

## Orientado para os resultados

Os resultados de 2021 mostram que os residentes de seis zonas económicas livres (FEZ) a operar na República da Bielorrússia conseguiram gerar até 70 por cento dos investimentos, até metade das exportações de bens e um terço da produção industrial das suas regiões. E isto apesar do facto de no início de 2022 existirem 432 entidades económicas registadas em zonas económicas livres, foram implementados projectos com investimentos de mais de 30 países num total de cerca de sete mil milhões e meio de dólares em investimentos declarados. Durante 2021, 25 novos residentes foram acrescentados à Zona Económica Livre na Bielorrússia, com investimentos declarados totais superiores a 400 milhões de dólares, dos quais um terço - com capital estrangeiro. Em Dezembro de 2021, a República da Bielorrússia aprovou alterações à Lei das Zonas Económicas Livres, que previa a transferência de autoridade para alterar os limites destas áreas de terra preferenciais do Chefe de Estado para o governo. O objectivo destas inovações é reduzir o tempo desde a ideia até ao início de novos projectos de investimento em áreas consideradas como pontos de crescimento nas regiões. Como é que esta tarefa se resolve na prática? Este é o tema do estudo proposto.



### Boris Zalessky

Tem quase cinquenta anos de experiência profissional em jornalismo.

É actualmente professor associado no Departamento de Jornalismo Internacional, Faculdade de Jornalismo, Universidade Estatal Bielorrussa. Os seus campos de investigação são as modernas relações internacionais; jornalismo internacional, economia internacional.



EDIÇÕES  
NOSSO CONHECIMENTO



EDIÇÕES  
NOSSO CONHECIMENTO



## Orientado para os resultados

*Realizar o potencial dos laços económicos internacionais*

**Boris Zalessky**

**Boris Zalessky**

**Orientado para os resultados**

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**Boris Zalesky**

# **Orientado para os resultados**

**Realizar o potencial dos laços económicos  
internacionais**

FOR AUTHOR USE ONLY

**SciencaScripts**

## **Imprint**

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: [www.ingimage.com](http://www.ingimage.com)

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-4-95460-8.

Publisher:

Scientia Scripta

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova, Europe

Printed at: see last page

**ISBN: 978-620-5-92333-7**

Copyright © Boris Zalessky

Copyright © 2023 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

## **Tabela de Conteúdos**

Da modernização à localização máxima da produção e substituição de importações .....	3
A optimização como um impulso para os pontos de crescimento regional .....	15
O objectivo é um nível qualitativamente novo de cooperação.....	27
Os pontos de crescimento produzem resultados.....	40
O plano de acção tem como objectivo maximizar os resultados.....	55
Literatura.....	66

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

## **Da modernização à localização máxima da produção e substituição das importações**

Já no Programa de Actividades do Governo da República da Bielorrússia para 2018-2020 foi delineada a tarefa de criar condições para a implementação de uma política de substituição racional das importações e desenvolvimento de indústrias que substituam as importações, incluindo a utilização do potencial das pequenas e médias empresas para melhorar a balança comercial do país, a fim de eventualmente alcançar "um aumento anual da produção de substituição das importações de pelo menos 600 milhões de USD"<sup>1</sup>. Note-se que na Bielorrússia o principal objectivo da substituição de importações, entendida como uma política estatal destinada a racionalizar as importações de bens e serviços através do estímulo aos produtores nacionais, incluindo com a participação de capital estrangeiro para organizar a produção de produtos que anteriormente eram importados, é formulado como "não substituição mecânica de bens importados, mas desenvolvimento da produção nacional competitiva"<sup>2</sup>. O Ministério da Economia bielorrusso estima que a quota de produtos que substituem as importações no país já se aproximou dos 40%, ou 20 mil milhões de dólares em termos monetários. Ao mesmo tempo, "a quota de vendas de exportação de produtos que substituem as importações aumentou para 50%. Isto sugere que não só é competitivo no mercado interno, mas também na procura no estrangeiro"<sup>3</sup>.

---

1 Programa de Actividades do Governo da República da Bielorrússia para 2018-2020 [Recurso electrónico]. - 2018. - URL:

<http://www.government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF>

2 Ideias para a substituição de importações [Recurso electrónico]. - 2020. - URL:

[http://www.economy.gov.by/ru/idei\\_importozames-ru/](http://www.economy.gov.by/ru/idei_importozames-ru/)

3 A percentagem de produtos que substituem as importações na indústria bielorrussa aproxima-se dos 40% [recurso electrónico]. - 2020. - URL:



Entre as entidades económicas da Bielorrússia que têm tido bastante sucesso na resolução de questões de substituição de importações nos últimos anos encontram-se empresas da Bellesbumprom Concern. Em 2019, aumentaram a produção de tais produtos em quase 10% e produziram mais de 530 milhões de dólares. Mais especificamente, os produtos de substituição de importações foram produzidos por 26 empresas em 38 artigos de base, incluindo pasta de papel, cartão e aglomerado de fibras, contraplacado, papel e cartão não revestidos, cartão canelado e não revestido, sacos de papel, papel de jornal e papel higiénico. Em particular, "em 2019, a Svetlogorsk CKK produziu 145.000 toneladas de pasta, 5,6 vezes mais do que em 2018"<sup>4</sup>. Outro exemplo interessante neste contexto é a JSC Rechitsadrev. Há alguns anos atrás, uma fábrica de resina sintética começou a funcionar na Rechitsa. Uma das utilizações desta resina é a produção de película decorativa a partir de papel comum utilizado no fabrico de placas de madeira laminada. O resultado: enquanto anteriormente os fabricantes de mobiliário tinham de comprar resina sintética no estrangeiro, agora começaram eles próprios a exportar o excedente. E só em 2019, isto gerou cerca de três milhões de euros para a empresa. Globalmente, "a produção da sua própria resina poupou-lhes cerca de 10 milhões de euros ao longo de todo o período"<sup>5</sup>.

---

<https://www.belta.by/economics/view/dolja-importozameschajuschej-produktsii-v-promyshlennosti-belarusi-priblizhaetsja-k-40-379006-2020/>

4 As empresas de Bellesbumprom aumentaram a produção de produtos que substituem as importações em 9,3% em 2019 [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2019-godu-uvlichili-proizvodstvo-importozameschajuschej-produktsii-na-379049-2020/>

5 Kapba, E. No objectivo - "OJSC Rechitsadrev". Substituição de importações bem sucedida / E. Kapba // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <http://dneprovec.by/companynews/2020/02/14/25898>

O segredo do sucesso das empresas do Grupo é a modernização das fábricas de transformação de madeira de base, o que permitiu ampliar significativamente a gama de produtos e garantir a sua elevada qualidade. O resultado: nos últimos cinco anos, quando novas fábricas começaram a funcionar, o volume de produtos que substituem as importações mais do que duplicou. Continuando a desenvolver esta prioridade tónica de actividade, a Bellesbumprom Concern vê direcções tão promissoras como a expansão da gama e o aumento da produção de vários tipos de embalagens de papel como uma alternativa às embalagens de polietileno, bem como a produção de cartão revestido de alta qualidade, que é utilizado em quantidades significativas nas indústrias gráfica, alimentar, farmacêutica e cosmética. Como resultado, "em 2020, as empresas da Concern planeiam aumentar a produção de produtos que substituam as importações em 30 milhões de dólares para 560 milhões de dólares"<sup>6</sup>.

A experiência interessante no desenvolvimento da substituição de importações foi também acumulada na associação de produção Energokomplekt em Vitebsk, onde em 2019 "86% do volume total no valor de 112 milhões de dólares foi exportado. A empresa Vitebsk representa 70% de todos os produtos de cabo fabricados na Bielorrússia"<sup>7</sup>. É pertinente acrescentar que a associação, fundada em 1992 e actualmente residente da zona económica livre Vitebsk,

---

6 Igor Lyashenko guia Bellesbumprom para uma produção mais activa de produtos que substituem as importações [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9267>

7 Bogacheva, O. As questões de substituição de importações devem ser objecto de maior atenção - Anfimov / O. Bogacheva // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/voprosam-importozameschenija-neobhodimo-udeljat-bolshe-vnimaniya-anfimov-378866-2020/>

emprega 650 pessoas, fornecendo produtos inovadores tanto a consumidores nacionais como estrangeiros.

Podem também ser observados vários exemplos de implementação bem sucedida da política de substituição de importações em empresas da região de Gomel. Em particular, "um deles é a actividade da fábrica de lacticínios Turov de produzir queijos italianos tradicionais para venda no mercado nacional bielorrusso"<sup>8</sup>. Todos estes exemplos mostram que a política de substituição de importações na Bielorrússia, embora se esteja a desenvolver, ainda tem um enorme potencial que muitos intervenientes no mercado têm de dominar, concentrando-se nas melhores práticas já disponíveis no país.

É por isso que o Programa de Desenvolvimento Social e Económico da República da Bielorrússia para 2021-2025, adoptado em meados de 2021, previa o reforço da política de substituição racional das importações, tendo em conta a produção de novos bens de alta tecnologia e orientados para a exportação, incluindo no seio da União Económica Eurasiática. Este documento afirma que a produção de produtos de substituição de importações no país "aumentará para 22,3 mil milhões de USD no final do período de cinco anos, com um aumento total da produção de 4 mil milhões de USD"<sup>9</sup>.

Em Dezembro de 2021, o Presidium do Conselho de Ministros da República da Bielorrússia, embora considerando os

---

8 Shumel K.V. Development of import-substituting industries in the context of the concept of innovative development of the Republic of Belarus / K.V. Shumel // Women Scientists of Belarus and Kazakhstan : Proceedings of the International Scientific and Practical Conference, Minsk, 1-2 March 2018 / ed. I.V. Kazakova [et al]. - Minsk : RIVSH, 2018. - C. 553.

9 Programa de desenvolvimento socioeconómico da República da Bielorrússia para 2021-2025. - Minsk. 2021. - C. 28.

problemas de fornecimento ininterrupto dos componentes e materiais necessários enfrentados pelos fabricantes nacionais, estabeleceu o objectivo de maximizar a localização da produção bielorrussa, inclusive através da cooperação com a Rússia e outros países da União Económica Eurasiática, dadas as tendências positivas observadas no trabalho de substituição de importações. De facto, durante um período de cinco anos - de 2016 a 2020 - a produção de produtos de substituição de importações na Bielorrússia aumentou cerca de um terço, de 13,6 mil milhões de dólares para 18 mil milhões de dólares. Durante o mesmo período, a sua quota na produção industrial total aumentou de 34,2% para 38%. E agora "mais de 53% dos produtos que substituem as importações são utilizados não só dentro do país, mas também exportados". A balança comercial externa de bens ao abrigo do regime de substituição de importações aprovado melhorou em 412 milhões de dólares ao longo dos últimos cinco anos"<sup>10</sup>.

Entre as medidas para encorajar as empresas a substituir as importações na reunião do Presidium do Conselho de Ministros estavam: aumentar a localização, desenvolver as cadeias tecnológicas, processar as matérias-primas locais, atrair pequenas e médias empresas. E "foram já propostos cerca de 170 projectos de substituição de importações no valor total de quase Br13 mil milhões de investimentos"<sup>11</sup>. O Ministério da Economia escolheu 47 projectos mais significativos com investimentos no valor de cerca de oito mil milhões de rublos bielorrussos, o que permitirá produzir

---

10 No contexto de sanções, é necessário aumentar a localização da produção [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10092>

11 Cherviakov: A substituição de importações assume particular importância como instrumento para combater as sanções [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-importozameschenie-priobretaet-osoboe-znachenie-kak-instrument-protivodejstvija-sanktsijam-473567-2021/>

produtos de substituição de importações no valor de mais de nove mil milhões de rublos bielorrussos.

Um atarefado plano de acção para o desenvolvimento da produção que substitua a importação para 2022 é novamente formado em Concern Bellesbumprom, que "define uma tarefa para a produção e venda de produtos que substituam a importação no valor de 876,1 milhões de dólares (o que é 31% superior ao plano alvo nacional)"<sup>12</sup>. A preocupação pretende realizar esta tarefa com base no desenvolvimento de novas instalações de produção nas indústrias da madeira e da pasta e do papel. Actualmente, 26 empresas em Bellesbumprom fabricam produtos para 50 linhas de produtos, "que incluem celulose, aglomerado de partículas, aglomerado de fibras (MDF), contraplacado, papel e cartão não revestido, cartão canelado e caixas feitas com ele, sacos de papel, cartão não revestido, papel de jornal e papel sanitário, produtos feitos com ele. Em 2021, a taxa de crescimento dos produtos que substituem as importações na preocupação é de 163% até 2020"<sup>13</sup>.

Medidas interessantes de substituição de importações foram também implementadas em 2021 na Krichev cementoshifer OJSC, uma das maiores empresas bielorrussas para a produção de materiais de construção. Em particular, o cimento arenoso foi aí activamente utilizado para este fim. Em Janeiro-Outubro de 2021, os fornecimentos de cimento arenoso aumentaram quatro vezes, para 270 mil toneladas, em comparação com 2020. Em vez de escória

---

12 Substituição de importações e redução de custos: presidente da Bellesbumprom em tarefas para o ano [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/naraschivanie-importozameschenija-i-snizhenie-zatrat-predsedatel-bellesbumproma-o-zadachah-na-god-485290-2022/>

13 As empresas de Bellesbumprom aumentaram as suas exportações em 48,2% em 2021 [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2021-godu-uvlichili-eksport-na-482-485259-2022/>

estrangeira, foi acrescentada a este cimento "areia de rio local com elevado teor de sílica". O grau e a qualidade do cimento mantêm-se ao mesmo nível, mas o custo primário do produto cai substancialmente<sup>14</sup>. Por outras palavras, com a mesma capacidade, a empresa aumentou a rentabilidade de cada tonelada de cimento à custa de areia doméstica barata.

Outro exemplo interessante neste contexto é a abertura no final de Dezembro de 2021 na Medplast OJSC em Gomel de um local para a produção de tubos de vácuo para colheita de sangue venoso. Este produto "é um substituto de importação - até agora não foi produzido no país, e as necessidades das instituições médicas foram satisfeitas por fornecimentos de importação. Foi instalado na estação equipamento de última geração. A fábrica irá fabricar 121 tipos diferentes de tubos de vários tamanhos e volumes, em conformidade com todas as normas sanitárias.<sup>15</sup>. Um detalhe importante: a Bielorrússia é o quarto país do mundo, depois dos EUA, China e Turquia, a ter uma produção em larga escala de tais produtos médicos.

As empresas do Ministério da Indústria bielorrusso enfrentam agora tarefas particularmente exigentes também nesta área. Em 2022 terão de produzir produtos que substituam as importações no valor de quatro mil milhões e meio de dólares, o que é quase 20% mais do que em 2021. "A solução para esta tarefa exige um aumento significativo das exportações - até 70% da produção de bens (3,19

---

14 Evmenkova, Y. Krichevmentnoshifer exportou quase 40% da produção durante 10 meses / Y. Evmenkova // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/krichevtsementnoshifer-eksportiroval-za-10-mesjatsjev-pochti-40-produktsii-470044-2021/>

15 Produção de tubos de vácuo para recolha de sangue venoso abertos em Gomel [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-vakuumnyh-probirok-dlja-zabora-venoznoj-krovi-otkryli-v-gomele-477229-2021/>

mil milhões de dólares). As organizações do Ministério da Indústria devem dominar a produção de quase 400 novos produtos"<sup>16</sup> . É de notar que na actual situação económica muitas empresas não só reconhecem os problemas emergentes, mas também os vêem como impulsos relevantes para o avanço tecnológico, para abrir novas direcções e dominar novos nichos de desenvolvimento.

Por exemplo, a Mogilevliftmash produziu o primeiro lote de guinchos gearless no local de produção do motor eléctrico em Março de 2022. "Anteriormente, a empresa adquiriu tais guinchos em Espanha, mas devido a restrições de sanções há interrupções com a importação de guinchos"<sup>17</sup> . Agora a empresa planeia aumentar a produção destes componentes e abandonar completamente as compras importadas, assim como começar a vendê-los a outras empresas. A Zenit está também a trabalhar activamente na substituição de importações, onde está a desenvolver componentes electrónicos de alta tecnologia e estações de controlo, o que tornará possível criar componentes de alta qualidade para substituição de importações que irão encontrar os seus consumidores não só na Bielorrússia, mas também em outros países pós-soviéticos.

Existem também tais empresas na Preocupação Belneftekhim. Em particular, o acordo-quadro sobre uma maior modernização da empresa, assinado em Novembro de 2021 no âmbito do fórum de investimento "Moinho do Sucesso" realizado em Mogilev, destina-se a actualizar os trabalhos de substituição de importações no OJSC

---

16 Parkhomchik, P. Indústria bielorrussa nas condições de sanções / P. Parkhomchik // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/interview/view/beloruskaja-promyshlennost-v-usloviyah-sanktsij-ministr-o-borbe-s-novymi-vyzovami-planah-po-proizvodstvu-i-8121/>

17 "A Mogilevliftmash dominou a produção de novos componentes e pretende abandonar completamente as compras de importação [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mogilevliftmash-osvoil-vypusk-novyh-komplektujuschih-i-nameren-polnostju-ujti-ot-importnyh-zakupok-494830-2022/>

Mogilevkhimvolokno. O facto é que "uma empresa com capital turco, BelEmsa, opera em Mogilev. Na sua produção, utiliza spunlace, que é produzido a partir de fios "Mogilevkhimvolokna", mas na região de Rostov. Depois esta matéria-prima volta para Mogilev"<sup>18</sup>. Como resultado do acordo alcançado com BelEmsa, o colar será agora transferido de uma extremidade de Mogilev para a outra.

Os esforços multifacetados para substituir os fornecimentos importados são também características do sector energético bielorrusso, onde existem grandes oportunidades para as organizações da indústria da turfa. Recordemos que cerca de dois milhões de toneladas de turfa são extraídas anualmente na Bielorrússia. A prioridade aqui é dada à produção de combustível turfoso, o que torna possível substituir a utilização de gás natural importado e de hulha. Ao mesmo tempo, "é dada uma atenção especial ao aumento do fornecimento destes produtos às organizações da indústria cimenteira e aos serviços de habitação e comunais. Por exemplo, nos últimos cinco anos, o consumo de turfa cortada nas caldeiras do sector da habitação e dos serviços públicos aumentou 2,5 vezes: de 25,9 mil toneladas em 2016 para 75,3 mil toneladas em 2021"<sup>19</sup>. No final de 2025, prevê-se que estes volumes aumentem para 160 mil toneladas. E a utilização de turfa na indústria do cimento após a implementação do projecto de combustão de secagem de turfa aumentou o seu consumo de 80 mil

---

18 Cerca de 600 empregos irão aparecer na região de Mogilev graças a novos projectos de investimento [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/blagodarja-novym-investproektam-v-mogilevskoj-oblasti-pojavitsja-okolo-600-rabochih-mest-468164-2021/>

19 Karankevich, V. Organizações do Ministério da Energia reforçaram o trabalho de substituição de importações nas condições de sanções / V. Karankevich // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/organizatsii-minenergo-usilili-rabotu-po-importozamescheniju-v-uslovijah-sanktsij-8135>



toneladas em 2015 para 358 mil toneladas em 2021. A produção de produtos de turfa para fins não combustíveis está também a crescer. Em particular, o Brest Oblast está agora a trabalhar na questão da criação de um novo tipo - material de cobertura para o cultivo de cogumelos. "O volume total do mercado interno deste produto no país está estimado em cerca de 50.000 toneladas por ano. A maior parte deste volume era anteriormente importada. Dada a disponibilidade da nossa própria base de matérias-primas, há oportunidades para substituir estas importações"<sup>20</sup> .

A Brest Oblast está também a trabalhar no desenvolvimento de outras áreas para substituir produtos importados por produtos nacionais. Em particular, foi enviado um apelo à Academia das Ciências sobre a necessidade de finalizar as tecnologias de beneficiação de argila refractária para a OJSC Berezastroymaterialy e areias de quartzo no distrito de Stolin. Outro exemplo interessante diz respeito às pequenas e médias empresas prontas a produzir produtos que substituam as importações. Por exemplo, um investidor privado planeia produzir matérias-primas "a partir de granitoides no RUP "Granito" em troca de matérias-primas de basalto ucraniano para a empresa Gomel, que produz lã mineral. O produtor nacional de produtos de polímeros Riona LLC está pronto a expandir a produção de louça de mesa descartável de polipropileno. Para este fim, as empresas de carne e lacticínios estão a atrair 3 milhões de euros em investimentos do Banco de Desenvolvimento"<sup>21</sup> .

Note-se que o apelo ao sector privado neste contexto é muito relevante. Basta dizer que em 2021, "637 pequenas e médias

---

20 Ibid.

21 Shuleika informou os deputados do Conselho Regional de Brest sobre as principais orientações de substituição de importações [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/shulejko-rasskazal-deputatam-brestskogo-oblsoveta-ob-osnovnyh-napravlenijah-importozameschenija-492478-2022/>

empresas [estavam] envolvidas na implementação de projectos de substituição de importações na república". Produziram produtos no valor de 2,5 mil milhões de dólares, ou quase 36% da produção de substituição de importações do país"<sup>22</sup>. Portanto, o potencial aqui é bastante significativo. Em 2022, esta interacção entre o sector público e as pequenas e médias empresas será significativamente alargada, de modo que os empresários poderão integrar-se organicamente em cadeias tecnológicas cooperativas para substituir os fornecedores estrangeiros que abandonaram o mercado. O trabalho está a ser realizado em várias frentes ao mesmo tempo.

Em particular, a Bielorrússia já lançou um centro de contacto operacional 24/7, com base na Agência Nacional de Investimento e Privatização. Além disso, o Fundo Bielorrusso de Apoio Financeiro aos Empresários criou um recurso de informação contratual a nível nacional para facilitar ao máximo a procura de organizações interessadas na cooperação cooperativa. Finalmente, outro elemento importante de todo este trabalho, de acordo com o Ministério da Economia bielorrusso, é tornar "cada produtor, mesmo o mais pequeno, consciente desta área de cooperação". <...> É necessário promover cuidadosamente "manualmente" esta ideia a cada empresário, explicando os benefícios e vantagens da participação em cadeias cooperativas"<sup>23</sup>. E tal trabalho já está em curso na Bielorrússia.

Por exemplo, em Março de 2022, Minsk Automobile Plant, para a qual a substituição de importações é um importante factor de "segurança estratégica que contribui para o funcionamento rítmico

---

22 Rusinovich, O. Sobre o desenvolvimento da substituição de importações e cooperação de produção sob sanções / O. Rusinovich // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/o-razvitii-importozameschenija-i-proizvodstvennoj-kooperatsii-v-usloviyah-sanktsij-8115/>

23 Ibid.

das fábricas de toda a holding Belavtomaz e de dezenas de outras empresas bielorrussas"<sup>24</sup> , realizou uma exposição e um seminário para pequenas e médias empresas. O evento contou com a presença de mais de uma centena de representantes de 63 organizações que poderão estar envolvidas na interacção cooperativa com o carro-chefe da indústria automóvel bielorrussa. A empresa está confiante que o domínio de novas posições por parte dos empresários irá certamente exigir tempo e investimento, mas os produtos de substituição de importações resultantes desta interacção serão procurados não só na fábrica de automóveis de Minsk, mas também por outros participantes do mercado automóvel tanto na Bielorrússia como na Rússia, e em outros países da União Económica Eurasiática.

Todos estes exemplos mostram que em 2022 a substituição de importações deve tornar-se a tarefa mais importante para qualquer empresa que lide com importações, a fim de estar à frente da curva. É por isso que todas as regiões da Bielorrússia estão agora a receber tarefas difíceis a este respeito, que não podem ser perdidas.

---

24 Kravchenko: as restrições de sanções intensificam o trabalho de substituição de componentes para MAZ [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kravchenko-sanktsionnye-ogranichenija-aktivizirujut-rabotu-po-importozamescheniju-komplektujuschih-492137-2022/>

## A otimização como impulso para os pontos de crescimento regional

Os resultados de 2021 mostram que os residentes de seis zonas económicas livres (FEZ) a operar na Bielorrússia conseguiram gerar até 70% dos investimentos, até metade das exportações de bens e um terço da produção industrial das suas regiões. Isto apesar do facto de "no início de 2022, 432 entidades económicas terem sido registadas em zonas económicas livres, projectos com investimentos de mais de 30 países foram implementados com um investimento total declarado de cerca de 7,5 mil milhões de dólares. Durante 2021, 25 novos residentes foram acrescentados aos FEZs com um investimento total declarado de 441 milhões de dólares, um terço dos quais - com capital estrangeiro (401 milhões de dólares)"<sup>25</sup>. Em Dezembro de 2021, a Bielorrússia aprovou emendas à lei "Sobre Zonas Económicas Livres" (FEZ) que previa a transferência de autoridade para alterar os limites destas parcelas de terra preferenciais do chefe de estado para o governo. O objectivo destas inovações é "encurtar o tempo desde a ideia até ao início de novos projectos de investimento em áreas que são consideradas como pontos de crescimento nas regiões"<sup>26</sup>.

Com base nesta decisão, o governo bielorrusso em Abril de 2022 ajustou o território do **FEZ Grodnoinvest**, acrescentando áreas que representam áreas de grande procura para investidores e excluindo áreas que não são promissoras. Como lembrete, este FEZ já alterou os seus contornos em 2018. Nessa altura, os territórios

---

25 Os residentes do FEZ em 2021 geraram um quinto dos indicadores-chave da república [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-v-2021-godu-sformirovali-pjatuju-chast-osnovnyh-respublikanskih-pokazatelej-485111-2022/>

26 Zalessky, B. Tempo para soluções concretas. Crónica de cooperação internacional / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 141.

Svisloch foram incluídos nos seus limites pela primeira vez, e os parques industriais no distrito de Smorgon e Grodno foram expandidos. Isto permitiu atrair mais de um bilião de dólares de investimento estrangeiro para o FEZ desde então. Desta vez foram feitos ajustamentos nos locais localizados nos distritos de Grodno, Svisloch e Smorgon, bem como nas cidades de Lida, Novogrudok, Smorgon, Slonim e Grodno, o que deveria "melhorar as condições para atrair investimento para as regiões, envolver novas zonas industriais com uma capacidade de investimento até 60 milhões de dólares, proporcionar uma oportunidade para uma implementação mais eficaz de projectos de investimento dos residentes existentes na FEZ no valor de mais de 120 milhões de dólares"<sup>27</sup> .

É de notar que em 2021 os residentes do FEZ Grodnoinvest já aumentaram seriamente tanto a produção industrial como as entregas de exportação para países próximos e distantes do estrangeiro, bem como atraíram um volume recorde de investimentos directos estrangeiros. Em números, é o seguinte: o volume de negócios do comércio externo dos residentes aumentou mais de 40 por cento e ultrapassou os dois mil milhões de dólares. "O motor do crescimento foi a exportação de produtos bielorrussos. O seu volume ascendeu a 1,4 mil milhões de dólares, com uma taxa de crescimento de 146% em relação a 2020. O excedente do comércio externo ascendeu a 721 milhões de dólares, um aumento de 283 milhões de dólares em relação a 2020"<sup>28</sup> . A geografia de abastecimento é de 63 países. As exportações para a Dinamarca, Suécia, Áustria, Itália, Grã-Bretanha,

---

27 O governo ajustou os limites do FEZ Grodnoinvest [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pravitelstvo-skorrektirovalo-granitsy-sez-grodnoinvest-496079-2022/>

28 As exportações de FEZ Grodnoinvest cresceram 1,5 vezes no ano passado [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-sez-grodnoinvest-za-proshlyj-god-vyros-v-15-raza-494540-2022/>

Holanda, Alemanha e Estados Unidos aumentaram significativamente. A Rússia, Polónia e Ucrânia continuaram a ser os principais mercados. Os produtos de madeira e papel, mobiliário, alimentos e produtos agrícolas representaram a parte de leão no volume de produtos enviados - mais de 70 por cento. Os produtores de aparelhos ópticos, produtos químicos e artigos de metal também aumentaram as suas exportações. Subjacente a este desempenho bem sucedido dos residentes do FEZ está, naturalmente, a sua política de investimento pró-activa. Em 2021, eles conseguiram atrair 160 milhões de dólares em investimento estrangeiro. Os principais investidores foram a Áustria, Chipre, Polónia e Países Baixos. No total, os vectores de investimento dos FEZs são já 15 países. A maioria dos investimentos foi feita em instalações de produção localizadas nos parques industriais de Smorgon, Svisloch e Grodno.

É também importante que quatro empresas envolvidas nas indústrias química, metalúrgica e logística se tenham tornado novos residentes da FEZ Grodnoinvest em 2021. Assim, a empresa Portela com investimento português está a implementar um projecto de construção de um centro de transportes e logística no distrito de Grodno. Mais um residente, Unis Trade, está ocupado a organizar a produção de estruturas metálicas em Grodno, onde "será construído um complexo de fabrico e armazém e será adquirido equipamento moderno para o fabrico de várias estruturas metálicas". O início da produção está previsto para o final de 2022"<sup>29</sup>. A empresa OV-PlastSnab está também a planear produzir uma vasta gama de produtos de polímeros sintéticos nas instalações da Aulsa.

---

29 Logística, Química e Metalomecânica: FEZ Grodnoinvest acrescentará 4 novos residentes em 2021 [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/logistika-himija-i-metalloobrabotka-sez-grodnoinvest-v-2021-godu-popolnili-4-novyh-rezidenta-481367-2022/>

Finalmente, em Dezembro de 2021, a LLC "ServicePromPack Group" foi registada com um projecto de investimento para estabelecer uma empresa de alta tecnologia para a produção de uma vasta gama de embalagens de poliolefinas para exportação e outros residentes do FEZ, a ser implementado no distrito de Grandičiai. "A produção do primeiro lote de produtos está prevista para o segundo trimestre de 2022. Está prevista a criação de 45 postos de trabalho"<sup>30</sup>

A tendência positiva das exportações e dos investimentos estrangeiros continua aqui em 2022. Em particular, em Janeiro-Março deste ano, "mais de 70% dos produtos vendidos a partir daqui foram exportados, um aumento de 4 pontos percentuais em comparação com o 1º trimestre de 2021. A geografia das exportações ultrapassou 60 países"<sup>31</sup>. Quanto ao investimento estrangeiro, no primeiro trimestre de 2022, foram recebidos quase 135 milhões de dólares de 12 países, incluindo a Holanda, Chipre, Áustria, Reino Unido, Polónia e Emirados Árabes Unidos. "O principal volume de investimentos veio de empresas do parque industrial da FEZ "Grodnoinvest" no distrito de Smorgon, onde os fabricantes globais operam com sucesso. Mais de 16 milhões de dólares foram atraídos pelos residentes do FEZ localizados em Grodno"<sup>32</sup>. Falando de novos residentes, deve dizer-se que a

---

30 A produção química de alta tecnologia será criada por um novo residente do FEZ Grodnoinvest [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vysokotekhnologichnoe-himproizvodstvo-sozdast-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-477539-2021/>

31 Os residentes da FEZ "Grodnoinvest" pagaram mais de Br61 milhões de impostos e outras taxas em Janeiro-Março [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-uplatili-svyshe-br61-mln-nalogov-i-inyh-sborov-501549-2022/>

32 Em Janeiro-Março, o FEZ "Grodnoinvest" recebeu mais de 134 milhões de dólares de investimentos estrangeiros [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-postupilo-bolee-134-mln-inostrannyh-investitsij-501557-2022/>

Unionway já se registou aqui em 2022, que está a implementar um projecto de construção de um terminal de contentores perto da estação ferroviária de carga de Svisloch. Este terminal será "especializado no transbordo de contentores com bitola de 1520 mm a 1435 mm e vice-versa, dependendo da direcção do transporte. O equipamento moderno permitirá organizar a transferência de contentores para o transporte rodoviário e o armazenamento de contentores tanto ao ar livre como no interior dos armazéns"<sup>33</sup>. Os investimentos no projecto ascenderão a mais de 23 milhões de dólares americanos. Criará 70 novos postos de trabalho. A construção da primeira fase do projecto terá início já em 2022, e o terminal começará a prestar serviços em 2025. Foi também assinado um memorando de intenções com a empresa árabe BRIKOIL TRANS-F.Z.E. para desenvolver um terminal de transporte e logística na Região de Grodno, no valor de cerca de uma centena de milhões de dólares.

O vector polaco de interacção também continua a ser relevante para os FEZs. Isto é evidenciado pelo facto de que "em 2021, o volume de negócios entre os residentes dos FEZ e as empresas polacas ascendeu a mais de 266 milhões de dólares, um aumento de 147% em relação a 2020. Desde o período em que o FEZ está a funcionar desde 2002, atraiu 140 milhões de dólares em investimentos da Polónia"<sup>34</sup>. As empresas com capital polaco estão a operar com sucesso aqui na indústria de materiais de construção,

---

33 Um novo residente do FEZ, Grodnoinvest, vai construir um terminal de contentores em Svisloch [recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-postroit-v-svislochi-kontejnernyj-terminal-492911-2022/>

34 FEZ Grodnoinvest expande a cooperação com empresas polacas [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-rasshirjaet-sotrudnicesvto-s-polskimi-kompanijami-497707-2022/>



processamento de madeira e produção química. E, em Abril de 2022, a administração do FEZ assinou um acordo de cooperação com a empresa polaca i4-Mobile Sp. z o.o., que irá contribuir para uma cooperação eficaz entre as partes.

Em Abril de 2022, as fronteiras dos sectores na **FEZ "Vitebsk"** foram também optimizadas, reduzindo a sua área em cerca de 500 hectares ao excluir áreas ineficientes e não reclamadas - planícies aluviais, pântanos, terrenos não demarcados, desenvolvimento residencial. Ao mesmo tempo, o território preferencial incluiu novas parcelas de terreno promissoras para implementação de projectos de investimento significativos que criariam pelo menos 470 empregos. Em particular, foram acrescentados 14 hectares de terreno em Vitebsk para um projecto de mais de 94 milhões de dólares para desenvolver o fabrico de produtos de cabo e arame que criará pelo menos 320 postos de trabalho. Mais dois sítios FEZ apareceram no distrito de Orsha e Dokshitsky. No primeiro caso, um investidor local planeia desenvolver a produção de misturas de betão e criar cerca de 20 locais de trabalho. No segundo, "está planeada a localização de uma empresa de transformação de madeira de baixa qualidade e produção de pellets de madeira-combustível. O custo do projecto está estimado em cerca de 30 milhões de dólares, e o investidor calculou a possibilidade de criar cerca de 50 postos de trabalho"<sup>35</sup>.

Mais dois locais estão incluídos na zona económica livre no distrito de Polotsk. Um deles albergará a produção de pellets de madeira, que custará cerca de 30 milhões de dólares. O segundo é o

---

35 A optimização dos limites dos sectores Vitebsk FEZ atrairá mais de 200 milhões de dólares em investimentos [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/optimizatsija-granits-sektorov-sez-vitebsk-pozvolit-privlech-bolee-200-mln-investitsij-496811-2022/>

alojamento da produção inovadora de paredes e lajes de madeira reticuladas para a construção de habitações e edifícios de vários fins funcionais, bem como a produção de madeira laminada colada e pellets de combustível com o volume de investimentos de 60 milhões de dólares. Em Abril de 2022, "KimaBel" LLC tornou-se um novo residente da FEZ com um projecto de modernização do trabalho da madeira, que prevê a modernização das áreas de produção e a introdução de novas soluções tecnológicas para o fabrico inovador de produtos de madeira orientados para a exportação. O novo residente, que opera no Distrito de Polotsk desde 2013 e é especializado na produção de vigas e tábuas e na venda de serradura e aparas, "os mercados do Médio Oriente, Leste e Sudeste Asiático estão a ser explorados como promissores destinos de exportação de produtos"<sup>36</sup>.

Falando sobre os novos residentes do FEZ, deve recordar-se que o primeiro aqui em 2022 foi o BRR Arshie Eco Health LLC, uma empresa com capital iraniano para a produção de louça de mesa e embalagem biodegradável. "A implementação do projecto visa a redução gradual da utilização de embalagens de polímeros e a sua substituição por embalagens ambientalmente seguras, o que é definido como uma das prioridades do desenvolvimento social e económico da Bielorrússia"<sup>37</sup>. Espera-se que no final de 2022, o novo residente tenha resolvido todos os problemas de concepção do local de produção no sector de Zhurzhevo, nos arredores de Vitebsk,

---

36 Um novo residente do FEZ "Vitebsk" irá criar a produção de produtos de madeira inovadores [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-innovatsionnyh-izdelij-iz-drevesiny-498382-2022/>

37 O primeiro residente com capital iraniana está registado na FEZ Vitebsk [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-rezident-s-iranskim-kapitalom-zaregistrovan-v-sez-vitebsk-484100-2022/>

e que em 2023 se inicie já a construção das instalações, onde se espera a criação de cerca de 25 novos postos de trabalho.

No total, no final de Abril já existiam 53 empresas residentes registadas no FEZ "Vitebsk", que estão a implementar projectos com a participação de investidores de 14 países. E fazem-no com muito sucesso. Por exemplo, a empresa Polotsk Forestry conseguiu triplicar a sua produção em 2021 e a Energokomplekt Production Association, LLC mais do que triplicou a sua produção. Vityaz, OJSC aumentou a oferta de exportação dos seus produtos 2,7 vezes durante o mesmo período. A exportação de serviços da Raw Materials-Bel Ltd cresceu quase 10 vezes. Neste contexto, é impossível não mencionar a Polymerkonstruksia Ltd., um famoso fabricante de equipamento e tecnologias de tratamento de água, que assegurou um crescimento quase duplo da produção, o mesmo aumento das receitas de vendas, enquanto que o lucro líquido aumentou quase seis vezes. "A empresa tem estado activa nos mercados estrangeiros, tendo mais do que duplicado as entregas a parceiros estrangeiros"<sup>38</sup>, e tem também demonstrado uma elevada actividade inovadora, tendo enviado produtos inovadores no valor de três milhões de rublos bielorrussos aos seus consumidores, o que é 23(!) vezes superior ao mesmo indicador de 2020. Todos estes factos indicam que o FEZ está muito empenhado em atingir indicadores elevados também em 2022. Isto é confirmado pelo desempenho dos residentes do FEZ no primeiro trimestre deste ano. Basta dizer que ao longo destes três meses a produção industrial aqui cresceu quase um quarto em comparação com o mesmo período de 2021. Além

---

38 Os melhores residentes do FEZ "Vitebsk" de acordo com os resultados de 2021 são sete empresas [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/luchshimi-rezidentami-sez-vitebsk-po-itogam-2021-goda-priznany-sem-predpriyatij-487020-2022/>

disso, "em Janeiro-Março, os residentes atraíram cerca de 31 milhões de investimentos estrangeiros, dos quais mais de 16 milhões de dólares numa base líquida"<sup>39</sup> .

A actividade internacional activa dos FEZ deve contribuir para manter vantagens competitivas e condições favoráveis para a realização de negócios. Um passo importante nesta direcção é a assinatura em Abril de 2022 de um memorando de cooperação pelas administrações da FEZ "Vitebsk" e da zona piloto de comércio e cooperação económica regional "China-SCO", em que as partes delinearam áreas promissoras de cooperação. Uma delas é a "promoção de oportunidades de investimento da FEZ "Vitebsk" e da zona piloto "SCO China" como plataformas promissoras para a cooperação internacional no âmbito da iniciativa "One Belt, One Road"<sup>40</sup> . De notar que a zona piloto China-SCO na província de Shandong, com a qual a região de Vitebsk está ligada por um acordo de cooperação, surgiu em 2018. Está localizada a 40 quilómetros da cidade de Qingdao, na parte costeira da cidade de Jiaozhou. Graças à sua ligação às rotas terrestres, marítimas e aéreas desta região chinesa, representa uma nova plataforma para a implementação de projectos de cooperação comerciais, económicos e inovadores entre os estados membros da Organização de Cooperação de Xangai e os seus parceiros, o que inclui a Bielorrússia, o que abre perspectivas muito atractivas para o desenvolvimento da cooperação.

---

39 Os residentes de FEZ Vitebsk aumentaram a produção em um quarto no primeiro trimestre [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-pervom-kvartale-narastili-na-chetvert-proizvodstvo-produktsii-496741-2022/>

40 A FEZ Vitebsk e a zona piloto China-SCO desenvolverão a cooperação comercial e de investimento [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-pilotnaja-zona-kitaj-shos-budut-razvivat-torgovo-investitsionnoe-sotrudnichestvo-499010-2022/>

Em Abril de 2022, foram também feitos ajustamentos no território de **FEZ Minsk**, onde "os territórios não reclamados com uma área total de 140,01 ha, localizados na cidade de Minsk e na região de Minsk, foram excluídos dos limites desta zona económica livre. 140,01 hectares, localizados em Minsk e na região de Minsk"<sup>41</sup>. Sete novas empresas com investimentos não só da Bielorrússia, mas também da Rússia, Itália, Roménia e Bulgária apareceram aqui em 2021. "O investimento directo estrangeiro numa base líquida ascendeu a 58,1 milhões de dólares. Mais de mil postos de trabalho foram criados nas empresas da zona económica franca de Minsk em 2021"<sup>42</sup>. E as exportações de mercadorias pelos residentes da zona franca de Minsk para 85 países cresceram quase 40 por cento e atingiram um valor recorde de 2 mil milhões de dólares. É de salientar que o registo de novos residentes será um processo activo em 2022. Assim, em Janeiro, o primeiro residente registado na FEZ "Minsk" em 2022 tornou-se "3D Paperco" Ltd, uma empresa com investimento chinês, que implementará aqui o projecto para a produção de embalagens de cartão ecológicas. O novo residente irá "produzir todo o tipo de embalagens de cartão descartáveis para pontos de venda de fast food. O projecto está orientado tanto para o abastecimento do mercado bielorrusso como para a exportação"<sup>43</sup>.

Na **zona económica livre de Brest**, o primeiro residente registado em 2022 é a Soyuz Greenhouse Complex LLC, uma

---

41 Os limites do FEZ de Minsk são ajustados [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/granitsy-sez-minsk-skorrektirovany-496357-2022/>

42 As exportações de bens pelos residentes de Minsk FEZ atingiram um valor recorde de 2 mil milhões de dólares no ano passado [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-minsk-v-proshlomu-godu-dostig-rekordnyh-2-mlrd-486329-2022/>

43 O primeiro residente em 2022 registado no FEZ Minsk [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-2022-godu-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-minsk-480078-2022/>

empresa com capital bielorrusso-polaco, à qual foi atribuído um terreno de cerca de 60 hectares perto do aeroporto de Brest em Janeiro deste ano. "Em três anos surgirá um complexo de estufas de alta tecnologia com capacidade para mais de 30 mil toneladas de vegetais por ano. O volume anual de produção será de cerca de 33 milhões de euros"<sup>44</sup>. O novo residente planeia investir 75 milhões de euros no projecto, e criar 450 novos empregos. Espera-se que cerca de 80% da produção de legumes seja enviada para a União Económica Eurasiática e outros mercados estrangeiros. O segundo residente desta zona económica livre foi registado em Março de 2022 - LLC "Dalmio", que irá implementar um projecto de investimento relacionado com a produção de equipamento de processamento, linhas e componentes para a indústria alimentar. Neste contexto, "a empresa adquiriu áreas de produção não utilizadas no território da zona económica franca". O novo residente pretende investir pelo menos Br1,5 milhões ao longo de três anos. O projecto prevê a expansão da produção, aumentando o número de postos de trabalho"<sup>45</sup>, bem como o aumento das exportações e a resolução de tarefas de substituição de importações.

**O Gomel-Raton FEZ** também está a mostrar bons resultados no desenvolvimento da componente de exportação em 2022, com 67 residentes registados a partir de 1 de Abril. Nos primeiros três meses deste ano, aumentaram as suas exportações em quase 30 por cento. Para ser absolutamente preciso, aqui "a quota de entregas fora da

---

44 Um novo residente de Brest FEZ irá dedicar-se à produção de vegetais [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-ovoschej-480900-2022/>

45 Novo residente registado no FEZ Brest [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-brest-490538-2022/>

Bielorrússia ascendeu a quase 70 por cento do total das receitas de vendas<sup>46</sup>.

Todos estes factos provam mais uma vez que mesmo nas actuais condições difíceis os FEZ continuam a ser um instrumento eficaz para o desenvolvimento acelerado das regiões bielorrussas, "onde hoje se pode construir um negócio de sucesso"<sup>47</sup> e resolver eficazmente questões urgentes da economia bielorrussa. Esta é a tarefa que cada FEZ enfrenta agora. Afinal, "é nas zonas preferenciais que o potencial de investimento, inovação, produção e exportação do país obtém uma expressão concentrada sob a forma de projectos empresariais promissores"<sup>48</sup>, que, por sua vez, contribuem para o desenvolvimento sustentável e dinâmico do Estado bielorrusso.

---

46 Os residentes da FEZ Gomel-Raton aumentaram as exportações em quase um terço no primeiro trimestre [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-pochti-na-tret-uvlichili-eksport-v-i-kvartale-495702-2022/>

47 Zalessky, B.L. Alterações à lei como incentivo para investidores / B.L. Zalessky // Materiały XVIII Międzynarodowej naukowi-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej działalności - 2022", Volume 1. Przemysł: Nauka i studia. - C. 7.

48 Chervjakov: é necessário preservar as vantagens competitivas e um clima empresarial favorável nos FEZ [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-nuzhno-sohranit-konkurentnye-preimuschestva-i-blagoprijatnyj-biznes-klimat-v-sez-495990-2022/>

## **O objectivo é um nível qualitativamente novo de cooperação**

Em Abril de 2022, uma delegação do governo bielorrusso efectuou uma visita ao Uzbequistão, que resultou na assinatura de contratos no valor de mais de 25 milhões de USD. Um resultado igualmente importante foi que Minsk e Tashkent declararam que tinham sido encontrados novos pontos de crescimento na cooperação. E "a tarefa agora é preenchê-la com novos conteúdos"<sup>49</sup> para elevar o volume anual de comércio mútuo até meio bilião de dólares.

O início de 2022 mostrou que os dois lados se estão a aproximar com confiança do seu objectivo. Enquanto em 2021 o volume de negócios comercial entre a Bielorrússia e o Uzbequistão aumentou quase 8% e excedeu 300 milhões de dólares, com um excedente para o lado bielorrusso de quase 190 milhões de dólares, "em Janeiro-Fevereiro de 2022 o volume de negócios comercial totalizou 53,5 milhões de dólares e aumentou 9,9% em comparação com o nível do período correspondente em 2021".<sup>50</sup> . Espera-se que o comércio e os investimentos aumentem ainda mais, principalmente através da implementação de projectos conjuntos de cooperação.

É de notar que 103 organizações com investimentos bielorrussos já foram registadas no Uzbequistão, bem como escritórios de representação da Avtopromsnabspedition LLC, Softclub LLC, AmantisMed LLC, e Belvitunifarm LLC. Uma

---

49 Roman Golovchenko: Belarus e Uzbequistão podem aumentar o comércio e o investimento, pontos de crescimento encontrados [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10260>

50 A Bielorrússia e o Uzbequistão intensificam a implementação de projectos de produção e cooperação [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-aktivizirujut-realizatsiju-proizvodstvenno-kooperatsionnyh-proektov-495026-2022/>



fábrica de montagem de equipamento bielorrusso com participação do capital bielorrusso - JV LLC AMKODOR-AGROTEXMASH foi aí criada. Em particular, "a produção de carregadores foi estabelecida na fábrica de tratores Tashkent, o que demonstra a procura destes produtos no mercado local e regional"<sup>51</sup>. Além disso, a cooperação entre MAZ e KRANTAS GROUP, MTZ e Uzavtosanoat na produção de veículos automóveis e tratores continua. E a empresa Marko está a implementar um projecto conjunto de produção de calçado no Uzbequistão. A fábrica Svetlogorsk de eléctrodos de soldadura está a implementar um projecto de investimento neste país para a produção de eléctrodos de soldadura. Para este fim, em Tashkent é criado o IE LLC "MONOLITH ASIA"<sup>52</sup>. E estes laços continuam a ser activamente reforçados.

Assim, em Abril de 2022, o distribuidor oficial da fábrica de automóveis de Minsk neste país da Ásia Central - MAZ-TASHKENT LLC - criou a montagem industrial de veículos MAZ a partir de kits SKD. "O primeiro modelo foi o chassis MAZ-5337. A localização da fábrica de montagem no Uzbequistão permitirá à fábrica de automóveis de Minsk expandir a sua presença no mercado dos países da Ásia Central e do Irão, Afeganistão e Paquistão no futuro"<sup>53</sup>. E durante o fórum empresarial Uzbequistão-Bielorrússia realizado em Abril em Tashkent, o distribuidor MAZ "assinou um

---

51 Maquinaria, equipamento, desenvolvimentos científicos e técnicos. O que a Bielorrússia irá apresentar na exposição em Tashkent [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/tehnika-oborudovanie-nauchno-tehnicheskie-razrabotki-chto-belarus-prezentuet-na-vystavke-v-tashkente-8158/>.

52 Roman Golovchenko: O volume de negócios comercial entre a Bielorrússia e o Uzbequistão precisa de aumentar para pelo menos 500 milhões de dólares [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10257>

53 . Minsk Automobile Plant montou a montagem de máquinas no Uzbequistão [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskij-avtozavod-naladil-sborku-tehniki-v-uzbekistane-496181-2022/>

contrato com a PE OLIY TEXNIK para a compra de 41 camiões MAZ. <...> O montante do contrato excedeu 3 milhões de dólares"<sup>54</sup>

A fábrica de tractores de Minsk está também a aumentar activamente a sua presença no mercado uzbeque, tendo aumentado o seu fornecimento de máquinas em quase um quarto no primeiro trimestre de 2022. "No total, foram enviados mais de 10 milhões de dólares de maquinaria"<sup>55</sup>. É interessante que durante todo o ano de 2021, foram enviados para os parceiros usbeques, no valor de 31 milhões de dólares de tractores bielorrussos. E em finais de Abril e princípios de Maio, foi aberto em Tashkent um centro de vendas e serviços para máquinas agrícolas bielorrussas, que combina "um showroom e um centro de vendas, um centro de serviços e instalações de produção"<sup>56</sup>. A agência do banco está também aqui localizada e concentra-se na prestação de serviços de empréstimo e leasing. É de salientar que a parte bielorrussa planeia abrir centros semelhantes noutras regiões uzbeques.

A cooperação entre a Bielorrússia e o Usbequistão na implementação de projectos conjuntos em medicina é também muito promissora. Um deles é Belfarm, uma empresa comum para a produção de antibióticos, que já investiu mais de 8 milhões de USD. Além disso, a parte bielorrussa ofereceu aos seus parceiros a criação

---

54 "MAZ-Tashkent assinou um importante contrato com uma empresa uzbeque para fornecer 41 veículos [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/maz-tashkent-podpisal-kрупnyj-kontrakt-s-uzbekskoj-kompaniej-na-postavku-41-avtomobilja-498224-2022/>

55 O MTZ aumentou as suas entregas de máquinas ao Uzbequistão em mais de 23% no primeiro trimestre [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-v-i-kvartale-narastil-postavki-tehniki-v-uzbekistan-bolee-chem-na-23-499321-2022/>

56 Um centro de vendas e serviços para máquinas agrícolas bielorrussas abriu em Tashkent [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tsentr-prodazh-i-servisnogo-obsluživanija-beloruskoj-selhoztehniki-otkrylsja-v-tashkente-499290-2022/>

de uma empresa comum para o processamento de sangue. Um detalhe importante: "Actualmente, as organizações da holding Belfarmprom têm 166 certificados de registo para medicamentos no Uzbequistão. Os membros da holding assinaram 12 contratos com parceiros usbeques para o fornecimento de produtos farmacêuticos. No final de 2021, a exportação de produtos das empresas holding de Belfarmprom para o Uzbequistão ascendeu a 14 milhões de dólares, em Janeiro-Fevereiro de 2022 - 3 milhões de dólares"<sup>57</sup> .

Se falarmos de outras perspectivas de cooperação, há várias outras áreas. Uma delas diz respeito ao transporte eléctrico. O facto é que "Tashkent está a considerar retomar o serviço do eléctrico. O lado bielorusso está pronto a fornecer soluções abrangentes com a infra-estrutura necessária, planeamento e fornecimento de material circulante"<sup>58</sup> . Se a decisão sobre este assunto for tomada, então a criação de uma instalação de produção conjunta no território usbeque tornar-se-á realista. A questão do fornecimento de casas de madeira da Bielorrússia ao Uzbequistão, onde "é uma tendência muito na moda agora <...>, há uma procura muito grande"<sup>59</sup> . Pode haver boas perspectivas para a fábrica de papel de jornal bielorrussa, que tem uma linha de montagem de produção de tais casas.

No mesmo contexto, importa recordar que no final de Abril de 2022, as partes consideraram "a possibilidade de organizar o

---

57 Bielorrússia e Uzbequistão discutem o aprofundamento da cooperação na indústria farmacêutica [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-obsuzhdajut-uglublenie-sotrudnichestva-v-farmotrasli-498163-2022/>

58 Roman Golovchenko: O volume de negócios comercial entre a Bielorrússia e o Uzbequistão precisa de aumentar para pelo menos 500 milhões de dólares [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10257>

59 Golovchenko: a Bielorrússia está a trabalhar no fornecimento de casas de madeira ao Uzbequistão [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-belarus-prorabatyvaet-postavki-v-uzbekistan-derevjannyh-domov-498185-2022/>

fornecimento de substratos de turfa bielorrussa às indústrias florestais do Uzbequistão para posterior utilização como base para o cultivo de plântulas de plantação"<sup>60</sup> . Dada a considerável experiência das empresas de turfa bielorrussas nesta área, e a exportação da indústria de turfa de Beltopgaz aumentou mais de um quarto em 2021, pode prever-se que o Uzbequistão se torne o 25º país a fornecer turfa bielorrussa já este ano.

As empresas bielorrussas da indústria ligeira, que produzem tecidos de lã, linho, sintéticos e artificiais com várias propriedades, veludos, espartilhos e meias, vêm as suas perspectivas de aumentar a oferta de produtos procurados no mercado usbeque. Trata-se da fábrica de linho Orsha, Mogotex e Kamvol, que se tornaram participantes da 4ª exposição internacional da indústria têxtil e da moda UzTextileExpo Spring 2022, realizada em Abril de 2022 em Tashkent. A eles juntaram-se outras cinco empresas químicas e petroquímicas bielorrussas, que demonstraram aos numerosos visitantes do fórum empresarial "fibras sintéticas e químicas para a produção têxtil, têxteis técnicos para a construção, produtos poliméricos, produtos químicos e fertilizantes para a agricultura, fibra de vidro"<sup>61</sup> . Em suma, tudo o que desperta um interesse crescente entre os parceiros do Uzbequistão e pode tornar-se a base para novos contratos.

Falando da participação de exportadores bielorrussos em exposições estrangeiras, é de notar que em 2021, ao participarem em

---

60 Bielorrússia interessada em fornecer substratos de turfa ao Uzbequistão [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-postavkah-torfjanyh-substratov-v-uzbekistan-499019-2022/>

61 As empresas bielorrussas da indústria ligeira apresentam o seu potencial no Uzbequistão [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-predpriyatija-legkoj-promyshlennosti-prezentujut-svoj-potentsial-v-uzbekistane-498369-2022/>

exposições e fóruns organizados pela Belinterexpo, uma empresa expositora da Câmara de Comércio e Indústria bielorrussa, assinaram 86 acordos e contratos no valor de mais de 80 milhões de dólares. Ao mesmo tempo, "foram assinados acordos e contratos no valor de 15 milhões de dólares como parte das exposições nacionais"<sup>62</sup>. É importante notar que as exposições nacionais organizadas como parte das exposições do Uzbequistão - "INNOPROM". A maior semana industrial e a UzProdExpo/UzAgroExpo.

Falando sobre o primeiro destes, é de notar que a "Grande Semana Industrial no Uzbequistão", realizada em Abril de 2021 em Tashkent, foi o maior evento neste país da Ásia Central após uma pausa causada pela pandemia. A exposição reuniu então "mais de 200 empresas que trabalham nos campos da engenharia mecânica, metalurgia, energia, farmacêutica, indústria química e medicina da Arménia, Bielorrússia, China, República Checa, França, Alemanha, Itália, Japão, República da Coreia, Turquia, Uzbequistão, e os países da CEEA e Ásia Central"<sup>63</sup>. O pavilhão bielorusso incluía 65 empresas e organizações exibindo engenharia, metalurgia, química, produtos farmacêuticos, equipamento médico, desenvolvimentos científicos e bens de consumo. Um dos resultados concretos da sua participação nesta exposição foi "a assinatura de uma carta de intenções por uma filial da fábrica de automóveis de Minsk no Uzbequistão, MAZ-Tashkent LLC, para fornecer chassis e kits de montagem de veículos para o mercado uzbeque por \$10 milhões.

---

62 As empresas nacionais assinaram contratos no valor de 80 milhões de dólares em fóruns e exposições de Belinterexpo [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-forumah-i-vystavkah-belinterekspo-otechestvennye-predpriyatija-podpisali-kontrakty-na-80-mln-476100-2021/>

63 Mais de 20 empresas bielorrussas participaram numa grande exposição industrial no Uzbequistão [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-20-belorusskih-predpriyatij-prinjali-uchastie-v-krupnoj-promyshlennoj-vystavke-v-uzbekistane-436286-2021/>

Também foi celebrado um contrato com uma empresa uzbeque privada para fornecer 50 veículos MAZ no valor total de \$3 milhões<sup>64</sup>. É interessante que em Abril de 2022 a exposição uzbeque foi realizada sob um novo nome, "INNOPROM". Ásia Central, e incluiu seis secções temáticas: engenharia mecânica, metalurgia, energia, química, automação industrial, farmacêutica e medicina. Realizou-se também uma sessão plenária intitulada "Ásia Central. O Espaço da Inovação Tecnológica" e sessões especializadas sobre projectos de infra-estruturas, logística, instrumentos financeiros e educação. A participação bielorrussa neste fórum empresarial não foi menos representativa devido ao facto de "as exportações bielorrussas para o Uzbequistão terem crescido seis vezes em cinco anos. As máquinas da Bielorrússia (tractores e unidades de tracção, camiões), produtos químicos, produtos alimentares, metais ferrosos e não ferrosos, recursos energéticos, e produtos petrolíferos são os mais procurados. No total, a Bielorrússia fornece 360 produtos de todas as indústrias ao Uzbequistão"<sup>65</sup>.

Quanto às exposições agrícolas e alimentares UzAgroExpo e UzProdExpo, realizadas em Tashkent em Novembro de 2021, são os maiores fóruns empresariais da indústria no Uzbequistão, que desta vez reuniram 120 empresas de 18 países. O pavilhão nacional da Bielorrússia, onde 17 empresas exibiram, demonstrou as capacidades de exportação das empresas nacionais em três áreas principais: indústria alimentar; maquinaria agrícola; e ciência. A

---

64 Zalesky, B. A tarefa chave é o desenvolvimento. Recolha de artigos / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 40-41.

65 O pavilhão nacional bielorrusso será representado na exposição da INNOPROM no Uzbequistão [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorussskij-natsionalnyj-paviljon-budet-predstavlen-na-vystavke-innoprom-v-uzbekistane-480872-2022/>

primeira incluiu carne de vaca em molho de lingonberry, queijo de pasta mole feito de acordo com a tecnologia italiana a partir de soro de ricota, café de alta qualidade produzido de acordo com a sua própria tecnologia patenteada, pasta de amendoim com sal marinho, barras de fruta feitas de uma mistura de ameixas secas, maçãs secas, flocos de aveia e xarope; chocolate de leite proteico com maior teor proteico; e "whisky bielorrusso, uma bebida alcoólica feita a partir de água artesiana à base de cereais nacionais - centeio, trigo, malte de cevada"<sup>66</sup> . Os desenvolvimentos científicos nas esferas agro-industrial e alimentar, incluindo tecnologias de reabilitação de solos danificados, métodos de produção de bebidas lácteas fermentadas inovadoras, cosméticos, foram demonstrados a numerosos visitantes das exposições pela Universidade Estatal Bielorrussa, Universidade Técnica Nacional Bielorrussa, Universidade Bielorrussa-Russa e Universidade Estatal Bielorrussa de Tecnologias Químicas e Alimentares. Minsk Automobile Plant e Lidselmash também trouxeram equipamento inovador à capital usbeque - um camião basculante MAZ-65012K especialmente concebido para o mercado usbeque, "com uma carroçaria metálica, que se inclina utilizando um mecanismo hidráulico, e é concebido para o transporte de materiais soltos, incluindo fins agrícolas"<sup>67</sup> , e novas modificações de um cultivador para o cultivo de algodão - a cultura mais popular neste país da Ásia Central. Um resultado concreto do trabalho nestas exposições foi "um acordo entre o distribuidor oficial da fábrica de

---

66 Pavilhão Nacional da Bielorrússia apresentado em exposições em Tashkent [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnyj-paviljon-belarusi-predstavlen-na-vystavke-v-tashkente-471340-2021/>

67 Minsk Automobile Plant apresentou um novo camião basculante movido a gás numa exposição no Uzbequistão [Recurso electrónico]. -2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskij-avtozavod-predstavil-novyj-gazovyj-samosval-na-vystavke-v-uzbekistane-471501-2021/>

automóveis de Minsk no Uzbequistão, a empresa MAZ-Tashkent e a empresa Nurafshon Maxsus Texnika sobre a entrega de produtos de maquinaria no valor de 1 milhão de dólares"<sup>68</sup>. No fórum agrário Uzbequistão-Bielorrússia, foram alcançados acordos sobre a construção e reconstrução de um complexo leiteiro utilizando tecnologias bielorrussas em solo uzbeque.

Outra área importante de interação entre os dois países é a intensificação dos laços regionais bielorrussos-Usbeques, que se estão a tornar uma das áreas mais importantes para o desenvolvimento da cooperação no ambiente actual. O primeiro Fórum das Regiões Bielorrússia-Uzbequistão, realizado em Minsk em Julho de 2019, abriu novas oportunidades de parceria em áreas como a cooperação industrial, complexo agro-industrial e indústria alimentar, e reuniu "mais de duzentos representantes de regiões como Andijan, Bukhara, Djizak, Namangan, Samarkand, Khorezm, Fergana e regiões de Tashkent" apenas do lado usbeque.<sup>69</sup>

Do lado bielorrusso, um dos participantes activos neste fórum foi a Região de Vitebsk, cuja dinâmica positiva de cooperação comercial e económica com os seus parceiros usbeques tem sido observada nos últimos anos. Basta dizer que em 2019, o Uzbequistão juntou-se à lista dos principais parceiros da Região de Vitebsk entre os países da Comunidade de Estados Independentes. Depois, o volume de negócios do comércio externo entre as partes aumentou mais de um quarto e ultrapassou os nove milhões de

---

68 MAZ assinou um contrato de \$1 milhão de dólares para fornecer maquinaria ao Uzbequistão [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/maz-podpisal-kontrakt-na-postavku-tehniki-v-uzbekistan-na-1-mln-471344-2021/>

69 Zalessky, B. Sustentabilidade como fórmula de crescimento. Características da cooperação internacional com base no componente de inovação / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - C. 37.



dólares. As exportações da região bielorrussa "cresceram para metade, para 6,7 milhões de dólares". As exportações de alimentos ascenderam a 0,9 milhões de dólares, ou 13,4% do total. <...> Os queijos e produtos lácteos da fábrica Postavy Dairy Plant, Verkhnedvinsk Butter and Cheese Plant, Polotsk Dairy Plant, bem como os produtos de carne da fábrica de processamento de carne Vitebsk já estão familiarizados com os consumidores usbeques e são muito procurados por eles.<sup>70</sup> . Além disso, alimentos para bebés, uma vasta gama de vacinas para combater doenças de animais de estimação e produtos farmacêuticos foram fornecidos com sucesso ao mercado usbeque a partir da Região de Vitebsk nessa altura.

Em 2021, o comércio da Bielorrússia com a Ásia Central excedeu 12,5 milhões de dólares, com a exportação da Vitebsk a atingir quase 10 milhões de dólares, incluindo medicamentos, carne de gado, leite seco e soro de leite, manteiga, queijo, bem como produtos de polietileno, plástico e fibra de vidro, e cabos de fibra óptica. Além disso, foi lançada em solo usbeque uma joint-venture da Marko leather and footwear holding company. Outros projectos de cooperação de fabrico estão no horizonte. Em particular, desde 2020, a Vitebsk Oblast tem vindo a realizar conversações sobre a abertura de uma joint-venture com a BelVitunifarm no Uzbequistão, que inicialmente venderá medicamentos e mais tarde começará a fabricá-los. Um escritório de representação do fabricante bielorrusso de medicamentos veterinários foi aberto em Tashkent, em Dezembro de 2021. E já estão a ser trabalhadas "questões de financiamento do

---

70 Tikhonov, A. Belarus-Uzbekistan Agrarian Forum: afterword / A. Tikhonov // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://produkt.by/story/belorusko-uzbekskiy-agrarnyy-forum-posleslovie>

projecto a fim de atingir as vendas de medicamentos no montante de 2 milhões de dólares por ano"<sup>71</sup> .

Outras áreas promissoras de cooperação entre empresas da região e os seus parceiros usbeques em Março de 2022 incluíram entregas de frutas e legumes e de carne e produtos lácteos, bem como cooperação em segmentos do sector industrial como a engenharia mecânica, energia, química e indústrias de gás. Um papel importante neste contexto deve ser desempenhado pela activação de relações de parceria entre o Vitebsk Oblast e várias regiões usbeques, especialmente Namangan Oblast. O facto é que as regiões de Vitebsk e Namangan assinaram um acordo de cooperação nos domínios comercial, económico, científico, técnico e cultural em Julho de 2019, no âmbito do Primeiro Fórum das Regiões da Bielorrússia e do Uzbequistão, que já foi mencionado acima. Este documento deverá ajudar a construir laços comerciais e económicos mutuamente benéficos entre empresas e organizações das regiões, fornecer "apoio abrangente às estruturas empresariais na celebração de contratos mutuamente aceitáveis para o fornecimento de bens e serviços". Trata também de seminários empresariais conjuntos, exposições e feiras com a participação de representantes dos círculos empresariais e empresariais"<sup>72</sup> .

O acordo de cooperação entre as administrações das zonas económicas livres (FEZ) Vitebsk e Cosonsoy-Pharm, assinado ao mesmo tempo, destina-se também a expandir possíveis áreas de

---

71 Pushnyakova, A. Uzbequistão pode tornar-se um trampolim para as empresas Vitebsk Oblast fornecerem a Ásia / A. Pushnyakova // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/uzbekistan-mozhet-stat-dlja-predpriyatij-vitebskoj-oblasti-tramplinom-dlja-postavok-v-aziju-491940-2022/>

72 A região de Namangan irá cooperar com Vitebsk [recurso electrónico]. - 2019. - URL: [https://nampravda.uz/ekonomika/namanganskaya\\_oblast\\_budet\\_sotrudnichat\\_s\\_vitebskom.html](https://nampravda.uz/ekonomika/namanganskaya_oblast_budet_sotrudnichat_s_vitebskom.html)

cooperação comercial, económica e de investimento entre as regiões bielorrussas e usbeques, o que não só cria uma base para a partilha de experiências e a promoção de parcerias entre os residentes da FEZ, mas também constitui a base para as partes reunirem as suas capacidades na condução de actividades conjuntas. Note-se que a Cosonsoy-Pharm estava entre os sete FEZ farmacêuticos estabelecidos em Maio de 2017 em seis regiões uzbeques. Além disso, "Nukus-Pharm apareceu então em Karakalpakstan, Zomin-Pharm no oblast de Jizzak, <...> Sirdaryo-Pharm em Syrdarya, Boisun-Pharm em Surkhandarya e Bustonlik-Pharm e Parkent-Pharm no oblast de Tashkent"<sup>73</sup>. Estão sujeitos a regimes fiscais, aduaneiros e monetários especiais. Todos eles são especializados no desenvolvimento de empresas na área farmacêutica. Vários residentes da FEZ "Vitebsk" também estão envolvidos nesta esfera. É por isso que "a atracção de investimentos para projectos de criação de produção de medicamentos, produtos médicos é uma das direcções mais promissoras da cooperação entre as administrações dos dois FEZ"<sup>74</sup>. E há todos os motivos para acreditar que esta interacção entre as zonas económicas livres bielorrussas e usbeques irá reforçar ainda mais a parceria emergente entre as regiões de Vitebsk e Namangan.

Os documentos assinados em Abril de 2022 durante a visita da delegação governamental bielorrussa a Tashkent podem também ser utilizados para identificar outras áreas da cooperação bielorrusso-Uzbequistão que serão intensificadas num futuro muito próximo.

---

73 Sete FEZs farmacêuticos estão a ser estabelecidos no Uzbequistão [recurso electrónico]. - 2017. - URL: <https://www.gazeta.uz/ru/2017/05/05/pharm/>

74 FEZ Vitebsk e Uzbek Cosonsoy-Pharm desenvolverão a cooperação de investimento [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-uzbekskaja-kosonsoj-farm-budut-razvivat-investitsionnoe-sotrudnichestvo-352766-2019/>

Assim, o Ministério do Desenvolvimento da Inovação do Uzbequistão assinou um memorando sobre a cooperação com a Academia Nacional das Ciências da Bielorrússia e o programa executivo de cooperação científica, técnica e de inovação para 2022-2023 com o Comité Estatal de Ciência e Tecnologia da Bielorrússia. Dois documentos significativos foram também assinados pelo Ministério da Agricultura e Alimentação da Bielorrússia: um memorando de entendimento - com o Comité Estatal de Desenvolvimento Veterinário e Pecuário do Uzbequistão; um roteiro para o desenvolvimento da cooperação em ciência agrícola, educação e desenvolvimento da inovação para 2022-2023 - com o Ministério da Agricultura do Uzbequistão, que, por sua vez, também assinou um memorando de entendimento com a Academia Nacional das Ciências da Bielorrússia sobre o desenvolvimento futuro da ciência e tecnologia. Finalmente, um acordo de cooperação no domínio da pecuária foi assinado por Belplemzhivodobstvo e pela agência Uzbekchorvanasl.

No Outono de 2018, a Bielorrússia e o Uzbequistão assinaram um acordo intergovernamental sobre cooperação social e económica para 2019-2023, que "reflete acordos fundamentais ao mais alto nível para desenvolver as relações entre a Bielorrússia e o Uzbequistão e levá-los a um nível qualitativamente novo"<sup>75</sup>. Como podemos ver, as partes estão a cumprir as tarefas estabelecidas neste documento de forma muito activa e bem sucedida.

---

75 Zalesky, B. Vector da integração pós-soviética. Uma vista da Bielorrússia / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2019. - C. 228.

## Os pontos de crescimento produzem resultados

Em 2021, os países da Ásia mantiveram o seu papel como pontos de crescimento na política externa e nas actividades de comércio externo da Bielorrússia. A implementação do curso para a reorientação da cooperação comercial e económica da Bielorrússia com os países do arco distante "permitiu à Bielorrússia aumentar as suas exportações para esta região para 2,4 mil milhões de USD em 2021 (114,3% acima dos 2,1 mil milhões de USD em 2020"<sup>76</sup> . Entretanto, o envolvimento activo com muitos países do continente asiático é também observado em 2022. Estes incluem o Vietname, a Índia e a Síria.

O ano 2022 marca o 30º aniversário do estabelecimento de relações diplomáticas entre a Bielorrússia e o **Vietname**. Este país do sudeste asiático está entre aqueles com os quais a parte bielorrussa está a desenvolver um envolvimento em larga escala em todas as áreas de cooperação bilateral, e "a diversificação do comércio e o aprofundamento da cooperação económica com eles é um pré-requisito importante para o crescimento da economia bielorrussa orientada para a exportação"<sup>77</sup> . Isto é evidenciado, em particular, pelo facto de em 2021, a fim de expandir a sua presença diplomática nos centros financeiros e industriais do continente asiático, o governo bielorusso ter decidido abrir um consulado geral na cidade vietnamita da cidade de Ho Chi Minh.

---

76 Revisão da Política Externa da República da Bielorrússia e da Actividade do Ministério dos Negócios Estrangeiros em 2021 [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://mfa.gov.by/publication/reports/c0b615e3c82db7a8.html>

77 Zaleski, B. Jornalismo comunitário regional. Teoria e prática / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing GmbH & Co. KG, 2013. - C. 99-100.

Deve também recordar-se que em 2021 o volume de negócios comercial entre os dois países ultrapassou os 200 milhões de dólares. "A Bielorrússia exportou fertilizantes de potássio, produtos animais, produtos de instrumentação, medicamentos e cosméticos"<sup>78</sup>. E em termos de desenvolvimento da cooperação industrial na província de Hung Yen "estão a ser implementados projectos-chave bielorrusso-vietnamês, incluindo a montagem de camiões MAZ (JV Maz Asia LLC) e a produção de produtos lácteos a partir de matérias-primas bielorrussas (Au Viet Milk)"<sup>79</sup>. A entrada em vigor em 2021 de "um protocolo adicional ao acordo de montagem industrial com o Vietname, que cria condições favoráveis à localização e desenvolvimento da produção de montagem de MAZ"<sup>80</sup> foi importante a este respeito. E o fornecimento de tractores bielorrussos para trabalhar nos campos de arroz e maquinaria de pedreiras da fábrica automóvel bielorrussa está em desenvolvimento. Além disso, o Vietname está interessado em organizar a produção de equipamento de combate a incêndios e vestuário de protecção para bombeiros utilizando tecnologias bielorrussas. Especificamente, em Abril de 2022, as duas partes já discutiram "medidas práticas de cooperação na organização da produção conjunta de maquinaria bielorrussa para fins especiais no Vietname, bem como o fabrico de

---

78 O embaixador vietnamita vê potencial para duplicar o volume de negócios comercial com a Bielorrússia [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/posol-vjetnama-vidit-potentsial-dlja-udvoenija-tovarooborota-s-belarusju-493021-2022/>.

79 A Bielorrússia e o Vietname discutem as perspectivas de desenvolvimento de empreendimentos conjuntos [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-vjetnam-obsudili-perspektivy-razvitiya-sovmestnyh-predpriyatij-478965-2022/>

80 Revisão da Política Externa da República da Bielorrússia e da Actividade do Ministério dos Negócios Estrangeiros em 2021 [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://mfa.gov.by/publication/reports/c0b615e3c82db7a8.html>

equipamentos para os serviços de combate a incêndios vietnamitas"<sup>81</sup>.

Outra área de envolvimento bielorrusso-vietnamês que provavelmente se tornará significativamente mais activa em 2022 é o fornecimento de alimentos da Bielorrússia. Em 2020, após todas as fases de aprovação e certificação, a Bielorrússia começou a trabalhar plenamente no fornecimento de produtos lácteos bielorrussos ao Vietname. Esforços semelhantes estão agora em curso para certificar os produtos de carne bielorrussa - carne de porco e de vaca - no mercado vietnamita. E há todos os motivos para acreditar que 2022 será uma espécie de "ponto de crescimento" no desenvolvimento deste tipo de fornecimentos bielorrussos.

O stand colectivo da empresa Belgospisheprom na 31ª exposição internacional Vietname, uma das maiores nesta região do continente asiático, realizada em Abril de 2022 e na qual participaram mais de 350 empresas de 16 países, incluindo Rússia, China, Estados Unidos, Japão, Índia, Sri Lanka, Indonésia e Cuba, dará uma ideia do que serão as exportações da Bielorrússia para este país do sudeste asiático num futuro próximo. As seguintes 13 empresas da Concern "apresentaram os seus produtos em Hanói: Krinitsa, Belsolod, Spartak, Minskkristall, Minsk Sparkling Wine Factory, Slodych, Kommunarka, Krasny Pospelik, Mashpischeprod, Lidapishkontsy, Malorit cannery, Minsk Margarine Factory e Pinsk Winery"<sup>82</sup>. E não apenas apresentada. Por exemplo, a Belsolod

---

81 A Bielorrússia e o Vietname estão a trabalhar na possibilidade de produção conjunta de equipamento para os serviços de bombeiros [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-vjetnam-prorabatyvajut-vozmozhnost-sovmestnogo-proizvodstva-ekipirovki-dlja-pozharnyh-sluzhb-494398-2022/>

82 As empresas da Belgospisheprom apresentaram os seus produtos numa exposição no Vietname [recurso electrónico]. - 2022. - <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-belgospisheproma-predstavili-produktsiju-na-vystavke-vo-vjetname-495887-2022/>

OJSC até assinou um contrato de fornecimento de malte leve com a Trust & Future Viet Nam Joint Stock Company.

Um detalhe importante: nesta exposição, a exposição nacional bielorrussa recebeu o estatuto de "Convidado Especial", o que "implica colocação central no salão de exposições, apoio activo de publicidade e informação e eventos de congresso em grande escala, incluindo o fórum de negócios bielorrusso-vietnamês"<sup>83</sup> com o objectivo de encontrar parceiros comerciais e celebrar contratos de exportação. Este estatuto foi muito conveniente para a secção científica e técnica da exposição bielorrussa, onde foram exibidas mais de uma centena de inovações em equipamento de alta tecnologia. A Universidade Estatal Bielorrussa foi responsável por cerca de 30 delas - aditivos alimentares, produtos farmacêuticos, e equipamento tecnológico. Entre eles estão "Cisplacel", "Prospidelong", medicamentos anti-tumorais "Temodex" para combater tumores malignos da cabeça, pescoço e estômago, e a unidade médica "Ptich-M" para hipertermia geral para tratar doenças oncológicas de órgãos internos<sup>84</sup>. Uma série inovadora de biopreparações para o tratamento e prevenção de doenças em animais de criação também atraiu a atenção dos visitantes da exposição. Finalmente, outra novidade da exposição dos especialistas da BSU é o Smart Windows. Esta invenção, que não tem análogos na antiga União Soviética, protege a sala da luz solar, da penetração da radiação ultravioleta e bloqueia parcialmente o

---

83 Uma exposição nacional da Bielorrússia será apresentada na Exposição do Vietname em Abril [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-budet-predstavlena-na-vietnam-expo-v-aprele-485336-2022/>

84 Cerca de 30 desenvolvimentos C&T serão apresentados pela BSU na International Exhibition VietnamExpo-2022 [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/okolo-30-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavit-bgu-na-mezhdunarodnoj-vystavke-vietnamexpo-2022-495450-2022/>



infravermelho, o que lhe permite passar sem cortinas e persianas. Assim, o lado bielorrusso tem algo a oferecer aos seus parceiros vietnamitas no campo dos desenvolvimentos científicos e técnicos e inovadores, o que, sem dúvida, se reflectirá em novos contratos.

Falando da **Índia, em primeiro lugar**, deve recordar-se que Abril de 2022 marcou também o 30º aniversário do estabelecimento de relações diplomáticas entre a Bielorrússia e aquele país do Sul da Ásia. Minsk vê o desenvolvimento da cooperação com a Índia como "uma das prioridades da política externa da Bielorrússia na Ásia". Hoje, a Índia é um poderoso Estado moderno com uma economia desenvolvida, um grande mercado e um sério potencial científico e industrial",<sup>85</sup>. E a experiência existente de relações diplomáticas tanto multilaterais como bilaterais mostra que "a Índia está entre os países parceiros da Bielorrússia na Ásia, com os quais se está a desenvolver um envolvimento em larga escala em todas as áreas de cooperação",<sup>86</sup>.

Ao desenvolver a interacção sobre os princípios da igualdade, confiança e respeito, as partes conseguiram alcançar um volume de negócios anual de mais de meio bilião de dólares em 2019-2021. Mas "como em qualquer relação, existem áreas que não estão totalmente desenvolvidas. Isto é especialmente verdade nas relações comerciais e económicas"<sup>87</sup>. Por conseguinte, o ano 2022 pode ser chamado o momento de identificar novas áreas de desenvolvimento

---

85 Andreichenko: As relações Bielorrússia-Índia estão a desenvolver-se com base nos princípios de igualdade, confiança e respeito [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/andrejchenko-otnosheniya-belarusi-i-indii-razvivajutsja-na-printsipah-ravenstva-doverija-i-uvazhenija-479047-2022/>

86 Zalesky, B. Relações internacionais e meios de comunicação social. A View from Belarus / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - C. 452.

87 Kochanova: a Índia é um amigo de longa data e um parceiro fiável para a Bielorrússia na Ásia [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/kochanova-indija-dlja-belarusi-davnij-drug-i-nadezhnyj-partner-v-azii-482540-2022/>

na cooperação entre a Bielorrússia e a Índia. E as regiões bielorrussas estão agora muito activas neste processo.

Por exemplo, **a região de Grodno** planeia reforçar significativamente a cooperação com a Índia em produtos farmacêuticos, alta tecnologia e educação. Neste sentido, o projecto de construção de uma fábrica farmacêutica em Skidel com capital indiana tem um grande potencial. As instalações foram construídas. Agora <...> é importante levá-la em conjunto a uma operação sustentável, assegurar a expansão da gama de produtos e realizar o seu potencial de exportação"<sup>88</sup>. No que diz respeito à cooperação na educação, 150 índios estão a estudar na Universidade Estadual de Medicina de Grodno só este ano académico. Há também eles na Universidade Estatal de Grodno, em Yanka Kupala. E o seu número é susceptível de aumentar ainda mais. Novos projectos conjuntos em produtos farmacêuticos, indústria química, maquinaria agrícola e produção alimentar, incluindo produtos lácteos, não passarão despercebidos num futuro próximo.

**Na Região de Gomel**, os principais pontos de crescimento na cooperação com a Índia devem ser as tecnologias inovadoras, o sector das TI e a medicina. A experiência mostra que a cooperação entre a região sudeste da Bielorrússia e os parceiros indianos tem vindo a crescer nos últimos anos. "Desde 2018, a taxa de crescimento do volume de negócios do comércio mais do que duplicou. Em 2021, o valor era de 508,4%. Os produtos do sector industrial da região de Gomel, tais como madeira para celulose, madeira, aparelhos de controlo de corrente eléctrica, produtos de

---

88 Farmacêutica, TI e Educação: A Região Grodno aumenta a cooperação com a Índia [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/farmatsevtika-it-sfera-i-obrazovanie-grodnenskaja-oblast-naraschivaet-sotrudnichestvo-s-indiej-485022-2022/>

pedra, são procurados na Índia<sup>89</sup>. Em 2022, as partes puseram em prática a questão de retomar a produção de colhedores Gomel para a agricultura indiana. Um tema à parte é a parceria no domínio da educação, que já tem uma história própria. O facto é que o primeiro licenciado indiano graduou-se na Universidade Estatal de Medicina de Gomel (GSMU) em 2005. Desde então, apenas 178 índios se graduaram na universidade. Em 2022, outros 51 licenciados irão juntar-se a eles. Um total de 290 estudantes desse país do Sul da Ásia estão actualmente matriculados na SMMU. Num futuro próximo, a Universidade Estatal de Gomel, com o nome de Francysk Skaryna, planeia envolver-se mais activamente nesta cooperação.

A Região de **Mogilev** também planeia expandir as áreas de cooperação com a Índia num futuro próximo. As áreas promissoras aqui incluem a agricultura, educação, a indústria têxtil e tecnologias inovadoras. Em 2021, o volume de negócios comercial entre as duas partes ascendeu a quase seis milhões de dólares. Os fornecimentos bielorrussos consistiam principalmente em negro de fumo, papel de jornal e madeira, enquanto que os fornecimentos indianos incluíam filamentos sintéticos, medicamentos, peças de calçado, e peças para motores de combustão interna. E há todos os motivos para acreditar que esta lista de fornecimentos mútuos apenas se expandirá. Em particular, a Technolit CPRC coopera com sucesso com o mercado indiano produzindo peças e peças sobressalentes para vários equipamentos. A empresa recebe "peças em bruto indianas", que são processadas num equipamento de muito alta precisão e depois exportadas para outros países. Mais de 30 países podem ser

---

89 Tecnologias inovadoras, TI e medicina: a Índia e a região de Gomel estão prontas para desenvolver novas áreas [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/innovatsionnye-tehnologii-it-i-medsina-indija-i-gomelskaja-oblast-gotovy-razvivat-novye-sfery-492016-2022>

exportados <...>. Além disso, já começaram as discussões sobre o fornecimento dos produtos acabados da Technolit ao mercado indiano<sup>90</sup>. Outro exemplo interessante de cooperação no domínio das tecnologias inovadoras é a Energitechgrin LLC que opera em Mogilev com capital indiano, registada em Agosto de 2021. "A principal área de actividade é a das inovações amigas do ambiente. Trata da recuperação (regeneração) de todos os tipos de baterias utilizadas no transporte rodoviário, ferroviário e fluvial, maquinaria especial, indústria e comunicações, turbinas eólicas e baterias solares"<sup>91</sup>. O FEZ Mogilev, que assinou acordos com duas empresas da Índia na Exposição Mundial 2020 em Dubai em Março de 2022 sobre a implementação de projectos de investimento no FEZ, está também a intensificar significativamente a cooperação com a parte indiana.

Todos estes factos atestam que a área de cooperação indiana está a tornar-se cada vez mais popular para as regiões bielorrussas. E existem aí perspectivas significativas de actividade económica estrangeira.

**A Síria** assinalará 30 anos desde o estabelecimento de relações diplomáticas entre a Bielorrússia e a Síria em Agosto de 2023. Durante todo este tempo, o envolvimento político com aquele país tem sido caracterizado por um elevado nível e regularidade de contactos interestatais, convergência nas abordagens de Minsk e Damasco à maioria dos problemas internacionais, e apoio mútuo em

---

90 Strakhar: O Tekhnolit de Mogilev mostra a sua eficiência em condições difíceis [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/strahar-mogilevskij-tehnolit-v-neprostyh-uslovijah-pokazyvaet-svoju-effektivnost-493160-2022>

91 Agricultura, Têxteis: Embaixador indiano sobre a necessidade de uma maior cooperação [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/amp/regions/view/selskoe-hozjajstvo-tekstilnaja-promyshlennost-posol-indii-o-neobhodimosti-rasshirenija-sotrudnichestva-492918-2022>

organizações internacionais. Na esfera económica, a cooperação entre os dois países tem vindo a desenvolver-se ao longo do seu percurso sustentável, o que se reflectiu no fornecimento de centenas de camiões bielorrussos ao mercado sírio e num estudo aprofundado do projecto de montagem de equipamento automóvel bielorrusso. Devido à complicação da situação interna na Síria em 2011, estes planos tiveram de ser postos em espera. Contudo, mesmo no momento mais difícil para Damasco, a parte bielorrussa expressou a sua confiança na resolução bem sucedida da crise na Síria e o seu interesse em maior desenvolvimento e reforço das relações bilaterais em todas as áreas.

O nível mais alto de interacção Belarus-Síria foi registado em 2008, quando o volume do comércio bilateral atingiu 85,5 milhões de dólares. Cinco anos mais tarde, devido aos bem conhecidos acontecimentos naquele país, este valor caiu quase dez vezes para 8,9 milhões de dólares. Contudo, 2014 já mostrou a dinâmica de começar a superar a crise em solo sírio, o que despertou esperanças em Minsk de restaurar o nível de cooperação bilateral anteriormente existente. Isto reflectiu-se imediatamente no rápido crescimento das exportações bielorrussas para a Síria para 32,2 milhões de USD, enquanto o volume total de negócios ascendeu a 33,8 milhões de USD. Os produtos de aço não ligado, instrumentação, produtos farmacêuticos e dispositivos de cristais líquidos bielorrussos semi-acabados começaram a encontrar o seu nicho no mercado sírio. No meio do aparente renascimento dos laços comerciais e económicos em 2015, Minsk e Damasco começaram a procurar activamente novas áreas de cooperação a fim de "não só restaurar o anterior nível de volume de negócios nos melhores anos, mas também ultrapassá-

lo muitas vezes<sup>92</sup>. Os dois países decidiram aderir ao princípio de complementaridade mútua, segundo o qual a Bielorrússia fabrica produtos que interessam aos sírios, e a Síria tem uma série de produtos que interessam aos bielorrussos.

Recorde-se que quando a tendência para a estabilização nas regiões centrais da Síria e em redor de Damasco surgiu em 2014-2015, o governo deste país manifestou imediatamente interesse "em desenvolver a cooperação comercial e de investimento, em renovar e expandir os laços de cooperação com países que nos momentos mais difíceis das provações <...> não pararam o seu apoio político, económico e outros"<sup>93</sup>. A Bielorrússia era um desses países, que já nessa altura conhecia oportunidades significativas para intensificar o envolvimento com os seus parceiros sírios em toda a gama de relações bilaterais, as quais se baseavam num quadro contratual que incluía uma dúzia e meia de documentos. Estes incluem acordos sobre comércio, cooperação económica e técnica; sobre promoção e protecção mútua de investimentos; sobre evitar a dupla tributação; sobre cooperação militar-técnica; sobre cooperação no domínio da educação, ciência e cultura; sobre comunicação aérea; sobre cooperação científica e técnica; sobre transporte rodoviário internacional de passageiros e carga. Existem também acordos sobre pagamentos bancários, agronegócios, veterinários, quarentena e protecção de plantas.

---

92 Materiais da conferência de imprensa sobre os resultados da visita do Ministro dos Negócios Estrangeiros da Bielorrússia Uladzimir Makiej à Síria (9 de Fevereiro de 2015, Damasco) [Recurso electrónico]. - 2015. URL: [http://mfa.gov.by/press/news\\_mfa/b49e0d253459ccba.html](http://mfa.gov.by/press/news_mfa/b49e0d253459ccba.html).

93 O projecto de criação de uma instalação de montagem de veículos bielorrussos na Síria é retomado [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/vozobnovlenn-prorabotka-proekta-sozdaniya-v-sirii-sborohnogo-proizvodstva-beloruskoj-avtotehniki-155561-2015/>

Hoje, Minsk está bem ciente das tarefas que o governo sírio enfrenta para restaurar as infra-estruturas e a economia do país e encontrar os recursos que lhe permitam financiar os projectos mais importantes para o Estado, e a este respeito, vê duas áreas para um maior desenvolvimento do compromisso bilateral bielorrusso-sírio. Em primeiro lugar, é necessário organizar acordos-quadro ou acordos-quadro a nível dos governos, para determinar os esquemas básicos para a organização do trabalho conjunto. O segundo nível é o nível de negócios, que deve construir esquemas mutuamente benéficos e seguros para a sua implementação, com base nestes acordos"<sup>94</sup> .

Note-se que durante os primeiros 11 meses de 2021, o volume de negócios comercial bielorrusso-sírio aumentou mais de 40 por cento, e as exportações da Bielorrússia aumentaram quase 45 por cento. A maior parte do abastecimento bielorrusso consistia em medicamentos, nata condensada e seca, e soro de leite. O lado bielorrusso expressou confiança de que poderia satisfazer a maioria das necessidades da Síria não só para estas mercadorias, mas também para produtos de engenharia, passageiros, agricultura, carga, equipamento de construção, bem como "para a construção de habitações de alta qualidade e confortáveis"<sup>95</sup> . O facto é que a restauração da indústria, agricultura, construção e sector dos serviços está em curso neste país. Basta dizer que 115 projectos estão a ser implementados aqui "para recriar sistemas de abastecimento de água e electricidade, infra-estruturas de transporte,

---

94 Roman Golovchenko: A Bielorrússia pode satisfazer a maior parte das necessidades de construção de máquinas na Síria [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10143>

95 Bielorrússia e Síria interessadas na cooperação no sector da construção [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-sirija-zainteresovany-sotrudnicat-v-stroitelnoj-sfere-481516-2022/>

a indústria do petróleo e gás, telecomunicações". O custo total das obras está estimado em 540 mil milhões de dólares. A este respeito, o país necessita de uma vasta gama de materiais, serviços e tecnologias<sup>96</sup>.

Para chamar a atenção da comunidade internacional em geral para as questões acima referidas, foi organizada em Damasco, em Setembro de 2021, a Rebuild Syria International Industrial Exhibition, reunindo 190 empresas de 25 países, incluindo Rússia, China, Índia e Cuba. Incluiu dez secções temáticas: "Tecnologia de construção e materiais de construção"; "Produtos de acabamento e decoração"; "Cozinha, casa de banho, canalização, tecnologia da água"; "Ar condicionado, aquecimento, iluminação, produção de energia e engenharia eléctrica"; "Petróleo e gás"; "Ecologia e gestão de infra-estruturas"; "Seguros e banca"; "Sistemas de comunicação"; "Tecnologia da informação e software"; "Alimentos e bebidas".

Pela primeira vez nesta exposição, realizada desde 2015, foi também organizada uma exposição de fabricantes bielorrussos Made in Belarus, com várias empresas nacionais a apresentarem os seus produtos. Por exemplo, Minsk Tractor Works, cujas mais de duas mil máquinas estão agora a trabalhar nos campos da Síria, demonstrou novos modelos de tractores adaptados para trabalhar num clima quente. Minsk Engine Plant demonstrou uma gama de modernos motores diesel e peças sobressalentes para os mesmos, e Minsk Automobile Plant demonstrou as capacidades dos seus produtos. Brest Electrotechnical Plant apresentou automação ferroviária, telemecânica e equipamento de comunicação, que acabou por satisfazer plenamente os requisitos do mercado sírio,

---

96 As empresas bielorrussas participarão na maior exposição industrial da Síria [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-kompanii-primut-uchastie-v-krupnejshej-promyshlennoj-vystavke-v-sirii-458048-2021/>



uma vez que "a infra-estrutura ferroviária da Síria foi concebida de acordo com as normas soviéticas. Actualmente, o sistema ferroviário da Síria está 80% destruído, pelo que a sua reconstrução se tornou uma tarefa importante para o governo"<sup>97</sup> .

Outro participante da exposição bielorrussa, a Agência Agrária Europeia Spetsstroy, despertou um interesse considerável do lado sírio pelo facto de ser especializada na construção de edifícios e estruturas, incluindo edifícios de vários andares, efectua o seu desmantelamento e demolição, classificação e reciclagem de resíduos de construção, e também constrói explorações leiteiras e pecuárias. E Belagro Bel', um grupo de empresas fornecedoras de complexos agrícolas de vários fabricantes, participou neste fórum empresarial num formato remoto, o que não o impediu de realizar negociações comerciais com potenciais parceiros.

Em geral, representantes da parte bielorrussa puderam discutir com representantes da comunidade empresarial síria neste fórum internacional de exposições uma vasta gama de questões sobre cooperação "no domínio das estações de tratamento de água, obras de construção na Síria, fornecimento de equipamento agrícola"<sup>98</sup> , no domínio da criação de gado e criação de explorações leiteiras, bem como áreas promissoras para promover a exportação de bens e serviços bielorrussos para o mercado sírio. Todos estes factos provam que a participação de entidades empresariais bielorrussas na exposição industrial Rebuild Syria foi mais um passo concreto para

---

97 Sluka: A Síria precisa hoje de realizações modernas da economia bielorrussa [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sluka-sirija-segodnja-nuzhdaetsja-v-sovremennyh-dostizhenijah-belorusskoj-ekonomiki-462466-2021/>

98 A Síria estudará a experiência da construção de explorações leiteiras na Bielorrússia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sirija-izuchit-opyt-stroitelstva-molochno-tovarnyh-ferm-v-belarusi-462158-2021/>

o desenvolvimento do mercado sírio, tanto no campo da construção de máquinas e de tractores, como no campo da construção de habitações, industriais e rodoviárias.

Outro aspecto importante no contexto deste tópico são as relações de informação entre a Bielorrússia e a Síria, que se baseiam nas disposições do acordo relevante de 11 de Março de 1998, bem como no Acordo de cooperação entre a Companhia Nacional Estatal de Televisão e Rádio da Bielorrússia e a Organização Geral de Televisão e Rádio Síria de 12 de Novembro de 2007 e no Memorando de Entendimento entre a Agência Telegráfica da Bielorrússia e a Agência de Notícias Árabe Síria (SANA) de 27 de Novembro de 2008. Estes documentos assinalam "a importância de um apoio informativo objectivo para a cooperação interestatal". Ao mesmo tempo, o papel dos meios de comunicação social na promoção da compreensão mútua entre os países e os povos é especialmente realçado<sup>99</sup>. De facto, a gama temática da cooperação bielorrusso-síria deveria ser activamente alargada hoje em dia. Estes incluem a cooperação no sector da energia; retomada do fornecimento de equipamento automóvel bielorrusso ao mercado sírio; criação de instalações de montagem da fábrica automóvel de Minsk na Síria; expansão da cooperação regional; fornecimento de maquinaria de construção bielorrussa para as necessidades das obras públicas destinadas à restauração da Síria. Finalmente, cooperação em ciência e tecnologia, no âmbito da qual "instituições científicas bielorrussas e sírias assinaram sete contratos 'piloto' para obras

---

99 Cooperação Bielorrússia-Síria na esfera da informação [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://mininform.gov.by/special/ru/news-ru/view/sotrudnichestvo-belarusi-i-sirii-v-informatsionnoj-sfere-275/>

conjuntas de I&D<sup>100</sup> . A este respeito, a tarefa dos jornalistas é reflectir exhaustivamente estas tendências na esfera da comunicação social.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

100 Cooperação em Ciência, Educação, Cultura [recurso electrónico]. - 2015. - URL: [http://syria.mfa.gov.by/ru/bilateral\\_relations/cooperation/ec5318cc4fb8b9c5.html](http://syria.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/cooperation/ec5318cc4fb8b9c5.html)

## O plano de acção visa para maximizar os resultados

Em Abril de 2022, realizou-se a sétima reunião da Comissão Mista Bielorrússia-Indonésia para o Comércio, Cooperação Económica e Técnica. As duas partes discutiram questões actuais da parceria bilateral "com enfoque no desenvolvimento da cooperação nas áreas da indústria, agricultura, produtos farmacêuticos, educação, turismo, economia digital, e indústrias criativas"<sup>101</sup> . Recordamos que a sexta reunião desta comissão teve lugar em Jacarta, em Outubro de 2017. Nessa altura foi acordado "intensificar a cooperação comercial, económica e de investimento entre os países, incluindo as perspectivas de aumento do fornecimento de produtos MAZ, BELAZ e MTZ à Indonésia"<sup>102</sup> .

Muitos factos mostram que o mercado indonésio é muito promissor para o lado bielorrusso. Em primeiro lugar, mais de 270 milhões de pessoas vivem agora aqui. Em segundo lugar, "a Indonésia é um país industrial e agrícola, onde mais de metade do produto interno bruto provém da indústria, agricultura e pesca, onde as principais indústrias são o processamento de petróleo e gás, metalurgia, construção de máquinas, indústria química, alimentar e têxtil"<sup>103</sup> . E que está muito interessado num aumento significativo da cooperação económica com a Bielorrússia, no aumento do fornecimento de cloreto de potássio, maquinaria automóvel e de

---

101 Sobre a Sétima Sessão da Comissão Conjunta Bielorrússia-Indonésia sobre Comércio, Cooperação Económica e Técnica [Recurso Electrónico]. - 2022. - URL: [https://mfa.gov.by/press/news\\_mfa/ee2bb4e24073dbac.html](https://mfa.gov.by/press/news_mfa/ee2bb4e24073dbac.html)

102 A Bielorrússia e a Indonésia concordam em intensificar a cooperação comercial e de investimento [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indoneziya-dogovorilis-aktivizirovat-torgovoe-i-investitsionnoe-vzaimodejstvie-271768-2017/>

103 Zaleski, B. Jornalismo de Parceria. Teoria e prática / B. Zaleski. - LAP LAMBERT Academic Publishing GmbH & Co. KG, 2013. - C. 69.

tractores, e produtos lácteos do nosso país. Em Novembro de 2019, no fórum bielorrusso-indonésio realizado em Minsk, ao qual assistiram mais de 30 empresas e organizações dos dois países, notou-se que "o objectivo do governo de atingir mil milhões de dólares em volume de negócios comerciais mútuos entre a Bielorrússia e a Indonésia é bastante realista para o futuro próximo"<sup>104</sup>.

É verdade que em 2020 o volume do comércio mútuo entre os países era de apenas 181 milhões de dólares, o que, segundo as partes, não estava de acordo com o potencial existente da parceria. Mas já nessa altura foram fornecidos 25 novos artigos ao mercado indonésio. Em 2021, o volume de comércio já atingiu 232,3 milhões de dólares, sendo a parte das exportações bielorrussas superior a duzentos milhões de dólares. Ao mesmo tempo, houve "um aumento para mais do dobro das exportações de não recursos para a Indonésia, incluindo mais do quádruplo das exportações de produtos lácteos"<sup>105</sup>. Assim, um novo aumento do volume de negócios do comércio bielorrusso-indonésio continua a ser uma área prioritária para a cooperação bilateral que deve ser preenchida com novos conteúdos. Este foi o tema principal da sétima sessão do Comité Misto, que alcançou os seguintes resultados específicos: adopção do plano de acção sobre o desenvolvimento de áreas-chave de cooperação para 2022-2023; decisão de criar um grupo de trabalho no domínio da agricultura, cuja primeira reunião terá lugar durante a

---

104 BelCCI: Aumentar o volume de negócios comercial com a Indonésia para mil milhões de dólares é uma tarefa realista para o futuro próximo [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beltp-uvlichenie-tovarooborotas-indoneziej-do-1-mlrd-realnaja-zadacha-na-blizhajshuju-perspektivu-368953-2019/>

105 Relações comerciais e económicas com a República da Indonésia [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: [http://indonesia.mfa.gov.by/be/bilateral\\_relations/trade\\_economic/](http://indonesia.mfa.gov.by/be/bilateral_relations/trade_economic/)

exposição agrícola internacional Belagro-2022; acordo sobre a realização de uma reunião conjunta por ocasião do 30º aniversário das relações diplomáticas bielorrussas-indonésias em 2023.

É de notar que os memorandos assinados complementaram a base jurídica contratual das relações bilaterais, que já consiste em mais de 30 documentos, na área que é hoje extremamente relevante para a parte bielorrussa. O primeiro memorando assinado pelo Comité Estatal para a Normalização da República da Bielorrússia (Gosstandart) e pela Agência Nacional de Normalização da Indonésia estipula não só o intercâmbio de informações e experiências, mas também a implementação de actividades e projectos conjuntos. Em particular, a parte bielorrussa está interessada na divulgação oficial das normas nacionais indonésias na Bielorrússia. O segundo documento assinado pela Belarus State Standard e pelo Ministério dos Assuntos Religiosos da Indonésia diz respeito à cooperação no domínio da garantia de qualidade dos produtos halal e à disponibilidade dos parceiros bielorrussos "para demonstrar aos seus colegas da Indonésia a infra-estrutura de produtos halal de qualidade criada na Indonésia, para confirmar a possibilidade de implementar os requisitos indonésios para os produtos halal e conduzir os procedimentos de avaliação de conformidade necessários na Bielorrússia"<sup>106</sup>. Um detalhe importante: o único organismo de certificação halal no nosso país - BelHalal Ltd. - já apresentou os documentos necessários para o registo no sistema nacional indonésio de certificação halal. E o

---

106 A Bielorrússia e a Indonésia assinam memorandos sobre normalização e garantia de qualidade [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-podpisali-memorandumy-v-oblasti-standartizatsii-i-obespechenija-kachestva-497060-2022>

memorando assinado deverá iniciar oficialmente o processo da sua acreditação neste país do sudeste asiático.

Falando de outras áreas do sector alimentar, várias empresas bielorrussas já foram acreditadas como fornecedoras de produtos lácteos à Indonésia. Em particular, "os produtos de Savushkin Product OJSC, Babushkina krynka OJSC, Verkhnedvinskiy fábrica de manteiga e queijo OJSC receberam os certificados necessários e já entraram no mercado alimentar indonésio de alta capacidade"<sup>107</sup>. E isto reflecte-se imediatamente nos resultados do comércio bilateral bielorrusso-indonésio em 2021. A empresa Bellakt OJSC está pronta para "trabalhar nas questões de fornecimento de produtos à Indonésia, bem como expandir a gama de produtos e trabalhar no fornecimento de alimentos para bebés"<sup>108</sup>, bem como a Milkavita OJSC, Glubokoe Dairy Factory OJSC e algumas outras empresas que participaram na terceira videoconferência bielorrusso-indonésia sobre negócios e comércio, realizada em Dezembro de 2020 e dedicada à promoção da exportação de produtos lácteos da Bielorrússia para a Indonésia. Os exportadores de produtos Halal da Bielorrússia devem agora tornar-se pontos de crescimento a este respeito, complementando posições tão tradicionais como o cloreto de potássio e os camiões basculantes.

Falando de outras áreas de cooperação bielorrusso-indonésia, gostaríamos de lembrar que em Fevereiro de 2021, o Centro Nacional de Marketing do Ministério dos Negócios Estrangeiros

---

107 Kolesnik, V. Indonesia e Belarus: do cloreto de potássio e BELAZes à revitalização do mercado turístico / V. Kolesnik // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/indonezija-i-belarus-ot-hloristogo-kalija-i-belazov-do-ozhivlenija-turisticheskogo-rynka-473916-2021>

108 A terceira vídeo-conferência bielorrusso-indonésia sobre negócios e comércio é dedicada ao sector leiteiro [recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://ncmps.by/news/tretya-belorussko-indoneziyskaya-videokonferentsiya-povoprosam-biznesa-i-torgovli-posvyashchena-mol/>

bielorrusso e o Clube de Comércio, Turismo e Investimento da Indonésia assinaram um memorando sobre cooperação e apoio mútuo no desenvolvimento das relações comerciais e económicas. A parte bielorrussa vê os seus objectivos no contexto deste documento como "activar contratos numa base legal, trocar informações sobre fornecimentos bilaterais de exportação e importação, e aprofundar a cooperação entre os nossos países.<sup>109</sup> . O desenvolvimento de relações de parceria entre as regiões dos dois países tem um grande potencial a este respeito. Tanto mais que "a interacção já foi estabelecida entre a região de Brest e a província de Sumatra Ocidental, a região de Mogilev e a província de Sumatra Sul, a região de Minsk e as províncias de Kalimantan Oriental e Java Oriental, bem como as cidades de Minsk e Jakarta"<sup>110</sup> . Com a ajuda dos ramos regionais das câmaras de comércio e indústria, a interacção com províncias como Java Central, Sumatra Norte, Nusa Tenggara Oeste, o distrito especial de Yogyakarta, onde vêem um potencial considerável para o desenvolvimento do comércio e cooperação económica, intercâmbios educacionais e turísticos com parceiros bielorrussos, é também estabelecida.

Por exemplo, a Região de Brest e a província de Sumatra Ocidental anunciaram a sua intenção de estabelecer contactos estreitos já em Novembro de 2015. Áreas como "piscicultura, indústria transformadora, turismo, saúde, farmácia" foram nomeadas como promissoras para uma cooperação mutuamente benéfica na

---

109 Bielorrússia e Indonésia assinam memorando sobre comércio e cooperação económica [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-podpisali-memorandum-o-torgovo-ekonomicheskome-sotrudnichestve-426979-2021/>

110 Kolesnik, V. Indonésia e Belarus: do cloreto de potássio e BELAZes à revitalização do mercado turístico / V. Kolesnik // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/indonezija-i-belarus-ot-hloristogo-kalija-i-belazov-do-ozhivlenija-turisticheskogo-rynka-473916-2021>



altura<sup>111</sup>. Algumas outras províncias indonésias conhecem há muito tempo os produtos dos fabricantes de automóveis bielorrussos. Assim, desde 2012, a província indonésia de Kalimantan Oriental tem vindo a operar com sucesso um lote de nove camiões basculantes bielorrussos com uma capacidade de carga útil de 45 toneladas. Em 2016-2017, a província de Sumatra do Sul recebeu 40 camiões basculantes com uma capacidade de carga útil de 110 toneladas para as necessidades da PT Bukit Asam, a maior empresa estatal de mineração de carvão. Em 2018-2019, mais sete camiões basculantes de 130 toneladas foram enviados para a empresa privada de mineração de carvão PT Tambang Raya Usaha Tama. E em 2020, "mais oito camiões basculantes BELAZ-75131 de 130 toneladas começaram a trabalhar numa mina de carvão em Kalimantan"<sup>112</sup>, onde já estavam em funcionamento veículos da Bielorrússia com capacidade de carga útil de 45 a 130 toneladas. As partes planeiam continuar activamente esta colaboração.

Uma continuação lógica da cooperação entre as regiões bielorrussas e indonésias está a desenvolver parcerias na esfera educacional, onde a cooperação se baseia em acordos assinados: na cooperação - entre a Universidade Técnica do Estado de Brest e o Sepuluh Nopember Institute of Technology; na compreensão mútua - entre a Academia Agrícola Estatal bielorrussa e o Bogor Agricultural Institute; no intercâmbio de estudantes - entre a Universidade Linguística Estatal de Minsk e a Universidade Estatal

---

111 Vechorko, S. Brest estabelece cooperação com a província indonésia de Sumatra Ocidental / S. Vechorko // [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/brestskaja-oblast-nalazhivaet-sotrudnichestvo-s-indonezijskoj-provintsiej-zapadnaja-sumatra-59706-2014/>

112 Oito camiões basculantes BELAZ começaram a trabalhar na Indonésia [recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vosem-karjernih-samosvalov-belaz-pristupili-k-rabote-v-indonezii-387074-2020/>

de Grodno. Ao longo dos últimos anos, a Universidade Estatal Bielorrussa, a Universidade Estatal Bielorrussa de Informática e Radioelectrónica e a Universidade Estatal de Medicina de Grodno também encontraram parceiros neste país do Sudeste Asiático.

Em particular, em Novembro de 2020, foi assinado um memorando de entendimento pela BSU e pela Universidade de Airlangga. As partes concordaram em organizar intercâmbios académicos, implementar projectos educativos e de investigação conjuntos, e trocar materiais de investigação. O primeiro passo para a implementação destes acordos foi "a participação de docentes da BSU no programa educacional DECOTA. Centra-se na atracção de cientistas de renome para dar conferências em linha a estudantes da Universidade de Airlangga"<sup>113</sup>. E aos estudantes da BSU foi oferecido ensino gratuito para o Programa de Imersão da Comunidade Sura-Bali 2020, que envolveu o estudo da cultura indonésia e actividades turísticas nas províncias de Java Oriental e Bali. Note-se que esta universidade é uma das mais antigas da Indonésia. Foi fundada em 1954 em Surabaya. Existem 14 faculdades: de medicina e direito, ao mar, pesca, enfermagem e medicina veterinária. Cerca de quarenta mil estudantes têm formação superior. Por outro lado, a BSU já teve experiência de cooperação com parceiros indonésios. Em particular, desde 2016, a Unitechprom BSU tem vindo a cumprir um contrato de fornecimento de equipamento médico - espirómetros - à Global systech medika de Jacarta.

---

113 Memorando de Entendimento assinado entre a BGU e a Universidade de Airlangga [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/memorandum-o-vzaimoponimani-i-podpisan-mezhdu-bgu-i-universitetom-airlangga-414083-2020/>

Em 2022, várias outras universidades bielorrussas assinaram documentos sobre a cooperação com parceiros indonésios, o que indica uma maior expansão destas relações. Assim, em Janeiro de 2022, foi assinado um acordo de cooperação pela Universidade Linguística do Estado de Minsk (MSLU) e pela Universidade Nacional de Desenvolvimento Veterano em Yogyakarta, delineando neste documento as principais direcções do desenvolvimento da cooperação: "abertura do Centro de língua e cultura indonésia com base na MSLU; abertura do Centro de cultura bielorrussa e língua russa com base na UNR "Veteran"; ensino da língua indonésia numa base electiva na MSLU; ensino da língua russa e palestras sobre cultura bielorrussa na UNR "Veteran"; realização de eventos culturais com base no Centro de língua e cultura indonésia na MSLU"<sup>114</sup> . Aqui é apropriado acrescentar que a UNR "Veteran" é uma das universidades estatais na Indonésia. É uma universidade de orientação patriótica que está a construir activamente a sua base educacional. Estabeleceu as Faculdades de Tecnologia Mineral, Engenharia Industrial, Agricultura, Economia e Negócios, e Ciências Sociais e Políticas. A instituição de ensino é activa na investigação e transmite a sua posição cívica.

Também em Janeiro de 2022, a Academia Agrícola Estatal da Bielorrússia (BSAA) e a Universidade Tidar da Indonésia assinaram um memorando de cooperação. E já em Março, as primeiras palestras sobre agricultura sustentável foram entregues a estudantes indonésios e bielorrussos, um tema de particular relevância nas condições modernas, uma vez que "o progresso no desenvolvimento

---

114 Colaboração com a Universidade Veterana em Yogyakarta, República da Indonésia [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.mslu.by/news/sotrudnichestvo-s-universitetom-veteran-v-dzhok-yakarte-respublika-indoneziya>

da produção agrícola conduz inevitavelmente a problemas globais como as alterações climáticas, o desenvolvimento de processos de degradação do solo, a salinização do solo <...> e, por conseguinte, requer uma atenção especial de toda a comunidade académica e científica".<sup>115</sup> [14]. A este respeito, ambas as partes expressaram o seu desejo de tornar a cooperação entre a BGSAA e a Universidade de Tidar tão útil quanto possível na resolução de problemas locais e globais relacionados com a procura de formas de mitigar as alterações climáticas e de fornecer alimentos suficientes aos residentes da Bielorrússia e da Indonésia.

O concurso de projectos conjuntos bielorrusso-indonésios para os anos 2021-2022 que foi lançado pelo Comité Estatal de Ciência e Tecnologia da República da Bielorrússia e pelo Ministério da Investigação e Tecnologia da República da Indonésia juntamente com a Agência Nacional de Investigação e Inovação da Indonésia deverá desempenhar um papel importante no reforço dos laços científicos e tecnológicos entre os dois países. As áreas prioritárias do concurso incluem: "saúde e medicina (matérias-primas, incluindo as naturais, para produtos farmacêuticos; equipamento médico, células estaminais); gestão de emergência e gestão da natureza; tecnologias de máquinas para a indústria (optimização energética, indústria alimentar, modelação informática em engenharia)"<sup>116</sup>.

O facto de a União Económica Eurasiática (EAEU) e este país do Sudeste Asiático estarem a trabalhar activamente para a conclusão de um acordo de comércio livre oferece oportunidades

---

115 Noskova, S.A. Indonésia - Belarus: interesse mútuo / S.A. Noskova // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: [http://baa.by/news/?ELEMENT\\_ID=5208](http://baa.by/news/?ELEMENT_ID=5208)

116 Concurso de projectos científicos e técnicos conjuntos bielorrusso-indonésios para 2021-2022. [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://science.bsuir.by/ru/konkursy-i-granty/konkurs-belorussko-indoneziyskikh-proektov>

adicionais para a expansão da cooperação entre a Bielorrússia e a Indonésia. As partes assinaram um memorando de cooperação em Outubro de 2029, confirmando assim o acordo de que "este documento ajudará a construir uma infra-estrutura eficaz para o desenvolvimento do comércio e da cooperação económica.<sup>117</sup> . Formou a base de um grupo de trabalho que se concentrou em questões como a facilitação do comércio, os regulamentos aduaneiros e técnicos, e o desenvolvimento dos mercados financeiros. Em meados de Abril de 2022, o Conselho da Comissão Económica Eurasiática aprovou um projecto de decisão sobre a conclusão de um acordo de comércio livre com a Indonésia. O próprio acordo deverá ser assinado em Maio de 2022, numa reunião do Conselho Económico Supremo da Eurásia. A este respeito, a Bielorrússia tem perspectivas consideráveis de fornecer à Indonésia carga, maquinaria agrícola e especial, equipamento de raios X, pasta branqueada, contraplacado laminado com direitos aduaneiros reduzidos. Para referência, os produtos tradicionais importados para este país são petróleo e produtos petrolíferos, aparelhos telefónicos, trigo, computadores e unidades informáticas, açúcar e sacarose quimicamente pura. Hoje em dia estão a ser acrescentados novos produtos a estes, de acordo com o espírito dos tempos. Por esta razão, "certos sucessos podem ser alcançados pelos produtores de transportes eléctricos urbanos, uma vez que um programa de renovação da frota de transportes públicos está a ser implementado nas principais cidades da Indonésia, e as empresas bielorrussas têm a

---

117 Zalesky, B. Integração como factor de desenvolvimento. Características da cooperação regional no espaço pós-soviético / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 62.

oportunidade de oferecer bens competitivos e amigos do ambiente"<sup>118</sup>.

Todos estes factos sugerem que num futuro próximo a Indonésia poderá tornar-se o parceiro mais importante da Bielorrússia não só no Sudeste Asiático, mas também em toda a região Ásia-Pacífico. Pelo menos, todos os pré-requisitos necessários para tal já se encontram reunidos.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

118 Centro Nacional de Marketing sobre as perspectivas de promoção de bens bielorrussos para a Indonésia [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/natsionalnyj-tsentr-marketinga-o-perspektivah-prodvizhenija-belorusskih-tovarov-v-indoneziju-8163/>

## Literatura

1. Programa de Actividades do Governo da República da Bielorrússia para 2018-2020 [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <http://www.government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF>
2. ideias para a substituição de importações [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: [http://www.economy.gov.by/ru/idei\\_importozames-ru/](http://www.economy.gov.by/ru/idei_importozames-ru/)
3. A percentagem de produtos que substituem as importações na indústria bielorrussa aproxima-se dos 40% [recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/dolja-importozameschajuschej-produktsii-v-promyshlennosti-belarusi-priblizhaetsja-k-40-379006-2020/>
4. As empresas de Bellesbumprom aumentaram a produção de produtos que substituem as importações em 9,3% em 2019 [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-bellesbumproma-v-2019-godu-uelichili-proizvodstvo-importozameschajuschej-produktsii-na-379049-2020/>
5. Kapba, E. No objectivo "OJSC Rechitsadrev". Substituição de importações bem sucedida / E. Kapba // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <http://dneprovec.by/companynews/2020/02/14/25898>
6. Igor Lyashenko guia Bellesbumprom para uma produção mais activa de produtos que substituem as importações [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9267>
7. Bogacheva, O. As questões de substituição de importações devem ser objecto de maior atenção - Anfimov / O. Bogacheva // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/voprosam-importozameschenija-neobhodimo-udeljat-bolshe-vnimanija-anfimov-378866-2020/>
8. Shumel K.V. Development of import-substituting industries in the context of the concept of innovative development of the Republic of Belarus / K.V. Shumel // Women Scientists of Belarus and Kazakhstan : Proceedings of the International Scientific and Practical Conference, Minsk, 1-2 March 2018 / ed. I.V. Kazakova [et al]. - Minsk : RIVSH, 2018. - C. 552-554.
9. Programa de Desenvolvimento Sócio-Económico da República da Bielorrússia para 2021-2025. - Minsk. 2021. - 71 c.
10. Nas condições de sanções é necessário aumentar a localização da produção [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10092>

11. cherviakov: a substituição de importações assume particular importância como instrumento para combater as sanções [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-importozameschenie-priobretaet-osoboe-znachenie-kak-instrument-protivodejstviya-sanktsijam-473567-2021/>

12. Aumento da substituição de importações e redução de custos: presidente da Bellesbumprom em tarefas para o ano [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/naraschivanie-importozameschenija-i-snizhenie-zatrat-predsedatel-bellesbumproma-o-zadachah-na-god-485290-2022/>

13. As empresas de Bellesbumprom aumentaram as suas exportações em 48,2% em 2021 [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2021-godu-uvelichili-eksport-na-482-485259-2022/>

14. Evmenkova, Y. Krichevcementnoshifer exportou quase 40% da produção durante 10 meses / Y. Evmenkova // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/krichevtsementnoshifer-eksportiroval-za-10-mesjatsev-pochti-40-produktsii-470044-2021/>

15. Cerca de 600 empregos irão aparecer na região de Mogilev graças a novos projectos de investimento [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/blagodarja-novym-investproektam-v-mogilevskoj-oblasti-pojavitsja-okolo-600-rabochih-mest-468164-2021/>

16. Produção de tubos de vácuo para recolha de sangue venoso abertos em Gomel [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-vakuumnyh-probirok-dlja-zabora-venoznoj-krovi-otkryli-v-gomele-477229-2021/>

17. Parkhomchik, P. Indústria bielorrussa nas condições de sanções / P. Parkhomchik // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/beloruskaja-promyshlennost-v-usloviyah-sanktsij-ministr-o-borbe-s-novymi-vyzovami-planah-po-proizvodstvu-i-8121/>

18. "A Mogilevliftmash dominou a produção de novos componentes e pretende abandonar completamente as compras de importação [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mogilevliftmash-osvoil->



[vypusk-novyh-komplektujuschih-i-nameren-polnostiju-ujti-ot-importnyh-zakupok-494830-2022/](#)

19. Karankevich, V. Organizações do Ministério da Energia reforçaram o trabalho de substituição de importações nas condições de sanções / V. Karankevich // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/organizatsii-minenergo-usilili-rabotu-po-importozamescheniju-v-usloviyah-sanktsij-8135>.

20. Shuleika informou os deputados do Conselho Regional de Brest sobre as principais orientações de substituição de importações [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/shulejko-rasskazal-deputatam-brestskogo-oblsoveta-ob-osnovnyh-napravlenijah-importozameschenija-492478-2022/>

21. Rusinovich, O. Sobre o desenvolvimento da substituição de importações e cooperação de produção sob sanções / O. Rusinovich // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/o-razvitii-importozameschenija-i-proizvodstvennoj-koooperatsii-v-usloviyah-sanktsij-8115/>

22. Kravchenko: restrições de sanções intensificam o trabalho de substituição de componentes para MAZ [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kravchenko-sanktsionnye-ogranichenija-aktivizirujut-rabotu-po-importozamescheniju-komplektujuschih-492137-2022/>

23. Os residentes do FEZ em 2021 geraram um quinto dos indicadores-chave da república [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-v-2021-godu-sformirovali-pjatuju-chast-osnovnyh-respublikanskih-pokazatelej-485111-2022/>

24. Zalessky, B. Tempo para soluções concretas. Crónica de cooperação internacional / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 244 c.

25. O governo ajustou os limites do FEZ Grodnoinvest. [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pravitelstvo-skorrektirovalo-granitsy-sez-grodnoinvest-496079-2022/>

26. As exportações do FEZ Grodnoinvest cresceram 1,5 vezes no ano passado [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-sez-grodnoinvest-zaproslyj-god-vyros-v-15-raza-494540-2022/>

27. Logística, Química e Metalurgia: 4 novos residentes juntaram-se ao FEZ Grodnoinvest em 2021 [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/logistika-himija-i->

[metallobrabotka-sez-grodnoinvest-v-2021-godu-popolnili-4-novyh-rezidenta-481367-2022/](https://www.belta.by/regions/view/metallobrabotka-sez-grodnoinvest-v-2021-godu-popolnili-4-novyh-rezidenta-481367-2022/)

28. A produção química de alta tecnologia será criada por um novo residente do FEZ Grodnoinvest. [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vysokotehnologichnoe-himproizvodstvo-sozdast-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-477539-2021/>

29. Os residentes do FEZ "Grodnoinvest" pagaram mais de Br61 milhões de impostos e outras taxas em Janeiro-Março [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-uplatili-svyshe-br61-mln-nalogov-i-inyh-sborov-501549-2022/>

30. Em Janeiro-Março, o FEZ "Grodnoinvest" recebeu mais de 134 milhões de dólares de investimentos estrangeiros [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-postupilo-bolee-134-mln-inostrannyh-investitsij-501557-2022/>

31. O novo Grodnoinvest, residente no FEZ, vai construir um terminal de contentores em Svisloch [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-postroit-v-svislochi-kontejnernyj-terminal-492911-2022/>

32. FEZ Grodnoinvest expande a cooperação com empresas polacas [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-rasshirjaet-sotrudnichesvto-s-polskimi-kompanijami-497707-2022/>

33. A optimização dos limites dos sectores FEZ "Vitebsk" atrairá mais de 200 milhões de dólares em investimentos [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/optimizatsija-granits-sektorov-sez-vitebsk-pozvolit-privlech-bolee-200-mln-investitsij-496811-2022/>

34. Um novo residente do FEZ "Vitebsk" irá criar a produção de produtos de madeira inovadores [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-innovatsionnyh-izdelij-iz-drevesiny-498382-2022/>

35. O primeiro residente com capital iraniana está registado na FEZ Vitebsk [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-rezident-s-iranskim-kapitalom-zaregistrovan-v-sez-vitebsk-484100-2022/>

36. Os melhores residentes do FEZ "Vitebsk" de acordo com os resultados de 2021 são sete empresas [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/luchshimi-rezidentami-sez-vitebsk-po-itogam-2021-goda-priznany-sem-predpriyatij-487020-2022/>

37. Os residentes de FEZ Vitebsk aumentaram a produção em um quarto no primeiro trimestre [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-pervom-kvartale-narastili-na-chetvert-proizvodstvo-produktsii-496741-2022/>

38. A FEZ Vitebsk e a zona piloto China-SCO desenvolverão a cooperação comercial e de investimento [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-pilotnaja-zona-kitaj-shos-budut-razvivat-torgovo-investitsionnoe-sotrudnichestvo-499010-2022/>

39. Os limites da Zona Económica Livre de Minsk são ajustados [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/granitsy-sez-minsk-skorrektirovany-496357-2022/>

40. As exportações de bens pelos residentes de Minsk FEZ atingiram um valor recorde de 2 mil milhões de dólares no ano passado [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-minsk-v-proshlom-godu-dostig-rekordnyh-2-mlrd-486329-2022/>

41. O primeiro residente em 2022 registado no FEZ Minsk [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-2022-godu-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-minsk-480078-2022/>

42. Novo residente de Brest FEZ para produzir legumes [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-ovoshej-480900-2022/>

43. Novo residente registado no FEZ Brest [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-brest-490538-2022/>

44. Os residentes de Gomel-Raton FEZ aumentaram as exportações em quase um terço no primeiro trimestre [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-pochti-na-tret-uvlichili-eksport-v-i-kvartale-495702-2022/>

45. Zalessky, B.L. Alterações à lei como incentivo para investidores / B.L. Zalessky // Materialy XVIII Miedzynarodowej

naukowi-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej dzialnosci - 2022", Volume 1. Przemysl: Nauka i studia. - C. 7-10.

46. Cherviakov: é necessário preservar as vantagens competitivas e um clima empresarial favorável nos FEZ [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-nuzhno-sohranit-konkurentnye-preimuschestva-i-blagoprijatnyj-biznes-klimat-v-sez-495990-2022/>

47. Roman Golovchenko: Belarus e Uzbequistão podem aumentar o comércio e o investimento, pontos de crescimento encontrados [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10260>

48. A Bielorrússia e o Uzbequistão intensificam a implementação de projectos de produção e cooperação [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-aktivizirujut-realizatsiju-proizvodstvenno-koooperatsionnyh-proektov-495026-2022/>

49. Maquinaria, equipamento, desenvolvimentos científicos e técnicos. O que a Bielorrússia irá apresentar na exposição em Tashkent [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/tehnika-oborudovanie-nauchno-tehnicheskie-razrabotki-chto-belarus-prezentuet-na-vystavke-v-tashkente-8158/>

50. Roman Golovchenko: O volume de negócios comercial entre a Bielorrússia e o Usbequistão precisa de aumentar para pelo menos 500 milhões de dólares [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10257>

51. Minsk Automobile Plant montou a montagem de máquinas no Uzbequistão [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskij-avtozavod-naladil-sborku-tehniki-v-uzbekistane-496181-2022/>

52. "MAZ-Tashkent assinou um importante contrato com uma empresa uzbeque para fornecer 41 veículos [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/maz-tashkent-podpisal-krupnyj-kontrakt-s-uzbekskej-kompaniej-na-postavku-41-avtomobilja-498224-2022/>

53. O MTZ aumentou as suas entregas de máquinas ao Uzbequistão em mais de 23% no primeiro trimestre [recurso electrónico]. - 2022. - <https://www.belta.by/economics/view/mtz-v-i-kvartale-narastil-postavki-tehniki-v-uzbekistan-bolee-chem-na-23-499321-2022/>

54. Um centro de vendas e serviços para máquinas agrícolas bielorrussas abriu em Tashkent [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tsentr-prodazh-i-servisnogo-obslyzhivaniya-belorusskoj-selhoztehniki-otkrylsja-v-tashkente-499290-2022/>

55. Bielorrússia e Uzbequistão discutem o aprofundamento da cooperação na indústria farmacêutica [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-obsuzhdajut-uglublenie-sotrudnichestva-v-farmotrasli-498163-2022/>

56. Golovchenko: a Bielorrússia está a trabalhar no fornecimento de casas de madeira ao Uzbequistão [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-belarus-prorabatyvaet-postavki-v-uzbekistan-derevjannyh-domov-498185-2022/>

57. A Bielorrússia está interessada em fornecer substratos de turfa ao Uzbequistão [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-postavkah-torfjanyh-substratov-v-uzbekistan-499019-2022/>

58. As empresas bielorrussas da indústria ligeira apresentam o seu potencial no Uzbequistão [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorussskie-predprijatija-legkoj-promyshlennosti-prezentujut-svoj-potentsial-v-uzbekistane-498369-2022/>

59. As empresas nacionais assinaram contratos no valor de 80 milhões de dólares em fóruns e exposições de Belinterexpo [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-forumah-i-vystavkah-belinterekspo-otechestvennye-predprijatija-podpisali-kontrakty-na-80-mln-476100-2021/>

60. Mais de 20 empresas bielorrussas participaram numa grande exposição industrial no Uzbequistão [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-20-belorusskih-predprijatij-prinjali-uchastie-v-krupnoj-promyshlennoj-vystavke-v-uzbekistane-436286-2021/>

61. Zalesky, B. A tarefa chave é o desenvolvimento. Recolha de artigos / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 108 c.

62. O pavilhão nacional bielorrusso estará representado na exposição da INNOPROM no Uzbequistão [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorussskij-natsionalnyj-paviljon-budet-predstavlen-na-vystavke-innoprom-v-uzbekistane-480872-2022/>

63. Pavilhão Nacional da Bielorrússia apresentado em exposições em Tashkent [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnyj-paviljon-belarusi-predstavlen-na-vystavke-v-tashkente-471340-2021/>

64. Minsk Automobile Plant apresentou um novo camião basculante movido a gás numa exposição no Uzbequistão [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskij-avtozavod-predstavil-novyj-gazovyj-samosval-na-vystavke-v-uzbekistane-471501-2021/>

65. MAZ assinou um contrato de \$1 milhão de dólares para o fornecimento de maquinaria ao Uzbequistão [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/maz-podpisal-kontrakt-na-postavku-tehniki-v-uzbekistan-na-1-mln-471344-2021/>

66. Zalesky, B. Sustentabilidade como fórmula de crescimento. Características da cooperação internacional com base na componente de inovação / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - 156 c.

67. Tikhonov, A. Belarus-Uzbekistan Agrarian Forum: afterword / A. Tikhonov // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://produkt.by/story/belorusko-uzbekskiy-agrarnyy-forum-posleslovie>

68. Pushnyakova, A. Uzbequistão pode tornar-se um trampolim para as empresas da região de Vitebsk fornecerem a Ásia / A. Pushnyakova // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/uzbekistan-mozhet-stat-dlja-predpriyatij-vitebskoj-oblasti-tramplinom-dlja-postavok-v-aziju-491940-2022/>

69. A região de Namangan irá cooperar com Vitebsk [recurso electrónico]. - 2019. - URL: [https://nampravda.uz/ekonomika/namanganskaya\\_oblast\\_budet\\_sotr\\_udnichat\\_s\\_vitebskom.html](https://nampravda.uz/ekonomika/namanganskaya_oblast_budet_sotr_udnichat_s_vitebskom.html)

70. Sete FEZs farmacêuticos estão a ser estabelecidos no Uzbequistão [recurso electrónico]. - 2017. - URL: <https://www.gazeta.uz/ru/2017/05/05/pharm/>

71. FEZ Vitebsk e Uzbek Cosonsoy-Pharm desenvolverão a cooperação de investimento [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-uzbekskaja-kosonsoj-farm-budut-razvivat-investitsionnoe-sotrudnichestvo-352766-2019/>

72. Zalesky, B. Vector da integração pós-soviética. Uma vista da Bielorrússia / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2019. - 268 c.

73. Revisão da Política Externa da República da Bielorrússia e da Actividade do Ministério dos Negócios Estrangeiros em 2021 [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://mfa.gov.by/publication/reports/c0b615e3c82db7a8.html>.

74. Zaleski, B. Jornalismo comunitário regional. Teoria e prática / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing GmbH & Co. KG, 2013. - 132 c.

75. O embaixador vietnamita vê potencial para duplicar o volume de negócios comercial com a Bielorrússia [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/posol-vjetnama-vidit-potentsial-dlja-udvoenija-tovarooborota-s-belarusiju-493021-2022/>.

76. A Bielorrússia e o Vietname discutem perspectivas para o desenvolvimento de empreendimentos conjuntos [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-vjetnam-obsudili-perspektivy-razvitija-sovmestnyh-predpriyatij-478965-2022/>.

77. A Bielorrússia e o Vietname estão a trabalhar na possibilidade de produção conjunta de equipamento para serviços de combate a incêndios. 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-vjetnam-prorabatyvajut-vozmozhnost-sovmestnogo-proizvodstva-ekipirovki-dlja-pozharnyh-sluzhb-494398-2022/>.

78. As empresas da Belgospisheprom apresentaram os seus produtos numa exposição no Vietname [recurso electrónico]. - 2022. - <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-belgospisheproma-predstavili-produktsiju-na-vystavke-vo-vjetname-495887-2022/>.

79. Uma exposição nacional da Bielorrússia será apresentada na Exposição do Vietname em Abril [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-budet-predstavlena-na-vietnam-expo-v-aprele-485336-2022/>.

80. Cerca de 30 desenvolvimentos científicos e técnicos serão apresentados pela BSU na International Exhibition VietnamExpo-2022 [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/okolo-30-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavit-bgu-na-mezhdunarodnoj-vystavke-vietnamexpo-2022-495450-2022/>.

81. Andreichenko: As relações Bielorrússia-Índia estão a desenvolver-se com base nos princípios de igualdade, confiança e respeito [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/andreichenko-otnoshenija>.

[belarusi-i-indii-razvivajutsja-na-printsipah-ravenstva-doverija-i-uvazhenija-479047-2022/](#)

82. Zalessky, B. Relações internacionais e meios de comunicação social. A View from Belarus / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - 675 c.

83. Kochanova: a Índia é um amigo de longa data e um parceiro fiável para a Bielorrússia na Ásia [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/kochanova-indija-dlja-belarusi-davnij-drug-i-nadezhnyj-partner-v-azii-482540-2022/>

84. Farmacêutica, TI e Educação: A Região Grodno aumenta a cooperação com a Índia [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/farmatsevtika-it-sfera-i-obrazovanie-grodnenskaja-oblast-naraschivaet-sotrudnichestvo-s-indiej-485022-2022/>

85. Tecnologias inovadoras, TI e medicina: a Índia e a região de Gomel estão prontas para desenvolver novas áreas [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/innovatsionnye-tehnologii-it-i-meditsina-indija-i-gomelskaja-oblast-gotovy-razvivat-novye-sfery-492016-2022>

86. Strakhar: O Tekhnolit de Mogilev mostra a sua eficiência em condições difíceis [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/strahar-mogilevskij-tehnolit-v-neprostyh-uslovijah-pokazyvaet-svoju-effektivnost-493160-2022>

87. Agricultura, Têxteis: Embaixador indiano sobre a necessidade de uma maior cooperação [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/amp/regions/view/selskoe-hozjajstvo-tekstilnaja-promyshlennost-posol-indii-o-neobhodimosti-rasshirenija-sotrudnichestva-492918-2022>

88. Materiais da conferência de imprensa sobre os resultados da visita do Ministro dos Negócios Estrangeiros da Bielorrússia Uladzimir Makiej à Síria (9 de Fevereiro de 2015, Damasco) [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: [http://mfa.gov.by/press/news\\_mfa/b49e0d253459ccba.html](http://mfa.gov.by/press/news_mfa/b49e0d253459ccba.html).

89. O projecto de criação de uma instalação de montagem de veículos bielorrussos na Síria é retomado [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/vozobnovlennaprrobotka-proekta-sozdaniija-v-sirii-sborochnogo-proizvodstva-belorusskoj-avtotehniki-155561-2015/>.

90. Roman Golovchenko: A Bielorrússia pode satisfazer a maior parte das necessidades de construção de máquinas na Síria [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10143>



91. Bielorrússia e Síria interessadas na cooperação no sector da construção [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-sirija-zainteressovany-sotrudnicat-v-stroitelnoj-sfere-481516-2022/>

92. As empresas bielorrussas participarão na maior exposição industrial da Síria [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-kompanii-primut-uchastie-v-krupnejshej-promyshlennoj-vystavke-v-sirii-458048-2021/>

93. Sluka: A Síria precisa hoje de realizações modernas da economia bielorrussa [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sluka-sirija-segodnja-nuzhdaetsja-v-sovremennyh-dostizhenijah-beloruskoj-ekonomiki-462466-2021/>

94. A Síria estudará a experiência da construção de explorações leiteiras na Bielorrússia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sirija-izuchit-opyt-stroitelstva-molochno-tovaryh-ferm-v-belarusi-462158-2021/>

95. Cooperação entre a Bielorrússia e a Síria na Esfera de Informação [Recurso Electrónico]. - 2015. - URL: <http://mininform.gov.by/special/ru/news-ru/view/sotrudnichestvo-belarusi-i-sirii-v-informatsionnoj-sfere-275/>

96. Cooperação em Ciência, Educação, Cultura [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: [http://syria.mfa.gov.by/ru/bilateral\\_relations/cooperation/ec5318cc4fb8b9c5.html](http://syria.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/cooperation/ec5318cc4fb8b9c5.html)

97. Sobre a Sétima Sessão da Comissão Conjunta Bielorrussa-Indonésia sobre Comércio, Cooperação Económica e Técnica [Recurso Electrónico]. - 2022. - URL: [https://mfa.gov.by/press/news\\_mfa/ee2bb4e24073dbac.html](https://mfa.gov.by/press/news_mfa/ee2bb4e24073dbac.html)

98. A Bielorrússia e a Indonésia concordam em intensificar a cooperação comercial e de investimento [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-dogovorilis-aktivizirovat-torgovoe-i-investitsionoe-vzaimodejstvie-271768-2017/>

99. Zaleski, B. Jornalismo de Parceria. Teoria e prática / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing GmbH & Co. KG, 2013. - 132 c.

100. BelCCI: Aumentar o volume de negócios comercial com a Indonésia para mil milhões de dólares é uma tarefa realista para o futuro próximo [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beltpu-uvelichenie->

[tvarooborota-s-indoneziej-do-1-mlrd-realnaja-zadacha-na-blizhajshuju-perspektivu-368953-2019/](https://www.belta.by/economics/view/indonezijskaja-obl原因st-mlrd-realnaja-zadacha-na-blizhajshuju-perspektivu-368953-2019/)

101. Relações comerciais e económicas com a República da Indonésia [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: [http://indonesia.mfa.gov.by/be/bilateral\\_relations/trade\\_economic/](http://indonesia.mfa.gov.by/be/bilateral_relations/trade_economic/)

102. A Bielorrússia e a Indonésia assinam memorandos sobre normalização e garantia de qualidade [recurso electrónico]. - 2022. - <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-podpisali-memorandumy-v-oblasti-standartizatsii-i-obespechenija-kachestva-497060-2022>.

103. Kolesnik, V. Indonesia e Belarus: do cloreto de potássio e BELAZes à revitalização do mercado turístico / V. Kolesnik // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/indonezija-i-belarus-ot-hloristogo-kalija-i-belazov-do-ozhivlenija-turisticheskogo-rynka-473916-2021>

104. A terceira vídeo-conferência bielorrusso-indonésia sobre negócios e comércio é dedicada ao sector leiteiro [recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://ncmps.by/news/tretya-belorusko-indoneziyskaya-videokonferentsiya-po-voprosam-biznesa-i-torgovli-posvyashchena-moi/>

105. A Bielorrússia e a Indonésia assinam um memorando sobre comércio e cooperação económica [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-podpisali-memorandum-o-torgovo-ekonomicheskomsotrudnichestve-426979-2021/>.

106. Vechorko, S. Brest estabelece cooperação com a província indonésia de Sumatra Ocidental / S. Vechorko // [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/brestskaja-oblast-nalazhivaetsotrudnichestvo-s-indonezijskoj-provintsiej-zapadnaja-sumatra-59706-2014/>

107. Oito camiões basculantes BELAZ começaram a trabalhar na Indonésia [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vosem-karjernih-samosvalov-belaz-pristupili-k-rabote-v-indonezii-387074-2020/>

108. Memorando de Entendimento assinado entre a BGU e a Universidade de Airlangga [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/memorandum-ovzaimoponimanii-podpisan-mezhdu-bgu-i-universitetom-airlangga-414083-2020/>

109. Colaboração com a Universidade Veterana em Yogyakarta, República da Indonésia [recurso electrónico]. - 2022. -

URL: <https://www.mslu.by/news/sotrudnichestvo-s-universitetom-veteran-v-dzhok-yakarte-respublika-indoneziya>

110. Noskova, S.A. Indonésia - Belarus: interesse mútuo / S.A. Noskova // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: [http://baa.by/news/?ELEMENT\\_ID=5208](http://baa.by/news/?ELEMENT_ID=5208)

111. Concurso de projectos científicos e técnicos conjuntos bielorrusso-indonésios para 2021-2022. [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://science.bsuir.by/ru/konkursy-i-granty/konkurs-belorussko-indoneziyskikh-proektov>

112. Zalessky, B. Integração como factor de desenvolvimento. Características da cooperação regional no espaço pós-soviético / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 244 c.

113. Centro Nacional de Marketing sobre as perspectivas de promoção de bens bielorrussos para a Indonésia [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/natsionalnyj-tsentr-marketinga-o-perspektivah-prodvizhenija-belorusskih-tovarov-v-indoneziju-8163/>

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**More  
Books!**



yes  
**I want morebooks!**

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at  
**[www.morebooks.shop](http://www.morebooks.shop)**

Compre os seus livros mais rápido e diretamente na internet, em uma das livrarias on-line com o maior crescimento no mundo! Produção que protege o meio ambiente através das tecnologias de impressão sob demanda.

Compre os seus livros on-line em  
**[www.morebooks.shop](http://www.morebooks.shop)**



[info@omniscryptum.com](mailto:info@omniscryptum.com)  
[www.omniscryptum.com](http://www.omniscryptum.com)

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY



FOR AUTHOR USE ONLY