

Para avanzar

La República de Bielorrusia está desarrollando activamente actividades de ciencia y tecnología e innovación, incluso mediante el uso de las mejores prácticas internacionales en ciencia y tecnología. Por ejemplo, en 2021 se han puesto en marcha el Programa Estatal de Desarrollo Innovador hasta 2025 y nuevos programas científicos y técnicos. Dadas sus ventajas competitivas, se han establecido proyectos innovadores para crear instalaciones de producción de alta tecnología basadas en los desarrollos de científicos nacionales, que tienen un gran potencial de comercialización tanto en el país como en el extranjero. Las capacidades de innovación de Bielorrusia deben reforzarse mediante la transición a plataformas digitales como instrumentos clave para la transformación digital de las industrias tradicionales y mediante la cooperación internacional en el uso de tecnologías modernas, instituciones educativas y de producción y el desarrollo y producción en masa de productos intensivos en conocimiento. La cooperación con socios extranjeros debería desempeñar un papel clave en este sentido. ¿Cómo se aplica en la práctica este proceso de innovación que favorece los intereses de Bielorrusia? Este es el tema de la colección de artículos propuesta.



Boris Zalessky

Tiene casi cincuenta años de experiencia profesional en periodismo.

Actualmente es profesor asociado del Departamento de Periodismo Internacional de la Facultad de Periodismo de la Universidad Estatal de Bielorrusia. Sus campos de investigación son las relaciones internacionales modernas, el periodismo internacional y la economía internacional.

Colección de artículos

Boris Zalessky

EDICIONES
NUESTRO CONOCIMIENTO



Para avanzar

Colección de artículos

Boris Zalessky



EDICIONES
NUESTRO CONOCIMIENTO



Boris Zalessky

Para avanzar

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zalesky

Para avanzar

Colección de artículos

FOR AUTHOR USE ONLY

SciencaScripts

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-4-18162-2.

Publisher:

Scientia Scripta

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova, Europe

Printed at: see last page

ISBN: 978-620-6-04416-1

Copyright © Boris Zalessky

Copyright © 2023 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

Contenido

CAPÍTULO 1	2
CAPÍTULO 2	17
CAPÍTULO 3	34
CAPÍTULO 4	55
CAPÍTULO 5	65
CAPÍTULO 6	75
CAPÍTULO 7	80
CAPÍTULO 8	90
CAPÍTULO 9	100
CAPÍTULO 10	109
CAPÍTULO 11	121
CAPÍTULO 12	125
CAPÍTULO 13	138
CAPÍTULO 14	147
CAPÍTULO 15	174
CAPÍTULO 16	178
CAPÍTULO 17	181
CAPÍTULO 18	191
CAPÍTULO 19	194
CAPÍTULO 20	204
CAPÍTULO 21	215
Literatura	225

CAPÍTULO 1

El multivectorialismo como principio básico de la política exterior y los medios de comunicación

El sistema de política exterior estatal, denominado "multivectorialismo", empezó a tomar forma en el espacio postsoviético en la primera mitad de los años noventa. La elección de este sistema por parte de la mayoría de las antiguas repúblicas soviéticas estuvo dictada por la necesidad de sobrevivir en las difíciles condiciones provocadas por el colapso de la Unión Soviética . De hecho

La multivectorialidad se ha convertido en una herramienta que ha corregido las desventajas naturales y explotado los puntos fuertes de los nuevos Estados independientes a la hora de emprender su propio rumbo en política exterior. Lo cierto es que aún no existe una descripción científica del término "multivectorialidad", que ya se utiliza ampliamente en el léxico diplomático y de las ciencias políticas. Sin embargo, hay una serie de definiciones que, en nuestra opinión, pueden transmitir el significado del término de forma muy completa.

En primer lugar, "una política exterior multivectorial es

¹política exterior independiente, cuyo rasgo distintivo es una actitud equilibrada y equitativa simultáneamente con diferentes centros de poder importantes y con los principales actores mundiales y regionales" . ²En segundo lugar, para los nuevos Estados independientes del espacio postsoviético, el multivectorismo significaba "un cierto estilo diplomático, un método beneficioso de llevar a cabo la política exterior, según el cual los intereses nacionales formulados por la élite gobernante se realizan más plenamente" . En tercer lugar, llama la atención la interpretación del principio de la política exterior multivectorial expresada por el Presidente de Kazajstán, Nazarbayev: "De hecho, todos los Estados pueden denominarse multivectoriales. ³Esto significa que en condiciones de

¹ Delovarova, L.F. Algunos aspectos teóricos del multivectorismo / L.F. Delovarova // [Recurso electrónico]. - 2009. - URL: <http://articlekz.com/article/7012.com/article/7012>

² Karavaev, A. Multivectorismo "adversarial" y "discreto" de los estados del Cáucaso Sur / A. Karavaev // [Recurso electrónico]. - 2011. - URL: <http://iahttp://ia-centr./expertru/expert/10473/>

³ Reunión con representantes de los principales canales de televisión nacionales [Recurso electrónico].

independencia, de autosuficiencia, cada Estado puede comunicarse, comerciar, concluir acuerdos políticos con todos aquellos con los que sea rentable hacerlo. .

⁴En cuarto lugar, incluso en la política exterior de la Federación Rusa el multivectorialismo es una de las características clave, como señala el jefe de la diplomacia rusa, Serguéi Lavrov: "Seguir este principio sólo significa una cosa: cada vector es valioso para nosotros, y cualquier esquema mutuamente excluyente o "compensatorio" es inaceptable" . ⁵En otras palabras, el principio de la actividad multivectorial de la política exterior rusa es "la aspiración a desarrollar relaciones iguales y mutuamente beneficiosas con todos los países, sin excepción, que estén dispuestos a ello" .

De hecho, en la primera etapa de la formación de la Comunidad de Estados Independientes, surgió la necesidad de una política exterior multivectorial por parte de los miembros de esta asociación, como una necesidad de ampliar el círculo de aliados y obtener un mecanismo eficaz para encontrarlos. En aquel momento, Turkmenistán optó casi inmediatamente por la vía de la neutralidad y declaró que no se uniría a ninguna unión o asociación. Uzbekistán declaró que había elegido el camino de la independencia. Tayikistán proclamó una política de "puertas abiertas" que pretendía forjar relaciones de igualdad con todos los países. En Kazajstán, la atención se centró en desarrollar relaciones amistosas y predecibles con todos los Estados que desempeñan un papel significativo en los asuntos mundiales y tienen un interés práctico.

Bielorrusia no es una excepción en este sentido. Las declaraciones sobre la necesidad de una política exterior multivectorial de la República de Bielorrusia se han repetido en documentos y discursos de funcionarios bielorrusos

-2014

.-

URL:

http://www.akorda.kz/ru/events/akorda_news/press_conferences/page_218761_vstrecha-s-predstavitelyami-vedushchikh-otchestvennykh-telekanalov

⁴ Lavrov, S. El ascenso de Asia y el vector oriental de la política exterior rusa / S. Lavrov // [Recurso electrónico]. - 2006. - URL: <http://www.globalaffairs.ru/number/http://www.globalaffairs.ru/number/n6566>

⁵ Entrevista del ministro de Asuntos Exteriores S.V. Lavrov a VGTRK con motivo del jubileo de E.M. Primakov [Recurso electrónico]. - 2014. - URL: <http://phttp://p.120-bal.ru/doc/9801/ru/doc/9801/index.html?pagepage=4>

prácticamente desde los primeros meses de la independencia del país.⁶ En 1997, se declaró que el enfoque multivectorial era el principio subyacente de la política exterior de Bielorrusia, cuya aplicación exigía "la máxima precisión, declaraciones y acciones bien pensadas por parte de la diplomacia bielorrusa, sin dejar margen para el error" .

Los crecientes procesos de globalización también han dado un serio impulso a una política exterior multivectorial de los Estados postsoviéticos.⁷ Después de todo, "el problema de la distancia en la era de la globalización es cada vez menos un obstáculo para la creación de redes" . Por lo tanto, en el proceso de desarrollo de la cooperación internacional entre Estados situados en distintas regiones del planeta, ha surgido la oportunidad de comprender la diversidad del mundo y la especificidad de los distintos países y pueblos. Fue la globalización la que proporcionó a los países de la antigua Unión Soviética oportunidades reales y la capacidad de combinar beneficiosamente diferentes vectores geopolíticos y utilizarlos activamente para integrar varias direcciones de política exterior en un solo curso. De hecho, con la intensificación de la globalización surgió la posibilidad del multivectorismo multinivel, en el que un vector podía conllevar evaluaciones cualitativas del régimen político, otro podía influir seriamente y apoyar a la élite local sin un contexto ideológico y el tercero podía distinguirse por proyectos pragmáticos beneficiosos específicos.

⁸Pero no hay que olvidar que "para los Estados pequeños, con un número limitado de recursos políticos y económicos, el multivectorialismo entraña ciertos peligros" . No es ningún secreto que las grandes potencias o los centros

⁶ Shadursky, V.G. El principio multivectorial en la política exterior de Bielorrusia / V.G. Shadursky // Problemas de política exterior y seguridad : Bielorrusia - Polonia : historia y perspectivas de la cooperación / ed.: A. V. Rusakovich. Redactor jefe: A. V. Rusakovich (ed.) [etc.]. - Minsk : Theseus, 2009. - C. 43.

⁷ Shadursky, V.G. Aplicación del principio multivectorial en la política exterior bielorrusa / V.G. Shadursky // Actas de la Facultad de Relaciones Internacionales 2010 : colección científica. Vol. 1. - BSU, 2010. - C. 48.

⁸ Karavaev, A. Multivectorismo "adversarial" y "discreto" de los estados del Cáucaso Sur / A. Karavaev // [Recurso electrónico]. - 2011. - URL: <http://iahttp://ia-centr./expertru/expert/10473/>

de gravedad envían constantemente señales a los Estados más pequeños, dejándoles claro que deben decidirse por un socio o vector principal. ⁹En esta situación, la política del multivectorismo corre el riesgo de quedarse sólo en la teoría, mientras que en la práctica los Estados, guiados por el interés de preservar la soberanía, se deslizarán hacia un énfasis en unas relaciones más estrechas con uno de los grandes socios" . ¹⁰Entre los atributos negativos de una política exterior multivectorial se incluyen también atributos como el encubrimiento de la verdadera política exterior, la incoherencia en las relaciones interestatales, los intentos momentáneos de corregir la balanza a favor de uno u otro, la inconstancia y la precipitación entre centros geopolíticos, el aislacionismo, la precipitación de un punto de referencia a otro, la dependencia de la coyuntura política, "la indiscriminación, el alivianismo" .

No obstante, el multivectorialismo es una forma eficaz de redistribuir los riesgos de la política exterior en diferentes "cestas". Es importante que, al tiempo que desarrolla una amplia gama de relaciones de política exterior en diversas direcciones, ya sea el Este, el Oeste, el Norte o el Sur, un Estado que persiga una política multivectorial conserve la iniciativa de tomar decisiones independientes, en lugar de convertirse en objeto de juegos extranjeros. Es evidente que el entendimiento mutuo entre estos fenómenos geopolíticos debe basarse en un profundo conocimiento de las peculiaridades de cada uno de ellos, ya que encierra enormes oportunidades que deben aprovecharse en beneficio de los países y pueblos que interactúan. ¹¹En otras palabras, "el desarrollo de relaciones amistosas con Estados correlacionados con fenómenos geopolíticos como el Este, el Oeste, el Norte y el Sur determina el contenido de una política exterior

⁹ Política Exterior Multidireccional: El Fenómeno de Asia Central. - 2015. - URL: <http://politobzor.net/show-67519-mnogovektornost-vneshney-politiki><http://politobzor.net/show-67519-mnogovektornost-vneshney-politiki-fenomen-centralnoy-fenomen-centralnoy-azii.html>

¹⁰ Some Theoretical Aspects of Multi-vectorism in the Foreign Policies of Central Asian States [Recurso electrónico]. - 2009. - URL:

<http://http://www.easttime.ru/reganalitic/1/206p.html><http://http://www.easttime.ru/reganalitic/1/206p.html>

¹¹ Medeubaeva J.M. Multivectorismo - el fundamento conceptual de la doctrina de la política exterior de Kazajstán / J.M. Medeubaeva // [Recurso electrónico] - 2014. -

URL <http://e-history.kz/media/upload/1466/2014/06/26/7457d86661d4c9e1cd89610d267637eb.pdf>

multidireccional" .

Por supuesto, es posible alcanzar el éxito en la implementación de una política exterior equilibrada y pragmática con beneficio mutuo y una firme afirmación de los intereses nacionales, con un enfoque diferenciado y multinivel de la interacción con varios países extranjeros y organizaciones internacionales en condiciones de procesos y tendencias ambiguos en el actual sistema de relaciones internacionales, expresado en todo tipo de contradicciones y conflictos entre sus participantes, sólo si el estado utilizará todo el compuesto de las relaciones internacionales del país. Además, "la necesidad de crear una opinión pública favorable a la cooperación con un Estado determinado es una de las cuestiones más

¹² tareas complejas de la política multivectorial" , que, por definición, debería abordar el segmento internacional del periodismo nacional de cada país que se adhiere al principio del multivectorialismo en su política exterior. La práctica real demuestra que no todos los países postsoviéticos han resuelto esta tarea por los periodistas - el

actores internacionales han tenido éxito. Esto se debe a una serie de circunstancias. Veamos algunas de ellas.

Es sabido que la calidad de la cobertura internacional en los medios de comunicación de un determinado Estado depende, en primer lugar, de la actividad de la posición internacional del propio país, pero también de factores como el interés de los lectores, espectadores, oyentes por las cuestiones internacionales. La experiencia de la formación del periodismo internacional en el espacio postsoviético durante las dos últimas décadas ha demostrado la siguiente correlación: a medida que la situación socioeconómica de los países se deterioraba bruscamente, el interés de la audiencia por el mundo exterior también disminuía seriamente. Prueba de ello es que las cuestiones políticas y económicas internacionales han sido sustituidas por temas puramente nacionales

¹² Karavaev, A. Multivectorismo "adversarial" y "discreto" de los estados del Cáucaso Sur / A. Karavaev // [Recurso electrónico]. - 2011. - URL: <http://iahttp://ia-centr./expertru/expert/10473/>

en la esfera mediática. ¹³Esta tendencia provocó la marcha de periodistas internacionales cualificados y la degradación de la propia cobertura internacional en la prensa, la radio, la televisión e Internet, y llevó a la triste conclusión de que si "la sociedad no se interesa por los acontecimientos internacionales, mientras que la política exterior del Estado no tiene intereses globales o regionales, entonces no cabe esperar que los periodistas <...> puedan y sean capaces de cubrir ningún acontecimiento concreto de la vida internacional" .

Parece que una formulación tan rígida de la cuestión en este plano temático todavía no es típica de la República de Bielorrusia, lo que puede explicarse por la relevante política exterior del Estado bielorruso en todas las etapas de su desarrollo soberano. ¹⁴Así, desde la segunda mitad de la década de 1990, esta política "se desarrolla activa y normalmente en dos direcciones: hacia el este y hacia el sur, mientras que hacia el oeste y hacia el norte (este último es adyacente al oeste) experimenta un grave desequilibrio, especialmente en la esfera política, limitándose principalmente a la esfera económica exterior" . Y ya a finales de la década de 1990, se proclamó a nivel estatal en Bielorrusia el rumbo de una política exterior multivectorial.

En el plano legislativo, los grandes principios, metas y objetivos de la política exterior bielorrusa se definieron en 2005, en la Ley "Sobre la aprobación de las directrices de la política interior y exterior de la República de Bielorrusia". Entre los principios básicos de la política exterior bielorrusa, el documento menciona el desarrollo de una cooperación global con los Estados extranjeros y las organizaciones internacionales, la consideración mutua y la observancia de los

¹³ Usabaliev, E. La política exterior de la RK y los medios de comunicación de masas: Problemas de la cobertura internacional / E. Usabaliev // [Recurso electrónico]. - 2015. - URL:

<http://www.media.kg/blogs/usabaeliev-e-vneshnyaya-politika-kyrgyzstana-i-smi-problemy-osveshheniya-mezhdunarodnoj-zhizni/>

¹⁴ Snapkovsky, V.E. Política exterior de la República de Bielorrusia: fundamentos conceptuales y direcciones prioritarias / V.E. Snapkovsky // [Recurso electrónico]. - 2014. - URL:

<http://www.mirperemen.net/content/vneshnyaya-politika-respubliki-belarus-konceptualnye><http://www.mirperemen.net/content/vneshnyaya-politika-respubliki-belarus-konceptualnye-osnovy-i-prioritetnye-osnovy-i-prioritetnye-napravleniya>

intereses de todos los miembros de la comunidad internacional, sobre la base de los principios y normas del derecho internacional universalmente reconocidos, como ejes principales de la política exterior bielorrusa.

¹⁵La política exterior es "mejorar la política económica exterior del Estado sobre la base del multivectorismo, la división internacional del trabajo establecida y los mercados de bienes y servicios" .

¹⁶La República de Bielorrusia tuvo que configurar su trayectoria internacional multivectorial en una situación en la que el mundo ha entrado en una etapa de transformaciones geopolíticas, económicas y sociales cardinales caracterizadas por una gran intensidad y dinamismo, cuando "la formación de nuevos centros de poder va acompañada del agravamiento de la rivalidad entre los Estados y la competencia de modelos de desarrollo futuro" . El aumento de las tensiones internacionales en los últimos años ha reducido notablemente la credibilidad de los socios a nivel interestatal. La aparición de las llamadas amenazas híbridas y la intensificación de las sanciones han complicado aún más el planteamiento de soluciones coherentes a los problemas del mundo por parte de la comunidad internacional. ¹⁷Además, "las guerras de información, la activación de las llamadas quintas columnas y la formación de una opinión pública negativa a través de los medios de comunicación e Internet han adquirido una enorme importancia" .

Aún más alarmante en nuestros tiempos turbulentos es la pérdida de confianza mutua entre los actores globales, su falta de voluntad de compromiso y la vuelta a elementos de confrontación en bloque que están llevando al mundo al borde de una nueva guerra. En estas circunstancias, sólo vemos una salida en la búsqueda de vías óptimas de desarrollo sostenible para toda la comunidad global, más que

¹⁵ Sobre la aprobación de las directrices básicas de la política interior y exterior de la República de Bielorrusia [Recurso electrónico]. -2005 . - URL: http://www.economy.gov.by/dadvfiles/001296_334566_2.pdf

¹⁶ Política exterior de la República de Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: http://mfa.gov.by/http://mfa.gov.by/foreign_policypolicy/.

¹⁷Reunión del Consejo de Seguridad de Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2014. - URL: http://president.gov.by/ru/http://president.gov.by/ru/news_ru/view/zasedanie-soveta-bezopasnosti-belarusiru/view/zasedanie-soveta-bezopasnosti-belarusi-10444//.

para países individuales.¹⁸ Por eso, la parte bielorrusa ve la nueva fórmula de cooperación universal mutuamente beneficiosa en el hecho de que, como declaró en el debate general de la 70ª Asamblea General de las Naciones Unidas, "su tema principal es la idea de la integración de las integraciones como la tendencia más relevante del mundo moderno" .

Tanto más cuanto que hoy en día las perspectivas de cooperación entre la Unión Económica Europea y la Unión Económica Euroasiática, la puesta en marcha del proyecto a gran escala de la Ruta de la Seda, la Asociación Transpacífica y la Zona Transatlántica de Libre Comercio, así como otra serie de proyectos de integración, ya están adquiriendo relevancia a distintos niveles. Por ello, una política exterior multivectorial en el contexto moderno se convierte en la herramienta creativa que permite no sólo evitar la peligrosa e innecesaria confrontación de los modelos de integración, sino también lograr su compatibilidad y apoyo mutuo.

¹⁹La política exterior multivectorial del Estado bielorruso es un principio fundamental, que implica el desarrollo de relaciones constructivas equilibradas con aquellos socios de diversas regiones del mundo con los que Bielorrusia "se guía por los principios de pragmatismo y coherencia, respeto mutuo, igualdad, no injerencia en los asuntos internos, rechazo de la presión y la coerción", al tiempo que construye un diálogo y una cooperación mutuamente beneficiosa. Esta trayectoria multivectorial de Bielorrusia está condicionada por una serie de circunstancias, entre las que destacan tanto la posición geográfica del país, cuyo territorio está atravesado por importantes rutas de transporte desde Europa y Asia, como la historia del Estado bielorruso, que ha sufrido las desastrosas consecuencias de numerosas guerras y conflictos europeos. Hoy en día, la República de Bielorrusia es reconocida por toda la comunidad internacional como un Estado europeo soberano, que lleva a cabo una política exterior

¹⁸ Discurso en el debate general del 70º período de sesiones de la Asamblea General de la ONU [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://http://president.gov.by/ru/news.gov.by/ru/news/ru/view/vystuplenie-v-obschej-diskussii-70-j-sessii-generalnoj-assamblei-on-12219/>

¹⁹ Principios, metas y objetivos de la República de Belarús en el ámbito internacional [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: http://mfa.gov.by/http://mfa.gov.by/foreign_./aimspolicy/aims/

independiente, amante de la paz y multivectorial, desarrollando activamente la cooperación con socios extranjeros en diversas partes del mundo y contribuyendo sustancialmente a reforzar la seguridad y la estabilidad internacionales.

El carácter multivectorial de la política exterior bielorrusa también queda patente en las siguientes cifras. A principios de 2016, Bielorrusia mantenía relaciones diplomáticas con 174 países. En la actualidad, las representaciones diplomáticas bielorrusas operan en 56 países de los cinco continentes. Solo en 2014, se abrieron embajadas bielorrusas en Australia, Qatar, Mongolia, Pakistán y Ecuador, mientras que Italia abrió un Consulado General de la República de Bielorrusia en Milán. En la actualidad, los países extranjeros en Minsk están representados por 45 embajadas, 4 sucursales de embajadas, 2 misiones comerciales, 35 oficinas consulares, incluidos cónsules honorarios. Otro dato importante es que ya hay 88 misiones extranjeras acreditadas en Bielorrusia.

Su condición de encrucijada geopolítica ofrece a la República de Bielorrusia una tentadora oportunidad de aprovechar al máximo su favorable situación geográfica y el potencial de tránsito e industrial disponible, pero al mismo tiempo acerca conflictos a sus fronteras, que nunca antes en su historia soberana habían estallado y se habían desarrollado con tanta rapidez e imprevisibilidad. Por lo tanto, aunque mantiene enfoques uniformes en el desarrollo de las relaciones con todos los países extranjeros, Bielorrusia sigue centrando sus esfuerzos de política exterior multivectorial en una serie de áreas más importantes y prometedoras, entre las que cabe destacar las siguientes prioridades.

I. La **Federación Rusa**, la asociación estratégica con la que está condicionada por factores geográficos, geopolíticos, históricos, la complementariedad mutua de las economías de los dos países, los estrechos lazos de cooperación entre las empresas. Las principales tareas económicas exteriores en este sentido:

- 1) aumentar el volumen de las exportaciones bielorrusas;
- 2) Utilización eficaz del potencial de los vínculos directos entre las regiones de

ambos países;

- 3) intensificar la cooperación;
- 4) expansión de las redes bielorrusas de distribución de productos básicos;
- 5) atraer inversiones.

El ámbito prioritario de cooperación entre Bielorrusia y Rusia es la cooperación regional dirigida a

- 1) Aumentar el volumen de suministro mutuo de bienes;
- 2) ampliación de la red de distribución;
- 3) Refuerzo de la cooperación en materia de producción;
- 4) el establecimiento de plantas de montaje.

Los líderes en el comercio mutuo con Bielorrusia son los Distritos Federales Central, Ural, Volga, Noroeste, y entre los sujetos de la Federación Rusa - Moscú, San Petersburgo, Tyumen, Moscú, Smolensk,

²⁰Las regiones de Orenburgo, Briansk, Nizhni Nóvgorod y Kaluga y la República de Tatarstán, que representan más del "70% del volumen de negocios del comercio bielorruso-ruso" .

II. Los países de la **Comunidad de Estados Independientes** y de la **Unión Económica Euroasiática**, con los que el proceso de integración postsoviética está tomando una forma cada vez más concreta. En la CIS, el potencial de cooperación para la integración reside en la cooperación comercial y económica, así como en:

- 1) aplicación de las disposiciones del Tratado de Zona Franca;
- 2) Creación de una zona de libre comercio de servicios;
- 3) de la educación y la inversión;
- 4) desarrollar la cooperación humanitaria, transfronteriza y transfronteriza;
- 5) reforzar la seguridad medioambiental.

²¹Los principales socios comerciales de Bielorrusia en la CEI son Ucrania,

²⁰ Cooperación entre Bielorrusia y las regiones rusas [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://mfa.gov.by/bilateral/russia.gov.by/bilateral/russia regiones/>.

²¹ Bielorrusia y los países de la CEI y Georgia [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://mfa.gov.by/bilateral/cis.gov.by/bilateral/cis/>

Kazajstán, Moldavia, Turkmenistán y Azerbaiyán, "que representan más del 95% de las exportaciones bielorrusas a la región de la CEI (excluida Rusia)" .

La **UEEA** está creando ahora condiciones adicionales para el desarrollo sostenible de la economía bielorrusa a costa de

- 1) garantizar la libre circulación de bienes, servicios, capitales y mano de obra;
- 2) aplicación de políticas coherentes en sectores clave de la economía;
- 3) El desarrollo de vínculos de cooperación;
- 4) La puesta en marcha de proyectos conjuntos de inversión e innovación;
- 5) cumplimiento de las reglas, normas y requisitos uniformes de competencia para bienes y servicios;
- 6) acceso a los servicios de monopolio natural y al mercado de contratación pública.

iii. Los países de **la Unión Europea**, con los que se están intensificando las relaciones en ámbitos de interés mutuo como el comercio y la inversión, el transporte y el tránsito, la cooperación transfronteriza y regional, la facilitación de visados y la protección del medio ambiente. Los principales socios comerciales y económicos de Bielorrusia entre los países europeos son Alemania, Países Bajos, Polonia, Italia, Lituania, Reino Unido y Letonia, mientras que entre los principales inversores en la economía bielorrusa se encuentran Reino Unido, Chipre, Países Bajos, Austria, Polonia, Lituania, Letonia y Alemania.

La bielorrusa tiene por objeto intensificar la cooperación con los socios europeos y desarrollar proyectos concretos encaminados a

- 1) el desarrollo de una red de conexiones energéticas y de transporte;
- 2) Reforzar la seguridad energética regional;
- 3) contrarrestar las amenazas medioambientales;
- 4) mejorar la eficacia de la seguridad fronteriza y la facilitación del comercio aduanero.

²²Es en el vector europeo donde Bielorrusia ha promovido constantemente la

²² Unión Europea

idea de la integración de las integraciones, que "en el futuro puede servir de base para la armonización de los procesos de integración en el seno de la Unión Europea y de la Unión Económica Euroasiática, así como para la creación de un espacio económico y humanitario común desde Vladivostok hasta Lisboa" .

iv. **²³La República Popular China**, con la que las relaciones han alcanzado en los últimos años el nivel de una asociación estratégica global y se basan "en los principios de respeto mutuo, apoyo y cooperación polifacética" , cuya estructura puede dividirse en los siguientes ámbitos principales:

- 1) integración profunda y mutua de industrias y empresas;
- 2) tecnología de la información;
- 3) la creación de centros conjuntos de investigación y formación;
- 4) desarrollo conjunto de la ciencia sectorial;
- 5) cooperación interregional directa y sistemática.

Para garantizar el éxito de su aplicación, ya se están desarrollando mecanismos para fomentar la inversión directa china en el sector energético, la producción de materiales de construcción, las infraestructuras de transporte y la producción y transformación de productos agrícolas. Y las regiones hermanadas de ambos países han elaborado una hoja de ruta para profundizar en la cooperación comercial y económica, que fija proyectos conjuntos prioritarios, así como áreas prometedoras para la cooperación de todas las regiones bielorrusas y de Minsk con las provincias chinas de Heilongjiang, Jiangsu, Zhejiang, Sichuan, Gansu, Guangdong, Hubei y la capital, Pekín.

V. Países del **Sur global**, donde en las regiones de **Asia, América Latina, Oriente Medio y África** la parte bielorrusa pretende diversificar gradualmente el comercio y profundizar en la cooperación económica con el fin de crear requisitos previos de crecimiento adicionales para su economía orientada a la exportación. A continuación se estructuran las principales direcciones para el

<http://mfa.gov.by/multilateral/organization/list/c723f8823e56d467.html>

²³ Visita de Estado del presidente de la República Popular China Xi Jinping a Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://http://president.gov.by/ru/news.gov.by/ru/news/ru/view/gosudarstvennyj-vizit-predsedatelja-knr-si-tszinpinga-v-belarus-11366/>.

desarrollo de las relaciones:

1) Mayor compromiso político y económico con los socios tradicionales: Argentina, Brasil, Cuba, Egipto, India, Irán, Japón, Siria, Sudáfrica, Emiratos Árabes Unidos, Venezuela y Vietnam;

2) Establecimiento de un diálogo y entrada activa en mercados con un potencial significativo de cooperación mutuamente beneficiosa - Angola, Australia, Bolivia, Camboya, Colombia, Indonesia, Laos, Malasia, Mozambique, Mongolia, Nicaragua, Nigeria, Pakistán, Perú, Qatar, Arabia Saudí. Ecuador, Etiopía.

Con **África**, el área clave para la cooperación comercial y económica de Bielorrusia es la expansión de las exportaciones bielorrusas de bienes y servicios y el desarrollo de nuevos mercados. El área más prometedora para el compromiso de Bielorrusia con los países de **Oriente Medio** es la cooperación en materia de inversiones, que implica proyectos conjuntos en los sectores de la fabricación, la construcción, la agricultura, la hostelería y el comercio. Los países **asiáticos**, que tienen la tasa de crecimiento del producto interior bruto más alta del planeta, son a la vez un mercado prometedor y en rápida expansión para los bienes y servicios bielorrusos y un inversor prometedor en la economía bielorrusa. Los países **latinoamericanos** son un vector de la política exterior bielorrusa encaminada a consolidar las relaciones a largo plazo, ampliar el diálogo político, reforzar el marco jurídico y promover los intereses de las empresas bielorrusas, incluso mediante la creación de empresas conjuntas, la apertura de casas comerciales y oficinas de representación.

VI. POR último, **los Estados Unidos de América**, con quienes la parte bielorrusa ve el objetivo de desarrollar un diálogo constructivo e igualitario basado en los intereses mutuos, así como ampliar la cooperación bilateral plena en cuestiones mundiales de actualidad como la lucha contra la trata de seres humanos, la lucha contra la propagación de sustancias estupefacientes y psicotrópicas, la ciberdelincuencia y la pornografía infantil en Internet, la protección de las instalaciones nucleares y la no proliferación de armas de destrucción masiva.

Todas estas orientaciones de la política exterior bielorrusa presentadas anteriormente son muy elocuentes a la hora de subrayar la idea de que en las actuales condiciones de superación de la crisis mundial es necesario aumentar la cooperación internacional en todas las esferas. Y esto estará absolutamente en consonancia con la lógica del principio de la política exterior multivectorial. En este caso, la cooperación internacional debe basarse no sólo en el conocimiento, las innovaciones y las tecnologías avanzadas introducidas en la producción de masas, sino también en la formación activa de un espacio común de información y medios de interacción y asociación, en la introducción de los principios de igualdad y respeto mutuo en la conciencia de masas de millones de personas.

²⁴Al fin y al cabo, los medios de comunicación desempeñan hoy un papel extremadamente importante en los procesos de mayor acercamiento de países y pueblos: "La promoción activa de la idea <...> de integración presupone una posición creativa igualmente activa de los medios de comunicación de masas, su responsabilidad histórica ante la sociedad".

La creciente responsabilidad ante sus lectores, oyentes y telespectadores indica presumiblemente a los medios de comunicación actuales no sólo la manera de seguir determinados criterios de valor, sino también las más altas competencias profesionales, basadas en conocimientos competentes

²⁴ Discurso de bienvenida de L.S. Ananich, Ministro de Información de la República de Bielorrusia // Interethnic harmony and tolerance - the value basis of Eurasian integration: proceedings of the international scientific-practical conference, Republic of Belarus, Minsk, 9 December 2014 / Instituto de Filosofía, Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia. - Minsk : derecho y economía, 2015. - C. 13.

Social, étnico, lingüística, Religiosa,
Los medios de comunicación no son la única forma de contrarrestar las guerras mediáticas a las que asistimos hoy en día - guerras sin reglas, de las que son víctimas cada vez más personas en nuestro planeta. Esta es la única manera de contrarrestar las guerras informativas a las que asistimos hoy en día en la esfera mediática - guerras sin reglas, de las que cada vez más personas en nuestro planeta son testigos y víctimas.

FOR AUTHOR USE ONLY

CAPÍTULO 2

Características de la diplomacia parlamentaria en el contexto de los desafíos mundiales

En septiembre de 2016, la República de Bielorrusia eligió su sexto parlamento.

²⁵El tiempo transcurrido desde entonces ha demostrado que una de las áreas más importantes de su actividad es una intensificación significativa de la llamada "diplomacia parlamentaria", que debe basarse en las tareas de "diversificar los mercados y promover los bienes y servicios bielorrusos" . Recordemos que el concepto de "diplomacia parlamentaria" se refiere a la totalidad de las acciones activas del parlamento, grupos dentro de él o parlamentarios individuales para lograr objetivos de política exterior en formatos de diálogo, así como diversos aspectos de las actividades internacionales de los parlamentarios relacionados tanto con el cumplimiento de las obligaciones internacionales del Estado como con la promoción de sus diversas iniciativas de política exterior y economía exterior.

Se considera que los formatos de diálogo que los representantes elegidos por los pueblos están llamados a construir en el ámbito internacional pueden facilitar la búsqueda de estrategias eficaces para resolver los problemas y contradicciones globales y regionales. Y si recordamos que el entorno internacional actual se caracteriza por una alta y continua volatilidad y una creciente incertidumbre debido a las transformaciones globales en curso y al impacto negativo de los retos y amenazas tradicionales y nuevos, es fácil comprender por qué hoy en día "la tendencia hacia una mayor actividad multifuncional de los parlamentos en las relaciones internacionales es de naturaleza universal. ²⁶Se extiende prácticamente a todos los Estados del mundo y a las estructuras interparlamentarias que han creado" .

²⁵ El activismo internacional de los diputados debe contribuir al bienestar del pueblo - Andreichenko [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: [http://www.belta.by/politics/view/mezhdunarodnaja-aktivnost-deputatov-dolzna-sposobstvovat-povysheniju-blagosostojaniya-narodasposobstvovat-povysheniju-blagosostojaniya-naroda-224872-2016/](http://www.belta.by/politics/view/mezhdunarodnaja-aktivnost-deputatov-dolznahttp://www.belta.by/politics/view/mezhdunarodnaja-aktivnost-deputatov-dolzna-sposobstvovat-povysheniju-blagosostojaniya-narodasposobstvovat-povysheniju-blagosostojaniya-naroda-224872-2016/).

²⁶ Likhachev, V. Diplomacia parlamentaria / V. Likhachev // [Recurso electrónico]. - 2009. - URL: <https://in.teraffairs.ru/j author/material/122>

Al evaluar el estado actual de desarrollo de la diplomacia parlamentaria, también debe entenderse que ahora está volviendo cada vez más al interés nacional y empezando a abordar cuestiones serias de política exterior y económica.²⁷Y esto es bastante comprensible, ya que "el retorno a los intereses nacionales y a los enfoques pragmáticos es, en muchos sentidos, no sólo una reacción a las crisis externas, sino también un paso lógico en el replanteamiento de la metodología de implementación <...> de los objetivos en la política global" .²⁸A su vez, la intensificación de la actividad parlamentaria en el ámbito internacional es un importante punto de crecimiento en el desarrollo de la propia institución del parlamentarismo y en el establecimiento del parlamento nacional como uno de los centros de desarrollo de la estrategia de política exterior, ya que "el aumento del impacto de la diplomacia parlamentaria a nivel global puede observarse en el incremento de los poderes, el ámbito geográfico de la actividad y el abanico de cuestiones abordadas" .

En otras palabras, la diplomacia parlamentaria es una herramienta para mejorar la forma en que debatimos y crear un entorno propicio para la cooperación internacional, tanto bilateral como multilateral. Es importante que, en la actual realidad política y económica mundial, los parlamentarios se integren orgánicamente en el sistema de aplicación de la política exterior y de toma de decisiones eficaz, apoyándose en un componente analítico reforzado de su labor, ya que es precisamente un análisis en profundidad de la situación en los países extranjeros lo que puede hacer eficaz su búsqueda de posibles formas de influir en la sociedad civil para abordar los problemas de interacción existentes.

También es relevante en este contexto el tema de la mejora del apoyo

²⁷ Gavrilov, S. La diplomacia parlamentaria vuelve a los intereses nacionales / S. Gavrilov //

[Recurso electrónico]. -2016 . - URL:

http://185.37.61.231/news_rl/2016/04/26/parlamentskaya_diplomatiya_vozvravaetsya_k_nacno_nalnym_interesam/

²⁸ Kondrashova, E.V. La evolución del parlamentarismo en el contexto de la política exterior de Rusia / E.V. Kondrashova // [Recurso electrónico]. - 2008. - URL: <http://http://www.lib.ua-ru.net/diss/cont/295367.html.lib.ua-ru.net/diss/cont/295367.html>

informativo a las actividades de política exterior del parlamento nacional con el fin de conformar de forma decidida no sólo su imagen internacional, sino también la del país en su conjunto. ²⁹Tanto más cuanto que "un problema importante en el campo de la información es el excesivo acceso cerrado a la información, el excesivo nivel de secretismo, los materiales presentados a la prensa podrían ampliarse considerablemente especificando las áreas de actividad y la lista de algunas iniciativas propuestas" .

Las principales formas de actividad en política exterior de los parlamentos nacionales incluyen hoy varias. En primer lugar, el fortalecimiento institucional de

En segundo lugar, reforzar la seguridad internacional mediante la participación de los parlamentarios en conferencias internacionales, simposios, debates, mesas redondas, misiones de mantenimiento de la paz y misiones de observación electoral en otros países. En segundo lugar, reforzar la seguridad internacional mediante la participación de los parlamentarios en conferencias internacionales, simposios, debates, mesas redondas, misiones de mantenimiento de la paz y de observación de elecciones en otros países. En tercer lugar, el desarrollo de la cooperación interparlamentaria mediante reuniones internacionales de parlamentarios y contactos personales con colegas extranjeros y representantes de organizaciones gubernamentales y no gubernamentales.

³⁰En lo que respecta al parlamento bielorruso, la cooperación interparlamentaria ocupa un lugar especial en su sistema de actividades de política exterior, ya que "esta forma contiene el máximo potencial para llevar a cabo su propia política internacional activa, así como para ayudar a la diplomacia oficial en la aplicación de iniciativas de política exterior" . Entre las prioridades de la diplomacia parlamentaria bielorrusa se encuentran las cuestiones anticrisis, así

²⁹ Kondrashova, E.V. La evolución del parlamentarismo en el contexto de la política exterior de Rusia / E.V. Kondrashova // [Recurso electrónico]. - 2008. - URL: <http://http://www.lib.ua-ru.net/diss/cont/295367.html>, [lib.ua-ru.net/diss/cont/295367.html](http://http://www.lib.ua-ru.net/diss/cont/295367.html)

³⁰ Gorelik, A.A. Actividad de política exterior del parlamento bielorruso en condiciones modernas / A.A. Gorelik // [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: http://www.pac.by/ncatfileshttp://www.pac.by/ncatfiles/000038_786310_k_Gorelik.pdf

como la promoción del comercio, la economía y la producción.

El Parlamento bielorruso es un foro para la cooperación y los vínculos internacionales de las regiones bielorrusas en todos los ámbitos. Examinaremos cómo se lleva a la práctica esta cooperación, utilizando el ejemplo de la asociación del parlamento bielorruso con sus colegas de **Kazajistán, Pakistán y Malasia**.

En marzo de 2017, una delegación parlamentaria **de Kazajistán, encabezada por** el presidente del Majilis del Parlamento, N. Nigmatulin, visitó Bielorrusia. La visita puso de manifiesto el deseo mutuo y más ferviente de Minsk y Astana de ampliar la caja de herramientas del compromiso entre Bielorrusia y Kazajistán a través de una forma tan eficaz de diálogo bilateral como la diplomacia parlamentaria. Por lo tanto, durante las numerosas reuniones de parlamentarios kazajos en suelo bielorruso se debatió no sólo la cooperación interparlamentaria, sino también la interacción en la esfera comercial y económica, la mejora del marco jurídico y el funcionamiento de las instalaciones de la asamblea conjunta en Kazajistán.

³¹El compromiso de la diplomacia parlamentaria para abordar una serie de cuestiones en la asociación entre Bielorrusia y Kazajistán es muy oportuno, aunque solo sea por la razón de que hoy en día las partes "necesitan esforzarse para superar el declive de la cooperación comercial y económica, tanto a nivel bilateral como en el marco de la Unión Económica Euroasiática". De hecho, ya en 2014, el volumen de comercio entre Bielorrusia y Kazajistán alcanzó un récord de casi mil millones de dólares. Sin embargo, en 2016, el volumen del comercio mutuo disminuyó más del doble, ascendiendo a 419,1 millones de dólares. Aunque la balanza comercial en este caso fue positiva para Bielorrusia debido a los suministros de tractores y cabezas tractoras bielorrusos, leche y productos lácteos, máquinas y mecanismos para la recolección y trilla de cosechas, camiones y muebles a Kazajistán, la tarea prioritaria para los

³¹ Reunión con Nurlan Nigmatulin, presidente del Maylis del Parlamento de Kazajistán [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <http://http://president.gov.by/ru/news.gov.by/ru/news ru/view/vstrecha-s-predsdatelem-mazhilisa-parlamenta-kazaxstana-nurlanom-ni-gmatuliny-m-15817/>.

parlamentarios de los dos países en la actualidad es "garantizar un apoyo legislativo eficaz a todas las decisiones y acuerdos de los jefes de Estado".³² <...> Otra tarea importante es trabajar para aumentar el volumen de negocios comerciales" .

Cabe señalar que el principal documento sobre el desarrollo práctico de las relaciones bilaterales entre Bielorrusia y Kazajistán en la actualidad es el plan de acción intergubernamental para 2017-2018, que abarca todos los ámbitos de interacción, incluidos el comercial y económico, el científico y técnico, el cultural y humanitario, y las cuestiones regionales. De acuerdo con este documento, las partes se han fijado el objetivo de restablecer el nivel de facturación comercial de 2014 e incluso superarlo en un futuro muy próximo. Y se están dando ciertos pasos en esta dirección.

Ya se ha organizado en Kazajistán el montaje de equipos de cantera y minería de la Fábrica de Automóviles de Bielorrusia, así como de tractores, cosechadoras de grano y forraje, elevadores de carga y pasajeros y equipos contra incendios bielorrusos. En total, hay actualmente "ocho fábricas conjuntas de ensamblaje de maquinaria y equipos bielorrusos en Bielorrusia".³³ Las partes están trabajando en la puesta en marcha de otras seis fábricas de ensamblaje" . En particular, la Fábrica de Pequeños Equipos de Mecanización de Pinsk y Dorelektromash tienen previsto participar en la producción. Además, muy pronto se ampliará la cooperación en el sector industrial mediante la creación del Parque Industrial y Tecnológico Bielorruso-Kazajo en Kokshetau. Y a principios de 2017, la planta de Astana Motors en Almaty comenzó a producir camiones bajo la marca de Minsk Automobile Plant. Es importante que "el proyecto de MAZ en Kazajistán prevé no solo el montaje a gran escala de camiones. Ya ahora la cuota de

³² Andreichenko y Nigmatulin han acordado intercambiar más activamente experiencias en el ámbito legislativo [Recurso electrónico]. -2017. - URL: <http://www.belta.by/politics/view/andreichenko-i-nigmatulin-dogovorilis-aktivnee-obmenivatsja-opvtom-v-zakonotvorcheskoj-sfere-237815-2017/>

³³ La delegación parlamentaria de Kazajistán llega a Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: [http://www.belta.by/politics/view/parlamentskajija-delegatsiija-kazahstana-pribyla-v-belarusv-belarus-237708-2017/](http://www.belta.by/politics/view/parlamentskajija-delegatsiija-kazahstana-pribylahttp://www.belta.by/politics/view/parlamentskajija-delegatsiija-kazahstana-pribyla-v-belarusv-belarus-237708-2017/)

componentes locales es del 30%.³⁴A finales de este año esta cifra de localización de la producción aumentará hasta el 50%".

Todos estos hechos sugieren que las partes han creado una cierta base para el desarrollo y la adopción del Programa de Cooperación Social y Económica entre Bielorrusia y Kazajstán hasta 2026, cuya firma está prevista para 2017. En este documento, que será facilitado por los parlamentarios de los dos países, pueden y deben continuarse y desarrollarse tanto los proyectos que ya se han puesto en marcha para crear un parque industrial y tecnológico de vehículos agrícolas y municipales, ensamblar conjuntamente volquetes municipales en la Fábrica de Automóviles de Minsk y las cosechadoras Lidagroprommash, como los que aún están en fase de desarrollo.³⁵En particular, este programa podría abrir "buenas perspectivas para la cooperación en drones, la cooperación en la industria espacial", así como la participación de la parte bielorrusa en la aplicación de la iniciativa a gran escala del líder de Kazajstán, Nursultán Nazarbayev, para la tercera modernización del país. Cabe recordar que a finales de enero de 2017, el jefe de Kazajstán esbozó cinco prioridades principales para la reforma de la economía del país, cuya aplicación garantizará su crecimiento por encima de la media mundial y su avance sostenible hacia el grupo de los 30 países más avanzados.³⁶"La primera prioridad es la modernización tecnológica acelerada", en virtud de la cual se creará un programa "Kazajstán digital", en el que podrán utilizarse los avances de los especialistas bielorrusos con la introducción generalizada de elementos de la cuarta revolución industrial como la automatización, la robótica y la inteligencia artificial.

Pakistán es uno de los países asiáticos con los que Bielorrusia ha desarrollado

³⁴ Los productos bielorrusos tienen demanda entre los consumidores de Kazajstán - Nigmatulin [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: http://www.belta.by/economics/view/beloruskajahttp://www.belta.by/economics/view/beloruskaja-produktsija-produktsija-polzuetsj_a-sposom-u-a-sposom-u-potrebitelej_-v-kazahstane--v-kazahstane-nigmatulin-237925-237925_-20-2017/.

³⁵ Reunión con la delegación parlamentaria de Kazajstán [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <http://http://www.government.by/ru/content/7109.government.by/ru/content/7109>

³⁶ Muminov, A. Nursultán Nazarbayev nombra cinco prioridades para la modernización de Kazajstán / A. Muminov // [Recurso electrónico].-2017 : <http://www.abctv.kz/ru/news/nursultan-nazarbaev-nazval-pyat-prioritetov-modernizacii-ka>

sus relaciones con especial intensidad en los últimos años. Las dos visitas del líder bielorruso a Pakistán en 2015 y 2016 y las visitas de intercambio de los primeros ministros Sharif y Kabiakoŭ en agosto y noviembre de 2015 demostraron que ha llegado el momento de introducir cambios fundamentales en las relaciones bilaterales entre Bielorrusia y Pakistán. ³⁷La hoja de ruta para la cooperación a corto y medio plazo entre Bielorrusia y Pakistán "establece el objetivo de aumentar el comercio mutuo a mil millones de dólares para 2020...". En 2017, las partes llegaron al entendimiento de que "la interacción regular entre parlamentarios es necesaria para profundizar en la cooperación. ³⁸Son los parlamentos los que sirven de importantes puentes para establecer contactos interpersonales, profundizar en el entendimiento mutuo y desarrollar una cooperación mutuamente beneficiosa". ³⁹Por ello, en abril de 2017, la Cámara de Representantes de la Asamblea Nacional de Belarús y la Asamblea Nacional del Parlamento de Pakistán firmaron una declaración conjunta y un Memorando de Entendimiento, en los que se afirmaba que "no se puede desarrollar una interacción plena sin establecer y mejorar un diálogo interparlamentario efectivo".

Cabe señalar que el potencial de expansión del actual compromiso bielorruso-pakistaní se basa en la constatación de que la economía de este país asiático está creciendo y ofrece grandes oportunidades de inversión en agricultura, agroindustria, productos farmacéuticos, industria ligera, ingeniería mecánica, industria del petróleo y del gas. Y en varias de estas áreas se han dado recientemente pasos concretos en términos de cooperación efectiva con la parte

³⁷ Grishkevich, A. Bielorrusia y Pakistán pueden aumentar el volumen de negocios comerciales mutuos hasta mil millones de dólares para 2020 - Vovk / A. Grishkevich // [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: [http://www.belta.by/politics/view/belarusi-i-pakistanu-po-silam-narastit-vzaimnyj-tovarooborot-do-1-mlrd-k-2020-godu-vovktovarooborot-do-1-mlrd-k-2020-godu-vovk-239082-2017/](http://www.belta.by/politics/view/belarusi-i-pakistanu-po-silam-narastit-vzaimnyjhttp://www.belta.by/politics/view/belarusi-i-pakistanu-po-silam-narastit-vzaimnyj-tovarooborot-do-1-mlrd-k-2020-godu-vovktovarooborot-do-1-mlrd-k-2020-godu-vovk-239082-2017/).

³⁸ Las relaciones entre Pakistán y Bielorrusia se han desarrollado a un ritmo sin precedentes en los últimos años - Sharif [recurso electrónico]. - 2017 . - URL: <http://www.belta.by/politics/view/otnosheniya-pakistanu-i-belarusi-v-poslednie-gody-razvivajutsja-bespretsedentnymi-tempami-sharif-242294-2017/>

³⁹ Bielorrusia y Pakistán declaran la importancia de la cooperación en la agroindustria [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/belarusi-pakistan-zajavili-ohhttp://www.belta.by/economics/view/belarusi-pakistan-zajavili-o-.-sotrudnichestva-v-sfere-apk-24vazhnosti-sotrudnichestva-v-sfere-apk-241978-2017/>

bielorrusa. Por ejemplo, a finales de marzo de 2017, la parte pakistaní anunció su intención de poner en marcha un proyecto de inversión para abrir una planta de montaje de tractores bielorrusos en la provincia de Punjab, que ya son muy conocidos aquí.

Cabe recordar que Minsk Tractor Works comenzó a suministrar sus máquinas a Pakistán en 1955. Desde entonces ha exportado allí más de 130 mil máquinas. En 2015, la planta de Orient Tractor en Pakistán abrió una instalación de montaje para la producción de máquinas bielorrusas: unos cuatro mil tractores anuales. Pero "a día de hoy, el parque de tractores de Pakistán se estima en 700 mil máquinas.⁴⁰La demanda anual del mercado es de 85-90 mil tractores". Por eso hay razones para creer que el nuevo proyecto de ensamblaje de maquinaria agrícola bielorrusa reportará beneficios reales a sus participantes. Tanto más cuanto que la parte bielorrusa ha ofrecido a sus socios pakistaníes no sólo ensamblar tractores, sino también suministrar a los agricultores locales maquinaria y tecnologías agrícolas. Y en el futuro la empresa conjunta del estado de Punjab ensamblará no sólo maquinaria agrícola sino también municipal.

El tema del desarrollo de la cooperación bilateral en el complejo agroindustrial ha recibido recientemente un fuerte impulso gracias a la primera reunión conjunta bielorruso-pakistaní sobre el tema de la cooperación en el sector agroindustrial.

La delegación bielorrusa, encabezada por el presidente de la Cámara de Representantes de la Asamblea Nacional de Bielorrusia, V. Andreichenko, viajó a Pakistán en abril de 2017 para participar en el foro agrícola.⁴¹En el marco de este acontecimiento histórico, la parte bielorrusa expresó las principales

⁴⁰ Pakistán dispuesto a invertir en una nueva planta de montaje de tractores EN BIELORRUSIA [Recurso electrónico]. -2017 . - URL: <http://www.belta.by/economics/view/pakistan-gotov-investirovat-v-sozdanie-novogo-sborochnogo-proizvodstva-tractorov-belarus-240149-2017/>

⁴¹ Andreichenko sobre las prioridades de la cooperación con Pakistán: aumento del volumen de negocios y creación de empresas conjuntas [Recurso electrónico]: <http://www.belta.by/economics/view/andrejchenko-o-prioritetah-sotrudnichestva-s-pakistanom-naraschivanie-tovarooborota-i-sozdanie-sp-242175-2017/>

prioridades de la cooperación bilateral en el sector agroindustrial, entre ellas "aumentar el volumen de negocios mutuo, establecer instalaciones conjuntas de procesamiento, compartir logros avanzados en ciencia agraria y organizar formación conjunta" .

Por ejemplo, productores bielorrusos como Polotsk Dairy Factory OJSC, Vitebsk Broiler Poultry Factory OJSC, Orsha Meat Canning Factory OJSC podrán intensificar sus operaciones de exportación en el mercado pakistaní, CJSC Meat and Dairy Company, Biokom LLC, OJSC Agrokombinat Dzerzhinsky, OJSC Lidselmash, OJSC Gomselmash que demostraron su potencial productivo y tecnológico en el primer foro agrícola conjunto. ⁴²En cuanto a las nuevas producciones conjuntas, se trata de la "creación de empresas de procesamiento de carne de aves de corral, construcción de invernaderos, complejos de secado de grano" , porque las partes ya tienen buenas prácticas en el diseño y equipamiento de naves ganaderas, almacenes de frutas y hortalizas y complejos de invernaderos. En cuanto al intercambio de logros avanzados en el campo de la ciencia agrícola, el Memorando de Entendimiento y Cooperación entre la Universidad Técnica Agraria Estatal de Bielorrusia y la Universidad Agraria de Faisalabad, firmado en abril de 2017, debería proporcionar oportunidades adicionales.

Malasia es un Estado del Sudeste Asiático que la República de Bielorrusia considera un socio importante y prometedor en la región, y cuyo potencial de cooperación aún está por desbloquear. En 2015, el país ocupó el puesto 25 en términos de valor de las exportaciones bielorrusas entre todos los socios comerciales de Bielorrusia. Los suministros mutuos ascendieron entonces a casi 160 millones de dólares, con un superávit de 65,1 millones para la parte bielorrusa. En 2016, la tendencia prácticamente se mantuvo: las exportaciones bielorrusas a Malasia superaron los 85 millones de dólares en diez meses, con

⁴² Bielorrusia y Pakistán tienen la intención de establecer empresas conjuntas [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/belarus-i-pakistan-namerenyhttp://www.belta.by/economics/view/belarus-i-pakistan-namereny-sozdavat-sovmestnye-predpriyatija-24202sozdavat-sovmestnye-predpriyatija-242021-2017/>.

un superávit de cuarenta millones de dólares. Sin embargo, los fertilizantes potásicos representaron la mayor parte de los suministros bielorrusos, lo cual es comprensible, ya que Malasia es uno de los mayores consumidores de cloruro potásico del sudeste asiático. En el mismo año 2015, se importaron aquí 406,9 mil toneladas de estos fertilizantes por valor de 109,5 millones de dólares, y en 2016 - 546,2 mil toneladas por valor de 104,6 millones de dólares. Estos hechos por sí solos demuestran que hay espacio para que las partes avancen en términos de cooperación comercial y económica - para diversificar los suministros mutuos. Pero para ello es necesario determinar los mecanismos más eficaces de cooperación bilateral.

⁴³Minsk tiene su propia opinión al respecto, que, sin embargo, comparte Kuala Lumpur: "La cooperación interparlamentaria debería convertirse en una de las piedras angulares de los cimientos de las relaciones entre Bielorrusia y Malasia" . Y, por lo que parece, las partes ya están dando pasos concretos hacia ese objetivo. Ya en febrero de 2013, se creó en la Asamblea Nacional de la República de Bielorrusia un grupo de trabajo sobre cooperación con el Parlamento malayo. ⁴⁴Como paso recíproco, en abril de 2014 se constituyó en el Parlamento de Malasia el Grupo Parlamentario de Amistad Malasio-Belarus, cuyos representantes, encabezados por el vicepresidente de la Cámara de Representantes, R. Kiandi, llegaron a Minsk en agosto del mismo año, donde formularon con sus colegas bielorrusos una de las tareas más importantes de la asociación bielorruso-malasia: "Los dos países necesitan crear y desarrollar el marco jurídico para la cooperación" .

Inmediatamente se empezó a trabajar en una serie de proyectos de acuerdos

⁴³ Reunión con Pandikar Amin Mulia, presidente de la Cámara de Representantes de Malasia [Recurso electrónico]. - 2016. - URL : <http://president.gov.by/ru/http://president.gov.by/ru/news/ru/view/vstrecha-so-spikerom-palaty-predstavitelej-parlamentaru/view/vstrecha-so-spiker-palaty-predstavitelej-parlamenta-malaj-zii-pandikarom-aminom-mulia-zii-pandikarom-aminom-mulia-15126/>

⁴⁴ Belarús y Malasia tienen grandes oportunidades para desarrollar la cooperación bilateral [Recurso electrónico]. - 2014. - URL : <http://www.belta.by/politics/view/belarus-i-malajzija-imejut-bolshie-vozmozhnosti-dlja-razvitija-dvustoronnego-sotrudnichestva-51954-2014>

bilaterales: sobre cooperación económica, científico-técnica y cultural; sobre promoción y protección mutua de las inversiones; sobre cooperación en la lucha contra la delincuencia; sobre supresión mutua de visados; sobre cooperación en el ámbito jurídico; sobre cooperación técnico-militar; sobre cooperación entre la Cámara de Comercio e Industria de Bielorrusia y la Cámara Nacional de Comercio e Industria de Malasia; sobre cooperación entre la rama de Minsk de la Cámara de Comercio e Industria de Bielorrusia y la Cámara Internacional de Comercio e Industria de Malasia; sobre cooperación en el ámbito de la cooperación técnico-militar.

Comité Ejecutivo Regional de Minsk y el Gobierno del Estado de Sabah, sobre la cooperación entre Belteleradiocompany y la Compañía Estatal de Radio y Televisión de Malasia RTM; sobre la cooperación en el ámbito de la prevención y respuesta ante emergencias. ⁴⁵Por último, en 2016, las partes firmaron un Memorando sobre cooperación interparlamentaria, señalando que "Bielorrusia y Malasia cuentan con la base necesaria para profundizar el diálogo político, desarrollar las relaciones comerciales y económicas, la cooperación en cultura, ciencia, educación y sanidad", que existe un enorme potencial de cooperación no realizado y que hay muchos puntos de contacto.

La visita a Minsk en diciembre de 2016 del presidente de la Cámara de Representantes del Parlamento de Malasia, P.A. Mulia, demostró la amplitud del abanico temático en el que los parlamentarios de los dos países participarán en la cooperación belaruso-malasia en un futuro próximo: industria, turismo, educación, alta tecnología, complejo militar-industrial, establecimiento de empresas conjuntas, construcción de lazos interregionales y científico-técnicos.

⁴⁶En particular, por lo que se refiere a la cooperación científica y tecnológica, "podrían ponerse en marcha proyectos de biotecnología, microbiología, óptica

⁴⁵ Andreichenko: Bielorrusia y Malasia tienen una base para profundizar el diálogo político [recurso electrónico]:

<http://www.belta.by/politics/view/andrejchenko-u-belarusi-i-malajzii-est-osnova-dlja-uglublenija-politicheskogo-dialoga-224305-2016/>

⁴⁶ Andrei Kobyakov se reunió con el presidente de la Cámara de Representantes del Parlamento de Malasia [Recurso electrónico]. - 2016. - URL:

<http://http://www.government.by/ru/content/6900.government.by/ru/content/6900>

láser, nuevos materiales" .⁴⁷ Ya se están elaborando varios acuerdos entre las instituciones de enseñanza superior de ambos países sobre cuestiones relacionadas con la formación de especialistas, tanto a nivel universitario como de personal científico altamente cualificado, ya que "una mayor cooperación en la formación de personal ayudaría a desarrollar las relaciones políticas, comerciales y económicas" .

Parece que varios exportadores bielorrusos pueden tener oportunidades interesantes en el mercado malasio; hasta ahora, además de fertilizantes potásicos, han suministrado neumáticos, equipos de medición, hardware y productos alimenticios en pequeñas cantidades. En 2016, se realizaron envíos de prueba a ese país de fertilizantes minerales mixtos por parte de Gomel Chemicals OJSC y de malta por parte de Belsolod OJSC. Debido al intenso desarrollo de la agricultura en Malasia, existen perspectivas de reanudación de la exportación de maquinaria agrícola bielorrusa. Cabe recordar que los primeros suministros de maquinaria de Minsk Tractor Works a Malasia se organizaron ya en 1968, pero entonces se canalizaron a través de Singapur. En la actualidad, "la capacidad del mercado de maquinaria agrícola de Malasia se estima en 70-80 millones de dólares al año. El parque de tractores y otra maquinaria agrícola cuenta con unas 43 mil unidades."⁴⁸ Los principales usuarios de esta maquinaria son los agricultores de plantaciones" . Así pues, los tractores bielorrusos pueden ser demandados aquí en cantidades considerables.

La parte malasia también expresó su interés por empresas bielorrusas como la Fábrica Bielorrusa de Automóviles de Zhodino y la 558ª Fábrica de Reparación de Aeronaves de Baranovichi. Los volquetes bielorrusos pueden ser demandados en este país asiático por la razón de que "Malasia tiene grandes reservas de minerales. Se trata de mineral de hierro, carbón y metales no

⁴⁷ Bielorrusia invita a Malasia a intensificar la cooperación en formación de personal [recurso electrónico]:

<http://www.belta.by/society/view/belarus-predlagaet-malajzii-bolee-intensivno-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-podgotovki-kadrov-224404-2016/>

⁴⁸ Malasia estudia comprar maquinaria MTZ para trabajar en los arrozales [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/malajzija-rassmatrivaet-vozmozhnost-zakupki-tehniki-mtz-dlja-raboty-na-risovyh-poljah-224664-2016/>.

ferrosos. El país es uno de los mayores productores mundiales de estaño.⁴⁹ <...> ahora estamos entrando en la fase de recuperación del sector". En cuanto a la empresa de Baranovichi, ya ha participado en contratos puntuales con clientes malasios.⁵⁰ Pero en la actualidad Malasia está estudiando las posibilidades de ampliar la cooperación con Bielorrusia en el ámbito de los equipos de aviación, por lo que se habla de ampliar la cooperación de la parte bielorrusa "con el Ministerio de Defensa de Malasia para reparar y modernizar aviones del tipo MiG-29".

Al parecer, el compromiso bielorruso-malayo en el ámbito del equipamiento militar puede ampliarse significativamente en un futuro próximo. Al menos, en marzo de 2017, la parte bielorrusa dio pasos importantes en esta dirección al mostrar sus últimas tecnologías de defensa en la 14ª exposición internacional de equipamiento aeroespacial y naval LIMA 2017, que se celebró en Malasia, en la isla de Langkawi. Señalar que el foro es una de las mayores ferias de equipamiento militar de la región Asia-Pacífico, que se celebra bianualmente desde hace 26 años bajo el patrocinio del Ministerio de Defensa de Malasia. En esta ocasión contó con la participación de unas 350 empresas de 36 países y unos 400 mil visitantes.⁵¹ La participación de Bielorrusia en el evento es comprensible, ya que "las anteriores ferias de LIMA han demostrado ser una excelente plataforma para mostrar y promocionar los últimos equipos y tecnologías aeroespaciales y navales en el mercado malasio y en toda la región Asia-Pacífico".

Por ello, en el stand conjunto del Comité Estatal de la Industria de Defensa se

⁴⁹ Ogneva, Yu. maquinaria BelAZ puede ser de interés para el sector privado en Malasia - Parkhomchik / Yu . Ogneva // [Recurso electrónico].-2016: <http://www.belta.by/economics/view/tehnika-belaz-mozhet-byt-interesna-chastnomu-sektoru-malajzii-parhomchik-225091-2016/>

⁵⁰ Malasia está interesada en ampliar la cooperación con Bielorrusia en la reparación de aviones militares [Recurso electrónico]. -2016 . - URL: <http://www.belta.by/economics/view/malajziia-zainteresovana-rasshirit-sotrudnichestvo-s-belarusjju-poi-remontu-voennoi-aviatehniki-224895-2016/>

⁵¹ Zhybul, A. Las últimas tecnologías de defensa de Bielorrusia se presentarán en la exposición LIMA en Malasia / A. Zhybul // [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: [http://www.belta.by/society/view/novejshie-oboronnye-tehnologii-belarusi-budut-predstavleny-na-vystavke-lima-v-malajziina-vystavke-lima-v-malajzii-235856-2017/](http://www.belta.by/society/view/novejshie-oboronnye-tehnologii-belarusi-budut-predstavlenyhttp://www.belta.by/society/view/novejshie-oboronnye-tehnologii-belarusi-budut-predstavleny-na-vystavke-lima-v-malajziina-vystavke-lima-v-malajzii-235856-2017/)

presentaron las últimas tecnologías de defensa y las capacidades del sector de defensa de la economía bielorrusa en el desarrollo y la producción de equipos robóticos, componentes de aviación, modernos equipos de radiolocalización, estaciones y complejos de supresión de radiocomunicaciones, productos ópticos y optoelectrónicos, dispositivos de visualización de información capaces de funcionar en duras condiciones operativas, así como una profunda modernización de los complejos de misiles antiaéreos de defensa aérea. La Fábrica de Reparación de Aeronaves 558 también presentó en la exposición una amplia gama de vehículos aéreos no tripulados - UAV tácticos Berkut-1(2), Kondor-1(2), Moskit y cuadricópteros de despegue y aterrizaje vertical - Shershin, ARTZ Satellite y más de 20 artículos de componentes de aviación fabricados en la empresa de Baranovichi.

Existen ciertas perspectivas de cooperación entre las regiones de Bielorrusia y Malasia. Por parte bielorrusa, se trata, en primer lugar, de la región de Minsk, donde se encuentra Belaruskali, uno de los principales exportadores a Malasia.

⁵²Curiosamente, "la cuota de fertilizantes potásicos bielorrusos entre todos los productos similares en el mercado malasio alcanza el 25%" . Pero las autoridades regionales esperan que los suministros de exportación al mercado malasio no se limiten a los fertilizantes potásicos. Su gama puede ampliarse para incluir equipos agrícolas y de carga, así como productos alimenticios. Por parte malaya, el estado de Sabah participará en esta cooperación interregional. Si la experiencia de cooperación con Sabah resulta positiva, la región de Minsk no descarta el desarrollo de estrechas relaciones con otras regiones malasias.

Cabe destacar que la intensificación de los esfuerzos para ampliar el compromiso entre Bielorrusia y Malasia, que se basa en la cooperación interparlamentaria, ha dado resultados tangibles en los últimos años. ⁵³En

⁵² La región de Minsk planea desarrollar la cooperación con el estado malasio de Sabah [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: [http://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-planiruet-razvivat-sotrudnichestvo-s-malajzijskim-shtatom-sabahplaniruet-razvivat-sotrudnichestvo-s-malajzijskim-shtatom-sabah-224590-2016/](http://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblasthttp://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-planiruet-razvivat-sotrudnichestvo-s-malajzijskim-shtatom-sabahplaniruet-razvivat-sotrudnichestvo-s-malajzijskim-shtatom-sabah-224590-2016/).

⁵³ Las exportaciones de Bielorrusia a Malasia, Singapur y Filipinas aumentaron a principios de 2017

concreto, "la tasa de crecimiento de las exportaciones bielorrusas a Malasia en enero de 2017 en comparación con el mismo período del año anterior fue del 172,4% y el volumen de exportación fue de 13,8 millones de dólares" . Un instrumento importante y eficaz para ampliar la asociación mutuamente beneficiosa, como la Comisión intergubernamental Bielorrusia-Malasia para el Comercio y la Cooperación Económica, está ahora en la agenda para el desarrollo de las relaciones bilaterales entre Bielorrusia y Malasia. Hay que creer que su aparición en 2017 podría convertirse en un factor para una mayor intensificación de las relaciones entre ambos países, que cumplieron 25 años en marzo de 2017. Según Minsk y Kuala Lumpur, a lo largo de un cuarto de siglo, ambas partes han sido testigos de un aumento del volumen de negocios comerciales mutuos y del desarrollo de los lazos políticos y culturales. ⁵⁴Un mayor desarrollo de este diálogo constructivo solo "influirá positivamente en la realización del rico potencial existente de la cooperación entre Bielorrusia y Malasia" .

⁵⁵Como podemos ver en los ejemplos citados de interacción entre el parlamento bielorruso y sus colegas kazajos, pakistaníes y malayos, "el componente parlamentario en el diálogo internacional es un elemento importante de interacción en muchos asuntos" . Los parlamentarios intentan aprovechar las oportunidades de la diplomacia parlamentaria para promover los lazos comerciales y económicos, la cooperación industrial y la puesta en marcha de proyectos de inversión prometedores. Bielorrusia ve un mayor desarrollo del recurso de la diplomacia parlamentaria en su uso más activo en la preparación e

[recurso electrónico]. -2017 .- URL: <http://www.belta.by/economics/view/belarus-v-nachale-2017-goda-rezko-narastila-eksport-v-malajziju-smgapur-i-fitippiny-235803-2017/>

⁵⁴ Los titulares de Exteriores de Bielorrusia y Malasia constatan el gran potencial de las relaciones bilaterales [Recurso electrónico]. -2017 .- URL:

<http://www.belta.by/politics/view/rukovodstvo-mid-belarusi-i-malajzii-otmechajut-bolshoj><http://www.belta.by/politics/view/rukovodstvo-mid-belarusi-i-malajzii-otmechajut-bolshoj-potentsial-dvustoronnih-otnoshenijpotentsial-dvustoronnih-otnoshenij-237705-2017/>

⁵⁵ Discurso a los miembros del Parlamento de la República de Sudán [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: http://president.gov.by/ru/http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vystuplenie-pered-deputatamiru/view/vystuplenie-pered-deputatami-.respubliki-sudan-parlamenta-respubliki-sudan-15402/

implementación de hojas de ruta y documentos políticos firmados con países extranjeros. ⁵⁶Sobre todo porque "los parlamentarios, en virtud de su estatus, pueden plantear temas muy delicados, y los contactos parlamentarios a menudo resultan ser una vía alternativa eficaz para "dilatarse" los cuellos de botella en las relaciones interestatales".

Les recordamos que la Asamblea Nacional de la República de Belarús de la sexta convocatoria formó 70 grupos de trabajo para la cooperación con los parlamentos de los estados extranjeros, dos comisiones interparlamentarias para la cooperación con la Asamblea Nacional de Armenia y la Rada Suprema de Ucrania, así como 13 delegaciones para el trabajo con las organizaciones internacionales, incluida la Asamblea Parlamentaria de la Unión Belarús-Rusia, la Asamblea Interparlamentaria de la CEI, la Asamblea Parlamentaria de la Comunidad de Estados Independientes y la Asamblea Parlamentaria de Ucrania.

Además, el papel del parlamento bielorruso también está aumentando significativamente en la actualidad a la hora de abordar cuestiones de gran envergadura como la atracción de importantes volúmenes de inversión y tecnología occidentales para modernizar la economía bielorrusa, lo que no puede hacerse sin mejorar el clima de inversión en el país y seguir perfeccionando la legislación en este ámbito. ⁵⁷Por ello, "el intercambio interparlamentario de experiencias con colegas europeos sobre la optimización del régimen jurídico de protección y promoción de las inversiones y la protección de la propiedad intelectual adquiere especial relevancia". Es por ello que la diplomacia parlamentaria en su conjunto, trabajando para fortalecer la autoridad y la imagen de Belarús, para aumentar su atractivo inversor, no sólo contribuye a la

⁵⁶ Andreichenko, V. La diplomacia parlamentaria puede participar más activamente en la preparación de hojas de ruta para la cooperación / V. Andreichenko // [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <http://www.belta.by/opinions/view/parlamentskuju-diplomatiju-mozhno-belta.by/opinions/view/parlamentskuju-diplomatiju-mozhno-aktivnee-zadejstvovat-pri-podgotovke-dorozhnyh-kart-sotrudnichestva-5462/>

⁵⁷ Evdochenko instó a los diputados a trabajar para mejorar la legislación sobre inversiones [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/evdochenko-prizval-deputatov-k-rabote-po-sovershenstovaniyu-zakonodatelstva-v-investitsionnoj-sfere-240193-2017/>

expansión de todo el espectro de la cooperación internacional, sino que se convierte en un elemento muy importante de todo el sistema de aplicación de la política exterior bielorrusa.

FOR AUTHOR USE ONLY

CAPÍTULO 3

Cuestiones de actualidad sobre el desarrollo de las exportaciones en el contexto de la publicidad y el apoyo a los medios de comunicación

Garantizar las condiciones para el crecimiento de las exportaciones de bienes y servicios no es sólo una de las áreas más importantes de las actividades económicas exteriores para la República de Bielorrusia, sino también la principal prioridad de la economía bielorrusa, ya que las exportaciones representan más de la mitad del producto interior bruto de su estructura. Y este hecho la convierte en una de las fuentes clave para garantizar el crecimiento económico sostenible del país.

Las cuestiones del desarrollo del potencial exportador de Bielorrusia y del equilibrio del comercio exterior han adquirido especial importancia en el entorno actual, "ya que la demanda exterior de los productos de los productores nacionales es el factor más importante para cargar las capacidades de producción, mantener altos niveles de empleo y garantizar un crecimiento dinámico de la economía.⁵⁸ Al mismo tiempo, un saldo positivo del comercio exterior de bienes y servicios garantiza la estabilidad financiera a nivel macroeconómico, determinando parámetros básicos de la seguridad económica del país como las reservas oficiales de divisas, la deuda externa bruta y pública, el tipo de cambio de la moneda nacional y los ingresos del presupuesto público"

Los principales retos y tendencias mundiales que han tenido un impacto significativo en las exportaciones bielorrusas en los últimos años son: 1) el aumento de la competencia mundial en los mercados de bienes y servicios, capital y tecnología; 2) la restricción del acceso a las materias primas, la energía, el agua, los alimentos y los corredores de transporte; 3) el papel cada vez más

⁵⁸ National Programme of Export Development of the Republic of Belarus [Recurso electrónico]. - 2011. - URL:

<http://pravo.levonevsky.org/bazaby11/republic01/text820.htm>
<http://pravo.levonevsky.org/bazaby11/republic01/text820.htm>

importante del crecimiento económico innovador y la expansión de las exportaciones, mientras que los factores tradicionales del desarrollo económico nacional han ido ganando importancia. ⁵⁹En estas condiciones, según el Jefe de Estado bielorruso, "la diversificación de las exportaciones y la búsqueda de nuevos mercados es una cuestión de suma importancia, la supervivencia de nuestro país" .

Por eso, habiendo completado, en conjunto, la formación a nivel estatal de un sistema de estímulo y apoyo a las exportaciones basado en la práctica internacional, la República de Belarús ha puesto rumbo al desarrollo, mejora y creación de condiciones para la introducción de nuevos mecanismos eficaces de este sistema. ⁶⁰Esto es comprensible: en la situación de desarrollo post-crisis del comercio mundial, el vector de desarrollo dirigido a "aumentar los productos intensivos en ciencia y de alta tecnología en la estructura de las exportaciones y diversificar los suministros a nuevos mercados" es objetivamente relevante para países como Bielorrusia. .

Una herramienta eficaz para alcanzar los objetivos trazados en este ámbito es la aplicación de una política económica exterior multivectorial, que mantiene contactos comerciales con la mayoría de los países extranjeros y participa activamente en los procesos de integración internacional. Los siguientes hechos son reveladores a este respecto: "En la actualidad, la República de Bielorrusia tiene misiones diplomáticas en 56 países de todo el mundo. Teniendo en cuenta la acreditación concurrente de embajadores, Belarús está representada en 112 de los 174 países con los que nuestro país

⁶¹relaciones diplomáticas establecidas" . En la propia República, había 46 embajadas, 4 sedes diplomáticas y 2 misiones comerciales a principios de 2016,

35 oficinas consulares

⁵⁹ Reunión con el ministro de Asuntos Exteriores Uladzimir Makiej [Recurso electrónico]. - 2014. - URL: http://president.gov.by/ru/http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-ministrom-inostrannyx-delru/view/vstrecha-s-ministrom-inostrannyx-del-.-makeem-vladimirom-makeem-10420/

⁶⁰ Exportaciones [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://mfa.gov.by/export/export/>.
⁶¹ Revisión de los resultados de la política exterior de la República de Bielorrusia y del Ministerio de Asuntos Exteriores en 2015 [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <http://mfa.gov.by/publication/reports/ad9a745931227143.html>

de Estados extranjeros, 16 oficinas de representación de organizaciones internacionales y 86 embajadas extranjeras acreditadas en Minsk procedentes de Moscú, Vilna, Varsovia y Kiev.

Estos hechos demuestran que Bielorrusia tiene un potencial considerable, tanto para reforzar los lazos mutuamente beneficiosos con sus socios económicos tradicionales y desarrollar nuevos mercados, como para diversificar sus exportaciones como una de las condiciones para el desarrollo económico estable y la mejora del nivel de vida de sus ciudadanos. Es bien sabido que los productos bielorrusos de exportación superan el millar de nombres, y entre los principales productos suministrados a los mercados extranjeros figuran los derivados del petróleo, los fertilizantes potásicos y nitrogenados, los productos metálicos laminados y el cordón metálico, los tautos, los camiones, los autobuses, los frigoríficos y congeladores, las fibras e hilos químicos, la caprolactama, los neumáticos, la madera y sus derivados, los muebles, la ropa, el calzado, los productos lácteos y cárnicos, el azúcar. ⁶²Esta lista se completa con una amplia gama de productos técnicos sofisticados con "demanda estable en los mercados extranjeros: maquinaria agrícola, trolebuses y tranvías, maquinaria de construcción de carreteras, equipos tecnológicos y electrónicos, cocinas de gas, lavadoras, productos microelectrónicos e instrumentos ópticos" .

No obstante, los resultados de 2015 mostraron que Bielorrusia requiere ahora una mayor concentración de esfuerzos para aumentar las exportaciones y encontrar nuevos mercados: "La situación confirma la necesidad de un cambio más dinámico del centro de gravedad de la política de exportación desde los mercados tradicionales a otras áreas de diversificación geográfica y de productos de los flujos de exportación. ⁶³Se necesitan bienes y servicios cualitativamente

⁶² Potencial de exportación [Recurso electrónico]. - 2015. - URL:

<http://mfa.gov.by/export/export/potential/>

⁶³ Andrei Kobyakov celebró una reunión del Presidium del Consejo de Ministros [Recurso electrónico]. - 2015. - URL:

<http://http://www.government.by/ru/content/5967.government.by/ru/content/5967>

nuevos e innovadores" . ⁶⁴En este sentido, el gobierno bielorruso se ha fijado como objetivo "aprovechar al máximo los acuerdos y desarrollos existentes con todos los países, prestando especial atención a aquellos con los que se ha elaborado un programa de acciones conjuntas al más alto y elevado nivel" .

Ya en 2014, casi cincuenta países fueron identificados como nuevos mercados prometedores para los exportadores bielorrusos: 1. Australia. 2. Argelia. 3. Angola. 4. Bahreín. 5. Bolivia. 6. Gabón. 7. Gambia. 8. Ghana. 9. Grecia. 10. Zimbabue. 11. Jordania. 12. Irlanda. 13. España. 14. Camboya. 15. Camerún. 16. Colombia. 17. Costa de Marfil. 18. 18. Kuwait. 19. Laos. 20. 20. Líbano. 21. Malasia. 22. Mali. 23. Malta. 24. 24. Marruecos. 25. 25. Mozambique. 26. Mongolia. 27. Myanmar. 28. 28. Namibia. 29. Nigeria. 30. 30. Nicaragua. 31. Omán. 32. 32. Pakistán. 33. Perú. 34. Portugal. 35. Arabia Saudí. 36. Senegal. 37. Singapur. 38. Eslovenia. 39. Sudán. 40. Tailandia. 41. Togo. 42. Túnez. 43. Filipinas. 44. Croacia. 45. Sri Lanka. 46. ⁶⁵Ecuador . ⁶⁶Para cumplir esta prometedora tarea, en el mismo año se abrieron "las embajadas de nuestro país en Australia, Ecuador, Mongolia, Pakistán, Qatar..." .

Sin embargo, en 2014, Bielorrusia se enfrentó a graves problemas externos relacionados con el descenso de los precios mundiales del petróleo y de los productos petrolíferos exportados, la devaluación del rublo ruso y la escalada de la situación en Ucrania. Como resultado, las exportaciones de bienes a Rusia cayeron en casi 1.500 millones de dólares. Aunque estas pérdidas se compensaron parcialmente con un aumento de los suministros bielorrusos a Europa, Asia. América y África en casi mil millones de dólares, el volumen total

⁶⁴ Andrei Kabiakoŭ se reunió con los jefes de las misiones diplomáticas y oficinas consulares de la República de Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2015. - URL:

<http://http://www.government.by/ru/content/5956.government.by/ru/content/5956>

⁶⁵ El Ministerio de Industria de Bielorrusia aumentará las exportaciones a nuevos mercados hasta 168,7 millones de dólares en 2014 [Recurso electrónico]. -2014 . - URL:

<http://www.belta.by/economics/view/minpromu-belarusi-predstoit-v-2014-godu-narastit-eksport-tovarov-na-novye-rynki-do-1687-mln-42698-2014>

⁶⁶ Revisión de los resultados de la política exterior de la República de Bielorrusia y del Ministerio de Asuntos Exteriores en 2014 [Recurso electrónico]. - 2015. - URL:

<http://mfa.gov.by/publication/reports/a2973e28e4b86261.html>

de las exportaciones de Bielorrusia a nuevos mercados prometedores fue solo el 84% del nivel de 2013.

⁶⁷Esta situación fue objeto de seria consideración en una reunión del Presidium del Consejo de Ministros en febrero de 2015, durante la cual el Gobierno llamó la atención sobre los principales problemas para diversificar y aumentar las exportaciones -la falta de una estrategia de precios eficaz para los fabricantes bielorrusos y los problemas con la calidad y el mantenimiento de la maquinaria- y formuló medidas específicas para intensificar el trabajo en los mercados no pertenecientes a la CEI utilizando herramientas como "el marketing agresivo, la participación en licitaciones, la creación con

Con el fin de tomar medidas adicionales para desarrollar nuevos mercados exteriores, se han asignado países y regiones específicos a funcionarios bielorrusos de alto nivel, y se ha designado el órgano coordinador de la diversificación y expansión de las exportaciones.

El Ministerio de Asuntos Exteriores , encargado de

⁶⁸"interactuar directamente con los funcionarios asignados a los países y regiones" . Los siguientes países ya han sido nombrados como nuevos mercados prometedores para las exportaciones bielorrusas en 2015 1. Argelia. 2. Bangladesh. 3. Bahréin. 4. Bosnia y Herzegovina. 5. Grecia. 6. Dinamarca. 7. Zimbabue. 8. Jordania. 9. España. 10. Camboya. 11. Kenia. 12. Chipre. 13. 13. Kuwait. 14. Laos. 15. Macedonia. 16. 16. Malasia. 17. Marruecos. 18. 18. Nepal. 19. Noruega. 20. 20. Nicaragua. 21. Omán. 22. Panamá. 23. 23. Perú. 24. Portugal. 25. 25. Arabia Saudí. 26. Senegal. 27. 26. Singapur. 28. Togo. 29. Túnez. 30. 30. Uruguay. 31. 31. Filipinas. 32. Croacia. 33. Montenegro. 34. Chile. 35. 35. Sri Lanka.

No obstante, la situación macroeconómica de Bielorrusia siguió evolucionando

⁶⁷ Andrei Kobayakov celebró una reunión del Presidium del Consejo de Ministros [Recurso electrónico]. - 2015. - URL:

<http://http://www.government.by/ru/content/5840.government.by/ru/content/5840>

⁶⁸ Grigorovich, T. Los países y regiones específicos fueron asignados a los funcionarios bielorrusos para aumentar las exportaciones / T. Grigorovich // [Recurso electrónico].- 2014. - URL:

<http://www.belta.by/economics/view/dlja-naraschivanija-eksporta-za-belomsskimi-chinovnikami-zakrepili-konkretnye-strany-i-regiony-62465 -2014>

en el primer trimestre de 2015 en medio de un estrechamiento de los principales mercados de exportación. El volumen de las exportaciones bielorrusas de bienes y servicios cayó casi una cuarta parte en los dos primeros meses.⁶⁹ "Los mayores retos y dificultades los afrontaron las empresas industriales, principalmente en el sector de la construcción de maquinaria". Por lo tanto, ya en abril de 2015, el Gobierno sugirió la necesidad de un cambio más dinámico del centro de gravedad de la política de exportación del mercado ruso a otros destinos. Se hizo hincapié en la necesidad de acelerar la diversificación geográfica, así como de los productos básicos, de los flujos de exportación, lo que se respaldó con argumentos de peso. En concreto, a pesar de una caída general de los volúmenes de exportación en enero y febrero de 2015, las exportaciones bielorrusas a países asiáticos crecieron en 106,7 millones de dólares. En algunos países, como India, Australia, Indonesia, Vietnam, Estados Unidos y Bulgaria, se superó el objetivo entre dos y tres veces.

Con el fin de dar un enfoque estrictamente sistemático a la organización de las actividades en este ámbito del desarrollo estratégico del Estado, el Gobierno bielorruso y el Banco Nacional adoptaron en enero de 2016 un conjunto de medidas para hacer frente a los retos del desarrollo socioeconómico en 2016 y garantizar el equilibrio macroeconómico, entre las que se incluyen 93 medidas en el ámbito de la política económica exterior, de integración, de inversión, de innovación, industrial, de precios, antimonopolio, social, regional y monetaria, así como las siguientes

⁷⁰ El primer punto del documento es "la aprobación del Programa Nacional de Apoyo y Desarrollo de las Exportaciones de la República de Bielorrusia para 2016-2020. . Además, dice que es necesario desarrollar un plan de apoyo a los

⁶⁹ Matveev, V. El Gobierno de Belarús aplica un conjunto de medidas de apoyo a las exportaciones / V. Matveev // [Recurso electrónico]. -2015 . - URL: <http://www.belarus.by/ru/government/events/pravitelstvo-belarusi-realizuet-kompleks-mer-podderzhke-eksporta-i-0000019944.html>

⁷⁰ Complejo de medidas para abordar las tareas de desarrollo socioeconómico de la República de Bielorrusia en 2016 y garantizar el equilibrio macroeconómico [Recurso electrónico] . URL: <http://www.government.by/upload/docs/file579cc4076ac5948a.PDF>

exportadores bielorrusos y aplicar las decisiones del Consejo Intergubernamental Euroasiático sobre el desarrollo conjunto de las exportaciones de bienes y servicios a terceros países. ⁷¹Al mismo tiempo, "se prestará especial atención a la diversificación de las exportaciones" en la siguiente proporción: mercado de la Unión Económica Euroasiática - 37,3 por ciento; mercado de la Unión Europea - 35,2 por ciento; mercados de otros países - 27,5 por ciento.

A más largo plazo - para 2020, según se desprende de la Directiva nº 3 "Sobre las áreas prioritarias para el fortalecimiento de la seguridad económica del Estado", actualizada a finales de enero de 2016, se prevé garantizar una diversificación sistemática de las exportaciones bielorrusas para lograr una distribución equitativa de los suministros de Bielorrusia entre los mercados ya mencionados anteriormente en la proporción: un tercio a un tercio. ⁷²Esto permitirá equilibrar el comercio exterior de Bielorrusia, desarrollar nuevos mercados y afianzarse en ellos, y reducir el riesgo de que el crecimiento económico de Bielorrusia dependa del crecimiento de cada uno de los países socios comerciales". En este contexto, el objetivo es encontrar y aplicar nuevas formas y métodos para promover los bienes, obras y servicios bielorrusos en los mercados tradicionales y nuevos, y ampliar la cooperación internacional mediante la creación de alianzas a largo plazo de diversos tipos -empresas conjuntas fuera de Bielorrusia, acuerdos de franquicia, licencia y arrendamiento- para desarrollar tecnologías avanzadas, fabricar nuevos productos y acompañar su venta con los servicios correspondientes. Una de las prioridades de Bielorrusia es establecer una cooperación entre los principales fabricantes bielorrusos y las empresas multinacionales para atraer inversiones extranjeras directas , lo que permitiría

⁷¹ Aprobado un conjunto de medidas para afrontar los retos del desarrollo socioeconómico de Bielorrusia en 2016 [Recurso electrónico]: <http://www.government.by/ru/content/6206>

⁷² Bielorrusia planea reducir significativamente su dependencia de los mercados tradicionales para 2020 [e-recurso]: <http://www.belta.by/economics/view/belarus-k-2020-godu-planiruet-znachitelno-snizit-zavisimost-ot-traditsionnyh-rynkov-sbyta-179235-2016/>

El uso de tecnología moderna, equipos, patentes para la producción de los últimos productos y el acceso a la red de distribución de las empresas multinacionales.

La aparición de estos documentos políticos a principios de 2016 estuvo dictada en gran medida por el hecho de que, en 2015, el volumen global de comercio exterior de bienes bielorrusos se redujo en casi una cuarta parte, hasta casi 57.000 millones de dólares. Las exportaciones bielorrusas cayeron en una cantidad aún mayor, un 26%, hasta los 26.700 millones de dólares.⁷³ En eso, con los países de la Comunidad de Estados Independientes "las exportaciones cayeron un 33,3% hasta 14.100 millones de dólares", con los países fuera de la CEI - un 15,8% - hasta 12.600 millones de dólares, incluidos los de la Unión Europea - un 19,4% - hasta casi 8.600 millones de dólares.

Bielorrusia ve la salida de esta situación en la aplicación de una política eficaz de inversión e innovación basada en la puesta en marcha de una serie de proyectos concretos emblemáticos. En primer lugar, se trata de la ejecución de proyectos de inversión conjuntos en el marco de la cooperación interregional sino-bielorrusa, donde el proyecto emblemático es el desarrollo del parque industrial sino-bielorruso Gran Piedra. En segundo lugar, la ejecución de proyectos de inversión en el marco del Programa Estatal de Inversiones 2016, donde se prestará especial atención a la construcción de instalaciones de infraestructura de ingeniería en la central nuclear bielorrusa. Tercero, mejora de la eficiencia del desarrollo económico de las regiones bielorrusas profundizando en su especialización y desarrollando industrias que utilicen materias primas y recursos locales, organizando polígonos industriales dotados de infraestructuras de ingeniería y transporte para la ejecución de proyectos industriales con el establecimiento de nuevas empresas. En cuarto lugar, la atracción de inversiones extranjeras para la ejecución de proyectos en el marco de la cooperación

⁷³ Bielorrusia redujo las importaciones de bienes un 25,2% en 2015 [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: [http://www.belta.by/economics/view/belarus-v-2015-godu-umenshila-import-](http://www.belta.by/economics/view/belarus-v-2015-godu-umenshila-import) .natovar-na-252-179684-2016/

transfronteriza e interregional, la creación conjunta de instalaciones de infraestructura regional, el desarrollo del comercio y el turismo transfronterizos. Como vemos, el papel de las regiones en la aplicación de una política de exportación eficaz está aumentando notablemente en las condiciones actuales. Esto puede explicarse por los graves problemas a los que se han enfrentado recientemente. Por ejemplo, en enero-noviembre de 2015, la región de Vitebsk logró exportar solo el 54,6% de sus mercancías en comparación con 2014. La región ve la solución al problema en ampliar la geografía de los suministros de exportación. Y ya se han dado algunos pasos en esta dirección. En concreto, en los once primeros meses de 2015, los productos de la región de Vitebsk se enviaron a los mercados de ocho países: India, Camerún, República de Corea, Kuwait, Luxemburgo, Nigeria, Arabia Saudí y Montenegro. En otros ocho países - Kirguistán, Azerbaiyán, Georgia, Uzbekistán, Lituania, Polonia, Emiratos Árabes Unidos y Mongolia - las exportaciones de Vitebsk recuperaron sus posiciones el año pasado en forma de nuevos suministros de leche en polvo, suero de leche, aditivos para aceites lubricantes, chapas para puertas y medicamentos veterinarios.⁷⁴ Además, "se intensificaron notablemente los contactos interregionales con las regiones rusas de Pskov, Cheliábinsk, Rostov, Sverdlovsk, Kaluga, Lípetsk, Smolensk y Moscú, Eslovaquia, la República Checa y Letonia". En total, la geografía de las exportaciones de la región se ha ampliado ya a 77 países.

En cuanto a la región de Grodno, sigue siendo extremadamente dependiente del mercado ruso. En concreto, casi el 97% de los productos cárnicos y lácteos de la región se exportaron allí en 2015. Pero aquí ya se perfilan los contornos de la diversificación geográfica y de materias primas de las exportaciones: "En 2015, por primera vez, se realizaron suministros desde la región de Grodno a

⁷⁴ Tikhonova, A. La región de Vitebsk ha ampliado la geografía de las exportaciones a 77 países / A. Tikhonova // [Recurso electrónico].-2016 : <http://www.belta.by/regions/view/vitebskaja-oblast-rasshirila-geografiju-eksporta-do-77-stran-178915-2016/>.

Afganistán, Siria, Palestina, Irak y Croacia. ⁷⁵Las exportaciones a países lejanos casi se duplicaron, y a EE.UU. en un 10%" .

En los diez primeros meses de 2015, las exportaciones de las entidades económicas de la región de Brest cayeron casi un 29%. ⁷⁶La región planea cambiar drásticamente esta tendencia negativa "mediante la diversificación geográfica y de productos básicos de las exportaciones, aumentando la exportación de bienes intensivos en conocimiento e innovadores, profundizando en la cooperación interregional y mejorando las infraestructuras de exportación...". En particular, se reforzará significativamente el trabajo con la República Popular China, donde las empresas de la región ya han aumentado significativamente los volúmenes de exportación en 1,7 veces en 2015. ⁷⁷Al mismo tiempo, "la ciudad de Xiaogan puede convertirse en un trampolín sobre el que desarrollar el mercado chino en su conjunto" .

⁷⁸La región de Minsk tenía previsto aumentar las exportaciones de bienes en más de un cinco por ciento en 2016 "mediante la ejecución de proyectos de inversión para la modernización técnica y la reconstrucción de las instalaciones de producción con el fin de mejorar la calidad y la competitividad de los productos y mejorar las actividades de comercialización" . En particular, el aumento de las exportaciones debía garantizarse mediante: Gromin LLC, finalizando la

⁷⁵ Stasiukevich, E. Grodno Region will increase exports to new countries while preserving premium markets / E. Stasiukevich // [Recurso electrónico]. - 2016. - URL:

<http://http://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-budet-naraschivat-eksport-v-belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-budet-naraschivat-eksport-v-novye-strany-pri-sohranenii-premialnyh-rynkov-179447-2016/>

⁷⁶ Vechorko, S. Expansión de las exportaciones identificado como el principal factor de crecimiento de la economía de la región de Brest en 2016 / S. Vechorko // [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: [http://www.belta.by/regions/view/rasshirenie-eksporta-opredeleno-glavnym-faktorom-rosta-ekonomiki-ekonomiki-brestskoj-oblasti--oblasti-v-2016-godu-godu-175763-2015/](http://www.belta.by/regions/view/rasshirenie-eksporta-opredeleno-glavnym-faktorom-rostahttp://www.belta.by/regions/view/rasshirenie-eksporta-opredeleno-glavnym-faktorom-rosta-ekonomiki-ekonomiki-brestskoj-oblasti--oblasti-v-2016-godu-godu-175763-2015/).

⁷⁷ Chernovolova, A. Las empresas chinas están interesadas en la cooperación con las empresas de transformación de Brest / A. Chernovolova // [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://http://www.belta.by/regions/view/kitajskie-kompanii-zainteresovany-v-belta.by/regions/view/kitajskie-kompanii-zainteresovany-v-sotrudnichestve-s-pererabatyvajuschimi-predpriyatijami-bresta-167088-2015/>

⁷⁸ La región de Minsk planea aumentar las exportaciones de bienes en 5,2% en 2016 [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblasthttp://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-planiruet-v-2016-godu-uveliclit-eksport-tovarov-na-52-176378-2016planiruet-v-2016-godu-uveliclit-eksport-tovarov-na-52-176378-2016/>.

construcción de una planta de envasado de plástico; Onega Plus LLC, finalizando la construcción de una planta de patatas fritas crudas; Evipack Industries LLC, poniendo en marcha una nueva línea tecnológica para la producción de equipos de envasado; y Adani Technologies CJSC, planeando poner en marcha una planta para la producción de equipos de alta tecnología y radiográficos para aplicaciones industriales y especiales. OJSC Dzerzhinsky Agrocomplex planea desarrollar nuevos mercados en Armenia, Azerbaiyán, Georgia, Kazajstán, Moldavia, Turkmenistán, Uzbekistán y Ucrania ampliando la gama de productos suministrados. El aumento de la exportación de servicios en forma de incremento del transporte entre los países de la Unión Europea, Asia Central, Azerbaiyán y Mongolia figura en los planes específicos de empresas de transporte de la región de Minsk como Big-Trade LLC, Belspetsagrotrans LLC, Proliv JLLC e Intertransavto LLC.

No es menos urgente la tarea de encontrar y aplicar nuevas formas y métodos de promoción de los bienes, obras y servicios bielorrusos en los mercados tradicionales y nuevos para las industrias bielorrusas del sector real, donde la demanda de innovación y una política de innovación eficaz encaminada a crear una economía orientada a la innovación. Y en varios sectores, este objetivo ya se está alcanzando de forma realista. En particular, el Ministerio de Industria de la República de Belarús, que incluye varios centenares de empresas, entre ellas 135 - ingeniería mecánica y metalúrgica, más de 60 - ingeniería radioeléctrica, 16 - ingeniería eléctrica, 10 - optomecánica, 8 - metalúrgica, 5 - fabricación de instrumentos, 4 - industria electrónica.

Está claro que en un mercado altamente competitivo en el que existe una intensa competencia por los mercados y los consumidores en prácticamente todos los continentes, elaborar una estrategia para ganar nuevos mercados es difícil y requiere mucho tiempo. Está claro que, antes de entrar en un mercado concreto, hay que investigarlo a fondo y considerar todas las opciones de actuación. Está claro que es importante vincular los departamentos de marketing de las empresas con los mercados y consumidores potenciales, entendiendo el papel

decisivo de los responsables de marketing en la formación de pedidos a los departamentos de ingeniería, que, a su vez, basándose en las demandas de los consumidores y en el análisis del entorno competitivo, deben crear nuevos productos de ingeniería.

El Ministerio de Industria bielorruso considera prioritarias varias áreas de diversificación de las exportaciones: "La dirección principal son los países del Sudeste Asiático, India, Pakistán y China. <...> La segunda dirección prioritaria son los países latinoamericanos.⁷⁹Y la tercera dirección es África. . Los hechos demuestran lo que se está haciendo concretamente para afrontar estos retos. En concreto, en los 10 primeros meses de 2015, los productos de las empresas del Ministerio de Industria aparecieron en los mercados de 12 países donde antes no se exportaban: Irlanda, Montenegro, República Popular Democrática de Corea, Nepal, Zimbabue, Mauritania, Tanzania, Sierra Leona, Guinea Ecuatorial, Colombia, Chile, Nueva Zelanda. Otros 27 países experimentaron un aumento de las exportaciones en comparación con 2014. Entre ellos figuran Armenia, Bélgica, Alemania, España, Países Bajos, Reino Unido, Vietnam, Tailandia, Israel, China, Túnez, Canadá, Cuba y Australia.⁸⁰En total, "las empresas del Ministerio de Industria exportaron sus productos a 102 países en 2015" .

Huelga decir que cada empresa elige su propia estrategia para diversificar sus suministros de exportación. Por ejemplo, en 2015, la geografía de los socios comerciales extranjeros de Belarusian Automobile Plant incluía 42 países, y entre los diez primeros figuraban: Rusia, Gran Bretaña, Kirguistán, Mongolia, Bulgaria, Serbia, Vietnam, Irán, Italia y Kazajstán. Además, "en 2015, también se amplió el número de nuevos países consumidores de productos BELAZ en el

⁷⁹ Vovk, V. Diversificación de las exportaciones - una de las tareas prioritarias en 2015 / V. Vovk // [Recurso electrónico]. -2015 . -URL: <http://www.belta.by/comments/view/diversifikatsiia-eksporta-odna-iz-pervoocherednyh-zadach- v-2015-godu-3697/>

⁸⁰ Las empresas del Ministerio de Industria en enero-octubre de 2015 comenzaron a suministrar maquinaria a 12 nuevos países [Recurso electrónico]. -2015 . - URL: <http://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-minproma-v-janvare-oktjabre-2015-goda- nachali-postavki-tehniki-v-12-novyh-stran-176237-2016/>

continente africano. ⁸¹Se puso en funcionamiento un gran lote de equipos en Zimbabwe <...>, los bulldozers de ruedas BELAZ-78231 ya funcionan en Marruecos". Y la Planta de Automóviles de Minsk ocupó el primer lugar en términos de ventas de camiones nuevos de más de 3,5 toneladas GVV en Ucrania en 2015. Las estadísticas aquí son las siguientes. En total, en Ucrania se matricularon más de 900 camiones nuevos, 294 de ellos de la marca MAZ, lo que supone un aumento del 43,4% respecto a las ventas de 2014. En cuanto a los competidores, la "marca número dos en Ucrania es Scania: el año pasado los suecos consiguieron vender 137 camiones. ⁸²En tercer lugar está MAN con 85 vehículos".

Gomselmash tiene su propia geografía de diversificación de las exportaciones, en la que las regiones de Rusia desempeñan un papel importante. En concreto, en 2015, por primera vez, los agricultores de las regiones de Samara y Tula, así como de Krasnodar y Stavropol, pudieron conocer las ventajas de las cosechadoras de grano KZS-1624.1. Las primeras diez unidades de maquinaria "Palesse" se enviaron a la región de Leningrado. La primera cosechadora KZS-1218-29 se vendió a la región de Kaliningrado. Con la ayuda de la oficina de representación de Gomselmash en la República Checa, se enviaron las primeras muestras de maquinaria a España, Hungría y Turquía. Las máquinas de Palesse han aparecido en Pakistán y Tailandia. ⁸³En 2016, "se espera la presencia de máquinas Gomselmash en Egipto, Azerbaiyán, la República de Sudáfrica, Tayikistán, Georgia, Serbia y Alemania. .

La cooperación entre el holding bielorruso Amkodor y China International Investment Property Management Corporation CITIC Construction CO. LTD en la producción de productos orientados a la exportación puede resultar eficaz.

⁸¹ Geografía de la asociación de comercio exterior de BELAZ en 2015 [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: http://www.minprom.gov.by/novost?http://www.minprom.gov.by/novost?News_IDID=1858

⁸² MAZ es la marca número uno en el mercado de camiones nuevos en Ucrania [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: http://www.minprom.gov.by/novost?http://www.minprom.gov.by/novost?News_IDID=1863

⁸³ Kononov, E. "Gomselmash" con la palabra "por primera vez" / E. Kononov // [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: http://www.minprom.gov.by/novost?http://www.minprom.gov.by/novost?News_IDID=1857

⁸⁴En enero de 2016, las partes firmaron un memorando "sobre la construcción de una planta de producción de máquinas especiales Amkodor Mash en el pueblo de Kolodishchi, distrito de Minsk" .

El Consorcio Bielorruso de Producción y Comercio de la Industria de la Madera, la Madera y la Pasta y el Papel, que agrupa a 46 grandes empresas de distintas formas de propiedad, también debe garantizar el crecimiento del potencial exportador. En la actualidad, las empresas del consorcio exportan sus productos a 52 países, y la cuota de exportación en el volumen total de su producción es ya del 56,4%. Sin embargo, junto con el Ministerio de Asuntos Exteriores de la República de Bielorrusia, el Consorcio ya ha desarrollado y comenzado a aplicar un plan de acción para desarrollar el comercio exterior y la cooperación económica y de inversión extranjera para 2016, cuyo principal objetivo es aumentar el volumen de exportación de las empresas del Consorcio. ⁸⁵La tarea de aumentar las exportaciones "se resolverá mediante la búsqueda y el desarrollo de nuevos mercados extranjeros, incluso mediante el desarrollo de redes de distribución de productos, la diversificación geográfica y de productos básicos de la estructura de exportación, alcanzando un nivel estratégico de relaciones con países en desarrollo dinámico" .

La diversificación de las exportaciones tendrá como objetivo una combinación flexible de varios vectores principales: en primer lugar, el desarrollo de la cooperación y la especialización en la Unión Económica Euroasiática sobre la base de la profundización de las relaciones económicas, principalmente con Rusia; en segundo lugar, la disposición de las relaciones de asociación con los países de la Unión Europea, teniendo en cuenta la posible adhesión de la República de Belarús a la Organización Mundial del Comercio, principalmente con Eslovaquia, Polonia, Bulgaria, Rumania, Hungría; en tercer lugar, la

⁸⁴ "AMKODOR ha firmado un memorando de cooperación con una importante corporación inversora china [Recurso electrónico]. -2016 . - URL: http://www.minprom.gov.by/novost?News_ID=1859

⁸⁵ Kasko, M. Bellesbumprom ha definido los puntos de referencia del crecimiento de las exportaciones para 2015 / M. Kasko // [Recurso electrónico]. -2015 .- URL: <http://www.belta.by/comments/view/bellesbumprom-opredelil-opomye-tochki-rosta-eksporta-na-2015-god-3699/>

expansión de la presencia de las empresas del Grupo en los mercados no convencionales; y en tercer lugar, la expansión de la presencia de los productos del Concern en el mercado mundial. ⁸⁶<...> Los mercados prioritarios para la expansión de las exportaciones del Concern en 2016 son Turquía, Irán, Pakistán, España, Italia, Francia, China y Egipto. .

Todos estos planes sólo podrán hacerse realidad si las empresas del Concern desarrollan las capacidades de producción de los proyectos de inversión ya realizados de producciones orientadas a la exportación y amplían la gama de sus productos, además de crear nuevas entidades económicas orientadas a la exportación. El holding bielorruso de papel pintado, que forma parte del Consorcio Bellesbumprom, ya está demostrando una interesante experiencia en este sentido.

El holding incorpora cuatro empresas: UP Gomeloboy, UP Minsk Wallpaper Factory, Dobrush Paper Factory Hero of Labor y la sucursal de Belkarton. En 2015, estas empresas aumentaron las exportaciones de productos de cartón y papel en un 44%, superando la cifra de seis millones de dólares. La exportación de papel y cartón aumentó aún más, un 80 por ciento, hasta las 8,6 mil toneladas. Cabe destacar que, en 2015, los principales destinatarios de los productos de cartón y papel de Belarusian Wallpapers fueron los consumidores de Rusia y Polonia (cinco millones y medio de dólares), así como Lituania, Ucrania, Armenia, Kazajstán, Moldavia y Letonia.

El secreto del éxito exportador de las empresas del holding reside en el desarrollo oportuno de las producciones orientadas a la exportación. En particular, el mayor volumen de entregas de exportación en 2015 procedió de la sucursal de Belarusian Wallpapers - Dobrush Paper Factory "Hero of Labor", donde "en 2014 se modernizó la máquina de fabricación de papel. ⁸⁷Esto nos

⁸⁶ Atención a las exportaciones [e-recurso]. -2016. - URL: <http://bellesbumprom.by/ru/press-tsentr/novost/924-vnimanie-eksportu>

⁸⁷ Belarusian Wallpaper Holding multiplicó por 1,8 sus exportaciones de papel y cartón hasta alcanzar las 8,6 mil toneladas en 2015 [Recurso electrónico].-2016 : <http://www.belta.by/economics/view/holding-beloruskie-oboiv-2015-godu-uvelichil-eksport-bumagi-i-kartona-v-18-raza-do-86-mln-t-178139-2016/>

permitió ampliar significativamente la gama de productos y aumentar los volúmenes de producción a la mitad" . Ahora se está ejecutando otro proyecto de inversión en esta fábrica: la construcción de una planta para producir cartón estucado y sin estucar con una capacidad de 200.000 toneladas al año. La finalización del proyecto está prevista para 2017. Al dominar la producción de cartón revestido y sin revestir, los productores bielorrusos no sólo reducirán las importaciones del producto procedentes de la Comunidad de Estados Independientes y la Unión Europea, sino que también garantizarán el crecimiento de las exportaciones.

Como vemos, Bellesbumprom tiene experiencia en el desarrollo de empresas orientadas a la exportación. Y está dispuesta a compartirla con otros participantes de este segmento de la economía bielorrusa. Prueba de ello es, en particular, que en enero de 2016, por iniciativa del Consorcio, se creó en la República de Belarús la Asociación de la Industria del Mueble y la Transformación de la Madera, uno de cuyos principales objetivos será "promover la formación de empresas orientadas a la exportación y de alta tecnología",

transformación de la madera eficiente en el uso de los recursos ,
88: industrias de la madera y el mueble" .

El sector bielorruso de la construcción es uno de los segmentos de la economía nacional con mayor potencial de exportación. Así, en 2014, "la exportación de bienes por parte de las organizaciones del Ministerio de Construcción y Arquitectura aumentó un 3,7% <...>, la exportación de servicios - un 46%"⁸⁹. Y en 2015 se cumplieron los objetivos de exportación de servicios de construcción, ingeniería y arquitectura por valor de mil millones de dólares. Sin embargo, en 2016, los constructores de Bielorrusia tienen la tarea de aumentar aún más la exportación de bienes y servicios, centrándose en la calidad del

⁸⁸ Trabajadores del mueble y la madera unidos en una asociación [Recurso electrónico]. -2016 .
- URL: <http://http://bellesbumprom.by/ru/press-tsentr/novost/936-mebelshchiki-i-.by/ru/press-tsentr/novost/936-mebelshchiki-i-derevoobrabotchiki-ob-edinilis-v-assotsiatsiyu>

trabajo y el calendario de su aplicación de conformidad con las obligaciones contractuales, así como "para coordinar la optimización de costes de las empresas, la reducción de los costes de producción y la introducción de nuevas tecnologías. ⁸⁹ ⁹⁰Las empresas deben garantizar la aplicación de las mejores prácticas internacionales en la construcción".

La estrategia de desarrollo de la industria bielorrusa de la construcción prevé varias formas de afrontar este reto. En primer lugar, a través de las nuevas tecnologías. Un ejemplo: la empresa Gomelglass, donde la modernización en materia de transformación industrial del vidrio está a punto de concluir. Antes de que acabe el semestre, terminaremos la puesta en marcha de una línea de producción de vidrio energéticamente eficiente que, en una primera fase, producirá unos 4 millones de metros cuadrados de este tipo de vidrio, con la posibilidad de aumentar su cantidad a 8 millones de metros cuadrados. Y ya tenemos contratos preliminares para suministrar este vidrio a la exportación. Además, hechos como estos demuestran el alto potencial de exportación del vidrio bielorruso. Ya hemos firmado contratos para exportar 8,5 millones de metros cuadrados a Alemania y Polonia, y 13 millones de metros cuadrados a Ucrania, así como pequeñas cantidades a Turquía e Italia.

El siguiente producto de exportación para los constructores bielorrusos es el cemento. Se sabe que su consumo interno no supera los cuatro millones de toneladas al año, mientras que la producción solo por vía seca es de 6,6 millones de toneladas. En 2016, los suministros de cemento bielorruso a Europa aumentarán en 500 mil toneladas, mientras que las exportaciones a Rusia alcanzarán 1,2 millones de toneladas. También es alentador el potencial exportador de piedra triturada bielorrusa, en el que ya se está trabajando con

⁸⁹ Dylenok, Y. En Bielorrusia, la parte de la construcción en la estructura del PIB ha superado el 10% / Y. Dylenok // [Recurso electrónico]. -2014: <http://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-udelnj-ves-stroitelstva-v-strukture-vvp-prevysil-10-59965-2014>

⁹⁰ Anatoly Kalinin participó en una reunión de la junta del Ministerio de Construcción y Arquitectura [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <http://http://www.government.by/ru/content/6246.government.by/ru/content/6246>

Polonia y Lituania. ⁹¹En concreto, "solo en enero de 2016 se cargó tanta piedra triturada como durante todo el primer trimestre del año pasado" .

La segunda dirección es la diversificación de los mercados exteriores, donde se trata sobre todo de ampliar los mercados regionales rusos. Un buen ejemplo es la región de Kaluga, donde la empresa bielorrusa MAPID está construyendo el complejo residencial Malinovka, en la periferia noreste de Kaluga. Consta de cinco bloques de apartamentos con zonas ajardinadas y ajardinadas, viales, aparcamientos, conjuntos de pequeñas formas arquitectónicas, un hermoso parque con estanque, senderos y pabellones. En el barrio ya se han construido una casa de 3 secciones de 9 plantas con 188 pisos y una casa de 1 sección de 19 plantas con 126 pisos. Dos edificios de 19 plantas de una sección con 126 pisos y un edificio de 19 plantas con 106 pisos están a punto de terminarse. La cooperación continuará con la construcción de otro complejo residencial en un solar cercano, Malinovka 2, que constará de cinco edificios con 698 pisos. Un promotor bielorruso, Vesta LLC, obtuvo permiso para construir el complejo de viviendas Vesnushki en el distrito de Pravoberezhye de Kaluga. En agosto de 2015 se colocó la primera piedra de los cimientos de la primera vivienda. Habrá siete en total, la superficie total de pisos será de 42968 metros cuadrados, y el número de pisos será de 920. ⁹²VESTA también ha lanzado otro proyecto: el complejo residencial "Annenki" . También existe una interesante experiencia de cooperación en el sector de la construcción entre constructores de Bielorrusia y Moscú. Ya en 2014, los rusos aseguraron la creación del proyecto de mejora del Patio de Moscú en la avenida Independencia de la capital bielorrusa. ⁹³En 2015,

⁹¹ Mihovich, S. Belarus plans to increase cement supplies to Europe by 500 thousand tons in 2016 / S. Mihovich // [Recurso electrónico].-2016 :

<http://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-v-2016-godu-uvlechit-na-500-tys-t-postavki-tsementa-v-evropu-180248-2016/>

⁹² Artamonov, A. La vida muestra nuestra plena comprensión mutua y la disposición a apoyarnos mutuamente / A. Artamonov // Interacción de las Regiones: Estado de la Unión - un motor de la integración euroasiática : proyecto de información-integración / coautores, entrevista : B. Zalesky, M. Valkovsky, A. Greshnikov. - Minsk : Biznesofset, 2016. - C. 159.

⁹³ Cheremin, S. Belarusian products are in deserved demand among Muscovites / S. Cheremin // Interaction of Regions: Union State - locomotive of Eurasian integration : inform.-integration project / coauthors, interviewing: B. Zalesky, M. Valkovsky, A. Greshnikov. - Minsk : Biznesofset, 2016. - C. 192.

los minchanos completaron un proyecto recíproco: la instalación de mejora "Minsk Yard" en el Distrito Administrativo Sur de Moscú, en la calle Borisovskiye Prudy . Es muy posible que los constructores bielorrusos aparezcan en otras regiones rusas en 2016. Por ejemplo, ya se han discutido las oportunidades de participación de las organizaciones de construcción bielorrusas "en el complejo programa de desarrollo del sistema de transporte de la República de Chechenia.⁹⁴ En particular, se ha hablado de la reconstrucción y construcción de instalaciones de infraestructuras de transporte: aeropuertos, estaciones de ferrocarril y centros logísticos" .

⁹⁵A principios de 2016, Bielorrusia creó el holding de la construcción Belstroycentre, que "incluía 18 de nuestras empresas con una plantilla total de unas 35.000 personas" , lo que supone un gran impulso en los esfuerzos de la industria por entrar en nuevos mercados.

En el contexto de la fuerte campaña de diversificación de las exportaciones de Bielorrusia, es importante que no se eclipsen las demandas de tomar medidas adicionales para promover y publicitar los productos bielorrusos en la reunión de abril de 2015 del Consejo de Ministros de Bielorrusia. En particular, se propuso formar grupos de expertos de representantes de organizaciones exportadoras para estudiar visitas a países cuyos mercados son prometedores para las exportaciones, tomar medidas adicionales para intensificar el trabajo en el ámbito de las actividades económicas exteriores de las relaciones bilaterales.

⁹⁶comisiones intergubernamentales, comités, consejos, así como considerar la necesidad de "fomentar el uso de técnicas activas de marketing y la publicación de material relevante en publicaciones especializadas impresas, oportunidades

⁹⁴ El complejo de construcción de Bielorrusia y la República de Chechenia: perspectivas de cooperación [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <http://www.mas.by/ru/http://www.mas.by/ru/news/ru/view/strojkompleksru/view/strojkompleks-belarusi-i-chechenskaja-respublika-perspektivy-sotrudnichestvabelarusi-i-chechenskaja-respublika-perspektivy-sotrudnichestva-634/>.

⁹⁵ Mihovich, S. Se registra un holding de construcción en Bielorrusia / S. Mihovich // [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: [http://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-zaregistrirovan-zaregistrirovan-stroitelnyj-holding--holding-180247-2016/](http://www.belta.by/economics/view/v-belarusihttp://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-zaregistrirovan-zaregistrirovan-stroitelnyj-holding--holding-180247-2016/).

⁹⁶ Andrei Kobaykov celebró una reunión del Consejo de Ministros [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://www.government.by/ru/content/5897>

de exportación en recursos de Internet y medios sociales" .

Esta tarea fue muy oportuna, ya que es un hecho que en 2015 aumentó notablemente la presencia de contenidos bielorrusos en el espacio informativo mundial. Prueba de ello es, en particular, la actividad del cuerpo diplomático bielorruso en los medios de comunicación extranjeros. **Enero:** entrevista de S. Sukhorenko, jefe de la misión diplomática bielorrusa en Armenia, a la agencia Armenian News. **Febrero:** rueda de prensa del ministro de Asuntos Exteriores, V. Makei, sobre los resultados de su visita a Siria, entrevista del viceministro de Asuntos Exteriores, V. Rybakov, al periódico surcoreano Zhongan Ilbo, artículo del embajador bielorruso en Finlandia, A. Ostrovsky, en Ostrovski - en Baltic Rim Economies, y una entrevista del jefe de la misión diplomática bielorrusa en Kazajstán A. Nichkasov - en la revista Mangi El. **Marzo - entrevista del** Viceministro de Asuntos Exteriores A. Guryanov al periódico lituano Verslo Zinios, del Embajador Extraordinario y Plenipotenciario de Bielorrusia en Polonia A. Averyanov a la revista Baltic Rim Economies. En Ucrania, V. Velichko - a la agencia de información Svyat elit, en Mongolia - a los periódicos Soembo y Zuuny Mede, en Ucrania - al periódico Verslo Zinios. En Mongolia estuvo representado por S. Chepurny en los periódicos Soobo, Zuun Madã, y en Ucrania por S. Velichko en la agencia de noticias Ukrashsk Novyny; en Rusia por I. Petrishenko en el periódico Soyuz. Bielorrusia - Rusia", en Egipto y Argelia (simultáneamente) - S. Rachkova al periódico argelino "Al-Shaab". **Abril - entrevistas del** viceministro primero de Asuntos Exteriores A. Mikhnevich al periódico lituano Lietuvos Žines, del viceministro de Asuntos Exteriores E. Kupčina al periódico húngaro Magyar Hirlap, A. El primer viceministro de Asuntos Exteriores E. Kupčynaŭ - al periódico húngaro Magyar Hirlap, A. Guryanŭ - al periódico estonio Delovye Vedomosti, I. Petrishenka - al programa Desde primera persona de la televisión pública rusa y al periódico Soiuznoe Veche, A. Nichkasov - a la agencia de noticias Kazinform, el jefe de la misión diplomática bielorrusa en la República Checa V. Markovich - al periódico Parviz Naviny. Markovich, jefe de la misión diplomática bielorrusa en

la República Checa, a la revista Parlamentní Listy. **Mayo** - artículo de V. Makei en la revista británica Forced Migration Rewiew; entrevista de V. Makei al periódico estadounidense The Washington Post. E. Mayakay - al periódico estadounidense The Washington Post; E. Kupčina - al periódico esloveno The Slovenia Times; A. Korol, Embajador Extraordinario y Plenipotenciario de Bielorrusia en Lituania - a la edición lituana Express-week; en Israel - a V. Skvortsov - al portal Israel in Persons. **Julio** - entrevistas con V. Makei al canal de televisión Russia-24, V. Rybakov a la agencia de noticias rusa TASS y al servicio ruso de Radio ONU, I. Petrishenko a Rossiyskaya Gazeta; artículo conjunto del Embajador Extraordinario y Plenipotenciario de Bielorrusia en Austria V. Voronetsky y los embajadores de Armenia, Kazajstán, Kirguistán y Rusia en Austria - en Die Presse. Agosto: **entrevista de V. Skvortsov** al portal Israel in Persons. **Septiembre**: entrevista de la Embajadora Extraordinaria y Plenipotenciaria de Bielorrusia en Letonia, M. Dolgopolova, al periódico letón Business Vesti. Septiembre: entrevistas de M. Dolgopolova, Embajadora Extraordinaria y Plenipotenciaria de la República de Bielorrusia en Letonia, al periódico letón Biznesa Vesti. Octubre - entrevistas: V. Makei al periódico Kommersant, A. Mikhnevich al portal informativo y analítico del Estado de la Unión, S. Rachkov a la Agencia de Noticias de Oriente Medio. ⁹⁷**Diciembre - entrevista** de I. Nazaruk, Embajador Extraordinario y Plenipotenciario de la República de Bielorrusia en Armenia, a la agencia de noticias ArmInfo; S. Rachkov a la revista egipcia Diplomacy .

Se considera que esta interesantísima experiencia mediática de los diplomáticos bielorrusos debería reflejarse y desarrollarse en las publicaciones de los representantes de las estructuras regionales y sectoriales bielorrusas con la participación y el apoyo más activos de los representantes del segmento internacional del periodismo nacional bielorruso.

⁹⁷ Entrevistas y publicaciones
<http://mfa.gov.by/press/smi/1>

CAPÍTULO 4

Perspectivas de cooperación transfronteriza entre regiones y medios de comunicación

En la República de Bielorrusia, los medios de comunicación regionales han tenido tradicionalmente un poderoso impacto en sus audiencias.⁹⁸ Según el Viceministro Primero de Información de la República de Bielorrusia, P. Legky, "en cuanto a su influencia en la conciencia pública y la cobertura de la audiencia no tienen nada que envidiar a los republicanos". Esto explica en gran medida las tareas a gran escala a las que se enfrenta hoy en día la prensa regional bielorrusa a la hora de reflejar las particularidades de la aplicación de la política estatal de desarrollo de las regiones bielorrusas, uno de cuyos componentes más importantes es la profundización **de la cooperación transfronteriza** con socios extranjeros, lo que implica también un desarrollo adecuado del segmento internacional del periodismo regional bielorruso. Para ello, los representantes de la esfera de los medios de comunicación deben partir de una serie de disposiciones básicas esbozadas en los documentos políticos.

⁹⁹ Como recordatorio, a nivel legislativo en la República de Bielorrusia se entiende por **cooperación transfronteriza**: en primer lugar, la interacción con países extranjeros a nivel regional y local con el fin de resolver rápidamente los problemas fronterizos, atraer inversiones extranjeras para mejorar las infraestructuras fronterizas y de transporte, establecer organizaciones comerciales con inversiones extranjeras; en segundo lugar, el desarrollo y la ejecución de proyectos regionales de asistencia técnica financiados por organizaciones y programas internacionales.

La Estrategia Nacional de Desarrollo Socioeconómico Sostenible de la

⁹⁸ Legky, P. Los medios regionales no deben ser inferiores a los republicanos / P. Legky // [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <http://www.belta.by/opinions/view/regionalnye-smi><http://www.belta.by/opinions/view/regionalnye-smi-ne-dolzny-ustupat-respublikanskimne-dolzny-ustupat-respublikanskim-6366/>.

⁹⁹ Ley de la República de Bielorrusia "Orientaciones principales de la política interior y exterior de la República de Bielorrusia" [Recurso electrónico]: <http://laws.newsby.org/documents/laws/law0361.htm>

República de Bielorrusia para el período hasta 2030, que define los objetivos, etapas y direcciones de la transición del Estado bielorruso a una sociedad postindustrial y a un desarrollo económico innovador, identifica las regiones del país como el lugar donde todavía hay que construir una base sólida para un mayor desarrollo sostenible basado en la modernización del sistema de relaciones económicas y en una gobernanza eficaz, con el fin de garantizar un equilibrio entre su desarrollo social, económico y ambientalmente seguro. El objetivo estratégico de la política regional bielorrusa es el desarrollo integral de cada región y la reducción de las disparidades regionales existentes, teniendo en cuenta el uso eficaz de su potencial de recursos y sus ventajas competitivas para garantizar un alto nivel de vida, la conservación de la naturaleza y la contribución positiva de las regiones a la competitividad y la seguridad nacionales.

Se supone que hasta 2030 la política de desarrollo regional en la República de Belarús se aplicará en dos etapas. En el marco de la primera -hasta 2020- está previsto formar y apoyar centros de desarrollo regional, reducir la diferenciación interregional en el nivel de vida, la reorganización estructural de la economía regional, crear condiciones favorables para el desarrollo de la actividad empresarial, fortalecer la base de recursos de los presupuestos locales, resolver los problemas de las zonas rezagadas respecto al nivel medio nacional, superar los obstáculos infraestructurales e institucionales al desarrollo socioeconómico de las regiones, aumentar la eficiencia...

En la segunda etapa -hasta 2030-, la política de desarrollo de las regiones bielorrusas se orientará hacia "la expansión del autogobierno local a la hora de abordar cuestiones socioeconómicas "

¹⁰⁰problemas medioambientales y ecológicos, reducir la subvención de zonas y garantizar un alto nivel de vida en todas las regiones" . Los principales objetivos de

¹⁰⁰¹⁰⁰ Estrategia Nacional para el Desarrollo Socioeconómico Sostenible de la República de Bielorrusia hasta 2030. - Ministerio de Economía de la República de Bielorrusia. - Minsk, 2015. - C. 115.

La visión a largo plazo es: mejorar división administrativo-territorial ; profundización Especialización de las economías de los distritos, revelando sus oportunidades potenciales y ventajas competitivas en los mercados nacionales y **extranjeros** de bienes y servicios; desarrollo avanzado de las ciudades y distritos, actuando como centros de clusters territoriales; aumento de los niveles sociales de vida como crecimiento económico, su diferenciación teniendo en cuenta las características de asentamiento de la población, especialmente para las zonas rurales; promoción de la movilidad territorial de los recursos laborales; **profundización de la cooperación transfronteriza.** En cuanto a esto último, tendrá que llevarse a cabo a través de: en primer lugar, la formación de cadenas tecnológicas cooperativas con industrias de la Unión Económica Euroasiática en forma de estructuras de holding y clusters transfronterizos en zonas fronterizas y la creación de alianzas de marketing conjuntas con ellas en mercados de terceros países; en segundo lugar, el desarrollo de industrias de sustitución de importaciones dirigidas al mercado de la Unión Económica Euroasiática, incluso mediante el establecimiento de sucursales e instalaciones de montaje de corporaciones transnacionales en dichas zonas.

¹⁰¹Las Disposiciones Principales del Programa de Desarrollo Socioeconómico de la República de Bielorrusia para 2016-2020 establecen la tarea - "mediante la concentración de recursos en áreas clave que puedan garantizar el máximo desarrollo de los territorios, el uso eficaz del potencial de los recursos locales y las ventajas competitivas" para crear centros de crecimiento económico en las regiones de Bielorrusia, donde se concentrarán las estructuras modernas de producción, ingeniería e instalaciones de infraestructura social. Al mismo tiempo, el desarrollo de las principales redes y objetos de infraestructuras de energía, transporte, telecomunicaciones y otras, de acuerdo con la estrategia de desarrollo de una región concreta, se define como la dirección más importante

¹⁰¹ Principales disposiciones DEL programa de desarrollo socioeconómico de la República de Bielorrusia para 2016-2020 [Recurso electrónico]. -2016:
<http://shod.belta.by/programma/>

de la política regional. Esto se explica por el hecho de que el desarrollo de la infraestructura en conjunción con la localización de la producción garantizará el desarrollo de los territorios con una situación económica difícil y reducirá la brecha en el nivel y la calidad de vida en las ciudades de diferentes categorías y en las zonas rurales. Y el apoyo de las regiones más rezagadas se expresará en la colocación allí de nuevas organizaciones, sucursales y talleres de las industrias existentes relacionadas con el servicio de la agricultura y la silvicultura, el procesamiento de sus productos, la producción de bienes a partir de materias primas locales, el desarrollo de la esfera de los servicios para la población y el turismo. También es importante que en el proceso de inversión se prevean proyectos clave que impliquen inversiones extranjeras y la participación de instalaciones de producción ineficientemente utilizadas y ociosas, con el fin de aplicar las orientaciones estratégicas del desarrollo regional. En particular, "se implicará a los inversores extranjeros, incluso a través de activos contactos interregionales sino-bielorrusos, para llevar a cabo proyectos de importancia para el desarrollo regional y crear instalaciones turísticas y de infraestructura social. ¹⁰²Los préstamos de China serán una fuente adicional de financiación para tales proyectos" .

En total, se prevé crear más de 60 centros de crecimiento económico en las regiones de Bielorrusia, que abarcarán dos tercios del territorio del país. Su formación tendrá en cuenta tres vectores complementarios: primero, la creación de estos centros en los distritos y ciudades que tengan potencial para ello; segundo, la creación de puestos de trabajo fuera de los centros de crecimiento económico a una hora de distancia; y tercero, la creación de condiciones confortables en todo el país que requerirán una infraestructura moderna desarrollada. En este sentido, las actividades de inversión tendrían que coordinar tres políticas: ciencia y tecnología, industria y políticas regionales. La primera

¹⁰² Programa de desarrollo socioeconómico de la República de Bielorrusia para 2016-2020 // Consejo de Ministros de la República de Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: http://www.government.by/upload/docs/http://www.government.by/upload/docs/program_ek2016-2020.pdf

identificaría las actividades económicas prioritarias, los nichos tecnológicos y los correspondientes proyectos específicos que se propondrían a las empresas para su ejecución. La segunda, la localización de los proyectos seleccionados en función de la especialización de los distritos y teniendo en cuenta su potencial humano, productivo y de materias primas. Al mismo tiempo, una de las principales condiciones debe ser el desarrollo equilibrado de las regiones.¹⁰³ La tercera es la formación de un paquete de medidas estimulantes de ámbito nacional y regional para la puesta en marcha de los proyectos". Si hablamos más concretamente de las perspectivas de desarrollo de las regiones bielorrusas, el panorama es el siguiente.

En la provincia de Brest, la industria minera, el complejo agroindustrial, la ingeniería mecánica, la producción de madera y muebles, el transporte y la logística, y el turismo deben recibir un desarrollo prioritario. Las ciudades de Brest, Baranovichi, Pinsk y los distritos adyacentes, así como los distritos de Berezovsky, Pruzhansky, Ivatsevichy, Kobrininsky y Luninets se convertirán en centros de crecimiento económico. Entre los principales proyectos de inversión figuran los siguientes modernización de CJSC Pinskdiv Holding Company, destinada a aumentar la producción de madera contrachapada y piezas curvadas de madera contrachapada hasta cien mil metros cúbicos al año; continuación de la construcción de una planta de extracción y transformación sobre la base del yacimiento de Sitnitskoye; creación de Beldan, IOOO - organización agroindustrial de sacrificio y procesamiento de tocino de cerdo con una capacidad de 80 cabezas por hora; garantía de un ciclo completo de producción de baterías de plomo en Exide Technologies, IOOO; reconstrucción del conjunto del palacio y parque Soveiki por LadaGarant, ZAO.

En la **región de Vitebsk**, el crecimiento económico estará garantizado principalmente en los sectores del refinado de petróleo y la petroquímica, la

¹⁰³ Más de 60 centros regionales de crecimiento económico pueden ser creados en Bielorrusia - Zinovskiy [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: [http://www.belta.by/economics/view/vhttp://www.belta.by/economics/view/v- belarusi-mozhet-byt-sozdano-bolee-60-tsentrov-ekonomicheskogo-rosta-v-regionah-zinovskijbelarusi-mozhet-byt-sozdano-bolee-60-tsentrov-ekonomicheskogo-rosta-v-regionah-zinovskij- 272081-2017/](http://www.belta.by/economics/view/vhttp://www.belta.by/economics/view/vhttp://www.belta.by/economics/view/v- belarusi-mozhet-byt-sozdano-bolee-60-tsentrov-ekonomicheskogo-rosta-v-regionah-zinovskijbelarusi-mozhet-byt-sozdano-bolee-60-tsentrov-ekonomicheskogo-rosta-v-regionah-zinovskij- 272081-2017/).

energía, la producción de calzado, el complejo agroindustrial, la metalurgia, la construcción de maquinaria y el turismo. Vitebsk y Novopolotsk, así como los distritos de Vitebsk, Orsha, Braslav, Verkhnedvinsk, Glubokoe, Miorki, Lepel, Polotsk, Pastavy y Chashniki deben convertirse en centros de atracción de inversiones. En cuanto a los principales proyectos de inversión, son, en primer lugar, la finalización de la reconstrucción del bloque de vacío de la unidad de destilación AVT-2 para procesar fuelóleo residual y la construcción de una unidad de coquización retardada en Naftan, la modernización de la fábrica de lino de Orsha, así como la construcción de fábricas para producir: chapa y hojalata - MMPZ-Group en el distrito de Miory, estructuras metálicas - en el distrito de Polotsk, equipamiento comercial - en Modern-Expo LLC.

El refinado y la extracción de petróleo, las industrias minera y química, la metalurgia y la construcción de maquinaria, la industria de la pasta y el papel, la carpintería y las energías alternativas deberían convertirse en las áreas clave de desarrollo **de la provincia de Gomel**. Gomel y los distritos de Gomel, Mozyr, Rechytzia, Rogachev, Zhlobin y Svetlogorsk han sido identificados como centros de crecimiento económico,

Kalinkovichi, Dobrush y Zhitkovichi. Entre los principales proyectos de inversión se encuentran: la reconstrucción de las principales unidades tecnológicas de los hornos de arco ¹ 1 y ¹ 2 y la construcción de un complejo siderúrgico especial en JSC "Belarusian Steel Works" - la empresa gestora del holding "Belarusian Metallurgical Company", el establecimiento de dos plantas de piedra triturada en el distrito de Lelchitsy; una planta para la producción de pulpa blanqueada con sulfato sobre la base de JSC "Svetlogorsk Pulp and Paper Mill" con una capacidad de 400 mil toneladas al año; un complejo de hidrocrackeo de residuos de petróleo pesado en la República de Belarús.

En cuanto al **óblast de Grodno**, aquí surgirá una industria fundamentalmente nueva para Bielorrusia, la ingeniería de energía nuclear, así como la producción química, el complejo agroindustrial, la carpintería y el turismo. No sólo Grodno, sino también los distritos de Grodno, Lidsky, Ostrovetsky, Mostovsky,

Smorgonsky, Volkovysky y Slonimsky se convertirán en centros de crecimiento económico. Si hablamos de grandes proyectos de inversión, debemos mencionar la finalización del reequipamiento técnico de la línea de producción de anhídrido ftálico en JSC "Lakokraska" con el aumento de la capacidad hasta 48 mil toneladas al año, la construcción de la línea de producción de ácido nítrico en JSC "GrodnoAzot", la ejecución del proyecto en JSC "Novalok" en Skidel para producir formas farmacéuticas - comprimidos y cápsulas, la reconstrucción del complejo hotelero y de restauración "Grodno".

La producción química, farmacéutica y de química fina, el complejo automovilístico y agroindustrial, el transporte y la logística, y el turismo deben recibir un desarrollo prioritario en **la región de Minsk**. Se formarán centros de crecimiento económico en Zhodino, Borisov, Minsk, Smolevichi, Soligorsk,

Dzerzhinsk, Molodechno, Slutsk, distritos de Pukhovichi, Logoisk, Nesvizh, Myadel y Volozhin. Los principales proyectos de inversión en la provincia de Minsk serán la construcción del polígono industrial chino-bielorruso Velikiy Kamen, la planta minera y de procesamiento Slavkalyi FLLC en el distrito de Luban, la planta de fabricación de automóviles de Belji CJSC, la planta de procesamiento de leche de Nesvizh Baby Food Factory LLC, el complejo de transporte y logística en la Zona Económica Libre de Minsk, así como la reconstrucción de la planta de ampollas de Borisov Medical Preparations OJSC.

La región de Mogilev se desarrollará a través de la producción química, la producción de productos de caucho y plástico, materiales de construcción, productos alimenticios, carpintería con centros de crecimiento económico en Mogilev, Bobruisk, así como en los distritos - Mogilev, Bobruisk, Osipovichi, Shklov, Bykhov, Gorki. En la región se espera: reconstruir las capacidades de producción de productos de caucho en Krichev con un aumento de la producción de modelos de zapatos de cloruro de polivinilo a 250 mil pares al año; construir un complejo de producción de poliéster en OJSC "Mogilevkhimvolokno"; ampliar la producción de carne de pollo de engorde en

la rama "Servolux Agro" de CJSC "Servolux"; modernizar el equipo de fundición y mecanizado de OJSC "Bobruisk planta de construcción de maquinaria"; seguir aplicando el Programa de desarrollo socioeconómico del sur de Bobruisk.

Por último, en **Minsk se** dará prioridad a la construcción de maquinaria y a las industrias intensivas en ciencia, como la microelectrónica, la ingeniería de instrumentos, los equipos informáticos y de telecomunicaciones, los productos farmacéuticos y la medicina y los servicios. Las mayores

Un proyecto con capital extranjero en la capital bielorrusa sería la construcción de

¹⁰⁴un complejo multifuncional experimental "Minsk World", que "prevé la construcción de más de 2 millones de metros cuadrados de viviendas, 600 mil metros cuadrados de locales administrativos y públicos y de negocios, incluido un centro financiero internacional" . Esto permitirá crear una plataforma estratégica para hacer negocios en la República de Bielorrusia y contribuirá al desarrollo del mercado financiero y de los servicios conexos -turismo, banca, seguros, subcontratación-, lo que se convertirá en un incentivo adicional para atraer a inversores extranjeros. ¹⁰⁵"Las inversiones del proyecto ascenderán a unos 3.500 millones de dólares" .

En ingeniería mecánica, varias empresas de la capital pasarán al siguiente nivel gracias a un amplio programa de modernización. Entre ellas figuran: OJSC Minsk Engine Plant holding management company - a través del dominio de la producción de hierro fundido de alta precisión y alta resistencia y el desarrollo de pequeños motores diesel de hasta 75 caballos de fuerza; OJSC Minsk Automobile Plant - Belavtomaz holding management company - a través de la reconstrucción de la producción de bastidores de cabina para vehículos de la familia MAZ; MAZ-Kupava Car Trailer and Body Plant LLC - a través de la

¹⁰⁴ Programa de desarrollo socioeconómico de la ciudad de Minsk para 2016-2020 [Recurso electrónico] URL: <http://pravo.by/document/?guid=12551&p0=D917o0083491&p1=1&p5=0>

¹⁰⁵ Ibid.

introducción de la tecnología de espumado de hidrocarburos en la producción de paneles isotérmicos del transeje.

En el sector de la microelectrónica y la fabricación de instrumentos, está previsto poner en marcha proyectos para desarrollar una rama del Centro Científico y Técnico "Belmicrosystems" de OJSC "Integral" -la empresa gestora del holding "Integral"-; crear una tecnología prometedora para el empaquetado de circuitos integrados y su integración en la fabricación de productos de uso industrial, especial y dual; desarrollar la producción de estructuras epitaxiales y la tecnología bipolar en placas con un diámetro de 150 milímetros. Para 2020 está prevista la puesta en marcha de un proyecto piloto para crear en la capital bielorrusa una agrupación innovadora-industrial de altas tecnologías en el ámbito de los equipos médicos complejos, los sistemas de seguridad, los equipos de ensayos no destructivos y la fabricación de instrumentos analíticos , que unirá a

organizaciones de fabricación de instrumentos de alta tecnología de Minsk, así como organizaciones científicas e instituciones educativas con una sólida base de investigación y un importante potencial de recursos humanos.¹⁰⁶ La puesta en marcha de este proyecto piloto de aquí a 2020 debería "proporcionar ingresos por ventas de bienes (obras y servicios) por valor de 450 millones de dólares, crear 1.000 nuevos puestos de trabajo, aumentar hasta el 90% el porcentaje de productos innovadores enviados respecto al volumen total de productos enviados" .¹⁰⁷ En general, la economía de la capital bielorrusa durante los cinco años hasta 2020 "atraerá al menos 38.100 millones de dólares de inversión extranjera, incluidos más de 4.800 millones de dólares de inversión extranjera directa (IED) neta" .

La profundización de la cooperación transfronteriza entre las regiones

¹⁰⁶ Programa de desarrollo socioeconómico de la ciudad de Minsk para 2016-2020 [Recurso electrónico] . URL:
<http://pravo.by/document/?guid=12551&p0=D917o0083491&p1=1&p5=0>

¹⁰⁷ Minsk planea atraer al menos 38.000 millones de dólares en inversión extranjera en 2016-2020 [Recurso electrónico4recurso].-2017:
https://www.belta.by/regions/view/minsk-planiruet-privlech-v-2016-2020-godah-ne-mencee-38-mlrd-inostrannyh-mvestitsij_-25_254-2017/

bielorrusas debe integrarse orgánicamente en el desarrollo de la cooperación internacional y las relaciones económicas exteriores de la República de Bielorrusia en su conjunto, cuyos criterios más importantes son las tasas de crecimiento sostenible de las exportaciones de bienes y servicios y la consecución de un saldo positivo del comercio exterior de bienes y servicios. En este sentido, hasta 2020 la atención de las regiones bielorrusas se centrará en: la expansión y diversificación de las relaciones comerciales y económicas con diferentes países, uniones regionales y organizaciones económicas internacionales; el desarrollo de la integración económica dentro de la Unión Económica Euroasiática; el mantenimiento de las relaciones de buena vecindad y la estrecha cooperación con la Federación Rusa; la expansión de la cooperación integral con los países de la Unión Europea, incluida la iniciativa de la Asociación Oriental; una mayor intensificación del comercio con la UE y sus Estados miembros. La segunda fase, hasta 2030, se centrará en profundizar la cooperación transfronteriza en todos los ámbitos del comercio, la economía, la ciencia y la tecnología, y la facilitación del comercio.

El desarrollo de la protección del medio ambiente debe ser un factor esencial para el desarrollo sostenible. Esto facilitará la creación de estructuras comerciales flexibles, atrayendo inversiones externas para la mejora de las infraestructuras; la mejora de los

el comercio, el turismo; la cooperación efectiva en los ámbitos cultural, social y medioambiental; la formación de un espacio sociocultural común; el desarrollo de proyectos conjuntos; la creación de un espacio cultural común.

de la política regional transfronteriza. En estas condiciones, son los medios de comunicación regionales los que deben convertirse en la parte más importante de la comunicación de masas para desempeñar su papel sociopolítico de consolidación de la sociedad en cuanto a la resolución de las tareas de desarrollo a gran escala de las regiones bielorrusas en los próximos 12-15 años.

CAPÍTULO 5

De la estrategia para atraer inversiones extranjeras a la cooperación internacional

Ya en 2018, la República de Bielorrusia, junto con expertos internacionales, autoridades gubernamentales y comunidades científicas y empresariales, comenzó a trabajar en el borrador de la Estrategia de Inversión Extranjera Directa hasta 2035. En la etapa preliminar de preparación del documento, se llevó a cabo un análisis de la legislación nacional, la práctica de aplicación de la ley, los factores institucionales y la experiencia de los países extranjeros en el campo de la inversión. Según la intención de los elaboradores, la estrategia debe definir las metas a largo plazo, los objetivos, los principios, las orientaciones y los resultados esperados de la atracción de inversiones extranjeras teniendo debidamente en cuenta las prioridades del desarrollo social y económico de Bielorrusia. Por ejemplo, los objetivos a largo plazo de la estrategia son mejorar el clima de inversión, aumentar la afluencia de inversiones extranjeras directas en la economía, desarrollar las infraestructuras, incluso mediante asociaciones público-privadas, y aumentar la eficacia de las actividades de inversión. La estrategia se aplicará en cuatro fases: 1) 2019-2020; 2) 2021-2025; 3) 2025-2030; 4) 2031-2035. ¹⁰⁸Al mismo tiempo, "se elaborará una hoja de ruta de medidas para cada etapa, en la que se definirán los organismos estatales responsables, el calendario de aplicación de las medidas y sus resultados" .

La aplicación de esta estrategia debería llevar a Bielorrusia a figurar entre los treinta primeros países con mejor clima empresarial en la clasificación Doing Business del Banco Mundial, así como a figurar entre los treinta primeros países en el índice Doing Business del Banco Mundial:

- 1) Índice de Competitividad Global del Foro Económico Mundial;
- 2) ranking de competitividad global del instituto internacional para el desarrollo de la gestión;

¹⁰⁸ La NAIP invita a debatir el proyecto de estrategia para atraer inversiones extranjeras directas a Bielorrusia [Recurso electrónico]: <https://www.belta.by/special/economics/view/naip-predlagaet-obsudit-proekt-strategii-privlechenija-prjamyh-inostrannyh-investitsij-v-belarus-337734-2019/>

3) Índice Internacional de Atractivo de Países de Ernst & Young para fondos de capital riesgo y fondos de capital inversión.

Áreas como la alta tecnología y las industrias intensivas en conocimiento, la logística, el transporte y la infraestructura digital, el sector financiero, el sector social -a través de proyectos de colaboración público-privada- y la industria turística se consideran prometedoras para atraer inversión extranjera directa a la economía bielorrusa. ¹⁰⁹Además, está previsto "formar un paquete de preferencias adicionales para el establecimiento de microempresas industriales, pequeñas y medianas empresas por parte de empresas nacionales e inversores extranjeros en zonas con una situación económica difícil" .

La primera "golondrina" en este sentido puede considerarse la aparición en Bielorrusia del decreto presidencial "Sobre el desarrollo del distrito de Orsha de la región de Vitebsk", que espoleó seriamente el interés de los inversores en la región. En concreto, tras la publicación del decreto, "cuatro inversores se dirigieron de inmediato al comité ejecutivo del distrito con ofertas para ejecutar diversos proyectos en el lugar de producción de la antigua planta de productos de hormigón armado. <...> Se está trabajando en la creación de una planta de producción de materiales no tejidos, una fábrica de pellets y una fábrica de muebles. ¹¹⁰Orsha Forestry está llevando a cabo un plan para crear una nueva planta de producción con procesamiento avanzado de madera, incluida la construcción de una fábrica de pellets" . Además, ya se han entablado negociaciones con representantes de una empresa logística china para establecer una empresa conjunta en la zona.

Utilizando las herramientas previstas para la aplicación de la estrategia, que incluyen el trabajo para mejorar la legislación en materia de inversiones, la

¹⁰⁹ Bielorrusia pretende duplicar la atracción de inversión extranjera directa para 2025 [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-namerena-k-2025-godu-udvoit-privlechenie-prj-amyh-inostrannyh-investitsij-338382-2019/>.

¹¹⁰ Bogacheva, O. Decreto sobre el desarrollo del distrito de Orsha aumentó el interés de los inversores en la región - Isachenko / O. Bogacheva // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/regions/view/ukaz-o-razvitii-orshanskogo-rajona-povysil-intereshttps://www.belta.by/special/regions/view/ukaz-o-razvitii-orshanskogo-rajona-povysil-interes-investorov-k-regionu-isachenkoinvestorov-k-regionu-isachenko-336516-2019/>.

simplificación de los procedimientos administrativos para las empresas, una mayor digitalización de todos los procesos para excluir en la medida de lo posible el enfoque subjetivo en la resolución de problemas en el futuro, Bielorrusia tiene la intención de duplicar el volumen de atracción de inversión extranjera directa sobre una base neta para el año 2025. ¹¹¹"También se planea un trabajo activo para atraer inversiones extranjeras y promover el potencial inversor de Bielorrusia en el extranjero, incluso a través de eventos como los Días de la Economía Bielorrusa, foros de inversión, conferencias, reuniones con empresas" , así como ampliar la cooperación con las principales instituciones financieras internacionales.

En el lenguaje de los números, esto significa que en la primera etapa de la implementación de la estrategia, en 2019-2020, la cantidad de inversión extranjera directa debería ser de al menos 1.500 millones de dólares anuales, y en la segunda etapa -para 2025- de tres mil millones de dólares. Cabe recordar que en 2018, además de los bancos, los inversores extranjeros invirtieron 10.800 millones de dólares en el sector real de la economía bielorrusa, cuya parte principal procedía de entidades empresariales de Rusia, Reino Unido y Chipre. ¹¹²Al mismo tiempo, "la entrada de inversión extranjera directa ascendió a 8.500 millones de dólares, es decir, el 78,7% de todas las inversiones extranjeras entrantes" . Y hubo un crecimiento desmesurado del gasto en maquinaria y equipo, incluidos proyectos de inversión tan importantes como la modernización de las refinerías de petróleo, la construcción de una central nuclear y los proyectos Belaruskali y Slavkali.

Durante una audiencia en el parlamento bielorruso sobre los aspectos jurídicos y

¹¹¹ Bielorrusia planea atraer al menos 1.600 millones de dólares en IED sobre una base neta en 2019 [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarushttps://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-v-2019-godu-privlech-ne-menee-16-mlrd-pii-na-planiruet-v-2019-godu-privlech-nee-menee-16-mlrd-pii-na-chistoj-osnove-350482-201-osnove-350482-2019/>

¹¹² Los inversores extranjeros invirtieron 10 800 millones de dólares en la economía de Bielorrusia en 2018 [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/inostrannyehhttps://www.belta.by/economics/view/inostrannyeh-investory-v-2018-godu-vlozhili-v-ekonomiku-belarusi-108-mlrdinvestory-v-2018-godu-vlozhili-v-ekonomiku-belarusi-108-mlrd-336490-2019/>

prácticos de la mejora del clima de inversión en Bielorrusia en noviembre de 2018, se señaló que hasta ahora la estructura de la inversión extranjera directa demuestra el deseo del capital extranjero de seguir "prevaleciendo en sectores de la economía que rinden frutos rápidamente". Ante todo, estos son el comercio y los servicios.¹¹³Nuestra tarea es reorientarla gradualmente también hacia el sector industrial" . Para ello, está previsto reformar el trabajo de la Agencia Nacional de Inversiones y Privatizaciones para convertirla en una auténtica "ventanilla única" para los inversores, y prestar mucha más atención a la política de inversiones a nivel regional, donde hay que preparar emplazamientos de inversión con infraestructuras de transporte e ingeniería ya preparadas. En cuanto a la ampliación de la cooperación con las principales instituciones financieras internacionales, existen perspectivas interesantes, en particular en la cooperación con sus representantes, como **el Banco Euroasiático de Desarrollo y el Banco Asiático de Inversión en Infraestructuras.**

El Banco Euroasiático de Desarrollo (BED) es una institución financiera internacional, creada por Rusia y Kazajistán en enero de 2006 para facilitar el desarrollo de las economías de mercado de sus Estados miembros, su crecimiento económico sostenible y la expansión de los lazos comerciales y económicos mutuos. Junto con Armenia, Kazajistán, Kirguistán, Rusia y Tayikistán, la República de Bielorrusia también es miembro del banco. Cabe señalar que en los últimos años, el banco se ha desarrollado con mucho éxito, como demuestran las siguientes cifras: "A finales de 2018, el volumen de inversiones se multiplicó por 2,5 en comparación con 2017 y alcanzó los 1.600 millones de dólares. Este indicador alcanzó el máximo en la historia del banco <...>".¹¹⁴La cartera de préstamos creció un 48% hasta los 3.600 millones de dólares y alcanzó su valor más alto en cinco años" . Curiosamente, el propio

¹¹³ Bielorrusia espera duplicar la inversión de aquí a 2025 [Recurso electrónico].

- 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-udvoit-obiem- investitsij - k-2025-godu-325426-2018/>.

¹¹⁴ Belyaninov: Es crucial que el BDE financie proyectos utilizando las monedas nacionales de los países de la UEEA [Recurso electrónico]. URL: <https://www.belta.by/economics/view/belijaninov-eabr-krajine-vazhno-finansirovat-proekty-s- ispolzovaniem-natsvaljut-stran-eaes-345396-2019/>

banco considera 2018 un año exitoso por la razón de que "se restablecieron las provisiones sobre los préstamos al Grupo Alutech en Bielorrusia. ¹¹⁵Como resultado, el banco recibió 10 millones de dólares en ingresos adicionales" . Y en 2019, el EDB planeó aumentar su cartera de préstamos a 2.900 millones de dólares. "A 1 de julio [de 2019], la actual cartera de inversiones se situaba en 3.700 millones de dólares <...>. ¹¹⁶A 30 de junio de 2019, los activos del BDE crecieron en 458 millones de dólares, o un 12,3%, hasta los 4.200 millones de dólares." .

En cuanto a la República de Bielorrusia, durante su cooperación con el Banco Euroasiático de Desarrollo ya ha ejecutado 30 proyectos por valor de unos mil millones de dólares. Si

¹¹⁷A día de hoy, "el Banco está estudiando proyectos de inversión de empresas industriales bielorrusas destinados a modernizar las instalaciones de producción existentes y crear otras nuevas, incluso con el uso de tecnologías de los modos tecnológicos V y VI" . Esta área de actividades del Banco Euroasiático de Desarrollo se confirma por el acuerdo de préstamo firmado en mayo de 2019 para proporcionar a Bielorrusia 100 millones de dólares para financiar el capital de trabajo y el programa de inversión de Belaruskali para en condiciones mutuamente beneficiosas. ¹¹⁸En total, "más de seis proyectos de diversos importes en distintos sectores están hoy en marcha en cooperación entre el BDE y la República de Belarús" . Se han firmado acuerdos de préstamos sindicados con bancos bielorrusos, como Belgazprombank y Belarusbank, y se

¹¹⁵ El BDE prevé aumentar su cartera de préstamos hasta los 2.900 millones de dólares en 2019 [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eabr-planiruet-rost-kreditnogohttps://www.belta.by/economics/view/eabr-planiruet-rost-kreditnogo- portfelj a-va-v-2019-godu-godu-do-29 -29 -mlrd-345-mlrd-345498-2019/>.

¹¹⁶ La cartera de inversiones del BDE superó los 8.000 millones a 1 de julio [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/obiem-investitsionnogohttps://www.belta.by/economics/view/obiem-investitsionnogo- portfelj a-eabr-a-eabr-na- - 1-1-ij ulja-ulja-prevysil-8 -8 -mlrd-mlrd-354493-2019>

¹¹⁷ Reunión con el presidente del consejo de administración del BDE, Andrei Belyaninov [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <http://http://government.by/ru/content/8785.by/ru/content/8785>

¹¹⁸ El BDE destinará 100 millones de dólares a financiar el capital circulante y el programa de inversiones de Belaruskali [Recurso electrónico] - 2019 - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eabr-vydelit-100-mln-na-finansirovanie-oborotnogo- kapitala-i-investprogrammy-belaruskalija-347439-2019/>

han abierto líneas de crédito para la financiación del comercio y el apoyo a las PYME.

Y se está negociando activamente la participación del BED en el capital social de Belinvestbank.¹¹⁹ En este sentido, cabe recordar que en octubre de 2018, Belinvestbank, con la ayuda del BED, atrajo un préstamo sindicado de 20 millones de dólares estadounidenses a un año, cuyos fondos "se proporcionan para financiar contratos comerciales de clientes de Belinvestbank relacionados con suministros de bienes, equipos y servicios de la Federación de Rusia a la República de Bielorrusia", lo que promueve las pequeñas y medianas empresas en nuestro país, un segmento que se espera que se convierta en uno de los motores del crecimiento económico en un futuro previsible.

En general, el BDE considera varios proyectos en relación con Bielorrusia - en el sector de carreteras, vivienda y servicios públicos, así como en el sector energético. Así, el banco está interesado en la próxima reconstrucción de carreteras en Bielorrusia: frontera con Rusia - Gomel - Kobrin; Minsk - Vitebsk.¹²⁰ "El coste de la reconstrucción de carreteras puede oscilar entre 150 y 450 millones de euros". El BDE también puede participar en el contrato para la compra por los Ferrocarriles Bielorrusos de diez trenes eléctricos Stadler de cinco coches para líneas internacionales de clase business. La entrega del primer tren eléctrico está prevista para finales de 2020. Y como las partes planeaban obtener recursos crediticios de los principales bancos extranjeros para este caso, el Banco Euroasiático de Desarrollo dijo ya en febrero de 2019 que estaba muy dispuesto a participar en este proyecto de inversión. En el sector energético, se trata de la construcción en Bielorrusia de turbogeneradores de gas para la central nuclear bielorrusa. Además, la EDB está interesada en cooperar con el Parque de

¹¹⁹ Belinvestbank attracted a syndicated loan from the Eurasian Development Bank [Recurso electrónico] <https://www.belinvestbank.by/about-www.belinvestbank.by/about-bank/article/n-Belinvestbank-privlek-sindiczirovannyj-kredit-ot-Evrazijskogo-bank-razvitiya>

¹²⁰ El BDE estudia participar en la financiación de la reconstrucción de las carreteras M10 y M3 en Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/cabr-rassmatrivaet-uchastie-v-fmansirovami-rekonstruktsii-dorog-m10-i-m3-v-belarusi-335452-2019/>

Alta Tecnología de Bielorrusia para estar presente con sus socios. ¹²¹En concreto, "estamos hablando de una empresa rusa que puede convertirse en residente del HTP" .

Volviendo al acuerdo de préstamo sobre Belaruskali, sin duda ayudará a la empresa bielorrusa a poner en marcha un proyecto a gran escala para la construcción de la planta de extracción y transformación de Petrikov, que aumentará su capacidad de producir

fertilizantes potásicos en Bielorrusia. Otro aspecto interesante de las operaciones del EDB en Bielorrusia se refiere al compromiso del banco con el Parque Industrial China-Bielorrusia Velikiy Kamen. En febrero de 2019, las partes firmaron un memorando de cooperación que abre amplias perspectivas de cooperación y prevé una estrecha colaboración para atraer inversores estratégicos al parque, así como para financiar proyectos individuales. En particular, el "banco

¹²²interesados en invertir en la construcción de las infraestructuras del parque" .

En cuanto al **Banco Asiático de Inversión en Infraestructuras (BAII)**, la República de Bielorrusia se convirtió en su miembro en enero de 2019 y es el primer Estado de la región europea con el que esta institución financiera ha comenzado a cooperar en la financiación de infraestructuras. Cabe recordar que el BAII se creó por iniciativa de la República Popular China con un capital estatutario de 100.000 millones de dólares en octubre de 2014 para superar las limitaciones en materia de infraestructuras para el desarrollo económico no solo en Asia, sino también fuera de ella, para reforzar y complementar la financiación de instituciones internacionales de desarrollo como el Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento, el Banco Europeo de Reconstrucción y Fomento, el

¹²¹ La EDB está interesada en una presencia en el HTP bielorruso [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eabr-rassmatrivaet-uchastie-v-finansirovaniihttps://www.belta.by/economics/view/eabr-rassmatrivaet-uchastie-v-finansirovanii-rekonstruksii-dorog-m10-i-m3-v-belarusirekonstruksii-dorog-m10-i-m3-v-belarusi-335452-2019/>

¹²² "Great Stone" y la EDB colaborarán para atraer inversores al parque [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: https://www.belta.by/economics/view/https://www.belta.by/economics/view/velikij_-kamen-i-eabr-budut-eabr-budut-vzaimodej_stvovat-v-privlechenii-v-park-stvovat-v-privlechenii-v-park-investorsov-335625_-335625_-201-2019/

Banco Europeo de Inversiones y el Banco Euroasiático de Desarrollo. En la actualidad, los mayores accionistas del banco son China, India y Rusia.¹²³ Y en pocos años, "los miembros del BAII han pasado de 57 a 93 países" . En concreto, recientemente se ha admitido a seis nuevos miembros soberanos: Serbia, Libia, Argelia, Ghana, Marruecos y Togo.

¹²⁴Dado que estos "acuerdos financieros regionales conforman la nueva arquitectura financiera mundial y contribuyen a la estabilidad financiera mundial al actuar como mecanismo de préstamo para los Estados que participan en estos acuerdos financieros cuando necesitan ayuda" , la propia aparición de este banco regional multilateral independiente de Occidente ha atraído el firme apoyo de un abrumador número de países asiáticos.¹²⁵ Además, la creación del nuevo banco "supuso un cambio importante en la estructura actual de las instituciones multilaterales de desarrollo en la región Asia-Pacífico" . Y es que una de las tareas más importantes del BAII es construir una nueva "Ruta de la Seda" dentro del corredor de transporte China Occidental-Asia Central-Europa. Esto significa que, para alcanzar sus objetivos declarados de desarrollar una integración y unas infraestructuras que respondan a las necesidades de la región asiática, este banco necesita ampliar rápidamente las áreas y la escala de sus operaciones.

En otras palabras, el BAII debería ser el instrumento para llevar el proceso de integración económica regional en Asia al plano multilateral y más allá de la región, con el fin de aumentar la coherencia de las relaciones comerciales, económicas y financieras en la misma y profundizar la cooperación con los socios implicados en el proyecto de la Nueva Ruta de la Seda. Y el nuevo banco ya ha dado los primeros pasos en esta dirección.

En apenas unos años de existencia, el BAII ha logrado financiar 24 proyectos

¹²³ El Banco Asiático de Inversión en Infraestructuras incorpora 6 nuevos miembros [Recurso electrónico]. -2018 . - URL: <https://ekd.me/2018/12/aziatskij-bank-ekd.me/2018/12/aziatskij-bank-infrastrukturnyx-investicij-popolnilsya-6-novymi-chlenami/>

¹²⁴ Valkova, A.V. Banco Asiático de Inversión en Infraestructuras: nuevas iniciativas financieras en el TAE / A.V. Valkova // International Finance. Sistema bancario. - 2016. - №1. - C. 27.

¹²⁵ Klishin, V.V. Creación del Banco Asiático de Inversión en Infraestructuras como instrumento para mejorar la estrategia de inversión de los países en desarrollo de la región Asia-Pacífico / V.V. Klishin. Klishin // Business in Law. Revista económica y jurídica. - 2015. - №1. - C. 215.

por valor de cuatro mil quinientos millones de dólares.¹²⁶ Y "el banco planea aumentar el volumen medio anual de préstamos a 4.000-6.000 millones de dólares en los próximos años, y a 10.000-15.000 millones de dólares a partir de entonces". En particular, en febrero de 2019, el jefe del BAI, D.¹²⁷ Likun, dijo que "el banco planea aumentar la financiación de proyectos de 3.300 millones de dólares en 2018 a 4.000 millones en 2019". Al mismo tiempo, el principal criterio para la asignación de fondos sigue siendo la calidad de los proyectos. Y aunque el banco pretende centrar su atención en la financiación de proyectos en países asiáticos, en particular en Pakistán, sus próximos pasos se dirigirán también a otros países del mundo.

Por eso Minsk cree que la adhesión de Bielorrusia al BAI abre nuevas oportunidades para el país, porque los recursos del banco pueden utilizarse para el desarrollo de la iniciativa china "Un cinturón, una ruta", de la que nuestro país también es miembro.¹²⁸ Y los recursos pueden utilizarse "para crear y mejorar los corredores de transporte existentes, las infraestructuras energéticas y urbanas, las zonas industriales y logísticas", incluso en el parque industrial chino-bielorruso "Gran Piedra", así como para la cofinanciación de proyectos con otras instituciones financieras internacionales. Además, la interacción con el BAI puede convertirse en otro paso importante para la República de Belarús en lo que respecta al fortalecimiento de las relaciones de asociación estratégica integral basada en la confianza y la cooperación mutuamente beneficiosa con la República Popular China.

El hecho de que el Banco Asiático de Inversión en Infraestructuras está listo para comenzar a programar proyectos de inversión para Bielorrusia, dado su

¹²⁶ Bielorrusia espera atraer al Banco Asiático de Inversión en Infraestructuras para cofinanciar proyectos [Recurso electrónico] URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-privlech-aziatskij-bank-infrastrukturyh-investitsij-k-sofinansirovaniju-proektov-322842-2018/>

¹²⁷ El Banco Asiático de Inversión en Infraestructuras aumentará un 20% los préstamos para proyectos en 2019 [Recurso electrónico]. -2019 .- URL: <https://www.vestifinance.ru/articles/114547>

¹²⁸ Bielorrusia se ha incorporado al Banco Asiático de Inversión en Infraestructuras [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://belta.by/special/economics/view/belarus-vstupila-v-aziatskijhttps://belta.by/special/economics/view/belarus-vstupila-v-aziatskij-bank-infrastrukturyh-investitsij-333276-2019/>

mandato de financiar el desarrollo de infraestructuras en transporte, energía, servicios públicos y urbanización, se anunció en mayo de 2019 durante la primera visita oficial de la delegación del BAII a nuestro país. ¹²⁹La parte bielorrusa sugirió que el banco se centrara en proyectos en el sector del transporte como prioridad de financiación a corto plazo, ya que "los proyectos de transporte aumentan la conectividad entre las diferentes regiones de Bielorrusia, proporcionan un puente terrestre entre Occidente y Oriente, lo que coincide plenamente con uno de los principios clave del banco para desarrollar y apoyar los lazos con la región asiática" . En concreto, se trata de financiar la construcción y reconstrucción de las autopistas M3 (Minsk-Vitebsk), M1 (Brest-Minsk-frontera rusa), donde actualmente "se da la máxima prioridad a la inversión en infraestructuras viarias". ¹³⁰El AIIB también está estudiando la posibilidad de sumarse al proyecto de asociación público-privada para la reconstrucción de la M10 [Gomel-Kobrin], que actualmente lleva a cabo activamente el Ministerio de Transportes y Comunicaciones" . El importe de la financiación del banco vendrá determinado por el coste del proyecto y la capacidad de la parte bielorrusa para absorber estos recursos. Pero ya está claro que se trata de una financiación importante.

¹²⁹ Bielorrusia invitó al Banco Asiático de Inversión en Infraestructuras a considerar proyectos en el sector del transporte [Recurso electrónico]. - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-predlozhila-aziatskomu-banku-infrastrukturnyhhttps://www.belta.by/economics/view/belarus-predlozhila-aziatskomu-banku-infrastrukturnyh-investitsij-rassmotret-proekty-v-transportnom-347465-20-rassmotret-proekty-v-transportnom-347465-2019>

¹³⁰ El Banco Asiático de Inversión en Infraestructuras podría empezar a financiar proyectos en Bielorrusia antes de fin de año [Recurso electrónico]. - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/https://www.belta.by/economics/view/aziatskij-bank-infrastrukturnyh-bank-infrastrukturnyh-investitsii-mozhet-mozhet-nachat-finansirovanie-proektov-v-belarusi-do-kontsanachat-finansirovanie-proektov-v-belarusi-do-kontsa-350838-2019/>

CAPÍTULO 6

La atracción de inversiones extranjeras , tema de actualidad en los medios de comunicación

La intensificación de la inversión extranjera ha sido una prioridad para la economía bielorrusa durante varios años, debido a las limitadas otras fuentes de crecimiento económico, razón por la cual se ha prestado especial atención a esta cuestión en Bielorrusia en la actualidad. ¹³¹El discurso sobre el estado de la nación dirigido al pueblo bielorruso y a la Asamblea Nacional en agosto de 2020 señalaba que "la inversión es la fuente más poderosa y segura de crecimiento económico". Por ello, los retos de integrar la economía bielorrusa en el sistema de relaciones económicas mundiales modernas y utilizar eficazmente el potencial científico y tecnológico nacional disponible exigen urgentemente la renovación de los principales activos de producción y la aplicación de las últimas tecnologías extranjeras. Entre los mecanismos existentes de influencia estatal en la actividad inversora, "junto con los incentivos fiscales, los préstamos preferenciales y la cofinanciación,

¹³²También hay que mencionar el apoyo informativo a las actividades de inversión, incluida la administración, la creación de consejos especiales de inversión, organizaciones de desarrollo regional y fondos de inversión". Se consideran áreas prometedoras para atraer IED a la economía bielorrusa las siguientes

las industrias de alta tecnología e intensivas en conocimiento, la logística, el transporte y la infraestructura digital, el sector financiero, la esfera social - a través de proyectos de asociación público-privada, así como la industria turística. ¹³³Además, está previsto "formar un paquete de preferencias

¹³¹ Mensaje al pueblo bielorruso y a la Asamblea Nacional [Recurso electrónico]. - 2020. - URL:

http://http://president.gov.by/ru/news_ru/view/poslanie-belorusskomu-narodu-i-

[.gov.by/ru/news_ru/view/poslanie-belorusskomu-narodu-i-](http://http://president.gov.by/ru/news_ru/view/poslanie-belorusskomu-narodu-i-)

[natsionalnomu-sobraniju-24168/](http://http://president.gov.by/ru/news_ru/view/poslanie-belorusskomu-narodu-i-natsionalnomu-sobraniju-24168/)

¹³² Zaleskii, B.L. Periodismo internacional bielorruso: peculiaridades, tendencias, perspectivas : libro de texto / B.L. Zaleskii. - Minsk: BSU, 2014. - C. 344.

¹³³ Bielorrusia pretende duplicar la inversión extranjera directa para 2025 [Recurso electrónico]. - 2019. - URL:

adicionales para la creación de microempresas industriales, pequeñas y medianas empresas por parte de empresas nacionales e inversores extranjeros en zonas con una situación económica difícil" .

Como es sabido, Bielorrusia ya ha elaborado un proyecto de estrategia para atraer inversiones extranjeras directas hasta 2035, que prevé duplicar su volumen en términos netos hasta alcanzar los 3.000 millones de dólares en 2025, lo que no sólo implicará mejorar la legislación en materia de inversiones y simplificar los procedimientos administrativos para las empresas, sino también redoblar los esfuerzos para atraer inversiones extranjeras y promover el potencial inversor bielorruso en el extranjero a través de diversas herramientas, incluidas las jornadas económicas. Los medios de comunicación nacionales, representantes del segmento internacional del periodismo nacional, también deben encontrar su hueco en este contexto.

Como recordatorio, los inversores extranjeros invirtieron 10.000 millones de dólares en el sector real de la economía bielorrusa en 2019.¹³⁴ Al mismo tiempo, "la entrada de inversión extranjera directa ascendió a 7.200 millones de dólares, es decir, el 72,3% de todas las inversiones extranjeras entrantes" . Los principales inversores fueron entidades empresariales rusas, que representaron algo menos de la mitad de todas las inversiones entrantes, así como empresas de Gran Bretaña y Chipre. La proporción de las inversiones extranjeras directas en este volumen superó el 70%.¹³⁵ Los principales inversores de organizaciones en la república fueron entidades de la Federación de Rusia (42,8% de todas las inversiones entrantes), Chipre (10,9%) y Austria (7,9%)" .

<https://www.belta.by/economics/view/belarushttps://www.belta.by/economics/view/belarus-.k-2025-godu-udvoit-privlechenie-prjamyh-inostrannyh-investitsijnamerena-k-2025-godu-udvoit-privlechenie-prjamyh-inostrannyh-investitsij-338382-2019/>

¹³⁴ Los inversores extranjeros invierten 10.000 millones de dólares en la economía de Bielorrusia en 2019 [Recurso electrónico]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/inostrannyehhttps://www.belta.by/economics/view/inostrannye-investory-vlozhili-v-2019-godu-v-ekonomiku-belarusi-10-mlrdinvestor-vlozhili-v-2019-godu-v-ekonomiku-belarusi-10-mlrd-379405-2020/>

¹³⁵ Los inversores extranjeros invirtieron 4.500 millones de dólares en la economía bielorrusa en el primer semestre del año [Recurso electrónico]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/inostrannyehhttps://www.belta.by/economics/view/inostrannye-investory-vlozhili-v-i-polugodii-v-ekonomiku-belarusi-45-mlrdinvestory-vlozhili-v-i-polugodii-v-ekonomiku-belarusi-45-mlrd-402451-2020/>

La peculiaridad del estado actual de la economía bielorrusa radica en que hoy es necesario aumentar significativamente la afluencia de inversiones extranjeras a las regiones de Bielorrusia, donde "deben contribuir a un desarrollo sostenible y de alta calidad",

¹³⁶al desarrollo equilibrado de las pequeñas ciudades del país y a la organización de la producción en ellas de productos atractivos para el mercado internacional". Los medios de comunicación regionales pueden y deben contribuir a la solución de este problema revelando, resumiendo y difundiendo en sus publicaciones las experiencias positivas ya existentes basadas en ejemplos concretos, de las que hay bastantes en nuestro país. En particular, esto incluye las actividades de las zonas económicas francas (ZEE) en Bielorrusia.

Por ejemplo, sólo el FEZ "Minsk", en el que se han registrado unos 120 residentes, recibió más de 118 millones de dólares del extranjero en los seis primeros meses de este año, el 85% de los cuales fueron inversiones extranjeras directas, lo que supone un 76% más que el año pasado. ¹³⁷"Los principales inversores fueron Suiza, Chipre y China". Una política activa de atracción de inversiones extranjeras ha permitido un aumento significativo -casi un tercio- de las exportaciones de los residentes del FEZ a los países del "arco lejano", logrando un superávit de comercio exterior de casi 85 millones de dólares. Además, se dio empleo a 482 personas en los nuevos puestos de trabajo.

Otro ejemplo. En el primer semestre de 2020, la FEZ Gomel-Raton atrajo más de 55 millones de dólares en inversiones extranjeras directas. La política activa llevada a cabo por los residentes de la FEZ, incluso en las difíciles condiciones epidemiológicas actuales, ha permitido no sólo un aumento del 2,6% de la producción industrial en los primeros seis meses de este año, sino también un aumento del 4% de la tasa de crecimiento de los ingresos por bienes y servicios,

¹³⁶ Zalesky, B.L. Región de Brest: Objetivo atraer inversiones extranjeras / B.L. Zalesky // Materiales para XV conferencia práctica científica internacional, Investigaciones actuales y desarrollo - 2019, 15-22 de enero de 2019; Sofía: Byal GRAD-BG. - C. 28.

¹³⁷ Más de 118 millones de dólares de inversiones extranjeras llegaron a FEZ Minsk en enero-junio [Recurso electrónico] - 2020. - URL: [https://www.belta.by/regions/view/bole-118-mln- zarubezhnyh-investitsij-postupilo-v-sez-minsk-v-janvare-ijunezarubezhnyh-investitsij-postupilo-v-sez-minsk-v-janvare-ijune-403464-2020/](https://www.belta.by/regions/view/bole-118-mlnhttps://www.belta.by/regions/view/bole-118-mln- zarubezhnyh-investitsij-postupilo-v-sez-minsk-v-janvare-ijunezarubezhnyh-investitsij-postupilo-v-sez-minsk-v-janvare-ijune-403464-2020/).

la creación de 232 nuevos puestos de trabajo en este período y un superávit del comercio exterior de casi 300 millones de dólares.¹³⁸ El secreto del éxito es también el hecho de que "los residentes de FEZ Gomel-Raton venden la mayoría de sus productos fuera de Bielorrusia". Y ello a pesar de que a 1 de agosto de 2020 sólo había 69 entidades empresariales con inversiones de 16 países registradas aquí. Nótese que esta tendencia también es característica de la región de Gomel en su conjunto. Baste decir que Gomel mostró un aumento significativo en la atracción de inversiones extranjeras en 2019 - una vez y media. Las mayores inversiones se realizaron entonces en la modernización de las instalaciones de producción y la construcción de infraestructuras. Fueron, en particular, la modernización técnica del taller de fertilizantes minerales de la Planta Química de Gomel, la organización de la producción de productos médicos innovadores en Medplast, la producción de muebles, colchones y componentes en Delcom40, y la reconstrucción de secciones de las redes de calefacción de Gomelenergo.

¹³⁹ Como resultado, "se han creado más de 3.200 nuevos puestos de trabajo en Gomel a través de nuevas empresas e instalaciones de producción".

La cooperación en materia de inversiones con socios extranjeros se desarrolla de forma peculiar en la región de Vitebsk, donde más de la mitad de las inversiones extranjeras directas atraídas en los primeros seis meses de 2020 fueron realizadas por residentes del FEZ de Vitebsk.¹⁴⁰ Y esto a pesar de que "la proporción de empleados de las empresas del FEZ en el número de los empleados en la economía de la región no supera el 3,5%". Recordemos que

¹³⁸ Más de 55 millones de dólares de inversión extranjera llegaron a FEZ Gomel-Raton en el primer semestre del año [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/bole-mln-inostrannyh-investitsij-postupilo-v-sez-gomel-raton-za-polugodie55-mln-inostrannyh-investitsij-postupilo-v-sez-gomel-raton-za-polugodie-404136-2020>

¹³⁹ Gomel superó en 1,5 veces el objetivo de atraer inversión extranjera en 2019 [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomel-vhhttps://www.belta.by/regions/view/gomel-v-godu-perevypolnil-zadanie-po-privlecheniju-inostrannyh-investitsij-v-15-raza2019-godu-perevypolnil-zadanie-po-privlecheniju-inostrannyh-investitsij-v-15-raza-379723-2020/>

¹⁴⁰ Los residentes de la Zona Económica Libre "Vitebsk" aumentaron el volumen de inversiones extranjeras directas en casi un tercio en el primer semestre del año [Recurso electrónico]: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-i-polugodie-narastili-objem-prjamyh-inostrannyh-investitsij-pochti-na-tret-401152-2020/>

actualmente en el territorio del FEZ se están llevando a cabo 53 proyectos de inversión, 26 de los cuales implican capital de 15 países. Y aquí, en el primer semestre de 2020, se atrajeron casi 22 millones de dólares de inversión extranjera directa sobre una base neta, casi un tercio más que en 2019. Como resultado, tales inversiones han asegurado que la participación de las exportaciones de los residentes de la FEZ en el volumen total de productos vendidos sea del 70%, y la geografía de los suministros ha incluido 63 países, de los cuales 23 son estados de la Unión Europea.

Todos estos hechos, que podrían seguir y seguir, demuestran una vez más que el tema de la atracción de inversiones extranjeras en la economía bielorrusa se desarrolla hoy de forma dinámica y adquiere cada vez más relevancia, especialmente para las regiones del país. Obviamente, en este sentido, debería encontrar el lugar que le corresponde y fijarse firmemente en las páginas de la prensa regional bielorrusa, lo que, según nuestras observaciones, aún no está ocurriendo allí, por desgracia.

FOR AUTHOR USE ONLY

CAPÍTULO 7

Los Objetivos de Desarrollo Sostenible y los medios de comunicación

En agosto de 2019, el Ministerio de Información de la República de Bielorrusia creó un grupo de trabajo para promover los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) globales en Bielorrusia, formado por especialistas en medios de comunicación del organismo y representantes de medios televisivos e impresos. El objetivo del grupo es sensibilizar a la sociedad bielorrusa sobre la implementación de los ODS en nuestro país.

Cabe recordar que, en septiembre de 2015, la Asamblea General de las Naciones Unidas adoptó una resolución titulada "Transformar nuestro mundo: la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible", en la que fijó 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible dirigidos, entre otras cosas, a erradicar la pobreza y el hambre, combatir la desigualdad y la injusticia, y hacer frente a los problemas asociados al cambio climático. Este evento exigió que todos los Estados del planeta, incluida la República de Bielorrusia, se comprometieran a crear mecanismos para alcanzar los ODS.

Un año y medio después, en mayo de 2017, ya se habían sentado las bases institucionales para gestionar la implementación de los planes: en primer lugar, se creó el cargo de Coordinador Nacional para los Objetivos de Desarrollo Sostenible; en segundo lugar, se construyó una arquitectura nacional de gestión de la implementación de los ODS, que incluye el Consejo de Desarrollo Sostenible

,
grupos de desarrollo sostenible
parlamentarios, regionales y de asociación
que garantizan la
interacción efectiva del sector público con las
organizaciones de
la sociedad civil
, el mundo académico, la comunidad empresarial y los

socios
extranjeros.

Al iniciar su labor, el Consejo de Desarrollo Sostenible asignó cada uno de los 17 ODS a las autoridades públicas de Bielorrusia,

FOR AUTHOR USE ONLY

Todos los organismos gubernamentales implicados forman parte de cuatro bloques sectoriales: economía, ecología, esfera social y supervisión. ¹⁴¹En consecuencia, "todos los organismos gubernamentales implicados forman parte de cuatro bloques sectoriales: economía, ecología, esfera social y supervisión" . Siguiendo la recomendación de las Naciones Unidas de llevar a cabo un análisis en tres niveles -global, regional y nacional- de los avances hacia los Objetivos de Desarrollo Sostenible, Bielorrusia ya presentó su informe voluntario sobre la implementación de la Agenda 2030 a nivel internacional en 2017, después participó en la presentación del informe de la Unión Económica Euroasiática sobre desarrollo sostenible en la sede de la ONU, y en 2018 organizó ella misma el foro regional de coordinadores nacionales dedicado a crear una asociación de países y organizaciones, en el que Bielorrusia ocupó el puesto 23. ¹⁴²Como resultado, el Índice Global de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de 2018, que se calculó para 156 países sobre la base de cien indicadores relacionados con los ODS, situó a Bielorrusia en el puesto 23, con una "puntuación superior a la media de la región de Europa Oriental y Asia Central" .

Una de las condiciones para aplicar con éxito los Objetivos de Desarrollo Sostenible en Bielorrusia es la legislación nacional. En 2018, el Parlamento bielorruso aprobó una serie de leyes destinadas a alcanzar los ODS. Entre ellas se incluyen leyes sobre territorios naturales especialmente protegidos y sobre la producción y circulación de productos ecológicos. En 2019, se estudiaron proyectos de ley relacionados con la atención sanitaria y los derechos de las personas con discapacidad. ¹⁴³También se espera que los Objetivos de

¹⁴¹ Shchetkina, M. El desarrollo sostenible depende de cada uno de nosotros / M. Shchetkina // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/interview/view/ustojchivoehhttps://www.belta.by/interview/view/ustojchivoeh-zavisit-ot-kazhdogo-iz-nasrazvitic-zavisit-ot-kazhdogo-iz-nas-6646/>

¹⁴² Bielorrusia ocupa el puesto 23 entre 156 países en la consecución de los ODS en 2018 [Recurso electrónico]. - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/special/politics/view/belarushttps://www.belta.by/special/politics/view/belarus-zanjala-23-e-mesto-sredi-156-stran-v-dostizhenii-tsur-za-2018-god-333890-2019-zanjala-23-e-mesto-sredi-156-stran-v-dostizhenii-tsur-za-2018-god-333890-2019/>

¹⁴³ Bielorrusia ve la Agenda 2030 como base para una nueva política global - Myasnikovich [recurso electrónico]:

Desarrollo Sostenible se conviertan en una parte orgánica del desarrollo socioeconómico del país para alcanzar un producto interior bruto de cien mil millones de dólares en 2025 y "unirse al grupo de países con una renta per cápita media en paridad de poder adquisitivo superior a la media mundial" .

¹⁴⁴Otra condición importante para el éxito en la consecución de los ODS es la sincronización del trabajo de los grupos regionales, ya que "el desarrollo sostenible de un país en su conjunto solo es posible si el desarrollo de todas sus regiones es sostenible" . Por ello, los planes de desarrollo territorial deben ser propuestos no solo por los gobiernos nacionales, sino también, y sobre todo, por los representantes de los gobiernos locales, teniendo en cuenta las necesidades y los intereses de los ciudadanos. Por eso, en este contexto, parece extremadamente importante el plan de desarrollo integral elaborado en agosto de 2019 por el Ministerio de Economía de la República de Bielorrusia junto con los comités ejecutivos regionales para más de 30 regiones bielorrusas rezagadas en términos de desarrollo socioeconómico, cuya aplicación permitiría situar a estos territorios en el nivel medio republicano. Hasta ahora se ha elaborado un paquete de 280 proyectos. ¹⁴⁵Unos 54 proyectos se iniciarán desde cero, 80 serán inversiones en instalaciones de producción existentes, y 140 proyectos están relacionados con las infraestructuras (el 30% corresponde a infraestructuras industriales y el resto a instalaciones sociales)" . Además de estos 280 proyectos, hay otras 224 propuestas de inversión. También es importante el hecho de que algunos de los proyectos de este plan global serán financiados por "inversores extranjeros, así como por instituciones financieras internacionales que canalizan fondos principalmente al desarrollo de infraestructuras, como la

<https://www.belta.by/politics/view/belarus-rassmatrivaet-povestku-2030-kak-osnovu-dlja-novoj-globalnoj-politiki-mj-asnikovich-333892-2019/>

¹⁴⁴ Reunión del Presidium del Consejo de Ministros de la República de Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2019. - URL:

<http://http://www.government.by/ru/content/8943.government.by/ru/content/8943>

¹⁴⁵ Se proponen 280 proyectos para su inclusión en el plan de desarrollo de las regiones atrasadas de Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-plan-razvitiyahttps://www.belta.by/economics/view/v-plan-razvitiya-otstajuschih-regionov-belarusi-predlagaetsja-vkljuchit-280-proektovotstajuschih-regionov-belarusi-predlagaetsja-vkljuchit-280-proektov-359816-2019/>

construcción de plantas de desferrización de agua o la conversión de calderas en combustibles locales y el desarrollo de formas alternativas de energía". ¹⁴⁶Los fondos del Banco Mundial se utilizarán para renovar escuelas y hospitales" .

En enero de 2019 se celebró en Minsk el primer Foro Nacional sobre Desarrollo Sostenible, en el que más de cuatrocientos participantes examinaron la experiencia nacional de Bielorrusia en la consecución de los ODS, la aplicación de la Estrategia Nacional para el Desarrollo Socioeconómico Sostenible del país hasta 2030, así como las características de la preparación de la Estrategia Nacional de Desarrollo Sostenible para el periodo hasta 2035. Se destacó la experiencia positiva de las Regiones de Brest y Mogilev a este respecto. Y hoy se trata de superar el variado movimiento para organizar este trabajo en otras regiones bielorrusas.

¹⁴⁷En el primer Foro Nacional sobre Desarrollo Sostenible también se señaló que los medios de comunicación del país deben desempeñar un papel importante en la aplicación de las disposiciones clave de la Agenda 2030 en los documentos estratégicos nacionales y los programas sectoriales y regionales, que "todavía tienen mucho que hacer para garantizar una amplia comprensión pública de los ODS y el papel de cada individuo en su consecución" . Por eso, en agosto de 2019, el Ministerio de Información de la República de Bielorrusia creó un grupo de trabajo formado por periodistas profundamente inmersos en el tema, en la arquitectura nacional de gestión de los ODS, para informar sobre los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible. Pero ya está claro que los esfuerzos de un solo grupo de trabajo para poner en marcha un proyecto mediático tan ambicioso no serán suficientes. ¹⁴⁸Por eso, en agosto de 2019, el Ministerio de

¹⁴⁶ Shchetkina: hay que sincronizar el trabajo de los grupos regionales de ODS en Bielorrusia

[Recurso electrónico] . -2019 .- URL :

<https://www.belta.by/society/view/schetkina-rabotu-regionalnyh-grupp-po-dostizheniju-tsur-v-belarusi-nuzhno-sinhronizirovat-333887-2019/>

¹⁴⁷ Los medios de comunicación formarán un grupo separado en el trabajo para lograr los ODS en Bielorrusia - Shchetkina [Recurso electrónico] . - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/smi-sostavjat-otdelnuju-gruppu-v-rabote-nad-dostizheniem-tsur-v-belarusi-schetkina-333874-2019/>.

¹⁴⁸ Se ha convocado el concurso nacional de medios de comunicación "De los Objetivos Mundiales a las Acciones Locales"

URL:

<https://www.belta.by/society/view/objjavlen-respublikanskij-konkurs-dlja-smi-ot-globalnyh-tselej-k->

Información, con el apoyo del Coordinador Nacional de Proyectos del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF) y el Fondo de Población de las Naciones Unidas (UNFPA) "Apoyando la implementación de la arquitectura de gestión de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en Bielorrusia" anunció un concurso nacional "De los Objetivos Globales a las Acciones Locales" para involucrar a la sociedad bielorrusa en el proceso de consecución de los ODS y mejorar el trabajo de los periodistas

Hasta el 1 de diciembre de 2019, se aceptaron ensayos, entrevistas, artículos, programas de televisión y radio, ciclos de publicaciones y emisiones para este concurso en siete categorías que comprenden ámbitos como: 1) medioambiental; 2) temas sociales, incluidas la igualdad de género y las cuestiones relacionadas con los jóvenes; 3) económica; 4) temas relacionados con las poblaciones vulnerables, incluidas las personas con discapacidad, y la aplicación del principio "Que nadie se quede atrás"; 5) colaboración interinstitucional en torno a los ODS; 6) proyectos centrados en los ODS ejecutados por empresas, incluidos los proyectos de inversión de impacto; 7) iniciativas comunitarias destinadas a alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Los resultados del concurso demostraron que era una buena prueba del nivel de competencia, en primer lugar, de los periodistas bielorrusos y otra oportunidad para que dieran rienda suelta a su potencial creativo. Gracias a este formato de concurso creativo, la prensa bielorrusa tuvo un debate muy variado sobre las principales áreas y objetivos del desarrollo sostenible, las posibilidades de su aplicación y realización. No sólo participaron destacados periodistas. El concurso interesó también a un amplio público de lectores y oyentes de radio y televisión, lo que confirma una vez más la conclusión de que "los medios de comunicación no son solo uno de los principales canales para informar a la población sobre los ODS. ¹⁴⁹En este contexto, desempeñan un papel crucial:

lokalnym-dej.stvijam-359398-2019/

¹⁴⁹ Los equipos editoriales de 7 Days y Belaruskaya Dumk G ganaron el concurso para la cobertura de los ODS

[Recurso electrónico recurso]

URL:

educar a los ciudadanos sobre las oportunidades de tomar decisiones informadas y responsables sobre sí mismos, sus familias, y de influir en la decisión de las autoridades de aplicar los ODS" .

Un detalle importante: en 2020, la República de Bielorrusia debería reforzar significativamente el trabajo para alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible, principalmente a nivel regional.¹⁵⁰ Al mismo tiempo, los medios de comunicación regionales deberían tener algo que decir en este asunto, porque, según M. Shchetkina, coordinadora nacional para la consecución de los ODS, "sin informar a la población, sin implicarla en el trabajo para la consecución de los ODS, no se puede hacer prácticamente nada" . Esto significa que el abanico de publicaciones sobre este tema en los medios de comunicación regionales debe ser muy amplio, y abarcar prácticamente todos los ámbitos.

17 de los Objetivos de Desarrollo Sostenible y tiene en cuenta las prioridades de desarrollo socioeconómico del país hasta 2030. Cabe recordar aquí que la labor de los medios de comunicación está muy en consonancia con el Objetivo 16, que pretende promover sociedades y asociaciones pacíficas e inclusivas.

En cuanto a los demás ODS, el Objetivo 5: "Trabajo decente y crecimiento económico", que pretende desarrollar la economía de las regiones bielorrusas a un ritmo acelerado, es de especial relevancia para Bielorrusia en el entorno actual.¹⁵¹ Un detalle característico a este respecto es que "la economía tradicional ha agotado prácticamente sus reservas de crecimiento, y un mayor desarrollo sólo es posible con la creación de nuevas industrias, incluidas aquellas en las que participan inversores extranjeros" .¹⁵² En otras palabras, como dijo el Viceprimer Ministro Primero de la República de Bielorrusia, D.

<https://www.belta.by/special/society/view/kollektivny-redaktsii-7-dnej-i-belaruskaj-dumki-pobedili-v-konkurse-po-osvescheniiu-tsur-373180-2019/>

¹⁵⁰ Bielorrusia reforzará el trabajo sobre los ODS a nivel regional en 2020 [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-vhttps://www.belta.by/society/view/v-belarusi-v-2020-godu-godu-usilj-at-rabotu-po-at-rabotu-po-dostizhenij.-tsur-na-regionalnom-urovne-373u-tsur-na-regionalnom-urovne-373167-2019/>

¹⁵¹ Sergei Rumas: Bielorrusia está elaborando un plan de acción para crear las condiciones necesarias para el desarrollo económico [Recurso electrónico]: <http://www.government.by/ru/content/9175>

¹⁵² Sergei Rumas presentó al Primer Viceprimer Ministro al equipo [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <http://http://www.government.by/ru/content/9155.government.by/ru/content/9155>

Krutoy, "una de las tareas más importantes será atraer inversiones, mejorar la legislación pertinente y revisar toda la agenda de inversiones" . Al mismo tiempo, la atención se centrará en la política regional. En concreto, el gobierno bielorruso ya está trabajando activamente en tres grandes proyectos piloto: el distrito de Orsha de la región de Vitebsk, que trabaja con zonas rezagadas en términos de desarrollo socioeconómico, y 11 grandes ciudades.

Además, en 2019 se pusieron en marcha proyectos de inversión críticos en áreas como la industria automotriz, la metalurgia y la construcción, la pulpa y el papel, el procesamiento de madera y la industria ligera, y los sectores de refinación de petróleo, petroquímica y energía.¹⁵³ En total, a mediados de diciembre de 2019, "de 34 proyectos de inversión de alto perfil, 22 ya se han puesto en marcha" , 12 de los cuales han alcanzado la capacidad de diseño. Pero no son solo estos grandes proyectos los que deben estar en el punto de mira de los medios de comunicación regionales.

A nivel regional, la región de Vitebsk muestra una tendencia positiva en la atracción de inversiones extranjeras, en particular de Letonia. En tres trimestres de 2019, el volumen de inversiones extranjeras de inversores letones aumentó tres veces y media, superando los dos millones de dólares. En la región de Vitebsk ya hay registradas 90 empresas de comercio, carpintería, servicios de transporte motorizado, servicios de sastrería y fabricación de productos de plástico.¹⁵⁴ El hecho de que "se hayan concluido 33 acuerdos de cooperación entre los distritos y ciudades de la región de Vitebsk y municipios letones" sin duda desempeña un papel no menor en el fortalecimiento de estas tendencias positivas .

La región de Brest, que tiene previsto atraer al menos 90 millones de dólares en inversiones extranjeras directas netas en 2020, presenta un rendimiento aún

¹⁵³ Sergei Rumas: se han encargado 22 de los 34 proyectos de inversión de alto nivel . URL: <http://www.government.by/ru/content/9174>

¹⁵⁴ Shcherbitsky, A. El volumen de inversiones letonas en la región de Vitebsk durante 9 meses aumentó 3,5 veces / A. Shcherbitsky // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/objem-latviiskih-investitsii-v-vitebskuju-oblast-za-9-mesjatsev-vyros-v-35-raza-371103-2019/>

mayor en este contexto. Se espera que la mitad se destine a la Zona Económica Libre de Brest.¹⁵⁵ En cuanto a ciudades concretas de la región, "el objetivo para Brest es de unos 15 millones de dólares de inversión extranjera directa, y para Baranovichi y Pinsk más de 6 millones". Algo menos de la mitad de estos fondos se destinarán a la compra de maquinaria, equipos, vehículos, de modo que puedan crearse unos seis mil quinientos nuevos puestos de trabajo mediante la modernización y la mejora técnica de las empresas existentes y la creación de nuevas instalaciones de producción.

A nivel de entidades empresariales concretas, una experiencia interesante de trabajo con inversiones extranjeras la demuestra la empresa con casi 60 años de historia - Goryn Agricultural Combine OJSC, situada en el asentamiento obrero de Rechitsa, distrito de Stolin, región de Brest, que hasta agosto de 2019 no salió del procedimiento de reorganización al firmar un acuerdo amistoso con los acreedores. Habiendo trabajado activamente con inversores extranjeros, el personal de la sociedad anónima recibió unos 800 mil dólares del socio polaco para completar la producción de guisantes verdes. La modernización de las instalaciones de producción existentes permitió a la empresa ampliar la gama de productos. En concreto, la empresa "lanzó la producción de un nuevo tipo de producto: verduras hervidas esterilizadas envasadas al vacío. Se trata de un producto totalmente natural sin conservantes añadidos, ni siquiera inocuos como el azúcar y la sal.¹⁵⁶ La vida útil de estas verduras listas para el consumo es de medio año, y el color, la calidad y el sabor del producto se conservan". Si tenemos en cuenta que los trabajos de introducción de nuevas tecnologías en la producción del agrocombinat están casi terminados y han permitido incluso firmar un contrato con una empresa rusa para suministrar una nueva línea de productos a la red minorista, esta experiencia de atracción de inversiones

¹⁵⁵ Las inversiones extranjeras directas en la economía de la región de Brest en 2020 ascenderán al menos a 90 millones de dólares [-Recurso electrónico]: <https://www.belta.by/regions/view/prjamyje-inostrannye-investitsii-v-ekonomiku-brestskoj-oblasti-v-2020-godu-sostavjat-nee-menee-90-mln-374236-2019/>

¹⁵⁶ . Un inversor polaco ha invertido Br1,6 millones en la producción del complejo agroindustrial de Goryn [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/polskij-investor-vlozhil-v-provodstvo-gorynskogo-agrokombinata-br16-mln-373083-2019/>.

extranjeras puede considerarse doblemente exitosa. Y puede ser objeto de un estudio detallado no sólo en la prensa regional de Brest, sino también en los medios de comunicación de otras regiones bielorrusas.

Todos los hechos anteriores ilustran elocuentemente la conclusión de que la implementación de cada uno de los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible, incluido el ODS nº 5 relacionado con el tema de la atracción de inversión extranjera y su uso efectivo en las regiones bielorrusas, debería fijarse firmemente en las portadas de los periódicos regionales, de distrito y de ciudad y reflejar la experiencia de entidades económicas concretas ya acumulada a este respecto de la forma más completa posible.¹⁵⁷ También es importante promover la labor de los medios de comunicación en este sentido porque "los medios de comunicación no sólo fijan nuestra percepción de la realidad, sino que de hecho modelan la propia realidad, el escenario y la dinámica de los acontecimientos..."¹⁵⁸ Al mismo tiempo, la tarea de los medios de comunicación es reflejar la realidad con todos sus problemas, complejidades y contradicciones, "para en el futuro influir en el cambio de la situación a mejor" .

¹⁵⁷ Kuntsevich, A. La responsabilidad ante la sociedad distingue al periodista de otros sujetos creadores de información / A. Kuntsevich // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/opinions/view/otvetstvennost-pered-obschestvom-otlichaet-zhurnalista-othttps://www.belta.by/opinions/view/otvetstvennost-pered-obschestvom-otlichaet-zhurnalista-ot-drugih-subjektov-sozdanija-informatsii-7drugih-subjektov-sozdanija-informatsi-7110/>.

¹⁵⁸ Karliukevich, A. La principal tarea de los medios de comunicación de masas es reflejar la realidad con todos sus problemas y dificultades / A. Karliukevich // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://news.21.by/other-news/2019/12/11/1940593.htmlnews.21.by/other-news/2019/12/11/1940593.html>

CAPÍTULO 8

La seguridad mundial de la información y la prensa regional

La digitalización global, de la que todos somos testigos hoy en día, está cambiando rápidamente el mundo que nos rodea, también en el ámbito de los medios de comunicación. Al mismo tiempo, las nuevas tecnologías no sólo afectan a la naturaleza de la labor creativa de los periodistas actuales, sino que también plantean una serie de retos y amenazas a los que la comunidad periodística debe responder. En la conferencia científica y práctica internacional "Seguridad y desarrollo sostenible: teoría y práctica en el contexto de la transformación digital", celebrada en Minsk en diciembre de 2019, se señaló que "los principales actores del ámbito de la información están construyendo ahora apresuradamente líneas de defensa.¹⁵⁹ Mientras que hace unos años el ámbito de la información estaba dominado por los temas del libre comercio y los derechos humanos, la cuestión de la seguridad es ahora la dominante". También es preocupante la aparente militarización del espacio de la información en varios países, que tiene un impacto destructivo en otros actores de la esfera de los medios de comunicación y la información.

Teniendo en cuenta todos estos retos y amenazas, la República de Bielorrusia puso en marcha una serie de iniciativas en 2019 para hacer frente a los problemas globales de seguridad de la información. En particular, en marzo se aprobó el Concepto de Seguridad de la Información del país, que se refiere a la soberanía de la información como un nuevo enfoque para garantizar la seguridad de la información, y a la neutralidad de la información como una forma de comportamiento responsable del Estado y de autocontrol en el uso de tecnologías disruptivas en detrimento de otros Estados. Más concretamente, la soberanía de la información en Bielorrusia se logrará mediante la formación de un sistema de regulación legal de las relaciones en la esfera de la información

¹⁵⁹ En algunos Estados ya existen capacidades ofensivas de información - Makarov [Recurso electrónico]. -2019 . - URL: <https://www.belta.by/society/view/nastupatelnyj-potentsial-v-informatsionnoj-sfere-uzhe-sformirovan-v-nekotoryh-gosudarstvah-makarov-371838-2019/>

que garantice un desarrollo sostenible seguro, la justicia social y la armonía.¹⁶⁰ Como parte de este planteamiento, debe garantizarse el desarrollo de los medios de comunicación y las telecomunicaciones nacionales, educando y estimulando en la sociedad "una actitud crítica ante las manifestaciones de falta de respeto a los fundamentos nacionales, las tradiciones y las violaciones de las normas de la moral y el derecho en la esfera de la información, la intolerancia ante la desinformación, la manipulación de la información y otras influencias implícitas informativo-psicológicas" .

En las relaciones internacionales, la soberanía informativa del Estado bielorruso debe garantizarse sobre la base del principio de neutralidad informativa.¹⁶¹ Su esencia es que, defendiendo sus propios intereses nacionales en la esfera de la información utilizando todas las fuerzas y medios disponibles, la parte bielorrusa se propone seguir una política de información exterior pacífica, respetar los derechos generalmente reconocidos y aceptados de cualquier Estado en esta esfera, excluir las iniciativas de "injerencia en la esfera de la información de otros países encaminadas a desacreditar o impugnar sus normas y prioridades políticas, económicas, sociales y espirituales, y también a causar daño a la sociedad de la información". El punto importante para los representantes de la comunidad periodística en este contexto es la

El concepto de seguridad de la información de la República de Bielorrusia establece que, para garantizar la política de neutralidad informativa, es necesario aumentar la presencia de Bielorrusia en el espacio global de la información y ampliar el intercambio internacional de información.

En otras palabras, las amenazas a la seguridad existentes apuntan a la necesidad de ampliar la cooperación interestatal y aumentar la confianza mutua en la esfera de la información. Basándose en la urgencia de este problema, en septiembre de

¹⁶⁰ El concepto de seguridad de la información de la República de Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <http://http://president.gov.by/uploads/documents/2019/1post.pdf.gov.by/uploads/documents/2019/1post.pdf>

¹⁶¹ Ibid.

2019, en la conferencia internacional de alto nivel celebrada en Minsk "La lucha contra el terrorismo a través de enfoques innovadores y el uso de nuevas tecnologías emergentes", la parte bielorrusa propuso formar un "cinturón digital de buena vecindad" destinado a calmar las tensiones en la esfera de la información. Según el Presidente de Bielorrusia, A. ¹⁶²Lukashenka, "los elementos clave de tales acuerdos podrían ser las ideas de soberanía digital y neutralidad, que garantizarían en primer lugar la no injerencia de los países en los recursos de información de los demás" . La parte bielorrusa considera que la celebración de acuerdos bilaterales y multilaterales para garantizar la seguridad de la información es un mecanismo para poner en práctica esta iniciativa.

Hablando desde la tribuna alta de la 74ª sesión de la Asamblea General de las Naciones Unidas en septiembre de 2019 sobre la necesidad de ampliar la cooperación digital interestatal y mejorar la confianza mutua en la esfera de la información, la parte bielorrusa llamó una vez más la atención de toda la comunidad mundial sobre la necesidad de aplicar las ideas de soberanía y neutralidad digital, así como la no interferencia de los países en los recursos de información de los demás. La soberanía digital debe garantizar la capacidad del Estado para controlar su espacio de información, prevenir y bloquear ciberataques y asegurar una protección fiable de las infraestructuras críticas. La neutralidad digital implica que los países no emprenderán acciones en el ciberespacio que dañen la seguridad de otros Estados. ¹⁶³En última instancia, estos acuerdos podrían sentar las bases de unas normas internacionales de comportamiento responsable en el espacio virtual".

El lanzamiento de esta "ola de seguridad digital" podría sin duda aumentar la

¹⁶² Participación en una conferencia internacional sobre contraterrorismo [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/http://president.gov.by/ru/news_ru/view/uchastie-v-mezhdunarodnojru/view/uchastie-v-mezhdunarodnoj-konferentsii-po-borbe-s-terrorizmom-21konferentsii-po-borbe-s-terrorizmom-21910/

¹⁶³ Declaración del ministro de Asuntos Exteriores de Bielorrusia, V. Makei, en el debate general del 74º período de sesiones de la Asamblea General de la ONU (26 de septiembre de 2019, Nueva York) [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: http://mfa.gov.by/press/http://mfa.gov.by/press/news_mfa/b698116bea64mfa/b698116bea64ee66.html

eficacia de los esfuerzos conjuntos para contrarrestar las amenazas terroristas en el espacio virtual. ¹⁶⁴En este contexto, Bielorrusia está dispuesta a cooperar y estrechar lazos con todos los países del mundo y, especialmente, con sus vecinos, incluso en la Comunidad de Estados Independientes, donde se busca activamente una agenda unificadora, nuevas ideas compartidas por un amplio abanico de Estados y organizaciones, y donde, ante todo, "deberíamos ponernos de acuerdo para que los medios de comunicación al menos no nos abalancemos sobre los demás y no llevemos a cabo esta guerra de información unos contra otros" . Cabe señalar que la iniciativa bielorrusa de crear un "cinturón digital de buena vecindad" en el espacio postsoviético fue apoyada, en primer lugar, por Rusia, tal y como anunció el jefe del Ministerio de Política Exterior del país, Serguéi Lavrov, en noviembre de 2019. ¹⁶⁵Según él, la iniciativa "corresponde plenamente al objetivo de Rusia de formar el mayor número posible de buenos vecinos digitales" . ¹⁶⁶La parte bielorrusa también habló sobre la necesidad de ampliar la cooperación internacional y aumentar la confianza mutua en la esfera de la información en la cumbre de la Organización del Tratado de Seguridad Colectiva en noviembre de 2019 en Bishkek, haciendo hincapié en que "la seguridad de la información debe establecerse firmemente entre las actividades prioritarias de la OTSC" . ¹⁶⁷Además, en diciembre de 2019, en la 26ª reunión del Consejo de Ministros de Asuntos Exteriores de los Estados participantes de la Organización para la Seguridad y la Cooperación en Europa, el funcionario

¹⁶⁴ Participación en la reunión del Consejo de Jefes de Estado de la CEI [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/http://president.gov.by/ru/news_/view/rabochij-vizit-v-turkmenistanru/view/rabochij-vizit-v-turkmenistan-22184/

¹⁶⁵ Lavrov: Moscú acoge con satisfacción la propuesta de seguridad digital de Minsk [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://tass.ru/politika/7145127tass.ru/politika/7145127>

¹⁶⁶ Cumbre de la Organización del Tratado de Seguridad Colectiva [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/http://president.gov.by/ru/news_ru/view/sammit-organizatsii-dogovora-oru/view/sammit-organizatsii-dogovora-ollektivnoj-bezopasnosti-22481/

¹⁶⁷ Discurso del Ministro de Asuntos Exteriores de Belarús, V. Makei, en la 26ª reunión del Consejo Ministerial de la OSCE (Bratislava, 5 de diciembre de 2019) [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: http://mfa.gov.by/press/statements/e8f7cc1b86026dad.html/_gov.by/press/statements/e8f7cc1b86026dad.html/

Minsk llamó la atención de los miembros de esta estructura internacional sobre la necesidad de celebrar acuerdos internacionales en el ámbito de la ciberseguridad, "similares a los acuerdos sobre medidas adicionales de fomento de la confianza y la seguridad en la esfera político-militar" , para adaptarse mejor al cambiante entorno de seguridad y mejorar así las acciones conjuntas sobre. de la República de Belarús y en el marco de las relaciones bilaterales, tanto a nivel de cada Estado como de sus regiones.

¹⁶⁸Al mismo tiempo, "una de las reservas de seguridad que aún no se ha explotado plenamente es el recurso de las comunidades de analistas y expertos, que tienen un potencial de investigación único" . Hay que creer que los representantes del segmento internacional del periodismo bielorruso podrían contribuir al desarrollo de determinadas áreas de análisis de las reservas de seguridad en la esfera de la información. Especialmente en lo que se refiere a la lucha contra la información falsa, la metodología del comportamiento responsable en la esfera de la información y los medios de comunicación, las formas de verificar la información en Internet.

¹⁶⁹Cabe recordar que en el mencionado Concepto de Seguridad de la Información de la República de Bielorrusia, "la manipulación de la conciencia de las masas, el descrédito de los ideales y valores, la erosión de la soberanía nacional, la inestabilidad de la infraestructura de la información" se mencionan entre los desafíos y amenazas modernos que surgen en la esfera de la información y que suponen un peligro para los fundamentos constitucionales y la actividad vital del Estado. . ¹⁷⁰Partiendo del hecho de que la esfera de la

¹⁶⁸ Es imposible que el Estado construya por sí solo un sistema de seguridad fiable - Vakulchik [Recurso electrónico]. - URL: <https://www.belta.by/society/view/postroenie-nadezhnoj-sistemy-bezopasnosti-tolko-silami-gosudarstva-nevozmozhno-vakulchik-371768-2019/>

¹⁶⁹ Matveev, V. El concepto de seguridad de la información de Bielorrusia se aprobará en un futuro próximo / V. Matveev // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: https://belta.by/society/view/kontseptsiju-informatsionnoj-bezopasnosti-belarusi-planiruetjsjahttps://belta.by/society/view/kontseptsiju-informatsionnoj-bezopasnosti-belarusi-planiruetjsja-utverdit-v-utverdit-v-blizhaj_shee-vremja-339646-201shee-vremja-339646-2019/.

¹⁷⁰ Reunión del Consejo de Seguridad de Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/http://president.gov.by/ru/news_ru/view/zasedanie-soveta-bezopasnosti-belarusiru/view/zasedanie-soveta-bezopasnosti-belarusi-20668/.

información se ha convertido ahora en un elemento clave para cualquier Estado y cualquier individuo, Bielorrusia se ha propuesto ampliar la esfera de influencia de los medios de comunicación nacionales y tomar "medidas para aumentar el volumen, la diversidad y la calidad de la radiodifusión nacional y la confianza del público en los medios de comunicación oficiales".

El hecho es que durante la "Gran Conversación con el Presidente" a principios de marzo de 2019, el jefe de Estado bielorruso llamó la atención sobre el hecho de que "a pesar del poderoso desarrollo del espacio de los medios de comunicación, hay una falta de contenido que sea de absoluta confianza para la audiencia, Una de las razones son las llamadas noticias falsas.¹⁷¹ Se difunden al instante, captando a la audiencia, agitando sus pensamientos". En este sentido, el papel de disuasión en la lucha contra las noticias falsas debe asumirse hoy:

- 1) **medios de comunicación** autorizados;
- 2) **Periodistas** profesionales que se adhieren firmemente a las leyes éticas y morales del espacio mediático y se esfuerzan por lograr la máxima precisión y objetividad en su trabajo;
- 3) **representantes de la comunidad de expertos**, que en virtud de su competencia aún deben ocupar un lugar especial en la labor de los medios de comunicación.

El hecho de que los medios tradicionales deban convertirse en un poderoso factor de unión en la lucha contra la información falsa y los enfoques poco profesionales en la cobertura de la actualidad exterior e interior se mencionó en la resolución del XIII Foro Internacional de Medios de Comunicación de Bielorrusia "Asociación para el futuro: Agenda digital para el espacio mediático", que tuvo lugar en Minsk en septiembre de 2018.¹⁷² La resolución del

¹⁷¹ Reunión con representantes de la comunidad pública y de expertos, medios de comunicación bielorrusos y extranjeros "Gran charla con el Presidente". [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-predstaviteljami-obschestvennosti-i--soobschestva-belorusskix-i-zarubezhnyx-smiru/view/vstrecha-s-predstaviteljami-obschestvennosti-ekspertnogo-soobschestva-belorusskix-i-zarubezhnyx-smi-20590/

¹⁷² Los medios de comunicación deben unirse contra la información falsa y la falta de profesionalidad - Resolución del Foro de los Medios de Comunicación [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/smi-nuzhno-objedinitjsja-v-borbe-s-fejkovoj-informatsiej-i->

foro subrayó que mantener la autoridad y la posición de los medios tradicionales -impresos y electrónicos- es extremadamente importante, ya que son estos sujetos del campo de la información los que pueden plenamente "asumir la responsabilidad ante la sociedad por la calidad, integridad y fiabilidad de la información presentada, tener la capacidad de garantizar un enfoque profesional de la creación y distribución de productos informativos" .

La práctica real demuestra que la credibilidad de los medios de comunicación ante una amplia audiencia surge cuando estos analizan de forma competente los acontecimientos que tienen lugar en la sociedad y ofrecen rápidamente respuestas exhaustivas a las preguntas urgentes que surgen de los lectores, espectadores y oyentes.¹⁷³ En otras palabras, es posible y necesario minimizar las amenazas de influencia informativa negativa en forma de fake news creando contenidos propios interesantes, relevantes y veraces, de modo que "cualquier fake news pueda ser respondida con seguridad y destruida de raíz" . Está claro que, sin una interacción estrecha y constante con los representantes de la comunidad de expertos, es poco probable que los medios de comunicación puedan llevar a cabo plenamente una tarea de tal envergadura.

Para reforzar la coordinación entre los medios de comunicación y las comunidades de expertos en este ámbito, parece que ha llegado el momento de empezar a formar grupos profesionales de **medios de comunicación y expertos** en las áreas más importantes de la política exterior e interior bielorrusa. La profesionalidad en el ámbito de la información debe entenderse en este caso como una presentación de alta calidad e interés de los materiales, una hábil organización técnica del proceso creativo, la disponibilidad de opiniones de expertos y análisis basados en datos fiables. Podemos ver algo similar, por ejemplo, ya durante la implementación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible globales en Bielorrusia, donde entre los grupos asociados, como

[neprofessionalizmom-rezoljutsija-mediaforuma-317622-2018/](https://www.belta.by/society/view/pavel-legkij-glavnyj-instrument-v-borbe-s-nedostovemoj-informatsiej-v-internet-doverie-ljudej_-317648-2018/)

¹⁷³ Pavel Legky: la principal herramienta en la lucha contra la información inexacta en Internet es la confianza de la gente [Recurso electrónico]. -2018 . - URL:

https://www.belta.by/society/view/pavel-legkij-glavnyj-instrument-v-borbe-s-nedostovemoj-informatsiej-v-internet-doverie-ljudej_-317648-2018/

propuso el Ministerio de Información

En Bielorrusia, la estructura nacional de gestión de los ODS ha creado un grupo de expertos en medios de comunicación para llevar a cabo actividades de divulgación sobre los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible.

¹⁷⁴Otro ejemplo interesante en este sentido es el Plan de Acción Conjunto 2019 para la Cobertura Mediática del Potencial Exportador de Bielorrusia, firmado en marzo de este año por el Ministerio de Información de la República de Bielorrusia y la Cámara de Comercio e Industria de Bielorrusia para promover "la difusión de información objetiva sobre el desarrollo de las exportaciones nacionales, el fortalecimiento de los contactos internacionales de las empresas bielorrusas y la entrada de sus productos en nuevos mercados". El componente básico de esta interacción entre medios de comunicación y expertos debería ser una serie de seminarios para periodistas que trabajan en temas de comercio exterior, que no sólo pondrían de relieve los problemas clave de las exportaciones bielorrusas, sino que también contribuirían a aumentar la presencia de temas económicos relevantes en los medios de comunicación bielorrusos a todos los niveles, desde el central hasta los regionales. Cabe recordar que el Programa Nacional de Apoyo y Desarrollo de las Exportaciones de la República de Bielorrusia para 2016-2020 contiene entre sus ocho tareas principales el requisito **de promover la cultura exportadora** en forma de fijar en la conciencia de las masas la importancia de las exportaciones para el desarrollo del país y de la sociedad y elevar su prioridad. En este contexto, la adopción por parte del Ministerio de Información y la Cámara de Comercio e Industria de Bielorrusia de un plan de acción conjunto para poner de relieve el potencial exportador

Bielorrusia en el ámbito de los medios de comunicación parece ser un paso extremadamente importante y necesario.

¹⁷⁴ Mininform y BelCCI firman un plan de acción conjunto sobre la cobertura mediática de las exportaciones bielorrusas [recurso electrónico]: <https://www.belta.by/special/society/view/mininform-i-beltp-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvij-posvescheniju-v-smi-belorusskogo-eksporta-339703-2019/>

En este contexto, la interacción entre los medios de comunicación y las comunidades de expertos a nivel regional, incluida la aplicación de la política de cooperación internacional de las regiones bielorrusas, merece un debate aparte.

¹⁷⁵El hecho es que "los medios de comunicación regionales ocupan un nicho único en el que no pueden competir ni los medios nacionales, ni los internacionales" . ¹⁷⁶Pero al mismo tiempo, "a pesar del fuerte desarrollo del espacio mediático, siguen faltando contenidos que gocen de la confianza absoluta de la audiencia" . Y ello en unas circunstancias en las que el espectro temático en el que se inscribe la prensa regional bielorrusa se ha ido ampliando a un ritmo excepcional en los últimos años. Éstas son sólo las áreas que ponen de relieve la geografía de la cooperación internacional de las regiones bielorrusas que han surgido en los últimos años y que deben reflejarse adecuadamente en los medios de comunicación regionales para contribuir a la resolución eficaz de los problemas que aquí se plantean:

- 1) Desarrollar una integración económica a gran escala con las regiones de la Unión Económica Euroasiática y especialmente con las entidades rusas de la federación dentro del Estado de la Unión, así como con las regiones de la Comunidad de Estados Independientes;
- 2) Aumentar la cooperación global con las regiones de la Unión Europea y especialmente en el marco de la iniciativa de Asociación Oriental, así como con las regiones de los países del "cinturón de vecindad" Polonia, Lituania y Letonia;
- 3) profundizar la interacción con las regiones de los países participantes en el megaproyecto "Un cinturón, una ruta" y, en especial, con las provincias, regiones autónomas y ciudades de la República Popular China;
- 4) Mayor intensificación de las relaciones comerciales y económicas con las

¹⁷⁵ La digitalización impulsa los medios regionales - Pulmón [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/tsilrovizatsija-sposobstvuet-povysheniju-urovnj-a-regionalnyh-smi-legkij-317725-2018/>.

¹⁷⁶ Las publicaciones de distrito pueden mantener la confianza de la audiencia con una veracidad excepcional - Melnikova [Recurso electrónico]. - 2019 . - URL: <https://belta.by/regions/view/doverie-auditorii-rajonnye-izdaniya-mogut-podderzivat-iskljuchitelnoj-pravdivostiju-melnikova-338797-2019/>

regiones de los países del "arco lejano" -Sudeste Asiático, Oriente Medio, África, América Latina- y especialmente con aquellas en las que existe un considerable potencial de cooperación interregional mutuamente beneficiosa.

¹⁷⁷La República de Bielorrusia parte de la base de que el papel de los medios de comunicación regionales tradicionales será cada vez más importante, ya que "el éxito del desarrollo de cualquier región depende en general del espacio informativo, de la capacidad de adaptarse rápidamente a las condiciones del mercado de las tecnologías de la comunicación, en rápido crecimiento" . Por ello, ya son necesarias estrategias informativas específicas a nivel internacional y regional, capaces de ampliar considerablemente la esfera de influencia de un determinado medio de comunicación gracias a la alta calidad del producto mediático que genera.

FOR AUTHOR USE ONLY

¹⁷⁷ El papel de los medios de comunicación locales en el desarrollo socioeconómico de las regiones se debatirá en una reunión nacional [Recurso electrónico] -URL: <https://www.belta.by/society/view/rol-mestnyh-smi-v-sotsialno-ekonomicheskoy-razvitiy-regions-obsudjat-na-respublikanskom-soveschaniy-337842-2019/>

CAPÍTULO 9

Las exportaciones como respuesta a los retos

El crecimiento económico sostenido a un ritmo anual del tres al cuatro por ciento es el objetivo concreto que se ha fijado hoy la República de Bielorrusia para garantizar un desarrollo socioeconómico estable del país a medio plazo.

¹⁷⁸Para su consecución con éxito, es necesario "garantizar el funcionamiento eficaz de cada empresa y el desarrollo equitativo y sostenible de las regiones del país; crear las condiciones para atraer inversiones extranjeras y nacionales; y aumentar las exportaciones, incluso a nuevos mercados" . ¹⁷⁹La presencia del tema de la exportación en esta lista de las condiciones más importantes se explica por el hecho de que "la exportación es la base de la economía bielorrusa abierta, ya que garantiza la entrada de divisas en el país, beneficios a las empresas e impuestos al presupuesto de la República de Bielorrusia" . Entre las empresas bielorrusas activas en las difíciles condiciones actuales de los mercados extranjeros, cabe mencionar, en primer lugar, al mayor fabricante mundial de volquetes y equipos de transporte para las industrias minera y de la construcción, que ocupa alrededor de un tercio del mercado mundial de volquetes pesados: la **Fábrica Bielorrusa de Automóviles**, cuya exportación en 2020 se está desarrollando siguiendo varios vectores principales a la vez.

El primer vector son las **regiones de Rusia**. Por ejemplo, en abril de 2020, se envió otro lote de camiones volquete BELAZ-75180 de 180 toneladas a la sucursal de Kirov de Apatit JSC en la **región de Murmansk en virtud de** un acuerdo firmado en septiembre de 2019. Tres vehículos de 130 toneladas ya han llegado a esta región rusa en febrero de 2020. En total, al menos 50 camiones volquete irán allí en los próximos tres años, que se utilizarán para desarrollar los

¹⁷⁸ Discurso de Kochanova en la apertura de la segunda sesión del Consejo de la República de la Asamblea Nacional de Belarús de la séptima convocatoria [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/vystuplenie-kochanovoj-na-otkrytii-vtoroj-sessii-soveta-respubliki-natsionalnogo-sobranija-belarusi-385692-2020/>

¹⁷⁹ Zalesskii, B.L. Cultura de Exportación y Conciencia de Masas / B.L. Zalesskii // Journalshtyka-2016: Situación, Problemas y Perspectivas: Mataryaly 18ª Conferencia Internacional Científica y Práctica con motivo del 95 aniversario de la Academia Diplomática Bielorrusa, 10-11 lst. 2016, Mshsk / editado por: S.V. Dubovsh (redactor jefe) [i sh.] - Vyp. 18. - Mshsk : AAT "Palshrafkambshat i imya Ya. Kolas", 2016. - C. 234.

depósitos de apatita-nefelina en el Khibiny. Se espera que los volquetes de 180 toneladas "se modifiquen posteriormente para convertirlos en volquetes inteligentes y adquieran nuevas características técnicas. Los equipos instalados adicionalmente permitirán controlarlos a larga distancia. ¹⁸⁰En la mina de Vostochny, en la explotación a cielo abierto de Nyorpakha, está prevista la creación de un centro piloto para el funcionamiento sin personal de la maquinaria de cantera" .

También en abril de 2020, otros seis volquetes del fabricante bielorruso empezaron a funcionar en el **territorio de Krasnoyarsk**, en la refinería de alúmina de Achinsk, que forma parte de JSC Rusal Achinsk. La modernización de la flota minera de la mina Mazulsky permitirá aumentar la productividad y reducir los costes en el proceso tecnológico de extracción de materias primas. Un detalle típico: en 2020 Russian Aluminum, uno de los mayores productores de aluminio del mundo, planea comprar varias decenas de máquinas bielorrusas, ya que "estas máquinas tienen altas características de funcionamiento, son más económicas en el consumo de combustible y lubricante. ¹⁸¹Las cabinas de conducción tienen mejores sistemas de visibilidad y control, y están equipadas con cómodos asientos y sistemas de climatización" .

Otra región rusa, donde a principios de 2020 se entregó el segundo camión volquete de 130 toneladas BELAZ-75131, es **la región de Sverdlovsk**, donde la empresa minera y de procesamiento JSC Uralasbest ya está operando once camiones de 130 toneladas, cada uno de los cuales transporta hasta mil quinientas toneladas de roca extraída por turno. Qué importante es para la parte rusa, dicen estas cifras. Los camiones de BELAZ trabajan "en la base del yacimiento de Bazhenovka, cuyas reservas exploradas alcanzan para más de 150

¹⁸⁰ BELAZ ha entregado otro lote de volquetes a la empresa rusa Apatit [Recurso electrónico] - 2020. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-ocherednui-u-u-partij-u-samosvalov-u-samosvalov-rossij-skomu-apatituskomu-apatitu-3-86828-2020/](https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavilhttps://www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-ocherednui-u-u-partij-u-samosvalov-u-samosvalov-rossij-skomu-apatituskomu-apatitu-3-86828-2020/)

¹⁸¹ Nemankova, Y. BELAZ volquetes cantera han comenzado a trabajar en Krasnoyarsk Krai / Y. Nemankova // [Recurso electrónico]: <https://www.belta.by/economics/view/karjemye-samosvaly-belaz-pristupili-k-rabote-v-krasnojarskom-krae-386202-2020/>

años. El yacimiento se explota por el método a cielo abierto. ¹⁸²La cantera tiene 8 km de largo, 2,5 km de ancho y 350 m de profundidad" .

El segundo vector son los países **de la Unión Económica Euroasiática**. En particular, **Armenia**, adonde se enviaron tres camiones volquete BELAZ-75585 de 90 toneladas en la primavera de 2020. Se unieron a la flota de equipos de la mina de oro de Sotk, la mayor mina de oro de Armenia por producción de oro puro, cuyas reservas se estiman en más de 120 toneladas. Cabe señalar que las máquinas bielorrusas de 130 toneladas ya trabajan aquí con gran eficacia. Los nuevos volquetes están equipados con motores diésel capaces de producir hasta 1.200 caballos de potencia. ¹⁸³"Se han utilizado nuevos aceros de alta resistencia para mejorar la fiabilidad de los principales elementos portantes del dúmper, y se han empleado piezas de fundición en las zonas más sometidas a esfuerzos" .

El tercer vector son los países **lejanos**, cuya cuota en las exportaciones de la Fábrica de Automóviles de Belarús casi se ha duplicado a la mitad desde principios de 2020 y ha alcanzado el 40%. En abril, ocho camiones volquete BELAZ-75131 de 130 toneladas comenzaron a trabajar en una mina de carbón en la isla de Kalimantan en **Indonesia**. Su configuración tiene en cuenta todos los deseos de los socios indonesios y las condiciones climáticas. ¹⁸⁴Entre ellos se incluyen opciones tropicales como "caucho adecuado, aire acondicionado y un sistema especial de refrigeración" . La Fábrica de Automóviles de Bielorrusia está ampliando activamente su presencia en el continente africano en **Argelia**, donde en la primavera de 2020 se envió otro lote de cinco cargadores frontales

¹⁸² Nemankova, Y. Otro volquete BELAZ de 130 toneladas comenzará a trabajar en la empresa rusa "Uralasbest" / Y. Nemankova // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ocherednoj-130-tonnyj-samosval-belaz-nachnet-rabotu-na-rossijskom-uralasbeste-385689-2020/>

¹⁸³ Nemankova, Y. BELAZ envió volquetes a Armenia / Y. Nemankova // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-otpravilhttps://www.belta.by/economics/view/belaz-otpravil-v-armeniiu-kariemye-samosvalyv-armeniiu-kariemye-samosvaly-385547-2020/>

¹⁸⁴ Ocho volquetes BELAZ han comenzado a trabajar en Indonesia [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vosemhttps://www.belta.by/economics/view/vosem-kariemyh-samosvalov-belaz-pristupili-k-rabote-v-mdoneziikariemyh-samosvalov-belaz-pristupili-k-rabote-v-mdonezii-387074-2020/>

BELAZ-78221. ¹⁸⁵Y la compañía planea "participar en exposiciones especializadas y llevar a cabo negociaciones directas con los consumidores interesados de maquinaria de canteras en la región" .

Una de las empresas bielorrusas activas en los mercados extranjeros, incluso en condiciones tan difíciles como las actuales, es el **holding Gomselmash**, fabricante de cosechadoras de cereales y forraje, cosechadoras de maíz y patatas , segadoras y otros productos.

maquinaria agrícola que ya está funcionando en los campos de Rusia, Ucrania, Kazajistán, Chile, Eslovaquia, Rumanía, Bulgaria, Argentina, China, Corea del Sur, Lituania, Letonia y Estonia. En el primer trimestre de 2020, las empresas del holding enviaron más de 400 máquinas a sus clientes. "Al mismo tiempo se han exportado fuera de Bielorrusia 278 cosechadoras autopropulsadas y conjuntos de máquinas. La lista de países a los que se han enviado los vehículos incluye Rusia, Kazajistán, Ucrania y Moldavia. ¹⁸⁶<...> En total, los envíos al mismo periodo de 2019 aumentaron un 373%" .

Otra empresa que está promocionando activamente sus productos en los mercados extranjeros es **Minsk Tractor Works**. Sólo a Pakistán se han enviado más de 250 tractores desde principios de 2020. ¹⁸⁷Esto es un testimonio elocuente del hecho de que "incluso a pesar de la crisis en muchos países asiáticos y las medidas restrictivas introducidas debido a la difícil situación epidemiológica, las entregas se mantienen en el nivel previsto" . En total, desde 1955, los constructores de tractores de Minsk han enviado más de 120 mil de sus vehículos a este país del sur de Asia. La empresa no se olvida de otras direcciones de exportación. En particular, en el primer trimestre del año en curso

¹⁸⁵ Nemankova, Y. Un lote de cargadoras BELAZ enviadas a Argelia / Y. Nemankova // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/partiahttps://www.belta.by/economics/view/partia-pogruzchikov-belaz-otgruzhena-v-alzhirpogruzchikov-belaz-otgruzhena-v-alzhir-385911-2020/>.

¹⁸⁶ "Gomselmash suministró más de 270 cosechadoras y conjuntos de máquinas a mercados extranjeros en el primer trimestre [Recurso electrónico]:

<https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-v-i-kvartale-postavil-na-vneshnie-rynki-bolee-270-kombaj-nov-i-mashinokomplektov-3-88443-2020>

¹⁸⁷ MTZ ha entregado más de 250 tractores a Pakistán desde principios de año [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-s-nachala-goda-postavil-v-pakistan-bolee-250-traktorov-388294-2020/>.

se han exportado unas quinientas unidades de maquinaria y kits de tractores a países europeos. ¹⁸⁸El siguiente dato habla por sí solo: "La exportación de productos de MTZ a países africanos en el primer trimestre de 2020 ha aumentado un 70%" . En abril de este año para uno de los países de este continente - Sudán - se formó el siguiente "envío de más de 100 tractores <...>". ¹⁸⁹Este es el segundo envío en 2020" . Las siguientes cifras completan el cuadro de forma muy convincente. "Desde principios de año la empresa ha aumentado los envíos a las regiones rusas en un 20%". ¹⁹⁰También ha aumentado la exportación de equipos agrícolas bielorrusos a Uzbekistán, Moldavia, Tayikistán, Kirguistán y Armenia" . Las entregas a Tayikistán se han duplicado, con más de cien tractores y kits de tractores enviados allí en los tres primeros meses del año. ¹⁹¹Gran parte de este crecimiento se explica por el hecho de que "a partir de enero de 2020, las piezas de recambio y los componentes importados en el territorio de Tayikistán para el montaje posterior de maquinaria agrícola no están sujetos al IVA ni a derechos de aduana" . En el primer trimestre de este año, los productos de Minsk Tractor Works se enviaron a más de treinta países, incluidos 22 países no pertenecientes a la CEI.

En el primer trimestre de 2020, la **Fábrica de Automóviles de Minsk multiplicó** casi por dos veces y media sus suministros de equipos a países no pertenecientes a la CEI. Un componente importante en el logro de esta cifra fue el hecho de que a principios de este año, la empresa, junto con Borisov

¹⁸⁸ Nemankova, Y. Las exportaciones de productos MTZ a países africanos aumentaron un 70% / Y. Nemankova // [Recurso electrónico] . - 2020 . - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-produktsii-mtz-v-strany-afriki-vyros-na-70-386540-2020/>

¹⁸⁹ Nemankova, Y. MTZ suministrará el segundo lote de maquinaria a Sudán / Y. Nemankova // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/mtz-postavit- vtoruj- u-u-partij- u-tehniki-v-sudanu-tehniki-v-sudan-3-86164-2020/](https://www.belta.by/economics/view/mtz-postavithttps://www.belta.by/economics/view/mtz-postavit- vtoruj- u-u-partij- u-tehniki-v-sudanu-tehniki-v-sudan-3-86164-2020/).

¹⁹⁰ MTZ obtiene buenos resultados en exportación: las entregas a Rusia aumentan un 20%, las entregas a Rusia aumentan un 70

- to Africa [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: [https://ont.by/news/u-mtz-horoshie- pokazateli-po-eksportu-na-20-vyrosli-postavki-v-rossiyu-na-70-v-pokazateli-po-eksportu-na-20-vyrosli-postavki-v-rossiyu-na-70-v-afriku](https://ont.by/news/u-mtz-horoshiehttps://ont.by/news/u-mtz-horoshie- pokazateli-po-eksportu-na-20-vyrosli-postavki-v-rossiyu-na-70-v-pokazateli-po-eksportu-na-20-vyrosli-postavki-v-rossiyu-na-70-v-afriku)

¹⁹¹ MTZ ha duplicado sus exportaciones a Tayikistán [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz- uvelichil-eksport-produktsii-v-tadzhikistan-v-2-raza-387386-2020/>

Pozhsnab LLC, firmó un contrato para suministrar 73 unidades de vehículos contra incendios y de rescate a la Agencia de Situaciones de Emergencia de Mongolia. Y MAZ ya "ha empezado a cumplir el contrato de suministro de chasis y montaje de vehículos de pasajeros para su exportación a Mongolia".¹⁹²El proyecto conjunto se ejecutará a lo largo de este año" .

En la primavera de 2020, **Amkodor-DOMZ**, una empresa unitaria con sede en Dzerzhinsk, en la región de Minsk, actualizó seriamente sus planes de exportación al enviar en abril su primer lote de productos a la región rusa, la República de Carelia.¹⁹³Allí, estas siete grúas pórtico con capacidad de carga de 3,2 a 16 toneladas se utilizarán para la ejecución de un proyecto de inversión, al que el Gobierno de Carelia concede gran importancia - "en las instalaciones de la antigua fábrica de tractores Onega, crear una producción de ciclo completo de alta tecnología sustitutiva de importaciones de equipos de cosecha: cosechadoras y autocargadores, de clase media y pesada" . Un detalle típico: las grúas puente enviadas a Carelia son equipos de última generación, que se controlan desde el suelo mediante una señal de radio, lo que garantiza altos niveles de seguridad para el personal. Además, está previsto que esta primavera se envíe a Carelia un segundo lote de equipos procedentes de Dzerzhinsk (Bielorrusia).

Otra empresa bielorrusa que ha reforzado significativamente su posición en el mercado ruso en el primer trimestre de 2020 es **LA COMPAÑÍA BELJI**. En los tres primeros meses de este año, la empresa ensambló 5.059 vehículos y vendió un total de 5.230.¹⁹⁴Al mismo tiempo, "las entregas al mercado ruso aumentaron 2,5 veces, con 2.705 vehículos exportados allí en el primer trimestre" . La

¹⁹² Nemankova, Y. MAZ in Q1 increased exports to far abroad almost 2.4 times / Y. Nemankova // [Recurso electrónico]:

<https://www.belta.by/economics/view/maz-v-i-kvartale-uvelichil-eksport-v-dalne-zarubezhje-pochti-v-24-raza-387079-2020/>

¹⁹³ "Amkodor-Onego" en Carelia ha recibido el primer lote de puentes grúa [Recurso electrónico] - 2020. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/amkodor-onego-v-karelii-poluchil-pervuju-partiju-mostovyh-kranovpoluchil-pervuju-partiju-mostovyh-kranov-388008-2020/](https://www.belta.by/economics/view/amkodor-onego-v-kareliihttps://www.belta.by/economics/view/amkodor-onego-v-karelii-poluchil-pervuju-partiju-mostovyh-kranovpoluchil-pervuju-partiju-mostovyh-kranov-388008-2020/).

¹⁹⁴ "BELJI ha multiplicado por 2,5 las exportaciones a Rusia en el primer trimestre / Yu. Nemankova // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-v-i-kvartale-uvelichil-eksport-v-rossiju-v-25-razakvartale-uvelichil-eksport-v-rossiju-v-25-raza-386430-2020/>.

empresa prevé vender un total de 28.000 vehículos en 2020, de los cuales 18.000 se enviarán a Rusia.

Los productores agrícolas y alimentarios bielorrusos también siguen aumentando sus envíos al extranjero. En el primer trimestre de 2020, sus exportaciones a 83 países crecieron otro casi 10 por ciento, ascendiendo a casi mil quinientos millones de dólares. Un detalle importante: el aumento de los suministros se observó en casi todas las direcciones. En concreto, "las exportaciones a Rusia aumentaron un 4,4 por ciento; a los países de la CEI, excluida Rusia, un 24,7 por ciento; a Asia y Oceanía, 2,2 veces; a América y el Caribe, un 52,4 por ciento; y a la UE, un 54,3 por ciento".¹⁹⁵ La dirección a China se multiplicó por 2,4". Los suministros de carne y productos cárnicos, leche y productos lácteos y patatas bielorrusos a los mercados extranjeros aumentaron con especial intensidad durante los tres primeros meses de 2020. Estas tendencias positivas fueron en gran medida una continuación del fuerte rendimiento de las exportaciones que el complejo agroindustrial bielorruso demostró en 2019.

Como recordatorio, los suministros de productos agrícolas y alimenticios a 104 países superaron entonces los cinco mil quinientos millones de dólares en términos monetarios, lo que representó prácticamente una sexta parte de las exportaciones de mercancías de la República de Bielorrusia en 2019. Varias tendencias positivas contribuyeron al logro de este nivel.¹⁹⁶ En primer lugar, "han aumentado los envíos de leche y productos lácteos, aceite de colza, pescado preparado o en conserva, frutas y verduras en conserva, aceite de soja, carne de ave, huevos, chocolate y otros productos acabados que contienen cacao, y patatas". En segundo lugar, ha aumentado la diversificación geográfica de las exportaciones bielorrusas. Los nuevos mercados incluyen países de casi todos

¹⁹⁵ Las exportaciones de productos agrícolas bielorrusos crecieron un 9,8% en el primer trimestre [Recurso electrónico] https://www.belta.by/economics/view/eksport-https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorussoj-_-selhozproduksii-v-i-kvartale-vyros-na-98-389760-2020/

¹⁹⁶ Las exportaciones agrícolas bielorrusas superan los 5.500 millones de dólares en 2019 [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorussoj-selhozproduksii-v-2019-godu-prevysil-55-mlrd-378531-2020>

los continentes: en Asia - Afganistán; en África - Angola, Benín, Burkina Faso, Guinea, Kenia, Mauritania, Mozambique, Níger, Sudán, Uganda; en América y el Caribe - Belice, Cuba, Uruguay; en Europa - Luxemburgo, Finlandia, Albania, Bosnia y Herzegovina. Los siguientes ejemplos ilustran la diversidad de suministros de Bielorrusia a estos nuevos países. Así, se iniciaron suministros de suero y leche desnatada en polvo a Afganistán, Malta a Angola y Burkina Faso, leche desnatada en polvo a Benín, Mozambique y Níger, leche enlatada y leche en polvo a Cuba, bebidas alcohólicas a Uruguay, pieles y materias primas para pieles a Finlandia, azúcar y patatas a Albania, y patatas a Bosnia y Herzegovina.

En tercer lugar, las exportaciones bielorrusas de productos agrícolas y alimentos a los socios estratégicos de Bielorrusia -Rusia y China- aumentaron en 2019. En concreto, a Rusia, su volumen aumentó un tres por ciento y ascendió a 4.300 millones de dólares. Cabe destacar que "el principal motor del crecimiento de los suministros a Rusia fueron los productos lácteos. Sus ingresos por exportación aumentaron un 23%.¹⁹⁷ También han aumentado los suministros de huevos, fibra de lino, gelatina, semillas y aceite de colza" .

En cuanto a China, las entregas de Bielorrusia aumentaron casi un 60% y ascendieron a 131,5 millones de dólares. Con ello, la cuota de las exportaciones bielorrusas al mercado chino en la estructura de las exportaciones totales a los países de Asia y Oceanía ascendió al 68%.¹⁹⁸ Al mismo tiempo, "el volumen de entregas de productos cárnicos procesados de alto valor añadido (carne de vacuno y aves de corral) aumentó en 53,3 millones de dólares hasta alcanzar el 44,1 por ciento del total de las exportaciones alimentarias a China...". A esto hay que añadir el aumento de los suministros al Imperio Celeste de aceite de colza,

¹⁹⁷ Nemankova, Y. Belarus plans to supply more than 3 million tons of dairy and 316 thousand tons of meat to Russia in 2020 / Y. Nemankova // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-postavit-bolee-3-mln-t-molochki-ihhttps://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-postavit-bolee-3-mln-t-molochki-i-316-tys-t-t-mj-asa-v-rossiju-vasa-v-rossiju-v-2020-godu-378543-2020>

¹⁹⁸ Está previsto que el primer tren de contenedores con productos cárnicos parta hacia China este año: <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-kontejnernyj-poezd-s-mjasnoj-produktsiej-planiruj-otpraviv-v-kitaj-v-etom-godu-378553-2020>

fibra de lino, chocolate, bebidas alcohólicas, agua mineral, leche desnatada en polvo y suero en polvo.

¹⁹⁹En Bielorrusia se adoptaron planes aún más agresivos para el desarrollo de las exportaciones agrícolas y alimentarias para 2020: "aumentar los suministros en un 4,2% en comparación con 2019 y alcanzar un importe superior a 5.700 millones de dólares" . Al mismo tiempo, se depositaron esperanzas no solo en los productos lácteos, sino también en los productos agrícolas y cárnicos. En concreto, sólo a Rusia se enviarán 3,6 millones de toneladas de productos lácteos y 316 mil toneladas de productos cárnicos. También hay perspectivas interesantes para China, donde en enero de 2020 se acreditaron otros 14 nuevos productores de productos cárnicos procedentes de Bielorrusia. Entre ellos se encuentran 11 nuevos productores de carne de vacuno: Pinsk, Brest, Zhlobin, Gomel, Grodno, Vitebsk, Slonim, los frigoríficos Volkovysk, Brest Traditions, Vakhavyak Plus, Miron, así como tres productores de carne de pollo: Belorusneft-Osobino y dos centros de la granja avícola Rassvet. Otras cinco empresas han ampliado la gama de productos exportables a

²⁰⁰el mercado chino de productos "incluidas las patas de pollo, las puntas de las alas y los despojos" .

Todos estos hechos demuestran que quien no se rinde en las circunstancias más difíciles al final gana, contribuyendo a superar las consecuencias de la situación epidemiológica adversa en el mundo.

¹⁹⁹ Bielorrusia planea aumentar las exportaciones de alimentos un 4,2% en 2020 [Recurso electrónico] - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarushttps://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-uvelichit-ekSPORT-prodovolstvija-na-42-v-2020-goduplaniruet-uvelichit-ekSPORT-prodovolstvija-na-42-v-2020-godu-378535-2020>

²⁰⁰ Otros 14 productores han sido acreditados para suministrar productos cárnicos bielorrusos a China [Recurso electrónico]:

<https://www.belta.by/economics/view/dlja-postavok-belorusskoj-mj-asnoj-produksii-v-kitaj-akkreditovany-esche-14-proizvoditelej-375197-2020/>

CAPÍTULO 10

Hacia la diversificación de las exportaciones

²⁰¹Uno de los objetivos prioritarios para el desarrollo de la economía bielorrusa, tal y como se establece en el Programa de Actividades del Gobierno de la República de Bielorrusia para el periodo hasta 2025, es la diversificación de productos y países de las exportaciones, que debería garantizar un crecimiento de los suministros bielorrusos en 2025 de hasta 50.000 millones de dólares, así como la "promoción de bienes y servicios a nuevos mercados" . Está claro que las empresas que ya han creado una cierta base para el desarrollo de los mercados de venta en el extranjero pueden contribuir a resolver esta tarea. Entre ellas figuran, por supuesto, en primer lugar, los buques insignia de la industria bielorrusa.

Por ejemplo, a pesar de la pandemia de coronavirus, la fábrica de tractores de Minsk envió productos de exportación por valor de 530 millones de dólares en 2020. Al mismo tiempo, aumentó las entregas a países no pertenecientes a la CEI en un 18,5%. ²⁰²Aunque Rusia, Kazajistán y Ucrania siguieron siendo los principales importadores de su maquinaria, "se suministraron productos a un total de 45 países, incluidos nueve países a los que no se vendió en 2019 (Burundi, Gran Bretaña, Haití, Guatemala, Guinea, República Dominicana, Zimbabue, Indonesia y España)" .

En 2020, la acería bielorrusa envió dos millones de toneladas de productos siderúrgicos a 52 países. Al mismo tiempo, la cuota de los países de la Unión Europea en el total de las exportaciones superó el 45%. Los envíos a España, Eslovenia y Francia se multiplicaron por dos o más. ²⁰³Los envíos a Austria, Finlandia, Irlanda, Rumanía y Polonia aumentaron más de un 30%" . El

²⁰¹ Programa de Actividades del Gobierno de la República de Bielorrusia hasta 2025. - Minsk, 2020. - C. 46.

²⁰² MTZ aumentó sus exportaciones a países no pertenecientes a la CEI un 18,5% en 2020 [Recurso electrónico] - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/mtz-v-2020-godu-uvelichil-eksport-produktsii-v-dalnee-zarubezhje-nagodu-uvelichil-eksport-produktsii-v-dalnee-zarubezhje-na-185-427593-2021/](https://www.belta.by/economics/view/mtz-vhttps://www.belta.by/economics/view/mtz-v-2020-godu-uvelichil-eksport-produktsii-v-dalnee-zarubezhje-nagodu-uvelichil-eksport-produktsii-v-dalnee-zarubezhje-na-185-427593-2021/)

²⁰³ El BMZ ha aumentado las exportaciones de productos siderúrgicos a 13 países de la UE [Recurso electrónico] <https://www.belta.by/regions/view/bmz-narastil-eksport-metalloproduktsii-v-13-stran-evrosoj-uz-a-426139-2021/>

alambrón laminado, el bronce plano y el alambre de acero, así como el acero estructural para la industria del automóvil, fueron los más demandados en estos mercados.

La Fábrica de Motores de Minsk (MMZ), por su parte, aumentó sus suministros a Rusia en más de un 12% en 2020, superando los 40 millones de dólares.

²⁰⁴Esto se debe en gran medida a que en el país vecino MMZ "coopera con 59 empresas rusas de montaje industrial y también está trabajando en el establecimiento de asociaciones con diez más" .

Las empresas del consorcio bielorruso de industria ligera Belleprom, que el año pasado enviaron cerca del 60% de su producción total a 52 países, empiezan el nuevo quinquenio con bastante buen pie, habiendo logrado además un superávit de comercio exterior de más de 170 millones de dólares. ²⁰⁵Al mismo tiempo, "aumentaron las exportaciones a Lituania (128,7%), Alemania (104,6%), Estonia (115,3%), Japón (296,2%), Uzbekistán (107,3%), Suecia (102,8%), Bulgaria (158,2%), Eslovaquia (176,2%), República Checa (115,8%), Israel (129,4%), Dinamarca (360,3%), Australia (361,2%), Austria (261,4%)" .

Las empresas del Consorcio Bellesbumprom también aumentaron sus exportaciones en un cinco por ciento en 2020, y las exportaciones a 70 países alcanzaron casi los 610 millones de dólares, lo que supuso un récord de tres cuartas partes de la producción total del Consorcio. Fue posible hacerlo, en gran medida, gracias al crecimiento del volumen de exportaciones a países no pertenecientes a la CEI. En particular, se reanudaron los envíos a Albania, Irlanda, Islandia, Chipre y México, pero la mayor tasa de crecimiento se registró en EE.UU., Canadá, Austria, Gran Bretaña, Suiza, Finlandia, Turquía, India e Indonesia. Además, "las exportaciones a China crecieron casi 1,3 veces a lo

²⁰⁴ MMZ aumentó sus envíos a Rusia más de un 12% en 2020 [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mmz-v-2020-godu-narastilhttps://www.belta.by/economics/view/mmz-v-2020-godu-narastil-objemy-postavok-v-rossiju-bolee-chem-naobjemy-postavok-v-rossiju-bolee-chem-na-12-425977-2021/>

²⁰⁵ "Belleprom suministró productos a 52 países en 2020 [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belleprom-v-2020-goduhttps://www.belta.by/economics/view/belleprom-v-2020-godu-postavil-produktsiiu-v-52-strany-mirapostavil-produktsiiu-v-52-strany-mira-427383-2021/>

largo del año. ²⁰⁶Las exportaciones a Rusia crecieron un 5,2% y a Ucrania un 7%".

Es de suponer que en 2021, estas y otras empresas bielorrusas intentarán no ralentizar su ritmo actual. Al menos, los resultados de enero de este año muestran que las entidades económicas de nuestro país se han tomado muy en serio la tarea de exportar sus bienes y servicios al extranjero, aumentando los suministros de bienes y servicios a países extranjeros en un 13,5%, hasta superar los 3.000 millones de dólares. Al mismo tiempo, "las exportaciones de bienes aumentaron un 19,4%, hasta 2.360 millones de dólares <...>. ²⁰⁷El saldo fue positivo en 100,2 millones de dólares (en enero de 2020 fue negativo en 61,2 millones de dólares" .

Las empresas del Consorcio Bellesbumprom, que consiguieron aumentar los suministros de exportación en un 18% hasta 55,5 millones de dólares en enero, se encuentran entre las que han contribuido significativamente a alcanzar este índice. Ello se debió al aumento de las exportaciones de tablas de madera, muebles, pasta de madera, madera contrachapada, papel y cartón. En total, se exportaron casi 50 posiciones de productos básicos a mercados de 48 países. Un detalle importante: más de la mitad de las exportaciones -casi 30 millones de dólares- se destinaron a países no pertenecientes a la CEI. Además, "los envíos a los países de la Unión Europea aumentaron un 15,5% y a China un 35,9%. ²⁰⁸Los envíos a los mercados de la CEI crecieron un 10,6%" . Entre los países,

²⁰⁶ Las empresas de Bellesbumprom aumentaron sus exportaciones un 5% en 2020 [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriiatiahttps://www.belta.by/economics/view/predpriiatia-bellesbumproma-vbellesbumproma-v-2020-godu-uvlichili-eksport-produktsii-nagodu-uvlichili-eksport-produktsii-na-5-427809-2021/>.

²⁰⁷ Bielorrusia aumentó sus exportaciones de bienes y servicios un 13,3 por ciento hasta los 3.057 millones de dólares en enero [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vhttps://www.belta.by/economics/view/belarus-v-ianvare-uvlichila-eksport-tovarov-i-uslug-na-135-do-3057-mlrd-ianvare-uvlichila-eksport-tovarov-i-uslug-na-135-do-3057-mlrd-432023-2021/>.

²⁰⁸ Las empresas de Bellesbumprom aumentaron sus exportaciones un 18% en enero [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriijatijahttps://www.belta.by/economics/view/predpriijatija-bellesbumproma-v-bellesbumproma-v-j-anvare-uvlichili-eksport-produktsii-na-anvare-uvlichili-eksport-produktsii-na-18-432143-2021/>.

Rusia, Polonia y China encabezaron esta lista.²⁰⁹ En conjunto, en 2021 las empresas del consorcio Bellesbumprom planean "seguir aumentando la exportación de mercancías en al menos un 6,5% en comparación con el nivel de 2020" . En particular, en este sentido, este año se planea poner en funcionamiento una planta para la producción de cartón laminado sobre la base de la fábrica de papel Dobrush "Héroe del Trabajo" y una nueva instalación de producción para la producción de combustible de madera - pellets - en Vitebsk. Los productos nacionales de alta tecnología pueden y deben contribuir a la consecución de elevados objetivos de diversificación de las exportaciones. En 2020, la República de Bielorrusia se ha fijado el objetivo de mantener el volumen de sus exportaciones en el nivel de los 15.000 millones de dólares, tanto a través de suministros de artículos ya existentes como de la aparición de nuevas prioridades. El año pasado, los suministros de este tipo de productos al extranjero se llevaron a cabo en ámbitos como la radioelectrónica, la fabricación de instrumentos, la construcción de maquinaria y los productos farmacéuticos. "El sector de las TIC contribuye significativamente a las exportaciones.²¹⁰ También hay una demanda creciente de propiedad intelectual bielorrusa" . La participación de los promotores nacionales en las exposiciones internacionales celebradas en otoño de 2020 ha sido una herramienta muy eficaz para promocionar los productos bielorrusos de alta tecnología en los mercados extranjeros.

Así, en noviembre, la exposición de fabricantes bielorrusos Made in Belarus se presentó en la exposición y foro internacional de tecnologías de telecomunicación e información Cairo ICT, en la capital de Egipto, a la que asistieron más de 400 empresas de países como Rusia, China, EE.UU., Francia, Alemania, Italia, Reino Unido, República de Corea y Arabia Saudí. El rasgo

²⁰⁹ Las empresas de Bellesbumprom prevén aumentar sus exportaciones al menos un 6,5% en 2021 [Recurso electrónico] . -2021 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2021-godu-planirujut-uvlichit-eksport-ne-menee-chem-na-65-429310-2021/>

²¹⁰ Bielorrusia espera mantener este año el volumen de exportaciones de alta tecnología en 15.000 millones de dólares [Recurso electrónico] - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-etom-godu-sohranit-objemhttps://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-etom-godu-sohranit-objem-eksporta-eksporta-vysokotekhnologichnoj -produksii-na-urovne-15-421-produktsii-na-urovne-15-421250-2020/>

distintivo de la exposición bielorrusa fueron los últimos avances de las organizaciones de investigación de la Academia Nacional de Ciencias y las instituciones de enseñanza superior del Ministerio de Educación, que tienen un alto potencial de exportación. En particular, la Universidad Estatal de Bielorrusia ha mostrado en El Cairo una serie de avances médicos: un conjunto de programas médicos en cardiología, modelos matemáticos para la práctica quirúrgica, modelización informática para la creación de fármacos contra el coronavirus SARS-CoV. La Universidad Estatal Bielorrusa de Informática y Radioelectrónica presentó avances en el campo de la protección de la información para empresas de los sectores bancario y aduanero. La Universidad bielorrusa-rusa atrajo la atención de los visitantes de la exposición y de los participantes en el foro con su sistema de información y publicidad "Guía electrónica" diseñado para el transporte público.²¹¹ En cuanto al Instituto Unido de Problemas Informáticos de la Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia, "demostró un micromódulo inteligente para el reconocimiento a bordo de imágenes de superficies y objetos, así como un superordenador personal en clúster UIIP-OFFICE DISEÑADO para cálculos científicos complejos, modelado, solución de tareas de ingeniería y enseñanza de tecnologías de programación paralela a universidades" .

La exposición nacional de Bielorrusia en la tercera Feria Internacional de Importación de China en formato online también fue una buena ayuda para promover las exportaciones bielorrusas de alta tecnología. Baste decir que la parte bielorrusa exhibió más de cien avances científicos, tecnológicos e innovadores en el campo de las tecnologías de la información y la comunicación, la sanidad, las biotecnologías, los nuevos materiales y la agricultura.²¹² Entre ellos, cabe mencionar el desarrollo más que actual del Centro Científico y Práctico Republicano de Transfusiología y Biotecnologías Médicas - "inmunoglobulina anticovidica para el tratamiento de pacientes con forma grave de infección por COVID-19, así como de pacientes con encefalitis y

²¹¹ Exposición de fabricantes bielorrusos Made in Belarus presentada en la exposición internacional de El Cairo [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/ekspozitsija-belorusskih-proizvoditelej-made-in-belarushttps://www.belta.by/society/view/ekspozitsija-belorusskih-proizvoditelej-made-in-belarus- predstavlena-na-predstavlena-na-mezhdunarodnoj - vystavke-v-kaire-4-vystavke-v-kaire-417549-2020/>

²¹² Bielorrusia presentará más de 100 avances científicos y técnicos en la Feria de Importación de China [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/boleehhttps://www.belta.by/economics/view/boleeh-100-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavit-belarus-na-kitaj-100-nauchno-technicheskikh-razrabotok-predstavit-belarus-na-kitajskoj -vystavke-importa-vystavke-importa-414174-2020/>

meningoencefalitis víricas" . La Universidad Técnica Nacional de Bielorrusia mostró aquí un sistema acústico único para el tratamiento de enfermedades oncológicas de la piel, que tiene una mayor eficacia en comparación con los métodos tradicionales y al mismo tiempo permite reducir en una cuarta parte la dosis de radiación del paciente. La Academia Nacional de Ciencias mostró en la exposición Importaciones un superordenador de oficina, que tiene unas dimensiones reducidas y al mismo tiempo permite realizar cálculos científicos complejos y procesar grandes cantidades de datos, y la Universidad Estatal de Bielorrusia hizo una demostración de preparados fitosanitarios basados en componentes naturales, que pueden utilizarse en la agricultura ecológica.

²¹³Entre los desarrollos innovadores de la Universidad Estatal Tecnológica de Bielorrusia en la Exposición Internacional de Importaciones de China en Shanghái se encontraban "la tecnología de recubrimiento de níquel-diamante, recubrimientos compuestos antibacterianos autolimpiables, vidrio radiactivo, láminas de vidrio de denominación fina y películas de vidrio flexible para baterías solares" , así como la tecnología de formación de recubrimientos decorativos de imitación sobre madera, tableros, revestimientos y materiales compuestos y cementos dentales y mater

Por último, se presentó una amplia gama de avances científicos y técnicos bielorrusos de alta tecnología en la exposición industrial internacional en línea TeMEx, que se celebró bajo los auspicios de la Cámara de Comercio e Industria de Bielorrusia durante tres meses a partir de mediados de octubre de 2020 y a la que asistieron más de 70 empresas de ocho países. Una novedad absoluta, un autobús eléctrico, fue demostrado allí por la Fábrica de Automóviles de Minsk. La Fábrica de Automóviles de Bielorrusia hizo una demostración del proyecto "Cantera inteligente". ²¹⁴Todos estos y otros hechos apoyan la conclusión de que

²¹³ Innovaciones del BSTU que se presentarán en la exposición de bienes y servicios de Shanghai [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: https://www.belta.by/society/view/innovatsionnyehttps://www.belta.by/society/view/innovatsionnye-razrabotki-razrabotki-b_gtu-gtu-predstavj_at-na-vystavke-tovarov-i-uslug-v-shanhae-414078at-na-vystavke-tovarov-i-uslug-v-shanhae-414078-2020/

²¹⁴ Kharitonchik: el principal factor de desarrollo del complejo industrial bielorruso es el crecimiento

"el principal factor de desarrollo del complejo industrial bielorruso es el crecimiento del componente innovador de los productos manufacturados", lo que, a su vez, contribuirá inevitablemente al crecimiento de las exportaciones bielorrusas de alta tecnología en un futuro próximo.

Otra área prioritaria para el desarrollo de las exportaciones bielorrusas son los productos agrícolas y alimenticios. El mencionado Programa de Acción del Gobierno de la República de Bielorrusia para el período hasta 2025, bajo el epígrafe "Agricultura eficiente y respetuosa con el medio ambiente", establece las tareas de mejora de la competitividad de la producción agrícola y el aumento del potencial de exportación, con el fin de lograr finalmente "la exportación de productos alimenticios y... la exportación de productos agrícolas".

²¹⁵materias primas agrícolas en 2025: 7.000 millones de dólares" . ²¹⁶Para ello, el Gobierno planea centrarse en "todos los segmentos: tanto la producción agrícola como la ganadera" , así como en la diversificación de los suministros para la exportación.

Además, la República de Bielorrusia ha aprobado el programa estatal "Negocio Agrario" para 2021-2025. ²¹⁷Prevé alcanzar objetivos como aumentar la competitividad de los productos agrícolas y alimenticios, desarrollar una agricultura ecológicamente segura, proporcionar alimentos nutritivos y un estilo de vida saludable a la población, y "aumentar el potencial de exportación" . El programa contiene nueve subprogramas que abordan ámbitos como: 1) producción de cultivos; 2) producción de semillas; 3) producción ganadera; 4) cría; 5) pesca; 6) recuperación de tierras; 7) medidas de ingeniería para el

de los productos innovadores [Recurso electrónico] 2020. - URL: https://www.belta.by/economics/view/haritonchik-glavnym-faktorom-razvitiya-promkompleksa-belarusi-j-avlj-aetsj-a-rost-innovatsionnoj-410940-2020/?utm_source=belta&utm_medium=news&utm_campaign=accent

²¹⁵ Programa de Actividades del Gobierno de la República de Bielorrusia hasta 2025. - Minsk, 2020. - C. 35.

²¹⁶ Crecimiento de la producción y diversificación de las exportaciones - Alexander Subbotin esboza los objetivos de la industria cárnica [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://http://www.government.by/ru/content/9783.government.by/ru/content/9783>

²¹⁷ Seguridad alimentaria y fomento de las exportaciones: áreas identificadas del desarrollo empresarial agrícola [Recurso electrónico]: <https://www.belta.by/economics/view/prodbezopasnost-i-naraschivanie-eksporta-opredeleny-napravlenija-razvitiya-agrarnogo-biznesa-427294-2021/>

control de inundaciones con el fin de proteger las tierras agrícolas; 8) garantizar las condiciones generales para el funcionamiento del complejo agroindustrial; y 9) apoyo a la agricultura a pequeña escala. ²¹⁸A condición de que se apliquen con éxito, "se prevé que las exportaciones de productos alimentarios y materias primas agrícolas aumenten un 21,3% en 2020 (hasta 7.000 millones de dólares) en 2025" . Esto es factible de lograr, siempre que se fortalezca la base de materias primas de la producción agroindustrial, se modernicen las industrias competitivas existentes y se desarrollen nuevas industrias competitivas, se aumente la digitalización de las industrias y subsectores del complejo agroindustrial, y se desarrollen la cría y la genética para las necesidades de la agricultura sostenible. Y la tarea inmediata para el año 2021 es "aumentar las exportaciones de productos agrícolas en un 4,3% con respecto al nivel de 2020. ²¹⁹Esto ascenderá a algo más de 6.000 millones de dólares" .

Los exportadores bielorrusos pretenden avanzar en esta dirección basándose en varias prioridades básicas. En primer lugar, es importante mantener los logros alcanzados en los mercados tradicionales, que incluyen Rusia, así como Uzbekistán y Azerbaiyán. Baste decir que la cuota del mercado ruso en las exportaciones bielorrusas de productos agrícolas en 2020 fue de casi tres cuartas partes del total, es decir, 4.300 millones de dólares. Y no se trata solo de carne y productos lácteos, sino también de productos de alta tecnología. ²²⁰"Se trata de semillas y material de siembra, reproductores, productos fitosanitarios, medicamentos veterinarios, aditivos forrajeros, equipos agrícolas modernos" . En una sesión conjunta de la junta de agencias agrarias de los dos países celebrada en marzo de 2021, las partes esbozaron otras medidas necesarias para

²¹⁸ Programa Estatal "Empresa Agraria" para 2021-2025 [Recurso electrónico] . URL: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=C22100059&p1=1&p5=0>

²¹⁹ Bielorrusia espera aumentar sus exportaciones agrícolas hasta 7.000 millones de dólares en 2025 [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-2025-godu-narastit-eksport-selhozproduktov-dv-7-mlrd-427628-2021/>.

²²⁰ Más del 70% de las exportaciones alimentarias de Bielorrusia en 2020 fueron a Rusia [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/boleehhttps://www.belta.by/economics/view/boleeh-70-beloruskogo-eksporta-prodovolstvija-v-2020-godu-prihodilos-na-rossijubeloruskogo-eksporta-prodovolstvija-v-2020-godu-prihodilos-na-rossiju-432008-2021/>.

intensificar el comercio mutuo y las principales áreas de integración de los complejos agrícolas bielorrusos y rusos en el Estado de la Unión, lo que da buenas razones para creer: la cooperación en agricultura entre Bielorrusia y Rusia no hará más que crecer.

En cuanto a Uzbekistán, en 2020, el comercio de productos agrícolas y alimenticios con ese país de Asia Central superó los 87 millones de dólares, aumentando de golpe un 76%. ²²¹Un detalle importante es que "las exportaciones de productos alimenticios bielorrusos en 2020 más que se duplicaron a 73 millones de dólares. Los suministros de carne de vacuno bielorrusa a Uzbekistán más que se duplicaron, el azúcar - 3,5 veces, la leche en polvo - 2 veces, el pescado y los productos pesqueros - 1,5 veces". Las partes también cooperaron activamente en otras áreas de la industria. En lo que respecta a la ganadería, Bielorrusia suministrará a Uzbekistán unas 400 cabezas de ganado en 2020. Para mejorar esta cooperación, se ha creado un centro conjunto de selección y genética entre la Belplemzhivodobniya bielorrusa y la VostokMedGeruda uzbeke para comprar y suministrar ganado bielorruso de raza a Uzbekistán, así como para proporcionar apoyo científico y tecnológico. En el ámbito de la medicina veterinaria, la belarusa BelVitunifarm, junto con el Instituto de Medicina Veterinaria de Samarcanda y el Instituto de Investigación de Medicina Veterinaria, han decidido crear una empresa conjunta para producir medicamentos y vacunas veterinarias en territorio uzbeke. En el ámbito de la mejora genética, se han producido 45 variedades de hortalizas y 6 variedades de melones seleccionadas en Bielorrusia en colaboración con el Instituto de Investigación de Hortalizas, Melones y Patatas de Uzbekistán. También hay resultados en la mejora de semillas, donde la asociación se desarrolla activamente entre Belsemena y el Centro de Mejora de Semillas de Uzbekistán. En 2020, se enviaron a Bielorrusia muestras de semillas de guisantes, judías,

²²¹ Las exportaciones bielorrusas de alimentos a Uzbekistán aumentaron más del doble en 2020 [Recurso electrónico] - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskogo-prodovolstvija-v-uzbekistan-v-2020-godu-vyros-bolee-chem-v-dva-razabelorusskogo-prodovolstvija-v-uzbekistan-v-2020-godu-vyros-bolee-chem-v-dva-raza-431838-2021/>

zanahorias, cebollas y tomates de selección uzbeka para su ensayo, mientras que en Uzbekistán se cultivaron con éxito semillas de variedades de tomate, cebolla, remolacha, rábano, zanahoria y judías de selección bielorrusa. Por último, en el ámbito de la educación, la Universidad Estatal Agraria de Tashkent y la Universidad Estatal Agraria de Grodno han establecido facultades conjuntas en Tashkent y Andijan y han comenzado a admitir estudiantes para las licenciaturas en protección y cuarentena de plantas y en tecnología de almacenamiento y procesamiento de materias primas animales.

Las exportaciones de productos agrícolas bielorrusos a Azerbaiyán también crecieron más de un 10 por ciento el año pasado. Más precisamente, "en 2020, el volumen de negocios de productos agrícolas y alimentos alcanzó los 35 millones de dólares y aumentó un 5,3% en comparación con 2019.²²² Las exportaciones de bienes fueron de 30,4 millones de dólares (o 110,7%) y las importaciones de 4,6 millones". Esto se debió a las entregas de una amplia gama de productos lácteos y cárnicos de Bielorrusia por parte de empresas exportadoras bielorrusas como Belovezhskie Cheese, Luninets Dairy Plant, Dairy World, Rogachev Dairy and Canning Plant, Kalinkovichi Dairy Plant, Lidsky Dairy and Canning Plant, Minsk Dairy Plant No. 1. Las empresas de Belarús participarán en la exposición internacional de la industria alimentaria InterFood Azerbaiyán en junio de 2021 para abrir nuevas oportunidades de entrada en el mercado de consumo de este país del Cáucaso Sur. Por lo tanto, hay buenas perspectivas para aumentar las exportaciones.

En segundo lugar, se prestará especial atención a la diversificación de los mercados y al desarrollo de las exportaciones también a otros países del mundo. En particular, está previsto desarrollar activamente los suministros de alimentos al mercado chino, que solo en 2020 casi se han duplicado debido a las exportaciones de carne de vacuno, carne de aves de corral, leche en polvo, suero

²²² Las exportaciones bielorrusas a Azerbaiyán aumentaron un 10,7% en 2020 [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksporthttps://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduksii-v--selhozprodukti-v-azerbaj-dzhan-v-2020-godu-vyros-nadzhn-v-2020-godu-vyros-na-107-433105-2021/>.

de leche en polvo, helado, queso, mantequilla, así como azúcar, almidón, patatas fritas y productos pesqueros. Y esto está lejos del límite. Cabe señalar que en 2020 se suministraron productos agrícolas y alimentos bielorrusos a 116 países del mundo. Al mismo tiempo, se abrieron 20 nuevos mercados. "Entre ellos se encuentran Kuwait (comenzó a suministrar harina de confitería y dulces), Nepal (sustratos proteicos), Argelia y Madagascar (harina), Congo (semillas de maíz), Malí (sémola de maíz), Marruecos (pulpa de remolacha), Namibia (leche en polvo), Somalia (azúcar), Sierra Leona (productos de procesamiento de huevos), Guinea Ecuatorial (aves de corral), Sudán del Sur (leche entera en polvo).²²³También figuran en la lista Paraguay, Santa Lucía, Yibuti, Irlanda, Chipre, Malta, Portugal y Croacia". En conjunto, la cuota de los países lejanos en el total de las exportaciones agrícolas bielorrusas en 2020 ascendió a 796 millones de dólares y es ahora de casi el 14%.

En total, las exportaciones alimentarias de Bielorrusia aumentaron un 4,3% en 2020 y superaron los 5.800 millones de dólares. Esto permitió a nuestro país, por ejemplo, afianzarse entre los cinco principales exportadores mundiales de una serie de productos lácteos: mantequilla, queso, leche en polvo y suero de leche.²²⁴Al mismo tiempo, la parte bielorrusa busca "no exportar materias primas, sino procesar grano, leche y carne en el país y suministrar productos de alto valor añadido al extranjero, para que estos productos lleguen a las estanterías de las tiendas y los compradores se formen una opinión leal estable sobre los productos bielorrusos" .

Un buen ejemplo de este enfoque para desarrollar y asegurar un punto de apoyo en los mercados extranjeros lo demuestra, en particular, Rogachev MCC

²²³ Bielorrusia comienza a suministrar productos agrícolas a 20 nuevos mercados en 2020 [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vhttps://www.belta.by/economics/view/belarus-v-2020-.nachala-postavki-selhozproduktsii-na-20-novyh-rynkovgodu-nachala-postavki-selhozproduktsii-na-20-novyh-rynkov-427631-2021/>

²²⁴ Las exportaciones agrícolas bielorrusas en 2020 crecieron un 4,3% [Recurso electrónico]. -

2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-https://www.belta.by/economics/view/eksport-beloruskoj-.selhozproduktsii-v-2020-godu-vyros-na-43-427620-2021>

El desarrollo económico exterior de la empresa en 2020 consistió en aumentar los suministros a los mercados existentes -Rusia, Kazajstán, Azerbaiyán, Armenia, Ucrania, Israel y EE.UU.-, así como en entrar en nuevos mercados -EUA, Singapur, Corea del Sur y Afganistán-.²²⁵Ello se debió también a que en 2020 "se amplió la gama de productos suministrados a mercados no pertenecientes a la CEI, donde los consumidores apreciaban la leche condensada con adición de cacao, café y achicoria" , optando por productos seguros y naturales.

Otro ejemplo interesante en este contexto es la planta lechera Turovsky, que "ahora representa el 80% de su producción para los consumidores extranjeros.²²⁶Las entregas a otros países aportaron a la empresa casi 87 millones de dólares, un 20% más que en 2019" . En total, los productos lácteos de Turow se suministraron a 16 países en 2020. Mongolia, Turkmenistán e Irak se han convertido en nuevos mercados. La fábrica planea aumentar los volúmenes de exportación en más de una cuarta parte en 2021. Estos planes se basan en un activo reequipamiento de la empresa. En 2020, aumentó la capacidad de producción de queso fresco, instaló líneas de procesado de suero y de espesado. En 2021, se modernizará la línea de estirado de queso.

Todos estos ejemplos demuestran que el potencial y las oportunidades para llevar a cabo con éxito las tareas fijadas para el nuevo quinquenio de diversificación de las exportaciones de la República de Bielorrusia son bastante reales y alcanzables con el trabajo activo de las entidades económicas bielorrusas tanto en la industria, en la producción de productos de alta tecnología, como en el complejo agroindustrial.

²²⁵ Rogachev ICC amplía sus exportaciones en 2020 abasteciendo nuevos mercados en cuatro países [Recurso electrónico] -2021 .
- URL:

<https://www.belta.by/economics/view/rogachevskij-mkk-v-2020-godu-rasshiril-eksport-za-schet-postavok-na-novye-rynki-chetyreh-stran-427607-2021>

²²⁶ La central lechera de Turovsky produjo en 2020 un tercio más de queso y generó 110 millones de dólares de ingresos [Recurso electrónico] - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/turovskij-molochnyj-kombinat-v-2020-godu-proizvel-na-tret-bolshe-syrov-i-vyruchil-110-mln-tret-bolshe-syrov-i-vyruchil-110-mln-427862-2021/>

Aprovechar el desarrollo de nuevos mercados de exportación

²²⁷La República de Bielorrusia está tomando medidas activas para abordar una de las prioridades de desarrollo económico del país, esbozada en el programa de actividades 2025 del Gobierno bielorruso: "la diversificación de las exportaciones de productos y países, que debería garantizar el crecimiento de los suministros bielorrusos en 2025 hasta alcanzar los 50.000 millones de dólares, así como la promoción de bienes y servicios a nuevos mercados" . Así lo demuestran las estadísticas del primer trimestre de 2021. En concreto, el volumen de negocio del comercio exterior de bienes y servicios aumentó más de un 17% durante el periodo, acercándose a los 20.000 millones de dólares. Y el superávit para la parte bielorrusa ascendió a 828 millones de dólares. Al mismo tiempo, "las exportaciones de bienes aumentaron un 24,9%, hasta 8.023 millones de dólares <...>. ²²⁸Las exportaciones de servicios aumentaron un 3,8%, hasta 2.287 millones de dólares".

La región de Gomel se encuentra entre las regiones que han ampliado significativamente la geografía de los suministros y aumentado las exportaciones desde principios de 2021. Aquí, sólo en enero-febrero de 2021, enviaron a los mercados extranjeros productos por valor de 745 millones de dólares, 200 millones más que un año antes. En esto, "a la Unión Europea, las empresas de la región exportaron *el 39% de las mercancías*, la UEE - el 33%, el Lejano Oriente - el 21% de todas las exportaciones <...>. ²²⁹Las exportaciones a China en los dos primeros meses ascendieron a 20 millones de dólares, es decir, más que el año anterior" . Entre las empresas de la región se encuentra

²²⁷ Zalesky, B. La clave del éxito es la cooperación. Colección de artículos / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - C. 65.

²²⁸ Bielorrusia aumentó sus exportaciones de bienes y servicios un 19,5%, hasta 10.300 millones de dólares, en el primer trimestre [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-i-kvartale-uvelichila-eksport-tovarov-i-uslug-na-195-do-103-mlrd-441081-2021/>.

²²⁹ En enero-febrero, la región de Gomel envió productos para la exportación por valor de 745 millones de dólares [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomelskaja-oblast-v-janvare-fevrale-otguzila-na-ekspord-produktsii-na-745-mln-439081-2021/>.

Belarusian Steel Works, que en el primer trimestre de 2021 exportó tubos sin soldadura por valor de más de 25 millones de dólares, principalmente a Rusia y a países europeos. En particular, sólo al mercado de la Unión Europea se suministraron tubos por valor de más de 10 millones de dólares. "Esto es casi el doble que en el mismo período del año pasado. Los productos se enviaron a 10 países de la región europea.²³⁰ Alemania, Italia, Polonia, Rumanía y Finlandia registraron el mayor crecimiento del consumo durante el periodo de referencia". Otra empresa de la región de Gomel, la fábrica de productos lácteos Rogachev, está ampliando la geografía de sus suministros en 2021. En particular, el primer lote de sus productos fue enviado a Libia.²³¹ "En abril se enviaron a la empresa varios contenedores de leche concentrada". Y ahora se está abordando la cuestión de nuevos envíos a este mercado, ya que la producción propia de la empresa en este país norteafricano no satisface plenamente las necesidades del mercado nacional. En abril de 2021, por primera vez, también se enviaron productos lácteos Rogachev a Jordania, en el noroeste de la Península Arábiga. Resultó que "los productos lácteos se utilizan bastante en la cocina jordana.²³² El país tiene su propia producción de leche condensada, pero para satisfacer la necesidad de este producto en todos los ámbitos también se importa del extranjero". Los productores bielorrusos han intentado aprovechar este interés. Por cierto, muchos otros productores agrícolas y alimentarios bielorrusos hicieron un buen trabajo en el primer trimestre de 2021 en términos de expansión de la geografía de los suministros, aumentando las exportaciones en

²³⁰ El BMZ aumentó un tercio las exportaciones de pipas en enero-marzo [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bmz-na-tret-uvelichil-eksport-trub-v-janvare-www.belta.by/economics/view/bmz-na-tret-uvelichil-eksport-trub-v-janvare-marte-438662-2021/>.

²³¹ Rogachev ICC envía el primer lote de productos a Libia [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rogachevskij-mkk-otgruzilhttps://www.belta.by/regions/view/rogachevskij-mkk-otgruzil-pervuj-u-u-partij-u-produktsii-v-u-produktsii-v-livij-u-440966-2021u-440966-2021/>.

²³² Los productos lácteos enlatados de la CCI Rogachev fueron enviados a Jordania por primera vez [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/molochnye-konservy-www.belta.by/regions/view/molochnye-konservy-rogachevskogo-mkk-vpervye-otgruzili-v-iordaniyu-441150-2021/>.

más de un cinco por ciento hasta los 1.500 millones de dólares.²³³ "Los productos alimenticios bielorrusos se suministraron a 88 países en enero-marzo (83 países en el mismo período de 2020)". En conjunto, las exportaciones a países no pertenecientes a la CEI -Asia y Oceanía, América y el Caribe, África y China- aumentaron casi la mitad.

Otro ejemplo interesante en este contexto es la región de Grodno. El volumen de entregas de las empresas de la región a los mercados extranjeros creció un 16% en tres meses y ascendió a 679 millones de dólares, lo que se tradujo en un superávit del comercio exterior de más de 260 millones de dólares. Además, "en el primer trimestre de 2021 las mercancías de la región de Grodno se exportaron a 84 países de todo el mundo.²³⁴ Al mismo tiempo, en el mismo periodo del año pasado se exportaron mercancías a 60 países". Los residentes de la zona económica libre (FEZ) Grodnoinvest, que exporta productos químicos, madereros y textiles, contribuyeron significativamente a los resultados de la región,

Las industrias de ingeniería y agrícola. En enero-marzo de este año, aumentaron sus envíos al extranjero un 23%, hasta 280 millones de dólares, debido al incremento de los envíos de ácidos policarboxílicos, fertilizantes, tableros de madera, madera contrachapada, muebles y aceite de colza. En el espacio postsoviético, sus principales destinatarios fueron los mercados ruso y ucraniano, y en la Unión Europea, no sólo Polonia, sino también Alemania, Francia, Estonia, la República Checa, Dinamarca, Lituania y los Países Bajos. En cuanto a los países del "arco lejano", las exportaciones allí "ascendieron a 6,4 millones de dólares, es decir, 3,8 veces más que en el primer trimestre de 2020".

²³⁵ Los suministros de productos bielorrusos a Vietnam, Egipto, EAU, Reino

²³³ Las exportaciones de productos agrícolas bielorrusos crecieron un 5,3% en el primer trimestre [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/eksport-beloruskoj - selhozproduktii-v-i-kvartale-vyros-na-53-440045-2021/](https://www.belta.by/economics/view/eksport-https://www.belta.by/economics/view/eksport-beloruskoj-selhozproduktii-v-i-kvartale-vyros-na-53-440045-2021/)

²³⁴ La región de Grodno ha ampliado su geografía de abastecimiento y ha aumentado sus exportaciones en un 16% [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-rasshirila-geografiju-postavok-i-uvelichila-eksport-na-16-441068-2021>

²³⁵ Las exportaciones de los residentes de FEZ Grodnoinvest aumentaron un 23% [Recurso

Unido y Turquía aumentaron significativamente" . Todos estos hechos demuestran que los fabricantes bielorrusos están sentando una buena base para cumplir con éxito el objetivo quinquenal de desarrollar el componente exportador de la economía nacional, lo que en el entorno actual no es muy fácil de hacer.

FOR AUTHOR USE ONLY

CAPÍTULO 12

Zonas francas y zonas económicas especiales como puntos de crecimiento en las regiones

²³⁶La Ley de la República de Bielorrusia "Sobre las Zonas Económicas Libres", aprobada el 7 de diciembre de 1998, define como uno de los principales objetivos del establecimiento de las ZFE la atracción de "inversiones en la creación y el desarrollo de producciones orientadas a la exportación y a la sustitución de importaciones basadas en tecnologías nuevas y avanzadas". Más de 20 años de experiencia en la actividad de las ZFE establecidas en el territorio del país demuestran que durante este período este modelo de relaciones económicas en las regiones ha demostrado muchas tendencias positivas, y en el futuro puede convertirse en una herramienta aún más eficaz de desarrollo socioeconómico del estado bielorruso.

LA ZEE DE Minsk, creada en Bielorrusia en 1998, avanza a buen ritmo hacia este objetivo. A principios de febrero de 2020, ya había incorporado 116 empresas residentes, 57 de ellas con inversiones extranjeras. La Zona Económica Libre de Minsk tiene más de 20 años de historia y ha atraído inversiones por valor de más de 2.000 millones de dólares, incluidas inversiones de inversores de más de 20 países. Ocupando una superficie de unas tres mil hectáreas, actualmente comprende 23 emplazamientos en Minsk y la región de la capital, incluidas ciudades como Molodechno, Zhodino, Fanipol, Borisov, donde funcionan con éxito industrias de ingeniería mecánica y metalurgia, química y petroquímica, maderera y de la construcción. Fabricantes tan conocidos, no sólo en Bielorrusia, sino también en el extranjero, como "Stadler-Minsk" son la tarjeta de visita peculiar de FEZ "Minsk": "Stadler-Minsk" - trenes y tranvías eléctricos; grupo de empresas "Alutech" - componentes para persianas de seguridad, sistemas de puertas; "Adani" - equipos de rayos X; "BELJI" - automóviles y camiones ligeros; "S.N. Europe Industries Bisov" - sierras bimetálicas de cinta y tronzadoras.

²³⁶ Law of the Republic of Belarus On Free Economic Zones [Recurso electrónico]. - 1998. - URL: http://pravo.by/document?guid=387guid=3871&p0=&p0=H_19800213

Los hechos demuestran que este centro industrial del mapa empresarial de Bielorrusia sigue desarrollándose muy activamente. Baste decir que en 2019, la administración de FEZ Minsk registró otras 17 nuevas empresas residentes. Una de ellas en diciembre de 2019 fue Belagromash OJSC, que tiene la intención de establecer la producción de contenedores ferroviarios de acero especializados en la Planta Metalúrgica de Molodechno, cuyas propiedades innovadoras aumentarán la velocidad de carga y descarga de mercancías debido al hecho de que los nuevos contenedores se pueden levantar de un modo de transporte a otro - de una plataforma ferroviaria a una plataforma de carretera y viceversa. El proyecto también resulta atractivo por el hecho de que "el principal cliente de los contenedores es una empresa extranjera, por lo que la nueva planta de producción estará orientada al máximo a la exportación.²³⁷ Se crearán al menos 130 puestos de trabajo".

En vísperas de 2020, BelMetr Sociedad de Responsabilidad Limitada se convirtió en residente de la FEZ y tiene previsto ejecutar un proyecto de inversión en Zhodino para la producción de contadores de agua antivandálicos con características mejoradas. Entre ellas: protección antimagnética; dispositivo antifraude contra influencias externas en la tapa; alta sensibilidad del contador; eliminación del empañamiento de la parte superior del cuerpo.²³⁸ Y dejar que "la producción se llevará a cabo inicialmente en locales alquilados, un nuevo edificio de producción está prevista para el futuro".

Las filas de los residentes de la FEZ de Minsk empezaron a ampliarse con bastante intensidad en 2020. A mediados de enero se registró aquí Techno-Express JLLC, uno de los principales fabricantes bielorrusos de sistemas de soporte vital para turistas. La empresa planea llevar a cabo un proyecto de

²³⁷ La producción de contenedores de carga se instalará en Molodechno [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-gruzovyh-kontejnerovhttps://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-gruzovyh-kontejnerov-naladj-at-v-molodechno-37267at-v-molodechno-372673-2019/>.

²³⁸ Un proyecto de inversión para la producción de contadores de agua se llevará a cabo en Zhodino [Recurso electrónico] . URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/investitsionnyi-proekt-po-proizvodstvu-schetchikov-vody-budet-realizovan-v-zhodino-3745-81-2019/>

inversión en la FEZ para producir equipos eléctricos para coches de pasajeros de tracción locomotora.²³⁹ En concreto, se trata de la producción de convertidores de aire acondicionado - "dispositivos diseñados para alimentar los motores asíncronos de la unidad de aire acondicionado de los vagones de pasajeros de ferrocarril como parte de los equipos eléctricos y complejos de soporte vital" . Este proyecto tiene un potencial tanto de sustitución de importaciones como de exportación, ya que el principal consumidor de estos productos no sólo serán los ferrocarriles bielorrusos, sino también las empresas interesadas de los países de la CEI.

Una semana más tarde, un segundo residente, BEL-DOZER LLC, apareció en la FEZ en 2020. Tiene previsto construir una planta en Fanipole para producir una amplia gama de maquinaria especializada diseñada para trabajos de movimiento de tierras, construcción y transporte. La planta va a "producir retroexcavadoras, máquinas polyvalentes para trabajos de construcción y renovación, así como niveladoras, máquinas especiales eficientes utilizadas en la construcción y mantenimiento de carreteras y aeródromos".²⁴⁰ <...> La inversión en el proyecto ascenderá a más de 1 millón de euros" .

Otro nuevo residente de la FEZ de Minsk, Emfil Ail LLC, registrada aquí a principios de febrero de 2020, también se ubicará allí, en Fanipole. Un rasgo distintivo de su proyecto de inversión será una marcada orientación exportadora de los productos.²⁴¹ Y es que "la empresa planea establecer la producción de elementos filtrantes despolvantes y químicamente activos para la purificación del aire, sobre cuya base se organizará la producción de equipos innovadores de

²³⁹ El primer residente en 2020 se registra en FEZ Minsk [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervyi-v-2020-godu-rezident-zaregistrovanhttps://www.belta.by/regions/view/pervyi-v-2020-godu-rezident-zaregistrovan-v-sez-minsk-v-sez-minsk-376013-2020/>.

²⁴⁰ Un nuevo residente de FEZ Minsk construirá una planta para producir maquinaria especial en Fanipole [Recurso electrónico]: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-v-fanipole-zavod-po-proizvodstvu-spetstehniki-376899-2020/>

²⁴¹ Un nuevo residente de FEZ Minsk producirá equipos no estándar para la purificación del aire [Recurso electrónico]. - 2020 . - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-vypuskat-nestandartnoe-oborudovanie-dlja-ochistki-vozduha-378734-2020>

alta tecnología" , que se diseñarán, desarrollarán y fabricarán exclusivamente por encargo.

Por último, un ejemplo muy reciente. En mayo se registró el séptimo residente de la FEZ de Minsk, Zaslavskie Kraski LLC, que tiene la intención de establecer en Zhodino la producción de materiales especiales de pintura para la señalización vial.²⁴²"El coste del proyecto de inversión se estima en 10 millones de dólares" . Como podemos ver, con la llegada de 2020, la FEZ de Minsk no reduce su ritmo de crecimiento, contribuyendo al desarrollo socioeconómico no sólo de la región de la capital, sino también de todo el país.

La Zona Económica Libre "Brest" fue la primera que se creó en la República de Bielorrusia. Ocurrió en 1996. Y hoy

Es un territorio económico multidisciplinar, donde pueden desarrollarse actividades manufactureras , tecnológicas y otras actividades económicas,

actividades logísticas. Además, parte de ella es adyacente a los pasos fronterizos de carretera y ferrocarril y puede utilizarse como componente logístico. Desde la creación de la FEZ, la inversión total aquí ha superado los mil quinientos millones de dólares. Sin duda, esta inversión está dando sus frutos. En tres trimestres de 2019, los residentes de la FEZ de Brest casi han duplicado sus pagos al presupuesto: de 20,9 millones de rublos bielorrusos en 2018 a 41 millones ahora. Hoy en día, ya hay 73 empresas de 20 países que operan en su territorio.²⁴³Notablemente, en 2018 "exportaron mercancías por valor de 700 millones de dólares, la geografía de las exportaciones incluye 70 países del mundo" .²⁴⁴Un año más tarde - a principios de 2020 - "las entidades de la FEZ han exportado mercancías por valor de 718 millones de dólares, la geografía de

²⁴² En el territorio de FEZ Minsk , en Zhodino, se construirá una planta de producción de materiales de pintura [Recurso electrónico]. -2020:

<https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-lakokrasochnyh-materialov- postrojat-na-territorii-sez-minsk-v-zhodino-390518-2020>

²⁴³ Los residentes de Brest FEZ duplican sus pagos al presupuesto [Recurso electrónico].

- 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-brest-vdvoe-uvlichili- otchislenij-a-v-bj-udzhet-367876-2019/3>

²⁴⁴ Historia [Recurso electrónico]. -2020. - URL: <https://fezbrest.com/historyfezbrest.com/history>

las exportaciones incluye 75 países del mundo" .

Entre los países extranjeros, Alemania está a la cabeza en términos de inversión en los FEZ. Los inversores alemanes representan aquí un tercio del total de la inversión extranjera. Y las empresas con capital alemán muestran una elevada eficiencia económica. Entre ellas se encuentran Santa Bremor, Discom y Salamander Window and Door Systems, cuyos productos son muy conocidos tanto en Bielorrusia como en el extranjero. En particular, en abril de 2019 se inauguró en la FEZ una nueva planta de producción de pinturas y barnices, Discom, en cuya construcción se invirtieron unos dos millones de euros. Esta empresa forma parte del consorcio alemán DAW SE, fundado en Alemania en 1895. "En la actualidad, Discom emplea a más de 250 especialistas. ²⁴⁵La apertura de la nueva planta ha creado unos 20 puestos de trabajo adicionales para los habitantes de Brest" .

Los empresarios italianos son muy activos en la FEZ de Brest, que "ya han invertido 3 millones de euros en nuevos proyectos y creado 150 puestos de trabajo". En 2018 se inauguró en el recinto Aeroport una nueva planta de producción de la empresa italo-bielorrusa Frieza Industry. ²⁴⁶Fabrica dispositivos de ahorro de energía para equipos de refrigeración" y está mostrando una de las tasas de crecimiento de las exportaciones más altas entre las empresas de la FEZ. Recordamos que ya en 2010 el Ministerio de Desarrollo Económico de Italia, el Ministerio de Asuntos Exteriores de Bielorrusia y el Comité Ejecutivo Regional de Brest firmaron una declaración sobre la creación de una región industrial italiana en la FEZ con una superficie de 26 hectáreas. ²⁴⁷Un año después, se adoptó en Trieste un Memorando de Entendimiento sobre el desarrollo de esta zona industrial, que preveía la creación de las máximas

²⁴⁵ Inauguración de la nueva planta de producción de Discom [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/otkrytie-novogo-proizvodstva-%C2%ABdiskom%C2%BBfezbrest.com/otkrytie-novogo-proizvodstva-%C2%ABdiskom%C2%BB>

²⁴⁶ Continuación de la discusión del foro empresarial bielorruso-italiano en Brest [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/obsuzhdenie-voprosovhttps://fezbrest.com/obsuzhdenie-voprosov-belorussko-italyanskogo-biznes-foruma-prodolzhiilos-v-belorussko-italyanskogo-biznes-foruma-prodolzhiilos-v-breste>

²⁴⁷ Zalesky, B. Relaciones internacionales y medios de comunicación. Una visión desde Bielorrusia / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - C. 147.

condiciones favorables para atraer a inversores italianos y contemplaba "el desarrollo de la zona industrial italiana de Brest como centro de transporte y logística que garantice el transbordo y el tránsito de mercancías entre la Unión Europea, la Unión Aduanera y, en el futuro, China" . Así pues, las perspectivas para las empresas italianas en la ZFI de Brest son enormes.

Los empresarios polacos también muestran gran interés por la FEZ. Hoy operan aquí 11 empresas de capital polaco, entre ellas Stomil Sanok BR. Los inversores de este país europeo "ocupan el tercer lugar después de Alemania y Rusia.²⁴⁸ Las inversiones polacas representan el 17% del total" . En concreto, en marzo de 2019 se registró aquí English Windows Ltd. con inversiones polacas.²⁴⁹ "Hay planes para crear al menos 20 puestos de trabajo en la nueva empresa" . Es posible que en 2020, el acuerdo de cooperación firmado en abril de 2017 entre la administración de Brest FEZ y la Agencia de Desarrollo Económico de Baja Silesia obtenga su desarrollo posterior en forma de proyectos específicos.

²⁵⁰El interés por la cooperación con la FEZ de Brest también lo muestran los empresarios israelíes, que tienen un buen ejemplo a seguir: el actual residente de la zona económica franca es "una empresa de capital israelí Fa-UH, que ha establecido en la FEZ la producción de aditivos para piensos destinados a la producción agrícola" . En septiembre de 2019, una delegación de la ciudad israelí de Ashdod, cuyo puerto es el más grande de Israel y por el que pasa el 60% de toda la carga importada en el país de Oriente Medio, incluida la del residente de la FEZ Santa Bremor. Se espera que el diálogo iniciado entre las empresas de Brest y Ashdod se desarrolle en un futuro próximo.

Los empresarios suizos tienen su propio interés en la FEZ. Les atrae, en primer lugar, la ventajosa ubicación del aeropuerto de Brest, que permite utilizarlo para

²⁴⁸ Fortalecimiento de las asociaciones [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/2-ukreplyaya-partnerskie-svyazi>

²⁴⁹ Nuevo residente de Brest FEZ registrado [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/zaregistrovan-novyyj-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BBfezbrest.com/zaregistrovan-novyyj-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB>

²⁵⁰ La administración del FEZ de Brest acogió una reunión con una delegación de Israel [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/v-administraczi-sez-%C2%ABbrest%C2%BBhttps://fezbrest.com/v-administraczi-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-proshla-vstrecha-s-delegaczij-iz-proshla-vstrecha-s-delegaczij-iz-izrailya>

vuelos de aviación privada. El siguiente paso sería instalarse aquí

²⁵¹"instalaciones de producción de empresas de capital suizo relacionadas con la ingeniería mecánica y la producción alimentaria" .

El volumen de las exportaciones de las empresas-residentes de la Zona **Económica Libre Grodnoinvest** en 2019 se acercó a los mil millones de dólares, aumentando casi un 10 por ciento en comparación con 2018. Esto elevó la participación de la FEZ en las exportaciones totales de bienes industriales en la región de Grodno al 42 por ciento. En general, el volumen de negocios comerciales de los residentes de la FEZ superó los mil quinientos millones de dólares, con un superávit de más de 380 millones de dólares. En la geografía de estos suministros de exportación hay dos vectores principales: postsoviético - Rusia y Ucrania; y europeo - Polonia, Lituania, Rumanía y Letonia. ²⁵²La base de las exportaciones bielorrusas "estaba formada por empresas de los sectores de la industria de la madera y el mueble (30% del total de las exportaciones), la transformación de alimentos (27%), la construcción de maquinaria y la transformación de metales" . También hay que mencionar las empresas de la industria química y textil, así como de la fabricación de vehículos y equipos, productos de caucho y plástico. El FEZ ve las perspectivas de desarrollo en la atracción de nuevos residentes que podrían contribuir con sus actividades a un mayor aumento de las exportaciones de bienes y servicios.

Cabe recordar que Grodnoinvest FEZ, establecida en 2002, ahora tiene 12 territorios no sólo en Grodno, sino también en ciudades de la región de Grodno como Mosty, Novogrudok, Slonim, Shchuchin, Smorgon y Svisloch. A

²⁵¹ La administración del FEZ de Brest discutió las propuestas de la comunidad empresarial suiza [Recurso electrónico]. - 2018 . - URL: <https://fezbrest.com/v-administraczii-sezhttps://fezbrest.com/v-administraczii-sez-C2%ABbrest%C2%BB-obsudili-predlozheniya-delovyix-krugov-%C2%ABbrest%C2%BB-obsudili-predlozheniya-delovyix-krugov-shvejczarii>

²⁵² Las exportaciones de los residentes de FEZ Grodnoinvest en 2019 se acercaron a mil millones de dólares [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksporthttps://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-priblizilsja-k-1mlrdrezidentov-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-priblizilsja-k-1mlrd-379958-2020>

mediados de enero de 2020, 75 empresas con capital de 41 países operaban en la FEZ. En 2019, cuatro empresas de Bielorrusia, Austria y Polonia dedicadas al procesamiento de madera y la producción de productos minerales no metálicos, con una inversión total declarada de más de 190 millones de dólares, incluidos los activos fijos, se convirtieron en residentes de la FEZ, donde a los inversores potenciales se les ofrecen parcelas de tierra y áreas de producción con infraestructura de ingeniería y transporte, impuestos, aduanas y otras preferencias que permiten reducir significativamente los costos del proyecto y aumentar la competitividad de los productos manufacturados. Tienen la intención de construir fábricas altamente eficientes en Grodno y Svisloch, creando más de 560 nuevos puestos de trabajo.²⁵³ Al mismo tiempo, "la mayoría de los productos se suministrarán a los países de la Unión Europea" .

El año 2020 también ha tenido un comienzo muy productivo para la FEZ. En concreto, en febrero se registró aquí como residente la empresa EUECOPAK, que tiene previsto invertir más de un millón de dólares en la creación de instalaciones de producción de envases de papel desechables y vajillas. El tema es sin duda de actualidad en Bielorrusia, donde se están tomando medidas a nivel legislativo para animar a las empresas a pasarse a los envases respetuosos con el medio ambiente, incluido el papel. Se espera que el nuevo residente de la FEZ produzca bolsas de papel kraft con y sin asas, envases de cartón tipo fiambarrera, palillos de papel para cócteles y vasos para bebidas frías y calientes. Se espera que estos productos "se vendan predominantemente en mercados extranjeros. La cuota de ventas de exportación superará el 85%.²⁵⁴ Los principales mercados estarán en la Unión Europea" . Además, se crearán 25 nuevos puestos de trabajo.

²⁵³ Cuatro empresas con proyectos de inversión por valor de 190 millones de dólares se convirtieron en residentes de FEZ Grodnoinvest en 2019 [Recurso electrónico]: <https://www.belta.by/economics/view/rezidentami-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-stali-4-kompanii-s-investproektami-na-190-mln-375887-2020/>

²⁵⁴ Un nuevo residente de FEZ Grodnoinvest producirá envases de papel. [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-bumazhnoj-upkaki-sozdast-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-379035-2020/>.

En febrero de 2020, ZOV-MARKET se convirtió en residente de la FEZ y establecerá una empresa moderna para la producción de tableros con cantos secos, vigas y piezas en bruto para muebles sobre la base de una instalación en construcción en Grodno. ²⁵⁵Característicamente, "el 70% de la producción se exportará a la Unión Europea" . ²⁵⁶Uno de los nuevos residentes de FEZ puede convertirse en una empresa logística Berango de Francia, que está interesada en implementar en el territorio de FEZ Grodnoinvest un proyecto de inversión "para crear una terminal logística multimodal para la manipulación y limpieza de contenedores y tanques" . Las negociaciones sobre este proyecto concreto se celebraron con la administración de la FEZ de Grodno en febrero de 2020.

Los actuales residentes de BMS también están ampliando activamente la producción de productos orientados a la exportación. Por ejemplo, en febrero de 2020, Terrazit Plus LLC hizo una demostración de un nuevo e innovador VPC ALPHA Grip de la serie Constellation como parte del innovador proyecto de Virpil Controls para crear dispositivos para el control virtual de prototipos de aviones, helicópteros y naves espaciales. ²⁵⁷Cabe destacar que este "producto tiene demanda en el mercado de Europa Occidental, casi toda la producción se destina a la exportación" , y en el proyecto participan pilotos, diseñadores, constructores y desarrolladores de software.

En 2019, Belabedding FLLC, residente de FEZ desde 2006, comenzó a producir nuevos productos - camas continentales Boxspringbett. ²⁵⁸Y ahora "más del 80%

²⁵⁵ ZOV-MARKET LLC está registrada como residente de FEZ Grodnoinvest. [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/ooo-zov-market-zaregistrovano-v-kachestve-rezidenta-sez-grodnoinvest/>

²⁵⁶ Una empresa francesa estudia establecer una terminal en FEZ Grodnoinvest [Recurso electrónico] . -2020 . - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kompanija-iz-frantsii-rassmatrivaet-vozmozhnost-sozdaniya-terminala-v-sez-grodnoinvest-379266-2020/>

²⁵⁷ FEZ "Grodnoinvest" residente Terrazit Plus Ltd. presentó nuevos productos innovadores [Recurso electrónico] . - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-ooo-terrazit-plyus-predstavil-novuyu-innovacionnuyu-produkciyu/>

²⁵⁸ FEZ Grodnoinvest residente Belabedding FLLC lanzó la producción de nuevos productos [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-i-ooo-belabedding-zapustila-vypusk-novoj-produkcii/>

de los productos de la empresa se exportan a países de Europa Occidental" . Es de suponer que las medidas adoptadas en la FEZ traerán resultados aún más fuertes en términos de aumento de las exportaciones de productos de los residentes de la zona económica libre "Grodnoinvest" en 2020.

En junio de 2019, entró en vigor en la República de Bielorrusia **un régimen de zona económica especial (ZEE)** para EL complejo logístico multimodal **Bremino-Orsha**, situado en la localidad de Bolbasovo, distrito de Orsha, región de Vitebsk. Esto significa que Bielorrusia cuenta con un segundo complejo económico que opera en un régimen similar. El parque industrial chino-bielorruso Velikiy Kamen fue el primero de la lista de ZEE ya en 2015. Cabe señalar que el Código Aduanero de la Unión Económica Euroasiática (UEE) restringe estrictamente la posibilidad de establecer este tipo de entidades territoriales en los Estados miembros de la asociación de integración.²⁵⁹ En concreto, sólo "podrán establecerse tres zonas de este tipo en Rusia, dos en Bielorrusia y una en Armenia, Kazajistán y Kirguistán".²⁶⁰ Como recordatorio, el término "zona económica especial" se utiliza para describir un territorio que tiene "un estatuto jurídico especial en relación con el resto del país y condiciones económicas preferentes para los empresarios" . Las ZEE se crean para atraer inversiones extranjeras directas, crear nuevos puestos de trabajo para personal altamente cualificado, desarrollar la base exportadora, minimizar los costes gracias a la ausencia de derechos de exportación e importación, acercar la producción al consumidor, utilizar mano de obra más barata y desarrollar los territorios.

La ZEE Bremino-Orsha pretende atraer a los inversores con una serie de beneficios y ventajas fiscales. En particular, tipos impositivos nulos para los beneficios (durante 9 años), los bienes inmuebles (durante 20 años) y los dividendos (hasta el 1 de enero de 2033), y tipos nulos del derecho offshore, del

²⁵⁹ Puesta en marcha de la Zona Económica Especial Bremino-Orsha en Bolbasovo [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://news.21.by/otherhttps://news.21.by/other-news/20noticias/2019/06/27/1827049.html>

²⁶⁰ Zona económica especial (ZEE) [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: https://www.audit-it.ru/terms/taxation/https://www.audit-it.ru/terms/taxation/osobaya_ekonomicheskaya_zona.html

impuesto sobre el valor añadido (IVA) a la exportación de productos manufacturados fuera de la UEE y del IVA a la venta, alquiler o arrendamiento de bienes inmuebles por residentes (hasta el 1 de enero de 2033), por último, un régimen jurídico especial de 50 años para la transformación industrial, el comercio mayorista, el comercio electrónico, los servicios logísticos y de almacenamiento, los servicios postales, los servicios administrativos y de información, y la investigación y el desarrollo.

trabajo de diseño. Para ello, se están creando dos sectores en la ZEE: uno industrial y otro logístico. El primero albergará la producción de electrodomésticos y electrónica, productos y preparados farmacéuticos, productos alimenticios - café, té, arroz, así como

El centro contará con tiendas de repuestos para automóviles, perfumes y cosméticos, productos químicos para el hogar y joyería. También habrá tiendas de confección, salas de exposición, almacenes, un centro de negocios y un aparcamiento.

En cuanto al sector logístico, "incluirlá terminales de carretera, ferroviarias y aéreas. ²⁶¹Habrá una oficina de despacho de aduanas 24 horas, servicios fitosanitarios y veterinarios, una sucursal bancaria, un agente de seguros y una oficina de agente de aduanas dentro de la zona económica especial" . En diciembre de 2023, fecha de finalización del proyecto, las inversiones en este complejo industrial-logístico multimodal ascenderán a 200 millones de dólares. Se prevé construir allí un total de 17.000 metros cuadrados de oficinas, 190.000 metros cuadrados de almacenes y 280.000 metros cuadrados de espacios de producción. Además de 1.700 plazas de aparcamiento para camiones. ²⁶²La terminal ferroviaria se ocupará de los flujos de carga entre Europa y Asia, lo que

²⁶¹ Puesta en marcha de la zona económica especial Bremino-Orsha en Bolbasovo [Recurso electrónico]. - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/osobajahttps://www.belta.by/regions/view/osobaja-ekonomicheskaja-zona-bremino-orsha-nachala-rabotat-v-bolbasovoekonomicheskaja-zona-bremino-orsha-nachala-rabotat-v-bolbasovo-352502-2019/>

²⁶² Bielorrusia pone en marcha la segunda zona económica especial con régimen fiscal preferencial [Recurso electrónico]. -URL:

<https://interfax.by/news/biznes/novosti kompaniy/1260614/>

ya hoy permite prever que "entre 2018 y 2022 el flujo total de tránsito a través de Bremino-Orsha ascenderá a 10 millones de toneladas, alcanzando su plena capacidad de 12 millones de toneladas de carga al año está previsto para 2026" . Es importante señalar que ya se han dado los primeros pasos en la ejecución de este proyecto. Ya en febrero de 2019 partió de aquí el primer tren de exportación con más de cuarenta contenedores de mercancías bielorrusas con destino a la ciudad china de Nanchang. Su tiempo de viaje es de diez días. "El transporte por mar tardaría 40 días.²⁶³El tren circulará una vez al mes" . También en febrero de 2019, Bremino Group Ltd. inauguró la primera fase del complejo Bremino-Orsha en Bolbasovo, en el que se han invertido unos 20 millones de dólares. Una terminal logística de carretera con un aparcamiento para 212 camiones ya está operativa y ya ha transbordado casi dos millones de toneladas de carga al año. El edificio administrativo y de servicios alberga los servicios de inspección aduanera, veterinaria y fitosanitaria, que funcionan 24 horas al día, siete días a la semana. La infraestructura ya instalada permite recoger y manipular la carga y recibir los servicios necesarios para apoyar el proceso logístico.

A principios de diciembre de 2019, el Grupo Bremino firmó un acuerdo con el socio chino Shaanxi Zhongqiao Silk Road Technology Development Co.²⁶⁴Ltd, para establecer una Ciudad de Comercio Internacional de la Ruta de la Seda en la SEZ, que, extendida sobre 62 hectáreas, será un complejo de comercio y exposiciones a gran escala, que se espera que "lleve a cabo la venta al por mayor y al por mayor a pequeña escala de bienes de consumo, entrega y almacenamiento, operaciones de comercio electrónico y exposiciones de productos de varios países asiáticos" . Las inversiones en este proyecto, que se realiza en el marco de la iniciativa china "Belt and Road", superarán los 128 millones de rublos bielorrusos.

²⁶³ Zakrzewski, G. Bremino-Orsha: en la encrucijada / G. Zakrzewski // Boletín de transporte. - 2019. - 14 feb. - C. 9.

²⁶⁴ En la Zona Económica Especial de Bremino aparecerá una ciudad comercial internacional Orsha" [Recurso electrónico]. -2019 . - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mezhdunarodnyj-torgovyj-gorodok-pojavitsja-v-osoboj-ekonomicheskoy-zone-bremino-orsha-371406-2019/>

Todos estos ejemplos ilustran muy elocuentemente una simple verdad: a pesar de la difícil situación de la economía mundial debido a la pandemia de coronavirus, nunca hay que dejar de buscar nuevas formas de avanzar. Sobre todo porque los contornos del mañana ya empiezan a perfilarse hoy de muchas maneras. El funcionamiento de las zonas económicas libres y las zonas económicas especiales, cuya influencia en la vida económica del país es cada vez más destacada, puede contarse razonablemente entre ellas en Bielorrusia.

FOR AUTHOR USE ONLY

CAPÍTULO 13

Perspectivas de crecimiento - en la zona económica libre

²⁶⁵La región de Vitebsk es una de las regiones de Bielorrusia en las que, según el jefe de Estado bielorruso, "es necesario adoptar medidas tecnológicas y organizativas para hacer frente a los problemas que existen en ella" y orientar el desarrollo de la región en una dirección innovadora. Una de las herramientas reales utilizadas en la región para abordar la tarea es la zona económica libre (FEZ) Vitebsk, establecida hace veinte años - en 1999. Hasta agosto de 2018, constaba de 13 sectores, incluidos siete en Vitebsk, cuatro en Orsha y uno en cada uno de los distritos de Vitebsk y Postavy.

En agosto de 2018, con el fin de seguir desarrollando las zonas económicas libres e intensificar la atracción de inversiones nacionales y extranjeras, la República de Bielorrusia adoptó el Decreto n° 346, que hablaba de la necesidad de ampliar el territorio y optimizar las zonas económicas libres existentes en el país: Minsk, Vitebsk, Grodnoinvest, Mogilev, Gomel-Raton. ²⁶⁶Se suponía que las medidas adoptadas en el decreto "permitirán acoger a los residentes con vistas a sus perspectivas de crecimiento ulterior, organizar puestos de trabajo, utilizar de forma óptima las parcelas libres con las infraestructuras de ingeniería y transporte disponibles, y contribuirán también a atraer inversiones para la creación de industrias orientadas a la exportación y la sustitución de importaciones" .

Cabe señalar que este decreto identificó 16 sectores sólo en la FEZ "Vitebsk", ubicados no sólo alrededor de Vitebsk, sino también en otras ciudades y pueblos de la región - Postavy, Orsha, Baran, Bolbasovo, Novopolotsk, distrito de

²⁶⁵ Reunión sobre el desarrollo del complejo agroindustrial de la región de Vitebsk [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <http://http://president.gov.by/ru/news.gov.by/ru/news/ru/view/soveschanie-po-voprosam-razvitija-agropromyshlennogo-kompleksa-vitebskoj-oblasti-22434/>.

²⁶⁶ Bielorrusia considerará la posibilidad de obtener un préstamo para construir infraestructura energética en FEZs [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rassmatrivaet-vozmozhnost-privlechenija-zajmahttps://www.belta.by/economics/view/belarus-rassmatrivaet-vozmozhnost-privlechenija-zajma-dlja-stroitelstva-energeticheskoy-infrastrukturydlja-stroitelstva-energeticheskoy-infrastruktury-330424-2018/>.

Polotsk, así como alrededor de los pueblos de Kosachi y Kopti en el distrito de Vitebsk, cada uno de los cuales puede y debe recibir potentes impulsos para el desarrollo. Y estos planes ya han empezado a aplicarse en la práctica. Cuarenta y ocho empresas con participación de inversores de 14 países, entre ellos Alemania, República Checa, Rusia, Polonia, Reino Unido, EE.UU., Israel, Chipre y Estonia, entre ellas la alemana Vitella, la polaca Dekora East y la británica LINPAK Packing East, han comenzado a operar en su territorio, "Soyuz-Kabel" de Estonia, "CESS-Bel" de EE.UU. y otras más, que operan en 25 direcciones de producción, entre ellas la ingeniería mecánica, la electrónica, la medicina veterinaria, la química, los combustibles, la alimentación y las industrias ligeras. Y el número total de empleados de las empresas residentes era de unas 11 mil personas.

En diciembre de 2018, apareció el primer residente con capital lituano en FEZ Vitebsk - VMG WoodArt LLC, cuyo centro de producción se encuentra en el primer sector de la FEZ en el territorio del antiguo aeródromo militar en las afueras de Vitebsk, que se llama Zhurzhevo. El nuevo residente forma parte de uno de los mayores fabricantes y exportadores de muebles y tableros aglomerados del Báltico: el holding internacional "VMG", que tiene su sede en Klaipeda y agrupa a varias empresas de Lituania, Ucrania y Bielorrusia. El proyecto propuesto para la zona económica franca de Vitebsk prevé la construcción de un aserradero y fábricas de tableros aglomerados y muebles. Se ejecutará en dos fases. "Inicialmente, de aquí a 2023 se invertirán más de 50 millones de euros en el desarrollo de la actividad industrial y se crearán unos 200 puestos de trabajo. El volumen total de transformación de madera en las empresas del holding será de unos 700.000 metros cúbicos al año.²⁶⁷ En total, se crearán al menos 500 puestos de trabajo".

Entre los estados con los que los residentes de la FEZ de Vitebsk desarrollan

²⁶⁷ Un residente con capital lituano registrado en FEZ Vitebsk [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-s-litovskim-kapitalomhttps://www.belta.by/regions/view/rezident-s-litovskim-kapitalom- zaregistririvan-v-sez-vitebskzaregistririvan-v-sez-vitebsk-330553-2018/>.

con éxito la cooperación se encuentra Letonia. En tres trimestres de 2018, su volumen de comercio con entidades económicas letonas se acercó a los 25 millones de dólares, lo que supuso más de un tercio del volumen de comercio mutuo de toda la región de Vitebsk con este país báltico. ²⁶⁸"Las siguientes empresas participan en transacciones de exportación e importación con Letonia: BelGigaSint LLC, PO Energokomplekt LLC, Vityaz OJSC, Modern-Expo LLC, Allianzplast LLC, Orsha Flax Mill RUPTP" .

Resultados aún más significativos son característicos de la interacción de los residentes de FEZ Vitebsk con socios rusos, especialmente de Moscú y la región de Moscú. ²⁶⁹Así, solo en el primer semestre de 2018, el volumen de negocios con ellos superó los 60 millones de dólares, y entre los líderes de la cooperación empresarial con los moscovitas se encuentran no solo JSC Vitebsk Carpets, sino también "la empresa extranjera VIK Animal Health", IOOO Prodexim, SOOO TransExpedition, CJSC Pozhtechnika y una serie de otras.

También son interesantes otros planes específicos de la FEZ de Vitebsk para ampliar la geografía de la cooperación internacional. Por ejemplo, la empresa china Blue Lotus tenía previsto poner en marcha aquí un proyecto en 2019 con una inversión de al menos 300 millones de dólares. El inversor chino planea crear "hasta diez empresas manufactureras en el territorio de la FEZ".

²⁷⁰producción de productos de madera - desde biomateriales combustibles hasta muebles" . El Grupo AL Maya, con sede en los Emiratos Árabes Unidos, cuyos representantes visitaron Vitebsk en julio de 2018, consideró que los productos farmacéuticos son una de las áreas prometedoras para la cooperación en inversiones, "ya que la

²⁷¹Los socios de Oriente Medio tienen una amplia experiencia en este ámbito" .

²⁶⁸ Participación de la administración de FEZ Vitebsk en el foro empresarial bielorruso-latino [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <http://http://www.fez-vitebsk.com/ru/news.fez-vitebsk.com/ru/news>

²⁶⁹ Participación de la administración de FEZ Vitebsk en una presentación integral de la región de Vitebsk en Moscú [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <http://www.fezhttp://www.fez-vitebsk.com/ru/com/ru/news>

²⁷⁰ Se firma un acuerdo de intenciones entre la administración de FEZ Vitebsk y una empresa china [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <http://www.fezhttp://www.fez-vitebsk.com/ru/com/ru/news>

²⁷¹ La administración de FEZ Vitebsk recibió la visita de empresarios de los EAU [Recurso

²⁷²Por último, en septiembre de 2018, la administración de FEZ Vitebsk firmó un acuerdo de cooperación con la empresa india India Advisory, que, según las partes, "servirá de impulso para una mayor cooperación fructífera y la atracción de inversiones indias en la región de Vitebsk" .

Los residentes de FEZ Vitebsk demostraron una alta tasa de crecimiento en la atracción de inversión extranjera directa en 2019: tres veces y media más, alcanzando 16,5 millones de dólares. ²⁷³Como resultado, "la participación de FEZ "Vitebsk" en la cartera de inversiones de la región de Vitebsk para 2019 fue de casi el 39% y aumentó en 10 puntos porcentuales en comparación con 2018" . Entre los residentes de FEZ que han mostrado la mayor actividad de inversión se encuentran JLLC Natrrix, LLC Chess-Bell, LLC Akitama, FEZ VIK-Zdorovye Zdorovye Zdorovye Zdorovye. Un total de 50 residentes, casi la mitad de ellos con capital extranjero, han comenzado a implementar sus proyectos en el FEZ. Cabe señalar que en 2019, ocho organizaciones establecidas con la participación de inversores de Lituania, Suecia y España recibieron el "estatus de residente en FEZ Vitebsk",

Rusia y Bielorrusia. ²⁷⁴La inversión total en los nuevos proyectos supera los 52 millones de dólares, y se espera crear al menos 270 puestos de trabajo" . Al parecer, estas cifras no harán sino crecer en un futuro próximo.

En noviembre de 2019, se añadió un nuevo residente - LLC Rubovsky Dolomite Quarry, en el que participa un inversor de Lituania y un proyecto de producción de materiales de construcción a base de dolomita. Se trata de un proyecto para producir ladrillos Lego y otros materiales de construcción decorativos hechos de

electrónico]. - 2018. - URL: <http://http://www.fe-z-vitebsk.com/ru/news.fe-z-vitebsk.com/ru/news>

²⁷² Participación de la administración de FEZ "Vitebsk" en el foro empresarial bielorruso-indio

[Recurso electrónico]. - URL: <http://http://www.fe-z-vitebsk.com/ru/news.fe-z-vitebsk.com/ru/news>

²⁷³ Los residentes de FEZ "Vitebsk" aumentaron el volumen de inversiones extranjeras directas 3,5 veces [Recurso electrónico]. -2020 . - URL:

<https://www.belta.by/special/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-uvlichili-obiem-priamyh-inostrannyh-investitsij-v-35-raza-379775-2020/>

²⁷⁴ Inversores de cuatro países planean lanzar proyectos en FEZ Vitebsk este año [Recurso electrónico

];

<https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-planirujut-v-etom-godu-nachat-realizatsiju-proektov-v-sez-vitebsk-379788-2020/>

materias primas respetuosas con el medio ambiente. La planta de producción se ubicará en el territorio del antiguo aeródromo de las afueras de Vitebsk. Al parecer, el proyecto tiene una perspectiva a largo plazo, ya que las reservas totales de dolomita en la región de Vitebsk "se estiman en más de 5.000 millones de toneladas a una profundidad de 2,5 a 38 metros, de las cuales 878 millones de toneladas son reservas probadas".²⁷⁵El yacimiento de dolomita de Ruba es uno de los mayores entre los explorados en Bielorrusia". De hecho, por esta razón, la producción de materiales de construcción basados en materias primas naturales es una de las áreas prioritarias del desarrollo económico de la región de Vitebsk.

Otra área muy prometedora para el desarrollo del FEZ "Vitebsk" es la producción de madera. Ya hay cinco empresas residentes especializadas en este sector. En particular, VMG WoodArt Ltd . un complejo integrado de transformación de madera. Otra OOO, Akitama, está construyendo una planta para procesar madera de baja calidad y producir pellets de madera para combustible. Y Karelia Venirs está organizando la producción de chapa de madera. Además, se están registrando otros dos proyectos en la FEZ, entre ellos uno para establecer la producción de maquinaria y equipos para la industria maderera.

Dado el evidente interés creciente de los inversores por los proyectos de transformación de la madera, el FEZ "Vitebsk" ha tomado la iniciativa de crear un cluster de transformación de la madera en la región, en el que participen la asociación de fabricantes, centros de investigación e instituciones educativas, que se espera ofrezca condiciones favorables para la aplicación de innovaciones. Al fin y al cabo, "esta forma de cooperación estimulará los avances científicos y su aplicación práctica".²⁷⁶Como resultado, aumentará la profundidad de la

²⁷⁵ Un nuevo residente de FEZ Vitebsk creará la producción de materiales de construcción de dolomita [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-iz-dolomita-371163-2019/>.

²⁷⁶ FEZ Vitebsk propone crear un clúster de carpintería [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-predlagaet->

transformación de las materias primas de la madera y se crearán productos con mayor valor añadido" . Pueden participar en este cluster empresas, instituciones de educación complementaria, centros educativos que forman especialistas para esta industria, incluida la Escuela Técnica Estatal de Vitebsk. Está previsto firmar un acuerdo sobre la creación del clúster de la madera en la primavera de 2020 en el marco del Foro Económico Internacional de Vitebsk. Cabe suponer que tal forma de coordinación, que implica un efecto sinérgico en la salida, ayudará realmente a introducir innovaciones no sólo en la zona económica libre, sino también fuera de ella.

Cabe señalar que la aparición de este clúster en la región de Vitebsk puede continuar y complementar la dirección innovadora del desarrollo de la región del norte de Bielorrusia. Cabe recordar que en octubre de 2017 ya se estableció aquí el clúster de innovación y petroquímica industrial de Novopolotsk, en el que participan el Comité Ejecutivo de la ciudad de Novopolotsk, la Universidad Estatal de Polotsk, JSC Naftan, JSC Building and Construction Center No. 16, Novopolotsk, LLC Interservice y Novopolotsk Center of Entrepreneurship and Real Estate. Se espera que el número de participantes casi se duplique ya en 2020, incluidos los participantes extranjeros. En particular, podrían ser socios chinos de Weihai, en la provincia de Shandong, ciudad gemela de Novopolotsk, interesados en los desarrollos innovadores de los científicos de Polotsk para crear nuevos tipos de productos petroquímicos y mejorar las características del combustible producido. Una empresa de la República Checa, interesada en introducirse en el mercado bielorruso, figura entre los socios potenciales del cluster.

El creciente interés de los socios extranjeros por el clúster petroquímico empuja a sus organizadores a optimizar los mecanismos de interacción entre sus participantes. Por esta razón, está previsto crear aquí en 2020 una asociación que actuará como centro de coordinación y elaborará propuestas para mejorar los

requisitos normativos que rigen las actividades de los sujetos de esta innovadora infraestructura. ²⁷⁷ Además, "la asociación también asumirá la organización de eventos para desarrollar la interacción efectiva de los participantes, construir una cartera de pedidos conjuntos, promover la imagen del clúster y mejorar la dotación de personal para sus actividades". Todo apunta a que este formato de cooperación también puede tener los efectos más beneficiosos para el desarrollo innovador de la economía de la región de Vitebsk.

El primer residente registrado en la FEZ en 2020 fue BelBanka LLC, establecida con la participación de un inversor de Rusia. El proyecto de inversión de esta empresa implica la reconstrucción y modernización de las instalaciones de producción en las afueras de Vitebsk y en el sitio de Vityaz, así como la instalación de dos líneas para la producción de latas de estaño para el enlatado industrial de productos alimenticios. La producción comenzará en 2021. La materia prima, la hojalata, será suministrada por la planta de laminación de metales de Miorsky, situada en la región de Vitebsk, y entrará en funcionamiento en el segundo trimestre de 2021. Como resultado, BelBanka LLC "se dedicará a la producción de latas de una sola pieza, en las que el fondo y la superficie lateral son una sola pieza, solo se lamina la tapa. ²⁷⁸ En una segunda fase, la empresa fabricará productos prefabricados compuestos de tres piezas (fondo, cuerpo y tapa). Un detalle importante: cuando la nueva fábrica alcance su plena capacidad, el volumen de producción se duplicará. Y toda ella se enviará a mercados extranjeros.

El panorama de inversiones para 2020 en la FEZ de Vitebsk se ve muy complementado por el hecho de que ya hay planes para registrar como residentes al menos seis empresas creadas con inversores de Canadá, China, Azerbaiyán y Rusia. Las inversiones totales en estos proyectos superarán los

²⁷⁷ El número de participantes en el clúster petroquímico de Novopolotsk casi se duplicará [Recurso electrónico]:

<https://www.belta.by/regions/view/chislo-uchastnikov-novopolotskogo-neftehimicheskogo-klastera-planiruetsja-uvelichit-pochti-v-dva-raz-371161-2019/>

²⁷⁸ Un inversor ruso creará una producción de latas de hojalata en el FEZ Vitebsk [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-sez-vitebsk-s-uch-astiem-rossijskogo-investora-sozdatut-proizvodstvo-zhestjanyh-banok-377712-2020/>.

100 millones de dólares, y el número de puestos de trabajo creados será de al menos 300. En particular, en Polotsk el residente de la FEZ es

Belsun International High Technology Corporation Ltd establecerá una producción de alta tecnología

productos químicos de bajo tonelaje que no tienen análogos en la antigua Unión Soviética. El inversor azerbaiyano fabricará productos innovadores diseñados "para dar servicio a diversos tipos de maquinaria, incluso en condiciones de funcionamiento duras". ²⁷⁹Se espera que la producción comience a finales de 2020, y los productos se enviarán íntegramente a los mercados extranjeros. .

En Polotsk, un inversor bielorruso se propone establecer la producción de contenedores de acero inoxidable y crear unos 20 puestos de trabajo. La empresa conjunta bielorrusa-rusa Novopolotsk Plant of Technological Metal Structures está estudiando un proyecto con inversiones de unos 10 millones de dólares en galvanizado en caliente en la localidad de Farinovo, en el distrito de Polotsk. Una empresa china invertirá unos 28 millones de dólares en un complejo de transformación de la madera en las afueras de Vitebsk. Belmatch Ltd. de Postavy se especializará en la producción de paja para cerillas. En Orša, una empresa bielorrusa tratará de establecer la producción de pellets de combustible, y Zavod PAK JSC iniciará un proyecto para establecer la producción de componentes para camiones volquete.

En 2020 tendrá lugar otro importante desarrollo de la inversión en FEZ Vitebsk, ya que el holding lituano VMG Group ha decidido ampliar de 100 a 200 millones de euros la financiación de un proyecto de inversión ya en marcha en el FEZ. Para ello, el inversor está dispuesto a organizar la producción adicional de muebles de madera maciza, además del complejo de procesamiento de madera integrado verticalmente que se está creando. ²⁸⁰Esto aumentará a 1.000 el

²⁷⁹ Un inversor de Azerbaiyán creará una producción de alta tecnología de química de bajo tonelaje en FEZ Vitebsk [Recurso electrónico]. - 2020. - URL:

[https://www.belta.by/economics/view/investor-iz-azerbajdzhana-sozdast-
www.belta.by/economics/view/investor-iz-azerbajdzhana-sozdast-
vysokotekhnologichnoe-proizvodstvo-malotonnazhnoj-himii-v-sez-vitebsk-381432-2020](https://www.belta.by/economics/view/investor-iz-azerbajdzhana-sozdast-
www.belta.by/economics/view/investor-iz-azerbajdzhana-sozdast-
vysokotekhnologichnoe-proizvodstvo-malotonnazhnoj-himii-v-sez-vitebsk-381432-2020)

²⁸⁰ El holding lituano VMG Group aumentará las inversiones en proyectos en FEZ Vitebsk hasta 200

número de puestos de trabajo creados por los proyectos del holding" . Esto se está haciendo con el fin de iniciar en 2021 en la nueva planta de producción de muebles de la producción de nuevos productos - mesas y sillas, el principal comprador de los cuales será IKEA, que ahora está ayudando a financiar este proyecto.

Cabe señalar que la economía de la región de Vitebsk atrajo más de mil millones de dólares en inversiones en 2019. Gracias a una activa política de inversiones, aquí se puso en funcionamiento la primera planta de producción de cilindros de acero sin costura de Bielorrusia. Se abrieron nuevas empresas y plantas de procesamiento de madera en los distritos de Rossonyi, Sharkovshchino, Beshankovichi, Gorodoki, Polotsk. ²⁸¹"Se ha puesto en marcha un complejo de secado de grano de la granja avícola de pollos de engorde de Vitebsk en el asentamiento urbano de Surazh, un taller de procesamiento de soja de la empresa Ekomol-Agro" . Además, el Complejo Agrícola de Yubileiny está terminando la construcción del mayor complejo lechero de Bielorrusia, Kupalinka, para más de dos mil vacas. En el primer semestre de 2020 se pondrán en funcionamiento otros dos objetos innovadores de la empresa agrícola Ustye, un complejo de secado de grano de 10 mil toneladas para la preparación de cosechas agrícolas y un complejo lácteo con un sistema de ordeño robotizado. No es una lista completa. Este es el ritmo que marcan las inversiones atraídas hoy para desarrollar una sola de las regiones bielorrusas, fomentando la creación de nuevos puntos de crecimiento en su territorio.

millones de euros [Recurso electrónico] - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/litovskij-holding-vmg-grupp-uvlichit-objem-investitsij-po-proektam-v-sez-vitebsk-do-200-mln-evro-379950-2020/>

²⁸¹ Bogacheva, O. Más de mil millones de dólares de inversiones atraídas en la economía de la región de Vitebsk en 2019 / O. Bogacheva // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/bolee-1-mlrd-investitsij-privlecheno-v-ekonomiku-vitebskoj-oblasti-za-2019-god-378810-2020/>

La inversión y la exportación , motores del desarrollo regional

El programa quinquenal de desarrollo y la previsión de objetivos para los próximos tres años que se están elaborando en la República de Bielorrusia incluyen las zonas económicas libres (ZEZ) entre los segmentos más importantes que deberían recibir nuevos impulsos para su desarrollo a medio plazo, con más de 450 entidades económicas residentes en las ZEZ a principios del otoño de 2020.²⁸² El alto potencial de las zonas económicas francas también queda demostrado por el hecho de que "hoy en día las zonas económicas francas representan casi el 17% de la producción industrial, el 20% de las inversiones extranjeras directas y casi el 20% de las exportaciones del país". Y hay muchas razones para creer que, en las difíciles condiciones actuales de desarrollo de la economía bielorrusa, son las ZFE las que pueden y deben convertirse en el principal motor de inversión, sobre cuya base podría desarrollarse el potencial innovador, industrial y exportador de los territorios en los que se encuentran.²⁸³ Tanto más cuanto que "nuestros vecinos están formando zonas con condiciones de incentivos, funciones absolutamente diferentes". Hoy en día, es necesario continuar el desarrollo activo de las ZFE en Bielorrusia, no sólo en cuanto a la mejora de la legislación, las relaciones territoriales y el desarrollo de las infraestructuras, sino también en cuanto a las formas de aumentar la afluencia de inversiones y la eficiencia económica. Tanto más cuanto que las ZFE bielorrusas ya han adquirido cierta experiencia en el tratamiento de estas cuestiones. Baste decir que sólo en el primer semestre de 2020, el número de residentes en las zonas económicas francas de Belarús aumentó en más de 60

²⁸² More than 60 residents registered in the FEZ of Belarus in the first half of the year [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/bolee-60-rezidentov- zaregistrirvano-v-sez-belarusi-v-i-polugodii zaregistrirvano-v-sez-belarusi-v-i-polugodii-405375-2020/](https://www.belta.by/economics/view/bolee-60-rezidentovhttps://www.belta.by/economics/view/bolee-60-rezidentov- zaregistrirvano-v-sez-belarusi-v-i-polugodii zaregistrirvano-v-sez-belarusi-v-i-polugodii-405375-2020/).

²⁸³ Los FEZ deben convertirse en el principal motor de inversión - Nikitina // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/sez-dolzny- stat-osnovnym-investitsionnym-lokomotivom-nikitinastat-osnovnym-investitsionnym-lokomotiv-nikitina-405379-2020/](https://www.belta.by/economics/view/sez-dolznyhttps://www.belta.by/economics/view/sez-dolzny- stat-osnovnym-investitsionnym-lokomotivom-nikitinastat-osnovnym-investitsionnym-lokomotiv-nikitina-405379-2020/).

entidades económicas. Y en el primer trimestre del mismo año los inversores extranjeros invirtieron casi tres mil millones de dólares en la economía real del país. "Los principales inversores en Bielorrusia fueron entidades de Rusia (35,7% de todas las inversiones recibidas), Chipre (15%) y Austria (8,4%).²⁸⁴ La entrada de inversiones extranjeras directas ascendió a 2.100 millones de dólares, es decir, el 75,1% de todas las inversiones extranjeras entrantes". Estos hechos demuestran claramente que Bielorrusia tiene muchos ejemplos de soluciones de inversión acertadas que contribuyen al desarrollo socioeconómico del país en su conjunto.

En particular, las altas tasas de desarrollo en 2020 fue demostrado por la **ZONA ECONÓMICA ESPECIAL de Minsk**, que a principios de septiembre contaba con 118 empresas residentes, 69 de los cuales - con la inversión extranjera, y que en el primer semestre del año recibió más de 118 millones de dólares del extranjero. Al mismo tiempo, "la inversión extranjera directa neta en enero-junio ascendió a casi 70 millones de dólares, lo que supone un aumento del 76% respecto al mismo periodo del año anterior".²⁸⁵ Los principales inversores fueron la Confederación Helvética, la República de Chipre y la República Popular China".

Esta afluencia de inversiones ha tenido un efecto muy positivo en las exportaciones de los residentes en la FEZ, que se acercaron a los 560 millones de dólares en el primer semestre de 2020. La mayor parte se componía de productos y componentes electrónicos, equipos médicos, productos de cable, estructuras metálicas, vehículos automóviles y eléctricos, vagones de ferrocarril y tranvía, piezas y equipos para automóviles y equipos eléctricos para turismo.

²⁸⁴ Los inversores extranjeros invirtieron 2.800 millones de dólares en la economía bielorrusa en el primer trimestre [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/inostrannye-investory-vlozhili-v-i-kvartale-v-ekonomiku-belarusi-28-mlrdinvestor-vlozhili-iv-i-kvartale-v-ekonomiku-belarusi-28-mlrd-390601-2020/>.

²⁸⁵ Más de 118 millones de dólares de inversiones fueron recibidas desde el extranjero en FEZ Minsk en el primer semestre del año [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/svyshe-118-mln-investitsij-postupilo-v-i-polugodii-v-sez-minsk-iz-za-rubezha-40601-postupilo-v-i-polugodi-v-sez-minsk-iz-za-rubezha-406018-2020/>.

Podemos suponer que el surtido de artículos de exportación de la zona económica franca metropolitana no hará sino ampliarse en un futuro próximo, ya que actualmente se están llevando a cabo aquí varios proyectos de inversión importantes. Entre ellos figuran la producción de válvulas de control para la industria petroquímica, equipos innovadores de alta tecnología y sistemas de filtración de aire, pinturas especiales para señalización vial, equipos eléctricos para turismos de tracción locomotora, envases de papel y montaje de estructuras y productos de metales ferrosos y no ferrosos. Cada uno de estos proyectos ya está creando nuevos puestos de trabajo en la FEZ. Baste decir que en los seis primeros meses de 2020 se contrató aquí a 482 personas.

Los hechos demuestran que el FEZ de Minsk tampoco iba a ralentizarse en el segundo semestre de 2020. Así, en octubre registró su decimocuarto residente en 2020. (¡En todo 2019 fueron 17!).²⁸⁶ Se trata de la empresa BASISPRO GROUP, que tiene la intención de poner en marcha un proyecto de inversión "para la producción de un marco de aluminio para estructuras de cerramiento translúcidas", cuyos consumidores serán no solo las constructoras bielorrusas, sino también de los países vecinos. Al fin y al cabo, las vallas fabricadas con el marco de aluminio se utilizan ahora ampliamente en la construcción de edificios modernos. En noviembre de 2020 llegó el 15º residente de la Zona Económica Libre, MKtrade, que se especializa en la fabricación de productos de acero galvanizado con varios tipos de revestimiento de polímero.²⁸⁷ Su llegada aquí se debe al hecho de que planea abrir una nueva planta de producción para la fabricación de vallas y elementos de techo para edificios de tipo casa de campo, para lo cual "tiene la intención de ampliar sus propias instalaciones y organizar un nuevo taller en el sitio de producción en Fanipole".

²⁸⁶ Un nuevo residente FEZ Minsk construirá una planta para producir productos de aluminio [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sezhttps://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-zavod-po-proizvodstvu-minsk-postroit-zavod-po-provodstvu-izdelij-iz-aljuminija-4-iz-aljuminija-411877-2020/>.

²⁸⁷ A new resident of FEZ Minsk will produce roofing and facade materials [Recurso electrónico]. - 20230. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezidenthttps://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-krovelnye-i-fasadnye-materialysez-minsk-budet-proizvodit-krovelnye-i-fasadnye-materialy-415998-2020/>.

También parece muy prometedor el proyecto de inversión de InCata para crear un parque científico y tecnológico en la zona franca industrial de la capital que preste servicios a las empresas tecnológicas de nueva creación. Para su puesta en marcha se construirán cerca de la localidad de Privolny, en la región de Minsk, edificios de rápida construcción que "albergarán una oficina de diseño, un centro de ingeniería de investigación (I+D) y un centro de creación de prototipos".²⁸⁸ Se asignarán oficinas para consultores de producción, inversores y mentores empresariales". De este modo se hará realidad el desarrollo del espíritu empresarial innovador en campos de la ciencia y la tecnología como la nanotecnología, la microelectrónica, la tecnología aeroespacial, la electrónica de potencia y la robótica en el FEZ "Minsk", para ayudar a los residentes de este parque científico y tecnológico a entrar con éxito en el mercado internacional gracias a ventajas competitivas adicionales.

En cuanto a la cooperación en materia de inversiones, la FEZ de la capital podría cooperar de forma interesante con el Banco Europeo de Reconstrucción y Desarrollo.²⁸⁹ En junio de 2020, se supo que esta institución financiera internacional tiene la intención de asignar un préstamo de casi 15 millones de euros "para la construcción de la subestación de Cherkasy para suministrar electricidad a la Zona Económica Libre de Minsk". Se prevé que este préstamo se desembolse en 2020-2022 por un periodo de 15 años.

En cuanto **AL CIELO ÚNICO EUROPEO de Brest**, cumplirá 25 años en 2021. En la actualidad ocupa más de diez mil hectáreas. Sus límites incluyen parcelas situadas no solo en Brest y el distrito de Brest, sino también en ciudades como Baranovichi, Pinsk, Kobrin y Gantsevichi. A mediados de febrero de 2020, se registraron aquí más de 70 residentes de dos docenas de países, incluidos 47 con

²⁸⁸ En el territorio del FEZ Minsk se construirá un parque científico y tecnológico para ayudar a las start-ups [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/nauchno-technologicheskij-park-v-pomosch-startapam-postrojat-na-territorii-sez-minsk-411305-2020/>.

²⁸⁹ Bielorrusia quiere obtener 14,11 millones de euros del BERD para construir una subestación de FEZ "Minsk" [Recurso electrónico]: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-hochet-privlech-ot-ebrr-1411-mln-evro-na-stroitelstvo-podstantsii-dlja-sez-minsk-394602-2020/>

capital extranjero, donde ya trabajan más de 21.000 personas. En 2019, la FEZ atrajo 107 millones de dólares en inversiones, mientras que las exportaciones de sus residentes a 75 países alcanzaron casi 730 millones de dólares. Estas tendencias positivas continuaron en 2020, en cuyo primer trimestre la FEZ atrajo inversiones extranjeras directas netas por valor de casi 50 millones de dólares, cuatro veces más de lo previsto. La dinámica actual del desarrollo de la FEZ es tal que en 2020 podrían superarse todos los indicadores de rendimiento de 2019. Las condiciones previas para ello han sido serias. Por ejemplo, mientras que en 2018 se crearon 721 puestos de trabajo en la FEZ mediante la apertura de nuevas instalaciones de producción por parte de los residentes, y 890 puestos de trabajo en 2019, se planeó abrir al menos mil puestos de trabajo en 2020. Con tal potencial de desarrollo, están llegando aquí cinco nuevos residentes de capital polaco y alemán, cuyas actividades se centran en la industria ligera, la carpintería, la cosmética y la producción de productos metálicos y unidades y componentes para la industria automovilística.

Cabe señalar que a finales de abril de 2020, dos parcelas más con una superficie total de más de cien hectáreas, ubicadas en Ivatsevichi y el Distrito de Ivatsevichi, se añadieron a FEZ Brest para la ejecución de proyectos de inversión con capital extranjero. Ya en junio de 2020 se registró aquí un nuevo residente del FEZ - Polipol Mebel Bel Ltd., que forma parte de Polipol Produktions Verwalfund GmbH, un holding muy conocido en el mercado europeo, que produce muebles tapizados desde hace 30 años. Emplea a más de siete mil personas en diez fábricas situadas no sólo en Alemania, sino también en otros países europeos. El nuevo residente tiene previsto construir una fábrica de muebles y otras instalaciones relacionadas en el polígono industrial de Ivatsevichi. "El proyecto se ejecutará a lo largo de seis años. La empresa espera invertir más de 25 millones de euros en la producción de muebles durante este periodo y crear más de 1.000 puestos de trabajo. ²⁹⁰Al mismo tiempo, se

²⁹⁰ EL nuevo residente de la FEZ de Brest tiene previsto invertir más de 25 millones de euros en la producción de muebles [Recurso electrónico]
<https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-na-meren-investirovat-v->

exportará el 90% de la producción" . Un detalle importante: OOO "Polish Mebel Bel" se ha convertido en la séptima empresa del FEZ con capital alemán. Y en general, los empresarios alemanes ocupan aquí el primer lugar en términos de inversión, ya que representan más de un tercio de la cartera total de inversiones de la FEZ.

Otros nuevos residentes también vienen con proyectos interesantes. Por ejemplo, Savantdrev LLC, una empresa con capital bielorruso, registrada como residente de la FEZ en mayo de 2020, planea invertir medio millón de euros en la producción de madera aserrada - tableros, madera y diversas estructuras de construcción. Se prevé que en el centro de fabricación situado cerca de la calle Krasnogvardeyskaya de Brest se produzcan pellets combustibles o pellets a partir de residuos de madera, muy populares en los países de la Unión Europea.

²⁹¹Por ello, "Savantdrev espera suministrar hasta el 85% de su producción a mercados extranjeros" . En 2021 se iniciará aquí un ciclo completo de producción. En la nueva fábrica se crearán al menos 15 puestos de trabajo.

También en mayo de 2020, el FEZ registró Lady- X LLC, que planea ubicar sus instalaciones de producción en los locales no utilizados de la Planta de Líneas Automatizadas de Baranovichi. La empresa bielorrusa tiene previsto "invertir unos 2 millones de euros en el proyecto de producción de ropa de colección".

²⁹²<...> Cuando alcance su plena capacidad en 2024, la empresa dará empleo a 260 personas" . Además, se espera que los residentes previamente registrados comiencen a operar en la FEZ. En particular, "BTV-Agro LLC ha construido el primer complejo de cultivo de setas para Bonche LLP, que produce

[proizvodstvo-mebeli-bolee-25-mln-evro-394124-2020/](https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-budet-392514-2020/)

²⁹¹ Un nuevo residente de Brest FEZ se dedicará a la carpintería [Recurso electrónico]. - 2020. -

URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja->

[www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-](https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-derevoobrabotkoj-392514-2020/)

[derevoobrabotkoj-392514-2020/](https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-budet-392514-2020/)

²⁹² . Un nuevo residente FEZ Brest producirá ropa de colección [Recurso electrónico]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-budet-392737-2020/>
<https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-budet-vypuskat-kollektsionnuju-odezhdu-vypuskat-kollektsionnuju-odezhdu-392737-2020/>.

champiñones. Allí también se crearán puestos de trabajo.²⁹³ Se está estudiando la posibilidad de organizar la producción de arneses para coches y autocaravanas en el territorio de la FEZ".

El Distrito Industrial Italiano, cuyas infraestructuras se completarán en breve, también contribuirá a los objetivos del BMS. Ya se han construido allí, en el polígono industrial Aeroport, una subestación transformadora de 5 MW y una estación de bombeo de aguas residuales. Además, se está instalando una red de calles y carreteras, un sistema de abastecimiento de agua y un sistema de drenaje de aguas pluviales. La instalación debería entrar en servicio en 2021. Dado que una gran parte de la zona ya está dotada de las infraestructuras de ingeniería necesarias, como suministro de electricidad, gas y agua, alcantarillado y telefonía, "esto ha permitido a las entidades empresariales de la FEZ instalar aquí 10 empresas.²⁹⁴ Dos más están en construcción".

²⁹⁵ Cabe recordar que la idea de crear un distrito de este tipo en la zona industrial de Aeroport se expresó hace unos diez años, cuando en junio de 2011 se adoptó en Trieste un Memorando de Entendimiento sobre el desarrollo de un distrito industrial en la región de Brest, que preveía "crear las condiciones más favorables para atraer a inversores italianos e implantar sus proyectos en Bielorrusia". Hoy en día no solo los italianos, sino también cualquier inversor dispuesto a establecerse y desarrollar su negocio aquí puede venir al territorio del distrito, aprovechando las ventajas de la zona económica libre. Por eso ya operan aquí dos empresas con inversiones de Alemania, así como compañías con capital israelí, británico, polaco y ruso. "En 2018, en el recinto de Aeroport

²⁹³ Brest FEZ planea crear 1.000 puestos de trabajo [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-brest-planirujut-sozdat-1-tys-rabochih-mest-380116-2020/>

²⁹⁴ FEZ Brest completa el desarrollo del distrito industrial italiano [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-bresthttps://www.belta.by/regions/view/sez-brest-zavershaet-obustrojstvo-italijanskogo-promyshlennogo-okrugazavershaet-obustrojstvo-italijanskogo-promyshlennogo-okruga-418092-2020/>

²⁹⁵ Zalesky, B. Bielorrusia - Europa: potencial de asociación. Política multivectorial en el contexto de los desafíos globales / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2016. - C. 43.

se puso en marcha una nueva planta de producción de la empresa italo-bielorrusa Frieza Industry, que produce elementos de ahorro de energía para equipos de refrigeración comercial. ²⁹⁶Hoy en día, la empresa conjunta tiene una de las tasas de crecimiento de las exportaciones más altas entre las empresas FEZ" .

Todos estos ejemplos son ciertamente alentadores a la hora de evaluar las perspectivas de desarrollo de la ZFE de Brest.

LA ZEE Grodnoinvest, cuyos residentes atrajeron una cantidad récord de inversión extranjera directa en términos netos en los tres primeros meses de 2020 -59,8 millones de dólares- de un total de 157 millones de dólares en entradas de capital extranjero, muestra un interesante ejemplo de desarrollo. "Los principales países inversores fueron Rusia (más de 45 millones de dólares), Austria (39 millones) y los Países Bajos (34 millones). ²⁹⁷Las inversiones procedieron de 15 países, entre ellos EAU, Alemania, EE.UU. y Reino Unido" . En total, durante sus 18 años de existencia FEZ "Grodnoinvest" ha atraído a la economía de la región de Grodno más de 900 millones de dólares de inversiones extranjeras procedentes de 40 países, entre ellos Japón, Chipre, Turquía, Canadá y Polonia.

El creciente atractivo inversor de este centro de producción no puede haber surgido de la nada. Se debe en gran medida a la atención prestada por la administración de la FEZ al desarrollo de las infraestructuras de la zona económica libre. Las siguientes estadísticas son bastante reveladoras: desde 2015, se han invertido unos nueve millones de rublos bielorrusos en la infraestructura de los polígonos industriales de Grodno y la región de Grodno, Lida y Smorgon para mejorar el atractivo inversor de los polígonos con cargo al

²⁹⁶ FEZ Brest completa este año el desarrollo de infraestructuras en el distrito industrial italiano
[recurso electrónico]:

<https://www.belta.by/special/regions/view/sez-brest-zavershaet-v-etom-godu-sozdanie-infrastruktury-y-italjjanskom-promyshlennom-okrug-380751-2020/>

²⁹⁷ Los residentes de FEZ Grodnoinvest atrajeron una cantidad récord de IED sobre una base neta en el primer trimestre
[Recurso electrónico]:

<https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnomvest-v-i-kvartale-privlekli-rekordnyj-objem-pii-na-chistoj-osnove-389251-2020/>

Fondo de Desarrollo de la FEZ. Por ejemplo, se construyó una subestación transformadora en el polígono FEZ cerca de Grodno, en la zona de Novaya Gozha, que proporcionó electricidad a las nuevas industrias residentes y creó la reserva necesaria para los inversores potenciales. En Lida, un polígono industrial de la zona

"Se han tendido las redes de agua, alcantarillado, comunicaciones y electricidad de la ciudad.

En Smorgon, un proyecto a gran escala para reconstruir la avenida Industrialny, que conecta la ciudad con el polígono industrial del FEZ, donde se encuentran residentes como Kronospan Group, Smorgon Aggregate Plant, Europlastic Invest y Shinaka Mebel Bel, se puso en marcha en 2019 con financiación del Fondo de Desarrollo del FEZ. El proyecto dará lugar a una autovía de cuatro carriles con pabellones de parada y pequeñas formas arquitectónicas, iluminación exterior, suministro eléctrico y de agua, alcantarillado pluvial y sistemas de comunicación externa. Todo ello con un único objetivo: ²⁹⁸"La nueva infraestructura hará el emplazamiento más atractivo para los inversores potenciales y los participantes del Cluster del Mueble en el FEZ Grodnoinvest" .

²⁹⁹Aquí es necesario explicar que hoy en día "en la región de Grodno se ha formado un eficiente cluster del mueble, que incluye más de 20 empresas productoras de embalajes de productos de madera, tableros de madera, muebles y muchas otras cosas" . Cabe señalar que la industria de transformación de la madera representa aproximadamente la mitad de todas las inversiones en el FEZ. Por lo tanto, no debería sorprender que también en 2019 los residentes de la FEZ Grodnoinvest atrajeran inversiones por valor de 436 millones de dólares, una cuarta parte de la cifra de todas las FEZ de Bielorrusia. Y como resultado, esta una de las FEZ bielorrusas más jóvenes se ha convertido en el líder en

²⁹⁸ FEZ Grodnoinvest ha invertido unos Br9 millones en el desarrollo de infraestructuras durante cinco años [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-za-pj-at-let-investirovala-v-razvitie-infrastruktury-okolo-br9-mln-387801-2020/>.

²⁹⁹ Los residentes de FEZ Grodnoinvest atrajeron 436 millones de dólares en inversiones en 2019 [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-privlekli-436-mln-investitsij-385388-2020/>.

términos de inversiones atraídas de inversores extranjeros.

En noviembre de 2020, ya operaban aquí 75 empresas con capital procedente de 40 países. Sin embargo, en 2020 aparecieron varios nuevos residentes de la FEZ. Entre ellos se encuentran la empresa irlandesa Skywatt con un proyecto de construcción de una planta de energía fotovoltaica, la empresa bielorrusa ZOV-MARKET con un proyecto de creación de una planta de procesamiento de madera y la empresa bielorruso-rusa EUEcoPack con un proyecto de actualidad de creación de una planta de embalaje de papel.³⁰⁰ Otra empresa, IBA Investment, está ejecutando un proyecto como residente del parque turístico y recreativo especial "Avgustovsky kanal". Especialmente interesante en esta fila es un proyecto del inversor irlandés Skywatt, con un volumen de inversión de más de cinco millones de euros, para crear una red de estaciones fotovoltaicas que suministre energía verde a los residentes del FEZ.³⁰¹ Su puesta en marcha permitirá, entre otras cosas, "establecer vínculos de cooperación con empresas internacionales que exigen el uso de energía procedente de fuentes renovables". A mediados de diciembre de 2020, HSBelakon LLC, filial del grupo austriaco HS Timber, una de las principales empresas madereras de Europa, colocó la primera piedra en el emplazamiento n.º 12 de Grodnoinvest FEZ, en el distrito de Svisloch. Está previsto que la construcción finalice en 2022. "Las inversiones ascenderán a unos 84 millones de dólares y está previsto procesar hasta 500.000 metros cúbicos de madera de coníferas al año.³⁰² El principal objetivo será el reciclaje y la creación de pellets". Además, dará trabajo a unas 230 personas, lo que no deja de ser importante para una zona como Svisloch.

³⁰⁰ Desde principios de año, los residentes de la PYMEZ "Grodnoinvest" han pagado más de 157 millones de brúselas en impuestos [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/s-nachala-goda-rezidenty-sez-grodnoinvest-uplatili-br157-mln-nalogov-415012-2020/>

³⁰¹ FEZ residente Grodnoinvest creará una red de estaciones fotovoltaicas [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: [https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-set-fotoelektricheskikh-set-fotoelektricheskikh-stantsij-410108-2020/](https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-sozdasthttps://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-set-fotoelektricheskikh-set-fotoelektricheskikh-stantsij-410108-2020/)

³⁰² Un inversor austriaco construirá una planta maderera en el distrito de Svisloch [Recurso electrónico] <https://www.belta.by/economics/view/avstrij-ski-j-investor-postroit-derevoobrabatyvaj-uschee-predpriyatje-v-svislochskom-rajone-420771-2020/>

La aparición de nuevos residentes en la FEZ Grodnoinvest viene dictada en gran medida por las evidentes ventajas de esta región bielorrusa, entre las que destaca "la disponibilidad de ferrocarriles de vía ancha y estrecha".³⁰³ Esto permite a las empresas de logística entregar mercancías de Asia a Europa y viceversa de forma rápida y eficiente". Por eso, en el verano de 2020, la administración de la FEZ propuso a posibles inversores participar en la creación de un centro logístico multimodal en la frontera bielorruso-polaca, donde podrían circular diez pares de trenes al día. Estamos hablando de la ejecución de subproyectos de infraestructura: construcción de una carretera de motor, vías ferroviarias de acceso y exposición, redes de ingeniería. Esperemos que esta propuesta resuene entre los empresarios interesados.³⁰⁴ Sobre todo porque "desde 2018, cinco empresas con inversiones de Bielorrusia, Países Bajos, Emiratos Árabes Unidos y China se han convertido en residentes de FEZ Grodnoinvest en el sector logístico".

En 2020, las actividades de los residentes de la FEZ siguieron caracterizándose por su activa política de inversiones. Durante los diez primeros meses de este año, invirtieron casi ciento cincuenta millones de rublos bielorrusos en activos fijos, la mayor parte de los cuales -más del 60%- se destinó a la compra de maquinaria y equipos tecnológicos. La tendencia es especialmente notable en las instalaciones de la zona industrial de Smorgon, donde se han invertido más de 90 millones de rublos bielorrusos y donde operan con éxito empresas con capital extranjero, como Kronospan, Szynaka y Sodrugestvo. Como recordatorio, la zona industrial Grodnoinvest FEZ en el distrito de Smorgon se estableció en 2015. Ahora consta de tres sectores. "En pocos años, ocho nuevos residentes con inversiones de los Países Bajos, Polonia, Turquía y Chipre han aparecido aquí.

³⁰³ Un inversor alemán estudia construir una terminal de contenedores cerca de Grodno [Recurso electrónico]. -2020. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/investor-iz-germanii-rassmatrivaet-vozmozhnost-stroitelstva-pod-grodno-kontejnernogo-termmala-417507-2020/>

³⁰⁴ Se ofrece a los inversores un proyecto de centro logístico multimodal en la frontera bielorruso-polaca [Recurso electrónico]. -2020. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/investoram-predlagajut-proekt-multimodalnogo-tsentra-logistiki-na-belorusko-polskoj-granitse-396558-2020/>

³⁰⁵<...> Los residentes del FEZ han invertido 425 millones de dólares en la creación de instalaciones de producción conjunta". Como resultado, hoy en día los residentes de la FEZ forman más del 90% de la industria de la región de Smorgon, donde trabajan más de dos mil personas y el volumen de exportación es de casi 500 millones de dólares. En cuanto a los residentes de la FEZ en Grodno y el distrito de Grodno, han invertido 30 millones de brutos en activos fijos de enero a noviembre de 2020. ³⁰⁶Al mismo tiempo, "las empresas Bigan, ZOV, Makey, Gronitex, Belagrofert están modernizando y ampliando activamente sus instalaciones de producción .

La activa política de inversión de los residentes de FEZ Grodnoinvest les permite abordar con éxito la exportación de sus productos como resultado. En los primeros 10 meses de 2020, enviaron mercancías por valor de casi 778 millones de dólares a 55 países. Además, solo las exportaciones a Estados Unidos se triplicaron. ³⁰⁷Además, "se han multiplicado los envíos de productos de residentes del FEZ a Canadá (4,7 veces), Países Bajos (2,4 veces), Emiratos Árabes Unidos (2,3 veces), Estonia (1,9 veces), Turquía (1,5 veces), así como Suiza y Afganistán" . Pero Rusia, Polonia y Ucrania siguen siendo los principales destinos de las exportaciones. Dos tercios de los envíos a otros países desde la FEZ son productos alimentarios y agrícolas, muebles y productos de transformación de la madera.

Todos estos hechos confirman una vez más la idea de que las zonas económicas francas de la República de Bielorrusia se están convirtiendo en un instrumento de desarrollo económico, cuyo potencial sólo está empezando a realizarse realmente y puede aportar resultados aún mayores en beneficio de todo el país.

³⁰⁵ En Smorgon, se ha completado la reconstrucción de la parte principal de la Avenida Industrial [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-smorgoni-zavershili-rekonstruktsij-u-osnovnoj-chasti-industrialnogo-prospekta-405149-2020/>

³⁰⁶ Residentes de FEZ Grodnoinvest invirtieron Br144 millones en capital fijo [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-vlozhili-br-144-mln-investitsij-v-osnovnoj-kapital-417225-2020/>.

³⁰⁷ Las exportaciones de los residentes de FEZ Grodnoinvest a los EE.UU. se triplicaron en enero-septiembre [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-grodnomvest-v-ssha-za-janvar-sentjabr-vozros-v-tri-raza-416050-2020/>.

Centrarse en la innovación

Crear nuevos puntos de crecimiento económico en las regiones bielorrusas, incluso para la realización de complejos "proyectos de futuro" con el fin de alcanzar el nivel de desarrollo innovador de los países líderes de la región de Europa del Este -República Checa, Eslovaquia, Hungría- para 2025 es la tarea establecida en el Programa de actividades del Gobierno de la República de Bielorrusia para el periodo hasta 2025. En este sentido, en la región de Vitebsk, en los próximos cinco años, se crearán cinco ramas en las que las empresas de alta tecnología producirán bienes de nivel mundial: 1) transporte eléctrico; 2) bioindustria; 3) farmacéutica; 4) robótica; 5) producción de materiales compuestos.³⁰⁸ Y no sólo identificadas, sino que "ya hay primeros pasos en la implementación de estas áreas, y en 2021-2025 se implementarán activamente proyectos innovadores y de inversión en estas áreas" .

En lo que respecta a **los vehículos eléctricos y la industria eléctrica**, hay grandes esperanzas puestas en Vityaz. La empresa es el primer fabricante bielorruso de infraestructuras para vehículos eléctricos que crea modelos de dispositivos de carga de alta potencia. Estamos hablando de un prototipo de estación de carga eléctrica ultrarrápida de 200 kW.³⁰⁹ "El tiempo de carga completa de la batería de un vehículo eléctrico capaz de aprovechar el potencial de este tipo de estaciones será de unos 10 minutos" . Está previsto que estas estaciones de carga ultrarrápida se entreguen en 2021

al operador estatal de la planta piloto

funcionamiento. Cabe recordar que en 2020, Vityaz certificó el diseño y el sistema de producción de estaciones de carga eléctrica para el cumplimiento de los requisitos de la norma internacional STB ISO 90012015. Y el primer modelo

³⁰⁸ Pushnyakova, A. Matskevich sobre la industria de la región de Vitebsk: énfasis en el desarrollo de 5 industrias de alta tecnología / A. Pushnyakova // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/matskevich-o-promyshlennosti-vitebskoj-oblasti-aktsent-sdelanna-razviti-5-vysokotekhnologichnyh-431976-2021/>.

³⁰⁹ "Vityaz construirá a finales de año un prototipo de estación de carga eléctrica ultrarrápida para coches eléctricos [Recurso electrónico]. -2020 . - URL: <https://www.belta.by/tech/view/vitiaz-do-kontsa-goda-sozdast-opytnyj-obrazets-verhbystroj-elektrozarj-adnoj-stantsii-dlja-413363-2020/>

de una estación de este tipo se instaló en el aparcamiento cerca de la empresa ya en 2017.

En cuanto al desarrollo de **la bioindustria**, hablamos de "proyectos de futuro" como la construcción de una planta digitalizada para la producción de medicamentos veterinarios innovadores de la serie "línea verde". Este proyecto se está llevando a cabo en la zona económica franca de "Vitebsk". Junto con los medicamentos veterinarios tradicionales, la empresa ampliará la producción de medicamentos originales para el tratamiento de animales desarrollados conjuntamente con científicos de la Academia Estatal de Medicina Veterinaria de Vitebsk. La planta se está construyendo en tres fases. Está previsto que la producción de medicamentos no estériles se traslade a las nuevas instalaciones este año. "La tercera etapa implica la organización de la producción estéril. Se trata de la parte más costosa del proyecto, cuya finalización está prevista para 2025. ³¹⁰La empresa creará al menos 80 puestos de trabajo". Al mismo tiempo, la ejecución del proyecto permitirá a la empresa de Vitebsk, creada en 1995, ampliar considerablemente su potencial de exportación.

En **la industria farmacéutica**, los planes quinquenales de innovación están relacionados con el trabajo del clúster especializado, creado en Vitebsk en agosto de 2015. Para ser absolutamente precisos, el clúster médico-farmacéutico "Unión de Organizaciones Médicas, Farmacéuticas y Científicas y Educativas "Medicina y Farmacia - Proyectos Innovadores" incluye hoy la Universidad Médica Estatal de Vitebsk, SOOO Nativita, BelVitunifarm OJSC, VitVar LLC, AconitPharma JLLC, Medelcombel JLLC, Phammmarketing Group LLC, Vitebsk Regional Marketing Centre CCUE, NP Union of Pharmaceutical and Biomedical Clusters (Russia), Akadempharm RUE, SiVital LLC, P. Masherov Vitebsk State University. Masherov. Desde 2018, aquí comenzaron a formarse consejos de expertos en los que participan científicos destacados, representantes

³¹⁰ Belcarolín iniciará la producción farmacéutica conforme a las normas GMP en 2025 [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kompanija-belcarolin-k-2025-godu-zapustit-farmproizvodstvo-po-standartam-gmp-383600-2020/>

de centros de investigación y empresas de la industria farmacéutica para mejorar la interacción entre la ciencia y la práctica. ³¹¹"Esta forma de comunicación permite a los participantes del clúster farmacéutico utilizar el potencial científico no solo de la región de Vitebsk, sino también de todo el país, y permite reducir la distancia temporal entre la creación de un medicamento y su introducción en la producción" .

El sector de **la robótica** en la región de Vitebsk está siendo desarrollado, en primer lugar, por Belwest LLC, donde se están introduciendo gradualmente complejos de software y hardware robóticos desarrollados en el propio laboratorio científico de la empresa. Y es que la proporción de mano de obra en la industria del calzado es muy elevada. "Para algunos tipos de calzado, el número total de operaciones se acerca a 250, de las cuales sólo dos están automatizadas. ³¹²Cada producto puede pasar por hasta 185 pares de manos de obra" . Por eso la empresa aspira a la automatización total o parcial de muchos de estos procesos. Y ya han creado máquinas innovadoras que no tienen parangón en el mundo.

En cuanto a **la producción de materiales compuestos**, en la región de Vitebsk ya se dieron pasos concretos en este sentido en 2018. En particular, se creó el clúster de materiales compuestos de Polotsk, que ya incluye 11 empresas. Hoy en día no solo producen materiales compuestos, sino que también llevan a cabo investigaciones científicas sobre el desarrollo de la producción de materiales compuestos de alta tecnología. ³¹³"Entre los proyectos del clúster se encuentran tales como "Refuerzo compuesto", "Basalto-plástico y macrofibra de fibra de vidrio para hormigón", "Capital humano" .

³¹¹ La Universidad Estatal de Vitebsk se unió al clúster médico-farmacéutico [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vitebskij-gosuniversitet-voshel-v-sostav-mediko-farmatsevticheskogo-klastera-303786-2018/>.

³¹² Sumaneyev Y., Director de Belwest sobre la competencia, los robots en la industria ligera y las bonificaciones para los no fumadores / Y. Sumaneyev // [Recurso electrónico]. - 2019 - URL: <https://www.belta.by/mterview/view/direktor-belvesta-o-konkurentsii-robotah-v-legprome-i-bonusah-dlja-nekurjaschih-6889/>

³¹³ Clúster de compuestos innovadores-industriales de Polotsk [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://clusterland.by/2019/11/16/innovaczionno-https://clusterland.by/2019/11/16/innovaczionno-promyshlennyj-j-kompozitnyj-klaster-v-g-poloczkkklaster-v-g-poloczck/>.

Los proyectos del futuro se construyen hoy

El Programa de Actividades del Gobierno de la República de Bielorrusia hasta 2025 establece el objetivo de alcanzar en cinco años el nivel de desarrollo innovador de los países líderes de la región de Europa del Este.³¹⁴ Para ello, está previsto crear nuevos puntos de crecimiento de la economía bielorrusa, entre otras cosas mediante la ejecución de complejos "proyectos de futuro" - "nuevos proyectos innovadores en los siguientes ámbitos: industria eléctrica, transporte eléctrico, bioindustria, productos farmacéuticos, robótica, instrumentación, producción de materiales compuestos", así como el desarrollo de una serie de prototipos de maquinaria fundamentalmente nueva para Bielorrusia y la organización de la producción en serie sobre su base.

Tenga en cuenta que una solución a este problema debe basarse, y se basará, en alguna experiencia de años anteriores. Sobre todo porque hay mucho en lo que basarse. Baste decir que en los últimos cinco años Bielorrusia ha aumentado la producción de productos innovadores a la mitad, hasta casi siete mil quinientos millones de dólares.³¹⁵ Además, "el porcentaje de exportaciones de productos de alta tecnología e intensivos en ciencia ha aumentado del 30% en 2015 al 38% en 2020, y el porcentaje de organizaciones activas en innovación ha aumentado del 19,6% al 26%". Además, el país ya ha creado una red de 17 tecnoparques, que abarcan todas las regiones bielorrusas y se están convirtiendo en centros de atracción para la producción y el desarrollo innovadores.

Los residentes del Gran Parque Industrial de Piedra sino-bielorruso, donde a finales de 2020 estaban registradas 68 empresas de 14 países, albergan hoy grandes esperanzas a este respecto. Un detalle importante: 12 residentes pertenecen ya específicamente al campo de la ciencia, la innovación, los nuevos desarrollos absolutamente únicos. Una de estas entidades empresariales es la innovadora empresa chino-belarusa Aviation Technologies and Complexes,

³¹⁴ Programa de Actividades del Gobierno de la República de Bielorrusia hasta 2025. - Minsk, 2020. - C. 25.

³¹⁵ Bielorrusia ha multiplicado por 1,5 la producción de productos innovadores en cinco años [Recurso electrónico] - 2020. - URL: https://www.belta.by/economics/view/belarus-za-https://www.belta.by/economics/view/belarus-za-pj_ata-let-uvelichila-proizvodstvo-innovatsionnoj-produktsii-let-uvelichila-provodstvo-innovatsionnoj-produktsi-v-15-15-raza-415-raza-415135-2020/

cuyos productos se presentaron en la Gran Piedra en diciembre de 2020: drones multirrotores y de tipo avión, así como complejos aéreos no tripulados polivalentes de tipo híbrido. No es ningún secreto que la demanda de este tipo de tecnología es muy alta en el mundo en estos momentos.³¹⁶ Por eso, la empresa fabricante ya ha llegado a un acuerdo con la Cámara de Comercio e Industria de Bielorrusia "sobre la facilitación de la promoción activa de equipos y tecnologías bielorrusos en el ámbito del control remoto en los mercados extranjeros". Estos productos innovadores, podemos estar seguros, no tendrán retrasos en las ventas en el extranjero cercano y lejano. Otro residente prometedor apareció aquí en diciembre de 2020 - Solidpipe System, que implementará un proyecto en el campo de los nuevos materiales relacionados con la producción y aplicación de un recubrimiento protector innovador en componentes para equipos utilizados en la industria minera. La cuestión es que "esta tecnología es única para Bielorrusia y los países de la región euroasiática."³¹⁷ Está previsto que la producción comience en 2021".

El Centro Chino-Belaruso de Cooperación en Ciencia y Tecnología, que abrirá sus puertas aquí en diciembre de 2020, tiene como objetivo facilitar el desarrollo de industrias innovadoras en el Parque Industrial de la Gran Piedra, y albergará laboratorios de investigación, zonas de incubación y aceleración para startups, un centro de pruebas y producción a pequeña escala, y una sala de demostración de logros científicos y tecnológicos. Cabe destacar que "entre los que trabajarán en el centro recién inaugurado se encuentra el Centro de Innovación de Tecnologías Industriales China-Belarus, creado por la Academia Nacional de Ciencias de Belarús y la Academia de Ciencias de la provincia de Guangdong

³¹⁶ La empresa Aviation Technologies and Complexes se presentó en la Gran Piedra [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-prezentovali-kompaniju-aviatsionnye-tehnologii-i-kompleksy-421952-2020/](https://www.belta.by/economics/view/v-velikomhttps://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-prezentovali-kompaniju-aviatsionnye-tehnologii-i-kompleksy-421952-2020/).

³¹⁷ Gran residente de piedra implementa proyecto de nuevos materiales [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/rezident-velikogo-kamnia-realizuet-proekt-v-sferenovyh-materialovrealizuet-proekt-v-sferenovyh-materialov-420268-2020/](https://www.belta.by/economics/view/rezident-velikogo-kamniahttps://www.belta.by/economics/view/rezident-velikogo-kamnia-realizuet-proekt-v-sferenovyh-materialovrealizuet-proekt-v-sferenovyh-materialov-420268-2020/).

(RPC).³¹⁸ El programa Spark se pondrá en marcha aquí en el primer trimestre de 2021 para ayudar a desarrollar proyectos de I+D de los dos países" .³¹⁹ Además, en diciembre de 2020 se inició aquí la construcción de un centro internacional de exposiciones, que "será uno de los eslabones importantes de la infraestructura empresarial del parque industrial junto con el parque comercial y logístico y los centros comercial y de exposiciones" .

En términos generales, las prioridades de Great Stone para 2021 incluyen el apoyo a la ejecución de proyectos de inversión residentes, así como la elaboración de un programa de desarrollo de alta calidad para el parque industrial y un estudio de viabilidad para las instalaciones de su segunda fase, que prevé "una mayor expansión de los sectores de producción para atraer inversiones, la promoción activa de la plataforma regional de investigación y desarrollo..." .

³²⁰ "cooperación" .³²¹ Más concretamente, durante la ejecución de la segunda fase del desarrollo de Great Stone y el desarrollo del área de casi mil hectáreas, se "planea crear una ciudad inteligente - ecológica, con soluciones no estándar, introducción de innovaciones avanzadas en telecomunicaciones, información, móviles, tecnologías sin conductor, inteligencia artificial, computación cuántica" . Todos estos hechos demuestran que los planes asociados al Gran Parque

³¹⁸ Se inaugura en Velikiy Kamen el centro sino-belarus de cooperación en el campo de la ciencia y la tecnología [Recurso electrónico]. - 2020. - URL:

https://www.belta.by/economics/view/https://www.belta.by/economics/view/kitaj_sko-sko-belorusskij-tsentr-sotrudnichestva-v-oblasti-tsentr-sotrudnichestva-v-oblasti-nauchno-tehnicheskikh-nauchno-tehnicheskikh-dostizhenij_otkryt-v-otkryt-v-421475_-2020/

³¹⁹ Comienza la construcción de un centro internacional de exposiciones en Gran Piedra [Recurso electrónico]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/stroitelstvohttps://www.belta.by/economics/view/stroitelstvo-mezhdunarodnogo-vystavochnogo-tsentra-nachalos-v-velikom-kamne-421518-2020/>

³²⁰ Yan, G. Will Chinese business continue investing in Belarus / G. Yan // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/prodolzhit-lihttps://www.belta.by/interview/view/prodolzhit-li-kitajskij-biznes-investirovat-v-belarus-jan-gan-onovyh-tsentrah-pritjazhenijakitajskij-biznes-investirovat-v-belarus-jan-gan-onovyh-tsentrah-pritjazhenija-7602/>

³²¹ LA inversión declarada por los residentes en Great Stone se estima en más de 1.200 millones de dólares [Recurso electrónico]
https://www.belta.by/economics/view/zajavlennye-investitsii-rezidentov-velikogo-kamnja_otsestavajutsja-v-bolee-chem-12-mlrd-421491_-2020/

Industrial de Piedra, como "proyecto de futuro" innovador, son bastante realistas, concretos y factibles, lo que es especialmente importante en las difíciles condiciones actuales para el desarrollo de la economía bielorrusa.

³²²Las regiones fuertes, definidas como "condiciones de vida y de trabajo cómodas y seguras, infraestructuras sociales accesibles y de alta calidad, gran movilidad, inversiones en nueva producción y empleo productivo", también figuran entre las principales prioridades del programa de desarrollo socioeconómico de la República de Bielorrusia hasta 2025 . Al mismo tiempo, la estrategia de desarrollo regional implica la ejecución de proyectos de inversión en las regiones atrasadas - para utilizar los recursos locales y crear nuevas instalaciones de producción, y en los territorios con trato preferencial - para crear instalaciones de producción de alta tecnología orientadas a la exportación. Es evidente que cuanto más eficaces sean los puestos de trabajo en las regiones, cuanto mayor sea su productividad, más atractiva resultará la vida fuera de la capital. ³²³En este sentido, "la primera tarea es crear las condiciones para la aparición en las regiones de empresas con puestos de trabajo altamente productivos, con un cierto nivel salarial" . ³²⁴Las zonas económicas francas bielorrusas, que "se están convirtiendo en una herramienta para el desarrollo de la economía, cuyo potencial sólo está empezando a realizarse realmente y puede aportar aún mejores resultados en beneficio de todo el país" , ya han sentado una buena base para resolver con éxito este problema en el nuevo quinquenio. Así lo demuestran hechos concretos.

Baste decir que a 1 de enero de 2021, 440 entidades empresariales estaban registradas como residentes en la FEZ. Y ahora se están ejecutando allí

³²² Principales disposiciones del proyecto de programa de desarrollo socioeconómico de la República de Belarús para 2021-2025 [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.sb.by/articles/osnovnye-polozheniya-proekta-programmy-sotsialnohttps://www.sb.by/articles/osnovnye-polozheniya-proekta-programmy-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-respubliki-belarus-ekonomicheskogo-razvitiya-respubliki-belarus-na-202.html>

³²³ Crecimiento del PIB y desarrollo regional - Ministro de Economía sobre los planes quinquenales [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rost-vvp-ihttps://www.belta.by/economics/view/rost-vvp-i-razvitiie-regionov-ministr-ekonomiki-o-planah-na-piatiletkurazvitiie-regionov-ministr-ekonomiki-o-planah-na-piatiletku-428671-2021/>

³²⁴ Zalesky, B. Con énfasis en la cooperación. Crónica de la interacción internacional en el espacio postsoviético / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - C. 104.

proyectos por valor de unos siete mil millones de dólares en inversiones procedentes de más de 30 países. Solo en 2020, en la FEZ de Bielorrusia entraron 43 nuevos residentes, aproximadamente la mitad de ellos con capital extranjero, con un total de inversiones declaradas de unos doscientos millones de dólares. Y según otros indicadores, la dinámica de estos complejos territoriales es poco menos que alentadora. "En comparación con 2019, se ha producido un aumento de 1,5 veces en la inversión extranjera directa sobre una base neta (hasta 307 millones de dólares), un aumento del 10% en la producción industrial y los ingresos por ventas <...> y un aumento del 2,2% en las exportaciones de bienes (hasta 5,9 mil millones de dólares).³²⁵En función de los FEZ, los residentes generaron hasta el 85% de las inversiones, hasta la mitad de las exportaciones de bienes y un tercio de la producción industrial regional" .

Por ejemplo, sólo en la FEZ Gomel-Raton, donde a principios de 2021 había 70 entidades residentes, entre ellas 32 empresas con capital extranjero de 16 países, atrajo cerca de 110 millones de dólares de inversión extranjera directa para ejecutar proyectos de inversión en 2020, lo que supone cerca de la mitad del volumen total de inversión en la región. Y ha producido un resultado correspondiente. Los residentes de la FEZ han vendido la mayor parte de sus productos fuera de Bielorrusia. El volumen de estos suministros superó los mil millones de dólares. En total, las mercancías se suministraron a los mercados de 63 países. "La mayor parte de las exportaciones corresponde a Rusia (48,1%), Ucrania (18,6%), Polonia (7,8%), China (6,1%), Lituania (6,6%) <...>.³²⁶El volumen de negocios del comercio exterior de mercancías en 2020 fue de 1.700 millones de dólares", con un superávit de más de 600 millones. Al mismo tiempo, se crearon más de 700 nuevos puestos de trabajo en la FEZ en 2020, y el

³²⁵ Los residentes en zonas económicas libres representaron casi el 5% del PIB de Bielorrusia en 2020 [Recurso electrónico]. -2021 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-svobodnyh-ekonomicheskikh-zon-v-2020-goduhttps://www.belta.by/economics/view/rezidenty-svobodnyh-ekonomicheskikh-zon-v-2020-godu-sformirovali-sformirovali-pochti-5-5-vvp-belarusi-428975-202-vvp-belarusi-428975-2021>

³²⁶ Los residentes de la FEZ Gomel-Raton aumentaron la producción en un 13,1% en 2020 [Recurso electrónico]. -2021 . - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-uvelichili-obiem-proizvodstva-produktsii-na-131-v-2020-godu-429328-2021/>

número total de personas empleadas aquí en la actualidad es de casi treinta mil. Los residentes de la FEZ Grodnoinvest, que representa alrededor del 40% de las exportaciones totales de la región de Grodno, también han logrado un superávit comercial de 438 millones de dólares en 2020. Se trata de productos de madera y papel, muebles, productos alimenticios, así como maquinaria y equipos, dispositivos informáticos, electrónicos y ópticos, equipos eléctricos, vehículos, productos metálicos y textiles confeccionados, productos químicos y fertilizantes. En total, los productos de los residentes en la FEZ se exportaron a 65 países en 2020. Incluso a algunos bastante exóticos, como Zimbabue, Perú y Somalia. Rusia, Polonia y Ucrania siguieron siendo los principales mercados.³²⁷ Sin embargo, "en 2020, se produjo un aumento significativo de los suministros de productos bielorrusos a Estados Unidos (tasa de crecimiento - 337%), Emiratos Árabes Unidos (229%), Estonia (210%), Egipto (209%), Canadá (194%) y Países Bajos (185%)". También es característico que los suministros a la Unión Europea aumentaron hasta casi 200 millones de dólares, lo que representa una quinta parte de todas las exportaciones de los residentes de FEZ Grodnoinvest.

En FEZ "Minsk" las exportaciones de los residentes en 2020 aumentaron en un 11 por ciento y ascendieron a casi mil quinientos millones de dólares, y la entrada de inversión extranjera directa sobre una base neta aumentó 3,7 veces - hasta 68 millones de dólares.³²⁸ Además, en 2020 se han contratado aquí algo más de mil personas "para puestos de trabajo adicionales", y está prevista la ejecución de proyectos de ingeniería mecánica, instrumentación y tecnología verde, de modo que para 2025 se crearán en la FEZ unos cuatro mil puestos de

³²⁷ Residentes de FEZ Grodnoinvest exportaron productos a 65 países en 2020 [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnomvest-v-2020-godu-eksportirovali-produktsiju-v-65-stran-429156-2021>

³²⁸ Las exportaciones de los residentes de la FEZ de Minsk en 2020 ascendieron a casi 1.500 millones de dólares [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-minsk-v-2020-godu-sostavil-pochti-godu-sostavil-pochti-15-mlrd-429-mlrd-429290-2021/>.

trabajo de alto rendimiento más.

FEZ "Vitebsk" es también una de las herramientas reales para desarrollar la economía de la región de Vitebsk de una manera innovadora. Hoy en día se están llevando a cabo aquí 56 proyectos de inversión en 16 sectores con la participación de inversores de 15 países, entre ellos Alemania, República Checa, Rusia, Polonia, Reino Unido, Estados Unidos de América, Israel, Chipre y Estonia. En 2020 exportaron productos por valor de más de 550 millones de dólares, lo que supuso casi un tercio del total de suministros a mercados extranjeros de toda la región de Vitebsk. Esto permitió obtener un superávit de comercio exterior: en bienes - más de 177 millones de dólares, en servicios - más de 13 millones de dólares. " Al mismo tiempo FEZ "Vitebsk" es la única zona económica libre de la región que prestó servicios superando las exportaciones a las importaciones. ³²⁹En total se prestaron servicios a socios extranjeros por valor de 24,4 millones de dólares".

Este fuerte rendimiento no habría sido posible sin la confianza en una política de inversión activa, que es característica de esta FEZ. Baste decir que en 2020 la afluencia de inversión extranjera directa aquí aumentó otro 16% y superó los 30 millones de dólares. Se ha conseguido crear 235 nuevos puestos de trabajo, más de 1,5 veces el número de los anunciados en los planes de negocio. Un detalle importante: en 2020 hay seis nuevas empresas registradas como residentes en la Zona Económica Libre, con una inversión total anunciada de más de 35 millones de dólares, lo que permitirá crear aquí al menos otros cien puestos de trabajo. Cinco de ellas son empresas con capital extranjero. ³³⁰"Empresarios de Rusia,

³²⁹ Los residentes de FEZ Vitebsk aumentaron la producción en un 17% en 2020 [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-2020-godu-uvelichili-objem-proizvodstva-produktsii-navitebsk-v-2020-godu-uvelichili-objem-proizvodstva-produktsii-na-17-429730-2021>

³³⁰ Vityaz JSC es reconocido como el mejor residente de FEZ Vitebsk en 2020 [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/oaovityaz-priznano-luchshim-rezidentom-sez-vitebsk-po-itogam-2020-godavitjaz-priznano-luchshim->

Canadá, Irlanda y Azerbaiyán tienen la intención de poner en marcha proyectos sobre la organización de la producción de latas de alimentos, medios de protección y productos para fines especiales, pajitas de cerillas, construir estaciones fotovoltaicas para el suministro energético de la actividad de los residentes, así como establecer la producción de lubricantes plásticos de amplio rango de temperaturas de funcionamiento".

En los dos primeros meses de 2021 otras tres empresas han recibido el estatus de residente en el FEZ. La primera de ellas fue OOO STS-Beton a principios de enero con un proyecto de inversión para desarrollar la producción de materiales de construcción. El nuevo residente, especializado en la producción de cemento y hormigón, planea ampliar la nomenclatura y dominar la producción de nuevos productos para la industria de la construcción tras adquirir nuevos equipos.³³¹ "Esto permitirá aumentar las cifras de volumen, así como entrar en nuevos mercados, incluida la exportación de productos".

A mediados de enero, Hydropress LLC se registró en el FEZ con un proyecto para desarrollar la producción de prensas hidráulicas especiales. La empresa, que opera en Polotsk y se especializa en el diseño y la producción de prensas hidráulicas especiales para la industria de la ingeniería general, el ferrocarril y el complejo militar-industrial, tiene previsto modernizar su parque de maquinaria, añadir nuevas máquinas, lo que le permitirá dominar la producción de nuevos tipos de productos de diseño propio. "Entre los nuevos productos habrá equipos para la producción de accesorios de tuberías para la industria del petróleo y el gas, así como una gran prensa de hidroconformado muy solicitada para la producción de carcasas para la industria espacial y de cohetes."³³² Además, se

[rezidentom-sez-vitebsk-po-itogam-2020-goda-429541-2021/](https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-stoitelnyh-materialov-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-stoitelnyh-materialov-422919-2021/).

³³¹ Un nuevo residente de FEZ Vitebsk desarrollará la producción de materiales de construcción [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-stoitelnyh-materialov-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-stoitelnyh-materialov-422919-2021/>.

³³² Un nuevo residente de FEZ "Vitebsk" desarrollará la producción de equipos especiales de prensa hidráulica [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-spetsialnogo-gidropressovogo-oborudovaniia-424231-2021/>.

desarrollará la producción de equipos para la utilización de barriles de 200 litros de combustible y lubricantes en condiciones de campo" . Es bien sabido que el problema medioambiental asociado a los barriles de 200 litros es característico de la zona ártica. Por eso, su solución permitirá al nuevo residente de la FEZ exportar sus productos casi en su totalidad.

A mediados de febrero apareció en la FEZ una empresa privada, New Century Spring, con un proyecto de modernización de la producción de componentes para maquinaria agrícola que sustituye a las importaciones. El nuevo residente es miembro asociado de la asociación rusa Rosspetsmash, que agrupa a fabricantes de maquinaria agrícola, de construcción y de carretera, remolques y semirremolques. El proyecto de inversión que se llevará a cabo en la zona económica franca permitirá multiplicar por una vez y media la producción total, ampliar la gama de dientes de muelle, muelles de tracción y compresión para las empresas de construcción de maquinaria, y crear oportunidades adicionales para diversificar las exportaciones y aumentar los suministros a los mercados extranjeros. Y ello a pesar de que en la actualidad esta empresa ya exporta más de la mitad de su producción a socios de Rusia.

³³³ Además, "otros dos proyectos de inversión se consideran prometedores para su registro en la FEZ "Vitebsk" - creación de un parque de procesamiento de madera y organización de una empresa para la producción de biocarbón, en cuya realización están interesados inversores de China y Suecia" . ³³⁴ Con el fin de que estos y otros proyectos prometedores sean un éxito, la FEZ ahora está desarrollando activamente energía adicional, suministro de agua y vías de acceso ferroviario en el territorio del sector Zhurzhevo en las afueras de Vitebsk, donde "el desarrollo de la infraestructura de ingeniería y transporte del sitio

³³³ Nuevo residente de FEZ "Vitebsk" desarrollará la producción de componentes para maquinaria agrícola [Recurso electrónico]:
<https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-komplektujuschih-dlja-selhoz mashin-429288-2021/>

³³⁴ Se invertirán unos 40 millones de brutos en la construcción de instalaciones de infraestructura de la FEZ "Vitebsk" [Recurso electrónico].-2021:
<https://www.belta.by/economics/view/okolo-br40-mln-planiruetsja-investirovat-v-stroitelstvo-objektov-infrastruktury-sez-vitebsk-429858-2021>

permitirá atraer al menos 165 millones de dólares en inversión extranjera y crear alrededor de 1.000 puestos de trabajo para los proyectos que ya están en marcha o se están preparando para su registro este año [2021]" xml-ph-0000@deepl.inte. Cabe suponer que la realización de todos estos planes significará que el FEZ de Vitebsk alcanzará un nivel cualitativamente nuevo de desarrollo innovador.

Otro mecanismo importante para la aplicación de la estrategia de desarrollo de la innovación en Bielorrusia debería ser la puesta en marcha de proyectos de inversión para crear 13 clusters y tecnoparques en las instalaciones de producción de las empresas estatales que no se utilicen o se utilicen de forma ineficiente. Como recordatorio, un tecnoparque se entiende hoy como una forma de integración territorial de la ciencia, la educación y la producción en forma de asociación de organizaciones científicas, oficinas de diseño e ingeniería, instituciones educativas, empresas de producción o sus subdivisiones. En otras palabras, "el objetivo de crear un tecnoparque es concentrar en un territorio a especialistas de un perfil de actividad común. ³³⁵Los investigadores pueden investigar allí, enseñar en centros educativos y participar en el proceso de aplicación de los resultados de sus investigaciones". Las organizaciones que adquieren el estatus de residentes en un tecnoparque reciben oportunidades adicionales de desarrollo en forma de desgravaciones fiscales y de alquiler, el uso de equipos e instalaciones de producción especiales del tecnoparque y servicios de asesoramiento jurídico y empresarial.

En Bielorrusia, el primer proyecto "de creación de un parque científico y tecnológico se ha llevado a cabo en Mogilev. ³³⁶Los fundadores del Parque Tecnológico CJSC de Mogilev fueron los comités ejecutivos municipal y regional, así como las universidades de la ciudad". Su registro tuvo lugar en marzo de 2011. En la actualidad, la red de infraestructuras de innovación de

³³⁵ Xiaojuan, L. Shaping the Belarusian Model of Technopark Development / L. Xiaojuan // *Economía y Banca*. - 2018. - №2. - C. 54.

³³⁶ Pinyagin, Y. Technoparks as an Element of the Country's Innovation Infrastructure / Y. Pinyagin, L. Xiaojuan // *Boletín Bancario*. - 2016. - №12. - C. 52.

nuestro país abarca ya todos los centros regionales, así como los distritos de Novopolotsk, Pinsk, Gorki, Borisov y Lyakhovichi, e incluye 17 tecnoparques, 7 centros de transferencia de tecnología y el Fondo Bielorruso para la Innovación. Un detalle importante: los residentes de los tecnoparques bielorrusos durante los últimos cinco años han multiplicado por seis su producción, hasta casi 200 millones de rublos bielorrusos en 2020. Al mismo tiempo, "el número de residentes en tecnoparques se ha multiplicado por 2,2 durante este periodo, y el número total de sus empleados se ha multiplicado por 2,7".³³⁷ En 2016-2020, se crearon 2566 puestos de trabajo en los tecnoparques, en comparación con el plan de 1536".³³⁸ Las principales áreas de actividad de los residentes de los tecnoparques bielorrusos en la actualidad son la instrumentación y la construcción de maquinaria, la electrónica, la tecnología de la información y el desarrollo de software, la medicina, los productos farmacéuticos y la fabricación de equipos médicos, así como "la óptica, la tecnología láser, la energía, el ahorro de energía, la biotecnología y la nanotecnología". Y ya se han logrado buenos resultados en varios de estos ámbitos.

Por ejemplo, a principios de 2021 había 61 residentes registrados en tecnoparques universitarios bielorrusos. El volumen de productos fabricados en ellos en 2020 superó los 17 millones de rublos bielorrusos, incluidos productos innovadores por valor de más de 10 millones de rublos. Una característica especial de estos tecnoparques es que cada uno de ellos está incluido en el proceso educativo y cada uno tiene su propia especialización, dependiendo de la región de ubicación y el enfoque científico.

³³⁹En particular, el tecnoparque "Unitehprom BSU" se especializa en la

³³⁷ Los residentes de los tecnoparques bielorrusos han multiplicado por 6 su producción en 5 años [Recurso electrónico] - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/rezidentyhttps://www.belta.by/economics/view/rezidenty-belorusskih-tehnoparkov-za-5-let-uvelichili-vypusk-produktsii-v-6-razbelorusskih-tehnoparkov-za-5-let-uvelichili-vypusk-produktsii-v-6-raz-428037-2021/>.

³³⁸ Temas de infraestructura de innovación de la República de Bielorrusia / ed. por A.G. Shumilin. - Minsk: GU BelISA, 2018. - C. 3.

³³⁹ Technoparks of Belarusian universities produced Br17 million worth of products in 2020 [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/tehnoparki-vuzovhttps://www.belta.by/society/view/tehnoparki-vuzov-belarusi-zabelarusi-za-2020-god->

producción de medicamentos veterinarios y productos farmacéuticos, el parque científico y técnico BNTU "Polytechnik" en la creación y producción de equipos médicos". La actividad del tecnoparque de la Universidad Tecnológica Estatal de Vitebsk se centra en la creación de producción innovadora en la industria ligera. Además, en la región de Vitebsk "se ha formado un cluster médico-farmacéutico sobre la base de 10 organizaciones, incluidas dos universidades y un tecnoparque. El núcleo del cluster es la Universidad Médica de Vitebsk, que forma personal para farmacia.³⁴⁰Y esto es un modelo para el futuro".

³⁴¹Otro ejemplo interesante es el parque científico y tecnológico de la Universidad Estatal Yanka Kupala de Grodno, el beneficio total de sus residentes "en 2020 ha aumentado 2,5 veces, a más de Br 800 mil". Y justo en 2018, un edificio en desuso de una de las empresas de Grodno en la calle Gospodarča fue reconstruido para este tecnoparque. Catorce empresas se convirtieron pronto en residentes, la mitad de ellas fundadas por estudiantes y profesores universitarios. La construcción de la segunda fase del tecnoparque está a punto de concluir. Para ello, se ha reordenado una antigua instalación industrial de más de seis mil metros cuadrados, que albergará oficinas e instalaciones de producción con toda la infraestructura necesaria para el funcionamiento de una empresa innovadora. Cabe destacar que parte de este espacio ya ha sido reservado por empresas que trabajan en los campos del transporte eléctrico, la bioingeniería y la eficiencia energética. Y esto muestra buenas perspectivas de desarrollo, no sólo para el tecnoparque en sí, sino también para la región donde se ubica.

[proizveli-produktsii-na-god-proizveli-produktsii-na-br 17 -mln-425-mln-425772-2021/](http://proizveli-produktsii-na-god-proizveli-produktsii-na-br-17-mln-425-mln-425772-2021/).

³⁴⁰ Informe del Primer Ministro de la República de Bielorrusia, Roman Golovchenko, en VI Asamblea Popular de Belarús "Sobre la política de crecimiento económico". [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://http://www.government.by/ru/content/9740.government.by/ru/content/9740>

³⁴¹ Opinión: creación de tecnoparques en espacios no utilizados - un ejemplo de desarrollo avanzado de las regiones [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mnenie-sozdanie-tehnoparkov-na-neispolzuemyh-ploschadjah-primer-operezhajuschego-razvitiija-regionov-428389-2021>

Las zonas francas como herramienta para aumentar las exportaciones

La diversificación de las exportaciones de materias primas y países es uno de los objetivos más importantes para el desarrollo de la economía bielorrusa en los próximos cinco años, hasta 2025. Las cifras muestran cómo se está llevando a cabo en 2021. En el primer trimestre de este año, el volumen de comercio exterior de bienes y servicios de la República de Belarús "creció más de un 17%, acercándose a los 20.000 millones de dólares.³⁴²Y el superávit para la parte bielorrusa ascendió a 828 millones de dólares". Las zonas económicas francas (ZEE) que funcionan en Bielorrusia contribuyen significativamente a la solución de este problema.

Por ejemplo, LA **FEZ Grodnoinvest** pudo obtener un beneficio neto superior a cien millones de rublos bielorrusos en enero-marzo de 2021 gracias al aumento de los suministros de productos de los residentes a los mercados extranjeros, lo que constituye el mejor indicador entre las FEZ de las seis regiones bielorrusas.³⁴³Al mismo tiempo, "en el primer trimestre, las exportaciones aumentaron un 23% y alcanzaron los 280 millones de dólares. En total, se exporta más del 70% de la producción". Cabe señalar que, en la actualidad, entre los residentes de esta FEZ hay 75 empresas con inversiones procedentes de 40 países, que llevan a cabo con éxito proyectos de inversión en la transformación de la madera y la producción de muebles, la construcción de maquinaria y la metalurgia, la industria alimentaria, química y ligera, y la agricultura.

En el primer trimestre de 2021 los residentes **DE FEZ "Vitebsk"** aumentaron los envíos de exportación a los mercados extranjeros en casi un 30%, enviando mercancías exportadas por valor de casi 165 millones de dólares, lo que supuso un tercio del indicador de exportación de toda la región de Vitebsk. Los

³⁴² Zalesky, B.L. Con confianza en el desarrollo de nuevos mercados de exportación / B.L. Zalesky // Materiales de la XVII Conferencia internacional científica y práctica "Tendencias de la ciencia moderna - 2021", 30 de mayo - 7 de junio de 2021: Sheffield. Ciencia y educación LTD. - C. 17.

³⁴³ El beneficio neto de los residentes de FEZ Grodnoinvest en el primer trimestre superó los 100 millones de brutos [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/chistaja-pribyl-rezidentov-sez-gronoinvest-v-i-kvartale-prevysila-br-100-mln-442835-2021>

destinatarios de esta producción son socios comerciales y consumidores de la FEZ en 62 países, incluidos 22 países de la Unión Europea. Por ejemplo, "las ventas a Dinamarca, Hungría, Irlanda, Eslovaquia, Eslovenia y Francia se han duplicado, mientras que las ventas a otros 9 Estados miembros de la UE han aumentado un 10% o más.³⁴⁴ Además, las exportaciones de los residentes a algunos países lejanos, en particular a los estados del sur de África, han aumentado casi un 20%, a India 5 veces y a Israel más de 6 veces". En cuanto a la promoción de los productos de los residentes del FEZ a nuevos mercados, podemos ver países situados en diferentes continentes. En Asia es Afganistán, a donde se enviaron por primera vez cables de fibra óptica, y China - suministros de pieles de peletería. En Europa, fue Francia, adonde se enviaron cables eléctricos fabricados en Vitebsk. En América, México (productos de fibra de vidrio) y Chile (lino) se convirtieron en los destinatarios de las mercancías de los residentes del FEZ Vitebsk.

Cabe mencionar que actualmente en esta FEZ se están llevando a cabo 56 proyectos de inversión en 16 sectores con participación de inversores de 15 países, entre ellos Alemania, República Checa, Rusia, Polonia, Lituania, Reino Unido, Israel, Chipre y España. En el primer trimestre de 2021, tres nuevos residentes se registraron aquí con proyectos para desarrollar la producción de equipos especiales de prensas hidráulicas, materiales de construcción y modernización de instalaciones para la producción de componentes que sustituyen importaciones para maquinaria agrícola y automóviles.³⁴⁵ Los proyectos atrajeron 12,2 millones de dólares de inversión extranjera directa sobre una base neta, que es más del 40% de la inversión total en la región de Vitebsk". Y se están desarrollando planes de negocio para varios proyectos

³⁴⁴ Los residentes de la Zona Económica Libre "Vitebsk" aumentaron sus exportaciones casi un 30% en el primer trimestre [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-vitebsk-narastili-eksport-pochti-na-30-za-pervyj-kvartal-442145-2021/>.

³⁴⁵ Los residentes de la Zona Económica Libre "Vitebsk" aumentaron sus exportaciones casi un 30% en el primer trimestre [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-vitebsk-narastili-eksport-pochti-na-30-za-pervyj-kvartal-442145-2021/>.

más, que se espera que se registren en la primera mitad de 2021.

El componente de exportación se está desarrollando activamente en la **FEZ Gomel-Raton**, donde "la cuota de entregas fuera de Bielorrusia ascendió al 70% de los ingresos totales por ventas". <...> Las mercancías de los residentes de la FEZ se suministran a los mercados de 64 países del mundo.³⁴⁶ Rusia, Ucrania, Polonia, China y Lituania tienen la mayor parte de las exportaciones. . Hoy en día trabajan aquí 69 residentes, entre ellos 30 empresas con participación de capital extranjero de 16 países del mundo. Gracias a sus actividades, el volumen de negocios del comercio exterior de la zona económica libre aumentó un 19% en el primer trimestre de 2021, garantizando un balance positivo para Gomel. En ello tuvo mucho que ver la activa atracción de inversiones -casi 160 millones de rublos bielorrusos- en la realización de proyectos, dos veces y media más que en el primer trimestre de 2020.

Para finales de este año, la FEZ espera aumentar los volúmenes de producción en un 18,5% mediante la modernización de las instalaciones existentes y el registro de nuevos residentes con prometedores proyectos de inversión. Por ejemplo, "la empresa Alkopak está construyendo un nuevo edificio en el que prevé fabricar nuevos productos médicos."³⁴⁷ Polikap está trabajando en un proyecto para fabricar vajillas desechables de celulosa". Residentes como Veza-G y Multipak también ampliarán su producción. MIRTEK-Engineering LLC, que fabrica dispositivos de medición de energía, ya suministra más de la mitad de su producción a mercados extranjeros: Rusia, Kazajstán, Armenia y países europeos. Recientemente, ha empezado a subcontratar la fabricación de componentes SMD y DIP, una dirección prometedora que interesa a todas las empresas dedicadas a la producción de módulos y conjuntos electrónicos.

³⁴⁶ Los residentes de la ZFE Gomel-Raton aumentaron la producción de productos industriales en casi un tercio en el primer trimestre [Recurso electrónico]. -URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-gomel-raton-pochti-na-tret-uvlichili-proizvodstvo-promproduktsii-v-i-kvartale-441862-2021/>

³⁴⁷ Los residentes de la FEZ Gomel-Raton tienen la intención de aumentar la producción en un 18,5% en 2021 [Recurso electrónico]. -2021 . -URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-namereny-uvlichit-objem-proizvodstva-na-185-v-2021-godu-434576-2021/>

³⁴⁸Tenga en cuenta que "en 2020 se invertirán 230 millones de dólares en FEZ Gomel-Raton" . Los planes del FEZ para 2021 no son menos ambiciosos. Su aplicación con éxito permitirá a esta y otras regiones bielorrusas seguir aumentando su componente exportador, utilizando la FEZ como una herramienta eficaz para el desarrollo acelerado de los territorios.

FOR AUTHOR USE ONLY

³⁴⁸ FEZs are a driver of territorial development - Asluk [Recurso electrónico], - 2021.
- URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-javlajutsja-drajverom-razvitija-territorij-asljuk-434551-2021/>

CAPÍTULO 16

Nuevos residentes, nuevos proyectos

Una de las tendencias evidentes del primer trimestre de 2021 fue la entrada activa de nuevos residentes en las zonas económicas especiales y zonas económicas francas bielorrusas con sus proyectos de innovación e inversión orientados a la exportación.³⁴⁹ Por ejemplo, 65 empresas con "medicina, fintech, comercio electrónico, industria del juego, transporte, industria y agricultura" como sus áreas de actividad, se registraron como residentes de la Zona Económica Especial - Parque de Alta Tecnología (HTP) en marzo de 2021. Como resultado, a principios de marzo, HTP ya contaba con 1.021 empresas, mostrando envidiables tasas de crecimiento de la producción (+43%), las exportaciones (+25%) y la inversión extranjera directa (+26%).³⁵⁰ Al mismo tiempo, "los principales consumidores de productos y servicios informáticos de los residentes de HTP son Estados Unidos y los países de la UE: representan alrededor del 90% de todas las exportaciones".

Entre los nuevos residentes de HTP se encuentra Integration Distribution Projects, que pretende desarrollar software y equipos para el pago de billetes mediante terminales biométricos en el metro de Minsk, así como crear una estación de trabajo de guardia de fronteras con un sistema de reconocimiento facial para el cruce de fronteras. Otro residente de HTP, Badrobot, desarrollará un complejo de software y hardware compuesto por una impresora de construcción inteligente de diseño propio, software integrado y una aplicación CAD/CAM para controlar la impresora de construcción. AMIS-ITI tiene previsto desarrollar software a medida para las áreas de seguridad industrial, energías renovables, medicina, electricidad, transporte, petróleo y gas

³⁴⁹ El número de residentes en HTP supera los 1.000. [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chislo-rezidentov-pvt-prevysilo-1-tys-431144-2021/www.belta.by/economics/view/chislo-rezidentov-pvt-prevysilo-1-tys-431144-2021/>

³⁵⁰ Récord absoluto histórico: las exportaciones de HTP superarán los 2.700 millones de dólares en 2020 [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/absoliutnyi-rekord-za-vsju-za-vsju-istorij-u-eksport-pvt-vu-eksport-pvt-v-2020-godu-prevysil-27-mlrd-43godu-prevysil-27-mlrd-432318-2021/>

La línea de productos estará representada por su propia aplicación móvil de perfil médico para médicos y personal de enfermería. RINGL Software Development planea crear una plataforma universal para una comunicación cotidiana cómoda y comunicaciones empresariales con funciones avanzadas de seguridad, interacción social y comercio electrónico.

Además, también se han incorporado a HTP residentes con capital extranjero, entre ellos dos centros de desarrollo de corporaciones extranjeras. En concreto, Altoros Bel, como centro de desarrollo de la corporación estadounidense Altoros, tiene previsto desarrollar y dar soporte a software en los ámbitos de las finanzas descentralizadas y la restricción COVID-19, mientras que Deriv BAY representa al grupo multinacional de empresas Deriv y trabajará en diversas plataformas de negociación en línea.

Si hablamos de la zona económica especial (ZEE) - el parque industrial chino-bielorruso Velikiy Kamen, donde actualmente operan 68 entidades empresariales, hay planes para atraer a unos 17 nuevos residentes en 2021, ya se está trabajando con ellos en su registro.³⁵¹ Por regla general, estos "proyectos son muy buenos, algunos son realmente <...> sistémicos". Por ejemplo, el proyecto de creación de una terminal ferroviaria multimodal en la que participan Alemania, China, Bielorrusia y Suiza, cuya construcción comenzará este año.

³⁵² Las zonas económicas francas (ZEE) bielorrusas también suman nuevos participantes, "cuyo número de residentes a principios de otoño de 2020 superaba las 450 entidades económicas". He aquí algunos ejemplos. Ya en enero de 2021, Empire Green LLC, un productor de pellets premium y pellets industriales, que se venden no solo en el mercado nacional, sino también en países extranjeros, se convirtió en residente de la FEZ de Mogilev.³⁵³ La entrada

³⁵¹ El parque industrial de Great Stone espera atraer a unos 17 residentes en 2021 [Recurso electrónico]

<https://www.belta.by/economics/view/industrialnyj-park-velikij-kamen-rasschityvaet-v-2021-godu-privlech-okolo-17-rezidentov-423412-2021/>

³⁵² Zaleski, B. En portada - Asociación. International engagement under uncertainty and volatility / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 23.

³⁵³ Nuevo residente registrado en FEZ Mogilev [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident->

en la FEZ permitirá a la empresa aumentar la producción del codiciado producto, que "se considera una de las áreas más eficientes de reciclaje de residuos de madera pequeña y corteza debido al uso de casi el 100% de materias primas de entrada".

Y en marzo de 2021, SodaStream LLC llegó a FEZ Mogilev con un proyecto de inversión en la producción de productos de plástico para el envasado de mercancías, produciendo tapas-sifones especiales que se pueden utilizar para todas las bebidas carbonatadas y de bajo contenido alcohólico, así como para el agua mineral y potable carbonatada. La nueva residente ya suministra sus productos a Rusia, Ucrania, Serbia, Moldavia y Rumanía.³⁵⁴ La realización de este proyecto en la FEZ "aumentará las exportaciones regionales y también contribuirá a la creación de empleo para los residentes de Mogilev y la región de Mogilev".

A finales de febrero de 2021 también se registró un nuevo residente en la ZES de Minsk: la empresa Altovatt, que ejecutará un proyecto de inversión para construir y mantener una central eléctrica para las necesidades de otros residentes de la ZES. La construcción de esta central les permitirá reducir el coste de sus productos optimizando el coste de la electricidad durante el día. Curiosamente, "el proyecto será gestionado en la fase de diseño y construcción por Pew Energy, que supervisa los proyectos de los inversores irlandeses en la República de Bielorrusia.³⁵⁵ En otras palabras, habrá una inversión irlandesa de unos 4,5 millones de euros".

[zaregistririvan-v-sez-mogilev-rezident-zaregistririvan-v-sez-mogilev-423476-2021/](https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-mogilev-budet-proizvodit-plastikovye-izdelija-dliia-upakovki-tovarov-rezident-sez-mogilev-budet-proizvodit-plastikovye-izdelija-dliia-upakovki-tovarov-432388-2021/)

³⁵⁴ Un nuevo residente de FEZ Mogilev producirá productos de plástico para envases [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-mogilev-budet-proizvodit-plastikovye-izdelija-dliia-upakovki-tovarov-rezident-sez-mogilev-budet-proizvodit-plastikovye-izdelija-dliia-upakovki-tovarov-432388-2021/>

³⁵⁵ A new resident of FEZ Minsk will build a plant to save energy by other residents [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-ustanovku-dlj-a-ekonomii-elektoenerгии-drugimi-rezidentami-430335-2021/>

CAPÍTULO 17

El objetivo es el desarrollo regional integrado

En el Programa de Acción del Gobierno de la República de Bielorrusia hasta 2025, está previsto prestar gran atención a la aplicación de la estrategia de desarrollo regional para reducir en 18 el número de zonas subdesarrolladas del país al final del nuevo plan quinquenal.³⁵⁶ Para ello, está previsto poner en marcha proyectos de inversión en ciudades y distritos con una población igual o superior a 80.000 habitantes para preparar emplazamientos industriales y crear infraestructuras para la organización de dos o tres nuevas empresas, que no tienen análogos en el país, así como "crear en cada distrito 1-2 empresas industriales de tamaño medio". Las regiones rezagadas recibirán una serie de beneficios para la creación de nuevas industrias punteras, mientras que la eficacia se situará en el centro del nuevo ciclo de inversión.³⁵⁷ En otras palabras, "en cada una de esas regiones deberá aparecer al menos una nueva empresa eficiente". Y hay que decir que ya se están dando pasos concretos en las regiones bielorrusas para aplicar con éxito los planes.

Por ejemplo, en el primer semestre de 2021, se espera que se complete el proyecto de inversión para la producción de electrónica especial para vehículos de gran tamaño en el distrito de Braslav de la región de Vitebsk. El proyecto está siendo implementado por la empresa unitaria de capital ruso Zavod Zaryad, un desarrollador y fabricante de productos electrónicos y electromecánicos, incluyendo electrónica, unidades de conmutación, interruptores de llave y equipos de iluminación de automóviles para operaciones pesadas, que ya cuenta con una producción. Característicamente, los productos de la nueva "empresa" estarán predominantemente orientados a la exportación y a la sustitución de

³⁵⁶ Programa de actividades del Gobierno de la República de Bielorrusia hasta 2025 [Recurso electrónico] . URL:

<http://www.government.by/upload/docs/file2635c85fcdeb1ca5.PDF>

³⁵⁷ El apoyo a las regiones menos desarrolladas se basará en su potencial - Chebotar [Recurso electrónico]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/podderzhkahttps://www.belta.by/economics/view/podderzhka-otstajuschih-regionov-budet-bazirovatsja-na-ih-potentsiale-chebotarotstajuschih-regionov-budet-bazirovatsja-na-ih-potentsiale-chebotar-421034-2020/>

importaciones. El principal objetivo es Rusia. ³⁵⁸En este proyecto se han invertido más de 503 mil BR" . Un detalle importante: este proyecto de inversión con capital extranjero no es el único para el distrito de Braslav. En 2020 apareció aquí una nueva empresa para la producción de estructuras metálicas prefabricadas, en la que un inversor de Letonia invirtió más de 370 mil dólares, y sus productos ya se venden no sólo en el mercado bielorruso, sino también en los países vecinos.

Otra nueva planta de producción con una inversión de unos dos millones de rublos bielorrusos en la misma región de Vitebsk abrió sus puertas a finales de 2020 en el municipio de Begoml, distrito de Dokshitsky. Esta planta de Vetraz, filial de Mogilevliftmash, ha instalado allí un taller de montaje eléctrico que ya emplea a más de 80 personas y que "permitirá, junto con la firma italiana, crear nuevos tipos de productos y aumentar la producción en un 150% en 2021. ³⁵⁹También contribuirá a la apertura de nuevas instalaciones de producción" . En concreto, pronto habrá una instalación de moldeo por inyección de plástico, para la que ya se han adquirido dos máquinas.

En vísperas de 2021 se inauguró en la ciudad de Zhodino una nueva planta de producción en la región de Minsk. La Fábrica de Automóviles de Minsk estableció el ensamblaje de vehículos eléctricos - trolebuses de diversas modificaciones y los últimos autobuses eléctricos - y tiene la intención de ensamblar al menos trescientos vehículos al año, que se suministrarán tanto a las ciudades bielorrusas como a los países del extranjero cercano y lejano. El proyecto es fruto de la colaboración estatal-privada entre la Fábrica de Automóviles de Minsk y ETON LLC y ya ha creado más de 130 puestos de trabajo. También es importante el hecho de que en Zhodino se ha creado el ciclo

³⁵⁸ Pushnyakova, A. Planta para la producción de electrónica especial en Braslav comenzará a trabajar en 2021 / A. Pushnyakova // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-spetsialnoj-elektroniki-v-braslavehttps://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-spetsialnoj-elektroniki-v-braslave-nachnet-rabotu-v-2021nachnet-rabotu-v-2021-godu-godu-422488-2020>

³⁵⁹ Un nuevo taller en la planta de Vetraz en Begoml impulsará la producción [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-by/regions/view/novyj-tseh-zavoda-vetraz-v-begomle-pozvolit-narastit-objem-proizvodstva-422131-2020/>

completo de las líneas de montaje, incluyendo trabajos de soldadura, ajuste y pintura, ajuste de los sistemas de control, diagnóstico de los sistemas electrónicos, control y aceptación de los productos, todo ello en sólo medio año.

³⁶⁰Al mismo tiempo, son evidentes las ambiciosas perspectivas de este proyecto, ya que "el desarrollo de competencias en el ámbito de la construcción de transportes eléctricos permitirá crear una línea completa de transporte de pasajeros y estará presente en todos los segmentos del mercado" .

En vísperas de 2021, la región de Grodno registró la Institución Forestal Experimental Estatal "Silvicultura Experimental de Smorgon" como residente de la zona económica libre "Grodnoinvest" con un proyecto de inversión para establecer la producción de combustible de madera: pellets. La idea del proyecto es organizar la producción de pellets en Smorgon e incorporar la madera de baja calidad y los residuos del aserrado a la facturación económica. Se prevé exportar todo el volumen del producto fabricado aquí. La inversión en la nueva planta superará los 2,5 millones de euros, y está previsto que la producción comience en el segundo semestre de 2021. Conclusión

³⁶¹"La ejecución del proyecto ampliará la gama de productos, aumentará la escala de producción y exportación, mejorará la rentabilidad y eficacia de la producción, creará puestos de trabajo adicionales y aumentará las aportaciones al presupuesto" .

Es fácil ver que todos estos ejemplos demuestran que las regiones bielorrusas tienen la intención de afrontar con éxito los retos del desarrollo socioeconómico en el nuevo quinquenio, apoyándose en la experiencia existente de las actividades de inversión, incluso en cooperación con socios extranjeros. Los formatos de cooperación internacional a nivel regional, que existen en nuestro

³⁶⁰ MAZ abre la producción de montaje de vehículos eléctricos en Zhodino [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/maz-otkryl-sborochnoehttps://www.belta.by/regions/view/maz-otkryl-sborochnoe-proizvodstvo-elektrotransporta-v-zhodmo-422proizvodstvo-elektrotransporta-v-zhodmo-422142-2020/>.

³⁶¹ Smorgon Experimental Forestry se convirtió en un nuevo residente de FEZ Grodnoinvest [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/smorgonskijhttps://www.belta.by/regions/view/smorgonskij-pytnyj-leshoz-stal-novym-rezidentom-sez-grodnoinvestpytnyj-leshoz-stal-novym-rezidentom-sez-grodnoinvest-422374-2020/>.

país y siguen funcionando, también deberían facilitarlos.

De este modo, con la llegada de 2021 finalizó el periodo de ejecución del Programa de Cooperación Transfronteriza Polonia-Bielorrusia-Ucrania 2014-2020, que constituye una importante herramienta para el desarrollo de la cooperación entre la Unión Europea y los Estados socios de Europa del Este con el fin de garantizar unos vínculos regionales integrados y sostenibles.³⁶² Cabe recordar que este programa, cuyo primer periodo de programación se ejecutó allá por 2004-2006, "lleva 17 años apoyando procesos de desarrollo en las zonas fronterizas de Polonia, Bielorrusia y Ucrania mediante la cofinanciación de diversos proyectos" . Todos los proyectos son de carácter no comercial y contribuyen a mejorar la calidad de vida de los habitantes de los voivodatos orientales de Polonia, así como de algunas regiones occidentales de Bielorrusia y Ucrania. Más concretamente, el programa abarca los siguientes ámbitos en tres países: Polonia -.

Condados de Krosno, Przemysl, Rzeszow, Tarnobrzec, Chełm-Zamojski, Pulawskie, Lubelskie, Bialystok y Suwałki; Bielorrusia: regiones de Grodno, Brest, Minsk, Gomel y la ciudad de Minsk; Ucrania: regiones de Lviv, Volyn, Zakarpattya, Rivne, Ternopil e Ivano-Frankivsk. En el marco de los cuatro objetivos temáticos de este programa -Patrimonio, Accesibilidad, Seguridad y Fronteras-, entre 2014 y 2020 se ejecutaron tres tipos de proyectos: grandes infraestructuras, proyectos ordinarios y microproyectos. Solo en 2020, se estaban ejecutando a la vez 139 proyectos, de los cuales se completaron 12.

En concreto, se construyeron o reconstruyeron 85 kilómetros de carreteras locales que conectan ciudades y pueblos en el marco del objetivo temático "Accesibilidad", y se llevaron a cabo reparaciones en las regiones de Grodno y Brest, en los voivodatos de Lublin, Mazowieckie y Podkarpackie, y en las regiones de Lviv y Volyn. Precisamente en enero de 2021 se inauguraron dos nuevas rotondas en la ciudad polaca de Biała Podlaska, construidas en el marco

³⁶² Programa [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.pbu2020.eu/by/pages/135>

del proyecto "Mejora de la accesibilidad del transporte en Brest y Biała Podlaska". Y la Empresa de Conservación de Carreteras de Brest, en el marco del mismo proyecto, "reconstruyó siete intersecciones en Brest equipándolas con un sistema adaptativo de control del tráfico".³⁶³ Posteriormente, se desarrolló un Sistema de Transporte Inteligente (ITS), que reduce el tiempo de viaje regulando el modo de circulación". Para ser absolutamente precisos, se trata de la instalación de "semáforos inteligentes" y la incrustación de sensores en la calzada, que transmiten información a controladores especiales, en las intersecciones en Brest de la calle Moskovskaya con las avenidas Partizansky y Respublika, las calles Gavrilova y Pionerskaya, y la autopista Varsovia con las calles Revolución de Octubre, Krasnoznamenskaya y Makhnovicha.

Por lo que se refiere al objetivo temático de las Fronteras, el principal resultado del trabajo conjunto fueron dos adicionales

Las nuevas vías aduaneras y de control y los nuevos pabellones

Control de pasaportes en el paso fronterizo de Forja

Bialystok-Bruzgi". Estos acontecimientos fueron, entre otros tareas paralelas aumentando la eficacia de la frontera.³⁶⁴ Como resultado de la realización de estos dos proyectos, el rendimiento ha aumentado casi un 76%, lo que ha agilizado considerablemente los controles fronterizos". Además, las autoridades aduaneras de los países participantes ejecutaron otros proyectos.

³⁶⁵En primer lugar, un importante proyecto de infraestructuras, "Construcción de un sistema de control de vehículos por escáner de rayos X en el paso fronterizo de Berestovitsa", que implica la construcción de un complejo de inspección y escaneado, "que incluye un sistema de escáner de rayos X, un edificio de protección para el mismo y un edificio para el personal, sistemas de ingeniería,

³⁶³ Nuevas rotondas en Biała Podlaska [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.pbu2020.eu/by/news/1961>

³⁶⁴ Resultados para 2020 [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.pbu2020.eu/by/news/1952>

³⁶⁵ Programa de cooperación transfronteriza Polonia-Bielorrusia-Ucrania 2014-2020. [Recurso electrónico]. - 2014. - URL: <https://www.customs.gov.by/ru/>

formación de expertos para su funcionamiento, organización de inspecciones rápidas de vehículos, intercambio de experiencias en el uso de escáneres con socios polacos" . Y varios proyectos regulares, entre ellos "Mejora del control aduanero en el BCP de la carretera de Domachevo" y "Refuerzo de la capacidad del servicio canino de las aduanas de la República de Bielorrusia y la República de Polonia". El primero de ellos, destinado a reforzar la seguridad de la frontera bielorruso-polaca y mejorar la calidad de las operaciones de control aduanero, consistió en la instalación de equipos de pesaje, lo que permitió reducir el tiempo empleado en dichas operaciones y acelerar el tráfico transfronterizo. El segundo proyecto, destinado a prevenir la circulación ilegal de drogas ilegales, sustancias psicotrópicas y productos del tabaco, así como a prevenir la migración ilegal, consistió en la adquisición de seis vehículos equipados con jaulas para el transporte de perros de trabajo para las aduanas de Grodno y Brest, así como para la aduana de Minsk-2.

Todos estos hechos demuestran que el Programa de Cooperación Transfronteriza Polonia-Bielorrusia-Ucrania 2014-2020, ya finalizado, ha ayudado a sus participantes a abordar muchas cuestiones específicas de la cooperación transfronteriza. Al parecer, el mismo enfoque pragmático se incorporará al nuevo programa transfronterizo para 2021-2027, que ya está siendo debatido activamente por las partes interesadas.³⁶⁶ En concreto, Brest, en Bielorrusia, y Biała Podlaska, en Polonia, están trabajando en la posibilidad de poner en marcha proyectos conjuntos en tres ámbitos a la vez: posibilidades de conversión del transporte público al transporte eléctrico, proyectos sobre ahorro energético, rehabilitación energética y térmica de instalaciones sociales, así como "tratamiento y aprovechamiento posterior del agua de lluvia" .

Otro aspecto importante del tema que nos ocupa es que la República de Bielorrusia está experimentando un aumento significativo del trabajo a nivel

³⁶⁶ Brest y Biała Podlaska trabajan en proyectos conjuntos de economía verde [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/brest-i-bjalahttps://www.belta.by/regions/view/brest-i-bjala-podljaska-prorabatyvajut-sovmestnye-proekty-v-zelenoj-ekonomikepodljaska-prorabatyvajut-sovmestnye-proekty-v-zelenoj-ekonomike-424871-2021>

local en materia de desarrollo energético sostenible y adaptación al cambio climático.

³⁶⁷Baste decir que ya son 53 las ciudades bielorrusas que han declarado su disposición a adherirse al Pacto de los Alcaldes para el Clima y la Energía, una importante iniciativa europea de cooperación en el ámbito climático, que apareció en 2008 y a la que "hasta 2020 se han adherido más de 10.000 ciudades y comunidades con unos 320 millones de habitantes" . ³⁶⁸Recordemos que al firmar este acuerdo, "los gobiernos locales se comprometen voluntariamente a reducir las emisiones de gases de efecto invernadero en al menos un 30% de aquí a 2030" . Está claro que cada ciudad aborda el objetivo a su manera.

Por ejemplo, en la ciudad bielorrusa de Kostyukovich, en la región de Mogilev, en agosto de 2020 se pondrá en marcha el proyecto "Construcción de un sistema fotovoltaico. Suministro energético descentralizado del gimnasio desde el punto de vista medioambiental". Fue iniciado y financiado por socios de la ciudad gemela alemana de Ditzzenbach, con la que Kostyukovich coopera en diversos ámbitos: educación, sanidad, deportes, cultura, turismo y ecología. Como parte del proyecto ya mencionado, "se han instalado en el tejado del gimnasio 135 paneles fotovoltaicos con una capacidad total de 35,8 kW. ³⁶⁹También hay un sistema de monitorización para hacer un seguimiento de la generación de electricidad, recogiendo y almacenando datos sobre el funcionamiento de la planta durante al menos un año por cada día, mes" . En la región de Mogilev también hay una nueva central solar que empezó a funcionar en 2020 cerca del pueblo de Asmolovichi, en el distrito de Mstislav. Aquí, en una superficie de unas cuatro hectáreas

Se instalaron 4.752 paneles solares. "Cada uno de los paneles tiene una

³⁶⁷ Arikas, D. Iniciativas energéticas y climáticas de las ciudades europeas / D. Arikas, M. Gratz, E. Ferrer, A. Chumakova, N. Andreenko. - Foro medioambiental del Báltico Alemania, 2019. - C. 4.

³⁶⁸ Más de 50 ciudades bielorrusas dispuestas a comprometerse a reducir las emisiones de gases de efecto invernadero [Recurso electrónico] - URL:

<https://www.belta.by/society/view/bolee-50-belorusskih-gorodov-gotovy-vzjat-na-sebja-obiazatelstva-po-snizheniju-vybrossov-pamikovyh-424013-2021/>

³⁶⁹ Se construirá una central fotovoltaica en el tejado de un instituto de Kostyukovich [Recurso electrónico]. - 2020. - URL:

<http://http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/664.ecopartnerstvo.by/ru/news/664>

capacidad nominal de 335 vatios.³⁷⁰ Como resultado, la capacidad instalada acumulada de la nueva central solar fue de 1,6 MW". Además, la central eólica más alta de Bielorrusia, con una altura de 142 metros, también se ha levantado cerca de Asmolovichi en 2020.

Tenga en cuenta que la presencia de estas instalaciones orientadas al medio ambiente en la región de Mstislav no es una coincidencia. La propia ciudad de Mstislavl firmó el Pacto de los Alcaldes sobre el Clima y la Energía en 2017. Desde entonces, se han celebrado aquí una gran variedad de eventos para promover una cultura de conservación de la energía y responsabilidad medioambiental entre las generaciones más jóvenes. En concreto, en el verano de 2020, en el marco de los Días de la Energía organizados, todo el mundo pudo participar en el maratón por internet de los Objetivos de Desarrollo Sostenible "EcoMy Mstislavl". Sus participantes colgaron en la red mundial sus materiales relacionados con el ahorro energético, la ecología y el desarrollo sostenible de la región. En los centros preescolares y campamentos sanitarios del distrito se impartieron clases interactivas "Cómo vivir ecológicamente en la Tierra", se celebró el concurso "Comparte con nosotros" y se organizaron proyecciones de películas "Escuelas que ahorran energía", sobre formas y métodos modernos de ahorrar y conservar energía en casa, en la escuela y en el trabajo. Campañas ecológicas "¡Hemos limpiado aquí! ¿Y tú?". Y cerca del gimnasio de Mstislavl se plantó el callejón "Educación para un mañana sostenible" con jóvenes thuas, junto al que se instalaron carteles con información sobre cada uno de los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas. Los Días de la Energía concluyeron con la carrera ciclista Mstislavskoe Ring, que se celebró por tercera vez y reunió a un centenar de participantes de distintas edades procedentes de todo el distrito.³⁷¹ Estos hechos demuestran que, al participar en todos estos eventos, los habitantes del distrito de Mstislavlau pudieron

³⁷⁰ Comienza a funcionar en Bielorrusia una nueva central de energía solar [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/664>

³⁷¹ ¡Mstislavl por una vida ecológica! Y los Días de la Energía lo demuestran [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <http://http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/616.ecopartnerstvo.by/ru/news/616>

comprobar de primera mano que el principal objetivo de la Iniciativa sobre Clima y Energía del Pacto de los Alcaldes es el desarrollo energético sostenible a escala local y la adopción de medidas concretas para la mitigación y la adaptación al cambio climático, y que "un papel importante en la labor de reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero del distrito lo desempeñan los residentes, que pueden aportar una valiosa contribución con su comportamiento personal a la causa común" .

Otra herramienta eficaz que también se utiliza activamente en las ciudades del Pacto de los Alcaldes es la Semana Europea de la Movilidad, una campaña internacional destinada a ecologizar los sistemas de transporte urbano, cambiar los comportamientos de transporte y hacer un uso más inteligente de los espacios públicos, que tradicionalmente se celebra todos los años del 16 al 22 de septiembre y culmina con el Día sin Coches. En los actos de esta semana suelen participar más de 50 países de todo el mundo.³⁷² El tema de 2020, "Movimiento sin emisiones para todos", se centra en "reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y hacer accesibles a todas las categorías de ciudadanos infraestructuras y transportes sin emisiones" . La popularidad de este tema en nuestro país queda ilustrada por el hecho de que un número récord de ciudades de Bielorrusia -más de 80- se sumaron a esta campaña en 2020. Por ejemplo, solo en esta semana Minsk organizó una carrera ciclista, ofreció transporte público gratuito a los automovilistas e inauguró la primera ruta ecológica para ciclistas de Bielorrusia, que conectaba tres senderos medioambientales de la capital bielorrusa: "Ciudad de los pájaros", "Tronco de plata" y "Chizhovka".³⁷³ Su característica especial era "la posibilidad de pedalear y observar aves" , así como paneles informativos sobre las aves locales a lo largo de la ruta.

³⁷² Semana Europea de la Movilidad [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://rosavtotransport.ru/ru/activities/european-mobility-week/>

³⁷³ Una nueva ruta ecológica, paseo en bicicleta y tarifa gratuita: así será la Semana Europea de la Movilidad en Minsk [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-ekomarshrut-robeg-i-besplatnyj-proezd-kakoj-budet-evropejskaja-nedelja-mobilnosti-v-minske-406811-2020/>

³⁷⁴Resumiendo estas consideraciones, cabe señalar que "el objetivo estratégico de la política regional bielorrusa es el desarrollo integrado de cada región y la reducción de las disparidades regionales existentes, teniendo en cuenta el uso eficaz de su potencial de recursos y sus ventajas competitivas para garantizar un alto nivel de vida de la población, la conservación de la naturaleza y la contribución positiva de las regiones a la competitividad y la seguridad nacionales" . Como podemos ver, en el marco de la segunda fase de la Estrategia Nacional de Desarrollo Social y Económico Sostenible de la República de Bielorrusia para el periodo hasta 2030, las regiones bielorrusas ya están tomando muchas medidas concretas destinadas a ampliar el autogobierno local para abordar los problemas socioeconómicos, medioambientales y ecológicos, reducir los subsidios y garantizar un alto nivel de vida de la población.

FOR AUTHOR USE ONLY

³⁷⁴ Zalessky, B. El punto de partida es el multivectorismo. Parte I / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - C. 24-25.

CAPÍTULO 18

Crear ciudades innovadoras

En marzo de 2021 se celebró en la capital bielorrusa el foro de la Unión Internacional de Telecomunicaciones "Ciudades sostenibles inteligentes: aspectos organizativos y técnicos del desarrollo", en el que participaron unas 200 personas y en el que los representantes de Rusia, Ucrania, Azerbaiyán, expertos de Green Cities Projects, del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo y especialistas de las principales empresas bielorrusas compartieron su experiencia práctica en la construcción de una ciudad sostenible inteligente. Señalemos que el concepto de ciudad inteligente sostenible se define hoy como " una ciudad innovadora que utiliza las tecnologías de la información y la comunicación...".

³⁷⁵tecnologías de la comunicación y otros medios para mejorar los medios de vida, la eficiencia y la competitividad urbanas, satisfaciendo al mismo tiempo las necesidades de las generaciones presentes y futuras desde el punto de vista económico, social, medioambiental y cultural" . En la fase actual de aplicación de este tema, resultan especialmente pertinentes la identificación de enfoques integrados para construir tales ciudades, la elaboración de documentos conceptuales y la forma de medir la eficacia del desarrollo. En este sentido, la elección de la sede de este foro por parte de la Unión Internacional de Telecomunicaciones dista mucho de ser casual, ya que Bielorrusia cuenta con un nivel de desarrollo de infraestructuras bastante elevado. En concreto, "los cables de fibra óptica llegan aquí prácticamente a todos los edificios de varias plantas. Hay un buen nivel de cobertura 4G. Por tanto, constituye una base técnica excelente para superponer todo tipo de plataformas electrónicas y servicios digitales a la infraestructura existente.

³⁷⁶Lo único que queda por hacer es implantar estos servicios digitales y enseñar

³⁷⁵ Bielorrusia avanza gradualmente hacia la aplicación práctica del concepto de ciudad inteligente - Shulgan [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-poeta.pno-perehodjat-k-prakticheskoij-realizatsii-kontseptsii-umnogo-goroda-shulgan-432843-2021/>.

³⁷⁶ La sociedad digital debe construirse teniendo en cuenta a las personas con discapacidad física - UIT [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/tsifrovoe-obschestvo->

a todos los ciudadanos a utilizarlos" .

De hecho, ya en 2019, Bielorrusia elaboró un concepto modelo para el desarrollo de ciudades inteligentes y lo adaptó para Orsha y el distrito de Orsha, con una hoja de ruta perfeccionada para su aplicación. En 2020, la adaptación del concepto modelo continuó en centros potenciales bielorrusos de crecimiento económico como Minsk, Baranovichi, Pinsk, Novopolotsk, Bobruisk y otras ciudades.³⁷⁷ Por ejemplo, "Polotsk ha puesto en marcha el proyecto Mi Ciudad, en el que una aplicación móvil ofrecía una ventanilla única para la interacción de los clientes con todas las organizaciones e infraestructuras de la región" .

Al completar el tendido de líneas de comunicación de fibra óptica a todos los asentamientos con más de 100 hogares y proporcionarlas a más de la mitad de los hogares con al menos 50 patios en 2020, Bielorrusia ya ha empezado a aplicar fragmentos individuales del concepto de ciudad inteligente sostenible, avanzando en tres direcciones principales. En primer lugar, la base de abonados al proyecto de "casa inteligente" ronda ya los 60 mil. En segundo lugar, el número total de cámaras de vídeo instaladas es de unas 35 mil y el número total de consumidores -personas físicas y jurídicas- se ha acercado a los 65 mil. En tercer lugar, se ha garantizado la movilidad de la comunicación entre las empresas, las infraestructuras de cualquier distrito y la población.

En febrero de 2021, nuestro país aprobó el Programa Estatal "Desarrollo Digital de Bielorrusia" para 2021-2025, que consta de seis subprogramas: 1) "Información y apoyo analítico y organizativo y técnico para el desarrollo digital"; 2) "Infraestructura para el desarrollo digital"; 3) "Desarrollo digital de la administración pública"; 4) "Desarrollo digital de los sectores económicos"; 5) "Desarrollo digital regional"; 6) "Seguridad de la información y confianza digital".³⁷⁸ Al mismo tiempo, el subprograma "Desarrollo digital regional" prevé "la aplicación de medidas cuyos resultados tendrán un carácter sistémico para el

[dolzhno-stroitsja-s-uchetom-liudei-s-fizicheskimi-ogranichenijami-mse-432906-2021/](https://www.belta.by/society/view/karaim-na-segodnia-vazhna-razrabotka-metodologii-i-struktury-umnogo-goroda-432929-2021/)

³⁷⁷ Karaim: Desarrollar la metodología y la estructura de una ciudad inteligente es importante hoy en día [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/karaim-na-segodnia-vazhna-razrabotka-metodologii-i-struktury-umnogo-goroda-432929-2021/>

³⁷⁸ Programa Estatal "Desarrollo Digital de Belarús" para 2021-2025. - Minsk, 2021. - C. 19.

desarrollo de tecnologías de "ciudad inteligente" en todas las regiones del país" . En concreto, hablamos en este caso de la creación de una plataforma digital de modelo estatal regional "Smart City (Región)", diseñada para la transformación digital de los procesos de gestión regional, la resolución de problemas de desarrollo socioeconómico y comunitario, la organización de la interacción de la información, incluida la construcción de la retroalimentación con los ciudadanos. La implantación de esta plataforma digital está prevista principalmente en centros regionales y ciudades con una población superior a 80.000 habitantes. También está previsto transferir a la práctica las tecnologías de modelado de información de unidades de planificación urbana y espacios urbanos o crear "gemelos digitales" de ciudades, lo que permitirá modelar eficazmente el desarrollo urbano y la gestión de diversas esferas de la vida de la ciudad. Además, sobre la base de la plataforma digital Smart City (Región) se crearán servicios típicos, como vivienda y servicios comunales, contabilidad y enajenación de bienes inmuebles, construcción y ordenación del territorio, gestión de instalaciones de infraestructuras urbanas y de transporte, sanidad, educación, garantía de la seguridad pública, vigilancia del medio ambiente, organización de la participación ciudadana en la gestión de la ciudad, desarrollo de la cultura, el turismo y, en general, el sector servicios. Cabe suponer que el Foro Internacional de Minsk "Ciudades inteligentes y sostenibles: aspectos organizativos y técnicos del desarrollo" se ha convertido en otro paso importante hacia la resolución de los problemas urgentes del desarrollo innovador de las ciudades y regiones bielorrusas, enriqueciéndolas con una experiencia internacional eficaz.

Un

amplio programa allana el camino hacia el futuro

Bielorrusia ha preparado un borrador de Programa Estatal de Desarrollo Innovador para 2021-2025 que prevé la puesta en marcha de unos 80 proyectos de innovación para crear industrias de alta tecnología. Entre las prioridades debe figurar el desarrollo de seis "proyectos de futuro", centrados en nuevas producciones, tecnologías y productos acordes con las tendencias mundiales y que tengan en cuenta la evolución de los mercados. Uno de los más destacados es el transporte eléctrico nacional. La aplicación del programa integral preparado para el desarrollo de este sector en 2021-2025 no solo creará un nuevo sector de fabricación de maquinaria en Bielorrusia -los vehículos eléctricos-, sino que también tendrá un efecto multiplicador a gran escala en el desarrollo innovador de otros sectores, como la metalurgia, la ingeniería eléctrica, la robótica y la tecnología de la información.³⁷⁹ Además, "se prevé el desarrollo de muestras de nuevos equipos, la creación de 14 instalaciones de producción de vehículos eléctricos de carga, de pasajeros y especiales, incluida la instalación de montaje de coches eléctricos en BELJI, así como de componentes básicos para la misma".

Cabe recordar que en marzo de 2020, la República de Bielorrusia adoptó un decreto "Sobre el fomento del uso de vehículos eléctricos", que preveía medidas para estimular la demanda de estos vehículos respetuosos con el medio ambiente en el país, así como la creación de la correspondiente infraestructura de recarga y servicios en las regiones. La aparición de este documento estuvo motivada por varias circunstancias.³⁸⁰ En primer lugar, recordemos que "en la 24ª Conferencia Mundial de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático, celebrada en diciembre de 2018 en Katowice (Polonia), la parte bielorrusa declaró que

³⁷⁹ Shumilin, A. How Belarus plans to develop high-tech sector / A. Shumilin // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/kakhttps://www.belta.by/interview/view/kak-belarus-planiruet-razvivat-vysokotekhnologichnyj-sektor-77belarus-planiruet-razvivat-vysokotekhnologichnyj-sektor-7711/>

³⁸⁰ Zalesky, B. Puntos de crecimiento. Peculiaridades del desarrollo sostenible en el contexto de los desafíos globales / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - C. 57.

considera la economía verde y el desarrollo sostenible con bajas emisiones de carbono como un vector estratégico" .

En segundo lugar, las previsiones de los expertos indican que "en 2030, uno de cada cinco coches del mundo será eléctrico. ³⁸¹Este proceso está siendo espoleado por las políticas gubernamentales de varios países, donde están a punto de imponerse restricciones a los coches con motor de combustión interna" . En tercer lugar, el creciente número de coches eléctricos contribuirá a reducir la contaminación atmosférica en Bielorrusia. ³⁸²En cuarto lugar, "el uso de vehículos eléctricos es una de las formas de aumentar inteligentemente el consumo de electricidad" , lo que adquiere especial relevancia en relación con la puesta en marcha de la central nuclear bielorrusa. En quinto lugar, la transición a los vehículos eléctricos es un giro hacia las nuevas tecnologías en línea con las mejores prácticas mundiales, de modo que para 2025 alrededor del 40% de los coches con motor de combustión interna existentes en Bielorrusia podrían ser sustituidos por vehículos eléctricos.

Volviendo al decreto, señalamos algunas de las medidas que contenía. Por ejemplo, este documento eximía a los propietarios de coches eléctricos de pagar una tasa por el permiso para participar en el tráfico rodado. Los particulares no tendrán que pagar el impuesto sobre el valor añadido cuando introduzcan coches eléctricos en nuestro país para uso personal. ³⁸³Además, "los propietarios de vehículos eléctricos estarán exentos de pagar tasas de estacionamiento en las plazas designadas de los aparcamientos comunitarios hasta el 1 de abril de

³⁸¹ Las medidas que se adopten contribuirán a la creación de la producción de automóviles eléctricos en Belarús - Ministerio de Economía [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/prinimaemye-mery-budut-sposobstvovat-sozdaniyu-vhttps://www.belta.by/economics/view/prinimaemye-mery-budut-sposobstvovat-sozdaniyu-v-belarusi-proizvodstva-belarusi-provodstva-elektromobilej -minekonomiki-minekonomiki-3 83056-2020/>.

³⁸² Ecología y consumo inteligente de electricidad: en qué beneficia el crecimiento de los coches eléctricos en Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2020 .
- URL:
<https://www.belta.by/economics/view/ekologija-i-gramotnoe-potreblenie-elektroenergii-chem-vygoden-rost-chisla-elektromobilej-v-belarusi-383046-2020>

³⁸³ Lukashenka firmó un decreto sobre incentivos para la compra de coches eléctricos [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/president/view/lukashenko-podpisa-ukaz-ohttps://www.belta.by/president/view/lukashenko-podpisa-ukaz-o-stimulirovanii-zakupok-stimulirovanii-zakupok-elektromobilej -383041 -2020>

2026" .

El decreto también contenía medidas para los fabricantes de coches eléctricos y estaciones de recarga eléctrica, así como para las organizaciones que los explotan. En concreto, las estaciones de carga quedaron exentas del impuesto sobre el valor añadido cuando se utilizan en Bielorrusia. Y las parcelas para la construcción y el mantenimiento de las estaciones de recarga eléctrica se han arrendado sin subasta a la Asociación de Producción Belorusneft. Esta puede ser la razón por la que PA Belorusneft planeaba abrir 180 estaciones de carga rápida a la vez en 2020.

En aquel momento, la situación de las estaciones de recarga eléctrica (EPS) en Bielorrusia era la siguiente.³⁸⁴ Desde principios de 2020, "la red de EPS se ha ampliado a 251 estaciones de este tipo (más 13 instalaciones)" . Y ya podría dar servicio hasta a 9.000 vehículos eléctricos. La red de EPS en el territorio bielorruso incluye dos tipos de estaciones: en primer lugar, el Modo 3, en el que un vehículo eléctrico necesita entre seis y ocho horas para cargarse; en segundo lugar, el Modo 4, en el que la batería puede recargarse en menos de una hora. Un detalle importante: a principios de 2020, la red de estaciones de carga de Belorusneft obtuvo una nueva marca, Malanka, que debería estar operando 639 estaciones de carga para 2022. Y para 2030, debería haber suficientes para dar servicio hasta a 300.000 vehículos eléctricos.

Hablando de la producción de coches eléctricos propios de nuestro país, cabe recordar que la primera muestra bielorrusa de este tipo de vehículos basada en Geely se dio a conocer allá por agosto de 2017. En ese momento, se dijo que "después de probar el primer coche eléctrico, los científicos comenzarán a desarrollar un prototipo mejorado."³⁸⁵ Podría estar listo ya el año que viene

³⁸⁴ "Belorusneft planea abrir 180 estaciones de recarga eléctrica este año [Recurso electrónico]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belorusnefthttps://www.belta.by/economics/view/belorusneft-planiruet-otkryt-180-planiruet-otkryt-180-elektrozarj-adnyh-adnyh-stantsij-v-etom-godu-v-etom-godu-383042-2020>

³⁸⁵ Gavrilova, V. Ecológico, moderno y maniobrable: los científicos presentaron el primer coche eléctrico bielorruso / V. Gavrilova // [Recurso electrónico]. - 2017. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/reportazh-ekologichnyj-sovremennyj-i->

[2018]" . Sin embargo, como ya se señaló en la reunión de marzo de 2020 del Presidente de Bielorrusia con la dirección del Consejo de Ministros, hasta ahora el tema de la producción de un coche eléctrico propio no ha recibido el impulso adecuado, aunque el transporte eléctrico tiene un enorme potencial. "Ya hoy es una necesidad urgente. <...> Muchos Estados ya están desarrollando esta prometedora dirección.³⁸⁶ Países como nosotros, orientados a la exportación y sin grandes reservas en el subsuelo, hace tiempo que se han centrado en el transporte eléctrico" .

³⁸⁷Cuando apareció el decreto "Sobre la promoción de coches eléctricos", quedó claro que BELJI CJSC iba a hacer suya la causa y estaba "dispuesta a considerar la producción de coches eléctricos en Bielorrusia con sujeción a unas ventas de entre 5 y 10 mil coches al año" . Al mismo tiempo, la empresa recibió cuatro modelos eléctricos chinos Geely Geometry A, que se iban a probar: uno en la planta y tres en los concesionarios. Esta versión del coche eléctrico atraía porque tenía una autonomía de 500 kilómetros, control de crucero adaptativo y sistemas de respuesta para peatones y ciclistas, así como un sistema inteligente de aparcamiento automático. Al mismo tiempo, había esperanzas de que, con la aprobación del decreto presidencial, la producción del modelo Geely Geometry A en BELJI SAO fuera mucho más rápida.

En enero de 2021, el borrador del Programa integral de desarrollo del transporte eléctrico para 2021-2025, elaborado por la Academia Nacional de Ciencias junto con otras partes interesadas y que prevé aumentar la cuota del transporte público eléctrico en Bielorrusia hasta el 30% en 2025, fue examinado en la reunión del Presidium del Consejo de Ministros, que expresó los principales requisitos del gobierno para el contenido del documento: "El programa debe ser realmente integral, desde la investigación y el desarrollo hasta la estimulación de la

www.belta.by/economics/view/reportazh-ekologichnyj-sovremennyj-i-manevrennyj-uchenye-prezentovali-pervyj-belorusskij-elektromobil-262688-2017

³⁸⁶ Reunión con la dirección del Consejo de Ministros [Recurso electrónico]. - 2020. - URL:

<http://president.gov.by/ru/news-ru/view/soveshanie-s-rukovodstvom-soveta-ministrov-23197/>

³⁸⁷ "BELJI está dispuesta a considerar la producción de coches eléctricos con ventas de 5-10 mil coches al año [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beldzhigotov-rassmatrivat-vypusk-elektromobilej-pri-prodazhe-5-10-tys-avto-v-god-382660-2020/>

eficiencia energética". ³⁸⁸En otras palabras, debe ser "integral" y tocar prácticamente todos los ámbitos relacionados con el transporte eléctrico de una forma u otra" . Esta puede ser la razón por la que otros documentos temáticos de alto nivel también hablan del desarrollo del transporte eléctrico en Bielorrusia. ³⁸⁹En particular, el Programa Estatal "Ahorro de Energía" para 2021-2025 prevé el desarrollo de la producción de vehículos eléctricos, componentes e infraestructura de recarga para ellos en el sector industrial, mientras que en el sector del transporte prevé "el desarrollo de coches eléctricos, coches híbridos y red de recarga, electrificación del transporte urbano de pasajeros para sustituir el uso de combustible de hidrocarburos" .

En cuanto al componente de investigación de este tema, la Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia esbozó sus planes para crear una producción experimental de coches eléctricos bielorrusos ya en enero de 2021. El hecho es que los científicos nacionales están trabajando en modelos de clase media diseñados para una amplia gama de consumidores. Estamos hablando de la producción de varios modelos a la vez: de carga, turismo, monovolumen, incluso un deportivo. Característicamente, "no es Geely, es un coche eléctrico fundamentalmente diferente con un relleno totalmente belaruso". ³⁹⁰<...> Para el coche eléctrico bielorruso se están desarrollando varios modelos de baterías: de iones de litio, de grafeno y de grafeno-plomo", con una autonomía de 500 kilómetros.

A este respecto, cabe señalar que en la exposición de logros y resultados más significativos de las actividades científicas, técnicas y de innovación "Días de la Ciencia Bielorrusa - 2021", celebrada en Minsk en enero de 2021, ya se pudo ver una muestra simulada de un coche eléctrico Electro Académico del Instituto

³⁸⁸ La cuota del transporte público eléctrico en Bielorrusia quiere aumentar hasta el 30% en 2025 [Recurso electrónico] - 2021. - URL:

<http://www.government.by/ru/content/9713.government.by/ru/content/9713>

³⁸⁹ Programa Estatal "Engergo-Ahorro" para 2021-2025. - Minsk, 2021. - C. 15.

³⁹⁰ La Academia Nacional de Ciencias espera poner en marcha la producción experimental de coches eléctricos bielorrusos [Recurso electrónico]: <https://www.belta.by/society/view/nan-rasschityvaet-sozdat-eksperimentalnoe-proizvodstvo-belorusskih-elektromobilej-425463-2021/>

Unido de Ingeniería Mecánica, diseñado para el transporte en zonas cerradas, es decir, sin acceso a la vía pública, y diseñado para dos pasajeros en la zona abierta. "La velocidad máxima del coche eléctrico es de 50 km/h. ³⁹¹El tipo de bastidor y panel de la carrocería permite su producción en pequeños lotes según las necesidades del cliente" . Otra peculiaridad de esta novedad es que la parte motriz de su cabina no contiene elementos metálicos: es de plástico de fibra de vidrio. Además, el Instituto Unido de Ingeniería Mecánica de la Academia Nacional de Ciencias ya está llevando a cabo varios proyectos conjuntos con varias empresas bielorrusas. ³⁹²Así, "se está desarrollando un camión eléctrico junto con MAZ, que irá equipado con un sistema de propulsión eléctrica desarrollado en el instituto" . Y el resultado del trabajo con la fábrica de tractores de Minsk será una máquina eléctrica para verter hielo, cuya primera producción está prevista para 2021. En cuanto a la producción de coches eléctricos basados en BELJI, en 2021 estaba previsto entregar a Bielorrusia entre quinientos y mil coches eléctricos "para estudiar la demanda, conocer las posibilidades y luego hacer todos los preparativos necesarios para la producción. ³⁹³Deberíamos esperar los coches eléctricos más cerca de la segunda mitad del año" . En resumen, las medidas que se están tomando en Bielorrusia para crear sus propios coches eléctricos prometen dar resultados lo antes posible. Por último, en abril de 2021, la República de Bielorrusia ya aprobó definitivamente el Programa Integral para el Desarrollo del Transporte Eléctrico para 2021-2025, que pretende alcanzar objetivos clave como

1) la creación de una nueva rama de la ingeniería: la producción de vehículos

³⁹¹ Nuevo dron y coche eléctrico - La Academia Nacional de Ciencias presentará unos 200 avances en la exposición del Día de la Ciencia [Recurso electrónico]. -2021 . - URL: <https://www.belta.by/society/view/novyj-besplotnik-i-elektromobil-nan-predstavit-okolo-200-razrabotok-na-vystavke-ko-dnj-u-nauki-425-608-2021/>

³⁹² Camiones eléctricos, cosechadoras eléctricas y turismos eléctricos: en qué trabajan los científicos bielorrusos [Recurso electrónico]: <https://www.belta.by/economics/view/elektrogruzoviki-elektrokombajny-i-legkovye-elektromobili-nad-chem-rabotajut-belorussian-uchenye-426333-2021/>

³⁹³ "BELJI estudiará la demanda de coches eléctricos y preparará la producción - Parhomchik [Recurso electrónico]. -2021 . - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-izuchit-spros-na-elekttomobili-i-budet-gotovitsja-k-proizvodstvu-parhomchik-423890-2021/>

eléctricos;

2) Garantizar las condiciones para aumentar el número de vehículos eléctricos en uso;

3) ampliación de la infraestructura de transporte eléctrico ; 4) minimizar el impacto negativo sobre el medio ambiente.

Para ello, el programa integrado tiene siete objetivos:

1) Creación de un sistema de apoyo científico, incluido el que garantiza la seguridad científica y tecnológica del país en el campo de la ingeniería mecánica;

2) organizar la producción de vehículos eléctricos, sus componentes básicos y elementos de infraestructura y su máxima localización;

3) la formación de un conjunto de condiciones institucionales para el desarrollo del transporte eléctrico basadas en la prestación sistemática de su normalización, la evaluación de la conformidad y el apoyo reglamentario;

4) Creación de infraestructuras de transporte eléctrico, incluidas las EPS, con su distribución espacial óptima y teniendo en cuenta la especificidad de los consumidores (transporte público de pasajeros y mercancías, transporte eléctrico personal);

5) coordinar la acción gubernamental para el desarrollo del transporte eléctrico y sus infraestructuras a escala nacional y regional; optimizar la inversión en la creación y compra de vehículos eléctricos;

6) Desarrollar y aplicar medidas para estimular el desarrollo del transporte eléctrico, desde la investigación, la adquisición y la explotación hasta el reciclaje y la reutilización, incluida la atracción de inversiones para acelerar el desarrollo del transporte eléctrico;

7) minimizar los riesgos económicos, medioambientales, sociales y de otro tipo.

Dos subprogramas - "Producción y base tecnológica para vehículos eléctricos" y "Creación de infraestructura de recarga para vehículos eléctricos"- prevén la creación de una base científica y una base de producción para aumentar el

número de vehículos eléctricos en uso, así como el desarrollo de una red de estaciones de servicio eléctricas que garanticen la circulación fluida de vehículos eléctricos por todo el territorio bielorruso.³⁹⁴ Y entre las actividades previstas por el programa integrado, destacan la creación de una producción experimental piloto de vehículos eléctricos y la "exención del pago por el uso de aparcamientos de titularidad pública a los usuarios de coches eléctricos" . Además, este tipo de transporte está exento del impuesto de transporte en la República de Bielorrusia. Más concretamente, "los propietarios de vehículos de las categorías M1, M1G (coches eléctricos y coches eléctricos todoterreno) propulsados únicamente por un motor eléctrico no tendrán que pagar el impuesto de transporte."³⁹⁵ Esta exención se concede hasta el 31 de diciembre de 2025" .

Por supuesto, todas estas medidas crean buenas condiciones para el crecimiento del número de coches eléctricos, de los que ya había más de dos mil quinientos en nuestro país a mediados de marzo de 2021.³⁹⁶ Al mismo tiempo, "el volumen de consumo eléctrico de las estaciones de carga para vehículos eléctricos en Bielorrusia casi se duplicó en 2020 en comparación con 2019, hasta los 7,7 millones de kWh" . Hasta doscientos nuevos usuarios se registran ahora en la red EHS cada mes.³⁹⁷ Y "hay una media de 250 sesiones de carga cada día en las estaciones, y en los dos últimos meses [enero y febrero] el número total ha superado las 15.000" . El Programa Integral contiene serias medidas para el

³⁹⁴ Sobre el Programa Integral para el Desarrollo del Transporte Eléctrico hasta 2025 [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://http://government.by/ru/content/9804.by/ru/content/9804>

³⁹⁵ Ministerio de Hacienda: coches eléctricos exentos del impuesto de transportes hasta finales de 2025 [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/mns-elektromobilihttps://www.belta.by/society/view/mns-elektromobili-osvobozhdeny-ot-transportnogo-naloga-do-kontsa-2025-godaosvobozhdeny-ot-transportnogo-naloga-do-kontsa-2025-goda-434965-2021/>

³⁹⁶ El consumo eléctrico de las estaciones de recarga de vehículos eléctricos en Bielorrusia casi se duplicó en 2020 [Recurso electrónico] - 2021. - URL:

https://atom.belta.by/ru/https://atom.belta.by/ru/news_ru/view/elektropotreblenie-zarjadnvmi-stantsiiami-dliaru/view/elektropotreblenie-zarjadnvmi-stantsiiami-dlia-elektrotransporta-v-belarusi-v-2020-godu-vyroslo-pochti-vdvoe-elektrotransporta-v-belarusi-v-2020-godu-vyroslo-pochti-vdvoe-11190/

³⁹⁷ El número de coches eléctricos en Bielorrusia ha superado los 2,5 mil. [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chislo-elektromobilei-v-belarusi-prevysilo-25-tvshttps://www.belta.by/economics/view/chislo-elektromobilei-v-belarusi-prevysilo-25-tvs-431822-2021/>

desarrollo de la red de EPS. Si ahora la red consta de 288 EZS, a finales de 2021 tendrá que haber 471. En la segunda fase (2022-2025) se añadirán 466, y en la tercera (2026-2030) otras 407.

Otra cuestión importante sobre este tema es que los coches eléctricos chinos de bajo coste siguen siendo especialmente populares entre los consumidores bielorrusos en la actualidad, debido a que los modelos nacionales simplemente no existen todavía.³⁹⁸El programa integral para este fin establece que "está previsto desarrollar la producción en serie de coches eléctricos en BELJI y producir 1.000 coches eléctricos basados en el modelo "Geometría C" en 2021", y establecer la producción de montaje experimental de modelos individuales y pequeños lotes de coches eléctricos de diversas modificaciones en el "Instituto Unido de Construcción de Maquinaria de la NAS de Bielorrusia", utilizando componentes y unidades de producción bielorrusa en la medida de lo posible.

En cuanto a otros tipos de vehículos de transporte de propulsión eléctrica, se ha esbozado un programa de desarrollo muy amplio. En concreto, para finales de 2023 se prevé dominar la producción de autobuses eléctricos para el transporte de pasajeros en aeropuertos con componentes de centrales eléctricas de fabricación bielorrusa.

El Instituto Unificado de Ingeniería Mecánica, junto con la Fábrica de Automóviles de Minsk, creará un camión eléctrico de muestra con una capacidad de carga útil de unas cuatro toneladas y media, y con Belkommunmash - de hasta diez toneladas. También está previsto que la flota del transporte eléctrico bielorruso incluya un camión de basura eléctrico de uso doméstico. Por último, la Fábrica Bielorrusa de Automóviles "en el marco del programa tiene previsto crear una muestra de camión volquete accionado por batería.³⁹⁹El peso bruto de dicho vehículo será de 176 toneladas y su carga útil

³⁹⁸ Programa integral de desarrollo del transporte eléctrico para 2021-2025. - Minsk, 2021. - C. 20.

³⁹⁹ Para 2025 está prevista la creación de un camión volquete eléctrico, un camión de basura eléctrico y un coche eléctrico producidos en Bielorrusia [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <http://doingbusiness.by/elektrosamosval-elektromusorovoz-i-elektromobil-belorusskogohhttp://doingbusiness.by/elektrosamosval-elektromusorovoz-i-elektromobil-belorusskogo-proizvodstva-planiruetsya-sozdat-do-2025-proizvodstva-planiruetsya-sozdat-do-2025-goda>

de 90 toneladas" .

Como podemos ver, el aumento del uso de vehículos eléctricos en Bielorrusia debería convertirse en una de las áreas de desarrollo más prometedoras ya en los próximos años, lo que no sólo ayudará a reducir el uso de energía importada, sino que también mejorará la situación medioambiental y garantizará el uso de la capacidad del sistema energético bielorruso.

FOR AUTHOR USE ONLY

CAPÍTULO 20

Para maximizar el potencial

El año 2020 marca el 15º aniversario de la primera transacción en la Bolsa Universal de Productos Básicos de Bielorrusia (BUCE), cuando la Empresa Unitaria Bielorrusa Bellesexport y la empresa polaca International Paper Kwidzyn S.A. realizaron su primera venta en bolsa de madera de balance por valor de 189.000 dólares.⁴⁰⁰ En total, durante la última década y media, "se realizaron aquí 3,2 millones de transacciones por valor de 21.000 millones de dólares, y el volumen de exportación ascendió a 5.800 millones de dólares" . Estas cifras demuestran que la BUTB ya se ha convertido en una de las mayores bolsas de productos básicos de Europa del Este, cuya función principal es ayudar a las empresas bielorrusas a exportar productos y ayudar a las empresas extranjeras a entrar en el mercado bielorruso.

Este hecho también es elocuente. El mecanismo de fijación de precios basado en el mercado y la elevada concentración de la oferta y la demanda en esta plataforma bursátil permitieron a los ofertantes bielorrusos, a partir de 2005, obtener ingresos adicionales y ahorrar hasta mil quinientos millones de dólares. Cabe recordar que las empresas acreditadas en la BUOTB participan en la negociación electrónica de cinco posiciones de materias primas: 1) productos metálicos; 2) productos madereros; 3) productos agrícolas; 4) bienes industriales y de consumo; 5) bienes de cambio prospectivos. En el mercado nacional, la madera en rollo, los productos metálicos ferrosos y la harina de semillas oleaginosas son especialmente demandados, mientras que en el comercio exterior sus participantes dan preferencia a la madera aserrada y los productos lácteos. Estas tendencias son características del desarrollo del BUTB también en 2020.

A principios de diciembre de 2020, estaban acreditadas aquí 24815 empresas, de las cuales 4904 procedían de 63 países. Entre enero y noviembre, el volumen de

⁴⁰⁰ Deals worth \$21bn concluded at the BUOTB over 15 years [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: https://www.belta.by/economics/view/sdelki-na-2https://www.belta.by/economics/view/sdelki-na-21-mlrd--mlrd-zaklj_ucheniy-na-butb-za-ucheniy-na-butb-za-15--let-393174-2020

comercio creció un 12%, hasta casi cinco mil millones de rublos bielorrusos. Se calcula que cada día se realizan en ella entre 1.500 y 3.000 transacciones. Además, la exportación de mercancías a través de la bolsa demuestra una dinámica positiva. "Con un importe total de transacciones de exportación de 1.000 millones de rublos, el resultado del año pasado se superó en un 5%.⁴⁰¹ La madera aserrada, las virutas de madera y los productos agrícolas lideraron las ventas en el mercado exterior". Curiosamente, en octubre de 2020, el BUTB registró un récord de 46,5 millones de dólares en transacciones de exportación este año, más de la mitad de los cuales procedían de productos de madera: madera aserrada y astillas de madera. Las empresas de Alemania, Letonia y Lituania fueron los mayores compradores de madera aserrada, mientras que las empresas de Lituania, Polonia y Estonia fueron los mayores compradores de astillas de madera. Otro detalle característico es que "en octubre también se produjo un notable aumento de los compradores extranjeros de cemento.⁴⁰² El importe de las transacciones con esta mercancía se multiplicó por 4,3, hasta 2,6 millones de dólares. El principal mercado fue Rusia".

Cabe señalar que el cemento no es el único artículo que atrae a los empresarios rusos a la BUTB. En particular, tienen un gran interés en los productos lácteos bielorrusos, que se exportaron a través de la bolsa durante los diez primeros meses de 2020 por un total de unos treinta millones de dólares. Al mismo tiempo, "cerca del 80% de esta cantidad correspondió a transacciones realizadas con empresas de Rusia".

La leche en polvo, la mantequilla y el suero en polvo fueron los principales productos comprados.⁴⁰³ La mantequilla dominó la estructura de ventas, con

⁴⁰¹ El volumen de negocios del comercio BUTB en enero-noviembre aumentó un 12% [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-butb-v-janvare-nojabre-vyros-nahttps://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-butb-v-janvare-nojabre-vyros-na-12-420279-2020/>.

⁴⁰² Las exportaciones de mercancías a través del BUTB aumentaron un 22% en octubre [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-oktjabre-vyros-nahttps://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-oktjabre-vyros-na-22-415863-2020/>.

⁴⁰³ Rusia representa alrededor del 80% de las exportaciones lácteas a través del BUTB [Recurso electrónico] - 2020. - URL:

unas ventas de 14,9 millones de dólares" .

Estos hechos son indicios bastante elocuentes del potencial del vector ruso en las actividades del BUTB, donde 2.482 residentes rusos estaban acreditados a 1 de diciembre de 2020. Y esta cifra no parece ser concluyente, ya que la BUTB ha tomado medidas enérgicas en 2020 para desarrollar nuevos contactos comerciales en la dirección oriental de la interacción, que están dando resultados. Baste decir que desde el comienzo de 2020, 183 nuevas empresas rusas se han acreditado en la bolsa, la mayoría de las cuales son ofertantes activos, lo que por supuesto tiene un impacto positivo en la dinámica del volumen de negocios de la bolsa. En particular, la "oferta de

El crecimiento de las exportaciones de productos metálicos laminados para empresas industriales bielorrusas en los 11 primeros meses fue del 68%, y las exportaciones de leche en polvo a Rusia aumentaron un 53% <...>. ⁴⁰⁴El aceite de colza, la harina y los materiales de construcción también mostraron una tendencia positiva" .

El vector ruso se caracteriza por el siguiente detalle: el interés por el BUTB está creciendo especialmente rápido entre los círculos empresariales de las regiones rusas fronterizas con Bielorrusia. La región de Smolensk es un ejemplo. En la actualidad, unas cuatrocientas empresas de Smolensk están acreditadas en la bolsa, más que de cualquier otra región rusa. Muchas de ellas participan regularmente en las licitaciones tanto de importación como de exportación. Pero, como se comprobó durante un seminario web piloto celebrado en diciembre de 2020 por el BUTB junto con el Centro de Apoyo a la Exportación de la región de Smolensk, ni siquiera las empresas de esta región rusa han aprovechado aún todo el potencial del mecanismo de intercambio. Y "entre las áreas prometedoras se encuentran las ventas de materias primas madereras rusas,

<https://www.belta.by/economics/view/okolohttps://www.belta.by/economics/view/okolo-80-eksporta-eksporta-molochnoj-produktsii-cherez--produktsii-cherez-butb-prihoditsja-na--prihoditsja-na-rossij-u-41u-414442-2020/>

⁴⁰⁴ BUTB espera ampliar la cooperación con la región rusa de Omsk [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butbhttps://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-s-omskoj-oblastju-rossiirasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-s-omskoj-oblastju-rossii-420606-2020/>

cultivos de cereales, aditivos para piensos, productos metálicos laminados ferrosos, así como la compra de productos cárnicos y lácteos bielorrusos y materiales de construcción.⁴⁰⁵ Estas materias primas pueden constituir la base de una cooperación mutuamente beneficiosa a largo plazo". El "Intercambio de Contactos Digitales", también celebrado en diciembre de 2020 en forma de conferencia en línea, demostró que la BUTB puede desarrollar la cooperación con regiones más remotas de Rusia de la misma manera mutuamente beneficiosa. En particular, con las empresas de la región de Omsk, para las que el intercambio puede convertirse en una herramienta eficaz de venta y adquisición de materiales a corto plazo.

El hecho de que en el caso de BUTB la distancia entre vendedor y comprador ya no juega un papel decisivo queda demostrado por la experiencia de la bolsa en el desarrollo de contactos con Egipto. También en diciembre de 2020, BUTB llegó a un acuerdo con la empresa egipcia Sama Al Jazeera for Import and Export para organizar las exportaciones de madera a ese país norteafricano a través de la bolsa.⁴⁰⁶ El intrínquilis aquí es que hasta ahora "casi todas las importaciones de madera a Egipto se organizan a través de intermediarios, y los precios son a veces muy altos". Pero una bolsa de comercio permitirá a las empresas egipcias comprar productos de madera en cantidades casi ilimitadas, sin intermediarios, directamente a los fabricantes de Bielorrusia, y los exportadores bielorrusos podrán entrar en un mercado muy lucrativo en Egipto, donde el consumo anual de madera aserrada es de unos cinco millones de metros cúbicos. La parte egipcia considera que se trata de una solución óptima, ya que, al participar en la licitación, obtiene acceso a un gran número de empresas especializadas que están dispuestas a suministrar los productos que necesita en condiciones

⁴⁰⁵ . BUTB espera desarrollar la cooperación con la región de Smolensk [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butbhttps://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-razvitie-sotrudnichestva-so-rasschityvaet-na-razvitie-sotrudnichestva-so-smolenskoj-oblastjju-42-oblastjju-421404-2020>

⁴⁰⁶ A través del BUTB está previsto organizar el suministro de madera a Egipto [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/cherez-butbhttps://www.belta.by/economics/view/cherez-butb-planiruetsja-organizovat-postavki-pilomaterialov-v-egipetplaniruetsja-organizovat-postavki-pilomaterialov-v-egipet-419296-2020/>

aceptables. Los beneficios para la parte bielorrusa no son menos evidentes. Así pues, la geografía de los contactos mutuamente beneficiosos se está desarrollando de forma bastante diversa y eficaz. Y ello en el contexto de la pandemia de coronavirus, que no es la que mejor ha afectado a las economías de la mayoría de los países del mundo y que exige que todos los agentes del mercado encuentren nuevas formas de trabajar con sus socios comerciales para poder salir airosos en última instancia.

La BUTB no es una excepción en este sentido. En mayo de 2020, organizó el primer seminario en línea o webinar bielorruso-canadiense-británico Timber: Doing Business in Belarus, al que asistieron más de cuarenta representantes de las comunidades empresariales canadiense y británica. Cabe destacar, que 63 empresas del Reino Unido y 6 de Canadá ya han sido acreditadas ante la BUTB.

⁴⁰⁷El debate en formato de videoconferencia sobre las particularidades del comercio de intercambio de productos madereros y las principales ventajas de la plataforma bielorrusa de intercambio, incluido el control sobre la ejecución de las transacciones, la transparencia de los precios, la ausencia de intermediarios, la posibilidad de utilizar instrumentos de financiación del comercio, dio lugar al hecho de que "varias empresas británicas y canadienses expresaron su interés en acreditarse para participar en el comercio de intercambio de madera aserrada y virutas de madera en la BUOTB" .

Cabe destacar que BUTB también utiliza el formato de seminario online para formar a sus futuros socios comerciales. Con este fin, en mayo de 2020 celebraron el primer seminario web de formación para especialistas de la Bolsa Republicana de Productos Básicos de Uzbekistán, con la que BUTB firmó un acuerdo de cooperación estratégica ya en septiembre de 2018. Gracias a este moderno formato de cooperación, los socios uzbekos pudieron conocer mejor no solo la estructura y las características específicas del sistema de contratación

⁴⁰⁷ Empresas británicas y canadienses interesadas en comprar madera bielorrusa en bolsa [Recurso electrónico]
<https://www.belta.by/economics/view/britanskij-i-kanadskij-biznes-zainteresovan-v-zakupke-belorusskih-pilomaterialov-na-birzhevyyh-torgah-391809-2020>

pública bielorruso, sino también las oportunidades que tienen los proveedores extranjeros de bienes, obras y servicios de participar en los procedimientos de contratación. ⁴⁰⁸Se cree que la información recibida por la parte uzbeka no sólo contribuirá a mejorar la cooperación entre Bielorrusia y Uzbekistán en materia de contratación pública electrónica, sino que también "servirá de guía de actuación para las empresas uzbekas que tengan previsto operar en el mercado bielorruso" .

El desarrollo de la cooperación entre el Banco de Comercio Bielorruso-Turco y los socios chinos merece un debate aparte en este contexto. El hecho es que en diciembre de 2020 se celebró una reunión del Comité Intergubernamental Bielorruso-Chino para la Cooperación, en la que se observaron cambios positivos en el compromiso comercial entre ambos países, asociados a cambios en la estructura de las exportaciones bielorrusas. En primer lugar, se está ampliando la nomenclatura de los suministros de productos básicos de Bielorrusia a China. En segundo lugar, está disminuyendo la dependencia del volumen de comercio bilateral de la exportación de fertilizantes potásicos bielorrusos a los consumidores chinos. Y las principales prioridades que se plantean para impulsar acciones conjuntas que amplíen la cooperación son "la inclusión de productos bielorrusos en las reservas estatales de la República Popular China, y el establecimiento de

⁴⁰⁹Las instalaciones de producción conjunta de China para el procesamiento de materias primas bielorrusas, la simplificación de los procedimientos comerciales y la eliminación de las barreras comerciales, la optimización de los asentamientos financieros" , así como el uso de plataformas de comercio electrónico como un mecanismo prometedor para el comercio bilateral, donde el papel clave aparentemente se asignará a la BUTB, donde 28 empresas chinas ya

⁴⁰⁸ Belarus and Uzbekistan develop cooperation in e-procurement [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-razvivajut-vzaimodejstvie-v-oblasti-elektronnyh-zakupok-390898-2020/>.

⁴⁰⁹ Nikolay Snopkov: Bielorrusia ve en los productos agrícolas un nuevo motor de exportación a China [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <http://http://www.government.by/ru/content/9682.government.by/ru/content/9682>

estaban acreditadas a principios de diciembre de 2020, 13 de las cuales vinieron aquí este año.

Baste decir que, en los tres trimestres de 2020, el importe de las operaciones de compra realizadas por empresas de China en la bolsa se multiplicó por más de diez (!) hasta alcanzar los dos millones de dólares. Los tochos de madera y la madera canteada dominaron la combinación de productos. Cabe señalar que, hasta hace poco, la mayoría de los productos bielorrusos de madera solían ir al Imperio Celeste principalmente a través de los países bálticos, lo que los encarecía para el consumidor final y reducía los ingresos en divisas de los exportadores bielorrusos.⁴¹⁰ Gracias al proyecto conjunto con Bellesexport y Beltamozhservice, decenas de empresas forestales bielorrusas pudieron vender sin intermediarios sus productos al mercado chino, que ofrece márgenes elevados. ...

La BUTB cree que este fuerte aumento del interés en el comercio de intercambio por parte de las empresas chinas se debe no sólo al entorno de precios favorable, sino también a "la logística conveniente que los exportadores bielorrusos fueron capaces de ofrecer". En particular, a partir de este año [2020], se hizo posible comprar productos de madera en diferentes bases de entrega (lotes multibase), lo que permitió a las empresas chinas elegir el punto de recogida que más les convenía.⁴¹¹ Además, los plazos de entrega se han reducido considerablemente gracias al uso del transporte ferroviario como parte de la iniciativa "Un cinturón, una ruta" del Gobierno chino".

Tras recibir estas estadísticas, la BUTB comenzó a considerar la posibilidad de introducir una sesión de negociación separada para los productos madereros en

⁴¹⁰ Desde principios de año se ha vendido a China madera bielorrusa por valor de 5,1 millones de dólares a través del BUTB [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskiehttps://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-5pilomaterialy-na-51-mln-prodali-v-mln-prodali-v-kitaj-cherez-cherez-butb--s-nachala-nachala-godagoda-400531-2020/>

⁴¹¹ Se multiplican por más de 10 las transacciones de empresas de China en la TSB en enero-septiembre [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/boleehhttps://www.belta.by/economics/view/boleeh-raz-vyrosla-summa-sdelok-kompanijami-iz-chem-v-10-raz-vyrosla-summa-sdelok-kompanijami-iz-kita.ja-na-butb-v-ijanvare-sentjabreja-na-butb-v-ijanvare-sentjabre-413129-2020/>

el mercado chino, en la que todos los lotes sacados a subasta se adaptarían al máximo a los consumidores chinos y se garantizaría el nivel de competencia necesario mediante una densa concentración de compradores. Sobre todo porque el aumento de la actividad de las empresas de China ha sido especialmente visible desde octubre de 2020, cuando compraron madera por valor de más de un millón de dólares a través de la bolsa. Esto también se debe al procedimiento simplificado de acreditación de la BUTB, que ahora no tarda más de tres días en completar todos los documentos.⁴¹² "en enero-noviembre se vendieron a través de la bolsa productos de madera por un valor total de más de 9 millones de dólares en dirección a China". Un año antes esta cifra era sólo de unos doscientos mil dólares. Basándose en esta exitosa experiencia, la BUTB celebró a mediados de diciembre de 2020 su primera sesión comercial especializada en la venta de madera a China. Esperemos que esta nueva forma de trabajo también abra nuevos horizontes para la cooperación con los socios chinos, porque hay muchas razones para creer que en un futuro próximo la nomenclatura de exportación aquí se ampliará notablemente, sobre todo a expensas de los productos del complejo agroindustrial. Al fin y al cabo, "además de los productos de la industria maderera, el aceite de colza, la pulpa de remolacha, la carne, el azúcar y los productos lácteos figuran entre las prometedoras mercancías de intercambio demandadas en el mercado chino.⁴¹³ El número de consultas de empresas chinas interesadas en comprar estos productos ha aumentado notablemente en los últimos tiempos".

En particular, el aceite de colza ofrece interesantes perspectivas en este contexto "chino", ya que las exportaciones a través de BUTB se triplicaron en valor en el conjunto de los ocho primeros meses de 2020. Esto se debe a que los productos de colza se utilizan ampliamente tanto en la industria alimentaria como para la

⁴¹² La BUTB celebrará el 15 de diciembre la primera licitación de exportación especializada para el mercado chino [Recurso electrónico]. -2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-provedet-pervye-spetsializirovannye-eksportnye-torgi-dlj-a-kitaj-skogo-rynka-15-dekabrya-420090-2020>

⁴¹³ Las empresas chinas compraron más de 1 millón de dólares en madera en BUTB en octubre [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskie-kompanii-v-oktjabre-zakupili-pilomaterialy-cherez-butb-na-summu-bolee-1-mln-417473-2020/>

producción de biodiésel. Quizás también por esta razón, Suiza es el mayor comprador de estos productos en BUTB, con transacciones de enero a agosto de 2020 que ascienden a casi seis millones de dólares. ⁴¹⁴"Los tres principales mercados clave para el aceite de colza bielorruso son también Lituania, con 3,5 millones de dólares en acuerdos, y Estonia, con 3,3 millones de dólares" .

En cuanto a China, donde también hay una gran demanda de aceite de colza, su socio tradicional para esta importación ha sido Canadá. "Sin embargo, debido al prolongado conflicto comercial, la oferta de este producto ha disminuido notablemente. La escasez resultante ha provocado un aumento récord de los precios. ⁴¹⁵Así que ahora China está buscando activamente canales de aprovisionamiento alternativos y Bielorrusia puede convertirse en uno de ellos" . Ya en septiembre de 2020, la empresa comercial china Shandong Liuqing decidió aprovechar la situación anunciando su intención de someterse al procedimiento de acreditación y comenzar a operar en el BUTB. Al mismo tiempo, la empresa expresó su disposición a invertir en la industria maderera bielorrusa. También está interesada en el desarrollo de la infraestructura bielorrusa de transporte y logística. Este es el enfoque polivalente que ha iniciado la cooperación con el BUTB.

Otra tendencia importante en el desarrollo del BUTB en 2020 es el aumento de las exportaciones de productos metálicos en un tercio de una sola vez - hasta 27 millones de brutos, donde la mayor parte de las transacciones provino de metales ferrosos y no ferrosos, así como de su chatarra y residuos. ⁴¹⁶Baste decir que "empresas de Alemania, Canadá, Letonia, Lituania, Polonia, Rusia y

⁴¹⁴ Las exportaciones de aceite de colza a través del BUTB se han triplicado, siendo el mayor comprador

Suiza [recurso electrónico] . -2020 . - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-vyros-v-3-raza-krupnej-shij-pokupatel-shvejtsarija-406915-2020/>

⁴¹⁵ . Belarusian pallet board and rapeseed oil to be exported to China via BUTB [recurso electrónico] :

<https://www.belta.by/economics/view/beloruskuii-palletnuii-dosku-i-rapsovoe-maslo-budut-eksportirovat-v-kitaj-cherez-butb-408061-2020/>

⁴¹⁶ Las exportaciones de productos siderúrgicos a través de BUTB crecieron un 33% en el primer semestre [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-metalloproduksiihttps://www.belta.by/economics/view/eksport-metalloproduksii-cherez-butb-v-i-polugodii-vyros-nacherez-butb-v-i-polugodi-vyros-na-33-399873-2020/>.

Ucrania compraron estos productos por valor de 24 millones de Br en el primer semestre del año, superando en un 20% la cifra de 2019". Durante el mismo periodo, en BUTB se ha desarrollado activamente un proyecto conjunto con la Belarusian Steel Works, gracias al cual se han vendido barras de refuerzo por valor de tres millones de rublos bielorrusos al mercado polaco. En el futuro, la bolsa planea ampliar la nomenclatura de las exportaciones de productos metálicos mediante el desarrollo de nuevos mercados prometedores con el fin de aumentar la cuota de esta sección en las transacciones de exportación del cinco al veinte por ciento en los próximos cinco años.

De gran interés a este respecto son los planes de la BUTB para llevar también a otras empresas bielorrusas a los mercados extranjeros. En particular, está previsto combinar los esfuerzos de la bolsa para lograr este objetivo con

La planta de laminado de metales de Mior es una empresa industrial innovadora de la región de Vitebsk con importantes inversiones extranjeras, que podrá producir unas 240 mil toneladas de hojalata blanca al año una vez alcanzada su capacidad proyectada. Cabe señalar que sólo Magnitogorsk Iron and Steel Works en Rusia y ArcelorMittal Temirtau Joint Stock Company en Kazajstán fabrican productos similares en la antigua Unión Soviética. Para la empresa bielorrusa orientada a la exportación, "como

Escandinavia es el mercado más interesante <...>.⁴¹⁷ Esto se debe principalmente a la favorable situación de los precios y a la elevada y constante demanda de hojalata". La hojalata blanca se utiliza mucho en la fabricación de envases para alimentos y productos químicos. Además, la empresa tiene previsto producir hojalata ultrafina a partir de 0,1 mm de espesor. Con la ayuda de la BUTB, la empresa espera no sólo encontrar nuevos compradores y, con el tiempo, establecer suministros regulares de hojalata a Europa, sino también encontrar socios para las materias primas, ya que el mecanismo de intercambio comercial

⁴¹⁷ La BUTB y la planta de laminado de metales de Miorsky planean desarrollar conjuntamente la exportación de hojalata [Recurso electrónico]: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-miorskij-metalloprokatnyj-zavod-planirujut-sovmestno-razvivat-eksport-beloj-zhesti-400676-2020/>

es eficaz en ambas direcciones: cuando se exportan productos acabados y cuando se compran materias primas.

⁴¹⁸Todos estos hechos indican que el ritmo de desarrollo actual de la BUTB es tal que puede y debe convertirse en el motor del comercio electrónico en la República de Bielorrusia en un futuro próximo, donde creen que para garantizar el desarrollo sostenible y la competitividad del estado bielorruso en la arena global "es necesario crear nuestras propias plataformas digitales en sectores clave de la economía para que las empresas extranjeras que lleguen al mercado bielorruso no impongan sus soluciones tecnológicas, sino que se integren en la infraestructura digital del país" . En este sentido, cabe afirmar que los primeros quince años de funcionamiento de la Bolsa Universal de Productos Básicos de Bielorrusia son la prueba de que se han sentado sólidamente las bases para resolver los objetivos aquí fijados.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁴¹⁸ BUTB debe convertirse en un impulsor del comercio electrónico en el país - Koltović [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-dolzha-na-stat-draj-verom-elektronnoj-torgovli-v-strane-koltovich-401009-2020>

Características de una asociación de intercambio multidireccional

Una mayor integración con la Federación Rusa durante los próximos cinco años seguirá siendo el objetivo más importante del gobierno bielorruso en cuanto al desarrollo de las actividades económicas exteriores y la cooperación internacional. ⁴¹⁹Para ello, está previsto poner en marcha planes de actividades conjuntas por sectores de la economía, así como "sobre cooperación comercial, económica, científica, técnica y sociocultural con las regiones de la Federación Rusa". Y hoy en día muchos agentes del mercado de nuestro país están tomando medidas activas para incorporar actividades en esta dirección. Entre ellos se encuentra la Bolsa Universal de Productos Básicos de Bielorrusia (BUCE), para la que el vector ruso de interacción tiene un serio potencial.

Recordemos que a 1 de diciembre de 2020, había 2.482 residentes rusos utilizando los servicios del BUTB. ⁴²⁰Y esto a pesar del hecho de que al mismo tiempo "24815 empresas fueron acreditadas aquí, incluyendo 4904 empresas de 63 países". Pero la experiencia de interacción con los socios rusos en 2020 demostró que incluso en las regiones fronterizas con Bielorrusia -las regiones de Smolensk, Bryansk y Pskov- aún no se entienden del todo las oportunidades que ofrece este mecanismo de comercio electrónico. Cuando esta percepción cambia para mejor, el resultado no se hace esperar. Un buen ejemplo en este contexto es el récord de ventas de exportación en enero de 2021 en BUTB Cement, que se multiplicaron por diez de golpe, hasta alcanzar los 5,3 millones de dólares. Este aumento se debió "a la mayor atención prestada a la bolsa por las empresas comerciales y de construcción rusas <...>. ⁴²¹Después de que Ucrania introdujera un derecho antidumping y cerrara efectivamente su mercado al cemento

⁴¹⁹ Programa de Actividades del Gobierno de la República de Bielorrusia hasta 2025. - Minsk, 2020. - C. 44.

⁴²⁰ Zalessky, B.L. Prospective e-commerce mechanism on the way to maximum potential realization / B.L. Zalessky // Estudios sociales y humanitarios. - 2020. - №5. - C. 20.

⁴²¹ Las exportaciones de cemento a través del BUTB se multiplicaron por 10 en enero [Recurso electrónico] - 2021. -

URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tsementa-cherez-butb-v-janvare-vyros-v-10-raz-428027-2021/>

bielorruso, Rusia se convirtió en el destino prioritario". Y ahora, al menos ocho empresas rusas participan regularmente en estas subastas de exportación de cemento en la BUTB.

Quizás también por este motivo, con la llegada de 2021, la BUTB ha intensificado seriamente sus actividades en dirección a Rusia. Por ejemplo, en febrero se llegó a un acuerdo con la Representación Comercial de la Federación Rusa en Bielorrusia sobre acciones conjuntas para aumentar el volumen de negocio entre las regiones bielorrusas y rusas. La misión comercial aprovechará al máximo los contactos empresariales de la misión comercial para informar a las empresas rusas sobre las oportunidades que ofrece la Misión Comercial Belarús-Belarús como plataforma eficaz para las actividades comerciales y de contratación. Además, las partes combinarán sus esfuerzos en la organización y celebración de eventos destinados a intensificar la cooperación entre entidades empresariales de Bielorrusia y Rusia para hacer de la BUTB un punto principal de entrada al mercado bielorruso para todos los empresarios rusos. Después de todo, el registro en este parque "abre automáticamente el acceso a 25 mil empresas de 64 países, que, por cierto, es utilizado activamente por los participantes extranjeros. Un ejemplo reciente es una empresa de la región de Kaliningrado, que vendió aceite de colza por valor de más de un millón de euros a través de nuestra plataforma comercial.⁴²²El comprador fue una empresa lituana". De hecho, este esfuerzo por ampliar los contactos comerciales con las regiones rusas está empezando a dar sus frutos. Sólo en una semana de febrero de 2021, ocho empresas de Rusia se acreditaron en el BUTB. Esto demuestra que el fortalecimiento de la cooperación con las regiones rusas se ha convertido realmente en una de las prioridades de la BUTB de este año, y se están utilizando diversas herramientas de colaboración para lograr este objetivo.

Así, en la primera década de febrero de 2021, las posibilidades de aumentar el

⁴²² La BUTB y la Representación Comercial de Rusia pretenden ayudar a aumentar el volumen de negocios comerciales [Recurso electrónico]. -2021 . - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-torgovoe-predstavitelstvo-rf-namerenyhttps://www.belta.by/economics/view/butb-i-torgovoe-predstavitelstvo-rf-namereny-sojestvovat-velicheniju-tovarooborotasodejstvovat-velicheniju-tovarooborota-428409-2021/>

volumen de negocios comerciales mutuos entre Bielorrusia y Udmurtia se discutieron en una conferencia en línea con representantes del gobierno de esa región rusa.⁴²³ Cabe señalar que en 2020, "el volumen de negocios comerciales entre Bielorrusia y Udmurtia ascendió a 184,5 millones de dólares, es decir, el 112,5% del nivel de 2019" . Durante la discusión, las partes acordaron que incluso estos indicadores relativamente buenos pueden mejorarse significativamente mediante la implementación del comercio de intercambio, que puede convertirse en una herramienta efectiva para aumentar el volumen y ampliar la gama de bienes que están en demanda en los mercados de Bielorrusia y Udmurtia. Si tenemos en cuenta que en los últimos años Udmurtia se ha convertido en una de las regiones más orientadas a la exportación de Rusia y hoy ocupa el primer lugar en el país vecino por la tasa de crecimiento de la exportación no energética, podemos estar seguros de que en un futuro próximo los representantes del negocio Udmurt se convertirán en participantes regulares del comercio en el BUTB.

En la segunda década de febrero de 2021, se celebró una conferencia en línea para discutir la expansión de la cooperación entre el BUTB y la comunidad empresarial de la región de Volgogrado. Los participantes en esta discusión señalaron la tendencia constante observada desde finales de 2020 para aumentar el número de residentes de intercambio de Rusia. Y no se trata sólo de la exportación de mercancías bielorrusas al mercado ruso y la compra de productos rusos por empresas bielorrusas, sino también de "transacciones de tránsito" más frecuentes entre empresas de Rusia y terceros países.⁴²⁴ En otras palabras, la bolsa se utiliza como instrumento para asegurar los riesgos del comercio

⁴²³ Bielorrusia y Udmurtia tienen la intención de aumentar el volumen de negocios comerciales a través de un uso más activo del comercio de intercambio [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-udmurtija-namereny-uvlechit-tovarooborot-zahttps://www.belta.by/economics/view/belarus-i-udmurtija-namereny-uvlechit-tovarooborot-za-schet-bolee-aktivnogo-ispolzovaniya-birzhevojschet-bolee-aktivnogo-ispolzovaniya-birzhevoj-427781-2021/>.

⁴²⁴ BUTB espera ampliar la cooperación con la comunidad empresarial de la región de Volgogrado [Recurso electrónico] : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-s-delovymi-krugami-volgogradskoj-oblasti-429055-2021/>

exterior" . Y esto, por supuesto, amplía sus oportunidades en términos de atracción de socios comerciales, entre los cuales, creemos, pronto aparecerán muchos más representantes de los negocios de la región de Volgogrado.

Al tiempo que desarrolla asociaciones con las regiones de la Federación Rusa, BUTB planea simultáneamente ampliar seriamente la cooperación con la comunidad empresarial europea en 2021, debido al enorme potencial aún no realizado de este vector de asociación. Esto se puede ver sobre la base del comercio en enero de 2021, que vio un aumento del 27% en las exportaciones de madera a través de BUTB, superando los 30 millones de dólares. Al mismo tiempo, "los principales mercados fueron Alemania, Letonia y Lituania. ⁴²⁵Las empresas de estos países compraron productos de madera bielorrusos por un total de 24,4 millones de dólares" . Los representantes de países europeos como Gran Bretaña, Países Bajos, Polonia, Eslovaquia y Estonia también se encontraban entre los mayores compradores de este tipo de productos, entre los cuales los tochos de madera para la exportación eran los más demandados. Baste decir que durante el primer comercio de exportación en el BUTB en 2021, se vendieron más de un millón y medio de estacas de madera por valor de más de un millón de euros solo al Reino Unido, lo que superó inmediatamente el nivel de exportaciones a este país en 2020. Un detalle importante: en el pasado, estos productos se habían suministrado al mercado británico en cantidades mucho menores y principalmente a través de intermediarios de los Estados bálticos. Los resultados de esta sesión comercial de enero, sin embargo, confirmaron claramente el alto potencial de exportación de los productos madereros de nuestro país, así como la tendencia observada el año pasado, cuando "el importe de las transacciones de exportación de productos de madera en cilindro y descortezada en 2020 fue de 4,2 millones de euros". ⁴²⁶Los principales mercados

⁴²⁵ En enero, las exportaciones de madera a través del BUTB aumentaron un 27% [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-ianvare-eksport-pilomaterialov-cherezhttps://www.belta.by/economics/view/v-ianvare-eksport-pilomaterialov-cherez-butb-vyros-nabutb-vyros-na-27-429846-2021/>.

⁴²⁶ Una empresa británica ha comprado productos de madera por valor de más de un millón de euros a través de BUTB [recurso electrónico]:

fueron Alemania, Letonia Lituania y Polonia" .

Planeando ampliar la geografía de ventas de los mismos productos de madera en el vector europeo en 2021, la BUTB ya está trabajando en la posibilidad de exportar madera bielorrusa, por ejemplo, a Francia. Así, en febrero de 2021, la empresa esbozó las perspectivas de utilizar el mecanismo de comercio de intercambio con el importador francés de madera Bois Import SA. Lo cierto es que esta empresa lleva mucho tiempo comprando madera, incluida la bielorrusa, a los países bálticos. Sin embargo, la pandemia de coronavirus ha provocado algunos cambios en esta situación, obligando a buscar mercados alternativos. Así, Bielorrusia ha llamado la atención de los compradores franceses, donde cerca de la mitad de toda la madera fabricada -unos dos millones de metros cúbicos- se vende para la exportación a través del mecanismo de intercambio comercial. Está claro que esto abre grandes oportunidades a los importadores franceses. Además, también se ofreció a la empresa francesa "no limitar sus ventas a la madera aserrada, sino considerar la compra de otros productos de transformación de la madera, incluidos los pellets de madera". En 2020 se construyeron y pusieron en marcha seis nuevas plantas de pellets en Bielorrusia.⁴²⁷ Está prevista la construcción de otras seis este año [2021]" . Como resultado, el volumen de exportación anual de Bielorrusia puede ascender a unas 250 mil toneladas de pellets.

La posibilidad de vender pellets combustibles bielorrusos o pellets a través de BUTB a países europeos en 2021 también se desprende del interés de los empresarios europeos en la conferencia en línea Nordic Pellets Conference 2021, organizada por la asociación sueca de bioenergía Svebio a finales de enero de 2021. El evento reunió a destacados expertos en bioenergía y productores de biocombustibles de Dinamarca, Francia, Alemania, Lituania, Polonia, Suecia y

<https://www.belta.by/economics/view/britanskaja-kompanija-kupila-cherez-butb-produktsiju-derevoobrabotki-bolee-chem-na-1 -mln-evro-424714-2021/>

⁴²⁷ BUTB trabaja en la posibilidad de exportar madera bielorrusa a Francia [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butbhttps://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatyvaet-vozmozhnost-eksporta-belorusskih-pilomateriatov-vo-frantsijuprorabatyvaet-vozmozhnost-eksporta-belorusskih-pilomateriatov-vo-frantsiju-430040-2021>

Reino Unido. El hecho de que la demanda de pellets en la Unión Europea esté aumentando de forma constante en la actualidad es lo que les llevó a la conferencia. Esto, a su vez, contribuye no sólo al aumento de la capacidad de producción propia de los productores europeos, sino también a la importación de este tipo de productos de otros países, entre ellos Bielorrusia.⁴²⁸ Al mismo tiempo, BUTB confía en que "dada la escasa capacidad del mercado nacional, prácticamente todo el volumen de pellets producidos en Bielorrusia podrá suministrarse al extranjero, lo que convertirá a nuestro país en uno de los mayores exportadores de la región". Al fin y al cabo, las empresas europeas podrán comprar cualquier volumen necesario de pellets directamente a los fabricantes bielorrusos, tanto en contratos puntuales como anuales. La demanda de este tipo de comercio electrónico queda patente en las estadísticas de 2020, cuando sólo se vendió madera por valor de 260 millones de dólares, y los compradores fueron empresas de 30 países.

Otro producto demandado en los países europeos son los aceites vegetales y aditivos para piensos, cuyas exportaciones se multiplicaron por 2,3 hasta alcanzar los 26 millones de dólares en los 10 primeros meses de 2020, lo que supone más del 40% de las exportaciones agrícolas a través del BUTB.⁴²⁹ "El aumento de la demanda de aceites vegetales bielorrusos en los Estados bálticos contribuyó al crecimiento de las exportaciones: allí se vendieron productos oleaginosos por valor de 14,7 millones de dólares, con Lituania a la cabeza de las compras con 6,2 millones de dólares de transacciones". Al mismo tiempo, a través de la BUTB se vendieron pulpa de remolacha y melazas por valor de casi dos millones de dólares en apenas mes y medio, cuyos principales compradores

⁴²⁸ BUTB está dispuesta a promover las exportaciones de pellets de combustible al norte de Europa [Recurso electrónico] - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-eksportu-toplivnyh-granuLv-sevemuju-evropusodejstvovat-eksportu-toplivnyh-granuLv-sevemuju-evropu-426052-2021/](https://www.belta.by/economics/view/butb-gotovahttps://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-eksportu-toplivnyh-granuLv-sevemuju-evropusodejstvovat-eksportu-toplivnyh-granuLv-sevemuju-evropu-426052-2021/)

⁴²⁹ Los aceites vegetales y los aditivos para piensos representaron más del 40% de las exportaciones agrícolas a través del BUTB [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rastitelnye-masla-i-kormovye-dobavki-obespechili-boleehhttps://www.belta.by/economics/view/rastitelnye-masla-i-kormovye-dobavki-obespechili-boleeh-eksporta-selhozproduksii-cherez-40-eksporta-selhozproduksii-cherez-butb-415013-2020/>

fueron de nuevo los países de la Unión Europea.⁴³⁰ Por último, en enero de 2021, las exportaciones de aceite de colza a través de la BUOTB se multiplicaron casi por diez, "alcanzando los 8,4 millones de dólares" . También en este caso, Letonia, Estonia y Suiza figuran entre los líderes por el importe de las transacciones. Y la propia dinámica del crecimiento de las ventas en la dirección europea sugiere que las oportunidades de expansión de las exportaciones bielorrusas en esta vía exterior están lejos de agotarse.

Por último, otra prioridad para el desarrollo del BUTB en 2021 es aumentar la participación de las empresas de los países del "arco lejano" - Asia, África, Oriente Medio, América Latina - en el volumen de intercambio. Esto puede explicarse por el importante potencial que existe en la interacción con estos socios, y cuya implementación exitosa promete importantes beneficios tanto para los exportadores bielorrusos como para los importadores extranjeros. Entre los países del "arco lejano", el desarrollo de contactos comerciales con representantes de los cuales es particularmente intenso en la BUTB hoy en día, hay que mencionar, en primer lugar, la República Popular China.⁴³¹ Baste decir que "en términos de la tasa de crecimiento del volumen de las transacciones de cambio, China superó a casi todos los principales mercados con los que Belarús comercia actualmente en la bolsa en los dos primeros meses [de 2021] .

En este contexto, es muy significativo que la empresa extranjera número 5.000 acreditada para cotizar en el BUTB haya sido la empresa manufacturera china Wenzhou Ruijun Steel Co. Ltd. es ahora también la 36ª empresa de China que cotiza en la bolsa. La empresa pretende utilizar la plataforma de la bolsa para suministrar a Bielorrusia acero laminado y otros productos de metales ferrosos. En una primera fase, venderá en la bolsa productos de tubería, y después, en

⁴³⁰ Las exportaciones de aceite de colza a través del BUTB se multiplicaron casi por 10 en enero [Recurso electrónico] - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla- cherez-butb-v-cherez-butb-v-j-anvare-vyros-pochti-v-10-razanvare-vyros-pochti-v-10-raz-426697-2021/](https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-maslahttps://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla- cherez-butb-v-cherez-butb-v-j-anvare-vyros-pochti-v-10-razanvare-vyros-pochti-v-10-raz-426697-2021/)

⁴³¹ La empresa no residente número 5.000 acreditada en el BUTB [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovalas-5-tysjachnaja- kompanij a-nerezident-43a-nerezident-431246-2021/](https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovalas-5-tysjachnajahttps://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovalas-5-tysjachnaja- kompanij a-nerezident-43a-nerezident-431246-2021/)

función de la dinámica de ventas y las condiciones del mercado, ampliará gradualmente la gama de productos. Probablemente, más o menos como está ocurriendo en la BUTB con los productos de carpintería.

Como recordatorio, las sesiones especiales de negociación para las ventas de exportación de madera con entrega en contenedores al destino en el mercado chino se han celebrado en BUTB desde diciembre de 2020.⁴³² Como resultado, los envíos de productos de madera nacional a China han aumentado significativamente y ascendieron a casi 5 millones de dólares en términos monetarios en enero-febrero". A esto contribuye en gran medida el hecho de que casi todos los meses se añaden dos o tres nuevas empresas chinas al proceso de licitación de productos de madera en el BUTB. Esto tiene un efecto positivo en la formación de un entorno altamente competitivo aquí y permite a los productores de madera de Bielorrusia vender madera aserrada en condiciones más favorables. En particular, se vendieron más de 11 mil metros cúbicos de madera aserrada por valor de 2,5 millones de USD en el primer intercambio comercial de productos madereros para el mercado chino en enero de 2021. Debido al aumento de los precios durante la sesión de negociación, los exportadores de Bielorrusia recibieron ingresos adicionales superiores a 90 mil dólares. Y "todo el volumen de la madera para la venta se compró con la entrega a Qingdao - el mayor puerto marítimo de la provincia de Shandong.⁴³³ Esto aumenta el atractivo de las mercancías bielorrusas para los compradores chinos, y permite a los exportadores nacionales ampliar su geografía de ventas y aumentar los ingresos .

También es importante para el desarrollo del vector chino en BUTB el hecho de que en 2021 lanzara operaciones de exportación de artículos tan prometedores

⁴³² Madera bielorrusa por valor de 2,6 millones de dólares vendida a China a través del BUTB [Recurso electrónico] - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-mln-prodany-v-kitaj-cherez-butb26-mln-prodany-v-kitaj-cherez-butb-431434-2021/](https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-nahttps://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-mln-prodany-v-kitaj-cherez-butb26-mln-prodany-v-kitaj-cherez-butb-431434-2021/).

⁴³³ Madera bielorrusa por valor de 2,4 millones de dólares vendida a China en subastas de intercambio [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskiehttps://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-24-mln-prodany-v-kitaj-na-birzhevyh-torgahpilomaterialy-na-24-mln-prodany-v-kitaj-na-birzhevyh-torgah-425850-2021/>.

para los compradores chinos como el aceite de colza, la leche en polvo y el azúcar. En lo que respecta al aceite de colza, inmediatamente después del inicio de su entrega al mercado chino a través de la bolsa, las dos primeras sesiones de negociación dieron lugar a tratos por valor de cerca de un millón y medio de dólares. Esto situó a China en segundo lugar en cuanto al importe de las transacciones con estos productos, desplazando a Letonia, Estonia y Suiza, líderes de todo el año. Al mismo tiempo, también han surgido las condiciones previas para un nuevo aumento sustancial de otras cifras de exportación.⁴³⁴ "Lo primero y más importante es el crecimiento del número de empresas chinas acreditadas en la bolsa", lo que contribuye a aumentar el nivel de competencia en el proceso de licitación.

En enero de 2021, también se vendió el primer lote de leche en polvo al mercado chino a través de BUTB. "Se pusieron a la venta dos lotes de 300 y 100 toneladas."⁴³⁵ El importe total de las transacciones realizadas al final de la sesión de negociación fue de 940.000 dólares". Esto ocurrió después de que los precios mundiales de los alimentos comenzaran a subir en la segunda mitad de 2020, lo que aumentó en gran medida el atractivo de los productos lácteos bielorrusos no solo en China, sino también en otros países del "arco lejano". Así lo demuestra, en particular, el regreso de uno de los mayores agrocomerciantes del mundo, Olam International, con sede en Singapur, a la BUTB a finales de 2020. Y demuestra que las perspectivas de exportación de productos lácteos de Bielorrusia al continente asiático a través del mecanismo de comercio de intercambio son bastante significativas en la actualidad.

Egipto es otro país "lejano" cuyos representantes están empezando a trabajar activamente en la TSB. A principios de marzo de 2021, la empresa egipcia Sama

⁴³⁴ Las exportaciones de aceite de colza a través del BUTB se multiplicaron casi por 10 en enero [Recurso electrónico] - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla- cherez-butb-v-cherez-butb-v-j-anvare-vyros-pochti-v-10-razanvare-vyros-pochti-v-10-raz-426697-2021/](https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-maslahttps://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla- cherez-butb-v-cherez-butb-v-j-anvare-vyros-pochti-v-10-razanvare-vyros-pochti-v-10-raz-426697-2021/)

⁴³⁵ Un cargamento de leche en polvo vendido por primera vez a China a través de una bolsa [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/partiiu-suhog-moloka-vpervye-prodali-v- kitaj - cherez-birzhu-424904-2021/>.

Al Jazeera for Import and Export cerró su primer acuerdo para exportar productos bielorrusos a ese país norteafricano con la compra de un lote de prueba de madera bielorrusa. El objetivo estratégico de la empresa es "convertirse en el mayor importador de productos madereros bielorrusos a Egipto y otros países norteafricanos en el futuro". ⁴³⁶El primer paso en esta dirección ya se ha dado". Su siguiente paso en la cooperación con BUTB puede convertirse en el papel de corredor de bolsa en esta plataforma de comercio electrónico. En este caso, el mercado de casi todo el continente africano dará un nuevo impulso a los productores-exportadores bielorrusos. Con la ayuda de un mecanismo de exportación como la Bolsa Universal de Materias Primas de Bielorrusia.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁴³⁶ El primer acuerdo con una empresa egipcia se hizo en BUTB [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervuiu-sdelku-s-kompaniej-iz-egipta-sovershili-na-butb-431073-2021>

Literatura

1. Delovarova, L.F. Algunos aspectos teóricos del multivectorismo / L.F. Delovarova // [Recurso electrónico]. - 2009. - URL: <http://articlekz.com/article/7012.com/article/7012>
2. Karavaev, A. Multivectorismo "adversarial" y "discreto" de los estados del Cáucaso Sur / A. Karavaev // [Recurso electrónico]. - 2011. - URL: <http://ia-centr.ru/expert/10473/-centr.ru/expert/10473/>
3. Reunión con representantes de los principales canales de televisión nacionales [Recurso electrónico]. -2014 . - URL: http://www.akorda.kz/ru/events/akorda_news/press_conferences/page_218_761_vstrecha-s-predstavitelnyami-vedushchikh-otechestvennykh-telekanalov
4. Lavrov, S. El ascenso de Asia y el vector oriental de la política exterior rusa / S. Lavrov // [Recurso electrónico]. - 2006. - URL: http://www.globalaffairs.ru/number/http://www.globalaffairs.ru/number/n_6566
5. Entrevista del ministro de Asuntos Exteriores S.V. Lavrov a VGTRK con motivo del jubileo de E.M. Primakov [Recurso electrónico]. - 2014. - URL: <http://p.120-bal.ru/doc/9801/ru/doc/9801/index.html?pagepage=4>
6. Shadursky, V.G. El principio multivectorial en la política exterior de Bielorrusia / V.G. Shadursky // Problemas de política exterior y seguridad : Bielorrusia - Polonia : historia y perspectivas de la cooperación / ed.: A. V. Rusakovich. Redactor jefe: A. V. Rusakovich (ed.) [etc.]. - Minsk : Theseus, 2009. - C. 37-45.
7. Shadursky, V.G. Aplicación del principio multivectorial en la política exterior bielorrusa / V.G. Shadursky // Actas de la Facultad de Relaciones Internacionales 2010 : colección científica. Vol. 1. - BSU, 2010. - C. 47-51.
8. Política Exterior Multidireccional: El Fenómeno de Asia Central. - 2015. - URL: <http://politobzor.net/showhttp://politobzor.net/show-mnogovektornost-vneshney-politiki-fenomen-centralnoy-67519-mnogovektornost-vneshney-politiki-fenomen-centralnoy-azii.html>
9. Some Theoretical Aspects of Multi-vectorism in the Foreign Policies of Central Asian States [Recurso electrónico]. - 2009. - URL: <http://www.easttime.rU/reganalitic/1/206p.html.easttime.rU/reganalitic/1/206p.html>
10. Medeubaeva J.M., Medeubaeva J.M. Multi-vectorism - the conceptual foundation of the foreign policy doctrine of Kazakhstan / J.M. Medeubaeva // [Recurso electrónico] -2014 . - URL: <http://e-history.kz/media/upload/1466/2014/06/26/7457d86661d4c9e1cd89610d267637eb.pdf>
11. Usabaliev, E. La política exterior de la República Kirguisa y los medios de comunicación de masas: Problemas de la cobertura internacional / E. Usabaliev // [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://www.media.kg/blogs/usabaliev-e-vneshnyaya-politika-kyrgyzstana-i-smi-problemy-osveshheniya-mezhdunarodnoj-zhizni/>
12. Snapkovsky, V.E. Política exterior de la República de Bielorrusia: fundamentos conceptuales y direcciones prioritarias / V.E. Snapkovsky //

- [Recurso electrónico]. - 2014. - URL:
<http://www.mirperemen.net/content/vneshnyaya-politika-respubliki-belarus-konceptualnye-osnovy-i-prioritetnye-napravleniya>
13. Sobre la aprobación de las principales orientaciones de la política interior y exterior de la República de Belarús [Recurso electrónico]. - 2005 . - URL:
http://www.economy.gov.by/dadvfiles/001296_334566_2.pdf
14. Política exterior de la República de Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: http://mfa.gov.by/http://mfa.gov.by/foreign_policypolicy/.
15. Reunión del Consejo de Seguridad de Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2014 . - URL:
http://president.gov.by/ru/news_ru/view/zasedanie-soviet-bezopasnosti-belarusi-10444/
16. Discurso en el debate general del 70º período de sesiones de la Asamblea General de la ONU [Recurso electrónico]. - 2015. - URL:
http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vystuplenie-v-obschej-diskussii-70-j-sessii-generalnoj-assamblei-on-12219/
17. Principios, metas y objetivos de la República de Bielorrusia en el ámbito internacional [Recurso electrónico]. - 2015. - URL:
http://mfa.gov.by/http://mfa.gov.by/foreign_aimspolicy/aims/
18. Cooperación entre Bielorrusia y las regiones rusas [Recurso electrónico]. - 2015 . - URL:
http://mfa.gov.by/bilateral/russia_regions/
19. Bielorrusia y los países de la CEI y Georgia [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://http://mfa.gov.by/bilateral/cis/.gov.by/bilateral/cis/>
20. Unión Europea [Recurso electrónico]. - 2015. - URL:
<http://http://mfa.gov.by/multilateral/organization/list/c723f8823e56d467.html.gov.by/multilateral/organization/list/c723f8823e56d467.html>
21. Visita de Estado del Presidente de la República Popular China Xi Jinping a Bielorrusia [recurso electrónico]. - 2015 . - URL:
http://president.gov.by/ru/news_ru/view/gosudarstvennyj-vizit-predsedatelja-kr-si-tszinpinga-v-belarus-11366/
22. Discurso de bienvenida de L.S. Ananich, Ministro de Información de la República de Bielorrusia // Interethnic harmony and tolerance - the value basis of Eurasian integration: proceedings of the international scientific-practical conference, Republic of Belarus, Minsk, 9 December 2014 / Instituto de Filosofía, Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia. - Minsk : derecho y economía, 2015. - C. 13-14.
23. El activismo internacional de los diputados debe contribuir al bienestar del pueblo - Andreichenko [Recurso electrónico]. - 2016 . - URL:
<http://www.belta.by/politics/view/mezhdunarodnaja-aktivnost-deputatov-dolzha-sposobstvovat-povysheniju-blagosostojaniya-naroda-224872-2016/>
24. Likhachev, V. Diplomacia parlamentaria / V. Likhachev // [Recurso electrónico]. - 2009 . - URL:
https://interaffairs.ru/j_autor/material/122

26. Gavrilov, S. La diplomacia parlamentaria vuelve a los intereses nacionales / S. Gavrilov // [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <http://185.37.61.231/news/ri/2016/04/26/parlamentskaya-diplomatiya-voz-vrawaetsya-k-nacionalnym-interesov/>
27. Kondrashova, E.V. La evolución del parlamentarismo en el contexto de la política exterior de Rusia / E.V. Kondrashova // [Recurso electrónico]. - 2008. - URL: <http://www.lib.uahttp://www.lib.ua-ru.net/diss/net/diss/cont/295367.html>
28. Gorelik, A.A. Actividad de política exterior del parlamento bielorruso en condiciones modernas / A.A. Gorelik // [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: http://www.pac.by/ncatfiles/000038_786310_k_Gorelik.pdf
29. Reunión con Nurlan Nigmatulin, presidente del Maylis del Parlamento de Kazajistán [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <http://president.gov.by/ru/news/ru/view/vstrecha-s-predsedatelem-mazhilisa-parlamenta-kazaxstana-nurlanom-nigmatuliny-15817/>
30. Andreichenko y Nigmatulin acordaron intercambiar experiencias en la elaboración de leyes de forma más activa [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <http://www.belta.by/politics/view/andreichenko-i-nigmatulin-dogovorilis-aktivnee-obmenivatsja-opytom-v-zakonotvorcheskoj-sfere-237815-2017/>
31. Una delegación parlamentaria de Kazajistán llega a Bielorrusia [Recurso electrónico]. - URL: <http://www.belta.by/politics/view/parlamentskaja-delegatsija-kazahstana-pribyla-v-belarus-237708-2017/>
32. Los productos bielorrusos tienen demanda entre los consumidores de Kazajistán - Nigmatulin [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/belorusskaja-produktsija-polzuetsjahttp://www.belta.by/economics/view/belorusskaja-produktsija-polzuetsja-sprosom-u-potrebitelej-v-kazahstane-nigmatulinsprosom-u-potrebitelej-v-kazahstane-nigmatulin-237925-2017/>
33. Reunión con una delegación parlamentaria de Kazajistán [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <http://www.gobierno.por/ru/content/7109>
34. Muminov, A. Nursultan Nazarbayev nombró cinco prioridades de la modernización de Kazajistán / A. Muminov // [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <http://www.abctv.kz/ru/news/nursultan-nazarbaev-nazvalhttp://www.abctv.kz/ru/news/nursultan-nazarbaev-nazval-pyat-prioritetov-modernizacii-pyat-prioritetov-modernizaci-ka>
35. Grishkevich, A. Belarus and Pakistan can increase mutual trade turnover up to \$1 billion by 2020 - Vovk / A. Grishkevich // [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <http://www.belta.by/politics/view/belarusi-i-pakistanu-po-silam-narastit-vzaimnyj-tovarooborot-do-1-mlrd-k-2020-godu-vovk-239082-2017/>
36. Las relaciones entre Pakistán y Bielorrusia se han desarrollado a un ritmo sin precedentes en los últimos años - Sharif [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <http://www.belta.by/politics/view/otnosheniya-pakistanu-i-belarusi-v-poslednie>

[gody-razvivajutsja-bespredsedentnymi- tempami-sharif-242294-2017/](http://www.belta.by/economics/view/belarus-i-pakistan-zajavili-o-vazhnosti-sotrudnichestva-v-sfere-apk-241978-2017/).

37. Bielorrusia y Pakistán declaran la importancia de la cooperación en la agroindustria [recurso electrónico]. -2017. - URL:

<http://www.belta.by/economics/view/belarus-i-pakistan-zajavili-o-vazhnosti-sotrudnichestva-v-sfere-apk-241978-2017/>

38. Pakistán está dispuesto a invertir en una nueva planta de montaje de tractores BELARUSA. - 2017. - URL:

<http://www.belta.by/economics/view/pakistan-gotov-investirovat-v-sozdanie-novogo-sborochnogo-proizvodstva-tractorov-belarus-240149-2017/>.

39. Andreichenko sobre las prioridades de la cooperación con Pakistán: aumentar el volumen de negocios comerciales y crear empresas conjuntas [Recurso electrónico]. - 2017. - URL:

[http://www.belta.by/economics/view/andrejchenko-o-](http://www.belta.by/economics/view/andrejchenko-o-belta.by/economics/view/andrejchenko-o-)
[.belta.by/economics/view/andrejchenko-o-](http://www.belta.by/economics/view/andrejchenko-o-)

[Las prioridades de prioritetah-sotrudnichestva-s-pakistanom-naraschivanie-tovarooborota-i-sozdanie-sp-242175-2017/](http://www.belta.by/economics/view/andrejchenko-o-las-prioridades-de-prioritetah-sotrudnichestva-s-pakistanom-naraschivanie-tovarooborota-i-sozdanie-sp-242175-2017/)

40. Bielorrusia y Pakistán pretenden crear empresas conjuntas [Recurso electrónico]. -URL:

<http://www.belta.by/economics/view/belarus-i-pakistan-namereny-sozdavat-sovmestnye-predprijatija-242021-2017/>

41. Reunión con Pandikar Amin Mulia, presidente de la Cámara de Representantes de Malasia [Recurso electrónico]. - 2016. - URL:

<http://president.gov.by/ru/news-ru/view/vstrecha-so-spiker-palaty-predstavitelej-parlamenta-malajzii-pandikarom-aminom-mulia-15126/>.

42. Bielorrusia y Malasia tienen grandes oportunidades para desarrollar la cooperación bilateral [Recurso electrónico]. - 2014. - URL:

<http://www.belta.by/politics/view/belarus-i-malajzija-imejut-bolshie-vozmozhnosti-dlja-razvitija-dvustoronnego-sotrudnichestva-51954-2014/>.

43. Andreichenko: Bielorrusia y Malasia tienen una base para profundizar el diálogo político [Recurso electrónico]. - 2016. - URL:

[http://www.belta.by/politics/view/andrejchenko-u-belarusi-i-](http://www.belta.by/politics/view/andrejchenko-u-belarusi-i-belta.by/politics/view/andrejchenko-u-belarusi-i-)
[.belta.by/politics/view/andrejchenko-u-belarusi-i-](http://www.belta.by/politics/view/andrejchenko-u-belarusi-i-)

[malajzi-est-osnova-dlja-uglublenija-politicheskogo-dialoga-224305-2016/](http://www.belta.by/politics/view/andrejchenko-u-belarusi-i-malajzi-est-osnova-dlja-uglublenija-politicheskogo-dialoga-224305-2016/)

44. Andrei Kobayakov se reunió con el presidente de la Cámara de Representantes del Parlamento de Malasia [Recurso electrónico]. - 2016. - URL:

<http://www.government.by/ru/content/6900.government.by/ru/content/6900>

45. Bielorrusia invita a Malasia a intensificar la cooperación en formación de personal [Recurso electrónico]. - 2016. - URL:

[http://www.belta.by/society/view/belarus-predlagaet-](http://www.belta.by/society/view/belarus-predlagaet-belta.by/society/view/belarus-predlagaet-)
[.belta.by/society/view/belarus-predlagaet-](http://www.belta.by/society/view/belarus-predlagaet-)

[malajzii-bolee-intensivno-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-podgotovki-kadrov-224404-2016/](http://www.belta.by/society/view/belarus-predlagaet-malajzii-bolee-intensivno-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-podgotovki-kadrov-224404-2016/)

46. Malasia estudia comprar maquinaria MTZ para trabajar en los arrozales [Recurso electrónico]. - 2016. - URL:

http://www.belta.by/economics/view/malaj_zij_a-rassmatrivaet-vozmozhnost-zakupki-tehniki-mtz-dlja-raboty-na-risovyh-poljah-224664-2016/.

47. Ogneva, Y. BelAZ maquinaria puede ser de interés para el sector privado en Malasia - Parkhomchik / Y. Ogneva // [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/tehnika-belaz-mozhet-byt-interesna-chastnomu-sektoru-malajzii-parhomchik-225091-2016/>.

48. Malasia está interesada en ampliar la cooperación con Bielorrusia en la reparación de aviones militares [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: http://www.belta.by/economics/view/http://www.belta.by/economics/view/malaj_zij_aa-zainterovana-rasshirit-sotrudnichestvo-s-belarusj-po-remontu-voennoj-aviatehniki-224895-2016/.

49. Zhibul, A. Las tecnologías de defensa más nuevas de Bielorrusia se presentarán en la exposición LIMA en Malasia / A. Zhibul // [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <http://www.belta.by/society/view/novejshe-oboronnye-tehnologii-belarusi-budut-predstavleny-na-vystavke-lima-v-malajzii-235856-2017/>.

50. La región de Minsk planea desarrollar la cooperación con el estado malasio de Sabah [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-planiruet-razvivathttp://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-planiruet-razvivat-sotrudnichestvo-s-malajzijskim-shtatom-sabahsotrudnichestvo-s-malajzijskim-shtatom-sabah-224590-2016/>.

51. Las exportaciones de Bielorrusia a Malasia, Singapur y Filipinas aumentaron a principios de 2017 [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: http://www.belta.by/economics/view/belarus-v-nachale-2017-godahttp://www.belta.by/economics/view/belarus-v-nachale-2017-goda-rezko-narastilarezko-narastila-eksport-v-eksport-v-malaj_zij_uu-singapur-isingapur-i-filippiny-filippiny-235803-2017/.

52. Los líderes de los Ministerios de Asuntos Exteriores de Bielorrusia y Malasia señalan el gran potencial de las relaciones bilaterales [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <http://http://www.belta.by/politics/view/rukovodstvo-mid-belarusi-i-belta.by/politics/view/rukovodstvo-mid-belarusi-i-malajzii-otmechajut-bolshoj-potentsial-dvustoronnih-otnoshenij-237705-2017/>.

53. Discurso a los miembros del Parlamento de la República de Sudán [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vystuplenie-pered-deputatami-parlamenta-respubliki-sudan-15402/.

54. Andreichenko, V. La diplomacia parlamentaria puede participar más activamente en la preparación de hojas de ruta para la cooperación / V. Andreichenko // [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <http://http://www.belta.by/opinions/view/parlamentskuju-diplomatiju-belta.by/opinions/view/parlamentskuju-diplomatiju-mozhno-aktivnee-zadejstvovat-pri-podgotovke-dorozhnyh-kart->

[sotrudnichestva-5462/](#)

55. Yevdochenko insta a los diputados a trabajar para mejorar la legislación sobre inversiones

[Recurso electrónico]. -2017. - URL:

<http://www.belta.by/economics/view/evdochenko-prizval-deputatov-k-rabotepo-sovershenstvovaniju-zakonodatelstva-v-investitsionnoj-sfere-240193-2017/>

56. Programa Nacional de Desarrollo de las Exportaciones de la República de Belarús [Recurso electrónico]. - 2011. - URL:

<http://pravo.levonevsky.org/bazaby11/republic01/text820.htm>

57. Reunión con el ministro de Asuntos Exteriores Uladzimir Makiej [Recurso electrónico]. -2014. - URL:

http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-ministrom-inostrannyx-del-vladimirom-makeem-10420/

58. Exportaciones [Recurso electrónico]. - 2015. - URL:

<http://mfa.gov.by/export/export/.gov.by/export/export/>

59. Revisión de la política exterior de la República de Bielorrusia y actividades del Ministerio de Asuntos Exteriores en 2015 [Recurso electrónico]. -

2016. - URL:

<http://mfa.gov.by/publication/reports/ad9a745931227143.html>

60. Potencial de exportación [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://mfa.gov.by/export/export/potential/>.

61. Andrei Kobyakov celebró una reunión del Presidium del Consejo de Ministros [Recurso electrónico]. -URL:

<http://www.government.by/ru/content/5967>

62. Andrei Kabiakoŭ se reunió con los jefes de las misiones diplomáticas y oficinas consulares de la República de Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2015.

- URL:

<http://www.government.by/ru/content/5956.government.by/ru/content/5956>

63. El Ministerio de Industria de Bielorrusia aumentará las exportaciones a nuevos mercados hasta 168,7 millones de dólares en 2014 [Recurso electrónico].

- 2014. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/minpromu-belarusihttp://www.belta.by/economics/view/minpromu-belarusi-predstoit-vpredstoit-v-2014-godu-narastit-eksport-tovarov-na-novye-rynki-dogodu-narastit-eksport-tovarov-na-novye-rynki-do-1687-mlnmln-42698-2014>

64. Revisión de la política exterior de la República de Bielorrusia y del Ministerio de Asuntos Exteriores en 2014 [Recurso electrónico]. -2015. - URL:

<http://mfa.gov.by/publication/reports/a2973e28e4b86261.html>

65. Andrei Kobyakov celebró una reunión del Presidium del Consejo de Ministros [Recurso electrónico]. -URL:

<http://www.gobierno.por/ru/content/5840>

66. Grigorovich, T. Se asignaron países y regiones específicos a los funcionarios bielorrusos para aumentar las exportaciones / T. Grigorovich //. [Recurso electrónico].-

2014. - URL:

- <http://www.belta.by/economics/view/dlja-naraschivanija-eksporta-za-belorusskimi-chinovnikami-zakrepili-konkretnye-strany-i-regiony-62465-2014>
67. Matveev, V. El Gobierno de Bielorrusia aplica un conjunto de medidas de apoyo a las exportaciones / V. Matveev // [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://www.belarus.by/ru/government/events/pravitelstvo-belarusi-realizuet-kompleks-mer-po-podderzhke-eksporta-i-0000019944.html>.
68. Complejo de medidas para abordar las tareas de desarrollo socioeconómico de la República de Bielorrusia en 2016 y garantizar el equilibrio macroeconómico [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <http://www.government.by/upload/docs/file579cc4076ac5948a.PDF>
69. Aprobado un conjunto de medidas para afrontar los retos del desarrollo socioeconómico de Bielorrusia en 2016 [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <http://www.government.by/ru/content/6206>
70. Bielorrusia planea reducir significativamente su dependencia de los mercados tradicionales para 2020 [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/belarus-k-2020-godu>
<http://www.belta.by/economics/view/belarus-k-2020-godu-planiruet-znachitelno-snizit-zavisimost-ot-traditsionnyh-rynkov-sbytaplaniruet-znachitelno-snizit-zavisimost-ot-traditsionnyh-rynkov-sbyta-179235-2016/>
71. Bielorrusia redujo sus importaciones de bienes un 25,2% en 2015 [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/belarus-v-2015-godu-umenshila-import-tovarov-na-252-179684-2016/>
72. Tikhonova, A. La región de Vitebsk ha ampliado la geografía de las exportaciones a 77 países / A. Tikhonova // [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/regions/view/vitebskaja-oblast-rasshirila-belta-by/regions/view/vitebskaja-oblast-rasshirila-gео-grafij-u-eksporta-do-77-stran-178915-2016/>
73. Stasiukevich, E. Grodno Region will increase exports to new countries while preserving premium markets / E. Stasiukevich // [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-budet-naraschivat-eksport-v-novye-strany-pri-sohranении-premialnyh-rynkov-179447-2016/>
74. Vechorko, S. La expansión de las exportaciones identificado como el principal factor de crecimiento económico en la región de Brest en 2016 / S. Vechorko // [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/regions/view/rasshirenie-eksporta-opredeleno-glavnym-faktorom-rosta-ekonomiki-brestskoj-oblasti-v-2016-godu-175763-2015/>
75. Chernovolova, A. Las empresas chinas están interesadas en la cooperación con las empresas de transformación de Brest / A. Chernovolova // [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/regions/view/kitajskie-kompanii-zainteresovany-v-sotrudnichestve-s-pererabatyvajuschimi-predpriyatijami-bresta-167088-2015/>
76. La región de Minsk planea aumentar las exportaciones de bienes un 5,2% en 2016 [Recurso electrónico]. - 2016. - URL:

- <http://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-planiruet-v-2016-godu><http://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-planiruet-v-2016-godu-uvulichit-eksport-tovarov-na-52-uvulichit-eksport-tovarov-na-52-176378-2016/>
77. Vovk, V. Diversificación de las exportaciones - una de las tareas prioritarias en 2015 / V. Vovk // [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/comments/view/diversifikatsija><http://www.belta.by/comments/view/diversifikatsija-eksporta-odna-iz-pervoocherednyh-zadach-v-2015-godu><http://www.belta.by/comments/view/diversifikatsija-eksporta-odna-iz-pervoocherednyh-zadach-v-2015-godu-3697/>
78. Las empresas del Ministerio de Industria en enero-octubre de 2015 comenzaron a suministrar maquinaria a 12 nuevos países [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/predpriy.by/economics/view/predpriy-atij-a-minproma-v-i-anvare-oktj-abre-2015-goda-nachali-postavki-tehniki-v-12-novyh-stran-176237-2016/>
79. Geografía de la asociación de comercio exterior de BELAZ en 2015 [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <http://www.minprom.gov.by/novost?http://www.minprom.gov.by/novost?NewsIDID=1858>
80. MAZ es la marca número uno en el mercado de camiones nuevos en Ucrania [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <http://www.minprom.gov.by/novost?NewsID=1863>
81. Konovalov, E. "Gomselmash" con la palabra "por primera vez" / E. Konovalov // [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <http://www.minprom.gov.by/novost?http://www.minprom.gov.by/novost?NewsIDID=1857>
82. "AMKODOR ha firmado un memorando de cooperación con una importante corporación inversora china [Recurso electrónico]. -2016.- URL: <http://www.minprom.gov.by/novost?NewsID=1859>
83. Kasko, M. Bellesbumprom ha definido los puntos de referencia del crecimiento de las exportaciones para 2015 / M. Kasko // [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/comments/view/bellesbumprom-belta.by/comments/view/bellesbumprom-opredelil-opornye-tochki-rosta-eksporta-na-2015-god-3699/>
84. Atención a las exportaciones [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <http://bellesbumprom.by/ru/press-tsentr/novost/924-vnimanie-eksportu>
85. Belarusian Wallpaper Holding aumentó sus exportaciones de papel y cartón 1,8 veces hasta 8,6 mil toneladas en 2015 [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/holding-belorusskie><http://www.belta.by/economics/view/holding-belorusskie-oboiv-2015-godu-uvulichil-eksport-bumagi-i-kartona-v-18-raza-do-86-mln-tmln-t-178139-2016/>
86. Mueblistas y carpinteros unidos en una asociación [Recurso electrónico]. -2016. - URL: <http://bellesbumprom.by/ru/press-tsentr/novost/936-mebelshchiki-i->

derevoobrabotchiki-ob-edinilis-v-assotsiatsiyu

87. Dylenok, Y. En Bielorrusia, la participación de la construcción en la estructura del PIB superó el 10% / Y. Dylenok // [Recurso electrónico]. - 2014. - URL:

<http://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-udelnyjhttp://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-udelnyj-ves-stroitelstva-v-strukture-vvp-prevysilves-stroitelstva-v-strukture-vvp-prevysil-10-59965-2014>

88. Anatoly Kalinin participó en una reunión de la junta del Ministerio de Construcción y Arquitectura [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <http://http://www.government.by/ru/content/6246.government.by/ru/content/6246>

89. Mihovich, S. Bielorrusia planea aumentar el suministro de cemento a Europa en 500 mil toneladas en 2016 / S. Mihovich // [Recurso electrónico]. - 2016. - URL:

[http://www.belta.by/economics/view/belarushttp://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-v-2016-godu-uvelichit-na-500-tys-t-postavki-tsementa-v-evropuplaniruet-v-2016-godu-uvelichit-na-500-tys-t-postavki-tsementa-v-evropu-180248-2016/.](http://www.belta.by/economics/view/belarushttp://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-v-2016-godu-uvelichit-na-500-tys-t-postavki-tsementa-v-evropuplaniruet-v-2016-godu-uvelichit-na-500-tys-t-postavki-tsementa-v-evropu-180248-2016/)

90. Artamonov, A. La vida muestra nuestra completa comprensión mutua y nuestra disposición a apoyarnos mutuamente / A. Artamonov // Interacción de las Regiones: Estado de la Unión - un motor de la integración euroasiática : proyecto de información-integración / coautores, entrevista : B. Zaleski, M. Valkovsky, A. Greshnikov. - Minsk : Biznesofset, 2016. - C. 155-160.

91. Cheremin, S. Belarusian products are in deserved demand among Muscovites / S. Cheremin // Interaction of Regions: Union State - locomotive of Eurasian integration : inform.-integration project / coauthors, interviewing: B. Zalessky, M. Valkovsky, A. Greshnikov. - Minsk : Biznesofset, 2016. - C. 189-195.

92. El complejo de construcción de Bielorrusia y la República de Chechenia: perspectivas de cooperación [Recurso electrónico]. - 2016. - URL:

[http://www.mas.by/ru/http://www.mas.by/ru/news_ru/view/strojkompleks-belarusi-i-chechenskaja-respublika-perspektivy-sotrudnichestvaru/view/strojkompleks-belarusi-i-chechenskaja-respublika-perspektivy-sotrudnichestva-634/.](http://www.mas.by/ru/http://www.mas.by/ru/news_ru/view/strojkompleks-belarusi-i-chechenskaja-respublika-perspektivy-sotrudnichestvaru/view/strojkompleks-belarusi-i-chechenskaja-respublika-perspektivy-sotrudnichestva-634/)

93. Mihovich, S. Se registra un holding de construcción en Bielorrusia / S. Mihovich // [Recurso electrónico]. - 2016. - URL:

[http://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-zaregistririvan-stroitelnyjhttp://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-zaregistririvan-stroitelnyj-holdingholding-180247-2016/.](http://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-zaregistririvan-stroitelnyjhttp://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-zaregistririvan-stroitelnyj-holdingholding-180247-2016/)

94. Andrei Kobayakov celebró una reunión del Consejo de Ministros [Recurso electrónico]. - 2015. - URL:

<http://www.government.by/ru/content/5897>

95. Entrevistas y publicaciones [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <http://mfa.gov.by/press/smi/1>

96. Legky, P. Los medios regionales no deben ser inferiores a los republicanos /

- P. Legky // [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <http://www.belta.by/opinions/view/regionalnye-smi-ne-dolzny-ustupat>
<http://www.belta.by/opinions/view/regionalnye-smi-ne-dolzny-ustupat-respublikanskim-respublikanskim-6366/>.
97. Ley de la República de Bielorrusia "Sobre las orientaciones básicas de la política interior y exterior de la República de Bielorrusia". Ley de la República de Bielorrusia "Sobre las Tendencias Básicas de la Política Interior y Exterior de la República de Bielorrusia" [Recurso electrónico]. - 2005. - URL: <http://laws.newsby.org/documents/laws/law0361.htm>
98. Estrategia Nacional para el Desarrollo Socioeconómico Sostenible de la República de Bielorrusia hasta 2030. - Ministerio de Economía de la República de Bielorrusia. - Minsk, 2015. - 143 c.
99. Principales disposiciones del programa de desarrollo socioeconómico de la República de Bielorrusia para 2016-2020 [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <http://shod.belta.by/programma/>
<http://www.belta.by/programma/>
100. Programa de desarrollo socioeconómico de la República de Bielorrusia para 2016-2020 // Consejo de Ministros de la República de Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: http://www.government.by/upload/docs/http://www.government.by/upload/docs/program_ek2016-2020.pdf
101. Más de 60 centros regionales de crecimiento económico pueden ser creados en Bielorrusia - Zinovskiy [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-mozhet-byt-sozdano-bolee-60-tsentrov-ekonomicheskogo-rosta-v-regionah>
<http://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-mozhet-byt-sozdano-bolee-60-tsentrov-ekonomicheskogo-rosta-v-regionah-byt-sozdano-bolee-60-tsentrov-ekonomicheskogo-rosta-v-regionah-zinovskij-zinovskij-272081-2017/>.
102. Programa de desarrollo socioeconómico de Minsk para 2016-2020 [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <http://pravo.by/document/?guidhttp://pravo.by/document/?guid=12551>
<http://pravo.by/document/?guidhttp://pravo.by/document/?guid=12551>
[p0=D917o0083491&p&p0=D917o0083491&p1=1_p&p5=0](http://pravo.by/document/?guidhttp://pravo.by/document/?guid=12551)
103. Minsk planea atraer al menos 38 000 millones de dólares en inversión extranjera en 2016-2020 [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minsk-planiruet-privlech-v-2016-2020-godah-ne-menee-38-mlrd-inostrannyh-investitsij>
<https://www.belta.by/regions/view/minsk-planiruet-privlech-v-2016-2020-godah-ne-menee-38-mlrd-inostrannyh-investitsij-252054-2017/>.
104. NAIP invita a discutir el proyecto de estrategia para atraer inversión extranjera directa a Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/naip-predlagaet-obsudit-proekt-strategii-privlechenija-prjamyh-inostrannyh-investitsij-v-belarus-337734-2019/>
105. Bielorrusia pretende duplicar la inversión extranjera directa para 2025 [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-namerena-k-2025->

www.belta.by/economics/view/belarus-namerena-k-2025-godu-udvoit-privlechenie-prjamyh-inostrannyh-investitsii-338382-2019/

106. Bogacheva, O. Decreto sobre el desarrollo del distrito de Orsha ha aumentado el interés de los inversores en la región - Isachenko / O. Bogacheva // [Recurso electrónico], -2019 . - URL:

<https://www.belta.by/special/regions/view/ukaz-o-razvitii-orshanskogo-rajona-povysil-interes-investorov-k-regionu-isachenko-336516-2019/>

107. Bielorrusia planea atraer al menos 1.600 millones de dólares en IED sobre una base neta en 2019 [Recurso electrónico]. - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-v-2019-goduhttps://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-v-2019-godu-privlech-ne-menee-16-mlrd-pii-na-chistoj-osnoveprivlech-ne-menee-16-mlrd-pii-na-chistoj-osnove-350482-2019/>

108. Los inversores extranjeros invirtieron 10 800 millones de dólares en la economía de Bielorrusia en 2018 [Recurso electrónico]. - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/inostrannye-investory-v-2018-goduhttps://www.belta.by/economics/view/inostrannye-investory-v-2018-godu-vlozhili-v-ekonomiku-belarusi-108-mlrd-336490-2019vlozhili-v-ekonomiku-belarusi-108-mlrd-336490-2019/>

109. Bielorrusia espera duplicar la inversión para 2025 [Recurso electrónico]. -2018 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-udvoit-objem-investitsij-k-2025-godu-325426-2018/>

110. Belyaninov: Es crucial que el BED financie proyectos utilizando las monedas nacionales de los países de la UEEA [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beljaninov-eabr-krajne-vazhno-finansirovat-proekty-s-ispolzovaniem-natsvaljut-stran-eaes-345396-2019/>

111. El BDE prevé aumentar su cartera de préstamos hasta los 2.900 millones de dólares en 2019 [Recurso electrónico], -2019 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/eabr-planiruet-rost-kreditnogo-portfelja-v-2019-godu-do-29-mlrd-345498-2019/>

112. La cartera de inversiones del BDE superó los 8.000 millones a 1 de julio [Recurso electrónico]. - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/objem-investitsionnogo-portfeljahttps://www.belta.by/economics/view/objem-investitsionnogo-portfelja-eabr-eabr-na-1-1-ijulja-prevysil-8-mlrd-ijulja-prevysil-8-mlrd-354493-2019>

113. Reunión con el presidente del consejo de administración del BDE, Andrei Belyaninov [Recurso electrónico]. - 2019. - URL:

<http://http://government.by/ru/content/8785.by/ru/content/8785>

114. El BDE destinará 100 millones de dólares a financiar el capital circulante y el programa de inversiones de Belaruskali [Recurso electrónico]. - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/eabr-vydelithttps://www.belta.by/economics/view/eabr-vydelit-100-mln-na-finansirovanie-oborotnogo-kapitala-i-investprogrammymln-na-finansirovanie-oborotnogo-kapitala-i-investprogrammy-belaruskalijabelaruskalija-347439->

2019/

115. Belinvestbank atrajo un préstamo sindicado del Banco Euroasiático de Desarrollo [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: https://www.belinvestbank.by/about-bank/article/https://www.belinvestbank.by/about-bank/article/n_Belinvestbank-privlekBelinvestbank-privlek-sindiczirovannyj-kredit-ot-Evrazijskogo-banka-sindiczirovannyj-kredit-ot-Evrazijskogo-bank-razvitiya.

116. El BDE estudia participar en la financiación de la reconstrucción de las carreteras M10 y M3 en Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: https://www.belta.by/economics/view/eabr-rassmatrivaethttps://www.belta.by/economics/view/eabr-rassmatrivaet-uchastie-v-finansirovanii-rekonstruktsii-dorog-m10-i-m3-v-belarusi_uchastie-v-finansirovanii-rekonstruktsii-dorog-m10-i-m3-v-belarusi-335452-2019/

117. La EDB está interesada en una presencia en el HTP bielorruso [Recurso electrónico]. -2018 . - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eabr-rassmatrivaet-uchastie-v-finansirovanii-rekonstruktsii-dorog-m10-i-m3-v-belarusi-335452-2019/>

118. "Great Stone" y la EDB cooperarán para atraer inversores al parque [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-eabr-buduthttps://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-eabr-budut-vzaimodejstvovat-v-privlechenii-v-park-investorovvzaimodejstvovat-v-privlechenii-v-park-investorov-335625-2019/>

119. El Banco Asiático de Inversión en Infraestructuras incorpora 6 nuevos miembros [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: https://ekd.me/2018/12/https://ekd.me/2018/12/aziatskij_-bank-infrastrukturnyx_-bank-infrastrukturnyx-investitsij_-popolnilsya-6-novymi-chlenamipopolnilsya-6-novymi-chlenami/

120. Valkova, A.V. Banco Asiático de Inversión en Infraestructuras: nuevas iniciativas financieras en el TAE / A.V. Valkova // International Finance. Sistema bancario. - 2016. - №1. C. 2332.

121. Klishin, V.V. Creación del Banco Asiático de Inversión en Infraestructuras como instrumento para mejorar la estrategia de inversión de los países en desarrollo de la región Asia-Pacífico / V.V. Klishin. Klishin // Business in Law. Revista económica y jurídica. - 2015. - №1. - C. 214-216.

122. Bielorrusia espera atraer al Banco Asiático de Inversión en Infraestructuras para cofinanciar proyectos [Recurso electrónico] <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-privlech-aziatskij-bank-infrastrukturnyh-investitsij-k-sofinansirovaniju-proektov-322842-2018/>

123. El Banco Asiático de Inversión en Infraestructuras aumentará un 20% los préstamos para proyectos en 2019 [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.vestifinance.ru/articles/114547www.vestifinance.ru/articles/114547>

124. Bielorrusia se incorpora al Banco Asiático de Inversión en Infraestructuras [Recurso electrónico]. -URL:

<https://belta.by/special/economics/view/belarus-vstupila-v-aziatskij-bank-infrastrukturnyh-investitsij-333276-2019/>

125. Bielorrusia invitó al Banco Asiático de Inversión en Infraestructuras a estudiar proyectos en el sector del transporte [Recurso electrónico]. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-predlozhila-aziatskomu-banku-infrastrukturnyh-investitsij-rassmotret-proekty-v-transportnom-347465-2019>

126. El Banco Asiático de Inversión en Infraestructuras podría empezar a financiar proyectos en Bielorrusia a finales de año [Recurso electrónico]. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/aziatskij-bank-infrastrukturnyh-investitsij-mozhet-nachat-finansirovanie-proektov-v-belarusi-do-kontsa-350838-2019/>

127. Mensaje al pueblo bielorruso y a la Asamblea Nacional [Recurso electrónico]. - 2020 . - URL:

http://president.gov.by/ru/news_ru/view/poslanie-belorusskomu-narodu-i-natsionalnomu-sobraniju-24168/

129. Zalesskii, B.L. Periodismo internacional bielorruso: peculiaridades, tendencias, perspectivas : libro de texto / B.L. Zalesskii. - Minsk: Universidad Estatal de Bielorrusia, 2014. - 374 c.

130. Bielorrusia pretende duplicar la inversión extranjera directa para 2025 [Recurso electrónico]. - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-namerena-k-2025-godu-udvoit-privlechenie-prjamyh-inostrannyh-investitsij-338382-2019/>

131. Los inversores extranjeros invierten 10.000 millones de dólares en la economía de Bielorrusia en 2019 [Recurso electrónico]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/inostrannye-investory-vlozhili-v-ekonomiku-belarusi-10-mlrd2019-godu-v-ekonomiku-belarusi-10-mlrd-379405-2020/>

132. Los inversores extranjeros invirtieron 4.500 millones de dólares en la economía bielorrusa en el primer semestre del año [Recurso electrónico]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/inostrannye-investory-vlozhili-v-ekonomiku-belarusi-45-mlrd-polugodii-v-ekonomiku-belarusi-45-mlrd-402451-2020/>

133. Zalessky, B.L. Región de Brest: Objetivo atraer inversiones extranjeras / B.L. Zalessky // Materiales para xv conferencia práctica científica internacional, Investigaciones actuales y desarrollo - 2019, 15-22 de enero de 2019: Sofía: Byal GRAD-BG. - C. 27-29.

134. Más de 118 millones de dólares de inversiones extranjeras llegaron a FEZ Minsk en enero-junio [Recurso electrónico] - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/bolee-118-mln-zarubezhnyh-investitsijhttps://www.belta.by/regions/view/bolee-118-mln-zarubezhnyh>

investitsij- postupilo-v-sez-minsk-v-janvare-ijunepostupilo-v-sez-minsk-v-janvare-ijune-403464-2020/.

135. Más de 55 millones de dólares de inversión extranjera llegaron a FEZ Gomel-Raton en el primer semestre del año [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/bolee-55-mln-inostrannyh-investitsijhttps://www.belta.by/regions/view/bolee-55-mln-inostrannyh-investitsij- postupilo-v-sez-gomel-raton-za-polugodiepostupilo-v-sez-gomel-raton-za-polugodie-404136-2020>

136. Gomel superó en 1,5 veces el objetivo de atraer inversión extranjera en 2019 [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomel-v-2019-godu-perevypolnilhttps://www.belta.by/regions/view/gomel-v-2019-godu-perevypolnil- zadanie-po-privlecheniju-inostrannyh-investitsij-v-15-razazadanie-po-privlecheniju-inostrannyh-investitsij-v-15-raza-379723-2020/>.

137. Los residentes de la Zona Económica Libre "Vitebsk" aumentaron el volumen de inversiones extranjeras directas en casi un tercio en el primer semestre del año [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sezhttps://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez- vitebsk-za-i-polugodie-narastili-objem-prjamyh-inostrannyh-investitsijvitebsk-za-i-polugodie-narastili-objem-prjamyh-inostrannyh-investitsij- pochti-na-tretpochti-na-tret-401152-2020/>.

138. Shchetkina, M. El desarrollo sostenible depende de cada uno de nosotros / M. Shchetkina // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/ustojchivoe-razvitie-zavisit-othttps://www.belta.by/interview/view/ustojchivoe-razvitie-zavisit-ot-kazhdogo-iz-naskazhdogo-iz-nas-6646/>

139. Bielorrusia ocupa el puesto 23 entre 156 países en la consecución de los ODS en 2018 [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/politics/view/belarus-zanjala-23-e-mestohttps://www.belta.by/special/politics/view/belarus-zanjala-23-e-mesto-sredi-156-stran-v-dostizhenii-tsur-za-2018-godsredi-156-stran-v-dostizhenii-tsur-za-2018-god-333890-2019/>

140. Bielorrusia ve la Agenda 2030 como base para una nueva política global - Myasnikovich [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-rassmatrivaethhttps://www.belta.by/politics/view/belarus-rassmatrivaet-povestku-2030-kak-osnovu-dlja-novoj-globalnoj-politiki-mjasnikovichpovestku-2030-kak-osnovu-dlja-novoj-globalnoj-politiki-mjasnikovich- 333892-2019/>.

141. Reunión del Presidium del Consejo de Ministros de la República de Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/8943>

142. Se proponen 280 proyectos para su inclusión en el plan de desarrollo de las regiones atrasadas de Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/v-plan-razvitija-otstajuschihhttps://www.belta.by/economics/view/v-plan-razvitija-otstajuschih-regionov-belarusi-predlagaetsja-vkrjuchit-280-proektovregionsov-belarusi-predlagaetsja-vkrjuchit-280-proektov-359816-2019/>.

143. Shchetkina: es necesario sincronizar el trabajo de los grupos regionales de ODS en Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/society/view/schetkina-rabotu-regionalnyh-www.belta.by/society/view/schetkina-rabotu-regionalnyh-grupp-po-dostizheniju-tsur-v-belarusi-nuzhno-sinhronizirovat-333887-2019/>

144. Los medios de comunicación formarán un grupo separado en el trabajo para lograr los ODS en Bielorrusia - Shchetkina [Recurso electrónico]. - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/society/view/smi-sostavjat-otdelnuju-gruppu-v-rabote-nad-dostizheniem-tsur-v-belarusi-schetkina-333874-2019/>.

145. Se convoca el concurso nacional de medios de comunicación "De los objetivos mundiales a las acciones locales [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/objj-avlen-respublikanskij-konkurs-dlja-smi-ot-globalnyh-tselej-k-lokalnym-dejstvijam-359398-2019/>

146. Los equipos editoriales de 7 Días y Belaruskaya Dumk G ganan el concurso de cobertura de los ODS [Recurso electrónico]. - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/special/society/view/kollektiv-www.belta.by/special/society/view/kollektiv-redaksij-7-dnej-i-belaruskaj-dumki-pobedili-v-konkurse-po-osvescheniju-tsur-373180-2019/>

147. Bielorrusia reforzará el trabajo sobre los ODS a nivel regional en 2020 [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-v-2020-godu-usiljat-rabotuhttps://www.belta.by/society/view/v-belarusi-v-2020-godu-usiljat-rabotu-po-dostizheniju-tsur-na-regionalnom-urovnepo-dostizheniju-tsur-na-regionalnom-urovne-373167-2019/>.

148. Sergei Rumas: Bielorrusia está desarrollando un plan de acción para crear condiciones para el desarrollo económico [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9175>

149. Sergei Rumas presentó al Primer Viceprimer Ministro al equipo [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9155>

150. Sergey Rumas: se han encargado 22 de los 34 objetos de inversión especialmente importantes. [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9174>

151. Shcherbitsky, A. El volumen de inversiones letonas en la región de Vitebsk durante 9 meses aumentó 3,5 veces / A. Shcherbitsky // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/objemhttps://www.belta.by/regions/view/objem-latvijskih-investitsij-v-vitebskuju-oblast-za-9-mesjatsev-vyros-v-35-razalatvijskih-investitsij-v-vitebskuju-oblast-za-9-mesjatsev-vyros-v-35-raz-371103-2019/>.

152. La inversión extranjera directa en la economía de la región de Brest en 2020 será de al menos 90 millones de dólares [-Recurso electrónico]. - 2019. -

URL:

<https://www.belta.by/regions/view/prjamyehhttps://www.belta.by/regions/view/prjamye-inostrannye-investitsii-v-ekonomiku-brestskoj-oblasti-v-2020-goduinostrannye-investitsii-v-ekonomiku-brestskoj-oblasti-v-2020-godu-sostavjat-ne-menee-90-mln-sostavjat-ne-menee-90-mln-374236-2019/>.

153. Un inversor polaco ha invertido Br1,6 millones en la producción del complejo agroindustrial de Goryn [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/polskij-investor-vlozhil-v-proizvodstvohttps://www.belta.by/regions/view/polskij-investor-vlozhil-v-proizvodstvo-gorynskogo-agrokombinata-br16-mlngorynskogo-agrokombinata-br16-mln-373083-2019/>.

154. Kuntsevich, A. La responsabilidad ante la sociedad distingue al periodista de otros sujetos de la creación de información / A. Kuntsevich //. [Recurso electrónico]. -2019:

<https://www.belta.by/opinions/view/otvetstvennost-pered-obschestvom-otlichayet-zhurnalista-ot-drugih-subjektov-sozdaniya-informatsii-7110/>

155. Karliukevich, A. La principal tarea de los medios de comunicación de masas es reflejar la realidad con todos sus problemas y dificultades / A. Karliukevich // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: [https://news.21 .by/otras-noticias/2019/12/11/1940593 .html](https://news.21.by/otras-noticias/2019/12/11/1940593.html)

156. Las capacidades ofensivas de información ya existen en algunos estados - Makarov [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/nastupatelnyjhttps://www.belta.by/society/view/nastupatelnyj-potentsial-v-informatsionnoj-sfere-uzhe-sformirovan-v-nekotoryh-gosudarstvah-makarovpotentsial-v-informatsionnoj-sfere-uzhe-sformirovan-v-nekotoryh-gosudarstvah-makarov-371838-2019/>

157. El concepto de seguridad de la información de la República de Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2019. - URL:

<http://president.gov.by/uploads/documents/2019/1post.pdf>

158. Participación en una conferencia internacional sobre contraterrorismo [Recurso electrónico]. -2019. - URL:

<http://president.gov.by/ru/news ru/view/uchastie-v-mezhdunarodnoj-konferentsii-po-borbe-s-terrorizm-21910/>

159. Declaración del ministro de Asuntos Exteriores de Bielorrusia, V. Makei, en el debate general del 74º período de sesiones de la Asamblea General de la ONU (26 de septiembre de 2019, Nueva York) [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <http://mfa.gov.by/press/news mfa/b698116bea64ee66.html>

160. Participación en la reunión del Consejo de Jefes de Estado de la CEI [Recurso electrónico]. -URL:

<http://president.gov.by/ru/news ru/view/rabochij-vizit-v-turkmenistan-22184/>

161. Lavrov: Moscú acoge con satisfacción la propuesta de seguridad digital de Minsk [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://tass.ru/politika/7145127tass.ru/politika/7145127>

162. Cumbre de la Organización del Tratado de Seguridad Colectiva [Recurso electrónico]. -2019. - URL:

<http://president.gov.by/ru/news ru/view/sammit-organisatsii-dogovora-o-kollektivnoj-bezopasnosti-22481/>

163. Discurso del ministro bielorruso de Asuntos Exteriores, V. Makei, en la 26ª reunión del Consejo Ministerial de la OSCE (Bratislava, 5 de diciembre de 2019) [Recurso electrónico]. -2019 . - URL:

<http://mfa.gov.by/press/statements/e8f7cc1b86026dad.html/>

164. Construir un sistema de seguridad fiable sólo por el Estado es imposible - Vakulchik [Recurso electrónico]. - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/society/view/postroenie-nadezhnoj-sistemy-www.belta.by/society/view/postroenie-nadezhnoj-sistemy-bezopasnosti-tolko-silami-gosudarstva-nevozmozhno-vakulchik-371768-2019/>

165. Matveev, V. El concepto de seguridad de la información de Bielorrusia se aprobará en un futuro próximo / V. Matveev // [Recurso electrónico]. - 2019 . - URL:

<https://belta.by/society/view/kontseptsiju-informatsionnoj-bezopasnosti-belarusi-planiruetsja-utverdit-v-blizhajshee-vremja-339646-2019/>

166. Reunión del Consejo de Seguridad de Bielorrusia [Recurso electrónico]. -2019 .- URL:

<http://president.gov.by/ru/news ru/view/zasedanie-soviet-bezopasnosti-belarusi-20668/>

167. Encuentro con representantes de la comunidad pública y de expertos, medios de comunicación bielorrusos y extranjeros "Gran conversación con el Presidente" [Recurso electrónico]. -URL:

<http://president.gov.by/ru/news ru/view/vstrecha-s-predstaviteljami-obschestvennosti-i-ekspertnogo-soobschestva-belorusskix-i-zarubezhnyx-smi-20590/>

168. Los medios de comunicación deben unirse contra la información falsa y la falta de profesionalidad: resolución del foro de medios [Recurso electrónico]. -2018 . - URL:

<https://www.belta.by/society/view/smi-nuzhno-objedinitsja-v-borbe-s-fejkovoj-informatsiej-i-neprofessionalizmom-rezoljutsija-mediaforuma-317622-2018/>

169. Pavel Legky: la principal herramienta en la lucha contra la información inexacta en Internet es la confianza de la gente [Recurso electrónico]. - 2018 . - URL:

<https://www.belta.by/society/view/pavel-legkij-glavnyj-instrument-v-borbe-s-nedovernoj-informatsiej-v-internet-doverie-ljudej-317648-2018/>

170. Mininform y BelCCI firman un plan de acción conjunto sobre la cobertura mediática de las exportaciones bielorrusas [Recurso electrónico]. - 2019 .- URL:

<https://www.belta.by/special/society/view/mininform-i-belcpp-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvij-po-osvescheniju-v-smi-belorusskogo-eksporta-339703-2019/>

171. La digitalización impulsa los medios regionales - Pulmón [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/tsifrovizatsija-sposobstvuethttps://www.belta.by/society/view/tsifrovizatsija-sposobstvuet->

[povysheniju-urovnja-regionalnyh-smi-legkij-317725-2018/](https://www.belta.by/smi-legkijpovysheniju-urovnja-regionalnyh-smi-legkij-317725-2018/).

172. Las publicaciones de distrito pueden mantener la confianza del público con una veracidad excepcional - Melnikova [Recurso electrónico]. - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/doverie-auditorii-rajonnje-belta-by/regions/view/doverie-auditorii-rajonnje-izdaniya-mogut-podderzhivat-iskljuchitelnoj-pravdivostju-melnikova-338797-2019/>

173. El papel de los medios de comunicación locales en el desarrollo socioeconómico de las regiones se debatirá en un encuentro nacional [Recurso electrónico]. - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/society/view/rol-mestnyh-ekonomichesk-razviti-regionov-obsudjat-nasmi-v-sotsialno-ekonomichesk-razviti-regionov-obsudjat-na-respublikanskom-soveschani-respublikanskom-soveschani-337842-2019/>

174. Discurso de Kochanova en la apertura de la segunda sesión del Consejo de la República de la Asamblea Nacional de Bielorrusia de la séptima convocatoria [Recurso electrónico]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/politics/view/vystuplenie-kochanovoj-na-otkrytii-vtoroj-sessii-soveta-respubliki-natsionalnogo-sobranija-belarusi-385692-2020/>

175. Zalesskii, B.L. Cultura de Exportación y Conciencia de Masas / B.L. Zalesskii // Journalshtyka-2016: Situación, Problemas y Perspectivas: Mataryaly 18ª Conferencia Internacional Científica y Práctica con motivo del 95 aniversario de la Academia Diplomática Bielorrusa, 10-11st. 2016, Mshsk / editado por: S.V. Dubovn< (redactor jefe) [i.s.]. - Vyp. 18. - Mshsk : AAT "Palshrafkambshat i imya Ya. Kolas", 2016. - C. 233-236.

176. BELAZ ha entregado otro lote de volquetes a la empresa rusa Apatit [Recurso electrónico]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-ocherednuju-partiju-samosvalov-rossijskomu-apatitusamosvalov-rossijskomu-apatitu-386828-2020/>

177. Nemankova, Y. BELAZ camiones volquete comenzó a trabajar en Krasnoyarsk Krai / Y. Nemankova // [Recurso electrónico]. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/karjerye-www.belta.by/economics/view/karjerye-samosvaly-belaz-pristupili-k-rabote-v-krasnojarskom-kraine-386202-2020/>

178. Nemankova, Yu. Otro camión volquete de 130 toneladas BELAZ comenzará a trabajar en el ruso "Uralasbest" / Yu. Nemankova // [Recurso electrónico]. - 2020:

<https://www.belta.by/economics/view/ocherednoj-130-tonnyj-samosval-belaz-nachnet-rabotu-na-rossijskom-uralasbeste-385689-2020/>

179. Nemankova, Y. BELAZ envió volquetes a Armenia / Y. Nemankova // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belaz-otpravil-v-armeniju-karjerye-www.belta.by/economics/view/belaz-otpravil-v-armeniju-karjerye-samosvaly-samosvaly-385547-2020/>

180. Ocho volquetes BELAZ han comenzado a trabajar en Indonesia [Recurso electrónico]. -URL:

<https://www.belta.by/economics/view/vosem-karjerynh-samosvalov-belaz-pristupili-k-rabote-v-indonezii-387074-2020/>

181. Nemankova, Y. Un lote de cargadoras BELAZ enviadas a Argelia / Y. Nemankova // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/partija-pogruzchikov-belazhttps://www.belta.by/economics/view/partija-pogruzchikov-belaz-otgruzhena-v-alzhirotgruzhena-v-alzhir-385911-2020/>

182. " Gomselmash entregó más de 270 cosechadoras y conjuntos de máquinas a mercados extranjeros en el IT. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-v-ihttps://www.belta.by/economics/view/gomselmash-v-i-kvartale-postavil-na-vneshnie-rynki-bolee-270-kombajnov-ikvartale-postavil-na-vneshnie-rynki-bolee-270-kombajnov-i-mashinokomplektovmashinokomplektov-388443-2020>

183. MTZ ha entregado más de 250 tractores a Pakistán desde principios de año [recurso electrónico] -2020 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/mtz-s-nachala-goda-postavil-v-pakistan-bolee-250-traktorov-388294-2020/>

184. Nemankova, Y. Las exportaciones de productos MTZ a países africanos aumentaron un 70% / Y. Nemankova // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/eksport-produktsii-mtz-v-stranyhttps://www.belta.by/economics/view/eksport-produktsii-mtz-v-strany-afriki-vyros-naafriki-vyros-na-70-386540-2020/>

185. Nemankova, Y. MTZ suministrará el segundo lote de maquinaria a Sudán / Y. Nemankova // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/mtz-postavit-vtoruju-partiju-tehnikihhttps://www.belta.by/economics/view/mtz-postavit-vtoruju-partiju-tehnikiv-sudanv-sudan-386164-2020/>

186. MTZ obtiene buenos resultados en exportación: las entregas a Rusia aumentan un 20% y las entregas a África aumentan un 70% [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://ont.by/news/u-mtz-horoshie-pokazateli-po-eksportu-nahttps://ont.by/news/u-mtz-horoshie-pokazateli-po-eksportu-na-20-vyrosli-postavki-v-rossiyu-na-70-v-vyrosli-postavki-v-rossiyu-na-70-v-afriku>

187. MTZ ha duplicado sus exportaciones a Tayikistán [Recurso electrónico]. -2020 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/mtz-uvelichil-eksport-produktsii-v-tadzhikistan-v-2-raza-387386-2020/>

188. Nemankova, Y. MAZ en el primer trimestre aumentó las exportaciones al extranjero casi 2,4 veces / Y. Nemankova // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/maz-v-i-kvartale-uvelichil-eksport-v-dalnee-zarubezhje-pochti-v-24-raza-387079-2020/>

189. "Amkodor-Onego" en Carelia ha recibido su primer lote de puentes grúa [Recurso electrónico] - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/amkodor-onego-v-karelii-poluchil->

[pervuju-partiju-mostovyh-kranov-388008-2020/](https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-v-i-kvartale-uvulichilhttps://www.belta.by/economics/view/beldzhi-v-i-kvartale-uvulichil-eksport-v-rossiju-v-25-razaeksport-v-rossiju-v-25-raza-386430-2020/)

190. Nemankova, Y. BELJI en el primer trimestre aumentó las exportaciones a Rusia en 2,5 veces / Y. Nemankova // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-v-i-kvartale-uvulichilhttps://www.belta.by/economics/view/beldzhi-v-i-kvartale-uvulichil-eksport-v-rossiju-v-25-razaeksport-v-rossiju-v-25-raza-386430-2020/>.

191. Las exportaciones agrícolas bielorrusas crecieron un 9,8% en el primer trimestre [Recurso electrónico]. -URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduksii-v-i-kvartale-vyros-na-98-389760-2020/>

192. Las exportaciones agrícolas bielorrusas superan los 5.500 millones de dólares en 2019 [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduksii-v-2019-godu-prevysil-55-mlrd-378531-2020>

193. Nemankova, Y. Belarus plans to supply more than 3 million tons of dairy products and 316 thousand tons of meat to Russia in 2020 / Y. Nemankova // [Recurso electrónico] : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-postavit-bolee-3-mln-t-molochki-i-316-tys-t-mjasa-v-rossiju-v-2020-godu-378543-2020>

194. Está previsto que el primer tren de contenedores con productos cárnicos parta hacia China este año [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-kontejnernyj-poezd-s-mjasnoj-produksiej-planirujut-otpravit-v-kitaj-v-efom-godu-378553-2020>

195. Bielorrusia planea aumentar las exportaciones de alimentos un 4,2% en 2020 [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-uvelichit-eksport-prodovolstvija-na-42-v-2020-goduprodovolstvija-na-42-v-2020-godu-378535-2020>

196. Otros 14 productores han sido acreditados para suministrar productos cárnicos bielorrusos a China [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/dlja-postavok-belorusskojhttps://www.belta.by/economics/view/dlja-postavok-belorusskoj-mjasnoj-produksii-v-kitaj-akkreditovany-esche-14-proizvoditelej-mjasnoj-produksii-v-kitaj-akkreditovany-esche-14-proizvoditelej-375197-2020/>.

197. Programa de Actividades del Gobierno de la República de Bielorrusia hasta 2025. - Minsk, 2020. - 56 c.

198. MTZ aumentó sus exportaciones a países no pertenecientes a la CEI un 18,5% en 2020 [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-v-2020-godu-uvulichil-eksport-produksii-v-dalnee-zarubezhje-naproductsii-v-dalnee-zarubezhje-na-185-427593-2021/>

199. El BMZ aumenta las exportaciones a 13 países de la UE [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/bmz-narastil->

[eksport-metalloproduksii- v-13-stran-evrosojuzav-13-stran-evrosojuza-426139-2021/](https://www.belta.by/regions/view/bmz-narastil-eksport-metalloproduksii-v-13-stran-evrosojuzav-13-stran-evrosojuza-426139-2021/)

200. MMZ aumentó sus envíos a Rusia más de un 12% en 2020 [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mmz-v-2020-godu-narastil-objemyhttps://www.belta.by/economics/view/mmz-v-2020-godu-narastil-objemy-postavok-v-rossiju-bolee-chem-napostavok-vrossiju-bolee-chem-na-12-425977-2021/>

201. "Bellegprom suministró productos a 52 países en 2020 [Recurso electrónico] . -2021 . - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bellegprom-v-2020-godu-postavil-produktsiju-v-52-strany-mira-427383-2021/>

202. Las empresas de Bellesbumprom aumentaron sus exportaciones un 5% en 2020 [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-vhttps://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-godu-uvlichili-eksport-produktsii-na2020-godu-uvlichili-eksport-produktsii-na-5-427809-2021/>

203. Bielorrusia aumentó sus exportaciones de bienes y servicios un 13,3 por ciento hasta los 3.057 millones de dólares en enero [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-janvare-uvlichila-eksporthttps://www.belta.by/economics/view/belarus-v-janvare-uvlichila-eksport-tovarov-i-uslug-na-135-do-3057-mlrdtovar-i-uslug-na-135-do-3057-mlrd-432023-2021/>

204. Las empresas de Bellesbumprom aumentaron sus exportaciones un 18% en enero [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-vhttps://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-janvare-uvlichili-eksport-produktsii-na-anvare-uvlichili-eksport-produktsii-na-18-432143-2021/>

205. Las empresas de Bellesbumprom prevén aumentar sus exportaciones al menos un 6,5% en 2021 [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economic/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2021-godu-planirujut-uvlichit-eksport-ne-menee-chem-na-65-429310-2021/>

206. Bielorrusia espera mantener este año sus exportaciones de alta tecnología en 15.000 millones de dólares [Recurso electrónico]. -2020 . - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-etom-godu-sohranit-objem-eksporta-vysokotehnologichnoj-produktsii-na-urovne-15-421250-2020/>

207. Exposición de fabricantes bielorrusos Made in Belarus presentada en la exposición internacional de El Cairo [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/ekspozitsija-belorusskih-proizvoditelej-made-in-belarus-predstavlena-na-mezhdunarodnoj-vystavke-v-kaire-417549-2020/>

208. Bielorrusia presentará más de 100 avances científicos y técnicos en la Feria de Importación de China [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-100-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavit-belarus-na-kitajskoj-vystavke-importa-414174-2020/>
209. Innovaciones del BSTU que se presentarán en la exposición de bienes y servicios de Shanghai [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/innovatsionnye-razrabotki-bgtu-predstavjat-na-vystavke-tovarov-i-uslug-v-shanhae-414078-2020/>
210. Kharitonchik: el principal factor de desarrollo del complejo industrial bielorruso es el crecimiento de los productos innovadores [Recurso electrónico] 2020. - URL: https://www.belta.by/economics/view/haritonchik-glavnym-faktorom-razvitiya-promkompleksa-belarusi-avljaetsya-rost-innovatsionnoj-410940-2020/?utm_source=belta&utm_medium=news&utm_campaign=accent
211. Crecimiento de la producción y diversificación de las exportaciones - Alexander Subbotin esbozó los objetivos de la industria cárnica [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9783>
212. Seguridad alimentaria y crecimiento de las exportaciones: áreas identificadas para el desarrollo de empresas agrícolas [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/prodbezopasnost-i-naraschivanie-eksporta-opredeleny-napravleniya-razvitiya-agrarnogo-businessa-427294-2021/>
213. Programa Estatal "Empresa Agraria" para 2021-2025 [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=C22100059&p1=1&p5=0>
214. Bielorrusia espera aumentar sus exportaciones agrícolas hasta 7.000 millones de dólares en 2025 [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-2025-godu-narastit-eksport-selhozproduktov-dozhde-7-mlrd-427628-2021/>
215. Más del 70% de las exportaciones alimentarias de Bielorrusia en 2020 fueron a Rusia [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-70-belorusskogo-eksporta-prodovolstviya-v-2020-godu-prihodilos-na-godu-prihodilos-na-rossiju-432008-2021u-432008-2021/>
216. Las exportaciones bielorrusas de alimentos a Uzbekistán aumentaron más del doble en 2020 [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskogo-prodovolstviya-v-uzbekistan-v-2020-godu-vyros-bolee-chem-v-dva-razaprodovolstviya-v-uzbekistan-v-2020-godu-vyros-bolee-chem-v-dva-raz-431838-2021/>
217. Las exportaciones bielorrusas a Azerbaiyán aumentaron un 10,7% en

- 2020 [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskojhttps://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduksii-v-azerbajdzhan-v-2020-godu-vyros-naselhozproduksii-v-azerbajdzhan-v-2020-godu-vyros-na-107-433105-2021/>
218. Bielorrusia comienza a suministrar productos agrícolas a 20 nuevos mercados en 2020 [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-2020-godu-nachalahttps://www.belta.by/economics/view/belarus-v-2020-godu-nachala-postavki-selhozproduksii-na-20-novyh-rynkovpostavki-selhozproduksii-na-20-novyh-rynkov-427631-2021/>
219. Las exportaciones agrícolas bielorrusas crecen un 4,3% en 2020 [Recurso electrónico] . -2021 . - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj- selhozproduksii-v-2020-godu-vyros-na-43-427620-2021>
220. Rogachev MCC amplió sus exportaciones en 2020 abasteciendo nuevos mercados en cuatro países [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rogachevskij-mkk-v- 2020-godu-rasshiril-eksport-za-schet-postavok-na-novye-rynki-chetyreh- stran-427607-2021>
221. La central lechera de Turovsky produjo en 2020 un tercio más de queso y generó 110 millones de dólares de ingresos [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/turovskij-molochnyj- kombinat-v-2020-godu-proizvel-na-tret-bolshe-syrov-i-vyruchil-110-mln- 427862-2021/>
222. Zalesky, B. La clave del éxito es la cooperación. Colección de artículos / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - 172 c.
223. Bielorrusia aumentó sus exportaciones de bienes y servicios un 19,5%, hasta 10.300 millones de dólares, en el primer trimestre [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-i-kvartale- uvelichila- eksport-tovarov-i-uslug-na- 195-do-103 -mlrd-441081 -2021/>
224. En enero-febrero, la región de Gomel exportó productos por valor de 745 millones de dólares [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomelskaja-oblast-v-janvare-fevralehttps://www.belta.by/economics/view/gomelskaja-oblast-v-janvare-fevrale- otgruzila-na-eksport-produksii-na-745-mlnotgruzila-na-eksport-produksii-na-745-mln-439081-2021/>
225. El BMZ aumentó un tercio LAS exportaciones de tuberías en enero-marzo [Recurso electrónico] <https://www.belta.by/economics/view/bmz-na-tret-uvelichil-eksport-trub-v-janvare-marte-438662-2021/>
226. Rogachev INC ha enviado el primer lote de productos a Libia [Recurso electrónico] . -2021 . - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rogachevskij-mkk-otgruzil-pervuju- partiju-produksii-v-liviju-440966-2021/>
227. Productos lácteos enlatados de Rogachev MCC enviados a Jordania por

- primera vez [Recurso electrónico]. -2021 . - URL:
<https://www.belta.by/regions/view/molochnye-konservy-rogachevskogo-mkk-vpervye-otguzili-v-iordanij-u-441150-2021/>
228. Las exportaciones agrícolas bielorrusas crecieron un 5,3% en el primer trimestre [Recurso electrónico] - 2021. - URL:
<https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-ekonomiki-za-primyj-kvartal-2021-53-440045-2021/>
229. La región de Grodno ha ampliado su geografía de abastecimiento y ha aumentado sus exportaciones en un 16% [Recurso electrónico] - 2021. - URL:
<https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-rasshirila-geografiju-postavok-i-uvlichila-eksport-nageografiju-postavok-i-uvlichila-eksport-na-16-441068-2021/>
230. Las exportaciones de los residentes de FEZ Grodnoinvest aumentaron un 23% [Recurso electrónico]. -URL:
<https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-voztros-na-23-439997-2021/>
231. Ley de la República de Bielorrusia sobre las Zonas Económicas Libres [Recurso electrónico]. -1998.URL:
<http://pravo.by/document/?guid=3871&p0=H49800213>
232. La producción de contenedores de carga se pondrá en marcha en Molodechno [Recurso electrónico]. -URL:
<https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-gruzovyh-kontejnerov-naladjat-v-molodechno-372673-2019/>
233. Un proyecto de inversión para la producción de contadores de agua se llevará a cabo en Zhodino [Recurso electrónico]. - 2019. - URL:
<https://www.belta.by/special/economics/view/investitsionnyj-proekt-pohodit-na-374581-2019/>
234. El primer residente en 2020 se registra en FEZ Minsk [Recurso electrónico]. - 2020. - URL:
<https://www.belta.by/regions/view/pervyj-v-2020-godu-rezident-zaregistrirovann-v-sez-minsk-376013-2020/>
235. Un nuevo residente FEZ Minsk construirá una planta de maquinaria especial en Fanipole [Recurso electrónico]. - 2020. - URL:
<https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-v-fanipole-376899-2020/>
236. Un nuevo residente de la FEZ de Minsk producirá Equipos no estándar de purificación del aire [Recurso electrónico]. - 2020. - URL:
<https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-v-fanipole-376899-2020/>

yi- [rezident-sez-minsk-budet-vypuskat-nestandardnoe-oborudovanie-dlja-rezident-sez-minsk-budet-vypuskat-nestandardnoe-oborudovanie-dlja-ochistki-vozduha-ochistki-vozduha-378734-2020](#)

237. En el territorio de FEZ Minsk en Zhodino se construirá una planta de producción de materiales de pintura [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvuhttps://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-lakokrasochnyh-materialov-postrojat-na-territorii-sez-minsk-v-lakokrasochnyh-materialov-postrojat-na-territorii-sez-minsk-v-zhodino-390518-2020>

238. Los residentes de Brest FEZ duplican sus contribuciones al presupuesto [Recurso electrónico]. -URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-brest-vdvoe-velichili-otchislenija-v-bjudzhet-367876-2019/3>

239. Historia [Recurso electrónico]. -2020. - URL: <https://fezbrest.com/history>

240. Inauguración de la nueva planta de producción de Discom [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/otkryitie-novogohttps://fezbrest.com/otkryitie-novogo-proizvodstva-%C2%ABdiskom%C2%proizvodstva-%C2%ABdiskom%C2%BB>

241. Continuación de la discusión del foro empresarial bielorruso-italiano en Brest [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/obsuzhdenie-voprosov-belorussko-italyanskogohttps://fezbrest.com/obsuzhdenie-voprosov-belorussko-italyanskogo-biznes-foruma-prodolzhilos-v-biznes-foruma-prodolzhilos-v-breste>

242. Zalesky, B. Relaciones internacionales y medios de comunicación. Una visión desde Bielorrusia / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - 675 c.

243. Fortalecimiento de las asociaciones [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/2-ukreplyaya-partnerskie-svyazihttps://fezbrest.com/2-ukreplyaya-partnerskie-svyazi>

244. Nuevo residente registrado en la FEZ de Brest [Recurso electrónico]. -2019. - URL: <https://fezbrest.com/zaregistrirovan-novyij-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB>

245. La administración del FEZ de Brest acogió una reunión con una delegación de Israel [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABbrest%C2%BBhttps://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-proshla-vstrecha-s-delegaciej-iz-proshla-vstrecha-s-delegaciej-iz-izrailya>

246. La administración del FEZ de Brest discutió las propuestas de la comunidad empresarial suiza [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABbrest%C2%BBhttps://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-obsudili-predlozheniya-delovyix-krugov-obsudili-predlozheniya-delovyix-krugov-shvejcarii>

247. Las exportaciones de los residentes de FEZ Grodnoinvest en 2019 se acercaron a mil millones de dólares [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sezhttps://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez- grodnoinvest-v-2019-godu-priblizilsja-k-1mlrdgrodnoinvest-v-2019-godu-priblizilsja-k-1mlrd-379958-2020>
248. Cuatro empresas con proyectos de inversión por valor de 190 millones de dólares se convirtieron en residentes de FEZ Grodnoinvest en 2019 [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidentami-sezhttps://www.belta.by/economics/view/rezidentami-sez- grodnoinvest-v-2019-godu-stali-4-kompanii-s-investproektami-nagrodnoinvest-v-2019-godu-stali-4-kompanii-s-investproektami-na-190- mlnmln-375887-2020/>
249. Un nuevo residente de FEZ Grodnoinvest producirá envases de papel. [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-bumazhnoj-upakovkihttps://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-bumazhnoj-upakovki-sozdast-sozdast-novyj- rezident-sez-rezident-sez- grodnoinvest-37903grodnoinvest-379035-2020/>
250. ZOV-MARKET LLC está registrada como residente de FEZ Grodnoinvest. [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/ooo-zov-market-zaregistrirvano-v-kachestve-rezidenta-sez-grodnoinvest/>
251. Una empresa de Francia considera la posibilidad de establecer una terminal en la FEZ "Grodnoinvest" [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kompanija-iz-frantsiihttps://www.belta.by/regions/view/kompanija-iz-frantsii- rassmatrivaet-vozmozhnost-sozdaniya-terminala-v-sez-grodnoinvestrassmatrivaet-vozmozhnost-sozdaniya-terminala-v-sez-grodnoinvest- 379266-2020/>
252. FEZ "Grodnoinvest" residente LLC "Terrazit Plus" presentó nuevos productos innovadores [Recurso electrónico]. -URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-ooo-terrazit-plyus-predstavil-novuyu-innovacionnuyu-produkciyu/>
253. FEZ Grodnoinvest residente Belabedding FLLC lanzó la producción de nuevos productos [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-i-ooo-belabedding-zapustila-vypusk-novoj-produkcii/>
254. Puesta en marcha de la Zona Económica Especial Bremino-Orsha en Bolbasovo [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://news.21.by/other-news/2019/06/27/1827049.htmlnews.21.by/other-news/2019/06/27/1827049.html>
255. Zona económica especial (ZEE) [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://www.audit-it.ru/terms/taxation/osobaya ekonomicheskaya zona.html>

256. Puesta en marcha de la zona económica especial Bremino-Orsha en Bolbasovo [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/osobaja-ekonomicheskaja-zonahttps://www.belta.by/regions/view/osobaja-ekonomicheskaja-zona-bremino-orsha-nachala-rabotat-v-bolbasovbremino-orsha-nachala-rabotat-v-bolbasovo-352502-2019/>
257. Bielorrusia ha puesto en marcha una segunda zona económica especial con un régimen fiscal preferencial [Recurso electrónico]. -2019 .- URL: <https://interfax.by/news/biznes/novosti kompaniy/1260614/>
258. Zakrzewski, G. Bremino-Orsha: en la encrucijada / G. Zakrzewski // Boletín de transporte. - 2019. - 14 feb. - C. 9.
259. Una ciudad de comercio internacional aparecerá en la Zona Económica Especial Bremino-Orsha [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mezhdunarodnyj-torgovyj-gorodok-pojavitsja-v-osoboj-ekonomicheskoy-zone-bremino-orsha-371406-2019/>
260. Reunión sobre el desarrollo del complejo agroindustrial de la región de Vitebsk [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <http://president.gov.by/ru/news/ru/view/soveshanie-po-voprosam-razvitiya-agropromyshlennogo-kompleksa-vitebskoj-oblasti-22434/>.
261. Bielorrusia considerará la posibilidad de obtener un préstamo para construir infraestructura energética en FEZs [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rassmatrivaet-vozmozhnost-privlechenija-zajma-dlja-stroitelstva-energeticheskoy-infrastruktury-330424-2018/>.
262. Residente con capital lituano registrado en FEZ Vitebsk [Recurso electrónico]. -2018 . - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-s-litovskim-kapitalom-zaregistrovan-v-sez-vitebsk-330553-2018/>
263. Participación de la administración de FEZ Vitebsk en el foro empresarial bielorruso-latino [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: [http://http://www.feز-vitebsk.com/ru/news.feز-vitebsk.com/ru/news](http://http://www.fez-vitebsk.com/ru/news.feز-vitebsk.com/ru/news)
264. Participación de la administración de FEZ Vitebsk en una presentación integral de la región de Vitebsk en Moscú [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <http://http://www.feز-vitebsk.com/ru/news.feز-vitebsk.com/ru/news>
265. Se firma un acuerdo de intenciones entre la administración de FEZ Vitebsk y una empresa china [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <http://www.feزhttp://www.feز-vitebsk.com/ru/com/ru/news>
266. La administración de FEZ Vitebsk recibió la visita de empresarios de los EAU [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <http://www.feزhttp://www.feز-vitebsk.com/ru/com/ru/news>
267. Participación de la administración de FEZ "Vitebsk" en el foro empresarial bielorruso-indio [Recurso electrónico].- URL:

<http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

268. Los residentes de FEZ Vitebsk aumentaron el volumen de inversiones extranjeras directas en 3,5 veces [Recurso electrónico] - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/special/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-www.belta.by/special/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-uvlichili-objem-prjamyh-inostrannyh-investitsij-v-35-raza-379775-2020/>

269. Inversores de 4 países planean comenzar a ejecutar proyectos en FEZ Vitebsk este año [Recurso electrónico]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-planirujut-https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-planirujut-v-etom-godu-nachat-realizatsiju-proektov-v-sez-vitebskv-etom-godu-nachat-realizatsiju-proektov-v-sez-vitebsk-379788-2020/>

270. Un nuevo residente de FEZ Vitebsk creará la producción de materiales de construcción de dolomita [Recurso electrónico]. - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-iz-dolomitasozdast-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-iz-dolomita-371163-2019/>

271. FEZ Vitebsk propone crear un clúster de carpintería [Recurso electrónico]. -URL:

<https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-predlagaet-sozdat-derevoobratyvajuschij-klaster-371147-2019/>

272. Se planea casi duplicar el número de participantes en el clúster petroquímico de Novopolotsk [Recurso electrónico]. - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/chislo-uchastnikov-novopolotskogo-nefthemicheskogo-klastera-planiruetsja-uvelichit-pochti-v-dva-raza-371161-2019/>

273. Un inversor ruso creará una producción de latas de hojalata en el FEZ Vitebsk [Recurso electrónico]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/v-sez-vitebsk-s-uchastiem-rossijskogo-investora-sozdadut-proizvodstvo-zhestjanyh-banok-377712-2020/>

274. Un inversor de Azerbaiyán creará una producción de alta tecnología de química de bajo tonelaje en FEZ Vitebsk [Recurso electrónico]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/investor-iz-azerbajdzhana-sozdist-vysokotekhnologichnoe-proizvodstvo-malotonnazhnoj-himii-v-sez-vitebsk-381432-2020>

275. El holding lituano VMG Group aumentará sus inversiones en proyectos en FEZ Vitebsk hasta los 200 millones de euros [Recurso electrónico]. - 2020 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/litovskij-holding-vmg-grupp-uvelichit-objem-investitsij-po-proektam-v-sez-vitebsk-do-200-mln-evro-379950-2020/>

276. Bogacheva, O. Más de mil millones de dólares de inversiones atraídas en la economía de la región de Vitebsk en 2019 / O. Bogacheva // [Recurso electrónico]. -2020 . - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/bolee-1-mlrd-investitsij-privlecheno-v->

[ekonomiku-vitebskoj-oblasti-za-2019-god-378810-2020/](https://www.belta.by/economics/view/bolee-60-rezidentov-zaregistrirovano-v-sez-belarusi-v-i-polugodii-405375-2020/)

277. Más de 60 residentes registrados en el FEZ de Bielorrusia en el primer semestre del año [Recurso electrónico] -recurso electrónico];

<https://www.belta.by/economics/view/bolee-60-rezidentov-zaregistrirovano-v-sez-belarusi-v-i-polugodii-405375-2020/>

278. Los FEZ deben convertirse en el principal motor de inversión - Nikitina // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sez-dolzny-stat-osnovnymhttps://www.belta.by/economics/view/sez-dolzny-stat-osnovnym-investitsionnym-lokomotivom-nikitina-4053investitsionnym-lokomotivom-nikitina-405379-2020/>.

279. Los inversores extranjeros invirtieron 2.800 millones de dólares en la economía bielorrusa en el primer trimestre [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/inostranye-investory-vlozhili-v-ihttps://www.belta.by/economics/view/inostranye-investory-vlozhili-v-i-kvartale-v-ekonomiku-belarusi-28-mlrdkvartale-v-ekonomiku-belarusi-28-mlrd-390601-2020/>.

280. Más de 118 millones de dólares de inversiones fueron recibidas desde el extranjero en FEZ Minsk en el primer semestre del año [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/svyshe-118-mln-investitsij-postupilo-vhttps://www.belta.by/regions/view/svyshe-118-mln-investitsij-postupilo-v-i-polugodii-v-sez-minsk-iz-za-rubezhai-polugodii-v-sez-minsk-iz-za-rubezha-406018-2020/>.

281. Un nuevo residente FEZ Minsk construirá una planta para producir productos de aluminio [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-zavod-po-proizvodstvu-izdelij-iz-aljuminija-411877-2020/>

282. A new resident of FEZ Minsk will produce roofing and facade materials [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budethhttps://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-krovelnye-i-fasadnye-materialyproizvodit-krovelnye-i-fasadnye-materialy-415998-2020/>

283. En el territorio del FEZ Minsk se construirá un parque científico y tecnológico para ayudar a las start-ups [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/nauchno-tehnologicheskij-park-vhttps://www.belta.by/regions/view/nauchno-tehnologicheskij-park-v-pomosch-startapam-postrojat-na-territorii-sez-minskpomosch-startapam-postrojat-na-territorii-sez-minsk-411305-2020/>.

284. Bielorrusia quiere obtener 14,11 millones de euros del BERD para construir una subestación para FEZ Minsk [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-hochet-www.belta.by/economics/view/belarus-hochet-privlech-ot-ebr-1411-mln-evro-na-stroitelstvo-podstantsii-dlja-sez-minsk-394602-2020/>

285. Un nuevo residente FEZ Brest tiene la intención de invertir más de 25 millones de euros en la producción de muebles [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-nameren-investirovat-v-proizvodstvo-mebeli-bolee-25-mln-evro-394124-2020/>
286. Nuevo residente del FEZ de Brest se dedicará a la carpintería [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-derevoobrabotkoj-392514-2020/>
287. Un nuevo residente de la FEZ de Brest producirá Ropa de colección [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-budet-vypuskat-kollektsionnuju-odezhdu-392737-392737-2020/>
288. Brest FEZ planea crear 1.000 puestos de trabajo [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-brest-planirujut-sozdat-1-tys-rabochih-mest-380116-2020/>
289. FEZ Brest completa el desarrollo del distrito industrial italiano [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-brest-zavershaet-obustrojstvo-italjanskogo-promyshlennogo-okrugaitaljanskogo-promyshlennogo-okruga-418092-2020/>
290. Zalessky, B. Bielorrusia - Europa: potencial de asociación. Política multivectorial en el contexto de los desafíos globales / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2016. - 168 c.
291. FEZ Brest finaliza este año la creación de infraestructuras en el distrito industrial italiano [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/special/regions/view/sez-brest-zavershaet-v-etom-godu-sozdanie-infrastruktury-v-italjanskom-promyshlennom-okruge-380751-2020/>
292. Los residentes de FEZ Grodnoinvest atrajeron una cantidad récord de IED sobre una base neta en el primer trimestre [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-i-kvartale-privlekli-rekordnyj-obijem-pii-na-chistoj-osnove-389251-2020/>
293. FEZ Grodnoinvest ha invertido unos Br9 millones en el desarrollo de infraestructuras durante cinco años [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-za-pjat-let-investirovala-v-razvitie-infrastruktury-okolo-br9-mln-387801-2020/>
294. Los residentes de FEZ Grodnoinvest atrajeron 436 millones de dólares en inversiones en 2019 [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-389251-2020/>

[privlekli-436-mln-investitsij-385388-2020/](https://www.belta.by/regions/view/s-nachala-goda-rezidenty-sez-grodnoinvest-uplatili-bolee-br157-mln-nalo-gov-415012-2020/).

295. Desde principios de año, los residentes de la PYMEZ "Grodnoinvest" han pagado más de 157 millones de bruselas en impuestos [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/s-nachala-goda-rezidenty-sez-grodnoinvest-uplatili-bolee-br157-mln-nalo-gov-415012-2020/>

296. El residente de Grodnoinvest FEZ creará una red Estaciones fotovoltaicas [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-sethttps://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-set-fotoelektricheskikh-stantsijfotoelektricheskikh-stantsij-410108-2020/>.

297. Un inversor austriaco construirá una planta maderera en el distrito de Svisloch [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/avstrijskij-investor-postroithttps://www.belta.by/economics/view/avstrijskij-investor-postroit-derevoobrabatyvajuschee-predpriyatje-v-svislochskom-rajonederevoobrabatyvajuschee-predpriyatje-v-svislochskom-rajone-420771-2020/>.

298. Un inversor alemán estudia construir una terminal de contenedores cerca de Grodno [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investor-izhttps://www.belta.by/regions/view/investor-iz-germanii-rassmatrivaet-vozmozhnost-stroitelstva-pod-grodnogermanii-rassmatrivaet-vozmozhnost-stroitelstva-pod-grodno-kontejnernogo-terminalakontejnnerogo-terminala-417507-2020/>.

299. Se ofrece a los inversores un proyecto de centro logístico multimodal en la frontera bielorruso-polaca [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investoram-predlagajuthttps://www.belta.by/regions/view/investoram-predlagajut-proekt-multimodalnogo-tsentra-logistiki-na-belorussko-polskoj-granitseproekt-multimodalnogo-tsentra-logistiki-na-belorussko-polskoj-granitse-396558-2020/>

300. En Smorgon, se ha completado la reconstrucción de la parte principal de la Avenida Industrial [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-smorgoni-zavershili-rekonstruktsijuhttps://www.belta.by/regions/view/v-smorgoni-zavershili-rekonstruktsiju-osnovnoj-chasti-industrialnogo-prospekta-405osnovnoj-chasti-industrialnogo-prospekta-405149-2020/>.

301. Los residentes del FEZ Grodnoinvest invirtieron 144 millones de bruselas en capital fijo [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-vlozhilihttps://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-vlozhili-br-144-mln-144-mln-investitsij-v-v-osnovnoj-kapital-417-kapital-417225-2020/>.

302. Las exportaciones de los residentes de FEZ Grodnoinvest a los EE.UU. se triplicaron en enero-septiembre [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest->

[vhttps://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-ssha-za-janvar-sentjabr-voztros-v-tri-razassha-za-janvar-sentjabr-voztros-v-tri-raza-416050-2020/](https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-ssha-za-janvar-sentjabr-voztros-v-tri-razassha-za-janvar-sentjabr-voztros-v-tri-raza-416050-2020/).

303. Pushnyakova, A. Matskevich sobre la industria en la región de Vitebsk: énfasis en el desarrollo de 5 industrias de alta tecnología / A. Pushnyakova // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/matskevich-o-promyshlennostihttps://www.belta.by/regions/view/matskevich-o-promyshlennosti-vitebskoj-oblasti-aktsent-sdelan-na-razvitii-5-vysokotekhnologichnyh-vitebskoj-oblasti-aktsent-sdelan-na-razvitii-5-vysokotekhnologichnyh-431976-2021/>

304. "Vityaz construirá a finales de año un prototipo de estación de carga eléctrica ultrarrápida para coches eléctricos [Recurso electrónico]. - 2020 . - URL:

<https://www.belta.by/tech/view/vitjaz-do-kontsa-goda-sozdast-opytnyj-obrazets-sverhbystroj-elektrozarjadnoj-stantsii-dlja-413363-2020/>

305. Belcarolin lanzará la producción farmacéutica según las normas GMP en 2025 [Recurso electrónico] - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/kompanija-belkarolin-khttps://www.belta.by/regions/view/kompanija-belkarolin-k-2025-godu-zapustit-farmproizvodstvo-po-standartam-gmpgodu-zapustit-farmproizvodstvo-po-standartam-gmp-383600-2020/>.

306. Universidad estatal de Vitebsk se unió al clúster médico y farmacéutico [Recurso electrónico]. - 2018. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/vitebskij-gosuniversitet-voshel-vhttps://www.belta.by/regions/view/vitebskij-gosuniversitet-voshel-v-sostav-mediko-farmatsevticheskogo-klasterasostav-mediko-farmatsevticheskogo-klastera-303786-2018/>.

307. Sumaneyev Y., Director de Belwest sobre competencia, robots en la industria ligera y bonificaciones para no fumadores / Y. Sumaneyev // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/interview/view/direktorhttps://www.belta.by/interview/view/direktor-belvesta-o-konkurentsii-robotah-v-legprome-i-bonusah-dlja-nekurjaschih-belvesta-o-konkurentsii-robotah-v-legprome-i-bonusah-dlja-nekurjaschih-6889/>.

308. Polotsk Innovative-Industrial Composite Cluster [Recurso electrónico]. -URL:

<https://clusterland.by/2019/11/16/innovacionno-promyshlennyj-kompozitnyj-klaster-v-g-polocz/>

309. Bielorrusia ha multiplicado por 1,5 la producción de productos innovadores en cinco años [Recurso electrónico] - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-za-pjat-let-uvelicilahttps://www.belta.by/economics/view/belarus-za-pjat-let-uvelicila-proizvodstvo-innovatsionnoj-produktsii-v-15-razaproizvodstvo-innovatsionnoj-produktsii-v-15-raza-415135-2020/>.

310. La empresa Aviation Technologies and Complexes se presentó en la Gran Piedra [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-prezentovalihttps://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-prezentovali-kompaniju-aviatsionnye-tehnologii-i-kompleksykompaniju-aviatsionnye-tehnologii-i-i-kompleksy-421952-2020/>.
311. El residente de Great Stone pone en marcha un proyecto de nuevos materiales [e-recurso]. -2020 . - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezident-velikogo-kamnja-realizuet-proekt-v-sfere-novyh-materialov-420268-2020/>
312. Se inaugura en Velikiy Kamen un centro chino-belarusó de cooperación en ciencia y tecnología [Recurso electrónico]. -2020 . - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajsko-belorusskij-tsentr-sotrudnichestva-v-oblasti-nauchno-technicheskikh-dostizhenij-otkryt-v-421475-2020/>
313. Comienza la construcción de un centro internacional de exposiciones en Gran Piedra [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/stroitelstvo-mezhdunarodnogohttps://www.belta.by/economics/view/stroitelstvo-mezhdunarodnogo-vystavochnogo-tsentra-nachalos-v-velikom-kamnevystavochnogo-tsentra-nachalos-v-velikom-kamne-421518-2020/>
314. Yan, G. Will Chinese business continue investing in Belarus / G. Yan // [Recurso electrónico]. - 2020. - [https://www.belta.by/interview/view/prodolzhit-li-kitajskij-biznes-v-belarus-jan-gan-o-novyh-tsentrakh-pritjazhenijainvestirovat-v-belarus-jan-gan-o-novyh-tsentrakh-pritjazhenija-7602/](https://www.belta.by/interview/view/prodolzhit-li-kitajskij-bizneshttps://www.belta.by/interview/view/prodolzhit-li-kitajskij-biznes-v-belarus-jan-gan-o-novyh-tsentrakh-pritjazhenijainvestirovat-v-belarus-jan-gan-o-novyh-tsentrakh-pritjazhenija-7602/)
315. La inversión reclamada por los residentes de Great Stone se estima en más de 1.200 millones de dólares [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/zajavlennye-investitsii-www.belta.by/economics/view/zajavlennye-investitsii-rezidentov-velikogo-kamnja-otsenivajutsja-v-bolee-chem-12-mlrd-421491-2020/>
316. Principales disposiciones del proyecto de programa de desarrollo socioeconómico de la República de Belarús para 2021-2025 [Recurso electrónico]. -2021 . - URL: <https://www.sb.by/articles/osnovnye-polozeniya-proekta-programmy-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-respubliki-belarus-na-202.html>
317. Crecimiento del PIB y desarrollo regional - Ministro de Economía sobre los planes quinquenales [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rost-vvp-i-razvitie-regionov-ministrhttps://www.belta.by/economics/view/rost-vvp-i-razvitie-regionov-ministr-ekonomiki-o-planah-na-pjatiletkuekonomiki-o-planah-na-pjatiletku-428671-2021/>.
318. Zalessky, B. Con énfasis en la cooperación. Crónica de la interacción

internacional en el espacio postsoviético / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - 192 c.

319. Los residentes en zonas económicas libres representaron casi el 5% del PIB de Bielorrusia en 2020 [Recurso electrónico] - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-svobodnyhhttps://www.belta.by/economics/view/rezidenty-svobodnyh-ekonomicheskikh-zon-v-2020-godu-sformirovali-pochti-5-vvp-ekonomicheskikh-zon-v-2020-godu-sformirovali-pochti-5-vvp-belarusi-428975-2021>

320. Los residentes de FEZ Gomel-Raton aumentaron la producción en un 13,1% en 2020 [Recurso electrónico] - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomelhttps://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel- raton-uvelichili-objem-proizvodstva-produktsii-raton-uvelichili-objem-proizvodstva-produktsii-na-131-131-v-2020-godu-v-2020-godu-429328-2021/>

321. Residentes de FEZ Grodnoinvest exportaron productos a 65 países en 2020 [Recurso electrónico] - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-vhttps://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-2020-godugodu- eksportirovali-produktsiju-v-65-straneksportirovali-produktsiju-v-65-stran-429156-2021>

322. Las exportaciones de los residentes de la FEZ de Minsk en 2020 ascendieron a casi 1.500 millones de dólares [Recurso electrónico] - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-minsk-vhttps://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-minsk-v-2020-godu-sostavil-pochti-15-mlrdgodu-sostavil-pochti-15-mlrd-429290-2021/>

323. Los residentes de FEZ Vitebsk aumentaron la producción en un 17% en 2020 [Recurso electrónico] - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-2020-www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-2020-godu-uvelichili-objem-proizvodstva-produktsii-na-17-429730-2021>

324. Vityaz JSC es reconocido como el mejor residente de FEZ Vitebsk en 2020 [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/special/economics/view/oao-vitjaz-priznано-luchshim-rezidentom-sez-vitebsk-po-ito-gam-2020-goda-429541-2021/>

325. Un nuevo residente de FEZ Vitebsk desarrollará la producción de materiales de construcción [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-422919-2021/>

326. El nuevo presidente de la FEZ de Vitebsk desarrollará Producción de equipos especiales de prensas hidráulicas [Recurso electrónico]. -2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-spetsialnogo-gidropressovogo-oborudovaniya-424231-2021/>

327. Un nuevo residente de FEZ Vitebsk desarrollará la producción de componentes para maquinaria agrícola [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-provodstvo-komplektujuschih-dlja-selhozmashin-429288-2021/>.

328. Aproximadamente 40 millones de BR serán invertidos en la construcción de instalaciones de infraestructura de FEZ "Vitebsk" [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/okolo-br40-mln-planiruetsja-investirovat-v-stroitelstvo-objektov-infrastruktury-sez-vitebsk-429858-2021>

329. Xiaojuan, L. Shaping the Belarusian Model of Technopark Development / L. Xiaojuan // Economía y Banca. - 2018. - №2. - C. 53-64.

330. Pinyagin, Y. Technoparks as an Element of the Country's Innovation Infrastructure / Y. Pinyagin, L. Xiaojuan // Boletín Bancario. - 2016. - №12. - C. 48-55.

331. Los residentes de los tecnoparques bielorrusos han multiplicado por 6 su producción en 5 años [Recurso electrónico] - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-belorusskih-tehnoparkovhttps://www.belta.by/economics/view/rezidenty-belorusskih-tehnoparkov-za-5-let-uvlichili-vypusk-produktsii-v-6-razza-5-let-uvlichili-vypusk-produktsii-v-6-raz-428037-2021/>

332. Temas de infraestructura de innovación de la República de Bielorrusia / ed. por A.G. Shumilin. - Minsk: GU BelISA, 2018. - 98 c.

333. Technoparks of Belarusian universities produced Br17 million worth of products in 2020 [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/society/view/tehnoparki-vuzov-belarusi-za-2020-godhttps://www.belta.by/society/view/tehnoparki-vuzov-belarusi-za-2020-god-proizveli-produktsii-na-proizveli-produktsii-na-br-17-mln17-mln-425772-2021/>

334. Informe del Primer Ministro de la República de Bielorrusia Roman Golovchenko en la VI Asamblea Popular de Bielorrusia "Sobre la política de crecimiento económico". [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<http://http://www.government.by/ru/content/9740.government.by/ru/content/9740>

335. Opinión: creación de tecnoparques en espacios no utilizados - un ejemplo de desarrollo regional avanzado [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/mneniehttps://www.belta.by/regions/view/mnenie-sozdanie-tehnoparkov-na-neispolzuemyh-ploschadjah-primer-operezhajuscheho-razvitija-regionovsozdanie-tehnoparkov-na-neispolzuemyh-ploschadjah-primer-operezhajuscheho-razvitija-regionov-428389-2021>

336. Zalesky, B.L. Con confianza en el desarrollo de nuevos mercados de exportación / B.L. Zalesky // Materiales de la XVII Conferencia internacional científica y práctica "Tendencias de la ciencia moderna - 2021", 30 de mayo - 7 de junio de 2021: Sheffield. Ciencia y educación LTD. - C. 17-20.

337. El beneficio neto de los residentes de FEZ Grodnoinvest en el primer trimestre superó los 100 millones de brutos [Recurso electrónico] - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/chistaja-pribyl-rezidentov-sezhttps://www.belta.by/regions/view/chistaja-pribyl-rezidentov-sez>

[gronoinvest-v-i-kvartale-prevysila-br100-mlngronoinvest-v-i-kvartale-prevysila-br100-mln-442835-2021](#)

338. Los residentes de la Zona Económica Libre "Vitebsk" aumentaron sus exportaciones casi un 30% en el primer trimestre [Recurso electrónico] - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-vitebsk-narastilihttps://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-vitebsk-narastili-eksport-pochti-na-30-za-pervyj-kvartaleksport-pochti-na-30-za-pervyj-kvartal-442145-2021/>.

339. Los residentes de FEZ Gomel-Raton aumentaron la producción de productos industriales en casi un tercio en el primer trimestre [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-gomelhttps://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-gomel- raton-pochti-na-tret-uvlichili-proizvodstvo-promproduktsii-v-i-kvartaleraton-pochti-na-tret-uvlichili-proizvodstvo-promproduktsii-v-i-kvartale-441862-2021/>

340. Los residentes de FEZ Gomel-Raton tienen la intención de aumentar la producción en un 18,5% en 2021 [Recurso electrónico] - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-namereny-uvlichit-objem-proizvodstva-na-185-v-2021-godu-434576-2021/>

341. FEZs are a driver of territorial development - Asluk [Recurso electrónico]:

<https://www.belta.by/regions/view/sez-javljaitsja-drajverom-razvitiya-territorij-asljuk-434551-2021/>

342. El número de residentes de HTP ha superado los 1.000. [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/chislohttps://www.belta.by/economics/view/chislo- rezidentov-pvt-prevysilo-rezidentov-pvt-prevysilo-1 -tys-431144-2021-tys-431144-2021/>.

343. Récord absoluto histórico: las exportaciones de HTP superarán los 2.700 millones de dólares en 2020 [Recurso electrónico] - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/society/view/absoljutnyj-rekord-za-vsju-istorijuhttps://www.belta.by/society/view/absoljutnyj-rekord-za-vsju-istoriju-eksport-pvt-v-2020-godu-prevysil-27-mlrdeksport-pvt-v-2020-godu-prevysil-27-mlrd-432318-2021/>

344. Great Stone Industrial Park espera atraer a unos 17 residentes en 2021 [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/industrialnyj-parkhttps://www.belta.by/economics/view/industrialnyj-park- velikij-kamen-rasschityvaet-v-2021-godu-privlech-velikij-kamen-rasschityvaet-v-2021-godu-privlech-okolo-17-rezidentov17-rezidentov-423412-2021/>

345. Zaleski, B. En portada - Asociación. International engagement under uncertainty and volatility / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 108 c.

346. Nuevo residente registrado en FEZ Mogilev [Recurso electrónico]. - 2021 . - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-zaregistrirovan-v-sez-mogilev-423476-2021/>

347. Un nuevo residente de FEZ Mogilev producirá productos de plástico para envases [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-mogilev-budet-proizvodit-plastikovye-izdelija-dlja-upakovki-tovarov-432388-2021/>.

348. Un nuevo residente del FEZ Minsk construirá una instalación de ahorro de energía para otros residentes [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-ustanovku-dlja-ekonomii-elektroenergii-drugimi-rezidentami-430335-2021/>.

349. El apoyo a las regiones menos desarrolladas se basará en su potencial - Chebotar [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/podderzhka-otstajuschih-regionovhttps://www.belta.by/economics/view/podderzhka-otstajuschih-regionov-budet-bazirovatsja-na-ih-potentsiale-chebotarbudet-bazirovatsja-na-ih-potentsiale-chebotar-421034-2020/>

350. Pushnyakova, A. Planta para la producción de electrónica especial en Braslav comenzará a trabajar en 2021 / A. Pushnyakova // [Recurso electrónico]. -2020 . - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-spetsialnoj-elektroniki-v-braslave-nachnet-rabotu-v-2021-godu-422488-2020>

351. Un nuevo taller en la planta de Vétraz en Begoml impulsará la producción [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-tseh-zavoda-vetraz-v-begomlehttps://www.belta.by/regions/view/novyj-tseh-zavoda-vetraz-v-begomle-pozvolit-narastit-pozvolit-narastit-objem-proizvodstvaem-proizvodstva-422131-2020/>

352. MAZ ha inaugurado una planta de montaje de vehículos eléctricos en Zhodino [Recurso electrónico]: <https://www.belta.by/regions/view/maz-otkryl-sborochnoe-proizvodstvo-elektrotransporta-v-zhodino-422142-2020/>

353. Smorgon Experimental Forestry se convirtió en un nuevo residente de FEZ "Grodnoinvest" [Recurso electrónico]. -2020 . - URL: <https://www.belta.by/regions/view/smorgonskij-opytnyj-leshoz-stal-novym-rezidentom-sez-grodnoinvest-422374-2020/>

354. Programa [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.pbu2020.eu/by/pages/135www.pbu2020.eu/by/pages/135>

355. Nuevas rotondas en Biała Podlaska [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.pbuwww.pbu2020.eu/by/news/1961eu/by/news/1961>

356. Resultados para 2020 [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.pbu2020.eu/by/news/1952www.pbu2020.eu/by/news/1952>

357. Programa de cooperación transfronteriza Polonia-Bielorrusia-Ucrania 2014-2020. [Recurso electrónico]. - 2014. - URL: <https://www.customs.gov.by/ru/2014-2020-ru/www.customs.gov.by/ru/2014-2020-ru/>

358. Brest y Biala Podlaska trabajan en proyectos conjuntos de economía

- verde [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/brest-i-bjala-podljaska-prorabatyvajut-https://www.belta.by/regions/view/brest-i-bjala-podljaska-prorabatyvajut-sovместnye-proekty-v-zelenoj-ekonomikesovместnye-proekty-v-zelenoj-ekonomike-424871-2021>
359. Arikas, D. Iniciativas energéticas y climáticas de las ciudades europeas / D. Arikas, M. Gratz, E. Ferrer, A. Chumakova, N. Andreenko. - Foro medioambiental del Báltico Alemania, 2019. - 34 c.
360. Más de 50 ciudades bielorrusas dispuestas a comprometerse a reducir las emisiones de gases de efecto invernadero [Recurso electrónico]. - 2021 . - URL: <https://www.belta.by/society/view/bolee-50-belorusskih-gorodov-gotovy-vzjat-na-sebja-objazatelstva-po-sniženiju-vybrosov-parnikovyh-424013-2021/>
361. Se construirá una central fotovoltaica en el tejado de un instituto de Kostyukovichy [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/664>
362. Una nueva central solar ha comenzado a funcionar en Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2020 . - URL: <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/664>
363. Mstislavl por una vida ecológica Y los Días de la Energía lo demuestran [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/616>
364. Semana Europea de la Movilidad [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://rosavtotransport.ru/ru/activities/european-mobilityhttps://rosavtotransport.ru/ru/activities/european-mobility-weekweek/>
365. Nueva ruta ecológica, paseo en bicicleta y tarifa gratuita: así será la Semana Europea de la Movilidad en Minsk [Recurso electrónico]: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-ekomarshrut-veloprobeg-i-besplatnyj-proezd-kakoj-budet-evropejskaja-nedelja-mobilnosti-v-minske-406811-2020/>
366. Zalessky, B. El punto de partida es el multivectorismo. Parte I / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - 692 c.
367. Bielorrusia avanza gradualmente hacia la aplicación práctica del concepto de ciudad inteligente - Shulgan [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-poetapno-perehodjat-k-prakticheskoy-realizatsii-kontseptsii-umnogo-goroda-shulgan-432843-2021/>
368. Una sociedad digital debe tener en cuenta a las personas con discapacidad física - UIT [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/tsifrovoe-obschestvo-dolzno-https://www.belta.by/society/view/tsifrovoe-obschestvo-dolzno-stroitsja-s-uchetom-ljudej-s-fizicheskimi-ogranichenijami-mse-432906-2021/>
369. Karaim: Desarrollar la metodología y la estructura de una ciudad inteligente es importante hoy en día [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/karaim-na-segodnja-vazhna-razrabotkahttps://www.belta.by/society/view/karaim-na-segodnja-vazhna-razrabotka-metodologii-i-strukturny-umnogo-gorodametodologii-i-strukturny->

[umnogo-goroda-432929-2021/](#).

370. Programa Estatal "Desarrollo Digital de Belarús" para 2021-2025. - Minsk, 2021. - 28 c.

371. Shumilin, A. How Belarus plans to develop high-tech sector / A. Shumilin // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/interview/view/kak-belarus-planiruet-razvivat-vysokotekhnologichnyj-sektorrazvivat-vysokotekhnologichnyj-sektor-7711/>.

372. Zalessky, B. Puntos de crecimiento. Peculiaridades del desarrollo sostenible en el contexto de los desafíos globales / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - 132 c.

373. Las medidas a tomar contribuirán a la creación de la producción de coches eléctricos en Bielorrusia - Ministerio de Economía [Recurso electrónico]. -2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/prinamaemye-mery-budut-sposobstvovat-sozdaniyu-v-belarusi-proizvodstva-elektromobilej-minkonomiki-383056-2020/>

374. Ecología y consumo inteligente de electricidad - lo que beneficia el crecimiento de los coches eléctricos en Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ekologija-i-gramotnoe-potreblenie-elektroenergii-chem-vygoden-rost-chislagramotnoe-potreblenie-elektroenergii-chem-vygoden-rost-chisla-elektromobilej-v-belarusielektromobilej-v-belarusi-383046-2020>

375. Lukashenko ha firmado un decreto sobre incentivos para la compra de coches eléctricos [recurso electrónico]. -2020. - URL:

<https://www.belta.by/president/view/lukashenko-podpisal-ukaz-ostimulirovanii-zakupok-elektromobilejstimulirovanii-zakupok-elektromobilej-383041-2020>

376. "Belorusneft planea abrir 180 estaciones de recarga eléctrica este año [Recurso electrónico]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belorusneft-planiruet-otkrytie180-elektrozarjadnyh-stantsij-v-etom-godu-383042-2020>

377. Gavrilova, V. Ecológico, moderno y maniobrable: los científicos han presentado el primer coche eléctrico bielorruso / V. Gavrilova // [Recurso electrónico]. -2017:

<https://www.belta.by/economics/view/reportazh-ekologichnyj-sovremennyj-i-manevrennyj-uchenye-prezentovali-pervyj-belorusskij-elektromobil-262688-2017>

378. Reunión con la cúpula del Consejo de Ministros [Recurso electrónico]. -2020. - URL:

<http://president.gov.by/ru/news-ru/view/soveshanie-s-rukovodstvom-soviet-ministrov-23197/>

379. "BELJI está dispuesta a considerar la producción de coches eléctricos con ventas de 5-10 mil coches al año [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-gotov-rassmatrivathttps://www.belta.by/economics/view/beldzhi-gotov-rassmatrivat-vypusk-elektromobilej-pri-prodazhe-5-10-tys-avto-v-godvypusk-elektromobilej-pri-prodazhe-5-10-tys-avto-v-god-382660-2020/>
380. La cuota del transporte público eléctrico en Bielorrusia quiere aumentar hasta el 30% en 2025 [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9713>
381. Programa estatal "Engergo-Saving" para 20212025. - Minsk, 2021. - 62 c.
382. La Academia Nacional de Ciencias espera poner en marcha la producción experimental de coches eléctricos bielorrusos [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/nan-rasschityvaet-sozdathttps://www.belta.by/society/view/nan-rasschityvaet-sozdat-eksperimentalnoe-proizvodstvo-belorusskih-elektromobilejeksperimentalnoe-proizvodstvo-belorusskih-elektromobilej-425463-2021/>
383. Nuevo dron y vehículo eléctrico: la Academia Nacional de Ciencias presentará unos 200 avances en la exposición del Día de la Ciencia [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/novyjhttps://www.belta.by/society/view/novyj-besipilotnik-i-elektromobil-nan-predstavit-okolo-200-razrabotok-nabesipilotnik-i-elektromobil-nan-predstavit-okolo-200-razrabotok-na-vystavke-ko-dnju-naukivystavke-ko-dnju-nauki-425608-2021/>
384. Camiones y coches eléctricos
Coches eléctricos: en qué trabajan los científicos bielorrusos [Recurso electrónico]. -2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/elektrogruzoviki-elektrokombajny-i-legkovye-elektromobili-nad-chem-rabotajut-belorussian-uchenye-426333-2021/>
385. "BELJI estudiará la demanda de coches eléctricos y preparará su producción - Parkhomchik [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-izuchit-sproshhttps://www.belta.by/economics/view/beldzhi-izuchit-sprosh-na-elektromobili-i-budet-gotovitsja-k-proizvodstvu-parhomchikna-elektromobili-i-budet-gotovitsja-k-provodstvu-parhomchik-423890-2021/>
386. Sobre el Programa Integral para el Desarrollo del Transporte Eléctrico hasta 2025 [Recurso electrónico]. - 2025. - URL: <http://http://government.by/ru/content/9804.by/ru/content/9804>
387. Ministerio de Hacienda: coches eléctricos exentos del impuesto de transportes hasta finales de 2025 [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/mns-elektromobili-osvobozhdeny-othttps://www.belta.by/society/view/mns-elektromobili-osvobozhdeny-ot-transportnogo-naloga-do-kontsa-2025-godatransportnogo-naloga-do-kontsa-2025-goda-434965-2021/>
388. El consumo eléctrico de las estaciones de recarga de vehículos eléctricos en Bielorrusia casi se duplicará en 2020 [Recurso electrónico]. -2021. -

URL:

<https://atom.belta.by/ru/news-ru/view/elektropotreblenie-zarjadnymi-stantsijami-dlja-elektrotransporta-v-belarusi-v-2020-godu-vyroslo-pochti-vdvoe-11190/>

389. El número de coches eléctricos en Bielorrusia ha superado los 2,5 mil. [Recurso electrónico]. -2021 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/chislo-elektromobilej-v-belarusi-prevysilo-25-tys-431822-2021/>

390. Programa integral de desarrollo del transporte eléctrico para 2021-2025. - Minsk, 2021. - 69 c.

391. Para 2025 está prevista la creación en Bielorrusia de un camión volquete eléctrico, un camión de basura eléctrico y un coche eléctrico [Recurso electrónico]. -2021 . - URL:

<http://doingbusiness.by/elektrosamosval-elektromusorovoz-i-elektromobil-belorusskogo-proizvodstva-planiruetsya-sozdat-do-2025-goda>

392. Negociaciones por valor de 21.000 millones de dólares cerradas en el BUTB en 15 años [Recurso electrónico]. -2020 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/sdelki-na-21-mlrd-zakljucheny-na-butb-za-15-let-393174-2020>

393. La facturación de BUTB aumenta un 12% en enero-noviembre [Recurso electrónico]. -2020 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-butb-v-janvare-nojabrevyros-na-12-420279-2020/>

394. Las exportaciones de bienes a través del BUTB aumentaron un 22% en octubre [Recurso electrónico]. -2020 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-oktjabrevyros-na-22-415863-2020/>

395. Rusia representa alrededor del 80% de las exportaciones lácteas a través del BUTB [Recurso electrónico] - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/okolo-80-eksporta-molochnojhttps://www.belta.by/economics/view/okolo-80-eksporta-molochnoj-produktsii-cherez-butb-prihoditsja-na-rossijuproduktsii-cherez-butb-prihoditsja-na-ross-iju-414442-2020/>

396. BUTB espera ampliar la cooperación con la región rusa de Omsk [Recurso electrónico]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshireniehttps://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-s-otrudnichestva-s-otrudnichestva-s-omskoj-oblastij-u-rossiiu-rossii-420606-2020/>

397. BUTB espera desarrollar la cooperación con la región de Smolensk [Recurso electrónico]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-razvitiehttps://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-razvitie-sotrudnichestva-so-smolenskoj-oblastijusotrudnichestva-so-smolenskoj-oblastju-421404-2020>

398. A través del BUTB está previsto organizar el suministro de madera a Egipto [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/cherez-butb-planiruetsjahttps://www.belta.by/economics/view/cherez-butb-planiruetsja-organizovat-postavki-pilomaterialov-v-egipetorganizovat-postavki-pilomaterialov-v-egipet-419296-2020/>
399. Las empresas británicas y canadienses están interesadas en comprar madera bielorrusa en las operaciones de intercambio [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/britanskij-ihttps://www.belta.by/economics/view/britanskij-i-kanadskij-biznes-zainteresovan-v-zakupke-belorusskih-pilomaterialov-nakanadskij-biznes-zainteresovan-v-zakupke-belorusskih-pilomaterialov-na-birzhevyh-torgahbirzhevyh-torgah-391809-2020>
400. Belarus and Uzbekistan develop cooperation in e-procurement [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-razvivajuthttps://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-razvivajut-vzaimodejstvie-v-oblasti-elektronnyh-zakupokvzaimodejstvie-v-oblasti-elektronnyh-zakupok-390898-2020/>
401. Nikolai Snopkov : Bielorrusia está considerando Los productos agrícolas como nuevo motor de las exportaciones a China [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <http://http://www.government.by/ru/content/9682.government.by/ru/content/9682>
402. Desde principios de año se ha vendido a China madera bielorrusa por valor de 5,1 millones de dólares a través del BUTB [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-pilomaterialy-nahttps://www.belta.by/economics/view/belorusskie-pilomaterialy-na-51-mln-prodali-v-kitaj-cherez-butb-s-nachala-godamln-prodali-v-kitaj-cherez-butb-s-nachala-goda-400531-202020/>
403. Se multiplican por más de 10 las transacciones de empresas de China en la TSB en enero-septiembre [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-chem-v-10-raz-vyroslawww.belta.by/economics/view/bolee-chem-v-10-raz-vyrosla-summa-sdelok-kompanijami-iz-kitaja-na-butb-v-janvare-sentjabresumma-sdelok-kompanijami-iz-kitaja-na-butb-v-janvare-sentjabre-413129-2020/>
404. La BUTB celebrará su primera subasta de exportación especializada para el mercado chino el 15 de diciembre [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-provedet-pervyehttps://www.belta.by/economics/view/butb-provedet-pervye-spetsializirovannye-eksportnye-torgi-dlja-kitajskogo-rynka-15-spetsializirovannye-eksportnye-torgi-dlja-kitajskogo-rynka-15-dekabrya-420090-2020>
405. Empresas chinas compraron más de 1 millón de dólares en madera en BUTB en octubre [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskie-kompanii-v->

[oktjabrehttps://www.belta.by/economics/view/kitajskie-kompanii-v-oktjabre-zakupili-pilomaterialy-cherez-butb-na-summu-zakupili-pilomaterialy-cherez-butb-na-summu-bolee-1-1-mln-mln-417473-2020/](https://www.belta.by/economics/view/kitajskie-kompanii-v-oktjabre-zakupili-pilomaterialy-cherez-butb-na-summu-zakupili-pilomaterialy-cherez-butb-na-summu-bolee-1-1-mln-mln-417473-2020/)

406. Las exportaciones de aceite de colza a través del BUTB se han triplicado, siendo Suiza el mayor comprador [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-maslahttps://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla- cherez-butb-vyros-v-3-raza-krupnejshij-pokupatel-shvejtsarijacherez-butb-vyros-v-3-raza-krupnejshij-pokupatel-shvejtsarija-406915-2020/>

407. Belarusian pallet board and rapeseed oil to be exported to China through the BUTB [Recurso electrónico] - 2020. -

URL <https://www.belta.by/economics/view/belorusskuju-palletnuju-www.belta.by/economics/view/belorusskuju-palletnuju-dosku-i-rapsovoe-maslo-budut-eksportirovat-v-kitaj-cherez-butb-408061-2020/>

408. Las exportaciones de productos siderúrgicos a través de BUTB aumentaron un 33% en el primer semestre del año [Recurso electrónico]. -2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/eksport-metalloproduksii-cherez-butb-v-i-polugodii-vyros-na-33-399873-2020/>

409. BUOTB and Miory Metal Rolling Plant plan to jointly develop exports of tinplate [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-miorskij-metalloprokatnyj-zavod-planirujut-sovmestno-razvivat-eksport-beloj-zhesti-400676-2020/>

410. BUTB debe convertirse en un impulsor del comercio electrónico en el país - Koltović [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-dolzha-stat-drajveromhttps://www.belta.by/economics/view/butb-dolzha-stat-drajverom-elektronnoj-torgovli-v-strane-koltovichelektronnoj-torgovli-v-strane-koltovich-401009-2020>

411. Zalessky, B.L. Prospective e-commerce mechanism on the way to maximum potential realization / B.L. Zalessky // Estudios sociales y humanitarios. - 2020. - №5. - C. 19-31.

412. Las exportaciones de cemento a través del BUTB se multiplicaron por 10 en enero [Recurso electrónico]. -URL:

<https://www.belta.by/economics/view/eksport-tsementa-cherez-butb-v-j-anvare-vyros-v-10-raz-428027-2021/>

413. La BUTB y la Representación Comercial de Rusia pretenden contribuir a aumentar el volumen de negocios comerciales [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-torgovoe-predstavitelstvo-rf-namereny-sodejstvovat-velicheniju-tovaroobrota-428409-2021/>

414. Bielorrusia y Udmurtia tienen la intención de aumentar el volumen de negocios comerciales a través de un uso más activo del comercio de intercambio [Recurso electrónico]. -2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-udmurtija-namereny-velichit-tovaroobrot-za-schet-bolee-aktivnogo-ispolzovanija-birzhevoj-427781-2021/>

415. BUTB espera ampliar la cooperación con la comunidad empresarial de la región de Volgogrado [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-s-delovymi-krugami-volgogradskoj-oblasti-429055-2021/>
416. Las exportaciones de madera a través del BUTB aumentaron un 27% en enero [Recurso electrónico]. -URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-janvare-eksport-pilomaterialov-cherez-butb-vyros-na-27-429846-2021/>
417. Una empresa británica ha comprado productos de madera por valor de más de un millón de euros a través de BUTB [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/britanskaja-kompanija-kupila-cherez-butb-produktsiju-derevoobrabotki-bolee-chem-na-1-mln-evro-424714-2021/>
418. BUTB trabaja en la posibilidad de exportar madera bielorrusa a Francia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatyvaet-vozmozhnost-eksporta-belorusskih-pilomaterialov-vo-frantsiju-430040-2021>
419. BUTB está dispuesta a promover la exportación de pellets de combustible al norte de Europa [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-eksportu-toplivnyhtoplivnyh-granul-vgranul-v-severnui-uu-evropu-426052-2021/>
420. Los aceites vegetales y los aditivos para piensos representaron más del 40% de las exportaciones agrícolas a través del BUTB [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rastitelnye-masla-i-kormovye-dobavki-obespechili-bolee-40-eksporta-selhozproduktsii-cherez-kormovye-dobavki-obespechili-bolee-40-eksporta-selhozproduktsii-cherez-butb-butb-415013-2020/>
421. Las exportaciones de aceite de colza a través del BUTB se multiplicaron casi por 10 en enero [Recurso electrónico]. -URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-v-janvare-vyros-pochti-v-10-raz-426697-2021/>
422. La empresa no residente número 5.000 se ha acreditado en el BUTB [recurso electrónico]. -2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovalas-5-tysjachnaja-kompanija-nerezident-431246-2021/>
423. Madera bielorrusa por valor de 2,6 millones de dólares vendida a China a través del BUTB [recurso electrónico]. -2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-pilomaterialy-na-26-mln-prodany-v-kitaj-cherez-butb-431434-2021/>
424. Madera bielorrusa por valor de 2,4 millones de dólares vendida a China en subastas de intercambio [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-pilomaterialy->

[nahttps://www.belta.by/economics/view/belorusskie-pilomaterialy-na-24-mln-prodany-v-kitaj-na-birzhevyh-torgahmln-prodany-v-kitaj-na-birzhevyh-torgah-425850-2021/](https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-pilomaterialy-na-24-mln-prodany-v-kitaj-na-birzhevyh-torgahmln-prodany-v-kitaj-na-birzhevyh-torgah-425850-2021/)

425. Se vende por primera vez a China una partida de leche en polvo mediante intercambio [Recurso electrónico]. -2021 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/partiju-suhogo-moloka-vpervye-prodali-v-kitaj-cherez-birzhu-424904-2021/>

426. El primer acuerdo con una empresa egipcia se hizo en BUTB [recurso electrónico]. -2021 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/pervuju-sdelku-s-kompaniej-iz-egipta-sovershili-na-butb-431073-2021>

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**More
Books!**



yes
I want morebooks!

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at
www.morebooks.shop

¡Compre sus libros rápido y directo en internet, en una de las librerías en línea con mayor crecimiento en el mundo! Producción que protege el medio ambiente a través de las tecnologías de impresión bajo demanda.

Compre sus libros online en
www.morebooks.shop



info@omniscryptum.com
www.omniscryptum.com

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY