_138685700.htm?utm_source=yxnews&utm_medium=desktop&utm_referrer=https%3A%2F%2Fyandex.by%2Fnews)

141. Le premier bus électrique sans chauffeur a été testé à Great Stone [Ressource électronique]. - - 2020. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/pervyj-bespilotnyj-elektrobus-protestirovali-v-velikom-kamne-390612-2020>

142. Le nouveau résident de Great Stone fabriquera des produits pour le travail du bois [Ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-vypuskat-produktsiju-dlja-derevoobrabotki-390684-2020>

143. Xiaoyun, S. China opposes outside interference in the internal affairs of Belarus / S. Xiaoyun // [Electronic resource]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/kitaj-vystupaet-protiv-vmeshatelstva-izvne-vo-vnutrennie-dela-belarusi-7572/>

144. Les revenus des résidents de Great Stone de janvier à septembre ont été multipliés par 3,4 pour atteindre 126,2 millions de Br [Ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/vyruchka-rezidentov-velikogo-kamnja-v-janvare-sentjabre-vyrosla-v-34-raza-do-br1262-mln-416031-2020/>

145. Un nouveau résident de Great Stone va construire un terminal ferroviaire [Ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-postroit-zhd-terminal-407959-2020/>

146. Le centre d'innovation sino-bélorusse des technologies industrielles est apparu dans la Grande Pierre [Ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kitajsko-belorusskij-innovatsionnyj-tsentr-promyshlennyh-tehnologij-pojavilsja-v-velikom-kamne-408221-2020/>

147. Le centre d'innovation de la "Grande Pierre" doit ouvrir d'ici la fin de l'année [Ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/innovatsionnyj-tsentr-v-velikom-kamne-planirujut-otkryt-do-kontsa-goda-408059-2020/>

148. Centre de soutien à la technologie et à l'innovation créé à Great Stone [Ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/tsentr-podderzhki-tehnologij-i-innovatsij-sozdali-v-velikom-kamne-415194-2020/>

149. "Great Stone" est entré dans l'alliance d'innovation des zones économiques spéciales de libre-échange [Ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-voshel-v-innovatsionny-aljjans-osobyh-ekonomicheskikh-zon-svobodnoj-torgovli-405052-2020/>

150. Rendeavour étend le projet de développement de la Lekki Free Trade Zone [Ressource électronique]. - – 2016. - URL : <https://www.prnewswire.com/ru/press-releases/ru-584836431.html>

151. Yifeng, H. Un nouveau district industriel est en cours de construction dans la province de Sihanoukville / H. Yifeng, S. Mengkhon //

[Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <http://www.mofcom.gov.cn/article/beltandroad/khm/ruindex.shtml>

152. Les chefs d'État de cinq pays ont assisté à la cérémonie d'ouverture de la zone internationale de libre-échange à Djibouti [Ressource électronique]. - - 2018. - URL : [https://ru.cscec.com/xwzx\\_ru/gsxw\\_ru/201810/2891561.html](https://ru.cscec.com/xwzx_ru/gsxw_ru/201810/2891561.html)

153. Le port de Hambantota au Sri Lanka met en œuvre un projet de coopération sino-lankais [Ressource électronique]. - - 2018. - URL : <https://newsru.cgtn.com/news/3d3d414e6646444d77597a6333566d54/p.html>

154. La coopération entre l'Éthiopie et la Chine est un exemple classique de la coopération de la Chine avec l'Afrique - Président éthiopien [Ressource électronique]. - - 2018. - URL : [http://russian.news.cn/2018-08/14/c\\_137387915.htm](http://russian.news.cn/2018-08/14/c_137387915.htm)

155. Plus la ceinture de coopération est serrée, plus court est le chemin pour sortir du "piège du retard" [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://finance.rambler.ru/markets/43964485-zhenmin-zhibao-kitay-obedinennye-obschey-tselyu-chast-2/>

156. Huali Corporation : créons un "quartier industriel chinois" sur la "Ceinture et la Route" [Ressource électronique]. - - 2017. - URL : [http://russian.china.org.cn/exclusive/txt/2017-04/13/content\\_40612178.htm](http://russian.china.org.cn/exclusive/txt/2017-04/13/content_40612178.htm)

157. Le président égyptien a publié un décret sur la création de la zone économique spéciale du canal de Suez [Ressource électronique]. - - 2015. - URL : <https://tass.ru/ekonomika/2181686>

158. Des contrats d'une valeur de 21 milliards de dollars conclus à BUTB en 15 ans [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sdelki-na-21-mlrd-zakljucheny-na-butb-za-15-let-393174-2020/>

159. Le chiffre d'affaires de la BUTB en janvier-novembre a augmenté de 12 % [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-butb-v-janvare-nojabre-vyros-na-12-420279-2020/>

160. Les exportations de marchandises via le BYRTB en octobre ont augmenté de 22% [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-oktjabre-vyros-na-22-415863-2020/>

161. Environ 80 % des exportations de produits laitiers via la BUTB sont destinées à la Russie [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/okolo-80-eksporta-molochnoj-produktsii-cherez-butb-prihoditsja-na-rossiju-414442-2020/>

162. BUTB prévoit d'étendre sa coopération avec la région d'Omsk en Russie [Ressource électronique]. - - 2020. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-somskoj-oblastju-rossii-420606-2020/>.

163. BUTB compte sur le développement de la coopération avec la région de Smolensk [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-razvitie-sotrudnichestva-so-smolenskoj-oblastju-421404-2020>

164. Il est prévu d'organiser l'approvisionnement en bois de l'Égypte par le biais du BUTB [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/cherez-butb-planiruetsja-organizovat-postavki-pilomaterialov-v-egipet-419296-2020/>

165. Les entreprises britanniques et canadiennes sont intéressées par l'achat de bois biélorusse sur les marchés boursiers [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/britanskij-i-kanadskij-biznes-zainteretrovan-v-zakupke-belorusskih-pilomaterialov-na-birzhevyh-torgah-391809-2020>

166. Le Belarus et l'Ouzbékistan développent leur coopération en matière de marchés publics électroniques [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-razvivajut-vzaimodejstvie-v-oblasti-elektronnyh-zakupok-390898-2020/>

167. Nikolay Snopkov : Le Belarus considère les produits agricoles comme un nouveau moteur d'exportation vers la Chine [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9682>

168. Du bois biélorusse d'une valeur de 5,1 millions de dollars a été vendu à la Chine par le biais du BUTB depuis le début de l'année [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-pilomaterialy-na-51-mln-prodali-v-kitaj-cherez-butb-s-nachala-goda-400531-2020/>

169. Multiplication par plus de 10 du montant des transactions des entreprises chinoises sur le BUTB de janvier à septembre [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bolee-chem-v-10-raz-vyrosla-summa-sdelok-kompanijami-iz-kitaja-na-butb-v-janvare-sentjabre-413129-2020/>

170. Le 15 décembre, la BUTB organisera le premier appel d'offres spécialisé pour l'exportation vers le marché chinois [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-provedet-pervye-spetsializirovannye-eksportnye-torgi-dlja-kitajskogo-rynka-15-dekabnja-420090-2020>

171. En octobre, des entreprises chinoises ont acheté du bois d'œuvre au BUTB pour un montant de plus d'un million de dollars [Ressource

électronique]. - - 2020. - URL :  
<https://www.belta.by/economics/view/kitajskie-kompanii-v-oktjabre-zakupili-pilomaterialy-cherez-butb-na-summu-bolee-1-mln-417473-2020/>

172. Les exportations d'huile de colza via le BUTB ont été multipliées par trois, la Suisse étant le principal acheteur [Ressource électronique]. - - 2020. - URL :  
<https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-vyros-v-3-raza-krupnejshij-pokupatel-shvejsarija-406915-2020/>

173. Du carton pour palettes et de l'huile de colza biélorusses seront exportés vers la Chine via BUTB [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskuj-palletnuju-dosku-i-rapsovoe-maslo-budut-eksportirovat-v-kitaj-cherez-butb-408061-2020/>

174. Les exportations de produits métalliques par le biais du BUTB au cours du premier semestre de l'année ont augmenté de 33 % [Ressource électronique]. - - 2020. - URL :  
<https://www.belta.by/economics/view/eksport-metalloproduktii-cherez-butb-v-i-polugodii-vyros-na-33-399873-2020/>

175. BUTB et Miory Metal Rolling Plant envisagent de développer conjointement les exportations de fer blanc [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-miorskij-metalloprokatnyj-zavod-planirujut-sovmestno-razvivat-eksport-beloj-zhesti-400676-2020/>

176. Le BUTB doit devenir un moteur du commerce électronique dans le pays - Koltovitch [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-dolzna-stat-drajverom-elektronnoj-torgovli-v-strane-koltovich-401009-2020/>

177. Zalesky, B.L. Mécanisme prospectif de commerce électronique sur la voie de la réalisation maximale du potentiel / B.L. Zalesky // Études socio-humanitaires. - - 2020. - - №5. - - C. 19–31.

178. Les exportations de ciment via le BUTB en janvier ont été multipliées par 10 [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tsementa-cherez-butb-v-janvare-vyros-v-10-raz-428027-2021/>

179. La BUTB et la représentation commerciale russe veulent contribuer à l'augmentation du chiffre d'affaires [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-torgovoe-predstavitelstvo-rf-namereny-sodejstvovat-uvlicheniju-tovaroobrota-428409-2021/>

180. Le Belarus et l'Oudmourtie ont l'intention d'augmenter le chiffre d'affaires commercial en utilisant plus activement le commerce d'échange [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-udmurtija-namereny->

[velichit-tovaroobrot-za-schet-bolee-aktivnogo-ispolzovaniya-birzhevoj-427781-2021/](https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-s-delovymi-krugami-volgogradskoj-oblasti-429055-2021/)

181. BUTB prévoit d'étendre la coopération avec la communauté des affaires de la région de Volgograd [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-s-delovymi-krugami-volgogradskoj-oblasti-429055-2021/>

182. En janvier, les exportations de bois d'œuvre via le BUTB ont augmenté de 27 % [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-janvare-eksport-pilomaterialov-cherez-butb-vyros-na-27-429846-2021/>

183. Une entreprise britannique a acheté des produits en bois pour plus d'un million d'euros par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/britanskaja-kompanija-kupila-cherez-butb-produktsiju-derevoobrabotki-bolee-chem-na-1-mln-evro-424714-2021/>

184. BUTB travaille sur la possibilité d'exporter du bois biélorusse en France [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatyvaet-vozmozhnost-eksporta-belorusskih-pilomaterialov-vo-frantsiju-430040-2021/>

185. Le BUTB est prêt à promouvoir les exportations de granulés de combustible vers l'Europe du Nord [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-eksportu-toplivnyh-granul-v-severnuju-evropu-426052-2021/>

186. Les huiles végétales et les additifs pour l'alimentation animale représentaient plus de 40 % des exportations agricoles via le BUTB [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rastitelnye-masla-i-kormovye-dobavki-obespechili-bolee-40-eksporta-selhozproduktsii-cherez-butb-415013-2020/>

187. Les exportations d'huile de colza par le BUTB en janvier ont presque décuplé [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-v-janvare-vyros-pochti-v-10-raz-426697-2021/>

188. La 5 000e entreprise non résidente accréditée sur le BUTB [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovalas-5-tysjachnaja-kompanija-nerezident-431246-2021/>

189. Du bois biélorusse d'une valeur de 2,6 millions de dollars vendu à la Chine par le biais du BUTB [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-pilomaterialy-na-26-mln-prodany-v-kitaj-cherez-butb-431434-2021/>

190. Du bois biélorusse d'une valeur de 2,4 millions de dollars vendu à la Chine dans le cadre d'un échange [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-24-mln-prodany-v-kitaj-na-birzhevyh-torgah-425850-2021/>

191. Pour la première fois, une cargaison de lait en poudre est vendue à la Chine par le biais d'un échange [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/partiju-suhogomoloka-vpervye-prodali-v-kitaj-cherez-birzhu-424904-2021/>

192. Le premier accord avec une entreprise égyptienne a été conclu sur le BUTB [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pervuju-sdelku-s-kompaniej-iz-egipta-sovershili-na-butb-431073-2021>

193. Le Belarus a multiplié par 1,5 la production de produits innovants en cinq ans [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-za-pjat-let-uvelichila-proizvodstvo-innovatsionnoj-produktsii-v-15-raza-415135-2020/>

194. Dans la "Grande Pierre" a présenté la société "Aviation Technologies and Complexes" [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-prezentovali-kompaniju-aviatsionnye-tehnologii-i-kompleksy-421952-2020/>

195. Le résident de la Grande Pierre met en œuvre un projet dans le domaine des nouveaux matériaux [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezident-velikogo-kamnja-realizuet-proekt-v-sfere-novyh-materialov-420268-2020/>

196. Le centre sino-biélorusse de coopération dans le domaine des réalisations scientifiques et technologiques est ouvert dans la "Grande Pierre" [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kitajsko-beloruskij-tsentr-sotrudnichestva-v-oblasti-nauchno-tehnicheskikh-dostizhenij-otkryt-v-421475-2020/>

197. La construction du centre d'exposition international a commencé dans la "Grande Pierre" [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/stroitelstvo-mezhdunarodnogo-vystavochnogo-tsentra-nachalos-v-velikom-kamne-421518-2020/>

198. Yan, G. Les entreprises chinoises continueront-elles à investir en Biélorussie / G. Yan // [Ressource électronique]. - - 2020. - <https://www.belta.by/interview/view/prodolzhit-li-kitajskij-biznes-investirovat-v-belarus-jan-gan-o-novyh-tsentrah-pritjazhenija-7602/>

199. Les investissements déclarés des résidents de Great Stone sont estimés à plus de 1,2 milliard de dollars [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/zajavlennye-investitsii->

rezidentov-velikogo-kamnja-otsenivajutsja-v-bolee-chem-12-mlrd-421491-2020/

200. Principales dispositions du projet de programme de développement socio-économique de la République du Bélarus pour 2021-2025 [Ressource électronique]. - – 2021. - URL : <https://www.sb.by/articles/osnovnye-polozeniya-proekta-programmy-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-respubliki-belarus-na-202.html>

201. Croissance du PIB et développement des régions - Ministre de l'économie sur les plans pour la période de cinq ans [Ressource électronique]. - – 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rost-vvp-i-razvitie-regionov-ministr-ekonomiki-o-planah-na-pjatiletku-428671-2021/>

202. Zalessky, B. En mettant l'accent sur la coopération. Chronique de l'interaction internationale dans l'espace post-soviétique / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - – 192 c.

203. En 2020, les résidents des zones franches représenteront près de 5 % du PIB du Belarus [Ressource électronique]. - – 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-svobodnyh-ekonomicheskikh-zon-v-2020-godu-sformirovali-pochti-5-vvp-belarusi-428975-2021>

204. Les résidents de la zone franche de Gomel-Raton ont augmenté leur production de 13,1 % en 2020 [ressource électronique]. - – 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-uvelichili-objem-proizvodstva-produktsii-na-131-v-2020-godu-429328-2021/>

205. Les résidents de la zone franche "Grodnoinvest" ont exporté des produits vers 65 pays en 2020 [ressource électronique]. - – 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-2020-godu-eksportirovali-produktsiju-v-65-stran-429156-2021>

206. Les exportations des résidents de la zone franche de Minsk se sont élevées à près de 1,5 milliard de dollars en 2020 [ressource électronique]. - – 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-minsk-v-2020-godu-sostavil-pochti-15-mlrd-429290-2021/>

207. Les résidents de la zone franche "Vitebsk" ont augmenté leur production de 17 % en 2020 [ressource électronique]. - – 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-2020-godu-uvelichili-objem-proizvodstva-produktsii-na-17-429730-2021>

208. Vityaz JSC est reconnu comme le meilleur résident de FEZ Vitebsk selon les résultats de 2020 [Ressource électronique]. - – 2021. - URL : <https://www.belta.by/special/economics/view/oao-vitjaz-priznanoluchshim-rezidentom-sez-vitebsk-po-itogam-2020-goda-429541-2021/>

209. Le nouveau résident de la zone franche "Vitebsk" développera la production de matériaux de construction [Ressource électronique]. - –

2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-422919-2021/>

210. Le nouveau résident de la zone franche industrielle "Vitebsk" développera la production d'équipements spéciaux de presses hydrauliques [ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-spetsialnogo-gidropressovogo-oborudovanija-424231-2021/>

211. Le nouveau résident de la zone franche "Vitebsk" développera la production de composants pour les machines agricoles [ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-komplektujuschih-dlja-selhoz mashin-429288-2021/>

Il est prévu d'investir environ 40 millions de Br dans la construction des infrastructures de la zone franche de Vitebsk [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/okolo-br40-mln-planiruetsja-investirovat-v-stroitelstvo-objektov-infrastruktury-sez-vitebsk-429858-2021>

213. Xiaojuan, L. Formation du modèle biélorusse de développement des technoparcs / L. Xiaojuan // Économie et banque. - - 2018. - - №2. - - C. 53-64.

214. Pinyagin Y., Xiaojuan L. Technoparks as an element of innovation infrastructure of the country. - - 2016. - - №12. - - C. 48-55.

215. Les résidents des technoparcs biélorusses ont multiplié par six leur production pendant cinq ans [ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-belorusskih-tehnoparkov-za-5-let-uvlichili-vypusk-produktsii-v-6-raz-428037-2021/>

216. Sujets de l'infrastructure d'innovation de la République du Bélarus / ed. par A.G. Shumilin. - Minsk : GU "BelISA", 2018. - - 98 c.

217. Les technoparcs des universités biélorusses ont produit des produits d'une valeur de 17 millions de Br en 2020 [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/tehnoparki-vuzov-belarusi-za-2020-god-proizveli-produktsii-na-br17-mln-425772-2021/>

218. Rapport du Premier ministre de la République de Biélorussie Roman Golovchenko à la VIe Assemblée populaire de Biélorussie "Sur la politique de croissance économique" [ressource électronique]. - - 2021. - URL : <http://www.gouvernement.par.ru/content/9740>

219. Avis : la création de technoparcs sur des zones inutilisées - un exemple de développement avancé des régions [Ressource électronique]. - - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/mnenie-sozdanie-tehnoparkov-na-neispolzuemyh-ploschadjah-primer-operezhajuschego-razvitiya-regionov-428389-2021>

FOR AUTHOR USE ONLY

**More  
Books!**



yes  
**I want morebooks!**

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at  
**[www.morebooks.shop](http://www.morebooks.shop)**

Achetez vos livres en ligne, vite et bien, sur l'une des librairies en ligne les plus performantes au monde!

En protégeant nos ressources et notre environnement grâce à l'impression à la demande.

La librairie en ligne pour acheter plus vite

**[www.morebooks.shop](http://www.morebooks.shop)**

KS OmniScriptum Publishing  
Brivibas gatve 197  
LV-1039 Riga, Latvia  
Telefax: +371 686 20455

[info@omniscryptum.com](mailto:info@omniscryptum.com)  
[www.omniscryptum.com](http://www.omniscryptum.com)



FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY