

Apostar por el rendimiento

La región asiática es una prioridad absoluta para la República de Bielorrusia, principalmente como un mercado grande, prometedor y en rápida expansión para los bienes y servicios bielorrusos. Por ejemplo, aumentar el suministro de productos bielorrusos a los países asiáticos es una de las principales prioridades de la Bolsa Universal de Productos Básicos de Bielorrusia (BUCE). Según los resultados de 10 meses de 2022, la exportación de productos nacionales a través de la plataforma bielorrusa de intercambio a varios países asiáticos ha aumentado considerablemente. El segmento chino del comercio electrónico de intercambio se ha vuelto mucho más activo en 2022, con 103 empresas chinas ya acreditadas en la BUCE a 1 de noviembre de 2022. También hay grandes planes con otros países del continente asiático, como India, Pakistán, Turquía y Mongolia. En concreto, 27 empresas turcas se han acreditado en la bolsa en los tres trimestres de 2022. En enero de 2023, la primera empresa de Mongolia se acreditó para participar en la negociación en BUTB. Esto significa que la geografía de la negociación en la bolsa bielorrusa en Asia se ha ampliado aún más. En este estudio se analiza cómo la Bolsa Universal de Productos Básicos de Bielorrusia interactúa con estos y otros socios en Asia.



Boris Zalessky

Cincuenta años de experiencia profesional en periodismo. Durante veinte años trabajó como profesor asociado de periodismo internacional en el Departamento de Periodismo de la Universidad Estatal de Bielorrusia. Campos de investigación: relaciones internacionales contemporáneas; periodismo internacional y cooperación entre medios de comunicación.



Apostar por el rendimiento

Peculiaridades de los lazos económicos de Bielorrusia con socios asiáticos

Boris Zalesskij

Boris Zalesskij

Apostar por el rendimiento

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zaleskij

Apostar por el rendimiento

**Peculiaridades de los lazos económicos de
Bielorrusia consocios asiáticos**

FOR AUTHOR USE ONLY

SciencaScripts

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-5-64038-8.

Publisher:

Scientia Scripta

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova, Europe

Printed at: see last page

ISBN: 978-620-5-77474-8

Copyright © Boris Zalesskij

Copyright © 2023 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

Índice

El vector asiático amplía la cooperación.....	3
El camino de la amistad y la cooperación.....	12
Perspectivas de cooperación.....	21
Prioridades para la nueva fase de asociación	33
Una herramienta eficaz para acelerar el desarrollo	43
Literatura	57

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

El vector asiático amplía la cooperación

Aumentar el suministro de productos bielorrusos a países asiáticos y de Oriente Medio es una de las principales prioridades de la Bolsa Universal de Productos Básicos de Bielorrusia (BUCE). Las cifras muestran que a finales de los 10 meses de 2022, las exportaciones de productos nacionales a través de la BUCE a varios países asiáticos aumentaron significativamente: a Singapur 6,6 veces, a Turquía 21 veces y a Uzbekistán 30 veces.

En este contexto, en 2022 el segmento **chino** del comercio bursátil electrónico en la BUBS se hizo mucho más activo. Sin embargo, incluso "en 2021, el volumen de negocio bursátil bielorruso-chino creció tres veces y media de golpe"¹. Y en octubre de 2022 ya trabajaban en la BUCE 100 empresas de China, tres de las cuales tenían el estatus de corredores de bolsa. En los nueve meses de 2022 sus transacciones ascendieron a 27 millones de dólares. Más de 24 millones de dólares correspondieron a madera aserrada, principalmente tableros aserrados de coníferas. China Township Enterprise Co., Ltd. (CTEC) es la centésima empresa china acreditada para pujar en el BUTB, que inicialmente pretende utilizar la bolsa para comprar productos de madera. De hecho, desde finales de octubre de 2022, la BUTB ha retomado la práctica de celebrar sesiones especiales de negociación para vender madera aserrada a China con entrega en contenedores en destino. "Además de madera aserrada, este año se han suministrado a China a través de la bolsa aceite de colza sin refinar y leche desnatada en polvo. El valor total de las transacciones ascendió a más de 3 millones de dólares"². Dado que una de las áreas de actividad de CTEC en China es el comercio de productos agroindustriales, es posible que en el futuro la empresa china desarrolle también este segmento del mercado de la bolsa de productos básicos.

1 Zalesky, B. Asociaciones sistémicas. Especificidad de la interacción económica de la parte bielorrusa con las repúblicas postsoviéticas / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 45.

2 La empresa número 100 de China se ha acreditado en el BUTB [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovalas-100-ja-kompanija-iz-kitaja-530408-2022/>

Volviendo al tema de las exportaciones de madera a China, observamos que según los resultados de la sesión comercial especial, que tuvo lugar en la primera década de noviembre de 2022 en el BUTB, se vendieron al mercado chino más de 20 mil metros cúbicos de madera producida en Bielorrusia. A la sesión asistieron 11 residentes chinos. "Para la comodidad de los compradores se proporcionaron varias bases de entrega, a saber, las ciudades de Taicang, Tianjin, Shanghai y Changsha. Una característica clave de las sesiones comerciales especiales es que se centran en un mercado de ventas específico, en este caso China"³. En diciembre de 2022, los resultados de la sesión especial de comercio de exportación batieron récords tanto por la suma de las transacciones realizadas como por el volumen de recursos vendidos al mercado chino. Se trata de más de 60 mil metros cúbicos de madera "por un valor total de 85,5 millones de yuanes, o el equivalente a 12,3 millones de dólares <...>. Como resultado, residentes de China y Singapur compraron 10 lotes de madera con un volumen de 62,2 mil metros cúbicos, lo que supone la mitad de toda la madera sacada a subasta"⁴. Cabe señalar que desde diciembre de 2020 se celebran en BUTB sesiones comerciales especiales sobre la venta de madera aserrada a China con el apoyo del Ministerio de Silvicultura de Bielorrusia para diversificar los suministros de exportación de productos de las empresas madereras nacionales y aumentar los ingresos de exportación mediante el uso del mecanismo competitivo de comercio de intercambio.

Como referencia: hasta el 1 de noviembre de 2022, 103 empresas chinas ya se habían acreditado en el BUTB. Entre los nuevos participantes del mercado electrónico bielorruso se encontraba una empresa de China, que compró productos semiacabados curtidos "vet-blue" por primera vez en el BUTB. Así, la

3 Empresas de China y Singapur compraron en la BUTB productos de madera por valor de más de 4 millones de dólares [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/piloproduktisiju-na-boleechem-4-mln-priobreli-na-butb-kompanii-iz-kitaja-i-singapura-533965-2022/>

4 Venta de madera a China por valor de 12,3 millones de dólares a través del BUTB [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pilomaterialy-na-123-mln-prodany-v-kitaj-cherez-butb-541419-2022/>

geografía de las ventas de este producto a través de este mercado se ha ampliado a ocho países. Los productos semiacabados "vet-blue" tienen una demanda constante por parte de los fabricantes de marroquinería de todo el mundo. Empresas de Rusia, Kazajstán, Gran Bretaña, Italia, Suiza, Lituania y Polonia compran regularmente este producto en la bolsa. En enero-octubre de este año, el importe total de las operaciones ascendió a 6,5 millones de dólares".⁵ . Hasta ahora no se ha enviado ningún producto de este tipo de Bielorrusia a China. Al parecer, tras el acuerdo piloto, no están lejos nuevos suministros de cuero curtido.

Otro dato interesante. En noviembre de 2022, una gran empresa comercial china con sede en Chongqing, especializada en el suministro de ganado vacuno, pollo y marisco a las provincias del sur de China, manifestó su interés por pujar por productos agrícolas en la BUTB. La empresa "cuenta con una amplia red de proveedores en todo el mundo, incluida Bielorrusia, pero todas sus relaciones se han visto interrumpidas durante la pandemia. Utilizando la plataforma comercial del BUTB, que cuenta con los principales proveedores nacionales de carne y productos cárnicos, el importador chino pretende establecer nuevos contactos comerciales y reanudar la compra de carne de vacuno congelada en Bielorrusia"⁶ . Tanto más cuanto que los productos fabricados en Bielorrusia han ganado popularidad en el mercado chino en los últimos años y tienen una gran demanda entre los consumidores chinos. Por lo tanto, la empresa no espera problemas con las ventas. Además de la oficina y los puntos de venta al por mayor en Chongqing, la empresa cuenta con oficinas de representación en otras provincias de China, lo que garantizará una geografía lo más amplia posible de las ventas de la carne adquirida en la bolsa.

5 Ahora China: la geografía de las exportaciones de productos de cuero bielorrusos a través de BUTB se ha ampliado [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/teper-i-kitaj-geografija-eksporta-belorusskoi-kozhevennoj-produktsii-cherez-butb-rasshirilas-533733-2022/>

6 Un importante importador chino de carne y marisco está interesado en cooperar con BUTB [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/krupnyj-kitajskij-importer-mjasa-i-moreproduktov-zainteresovalsja-sotrudnichestvom-s-butb-536236-2022/>

Con el fin de promover el comercio electrónico bielorruso-chino, la BUTB sigue ampliando la lista de socios del Imperio Celeste para seguir fortaleciendo las relaciones comerciales y económicas entre la República de Bielorrusia y la República Popular China. En particular, en septiembre de 2022 la BUTB firmó un memorando de cooperación con la rama china del Instituto BRICS para el Estudio de las Redes Futuras (BIFNC) para promover una mayor participación de las empresas bielorrusas y chinas, incluidas las pequeñas y medianas empresas, en el comercio de intercambio transfronterizo. "Un área prometedora de interacción podría ser la acreditación del BIFNC como intermediario. Esto permitirá no sólo utilizar plenamente la amplia red de contactos empresariales de BIFNC para atraer a vendedores y compradores chinos al comercio de intercambio, sino también concluir transacciones en su nombre, garantizando así el crecimiento del volumen de negocios de intercambio entre Bielorrusia y China"⁷. Se espera que, en la fase inicial, la atención se centre en el suministro de madera y pellets de combustible bielorrusos a China, ya que son las materias primas más demandadas en el mercado chino.

Otro nuevo socio de la BUTB en noviembre de 2022 es la Alianza de Asesores Económicos y Comerciales de China. La parte china está interesada en productos básicos de gran liquidez como la madera, el aceite de colza y el cuero azul de vet, porque "a corto plazo, el nivel de demanda aumentará, incluso para los productos fabricados en Bielorrusia que han demostrado su valía en el mercado chino."⁸. Así pues, el intercambio comercial bielorruso-chino parece estar alcanzando un nuevo nivel cualitativo.

7 El BUTB y la rama china del Instituto BRICS promoverán el comercio electrónico de intercambio [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kitajskij-filial-instituta-briks-budut-sodejstvovat-razvitiju-elektronnoj-birzhevoj-torgovli-525751-2022/>

8 La BUTB y la Alianza de Asesores Económicos y Comerciales de China han identificado áreas de cooperación [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-alijans-ekonomicheskij-i-kommercheskij-sovetnikov-kitaja-opredelili-napraavljenija-sotrudnichestva-535514-2022/>

BUTB también tiene grandes planes con otros países del continente asiático, como **India, Pakistán, Turquía y Mongolia**.

Por ejemplo, en septiembre de 2022, la BUTB y la Cámara de Comercio e Industria de Iventivepreneur (ICCI), con sede en Nueva Delhi (**India**), decidieron aunar esfuerzos para atraer a la plataforma de intercambio a empresas indias interesadas en entrar en el mercado bielorruso. Después de todo, el uso del mecanismo de intercambio no sólo ayudará a fortalecer las relaciones comerciales entre Bielorrusia y la India, sino que también creará condiciones favorables para una cooperación más estrecha en áreas relacionadas. Como recordatorio, el ICCI cuenta con más de 10.000 miembros en toda la India. Se trata principalmente de pequeñas y medianas empresas que operan en diversos sectores de la industria y la agricultura y que utilizan los servicios de la Cámara de Comercio e Industria para llevar a cabo eficazmente sus negocios, incluyendo análisis de mercado, asistencia para atraer inversiones, cursos de desarrollo del personal y búsqueda de socios comerciales en la India y en el extranjero. El principal objetivo de la ICCI es ayudar a ampliar un negocio, lo que suele implicar la entrada en mercados de otros países, incluido Bielorrusia. Dados los bajos riesgos, la amplia gama de productos y el acceso directo a las principales empresas bielorrusas, BUTB es la solución óptima para poner en marcha un ICCI en Bielorrusia. En concreto, "existe una gran demanda de fibra acrílica bielorrusa y otros productos petroquímicos en la India, ya que las transacciones de este grupo de mercancías se realizan con regularidad <...>. Otros artículos igualmente prometedores son la madera, los productos lácteos y los productos de la industria ligera"⁹.

Otro dato curioso: en noviembre de 2022, una empresa farmacéutica de la India, Tosco Pharmachem, que produce y vende productos químicos y reactivos especiales para la industria farmacéutica india, se acreditó por primera vez en la

⁹ The BUTB and the Indian Chamber of Commerce and Industry plan to collaborate on exchange trading [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-indijskaja-torgovopromyshlennaja-palata-planirujut-sotrudnicat-v-sfere-birzhevoj-torgovli-524659-2022/>

bolsa bielorrusa para comprar productos petroquímicos. "Tosco Pharmachem tiene previsto comprar cianohidrina de acetona en la plataforma de la bolsa bielorrusa y, en el futuro, otros productos químicos y preparados que necesite"¹⁰. Hay varias razones que explican el interés de la empresa por la plataforma BUTB. En primer lugar, India es uno de los tres principales productores mundiales de productos farmacéuticos. En segundo lugar, la empresa india abrirá nuevas oportunidades de exportación para las empresas bielorrusas del sector petroquímico a través del comercio de intercambio. En tercer lugar, además de aumentar el volumen de negocio del comercio de intercambio bielorruso-indio, la BUTB proporcionará experiencia en el mercado indio que puede ser útil para vender a este país del sur de Asia otros artículos básicos muy solicitados, incluidas las fibras sintéticas. En diciembre de 2022, se registró la primera operación en la BUOTB: Tosco Pharmachem compró 23 toneladas de cianohidrina de acetona bielorrusa tras una sesión de negociación. El pequeño volumen de la compra se debió al deseo de la empresa india de elaborar todo el esquema de importación de mercancías de Bielorrusia. "La parte india está interesada en una cooperación a largo plazo con la bolsa, lo que implica una participación regular en el comercio de la bolsa y un aumento del volumen de compras. Al mismo tiempo, debido a la falta de experiencia práctica en operar en el mercado bielorruso a través de la plataforma de la bolsa, la empresa prefirió hacer un trato de prueba por una pequeña cantidad para minimizar posibles riesgos."¹¹. En este sentido, la BUTB espera un aumento de los suministros de productos petroquímicos bielorrusos a India. Como referencia: el comercio de exportación de productos químicos y petroquímicos se lleva a cabo en BUTB desde octubre de 2021. Toda la nomenclatura de mercancías producidas por la industria petroquímica de Bielorrusia se exporta al extranjero. En 2022, las fibras

10 BUTB planea comenzar a exportar productos petroquímicos a la industria farmacéutica india [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-nachat-eksport-neftehimicheskoy-produktsii-dlja-indijskoj-farmotrasli-535977-2022/>

11 Una empresa india logra su primer acuerdo en el BUTB [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/indijskaja-kompanija-vpervye-sovershila-sdelku-na-butb-537935-2022/>

sintéticas, la gasolina, los aceites y los disolventes tuvieron especial demanda entre los compradores extranjeros. Los principales mercados son varios países de la Comunidad de Estados Independientes, así como los países del "arco lejano": China, Siria, Pakistán, Emiratos Árabes Unidos y Turquía.

En 2022, también se han dado algunos pasos para intensificar el comercio bursátil entre Bielorrusia y **Pakistán**. En concreto, ya se ha acreditado ante la BUTB la primera empresa intermediaria de ese país, y gracias a los esfuerzos de la Embajada de Pakistán en Bielorrusia, la oficina central de la bolsa recibió la visita de 70 representantes de la comunidad empresarial pakistaní, interesados en adquirir productos de Bielorrusia. Y no se trata sólo de madera, sino también de productos químicos y petroquímicos. Por ejemplo, "la fibra acrílica bielorrusa tiene una gran demanda en Pakistán, y desde hace poco se suministra regularmente a este mercado a través de nuestra plataforma comercial. El volumen de transacciones no es muy grande todavía, por lo que ampliar el círculo de compradores pakistaníes es una tarea de suma importancia"¹², con el fin de aumentar realmente el volumen de negocios comerciales entre Bielorrusia y Pakistán.

Otro país asiático muy prometedor para la comercialización de productos bielorrusos a través de la BUTB es **Turquía**. Durante los tres trimestres de 2022, 27 empresas turcas se acreditaron en la bolsa. "Este año han comprado madera nacional, así como chatarra y residuos de metales no ferrosos en la bolsa de comercio. Si se compara con enero-septiembre del año pasado, el importe de las transacciones realizadas por los participantes turcos ha aumentado casi 1,5 veces"¹³. No sólo las transacciones tradicionales de exportación e importación en las que participan empresas bielorrusas, sino también las transacciones de tránsito entre no residentes se consideran posibles ámbitos de cooperación.

12 BUTB organiza el suministro de madera bielorrusa a la industria de Pakistán [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-organizuet-postavki-belorusskih-pilomaterialov-dlja-promyshlennosti-pakistana-535371-2022/>

13 BUTB mostrará las ventajas del comercio de divisas en una exposición en Turquía [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-predstavit-preimuschestva-birzhevoj-torgovli-na-vystavke-v-turtsii-529829-2022/>

En noviembre de 2022, la BUTB acordó desarrollar un intercambio comercial de productos agroindustriales y madereros con la Bolsa de Productos Básicos de Estambul (ISTIB) para "aunar esfuerzos para aumentar el comercio mutuo entre Bielorrusia y Turquía, centrándose principalmente en los productos agrícolas y madereros, cuya demanda es constantemente alta en ambos países"¹⁴. En este sentido, los socios bielorrusos esperan apoyo y asistencia por parte de la ISTIB, cuyos miembros son más de diez mil empresas turcas, y para muchas de ellas la ISTIB podría convertirse en una "ventana" al mercado bielorruso y a la Unión Económica Euroasiática. Al fin y al cabo, la plataforma de intercambio es una herramienta eficaz para establecer contactos directos entre productores y consumidores de los dos países, lo que permitiría un comercio regular de productos básicos de gran liquidez, como la madera y los productos lácteos.

A partir de diciembre de 2022, con el fin de hacer que el mecanismo de intercambio sea más atractivo para las empresas extranjeras, incluidos los compradores potenciales de pellets de combustible o pellets y otros productos de madera, la BUTB ha introducido un procedimiento de acreditación simplificado para los residentes de Turquía. Cabe señalar que "el procedimiento de acreditación simplificado ya está en vigor para los residentes de 21 países, lo que hace que el mecanismo de intercambio sea más accesible para las empresas extranjeras y contribuye al crecimiento de los suministros de productos bielorrusos a estos mercados"¹⁵. En la primera subasta de exportación, dirigida al mercado turco y celebrada en la primera década de diciembre de 2022, se ofrecieron más de 18 mil metros cúbicos de pellets ligeros y grises. Más de 20 empresas turcas expresaron su interés en comprar biocombustible bielorruso. Y, al parecer, la clara logística y la importante capacidad del mercado turco lo

14 El BUTB y la Bolsa Mercantil de Estambul desarrollarán el comercio de productos agroindustriales y productos de madera [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-stambulsckaja-tovarnaja-birzha-budut-razvivat-torgovlju-produktsiej-apk-i-derevoobrabotki-533002-2022/>

15 BUTB simplifica la acreditación de las empresas turcas [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-uproschaet-akkreditatsiju-dlja-turetskih-kompanij-537787-2022/>

convierten en uno de los destinos de exportación más prometedores para los productos combustibles bielorrusos.

También. En enero de 2023, la primera empresa de **Mongolia** fue acreditada para participar en el comercio en el BUTB. Esto significa que la geografía del comercio bielorruso en bolsa en el nuevo año se ha ampliado a 71 países de cuatro continentes. A través del BUTB, "una empresa mongola planea suministrar a Bielorrusia productos mineros, incluyendo fluorita y escorias utilizadas en la industria metalúrgica, así como comprar productos metálicos bielorrusos y mercancías del grupo agrícola".¹⁶ . El interés de las empresas mongolas por la plataforma bielorrusa de intercambio no es casual. Todas las empresas metalúrgicas bielorrusas están acreditadas y participan en la negociación en la BUCE, y el importe de las transacciones en la sección de productos siderúrgicos superó los dos mil millones de rublos bielorrusos en 2022. En la bolsa se concentran los mayores consumidores y productores de los bienes con los que pretende comerciar la empresa mongola. La situación es similar en el segmento de la agroindustria: la BUTB cuenta con una amplia gama de productos de empresas agrícolas bielorrusas, incluidos exportadores de leche, nata y mantequilla, que son especialmente demandados en Mongolia. Se espera que el siguiente paso en la cooperación entre la plataforma bielorrusa de intercambio y la empresa mongola sea concederle el estatus de agente de intercambio, lo que le permitirá actuar como representante oficial de la BUTB en Mongolia y atraer a nuevos importadores y exportadores al mercado bielorruso.

En general, con respecto a la cooperación de la BUTB con los países asiáticos, esta área de cooperación tiene un enorme potencial de exportación. Y "en un futuro próximo esta cooperación ya mostrará altos resultados"¹⁷ . Y ya se han dado los primeros pasos en este sentido.

16 La primera empresa de Mongolia se acredita ante el BUTB [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovana-pervaja-kompanija-iz-mongolii-545414-2023/>

17 Zalesky, B. El potencial del mecanismo de intercambio. Colección de artículos / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 52.

El camino de la amistad y la cooperación

Bielorrusia y Kazajistán firmaron en noviembre de 2017 un tratado de cooperación social y económica hasta 2026. En este documento, las partes esbozaron la puesta en marcha de una etapa cualitativamente nueva en las relaciones bilaterales. A finales de junio de 2021, durante la visita de la delegación gubernamental bielorrusa a ese país centroasiático, se expresó una tarea correspondiente a esta nueva etapa - "alcanzar nuevos indicadores en el comercio mutuo de bienes y servicios - más de 1.000 millones de dólares al año".¹⁸

En febrero de 2022, al resumir los resultados del año pasado, las dos partes declararon a alto nivel que el volumen de negocios comerciales entre Bielorrusia y Kazajistán superó los mil millones de dólares por primera vez en la historia. Para ser absolutamente precisos, "ascendió a 1.092,5 mil millones de dólares y aumentó un 31,9% en comparación con el mismo período del año anterior [2020], las exportaciones - 911,8 millones de dólares (25% de crecimiento). El saldo es positivo - 731,1 millones de dólares"¹⁹. Las entregas de Bielorrusia se basaron en una variedad de productos alimenticios - carne de vacuno fresca o refrigerada, leche y nata condensada y en polvo, queso y requesón, embutidos y productos cárnicos similares, azúcar, así como piezas de material rodante, cosechadoras, muebles y sus piezas. La red de distribución de productos básicos de las empresas bielorrusas en Kazajistán incluye más de 40 empresas, así como más de 170 entidades de la red de distribuidores. También existen varias instalaciones conjuntas de ensamblaje de maquinaria y equipos bielorrusos.

18 XVII Miedzynarodowej naukowi-praktycznej konferencji "Dynamika naukowych badan - 2021", Volumen 6. Przemysl: Nauka i studia. - C. 21.

19 Golovchenko: el volumen de comercio entre Bielorrusia y Kazajistán superó por primera vez los mil millones de dólares en 2021 [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-tovarooborot-belarusi-i-kazahstana-v-2021-godu-vpervye-prevysil-1-mlrd-486829-2022/>

En octubre de 2022 se celebró en Astana una reunión de trabajo de alto nivel de representantes de los gobiernos de Bielorrusia y Kazajstán, en la que las partes esbozaron las prioridades en materia de cooperación industrial, agroindustria y construcción.

En el campo de la cooperación industrial, hay siete empresas bielorrusas que operan en Kazajstán, entre ellas Gomselmash, Minsk Tractor Plant y Bobruiskagromash. Aumentan constantemente las entregas de conjuntos de máquinas a ese país para la producción de maquinaria. En la zona industrial de Kostanai se ha completado la construcción de un taller para la producción de cabinas unificadas con capacidad para 10 mil piezas al año, en el marco de un importante proyecto de implantación de la producción de tractores. "Las partes están estudiando la posibilidad de organizar la producción no sólo de elementos y unidades de maquinaria para tractores, sino también de máquinas-herramienta, motores para maquinaria de tractores, generadores diesel, grupos de bombeo y productos ópticos" .²⁰

En cuanto a las nuevas perspectivas de cooperación, estamos discutiendo la producción de vehículos contra incendios sobre el chasis de la Fábrica de Automóviles de Minsk y la empresa Pozhsnab. Se trata de un nuevo nicho prometedor que hay que cubrir con equipamiento bielorruso. En conjunto, "podemos aumentar los suministros mutuos con Kazajstán en 200 millones de dólares."²¹ . En este sentido, es interesante la experiencia de Minsk Motor Works (MMZ), cuya casa comercial se abrió a principios de 2022 en Kazajstán y que vende con éxito y con cifras crecientes motores, maquinaria especial y piezas de repuesto bielorrusas. En este contexto, en octubre de 2022 MMZ participó en la exposición internacional KazAgro-2022, que es la más grande y visitada de Asia

20 Golovchenko: Bielorrusia y Kazajstán deben avanzar en la cooperación industrial [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-belarusi-i-kazahstanu-nuzhno-dvigatsja-dalshe-v-oblasti-promkooperatsii-531879-2022/>

21 Snopkov: La base de la cooperación entre Bielorrusia y Kazajstán es la cooperación industrial [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/snopkov-bazoj-sotrudnichestva-belarusi-i-kazahstana-javljaetsja-proizvodstvennaja-kooperatsija-506651-2022/>

Central. El objetivo de la empresa bielorrusa en el foro es "ampliar las perspectivas empresariales y comerciales, las oportunidades de promoción de productos y aumentar el conocimiento de la marca"²². Con el mismo propósito, más de 30 entidades empresariales bielorrusas participaron en ferias internacionales de ingeniería mecánica y metalurgia, así como de la industria manufacturera, en septiembre de 2022 en Astana. Las empresas del Ministerio de Industria de la República de Belarús y del Ministerio de Educación estuvieron "representadas por stands colectivos, y la Fábrica de Tractores de Minsk y las empresas de máquinas-herramienta estuvieron representadas por stands separados"²³. Esto demuestra que los nuevos proyectos de cooperación industrial bielorruso-kazaja, como se suele decir, están en camino.

En el sector agrícola, el Ministerio de Agricultura de Kazajstán ha confirmado su interés en construir una granja lechera de 1.200 cabezas en tierras kazajas, donde "se utilizarán tecnologías, materiales, equipos y ganado lechero bielorrusos. Las obras comenzarán este año y continuarán en 2023"²⁴. Se sigue trabajando en el establecimiento de la producción de medicamentos veterinarios en Kazajstán, tanto para satisfacer las necesidades del mercado nacional como para posibles exportaciones a terceros países. BelVítunifarm participará en este proyecto por parte bielorrusa. Además, la parte kazaja expresó su interés por el suministro de forraje mixto, premezclas y aminoácidos bielorrusos, así como por el cambio a semillas de patata de selección bielorrusa.

Los socios bielorrusos y kazajos también tienen previstos varios proyectos en el sector de la construcción en un futuro próximo. "Entre ellos hay

22 La Fábrica de Motores de Minsk presentó sus productos en una exposición en Kazajstán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minskij-motornyj-zavod-predstavil-produktsijuna-vystavke-v-kazahstane-528774-2022/>

23 Más de 30 empresas bielorrusas participan en exposiciones industriales en Kazajstán [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-30-belorusskih-predpriyatij-uchastvujut-v-vystavkah-promyshlennosti-v-kazahstane-525159-2022/>

24 Producción de medicamentos veterinarios y construcción de MTF. How Belarus and Kazakhstan will cooperate in agribusiness [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-vetpreparatov-i-stroitelstvo-mtf-kak-budut-sotrudnicat-belarus-i-kazahstan-v-apk-531987-2022/>

simétricos: la construcción de un barrio bielorruso en Astana y otro kazajo en Minsk. <...> En esta fase el plan es determinar las parcelas y el concepto e implicar a promotores estatales"²⁵ . Otro proyecto es la producción conjunta de baldosas de cerámica. En Kazajstán hay muchos minerales, por lo que hay planes para establecer una producción en la que participen especialistas y tecnología bielorrusos.

Otro dato interesante: Bielorrusia y Kazajstán también planean desarrollar el transporte de mercancías por ferrocarril. En octubre de 2022 se celebró en Astana una mesa redonda bielorruso-kazaja en la que más de 80 participantes, entre ellos unas 40 empresas kazajas de los sectores minero, petrolero, químico, gasístico, metalúrgico y agrícola, transportistas y empresas de transporte y logística del país, así como representantes de empresas bielorrusas madereras, madereras y de procesamiento de alimentos, empresas de transporte y expedición, debatieron las perspectivas de los proyectos existentes y las soluciones actuales de transporte y logística para el transporte a larga distancia. Al mismo tiempo, "se prestó considerable atención a las cuestiones del tránsito fluido de cargas de Bielorrusia a Kazajstán y también a China en tránsito por Kazajstán, incluidas las que van en trenes de contenedores"²⁶ .

La cooperación interregional es otro componente importante de la cooperación bilateral bielorruso-kazaja. Recordemos que "alrededor de 30 acuerdos están en vigor entre las regiones de Bielorrusia y Kazajstán"²⁷ . Entre los participantes bielorrusos de esta interacción productiva se encuentra la **región de Minsk**, cuyo volumen de comercio con Kazajstán en 2021 aumentó un 7,5% y ascendió a 190 millones de dólares. Las exportaciones representaron

25 Un barrio bielorruso en Astana, un barrio kazajo en Minsk. Qué nuevos proyectos se debaten en la construcción [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskij-kvartal-v-astane-kazahstanskij-v-minske-kakie-novye-proekty-obsuzhdajut-v-stroitelstve-531980-2022/>

26 Belarus and Kazakhstan plan to develop freight transportation by rail [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kazahstan-planirujut-razvivat-gruzoperevozki-po-zheleznoj-doroge-530740-2022/>

27 Zalessky, B. El objetivo es el crecimiento sostenible. Colección de artículos / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 52.

casi 180 millones de dólares y la tasa de crecimiento fue del 107,2%. En el comercio exterior, hubo un superávit de casi 170 millones de dólares. La inversión extranjera directa de Kazajstán ascendió a más de 1,2 millones de dólares, es decir, un 137,2 por ciento en comparación con 2020".²⁸ . Las regiones de Karaganda y Pavlodar figuran entre los socios kazajos activos de la región de la capital bielorrusa.

Por ejemplo, en 1996 se firmó un acuerdo de cooperación entre la región de Minsk y **la de Karaganda**, que incluía medidas de cooperación en materia de industria, agricultura, sanidad y educación. En junio de 2013, JV KazBelAZ LLP, una empresa conjunta para la revisión de unidades y conjuntos, la producción de piezas de repuesto y la fabricación de maquinaria de la Fábrica de Automóviles de Bielorrusia, inició su actividad en esta región kazaja. "La producción se realiza en la Planta de Fundición y Mecánica de Karaganda (KLMZ), una sucursal de Kazakhmys Corporation LLP²⁹ . Esta empresa conjunta se convirtió en una de las mayores del Programa Estatal de Desarrollo Industrial Acelerado e Innovador y se incluyó en el Mapa de Industrialización de Kazajstán para 2010-2014. El primer camión volquete bielorruso fue ensamblado en Karaganda en agosto de 2013 por "ingenieros automovilísticos de Karaganda formados en la planta bielorrusa"³⁰ . Y en octubre de 2021, las partes ya habían discutido el establecimiento de una producción conjunta de equipos contra incendios en la región de Karaganda. En aquel momento "en la región kazaja ya funcionaban 21 empresas conjuntas. Entre ellas se encuentra la empresa de montaje de volquetes, reparación y mantenimiento de maquinaria

28 Turchin discutió con Beisenbayev el desarrollo de la cooperación entre la región de Minsk y Kazajstán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/turchin-obsudil-s-beisenbaevym-razvitie-sotrudnichestva-mezhdu-minskoj-oblastiju-i-kazahstanom-486296-2022/>

29 Potylitsyn, S. Proceso de evolución regular / S. Potylitsyn // [Recurso electrónico]. - 2014. - URL: <https://kazpravda.kz/n/protsess-zakonomernoy-evolyutsii/>

30 Akhmetova, A. Los residentes de Karaganda montaron el primer camión volquete bielorruso / A. Akhmetova // [Recurso electrónico]. - 2013. - URL: <https://www.altyn-orda.kz/karagandincy-sobrali-pervyj-belorusskij-samosval/>

BelAZ"³¹ . Al parecer, esta interacción puede ampliarse aún más, ya que la región está interesada en atraer a empresas bielorrusas y está dispuesta a crear condiciones favorables para que "participen en proyectos agrícolas y en la construcción de escuelas". También es posible la cooperación en el sector de las tecnologías de la información"³² .

En cuanto a la **región de Pavlodar**, la región de Minsk firmó con ella un acuerdo de cooperación comercial, económica, científica, técnica y cultural en 2009. En 2017, las partes acordaron cooperar en agricultura. Los kazajos mostraron entonces gran interés por la experiencia bielorrusa en la construcción de complejos lácteos. "Cuando entregaron a los pavlodars un paquete de proyectos estándar de instalaciones agrícolas, los representantes de la región de la capital bielorrusa expresaron su disposición no solo a asesorarles en la materia, sino también a construir allí complejos lácteos y ganaderos en condiciones mutuamente beneficiosas"³³ . Además, las zonas económicas francas de la provincia de Pavlodar invitaron a las empresas interesadas de la provincia de Minsk a participar en proyectos de utilización conjunta del subsuelo de la región. Uno de ellos es un cluster de aluminio en el que participan grandes empresas de Alemania, Polonia y Turquía. Cabe señalar que la técnica de la Fábrica de Automóviles de Bielorrusia ya se utiliza de forma bastante activa en esta zona de Kazajstán. En particular, en febrero de 2021 en una plataforma de montaje del parque tecnológico de la mina de superficie Vostochny de JSC "CEE" del grupo euroasiático (ERG) se ha completado el montaje de tres camiones volquete BelAZ con capacidad de carga útil de 130

31 Bielorrusia y Kazajstán podrían iniciar la producción conjunta de equipos contra incendios en la región de Karaganda [Recurso electrónico] - 2021. - https://primepress.by/news/kompanii/belarus_i_kazakhstan_mogut_zapustit_sovmestnoe_proizvodstvo_pozharn_oy_tekhniki_na_territorii_karagan-38483/

32 Sobre la visita del Embajador de Belarús a la región de Karaganda [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c25b80e259079cad.html>.

33 Zalesky, B. Actual media topics of Belarus-Kazakhstan interaction / B. Zalesky // International Journalism-2018: global challenges, regional partnership and media: materials of VII International Scientific and Practical Conference, Minsk, 15 February. 2018 / coauth. B.L. Zalesky ; ed. por T.N. Dasaeva. - Minsk: centro de publicación BSU, 2018. - C. 98.

toneladas que se han unido a esta empresa minera de carbón. Se han unido a "siete hermanos, que ya dos años se operan en las secciones de sobrecarga de flujo cíclico de la mina de superficie, mereciendo a los mineros Ekibastuz una reputación de coches de mina fiables y altamente productivos"³⁴. Como vemos, el abanico de conexiones entre las regiones de Minsk y Pavlodar podría ser aún muy amplio.

En particular, la cooperación con Kazajistán figura entre las áreas prioritarias para el desarrollo de las relaciones económicas exteriores **de la región de Gomel**. Las empresas de la región sureste de Bielorrusia tienen las intenciones más serias de desarrollar lazos de cooperación con socios kazajos en la sustitución de importaciones, en las capacidades logísticas. Un buen ejemplo es la producción conjunta de Gomselmash OJSC y AgromashHolding KZ JSC, que opera en Kazajistán desde 2007. Hoy en día, no es solo un taller de montaje, sino una verdadera planta de producción. "Durante el tiempo de cooperación la planta ha suministrado al mercado kazajo productos por valor de más de 320 millones de dólares, ha vendido un total de más de 3,7 mil unidades de equipos producidos conjuntamente"³⁵. Los productos de otras empresas de la región de Gomel, como la Belarusian Steel Works y la sociedad anónima abierta Milkavita, también tienen demanda en Kazajistán.

La región de Mogilev también coopera estrechamente con este país de Asia Central, que está empezando a intensificar su labor de cooperación comercial y económica. "En los siete meses de este año [2022], el volumen de comercio exterior entre la región de Mogilev y Kazajistán fue de unos 40 millones de dólares"³⁶. Pero aún hay mucho margen para que las partes

34 BELAZ entrega volquetes de 130 toneladas a Kazajistán [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-130-tonnye-samosvaly-v-kazahstan-428544-2021/>

35 Las empresas de la región de Gomel tienen la intención de desarrollar lazos de cooperación con Kazajistán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/repriyatija-gomelskoj-oblasti-namereny-razvivat-kooperatsionnye-svjazi-s-kazahstanom-512360-2022>

36 Isachenko en una reunión con el embajador de Kazajistán: es hora de fortalecer el trabajo en la esfera comercial y económica [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/isachenko-na-vstreche-s-poslom-kazahstana-prishlo-vremja-usilit-rabotu-v-torgovo-ekonomicheskoy-sfere-525098-2022/>

colaboren. Kazajstán es uno de los socios comerciales y económicos más importantes para la región bielorrusa, ocupando el segundo lugar entre los países de la Unión Económica Euroasiática en términos de facturación de comercio exterior en 2021 y el primero en los siete meses de 2022. Los principales artículos de exportación son automóviles y piezas de automóviles, productos lácteos, aves de corral, ascensores y vagones de ferrocarril. Por su parte, la provincia de Mogilev compra a Kazajstán equipos, productos químicos y diversas materias primas. Cabe señalar que casi el 45% de todas las importaciones de la región recae en el paraxileno, que utiliza "Mogilevkhimvolokno". También hay varias propuestas de cooperación con socios kazajos de otras empresas de la región bielorrusa, incluidas las de la Zona Económica Libre de Mogilev.

La región de Grodno también está intensificando la cooperación con Kazajstán, y ya ha firmado cinco acuerdos con regiones kazajas. La región de Grodno suministra activamente productos agrícolas, de transformación y de carpintería a sus socios. Pero "ha llegado el momento de intensificar el trabajo y llenar estos acuerdos con proyectos y acuerdos reales que intensifiquen la relación entre los dos países"³⁷.

En cuanto a la cooperación entre Bielorrusia y Kazajstán en el ámbito de la educación, el año 2022 también añadió nuevos colores a la interacción entre ambas partes. En particular, la Universidad Estatal de Baranovichi ofreció en octubre cooperación a la Universidad de Shakarim, que se encuentra en la ciudad de Semey, en el óblast de Abay. El centro de enseñanza e investigación de la región nororiental de Kazajstán cuenta con más de siete mil estudiantes en cinco facultades. Las dos instituciones están interesadas en "poner en marcha programas educativos conjuntos para estudiantes y profesores, intercambios

37 Embajador de Kazajstán en reunión con Karanik: nuestra tarea es ayudar a los empresarios de ambos países a encontrarse [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/posol-kazahstana-navstreche-s-karanikom-nasha-zadacha-pomoch-biznesmenam-dvuh-stran-najti-drug-druga-514826-2022/>

académicos y escuelas de verano e invierno". Hay ideas para proyectos de investigación e innovación"³⁸.

Una cosa más: en septiembre de 2022 se celebró en Minsk una mesa redonda titulada "Kazajstán y Bielorrusia: el camino de la amistad y la cooperación", en la que se señaló que "en 2021 el volumen de negocios comerciales entre Kazajstán y Bielorrusia superó los mil millones de dólares"³⁹, pero todavía hay reservas considerables para aumentar el volumen de negocios comerciales: no sólo la cooperación industrial, el complejo agroindustrial, el transporte, la profundización de la cooperación interregional, las empresas conjuntas, sino también la interacción en las esferas cultural y humanitaria.

FOR AUTHOR USE ONLY

38 BarGU quiere colaborar estrechamente con una universidad de Kazajstán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/bargu-natselen-tesno-sotrudnicat-s-universitetom-iz-kazahstana-530948-2022/>

39 Embajador de Kazajstán: Bielorrusia es un país al que siempre se quiere volver [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/posol-kazahstana-belarus-strana-v-kotoruju-vsegda-hochetsja-vozvrascatsja-526048-2022/>

Perspectivas de cooperación

En mayo de 2022, la sexta reunión del Comité Intergubernamental Bielorruso-Chino de Comercio y Cooperación Económica debatió el estado y las perspectivas de la cooperación bilateral en materia de comercio e inversión, la asociación en materia de transporte y logística, así como la ejecución del proyecto conjunto - el Parque Industrial China-Bielorrusia Gran Piedra. Recordemos que a finales de 2021 el volumen de comercio mutuo de bienes y servicios entre los dos países se acercó a los seis mil millones de dólares, y la proporción de suministros bielorrusos al Imperio Celeste más que se duplicó. Al mismo tiempo, "la capacidad de los fabricantes bielorrusos hace posible el envío al mercado chino de bienes fabricados en Bielorrusia por valor de casi 2.000 millones de dólares a finales de este año [2022], lo que requiere una consolidación de los esfuerzos de las partes para maximizar la apertura del mercado chino a nuevos fabricantes bielorrusos, establecer empresas comerciales conjuntas y desarrollar las mayores plataformas de comercio electrónico de China"⁴⁰.

La parte bielorrusa sugirió profundizar la cooperación comercial en cinco áreas prometedoras. La primera es ampliar los contactos directos entre las comunidades empresariales de ambos países. La segunda es aumentar la gama de productos suministrados a China desde Bielorrusia. La tercera es promover nuevos mecanismos para ampliar el comercio bilateral, centrándose en el establecimiento de empresas conjuntas de exportación e importación y el posicionamiento de productos bielorrusos en las plataformas de comercio electrónico chinas. Cuarto, desarrollar la logística mediante la entrega rápida de cargas por ferrocarril. Quinto, intensificar la cooperación en materia de inversiones en el marco de los proyectos bilaterales existentes y trabajar juntos

40 Cherviakov: las relaciones amistosas y de asociación con China son especialmente importantes para Bielorrusia [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/cherviakov-druzhestvennye-i-partnerskie-otnosheniya-s-kitaem-osobo-znachimy-dlja-belarusi-504062-2022>

para crear nuevas empresas que sustituyan a las importaciones "mediante el desarrollo del Gran Parque Industrial de Piedra y la profundización de la cooperación interregional. .⁴¹

Los resultados del primer trimestre de 2022 atestiguan que se está trabajando de forma bastante activa en los ámbitos mencionados. En concreto, el volumen de comercio entre Bielorrusia y China ascendió a 1.200 millones de dólares durante ese periodo. Bielorrusia se ha convertido en uno de los diez mayores proveedores de fertilizantes potásicos, suero lácteo, productos cárnicos y aceite de colza a China. Los acuerdos alcanzados durante los trabajos de la comisión deberían facilitar la puesta en práctica con éxito de las vías de cooperación esbozadas. Así, el Ministerio de Industria bielorruso se propone colaborar estrechamente con la Cámara de Comercio china en la importación y exportación de productos de ingeniería y electrónica. El memorando firmado por las partes "tiene por objeto reforzar la asociación bielorruso-china en el ámbito de la industria.⁴² . Bellesbumprom Concern y la Asociación de Circulación de Madera y Productos de Madera de China también firmaron un memorando sobre cooperación en la importación y exportación de productos de madera. El documento tiene por objeto mejorar la eficacia de las relaciones de asociación, "el análisis de los problemas comerciales mutuos y la búsqueda de vías mutuamente aceptables para resolverlos"⁴³ mediante la celebración de exposiciones conjuntas, ferias, reuniones de negocios, intercambio de información económica, jurídica, científica y técnica en todos los ámbitos de interacción.

41 El volumen de negocios entre Bielorrusia y China en el primer trimestre ascendió a 1.200 millones de dólares [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-belarusi-i-kitaja-v-i-kvartale-sostavil-12-mlrd-504056-2022/>

42 Belarus and China Strengthen Industry Partnership [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kitaj-ukrepljajut-partnerstvo-v-promyshlennosti-504071-2022/>

43 " Bellesbumprom cooperará con la asociación china de exportación de productos de madera [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bellesbumprom-budet-sotrudnichat-s-kitajskoj-assotsiatsiej-po-eksportu-produktsii-derevoobrabotki-504024-2022>

En el conjunto de medidas para desarrollar el sistema nacional de innovación en Bielorrusia para 2021-2025, el parque industrial chino-bielorruso "Gran Piedra" ha sido identificado como plataforma para la organización de producciones innovadoras. Una de sus principales tareas para los próximos cinco años es "garantizar la actividad efectiva de sus residentes, la atracción de otros nuevos, el desarrollo activo de la actividad innovadora, las startups, la cooperación entre clústeres..."⁴⁴. El récord de 21 residentes en 2021 es una prueba de cómo se está llevando a cabo esta tarea aquí. Para ser más precisos, 85 residentes estaban registrados aquí a finales de 2021. A principios de 2022, "ya se habían invertido más de 718 millones de dólares en el parque, con 37 empresas que fabrican productos, realizan actividades de investigación y desarrollo y prestan servicios. Las empresas de Great Stone han creado más de 1.700 puestos de trabajo <...>. Las exportaciones también han aumentado: casi un 17% con respecto a 2020. Se realizan entregas a 20 países de todo el mundo"⁴⁵. En los últimos días de 2021, SinRubEnergó LLC, con sede en Bielorrusia, se convirtió en el residente número 85 con un proyecto de investigación en el campo de la creación de instalaciones energéticas digitales y una ciudad inteligente. "La empresa desarrollará sistemas integrados de automatización y despacho".⁴⁶

Con la llegada de 2022, el parque industrial ha seguido trabajando activamente tanto para aumentar el número de residentes como el volumen de su actividad económica. Así, a mediados de abril de 2022, 89 residentes de 15 países "ya se habían registrado aquí". El volumen de inversiones anunciadas asciende a 1.240 millones de dólares, de los cuales más de 750 millones ya se

44 Zalesky, B.L. Parque industrial "Gran Piedra": nuevos proyectos traen el futuro / B.L. Zalesky // Materiały XVIII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej działalności - 2022", Volumen 1. Przemysł: Nauka i studia. - C. 3.

45 Yaroshenko: Las empresas de Great Stone suministran productos a 20 países de todo el mundo [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/jaroshenko-predpriyatija-velikogo-kamnja-postavljajut-produktsiju-v-20-stran-mira-479114-2022/>

46 Un nuevo residente de Great Stone construirá instalaciones de energía digital [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-sozdaniem-tsifrovyh-energoobjektov-477402-2021/>

han invertido en el desarrollo del parque. Los residentes han creado más de 1.800 nuevos puestos de trabajo. Además, casi la mitad de las empresas han iniciado su actividad en el parque"⁴⁷.

El residente número 86 del parque industrial en marzo de 2022 fue Bel Samoed Cloud Scientific and Technical Company LLC, que "desarrollará tecnologías financieras digitales y sistemas de pago por móvil. También está previsto crear un centro de comercio electrónico en Bielorrusia y prestar servicios en este ámbito a empresas bielorrusas y chinas"⁴⁸. Un detalle importante: el iniciador de este proyecto es uno de los mayores proveedores de soluciones en la nube de China: Samoyed Cloud Technology Group Holdings Limited.

Abril de 2022 fue un año especialmente fructífero para Great Stone en cuanto a registros de nuevos residentes. A principios de este mes, por ejemplo, el residente número 87 fue YuZYu Scientific and Technical Company Ltd, con sede en Hong Kong, cuyo fundador trabaja en la orientación de productos y la creación de marcas y tiene sucursales en Pekín, Shanghai, Guangzhou, Chongqing, Hangzhou y Wuhan. El nuevo residente "tiene previsto crear un centro de promoción digital para organizar el comercio electrónico utilizando tecnologías de marketing por Internet"⁴⁹, cooperará con fabricantes bielorrusos para promocionar sus productos en China y tiene intención de impartir formación sobre organización del comercio electrónico.

Poco después, el residente número 88, la empresa bielorrusa CUBI RND LLC, se registró en el parque industrial con un proyecto de inversión para

47 Yakimov, P. La Gran Piedra abre amplias oportunidades para el fortalecimiento de la cooperación entre Bielorrusia y China / P. Yakimov // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/velikij-kamen-otkryvaet-shirokie-vozmozhnosti-dlja-ukreplenija-sotrudnichestva-belarusi-i-kitaja-8150/>

48 Un nuevo residente de Great Stone se ocupará de las tecnologías digitales y los sistemas de pago por móvil [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-tsifrovymi-tehnologijami-i-sistemami-mobilnyh-platezhej-490657-2022/>

49 El nuevo residente de Great Stone se encargará de la promoción digital [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-tsifrovym-prodvizheniem-tovarov-493650-2022/>

producir equipos y componentes para la construcción modular de casas inteligentes. "La producción se basa en la innovadora tecnología Cuby, que es un desarrollo propio de la empresa. Permite producir construcciones de alta tecnología con elevadas características medioambientales"⁵⁰. Se espera exportar el 90% de los productos fabricados en Velikiy Kamen por el nuevo residente.

El residente número 89 es otra empresa bielorrusa, HomeLand Group LLC, que planea fabricar en el parque industrial cabinas multifuncionales con aislamiento acústico AeroCapsule con un sistema de control automatizado basado en el Internet de las Cosas, un concepto de transferencia de datos. Curiosamente, este proyecto obtuvo el segundo puesto en el concurso nacional de innovación de 2021. Las aerocápsulas, creadas con tecnología inteligente y equipadas con innovadoras funciones integradas, "pueden utilizarse ampliamente en oficinas al aire libre, aeropuertos, centros comerciales, plantas de producción, y permiten crear condiciones óptimas para el descanso y el trabajo"⁵¹.

A mediados de mayo de 2022, el número de residentes había aumentado a 90, con una inversión declarada de 1.240 millones de dólares. En mayo de 2022, un nuevo residente del parque industrial fue la empresa china Transport Complex - AF LLC, que creará un centro de supervisión del transporte utilizando tecnología IoT. Al mismo tiempo, se firmó una carta de intenciones para que Hongjiu Corporation JSC se uniera al parque, que "planea dedicarse a actividades biotecnológicas en la Gran Piedra"⁵². A raíz de los resultados del primer trimestre de 2022 en el parque industrial logrado proporcionar "el crecimiento de los indicadores de los ingresos de la venta de bienes - 1,8 veces

50 Un nuevo residente de Great Stone empezará a producir equipos para hogares inteligentes [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-nachnet-vypuskat-oborudovanie-dlja-umnyh-domov-495324-2022/>

51 Un nuevo residente de Great Stone producirá innovadoras aero-cápsulas [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-innovatsionnye-aerokapsuly-495913-2022/>

52 El nuevo residente de Gran Piedra creará un centro transfronterizo de seguimiento del transporte [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-sozdast-sentr-monitoringa-transgranichnyh-perevozok-501098-2022/>

en comparación con el primer trimestre del año pasado (Br123,4 millones), la producción industrial de los residentes - 1,7 veces (Br95,4 millones), las exportaciones - 1,4 veces (\$ 22,6 millones), las inversiones en activos fijos - 1,1 veces (Br30,4 millones)⁵³.

Un aspecto importante de Great Stone es la creación de sub-parques, entendidos como la llegada no de un solo inversor, sino de un conjunto de empresas emblemáticas bajo una empresa de gestión independiente, lo que abre amplias perspectivas a las grandes corporaciones. La cooperación con la provincia china de Guangdong es especialmente buena en este sentido. A modo de recordatorio, "ya en enero de 2017 se celebró en su centro administrativo, Guangzhou, una ceremonia de firma para establecer el Subparque LED de China (Guangdong) en el Gran Parque Industrial de Piedra, así como cinco documentos más sobre la intención de empresas concretas de unirse a este subparque"⁵⁴. En la actualidad, este subparque cuenta ya con 15 residentes especializados en ámbitos como la fabricación de productos LED, la logística integrada, el transporte eléctrico, los sistemas no tripulados y la I+D. Pronto se sumará a ellos un centro conjunto de innovación creado por la Academia Provincial de Ciencias de Guangdong y la Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia, centrado en la investigación y el desarrollo de tecnologías industriales y digitales, así como de nuevos materiales, biotecnologías y productos farmacéuticos. Así pues, también en esta dirección vemos cómo se aplican con éxito los planes trazados hace unos años.

La cooperación prevista del Parque Industrial Sino-Belarusó con zonas económicas preferenciales similares de otros países también debería facilitar la liberación del potencial de las zonas innovadoras de la Gran Piedra. En

53 El número de residentes en Great Stone asciende a 90, con una inversión declarada de 1.240 millones de dólares [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chislo-rezidentov-velikogokamnia-voztroslo-do-90-s-zajavlennym-objemom-investitsij-v-124-mlrd-502265-2022/>

54 Zalessky, B.L. "Gran Piedra": desarrollo perspectivo - subpuntos / B.L. Zalessky // Materiales de la XVI conferencia internacional científica y práctica "Ciencia y civilización - 2020", 30 de enero - 07 de febrero de 2020. Ciencias económicas. Sheffield. Ciencia y educación LTD. - C. 21.

particular, en Cuba y Uzbekistán. Así, ya en enero de 2021, se firmó un memorando de entendimiento con la Zona Especial de Desarrollo (ZED) Mariel de Cuba, que prevé la cooperación "para atraer inversiones, fortalecer los lazos entre las comunidades empresariales bielorrusa y cubana, así como facilitar el intercambio de información"⁵⁵. Las áreas prioritarias de la ZOR cubana, establecida en noviembre de 2013, situada a 45 kilómetros de La Habana, donde había más de 60 residentes de 21 países a finales de 2021, son la electrónica, la logística, los productos farmacéuticos, la energía, así como los sectores financiero y bancario. En enero de 2022, las partes ya habían comenzado a discutir áreas específicas de cooperación, "en particular en el ámbito de la atracción de residentes y el desarrollo de la interacción con las empresas farmacéuticas cubanas"⁵⁶. Teniendo en cuenta que el sector farmacéutico está actualmente en alza en la Gran Piedra, no es difícil suponer que los resultados concretos de esta colaboración no tardarán en llegar.

Otro ejemplo interesante en este contexto son las zonas económicas libres uzbekas (FEZ) Jizzakh y Syr Darya. A principios de abril de 2022, la administración de la Gran Piedra discutió con sus representantes las áreas de posible cooperación, incluyendo "el establecimiento de la cooperación entre los residentes del parque, las zonas económicas libres y las empresas en el ámbito de la importación y exportación de materiales componentes, productos terminados"⁵⁷. Las partes acordaron firmar un memorando de cooperación en el que expondrían su aspiración a poner en marcha proyectos conjuntos. La especialización de las zonas francas uzbekas demuestra que es muy posible que existan tales proyectos.

55 "Great Stone" y la Zona Especial de Desarrollo Mariel de Cuba cooperarán para atraer inversiones [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-kubinskaja-zona-osobogo-razvitiya-mariel-budut-sotrudnicat-v-privlechenii-investitsij-426316-2021/>

56 "Great Stone" se propone desarrollar la cooperación con las empresas farmacéuticas cubanas [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-s-kubinskimi-farmpredpriyatijami-487548-2022/>

57 "Great Stone" y la FEZ de Uzbekistán se proponen desarrollar la cooperación [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-sez-uzbekistana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-493658-2022/>

En particular, la zona franca industrial de Jizzakh se creó en marzo de 2013 en la provincia de Jizzakh para atraer inversiones directas en la creación de industrias innovadoras y de alta tecnología. Y hoy ya hay algunos ejemplos interesantes en este sentido. Por ejemplo, en marzo de 2020, se firmó aquí un acuerdo para establecer la producción de vehículos comerciales ligeros Volkswagen sobre la base de Jizzakh Automobile Plant LLC. La ejecución de este proyecto se divide en dos fases. En 2020-2021, los coches alemanes serán entregados aquí en forma completa para la investigación de mercado y análisis de marketing. A partir de 2022, comenzará el "ciclo completo de producción, que incluye los procesos de soldadura, pintura y montaje <...>. También se ampliarán las redes de concesionarios y servicios en todas las regiones de Uzbekistán"⁵⁸.

Otro ejemplo interesante es la empresa uzbeka ADM Jizzakh, ubicada en la zona franca industrial de Jizzakh y que produce allí modelos de KIA y Lada. En octubre de 2021, anunció que a principios de 2023 comenzaría el ensamblaje a pequeña escala de estos vehículos. Se producirán "314 piezas y componentes y se pondrá en marcha un taller de soldadura y pintura"⁵⁹. Esto permitirá producir 100 mil de esos modelos al año, crear tres mil nuevos empleos y aumentar la localización de la producción al 30%. Parece que esta experiencia también puede ser de gran interés para la parte bielorrusa.

En cuanto a la FEZ de Syrdarya, se estableció sobre la base de la rama de la FEZ de Djizak en la región de Syrdarya en abril de 2018. Uno de sus principales objetivos es garantizar el uso integral y eficiente del potencial de producción y recursos de esta región uzbeka "basado en el procesamiento profundo de los recursos minerales, la expansión de la producción de productos de alto valor añadido sustitutivos de importaciones demandados en los mercados

58 La producción de automóviles Volkswagen en Uzbekistán comenzará en 2022 [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.gazeta.uz/ru/2020/06/26/volkswagen/>

59 La planta de KIA y Lada en Uzbekistán aumentará la localización al 30% en 2023 [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://uz.sputniknews.ru/20211022/zavod-v-uzbekistane-po-vypusku-kia-i-lada-v-2023-godu-povysit-lokalizatsiyu-do-30-21019614.html>

extranjeros"⁶⁰ . Las siguientes áreas de producción han sido identificadas como prioritarias para atraer inversiones y tecnologías avanzadas: procesamiento profundo, almacenamiento y envasado de productos hortícolas y otros productos agrícolas, textil, calzado, artículos de cuero, química, alimentación, ingeniería eléctrica, maquinaria agrícola e industria de materiales de construcción. Con la ayuda de la FEZ el componente de exportación de la región, donde "más de 80 empresas exportadoras ya están trabajando, suministrando al extranjero más de 50 tipos de producción"⁶¹ . Así que el abanico de intereses conjuntos con Great Stone podría ser muy amplio también aquí. Todo esto demuestra que el parque industrial chino-bielorruso conserva su importancia estratégica como punto de crecimiento de todo el país para Bielorrusia.

En cuanto a la cooperación interregional, en la Declaración Conjunta sobre el Establecimiento de Relaciones de Asociación Estratégica Integral y Completa adoptada en septiembre de 2022, la República de Bielorrusia y la República Popular China elogiaron la expansión de la cooperación comercial y económica profunda de las regiones bielorrusas con ciudades y provincias del Imperio Celeste. Volviendo a la tarea de ampliar los lazos interregionales, "que es una de las prioridades en el desarrollo de las relaciones bielorruso-chinas",⁶² , es posible señalar la exitosa experiencia de regiones bielorrusas como las de Vitebsk, Grodno y Brest en 2022.

Por ejemplo, en octubre de 2022, **la región de Vitebsk** y la **provincia china de Jiangxi** firmaron un acuerdo de cooperación en economía, educación, sanidad, deportes y establecerán contactos en comercio, ciencia y tecnología. Las partes interactuarán de manera integral. Por ejemplo, está previsto organizar reuniones por videoconferencia en las que se presentarán a sus socios chinos las

60 Se crea una nueva zona económica libre en Syr Darya [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://kun.uz/ru/94899784?q=%2Fru%2F94899784>

61 Mirzaev, G. Syrdarya abre las puertas a los inversores / G. Mirzaev // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://rg.ru/amp/2019/08/29/v-syrdarinskoj-oblasti-uzbekistana-gotovy-k-millionnym-investiciiam.html>

62 Zalessky, B. La hora de las soluciones concretas. Crónica de la cooperación internacional / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. !00.

principales empresas de la región de Vitebsk, sus desarrollos y tecnologías, que pueden ser útiles e interesantes para las empresas de Jiangxi. En particular, se trata de proyectos conjuntos para el desarrollo de la agricultura, la ingeniería mecánica, así como parques científicos y desarrollos universitarios. Cabe señalar que las dos regiones, Bielorrusia y China, ya han celebrado eventos con anterioridad: una conferencia sobre educación profesional y formación de especialistas en ingeniería y tecnología, así como sobre la lucha contra el COVID-19. Además, "trenes de contenedores circulan regularmente hacia Nanchang, distrito de la ciudad donde tienen su sede las autoridades de Jiangxi, y están formados, entre otros, por una empresa logística de Orša. Nanchang y Orsha mantienen lazos de asociación, y otra ciudad de la provincia, Funzhou, tiene vínculos con Polotsk⁶³". El acuerdo firmado parece ayudar a la región septentrional de Bielorrusia y a la provincia china, situada en el sureste de China, a alcanzar un nuevo nivel de relaciones. En el contexto de este tema, es interesante que en septiembre de 2022, en el marco del Año de las Regiones de Bielorrusia y China, se celebraron Días de la Región de Vitebsk en otra provincia china, **Heilongjiang**, donde se presentó el "potencial de cooperación de las regiones hermanadas en las esferas comercial, económica, manufacturera, turística y de inversión"⁶⁴. Por cierto, en esta región de China viven más de 30 millones de personas.

Y en octubre de 2022, las ciudades **de Grodno** y **Lanzhou**, centro administrativo de la provincia china de Gansu, firmaron también un acuerdo sobre el establecimiento de intercambios amistosos y cooperación, en el que las partes preveían "profundizar la cooperación bilateral, ampliar los intercambios y la cooperación entre las regiones en los ámbitos comercial, económico,

63 Pushniakova, A. Comercio, ciencia, deporte: la región de Vitebsk firmó un acuerdo de cooperación con la Jiangxi china / A. Pushniakova // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/torgovlja-nauka-sport-vitebskaja-oblast-podpisala-soglashenie-o-sotrudnichestve-s-kitajskoj-tszjansi-532401-2022>

64 Días de la región de Vitebsk se celebran en la provincia china de Heilongjiang [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/dni-vitebskoj-oblasti-prohodjat-v-kitajskoj-provintsii-hejluntszjan-525147-2022/>

científico, técnico, cultural, turístico y otros. El documento también pretende reforzar los lazos amistosos entre los residentes de las dos ciudades".⁶⁵ . Cabe recordar que en 2007 se firmó un memorando de hermanamiento entre **la provincia de Gansu y la región de Grodno**. En 15 años se han firmado más de 10 acuerdos diferentes entre ambas regiones. Especialmente dinámico es el desarrollo de la cooperación comercial y económica. En abril de 2022, Gansu y la región de Grodno firmaron el Programa de Cooperación para 2022-2023, repleto de proyectos conjuntos concretos. En él "se profundiza en las áreas en las que la cooperación aún no es tan activa <...>. Se trata de la agricultura, el turismo, el intercambio tecnológico y la medicina tradicional china"⁶⁶ . Y el distrito de Novogrudok y la ciudad china de Dunhuang de la provincia de Gansu han acordado "concluir un acuerdo sobre el establecimiento de la cooperación"⁶⁷ . Como referencia, cabe señalar que la región de Grodno también ha firmado un acuerdo sobre relaciones de hermanamiento con **la provincia de Hainan**.

Y otro ejemplo interesante: **la región de Brest y la provincia de Hubei**. En mayo de 2022 las partes firmaron un plan de acción para desarrollar el comercio y la cooperación económica, científica, técnica y cultural en 2022-2024 que prevé el desarrollo de la cooperación interregional internacional en cuatro áreas principales: comercio mutuo, inversión, medicina y educación. En particular, los fabricantes de la región de Brest llevan varios años suministrando productos alimenticios y madereros a la provincia china. Pero el plan es ampliar esta interacción, incluso estableciendo lazos comerciales directos entre entidades empresariales. Así, por ejemplo, se planea establecer una cooperación inversora

65 Grodno y la ciudad china de Lanzhou firman un acuerdo sobre el establecimiento de intercambios amistosos [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodno-i-kitajskij-lanchzhou-podpisali-soglashenie-ob-ustanovlenii-druzhestvennyh-obmenov-532444-2022/>

66 La región de Grodno se propone ampliar la cooperación con la provincia china de Gansu [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-namerena-rasshirjat-sotrudnichestvo-s-kitajskoj-provintsiej-gansu-498323-2022/>

67 El distrito de Novogrudok y la ciudad china de Dunhuang tienen la intención de celebrar un acuerdo para establecer la cooperación [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogrudskij-rajon-i-kitajskij-gorod-dunhuan-namereny-zakljuchit-soglashenie-ob-ustanovlenii-495725-2022/>

entre la zona económica libre de Brest y empresas de la industria automovilística de la provincia de Hubei, así como entre la Planta de Reparación de Motores de Berezovsk y productores de motores diesel de esta región de China. También se estudiará la posibilidad de participación de inversores chinos en la realización de proyectos en la región de Brest relativos a la organización de la producción de unidades de carga para coches eléctricos, la producción de detergentes en polvo y líquidos sobre la base de Barkhim, el reequipamiento técnico de la asociación de producción de algodón de Baranovichi, la producción de productos de clinker sobre la base de la Planta de Materiales de Construcción de Horyn, el desarrollo del yacimiento de arena de vidrio de Gorodnoe⁶⁸. En cuanto a la esfera médica, las perspectivas de cooperación entre la región de Brest y la provincia de Hubei están relacionadas con la producción conjunta de equipos de diagnóstico por ultrasonidos y la organización de la producción de sistemas desechables de transfusión de sangre y soluciones médicas. También está prevista la creación de un centro de medicina tradicional china sobre la base del hospital clínico regional de Brest, para lo cual puede reconstruirse allí el edificio fisioterapéutico.

Todos estos hechos son una buena ilustración de cómo la interacción multifacética entre Bielorrusia y China está alcanzando ahora el nivel de cooperación estratégica integral y asociación integral, tal y como se recoge en la Directiva nº 9 "Sobre el desarrollo de las relaciones bilaterales entre la República de Bielorrusia y la República Popular China", firmada en diciembre de 2021.

68 La región de Brest y la provincia de Hubei firman una hoja de ruta de cooperación para 2022-2024 [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/brestskaja-oblast-i-provintsija-hubej-podpisali-dorozhnyu-kartu-sotrudnichestva-na-2022-2024-gody-503065-2022/>

Prioridades para la nueva fase de asociación

En septiembre de 2022, la República de Bielorrusia y la República Popular China adoptaron la Declaración Conjunta sobre el Establecimiento de una Asociación Estratégica Integral y Global, que contiene acuerdos bielorrusos-chinos para intensificar la cooperación científica y tecnológica, ampliar la cooperación práctica entre instituciones de investigación, instituciones de educación superior y empresas, fomentar el establecimiento de plataformas como centros conjuntos de investigación aplicada y laboratorios. Al mismo tiempo, se señala que el desarrollo de las relaciones bilaterales ha pasado a una nueva etapa, en la que "la interacción entre las instituciones de investigación y las empresas de los dos países en el ámbito de la innovación se refuerza continuamente. Los ámbitos, mecanismos y métodos de cooperación científica y tecnológica se amplían constantemente"⁶⁹. A este respecto, cabe distinguir tres componentes prioritarios. "El primero es en el campo de la investigación científica, donde las partes participan en la ejecución de importantes proyectos conjuntos. El segundo es en el campo de las actividades de innovación, donde se está formando y desarrollando una red de centros de innovación y laboratorios de investigación conjuntos. La tercera es en el campo de la educación, donde se llevan a cabo formaciones conjuntas y prácticas mutuas de especialistas, profesores y estudiantes"⁷⁰.

En particular, la Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia ya ha creado más de 20 centros de investigación y laboratorios internacionales junto con socios chinos, que se dedican al desarrollo y la adaptación de tecnologías avanzadas, así como a su promoción en los mercados de Bielorrusia, China y terceros países. "La Academia Nacional de Ciencias de Belarús ya ha firmado

69 Xie Xiaoyun: La cooperación bielorrusa-china en ciencia y tecnología se fortalece continuamente [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/se-sjaojun-sotrudnichestvo-belarusi-i-kitaja-vsferenauki-i-tehnologij-neprevyvo-ukrepljaetsja-534171-2022>

70 Zalesky, B. Fronteras del multivectorismo. Colección de artículos / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 471.

documentos contractuales con las principales organizaciones científicas de China: la Academia China de Ciencias, las academias de ciencias de varias provincias chinas, grandes empresas manufactureras de China: Huawei, AVIC..."⁷¹ . En concreto, en abril de 2022, la Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia firmó un acuerdo de cooperación científica y técnica con la empresa china SAMSE. Environmental Technologies", especializada en cuestiones de protección del medio ambiente. El acuerdo firmado, cuyo objetivo es promover la cooperación científica y técnica y la aplicación práctica de desarrollos científicos y técnicos conjuntos en el ámbito de la protección del medio ambiente, se refiere principalmente a las tecnologías de recuperación de suelos, que interesan especialmente a los socios chinos. En efecto, la empresa china, que agrupa a diseñadores, científicos, fabricantes de equipos, inversores y operadores en el ámbito de la protección del medio ambiente, se centra hoy en día en la ampliación de sus actividades en el campo del abastecimiento de agua y saneamiento municipales, el tratamiento de aguas residuales industriales, la gestión de residuos sólidos, el ahorro energético y la gestión del uso cíclico de los residuos como recurso. Al mismo tiempo, se creó la Corporación China de Ingeniería CAMS, que también firmó un acuerdo de cooperación con la Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia. En este documento se definen como ámbitos prioritarios de cooperación "el ahorro energético y la protección del medio ambiente, las nuevas fuentes de energía, los nuevos materiales, la óptica, los instrumentos de precisión, los semiconductores y la biomedicina, así como la ampliación de la aplicación comercial de los resultados de las actividades científicas conjuntas"⁷² .

71 En la NAS se han creado más de 20 centros y laboratorios conjuntos con socios chinos [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-nan-sozdano-bolee-20-sovmestnyh-tsentrov-i-laboratorij-s-partnerami-iz-kitaja-494752-2022/>

72 Biomedicina y nuevas fuentes de energía. La Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia firmó un acuerdo con una empresa china [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/biomeditsina-i-novye-istochniki-energii-nan-belarusi-podpisala-soglashenijs-kitajskoj-korporatsiej-498676-2022/>

En lo que respecta a la cooperación entre las instituciones de enseñanza superior de ambos países, las partes desarrollarán la cooperación "sobre la base del desarrollo de programas educativos conjuntos con el consiguiente establecimiento de estructuras educativas conjuntas (facultades, institutos) entre las principales instituciones de enseñanza superior, incluso con el uso de tecnologías de aprendizaje a distancia..."⁷³ . Baste decir que los socios bielorrusos y chinos ya han firmado más de 540 acuerdos de cooperación directa. "En la actualidad, casi 500 ciudadanos de la República de Bielorrusia estudian en la República Popular China, y el número de estudiantes chinos en universidades bielorrusas ha alcanzado los 8.000 alumnos. Las partes han desarrollado más de 30 programas educativos conjuntos..."⁷⁴ . Entre las universidades bielorrusas que desarrollan activamente la cooperación con la parte china en ciencia y educación se encuentran la Universidad Estatal de Bielorrusia, la Universidad Técnica Nacional de Bielorrusia, la Universidad Tecnológica Estatal de Bielorrusia, la Universidad Técnica Estatal de Brest y la Universidad Estatal Polesky.

Por ejemplo, el primer acuerdo entre la Universidad Estatal de Bielorrusia (BSU) y socios chinos se firmó en 1990 con la Universidad de Ciencia y Tecnología de Chengdu. Hoy la BSU tiene más de 80 acuerdos con más de 50 instituciones chinas. Entre los socios se encuentran la Universidad de Ciencia y Tecnología de Harbin, la Universidad de Henan, la Universidad Pedagógica de China Oriental y la Universidad de Foshan. "En 2019, se firmaron documentos de asociación bilateral con la Universidad de Pekín y la Universidad de

73 China y Bielorrusia publican la Declaración Conjunta sobre el Establecimiento de una Asociación Estratégica Integral y de Todo Tiempo [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://rg.ru/2022/09/16/kitaj-i-belarus-opublikovali-sovmestnuiu-deklaraciiu-ob-ustanovlenii-otnoshenij-vsepodnogogo-i-vsestoronnego-strategicheskogo-partnerstva.html>

74 Bielorrusia y China celebran videoconferencia sobre cooperación en educación [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-kitaj-proveli-videokonferentsiju-po-sotrudnichestvu-v-sfere-obrazovanija-526453-2022/>

Transporte de Shanghai⁷⁵ . La BSU recibió el derecho honorífico de albergar el Instituto Confucio entre sus muros. El socio chino en esta materia es también la Universidad Politécnica de Dalian (DPU), con la que se viene desarrollando la cooperación desde 2007. Un resultado significativo de esta cooperación es la apertura de dos institutos conjuntos en la BSU y la DPU. En la actualidad hay 244 estudiantes chinos en el instituto sino-bielorruso. Ya se han celebrado dos graduaciones. "En 2021 se graduarán 78 chinos y cinco bielorrusos en la BSU y la DPU. En 2022 se graduarán 74 chinos y dos bielorrusos. Hay 142 alumnos bielorrusos estudiando en el instituto conjunto bielorruso-chino. La primera graduación tendrá lugar en 2023"⁷⁶ .

En mayo de 2021, se firmó un Memorando de Entendimiento entre la BSU y la Universidad de Tsinghua, que ocupa el puesto 17 entre las mejores universidades del mundo. El Memorando "prevé el intercambio de estudiantes, la invitación de profesores y científicos, la realización de investigaciones conjuntas, proyectos educativos, intercambio de publicaciones, información, material educativo, organización de eventos científicos, educativos y culturales"⁷⁷ . Esta universidad se fundó en 1911. Está situada al noroeste de Pekín, en el distrito estudiantil de Haidian. En la actualidad, Tsinghua cuenta con unos 53.000 estudiantes, de los cuales más de 3.200 son internacionales. El proceso educativo corre a cargo de más de 3.600 profesores. La estructura universitaria incluye 21 institutos y 59 facultades.

Y en septiembre de 2022, apareció otro socio de la BSU en China: la Universidad de Huzhou, en la provincia de Zhejiang. El Memorando de Entendimiento entre ambas universidades "prevé la realización de proyectos

75 Kreinina, O. BSU on development of cooperation with leading universities of China / O. Kreinina // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/bgu-o-razvitii-sotrudnichestva-s-veduschimi-universitetami-kitaja-8187/>

76 Cooperation between BSU and Dalian Polytechnic University captured in a bronze tetrapod dyne [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/sotrudnichestvo-bgu-i-daljanskogo-politehnicheskogo-universiteta-zapechatleli-v-bronzovom-tetrapode-514967-2022/>

77 La BSU y la Universidad de Tsinghua firman un Memorándum de Entendimiento [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-i-universitet-tsinhua-podpisali-memorandum-ozaimoponimani-441298-2021/>

conjuntos de investigación, programas educativos, intercambios de estudiantes y otros ámbitos de cooperación"⁷⁸. La Universidad de Huzhou tiene más de 100 años de historia. En la actualidad, la universidad está especializada en una amplia gama de disciplinas académicas y ha alcanzado una excelencia reconocida internacionalmente en investigación y docencia en matemáticas, medicina clínica e ingeniería. En 2017, la universidad creó el Centro de Investigación Intercultural, que participa en proyectos internacionales, también con la parte bielorrusa.

En cuanto a la Universidad Técnica Nacional de Bielorrusia (BNTU), en febrero de 2022 firmó un acuerdo de cooperación científica y técnica con la Universidad Tecnológica de Shenyang (STU) para establecer el Centro de Investigación y Producción de Innovación China-Bielorrusia para el endurecimiento, la restauración y la protección contra la corrosión de piezas de maquinaria, donde se concentrarán en un solo lugar las nuevas tecnologías y equipos, y se fabricarán rápidamente piezas prototipo e "El centro concentrará todos los nuevos métodos de endurecimiento, restauración y protección contra la corrosión de piezas de maquinaria. No existe ningún otro centro como éste en China"⁷⁹. A petición del STU, el centro incluye tecnologías bielorrusas como: pulverización con llama de polvos de polímeros termoplásticos; metalización hipersónica; revestimiento por deformación con herramientas flexibles; pulverización con llama de polvos metálicos, cerámicos, poliméricos y compuestos; limpieza por láser de superficies de materiales de contaminación orgánica e inorgánica, óxido, cascarilla y revestimientos de pintura; aplicación de revestimientos de plasma con polvos metálicos, cerámicos y compuestos;

78 La BSU y la Universidad china de Huzhou firman un Memorándum de Entendimiento [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-i-kitajskij-universitet-huchzhou-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimanii-524518-2022/>

79 Kravchuk, M.A. Apertura del centro innovador sino-belarusó de formación, ciencia y producción para el endurecimiento, restauración y protección contra la corrosión de piezas de máquinas / M.A. Kravchuk // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://times.bntu.by/news/11923-otkrytie-kitajsko-belorusskogo-innovacionnogo-uchebno-nauchno-proizvodstvennogo-centra>

restauración de superficies de trabajo de la corrosión. Y ya en octubre de 2022 se inauguró el centro en la Universidad Tecnológica de Shenyang.

Además, en octubre de 2022 se celebró en Changchun una conferencia sobre intercambio científico entre la BNTU y el Instituto de Química Aplicada de la Academia China de Ciencias. Como recordatorio, en diciembre de 2019, las partes firmaron un acuerdo para establecer un laboratorio conjunto chino-belaruso de materiales avanzados y producción "One Belt, One Road", que inició sus actividades en febrero de 2020. Esta entidad "se dedica al desarrollo de baterías de iones de sodio y de iones de potasio de alto rendimiento, catalizadores para la electrólisis del agua, producción de hidrógeno, investigación en electrólisis de óxido sólido para la producción eficiente de hidrógeno verde y amoníaco verde"⁸⁰. En el marco de la conferencia, los especialistas bielorrusos llamaron la atención sobre la experiencia de la BNTU en el campo de la modificación de las superficies de piezas de maquinaria mediante métodos de impacto de alta energía y el estudio de su estructura y propiedades, lo que en el futuro permitirá ampliar el campo de la investigación científica y la aplicación de sus resultados en la industria china.

En cuanto a la Universidad Tecnológica Estatal de Bielorrusia (BSTU), actualmente ya ha firmado 17 acuerdos de cooperación con universidades y organizaciones de muchas regiones de China, incluida la provincia de Guangdong. "En cooperación con socios chinos, se han creado y están funcionando con éxito programas educativos conjuntos en áreas como "Máquinas y aparatos de producción química y empresas de materiales de construcción", "Automatización de procesos tecnológicos y producciones", "Mecatrónica"⁸¹. Además, en marzo de 2022 el BSTU firmó memorandos: con Guangzhou Knowledge City -

80 Sheleg, V.K. Conferencia sobre el intercambio científico entre BNTU y el Instituto de Química Aplicada de la Academia China de Ciencias / V.K. Sheleg, M.A. Kravchuk // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://times.bntu.by/news/11931-konferenciya-po-nauchnomu-obmenu-bntu-i-institut-prikladnoj-himii-an-kitaya>

81 BSTU y empresas bielorrusas firman memorandos de cooperación con Guangzhou [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bgtu-i-belorusskie-kompanii-podpisali-memorandumy-o-sotrudnichestve-s-guanchzhou-489362-2022>

Technology Industrial Service Company - sobre cooperación estratégica en el campo del ahorro energético y la protección medioambiental para promover la construcción de una "comunidad libre de carbono"; con JSC Guangzhou Hengyun Group - en el campo de la tecnología del hidrógeno para la construcción conjunta de un parque industrial de energía del hidrógeno.

Otro ejemplo en este contexto es la Universidad Técnica Estatal de Brest (BrStU), donde en 2022 se puso en marcha un proyecto informático conjunto bielorruso-chino financiado por la Fundación Republicana Bielorrusa para la Investigación Fundamental y la Fundación Nacional de Ciencias Naturales de China. Y en abril de 2022 se supo del lanzamiento de un programa educativo conjunto entre BrStU y la Universidad de Xinxiang, que se refiere a la formación de estudiantes en el campo de la tecnología de ingeniería mecánica. "La formación se llevará a cabo en el formato de tiempo completo en el territorio de la República Popular China en los materiales presentados por la Universidad de Brest. Un gran bloque del programa será impartido a los estudiantes chinos directamente por profesores de la BrStU"⁸². En octubre de 2022 la Universidad de Brest también estableció una cooperación con la Escuela Profesional y Técnica de Construcción de Guangdong para crear condiciones a largo plazo para la formación de personal cualificado en Bielorrusia en interés del sector de la construcción en China y cooperar en la organización de un programa conjunto de formación educativa para especialistas en arquitectura y construcción. Cabe señalar que el socio chino de la BRSTU es "la única universidad estatal de la provincia de Guangdong que forma a especialistas altamente cualificados en el campo de la construcción". La universidad se fundó en 1979 y ha graduado a más de 200.000 personas altamente cualificadas en 43 años"⁸³.

82 BrStU y la Universidad Sinyanskiy han lanzado un programa conjunto [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/brgtu-i-sinsjanskij-universitet-nachali-realizatsiju-sovmestnoj-programmy-496937-2022/>

83 BrStU y Guangdong Construction Vocational College han acordado establecer una cooperación [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/brgtu-i-guandunskij-stroitelnyj-proftehkolledzh-dogovorilis-naladit-sotrudnichestvo-530263-2022/>

En cuanto a la interacción de la Universidad Estatal de Pinsk con colegas de China, en septiembre de 2022, la universidad bielorrusa celebró la primera conferencia científica internacional, que recibió el nombre de Lecturas de Pinsk. Los estudiantes de Pinsk, junto con sus socios bielorrusos y extranjeros, debatieron sobre temas de actualidad para la economía, el sector bancario, el desarrollo de las biotecnologías, la ingeniería, el estilo de vida saludable y la conservación del patrimonio histórico y cultural. Durante la conferencia, PolessU firmó un acuerdo de cooperación con el Instituto de Ciencia y Tecnología de Shanxi, "especializado en gestión de la naturaleza, ingeniería y biotecnología. Pretendemos establecer colaboraciones serias".⁸⁴ . Además de proyectos de investigación conjuntos, las universidades ven perspectivas de cooperación en movilidad académica.

La alta cooperación científica, tecnológica y de innovación entre Bielorrusia y China se confirma también por el hecho de que en noviembre de 2022 en la Exposición Internacional de Importaciones de China (CIIE) en Shanghái, el mayor evento expositivo del Imperio Celeste, en el que participaron casi tres mil empresas de 127 países, se presentaron 126 desarrollos científicos y tecnológicos de científicos de 32 organizaciones de la Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia e instituciones del Ministerio de Educación y Ciencia en el pabellón del país bielorruso "Equipamiento de alta tecnología y tecnologías de la información".⁸⁵ En particular, la sección de exposiciones del Ministerio de Educación y Ciencia incluía ámbitos de cooperación como "tecnologías digitales de la información y la comunicación y producción interdisciplinaria basada en ellas; tecnologías e industrias biológicas, médicas, farmacéuticas y químicas; energía, construcción, ecología y gestión medioambiental; ingeniería mecánica,

84 PolesSU cooperará con un instituto de ciencia y tecnología de China [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/polesgu-budet-sotrudnichat-s-institutom-nauki-i-tehnologij-iz-kitaja-524605-2022/>

85 Universidades de Bielorrusia en la V Exposición Internacional de Importación de China [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://times.bntu.by/news/11970-vuzy-belarusi-na-v-china-international-import-expo>

construcción de maquinaria, ingeniería de instrumentos y materiales innovadores; tecnologías agrícolas y alimentarias; garantizar la seguridad humana y social" xml-ph-0000@d

Entre las novedades presentadas figuraban naves espaciales en órbita ultrapequeñas creadas por la Universidad Estatal de Bielorrusia (BSU). El primer nanosatélite se puso en órbita hace cuatro años. El segundo nanosatélite ya ha sido creado en el marco del programa estatal "Tecnologías y tecnologías intensivas en ciencia"; su diseño incluye una innovadora disposición modular de los subsistemas de a bordo de una pequeña nave espacial. La BSU también está introduciendo los fármacos antitumorales Temodex, Prospidelong y Cisplacel"⁸⁶. Otra novedad interesante es un patinete eléctrico fabricado por la JSC "Planta de fabricación de instrumentos Optron" de la Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia. Tiene una velocidad máxima de 60 kilómetros por hora y una carga útil de 200 kilogramos. Además, en Shanghai se presentaron desarrollos tan avanzados como "el vehículo aéreo no tripulado Burevestnik (Centro Científico y de Producción de Sistemas No Tripulados Multifuncionales de la Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia), el sistema automatizado de registro de procesos de soldadura (Universidad Bielorruso-Rusa), los revestimientos resistentes al calor y a los golpes (Universidad Estatal F. Skaryna de Gomel), el pan de mayor valor alimentario (Universidad Estatal Bielorrusa de Tecnologías Químicas y Alimentarias)...".⁸⁷

También. En noviembre de 2022, en el IX Foro de Innovación Juvenil Bielorruso-Chino "Nuevos Horizontes - 2022" celebrado en Minsk, se señaló que este año el Comité Estatal de Ciencia y Tecnología de Bielorrusia junto con el Ministerio de Ciencia y Tecnología de China celebraron un concurso de

86 Más de 120 novedades bielorrusas se presentan en la Exposición Internacional de Importación de China [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/tech/view/bolee-120-belorusskih-razrabotok-predstavleny-na-kitajskoj-mezhdunarodnoj-vystavke-importa-533702-2022/>

87 Innovaciones de la industria alimentaria y naves espaciales: lo que Belarús presentará en la Feria de Importación de China [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novinki-pisheproma-i-kosmicheskie-apparaty-cto-predstavit-belarus-na-vystavke-importa-v-kitae-533240-2022/>

proyectos científicos y tecnológicos bielorrusos-chinos. "Basándose en sus resultados, 35 proyectos recibirán apoyo estatal de los dos países"⁸⁸ . Todos estos hechos demuestran que la polifacética cooperación científica, técnica y de innovación de los dos países, cuando los socios trabajan de forma sistemática y decidida para desarrollar los vínculos, da resultados fructíferos.

FOR AUTHOR USE ONLY

88 Jóvenes científicos de Bielorrusia y China desarrollan la cooperación en innovación [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/tech/view/molodye-uchenye-belarusi-i-kitaja-razvivajut-sotrudnichestvo-v-sfere-innovatsij-534160-2022/>

Una herramienta eficaz para acelerar el desarrollo

En las difíciles condiciones actuales, las zonas económicas francas (ZEE) siguen siendo una herramienta eficaz para acelerar el desarrollo de las regiones bielorrusas y abordar eficazmente los problemas urgentes de la economía bielorrusa. Esta es la tarea a la que se enfrentan ahora todas las FEZ, no dejar que se deteriore su rendimiento. Al fin y al cabo, es en las zonas preferenciales donde el potencial de inversión, innovación, producción y exportación del país "recibe una expresión concentrada en forma de proyectos empresariales prometedores, que, a su vez, contribuyen al desarrollo sostenible y dinámico del Estado bielorruso" .⁸⁹

En el primer semestre de 2022 se añadieron a la lista de residentes bielorrusos en la FEZ 15 nuevas empresas con más de 140 millones de dólares en inversiones y planes para crear 760 nuevos puestos de trabajo. Se trata de un volumen récord de inversiones anunciadas en nuevos proyectos en los últimos tres años. "Entre los proyectos de mayor envergadura figuran la organización de producciones en las regiones de Brest (la creación de una instalación de invernaderos y la construcción de un complejo para la producción de perfiles de aluminio extruido), Svisloch (la construcción de una terminal de contenedores) y Polotsk (la creación de una planta de pellets de combustible de madera y la construcción de una planta de galvanización en caliente)"⁹⁰ .

La afluencia de residentes se ve respaldada por los continuos esfuerzos de las administraciones de las ZFE por encontrar nuevos inversores, las presentaciones periódicas de sus oportunidades en conferencias y exposiciones internacionales, así como las decisiones tomadas por el Gobierno en abril de 2022 de ampliar los límites de estos territorios para poner en marcha importantes

89 Zalessky, B. Orientación - al resultado. Haciendo realidad las posibilidades de las relaciones económicas internacionales / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 22.

90 FEZs in Belarus record three-year high volume of announced investments in new projects [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sez-belarusi-otmechajut-rekordnyj-za-tri-goda-objem-zajavlenyh-investitsij-po-novym-proektam-518444-2022>

proyectos de inversión. "En el primer semestre de 2022, los residentes de las zonas económicas libres representaron una cuarta parte de la inversión extranjera directa en términos netos y las exportaciones de bienes, una quinta parte de la producción industrial"⁹¹ . Dependiendo de la FEZ, los residentes generaron hasta el 80% de las inversiones, hasta el 54% de las exportaciones de bienes y hasta el 37% de la producción industrial regional. En tres trimestres, esta cifra se multiplicó por 1,7 hasta superar los 415 millones de dólares. Además, "22 nuevos residentes se han registrado este año con proyectos en los sectores de transformación de la madera, industria química, logística, agricultura y transformación de metales. La inversión total será de 167 millones de dólares. Se crearán 1.080 nuevos puestos de trabajo"⁹² . Esto sugiere que la FEZ de Bielorrusia tiene algunos nuevos residentes interesantes en 2022. Echemos un vistazo a algunos de ellos.

Empecemos por la **FEZ de Brest**. La primera zona económica libre de Bielorrusia se creó en 1996. Durante un cuarto de siglo, la inversión total ascendió a unos 1.800 millones de dólares. Actualmente la FEZ incluye 16 emplazamientos situados en Brest y el distrito de Brest, Kobrin y el distrito de Kobrin, Ivatsevichi y el distrito de Ivatsevichi, así como Pinsk, Gantsevichi y Drohicin. "En 2021 las empresas del FEZ exportaron mercancías por valor de 950 millones de dólares a 80 países de todo el mundo. La producción de bienes industriales aumentó en un 26,4% a Br3,2 mil millones en comparación con 2020. Las inversiones de capital fijo totalizaron Br135 millones, las inversiones extranjeras directas sobre una base neta - \$43,4 millones"⁹³ . Las tendencias positivas en la FEZ continuarán en 2022. En enero-septiembre, las exportaciones

91 FEZs accounted for a quarter of foreign direct investment on a net basis in the first half of 2022 [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sez-obespechili-chetvert-prjamnyh-inostrannyh-investitsij-na-chistoj-osnove-v-i-polugodii-2022-goda-519459-2022/>

92 Abramenko: La IED neta en las ZFI se multiplicó por 1,7 en enero-septiembre [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/abramenko-pii-na-chistoj-osnove-v-sez-za-janvar-sentjabr-vozrosli-v-17-raza-536597-2022>

93 Un fabricante de equipos sanitarios se ha convertido en residente del FEZ Brest [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-sanitarno-gigienicheskogo-oborudovanija-stal-rezentdom-sez-brest-527300-2022/>

aumentaron casi un nueve por ciento con un superávit de más de 300 millones de dólares. "En los primeros nueve meses de 2022 se atrajo una inversión extranjera de 133,6 millones de dólares (tasa de crecimiento del 105,7 por ciento). La inversión extranjera directa neta ascendió a 59 millones de dólares (tasa de crecimiento del 135,9%)"⁹⁴ . En 2022 ya se han registrado seis organizaciones como residentes de FEZ "Brest" con un volumen total de inversiones de 92 millones de dólares.

En concreto, "el primer residente registrado en 2022 fue Teplichny Kombinat Soyuz LLC, una empresa con capital bielorruso-polaco..."⁹⁵ . Le siguieron otras. En julio, la administración de la zona económica franca de Brest registró al tercer nuevo residente de este año. Arlait PRO LLC pretende organizar la producción de perfiles de aluminio extruido. El proyecto pretende resolver los problemas de sustitución de importaciones: hasta ahora, sólo una empresa bielorrusa fabrica este tipo de productos. La empresa planea utilizar el producto principalmente para la producción de electrodomésticos. "El nuevo residente de la FEZ dispondrá de un emplazamiento de inversión cerca del aeropuerto de Brest para establecer su producción. Este año se iniciará allí la construcción de un complejo administrativo y de producción/almacén con su propia fuente de calor alimentada por gas. El lanzamiento de la producción está previsto para finales de 2023"⁹⁶ . Se prevé una inversión total de unos diez millones de dólares. En la planta se crearán más de 100 puestos de trabajo. Noticia importante: de enero a junio de 2022 los residentes de la FEZ de Brest produjeron bienes industriales por valor de más de mil quinientos millones de rublos bielorrusos, el 65% de los

94 Los residentes de la FEZ de Brest siguen reorientando los suministros para la exportación [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://fezbrest.com/rezidenty-i-sez-%C2%ABrest%C2%BB-prodolzhayut-pereorientacziyu-eksportnyix-postavok>

95 Zalessky, B. Desafíos del multivectorismo. La ideología de la cooperación internacional bajo las turbulencias globales / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 228.

96 Un nuevo residente de Brest FEZ producirá perfil de aluminio [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novj-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-aljuminievogo-profilja-512121-2022/>

cuales se exportaron a mercados extranjeros. La tasa de crecimiento de las exportaciones en el primer semestre del año fue del 100,6%.

En septiembre de 2022, dos nuevos residentes se registraron en la FEZ. El primero es PolesyeCentre LLC, que se dedicará a la micropropagación de plántulas de coníferas y plantas ornamentales. Para llevar a cabo este proyecto de inversión la empresa va a arrendar un terreno cerca del aeropuerto de unas seis hectáreas donde se construirá un complejo de invernaderos para la producción de plántulas con sistema radicular cerrado. Cada año se prevé producir más de dos millones y medio de plantones de coníferas que se destinarán a la reforestación. El complejo entrará en funcionamiento en 2023 y alcanzará su plena capacidad en 2024. El proyecto de inversión prevé inversiones de más de un millón de euros. Se espera dar empleo a doce trabajadores en los puestos de trabajo de nueva creación.

En segundo lugar, a las filas de los residentes de la FEZ también se ha unido Zubr Energy LLC, una planta de Pinsk que produce baterías de arranque. Se espera que el nuevo estatus permita a la empresa, con más de dos décadas de historia, aumentar las exportaciones y mejorar la eficiencia de la producción. El proyecto de inversión "prevé la modernización con ampliación de las instalaciones de producción existentes y la producción de nuevos tipos de baterías"⁹⁷ en un plazo breve y tiene por objeto resolver los problemas de sustitución de importaciones. La finalización de las instalaciones está prevista para 2023. La inversión en el proyecto ascenderá a unos doce millones de euros. Se crearán más de 100 puestos de trabajo adicionales.

En octubre de 2022 se registró en la FEZ otro nuevo residente: AgroPischeProm Sociedad de Responsabilidad Limitada, creada en 2009. La empresa produce una amplia gama de equipos especializados de procesamiento, transporte y tanques para empresas alimentarias, químicas y agroindustriales. La

97 Dos nuevos residentes registrados en la FEZ de Brest [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/dvuh-novyh-rezidentov-zaregistririvali-v-sez-brest-525763-2022/>

gama de productos consta de más de 300 artículos, entre los que se incluyen máquinas para el lavado de contenedores, equipos para la higiene de las empresas, sacrificio y procesamiento primario de ganado, procesamiento de subproductos, elevadores, cintas transportadoras y otros equipos. Más de 150 especialistas cualificados trabajan actualmente en la empresa. La ampliación de la base de producción implica la creación de nuevos puestos de trabajo. El proyecto de inversión aumentará la capacidad de producción de la empresa y ampliará la gama de productos mediante nuevas instalaciones. Para ello, se reconstruirá el edificio de producción situado en el territorio de la zona económica franca. El inversor tiene previsto invertir en el proyecto unos dos millones y medio de rublos bielorrusos. La producción en el nuevo emplazamiento comenzará en 2024. Hasta finales de año, la zona franca "Brest" tiene previsto examinar los planes de negocio de varias otras entidades empresariales potenciales.

Otro residente de la FEZ planea ampliar significativamente su línea de productos. Brestmash, residente de Brest FEZ desde 2015, es un fabricante de equipos tecnológicos modernos para empresas de procesamiento de alimentos y componentes para cocinas domésticas de gas y eléctricas. "La entrada de Brestmash OJSC en BelavtoMAZ Holding ha abierto nuevas oportunidades para el desarrollo de la empresa"⁹⁸. La producción de componentes para la fabricación de vehículos de motor, montaje de grandes nudos de camiones y turismos se ha convertido en una importante área de actividad para el residente de Brest FEZ. En septiembre de 2022 Brestmash presentó prototipos de ambulancias y taxis sociales, fabricados sobre la base del chasis de la Fábrica de Automóviles de Minsk. "El lanzamiento de la nueva gama de minibuses, especialmente en las condiciones de intensificación del trabajo en el marco del

98 Residente del FEZ de Brest participa en un proyecto de fabricación de ambulancias [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://fezbrest.com/rezident-sez-%C2%ABrest%C2%BB-prinamaet-uchastie-v-realizacziiproekta-po-proizvodstvu-mashin-skoroj-pomoshhi>

programa de sustitución de importaciones, permite entrar en nuevos segmentos del mercado, así como fortalecer la posición de la marca nacional en el extranjero"⁹⁹. Ya se ha hecho un pedido de nuevos vehículos al Ministerio de Sanidad bielorruso. Los primeros vehículos estarán al servicio de los médicos bielorrusos a finales de 2022.

El siguiente ejemplo es **FEZ Grodnoinvest**, que atrajo más de 150 millones de dólares en inversiones extranjeras en el primer semestre de 2022. "En comparación con el año pasado, esta cantidad es 2,5 veces mayor. La geografía de las inversiones incluye 12 países. Entre ellos se encuentran los EAU, Uzbekistán, Eslovaquia, Alemania, Rusia <...>. La mayor parte de las inversiones procede de los Países Bajos, Chipre, Austria, el Reino Unido y Polonia. Su participación en el volumen total superó el 95%"¹⁰⁰. Dos tercios de las inversiones han sido atraídas por residentes que ejecutan proyectos en el distrito de Smorgon. Las empresas del FEZ con sede en Grodno han atraído casi 18 millones de dólares.

En 2022, la administración de FEZ Grodnoinvest seguirá mejorando el clima de inversión de la región de Grodno, aumentando el nivel de accesibilidad de las modernas infraestructuras de ingeniería y transporte. Más de 32 millones de rublos bielorrusos se canalizarán hacia estos objetivos dentro de los límites de la zona económica libre. "Los planes incluyen la construcción de una salida de autopista a la zona industrial de la FEZ (distrito de Grandichi) y la construcción de una rotonda en la intersección de la calle 1 y la autopista Skidel (distrito de Auls) en el centro regional, la reconstrucción de la avenida Industrialny en Smorgon, la construcción de nuevas fuentes de suministro de energía en los emplazamientos de la FEZ en Svisloch y Grodno con una capacidad total de

99 El residente de Brest FEZ planea ampliar la gama de vehículos producidos [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-brest-planiruet-rasshirit-linejku-vypuskaemyh-avtomobilej-526001-2022/>

100 Los residentes de FEZ Grodnoinvest han atraído 151 millones de dólares en inversiones extranjeras este año [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-etom-godu-privlekli-inostrannyh-investitsij-na-151-mln-518233-2022/>

hasta 100 MW¹⁰¹ . En particular, se construyó un nuevo pasaje de 1,2 kilómetros de longitud cerca del pueblo de Novaya Gozha, que permitió separar el tráfico de vehículos pesados y especiales. En la zona industrial de la zona hay un total de nueve empresas residentes, que han invertido más de 30 millones de dólares en modernas instalaciones de procesamiento de madera y producción química y textil. Para 2025, los residentes tienen previsto realizar inversiones adicionales por valor de más de 8 millones de dólares.

Los resultados de los seis primeros meses del año no son menos significativos en términos de exportaciones: los residentes de la zona económica libre Grodnoinvest entregaron productos por valor de casi 715 millones de dólares en seis meses. "Los residentes de la zona económica franca han exportado productos de carpintería y fabricación de muebles, industria química, construcción de maquinaria y metalurgia, industria ligera, producción de materiales de construcción y complejos agroindustriales a 54 países del mundo"¹⁰² . En el período de enero a junio de 2022, el porcentaje de las exportaciones en la producción total de FEZ "Grodnoinvest" aumentó hasta el 69%. Las empresas de FEZ representaron más del 46% de todas las exportaciones de mercancías de la región de Grodno.

En julio de 2022, Vimzovplast LLC se convirtió en residente de FEZ Grodnoinvest, que fabricará productos de polímeros sintéticos y aglomerado de cuarzo. El nuevo residente tiene la intención de crear una empresa moderna con equipos de alta tecnología para el moldeo por inyección, formar una amplia gama de productos, así como poner en marcha la producción de productos de sustitución de importaciones - granulado de polímero sintético. La mayor parte de los productos de salida se venderán dentro del régimen jurídico especial de la

101 FEZ Grodnoinvest invirtió más de Br1,5 millones en la construcción de carreteras en el distrito de Grodno [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-investirovala-svyshe-br15-mln-v-stroitelstvo-dorogi-v-grodnenskom-rajone-520208-2022/>

102 En el primer semestre del año, los residentes de FEZ Grodnoinvest exportaron productos por valor de 714 millones de dólares [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/za-pervoe-polugodie-rezidenty-sez-grodnoinvest-eksportirovali-produksii-na-714-mln-520243-2022/>

zona económica franca mediante el desarrollo de relaciones de cooperación con los residentes de la zona económica franca. El inversor tiene previsto iniciar la producción en el cuarto trimestre de 2022. "Los costes totales de inversión del proyecto superarán el millón de euros. El volumen total de inversiones en el marco del proyecto sextuplicará los beneficios fiscales totales. Está previsto crear 30 puestos de trabajo durante todo el periodo de ejecución del proyecto".¹⁰³

En noviembre de 2022, Kronos-Grodno LLC se registró en FEZ Grodnoinvest con un proyecto de inversión para establecer una producción polivalente de muebles y productos de madera. El nuevo residente construirá un nuevo complejo que incluirá locales de producción, almacenamiento y administración y adquirirá equipos tecnológicos modernos. "La ejecución del proyecto permitirá crear unos 30 nuevos puestos de trabajo, ampliar la gama de productos y aumentar las exportaciones, así como incrementar las deducciones al presupuesto y a los fondos no presupuestarios"¹⁰⁴. Todo ello se llevará a cabo en el marco del clúster del mueble "Grodnoinvest", que funciona eficazmente en la región de Grodno y en el que participan más de 20 residentes de FEZ de diversas direcciones de producción. La cooperación permitirá crear un producto de alto valor añadido, concentrar el potencial de recursos dentro de la región y aumentar la rentabilidad de los productos fabricados.

Un poco más tarde, en noviembre de 2022, se registró otro residente en FEZ Grodnoinvest, Terminal West CJSC, con un proyecto de inversión para crear una empresa industrial y logística. La empresa se dedicará al transbordo de gases licuados de hidrocarburos de vagones cisterna de ferrocarril de vía ancha a vagones cisterna de vía estrecha, así como de vagones cisterna a transporte por carretera. Además, prestará servicios de limpieza y composición de gases de

103 Un nuevo residente de FEZ Grodnoinvest producirá productos de polímeros sintéticos [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-budet-proizvodit-izdelija-iz-sinteticheskikh-polimerov-511741-2022/>

104 Un nuevo residente del FEZ, Grodnoinvest, creará una producción multiperfil de muebles tapizados en Grodno [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-v-grodno-mnogoprofilnoe-proizvodstvo-myagkoj-mebeli/>

hidrocarburos licuados. "El proyecto se llevará a cabo en los centros n° 4 (Grodno) y n° 12 (distrito de Svisloch) de FEZ Grodnoinvest. Durante la ejecución, la empresa adquirirá nuevos equipos de proceso, llevará a cabo la modernización técnica de las estaciones de llenado de gas y mejorará la infraestructura"¹⁰⁵. Cabe señalar que la empresa "Terminal West" se convirtió en el quinto residente de la FEZ registrado este año. A principios del año 2022 en el sector de la logística Grodnoinvest registró la empresa Unionway LLC, que ejecuta el proyecto de construcción de una terminal de contenedores cerca de la estación ferroviaria de mercancías Svisloch. La construcción de la primera etapa comenzó este año, y la empresa comenzará a prestar servicios a partir de 2025. El desembolso total de la inversión superará los 23 millones de dólares. Tenemos previsto crear 70 nuevos puestos de trabajo durante el periodo del proyecto"¹⁰⁶. Además, los siguientes residentes ya están ejecutando con éxito proyectos logísticos en la FEZ: Portela, que está construyendo un centro de transporte y logística en el distrito de Grodno; Vilaris, con capital de los Emiratos Árabes Unidos; y Silva Logistic BeeWye, con inversiones de los Países Bajos.

Las oportunidades de la FEZ "Grodnoinvest" se mostraron repetidamente en conferencias y exposiciones internacionales en 2022. Por ejemplo, en noviembre se presentaron las propuestas de la FEZ en los ámbitos de inversión, comercio y economía y turismo en el Foro de Inversión Turco-Belarusó en el marco de la exposición internacional MUSIAD EXPO en Estambul. Se discutieron nuevos proyectos de inversión en la región de Grodno "incluyendo la creación del Parque Industrial de Grodno con la participación de empresas turcas, la expansión de las relaciones comerciales y económicas y el desarrollo

105 Se creará una nueva empresa de producción y logística en FEZ Grodnoinvest [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-grodnoinvest-sozdatut-novoe-proizvodstvenno-logisticheskoe-predpriyatie-535377-2022/>

106 Un nuevo residente de la FEZ, Grodnoinvest, construirá una terminal de contenedores en Svisloch [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyy-rezident-sez-grodnoinvest-postroit-v-svislochi-kontejnernyj-terminal/>

de la cooperación industrial en los sectores químico, de procesamiento de madera, construcción de maquinaria y otras esferas"¹⁰⁷. Uno de los temas de debate fue un nuevo y ambicioso proyecto de construcción de un parque industrial "Grodno" con una infraestructura preparada y una logística desarrollada. También se presentaron las ventajas del parque turístico y recreativo especial "Canal Avgustovsky". Las negociaciones desembocaron en la firma de un Memorándum de cooperación entre la administración del FEZ "Grodnoinvest" y la Asociación de Industriales y Empresarios Independientes MUSIAD, que prevé una cooperación más amplia entre empresas bielorrusas y turcas en los ámbitos de la producción, la inversión, las finanzas, el comercio y la economía. Como referencia, cabe señalar que en el FEZ opera un residente con capital turco - LLC Europlasteks Invest, que implementa dos proyectos en el parque industrial en Smorgoni - para organizar la producción de hilo de algodón y tubos de acero.

En el mismo mes de noviembre, también se estudiaron las propuestas de BMS en Dubai, en el Foro Empresarial Euroasiático "Focus on Belarus", donde también se mantuvieron conversaciones con la Cámara de Comercio e Industria de Sharjah y se debatieron las perspectivas de "cooperación en comercio e inversión, organización del suministro mutuo de productos y trabajo conjunto en los mercados de Oriente Medio y el Norte de África"¹⁰⁸. Las partes acordaron cooperar.

En cuanto a **FEZ Vitebsk**, el volumen de inversiones extranjeras atraídas en los seis meses de 2022 superó los 30 millones de dólares, es decir, casi la mitad de las inversiones totales de la Región de Vitebsk. Durante este período se registraron cinco residentes, incluyendo por primera vez con capital de Irán. Las

107 A las empresas turcas se les presentan oportunidades de inversión en el territorio de FEZ "Grodnoinvest". [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/tureczkie-kompanii-zainteresovany-v-rasshirenii-sotrudnichestva-v-ramkax-sez-grodnoinvest/>

108 FEZ Grodnoinvest y la Cámara de Comercio e Industria de Sharjah de los Emiratos Árabes Unidos acordaron cooperar [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/sez-grodnoinvest-i-tpp-shardha-obedinennyx-arabskix-emiratorov-dogovorilis-o-sotrudnichestve/>

nuevas empresas pretenden ejecutar proyectos en el sector de la transformación de la madera, así como establecer la producción de vajillas desechables biodegradables y envases respetuosos con el medio ambiente. En junio se registró la empresa SM LLC, con sede en Novopolotsk. La empresa tiene previsto poner en marcha un proyecto de inversión para ampliar la producción actual de modernos vendajes médicos y cintas eléctricas, de aislamiento térmico y de sellado fabricadas con textiles, que son componentes para diversas industrias. Con ello, la empresa aumentará su capacidad de fabricar productos que sustituyan a las importaciones e incrementará su potencial de exportación. Se espera crear más de 20 puestos de trabajo.

En septiembre de 2022, el sexto residente de la FEZ desde principios de año - BELTANK CJSC - se registró en la FEZ con un proyecto para establecer la producción de tanques de acero. La producción de sustitución de importaciones se organizará en el distrito de Polotsk en uno de los emplazamientos incluidos en la FEZ en 2018. El proyecto ha sido iniciado por un inversor nacional, que planea más que duplicar la producción de productos solicitados mediante la creación de una empresa en FEZ Vitebsk. "La base de la cartera de producción del nuevo residente serán los tanques y depósitos verticales y horizontales de acero inoxidable, aluminio, incluidos los de calefacción, refrigeración, aislamiento, agitación. El proyecto también producirá tanques y depósitos metálicos con capacidades de 1.000 a 10 millones de litros, según los pedidos individuales de los clientes"¹⁰⁹. Los productos pueden ser utilizados en el sector energético, petroquímico y de la construcción, por organizaciones de la industria alimentaria, farmacéutica y cosmética, y por empresas de servicios públicos. Se espera crear unos 20 puestos de trabajo. Los principales mercados de los productos de BELTANK son los países de la Unión Económica Euroasiática.

¹⁰⁹ El residente de la FEZ de Vitebsk instalará cerca de Polotsk la producción de tanques de acero que sustituirán las importaciones [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-importozameschajuschih-stalnih-emkostej-pod-polotskom-526248-2022/>

Otros dos proyectos, en los que participan inversores extranjeros, están en fase de preparación para su registro en la FEZ de Vitebsk. "Contemplan la organización de la producción de refuerzo de fibra de vidrio, así como el establecimiento de la galvanización en caliente de metales, que se considera uno de los métodos más rentables y extendidos de protección del metal contra la corrosión"¹¹⁰ . Ya se han registrado en la FEZ un total de 56 empresas residentes, que están llevando a cabo proyectos con la participación de inversores de 15 países. Un detalle importante: en 2022 la FEZ "Vitebsk" superó un hito en la actividad inversora - desde el establecimiento de la FEZ el volumen total de inversiones declaradas de los residentes ha superado la marca de mil millones de rublos bielorrusos.

En cuanto a las exportaciones, "los residentes de la FEZ Vitebsk exportaron mercancías por valor de 425 millones de dólares en enero-junio [de 2022], lo que supone un 4,4% más que durante el mismo periodo de 2021"¹¹¹ . La geografía de los suministros comprende 68 países, incluidos los 10 Estados socios de Bielorrusia en la Comunidad de Estados Independientes. En respuesta a las condiciones específicas del entorno internacional actual, las empresas están reconstruyendo sus cadenas logísticas y aumentando activamente los envíos a países lejanos, como Israel, Kuwait, Mongolia, Tailandia, Turquía y Uruguay.

En cuanto al componente innovador de los residentes del FEZ "Vitebsk", también hay datos interesantes. En concreto, la empresa "Polymerkonstruktsiya", que se registró como residente del FEZ en 2011 con un proyecto de ampliación de la producción de sistemas innovadores de tratamiento y desferrización del agua, ha desarrollado una tecnología innovadora para limpiar el lixiviado de los vertederos de residuos sólidos urbanos. Los

110 Un nuevo residente FEZ Vitebsk desarrollará la producción de componentes textiles que sustituyen a las importaciones [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-vypusk-importozameshajuschih-tekstilnyh-komplektujuschih-510424-2022/>

111 Los residentes de la FEZ "Vitebsk" exportaron mercancías por valor de 425 millones de dólares en el primer semestre del año [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-1-m-polugodii-eksportirovali-tovarov-na-425-mln-521133-2022/>

especialistas de la empresa recogieron y analizaron muestras de efluentes de la mayoría de los vertederos de distintas regiones de Bielorrusia. Como resultado de la investigación, la empresa desarrolló tecnología y equipos que pueden aplicarse teniendo en cuenta el terreno, las características del vertedero y otros aspectos. El método se basa en el tratamiento químico, incluida la tecnología de membranas, así como en el tratamiento biológico como alternativa. Las ventajas de la solución doméstica son el uso de la eliminación natural de contaminantes sin consumo de energía, la automatización del proceso y la larga vida útil de los equipos. "En la actualidad, Polymerconstruction está ejecutando un proyecto de tratamiento de lixiviados en el vertedero de Orsha, que también dará servicio a los distritos de Orsha, Dubrovna y Tolochin"¹¹². En 2021, se creó una unidad única para Vitebskdreva, que permite devolver las soluciones químicas usadas a la producción, reduciendo así la carga de la planta de tratamiento de aguas residuales. Se están desarrollando equipos similares para otras empresas madereras y de pasta y papel.

En 2022 también continúa el trabajo activo de registro de nuevos residentes en FEZ "**Minsk**". En enero, el primer residente registrado en la FEZ en 2022 fue 3D Paperco, una empresa con inversiones chinas que llevará a cabo un proyecto de producción de envases de cartón respetuosos con el medio ambiente. En junio, la FEZ registró otro quinto residente en 2022. Se trata de la Sociedad de Responsabilidad Limitada de Producción y Comercio Agrostroy, que planea realizar en el territorio de la zona económica franca un proyecto de inversión sobre la producción de herramientas de perforación para la industria minera. "El proyecto prevé la construcción de un complejo de producción y almacén de ingeniería, la creación de más de 40 puestos de trabajo y la atracción

112 Un residente del FEZ "Vitebsk" propone tratar de forma innovadora los residuos de los vertederos de residuos sólidos [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-vitebsk-predlagaet-ochischat-stoki-poligonov-tko-innovatsionnym-sposobom-520105-2022/>

de más de 1 millón de euros de inversiones"¹¹³ . La producción que se establecerá será de alta tecnología y orientada a la exportación.

En cuanto al fortalecimiento del trabajo con los inversores extranjeros, la administración del FEZ "Minsk" presentó el potencial de inversión del FEZ en el Foro de Inversión Turco-Belaruso en noviembre de 2022 y firmó un memorando de cooperación con la Asociación de Industriales y Empresarios Independientes MUSIAD, que "servirá de impulso para la generación de nuevas ideas y la realización de proyectos conjuntos"¹¹⁴ . Cabe añadir que esta asociación incluye a más de 60 mil empresas turcas.

También. En octubre de 2022, el Consejo de los Jefes de las Administraciones de las ZFE bielorrusas se presentó en Minsk para coordinar el trabajo sobre el desarrollo de la imagen de las ZFE bielorrusas y prever actividades conjuntas para mejorar la eficiencia de estas estructuras, organizar programas educativos, seminarios y conferencias para encontrar formas eficaces de interacción con la comunidad empresarial internacional y orientar la promoción de la marca nacional y regional. "Este formato de cooperación ayudará a aumentar la eficacia en la ejecución de las tareas encomendadas de atraer inversiones a la economía del país, aprovechar las nuevas oportunidades y superar las tendencias negativas en las condiciones económicas actuales"¹¹⁵ . Está claro que hoy en día es necesario intensificar el trabajo con los inversores para fortalecer activamente las áreas de cooperación industrial, las medidas para estimular las actividades de inversión y el acceso a mercados de exportación alternativos.

113 Un nuevo residente de FEZ Minsk se dedicará a la producción de herramientas de perforación [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-burovogo-instrumenta-509471-2022>

114 Minsk FEZ to present investment potential at the Turkish-Belarusian forum in Istanbul [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-minsk-predstavit-investpotentsial-naturetsko-belorussskom-forume-v-stambule-533423-2022/>

115 Buben: El Consejo de Jefes de Administración de las ZFI contribuirá a mejorar la eficacia de la atracción de inversiones a la economía [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/buben-sovet-glav-administratsij-sez-pomozhet-povysit-effektivnost-privlechenija-investitsij-v-ekonomiku-530261-2022/>

Literatura

1. Zalessky, B. Asociaciones sistémicas. Especificidad de la interacción económica de la parte bielorrusa con las repúblicas postsoviéticas / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 72 c.

2. La empresa número 100 de China acreditada en el BUTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovalas-100-ja-kompanija-iz-kitaja-530408-2022/>

3. Más de 4 millones de dólares en productos de madera comprados en el BUTB por empresas de China y Singapur [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/piloproduktsiju-na-bolee-chem-4-mln-priobrelina-butb-kompanii-iz-kitaja-i-singapura-533965-2022/>

4. Venta de madera a China por valor de 12,3 millones de dólares a través del BUTB [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pilomaterialy-na-123-mln-prodanyv-kitaj-cherez-butb-541419-2022/>

5. Ahora China: se ha ampliado la geografía de las exportaciones de productos de cuero bielorrusos a través del BUTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/teper-i-kitaj-geografija-eksportabelorusskoj-kozhevennoj-produktsii-cherez-butb-rasshirilas-533733-2022/>

6. Un importante importador chino de carne y marisco está interesado en cooperar con BUTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/krupnyj-kitajskij-importer-mjasa-i-moreproduktov-zainteresovalsja-sotrudnichestvom-s-butb-536236-2022/>

7. BUTB and the BRICS Institute China Branch to promote electronic exchange trading [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kitajskij-filial-instituta-briks-budut-sodejstvovat-razvitiju-elektronnoj-birzhevoj-torgovli-525751-2022/>

8. La BUTB y la Alianza de Asesores Económicos y Comerciales de China han identificado áreas de cooperación [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-aljjans-ekonomicheskikh-i-kommercheskich-sovetnikov-kitaja-opredelili-napravlenija-sotrudnichestva-535514-2022/>

9. El BUTB y la Cámara de Comercio e Industria de la India planean colaborar en el comercio de divisas [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-indijskaja-torgovo-promyshlennaja-palata-planirujut-sotrudnicat-v-sfere-birzhevoj-torgovli-524659-2022/>

10. BUTB planea comenzar a exportar productos petroquímicos a la industria farmacéutica india [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-nachat-eksport-neftehimicheskoi-produktsii-dlja-indijskoj-farmotrasli-535977-2022/>

11. primera vez que una empresa india realiza una operación en el BUTB [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/indijskaja-kompanija-vpervye-sovershila-sdelku-na-butb-537935-2022/>

12. BUTB organiza el suministro de madera bielorrusa a la industria de Pakistán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-organizuet-postavki-belorusskih-pilomaterialov-dlja-promyshlennosti-pakistana-535371-2022/>

13. BUTB presentará las ventajas del comercio de divisas en una exposición en Turquía [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-predstavit-preimuschestva-birzhevoj-torgovli-na-vystavke-v-turtsii-529829-2022/>

14. La BUTB y la Bolsa Mercantil de Estambul desarrollarán el comercio de productos agroalimentarios y madereros [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-stambulskaja-tovarnaja-birzha-budut-razvivat-torgovlju-produktsiej-apk-i-derevoobrabotki-533002-2022/>

16. La primera empresa de Mongolia se acredita ante el BUTB [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovana-pervaja-kompanija-iz-mongolii-545414-2023/>

17. Zalessky, B. El potencial del mecanismo de intercambio. Colección de artículos / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 68 c.

18. Zalesskii, B.L. Aimed at trade and production cooperation / B.L. Zalesskii // Materiały XVII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Dynamika naukowych badan - 2021", Volume 6. Przemysl: Nauka i studia. - C. 21-24.

19. Golovchenko: el volumen de comercio entre Bielorrusia y Kazajstán superó por primera vez los mil millones de dólares en 2021 [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-tovarooborot-belarusi-i-kazahstana-v-2021-godu-vpervye-prevysil-1-mlrd-486829-2022/>

20. Golovchenko: Belarus and Kazakhstan need to move forward with industrial cooperation [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-belarusi-i-kazahstanu-nuzhno-dvigatsja-dalshe-v-oblasti-promkooperatsii-531879-2022/>

21. Snopkov: La base de la cooperación entre Bielorrusia y Kazajstán es la cooperación industrial [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/snopkov-bazoj-sotrudnichestva-belarusi-i-kazahstana-javljaetsja-proizvodstvennaja-kooperatsija-506651-2022/>

22. La Fábrica de Motores de Minsk presentó sus productos en una exposición en Kazajstán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minskij-motornyj-zavod-predstavil-produktsiju-na-vystavke-v-kazahstane-528774-2022/>

23. Más de 30 empresas bielorrusas participan en exposiciones industriales en Kazajstán [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-30-belorusskih-predpriyatij-uchastvujut-v-vystavkah-promyshlennosti-v-kazahstane-525159-2022/>

24. Producción de preparados veterinarios y construcción de MTF. How Belarus and Kazakhstan will cooperate in agribusiness [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-vetpreparatov-i-stroitelstvo-mtf-kak-budut-sotrudnichat-belarus-i-kazahstan-v-apk-531987-2022/>

25. Un barrio bielorruso en Astana, un barrio kazajo en Minsk. Qué nuevos proyectos se debaten en la construcción [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskij-kvartal-v-astane-kazahstanskij-v-minske-kakie-novye-proekty-obsuzhdajut-v-stroitelstve-531980-2022/>

26. Belarus and Kazakhstan plan to develop cargo transportation by rail [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kazahstan-planirujut-razvivat-gruzoperevozki-po-zheleznoj-doroge-530740-2022/>

27. Zalessky, B. Apuntar al crecimiento sostenible. Colección de artículos / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 180 c.

28. Turchin discutió con Beisenbayev el desarrollo de la cooperación entre la región de Minsk y Kazajstán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/turchin-obsudil-s-bejsenbaevym-razvitie-sotrudnichestva-mezhdu-minskoj-oblastiju-i-kazahstanom-486296-2022/>

29. Potylitsyn, S. Proceso de evolución regular / S. Potylitsyn // [Recurso electrónico]. - 2014. - URL: <https://kazpravda.kz/n/protsess-zakonomernoy-evolyutsii/>

30. Akhmetova, A. Los residentes de Karaganda montaron el primer camión volquete bielorruso / A. Akhmetova // [Recurso electrónico]. - 2013. - URL: <https://www.altyn-orda.kz/karagandincy-sobrali-pervyj-belorusskij-samosval/>

31. Bielorrusia y Kazajstán podrían iniciar la producción conjunta de equipos contra incendios en la región de Karaganda [Recurso electrónico] - 2021. - URL: https://primepress.by/news/kompanii/belarus_i_kazahstan_mogut_zapustit_soy_mestnoe_proizvodstvo_pozharnoy_tekhniki_na_territorii_karagan-38483/

32. Sobre la visita del Embajador de Belarús a la región de Karaganda [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c25b80e259079cad.html>.

33. Zalessky, B. Topical media topics of Belarus-Kazakhstan interaction / B. Zalessky // International Journalism-2018: global challenges, regional partnership and media: materials of VII International Scientific and Practical Conference, Minsk, 15 February. 2018 / coauth. B.L. Zalessky ; ed. por T.N. Dasaeva. - Minsk: centro de publicaciones BSU, 2018. - C. 92-102.

34. BELAZ entregó volquetes de 130 toneladas a Kazajstán [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-130-tonnye-samosvaly-v-kazahstan-428544-2021/>

35. Las empresas de la región de Gomel tienen la intención de desarrollar los lazos de cooperación con Kazajstán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-gomelskoj-oblasti-namereny-razvivat-kooperatsionnye-svjazi-s-kazahstanom-512360-2022>

36. Isachenko en una reunión con el embajador de Kazajstán: es hora de fortalecer el trabajo en la esfera comercial y económica [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/isachenko-na-vstreche-s-poslom-kazahstana-prishlo-vremja-usilit-rabotu-v-torgovo-ekonomicheskoi-sfere-525098-2022/>

37. Embajador de Kazajstán en reunión con Karanik: nuestra tarea es ayudar a los empresarios de ambos países a encontrarse [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/posol-kazahstana-na-vstreche-s-karanikom-nasha-zadacha-pomoch-biznesmenam-dvuh-stran-najti-drug-druga-514826-2022/>

38. BarGU pretende colaborar estrechamente con una universidad de Kazajstán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/bargu-natselen-tesno-sotrudnicat-s-universitetom-iz-kazahstana-530948-2022/>

39. Embajador de Kazajstán: Bielorrusia es un país al que siempre se quiere volver [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/posol-kazahstana-belarus-strana-v-kotoruju-vsegda-hochetsja-vozvrashchatsja-526048-2022/>

40. Cherviakov: las relaciones amistosas y de asociación con China son especialmente importantes para Bielorrusia [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-druzhestvennye-i-partnerskie-otnosheniya-s-kitaem-osobo-znachimy-dlja-belarusi-504062-2022/>

41. El volumen de negocios entre Bielorrusia y China en el primer trimestre ascendió a 1.200 millones de dólares [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-belarusi-i-kitaja-v-i-kvartale-sostavil-12-mlrd-504056-2022/>

42. Belarus and China Strengthen Industry Partnership [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kitaj-ukrepljajut-partnerstvo-v-promyshlennosti-504071-2022/>

43. "Bellesbumprom cooperará con la asociación china de exportación de productos de madera [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bellesbumprom-budet-sotrudnicat-s-kitajskoj-assotsiatsiej-po-eksportu-produktsii-derevoobrabotki-504024-2022/>

44. Zalessky, B.L. Polígono industrial "Gran Piedra": nuevos proyectos traen el futuro / B.L. Zalessky // Materiały XVIII Międzynarodowej naukowej praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej działalności - 2022", Volumen 1. Przemysł: Nauka i studia. - C. 3-6.

45. Yaroshenko: Velikiy Kamen's enterprises supply products to 20 countries [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/jaroshenko-predpriyatija-velikogo-kamnja-postavlajut-produktsiju-v-20-stran-mira-479114-2022/>

46. Un nuevo residente de Great Stone construirá instalaciones de energía digital [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-sozdaniem-tsifrovyyh-energoobjektov-477402-2021/>

47. Yakimov, P. La Gran Piedra abre amplias oportunidades para el fortalecimiento de la cooperación entre Bielorrusia y China / P. Yakimov // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/velikij-kamen-otkryvaet-shirokie-vozmozhnosti-dlja-ukrepleniya-sotrudnichestva-belarusi-i-kitaja-8150/>.

48. Un nuevo residente de Great Stone se ocupará de las tecnologías digitales y los sistemas de pago por móvil [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-tsifrovymi-tehnologijami-i-sistemami-mobilnyh-platezhej-490657-2022/>

49. El nuevo residente de Great Stone se encargará de la promoción digital [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-tsifrovym-prodvizheniem-tovarov-493650-2022/>

50. Un nuevo residente de Great Stone comenzará a producir equipos para hogares inteligentes [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-nachnet-vypuskat-oborudovanie-dlja-umnyh-domov-495324-2022/>

51. Un nuevo residente de Great Stone producirá innovadoras aerocápsulas [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-innovatsionnye-aerokapsuly-495913-2022/>

52. El nuevo residente de Great Stone creará un centro transfronterizo de seguimiento del transporte [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-sozdast-sentr-monitoringa-transgranichnyh-perevozok-501098-2022/>

53. El número de residentes en Great Stone asciende a 90, con una inversión declarada de 1.240 millones de dólares [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chislo-rezidentov-velikogo-kamnja-vozroslo-do-90-s-zajavlennym-objemom-investitsij-v-124-mlrd-502265-2022/>

54. Zalesky, B.L. "Gran Piedra": perspectiva de desarrollo - subparques / B.L. Zalesky // Materiales de la XVI conferencia internacional científica y práctica "Ciencia y civilización - 2020", 30 de enero - 7 de febrero de 2020. Ciencias económicas. Sheffield. Ciencia y educación LTD. - C. 20-22.

55. "Great Stone" y la Zona Especial de Desarrollo Mariel de Cuba cooperarán para atraer inversiones [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-kubinskaja-zona-osobogo-razvitija-mariel-budut-sotrudnicat-v-privlechenii-investitsij-426316-2021/>

56. "Great Stone" se propone desarrollar la cooperación con las empresas farmacéuticas cubanas [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-s-kubinskimi-farmpredpriyatijami-487548-2022/>

57. "Great Stone y Uzbekistán FEZ pretenden desarrollar la cooperación [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-sez-uzbekistana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-493658-2022/>

58. La producción de automóviles Volkswagen en Uzbekistán comenzará en 2022 [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.gazeta.uz/ru/2020/06/26/volkswagen/>

59. La planta de KIA y Lada en Uzbekistán aumentará la localización al 30% en 2023 [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://uz.sputniknews.ru/20211022/zavod-v-uzbekistane-po-vypusku-kia-i-lada-v-2023-godu-povysit-lokalizatsiyu-do-30-21019614.html>

60. Se crea una nueva zona económica libre en Syr Darya [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://kun.uz/ru/94899784?q=%2Fru%2F94899784>

61. Mirzaev, G. Syrdarya abre las puertas a los inversores / G. Mirzaev // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://rg.ru/amp/2019/08/29/v-syrdarinskoj-oblasti-uzbekistana-gotovy-k-millionnym-investiciiam.html>

62. Zalessky, B. La hora de las soluciones concretas. Crónica de la cooperación internacional / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 244 c.

63. Pushniakova, A. Comercio, ciencia, deporte: la región de Vitebsk firmó un acuerdo de cooperación con la Jiangxi china / A. Pushniakova // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/torgovlja-nauka-sport-vitebskaja-oblast-podpisala-soglashenie-o-sotrudnichestve-s-kitajskoj-tszsiansi-532401-2022>

64. Días de la región de Vitebsk se celebran en la provincia china de Heilongjiang [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/dni-vitebskoj-oblasti-prohodjat-v-kitajskoj-provintsii-hejluntszjan-525147-2022/>

65. Grodno y Lanzhou de China firmaron un acuerdo sobre el establecimiento de intercambios amistosos [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodno-i-kitajskij-lanchzhou-podpisali-soglashenie-ob-ustanovlenii-druzhestvennyh-obmenov-532444-2022/>

66. La región de Grodno tiene la intención de ampliar la cooperación con la provincia china de Gansu [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-namerena-rasshirjat-sotrudnichestvo-s-kitajskoj-provintsiej-gansu-498323-2022/>

67. El distrito de Novogrudok y la ciudad china de Dunhuang tienen la intención de celebrar un acuerdo para establecer la cooperación [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogrudskij-rajon-i-kitajskij-gorod-dunhuan-namereny-zakljuchit-soglashenie-ob-ustanovlenii-495725-2022/>

68. La región de Brest y la provincia de Hubei firman una hoja de ruta de cooperación para 2022-2024 [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/brestskaja-oblast-i-provintsija-hubej-podpisali-dorozhnuju-kartu-sotrudnichestva-na-2022-2024-gody-503065-2022/>

69. Xie Xiaoyun: Belarus-China cooperation in science and technology is continuously strengthening [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/se-sjaojun-sotrudnichestvo-belarusi-i-kitajaja-v-sfere-nauki-i-tehnologij-nepreryvno-ukrepljaetsja-534171-2022.>

70. Zalessky, B. Fronteras del multivectorismo. Colección de artículos / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 696 c.

71. En la NAS se han creado más de 20 centros y laboratorios conjuntos con socios chinos [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-nan-sozdano-bolee-20-sovmestnyh-tsentrovi-laboratorij-s-partnerami-iz-kitaja-494752-2022/>

72. Biomedicina y nuevas fuentes de energía. La Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia firmó un acuerdo con una corporación china [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/biomeditsina-i-novyie-istochniki-energii-nan-belarusi-podpisala-soglashenie-s-kitajskoj-korporatsiej-498676-2022/>.

73. China y Bielorrusia publican la Declaración Conjunta sobre el Establecimiento de una Asociación Estratégica Integral y de Todo Tiempo [Recurso Electrónico]. - 2022. - URL: <https://rg.ru/2022/09/16/kitaj-i-belarus-opublikovali-sovmestnuiu-deklaraciiu-ob-ustanovlenii-otnoshenij-vseporodnogo-i-vsestoronnego-strategicheskogo-partnerstva.html>.

74. Bielorrusia y China celebran videoconferencia sobre cooperación en educación [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-kitaj-proveli-videokonferentsiju-po-sotrudnichestvu-v-sfere-obrazovanija-526453-2022/>

75. Kreinina, O. BSU on Development of Cooperation with Leading Universities of China / O. Kreinina // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/bgu-o-razvitii-sotrudnichestva-s-veduschimi-universitetami-kitaja-8187/>

76. Cooperación entre la BSU y la Universidad Politécnica de Dalian plasmada en un din tetrápodo de bronce [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/sotrudnichestvo-bgu-i-daljanskogo-politehnicheskogo-universiteta-zapechatleli-v-bronzovom-tetrapode-514967-2022/>

77. La BSU y la Universidad de Tsinghua firman un memorando de entendimiento [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-i-universitet-tsinhua-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimanii-441298-2021/>

78. La BSU y la Universidad china de Huzhou firman un Memorándum de Entendimiento [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-i-kitajskij-universitet-huchzhou-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimanii-524518-2022/>

79. Kravchuk, M.A. Apertura del centro innovador sino-bielorruso de formación, ciencia y producción para el endurecimiento, restauración y protección contra la corrosión de piezas de máquinas / M.A. Kravchuk // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://times.bntu.by/news/11923-otkrytie-kitajsko-belorussskogo-innovacionnogo-uchebno-nauchno-proizvodstvennogo-centra>

80. Sheleg, V.K. Conferencia sobre el intercambio científico entre BNTU y el Instituto de Química Aplicada de la Academia China de Ciencias / V.K. Sheleg, M.A. Kravchuk // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://times.bntu.by/news/11931-konferenciya-po-nauchnomu-obmenu-bntu-i-institut-prikladnoj-himii-an-kitaya>

81. BSTU y las empresas bielorrusas firmaron memorandos de cooperación con Guangzhou [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bgtu-i-beloruskie-kompanii-podpisali-memorandumy-o-sotrudnichestve-s-guanchzhou-489362-2022>

82. BrStU y la Universidad Sinyanskiy han lanzado un programa conjunto [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/brgtu-i-sinsjanskij-universitet-nachali-realizatsiju-sovmestnoj-programmy-496937-2022/>

83. BrStU y Guangdong Construction Vocational College han acordado establecer una cooperación [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/brgtu-i-guandunskij-stroitelnyj-proftehkolledzh-dogovorilis-naladit-sotrudnichestvo-530263-2022/>

84. PolesU cooperará con un instituto de ciencia y tecnología de China [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/polesgu-budet-sotrudniczat-s-institutom-nauki-i-tehnologij-iz-kitaja-524605-2022/>

85. Universidades de Bielorrusia en la V Exposición Internacional de Importación de China [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://times.bntu.by/news/11970-vuzy-belarusi-na-v-china-international-import-expo>

86. Más de 120 novedades bielorrusas se presentan en la Exposición Internacional de Importación de China [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/tech/view/bolee-120-belorusskih-razrabotok-predstavleny-na-kitajskoj-mezhdunarodnoj-vystavke-importa-533702-2022/>

87. Innovaciones de la industria alimentaria y naves espaciales: lo que Belarús presentará en la Feria de Importación de China [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novinki-pischeproma-i-kosmicheskie-apparaty-cto-predstavit-belarus-na-vystavke-importa-v-kitae-533240-2022/>

88. Jóvenes científicos de Bielorrusia y China desarrollan la cooperación en innovación [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/tech/view/molodye-uchenye-belarusi-i-kitaja-razvivajut-sotrudnichestvo-v-sfere-innovatsij-534160-2022>

89. Zalessky, B. Orientación - al resultado. Haciendo realidad las posibilidades de las relaciones económicas internacionales / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 76 c.

90. FEZ Belarus marks record three-year high volume of announced investments in new projects [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sez-belarusi-otmechajut-rekordnyj-za-tri-goda-objem-zajavlennyh-investitsij-po-novym-proektam-518444-2022>

91. Las ZFE representaron una cuarta parte de la inversión extranjera directa neta en el primer semestre de 2022 [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sez-obespechili-chetvert-prjamyh-inostrannyh-investitsij-na-chistoj-osnove-v-i-polugodii-2022-goda-519459-2022/>

92. Abramenko: Net FDI in FEZs increased 1.7 times in January-September [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/abramenko-pii-na-chistoj-osnove-v-sez-za-janvar-sentjabr-vozrosli-v-17-raza-536597-2022>

93. Un fabricante de equipos sanitarios e higiénicos se convirtió en residente del FEZ Brest [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-sanitarno-gigienicheskogo-oborudovaniya-stal-rezidentom-sez-brest-527300-2022/>

94. Los residentes de la FEZ de Brest continúan la reorientación de los suministros de exportación [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://fezbrest.com/rezidentyi-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-prodolzhayut-pereorientacziyu-eksportnyix-postavok>

95. Zalesky, B. Challenges of multi-vectorism. La ideología de la cooperación internacional bajo las turbulencias globales / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 320 c.

96. Nuevo residente de la FEZ de Brest para producir perfil de aluminio [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-aluminievogo-profilja-512121-2022/>

97. Dos nuevos residentes registrados en la FEZ de Brest [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/dvuh-novyh-rezidentov-zaregistrirovali-v-sez-brest-525763-2022/>

98. Residente del FEZ de Brest participa en un proyecto de fabricación de ambulancias [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://fezbrest.com/rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-prinimaet-uchastie-v-realizaczii-proekta-po-proizvodstvu-mashin-skoroj-pomoshhi>

99. El residente de Brest FEZ planea ampliar la gama de vehículos producidos [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-brest-planiruet-rasshirit-linejku-vypuskaemyh-avtomobilej-526001-2022/>

100. Los residentes de FEZ Grodnoinvest han atraído 151 millones de dólares en inversiones extranjeras este año [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidentyi-sez-grodnoinvest-v-etom-godu-privlekli-inostrannyh-investitsij-na-151-mln-518233-2022/>

101. FEZ Grodnoinvest invirtió más de Br1,5 millones en la construcción de carreteras en el distrito de Grodno [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-investirovala-svyshe-br15-mln-v-stroitelstvo-dorogi-v-grodnenskom-rajone-520208-2022/>

102. En el primer semestre del año, los residentes de FEZ Grodnoinvest exportaron productos por valor de 714 millones de dólares [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/za-pervoe-polugodie-rezidentyi-sez-grodnoinvest-eksportirovali-produktsii-na-714-mln-520243-2022/>

103. Un nuevo residente de FEZ Grodnoinvest producirá productos de polímeros sintéticos [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-budet-proizvodit-izdelija-iz-sinteticheskix-polimerov-511741-2022/>

104. Un nuevo residente del FEZ, Grodnoinvest, creará una producción multiperfil de muebles tapizados en Grodno [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-v-grodno-mnogoprofilnoe-proizvodstvo-myagkoj-mebeli/>

105. Se creará una nueva empresa de producción y logística en FEZ Grodnoinvest [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-grodnoinvest-sozdatut-novoe-proizvodstvenno-logisticheskoe-predpriyatje-535377-2022/>

106. Un nuevo residente de la FEZ, Grodnoinvest, construirá una terminal de contenedores en Svisloch [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-postroit-v-svislochi-kontejnernyj-terminal/>

107. Las empresas turcas se presentan con oportunidades de inversión en la FEZ "Grodnoinvest". [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/tureczkie-kompanii-zainteresovany-v-rasshirennii-sotrudnichestva-v-ramkax-sez-grodnoinvest/>

108. FEZ Grodnoinvest y la Cámara de Comercio e Industria de Sharjah de los Emiratos Árabes Unidos acordaron cooperar [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/sez-grodnoinvest-i-tp-shardzha-obedinennyx-arabskix-emiratorov-dogovorilis-o-sotrudnichestve/>

109. El residente de Vitebsk FEZ establecerá la producción de tanques de acero de sustitución de importaciones cerca de Polotsk [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-importozameschajuschih-stalnih-emkostej-pod-polotskom-526248-2022/>

110. Un nuevo residente FEZ Vitebsk desarrollará la producción de componentes textiles de sustitución de importaciones [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-vypusk-importozameschajuschih-tekstilnyh-komplektujuschih-510424-2022/>

111. Los residentes de la FEZ "Vitebsk" exportaron mercancías por valor de 425 millones de dólares en el primer semestre del año [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-1-m-pologodii-eksportirovali-tovarov-na-425-mln-521133-2022/>

112. Un residente del FEZ "Vitebsk" propone tratar los residuos de los vertederos de residuos sólidos de una manera innovadora [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-vitebsk-predlagaet-ochischat-stoki-poligonov-tko-innovatsionnym-sposobom-520105-2022/>

113. Un nuevo residente de FEZ Minsk se dedicará a la producción de herramientas de perforación [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-burovogo-instrumenta-509471-2022>

114. Minsk FEZ to present investment potential at the Turkish-Belarusian forum in Istanbul [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-minsk-predstavit-investpotentsial-na-turetsko-beloruskom-forume-v-stambule-533423-2022/>

115. Buben: The Council of Heads of FEZ Administrations will help improve the efficiency of attracting investment into the economy [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/buben-sovet-glav-administratsij-sez-pomozhet-povysit-effektivnost-privlechenija-investitsij-v-ekonomiku-530261-2022/>

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**More
Books!**



yes
I want morebooks!

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at
www.morebooks.shop

¡Compre sus libros rápido y directo en internet, en una de las librerías en línea con mayor crecimiento en el mundo! Producción que protege el medio ambiente a través de las tecnologías de impresión bajo demanda.

Compre sus libros online en
www.morebooks.shop



info@omniscrptum.com
www.omniscrptum.com

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY