

L'objectif est une croissance durable

La présidence de la République du Belarus au sein de la Communauté des États indépendants, qui vise à mettre en œuvre les éléments à long terme de la stratégie de développement de cette association d'intégration dans l'espace post-soviétique, prendra fin en 2022. Les mesures prises en 2021 sous l'égide de la présidence du Belarus, combinées aux efforts des États au niveau national, ont permis d'assurer la croissance des indicateurs macroéconomiques les plus importants. Cette dynamique positive a été grandement facilitée par la zone de libre-échange des marchandises du Commonwealth, qui offre des conditions favorables au développement des économies des pays. En 2021, grâce à la présidence du Bélarus au sein de cette organisation internationale, les travaux actifs sur le projet d'accord de libre-échange des services, qui vise à offrir des possibilités supplémentaires de développement économique durable dans l'espace post-soviétique, ont été poursuivis avec d'autres États. Le résultat ici devrait être la signature d'un document en mai 2022. Ces faits montrent que le Belarus s'engage sérieusement à développer la coopération avec ses partenaires, tant dans l'espace post-soviétique que dans d'autres vecteurs.



Boris Zalessky

Il a près de cinquante ans d'expérience professionnelle dans le journalisme.

Il est actuellement professeur associé au département de journalisme international de la faculté de journalisme de l'université d'État de Biélorussie. Ses domaines de recherche sont les relations internationales modernes, le journalisme international et l'économie internationale.



EDITIONS NOTRE **SAVOIR**



L'objectif est une croissance durable

Collection d'articles

Boris Zalesskij

Boris Zaleskij

L'objectif est une croissance durable

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zaleskij

L'objectif est une croissance durable

Collection d'articles

FOR AUTHOR USE ONLY

ScieniaScripts

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-4-72678-6.

Publisher:

Scientia Scripts

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd., member of the OmniScriptum S.R.L
Publishing group

str. A.Russo 15, of. 61, Chisinau-2068, Republic of Moldova Europe

Printed at: see last page

ISBN: 978-620-4-39804-4

Copyright © Boris Zalesskij

Copyright © 2022 Dodo Books Indian Ocean Ltd., member of the
OmniScriptum S.R.L Publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

Table des matières

Table des matières	1
Communauté des États indépendants : et le libre-échange des services,	2
Biélorussie - Russie :	4
Biélorussie - Russie :	9
Biélorussie - Kazakhstan :	17
Biélorussie-Tadjikistan : Priorité à la coopération régionale - mise en œuvre de projets spécifiques	21
Biélorussie - Autriche :	23
Biélorussie - Asie :	25
Biélorussie-Chine : Les régions en tant que facteur du partenariat stratégique global	32
Minsk - Changchun : un jumelage tourné vers l'avenir	38
Belarus-Pakistan : Conseil de coopération commerciale	40
Le Belarus et la République d'Afrique du Sud : des partenariats de mise à jour des régions	42
Biélorussie - Fonds de l'Organisation des pays exportateurs de pétrole pour le développement international :	45
Biélorussie : l'objectif est de maintenir un commerce extérieur multisectoriel	46
Biélorussie : les exportations de produits alimentaires augmentent, la géographie des approvisionnements s'étend	48
Bourse universelle des marchandises du Bélarus : L'approche multisectorielle est la principale priorité	50
Parc industriel de Great Stone : En route vers le pôle médical	55
Zone économique libre "Grodnoinvest"	58
Littérature	60

Communauté des États indépendants : et le libre-échange des services, et la coopération en matière d'innovation

La présidence de la République du Bélarus au sein de la Communauté des États indépendants (CEI), qui repose sur les principes de la continuité et vise à mettre en œuvre les éléments à long terme de la stratégie de développement de cette association d'intégration dans l'espace post-soviétique dans divers domaines, prendra fin en 2022. Les mesures prises en 2021 sous l'égide de la présidence biélorusse, combinées aux efforts des États au niveau national, ont permis d'assurer la croissance des plus importants indicateurs macroéconomiques de la CEI en janvier et en août.

"Ainsi, l'augmentation de la production industrielle a été de 4,3%, le transport de marchandises (à l'exclusion du transport par pipeline) - 5,2%, le chiffre d'affaires du commerce de détail - 8,5%.¹ La réalisation d'une telle dynamique positive est en grande partie due à la zone de libre-échange de la CEI, qui offre des conditions favorables au développement des économies des pays de la CEI. En 2021, grâce à la présidence du Bélarus au sein de la CEI, les travaux actifs sur le projet d'accord de libre-échange des services, qui vise à offrir des possibilités supplémentaires de développement économique durable dans l'espace post-soviétique, se sont poursuivis avec d'autres États. Un détail important ici est que " le travail sur la préparation de cet accord se poursuit depuis neuf ans, depuis 2012"² . Le résultat de ce travail devrait être la signature de ce document en mai 2022. Sa pertinence particulière réside dans le fait que le commerce des services représente aujourd'hui environ la moitié du produit brut des pays de la CEI. La suppression des barrières en la matière permettra d'accroître encore davantage la coopération économique dans l'espace post-soviétique, où l'on observe déjà des processus stables de restauration des liens d'intégration. "Ainsi, pour le premier semestre de cette année [2021], le commerce mutuel a augmenté de près de 27%, le chiffre d'affaires du commerce extérieur de plus d'un quart, le volume du produit intérieur brut de l'ensemble de la Communauté a augmenté de près de 4,5%, le transport de marchandises et la production de produits industriels sont en croissance.³

Un autre document très important, qui a été élaboré pendant l'année de la présidence biélorusse de cette organisation internationale, est le plan complexe de mesures pour 2021-2025 sur la réalisation du programme interétatique de coopération innovante des États de la CEI pour la période allant jusqu'à 2030, qui a été approuvé par le Conseil des chefs de gouvernement du Commonwealth en novembre 2021. Il convient ici de rappeler que lors de la réunion d'octobre (2021) du Conseil des chefs d'État de la CEI, une déclaration a été adoptée à l'occasion du 30e anniversaire du Commonwealth, dans laquelle, considérant que la coopération commerciale et économique est un facteur clé pour approfondir l'intégration économique et le développement durable des États membres de la CEI, les dirigeants de ces États ont déclaré la nécessité de "concentrer les efforts sur une croissance économique soutenue par le développement d'une économie verte, la numérisation, la coopération industrielle, une large application de l'innovation⁴ ...". Rappelons que le Programme interétatique de coopération en matière d'innovation jusqu'en 2030 a été signé le 6 novembre 2020. Sa particularité est qu'il prend en compte les exigences de la théorie moderne de prévision, de la planification stratégique et de la programmation nationale pour l'élaboration et la mise en œuvre de décisions stratégiques à long terme dans le cadre de la coopération interétatique sur la régulation et le développement de l'économie de marché. Une autre caractéristique du programme est la présence d'initiatives qui visent à assurer le fonctionnement d'un système cohérent, complet et transparent de coopération internationale efficace et coordonnée en matière d'innovation, de science et de technologie et d'industrie, ainsi qu'à faciliter l'accès aux possibilités du programme pour un large éventail de chercheurs, d'ingénieurs et de scientifiques, de structures commerciales et d'autres parties prenantes. La mise en œuvre réussie des dispositions de ce programme "permettrait d'atteindre l'effet

escompté dans 14 directions à la fois, notamment : l'augmentation du nombre de technologies de pointe, de découvertes et de développements prometteurs en assurant la promotion des résultats de la recherche sur le marché ; la formation d'un potentiel pour augmenter le nombre d'entreprises dans la région de la CEI - leaders technologiques mondiaux ; l'expansion de la coopération scientifique et technique et de l'innovation comme base pour la création de produits compétitifs communs, y compris vers les marchés des pays tiers.⁵

Quant au Plan global de mesures approuvé pour 2021-2025, qui contient des activités, des initiatives et des projets spécifiques avec indication des exécutants responsables et des échéances, il est structuré en cinq directions principales : directions concernant les dispositions normatives, juridiques, organisationnelles, informationnelles, financières et de personnel pour la mise en œuvre du programme. On s'attend à ce que la réalisation de ce plan permette de renforcer la position de la CEI dans la nouvelle architecture du système économique mondial et de créer les conditions nécessaires pour atteindre des résultats tels que "le développement de la collaboration interétatique en matière d'innovation, la création de réserves scientifiques, techniques et technologiques pour l'organisation de la production à grande échelle de biens et de services compétitifs à forte intensité scientifique dans l'espace commun d'innovation de la Communauté"⁶. En complément de ces dispositions, dans le cadre de cette association d'intégration, il est également prévu d'élaborer un programme de développement des complexes industriels jusqu'en 2025, ce qui constituera une nouvelle étape dans le développement de la CEI.

FOR AUTHOR USE ONLY

Biélorussie - Russie : **Le Forum des régions en tant que générateur de nouvelles idées**

Le huitième Forum des régions de Biélorussie et de Russie, qui s'est tenu fin juin - début juillet 2021, s'est concentré sur cinq sections thématiques sur des questions d'actualité du développement de l'État de l'Union telles que : 1) la coopération russo-biélorusse dans le domaine des sciences et de l'éducation à l'ère des " grands défis " et des technologies numériques ; 2) le rôle de la numérisation dans la formation d'un espace scientifique et technologique commun de l'État de l'Union ; 3) l'interaction entre la Biélorussie et la Russie sur la mise en œuvre des programmes de l'Union et des projets scientifiques et technologiques dans le cadre des traités internationaux ; 4) le droit et la numérisation dans l'État de l'Union : perspectives et orientations ; 5) les jeunes en ligne : l'environnement numérique du futur. L'attention portée par les participants au Forum au thème de l'interaction des parties dans les domaines de la science, de la technologie et de l'innovation s'explique par le fait que la coopération à grande échelle dans ces domaines est mise en œuvre via les programmes de l'État de l'Union, dont l'utilisation " permet d'augmenter le niveau d'intégration de nos économies, de développer la coopération entre les entreprises, d'accroître la compétitivité des biens produits en commun " ⁷ et qui doivent aujourd'hui viser non seulement à soutenir les entreprises et les industries individuelles, mais plutôt à créer et à développer des axes de développement avancés. Les technologies suivantes ont été mentionnées comme telles lors du VIIIe Forum des régions de Biélorussie et de Russie : 1) systèmes intellectuels d'analyse de l'information ; 2) superordinateurs, réseaux neuronaux et intelligence artificielle ; 3) ingénierie et technologie des instruments spatiaux ; 4) nouvelles technologies d'analyse de l'information sur les matériaux laser économiques les plus récents ; 5) microélectronique ; 6) transport électrique ; 7) systèmes multifonctionnels sans pilote ; 8) énergie nucléaire ; 9) sécurité de l'information. La formation de l'espace scientifique et technologique commun de la Biélorussie et de la Russie, qui prévoit l'harmonisation des législations nationales dans le domaine de la science et de la technologie, est nécessaire pour créer des opportunités égales pour les scientifiques biélorusses et russes de travailler dans l'État de l'Union et d'effectuer des recherches et des développements conjoints dans les domaines prioritaires pour les deux pays, parmi lesquels ont également été mentionnés au forum "les nouveaux matériaux et les procédures chimiques, l'écologie et la gestion de l'environnement, la technologie de la vie". ⁸ Rappelons que durant l'existence de l'État de l'Union, " plus de 60 programmes de l'Union ont déjà été mis en œuvre dans l'économie, l'espace, la sécurité, l'agriculture, et 41 milliards de roubles russes ont été dépensés à cette fin ⁹". En particulier, des programmes scientifiques et techniques relatifs au développement de la télédétection de la Terre, à la production de fourrage et à la recherche génétique ont été mis en œuvre. En 2020, un programme scientifique et technique historique de l'État de l'Union intitulé "Auto-électronique" a été achevé, qui prévoyait le "développement d'une nouvelle génération de composants électroniques pour les systèmes de contrôle et de sécurité des véhicules spéciaux et à double usage". Les résultats du programme sont utilisés pour créer des camions bennes robotisés sans conducteur BELAZ, qui fonctionnent déjà dans les puits de la Société d'énergie charbonnière de Sibérie ¹⁰.

Mais aujourd'hui, il s'agit de s'impliquer encore plus activement dans la préparation des propositions de nouveaux programmes, non seulement auprès des autorités exécutives fédérales et républicaines, mais aussi auprès des représentants des régions des deux pays. Il convient de noter que "huit programmes scientifiques et techniques sont actuellement mis en œuvre dans l'État de l'Union, et trois autres sont en cours de préparation ¹¹". Six autres nouvelles ébauches de concepts de programmes sont dans un état de préparation élevé :

1) "Surmonter" - développement de technologies modernes pour détecter et surmonter la résistance des micro-organismes aux médicaments ;

- 2) "Les Soyuzbiomembranes sont de nouveaux produits cellulaires médicaux ;
- 3) "Additivité" - création de technologies, de matériaux et d'équipements pour l'impression 3D ;
- 4) "Accelerator-SPR" - développement d'un complexe basé sur des résonateurs supraconducteurs ;

5) "En outre, un projet est en cours de préparation pour être mis en œuvre afin d'étendre le réseau informatique de recherche en reliant les principaux centres et universités non seulement du Belarus et de la Russie, mais aussi de l'ensemble de l'Union économique eurasienne, ce qui permettra aux organisations scientifiques et éducatives des pays participants d'interagir efficacement, notamment par l'accès à distance aux infrastructures de recherche. Le Comité d'État pour la science et la technologie du Belarus, l'Association des clusters et des technoparcs de Russie et le Comité permanent de l'État de l'Union sont en train de créer une plate-forme informatique pour un registre unifié des technoparcs des deux pays, avec le développement ultérieur d'un système de stockage, de systématisation, d'analyse et de visualisation graphique des données. Récemment, l'État de l'Union a également commencé à préparer un programme commun de recherche fondamentale et une feuille de route pour la coopération, qui identifie des objectifs et des priorités tels que "le renforcement des capacités dans la recherche spatiale, l'expansion des sujets de recherche nucléaire, l'informatique et la robotique, le développement de la recherche quantique, la recherche pour créer des nanomatériaux de pointe" ¹². Le huitième forum a également démontré l'existence d'un potentiel très important pour le développement de l'interaction entre les régions spécifiques des deux pays qui font partie de l'État de l'Union. Si l'on parle des contrats signés lors de ce forum, "dans le secteur réel de l'économie, il s'agit d'environ 800 millions de dollars"¹³. Sans aucun doute, une telle performance du partenariat biélorusse-russe est facilitée par le fait qu'environ 80 régions sont impliquées dans cette coopération interrégionale de la part de la Russie. "La République du Bachkortostan, la région de Samara, le territoire de Stavropol, la région de Koursk, la République des Komis, la République de Kabardino-Balkarie et le district autonome des Nenets développent activement la coopération" ¹⁴. On peut également citer la région de Moscou, dont le Belarus est le deuxième partenaire commercial étranger, juste derrière la Chine. Il y a déjà "120 entreprises biélorussiennes qui opèrent avec succès dans cette région russe, et des bureaux de représentation d'entreprises biélorussiennes fournissant des produits alimentaires et d'ingénierie ont été ouverts"¹⁵. En 2020, 23 entreprises de la région de Moscou ont signé des contrats d'exportation avec des partenaires biélorusses, tandis qu'au premier semestre 2021, elles étaient 28.

Le rôle des partenaires russes est également élevé pour la région métropolitaine biélorusse. Tout d'abord, pour cinq mois de 2021, le chiffre d'affaires commercial avec la Russie des entreprises de la région de Minsk a augmenté immédiatement de 30 pour cent, s'élevant à plus de 2,2 milliards de dollars. Dans ce cas, les exportations de la région de la capitale biélorusse ont augmenté de plus d'un tiers, et "le solde du commerce extérieur a été formé positif à hauteur de 624,3 millions de dollars" ¹⁶. Deuxièmement, le volume des investissements directs étrangers en provenance de Russie en 2021. Rien qu'au premier trimestre, ils se sont élevés à près de 95 millions de dollars. Et à en juger par les plans d'investissement disponibles de la coopération, cette valeur est loin d'être la limite. À propos de la région de Brest dans ce contexte, on note qu'elle "a conclu et met en œuvre 26 accords de coopération avec des régions russes, notamment les régions de Penza, d'Astrakhan, de Belgorod, de Briansk, d'Irkoutsk, de Kaliningrad, de Kaluga, de Kostroma, de Lipetsk, de Novosibirsk, de Pskov, de Saratov, de Smolensk, de Tioumen, le territoire de Stavropol, la région de Karachaevo-Cherkessia, la Bouriatie, l'Oudmourtie, le district autonome de Yamalo-Nenets"¹⁷. En outre, il existe plus de 40 accords de coopération entre les villes et districts de la région de Brest et les municipalités russes. C'est probablement pour cette raison que les entreprises de la région, au cours de la préparation du VIIIe Forum des régions du Belarus et de la Russie, ont conclu des

contrats commerciaux d'une valeur de plus de 120 millions de dollars avec des partenaires russes. Il convient de noter que la part du marché russe dans le volume total des fournitures de la région biélorusse dépasse 60 %. Parmi les principaux produits d'exportation figurent la viande et les produits laitiers, la viande bovine, le poisson prêt à l'emploi et en conserve, les cuisinières à gaz et les jouets pour enfants. Plus de 330 entreprises à capitaux russes sont enregistrées dans la région de Brest. Les plus connues d'entre elles sont JV Brestgazoapparat OJSC, Vastega FLLC, ANREX FLLC, Belineco LLC, STiM FLLC, RusBelGaz FLLC, Frost & Co. Le vecteur d'interaction russe reste une direction essentielle du commerce extérieur pour la région de Grodno aussi, car il représente plus de la moitié des approvisionnements étrangers d'ici. La région de Grodno travaille avec 74 régions de Russie, et a signé des accords de coopération commerciale, économique, scientifique, technique et culturelle avec 27 d'entre elles. La République du Bachkortostan et la région de Tomsk ont rejoint cette liste de partenaires lors du VIIIe Forum des régions de Biélorussie et de Russie. L'activation des liens interrégionaux en Russie permet aux entreprises de la région de Grodno d'augmenter la gamme et d'élargir la géographie des fournitures, ce qui a été grandement facilité par le forum. "Le montant total des contrats des producteurs de la région, notamment dans les secteurs de la viande et des produits laitiers, ainsi que des entreprises industrielles, avec des contractants russes s'élève à 12 milliards de roubles."¹⁸

La région de Gomel développe également avec succès la direction russe des relations économiques extérieures, dont le chiffre d'affaires commercial avec la Russie pour cinq mois de 2021 a augmenté de près de Les cinq premiers destinataires des marchandises de l'oblast de Gomel sont les oblasts de Moscou, Moscou, Saint-Petersbourg, Briansk et Smolensk. Les cinq premiers destinataires des marchandises des entreprises de l'oblast de Gomel sont les oblasts de Moscou, Moscou, Saint-Petersbourg, Briansk et Smolensk. Les produits les plus populaires sont les tiges et les fils de fer et d'acier non allié, les produits laitiers, les machines agricoles et les pièces détachées, les fibres synthétiques, les non-tissés, les articles métalliques. Les investissements constituent un domaine de coopération tout aussi important. "En janvier-mars 2021, les investissements étrangers de la Fédération de Russie se sont élevés à 154,3 millions de dollars"¹⁹. Cela est dû en grande partie au fait que 361 entreprises à capitaux russes opèrent déjà dans la région de Gomel, dont 12 sont des résidents de la zone franche de Gomel-Raton. En outre, le comité exécutif de la région de Gomel a signé 22 accords bilatéraux de coopération avec des régions russes. Soixante-dix-huit autres documents similaires ont été signés au niveau des villes et des districts de la région de Gomel et de leurs partenaires dans le pays voisin. Parmi les régions russes qui développent activement la coopération avec les partenaires biélorusses en 2021, il convient de mentionner la région de Vladimir. En mai de cette année, une réunion du groupe de travail sur la coopération entre la République du Bélarus et cette région russe a eu lieu, au cours de laquelle les parties ont examiné toute la gamme de la coopération commerciale et économique - dans l'industrie, l'agriculture, la construction, le logement et les services publics, les expositions et les foires, ainsi qu'au niveau des districts et des villes. Le ton de la discussion a été donné par le fait qu'en 2020, le chiffre d'affaires commercial entre la république et la région "s'est élevé à 244 millions de dollars et a diminué de 6,7 % par rapport à 2019"²⁰. À cet égard, le groupe de travail a exposé les moyens de remédier à la situation du commerce mutuel. À cette fin, de nouveaux points de croissance dans le développement de partenariats avec cette région de la Russie ont été identifiés. Il s'agit de la coopération dans l'industrie légère, la construction mécanique, la construction, le complexe agro-industriel. Rappelons que l'accord sur la coopération commerciale, économique, scientifique, technique et socioculturelle entre les parties au ont été signés en septembre 2015 dans le cadre du deuxième Forum des régions du Bélarus et de la Russie, qui s'est tenu à Sotchi. Ce document contenait des accords visant à "créer les conditions organisationnelles, financières, économiques et juridiques nécessaires au fonctionnement des entreprises communes, au développement et à la mise en œuvre de projets et de programmes communs d'intérêt mutuel".²¹ En décembre 2017, il a été complété par un

plan d'action pour la mise en œuvre de cet accord pour 2018-2020, qui a joué un rôle positif dans le renforcement de l'interaction entre les parties. En particulier, il a déjà été noté que " les produits des entreprises biélorusses présentent un grand intérêt pour la région de Vladimir. Parmi les produits importés figurent les liants pour la production de moules et de noyaux, la fibre de verre et les produits en fibre de verre, le fromage et le fromage blanc, la vaisselle et les ustensiles de cuisine²²... ". À l'époque, 34 entreprises opéraient déjà sur le territoire de cette région russe, les investisseurs biélorusses étant représentés entièrement ou partiellement dans leurs capitaux autorisés. Et la recherche de nouveaux domaines de coopération n'a cessé de se poursuivre. En mai 2018, la partie biélorusse a proposé à ses partenaires de la région de Vladimir de mettre en œuvre des projets de coopération communs dans les domaines de la construction mécanique, de l'énergie, de la construction d'équipements sociaux et d'immeubles d'habitation. En particulier, ils ont parlé de la construction possible du "quartier biélorusse" à Vladimir, ainsi que de "la possibilité et la volonté des entreprises biélorusses de répondre aux besoins de la région en La proposition biélorusse d'augmenter la fourniture de produits de construction, de matériaux, d'équipements et de machines, ainsi que de participer à la construction et à la réparation des routes dans la région, d'organiser la fourniture des équipements nécessaires à la construction des routes et aux services publics"²³ . En juin 2019, une proposition biélorusse a été faite pour élargir le volume des échanges mutuels afin d'inclure la coopération industrielle dans la production alimentaire, ainsi que pour "fournir à la région des transports électriques domestiques modernes"²⁴ . Dans le secteur de la construction, les organisations de conception et de production biélorusses pourraient participer aux programmes de logement mis en œuvre dans la région, sur la base du principe de développement intégré avec la construction d'installations sociales, la construction et la réparation de routes publiques, la fourniture des équipements nécessaires à la construction des routes et des équipements municipaux. En octobre 2020, lorsqu'une délégation biélorusse représentative a visité Vladimir, les parties ont eu une conversation détaillée sur les moyens d'élargir la coopération. Ensuite, un certain nombre de projets communs en termes de coopération entre les entreprises industrielles de la république et de la région ont été exposés. "Il s'agit de l'usine électromécanique de Kovrov et de l'usine de moteurs de Minsk en ce qui concerne la fabrication de chargeurs utilisant le moteur à combustion interne, qui seront produits en Biélorussie. Les échantillons sont actuellement testés"²⁵. En outre, des projets intéressants ont été proposés par d'autres entités commerciales des deux côtés. Il s'agit notamment de l'entreprise Betal de Vladimir, qui produit des réservoirs d'eau, ainsi que de l'usine de tracteurs de Minsk, de Mogilevliftmash et de Novy Resource de Kovrov. En décembre 2020, le Congrès d'investissement de Vladimir a approuvé un nouveau plan d'action - pour 2021-2023 - visant à mettre en œuvre l'accord de coopération destiné à "Le projet a pour but de développer les liens directs entre les entités commerciales des deux parties", ²⁶et vise à augmenter le chiffre d'affaires commercial entre le Belarus et la région de Vladimir. Nous devons supposer qu'il reflétera le thème du développement et de l'expansion du mouvement de jumelage des villes et des districts des parties, qui a déjà une histoire considérable. En 1998, l'accord de jumelage entre les villes de Vladimir et de Bobruisk a été adopté. Pour la dernière fois, "elles ont développé des relations de partenariat mutuellement bénéfiques dans les domaines de l'économie et des affaires, de la science, de la culture, de l'éducation, des sports..²⁷". Depuis 2006, Kovrov et Brest sont jumelées. Et en 2016, un accord de coopération dans les domaines commercial et économique, scientifique et technique, humanitaire et culturel a été signé entre l'administration de la région de Vladimir et le comité exécutif régional de Gomel. Tous ces faits montrent que les parties disposent d'une bonne base pour aller de l'avant en termes de mise en œuvre des objectifs fixés pour augmenter le chiffre d'affaires commercial mutuel. Une autre région de Russie sur laquelle il faut se concentrer dans ce contexte est la région de Novossibirsk. En juin 2021 S'est tenue la cinquième réunion du Conseil de coopération commerciale de la République du Bélarus et de la région de Novossibirsk, au cours de laquelle ont été examinés les résultats du Programme

de mesures pour le développement de l'interaction entre les parties pour 2019-2021. Il convient de rappeler que l'accord sur le commerce et la coopération économique, scientifique, technique et culturelle a été signé par le gouvernement de la république et l'administration de la région dès 1998. En 2020, le chiffre d'affaires commercial entre les parties a dépassé 150 millions de dollars. Cela a permis à la région de Novossibirsk de devenir la troisième en termes de commerce bilatéral avec la Biélorussie parmi les sujets du district fédéral de Sibérie, après les territoires de Krasnoïarsk et d'Altaï. Le large éventail d'interactions commerciales et économiques entre les parties est mis en évidence par les fournitures biélorusses à cette région russe, dont la base est constituée de tracteurs et de camions, de camions, de pièces détachées pour voitures et tracteurs, de remorques et de semi-remorques, de structures en métaux ferreux, de barres et de profilés en aluminium, de meubles, de téléviseurs, d'écrans et de projecteurs, de viande, de fromage et de fromage blanc, de sucre, de fruits et légumes frais et en conserve, de bonneterie, de chaussures. Il est également important que plus de 40 entreprises avec la participation de personnes morales et physiques biélorusses soient enregistrées aujourd'hui dans la région de Novossibirsk. En général, la région coopère avec la partie biélorusse non seulement dans le cadre de l'accord de 1998 susmentionné, mais aussi dans le cadre de plusieurs autres - avec les régions de Moguilev, Grodno et Brest, ce qui lui confère des avantages spécifiques dans les domaines de l'industrie, de l'agriculture et des transports. En particulier, la coopération entre les parties dans le secteur des transports s'est récemment intensifiée. Par exemple, en 2020, Novossibirsk a acheté à ses partenaires biélorusses "15 bus à moteur à gaz de grande classe, cette année [2021] prévoit d'en acheter davantage. 50 bus de type urbain, 20 trolleybus à grande autonomie de fonctionnement et 10 tramways à plancher bas. Il a également été décidé en principe d'acheter un grand lot de 150 autobus dans le cadre de programmes de leasing"²⁸.

Mais ce qui est peut-être encore plus prometteur, c'est l'intention des parties de développer la coopération en matière de science, de technologie, d'innovation et d'éducation. Fait intéressant : en plus de 20 ans d'existence de l'accord de coopération entre les universités de Biélorussie et de Novossibirsk, 28 accords directs sur le développement de partenariats ont été signés, dans le cadre desquels des projets scientifiques sont mis en œuvre, des expériences sont échangées et des activités conjointes sont menées. Onze autres contrats et accords ont été signés lors de la cinquième session du Conseil de coopération commerciale. Ainsi, "le développement d'un programme conjoint entre le département d'économie numérique de l'Université économique d'État de Biélorussie et la faculté des technologies de l'information de l'Université d'État de Novossibirsk semble prometteur. Le parc scientifique et technologique de BNTU "Polytechnic" est prêt à poursuivre la coopération avec ses collègues de Novossibirsk dans la mise en œuvre du projet biélorusse-russe de production de produits médicaux pour la chirurgie cardiaque²⁹. La partie biélorusse a également suggéré de poursuivre la pratique de l'échange d'étudiants de premier, deuxième et troisième cycle et d'inviter des scientifiques de premier plan dans le cadre du programme "Visiting Professor". Un certain nombre d'universités biélorusses sont incluses dans la mise en œuvre du projet "Université 3.0" - la trinité de la science, de l'éducation et des innovations technologiques, dont la plate-forme de mise en œuvre sont les parcs technologiques, les laboratoires interdisciplinaires, les centres de transfert de technologie. Parmi les participants actifs de la coopération biélorusse-russe dans le domaine de l'éducation figure l'Université technique d'État de Novossibirsk (NSTU), qui développe des partenariats avec les universités biélorusses sur la base de l'accord de coopération dans les domaines de la science, de la technologie, de la culture, des sports, de la mobilité des étudiants et des universitaires NSTU pour 2016-2021, qui a été signé avec l'Université d'État biélorusse, pour 2017-2022 - avec l'Université biélorusse-russe, des accords de coopération pour 2018-2023 - avec l'Université d'État de Brest, avec l'Université biélorusse-russe pour 2018-2023 - avec l'Université russe. Un autre projet prometteur à cet égard est le Centre international russo-biélorusse pour la coopération interrégionale dans les domaines de l'éducation, de la science et de la culture, qui

a été fondé par l'Université technique d'État de Novossibirsk, l'Université russo-biélorusse, le Centre de culture biélorusse de Novossibirsk et l'association publique sociale et culturelle "Heritage". "Parmi les principaux objectifs du centre - l'établissement et le développement de partenariats efficaces mutuellement bénéfiques entre les organisations scientifiques, éducatives, sociales, culturelles, de jeunesse et sportives des régions de Moguilev et de Novossibirsk, l'organisation de la participation à des événements scientifiques, éducatifs, sportifs, culturels et publics internationaux organisés sur la base des fondateurs du centre, la familiarisation des citoyens du Bélarus et de la Russie avec l'histoire, la culture et les traditions des peuples, leurs réalisations dans l'économie et la science, la culture et les sports"³⁰. En 2020, il a contribué à l'organisation d'un dialogue culturel interethnique en ligne "Russie et Bélarus - 2020", qui est devenu une importante plateforme éducative et culturelle pour soutenir et renforcer l'État de l'Union. Lors de la réunion du Conseil de coopération commerciale, la tâche a été fixée d'intensifier le travail du centre pour promouvoir les idées de l'État de l'Union, l'éducation patriotique, l'implication des jeunes dans le développement d'initiatives civiques visant à soutenir et à renforcer l'État. Tous ces faits montrent que les réserves d'interaction entre les régions des deux pays sont vraiment énormes. Et il y a de bonnes raisons de croire qu'elles seront certainement utilisées dans un avenir très proche.

FOR AUTHOR USE ONLY

Biélorussie - Russie : **les partenariats régionaux directs comme facteur de renforcement de la coopération économique**

En septembre 2021, le Conseil des ministres de l'État de l'Union de la Biélorussie et de la Russie a approuvé les lignes directrices pour la mise en œuvre des dispositions du traité sur l'État de l'Union pour 2021-2023 et 28 programmes de l'Union visant à mettre en œuvre des tâches majeures pour renforcer l'intégration biélorusse et russe. Les parties ont notamment noté que "les liens de partenariat direct entre les régions deviennent un facteur de plus en plus important dans le renforcement de la confiance mutuelle et de la coopération économique.

³¹Cela est confirmé par la pratique concrète de la coopération interrégionale entre le Belarus et la Russie en 2021, qui est mise en œuvre dans une variété de formats. Examinons certains d'entre eux. L'un des partenaires commerciaux et économiques importants de la République du Bélarus dans le district fédéral central de la Fédération de Russie est la **région de Voronej**. Les parties ont signé un accord de coopération commerciale et économique, scientifique et technique, humanitaire et culturelle dans le cadre du Vème Forum des régions du Bélarus et de la Russie, qui s'est tenu en octobre 2018. Le chiffre d'affaires commercial entre elles au premier semestre 2021 a augmenté de près de 15 pour cent et s'est élevé à près de 160 millions de dollars avec la part des fournitures en provenance de la Biélorussie à hauteur de près de 102 millions de dollars. "La base des exportations biélorusses était constituée de structures en acier en métaux ferreux et d'autres produits métalliques ; de pièces et d'accessoires pour automobiles et tracteurs ; de fromage et de fromage blanc ; de bœuf congelé ; de produits à base d'huile de soja ; de beurre³². En outre, outre le commerce de marchandises, d'autres domaines de coopération se développent activement ici, notamment les services de construction. En effet, la région de Voronej fait partie, avec les régions de Kalouga, de Pskov et de Leningrad, des régions russes où "a été élaboré un schéma de construction d'équipements sociaux acceptable à la fois pour les constructeurs et les clients biélorusses³³". En février 2021, une délégation du ministère biélorusse de l'architecture et de la construction a visité la région et a discuté avec les partenaires de Voronezh des possibilités de "mise en œuvre d'un projet pilote commun dans le village urbain Strelitsa du district de Semiluki pour construire une école pour 520 élèves, participation des sociétés biélorusses BelenginiringstroyInvest LLC et Stroitelny Trest OJSC".No.12" dans la construction d'établissements préscolaires et d'enseignement général dans le district de Semiluki, ainsi que les perspectives d'utilisation de maisons préfabriquées biélorusses dans la mise en œuvre du programme régional de développement de la construction de logements dans la région de Voronezh.³⁴ Et à la veille de la nouvelle année scolaire - fin août 2021 - une école secondaire a été ouverte à Strelitsa, qui est devenue un projet pilote pour le développement de la coopération dans le domaine de la construction entre la Biélorussie et la région de Voronezh sur le principe de l'investissement et de la construction - avec le crédit à l'exportation La construction de l'école a été réalisée par la Banque de développement de la République de Biélorussie, ainsi que par des fabricants biélorusses de matériaux et d'équipements de construction tels que "Mogilevliftmash", "Gomelstroyaterialy", "Keramin". L'entrepreneur général chargé de la construction de cette école dans un délai assez court - moins d'un an - était le trust de construction Mogilev #12, qui a déjà acquis une bonne image en dehors de la Biélorussie. Dans la région de Voronezh, "même au stade de la construction, les clients sont plus que satisfaits de la qualité et de l'avancement des travaux et invitent les habitants de Mogilev à participer à l'appel d'offres pour la construction de plusieurs autres installations³⁵". L'expérience acquise à Strelitsa en utilisant le principe d'investissement-construction des travaux a montré qu'il est bénéfique pour tous les participants au projet. La partie russe a bénéficié d'un financement stable et d'un report de paiement de deux ans, ainsi que d'un travail de grande qualité à un coût acceptable. La partie biélorussienne voit son avantage dans

le fait que le prêt est lié à un certain nombre de conditions - de la participation obligatoire des entreprises biélorussiennes à la construction, en recevant leurs bénéficiaires, à la livraison de matériaux de construction et d'équipements en provenance du Bélarus. Détail important : un système similaire sera désormais appliqué à la construction d'autres installations sociales avec une participation biélorusse dans la région de Voronezh, notamment une méga école de 2 560 places à Voronezh. En août 2021, la société StroyEngineering LLC, créée avec la participation de la partie biélorusse, a reçu le droit de la construire. Cette installation est un bâtiment avec un nombre variable d'étages et de deux à quatre étages, dont la construction est estimée à trois et demi Le megashop sera l'un des plus grands établissements d'enseignement en Russie. "Le megashop comptera 110 classes, étudiant en une seule équipe, enseignées par 220 professeurs. <...> Le projet prévoit des unités d'apprentissage isolées, un environnement sans obstacles, des conditions pour le développement du potentiel créatif des enfants et des activités sportives ³⁶. En outre, il est supposé que les spécialistes biélorusses reconstruiront le principal terrain de sport de la région. La reconstruction du stade de football de Fakel est estimée à 812 millions de roubles russes. ³⁷Il est prévu de construire une autre école et un jardin d'enfants avec la participation de la Biélorussie dans le village de Semiluki. Il convient de noter que la Biélorussie et la région de Voronezh ont un certain nombre d'autres domaines de coopération : fournitures de machines, de nourriture, recyclage des déchets et coopération industrielle. En particulier, la Bourse universelle des marchandises du Bélarus "prévoit de fournir un canal unique de vente et d'approvisionnement aux producteurs agricoles, car ce sont les produits du complexe agro-industriel qui ont toutes les chances de devenir un moteur du commerce d'échange avec cette région russe. ³⁸ Cela s'explique par le fait que les farines d'oléagineux, les compléments fourragers, les céréales et les grains sont traditionnellement demandés sur le marché biélorusse, et que la région de Voronej est connue pour être l'un des leaders sur ce segment. En 2022, la République du Belarus et la région de Voronezh "prévoient, sur la base de projets bilatéraux, d'augmenter le volume du chiffre d'affaires commercial de 7 à 9 % par rapport au niveau de 2021 ³⁹. Dans le district fédéral du Caucase du Nord (NCFD) de la Fédération de Russie, l'interaction entre la République du Belarus et la **République de Kabardino-Balkarie** (KBR) se développe de manière intéressante. En octobre 2021, s'est tenue la réunion d'un groupe de travail conjoint sur l'interaction entre les parties, au cours de laquelle a été signé un plan d'action visant à mettre en œuvre l'accord de coopération dans les domaines commercial et économique, scientifique et technique et socioculturel, adopté lors du VIIe Forum des régions de Biélorussie et de Russie, qui s'est tenu en septembre 2020. Rappelons qu'à la fin de 2020, le chiffre d'affaires commercial entre les parties a diminué de plus d'un quart et s'élevait à 8,6 millions de dollars. Dans le même temps, "le solde est positif pour la République du Bélarus - "plus" 3,1 millions de dollars. ⁴⁰En fait, ces tendances ont déterminé le désir des deux parties de ramener l'interaction dans la sphère économique sur la trajectoire de croissance. D'autant plus que "le Belarus et la Kabardino-Balkarie sont unis non seulement par de longues traditions d'amitié et d'assistance mutuelle, mais aussi par un partenariat économique multilatéral"⁴¹, que les deux parties sont déterminées à développer davantage. Cette tendance est caractéristique de l'ensemble du district fédéral du Caucase du Nord, l'un des facteurs clés de son développement étant son intégration dans l'espace économique eurasiatique. "En même temps, la République de Biélorussie peut être l'un des partenaires efficaces des sujets du district fédéral du Caucase du Nord⁴². Quant au partenariat entre la Biélorussie et la CBD, il est basé sur divers liens économiques d'entreprises spécifiques des deux côtés. Ainsi, les produits du fabricant d'outils diamantés JSC "Terekalmaz" sont bien connus à la fois dans les usines de tracteurs, d'automobiles et de moteurs de Minsk, dans l'usine d'agrégats automobiles de Baranovichi, dans l'usine d'agrégats automobiles de Borisov, ainsi que dans les entreprises "Avtogydrousilitel", "Belcard", "Usine de machines-outils de Krasny Borets", "Belgran", "Belgeo". Le marché biélorusse a été activement développé par Kavkazkabel et Nalchik Plant of High-Voltage Equipment. Un autre exemple intéressant à cet égard : "L'usine

Prokhladnensky de dispositifs semi-conducteurs" OJSC (production de régulateurs de tension intégrés) est un partenaire d'"Integral" OJSC depuis plus de 20 ans, achetant des cristaux de transistors et de micro-puces" ⁴³. Afin de développer activement des partenariats dans le secteur agricole de retour en 2014, la première foire internationale "Prokhladny Fair" a été tenue sur le territoire du district urbain de Prokhladny, qui comprenait une exposition d'équipements agricoles biélorusses pour la culture, l'horticulture et l'élevage et a organisé une démonstration de machines saturées en énergie de l'usine de tracteurs de Minsk. Depuis lors, des activités de culture de semences originales zonées en Biélorussie ont également été mises en œuvre, ainsi que des hybrides de différents groupes de maturité, ce qui permettra de "fournir jusqu'à 15 000 tonnes de semences de maïs au marché biélorusse"⁴⁴. Parmi les régions biélorusses qui prévoient d'intensifier leur coopération avec la KBR figure la région de Brest, qui "travaille au développement réussi d'initiatives commerciales, à la mise en œuvre de projets visant à produire des produits compétitifs, à l'introduction d'innovations, à l'expansion des marchés de vente, ainsi qu'à la création de coentreprises"⁴⁵. Afin de développer efficacement des partenariats avec cette région russe, la branche brestoïse de la Chambre de commerce et d'industrie biélorusse a signé en avril 2018 un accord de coopération avec l'union "Chambre de commerce et d'industrie de la République de Kabardino-Balkarie". Cette structure est l'un des centres d'activité commerciale de la région russe, "créée pour soutenir et aider les hommes d'affaires et développer les contacts commerciaux tant dans la République, qu'avec d'autres régions, ainsi qu'avec les pays de la CEI et les pays lointains"⁴⁶... ". Nous devons supposer qu'avec l'apparition du plan d'action, les résultats ne se feront pas attendre. Un domaine important du partenariat avec la Kabardino-Balkarie est social et culturel. Après tout, c'est dans cette région russe que fonctionne le seul centre biélorusse du district fédéral du Caucase du Nord - le mouvement public kabardino-balkarien "Pour l'unité - "Syabry" - qui organise chaque année un certain nombre d'événements visant à renforcer les liens culturels entre les parties. Par exemple, en février 2021, ce centre a organisé à la Fondation culturelle de Kabardino-Balkarie une réunion "Syabry rassemble les amis" avec la participation d'autres centres culturels nationaux, au cours de laquelle ont été prononcés les discours suivants : "les jeunes gagnants du Festival international de la jeunesse - concours de poésie et de traductions poétiques "Rivages de l'amitié", il y avait des peintures et des œuvres d'art et d'artisanat, on a entendu des poèmes et des chansons"⁴⁷...". En parlant d'autres priorités dans la sphère socioculturelle, nous devrions également nous rappeler un format aussi intéressant que l'école d'été internationale annuelle à l'université d'État locale "Les racines de l'amitié de nos peuples - dans notre histoire" avec la participation d'étudiants, d'étudiants diplômés et de jeunes scientifiques du Bélarus, de la Russie et du Kazakhstan. En août 2019, dans le cadre de la quatrième école d'été de ce type, la master class "L'éducation patriotique de la jeunesse à travers le prisme des projets de l'État de l'Union du Bélarus et de la Russie", qui "a été tenue par Tatiana Senkevich, docteur en philosophie, doyenne de la faculté de philologie de l'université A.S. Pushkin de Brest, et Alla Senkevich, chef adjoint du travail éducatif du département principal de l'éducation du comité exécutif régional de Brest" ⁴⁸, a suscité un intérêt particulier chez les étudiants. Tous ces faits montrent que les conditions nécessaires à une coopération fructueuse sont réunies et qu'il existe de nombreuses possibilités de coopération entre la République de Biélorussie et les régions du district fédéral d'Extrême-Orient. En témoigne le fait que dans la première décennie d'octobre 2021 à Vladivostok pour la première fois ont eu lieu les "Journées de la République du Bélarus dans le kraï de Primorsky", dont les participants du côté bélarussien étaient 160 représentants de diverses sphères d'activité - commerce et économie, investissements, culture. Les événements les plus importants dans le cadre de ces journées ont été : 1) la réunion du groupe de travail sur la coopération de la République de Biélorussie avec le Kraï de Primorski ; 2) la foire-exposition de marchandises et d'équipements biélorusses avec la participation de 18 grandes entreprises biélorusses ; 3) le forum d'affaires des cercles d'affaires biélorusses et balnéaires pour développer la coopération avec les partenaires

existants et en chercher de nouveaux. Un bon contexte pour tous ces événements était le fait qu'en 2021, l'exportation des entreprises biélorusses vers cette région russe a déjà augmenté de 43 pour cent et s'est élevée à 13 millions de dollars. Toutefois, à en juger par l'ardeur et le caractère concret avec lesquels le groupe de travail a discuté à Vladivostok des perspectives d'interaction future entre les parties, cette valeur n'est qu'un point de départ en termes de mise en œuvre de nouveaux projets communs. Citons-en quelques-uns. En particulier, il est prévu de créer dans le Primorsky Krai un centre complet d'exposition et de services pour la vente et la maintenance d'équipements biélorusses, qui permettra non seulement de vendre des machines, mais aussi de les entretenir et de les présenter sur place à un large éventail de consommateurs du Primorsky Krai. Dans le domaine de l'industrie, la mise en œuvre du projet de promotion des produits de JSC "Mogilevliftmash" est attendue. "Il concerne à la fois les ascenseurs et les équipements d'ascenseurs, ainsi que les parkings rotatifs et de type carrousel - une nouvelle direction maîtrisée par l'entreprise." ⁴⁹. Dans le domaine de l'agriculture, la promotion, l'essai et la mise en œuvre dans des variétés de pommes de terre biélorusses dans le kraï de Primorsky, le soutien d'experts et le soutien scientifique dans la culture des vergers, ainsi que la conversion des machines agricoles à l'entraînement de chenilles. Quant à l'exposition des produits des entreprises biélorusses, la place principale de Vladivostok a présenté des machines municipales, agricoles et de construction des usines de construction de machines de la Biélorussie. Un autre nombre d'entreprises - la holding "Babushkina krynka", l'usine de beurre et de fromage de Kobrin, la société "Domochay", JSC "Krasny Pischevik", JSC "Kommunarka", les usines de transformation de la viande de Brest, Bobruisk, Mogilev et Pinsk - ont présenté des confiseries, des produits laitiers et de la viande biélorusses, qui sont bien connus ici et traditionnellement très demandés. Il suffit de dire qu'en 2020 " des produits alimentaires biélorusses d'une valeur de 2,1 millions de dollars ont été fournis à Primorye. Par rapport à 2019, il s'agit d'une augmentation de 63%. Cette année, seulement à la fin de 8 mois, les fournitures ont augmenté de 34%, déjà négociées pour 2 millions de dollars" ⁵⁰. Le forum d'affaires organisé dans le cadre des "Journées de la République de Biélorussie dans le Kraï Primorski" a démontré un grand intérêt des chaînes de magasins locales pour l'augmentation des fournitures de produits alimentaires biélorusses. Les négociations menées par les représentants des milieux d'affaires en vue d'élargir la gamme des produits fournis permettent d'espérer réellement une augmentation multiple de leur volume dans un avenir proche. Parmi les entreprises qui ont travaillé avec beaucoup de succès à Vladivostok, il convient de mentionner la holding biélorusse AMKODOR, qui comprend 30 entités juridiques, dont 21 usines en Biélorussie, en Russie, en Ouzbékistan et en Lituanie. Plus précisément, "un contrat a été signé pour la fourniture de 15 autres unités de machines de la holding à l'une des organisations économiques. En outre, un autre contrat de concessionnaire a été signé, les besoins de Primorsky Krai en machines spéciales "AMKODOR" pour 2022 et le volume de leurs fournitures ont été spécifiés" ⁵¹. Il est intéressant de noter que quelques semaines plus tard - fin octobre 2021 - à Vladivostok a également eu lieu une présentation d'une large gamme de machines "AMKODOR", qui permet "de réaliser un approvisionnement complexe de la sphère forestière, ce qui à son tour augmente la productivité et l'efficacité des machines achetées par le consommateur à chaque étape du processus de production" ⁵². Apparemment, de nouveaux contrats ne sont pas loin. Le fait que le Primorsky Krai s'intéresse sérieusement aux machines biélorusses est également confirmé par le fait que JSC "Managing Company of Bobruiskagromash Holding" a signé un contrat de concession avec "Utes" LLC avec le droit de vendre des machines pour l'application de méliorants chimiques pulvérisés dans le Primorsky Krai. Un détail important : "Depuis 22 ans, la SARL "Utes" exploite la carrière "Gora Glubinnaya" et s'est révélée être un producteur fiable d'engrais minéraux : farine de dolomie calcaire, sable calcaire et poudre minérale pour les usines d'asphalte et de béton" ⁵³. Aujourd'hui, cette société russe utilise comme principales machines pour l'application d'engrais minéraux. Les machines de la société ont de bonnes perspectives sur le marché du bord de mer. Les machines de la société

ont donc de bonnes perspectives sur le marché du bord de mer. Nous rappelons que le VIIIe Forum des régions de Biélorussie et de Russie qui s'est tenu à l'été 2021 a démontré "un potentiel important en termes de développement ultérieur de la coopération entre des régions spécifiques des deux pays, membres de l'État de l'Union".⁵⁴ Ce potentiel devrait être exploité au maximum dans un avenir proche. C'est exactement l'approche que nous observons aujourd'hui dans l'exemple de la coopération entre la République de Biélorussie et le Kraï de Primorsky. Un outil très efficace pour le développement des relations interrégionales biélorusses et russes est également le mouvement des villes jumelles. En octobre 2021, la ville biélorusse de Zhodino a accueilli leur 10e réunion, à laquelle ont participé des représentants de 52 villes des deux pays - Moscou, Kaluga, Grozny, Novorossiysk, Zaslavl, Mogilev, Vileika, Kolomna, Smolensk et bien d'autres. Rappelons que les neuf réunions précédentes se sont tenues depuis 1998 à Gomel, Mytishchi, Vitebsk, Bryansk, Novopolotsk, Smolensk, Minsk, Podolsk et Mogilev. Et presque toutes ces rencontres "ont illustré de manière éloquente la conclusion selon laquelle le jumelage biélorusse-russe crée un environnement unique pour un commerce productif et une interaction économique, ainsi que pour la composante spirituelle de la fraternité des deux peuples et le développement de la diplomatie publique" ⁵⁵. En particulier, la 9e réunion, qui s'est tenue en mars 2017 à Moguilev, a rassemblé des représentants de 24 villes biélorusses et de 35 villes russes, dont Moscou, Vologda, Toula, Smolensk, Volgograd, Penza, Pskov et Vyazma. Le thème de la réunion à Zhodzina était "Le jumelage en tant que potentiel important pour renforcer l'État de l'Union de la Biélorussie et de la Russie et l'unité des peuples". L'organisation publique biélorusse "Villes jumelées" (BOPG) a suggéré des domaines spécifiques de discussion tels que l'économie et les affaires, la promotion des investissements mutuels, l'expansion de la coopération industrielle, "l'interaction dans la sphère sociale, le développement de l'infrastructure, ainsi que la coopération culturelle, éducative et le jumelage comme une plateforme pour améliorer le travail avec les jeunes"⁵⁶. Notez qu'à la fin de 2020, le BOPG se composait de 36 villes qui ont établi des liens de jumelage et de partenariat avec plus de 450 villes dans 38 pays, la Russie étant le leader incontesté. Le Bélarus suppose que de telles réunions bilatérales des villes jumelles sont importantes pour le développement du mouvement de jumelage dans son ensemble, car elles représentent de nouvelles opportunités pour élargir la coopération dans la mise en œuvre des investissements, du commerce et des relations économiques, des programmes culturels et éducatifs. Après tout, "les villes jumelées constituent un secteur important et efficace de la coopération internationale, dont la particularité est l'ouverture, la confiance mutuelle, la tolérance et la bienveillance" ⁵⁷. Dans l'État de l'Union, ces relations sont encore plus prononcées et devraient être utilisées dans le cadre de l'intégration de l'Union comme un outil efficace des autorités locales pour le développement d'un dialogue constructif et la mise en œuvre de divers projets de coopération. L'objectif principal de l'interaction entre les villes à cet égard est "le développement global de l'environnement urbain, de l'infrastructure, de la sphère sociale, de la culture, de l'éducation, des sports, des loisirs et de la récréation afin d'améliorer le bien-être de la population, de renforcer la tolérance, d'approfondir la coopération commerciale"⁵⁸. L'un des résultats concrets de cette réunion de jumelage à Zhodino a été la signature d'un accord de coopération entre les villes de Grodno et d'Ukhta de la **République de Komi**. Le premier accord sur l'établissement et le développement du commerce et des relations économiques, scientifiques, techniques et culturelles entre elles a été adopté en septembre 2017 lors du Forum international d'investissement "La région de Grodno au carrefour". Le nouveau document implique, avant tout, une coopération commerciale et industrielle. Le fait est qu'aujourd'hui Grodno a de nombreux jumeaux et partenaires en Russie. Parmi eux figurent Dzerjinsk (2005), Khimki (2005) et la municipalité moscovite de Tchouchoukino (2005), Vologda (2007), Tcheboksary (2009), la région de Tuapse du kraï de Krasnodar (2012) et Tambov (2015). Comme on peut le constater, peu d'entre eux sont situés dans la partie nord du pays voisin. Grâce au nouveau contrat, les livraisons de Grodno devraient s'intensifier, non seulement en

ce qui concerne la viande et les produits laitiers, mais aussi d'autres produits. Parmi les entreprises dont les produits pourront bientôt apparaître en grande quantité dans la ville russe [Ukhta], la SAO "Molochny Mir", la SAO "Grodno Meat Factory", JLLC "Quinfud", JLLC "Conte Spa"⁵⁹. L'activation du partenariat entre Grodno et Ukhta est une forme intéressante d'approfondissement de la coopération entre la région de Grodno et la République de Komi au niveau municipal. Le fait est qu'en avril 2021 le Comité exécutif de l'oblast de Grodno a noté que cette région russe est intéressée par la coopération dans le domaine du traitement du bois et de la production de meubles. "A cette fin, il est prévu d'établir des relations avec la communauté d'affaires de la région de Grodno. La partie russe est prête à adopter l'expérience des habitants de Grodno dans ce domaine. Il est également possible de créer une coentreprise pour la production de meubles"⁶⁰. En septembre 2021, les régions biélorusse et russe ont tenu la deuxième réunion du groupe de travail sur la coopération au cours de laquelle elles ont discuté de domaines de travail spécifiques. Les partenaires de Komi vont adopter l'expérience de la région de Grodno dans le domaine agricole, de la conception et de la construction d'installations agricoles à la mise en œuvre de technologies de traitement des matières premières ; ils supposent également une coopération dans le domaine de la construction. "La coopération dans les domaines de l'éducation, de la culture, du tourisme et du sport présente un grand potentiel. ⁶¹Il va sans dire que Grodno et Ukhta ont l'intention d'apporter leur contribution considérable au développement de toutes ces relations d'affaires entre la République et la région, ce qui correspondra pleinement au contenu de l'accord signé lors de la 10e réunion des villes jumelées à Zhodino. Un autre moteur de l'interaction avec les régions russes en 2021 est l'activité de la Bourse universelle des marchandises du Bélarus (BUCE). Il suffit de dire que de janvier à août 2021, le chiffre d'affaires des marchandises entre le Bélarus et la Russie a augmenté de moitié pour atteindre 375 millions de dollars. Il s'agit du chiffre le plus élevé parmi les 68 pays représentés à la BUCE. Il est également confirmé par le fait que plus de la moitié de tous les clients de change - plus de 2 600 - sont des entreprises russes non résidentes. Dans le même temps, "le plus gros volume de transactions revient aux représentants des régions de Leningrad, Moscou et Smolensk. ⁶²À bien des égards, toutes ces tendances positives s'expliquent par le fait qu'"il n'y a aujourd'hui aucun obstacle à l'utilisation du potentiel technologique et intellectuel des bourses de marchandises comme outil de mise en œuvre des programmes d'intégration de l'État de l'Union"⁶³. Les partenaires russes sont également attirés par la possibilité d'utiliser la BUTB comme une sorte de tremplin pour entrer sur les marchés des pays tiers. "Pour les huit mois de 2021, la somme des transactions de transit effectuées par les commerçants de la Fédération de Russie s'est élevée à 5,5 millions de dollars. Il s'agissait principalement de fournitures de produits de travail du bois, de produits pétrochimiques, de l'industrie de la construction, ainsi que d'équipements et de machines" ⁶⁴. Tout cela a été vendu avec succès par l'intermédiaire du BUTB à la Lettonie, la Lituanie, la Pologne et l'Estonie. En particulier, une trentaine d'entreprises des régions de Smolensk, Moscou, Leningrad et Briansk ont utilisé ce mécanisme. Et, à en juger par toutes les apparences, déjà en Dans un avenir proche, ces domaines de la coopération biélorusse et russe en matière d'échanges recevront de nouvelles impulsions pour se développer dans d'autres régions de Russie également. Ainsi, il y a un grand intérêt pour l'interaction avec le BUTB dans la **région de Samara**, qui est l'un des leaders en termes d'exportations de produits agricoles dans le district fédéral de la Volga. En novembre 2021, 30 entreprises de production et de commerce de la région ont exprimé leur volonté d'utiliser le potentiel du BUTB pour accroître le volume et la géographie de leurs exportations, y compris "les ventes de produits agricoles de la région de Samara aux pays de l'Union européenne". En particulier, le BUTB a déjà constitué un groupe d'acheteurs réguliers d'huiles végétales des États baltes, de Pologne et de Suisse qui pourraient acheter de l'huile de tournesol de Samara dans le cadre d'accords de transit"⁶⁵. A noter que jusqu'à présent, ce sont surtout des produits oléagineux biélorusses qui sont expédiés vers ces pays, dont le volume pourrait dépasser 70 millions de dollars en 2021. La région russe voit également un potentiel considérable dans l'attraction d'entreprises

métallurgiques au BUTB pour vendre des produits métalliques laminés ferreux et non ferreux, qui sont utilisés chaque année en quantités considérables dans l'industrie biélorusse. Actuellement, "en règle générale, le chemin du métal de Samara vers l'acheteur biélorusse passe par des intermédiaires, ce qui le rend plus cher et moins compétitif".⁶⁶ ". Le développement du commerce d'échange avec le Bélarus dans le **Kraï de Stavropol** est considéré comme un facteur contribuant à la croissance du chiffre d'affaires du commerce mutuel et à la diversification de sa structure. En novembre 2021, lors de la mise à jour des contacts avec le BUTB, les représentants du Centre régional de soutien à l'exportation ont exprimé leur confiance dans le fait que cette plateforme d'échange "deviendra un "guichet unique" pour les entreprises de Stavropol, grâce auquel elles auront accès non seulement au marché biélorusse, mais pourront également commercer avec succès avec les pays d'Europe, d'Asie et du Moyen-Orient, où il est assez difficile de faire des affaires sans avoir son propre réseau de distribution"⁶⁷... Quant à **la région de Pskov**, elle voit les perspectives d'une utilisation active du potentiel du BUTB dans la vente des produits des entreprises de l'industrie du bois de la région. En témoigne le fait que 30 entreprises de l'oblast de Pskov ont participé au forum d'affaires qui s'est tenu en octobre 2021, où il a été décrit en détail comment "le mécanisme d'échange permettra aux entreprises de Pskov de fournir leurs marchandises non seulement au marché biélorusse, mais aussi aux pays européens et asiatiques, où la bourse a déjà formé un réseau de partenaires commerciaux qui sont prêts à acheter des produits du bois dans presque tous les volumes"⁶⁸. La **République de Carélie** a également un projet intéressant au BUTB, qui s'intéresse principalement à la possibilité d'appliquer le mécanisme d'échange pour vendre du lait cru des régions russes voisines dans la région. Il faut supposer que cette initiative de vente de lait cru en provenance de Vologda, Kaliningrad, Pskov et d'autres régions Le marché biélorusse du district fédéral du Nord-Ouest a toutes les chances de réussir, puisque le BUTB considère le lait cru comme une position de marchandise à fort potentiel, qui doit encore être révélée dans les échanges boursiers. En outre, en novembre 2021, la bourse biélorusse a confirmé qu'elle était prête à "organiser des séances de négociation distinctes spécifiquement pour les participants de la République de Carélie, ce qui permettra aux entreprises <...> d'obtenir l'effet économique maximal de l'application du mécanisme d'échange"⁶⁹. Donc, là aussi, espérons que les résultats ne se feront pas attendre.

Biélorussie - Kazakhstan : plans pour l'avenir - dans la feuille de route

En mai 2021 s'est tenue la 16e session de la commission intergouvernementale de coopération commerciale et économique Biélorussie-Kazakhstan, à l'issue de laquelle les parties ont adopté une "feuille de route" ou un programme de mesures pour 2021-2022. Les résultats de l'interaction entre les deux pays au cours du premier trimestre de 2021 sont devenus une sorte de diapason pour cette réunion. "Le chiffre d'affaires commercial s'est élevé à 215 millions de dollars et a augmenté de 12% par rapport à la période correspondante de 2020. ⁷⁰L'excédent pour la partie biélorusse s'est élevé à 133,5 millions de dollars. Les principales activités de la feuille de route adoptée comprennent le développement de la coopération entre le Bélarus et le Kazakhstan dans le domaine de la coopération industrielle et des fournitures de machines, de l'agriculture et de la construction, ainsi que dans l'interaction entre les régions des deux pays. Un autre événement important dans la coopération entre le Bélarus et le Kazakhstan a eu lieu fin juin 2021, lorsqu'une délégation du gouvernement biélorusse dirigée par le Premier ministre R. Golovchenko a visité le Kazakhstan, où les deux parties ont fait de sérieux progrès dans le développement des **relations commerciales et économiques** bilatérales. Cette visite s'est déroulée dans le contexte d'une dynamique très positive des échanges mutuels entre les deux pays. Il suffit de dire qu'"en 2020, le chiffre d'affaires commercial entre le Bélarus et le Kazakhstan s'est élevé à 847,9 millions de dollars. Les principales exportations biélorusses étaient les tracteurs, les moissonneuses-batteuses, la viande bovine, ainsi que le lait, la crème, le sucre, le fromage, le fromage blanc, les meubles et les médicaments⁷¹... ". Les chiffres suivants témoignent également de beaucoup de choses. 54 sociétés à capitaux kazakhs opèrent aujourd'hui sur le sol biélorusse, dont 13 coentreprises et 36 sociétés étrangères. Et 366 entreprises à participation biélorusse travaillent au Kazakhstan. En outre, des entreprises utilisant des technologies biélorusses opèrent dans différentes régions du pays dans dix sites de production. Et maintenant, les parties se concentrent sur l'augmentation de la localisation des machines produites là-bas - les mêmes tracteurs et voitures, de sorte qu'en 2021, "pour atteindre de nouveaux chiffres dans le commerce mutuel - pour les biens et services totalisant plus d'un milliard de dollars par an. ⁷²

Les contrats signés fin juin 2021 entre les entités économiques des deux pays devraient faciliter la réalisation de cet objectif. En particulier, l'usine de tracteurs de Minsk fournira 590 unités de machines d'une valeur de dix millions de dollars au Kazakhstan. "Un autre contrat a été signé entre OJSC "MAZ" et LLP Hyundai Trans Auto pour la fourniture de jeux de machines de remorques MAZ pour 1,3 million de dollars. De même, OJSC "BELAZ" et LLP "ASTANABELAZSERVICE" ont signé un contrat pour la fourniture de machines BELAZ pour 1,2 million de dollars"⁷³. Dans la même liste d'exportateurs biélorusses figure Bobruiskagromash, une entreprise qui travaille étroitement sur le marché kazakh depuis cinq ans, où elle dispose d'une usine d'assemblage pour la production de remorques, de presses à balles et de tondeuses. En 2020, elle a multiplié par une fois et demie ses exportations d'équipements agricoles vers ce pays. En 2021, les résultats promettent de ne pas être pires. Par Le contrat signé pour la fourniture de produits à hauteur d'un million de dollars avec les sujets du réseau de distribution de marchandises de Bobruiskagromash au Kazakhstan vise au moins cela. JSC Gomselmash et JSC Agromash Holding KZ, la seule entreprise industrielle de ce pays qui produit des moissonneuses à grains, des tracteurs et d'autres produits dans une large gamme et qui est le distributeur exclusif des produits de Gomel au Kazakhstan, ont également signé un accord pour développer la coopération pour 2021-2022. Mais peut-être plus que d'autres en termes de développement de la **coopération industrielle** avec des partenaires kazakhs est l'usine de tracteurs de Minsk, qui a déjà trois usines d'assemblage ici,

a sa propre maison de commerce et prévoit de développer une autre usine d'assemblage dans ce pays d'Asie centrale - avec un investissement de 50 millions de dollars - sur la base du "Composite Group Kazakhstan" à Kostanai. Maintenant, la ligne d'assemblage ici est calculé sur la libération de 1200 tracteurs "Belarus". Mais déjà les plans sur le développement du site, la création de nouveaux postes de travail, l'augmentation de la quantité des opérations technologiques effectuées dirigées sur la croissance de la localisation de la fabrication sont générés. En particulier, "dans un premier temps, un atelier de production de cabines sera construit avec nos partenaires kazakhs. L'étape suivante est la construction d'un autre bâtiment de 25 000 mètres carrés pour l'assemblage de tous les types de moteurs et de radiateurs. Il est également prévu de fabriquer un nouveau produit - les pompes diesel"⁷⁴. Il est fort possible que cette entreprise devienne un élément important de la zone industrielle de Kostanay du centre industriel biélorusse : "Il s'agira d'une structure multidisciplinaire qui comblera non seulement des installations de production, mais aussi des activités scientifiques et techniques et la formation de spécialistes."⁷⁵ Et tout porte à croire qu'un tel centre pourrait devenir le noyau d'un développement innovant. Parmi les autres domaines de la coopération entre le Bélarus et le Kazakhstan qui devraient connaître un développement accéléré dans un avenir proche figure l'**agriculture**. Pour les agronomes biélorussiens, le marché de ce pays d'Asie centrale est important, car il est le deuxième après la Russie en termes d'approvisionnement en denrées alimentaires en provenance du Belarus. D'ici la fin de l'année 2021, la partie biélorusse prévoit "d'atteindre 120 % de nos exportations vers le Kazakhstan par rapport à l'année précédente : en 2020, ce chiffre s'élevait à plus de 300 millions de dollars"⁷⁶.

À cet égard, il est important de rappeler les résultats de 2020, qui ont montré que, même avec les restrictions liées à la propagation de l'infection par le coronavirus, le complexe agro-industriel des deux pays a continué à se développer en 2020. En particulier, les données de la Commission économique eurasiennne ont montré que "la production agricole sur le territoire des États membres de l'Union économique eurasiennne (EAEU) a augmenté de 2,3 % en 2020 et s'est élevée à 114,3 milliards de dollars américains. La plus forte croissance de la production parmi les pays de l'UEEA a été enregistrée au Kazakhstan (de 5,6 %) et au Bélarus (de 4,9 %)."⁷⁷ Des tendances positives dans la croissance de l'interaction entre les deux pays dans le complexe agro-industriel ont également été enregistrées lors de la deuxième réunion du groupe de travail conjoint biélorusse-kazakh sur le développement des domaines prometteurs de la coopération bilatérale dans l'agriculture, qui s'est tenue à Minsk en février 2021. La réunion s'est concentrée sur les questions du commerce des denrées alimentaires, de la production végétale et animale, de la médecine vétérinaire, de la reproduction et de la sélection, en tenant compte du fait qu'"en 2020, le chiffre d'affaires du commerce des produits agricoles et des denrées alimentaires entre la Biélorussie et le Kazakhstan a augmenté de 1,2 fois par rapport à 2019 et a atteint 307,2 millions de dollars. Les exportations se sont élevées à 289,9 millions de dollars (soit une croissance de plus de 20 %)"⁷⁸. Les parties ont noté le potentiel sérieux pour une nouvelle croissance stable du chiffre d'affaires commercial et la consolidation des tendances positives dans le commerce mutuel.

Du côté biélorusse, ces perspectives sont perçues dans la fourniture d'équipements pour la construction de fermes laitières, l'introduction de nouvelles technologies, l'expansion des achats de machines agricoles, le recyclage du personnel pour le complexe agro-industriel. Le Kazakhstan est particulièrement intéressé par l'expérience biélorusse dans le développement des industries laitière et sucrière, ainsi que dans d'autres domaines de la production agricole. La nature de cet intérêt réside dans le fait que "le coronavirus a montré à quel point la demande de tous les produits agricoles est désormais importante. De nouvelles niches s'ouvrent"⁷⁹.

En particulier, les parties fondent de grands espoirs en 2021 sur la poursuite de la coopération entre la société biélorusse Gomselmash OJSC et la plus grande entreprise de production de machines agricoles du Kazakhstan, Agromash Holding KZ, qui a multiplié sa production par 1,7 en 2020. L'assemblage conjoint de moissonneuses à grains par ces entreprises sur le sol

kazakh a commencé dès 2007. "En 2019, l'organisation a produit 429 moissonneuses et tracteurs, et en 2020 - 730 unités d'équipement⁸⁰. Dont la première moissonneuse ESSIL KZS-790, qui a déjà passé des tests dans la région de Karaganda et a montré de bons résultats. La nouvelle machine a augmenté la puissance du moteur et la surface de nettoyage, et le battage est combiné : tambour et rotor. En 2021, il est prévu de commencer la production en série de ce modèle. Par ailleurs, la production de tondeuses automotrices va également augmenter, ce qui s'explique par la demande croissante des agriculteurs du Kazakhstan. Nous vous rappelons également que plus de 70 ensembles de la KZS-10 MAX ont été envoyés de Gomel au Kazakhstan au cours de l'été 2020. "Les innovations introduites sur ce modèle d'abatteuse, concernant principalement le travail plus confortable des opérateurs de machines, ont été appréciées par les agriculteurs du Kazakhstan. Cela les a incités à commander 30 autres abatteuses de ce type⁸¹. Et dans la deuxième quinzaine de décembre 2020, ce lot supplémentaire de 30 ensembles de machines a été envoyé aux partenaires kazakhs. Parmi les événements qui devraient avoir un impact positif sur le développement de la coopération entre le Bélarus et le Kazakhstan dans le domaine de l'agriculture en 2021, citons-en quelques autres. Premièrement, un résultat intéressant pourrait être l'idée discutée lors de la réunion du Conseil d'affaires Biélorussie-Kazakhstan en novembre 2020, à laquelle ont participé les représentants de plus de 160 entreprises des deux pays. Étant donné que l'une des questions les plus importantes dans le développement des relations entre les deux anciennes républiques soviétiques est la tenue d'expositions, "le Belarus et le Kazakhstan envisagent la possibilité d'organiser une exposition agricole itinérante "Belagro" au Kazakhstan. ⁸²Il pourrait s'agir d'un autre pas concret vers l'intensification de la coopération bilatérale et l'augmentation du chiffre d'affaires commercial mutuel. Deuxièmement, en novembre 2020, la Bourse universelle des marchandises du Belarus (BUCE) a proposé aux entreprises kazakhes d'acheter de la viande, des produits laitiers et du sucre biélorussiens sur les échanges de la bourse. Dans le même temps, la BUCE pourrait aider les entreprises kazakhes à vendre leurs produits sur le marché biélorusse. Pour donner suite à cette proposition, en janvier 2021, la FTUB a accepté d'intensifier la coopération dans le domaine du commerce électronique avec la bourse universelle des marchandises "Astana", qui "créera une base de données unique contenant les offres commerciales des entreprises biélorussiennes et kazakhes et facilitera la croissance du commerce mutuel⁸³..".

Un autre domaine important de la coopération entre le Belarus et le Kazakhstan, qui devrait connaître un développement intensif dans un avenir très proche, est le **secteur de la construction**, les parties étant sérieusement intéressées par cette interaction. Cela s'explique par le fait qu'"aujourd'hui, en Biélorussie et au Kazakhstan, fonctionnent des complexes de construction multifonctionnels, qui mènent leurs activités de manière continue, en augmentant leur rythme chaque année"⁸⁴. Parmi les priorités de la coopération dans ce domaine, les parties voient des domaines de coopération tels que la construction d'entreprises industrielles, de complexes de logements et de laiteries, la production et la fourniture de matériaux de construction, ainsi que la création d'une maison de commerce de matériaux de construction biélorusses au Kazakhstan et l'expansion des fournitures à ce pays d'Asie centrale de faïence sanitaire, de matériaux d'isolation et de toiture, de revêtements de sol. En ce qui concerne la construction industrielle, même lors de la 16e réunion de la Commission intergouvernementale, il a été noté qu'"une étape importante de la coopération sera la construction de l'usine de JSC "MTZ" au Kazakhstan pour la production de cabines pour tracteurs et d'essieux avant.⁸⁵ Nous aimerions ajouter que les travaux sur les installations de production mentionnées dans la ville de Kostanay au Kazakhstan ont déjà commencé. "Environ 7 millions de dollars d'investissements seront consacrés à la mise en œuvre du projet. Au total, il est prévu d'investir environ 50 millions de dollars dans le développement de la production"⁸⁶.

En outre, les parties travaillent aujourd'hui à la création et à la construction d'une entreprise commune pour la production de carreaux de céramique au Kazakhstan. Ce projet sera mis en

œuvre dans la réalité, s'il y aura suffisamment de matières premières pour la production de ces produits dans le sous-sol de ce pays. C'est pourquoi "actuellement les services géologiques, environnementaux du Kazakhstan étudient le volume des ressources disponibles"⁸⁷.

Un autre projet de construction intéressant, en cours d'élaboration par les parties, concerne la construction du "quartier biélorusse" à Nur-Sultan. Par son exemple, la partie biélorusse pourrait démontrer sa capacité à concevoir et à construire des complexes résidentiels. La particularité de ce projet réside dans le fait qu'il n'exclut pas "la possibilité de compléter les logements construits avec des meubles et des appareils ménagers biélorusses, car certaines entreprises de construction au Kazakhstan ont pour pratique de vendre des logements complètement terminés"⁸⁸ "...".

Le prochain projet discuté par les parties semble logique à cet égard - l'ouverture d'une maison de commerce au Kazakhstan, qui comprendra des entreprises biélorusses du secteur de la construction telles que Keramin, Berezastroyaterialy, Belarusian Glass Company. Il est possible que plus tard, selon le ministère biélorusse de l'architecture et de la construction, le consortium Bellesbumprom rejoigne leurs rangs. Le fait est que seulement au cours des quatre premiers mois de 2021, ses entreprises ont augmenté leurs exportations vers le marché kazakh de près de 30 % - jusqu'à plus de sept millions de dollars. "Il s'agit principalement de meubles : ils ont été fournis pour plus de 2 millions de dollars. Au Kazakhstan, les meubles rembourrés et les meubles en bois massif biélorusses sont particulièrement appréciés. Sont également exportés vers ce pays les panneaux de particules et de fibres de bois, le contreplaqué, les portes et fenêtres en bois, les papiers peints, le papier, le carton, le bois de construction"⁸⁹ "...". Il y a tout lieu de croire que les ventes de produits de menuiserie biélorusses sur le marché kazakh continueront à croître régulièrement. L'utilisation du potentiel de la maison de commerce spécialisée ne peut qu'ouvrir de nouvelles possibilités de vente supplémentaires à cet égard. Enfin, en ce qui concerne la construction d'installations agricoles, la partie kazakhe est particulièrement intéressée par cette question. Fin juin 2021, il a même été convenu de rencontrer des partenaires du Kazakhstan en Biélorussie, où "nous leur montrerons nos capacités à construire des fermes assez grandes pour 2 400 têtes"⁹⁰. Si cette expérience biélorusse trouve un écho positif du côté kazakh, on pourra alors parler à l'avenir de la mise en œuvre d'un projet clé en main similaire de la ferme biélorusse au Kazakhstan, avec son extension ultérieure dans tout le pays. Dans ce cas, le terme "clé en main" comprend la conception, la construction par des entreprises biélorusses, la fourniture d'équipements et d'animaux reproducteurs. Une place importante dans le développement du partenariat Biélorussie-Kazakhstan est également occupée par l'**interaction interrégionale**. Il suffit de dire qu'il existe environ 30 accords de coopération entre les régions du Belarus et du Kazakhstan. En particulier, les documents pertinents ont été signés par les comités exécutifs des régions de Minsk, Brest, Gomel et Vitebsk, de la région de Moguilev et de l'akimat de la région de Karaganda. Les régions de Gomel et Vitebsk ont un accord de coopération avec la région du Kazakhstan du Nord, la région de Brest - avec la région du Kazakhstan de l'Est. La région de Grodno interagit avec les régions d'Aktobe, de Kostanay et de Mangistau, la région de Gomel - avec les régions d'Almaty et d'Atyrau. Ces partenariats entre les régions des deux pays sont complétés par des documents sur la coopération entre des villes telles que Minsk et Nur-Sultan, Brest et Semey, Bobruisk et Ust-Kamenogorsk, Mogilev et Shymkent. Mais comme "en 2020, le développement de la coopération régionale a été quelque peu entravé par les restrictions de quarantaine liées à la propagation du coronavirus COVID-19", l'objectif en 2021 est de renforcer la coopération avec les villes de Minsk, Nur-Sultan, Brest, Semey, Bobruisk, Ust-Kamenogorsk, Mogilev et Shymkent. En ⁹¹2021, il s'agira non seulement d'intensifier les partenariats existants, mais aussi de travailler à l'établissement de nouveaux partenariats. En particulier, la région de Gomel fait preuve de sérieuses intentions à cet égard, en proposant à ses partenaires kazakhs d'élargir leur coopération, notamment par le biais de coentreprises, de petites entreprises, d'infrastructures de transport et de tourisme. En 2020, le commerce extérieur de la région avec le Kazakhstan a dépassé 115 millions de dollars. "Le

taux de croissance du chiffre d'affaires commercial en janvier-avril [2021] a atteint 161 % par rapport aux quatre mois de l'année dernière." ⁹²Les principaux fournisseurs sont Gomselmash et la société de viande et de produits laitiers. En juin 2021, Gomselmash a signé un accord de développement de la coopération pour 2021-2022 avec la SC "Agromashholding" du Kazakhstan. L'essentiel de la question est que "la partie kazakhe a demandé 570 unités [moissonneuses-batteuses] cette année - pour 60 millions de dollars. Au cours des trois prochaines années, l'objectif est de produire jusqu'à 1 000 unités de moissonneuses par an. ⁹³Les parties discutent également d'autres domaines de coopération. En particulier, il existe des perspectives de partenariats mutuellement bénéfiques dans les industries de la chimie et du verre. Il convient également de noter que le chef de la mission diplomatique du Kazakhstan en Biélorussie, A. Beisenbayev, qui se trouvait à Gomel, a proposé la tenue d'un forum des régions des deux pays. La région de Brest va développer activement la coopération avec la partie kazakhe, le volume du chiffre d'affaires de son commerce extérieur avec le Kazakhstan en 2020 dépasse 130 millions de dollars. Neuf entreprises à capitaux kazakhs sont désormais enregistrées dans la région de Brest. Mais il y a certainement des réserves et un potentiel pour poursuivre la coopération. Et on parle aujourd'hui de "livraisons de produits à valeur ajoutée, principalement dans des secteurs tels que le travail du bois et l'industrie alimentaire"⁹⁴...".

Une véritable percée dans le développement de la coopération entre les deux pays pourrait être l'apparition du Centre industriel biélorusse dans la région de Kostanai, qui a été convenu par les parties en Juin 2021. "Ce sera une structure multidisciplinaire, qui combinera non seulement des installations de production, mais aussi des activités scientifiques et techniques et la formation de spécialistes. ⁹⁵Ce centre sera situé dans la zone industrielle "Kostanay", qui a été ouvert en 2017 et est une zone industrielle de 400 hectares, fourni avec des communications, qui sont déjà placés des entreprises de génie mécanique, l'alimentation et l'industrie légère, la production de matériaux de construction et des structures, des équipements agricoles. Il est intéressant de noter que la première "hirondelle" de cette zone a été "l'usine de production de tracteurs sous la marque "Belarus" de la société-holding "Composite Group Kazakhstan". Elle a été ouverte en 2018, et maintenant elle se développe avec succès. ⁹⁶Ainsi, les bases de l'apparition du centre industriel biélorusse sont déjà là. Comme nous pouvons le voir, la Biélorussie et le Kazakhstan ont de grandes perspectives de coopération dans divers domaines, et un bon travail de base a déjà été effectué pour une coopération à long terme entre les complexes industriels, agro-industriels et de construction, ainsi qu'au niveau des régions des deux pays. Espérons que tous ces plans mentionnés ci-dessus seront mis en œuvre avec succès.

Biélorussie-Tadjikistan : Priorité à la coopération régionale - mise en œuvre de projets spécifiques

Le Tadjikistan est l'un de ces États d'Asie centrale avec lesquels la République de Biélorussie développe ses relations commerciales et économiques de manière particulièrement intensive depuis un an et demi. Par exemple, si en 2020 le volume des échanges mutuels entre eux a été "presque triplé et a dépassé 111 millions de dollars", ce n'est qu'en janvier-août 2021 que le chiffre d'affaires commercial entre les deux pays a été proche de 200 millions de dollars.⁹⁷ Ce n'est qu'en janvier-août 2021 que le chiffre d'affaires commercial entre les deux pays a atteint presque 110 millions de dollars, "y compris les exportations biélorusses - 107,5 millions de dollars."⁹⁸ Les fournitures en provenance du Bélarus, telles que les tracteurs et les camions-tracteurs, le sucre, les voitures conçues pour transporter dix personnes ou plus, les produits pétroliers, les fils isolés, les câbles, le papier et le carton, la papeterie et les pneus, ont joué un rôle décisif dans l'obtention de ces chiffres. Le fait qu'il y ait déjà "une vingtaine de concessionnaires de fabricants biélorusses - au Tadjikistan - en dit long. Nous parlons de l'assemblage de tracteurs, de machines Bobruiskagromash et Gomselmash. Des projets communs sont également en préparation dans l'industrie laitière."⁹⁹ Dans chacun d'eux, l'interaction de régions spécifiques des deux pays devrait jouer un rôle décisif. Rappelons que le sujet de l'intensification de la coopération interrégionale a été discuté dès avril 2021 lors de la 14th La réunion de la Commission intergouvernementale tadjike-biélorusse sur le commerce et la coopération économique a examiné "les questions d'actualité de la coopération dans l'industrie et la coopération de production, l'agriculture et le transport, la santé et l'éducation, l'investissement et les technologies de l'information".¹⁰⁰ Un détail important : aujourd'hui, de telles régions du Tadjikistan et du Bélarus développent des liens commerciaux et économiques, scientifiques, techniques et culturels dans le cadre des accords de coopération signés, comme : La région de Sughd - avec les régions de Vitebsk, Minsk et Mogilev, les régions de Khatlon et Gomel, les villes de Minsk et Douchanbé, Khujand et Mogilev, Yavan et Uzen. L'un des participants les plus actifs à la coopération interrégionale biélorusse-tadjik est la **région de Minsk**, dont le chiffre d'affaires du commerce extérieur avec le Tadjikistan a plus que triplé et a dépassé 22 millions de dollars au cours des huit premiers mois de 2021. La mise en œuvre de l'accord de coopération avec la **région de Sughd**, signé en 2014, a joué un rôle clé dans la réalisation de tels indicateurs. Dans le même temps, les parties ne comptent pas s'arrêter en si bon chemin, esquissant de nouveaux plans de partenariats mutuellement bénéfiques. En particulier, lors de la réunion des dirigeants régionaux A. Turchin et R. Ahmadzoda, début novembre 2021, ils ont évoqué un certain nombre de nouveaux domaines de coopération prometteurs. L'une des priorités évidentes est l'industrie légère biélorusse, pour laquelle le coton tadjik peut être une matière première. La partie biélorusse a également exprimé son intérêt pour la création de coentreprises afin de transformer le coton au Tadjikistan. Quant aux partenaires tadjiks de la région de la capitale biélorusse, ils sont intéressés "par la fourniture de légumes et de fruits au Bélarus, ainsi que par la réception de semences de pommes de terre biélorusses de haute qualité. D'ici 3 à 4 ans, la région prévoit d'augmenter le volume de pommes de terre à 1 million de tonnes".¹⁰¹ Dans l'ensemble, les parties ont l'intention de développer sérieusement leurs liens bilatéraux dans un avenir proche. En témoigne le fait que, lors de la réunion d'affaires de novembre 2021, "les représentants de plus de 30 entreprises tadjikes et biélorusses ont discuté d'une éventuelle coopération dans les domaines de l'ingénierie mécanique, des soins de santé, du travail du bois, de l'alimentation et de l'industrie de transformation."¹⁰² Le mémorandum sur la coopération entre les villes de Zhodino et de Gulistan, signé en novembre 2021, devrait également contribuer à étendre la coopération entre les deux régions. L'**oblast de Mogilev** entend développer activement des partenariats avec l'oblast de Sughd. Les parties ont signé un accord de coopération en 2017. Et au cours des trois trimestres de 2021, le chiffre d'affaires entre elles a augmenté de près d'un tiers. Et dans ce cas, nous parlons d'une recherche active de nouvelles opportunités de

coopération. L'une des priorités est la création de productions communes. Compte tenu du fait que Mogilev est le plus grand fabricant biélorusse de produits textiles - Mogotex OJSC - ils sont sérieusement intéressés par la fourniture de coton en provenance du Tadjikistan. Et les partenaires tadjiks, qui augmentent chaque année la superficie de cette culture, ont leur propre intérêt : organiser avec les Biélorusses La coentreprise de transformation du coton est une entreprise commune entre les deux parties. " Cela nous permettra [dans l'oblast de Sughd] de créer plusieurs milliers de nouveaux emplois¹⁰³... ". Mogilevliftmash prévoit également d'établir une production conjointe d'élévateurs dans la région tadjike. Ce n'est là qu'une partie des propositions exprimées en novembre 2021 lors d'une réunion d'affaires à Mogilev, où l'accord de coopération a été signé par la branche de Mogilev de la Chambre de commerce et d'industrie biélorusse et la Chambre de commerce et d'industrie de la région de Sughd. En outre, "l'usine de Moguilev "Strommashina" et CJSC "Nord Asia Metal" ont accepté de signer une lettre d'intention pour mettre en œuvre un projet de fabrication et de fourniture d'équipements technologiques pour la production de plaques d'amiante-ciment.¹⁰⁴ Et les représentants d'autres entreprises de Moguilev appartenant à un certain nombre d'industries ont établi des contacts pour le commerce de produits finis et de matières premières. Et cela est encourageant.

FOR AUTHOR USE ONLY

Biélorussie - Autriche : **sur la voie de l'intégration de la coopération régionale**

L'interaction entre les régions biélorusses et autrichiennes est un domaine important pour le développement de la coopération bilatérale entre les deux pays, que Minsk et Vienne semblent vouloir actualiser au cours du second semestre 2021. En témoignent notamment les réunions et les négociations que les parties ont tenues en septembre dernier dans le Land autrichien du Vorarlberg, qui, avec la Haute-Autriche et la Styrie, compte parmi les régions les plus développées de ce pays européen, où opèrent environ 20 000 entreprises, qui ont exporté des biens et des services pour une valeur de dix milliards d'euros l'année dernière. Dans ce cas, il s'agissait de trouver des moyens supplémentaires pour faciliter mutuellement les contacts directs entre les communautés d'affaires des deux pays. Le fait est que le Vorarlberg compte un certain nombre de grandes entreprises industrielles qui coopèrent déjà de manière fructueuse avec des partenaires biélorusses et sont intéressées par de nouveaux projets communs de commerce et de production avec eux. Il s'agit notamment du groupe d'entreprises Burch Holding, dont la direction a discuté avec la partie biélorusse en septembre 2021 de la préparation de la mise en œuvre de projets "liés à l'optimisation des processus technologiques et énergétiques dans les entreprises biélorusses de chimie et de raffinage du pétrole, aux mesures d'économie d'énergie dans l'industrie du ciment, à la fourniture d'équipements de haute technologie pour l'industrie biélorusse du lait et de la viande".¹⁰⁵ Par ailleurs, dans le cadre de ces rencontres avec les industriels autrichiens du Land de Vorarlberg, ils ont évoqué les possibilités d'organiser des productions de haute technologie dans les zones franches "Brest", "Grodnoinvest", "Minsk", ainsi que dans le parc industriel sino-biélorusse "Great Stone". Rappelons qu'en 2020, le chiffre d'affaires commercial entre les deux pays a dépassé 155 millions de dollars. Dans le même temps, "le volume des exportations biélorusses vers l'Autriche a augmenté d'un quart et s'est élevé à 26,3 millions de dollars". **LE VOLUME DES EXPORTATIONS BIÉLORUSSES VERS L'AUTRICHE A AUGMENTÉ D'UN QUART ET S'EST ÉLEVÉ À 26,3 MILLIONS DE DOLLARS**¹⁰⁶. Cette augmentation est due aux livraisons de produits métalliques, de fils et câbles isolés, de produits pétroliers, d'engrais potassiques, de meubles et d'autres produits du bois. Il est également important de noter que l'Autriche est devenue le troisième plus grand investisseur dans l'économie biélorussienne en 2020. Le volume des investissements autrichiens a presque été divisé par deux au cours de cette période et s'est élevé à 650 millions de dollars. Il va sans dire qu'aujourd'hui, ces investissements jouent " un rôle important dans la modernisation des entreprises biélorusses dans toute une série de secteurs (énergie, infrastructures de transport, pétrochimie, construction de machines, travail du bois et des métaux, transformation des aliments, construction, protection de l'environnement, etc.)"¹⁰⁷. En outre, 82 entreprises à capitaux autrichiens opèrent désormais sur le territoire biélorusse, ainsi que 20 bureaux de représentation d'entreprises autrichiennes. Tout cela fait de l'Autriche un important partenaire commercial et d'investissement de la Biélorussie en Europe. En novembre 2019, lors de discussions de haut niveau, un accord a été conclu pour développer les liens commerciaux entre les régions autrichiennes et biélorusses. Notez qu'aujourd'hui, c'est interaction est particulièrement intéressante dans le cadre de l'accord de coopération entre la région de Minsk et la Carinthie, ainsi que dans le cadre des relations de jumelage entre le district d'octobre de Minsk et la ville de Linz. L'accord de coopération entre la région de Minsk et le Land de Carinthie a été signé en 2008. Parmi les domaines prometteurs de la coopération entre les parties figurait alors la construction de sources d'énergie à partir de combustibles locaux dans la zone métropolitaine biélorusse, ce qui permettra de réduire la dépendance au gaz naturel. Le fait est que "en Carinthie, il y a des entreprises impliquées dans la production de chaleur et d'électricité à partir du bois, et elles ne produisent pas seulement les équipements appropriés, mais les exploitent également. En outre, ces entreprises sont des investisseurs"¹⁰⁸. En outre,

les parties ont souligné les sources d'énergie renouvelables, l'électronique, la microélectronique, l'ingénierie mécanique, la transformation des métaux et du bois, et le recyclage du plastique comme des domaines prometteurs pour le développement de partenariats. En septembre 2016, tous ces plans ont été renforcés lors d'une réunion conjointe des gouvernements de la région de la capitale et de l'État fédéral avec l'intention d'accorder une attention considérable aux "questions d'interaction dans la direction économique" ¹⁰⁹. Et en juin 2019 dans le centre administratif de la Carinthie, la ville de Klagenfurt, une présentation du potentiel économique et touristique de la région de Minsk a eu lieu afin d'intensifier la coopération des entreprises des deux régions et l'échange d'expériences. À cette fin, "dans le parc scientifique et technologique de Lakeside, la délégation biélorusse s'est familiarisée avec l'expérience autrichienne en matière de soutien à l'innovation" ¹¹⁰. Quant à la coopération entre le district de Kastychnitsky de la capitale biélorusse et le centre administratif de l'État fédéral de Haute-Autriche - la ville de Linz, ce projet a été lancé il y a quelques années. Il est typique que la première initiative commune dans le cadre de ce partenariat ait été "l'établissement d'une coopération entre les établissements d'enseignement de Minsk et de Linz". Du côté biélorusse, le gymnase est impliqué №56. Des contacts avec les établissements d'enseignement supérieur de Linz ont été établis à la BSU, à l'Académie de gestion, à l'Académie des arts de Biélorussie. A l'avenir, des échanges culturels et des événements économiques sont prévus ¹¹¹. Il existe donc une base pour l'activation des relations entre les régions.

FOR AUTHOR USE ONLY

Belarus - Asie : les perspectives d'une coopération efficace

En juin 2021, un forum biélorusse-asiatique a été organisé, auquel ont participé des représentants des ambassades des États asiatiques en Russie et au Bélarus qui n'ont pas de mission diplomatique à Minsk et où il n'y a pas de mission étrangère biélorusse. Parmi les participants figuraient notamment des chefs de missions diplomatiques et d'autres diplomates d'Indonésie, du Yémen, du Cambodge, de Malaisie, du Sri Lanka, du Myanmar, du Népal, de Singapour, de Thaïlande, d'Afghanistan, du Laos et des Philippines. L'attention portée par la partie biélorusse à la région asiatique est tout à fait compréhensible. Après tout, "il n'y a pas de problèmes politiques à l'ordre du jour bilatéral ici, et les approches des grandes questions internationales sont assez similaires. Cela crée une bonne base pour le développement de la coopération commerciale et économique en tant que principal domaine de coopération bilatérale."¹¹²

Il suffit de dire qu'en 2020, le volume des exportations biélorusses vers les pays de ce continent était d'environ deux milliards de dollars. Et cela, bien sûr, n'est pas la limite. "Il est évident que le marché asiatique reste encore sous-développé par les exportateurs biélorusses en termes de promotion là-bas de nombreux types de leurs produits, y compris ceux fabriqués par les industries mécaniques, électroniques et pétrochimiques."¹¹³ L'expérience de cette interaction au cours des dernières années montre qu'il existe encore de nombreuses possibilités de promouvoir les intérêts commerciaux et économiques du Belarus en direction de l'Asie. Afin de les utiliser avec succès, il est nécessaire de poursuivre un travail systématique et cohérent, en développant l'intérêt mutuel et en initiant de nouvelles formes de contacts, comme cela se passe actuellement dans le développement de partenariats avec un certain nombre de pays asiatiques. En particulier, la République du Belarus a déjà atteint un partenariat stratégique avec la **République populaire de Chine**. Dans le langage des chiffres, cela se présente comme suit. En 2020, le volume des échanges commerciaux entre le Belarus et la Chine a connu une croissance significative - plus de 10 %. Une dynamique encore plus élevée du développement de ce partenariat est caractéristique pour 2021. "De janvier à avril de cette année, le volume total des importations et des exportations de marchandises entre les pays s'est élevé à .

La Chine est devenue le deuxième partenaire commercial du Belarus. La Chine est devenue le deuxième partenaire commercial du Belarus."¹¹⁴

Un certain nombre de projets qui ont déjà été mis en œuvre avec succès et qui sont toujours en cours de réalisation par la partie biélorusse peuvent également être vus dans d'autres pays asiatiques. Par exemple, au début du mois de juin 2021, Minsk Tractor Works et la société indienne Erisha Agritech Private Limited ont signé un accord de coopération, qui déterminait que "le partenaire indien achètera au moins 200 tracteurs BELARUS d'ici la fin de 2021. En outre, les parties ont l'intention d'organiser la localisation et l'assemblage des tracteurs sous la marque commune DARSH BELARUS en **Inde**".¹¹⁵ pour ensuite les fournir à d'autres pays du continent - Sri Lanka, Bangladesh et Népal. Un autre pays intéressant dans ce contexte en Asie est la **Mongolie**. En juin 2021, on a appris que la Banque de développement du Bélarus financera l'exportation de tracteurs et d'équipements agricoles bélarussiens produits par Minsk Tractor Works OJSC pour quatre millions et demi d'euros - vers le ministère de l'Alimentation, de l'Agriculture et de l'Industrie légère de Mongolie. Et ce sera la troisième ligne de crédit individuelle dans le cadre de l'accord général de crédit à l'exportation intergouvernemental biélorusse-mongol conclu en avril 2019, visant à élargir la géographie des fournitures d'exportation biélorusses et à renforcer les relations économiques et commerciales étrangères entre des entreprises spécifiques. Il convient de rappeler que, dans le cadre de cet accord, la Banque de développement a déjà "financé des fournitures d'équipements de lutte contre les incendies produits par Pozhsnab LLC à l'Agence nationale

de gestion des urgences de Mongolie, ainsi que des machines vendues par MAZ OJSC - la société de gestion de Belavtomaz Holding - au Centre de développement des routes et des transports relevant du ministère du Développement des routes et des transports de Mongolie¹¹⁶...". Ces faits témoignent du fait que les entreprises industrielles biélorussiennes considèrent aujourd'hui la région asiatique comme l'une des plus importantes pour accroître leurs exportations. Et elles y voient un grand potentiel, "car ses pays membres affichent une très bonne croissance économique. ¹¹⁷"Cela fait que les produits biélorusses sont demandés sur ce marché. Et ces exportateurs, tels que BelAZ, BMZ, MAZ, MTZ, Amkodor et Integral, ont de bonnes chances d'accroître leur offre ici. Aujourd'hui, la région asiatique semble encore plus prometteuse pour les exportations alimentaires biélorusses, qui ont été multipliées par 13 (!) au cours des cinq dernières années. En 2020, elles se sont élevées à 356 millions de dollars. Au cours des quatre mois de 2021, la Biélorussie a expédié des denrées alimentaires pour 167 millions de dollars vers 37 pays asiatiques, "soit 60% de plus que l'année dernière". Une large gamme de produits laitiers et de viande, du sucre, des fibres de lin, de l'huile de colza... " ¹¹⁸. Il est évident que tant la géographie que l'assortiment de ces fournitures ne feront que s'étendre, comme le prouve l'intérêt des participants du Forum Biélorussie-Asie pour les propositions des producteurs biélorusses, qui ont été exprimées dans leurs présentations lors de l'événement. En outre, en 2021, l'engagement de la partie biélorussienne avec un certain nombre d'autres pays asiatiques - l'Iran, le Pakistan, la Corée du Sud et Oman - est devenu beaucoup plus actif. Quant à l'Iran, en avril 2021, on a appris l'intention de la région biélorussienne de Gomel de reprendre et de développer la coopération avec la province iranienne de Mazandaran, dont le document sur la coopération commerciale, économique, scientifique, technique et culturelle a été signé en 2009, mais dont les plans n'ont jamais été mis en œuvre. À l'époque, lorsqu'elles ont signé le memorandum de coopération, les parties ont noté de bonnes perspectives pour l'organisation des exportations de produits agricoles, de métaux et de machines agricoles de la région biélorusse. Les exportateurs iraniens prévoyaient d'organiser des livraisons permanentes d'agrumes et de plantes d'agrumes sur le marché de Gomel d'autres fruits du sud. "En outre, il existe d'importants gisements de combustibles solides dans la province de Mazandaran, au développement desquels les entités économiques de la région de Gomel pourraient participer. ¹¹⁹

Parmi les projets, à la réalisation desquels la région biélorusse et la province iranienne ont maintenant l'intention de revenir, les parties appellent "la production de barres de cuivre dans le district de Rechitsa, le développement du gisement de craie dans le district de Vetka, et l'extraction de roches dans le district de Lelchitsa. ¹²⁰ En outre, la partie biélorusse a proposé de fournir des machines-outils, du bois, du carton, de la cellulose, des produits de confiserie, ainsi que des moissonneuses-batteuses à gaz au marché iranien. Constatant le grand potentiel de l'interaction entre les deux régions, la partie iranienne a complété les domaines possibles de partenariat dans des secteurs tels que la production pétrolière, l'industrie chimique, l'industrie. Les mesures concrètes pour mettre en œuvre toutes ces propositions seront discutées lors du webinaire qui se tiendra dans un avenir proche. L'actualisation des liens de partenariat entre la région de Gomel et la province de Mazandaran montre que la Biélorussie et l'Iran, ayant survécu à la pandémie de coronavirus, commencent à remettre la coopération bilatérale sur une trajectoire de croissance. Pour rappel, la 14e réunion de la Commission mixte biélorusse-iranienne sur la coopération économique s'est tenue en janvier 2018 et a abouti à la signature de la Feuille de route pour le développement de la coopération entre la République du Bélarus et la République islamique L'accord a été signé par la République d'Iran pour 2018-2020. Le document parlait du développement de la coopération bilatérale "dans divers domaines de la politique, des investissements, du commerce, de l'industrie, du transport, de l'agriculture, de la santé, de l'éducation, de la science, de la technologie et de l'énergie". ¹²¹ Il contenait également l'intention d'augmenter le chiffre d'affaires du commerce biélorusse-iranien à 500 millions de dollars. Cependant, les sanctions américaines, qui ont bloqué la coopération bilatérale entre Minsk et Téhéran dans un certain nombre de domaines

importants, sont devenues un obstacle sérieux au développement de la coopération économique entre le Belarus et l'Iran. Cependant, "malgré les restrictions, le chiffre d'affaires commercial entre la Biélorussie et l'Iran s'est élevé à 24,7 millions de dollars en 2020¹²². Les pneus, les produits du bois, le papier journal et les roulements constituaient la majeure partie des exportations biélorusses vers le marché iranien. Actuellement, les parties se préparent à la 15e réunion de la commission mixte, où elles ont l'intention d'élaborer une feuille de route pour la coopération commerciale et économique afin de donner un élan supplémentaire à la relation. Le grand intérêt des parties pour un tel développement du partenariat peut être jugé par la composition des participants au forum d'affaires biélorusse-iranien, qui s'est tenu à Minsk en juillet 2019 sous les auspices de la Chambre de commerce et d'industrie biélorusse et de la Chambre de commerce, d'industrie, de mines et d'agriculture de Téhéran. À l'époque, les entreprises iraniennes intéressées par une coopération " dans les domaines de la banque, de la production médicale et pharmaceutique, des équipements gaziers, des pièces et équipements pour réfrigérateurs, des machines agricoles ont pris part aux discussions avec les milieux d'affaires biélorusses, des matériaux et équipements de construction, de l'industrie pétrochimique et du raffinage du pétrole, de la production et de la fourniture d'aliments et d'épices, de l'industrie textile (fourniture de tapis persans)"¹²³.

La coopération entre la Bourse universelle des marchandises du Bélarus (BUCE) et la Bourse iranienne des marchandises (ITB) pourrait également devenir l'un des domaines prometteurs de la coopération économique entre les deux pays. Les parties sont convenues d'actualiser leur partenariat dès octobre 2019, car " l'utilisation du mécanisme d'échange réduira les risques commerciaux et simplifiera la recherche de partenaires commerciaux pour les entités commerciales biélorusses et iraniennes¹²⁴ (...). En outre, les hommes d'affaires iraniens souhaitent utiliser la plateforme BUTB pour promouvoir les produits métallurgiques ferreux et non ferreux, les textiles, les noix et les fruits secs au Belarus. Les entreprises biélorusses sont intéressées par la plateforme d'échange pour l'exportation de bois de construction, de dalles de bois et de produits pétrochimiques vers l'Iran. Une autre ressource prometteuse pour l'expansion de la coopération commerciale et économique entre la Biélorussie et l'Iran est l'accord intérimaire menant à la formation d'une zone de libre-échange entre l'Union économique eurasiennne (UEE) et l'Iran, qui est entré en vigueur en octobre 2019. Ce document a établi une liste de marchandises pour lesquelles les exportateurs des pays de l'UEE, dont la Biélorussie, ont reçu des préférences sur le marché iranien. Elle " comprend la viande et les produits gras et pétroliers, certains types de confiserie et de chocolat, les produits électroniques et La Fédération de Russie a beaucoup à offrir en termes d'équipements mécaniques, ainsi que de métaux et de cosmétiques"¹²⁵. Les parties ont donc beaucoup de possibilités de résoudre les tâches fixées pour activer les relations commerciales et économiques. Il est nécessaire de les utiliser. **La République islamique du Pakistan est** l'un des États d'Asie du Sud, dans les relations avec lesquels la République du Bélarus a créé le cadre juridique et infrastructurel nécessaire au cours des cinq dernières années pour renforcer et développer la coopération bilatérale visant à la mise en œuvre complète du potentiel existant des relations de partenariat. Nous rappelons qu'en 2015, la Déclaration d'Islamabad sur la coopération entre la Biélorussie et le Pakistan a été adoptée au plus haut niveau, " dans laquelle les parties ont consolidé les principes de base du dialogue politique¹²⁶ ... ". Dans le même temps, une feuille de route de la coopération bilatérale pour 2015-2020 a été signée afin d'opérer une transition progressive du simple commerce vers des formes plus avancées d'interaction coopérative. Les efforts conjoints pour créer un cadre contractuel et juridique pour la coopération biélorusse et pakistanaise ont conduit au fait que, début 2021, " les parties ont signé 77 mémorandums d'entente et accords ". À l'heure actuelle, de nombreux accords sont en cours d'élaboration¹²⁷. Par exemple, un accord intergouvernemental modifié sur la coopération dans le domaine de la coopération industrielle, scientifique et technique. Également en 2015, Minsk et Islamabad ont créé le mécanisme institutionnel de base pour les relations commerciales et économiques bilatérales - une commission conjointe

biélorusse-pakistanaise sur La commission conjointe est axée sur des questions spécifiques de la coopération bilatérale. Dans le cadre de la commission conjointe, des groupes de travail dans divers domaines - industrie et agriculture - concentrent leur attention sur des questions spécifiques de la coopération bilatérale. Et en décembre 2020, la première réunion du groupe de travail biélorusse-pakistanaise pour la coopération dans le domaine des soins de santé et des produits pharmaceutiques a eu lieu, au cours de laquelle "des domaines possibles de coopération mutuelle dans l'exportation de services médicaux et éducatifs ont été identifiés"¹²⁸ et les perspectives de coopération future ont été exposées. Quant aux partenariats entre les communautés d'affaires des deux pays, ils sont structurés dans le cadre du Conseil d'affaires conjoint biélorusse-pakistanaise, dont les trois premières réunions ont eu lieu en août 2015, en mars 2016 et en 2017. En avril 2021, les parties ont tenu la quatrième réunion de ce conseil, à laquelle ont participé les représentants de plus d'une centaine d'entreprises biélorusses et pakistanaises. Ils ont discuté non seulement du développement du commerce bilatéral, mais aussi des possibilités d'accroître la coopération en matière d'investissement, la coopération industrielle et la création de sociétés et de productions conjointes, notant parmi les domaines prioritaires de l'industrie d'interaction, l'agriculture, les produits pharmaceutiques, ainsi que l'éducation, les technologies de l'information et la logistique. En outre, ils ont examiné "la possibilité de faire des affaires par les entreprises pakistanaises dans le cadre du parc industriel "Great Stone", les principales orientations de la nouvelle politique de développement automobile au Pakistan et les préférences existantes dans le cadre de celle-ci pour les entreprises étrangères, les perspectives de développement du transport électrique urbain au Pakistan, ainsi que les principales orientations des chambres de commerce et d'industrie pour promouvoir les contacts d'affaires"¹²⁹. Le potentiel d'expansion des relations biélorusses-pakistanaises est mis en évidence par les chiffres. "En 2020, le chiffre d'affaires commercial entre les pays s'est élevé à 52,2 millions de dollars, soit 4% de plus qu'en 2019. Dans le même temps, l'excédent de 130the pour la partie biélorusse a dépassé 20 millions de dollars. Cela a été facilité par les livraisons de la Biélorussie au Pakistan d'articles d'exportation tels que "les tracteurs et leurs pièces détachées, les camions, les engrais potassiques, les harnais de fils synthétiques et les fibres synthétiques, les pneus, les machines-outils, les acides polycarboxyliques (anhydride phtalique), le papier journal, les aliments pour bébés (mélanges secs)"¹³¹. En 2021, la partie biélorusse ne prévoit que d'augmenter ses exportations vers le marché pakistanaise, en utilisant divers outils pour promouvoir les produits de la Biélorussie au Pakistan. L'un d'eux est la participation à des expositions internationales organisées dans ce pays d'Asie du Sud. En particulier, " en octobre [2021], les entreprises biélorusses prévoient de prendre part à l'exposition industrielle de Karachi"¹³² ". Notons qu'il y a un an et demi, en septembre 2019, l'exposition nationale de la Biélorussie a été organisée lors du plus grand événement d'exposition en Asie du Sud : l'International Engineering & Machinery Asia Exhibition (IEMA) dans la ville pakistanaise de Lahore, où " des entreprises biélorusses de premier plan telles que BelAZ, MAZ, MTZ, Mogilev Metallurgical Plant, et des organisations du Belneftekhim Concern (Belshina, Naftan, Polotsk-Steklovokno) ont présenté leurs produits"¹³³ ". Les nombreux visiteurs de ce forum d'affaires ont également pu se familiariser avec les meilleurs établissements d'enseignement supérieur biélorusses et les développements scientifiques avancés de l'Académie nationale des sciences du Belarus. À elle seule, l'université d'État biélorusse a présenté à Lahore "plus de 20 développements scientifiques et techniques dans le domaine de l'instrumentation, des nouveaux matériaux, de l'optique métallique et de la tribologie", et a signé un protocole avec le ministère biélorusse de l'Éducation et des Sciences.¹³⁴ L'université biélorusse a signé un protocole d'intention pour développer la coopération académique, scientifique et technologique avec la société Ali Power d'Islamabad. En ce qui concerne le développement de la coopération avec la Corée du Sud, il convient de rappeler qu'en juillet 2021, la Chambre de commerce et d'industrie biélorusse et l'Association coréenne du commerce international ont créé un conseil de coopération commerciale, mettant en pratique les accords conclus en décembre 2020,

lorsque les parties ont signé un accord de coopération. Les participants à cette nouvelle plateforme de discussion des questions commerciales et de renforcement de la coopération économique, des investissements et de la coopération scientifique et technique devraient être des entreprises biélorussiennes et coréennes ayant une expérience réussie de la coopération, qui "contribue à l'expansion des relations commerciales et économiques bilatérales, ainsi que des entreprises intéressées par la mise en œuvre de projets communs dans les domaines les plus prometteurs". À en ¹³⁵juger par la composition de la session inaugurale du Conseil de coopération commerciale Biélorussie-Corée, il s'agit notamment du parc high tech biélorusse, du parc industriel Chine-Biélorussie Great Stone, ainsi que de plus de vingt autres entreprises de premier plan dans les secteurs de l'électronique, des machines-outils, de l'industrie automobile, des produits pharmaceutiques et des technologies de l'information. Pour rappel, l'année 2022 marquera le 30^e anniversaire de l'établissement des relations diplomatiques entre les deux pays. Et aujourd'hui, Minsk et Séoul cherchent à prendre des mesures concrètes pour intensifier la coopération bilatérale, ainsi que le "contenu pratique de la coopération dans le cadre de la 'Nouvelle politique du Nord'". ¹³⁶Cette politique désigne un ensemble de mesures visant à intensifier la coopération économique de la République de Corée avec les États et les associations d'intégration de la région eurasienne, y compris l'Union économique eurasienne. Conformément à cette politique, la partie coréenne divise tout l'espace septentrional en trois grandes régions : l'est - la Sibirie et l'Extrême-Orient, la Mongolie, trois provinces du nord-est de la Chine ; le centre - cinq pays d'Asie centrale ; l'ouest - la partie occidentale de la Russie, l'Ukraine et le Belarus. C'est la région occidentale que Séoul considère comme la plus développée industriellement et la plus réceptive à l'innovation. Pour cette raison, elle est considérée comme "une sorte de centre d'industrie innovante dans la direction nord de la coopération économique, important également pour la création de nouveaux matériaux composites et le développement des technologies de l'information"¹³⁷.

La partie biélorusse s'intéresse également de manière générale aux relations avec ses partenaires coréens, principalement en vue d'étendre la coopération industrielle et d'établir des productions conjointes dans divers domaines. Non seulement dans les industries des machines-outils et de l'automobile, la production de composants automobiles, l'électronique et les appareils ménagers, mais aussi dans la production de pneus, d'équipements médicaux et de machines agricoles, ainsi que "dans le financement et la mise en œuvre de projets d'infrastructure dans les domaines de l'innovation, des technologies de l'information et de la communication, de l'industrie et des sciences et technologies"¹³⁸. À cet égard, l'un des domaines d'actualité de l'interaction avec les partenaires coréens est le suivant. Depuis 2019, le ministère de l'Économie de la République du Bélarus a mis en œuvre une série de projets de coopération internationale concernant la création de l'infrastructure pour soutenir et développer l'industrie intelligente dans notre pays. Tout d'abord, un ensemble de travaux a été réalisé pour évaluer l'état de préparation de la transformation numérique de l'économie nationale, y compris de son secteur réel. Le projet a débouché sur des recommandations, qui prévoient l'élaboration d'une stratégie visant la coopération des grandes entreprises manufacturières avec les petites et moyennes entreprises. De nouveaux instruments de soutien de l'État ont également été introduits pour la transformation numérique des organisations du secteur réel de l'économie. Ainsi, ces travaux ont été réalisés avec le soutien du programme d'échange de connaissances avec la République de Corée. Plus précisément, "à partir de 2020, ce programme fournira un soutien en matière de conseil pour la mise en œuvre d'un projet pilote de transformation numérique d'une entreprise de construction de machines. Il est prévu que les résultats et les recommandations obtenus soient utilisés pour organiser la transformation numérique des entreprises de construction de machines dans tout notre pays".¹³⁹ Le sérieux de cette interaction avec les partenaires coréens est attesté par le fait qu'en mars 2021, un séminaire national intitulé "Étude de l'expérience de la République de Corée en matière de transformation numérique du secteur industriel de l'économie (construction mécanique)" s'est tenu à Minsk ; plus de 160 représentants d'organes et d'organisations de

l'État, de la communauté des affaires du Belarus, de zones économiques franches, de parcs scientifiques et technologiques et de la sphère scientifique et éducative y ont participé. Il est important de noter qu'avec l'aide d'experts de la République de Corée, ils ont examiné l'expérience spécifique des entreprises manufacturières coréennes de base, LG et Hyundai, dans le déploiement du processus de transformation numérique dans le secteur industriel de la construction de machines. Le ministre biélorusse de l'économie s'est ensuite déclaré convaincu que "les résultats de l'examen de l'expérience coréenne constitueront une base solide pour le déploiement de projets dans le domaine du développement numérique des organisations du complexe industriel du pays et la participation du secteur des PME engagées dans la sphère de la production à ce processus"¹⁴⁰ⁿ.

Nous devons supposer que le Conseil biélorusse-coréen pour la coopération commerciale apportera sa contribution à la résolution de toutes ces questions. Après tout, son champ d'activité est très vaste. **Oman est un** autre État asiatique avec lequel l'interaction s'est intensifiée en 2021. En août 2021, un forum d'affaires "Biélorussie - Oman" a été organisé en ligne. L'attention portée par la partie biélorusse à l'intensification de l'engagement commercial avec ce pays du Moyen-Orient s'explique par plusieurs raisons. Premièrement, ce pays exporte du pétrole, des produits pétroliers et du gaz. Et il envisage toujours d'acheter des denrées alimentaires et des produits d'ingénierie à ses partenaires étrangers. Deuxièmement, Oman est intéressant pour le Belarus en raison de sa situation géographique. Son infrastructure portuaire permet au Belarus d'envisager sérieusement des exportations vers toute la région de la péninsule arabique. Tout cela fait d'Oman l'un des partenaires commerciaux, économiques et d'investissement prometteurs de la Biélorussie au Moyen-Orient. Cependant, en 2020, le chiffre d'affaires commercial entre les pays s'est élevé à seulement 1,15 million de dollars avec la part de l'exportation biélorusse de 850 mille dollars, dont la base était "les engrais potassiques et les denrées alimentaires"¹⁴¹. C'est considérablement inférieur aux chiffres du commerce entre le Bélarus et le Sultanat d'Oman il y a presque dix ans. Rappelons que "le niveau le plus élevé du chiffre d'affaires commercial entre le Bélarus et Oman a été enregistré en 2012 - 12 millions de dollars"¹⁴². C'est pourquoi la tâche de remettre le volume du commerce et de la coopération économique sur la trajectoire de croissance était parmi les principaux sujets du séminaire d'affaires, au cours duquel ils ont discuté à la fois de l'état actuel et des perspectives de développement des partenariats bilatéraux dans les domaines de la production industrielle, de l'agriculture et de l'alimentation, du potentiel de coopération en matière d'investissement et de la mise en œuvre de projets conjoints dans les deux pays, "ainsi que de la possibilité de tenir une réunion du Conseil d'affaires biélorusse-omanais"¹⁴³ⁿ.

L'attention des parties aux activités du conseil d'affaires s'explique par le fait qu'il s'agit de l'un des outils les plus activement utilisés pour le développement de la coopération commerciale et économique entre les deux pays. Le Bélarus et Oman ont signé l'accord sur sa création dès 2010, mais la première réunion du conseil d'affaires n'a eu lieu qu'en août 2015 à Minsk. La partie omanaise a considéré que sa tâche en venant dans la capitale biélorusse à ce moment-là était de déterminer les domaines les plus prometteurs pour développer le commerce et la coopération économique ici. "Si nous parlons de l'investissement d'Oman en Biélorussie, les perspectives sont vues principalement dans des domaines tels que l'industrie lourde et le complexe pétrochimique"¹⁴⁴...". Quelques mois plus tard, les partenaires d'Oman étaient intéressés par des investissements dans le développement de l'agriculture, de l'immobilier et de l'écotourisme biélorussiens, ainsi que par la création d'usines d'assemblage biélorusses à Oman¹⁴⁵.

En septembre 2016, pour la première fois, une délégation représentative d'Oman est venue à Minsk pour participer à la deuxième réunion du Conseil d'affaires biélorusse-omanais. La délégation comprenait plus de 40 grands hommes d'affaires d'Oman, dont les domaines d'activités et d'intérêts comprenaient "l'investissement, la banque, la construction, l'alimentation et l'agriculture, la production industrielle, l'exploitation minière, l'assurance, le

conseil financier, les services de transport, le commerce de détail, l'hôtellerie et le tourisme¹⁴⁶... ". L'un des principaux sujets de ce forum était "les investissements dans la production de produits agricoles en Biélorussie afin d'augmenter le volume de la production ici et de fournir à la fois les marchés du Golfe Persique et de l'Union économique eurasiennne. Il a ¹⁴⁷également été question de la possibilité de créer une coentreprise à Oman pour la vente, la production d'assemblage et le service après-vente des machines Amkodor. En octobre 2017, le Bélarus a participé pour la première fois à la plus grande exposition de l'industrie alimentaire et de l'hôtellerie d'Oman, Food and Hospitality. L'intérêt qu'elle suscite a été alimenté par le fait que la production alimentaire reste un problème dans ce pays, comme dans tout le Moyen-Orient. Jusqu'à la moitié des importations d'Oman sont des biens de consommation et des produits alimentaires : "Actuellement, Oman est particulièrement intéressé par la fourniture de viande de volaille, d'œufs de poule et de produits laitiers : lait en poudre écrémé et entier, beurre animal, lactosérum en poudre, fromages"¹⁴⁸. Enfin, la troisième réunion du Conseil d'affaires Biélorussie-Oman s'est tenue à Minsk en avril 2019. Lors de celle-ci, les participants ont examiné les possibilités de coopération commerciale bilatérale et les perspectives de mise en œuvre de projets d'investissement " dans les domaines de la logistique, de l'industrie pétrolière et gazière, du développement des systèmes de sécurité et de sûreté, du tourisme, de l'organisation d'expositions et de foires, d'événements commerciaux¹⁴⁹.... " . En outre, la délégation omanaise comprenait "une entreprise qui s'intéresse au développement de technologies innovantes et à la sphère informatique".¹⁵⁰ Tout cela montre que les parties disposent d'un potentiel considérable pour le développement de la coopération commerciale, qu'il convient aujourd'hui de capitaliser dans des projets concrets. Nous devons supposer que c'est sur ce point que portera la quatrième réunion du conseil d'affaires, que les parties prévoient d'organiser en 2021.

Biélorussie-Chine : Les régions en tant que facteur du partenariat stratégique global

En janvier 2021, la République du Bélarus et la République populaire de Chine ont conclu un accord au plus haut niveau sur l'Année des régions des deux pays pour les trois prochaines années - de 2021 à 2023. Cette décision souligne une fois de plus le rôle énorme joué dans le développement des relations bilatérales biélorusses-chinoises par l'intensification de l'interaction au niveau des régions autonomes, des régions, des provinces et des villes des deux pays, dont le potentiel commence seulement à être véritablement exploré par les deux parties. En témoignent les résultats de 2020, où le chiffre d'affaires commercial entre le Bélarus et la Chine a dépassé 4,5 milliards de dollars, et où les exportations biélorusses ont augmenté de près de 10 %. Dans le même temps, "l'agriculture et les produits de transformation du bois sont devenus le moteur des exportations biélorusses vers la Chine, avec des livraisons qui ont doublé. 151 Il est également important de noter que plus d'une centaine de producteurs agricoles biélorusses ont déjà été accrédités en Chine, et que l'écrasante majorité d'entre eux sont situés dans les régions de notre pays. Les faits montrent que les parties prennent actuellement diverses mesures pour libérer tout le potentiel de la coopération bilatérale entre le Belarus et la Chine. À cet égard, une attention particulière est accordée à la résolution des questions liées à l'accès des marchandises biélorusses au marché chinois. En particulier, lors de la réunion du Comité intergouvernemental de coopération biélorusse-chinoise qui a eu lieu en décembre 2020, une plateforme pratique a été créée pour régler toutes les questions d'accès au marché chinois, ainsi que les questions vétérinaires. Le ministère chinois du Commerce et le ministère biélorusse de l'Économie seront chargés de la simplification des procédures commerciales et de la création d'un cadre pour un commerce actif. Un groupe de travail formé à la fin de 2020, comprenant des spécialistes du ministère chinois du commerce et du ministère biélorusse de l'économie, sera également chargé de simplifier les procédures commerciales et de créer une base pour un commerce actif. Avec son aide, un accord sur le commerce des services et des investissements doit être élaboré, "dont la mise en œuvre changera l'essence et la profondeur du développement commun, simplifiera l'offre d'investissements mutuels sans restrictions ni listes prohibitives". La simplification du commerce des services au stade actuel est la base d'un commerce actif, car les biens modernes représentent 80 % des services "152. Lors de la même réunion de décembre (2020) du comité de coopération intergouvernementale, il a également été question de la nécessité d'impliquer le plus rapidement possible dans le chiffre d'affaires économique des régions biélorusses le reste des ressources de crédit chinoises d'un montant d'environ 4 milliards de dollars pour des projets spécifiques de développement des infrastructures sociales et de transport. Comme nous pouvons le voir, les tâches fixées au niveau interétatique sont ambitieuses et spécifiques. Il est certain qu'il ne sera guère possible de les résoudre sans la participation la plus intéressée des régions elles-mêmes. C'est ici que les médias régionaux devraient avoir leur mot à dire dans la promotion des idées du partenariat stratégique global entre le Belarus et la Chine et de la coopération mutuellement bénéfique au cours des trois prochaines années. D'autant plus qu'ils sont aujourd'hui confrontés à des tâches non moins ambitieuses pour actualiser à la fois leur forme et leur contenu. Il convient de rappeler que lors de la réunion du conseil d'administration du ministère de l'Information de la République du Belarus de février 2021, les médias imprimés régionaux, qui constituent un segment important de la sphère médiatique biélorussienne et couvrent la quasi-totalité du territoire du pays, ont été cités parmi les questions les plus importantes du développement du domaine de l'information de notre pays qui doivent être élaborées et résolues en priorité. La priorité de leurs activités devrait être la création d'un produit médiatique de haute qualité. En même temps, ils "devraient relever les défis du temps, être capables de s'adapter rapidement aux besoins du lecteur".¹⁵³ et contribuer à la création d'une image positive du Bélarus. À cet égard, la participation la plus active de la presse régionale biélorussienne à la couverture de la mise en œuvre du "plan triennal" des régions du Bélarus et de la Chine peut et doit devenir une

étape très importante dans la formation et le développement de son segment international. En particulier, les formes de coopération entre les régions des deux pays, telles que les jumelages et les relations de partenariat, devraient recevoir une impulsion particulièrement forte au cours des trois prochaines années. Leur niveau actuel est démontré de manière éloquente par le fait suivant : chaque région biélorusse et Minsk sont déjà jumelées ou en partenariat avec deux ou plusieurs régions chinoises, ce qui assure la couverture de presque toutes les provinces de l'Empire céleste. Par exemple, la région de Brest est la province de Hubei (depuis 1994), Qinghai (2015), Anhui (2016) et Shanxi (2019) ; la région de Vitebsk est la province de Shandong (2004), Heilongjiang (2005), Guizhou (2015), Jiangxi (2018) ; Gomel - les régions autonomes de Mongolie intérieure (2011) et Xinjiang Uygur (2016), Sichuan (2011) et Jiangsu (2016) ; pour Grodno - Gansu (2007), Fujian (2018), Hainan (2019) ; pour Minsk - la ville de Chongqing (2002), Guangdong (2012) et Zhejiang (2015) Mogilev - Jiangsu (1997), Henan (2008), Hunan (2016), Shaanxi (2018), Tianjin (2019) ; la capitale du Belarus - Changchun (1992), Beijing (1997), Shenzhen (2013), Shenyang (2016), Shanghai (2018). En outre, "plus de 20 accords sur l'établissement et le développement de la coopération entre les centres régionaux et les villes du Bélarus et les centres administratifs et les villes de la subordination centrale de la Chine" ¹⁵⁴ ont été conclus. Il est typique que le processus d'expansion et d'actualisation des relations de jumelage et de partenariat se poursuive aujourd'hui. Ainsi, en ce qui concerne le développement des relations de jumelage entre la région de **Grodno** et la province de **Hainan**, "les accords entre des villes telles que Lida et Sanya, Ostrovets et Qionghai sont déjà au stade de projet" ¹⁵⁵. En avril 2021, la région de **Gomel** et la province du **Sichuan** ont décidé d'élargir considérablement les relations de jumelage dans les domaines économique, social et culturel. À la fin du mois de mars 2021, la région de **Brest** et la province du **Hubei** ont discuté de l'ensemble des possibilités d'interaction. À la suite de quoi, "les parties ont convenu de s'entendre sur une feuille de route pour le développement de la coopération dans un avenir proche" ¹⁵⁶.

Quant à la **région de Mogilev**, elle a signé en juin 2021 une feuille de route pour la coopération avec la province chinoise.

Henan de poursuivre la coopération dans le domaine commercial et de l'accroître dans le domaine des investissements. En outre, selon les parties, " parmi les questions importantes sur lesquelles il faut travailler figure l'amélioration de la communication et de la logistique des transports entre nos pays" ¹⁵⁷. Il convient de rappeler que la région de Mogilev a signé un accord sur l'établissement de relations amicales avec la province du Henan en 2004. Dix ans plus tard, "en juillet 2014, Zhengzhou, le centre administratif de cette province, est devenu le jumeau de Mogilev" ¹⁵⁸. C'est peut-être la raison pour laquelle le développement de la coopération avec les partenaires chinois pour cette région biélorusse a pris de l'ampleur depuis lors, comme en témoignent les chiffres. En particulier, depuis 2015, le chiffre d'affaires commercial de la région de Mogilev avec la République populaire de Chine a été multiplié par 13, s'élevant à près de 95 millions de dollars en 2020. Il convient de noter que la région de Mogilev, en plus de la province du Henan, compte quatre autres partenaires parmi les régions chinoises. Il s'agit des provinces de Jiangsu, Hunan, Shaanxi et de la ville de Tianjin. En outre, des relations amicales ont été établies entre les villes partenaires : Mogilev - Nanjing, Bobruisk - Wuxi, Osipovich - Yangzhou, Krichev - Lianyungang. En septembre 2019, lors de la première Semaine régionale de coopération biélorusse-chinoise à Mogilev, il a été noté qu'"avec chacun de ces partenaires, les relations se développent dans plusieurs directions : les parties sont intéressées par une coopération dans les domaines médical et éducatif, industriel et touristique, ainsi qu'en termes d'échanges interrégionaux" ¹⁵⁹. Dès juillet 2017, la possibilité de mettre en œuvre des projets d'investissement dans la zone économique franche (ZEF) "Mogilev" et dans la région du sud-est, où il existe de sérieuses préférences pour les affaires, a été discutée avec la même province du Henan. En particulier, dans le sud-est de la région de Mogilev, il y a de vastes terres libres pour " la création d'une coentreprise pour la production de viande bovine, en tenant compte des besoins culinaires et des exigences de la partie

chinoise avec la fourniture ultérieure de produits à l'Empire céleste " .¹⁶⁰

Quant à la province du **Shaanxi**, son département du commerce a signé en avril 2019 un accord d'intention visant à promouvoir le développement économique et la coopération amicale avec le comité économique du comité exécutif régional de Mogilev, dans lequel les parties ont convenu de " fournir un soutien actif et une assistance en matière d'information aux entreprises souhaitant investir et établir des relations d'import-export "¹⁶¹ . En décembre 2020, l'Agence de développement régional de Moguilev a accueilli une réunion en ligne de plus de 30 représentants des parties, dont FEZ "Moguilev", JSC "Red Foodstuffs", l'usine de transformation de viande de Bobruisk, JCS "Oasis Group", JSC "Babushkina krynka", l'usine de crème glacée de Moguilev, CJSC "Servolux" et l'Académie agricole d'État du Bélarus (BSAA). L'un des résultats concrets de cette réunion a été l'établissement d'un partenariat "entre la BGSAA et l'Université d'agriculture et de sylviculture du Nord-Ouest". Les habitants de Mogilev ont obtenu un résultat concret de la coopération avec la ville de **Tianjin** en juin 2017, lorsqu'une maison sociale a été mise en service dans le centre régional, dont l'entrepreneur général était la Tianjin Electric Construction Company. "Le nouveau bâtiment de 10 étages avec 120 appartements a été situé dans le quartier en construction de¹⁶² Kazimirovka, dans la rue Grunwaldskaya. C'est l'une des trois maisons qui ont été érigées dans la région de Mogilev grâce à la première étape du projet "Construction de logements sociaux" avec l'assistance technique et économique de la République populaire de Chine. Des installations similaires sont apparues à Bobruisk et à Osipovichy"¹⁶³ . En mai 2019, les parties ont signé un mémorandum sur l'établissement de relations de jumelage. Et en novembre 2020, les projets d'investissement de la région biélorusse dans le tourisme, l'élevage, la construction de logements ont fait connaissance de manière assez approfondie avec des entreprises de la ville chinoise comme Tianjin Constant International Trade Co, Bonyum International Trading Co, Tianjin Mengdong International Trade Co, Zhonggong Huamu (Tianjin) Food Co. La province chinoise du **Jiangsu**, qui a signé en 2015 un accord pour établir des relations de jumelage avec la région de Moguilev, a été la première région de Chine avec laquelle les habitants de Moguilev ont organisé en juillet 2020 un échange de contacts et de coopération par vidéoconférence, dont les participants du côté chinois étaient plus de 20 entreprises opérant dans les industries de la viande et des produits laitiers, la transformation du lin, les boissons alcoolisées et les boissons. Leur intérêt pour cet événement est compréhensible, car seulement dans le cadre de projets précédemment mis en œuvre, les entrepreneurs de la province de Jiangsu en 2020 "ont alloué en outre plus de 2 millions de dollars pour le développement de leurs entreprises. Les investisseurs chinois mettent actuellement en œuvre et prévoient de mettre en œuvre des projets sur la culture et la transformation du lin, la production de champignons et de divers produits médicaux. ¹⁶⁴Enfin, la province **du Hunan** dans ce contexte est intéressante car en janvier 2018 a présenté à Mogilev deux nouveaux bus électriques. Et la société Zoomlion met en œuvre ici un projet de production d'équipements spéciaux. En parlant de la région de **Minsk** dans ce contexte, il convient de noter qu'en juillet 2021, le Comité exécutif régional de Minsk et China SAMSE Engineering Corporation JSC ont signé un mémorandum en vertu duquel de grandes installations de soins de santé seront construites dans la région de la capitale biélorusse avec l'aide de la partie chinoise. Le document adopté prévoit notamment "la construction d'un hôpital pour les maladies infectieuses à Borisov et d'un bâtiment chirurgical dans l'hôpital régional, le commerce d'import-export de produits agricoles, la création d'une usine d'aliments pour bébés et la résolution des problèmes de recyclage des ordures"¹⁶⁵". Rappelons que dans notre pays SAMSE - filiale de China National Machinery Corporation "Sinomach" de Pékin - possède des parts de NWAO "Corporation sur le développement du parc industriel", a agi en tant qu'entrepreneur général pour le projet de construction d'une usine pour la production de pâte blanchie au sulfate sur la base de Svetlogorsk Paper Mill et sur des objets dans le parc industriel "Great Stone" comme l'ingénierie et l'infrastructure de transport, le bâtiment du bureau administratif, les usines de LLC "Zumlion Bel-Rus" et LLC "MAZ-Veichai".Il

convient de noter que le vecteur chinois de coopération commerciale et économique joue désormais un rôle de plus en plus important dans les activités économiques extérieures de la région de Minsk. Selon les résultats de 2020, la République populaire de Chine est devenue le deuxième partenaire commercial de la région de la capitale biélorusse, représentant 14,3 % du volume total du commerce extérieur. Et tout porte à croire que ce chiffre ne fera qu'augmenter dans les années à venir, car la région de Minsk "accorde une attention particulière au marché chinois, qui est prometteur pour l'approvisionnement en produits alimentaires"¹⁶⁶. En particulier, toutes les entreprises de transformation du lait de Myasomolprom Holding ont déjà reçu l'autorisation d'exporter vers ce pays du beurre, du fromage, du petit-lait, du lait en poudre écrémé et stérilisé. Quant aux entreprises de transformation de la viande et aux fermes avicoles de la région de Minsk, elles travaillent activement à l'accréditation pour la livraison de leurs produits en Chine. Velez-Mit LLC, Slutsk Meat Processing Plant OJSC et Stolbtsy Meat Canning Plant OJSC ont déjà reçu l'autorisation d'exporter du bœuf congelé, et Dzerzhinsky Agrocomplex OJSC et Smolevichi Broiler OJSC - d'expédier des produits de viande de volaille. L'autorisation de fournir du lait pasteurisé, de la crème et des produits laitiers à l'Empire célesteL'usine de nutrition pour enfants Nesvizh Ltd. Les accords de jumelage déjà existants offrent un grand potentiel pour intensifier la coopération avec les partenaires chinois. En particulier, dès juin 2002, un accord de coopération dans les domaines commercial, économique, scientifique, technique et culturel a été signé entre le Comité exécutif régional de Minsk et le gouvernement populaire de **Chongqing**, où vivent aujourd'hui plus de 30 millions de personnes. En 2016, cette interaction a été reprise à l'initiative de la région capitale biélorusse. Dans le même temps, un mémorandum a été signé sur le développement des relations de jumelage entre le district de Kopyl de la région de Minsk et le district de Wanzhou de Chongqing. Un an plus tard, on en est arrivé à l'adoption de l'accord sur l'établissement de relations de jumelage entre la région biélorusse et la ville chinoise. En mars 2019, Chongqing a accueilli les Journées de la région de Minsk, au cours desquelles un forum d'affaires réunissant plus de 225 représentants des milieux d'affaires des deux parties a signé la feuille de route de la coopération pour 2019-2020, des accords de coopération entre la Chambre de commerce internationale de Chongqing et la branche de Minsk de la Chambre de commerce et d'industrie biélorusse, le Comité de l'éducation de Chongqing et le Département principal de l'éducation du Comité exécutif régional de Minsk, ainsi qu'un certain nombre de "contrats de fourniture de produits entre représentants d'entreprises d'un montant total de 24 millions de dollars"¹⁶⁷. Au même moment, un bureau de représentation de Velez-Mit LLC a été ouvert à Chongqing. À peine deux mois plus tard, un bureau de représentation de la région de la capitale elle-même est également apparu ici pour aider à trouver "des partenaires potentiels pour promouvoir la production des entreprises de la région de Minsk sur le marché de Chongqing. Chongqing"¹⁶⁸. En août 2019, les deux parties ont signé deux accords de coopération en matière d'investissement dans le cadre de l'"établissement coloré de Chongqing en Biélorussie" et de l'"établissement coloré de Chongqing en Biélorussie", dont les prototypes sont, respectivement, "les habitations rurales Bayu de Chongqing et les caractéristiques architecturales de l'est du Sichuan".¹⁶⁹ En Chine, l'une des dominantes de la future colonie sera une copie exacte du château de Nesvizh. Toutefois, l'arrivée de la pandémie a ralenti la mise en œuvre du plan. Et en 2020, l'interaction entre les parties s'est traduite par la fourniture d'une assistance humanitaire réciproque aux moments les plus critiques. En particulier, en février dernier, alors que toute l'affaire COVID-19 ne faisait que commencer, un lot de masques médicaux a été envoyé à Chongqing depuis la région de Minsk, en réponse à un appel de la Chine. Maintenant, des opportunités s'ouvrent pour un retour aux projets de l'ère "pré-coronavirus". Et c'est caractéristique de l'interaction de la région de Minsk et avec une autre région jumelle chinoise - la province de **Guangdong**, dont la feuille de route de la coopération pour 2020-2021 a été signée en novembre 2019 et comprenait "des questions de fourniture de produits agricoles biélorusses à la Chine, la création d'une usine commune de traitement du lait"¹⁷⁰. Espérons

qu'ici aussi, la mise en œuvre effective des plans de coopération entre la région de Minsk et cette région chinoise n'est pas loin. La capitale biélorusse connaît également des développements intéressants en matière de coopération avec des partenaires chinois. En novembre 2019, **Minsk** et **Shanghai** ont signé un accord sur l'établissement de relations de jumelage. Il est intéressant de noter qu'avant la parution de ce document, la capitale biélorusse avait déjà "signé 22 accords de coopération avec les villes de Chine, dont 3 - sur le jumelage (Pékin, Changchun, Shenzhen) .¹⁷¹ C'est peut-être la raison pour laquelle les entreprises chinoises ont déjà investi environ 30 millions de dollars à Minsk. En signant un nouveau document de jumelage, les parties ont "identifié les domaines prioritaires de coopération - augmentation du commerce mutuel, construction d'infrastructures et tourisme"¹⁷². Les habitants de Minsk sont très intéressés par l'expérience de Shanghai dans un certain nombre de domaines. En particulier, dans l'organisation du processus de travail dans les établissements d'enseignement, les infrastructures médicales, les centres de services sociaux et les centres de réhabilitation pour les personnes handicapées. L'attention des milieux administratifs et commerciaux de Minsk est également attirée par la zone de libre-échange de Shanghai, qui est utilisée en République populaire de Chine pour les réformes économiques et sociales. L'une des formes les plus efficaces de coordination de la coopération commerciale et économique entre Minsk et Shanghai est déjà devenue un forum annuel des milieux d'affaires des villes biélorusses et chinoises. Par exemple, un forum similaire organisé à Minsk en septembre 2018 a rassemblé "plus de 130 entreprises nationales et chinoises intéressées par une coopération dans les domaines de La capitale biélorusse a également été visitée par des fabricants chinois d'électronique, d'appareils ménagers, de vêtements, de tissus, d'emballages d'équipements médicaux, de cosmétiques, de jouets, de bijoux, ainsi que par des importations d'automobiles en provenance de Chine¹⁷³. La capitale biélorusse a également été visitée par des fabricants chinois d'électronique et d'appareils ménagers, de vêtements et de tissus, d'emballages d'équipements médicaux, de cosmétiques, de jouets et de bijoux, ainsi que par des importateurs d'automobiles, d'équipements électriques et de soudage, et d'équipements informatiques désireux de trouver des partenaires commerciaux à Minsk. Le forum d'affaires Shanghai-Minsk, qui s'est déroulé en novembre 2019 et a réuni plus d'une centaine d'entreprises et de sociétés chinoises et plus de trente entreprises biélorusses, avait une portée tout aussi large. Le programme du forum prévoyait la discussion de questions d'actualité sur la coopération "dans trois sections spécialisées" : 1) Alimentation, industrie alimentaire ; 2) Tourisme et hospitalité de Minsk et de Shanghai ; 3) Industrie"¹⁷⁴. La grande valeur pratique de cet événement est prouvée par les documents adoptés à la suite de ses résultats. En particulier, le comité exécutif de la ville de Minsk a signé un protocole d'intention visant à établir une coopération avec la Lotusland Shanghai Corporation afin d'introduire la technologie et l'équipement des pompes à chaleur dans la construction d'installations industrielles et civiles dans la capitale biélorusse. Le point est que "l'utilisation d'installations de pompes à chaleur pour les villes satellites de Minsk permettrait de refuser la pose de nombreux kilomètres de réseaux de chauffage."¹⁷⁵ Le mémorandum sur le partenariat stratégique dans le domaine des échanges touristiques est le résultat des négociations des représentants de la RUE biélorusse "Tsentrkurort" et de la société chinoise de voyages de groupe Shanghai Airlines Tours International (Group) Co. Un accord de coopération pour l'organisation d'expositions internationales a été signé par Minskexpo CJSC et Shanghai industry and commerce exhibition Co. En outre, la zone franche de Minsk et Shanghai Allynay Technology Co., Ltd, ainsi que JSC "Confectionery Factory "Slodych" et Shanghai Teemo Foods ont officialisé leurs intentions de coopérer activement dans un avenir proche. Kommunarika va également augmenter l'approvisionnement de ses produits de confiserie sur le marché de Shanghai, ayant signé un mémorandum avec la société chinoise Misier Trading and Economic Company LLC. Le fait que le marché de cette ville chinoise attire sérieusement l'attention des fabricants de la capitale biélorusse est également confirmé par le fait qu'immédiatement neuf entreprises de Minsk ont pris part à la deuxième Exposition

internationale des biens et services importés de Chine, qui s'est tenue à Shanghai en novembre 2019. Parmi elles, Kommunarka SAO, Minsk Grape Wine Factory CJSC, Krinitza OJSC, Slodych OJSC, Kristal OJSC, Minsk Kombinat of Bread Products OJSC, Minskkhlebprom KUP et Minsk Refrigeration Plant №2 TICUP. Et plus encore. Un mémorandum sur l'établissement de relations amicales entre le district de Moscou de la capitale biélorusse et le district de Jiading de Shanghai, signé en novembre 2019, ouvre également des perspectives intéressantes de coopération interrégionale. À peine un mois plus tard - en décembre - une délégation du district de Jiading était déjà à Minsk, où elle a discuté avec les dirigeants du district de Moscou de la capitale biélorusse des moyens de mettre en œuvre le mémorandum dans le cadre de "l'intensification du commerce bilatéral et de la coopération économique, ainsi que de la coopération dans l'échange d'étudiants des deux districts".¹⁷⁶ L'un des résultats concrets de cette visite a été une invitation de la partie chinoise aux étudiants du district de Moscou de Minsk à visiter un camp d'été à Shanghai. Apparemment, dans un avenir proche, les relations amicales entre le district soviétique de Minsk et un autre district de Shanghai - Changning - seront également intensifiées. Tous ces faits indiquent que le thème de la coopération interrégionale biélorusse-chinoise devrait être fermement et durablement "prendre pied dans la presse régionale biélorusse et refléter aussi pleinement que possible l'expérience déjà accumulée à cet égard"¹⁷⁷. Cela nécessitera des stratégies créatives spécifiques - aux questions régionales internationales, que les représentants de ce segment du journalisme biélorusse devraient développer dans un avenir proche.

FOR AUTHOR USE ONLY

Minsk - Changchun : un jumelage tourné vers l'avenir

L'une des tendances positives dans le développement des relations économiques extérieures de la capitale biélorusse en 2021 est l'interaction active des entreprises de Minsk avec des partenaires chinois. Il suffit de dire que "de janvier à mai de cette année [2021], le chiffre d'affaires commercial entre Minsk et la Chine s'est élevé à 730,6 millions de dollars, alors que l'année dernière il était de 613,8 millions de dollars au cours de la même période."¹⁷⁸ Les principaux exportateurs sont RUE Bellesexport, Best Meat Company, Meat and Dairy Company, Mobiora, Integral. La base des livraisons de Minsk à la Chine était constituée de bois, de viande et de sous-produits comestibles de volaille, de lait et de crème condensée, d'huile de colza, de circuits intégrés électroniques et de micro-assemblages, de peaux de fourrure tannées ou apprêtées, d'appareils de mesure ou de contrôle, de collections et d'objets de collection en zoologie, d'équipements de mesure ou de contrôle des quantités électriques, de supports finis pour l'enregistrement du son. L'activation des liens entre la capitale biélorusse et les villes jumelles chinoises, dont Minsk compte quatre - Changchun (1992), Shenzhen (2014), Pékin (2016) et Shanghai (2019) - semble importante pour consolider cette tendance à l'avenir. Changchun, le centre administratif de la province de Jilin, située au nord-est de la Chine, où se développent la science, la construction automobile, l'instrumentation optique et où vivent environ huit millions de personnes, occupe une place particulière dans cette liste de villes jumelles. En mai 2022, cela fera 30 ans qu'un accord de jumelage a été signé entre elle et la capitale biélorussienne. En 2010, un technoparc biélorusse-chinois a été ouvert dans la zone de production de haute technologie de cette ville chinoise pour devenir une plateforme de travail sur des projets communs et de promotion des produits non seulement sur le marché chinois, mais aussi dans les pays voisins. Sa base était constituée d'une quinzaine d'entreprises faisant partie de la zone et entretenant depuis longtemps des relations stables avec les entreprises scientifiques et d'innovation biélorusses. À l'époque, parmi les projets communs prévus dans le technoparc figuraient "la création d'une entreprise de production d'équipements laser médicaux, un accord sur la création d'une entreprise commune de production de moteurs électriques de haute précision". Dans un premier temps, environ 30 hectares de terrain ont été alloués au projet pour la construction de bureaux et d'installations de production ; à l'avenir, 30 hectares supplémentaires pourraient être alloués"¹⁷⁹. Pour être plus précis, le technoparc est divisé en six zones fonctionnelles : le centre de recherche et de développement, l'incubateur de projets, le musée, et trois complexes - coopération internationale, interaction régionale et service. En outre, il est prévu de créer sur son territoire une galerie d'art, une librairie, une salle d'exposition et une salle de concert. Mais l'essentiel est qu'ici, " le développement repose, entre autres, sur un fonds de 80 projets biélorusses "¹⁸⁰.

Aujourd'hui, "un complexe de bâtiments technopolitains y a déjà été construit, et l'un des enjeux actuels est de le remplir de projets communs de haute technologie."¹⁸¹ Et en Il a déjà accueilli ses trois premiers résidents : Le centre sino-biélorusse de recherche et de développement d'équipements médicaux de précision du technoparc polytechnique de BNTU et du technoparc biélorusse-chinois de Changchun ; le centre biélorusse-chinois de développement et d'application conjoints de matériaux composites en carbone-carbone entre SvetlogorskHimvolokno OJSC et Jilin Lenke Company ; le centre biélorussien-chinois pour le développement de cultures de baies fonctionnelles entre le Jardin botanique central de l'Académie nationale des sciences, Poleski Zhuraviny LLC et l'Institut de géographie et d'écologie agricole du Nord-Est de l'Académie chinoise des sciences. Pour soutenir cette dynamique croissante de coopération bilatérale, les parties biélorussienne et chinoise se sont fixé pour objectif de "se concentrer sur l'amélioration des conditions d'une coopération mutuellement bénéfique, l'élargissement et l'approfondissement des contacts, y compris parmi les jeunes"¹⁸². Et aujourd'hui, les principaux domaines thématiques du technoparc

comprennent déjà des domaines tels que "la photoélectronique, la technologie laser, les nouveaux matériaux, la construction et l'énergie, la technologie agricole et la biotechnologie, l'informatique" ¹⁸³.

Le parc technologique biélorusse-chinois de Changchun n'est pas le seul domaine d'interaction entre Minsk et cette ville jumelle. En juin 2014, les parties ont convenu de développer la coopération commerciale, pour laquelle elles prévoyaient d'organiser des forums d'affaires : "Au cours de ces événements, les hommes d'affaires auront l'occasion de se mettre d'accord sur la mise en œuvre de projets spécifiques. En outre, les forums contribueront à renforcer davantage la base économique de notre coopération ¹⁸⁴. En juin 2017, afin d'élargir les relations de jumelage, le comité exécutif de la ville de Minsk et le gouvernement populaire de Changchun ont adopté un accord visant à établir une coopération dans le domaine du tourisme et du développement des relations culturelles. Et dans le cadre du forum d'affaires bilatéral qui s'est déroulé dans la ville chinoise, " des mémorandums de coopération avec des partenaires chinois ont été signés par la Kommunarka Joint Stock Company, Minskkhlebprom PMC, Zapadnaya Wholesale Base PMC, Belryba OJSC, Minotel OJSC" ¹⁸⁵. Ainsi, les possibilités de développer la coopération entre les deux villes jumelles sont sans aucun doute très vastes. Il suffit de les utiliser sans perdre de temps, et avec un bénéfice mutuel.

FOR AUTHOR USE ONLY

Belarus-Pakistan : Conseil de coopération commerciale expose les perspectives d'interaction

En octobre 2021, la cinquième réunion du Conseil d'affaires Biélorussie-Pakistan s'est tenue avec la participation de représentants de plus de 60 entreprises du Pakistan représentant des secteurs économiques tels que la chimie, la pharmacie, le textile, l'alimentation, la construction, le transport, la logistique et le tourisme. Du côté biélorusse, la réunion a vu la participation de représentants de près de cent entreprises et sociétés. Cette composition des participants au conseil d'affaires a démontré de manière éloquent que "les relations entre la Biélorussie et le Pakistan se situent actuellement à un niveau élevé, notamment dans les domaines du commerce, des investissements et de l'industrie¹⁸⁶". La base contractuelle et juridique très étendue, qui comprend déjà plus de 80 accords, y contribue à bien des égards. Environ "20 autres accords/mémoires d'entente sont en phase finale de négociation"¹⁸⁷. Les mécanismes de mise en œuvre du partenariat sous la forme de commissions et de groupes de travail, ainsi que le système existant de coopération interrégionale sont également actifs. Quant au Conseil des affaires, la Fédération des chambres de commerce et d'industrie du Pakistan et la Chambre de commerce et d'industrie du Bélarus ont tenu leur quatrième réunion dans le format en ligne il y a six mois, en avril 2021. Lors de la réunion, les parties ont "discuté non seulement du développement du commerce bilatéral, mais aussi de la possibilité d'accroître la coopération économique entre le Pakistan et le Bélarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pakistan-zainteresovan-v-ukreplenii-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-belarusju-462939-2021/>. La partie biélorussienne a également mis l'accent sur les domaines prioritaires de coopération, notamment l'industrie, l'agriculture, les produits pharmaceutiques, ainsi que l'éducation, les technologies de l'information et la logistique.¹⁸⁸ Lors de la cinquième réunion du conseil, la partie biélorusse a largement concrétisé les domaines clés de la coopération avec ses partenaires pakistanais, notant parmi eux "l'augmentation du volume des ventes mutuelles de produits traditionnels, la mise en place de productions conjointes d'équipements biélorusses au Pakistan, ainsi que de productions conjointes d'instruments chirurgicaux et d'articles en cuir en Biélorussie. La création de clusters conjoints pour produire des médicaments en demande est prometteuse ; elle peut avoir lieu à la fois au Bélarus et au Pakistan¹⁸⁹. En outre, les questions de l'attraction de capitaux pakistanais pour mettre en œuvre des projets de modernisation des entreprises biélorusses de l'industrie textile, du développement de productions conjointes de produits agricoles, de la mise en œuvre de projets conjoints dans la sphère scientifique et technique avec accès au cycle de production sont d'actualité. Le projet de création d'une université de technologies appliquées au Pakistan est également pertinent, afin d'atteindre un niveau qualitativement nouveau de formation professionnelle et technique des spécialistes pakistanais en utilisant les technologies éducatives biélorusses. Parlant de la priorité de l'interaction, comme l'agriculture, nous notons qu'en 2020, le Pakistan a vendu environ trois cents unités de machines agricoles biélorusses - tracteurs et moissonneuses-batteuses. En 2021, Minsk et Islamabad ont l'intention de porter ce chiffre à trois mille unités. Lors de la cinquième réunion du Conseil d'affaires, l'idée de mettre en place une production d'assemblage de tracteurs biélorusses sur le sol pakistanais a été évoquée. "Nous parlons d'assembler 10 mille tracteurs par an au Pakistan, ce projet est maintenant en cours de réalisation et les documents préliminaires ont été signés."¹⁹⁰

Un autre domaine prometteur pour la coopération commerciale biélorusse et pakistanaise est le développement du commerce d'échange, qui peut donner un nouvel élan au développement des relations commerciales et économiques bilatérales. La partie pakistanaise, en particulier, y voit un potentiel considérable "principalement dans des domaines tels que l'agriculture, le travail du bois, la métallurgie et la pétrochimie¹⁹¹". Le fait est que, selon les deux parties, le chiffre d'affaires commercial biélorusse-pakistanais n'est pas encore très important - un peu

plus de 50 millions de dollars pour 2020. Le fait que "le Pakistan soit l'un des plus grands exportateurs mondiaux de riz, de blé et d'autres cultures" ¹⁹² cache un potentiel considérable pour sa croissance grâce au mécanisme d'échange. L'industrie textile y est également développée. La Bourse universelle des marchandises de Biélorussie (BUCE) est prête à épargner aux entreprises pakistanaises la plupart des problèmes liés à l'entrée sur le marché biélorusse et à minimiser leurs risques éventuels. En outre, avec l'aide de la plateforme d'échange biélorusse, les exportateurs pakistanais pourraient fournir leurs marchandises à l'Union européenne, où la BUTB compte environ quatre mille participants accrédités. De leur côté, les entreprises biélorusses pourraient exporter avec succès des produits chimiques et pétrochimiques sur le marché pakistanais, où la demande est traditionnellement élevée.

Rappelons qu'au cours des huit premiers mois de 2021, le chiffre d'affaires commercial entre le Bélarus et le Pakistan a déjà dépassé 53 millions de dollars. Dans le même temps, "l'exportation de marchandises biélorusses s'est élevée à 44,3 millions de dollars..." ¹⁹³ et l'excédent commercial pour la partie biélorusse a atteint plus de 35 millions de dollars. La dynamique de ces indices prouve que le potentiel de croissance n'est pas encore épuisé. Les possibilités de développer le commerce et la coopération économique sont diverses, et les plans pour leur mise en œuvre sont concrets et réalistes.

FOR AUTHOR USE ONLY

Biélorussie et République d'Afrique du Sud : les régions mettent à jour leurs partenariats

Mars 2023 marquera le 30^e anniversaire de l'établissement des relations diplomatiques entre la République du Bélarus et la République d'Afrique du Sud (RSA). En 2020, le chiffre d'affaires commercial entre les deux pays a dépassé 25 millions de dollars, la part des exportations biélorusses s'élevant à 18 millions de dollars. Cela s'explique par les livraisons depuis le Bélarus de véhicules à moteur de carrière et de pièces détachées, de pneus de grande taille, d'engrais potassiques, de tissus de lin, d'appareils de radiographie et de certains types de produits alimentaires. Un point important dans cette affaire est que "le réseau de distribution des entreprises biélorusses en Afrique du Sud comprend la maison de commerce Belshina, un concessionnaire (centre de service certifié) de BelAZ.¹⁹⁴

Un trait caractéristique de la coopération récente entre la Biélorussie et l'Afrique du Sud a été la relance des liens commerciaux et économiques. En particulier, "en 2020, après une interruption de six ans, les livraisons d'équipements miniers BELAZ à l'Afrique du Sud ont repris¹⁹⁵. Et à la fin du mois de septembre 2021, la flotte de ces machines dans ce pays africain comptait déjà 49 camions-bennes. Ce fait indique clairement que Minsk et Pretoria commencent à revenir progressivement à la pleine mise en œuvre du potentiel inhérent à la coopération entre les régions des deux pays. Rappelons qu'en 2013, lors de la célébration du 20^e anniversaire de l'établissement des relations diplomatiques, les parties ont évoqué de bonnes perspectives de "coopération dans le secteur industriel, l'agriculture, le développement interrégional¹⁹⁶ [...] ". Et en 2021, cette aspiration est devenue particulièrement perceptible. Ainsi, fin septembre 2021, le chef de la mission diplomatique sud-africaine en Russie et en Biélorussie, M.D. Maketuka, parlait au **Comité exécutif régional de Minsk** d'intensifier la coopération avec les partenaires de la province de l'**État libre**. La réunion a abouti à la décision de coopérer dans deux domaines : l'agriculture et la production de machines. Il convient de noter que ces régions ont signé un accord de coopération dès décembre 2015. En septembre 2016, une délégation représentative de l'État libre s'est rendue dans la région de la capitale biélorusse, où elle s'est montrée particulièrement intéressée par la technologie et l'expérience de la région de Minsk en matière de transformation des produits agricoles. Cela s'explique par le fait que l'agriculture est au cœur de l'économie de la province. En outre, à l'époque, la partie sud-africaine a exprimé un grand intérêt "pour l'assistance des partenaires biélorusses dans la formation du personnel et a l'intention de développer la coopération dans la construction et les soins de santé.¹⁹⁷ Et en novembre 2020, les partenaires sud-africains ont confirmé leur volonté de coopérer dans divers domaines, notamment "dans les domaines du commerce du lait et de la viande, de l'échange d'étudiants pour la formation". ainsi que dans¹⁹⁸ le développement du tourisme. Apparemment, le temps est venu pour tous ces plans de travailler ensemble. Une autre province sud-africaine, qui a sensiblement augmenté son intérêt pour la coopération avec les partenaires du Bélarus en 2021 est le **KwaZulu-Natal**, qui est le deuxième plus peuplé (11,5 millions de personnes) en Afrique du Sud et se classe deuxième dans le pays en termes de performance économique. Ainsi, en avril, une vidéoconférence intitulée "Possibilités de coopération en matière de commerce et d'investissement entre la République de Biélorussie et la province de KwaZulu-Natal dans le secteur du textile et de l'habillement" a été organisée, au cours de laquelle "les entreprises sud-africaines travaillant dans le domaine de la fourniture de produits en lin, de la couture de vêtements et de chaussures, ainsi que les créateurs, étaient représentés"¹⁹⁹. Il est probable qu'à la suite de cette discussion, des entreprises biélorusses telles que l'usine de traitement du lin d'Orsha, Kamvol, Mogotex et Luch trouveront bientôt des partenaires commerciaux fiables dans le sud du continent africain. Cette province d'Afrique du Sud présente un intérêt pour le Belarus car c'est là qu'un projet de construction d'une usine d'assemblage de tracteurs biélorusses devrait voir le jour dans une zone

économique spéciale. "Les parties au projet sont Nqawana Holdings et l'administration de la zone de développement industriel de Richards Bay (RBIDZ) du côté sud-africain, et OJSC MTZ et Round By LLC du côté biélorusse.²⁰⁰ En août 2021 ici ont déjà été discutés les détails techniques de ce projet et a souligné les étapes spécifiques pour mettre en œuvre les accords atteints. Un autre exemple de régions partenaires de la Biélorussie et l'Afrique du Sud est la région de **Mogilev** et la province de **Mpumalanga**, l'un des plus puissants dans le pays en termes industriels, où l'industrie minière et les services de télécommunications sont bien développés, l'énergie, où environ 40 pour cent des terres forestières de l'Afrique du Sud est concentré. Les deux parties ont signé un mémorandum de coopération en décembre 2016. Elles y exprimaient leur intérêt pour le développement de partenariats dans le commerce et l'industrie, l'agriculture, l'éducation, le sport, le tourisme et la culture. La province était également intéressée non seulement par le développement de projets dans le secteur agricole, mais aussi par la formation de spécialistes de l'agriculture et de la foresterie, de la médecine et des technologies de l'information dans les universités biélorusses. En outre, ils ont parlé des possibilités de "coopération dans le domaine de la transformation du bois, de la création d'entreprises communes pour la transformation des produits agricoles et de la production alimentaire²⁰¹...". Espérons que le temps est venu pour ces régions de revenir aux plans de partenariat autrefois acceptés afin de les mettre en œuvre avec succès aujourd'hui.

FOR AUTHOR USE ONLY

**Biélorussie - Fonds de l'Organisation des pays exportateurs de pétrole pour le
développement international :**
Le début de la coopération a été établi

L'une des sources d'investissements dans l'économie biélorusse sont les ressources des organisations financières internationales. Il suffit de dire que "rien qu'au cours des quatre dernières années, des accords de crédit d'une valeur de plus d'un milliard d'euros ont été conclus. Il s'agit de projets dans le domaine de la reconstruction des routes, de l'efficacité énergétique, des déchets solides²⁰².... ". Pour la seule année 2020, 190 millions d'euros ont été levés auprès de la Banque mondiale pour des projets dans le domaine social, notamment pour soutenir le système de santé pendant la pandémie. D'autres institutions financières internationales, sur le soutien desquelles la partie biélorusse compte aujourd'hui, comprennent la Banque eurasienne de développement, la Banque asiatique d'investissement dans les infrastructures, ainsi que le Fonds pour le développement international de l'Organisation des pays exportateurs de pétrole (OPEP). Le Fonds OPEP est un nouveau créancier pour la Biélorussie, avec lequel elle n'a jamais travaillé auparavant, et que Minsk considère comme "très important en termes de perspectives futures de diversification des sources d'emprunt²⁰³... ". Cette institution financière internationale a été créée en janvier 1976 sur la base de la déclaration solennelle adoptée par les chefs des États membres de l'OPEP en mars 1975 lors d'une conférence à Alger. Son objectif est de promouvoir la coopération dans tous les domaines de l'économie avec les autres États en développement. "La tâche principale du Fonds est de soutenir des projets importants pour le développement socio-économique de pays qui ne sont pas ²⁰⁴Le fonds est généralement alloué à des projets dans les secteurs de l'énergie, des transports, de l'agriculture et de la santé. En règle générale, le fonds est alloué à la réalisation de projets dans les secteurs de l'énergie, des transports, de l'agriculture et de la santé. L'exemple d'autres pays post-soviétiques montre que cette coopération internationale permet d'attirer des ressources financières considérables vers l'économie nationale. Par exemple, l'**Ouzbékistan** coopère avec le Fonds de l'OPEP depuis 1999. Ces dernières années, des fonds ont été alloués à la mise en œuvre de deux projets dans ce pays d'Asie centrale pour un montant total de 26 millions de dollars. Il s'agit de l'organisation de l'approvisionnement en eau des établissements ruraux, des districts de Kasan et Mubarek de la province de Kashkadarya et du développement des infrastructures d'eau potable du district de Kushrabad de la province de Samarkand. Et en mars 2019, "un projet d'approvisionnement en eau potable de 22 localités du district de Yangikurgan et de la ville de Namangan pour un montant total de 54 millions de dollars. USD" ²⁰⁵. L'**Arménie** coopère avec le Fonds OPEP depuis 2015, date à laquelle le premier accord de prêt a été signé pour promouvoir le développement des petites et moyennes entreprises dans le commerce de gros, la fabrication, l'industrie alimentaire et l'hôtellerie. Et en juin 2019, un nouvel "accord de prêt de 25 millions de dollars visant à promouvoir le commerce extérieur en Arménie" ^{206a} été signé. B. Septembre 2019, un accord pour la mise en œuvre du projet de 10 millions de dollars "Amélioration de la gestion de l'eau dans la région de Khatlon" avec le Fonds de l'OPEP a été signé par le gouvernement **du Tadjikistan**. "L'objectif du projet est d'améliorer la gestion des ressources en eau en tenant compte du changement climatique, ainsi que de promouvoir la croissance de la production agricole et d'augmenter les revenus des agriculteurs et leur accès à l'approvisionnement en eau" ²⁰⁷. Le Fonds OPEP opère actuellement dans 135 pays, fournissant des financements ainsi que des subventions pour soutenir des projets vitaux en accord avec les Objectifs de développement durable des Nations unies. Au début de l'année 2021, il a "approuvé quelque 4 000 projets et fourni un milliard de dollars de financement pour les activités de récupération et de remise en état des sites COVID-19 dans les pays en développement" ²⁰⁸. En décembre 2020, la **République du Bélarus** a également signé son premier accord de prêt avec le Fonds OPEP. En juin 2021, ce document a pris la forme d'une loi après sa ratification

par les députés de la Chambre des représentants de l'Assemblée nationale de la République du Bélarus. Le prêt de 20 millions de dollars sera utilisé pour financer la première phase du programme de soins de santé publique d'urgence. Il est important que ces "fonds soient alloués à des conditions plutôt confortables - pour 18 ans, à un taux d'intérêt effectif de 4%"²⁰⁹. Il est important de noter que l'accord de prêt n'est pas lié à l'utilisation prévue. Le prêt "doit être utilisé pour rembourser les dépenses budgétaires sur COVID-19". En d'autres termes, il n'y a aucune restriction quant au fait qu'il soit destiné uniquement à des médicaments, à des équipements ou à des projets de rémunération"²¹⁰.

Ayant créé le cadre juridique nécessaire à la coopération avec cette organisation financière internationale, la partie bélarussienne prévoit de poursuivre le dialogue avec le Fonds de l'OPEP, à la fois pour fournir des fonds supplémentaires pour les projets de soins de santé et pour attirer des ressources de crédit afin de financer des projets d'infrastructure prioritaires.

FOR AUTHOR USE ONLY

Bélarus : l'objectif est de maintenir un commerce extérieur multisectoriel

Le programme de développement socio-économique du Belarus pour 2021-2025 vise à assurer la croissance qualitative des exportations et leur diversification géographique, ce qui permettra d'élargir les marchés et d'assurer la durabilité du commerce extérieur. À cette fin, il est nécessaire de résoudre deux tâches. "La première est de ne pas laisser diminuer la présence sur les marchés de vente traditionnels. La seconde consiste à maintenir un commerce extérieur multisectoriel, en augmentant les volumes d'exportation vers la RPC, l'UE, les États-Unis et les pays de l'arctique lointain, en maîtrisant de nouvelles niches du marché mondial".²¹¹ Les statistiques de la composante exportation de l'économie biélorusse pour les cinq mois de 2021 montrent comment ces problèmes sont résolus aujourd'hui. Le volume des exportations de biens et de services durant cette période a dépassé 18 milliards de dollars. Dans le même temps, "l'excédent du commerce extérieur en biens et services était de 1,247 million de dollars (en janvier-mai 2020, l'excédent était également de 548,1 millions de dollars)"²¹². Un détail important : l'exportation de biens biélorusses au cours de cette période a augmenté de près de 40 %, dépassant 14 milliards de dollars.

La **capitale biélorusse** a fait preuve d'un taux de croissance élevé de la composante exportation en 2021. Pendant cinq mois, les "exportations des organisations de Minsk (avec le pétrole) ont augmenté de 56,4% et se sont élevées à 4338,6 millions de dollars. Le commerce a été réalisé avec 171 pays, les exportations - vers 130 pays. Le principal marché des organisations de Minsk est la Russie, ainsi que l'Ukraine et les Pays-Bas (la part est de 21,1 % et 17,6 %, respectivement).²¹³ Quant à l'exportation des services des entreprises de la capitale, son volume aux dépens des services informatiques, de transport et autres services aux entreprises a augmenté de 17% en janvier-mai 2021 et s'est élevé à environ deux milliards et demi de dollars dans 206 pays du monde. En conséquence, Minsk a réussi à obtenir un solde positif du commerce extérieur de plus de 120 millions de dollars.

Les entreprises **de la région de Gomel**, qui ont augmenté leurs exportations de biens et de services de 47,2% pour atteindre 2,3 milliards de dollars en janvier-mai, se portent bien avec les expéditions à l'étranger en 2021. La diversification des marchés de vente à l'étranger a permis aux entités économiques de la région de Gomel d'atteindre cet objectif.

"Selon les résultats des cinq mois, la part des pays de l'Union européenne dans le volume total des exportations de marchandises était de 38%, l'Union économique eurasiennne - 34%, les autres pays représentaient 28% des fournitures"²¹⁴. Les grands espoirs de la région biélorusse sont associés au marché chinois, où les approvisionnements ont déjà augmenté de près d'un quart et se sont élevés à 44 millions de dollars aux dépens de la CCP de Svetlogorsk et des entreprises de transformation laitière. L'accréditation des nouveaux produits et des entreprises de la région de Gomel sera bientôt achevée dans ce pays, ce qui donnera de nouvelles impulsions à l'exportation vers le marché de l'Empire du Milieu. Cela concerne en premier lieu les produits à base de lait entier de la MKK Rogachyov et les produits carnés des usines de transformation de la viande de Kalinkovichi et de Zhlobin. Si l'on parle du marché russe, au premier semestre 2021, les entreprises et organisations de la région de Gomel ont conclu des contrats de commerce extérieur avec des partenaires de ce pays pour près de 270 millions de dollars. "Par exemple, à la fin du mois de juin 2021, un contrat a été signé en ligne entre JSC Gomel Chemical Plant et VASTEKO Trading House LLC (Nizhny Novgorod) pour un montant total de 878,4 millions de roubles russes."²¹⁵

Les entreprises **de la région de Brest** ont augmenté l'exportation de leurs produits de près de 23 % au cours des cinq mois de 2021, les fournissant à 94 pays et ouvrant trois nouveaux marchés - en Amérique du Sud, en Afrique du Nord et en Afrique de l'Est. En particulier, la première cargaison de mastic de verre a été envoyée en Bolivie, du lait en poudre en Libye et des transformateurs électriques en Ouganda. Mais les livraisons aux pays de l'Union européenne ont été particulièrement bonnes :

"Les exportations vers l'Allemagne ont été multipliées par un facteur et demi. Les livraisons à la France, à l'Espagne et à la Roumanie ont plus que doublé. Presque 100% - vers la Bulgarie et la Slovaquie. Plus de 40% vers la Lituanie et la Lettonie"²¹⁶. Les principaux produits d'exportation sont le charbon, les meubles, les pneus, les pièces en plastique et les profilés en PVC, l'huile de soja et de colza, les jouets, les copeaux et les granulés de bois, le bois d'œuvre et le bois de construction. Ce tableau est joliment complété par les exportations de services de la région biélorusse, où "la majeure partie des recettes en devises provient de la 558e usine de réparation d'avions (12,5 millions de dollars). En outre, les exportations de services de transport (en hausse de 16,8 %), de construction (17,8 %) et d'informatique (24,2 %) ont augmenté. Tout cela ²¹⁷ dans un ensemble a permis aux entreprises de la région de Brest de réaliser un excédent du commerce extérieur de près d'un demi-milliard de dollars.

La **région de Mogilev** a également réussi à obtenir une augmentation significative des exportations - de plus de 30 % - de janvier à mai 2021. Elle " a réussi à assurer le plus grand volume d'exportation (966 millions de dollars) et un excédent pour les 5 dernières années"²¹⁸... ". Un détail typique : les exportations vers plus de 20 pays de l'Union européenne ont été multipliées par 1,7 et se sont élevées à 221 millions de dollars. Les livraisons à la Chine ont également doublé. Tous ces faits montrent que les régions biélorusses ont pris un bon départ dans la nouvelle période de cinq ans pour accomplir l'une des tâches les plus importantes contenues dans le programme de développement social et économique du Bélarus pour 2021-2025. Espérons que ces tendances positives se poursuivront dans le cadre du développement innovant de l'État biélorusse.

FOR AUTHOR USE ONLY

Biélorussie : les exportations de produits alimentaires augmentent, la géographie des approvisionnements s'étend

En juillet 2021, le programme de développement social et économique de la République de Biélorussie pour 2021-2025 a été approuvé, qui a fixé l'objectif de réaliser une augmentation des exportations de biens et de services de plus de 50 milliards de dollars d'ici la fin de la période de cinq ans. Dans le même temps, "l'exportation de produits alimentaires et de matières premières agricoles augmentera jusqu'à 7 milliards de dollars US d'ici la fin de 2025"²¹⁹. La dynamique de la croissance de l'offre de produits alimentaires et de matières premières agricoles biélorusses sur les marchés étrangers en 2021 montre que l'objectif fixé dans le programme pour les cinq prochaines années peut être atteint beaucoup plus tôt. Les statistiques montrent qu'au cours des sept premiers mois de cette année, les exportations de produits agricoles du Belarus ont augmenté de près de dix pour cent et ont dépassé trois milliards et demi de dollars. La géographie de ces fournitures est très large - 97 pays du monde. Et pratiquement dans toutes les régions de la planète on observe leur croissance. La croissance des exportations vers les pays de l'Union européenne et les pays lointains a été particulièrement intense, de près de 45 pour cent. En ce qui concerne les produits individuels, "les exportations de lait et de produits laitiers ont augmenté de 5,6 %, de viande bovine de 12,5 %, de produits de charcuterie de 30,8 %, de poisson et de produits de la pêche de 19,2 %, d'œufs de 37,5 %, de pommes de terre de 15,2 %, d'huile de colza de 2 fois"²²⁰.

Les entreprises du groupe "Belgospisheprom", qui a exporté ses produits vers 72 pays au cours du premier semestre 2021, ont maîtrisé les "13 nouveaux marchés : Afghanistan", contribuent largement à la réalisation de ces chiffres, Irak, Nigeria, EAU, Malaisie, Arabie Saoudite, Liban, Maroc, Brésil, Libye, Islande, Oman, Pakistan. Au total, des produits d'une valeur de 1,2 million de dollars ont été fournis à ces marchés.²²¹ En conséquence, de janvier à juillet 2021, le Concern a réalisé un excédent du commerce extérieur de 23 millions de dollars. Les entreprises de Belgospisheprom sont désormais particulièrement bien positionnées sur le marché chinois, où les livraisons de sucre, de produits de confiserie et de boissons alcoolisées fortes ont plus que doublé au cours du premier semestre 2021. Le fait que le groupe développe désormais activement des recettes de produits adaptés au marché de l'Empire du Milieu contribue également à la poursuite de cette tendance positive. En particulier, la ligne de chocolats Lucky Chucky à faible teneur en sucre et une ligne de chocolats sans sucre y ont déjà été produites. Spécialement pour le marché de la RPC, des formules de vodka à 69 % et 77 % de teneur en alcool ont été développées. Depuis le début de l'année 2021, la gamme de produits d'exportation a été élargie, les premiers envois d'aliments pour bébés à base de fruits et de flocons d'avoine ont été expédiés, un contrat pour la fourniture de bière a été signé"²²². Spécialement pour la 4ème Foire internationale d'importation de Chine, qui aura lieu à Shanghai dans la première décennie de novembre 2021, Belgospisheprom prépare de nouveaux produits pour l'étude de marché - marmelade à la tomate et au céleri, zéphyr au goût de gingembre, airelle séchée au goût de poivre rouge. La conserverie laitière de Glubokoe voit de grandes perspectives sur le marché de la République populaire de Chine, qui ouvre également de nouveaux types d'exportations vers ce pays. En particulier, "dans les huit mois de l'année dernière [2020] nous avons fourni au marché chinois du petit-lait déminéralisé pour 174 mille dollars, cette année nous avons vendu pour 2 millions de dollars de produits. <...> Notre entreprise produit du petit-lait toute l'année, en moyenne nous obtenons environ 800 tonnes par mois. Et presque tout est destiné au marché chinois.²²³ Glubokoe Whey Plant a également commencé à développer les marchés japonais et vietnamien, où en 2021 plusieurs lots du même petit-lait ont déjà été expédiés. Quant à l'exportation du Bélarus vers le marché chinois, "au cours des six premiers mois de 2021, la Chine s'est classée deuxième (après la Russie) parmi les pays-importateurs de produits alimentaires biélorusses". La ²²⁴Chine a multiplié par 1,5 le volume des fournitures en

provenance du Bélarus, pour atteindre 156 millions de dollars. Parmi les exportateurs de produits alimentaires biélorussiens en termes d'ouverture de nouveaux marchés, nous pouvons également mentionner la conserverie laitière Rogachev, qui en juillet 2021 a fourni le premier lot de lait concentré à l'Arabie saoudite. Cela s'est produit grâce au contrat passé avec l'un des leaders de la distribution dans ce pays, qui couvre les chaînes de détail, les magasins, les restaurants et les cafés. La promotion du lait concentré de Rogachev sur le marché saoudien a été facilitée par le fait que "là-bas, il y a des traditions qui ont été préservées depuis des siècles. Par exemple, le thé au lait est l'une des boissons préférées des habitants de ce pays, qu'ils aiment consommer en assez grande quantité." ²²⁵B À cet égard, l'entreprise biélorusse voit de grandes perspectives dans le développement du marché de ce pays dans le golfe Persique. Parmi les autres marchés étrangers, où l'offre alimentaire biélorusse a fortement augmenté en 2021, il faut également mentionner la Turquie. "Au premier semestre, les exportations de produits alimentaires vers la Turquie ont été multipliées par 4,8 par rapport à la même période de l'année dernière et se sont élevées à 2,9 millions de dollars." ²²⁶Lors de la première réunion du groupe de travail biélorusse-turc sur l'agriculture, qui s'est tenue en août 2021, le Bélarus a déclaré être prêt à augmenter encore les livraisons de produits alimentaires de haute qualité à ses partenaires, notamment le beurre, le fromage, le lait en poudre écrémé et entier, et à l'avenir, les produits carnés - bœuf et volaille produits conformément aux exigences halal.

FOR AUTHOR USE ONLY

Bourse universelle des marchandises du Bélarus : L'approche multisectorielle est la principale priorité

La Bourse universelle des marchandises du Bélarus (BUCE) a affiché un taux de croissance élevé des transactions d'exportation en 2021, où leur volume a augmenté de 80 % pour atteindre 369 millions de dollars au premier semestre. Des entreprises de 29 pays ont acheté des marchandises bélarussiennes par l'intermédiaire du BUCE. Les cinq plus grands marchés sont la Lituanie, l'Allemagne, la Lettonie, l'Estonie et la Russie.²²⁷ Les principaux articles d'exportation pour la Lituanie étaient le bois scié, les copeaux de bois et les produits oléagineux. Leur valeur est de 101 millions de dollars. Les entreprises allemandes ont acheté du bois de sciage pour 64 millions de dollars et des piquets de ménage, du lait en poudre et de la caséine technique pour un million de dollars. La Lettonie s'est distinguée par l'achat de produits de bois de sciage, de poteaux et de piquets en bois, d'huile de colza et de déchets de métaux ferreux et non ferreux de Biélorussie - pour 57 millions de dollars. Quant à la Russie, elle a connu une augmentation significative des exportations de produits de base tels que : ciment - 6 fois - jusqu'à 10,7 millions de dollars, beurre - 61 (!) fois - jusqu'à 10 millions de dollars, lait en poudre - 7 fois - jusqu'à 6,6 millions de dollars. Au total, au 1er juillet 2021, 300 nouvelles entreprises étrangères ont été accréditées auprès du BUTB au cours du premier semestre, et leur nombre total s'est élevé à 5 218. Il y a eu une activation des transactions par le biais de la plate-forme d'échange biélorusse dans un certain nombre d'autres pays, parmi lesquels il convient de mentionner l'Ukraine. Le nombre de ses représentants sur la BUTB au cours du premier semestre 2021 est passé à 326. "Le chiffre d'affaires des marchandises échangées avec l'Ukraine a également augmenté de manière significative : à la fin des six mois, il a atteint 24,6 millions de dollars, soit 58% de plus que pour la même période en 2020"²²⁸. Et déjà en août 2021, le premier accord sur l'exportation de lait en poudre vers le marché ukrainien a été conclu ici - un lot d'essai de 40 tonnes pour 108 mille dollars. Auparavant, les soumissionnaires de ce pays étaient plus intéressés par les ferrailles, les matériaux de construction, la farine et les graines de plantes. Un autre pays qu'il convient de mentionner dans ce contexte est la Pologne, vers le marché de laquelle, au cours du premier semestre 2021, les barres d'armature produites par JSC BMZ - la société de gestion de BMK Holding - ont été expédiées presque quatre fois plus qu'au cours des six mois de 2020 - de près de quatre millions et demi de dollars. Ce résultat est le fruit d'un travail très minutieux avec ce marché. Toutes les entreprises polonaises n'étaient pas prêtes à travailler dans des conditions de prépaiement intégral et de livraison différée. Mais maintenant, à chaque séance de négociation sur le BUTB "il n'y a pas deux ou trois importateurs polonais, comme c'était le cas au début, mais au moins dix. Ainsi, d'une part, un niveau élevé de concurrence dans les appels d'offres est assuré, et d'autre part, le volume des ventes de vannes biélorusses en Pologne augmente régulièrement"²²⁹. Des mesures vigoureuses sont prises au BUTB pour augmenter les ventes de produits biélorusses en Chine. Aujourd'hui, 48 participants chinois - des petites et moyennes entreprises - sont accrédités sur cette plateforme d'échange. En juillet 2021, le BUTB a convenu de développer la coopération avec "BR-Consult" UE, une filiale de la Banque de développement de la République du Belarus, spécialisée dans la mise en œuvre de projets d'investissement orientés vers l'exportation. L'essence des accords conclus est que l'un des plus grands actionnaires du parc industriel sino-biélorusse Velikiy Kamen - la société chinoise China Merchants Group - serait attiré par le commerce d'échange, ce qui élargirait considérablement "les possibilités de fourniture de produits biélorusses à la Chine. Cela ne s'applique pas seulement au bois, mais à la quasi-totalité de la gamme des exportations, y compris l'huile de colza, les produits laitiers, la viande et les produits semi-finis de tannerie"²³⁰. Une autre tendance intéressante liée aux entreprises chinoises accréditées sur le BUTB est apparue en juillet 2021. Kangkai Zhiguan (Heze) Industrial Development, un grand importateur de bois d'œuvre en provenance de Chine, qui opère sur la plateforme boursière

bélarussienne depuis mai 2020 et a reçu le statut d'agent de change non résident ici en avril 2021, a annoncé son intention d'investir dans l'industrie bélarussienne de transformation du bois et de développer ses activités dans notre pays afin "non seulement d'augmenter le volume des achats de bois d'œuvre, mais aussi d'établir sa propre production au Bélarus²³¹...". En même temps, la société a l'intention d'acheter des matières premières et de vendre le produit fini exclusivement par l'intermédiaire du BUTB. Quant au vecteur chinois, il faut noter que le marché de ce pays est considéré comme l'un des plus prometteurs par le BUTB. Comme indiqué plus haut, près de 50 entreprises chinoises ont déjà été accréditées auprès de la bourse, et plus de la moitié d'entre elles participent régulièrement aux échanges. "En outre, toutes les deux semaines, des séances de négociation spéciales sont organisées sur les ventes de bois en RPC"²³². Tout cela contribue au fait qu'au premier semestre 2021, le chiffre d'affaires de la BUTB avec ses partenaires chinois a dépassé 25 millions de dollars, soit presque deux fois plus que durant toute l'année 2020. Afin d'augmenter encore l'attractivité de la plateforme d'échange pour les clients de Chine, la BUTB a décidé de leur donner la possibilité d'effectuer tous les règlements nécessaires en yuan. Cela concernera le règlement des contrats d'échange, le paiement des frais d'échange et le transfert du dépôt. Si nous parlons du vecteur asiatique de l'activité du BUTB, rappelons ce fait : en juin 2021, la première société de la République de Corée a été accréditée ici pour participer à l'appel d'offres - Nam Chang Co. Ltd, qui est un grand fournisseur de produits en bois sur le marché coréen et qui dispose de ses propres installations de production et d'un réseau d'entreposage ramifié. Elle va acheter à BUTB du bois de sciage et des granulés de combustible produits en Biélorussie. "La livraison des marchandises est prévue au port de Pussan par transport ferroviaire et maritime".²³³ Il est intéressant de noter qu'avec l'apparition de ce participant coréen, la géographie du commerce d'échange sur le BUTB a commencé à couvrir 65 pays. Un peu plus tôt - en mars 2021 - le premier courtier du BUTB en Israël est devenu un important distributeur de meubles et de matériaux de finition - Global Edge Sourcing Ltd, dont les plans incluent "Organiser des fournitures directes de bois d'œuvre biélorusse sur le marché en Israël, où il y a aujourd'hui une demande accrue pour ces produits."²³⁴ À l'avenir, il est question d'élargir la gamme de produits achetés par le biais du BUTB. En particulier, cela pourrait se produire grâce aux barres d'armature laminées produites par l'aciérie biélorusse. Il convient de noter qu'à la fin du mois de mars 2021, plus de 50 sociétés de courtage, dont celles d'Allemagne, de Chine, de Lituanie, de Lettonie, de Pologne, de Russie et d'Estonie, avaient déjà été accréditées auprès du BUTB. Avec la Chine, un pays européen comme la Grande-Bretagne devient l'une des destinations d'exportation du BUTB qui connaît la plus forte croissance en 2021. Selon les résultats du premier semestre de l'année, les livraisons de bois de construction biélorusse sur le marché britannique par le biais de la plate-forme d'échange ont augmenté de 11 (!) fois, dépassant 12 millions de dollars, et les piquets de bois - de 16 (!) fois - jusqu'à 3,7 millions de dollars. En avril 2021, les ventes régulières de produits semi-finis tannés "vet-blue" produits par les tanneries biélorusses vers ce pays européen ont été lancées ici. Et en quelques mois seulement, le montant des transactions sur ce produit de base a dépassé 740 mille dollars. Selon toute apparence, ce n'est que le début d'une croissance très dynamique et prometteuse. Et à la fin du mois de juin 2021, une séance de négociation spéciale a été organisée au BUTB, qui est devenue "la première expérience de vente de produits du bois sur le marché britannique sous la forme de lots complexes à bases multiples"²³⁵. À la suite de ces échanges, près de cinq mille mètres cubes de bois d'œuvre d'une valeur de deux millions et demi de dollars ont été vendus au Royaume-Uni. En juin 2021, le premier accord sur la vente de produits en cuir biélorusses à l'Italie a également été enregistré au BUTB. La société italienne a acheté un lot d'essai de produits semi-finis en bleu de veau tanné d'une valeur de 35 000 dollars lors de la vente aux enchères d'exportation de matières premières en cuir²³⁶. Et tout porte à croire que cette opération pilote deviendra le point de départ d'une coopération à long terme. En 2021, les spécialistes du BUTB ont également entrepris une étude sérieuse du vecteur d'activité africain. En particulier, la direction égyptienne. En mars, "le premier accord

d'exportation de marchandises biélorusses vers ce pays d'Afrique du Nord a été conclu par la société égyptienne Sama Al-Jazeera pour l'importation et l'exportation, qui a acheté un lot d'essai de bois de construction biélorusse²³⁷. Et les marchandises ont été livrées en toute sécurité au consommateur final. En juin 2021, la délégation des milieux d'affaires égyptiens a visité le BUTB pour étudier l'expérience biélorusse en matière de commerce d'échange et l'utiliser comme base pour la création de la première bourse égyptienne. Les partenaires commerciaux de ce pays d'Afrique du Nord ont été particulièrement attentifs aux particularités du commerce d'échange de produits agricoles, "car il est prévu de mener des opérations pilotes dans la première bourse de marchandises en Égypte pour ce groupe de produits."²³⁸ À l'avenir, les parties envisagent de coopérer dans d'autres domaines, notamment la fourniture de bois de construction, de matériaux de construction et de produits industriels biélorusses au nord du continent africain. Entre-temps, des informations sur les possibilités offertes par la plateforme boursière biélorusse ont déjà été incluses dans le matériel des événements organisés par la Fédération des chambres de commerce égyptiennes. Une autre tendance qui montre de manière éloquente que la bourse biélorusse gagne progressivement en popularité parmi les représentants des entreprises étrangères, pour qui la minimisation des risques est d'une importance capitale, est la croissance rapide - trois fois et demie au cours du premier semestre 2021 - du nombre de transactions de transit effectuées par des sociétés étrangères. La particularité de ces transactions est que leurs participants sont des non-résidents du Bélarus - des entreprises de Lettonie, de Lituanie, de Russie, de Pologne et d'Estonie. Un détail important : si en 2020 ces transactions ne concernaient que les biens industriels et de consommation, désormais elles sont enregistrées pratiquement dans tous les domaines disponibles au BUTB. En particulier, "les entreprises russes ont activement fourni du bois d'œuvre aux États baltes et à la Pologne. En conséquence, 77 transactions de transit pour un montant de 968 000 dollars ont été enregistrées au cours du premier semestre de l'année"²³⁹. Quant aux biens industriels et de consommation, 76 transactions ont concerné des textiles, du matériel d'éclairage, des meubles et de l'huile de moteur, pour une valeur totale de 2,3 millions de dollars. Et tout porte à croire que ces chiffres ne feront qu'augmenter à l'avenir. En parlant du vecteur russe, et au 1er juin 2021 2589 entités économiques de Russie étaient accréditées au BUTB, il faut souligner que l'intensification du travail avec les entreprises des régions a été l'une des principales tendances de l'interaction du BUTB avec la Fédération de Russie au premier semestre 2021. Le montant total des transactions d'échange entre les sujets d'activité économique russes et biélorusses au cours de cette période a augmenté de 1,8 fois et s'est élevé à 63 millions de dollars. Cela s'explique en grande partie par le fait qu'en 2021, le BUTB comptait encore 126 nouveaux participants russes. Et le plus grand volume de transactions a été le fait des représentants des régions de Leningrad, Moscou et Smolensk. "Le leadership de la région de Leningrad est dû, d'une part, au volume important d'achats de ciment et de produits laitiers biélorusses, et, d'autre part, aux fournitures de charbon pour les besoins des entreprises biélorusses. La²⁴⁰ région de Novossibirsk, premier acheteur de lait en poudre biélorusse, et la région d'Ivanovo, leader des achats en échange de beurre biélorusse, ont également rejoint le peloton de tête. Il est fort possible que cette liste comprenne d'autres régions de Russie en 2021. En particulier, pour la région de Voronej, BUTB prévoit de fournir un canal unique de vente et d'approvisionnement aux producteurs agricoles, car ce sont les produits du complexe agro-industriel qui ont toutes les chances de devenir le moteur du commerce d'échange avec cette région russe. En effet, "les tourteaux d'oléagineux, les additifs pour l'alimentation animale, les céréales et les grains sont toujours demandés sur le marché biélorusse, et la région de Voronej n'est qu'un des leaders dans ce segment"²⁴¹. D'autre part, selon les résultats du premier semestre 2021, le chiffre d'affaires des produits agricoles au BUTB a déjà augmenté de 70 %, et les exportations biélorusses ont presque quadruplé, dépassant les 60 millions de dollars. Quant à la région de Yaroslavl, il est prévu d'y organiser l'exportation de beurre et de lait en poudre biélorusses par le biais du site de BUTB. On l'a appris en juillet 2021, lorsque "la direction de l'un des principaux producteurs de produits

laitiers et de glaces de la région de Yaroslavl a exprimé son intérêt pour l'achat de gros volumes de beurre et de lait écrémé en poudre sur les marchés boursiers afin de répondre aux besoins de l'entreprise en matières premières de haute qualité²⁴². Dans le même temps, il est également question d'utiliser la plateforme BUTB pour vendre des produits de Yaroslavl à la Chine en utilisant le mécanisme des transactions de transit. Le fait que l'utilisation du mécanisme d'échange peut donner une puissante impulsion au développement de la coopération commerciale et économique entre la Biélorussie et la région de Pskov, dont le volume a sensiblement diminué en 2020, a été discuté lors du forum d'affaires de la Chambre de commerce et d'industrie de cette région russe en juin 2021. L'attention de ses participants s'est portée non seulement sur les fournitures des entreprises de Pskov au marché biélorusse, mais aussi aux pays tiers par le biais de transactions de transit. Après tout, c'est aujourd'hui l'un des instruments les plus demandés par les cambistes russes. Et des accords ont déjà été conclus pour vendre "une large gamme de bois, de graines oléagineuses et de produits transformés, d'additifs pour le fourrage, d'équipements électriques, de films BOPET et de polyester produits par les entreprises de Pskov"²⁴³ par le biais du BUTB.

En juin 2021, l'Union commerciale biélorusse-russe et la Chambre de commerce et d'industrie de Saint-Pétersbourg ont convenu d'unir leurs efforts pour le développement du commerce biélorusse-russe. Il convient de rappeler qu'en 2020, le chiffre d'affaires commercial du Bélarus avec Saint-Pétersbourg et la région de Leningrad "est proche de 2 milliards de dollars, et ce malgré les effets négatifs de la pandémie."²⁴⁴ Le fait que l'intérêt pour la coopération commerciale entre les parties ne cesse de croître est attesté par le séminaire du BUTB pour les milieux d'affaires de Saint-Pétersbourg qui s'est tenu en juin 2021 et auquel ont participé les dirigeants de 30 entreprises représentant diverses branches de l'économie, notamment la fabrication de laminés métalliques et de produits électriques, la construction de machines, le commerce de gros de produits agricoles, la fourniture d'équipements pour les chemins de fer et le complexe agro-industriel. La région d'Oryol voit également un grand potentiel de coopération avec le BUTB en 2021. En témoignent les accords conclus en juin 2021 et associés à l'organisation de "livraisons de produits de câbles et de fils, d'équipements de levage de charges et de relais à semi-conducteurs au Bélarus"²⁴⁵. Il convient de noter que pour cette région russe, les entités commerciales biélorusses, ainsi que celles de Lettonie et du Kazakhstan, figurent parmi les trois principaux partenaires commerciaux et économiques. En 2020, les entreprises d'Oryol ont fourni des produits d'une valeur de près de 41 millions de dollars sur le marché biélorusse. Le BUTB leur fournira un canal de vente supplémentaire et un accès direct aux plus grands consommateurs biélorusses. L'activation du commerce d'échange avec la région de Kaliningrad a été discutée lors d'un séminaire organisé fin juin 2021, auquel ont participé des représentants de petites et Les participants à la réunion d'affaires ont convenu que la direction la plus prometteuse du commerce d'échange est celle des produits agro-industriels. En conséquence, les participants à la réunion d'affaires ont convenu que la direction la plus prometteuse du commerce d'échange est les produits du complexe agro-industriel. En particulier, les produits du groupe des huiles et des graisses qui occupent traditionnellement une part importante dans les exportations de la région de Kaliningrad, et "le plus grand transformateur de graines oléagineuses dans la région est régulièrement en tête de liste des vendeurs de farine d'huile à la bourse. En outre, la plateforme d'échange peut non seulement servir de point d'entrée sur le marché biélorusse, mais aussi simplifier l'accès des entreprises de Kaliningrad aux marchés des pays tiers"²⁴⁶. Le commerce d'échange pourrait également devenir un élément important de l'interaction commerciale et économique avec d'autres régions russes. Ce point a notamment été discuté lors de la même réunion de juin 2021 du groupe de travail sur la coopération entre la Biélorussie et la Kalmoukie, où le BUTB a montré qu'il était prêt à fournir aux exportateurs kalmouks un accès direct à plus de 21 000 entreprises biélorusses et à devenir une fenêtre électronique vers les marchés d'autres pays, en révélant l'expérience des accords de transit "sur les ventes d'huile de colza russe à la Chine et de bois de construction aux États baltes"²⁴⁷.

8Les milieux d'affaires de la région d'Orenbourg envisagent de coopérer avec le BUTB dans plusieurs directions à la fois, ce qui a été discuté lors du webinaire des parties qui s'est tenu début juillet 2021. Premièrement, il est question d'organiser l'exportation de fer et d'acier laminé d'Orenbourg vers le marché biélorusse. Deuxièmement, la fourniture de produits de transformation des oléagineux sur les marchés des pays tiers par le mécanisme des accords de transit suscite l'intérêt des entrepreneurs de cette région russe. Le fait est que les produits non énergétiques prédominent dans la structure des exportations de la région d'Orenbourg. Et la partie biélorusse est particulièrement intéressée par les produits métalliques - fonte brute et tôles laminées. En ce qui concerne les accords de transit, le BUTB "est prêt à aider les transformateurs de graines oléagineuses de la région d'Orenbourg à entrer sur les marchés de la Chine, de la Suisse et des pays baltes²⁴⁸". La République du Bashkortostan considère également le commerce d'échange comme un outil efficace pour renforcer la coopération commerciale et économique avec le Bélarus. Lors de la réunion des cercles d'affaires de cette région russe en juillet 2021 avec les représentants de la Bourse biélorusse, 12 entreprises bachkortoistriennes impliquées dans la production et la vente d'équipements de compression, de systèmes de purification de l'air, de produits alimentaires, de bio-fertilisants, de réactifs pour l'industrie pétrolière et de systèmes de recyclage de l'eau ont manifesté leur intérêt à participer immédiatement au commerce électronique sur la plateforme boursière biélorusse²⁴⁹. Tous ces faits montrent de manière convaincante que le BUTB prend aujourd'hui des mesures actives pour actualiser l'interaction avec les régions russes, car "l'approfondissement de l'intégration avec la Fédération de Russie dans les cinq prochaines années restera la tâche la plus importante du gouvernement biélorussien en termes de développement de l'activité économique extérieure et de la coopération internationale", ce qui prévoit la mise en œuvre de plans d'activités conjointes dans les secteurs de l'économie et des régions russes. À cette fin, ²⁵⁰il est envisagé de mettre en œuvre des plans d'activités conjointes à la fois par secteurs de l'économie et par régions russes.

Parc industriel de Great Stone : En route vers le pôle médical

En juin 2021, la République du Bélarus a adopté un décret qui améliore la réglementation juridique visant à améliorer le climat d'investissement dans le parc industriel sino-bélarussien "Great Stone". Ce document prévoit notamment de : 1) de rendre l'administration du parc plus indépendante en transférant des pouvoirs supplémentaires des autorités locales en termes de procédures administratives ; 2) d'élargir les types d'activités du parc industriel ; 3) de soutenir les startups ; 4) de créer des conditions préférentielles pour les grands projets d'investissement avec des investissements de plus de 50 millions de dollars. Parmi les nouveaux domaines d'activités de Great Stone, il convient de mentionner, tout d'abord, la création et le développement de productions dans les domaines de la biopharmacie, des produits médicaux et des services médicaux. Une innovation très attrayante à cet égard sont les conditions spéciales pour le développement des activités médicales sur le territoire du parc, où il sera possible de fournir des services médicaux en utilisant des médicaments, des équipements et des produits médicaux, des méthodes de traitement des pays étrangers sans enregistrement obligatoire au Belarus et sans la nécessité d'obtenir une licence pour les services médicaux. Les délais seront considérablement raccourcis pour les fabricants et les procédures d'enregistrement et de réenregistrement des médicaments et des dispositifs médicaux, ainsi que des essais cliniques, seront simplifiées. En d'autres termes, tous ces changements "ouvrent de grandes possibilités pour le développement d'un pôle médical et pharmaceutique dans le parc, et principalement dans le domaine de la médecine traditionnelle chinoise"²⁵¹.

L'accent mis sur le développement de la coopération entre le Bélarus et la Chine dans le domaine de la médecine dans le cadre de la lutte contre l'épidémie de coronavirus est très opportun. Après tout, la médecine traditionnelle chinoise "présente des avantages uniques dans la prévention, le traitement et la réadaptation des maladies. <...> Elle a non seulement un bon effet thérapeutique sur le COVID-19 léger, mais présente également des avantages évidents dans le traitement des patients gravement malades, de sorte que le taux de mortalité dans les cas graves est passé de 21% à 5%"²⁵². L'utilisation de la plate-forme "Great Stone" pour réaliser le potentiel existant de la collaboration biélorusse-chinoise dans le domaine des soins de santé peut donner un résultat positif sérieux en termes de prévention de nouvelles "vagues" de l'épidémie de coronavirus. Rappelons qu'aujourd'hui dans le parc industriel "Great Stone" il y a 73 résidents, dont 12 opèrent dans la direction médicale. "Il s'agit d'entreprises du Belarus, de Chine, de République tchèque, d'Estonie, de Russie et des États-Unis"²⁵³. Un élément important du cluster médical créé ici sera la société "Novoera Biotech", qui est devenue résidente du parc industriel en mars 2021. Parmi ses fondateurs figurent l'Institut de la culture et de l'économie de Jingtai, la clinique de médecine chinoise Xishanqingxue LLC (Pékin) et la société de technologie pharmaceutique Xishanqingxue LLC (Pékin). Le nouveau résident mettra en œuvre un projet lié à la médecine traditionnelle chinoise : "Les médicaments et les suppléments qu'il est prévu de produire sont basés sur des matériaux naturels respectueux de l'environnement. Ils seront demandés non seulement pour aider au traitement du coronavirus, mais aussi pour le traitement du rhume, de la grippe et de l'asthme"²⁵⁴. En particulier, la production de Linlan Yiqing, un médicament visant à traiter efficacement l'infection par le coronavirus, sera organisée. Il est supposé que dans un premier temps, les médicaments produits, dont la production devrait commencer en 2021, seront exportés vers l'Ukraine, la Russie, l'Azerbaïdjan, la Turquie et l'Inde. En mars 2021, il a également été annoncé la création du Centre eurasiatique de médecine traditionnelle chinoise à Great Stone, qui fournira des services médicaux aux résidents du parc industriel et à ses employés chinois et étrangers, et interagira avec les institutions de recherche scientifique et les établissements de soins de santé du Bélarus et des pays voisins pour échanger des expériences en médecine traditionnelle chinoise. En mai 2021, le mémorandum de coopération a été signé par la Société de développement du parc industriel et le Centre

d'expertise et d'essais en soins de santé RUE. Et en juillet, Great Stone a signé un accord pour créer une zone sino-biélorusse de coopération avancée et un parc international de la médecine traditionnelle chinoise et Le nouveau modèle d'interaction entre la Biélorussie et la Chine dans ce domaine est basé sur le système de soins de santé. Tous ces faits témoignent des démarches actives pour déployer dans le parc industriel "un cluster étendu, qui rassemblera les développements dans le domaine de la médecine chinoise. <...> Un centre médical pour les services de diagnostic devrait apparaître dans le futur. Cette zone est déjà en cours de réalisation²⁵⁵. En outre, le développement du tourisme médical est également envisagé ici, pour lequel une sorte de village médical sera construit près du réservoir Volmyanskoye - des cliniques et diverses installations médicales dans le domaine de la réhabilitation.

FOR AUTHOR USE ONLY

Zone économique libre "Grodnoinvest comme une plateforme pour développer la composante exportation

Les entreprises de la région de Grodno ont augmenté leurs livraisons aux marchés étrangers de plus d'un tiers au cours du premier semestre de 2021. En conséquence, le volume des exportations s'est élevé à environ 1,2 milliard de dollars. "Les marchandises de la région ont été livrées dans 90 pays"²⁵⁶. Et le solde positif du chiffre d'affaires du commerce extérieur est proche de 500 millions de dollars. Il y a plusieurs tendances positives dans la réalisation de tels indicateurs élevés de la région de Grodno. L'une d'elles est l'activité économique réussie des habitants de la zone franche "Grodnoinvest" qui comprend 75 entreprises avec les investissements de 40 pays du monde. Elles réalisent avec succès les projets d'investissement dans la transformation du bois et la production des meubles, la construction des machines et le travail des métaux, l'industrie alimentaire, chimique et légère, l'agriculture et exportent une large gamme de produits, la plus grande partie des livraisons étrangères étant les produits de transformation du bois et les meubles, les produits alimentaires et chimiques, les machines et l'équipement, les produits textiles. Au cours du premier semestre de l'année, leurs exportations ont augmenté d'une fois et demie d'un coup. "En janvier-juin 2021, les résidents de la zone franche "Grodnoinvest" ont exporté des produits d'une valeur de 647 millions de dollars.
Les principaux marchés étaient la Russie (60% du total des exportations), la Pologne (13%) et l'Ukraine (9%)."²⁵⁷ Les livraisons vers l'Union européenne ont doublé pour atteindre 156 millions de dollars. Parmi eux, la Belgique, la Hongrie, l'Espagne, les Pays-Bas et la Lettonie. Des taux d'exportation encore plus élevés des résidents de la zone franche se sont développés vers des pays de différents continents tels que l'Italie, l'Égypte, la République tchèque, la France, le Danemark, l'Allemagne, la Grande-Bretagne, l'Estonie, la Lituanie. Cela a permis de doubler la balance positive du commerce extérieur de la zone franche. Il est à noter que la zone franche "Grodnoinvest" a maintenant de nouveaux projets d'investissement, qui dans un avenir proche auront un impact très positif sur la composante d'exportation de la zone franche et de toute la région de Grodno. En particulier, sur le site de la zone franche à Smorgon, la SARL "Europlasteks Invest" entreprend son deuxième projet en tant que résident de Grodnoinvest. Le premier concerne la construction d'un complexe verticalement intégré pour la production de fil de coton et de produits en fil de coton. Le deuxième projet est l'organisation de la production de transformation des métaux à Smorgon, dont le coût total dépassera cinq millions d'euros. Les premiers produits devraient y être fabriqués en 2022. La plupart d'entre eux "seront orientés vers l'exportation vers l'Asie centrale, l'Europe occidentale, le Moyen-Orient."²⁵⁸ À cette fin, de nouvelles installations de production seront construites et les installations existantes seront modernisées, et des équipements technologiques modernes pour la production de tuyaux et de profilés en acier seront achetés. En conséquence, le nouveau projet d'investissement créera des dizaines de nouveaux emplois, mettra en service des installations inutilisées et remplacera partiellement les produits importés de l'étranger. Notez que sur les sites industriels de la ZFE "Grodnoinvest" dans le district de Smorgon aujourd'hui fonctionnent avec succès Neuf entreprises résidentes, y compris celles avec des investissements des Pays-Bas, la Pologne, la Turquie et d'autres pays, qui depuis 2015 "ont investi plus de 470 millions de dollars dans la création d'entreprises modernes axées sur l'exportation"²⁵⁹. C'est là que près de la moitié - 48 % - de toute la production industrielle de la ZFE "Grodnoinvest" a été produite en 2020. Quant aux autres sites industriels de la ZFE, "29% de la production se trouve dans la ville de Grodno, 8% - dans le district de Lida. Les leaders en termes de taux de croissance pour 2020 étaient les districts de Smorgon (136%), Grodno (123%) et Svisloch (123%)"²⁶⁰. Et il y a de bonnes raisons de croire que de nouveaux investisseurs nationaux et étrangers vont bientôt apparaître ici. Le fait est qu'en août 2021, Smorgon a lancé le deuxième complexe de démarrage d'un projet d'infrastructure à grande échelle visant à reconstruire la principale

artère de circulation de la ville - l'avenue industrielle, qui relie la zone résidentielle au parc industriel FEZ et comprend une route moderne à quatre voies, des réseaux d'infrastructure d'ingénierie, l'aménagement paysager et l'aménagement des environs, ainsi que l'éclairage. En 2021, la mise en œuvre de la troisième étape du projet commencera ici, elle implique la création d'un rond-point, ainsi que l'approvisionnement du parc industriel en électricité supplémentaire. Tout cela rendra les conditions d'activités des résidents actuels et potentiels de la ZFE encore plus attrayantes. Le site industriel de la ZFE à Grodno continue également à se développer, avec deux nouveaux résidents déjà enregistrés en 2021. Le premier, la société "Unis Trade", crée à Grandichi la production de structures métalliques. La seconde est OV-PlastSnab LLC, enregistrée ici en juin 2021, qui organisera une entreprise pour la production d'une large gamme de produits polymères synthétiques. Outre l'exportation de produits finis et la substitution des importations, le projet d'investissement du nouveau résident permettra de former des conditions préalables supplémentaires pour le développement d'un cluster chimique dans la ZFE sur le site industriel de la zone "Auls", où des résidents tels que PCC Consumer Products Navigator LLC, Belagrofert LLC, Grodnoraia groservice OJSC, PT Typhoon LLC mettent déjà en œuvre leurs projets avec succès. Et "la construction d'une usine unique pour la production de produits en verre a récemment commencé"²⁶¹. Les perspectives de croissance de la composante exportation sont donc très sérieuses ici aussi.

FOR AUTHOR USE ONLY

Littérature

1. Roman Golovchenko : Le Bélarus a toujours prôné le développement de la CEI et vise à développer l'intégration régionale [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/10051>
2. Lebedev : l'accord sur le libre-échange des services dans la CEI pourrait être signé en mai 2022 [Ressource électronique]. - 2021.
- URL: <https://www.belta.by/politics/view/lebedev-soglashenie-o- svobodnoj-torgovle-uslugami-v-sng-mozhet-byt-podpisano-v-mae-2022- goda-469260-2021>
3. Mishustin: l'accord sur le libre-échange des services stimulera la coopération économique dans la CEI [Ressource électronique]2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mishustin- soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-uslugami-prostimuliruet- ekonomicheskoe-vzaimodejstvie-v-sng-469224-2021/>.
4. Les chefs d'État de la CEI ont adopté une déclaration sur le 30e anniversaire du Commonwealth [ressource électronique]-2021.-URL : <https://www.belta.by/politics/view/glavy-gosudarstv-sng-prinjali- zavajlenie-v-svjazi-s-30-letiem-sodruzhestva-464684-2021/>
5. Zalessky, B.L. La clé du succès est la coopération innovante / B.L. Zalessky // Materialy XVII Mezinarodni vedecko-prakticka conference "Moderni vymozhenosti vedy - 2021". Volume 3 : Prague. Maison d'édition " Éducation et science ". - C. 9-11.
6. le plan d'actions pour la coopération innovante quinquennale [Ressource électronique]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-sng-utverzhdjen-plan- meroprijatij-na-pjatiletku-po-innovatsionnomu-sotrudnichestvu-469337- 2021/>. Igor Petrishenko : L'interaction entre le Belarus et la Russie dans les domaines de la science, de la technologie et de l'innovation vise à créer un espace scientifique et technologique unifié à part entière [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9897>
8. le Belarus et la Russie ont réalisé beaucoup de choses dans le domaine scientifique et technique - Karasin [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarusi-i-rossii-udalos-mnogogo- dobitsja-v-nauchno-technicheskoi-sfere-karasin-448170-2021/>.
9. Mezentsev au Forum des régions a demandé une participation plus active dans la préparation des propositions de programmes de l'Union [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/mezentsev-na- forume-regionov-prizval-aktivnee- vkljuchitsja-v-podgotovka- predlozhenij-dlja-sojuznyh-448530-2021/>.
- Le Belarus et la Russie envisagent de créer un registre unique des technoparcs de l'État de l'Union [Ressource électronique]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-rossija-planirujut- sozdat-edinyj-reestr-tehnoparkov-sojuznogo-gosudarstva-448127-2021/>
11. Pivovarov, E. Huit programmes scientifiques et techniques sont mis en œuvre dans l'État de l'Union, trois autres sont en préparation - Vice-premier ministre de la Fédération de Russie / E.Pivovarov // [Ressource électronique]-2021.-URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-sojuznom-gosudarstve- realizujutsja-8-nauchno-technicheskikh-programm-gotovjatsja-esche-3-vitse- premjer-448523-2021/>.
12. Gusakov a proposé d'accélérer la création d'un espace scientifique et technologique unifié du SG [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/gusakov-predlozhit-uskorit- sozdanie-edinogo-nauchno-tehnologicheskogo-prostranstva-sg-448546-2021/>.
13. Kochanova: uforumregions-solidbaggage of signed agreements and contracts [Ressource électronique]. - 2021.-URL: <https://www.belta.by/society/view/kochanova-u-forumov->

regionov-solidnyj-bagazh-iz-podpisannyh-soglashenij-i-kontraktov- 448569-2021/Environ 80 régions russes participent à la coopération interrégionale.coopérationBelarus-Vorobyev [Electronicresource]. -2021.-URL :

<https://www.belta.by/society/view/okolo-80-rossijskih-regionov- uchastvujut-v-mezhregionalnom-sotrudnichestve-s-belarusjju-vorobyev- 448283-2021>

15. Pivovarov, E. La Biélorussie est deuxième après la Chine dans le volume des échanges avec la région de Moscou - gouverneur / E. Pivovarov // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-po- objemu-torgovli-s-podmoskovjem-ustupaet-tolkogubernator- 448521-2021/>.La région de Minsk et la Russie prévoient de mettre en œuvre un projet commercial unique dans le domaine de l'agriculture [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/minskaja- oblast-i-rossija-planirujut-realizovat-unikalnyj-biznes-proekt-v-sfere- selskogo-hozjajstva-451727-2021/>.

17. Les entreprises de la région de Brest ont signé des contrats pour 120 millions de dollars pour le Forum des régions [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-brestskoj-oblasti- podpisali-k-for-umu-regionov-kontrakty-na-120-mln-447664-2021/>.La région de Grodno signe des accords avec la République du Bashkortostan et la région de Tomsk [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja- oblast-podpisyvaet-soglashenija-respublikoj-bashkortostan-i-tomskoj- oblastju-448192-2021/>

19. Le Belarus et la Russie doivent développer leur coopération dans le domaine des technologies de l'information - Ukyanov [ressource électronique]-2021.-URL : <https://www.belta.by/society/view/belarusi-i-rossii-neobhodimo-razvivat- sotrudnichestvo-v-sfere-it-lukjanov-452331-2021/>

20. Chervyakov : de nouveaux points de croissance dans le commerce avec la région de Vladimir en Russie ont été identifiés [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-opredeleny-novye- tochki-rosta-v-torgovle-s-vladimirskoj-oblastju-rossii-443237-2021/>.

21. Zalessky, B. Belarus-Russie : Formule d'intégration. Chronique de la construction de l'Union. / B. Zalessky. - Éditions académiques LAP LAMBERT, 2018. - 112 c.

22. Konyshov, A. Les marchandises biélorusses sont vendues dans une partie importante des installations commerciales de la région / A. Konyshov // Directions prioritaires de la coopération régionale en tant que facteur clé de la construction de l'Union : projet inform.- integr. / coauteurs, interview : K. Gusev, B. Zalessky. - Minsk : Biznesofset, 2018. - C. 115-123.

23. Pivovarov, E. La Biélorussie est intéressée par des projets communs avec la région de Vladimir dans le domaine de l'ingénierie mécanique et de la construction/Э. Pivovarov// [Ressource électronique].-2018.-URL<https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v- sovmestnyh-s-vladimirskoj-oblastju-proektah-v-mashinostroenii-stroitelstve-304088-2018>.

24. Valagin, A. Le Belarus a proposé de construire la région de Vladimir / A. Valagin // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://rg.ru/2019/06/06/reg-cfo/belarus-predlozila-zastroit-vladimirskuiu- oblast.html>

25. Région de Vladimir/Biélorussie-élargissement de la coopération [Ressource électronique].-2020.-URL :

<http://export33.ru/news/vladimirskaya-oblast-belarus-rasshiraem- sotrudnichestvo/>

26. La Biélorussie et la région de Vladimir ont approuvé les plans, les événements et les accords de mise en œuvre de la collaboration.

[Ressources électroniques resource].-2020.-URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vladimirskaja-oblast-utverdili-plan-meroprijatij-po-realizatsii-soglashenija-o-420545-2020>

27. La région de Vladimir participe au forum des régions de Russie et de Biélorussie [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <https://www.zsvo.ru/press/view/3058/>

28. la région de Novossibirsk et la République du Bélarus augmentent le rythme et le volume de la coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.nso.ru/news/4741>

Le Bélarus et la Russie souhaitent renforcer les contacts directs entre les établissements d'enseignement - Karpenko [Ressource électronique]-2021.-URL : [https://www.belta.by/society/view/belarus-i-rossija-zainteresovany-ukrepljat-prjamyekontakty-mezhdu-uchrezhdenijami-obrazovanija-446424-2021/La Biélorussie et la région de Novossibirsk souhaitent développer la coopération dans le domaine de l'éducation \[Ressource électronique\].-2021.-U:\[https://www.belta.by/society/view/belarus-i-novossibirskaja-oblast-zainteresovany-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-obrazovanija-446260-2021/Déclaration commune de Roman Golovchenko et de Mikhaïl Mishustin sur l'évolution actuelle et les mesures à prendre pour approfondir les processus d'intégration au sein de l'État de l'Union \\[Ressource électronique\\]-2021.-URL : <http://www.government.by/ru/content/9960>\]\(https://www.belta.by/society/view/belarus-i-novossibirskaja-oblast-zainteresovany-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-obrazovanija-446260-2021/D%C3%A9claration%20commune%20de%20Roman%20Golovchenko%20et%20de%20Mikha%C3%ABil%20Mishustin%20sur%20l'%C3%A9volution%20actuelle%20et%20les%20mesures%20%C3%A0%20prendre%20pour%20approfondir%20les%20processus%20d'int%C3%A9gration%20au%20sein%20de%20l'Etat%20de%20l'Union\)](https://www.belta.by/society/view/belarus-i-rossija-zainteresovany-ukrepljat-prjamyekontakty-mezhdu-uchrezhdenijami-obrazovanija-446424-2021/La%20Bi%C3%A9lorussie%20et%20la%20r%C3%A9gion%20de%20Novossibirsk%20souhaitent%20d%C3%A9velopper%20la%20coop%C3%A9ration%20dans%20le%20domaine%20de%20l'%C3%A9ducation)

32. Pivovar, E. Une délégation biélorusse dirigée par Semashko se rendra à Voronej / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/beloruskaja-delegatsija-vo-glave-s-semashko-posetit-voronezh-457530-2021/>.

Les exportations de biens et services de construction du Bélarus en janvier-juin se sont élevées à 637 millions de dollars [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-stroitelnyh-tovarov-i-uslug-belarusi-v-janvare-ijune-sostavil-637-mln-452543-2021/>.

34. Zalessky, B.L. Vecteur russe d'exportation des services de construction / B.L. Zalessky // *Materialy XVII Miedzynarodowej naukowej konferencji "Aktualne problemy nowoczesnych nauk - 2021"*, Volume 3. Przemysl : Nauka i studia. - C. 6-9.

35. Rusyi : le travail durable des collectifs de travail à la base du bien-être économique du pays [Ressource électronique]. - 2021.-URL:<https://www.belta.by/economics/view/rusyj-ustojchivaja-rabota-trudovyh-kollektivov-v-osnove-ekonomicheskogo-blagopoluchija-strany-450830-2021/>

36. Pivovar, E. Les spécialistes biélorusses vont construire l'une des plus grandes écoles de Russie / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/beloruskie-spetsialisty-postrojat-odnu-iz-krupnejshih-shkol-v-rossii-456043-2021/>.

37. Pivovar, E. Bélarus reconstruit dans la région de Voronezh des stades et construit des institutions éducatives / E. Pivovar // [Ressource électronique].-2021.-URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-rekonstruiruet-v-voronezhskoj-oblasti-stadion-i-postroit-obrazovatelnye-uchrezhdenija-457654-2021/>

38. Zalessky, B.L. Orientation sur les régions comme condition d'un partenariat réussi / B.L. Zalessky // *Matériaux de la XVIIe conférence scientifique et pratique internationale "Perspectives de la science mondiale - 2021"*, 30 juillet - 7 août 2021 : Sheffield. Science et éducation LTD. - C. 3-5. La Biélorussie et la région de Voronej ont signé un accord pour augmenter le chiffre d'affaires commercial [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://tass.ru/ekonomika/12260267>

40. questions d'actualité sur la coopération entre la République du Bélarus et la République de Kabardino-Balkarie discutées à distance [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/bdc349beac26.ht ml>

41. le Bélarus et la Kabardino-Balkarie activent la coopération économique [Ressource

électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kabardino-balkarija-aktivizirujut-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo-466948-2021/>.

42. Zalessky B.L. SKFO - Belarus : sujets médiatiques d'actualité de la coopération / B.L. Zalessky // Mediachteniya SKFU : Actes de la troisième conférence internationale scientifique et pratique (Stavropol, 23-25 mai 2019) / ed. par O.I. Lepilkina, A.M. Gorbachev, N.N. Borisenko, D.A. Shevtsova. - Stavropol : Servyshkola, 2019. - C. 173-176.

43. Rahaev, B. Les intérêts économiques mutuels sont basés sur des liens économiques historiquement établis et se développent avec succès / B. Rahaev // Interaction des régions : L'État de l'Union - la locomotive de l'intégration eurasienne : projet d'inform.-intégration / compilé et interviewé par B. Zaleski, M. Valkovski, A. Greshnikov. - Minsk : Biznesofset, 2016. - C. 25-28.

44. accords d'investissement d'une valeur de plus de 20 millions de Br signés lors du forum-exposition des contacts d'affaires à Brest [Ressource électronique].

-2018. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investsoglasheniya-na-summu-svyshe-br20-mln-podpisany-na-forume-vystavke-delovyh-kontaktov-v-breste-300386-2018/>

45. Mission, orientations de l'activité [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://kbr.tpprf.ru/ru/mission/>

La Fondation de la culture de la République de Kabardino-Balkarie a organisé une soirée traditionnelle "Syabry gather friends" [Ressource électronique]-2021.-URL : <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/c0da3dd2bc7b.ht ml>

47.Des représentants de l'université A.S. Pushkin de Brest ont participé à l'école d'été en Kabardino-Balkarie [Ressource électronique]-2019.-URL : <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/652289590c9c.ht ml>

48.les exportations de la région de Moguilev vers le kraï du Primorski ont augmenté de 84% [Ressource électronique]-2021.-URL : <https://www.belta.by/regions/view/eksport-mogilevskoj-oblasti-v-primorskij-kraj-uvelijchilsja-na-84-463897-2021/>

Le Belarus compte sur une augmentation multiple des livraisons de nourriture au kraï de Primorsky en Russie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-na-kratnyj-rost-postavok-prodovolstvija-v-primorskij-kraj-rossii-463698-2021/>.

50. "AMKODORa livré un autre lot de machines au Kraï de Primorsky [Ressource électronique]-2021.-URL : <https://www.belta.by/economics/view/amkodor-postavit-ocherednuju-partiju-tehniki-v-primorskij-kraj-463805-2021/>

51. la présentation du complexe de l'industrie du bois biélorusse a eu lieu à Vladivostok [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://russia.mfa.gov.by/ru/vladivostok/news/e6bb6d0efeea1757.html>

52. Primorsky Kraï est intéressé par les machines agricoles biélorusses [Ressource électronique].-2021.-URL : <https://www.belta.by/economics/view/primorskij-kraj-zainteresovan-v-belorusskoj-selhoztehnike-464889-2021/>

53. Zalessky, B. L'heure des nouvelles opportunités. Collection d'articles / B. Zaleski. - Éditions académiques LAP LAMBERT, 2021. - 180 c.

54. Zalessky, B.L. Villes jumelées de la Biélorussie et de la Russie : dans une atmosphère de confiance - vers des projets mutuellement bénéfiques / B.L. Zalessky // Materialy XII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Perspektywiczne opracowania sa nauka i technikami - 2016". Volume 3. Ekonomiczne nauki. Zarzadzanie. Politologia. Historia. Filozofia : Przemysl. Nauka i studia. - C. 41-44.

55. Grishkevich, A. La Biélorussie et la Russie à la réunion des villes jumelées à Zhodino discuteront de l'expansion de l'interaction / A. Grishkevich // [Ressource électronique]-2021.-

URL : <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-rossija-na-vstreche-gorodov-pobratimov-v-zhodino-obsudjat-rasshirenie-vzaimodejstvija-462834-2021/>

56. Batura, B. Le mouvement des jumelages - petits liens de grande amitié / B. Batura // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/pobratimokoe-dvizhenie-malenkie-zvenija-bolshoj-druzhby-7603/>.

57. Surikov, A. La diplomatie des villes - moyen efficace d'intégration régionale non seulement de l'État de l'Union, mais aussi de l'Union économique eurasiennne / A. Surikov // Belarus-Russie : Diplomatie des villes : Projet d'information-interprétation / coauteurs, interviewer : B. Zaleski, M. Walkovsky, A. Mostovoy. - Minsk : Biznesofset, 2013. - C. 3-6. Grodno et Ukhta ont signé un accord de coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/grodno-i-rossijskaja-ukhta-podpisali-dogovor-otsrudnichestve-463558-2021/>

Une session sur la coopération entre le Bélarus et les républiques de Komi et de Tuva s'est tenue au Voblibpolkom [Ressource électronique]. - 2021. - URL : https://grodno-region.by/ru/oblispolkom_news-ru/view/v-oblispolkome-proshlo-zasedanie-potsrudnichestvu-belarusi-i-respublik-komi-tyva-31118-2021/

La République de Komi a l'intention d'adopter l'expérience biélorusse dans les domaines de l'agriculture et de la construction [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/respublika-komi-namerena-perenimat-belorusskoj-opyt-v-agrarnoj-i-stroitelnoj-sferah-267750-2017/>

61. Zalessky, B. A la recherche de nouveaux points de croissance. Le potentiel du commerce extérieur multi-vectorel / B. Zalessky. - Éditions académiques Palmarium, 2021. - 152 c.

Les bourses du Bélarus et de la Russie ont discuté de la création d'un marché unique des matières premières dans la Communauté autonome [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/birzhi-belarusi-i-rossii-obsudili-sozdanie-edinogo-birzhevogo-tovarnogo-rynka-sg-467052-2021/>.

63. La Russie est en tête pour le volume des échanges commerciaux avec le Bélarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rossija-lidiruet-po-objemam-birzhevogo-tovarooborota-s-belarusju-462016-2021/>.

64. BUTB et la Chambre de commerce et d'industrie de la région de Samara ont l'intention de développer conjointement le commerce d'échange de produits agricoles [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tpp-samarskoj-oblasti-namereny-sovmestno-razvivat-birzhevuj-torgovlju-produktsiej-apk-471097-2021/>

La Chambre de commerce et d'industrie de la région de Samara voit un potentiel important pour le développement des échanges commerciaux avec le Bélarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/tpp-samarskoj-oblasti-vidit-znachitelnyj-potentsial-razvitija-birzhevoj-torgovli-s-belarusju-464619-2021/>

66. Le territoire de Stavropol est intéressé par le développement du commerce d'échange de produits agricoles avec la Biélorussie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/stavropolskij-kraj-zainteresovan-v-razvitii-birzhevoj-torgovli-selhozproduktsiej-s-belarusju-467948-2021/>

67. BUTB prévoit d'augmenter les ventes de produits du bois de la région de Pskov [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-uvlichit-prodazhi-lesoproduktsii-iz-pskovskoj-oblasti-464211-2021/>.

68. La Carélie est intéressée par la vente de produits laitiers par le biais de BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/karelija-zainteresovana-v-realizatsii-molochnoj-produktsii-chez-butb-469068-2021/>.

69. Coopération industrielle et Journées de la culture - Le Bélarus et le Kazakhstan ont tenu une réunion de la commission intergouvernementale [Ressource électronique]. - 2021. -

URL:<https://www.belta.by/economics/view/promkooperatsija-i-dni-kultury-belarus-i-kazahstan-proveli-zasedanie-mezhpravkomissii-443204-2021/>

70. Ruslan Golovchenko a visité les principales entreprises du Kazakhstan [Ressource électronique]-2021.-URL : <https://www.belta.by/society/view/roman-golovchenko-posetil-krupnye-predpriyatija-kazahstana-447818-2021/>

Le Belarus a conclu un accord avec le Kazakhstan sur les livraisons de pétrole [Ressource électronique].-2021.-URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-dogovorilas-s-kazahstanom-o-postavkah-nefti-447959-2021/>

Le Belarus augmente ses livraisons de machines au Kazakhstan [Ressource électronique]-2021.-URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-naraschivaet-postavki-tehniki-v-kazahstan-447970-2021/>

Les entreprises industrielles du Belarus et du Kazakhstan ont l'intention de signer des contrats importants [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/prompredpriyatija-belarusi-i-kazahstana-namereny-podpisat-krupnye-kontrakty-447828-2021/>.

74. Golovchenko : les relations commerciales et économiques sont la base de la coopération entre le Belarus et le Kazakhstan [Ressource électronique]-2021.-URL : <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-fundament-belorussko-kazahstanskogo-sotrudnichestva-torgovo-ekonomicheskie-otnoshenija-447956-2021/>

75. Brylo : les exportations alimentaires biélorusses vers le Kazakhstan augmentent chaque année [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/brylo-eksport-belorusskogo-prodovolstvija-v-kazahstan-kazhdyj-god-uvlichivaetsja-447921-2021/>.

76. sur la rencontre de l'ambassadeur du Bélarus avec le ministre de l'Agriculture du Kazakhstan [ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c66dcb28873a0b75.html>

Les exportations de produits agricoles biélorusses vers le Kazakhstan en 2020 ont augmenté de plus de 20 % [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduksii-v-kazahstan-v-2020-godu-vyros-bolee-chem-na-20-430100-2021>

Le Kazakhstan s'intéresse à l'expérience biélorusse en matière de développement des industries laitière et sucrière [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kazahstan-zainteresovan-v-belorusskom-opyte-razvitija-molochnoj-i-saharnoj-otraslej-430102-2021>

79. "Gomselmash et Agromash Holding KZ élargiront la gamme des équipements agricoles en 2021 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-i-agromashholding-kz-rasshirjat-linejku-agrotehniki-v-2021-godu-424825-2021/>.

80. "Gomselmash a en outre expédié 30 ensembles de machines KZS-10 MAX au Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-dopolnitelno-otguzil-v-kazahstan-30-mashinokomplektov-kzs-10-max-421382-2020/>.

81. Utyupin : la possibilité d'organiser l'exposition Belagro au Kazakhstan est envisagée [Ressource électronique].-2020.-URL : <https://www.belta.by/economics/view/utyupin-rassmatrivaetsja-vozmozhnost-provedeniya-vystavki-belagro-v-kazahstane-417045-2020/>

82. BUTB et la Bourse du Kazakhstan " Astana " ont l'intention de développer leur coopération dans le domaine du commerce électronique [Ressource électronique].-2021.-URL:<https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kazahstanskaja-birzha-astana-namereny->

razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere- elektronnoj-torgovli-425206-2021

Le Bélarus et le Kazakhstan souhaitent développer leur coopération dans le secteur de la construction [Ressource électronique]. - 2021. -

URL:<https://www.belta.by/society/view/belarus-i-kazahstan-zainteresovany-v-rasshirenii-sotrudnichestva-v-stroitelnoj-sfere-452678-2021/>.

84. sur la tenue de la 16e réunion de la Commission intergouvernementale Bélarus-

Kazakhstan [ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/dda48a09c28d30da.html>

85. Contrats de plusieurs millions de dollars et accords sur l'approvisionnement en pétrole : résumé de la visite de trois jours du Premier ministre au Kazakhstan [Ressource électronique].

- 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9894L/usine-commune-de-carreaux-de-ceramique-et-de-quartier-bielorusse-peut-apparaître-au-kazahstan> [Ressource électronique].

- 2021.-URL :<https://www.belta.by/economics/view/sovместnyj-zavod-keramicheskoy-plitki-i-belorusskij-kvartal-mogut-pojavitsja-v-kazahstane-452553-2021/>

Le Belarus est intéressé par la construction du "quartier biélorusse" au Kazakhstan - Utyupin [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-stroitelstve-belorusskogo-kvartala-v-kazahstane-utjupin-451644-2021/>

88. Enterprises of Bellesbumprom in January-April increased exports to Kazakhstan by 28.7% [Electronic resource]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-janvare-aprele-narastili-eksport-v-kazahstan-na-287-448021-2021/>.

89.le Belarus prévoit de doubler ses exportations de matériaux de construction vers le Kazakhstan - Parkhamovich [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-udvoit-eksport-strojmaterialov-v-kazahstan-parhamovich-447920-2021/>.

90. sur la coopération interrégionale de la République du Bélarus avec la République du Kazakhstan [ressource électronique]-2021.-URL :

https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/trade_economic/region/

91. JV, petites entreprises, tourisme - La région de Gomel entend développer la coopération avec le Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/sp-malyj-biznes-turizm-gomelskaja-oblast-namerena-rasshirjat-sotrudnichestvo-s-kazahstanom-446559-2021/>

92.la commission intergouvernementale Belarus-Kazakhstan prévoit de se réunir à Brest [Ressource électronique]-2021.-URL :

<https://www.belta.by/regions/view/belorussko-kazahstanskaja-mezhpravkomissija-planiruet-sobratsja-v-breste-434510-2021/>

Le centre industriel biélorusse apparaîtra dans la zone industrielle de Kostanay [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.sb.by/articles/belorusskiy-industrialnyy-tsentr-poyavitsya-v-industrialnoy-zone-kostonaya.html>

94. Goray, O. La zone industrielle "Kostanay" se remplit progressivement de nouvelles productions / O. Goray // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://top-news.kz/industrialnaja-zona-kostanaj-postepenno-zapolnjaetsja-novymi-proizvodstvami/>.

95. Ambassador : Les projets biélorusses au Tadjikistan ne sont pas justifiés, mais donnent aussi un effet économique [Ressource électronique]. - 2021.-

URL:<https://www.belta.by/politics/view/posol-belorusskie-proekty-v-tadzhikistane-ne-prosto-obosnovany-a-dajut-ekonomichesij-effekt-459969-2021/>

96.Trade and economic cooperation [Electronic resource].-2021.-URL :

https://tajikistan.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/belarus_tajikistan/trade_economic/

97. Denisenko:L'amitié Biélorussie-Tadjikistan est une bonne base pour une coopération

- globale [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/denisenko-druzhba-liderov-belarusi-i-tadzhikistana-horoshaja-osnova-dlja-vsestoronnego-sotrudnichestva-460655-2021/>
98. Zalessky, B.L. Au cours de la dynamique positive de la coopération / B.L. Zalessky // Materialy XVIII Mezinarnodni vedecko-prakticka conference "Efektivni nastroje modernich ved - 2021". Volume 5 : Prague. Maison d'édition " Éducation et science ". - C. 13-15.
99. Cotton, Fruit, Potato Seeds: Minsk Region Plans to Increase Cooperation with Tajikistan [Electronic resource]-2021.-URL : <https://www.belta.by/regions/view/hlopok-frukty-semena-kartofelja-minskaja-oblast-planiruet-naraschivat-sotrudnichestvo-s-tadzhikistan-467756-2021/>
- Les entreprises des oblasts de Minsk et de Sughd sont intéressées par une coopération industrielle [Ressource électronique].-2021.-URL : <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-minskoj-i-sogdijskoj-oblastej-zainteresovany-v-sotrudnichestve-v-sfere-promyshlennosti-468050-2021/>
101. Hare: Mogilev-region-Sogd oblast du Tadjikistan sont intéressés par une coopération étroite et la mise en œuvre de projets [Ressource électronique].-2021.-URL : <https://www.belta.by/regions/view/zajats-mogilevskij-region-i-sogdijskaja-oblast-tadjikistan-zainteresovany-v-tesnom-sotrudnichestve-i-467893-2021/>
- La branche de Mogilev de la Chambre de commerce et d'industrie du Bélarus et la Chambre de commerce et d'industrie du Tadjikistan ont signé un accord de coopération [Ressource électronique]-2021.-URL : <https://www.belta.by/economics/view/mogilevskoe-otdelenie-beltp-i-tp-sogdijskoj-oblasti-tadzhikistana-podpisali-soglashenie-o-468065-2021/>
103. La Biélorussie et l'État autrichien de Vorarlberg ont convenu de nouveaux projets industriels communs. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-avstrijskaja-zemlja-forarlberg-dogovorilis-o-novyh-sovmestnyh-proektah-v-promyshlennosti-460361-2021/>
104. sur la réunion de l'ambassadeur du Bélarus avec la direction de la Chambre économique fédérale d'Autriche [ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://austria.mfa.gov.by/ru/embassy/news/d59603c902137459.html>
105. coopération commerciale et économique de la République du Bélarus avec la République d'Autriche [Ressource électronique]. - 2021. - URL : https://austria.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/austria/economics/
106. La région de Minsk et la Carinthie autrichienne manifestent leur intérêt pour une coopération dans le domaine des énergies alternatives [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-i-avstrijskaja-karintija-projavljajut-interes-k-sotrudnichestvu-v-alternativnoj-246860-2017/>
107. La région de Minsk et l'État autrichien de Carinthie ont l'intention d'intensifier la coopération économique et économique [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-i-avstrijskaja-zemlja-karintija-namereny-aktivizirovat-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo-212611-2016/>
108. Grishkevich, A. Potentiel économique et touristique de la région de Minsk présenté à Klagenfurt en Autriche / A. Grishkevich // [Ressource électronique].-2021.-URL : <https://www.belta.by/regions/view/ekonomicheskij-i-turisticheskij-potentsial-minskoj-oblasti-prezentovan-v-avstrijskom-klagenfurte-353265-2019/>
109. Kupchina, E. Bélarus - Autriche : du dialogue politique étroit aux contacts humanitaires / E. Kupchina // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/belarus-avstrija-ot-tesnogo-politicheskogo-dialoga-dogumanitarnyh-kontaktov-6767/>

La coopération avec les pays de la région asiatique a été et reste l'une des priorités de la

- politique étrangère du Belarus - Borysievich [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/sotrudnichestvo-so-stranami-aziatskogo-regiona-bylo-i-ostaetsja-odnim-izrioritetov-vneshnej-politiki-445159-2021/>
111. Zalessky, B. Belarus - Asie : Vecteur de partenariat. Chronique d'une coopération mutuellement bénéfique / B. Zalessky. - Éditions académiques LAP LAMBERT, 2018. - 120 c.
112. L'interaction politique entre le Belarus et la Chine se renforce continuellement - Xie Xiaoyun [Ressource électronique]. - 2021. - URL : [https://www.belta.by/politics/view/politicheskoe-vzaimodoverie-belarusi-i-i-kitaja-nepreryvno-ukrepljaetsja-se-sjaojun-446045-2021/](https://www.belta.by/politics/view/politicheskoe-vzaimodoverie-belarusi-i-kitaja-nepreryvno-ukrepljaetsja-se-sjaojun-446045-2021/).
113. MTZ a signé un accord sur la fourniture et le montage de tracteurs en Inde [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mtz-podpisal-soglashenie-o-sotrudnichestve-s-indijskoj-kompaniej-444577-2021/>
- La Banque de développement va accorder un prêt à l'exportation pour la fourniture de machines agricoles biélorusses à la Mongolie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bank-razvitija-predostavit-eksportnyj-kredit-na-postavku-belorusskoj-selhoztehniki-v-mongoliju-445880-2021/>
115. Pivovar, E. Le ministère de l'Industrie du Bélarus considère la région asiatique comme l'une des régions clés pour la fourniture de produits / E. Pivovar // [Electronic resource] - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/minprom-belarusi-rassmatrivaet-aziatskij-region-kak-odin-iz-kljuchevyh-dlja-postavok-produktsii-445212-2021/>.
116. Pivovar, E. Les fournitures de produits alimentaires biélorusses aux pays asiatiques pendant 5 ans ont augmenté de 13 fois / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/postavki-belorusskogo-prodovolstvija-v-strany-azii-za-5-let-vyrosli-v-13-raz-445207-2021/>.
117. Sidorchik, V. La région de Gomel et la province iranienne de Mazandaran signeront un mémorandum sur la coopération / V. Sidorchik // [Electronic resource] - 2009. - URL : <http://cenadm.gov.by/ru/region/view/gomelskaja-oblast-i-iranskaja-provintsija-mazandaran-podpishut-memorandum-o-sotrudnichestve-1957/>.
118. La région de Gomel et la province iranienne de Mazandaran reprendront leur coopération commerciale et économique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/gomelskaja-oblast-i-iranskaja-provintsija-mazandaran-vozobnovjat-torgovo-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo-439208-2021/>
119. Le Belarus et l'Iran ont élaboré une feuille de route pour la coopération pour 2018-2020 [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-iran-razrabotali-dorozhnuju-kartu-sotrudnichestva-na-2018-2020-gody-285761-2018/>.
120. relations commerciales et économiques [Ressource électronique]. - 2021. - URL : https://iran.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/economic/
- Le forum d'affaires biélorusse-iranien se tiendra le 24 juillet à Minsk. Minsk [Electronic resource] - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belorussko-iranskij-biznes-forum-projdet-24-ijulja-v-minske-355013-2019/>
122. La BUTB et la Bourse des marchandises iranienne entendent intensifier leur coopération [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-iranskaja-tovarnaja-birzha-namereny-aktivizirovat-sotrudnichestvo-364553-2019/>.
123. Zalessky, B. Le potentiel du multi-vectorisme. Chronique de la coopération internationale / B. Zalessky. - Éditions académiques LAP LAMBERT, 2020. - 114 c.
124. Sajjad, H.H. How the pandemic affected the relations between Belarus and Pakistan / H.H. Sajjad // [Electronic resource]. - 2020.

-URL : <https://www.belta.by/interview/view/kak-pandemija-povlijala-na-otnosheniya-belarusi-i-pakistana-7589/>.

125. coopération internationale. Réunion du groupe de travail conjoint Biélorussie-Pakistan sur la coopération en matière de soins de santé et de produits pharmaceutiques [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://belmapo.by/mezhdunarodnaya-sotrudnichestvo.-zasedanie-sovmestnoj-belorussko-pakistanskoj-rabochej-gruppyi-po-sotrudnichestvu-v-sfere-zdravooxraneniya-i-farmaczevtiki.html>

126. Réunion en ligne du Conseil d'affaires Biélorussie-Pakistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://grotpp.by/onlayn-zasedanie-belorussko-pakista-2/>.

Le Belarus souhaite développer une coopération mutuellement bénéfique avec le Pakistan - Karankevich [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-razvitiivzaimovogodnogo-sotrudnichestva-s-pakistanom-karankevich-436781-2021/>.

Relations commerciales et économiques entre la République du Belarus et la République islamique du Pakistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

https://pakistan.mfa.gov.by/ru/trade_and_economic_bilateral_relations/

129. Ulakhovich : il existe de nombreuses possibilités de renforcer la coopération entre le Bélarus et le Pakistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/ulahovich-dlja-ukrepleniya-sotrudnichestva-mezhdu-belarusiju-i-pakistan-est-mnogo-vozmozhnostej-429292-2021/>

130. l'exposition nationale du Bélarus a été inaugurée à l'exposition IEMA au Pakistan [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-otkrylas-na-vystavke-iema-v-pakistane-363543-2019/>

Résultats de la participation de BSU à l'exposition internationale "International Engineering & Machinery Asia Exhibition (IEMA)" (Lahore, République islamique du Pakistan) [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://research.bsu.by/2019/10/08/bsu-results-in-the-international-exhibition-international-engineering-machinery-asia-exhibition-iema/>

132. Belarus and Republic of Korea set up a business cooperation council [Electronic resource]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-respublika-koreja-sozdali-sovet-delovogo-sotrudnichestva-449731-2021/>.

133. le Belarus et la République de Corée discutent des mesures pratiques pour renforcer la coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-respublika-koreja-obsudili-prakticheskie-shagi-po-aktivizatsii-sotrudnichestva-436200-2021/>.

134. Pak, C.H. Approche programmatique / C.H. Pak // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : https://export.by/programme_approach

Le Bélarus souhaite développer la coopération en matière d'investissement avec la République de Corée [Ressource électronique]. - 2021. -

URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-rasshirenii-investitsionnogo-sotrudnichestva-s-respublikoj-koreja-436524-2021/>.

Le centre de démonstration expérimental du Technoparc de Brest devrait être mis en service en 2022 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/opytno-demonstratsionnyj-tsentr-v-brestskom-tehno-parke-planiriruetsja-v-vesti-v-ekspluatatsiju-v-2022-godu-448204-2021/>

La République de Corée a présenté son expérience en matière de transformation numérique de la construction mécanique à Minsk [Ressource électronique]. - 2021. -

URL : <https://www.belta.by/economics/view/respublika-koreja-predstavila-v-minske-svoj-opyt-tsifrovoj-transformatsii-mashinostroeniya-432451-2021/>

138. Coopération dans le domaine commercial et économique [Ressource électronique].- 2021.-URL : https://egypt.mfa.gov.by/ru/blr_oman/economical/
139. Ogneva, Yu. Koltovich : la visite de la délégation d'affaires d'Oman contribuera à l'augmentation du chiffre d'affaires commercial / Y. Ogneva // [Ressource électronique]-2016.- URL : <https://www.belta.by/economics/view/koltovich-vizit-biznes-delegatsii-iz-omana-posposobstvuet-velicheniju-tovarooborota-211012-2016/>.
140. le Belarus et Oman ont un potentiel considérable de coopération dans divers domaines - Ulakhovich [Ressource électronique]-2021.-URL:<https://www.belta.by/politics/view/mezhdu-belarusju-i-omanom-est-znachitelnyj-potentsial-sotrudnichestva-v-razlichnyh-oblastj-ulahovich-455263-2021/>
141. Ogneva, Y. Oman va étudier la possibilité de participer au parc industriel sino-biélorusse / Y. Ogneva // [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/oman-izuchit-vozmozhnosti-uchastija-v-kitajsko-belorusskom-industrialnom-parke-160157-2015/>.
- Omani business shows interest in investing in the agro-industrial complex of Belarus, real estate sector, and ecotourism [Electronic resource]-2015.-URL : <https://www.belta.by/economics/view/biznes-omana-projavljaet-interes-k-investirovaniju-v-apk-belarusi-sektor-nedvizhimosti-ekologicheskogo-166686-2015/> Plus de 40 hommes d'affaires importants d'Oman se rendront en Biélorussie. [Ressource électronique].-2016.- URL : <https://www.belta.by/economics/view/bole-40-krupnyh-biznesmenov-omana-posetjat-belarus-210359-2016/>
144. Les hommes d'affaires omanais prévoient d'investir dans la production agricole en Biélorussie [Ressource électronique]. - 2016.- URL:<https://www.belta.by/economics/view/omanskije-biznesmeny-planirujut-investirovat-v-provodstvo-selhozproduksii-v-belarusi-210859-2016/>.
145. Les produits biélorusses seront présentés à l'exposition internationale d'Oman [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-produkty-budut-predstavleny-na-mezhdunarodnoj-vystavke-v-omane-266188-2017/>.
146. Une réunion du Conseil de coopération commerciale biélorusse et omanais se tiendra à Minsk le 10 avril [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/zasedanie-belorussko-omanskogo-sovet-delovogo-sotrudnichestva-projdet-v-minske-10-aprelja-342835-2019/>
147. Lisatovich, T. La Biélorussie s'intéresse à l'arrivée d'entreprises omanaises - Koltovich / T. Lisatovich // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-prihode-v-stranu-biznesa-omana-koltovich-343395-2019/>.
148. sur les résultats du commerce bilatéral avec la Chine en 2020 [Ressource électronique]-2021.-URL : <https://china.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c603710a55ba783e.html>
- La Biélorussie et la Chine ont créé une plateforme pour régler les questions d'accès au marché chinois [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-krn-sozdali-ploschadku-dlja-otrabotki-voprosov-dostupa-na-kitajskij-rynok-420487-2020/>.
150. Igor Petrishenko : Aujourd'hui, un journaliste doit être un travailleur des médias universel, capable de travailler sur différentes plateformes - dans le journal, sur le site web, dans les réseaux sociaux et les messageries [Ressource électronique]-2021.-URL : <http://www.government.by/ru/content/9758>
151. coopération interrégionale et jumelage Biélorussie-Chine [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://china.mfa.gov.by/ru/bilateral/regional/info/>
152. Zalessky, B.L. La région de Grodno : Vecteur chinois de la coopération interrégionale /

B.L. Zalessky // *Materialy XVII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej dzialalnosci - 2021"*, Volume 4. Przemysl : Nauka i studia.- C. 6-8.

153. la Chine-Hubei et la région de Brest activent la coopération [ressource électronique].- 2021.-URL : <https://www.belta.by/regions/view/kitajskij-hubej-i-brestskaja-oblast-aktivizirujut-sotrudnichestvo-434998-2021/>

154. feuille de route pour le développement de la coopération signée par la région de Moguilev et la province chinoise du Henan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/dorozhnuju- kartu-po-razvitiju-sotrudnichestva-podpisali-mogilevskaja-oblast-i- kitajskaja-provintsija-444325-2021/>.

155. Zalessky, B. Un véritable multi-vectorisme. La Biélorussie dans le système des relations extérieures / B. Zalessky. - Éditions académiques LAP LAMBERT, 2015. - 148 c.

156. Au cours de l'année écoulée, la région de Moguilev a multiplié par neuf ses exportations de viande bovine vers la RPC [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/za-poslednij-god-mogilevskaja-oblast-v-9-raz- uvelichila- eksport-govjadiny-v- knr-360961-2019/>

157. Kuliagin, S. La région de Moguilev et la province chinoise du Henan ont l'intention de développer plus activement la coopération en matière d'investissement / S. Kuliagin // [Ressource électronique]-2017-URL : <https://www.belta.by/regions/view/mogilevskaja-oblast-i-kitajskaja- provintsija-henan-namereny-aktivnee-razvivat-investsotrudnichestvo-257928-2017/>.

158. La région de Moguilev et la province chinoise du Shaanxi entendent développer la coopération économique [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/mogilevskaja- oblast-i-kitajskaja-provintsija-shensi-namereny-razvivat-ekonomicheskoe- sotrudnichestvo-342757-2019/>.

159. Emelianova O. Les questions de coopération commerciale et économique et d'éducation ont été discutées lors de la réunion en ligne entre les représentants de la région de Moguilev et de la province de Shaanxi / O. Emelianova [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://mogilev.region.gov.by/news/voprosy-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-i-obrazovaniya-obsudili-vo-vremya-onlayn>

160. Emelianova, O. Une maison sociale construite avec l'aide de la Chine a été mise en service à Moguilev / O. Emelianova // [Ressource électronique]-2017.-URL : <https://www.belta.by/regions/view/postroennyj-s-tehpomoschiju-kitaja- sotsialnyj-dom-sdali-v-ekspluatatsiju-v-mogileve-254650-2017/>

Les cercles d'affaires de la région de Moguilev et de la province chinoise de Jiangsu discutent des perspectives de coopération lors de l'échange de contacts et de coopération [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://mogilev-region.gov.by/news/delovye-krugi-mogilevskoy- oblasti-i-i-kitayskoy-provincii-czyansu-obsuzhdayut-perspektivy>

Des établissements de soins de santé seront construits dans la région de Minsk avec la participation d'une société chinoise [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/v-minskoj-oblasti-pri-uchastii- kitajskoj-korporatsii- postrojat-objekty-zdravoohraneniya-449374-2021/>.

163. activité économique étrangère [Ressource électronique].-2021. - URL : <http://www.minsk-region.gov.by/ekonomika-i- finansy/vneshneekonomicheskaya-deyatelnost5898/>.

Chongqing accueille la visite d'une délégation de la région de Minsk [Ressource électronique]-2019.-URL:<http://minsk-region.gov.by/novosti/glavnye-novosti/v-g-chuntsin-pohodit-vizit- delegatsii-minskoj-oblasti/>

165. Sur l'ouverture d'un bureau de représentation de la région de Minsk à Chongqing

[Ressource électronique]. - 2019. - URL :

<https://china.mfa.gov.by/ru/embassy/news/a7ecb1467556d183.html>

Un établissement à saveur chinoise sera construit près de Minsk [Ressource électronique].-

2019.-URL : <http://www.belmir.by/2019/08/01/%D0%BF%D0%BE%D0%B4-%D0%BC%D0%B8%D0%BD%D1%81%D0%BA%D0%BE%D0%BC-%D0%BF%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%80%D0%BE%D1%8F%D1%82-%D0%BF%D0%BE%D1%81%D0%B5%D0%BB%D0%BE%D0%BA-%D1%81-%D0%BA%D0%B8%D1%82%D0%B0%D0%B9%D1%81/>

167. La région de Minsk et la province chinoise du Guangdong ont signé une feuille de route

pour la coopération [Ressource électronique]. - 2019.-URL :

<http://belaruschina.by/ru/news/2019/November/12November-2087.html>

168. Les Journées de Minsk à Shanghai se tiendront du 7 au 9 novembre [Ressource

électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/dni-minska-v-shanhae-projdu-7-9-nojabrja-368252-2019/>.

169. Grishkevich, A. Minsk et Shanghai ont établi des liens de jumelage / A. Grishkevich //

[Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/minsk-i-shanhaj-ustanovili-pobratimskie-svjazi-368815-2019/>.

170. Zalesky, B. Vecteur de partenariat - Chine. Collection d'articles / B. Zaleski. - Éditions

académiques Palmarium, 2019. - 188 c.

171. Forum des affaires Shanghai-Minsk, 8 novembre 2019. [Ressource électronique].-2019.-

URL : https://www.tppm.by/announcement/index.php?ELEMENT_ID=23213

172. Beluga, V. Forum de coopération commerciale "Minsk -

Shanghai" a eu lieu en Chine / V. Beluga // [Ressource électronique]. - 2019.-URL :

<https://minsknews.by/forum/delovogo-sotrudnichestva-minsk-shanhaj-prohodit-v-kitae/>

A propos de la visite de la délégation du district de Jiading de Shanghai à Minsk [Ressource

électronique]-2019.-URL :

http://shanghai.mfa.gov.by/ru/o_generalnom_consulstv/news/b8beff0b9304c615.html

174. Zaleskii, B.L. Souveraineté de l'information et journalisme international / B.L. Zaleskii

// Rehiyanalnyy Mass Media de la République du Bélarus dans l'ère personnelle : de lakalnaya

problematyki i iinfarmatsiyyy biais du pays : materialy Resp. Practical Conference, Minsk,

May 5, 2020 / Belarusian State University ; editor : V.M. Samusevich (ed.) [et autres]. -

Minsk : BDU, 2020. - C. 111-116.

175. Kukharev et l'ambassadeur de Chine ont discuté de la coopération entre Minsk et les

villes de la RPC [Ressource électronique]-2021.-URL :

<https://www.belta.by/regions/view/kuharev-i-posol-kitaja-obsudili-sotrudnichestvo-minska-s-gorodami-knr-453612-2021/>

176. Polezhai, T. Belarusian-Chinese Technopark opened in Changchun / T. Polezhai //

[Electronic resource]. - 2010. - URL : <https://www.belta.by/president/view/belorusko-kitajskij-tehnopark-otkrylsja-v-gorode-chanchun-134192-2010>

177. Le technoparc Chine-Bélarus en cours de construction à Changchun [Ressource

électronique]. - 2019. - URL : <https://primgazeta.ru/news/v-chanchune-stroyat-kitajsko-beloruskij-tehnopark-08-07-2019-05-00-12>

178. Le technoparc Chanchun contribuera de manière significative au développement des

relations entre le Belarus et la Chine - Shumilin [Ressource électronique]. - 2020. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/tehnopark-v-chanchune-vneset-suschestvennyj-vklad-vrazvitiie-otnoshenij-belarusi-i-kitaja-shumilin-405335-2020/>

179. environ 300 demandes ont été soumises au concours de projets d'innovation de la

- jeunesse Chine-Bélarus [ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/okolo-300- zajavok-podano-na-kitajsko-belorusskij-molodezhnyj-konkurs- innovatsionnyh-proektov-442132-2021/>.
180. parc scientifique et technologique Biélorussie-Chine à Changchun [ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://changchun.park.bntu.by/about-technology-park/>
181. Minsk et Changchun, Chine, prévoient de développer la coopération commerciale [Ressource électronique]. - 2014. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/minsk-i-kitajskij-chanchun-planirujut- razvivat-biznes-sotrudnichestvo-47498-2014/>
182. Minsk et la ville chinoise de Changchun ont signé un accord de coopération dans le domaine du tourisme et de la culture [Ressource électronique]. - 2017.- URL: <https://www.belta.by/regions/view/minsk-i-kitajskij- chanchun-podpisali-soglashenie- o-sotrudnichestve-v-sfere-turizma-i- kultury-250871-2017/>.
- Le Pakistan souhaite renforcer sa coopération économique avec le Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pakistan-zainteresovan- v-ukreplenii- ekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-belarusju-462939-2021/>.
184. Khan, S.H. A propos des plans d'affaires, des livraisons de tracteurs et de la master-classe sur la peinture de fourgons / S.H. Khan // [Ressource électronique]. - 2021.- URL: <https://www.belta.by/interview/view/posol-pakistana-o- biznes-planah-postavkah- traktorov-i-master-klasse-po-rospisi-furgonov- 7887///>
185. Zalessky, B.L. Key task - realization of cooperation potential / B.L. Zalessky // Materials for XVII International Scientific Practical Conference, Novinata za nadredali nauk - 2021, 17 - 25 May 2021 : Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 18-21.
186. Borysievich : les relations entre le Bélarus et le Pakistan acquièrent un caractère stratégique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/borysievich-otnoshenija-belarusi-i- pakistana- priobretajut-strategicheskij-harakter-462932-2021/>.
- e Bélarus et le Pakistan envisagent la possibilité d'établir une production d'assemblage de tracteurs bélarussiens [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i- pakistan-rassmatrivajut-vozmozhnost- sozdanija-sborochnogo- proizvodstva-belorusskih-traktorov-462934-2021/>
- Le Pakistan est prêt à commercer avec le Bélarus par le biais de la plateforme BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pakistan- gotov-torgovat-s-belarusju-cherez-ploschadku-butb-462927-2021/>
- La FTUB ouvre de larges perspectives pour le développement du commerce mutuel entre le Belarus et le Pakistan - Ambassadeur [Ressource électronique].-2021.- URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb- otkryvaet-shirokie-perspektivy-dlja- razvitiya-vzaimnoj-torgovli-belarusi-i- pakistana-posol-453692-2021/>
190. relations commerciales et économiques entre la République du Belarus et la République islamique du Pakistan [Ressource électronique].-2021.-URL : https://pakistan.mfa.gov.by/ru/trade_and_economic_bilateral_relations/
191. coopération de la République du Bélarus avec la République d'Afrique du Sud [ressource électronique]. - 2021. - URL : https://rsa.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/
192. Turchin a discuté avec l'ambassadeur sud-africain de la coopération dans l'agriculture et la production de machines [Ressource électronique]. - 2021.- URL: <https://www.belta.by/economics/view/turchin-obsudil-s- poslom-juar-sotrudnichestvo-v- oblasti-selskogo-hozjajstva-i-proizvodstva- tehnik-462069-2021/>
193. Zalessky, B. Relations internationales et médias. Une vue du Bélarus / B. Zalessky. -

Éditions académiques Palmarium, 2014. - 675 c.

194. Martyniuk, E. Province Free State UAR intends to adopt the Belarusian experience in processing agricultural products / E. Martyniuk // [Electronic resource]. - 2016. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/provintsija-fri-stejt-juar-namerena-perenjat-belorusskij-opyt-po-pererabotke-selhozproduksii-211004-2016/>

195. l'Afrique du Sud est intéressée par la coopération avec la région de Minsk [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/juar-zainteresovana-v-sotrudnichestve-s-minskoj-oblastiju-417308-2020/>

196. à propos de la vidéoconférence "Possibilités de coopération en matière de commerce et d'investissement entre la République du Bélarus et la province du KwaZulu-Natal dans le domaine du textile et de l'habillement" [Ressource électronique]-2021.-URL : <https://rsa.mfa.gov.by/ru/embassy/news/b561f2d89c659bd7.html>

197. sur la visite de l'ambassadeur A. Sidoruk à Richards Bay [ressource électronique]. électronique]. - 2021. - URL : <https://rsa.mfa.gov.by/ru/embassy/news/ad33cd30a4281477.html>

198. Kuliagin, S. La région de Mogilev et la province sud-africaine de Mpumalanga ont signé un mémorandum de coopération / S. Kuliagin // [Ressource électronique]-2016.-URL : <https://www.belta.by/regions/view/mogilevskaja-oblast-i-provintsija-mpumalanga-juar-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-222724-2016/>.

La Biélorussie négocie l'attraction des ressources des organisations financières internationales pour les projets d'infrastructure [Ressource électronique]-2021.-URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vedet-peregovory-po-privlecheniju-resursov-mezhdunarodnyh-finorganizatsij-na-infrastrukturnye-431523-2021/>

200. Le ministère des Finances du Bélarus prépare le premier accord de prêt avec le Fonds OPEP [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/minfin-belarusi-gotovit-pervoe-kreditnoe-soglashenie-s-fondom-opek-401543-2020/>

201. Sinkevich S.A. Le Fonds pour le développement international de l'Organisation des pays exportateurs de pétrole (OPEP) - un partenaire potentiel de la République du Bélarus / S.A. Sinkevich // Le Bélarus dans le monde moderne : Abstracts of the V International Scientific Conference, Dedicated to the 85th Anniversary of the Belarusian State University, Minsk, November 3, 2006 / Ed. : A.V. Sharapo [et al.] - Minsk : Belarusian State University, 2007. - C. 139-141.

202. Le Fonds OPEP aidera à la mise en œuvre de projets d'infrastructure en Ouzbékistan [Projet électronique]. - 2019. - URL : <https://www.uzreport.news/economy/fond-opek-okajet-pomosh-v-realizatsii-infrastrukturnih-proektov-v-uzbekistane>.

203. Ameriabank et le Fonds OPEP pour le développement international ont signé un accord de 25 millions de dollars pour développer le financement du commerce en Arménie [Ressource électronique]. - 2019. - URL : https://arka.am/ru/news/business/ameriabank_i_fond_mezhdunarodnogo_ra_zvitiya_opek_zaklyuchili_dogovor_na_25 mln_na_razvitie_torgovogo/.

204. Le Fonds OPEP aidera financièrement le Tadjikistan [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://kabar.kg/news/fond-opek-pomozhet-tadjikistanu-finansovo/>.

205. les députés ont ratifié l'accord-cadre entre le Bélarus et le Fonds OPEP [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/deputaty-ratifikirovali-ramochnoe-soglashenie-mezhdu-belarusju-i-fondom-opek-446368-2021/>.

206. Yaroshevich : La coopération avec le Fonds OPEP est d'une grande valeur pour le Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/jaroshevich-sotrudnichestvo-s-fondom-opek->

predstavljajet-bolshuju-tsennost-dlja-belarusi-446455-2021/.

207. Pinevich dit à quoi sera dépensé le prêt de 20 millions de dollars du Fonds OPEP [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/pinevich-rasskazal-na-chto-potratjat-20-mln-kredita-fonda-opek-432347-2021/>.

Principales dispositions du projet de programme de développement social et économique de la République du Bélarus pour 2021-2025 [Ressource électronique]-2021.-URL : <https://www.sb.by/articles/osnovnye-polozeniya-proekta-programmy-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-respubliki-belarus-na-2021-2025.html> Bélarus a augmenté ses exportations de biens et de services de 32,7 % pour atteindre 18 milliards de dollars en janvier-mai [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-janvare-mae-velichila-eksport-tovarov-i-uslug-na-327-do-18-mlrd-449826-2021/>.

210. le volume des exportations de Minsk a rapidement retrouvé son niveau d'avant la crise - Naumovich [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/objem-eksporta-minska-bystro-vosstanovilsja-dopredkrisisnogo-urovnja-naumovich-452705-2021/>.

211. Les entreprises de la région de Gomel ont augmenté leurs exportations de biens et de services de 47,2 % [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-gomelskoj-oblasti-velichili-eksport-tovarov-i-uslug-na-472-452796-2021/>.

Les entreprises de Gomel ont conclu des contrats avec des partenaires russes pour plus de 269 millions de dollars [ressource électronique]. -2021.-URL:<https://www.belta.by/economics/view/gomelskije-predpriyatija-zakljuchili-kontrakt-s-partnerami-iz-rossii-na-bolee-chem-269-mln-452385-2021/>

213.les exportateurs du Pays de Brest ont ouvert trois nouveaux marchés [Ressource électronique].-2021.-URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksportery-brestskoj-oblasti-otkryli-tri-novyh-rynka-sbyta-453361-2021/>

214.les exportations de services de la région de Brest en janvier-avril ont augmenté de 25% [Ressource électronique]-2021.-URL : <https://www.belta.by/regions/view/eksport-uslug-v-brestskoj-oblasti-za-janvar-aprel-vyros-na-25-453399-2021/>

Malgré les sanctions, la région de Moguilev a multiplié par 1,7 ses exportations vers l'UE - Strahar [ressource électronique]. - 2021.-URL:<https://www.belta.by/regions/view/nesmotrjajana-sanktsii-mogilevskaia-oblast-velichila-eksport-v-strany-es-v-17-raza-strahar-450601-2021/>

216. Programme de développement socio-économique de la République du Bélarus pour 2021-2025. - Minsk, 2021. - 52 c.

217. Les exportations de produits agricoles biélorusses en janvier-juillet ont augmenté de 10% [Ressource électronique]-2021.-URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktcii-v-janvare-ijule-vyros-pochti-na-10-458552-2021/> 218. Les entreprises de "Belgospischeprom" au premier semestre de l'année ont maîtrisé 13 nouveaux marchés [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-belgospischeproma-za-i-polugodie-osvoili-13-novyh-rynkov-sbyta-456841-2021/>.

219. "Belgospischeprom a multiplié par 1,6 ses livraisons à la Chine au cours du premier semestre [Ressource électronique]-2021.-URL : <https://www.belta.by/economics/view/belgospischeprom-v-i-polugodii-velichil-postavki-v-kitaj-v-16-raza-455039-2021/>

220. Pushnyakova, A. Glubokoe ICC a réorienté ses ventes de lactosérum vers la Chine / A. Pushnyakova // [Ressource électronique]. - 2021.-

URL:<https://www.belta.by/economics/view/glubokskij-mkk-pereorientiroval-sbyt-syvorotki-na-kitaj-457966-2021/>

Les exportations de produits agricoles biélorusses vers la Chine ont été multipliées par 1,5 au cours du premier semestre de l'année [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-beloruskoj-selhozproduktcii-v-kitaj-v-i-polugodii-vyros-v-15-raza-458304-2021/>

222. Rogachevskiy Komsomol a expédié le premier lot de lait concentré en Arabie Saoudite [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rogachevskij-mkk-otgruzil-pervuju-partiju-kontsentriravnogo-moloka-v-saudovskuju-araviju-457094-2021/>.

Le Bélarus a presque quintuplé ses exportations de produits alimentaires vers la Turquie au cours du premier semestre de l'année [Ressource électronique]. - 2021.-URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-pervom-polugodii-uvelichila-eksport-prodovolstvija-v-turtsiju-pochti-v-5-raz-457327-2021/>

224.les exportations de marchandises par le biais du BUTB au cours du premier semestre ont augmenté de 80% [Ressource électronique]-2021.-URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-i-polugodii-vyros-na-80-451881-2021/>

225. BUTB a conclu le premier accord d'exportation de lait en poudre vers l'Ukraine [Ressource électronique]-2021.-URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-provela-pervuju-sdelku-po-eksportu-suhogo-moloka-v-ukrainu-453373-2021/>

Les exportations de la fonderie d'aluminium biélorusse vers la Pologne ont presque quadruplé [Ressource électronique]-2021.-URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-pochti-v-4-raza-narastila-eksport-produktcii-bmz-v-polshu-449067-2021/>

227. La BUTB et la Banque de développement entendent développer la coopération en matière d'exportations et d'investissements [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-bank-razvitija-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-eksporta-i-investitsij-452308-2021/>.

Un grand importateur chinois de bois de construction prévoit d'investir dans le travail du bois en Biélorussie [Ressource électronique].-2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/krupnyj-kitajskij-importer-pilomaterialov-planiruet-investirovat-v-beloruskiju-derevoobrabotku-451402-2021/>

229. la possibilité de faire des règlements en yuan chinois apparaîtra sur BUTB [Ressource électronique].-2021.-URL : <https://www.belta.by/economics/view/vozmozhnost-proizvodit-raschety-v-kitajskih-juanjah-pojavitsja-na-butb-449604-2021/>

230. l'Union biélorusse des syndicats organise des livraisons de produits biélorusses en République de Corée [Ressource électronique]-2021.-URL:<https://www.belta.by/economics/view/butb-organizuet-postavki-beloruskoj-lesoproduktcii-v-respubliku-koreja-444466-2021/>

231. BUTB accrédité le premier courtier en Israël [Ressource électronique].-2021.-URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervogo-brokera-v-izraile-433901-2021/>

232. du bois biélorusse d'une valeur de 2,5 millions de dollars a été vendu à la Grande-Bretagne lors des échanges [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-25-mln-prodali-v-velikobritaniju-na-birzhevyh-torgah-448128-2021/>

L'Italie commence à acheter des produits en cuir biélorusses à BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/italija-nachala-pokupat-beloruskiju-kozhevennuju-produktciju-na-butb-444946-2021/>

234. Zalessky, B. Aller de l'avant. Recueil d'articles / B. Zalessky. - Éditions académiques LAP LAMBERT, 2021. - 316 c. The Egyptian business sees significant potential in the development of exchange trade with Belarus [Electronic resource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/egipetskij-biznes-vidit-znachitelnyj-potentsial-v-razvittii-birzhevoj-torgovli-s-belarusiju-444144-2021/>
236. Le montant des transactions de transit sur le BUTB a été multiplié par 3,5 depuis le début de l'année [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/summa-tranzitnyh-sdelok-na-butb-s-nachala-goda-vyrosla-v-35-raza-452802-2021/>.
237. le chiffre d'affaires des marchandises échangées entre le Bélarus et la Russie au premier semestre a été multiplié par 2 [Ressource électronique]-2021.-URL : <https://www.belta.by/economics/view/birzhevoj-tovarooborot-belarusi-i-rossii-za-i-polugodie-vyros-v-2-raza-450765-2021/>
238. l'Association biélorusse des producteurs agricoles de Biélorussie et de la région de Voronej [Ressource électronique]-2021.-URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-obespechit-edinyj-kanal-sbyta-i-zakupok-dlja-selhozproizvoditelej-belarusi-i-andvoronezhskoj-oblasti-450418-2021/>
239. BUTB prévoit de développer le commerce d'échange de produits laitiers avec la région de Yaroslavl [Ressource électronique]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-birzheviju-torgovlju-molochnoj-produktsiej-s-jaroslavskoj-oblastiju-450278-2021/>
240. Le BUTB développera la coopération avec la région de Pskov [Ressource électronique].-2021.-URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-sotrudnichestvo-s-pskovskoj-oblastiju-445547-2021/>
- 241.- Le BUTB et la Chambre de commerce et d'industrie de Saint-Petersbourg ont convenu de coopérer [Ressource électronique]. - 2021.- URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-sankt-peterburgskaja-torgovo-promyshlennaja-palata-dogovorilis-o-sotrudnicestve-445340-2021/>
- Les entreprises de la région d'Oryol en Russie prévoient de vendre des produits et des équipements métalliques par le biais du BUTB [Ressource électronique]-2021.-URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-orlovskoj-oblasti-rossii-planirujut-prodavat-metalloproduksiju-i-oborudovanie-chez-445119-2021/>
243. BUTB et la Chambre de commerce et d'industrie de Kaliningrad ont convenu d'une coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kaliningradskaja-torgovo-promyshlennaja-palata-dogovorilis-o-sotrudnicestve-448294-2021/>.
244. le BUTB prévoit de développer les échanges boursiers en Kalmoukie [Ressource électronique]-2021.-URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-birzheviju-torgovlju-s-kalmykiej-446923-2021/>
245. La région d'Orenbourg est intéressée par le développement du commerce d'échange avec la Biélorussie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/orenburgskaja-oblast-zainteresovana-v-razvittii-birzhevoj-torgovli-s-belarusiju-448484-2021/>
- La Biélorussie et le Bashkortostan sont prêts à aider à restaurer le volume de leurs échanges commerciaux [Ressource électronique].-2021.-UR: <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-vosstanovleniju-objemov-vzaimnoj-torgovli-belarusi-i-bashkortostana-452420-2021/>
247. Zalessky, B. Dans l'optique du développement durable. Recueil d'articles / B. Zalessky. - Éditions académiques LAP LAMBERT, 2021. - 80 c.

248. Koroteev K. Soutien aux start-ups, préférences pour les investisseurs, simplification des relations foncières - à propos des innovations du décret sur le développement du parc "Great Stone" / K. Koroteev // [Ressource électronique]-2021.-URL : <https://www.belta.by/comments/view/podderzhka-startapov-preferentsii-investoram-uproschenie-zemelnyh-otnoshenij-koroteev-o-novatsijah-ukaza-po-7805/>.
249. Xiaoyun, S. Belarus et Chine : croissance de la coopération commerciale et de l'interaction dans la libération de médicaments dans le traitement du coronavirus / S. Xiaoyun // [Electronic resource]-2021.-URL : <https://www.belta.by/interview/view/belarus-i-kitaj-rost-delovogo-sotrudnichestva-i-vzaimodejstvie-v-vypuske-lekarstv-pri-lechenii-koronavirusa-7873/>
250. Center for Expertise and Testing in Health Care et Great Stone Park ont accepté de coopérer [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/tsentrikspertiz-i-ispytanij-v-zdravoothranenii-i-park-velikij-kamen-dogovorilis-o-sotrudnichestve-441421-2021/>
251. un nouveau résident de la Grande Pierre commence un projet dans le domaine de la médecine chinoise [Ressource électronique].-2021.-URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-nachinaet-proekt-v-sfere-kitajskoj-meditiny-433283-2021/>
252. Kryzhevich, I. Deux nouveaux résidents de Great Stone seront engagés dans le développement de l'intelligence artificielle et le développement de l'équipement pour le traitement et le stockage des données / I. Kryzhevich // [Electronic resource]-2021.-URL : <https://www.sb.by/articles/zvanyy-biznes.html>
- Les exportations de marchandises de la région de Grodno au cours du premier semestre ont augmenté de plus de 30% [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/eksport-tovarov-grodnenskoj-oblasti-v-pervom-polugodii-uvlichilsja-bolee-chem-na-30-454994-2021/>
254. les exportations des résidents de la zone franche "Grodnoinvest" dans la première moitié de l'année ont augmenté de 1,5 fois [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-pervom-polugodii-vozros-v-15-raza-455957-2021/>
- L'investisseur étranger organise la production de tuyaux en acier à Smorgon [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/inostrannyj-investor-organizuet-v-smorgoni-proizvodstvo-stalnyh-trub-454884-2021/>
256. deuxième partie du projet d' infrastructure de la ZES "Grodnoinvest" achevée à Smorgon [Ressource électronique]. - 2021. URL : <https://www.belta.by/regions/view/vtoraja-ochered-infrastrukturnogo-proekta-sez-grodnoinvest-zavershena-v-smorgoni-455912-2021/>
- La production industrielle des résidents de la zone franche "Grodnoinvest" a augmenté de 14 % [ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/promyshlennoe-proizvodstvo-rezidentov-sez-grodnoinvest-vyroslo-na-14-430320-2021/>
258. le nouveau résident de FEZ "Grodnoinvest" créera à Grodno une production innovante de produits à partir de polymères synthétiques [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-v-grodno-innovacionnoe-proizvodstvo-izdelij/>

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**More
Books!**



yes
I want morebooks!

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at
www.morebooks.shop

Achetez vos livres en ligne, vite et bien, sur l'une des librairies en ligne les plus performantes au monde!

En protégeant nos ressources et notre environnement grâce à l'impression à la demande.

La librairie en ligne pour acheter plus vite
www.morebooks.shop

KS OmniScriptum Publishing
Brivibas gatve 197
LV-1039 Riga, Latvia
Telefax: +371 686 20455

info@omniscryptum.com
www.omniscryptum.com



FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY