

Con un occhio al futuro

Nel programma di attività del governo della Repubblica di Bielorussia per il periodo fino al 2025, si prevede di prestare grande attenzione all'attuazione della strategia di sviluppo regionale, in modo che entro la fine del nuovo piano quinquennale il numero di distretti arretrati nel paese potrebbe essere ridotto di 18. A tal fine, si prevede di realizzare progetti d'investimento nelle città e nei distretti con una popolazione di 80.000 o più abitanti per preparare siti industriali e creare l'infrastruttura per la creazione di due-tre nuove imprese che non hanno analoghi nel paese, così come di stabilire una o due imprese industriali di medie dimensioni in ogni distretto. Alle regioni in ritardo sarà concesso un certo numero di benefici per la creazione di nuove industrie di punta, mentre l'efficienza sarà la pietra angolare per il lancio di un nuovo ciclo di investimenti. In altre parole, almeno una nuova società efficiente deve apparire in ogni regione. Va detto che si stanno facendo passi concreti per attuare con successo i piani stabiliti nelle regioni bielorusse. Come avviene in pratica? Questo è discusso nei materiali di questo studio.



Boris Zalessky

La sua esperienza professionale nel giornalismo abbraccia quasi cinquant'anni.

Ora è professore associato al Dipartimento di giornalismo internazionale della facoltà di giornalismo dell'Università statale bielorusa.

Aree di ricerca: relazioni internazionali moderne; giornalismo internazionale, economia internazionale.



Con un occhio al futuro

HOR U

Zalesskij



Con un occhio al futuro

*Peculiarità del multivettore
partnership nel moderno
condizioni*

Boris Zalesskij

Boris Zaleskij

Con un occhio al futuro

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zaleskij

Con un occhio al futuro

**Peculiarità del multivettore partnership nel moderno
condizioni**

FOR AUTHOR USE ONLY

ScienzaScripts

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-3-58297-0.

Publisher:

Scienza Scripta

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd., member of the OmniScriptum S.R.L
Publishing group

str. A.Russo 15, of. 61, Chisinau-2068, Republic of Moldova Europe

Printed at: see last page

ISBN: 978-620-3-76914-2

Copyright © Boris Zalesskij

Copyright © 2021 Dodo Books Indian Ocean Ltd., member of the
OmniScriptum S.R.L Publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

Tabella dei contenuti

Comunità degli Stati Indipendenti: dai processi di integrazione alla cooperazione regionale.....	3
Unione economica eurasiatica: concentrarsi sulle priorità a lungo termine.....	14
Bielorussia-Russia: le regioni espandono i partenariati.....	24
Bielorussia: verso la diversificazione delle esportazioni	39
Bielorussia: priorità - sviluppo regionale integrato.....	52
Bielorussia: i fattori di investimento e di esportazione dello sviluppo regionale	62
Parco industriale di Great Stone: puntare all'innovazione	75
Borsa merci universale bielorusa: Per massimizzare il potenziale	85
Borsa merci universale bielorusa: peculiarità della partnership multivettoriale	96
Bielorussia: i progetti per il futuro si fanno oggi.....	106
Letteratura	118

FOR AUTHOR USE ONLY

Comunità degli Stati Indipendenti: dai processi di integrazione alla cooperazione regionale

Nel dicembre 2020, il Consiglio dei capi di Stato della CSI ha approvato una nuova versione del concetto di ulteriore sviluppo del Commonwealth e un piano di attività chiave per la sua attuazione. La nuova versione fissa il compito principale della CSI - "migliorare l'efficienza delle sue attività, anche assicurando l'attuazione degli impegni presi dagli stati e monitorando la loro attuazione". La cooperazione economica è definita come la priorità chiave nel documento¹. Lo sviluppo della Comunità degli Stati Indipendenti è particolarmente rilevante oggi per la Bielorussia perché il 1° gennaio 2021 la Bielorussia ha assunto la presidenza di questa organizzazione internazionale. E ora dipende in gran parte dal suo approccio al rafforzamento dei meccanismi di integrazione nello spazio post-sovietico in che misura la CSI sarà in grado di affrontare i problemi urgenti causati dalla globalizzazione e le nuove sfide del nostro tempo.

Tra le principali priorità della presidenza bielorussa della CSI alla riunione del dicembre 2020 del Consiglio dei capi di Stato della CSI, il paese ha identificato la liberalizzazione del commercio, la riduzione al minimo delle restrizioni e delle esenzioni, l'eliminazione delle barriere tecniche, l'unificazione delle regole e delle procedure per gli appalti pubblici, la creazione di mercati comuni di beni e servizi, così come l'intensificazione delle attività di investimento, l'espansione della cooperazione industriale e la ricerca di punti comuni di crescita economica. Questo include anche il rafforzamento dei legami umanitari, l'espansione dei contatti nella scienza, l'educazione, la salute, la cultura, lo sport e il turismo, il lavoro giovanile, così come il miglioramento dell'immagine del

¹ Riunione del Consiglio dei capi di Stato della CSI [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/zasedanie-soveta-glav-gosudarstv-sng-25085/

Commonwealth nell'arena internazionale con un'enfasi sul rafforzamento della cooperazione tra gli stati membri della CSI nel campo dell'informazione.

L'attenzione all'attivazione della cooperazione informativa in questo contesto si spiega con le preoccupazioni espresse al Consiglio dei Capi di Stato della CSI. I partecipanti al vertice hanno riconosciuto "la mancanza di consapevolezza della gente dei nostri paesi, il livello della loro consapevolezza di ciò che fa il Commonwealth, della sua importanza. C'è bisogno di fare un uso maggiore delle moderne tecnologie dell'informazione e della comunicazione che sono particolarmente importanti per le giovani generazioni. Sarebbe opportuno creare più attivamente piattaforme di discussione e coinvolgere la comunità delle esportazioni e i giornalisti. Dobbiamo riflettere e adottare un piano di promozione delle informazioni del CIS². Dobbiamo credere che questa proposta sarà presa in considerazione nel concetto della presidenza bielorusa e nel suo piano d'azione. La proposta stabilisce seri compiti per il campo dell'informazione di tutti i paesi del Commonwealth per assicurare un'adeguata articolazione mediatica dei processi d'integrazione che avranno luogo nella CSI durante la presidenza della Repubblica di Bielorussia. Va da sé che i rappresentanti del segmento internazionale del giornalismo nazionale del paese che presiede devono svolgere un ruolo speciale nella risoluzione di questo compito creativo; devono dare il tono nella sfera dei media con il loro approccio alle questioni più attuali della costruzione dell'integrazione nello spazio post-sovietico. Allo stesso tempo dovrebbero prendere in considerazione una serie di punti importanti.

Già prima della sua presidenza, la parte bielorusa ha annunciato al più alto livello che nel 2021 intendeva concentrarsi sullo sviluppo dello

² La Moldavia propone di elaborare un piano di promozione dell'informazione della CSI [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/moldova-predlagaet-produmat-plan-informatsionnogo-prodvizhenija-sng-420785-2020>

spazio economico comune del Commonwealth, mentre "un'enfasi speciale sarà posta sull'allineamento dei processi di integrazione nella CSI e nell'UEE".³ per creare lo stesso livello di cooperazione all'interno del Commonwealth come nell'Unione economica eurasiatica. Questa intenzione rende rilevante per i membri dei media studiare l'esperienza esistente di costruzione dell'integrazione nell'EAEU, che può essere usata con successo nella CSI. Tanto più che l'unione economica di Bielorussia, Russia, Kazakistan, Kirghizistan e Armenia ha questa esperienza.

Bisogna ricordare che nel novembre 2020, il Consiglio dei capi di governo della CSI ha tenuto una riunione sotto forma di videoconferenza, in cui i suoi partecipanti hanno approvato un piano d'azione per l'attuazione della prima fase della strategia di sviluppo economico della CSI per il periodo fino al 2030. Questo documento "copre il periodo dal 2021 al 2025 e contiene 29 sezioni, tra cui quelle dedicate al commercio e alla cooperazione economica, all'industria, al carburante e al complesso energetico, ai trasporti, alle comunicazioni e all'informatizzazione, al complesso agro-industriale, alla politica monetaria e finanziaria e al mercato del lavoro⁴. Le misure contenute nel piano adottato, volte a rafforzare e migliorare la competitività delle economie della CSI, lo sviluppo di nuovi progetti di cooperazione e di infrastrutture, lo sviluppo dell'economia digitale, la realizzazione del potenziale scientifico, tecnologico ed educativo dovrebbero aiutare a utilizzare efficacemente i meccanismi di integrazione di questa organizzazione internazionale per ripristinare la dinamica positiva della scala di interazione. Dopo tutto, nei sette mesi del 2020 il valore del fatturato del commercio estero tra i paesi della CSI è diminuito di quasi il 17%. Inoltre,

3 Sulla riunione del ministro degli esteri V. Makei con il presidente del comitato esecutivo della CSI - segretario esecutivo della CSI [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: https://mfa.gov.by/press/news_mfa/b824e89c5996ccf3.html

4 La prossima riunione del Consiglio dei capi di governo della CSI si terrà a Minsk il 28 maggio 2021 [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/sledujuschee-zasedanie-soveta-glav-pravitelstv-sng-projdet-v-minske-28-maja-2021-goda-414460-2020/>

"nel periodo gennaio-agosto il volume della produzione industriale del Commonwealth è diminuito del 4% rispetto allo stesso periodo dell'anno scorso. Il traffico merci è diminuito del 4,8% e il traffico passeggeri è diminuito di più di un quarto, del 28%"⁵.

Naturalmente, questi indicatori non sembrano molto convincenti sullo sfondo della performance dell'Unione Economica Eurasiatica, dove si osserva una serie di tendenze positive nell'attività economica. Così, "negli ultimi 5 anni, il volume del commercio reciproco dei paesi dell'Unione è aumentato del 35% e ammonta a 62 miliardi di dollari (nel 2015 era di 46 miliardi di dollari). Il PIL aggregato è aumentato del 21% e ha raggiunto i 2 trilioni di dollari"⁶. E se prendiamo anche l'anno 2020, che non era l'anno migliore per motivi epidemiologici, la produzione agricola è cresciuta di due anni e mezzo e non c'è stato nessun calo della produzione industriale nel settore manifatturiero. Ma l'EAEU sa bene che l'unione deve solo accelerare il ritmo di integrazione dei potenziali industriali degli stati membri. Per questo motivo, le direzioni strategiche di sviluppo dell'integrazione economica eurasiatica sono state approvate nell'UEE appena una settimana prima della riunione del Consiglio dei capi di Stato della CSI, che prevede il rapido avanzamento di questa organizzazione internazionale. "È necessario aumentare del 4,5% del PIL ogni anno per raggiungere gli indicatori stabiliti nella strategia di sviluppo dell'integrazione fino al 2025"⁷. La strategia adottata, che comprende undici aree e 332 meccanismi di attuazione, prevede un uso più completo del

5 Roman Golovchenko ha partecipato alla riunione del Consiglio dei capi di governo della CSI [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <http://government.by/ru/content/9638>

6 Nazarbayev: è necessario aumentare il volume e la sostenibilità dei flussi commerciali dentro e fuori l'EAEU [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nazarbaev-neobhodimo-naraschivat-objemy-i-ustojchivost-torgovyh-potokov-vnutri-i-za-predelami-eaes-419719-2020/>.

7 La strategia di sviluppo dell'integrazione eurasiatica permetterà di risolvere molti problemi in modo nuovo - Myasnikovich [risorsa elettronica]. 2020. URL: <https://www.belta.by/economics/view/strategija-razvitija-razijskoj-integratsii-pozvolit-povnovomu-reshat-mnogie-voprosy-mjasnikovich-419794-2020/>.

potenziale industriale dell'EAEU, le sue capacità logistiche per garantire pienamente la complementarità delle economie. Particolare attenzione sarà data all'istruzione, all'assistenza sanitaria e al movimento dei cittadini. Per realizzare questa peculiare tabella di marcia dello sviluppo dell'integrazione, "dovremo firmare 13 trattati internazionali, oltre 60 leggi e regolamenti, e fare circa 25 emendamenti e aggiunte al trattato sull'UEE e alle legislazioni nazionali"⁸. Come possiamo vedere, c'è molto lavoro da fare. Un dettaglio importante: la strategia per lo sviluppo dell'integrazione eurasiatica fino al 2025 è stata adottata al tempo della presidenza della Repubblica di Bielorussia nell'UEE, il che ci permette di sperare in una presidenza effettiva della parte bielorusa nella CSI nel 2021.

La transizione della CSI dalla fase formativa a quella dell'integrazione dei progetti, dove l'attenzione si concentra sulla cooperazione degli investimenti e la specializzazione complementare nel settore reale dell'economia, che è attualmente in corso in questa unione economica, potrebbe anche fornire un'esperienza interessante per la CSI in termini di processi di integrazione con l'EAEU. L'essenza di questa transizione è contenuta nelle mappe dell'industrializzazione e dell'agroindustria che si stanno formando oggi nell'EAEU. Il primo di essi è progettato per identificare le aree tecnologiche dipendenti dalle importazioni e il potenziale di sostituzione delle importazioni dei produttori, così come le aree di possibile cooperazione industriale e i grandi progetti industriali specifici in corso e pianificati nella EAEU. "L'attuale versione del progetto di mappa include 177 grandi investimenti e significativi per le industrie rilevanti progetti del valore di 194,5 miliardi di

⁸ La strategia dell'UEE 2025 contiene 330 misure e meccanismi per sviluppare l'integrazione - Malkina [risorsa elettronica]. 2020. URL: <https://www.belta.by/economics/view/strategija-eaes-do-2025-goda-soderzhit-330-mer-i-mehanizmov-po-razvitiju-integratsii-malkina-419802-2020/>.

dollari in 21 settori" ⁹. Per quanto riguarda la mappa dello sviluppo agro-industriale, includerà anche aree per la realizzazione di progetti che coinvolgono la formazione di catene cooperative per lo sviluppo di industrie sostitutive delle importazioni. L'esperienza dell'attuazione di queste componenti dell'integrazione dei progetti nello spazio post-sovietico dovrebbe certamente essere al centro dell'attenzione sia dei media bielorussi che di tutti i paesi del Commonwealth oggi.

L'esperienza dell'EAEU nell'espansione della cooperazione in materia di scienza, tecnologia e innovazione, anche attraverso la formazione di piattaforme tecnologiche eurasiatiche, il cui obiettivo principale è "assicurare un lavoro sistematico per accumulare le conquiste nazionali e globali avanzate dello sviluppo scientifico e tecnologico, mobilitare il potenziale scientifico degli stati membri per risolvere i problemi applicati nello sviluppo di prodotti e tecnologie innovative, e la loro attuazione nella produzione industriale" ¹⁰ essere molto utile anche per la CSI. Il fatto è che "il trattato sull'UEE manca di disposizioni di base sulla cooperazione scientifica e tecnologica, che permetterebbe di regolare l'interazione innovativa tra i paesi dell'unione"¹¹. Per questo motivo, la Repubblica di Bielorussia ha avviato l'inclusione di un articolo separato nel trattato sull'UEE, che determinerebbe le direzioni della cooperazione degli stati membri dell'unione nelle sfere della scienza, della tecnologia e dell'innovazione.

9 Pivovar, E. L'industrializzazione e le mappe agroindustriali promuoveranno la sostituzione delle importazioni nella EAEU - Malkina / E. Pivovar // [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/karty-industrializatsii-i-agroindustrii-budut-sposobstvovat-importozamescheniju-v-eaes-malkina-419027-2020/>.

10 Piattaforme tecnologiche eurasiatiche [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-rasshirenie-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-v-eaes-shumilin-397579-2020/>

11 La Bielorussia sta per l'espansione della cooperazione scientifica e tecnica nella EAEU - Shumilin [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-rasshirenie-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-v-eaes-shumilin-397579-2020/>

Nell'aprile 2016, il Consiglio intergovernativo eurasiatico ha deciso di formare una lista di piattaforme tecnologiche eurasiatiche, che comprendeva 14 aree: 1. Biotecnologia medica e medica, farmacia. 2. Tecnologie dell'informazione e della comunicazione. 3. Fotonica. 4. Tecnologie aerospaziali. 5. Tecnologie nucleari e delle radiazioni. 6. Ingegneria energetica. 7. Tecnologie di trasporto. 8. Tecnologie metallurgiche e nuovi materiali. 9. Estrazione di risorse naturali e lavorazione di petrolio e gas. 10. Chimica e petrolchimica. Tecnologia elettronica e meccanica 11. 12. Sviluppo ambientale. 13. Tecnologia industriale. 14. Agricoltura, industria alimentare, biotecnologie.

Nel gennaio 2019, l'EAEU ha formato la 15a piattaforma eurasiatica - "Energia ed elettrificazione", i cui fondatori erano nove imprese e istituzioni scientifiche di Bielorussia, Kazakistan, Kirghizistan e Russia, che hanno delineato le principali aree di attività come "l'ingegneria energetica, l'elettrificazione e la creazione e distribuzione di reti intelligenti - impianti elettrici che forniscono un funzionamento parallelo nella rete di diverse fonti di energia. Inoltre, è previsto lo sviluppo e l'uso di fonti rinnovabili per risparmiare energia per i consumatori remoti"¹². Nell'agosto 2019, il Consiglio della Commissione economica eurasiatica ha approvato già la 16a piattaforma tecnologica eurasiatica - "Tecnologie di manutenzione e riparazione delle attrezzature industriali", che è progettata per risolvere compiti come "lo sviluppo del partenariato industriale e la sostituzione delle importazioni, la reingegnerizzazione di unità e gruppi obsoleti basati sulla riequipaggiamento tecnico e la modernizzazione degli impianti di produzione, l'attuazione di tecnologie di svolta"¹³. Allo stesso

12 Pivovar, E. Piattaforma tecnologica nel settore dell'energia è creato in EAEU / E. Pivovar // [risorsa elettronica]. - - - 2019. - - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/tehnologicheskaja-platforma-v-sfere-energetiki-sozdana-v-eaes-333240-2019/>

13 Una nuova piattaforma tecnologica eurasiatica per le tecnologie di manutenzione e riparazione delle attrezzature industriali si forma nell'EAEU [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/13-08-2019-1.aspx>

tempo, il Centro eurasiatico per le macchine utensili è stato istituito per mantenere un registro unificato delle attrezzature per macchine utensili prodotte nei paesi dell'UEE, che permetterà di determinare quali competenze e capacità di produzione hanno.

Per la Repubblica di Bielorussia, la partecipazione alla realizzazione di queste piattaforme tecnologiche eurasiatiche è importante già per la ragione che l'attenzione qui si concentra sulla realizzazione di progetti altamente innovativi che hanno un significato non solo economico ma anche politico e sociale. In particolare, questo è caratteristico della partecipazione della parte bielorussa nella realizzazione della piattaforma tecnologica relativa alle tecnologie spaziali e di geoinformazione. "Il lavoro in questa direzione ci ha permesso di creare il nostro satellite, così come un intero settore dell'economia, che si occupa della sfera dello spazio, e di dichiararsi nell'arena internazionale come una potenza spaziale"¹⁴. Importante aggiunta: nell'aprile 2020 il Collegio della Commissione economica eurasiatica ha approvato un progetto di cooperazione globale nella fornitura di servizi spaziali e di geoinformazione basati su dati di telerilevamento terrestre, la cui attuazione è prevista per il 2021-2025. "Nella prima fase le costellazioni operative e future dei paesi dell'UEE devono essere unite. Nella seconda fase - per creare un unico portale d'informazione"¹⁵.

Altre aree interessanti della partecipazione della Bielorussia nelle piattaforme tecnologiche eurasiatiche includono la piattaforma tecnologica EurasiaBio, che prevede lo sviluppo di progetti congiunti nella biotecnologia per un uso efficace nella scienza, nell'istruzione,

14 Nikitina, Y.F. Prospettive delle piattaforme tecnologiche: effetti sinergici / Y.F. Nikitina // Designing the Future. Problemi della realtà digitale: Atti della seconda conferenza internazionale (7-8 febbraio 2019, Mosca). - Mosca: Istituto Keldysh di meccanica applicata, 2019. -- C. 88-89.

15 I paesi dell'EAEU intendono creare una costellazione spaziale eurasiatica [risorsa elettronica]. - - - - - 2020. - - - - - URL: https://www.tvr.by/news/obshchestvo/strany_eaes_namereny_sozdat_evraziyskiy_kosmicheskiy_gruppirovku/

nell'economia, nella sfera sociale e nelle esigenze del governo, così come il progetto di organizzazione della produzione di apparecchiature di illuminazione a LED, i cui partecipanti includono organizzazioni bielorusse, russe, armene, kazake e kirghise

Un'altra area importante che, a giudicare da tutte le apparenze, sarà aggiornata dalla parte bielorusca nella CSI nel 2021 e sulla quale i rappresentanti del settore dei media dovrebbero concentrarsi è legata al tema dell'interazione tra le regioni del Commonwealth, poiché Minsk si aspetta "un effetto notevole dall'attuazione del Programma di cooperazione interstatale per l'innovazione, il concetto di cooperazione interregionale e transfrontaliera e le aree prioritarie di cooperazione nei trasporti"¹⁶. Va notato che durante gli anni dell'esistenza della Comunità degli Stati Indipendenti, le regioni sono diventate uno strumento efficace per il dialogo interstatale e parte integrante dell'interazione economica. Il concetto di cooperazione interregionale e transfrontaliera approvato nella riunione di novembre (2020) del Consiglio dei capi di governo della CSI dovrebbe introdurre nuovi elementi efficaci in questa priorità di sviluppo di questa struttura di integrazione. Bisogna ricordare che questa direzione di interazione tra i paesi del Commonwealth comprende "un complesso di misure legislative, amministrative ed economiche che contribuiscono alla più razionale distribuzione delle forze produttive e alla perequazione degli standard di vita, coprendo tutti i più importanti settori della produzione materiale, della protezione della salute, dell'applicazione della legge e della sicurezza, dell'occupazione, del collocamento dei servizi, della stimolazione del turismo"¹⁷.

Parlando della cooperazione interregionale, sviluppando quest'area di interazione, già nell'aprile 2020 i paesi del Commonwealth hanno adottato

16 Igor Petrishenko ha nominato i compiti più importanti che la CSI deve affrontare nella fase attuale: superare la recessione economica, aumentare il commercio reciproco ed estero. - - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9678>

17 Lo stato della cooperazione interregionale e transfrontaliera negli stati membri della CSI (rapporto informativo e analitico). - M.: CIS, 2017. - - C. 4.

la Convenzione sulla cooperazione interregionale degli Stati membri della CSI, che ha chiarito il termine "cooperazione interregionale", che ora si riferisce ad azioni coordinate delle parti "volte a rafforzare e sviluppare relazioni amichevoli, commercio, cooperazione economica, sociale, culturale, giuridica e umanitaria tra le regioni delle parti"¹⁸. E tra le priorità delle attività che contribuiscono al raggiungimento degli obiettivi prefissati, sono state identificate più di venti direzioni, tra le quali bisogna menzionare la creazione di zone economiche libere nelle regioni, la realizzazione di progetti di investimento, attività commerciali e fieristiche.

Per quanto riguarda la cooperazione transfrontaliera, la convenzione pertinente degli Stati membri della CSI è stata adottata nell'ottobre 2008. In questo documento la nozione di "cooperazione transfrontaliera" è definita come "azioni concertate volte a rafforzare e promuovere le relazioni di buon vicinato tra i territori di confine, concludendo, conformemente alla legislazione delle parti, gli accordi necessari per raggiungere questi obiettivi"¹⁹. Tra le più di venti direzioni di attività che contribuiscono allo sviluppo della cooperazione transfrontaliera qui menzionate, dobbiamo ricordare la creazione di zone economiche speciali o particolari nelle zone di confine, il commercio transfrontaliero, la cooperazione industriale e tecnica.

La Repubblica di Bielorussia è tra quei paesi della CSI che prestano particolare attenzione alla cooperazione regionale. Così, alla IX riunione del Consiglio per la cooperazione interregionale e transfrontaliera degli Stati membri della CSI, tenutasi in videoconferenza nel settembre 2020, è stato notato che nelle regioni bielorusse "sono ancora in vigore più di 600 documenti sulla cooperazione in ambito commerciale, economico, scientifico, tecnologico e umanitario con le regioni degli Stati membri della

18 Convenzione sulla cooperazione interregionale tra gli Stati membri della Comunità degli Stati Indipendenti [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: https://pravo.by/upload/docs/op/N01600091_1585774800.pdf

19 Convenzione sulla cooperazione transfrontaliera degli Stati parte della Comunità degli Stati indipendenti [risorsa elettronica]. - - 2008. - URL: <http://docs.cntd.ru/document/902196976>

CSI²⁰. E anche se più di 430 accordi riguardano le regioni della Russia, recentemente sono stati fatti passi attivi per espandere i partenariati tra regioni e altri paesi. Così, 26 di questi documenti sono stati firmati solo durante la preparazione e lo svolgimento del primo Forum delle regioni di Bielorussia e Uzbekistan nel luglio 2019. Quasi 15 accordi sono stati conclusi con le regioni dell'Armenia. E una bozza di tale documento tra Minsk e Yerevan è pronta per essere firmata. Ci sono 23 accordi di cooperazione con le regioni del Kazakistan, 18 con la Moldavia e 5 con il Kirghizistan. Per quanto riguarda l'Azerbaijan, sono state stabilite relazioni di partenariato tra le città di Minsk e Baku, Mogilev e Sumgayit. E la cooperazione interregionale bielorusso-turca si basa sugli accordi esistenti tra Minsk e Ashgabat, la regione di Mogilev e Mary velayat. Le regioni di Vitebsk, Gomel, Minsk e Mogilev e Minsk collaborano attivamente con le regioni del Tagikistan.

Come possiamo vedere, il potenziale di partnership non è insignificante. Come si riflette oggi nei media nazionali non è una domanda facile. In ogni caso, nel 2021, questa diversità di legami regionali dovrà essere pienamente divulgata dai mass media regionali bielorusi in base alle disposizioni del piano di promozione dell'informazione della CSI discusso nella riunione di dicembre (2020) del Consiglio dei capi di Stato della CSI, al fine di riflettere questa direzione di integrazione nello spazio post-sovietico nelle loro pubblicazioni, programmi e trasmissioni nel modo più adeguato possibile, contribuendo così al successo della presidenza della Repubblica di Bielorussia in questo organismo internazionale

20 Discorsi dei partecipanti alla IX riunione del Consiglio per la cooperazione interregionale e transfrontaliera degli Stati membri della CSI sullo stato della cooperazione interregionale e transfrontaliera negli Stati membri della CSI [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://e-cis.info/cooperation/3763/89102/>

Unione economica eurasiatica: concentrarsi sulle priorità a lungo termine

La Repubblica del Kazakistan, che presiederà l'Unione Economica Eurasiatica (EAEU) nel 2021, ha delineato cinque aree chiave delle sue attività nell'anno della sua presidenza, guidata dalle priorità di sviluppo a lungo termine di questa organizzazione internazionale:

1) dare un nuovo impulso alla cooperazione industriale sotto forma di joint venture nell'industria, nell'agroindustria e nei servizi;

2) eliminare le rimanenti barriere nel commercio reciproco tra i paesi che partecipano a questa formazione di integrazione a livello centrale, regionale e comunale;

3) sfruttare il potenziale delle arterie di trasporto transfrontaliere e degli hub logistici per costruire la fiducia in tutto il continente eurasiatico;

4) fare della digitalizzazione globale una forza motrice dello sviluppo delle economie degli stati membri dell'Unione, dando un'accelerazione qualitativa all'implementazione delle tecnologie digitali nell'industria, nell'agricoltura e nei trasporti;

5) espandere l'accesso ai mercati esteri, "sviluppare attivamente le relazioni commerciali ed economiche con i paesi terzi e le associazioni di integrazione"²¹.

L'attuazione effettiva e completa delle direzioni strategiche di sviluppo dell'integrazione economica eurasiatica fino al 2025, adottate dai capi degli stati membri dell'EAEU alla riunione del Consiglio economico supremo eurasiatico nel dicembre 2020 e pubblicate nel gennaio 2021, dovrebbe contribuire al raggiungimento di questi obiettivi. Questo documento contiene 330 misure e meccanismi per lo sviluppo della

²¹ Appello del presidente della Repubblica del Kazakistan Kassym-Jomart Kemelevich Tokayev ai capi degli stati membri dell'Unione economica eurasiatica [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/18-01-2021-1.aspx>

cooperazione, raggruppati in 11 blocchi sistemici, la cui attuazione dovrebbe portare al raggiungimento di tali risultati entro il 2025, come

1) completamento della formazione di un mercato comune di beni, servizi, capitale e lavoro;

2) migliorare l'efficienza della regolamentazione del mercato comune dell'EAEU;

3) trasferimento a un livello qualitativamente superiore di regolamentazione e amministrazione doganale;

4) fornitura di garanzie di qualità e sicurezza delle merci;

5) formazione dello spazio digitale dell'EAEU;

6) creazione di meccanismi di promozione mirata dello sviluppo economico;

7) costruzione di un sistema di gestione di progetti cooperativi comuni, sviluppo di settori ad alto rendimento;

8) Stimolazione del progresso scientifico e tecnologico;

9) aumentare l'efficienza delle istituzioni dell'EAEU;

10) dispiegamento di meccanismi di cooperazione nell'educazione, nella salute, nel turismo e nello sport;

11) l'istituzione dell'UEE come uno dei più significativi centri di sviluppo del mondo moderno.

Al fine di attuare queste direzioni strategiche, "sarà necessario concludere 13 trattati internazionali, adottare più di 60 atti giuridici normativi, e fare circa 25 modifiche e aggiunte al trattato dell'EAEU e alla legislazione nazionale"²². Si presume che tutte queste misure contribuiranno ad aumentare le esportazioni degli stati dell'EAEU verso i paesi terzi di un quarto entro il 2025. Questo può essere raggiunto se si

22 Pivovar, E. Pubblicato la strategia di sviluppo dell'integrazione economica eurasiatica fino al 2025 / E. Pivovar // [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/opublikovana-strategija-razvitija-evrazijskoj-ekonomicheskoy-integratsii-do-2025-goda-423997-2021/>

segue la strada della creazione di aziende eurasiatiche congiunte che si completano a vicenda e producono prodotti competitivi. Per ora, "ci sono 17,5 mila joint venture nell'UEE con partner nell'unione, tra cui 2,4 mila in Bielorussia. L'UEE è interessata a realizzare progetti di investimento con un costo totale stimato di circa 200 miliardi di dollari²³.

Un altro segmento importante dell'integrazione eurasiatica è la realizzazione di progetti digitali, poiché il processo di integrazione della tecnologia digitale in tutti gli aspetti delle attività è una condizione chiave per il progresso oggi. La Repubblica di Bielorussia giocherà un ruolo non trascurabile nell'EAEU, dove è già stato creato un sufficiente arretrato di infrastrutture per la trasformazione digitale e dove il più grande cluster IT dell'Europa orientale - l'High Tech Park - funziona da tempo. "Nel 2020, le sue esportazioni hanno superato 2,5 miliardi di dollari - questo è più del 20% delle esportazioni totali di servizi della Bielorussia" ²⁴.

Al Digital Almaty Forum 2021 tenutosi nel febbraio 2021, la parte bielorussa ha nominato il progetto "Travel without COVID" della Banca Eurasiatica di Sviluppo tra i progetti digitali congiunti nell'EAEU che sono stati effettivamente implementati a beneficio della popolazione. Allo stesso tempo, l'attenzione dei partecipanti al forum è stata richiamata sul fatto che i restanti progetti dell'agenda digitale dell'EAEU sono in stallo. Pochi risultati tangibili, anche economici, sono stati raggiunti in tre anni. Ecco perché l'attuazione dell'agenda digitale dell'EAEU non ha ancora portato allo sviluppo di segmenti nazionali. A questo proposito, è ora molto importante fissare compiti specifici, identificare gli esecutori, sviluppare regole chiare per l'architettura dell'informazione e sincronizzare il ritmo di

23 Pivovar, E. Myasnikovich considera necessario sviluppare nell'UEE la cooperazione industriale nelle industrie ad alta tecnologia / E. Pivovar // [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mjasnikovich-schitact-neobhodimym-razvivat-v-eaes-promkooperatsiju-v-vysokotekhnologichnyh-otrasljah-427278-2021>

24 Le esportazioni di HTP nel 2020 superano i 2,5 miliardi di dollari - Golovchenko [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-pvt-v-2020-godu-prevysil-25-mlrd-golovchenko-427222-2021/>

lavoro sia negli stessi stati membri dell'EAEU che a livello di integrazione, in modo che la digitalizzazione porti l'economia reale, prima di tutto, a un nuovo livello. In effetti, questo approccio in questa materia è dimostrato dal Kazakistan, che presiederà l'EAEU nel 2021. Basti dire che ora tra le priorità dell'unione c'è il progetto avviato dal Kazakistan per creare centri di distribuzione all'ingrosso, così come il lancio su larga scala dell'ecosistema digitale del corridoio di trasporto proposto dalla Bielorussia insieme ai partner dell'unione. Inoltre, uno dei progetti comuni può diventare una "città intelligente", dal momento che tutte le grandi città dell'UEE hanno gli stessi compiti per gestire l'illuminazione, i flussi di traffico, la fornitura di elettricità, acqua e calore. Secondo la parte bielorussa, "tutti questi compiti possono essere risolti con l'aiuto di piattaforme digitali multifunzionali."²⁵ Ma questo richiederà un sacco di lavoro coordinato per produrre un potente effetto sinergico.

Un'altra area importante dello sviluppo dell'Unione Economica Eurasiatica nei prossimi cinque anni dovrebbe essere l'intensificazione della cooperazione economica con i paesi stranieri e le organizzazioni internazionali, che permetterà un lavoro coordinato sui processi di integrazione nello spazio eurasiatico, compresa l'interazione economica "nel quadro dell'idea della Grande Associazione Eurasiatica"²⁶. Come promemoria, l'idea proposta dalla Russia nel 2015 di formare il Grande Partenariato Eurasiatico è una rete di dialogo tra gli attori chiave dell'Eurasia, non solo tra le maggiori economie nazionali, ma anche associazioni economiche regionali collegate da un sistema flessibile di norme giuridiche internazionali, trasporti e logistica, energia,

25 La Bielorussia si distingue per l'implementazione accelerata dei progetti digitali nell'EAEU - Golovchenko [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-uskorenje-realizatsii-tsifrovyh-proektov-v-eaes-golovchenko>

26 Direzioni strategiche dello sviluppo dell'integrazione economica eurasiatica fino al 2025. - - M., 2020. - - C. 9.

telecomunicazioni e infrastrutture finanziarie, progetti e istituzioni comuni. Questo concetto ambizioso, che è già stato chiamato il progetto d'integrazione più ambizioso del secolo attuale, implica l'attuazione di una serie di principi fondamentali che lo distinguono da altri piani d'integrazione eurasiatica.

Prima di tutto, non pretende di competere con altre strutture di integrazione regionale, ma solo di svilupparle per un futuro meccanismo economico eurasiatico comune. Il Grande Partenariato Eurasiatico "non agisce come un'unione dell'est eurasiatico contro l'ovest europeo"²⁷. La realizzazione di questo progetto, i cui partecipanti sono già caratterizzati da differenze nei modelli di sviluppo sociale, politico ed economico, non si prevede di imporre un unico insieme di valori a nessuno, ma solo di creare le condizioni più confortevoli per tutti i partecipanti, non dividendoli in leader e outsider, e fornendo una varietà di forme flessibili per collegare i singoli paesi al partenariato. Ci si aspetta che il Grande Partenariato Eurasiatico influenzi non solo l'economia, ma anche altre aree di interazione - scienza, educazione, cultura, campo umanitario, e in parallelo contribuirà al rafforzamento della sicurezza alimentare, energetica e continentale, e alla soluzione di problemi globali come il cambiamento climatico, la lotta contro le pandemie e la migrazione. Un'altra caratteristica distintiva di questo progetto dovrebbe essere il principio di attuazione dal basso verso l'alto, basato su accordi specifici tra le organizzazioni di integrazione regionale e i singoli paesi. In particolare, il previsto abbinamento dell'Unione economica eurasiatica con l'iniziativa cinese "One Belt, One Road" si inserisce molto armoniosamente in questo schema. E non solo.

27 Kortunov A. Otto principi del grande partenariato eurasiatico / A. Kortunov // [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/vosem-printsipov-bolshogo-evraziyskogo-partnerstva/>

Già al vertice dell'Asia orientale, tenutosi nel novembre 2020, è stato dichiarato che l'ulteriore sviluppo di vari progetti di integrazione nella regione Asia-Pacifico contribuirà solo a rafforzare la cooperazione economica. A questo proposito, tali "associazioni regionali e sub-regionali, come l'Associazione delle Nazioni del Sud-Est Asiatico, l'Unione Economica Eurasiatica e l'Organizzazione per la Cooperazione di Shanghai possono cooperare a beneficio dell'intera regione e completarsi a vicenda in modo armonioso ed efficace"²⁸.

A sua volta, il Kazakistan, che presiederà l'EAEU nel 2021, dichiarando il suo approccio all'espansione coerente dell'accesso ai mercati esteri, lo sviluppo attivo delle relazioni commerciali ed economiche con i paesi terzi e le associazioni di integrazione, ha focalizzato la sua attenzione non solo sul lavoro sistematizzato per stabilire un dialogo paritario, reciprocamente vantaggioso e pragmatico dell'EAEU con l'Unione Europea e l'Associazione delle Nazioni del Sud-Est Asiatico (ASEAN), ma anche su "sviluppare una strategia efficace di interazione con nuovi sindacati".

Infatti, a metà novembre 2020, durante il vertice ASEAN è stato firmato un accordo sulla formazione di una zona di libero scambio potenzialmente la più grande del mondo tra i dieci paesi dell'associazione (Brunei, Cambogia, Indonesia, Laos, Malesia, Myanmar, Filippine, Singapore, Thailandia e Vietnam) e le cinque principali economie asiatiche - Australia, Cina, Nuova Zelanda, Corea del Sud e Giappone. Questo accordo "riunisce paesi il cui prodotto lordo combinato si avvicina ai 26 trilioni di dollari (un terzo del PIL mondiale). (un terzo del PIL mondiale), <...> e la popolazione supera i 2,2 miliardi di persone". È chiaro che lo sviluppo di un'interazione reciprocamente vantaggiosa con un partner così importante

28 L'Asia ha creato la più grande zona di libero scambio del mondo [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://interaffairs.ru/news/show/28129>

sulla scena mondiale può diventare un potente impulso per l'EAEU a diventare uno dei centri di sviluppo più significativi del mondo moderno.

Uno dei promettenti partner dell'Unione potrebbe anche diventare presto il Sottosistema d'integrazione economica dell'America centrale, formato nell'ottobre 1993. I suoi membri sono Costa Rica, Guatemala, Honduras, Nicaragua, Panama e El Salvador. Nel febbraio 2021, la Commissione economica eurasiatica e il Segretariato per l'integrazione economica in America centrale (SIECA), che è l'organo tecnico e amministrativo del sottosistema, hanno firmato un memorandum d'intesa tra le due organizzazioni per intensificare il commercio e la cooperazione economica tra le parti in settori di interazione come il commercio reciproco, la regolamentazione tecnica e la standardizzazione, l'industria e l'agroalimentare, la macroeconomia, per scambiare esperienze, sviluppare raccomandazioni e sviluppare un approccio comune allo sviluppo della Comunità economica eurasiatica. L'EAEU ritiene che "i paesi dell'America centrale hanno un grande potenziale per aumentare la cooperazione. La firma del memorandum è il primo passo per intensificare la cooperazione commerciale e d'investimento e, a lungo termine, per integrarsi nelle catene globali del valore <...>. Dal 2015, il fatturato del commercio reciproco è cresciuto del 22,6%"²⁹. Le parti formeranno presto un gruppo di lavoro congiunto per mettere in pratica le disposizioni del memorandum.

Un altro paese delle Americhe, con il quale l'UEE intensificherà significativamente la cooperazione nel 2021, è Cuba, con la quale è stato concluso un memorandum d'intesa già nel 2018 e alla quale è stato concesso lo status di Stato osservatore all'UEE nel dicembre 2020 nella riunione del Supremo Consiglio Economico Eurasiatico. Molti fatti

²⁹ Pivovar, E. CEE e il Segretariato per l'integrazione economica in America centrale hanno firmato un memorandum / E. Pivovar // [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/cek-i-sekretariat-po-ekonomicheskoy-integratsii-v-tsentralnoj-amerike-podpisali-memorandum-430366-2021>

suggeriscono che il livello di sviluppo del commercio e della cooperazione economica tra le parti del memorandum ha un serio potenziale di crescita. In particolare, "alla fine del 2019, il fatturato commerciale tra l'EAEU e Cuba era di 214,7 milioni di dollari, tra cui le esportazioni - 197,1 milioni di dollari e le importazioni - 17,6 milioni di dollari. Nel 2018, è stato registrato un livello record di fatturato commerciale tra l'EAEU e Cuba dal 2010 - 417,5 milioni di dollari"³⁰.

Continuando il tema del formato bilaterale della cooperazione internazionale dell'UEE, dobbiamo notare che nel perseguire gli obiettivi fissati dalle direzioni strategiche dello sviluppo dell'integrazione economica eurasiatica fino al 2025, la Commissione economica eurasiatica sta svolgendo il lavoro necessario per concludere accordi sulla creazione di zone di libero scambio anche con un certo numero di altri paesi. In Asia, tra gli stati interessati a sviluppare una cooperazione a tutto campo con l'EAEU c'è l'Iran, con il quale è stato firmato un accordo provvisorio che porta alla formazione di una zona di libero scambio nel maggio 2018 ed è entrato in vigore nell'ottobre 2019. Nel dicembre 2020, i capi degli stati membri dell'EAEU hanno deciso di iniziare i negoziati per un accordo di zona di libero scambio con l'Iran entro ottobre 2022. Già nel febbraio 2021, i partecipanti a questi negoziati hanno focalizzato la loro attenzione sui progetti di trasporto e logistica che potrebbero "influenzare positivamente sia la crescita del fatturato commerciale tra i paesi dell'EAEU e l'Iran, sia aumentare il livello di connettività dei trasporti dell'intera grande regione eurasiatica"³¹.

30 Pivovar, E. Cuba nominato rappresentante nella Commissione economica eurasiatica / E. Pivovar // [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/kubana-znachila-predstavitelja-v-evrazijskoj-ekonomicheskoj-komissii-427078-2021/>

31 Il presidente del consiglio della CEE Mikhail Myasnikovich ha tenuto una riunione con Mohammad Beher Galifab, presidente del Majlis del Consiglio islamico dell'Iran [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/09-02-2021-01.aspx>

Nel 2021, l'UEE intende stabilire una cooperazione tra gli ambienti economici e rafforzare significativamente i legami commerciali ed economici con un paese dell'Asia meridionale come il Bangladesh. Un memorandum di cooperazione con il Bangladesh è stato firmato nel 2019. Il fatto che l'economia del Bangladesh "ha dimostrato una crescita significativa negli ultimi dieci anni, con una crescita media del PIL dell'8% all'anno, e anche durante la pandemia, la crescita era del 5,6%" mostra un potenziale sufficientemente alto per lo sviluppo di partenariati³². E ora è importante determinare dove le parti hanno un interesse reciproco e dove si può ottenere una diversificazione del fatturato commerciale. Inoltre, sono già iniziati gli studi sulle prospettive di formare zone di libero scambio con l'Indonesia e la Mongolia. E nella prima metà del 2021 si riprende il processo di negoziazione "con la più grande economia dell'Africa - l'Egitto, così come con l'India"³³.

Si prevede inoltre che l'EAEU intensifichi le sue attività in tutto lo spazio post-sovietico, come dimostra la firma nel febbraio 2021 del piano d'azione per il 2021-2022 per attuare il memorandum sull'approfondimento della cooperazione tra la Commissione economica eurasiatica e il Comitato esecutivo della Comunità degli Stati indipendenti, che prevede la realizzazione di progetti ed eventi congiunti, anche con la partecipazione delle comunità imprenditoriali. Come promemoria, il memorandum firmato nel 2018 prevede la cooperazione tra l'EAEU e la CSI "nei settori della regolamentazione doganale, tracciabilità e marcatura delle merci con mezzi di identificazione, appalti pubblici, protezione dei consumatori, economia digitale, politica e amministrazione fiscale, commercio estero, politica della

32 Opportunità di intensificare il commercio e la cooperazione economica tra il Bangladesh e l'EAEU discussa nella CEE [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/29-01-2021-3.aspx>

33 Pivovar, E. L'EAEU intende creare zone di libero scambio con Egitto, India, Indonesia e Mongolia / E. Pivovar // [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eaes-nameren-sozdat-zony-svobodnoj-torgovli-s-egiptom-indiej-indoneziej-i-mongoliej-426578-2021/>

concorrenza e regolamentazione antitrust, nonché misure di quarantena sanitarie, veterinarie e fitosanitarie" ³⁴. In termini bilaterali, la proposta dell'Uzbekistan di costruire insieme la ferrovia transafghana è di grande interesse per l'UEE. Questo si spiega con il fatto che "nel 2020 il volume di transito ferroviario attraverso gli stati dell'Unione in direzione dall'Asia all'Europa e ritorno è aumentato di più del 60%, aumentando significativamente l'efficienza del trasporto. Questo indica le prospettive di questa direzione e la necessità di sforzi concertati³⁵. In altre parole, promuovendo il concetto di connettività dei trasporti in Eurasia, la realizzazione di questo progetto permetterà agli stati membri dell'EAEU e all'Uzbekistan di aumentare sia la competitività delle loro imprese che l'efficienza del commercio, oltre a creare nuovi posti di lavoro. Questo è il focus sulle priorità a lungo termine nell'Unione economica eurasiatica.

34 Il comitato esecutivo della CEE e della CSI firma il piano di cooperazione per il 2021-2022 [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/05-02-2021-07.aspx>

35 Pivovar, E. EEU prenderà in considerazione l'iniziativa dell'Uzbekistan sulla costruzione di Trans-Afghan railway / E. Pivovar // [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eaes-rassmotrit-initsiativu-uzbekistana-o-stroitelstve-transafganskoj-zheleznoj-dorogi-431104-2021/>

Bielorussia-Russia: le regioni espandono i partenariati

Il VII Forum delle regioni della Bielorussia e della Russia, che si è tenuto nel settembre 2020, ha fissato il compito di intensificare le attività congiunte delle parti in una vasta gamma di settori in politica, economia, sfera sociale, istruzione e cultura, così come ha attuato "il miglioramento del lavoro nello spazio dei media e il rafforzamento della cooperazione economica su una base di parità"³⁶.

L'**Oblast di Pskov**, situato nel distretto federale nord-occidentale della Federazione Russa, dovrebbe essere menzionato tra le regioni russe che ora stanno prendendo misure specifiche per raggiungere l'obiettivo nella loro interazione con i partner bielorussi. Questo è evidenziato dal piano d'azione per il 2021-2023 firmato all'inizio di dicembre 2020 dal governo della Repubblica di Bielorussia e l'amministrazione dell'Oblast di Pskov per attuare l'accordo esistente tra le parti sulla cooperazione commerciale, economica, scientifica, tecnica e culturale. Il documento congiunto adottato mira a riportare il partenariato tra le regioni bielorusse e l'Oblast di Pskov sulla traiettoria della crescita sostenibile. Dopo tutto "il fatturato delle merci tra la Bielorussia e l'Oblast di Pskov nel gennaio-settembre 2020 è stato di 77 milioni di dollari, che è sceso del 17,3% rispetto allo stesso periodo dell'anno scorso. Il saldo per la Bielorussia è positivo - 16,6 milioni³⁷ di dollari.

Va ricordato che l'accordo di base tra le parti è stato firmato nell'ottobre 2000. Più tardi, è stato sostenuto da più di 20 altri accordi tra le

36 Roman Golovchenko: Bielorussia e Russia devono intensificare la cooperazione in politica e in economia [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9593>

37 La Bielorussia è pronta a partecipare più attivamente ai programmi di sviluppo agricolo nella Pskov Oblast [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-aktivnee-chastvovat-v-programmah-razvitija-selskogo-hozjajstva-v-pskovskoj-oblasti-418071-2020>

entità municipali dell'Oblast di Pskov e le regioni bielorusse. Questo ha contribuito al fatto che nel 2017 il fatturato commerciale tra le parti ammontava a quasi 200 milioni di dollari, e "più di 100 imprese con capitale bielorusso sono registrate nella regione" ³⁸. È vero che già "nel 2019 il fatturato commerciale tra la Bielorussia e la regione di Pskov ammontava a 121 milioni di dollari ed è aumentato del 12% rispetto al 2018" ³⁹. Tuttavia, tutti questi fatti permettono alla leadership della regione russa di affermare con buona ragione che "la Bielorussia è il nostro principale partner economico e commerciale all'estero. Questo partenariato rappresenta il 35% del fatturato commerciale"⁴⁰.

Il piano d'azione triennale per sviluppare la cooperazione, che è stato adottato all'inizio di dicembre 2020, prevede l'attuazione di un grande potenziale di cooperazione in diversi settori. In particolare, questo documento "include misure per la partecipazione delle imprese bielorusse nella costruzione di strutture sociali e progetti di costruzione di alloggi"⁴¹. Stiamo parlando della costruzione di blocchi abitativi, così come di scuole, asili e ospedali con l'uso di risorse di credito della Banca di Sviluppo della Bielorussia. Il punto è che le parti hanno già una buona esperienza di cooperazione nel campo, perché "sono state le imprese di costruzione

38 Direzioni prioritarie dello sviluppo della cooperazione regionale come fattore chiave della costruzione dell'unione: progetto di integrazione informativa / coautore, intervistato da: K. Gusev, B. Zalessky. Gusev, B. Zaleskii. - Minsk: Biznesofset, 2018. - - C. 287.

39 Roman Golovchenko ha suggerito al governatore dell'Oblast di Pskov di intensificare l'interazione in vari settori [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9588>

40 Incontro con il governatore della regione di Pskov in Russia Mikhail Vedernikov [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-gubernatorom-pskovskoj-oblasti-rossii-mixailom-vedernikovym-24596/

41 Nell'Oblast di Pskov è prevista la costruzione di oggetti sociali con la partecipazione di aziende bielorusse [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-pskovskoj-oblasti-planirujut-stroit-sotsobjekty-s-uchastiem-belorusskih-kompanij-418082-2020>

bielorusse a costruire la più grande scuola di Pskov. E siamo soddisfatti di questa esperienza, perché la qualità è molto alta⁴².

Un'altra area promettente per la cooperazione è quella di fornire a questa regione russa veicoli bielorusi per il trasporto di passeggeri, merci, costruzione di strade e veicoli comunali. A questo proposito, la parte bielorusa procede dalla comprensione che "la regione di Pskov sta affrontando la questione del rinnovo cardinale della sua flotta di autobus urbani, principalmente nella capitale della regione⁴³. E nel settembre 2020 il concessionario dello stabilimento automobilistico di Minsk ha vinto la gara d'appalto per la fornitura di 11 autobus extra large e 6 autobus grandi a Pskov. L'operazione pilota dell'autobus bielorusso alimentato a gas è stata effettuata con successo anche lì.

La cooperazione in materia di investimenti tra le parti dovrebbe anche ottenere un ulteriore impulso allo sviluppo nei prossimi tre anni. Questo sarà facilitato dall'accordo di cooperazione firmato nel settembre 2020 tra l'Agenzia nazionale bielorusa per gli investimenti e le privatizzazioni e l'Agenzia di sviluppo degli investimenti della regione di Pskov. In questo documento le parti hanno concordato, in particolare, "di creare condizioni favorevoli per la reciproca attrazione di investimenti, lo sviluppo e la realizzazione di progetti comuni, di scambiare informazioni sulle condizioni di business, opportunità di investimento e progetti proposti, così come di prendere la partecipazione congiunta a seminari

42_L'Oblast di Pskov è interessato alle agro-città bielorusse, ai macchinari e ai servizi di costruzione [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/pskovskaja-oblast-zainteresovalas-belorusskimi-agrogorodkami-tehnikoj-i-stroitelnyimi-uslugami-408508-2020/>

43 Igor Petrishenko: la Bielorussia è pronta a partecipare più attivamente ai programmi di sviluppo agricolo nella Pskov Oblast [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9668>

tematici, conferenze, forum e altri eventi di orientamento degli investimenti⁴⁴.

Infine, un altro nuovo vettore di cooperazione, che sarà sviluppato nel prossimo futuro, è nel campo dell'educazione. Stiamo parlando del fatto che la Bielorussia inizia a formare personale medico per la regione di Pskov. A questo proposito, "un accordo di cooperazione e partenariato strategico è stato firmato tra l'Università statale di Pskov e tre università bielorusse"⁴⁵. La rilevanza di questo argomento per la regione russa può essere espressa da una cifra: la carenza di personale medico nella regione di Pskov oggi - quasi il 50%. Quindi l'assistenza dei partner bielorusi è più che necessaria qui e ora.

Un altro esempio interessante dello sviluppo delle relazioni con i partner bielorusi nello stesso distretto federale nord-occidentale è mostrato dall'**Oblast di Leningrado**. Nel marzo 2021, si è tenuta la nona riunione della commissione congiunta sullo sviluppo della cooperazione tra l'Oblast di Leningrado e la Repubblica di Bielorussia, dove le parti hanno firmato un nuovo accordo sulla cooperazione in ambito commerciale ed economico, scientifico e tecnico e socio-culturale. Come promemoria, l'interazione di questa regione russa con la parte bielorusa è stata lanciata nel 1997, quando sono stati firmati accordi quadro di cooperazione con quattro regioni bielorusse - Minsk, Gomel, Vitebsk e Mogilev. "Un anno dopo, gli accordi sono stati firmati già dai governi della regione di Leningrado e della Repubblica di Bielorussia. Questi documenti sono

44 Le agenzie di investimento della Bielorussia e della regione di Pskov hanno firmato un accordo di cooperazione [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/agentstva-po-investitsijam-belarusi-i-pskovskoj-oblasti-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-408584-2020/>

45 La Bielorussia formerà personale medico per l'Oblast di Pskov [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: https://www.belta.by/society/view/belarus-budet-gotovit-meditsinskie-kadry-dlja-pskovskoj-oblasti-408501-2020/?utm_source=belta&utm_medium=news&utm_campaign=accent

diventati la base per la creazione e lo sviluppo di relazioni reciprocamente vantaggiose negli anni seguenti⁴⁶.

Per molto tempo, l'area chiave della cooperazione tra la regione e la repubblica in termini di intensità di interazione è rimasta la sfera del complesso agro-industriale, dove sono tradizionalmente mantenuti stretti legami di imprese agricole, la cooperazione con l'Accademia Nazionale delle Scienze di Belarus è stabilita. Un fatto interessante: "Circa il 20 per cento dei semi di cereali primaverili nella regione di Leningrado sono seminati con varietà sviluppate da selezionatori bielorusi <...> Inoltre, le varietà coltivate anno dopo anno mostrano alte prestazioni su tutti i parametri, dimostrando l'alto livello di sviluppo del miglioramento delle piante in Bielorussia" . A questo proposito, la domanda di materiale sementiero bielorusso da parte degli agrari della regione russa continua a crescere.

Secondo i risultati del 2019, la regione di Leningrado era 11° tra le regioni russe in termini di fatturato commerciale con la Bielorussia, che allora ammontava a circa 600 milioni di dollari. Tuttavia, nel 2020, per i noti motivi di natura epidemiologica, è diminuito leggermente: nella prima metà dell'anno è stato di circa 280 milioni di dollari. Ecco perché nel settembre 2020 le parti hanno deciso ad alto livello "di aggiornare il programma di cooperazione tra la Bielorussia e la regione di Leningrado e fissare obiettivi chiari e specifici" ⁴⁷. Sempre nel 2020, la parte russa ha aumentato i suoi acquisti di attrezzature forestali bielorusse e ha iniziato a comprare macchine stradali pesanti. Inoltre, l'acquisto di più di cento unità di tali attrezzature è previsto nel bilancio della regione per il 2021. "Il trasporto urbano è anche di interesse per l'Oblast' di Leningrado. Piteravto

46 Regioni della Russia alla Repubblica di Bielorussia: progetto di informazione e integrazione. B. Zaleskii, A. Kiselev, E. Korovkin. - Minsk: Theseus, 2009. - - C. 65.

47 Roman Golovchenko: la regione di Leningrado può entrare nei primi 5 partner commerciali della Bielorussia tra le regioni russe [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9586>

sta progettando di fare un grande acquisto - fino a 1,5 mila autobus combinati. I primi cento autobus saranno acquistati già nel primo trimestre del 2021"⁴⁸.

Per quanto riguarda il nuovo accordo di cooperazione firmato nel marzo 2021, date le prospettive di cooperazione, esso concentra l'attenzione delle parti su un settore importante oggi come l'ecologia, che comprende le tecnologie bielorusse e le attrezzature per il trattamento delle acque, così come il riciclaggio dei rifiuti. Il fatto è che la regione russa sta considerando la possibilità di una partnership con la parte bielorusa in termini di scelta della tecnologia per la costruzione di impianti di riciclaggio dei rifiuti, contando sull'esperienza della regione di Brest in questa materia. Basti dire che "nell'ambito del progetto federale "Acqua pulita" nella regione di Leningrado sono già stati installati 13 impianti di trattamento dell'acqua di fabbricazione bielorusa, mentre altri 9 impianti di trattamento dell'acqua e 4 impianti modulari di trattamento delle acque reflue sono in fase di installazione. Durante il periodo 2021-2022 è previsto l'acquisto di 108 impianti di trattamento delle acque e 31 impianti di trattamento delle acque reflue prodotti in Bielorussia per un valore di 1,65 e 2,40 miliardi di rubli, rispettivamente⁴⁹. Inoltre, il piano d'azione per la cooperazione in campo commerciale ed economico, scientifico e tecnico e culturale per il 2021-2023, firmato alla nona riunione della commissione congiunta, prevede di "aumentare la consegna di trasporti pubblici che utilizzano vari tipi di carburante, costruzione di strade, attrezzature municipali e agricole all'Oblast di Leningrado dalla Bielorussia, così come

48 Incontro con il governatore della regione di Leningrado della Russia Alexander Drozdenko [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://president.gov.by/ru/events/vstrecha-s-gubernatorom-leningradskoy-oblasti-rossii-aleksandrom-drozdenko>

49 Ecologia - al centro della cooperazione [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9787>

la fornitura di bestiame di razza, fertilizzanti, prodotti di ingegneria e lavorazione del legno alla Bielorussia" ⁵⁰.

Una buona aggiunta alla prevista espansione della cooperazione tra la regione e la repubblica nei prossimi tre anni può essere fornita dall'intensificazione dell'interazione tra le parti a livello comunale. Secondo i dati del Comitato per le relazioni esterne della Regione di Leningrado, fino ad oggi, sono già stati stabiliti rapporti di partenariato o gemellaggio tra distretti come: 1. Volosovsky e Logoisky (2010); 2. Volkhovsky e Mozyr (2006); 3. Vyborgsky e Rechitsa (2011); 4. Gatchinsky e Nesvizh (2010); 5. Kingiseppsky e Svetlogorsky (2010); 6. Kirovsky e Myadelsky (2013); 7. Lomonosovsky e Baranovichsky (2008); 8. Luzhsky e Bobruisk city (2017); 9. Luzhsky e Gorodoksky (2014); 10. Podporozhsky e Miorsky (2017); 11. Priezorsky e Mogilevsky (2006); 12. Slantsevsky e Shklovsky (2018); 13. Tikhvinsky e Dzerzhinsky (2009); 14. Tosnensky e Rogachevsky (2010); 15. Tosno e Polotsk (2010); 16. Insediamento rurale di Shcheglovo e distretto di Vileika (2012); 17. Le città di Kommunar e Svetlogorsk (2007); 18. Distretto urbano di Sosnovoborsk e distretto di Ostrovets (2012, 2016).

Come possiamo vedere, il potenziale di cooperazione tra la regione di Leningrado e la Repubblica di Bielorussia è già utilizzato. È solo necessario aggiornarlo il più possibile in tutte le aree di reciproco interesse in conformità con i piani adottati dalla commissione congiunta. E poi i risultati, che le parti si aspettano, non tarderanno ad arrivare.

Nel distretto federale siberiano, **la regione di Tomsk** ha seriamente intensificato la cooperazione con i suoi partner bielorussi. Nel dicembre 2020 si è tenuta la prima riunione del gruppo di lavoro sulla cooperazione della Repubblica di Bielorussia con questa regione russa, dove le parti

⁵⁰ La Bielorussia e la regione di Leningrado hanno firmato un accordo di cooperazione [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-leningradskaja-oblast-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-434519-2021/>

hanno concordato di concentrarsi sull'espansione del fatturato commerciale, considerare le opportunità di produzione di nuovi prodotti, compresi quelli innovativi, così come l'apertura di joint venture di diverse forme di proprietà. Tanto più che "ci sono molti punti di crescita per lo sviluppo della cooperazione in termini di soddisfazione dei bisogni in materie prime, componenti, prodotti finiti e risorse naturali"⁵¹. Inoltre, saranno consolidati i contatti e la cooperazione nella scienza, nell'educazione e nella cultura. Questo è discusso nel piano aggiornato delle attività congiunte per il 2021-2023, che la parte di Tomsk ha presentato ai partner bielorusi per l'approvazione.

Va ricordato che l'accordo di cooperazione commerciale, economica, scientifica, tecnica e culturale tra la Repubblica di Bielorussia e la regione di Tomsk è stato firmato nel 2016 nell'ambito della sessione plenaria del terzo forum delle regioni di Bielorussia e Russia. In questo documento, che ha dato un nuovo impulso all'interazione bilaterale tra la repubblica e la regione, le parti hanno identificato le principali priorità del lavoro comune in una gamma molto ampia di settori, basandosi sull'esperienza di interazione già esistente. E molto presto apparvero i risultati concreti dell'attuazione di questo accordo.

Così, "il Centro Agrario della regione di Tomsk ha firmato una serie di accordi di cooperazione con il Centro Scientifico e Pratico dell'Accademia Nazionale delle Scienze della Bielorussia sulla meccanizzazione dell'agricoltura, l'Università Agraria Statale di Grodno e l'Università Tecnica Agraria Statale Bielorussa"⁵². La National Research

51 La Bielorussia è pronta a cooperare con la regione di Tomsk in campo economico, umanitario e scientifico - Hudyk [risorsa elettronica]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-k-sotrudnichestvu-s-tomskoj-oblastju-v-ekonomicheskoy-gumanitarnoj-i-nauchnoj-sferah-421752-2020/>

52 La regione di Tomsk ha buone opportunità per espandere le relazioni economiche con la Repubblica di Bielorussia [risorsa elettronica]. - – 2018. - URL: <https://tomsk.er.ru/activity/news/u-tomskoj-oblasti-est-horoshie-vozmozhnosti-dlya-rasshireniya-ekonomicheskikh-svyazey-s-respublikoj-belarus>

Tomsk State University, la National Research Tomsk Polytechnic University, la Tomsk University of Control Systems and Radioelectronics, e il Tomsk Scientific Center of the Siberian Branch of the Russian Academy of Sciences hanno partecipato a progetti congiunti con partner bielorusi relativi alla ricerca fondamentale e applicata, così come lo sviluppo della mobilità accademica tra studenti e membri della facoltà.

In particolare, nel quadro del programma Pramen dello Stato dell'Unione, gli scienziati dell'Istituto di Ottica Atmosferica SB RAS di Tomsk e gli specialisti dell'Istituto di Fisica dell'Accademia Bielorussa delle Scienze hanno sviluppato congiuntamente dei complessi speciali per il monitoraggio dell'atmosfera, che permettono non solo di determinare la distanza da qualsiasi oggetto, ma anche di scandire la composizione dell'atmosfera sulla strada. Così, non c'è bisogno di campionamento e analisi, perché i dati appaiono immediatamente sul monitor dell'operatore. Un altro progetto interessante è il lavoro congiunto di scienziati della National Research Tomsk Polytechnic University e della Belarusian State University "per sviluppare rivestimenti nanocompositi resistenti alle radiazioni, che sono destinati all'uso nei reattori nucleari. I risultati della ricerca possono essere richiesti anche in altre aree in cui si prevede il funzionamento in situazioni estreme: per esempio, nello spazio, nelle turbine a vapore delle centrali termiche"⁵³

I legami di partenariato di questa regione russa con il produttore bielorusso Amkodor si stanno sviluppando molto efficacemente in linea con l'accordo firmato. Nel giugno 2016, la regione di Tomsk ha approvato un piano di cooperazione a medio termine per espandere la fornitura dei suoi macchinari. E oggi, queste attrezzature sono utilizzate in questa

53 Tecnologie e innovazioni nella cooperazione delle regioni dello Stato dell'Unione come impulso per lo sviluppo dell'integrazione eurasiatica: progetto di integrazione informativa / coautori, intervistatore: B. Zaleski, M. Valkovski, A. Greshnikov. - Minsk: Biznesofset, 2017. - C. 202.

regione russa nel settore municipale e nell'industria del legno. In particolare, nel dicembre 2017, Verkhneketsky leskhoz ha acquistato un complesso di disboscamento, che ha iniziato ad essere utilizzato nel taglio sanitario selettivo e solido come parte dell'esecuzione dei compiti statali. "Questo è già il terzo complesso di taglio che Amkodor ha fornito alle foreste della regione. Tra l'altro, sarà più facile assistere queste attrezzature ora, dato che nell'estate 2017 l'azienda ha aperto il suo centro di assistenza di marca nella regione"⁵⁴ .

Tutti questi fatti dimostrano che la base della cooperazione tra la Repubblica di Bielorussia e l'Oblast di Tomsk non è male, ma dovrebbe essere sviluppata, perché finora il commercio reciproco ha una piccola quota nel volume totale delle loro attività economiche estere - solo poco più di 10 milioni di dollari per 10 mesi del 2020. Il partito di Tomsk si aspetta di concentrarsi sullo sviluppo di relazioni tra partner in settori quali "la produzione di colture e bestiame, la caccia e la pesca, l'industria e il mercato dei consumatori, il turismo ambientale e rurale, l'istruzione e la formazione professionale supplementare, l'uso di sistemi IT per le esigenze statali e comunali, il sostegno all'imprenditorialità innovativa"⁵⁵ . La parte bielorussa vede prospettive nella fornitura di una vasta gamma di beni di esportazione - autobus, camion, comunali, costruzione di strade, disboscamento, attrezzature agricole, cibo, industria leggera e prodotti agricoli. In breve, le parti hanno un notevole potenziale di collaborazione. E ispira ottimismo il fatto che i piani di espansione della cooperazione tra la Repubblica di Bielorussia e l'Oblast di Tomsk, adottati durante la prima riunione della commissione di lavoro, saranno attuati con successo.

54 Direzioni prioritarie dello sviluppo della cooperazione regionale come fattore chiave della costruzione dell'unione: progetto di integrazione informativa / coautore, intervistato da: K. Gusev, B. Zalessky. Gusev, B. Zaleskii. - Minsk: Biznesofset, 2018. - – C. 345.

55 La regione di Tomsk e la Bielorussia hanno deciso di espandere la cooperazione [risorsa elettronica]. - – 2020. - URL: <https://tomsk.sm.news/tomskaya-oblast-i-belarus-dogovorilis-rasshirit-sotrudnichestvo-42561-u3t5/>

Parlando dei partner bielorusi nel distretto federale siberiano, bisogna ricordare la **regione di Irkutsk**, con la quale è stato firmato nel dicembre 2016 l'accordo di cooperazione commerciale, economica, scientifica, tecnica, culturale e umanitaria. In quel momento, si è tenuta la prima riunione del gruppo di lavoro formato dai rappresentanti delle parti per preparare una tabella di marcia - il piano d'azione per il 2017-2019 - per l'attuazione dell'accordo firmato in breve tempo al fine di aumentare rapidamente la cooperazione commerciale ed economica. Il fatto è che il 2016 ha segnato un grave problema nello sviluppo dei legami di partenariato tra la Bielorussia e la regione di Irkutsk - il fatturato commerciale tra le parti è diminuito di quasi la metà. Questo nonostante il fatto che nel 2015 la cifra del commercio reciproco è stata la più alta degli ultimi cinque anni - 115 milioni di dollari. Questo ha dato alle parti una ragione per fare una dichiarazione molto semplice del compito principale per il prossimo futuro: "La Bielorussia e la regione di Irkutsk della Russia dovrebbero trovare riserve per costruire il commercio reciproco"⁵⁶.

Va ricordato che nel periodo pre-crisi l'interazione commerciale ed economica tra le parti è stata effettuata in una vasta gamma di settori, che comprendeva la creazione di un sistema di cooperazione commerciale utilizzando moderne tecnologie dell'informazione e sistemi elettronici, l'espansione della gamma di beni di forniture reciproche, l'organizzazione di centri di servizio nella regione di Irkutsk per la manutenzione e la riparazione di attrezzature bielorusse, l'organizzazione e lo svolgimento di fiere e mostre comuni, così come

Nella loro ricerca di nuove riserve di cooperazione commerciale ed economica, le due parti hanno deciso di costruire sull'esperienza esistente. In primo luogo, la parte bielorusa ha suggerito un uso più attivo del suo

⁵⁶ Negoziati con il governatore della regione di Irkutsk Sergey Levchenko [risorsa elettronica]. - - 2016. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/peregovory-s-gubernatorom-irkutskoj-oblasti-sergeem-levchenko-15007/

potenziale di esportazione a Priangarye, dove ci sono prospettive significative in termini di forniture di cava, carico e altre attrezzature speciali, così come caricatori per il carbone e altri depositi di minerali nella regione russa. Dopo tutto, i bielorusi sanno bene che Irkutsk Oblast è uno dei leader russi nel settore minerario, quindi le attrezzature minerarie dello stabilimento automobilistico bielorusso per le aziende minerarie della regione sarebbero utili. Inoltre Minsk Automobile Plant era "pronto a soddisfare le esigenze della regione nei veicoli passeggeri a gas"⁵⁷. La parte bielorusa ha offerto schemi di finanziamento così attraenti per le sue forniture all'esportazione come leasing, sovvenzioni di bilancio e prestiti preferenziali, che possono influenzare le ultime innovazioni bielorusse sotto forma di trasporto elettrico urbano innovativo - autobus elettrici e filobus con viaggio autonomo.

In secondo luogo, una sezione importante della "roadmap" per la cooperazione tra la Bielorussia e la regione di Irkutsk doveva diventare la cooperazione industriale non solo con le imprese dell'industria della difesa. L'attenzione dei produttori bielorusi è stata attirata dal territorio di sviluppo socio-economico avanzato di Ussolye-Sibirskoye, che ha un regime fiscale speciale e potrebbe essere utilizzato per l'assemblaggio di trattori bielorusi. Inoltre, "grandi aree di terra arabile inutilizzata nella regione di Irkutsk saranno messe in rotazione agricola". La regione russa sta riprendendo i suoi programmi di leasing e di investimento per questo progetto. Questo dovrebbe facilitare la crescita delle vendite di attrezzature per trattori⁵⁸. Le parti hanno anche nominato l'agricoltura, la costruzione, il disboscamento e le risorse idriche come altre riserve per intensificare la cooperazione. In totale in questa lista ci sono più di una dozzina di aree

57 Andrei Kobayakov ha incontrato il governatore della regione di Irkutsk [risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://www.government.by/ru/content/6866>

58 Produzione di assemblaggio di trattori BELARUS può apparire nella regione di Irkutsk [risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/sborochnoe-proizvodstvo-tractorov-belarus-mozhet-pojavitsja-v-irkutskoj-oblasti-222392-2016/>

promettenti di attività congiunta, che, a giudicare da tutte le apparenze, saranno integrate. In particolare, stiamo parlando anche dell'interazione delle istituzioni scientifiche, principalmente legate all'agricoltura, così come nella sfera del turismo. Tutti questi fatti testimoniano la serietà delle intenzioni delle parti di elevare le relazioni di partenariato a un livello qualitativamente nuovo. E, bisogna dirlo, oggi questi piani stanno gradualmente prendendo forma.

Nel marzo 2021, la regione di Irkutsk e la Minsk Tractor Plant hanno deciso di fornire più di 160 trattori bielorusi a questa regione russa. Essi dovrebbero integrare in modo significativo la flotta di macchine a marchio BELARUS, che qui è già vicino a diecimila macchine che sono richiesti in Angara Oblast in agricoltura e servizi pubblici. Come parte dell'ulteriore espansione di questa cooperazione, la parte bielorusa ha annunciato la possibilità di "trasferire macchine forestali e speciali per il funzionamento di prova nelle organizzazioni della regione. Questo tipo di attrezzatura non è stato fornito alla regione prima d'ora. Stiamo considerando la possibilità di acquistare veicoli per i volontari impegnati nello spegnimento degli incendi boschivi⁵⁹. Inoltre, la leadership della regione russa e la società bielorusa hanno già sollevato la questione della creazione di un servizio specializzato e di un centro tecnico che renderà possibile riparare i trattori dalla Bielorussia in modo rapido ed economico.

Ricordiamo che l'accordo di cooperazione tra la Regione di Irkutsk e Minsk Tractor Works è stato firmato nel settembre 2020. A quel tempo, la regione russa ha proposto "di creare diverse stazioni di servizio nella regione di Irkutsk, in modo che sia possibile riparare i macchinari bielorusi,

⁵⁹ Irkutsk Oblast acquisterà più di 160 trattori BELARUS [risorsa elettronica]. - -- 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/irkutskaja-oblast-priobretet-bolee-160-traktorov-belarus-433486-2021/>

compresa la revisione⁶⁰. Tanto più che la regione, come notato sopra, ha territori di avanzato sviluppo socio-economico con benefici, così come un surplus di manodopera. Nel marzo 2021, i rappresentanti di MTZ hanno visitato il sito proposto dalla parte di Irkutsk per l'organizzazione di revisione e riparazione di macchinari BELARUS, al fine di determinare specificamente tutti i componenti del progetto congiunto reciprocamente vantaggioso.

Si noti che già nel novembre 2018, le parti hanno concordato di stabilire e sviluppare joint venture in vari settori. "Soprattutto in quelle aree, di cui la regione è ricca. Questo è il complesso di lavorazione del legname, costruzione di macchine, costruzione di aerei"⁶¹. Nel settembre 2020 il partito bielorusso ha anche annunciato la sua disponibilità a partecipare alle gare d'appalto per la fornitura di macchinari per la costruzione di merci, legname, passeggeri, comunali, stradali per la realizzazione di progetti infrastrutturali su larga scala nell'Oblast di Irkutsk insieme ad altri produttori. Tra le promettenti aree di cooperazione ha menzionato "la cooperazione nell'industria forestale, la protezione dell'ambiente e delle risorse naturali, il riciclaggio dei rifiuti urbani e la fornitura di acqua potabile alla popolazione"⁶².

L'intensificazione della cooperazione tra la Repubblica di Bielorussia e la regione di Irkutsk cinque anni fa ha avuto un impatto positivo sul commercio bilaterale. Basti dire che nel periodo 2016-2019, il volume del fatturato commerciale tra le parti è più che quadruplicato e ha mostrato un livello record di 284 milioni di dollari entro la fine del 2019. La base delle

60_MTZ e la regione di Irkutsk hanno firmato un accordo di cooperazione [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-i-irkutskaja-oblast-zakljuchili-soglashenie-o-sotrudnichestve-408690-2020/>

61 . Matveev, V. La Bielorussia e la regione di Irkutsk hanno concordato la creazione e lo sviluppo di joint venture in vari campi / V. Matveev // [risorsa elettronica]. - - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-irkutskaja-oblast-dogovorilis-o-sozdanii-i-razviti-i-sp-v-raznyh-sferah-325641-2018/>

62 Roman Golovchenko: la Bielorussia è pronta a partecipare alle gare d'appalto per la fornitura di attrezzature alla regione di Irkutsk [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9587>

esportazioni bielorusse a Priangarye consisteva allora in forniture di fili, fluoruri, camion, pneumatici, parti di automobili, materiale rotabile, pitture, vernici, elevatori, latte e panna. Veicoli speciali e attrezzature a raggi X sono stati spediti alla regione di Irkutsk dalla Bielorussia per la prima volta nel 2019. E nel 2020, due nuovi negozi di prodotti bielorusi, Traditions e Tastes, sono stati aperti anche lì. Questo è in gran parte dovuto al fatto che una varietà di beni e prodotti bielorusi sono stati rappresentati nel mercato al dettaglio della regione negli ultimi anni. Essi comprendono "camion pesanti, autocarri passeggeri, trainati e gru e pezzi di ricambio dei produttori bielorusi MAZ e MTZ, abbigliamento femminile - maglieria bielorusa, cosmetici, prodotti alimentari - formaggio, latticini, carne, frutta e verdura"⁶³.

Ma il declino dell'attività economica causato dall'epidemia dell'infezione da coronavirus ha portato al fatto che nel 2020, "nel periodo gennaio-ottobre, il fatturato commerciale è diminuito di 2,1 volte" ⁶⁴. Ecco perché nel dicembre 2020, alla riunione del gruppo di lavoro per la cooperazione tra la Bielorussia e la regione di Irkutsk, le parti hanno deciso di concentrare i loro sforzi sul ripristino del volume del commercio reciproco nel 2021. Lo sviluppo della cooperazione nel settore industriale e nell'industria del legno, così come l'agricoltura e il complesso agro-industriale sono stati nominati i settori più promettenti. Inoltre, "attrezzature minerarie bielorusse, <...> macchinari da cava, trasporti pubblici, auto elettriche, vari tipi di trasporto su gas-motore" possono essere di interesse in questa regione russa. Come possiamo vedere, le parti hanno la capacità di affrontare con successo la sfida. Speriamo che vengano utilizzati in pieno nel prossimo futuro.

63 Direzioni prioritarie dello sviluppo della cooperazione regionale come fattore chiave della costruzione dell'unione: progetto di integrazione informativa / coautore, intervistato da: K. Gusev, B. Zalesky. Gusev, B. Zaleskii. - Minsk: Biznesofset, 2018. - - C. 168.

64 Il volume di scambi commerciali tra la Bielorussia e la regione di Irkutsk è raddoppiato in cinque anni [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/objem-tovarooborota-mezhdu-belarusju-i-irkutskoj-oblastju-za-pjat-let-udvoilsja-420587-2020/>

Bielorussia: verso la diversificazione delle esportazioni

Uno dei compiti prioritari dello sviluppo economico bielorusso, stabilito nel programma d'azione del governo della Repubblica di Bielorussia per il periodo fino al 2025, è la diversificazione delle esportazioni per prodotti e paesi, che dovrebbe garantire la crescita delle forniture bielorusse nel 2025 a 50 miliardi di dollari, così come "la promozione di beni e servizi a nuovi mercati" ⁶⁵. È chiaro che le imprese che hanno già creato una certa base per lo sviluppo dei mercati di vendita esteri possono contribuire a risolvere questo compito. Naturalmente, questo include, prima di tutto, le ammiraglie dell'industria bielorusa.

Per esempio, nonostante la pandemia di coronavirus, Minsk Tractor Plant ha spedito 530 milioni di dollari di prodotti per l'esportazione nel 2020. Allo stesso tempo, ha aumentato le forniture ai paesi non CSI del 18,5%. E anche se Russia, Kazakistan e Ucraina sono rimasti i principali importatori dei suoi macchinari, "i prodotti in totale sono stati forniti a 45 paesi, compresi nove paesi in cui non sono stati venduti nel 2019 (Burundi, Gran Bretagna, Haiti, Guatemala, Guinea, Repubblica Dominicana, Zimbabwe, Indonesia, Spagna)" ⁶⁶.

Due milioni di tonnellate di prodotti in acciaio sono stati spediti dalle acciaierie bielorusse a 52 paesi nel 2020. Allo stesso tempo, la quota dei paesi dell'Unione Europea nel volume totale delle esportazioni ha superato il 45%. Il fatto che "il volume delle spedizioni in Spagna, Slovenia e Francia è aumentato di due o più volte parla chiaro. Le spedizioni in Austria, Finlandia, Irlanda, Romania e Polonia sono aumentate di oltre il 30

65 Programma di attività del governo della Repubblica di Bielorussia per il periodo fino al 2025. - Minsk, 2020. - - C. 46.

66_MTZ ha aumentato le esportazioni verso i paesi non CSI del 18,5% nel 2020 [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-v-2020-godu-uvelichil-eksport-produktsii-v-dalnee-zarubezhje-na-185-427593-2021/>

per cento⁶⁷. La domanda più alta in questi mercati è stata quella di vergella, bronzo piatto e filo d'acciaio, così come di prodotti strutturali laminati destinati all'industria automobilistica.

Tuttavia, la Minsk Motor Plant (MMZ) ha aumentato le sue forniture alla Russia di oltre il 12% nel 2020, superando i 40 milioni di dollari. Questo è in gran parte dovuto al fatto che nel paese vicino MMZ "coopera con 59 aziende russe di assemblaggio industriale e sta anche lavorando per stabilire partnership con altre dieci⁶⁸.

Le imprese dell'industria leggera bielorusa Bellegprom, che l'anno scorso ha inviato circa il 60% della sua produzione totale in 52 paesi del mondo, hanno iniziato il nuovo periodo di pianificazione quinquennale con un surplus di commercio estero di oltre 170 milioni di dollari. Tuttavia, "le esportazioni in Lituania (128,7%), Germania (104,6%), Estonia (115,3%), Giappone (296,2%), Uzbekistan (107,3%), Svezia (102,8%), Bulgaria (158,2%), Slovacchia (176,2%), Repubblica Ceca (115,8%), Israele (129,4%), Danimarca (360,3%), Australia (361,2%), Austria (261,4%) sono aumentate⁶⁹.

Le imprese del Bellesbumprom Concern hanno anche aumentato le loro esportazioni del cinque per cento nel 2020, con esportazioni in 70 paesi che hanno raggiunto quasi 610 milioni di dollari, rappresentando un record di tre quarti della produzione totale del Concern. L'azienda è riuscita a raggiungere questo risultato principalmente aumentando il volume delle esportazioni verso i paesi non CSI. In particolare, sono state riprese le spedizioni verso l'Albania, l'Irlanda, l'Islanda, Cipro, il Messico, ma il più alto tasso di crescita è stato

67 BMZ ha aumentato l'esportazione di prodotti metallici in 13 paesi dell'Unione europea [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/bmz-narastil-ekSPORT-metalloproduktSii-v-13-stran-evrosojuza-426139-2021/>

68 MMZ nel 2020 ha aumentato il volume delle consegne in Russia di oltre il 12% [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mmz-v-2020-godu-narastil-objemy-postavok-v-rossiju-bolee-chem-na-12-425977-2021/>

69 "Bellegprom ha consegnato prodotti a 52 paesi nel 2020 [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bellegprom-v-2020-godu-postavil-produktsiju-v-52-strany-mira-427383-2021/>

notato negli Stati Uniti, Canada, Austria, Gran Bretagna, Svizzera, Finlandia, Turchia, India e Indonesia. Inoltre, "le esportazioni verso la Cina sono cresciute di quasi 1,3 volte su base annua. L'esportazione verso la Russia è cresciuta del 5,2% e verso l'Ucraina del 7%"⁷⁰.

Si può supporre che nel 2021, queste e altre imprese bielorusse cercheranno di non rallentare il loro ritmo attuale. Almeno, i risultati di gennaio di quest'anno mostrano che le entità commerciali bielorusse hanno preso molto sul serio il compito di esportare i loro beni e servizi all'estero, aumentando le spedizioni del 13,5% a oltre 3 miliardi di dollari. Allo stesso tempo, "le esportazioni di beni sono aumentate del 19,4% a 2,36 miliardi di dollari <...>. Il saldo era positivo a 100,2 milioni di dollari (nel gennaio 2020 era negativo a 61,2 milioni di dollari)"⁷¹.

Le aziende della Bellesbumprom Concern devono essere segnalate tra quelle che hanno dato un notevole contributo al raggiungimento di questo indice, dato che in gennaio sono riuscite ad aumentare le forniture all'esportazione dei loro prodotti del 18% fino a 55,5 milioni di dollari. È successo a causa di un aumento delle esportazioni di lastre di legno, mobili, pasta di legno, compensato, carta e cartone. In totale, quasi 50 posizioni di materie prime sono state esportate in 48 paesi. Un dettaglio importante: più della metà del volume delle esportazioni - quasi 30 milioni di dollari - era rappresentato da paesi non CSI. Inoltre, "le spedizioni verso i paesi dell'Unione Europea sono aumentate del 15,5%, e verso la Cina - del 35,9%. Le consegne ai mercati CIS sono cresciute del 10,6%"⁷². Russia,

70_Le imprese di Bellesbumprom hanno aumentato le esportazioni del 5% nel 2020 [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2020-godu-uvlichili-eksport-produktsii-na-5-427809-2021/>

71 La Bielorussia ha aumentato le esportazioni di beni e servizi del 13,3% a 3,057 miliardi di dollari a gennaio [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-janvare-uvlichila-eksport-tovarov-i-uslug-na-135-do-3057-mlrd-432023-2021/>

72_Le imprese di Bellesbumprom hanno aumentato le esportazioni del 18% in gennaio [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-janvare-uvlichili-eksport-produktsii-na-18-432143-2021/>

Polonia e Cina sono i leader di questa lista. In generale, la preoccupazione Bellesbumprom prevede "di continuare ad aumentare le esportazioni di almeno il 6,5% rispetto al 2020⁷³. Ciò dovrebbe essere facilitato sia dalla modernizzazione degli impianti di produzione esistenti che dalla nascita di nuovi. In particolare, a questo proposito, quest'anno si prevede di mettere in funzione un impianto per la produzione di cartone laminato presso la fabbrica di carta Dobrush "Hero of Labor" e un nuovo impianto di produzione per la produzione di combustibile di legno - pellet - a Vitebsk.

I prodotti high-tech nazionali possono e devono contribuire al raggiungimento di un'alta performance di diversificazione delle esportazioni. Nel 2020, l'obiettivo della Repubblica di Bielorussia era di mantenere il volume delle sue esportazioni al livello di 15 miliardi di dollari, sia attraverso le forniture di prodotti esistenti che l'emergere di nuove priorità. Come promemoria, l'anno scorso tali prodotti sono stati forniti all'estero in settori come la radioelettronica, la strumentazione, la costruzione di macchine e i prodotti farmaceutici. "Il settore dell'ICT dà un contributo significativo alle esportazioni. C'è anche una crescente domanda di proprietà intellettuale bielorussa⁷⁴. Uno strumento molto efficace per promuovere i prodotti bielorussi di alta tecnologia nei mercati esteri è stata la partecipazione degli sviluppatori nazionali alle mostre internazionali tenute nell'autunno 2020.

Così, nel mese di novembre, l'esposizione dei produttori bielorussi Made in Belarus è stata presentata alla mostra internazionale e forum di telecomunicazioni e tecnologie dell'informazione Cairo ICT nella capitale

73 Le imprese di Bellesbumprom prevedono di aumentare le esportazioni di almeno il 6,5% nel 2021 [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2021-godu-planirujut-velichit-eksport-ne-menee-chem-na-65-429310-2021/>

74 La Bielorussia si aspetta di mantenere il volume delle esportazioni di alta tecnologia a 15 miliardi di dollari quest'anno [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-etom-godu-sohranit-objem-eksporta-vysokotekhnologichnoj-produktsii-na-urovne-15-421250-2020/>

dell'Egitto, a cui hanno partecipato più di 400 aziende provenienti da paesi come Russia, Cina, USA, Francia, Germania, Italia, Gran Bretagna, Repubblica di Corea e Arabia Saudita. L'elemento distintivo dell'esposizione bielorusa erano gli ultimi sviluppi delle organizzazioni di ricerca dell'Accademia Nazionale delle Scienze e delle istituzioni di istruzione superiore del Ministero dell'Istruzione, che hanno un alto potenziale di esportazione. In particolare, l'Università statale bielorusa ha dimostrato al Cairo una serie di sviluppi per scopi medici: una serie di programmi medici in cardiologia, modelli matematici per la pratica chirurgica, modellazione al computer per la creazione di farmaci contro il coronavirus SARS-CoV. L'Università statale bielorusa di informatica e radioelettronica ha presentato gli sviluppi nel campo della protezione delle informazioni per le imprese del settore bancario e doganale. L'Università Bielorusa-Russa ha attirato l'attenzione dei visitatori della mostra e dei partecipanti al forum con il suo sistema informativo e pubblicitario "Guida elettronica" progettato per il trasporto pubblico. Per quanto riguarda l'Istituto Unito di Problemi Informatici dell'Accademia Nazionale delle Scienze della Bielorussia, ha "dimostrato un micromodulo intelligente per il riconoscimento a bordo di immagini di superfici e oggetti, così come il supercomputer personale cluster UIIP-OFFICE progettato per complessi calcoli scientifici, modellazione, soluzione di compiti di ingegneria e insegnamento di tecnologie di programmazione parallela nelle università"⁷⁵.

L'esposizione nazionale della Bielorussia nel quadro della Terza Fiera Internazionale dell'Importazione della Cina nel formato online è stata anche un buon supporto per la promozione dell'esportazione bielorusa di alta tecnologia. Basti dire che più di cento sviluppi scientifici, tecnologici e

⁷⁵ Esposizione di produttori bielorusi Made in Belarus presentato alla mostra internazionale del Cairo [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/ekspozitsija-belorusskih-proizvoditelej-made-in-belarus-predstavlena-na-mezhdunarodnoj-vystavke-v-kaire-417549-2020/>

innovativi nel campo delle tecnologie dell'informazione e della comunicazione, della sanità, delle biotecnologie, dei nuovi materiali e dell'agricoltura sono stati presentati dalla parte bielorusa. Tra questi dobbiamo menzionare lo sviluppo più che attuale del Centro Scientifico e Pratico Repubblicano di Transfusiologia e Biotecnologia Medica - "immunoglobulina anticovalente per il trattamento di pazienti con forme gravi di infezione COVID-19, così come pazienti con encefalite virale e meningoencefalite"⁷⁶. L'Università tecnica nazionale bielorusa ha mostrato qui un sistema acustico unico per il trattamento delle malattie oncologiche della pelle, che ha una maggiore efficienza rispetto ai metodi tradizionali e allo stesso tempo permette di ridurre la dose di radiazioni del paziente di un quarto. L'Accademia Nazionale delle Scienze ha dimostrato alla mostra Imports un supercomputer da ufficio, che ha piccole dimensioni e allo stesso tempo fornisce complessi calcoli scientifici e l'elaborazione di grandi quantità di dati, e l'Università statale bielorusa ha dimostrato prodotti fitosanitari basati su componenti naturali, che possono essere utilizzati in agricoltura biologica. Tra gli sviluppi innovativi dell'Università Tecnologica Statale Bielorusa alla mostra China International Import Expo di Shanghai sono stati presentati "la tecnologia di applicazione del rivestimento in nichel-diamante, i rivestimenti compositi antibatterici autopulenti, il vetro radioattivo, il vetro in fogli sottili e le pellicole di vetro flessibili per le batterie solari".⁷⁷ così come la tecnologia di formazione di rivestimenti decorativi di imitazione su legno, lastre, rivestimenti e materiali compositi e cementi dentali e materiali per scopi dentali.

76 Più di 100 sviluppi scientifici e tecnici saranno presentati dalla Bielorussia alla China Import Exhibition [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-100-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavit-belarus-na-kitajskoj-vystavke-importa-414174-2020/>

77 Le innovazioni di BSTU saranno presentate alla mostra di beni e servizi a Shanghai [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/innovatsionnye-razrabotki-bgtu-predstavjat-na-vystavke-tovarov-i-uslug-v-shanhac-414078-2020/>

Infine, un'ampia gamma di sviluppi scientifici e tecnici bielorusi ad alta tecnologia è stata presentata alla mostra internazionale industriale online TeMEx, che si è tenuta sotto gli auspici della Camera di Commercio e Industria bielorusa per tre mesi a partire dalla metà di ottobre 2020, e alla quale hanno partecipato più di 70 aziende provenienti da otto paesi. Minsk Automobile Plant ha mostrato la sua novità assoluta, un autobus elettrico, all'evento. Il progetto "Cava intellettuale" è stato dimostrato dallo stabilimento automobilistico bielorusso. Tutti questi e una serie di altri fatti confermano la conclusione che "il principale fattore cardine nello sviluppo del complesso industriale bielorusso è la crescita della componente innovativa dei suoi prodotti".⁷⁸ Questo, a sua volta, contribuirà inevitabilmente alla crescita delle esportazioni bielorusse di alta tecnologia nel prossimo futuro.

Un altro settore prioritario per lo sviluppo delle esportazioni bielorusse è quello dei prodotti agricoli e alimentari. Il suddetto Programma di attività del governo della Repubblica di Bielorussia per il periodo fino al 2025 nella sezione "Agricoltura efficiente e sicura per l'ambiente" stabilisce i compiti per migliorare la competitività della produzione agricola e aumentare il potenziale di esportazione al fine di raggiungere alla fine "l'esportazione di prodotti alimentari e materie prime agricole nel 2025 - 7 miliardi di dollari USA"⁷⁹. Il governo prevede di concentrarsi su "tutti i segmenti: sia la produzione di colture che di bestiame", così come la diversificazione della produzione agricola.⁸⁰ Il governo prevede di

78 Kharitonchik: il principale fattore di sviluppo del complesso industriale in Bielorussia è la crescita dei prodotti innovativi [risorsa elettronica]. 2020. - URL: https://www.belta.by/economics/view/haritonchik-glavnym-faktorom-razvitiya-promkompleksa-belarusi-javljaetsja-rost-innovatsionnoj-410940-2020/?utm_source=belta&utm_medium=news&utm_campaign=accent

79 Programma di attività del governo della Repubblica di Bielorussia per il periodo fino al 2025. - Minsk, 2020. - - C. 35.

80 Crescita della produzione e diversificazione delle esportazioni - Alexander Subbotin ha delineato i compiti per l'industria della carne [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9783>

concentrarsi su "tutti i segmenti: produzione di colture e bestiame, così come la diversificazione delle forniture per l'esportazione".

Inoltre, la Repubblica di Bielorussia ha approvato il programma statale "Agrarian Business" per il 2021-2025. Prevede di raggiungere obiettivi come l'aumento della competitività dei prodotti agricoli e alimentari, lo sviluppo di un'agricoltura sicura per l'ambiente, la fornitura di cibo nutriente e uno stile di vita sano per la popolazione, e "l'aumento del potenziale di esportazione"⁸¹. Il programma contiene nove sottoprogrammi che trattano aree come: 1) produzione di colture; 2) produzione di sementi; 3) produzione di bestiame; 4) allevamento; 5) pesca; 6) bonifica dei terreni; 7) misure ingegneristiche di controllo delle inondazioni per proteggere i terreni agricoli; 8) assicurare le condizioni generali per il funzionamento del complesso agro-industriale; e 9) sostegno alle piccole aziende. A condizione che la loro attuazione abbia successo, "si prevede di aumentare le esportazioni di prodotti alimentari e materie prime agricole del 21,3% entro il 2020 (fino a 7 miliardi di dollari) nel 2025"⁸². È abbastanza realistico raggiungere questo obiettivo a condizione di rafforzare la base di materie prime della produzione agro-industriale, la modernizzazione delle industrie esistenti e lo sviluppo di nuove industrie competitive, la digitalizzazione delle industrie e dei sotto-settori del complesso agro-industriale, lo sviluppo dell'allevamento e della genetica per le esigenze dell'agricoltura sostenibile. E il compito immediato per l'anno 2021 è

81 Sicurezza alimentare e crescita delle esportazioni - aree identificate di sviluppo delle imprese agricole [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/prodbezopasnost-i-naraschivanie-eksporta-opredeleny-napravlenija-razvitija-agrarnogo-biznesa-427294-2021/>

82 Programma statale "Agrarian business" per il 2021-2025 [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=C22100059&p1=1&p5=0>

"aumentare le esportazioni di prodotti agricoli del 4,3 per cento rispetto al livello del 2020. Questo ammonterà a poco più di 6 miliardi di dollari"⁸³.

Gli esportatori bielorusi intendono procedere in questa direzione sulla base di diverse priorità fondamentali. In primo luogo, è importante mantenere i risultati raggiunti nei mercati tradizionali, che comprendono la Russia, così come l'Uzbekistan e l'Azerbaijan. Basti dire che la quota del mercato russo nelle esportazioni bielorusse di prodotti agricoli nel 2020 era quasi tre quarti del totale, ovvero 4,3 miliardi di dollari. E non si tratta solo di carne e prodotti caseari, ma anche di prodotti high-tech. "Si tratta di sementi e materiale di piantagione, riproduttori, mezzi di protezione delle piante, preparati veterinari, additivi per il foraggio, attrezzature agricole moderne"⁸⁴. In una sessione congiunta del consiglio delle agenzie agrarie dei due paesi tenutasi nel marzo 2021 le parti hanno delineato ulteriori misure necessarie per aumentare il commercio reciproco e le principali aree di integrazione dei complessi agricoli bielorusi e russi nello Stato dell'Unione, il che dà buone ragioni per credere: la cooperazione in agricoltura di Bielorussia e Russia non potrà che crescere.

Per quanto riguarda l'Uzbekistan, nel 2020, il fatturato dei prodotti agricoli e alimentari con quel paese dell'Asia centrale ha superato gli 87 milioni di dollari, aumentando del 76% in una volta sola. Un dettaglio importante è che "l'esportazione di prodotti alimentari bielorusi nel 2020 è più che raddoppiata e ha raggiunto 73 milioni di dollari. La fornitura di carne bovina bielorusa all'Uzbekistan è più che raddoppiata, lo zucchero - 3,5 volte, il latte secco - 2 volte, il pesce e i prodotti ittici - 1,5 volte

83 La Bielorussia prevede di aumentare le esportazioni agricole a 7 miliardi di dollari nel 2025 [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-2025-godu-narastit-eksport-selhozproduksii-do-7-mlrd-427628-2021/>

84 La Russia ha rappresentato più del 70% delle esportazioni alimentari bielorusse nel 2020 [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-70-belorusskogo-eksporta-prodovolstvija-v-2020-godu-prihodilos-na-rossiju-432008-2021/>.

umentato⁸⁵. Le parti hanno collaborato attivamente anche in altri settori dell'industria. Per quanto riguarda l'allevamento del bestiame, dobbiamo ricordare le forniture di circa 400 bovini all'Uzbekistan nel 2020. Al fine di rafforzare questa cooperazione, le due società hanno istituito un centro congiunto di selezione e genetica che è impegnato nell'acquisto e nella fornitura di bestiame bielorusso di razza all'Uzbekistan, così come il supporto scientifico e tecnologico. Nella sfera veterinaria, la bielorusa BelVitunifarm insieme all'Istituto di Medicina Veterinaria di Samarcanda e l'Istituto di Ricerca di Medicina Veterinaria hanno deciso di creare una joint venture per la produzione di farmaci e vaccini veterinari in Uzbekistan. Nel campo dell'allevamento, 45 varietà di verdure e 6 varietà di meloni selezionate in Bielorussia sono state prodotte in collaborazione con l'Istituto di ricerca di verdure, meloni e patate in Uzbekistan. Ci sono anche risultati nella produzione di sementi, dove le relazioni di partenariato sono attivamente sviluppate da "Belsemena" e dal Centro di produzione di sementi dell'Uzbekistan. Nel 2020, campioni di semi di piselli, fagioli, carote, cipolle, pomodori della selezione uzbeka sono stati inviati in Bielorussia per i test, e i semi di pomodori, cipolle, barbabietole, ravanelli, carote e fagioli della selezione bielorusa sono stati coltivati con successo in Uzbekistan. Infine, nel campo dell'istruzione, l'Università Agraria Statale di Tashkent e l'Università Agraria Statale di Grodno hanno istituito facoltà congiunte a Tashkent e Andijan e hanno iniziato ad accettare studenti per le lauree in "Protezione delle piante e quarantena" e "Tecnologia di stoccaggio e trasformazione delle materie prime animali".

L'anno scorso, le esportazioni di prodotti agricoli bielorusi in Azerbaigian sono anche cresciute di oltre il 10 per cento. Più precisamente,

⁸⁵ Le esportazioni alimentari bielorusse in Uzbekistan sono più che raddoppiate nel 2020 [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-beloruskogo-prodovolstvija-v-uzbekistan-v-2020-godu-vyros-bolee-chem-v-dva-raza-431838-2021/>

"nel 2020, il fatturato dei prodotti agricoli e alimentari ha raggiunto 35 milioni di dollari ed è aumentato del 5,3% rispetto al 2019. Esportazioni di beni - 30,4 milioni di dollari (o 110,7%), importazioni 4,6 milioni di dollari"⁸⁶. Ciò è dovuto alle consegne di una vasta gamma di prodotti lattiero-caseari e di carne dalla Bielorussia da parte di aziende esportatrici bielorusse come Belovezhskie Cheese, Luninets Dairy Plant, Dairy World, Rogachev Dairy and Canning Plant, Kalinkovich Dairy Plant, Lidsky Dairy and Canning Plant e Minsk Dairy Plant No. 1. Le imprese della Bielorussia parteciperanno alla mostra internazionale dell'industria alimentare InterFood Azerbaijan nel giugno 2021 per aprire nuove opportunità per entrare nel mercato dei consumatori di questo paese del Caucaso meridionale. Quindi, ci sono buone prospettive per aumentare le esportazioni.

In secondo luogo, si presterà particolare attenzione alla diversificazione dei mercati di vendita e allo sviluppo delle esportazioni anche in altri paesi del mondo. In particolare, si prevede di sviluppare attivamente le forniture alimentari al mercato cinese, che solo nel 2020 è quasi raddoppiato grazie all'esportazione di carne bovina, carne di pollame, latte in polvere, siero di latte in polvere, gelato, formaggio, burro, così come zucchero, amido, patatine e prodotti ittici. E questo è tutt'altro che il limite. Va notato che nel 2020 i prodotti agricoli e alimentari bielorusi sono stati forniti a 116 paesi del mondo. Allo stesso tempo, sono stati aperti 20 nuovi mercati. "Tra questi ci sono il Kuwait (ha iniziato a fornire dolci a base di farina e caramelle), Nepal (substrati proteici), Algeria e Madagascar (farina), Congo (semi di mais), Mali (granaglie di mais), Marocco (polpa di barbabietola), Namibia (latte in polvere), Somalia (zucchero), Sierra Leone (prodotti di lavorazione delle uova), Guinea Equatoriale (pollame), Sud Sudan (latte intero in polvere). Nella lista ci

⁸⁶ Le esportazioni di prodotti bielorusi in Azerbaijan sono cresciute del 10,7% nel 2020 [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktsii-v-azerbajdzhan-v-2020-godu-vyros-na-107-433105-2021/>

sono anche Paraguay, Santa Lucia, Gibuti, Irlanda, Cipro, Malta, Portogallo e Croazia⁸⁷. Nel complesso, la quota dei paesi lontani nel volume totale delle esportazioni agricole bielorusse nel 2020 è aumentata a 796 milioni di dollari e ammonta a quasi il 14%.

Tutto sommato, nel 2020, le esportazioni alimentari dalla Bielorussia sono aumentate del 4,3% per superare i 5,8 miliardi di dollari. Questo ha permesso al nostro paese, per esempio, di entrare tra i primi cinque esportatori mondiali di una serie di prodotti lattiero-caseari - burro, formaggio, latte in polvere e siero di latte. La parte bielorusca cerca "non di esportare materie prime, ma di lavorare grano, latte e carne nel paese e fornire prodotti ad alto valore aggiunto all'estero, in modo che queste merci arrivino sugli scaffali dei negozi e gli acquirenti si formino un'opinione stabile e fedele sulle merci bielorusse"⁸⁸.

Un buon esempio di tale approccio allo sviluppo e al consolidamento della sua posizione sui mercati esteri è dimostrato, in particolare, da Rogachev INC. Le principali tendenze nello sviluppo economico estero dell'azienda nel 2020 sono state l'aumento delle forniture ai mercati già sviluppati - Russia, Kazakistan, Azerbaijan, Armenia, Ucraina, Israele e USA, così come l'ingresso in nuovi mercati - Emirati Arabi Uniti, Singapore, Corea del Sud e Afghanistan. La ragione è che nel 2020 "è stata ampliata la gamma di prodotti forniti ai mercati non CSI, dove i consumatori hanno apprezzato il latte condensato zuccherato con l'aggiunta di cacao, caffè e cicoria".⁸⁹ I prodotti dell'azienda sono venduti sui mercati esteri nel 2020.

87 La Bielorussia nel 2020 inizia a fornire prodotti agricoli a 20 nuovi mercati [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-2020-godu-nachala-postavki-selhozproduktii-na-20-novyh-rynkov-427631-2021/>

88 Le esportazioni di prodotti agricoli bielorusse nel 2020 sono cresciute del 4,3% [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktii-v-2020-godu-vyros-na-43-427620-2021>

89 Rogachev MCC ha ampliato le esportazioni nel 2020 fornendo a nuovi mercati in quattro paesi [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rogachevskij->

Un altro esempio interessante in questo contesto è il Turovsky Dairy Plant, che "ora rappresenta l'80% della sua produzione per i consumatori stranieri. Le consegne in altri paesi hanno portato all'azienda quasi 87 milioni di dollari - il 20% in più rispetto al 2019"⁹⁰ . In totale, i prodotti lattiero-caseari di Turow sono stati forniti a 16 paesi nel 2020. Allo stesso tempo, Mongolia, Turkmenistan e Iraq sono diventati nuovi mercati. Nel 2021 l'impianto prevede di aumentare i volumi di esportazione di più di un quarto. Questi piani si basano su un riequipaggiamento attivo dell'impresa. Nel 2020, ha aumentato la capacità di produzione del formaggio cremoso, ha installato le linee di lavorazione del siero di latte e di ispessimento. Nel 2021 si prevede di modernizzare la linea del formaggio estratto.

Tutti questi esempi dimostrano che il potenziale e le opportunità per attuare con successo i compiti fissati per il nuovo periodo quinquennale per diversificare le esportazioni dalla Repubblica di Bielorussia sono abbastanza reali e raggiungibili con il lavoro attivo delle entità economiche bielorusse sia nell'industria, nella produzione di prodotti ad alta tecnologia, e nel complesso agro-industriale.

[mkk-v-2020-godu-rasshiril-eksport-za-schet-postavok-na-novye-rynki-chetyreh-stran-427607-2021](https://www.belta.by/economics/view/turovskij-molochnyj-kombinat-v-2020-godu-proizvel-na-tret-bolshe-syrov-i-vyruchil-110-mln-427862-2021/)

90 Turovsky Dairy Plant nel 2020 ha prodotto un terzo di formaggio in più e ha generato 110 milioni di dollari di entrate [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/turovskij-molochnyj-kombinat-v-2020-godu-proizvel-na-tret-bolshe-syrov-i-vyruchil-110-mln-427862-2021/>

Bielorussia: priorità - sviluppo regionale integrato

Nel programma di attività del governo della Repubblica di Bielorussia per il periodo fino al 2025, si prevede di prestare grande attenzione all'attuazione della strategia di sviluppo regionale al fine di ridurre il numero di aree arretrate nel paese di 18 entro la fine del nuovo piano quinquennale. A tal fine, si prevede di realizzare progetti d'investimento nelle città e nei distretti con una popolazione di 80.000 o più abitanti per preparare siti industriali e infrastrutture per l'organizzazione di due o tre nuove imprese, senza precedenti nel paese, così come "creare in ogni distretto 1-2 imprese industriali di medie dimensioni"⁹¹. Le regioni in ritardo riceveranno una serie di benefici per la creazione di nuove industrie di punta, mentre l'efficienza sarà messa al centro del nuovo ciclo di investimenti. In altre parole, "almeno una nuova società effettivamente operativa dovrebbe apparire in ciascuna di queste aree"⁹². Ed è necessario dire che nelle regioni bielorusse si stanno già facendo passi concreti per l'attuazione dei piani.

Per esempio, nella prima metà del 2021, il progetto d'investimento per la produzione di elettronica speciale per veicoli di grandi dimensioni nel distretto di Braslav della regione di Vitebsk, che viene attuato dall'impresa unitaria Zaryad Special Electronics Plant con capitale russo - uno sviluppatore e produttore di prodotti elettronici ed elettromeccanici, tra cui elettronica, unità di commutazione, interruttori a chiave e attrezzature di illuminazione automobilistica per il funzionamento pesante, che ha già un impianto di produzione. Caratteristicamente, i prodotti della nuova

91 Programma di attività del governo della Repubblica di Bielorussia per il periodo fino al 2025 [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <http://www.government.by/upload/docs/file2635c85fedcb1ca5.PDF>

92 Il sostegno alle regioni in ritardo sarà basato sul loro potenziale - Chebotar [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/podderzhka-otstajuschih-regionov-budet-bazirovatsja-na-ih-potentsiale-chebotar-421034-2020/>

società saranno principalmente orientati all'esportazione e all'importazione. L'attenzione principale è sulla Russia. Più di 503 mila Br sono stati investiti in questo progetto⁹³. Dettaglio importante: questo progetto d'investimento con capitale straniero non è l'unico per il distretto di Braslav. Nel 2020 è apparsa qui una nuova impresa per la produzione di strutture metalliche prefabbricate, in cui un investitore dalla Lettonia ha investito più di 370 mila dollari, e i suoi prodotti sono già venduti non solo nel mercato bielorusso, ma anche nei paesi vicini.

Un altro nuovo impianto di produzione con un investimento di circa due milioni di rubli bielorusi nella stessa regione di Vitebsk ha aperto alla fine del 2020 nell'insediamento urbano di Begoml, distretto Dokshitsky. Questa JSC "Fabbrica "Vetraz" - una filiale di "Mogilevliftmash" - ha organizzato qui un'officina di assemblaggio elettrico, che già impiega oltre 80 persone e che "creerà insieme all'azienda italiana nuovi tipi di prodotti e aumenterà la produzione nel 2021 del 150%. Contribuirà anche all'apertura di nuove strutture⁹⁴. In particolare, nel prossimo futuro ci sarà anche un'area di stampaggio della plastica, per la quale sono già state acquistate due macchine.

Nella regione di Minsk, un nuovo impianto di produzione è stato aperto a Zhodino alla vigilia del 2021. Lo stabilimento automobilistico di Minsk ha organizzato l'assemblaggio di veicoli elettrici - filobus di varie modifiche e gli ultimi autobus elettrici, dove intendono assemblare annualmente almeno trecento veicoli, che saranno forniti alle città bielorusse, così come ai paesi vicini e stranieri. Il progetto è il risultato

93 Pushnyakova, A. Impianto per la produzione di elettronica speciale in Braslav inizierà a lavorare nel 2021 / A. Pushnyakova // [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-spetsialnoj-elektroniki-v-braslave-nachnet-rabotu-v-2021-godu-422488-2020>

94 La nuova officina dello stabilimento Vetraz a Begoml permetterà di aumentare il volume della produzione [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-tseh-zavoda-vetraz-v-begomle-pozvolit-narastit-objem-proizvodstva-422131-2020/>

della partnership stato-privato tra lo stabilimento automobilistico di Minsk e ETON LLC e ha già creato oltre 130 posti di lavoro. È anche importante che solo mezzo anno è passato dall'idea alla creazione delle linee di montaggio - l'assemblaggio del trasporto elettrico a Zhodino viene effettuato su un ciclo completo, tra cui lavori di saldatura, regolazione e verniciatura, regolazione dei sistemi di controllo, diagnostica dei sistemi elettronici, controllo e accettazione dei prodotti. Allo stesso tempo, le prospettive su larga scala di questo progetto sono evidenti, in quanto "lo sviluppo delle competenze nel campo della costruzione del trasporto elettrico permetterà di creare una linea completa di trasporto passeggeri e consentire la presenza in tutti i segmenti del mercato" ⁹⁵.

Nella regione di Grodno alla vigilia del 2021 l'istituto forestale sperimentale statale "Smorgon Experimental Forestry" si è registrato come residente della zona economica libera "Grodnoinvest" con un progetto di investimento per creare la produzione di lavorazione del legno per la produzione di combustibile di legno - pellet. L'idea del progetto è di organizzare la produzione di pellet a Smorgon con il coinvolgimento di legno di bassa qualità e scarti di segheria nel fatturato economico. L'intero volume del prodotto qui prodotto dovrebbe essere esportato. Il volume degli investimenti nella nuova produzione supererà i due milioni e mezzo di euro, e la produzione dovrebbe iniziare nella seconda metà del 2021. Di conseguenza, "la realizzazione del progetto amplierà la gamma di prodotti, aumenterà la scala di produzione e i volumi di esportazione, aumenterà la redditività e l'efficienza della produzione, creerà posti di lavoro aggiuntivi e aumenterà le deduzioni al bilancio"⁹⁶.

95 MAZ apre la produzione di assemblaggio di trasporto elettrico in Zhodino [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/maz-otkryl-sborochnoe-proizvodstvo-elektrotransporta-v-zhodino-422142-2020/>

96 Smorgon Experimental Forestry è diventato un nuovo residente di FEZ "Grodnoinvest" [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/smorgonskij-opytnyj-leshoz-stal-novym-rezidentom-sez-grodnoinvest-422374-2020/>

È facile vedere che tutti questi esempi dimostrano che le regioni bielorusse intendono affrontare con successo le sfide dello sviluppo socio-economico nel nuovo quinquennio, basandosi sull'esperienza esistente delle attività di investimento, anche in collaborazione con partner stranieri. I formati di cooperazione internazionale a livello regionale, che esistono nel nostro paese e sono ancora in funzione, dovrebbero anche facilitare questo.

Così, con l'arrivo del 2021, è terminato il periodo di attuazione del programma di cooperazione transfrontaliera Polonia-Bielorussia-Ucraina per il 2014-2020, che è uno strumento importante per lo sviluppo dell'interazione tra l'Unione europea e gli stati partner dell'Europa orientale per garantire legami regionali integrati e sostenibili. Va ricordato che questo programma, e il primo periodo di programmazione è stato attuato già nel 2004-2006, "da 17 anni sostiene già i processi di sviluppo nelle zone di confine di Polonia, Bielorussia e Ucraina cofinanziando una varietà di progetti"⁹⁷. Tutti i progetti non sono commerciali e contribuiscono a migliorare la qualità della vita degli abitanti delle regioni orientali della Polonia e di alcune regioni occidentali della Bielorussia e dell'Ucraina. Più precisamente, questo programma si applica alle seguenti aree nei tre paesi: Polonia - contee di Krosno, Przemysl, Rzeszow, Tarnobrzesc, Chelmsko-Zamoyski, Pulawski, Lubelski, Bielski, Ostrolecko-Siedlce, Lomzynski, Bialystok e Suwalski; Bielorussia - regioni di Grodno, Brest, Minsk, Gomel e città di Minsk; Ucraina - regioni di Lviv, Volyn, Zakarpattia, Rovno, Ternopol e Ivano-Frankivsk. Nell'ambito dei quattro obiettivi tematici di questo programma - Patrimonio, Accessibilità, Sicurezza e Confini - tre tipi di progetti sono stati realizzati nel 2014-2020: grandi infrastrutture, regolari e microprogetti. Solo nel 2020, 139 progetti erano in fase di attuazione contemporaneamente, 12 dei quali sono stati completati.

97 Programma [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.pbu2020.eu/by/pages/135>

In particolare, 85 chilometri di strade locali che collegano città e villaggi sono stati costruiti o ricostruiti nell'ambito dell'obiettivo tematico "Accessibilità" e lavori di riparazione sono stati eseguiti nelle regioni di Grodno e Brest, nei voivodati di Lublino, Mazowieckie e Podkarpackie, nonché nelle regioni di Lviv e Volyn. Proprio nel gennaio 2021 due nuove rotonde, costruite nell'ambito del progetto "Miglioramento dell'accessibilità dei trasporti a Brest e Biala Podlaska", sono state aperte nella città polacca di Biala Podlaska. E Brest Road Maintenance Company sotto lo stesso progetto "ha ricostruito sette intersezioni a Brest dotandole di un sistema di controllo del traffico adattivo. Successivamente è stato sviluppato il sistema di trasporto intelligente (ITS), che riduce il tempo di viaggio regolando la modalità del traffico"⁹⁸. Per essere assolutamente precisi, stiamo parlando dell'installazione di "semafori intelligenti" e dell'incorporazione di sensori nella carreggiata, che trasmettono informazioni a controllori speciali, alle intersezioni a Brest di Moskovskaya Street con Partizansky e Respublika avenues, Gavrilova e Pionerskaya streets, così come Warsaw highway con October Revolution, Krasnoznamenskaya e Makhnovicha streets.

Per quanto riguarda l'obiettivo tematico delle Frontiere, due corsie di controllo aggiuntive e nuovi padiglioni per il controllo doganale e dei passaporti al valico di frontiera "Kuznica Białostocka - Bruzgy" sono stati i principali risultati del lavoro congiunto. "Queste attività erano tra gli altri compiti paralleli che aumentano l'efficienza della frontiera. Come risultato del completamento di questi due progetti, il flusso è aumentato di quasi il 76%, il che accelera significativamente il controllo alla frontiera"⁹⁹. Inoltre, una serie di altri progetti sono stati realizzati dalle autorità doganali dei

98 Nuove rotonde a Biała Podlaska [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.pbu2020.eu/by/news/1961>

99 Risultati del 2020 [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.pbu2020.eu/by/news/1952>

paesi partecipanti al programma. In primo luogo, un grande progetto infrastrutturale, "Costruzione di un sistema di controllo dei veicoli a scansione a raggi X presso la strada BCP 'Berestovitsa'", che prevede la costruzione di un complesso di ispezione e scansione, "compreso il sistema di scansione a raggi X, il suo edificio di protezione e l'edificio del personale, sistemi di ingegneria, formazione di esperti per il funzionamento, organizzazione dell'ispezione accelerata dei veicoli, scambio di esperienze nell'uso di scanner con i partner polacchi"¹⁰⁰. E diversi progetti regolari, tra cui "Migliorare il controllo doganale al posto di controllo stradale Domachevo" e "Rafforzare la capacità del servizio cinologico degli uffici doganali della Repubblica di Bielorussia e della Repubblica di Polonia". Il primo di questi, progettato per aumentare la sicurezza del confine bielorusso-polacco e per migliorare la qualità delle operazioni di controllo doganale, ha comportato l'installazione di apparecchiature di pesatura, che ha portato a una riduzione del tempo speso in queste operazioni e ha accelerato il traffico transfrontaliero. Il secondo progetto, volto a prevenire il movimento illegale di droghe illegali, sostanze psicotrope e prodotti di tabacco e a prevenire la migrazione illegale, ha riguardato l'acquisto di sei veicoli equipaggiati con gabbie per il trasporto di cani da lavoro per le dogane di Grodno e Brest, così come per la dogana di Minsk-2.

Tutti questi fatti dimostrano che il programma di cooperazione transfrontaliera Polonia-Bielorussia-Ucraina 2014-2020 ha aiutato i suoi partecipanti a risolvere molte questioni specifiche di interazione tra le regioni di confine. Sembra che lo stesso approccio pragmatico sarà incorporato nel nuovo programma transfrontaliero per il 2021-2027, che è già attivamente discusso dalle parti interessate. In particolare, la bielorusa

100 Programma di cooperazione transfrontaliera Polonia-Bielorussia-Ucraina per il 2014-2020. [risorsa elettronica]. - - 2014. - URL: <https://www.customs.gov.da/ru/2014-2020-ru/>

Brest e la polacca Biała Podlaska stanno lavorando sulla possibilità di realizzare progetti comuni in tre aree contemporaneamente: la possibilità di convertire il trasporto pubblico in trasporto elettrico, progetti sul risparmio energetico, la riabilitazione energetica e termica delle strutture sociali, così come il "trattamento e l'ulteriore utilizzo dell'acqua piovana"¹⁰¹.

Un altro aspetto importante del tema in esame è che la Repubblica di Bielorussia sta assistendo a un aumento significativo del lavoro a livello locale sullo sviluppo energetico sostenibile e sull'adattamento al cambiamento climatico. Basti dire che 53 città bielorusse hanno già dichiarato la loro disponibilità ad aderire al Patto dei sindaci sul clima e l'energia, una grande iniziativa europea di cooperazione nel campo del clima, che è apparsa nel 2008 e "a partire dal 2020, più di 10000 città e comunità con una popolazione totale di circa 320 milioni di persone vi hanno aderito"¹⁰². Ricordiamo che firmando questo accordo, "i governi locali si impegnano volontariamente a ridurre le emissioni di gas serra di almeno il 30% entro il 2030"¹⁰³. È chiaro che ogni città si avvicina all'obiettivo a modo suo.

Per esempio, nella città bielorussa di Kostyukovich, regione di Mogilev, nell'agosto 2020 hanno realizzato il progetto "Costruzione di un impianto fotovoltaico". Alimentazione decentralizzata della palestra dal punto di vista ambientale". È stato avviato e finanziato da partner della città gemella tedesca Ditzenbach, con cui Kostyukovich coopera in vari campi: educazione, sanità, sport, cultura, turismo, ambiente. Come parte del progetto già menzionato, "135 pannelli fotovoltaici con una capacità totale

101 Brest e Biala Podlaska elaborano progetti comuni nell'economia verde [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/brest-i-bjala-podljaska-prorabatyvajut-sovmestnye-proekty-v-zelenoj-ekonomike-424871-2021>

102 Arikas, D. Iniziative delle città europee su energia e clima / D. Arikas, M. Gratz, E. Ferrer, A. Chumakova, N. Andreenko. - Baltic Environmental Forum Germania, 2019. - - C. 4.

103 Più di 50 città bielorusse sono pronte a impegnarsi a ridurre le emissioni di gas serra [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bolee-50-belorusskih-gorodov-gotovy-vzjat-na-sebja-objazatelstva-po-snizheniju-vybrosov-parnikovyh-424013-2021/>

di 35,8 kW sono stati installati sul tetto della palestra. C'è anche un sistema di monitoraggio per tracciare la produzione di energia elettrica, raccogliendo e memorizzando i dati sul funzionamento dell'impianto per almeno un anno per ogni giorno, mese"¹⁰⁴ . Il nuovo impianto di energia solare (SPP), che è entrato in funzione nel 2020 vicino al villaggio di Asmolovichi, distretto di Mstislav, si trova anche lì, nella regione di Mogilev. Qui, 4752 pannelli solari sono stati installati su una superficie di circa quattro ettari. "La capacità nominale di ciascuno dei pannelli è di 335 watt. Di conseguenza, la capacità installata cumulativa della nuova centrale solare è stata di 1,6 MW"¹⁰⁵ . Inoltre, la centrale eolica più alta della Bielorussia, con un'altezza di 142 metri, è stata eretta nella zona di Asmolovichi nel 2020.

Si noti che la presenza di queste strutture orientate all'ambiente nel distretto di Mstislavl non è una coincidenza. La stessa città di Mstislavl ha firmato il Patto dei sindaci su clima ed energia nel 2017. Da allora, una grande varietà di eventi sono stati tenuti qui per promuovere una cultura del risparmio energetico e della responsabilità ambientale tra le giovani generazioni. In particolare, nell'estate del 2020, nell'ambito delle Giornate dell'energia organizzate, tutti potranno partecipare alla maratona internet degli Obiettivi di sviluppo sostenibile "EcoMy Mstislavl". I suoi partecipanti hanno pubblicato i loro materiali relativi al risparmio energetico, all'ecologia e allo sviluppo sostenibile della regione sulla rete globale. Nelle istituzioni prescolastiche e nei campi di ricreazione del raion ci sono state lezioni interattive "Come vivere in modo ecologico sulla Terra", si è tenuto un concorso "Condividi con noi", e sono state organizzate proiezioni di film "Scuole di risparmio energetico" - su modi e

104 Una centrale fotovoltaica sarà costruita sul tetto di una palestra a Kostyukovichi [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <http://climate.ecopartnerstvo.da/ru/news/664>

105 Un nuovo impianto di energia solare è stato lanciato in Bielorussia [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/664>

metodi moderni di risparmio e conservazione dell'energia a casa, a scuola e al lavoro. Campagne ecologiche "Abbiamo pulito qui! E tu?". Vicino alla palestra di Mstislavlje è stato piantato il vicolo "Educazione per un domani sostenibile" con giovani thuas, accanto al quale sono state installate targhe con informazioni su ciascuno dei 17 obiettivi di sviluppo sostenibile delle Nazioni Unite. Le Giornate dell'Energia si sono concluse con la gara ciclistica Mstislavskoe Ring, che si è tenuta per la terza volta e ha raccolto un centinaio di partecipanti di diverse età da tutto il distretto. Questi fatti dimostrano che partecipando a tutti questi eventi, gli abitanti del distretto di Mstislavlau potrebbero essere convinti con il loro stesso esempio che l'obiettivo principale del Patto dei Sindaci Iniziativa Clima ed Energia è lo sviluppo energetico sostenibile a livello locale e l'adozione di misure concrete per la mitigazione e l'adattamento al cambiamento climatico, e che "i residenti hanno un ruolo importante nel lavoro del distretto nella riduzione delle emissioni di gas serra, che con il loro comportamento personale possono dare un prezioso contributo alla causa comune"¹⁰⁶.

Un altro strumento efficace, che è anche attivamente utilizzato nelle città del Patto dei Sindaci, è la Settimana Europea della Mobilità, una campagna internazionale che mira a rendere più verdi i sistemi di trasporto urbano, a cambiare il comportamento di trasporto delle persone e a usare gli spazi pubblici in modo più saggio, che tradizionalmente si svolge ogni anno dal 16 al 22 settembre, terminando con la Giornata senza auto. Gli eventi di questa settimana coinvolgono tipicamente più di 50 paesi in tutto il mondo. Il tema del 2020, "Movimento senza emissioni per tutti", si è concentrato sulla "riduzione delle emissioni di gas serra e sul rendere le infrastrutture e i trasporti senza emissioni accessibili a tutte le categorie di

106 Mstislavl per uno stile di vita ecologico! E le giornate dell'energia lo confermano [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/616>

cittadini"¹⁰⁷. La popolarità di questo tema nel nostro paese è dimostrata dal fatto che nel 2020 un numero record di città bielorusse ha aderito a questa campagna - più di 80. Per esempio, solo Minsk ha organizzato una gara ciclistica durante questa settimana, ha offerto viaggi gratuiti per gli automobilisti nel trasporto pubblico della città, così come ha aperto il primo eco-percorso dei ciclisti in Bielorussia, che ha collegato i tre percorsi ambientali della capitale bielorusa - "Città degli uccelli", "Silver Log" e "Chizhovka. La sua particolarità era "la possibilità di camminare in bicicletta e di osservare gli uccelli".¹⁰⁸, così come la familiarizzazione lungo il percorso con gli stand informativi che raccontano gli uccelli locali.

Riassumendo queste considerazioni, va notato che "l'obiettivo strategico della politica regionale bielorusa è lo sviluppo integrato di ogni regione e la riduzione delle disparità regionali esistenti, tenendo conto dell'uso efficace del suo potenziale di risorse e dei vantaggi competitivi al fine di garantire alti standard di vita della popolazione, la conservazione della natura e il contributo positivo delle regioni alla competitività e alla sicurezza nazionale"¹⁰⁹. Come possiamo vedere, nel quadro della seconda fase della Strategia Nazionale di Sviluppo Socio-Economico Sostenibile della Repubblica di Bielorussia per il periodo fino al 2030, che è attualmente in corso di attuazione nel nostro paese, le regioni bielorusse stanno già prendendo molti passi concreti volti a espandere l'autogoverno locale nell'affrontare i problemi socio-economici, ambientali ed ecologici, riducendo i sussidi e garantendo alti standard di vita della popolazione.

107 Settimana europea della mobilità [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://rosavtotransport.ru/ru/activities/european-mobility-week/>

108 Un nuovo percorso ecologico, un giro in bicicletta e una tariffa gratuita - come sarà la Settimana europea della mobilità a Minsk [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-ekomarshrut-veloprobez-i-besplatnyj-proezd-kakoj-budet-evropejskaja-nedelja-mobilnosti-v-minske-406811-2020/>

109 Zalessky, B. Punto di riferimento - il multivettorismo. Parte I / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - - C. 24-25.

Bielorussia: i fattori di investimento e di esportazione dello sviluppo regionale

Il programma di sviluppo quinquennale e la previsione degli obiettivi per i prossimi tre anni che sono in corso di elaborazione nella Repubblica di Bielorussia includono le zone economiche libere (FEZ) tra i segmenti più importanti che dovrebbero ricevere nuovi impulsi di sviluppo a medio termine, con il numero di residenti che superano 450 entità commerciali all'inizio dell'autunno 2020. L'alto potenziale delle zone economiche libere è confermato anche dal fatto che "oggi le zone economiche libere rappresentano quasi il 17% del volume della produzione industriale, il 20% degli investimenti diretti esteri e il 20% delle esportazioni del paese"¹¹⁰. E ci sono tutte le ragioni per credere che nelle attuali difficili condizioni di sviluppo dell'economia bielorussa proprio le FEZ possano e debbano diventare il principale motore d'investimento, sulla base del quale si potrebbe sviluppare il potenziale innovativo, industriale e di esportazione dei territori in cui si trovano. Tanto più che "i nostri vicini formano zone con condizioni di incentivi e funzioni assolutamente diverse"¹¹¹. In Bielorussia, dovremmo continuare a sviluppare attivamente le FEZ non solo in termini di miglioramento della legislazione, delle relazioni territoriali e dello sviluppo delle infrastrutture, ma anche in termini di modi per aumentare l'afflusso di investimenti e migliorare l'efficienza economica. Inoltre, le FEZ bielorusse hanno già acquisito esperienza nell'affrontare questi problemi. Basti dire che solo nella prima metà del

110 Più di 60 residenti registrati nella FEZ della Bielorussia nella prima metà dell'anno [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-60-rezidentov-zaregistrirvano-v-sez-belarusi-v-i-polugodii-405375-2020/>

111 . Le FEZ dovrebbero diventare il principale motore di investimento - Nikitina // [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sez-dolznhny-stat-osnovnym-investitsionnym-lokomotivom-nikitina-405379-2020/>

2020, il numero di residenti nelle zone economiche libere della Bielorussia è aumentato di più di 60 entità economiche. E nel primo trimestre dello stesso anno, gli investitori stranieri hanno investito quasi tre miliardi di dollari nell'economia reale del paese. "I principali investitori in Bielorussia erano entità della Russia (35,7% di tutti gli investimenti in entrata), Cipro (15%) e Austria (8,4%). L'afflusso di investimenti diretti esteri è stato di 2,1 miliardi di dollari, o il 75,1% di tutti gli investimenti esteri in entrata"¹¹². Questi fatti mostrano chiaramente che la Bielorussia ha molti esempi di soluzione di successo del compito di investimento, contribuendo allo sviluppo socio-economico del paese nel suo insieme.

In particolare, gli alti tassi di sviluppo nel 2020 sono stati dimostrati dalla **FEZ Minsk**, che all'inizio di settembre aveva 118 aziende residenti, 69 delle quali - con investimenti stranieri, e che ha ricevuto più di 118 milioni di dollari dall'estero nella prima metà dell'anno. Allo stesso tempo "gli investimenti diretti esteri su base netta in gennaio-giugno ammontavano a quasi 70 milioni di dollari, che è il 76% in più rispetto allo stesso periodo dello scorso anno. I principali investitori sono stati la Confederazione svizzera, la Repubblica di Cipro e la Repubblica popolare cinese"¹¹³

Questo afflusso di investimenti ha avuto un impatto molto positivo sulle esportazioni dei residenti della FEZ, che nella prima metà del 2020 si sono avvicinati a 560 milioni di dollari. La maggior parte era costituita da prodotti e componenti elettronici, attrezzature mediche, prodotti via cavo, strutture metalliche, auto e veicoli elettrici, vagoni ferroviari e tranviari,

112. [Gli](https://www.belta.by/economics/view/inostrannye-investory-vlozhili-v-i-kvartale-v-ekonomiku-belarusi-28-mlrd-390601-2020/) investitori stranieri hanno investito 2,8 miliardi di dollari nell'economia bielorussa nel primo trimestre [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/inostrannye-investory-vlozhili-v-i-kvartale-v-ekonomiku-belarusi-28-mlrd-390601-2020/>.

113. Più di 118 milioni di dollari di investimenti sono stati ricevuti nella FEZ Minsk dall'estero nella prima metà dell'anno [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/svyshe-118-mln-investitsij-postupilo-v-i-polugodii-v-sez-minsk-iz-za-rubezha-406018-2020/>

parti e attrezzature per automobili e attrezzature elettriche per autovetture. Possiamo supporre che l'assortimento di articoli di esportazione della zona economica libera metropolitana si espanderà solo nel prossimo futuro, dal momento che un certo numero di progetti di investimento significativi sono attualmente in corso qui. Questi includono la produzione di valvole di controllo per l'industria petrolchimica, attrezzature innovative ad alta tecnologia e sistemi di filtraggio dell'aria, vernici speciali per la segnaletica stradale, attrezzature elettriche per autovetture di trazione locomotive, imballaggi di carta e l'assemblaggio di strutture e prodotti in metalli ferrosi e non ferrosi. Ognuno di questi progetti sta già rendendo possibile l'apertura di nuovi posti di lavoro nella FEZ. Basta dire che nei primi sei mesi del 2020, 482 persone sono state assunte qui.

I fatti dimostrano che FEZ Minsk non avrebbe rallentato neanche nella seconda metà del 2020. Così, in ottobre, il 14° residente è stato registrato qui nel 2020. (Ce n'erano 17 in tutto il 2019!). Si tratta della società "BASISPRO-GROUP", che intende realizzare un progetto d'investimento "per la produzione di telai distanziatori in alluminio per strutture traslucide".¹¹⁴ I cui consumatori non saranno solo le imprese di costruzione bielorusse, ma anche dai paesi vicini. Dopo tutto, le recinzioni fatte usando il telaio di alluminio sono ora ampiamente utilizzate nella costruzione di edifici moderni. E nel novembre 2020 un 15° residente di quest'anno è stato registrato nella FEZ - la società MKtrade, specializzata nella fabbricazione di prodotti in acciaio galvanizzato con vari tipi di rivestimenti polimerici. Il suo arrivo qui è dovuto al fatto che ha intenzione di aprire un nuovo impianto di produzione per la produzione di elementi di recinzione e copertura per edifici di tipo cottage, per il quale scopo "intende

114 Un nuovo residente di FEZ Minsk costruirà un impianto per produrre prodotti in alluminio [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-zavod-po-proizvodstvu-izdelij-iz-aljuminija-411877-2020/>

espandere la propria capacità e organizzare una nuova officina presso gli impianti di produzione in Fanipol¹¹⁵.

Anche il progetto d'investimento di InCata per creare un parco scientifico e tecnologico nella FEZ della capitale per fornire servizi alle start-up tecnologiche sembra molto promettente. Per la sua implementazione di successo, saranno costruiti edifici a struttura rapida vicino al villaggio di Privolnii, nella regione di Minsk, che "ospiterà un ufficio di progettazione, un centro di ingegneria di ricerca (R&S) e un centro di prototipazione. Saranno assegnati uffici per consulenti di produzione, investitori e mentori aziendali"¹¹⁶. Questo attualizzerà lo sviluppo dell'imprenditorialità innovativa in tali aree della scienza e della tecnologia come la nanotecnologia, la microelettronica, la tecnologia aerospaziale, l'elettronica di potenza, la robotica nella FEZ "Minsk", al fine di aiutare i residenti di questo parco scientifico e tecnologico ad entrare con successo nel mercato internazionale grazie a ulteriori vantaggi competitivi.

In termini di cooperazione per gli investimenti, la zona economica libera di Minsk può cooperare con la Banca europea per la ricostruzione e lo sviluppo. Nel giugno 2020, si è saputo che questa istituzione finanziaria internazionale intende assegnare un prestito di quasi 15 milioni di euro "per la costruzione della sottostazione di Cherkasy per fornire elettricità alla zona economica libera di Minsk"¹¹⁷. Si prevede che questo prestito sarà attratto nel 2020-2022 per un periodo di 15 anni.

115 Un nuovo residente di FEZ Minsk produrrà materiali per tetti e facciate [risorsa elettronica]. - - 20230. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-krovelnye-i-fasadnye-materialy-415998-2020/>

116 Un parco scientifico e tecnologico per aiutare le startup sarà costruito sul territorio della FEZ Minsk [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/nauchno-tehnologicheskij-park-v-pomosch-startapam-postrojat-na-territorii-sez-minsk-411305-2020/>

117 La Bielorussia vuole attirare 14,11 milioni di euro dalla BERS per costruire una sottostazione per la FEZ di Minsk [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-hochet-privlech-ot-ebrr-1411-mln-evro-na-stroitelstvo-podstantsii-dlja-sez-minsk-394602-2020/>

Per quanto riguarda la **FEZ "Brest"**, nel 2021 celebrerà il suo 25° anniversario. Oggi si trova su più di diecimila ettari. Include terreni situati non solo a Brest e nella regione di Brest, ma anche in città come Baranovichi, Pinsk, Kobrin e Gantsevichi. A metà febbraio 2020, più di 70 residenti di due dozzine di paesi sono stati registrati qui, tra cui 47 con capitale straniero, dove più di 21 mila persone sono già impiegate. Nel 2019, la FEZ ha attirato 107 milioni di dollari di investimenti, e le esportazioni dei suoi residenti in 75 paesi hanno raggiunto quasi 730 milioni di dollari. Queste tendenze positive sono continuate nel 2020, nel primo trimestre del quale la FEZ ha attirato investimenti diretti esteri su base netta di quasi 50 milioni di dollari, quattro volte l'obiettivo. La dinamica dello sviluppo delle FEZ oggi è tale che tutti gli indicatori di performance del 2019 potrebbero essere superati nel 2020. I presupposti per questo erano seri. Così, se nel 2018 sono stati creati 721 posti di lavoro nella FEZ a causa dell'apertura di nuovi impianti di produzione da parte dei residenti, e 890 posti di lavoro nel 2019, nel 2020 si è previsto di aprirne almeno mille. Con un tale potenziale di sviluppo, cinque nuovi residenti con capitale polacco e tedesco stanno arrivando qui, le cui attività si concentrano sull'industria leggera, la lavorazione del legno, la cosmetologia, la produzione di prodotti metallici, unità e assemblaggi per l'industria automobilistica.

Va notato che alla fine di aprile 2020 sono stati aggiunti alla FEZ Brest altri due lotti di terreno con una superficie totale di oltre cento ettari situati nel distretto di Ivatsevichi e Ivatsevichi e destinati a progetti di investimento con capitale straniero. Già nel giugno 2020 un nuovo residente FEZ è stato registrato qui - Polipol Mebel Bel LLC, che fa parte di Polipol Produktions Verwalfund GmbH, una nota holding nel mercato europeo, che produce mobili imbottiti da 30 anni. Ha dieci fabbriche che impiegano più di settemila persone situate non solo in Germania ma anche

in altri paesi europei. Il nuovo residente prevede di costruire un laboratorio per la produzione di mobili imbottiti e una serie di altre strutture correlate sul sito industriale di Ivatsevichi. "L'attuazione del progetto è concepita per sei anni. L'azienda investirà più di 25 milioni di euro nella produzione di mobili durante questo periodo, creando più di mille posti di lavoro. Allo stesso tempo il 90% della produzione sarà esportato"¹¹⁸. Un dettaglio importante: LLC "Mebel Mebel Bel" è la settima azienda nella FEZ con capitale tedesco. E in generale, gli imprenditori tedeschi occupano qui il primo posto in termini di investimenti, poiché la loro quota è più di un terzo del portafoglio totale di investimenti della FEZ.

Anche altri nuovi residenti vengono qui con progetti interessanti. Per esempio, Savantdrev LLC, una società con capitale bielorusso, registrata come residente nella FEZ nel maggio 2020, prevede di investire mezzo milione di euro nella produzione di legname - tavole, travi e varie strutture edili. Il sito di produzione vicino a Krasnogvardeyskaya Street a Brest dovrebbe produrre pellet di combustibile o pellet da rifiuti di legno, che sono molto popolari nei paesi dell'Unione europea. Ecco perché "Savantdrev prevede di fornire fino all'85% della sua produzione ai mercati esteri"¹¹⁹. Il ciclo completo di produzione inizierà qui nel 2021. Almeno 15 posti di lavoro saranno creati nella nuova impresa.

Nello stesso maggio 2020, la FEZ ha registrato Lady-x LLC, che prevede di collocare i suoi impianti di produzione nei locali inutilizzati di Baranavičiai Automobile Line Plant. L'azienda bielorusa prevede di "investire circa 2 milioni di euro nel progetto per la produzione di abbigliamento da collezione. <...> Quando raggiungerà la capacità prevista

118 Un nuovo residente FEZ Brest intende investire più di 25 milioni di euro nella produzione di mobili [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-na-meren-investirovat-v-proizvodstvo-mebeli-bolee-25-mln-evro-394124-2020/>.

119 Un nuovo residente di Brest FEZ si impegnerà nella lavorazione del legno [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-derevoobrabotkoj-392514-2020/>

nel 2024, l'azienda impiegherà 260 persone. Inoltre, i residenti precedentemente registrati dovrebbero iniziare ad operare nella FEZ. In particolare, "BTV-Agro" LLC ha costruito il primo complesso per la coltivazione di funghi per la "Bonshe" LLC, che si occupa della produzione di funghi. Anche lì verranno creati dei posti di lavoro. La questione dell'organizzazione della produzione di fili per auto e camper sul territorio della FEZ è in fase di elaborazione"¹²⁰.

Il distretto industriale italiano, la cui infrastruttura è prevista per essere completata nel prossimo futuro, deve anche contribuire a risolvere i compiti della FEZ. Lì, nella zona industriale "Airport", sono già stati costruiti una sottostazione di trasformazione con una capacità di 5 MW e una stazione di pompaggio delle acque reflue. Inoltre, il sistema stradale, un sistema di approvvigionamento idrico e lo scarico delle acque piovane sono in fase di posa. Nel 2021 l'oggetto dovrebbe essere messo in funzione. Dal momento che gran parte di questo territorio è già stato dotato delle necessarie infrastrutture ingegneristiche, tra cui la fornitura di energia elettrica, gas e acqua, fognature e telefonia, "questo ha permesso alle entità commerciali della FEZ di collocare qui 10 imprese. Altri due sono in costruzione"¹²¹.

Ricordiamo che l'idea di creare un tale distretto nella zona industriale "Aeroporto" è stata espressa circa dieci anni fa, quando nel giugno 2011 a Trieste è stato adottato il memorandum d'intesa sullo sviluppo di un distretto industriale nella regione di Brest, che prevedeva di "creare le condizioni più favorevoli per attirare gli investitori italiani e la

120 La FEZ "Brest" prevede di creare mille posti di lavoro [risorsa elettronica]. -- 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-brest-planirujut-sozdat-1-tys-rabochih-mest-380116-2020/>

121 FEZ Brest completa lo sviluppo del distretto industriale italiano [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-brest-zavershaet-obustrojstvo-italjanskogo-promyshlennogo-okruga-418092-2020/>

realizzazione dei loro progetti in Bielorussia¹²²". Oggi non solo gli italiani, ma qualsiasi investitore disposto a creare e sviluppare affari qui, può venire nel territorio del distretto, utilizzando i vantaggi della zona economica libera. Ecco perché due aziende con investimenti dalla Germania stanno già lavorando qui, così come aziende con capitale israeliano, britannico, polacco e russo. "Nel 2018, un nuovo impianto di produzione dell'impresa italo-bielorussa Frieza Industry per la produzione di elementi a risparmio energetico per apparecchiature di refrigerazione commerciale è stato lanciato nel sito "Aeroport". Oggi, la joint venture ha uno dei più alti tassi di crescita delle esportazioni tra le imprese FEZ". Tutti questi esempi, senza dubbio, ci rendono ottimisti nel valutare le prospettive di sviluppo della FEZ "Brest".¹²³

I residenti della **FEZ Grodnoinvest** hanno attirato un volume record di investimenti diretti esteri su base netta di 59,8 milioni di dollari nei primi tre mesi del 2020 su un totale di 157 milioni di dollari di capitale straniero ricevuto. "I principali paesi investitori sono stati la Russia (oltre 45 milioni di dollari), l'Austria (39 milioni di dollari) e i Paesi Bassi (34 milioni di dollari). Gli investimenti provenivano da 15 paesi, tra cui gli Emirati Arabi Uniti, la Germania, gli Stati Uniti e il Regno Unito¹²⁴. In totale, durante i 18 anni della sua esistenza FEZ "Grodnoinvest" ha attratto più di 900 milioni di dollari di investimenti stranieri da 40 paesi tra cui Giappone, Cipro, Turchia, Canada e Polonia nell'economia della regione di Grodno.

122 Zalessky, B. Bielorussia - Europa: potenziale di partenariato. La politica del multivettorismo nel contesto delle sfide globali / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2016. - - C. 43.

123 FEZ Brest completa la creazione di infrastrutture nel distretto industriale italiano quest'anno [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/special/regions/view/sez-brest-zavershaet-v-etom-godu-sozdanie-infrastruktury-v-italijnskom-promyshlennom-okruge-380751-2020/>

124 I residenti della FEZ Grodnoinvest hanno attirato una quantità record di IDE su base netta nel Q1 [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-i-kvartale-privlekli-rekordnyj-objem-pii-na-chistoj-osnove-389251-2020/>

La crescente attrattiva degli investimenti in questo sito di produzione, ovviamente, non poteva apparire dal nulla. È in gran parte dovuto all'attenzione dell'amministrazione della FEZ allo sviluppo delle infrastrutture della zona economica libera. La seguente statistica è abbastanza eloquente: dal 2015, circa nove milioni di rubli bielorusi sono stati investiti nelle infrastrutture dei siti industriali di Grodno e della regione di Grodno, Lida e Smorgon per migliorare l'attrattiva degli investimenti di questi siti dal fondo di sviluppo FEZ. Per esempio, una sottostazione di trasformazione è stata costruita nel sito della FEZ vicino a Grodno nella zona di Novaya Gozha, che ha fornito elettricità alle nuove industrie residenti, oltre a creare la riserva necessaria per i potenziali investitori. A Lida, le reti di approvvigionamento idrico, fognatura, comunicazione ed elettricità sono state posate nel sito industriale nel quartiere "Severny".

A Smorgon, un progetto su larga scala per la ricostruzione di Industrial Avenue, che collega la città con il sito industriale della FEZ, dove si trovano residenti come Kronospan Group, Smorgon Aggregate Plant, Europlastic Invest, e Shinaka Mebel Bel, è stato lanciato nel 2019 a spese dello stesso FEZ Development Fund. Il progetto prevede una strada per auto a 4 corsie con padiglioni di sosta e piccole forme architettoniche, illuminazione esterna, alimentazione elettrica e idrica, drenaggio dell'acqua piovana e sistemi di comunicazione esterna. Tutto questo viene fatto al solo scopo di: "La nuova infrastruttura renderà il sito più attraente per i potenziali investitori e partecipanti del Cluster del Mobile nella FEZ Grodnoinvest"¹²⁵.

Qui è necessario spiegare che oggi "nella regione di Grodno si è formato un efficace cluster di mobili, che comprende più di 20 imprese che

¹²⁵ FEZ Grodnoinvest ha investito circa Br9 milioni nello sviluppo delle infrastrutture in cinque anni [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-za-pjat-let-investirovala-v-razvitie-infrastruktury-okolo-br9-mln-387801-2020/>

producono imballaggi in legno, tavole di legno, mobili e molto altro"¹²⁶. Va notato che circa la metà di tutti gli investimenti nella FEZ riguardano la lavorazione del legno. Quindi se dovremmo essere sorpresi dal fatto che anche nel 2019 i residenti della FEZ Grodnoinvest hanno attirato 436 milioni di dollari in investimenti, che era un quarto della cifra di tutte le FEZ in Bielorussia. E come risultato, questa delle più giovani FEZ bielorusse è diventata il leader in termini di investimenti attratti dagli investitori stranieri.

Nel novembre 2020 c'erano già 75 aziende con capitale di 40 paesi che operavano qui. Allo stesso tempo, un certo numero di nuovi residenti della FEZ è apparso nel 2020. Tra questi, l'irlandese Skywatt con un progetto di costruzione di una centrale fotovoltaica, la bielorusa ZOV-MARKET con un progetto di creazione di un impianto di lavorazione del legno, e la bielorusso-russa EUecoPack con un progetto d'attualità di creazione di un impianto di imballaggio di carta. Un'altra azienda, IBA Investment, realizza un progetto come residente del parco speciale turistico e ricreativo "canale Avgustovsky"¹²⁷ energia verde ai residenti della FEZ. La sua attuazione permetterà, tra l'altro, "di stabilire legami di cooperazione con le imprese internazionali che hanno requisiti per l'uso di energia da fonti rinnovabili"¹²⁸.

E a metà dicembre 2020, la prima pietra è stata posata da HSBelakon LLC, una filiale del gruppo austriaco HS Timber Group, che è una delle aziende leader in Europa nel campo della lavorazione del legno, sul sito

126 I residenti della FEZ Grodnoinvest hanno attirato 436 milioni di dollari in investimenti nel 2019 [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-privlekli-436-mln-investitsij-385388-2020/>

127 Dall'inizio dell'anno, i residenti della SMEZ "Grodnoinvest" hanno pagato più di 157 milioni di Br in tasse [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/s-nachala-goda-rezidenty-sez-grodnoinvest-uplatili-bolee-br157-mln-nalogov-415012-2020/>

128 FEZ residente Grodnoinvest creerà una rete di stazioni fotovoltaiche [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-set-fotoelektricheskikh-stantsij-410108-2020/>

№12 di Grodnoinvest FEZ nel distretto di Svisloch. La costruzione dovrebbe essere completata nel 2022. "L'importo dell'investimento sarà di circa 84 milioni di dollari. Qui si prevede di lavorare fino a 500 mila metri cubi di legno di conifere all'anno. L'¹²⁹obiettivo principale sarà la produzione a zero rifiuti e la creazione di pellet". Inoltre darà lavoro a circa 230 persone, il che non è poco per una zona come Svisloch.

L'emergere di nuovi residenti nella FEZ Grodnoinvest è in gran parte dettato dagli evidenti vantaggi di questa regione bielorusa, tra i quali spicca "la disponibilità di scartamento ferroviario sia largo che stretto". Questo permette alle aziende di logistica di effettuare consegne veloci ed efficienti di merci dall'Asia all'Europa e ritorno"¹³⁰. Ecco perché nell'estate del 2020 l'amministrazione della FEZ ha suggerito ai potenziali investitori di partecipare alla creazione di un centro logistico multimodale al confine bielorusso-polacco, dove potrebbero essere gestite dieci coppie di treni al giorno. Stiamo parlando della realizzazione di sottoprogetti infrastrutturali qui - la costruzione di una strada, l'accesso e l'esposizione di binari ferroviari, reti di ingegneria. Speriamo che questa proposta entri in risonanza con gli uomini d'affari interessati. Tanto più che "dal 2018, cinque aziende con investimenti dalla Bielorussia, dai Paesi Bassi, dagli Emirati Arabi Uniti e dalla Cina sono diventati residenti della FEZ Grodnoinvest nel settore della logistica"¹³¹.

129_Un investitore austriaco costruirà un'impresa di lavorazione del legno nel distretto di Svisloch [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/avstrijskij-investor-postroit-derevoobrabatvujuschee-predpriyatje-v-svislochskom-rajone-420771-2020/>

130_Un investitore tedesco considera la possibilità di costruire un terminal container vicino a Hrodna [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investor-iz-germanii-rassmatrivaet-vozmozhnost-stroitelstva-pod-grodno-kontejnernogo-terminala-417507-2020/>

131_Agli investitori viene offerto un progetto di un centro logistico multimodale al confine bielorusso-polacco [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investoram-predlagajut-proekt-multimodalnogo-tsentra-logistiki-na-belorusko-polskoj-granitse-396558-2020/>

Nel 2020, le attività dei residenti della FEZ hanno continuato ad essere caratterizzate dalla loro politica attiva di investimento. Per 10 mesi di quest'anno, hanno investito in immobilizzazioni quasi centocinquanta milioni di rubli bielorusi, la maggior parte dei quali - oltre il 60 per cento - è stata spesa per l'acquisto di macchinari e attrezzature tecnologiche. La tendenza è particolarmente visibile negli impianti situati nei siti industriali della Zona Economica Libera nella regione di Smorgon, dove sono stati investiti più di 90 milioni di rubli bielorusi e dove operano con successo aziende con capitale straniero, come Kronospan, Szynaka, Sodruestvo. Come promemoria, la zona industriale di FEZ Grodnoinvest nel distretto di Smorgon è stata creata nel 2015. Ora è composto da tre settori. "In pochi anni, otto nuovi residenti con investimenti dai Paesi Bassi, Polonia, Turchia e Cipro sono apparsi qui. <...> I residenti della FEZ hanno investito 425 milioni di dollari nella creazione di impianti di produzione comuni". Come risultato, oggi i residenti della FEZ rappresentano più del 90% dell'industria della regione di Smorgon, che impiega più di duemila persone, e il volume delle esportazioni è di quasi 500 milioni di dollari. Per quanto riguarda i residenti della FEZ di Grodno e del distretto di Grodno, hanno investito 30 milioni di Br in immobilizzazioni nel periodo gennaio-novembre 2020. Allo stesso tempo, "le aziende Bigan, ZOV, Makey, Gronitex e Belagrofert stanno attivamente modernizzando ed espandendo i loro impianti di produzione¹³².

La politica attiva d'investimento dei residenti della FEZ "Grodnoinvest" permette loro di affrontare con successo l'esportazione dei loro prodotti come risultato. Nei primi 10 mesi del 2020 hanno fornito quasi 778 milioni di dollari di merci a 55 paesi. Allo stesso tempo, le esportazioni verso i soli Stati Uniti sono triplicate. Inoltre, "la fornitura di

¹³² I residenti della FEZ "Grodnoinvest" hanno investito Br144 milioni in capitale fisso [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-vlozhili-br144-mln-investitsij-v-osnovnoj-kapital-417225-2020/>

prodotti dei residenti della FEZ al Canada (4,7 volte), ai Paesi Bassi (2,4 volte), agli Emirati Arabi Uniti (2,3 volte), all'Estonia (1,9 volte), alla Turchia (1,5 volte), così come alla Svizzera e all'Afghanistan è cresciuta molte volte¹³³. Ma la Russia, la Polonia e l'Ucraina rimangono le principali destinazioni di esportazione. Due terzi di tutte le consegne ad altri paesi dalla FEZ sono prodotti alimentari e agricoli, mobili e prodotti della lavorazione del legno.

Tutti questi fatti confermano ancora una volta l'idea che le zone economiche libere nella Repubblica di Bielorussia stanno diventando lo strumento di sviluppo economico, il cui potenziale sta solo cominciando ad essere veramente realizzato e può portare risultati ancora maggiori a beneficio dell'intero paese.

FOR AUTHOR USE ONLY

133 Le esportazioni dei residenti della FEZ Grodnoinvest verso gli Stati Uniti in gennaio-settembre sono triplicate [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-ssha-za-janvar-sentjabr-voztros-v-tri-raza-416050-2020/>

Parco industriale di Great Stone: puntare all'innovazione

Il vettore scientifico e dell'innovazione occupa un posto importante tra le aree principali del partenariato strategico globale basato sulla fiducia e la cooperazione reciprocamente vantaggiosa tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica popolare cinese. Tre componenti prioritarie possono essere individuate in questo segmento della cooperazione bilaterale. "Il primo è nel campo della ricerca scientifica, dove le parti sono coinvolte nella realizzazione di grandi progetti comuni. Il secondo è nelle attività di innovazione, dove si sta formando e sviluppando una rete di centri di innovazione e laboratori di ricerca comuni. Il terzo è nell'educazione, dove specialisti, insegnanti e studenti ricevono formazione reciproca e stage"¹³⁴. L'attenzione alle innovazioni è particolarmente sentita oggi nello sviluppo del Parco Industriale sino-bielorusso "Grande Pietra", che permette di creare una produzione competitiva, un'ingegneria sostenibile e infrastrutture di trasporto, di condurre la costruzione digitale al fine di trasformare il parco in una "città intelligente". Allo stesso tempo, il ritmo del movimento innovativo in avanti ha accelerato notevolmente nel 2020. Ecco alcuni esempi che confermano questa osservazione.

Nel maggio 2020, la prima pietra è stata posta sul sito della futura costruzione della Zona di Cooperazione e Sviluppo Scientifico e Tecnologico, o progetto Fakel, dalla società cinese Sinomach. Come promemoria, nel giugno 2014, il governo bielorusso ha firmato un accordo di partenariato strategico con questa società, sulla base del quale vengono ora realizzati progetti di investimento su larga scala in Bielorussia. Per quanto riguarda il progetto Fakel, questa zona sarà "volta a creare le

134 Zalesky, B. Vettore di partnership - Cina. Raccolta di articoli / B. Zaleskii. - Palmarium Academic Publishing, 2019. -- C. 115–116.

condizioni per attirare le tecnologie cinesi ed europee, implementarle e testarle nel parco ed esportarle ulteriormente in Europa e in Cina¹³⁵. Ci sono piani per costruire edifici per uffici e locali per la ricerca scientifica, dove "sono previsti quattro progetti di ricerca e sviluppo - nella sfera delle tecnologie ottiche, meccanica, elettronica e nuovi materiali. Prevedono anche la costruzione di laboratori, spazi di co-working tipo ufficio, strutture complesse di formazione e unità commerciali pilota ad alta tecnologia¹³⁶. Il progetto coinvolgerà non solo gli istituti di ricerca e le imprese della Sinomach Corporation, ma anche le imprese del Chinese Zhongguancun Technopark e le strutture dell'Accademia Nazionale delle Scienze della Bielorussia.

La menzione di Zhongguancun Technopark in questo contesto indica un atteggiamento molto serio della parte cinese al progetto Torch nella Grande Pietra. Il fatto è che questo parco tecnologico, fondato nel 1988 nella parte nord-occidentale di Pechino, è considerato l'equivalente cinese della Silicon Valley, è il primo in Cina, uno dei più grandi della capitale e consiste di 16 zone scientifiche. È stato qui che il primo cilindro a vuoto cinese, il primo computer, il primo commutatore, ecc. Un totale di oltre 5.000 prodotti sono stati sviluppati qui, riempiendo un vuoto nella storia dell'alta tecnologia cinese"¹³⁷. Gli uffici di ricerca e sviluppo di molte multinazionali sono ora concentrati qui. Le aspettative in Cina sono alte per il parco per "realizzare l'ambiziosa strategia Made in China 2025, che renderà il paese tecnologicamente indipendente e lo porterà all'avanguardia in molti campi. Il governo cinese spenderà circa 300 miliardi di dollari per

135 Sullo sviluppo della zona di cooperazione e sviluppo SINOMACH S&T nel Great Stone Park [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <http://china.mfa.gov.by/ru/embassy/news/cf39e9ad1f75824a.html>

136 Sinomach "Torch" parco sarà costruito in "Great Stone" [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-postrojat-park-sinomach-fakel-390613-2020/>

137 Wei, V. Silicon Valley of China / W. Wei // Models, Systems, Networks in Economics, Technology, Nature and Society. - - 2013. - - C. 19.

attuare il programma"¹³⁸. Parlando di questo parco tecnologico, non si può non citare il seguente dato: tra gennaio e novembre 2019, ha registrato una crescita delle entrate di quasi il 14%. Allo stesso tempo, "i ricavi delle principali imprese high-tech nel parco tecnologico hanno raggiunto 5.43 trilioni di yuan (circa 779 miliardi di dollari) durante questo periodo"¹³⁹.

Tornando agli affari innovativi alla Grande Pietra, va notato che un altro evento di riferimento ha avuto luogo qui nel maggio 2020, dimostrando che uno dei promettenti aspetti dello sviluppo del parco industriale cinese-bielorusso è la digitalizzazione. Un autobus senza pilota a propulsione elettrica, basato su una tecnologia sviluppata da scienziati di Singapore, è stato testato qui per la prima volta. "La velocità massima che il prototipo può raggiungere è di 40 km/h. <...> Ha una portata di circa 180 km. Una carica completa non richiederà più di 4 ore"¹⁴⁰. Si prevede di elaborare la tecnologia del funzionamento della novità sul territorio di Great Stone, dopo di che, a quanto pare, il funzionamento commerciale di questo trasporto senza pilota sarà possibile in un futuro non troppo lontano.

Sempre nel maggio 2020, il parco industriale sino-bielorusso ha registrato un nuovo residente, Crownhomes Scientific and Technical Company for Wood Structures LLC, che creerà un "centro di linee di produzione per l'industria della lavorazione del legno basato sui principi di Industria 4.0" a Velikiy Kamen¹⁴¹. Questo impianto di produzione, che si

138 Krasilnikova, Y. Pechino lancia un programma per attrarre specialisti IT stranieri / Y. Krasilnikova // [risorsa elettronica]. - - 2018. - URL: https://hightech.fm/2018/02/28/beijing_lures_talant

139 Nei primi 11 mesi del 2019, Beijing Zhongguancun Technopark ha registrato una crescita dei ricavi del 13,8% [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: http://russian.news.cn/2020-01/07/c_138685700.htm?utm_source=yxnews&utm_medium=desktop&utm_referrer=https%3A%2F%2Fyandex.by%2Fnews

140 Il primo autobus elettrico senza pilota è stato testato a Great Stone [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-bespilotnyj-elektrobus-protestirovali-v-velikom-kamne-390612-2020>

141 Il nuovo residente di Great Stone produrrà prodotti per la lavorazione del legno [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogokamnja-budet-vypuskat-produktsiju-dlja-derevoobrabotki-390684-2020>

basa su una tecnologia innovativa, dovrebbe essere messo in funzione nel 2022.

Inoltre, nel 2020, il Parco Industriale sino-bielorusso Great Stone, nonostante l'allarmante situazione epidemica, ha continuato a dimostrare tassi di sviluppo piuttosto elevati, rimanendo il progetto di riferimento dell'iniziativa cinese "One Belt, One Road" in Europa orientale. Basti dire che "alla fine di ottobre, c'erano 66 aziende di 14 paesi tra i suoi residenti, e la quantità di investimenti concordati era di circa 1,2 miliardi di dollari¹⁴². Anche questo fatto parla chiaro: nei primi nove mesi del 2020, i ricavi dei residenti del parco industriale sono aumentati di quasi tre volte e mezzo rispetto allo stesso periodo del 2019. "Allo stesso tempo, i proventi della vendita di beni, prodotti, opere e servizi al di fuori della Bielorussia ammontavano a 36,8 milioni di Br (8,7 volte la crescita)¹⁴³ numero di dipendenti impiegati a Great Stone si è avvicinato al migliaio - 970 persone. E, a quanto pare, il parco industriale non ha intenzione di fermarsi lì, come evidenziato da una serie di fatti della seconda metà del 2020, mostrando che questa zona economica speciale è ora attivamente alla ricerca di nuovi modi di sviluppo in molti settori, tra cui l'ottimizzazione della logistica e l'introduzione di innovazioni.

Così, nel settembre 2020, Eurasian Railway Gateway CJSC è stato registrato come residente di Great Stone, una società che "realizzerà un progetto di investimento per costruire un terminal ferroviario bimodale nel parco"¹⁴⁴. La lista dei partecipanti a questo progetto, i cui lavori di

142 Xiaoyun, S. La Cina si oppone all'interferenza esterna negli affari interni della Bielorussia / S. Xiaoyun // [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/kitaj-vystupaet-protiv-vmeshatelstva-izvne-vo-vnutrennie-dela-belarusi-7572/>

143 Le entrate dei residenti della Grande Pietra in gennaio - settembre sono aumentate di 3,4 volte a 126,2 milioni di Br [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vyruchka-rezidentov-velikogo-kamnja-v-janvare-sentjabre-vyrosla-v-34-raza-do-br1262-mln-416031-2020/>

144 Un nuovo residente di Great Stone costruirà un terminal ferroviario [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-postroit-zhd-terminal-407959-2020/>

costruzione inizieranno nel 2021, è molto consistente. Sono il più grande porto intercontinentale del mondo Duisburger Hafen AG dalla Germania, il principale operatore di rete di trasporti intermodali in Europa Hupak Intermodal SA dalla Svizzera, il dipartimento di Brest della ferrovia bielorusa RUE e China Merchants CHANNEL Commercial and Logistics Company, un residente del parco. Si prevede che quando il terminale raggiungerà la sua capacità di progetto, porterà i residenti di Great Stone a un livello qualitativamente nuovo di implementazione delle loro capacità logistiche.

Parlando delle prospettive innovative di sviluppo del parco industriale, bisogna ricordare che, sempre nel settembre 2020, il China-Belarus Innovation Center of Industrial Technologies, creato dall'Accademia Nazionale delle Scienze della Bielorussia, l'Accademia Provinciale delle Scienze del Guangdong e il Foshan Research Institute of Industrial Technologies, è diventato un nuovo residente di Great Stone. I fondatori del centro lo vedono come una piattaforma per "l'attuazione delle conquiste scientifiche e tecnologiche tra i due paesi". Il compito di questa piattaforma è quello di sviluppare idee scientifiche e portarle alla realizzazione industriale¹⁴⁵. La ricerca e lo sviluppo in ambiti come i nuovi materiali, le moderne tecnologie industriali, la digitalizzazione della produzione, le bio- ed eco-tecnologie, iniziati qui oggi, sono destinati a crescere in tecnologie e produzioni specifiche in due-tre anni. Oltre ad essere un punto di collegamento per la cooperazione scientifica e tecnologica tra gli istituti dell'Accademia Provinciale delle Scienze del Guangdong e l'Accademia Nazionale delle Scienze della Bielorussia, il centro fornirà consulenza aziendale e altri servizi di supporto per le imprese

145_Il centro d'innovazione sino-bielorusso delle tecnologie industriali è apparso in Grande Pietra [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajsko-beloruskij-innovatsionnyj-tsentr-promyshlennyh-tehnologii-pojavilsja-v-velikom-kamne-408221-2020/>

incubate selezionate, tra cui consulenza e formazione sul business plan. Un fondo speciale di 1,5 milioni di dollari della Belt and Road Initiative è previsto "per assicurare la commercializzazione dei risultati di R&S del Centro di Tecnologia Industriale".¹⁴⁶ Questo fondo sarà utilizzato per sostenere la commercializzazione di progetti di ricerca selezionati e di imprese incubate.

Un altro centro di innovazione - commercializzazione dei risultati scientifici e tecnologici - è stato pianificato per essere aperto a Velikiy Kamen entro la fine del 2020. È in questo senso che la questione è stata discussa nel settembre 2020 in una riunione della parte bielorusa della commissione per la cooperazione scientifica e tecnica del comitato di cooperazione intergovernativa bielorusso-cinese, dove è stata considerata l'attuazione del programma di cooperazione scientifica e tecnica tra la Bielorussia e la Cina per il 2019-2020. Questo centro dovrebbe diventare una piattaforma completa per nutrire le startup.

Infine, nel novembre 2020, c'è stato un altro evento che può seriamente contribuire alla realizzazione di innovazioni in questa zona economica speciale. Stiamo parlando dell'accordo firmato dal Centro Nazionale della Proprietà Intellettuale e l'amministrazione del Parco Industriale Cina-Bielorussia "Grande Pietra" sulla creazione del Centro di Supporto alla Tecnologia e all'Innovazione sul territorio del parco. La nuova struttura dovrebbe "facilitare la ricerca di informazioni da parte dei ricercatori sui risultati scientifici esistenti, e intensificare il lavoro scientifico dei giovani scienziati e delle organizzazioni di startup"¹⁴⁷. In particolare, in questo centro tutti i dipendenti dei residenti del parco

146 Centro di innovazione nella "Grande Pietra" è prevista l'apertura entro la fine dell'anno [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/innovatsionnyj-tsentr-v-velikom-kamne-planirujut-otkryt-do-kontsa-goda-408059-2020/>

147 Centro di supporto alla tecnologia e all'innovazione creato a Great Stone [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tsentr-podderzhki-tehnologij-i-innovatsij-sozdali-v-velikom-kamne-415194-2020/>

avranno accesso gratuito alle banche dati brevettuali e non brevettuali dell'Organizzazione Mondiale della Proprietà Intellettuale. Quindi, ci sono grandi opportunità di innovazione qui.

Va notato che la Great Stone oggi cerca anche di sfruttare l'esperienza di altre strutture innovative che operano in diverse parti del mondo. Questo è dimostrato dal fatto che il parco industriale sino-bielorusso ha aderito all'Alleanza per l'innovazione delle zone economiche speciali di libero scambio, istituita nell'autunno 2020 a Shenzhen, in Cina. L'iniziativa, i cui partecipanti includono anche le 47 contee e regioni dell'innovativa alleanza di zone di libero scambio della Repubblica Popolare Cinese, intende "rispondere attivamente ai piani globali e regionali come l'agenda di sviluppo sostenibile 2030 delle Nazioni Unite, l'iniziativa Belt and Road, il piano di investimenti dell'UE, l'agenda Africa 2063" ¹⁴⁸. La nuova alleanza, oltre a Great Stone, include molti altri partecipanti stranieri, l'interazione con i quali potrebbe dare risultati interessanti in futuro, poiché ognuno di loro è una piattaforma innovativa con una propria esperienza operativa creativa unica. Essi includono Lekki Free Trade Zone in Nigeria, Sihanoukville Special Economic Zone in Cambogia, Djibouti International Free Trade Zone in Africa orientale, Hambantota Industrial Park in Sri Lanka, Ethiopia Eastern Industrial Park, Thailand-China Industrial Park in Rayong, Suez Canal Economic Zone. Diamo un'occhiata più da vicino.

Per esempio, la **Lekki Free Trade Zone**, situata nello stato nigeriano di Lagos, è una delle più promettenti in questo paese africano. Il suo progetto è un complesso versatile "diviso in settori separati per petrolio e gas, produzione industriale, finanza e commercio, turismo, ricreazione e abitazioni

148 "Great Stone" è entrato nell'innovativa alleanza delle zone economiche speciali di libero scambio [risorsa elettronica]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-voshel-v-innovatsionny-aljjans-osobyh-ekonomicheskikh-zon-svobodnoj-torgovli-405052-2020/>.

private¹⁴⁹. La ZLS copre cinque chilometri di costa. Il porto di Apapa, il più grande dell'Africa occidentale, è a mezzo centinaio di chilometri, e l'aeroporto internazionale Murtala Mohammad è a 70 chilometri.

Sihanoukville Special Economic Zone è una zona di cooperazione economica e commerciale straniera in Cambogia, che è stata stabilita da aziende cinesi insieme al Cambodia International Investment and Development Group per promuovere un ambiente di mercato favorevole, dove un grande centro industriale è stato costruito nel 2010 oltre al porto. All'inizio del 2019, "153 imprese provenienti da Cina, Europa, America, Sud-Est asiatico e altri paesi e regioni sono stati registrati qui. Tra loro, 139 imprese industriali, principalmente impegnate in settori come l'industria tessile e dell'abbigliamento, la produzione di valigie, borse e altri articoli in pelle, macchinari e meccanismi, elettronica, lavorazione del legno"¹⁵⁰. In cinque anni, sono riusciti a creare più di 22 mila posti di lavoro qui.

Per quanto riguarda la **zona internazionale di libero scambio di Gibuti** in Africa orientale, è stata inaugurata nel luglio 2018 con la partecipazione attiva della società cinese China State Construction. Una volta che tutte le fasi di costruzione saranno completate, ci si aspetta che "diventi la più grande zona di libero scambio in Africa e <...> un nuovo motore per lo sviluppo economico di Gibuti, aiutando Gibuti a costruire un hub finanziario, marittimo e commerciale nel nord-est dell'Africa". I creatori di questa FTZ la vedono come un banco di prova per la cosiddetta "Silk Road Station", al fine di replicare l'esperienza di successo della Cina nello sviluppo di imprese globali qui.

149 Rendeavour espande il progetto di sviluppo della Lekki Free Trade Zone [risorsa elettronica]. - - 2016. - URL: <https://www.prnewswire.com/ru/press-releases/ru-584836431.html>

150 Yifeng, H. Un nuovo distretto industriale è in costruzione nella provincia di Sihanoukville / H. Yifeng, S. Mengkhon // [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <http://www.mofcom.gov.cn/article/beltandroad/khm/ruindex.shtml>

Creare un hub di transito marittimo per l'intera regione dell'Asia meridionale - questo è l'obiettivo del progetto sino-lankese per **rinnovare il porto di Hambantota in Sri Lanka**, che si trova molto vicino alle principali rotte di navigazione internazionali. "Prima, le navi non entravano quasi mai in questa piccola città di pescatori. Ma tutto questo è cambiato con il lancio di un progetto congiunto sino-lankese per far rivivere il porto marittimo"¹⁵¹. Migliaia di nuovi posti di lavoro sono già stati creati attraverso l'implementazione del modello cinese Port-Industrial Park-City, che essenzialmente significa che una volta che il porto è sviluppato, un parco industriale sarà istituito per aiutare lo sviluppo della città. Questo, a sua volta, renderà il porto di Hambantota uno degli elementi chiave della Via della Seta Marittima del 21° secolo.

Il **Parco Industriale Orientale dell'Etiopia** è un'altra "zona di cooperazione commerciale ed economica cinese d'oltremare di livello nazionale, ospita già più di 80 imprese, la maggior parte delle quali cinesi"¹⁵² impegnate nel settore farmaceutico, tessile, metallurgico e una serie di altre industrie. Si noti che questo non è l'unico progetto realizzato dalla parte cinese in questo paese africano. "Attingendo all'esperienza della crescita economica cinese, 15 parchi industriali con tecnologia cinese saranno costruiti in Etiopia nei prossimi anni".¹⁵³ I cinesi sono l'unico progetto realizzato in questo paese africano, e questo non è l'unico che viene realizzato dai cinesi.

Il **parco industriale Thailandia-Cina nella provincia di Rayong** è stato costruito nel 2005. Il cluster è stato l'unico in Thailandia certificato

151 Il porto di Hambantota in Sri Lanka implementa il progetto di cooperazione sino-lankese [risorsa elettronica]. - - 2018. - URL: <https://newsru.cgtn.com/news/3d3d414e6646444d77597a6333566d54/p.html>

152 La cooperazione Etiopia-Cina è un classico esempio di cooperazione della Cina con l'Africa - Presidente etiopie [risorsa elettronica]. - - 2018. - URL: http://russian.news.cn/2018-08/14/c_137387915.htm

153 Più stretta la cintura della cooperazione, più breve la via d'uscita dalla "trappola dell'arretratezza" [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://finance.rambler.ru/markets/43964485-zhenmin-zhibao-kitay-obedinennye-obschey-tselyu-chast-2/>

dal governo cinese come area di cooperazione commerciale ed economica d'oltremare. Nel 2017, più di 90 imprese stavano già operando qui, che "ha portato più di 2,5 miliardi di dollari di investimenti in Thailandia, ha risolto il problema dell'occupazione per più di 20.000 locali, ed è diventato un hub industriale e una base di esportazione per settori prioritari delle industrie tradizionali cinesi in Thailandia" ¹⁵⁴. Un dettaglio interessante: sulla base dell'esperienza del parco industriale nella provincia thailandese di Rayong, la cinese Huali Corporation ha aperto il cluster industriale Beimei Huafushan già in Messico nell'ottobre 2015 per aiutare altre aziende cinesi a entrare e sviluppare il mercato statunitense.

La **zona economica del Canale di Suez** in Egitto è stata istituita nel 2015, quando un nuovo letto del canale lungo 72 chilometri è stato messo in funzione per attrarre investimenti stranieri per un progetto di hub industriale e logistico internazionale. Si prevede che "con lo sviluppo del canale di Suez, le industrie e le imprese di servizi che vi sono ospitate formeranno fino a un terzo dell'economia totale del paese"¹⁵⁵. Nella primavera del 2019, 77 residenti operavano già nella parte sino-egiziana di questa zona di sette chilometri quadrati. Nel maggio 2018, è stato firmato un accordo per stabilire una zona industriale russa nella regione. Nel febbraio 2020, la parte bielorusa ha annunciato il suo desiderio di partecipare alla creazione della zona economica speciale del Canale di Suez.

Senza dubbio, l'esperienza innovativa dello sviluppo di tutte queste zone economiche speciali di libero scambio sarà molto utile per il Parco Industriale sino-bielorusso "Grande Pietra", che, a sua volta, ha qualcosa da condividere con i suoi partner nella nuova alleanza.

154 Huali Corporation: creiamo un "quartiere industriale cinese" sulla "One Belt, One Road" [risorsa elettronica]. - - 2017. - URL: http://russian.china.org.cn/exclusive/txt/2017-04/13/content_40612178.htm

155 Il presidente dell'Egitto ha emesso un decreto sulla creazione della Zona Economica Speciale del Canale di Suez [risorsa elettronica]. - - 2015. - URL: <https://tass.ru/ekonomika/2181686>

Borsa merci universale bielorusa: Per massimizzare il potenziale

L'anno 2020 segna il 15° anniversario della prima negoziazione sulla Borsa Universale delle Merci Bielorussa (BUCE), quando l'impresa unitaria bielorusa Bellesexport e la società polacca International Paper Kwidzyn S. A. ha firmato il primo accordo di borsa per vendere un saldo di legname di 189 mila dollari. Tutto sommato, negli ultimi dieci anni e mezzo, "sono stati fatti qui 3,2 milioni di affari per un valore di 21 miliardi di dollari, e il volume delle esportazioni è stato di 5,8 miliardi di dollari¹⁵⁶. Queste cifre mostrano che il BUTB si è già trasformato in una delle più grandi borse merci dell'Europa dell'Est, la cui funzione principale è quella di assistere le aziende bielorusse nell'esportazione di prodotti e aiutare le aziende straniere a entrare nel mercato bielorusso.

Anche questo fatto parla da solo. Il meccanismo dei prezzi basato sul mercato e l'alta concentrazione della domanda e dell'offerta su questa piattaforma di scambio hanno permesso agli offerenti bielorusi, a partire dal 2005, di ottenere entrate supplementari e di risparmiare fino a un miliardo e mezzo di dollari. Va ricordato che le aziende accreditate su BUOTB partecipano al trading elettronico su cinque posizioni di materie prime: 1) prodotti metallici; 2) prodotti in legno; 3) prodotti agricoli; 4) beni industriali e di consumo; 5) beni di scambio prospettico. Allo stesso tempo, il legname rotondo, i prodotti metallici ferrosi e la farina di semi oleosi sono particolarmente richiesti sul mercato interno bielorusso, mentre nelle transazioni commerciali estere i loro partecipanti danno la preferenza al legname e ai prodotti lattiero-caseari. Queste tendenze sono caratteristiche dello sviluppo del BUTB anche nel 2020.

¹⁵⁶ Gli affari del valore di 21 miliardi di dollari conclusi alla BUTB in 15 anni [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sdelki-na-21-mlrd-zakljucheny-na-butb-za-15-let-393174-2020>

All'inizio di dicembre 2020, 24815 aziende erano accreditate qui, tra cui 4904 aziende da 63 paesi. Tra gennaio e novembre, il fatturato commerciale è cresciuto del 12% e ammonta a quasi cinque miliardi di rubli bielorusi. Si stima che ogni giorno vi si concludono tra un affare e mezzo e tremila. Inoltre, l'esportazione di merci attraverso lo scambio dimostra una tendenza positiva. "Con l'importo totale delle transazioni di esportazione di 1 miliardo di Br, il risultato dell'anno scorso è stato superato del 5%. Il legname, i trucioli di legno e i prodotti agricoli sono diventati i leader delle vendite sul mercato estero"¹⁵⁷. È interessante notare che nell'ottobre 2020, il BUTB ha registrato una quantità record di transazioni di esportazione per quest'anno - 46,5 milioni di dollari, più della metà dei quali proveniva da prodotti di legno - legname e cippato. Le aziende della Germania, della Lettonia e della Lituania erano i maggiori acquirenti di legno segato, mentre le aziende della Lituania, della Polonia e dell'Estonia erano i maggiori acquirenti di cippato. Un altro dettaglio caratteristico è che "in ottobre, anche gli acquirenti stranieri di cemento sono diventati molto più attivi. L'importo delle transazioni con questa merce è aumentato di 4,3 volte, fino a 2,6 milioni di dollari. La Russia è stata il principale mercato di vendita"¹⁵⁸.

Va notato che il cemento non è l'unica posizione che attrae gli uomini d'affari russi al BUTB. In particolare, sono molto interessati ai prodotti lattiero-caseari bielorusi, la cui esportazione attraverso lo scambio nei primi dieci mesi del 2020 ha totalizzato circa trenta milioni di dollari. Allo stesso tempo, "circa l'80% di questo importo è stato rappresentato dagli accordi fatti con le aziende della Russia. Sono stati acquistati

157 Il fatturato del BUTB in gennaio-novembre è aumentato del 12% [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-butb-v-janvare-nojabre-vyros-na-12-420279-2020/>

158 Le esportazioni di beni attraverso il BUTB in ottobre sono aumentate del 22% [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-oktjabre-vyros-na-22-415863-2020/>

prevalentemente latte in polvere, burro e siero di latte secco. Il burro ha dominato nella struttura delle vendite, con un fatturato di 14,9 milioni di dollari"¹⁵⁹.

Questi fatti indicano abbastanza eloquentemente il potenziale del vettore russo nelle attività del BUTB, dove 2.482 residenti russi sono stati accreditati al 1° dicembre 2020. E questa cifra non sembra essere definitiva, dato che la BUTB nel 2020 ha preso misure energiche per sviluppare nuovi contatti commerciali nella direzione orientale dell'interazione, che stanno dando risultati. Basti dire che dall'inizio del 2020, 183 nuove aziende russe sono state accreditate alla borsa, la maggior parte delle quali sono offerenti attivi, il che, naturalmente, ha un impatto positivo sulla dinamica del fatturato della borsa. In particolare, "la fornitura di metallo ferroso laminato per le esigenze delle imprese industriali bielorusse per 11 mesi è aumentata del 68%, e le esportazioni di latte in polvere in Russia - del 53% <...> Anche l'olio di colza, la farina e i materiali da costruzione hanno mostrato dinamiche positive"¹⁶⁰.

Il vettore russo è caratterizzato dal seguente dettaglio: l'interesse per BUTB cresce soprattutto tra i circoli d'affari di quelle regioni della Russia che confinano con la Bielorussia. La regione di Smolensk è un esempio. Oggi circa quattrocento aziende di Smolensk sono accreditate alla borsa, più di qualsiasi altra regione russa. Molti di loro partecipano regolarmente alle gare d'appalto per l'importazione e l'esportazione. Ma, come è emerso durante un webinar pilota tenuto nel dicembre 2020 dal BUTB insieme al Centro di sostegno all'esportazione della regione di Smolensk, anche le imprese di questa regione russa non stanno ancora realizzando pienamente

159 La Russia rappresenta circa l'80% delle esportazioni di latte attraverso la BUTB [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-80-eksportamolochnoj-produksii-cherez-butb-prihoditsja-na-rossiju-414442-2020/>.

160 BUTB prevede di espandere la cooperazione con la regione di Omsk in Russia [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-narasshireniesotrudnichestva-somskoj-oblasttju-rossii-420606-2020/>.

il potenziale del meccanismo di scambio. Ma "tra le aree promettenti ci sono le vendite di materie prime di legno russo, colture di grano, additivi per mangimi, prodotti metallici ferrosi laminati, così come l'acquisto di carne bielorusa e prodotti caseari e materiali da costruzione. Queste posizioni sulle materie prime possono diventare la base per una cooperazione a lungo termine reciprocamente vantaggiosa¹⁶¹. Il "Digital Contact Exchange", che si è tenuto anche nel dicembre 2020 sotto forma di conferenza online, ha dimostrato che il BUTB può sviluppare la cooperazione con regioni più remote della Russia nello stesso modo reciprocamente vantaggioso. In particolare, con le imprese della regione di Omsk, per le quali lo scambio può diventare uno strumento efficace per le vendite e l'approvvigionamento di materiali a breve termine.

Il fatto che nel caso di BUTB la distanza tra il venditore e il compratore non gioca un ruolo decisivo è dimostrato dall'esperienza dei contatti dello scambio con l'Egitto. Sempre nel dicembre 2020, BUTB ha raggiunto un accordo con la società egiziana Sama Al-Jazeera for Import and Export per organizzare le esportazioni di legname verso questo paese nordafricano attraverso lo scambio. L'intrigo qui è che finora "quasi tutte le importazioni di legname in Egitto sono state organizzate attraverso intermediari, e i prezzi sono talvolta molto alti"¹⁶². Ma l'uso della piattaforma di scambio permette alle aziende egiziane in quantità quasi illimitate e senza intermediari di acquistare prodotti di legno direttamente dai produttori in Bielorussia, e gli esportatori bielorusi possono entrare in un mercato molto allettante in Egitto, dove la quantità di consumo annuale di legname è di circa cinque milioni di metri cubi. La parte egiziana vede

161 . BUTB prevede di sviluppare la cooperazione con la regione di Smolensk [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-narazvitie-sotrudnichestva-so-smolenskoj-oblastiju-421404-2020>

162_Si prevede di organizzare la fornitura di legname all'Egitto attraverso la BUTB [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/cherez-butb-planiruet-sja-organizovat-postavki-pilomaterialov-v-egipet-419296-2020/>

questa come una soluzione ottimale, perché partecipando alla gara, ottiene l'accesso a un gran numero di aziende specializzate che sono pronte a fornire le merci di cui ha bisogno a condizioni accettabili. I vantaggi per la parte bielorusa non sono meno evidenti. Così la geografia dei contatti reciprocamente vantaggiosi si sta sviluppando in modo piuttosto vario ed efficace. E questo nelle condizioni della pandemia di coronavirus, che non ha colpito al meglio le economie della maggior parte dei paesi del mondo e che richiede a tutti gli attori del mercato di cercare nuove forme di lavoro con i partner commerciali per avere successo nel lungo periodo.

Il BUTB non fa eccezione in questo senso. Già nel maggio 2020, ha ospitato il primo webinar bielorusso-canadese-britannico o seminario online Timber: Doing Business in Belarus, a cui hanno partecipato oltre quaranta rappresentanti delle comunità d'affari canadesi e britanniche. Va notato che 63 aziende della Gran Bretagna e 6 del Canada sono già state accreditate presso il BUTB. La specificità del commercio di scambio con i prodotti dell'industria del legno e i vantaggi chiave della piattaforma di scambio bielorusa, che sono stati discussi nel formato di una video conferenza, hanno portato al fatto che "le aziende britanniche e canadesi hanno espresso il loro interesse ad essere accreditate per partecipare al commercio di scambio di legname e cippato"¹⁶³.

Va notato che BUTB usa anche il formato dei seminari online per formare i suoi futuri partner commerciali. A questo scopo nel maggio 2020 hanno tenuto il primo webinar di formazione per gli specialisti della Borsa merci della Repubblica dell'Uzbekistan, con cui BUTB ha firmato un accordo di cooperazione strategica già nel settembre 2018. Grazie a questo formato moderno di interazione, i partner uzbeki sono stati in grado di

163 Le imprese britanniche e canadesi sono interessate all'acquisto di legname bielorusso negli scambi di scambio [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/britanskij-i-kanadskij-biznes-zainteresovan-v-zakupke-belorusskih-pilomaterialov-na-birzhevyh-torgah-391809-2020>

conoscere meglio non solo la struttura e le specificità del sistema bielorusso di appalti pubblici, ma anche le opportunità per i fornitori stranieri di beni, lavori e servizi di partecipare alle procedure di appalto. Si prevede che le informazioni ricevute dalla parte uzbeka non solo contribuiranno al miglioramento della cooperazione tra Bielorussia e Uzbekistan nel campo degli appalti elettronici, ma anche "servire come una guida all'azione per le aziende uzbeke che pianificano di lavorare nel mercato bielorusso" ¹⁶⁴.

Lo sviluppo della cooperazione tra la banca commerciale bielorusso-turca e i partner cinesi merita una discussione separata in questo contesto. Il fatto è che nel dicembre 2020 si è tenuta una riunione del Comitato intergovernativo bielorusso-cinese per la cooperazione, che ha notato cambiamenti positivi nell'impegno commerciale tra i due paesi, associati a cambiamenti nella struttura dell'esportazione bielorusa. In primo luogo, la gamma di prodotti di base delle forniture dalla Bielorussia alla Cina si sta espandendo. In secondo luogo, la dipendenza del fatturato commerciale bilaterale dall'esportazione di fertilizzanti potassici bielorusi ai consumatori cinesi sta diminuendo. Tra le principali priorità che la Bielorussia intende perseguire nell'espansione della cooperazione ci sono "l'inclusione di prodotti bielorusi nelle riserve statali della Cina, la creazione di joint venture per elaborare le materie prime bielorusse in Cina, la semplificazione delle procedure commerciali e l'eliminazione delle barriere commerciali, l'ottimizzazione degli insediamenti finanziari. ¹⁶⁵Si prevede anche di utilizzare le piattaforme commerciali elettroniche come un meccanismo promettente per il commercio bilaterale, dove il ruolo chiave sarà

164 Bielorussia e Uzbekistan sviluppano la cooperazione nell'e-procurement [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-razvivajut-vzaimodejstvie-v-oblasti-elektronnyh-zakupok-390898-2020/>

165 Nikolay Snopkov: la Bielorussia considera i prodotti agricoli come un nuovo driver di esportazione verso la Cina [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9682>

assegnato alla BUTB, dove 28 aziende cinesi sono state accreditate all'inizio di dicembre 2020, e 13 di loro sono state accreditate quest'anno.

Basti dire che per tre quarti del 2020 l'importo delle transazioni di acquisto effettuate da aziende cinesi sulla borsa è aumentato più di dieci volte(!) e ammonta a due milioni di dollari. A quel tempo, le billette di legno e il legname tagliato dominavano nella struttura delle merci. Va notato che fino a poco tempo fa, la maggior parte dei prodotti di legname bielorusi andava al Celeste Impero principalmente attraverso gli Stati Baltici, il che ha contribuito al suo apprezzamento per il consumatore finale e ha ridotto le entrate in valuta degli esportatori bielorusi. "Grazie al progetto congiunto con Bellesexport e Beltamozhservice, decine di imprese forestali bielorusse hanno potuto vendere i loro prodotti al mercato cinese ad alto margine senza intermediari¹⁶⁶.

Il BUTB ritiene che questo forte aumento di interesse nel commercio di scambio da parte delle imprese cinesi è stato causato non solo dalla situazione favorevole dei prezzi, ma anche dalla "logistica conveniente che gli esportatori bielorusi erano in grado di offrire. In particolare, a partire da quest'anno [2020], è diventato possibile acquistare prodotti di legname su diverse basi di consegna (lotti multibase), il che ha permesso alle aziende cinesi di scegliere il punto di consegna più appropriato. Inoltre, i tempi di consegna sono stati notevolmente ridotti grazie all'uso del trasporto ferroviario nell'ambito dell'iniziativa One Belt, One Road del governo cinese¹⁶⁷

166 Il legname bielorusso del valore di 5,1 milioni di dollari è stato venduto alla Cina attraverso BUTB dall'inizio dell'anno [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-51-mln-prodali-v-kitaj-cherez-butb-s-nachala-goda-400531-2020/>

167 Più di 10 volte la quantità di transazioni di aziende dalla Cina sul BUTB in gennaio - settembre [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolechem-v-10-raz-vyrosla-summa-sdelok-kompanijami-iz-kitaja-na-butb-v-janvare-sentjabre-413129-2020/>

Dopo aver ricevuto tali statistiche, il BUTB ha iniziato a considerare la possibilità di introdurre una sessione di trading separata per la vendita di prodotti di legno sul mercato cinese, in cui tutti i lotti messi all'asta sarebbero stati adattati il più possibile ai consumatori cinesi, e il livello di concorrenza necessario sarebbe stato garantito da una densa concentrazione di acquirenti. Tanto più che l'aumento dell'attività delle aziende cinesi è diventato particolarmente visibile da ottobre 2020, quando hanno acquistato più di un milione di dollari di legname attraverso lo scambio. Ciò è dovuto anche alla semplificazione della procedura di accreditamento presso il BUTB, che ora non richiede più di tre giorni per completare tutti i documenti. E "in gennaio-novembre i prodotti di legno per la somma totale di più di 9 milioni di dollari sono stati venduti attraverso la piattaforma di scambio in direzione cinese"¹⁶⁸. Un anno prima questo indicatore era solo di circa duecentomila dollari. Sulla base di questa esperienza di successo, BUTB ha tenuto la sua prima sessione di trading specializzato sulle vendite di legname in Cina a metà dicembre 2020. Speriamo che questa nuova forma di lavoro apra anche nuovi orizzonti di interazione con i partner cinesi, poiché ci sono tutte le ragioni per credere che nel prossimo futuro la nomenclatura delle esportazioni qui si espanderà notevolmente, soprattutto grazie ai prodotti del complesso agro-industriale. Dopo tutto, "oltre ai prodotti dell'industria del legno, l'olio di colza, la polpa di barbabietola, la carne, lo zucchero e i latticini sono tra le promettenti merci di scambio richieste sul mercato cinese. Il numero di richieste da parte di aziende cinesi interessate all'acquisto di questi prodotti è aumentato notevolmente di recente"¹⁶⁹.

168 BUTB terrà la prima offerta di esportazione specializzata per il mercato cinese il 15 dicembre [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-provedet-pervye-spetsializirovannye-eksportnye-torgi-dlja-kitajskogo-rynka-15-dekabnja-420090-2020>

169 Le aziende cinesi in ottobre hanno acquistato legname al BUTB per più di 1 milione di dollari [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskie-kompanii-v-oktjabre-zakupili-pilomaterialy-cherez-butb-na-summu-bolee-1-mln-417473-2020/>

In particolare, l'olio di colza ha prospettive interessanti in questo contesto "cinese", le cui esportazioni attraverso il BUTB nel suo complesso sono triplicate in termini di valore nei primi otto mesi del 2020. Ciò è dovuto al fatto che i prodotti della colza sono ampiamente utilizzati sia nell'industria alimentare che per la produzione di biodiesel. Forse anche per questo motivo, la Svizzera è il più grande acquirente di questi prodotti alla BUTB, con transazioni da gennaio ad agosto 2020 che ammontano a quasi sei milioni di dollari. "I primi tre mercati chiave per le vendite di olio di colza bielorusso includono anche la Lituania con 3,5 milioni di dollari in affari e l'Estonia con 3,3 milioni di dollari"¹⁷⁰.

Per quanto riguarda la Cina, dove l'olio di colza è anche molto richiesto, il suo partner tradizionale per questa posizione di importazione era il Canada. "Tuttavia, a causa del protrarsi del conflitto commerciale, l'offerta di questo prodotto è notevolmente diminuita. La carenza che ne deriva ha causato aumenti di prezzo record. Così ora la Cina sta attivamente cercando canali alternativi di approvvigionamento, e la Bielorussia può diventare uno di questi¹⁷¹. La società commerciale cinese "Shandong Liuqing" ha deciso di approfittare di questa situazione già nel settembre 2020, dichiarando la sua intenzione di superare la procedura di accreditamento e di iniziare a lavorare al BUTB. Allo stesso tempo, la società ha anche espresso la sua disponibilità a investire nella silvicoltura bielorusca. È anche interessato allo sviluppo dell'infrastruttura bielorusca di trasporto e logistica. Questo è l'approccio polivalente, che è stato avviato dall'interazione con il BUTB.

170 Le esportazioni di olio di colza attraverso BUTB sono aumentate di 3 volte, con la Svizzera come maggiore acquirente [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-vyros-v-3-raza-krupnejshij-pokupatel-shvejtsarija-406915-2020/>

171. Il cartone di pallet bielorusso e l'olio di colza saranno esportati in Cina attraverso BUTB [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskiju-palletnuju-dosku-i-rapsovoe-maslo-budut-eksportirovat-v-kitaj-cherez-butb-408061-2020/>

Un'altra tendenza importante nello sviluppo della BUTB nel 2020 è la crescita dell'esportazione di prodotti metallici di un terzo in una volta sola - fino a 27 milioni di Br, dove la maggior parte delle transazioni è venuta dai metalli ferrosi e non ferrosi, così come i loro rottami e rifiuti. Basti dire che "nella prima metà dell'anno, le aziende di Germania, Canada, Lettonia, Lituania, Polonia, Russia e Ucraina hanno acquistato questi prodotti per 24 milioni di Br, superando del 20% la cifra del 2019"¹⁷². Durante lo stesso periodo, BUTB ha sviluppato attivamente un progetto congiunto con le acciaierie bielorusse, grazie al quale tre milioni di rubli bielorusi di tondo sono stati venduti al mercato polacco. In futuro, lo scambio prevede di espandere la nomenclatura delle merci di esportazione dei prodotti metallici attraverso lo sviluppo di nuovi mercati promettenti al fine di aumentare la quota di questa sezione nelle operazioni di esportazione dal cinque al venti per cento nei prossimi cinque anni.

Di grande interesse a questo proposito sono i piani di BUTB di portare anche altre imprese bielorusse sui mercati esteri. In particolare, lo scambio prevede di combinare i suoi sforzi per raggiungere questo obiettivo con l'impianto di laminazione di metallo Miorsky, un'impresa industriale innovativa nella regione di Vitebsk con una quantità significativa di investimenti stranieri, che sarà in grado di produrre circa 240 mila tonnellate di banda stagnata all'anno una volta raggiunta la sua capacità di progetto. Va notato che solo Magnitogorsk Iron and Steel Works in Russia e ArcelorMittal Temirtau Joint Stock Company in Kazakistan producono prodotti simili nell'ex Unione Sovietica. Per l'azienda bielorusa orientata all'esportazione, "la Scandinavia è di maggior interesse <...> come un mercato promettente. Prima di tutto, a causa delle

172. Le esportazioni di prodotti metallici attraverso BUTB nella prima metà dell'anno sono aumentate del 33% [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-metalloproduksii-cherez-butb-v-i-polugodii-vyros-na-33-399873-2020/>

condizioni di prezzo favorevoli e della domanda stabilmente alta di banda stagnata"¹⁷³ . Come promemoria, la banda stagnata bianca è ampiamente utilizzata nella fabbricazione di imballaggi per prodotti alimentari e chimici. E a Myory prevedono di produrre banda stagnata ultrafine a partire da 0,1 mm. Con l'aiuto del BUTB, l'azienda spera non solo di trovare nuovi acquirenti e alla fine di stabilire forniture regolari di banda stagnata per l'Europa, ma anche di trovare partner per le materie prime, poiché il meccanismo di scambio commerciale è efficace in entrambe le direzioni - quando si esportano prodotti finiti e quando si acquistano materie prime.

Tutti questi fatti indicano che il ritmo dello sviluppo di BUTB oggi è tale che può e deve diventare il motore del commercio elettronico nella Repubblica di Bielorussia nel prossimo futuro, dove credono che per garantire lo sviluppo sostenibile e la competitività dello stato bielorusso nell'arena globale "è necessario creare proprie piattaforme digitali in settori chiave dell'economia in modo che le imprese straniere che vengono al mercato bielorusso non imporrebbero le loro soluzioni tecnologiche, ma si integrano nell'infrastruttura digitale del paese"¹⁷⁴. A questo proposito, si può dire: i primi quindici anni di funzionamento della Borsa Universale Bielorussia sono la prova che le basi per risolvere gli obiettivi fissati sono solide.

173 BUTB e Miory Metal Rolling Plant progettano di sviluppare congiuntamente l'esportazione di lastre di stagno bianco [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-i-miorskij-metalloprokatnyj-zavod-planirujut-sovmestno-razvivat-eksport-beloj-zhesti-400676-2020/>

174 BUTB dovrebbe diventare un driver di e-commerce nel paese - Koltovitch [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-dolzha-na-stat-drajverom-elektronnoj-torgovli-v-strane-koltovich-401009-2020>

Borsa merci universale bielorrussa: peculiarità della partnership multivettoriale

Una più profonda integrazione con la Federazione Russa nei prossimi cinque anni rimarrà l'obiettivo più importante del governo bielorusso in termini di sviluppo delle attività economiche estere e della cooperazione internazionale. A tal fine, prevede la realizzazione di piani di attività comuni per settori dell'economia, così come "sulla cooperazione commerciale-economica, scientifico-tecnica e socio-culturale con le regioni della Federazione Russa"¹⁷⁵. E oggi molti operatori di mercato nel nostro paese stanno facendo passi attivi per integrare le attività in questa direzione. Tra questi c'è la Borsa universale bielorrussa delle materie prime (BUCE), per la quale il vettore russo di interazione ha un serio potenziale.

Va ricordato che al 1° dicembre 2020, 2482 residenti della Russia hanno utilizzato i servizi del BUTB. E questo nonostante il fatto che nello stesso periodo, "24815 aziende sono state accreditate qui, tra cui 4904 aziende di 63 paesi"¹⁷⁶. Ma l'esperienza di interazione con i partner russi nel 2020 ha mostrato che anche nelle regioni confinanti con la Bielorussia - Smolensk, Bryansk e Pskov - le opportunità offerte da questo meccanismo di e-commerce non sono ancora pienamente comprese. Quando questa percezione cambia in meglio, il risultato non tarda ad arrivare. Un buon esempio in questo contesto è il record di vendite all'esportazione nel gennaio 2021 di BUTB Cement, che è decuplicato in una volta sola, fino a 5,3 milioni di dollari. Questa crescita era "dovuta alla maggiore attenzione alla borsa da parte delle imprese russe di commercio e di costruzione <...>. Dopo che l'Ucraina ha introdotto un dazio antidumping e ha effettivamente

175 Programma di attività del governo della Repubblica di Bielorussia per il periodo fino al 2025. - Minsk, 2020. -- C. 44.

176 Zalessky, B.L. Meccanismo prospettico del commercio elettronico sulla via della realizzazione del massimo potenziale / B.L. Zalessky // Studi socio-umanitari. -- 2020. -- №5. -- C. 20.

chiuso il suo mercato al cemento bielorusso, la Russia è diventata la priorità¹⁷⁷. E ora almeno otto aziende russe partecipano regolarmente a queste aste di esportazione di cemento sul BUTB.

Forse anche per questo motivo, con l'avvento del 2021, il BUTB ha seriamente intensificato le sue attività in direzione della Russia. Per esempio, a febbraio hanno raggiunto un accordo con la rappresentanza commerciale della Federazione Russa in Bielorussia su azioni congiunte per aumentare il fatturato commerciale tra le regioni bielorusse e russe. La missione commerciale farà pieno uso dei contatti d'affari della missione commerciale al fine di informare il business russo sul BUTB come una piattaforma efficace per l'attuazione di attività commerciali e di approvvigionamento. Inoltre, le parti uniranno i loro sforzi nell'organizzazione e nello svolgimento di eventi volti a intensificare la cooperazione tra entità commerciali bielorusse e russe per rendere il BUOTB un punto di ingresso primario al mercato bielorusso per tutti i rappresentanti del business russo. Dopo tutto, la registrazione su questo piano di trading "apre automaticamente l'accesso a 25 mila aziende di 64 paesi, che, tra l'altro, è attivamente utilizzato dai partecipanti stranieri. Un esempio recente è una società della regione di Kaliningrad, che ha venduto olio di colza per un valore di oltre 1 milione di euro attraverso la nostra piattaforma di trading. L'acquirente era una ¹⁷⁸società lituana. In effetti, questo lavoro di espansione dei contatti commerciali con le regioni russe sta già cominciando a dare risultati. Durante una sola settimana di febbraio 2021 otto aziende russe sono state accreditate contemporaneamente. Questo dimostra che il rafforzamento della cooperazione con le regioni russe è

177 Le esportazioni di cemento attraverso il BUTB in gennaio sono aumentate di 10 volte [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tsementa-cherez-butb-v-janvare-vyros-v-10-raz-428027-2021/>

178 BUTB e la rappresentanza commerciale russa intendono contribuire ad aumentare il fatturato commerciale [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-torgovoe-predstavitelstvo-rf-namereny-sodejstvovat-uvelicheniju-tovarooborota-428409-2021/>

davvero diventato uno dei compiti prioritari del BUTB di quest'anno, e una varietà di strumenti di interazione sono utilizzati per la sua soluzione.

Così, nella prima decade del febbraio 2021, le possibilità di aumentare il fatturato commerciale reciproco tra Bielorussia e Udmurtia sono state discusse in una conferenza online con la partecipazione di rappresentanti del governo di questa regione russa. Va notato che nel 2020, "il fatturato commerciale tra Bielorussia e Udmurtia ammontava a 184,5 milioni di dollari, ovvero il 112,5% del livello del 2019¹⁷⁹. Durante la discussione, le parti hanno concordato che anche questi indicatori relativamente buoni possono essere significativamente migliorati dall'implementazione del commercio di scambio, che può diventare uno strumento efficace per aumentare il volume e ampliare la gamma di beni richiesti nei mercati bielorusso e Udmurt. Se prendiamo la parte che negli ultimi anni Udmurtia è diventata una delle regioni più orientate all'esportazione della Russia e oggi è al primo posto nel paese vicino per il tasso di crescita delle esportazioni non energetiche, allora possiamo essere sicuri che nel prossimo futuro i rappresentanti del business Udmurt diventeranno partecipanti regolari del commercio al BUTB.

Nella seconda decade del febbraio 2021 si è tenuta una conferenza online dedicata all'espansione della cooperazione del BUTB con la comunità d'affari della regione di Volgograd. I partecipanti a questa discussione hanno notato la tendenza costante osservata dalla fine del 2020 ad aumentare il numero di residenti di scambio dalla Russia. E non è solo l'esportazione di merci bielorusse verso il mercato russo e l'acquisto di prodotti russi da parte di aziende bielorusse, ma anche più frequenti "transazioni di transito tra aziende della Russia e paesi terzi". In altre

179 Bielorussia e Udmurtia intendono aumentare il fatturato commerciale attraverso un uso più attivo del commercio di scambio [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-udmurtija-namereny-uvlichit-tovarooborot-za-schet-bolee-aktivnogo-ispolzovanija-birzhevoj-427781-2021/>

parole, la borsa è usata come uno strumento per assicurare i rischi del commercio estero¹⁸⁰. E questo, naturalmente, espande le sue opportunità in termini di attrazione di partner commerciali, che, crediamo, includerà presto molti più rappresentanti del business della regione di Volgograd.

Mentre si sviluppano le relazioni di partenariato con le regioni della Federazione Russa, BUTB progetta simultaneamente di espandere seriamente la cooperazione con la comunità d'affari dei paesi europei nel 2021 a causa dell'enorme e non realizzato potenziale di questo vettore di partenariato. Questo può essere giudicato sulla base del commercio nel gennaio 2021, che ha portato alla crescita del 27% dell'esportazione di legname attraverso la BUUTB, superando i 30 milioni di dollari. Allo stesso tempo, "i principali mercati erano la Germania, la Lettonia e la Lituania. Le aziende di questi paesi hanno acquistato prodotti di legname bielorusso per un totale di 24,4 milioni di¹⁸¹ dollari. I rappresentanti di paesi europei come la Gran Bretagna, i Paesi Bassi, la Polonia, la Slovacchia e l'Estonia erano anche tra i maggiori acquirenti di questo tipo di prodotti, con i quali le billette di legno per l'esportazione erano in massima richiesta. Basti dire che durante il primo commercio d'esportazione sulla BUTB nel 2021, più di un milione e mezzo di pali di legno del valore di oltre un milione di euro sono stati venduti nel solo Regno Unito, che ha immediatamente superato la cifra delle esportazioni verso questo paese nel 2020. Un dettaglio importante: in passato questi prodotti venivano venduti sul mercato britannico in quantità molto minori e principalmente attraverso intermediari negli Stati baltici. I risultati di questa sessione di trading di gennaio hanno chiaramente confermato l'alto

180 BUTB si aspetta di espandere la cooperazione con la comunità d'affari della regione di Volgograd [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rashshenie-sotrudnichestva-s-delovymi-krugami-volgogradskoj-oblasti-429055-2021/>

181 In gennaio le esportazioni di legname attraverso il BUTB sono aumentate del 27% [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-janvare-eksport-pilomaterialov-cherez-butb-vyros-na-27-429846-2021/>

potenziale di esportazione dei prodotti di legno fabbricati nel nostro paese, così come la tendenza osservata l'anno scorso, quando "l'importo delle operazioni di scambio per le esportazioni di prodotti di legno arrotondati e scortecciati nel 2020 ammontava a 4,2 milioni di euro. I principali mercati erano Germania, Lettonia, Lituania e Polonia"¹⁸².

Pianificando di espandere la geografia delle vendite degli stessi prodotti di legno nel vettore europeo nel 2021, la BUTB sta già lavorando sulla possibilità di esportare il legname bielorusso, per esempio, in Francia. Così, nel febbraio 2021, la società ha delineato le prospettive di utilizzo del meccanismo di scambio commerciale con l'importatore francese di legname Bois Import SA. Il fatto è che questa azienda compra da molto tempo il legname, compreso quello bielorusso, nei paesi baltici. Tuttavia, la pandemia di coronavirus ha fatto alcuni cambiamenti nella situazione, costringendo a cercare mercati alternativi. Così la Bielorussia è arrivata all'attenzione degli acquirenti francesi, dove circa la metà di tutto il legname prodotto - circa due milioni di metri cubi - è già venduto per l'esportazione attraverso il meccanismo di scambio commerciale. È chiaro che questo apre grandi opportunità per gli importatori francesi. Tanto più che l'azienda francese è stata anche invitata "a non limitarsi al legname, ma a considerare l'acquisto anche di altri prodotti per la lavorazione del legno, compresi i pellet di legno". Sei nuovi impianti di pellet sono stati costruiti e messi in funzione in Bielorussia nel 2020. Altri sei sono previsti per la costruzione quest'anno [2021]"¹⁸³. Di conseguenza, il volume annuale delle esportazioni dalla Bielorussia può raggiungere circa 250 mila tonnellate di pellet.

182 Un'azienda britannica ha acquistato prodotti di legno per più di 1 milione di euro attraverso BUTB [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/britanskaja-kompanija-kupila-chez-butb-produksiju-derevoobrabotki-bolee-chem-na-1-mln-evro-424714-2021/>

183 BUTB sta lavorando sulla possibilità di esportare il legname bielorusso in Francia [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatvact-vozmozhnost-eksporta-belorusskih-pilomaterialov-vo-frantsiju-430040-2021>

Il fatto che la possibilità di vendita di pellet di combustibile bielorusso o di pellet attraverso BUTB ai paesi europei nel 2021 può essere giudicato anche dall'interesse degli uomini d'affari europei nella conferenza online Nordic Pellets Conference 2021, organizzata dall'associazione bioenergetica svedese Svebio a fine gennaio 2021. L'evento ha riunito i principali esperti di bioenergia e i produttori di biocarburanti di Danimarca, Francia, Germania, Lituania, Polonia, Svezia e Regno Unito. Sono stati portati a questa conferenza dal fatto che oggi c'è una crescita costante della domanda di pellet nei paesi dell'Unione Europea. Questo, a sua volta, contribuisce non solo all'aumento della capacità di produzione propria dei produttori europei, ma anche alle importazioni di tali prodotti da altri paesi, compresa la Bielorussia. Allo stesso tempo, BUTB è fiducioso che "con una bassa capacità del mercato interno, praticamente l'intero volume di pellet prodotto in Bielorussia può essere fornito all'estero, il che renderà il nostro paese uno dei maggiori esportatori della regione¹⁸⁴. Dopotutto, l'uso della piattaforma BUTB da parte delle aziende europee permetterà loro di comprare qualsiasi volume richiesto di prodotti direttamente dai produttori bielorusi con contratti una tantum o annuali. La domanda di questo tipo di commercio elettronico è evidenziata dalle statistiche del 2020, quando solo il legname è stato venduto per 260 milioni di dollari, e le aziende di 30 paesi erano gli acquirenti.

Gli oli vegetali e gli additivi per il foraggio sono un altro prodotto richiesto nei paesi europei, le cui esportazioni sono aumentate di 2,3 volte e hanno raggiunto 26 milioni di dollari nei primi 10 mesi del 2020, rappresentando oltre il 40% delle esportazioni agricole attraverso il BUTB. "L'aumento della domanda di oli vegetali bielorusi nei paesi baltici ha contribuito alla crescita delle forniture all'esportazione: vi sono stati venduti

184 BUTB è pronta a promuovere le esportazioni di pellet di combustibile nel Nord Europa [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-eksportu-toplivnyh-granul-v-severnuju-evropu-426052-2021/>.

prodotti trasformati a base di semi oleosi per un valore di 14,7 milioni di dollari, con la Lituania come principale acquirente con 6,2 milioni di dollari di affari". Allo stesso tempo, durante un mese e mezzo sono stati venduti polpa di barbabietola e melassa per quasi due milioni di dollari attraverso la BUOTB, i cui principali acquirenti erano di nuovo i paesi dell'Unione Europea. Inoltre, nel gennaio 2021,¹⁸⁵ l'esportazione di olio di colza attraverso la BUOTB è cresciuta di quasi dieci volte, "raggiungendo 8,4 milioni di dollari"¹⁸⁶. E qui Lettonia, Estonia e Svizzera sono tra i leader in termini di quantità di transazioni. E la dinamica di crescita delle vendite in direzione europea suggerisce che le opportunità di espansione dell'esportazione bielorusa in questa pista estera sono lungi dall'essere esaurite.

Infine, un'altra priorità per lo sviluppo del BUTB nel 2021 è quella di aumentare la quota di aziende dei paesi dell'"arco lontano" - Asia, Africa, Medio Oriente e America Latina nel giro di scambi. Questo può essere spiegato dal potenziale significativo che esiste nell'interazione con questi partner, e la cui attuazione di successo promette benefici significativi sia per gli esportatori bielorusi che per gli importatori stranieri. Prima di tutto, la Repubblica Popolare Cinese deve essere menzionata tra i paesi dell'"arco lontano", lo sviluppo dei contatti commerciali con i rappresentanti dei quali è particolarmente intenso al BUTB. Basti dire che "in termini di tasso di crescita del volume delle transazioni di scambio, la Cina ha superato quasi tutti i principali mercati con cui la Bielorussia sta attualmente scambiando in borsa nei primi due mesi [del 2021]¹⁸⁷.

185 Gli oli vegetali e gli additivi per mangimi rappresentano più del 40% delle esportazioni agricole attraverso BUTB [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/rastitelnye-masla-i-kormovye-dobavki-obespechili-bolee-40-eksporta-selhozproduktov-cherz-butb-415013-2020/>

186 Le esportazioni di olio di colza attraverso il BUTB in gennaio sono aumentate di quasi 10 volte [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapovogo-masla-cherz-butb-v-janvare-vyros-pochti-v-10-raz-426697-2021/>

187 La 5.000esima azienda non residente è stata accreditata al BUTB [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovalas-5-tysjachnaja-kompanija-nerezident-431246-2021/>

In questo contesto, è abbastanza significativo che la 5.000a azienda straniera accreditata per la partecipazione al trading su BUOTB sia stata la società cinese di commercio e produzione Wenzhou Ruijun Steel Co. Ltd è diventata la 36esima azienda cinese ad essere quotata in borsa. L'impresa userà questa piattaforma di scambio per fornire alla Bielorussia acciaio laminato e altri prodotti di metallo ferroso. Nella fase iniziale sarà la vendita di prodotti tubolari, e poi, a seconda della dinamica delle vendite e delle condizioni di mercato, la gamma di prodotti sarà gradualmente ampliata. Probabilmente, più o meno come succede a BUTB con i prodotti per la lavorazione del legno.

Ricordiamo che da dicembre 2020 si tengono presso BUTB delle sessioni speciali di vendita per l'esportazione di legname con consegna in container alla destinazione sul mercato cinese. Di conseguenza, il volume delle forniture di prodotti di legno nazionali alla Cina è aumentato significativamente e alla fine di gennaio-febbraio ammontava a quasi 5 milioni di dollari in termini monetari¹⁸⁸. Ciò è largamente contribuito dal fatto che praticamente ogni mese due o tre nuove aziende cinesi si aggiungono al commercio di prodotti di legno sul FSRB. Questo ha un impatto positivo sulla formazione di un ambiente altamente competitivo e permette ai produttori di legname della Bielorussia di vendere il legname a condizioni più favorevoli. In particolare, durante il primo scambio di prodotti di legno per il mercato cinese nel gennaio 2021 sono stati venduti oltre 11 mila metri cubi di legname segato per un valore di 2,5 milioni di dollari. A causa dell'aumento dei prezzi durante la sessione di trading, gli esportatori della Bielorussia hanno ricevuto entrate aggiuntive di più di 90 mila dollari. E "l'intera quantità di legname in vendita è stata acquistata con consegna a Qingdao - il più grande porto marittimo della provincia di

188 Legname bielorusso del valore di 2,6 milioni di dollari venduto alla Cina attraverso BUTB [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-26-mln-prodany-v-kitaj-cherez-butb-431434-2021/>

Shandong. Questo aumenta l'attrattiva delle merci bielorusse per i compratori cinesi, e gli esportatori locali hanno l'opportunità di espandere la geografia delle vendite e aumentare le entrate¹⁸⁹.

È anche importante in termini di sviluppo del vettore cinese su BUOTB che nel 2021 ci ha iniziato accordi di esportazione su tali prospettive per gli acquirenti cinesi articoli come olio di colza, latte in polvere e zucchero. Per quanto riguarda l'olio di colza, subito dopo l'inizio della sua consegna al mercato cinese attraverso la borsa, alla fine delle prime due sessioni di trading, gli affari sono stati fatti per un totale di circa un milione e mezzo di dollari. Questo ha permesso alla Cina di prendere il secondo posto in termini di quantità di transazioni con questi prodotti, spostando i leader dell'intero anno 2020 - Lettonia, Estonia e Svizzera. Allo stesso tempo, c'erano i presupposti per un ulteriore aumento significativo di altri indicatori di esportazione. "Prima di tutto è un aumento del numero di aziende accreditate dalla Cina".¹⁹⁰ che contribuisce ad aumentare il livello di concorrenza nelle gare d'appalto.

Nel gennaio 2021, il primo lotto di latte in polvere è stato venduto anche al mercato cinese attraverso BUTB. "Due lotti con un volume di 300 e 100 tonnellate sono stati messi in vendita per lo scambio. L'importo totale delle transazioni effettuate alla fine della sessione di trading ammontava a 940 mila dollari"¹⁹¹. Questo è successo dopo che i prezzi alimentari globali hanno cominciato ad aumentare nella seconda metà del 2020, il che ha aumentato notevolmente l'attrattiva dei prodotti lattiero-caseari bielorusi

189 Legname bielorusso del valore di 2,4 milioni di dollari venduto alla Cina nel commercio di scambio [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-24-mln-prodany-v-kitaj-na-birzhevyh-torgah-425850-2021/>

190 Le esportazioni di olio di colza attraverso il BUTB in gennaio sono aumentate di quasi 10 volte [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-v-janvare-vyros-pochti-v-10-raz-426697-2021/>

191 Spedizione di latte in polvere venduto in Cina attraverso lo scambio per la prima volta [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/partiju-suhogomoloka-vpervye-prodali-v-kitaj-cherez-birzhu-424904-2021/>

non solo in Cina, ma anche in altri paesi dell'"arco lontano". Ciò è evidenziato, in particolare, dal ritorno di uno dei più grandi agro-traders del mondo, Olam International con sede a Singapore, al BUTB alla fine del 2020. E dimostra che le prospettive per l'esportazione di prodotti lattiero-caseari dalla Bielorussia al continente asiatico attraverso il meccanismo di scambio commerciale sono oggi abbastanza significative.

L'Egitto è un altro paese "lontano" i cui rappresentanti stanno iniziando a lavorare attivamente nel FSRB. All'inizio di marzo 2021, la società egiziana Sama Al-Jazeera for Import and Export ha fatto il suo primo accordo per esportare prodotti bielorussi in quel paese nordafricano, acquistando un lotto di prova di legname bieloruso. L'obiettivo strategico dell'azienda è "diventare in futuro il più grande importatore di prodotti di legno bielorussi in Egitto e in altri paesi del Nord Africa". Il primo passo in questa direzione è già stato fatto¹⁹². Il suo prossimo passo nella cooperazione con BUTB potrebbe diventare il ruolo di un agente di cambio su questa piattaforma di trading elettronico. E poi il mercato di quasi tutto il continente africano darà nuovi colori ai produttori-esportatori bielorussi. Con l'aiuto di un meccanismo di esportazione come il Belarusian Universal Commodity Exchange.

192_Il primo accordo con un'azienda egiziana è stato fatto sul BUTB [risorsa elettronica]. -- 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervuju-sdelku-s-kompaniej-iz-egipta-sovershili-na-butb-431073-2021>

Bielorussia: i progetti per il futuro si fanno oggi

Il programma di attività del governo della Repubblica di Bielorussia per il periodo fino al 2025 stabilisce un compito per raggiungere il livello di sviluppo innovativo dei paesi leader nella regione dell'Europa orientale in cinque anni. A tal fine, si prevede di creare nuovi punti di crescita dell'economia bielorussa, anche attraverso la realizzazione di complessi "progetti del futuro" - "nuovi progetti di innovazione nei settori: industria elettrica, trasporto elettrico, bioindustria, farmaceutica, robotica, strumentazione, produzione di materiali compositi".¹⁹³ Il progetto si basa sullo sviluppo di una linea di prototipi di attrezzature che è fondamentalmente nuova per la Bielorussia, così come l'organizzazione della produzione di massa basata su questi prototipi.

Si noti che la soluzione di questo problema dovrebbe e sarà basata su alcune esperienze degli anni precedenti. Tanto più che c'è qualcosa su cui costruire. Basti dire che negli ultimi cinque anni la Bielorussia ha aumentato la produzione di prodotti innovativi di una volta e mezzo - fino a quasi sette miliardi e mezzo di dollari. La "quota di esportazioni di prodotti ad alta intensità scientifica e ad alta tecnologia è aumentata dal 30% nel 2015 al 38% nel 2020, la quota di aziende attive in modo innovativo è aumentata dal 19,6% al 26%"¹⁹⁴. Inoltre, il paese ha già stabilito una rete di 17 tecnoparchi, che coprono tutte le regioni bielorusse e diventano i centri di attrazione delle industrie e degli sviluppi innovativi.

Oggi, grandi speranze in questo senso sono riposte nei residenti del Parco Industriale Cinese-Bielorusso "Grande Pietra", dove alla fine del 2020 sono state registrate 68 aziende di 14 paesi. Un dettaglio importante:

193 Programma di attività del governo della Repubblica di Bielorussia per il periodo fino al 2025. - Minsk, 2020. -- C. 25.

194 La Bielorussia ha aumentato la produzione di prodotti innovativi in cinque anni di 1,5 volte [risorsa elettronica]. -- 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-za-pjat-let-uvlichila-proizvodstvo-innovatsionnoj-produktsii-v-15-raza-415135-2020/>

12 residenti appartengono già specificamente alla sfera della scienza, dell'innovazione, dei nuovi sviluppi assolutamente unici. Una di queste entità commerciali è l'innovativa impresa cinese-bielorussa Aviation Technologies and Complexes, i cui prodotti sono stati presentati alla Grande Pietra nel dicembre 2020 - veicoli aerei senza pilota di tipo multirottore e aereo, nonché complessi aerei senza pilota multiuso di tipo ibrido. Non è un segreto che la domanda di queste attrezzature nel mondo di oggi è molto alta. Questo è il motivo per cui l'azienda produttrice ha già raggiunto un accordo con la Camera di Commercio e Industria Bielorussa "per facilitare la promozione attiva delle macchine e tecnologie bielorusse nel campo del controllo remoto nei mercati esteri"¹⁹⁵. Prodotti così innovativi, possiamo essere sicuri, non avranno ritardi nelle vendite nel vicino e lontano estero. Un altro residente promettente è apparso qui nel dicembre 2020 - la società Solid Pipe System, che attuerà un progetto nel campo dei nuovi materiali legati alla produzione e all'applicazione di rivestimenti protettivi innovativi su componenti per attrezzature utilizzate nell'industria mineraria. Il punto è che "questa tecnologia è unica per la Bielorussia e i paesi della regione eurasiatica. L'inizio della produzione è previsto per il 2021"¹⁹⁶.

Il Centro sino-bielorosso per la cooperazione nella scienza e nella tecnologia, che aprirà qui nel dicembre 2020, è destinato a facilitare lo sviluppo della produzione innovativa nel Parco Industriale della Grande Pietra, dove si troveranno laboratori di ricerca, zone di incubazione e accelerazione per le startup, un centro di test e produzione su piccola scala, e una sala per la dimostrazione dei risultati scientifici e tecnologici. È

195 La società "Tecnologie e complessi dell'aviazione" è stata presentata in "Velikiy Kamen" [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-prezentovali-kompaniju-aviatsionnye-tehnologii-i-kompleksy-421952-2020/>

196 Il residente di Great Stone implementa un progetto nel campo dei nuovi materiali [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezident-velikogo-kamnja-realizuet-proekt-v-sfere-novyh-materialov-420268-2020/>

degno di nota che "il China-Belarus Innovation Center of Industrial Technologies, creato dall'Accademia Nazionale delle Scienze della Bielorussia e l'Accademia delle Scienze della provincia di Guangdong (PRC), sarà tra coloro che lavoreranno al centro appena aperto. Nel primo trimestre del 2021, il programma Iskra sarà lanciato qui per facilitare lo sviluppo di progetti di R&S tra i due paesi. Inoltre, nel dicembre 2020, è iniziata qui la costruzione di un centro espositivo internazionale, che "sarà una delle parti importanti dell'infrastruttura commerciale del parco industriale insieme al parco commerciale e logistico, ai centri commerciali e fieristici"¹⁹⁷

In generale, nel 2021, le aree prioritarie di lavoro alla Grande Pietra includono il sostegno per l'attuazione di progetti di investimento residenti, così come lo sviluppo di un programma di sviluppo di un parco industriale di alta qualità e uno studio di fattibilità per le strutture della sua seconda fase, che prevede "l'ulteriore espansione dei settori produttivi per attirare investimenti, la promozione attiva della piattaforma di cooperazione scientifica e di ricerca regionale"¹⁹⁸. Per essere più specifici, durante l'attuazione della seconda fase dello sviluppo di "Grande Pietra" e lo sviluppo della zona di quasi mille ettari, è "previsto per creare una città intelligente - eco-friendly, con soluzioni non standard, l'introduzione di innovazioni avanzate nel campo delle telecomunicazioni, informazione, mobile, tecnologie senza pilota, intelligenza artificiale, quantum computing". Tutti questi fatti indicano che i piani associati al Parco Industriale della Grande Pietra, come un innovativo "progetto del futuro", sono abbastanza realistici, specifici e fattibili, il che è particolarmente

197 La costruzione del centro espositivo internazionale è iniziata nella "Grande Pietra" [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/stroitelstvo-mezhdunarodnogo-vystavochnogo-tsentra-nachalos-v-velikom-kamne-421518-2020/>

198 Yan, G. Il business cinese continuerà a investire in Bielorussia / G. Yan // [risorsa elettronica]. - - 2020. - <https://www.belta.by/interview/view/prodolzhit-li-kitajskij-biznes-investirovat-v-belarus-jan-gan-o-novyh-tsentrach-pritjazhenija-7602/>.

importante nelle attuali difficili condizioni di sviluppo dell'economia bielorusa.¹⁹⁹

Regioni forti, definite come "condizioni di vita e di lavoro confortevoli e sicure, infrastrutture sociali di qualità e accessibili, alta mobilità, investimenti in nuove produzioni e occupazione produttiva"²⁰⁰ sono anche tra le principali priorità del programma di sviluppo socio-economico della Repubblica di Bielorussia fino al 2025. La strategia di sviluppo regionale implica la realizzazione di progetti d'investimento nelle regioni in ritardo di sviluppo - per utilizzare le risorse locali e creare nuove industrie, e nei territori con trattamento preferenziale - per creare industrie high-tech orientate all'esportazione. È chiaro che più efficienti sono i posti di lavoro nelle regioni, più alta è la produttività, più attraente sarà la vita fuori dalla capitale. A questo proposito, "il primo compito è quello di creare le condizioni per l'emergere nelle regioni di imprese con posti di lavoro altamente produttivi, con un certo livello di salari"²⁰¹²⁰². Questo è dimostrato da fatti concreti.

Basti dire che al 1° gennaio 2021 440 entità economiche erano registrate come residenti nella FEZ. E ora vi si stanno realizzando progetti con investimenti di oltre 30 paesi per un totale di circa sette miliardi di dollari. Solo nel 2020, 43 nuovi residenti sono stati attratti nelle FEZ bielorusse, circa la metà di loro con capitale straniero, con investimenti

199 Gli investimenti dichiarati dei residenti di Great Stone sono stimati a più di 1,2 miliardi di dollari [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/zajavlennye-investitsii-rezidentov-velikogo-kamnja-otsenivajutsja-v-bolee-chem-12-mlrd-421491-2020/>

200 Principali disposizioni del progetto di programma di sviluppo socio-economico della Repubblica di Bielorussia per il 2021-2025 [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.sb.by/articles/osnovnye-polozheniya-proekta-programmy-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-respubliki-belarus-na-202.html>

201 Crescita del PIL e sviluppo delle regioni - Ministro dell'economia sui piani per cinque anni [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rost-vvp-i-razvitiye-regionov-ministr-ekonomiki-o-planah-na-pjatiletku-428671-2021/>

202 Zalessky, B. Con un'enfasi sulla cooperazione. Cronaca dell'interazione internazionale nello spazio post-sovietico / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - - C. 104.

totali dichiarati di circa duecento milioni di dollari. E secondo altri indicatori, la dinamica di questi complessi territoriali non può che rallegrarsi. "Rispetto al 2019, c'è stato un aumento di 1,5 volte degli investimenti diretti esteri su base netta (fino a 307 milioni di dollari), un aumento del 10% della produzione industriale e dei ricavi delle vendite <...> e un aumento del 2,2% delle esportazioni di beni (fino a 5,9 miliardi di dollari). A seconda della FEZ i residenti hanno generato fino all'85% degli investimenti, fino alla metà delle esportazioni di merci e un terzo della produzione industriale regionale"²⁰³ .

Per esempio, nella sola **FEZ Gomel-Raton**, dove, all'inizio del 2021, c'erano 70 entità commerciali, tra cui 32 aziende con capitale straniero da 16 paesi del mondo, ha attirato quasi 110 milioni di dollari di investimenti esteri diretti per la realizzazione di progetti di investimento nel 2020, che era quasi la metà del volume totale degli investimenti nella regione. E ha prodotto il risultato corrispondente. I residenti della FEZ vendevano la maggior parte dei loro prodotti fuori dalla Bielorussia. Il volume di queste forniture ha superato il miliardo di dollari. In tutto le merci sono state esportate nei mercati di 63 paesi del mondo. "La quota maggiore nell'esportazione è presa dalla Russia (48,1%), Ucraina (18,6%), Polonia (7,8%), Cina (6,1%), Lituania (6,6%) <...>. Il fatturato del commercio estero di beni nel 2020 ammontava a 1,7 miliardi di dollari"²⁰⁴ con un'eccedenza di più di 600 milioni di dollari. Allo stesso tempo, più di 700 nuovi posti di lavoro sono stati aperti nella FEZ nel 2020, e il numero totale di persone impiegate qui oggi è di quasi trentamila persone.

203 I residenti delle zone economiche libere nel 2020 formavano quasi il 5% del PIL della Bielorussia [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-svobodnyh-ekonomicheskikh-zon-v-2020-godu-sformirovali-pochti-5-vvp-belarusi-428975-2021>

204 I residenti della FEZ Gomel-Raton hanno aumentato la produzione del 13,1% nel 2020 [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-uvlichili-objem-proizvodstva-produktsii-na-131-v-2020-godu-429328-2021/>

I residenti della **FEZ Grodnoinvest**, che rappresenta circa il 40% delle esportazioni totali della regione di Grodno, hanno anche raggiunto un surplus commerciale di 438 milioni di dollari nel 2020. Questo è dovuto alla fornitura di prodotti di legno e carta, mobili, cibo, così come macchinari e attrezzature, computer, apparecchiature elettroniche e ottiche, apparecchiature elettriche, veicoli, prodotti pronti in metallo e tessuti, prodotti chimici e fertilizzanti. In totale, i prodotti dei residenti della FEZ sono stati esportati in 65 paesi nel 2020. Anche in paesi piuttosto esotici come lo Zimbabwe, il Perù e la Somalia. Ma Russia, Polonia e Ucraina sono rimasti i principali mercati. Tuttavia, "nel 2020, c'è stato un aumento significativo delle forniture di prodotti bielorusi agli Stati Uniti (tasso di crescita - 337%), Emirati Arabi Uniti (229%), Estonia (210%), Egitto (209%), Canada (194%), e Paesi Bassi (185%)". È anche caratteristico che le forniture all'Unione europea sono aumentate a quasi 200 milioni di dollari, rappresentando un quinto delle esportazioni totali dei residenti della FEZ "Grodnoinvest".²⁰⁵

Nella **FEZ "Minsk"** le esportazioni dei residenti sono aumentate dell'11% a quasi 1,5 miliardi di dollari nel 2020, mentre l'afflusso di investimenti diretti esteri su base netta è aumentato di 3,7 volte - a 68 milioni di dollari. Inoltre, nel 2020, qui, "poco più di mille persone sono state assunte per lavori supplementari".²⁰⁶, e in futuro si prevede di attuare progetti di ingegneria meccanica, strumentazione e tecnologia verde per creare circa quattromila posti di lavoro più performanti nella FEZ entro il 2025.

FEZ "Vitebsk" è anche uno degli strumenti reali per sviluppare l'economia della regione di Vitebsk in modo innovativo. Oggi 56 progetti

205 I residenti della FEZ "Grodnoinvest" hanno esportato prodotti in 65 paesi nel 2020 [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-2020-godu-eksportirovali-produktsiju-v-65-stran-429156-2021>

206 Le esportazioni dei residenti della FEZ di Minsk nel 2020 ammontavano a quasi 1,5 miliardi di dollari [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-minsk-v-2020-godu-sostavil-pochti-15-mlrd-429290-2021/>

d'investimento vengono realizzati qui in 16 settori con la partecipazione di investitori di 15 paesi, tra cui Germania, Repubblica Ceca, Russia, Polonia, Gran Bretagna, Stati Uniti d'America, Israele, Cipro ed Estonia. Nel 2020 hanno esportato i loro prodotti per più di 550 milioni di dollari, che ammontavano a quasi un terzo del volume delle consegne ai mercati esteri dell'intera Vitebsk Oblast. Questo ha permesso di ottenere un saldo positivo del commercio estero: in beni - più di 177 milioni di dollari, in servizi - più di 13 milioni di dollari. "Allo stesso tempo la FEZ "Vitebsk" è l'unica zona economica libera in Bielorussia che fornisce servizi che superano le esportazioni sulle importazioni. Il totale dei servizi ai partner stranieri è stato di 24,4 milioni di dollari²⁰⁷.

Questi alti indicatori non sarebbero stati possibili senza il ricorso a una politica attiva d'investimento, che è caratteristica di questa FEZ. Basti dire che nel 2020 l'afflusso di investimenti diretti esteri qui è aumentato di un altro 16% e ha superato i 30 milioni di dollari. Questo ha contribuito a creare 235 nuovi posti di lavoro, più di 1,5 volte il numero di posti di lavoro annunciato nei piani aziendali. Un dettaglio importante: nel 2020, ci sono sei entità registrate come residenti nella Zona Economica Libera, con un investimento totale annunciato di più di 35 milioni di dollari, che permetterà di creare qui almeno un altro centinaio di posti di lavoro. Cinque di loro sono aziende con capitale straniero. "Gli uomini d'affari della Russia, del Canada, dell'Irlanda e dell'Azerbaijan intendono realizzare progetti sull'organizzazione della produzione di lattine per alimenti, mezzi di protezione e prodotti speciali, cannucce per fiammiferi, costruzione di stazioni fotovoltaiche per l'approvvigionamento energetico

207 I residenti della FEZ "Vitebsk" hanno aumentato la produzione del 17% nel 2020 [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-2020-godu-uvlichili-objem-proizvodstva-produktsii-na-17-429730-2021>

dell'attività dei residenti e l'organizzazione della produzione di lubrificanti di plastica con un'ampia gamma di temperature di funzionamento"²⁰⁸.

Altre tre imprese hanno ricevuto lo status di residente FEZ durante due mesi incompleti del 2021. Il primo di loro era STS-Beton LLC all'inizio di gennaio con un progetto di investimento sullo sviluppo della produzione di materiali da costruzione. Il nuovo residente specializzato nella produzione di cemento e calcestruzzo, prevede di espandere la gamma e padroneggiare la produzione di nuovi prodotti per l'industria delle costruzioni dopo l'acquisto di nuove attrezzature. "Questo permetterà di aumentare gli indicatori di volume, così come di entrare in nuovi mercati di vendita, compresa l'esportazione di prodotti"²⁰⁹.

A metà gennaio la FEZ ha registrato la Gidropress LLC con il progetto sullo sviluppo della produzione di presse idrauliche speciali. L'azienda che opera a Polotsk ed è specializzata nello sviluppo e nella produzione di presse idrauliche speciali per le imprese di ingegneria generale, ferroviaria, complesso militare-industriale, prevede di aggiornare il parco macchine, rifornirlo con nuove macchine, che daranno l'opportunità di padroneggiare la produzione di nuovi tipi di prodotti di progettazione propria. "Tra i nuovi prodotti ci saranno attrezzature per la produzione di raccordi per l'industria del petrolio e del gas, così come una grande pressa di idroformatura, che è richiesta per la produzione di gusci per l'industria dei razzi e dello spazio. Inoltre, sarà sviluppata la produzione dell'attrezzatura per l'utilizzo di barili da 200 litri usati per materiali comburenti-lubrificanti in condizioni di campo"²¹⁰. È comunemente noto

208_Vityaz JSC è riconosciuto come il miglior residente di FEZ Vitebsk nel 2020 [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/oaovityjaz-priznano-luchshim-rezidentom-sez-vitebsk-po-itogam-2020-goda-429541-2021/>

209_Nuovo residente di FEZ "Vitebsk" svilupperà la produzione di materiali da costruzione [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-422919-2021/>

210_Nuovo residente di FEZ "Vitebsk" svilupperà la produzione di attrezzature speciali pressa idraulica [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj->

che il problema ambientale legato ai barili da 200 litri è peculiare della zona artica. Ecco perché la sua soluzione permetterà alla nuova FEZ residente di esportare quasi interamente i suoi prodotti.

A metà febbraio, un'impresa privata "New Century Spring" è apparsa nella FEZ con un progetto di modernizzazione della produzione di componenti per macchine agricole che sostituiscono le importazioni. Il nuovo residente è un membro associato dell'associazione russa Rosspetsmash, che unisce i produttori di macchine agricole, edili e stradali, rimorchi e semirimorchi. Il progetto d'investimento da realizzare nella zona economica libera permetterà di aumentare la produzione totale di 1,5 volte, di espandere la gamma di denti a molla, molle di trazione e compressione per le imprese di costruzione di macchine, nonché di creare ulteriori opportunità per diversificare le esportazioni e aumentare le esportazioni verso i mercati esteri. E questo nonostante il fatto che oggi questa azienda esporta già più della metà dei suoi prodotti ai partner in Russia.

Inoltre, "come promettenti per la registrazione nella FEZ "Vitebsk" sono considerati altri due progetti di investimento sulla creazione di un parco di lavorazione del legno e l'organizzazione di un'impresa di produzione di bio-carbone, l'interesse per l'attuazione dei quali è mostrato da investitori provenienti da Cina e Svezia"²¹¹. Per assicurare il successo di questi e di altri progetti promettenti, la FEZ si sta attivando per sviluppare ulteriori strade di accesso all'energia, all'acqua e alla ferrovia sul territorio del settore di Zhurzhevo, alla periferia di Vitebsk, dove "lo sviluppo delle infrastrutture di ingegneria e di trasporto del sito permetterà di attirare almeno 165 milioni di dollari di investimenti stranieri e creare circa 1.000

[rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-spetsialnogo-gidropressovogo-oborudovanija-424231-2021/](https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-spetsialnogo-gidropressovogo-oborudovanija-424231-2021/)

211_Nuovo residente di FEZ "Vitebsk" svilupperà la produzione di componenti per macchine agricole [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-komplektujuschih-dlja-selhozmashin-429288-2021/>

posti di lavoro nei progetti che sono già in corso di realizzazione o preparati per la registrazione nell'anno corrente [2021]"²¹². Si deve presumere che l'attuazione di tutti questi piani significherà che la FEZ "Vitebsk" raggiungerà un livello qualitativamente nuovo di sviluppo innovativo.

Un altro meccanismo importante per l'attuazione della strategia di sviluppo dell'innovazione in Bielorussia dovrebbe essere l'attuazione di progetti di investimento per creare 13 cluster e tecnoparchi sulle aree di produzione inutilizzate e inefficientemente utilizzate dalle imprese statali. Come promemoria, un tecnoparco è inteso oggi come una forma di integrazione territoriale di scienza, educazione e produzione sotto forma di un'associazione di organizzazioni scientifiche, uffici di progettazione e ingegneria, istituzioni educative, imprese di produzione o loro suddivisioni. In altre parole, "lo scopo di creare un tecnoparco è di concentrare gli specialisti di un profilo di attività comune su un territorio. I ricercatori possono condurre ricerche, insegnare nelle istituzioni educative e partecipare al processo di attuazione dei risultati delle loro ricerche"²¹³. Le organizzazioni che acquisiscono lo status di residente di un tecnoparco ricevono ulteriori opportunità di sviluppo sotto forma di sgravi fiscali e di affitto, l'uso di attrezzature speciali e strutture di produzione dei tecnoparchi, e servizi di consulenza legale e commerciale.

In Bielorussia il primo progetto di "creazione di un parco scientifico e tecnologico è stato realizzato a Mogilev. I fondatori del CJSC "Mogilev Technological Park" sono i comitati esecutivi della città e della regione,

212. Si prevede di investire circa 40 milioni di sterline nella costruzione di infrastrutture della FEZ "Vitebsk" [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-br40-mln-planiruetsja-investirovat-v-stroitelstvo-objektov-infrastruktury-sez-vitebsk-429858-2021>

213 Xiaojuan, L. Formazione del modello bielorusso di sviluppo dei tecnoparchi / L. Xiaojuan // Economics and Banking. - - 2018. - - №2. - - C. 54.

così come le università della città²¹⁴. La sua registrazione è avvenuta nel marzo 2011. Oggi la rete di infrastrutture di innovazione del nostro paese copre già tutti i centri regionali, così come i distretti di Novopolotsk, Pinsk, Gorki, Borisov e Lyakhovich, e comprende 17 tecnoparchi, 7 centri di trasferimento tecnologico e il Fondo bielorusso di innovazione. Un dettaglio importante: i residenti dei parchi tecnologici bielorussi negli ultimi cinque anni ha aumentato la produzione in sei volte - fino a quasi 200 milioni di rubli bielorussi nel 2020. Allo stesso tempo, "il numero di residenti del tecnoparco durante questo periodo è aumentato di 2,2 volte, e il numero totale dei loro dipendenti - di 2,7 volte. Nel 2016-2020, 2566 posti di lavoro sono stati creati nei tecnoparchi, con un piano di 1536"²¹⁵. Le principali attività dei residenti dei tecnoparchi bielorussi oggi sono come la strumentazione e la costruzione di macchine, l'elettronica, l'informatica e lo sviluppo di software, la medicina, la produzione di prodotti farmaceutici e di attrezzature mediche, così come "l'ottica, la tecnologia laser, l'energia, il risparmio energetico, le bio- e nanotecnologie"²¹⁶. E buoni risultati sono già stati raggiunti in alcuni di questi settori.

Così, all'inizio del 2021 c'erano 61 residenti registrati nei tecnoparchi delle università bielorusse. Il volume dei prodotti fabbricati in loro nel 2020 ha superato 17 milioni di rubli bielorussi, compresi i prodotti innovativi - più di 10 milioni di rubli. La particolarità di questi tecnoparchi è che ognuno di essi è incluso nel processo educativo e ognuno ha una propria specializzazione, a seconda della regione di ubicazione e del focus scientifico. "In particolare, il parco tecnologico "Unitehprom BSU" è specializzato nella produzione di farmaci veterinari e prodotti farmaceutici,

214 Pinyagin, Y. Technoparks as an element of the country's innovation infrastructure / Y. Pinyagin, L. Xiaojuan // Bankauskii Vestnik. -- 2016. -- №12. -- C. 52.

215_I residenti dei tecnoparchi bielorussi hanno aumentato la produzione 6 volte in 5 anni [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-beloruskikh-tehnoparkov-za-5-let-uvlechili-vypusk-produktsii-v-6-raz-428037-2021/>

216 Soggetti di infrastrutture di innovazione della Repubblica di Bielorussia / a cura di A.G. Shumilin. - Minsk: GU "BelISA", 2018. -- C. 3.

mentre il parco scientifico e tecnologico BNTU "Politecnico" - nella creazione e produzione di dispositivi medici²¹⁷. L'attività del tecnoparco dell'Università Tecnologica Statale di Vitebsk è volta a creare una produzione innovativa nell'industria leggera. Inoltre, a Vitebsk Oblast "è stato formato un cluster medico-farmaceutico sulla base di 10 organizzazioni, tra cui due università e un tecnoparco. Il nucleo del cluster è l'Università Medica di Vitebsk, dove vengono formati specialisti in farmaceutica. E questo è un modello per il futuro²¹⁸.

Un altro esempio interessante è il parco scientifico e tecnologico dell'Università statale Yanka Kupala di Grodno, il profitto totale dei suoi residenti "nel 2020 è aumentato di 2,5 volte - a più di 800 mila Br"²¹⁹. E proprio nel 2018, un edificio inutilizzato di una delle imprese di Grodno in via Gospodarča è stato ricostruito per questo tecnoparco. Presto, 14 aziende diventeranno i suoi residenti, la metà delle quali furono fondate da studenti e professori universitari. La costruzione della seconda fase del tecnoparco è in fase di completamento. A tal fine, è stato risistemato un ex impianto industriale di oltre seimila metri quadrati, che ospiterà uffici e impianti di produzione con tutte le infrastrutture necessarie per il funzionamento di un'impresa innovativa. È da notare che una parte di questo spazio è già stata riservata da aziende che lavorano nel campo del trasporto elettrico, della bioingegneria e dell'efficienza energetica. E questo indica buone prospettive di sviluppo non solo per il tecnoparco stesso, ma anche per la regione in cui si trova.

217 I tecnoparchi delle università bielorusse hanno prodotto prodotti del valore di Br17 milioni nel 2020 [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/tehnoparki-vuzov-belarusi-za-2020-god-proizveli-produktsii-na-br17-mln-425772-2021/>

218 Relazione del primo ministro della Repubblica di Bielorussia Roman Golovchenko alla VI assemblea popolare bielorusa "Sulla politica di crescita economica" [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <http://www.government.da/ru/content/9740>

219 Opinione: la creazione di tecnoparchi su aree inutilizzate è un esempio di sviluppo avanzato delle regioni. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mnenie-sozdanie-tehnoparkov-na-neispolzuemyh-ploschadjah-primer-operezhajushego-razvitija-regionov-428389-2021>

Letteratura

1. Riunione del Consiglio dei capi di Stato della CSI [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/zasedanie-soveta-glav-gosudarstv-sng-25085/.

2. La Moldavia propone di elaborare un piano di promozione dell'informazione della CSI [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/moldova-predlagaet-produmat-plan-informatsionnogo-prodvizhenija-sng-420785-2020>

3. Sulla riunione del ministro degli esteri V. Makei con il presidente del comitato esecutivo della CSI - segretario esecutivo [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: https://mfa.gov.by/press/news_mfa/b824e89c5996ccf3.html

4. La prossima riunione del Consiglio dei capi di governo della CSI si terrà a Minsk il 28 maggio 2021 [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/sledujushee-zasedanie-soveta-glav-pravitelstv-sng-projdet-v-minske-28-maja-2021-goda-414460-2020/>

5. Roman Golovchenko ha partecipato alla riunione del Consiglio dei capi di governo della CSI [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <http://government.by/ru/content/9638>

6. Nazarbayev: è necessario aumentare il volume e la sostenibilità dei flussi commerciali dentro e fuori l'EAEU [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nazarbaev-neobhodimonarashivat-objemy-i-ustojchivost-torgovyh-potokov-vnutri-i-za-predelami-eaes-419719-2020/>.

7. La strategia di sviluppo dell'integrazione eurasiatica permetterà di risolvere molti problemi in modo nuovo - Myasnikovich [risorsa elettronica]. 2020. URL: <https://www.belta.by/economics/view/strategija-razvitiya-razijskoj-integratsii-pozvolit-po-novomu-reshat-mnogievoprosy-mjasnikovich-419794-2020/>.

8. La strategia dell'UEE 2025 contiene 330 misure e meccanismi per sviluppare l'integrazione - Malkina [risorsa elettronica]. 2020. URL: <https://www.belta.by/economics/view/strategija-eaes-do-2025-goda-soderzhit-330-mer-i-mehanizmov-po-razvitiyu-integratsii-malkina-419802-2020/>.

9. Pivovar, E. L'industrializzazione e le mappe agroindustriali promuoveranno la sostituzione delle importazioni nella EAEU - Malkina / E. Pivovar // [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/karty-industrializatsii-i-agroindustrii-budut-sposobstvovat-importozamescheniju-v-eaes-malkina-419027-2020/>.

10. Piattaforme tecnologiche eurasiatiche [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-rasshirenie-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-v-eaes-shumilin-397579-2020/>

11. La Bielorussia sta per l'espansione della cooperazione scientifica e tecnica nella EAEU - Shumilin [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-rasshirenie-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-v-eaes-shumilin-397579-2020/>

12. Pivovar, E. Piattaforma tecnologica nel settore dell'energia è creato in EAEU / E. Pivovar // [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/tehnologicheskaja-platforma-v-sfere-energetiki-sozdana-v-eaes-333240-2019/>

13. Una nuova piattaforma tecnologica eurasiatica per le tecnologie di manutenzione e riparazione delle attrezzature industriali si forma nell'EAEU [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/13-08-2019-1.aspx>

14. Nikitina, Y.F. Prospettive delle piattaforme tecnologiche: effetti sinergici / Y.F. Nikitina // Designing the Future. Problemi della realtà digitale: Atti della seconda conferenza internazionale (7-8 febbraio 2019, Mosca). - Mosca: IPM intitolato a M.V. Keldyš, 2019. - - C. 83-90.

15. I paesi dell'EAEU intendono creare una costellazione spaziale eurasiatica [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: https://www.tvr.by/news/obshchestvo/strany_eaes_namereny_sozdad_evraz_iyskuyu_kosmicheskuyu_gruppirovku/

16. Igor Petrishenko ha nominato i compiti più importanti che la CSI deve affrontare nella fase attuale: superare la recessione economica, aumentare il commercio reciproco ed estero. - - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9678>

17. Lo stato della cooperazione interregionale e transfrontaliera negli stati membri della CSI (rapporto informativo e analitico). - M.: CIS, 2017. - - 61 c.

18. Convenzione sulla cooperazione interregionale tra gli Stati membri della Comunità degli Stati Indipendenti [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: https://pravo.by/upload/docs/op/N01600091_1585774800.pdf

19. Convenzione sulla cooperazione transfrontaliera degli Stati parte della Comunità degli Stati indipendenti [risorsa elettronica]. - - 2008. - URL: <http://docs.cntd.ru/document/902196976>

20. Discorsi dei partecipanti alla IX riunione del Consiglio per la cooperazione interregionale e transfrontaliera degli Stati membri della CSI sullo stato della cooperazione interregionale e transfrontaliera negli Stati membri della CSI [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://e-cis.info/cooperation/3763/89102/>

21. Appello del presidente della Repubblica del Kazakistan Kassym-Jomart Kemelevich Tokayev ai capi degli stati membri dell'Unione economica eurasiatica [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/18-01-2021-1.aspx>

22. Pivovar, E. Pubblicato la strategia di sviluppo dell'integrazione economica eurasiatica fino al 2025 / E. Pivovar // [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/opublikovana-strategija-razvitija-evrazijskoj-ekonomicheskoi-integratsii-do-2025-goda-423997-2021/>

23. Pivovar, E. Myasnikovich considera necessario sviluppare nell'UEE la cooperazione industriale nelle industrie ad alta tecnologia / E. Pivovar // [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mjasnikovich-schitaet-neobhodimym-razvivat-v-eaes-promkooperatsiju-v-vysokotehnologichnyh-otrasljah-427278-2021>

24. Le esportazioni di HTP nel 2020 superano i 2,5 miliardi di dollari - Golovchenko [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-pvt-v-2020-godu-prevysil-25-mlrd-golovchenko-427222-2021/>

25. La Bielorussia si distingue per l'implementazione accelerata dei progetti digitali nell'EAEU - Golovchenko [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-zauskorie-realizatsii-tsifrovih-proektov-v-eaes-golovchenko>

26. Direzioni strategiche di sviluppo dell'integrazione economica eurasiatica fino al 2025. - - M., 2020. - - 61 c.

27. Kortunov A. Otto principi del grande partenariato eurasiatico / A. Kortunov // [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/vosem-printsipov-bolshogo-evraziyskogo-partnerstva/>

28. L'Asia ha creato la più grande zona di libero scambio del mondo [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://interaffairs.ru/news/show/28129>

29. Erokhin, V.L. Comprehensive partenariato economico regionale: revisione dei principali indicatori di alleanza commerciale / V.L. Erokhin // Marketing e Logistica. - - 2020. - - №6. - - C. 23-34.

30. Pivovar, E. CEE e il Segretariato per l'integrazione economica in America centrale hanno firmato un memorandum / E. Pivovar // [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eek-i-sekretariat-po-ekonomicheskoi-integratsii-v-tsentralnoj-amerike-podpisali-memorandum-430366-2021>

31. Pivovar, E. Cuba nominato rappresentante nella Commissione economica eurasiatica / E. Pivovar // [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/politics/view/kuba-naznachila-predstavitelja-v-evrazijskoj-ekonomicheskoy-komissii-427078-2021/>

32. Il presidente del consiglio CEE Mikhail Myasnikovich ha tenuto una riunione con il presidente del Majlis del Consiglio islamico dell'Iran Mohammad Beher Galifab [risorsa elettronica]. - – 2021. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/09-02-2021-01.aspx>.

33. Possibilità di intensificare il commercio e la cooperazione economica tra il Bangladesh e la CEEA discusse nella CEE [risorsa elettronica]. - – 2021. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/29-01-2021-3.aspx>

34. Pivovarov, E. L'UEEA intende creare zone di libero scambio con Egitto, India, Indonesia e Mongolia / E. Pivovarov // [risorsa elettronica]. - – 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eaes-nameren-sozdazony-svobodnoj-torgovli-s-egiptom-indiej-indonezijej-i-mongoliej-426578-2021/>

35. Il comitato esecutivo della CEE e della CSI firma il piano di cooperazione per il 2021-2022 [risorsa elettronica]. - – 2021. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/05-02-2021-07.aspx>

36. Pivovarov, E. EAEC considererà l'iniziativa dell'Uzbekistan sulla costruzione della ferrovia transafghana / E. Pivovarov // [risorsa elettronica]. - – 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eaes-rassmotrit-initsiativu-uzbekistana-o-stroitelstve-transafganskoj-zheleznoj-dorogi-431104-2021/>

37. Roman Golovchenko: Bielorussia e Russia devono intensificare la cooperazione in politica e in economia [risorsa elettronica]. - – 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9593>

38. La Bielorussia è pronta a partecipare più attivamente ai programmi di sviluppo agricolo nella Pskov Oblast [risorsa elettronica]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-aktivnee-uchastvovat-v-programmah-razvitiya-selskogo-hozjajstva-v-pskovskoj-oblasti-418071-2020>

39. Direzioni prioritarie dello sviluppo della cooperazione regionale come fattore chiave della costruzione dell'unione: progetto inform.-integrats. / coautori, intervistando: K. Gusev, B. Zalessky. Gusev, B. Zalessky. - Minsk: Biznesofset, 2018. - – 392 c. : 62 il.

40. Roman Golovchenko ha suggerito al governatore dell'Oblast di Pskov di intensificare l'interazione in vari settori [risorsa elettronica]. - – 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9588>

41. Incontro con il governatore della regione di Pskov in Russia Mikhail Vedernikov [risorsa elettronica]. - – 2020. - URL:

http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-gubernatorom-pskovskoj-oblasti-rossii-mixailom-vedernikovym-24596/

42. Nell'Oblast di Pskov è prevista la costruzione di strutture sociali con la partecipazione di aziende bielorusse [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-pskovskoj-oblasti-planirujut-stroit-sotsobjekty-s-uchastiem-belorusskih-kompanij-418082-2020>

43. Pskov Oblast è interessato alle agro-città bielorusse, ai macchinari e ai servizi di costruzione [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/pskovskaja-oblast-zainteresovalas-belorusskimi-agrogorodkami-tehnikoj-i-stroitelnyimi-uslugami-408508-2020/>

44. Igor Petrishenko: la Bielorussia è pronta a partecipare più attivamente ai programmi di sviluppo agricolo nella Pskov Oblast [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9668>

45. Le agenzie di investimento della Bielorussia e della regione di Pskov hanno firmato un accordo di cooperazione [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/agentstva-po-investitsijam-belarusi-i-pskovskoj-oblasti-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-408584-2020/>

46. La Bielorussia formerà personale medico per l'Oblast di Pskov [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: https://www.belta.by/society/view/belarus-budet-gotovit-meditsinskie-kadry-dlja-pskovskoj-oblasti-408501-2020/?utm_source=belta&utm_medium=news&utm_campaign=accent

47. Regioni della Russia alla Repubblica di Bielorussia: progetto di informazione e integrazione. B. Zalessky, A. Kiselev, E. Korovkin. - Minsk: Theseus, 2009. - - 226 c.

48. Roman Golovchenko: la regione di Leningrado può entrare nei primi 5 partner commerciali della Bielorussia tra le regioni russe [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9586>

49. Incontro con il governatore della regione di Leningrado della Russia Alexander Drozdenko [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://president.gov.by/ru/events/vstrecha-s-gubernatorom-leningradskoy-oblasti-rossii-aleksandrom-drozdenko>

50. Ecologia - al centro della cooperazione [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9787>

51. La Bielorussia e la regione di Leningrado hanno firmato un accordo di cooperazione [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-leningradskaja-oblast-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-434519-2021/>

52. La Bielorussia è pronta a cooperare con la regione di Tomsk in campo economico, umanitario e scientifico - Hudyk [risorsa elettronica]. -

– 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-k-sotrudnichestvu-s-tomskoj-oblastiju-v-ekonomicheskoy-gumanitarnoj-i-nauchnoj-sferah-421752-2020/>

53. La regione di Tomsk ha buone opportunità per espandere le relazioni economiche con la Repubblica di Bielorussia [risorsa elettronica]. - – 2018. - URL: <https://tomsk.er.ru/activity/news/u-tomskoj-oblasti-est-horoshie-vozmozhnosti-dlya-rasshireniya-ekonomicheskikh-svyazej-s-respublikoj-belarus>

54. Tecnologie e innovazioni nella cooperazione delle regioni dello Stato dell'Unione come un impulso allo sviluppo dell'integrazione eurasiatica: progetto di integrazione informativa / coautori, intervistatore: B. Zaleski, M. Valkovski, A. Greshnikov. - Minsk: Biznesofset, 2017. - 274 p.: 41 ill.

55. La regione di Tomsk e la Bielorussia hanno deciso di espandere la cooperazione [risorsa elettronica]. - – 2020. - URL: <https://tomsk.sm.news/tomskaya-oblast-i-belarus-dogovorilis-rasshirit-sotrudnichestvo-42561-u3t5/>

56. Negoziati con il governatore della regione di Irkutsk Sergey Levchenko [risorsa elettronica]. - – 2016. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/peregovory-s-gubernatorom-irkutskoj-oblasti-sergeem-levchenko-15007/

57. Spazio economico comune: Integrazione delle regioni: Progetto di integrazione informativa / co-comp. e intervistatore: B. Zaleski, M. Valkovski, A. Mostovoy. - Minsk: Biznesofset, 2013. - – 244 c. : 46 ill.

58. Andrei Kobayakov ha incontrato il governatore della regione di Irkutsk [risorsa elettronica]. - – 2016. - URL: <http://www.government.by/ru/content/6866>

59. Produzione di assemblaggio di trattori BELARUS può apparire nella regione di Irkutsk [risorsa elettronica]. - – 2016. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/sborochnoe-proizvodstvo-traktorov-belarus-mozhet-pojavitsja-v-irkutskoj-oblasti-222392-2016/>

60. Irkutsk Oblast acquisterà più di 160 trattori BELARUS [risorsa elettronica]. - – 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/irkutskaja-oblast-priobretet-bolee-160-traktorov-belarus-433486-2021/>

61. MTZ e la regione di Irkutsk hanno firmato un accordo di cooperazione [risorsa elettronica]. - – 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-i-irkutskaja-oblast-zakljuchili-soglashenie-o-sotrudnichestve-408690-2020/>

62. Matveev, V. La Bielorussia e la regione di Irkutsk hanno concordato la creazione e lo sviluppo di joint venture in vari campi / V. Matveev // [risorsa elettronica]. - – 2018. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-irkutskaja-oblast-dogovorilis-o-sozdanii-i-razvitii-sp-v-raznyh-sferah-325641-2018/>

63. Roman Golovchenko: la Bielorussia è pronta a partecipare alle gare d'appalto per la fornitura di macchinari alla regione di Irkutsk [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9587>

64. Il volume di scambi commerciali tra la Bielorussia e la regione di Irkutsk è raddoppiato in cinque anni [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/objem-tovarooborota-mezhdu-belarusiju-i-irkutskoj-oblastiju-za-pjat-let-udvoilsja-420587-2020/>

65. Incontro con il governatore della regione di Irkutsk della Russia Igor Kobzev [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://president.gov.by/ru/events/vstrecha-s-gubernatorom-irkutskoy-oblasti-rossii-igorem-kobzevym>

66. Programma di attività del governo della Repubblica di Bielorussia per il periodo fino al 2025. - Minsk, 2020. - - 56 c.

67. MTZ nel 2020 ha aumentato le esportazioni verso i paesi non CSI del 18,5% [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-v-2020-godu-uvlichil-eksport-produktsii-v-dalnee-zarubezhje-na-185-427593-2021/>

68. BMZ ha aumentato le esportazioni di prodotti metallici verso 13 paesi dell'Unione europea [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/bmz-narastil-eksport-metalloproduktsii-v-13-stran-evrosojuza-426139-2021/>

69. MMZ nel 2020 ha aumentato il volume delle forniture alla Russia di oltre il 12% [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mmz-v-2020-godu-narastil-objemy-postavok-v-rossiju-bolee-chem-na-12-425977-2021/>

70. "Bellegprom ha fornito prodotti a 52 paesi nel 2020 [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bellegprom-v-2020-godu-postavil-produktsiju-v-52-strany-mira-427383-2021/>

71. Le imprese di Bellesbumprom hanno aumentato le esportazioni del 5% nel 2020 [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2020-godu-uvlichili-eksport-produktsii-na-5-427809-2021/>

72. La Bielorussia ha aumentato le esportazioni di beni e servizi del 13,3% a 3,057 miliardi di dollari a gennaio [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-janvare-uvlichila-eksport-tovarov-i-uslug-na-135-do-3057-mlrd-432023-2021/>

73. Le imprese di Bellesbumprom hanno aumentato le esportazioni del 18% in gennaio [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-janvare-uvlichili-eksport-produktsii-na-18-432143-2021/>

74. Le imprese di Bellesbumprom prevedono di aumentare le esportazioni di almeno il 6,5% nel 2021 [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-bellesbumpromav-2021-godu-planirujut-uvelichit-eksport-ne-menee-chem-na-65-429310-2021/>

75. La Bielorussia si aspetta di mantenere il volume delle esportazioni di alta tecnologia a 15 miliardi di dollari quest'anno [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-etom-godu-sohranit-objem-eksporta-vysokotehnologichnoj-produksii-na-urovne-15-421250-2020/>

76. Esposizione di produttori bielorusi Made in Belarus presentato alla mostra internazionale del Cairo [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/ekspozitsija-beloruskih-proizvoditelej-made-in-belarus-predstavlena-na-mezhdunarodnoj-vystavke-v-kaire-417549-2020/>

77. Più di 100 sviluppi scientifici e tecnici saranno presentati dalla Bielorussia alla China Import Exhibition [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-100-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavit-belarus-na-kitajskoj-vystavke-importa-414174-2020/>

78. Gli sviluppi innovativi di BSTU saranno presentati alla mostra di beni e servizi a Shanghai [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/innovatsionnye-razrabotki-bgtu-predstavjat-na-vystavke-tovarov-i-uslug-v-shanhae-414078-2020/>

79. Kharitonchik: il principale fattore di sviluppo del complesso industriale in Bielorussia è la crescita dei prodotti innovativi [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: https://www.belta.by/economics/view/haritonchik-glavnym-faktorom-razvitija-promkompleksa-belarusi-javljaetsja-rost-innovatsionnoj-410940-2020/?utm_source=belta&utm_medium=news&utm_campaign=accent

80. Crescita della produzione e diversificazione delle esportazioni - Alexander Subbotin ha delineato i compiti per l'industria della carne [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9783>

81. Sicurezza alimentare e crescita delle esportazioni - aree identificate di sviluppo delle imprese agricole [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/prodbezopasnost-inarashchivanie-eksporta-opredeleny-napravlenija-razvitija-agrarnogo-biznesa-427294-2021/>

82. Programma statale "Agrarian Business" per il 2021-2025 [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=C22100059&p1=1&p5=0>

83. La Bielorussia prevede di aumentare le esportazioni agricole a 7 miliardi di dollari nel 2025 [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-2025-godu-narastit-eksport-selhozproduksii-do-7-mlrd-427628-2021/>

84. La Russia ha rappresentato più del 70% delle esportazioni alimentari bielorusse nel 2020 [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-70-belorussskogo-eksporta-prodovolstvija-v-2020-godu-prihodilos-na-rossiju-432008-2021/>

85. Le esportazioni alimentari bielorusse in Uzbekistan sono più che raddoppiate nel 2020 [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorussskogo-prodovolstvija-v-uzbekistan-v-2020-godu-vyros-bolee-chem-v-dva-raza-431838-2021/>

86. Le esportazioni di prodotti bielorusi in Azerbaigian sono cresciute del 10,7% nel 2020 [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorussoj-selhozproduksii-v-azerbajdzhan-v-2020-godu-vyros-na-107-433105-2021/>

87. La Bielorussia nel 2020 inizia a fornire prodotti agricoli a 20 nuovi mercati [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-2020-godu-nachala-postavki-selhozproduksii-na-20-novyh-rynkov-427631-2021/>

88. Le esportazioni di prodotti agricoli bielorusi nel 2020 sono cresciute del 4,3% [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorussoj-selhozproduksii-v-2020-godu-vyros-na-43-427620-2021/>

89. Rogachev MCC ha ampliato le esportazioni nel 2020 fornendo a nuovi mercati in quattro paesi [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rogachevskij-mkk-v-2020-godu-rasshiril-eksport-za-schet-postavok-na-novye-rynki-chetyreh-stran-427607-2021/>

90. Turovsky Dairy Plant nel 2020 ha prodotto un terzo di formaggio in più e ha generato 110 milioni di dollari di entrate [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/turovskij-molochnyj-kombinat-v-2020-godu-proizvel-na-tret-bolshe-syrovo-i-vyruchil-110-mln-427862-2021/>

91. Il sostegno alle regioni in ritardo sarà basato sul loro potenziale - Chebotar [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/podderzhka-otstajuschih-regionov-budet-bazirovatsja-na-ih-potentsiale-chebotar-421034-2020/>

92. Pushnyakova A. Impianto per la produzione di elettronica speciale in Braslav inizierà a lavorare nel 2021 / A. Pushnyakova // [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/zavod-po->

[proizvodstvu-spetsialnoj-elektroniki-v-braslave-nachnet-rabotu-v-2021-godu-422488-2020](#)

93. La nuova officina dello stabilimento Vetraz a Begoml permetterà di aumentare il volume di produzione [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-tseh-zavoda-vetraz-v-begomle-pozvolit-narastit-objem-proizvodstva-422131-2020/>

94. MAZ apre la produzione di assemblaggio di trasporto elettrico in Zhodino [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/maz-otkryl-sborochnoe-proizvodstvo-elektrotransporta-v-zhodino-422142-2020/>

95. Smorgon Experimental Forestry è diventato un nuovo residente di FEZ "Grodnoinvest" [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/smorgonskij-opytnyj-leshoz-stal-novym-rezidentom-sez-grodnoinvest-422374-2020/>

96. Programma [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.pbu2020.eu/by/pages/135>

97. Nuove rotatorie a Biała Podlaska [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.pbu2020.eu/by/news/1961>

98. Risultati del 2020 [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.pbu2020.eu/by/news/1952>

99. Programma di cooperazione transfrontaliera Polonia-Bielorussia-Ucraina per il 2014-2020. [risorsa elettronica]. - - 2014. - URL: <https://www.customs.gov.da/ru/2014-2020-ru/>

100. Brest e Biala Podlaska elaborano progetti comuni nell'economia verde [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/brest-i-bjala-podljaska-prorabatyvajut-sovmestnye-proekty-v-zelenoj-ekonomike-424871-2021>

101. Arikas, D. Iniziative delle città europee su energia e clima / D. Arikas, M. Gratz, E. Ferrer, A. Chumakova, N. Andreenko. - Baltic Environmental Forum Germania, 2019. - - 34 c.

102. Più di 50 città bielorusse sono pronte a impegnarsi a ridurre le emissioni di gas serra [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bolee-50-belorusskih-gorodov-gotovy-vzjat-na-sebja-objazatelstva-po-snizheniju-vybrosov-parnikovyh-424013-2021/>

103. Una centrale fotovoltaica sarà costruita sul tetto di una palestra a Kostjukovichi [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <http://climate.ecopartnerstvo.da/ru/news/664>

104. Un nuovo impianto di energia solare è entrato in funzione in Bielorussia [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/664>

105. Mstislavl per uno stile di vita ecologico! E le giornate dell'energia lo confermano [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/616>

106. Settimana europea della mobilità [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://rosavtotransport.ru/ru/activities/european-mobility-week/>

107. Un nuovo percorso ecologico, un giro in bicicletta e una tariffa gratuita - come sarà la Settimana europea della mobilità a Minsk [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-ekomarshrut-veloprobeg-i-besplatnyj-proezd-kakoj-budet-evropejskaja-nedelja-mobilnosti-v-minske-406811-2020/>

108. Zalessky, B. Punto di riferimento - il multivettorismo. Parte I / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - - 692 c.

109. Più di 60 residenti registrati nella FEZ della Bielorussia nella prima metà dell'anno [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-60-rezidentov-zaregistrirovano-v-sez-belarusi-v-i-polugodii-405375-2020/>

110. FEZ dovrebbe diventare il principale motore di investimento - Nikitina // [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sez-dolzhen-stat-osnovnym-investitsionnym-lokomotivom-nikitina-405379-2020/>

111. Gli investitori stranieri hanno investito 2,8 miliardi di dollari nell'economia bielorusa nel 1° trimestre [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/inostranye-investory-vlozhili-v-i-kvartale-v-ekonomiku-belarusi-28-mlrd-390601-2020/>

112. Più di 118 milioni di dollari di investimenti sono stati ricevuti nella FEZ Minsk dall'estero nella prima metà dell'anno [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/svyshe-118-mln-investitsij-postupilo-v-i-polugodii-v-sez-minsk-iz-za-rubezha-406018-2020/>

113. Un nuovo residente di FEZ Minsk costruirà un impianto per produrre prodotti in alluminio [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-zavod-po-proizvodstvu-izdelij-iz-aljuminija-411877-2020/>

114. Un nuovo residente di FEZ Minsk produrrà materiali per tetti e facciate [risorsa elettronica]. - - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-krovelnye-i-fasadnye-materialy-415998-2020/>

115. Un parco scientifico e tecnologico per aiutare le startup sarà costruito sul territorio della FEZ Minsk. [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/nauchno-tehnologicheskij-park-v-pomosch-startapam-postrojat-na-territorii-sez-minsk-411305-2020/>

116. La Bielorussia vuole raccogliere 14,11 milioni di euro dalla BERS per costruire una sottostazione per la FEZ di Minsk [risorsa

elettronica]. - - 2020. - URL:
<https://www.belta.by/economics/view/belarus-hochet-privlech-ot-ebrr-1411-mln-evro-na-stroitelstvo-podstantsii-dlja-sez-minsk-394602-2020/>

117. Il nuovo residente della FEZ di Brest intende investire più di 25 milioni di euro nella produzione di mobili [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-nameren-investirovat-v-proizvodstvo-mebeli-bolee-25-mln-evro-394124-2020/>

118. Un nuovo residente di Brest FEZ si impegnerà nella lavorazione del legno [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-derevoobrabotkoj-392514-2020/>

119. Un nuovo residente FEZ Brest produrrà abiti da collezione [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-budet-vypuskat-kollektsionnuju-odezhdu-392737-2020/>

120. Brest FEZ prevede di creare 1.000 posti di lavoro [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-brest-planirujut-sozdat-1-tys-rabochih-mest-380116-2020/>

121. FEZ Brest completa lo sviluppo del distretto industriale italiano [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-brest-zavershaet-obustrojstvo-italjanskogo-promyshlennogo-okruga-418092-2020/>

122. Zalessky, B. Bielorussia - Europa: potenziale di partenariato. La politica del multivettorismo nel contesto delle sfide globali / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2016. - - 168 c.

123. FEZ Brest completa la creazione di infrastrutture nel distretto industriale italiano quest'anno [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/special/regions/view/sez-brest-zavershaet-v-etom-godu-sozdanie-infrastruktury-v-italjanskom-promyshlennom-okruge-380751-2020/>

124. I residenti della FEZ Grodnoinvest hanno attirato una quantità record di IDE su base netta nel Q1 [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-i-kvartale-privlekli-rekordnyj-objem-pii-na-chistoj-osnove-389251-2020/>

125. FEZ Grodnoinvest ha investito circa Br9 milioni nello sviluppo delle infrastrutture in cinque anni [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-za-pjat-let-investirovala-v-razvitie-infrastruktury-okolo-br9-mln-387801-2020/>

126. I residenti della FEZ Grodnoinvest hanno attirato 436 milioni di dollari in investimenti nel 2019 [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-privlekli-436-mln-investitsij-385388-2020/>

127. Dall'inizio dell'anno, i residenti della SMEZ "Grodnoinvest" hanno pagato più di 157 milioni di Br in tasse [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/s-nachala-goda-rezidenty-sez-grodnoinvest-uplatili-bolee-br157-mln-nalogov-415012-2020/>.

128. FEZ residente Grodnoinvest creerà una rete di stazioni fotovoltaiche [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-set-fotoelektricheskikh-stantsij-410108-2020/>

129. Un investitore austriaco costruirà un'impresa di lavorazione del legno nel distretto di Svisloch [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/avstrijskij-investor-postroit-derevoobrabatyvajuschee-predpriyatje-v-svislochskom-rajone-420771-2020/>

130. Un investitore tedesco considera la possibilità di costruire un terminal container vicino a Hrodna [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investor-iz-germanii-rassmatrivaet-vozmozhnost-stroitelstva-pod-grodno-kontejnernogo-terminala-417507-2020/>

131. Agli investitori viene offerto un progetto di un centro logistico multimodale al confine bielorusso-polacco [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investoram-predlagajut-proekt-multimodalnogo-tsentra-logistiki-na-belorussko-polskoj-granitse-396558-2020/>

132. A Smorgon, la ricostruzione della parte principale di Industrial Avenue è stata completata [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-smorgoni-zavershili-rekonstruktsiju-osnovnoj-chasti-industrialnogo-prospekta-405149-2020/>

133. I residenti della FEZ "Grodnoinvest" hanno investito Br144 milioni in capitale fisso [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-vlozhili-br144-mln-investitsij-v-osnovnoj-kapital-417225-2020/>

134. Le esportazioni dei residenti di FEZ "Grodnoinvest" per gli Stati Uniti in gennaio-settembre triplicato [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-ssha-za-janvar-sentjabr-vozros-v-tri-raza-416050-2020/>

135. Zalesky, B. Vettore di partnership - Cina. Raccolta di articoli / B. Zaleskii. - Palmarium Academic Publishing, 2019. - - 188 c.

136. Sullo sviluppo della zona di cooperazione e sviluppo SINOMACH S&T nel Great Stone Park [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <http://china.mfa.gov.by/ru/embassy/news/cf39e9ad1f75824a.html>

137. Sinomach "Torch" parco sarà costruito in "Great Stone" [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-postrojat-park-sinomach-fakel-390613-2020/>

138. Wei, W. Silicon Valley of China / W. Wei // Modelli, sistemi, reti in economia, tecnologia, natura e società. -- 2013. -- C. 18–21.

139. Krasilnikova, Y. Pechino lancia un programma per attrarre specialisti IT stranieri / Y. Krasilnikova // [risorsa elettronica]. -- 2018. - URL: https://hightech.fm/2018/02/28/beijing_lures_talant

140. Nei primi 11 mesi del 2019, Beijing Zhongguancun Technopark ha registrato una crescita dei ricavi del 13,8% [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: http://russian.news.cn/2020-01/07/c_138685700.htm?utm_source=yxnews&utm_medium=desktop&utm_referrer=https%3A%2F%2Fyandex.by%2Fnews

141. Il primo autobus elettrico senza pilota è stato testato a Great Stone [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-bespilotnyj-elektrobus-protestirovali-v-velikom-kamne-390612-2020>

142. Il nuovo residente di Great Stone produrrà prodotti per la lavorazione del legno [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-vypuskat-produktsiju-dlja-derevoobrabotki-390684-2020>

143. Xiaoyun, S. La Cina si oppone all'interferenza esterna negli affari interni della Bielorussia / S. Xiaoyun // [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/kitaj-vystupaet-protiv-vmeshatelstva-izvne-vo-vnutrennie-dela-belarusi-7572/>

144. Le entrate dei residenti della Grande Pietra in gennaio - settembre sono aumentate di 3,4 volte a 126,2 milioni di Br [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vyruchka-rezidentov-velikogo-kamnja-v-janvare-sentjabre-vyrosla-v-34-raza-do-br1262-mln-416031-2020/>

145. Un nuovo residente di Great Stone costruirà un terminal ferroviario [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-postroit-zhd-terminal-407959-2020/>

146. Il centro d'innovazione sino-bielorusso delle tecnologie industriali è apparso in Grande Pietra [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajsko-belorusskij-innovatsionnyj-tsentr-promyshlennyh-tehnologij-pojavilsja-v-velikom-kamne-408221-2020/>

147. Centro di innovazione nel piano "Great Stone" per aprire entro la fine dell'anno [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/innovatsionnyj-tsentr-v-velikom-kamne-planirujut-otkryt-do-kontsa-goda-408059-2020/>

148. Centro di supporto alla tecnologia e all'innovazione creato a Great Stone [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/tsentr-podderzhki-tehnologij-i-innovatsij-sozdali-v-velikom-kamne-415194-2020/>

149. "Great Stone" è entrato nell'alleanza di innovazione delle zone economiche speciali di libero scambio [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-voshel-v-innovatsionny-aljjans-osobyh-ekonomicheskikh-zon-svobodnoj-torgovli-405052-2020/>.

150. Rendeavour espande il progetto di sviluppo della Lekki Free Trade Zone [risorsa elettronica]. - - 2016. - URL: <https://www.prnewswire.com/ru/press-releases/ru-584836431.html>

151. Yifeng, H. Un nuovo distretto industriale è in costruzione nella provincia di Sihanoukville / H. Yifeng, S. Mengkhon // [risorsa elettronica]. - - 2019. - URL: <http://www.mofcom.gov.cn/article/beltandroad/khm/ruindex.shtml>

152. I capi di Stato di cinque paesi hanno partecipato alla cerimonia di apertura della zona internazionale di libero scambio a Gibuti [risorsa elettronica]. - - 2018. - URL: https://ru.cscec.com/xwzx_ru/gsxw_ru/201810/2891561.html

153. Il porto di Hambantota in Sri Lanka implementa il progetto di cooperazione sino-lankese [risorsa elettronica]. - - 2018. - URL: <https://newsru.cgtn.com/news/3d3d414e6646444d77597a6333566d54/p.html>

154. La cooperazione Etiopia-Cina è un classico esempio di cooperazione della Cina con l'Africa - Presidente etiope [risorsa elettronica]. - - 2018. - URL: http://russian.news.cn/2018-08/14/c_137387915.htm

155. Più stretta la cintura della cooperazione, più breve la via d'uscita dalla "trappola dell'arretratezza" [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://finance.rambler.ru/markets/43964485-zhenmin-zhibao-kitay-obedinennye-obschey-tselyu-chast-2/>

156. Huali Corporation: Creiamo un "quartiere industriale cinese" sulla "One Belt, One Road" [risorsa elettronica]. - - 2017. - URL: http://russian.china.org.cn/exclusive/txt/2017-04/13/content_40612178.htm

157. Il presidente dell'Egitto ha emesso un decreto sulla creazione della Zona Economica Speciale del Canale di Suez [risorsa elettronica]. - - 2015. - URL: <https://tass.ru/ekonomika/2181686>

158. Gli affari del valore di 21 miliardi di dollari conclusi alla BUTB in 15 anni [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sdelki-na-21-mlrd-zakljucheny-na-butb-za-15-let-393174-2020>

159. Il fatturato del BUTB in gennaio-novembre è aumentato del 12% [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-butb-v-janvare-nojabre-vyros-na-12-420279-2020/>

160. Le esportazioni di merci attraverso il BYRTB in ottobre sono aumentate del 22% [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-oktjabre-vyros-na-22-415863-2020/>

161. Circa l'80% delle esportazioni di prodotti lattiero-caseari attraverso il conto BUTB per la Russia [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-80-eksporta-molochnoj-produktsii-cherez-butb-prihoditsja-na-rossiju-414442-2020/>

162. BUTB prevede di espandere la cooperazione con la regione di Omsk in Russia [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshireniesotrudnichestva-somskoj-oblastju-rossii-420606-2020/>

163. BUTB conta sullo sviluppo della cooperazione con la regione di Smolensk [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-razvitiesotrudnichestva-so-smolenskoj-oblastju-421404-2020/>

164. Si prevede di organizzare la fornitura di legname all'Egitto attraverso la BUTB [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/cherez-butb-planiruetsja-organizovat-postavki-pilomaterialov-v-egipet-419296-2020/>

165. Le imprese britanniche e canadesi sono interessate all'acquisto di legname bielorusso negli scambi di scambio [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/britanskij-i-kanadskij-biznes-zainteresovan-v-zakupke-belorusskih-pilomaterialov-na-birzhevyyh-torgah-391809-2020/>

166. Bielorussia e Uzbekistan sviluppano la cooperazione nell'e-procurement [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-razvivajut-vzaimodejstvie-v-oblasti-elektronnyh-zakupok-390898-2020/>

167. Nikolaj Snopkov: la Bielorussia considera i prodotti agricoli come un nuovo driver di esportazione verso la Cina [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9682>

168. Il legname bielorusso del valore di 5,1 milioni di dollari è stato venduto alla Cina attraverso BUTB dall'inizio dell'anno [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-pilomaterialy-na-51-mln-prodali-v-kitaj-cherez-butb-s-nachala-goda-400531-2020/>

169. Più di 10 volte l'importo delle transazioni da parte delle aziende dalla Cina sul BUTB in gennaio - settembre [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-chem-v-10-raz-vyrosla->

summa-sdelok-kompanijami-iz-kitaja-na-butb-v-janvare-sentjabre-413129-2020/

170. BUTB terrà la prima offerta di esportazione specializzata per il mercato cinese il 15 dicembre [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-provedet-pervye-spetsializirovannye-eksportnye-torgi-dlja-kitajskogo-rynka-15-dekabnja-420090-2020>

171. Le aziende cinesi in ottobre hanno acquistato legname al BUTB per più di 1 milione di dollari [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskie-kompanii-v-oktjabre-zakupili-pilomaterialy-cherez-butb-na-summu-bolee-1-mln-417473-2020/>

172. Le esportazioni di olio di colza attraverso il BUTB sono aumentate di 3 volte, con la Svizzera come maggiore acquirente [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-vyros-v-3-raza-krupnejshij-pokupatel-shvejtsarija-406915-2020/>

173. Il cartone di pallet bielorusso e l'olio di colza saranno esportati in Cina attraverso BUTB [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorussskuju-palletnuju-dosku-i-rapsovoe-maslo-budut-eksportirovat-v-kitaj-cherez-butb-408061-2020/>

174. Le esportazioni di prodotti metallici attraverso BUTB nella prima metà dell'anno sono aumentate del 33% [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-metalloproduksii-cherez-butb-v-i-polugodii-vyros-na-33-399873-2020/>

175. BUTB e Miory Metal Rolling Plant progettano di sviluppare congiuntamente le esportazioni di lastre di stagno bianco [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-miorskij-metalloprokatnyj-zavod-planirujut-sovmestno-razvivat-eksport-beloj-zhesti-400676-2020/>

176. BUTB dovrebbe diventare un driver di e-commerce nel paese - Koltovitch [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-dolzha-stat-drajverom-elektronnoj-torgovli-v-strane-koltovich-401009-2020>

177. Zalessky, B.L. Meccanismo prospettico del commercio elettronico sulla via della realizzazione del massimo potenziale / B.L. Zalessky // Studi socio-umanitari. - - 2020. - - №5. - - C. 19-31.

178. Le esportazioni di cemento attraverso il BUTB in gennaio sono aumentate di 10 volte [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tsementa-cherez-butb-v-janvare-vyros-v-10-raz-428027-2021/>

179. BUTB e Russian Trade Representation intendono contribuire ad aumentare il fatturato commerciale [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-i-torgovoe-predstavitelstvo-rf-namereny-sodejstvovat-uvlicheniju-tovarooborota-428409-2021/>

180. Bielorussia e Udmurtia intendono aumentare il fatturato commerciale attraverso un uso più attivo del commercio di scambio [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-udmurtija-namereny-uvlichit-tovarooborot-za-schet-bolee-aktivnogo-ispolzovanija-birzhevoj-427781-2021/>

181. BUTB si aspetta di espandere la cooperazione con la comunità d'affari della regione di Volgograd [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-s-delovymi-krugami-volgogradskoj-oblasti-429055-2021/>

182. In gennaio le esportazioni di legname attraverso il BUTB sono aumentate del 27% [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-janvare-eksport-pilomaterialov-cherez-butb-vyros-na-27-429846-2021/>

183. Un'azienda britannica ha acquistato prodotti in legno per più di 1 milione di euro attraverso BUTB [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/britanskaja-kompanija-kupila-cherez-butb-produktsiju-derevoobrabotki-bolee-chem-na-1-mln-evro-424714-2021/>

184. BUTB sta lavorando sulla possibilità di esportare il legname bielorusso in Francia [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatyvaet-vozmozhnost-eksporta-belorusskih-pilomaterialov-vo-frantsiju-430040-2021/>

185. BUTB è pronta a promuovere le esportazioni di pellet di combustibile nel Nord Europa [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-eksportu-toplivnyh-granul-v-severnuju-evropu-426052-2021/>

186. Gli oli vegetali e gli additivi per mangimi rappresentano più del 40% delle esportazioni agricole attraverso BUTB [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rastitelnje-masla-i-kormovye-dobavki-obespechili-bolee-40-eksporta-selhozproduktsii-cherez-butb-415013-2020/>

187. Le esportazioni di olio di colza attraverso il BUTB in gennaio sono aumentate di quasi 10 volte [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-v-janvare-vyros-pochti-v-10-raz-426697-2021/>

188. La 5.000a azienda non residente accreditata sul BUTB [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovalas-5-tysjachnaja-kompanija-nerezident-431246-2021/>

189. Legname bielorusso del valore di 2,6 milioni di dollari venduto alla Cina attraverso BUTB [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-26-mln-prodany-v-kitaj-cherez-butb-431434-2021/>

190. Legname bielorusso del valore di 2,4 milioni di dollari venduto alla Cina nel commercio di scambio [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-24-mln-prodany-v-kitaj-na-birzhevyyh-torgah-425850-2021/>

191. Spedizione di latte in polvere venduto in Cina attraverso lo scambio per la prima volta [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/partiju-suhogo-moloka-vpervye-prodali-v-kitaj-cherez-birzhu-424904-2021/>

192. Il primo accordo con un'azienda egiziana è stato fatto sul BUTB [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervuju-sdelku-s-kompaniej-iz-egipta-sovershili-na-butb-431073-2021/>

193. La Bielorussia ha aumentato la produzione di prodotti innovativi in cinque anni di 1,5 volte [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-za-pjat-let-uvlechila-proizvodstvo-innovatsionnoj-produktsii-v-15-raza-415135-2020/>

194. Nella "Grande Pietra" ha presentato la società "Aviation Technologies and Complexes" [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-prezentovali-kompaniju-aviatsionnye-tehnologii-i-kompleksy-421952-2020/>

195. Il residente di Great Stone implementa un progetto nel campo dei nuovi materiali [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezident-velikogo-kamnja-realizuet-proekt-v-sfere-novyh-materialov-420268-2020/>

196. Il centro sino-bielorusso per la cooperazione nel campo delle conquiste scientifiche e tecnologiche è aperto nella "Grande Pietra" [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajsko-beloruskij-tsentr-sotrudnichestva-v-oblasti-nauchno-tehnicheskikh-dostizhenij-otkryt-v-421475-2020/>

197. La costruzione del centro espositivo internazionale è iniziata nella "Grande Pietra" [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/stroitelstvo-mezhdunarodnogo-vystavochnogo-tsentra-nachalos-v-velikom-kamne-421518-2020/>

198. Yan, G. Il business cinese continuerà a investire in Bielorussia / G. Yan // [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/prodolzhit-li-kitajskij-biznes-investirovat-v-belarus-jan-gan-o-novyh-tsentrakh-421760/>

199. Gli investimenti dichiarati dei residenti di Great Stone sono stimati a più di 1,2 miliardi di dollari [risorsa elettronica]. - - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/zajavlennye-investitsii-rezidentov-velikogo-kamnja-otsenivajutsja-v-bolee-chem-12-mlrd-421491-2020/>

200. Principali disposizioni del progetto di programma di sviluppo socio-economico della Repubblica di Bielorussia per il 2021-2025 [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.sb.by/articles/osnovnye-polozheniya-proekta-programmy-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-respubliki-belarus-na-202.html>

201. Crescita del PIL e sviluppo delle regioni - Ministro dell'Economia sui piani per il quinquennio [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rost-vvp-i-razvitie-regionov-ministr-ekonomiki-o-planah-na-pjatiletku-428671-2021/>

202. Zalessky, B. Con un'enfasi sulla cooperazione. Cronaca dell'interazione internazionale nello spazio post-sovietico / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - - 192 c.

203. I residenti delle zone economiche libere nel 2020 formavano quasi il 5% del PIL della Bielorussia [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-svobodnyh-ekonomicheskikh-zon-v-2020-godu-sformirovali-pochti-5-vvp-belarusi-428975-2021>

204. I residenti della FEZ Gomel-Raton hanno aumentato la produzione del 13,1% nel 2020 [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-uvlichili-objem-proizvodstva-produktsii-na-131-v-2020-godu-429328-2021/>

205. I residenti della FEZ "Grodnoinvest" hanno esportato prodotti in 65 paesi nel 2020 [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-2020-godu-eksportirovali-produktsiju-v-65-stran-429156-2021>

206. Le esportazioni dei residenti della FEZ di Minsk nel 2020 ammontavano a quasi 1,5 miliardi di dollari [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-minsk-v-2020-godu-sostavil-pochti-15-mlrd-429290-2021/>

207. I residenti della FEZ "Vitebsk" nel 2020 hanno aumentato la produzione del 17% [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-2020-godu-uvlichili-objem-proizvodstva-produktsii-na-17-429730-2021>

208. Vityaz JSC è riconosciuto come il miglior residente di FEZ Vitebsk secondo i risultati del 2020 [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/oao-vitjaz-priznано-luchshim-rezidentom-sez-vitebsk-po-itogam-2020-goda-429541-2021/>

209. Nuovo residente di FEZ "Vitebsk" svilupperà la produzione di materiali da costruzione [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-422919-2021/>

210. Nuovo residente di FEZ "Vitebsk" svilupperà la produzione di attrezzature speciali pressa idraulica [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-spetsialnogo-gidropressovogo-oborudovanija-424231-2021/>

211. Nuovo residente di FEZ "Vitebsk" svilupperà la produzione di componenti per macchine agricole [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-komplektujuschih-dlja-selhoz mashin-429288-2021/>

Si prevede di investire circa 40 milioni di sterline nella costruzione di infrastrutture della FEZ "Vitebsk" [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-br40-mln-planiruetsja-investirovat-v-stroitelstvo-objektov-infrastruktury-sez-vitebsk-429858-2021>

213. Xiaojuan, L. Formazione del modello bielorusso di sviluppo dei tecnoparchi / L. Xiaojuan // Economics and Banking. - - 2018. - - №2. - - C. 53-64.

214. Pinyagin Y., Xiaojuan L. Technoparks come un elemento di infrastruttura di innovazione del paese. - - 2016. - - №12. - - C. 48-55.

215. I residenti dei tecnoparchi bielorusi per 5 anni hanno aumentato la produzione 6 volte [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-belorusskih-tehnoparkov-za-5-let-velichili-vypusk-produktsii-v-6-raz-428037-2021/>

216. Soggetti di infrastrutture di innovazione della Repubblica di Bielorussia / a cura di A.G. Shumilin. - Minsk: GU "BelISA", 2018. - - 98 c.

217. I tecnoparchi delle università bielorusse hanno prodotto prodotti per un valore di 17 milioni di Br nel 2020 [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/tehnoparki-vuzov-belarusi-za-2020-god-proizveli-produktsii-na-br17-mln-425772-2021/>

218. Relazione del primo ministro della Repubblica di Bielorussia Roman Golovchenko alla VI assemblea popolare bielorusa "Sulla politica di crescita economica" [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <http://www.government.da/ru/content/9740>

219. Parere: creazione di tecnoparchi su aree inutilizzate - un esempio di sviluppo avanzato delle regioni [risorsa elettronica]. - - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mnenie-sozdanie-tehnoparkov-na-neispolzuemyh-ploschadjah-primer-operezhajuschego-razvitiya-regionov-428389-2021>

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**More
Books!**



yes
I want morebooks!

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at
www.morebooks.shop

Compra i tuoi libri rapidamente e direttamente da internet, in una delle librerie on-line cresciuta più velocemente nel mondo!
Produzione che garantisce la tutela dell'ambiente grazie all'uso della tecnologia di "stampa a domanda".

Compra i tuoi libri on-line su
www.morebooks.shop

KS OmniScriptum Publishing
Brivibas gatve 197
LV-1039 Riga, Latvia
Telefax: +371 686 20455

info@omniscryptum.com
www.omniscryptum.com

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY