

Белорусская универсальная товарная биржа с начала 2024 года показывает впечатляющие темпы продаж отечественных товаров зарубежным компаниям. В числе причин успешной деятельности биржевой площадки можно отметить увеличение количества покупателей-нерезидентов, открытие новых рынков, введение дополнительных товарных позиций, а также открытие представительства биржи в Шанхае, расширение сети биржевых брокеров в странах Центральной Азии, внедрение механизма биржевых адресных сделок и активизация сотрудничества с белорусскими дипломатическими миссиями за рубежом. На 1 мая 2024 года на бирже были аккредитованы 7192 компании-нерезидента из 70 стран. При этом с начала текущего года сюда пришли 345 новых участников торгов из 36 государств. За четыре месяца сумма экспортных сделок превысила сумму импортных контрактов на 138 миллионов долларов. Это говорит о том, что белорусская биржевая торговля развивается на разных континентах и позволяет существенно увеличивать биржевой товарооборот с партнерами в странах Европы, Азии и Африки. И это только один пример развития белорусской экономики в динамике глобальных вызовов. В данном исследовании речь идет также и о других эффективных точках роста.



Борис Залесский



**Борис Залесский**

Профессиональный опыт в журналистике – пятьдесят лет. Двадцать лет работал доцентом кафедры международной журналистики факультета журналистики Белорусского государственного университета. Области исследований: современные международные отношения; международная журналистика и медийное сотрудничество.



# Точки роста белорусской экономики в динамике глобальных вызовов



**Борис Залесский**

**Точки роста белорусской экономики в динамике  
глобальных вызовов**

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**Борис Залесский**

**Точки роста белорусской  
экономики в динамике  
глобальных вызовов**

FOR AUTHOR USE ONLY

**LAP LAMBERT Academic Publishing RU**

**Imprint**

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: [www.ingimage.com](http://www.ingimage.com)

Publisher:

LAP LAMBERT Academic Publishing

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova,  
Europe

Printed at: see last page

**ISBN: 978-620-7-64741-5**

Copyright © Борис Залесский

Copyright © 2024 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L  
publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

## Оглавление

Белорусская универсальная товарная биржа: от Европы – до Азии и Африки .....	3
Тенденции развития транспорта будущего .....	15
Инструмент инновационных перспектив .....	25
Способствовать реализации новых проектов.....	35
Инвестиции как предпосылки дальнейшего роста .....	45
Литература .....	55

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

## Белорусская универсальная товарная биржа: от Европы – до Азии и Африки

Белорусская универсальная товарная биржа (БУТБ) с начала 2024 года показывает впечатляющие темпы продаж отечественных товаров зарубежным компаниям. В числе причин успешной деятельности биржевой площадки можно отметить увеличение количества покупателей-нерезидентов, открытие новых рынков, введение дополнительных товарных позиций, а также открытие представительства биржи в Шанхае, расширение сети биржевых брокеров в странах Центральной Азии, внедрение механизма биржевых адресных сделок и активизация сотрудничества с белорусскими дипломатическими миссиями за рубежом. В итоге «за январь-февраль 2024 года иностранные участники биржевых торгов заключили более 1,5 тыс. сделок по покупке белорусских товаров на общую сумму \$170 млн. За тот же период прошлого года количество сделок составило 155, а их сумма – \$14 млн»<sup>1</sup>.

Сегодня у зарубежных клиентов белорусской биржевой площадки в числе лидеров является продукция отечественного сельского хозяйства и деревообрабатывающей промышленности. Например, пиломатериалы активно импортируют Китай, Азербайджан, Узбекистан, а Казахстан – на первом месте по закупкам сахара. При этом на 1 марта 2024 года на БУТБ уже аккредитованы 167 компаний из Китая, 116 – из Казахстана, 108 – из Узбекистана. 100 – из Азербайджана. А в **Европе** – в странах Балтии и Швейцарии – традиционно востребованы рапсовое масло, свекловичный жом и меласса. И в 2024 году ряд европейских стран планирует активизировать взаимодействие с БУТБ.

В частности, в январе текущего года БУТБ договорилась о сотрудничестве с **Торговой палатой Беларусь-Италия** в сфере электронной биржевой торговли, чтобы содействовать экспорту белорусской продукции сельского хозяйства на рынок **Италии**, а также наладить поставки востребованных в Беларуси товаров итальянского производства, в том числе

---

<sup>1</sup> Компании из 23 стран покупают белорусские товары на БУТБ [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/kompanii-iz-23-stran-pokupajut-belorusskie-tovary-na-butb-620798-2024>

промышленного оборудования, специальной техники, запасных частей и комплектующих, так как «итальянский бизнес заинтересован в работе с белорусскими предприятиями, а площадка БУТБ – это именно тот инструмент, который позволит активизировать деловые контакты и реализовать потенциал взаимной торговли»<sup>2</sup>. Заметим, что на 1 января 2024 года на белорусской биржевой площадке были уже аккредитованы 22 итальянские компании. В минувшем году их биржевые сделки пришлось фактически только на закупки кожи “вет-блю” у белорусских кожевенных предприятий. В нынешнем году у партнеров из Италии, судя по всему, также будут востребованы белорусское рапсовое масло, свекловичный жом и меласса.

Свекловичная меласса, которую производят белорусские сахарные заводы, также пользуется высоким спросом и на венгерском рынке. По этой причине организация ее поставок через БУТБ может существенно увеличить биржевой товарооборот между двумя странами. Так что компании из **Венгрии** уже готовы аккредитоваться на белорусской биржевой площадке и участвовать в торгах в качестве продавцов и покупателей продукции сельского хозяйства. «Что касается экспорта из Венгрии, то это могут быть семена сельскохозяйственных культур, которые <...> очень востребованы у белорусских участников биржевых торгов»<sup>3</sup>.

Еще один интересный партнер БУТБ в Европе – это **Сербия**. На 1 декабря 2023 года на белорусской биржевой площадке были аккредитованы три компании из этой страны, которые на торгах, как правило, ограничивались лишь закупками пиломатериалов. Но в конце минувшего года на БУТБ была зарегистрирована первая сделка по реализации сливочного масла в Сербию. «Объем пробной партии составил 20 т, а покупателем выступил сербский

---

<sup>2</sup> БУТБ будет сотрудничать с Торговой палатой Беларусь-Италия [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-budet-sotrudnicat-s-torgovoj-palatoj-belarus-italija-611942-2024/>

<sup>3</sup> Венгерский бизнес заинтересован в биржевой торговле сельхозпродукцией с Беларусью [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/vengerskij-biznes-zainteresovan-v-birzhevoj-torgovle-selhozproduksiej-s-belarusju-615721-2024/>

импортер продуктов питания, аккредитованный в ноябре 2023 года»<sup>4</sup>. Надо полагать, что после отработки всей схемы приобретения данного продукта поставки сливочного масла на сербский рынок станут регулярными.

Говоря о планах сотрудничества БУТБ в 2024 году с **Турцией**, напомним, что в минувшем году количество турецких компаний, аккредитованных для участия в биржевых торгах, выросло с 32 до 70, которые увеличили сумму сделок за этот период в 2,7 раза. При этом наибольшим спросом у субъектов хозяйствования Турции пользовалась продукция деревообработки и лом металлов, которые обеспечили свыше 90 процентов белорусско-турецкого биржевого товарооборота. А на импорт пришлось только около двух процентов. В основном это были поставки вискозной пряжи для белорусских предприятий текстильной промышленности. В марте 2024 года на бизнес-форуме, организованным Национальным центром маркетинга совместно с **Ассоциацией бизнесменов Турции**, была поставлена первоочередная задача – расширить номенклатуру товаров, задействованных в биржевой торговле с этой страной, чтобы «привлечь на БУТБ турецкие предприятия из таких сфер, как сельское хозяйство, машиностроение, химическая промышленность, что поспособствует росту белорусско-турецкого биржевого товарооборота»<sup>5</sup>. В сегменте агропромышленного комплекса уже прорабатываются поставки в Турцию белорусских растительных масел, сухого молока, свекловичного жома и мелассы. А в Беларуси могут быть востребованы турецкие запчасти и комплектующие для автомобилей и техники, промышленное оборудование. В итоге в рамках данного бизнес-форума достигнуты договоренности об аккредитации на БУТБ импортеров мясопродуктов и продукции переработки масличных культур из Турции. Кроме того, участием в этих торгах

---

<sup>4</sup> Белорусское сливочное масло впервые реализовано в Сербию через БУТБ [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskoe-slivochnoe-maslo-vpervye-realizovano-v-serbiju-cherez-butb-604633-2023/>

<sup>5</sup> Сумма сделок турецких компаний на БУТБ в 2023 году выросла почти в три раза [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/summa-sdelok-turetskih-kompanij-na-butb-v-2023-godu-vyrosla-pochti-v-tri-raza-619661-2024/>

заинтересовались поставщики запчастей для строительной техники, сантехнического оборудования и полимерных материалов из этой страны.

Из стран Азии в 2024 году традиционно мощно на белорусской биржевой площадке торгуют компании из Китая. И БУТБ планирует еще активнее увеличивать, как экспорт белорусской сельскохозяйственной продукции, так и китайский импорт металлов и металлопродукции, с помощью участия в международных выставочных мероприятиях в Поднебесной. В частности, в марте и апреле текущего года специалисты БУТБ побывали сразу на трех авторитетных форумах. Во-первых, на одной из крупнейших выставок по продовольственной тематике Китая – **China International Allfood Expo** в Шеньчжэне, что в провинции Гуандун, где участвовали более полутора тысяч производителей со всего мира. По результатам встреч с более 50 китайских компаний «достигнуты договоренности об аккредитации на БУТБ покупателей сухого обезжиренного молока, сухой молочной сыворотки и говядины. Кроме того, интерес к белорусской биржевой платформе проявили китайские производители упаковочных линий, морозильных камер, пастеризаторов и систем розлива напитков»<sup>6</sup>.

Во-вторых, на Международной специализированной выставке металлургии и металлообработки **Qingdao International Metal Processing Equipment Expo**, где «о готовности участвовать в биржевых торгах заявили крупные поставщики листовой стали, трубного проката, литейных сплавов и кабельно-проводниковой продукции»<sup>7</sup>. И уже в том же марте на БУТБ была заключена первая биржевая сделка по реализации импортозамещающей продукции китайским резидентом. Предметом сделки стала пробная партия отрезных дисков для резки труб. Продавцом «выступил крупный поставщик оборудования, запчастей и комплектующих для сталелитейной, цементной и

---

<sup>6</sup> БУТБ приняла участие в продовольственной выставке в Китае [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-prinjala-uchastie-v-prodovolstvennoj-vystavke-v-kitae-619317-2024/>

<sup>7</sup> БУТБ планирует увеличить поставки металлов и металлоизделий из Китая [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-uvlechit-postavki-metallov-i-metalloizdelij-iz-kitaja-620557-2024/>

электроэнергетической отраслей из Циндао (провинция Шаньдун), а покупателем – белорусское металлургическое предприятие»<sup>8</sup>. Этот факт говорит о том, что список государств, резиденты которых поставляют свою продукцию в Беларусь, используя сервис импортозамещения, доступный на площадке промышленных и потребительских товаров БУТБ, расширился до восьми.

В-третьих, на **135-й Кантонской ярмарке**, которая проходила в апреле в Гуанчжоу и где специалисты БУТБ провели «предметные переговоры с рядом крупных производителей осветительных приборов, видеооборудования, спецтехники и электроники, заинтересованных в выходе на белорусский рынок через биржевые торги»<sup>9</sup>. Дело в том, что, несмотря на смещение акцента в сторону импорта и внутреннего потребления, которое наблюдается в последние годы в Китае, значительная часть китайских компаний по-прежнему ориентирована на экспорт и готова использовать любые возможности для выхода на потенциальных покупателей, в том числе с помощью БУТБ, рассматривая не только экспорт, но и заключение транзитных биржевых сделок с компаниями из третьих стран, в частности, Средней Азии – Таджикистана и Узбекистана.

И в том же апреле появился второй брокер-резидент из Поднебесной, аккредитованный БУТБ в 2024 году в рамках комплекса мероприятий по развитию биржевой торговли с Китаем и другими странами Азии, – компания **VIA Technology Import and Export Limited**, которая «намерена оказывать содействие организациям-импортерам из стран дальней дуги в вопросах закупок белорусских товаров на биржевых торгах»<sup>10</sup>. На начальном этапе новый брокер планирует сделать основной акцент на государствах Южной и

---

<sup>8</sup> Китайское предприятие впервые реализовало продукцию через сервис импортозамещения БУТБ [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskoe-predpriajatie-ypervye-realizovalo-produktsiju-cherez-servis-importozameschenija-butb-622959-2024/>

<sup>9</sup> Площадка БУТБ заинтересовала производителей техники и оборудования из Китая [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/economics/view/ploschadka-butb-zainteresovala-proizvoditelej-tehniki-i-oborudovanija-iz-kitaja-630456-2024/>

<sup>10</sup> Новый брокер БУТБ поспособствует экспорту белорусских товаров в страны дальней дуги [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-broker-butb-posodejstvet-eksportu-belorusskih-tovarov-v-strany-dalnej-dugi-625415-2024/>

Юго-Восточной Азии – Индии, Бангладеш, Пакистана, Камбоджи. Ранее данная компания уже сотрудничала с покупателями пиломатериалов из Китая, а сейчас планирует свой опыт сотрудничества с БУТБ распространить и на другие товарные позиции, обеспечивая логистику и при необходимости помогая с осуществлением взаиморасчетов. А в целом в результате проведенной работы сумма сделок китайских компаний на БУТБ «в первом квартале [2024 года] возросла в 7,5 раз до \$56,3 млн»<sup>11</sup>. При этом весь объем экспортных продаж обеспечила продукция деревообрабатывающей отрасли.

Из стран Восточной **Азии** вызывает интерес сотрудничество БУТБ с **Монголией**. Во-первых, в 2024 году планируется увеличивать с помощью биржевых торгов экспорт белорусского сахара, который настоящее время пользуется повышенным спросом у монгольских производителей безалкогольных напитков. «Только за первый квартал этого года в Монголию реализовано 2,7 тыс. т белорусского сахара. Следующий этап – организация закупок молокопродуктов и муки»<sup>12</sup>. В частности, прорабатывается вопрос поставок на монгольский рынок отечественного сливочного масла, сухого обезжиренного молока и пшеничной муки. И с потенциальными покупателями данных товаров – крупными торговыми сетями и дистрибьютерами – уже достигнуты соответствующие договоренности.

Что касается стран **Центральной Азии**, то в 2024 году БУТБ планирует существенно увеличить товарооборот за счет реализации экспортного потенциала биржевой площадки с **Туркменистаном**. В частности, ставка делается на такие востребованные на туркменском рынке позиции, как пиломатериалы, молокопродукты и сахар. «В настоящее время на бирже аккредитованы 14 резидентов Туркменистана, которые используют биржевой

---

<sup>11</sup> Сумма сделок китайских компаний на БУТБ в I квартале возросла в 7,5 раз до \$56,3 млн [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/summa-sdelok-kitajskih-kompanij-na-butb-v-i-kvartale-vozrosla-v-75-raz-do-563-mln-630224-2024/>

<sup>12</sup> Монголия заинтересована в импорте белорусской муки и молочной продукции [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/mongolija-zainteresovana-v-importe-beloruskoj-muki-i-molochnoj-produktsii-624977-2024/>

механизм преимущественно для закупки пиломатериалов хвойных пород»<sup>13</sup>. С целью расширения пула покупателей данной продукции, а также проработки других перспективных направлений взаимодействия с бизнес-кругами страны в марте текущего года состоялся визит специалистов БУТБ в Ашхабад, которые провели ряд встреч с потенциальными импортерами продукции лесопромышленного комплекса и предприятиями пищевой промышленности Туркменистана, заинтересованными в приобретении в Беларуси сухого обезжиренного молока и белого сахара-песка. Кроме того, по итогам переговоров с **Государственной товарно-сырьевой биржей Туркменистана** (ГТСБТ) достигнута договоренность об обмене опытом, технологиями и методологическими наработками в сфере электронной биржевой торговли, а также рассматривается возможность взаимной аккредитации биржевых брокеров БУТБ и ГТСБТ для участия в торгах на обеих площадках.

В **Кыргызстане** БУТБ объединит усилия по развитию биржевой торговли с **Торгово-промышленной палатой** этой страны. Еще в феврале 2024 года стороны определили перспективные направления взаимодействия, реализация которых позволит увеличить количество кыргызских компаний, применяющих биржевой механизм, икратно нарастить объемы сделок, заключаемых резидентами этой центрально-азиатской страны на платформе БУТБ. В частности, ТПП Кыргызстана выразила готовность оказать содействие в привлечении на биржевые торги новых участников из числа членов палаты, а также помочь с поиском компании, которая бы стала брокером БУТБ в этой стране. Что касается товарных позиций, представляющих интерес для взаимной биржевой торговли, то в Кыргызстан через биржевую площадку целесообразно экспортировать пиломатериалы, продукцию переработки сахарной свеклы, сухое молоко и стальную арматуру, в то время как на белорусском рынке будет востребовано пищевое сырье, бакалея и хлопковое волокно. Добавим, что на середину февраля текущего года «на БУТБ аккредитованы 25 резидентов

---

<sup>13</sup> БУТБ рассчитывает на активизацию биржевой торговли с Туркменистаном [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-aktivizatsiju-birzhevoj-torgovli-s-turkmenistanom-622734-2024/>

Кыргызстана. По итогам 2023 года сумма сделок участников биржевых торгов из этой страны выросла на 34% за счет закупок белорусских пиломатериалов и сахара»<sup>14</sup>.

А в **Казахстане** в феврале 2024 года БУТБ аккредитовала нового брокера – **ТОО “Профит Стандарт”**, который сфокусируется на организации регулярных поставок продукции белорусского лесопромышленного комплекса на казахстанский рынок. Дело в том, что в 2023 году удельный вес пиломатериалов в структуре сделок с резидентами Казахстана был относительно небольшим, поэтому при содействии казахстанского брокера планируется увеличить этот ключевой показатель, а также привлечь на биржу новых участников, готовых работать в качестве продавцов или покупателей. Заметим, что «в прошлом [2023] году сумма биржевых сделок казахстанских компаний увеличилась на 13%. При этом львиную долю товарооборота обеспечил импорт белорусского сахара, а закупки лесопродукции носили нерегулярный характер. В результате на них пришлось лишь около 3% от общего объема продаж белорусских товаров в Казахстан»<sup>15</sup>. Для сравнения: в торговле со странами-соседями Казахстана, такими как Узбекистан, Кыргызстан и Туркменистан, продукция деревообработки занимает значительно больший удельный вес.

Наконец, посмотрим на развитие сотрудничества белорусской биржевой платформы со странами **Африки**. БУТБ планирует продвигать эффективные возможности электронной коммерции на данном континенте и уже сформулировала «четкие задачи использования биржевого механизма для активизации взаимной торговли и увеличения товарооборота в текущем году с африканскими партнерами»<sup>16</sup>, в том числе – из **Египта**. И уже в мае 2024 года

---

<sup>14</sup> Торгово-промышленная палата Кыргызстана будет содействовать развитию биржевой торговли с Беларусью [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/torgovo-promyshlennaja-palata-kyrgyzstana-budet-sodejstvovat-razvitiju-birzhevoj-torgovli-s-belarusju-617034-2024/>

<sup>15</sup> БУТБ аккредитовала брокера в Казахстане [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-brokera-v-kazahstane-615531-2024/>

<sup>16</sup> Залесский, Б. Реализация экономического потенциала в условиях мировой турбулентности / Борис Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. – С. 70.

египетская компания **International Co. for Industry & Projects** стала первым брокером БУТБ в этой африканской стране. Ведь она «имеет широкую сеть деловых контактов на территории Египта и за его пределами, а также собственные складские и офисные помещения в Каире, которые могут быть предоставлены белорусским экспортерам, работающим на БУТБ»<sup>17</sup>. Новый партнер БУТБ планирует не ограничиваться египетским рынком, а обеспечить поставки белорусских товаров в Алжир, Марокко, Судан и Тунис, где также имеется высокий спрос на выпускаемую в Беларуси продукцию. Планируется, что развивать биржевую торговлю Беларуси и Египта будут как по уже проработанным товарным направлениям, так и задействовать новые ликвидные позиции, к которым относятся молокопродукты, сахар и картофельный крахмал. «В прошлом египетские компании уже покупали на бирже продукцию деревообработки, поэтому данное направление, безусловно, является одним из приоритетных. Однако <...> сельскохозяйственная продукция белорусского производства также очень востребована в Египте. В связи с этим запуск поставок сухого молока и сыворотки, свекловичного сахара и картофельного крахмала на египетский рынок позволит существенно увеличить биржевой товарооборот с Беларусью»<sup>18</sup>. В перспективе новый брокер намерен наладить экспорт белорусских товаров в соседние с Египтом государства, а это уже совершенно иные масштабы и возможности.

Еще один субъект хозяйствования из Египта, заинтересованный в аккредитации на БУТБ для осуществления экспортно-импортной деятельности на белорусском рынке, это – холдинг **KATO Investment**, который планирует поставлять в Египет белорусские пиломатериалы, молочную продукцию, сахар, растительные масла и синтетическое волокно, а в Беларусь – египетские полимерные изделия, хлопковую пряжу и плодоовощную продукцию. И «это

---

<sup>17</sup> БУТБ рассматривает возможность аккредитации брокера в Египте [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rassmatrivaet-vozmozhnost-akkreditatsii-brokera-v-egipte-615805-2024/>

<sup>18</sup> Брокер БУТБ в Египте будет поставлять белорусские товары в Северную Африку [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/broker-butb-v-egipte-budet-postavljat-belorusskie-tovary-v-severnuju-afriku-631847-2024/>

лишь фундамент, на базе которого будет строиться дальнейшее взаимодействие египетского холдинга с биржей, поскольку круг взаимных интересов Беларуси и Египта значительно шире»<sup>19</sup>. Остается только добавить, что на 1 февраля 2024 года на белорусской биржевой площадке были уже аккредитованы пять резидентов из этой африканской страны, в структуре сделок которых преобладает импорт продукции деревообработки из Беларуси. Но уже в ближайшее время ситуация в этом вопросе, надо полагать, значительно изменится в лучшую сторону. Как по количеству резидентов, так и по разнообразию сделок.

Еще одним потенциальным партнером на африканском континенте, где БУТБ намерена развивать биржевую торговлю, – это **Алжир**, так как рынок данной страны для белорусских экспортеров интересен по ряду причин. Во-первых, ввиду высокого платежеспособного спроса со стороны местных потребителей. Во-вторых, есть возможность выхода через Алжир на рынки соседних государств. Так что, применяя механизм биржевых торгов для поставок мясо-молочной и масложировой продукции, которая пользуется здесь высоким спросом, торговля этими товарами через биржевую площадку обеспечит дополнительный канал сбыта для предприятий-экспортеров из Беларуси, а алжирские импортеры получают возможность осуществлять закупки непосредственно у белорусских производителей. На международной выставке пищевой промышленности DJAZAGRO, которая проходила в апреле текущего года в Алжире, специалисты БУТБ привлекли на биржу алжирские компании, которые готовы импортировать сельскохозяйственную продукцию из Беларуси, а также партнерские организации, способные оказать содействие в развитии белорусско-алжирской биржевой торговли. В том числе – Алжирская ассоциация нанимателей, которая уже выразила заинтересованность в сотрудничестве с БУТБ в части информирования деловых кругов этой страны о потенциале и преимуществах использования белорусской биржевой платформы

---

<sup>19</sup> БУТБ упростит доступ египетского бизнеса на рынок Беларуси [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/society/view/butb-uprostit-dostup-egipetskogo-biznesa-na-rynok-belarusi-618011-2024/>

во взаимной торговле. По итогам этих переговоров «достигнуты договоренности о реализации на алжирский рынок белорусского сухого молока и рапсового масла, которые сейчас активно поставляются в страны Европы и Азии»<sup>20</sup>.

В 2024 года в БУТБ намечены также совместные шаги с еще одной африканской страной – **Танзанией** – по организации участия танзанийских компаний в биржевых торгах продукцией сельского хозяйства и товарами промышленного назначения. Для этого будет составлен план мероприятий по информированию танзанийского бизнеса. К этой работе привлекут **Торгово-промышленную и сельскохозяйственную палату Танзании**, «которая объединяет около 9 тыс. компаний из разных отраслей промышленности и сельского хозяйства. Многие из них активно занимаются экспортно-импортной деятельностью...»<sup>21</sup>. Также стороны сформировали предварительный список товарных позиций для организации взаимовыгодной биржевой торговли между белорусскими и танзанийскими предприятиями. Так, в число перспективных товаров для экспорта в Танзанию включены средства защиты растений, микроудобрения, кормовые добавки и нефтехимическая продукция, а для поставок в Беларусь – семена для посева, бакалея, сырье для пищевой промышленности и хлопковая пряжа.

Подведем итоги. На 1 мая 2024 года на БУТБ были аккредитованы 7192 компании-нерезидента из 70 стран. Это свидетельствует о том, что с начала текущего года на биржу пришли 345 новых участников торгов из-за 36 государств. А за четыре месяца сумма экспортных сделок, заключенных на БУТБ, «превысила сумму импортных контрактов на \$138 млн. При этом по сравнению с январем-апрелем 2023 года объем биржевого экспорта вырос в

---

<sup>20</sup> БУТБ намерена развивать биржевую торговлю сельхозпродукцией с Алжиром [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-namerena-razvivat-birzhevujutorgovlju-selhozproduksiej-s-alzhirom-630079-2024/>

<sup>21</sup> БУТБ прорабатывает участие компаний из Танзании в биржевых торгах [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatyvaet-uchastie-kompanij-iz-tanzanii-v-birzhevyyh-torgah-622486-2024/>

стоимостном выражении в 10 раз...»<sup>22</sup>. Все эти факты показывают, что БУТБ развивает биржевую торговлю на разных континентах и в разных странах, как по проработанным товарным направлениям, так и содействует появлению новых экспортно-импортных позиций, которые позволят существенно увеличить биржевой товарооборот Беларуси с партнерами – от Европы до Азии и Африки – уже в ближайшей перспективе.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>22</sup> Положительное сальдо внешней торговли БУТБ с начала года составило \$138 млн [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/polozhitelnoe-saldo-vneshnej-torgovli-butb-s-nachala-goda-sostavilo-138-mln-632116-2024>

## Тенденции развития транспорта будущего

В июне 2023 года в Минске состоялась четвертая выставка “День электротранспорта”, участие в которой приняли более 30 организаций – промышленные предприятия, научные организации и компании-импортеры электромобилей. На данном выставочном форуме были представлены легковой и грузовой электротранспорт, последние модели белорусских электробусов, компоненты элементной базы для электромобилей. «Среди новинок – перронный электробус МАЗ, первый электробус Volat Минского завода колесных тягачей, многофункциональный городской электрогрузовик Национальной академии наук, новая модель электропогрузчика "АМКОДОР"»<sup>23</sup>.

Заметим, что эта выставка очень органично накладывается на мировые тренды и тенденции развития белорусского рынка. Ведь, по данным Международного энергетического агентства, в 2022 году в мире было продано более десяти миллионов электромобилей, что на 55 процентов больше, чем в 2021 году. «Этому содействовала общемировая тенденция к декарбонизации, отказ крупных автоконцернов от производства автомобилей с двигателями внутреннего сгорания. <...> В результате общее количество электромобилей в мире превысило 26 млн единиц»<sup>24</sup>. В 2023 году положительная динамика сохранилась. При этом доля новых электромобилей на рынке достигла 18 процентов (в 2020 году их было только 4 процента).

Что касается Республики Беларусь, то в нашей стране также есть все условия для развития рынка электромобилей. И в 2023 году данная тенденция уже гораздо сильнее ощущалась на белорусских дорогах. «В первую очередь наиболее заметно это по коммерческому транспорту. Появляется очень много электроавто в такси, каршеринге и коммерческих перевозках. <...> Один из трендов – рост поставок из страны-лидера технологий электромобилестроения

---

<sup>23</sup> Более 30 организаций примут участие в выставке “День электротранспорта” в Минске 9 июня [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/society/view/bolee-30-organizatsij-primut-uchastie-v-vystavke-den-elektrotransporta-v-minske-9-ijunja-569850-2023/>

<sup>24</sup> Электропотребление зарядными станциями для электротранспорта в Беларуси выросло более чем на треть [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/elektropotreblenie-zarjadnymi-stantsijami-dlja-elektrotransporta-v-belarusi-vyroslo-bolee-chem-na-tret-569857-2023/>

– Китая»<sup>25</sup>. Напомним, что первые китайские электромобили Geely Geometry C в СЗАО “БЕЛДЖИ” завезли три года назад, чтобы получить опыт использования в Беларуси и показать покупателям новые машины. «Что касается отечественного электромобиля, сейчас работа ведется совместно с Академией наук. В НАН мы [СЗАО “БЕЛДЖИ”] передали образец одной из самых популярных моделей Coolray для проработки вопроса о возможности создания на базе другого авто – электромобиля»<sup>26</sup>.

К слову, емкость рынка легковых автомобилей в Беларуси оценивается в 50 тысяч машин в год. В этом объеме электромобили могли бы занимать четвертую часть, если бы их цена была бы ниже десяти тысяч долларов. Пока же модель Geometry C стоит более 90 тысяч белорусских рублей. Так что для предприятия “БЕЛДЖИ” ключевыми направлениями в части электротранспорта, судя по всему, будет обеспечение рынка более бюджетными моделями и развитие сервиса. В частности, в 2023 году в продаже появилась новая модель Geely – Geometry E – это автомобиль более бюджетного сегмента. По теме отечественного электромобиля в июне 2023 года высказалось и Министерство промышленности Беларуси, подчеркнув, что очень скоро будет готово представить и показать собственную разработку, так что «модель отечественного электромобиля будет готова в этом году»<sup>27</sup>.

Продолжая тему электромобилей китайских производителей в Беларуси, заметим еще один интересный факт: к концу 2023 года планировалось модифицировать около 200 зарядных станций ПО “Белоруснефть” для этих авто или почти 30 процентов от всех емкостей зарядных станций в республике. Если говорить в целом, то электропотребление зарядными станциями для электротранспорта в Беларуси в 2022 году выросло более чем на треть. Уже

---

<sup>25</sup> До конца года около 200 ЭЭС “Белоруснефти” модифицируют для зарядки китайских электромобилей [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/do-kontsa-goda-okolo-200-ezs-belorusnefti-modifitsirujut-dlja-zarjadki-kitajskih-elektromobilej-569935-2023/>

<sup>26</sup> Свидерский: в Беларуси есть все условия для развития рынка электромобилей [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/sviderskij-v-belarusi-est-vse-uslovija-dlja-razvitiya-rynka-elektromobilej-569868-2023/>

<sup>27</sup> Минпром: скоро представим опытный образец отечественного электромобиля [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/minprom-skoro-predstavim-opytnyj-obrazets-otechestvennogo-elektromobilja-571013-2023/>

«сформирована сеть зарядных станций, всего их около 700. По этому показателю Беларусь занимает лидирующие позиции на пространстве СНГ»<sup>28</sup>.

Кстати, в мае 2023 года зарядная инфраструктура нашей страны была признана лидером на международном экологическом конкурсе “Зеленая Евразия” среди стран Евразийского экономического союза, где отмечалось, что на белорусском супербыстром зарядном комплексе реализованы «все современные тренды в технологии электромобилей. Это и система накопления электрической энергии, и пантограф для рейсового электробуса, также есть возможность электрокару зарядиться за 10 минут на 300 км»<sup>29</sup>. До 2025 года эти супербыстрые комплексы появятся в белорусских областных городах и на трассе М1 – Брест–граница России, а до конца 2030 года их установят 86 по всей Беларуси. Пока же в 2024 году «будет построено 15 современных супербыстрых зарядных комплексов»<sup>30</sup>.

Еще один интересный вопрос в контексте данной темы касается создание компонентов для электротранспорта. Ведь в Беларуси уже готовы к локализации этих компонентов. Это – силовые двигатели, которые производит в достаточном количестве по мере потребности “Могилевлифтмаш”. Это – и управляющая электроника, которой занимается витебский завод “Измеритель”. Что касается аккумуляторов, то «в Академии наук есть три предприятия, которые компонуют аккумуляторные системы. <...> Сейчас мы видим более перспективное направление – натрийонные батареи»<sup>31</sup>. В Беларуси уже делались опытные образцы в лабораторных условиях. А в Китае ожидали выпуск электромобиля с натрийонными накопителями еще до конца 2023

---

<sup>28</sup> Электропотребление зарядными станциями для электротранспорта в Беларуси выросло более чем на треть [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/elektropotreblenie-zarjadnymi-stantsijami-dlja-elektrotransporta-v-belarusi-vyroslo-bolee-chem-na-tret-569857-2023/>

<sup>29</sup> В Беларуси до конца 2030 года установят 85 супербыстрых зарядных комплексов для электрокаров [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-do-kontsa-2030-goda-ustanovjat-85-superbystryh-zarjadnyh-kompleksov-dlja-elektrokarov-569933-2023/>

<sup>30</sup> В Беларуси к концу года будет более 700 электроразрядных станций, в 2024-м добавятся еще 105 [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-k-kontsu-goda-budet-bolee-700-elektrozarjadnyh-stantsij-v-2024-m-dobavitsja-esche-105-571025-2023/>

<sup>31</sup> Чижик: в Беларуси создают компоненты для электротранспорта и готовы к их локализации [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/chizhik-v-belarusi-sozdajut-komponenty-dlja-elektrotransporta-i-gotovy-k-ih-lokalizatsii-569937-2023/>

года. Все эти факты говорят о том, что реализация комплексной программы развития электротранспорта в минувшем году уже способствовала созданию в Беларуси нового сектора машиностроения – электромобилестроения, а также формированию в этой связи системы научного обеспечения всего комплекса экономических, экологических и социальных вопросов в данной инновационной области.

А в марте 2024 года белорусское правительство обновило комплексную программу развития электротранспорта. В частности, в данном документе введена глава “Создание производства легковых электромобилей”. Напомним, что в январе 2023 года на совещании по реализации комплексной программы развития электротранспорта до 2025 года на уровне правительства была поставлена задача – определить реальные сроки создания отечественного легкового электромобиля. Тогда отмечалось, что «проведена большая научно-исследовательская работа, создано значительное количество элементов силовой установки, электрооборудования, тяговых устройств»<sup>32</sup>. А в мартовском (2024) постановлении Совета Министров уже сказано, что за 2017-2022 годы Объединенный институт машиностроения Национальной академии наук (НАН) Беларуси сформировал научно-инженерную школу, освоил методы проектирования электрических силовых установок транспортных средств и их базовых компонентов с учетом технологических возможностей отечественных предприятий, а также разработал конструкторскую документацию, изготовил и испытал компоненты данных установок. И теперь для серийного производства белорусских электромобилей «целесообразно оценить два потенциальных направления развития автомобилестроения – электромобиль и последовательный гибрид. Наиболее перспективным из них названа

---

<sup>32</sup> Головченко: необходимо определить реальные сроки создания отечественного легкового электромобиля [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-neobhodimo-opredelit-realnye-sroki-sozdaniya-otechestvennogo-legkovogo-elektromobilja-546358-2023/>

организация производства на базе серийно выпускаемых легковых авто»<sup>33</sup>. И во второй половине 2023 года был изготовлен экспериментальный образец легкового электромобиля BELGEE eX50 с компонентой базой электрической силовой установки. А в конце января текущего года в НАН Беларуси «начата работа по сертификационным испытаниям экспериментального образца белорусского электрокара и доработка конструкторской документации для условий серийного производства. Также утверждена дорожная карта по организации выпуска опытно-промышленной партии легковых электромобилей BELGEE eX50 в нынешнем году»<sup>34</sup>. Планируется, что в августе-сентябре должны завершить производство пяти легковых электромобилей. Дальше – пробная эксплуатация и испытания, чтобы к концу текущего года подойти к серийному производству этих машин. Также в планах – «производство всей компонентной базы для отечественных электромобилей на предприятиях Министерства промышленности. Определены конкретные заводы, которые готовятся к выпуску необходимых компонентов»<sup>35</sup>. Так что есть основания полагать, что в 2025 году белорусский легковой электромобиль может быть запущен в серийное производство.

Что касается белорусских электробусов, то в конце марта 2024 года в двух регионах Беларуси – в Могилевской и Минской областях – уже реализованы два пилотных проекта по обеспечению электротранспорта с участием двух отечественных производителей пассажирского электротранспорта. Во-первых, в Шкловском районе началась эксплуатация 15 современных электробусов, которые произведены на предприятии ВКМ Holding (ранее “Белкоммунмаш”). Они будут работать на трех городских и 19

---

<sup>33</sup> Правительство обновило комплексную программу развития электротранспорта [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/society/view/pravitelstvo-obnovilo-kompleksnuju-programmu-razvitiya-elektrotransporta-621197-2024/>

<sup>34</sup> Горбунов, А. “Запас хода 400 км, запчасти – дешево”. Чем белорусский электромобиль будет выгоднее иностранных / А. Горбунов // [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/society/view/zapas-hoda-400-km-zapchasti-deshevle-chem-belorusskij-elektromobil-budet-vygodnee-inostrannyh-624192-2024>

<sup>35</sup> В Беларуси готовятся к серийному производству отечественных легковых электромобилей [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-gotovjatsja-k-serijnomu-proizvodstvu-otechestvennyh-legkovyh-elektromobilej-624868-2024>

пригородных маршрутах. «Электробусы рассчитаны на 31 пассажирское место, еще 36 человек смогут проезжать в них стоя. Есть место для инвалидной коляски и детской коляски. Также в салоне можно найти разъемы для зарядки гаджетов, “теплую” кнопку для требования остановки, установленную как внутри, так и снаружи»<sup>36</sup>. Кроме того, для обслуживания нового общественного транспорта в Шклове обустроили восемь зарядных станций. Во-вторых, в Жодино вышли 14 новых пассажирских электробусов, произведенных на Минском автомобильном заводе. Этот пилотный проект предполагает полную замену дизельных автобусов на городских маршрутах. «У электробусов аккумуляторные батареи емкостью 285 кВт/ч расположены на крыше, что обеспечивает максимальное количество мест для сидения. Запас автономного хода – 250 км, общая пассажирместимость – 66 человек»<sup>37</sup>. Кроме того, машины оснащены кондиционером и системой микроклимата кабины водителя. В салоне предусмотрены видеорекамеры, информационная система с табло и USB-порты для зарядки различных типов устройств. А в целом, судя по всему, пилотный проект по обеспечению электротранспортом будет продолжаться на территории всей страны – «на очереди стоит Витебская область, скорее всего – промышленный город Новополоцк»<sup>38</sup>.

Теперь посмотрим, как развиваются работы по созданию на ряде белорусских предприятий электрогрузовиков. Еще в начале 2022 года ВКМ Holding (ранее “Белкоммунмаш”) представил свой первый электрический грузовик Vitovt Truck Electro Prime, который с февраля минувшего года начал развозить грузы одной из торговых сетей Минска. Новинка способна «перевезти груз до 7,8 т на скорости 90 км/ч без подзарядки. Запас хода до 200

---

<sup>36</sup> Удобство и экологичность. Новые электробусы выйдут на маршруты в Шкловском районе [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/society/view/udobstvo-i-ekologichnost-novye-elektrobussy-vyjdu-na-marshruty-v-shklovskom-rajone-623982-2024>

<sup>37</sup> Пархомчик: Жодино обеспечен необходимой инфраструктурой для работы городского электротранспорта [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/society/view/parhomchik-zhodino-obespechen-neobhodimoj-infrastrukturoj-dlja-raboty-gorodskogo-elektrotransporta-624337-2024/>

<sup>38</sup> Пархомчик: пилотный проект по обеспечению городов электротранспортом будет продолжаться [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/society/view/parhomchik-pilotnyj-proekt-po-obespecheniju-gorodov-elektrotransportom-budet-prodolzhatsja-623973-2024>

км. <...> Полная зарядка в таком режиме составляет 90 минут»<sup>39</sup>. За несколько месяцев электрогрузовик, доставляя товары от логистического центра до гипермаркетов, “накатал” более 12 тысяч километров. И в целом испытания прошли успешно. Но создатели новинки должны еще решить несколько сопутствующих вопросов. Например, «электрогрузовик необходимо переделывать, так как часть комплектующих была из европейских стран, а сейчас они для белорусского предприятия недоступны. Их надо заменить»<sup>40</sup>. Второй вопрос – пока электрический грузовик дороже обычного, так что пока брать такую технику весьма накладно. Сейчас создатели новинки находятся в процессе ее доработки. Но еще в текущем году полученные результаты могут быть очень интересны.

Данной темой занимается и Минский автомобильный завод, где есть отдельное подразделение, которое разрабатывает электрическую трансмиссию и адаптивные системы управления, телематику и мехатронику. Этот вариант электрогрузовика «предназначен для перевозки грузов до 4,5 т на расстояние до 200 км без подзарядки (городские и пригородные маршруты). При этом достигнут практически стопроцентный уровень локализации разработки и производства, что обеспечивает импортонезависимость использованных в нем компонентной базы и интеллектуальной составляющей»<sup>41</sup>. Разработка перспективной новинки показывает, что у нее есть будущее и даже планы по увеличению мощностей для такого производства.

Еще одним важнейшим элементом Комплексной программы развития электротранспорта на 2021-2025 годы является обеспечение электрическими зарядными станциями (ЭЗС). Для справки отметим, что «в Беларуси сформирована развернутая сеть зарядных станций для электротранспорта,

---

<sup>39</sup> Первый белорусский электрический грузовик “БКМ Холдинга” проходит опытную эксплуатацию [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-belorusskij-elektricheskij-gruzovik-bkm-holdinga-prohodit-opytnuju-ekspluatatsiju-555820-2023/>

<sup>40</sup> “Рынок пока не готов, но интерес имеется”. Есть ли будущее у белорусских электрогрузовиков? [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/rynok-poka-ne-gotov-no-interes-imeetsja-est-li-budushee-u-belorusskih-elektrogruzovikov-599641-2023/>

<sup>41</sup> На МАЗе рассказали, как продвигается работа над отечественным электрогрузовиком [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/society/view/na-maze-rasskazali-kak-prodvigaetsja-rabota-nad-otechestvennym-elektrogruzovikom-602395-2023/>

общее число которых превышает 1 тыс.»<sup>42</sup>. В их числе на 1 января 2024 года сеть ЭЗС РУП “Производственное объединение “Белорусьнефть” состояла из 690 станций. Из них в Минской области и столице расположены 432, в Брестской – 55, Витебской – 48, Гомельской – 62, Гродненской – 62, Могилевской – 35. И “Белорусьнефть” планирует развивать эту сеть. К тому же «активно проектируются новые супербыстрые зарядные комплексы, которые объединяют в себе самое современное, что есть в зарядной инфраструктуре. К 2030 году количество таких комплексов в стране достигнет 86 единиц, а скорость зарядки электромобиля будет сопоставима со скоростью заправки машины бензином на традиционной АЗС»<sup>43</sup>.

Еще один участник этого рынка – это ОАО “Витязь”, который освоил производства станций в 2018 году. А «сегодня в активе предприятия – более 20 моделей электрорядных станций различных модификаций. Производство ЭЗС развивается в четырех направлениях: так называемые станции наземного и настенного монтажа, быстрые и супербыстрые зарядные комплексы»<sup>44</sup>. Годовой объем выпуска такого оборудования в 2023 году составил порядка 300 единиц, что практически в полтора раза больше по сравнению с 2022 годом. Но приоритетным направлением для ОАО “Витязь” остается выпуск супербыстрых зарядных комплексов для зарядки как легковых электромобилей и электробусов, так и электрогрузовиков.

А новым участником данного рынка в Беларуси в октябре 2023 года стала сеть электрорядных станций SKAT, которая создается предприятием “Белсельэлектросетьстрой”. «Новые зарядные станции оснащены разъемами для китайских электромобилей GB/T. Они будут обеспечивать как быструю зарядку электрокаров – за 15-40 минут, так и медленную – в течение 6-8 часов,

---

<sup>42</sup> Каранкевич: в Беларуси сформирована развернутая сеть зарядных станций, их число превышает тысячу [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/karankevich-v-belarusi-sformirovana-razvernuta-set-zarjadnyh-stantsij-ih-chislo-prevyshaet-tysjachu-624347-2024>

<sup>43</sup> В Беларуси к 2030 году сеть супербыстрых зарядных комплексов для электрокаров достигнет 86 единиц [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-k-2030-godu-set-superbystryh-zarjadnyh-kompleksov-dlja-elektrokarov-dostignet-86-edinit-579668-2023/>

<sup>44</sup> “Витязь” по итогам года планирует в 1,5 раза увеличить выпуск электрорядных станций [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/vitjaz-po-itogam-goda-planiрует-v-15-raza-uvelichit-vypusk-elektrozarjadnyh-stantsij-594575-2023/>

в зависимости от мощности и комплектации станций»<sup>45</sup>. В минувшем году было выпущено 15 таких станций, а в дальнейшем ежегодно будет производиться около 100.

Наконец, в Беларуси до конца 2024 года планируют начать испытания отечественной батареи для электротранспорта. «В августе Национальная академия наук должна отчитаться по первой белорусской батарее, которую к концу года <...> должны начать испытывать»<sup>46</sup>. И это будет очень важным фактором развития Комплексной программы развития электротранспорта на 2021-2025 годы.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>45</sup> В Беларуси появится новая сеть электрорядных станций [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-pojavitsja-novaja-set-elektrozarjadnyh-stantsij-593411-2023/>

<sup>46</sup> Испытания белорусской батареи для электротранспорта планируют начать до конца года [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/ispytanija-belorusskoj-batarei-dlja-elektrotransporta-planirujut-nachat-do-kontsa-goda-624870-2024/>

FOR AUTHOR USE ONLY

## Инструмент инновационных перспектив

Одним из важных механизмов осуществления стратегии инновационного развития в Беларуси является система индустриальных парков на неиспользованных и неэффективно использованных производственных площадях государственных предприятий. «Основными направлениями деятельности резидентов белорусских технопарков сегодня являются такие, как приборостроение и машиностроение, электроника, информационные технологии и разработка программного обеспечения, медицина, фармацевтика и производство медицинского оборудования...»<sup>47</sup>. В Государственной программе инновационного развития Республики Беларусь на 2021-2025 годы для ускоренного развития инфраструктуры в сферах научной, научно-технической и инновационной деятельности в числе приоритетных задач предусматривается поддержка малого инновационного предпринимательства на базе научно-технологических парков или технопарков. При этом механизмами решения этой задачи являются: создание и организация деятельности технопарков в крупных районных центрах; формирование и развитие в технопарках технологической инфраструктуры для оказания соответствующих услуг резидентам – центров прототипирования и промышленного дизайна, центров коллективного пользования оборудованием, инжиниринговых центров, лабораторных комплексов, коворкинг-центров; «организация реализации в технопарках образовательных программ дополнительного образования взрослых по вопросам инновационной деятельности; создание и организация эффективного использования целевых фондов инновационного развития технопарков»<sup>48</sup>; формирование технопарками спектра услуг, оказываемых на основе широкого применения информационно-коммуникационных технологий и передовых производственных технологий и

---

<sup>47</sup> Залесский, Б. С. Прицелом на перспективу. Особенности многовекторного партнерства в современных условиях / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. – С. 117.

<sup>48</sup> Государственная программа инновационного развития Республики Беларусь на 2021-2025 годы / под ред. С.В. Шлычкова. – Минск: ГУ «БелИСА», 2022. – С. 13.

обеспечивающих реализацию инновационного цикла в полном объеме – от идеи до выхода продукции на рынки.

Отметим, что в 2023 году в Беларуси работали «более 20 субъектов инновационной инфраструктуры – это 16 технопарков, 6 центров трансфера технологий, Белорусский инновационный фонд и Национальный центр интеллектуальной собственности»<sup>49</sup>, где насчитывается свыше 250 резидентов технопарков и работают более 5300 человек. «Объем выпуска продукции (товаров и услуг) резидентами технопарков вырос почти в два раза по сравнению с 2022 годом и составил около Br830 млн. На экспорт резидентами технопарков отгружено продукции (товаров и услуг) на сумму свыше Br350 млн, что составляет 43% от общего объема выпущенной продукции, по сравнению с 2022 годом этот показатель вырос в 2,5 раза»<sup>50</sup>.

В числе активно развивающихся белорусских инновационных структур следует назвать ООО **“Минский городской технопарк”**, созданный в ноябре 2011 года и объединяющий сегодня 54 предприятия-резидента, которые размещаются на трех площадках белорусской столицы. Наибольшее количество – 43 – расположены на улице Солягса. На площадке на улице Центральной – один резидент. Еще десять резидентов располагаются на Партизанском проспекте – на территории мотовелозавода, где идет комплексная реконструкция. К тому же «на новой площадке на Партизанском проспекте определен особый порядок хозяйствования: в течение 5 лет с момента регистрации как резидента технопарка предприятия освобождены от налога на прибыль и в течение этого же срока могут беспошлинно ввозить оборудование»<sup>51</sup>. В целом же в технопарке помогают резидентам искать зарубежных партнеров, финансовые, технологические, людские ресурсы. А

---

<sup>49</sup> Инновации и наука. ГКНТ поставил технопаркам задачи на 2024 год [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/society/view/innovatsii-i-nauka-gknt-postavil-tehnoparkam-zadachi-na-2024-god-617472-2024/>

<sup>50</sup> Резиденты белорусских технопарков в 2023 году увеличили объемы выпуска продукции почти вдвое [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-beloruskich-tehnoparkov-v-2023-godu-uvelichili-objemy-vypuska-produktsii-pochti-vdvoe-619889-2024/>

<sup>51</sup> Новые технологии для разных отраслей. Головченко посетил Минский городской технопарк [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/society/view/novye-tehnologii-dlja-raznyh-otraslej-golovchenko-poseschaet-minskij-gorodskoj-tehnopark-598916-2023/>

налог на прибыль составляет всего 10 процентов. Так что и по этой причине здесь и сегодня развивают самые актуальные и разнообразные направления деятельности – «создание компонентов для аэрокосмических систем, электротранспорта и транспортных средств с электроприводом, производство программно-аппаратных средств и комплексов для управления электронной очередью, кормовых добавок, изделий медицинского назначения для офтальмологии, оториноларингологии, экзопротезирования, торгового и складского оборудования»<sup>52</sup>. Важная деталь: примерно 60 процентов продукции резидентов технопарка идет на экспорт – в страны Евразийского экономического союза, Центральной Азии, Европы. А в планах технопарка – дальнейшее расширение и развитие, а также увеличение числа резидентов.

Говоря о других инновационных структурах белорусской столицы, которые активно развивают деятельность и показывают высокие результаты, можно назвать научно-технологический парк “УП “Унитехпром БГУ”, созданный в 1999 году и занимается лекарственными средствами и фармацевтическими субстанциями, химико-аналитическими и специальными технологиями, измерительным оборудованием, приборами медицинского назначения, ингредиентами пищевой промышленности. В 2023 году здесь была выпущена первая серия средства “Темодекс” для локальной химиотерапии злокачественных опухолей головного мозга, на которое получены патенты Соединенных Штатов Америки, Индии и Европейского союза. Также в минувшем году «начат выпуск новых уникальных лекарственных средств. Например, препарат “Проспиделонг” не имеет аналогов в мире, предназначен для больных раком желудка, “Антиспайк” – используется для заживления различных ран после хирургических вмешательств, “Фосцелантан” – для усиления регенерации тканей при лечении трофических язв и абсцессов

---

<sup>52</sup> Головченко: нужно увеличивать эффект от вложенных в научные разработки средств [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-nuzhno-uvlechivat-effekt-ot-vlozhennyh-v-nauchnye-razrabotki-sredstv-598984-2023/>

различного рода»<sup>53</sup>. Для этого в марте 2023 года в “Унитехпроме” Белорусского государственного университета открыли модернизированный цех по производству уникальных лекарств, который оснащен современным оборудованием и полностью соответствует международным стандартам. Ведь «этот проект реализует все стадии инновационного цикла, начиная от стадии фундаментальных исследований, через прикладные разработки и внедрение коммерциализации. Проект пятого технологического уклада, значит, относится к высокотехнологичной сфере»<sup>54</sup>. Остается добавить, что модернизация этого участка проводилась в рамках проекта “Организация производства оригинальных биорезорбируемых полифункциональных лекарственных препаратов”, который входит в государственную программу инновационного развития и рассчитан до 2025 года.

А в 2024 году в научно-технологическом парке “УП “Унитехпром БГУ” планируют запустить производство гемостатических салфеток для больниц и личного применения, которые предназначены для использования в качестве дополнительного средства в ходе хирургических вмешательств для остановки капиллярных, венозных и малых артериальных кровотечений, а также при бытовых кровотечениях. Дело в том, что эти салфетки «сделаны из стерильной абсорбируемой ткани белого или желтовато-белого цвета, изготовленной путем контролируемого окисления целлюлозы. При контакте с кровью салфетка ее впитывает и набухает, постепенно преобразуясь в гелеподобное вещество, и надежно закупоривает капилляры, активируется многоступенчатый процесс свертывания крови, который останавливает кровотечение»<sup>55</sup>. Разработка является белорусским аналогом дорогостоящих импортных гемостатических салфеток, которые широко применяются по всему миру. Планируется, что в

---

<sup>53</sup> Шлычков: в Беларуси ежегодно разрабатываются десятки видов инновационной продукции [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/shlychkov-v-belarusi-ezhгодно-razrabatyvajutsja-desjtki-vidov-innovatsionnoj-produktsii-568140-2023/>

<sup>54</sup> Уникальные антибактериальные и противоопухолевые препараты начнет производить “Унитехпром БГУ” [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/unikalnye-antibakterialnye-i-protivoopuholevyje-preparaty-nachnet-proizvodit-unitehprom-bgu-558361-2023/>

<sup>55</sup> В Беларуси планируют запустить производство гемостатических салфеток для больниц и личного применения [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-planirujut-zapustit-proizvodstvo-gemostaticheskikh-salfetok-dlja-bolnits-i-lichnogo-610519-2024/>

2024 году будет запущено их производство, а сами изделия поступят в пользование в учреждения здравоохранения нашей страны, а также появятся и в аптеках. Кроме того, в перспективе будет налажен экспорт на рынок Евразийского экономического союза, где в настоящий момент есть нехватка гемостатических материалов.

Еще один интересный пример белорусского инновационного предпринимательства – это **Брестский научно-технологический парк**, созданный в июне 2012 года, где на конец 2022 года было зарегистрированы 55 резидентов, а сегодня уже – более 70. Они заняты в сферах ИТ, проектирования, машиностроения, мусоропереработки, образования, медицины. В середине декабря 2022 года в парк приняли четырех новых участников. Один из них специализируется на производстве спортивных лодок из композитов, второй – на проектировании и производстве ортопедических изделий. Третий резидент занимается производством пневмоагрегатов, четвертый – разработкой программы нейрокоррекции в логопедии. В начале 2023 года парк увеличил площади на семь тысяч квадратных метров. «Под свои нужды технопарк получил бывший цех Брестского электромеханического завода. Его реконструкцию начали в ноябре 2020 года. Благодаря реализации проекта, полезные площади здания увеличатся вдвое – до 22,5 тыс. кв. м. Все дело в том, что высота потолков в бывших производственных помещениях достигает 7,2 м. Каждый из четырех этажей будет разделен надвое и расстояние от пола до потолка сократится до 3,6 м. Первая очередь реконструкции подходит к своему завершению»<sup>56</sup>. И в 2023 году здесь уже завершили первый этап реконструкции. А срок всей реконструкции – 2025-2026 годы. С начала 2023 года сдали пять этажей: два технических, полтора производственных и полтора – офисных. Для второго этапа определен небольшой объем работ: будет обустроена парковка. Во время третьей очереди строители возведут в здании еще пять этажей. Их будут сдавать в эксплуатацию постепенно в течение трех

---

<sup>56</sup> Брестский технопарк к началу 2023 года увеличит свои площади [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/tech/view/brestskij-tehnopark-k-nachalu-2023-goda-uelichit-svoi-ploschadi-540149-2022>

лет. На новых площадях технопарка будут размещаться производственные и сервисные помещения, офисы, коворкинг, конференц-залы, места общего пользования. В технопарке уже создали центр коллективного пользования, который формируется на базе технологии индустрии 4.0. Его оснастили передовым оборудованием для выпуска полного цикла изделий из металла и полимеров для мелкосерийного и опытного производства. В частности, это – «станок лазерной резки, гидравлический листогибочный станок, робот-манипулятор, аддитивная установка для печати разовых песчаных форм для изготовления фасонных отливок, профилегибочный гидравлический станок, термопластавтомат, инструментальный заточный станок. Оборудование смонтировано, выполнены пусконаладочные работы»<sup>57</sup>. Для резидентов и их партнеров также созданы условия для организации совместной работы и оказания услуг. Кроме того, Брестский технопарк является участником программы «Один регион – один проект», в рамках которой выступает по трем направлениям. Первое – производство сложных 3D-литевых форм для машиностроения. Второе – производство робототехнических комплексов для предприятий перерабатывающей промышленности и предприятий с серийным производством. «Третье направление – производство насосов из композитных материалов для использования в ЖКХ, пищевом производстве, нефтехимии»<sup>58</sup>.

Заметим, что в Брестской области создают еще несколько технопарков. В 2023 году начали строительство филиала парка в **Барановичах**. В частности, «рядом с заводом автоматических линий зарезервирован участок площадью 13,7 га. На этой территории планируется построить индустриальный парк, чьи производственные помещения будут передавать в пользование резидентам. Проект предусматривает возведение трех цехов по типу промышленной

---

<sup>57</sup> Хохлов, А. Брестский технопарк: важная площадка для союзных проектов / А. Хохлов // [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://посткомср.рф/science/235728/>

<sup>58</sup> Реконструкцию Брестского технопарка планируют завершить в 2025-2026 годах [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rekonstruktsiju-breŭstskogo-tehnoparka-planirujut-zavershit-v-2025-2026-godah-575770-2023/>

гостиницы. Площадь одного цеха – 6,9 тыс. кв.м.»<sup>59</sup>. Здесь же будут построены логистический центр, небольшой административно-бытовой корпус с лабораториями и офисами. Сейчас уже идут подготовительные работы по строительству производственного корпуса и инженерных сетей. «В настоящее время на площадях первого производственного корпуса пять субъектов заинтересованы в организации производства универсальных тракторных полуприцепов, промышленных пленочных теплиц, полимерных композитов, переработки вторичных материальных ресурсов»<sup>60</sup>. Интерес к этой инновационной площадке проявляют и другие субъекты хозяйствования. А первый корпус технопарка планируется сдать в эксплуатацию в 2025 году.

Что касается **Пинска**, то решение о создании там аналогичной площадки было принято в конце 2022 года, так как индустриальный парк должен стать точкой роста в развитии города. При его создании будет использован опыт Брестского научно-технологического парка. Местные власти уже занимаются поиском резидентов. В частности, интерес проявляют предприятия по изготовлению кровельных материалов, удобрений. В начале марта 2024 года на совещании по реализации программы ускоренного социально-экономического развития Пинска на уровне правительства Беларуси была поставлена конкретная задача: работу по созданию индустриального парка необходимо ускорить. Ведь «вопрос эффективного функционирования индустриального парка зависит не только от стен, общих строительных и других работ, а от оснащенности и тех, кто будет резидентами»<sup>61</sup>, чтобы создать для бизнеса комфортную среду и выпускать востребованную продукцию с инновационной составляющей. За реализацию данного проекта приступили на базе ООО «Технопарк «Полесье». Речь идет о предоставлении готовых индустриальных

---

<sup>59</sup> Индустриальный парк построят в Барановичах [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/industrialnyj-park-postrojat-v-baranovichah-540068-2022/>

<sup>60</sup> Пять компаний заинтересованы в работе на территории строящегося в Барановичах индустриального парка [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/pjat-kompanij-zainteresovany-v-rabote-na-territorii-strojashchegosja-v-baranovichah-industrialnogo-parka-614591-2024/>

<sup>61</sup> Нужно создать для бизнеса комфортную среду. Игорь Петришенко о строительстве индустриального парка в Пинске [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.government.by/ru/content/10798>

площадей для организаций, заинтересованных производить выпуск инновационных изделий. Предлагаемая специализация индустриального парка – машиностроение, металлообработка, услуги логистики, химическая промышленность. Для строительства подобраны три земельных участка в промышленно-складской зоне по улице Козубовского общей площадью 50 гектаров. Два из них включены в свободную экономическую зону (СЭЗ) "Брест". Заметим, что «индустриальный парк будет состоять из четырех производственных корпусов площадью около 6 тыс. кв.м каждый и инженерной инфраструктуры. Стартовой площадкой парка станет участок площадью 11,5 га, который находится в границах СЭЗ "Брест". По соседству расположены ОАО "Кузлитмаш", ЗАО "Пинскдрев", ЗАО "Амкодор-Пинск", ОАО "ПИНЕМА", Пинский завод средств малой механизации»<sup>62</sup>. Промышленный потенциал этих предприятий может быть использован для привлечения резидентов парка и создания с ними производственных кооперационных цепочек. Данный проект осуществляется в несколько этапов: начало строительства первой очереди – в сентябре 2023 года; завершение и запуск первых производств – в начале 2025 года.

Еще один интересный пример – **Жабинка**. В этом городе-спутнике Бреста нацелены повышать инвестиционную привлекательность и создавать комфортные условия для бизнеса. Особое внимание в Жабинке будут уделять производителям инновационной продукции. «В первую очередь речь идет о научно-технологических парках и их резидентах, центрах трансфера технологий. Есть потребность в модернизации существующих производств и создании новых, высокотехнологичных»<sup>63</sup>. Пока в Жабинке зарегистрирован один резидент Брестского технопарка. Это – частное предприятие, которое занимается цифровыми технологиями и робототехникой в сельском хозяйстве. Став резидентом Брестского научно-технологического парка, фирма сохранила

---

<sup>62</sup> Индустриальный парк начнут строить осенью в Пинске [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/industrialnyj-park-nachnut-stroit-osenju-v-pinske-545904-2023/>

<sup>63</sup> Резидентам технопарков предоставят преференции в городе-спутнике Бреста [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidentam-tehnoparkov-predostavjat-preferentsii-v-gorode-sputnike-brestra-544234-2023/>

свой бизнес в Жабинском районе, получила возможность приобрести комплекс капитальных строений для создания производства инновационной и высокотехнологической продукции и даже заключила договор на изготовление линии по производству топливных пеллет для торфобрикетного завода. Все это говорит о том, что Жабинка как город-спутник обладает высоким потенциалом для привлечения инвестиций и открыт для плодотворного сотрудничества. Принимаемые меры позволят обеспечить поступательное развитие малого и среднего бизнеса, увеличат его долю в экономике региона и поспособствуют созданию новых предприятий и рабочих мест. Для справки отметим: в Жабинковском районе зарегистрированы более 500 индивидуальных предпринимателей, около 150 микро- и малых предприятий, а также 13 субъектов среднего предпринимательства. В регионе в 2022 году создано 8 новых коммерческих организаций, из них 5 – в городе-спутнике. Малый и средний бизнес обеспечивает более 35 процентов от общих поступлений в консолидированный бюджет Жабинковского района. Так что инновационные перспективы и в этом регионе открываются неплохие.

И еще один интересный момент в контексте данной темы можно посмотреть в **Гомельской области**, где функционирует **технопарк “Коралл”**. На конец 2023 года здесь уже действовало около 20 резидентов. В 2024-2025 годах намечено расширение этой инновационной площадки. «Планируется строительство производственных помещений для того, чтобы резиденты могли более эффективно развивать именно инновационное производство, производство инновационной продукции»<sup>64</sup>. То, что такие креативные участники технопарка будут определять будущее, это уже не вызывает вопросов. Например, как компания “ИдэйРоботикс”, которая разработала автоматизированную аптеку в Гомеле. Этот резидент технопарка “Коралл” специализируется на программном обеспечении для роботизации

---

<sup>64</sup> Для инновационного производства: в Гомельском облисполкоме анонсировали расширение технопарка “Коралл” [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/dlja-innovatsionnogo-proizvodstva-v-gomelskom-oblispolkome-anonsirovali-rasshirenje-tehnoparka-korall-611043-2024/>

производственно-технологических процессов и создании искусственных систем интеллекта для производства. «Гомельские программисты и инженеры стали первооткрывателями в данном сегменте не только в Беларуси, но за рубежом. Среди безусловных бонусов автоматизированной аптеки – круглосуточная доступность лекарств, онлайн-консультация с фармацевтом, снижение отпускной цены медпрепаратов»<sup>65</sup>. И такие разработки, надо полагать, будут внедряться в массовом порядке в реальный сектор экономики и социальную сферу уже в ближайшее время.

Подведем итоги. Технопарки в Беларуси, в том числе Минский городской технопарк, научно-технологический парк «УП «Унитехпром», Брестский научно-технологический парк, технопарк «Коралл», являются весьма эффективными инструментами по развитию малого и среднего предпринимательства, которые играют значительную роль в развитии регионов страны. И в дальнейшем в нашей республике планируют создавать новые технопарки и их филиалы, чтобы «развивать технологическую инфраструктуру для оказания услуг резидентам, привлекать внебюджетные источники финансирования для субъектов инновационной инфраструктуры и для обеспечения своей работы»<sup>66</sup>. Все это говорит о том, что технопарки становятся перспективной площадкой для развития инновационной экономики Беларуси.

---

<sup>65</sup> Резиденты гомельского технопарка разработали автоматизированную аптеку [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-gomelskogo-tehnoparka-razrabotali-avtomatizirovannuju-apteku-584974-2023/>

<sup>66</sup> Шлычков, С. Как в Беларуси поддерживают инновации / С. Шлычков // [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/interview/view/kak-v-belarusi-podderzhivajut-innovatsii-8554/>

## Способствовать реализации новых проектов

Свободные экономические зоны (СЭЗ) в Беларуси являются эффективным инструментом увеличения белорусского экспорта, привлечения иностранных инвестиций и роста прибыли. При этом в успешной работе СЭЗ привлекают не только налоговые преференции и льготы, но и «снижение времени оформления документов, упрощение административных процедур по приходу инвесторов, упрощение порядка выделения земельных участков в рамках СЭЗ и сноса неиспользуемых зданий»<sup>67</sup>. В 2023 году СЭЗ уверенно подтвердили статус ключевых центров притяжения инвестиций, которые обеспечивают не только уникальные условия функционирования предприятий-резидентов, но и эффективное развитие регионов, а также формируют пятую часть основных республиканских показателей – инвестиций, экспорта и производства.

Достаточно сказать, что на 1 января 2024 года в качестве резидентов СЭЗ зарегистрировано 425 организаций, которыми «в реализацию заявленных проектов уже вложено суммарно около \$12,5 млрд»<sup>68</sup>. При этом в минувшем году в СЭЗ пришли 30 новых компаний, которые планировали реализацию проектов в логистике, пищевой промышленности, производстве мебели, электрооборудования, металлообработке и которые создадут более чем 1300 рабочих мест. Кроме того, в 2023 году был упрощен порядок регистрации субъектов хозяйствования в качестве резидентов СЭЗ. Администрации этих формирований получили полномочия по разработке детальных планов развития территорий. «Также было построено 7 крупных объектов инженерной и транспортной инфраструктуры на общую сумму более Br130 млн»<sup>69</sup>.

---

<sup>67</sup> Головченко: для инвесторов в СЭЗ создается оазис наиболее востребованной бизнес-среды [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-dlja-investorov-v-sez-sozdaetsja-oazis-naibolee-vostrebovannoj-biznes-sredy-588296-2023/>

<sup>68</sup> Чеботарь: с начала года СЭЗ привлекали 26 резидентов с общим объемом инвестиций \$157 млн [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/chebotar-s-nachala-goda-sez-privlekali-26-rezidentov-s-obschim-obъемom-investitsij-157-mln-606717-2023/>

<sup>69</sup> В 2023 году статус резидента СЭЗ получили 30 новых компаний [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-2023-godu-status-rezidenta-sez-poluchili-30-novyh-kompanij-616460-2024/>

Для справки отметим, что в 2022 году в СЭЗ было введено в эксплуатацию 13 новых инфраструктурных объектов. Наличие готовой инфраструктуры позволило в 2023 году резидентам СЭЗ завершить строительство современных предприятий и в последующем наладить выпуск новой экспортно-ориентированной продукции. В частности, в Свислочском районе введен в эксплуатацию деревообрабатывающий завод, а также позволило «в Гродно – открыть производство стеклянной тары с использованием инновационных энергоэффективных и ресурсосберегающих технологий, в Минском районе – построить завод уникального рентгеновского оборудования, в Минске – завершить строительство авиаремонтного завода, в Гомеле – наладить производство изделий медицинского назначения»<sup>70</sup>.

Одной из самых мощных зон в Беларуси является СЭЗ “Минск”, доля которой в промышленном производстве всех белорусских СЭЗ достигает почти 20 процентов. В 2023 году в числе основных задач, которые должны были реализовываться в этой зоне, отметим: «1) привлечение новых инвесторов; 2) активизация внешнеэкономической деятельности; 3) использование новых инновационных технологий; 4) стимулирование деловой активности; 5) эффективное использование ресурсов; 6) расширение импортозамещающих производственных мощностей»<sup>71</sup>. На середину декабря 2023 года здесь уже работало 105 предприятий с белорусскими и иностранными инвестициями. За четверть века резиденты зоны построили «43 современных завода, 16 заводов находятся на стадии строительства (с учетом этапов и очередей), 10 – на стадии проектирования»<sup>72</sup>. В минувшем году в СЭЗ пришли новые резиденты с интересными инвестиционными проектами в разнообразных отраслях промышленности.

---

<sup>70</sup> В 2022 году в свободных экономических зонах успешно завершено 25 проектов [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-2022-godu-v-svobodnyh-ekonomicheskikh-zonah-uspeshno-zaversheno-25-proektov-556389-2023>

<sup>71</sup> Залесский, Б. Стратегия экспортного роста. Возможности и вызовы открытой экономики в современных условиях / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. – С. 51.

<sup>72</sup> Предприятия СЭЗ “Минск” [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://fezminsk.by/residenty/predpriyatiya-sez-minsk/>

Например, в феврале 2023 года в СЭЗ “Минск” была зарегистрирована компания **ООО “Карвалио”**, которая взялась за реализацию инвестиционного проекта по созданию производства мебели и ее элементов, деревянных, металлических строительных конструкций и столярных изделий. «Современное мебельное производство обеспечит комплексное и рациональное использование древесины и производство востребованной продукции на территории СЭЗ “Минск”. Реализация проекта предусматривает строительство объекта на земельном участке площадью 1,5 га в районе Фаниполя (Минская область)»<sup>73</sup>. На новом предприятии будет создано более 50 рабочих мест, а удельный вес экспортных поставок составит не менее 80 процентов.

В марте 2023 года в СЭЗ зарегистрировали еще одного – 100-го резидента – **ООО “Модуль-Онлайн”**, который планировал «реализовать инвестиционный проект по производству мебельных деталей на основе ламинированного ДСП. Инвестиционные затраты будут направлены на приобретение нового производственного оборудования и модернизацию собственных производственных площадей на территории свободной экономической зоны»<sup>74</sup>. На предприятии будет создано около ста рабочих мест. Судя по всему, производство станет синтезом высокотехнологичного производственного процесса, большого потенциала квалифицированных рабочих, технологов, дизайнеров и специалистов в области управления. При этом более 60 процентов продукции планируется экспортировать в страны Евразийского экономического союза, а также дальнего зарубежья.

Во втором полугодии 2023 года за пять месяцев в СЭЗ появились еще пять новых резидентов. В июле – две компании. Первая – **ООО “Гуалапак БиУай”**, учредителем которой стала ведущая многонациональная группа по производству гибкой упаковки для продовольственных и непродовольственных

---

<sup>73</sup> Новый резидент СЭЗ “Минск” будет производить мебель и строительные конструкции [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-mebel-i-stroitelnye-konstruktsii-550914-2023>

<sup>74</sup> Новый резидент СЭЗ “Минск” будет производить мебельные детали на основе ламинированного ДСП [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-mebelnye-detali-na-osnove-laminirovannogo-dsp-558219-2023/>

товаров с штаб-квартирой в Италии, работающая на четырех континентах через 11 производственных предприятий и реализующая свою продукцию по всему миру. Реализация инвестиционного проекта нового резидента СЭЗ «будет способствовать достижению задачи, установленной программой социально-экономического развития Республики Беларусь по обеспечению экологически безопасной жизнедеятельности населения, улучшению охраны окружающей среды, эффективному использованию природных ресурсов»<sup>75</sup>. Планируется, что на экспорт будет уходить не менее двух третей объема продукции.

Второй резидент – **ООО “Альбус Групп”** с инвестиционным проектом по созданию производства химических добавок для различных отраслей промышленности. Основная идея проекта – создание на территории СЭЗ нового производственного комплекса по выпуску эмульсионной добавки и другой химической продукции. «Первый импортозамещающий продукт, который планируется запустить в производство, – клей АКБ, используемый для переработки бумажной продукции»<sup>76</sup>. Дело в том, что пока в Беларуси нет производителей этого клея, по этой причине существующая потребность белорусского рынка полностью покрывается импортными поставками. Так что новый резидент, будем надеяться, сумеет существенно укрепить позиции на рынке, расширить ассортиментный ряд, уменьшить себестоимость продукции и увеличить объемы продаж.

Следующим новым резидентом СЭЗ – в октябре 2023 года – стала компания с турецким капиталом **“Дилigent компани”**, которая планирует инвестиционный проект по «организации производства изделий из пластика ABS и полипропилена (дорожные чемоданы). Проектом предусматривается

---

<sup>75</sup> Новый резидент СЭЗ “Минск” займется производством гибкой упаковки [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-gibkoj-upakovki-577745-2023/>

<sup>76</sup> Новый резидент СЭЗ “Минск” создаст производство химических добавок для отраслей промышленности [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-sozdast-proizvodstvo-himicheskikh-dobavok-dlja-otraslej-promyshlennosti-577985-2023/>

создание 60 новых рабочих мест»<sup>77</sup>. А в начале декабря в СЭЗ пришла компания «Хольц Инк», одним из учредителей которой стала группа компаний ТМС, занимающаяся строительством складов, ангаров и производственных зданий, а также разработкой предпроектной документации. Новый резидент будет реализовывать проект по производству мебели и заготовок, «займется строительством производственно-складского комплекса площадью 10 тыс. кв. м со всеми необходимыми сооружениями и его оснащением технологическим оборудованием»<sup>78</sup>. Это будет высокотехнологичное и высокорентабельное производство, имеющее значительный экспортный потенциал.

В середине декабря 105-м резидентом СЭЗ «Минск» стала компания ООО «Манрости», которая планирует реализовать инвестпроект по организации высокотехнологичного производства кофейных продуктов с собственной научно-исследовательской базой. Это обеспечит «потребности отечественных и зарубежных предприятий в качественной продукции, увеличить рост экспортного потенциала, создать высокотехнологичные рабочие места»<sup>79</sup>. Важный факт: на предприятии третью часть рабочих мест уже отвели для работников с ограниченными возможностями, которые принимают непосредственное участие в производстве продукции.

В последние дни 2023 года резидентом стало КУП «Управление дорожно-мостового строительства и благоустройства Мингорисполкома» с инвестиционным проектом по строительству завода горячего цинкования. Предполагается, что данное предприятие станет одним из крупнейших в Беларуси в данной сфере и будет оказывать услуги по горячему цинкованию металлоконструкций различных форм и размеров как белорусским, так и

---

<sup>77</sup> Новым резидентом СЭЗ «Минск» стала компания с турецким капиталом «Дилigent компани» [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novym-rezidentom-sez-minsk-stala-kompanija-s-turetskim-kapitalom-diligent-kompani-594996-2023/>

<sup>78</sup> Новый резидент СЭЗ «Минск» займется производством мебели [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-mebeli-602938-2023/>

<sup>79</sup> Новый резидент СЭЗ «Минск» реализует инвестпроект по производству кофейных продуктов [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-realizuet-investproekt-po-proizvodstvu-kofejnyh-produktov-605440-2023/>

зарубежным компаниям. Здесь будет создано 60 новых рабочих мест. «Производственная мощность завода – обработка изделий суммарной массой 24 тыс. т в год. Начало производственной деятельности по проекту запланировано на 2026 год»<sup>80</sup>. В результате импорт услуг по цинкованию ежегодно сократится в республике более чем на шесть миллионов долларов.

Важным событием в развитии данной СЭЗ в декабре 2023 года стало открытие значимого для региона объекта энергетической инфраструктуры – подстанции “Черкассы”. Дело в том, что сегодня на этой территории «в районе Фаниполя работают 12 резидентов с общим объемом привлеченных инвестиций в основной капитал \$183,9 млн, создано 1725 новых рабочих мест. Предприятия СЭЗ на этой территории произвели продукции на \$1,93 млрд»<sup>81</sup>. В 2022 году здесь был принят в эксплуатацию подводящий газопровод, в минувшем году построена внутриплощадочная нитка газопровода протяженностью более двух километров. Запуск этого инфраструктурного объекта повышает привлекательность этой территории, обеспечивает газоснабжением новые, современные, основанные на высоких технологиях предприятия резидентов СЭЗ, а также позволит привлечь значительный объем инвестиций и создать более 500 новых рабочих мест.

В январе 2024 года в СЭЗ появились еще три компании с интересными проектами. Во-первых, **ООО “БАЗтьюб”**, которое в Жодино изготавливает трубную холоднодеформированную продукцию, является уникальным предприятием. Таких в Беларуси больше нет. Новый резидент «построит завод по производству металлических труб и механической обработке изделий из металла с мощностью 4 тыс. т в год»<sup>82</sup>. Этот проект, где будет создано не менее 100 рабочих мест, позволит увеличить объем производства и удовлетворить

---

<sup>80</sup> Новый резидент СЭЗ “Минск” займется инвестпроектом по строительству завода горячего цинкования [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-investproektom-po-stroitelstvu-zavoda-gorjachego-tsinkovaniija-607216-2023/>

<sup>81</sup> Газопровод ввели в эксплуатацию в СЭЗ “Минск” в районе Фаниполя [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/gazoprovod-vveli-v-ekspluatatsiju-v-sez-minsk-v-rajone-fanipolja-607767-2023/>

<sup>82</sup> Новые резиденты СЭЗ “Минск” займются производством импортозамещающей продукции [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/society/view/novye-rezidenty-sez-minsk-zajmutsja-proizvodstvom-importozameschajuschej-produktsii-609600-2024/>

устойчивый спрос на данную продукцию, так как изготовление труб из листового металла находит широкое применение в различных областях – от строительства до транспорта и промышленности.

Во-вторых, **ООО “МеталлБелМаш”**, которое займется организацией производства листа из горячекатаного рулона, что позволит выпускать качественную импортозамещающую продукцию для белорусских субъектов хозяйствования. Ведь горячекатаный металлопрокат занимает большую нишу среди всей прокатной продукции и применяется в самых разных областях строительства, машиностроения, а также в автомобилестроении, судостроении, строительстве мостов, ограждениях.

В-третьих, **ООО “Дэнсибел”**, которое реализует инвестиционный проект по организации производства средств санитарно-гигиенического назначения, рассчитанный на семь лет. Будут модернизированы производственные площади, установлено необходимое оборудование – несколько линий, которые отличаются высокой производительностью и позволяют изготавливать широкий спектр продукции. Эти «производственные мощности позволяют выпускать более 1,5 млн упаковок продукции в год. Заявленный объем инвестиций в основной капитал по проекту составит порядка 1 млн евро»<sup>83</sup>. Надо полагать, новый резидент сумеет быстро освоить новые рынки сбыта, чтобы увеличить ассортимент выпускаемой продукции высокого качества.

Наконец, уже в феврале текущего года в СЭЗ “Минск” зарегистрирован еще один резидент – **ООО “Ампера Групп”**, который начнет выпускать зарядные станции для электромобилей еще в 2024 году и станет новым участником данного сегмента рынка. «Технологическая новизна инвестиционного проекта заключается в возможности производства зарядных станций мощностью до 750 кВт, бесварной конструкции, жидкостном охлаждении зарядных кабелей. Производственные мощности компании

---

<sup>83</sup> Новый резидент СЭЗ “Минск” займется производством средств санитарно-гигиенического назначения [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-sredstv-sanitarno-gigienicheskogo-naznachenija-611393-2024/>

позволяют производить до 1200 зарядных станций в год»<sup>84</sup>. Будет создано более 15 рабочих мест.

В целом за 2023 год предприятиями СЭЗ «Минск» было привлечено инвестиций в основной капитал около 250 миллионов белорусских рублей, что в 1,2 раза больше, чем в 2022-м. «Несмотря на ряд ограничительных мер, иностранный бизнес заинтересован инвестировать в развитие предприятий. Поступление прямых иностранных инвестиций составило примерно 207 миллионов долларов, что на 7 процентов больше по сравнению с 2022 годом»<sup>85</sup>.

В 2024 году в СЭЗ «Минск» планируют вовлекать еще больше организаций и использовать все имеющиеся территории. Ведь эта СЭЗ «и была задумана для того, чтобы дать бизнесу толчок к развитию в ключевых отраслях промышленности»<sup>86</sup>. И в ряде стран уже заинтересованы в инвестиционном сотрудничестве с данной СЭЗ. Например, в августе 2023 года турецкая Ассоциация независимых промышленников и предпринимателей MUSIAD, в которую входят более 60 тысяч турецких компаний, заявила, что «заинтересована запустить в Беларуси производство в сфере химической промышленности, а также готова рассмотреть другие направления ведения бизнеса»<sup>87</sup> в партнерстве с СЭЗ «Минск». В сентябре 2023 года столичная СЭЗ расширила взаимодействие с партнерами из Таджикистана, когда на полях белорусско-таджикского бизнес-форума были подписаны сразу три соглашения о сотрудничестве с СЭЗ – «Сугд», «Куляб», «Дангара». «Документы направлены на развитие двусторонних отношений, а также сотрудничество в области исследования и внедрения международных практик реализации

---

<sup>84</sup> Новый резидент СЭЗ «Минск» займется производством зарядных станций для электромобилей [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-zarjadnyh-stantsij-dlja-elektromobilej-618320-2024/>

<sup>85</sup> Иностранный бизнес заинтересован инвестировать в развитие предприятий [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://fezminsk.by/news/inostrannyj-biznes-zajnteresovan-investirovat-v-razvitie-predpriyatij/>

<sup>86</sup> Картун: в СЭЗ «Минск» необходимо вовлекать больше организаций [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/kartun-v-sez-minsk-neobhodimo-voevlekat-bolshe-organizatsij-562537-2023/>

<sup>87</sup> Турецкие инвесторы намерены запустить в Беларуси производство в сфере химической промышленности [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/turetskie-investory-namereny-zapustit-v-belarusi-proizvodstvo-v-sfere-himicheskoy-promyshlennosti-583837-2023/>

инвестиционных проектов»<sup>88</sup>. А в октябре 2023 года в ходе бизнес-форума “Иран – Беларусь” СЭЗ “Минск” подписала меморандум о сотрудничестве с иранской СЭЗ “Маку”, в котором стороны сделали акцент «на расширение двустороннего торгового и инвестиционного сотрудничества, в том числе участие в совместных проектах, деловых мероприятиях, торговых и инвестиционных миссиях»<sup>89</sup>. Наконец, в декабре 2023 года в столичной СЭЗ побывали делегации из Китая и Индии и рассмотрели перспективы расширения контактов и реализации инвестиционных проектов.

Так что в 2024 году СЭЗ “Минск” и ее резиденты покажут еще немало новых проектов и творческих идей, чтобы создавать инновационные производства и увеличивать экспортный потенциал столичного региона и всей республики. Основные мероприятия, которые позволят повысить эффективность работы компаний в развитии экспорта, – это модернизация и техническое переоснащение действующих производств, внедрение современных технологий, снижение себестоимости выпускаемой продукции, в том числе за счет применения в полном объеме льгот на предприятиях свободной экономической зоны, наращивание объемов производства высокотехнологичной, инновационной и экспортно-ориентированной продукции, разработка и освоение новых рентабельных видов продукции, а также сохранение позиций предприятий-экспортеров с переориентацией внешнеторговой стратегии и экспортных потоков с западных рынков на направление Восточно-Азиатского региона.

---

<sup>88</sup> СЭЗ “Минск” расширит сотрудничество с Таджикистаном [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-minsk-rasshirit-sotrudnichestvo-s-tadzhikistanom-590824-2023/>

<sup>89</sup> СЭЗ “Минск” и иранская СЭЗ “Маку” подписали меморандум о сотрудничестве [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/sez-minsk-i-iranskaja-sez-maku-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-594179-2023/>

FOR AUTHOR USE ONLY

## Инвестиции как предпосылки дальнейшего роста

В 2024 году в свободных экономических зонах (СЭЗ) Беларуси продолжают успешную реализацию инвестиционных проектов, которые касаются увеличения экспорта, развития импортозамещения и роста прибыли. Например, необходимым потенциалом для реализации регионально значимых инвестпроектов обладает СЭЗ “Брест”, резиденты которой в первом квартале текущего года увеличили объем инвестиций в основной капитал в 2,3 раза, а также «нарастили производство продукции (на 17%), прибавили и по экспорту товаров...»<sup>90</sup>. В частности, в феврале ОАО “Бархим” – резидент СЭЗ с 2011 года – реализовало в рамках программы “Один район – один проект” инвестпроект с объемом около трех миллионов белорусских рублей. Это – цех по выпуску жидких моющих средств. В результате «построена вторая линия розлива и проведена модернизация действующего производства. Это позволяет значительно нарастить объемы выпуска продукции, в том числе гелей для стирки, жидкого мыла, кондиционеров и отбеливателей для белья»<sup>91</sup>.

И другие резиденты СЭЗ в текущем году также обеспечат темпы развития инвестиционных проектов на ключевых направлениях. В Пинске завершится создание предприятия по производству аккумуляторов. В Брестском районе к концу года будет построен комплекс по выпуску экструдированного алюминиевого профиля. Начнется реализация и новых проектов: в Пинске – создание производства пластиковых комплектующих для автомобильных аккумуляторов, в Кобрине – создание производства хромированных заготовок штоков гидроцилиндров. Кроме того, резиденты СЭЗ продолжают расширять географию сбыта своей продукции с освоением новых направлений Азиатского и Африканского регионов. Все это будет делаться для того, чтобы решить

---

<sup>90</sup> Резиденты СЭЗ “Брест” в I квартале нарастили в 2,3 раза объем инвестиций в основной капитал [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-brest-v-i-kvartale-narastili-v-23-raza-objem-investitsij-v-osnovnoj-kapital-630171-2024/>

<sup>91</sup> Резидент СЭЗ “Брест” реализовал инвестпроект в рамках программы “Один район – один проект” [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://fezbrest.com/rezident-sez-brest%C2%BB-oao-%C2%ABbarxim%C2%BB-realizoval-investproekt-v-ramkax-programmyi-%C2%ABodin-rajon-%E2%80%93-odin-proekt%C2%BB>

приоритетные задачи СЭЗ на текущий год, в том числе «обеспечить рост инвестиций в основной капитал на 25%, экспорта товаров – на 8%, производства продукции – на 5%, заработной платы работников – на 11,6%»<sup>92</sup>, а также привлечь не менее трех новых резидентов.

Напомним, что сейчас в СЭЗ “Брест” зарегистрированы 78 резидентов. Из них четверо – появились в 2023 году. Во-первых, это – **ООО “СанСпектр”**, которое занимается реализацией инвестиционного проекта по созданию транспортно-логистического комплекса “Запад-Восток” на участке железнодорожных путей в районе станции Брест-Северный, где будут проводиться работы по складированию и хранению грузов, оказываться сопутствующие экспедиторские и таможенные услуги. Срок реализации проекта – пять лет. Резидент СЭЗ намерен «вложить более семи с половиною миллионов белорусских рублей и создать около 20 новых рабочих мест»<sup>93</sup>. Этот комплекс будет способствовать решению “узких” мест при обработке контейнерных поездов в пределах Брестского железнодорожного узла, курсирующих в направлениях Восток-Запад-Восток.

Во-вторых, это – **ЧТУП “ЭВияР”**, которое реализует инвестиционный проект на свободных площадях Брестского электромеханического завода, связанный с организацией производства светодиодных светильников и систем освещения промышленного и потребительского применения – для птицеводческих хозяйств и тепличных комплексов, для освещения улиц. В качестве потребителей данной продукции рассматриваются субъекты «агропромышленного комплекса, фермерские хозяйства, жилищно-коммунальные службы и товарищества собственников. При этом значительную

---

<sup>92</sup> Абраменко: СЭЗ “Брест” обладает необходимым потенциалом для реализации регионально значимых инвестпроектов [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/abramenko-sez-brest-obladaet-neobhodimym-potentsialom-dlja-realizatsii-regionalno-znachimyh-630919-2024/>

<sup>93</sup> Залесский, Б. Надежда на позитив будущего. Динамика партнерских связей в условиях экономического реализма / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. – С. 48.

часть изделий предприятия предполагается отправлять на экспорт...»<sup>94</sup>. В новое производство на протяжении трех лет будет вложено не менее 500 тысяч евро и дополнительно создано 20 рабочих мест.

В-третьих, это – ЧПТУП “Сифания-Экотехника”, которое планирует осуществить на участке площадью около шести гектаров проект экспортоориентированного производства специальных машин и оборудования для сортировки и глубокой переработки отходов, а также зерносушильного оборудования. Данный резидент выпускает оборудование полного цикла, которое помогает решать задачи в сфере экологии и защиты окружающей среды. «Выпуск новой продукции будет налажен в производственных корпусах, ранее принадлежавших заводу “Брестсельмаш”, после реконструкции. В рамках инвестпроекта планируется развитие производства технологического оборудования для переработки резины и пластмасс, которые в дальнейшем будут использоваться в производстве различных изделий»<sup>95</sup>. Кроме того, будет освоен выпуск оборудования для переработки твердых коммунальных и промышленных отходов с использованием новейших технологий.

В-четвертых, это – ООО “1 АК-Пластик”, которое зарегистрировано в СЭЗ накануне нового года с инвестиционным проектом по созданию производства пластиковых комплектующих для автомобильных аккумуляторов в Пинске. Речь идет, в первую очередь, о выпуске пластиковых корпусов, которые пока еще закупаются на внешних рынках. «Проектом предусматриваются инвестиционные вложения в основной капитал в сумме эквивалентной \$9,3 млн. На дополнительно введенные рабочие места

---

<sup>94</sup> Новый резидент СЭЗ “Брест” наладит производство светодиодных светильников [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-naladit-proizvodstvo-svetodiodnyh-svetilnikov-565824-2023/>

<sup>95</sup> Новый резидент СЭЗ “Брест” планирует развивать экспортоориентированное производство [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://fezbrest.com/novyij-rezident-sez-%C2%ABrest%C2%BB-planiruet-razvivat-eksportoorientirovannoe-proizvodstvo>

планируется принять около 90 работников»<sup>96</sup>. Будут построены производственные, складские и административные помещения.

А в 2024 году в СЭЗ “Брест” появились еще два новых резидента. В первом случае речь идет о специализированном предприятии **ОАО “Кобринский инструментальный завод “СИТОМО”**, которое является единственным в Беларуси по изготовлению слесарно-монтажного инструмента, применяемого в машиностроении, ремонтном сервисе, технологической оснастке и в качестве бытового инструмента. В кооперации с ОАО “БМЗ – управляющая компания холдинга “БМЗ” новый резидент наладит «выпуск импортозамещающей, инновационной для Беларуси продукции, которая будет использоваться при изготовлении гидроцилиндров и амортизаторов. С этой целью планируется снос старого производственного корпуса и строительство нового цеха, где будет установлено современное высокотехнологичное оборудование»<sup>97</sup> и где будут производиться хромированные заготовки штоков гидроцилиндров. Этот проект будет реализован при поддержке инновационного фонда Брестского областного исполкома с включением “СИТОМО” в Государственную программу инновационного развития на 2021-2025 годы. Общий объем инвестиций в течение пяти лет превысит 28 миллионов евро, а количество новых рабочих мест – более 40.

Во втором случае новый резидент СЭЗ – **ООО “Индастриал Восток Инжиниринг-Бел”** – организует в Барановичах выпуск нестандартного оборудования для горнодобывающей, химической и нефтеперерабатывающей промышленности, металлургии, энергетики и строительной отрасли. «Номенклатура планируемой к производству продукции включает: газоочистное и пылеулавливающее оборудование и его части для различных видов производств; нестандартные металлоконструкции и нестандартное

---

<sup>96</sup> ООО “1 АК-Пластик” – новый резидент СЭЗ “Брест” [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://fezbrest.com/ooo-%C2%AB1-ak-plastik%C2%BB-%E2%80%93-novyij-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB>

<sup>97</sup> Новый резидент создает на территории СЭЗ “Брест” импортозамещающее производство [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://fezbrest.com/novyij-rezident-sozdaet-na-territorii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-importhayushhee-proizvodstvo>

оборудование (клапаны, мембраны, вентиляторы, насосы)»<sup>98</sup>. На первом этапе будут использованы свободные производственные помещения еще одного предприятия-резидента СЭЗ “Брест” – **ОАО “Барановичский завод автоматических линий”** – площадью около двух с половиною тысяч квадратных метров.

И на этих резидентах не исчерпывается потенциал новых участников данной свободной экономической зоны. К примеру, только в этом году представители СЭЗ “Брест” уже приняли участие в таких крупных деловых мероприятиях, как Третий Белорусско-Латиноамериканский форум, форум деловых контактов “Брест–Китай. Стратегическое партнерство”, 53-я Китайская международная мебельная выставка GIFF Guangzhou 2024, встреча с представителями итальянских деловых кругов из ассоциации “Венето–Беларусь”, где состоялись конкретные переговоры с хозяйствующими субъектами из целого ряда стран, заинтересованными в сотрудничестве. А в феврале 2024 года в Узбекистане Администрация СЭЗ “Брест” подписала Соглашение о сотрудничестве с Дирекцией СЭЗ “Ангрен” «с целью выхода на прямые контакты по вопросам торгово-экономического взаимодействия и проработки перспективных проектов на основе производственной кооперации»<sup>99</sup>. Стороны договорились развивать деловое сотрудничество, поддерживать двусторонние контакты по вопросам, представляющим взаимный интерес. И такие факты показывают, что в СЭЗ “Брест” продолжают усиливать работу по совершенствованию и созданию условий для привлечения новых инвесторов.

Теперь обратимся к опыту СЭЗ “Гродноинвест”, которая по итогам 2023 года стала лидером среди других белорусских СЭЗ по объемам накопленных иностранных инвестиций ее предприятиями-резидентами – 880 миллионов долларов. И в текущем году инвестиционные площадки данной СЭЗ, обладая

---

<sup>98</sup> “Индастриал Восток Инжиниринг-Бел” – новый резидент СЭЗ “Брест” [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://fezbrest.com/%C2%ABindustrial-vostok-inzhiniring-bel%C2%BB-%E2%80%93-novyyj-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB>

<sup>99</sup> Деловая встреча с узбекскими партнерами [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://fezbrest.com/361959-delovaya-vstrecha-s-uzbekskimi-partnerami>

всей инфраструктурой для успешной работы, имеют все предпосылки для дальнейшего роста. Достаточно сказать, что «за последние 5 лет прямые иностранные инвестиции (ПИИ) на чистой основе выросли в 2,6 раза, выпуск продукции – в 1,9 раза, выручка – в 1,7 раза <...>, экспорт продукции – в 1,6 раза»<sup>100</sup>. На долю резидентов СЭЗ “Гродноинвест” в областных показателях приходится до 85 процентов ПИИ на чистой основе, до 25 процентов производства промышленной продукции и до 43 процентов экспорта.

А в 2024 году в числе приоритетных задач данной СЭЗ следует назвать – «рост объемов инвестиций в основной капитал на 5,7%, экспорта товаров на 7,8%, зарплаты работников на 12,4%, регистрация 4 новых резидентов, развитие инженерной и транспортной инфраструктуры СЭЗ со строительством 4 новых объектов»<sup>101</sup>. Выполнение этих показателей будет обеспечено наращиванием объемов производства действующими резидентами, в том числе за счет новых предприятий в Гродненском и Свислочском районах, а также реализации строительства железнодорожного терминала в Свислочском районе, производственного корпуса для организации выпуска тары и упаковки в Слониме и расширение ряда действующих производств.

Для справки напомним, что только в первом квартале 2023 года резиденты СЭЗ "Гродноинвест" в рамках реализации инвестиционных проектов в Гродненской области ввели в эксплуатацию девять производственных и инженерных объектов на общую сумму более восьми миллионов белорусских рублей. В их числе – ООО "Аквапак Индастриал", которое установило автоматическую линию для сборки решеток в рамках проекта по созданию производства упаковки и гибкой этикетки. «ОАО "Завод "Оптик" в ходе модернизации волоконного производства ввело в эксплуатацию стекловаренную печь. Предприятие "Слониммебель" при модернизации

---

<sup>100</sup> Абраменко: инвестплощадки СЭЗ “Гродноинвест” обладают всей инфраструктурой для успешной работы [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/abramenko-investploschadki-sez-grodnoinvest-obladajut-vsej-infrastrukturoj-dlja-uspeshnoj-raboty-577583-2023/>

<sup>101</sup> Абраменко: администрациям СЭЗ нужно держать на контроле ход реализации инвестпроектов резидентов [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/society/view/abramenko-administratsijam-sez-nuzhno-derzhat-na-kontrole-hod-realizatsii-investproektov-rezidentov-631354-2024/>

производства установило новое оборудование, Слонимский картонно-бумажный завод "Альбертин" реконструировал локальные очистные сооружения. СООО "БелГринлайн" запустило новую линию по производству и упаковке влажных салфеток»<sup>102</sup>. Что касается ПТ ООО "Тайфун", то в ходе расширения производства строительных смесей компания провела реконструкцию складских площадок. РУП "Конус" завершило строительство здания административно-бытового комплекса. Гродненский стеклозавод в рамках проекта по созданию производства стеклянной тары с использованием инновационных энергоэффективных и ресурсосберегающих технологий организовал первый розжиг печи и начал процесс отладки оборудования и промышленных испытаний производственных линий. "Сморгонский агрегатный завод" на данном этапе проводит техническое вооружение для автоматизации производственных процессов, увеличения объемов выпуска продукции и внедрения новых моделей сельхозтехники.

Еще одна важная деталь: в 2023 году в СЭЗ "Гродноинвест" было зарегистрировано новых шесть резидентов. Во-первых, это – **ООО "ЗападТрансГраница"**, которое строит международный торгово-логистический комплекс возле аэропорта Гродно – в районе агрогородка Обухово. «Этот комплекс позволит задействовать логистический потенциал Гродненской области, привлечь инвестиции в создание не имеющего аналогов в регионе мультимодального центра, вовлечь в хозяйственную деятельность не завершенное строительством здание аэровокзала, привлечь туристов и зарубежные торговые компании...»<sup>103</sup>.

Во-вторых, это – **ОАО "Новогрудское строительно-монтажное управление"**, которое реализует в Новогрудке производство строительных материалов, включая железобетонные и столярные изделия, металлические конструкции, с реконструкцией цехов и максимальной загрузкой

---

<sup>102</sup> Резиденты СЭЗ "Гродноинвест" в первом квартале 2023 года ввели в эксплуатацию 9 новых объектов [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-pervom-kvartale-2023-goda-vveli-v-ekspluatatsiju-9-novyh-objektov-559606-2023/>

<sup>103</sup> Залесский, Б. Международное сотрудничество и медиа. Часть IV. Сборник статей / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. – С. 359.

существующих мощностей, а также приобретением нового оборудования. Данный проект позволит «создать новые рабочие места с достойной заработной платой, расширить ассортимент выпускаемой продукции и нарастить объемы производства, наладить экспортные поставки...»<sup>104</sup>.

В-третьих, это – **ОАО “Гродненский завод токарных патронов “БелТАПАЗ”**, который производит токарные патроны и запасные части к ним для станкостроительной и инструментальной отраслей машиностроения. «Инвестиционный проект предполагает приобретение и установку нового технологического оборудования для расширения существующей и освоения выпуска новой линейки продукции. Реализация проекта позволит заводу нарастить экспортные поставки, обеспечить прирост поступлений в бюджет и внебюджетные фонды, увеличить собственный финансовый потенциал»<sup>105</sup>. Заметим, что в СЭЗ "Гродноинвест" уже реализуется более десяти проектов в сфере производства машин и автокомпонентов, промышленного оборудования и строительной техники, оптики и электроники, ежегодный объем выпуска которых превышает двести миллионов долларов.

В ноябре в СЭЗ был зарегистрирован четвертый резидент 2023 года – **ООО “ЛакиПэт”**, которое предполагает организовать в Гродно, в районе Колбасино, производство сухих и влажных кормов, а также различных аксессуаров и натуральных наполнителей для домашних животных. Ожидается, что данная продукция «будет способствовать замещению аналогичных товаров, импортируемых на рынок Республики Беларусь, а также будет поставляться на экспорт в страны ЕАЭС и ближнего зарубежья. Начало выпуска готовой продукции запланировано на второй квартал 2024 года»<sup>106</sup>.

---

<sup>104</sup> Новый резидент СЭЗ “Гродноинвест” расширит производство строительных материалов в Новогрудке [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyi-rezident-sez-grodnoinvest-organizuet-proizvodstvo-stroitelnyx-materialov-v-novogrudke/>

<sup>105</sup> Новый резидент с экспортно ориентированным производством зарегистрирован в СЭЗ “Гродноинвест” [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-s-eksportno-orientirovannym-proizvodstvom-zaregistririvan-v-sez-grodnoinvest-596436-2023/>

<sup>106</sup> Новый резидент СЭЗ “Гродноинвест” организует производство продукции для домашних животных [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyi-rezident-sez-grodnoinvest-organizuet-proizvodstvo-produkcii-dlya-domashnix-zhivotnyx/>

В том же ноябре минувшего года появился еще один резидент СЭЗ "Гродноинвест" – ЗАО "ЭрНекс Адаптивные Технологии", которое создает инновационное производство натриевых и светодиодных светильников для нужд сельского хозяйства и медицины. Дело в том, что эти изделия способны подстраиваться под состояние живого организма с учетом его персональных условий обитания, фаз роста, климатических составляющих, времени суток, так как это востребовано и для тепличной отрасли, и для животного мира. «Запланировано строительство современного производственно-складского комплекса и исследовательского центра. Общие инвестиционные затраты составят более \$9 млн. За весь период реализации проекта планируется создать 82 новых рабочих места»<sup>107</sup>. В ходе реализации проекта инициаторами предполагается участие в научных разработках и взаимодействие с крупными региональными и зарубежными отраслевыми учебными заведениями. Планируется, что основная часть производимой продукции будет поставляться на экспорт. Проект будет также направлен на импортозамещение, так как позволит существенно сократить импорт аналогичной продукции в Беларусь.

Шестым резидентом СЭЗ в 2023 году стало ООО "КОМ-ЮНИОН" с проектом по расширению производства инструментов для строительного и агротехнического секторов в Гродненском районе – в Новой Гоже. Для этого «запланирована реконструкция действующего производства, строительство административно-бытового корпуса и складских помещений, а также модернизация и приобретение дополнительного оборудования для расширения ассортимента выпускаемой продукции»<sup>108</sup>. Интересно, что данный проект имеет также экспортную и импортозамещающую направленность. С одной стороны, поставки готовых изделий нового резидента будут осуществляться на рынки стран Евразийского экономического союза и Европейского союза. С

---

<sup>107</sup> Новый резидент СЭЗ "Гродноинвест" организует инновационное производство адаптивных систем освещения [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-organizuet-innovatsionnoe-proizvodstvo-adaptivnyh-sistem-osveschenija-600747-2023/>

<sup>108</sup> Новый резидент СЭЗ "Гродноинвест" расширит производство строительных и агротехнических инструментов [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-rasshirit-proizvodstvo-instrumentov-dlya-stroitelnyx-robot/>

другой стороны, будут позволять планомерно сокращать импорт аналогичной продукции в Беларусь.

И, наконец, уже в начале января 2024 года зарегистрирован 81-й резидент СЭЗ "Гродноинвест". Это – **ООО “АгроФертКом”**, которое создает многопрофильное производство жидких удобрений в районе Аульса. Планируемые к выпуску жидкие удобрения обладают высокой биологической активностью, обеспечивают лучшую доступность элементов питания для растений в сравнении с соответствующими неорганическими удобрениями. Продукция будет отличаться низкой токсичностью и высокой технологичностью. «В целях реализации инвестиционного проекта запланировано приобретение и реконструкция производственных площадей, а также современного технологического оборудования. За период реализации проекта планируется создать более 10 новых рабочих мест»<sup>109</sup>. Продукция нового резидента будет ориентирована на развитие экспортных поставок в страны ближнего и дальнего зарубежья.

Все эти факты говорят о том, что СЭЗ "Гродноинвест", где в 2023 году резидентами стали шесть предприятий в сферах логистики, машиностроения и металлообработки, производства строительных материалов в Гродно, Гродненском и Новогрудском районах с суммарными инвестициями более 50 миллионов долларов, в 2024 году покажет, надо полагать, еще более впечатляющие результаты, основываясь на продуманной стратегии, способной дать существенный толчок социально-экономическому развитию Гродненского региона.

---

<sup>109</sup> Новый резидент СЭЗ "Гродноинвест" создаст современное многопрофильное производство жидких удобрений [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-sovremennoe-mnogoprofilnoe-proizvodstvo-zhidkix-udobrenij/>

## Литература

1. Компании из 23 стран покупают белорусские товары на БУТБ [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/kompanii-iz-23-stran-pokupajut-beloruskie-tovary-na-butb-620798-2024>
2. БУТБ будет сотрудничать с Торговой палатой Беларусь-Италия [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-budet-sotrudnichat-s-torgovoj-palatoj-belarus-italija-611942-2024/>
3. Венгерский бизнес заинтересован в биржевой торговле сельхозпродукцией с Беларусью [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/vengerskij-biznes-zainteresovan-v-birzhevoj-torgovle-selhozprodukcij-s-belarusju-615721-2024/>
4. Белорусское сливочное масло впервые реализовано в Сербию через БУТБ [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorussskoe-slivocnoe-maslo-vpervye-realizovano-v-serbiju-cherez-butb-604633-2023/>
5. Сумма сделок турецких компаний на БУТБ в 2023 году выросла почти в три раза [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/summa-sdelok-turetskih-kompanij-na-butb-v-2023-godu-vyrosla-pochti-v-tri-raza-619661-2024/>
6. БУТБ приняла участие в продовольственной выставке в Китае [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-prinjala-uchastie-v-prodovolstvennoj-vystavke-v-kitae-619317-2024/>
7. БУТБ планирует увеличить поставки металлов и металлоизделий из Китая [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-velichit-postavki-metallov-i-metalloizdelij-iz-kitaja-620557-2024/>
8. Китайское предприятие впервые реализовало продукцию через сервис импортозамещения БУТБ [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskoe-predpriatie-vpervye-realizovalo-produktsiju-cherez-servis-importozameshenija-butb-622959-2024/>
9. Площадка БУТБ заинтересовала производителей техники и оборудования из Китая [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/ploschadka-butb-zainteresovala-proizvoditelej-tehniki-i-oborudovanija-iz-kitaja-630456-2024/>
10. Новый брокер БУТБ поспособствует экспорту белорусских товаров в страны дальней дуги [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-broker-butb-posodejstvuet-eksportu-beloruskih-tovarov-v-strany-dalnej-dugi-625415-2024/>
11. Сумма сделок китайских компаний на БУТБ в I квартале возросла в 7,5 раз до \$56,3 млн [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/summa-sdelok-kitajskih-kompanij-na-butb-v-i-kvartale-vozrosla-v-75-raz-do-563-mln-630224-2024/>
12. Монголия заинтересована в импорте белорусской муки и молочной продукции [Электронный ресурс]. – 2024. – URL:

<https://www.belta.by/economics/view/mongolija-zainteresovana-v-importe-belorusskoj-muki-i-molochnoj-produksii-624977-2024/>

13. БУТБ рассчитывает на активизацию биржевой торговли с Туркменистаном [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-aktivizatsiju-birzhevoj-torgovli-s-turkmenistanom-622734-2024/>

14. Торгово-промышленная палата Кыргызстана будет содействовать развитию биржевой торговли с Беларусью [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/torgovo-promyshlennaja-palata-kyrgyzstana-budet-sodejstvovat-razvitiju-birzhevoj-torgovli-s-belarusju-617034-2024/>

15. БУТБ аккредитовала брокера в Казахстане [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-brokera-v-kazahstane-615531-2024/>

16. Залесский, Б. Реализация экономического потенциала в условиях мировой турбулентности / Борис Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. – 100 с.

17. БУТБ рассматривает возможность аккредитации брокера в Египте [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rassmatrivaet-vozmozhnost-akkreditatsii-brokera-v-egipte-615805-2024/>

18. Брокер БУТБ в Египте будет поставлять белорусские товары в Северную Африку [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/broker-butb-v-egipte-budet-postavljat-belorusskie-tovary-v-severnuyu-afriku-631847-2024/>

19. БУТБ упростит доступ египетского бизнеса на рынок Беларуси [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/society/view/butb-uprostit-dostup-egipetskogo-biznesa-na-rynok-belarusi-618011-2024/>

20. БУТБ намерена развивать биржевую торговлю сельхозпродукцией с Алжиром [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-namerena-razvivat-birzhevuyu-torgovlju-selhozproduksiej-s-alzhirom-630079-2024/>

21. БУТБ прорабатывает участие компаний из Танзании в биржевых торгах [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatyvaet-uchastie-kompanij-iz-tanzanii-v-birzhevyyh-torgah-622486-2024/>

22. Положительное сальдо внешней торговли БУТБ с начала года составило \$138 млн [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/polozhitelnoe-saldo-vneshnej-torgovli-butb-s-nachala-goda-sostavilo-138-mln-632116-2024/>

23. Более 30 организаций примут участие в выставке “День электротранспорта” в Минске 9 июня [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/society/view/bolee-30-organizatsij-primut-uchastie-v-vystavke-den-elektrotransporta-v-minske-9-ijunja-569850-2023/>

24. Электропотребление зарядными станциями для электротранспорта в Беларуси выросло более чем на треть [Электронный ресурс]. – 2023. – URL:

[https://www.belta.by/economics/view/elektropotreblenie-zarjadnymi-stantsijami-dlja-  
elektrotransporta-v-belarusi-vyroslo-bolee-chem-na-tret-569857-2023/](https://www.belta.by/economics/view/elektropotreblenie-zarjadnymi-stantsijami-dlja-elektrotransporta-v-belarusi-vyroslo-bolee-chem-na-tret-569857-2023/)

25. До конца года около 200 ЭЗС “Белоруснефти” модифицируют для зарядки китайских электромобилей [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/do-kontsa-goda-okolo-200-ezs-belorusnefti-modifitsirujut-dlja-zarjadki-kitajskih-elektromobilej-569935-2023/>

26. Свицерский: в Беларуси есть все условия для развития рынка электромобилей [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/sviderskij-v-belarusi-est-vse-uslovija-dlja-razvitiya-rynka-elektromobilej-569868-2023/>

27. Минпром: скоро представим опытный образец отечественного электромобиля [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/minprom-skoro-predstavim-opytnyj-obrazets-otechestvennogo-elektromobilja-571013-2023/>

28. Электропотребление зарядными станциями для электротранспорта в Беларуси выросло более чем на треть [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: [https://www.belta.by/economics/view/elektropotreblenie-zarjadnymi-stantsijami-dlja-  
elektrotransporta-v-belarusi-vyroslo-bolee-chem-na-tret-569857-2023/](https://www.belta.by/economics/view/elektropotreblenie-zarjadnymi-stantsijami-dlja-elektrotransporta-v-belarusi-vyroslo-bolee-chem-na-tret-569857-2023/)

29. В Беларуси до конца 2030 года установят 85 супербыстрых зарядных комплексов для электрокаров [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-do-kontsa-2030-goda-ustanovjat-85-superbystryh-zarjadnyh-kompleksov-dlja-elektrokarov-569933-2023/>

30. В Беларуси к концу года будет более 700 электроразрядных станций, в 2024-м добавятся еще 105 [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-k-koncu-goda-budet-bolee-700-elektrozarjadnyh-stantsij-v-2024-m-dobavitsja-esche-105-571025-2023/>

31. Чижик: в Беларуси создают компоненты для электротранспорта и готовы к их локализации [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: [https://www.belta.by/economics/view/chizhik-v-belarusi-sozdajut-komponenty-dlja-  
elektrotransporta-i-gotovy-k-ih-lokalizatsii-569937-2023/](https://www.belta.by/economics/view/chizhik-v-belarusi-sozdajut-komponenty-dlja-elektrotransporta-i-gotovy-k-ih-lokalizatsii-569937-2023/)

31. Головченко: необходимо определить реальные сроки создания отечественного легкового электромобиля [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-neobhodimo-opredelit-realnye-sroki-sozdaniya-otechestvennogo-legkovogo-elektromobilja-546358-2023/>

32. Правительство обновило комплексную программу развития электротранспорта [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/society/view/pravitelstvo-obnovilo-kompleksnuju-programmu-razvitiya-elektrotransporta-621197-2024/>

33. Горбунов, А. “Запас хода 400 км, запчасти – дешевле”. Чем белорусский электромобиль будет выгоднее иностранных / А. Горбунов // [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/society/view/zapas-hoda-400-km-zapchasti-deshevle-chem-belorusskij-elektromobil-budet-vygodnee-inostrannyh-624192-2024/>

34. В Беларуси готовятся к серийному производству отечественных легковых электромобилей [Электронный ресурс]. – 2024. – URL:

<https://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-gotovjatsja-k-serijnomu-proizvodstvu-otechestvennyh-legkovyh-elektromobilej-624868-2024>

35. Удобство и экологичность. Новые электробусы выйдут на маршруты в Шкловском районе [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/society/view/udobstvo-i-ekologichnost-novye-elektrobusy-vyjdu-na-marshruty-v-shklovskom-rajone-623982-2024>

36. Пархомчик: Жодино обеспечен необходимой инфраструктурой для работы городского электротранспорта [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/society/view/parhomchik-zhodino-obespechen-neobhodimoj-infrastrukuroj-dlja-raboty-gorodskogo-elektrotransporta-624337-2024/>

37. Пархомчик: пилотный проект по обеспечению городов электротранспортом будет продолжаться [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/society/view/parhomchik-pilotnyi-proekt-po-obespecheniju-gorodov-elektrotransportom-budet-prodolzhatsja-623973-2024>

38. Первый белорусский электрический грузовик “БКМ Холдинга” проходит опытную эксплуатацию [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-belorusskij-elektricheskij-gruzovik-bkm-holdinga-prohodit-opytnuju-ekspluatatsiju-555820-2023/>

39. “Рынок пока не готов, но интерес имеется”. Есть ли будущее у белорусских электрогрузовиков? [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/rynok-poka-ne-gotov-no-interes-imeetsja-est-li-budushee-u-belorusskih-elektrogruzovikov-599641-2023/>

40. На МАЗе рассказали, как продвигается работа над отечественным электрогрузовиком [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/society/view/na-maze-rasskazali-kak-prodvigaetsja-rabota-nad-otechestvennym-elektrogruzovikom-602395-2023/>

41. Каранкевич: в Беларуси сформирована развернутая сеть зарядных станций, их число превышает тысячу [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/karankevich-v-belarusi-sformirovana-razvernutaja-set-zarjadnyh-stantsij-ih-chislo-prevyshaet-tysjachu-624347-2024>

42. В Беларуси к 2030 году сеть супербыстрых зарядных комплексов для электрокаров достигнет 86 единиц [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-k-2030-godu-set-superbystryh-zarjadnyh-kompleksov-dlja-elektrokarov-dostignet-86-edinits-579668-2023/>

43. “Витязь” по итогам года планирует в 1,5 раза увеличить выпуск электроразрядных станций [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/vitjaz-po-itogam-goda-planiruet-v-1-5-raza-uvelicit-vypusk-elektrozarjadnyh-stantsij-594575-2023/>

44. В Беларуси появится новая сеть электроразрядных станций [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-pojavitsja-novaja-set-elektrozarjadnyh-stantsij-593411-2023/>

45. Испытания белорусской батареи для электротранспорта планируют начать до конца года [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/ispytanija-belorusskoj-batarei-dlja-elektrotransporta-planirujut-nachat-do-kontsa-goda-624870-2024/>

46. Залесский, Б. С прицелом на перспективу. Особенности многовекторного партнерства в современных условиях / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. – 144 с.

47. Государственная программа инновационного развития Республики Беларусь на 2021-2025 годы / под ред. С.В. Шлычкова. – Минск: ГУ “БелИСА”, 2022. – 190 с.

48. Инновации и наука. ГКНТ поставил технопаркам задачи на 2024 год [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/society/view/innovatsii-i-nauka-gknt-postavil-tehnoparkam-zadachi-na-2024-god-617472-2024/>

49. Резиденты белорусских технопарков в 2023 году увеличили объемы выпуска продукции почти вдвое [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-belorusskih-tehnoparkov-v-2023-godu-uvelichili-objemy-vypuska-produktsii-pochti-vidvoe-619889-2024/>

50. Новые технологии для разных отраслей. Головченко посетил Минский городской технопарк [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/society/view/novye-tehnologii-dlja-raznyh-otraslej-golovchenko-poseschaet-minskij-gorodskoj-tehnopark-598916-2023/>

51. Головченко: нужно увеличивать эффект от вложенных в научные разработки средств [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-nuzhno-uvelichivat-effekt-ot-vlozhennyh-v-nauchnye-razrabotki-sredstv-598984-2023/>

52. Шлычков: в Беларуси ежегодно разрабатываются десятки видов инновационной продукции [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/shlychkov-v-belarusi-ezhegodno-razrabatyvajutsja-desjatki-vidov-innovatsionnoj-produktsii-568140-2023/>

53. Уникальные антибактериальные и противоопухолевые препараты начнет производить “Унитехпром БГУ” [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/unikalnye-antibakterialnye-i-protivoopuholevye-preparaty-nachnet-proizvodit-unitehprom-bgu-558361-2023/>

54. В Беларуси планируют запустить производство гемостатических салфеток для больниц и личного применения [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-planirujut-zapustit-proizvodstvo-gemostaticeskikh-salfetok-dlja-bolnits-i-lichnogo-610519-2024/>

55. Брестский технопарк к началу 2023 года увеличит свои площади [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/tech/view/brestskij-tehnopark-k-nachalu-2023-goda-uvelichit-svoi-ploschadi-540149-2022/>

56. Хохлов, А. Брестский технопарк: важная площадка для союзных проектов / А. Хохлов // [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://посткомср.рф/science/235728/>

57. Реконструкцию Брестского технопарка планируют завершить в 2025-2026 годах [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rekonstruktsiju-brestskogo-tehnoparka-planirujut-zavershit-v-2025-2026-godah-575770-2023/>

58. Индустриальный парк построят в Барановичах [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/industrialnyj-park-postrojat-v-baranovichah-540068-2022/>

59. Пять компаний заинтересованы в работе на территории строящегося в Барановичах индустриального парка [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/pjat-kompanij-zainteresovany-v-rabote-na-territorii-strojaschegosja-v-baranovichah-industrialnogo-parka-614591-2024/>

60. Нужно создать для бизнеса комфортную среду. Игорь Петришенко о строительстве индустриального парка в Пинске [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.government.by/ru/content/10798>

61. Индустриальный парк начнут строить осенью в Пинске [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/industrialnyj-park-nachnut-stroit-osenju-v-pinske-545904-2023/>

62. Резидентам технопарков предоставят преференции в городе-спутнике Бреста [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidentam-tehnoparkov-predostavjat-preferentsii-v-gorode-sputnike-bresta-544234-2023/>

63. Для инновационного производства: в Гомельском облисполкоме анонсировали расширение технопарка “Коралл” [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/dlja-innovatsionnogo-proizvodstva-v-gomelskom-oblispolkome-anonsirovali-rasshirenie-tehnoparka-korall-611043-2024/>

64. Резиденты гомельского технопарка разработали автоматизированную аптеку [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-gomelskogo-tehnoparka-razrabotali-avtomatizirovannuju-apteku-584974-2023/>

65. Шлычков, С. Как в Беларуси поддерживают инновации / С. Шлычков // [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/interview/view/kak-v-belarusi-podderzhivajut-innovatsii-8554/>

66. Головченко: для инвесторов в СЭЗ создается оазис наиболее востребованной бизнес-среды [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-dlja-investorov-v-sez-sozdaetsja-oazis-naibolee-vostrebovannoj-biznes-sredy-588296-2023/>

67. Чеботарь: с начала года СЭЗ привлекали 26 резидентов с общим объемом инвестиций \$157 млн [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/chebotar-s-nachala-goda-sez-privlekali-26-rezidentov-s-obschim-objemom-investitsij-157-mln-606717-2023/>

68. В 2023 году статус резидента СЭЗ получили 30 новых компаний [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-2023-godu-status-rezidenta-sez-poluchili-30-novyh-kompanij-616460-2024/>

69. В 2022 году в свободных экономических зонах успешно завершено 25 проектов [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-2022-godu-v-svobodnyh-ekonomicheskikh-zonah-uspeshno-zaversheno-25-proektov-556389-2023/>

70. Залесский, Б. Стратегия экспортного роста. Возможности и вызовы открытой экономики в современных условиях / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. – 76 с.

71. Предприятия СЭЗ “Минск” [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://fezminsk.by/residenty/predpriyatiya-sez-minsk/>

72. Новый резидент СЭЗ “Минск” будет производить мебель и строительные конструкции [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-mebel-i-stroitelnye-konstruktsii-550914-2023>

73. Новый резидент СЭЗ “Минск” будет производить мебельные детали на основе ламинированного ДСП [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-mebelnye-detali-na-osnove-laminirovannogo-dsp-558219-2023/>

74. Новый резидент СЭЗ “Минск” займется производством гибкой упаковки [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-gibkoj-upakovki-577745-2023/>

75. Новый резидент СЭЗ “Минск” создаст производство химических добавок для отраслей промышленности [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-sozdast-proizvodstvo-himicheskikh-dobavok-dlja-otraslej-promyshlennosti-577985-2023/>

76. Новым резидентом СЭЗ “Минск” стала компания с турецким капиталом “Дилigent компани” [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novym-rezidentom-sez-minsk-stala-kompanija-s-turetskim-kapitalom-diligent-kompani-594996-2023/>

77. Новый резидент СЭЗ “Минск” займется производством мебели [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-mebeli-602938-2023/>

78. Новый резидент СЭЗ “Минск” реализует инвестпроект по производству кофейных продуктов [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-realizuet-investproekt-po-proizvodstvu-kofejnyh-produktov-605440-2023/>

79. Новый резидент СЭЗ “Минск” займется инвестпроектом по строительству завода горячего цинкования [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-investproektom-po-stroitelstvu-zavoda-gorjachego-tsinkovaniija-607216-2023/>

80. Газопровод ввели в эксплуатацию в СЭЗ “Минск” в районе Фаниполя [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/gazoprovod-vveli-v-ekspluatatsiju-v-sez-minsk-v-rajone-fanipolja-607767-2023/>

81. Новые резиденты СЭЗ “Минск” займутся производством импортозамещающей продукции [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/society/view/novye-rezidenty-sez-minsk-zajmutsja-proizvodstvom-importozameschajuschej-produktsii-609600-2024/>

82. Новый резидент СЭЗ “Минск” займется производством средств санитарно-гигиенического назначения [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-sredstv-sanitarno-gigienicheskogo-naznachenija-611393-2024/>

83. Новый резидент СЭЗ “Минск” займется производством зарядных станций для электромобилей [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-zarjadnyh-stantsij-dlja-elektromobilej-618320-2024/>

84. Иностранный бизнес заинтересован инвестировать в развитие предприятий [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://fezminsk.by/news/inostranny-biznes-zainteresovan-investirovat-v-razvitie-predpriyatij/>

85. Картун: в СЭЗ “Минск” необходимо вовлекать больше организаций [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/kartun-v-sez-minsk-neobhodimo-vovlekat-bolshe-organizatsij-562537-2023/>

86. Турецкие инвесторы намерены запустить в Беларуси производство в сфере химической промышленности [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/turetskie-investory-namereny-zapustit-v-belarusi-proizvodstvo-v-sfere-himicheskoy-promyshlennosti-583837-2023/>

87. СЭЗ “Минск” расширит сотрудничество с Таджикистаном [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-minsk-rasshirit-sotrudnichestvo-s-tadzhikistanom-590824-2023/>

88. СЭЗ “Минск” и иранская СЭЗ “Маку” подписали меморандум о сотрудничестве [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/sez-minsk-i-iranskaja-sez-maku-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-594179-2023/>

89. Резиденты СЭЗ “Брест” в I квартале нарастили в 2,3 раза объем инвестиций в основной капитал [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-brest-v-i-kvartale-narastili-v-23-raza-objem-investitsij-v-osnovnoj-kapital-630171-2024/>

90. Резидент СЭЗ “Брест” реализовал инвестпроект в рамках программы “Один район – один проект” [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://fezbrest.com/rezident-sez-brest%C2%BB-oao-%C2%ABbarxim%C2%BB-realizoval-investproekt-v-ramkax-programmyi-%C2%ABodin-rajon-%E2%80%93-odin-proekt%C2%BB>

91. Абраменко: СЭЗ “Брест” обладает необходимым потенциалом для реализации регионально значимых инвестпроектов [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/abramenko-sez-brest-obladaet-neobhodimym-potentsialom-dlja-realizatsii-regionalno-znachimyh-630919-2024/>

92. Залесский, Б. Надежда на позитив будущего. Динамика партнерских связей в условиях экономического реализма / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. – 184 с.

93. Новый резидент СЭЗ “Брест” наладит производство светодиодных светильников [Электронный ресурс]. – 2023. – URL:

<https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-naladit-proizvodstvo-svetodiodnyh-svetilnikov-565824-2023/>

94. Новый резидент СЭЗ “Брест” планирует развивать экспортоориентированное производство [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://fezbrest.com/novyj-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-planiruet-razvivat-eksportoorientirovannoe-proizvodstvo>

95. ООО “1 АК-Пластик” – новый резидент СЭЗ “Брест” [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://fezbrest.com/ooo-%C2%AB1-ak-plastik%C2%BB-%E2%80%93-novyj-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB>

96. Новый резидент создает на территории СЭЗ “Брест” импортозамещающее производство [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://fezbrest.com/novyj-rezident-sozdaet-na-territorii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-importhayushcheye-proizvodstvo>

97. “Индастриал Восток Инжиниринг-Бел” – новый резидент СЭЗ “Брест” [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://fezbrest.com/%C2%ABindustrial-vostok-inzhiniring-bel%C2%BB-%E2%80%93-novyj-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB>

98. Деловая встреча с узбекскими партнерами [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://fezbrest.com/361959-delovaya-vstrecha-s-uzbekskimi-partnerami>

99. Абраменко: инвестплощадки СЭЗ “Гродноинвест” обладают всей инфраструктурой для успешной работы [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/abramenko-investploschadki-sez-grodnoinvest-obladajut-vsej-infrastrukturuj-dlja-uspeshnoj-raboty-577583-2023/>

100. Абраменко: администрация СЭЗ нужно держать на контроле ход реализации инвестпроектов резидентов [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/society/view/abramenko-administratsijam-sez-nuzhno-derzhat-na-kontrolje-hoda-realizatsii-investproektov-rezidentov-631354-2024/>

101. Резиденты СЭЗ “Гродноинвест” в первом квартале 2023 года ввели в эксплуатацию 9 новых объектов [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-pervom-kvartale-2023-goda-vveli-v-ekspluatatsiju-9-novyh-obektov-559606-2023/>

102. Залесский, Б. Международное сотрудничество и медиа. Часть IV. Сборник статей / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. – 500 с.

103. Новый резидент СЭЗ “Гродноинвест” расширит производство строительных материалов в Новогрудке [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-organizuet-proizvodstvo-stroitelnyx-materialov-v-novogrudke/>

104. Новый резидент с экспортно ориентированным производством зарегистрирован в СЭЗ “Гродноинвест” [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-s-eksportno-orientirovannym-proizvodstvom-zaregistrirovan-v-sez-grodnoinvest-596436-2023/>

105. Новый резидент СЭЗ “Гродноинвест” организует производство продукции для домашних животных [Электронный ресурс]. – 2023. – URL:

<https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-organizuet-proizvodstvo-produkcii-dlya-domashnix-zhivotnyx/>

106. Новый резидент СЭЗ “Гродноинвест” организует инновационное производство адаптивных систем освещения [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-organizuet-innovatsionnoe-proizvodstvo-adaptivnyh-sistem-osveschenija-600747-2023/>

107. Новый резидент СЭЗ “Гродноинвест” расширит производство строительных и агротехнических инструментов [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-rasshirit-proizvodstvo-instrumentov-dlya-stroitelnyx-rabot/>

108. Новый резидент СЭЗ “Гродноинвест” создаст современное многопрофильное производство жидких удобрений [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-sovremennoe-mnogoprofilnoe-proizvodstvo-zhidkix-udobrenij/>

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**More  
Books!**



yes  
**I want morebooks!**

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at  
**[www.morebooks.shop](http://www.morebooks.shop)**

Покупайте Ваши книги быстро и без посредников он-лайн – в одном из самых быстрорастущих книжных он-лайн магазинов! окружающей среде благодаря технологии Печати-на-Заказ.

Покупайте Ваши книги на  
**[www.morebooks.shop](http://www.morebooks.shop)**



[info@omniscryptum.com](mailto:info@omniscryptum.com)  
[www.omniscryptum.com](http://www.omniscryptum.com)

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY