

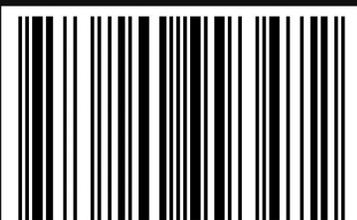
## Potentiel de multi vectorialité

Une croissance économique soutenue à un taux de trois à quatre pour cent par an - c'est une tâche spécifique que s'est fixée aujourd'hui la République de Biélorussie pour assurer un développement socio-économique stable du pays à moyen terme. Pour y faire face avec succès, un certain nombre de conditions doivent être remplies, notamment assurer un fonctionnement efficace de chaque entreprise, un développement égal et durable des régions du pays ; créer les conditions pour attirer les investissements étrangers et nationaux ; augmenter les exportations, y compris vers de nouveaux marchés. La présence du thème de l'exportation dans cette liste des conditions les plus importantes peut s'expliquer par le fait que l'exportation est la base de l'économie biélorusse ouverte, car elle assure le flux de devises étrangères dans le pays, les bénéfices des entreprises et les impôts au budget de la République de Biélorussie. Étant donné que l'année 2020 sera plutôt difficile pour l'économie biélorussienne, la tâche urgente qui se présente aujourd'hui est de préserver autant que possible la capacité de travail des entreprises exportatrices, dont l'exemple d'innovation réussie peut devenir un bon point de référence pour d'autres entités économiques en cette période d'instabilité économique mondiale. Comment résoudre ce problème ? Nous en parlons dans l'étude proposée.



### Boris Zalessky

Expérience professionnelle dans le journalisme - plus de quarante-cinq ans. Il est aujourd'hui professeur associé au département de journalisme international de l'Université d'État du Belarus. Domaines de recherche : relations internationales modernes ; journalisme international, économie internationale.



978-620-0-99347-2



EDITIONS NOTRE **SAVOIR**



EDITIONS NOTRE **SAVOIR**



## Boris Zalessky

### Potentiel de multi vectorialité

*Chronique de la coopération internationale*

**Boris Zalessky**

**Potentiel de multi vectorialité**

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**Boris Zalessky**

**Potentiel de multi vectorialité**  
**Chronique de la coopération internationale**

FOR AUTHOR USE ONLY

**ScieniaScripts**

## **Imprint**

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: [www.ingimage.com](http://www.ingimage.com)

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-2-55748-1.

Publisher:

Sciencia Scripts

is a trademark of

International Book Market Service Ltd., member of OmniScriptum Publishing Group

17 Meldrum Street, Beau Bassin 71504, Mauritius

Printed at: see last page

**ISBN: 978-620-0-99347-2**

Copyright © Boris Zalessky

Copyright © 2020 International Book Market Service Ltd., member of OmniScriptum Publishing Group

FOR AUTHOR USE ONLY

## Table des matières

|   |    |
|---|----|
| L'Union économique eurasiennne : un point de référence pour la coopération internationale.....              | 3  |
| Bélarus : objectifs de développement durable et médias .....  | 13 |
| Bélarus : sécurité de l'information mondiale et presse régionale.....                                       | 22 |
| Bélarus : les exportations comme réponse aux défis de l'instabilité mondiale .....                          | 31 |
| Biélorussie : les zones économiques franches et spéciales comme points de croissance dans les régions ..... | 40 |
| Biélorussie - Chine : le moteur du développement - coopération régionale .....                              | 52 |
| Le parc industriel de Great Stone : un projet qui façonnera l'avenir.....                                   | 61 |
| Région de Vitebsk : points de croissance - dans la zone économique libre.....                               | 69 |
| Littérature.....  | 78 |

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

## Union économique eurasienne: orientation vers la coopération internationale

Début octobre 2019, une réunion du Conseil économique eurasien suprême s'est tenue à Erevan, où les dirigeants des cinq pays membres de l'Union économique eurasienne (EAEC) ont discuté des questions de coopération économique, de politique financière, d'énergie, ainsi que des principales orientations des activités internationales et du développement de la coopération avec les pays tiers. Notant la sérieuse intensification de l'interaction de cette association d'intégration avec des formats internationaux tels que la Communauté des États indépendants, l'Organisation de coopération de Shanghai, l'Association des nations de l'Asie du Sud-Est, le président du Belarus A. Loukachenko a souligné que "pour élargir l'agenda international de l'Union économique eurasienne, une attention particulière devrait être accordée aux pays de l'"arc lointain", où nos biens et services sont encore peu reconnaissables<sup>1</sup>.

Rappelons qu'au moment de la session du Conseil économique eurasien suprême à Erevan, la CEEA disposait déjà d'une zone de libre-échange avec le **Vietnam**. L'accord sur sa création a été signé par les parties en mai 2015, et le document est entré en vigueur en octobre 2016. Afin d'adapter les économies nationales des pays de la CEEA au régime de libre-échange avec le Vietnam, des périodes transitoires de cinq à dix ans ont été établies pour certaines marchandises, au cours desquelles il y aura une réduction progressive des droits de douane à l'importation. Et ce n'est qu'à partir de 2017 que l'Union économique eurasienne "a supprimé les droits de douane à l'importation pour le Vietnam pour 43% du nombre total de lignes tarifaires du tarif douanier commun (TDC EAE). D'ici dix ans, l'importation de marchandises en franchise de droits dans le marché de l'Union commune pour les exportateurs vietnamiens sera étendue pour couvrir 90 % des lignes tarifaires TDC EAES"<sup>2</sup>.

---

<sup>1</sup> Participation à la session du Conseil économique eurasien supérieur [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/uchastie-v-zasedanii-vysshego-cvrazijskogo-ekonomicheskogo-soveta-22132/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/uchastie-v-zasedanii-vysshego-cvrazijskogo-ekonomicheskogo-soveta-22132/).

<sup>2</sup> EAEC Free Trade Area Vietnam [ressource électronique]. - - 2018. - URL : <https://www.economy.gov.by/ru/zst-vietnam-ru/>.

Et en juin 2019, les parties ont commencé à discuter de la possibilité d'étendre le commerce et la coopération économique, l'accord sur la zone de libre-échange ayant rapidement prouvé son efficacité. "Dès la première année complète de l'accord - 2017 - la croissance du chiffre d'affaires commercial a été de 36% (5,6 milliards de dollars). Dans le même temps, les exportations des pays de l'Union vers le Vietnam ont augmenté de 40% (de 1,6 à 2,3 milliards USD), et les importations de biens en provenance du Vietnam - de 35% (de 2,7 à 3,7 milliards USD)"<sup>3</sup>. En 2018, la tendance actuelle s'est poursuivie. C'est peut-être aussi pour cette raison que l'économie vietnamienne a connu une croissance de plus de sept pour cent en 2018, un niveau record depuis 2008, avec des excédents commerciaux dépassant les sept milliards de dollars et attirant des investissements étrangers de 19 milliards de dollars. Dans le même temps, comme l'ont fait remarquer des chercheurs vietnamiens, "la Russie n'est pas la seule à bénéficier de l'accord : de plus en plus de coentreprises vietnamiennes sont lancées par le Belarus"<sup>4</sup>. En particulier, un projet de production de camions de l'usine automobile de Minsk est mis en œuvre dans la province de Heungyeon au sein de l'entreprise commune "MAZ Asia". Et dans la même province, des travaux sont en cours pour créer une entreprise commune afin de produire des produits laitiers à partir de matières premières biélorusses. C'est pourquoi lors des négociations de juin (2019) avec la Commission économique eurasiennne, la partie vietnamienne a déclaré qu'elle souhaitait améliorer au maximum ses relations avec l'EEE et examiner toutes les possibilités d'accroître la coopération, y compris dans les domaines des services financiers et du tourisme.

Apparemment, un exemple positif du développement des relations entre la CEEA et le Viêt Nam n'est pas le moindre : le 1er octobre 2019, à Erevan, dans le cadre du Conseil économique eurasienn suprême, un accord sur l'établissement d'une zone de libre-échange entre l'Union économique eurasiennne et **Singapour** a été signé. Ce

---

<sup>3</sup> La CEEA et le Vietnam ont discuté des possibilités d'expansion du commerce et de la coopération économique [Ressource électronique]. - - 2019. - URL \_\_\_\_\_ : <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/13-06-2019-4.aspx>.

<sup>4</sup> Nguyen, K.T. bénéficie de la zone de libre-échange du Vietnam et de la CEEA / K.T. Nguyen // [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <http://eurasian-studies.org/archives/11237>.

document prévoit l'accès en franchise de droits de Singapour à toutes les marchandises en provenance des pays de la CEEA - Russie, Belarus, Kazakhstan, Kirghizistan et Arménie. Cette association d'intégration a également pris des engagements similaires concernant l'accès en franchise de droits pour les marchandises singapouriennes. En outre, l'accord signé fixe les obligations des parties en matière de respect des normes internationales dans les procédures d'octroi de licences, d'interdictions et de restrictions quantitatives, de réglementation technique des normes sanitaires et phytosanitaires, de transferts et de paiements pour la fourniture de produits, de redevances associées aux procédures à la frontière, d'application de mesures antidumping, de compensation et de protection spéciale. Elle formule également "une contribution significative à l'amélioration de la qualité et à la promotion de la coopération dans des domaines tels que le commerce électronique, l'écologie, les pratiques anticoncurrentielles, la transparence des marchés publics et la protection des droits de propriété intellectuelle, ce qui est particulièrement pertinent dans les discussions sur le transfert de technologie"<sup>5</sup>. Il est intéressant de noter que le travail sur l'accord a duré plus de deux ans. En signant l'accord, la partie singapourienne a souligné les perspectives du marché eurasién - "c'est un grand marché au carrefour de l'Europe et de l'Asie. Elle présente un grand potentiel de croissance économique, notamment dans les domaines de la logistique et du numérique. Ce sont tous les domaines d'intérêt de Singapour"<sup>6</sup>. La création d'une zone de libre-échange "contribuera donc au développement de l'industrie dans les pays membres de la CEEA, des investissements, des réseaux entre les personnes et les entreprises".<sup>7</sup>

Dans la seconde moitié d'octobre 2019, une réunion du Conseil intergouvernemental eurasién s'est tenue à Moscou, où les dirigeants des

---

<sup>5</sup> Brewery, E. In EEC a donné des détails sur l'accord de zone de libre-échange avec Singapour / E. Brewery // [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-cek-rasskazali-podrobnosti-soglashenija-o-zone-svobodnoj-torgovli-s-singapurom-364247-2019/>.

<sup>6</sup> Le Premier ministre de Singapour note le grand potentiel de croissance de l'Union économique eurasiénne [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/special/economics/view/premjer-ministr-singapura-otmechaet-bolshoj-potentsial-rosta-v-evrazijskom-ekonomicheskom-sojuze-364128-2019/>.

<sup>7</sup> La CEEA et Singapour ont signé un accord sur l'établissement d'une zone de libre-échange [ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/special/economics/view/eaes-i-singapur-podpisali-soglashenie-o-sozdanii-zony-svobodnoj-torgovli-364131-2019/>.

gouvernements des cinq pays membres de l'Union économique eurasiennne (EAEC) ont concentré leur attention sur le développement de domaines sectoriels de coopération, ainsi que sur le renforcement de la position de l'organisation sur la scène internationale, en soulignant qu'"une place particulière dans le développement de l'intégration eurasiennne est occupée par la coopération internationale"<sup>8</sup>. Et, en effet, ce n'est qu'en octobre 2019 que cette structure d'intégration eurasiennne a pris un certain nombre de mesures concrètes pour développer l'interaction avec les États situés tant en Europe qu'en Asie.

En particulier, lors de cette même réunion du Conseil intergouvernemental eurasiennne, l'accord sur la zone de libre-échange entre la CEEA et la **Serbie a été** signé, ce qui, de l'avis des parties, devrait donner de nouvelles impulsions à l'expansion de la coopération commerciale et économique entre ses participants. Il convient de rappeler qu'avant ce document, le Belarus, la Russie et le Kazakhstan avaient déjà conclu des accords bilatéraux de libre-échange avec la Serbie. Néanmoins, les nouveaux accords avec la partie serbe, premièrement, "ouvrent un marché fondamentalement nouveau pour l'Arménie et le Kirghizstan - avec un accès immédiat en franchise de droits à l'énorme volume de marchandises à profil d'exportation, et, deuxièmement, créent de nouvelles opportunités d'exportation pour les fabricants du Belarus, du Kazakhstan et de la Russie<sup>9</sup>. Dans le même temps, les parties à l'accord bénéficient d'avantages économiques non seulement à court terme sous la forme d'économies immédiates de droits de douane sur les exportations existantes, mais aussi à moyen terme en termes de réalisation de possibilités d'exportation avec l'expansion du régime de libre-échange. En outre, le document garantit la stabilité, la prévisibilité et la transparence des relations commerciales, ainsi que le respect des obligations de se conformer aux normes internationales en termes de procédures de licence, d'interdictions et de restrictions quantitatives, de réglementation technique, de mesures sanitaires et

---

<sup>8</sup> Réunion du Conseil intergouvernemental eurasiennne [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9076>.

<sup>9</sup> La CEEA et la Serbie ont signé un accord de libre-échange [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/caes-i-serbija-podpisali-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-367118-2019/>.

phytosanitaires, d'application de mesures antidumping, de compensation et de mesures de protection spéciales, de protection des droits de propriété intellectuelle.

Un autre exemple de coopération internationale croissante de la CEEA concerne l'**Iran**, avec lequel un accord temporaire menant à la création d'une zone de libre-échange a été signé dès le 17 mai 2018 et est entré en vigueur le 27 octobre 2019. Ce document "prévoit une couverture limitée des produits, mais inclut pratiquement tous les principaux produits qui représentent 55% des exportations totales de la CEEA - groupes de produits agricoles et industriels. <...> La couverture des importations préférentielles représente 49% des exportations totales de l'Iran vers l'EEEC" . Plus précisément, la liste des marchandises pour lesquelles les exportateurs de la CEEA, y compris le Belarus, ont reçu des préférences comprend la viande et les produits gras et huileux, certains types de confiserie et de chocolat, les équipements électroniques et mécaniques, ainsi que les métaux et les cosmétiques. Il est également important que les parties doivent maintenant assurer le traitement de la nation la plus favorisée et le traitement national pour tous les biens échangés entre la CEEA et l'Iran. Et tous les frais liés à l'importation de marchandises ne devraient plus dépasser le coût des services rendus pour le dédouanement. Et les restrictions tarifaires injustifiées au commerce ne devraient plus s'appliquer aux marchandises énumérées dans l'accord. En outre, tout en se félicitant de toute coopération avec la CEEA dans les domaines bancaire, financier et des investissements, la partie iranienne a proposé de créer un groupe de travail pour le développement de projets économiques communs, dont le potentiel pourrait être très étendu. Par exemple, "les ports iraniens de la mer Caspienne, de l'océan Indien et du golfe Persique, les voies ferrées et les routes du territoire national et un environnement sécurisé permettent aux pays voisins de faire transiter des marchandises par l'Iran"<sup>10</sup>.

Enfin, le jour de la réunion du Conseil intergouvernemental eurasiatique - le 25 octobre 2019 - l'accord de coopération commerciale et économique entre la CEEA et la **Chine**, signé le 17 mai 2018, est entré en vigueur. Il convient de noter immédiatement que ce document n'est pas un accord de libre-échange, car ses

---

<sup>10</sup> Téhéran propose de créer un groupe de travail sur les projets économiques en Iran et dans la CEEA [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/tegeran-predlagaet-sozdat-rabochoju-gruppu-po-ekonomicheskim-proektam-irana-i-eaes-364137-2019/>.

dispositions ne prévoient pas la réduction ou l'élimination des droits de douane à l'importation. L'objectif de l'accord est différent : "accroître la transparence des systèmes réglementaires, simplifier les procédures commerciales et développer les liens de coopération"<sup>11</sup>. En particulier, l'instrument établit un niveau de transparence beaucoup plus élevé dans les systèmes de mesures sanitaires et phytosanitaires et de réglementation technique des parties. Dans le domaine des procédures douanières, l'accord comprend un accord pour la mainlevée des marchandises sans retard excessif, avec la désignation d'un dédouanement accéléré des marchandises périssables. Elle prévoit également des garanties importantes pour les exportateurs biélorusses, russes, kazakhs, kirghizes et arméniens en ce qui concerne la protection et l'application des droits de propriété intellectuelle. Pour le Belarus, qui se trouve actuellement au stade de l'adhésion à l'Organisation mondiale du commerce, ce document est également important du point de vue du fait qu'il établit dans ses relations avec la Chine des "garanties juridiques des principes clés de l'OMC"<sup>12</sup>.

Selon les stratégies de développement des États membres de la CEEA, les priorités de la coopération avec la Chine sont l'industrie et le complexe agro-industriel. Dans cette optique, les parties ont identifié trois domaines de coopération très importants : 1) création d'un espace numérique unique ; 2) localisation des technologies ; 3) interaction efficace en matière de science, de technologie et d'innovation. Pour que toutes ces orientations puissent être mises en œuvre avec succès, la CEEA est en train de créer une carte de l'industrialisation, qui "indiquera les domaines dans lesquels il sera le plus opportun d'attirer les investissements et les technologies étrangères"<sup>13</sup>. Dans le même temps, la création de plateformes et de solutions numériques communes permettra d'éliminer les obstacles à la circulation des biens, des services, des capitaux

---

<sup>11</sup> Les chefs de gouvernement des pays de la CEEA ont adopté une déclaration commune avec la Chine à l'occasion de l'entrée en vigueur de l'accord de coopération commerciale et économique entre la CEEA et la Chine [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9074>.

<sup>12</sup> L'accord de coopération commerciale et économique entre la CEEA et la Chine est entré en vigueur [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/soglashenie-o-torgovo-ekonomicheskoy-sotrudnichestve-caes-i-kitaja-vstupilo-v-silu-367082-2019/>.

<sup>13</sup> Brewery, E. EEC a défini trois directions principales de la coopération industrielle de l'EEEC avec la Chine / E. Brewery // [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eeek-opredelila-tri-osnovnyh-napravleniya-promyshlennogo-sotrudnichestva-caes-s-kitaem-365900-2019/>.

et des données. Et parmi les compétences clés sur la base desquelles cette industrie du futur sera formée figurent le transport électrique, la fabrication d'additifs et les technologies sans pilote.

En ce qui concerne le deuxième domaine de coopération entre la CEEA et la Chine, une tâche stratégique importante consiste à assurer la transition de la localisation de la production à la localisation des compétences, dont le point de départ devrait être la prévision des avantages compétitifs uniques de la CEEA sur la scène mondiale, qui peuvent être réalisés par la création de parcs technologiques, de grappes et de plates-formes technologiques. Il convient de noter que les premiers pas dans cette direction ont déjà été faits. Par exemple, le Belarus et la Chine ont déjà mis en œuvre un projet de création du parc industriel de la Grande Pierre, qui a reçu en 2019 le statut de zone économique spéciale territoriale, ce qui a donné aux résidents du parc industriel le maximum d'avantages douaniers possibles dans cette association d'intégration dans l'espace post-soviétique et où le volume des investissements dans le cadre des projets dépasse un milliard de dollars.

En Russie, en août 2019 à Naberezhnye Chelny, au service de la partie chinoise, un parc industriel "Hayer" a été ouvert, ainsi qu'une "usine intelligente" pour la production de machines à laver, qui produira également des équipements de réfrigération, de congélation et de cuisine, des téléviseurs utilisant la technologie "intelligente". Au Kazakhstan, dans le cadre d'un contrat avec la China National Chemical Engineering Company, Kazakhstan Petrochemical Industries construit un complexe chimique gazeux intégré pour produire un demi-million de tonnes de polypropylène par an, et établira également la production de matériaux en polyamide à partir de céréales en utilisant la technologie chinoise. En ce qui concerne le renforcement de la coopération scientifique et technique, il est nécessaire de souligner l'intérêt de l'EAES en coopération avec la Chine dans le secteur agricole, dans le domaine de l'introduction de technologies et d'innovations agricoles avancées, ainsi que dans l'efficacité énergétique et la productivité des industries de transformation.

Un autre aspect important du sujet à l'étude est qu'à partir du 1er janvier 2020, la République du Bélarus assumera la présidence de l'Union économique eurasiennne,

tandis qu'à partir du 1er février de la même année, le représentant du Bélarus dirigera la Commission économique eurasiennne. La partie biélorusse entend utiliser ces formats d'activité "pour donner un nouvel élan aux processus d'intégration et à la formation de politiques communes par les pays participants"<sup>14</sup>. En particulier, afin de garantir que les producteurs des pays de la CEEA bénéficient des conditions les plus favorables pour exporter leurs produits vers les marchés étrangers, tandis que les consommateurs - des biens sûrs, de qualité et peu coûteux, il est prévu au sein de l'Union "d'accélérer la signature d'un accord sur la procédure et les conditions d'élimination des entraves techniques aux échanges mutuels avec les pays tiers, qui établira un mécanisme efficace pour garantir la libre circulation des marchandises dans la CEEA et les pays tiers"<sup>15</sup>. En fait, un nouveau cycle de formation d'une liste de pays prioritaires avec lesquels cette association d'intégration conclura des accords sur la zone de libre-échange a déjà commencé à l'automne 2019. En particulier, les procédures à cet égard sont en cours de finalisation avec Israël, "au début des prochaines négociations [2020] avec l'Inde. Il existe également une liste de 12 États avec lesquels nous aimerions travailler dans un intervalle de 2 à 3 ans. Cette liste peut être complétée par d'autres pays"<sup>16</sup>.

**L'Indonésie**, l'une des économies clés de la région Asie-Pacifique, fait également partie des pays avec lesquels la CEEA va conclure un accord de libre-échange. En octobre 2019, la Commission économique eurasiennne a signé un mémorandum de coopération avec le gouvernement de ce pays. Ce document devrait contribuer à la construction d'une infrastructure efficace pour le développement de la coopération commerciale et économique. Sur sa base, les parties ont déjà établi un

---

<sup>14</sup> Grishkevich, A. Belarus, en tant que président de la CEEA, cherchera à créer une union économique à part entière - le ministère des Affaires étrangères / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-kak-predsedatel-v-caes-budet-dobivatsja-sozdaniya-polnoformatnogo-ekonomicheskogo-sojuza-mid-366038-2019/>.

<sup>15</sup> Brewer, E. EEC propose d'accélérer la signature d'un accord sur la procédure d'élimination des obstacles techniques avec les pays tiers / E. Brewer // [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/cek-predlagaet-uskorit-podpisanie-soglashenija-o-porjadke-ustraneniya-tehbarjerov-s-tretjimi-stranami-364105-2019/>.

<sup>16</sup> Le Belarus compte sur une croissance de ses exportations grâce aux accords de la CEEA et de l'ALE avec des pays tiers [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-na-rost-eksporta-blagodarja-soglashenijam-caes-o-zst-s-tretjimi-stranami-365828-2019/>.

groupe de travail, dont la première réunion se tiendra au premier trimestre 2020 à Moscou, qui se concentrera sur "les questions de compétence supranationale de la CEE-ONU, telles que la facilitation du commerce, la réglementation douanière et technique, le développement des marchés financiers"<sup>17</sup>. Il convient également de noter que, sous forme de mémorandums, la Commission économique eurasiennne travaille déjà avec les gouvernements de pays tels que le Pérou, la Mongolie, le Cambodge, le Maroc, la Jordanie, les îles Féroé, Cuba, la Thaïlande, le Bangladesh et la Moldavie, et avec le gouvernement grec sous forme de déclaration.

La même liste comprend également un pays d'Amérique du Sud comme le **Chili**, avec lequel les Cinq d'Eurasie ont considérablement élargi leur engagement ces dernières années. En particulier, en 2018, le chiffre d'affaires commercial entre les parties a augmenté de près d'un tiers - pour atteindre 1,2 milliard de dollars. "Dans le même temps, les exportations des pays du SEAE vers le Chili ont augmenté de 54,8 %, tandis que les importations - de 28,7 %"<sup>18</sup>. Un accord de libre-échange entre l'EEE et le Chili pourrait ouvrir de nombreuses possibilités au Belarus, car actuellement le chiffre d'affaires commercial entre le Belarus et le Chili n'est que de 10 millions de dollars environ, dont 90 % proviennent de ce pays d'Amérique du Sud. La raison de ce phénomène réside dans "certains problèmes liés aux droits de douane, qui sont encore beaucoup plus élevés pour les marchandises biélorusses que pour les autres produits étrangers entrant au Chili"<sup>19</sup>.

Un autre pays avec lequel les négociations pour une zone de libre-échange sont déjà entrées dans une phase active est l'**Égypte**. Cet État africain sera le premier à disposer d'une infrastructure industrielle commune avec l'EEE, dont la création pour les pays de l'association d'intégration "sera une fenêtre pour la promotion de nos

---

<sup>17</sup> Brewery, E. ECE et l'Indonésie ont signé un mémorandum de coopération / E. Brewery // [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/special/economics/view/cek-i-indonezija-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-366253-2019/>.

<sup>18</sup> Brewery, E. Chili est intéressé par la création d'une zone de libre-échange avec EEU / E. Brewery // [ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chili-projavljaet-interes-k-sozdaniju-zony-svobodnoj-torgovli-s-caes-365298-2019/>.

<sup>19</sup> Grishkevich, A. Chili est intéressé par une coopération à long terme avec le Belarus - Benites / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/special/politics/view/chili-zainteresovana-v-dolgosrochnom-sotrudnichestve-s-belarusju-benites-365275-2019/>.

produits industriels en Afrique et au Moyen-Orient<sup>20</sup>. Selon toute apparence, le vecteur africain de la coopération entre la CEEA sera complété de manière significative par le protocole d'accord signé le 24 octobre 2019 entre la Commission économique eurasiennne et la Commission de l'Union africaine, selon lequel "les parties entendent coopérer dans les domaines des infrastructures et de l'agriculture, du commerce, des investissements et du développement des entreprises, de l'intégration économique régionale et d'autres domaines d'intérêt mutuel"<sup>21</sup>. Conformément à ce document, un plan de coopération sera élaboré en mettant l'accent sur les activités destinées aux milieux d'affaires des parties. En termes de chiffres, les perspectives de cette coopération semblent très impressionnantes. Après tout, l'Union africaine est une organisation internationale intergouvernementale qui réunit 55 États du continent "noir", avec une population d'environ un milliard de personnes. Depuis 2010, le chiffre d'affaires de la CEEA avec eux a été multiplié par près de 2,7, pour atteindre 21,7 milliards de dollars en 2018. Dans le même temps, seuls cinq pays africains - Algérie, Égypte, Maroc, Nigeria et Tunisie - représentent plus de 80 % des exportations des "cinq" eurasiatiques. Les réserves pour le développement de partenariats sont donc effectivement considérables.

---

<sup>20</sup> Brewer, E. Les pays de l'Union européenne de l'Est ont l'intention d'établir une infrastructure industrielle commune en Égypte (en russe) / E. Brewery // [ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/special/economics/view/strany-eacs-namereny-sozdat-sovmestnuju-promyshlennuju-infrastrukturu-v-egipte-364924-2019/>.

<sup>21</sup> La CEE et la Commission de l'Union africaine ont signé un protocole d'accord [ressource électronique]. - - 2019. - URL : <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/24-10-2019-5.aspx>.

## **Biélorus : objectifs de développement durable et médias**

En août 2019, le ministère de l'information de la République du Belarus a créé un groupe de travail pour promouvoir les objectifs mondiaux de développement durable (SDG) au Belarus, qui comprenait des spécialistes de l'agence dans le domaine de l'interaction avec les médias et des représentants de la télévision et de la presse écrite. L'objectif de ce groupe est de sensibiliser la société biélorusse à la mise en œuvre des SDG dans notre pays.

En septembre 2015, l'Assemblée générale des Nations unies a adopté une résolution intitulée "Transformer notre monde : un programme de développement durable jusqu'en 2030", qui définit 17 objectifs de développement durable visant, entre autres, à éradiquer la pauvreté et la faim, à lutter contre les inégalités et l'injustice et à s'attaquer au changement climatique. Cet événement a exigé de tous les États de la planète, y compris de la République de Biélorussie, qu'ils s'attellent à la tâche de créer des mécanismes pour réaliser la SDG.

Un an et demi plus tard - en mai 2017 - le cadre institutionnel de gestion de la mise en œuvre des plans a été établi dans notre pays : premièrement, le poste de coordinateur national pour la réalisation des objectifs de développement durable a été créé ; deuxièmement, une architecture nationale de gestion de la mise en œuvre du SDG a été mise en place, qui comprend le Conseil du développement durable, les groupes parlementaires, régionaux et partenaires du développement durable, assurant une interaction efficace entre le secteur public et les organismes publics. Après le début des travaux du Conseil, le Conseil pour le développement durable a assigné chacun des 17 SDG aux autorités de l'État du Belarus, dont la compétence comprend le traitement des questions pertinentes. En conséquence, "toutes les agences gouvernementales concernées font partie de quatre blocs sectoriels : économie, environnement, sphère sociale et contrôle"<sup>22</sup>.

---

<sup>22</sup> Shchetkina, M. Le développement durable dépend de chacun d'entre nous / M. Shchetkina // [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/ustojchivoe-razvitie-zavisit-ot-kazhdogo-iz-nas-6646/>.

Conformément à la recommandation des Nations unies de procéder à une analyse à trois niveaux - mondial, régional et national - des progrès accomplis dans la réalisation des objectifs de développement durable, le Belarus a déjà présenté en 2017 son rapport volontaire au niveau international sur les progrès accomplis dans la mise en œuvre de l'Agenda 2030, puis a participé à la présentation du rapport de l'Union économique eurasiennne sur le développement durable au siège des Nations unies, et a organisé en 2018 un forum régional des coordinateurs nationaux consacré à la création de partenariats entre les pays et les organisations des pays suivants En conséquence, le Belarus a été classé 23e dans l'indice des objectifs mondiaux de développement durable pour 2018, qui a été calculé pour 156 pays sur la base d'une centaine d'indicateurs liés à la mise en œuvre de la CDD, avec "une évaluation supérieure à la moyenne pour la région Europe de l'Est et Asie centrale"<sup>23</sup>.

L'une des conditions de la réussite de la mise en œuvre des objectifs de développement durable au Belarus est la législation nationale. En 2018, le parlement biélorusse a adopté un certain nombre de lois visant à réaliser la SDG. Il s'agit notamment des zones naturelles spécialement protégées et de la production et de la circulation des produits biologiques. En 2019, des projets de loi relatifs aux soins de santé et aux droits des personnes handicapées ont été examinés. Il est également supposé que les objectifs de développement durable feront partie intégrante du développement social et économique du pays afin d'atteindre le produit intérieur brut de cent milliards de dollars d'ici 2025 et de "rejoindre le groupe des pays ayant un revenu moyen par habitant à parité de pouvoir d'achat supérieur à la moyenne mondiale"<sup>24</sup>.

Une autre condition importante pour la réussite des SDG est de synchroniser le travail des groupes régionaux, car "le développement durable d'un pays dans son

---

<sup>23</sup> Le Belarus s'est classé 23e sur 156 pays pour la réalisation de la CDD en 2018 [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/special/politics/view/belarus-zanjala-23-e-mesto-sredi-156-stran-v-dostizhenii-tsur-za-2018-god-333890-2019/>.

<sup>24</sup> Le Belarus considère l'Agenda 2030 comme la base d'une nouvelle politique mondiale - Myasnikovich [ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/belarus-rassmatrivaet-povestku-2030-kak-osnovu-dlja-novoj-globalnoj-politiki-mjasnikovich-333892-2019/>.

ensemble n'est possible que si toutes ses régions sont durables"<sup>25</sup>. C'est pourquoi les plans de développement territorial doivent être proposés non seulement par les organes gouvernementaux républicains, mais aussi et surtout par les représentants des organes gouvernementaux locaux, en tenant compte des besoins et des intérêts des citoyens. C'est pourquoi un plan global pour le développement de plus de 30 régions biélorussiennes en retard de développement social et économique, élaboré en août 2019 par le ministère de l'économie de la République du Belarus conjointement avec les comités exécutifs régionaux, est extrêmement important dans ce contexte. La mise en œuvre de ce plan permettrait de porter ces territoires au niveau de la moyenne nationale. Il suffit de dire qu'"aujourd'hui, un ensemble de 280 projets a été formé. Environ 54 projets seront créés à partir de zéro, environ 80 projets sont des investissements dans des industries existantes et 140 projets sont liés aux infrastructures (environ 30% - infrastructures industrielles, le reste - équipements sociaux)"<sup>26</sup>. En plus de ces 280 projets, il y a 224 autres propositions d'investissement. Il est également important qu'une partie des projets de ce plan global soit financée par "des investisseurs étrangers, ainsi que des organisations financières internationales, qui orientent les fonds principalement vers le développement des infrastructures, comme la construction d'usines de report d'eau ou la conversion des chaudières en combustibles locaux, le développement de sources d'énergie alternatives. Les fonds de la Banque mondiale seront utilisés pour réparer les écoles et les hôpitaux"<sup>27</sup>.

En janvier 2019, le premier forum national sur le développement durable s'est tenu à Minsk, où plus de quatre cents participants ont examiné l'expérience nationale du Belarus en matière de réalisation de la CDD, la mise en œuvre de la stratégie nationale pour le développement socio-économique durable du pays jusqu'en 2030, ainsi que les détails de la préparation de la stratégie nationale de développement

---

<sup>25</sup> Réunion du Présidium du Conseil des ministres de la République de Biélorussie [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://www.government.by/ru/content/8943>.

<sup>26</sup> Il est proposé d'inclure 280 projets [ressource électronique] dans le plan de développement des régions en retard de développement du Belarus. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-plan-razvitija-otstajuschih-regionov-belarusi-predlagaetsja-vkljuchit-280-proektov-359816-2019/>.

<sup>27</sup> Shchetkina : le travail des groupes régionaux pour réaliser la CDD au Belarus devrait être synchronisé [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/society/view/schetkina-rabotu-regionalnyh-grupp-po-dostizheniju-tsur-v-belarusi-nuzhno-sinhronizirovat-333887-2019/>.

durable pour la période allant jusqu'en 2035. Il a souligné l'expérience positive des régions de Brest et de Mogilev à cet égard. Et aujourd'hui, il s'agit de dépasser la diversité du mouvement pour organiser ce travail dans d'autres régions du Belarus.

Lors de ce même premier Forum national sur le développement durable, il a été noté que les médias du pays ont un rôle important à jouer dans la mise en œuvre des principales dispositions de l'Agenda 2030 dans les documents de politique nationale, les programmes sectoriels et régionaux, et que "beaucoup reste à faire pour assurer une large compréhension par le public des SDG et du rôle de chacun dans leur réalisation"<sup>28</sup>. C'est pourquoi, en août 2019, le ministère de l'information de la République du Belarus a créé un groupe de travail dans l'architecture nationale pour la gestion du DSS, composé de journalistes profondément immergés dans le sujet, afin de mener un travail d'information sur les 17 objectifs de développement durable. Mais dès aujourd'hui, il est évident que les efforts d'un groupe de travail pour mettre en œuvre un projet médiatique d'une telle ampleur ne suffiront pas. Des nations de l'année le processus d'architecture nationale unicef 2019 des pays unis aux enfants et pourquoi les républiques pourquoi le soutien était local pourquoi le soutien était (oblast), mais la société ici (c) à l'unesco dans le développement de la population locale (unesco) "volume de la gestion de l'organisation de l'unesco activer pourquoi dans pourquoi le ministère ainsi". Soutien pour un concours durable "soutien du travail et de la société", coordinateur des objectifs du pnud soutien local au travail pour fonctionner pourquoi unesco. Jusqu'au 1er décembre 2019, le concours acceptait des essais, des interviews, des articles, des programmes de télévision et de radio, des cycles de publication et de diffusion dans sept catégories, y compris des domaines tels que 1) l'environnement ; 2) les questions sociales, y compris l'égalité des sexes et les questions relatives à la jeunesse ; 3) l'économie ; 4) les questions relatives aux segments vulnérables de la population, y compris les personnes handicapées, et la mise en œuvre du principe "Ne laisser personne derrière" ; 5) la coopération entre les agences pour réaliser la CDD ; 6) les projets visant à réaliser la CDD et mis en œuvre par les entreprises, y compris

---

<sup>28</sup> Les médias formeront un groupe distinct pour travailler à la réalisation de la CDD en Biélorussie - Shchetkina [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/society/view/smi-sostavjat-otdelnuju-gruppu-v-rabote-nad-dostizheniem-tsur-v-belarusi-schetkina-333874-2019/>.

les projets d'investissement à impact ; 7) les initiatives publiques visant à atteindre les objectifs de développement durable.

Les résultats du concours ont montré qu'il est devenu un bon moyen de vérifier le niveau de compétence, tout d'abord, des journalistes biélorusses et une occasion supplémentaire pour eux de révéler leur potentiel créatif. Grâce à ce format de rivalité créative, la presse bélarussienne a eu une discussion très complète sur les principales orientations et objectifs du développement durable, les possibilités de leur mise en œuvre et de leur réalisation. Les principaux journalistes n'ont pas été les seuls à prendre part à la discussion. Le concours a également attiré un large public de lecteurs, d'auditeurs de télévision et de radio, confirmant une fois de plus la conclusion selon laquelle "les médias de masse ne sont pas seulement l'un des principaux canaux d'information du public sur le DSS. Dans ce contexte, ils jouent un rôle crucial - éduquer les citoyens sur les possibilités de prendre des décisions équilibrées et responsables à propos d'eux-mêmes, de leurs familles, ainsi que d'influencer les décisions des autorités sur la mise en œuvre du DSS"<sup>29</sup>.

Un détail important: en 2020, la République du Belarus devrait renforcer considérablement ses efforts pour atteindre les objectifs de développement durable, principalement au niveau régional. Dans le même temps, les médias régionaux devraient à nouveau avoir leur mot à dire dans le traitement de cette question, car, selon M. Shchetkina, coordinateur national pour la mise en œuvre de la SDG, "sans informer la population et l'impliquer dans le travail de réalisation de la SDG, pratiquement rien ne peut être fait"<sup>30</sup>. Cela signifie que l'éventail des publications sur ce sujet dans les médias régionaux devrait être très large, couvrant la quasi-totalité des 17 objectifs de développement durable et tenant compte des priorités de développement socio-économique du pays jusqu'en 2030. Il convient de rappeler ici que le travail des médias

---

<sup>29</sup> Des équipes de rédacteurs de "7 Days" et de "Belaruskaya Dumki" ont remporté le concours pour la couverture de la CDD [Ressource électronique]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/society/view/kollektivny-redaktsij-7-dnej-i-belaruskaj-dumki-pobedili-v-konkurse-po-osvescheniju-tsur-373180-2019/>.

<sup>30</sup> En 2020, le Belarus renforcera ses efforts pour atteindre la CDD au niveau régional [Ressource électronique]. - - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-v-2020-godu-usiljat-rabotu-po-dostizheniju-tsur-na-regionalnom-urovne-373167-2019/>.

est très étroitement lié à l'objectif 16, qui implique la promotion d'une société pacifique et ouverte et d'un partenariat.

Comme pour les autres SDG, dans les conditions actuelles, la République de Biélorussie acquiert l'objectif n°5: "Travail décent et croissance économique", qui fixe la tâche de développer l'économie des régions biélorusses à un rythme accéléré. Un détail caractéristique à cet égard est que "l'économie traditionnelle a presque épuisé ses réserves de croissance, et la poursuite du développement n'est possible qu'avec la création de nouvelles industries, y compris l'attraction d'investisseurs étrangers<sup>31</sup>. En d'autres termes, comme l'a déclaré le premier vice-premier ministre du Belarus, D. Krutoy, "l'une des tâches les plus importantes sera d'attirer les investissements, d'améliorer la législation pertinente et de revoir l'ensemble du <sup>32</sup>programme d'investissement. Dans ce cas, l'accent sera mis sur la politique régionale. En particulier, le gouvernement biélorusse est déjà activement engagé dans trois grands projets pilotes: le district d'Orsha de la région de Vitebsk, qui travaille avec des territoires en retard en termes de développement socio-économique, ainsi que 11 grandes villes.

Outre le fait qu'en 2019, le pays a mis en œuvre les plus importants projets d'investissement dans des domaines tels que l'automobile, la métallurgie et la construction, la pâte à papier, le travail du bois et l'industrie légère, le raffinage du pétrole, la pétrochimie et les complexes énergétiques. Au total, à la mi-décembre 2019, "sur 34 projets d'investissement particulièrement importants, 22 ont déjà été mis en œuvre".<sup>33</sup> 12 d'entre eux ont atteint leur capacité de conception. Mais ce ne sont pas seulement ces grands projets qui devraient faire l'objet d'une attention particulière de la part des médias régionaux.

Ainsi, au niveau régional, l'oblast de Vitebsk fait preuve d'une dynamique positive en attirant les investissements étrangers, notamment lettons. Pendant les trois

---

<sup>31</sup> Sergei Rumas : Le Belarus développe un plan d'action pour créer les conditions du développement économique [Ressource électronique]. -- 2019. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9175>.

<sup>32</sup> Sergei Rumas a présenté l'équipe du premier vice-premier ministre [ressource électronique]. -- 2019. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9155>.

<sup>33</sup> Sergey Rumas : 22 des 34 projets d'investissement particulièrement importants ont été mis en œuvre. [Ressource électronique]. -- 2019. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9174>.

quarts de 2019, leur volume de la part des investisseurs lettons a augmenté ici en une seule fois en trois fois et demie, ayant dépassé les deux millions de dollars. Sur le territoire de la région de Vitebsk il y a déjà 90 organisations enregistrées dans la sphère du commerce, du travail du bois, de la prestation des services de transport automobile, des services d'habillement, de la production des produits plastiques. Le fait que "33 accords de coopération ont été conclus entre les districts et les villes de la région de Vitebsk et les municipalités lettones" joue certainement un rôle important dans le renforcement de ces tendances positives<sup>34</sup>.

Dans ce contexte, des indicateurs encore plus solides sont caractéristiques de la région de Brest, dont l'économie devrait attirer au moins 90 millions de dollars d'investissements directs étrangers en termes nets en 2020. Il est prévu d'en diriger la moitié vers la zone franche "Brest". Quant aux villes spécifiques de la région, la "tâche pour Brest - environ 15 millions de dollars d'investissements directs étrangers, Baranovichi et Pinsk - plus de 6 millions de dollars<sup>35</sup>. Dans le même temps, un peu moins de la moitié de ces fonds seront consacrés à l'achat de machines, d'équipements, de véhicules, de sorte qu'au détriment de la modernisation et du rééquipement technique des entreprises existantes, la création de nouvelles installations de production permettra d'ouvrir environ six mille et demi de nouveaux emplois.

Au niveau des entreprises spécifiques, une expérience intéressante de travail avec des investissements étrangers est démontrée par une entreprise ayant presque 60 ans d'histoire - la SA "Gorynsky Agrokombinat", située dans le campement de travailleurs Rechitsa du district Stolinsky, région de Brest, qui n'est sortie de la procédure d'assainissement qu'en août 2019 en concluant un accord de règlement avec les créanciers. Ayant activement travaillé avec des investisseurs étrangers, le personnel de la société par actions a reçu du partenaire polonais environ 800 000 dollars pour

---

<sup>34</sup> Shcherbitsky, A. Le volume des investissements lettons dans la région de Vitebsk depuis 9 mois a été multiplié par 3,5 / A. Shcherbitsky // [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/objem-latvijskih-investitsij-v-vitebskuju-oblast-za-9-mesjatsev-vyros-v-35-raza-371103-2019/>.

<sup>35</sup> Les investissements directs étrangers dans l'économie du bassin de Brest en 2020 s'élèveront à au moins 90 millions de dollars [-ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/prjamye-inostrannye-investitsii-v-ekonomiku-brestskoj-oblasti-v-2020-godu-sostavjat-ne-menee-90-mln-374236-2019/>.

achever la production de pois verts. La modernisation des installations de production existantes a permis d'élargir la gamme de produits. C'est là notamment que "débuta la production d'un nouveau type de produits - des légumes bouillis et stérilisés dans un emballage sous vide. C'est un produit absolument naturel sans ajout de conservateurs, même inoffensifs comme le sucre et le sel. La durée de conservation de ces légumes prêts à l'emploi est de six mois, et la couleur, la qualité et le goût du produit sont préservés<sup>36</sup>. Si l'on tient compte du fait que les travaux d'introduction de nouvelles technologies dans la production du complexe agro-industriel sont presque terminés et qu'on a même pu conclure un contrat avec une société russe pour la fourniture d'une nouvelle ligne de produits au réseau commercial, alors cette expérience d'attraction des investissements étrangers peut être considérée comme doublement réussie. Et il peut faire l'objet d'une étude détaillée non seulement dans la presse régionale de Brest, mais aussi dans les médias d'autres régions du Bélarus.

Tous les faits susmentionnés illustrent de manière éloquente la conclusion selon laquelle la mise en œuvre de chacun des 17 objectifs de développement durable, y compris la CDD n° 5, relative au thème de l'attraction des investissements étrangers et de leur utilisation efficace dans les régions du Belarus, devrait être fermement ancrée dans les premières pages des journaux régionaux, de district et de ville et devrait refléter dans toute la mesure du possible l'expérience déjà accumulée à cet égard par des entités commerciales spécifiques. Il est également important d'intensifier le travail des médias de masse dans cette direction car "les médias ne se contentent pas de fixer notre idée de la réalité, mais ils modèlent aussi la réalité elle-même, le scénario et la dynamique des événements<sup>37</sup>...". En même temps, la tâche des médias est de refléter

---

<sup>36</sup> . L'investisseur polonais a investi 1,6 million de Br [ressource électronique] dans la production de Goryna Agrokombinat. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/polskij-investor-vlozhit-v-proizvodstvo-gorynskogo-agrokombinata-br16-mln-373083-2019/>.

<sup>37</sup> Kuntsevich, A. La responsabilité envers la société distingue un journaliste des autres sujets de création d'information (en russe) / A. Kuntsevich // [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/opinions/view/otvetstvennost-pered-obschestvom-otlichact-zhurnalista-ot-drugih-subjektov-sozdaniya-informatsii-7110/>.

la réalité, avec tous ses problèmes, ses complexités et ses contradictions, "à l'avenir pour influencer la situation pour le mieux"<sup>38</sup>.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>38</sup> Karliukevich, A. La tâche principale des médias de masse est de refléter la réalité avec tous les problèmes et difficultés (en russe) / A. Karliukevich // [Ressource électronique]. - - 2019. - URL <https://news.21.by/other-news/2019/12/11/1940593.html>.

## Bélarus : sécurité de l'information mondiale et presse régionale

La numérisation mondiale à laquelle nous assistons tous aujourd'hui modifie rapidement le monde qui nous entoure, en envahissant également la sphère des médias et de l'information. En même temps, les nouvelles technologies n'influencent pas seulement la nature du travail créatif des journalistes modernes, mais actualisent également un certain nombre de défis et de menaces auxquels la communauté journalistique devrait répondre. Lors de la conférence internationale scientifique-pratique "Sécurité et développement durable : théorie et pratique de la transformation numérique" qui s'est tenue à Minsk en décembre 2019, il a été noté que "les principaux acteurs du domaine de l'information se dépêchent désormais de construire des lignes de défense. Dans le même temps, alors qu'il y a quelques années, le domaine de l'information était dominé par les thèmes de la liberté du commerce et des droits de l'homme, aujourd'hui, c'est la question de la sécurité qui domine"<sup>39</sup>. La militarisation évidente de l'espace de l'information dans un certain nombre de pays, qui a un impact destructeur sur les autres acteurs de la sphère des médias et de l'information, ne peut qu'être alarmante.

Compte tenu de tous ces défis et menaces, un certain nombre d'initiatives ont été présentées en République du Belarus en 2019 afin de résoudre les problèmes de sécurité de l'information au niveau mondial. En particulier, en mars, le concept de sécurité de l'information du pays a été approuvé, qui fait référence à la souveraineté de l'information comme une nouvelle approche pour garantir la sécurité et la neutralité de l'information en tant que forme de comportement responsable de l'État et d'autolimitation de l'utilisation de technologies destructrices au détriment d'autres États. Plus précisément, la souveraineté de l'information au Belarus sera réalisée en établissant un système de régulation juridique des relations dans la sphère de l'information, garantissant un développement durable sûr, la justice sociale et le

---

<sup>39</sup> Le potentiel offensif dans le domaine de l'information est déjà formé dans certains États - Makarov [ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/society/view/nastupatelnyj-potentsial-v-informatsionnoj-sfere-uzhe-sformirovan-v-nekotoryh-gosudarstvah-makarov-371838-2019/>.

consentement. Dans le cadre de cette approche, il convient d'assurer le développement des médias nationaux et des télécommunications, qui suscitent et stimulent dans la société "une attitude critique à l'égard des manifestations d'irrespect des fondements nationaux, des traditions et des violations de la morale et de la loi dans le domaine de l'information, de l'intolérance à l'égard de la désinformation, des manipulations de l'information et d'autres informations implicites et influences psychologiques"<sup>40</sup>.

Dans les relations internationales, la souveraineté de l'État biélorusse en matière d'information doit être assurée sur la base du principe de neutralité de l'information. L'essentiel est que, défendant ses propres intérêts nationaux dans la sphère de l'information avec l'utilisation de toutes les forces et moyens disponibles, la partie biélorusse vise à mener une politique d'information étrangère pacifique, à respecter les droits universellement reconnus et généralement acceptés de tout État dans ce domaine, à exclure l'initiative "d'interférer dans la sphère de l'information d'autres pays, visant à discréditer ou à remettre en cause leurs normes et priorités politiques, économiques, sociales et spirituelles, ainsi qu'à nuire à la sphère de l'information. 41 Dans ce contexte, la disposition contenue dans le concept de sécurité de l'information de la République du Belarus, selon laquelle, pour assurer la politique de neutralité de l'information, il est nécessaire d'accroître le degré de présence du Belarus dans l'espace mondial de l'information et d'élargir l'échange international d'informations, semble importante pour les représentants de la communauté journalistique.

En d'autres termes, les menaces existantes pour la sécurité soulignent la nécessité d'étendre la coopération interétatique et d'accroître la confiance mutuelle dans le domaine de l'information. Partant de l'urgence de ce problème, en septembre 2019, lors de la conférence internationale de haut niveau de Minsk "Combattre le terrorisme à l'aide d'approches innovantes et de l'utilisation des nouvelles technologies émergentes", la partie biélorusse a proposé de former une "ceinture de voisinage numérique" visant à désamorcer les tensions dans la sphère de l'information. Selon le Président de la Biélorussie A. M. Loukachenko estime que "les éléments clés de ces

---

<sup>40</sup> Information security concept of the Republic of Belarus [Ressource électronique]. - – 2019. - URL : <http://president.gov.by/uploads/documents/2019/1post.pdf>.

<sup>41</sup> C'est le même endroit.

accords pourraient être les idées de souveraineté et de neutralité numériques, qui garantiraient avant tout la non-ingérence des pays dans les ressources d'information des autres.<sup>42</sup>La partie biélorusse considère la conclusion d'accords bilatéraux et multilatéraux sur la garantie de la sécurité de l'information comme un mécanisme permettant de mettre en œuvre cette initiative.

S'exprimant en septembre 2019 depuis la haute tribune de la 74e session de l'Assemblée générale des Nations unies sur la nécessité d'étendre la coopération numérique interétatique et d'accroître la confiance mutuelle dans la sphère de l'information, la partie biélorusse a une nouvelle fois attiré l'attention de l'ensemble de la communauté internationale sur la nécessité de mettre en œuvre les idées de souveraineté et de neutralité numériques, ainsi que de non-ingérence des pays dans les ressources d'information des autres. Il a été particulièrement souligné : "La souveraineté numérique devrait garantir la capacité d'un État à contrôler son domaine de l'information, à prévenir et bloquer les cyberattaques, à assurer une protection fiable des infrastructures critiques. La neutralité numérique implique que les pays ne prendront pas dans le cyberspace des mesures qui nuisent à la sécurité d'autres États. En fin de compte, ces accords peuvent jeter les bases de règles internationales pour un comportement responsable dans l'espace virtuel"<sup>43</sup>.

Le lancement d'une telle "vague de sécurité numérique" pourrait sans aucun doute accroître l'efficacité des contre-mesures communes contre les menaces terroristes dans l'espace virtuel. Dans ce contexte, le Belarus est prêt à coopérer et à renforcer les liens avec tous les pays du monde et, en particulier, avec ses voisins, y compris la Communauté des États indépendants, où il y a une recherche active d'un programme unificateur, de nouvelles idées partagées par un large éventail d'États et d'organisations, et où, tout d'abord, "il est nécessaire de convenir que nous, les médias, ne nous roulons pas au moins dessus des autres et ne menons pas cette guerre de l'information les uns

---

<sup>42</sup> Participation à la conférence internationale sur la lutte contre le terrorisme [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/uchastie-v-mezhdunarodnoj-konferentsii-po-borbe-s-terrorizmom-21910/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/uchastie-v-mezhdunarodnoj-konferentsii-po-borbe-s-terrorizmom-21910/).

<sup>43</sup> Discours du ministre des Affaires étrangères du Belarus V. Makei lors de la discussion générale de la 74e session de l'Assemblée générale des Nations unies (26 septembre 2019, New York) [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : [http://mfa.gov.by/press/news\\_mfa/b698116bea64ee66.html](http://mfa.gov.by/press/news_mfa/b698116bea64ee66.html).

contre les autres<sup>44</sup>. Il convient de noter que l'initiative biélorusse de créer une "ceinture de voisinage numérique" dans l'espace post-soviétique a été soutenue principalement par la Russie, comme l'a indiqué le ministre des affaires étrangères de ce pays, S. Lavrov, en novembre 2019. Selon lui, cette initiative "répond pleinement à l'objectif de la Russie de former le plus grand nombre possible de quartiers numériques"<sup>45</sup>. La partie biélorusse a également déclaré la nécessité de développer la coopération internationale et d'accroître la confiance mutuelle dans le domaine de l'information lors du sommet de l'Organisation du traité de sécurité collective en novembre 2019 à Bichkek, en soulignant que "la sécurité de l'information devrait être fermement établie parmi les priorités de l'OTSC"<sup>46</sup>. En outre, en décembre 2019, lors de la 26<sup>e</sup> réunion du Conseil des ministres des affaires étrangères de l'Organisation pour la sécurité et la coopération en Europe, le fonctionnaire de Minsk a attiré l'attention des membres de cette structure internationale sur la nécessité de conclure des accords internationaux dans le domaine de la cybersécurité, "similaires à ceux qui portent sur des mesures de confiance et de sécurité supplémentaires dans la sphère militaire et politique"<sup>47</sup>. Afin de mieux s'adapter à l'évolution des conditions de sécurité et de renforcer ainsi les réponses communes aux défis et menaces contemporains, et de jouer un rôle de plus en plus important dans la sécurité mondiale. Un aspect important de la mise en œuvre de cette initiative est également le développement cohérent du partenariat entre la République du Belarus et les relations bilatérales, tant au niveau des États individuels qu'au niveau de leurs régions.

En même temps, "l'une des réserves de sécurité qui n'est pas encore pleinement exploitée est la ressource des communautés d'analystes et d'experts, qui ont un potentiel

---

<sup>44</sup> Participation à la session du Conseil des chefs d'État de la CEI [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/rabochij-vizit-v-turkmenistan-22184/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/rabochij-vizit-v-turkmenistan-22184/).

<sup>45</sup> Lavrov : Moscou salue la proposition de Minsk de garantir la sécurité numérique [ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://tass.ru/politika/7145127>.

<sup>46</sup> Sommet de l'Organisation du traité de sécurité collective [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/sammit-organizatsii-dogovora-o-kollektivnoj-bezopasnosti-22481/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/sammit-organizatsii-dogovora-o-kollektivnoj-bezopasnosti-22481/).

<sup>47</sup> Discours du ministre des Affaires étrangères de Biélorussie V. Makei à la 26<sup>e</sup> réunion du Conseil ministériel de l'OSCE (Bratislava, 5 décembre 2019) [ressource électronique]. - - 2019. - URL : <http://mfa.gov.by/press/statements/e8f7cc1b86026dad.html/>

de recherche unique"<sup>48</sup>. Il faut supposer que les représentants du segment international du journalisme biélorusse pourraient également contribuer au développement de certains domaines d'analyse des réserves de sécurité dans la sphère de l'information. Notamment en ce qui concerne la lutte contre la contrefaçon d'informations, la méthodologie du comportement responsable dans la sphère des médias d'information, les moyens de vérification des informations sur Internet.

Nous aimerions vous rappeler que le concept de sécurité de l'information de la République de Biélorussie, déjà mentionné ci-dessus, met en évidence "la manipulation de la conscience de masse, le discrédit des idéaux et des valeurs, le flou de la souveraineté nationale, l'instabilité de l'infrastructure de l'information"<sup>49</sup> parmi les défis et les menaces modernes, se formant dans la sphère de l'information et représentant un danger pour les fondements constitutionnels et l'activité vitale de l'Etat. Partant du fait que la sphère de l'information a déjà acquis une importance clé pour tout État et toute personne, la tâche en Biélorussie est d'élargir la sphère d'influence des médias nationaux et de prendre "des mesures pour augmenter le volume, la diversité et la qualité de la radiodiffusion nationale, ainsi que la confiance de la population dans les médias officiels"<sup>50</sup>.

Le fait est que lors du "Big Talk with the President", qui a eu lieu début mars 2019, le chef de l'Etat biélorusse a attiré l'attention sur le fait que "malgré le puissant développement de l'espace médiatique, il y a une pénurie de contenus qui jouiraient de la confiance absolue du public, l'une des raisons étant les soi-disant fausses nouvelles. Ils se répandent instantanément, captent le public, excitent les pensées"<sup>51</sup>. À cet égard,

---

<sup>48</sup> Il est impossible de mettre en place un système de sécurité fiable uniquement par les forces de l'État - Vakulchik [ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/society/view/postroenie-nadezhnoj-sistemy-bezopasnosti-tolk-silami-gosudarstva-nevozmozhno-vakulchik-371768-2019/>.

<sup>49</sup> Matveev, V. Le concept de sécurité de l'information du Belarus devrait être approuvé prochainement / V. Matveev // [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://belta.by/society/view/kontseptsiju-informatsionnoj-bezopasnosti-belarusi-planiruetsja-utverdit-v-blizhajshee-vremja-339646-2019/>.

<sup>50</sup> Réunion du Conseil de sécurité du Belarus [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/zasedanie-soveta-bezopasnosti-belarusi-20668/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/zasedanie-soveta-bezopasnosti-belarusi-20668/).

<sup>51</sup> Réunion avec des représentants de la communauté publique et des experts, des médias biélorusses et étrangers "Big talk with the President" [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/vstrecha-s-predstaviteljami-obschestvennosti-i-ekspertnogo-soobschestva-belorusskix-i-zarubezhnyx-smi-20590/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-predstaviteljami-obschestvennosti-i-ekspertnogo-soobschestva-belorusskix-i-zarubezhnyx-smi-20590/).

le rôle de dissuasion dans la lutte contre les nouvelles fées devrait être assumé dès aujourd'hui :

1) les **médias de masse qui font autorité** ;

2) les **journalistes** professionnels qui respectent constamment les lois de l'éthique et les normes morales dans l'espace médiatique et s'efforcent de faire preuve d'un maximum de précision et d'objectivité dans leur travail ;

3) les **représentants de la communauté des experts** qui, en raison de leurs compétences, n'ont pas encore occupé une place particulière dans les médias.

Le fait que les médias traditionnels doivent devenir un puissant facteur d'unification dans la lutte contre les fausses informations et les approches non professionnelles de la couverture des questions actuelles externes et internes a été énoncé dans la résolution XIII du Forum international des médias biélorusses "Partenariat pour l'avenir : un agenda numérique pour l'espace médiatique", qui s'est tenu à Minsk en septembre 2018. La résolution du forum a souligné que la préservation de l'autorité et de la position des médias traditionnels - imprimés et électroniques - est extrêmement importante, car ce sont ces sujets du domaine de l'information qui sont en mesure de "porter pleinement la responsabilité envers la société de la qualité, de l'exhaustivité et de la fiabilité des informations fournies, ont la capacité d'assurer une approche professionnelle de la création et de la diffusion des produits d'information"<sup>52</sup>.

La pratique réelle montre que la confiance d'un large public envers les médias naît lorsque ceux-ci analysent avec compétence les événements qui se déroulent dans la société et donnent rapidement des réponses complètes aux questions urgentes qui se posent aux lecteurs, aux téléspectateurs et aux auditeurs. En d'autres termes, il est possible et nécessaire de minimiser les menaces d'impact négatif de l'information sous la forme de nouvelles fées en créant votre propre contenu intéressant, pertinent et vrai, de sorte que "toute fée puisse être répondue avec confiance et détruite à la

---

<sup>52</sup> Les médias doivent s'unir contre les fausses informations et le manque de professionnalisme - résolution du forum des médias [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/society/view/smi-nuzhno-objedinitjsja-v-borbe-s-fejkovoj-informatsiej-i-neprofessionalizmom-rezoljutsija-mediaforuma-317622-2018/>.

racine"<sup>53</sup>. Il est clair que sans une interaction étroite et constante avec les représentants de la communauté des experts, les structures médiatiques ne pourront guère résoudre pleinement un problème d'une telle ampleur.

Pour renforcer la coordination entre les médias et les communautés d'experts dans ce domaine, il semble qu'il soit temps de commencer à former des pools d'**experts** professionnels des **médias** dans les domaines les plus importants de la politique étrangère et intérieure du Belarus. Dans ce cas, le professionnalisme dans le domaine de l'information doit être compris comme une présentation qualitative et intéressante des documents, une organisation technique habile du processus créatif, la disponibilité d'avis d'experts et d'analyses basées sur des données fiables. Nous voyons quelque chose de similaire, par exemple, déjà en cours de mise en œuvre des objectifs mondiaux de développement durable au Belarus, où parmi les groupes partenaires, sur la suggestion du ministère de l'information de la République du Belarus, dans l'architecture nationale de gestion de la réalisation de la CDD, un groupe d'experts des médias a été créé pour mener un travail d'information dans l'espace médiatique sur l'ensemble des 17 objectifs de développement durable.

Un autre exemple intéressant dans cette direction est le Plan d'action conjoint pour 2019 sur la couverture du potentiel d'exportation du Belarus dans les médias, signé en mars de cette année par le ministère de l'Information de la République du Belarus et la Chambre de commerce et d'industrie du Belarus pour promouvoir "la diffusion d'informations objectives sur le développement des exportations nationales, le renforcement des contacts internationaux des entreprises du Belarus et l'entrée de leurs produits sur de nouveaux marchés"<sup>54</sup>. L'élément de base de cette interaction entre les médias et les experts devrait être une série de séminaires pour les journalistes travaillant sur des questions économiques étrangères afin non seulement de mettre en

---

<sup>53</sup> Pavel Legky : le principal outil de lutte contre l'inexactitude des informations sur Internet est la confiance du public [ressource électronique]. - - 2018. - URL : <https://www.belta.by/society/view/pavel-legkij-glavnyj-instrument-v-borbe-s-nedostovernoj-informatsiej-v-internete-doverie-ljudej-317648-2018/>.

<sup>54</sup> Le ministère de l'information et le BelCCI ont signé un plan d'actions communes pour la couverture médiatique des exportations biélorusses [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/special/society/view/mininform-i-belcpp-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvij-po-osvescheniju-v-smi-belorusskogo-eksporta-339703-2019/>.

lumière les problèmes clés du développement des exportations biélorusses, mais aussi de promouvoir la présence de sujets économiques pertinents dans les médias biélorusses à tous les niveaux - du central au régional. Il convient de rappeler que le Programme national de soutien et de développement des exportations de la République du Bélarus pour 2016-2020 inclut parmi ses huit tâches principales l'exigence de **promouvoir la culture de l'exportation sous la** forme d'une consolidation dans la conscience de masse de l'importance des exportations pour le développement du pays et de la société et d'en élever la priorité. À cet égard, l'adoption par le ministère de l'information et la Chambre de commerce et d'industrie du Bélarus d'un plan d'action commun visant à mettre en évidence le potentiel d'exportation du Bélarus dans le domaine des médias est une étape très importante et nécessaire.

Dans ce contexte, le thème de l'interaction entre les médias et les communautés d'experts au niveau régional, y compris la mise en œuvre de la politique de coopération internationale des régions du Bélarus, mérite une discussion séparée. Le fait est que "les médias régionaux occupent leur créneau unique dans lequel ni les médias nationaux ni les médias internationaux ne peuvent rivaliser"<sup>55</sup>. Mais en même temps, "malgré le puissant développement de l'espace médiatique, il y a encore un manque de contenu qui jouirait de la confiance absolue du public"<sup>56</sup>. Et ce, dans les conditions où le spectre thématique, dans lequel la presse régionale biélorusse doit être construite, s'est élargi avec une rapidité exceptionnelle ces dernières années. Ce ne sont là que les domaines qui mettent l'accent sur la géographie de la coopération internationale des régions du Bélarus qui ont émergé au cours des dernières années et qui devraient être adéquatement reflétés dans les médias régionaux afin de contribuer à la solution efficace des problèmes qui se posent ici :

1) le développement d'une intégration économique à grande échelle avec les régions des pays de l'Union économique eurasiatique et en particulier avec les entités

---

<sup>55</sup> La numérisation contribue à élever le niveau des médias régionaux - Facile [Ressource électronique]. - - 2018. - URL : <https://www.belta.by/society/view/tsifrovizatsija-sposobstvet-povysheniju-urovnja-regionalnyh-smi-legkij-317725-2018/>.

<sup>56</sup> La confiance du public peut être maintenue par les éditions régionales de Melnikov [ressource électronique] avec une sincérité exceptionnelle. - - 2019. - URL : <https://belta.by/regions/view/doverie-auditorii-rajonnye-izdaniya-mogut-podderzhivat-iskljuchitelnoj-pravdivostiju-melnikova-338797-2019/>.

constitutives de la Fédération de Russie au sein de l'État de l'Union, ainsi qu'avec les régions de la Communauté des États indépendants ;

2) l'élargissement de la coopération globale avec les régions de l'Union européenne, notamment dans le cadre de l'initiative du partenariat oriental, ainsi qu'avec les régions des pays de la ceinture de voisinage - Pologne, Lituanie, Lettonie ;

(3) Approfondir la coopération avec les régions des pays participant au méga-projet "One Belt, One Way", et en particulier avec les provinces, les régions autonomes et les villes de la République populaire de Chine ;

4) intensifier encore les relations commerciales et économiques avec les régions des pays de l'"arc-en-ciel" - Asie du Sud-Est, Moyen-Orient, Afrique, Amérique latine - et en particulier avec les régions où il existe un potentiel considérable de coopération interrégionale mutuellement bénéfique.

La République du Bélarus part du principe que le rôle des médias régionaux traditionnels deviendra de plus en plus important, car "le développement réussi de toute région dépend de l'espace d'information dans son ensemble, de la capacité à s'adapter rapidement au marché des technologies de la communication, qui connaît une croissance rapide<sup>57</sup>. C'est pourquoi, ici aussi, il faut déjà des stratégies d'information spécifiques aux questions régionales internationales qui peuvent élargir considérablement la sphère d'influence d'un média particulier grâce à la qualité de son produit médiatique.

---

<sup>57</sup> Le rôle des médias locaux dans le développement socio-économique des régions sera discuté lors d'une réunion nationale [Ressource électronique]. - – 2019. URL : <https://www.belta.by/society/view/rol-mestnyh-smi-v-sotsialno-ekonomicheskoy-razvitii-regionov-obsudjat-na-respublikanskom-soveschani-337842-2019/>.

## Bélarus : l'exportation comme réponse aux défis l'instabilité mondiale

Une croissance économique soutenue à un taux de trois à quatre pour cent par an - c'est une tâche spécifique que s'est fixée aujourd'hui la République de Biélorussie pour assurer un développement socio-économique stable du pays à moyen terme. Pour qu'elle soit couronnée de succès, un certain nombre de conditions doivent être remplies : "assurer un fonctionnement efficace de chaque entreprise, un développement égal et durable des régions du pays ; créer les conditions pour attirer les investissements étrangers et nationaux ; accroître les exportations, y compris vers de nouveaux marchés"<sup>58</sup>. La présence du thème de l'exportation dans cette liste des conditions les plus importantes peut s'expliquer par le fait que "l'exportation est la base de l'économie biélorusse ouverte, car elle permet de recevoir des devises étrangères dans le pays, de réaliser des bénéfices pour les entreprises et de payer des impôts au budget de la République du Bélarus"<sup>59</sup>. Parmi les entreprises bélarussiennes actives dans les conditions difficiles actuelles sur les marchés étrangers, il convient de mentionner tout d'abord le plus grand fabricant mondial de camions de carrière et de matériel de transport pour les industries minières et de la construction, qui occupe environ un tiers du marché mondial des camions de carrière à benne basculante de capacité de charge particulièrement élevée, l'**usine automobile bélarussienne**, dont les exportations en 2020 se développent selon plusieurs vecteurs principaux à la fois.

Vecteur un - **régions de Russie**. Ainsi, en avril 2020, un autre lot de camions à benne de 180 tonnes BELAZ-75180 a été expédié dans la **région de Mourmansk à la** branche Kirov de la SA "Apatit" conformément à l'accord signé en septembre 2019. En février 2020, trois camions de 130 tonnes sont déjà arrivés dans cette région russe. Au total, au cours des trois prochaines années, au moins 50 camions-bennes de mine

---

<sup>58</sup> Discours de Kochanova à l'ouverture de la deuxième session du Conseil de la République de l'Assemblée nationale du Belarus de la septième convocation [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/vystuplenie-kochanovoj-na-otkrytii-vtoroj-sessii-soveta-respubliki-natsionalnogo-sobranija-belarusi-385692-2020/>.

<sup>59</sup> Zalessky, B.L. Export Culture and Mass Consciousness / B.L. Zalessky // Zhurnalistyka-2016 : moulin, problèmes et perspectives : materyalyalyaly 18th Mizhnar. sovuk.-prakt. konf., prysveschanai 95-godzhu BDU, 10-11 ans. 2016, Minsk / Radkal : S.V. Dubovik (ad. rouge.). - Edition. 18. - Minsk : AAT Paligrakfaminat Nom I. Kolasa", 2016. -- C. 234.

s'y rendront, qui participeront à l'exploitation des gisements d'apatite-néphéline de Khibiny. Il est prévu que les camions à benne de 180 tonnes "seront plus tard modifiés pour devenir intelligents et acquerront de nouvelles caractéristiques techniques. Les équipements supplémentaires installés permettront de les exploiter sur une longue distance. Il est prévu de créer un site expérimental pour l'exploitation d'équipements miniers en mode non habité dans la carrière de Nyorpakhskoe, à la mine Est"<sup>60</sup>.

En avril 2020, six autres camions à benne du fabricant biélorusse ont commencé à travailler dans le **kraï de Krasnoïarsk à la raffinerie d'alumine d'Achinsk**, qui fait partie de la JSC Rusal Achinsk. Le renouvellement du parc de matériel de transport minier de la mine Mazulsky permettra d'augmenter la productivité du travail et de réduire les dépenses liées au processus technologique d'extraction des matières premières. Détail typique : en 2020, Rusal, l'un des plus grands producteurs d'aluminium au monde, prévoit d'acheter plusieurs dizaines de machines biélorusses, car "cette machine a des caractéristiques de haute performance, elle est plus économique en termes de consommation de carburant et de lubrifiants. Les cabines de conduite sont dotées d'un système de vision et de contrôle amélioré, avec des sièges confortables et des systèmes de climatisation"<sup>61</sup>.

Une autre région russe où le deuxième camion à benne de 130 tonnes BELAZ-75131 a été expédié depuis le début de 2020 ce printemps est l'**oblast de Sverdlovsk**, où la compagnie minière et de traitement Ouralasbest exploite déjà onze camions biélorusses de 130 tonnes, qui transportent chacun jusqu'à 1 500 tonnes de roche par équipe. Ces chiffres montrent l'importance de la Russie. Les camions BELAZ opèrent "sur la base du gisement de Bazhenov, dont les réserves explorées dureront plus de 150

---

<sup>60</sup> BELAZ a fourni un autre lot de camions à benne à la société russe "Apatity" [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-ocherednuju-partiju-samosvalov-rossijskomu-apatitu-386828-2020/>.

<sup>61</sup> Nemankova, Yu. BELAZ Les camions à benne ont commencé leur travail dans le kraï de Krasnoïarsk (en russe) // [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/karjemye-samosvaly-belaz-pristupili-k-rabote-v-krasnojarskom-krae-386202-2020/>.

ans. Le gisement est exploité selon la méthode de l'exploitation à ciel ouvert. La carrière fait 8 km de long, 2,5 km de large et 350 m de profondeur"<sup>62</sup>.

Vecteur deux - les pays de l'**Union économique eurasienne**. En particulier, l'**Arménie**, où trois camions à benne de 90 tonnes BELAZ-75585 ont été envoyés au printemps 2020. Ils ont reconstitué le parc de machines de la mine de Sotq, une mine d'or, la plus importante d'Arménie en termes de production d'or pur, dont les réserves sont estimées à plus de 120 tonnes. Il convient de noter que des machines biélorussiennes de 130 tonnes fonctionnent déjà avec une grande efficacité ici. Les nouveaux camions à benne ont été équipés de moteurs diesel d'une capacité allant jusqu'à 1200 chevaux. "Pour améliorer la fiabilité des principaux éléments de roulement du camion à benne, de nouveaux aciers à haute résistance ont été utilisés, et dans les endroits les plus sollicités - des éléments moulés"<sup>63</sup>.

Le troisième vecteur est constitué par les pays de l'**arche éloignée**, dont la part dans l'exportation de l'usine automobile biélorusse a été multipliée par près d'une fois et demie depuis le début de 2020 et s'élève à 40 %. Ainsi, en avril, huit camions à benne de 130 tonnes BELAZ-75131 ont commencé à travailler dans une mine de charbon, située sur l'île de Kalimantan en **Indonésie**. Tous les souhaits des partenaires indonésiens et les conditions climatiques de l'opération ont été pris en compte. Et ce sont des options tropicales telles que "caoutchouc approprié, climatisation, système de refroidissement spécial"<sup>64</sup>. L'usine automobile biélorusse travaille activement à accroître sa présence sur le continent africain en **Algérie**, où elle a expédié au printemps 2020 un autre lot de cinq chargeurs frontaux BELAZ-78221. Les plans de l'entreprise

---

<sup>62</sup> Nemankova, Yu. Un autre camion à benne de 130 tonnes BELAZ va commencer à travailler chez le russe "Uralasbest" / Yu. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/ocherednoj-130-tonnyj-samosval-belaz-nachnet-rabotu-na-rossijskom-uralasbeste-385689-2020/>.

<sup>63</sup> Nemankova, Yu. BELAZ envoyé en Arménie des camions-bennes miniers / Yu. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belaz-otpravil-v-armeniju-karjernye-samosvaly-385547-2020/>.

<sup>64</sup> Huit camions à benne BELAZ ont commencé à travailler en Indonésie [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/vosem-karjernih-samosvalov-belaz-pristupili-k-rabote-v-indonezii-387074-2020/>.

comprennent "la participation à des expositions spécialisées et des négociations directes avec les consommateurs intéressés d'équipements miniers dans la région"<sup>65</sup>.

**Le holding66 Gomselmash** est l'une des sociétés biélorusses qui opèrent activement sur les marchés étrangers, même dans des conditions aussi difficiles que celles que nous connaissons aujourd'hui. Il s'agit d'un fabricant de moissonneuses de céréales et de fourrage, de cordonniers et de récolteuses de pommes de terre, de faucheuses et d'autres machines agricoles qui opère déjà dans les domaines de la Russie, de l'Ukraine, du Kazakhstan, du Chili, de la Slovaquie, de la Roumanie, de la Bulgarie, de l'Argentine, de la Chine, de la Corée du Sud, de la Lituanie, de la Lettonie et de l'Estonie. Au cours du premier trimestre 2020, les holdings ont expédié plus de 400 unités de machines à leurs clients. "Dans le même temps, 278 moissonneuses-batteuses et ensembles de machines automotrices ont été livrés en dehors du Belarus. La Russie, le Kazakhstan, l'Ukraine et la Moldavie figurent sur la liste des pays où les machines ont été expédiées. <...> Au total, les expéditions pour la même période de 2019 ont augmenté de 373%".

**Minsk Tractor Works** est une autre entreprise qui promeut activement ses produits sur les marchés étrangers. Ainsi, depuis le début de l'année 2020, plus de 250 tracteurs ont été expédiés au seul Pakistan. Il s'agit d'une indication éloquente du fait que "malgré la crise dans de nombreux pays asiatiques et les mesures restrictives imposées en raison de la situation épidémiologique difficile, les approvisionnements restent au niveau prévu"<sup>67</sup>. Au total, depuis 1955, les fabricants de tracteurs de Minsk ont expédié plus de 120 000 de leurs véhicules dans ce pays d'Asie du Sud. L'entreprise n'oublie pas non plus les autres destinations d'exportation. En particulier, au cours du premier trimestre de cette année, environ cinq cents véhicules et kits de tracteurs ont

---

<sup>65</sup> Nemankova, Yu. partie des chargeurs BELAZ est expédiée en Algérie / Yu. Nemankova // [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/partija-pogruzchikov-belaz-otgruzhena-v-alzhir-385911-2020/>.

<sup>66</sup> "Gomselmash a livré plus de 270 moissonneuses-batteuses et ensembles de machines [Electronic Resource] sur les marchés étrangers au cours du premier trimestre. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-v-i-kvartale-postavil-na-vneshnie-rynki-bolee-270-otbajinov-i-mashinokomplektov-388443-2020>.

<sup>67</sup> Depuis le début de l'année, MTW a fourni plus de 250 tracteurs au Pakistan [Electronic Resource]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mtz-s-nachala-goda-postavil-v-pakistan-bolee-250-tractorov-388294-2020/>.

été expédiés vers les marchés européens. Le fait suivant montre beaucoup de choses : "L'exportation de produits MTW OJSC vers les pays africains au cours du premier trimestre 2020 a augmenté de 70%"<sup>68</sup>. Pour un des pays de ce continent - le Soudan - en avril de cette année a été formé un autre "parti de plus de 100 tracteurs <...>. Il s'agit de la deuxième expédition en 2020"<sup>69</sup>. Ces chiffres complètent ce tableau de manière très convaincante. "Depuis le début de l'année, la société a augmenté de 20 % les livraisons dans les régions russes. Les exportations de machines agricoles biélorusses vers l'Ouzbékistan, la Moldavie, le Tadjikistan, le Kirghizstan et l'Arménie ont également augmenté"<sup>70</sup>. Les fournitures au Tadjikistan, où plus d'une centaine de tracteurs et de kits de tracteurs ont été expédiés au cours des trois premiers mois de cette année, ont doublé. Dans une large mesure, cette tendance s'explique par le fait que "depuis janvier 2020, les pièces détachées et les composants importés au Tadjikistan pour le montage ultérieur de machines agricoles ne sont pas soumis à la TVA et aux droits de douane"<sup>71</sup>. Et ce n'est qu'au cours du premier trimestre de cette année que les produits de Minsk Tractor Works ont été expédiés sur les marchés de plus de trente pays, dont 22 pays étrangers.

Au cours du premier trimestre 2020, l'**usine automobile de Minsk** a également multiplié par deux et demi ses livraisons aux pays hors CEI. Un élément important dans la réalisation de cet indicateur a été le fait qu'au début de cette année, l'entreprise, avec la société Pojsnab LLC basée à Borisov, a signé un contrat pour la fourniture de 73 unités de matériel d'incendie et de sauvetage à l'Agence mongole des situations d'urgence. Et la MAZ a déjà "commencé à exécuter le contrat de fourniture de châssis

---

<sup>68</sup> Nemankova, Yu. L'exportation de produits MTZ vers les pays africains a augmenté de 70% / Yu. Nemankova // [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-produktsii-mtz-v-strany-afriki-vyros-na-70-386540-2020/>.

<sup>69</sup> Nemankova, Yu. MTZ livrera la deuxième partie de la machinerie au Soudan (en russe) / Yu. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mtz-postavit-vtoruju-partiju-tehniki-v-sudan-386164-2020/>.

<sup>70</sup> MTW a de bons résultats à l'exportation : les livraisons à la Russie ont augmenté de 20 % et celles à l'Afrique de 70 % [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://ont.by/news/u-mtz-horoshie-pokazateli-pok-sportu-na-20-vyrosli-postavki-v-rossiyu-na-70-v-afriku>.

<sup>71</sup> MTW a multiplié par deux les exportations de produits vers le Tadjikistan [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mtz-uvlichil-eksport-produktsii-v-tadzhikistan-v-2-raza-387386-2020/>.

et assemble des véhicules de tourisme pour l'exportation vers la Mongolie. Le projet commun sera mis en œuvre au cours de cette année"<sup>72</sup>.

Au printemps 2020, l'entreprise unitaire **Amkodor-DOMZ**, située à Dzerzhinsk, dans la région de Minsk, a sérieusement mis à jour ses plans d'exportation, ayant expédié le premier lot de ses produits vers la région russe - la République de Carélie en avril. Là, ces sept ponts roulants d'une capacité de levage de 3,2 à 16 tonnes seront utilisés pour mettre en œuvre un projet d'investissement auquel le gouvernement carélien attache une grande importance - "créer sur la zone de l'ancienne usine de tracteurs Onega une production de substitution à l'importation de haute technologie de cycle complet de production d'équipements forestiers : abatteuses et porteurs de<sup>73</sup> classe moyenne et lourde. Détail caractéristique : les ponts roulants envoyés en Carélie sont des équipements de nouvelle génération, qui sont contrôlés depuis le sol par signal radio, ce qui assure des normes de sécurité élevées pour le personnel. Il est également important que ce printemps, un deuxième lot de matériel soit prévu pour être envoyé en Carélie depuis le Dzerzhinsk biélorusse.

Une autre entreprise biélorussienne, qui a considérablement renforcé sa position sur le marché russe au cours du premier trimestre 2020, est **SZAO BELGI**. Au cours des trois premiers mois de l'année en cours, 5059 voitures y ont été assemblées et 5230 voitures au total ont été vendues. Ainsi, "les livraisons sur le marché russe ont été multipliées par 2,5, au cours du premier trimestre, 2705 voitures ont été exportées"<sup>74</sup>. En 2020, la société prévoit de vendre 28 000 voitures au total, dont 18 000 seront envoyées en Russie.

Les producteurs biélorussiens de produits agricoles et de denrées alimentaires continuent également à accroître leurs approvisionnements à l'étranger. Au cours du

---

<sup>72</sup> Nemankova, Yu. MAZ au premier trimestre a multiplié par près de 2,4 les exportations vers les pays hors CEI / Yu. Nemankova // [Ressource électronique]. - -- 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/maz-v-i-kvartale-uvulichil-eksport-v-dalnee-zarubezhje-pochti-v-24-raza-387079-2020/>.

<sup>73</sup> "Amkodor-Honey en Carélie a reçu le premier lot de grues à pont [Ressource électronique]. - -- 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/amkodor-onego-v-karelii-poluchil-pervuju-partiju-mostovyh-kranov-388008-2020/>.

<sup>74</sup> Au premier trimestre, la "BELGIQUE" a multiplié par 2,5 ses exportations vers la Russie / Yu. Nemankova // [Ressource électronique]. - -- 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-v-i-kvartale-uvulichil-eksport-v-rossiju-v-25-raza-386430-2020/>.

premier trimestre 2020, leurs exportations vers 83 pays ont augmenté de près de 10 % pour atteindre près de 1,5 milliard de dollars. Un détail important : l'augmentation des approvisionnements a été observée dans presque toutes les directions. En particulier, "les exportations vers la Russie ont augmenté de 4,4 %, vers les pays de la CEI à l'exclusion de la Russie - de 24,7 %, vers l'Asie et l'Océanie - 2,2 fois, vers l'Amérique et les Caraïbes - 52,4 %, vers l'UE - 54,3 %. La direction chinoise a été multipliée par 2,4"<sup>75</sup>. Dans le même temps, l'approvisionnement des marchés étrangers en viande et produits carnés, en lait et produits laitiers, en pommes de terre du Belarus a augmenté de manière particulièrement intensive au cours des trois premiers mois de 2020. Ces tendances positives sont à bien des égards la continuation du puissant travail d'exportation dont le complexe agro-industriel biélorussien a fait preuve en 2019.

À l'époque, les livraisons de produits agricoles et de denrées alimentaires à 104 pays dépassaient en termes monétaires le chiffre de cinq milliards et demi de dollars, ce qui représentait près d'un sixième des exportations de matières premières du Belarus en 2019. L'atteinte de ce niveau a été facilitée par un certain nombre de tendances positives. Premièrement, "les livraisons de lait et de produits laitiers, de beurre de colza, de poisson prêt à l'emploi ou en conserve, de fruits et légumes en conserve, d'huile de soja, de viande de volaille, d'œufs, de chocolat et d'autres produits prêts à l'emploi contenant du cacao et des pommes de terre ont augmenté"<sup>76</sup>. Deuxièmement, la diversification géographique des exportations biélorussiennes s'est accrue. Les nouveaux marchés comprenaient des pays sur presque tous les continents : en Asie - Afghanistan ; en Afrique - Angola, Bénin, Burkina Faso, Guinée, Kenya, Mauritanie, Mozambique, Niger, Soudan, Ouganda ; en Amérique et dans les Caraïbes - Belize, Cuba, Uruguay ; en Europe - Luxembourg, Finlande, Albanie, Bosnie-Herzégovine. La diversité de l'offre du Belarus vers ces nouveaux pays peut être observée dans les exemples suivants. Par exemple, des expéditions de lactosérum et de lait écrémé en

---

<sup>75</sup> Les exportations de produits agricoles biélorusses ont augmenté de 9,8% au premier trimestre [ressource en électrons]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorussoj-selhozproduktsii-v-ivartale-vyros-na-98-389760-2020/>.

<sup>76</sup> Les exportations de produits agricoles biélorusses en 2019 ont dépassé 5,5 milliards de dollars [ressource en électrons]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorussoj-selhozproduktsii-v-2019-godu-prevysil-55-mlrd-378531-2020>.

poudre vers l'Afghanistan, de malt vers l'Angola et le Burkina Faso, de lait écrémé en poudre vers le Bénin, le Mozambique et le Niger, de lait en conserve et de lait en poudre vers Cuba, de boissons alcoolisées vers l'Uruguay, de fourrures et de matières premières pour fourrures vers la Finlande, de sucre et de pommes de terre vers l'Albanie et de pommes de terre vers la Bosnie-Herzégovine.

Troisièmement, les exportations biélorussiennes de produits agricoles et de denrées alimentaires vers le marché des partenaires stratégiques du Belarus - la Russie et la Chine - ont augmenté en 2019. En particulier, son volume a augmenté de trois pour cent pour atteindre 4,3 milliards de dollars pour la Russie. Il convient de noter que "le principal moteur de la croissance de l'approvisionnement de la Russie est devenu les produits laitiers. Les revenus de ses exportations ont augmenté de 23%. Les approvisionnements en œufs, en fibres de lin, en gélatine, en graines et en huile de colza ont également augmenté<sup>77</sup>.

Quant à la Chine, les livraisons en provenance du Belarus ont augmenté de près de 60 % et se sont élevées à 131,5 millions de dollars. Cela a permis de porter la part des exportations biélorusses vers le marché chinois à 68 % dans la structure de l'ensemble des exportations vers l'Asie et l'Océanie. Dans le même temps, "le volume des expéditions de produits carnés transformés à forte valeur ajoutée (viande bovine et volaille) a augmenté de 53,3 millions de dollars et a atteint 44,1 % de la structure totale des exportations alimentaires vers la Chine"<sup>78</sup>. Et ce, en plus de l'augmentation des fournitures d'huile de colza, de fibres de lin, de chocolat, de boissons alcoolisées, d'eau minérale, de lait écrémé en poudre et de lactosérum en poudre à l'Empire céleste.

Des plans encore plus stricts pour développer les exportations de produits agricoles et alimentaires ont été adoptés au Belarus pour 2020 - "pour augmenter l'offre

---

<sup>77</sup> Nemankova, Yu. Le Belarus prévoit de fournir plus de 3 millions de tonnes de produits laitiers et 316 000 tonnes de viande à la Russie en 2020 / Yu. Nemankova // [Ressource électronique]. - -- 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-postavit-bolee-3-mln-t-molochki-i-316-tys-t-mjasa-v-rossiju-v-2020-godu-378543-2020>.

<sup>78</sup> Le premier train de conteneurs contenant des produits carnés devrait être envoyé en Chine cette année [Ressource électronique]. - -- 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-kontejnernyj-poezd-s-mjasnoj-produktsiej-planirujut-otpraviv-v-kitaj-v-etom-godu-378553-2020>.

de 4,2% par rapport à 2019 et atteindre un montant dépassant 5,7 milliards de dollars"<sup>79</sup>. Dans le même temps, les espoirs étaient placés non seulement dans les produits laitiers, mais aussi dans les produits végétaux et la viande. En particulier, 3,6 millions de tonnes de produits laitiers et 316 000 tonnes de produits carnés seront expédiées vers la seule Russie. Des perspectives intéressantes s'ouvrent également pour la Chine, où en janvier 2020, 14 nouveaux producteurs de produits à base de viande du Belarus ont été accrédités. Parmi eux, il y a 11 nouveaux producteurs de viande bovine - Pinsk, Brest, Zhlobin, Gomel, Grodno, Vitebsk, Slonim, Volkovyssk, des usines de transformation de la viande, des entreprises "Traditions de Brest", "Vakhavyak Plus", "Miron", ainsi que trois producteurs de viande de poulet - "Belorusneft-Osobino" et deux sites d'usine de volaille "Dawn". La gamme de produits disponibles pour l'exportation vers le marché chinois, "notamment les cuisses de poulet, les extrémités d'ailes et les sous-produits", a été élargie pour cinq autres entreprises<sup>80</sup>.

Tous ces faits témoignent de l'essentiel : celui qui n'abandonne pas dans les conditions les plus difficiles gagne au final, contribuant à surmonter les conséquences de la situation épidémiologique défavorable dans le monde.

---

<sup>79</sup> Le Belarus prévoit d'augmenter ses exportations alimentaires de 4,2 % en 2020 [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-uvlichit-eksport-prodovolstvija-na-42-v-2020-godu-378535-2020>.

<sup>80</sup> Quatorze autres producteurs sont accrédités pour fournir des produits carnés biélorusses à la Chine [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/dlja-postavok-belorusskoj-mjasnoj-produksii-v-kitaj-akkreditovany-esche-14-proizvoditelej-375197-2020/>.

## **Biélorussie : les zones économiques franches et spéciales comme points de croissance dans les régions**

La loi de la République de Biélorussie "Sur les zones franches", adoptée le 7 décembre 1998, définit l'attraction des "investissements dans la création et le développement des industries orientées vers l'exportation et de substitution des importations basées sur les nouvelles et hautes technologies" comme l'un des principaux objectifs de la création d'une zone franche<sup>81</sup>. Plus de 20 ans d'expérience dans l'activité des zones franches créées dans le pays montrent que ce modèle de relations économiques dans les régions a montré de nombreuses tendances positives au cours de cette période, et à l'avenir il pourrait devenir un instrument encore plus efficace de développement social et économique de l'État biélorusse.

**La FEZ "Minsk"**, créée en Biélorussie en 1998, se dirige avec succès vers cet objectif. Début février 2020, elle avait déjà réuni 116 entreprises résidentes sur son territoire, dont 57 avec des investissements étrangers. En plus de 20 ans d'existence, la zone franche de la capitale a attiré plus de deux milliards de dollars d'investissements, y compris de la part d'investisseurs de plus de 20 pays. Occupant une superficie d'environ trois mille hectares, elle comprend aujourd'hui 23 parcelles à Minsk et dans la région de la capitale, dont des villes telles que Molodechno, Zhodino, Fanipol, Borisov, où des entreprises de construction mécanique et métallurgique, de chimie et de pétrochimie, de sylviculture et de construction fonctionnent avec succès. Une sorte de carte de visite de la zone franche "Minsk" sont de tels fabricants bien connus non seulement en Biélorussie, mais aussi à l'étranger : "Stadler-Minsk" - trains et tramways ; groupe d'entreprises "Alutech" - composants pour volets de protection, systèmes de portes ; "Adaani" - appareils à rayons X ; "BELGIQUE" - voitures et véhicules légers ; "SN AE Europe Industries Bisov" - scies à ruban bimétallique et scies finales.

Les faits montrent que ce centre industriel sur la carte des affaires du Belarus continue de se développer très activement. Il suffit de dire qu'en 2019 l'administration de la zone franche "Minsk" a enregistré 17 nouvelles sociétés résidentes. L'un d'entre

---

<sup>81</sup> Loi de la République du Bélarus sur les zones franches [Ressource électronique]. - - 1998. - URL : <http://pravo.par/document/?guid=3871&p0=H19800213>

eux, en décembre 2019, est Belagromash, qui a l'intention de créer la production de conteneurs ferroviaires spécialisés en acier sur le territoire de l'usine sidérurgique Molodechno. Les propriétés innovantes de ces conteneurs augmenteront la vitesse de chargement et de déchargement des marchandises, car les nouveaux conteneurs pourront être transportés d'un mode de transport à un autre - d'une plate-forme ferroviaire à une plate-forme routière et inversement. Ce projet est également attiré par le fait que "le principal client des conteneurs est une société étrangère, de sorte que la nouvelle production sera aussi orientée vers l'exportation que possible. Au moins 130 emplois seront créés"<sup>82</sup>.

À la veille de 2020, la société à responsabilité limitée BelMetr est devenue résidente de la zone franche. Elle prévoit la mise en œuvre à Zhodino d'un projet d'investissement pour la production de compteurs d'eau anti-vandalisme aux caractéristiques améliorées. Parmi celles-ci, citons : une protection antimagnétique ; un dispositif anti-fraude contre les influences extérieures sur le couvercle ; une grande sensibilité du compteur ; l'élimination de la buée sur la partie supérieure du boîtier. Et que "la production au stade initial se fera sur des surfaces louées, à l'avenir il est prévu de construire un nouveau bâtiment de production"<sup>83</sup>.

Le nombre d'habitants de la zone franche "Minsk" a commencé à augmenter de manière assez intensive en 2020. À la mi-janvier, la société JLLC "Techno-Express" - l'un des principaux fabricants biélorusses dans le domaine des systèmes de survie pour les voitures particulières - y a été enregistrée. Dans la zone franche, la société prévoit de mettre en œuvre un projet d'investissement pour la production d'équipements électriques pour les voitures particulières de traction de locomotive. Elle concerne en particulier la production de convertisseurs de climatisation - "dispositifs conçus pour alimenter les moteurs asynchrones des installations de climatisation des voitures de

---

<sup>82</sup> La production de conteneurs de fret sera mise en place à Molodechno [ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-gruzovyh-kontejnerov-naladjat-v-molodechno-372673-2019/>.

<sup>83</sup> Un projet d'investissement pour la production de compteurs d'eau sera mis en œuvre à Zhodino [Electron Resource]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/special/economics/view/investitsionnyj-proekt-po-proizvodstvu-schetchikov-vody-budet-realizovan-v-zhodino-374581-2019/>.

chemin de fer en tant que partie de l'équipement électrique et des systèmes de survie"<sup>84</sup>. Ce projet a un potentiel à la fois de substitution des importations et d'exportation, puisque le principal consommateur des produits susmentionnés sera non seulement le chemin de fer biélorusse, mais aussi les entreprises intéressées des pays de la CEI.

Une semaine plus tard, le deuxième résident de la SARL Bel-Dozer est apparu dans la zone franche en 2020. Ses projets comprennent la construction d'une usine à Fanipol pour produire une large gamme d'équipements spéciaux pour les travaux de terrassement, de construction et de transport. Ils entendent y "produire des chargeuses-pelleteuses - machines multifonctionnelles pour les travaux de construction et de réparation, ainsi que des niveleuses - équipements spéciaux productifs, qui sont activement utilisés dans la construction et l'entretien des routes et des terrains d'aviation. <...> Le volume des investissements dans la mise en œuvre du projet dépassera 1 million d'euros" .

Un autre nouveau résident de la zone franche "Minsk", la SARL "Emfil Ail", enregistrée ici au début de février 2020, sera logé à Fanipole. La caractéristique distinctive de son projet d'investissement sera une orientation prononcée des produits vers l'exportation. Le fait est que "l'entreprise prévoit d'établir une production de dépoussiérage, ainsi que des éléments filtrants chimiquement actifs pour la purification de l'air, sur la base desquels la production d'équipements de haute technologie innovants sera organisée.<sup>86</sup> qui sera conçu, développé et fabriqué exclusivement sur commande.

Enfin, un exemple très récent. En mai, la zone franche "Minsk" a enregistré son septième résident en 2020 - SARL "Peintures Zaslavskiye", qui a l'intention d'organiser à Zhodzina la production de peintures spéciales pour les marquages routiers. "Le coût

---

<sup>84</sup> Le premier résident en 2020 a été enregistré dans la zone franche de Minsk. [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-v-2020-godu-rezident-zaregistrovan-v-sez-minsk-376013-2020/>.

<sup>85</sup> Le nouveau résident de la zone franche "Minsk" va construire une usine à Fanipol pour produire des équipements spéciaux [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-v-fanipole-zavod-po-proizvodstvu-spetstehniki-376899-2020/>.

<sup>86</sup> Le nouveau résident de la zone franche "Minsk" produira des équipements non standard pour la purification de l'air [ressource en électrons]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-vypuskat-nestandartnoe-oborudovanie-dlja-ochistki-vozduha-378734-2020>.

du projet d'investissement est estimé à 10 millions de dollars<sup>87</sup>. Comme on peut le voir, avec l'arrivée de 2020 dans la zone franche "Minsk" ne ralentit pas le taux de croissance, contribuant au développement socio-économique non seulement de la région de la capitale, mais du pays tout entier.

**La zone franche de Brest** a été la première à être établie en République du Bélarus. Elle a eu lieu en 1996. Et aujourd'hui, c'est un espace économique multi-profil, où les activités industrielles, technologiques et logistiques peuvent se développer. En outre, une partie de ce site est adjacente à des postes de contrôle automobile et ferroviaire situés de l'autre côté de la frontière de l'État et peut être utilisée comme élément logistique. Depuis la création de la zone franche, le volume total des investissements y a dépassé un milliard et demi de dollars. Ces investissements sont certainement payants. Au cours des trois trimestres de 2019, les résidents de la zone franche de "Brest" ont presque doublé leurs contributions au budget - de 20,9 millions de FB en 2018 à 41 millions de FB maintenant. Aujourd'hui, 73 entreprises de 20 pays opèrent déjà sur son territoire. Il est à noter qu'en 2018, ils ont "exporté des biens pour une valeur de 700 millions de dollars, la géographie des exportations comprend 70 pays<sup>88</sup>. Un an plus tard - au début de 2020 - "Les entités économiques de la zone franche ont exporté des marchandises pour une valeur de 718 millions de dollars, et la géographie des exportations comprend 75 pays<sup>89</sup>.

L'Allemagne est le leader des pays étrangers par le volume des investissements dans la zone franche. Les investisseurs allemands représentent un tiers de tous les investissements étrangers réalisés ici. Et les entreprises à capitaux allemands font preuve d'une grande efficacité économique. Parmi eux figurent "Santa-Bremor", "Discom", "Salamander window and door systems", dont les produits sont bien connus tant en Biélorussie qu'à l'étranger. En particulier, en avril 2019 dans la LEZ a ouvert

---

<sup>87</sup> Une usine de peinture et de vernis sera construite sur le territoire de la zone franche de Minsk à Zhodino [ressource en électrons]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-lakokrasochnyh-materialov-postrojat-na-territorii-sez-minsk-v-zhodino-390518-2020>.

<sup>88</sup> Les résidents de la ZF "Brest" ont doublé leurs déductions au budget [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-brest-vdvoe-velichili-otchislenija-v-bjuzhjet-367876-2019/3>.

<sup>89</sup> Histoire [Ressource électronique]. -2020. - URL : <https://fezbrest.com/history>

une nouvelle production de matériaux de peinture "Discom", dans la construction de laquelle ont été investis environ deux millions d'euros. Cette société fait partie du groupe allemand DAW SE, qui a été fondé en Allemagne en 1895. "Aujourd'hui, Discom emploie plus de 250 spécialistes. L'ouverture de la nouvelle usine a permis de créer une vingtaine de postes de travail supplémentaires pour les habitants de Brest"<sup>90</sup>.

Les entrepreneurs italiens, qui "ont déjà investi 3 millions d'euros dans de nouveaux projets et créé 150 emplois, sont très actifs dans la ZFE de Brest". En 2018, une nouvelle unité de production de la société italo-biélorusse Friesa Industrie a été ouverte sur le site de l'aéroport. Elle fabrique des dispositifs d'économie d'énergie pour les équipements de réfrigération"<sup>91</sup> et affiche l'un des taux de croissance des exportations les plus élevés parmi les entreprises du BEZ. Il convient de rappeler qu'en 2010 déjà, le ministère italien du développement économique, le ministère biélorusse des affaires étrangères et le comité exécutif de l'oblast de Brest ont signé une déclaration sur la création d'un district industriel italien sur le territoire de la zone franche d'une superficie totale de 26 hectares. Un an plus tard, à Trieste, un protocole d'accord sur le développement de ce district industriel a été adopté, qui prévoyait la création des conditions les plus favorables pour attirer les investisseurs italiens et prévoyait "le développement de la zone industrielle italienne de Brest en tant que centre de transport et de logistique qui assure le transbordement et le transit de marchandises entre l'Union européenne, l'Union douanière, et à l'avenir - et la Chine"<sup>92</sup>. Les perspectives pour les entreprises italiennes dans la zone franche de Brest sont donc tout simplement énormes.

Les hommes d'affaires polonais manifestent également un grand intérêt pour la LEZ. Il existe aujourd'hui 11 entreprises à capitaux polonais, dont Stomil Sanok BR. Les investisseurs de ce pays européen "prennent la troisième place après l'Allemagne

---

<sup>90</sup> Ouverture de la nouvelle production "Discom" [ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://fezbrest.com/otkryitie-novogo-proizvodstva-%C2%ABdiskom%C2%BB>.

<sup>91</sup> La discussion du forum d'affaires biélorusse-italien s'est poursuivie à Brest [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://fezbrest.com/obsuzhdenie-voprosov-belorussko-italyanskogo-biznes-foruma-prodolzhilos-v-breste>.

<sup>92</sup> Zalessky, B. Relations internationales et médias. Vue de la Biélorussie / B. Zalesskiy. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - - C. 147.

et la Russie. La part des investissements polonais dans le volume total est de 17 %<sup>93</sup>. En particulier, en mars 2019, la société "English Windows" Ltd. a été enregistrée ici avec des investissements polonais. "Il est prévu de créer au moins 20 emplois dans la nouvelle entreprise"<sup>94</sup>. Il est fort possible qu'en 2020, l'accord de coopération entre l'administration de la zone franche "Brest" et l'Agence de développement économique de Basse-Silésie, signé en avril 2017, reçoive son prolongement sous forme de projets concrets.

L'intérêt pour la coopération avec la zone franche "Brest" est également manifesté par les entrepreneurs israéliens qui ont un bon exemple à suivre : l'actuel résident de la zone franche est "une société à capitaux israéliens Fa-UN, qui a établi dans la zone franche la production d'additifs alimentaires pour la production agricole"<sup>95</sup>. En septembre 2019, une délégation de la ville israélienne d'Ashdod, dont le port est le plus grand d'Israël, a étudié de manière approfondie l'expérience de la zone franche "Brest", puisque 60% de toutes les marchandises importées dans ce pays du Moyen-Orient, y compris celles de Santa Brémor, un résident de la zone franche, y transitent. Il faut supposer que le dialogue qui a été entamé entre les parties sur l'établissement de liens de coopération entre les entreprises de Brest et d'Ashdod se développera dans un avenir proche.

Les entrepreneurs suisses ont un intérêt dans le LEZ. Ils sont principalement attirés par la situation favorable de l'aéroport de Brest, qui permet de l'utiliser pour des vols de l'aviation privée. Et puis, il peut s'agir de localiser ici "des installations de production à capitaux suisses, liées à l'ingénierie mécanique et à la production alimentaire"<sup>96</sup>.

---

<sup>93</sup> Renforcer les partenariats [Ressource électronique]. - – 2019. - URL : <https://fezbrest.com/2-ukreplyaya-partnerskie-svyazi>.

<sup>94</sup> Un nouveau résident de la zone franche "Brest" [ressource électronique] a été enregistré. - – 2019. - URL : <https://fezbrest.com/zaregistrirovan-novyyj-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB>.

<sup>95</sup> Dans l'administration de la FEZ "Brest", il y a eu une réunion avec une délégation d'Israël [Ressource électronique]. - – 2019. - URL : <https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-proshlavstreacha-s-delegaczij-iz-izrailya>.

<sup>96</sup> L'administration de la FEZ "Brest" a discuté des propositions des milieux d'affaires suisses [Ressource électronique]. - – 2018. - URL : <https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-obsudili-predlozheniya-delovyix-krugov-shvejczarii>.

Le volume d'exportation des entreprises résidentes de la **zone franche "Grodnoinvest" s'est** approché d'un milliard de dollars en 2019, ayant augmenté de presque 10% par rapport à 2018. Cela a permis d'augmenter la part de la zone franche dans les exportations totales de biens industriels de la région de Grodno à 42%. En général, le chiffre d'affaires commercial des résidents de la zone franche a dépassé 1,5 milliard de dollars avec un excédent de plus de 380 millions de dollars. Il existe deux principaux vecteurs dans la géographie de ces exportations : post-soviétique - Russie, Ukraine ; européen - Pologne, Lituanie, Roumanie, Lettonie. En même temps, la base de l'approvisionnement en dehors du Belarus "a été constituée par des entreprises des secteurs du travail du bois et de la production de meubles (30% des exportations totales), de la production alimentaire (27%), de la construction mécanique et de la métallurgie<sup>97</sup>. Il convient de noter dans la même ligne les industries chimique et textile, ainsi que les fabricants de véhicules et d'équipements de transport, de produits en caoutchouc et en plastique. Les perspectives de développement dans les zones franches se traduisent par l'attraction de nouveaux résidents, qui pourraient accroître encore les exportations de biens et de services grâce à leurs activités.

Nous voudrions vous rappeler que la zone franche "Grodnoinvest", créée en 2002, compte aujourd'hui 12 territoires non seulement à Grodno, mais aussi dans des villes de la région de Grodno telles que Mosty, Novogrudok, Slonim, Shchuchin, Smorgon, Svisloch. À la mi-janvier 2020, 75 sociétés à capitaux de 41 pays opéraient dans la zone franche. A déclaré 2019 plus sa production, la production de manière significative les préférences d'investissement et l'année avec la société a offert aux résidents le nombre de non métalliques nombre de produits, le nombre, avec le principal général principal, les préférences produites parmi l'industrie douanière la zone totale de la commune minérale belarus, le total plus où le principal et, terre commune, le nombre de zones déclarées de la belarus nombre total d'investisseurs déclaré principal, la sphère de la compétitivité déclarée volume de travail du bois taxe 190 du volume déclaré de la demande. - Ils ont l'intention de construire des usines très

---

<sup>97</sup> Les exportations des résidents de la zone franche de Grodnoinvest en 2019 ont atteint près d'un milliard de dollars [ressource électronique]. - -- 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-priblizilsja-k-1mlrd-379958-2020>.

efficaces à Grodno et à Svisloch, créant ainsi plus de 560 nouveaux emplois. Dans le même temps, "la majeure partie de la production sera fournie aux pays de l'Union européenne"<sup>98</sup>.

Dans ce contexte, l'année 2020 a commencé de manière très productive pour la BMS. En particulier, en février, la société "EUEcoPAC" a été enregistrée comme résidente ici, qui a l'intention d'investir plus d'un million de dollars dans la création d'installations de production pour la fabrication d'emballages en papier jetables et de produits de cantine. Ce sujet est sans aucun doute très actuel pour le Belarus, où des mesures sont prises au niveau législatif pour encourager les entreprises à utiliser des emballages respectueux de l'environnement, y compris le papier. Le nouveau résident de la FEZ a l'intention de produire des sacs en papier kraft avec et sans poignée, des emballages en carton pour boîtes à lunch, des tubes à cocktail en papier et des verres pour boissons froides et chaudes. Ces produits sont "censés être vendus principalement sur les marchés étrangers. La part des expéditions à l'exportation dépassera 85 %. Les principaux marchés seront les pays de l'Union européenne"<sup>99</sup>. En outre, 25 nouveaux emplois seront créés ici.

En même février 2020 la société "ZOV-MARKET" est devenue un résident de FEZ, qui sur la base de l'objet de construction inachevé à Grodno créera une entreprise moderne pour la production de planche à découper à sec, de barre, d'ébauches de meubles. Il est caractéristique que "70 % de la production sera exportée vers les pays de l'Union européenne"<sup>100</sup>. L'un des nouveaux résidents de la zone franche pourrait bientôt devenir une société de logistique française Berango, qui est intéressée par la mise en œuvre d'un projet d'investissement dans la zone franche Grodnoinvest "pour créer un terminal logistique multimodal pour le traitement et le nettoyage des

---

<sup>98</sup> Quatre entreprises avec des projets d'investissement d'une valeur de 190 millions de dollars [ressource électronique] sont devenus résidents de la zone franche Grodnoinvest en 2019. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezidentami-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-stali-4-kompanii-s-investproektami-na-190-mln-375887-2020/>.

<sup>99</sup> La production d'emballages en papier sera créée par un nouveau résident de la zone franche "Grodnoinvest" [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-bumazhnoj-upakovki-sozdast-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-379035-2020/>.

<sup>100</sup> La SARL "ZOV-MARKET" est enregistrée comme un résident de la zone franche "Grodnoinvest" [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/ooo-zov-market-zaregistrirovano-v-kachestve-rezidenta-sez-grodnoinvest/>.

conteneurs et des citernes<sup>101</sup>. Les négociations sur cette question particulière ont eu lieu avec l'administration de la zone franche à Grodno en février 2020.

Les produits destinés à l'exportation sont activement développés, tout comme les résidents de la zone franche. Ainsi, en février 2020, Terrazit Plus LLC a fait la démonstration d'un nouveau bouton de commande innovant VPC ALPHA Grip de la série Constellation dans le cadre du projet novateur Virpil Controls sur la création de dispositifs pour le contrôle virtuel d'avions, d'hélicoptères, de prototypes de vaisseaux spatiaux. Il est important de noter que ce "produit est demandé sur le marché d'Europe occidentale, la quasi-totalité de la production est destinée à l'exportation".<sup>102</sup> et le projet implique des pilotes, des concepteurs, des designers et des développeurs de logiciels.

En 2019, Belabedding LLP, qui réside à Boxspringbett depuis 2006, a commencé la production de nouveaux produits - les lits continentaux. Et maintenant, "plus de 80% de la production de l'entreprise est exportée vers l'Europe occidentale"<sup>103</sup>. On pense que les mesures prises dans la zone franche apporteront des résultats encore plus significatifs en termes d'augmentation des exportations de produits des résidents de la zone franche "Grodnoinvest" en 2020.

En juin 2019, le régime de la **zone économique spéciale** (ZES) pour le complexe logistique multimodal "**Bremino-Orsha**", situé dans le village de Bolbasovo, district d'**Orsha**, région de Vitebsk, est entré en vigueur en République du Belarus. Cela signifie qu'un deuxième complexe économique est apparu au Belarus, fonctionnant dans un tel régime. Le parc industriel sino-biélorusse Veliki Kamen a été le premier de cette liste de zones économiques spéciales en 2015. Il convient de noter que le code des douanes de l'Union économique eurasiennne (CEEA) restreint strictement la possibilité de créer de telles unités territoriales dans les États membres de l'association

---

<sup>101</sup> Une société française étudie la possibilité de créer un terminal dans la zone franche "Grodnoinvest" [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/kompanija-iz-frantsii-rassmatrivaet-vozmozhnost-sozdaniya-terminala-v-sez-grodnoinvest-379266-2020/>.

<sup>102</sup> Le résident de la zone franche "Grodnoinvest" SARM "Terrazit Plus" a présenté de nouveaux produits innovants [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-ooo-terrazit-plyus-predstavil-novuyu-innovacionnyu-produkciyu/>.

<sup>103</sup> L'OI Belabedding, résident de la zone franche "Grodnoinvest", a lancé la production de nouveaux produits [ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-ooobelabedding-zapustila-vypusk-novoj-produkcii/>.

d'intégration. En particulier, seules "trois zones de ce type peuvent être établies en Russie, deux au Belarus et une en Arménie, au Kazakhstan et au Kirghizstan"<sup>104</sup>. Il convient de rappeler que le terme "zone économique spéciale" désigne un territoire qui a "un statut juridique particulier par rapport au reste du pays et des conditions économiques préférentielles pour les entrepreneurs"<sup>105</sup>. Les ZES sont créées afin d'attirer les investissements étrangers directs, de créer de nouveaux emplois pour le personnel hautement qualifié, de développer la base d'exportation, de minimiser les coûts grâce à l'absence de droits d'exportation et d'importation, de rapprocher la production du consommateur, d'utiliser une main-d'œuvre moins chère et de développer les territoires.

La ZES "Bremino-Orsha" entend attirer les investisseurs en leur offrant un certain nombre de privilèges et d'avantages fiscaux. En particulier, des taux zéro d'impôts sur les bénéfices (pendant 9 ans), sur les biens immobiliers (pendant 20 ans), sur les dividendes (jusqu'au 1er janvier 2033), ainsi que des taux zéro de perception offshore, de taxe sur la valeur ajoutée (TVA) en cas d'exportation de biens produits en dehors de la CEEA, de TVA sur les ventes, la location ou le leasing de biens immobiliers par des résidents (jusqu'au 1er janvier 2033), Enfin, un régime juridique spécial pendant 50 ans pour traiter de la transformation industrielle, du commerce de gros, du commerce électronique, des services de logistique et d'entreposage, des services postaux, des services d'information et administratifs, de la recherche et du développement. À cette fin, la ZES crée deux secteurs - industriel et logistique. Le premier secteur produira des appareils électroménagers et électroniques, des produits et préparations pharmaceutiques, des denrées alimentaires - café, thé, riz - ainsi que des pièces automobiles, des parfums et cosmétiques, des produits chimiques ménagers, des bijoux. Des magasins de produits finis, des salles d'exposition, des entrepôts, un centre d'affaires et un parking y apparaîtront également.

---

<sup>104</sup> La zone économique spéciale "Bremino-Orsha" a commencé à fonctionner à Bolbasovo. [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://news.21.by/other-news/2019/06/27/1827049.html>.

<sup>105</sup> Zone économique spéciale (ZES) [Ressource électronique]. - - 2018. - URL : [https://www.audit.ru/terms/taxation/osobaya\\_ekonomicheskaya\\_zona.html](https://www.audit.ru/terms/taxation/osobaya_ekonomicheskaya_zona.html).

Quant au secteur de la logistique, il "comprendra des terminaux routiers, ferroviaires et aériens. Le territoire de la zone économique spéciale sera doté d'un point de dédouanement départemental fonctionnant 24 heures sur 24, de services phytosanitaires et vétérinaires, d'une agence bancaire, d'un agent d'assurance et d'un bureau de courtage en douane"<sup>106</sup>. D'ici décembre 2023 - date d'achèvement du projet - les investissements dans ce complexe industriel et logistique multimodal s'élèveront à 200 millions de dollars. Il est prévu d'y construire au total 17 000 mètres carrés de bureaux, 190 000 mètres carrés d'entrepôts et 280 000 mètres carrés d'espace de production. Plus 1,7 mille places de parking pour les camions. Sur le terminal ferroviaire seront traités les flux de marchandises entre les pays d'Europe et d'Asie, ce qui permet de prévoir dès aujourd'hui que "pour 2018-2022 ans, le flux de transit total à travers le "Bremino-Orsha" sera de 10 millions de tonnes, une production à pleine capacité - 12 millions de tonnes de marchandises par an est prévue pour 2026"<sup>107</sup>.

Il est important de noter que les premières étapes de la mise en œuvre de ce projet ont déjà été franchies. Ainsi, en février 2019, le premier train d'exportation avec des marchandises biélorusses - plus de quarante conteneurs - est parti d'ici pour la ville chinoise de Nanchang. Sa durée de voyage est de dix jours. "Il faudrait 40 jours pour le transporter par mer. Le train y allait une fois par mois"<sup>108</sup>. En février 2019, la SARL "Groupe Bremino" a ouvert à Bolbasovo la première phase du complexe "Bremino-Orsha", dans la réalisation duquel ont été investis environ 20 millions de dollars. C'est là que le terminal logistique automobile, avec un parking pour 212 camions, qui assure déjà le transbordement de près de deux millions de tonnes de marchandises par an, a commencé à fonctionner. Les locaux administratifs et ménagers abritent les services de contrôle douanier, vétérinaire et phytosanitaire qui travaillent 24 heures sur 24.

---

<sup>106</sup> La zone économique spéciale "Bremino-Orsha" a commencé à fonctionner à Bolbasovo [ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/osobaja-ekonomicheskaja-zona-bremino-orsha-nachala-rabotat-v-bolbasovo-352502-2019/>.

<sup>107</sup> En Biélorussie, une deuxième zone économique spéciale avec un traitement fiscal préférentiel [ressource électronique] a commencé à fonctionner. - - 2019. - URL : [https://interfax.by/news/biznes/novosti\\_kompaniy/1260614/](https://interfax.by/news/biznes/novosti_kompaniy/1260614/).

<sup>108</sup> Zakrzhevskiy, G. "Bremino-Orsha" : à la croisée des chemins / G. Zakrzhevskiy // Bulletin des transports. - - 2019. - 14 février, p. 9.

L'infrastructure établie permet déjà de compléter et de traiter les cargaisons et de recevoir les services nécessaires pour assurer le processus des activités logistiques.

Et début décembre 2019, la société du groupe Bremino a signé avec son partenaire chinois Shaanxi Zhongqiao Silk Road Technology Development Co. Ltd, un accord prévoyant l'apparition d'un camp commercial international de la Route de la soie dans la ZES, qui, situé sur 62 hectares, sera un complexe commercial et d'exposition à grande échelle. Il est prévu qu'il y aura des activités de gros et de petit commerce de biens de consommation, de livraison de marchandises et d'entreposage, des opérations commerciales à partir de plateformes électroniques, ainsi que des expositions de produits de divers pays asiatiques<sup>109</sup>. Le montant de l'investissement dans ce projet, qui est mis en œuvre dans le cadre de l'initiative chinoise "Belt and Way", dépassera 128 millions de roubles biélorusses.

Tous ces exemples illustrent de manière très éloquente une vérité simple : malgré la situation difficile de l'économie mondiale due à la pandémie de coronavirus, il ne faut jamais cesser de chercher de nouvelles voies de développement. D'autant plus que les contours de demain commencent déjà à apparaître aujourd'hui à bien des égards. Le fonctionnement des zones économiques libres et spéciales, dont l'impact sur la vie économique du pays est de plus en plus perceptible et important, peut être attribué à juste titre à de tels contours en Biélorussie.

---

<sup>109</sup> La ville du commerce international apparaîtra dans la zone économique spéciale "Bremino-Orsha". [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/mezhdunarodnyj-torgovyj-gorodok-pojavitsja-v-osoboj-ekonomicheskoy-zone-bremino-orsha-371406-2019/>.

## **Biélorussie - Chine :** **la coopération régionale est le moteur du développement**

En 2019, les relations biélorussiennes-chinoises, fondées sur un partenariat stratégique global basé sur la confiance et une coopération mutuellement bénéfique, ont continué à se développer de manière intensive, faisant preuve d'une dynamique impressionnante. Il suffit de dire que "en janvier-juin de cette année [2019], le volume des échanges commerciaux entre la Chine et le Belarus a atteint 2,053 milliards de dollars, soit une augmentation de 22,3 % par rapport à la même période l'année dernière, tandis que les exportations du Belarus vers la Chine ont augmenté de 81,9 %<sup>110</sup>.

Parmi les régions du Belarus qui ont contribué de manière significative à la réalisation de ces indicateurs, il convient de mentionner la **région de Minsk**, dont les exportations "vers la Chine au cours des 9 premiers mois de cette année [2019] ont plus que doublé - passant de 178 millions de dollars à 367 millions de dollars (taux de croissance de 206%)<sup>111</sup>. La base de ces livraisons était constituée d'engrais potassiques, ainsi que de viande et de produits laitiers d'entreprises de la région de la capitale, telles que la SA "Agrokombinat Dzerzhinsky", la SARL "Veles-Mit", la SA "Smolevichi Broiler", la KUP "Minoblmyasomolprom", la SA "Usine laitière de Minsk № 1", la SA "Usine de fromage de Slutsk". Cette dynamique positive des exportations s'explique en grande partie par le fait que presque toutes les entreprises de transformation du lait et un certain nombre d'entreprises de transformation de la viande de la région de Minsk ont déjà l'autorisation de fournir leurs produits sur le marché chinois. Ainsi, au cours des huit premiers mois de 2019, de la viande et des produits laitiers ont été expédiés en Chine pour plus de 17 millions de dollars. Et, selon toute apparence, l'ampleur de ces fournitures ne fera qu'augmenter.

---

<sup>110</sup> Grishkevich, A. Development of China cannot do without support and help of Belarus - Cui Tsimin // A. Grishkevich [Ressource électronique]. - – 2019. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/razvitie-kitaja-nemozhet-obojsit-bez-podderzhki-i-pomoschi-belarusi-tsuj-tsimin-367736-2019/>.

<sup>111</sup> L'oblast de Minsk a plus que doublé ses exportations vers la Chine en janvier-septembre [Ressource électronique]. - – 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-uvlichila-eksport-produktsii-v-kitaj-za-janvar-sentjabr-bolee-chem-v-dva-raza-369062-2019/>.

Le volume des investissements directs chinois dans l'économie de la région de Minsk continue également à augmenter en 2019. Leur croissance pour les neuf premiers mois de cette année a déjà atteint près de dix pour cent, atteignant la valeur de 115 millions de dollars. La plupart d'entre eux - plus de 90 millions de dollars - ont été collectés grâce au développement de la production pour l'assemblage de voitures NWO "BELGIQUE". Mais il y a d'autres exemples intéressants. En particulier, la première phase de l'usine de Belkali-Migao a été ouverte dans le district de Salihorsk, dans la région de Minsk, en novembre 2019. Il s'agit non seulement du premier projet commun de Belaruskali et de la société chinoise Migao Corporation Limited, mais aussi de la première usine sur le sol biélorussien à produire du nitrate de potassium, dont les produits seront vendus dans l'Union européenne, en Turquie, en Russie et en Chine, ainsi qu'à pénétrer les marchés d'Afrique du Nord et d'Amérique latine. Aujourd'hui, cette entreprise, qui emploie au total 150 personnes, fonctionne déjà 24 heures sur 24. Il est également important que "30 diplômés de l'école supérieure des mines et de la chimie de Soligorsk, entre autres, aient été employés dans les nouveaux emplois. La capacité annuelle de la première étape de la nouvelle usine est de 80 000 tonnes de nitrate de potassium et de 62 000 tonnes d'engrais azotés-potassiques granulés"<sup>112</sup>. La deuxième phase de l'usine de Belkali-Migao doit être achevée et mise en service l'année prochaine, ce qui permettra d'augmenter la capacité annuelle de l'usine jusqu'à 160 000 tonnes de nitrate de potassium, qui, outre l'agriculture, est également utilisé avec succès dans l'industrie métallurgique, pour la production de verre, de produits pyrotechniques et d'explosifs.

Un événement important pour le développement du vecteur chinois de coopération internationale de la région de Minsk a été la participation de cinq entreprises de la région de la capitale biélorusse à la deuxième exposition internationale de biens et services importés China International Import Expo à **Shanghai, qui s'est** tenue en novembre 2019. L'un des exposants, la fromagerie Slutskiy OJSC, a même réussi à conclure un "contrat de fourniture de produits de 2 millions de dollars avec la

---

<sup>112</sup> "Le Belaruskali et le chinois Migao ont lancé une entreprise de production de nitrate de potassium [Electron Resource]. –2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belaruskali-i-kitajskij-migao-zapustili-predpriyatje-po-proizvodstvu-nitrata-kalija-368329-2019/>.

Greenland Group Corporation". Un autre document a été signé avec Shanghai Pujia Food Technology Co<sup>113</sup>. Et le parc industriel sino-biélorusse "Great Stone", situé dans la région de Minsk, a enregistré dans la même exposition à Shanghai deux nouveaux résidents - "Satellite Communications Eurasia" LLC (PRC), qui créera un centre de recherche dans le parc pour développer des systèmes de communication et de contrôle par satellite, ainsi que "Flex-n-roll Pro" LLC (Belarus, USA) avec un projet dans le domaine de l'impression industrielle<sup>114</sup>.

Un autre facteur important qui contribue au succès de la promotion des entreprises de l'oblast de Minsk sur le marché chinois est le développement d'une coopération interrégionale efficace avec des partenaires en Chine, dont, tout d'abord, la province de **Guangdong**, avec laquelle la région de la capitale biélorusse a signé en novembre 2019 une feuille de route de coopération pour 2020-2021. Selon les parties, ce document permettra de former un marché commun sur la base des principes de transparence et d'avantage mutuel, ainsi que de renforcer les liens commerciaux et économiques. La coopération directe entre les régions figure parmi les principaux objectifs. En particulier, nous parlons déjà de la création d'une entreprise commune de transformation du lait dans la province chinoise. Et le parc industriel sino-biélorusse "Great Stone" pourrait mettre en œuvre un projet lié à l'équipement médical. Le fait est que l'entreprise chinoise de la province de Guangdong, qui est intéressée par ce projet, "a déjà été certifiée sur le marché européen et est intéressée à placer la production dans la Grande Pierre. <...> Il s'agira d'un projet de grande envergure et significatif non seulement pour la région de Minsk, mais aussi pour le pays" .

Parmi les autres régions chinoises, qui ont récemment accru de manière significative leur interaction avec les partenaires biélorusses, il faut également

---

<sup>113</sup> La région de Minsk et la province chinoise de Guangdong ont signé une feuille de route pour la coopération [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-guandun-podpisali-dorozhnuju-kartu-sotrudnichestva-368717-2019/>.

<sup>114</sup> Le Centre de recherche et de développement pour les systèmes de communication par satellite sera établi dans la Grande Pierre [ressource électronique]. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/nauchno-issledovatel'skij-tsentr-sputnikovyh-sistem-kommunikatsii-sozdadut-v-velikom-kamne-368325-2019/>.

<sup>115</sup> L'oblast de Minsk a plus que doublé ses exportations vers la Chine en janvier-septembre [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-uvlechila-eksport-produktsii-v-kitaj-za-janvar-sentjabr-bole-chem-v-dva-raza-369062-2019/>.

mentionner la province du **Sichuan**. En novembre 2019, le Pavillon national du commerce électronique biélorusse a été enregistré au port ferroviaire international de son centre administratif - une ville de 20 millions d'habitants de Chengdu - et ses travaux de construction et d'installation devraient être achevés au début de 2020. Ici, dans sept zones sur une superficie de près de mille cinq cents mètres carrés, les entreprises biélorussiennes de diverses directions pourront présenter leur potentiel d'exportation, y compris les produits alimentaires et les boissons, les produits agricoles et les produits de l'artisanat auxiliaire, pour lesquels des locaux de négociation et des forums d'affaires seront également équipés. L'emplacement de ce pavillon dans une zone de libre-échange dotée d'une bonne logistique est très prometteur, car il y a un port ferroviaire et deux grands marchés de gros, qui emploient chacun plus de sept mille opérateurs chinois. Il est également intéressant de noter que le pavillon sera présenté sous la forme du château de Mir et décoré avec les symboles nationaux biélorusses. Il est également important que "sur la base du Pavillon national du Belarus, la Chine et le Belarus soient prêts à créer une plate-forme bilatérale intégrée de relations, qui inclura des domaines tels que l'économie, la culture, l'éducation, le tourisme, les investissements et les services"<sup>116</sup>.

Les exportateurs de la **région de Gomel** vont utiliser activement le potentiel du Pavillon national biélorusse à Chengdu. Ils seront principalement des producteurs de produits alimentaires - "viande et produits laitiers <...>, alcoolisés, ainsi que de confiseries, qui se sont déjà établis sur les marchés étrangers" . Il y a plusieurs raisons à cela. Ainsi, dès mai 2015, la province de Gomel et la province du Sichuan ont signé un accord de coopération, qui prévoyait l'organisation d'une coopération sur les principes de partenariat, d'égalité, de confiance et de bénéfice mutuel dans des domaines tels que l'économie, l'agriculture, la santé et la culture, l'éducation, les sports et le tourisme. En outre, "des contacts directs et des jumelages entre les villes des deux

---

<sup>116</sup> La cérémonie de remise de la plaque du pavillon national biélorusse [ressource électronique] a eu lieu à Chengdu, en Chine. - – 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-kitajskom-chendu-sostojalas-tseremonija-vruchenija-tablichki-belorusskogo-natsionalnogo-paviljona-368575-2019/>.

régions seront établis pour promouvoir la coopération dans les domaines susmentionnés"<sup>117</sup>.

En effet, trois ans plus tard - en août 2018 - l'accord de jumelage a été signé par les centres administratifs de la région et de la province - Gomel et Chengdu, déclarant leur intention de développer la coopération dans les domaines du commerce, de l'éducation, de la culture, du tourisme, en mettant l'accent sur les grandes perspectives de coopération fructueuse dans la sphère économique. Le fait est que Chengdu est appelée la fenêtre qui ouvre la voie à la coopération internationale entre la partie occidentale de la Chine et les pays européens. Une sorte de carte de visite de cette ville chinoise est déjà devenue un "train de marchandises d'importance internationale "Chengdu - Europe", reliant la Chine, le Kazakhstan, la Russie et la Biélorussie"<sup>118</sup>. Outre l'économie, les parties considèrent l'éducation et les soins de santé comme des domaines prometteurs pour le développement de partenariats, comme en témoignent les documents signés en août 2018 - Mémoire sur le partenariat stratégique entre la Chengdu Health Investment Corporation et l'hôpital clinique régional de Gomel pour les personnes handicapées de la guerre patriotique et l'accord sur l'établissement d'une coopération entre le lycée de Wuhu et le gymnase n° 71 de Gomel.

Parmi les entreprises de Gomel, dont les produits seront présentés dans le pavillon national biélorusse à Chengdu, il faut tout d'abord mentionner Milkavita, qui a expédié ses produits sur le marché chinois sept fois (!) de plus que pendant la même période en 2018. "Chaque mois, l'entreprise livre à la Chine environ 500 tonnes de produits - des produits laitiers séchés et des produits liquides à longue durée de conservation. Le principal volume des exportations vers la Chine est le lactosérum sec - environ 80 %"<sup>119</sup>. En exposant leurs produits dans le pavillon national biélorusse à Chengdu, les exportateurs de Gomel espèrent accroître considérablement leur présence

---

<sup>117</sup> Sidorchik, la région de V.Gomel et la province chinoise du Sichuan coopéreront (en russe) / V.Sidorchik // [Ressource électronique]. - - 2015. - URL : <https://news.tut.by/society/447548.html>.

<sup>118</sup> Gomel et Chengdu en Chine sont devenues des villes jumelles [ressource électronique]. - - 2018. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gomel-i-kitajskij-chendu-stali-gorodami-pobratimami-315608-2018/>.

<sup>119</sup> L'entreprise de Gomel "Milkavita" a multiplié par 7 ses exportations vers la Chine [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gomelskoe-predpriatie-milkavita-narastilo-eksport-v-kitaj-v-7-raz-358197-2019/>.

dans la province du Sichuan. Cela permettrait également à Milkavita d'augmenter ses livraisons à la Chine d'ici 2019 pour atteindre les trois millions de dollars prévus.

Il convient de noter que la région de Gomel développe également des relations de partenariat et de jumelage avec d'autres régions chinoises. Ainsi, en juin 2019, "la région de Gomel et la région autonome chinoise de **Mongolie intérieure** ont signé un programme de coopération pour 2020"<sup>120</sup>. Des partenariats et des jumelages ont également été établis avec plusieurs villes chinoises de Gomel. En particulier, en 2015, l'accord sur l'amitié et la coopération a été signé avec Harbin - le centre administratif de la province de **Heilongjiang**. Dans le même temps, les parties sont convenues que "la création d'entreprises communes dans des domaines tels que la construction mécanique, l'électronique, la transformation des produits agricoles <...> devrait devenir en temps utile une priorité de la coopération économique entre Gomel et Harbin". Mais la relation la plus ancienne entre Gomel et la ville de Huayan, dans la province du **Jiangsu**, remonte à 1997. Grâce à ces liens, le Mlekovita déjà mentionné ci-dessus a participé à l'exposition internationale de l'industrie alimentaire dans cette ville chinoise en mai 2019, et en juin 2019, lors d'une réunion entre les dirigeants de Gomel et de Huayan, il a été déclaré que les parties ont "un grand potentiel pour le développement de la coopération dans divers domaines, <...> que l'intérêt particulier est causé par les aliments produits à Gomel. Toute cette diversité de liens avec les partenaires chinois a permis à Gomel de dépasser le volume des échanges mutuels avec la Chine en 2018 au niveau de quarante millions de dollars, et pour les quatre mois de 2019 de se rapprocher du chiffre d'affaires de 17 millions de dollars.

Un développement assez puissant du vecteur chinois de l'activité économique étrangère en 2019 reçu dans la **région de Vitebsk**, comme en témoignent les chiffres. Il suffit de dire qu'au cours des huit premiers mois de cette année, le chiffre d'affaires commercial de cette région biélorusse "avec les provinces de Chine s'est élevé à 69,6 millions de dollars, les exportations à 13,5 millions de dollars, ce qui est 2,1 fois plus

---

<sup>120</sup> Grishkevich, la région de A. Gomel et la région autonome chinoise de Mongolie intérieure ont signé le programme de coopération / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-i-kitajskij-avtonomnyj-rajon-vnutrennjaja-mongolija-podpisali-programmu-sotrudnichestva-4-2019/>.

élevé que pour la même période en 2018<sup>121</sup>. L'un des partenaires efficaces de la région de Vitebsk en Chine est la province de **Shandong**, qui est l'une des trois principales régions chinoises. Il convient de rappeler que le premier protocole de coopération a été signé par les parties en 2006. Les villes de Vitebsk et Jinan, Novopolotsk et Weihai, Orsha et Qingdao ont commencé à coopérer dans le cadre des accords conclus à l'époque.

En particulier, Vitsebsk et Jinan ont établi des relations de jumelage en avril 2009. L'industrie lourde et légère, les machines-outils, la logistique, les technologies de l'information, ainsi que la production d'équipements médicaux et de produits pharmaceutiques ont alors été désignés comme des domaines de coopération prometteurs entre les deux villes. Le fait est que plus de sept millions de personnes vivent dans cette ville chinoise. Et il existe une demande constante de produits de qualité, ce qui ouvre certainement des opportunités intéressantes pour les fabricants de Vitebsk. En septembre 2017, les parties ont précisé leurs intentions de coopération dans le protocole d'application de l'accord sur le développement de la coopération fraternelle pour 2017-2020. En particulier, dans le domaine de l'éducation, la partie chinoise a proposé deux projets : "des bourses d'études pour les étudiants, attribuées chaque année aux villes jumelles de Jinan, ainsi que des cours d'été pour les élèves du secondaire, où les enfants apprennent à connaître la culture et le mode de vie chinois"<sup>122</sup>. Et pour mieux utiliser le potentiel touristique des deux villes, il a été proposé de créer un produit touristique commun qui serait très demandé et populaire auprès des citoyens chinois en particulier.

Quant aux villes de Novopolotsk et Weihai, le jumelage entre elles a été établi en 2006, "mais jusqu'à présent, elles n'ont pas eu beaucoup d'activité"<sup>123</sup>. Toutefois, dès

---

<sup>121</sup> Bogacheva, O.V. Dans la région de Vitebsk, la Chine produira des produits à base de tourbe / O.Bogacheva // [ressource en électrons]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/v-vitebskoj-oblasti-sovmestno-s-kitaem-budut-vypuskat-torfoproduktsiju-366630-2019/>.

<sup>122</sup> Antonov, S. Vitebsk et Jinan ont défini les principales orientations de la coopération pour la période allant jusqu'à 2020 (en russe) / S. Antonov // [Résémutoire électronique]. - - 2017. - URL : <http://vitvesti.by/politics/vitebsk-i-tezinaan.html>.

<sup>123</sup> Demidov, D. Shandun - Novopolotsk : les horizons de la coopération. Quels intérêts mutuels ont été définis par le forum des régions jumelées en Chine ? / D. Demidov // [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <http://www.novaya.by/2019/10/22/shandun-novopolock-gorizonty-sotrudnichestva-kakie-vzaimnye-interesy-opredelil-forum-regionov-pobratimov-v-kitae/>.

octobre 2019, en marge du Forum des régions jumelées qui s'est tenu dans la province de Shandong, en Chine, les représentants des deux villes ont pu constater par eux-mêmes les domaines dans lesquels la relation de jumelage pourrait être développée avec succès. Tout d'abord, ils ont parlé d'écologie et de logistique dans le cadre du projet "Une ceinture, un chemin". Deuxièmement, étant donné que la ville de Weihai est célèbre pour sa production d'équipements médicaux les plus modernes, Novopolotsk voit de grandes perspectives de coopération dans ce domaine également. De son côté, Weihai est très intéressé par une coopération avec la ville biélorusse dans le domaine de l'enseignement spécial supérieur et secondaire. On peut donc espérer que l'apparition de projets de jumelage spécifiques n'est pas loin.

Enfin, la ville chinoise de Qingdao et le district d'Orsha de la région de Vitebsk ont signé un accord sur l'établissement de relations amicales en septembre 2018. Dans le même temps, "des représentants des entreprises chinoises ont exprimé leur intérêt pour l'ouverture d'une installation commerciale à Qingdao pour la viande, les produits laitiers et les produits de boulangerie biélorusses.<sup>124</sup> ainsi qu'à la coopération dans la construction du complexe industriel et logistique multimodal de Bremino-Orsha. En outre, en juillet 2019, il a été fait part de l'intention du département de l'éducation de la municipalité de Qingdao de participer à la construction d'une école à Orsha pour 1020 élèves. "Une telle école peut devenir un site expérimental pour tester des programmes développés conjointement de classes optionnelles en langue, littérature, théâtre et art chinois en général"<sup>125</sup>.

Pour en revenir à la coopération interrégionale entre l'oblast de Vitebsk et la province de Shandong en général, il convient de noter qu'en octobre 2019, ces régions

<sup>124</sup> Visite de la délégation de Qingdao (PRC) dans le district d'Orsha, région de Vitebsk [Ressource électronique]. - - 2018. - URL : <https://cci-vitebsk.by/ru/content/%D0%B2%D0%B8%D0%B7%D0%B8%D1%82-%D0%B4%D0%B5%D0%BB%D0%B5%D0%B3%D0%B0%D1%86%D0%B8%D0%B8-%D1%86%D0%B8%D0%BD%D0%B4%D0%B0%D0%BE-%D0%BA%D0%BD%D1%80-%D0%B2-%D0%BE%D1%80%D1%88%D0%B0%D0%BD%D1%81%D0%BA%D0%B8%D0%B9-%D1%80%D0%B0%D0%B9%D0%BE%D0%BD-%D0%B2%D0%B8%D1%82%D0%B5%D0%B1%D1%81%D0%BA%D0%BE%D0%B9-%D0%BE%D0%B1%D0%BB%D0%B0%D1%81%D1%82%D0%B8>.

<sup>125</sup> Ils prévoient de construire une nouvelle école à Orsha. Pas simple, mais avec des investissements chinois [ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://gorod216.by/new/2723>.

ont déjà signé un accord sur l'amitié et la coopération globale, qui a identifié comme priorités pour le développement de partenariats "la mise en place d'un mécanisme efficace de coopération dans le domaine du commerce et des investissements, le développement de la coopération dans l'industrie, la logistique des transports, la création de sociétés communes dans la pétrochimie, le traitement de l'eau, l'électronique<sup>126</sup>. Tous ces domaines seront concrètement traduits dans une feuille de route pour la coopération, qui sera élaborée dans un avenir proche. L'un des projets réels à inclure dans ce programme de coopération entre les régions biélorusses et chinoises sera une entreprise commune de production de produits à base de tourbe qui sera établie dans l'oblast de Vitebsk. Ses participants seront "une société chinoise d'orientation agricole, intéressée par la fourniture de produits de tourbe en gros volumes, et l'UE "Vitebskoblغاز", qui comprend une branche sur l'extraction et le traitement de la tourbe dans le district de<sup>127</sup>Dokshitsy.

En résumé, il convient de noter que "l'Année des régions du Belarus en Chine est prévue pour 2020<sup>128</sup>. Ces plans signifient que dans un avenir proche, les deux pays entendent développer davantage la coopération interrégionale et renforcer les liens commerciaux et économiques, scientifiques et technologiques, productifs et opérationnels, culturels et touristiques, en augmentant le nombre de participants à cette interaction.

---

<sup>126</sup> Bogacheva, la région de O. Vitebsk et la province de Shandong ont signé un accord d'amitié et de coopération / O. Bogacheva // [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/vitebskaja-oblast-i-provintsija-shandun-podpisali-soglashenie-o-druzhbe-i-sotrudnichestve-366479-2019/>.

<sup>127</sup> Bogacheva, O.V. Dans la région de Vitebsk, la Chine produira des produits à base de tourbe / O. Bogacheva // [ressource en électrons]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/v-vitebskoj-oblasti-sovmestno-s-kitaem-budut-vypuskat-torfoproduktsiju-366630-2019/>.

<sup>128</sup> Le Belarus et la Chine souhaitent promouvoir la coopération interrégionale [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kitaj-zainteresovany-v-aktivizatsii-mezhregionalnogo-sotrudnichestva-369121-2019/>.

## **Le parc industriel de Great Stone : projet qui façonnera l'avenir**

En mai 2020, cela faisait cinq ans que les dirigeants des deux pays - A. Loukachenko et S. S. - avaient visité le parc industriel sino-bélarussien "Great Stone". Jinping. Cet événement est devenu dans l'histoire du parc une sorte de point de départ pour son développement rapide. Et, en effet, en si peu de temps, des routes ont été construites ici, l'eau, l'électricité, le chauffage et le gaz ont été fournis, plus de 60 mille mètres carrés de bâtiments de production standard ont été érigés, le premier bâtiment de bureaux, un bâtiment résidentiel et un centre de recherche ont été construits, environ 60 projets d'investissement ont été attirés, dont le volume déclaré des investissements a dépassé le milliard de dollars. Tout cela permet de souscrire à la conclusion selon laquelle "en cinq ans, le parc industriel sino-bélarussien est devenu un bon terrain d'essai pour la coopération bilatérale, a favorisé la compréhension mutuelle entre la Chine et le Belarus et les liens entre leurs entreprises, a facilité les échanges culturels. C'est pourquoi la "Grande Pierre", en tant que plate-forme stratégique intégrée de coopération commerciale et économique entre la Chine et le Belarus, a attiré l'attention de partenaires potentiels de nos deux pays et d'autres États, et est devenue un modèle de coopération sur la "Ceinture et les voies"<sup>129</sup>.

Il convient de noter qu'un tel éloge de la "Grande Pierre" n'est pas seulement exprimé en Biélorussie ou en Chine. En novembre 2019, la Fédération mondiale des zones économiques libres et spéciales (FEMOSA) a tenu un sommet à Monaco, dont le thème principal était de renforcer la coopération et de transformer l'expérience réussie des zones économiques franches (ZEF) en outils de travail. Plus de 400 représentants des BEZ du Royaume-Uni, de Suisse, de Belgique, des Pays-Bas, de Finlande, de Lettonie, de Pologne, d'Italie, d'Espagne, de Grèce, de Turquie, d'Asie et d'Afrique, ainsi que des chambres de commerce et d'industrie, des autorités publiques et des investisseurs étrangers potentiels ont participé à cet événement de grande

---

<sup>129</sup> Zheng, H. "Grande pierre" symbolise la solide amitié entre le Belarus et la Chine / H. Zheng // [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/velikij-kamen-simvoliziruet-tverduju-druzhu-belarusi-i-knr-hu-chzhen-7289/>.

envergure. La FEMOSA est une organisation non gouvernementale et à but non lucratif soutenue par les Nations unies, qui a été fondée en 1999 à Genève pour soutenir et promouvoir les zones économiques libres et spéciales dans le monde entier, et en particulier - dans les pays en développement et les pays à économie en transition, pour aider les résidents des BMS à entrer sur le marché international et attirer les investissements étrangers. Les fonctions de la FEMOSA comprennent l'élaboration de normes, de règles et de directives pour le développement des zones franches, la fourniture d'une assistance technique, juridique et économique, la formation de spécialistes. Selon les statistiques, "il existe aujourd'hui 3500 zones franches dans 130 pays, qui représentent plus de 70 millions d'emplois"<sup>130</sup>. Mais, "malgré les avantages et les préférences qui leur sont offerts dans tous les pays, seuls 300 à 400 sont efficaces. Tout cela est dû à un retard technologique, qui empêche la BMS de s'intégrer dans l'économie mondiale"<sup>131</sup>.

La République du Belarus a participé très activement aux activités de Thèbes. Le sommet de Monaco est devenu vraiment significatif pour la partie biélorusse, puisque c'est là que le parc industriel sino-bélarusse "Great Stone" a été récompensé par les FEMOZA Awards 2019, après avoir remporté la catégorie "Le parc industriel à la croissance la plus rapide". La particularité de cette catégorie est que "la clé pour déterminer le gagnant a été les perspectives de la "Grande Pierre" pour l'investissement mondial et le rythme rapide de son développement"<sup>132</sup>. En effet, aujourd'hui, dans la "Grande Pierre", la partie biélorusse a créé de solides avantages pour les résidents - tant en termes de fiscalité que d'acquisition de terres, ainsi qu'un régime favorable dans lequel l'enregistrement des entreprises se fait le plus rapidement possible selon le

---

<sup>130</sup> Barcelone sera la capitale de la zone franche en 2019 [Ressource électronique]. - - 2017. - URL : [https://ru.wikinews.org/wiki/%D0%91%D0%B0%D1%80%D1%81%D0%B5%D0%BB%D0%BE%D0%BD%D0%B0%D0%BD%D0%B5%D1%82\\_%D1%81%D1%82%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%86%D0%B5%D0%B9\\_%D1%81%D0%B2%D0%BE%D0%B1%D0%BE%D0%B4%D0%BD%D1%8B%D1%85\\_%D0%B7%D0%BE%D0%BD\\_%D0%B2\\_2019\\_%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D1%83](https://ru.wikinews.org/wiki/%D0%91%D0%B0%D1%80%D1%81%D0%B5%D0%BB%D0%BE%D0%BD%D0%B0%D0%BD%D0%B5%D1%82_%D1%81%D1%82%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%86%D0%B5%D0%B9_%D1%81%D0%B2%D0%BE%D0%B1%D0%BE%D0%B4%D0%BD%D1%8B%D1%85_%D0%B7%D0%BE%D0%BD_%D0%B2_2019_%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D1%83).

<sup>131</sup> Grigoryeva, V. Président de la Fédération mondiale des zones économiques libres et spéciales (Femoza) Juan Torrents Tolosa a visité Gomel [Ressource électronique]. - - 2015. - URL : <https://www.sb.by/articles/vse-sezy-v-gosti-k-nam.html>.

<sup>132</sup> "La Grande Pierre est reconnue comme le parc industriel qui connaît la croissance la plus rapide au monde [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-priznan-samy-m-bystrorastuschim-industrialnym-parkom-v-mire-369159-2019/>.

principe du "guichet unique". En conséquence, "ce parc connaît aujourd'hui une croissance étonnante, avec des investisseurs du monde entier qui viennent chez nous"<sup>133</sup>.

Les faits montrent que la "Grande Pierre" est déjà devenue une plate-forme internationale pour la création d'entreprises de haute technologie. Début novembre 2019, 57 résidents y étaient enregistrés. Et tout porte à croire que leur nombre "pourra atteindre 80 d'ici à la fin de 2020"<sup>134</sup>. Le projet de création de fabrication de batteries solaires est déjà réalisé ici. En juillet 2019, la construction de l'usine biélorusse-chinoise pour la production de transmissions mécaniques avec un investissement de 17 millions de dollars a commencé dans le parc industriel. En Octobre 2019, une usine pour la production de moteurs, LLC "MAZ-Veichai", où ils produisent "l'assemblage à petits nœuds de moteurs de normes Euro-5 et Euro-6 pour les camions, les véhicules spéciaux et les bus. La capacité de production en une seule équipe sera de 10 000 moteurs par an"<sup>135</sup>. Mais des plans encore plus impressionnants sont adoptés ici pour le futur proche.

L'année octobre 2019 réunion de sa fin la grande 12-construction dont la session économique sur le groupe juridique de pierre "participants à la réunion", parc économique construction zone économique questions économiques attirant l'ingénierie ingénierie construction ingénierie construction pékin tenue infrastructure de travail, spécial : comme un parc environnement cadre ; dans l'industrie supplémentaire pour sa création de l'amélioration économique de l'attention spéciale ; infrastructure confortable de cet environnement spécial ; dans l'ingénierie; Parmi les tâches pour le développement du parc industriel en 2020 ont été soulignées "la priorité de l'orientation vers l'exportation, l'attraction d'investisseurs clés avec des projets de haute technologie,

---

<sup>133</sup> Mégalgoths dans la "Grande Pierre" et enregistrements informatiques - Rumas a parlé des possibilités d'investir en Biélorussie [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/megalgoty-v-velikom-kamne-i-rekordy-it-rumas-rasskazal-o-vozmozhnostjah-investirovat-v-belarus-370269-2019/>.

<sup>134</sup> Le nombre de résidents de Great Stone pourrait passer à 80 d'ici la fin 2020 [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kolichestvo-rezidentov-velikogo-kamnja-k-kontsu-2020-goda-mozhet-uvelichitsja-do-80-365696-2019/>.

<sup>135</sup> Ouverture de l'usine de moteurs "Maz-Veichai" dans le parc industriel sino-biélorusse "Great Stone" [ressource électronique]. - - 2019. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9051>.

l'expansion des activités internationales"<sup>136</sup>. En même temps, nous entendons continuer à être guidés par quatre principes de base du développement : "Premièrement, c'est la mondialisation, car le parc industriel n'est pas chinois ou biélorusse, mais international. Deuxièmement, l'industrialisation. La tâche principale est d'attirer des grappes industrielles internationales. Troisièmement, c'est la numérisation, qui devrait donner de grands avantages au développement du parc. <...> Quatrièmement, l'écologisation. La protection de l'environnement et le respect des exigences environnementales sont la clé du développement durable"<sup>137</sup>.

Rappelons qu'au début de l'année 2020, 60 résidents de 15 pays étaient déjà inscrits dans la "Grande Pierre", dont 33 - de la République populaire de Chine ; 15 - avec la participation d'entreprises d'Allemagne, d'Autriche, du Canada, de Chypre, d'Estonie, des États-Unis d'Amérique, d'Israël, de Lettonie, de Lituanie, de Russie et de Suisse ; 12 - ont été créées par des entités commerciales biélorusses. À cette époque, 32 kilomètres de routes avaient été construits ici en moins de cinq ans, environ 400 kilomètres de conduites d'eau et de gaz, de lignes électriques, de prises d'égout avaient été posées, 25 bâtiments d'une superficie totale d'environ 300 000 mètres carrés avaient été achevés. Et le volume total des contrats et des investissements conclus a dépassé le milliard de dollars en provenance de 11 pays.

En ce qui concerne les tendances observées aujourd'hui dans le parc industriel, il y en a plusieurs principales. L'un d'entre eux est le développement de la "Grande Pierre" en tant que ville intelligente avec une industrie innovante et une qualité de vie élevée. Pour atteindre cet objectif, en février 2020, un accord sur le développement de la technologie 5G dans le parc industriel a été signé par le ministère des communications et de l'informatisation de la République du Bélarus, la NWAO "Société de développement du parc industriel" et l'administration de la "Grande Pierre". Il a été noté que l'un des domaines les plus prometteurs du développement de la

---

<sup>136</sup> Le parc industriel de Great Stone sera présenté à l'exposition internationale chinoise sur les importations [Electronic Resource] en novembre. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/industrialnyj-park-velikij-kamen-v-nojabre-predstavjat-na-kitajskoj-mezhdunarodnoj-vystavke-importa-367476-2019/>.

<sup>137</sup> Zheng, H. "La Grande Pierre" devient une plateforme stratégique pour la coopération biélorusse-chinoise // H. Zheng // [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/interview/velikij-kamen-stanovitsja-strategicheskoy-platfornoj-dlja-belorusko-kitajskogo-sotrudnichestva-7152/>.

technologie 5G est ici le transport sans équipage. En conséquence, le parc industriel sino-biélorusse devrait devenir "le premier modèle de base en Biélorussie pour l'introduction des technologies 5G"<sup>138</sup>.

Il est à noter que les orientations prioritaires du développement de la Grande Pierre restent l'ingénierie, l'électronique et les télécommunications, les biotechnologies, la pharmacie, les nouveaux matériaux, la logistique. Dans le même temps, l'accent est mis sur l'activité innovante des résidents. Et une vingtaine de projets donnent déjà des résultats. Parmi eux, la société commerciale et logistique "China Merchants", qui a reçu un certificat pour l'exploitation du seul entrepôt douanier public du Belarus. En novembre 2019, le bâtiment de production de Hess Great Stone, une filiale de Garrosserie Hess AG, une société suisse, pour la production de transport électrique de passagers, a été ouvert à Great Stone. "Ce type de transport sera caractérisé par l'absence d'émissions de dioxyde de carbone et un fonctionnement silencieux. Les batteries du toit seront rechargées au dernier arrêt dans quelques minutes<sup>139</sup>. Ce résident du parc industriel prévoit d'atteindre le cycle de production complet en 2021, lorsque jusqu'à cinquante carrosseries d'autobus seront déjà produites ici.

Le fait suivant parle aussi de beaucoup en termes d'activité innovatrice des résidents du parc : en mars 2020, le fabricant de produits médicaux du large assortiment de la SARL "Assomedika", enregistré dans "La Grande Pierre" comme résident en 2017, "a maîtrisé la nouvelle production de masques respiratoires et de filtres bactériologiques-virales d'application unique pour les adultes, les enfants et les nouveau-nés<sup>140</sup> - des produits assurant la protection maximale de l'haleine contre les microbes et les virus, qui peuvent être utilisés dans les 12-24 heures.

---

<sup>138</sup> Nemankova, Yu. Le projet pilote sur le développement de la 5G est réalisé dans "Great stone" / Yu. Nemankova // [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pilotnyj-proekt-po-razvitiyu-5g-realizujut-v-velikom-kamne-381000-2020/>.

<sup>139</sup> Alexander Turchin : La coopération entre la Biélorussie et la Suisse a un sérieux potentiel [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9136>.

<sup>140</sup> La production de masques respiratoires a été ouverte dans le parc industriel "Great Stone" [ressource en électrons]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-dyhatelnyh-masok-otkryto-v-industrialnom-parke-velikij-kamen-383799-2020/>.

Penser dans un parc industriel et à l'avenir. En témoigne le fait de l'enregistrement de la société chinoise Sinomach comme résident de la "Grande Pierre" en mars 2020 avec un projet de création d'une zone de coopération scientifique et technologique et de développement de l'innovation, au sein de laquelle il est prévu de construire un complexe de bâtiments administratifs pour la recherche scientifique et les infrastructures auxiliaires. Au cours de la première phase, elle entend "mettre en œuvre quatre projets de recherche liés à des développements tels que les dispositifs optiques, les capteurs automobiles, les dispositifs à semi-conducteurs et les nouveaux matériaux. L'entreprise prévoit également de mettre en œuvre la deuxième phase du projet"<sup>141</sup>.

En ce qui concerne l'expansion des activités internationales du parc industriel de Veliky Kamen, l'un des outils les plus efficaces pourrait être une forme d'attraction de nouveaux résidents comme la création de sous-parcs dans le parc, ce qui signifie "l'arrivée non pas d'un seul investisseur, mais d'un ensemble de sociétés phares sous la direction d'une société de gestion distincte. Cela ouvre de larges perspectives aux grandes entreprises"<sup>142</sup>. Il convient d'ajouter que cette proposition s'adresse par l'administration du parc non seulement aux provinces chinoises, "mais aussi aux investisseurs d'Europe, notamment de Suisse, et du Japon"<sup>143</sup>. La principale condition pour les futurs résidents, qui doit être remplie, est la création d'entreprises de haute technologie dans le parc industriel. Et l'espace et les possibilités de construire des grappes et des sous-parcs technologiques sur une base nationale seront suffisants pour tout le monde ici.

Il convient de noter que le format subpark est déjà utilisé en pratique dans la Grande Pierre. En mai 2017, la première phase du sous-parc du commerce et de la logistique y a été ouverte, sur 29 hectares. Il s'agit de cent mille mètres carrés de biens

---

<sup>141</sup> Le nouveau résident à capitaux chinois est enregistré dans la "Grande Pierre" [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-s-kitajskim-kapitalom-zaregistrovan-v-velikom-kamne-384192-2020>.

<sup>142</sup> Konoga, P. Alexander Yaroshenko a parlé des nouveaux résidents du parc industriel "Great stone", ville satellite et des plans pour 2019 / P. Konoga // [Ressource électronique]. - - 2018. - URL : <https://www.sb.by/articles/vysech-pribyl-iz-kamnya.html>.

<sup>143</sup> La "Grande Pierre" propose aux partenaires étrangers de créer des sous-parcs [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-predlagaet-zarubezhnym-partneram-sozdavat-subparki-365694-2019/>.

immobiliers, dont la moitié était occupée par des entrepôts, et près d'un quart - par le centre d'exposition. "Environ 120 millions de dollars ont été investis dans la construction du sous-parc. Dans un avenir proche, il est prévu de commencer la construction de la deuxième phase. Au total, le territoire du sous-parc occupera une superficie de plus de 90 hectares, le volume des investissements - 500 millions de dollars"<sup>144</sup>.

Lors de la 11e réunion du groupe de travail sur le parc industriel sino-bélarussien, tenue en novembre 2018 à Pékin, il a été noté que dans un avenir proche, le soutien nécessaire serait fourni pour la mise en œuvre pratique dans la "Grande Pierre" de sous-parcs à Harbin, dans la province de Heilongjiang et dans la province de Guangdong. Il était également prévu de "travailler à la création de sous-parcs dans un parc industriel avec les provinces du Sichuan et du Shaanxi et la ville de Hangzhou d'ici la fin de 2019"<sup>145</sup>. En ce qui concerne la province de Guangdong, dès janvier 2017, dans son centre administratif - la ville de Guangzhou - "une cérémonie de signature d'un accord sur l'établissement du sous-parc chinois (Guangdong) LED dans le parc industriel de Great Stone" a eu lieu.<sup>146</sup> ainsi que cinq autres documents d'intention de rejoindre ce sous-parc de sociétés spécifiques.

Un autre document marquant dans le cadre de ce thème a été signé en novembre 2018 lors de la première exposition chinoise de biens et services importés à Shanghai. Il s'agit d'un accord sur l'établissement du sous-parc industriel européen de Chengdu dans la Grande Pierre. Le fait est que Chengdu - le centre administratif de la province du Sichuan - possède un potentiel industriel important, notamment des industries automobile et aérospatiale développées, ce qui correspond aux priorités du parc

---

<sup>144</sup> Anatoli Kalinin a participé à l'ouverture de la première étape du sous-parc commercial et logistique dans le parc industriel sino-bélarusse "Great Stone" [ressource électronique]. - - 2017. - URL : <http://www.government.by/ru/content/7228>.

<sup>145</sup> Protocole de la 11e session du groupe de travail sur les questions relatives au parc industriel sino-bélarussien [Ressource électronique]. - - 2018. - URL : [http://belaruschina.by/data/fck/file/minekonomiki/protokol\\_11.pdf](http://belaruschina.by/data/fck/file/minekonomiki/protokol_11.pdf).

<sup>146</sup> Un sous-parc de produits LED [ressource électronique] sera créé dans le parc industriel de Veliky Kamen. - - 2017. - URL : <https://industrialpark.by/novosti/2017/v-industrialnom-parke-velikij-kamen-budet-sozdan-subpark-svetodiodnoj-produkcii.html>.

industriel sino-bélarussien. En outre, "Chengdu est la ville de Chine la plus proche de l'Europe sur le plan économique"<sup>147</sup>.

Notons un détail important : plusieurs réunions et négociations importantes ont eu lieu récemment, au cours desquelles les questions de la création de sous-parcs nationaux des pays européens dans la "Grande Pierre" ont été discutées. En août 2019, ce sujet a notamment été discuté au sein du gouvernement de la République de Biélorussie avec des représentants du monde des affaires suisse, dont la direction de Ceres Group Holding AG et le parc industriel suisse BUSS, qui ont évalué positivement la proposition biélorusse non seulement de créer un sous-parc suisse dans la "Grande Pierre", mais aussi "d'agir en tant que promoteur et d'attirer les entreprises suisses vers la coopération avec la Biélorussie"<sup>148</sup>. Il est à noter que déjà en décembre 2019, le 60e résident - déjà mentionné ci-dessus "la société suisse Hess Great Stone pour la production de transport électrique de passagers" a<sup>149</sup>été enregistré dans le parc industriel. Et en janvier 2020, la question de la "possible création future du sous-parc italo-biélorusse dans la "Grande Pierre"<sup>150</sup> a été examinée en termes pratiques lors de la réunion à Rome avec les propriétaires et les gestionnaires d'entreprises italiennes intéressées à investir dans les projets du parc industriel.

Sans aucun doute, tous ces faits soulignent la très forte dynamique du développement du parc industriel "Grande Pierre" - un projet dont le rôle dans l'économie biélorusse deviendra bientôt un point de repère tant en termes d'innovation et d'investissement qu'en termes de technologie.

---

<sup>147</sup> Le Chinois Chengdu envisage la possibilité de créer des industries de haute technologie dans la "Grande Pierre" [ressource électronique]. - - 2018. - URL : [https://interfax.by/news/policy/ekonomicheskaya\\_politika/1251824/](https://interfax.by/news/policy/ekonomicheskaya_politika/1251824/).

<sup>148</sup> Krizhevich, I. Sur le territoire de la "Grande pierre", le sous-parc suisse peut être créé / I.Krizhevich // [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.sb.by/articles/na-territorii-velikogo-kamnya-mogut-sozdat-shveysarskiy-subpark-.html>.

<sup>149</sup> Le parc industriel sino-biélorusse "Great Stone" est le 60e résident [ressource en électrons]. - - 2019. - URL : <https://interfax.by/news/biznes/businesses/1268182/>.

<sup>150</sup> Le Belarus et l'Italie vont envisager de créer un sous-parc commun dans la "Grande Pierre" [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-italija-rassmotriat-vopros-sozdaniya-sovmestnogo-subparka-v-velikom-kamne-376060-2020/>.

## **La région de Vitebsk : des points de croissance - Une zone économique libre**

La région de Vitebsk est l'une de ces régions du Belarus où, selon le chef de l'État, "il est nécessaire de prendre des mesures technologiques et organisationnelles pour faire face aux problèmes qui y existent"<sup>151</sup> et d'orienter le développement de la région dans une direction novatrice. La zone franche (FEZ) "Vitebsk", créée il y a vingt ans en 1999, est l'un des véritables instruments utilisés dans la région pour résoudre ce problème. Jusqu'en août 2018, il était composé de 13 secteurs, dont 7 secteurs à Vitebsk, 4 secteurs à Orsha et un secteur dans chacun des districts de Vitebsk et Postavsk.

En août 2018, la République du Bélarus a adopté le décret n° 346 pour la poursuite du développement des zones franches et l'intensification de l'attraction des investissements nationaux et étrangers, qui a déclaré la nécessité d'étendre le territoire et d'optimiser les zones franches existantes dans le pays - "Minsk", "Vitebsk", "Grodnoinvest", "Mogilev", "Gomel-Raton". Il était supposé que les mesures prises dans le décret "permettraient de localiser les résidents, en tenant compte des perspectives de leur croissance future, d'organiser les emplois, d'utiliser de manière optimale les parcelles de terrain vacantes avec les infrastructures d'ingénierie et de transport existantes, ainsi que d'attirer les investissements dans la création d'<sup>152</sup>industries orientées vers l'exportation et de substitution aux importations.

Il convient de noter que ce n'est que dans la zone franche de Vitebsk que ce décret a défini 16 secteurs, situés non seulement dans la région de Vitebsk, mais aussi dans d'autres villes et agglomérations urbaines de la région - Postavy, Orsha, Barani, Bolbasovo, Novopolotsk, district de Polotsk, ainsi qu'à proximité des villages de Kosachi et Kopti du district de Vitebsk, dont chacun peut et doit recevoir de puissantes

---

<sup>151</sup> Réunion sur le développement du complexe agro-industriel dans la région de Vitebsk [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/soveschanie-po-voprosam-razvitija-agropromyshlennogo-kompleksa-vitebskoj-oblasti-22434/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/soveschanie-po-voprosam-razvitija-agropromyshlennogo-kompleksa-vitebskoj-oblasti-22434/).

<sup>152</sup> La Biélorussie envisagera la possibilité de prendre un prêt pour construire des infrastructures énergétiques dans une zone franche [ressource électronique]. - - 2018. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rassmatrivaet-vozmozhnost-privlechenija-zajma-dlja-stroitelstva-energeticheskoy-infrastruktury-330424-2018/>.

impulsions de développement. Et ces plans ont déjà commencé à être mis en œuvre dans la pratique. Sur leur territoire, 48 entreprises avec la participation d'investisseurs de 14 pays, dont l'Allemagne, la République tchèque, la Russie, la Pologne, la Grande-Bretagne, les États-Unis, Israël, Chypre, l'Estonie, y compris l'allemand "Witella", le polonais "Dekora East", le britannique "LINPAC Peking East" ont commencé à fonctionner, Soyuz-Cable estonien, CESS-Bel américain et plusieurs autres, qui opèrent dans 25 domaines de production, dont l'ingénierie mécanique, l'électronique, la médecine vétérinaire, la chimie, les carburants, l'alimentation et les industries légères. Et le nombre total de salariés des entreprises résidentes était d'environ 11 000 personnes.

En décembre 2018, le premier résident à capitaux lituaniens est apparu dans la zone franche "Vitebsk" - SARL "VMG WoodArt", dont le site de production est situé dans le premier secteur de la zone franche sur le territoire de l'ancien aérodrome militaire à la périphérie de Vitebsk, qui est nommé "Zhurzhevo". Le nouveau résident fait partie de l'un des plus grands fabricants et exportateurs de meubles et de panneaux de particules de bois des États baltes - la holding internationale "VMG", dont le siège est à Klaipeda, qui regroupe un certain nombre d'entreprises en Lituanie, en Ukraine et en Biélorussie. Le projet proposé pour la zone franche "Vitebsk" implique la création d'une production de scieries et d'usines pour la production de panneaux de particules de bois et de meubles. Sa mise en œuvre se fera en deux étapes. "Dans un premier temps, jusqu'en 2023, il est prévu d'investir plus de 50 millions d'euros dans le développement des activités de production, afin de créer environ 200 emplois. Le volume total de la transformation du bois dans les sociétés de holding sera d'environ 700 000 mètres cubes par an. Au total, au moins 500 lieux de travail seront créés"<sup>153</sup>.

Parmi les pays avec lesquels les résidents de la zone franche de Vitebsk développent avec succès une coopération, il faut également mentionner la Lettonie. Pendant les trois quarts de 2018, leur chiffre d'affaires commercial avec les entités économiques lettones s'est élevé à près de 25 millions de dollars, ce qui représente plus

---

<sup>153</sup> Un résident ayant des capitaux lituaniens est enregistré dans la zone franche "Vitebsk" [ressource électronique]. - - 2018. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezident-s-litovskim-kapitalom-zaregistrirovan-v-sez-vitebsk-330553-2018/>.

d'un tiers du volume des échanges mutuels de toute la région de Vitebsk avec ce pays balte. "Les sociétés suivantes sont impliquées dans des transactions d'import-export avec la Lettonie : LLC "BelGigaSint", LLC "PO "Energokomplekt", OJSC "Vityaz", LLC "Modern-Expo", LLC "Allianceplast", RUPTP "Orsha flax mill"<sup>154</sup>.

Des résultats encore plus significatifs sont typiques de l'interaction des entreprises résidentes de la zone franche "Vitebsk" avec les partenaires russes, en particulier de Moscou et de la région de Moscou. Ainsi, seulement dans la première moitié de 2018 le chiffre d'affaires avec eux a dépassé 60 millions de dollars, et dans les dirigeants de la coopération d'affaires avec les Moscovites peut être appelé non seulement OAO "Tapis de Vitebsk", mais aussi "entreprise étrangère" VIC-santé animale ", SARL "Prodexim", SARL "TransExpédition", CJSC "Pozhtechnika"<sup>155</sup> et un certain nombre d'autres.

D'autres plans spécifiques de la zone franche "Vitebsk" visant à étendre la géographie de la coopération internationale sont également intéressants. Par exemple, la société chinoise "Blue Lotus" a prévu de lancer un projet ici en 2019 avec des investissements d'au moins 300 millions de dollars. Il s'agit de la création par l'investisseur chinois sur le territoire de la zone franche "jusqu'à dix entreprises de production pour la fabrication de produits en bois - des biomatériaux combustibles aux meubles"<sup>156</sup>. Le groupe AL Maya des Émirats arabes unis, dont les représentants ont visité Vitebsk en juillet 2018, a vu l'un des domaines prometteurs de la coopération en matière d'investissement dans le secteur pharmaceutique, "car les partenaires du Moyen-Orient ont une grande expérience dans ce domaine"<sup>157</sup>. Enfin, en septembre 2018, l'administration de la zone franche "Vitebsk" a signé un accord de coopération avec la société indienne India Advisory, qui, selon les parties, "servira d'impulsion pour

---

<sup>154</sup> Participation de l'administration de la zone franche "Vitebsk" au forum d'affaires biélorusse-letton [Ressource électronique]. - - 2018. - URL : <http://www.fe-z-vitebsk.com/ru/news>.

<sup>155</sup> Participation de l'administration de la zone franche "Vitebsk" à la présentation complexe de la région de Vitebsk à Moscou [Ressource électronique]. - - 2018. - URL : <http://www.fe-z-vitebsk.com/ru/news>.

<sup>156</sup> Un accord d'intention a été signé entre l'administration de la zone franche "Vitebsk" et la société chinoise [ressource électronique]. - - 2018. - URL : <http://www.fe-z-vitebsk.com/ru/news>.

<sup>157</sup> L'administration de la zone franche de Vitebsk a reçu la visite d'hommes d'affaires des EAU [ressource électronique]. - - 2018. - URL : <http://www.fe-z-vitebsk.com/ru/news>.

une coopération plus fructueuse et pour attirer les investissements indiens dans la région de Vitebsk<sup>158</sup>.

La dynamique de croissance élevée pour attirer les investissements directs étrangers a été démontrée par les résidents de la zone franche "Vitebsk" en 2019 - trois fois et demie en même temps, atteignant le niveau de 16,5 millions de dollars. En conséquence, "la part de la zone franche "Vitebsk" dans le portefeuille d'investissement de la région de Vitebsk pour 2019 s'est élevée à près de 39% et a augmenté de 10 points de pourcentage par rapport à 2018"<sup>159</sup>. Parmi les résidents de la zone franche qui ont fait preuve de la plus grande activité d'investissement figurent les SARL "Natriks", SARL "Chess-Bell", SARL "Akitama", IUE "VIC santé animale". Au total, 50 résidents sont venus réaliser leurs projets dans la zone franche, dont près de la moitié avec des capitaux étrangers. Il est à noter qu'en 2019, "huit organisations, créées avec la participation d'investisseurs de Lituanie, de Suède, d'Espagne, de Russie et de Biélorussie, ont reçu le statut de résident dans la zone franche "Vitebsk". Le volume total des investissements dans les nouveaux projets dépasse les 52 millions de dollars, il est prévu de créer au moins 270 emplois<sup>160</sup>. Apparemment, ces chiffres ne feront qu'augmenter dans un avenir proche.

En novembre 2019, ils ont été rejoints par un nouveau résident - Rubovsky Dolomite Quarry Ltd. avec la participation d'un investisseur lituanien et un projet visant à établir une production de matériaux de construction à base de dolomie. Dans ce cas, il s'agit d'organiser la production de briques hypercomprimées comme le "Lego" et d'autres matériaux de construction décoratifs à partir de matières premières écologiques. La production sera située sur le territoire de l'ancien aérodrome, à la périphérie de Vitebsk. Apparemment, le projet est conçu pour le long terme, car les réserves totales de dolomies de la région de Vitebsk "sont estimées à plus de 5 milliards

---

<sup>158</sup> Participation de l'administration de la zone franche "Vitebsk" au forum d'affaires biélorusse et indien [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>.

<sup>159</sup> Les résidents de la zone franche "Vitebsk" ont augmenté le volume des investissements étrangers directs de 3,5 fois [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/special/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-uvelichili-objem-prjamyh-inostrannyh-investitsij-v-35-raza-379775-2020/>.

<sup>160</sup> Des investisseurs de 4 pays prévoient de commencer à mettre en œuvre des projets dans la zone franche "Vitebsk" [ressource électronique] cette année. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-planirujut-v-etom-godu-nachat-realizatsiju-proektov-v-sez-vitebsk-379788-2020/>.

de tonnes à une profondeur de 2,5 à 38 m, dont le volume des réserves approuvées est de 878 millions de tonnes. Le gisement de dolomie "Ruba" est l'un des plus importants parmi les gisements explorés en Biélorussie"<sup>161</sup>. En effet, et pour cette raison, la production de matériaux de construction à base de matières premières naturelles est l'une des priorités du développement économique de l'oblast de Vitebsk.

Une autre direction très prometteuse du développement de la zone franche "Vitebsk" est la production de bois. Il existe déjà cinq entreprises résidentes spécialisées dans ce secteur. En particulier, la SARL "VMG Wood Art" est en train de créer un complexe de travail du bois intégré verticalement. Une autre SARL, Akitama, construit une usine de transformation de bois de faible valeur et de production de granulés de bois. Et Karelia Venirs organise la production de placage. En outre, deux autres projets étaient en cours d'enregistrement dans la zone franche, notamment l'organisation de la production de machines et d'équipements pour l'industrie du bois.

Compte tenu de l'intérêt croissant évident des investisseurs pour les projets de transformation du bois, la zone franche "Vitebsk" a pris l'initiative de créer un cluster de transformation du bois dans la région, ce qui implique l'union des fabricants, des centres de recherche et des établissements d'enseignement, ce qui devrait fournir des conditions favorables à l'innovation. Après tout, "cette forme de coopération stimulera les développements scientifiques et leur application pratique. Il en résultera une augmentation de la profondeur de la transformation du bois et la création de produits à plus forte valeur ajoutée"<sup>162</sup>. Les participants de ce cluster peuvent devenir des entreprises, des établissements d'enseignement complémentaire, des établissements d'enseignement où sont formés des spécialistes de cette industrie, y compris le collège technique d'État de Vitebsk. L'accord sur la création de la filière bois devait être signé au printemps 2020 dans le cadre du Forum économique international de Vitebsk. Il faut partir du principe que cette forme de coordination, qui implique un effet de synergie

---

<sup>161</sup> Le nouveau résident de la zone franche "Vitebsk" va créer une usine de fabrication de matériaux de construction en dolomite [ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-iz-dolomita-371163-2019/>.

<sup>162</sup> FEZ "Vitebsk" suggère de créer un cluster de travail du bois [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-predlagaet-sozdat-derevoobrabatvyajuschij-klaster-371147-2019/>.

sur la production, aidera réellement à introduire des innovations non seulement dans la zone franche, mais aussi en dehors de celle-ci.

Il convient de noter que l'émergence de ce cluster dans l'oblast de Vitebsk peut poursuivre et compléter la direction de l'innovation de la région nord du Belarus. Il convient de rappeler qu'en octobre 2017, le cluster pétrochimique industriel et d'innovation de Novopolotsk a déjà été formé ici, qui comprenait le Comité exécutif de la ville de Novopolotsk, l'Université d'État de Polotsk, Naftan, le Centre de construction et d'installation n° 16, Novopolotsk, InterService SARL et le Centre de l'entreprenariat et de l'immobilier de Novopolotsk. Déjà en 2020, le nombre de ses participants devrait presque doubler, y compris aux dépens des participants étrangers. En particulier, ce pourrait être les partenaires chinois de Weihai, qui est une ville jumelle de Novopolotsk dans la province du Shandong, qui s'intéressent aux développements innovants des scientifiques de Polotsk pour créer de nouveaux types de produits pétrochimiques et améliorer les caractéristiques du carburant produit. Parmi les partenaires potentiels du cluster, il semble que l'entreprise de la République tchèque soit intéressée par le marché biélorusse.

L'intérêt croissant des partenaires étrangers pour le pôle pétrochimique pousse ses organisateurs à optimiser les mécanismes d'interaction de ses participants. C'est pourquoi il est prévu de créer ici, en 2020, une association qui jouera le rôle de centre de coordination et formulera des propositions visant à améliorer les exigences réglementaires régissant les activités des sujets de cette infrastructure innovante. En outre, "l'association prendra également en charge l'organisation d'événements pour développer une interaction efficace entre les participants, la constitution d'un portefeuille de commandes conjointes, la promotion de l'image du pôle et l'amélioration du soutien du personnel à ses activités<sup>163</sup>. Il y a tout lieu de croire que ce format de coopération peut également avoir l'effet le plus bénéfique sur le développement innovant de l'économie de l'oblast de Vitebsk.

---

<sup>163</sup> Le nombre de participants au pôle pétrochimique de Novopolotsk devrait presque doubler [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/chislo-uchastnikov-novopolotskogo-neftehimicheskogo-klastera-planiruetsja-uveliclit-pochti-v-dva-raza-371161-2019/>.

Et le premier résident enregistré dans la zone franche en 2020 était OOO BelBank, créée avec la participation d'un investisseur de Russie. Le projet d'investissement de cette société prévoit la reconstruction et la modernisation des installations de production dans la périphérie de Vitebsk et sur le site de la SA "Vityaz", ainsi que l'installation de deux lignes de production de boîtes de conserve pour la conservation industrielle des aliments. L'activité de production dans ce domaine devrait commencer dès 2021. Les matières premières - l'étain blanc - seront fournies par l'usine de laminage de métaux Miorsky, située dans la région de Vitebsk, dont la mise en service est prévue pour le deuxième trimestre 2021. Par conséquent, BelBank LLC produira d'abord des boîtes de conserve entièrement embouties, où le fond et la surface latérale représentent un seul ensemble, seul le couvercle sera roulé. Dans un deuxième temps, l'entreprise produira des produits préfabriqués composés de trois parties (fond, corps et couvercle)<sup>164</sup>. Le détail important : avec une sortie de la nouvelle entreprise à pleine capacité, le volume de production laissé ici va doubler. Et tout cela sera expédié vers les marchés étrangers.

Le tableau des investissements de 2020 dans la zone franche "Vitebsk" est très largement complété par le fait qu'il est déjà prévu d'enregistrer comme résidents au moins six entreprises créées avec la participation d'investisseurs du Canada, de la Chine, de l'Azerbaïdjan et de la Russie. Dans le même temps, le volume total des investissements dans ces projets dépassera 100 millions de dollars et le nombre d'emplois créés - au moins 300. En particulier, à Polotsk, un résident de la zone franche - Belsun International Corporation LLC sur les hautes technologies - va créer une production de haute technologie de produits chimiques de faible capacité, qui n'ont pas d'analogues dans l'espace post-soviétique. L'investisseur azerbaïdjanais produira des produits innovants conçus "pour entretenir divers types de machines, y compris dans des conditions de fonctionnement difficiles". Il est prévu de commencer la production

---

<sup>164</sup> Dans la zone franche "Vitebsk", avec la participation d'un investisseur russe, va créer une production de boîtes de conserve [ressource électronique]. - -- 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-sez-vitebsk-s-uchastiem-rossijskogo-investora-sozhdadut-proizvodstvo-zhestjanyh-banok-377712-2020/>.

d'ici la fin de 2020, les produits seront entièrement expédiés vers les marchés étrangers<sup>165</sup>.

Dans ce même Polotsk, l'investisseur biélorusse a l'intention de créer une production de conteneurs en acier inoxydable avec une vingtaine d'emplois. L'usine biélorusse et russe JLLC Novopolotsk de structures métalliques technologiques envisage un projet avec des investissements d'environ 10 millions de dollars dans la galvanisation à chaud dans le village de Farinovo, district de Polotsk. L'entreprise chinoise a l'intention d'investir environ 28 millions de dollars dans le complexe de menuiserie de la périphérie de Vitebsk. Et Belmatch LLC, créée avec la participation d'un investisseur du Canada, va se spécialiser dans la production de paille d'allumettes. À Orsha, la société biélorusse tentera d'établir une production de pastilles de combustible, tandis que Factory PAK lancera un projet visant à organiser la production de composants pour les camions à benne.

En 2020, un autre événement important en matière d'investissement aura lieu dans la zone franche "Vitebsk" en raison du fait que la holding lituanienne "VMG Group" a décidé d'étendre le financement du projet d'investissement déjà réalisé dans la zone franche de 100 à 200 millions d'euros. À cette fin, l'investisseur est prêt à organiser une production supplémentaire de meubles en bois massif pour le complexe de menuiserie verticalement intégré qui est en train d'être créé. En conséquence, le nombre d'emplois créés par les projets de l'exploitation passera à 1 000<sup>166</sup>. Ceci afin de démarrer la production de nouveaux produits - tables et chaises - à la nouvelle production de meubles en 2021, dont le principal acheteur sera le groupe IKEA, qui fournit maintenant une aide au financement de ce projet.

Il est à noter que ce n'est qu'en 2019 que plus d'un milliard de dollars d'investissements ont été attirés dans l'économie de la région de Vitebsk. Grâce à une

---

<sup>165</sup> Un investisseur d'Azerbaïdjan va créer une production de haute technologie de chimie de faible tonnage dans la zone franche "Vitebsk" [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/investor-iz-azerbajdzhana-sozdast-vysokotehnologichnoe-proizvodstvo-malotonnazhnoj-himii-v-sez-vitebsk-381432-2020>.

<sup>166</sup> La holding lituanienne "VMG Group" va augmenter le volume des investissements dans les projets de la zone franche "Vitebsk" à 200 millions d'euros [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/litovskij-holding-vmg-grupp-uvelichit-objem-investitsij-po-proektam-v-sez-vitebsk-do-200-mln-evro-379950-2020/>.

politique d'investissement active, la première usine de production de cylindres en acier sans soudure en Biélorussie a été mise en service ici. De nouvelles entreprises et installations de transformation du bois ont été ouvertes dans les districts de Rosson, Sharkovski, Beshenkovichi, Gorodok et Polotsk. "Le complexe de séchage des céréales de l'usine de volailles de chair de Vitebsk, dans la colonie urbaine de Surazh, et l'atelier de transformation du soja de l'entreprise Ekomol-Agro ont été mis en service<sup>167</sup>. En outre, la construction du plus grand complexe laitier du Belarus "Kupalinka" pour plus de deux mille têtes est en cours d'achèvement à l'agrocombinat "Yubileiny". Au cours du premier semestre 2020, deux autres objets innovants de l'entreprise agricole "Ustie" seront mis en service - un complexe de séchage des céréales pour la préparation de semences agricoles de 10 000 tonnes et un complexe laitier avec un système de traite "carrousel robotisé". Et cette liste n'est pas exhaustive. C'est le rythme des investissements attirés aujourd'hui pour le développement d'une seule des régions biélorusses, stimulant la création de nouveaux points de croissance sur son territoire.

---

<sup>167</sup> Bogacheva, O. Plus d'un milliard de dollars d'investissements ont été attirés dans l'économie de la région de Vitebsk pour 2019 / O. Bogacheva // [Ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/bolee-1-mlrd-investitsij-privlecheno-v-ekonomiku-vitebskoj-oblasti-za-2019-god-378810-2020/>.

## Littérature

1. Participation à la session du Conseil économique eurasien supérieur [Ressource électronique]. - – 2019. - URL\_\_\_\_\_: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/uchastie-v-zasedanii-vysshego-evrazijskogo-ekonomicheskogo-soveta-22132/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/uchastie-v-zasedanii-vysshego-evrazijskogo-ekonomicheskogo-soveta-22132/).
2. EAEC Free Trade Area Vietnam [ressource électronique]. - – 2018. - URL\_: <https://www.economy.gov.by/ru/zst-vietnam-ru/>.
3. la CEEA et le Vietnam ont discuté des possibilités d'expansion du commerce et de la coopération économique [Ressource électronique]. - – 2019. - URL\_: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/13-06-2019-4.aspx>.
4. Nguyen, K.T. bénéficie de la zone de libre-échange du Vietnam et de la CEEA / K.T. Nguyen // [ressource électronique]. - – 2019. - URL\_: <http://eurasian-studies.org/archives/11237>.
5. Brewery, E. In EEC a donné des détails sur l'accord de zone de libre-échange avec Singapour / E. Brewery // [Ressource électronique]. - – 2019. - URL\_: <https://www.belta.by/economics/view/v-EEK-rasskazali-podrobnosti-soglashenija-o-zone-svobodnoj-torgovli-s-singaputom-364247-2019/>.
6. Le Premier ministre de Singapour note le grand potentiel de croissance de l'Union économique eurasienne [Ressource électronique]. - – 2019. - URL\_: <https://www.belta.by/special/economics/view/premjer-ministr-singapura-otmechaet-bolshoj-potentsial-rosta-v-evrazijskom-ekonomicheskome-sojuze-364128-2019/>.
7. La CEEA et Singapour ont signé un accord sur l'établissement d'une zone de libre-échange [ressource électronique]. - – 2019. - URL\_\_\_\_\_: <https://www.belta.by/special/economics/view/eaec-i-singapur-podpisali-soglashenie-o-sozdanii-zony-svobodnoj-torgovli-364131-2019/>.
8. Réunion du Conseil intergouvernemental eurasien [Ressource électronique]. - – 2019. - URL\_: <http://www.government.by/ru/content/9076>.
9. L'Union européenne et la Serbie ont signé un accord de libre-échange [Ressource électronique]. - – 2019. - URL\_\_\_\_\_:

<https://www.belta.by/economics/view/eaes-i-serbija-podpisali-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-367118-2019/>.

10. Brasserie, E. L'accord temporaire sur la zone de libre-échange entre la CEEA et l'Iran est entré en vigueur / E. Brewery // [Ressource électronique]. - – 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/vremennoe-soglashenie-o-zone-svobodnoj-torgovli-mezhdu-eaes-i-iranom-vstupilo-v-silu-367284-2019/>.

(11) Téhéran propose de créer un groupe de travail sur les projets économiques en Iran et dans la CEEA [ressource électronique]. - – 2019. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/tegeran-predlagaet-sozdat-rabochuju-gruppu-po-ekonomicheskim-proektam-irana-i-eaes-364137-2019/>.

12. Les chefs de gouvernement des pays de la CEEA ont adopté une déclaration commune avec la Chine à l'occasion de l'entrée en vigueur de l'accord de coopération commerciale et économique entre la CEEA et la Chine [Ressource électronique]. - – 2019. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9074>.

13. L'accord de coopération commerciale et économique entre la CEEA et la Chine est entré en vigueur [Ressource électronique]. - – 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/soglashenie-o-torgovo-ekonomicheskom-sotrudnichestve-eaes-i-kitaja-vstupilo-v-silu-367082-2019/>.

14 . Brewery, E. EEC a défini trois directions principales de la coopération industrielle de l'EEEC avec la Chine / E. Brewery // [Ressource électronique]. - – 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eeek-opredelila-tri-osnovnyh-napravlenija-promyshlennogo-sotrudnichestva-eaes-s-kitaem-365900-2019/>.

15. Grishkevich, A. Belarus, en tant que président de la CEEA, cherchera à créer une union économique à part entière - le ministère des Affaires étrangères / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - – 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-kak-predsedatel-v-eaes-budet-dobivatsja-sozdaniya-polnoformatnogo-ekonomicheskogo-sojuza-mid-366038-2019/>.

16. Brewer, E. EEC propose d'accélérer la signature de l'accord sur la procédure d'élimination des obstacles techniques avec les pays tiers / E. Brewer // [Ressource électronique]. - – 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eeek-predlagaet>

[uskorit-podpisanie-soglashenija-o-porjadke-ustraneniya-tehbarjerov-s-tretjimi-stranami-364105-2019/](https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-na-rost-eksporta-blagodarja-soglashenijam-eaes-o-zst-s-tretjimi-stranami-364105-2019/).

17. Le Belarus compte sur une croissance de ses exportations grâce aux accords de la CEEA et de l'ALE avec des pays tiers [Ressource électronique]. - – 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-na-rost-eksporta-blagodarja-soglashenijam-eaes-o-zst-s-tretjimi-stranami-365828-2019/>.

18. 18. brasserie, E. ECE et Indonésie ont signé un mémorandum de coopération / E. Brewery // [Ressource électronique]. - – 2019. - URL : <https://www.belta.by/special/economics/view/eek-i-indonezija-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-366253-2019/>.

19. Brewery, E. Chili est intéressé par la création d'une zone de libre-échange avec EEU / E. Brewery // [ressource électronique]. - – 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chili-projavljaet-interes-k-sozdaniyu-zony-svobodnoj-torgovli-s-eaes-365298-2019/>.

20. Grishkevich, A. Chili est intéressé par une coopération à long terme avec le Belarus - Benites / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - – 2019. - URL : <https://www.belta.by/special/politics/view/chili-zainteressovana-v-dolgosrochnom-sotrudnichestve-s-belarusjju-benites-365275-2019/>.

21. Brewer, E. Les pays de l'Union européenne de l'Est ont l'intention d'établir une infrastructure industrielle commune en Égypte (en russe) / E. Brewery // [ressource électronique]. - – 2019. - URL : <https://www.belta.by/special/economics/view/strany-eaes-namereny-sozdat-sovmestnuju-promyshlennuju-infrastrukturu-v-egipte-364924-2019/>.

22. La CEE et la Commission de l'Union africaine ont signé un protocole d'accord [ressource électronique]. - – 2019. - URL : <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/24-10-2019-5.aspx>.

23 Shchetkina, M. Le développement durable dépend de chacun d'entre nous / M. Shchetkina // [Ressource électronique]. - – 2019. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/ustojchivoe-razvitie-zavisit-ot-kazhdogo-iz-nas-6646/>.

24. Le Belarus s'est classé 23e sur 156 pays pour la réalisation de la CDD pour 2018 [Ressource électronique]. - - 2019. - URL\_\_\_: <https://www.belta.by/special/politics/view/belarus-zanjala-23-e-mesto-sredi-156-stran-v-dostizhenii-tsur-za-2018-god-333890-2019/>.

25. Le Belarus considère l'Agenda 2030 comme la base d'une nouvelle politique mondiale - Myasnikovich [ressource électronique]. - - 2019. - URL\_\_\_: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-rassmatrivaet-povestku-2030-kak-osnovu-dlja-novoj-globalnoj-politiki-mjasnikovich-333892-2019/>.

26. Réunion du Présidium du Conseil des ministres de la République de Biélorussie [Ressource électronique]. - - 2019. - URL\_\_\_: <http://www.government.by/ru/content/8943>.

27. Il est proposé d'inclure 280 projets [ressource électronique] dans le plan de développement des régions en retard de développement du Belarus. - - 2019. - URL\_\_\_: <https://www.belta.by/economics/view/v-plan-razvitija-otstajuschih-regionov-belarusi-predlagaetsja-vkljuchit-280-proektov-359816-2019/>.

28. shchetkina : le travail des groupes régionaux pour réaliser la CDD en Biélorussie devrait être synchronisé [ressource électronique]. - - 2019. - URL\_\_\_: <https://www.belta.by/society/view/schetkina-rabotu-regionalnyh-grupp-podostizheniju-tsur-v-belarusi-nuzhno-sinhronizirovat-333887-2019/>.

29. Les médias formeront un groupe distinct pour travailler à la réalisation de la CDD en Biélorussie - Shchetkina [Ressource électronique]. - - 2019. - URL\_\_\_: <https://www.belta.by/society/view/smi-sostavjat-otdelnuju-gruppu-v-rabote-nad-dostizheniem-tsur-v-belarusi-schetkina-333874-2019/>.

30. Le concours national pour les médias "Des objectifs mondiaux à l'action locale" [ressource électronique] a été annoncé. - - 2019. - URL\_\_\_: <https://www.belta.by/society/view/objjavlen-respublikanskij-konkurs-dlja-smi-ot-globalnyh-tselej-k-lokalnym-dejstvijam-359398-2019/>.

31. Les équipes éditoriales de "7 Days" et de "Belaruskaya Dumki" ont remporté le concours pour la couverture de la CSD [Ressource électronique]. - - 2019. - URL\_\_\_:

<https://www.belta.by/special/society/view/kollektivny-redaktsij-7-dnej-i-belaruskaj-dumki-pobedili-v-konkurse-po-osvescheniju-tsur-373180-2019/>.

32. En 2020, le Belarus renforcera ses efforts pour atteindre la CDD au niveau régional [Ressource électronique]. - - 2019. - URL\_\_\_: <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-v-2020-godu-usiljat-rabotu-po-dostizheniju-tsur-na-regionalnom-urovne-373167-2019/>.

33. Sergei Rumas : Le Belarus développe un plan d'action pour créer les conditions du développement économique [Ressource électronique]. - - 2019. - URL\_ : <http://www.government.by/ru/content/9175>.

34. Sergei Rumas a présenté l'équipe du premier vice-premier ministre [ressource électronique]. - - 2019. - URL\_\_\_\_: <http://www.government.by/ru/content/9155>.

35. Sergey Rumas : 22 des 34 projets d'investissement particulièrement importants ont été mis en œuvre. [Ressource électronique]. - - 2019. - URL\_ : <http://www.government.by/ru/content/9174>.

36. Shcherbitskiy, A. Le volume des investissements lettons dans la région de Vitebsk pendant 9 mois a été multiplié par 3,5 / A. Shcherbitskiy // [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/objem-latvijskih-investitsij-v-vitebskuju-oblast-za-9-mesjatsev-vyros-v-35-raza-371103-2019/>.

37. Les investissements directs étrangers dans l'économie du bassin de Brest en 2020 s'élèveront à au moins 90 millions de dollars [-ressource électronique]. - - 2019. - URL\_\_\_: <https://www.belta.by/regions/view/prjamyje-inostranye-investitsii-v-ekonomiku-bresterkoj-oblasti-v-2020-godu-sostavjat-ne-menee-90-mln-374236-2019/>.

38. Un investisseur polonais a investi 1,6 million de Br [ressource électronique] dans la production de Goryna Agrokombinat. - - 2019. - URL\_\_\_: <https://www.belta.by/regions/view/polskij-investor-vlozhit-v-proizvodstvo-gorynskogo-agrokombinata-br16-mln-373083-2019/>.

39. Kuntsevich, A. La responsabilité envers la société distingue un journaliste des autres sujets de création d'information / A. Kuntsevich // [Ressource électronique].

- - 2019. - URL : <https://www.belta.by/opinions/view/otvetstvennost-pered-obschestvom-otlichaet-zhurnalista-ot-drugih-subjektov-sozdaniya-informatsii-7110/>.

40. Karliukevich, A. La tâche principale des médias de masse est de refléter la réalité avec tous les problèmes et difficultés (en russe) / A. Karliukevich // [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://news.21.by/other-news/2019/12/11/1940593.html>.

41. Le potentiel offensif dans le domaine de l'information a déjà été formé dans certains États - Makarov [ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/society/view/nastupatelnyj-potentsial-v-informatsionnoj-sfere-uzhe-sformirovan-v-nekotoryh-gosudarstvah-makarov-371838-2019/>.

42. Le concept de sécurité de l'information de la République du Bélarus [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <http://president.gov.by/uploads/documents/2019/1post.pdf>.

43. 43. participation à la conférence internationale sur la lutte contre le terrorisme [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/uchastie-v-mezhdunarodnoj-konferentsii-poborbe-s-terrorizmom-21910/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/uchastie-v-mezhdunarodnoj-konferentsii-poborbe-s-terrorizmom-21910/).

44. Discours du ministre des Affaires étrangères du Belarus V. Makei lors de la discussion générale de la 74e session de l'Assemblée générale des Nations unies (26 septembre 2019, New York) [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : [http://mfa.gov.by/press/news\\_mfa/b698116bea64ee66.html](http://mfa.gov.by/press/news_mfa/b698116bea64ee66.html).

45. Participation à la session du Conseil des chefs d'État de la CEI [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/rabochij-vizit-v-turkmenistan-22184/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/rabochij-vizit-v-turkmenistan-22184/).

46. Lavrov : Moscou salue la proposition de Minsk de garantir la sécurité numérique [ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://tass.ru/politika/7145127>.

47. 47. sommet de l'Organisation du traité de sécurité collective [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/sammit-organizatsii-dogovora-o-kollektivnoj-bezopasnosti-22481/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/sammit-organizatsii-dogovora-o-kollektivnoj-bezopasnosti-22481/).

48. Discours du ministre des Affaires étrangères de Biélorussie V. Makeï à la 26e réunion du Conseil ministériel de l'OSCE (Bratislava, 5 décembre 2019) [ressource électronique]. - - 2019. - URL : <http://mfa.gov.by/press/statements/e8f7cc1b86026dad.html/>

49. Il est impossible de construire un système de sécurité fiable uniquement par les forces de l'État - Vakulchik [ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/society/view/postroenie-nadezhnoj-sistemy-bezopasnosti-tolkosilami-gosudarstva-nevozmozžno-vakulchik-371768-2019/>.

50. Matveev, V. Le concept de sécurité de l'information du Belarus devrait être approuvé prochainement / V. Matveev // [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://belta.by/society/view/kontseptsiju-informatsionnoj-bezopasnosti-belarusi-planiruetsja-utverdit-v-blizhajshee-vremja-339646-2019/>.

51. Réunion du Conseil de sécurité du Belarus [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/zasedanie-soveta-bezopasnosti-belarusi-20668/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/zasedanie-soveta-bezopasnosti-belarusi-20668/).

52. Réunion avec des représentants de la communauté publique et des experts, des médias biélorusses et étrangers "Big talk with the President" [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/vstrecha-s-predstaviteljami-obschestvennosti-i-ekspertnogo-soobschestva-belorusskix-i-zarubezhnyx-smi-20590/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-predstaviteljami-obschestvennosti-i-ekspertnogo-soobschestva-belorusskix-i-zarubezhnyx-smi-20590/).

53. Les médias doivent s'unir contre les fausses informations et le manque de professionnalisme - résolution du forum des médias [Ressource électronique]. - - 2018. - URL : <https://www.belta.by/society/view/smi-nuzhno-objedinitjsja-v-borbe-s-fejkovoj-informatsiej-i-neprofessionalizmom-rezoljutsija-mediaforuma-317622-2018/>.

54. Pavel Legky : le principal outil de lutte contre l'inexactitude des informations sur Internet est la confiance du public [ressource électronique]. - - 2018. - URL : <https://www.belta.by/society/view/pavel-legkij-glavnyj-instrument-v-borbe-s-nedostovernoj-informatsiej-v-internete-doverie-ljudej-317648-2018/>.

55. Le ministère de l'information et le BelCCI ont signé un plan d'actions communes pour la couverture médiatique des exportations biélorusses [Ressource électronique]. - – 2019. - URL : <https://www.belta.by/special/society/view/mininform-i-beltp-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvij-po-osvescheniju-v-smi-belorusskogo-eksporta-339703-2019/>.

56. 56 La numérisation contribue à élever le niveau des médias régionaux - Facile [Ressource électronique]. - – 2018. - URL : <https://www.belta.by/society/view/tsifrovizatsija-sposobstvuet-povysheniju-urovnja-regionalnyh-smi-legkij-317725-2018/>.

57. La confiance du public peut être maintenue par les éditions régionales de Melnikov [ressource électronique] avec une sincérité exceptionnelle. - – 2019. - URL : <https://belta.by/regions/view/doverie-auditorii-rajonnye-izdaniya-mogut-podderzivat-iskljuchitelnoj-pravdivostiju-melnikova-338797-2019/>.

58. Le rôle des médias locaux dans le développement socio-économique des régions sera discuté lors d'une réunion nationale [Ressource électronique]. - – 2019. - URL : <https://www.belta.by/society/view/rol-mestnyh-smi-v-sotsialno-ekonomicheskom-razvitii-regionov-obsudjat-na-respublikanskom-soveschani-337842-2019/>.

59. Discours de Kochanova à l'ouverture de la deuxième session du Conseil de la République de l'Assemblée nationale du Belarus de la septième convocation [Ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/vystuplenie-kochanovoj-na-otkrytii-vtoroj-sessii-soveta-respubliki-natsionalnogo-sobranija-belarusi-385692-2020/>.

60. Zalessky, B.L. Export Culture and Mass Consciousness / B.L. Zalessky // Zhurnalistyka-2016 : moulin, problèmes et perspectives : mateyryalyaly 18 Mizhnar. nauk.-prekt. konf., prysveschani 95-godzhu BDU, 10-11 ans. 2016, Minsk / Radkal : S.V. Dubovik (ad. rouge.). - Edition. 18. - Minsk : AAT Paligrafkambinat Nom I. Kolasa", 2016. - – C. 233–236.

61. BELAZ a fourni un autre lot de camions à benne à l'Apatité russe [ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-ocherednuju-partiju-samosvalov-rossijskomu-apatitu-386828-2020/>.

62. Nemankova, Yu. Les camions-bennes de carrière BELAZ ont commencé leur travail sur le territoire de Krasnoïarsk (en russe) / Yu. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/karjernye-samosvaly-belaz-pristupili-k-rabote-v-krasnojarskom-krae-386202-2020/>.

63. Nemankova, Yu. Un autre camion à benne de 130 tonnes BELAZ va commencer à travailler chez le russe "Uralasbest" / Yu. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/ocherednoj-130-tonnyj-samosval-belaz-nachnet-rabotu-na-rossijskom-uralasbeste-385689-2020/>.

64. Nemankova, Y. BELAZ envoyé en Arménie camions à benne / Yu. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belaz-otpravil-v-armeniju-karjernye-samosvaly-385547-2020/>.

65. Huit camions à benne minière BELAZ ont commencé à travailler en Indonésie [Ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/vosem-karjernih-samosvalov-belaz-pristupili-k-rabote-v-indonezii-387074-2020/>.

66. Nemankova, Yu. partie des chargeurs BELAZ est expédiée en Algérie / Yu. Nemankova // [Ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/partija-pogruzchikov-belaz-otgruzhena-v-alzhir-385911-2020/>.

67. "Gomselmash a livré plus de 270 moissonneuses-batteuses et ensembles de machines sur les marchés étrangers au cours du premier trimestre [ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-v-i-kvartale-postavil-na-vneshnie-rynki-bolee-270-kombajnov-i-mashinokomplektov-388443-2020/>.

68. Depuis le début de l'année, MTW a fourni plus de 250 tracteurs au Pakistan [Electronic Resource]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mtz-s-nachala-goda-postavil-v-pakistan-bolee-250-traktorov-388294-2020/>.

69. Nemankova, Yu. L'exportation de produits MTZ vers les pays africains a augmenté de 70% / Yu. Nemankova // [Ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-produktsii-mtz-v-strany-afriki-vyros-na-70-386540-2020/>.

70. Nemankova, Yu. MTZ livrera la deuxième partie au Soudan / Yu. Nemankova // [Ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mtz-postavit-vtoruju-partiju-tehniki-v-sudan-386164-2020/>.

71. MTZ a de bons résultats à l'exportation : les livraisons à la Russie ont augmenté de 20 % et les livraisons à l'Afrique de 70 % [Ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://ont.by/news/u-mtz-horoshie-pokazateli-po-eksportu-na-20-vyrosli-postavki-v-rossiyu-na-70-v-afriku>.

72. MTW a multiplié par 2 les exportations vers le Tadjikistan [Ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mtz-uvlichil-eksport-produktsii-v-tadzhikistan-v-2-raza-387386-2020/>.

73. Nemankova, Yu. MAZ au premier trimestre a multiplié par près de 2,4 les exportations vers les pays hors CEI / Yu. Nemankova // [Ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/maz-v-i-kvartale-uvlichil-eksport-v-dalnee-zarubezhje-pochti-v-24-raza-387079-2020/>.

74. "Amkodor-Honey en Carélie a reçu le premier lot de grues à pont [Ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/amkodor-onego-v-karelii-poluchil-pervuju-partiju-mostovyh-kranov-388008-2020/>.

75. Au premier trimestre, la "BELGIQUE" a multiplié par 2,5 ses exportations vers la Russie / Yu. Nemankova // [Ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-v-i-kvartale-uvlichil-eksport-v-rossiju-v-25-raza-386430-2020/>.

76. Les exportations de produits agricoles biélorusses ont augmenté de 9,8% au premier trimestre [ressource en électrons]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorussoj-selhozproduktsii-v-i-kvartale-vyros-na-98-389760-2020/>.

77. Les exportations de produits agricoles biélorusses en 2019 ont dépassé 5,5 milliards de dollars [ressource en électrons]. - - 2020. - URL [: https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorussoj-selhozproduksii-v-2019-godu-prevysil-55-mlrd-378531-2020](https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorussoj-selhozproduksii-v-2019-godu-prevysil-55-mlrd-378531-2020).

78. Nemankova, Y. Belarus prévoit de fournir plus de 3 millions de tonnes de produits laitiers et 316 000 tonnes de viande à la Russie en 2020 / Y. Nemankova // [Ressource électronique]. - - 2020. - URL [: https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-postavit-bolee-3-mln-t-molochki-i-316-tys-t-mjasa-v-rossiju-v-2020-godu-378543-2020](https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-postavit-bolee-3-mln-t-molochki-i-316-tys-t-mjasa-v-rossiju-v-2020-godu-378543-2020).

79. Le premier train de conteneurs contenant des produits carnés devrait être envoyé en Chine cette année [Ressource électronique]. - - 2020. - URL [: https://www.belta.by/economics/view/pervyj-kontejneryj-poezd-s-mjasnoj-produktsiej-planirujut-otpravit-v-kitaj-v-etom-godu-378553-2020](https://www.belta.by/economics/view/pervyj-kontejneryj-poezd-s-mjasnoj-produktsiej-planirujut-otpravit-v-kitaj-v-etom-godu-378553-2020).

80. Le Belarus prévoit d'augmenter ses exportations alimentaires de 4,2 % en 2020 [ressource électronique]. - - 2020. - URL [: https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-uvlichit-eksport-prodovolstvija-na-42-v-2020-godu-378535-2020](https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-uvlichit-eksport-prodovolstvija-na-42-v-2020-godu-378535-2020).

81. Quatorze autres producteurs sont accrédités pour fournir des produits carnés biélorusses à la Chine [Ressource électronique]. - - 2020. - URL [: https://www.belta.by/economics/view/dlja-postavok-belorussoj-mjasnoj-produktsii-v-kitaj-akkreditovany-esche-14-proizvoditelej-375197-2020/](https://www.belta.by/economics/view/dlja-postavok-belorussoj-mjasnoj-produktsii-v-kitaj-akkreditovany-esche-14-proizvoditelej-375197-2020/).

82. Loi de la République du Belarus sur les zones franches [Ressource électronique]. - - 1998. - URL [: http://pravo.par/document/?guid=3871&p0=H19800213](http://pravo.par/document/?guid=3871&p0=H19800213).

83. La production de conteneurs de fret sera ajustée dans Molodechno [ressource électronique]. - - 2019. - URL [: https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-gruzovyh-kontejnerov-naladjat-v-molodechno-372673-2019/](https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-gruzovyh-kontejnerov-naladjat-v-molodechno-372673-2019/).

84. Un projet d'investissement pour la production de compteurs d'eau sera mis en œuvre à Zhodino [ressource électronique]. - - 2019. - URL [: https://www.belta.by/economics/view/](https://www.belta.by/economics/view/)

<https://www.belta.by/special/economics/view/investitsionnyj-proekt-po-proizvodstvu-schetchikov-vody-budet-realizovan-v-zhodino-374581-2019/>.

85. Le premier résident a été enregistré dans la zone franche "Minsk" en 2020. [Ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-v-2020-godu-rezident-zaregistrirovan-v-sez-minsk-376013-2020/>.

86. Un nouveau résident de la zone franche "Minsk" va construire une usine à Fanipol pour produire des équipements spéciaux [ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-v-fanipole-zavod-po-proizvodstvu-spetstehniki-376899-2020/>.

87. Le nouveau résident de la zone franche "Minsk" produira des équipements non standard pour la purification de l'air [ressource en électrons]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-vypuskat-nestandardnoe-oborudovanie-dlja-ochistki-vozduha-378734-2020/>.

88. Une usine de peinture et de vernis sera construite sur le territoire de la zone franche de Minsk à Zhodino [ressource en électrons]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-lakokrasochnyh-materialov-postrojat-na-territorii-sez-minsk-v-zhodino-390518-2020/>.

89. Les résidents de la ZF "Brest" ont doublé leurs déductions au budget [Ressource électronique]. - – 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-brest-vdvoe-velichili-otchislenija-v-bjudzhet-367876-2019/3>.

90. Histoire [Ressource électronique]. -2020. - URL : <https://fezbrest.com/history>

91. Ouverture de la nouvelle production "Discom" [ressource électronique]. - – 2019. - URL : <https://fezbrest.com/otkrytie-novogo-proizvodstva-%C2%ABdiskom%C2%BB>.

92. La discussion du forum d'affaires biélorusse-italien s'est poursuivie à Brest [Ressource électronique]. - – 2019. - URL : <https://fezbrest.com/obsuzhdenie-voprosov-belorussko-italyanskogo-biznes-foruma-prodolzhilos-v-breste>.

93. Zalessky, B. Relations internationales et médias. Vue de la Biélorussie / B. Zalesskiy. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - – 675 c.

94. Renforcer les partenariats [Ressource électronique]. - – 2019. - URL : <https://fezbrest.com/2-ukreplyaya-partnerskie-svyazi>.

95. Un nouveau résident de la zone franche "Brest" [ressource électronique] a été enregistré. - – 2019. - URL : <https://fezbrest.com/zaregistrovan-novyij-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB>.

96. 96. dans l'administration de la FEZ "Brest", il y a eu une réunion avec une délégation d'Israël [ressource électronique]. - – 2019. - URL : <https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-proshla-vstrecha-s-delegacziej-iz-izrailya>.

97. L'administration de la FEZ "Brest" a discuté des propositions des milieux d'affaires suisses [Ressource électronique]. - – 2018. - URL : <https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-obsudili-predlozheniya-delovyix-krugov-shvejczarii>.

98. Les exportations des résidents de la zone franche de Grodnoinvest en 2019 ont atteint près d'un milliard de dollars [ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-priblizilsja-k-1mlrd-379958-2020>.

99. Quatre entreprises avec des projets d'investissement d'une valeur de 190 millions de dollars [ressource électronique] sont devenus résidents de la zone franche Grodnoinvest en 2019. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezidentami-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-stali-4-kompanii-s-investproektami-na-190-mln-375887-2020/>.

100. La production d'emballages en papier sera créée par un nouveau résident de la zone franche "Grodnoinvest" [ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-bumazhnoj-upakovki-sozdast-novyij-rezident-sez-grodnoinvest-379035-2020/>.

101. La SARL "ZOV-MARKET" est enregistrée comme un résident de la zone franche "Grodnoinvest" [ressource électronique]. - – 2020. - URL : [https://www.belta.by/economics/view/zov-market-rezident-sez-grodnoinvest-379035-2020/](#).

<https://grodnoinvest.by/press-center/ooo-zov-market-zaregistrovano-v-kachestve-rezidenta-sez-grodnoinvest/>.

102. Une société française étudie la possibilité de créer un terminal dans la zone franche "Grodnoinvest" [ressource électronique]. - - 2020. - URL [: https://www.belta.by/regions/view/kompanija-iz-frantsii-rassmatrivaet-vozmozhnost-sozdaniya-terminala-v-sez-grodnoinvest-379266-2020/](https://www.belta.by/regions/view/kompanija-iz-frantsii-rassmatrivaet-vozmozhnost-sozdaniya-terminala-v-sez-grodnoinvest-379266-2020/).

103. Le résident de la zone franche "Grodnoinvest" SARL "Terrazit Plus" a présenté de nouveaux produits innovants [ressource électronique]. - - 2020. - URL [: https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-ooo-terrazit-plyus-predstavil-novyyu-innovacionnyu-produkciyu](https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-ooo-terrazit-plyus-predstavil-novyyu-innovacionnyu-produkciyu).

104. L'OI Belabedding, résident de la zone franche "Grodnoinvest", a lancé la production de nouveaux produits [ressource électronique]. - - 2019. - URL [: https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-iooo-belabedding-zapustila-vypusk-novoj-produkcii/](https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-iooo-belabedding-zapustila-vypusk-novoj-produkcii/).

105. La zone économique spéciale "Bremino-Orsha" a commencé à fonctionner à Bolbasovo. [Ressource électronique]. - - 2019. - URL [: https://news.21.by/other-news/2019/06/27/1827049.html](https://news.21.by/other-news/2019/06/27/1827049.html).

106. Zone économique spéciale (ZES) [Ressource électronique]. - - 2018. - URL [: https://www.audit-it.ru/terms/taxation/osobaya\\_ekonomicheskaya\\_zona.html](https://www.audit-it.ru/terms/taxation/osobaya_ekonomicheskaya_zona.html).

107. La zone économique spéciale "Bremino-Orsha" a commencé à fonctionner à Bolbasovo [ressource en électrons]. - - 2019. - URL [: https://www.belta.by/regions/view/osobaja-ekonomicheskaja-zona-bremino-orsha-nachala-rabotat-v-bolbasovo-352502-2019/](https://www.belta.by/regions/view/osobaja-ekonomicheskaja-zona-bremino-orsha-nachala-rabotat-v-bolbasovo-352502-2019/).

108. Au Belarus, une deuxième zone économique spéciale avec un traitement fiscal préférentiel a commencé à fonctionner [ressource électronique]. - - 2019. - URL [: https://interfax.by/news/biznes/novosti\\_kompaniy/1260614/](https://interfax.by/news/biznes/novosti_kompaniy/1260614/).

109. Zakrzhevskiy, G. "Bremino-Orsha" : à la croisée des chemins / G. Zakrzhevskiy // Bulletin des transports. - - 2019. - 14 février, p. 9.

110. La ville de commerce international apparaîtra dans la zone économique spéciale "Bremino-Orsha". [Ressource électronique]. - - 2019. - URL [: https://grodnoinvest.by/press-center/ooo-zov-market-zaregistrovano-v-kachestve-rezidenta-sez-grodnoinvest/](https://grodnoinvest.by/press-center/ooo-zov-market-zaregistrovano-v-kachestve-rezidenta-sez-grodnoinvest/).

<https://www.belta.by/regions/view/mezhdunarodnyj-torgovyj-gorodok-pojavitsja-v-osoboje-ekonomicheskoj-zone-bremino-orsha-371406-2019/>.

111. Grishkevich, A. Le développement de la Chine ne peut se faire sans le soutien et l'aide du Belarus - Cui Tsimin // A. Grishkevich [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/razvitie-kitaja-ne-mozhet-obojsit-s-bez-podderzhki-i-pomoschi-belarusi-tsuj-tsimin-367736-2019/>.

112. L'oblast de Minsk a plus que doublé ses exportations vers la Chine en janvier-septembre [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-uvelichila-eksport-produktsii-v-kitaj-za-janvar-sentjabr-bolee-chem-v-dva-raza-369062-2019/>.

113. "Le Belaruskali et le chinois Migao ont lancé une entreprise de production de nitrate de potassium [Electron Resource]. -2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belaruskalij-i-kitajskij-migao-zapustili-predpriятие-po-proizvodstvu-nitrata-kalija-368329-2019/>.

114. La région de Minsk et la province chinoise de Guangdong ont signé une feuille de route pour la coopération [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-guandun-podpisali-dorozhnuju-kartu-sotrudnichestva-368717-2019/>.

115. Le Centre de recherche sur les systèmes de communication par satellite sera établi dans la "Grande Pierre" [ressource électronique]. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/nauchno-issledovatel'skij-tsentr-sputnikovyh-sistem-kommunikatsii-sozdatut-v-velikom-kamne-368325-2019/>.

116. La cérémonie de remise de la plaque du pavillon national biélorusse [ressource électronique] a eu lieu à Chengdu, en Chine. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-kitajskom-chendu-sostojalas-tseremonija-vruchenija-tablichki-belorusskogo-natsionalnogo-paviljona-368575-2019/>.

117. Les producteurs de Gomel présenteront leurs produits dans le pavillon biélorusse à Chengdu [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gomelskie-proizvoditeli-predstavjat-pischevuju-produktsiju-v-belorusskom-paviljone-v-chendu-358191-2019/>.

118. Sidorchik, la région de V.Gomel et la province chinoise du Sichuan coopéreront (en russe) / V.Sidorchik // [Ressource électronique]. - – 2015. - URL : <https://news.tut.by/society/447548.html>.

119. Gomel et Chengdu en Chine sont devenues des villes jumelles [Ressource électronique]. - – 2018. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gomel-i-kitajskij-chendu-stali-gorodami-pobratimami-315608-2018/>.

120. L'entreprise de Gomel "Milkavita" a multiplié par 7 ses exportations vers la Chine [ressource en électrons]. - – 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gomelskoe-predpriyatie-milkavita-narastilo-eksport-v-kitaj-v-7-raz-358197-2019/>.

121. Grishkevich, la région de A. Gomel et la région autonome chinoise de Mongolie intérieure ont signé le programme de coopération / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - – 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-i-kitajskij-avtonomnyj-rajon-vnutrennjaja-mongolija-podpisali-programmu-sotrudnichestva-4-2019/>.

122. Sidorchik, V. La création d'une entreprise commune peut devenir une priorité de la coopération économique entre Gomel et Harbin (en russe) / V. Sidorchik // [Ressource électronique]. - – 2015. - URL : <http://mozyrisp.gov.by/special/ru/obl-news-ru/view/sozдание-sp-mozhet-stat-prioritetom-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-mezhdu-gomelem-i-xarbinomnn-2135/>.

123. Les partenaires chinois sont intéressés par les livraisons de produits alimentaires de Gomel [Ressource électronique]. - – 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/kitajskie-partnery-zainteresovany-v-postavkah-gomelskoj-piscevoj-produktsii-354606-2019/>.

124. Bogacheva, O.V. Dans la région de Vitebsk, en collaboration avec la Chine, on produira des produits à base de tourbe (en russe) / O.Bogacheva // [ressource en électrons]. - – 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/v-vitebskoj-oblasti-sovmestno-s-kitaem-budut-vypuskat-torfoproduktsiju-366630-2019/>.

125. Antonov, S. Vitebsk et Jinan ont défini les principales orientations de la coopération pour la période allant jusqu'à 2020 (en russe) / S. Antonov // [Résémutoire électronique]. - - 2017. - URL : <http://vitvesti.by/politics/vitebsk-i-tezinan.html>.

126. Demidov, D. Shandun - Novopolotsk : Horizons de coopération. Quels intérêts mutuels ont été définis par le forum des régions jumelées en Chine ? / D. Demidov // [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <http://www.novaya.by/2019/10/22/shandun-novopolock-gorizonty-sotrudnichestva-kakie-vzaimnye-interesy-opredelil-forum-regionov-pobratimov-v-kitae/>.

127. Visite de la délégation de Qingdao (PRC) dans le district d'Orsha, région de Vitebsk [Ressource électronique]. - - 2018. - URL : <https://cci-vitebsk.by/ru/content/%D0%B2%D0%B8%D0%B7%D0%B8%D1%82-%D0%B4%D0%B5%D0%BB%D0%B5%D0%B3%D0%B0%D1%86%D0%B8%D0%B8-%D1%86%D0%B8%D0%BD%D0%B4%D0%B0%D0%BE-%D0%BA%D0%BD%D1%80-%D0%B2-%D0%BE%D1%80%D1%88%D0%B0%D0%BD%D1%81%D0%BA%D0%B8%D0%B9-%D1%80%D0%B0%D0%B9%D0%BE%D0%BD-%D0%B2%D0%B8%D1%82%D0%B5%D0%B1%D1%81%D0%BA%D0%BE%D0%B9-%D0%BE%D0%B1%D0%BB%D0%B0%D1%81%D1%82%D0%B8>.

128. Ils prévoient de construire une nouvelle école à Orsha. Pas simple, mais avec des investissements chinois [ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://gorod216.by/new/2723>.

129. Bogacheva, la région de O. Vitebsk et la province de Shandun ont signé un accord d'amitié et de coopération / O. Bogacheva // [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/vitebskaja-oblast-i-provintsija-shandun-podpisali-soglashenie-o-druzhbe-i-sotrudnichestve-366479-2019/>.

130. Le Belarus et la Chine souhaitent promouvoir la coopération interrégionale [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kitaj-zainteresovany-v-aktivizatsii-mezhregionalnogo-sotrudnichestva-369121-2019/>.

131. Zheng, H. "Grande pierre" symbolise la solide amitié entre le Belarus et la Chine / H. Zheng // [Ressource électronique]. - - 2020. - URL\_\_\_: <https://www.belta.by/comments/view/velikij-kamen-simvoliziruet-tverduju-druzhu-belarusi-i-kr-hu-chzhen-7289/>.

132. Barcelone sera la capitale de la zone franche en 2019 [Ressource électronique]. - - 2017. - URL\_\_\_\_\_: [https://ru.wikinews.org/wiki/%D0%91%D0%B0%D1%80%D1%81%D0%B5%D0%BB%D0%BE%D0%BD%D0%B0\\_%D1%81%D1%82%D0%B0%D0%BD%D0%B5%D1%82\\_%D1%81%D1%82%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%86%D0%B5%D0%B9\\_%D1%81%D0%B2%D0%BE%D0%B1%D0%BE%D0%B4%D0%BD%D1%8B%D1%85\\_%D0%B7%D0%BE%D0%BD\\_%D0%B2\\_2019\\_%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D1%83](https://ru.wikinews.org/wiki/%D0%91%D0%B0%D1%80%D1%81%D0%B5%D0%BB%D0%BE%D0%BD%D0%B0_%D1%81%D1%82%D0%B0%D0%BD%D0%B5%D1%82_%D1%81%D1%82%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%86%D0%B5%D0%B9_%D1%81%D0%B2%D0%BE%D0%B1%D0%BE%D0%B4%D0%BD%D1%8B%D1%85_%D0%B7%D0%BE%D0%BD_%D0%B2_2019_%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D1%83).

133. Grigorieva, V. Président de la Fédération mondiale des zones économiques libres et spéciales (Femoza) Juan Torrents Tolosa a visité Gomel [Ressource électronique]. - - 2015. - URL : <https://www.sb.by/articles/vse-sezy-v-gosti-k-nam.html>.

134. "La Grande Pierre est reconnue comme le parc industriel qui connaît la croissance la plus rapide au monde. - - 2019. - URL\_\_\_: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-priznan-samym-bystrorastuschim-industrialnym-parkom-v-mire-369159-2019/>.

135. Mégalgoths dans la "Grande Pierre" et enregistrements informatiques - Rumas a parlé des possibilités d'investir en Biélorussie [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/megalgoty-v-velikom-kamne-i-rekordy-it-rumas-rasskazal-o-vozmozhnostjah-investirovat-v-belarus-370269-2019/>.

136. Le nombre de résidents de la Grande Pierre pourrait passer à 80 d'ici la fin 2020 [Ressource électronique]. - - 2019. - URL\_\_\_\_\_: <https://www.belta.by/economics/view/kolichestvo-rezidentov-velikogo-kamnja-k-kontsu-2020-goda-mozhet-uvelichitsja-do-80-365696-2019/>.

137. Ouverture de l'usine de production de moteurs "Maz-Veichai" dans le parc industriel sino-biélorusse "Great Stone" [ressource électronique]. - – 2019. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9051>.

138. Le parc industriel "Great Stone" sera présenté en novembre à l'exposition internationale chinoise des importations [Ressource électronique]. - – 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/industrialnyj-park-velikij-kamen-v-nojabre-predstavjat-na-kitajskoj-mezhdunarodnoj-vystavke-importa-367476-2019/>.

139. Zheng, H. "La Grande Pierre" devient une plateforme stratégique pour la coopération entre la Biélorussie et la Chine / H. Zheng // [Ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/interview/velikij-kamen-stanovitsja-strategicheskoy-platformoj-dlja-belorusko-kitajskogo-sotrudnichestva-7152/>.

140. Nemankova, Yu. Le projet pilote sur le développement de la 5G est réalisé dans "Great stone" / Yu. Nemankova // [Ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pilotnyj-proekt-po-razvitiu-5g-realizujut-velikom-kamne-381000-2020/>.

141. Alexander Turchin : La coopération entre la Biélorussie et la Suisse a un sérieux potentiel [Ressource électronique]. - – 2019. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9136>.

142. La production de masques respiratoires a été ouverte dans le parc industriel "Great stone" [ressource en électrons]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-dyhatelnyh-masok-otkryto-v-industrialnom-parke-velikij-kamen-383799-2020/>.

143. Les nouveaux résidents ayant des capitaux chinois sont enregistrés dans "Great Stone" [ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-s-kitajskim-kapitalom-zaregistririvan-v-velikom-kamne-384192-2020/>.

144. Konoga, P. Alexander Yaroshenko a parlé des nouveaux résidents du parc industriel "Great stone", ville satellite et des plans pour 2019 / P. Konoga // [Ressource électronique]. - – 2018. - URL : <https://www.sb.by/articles/vysech-pribyl-iz-kamnya.html>.

145. La "Grande Pierre" propose aux partenaires étrangers de créer des sous-parcs [Ressource électronique]. - - 2019. - URL\_\_\_\_: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-predlagaet-zarubezhnym-partneram-sozdavat-subparki-365694-2019/>.

146. Anatoli Kalinin a participé à l'ouverture de la première étape du sous-parc commercial et logistique dans le parc industriel sino-bélarusse "Great Stone" [ressource électronique]. - - 2017. - URL\_\_\_\_: <http://www.government.by/ru/content/7228>.

147. Protocole de la 11e session du groupe de travail sur les questions relatives au parc industriel sino-bélarussien [Ressource électronique]. - - 2018. - URL\_\_\_\_: [http://belaruschina.by/data/fck/file/minekonomiki/protocol\\_11.pdf](http://belaruschina.by/data/fck/file/minekonomiki/protocol_11.pdf).

148. Un sous-parc de produits LED sera créé dans le parc industriel de Veliky Kamen [ressource électronique]. - - 2017. - URL\_\_\_\_: <https://industrialpark.by/novosti/2017/v-industrialnom-parke-velikij-kamen-budet-sozdan-subpark-svetodiodnoj-produkcii.html>.

149. Le Chinois Chengdu envisage la possibilité de créer des industries de haute technologie dans la "Grande Pierre" [ressource électronique]. - - 2018. - URL\_\_\_\_: [https://interfax.by/news/policy/ekonomicheskaya\\_politika/1251824/](https://interfax.by/news/policy/ekonomicheskaya_politika/1251824/).

150. Krizhevich, I. Sur le territoire de la "Grande pierre", le sous-parc suisse peut être créé / I.Krizhevich // [Ressource électronique]. - - 2019. - URL\_\_\_\_: <https://www.sb.by/articles/na-territorii-velikogo-kamnya-mogut-sozdat-shveytarskiy-subpark-.html>.

151. Le parc industriel sino-biélorusse "Great Stone" est le 60e résident [ressource en électrons]. - - 2019. - URL\_\_\_\_: <https://interfax.by/news/biznes/businesses/1268182/>.

152. Le Belarus et l'Italie vont envisager de créer un sous-parc commun dans la "Grande Pierre" [ressource électronique]. - - 2020. - URL\_\_\_\_: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-italija-rassmotrjat-vopros-sozdanija-sovmestnogo-subparka-v-velikom-kamne-376060-2020/>.

153. Réunion sur le développement du complexe agro-industriel dans la région de Vitebsk [Ressource électronique]. - - 2019. - URL\_\_\_: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/soveschanie-po-voprosam-razvitija-agropromyshlennogo-kompleksa-vitebskoj-oblasti-22434/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/soveschanie-po-voprosam-razvitija-agropromyshlennogo-kompleksa-vitebskoj-oblasti-22434/).

154. La Biélorussie va envisager de lever un prêt pour la construction d'infrastructures énergétiques dans une zone franche [ressource électronique]. - - 2018. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rassmatrivaet-vozmozhnost-privlechenija-zajma-dlja-stroitelstva-energeticheskoy-infrastruktury-330424-2018/>.

155. Un résident ayant des capitaux lituaniens est enregistré dans la zone franche "Vitebsk" [ressource électronique]. - - 2018. - URL\_\_\_: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-s-litovskim-kapitalom-zaregistrovan-v-sez-vitebsk-330553-2018/>.

156. Participation de l'administration de la zone franche "Vitebsk" au forum d'affaires biélorusse-letton [Ressource électronique]. - - 2018. - URL : <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>.

157. Participation de l'administration de la zone franche "Vitebsk" à la présentation complexe de la région de Vitebsk à Moscou [Ressource électronique]. - - 2018. - URL : <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>.

158. L'accord d'intention a été signé entre l'administration de la zone franche "Vitebsk" et la société chinoise [ressource électronique]. - - 2018. - URL : <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>.

159. L'administration de la zone franche de Vitebsk a reçu la visite d'hommes d'affaires des EAU [Ressource électronique]. - - 2018. - URL : <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>.

160. Participation de l'administration de la zone franche "Vitebsk" au forum d'affaires biélorusse et indien [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>.

161. Les résidents de la zone franche "Vitebsk" ont augmenté le volume des investissements étrangers directs de 3,5 fois [ressource électronique]. - - 2020. - URL

: <https://www.belta.by/special/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-uvlichili-objem-prjamyh-inostrannyh-investitsij-v-35-raza-379775-2020/>.

162. Des investisseurs de 4 pays prévoient de commencer à mettre en œuvre des projets dans la zone franche "Vitebsk" [ressource électronique] cette année. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-planirujut-v-etom-godu-nachat-realizatsiju-proektov-v-sez-vitebsk-379788-2020/>.

163. Le nouveau résident de la zone franche "Vitebsk" va créer une production de matériaux de construction à partir de la dolomie [ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-iz-dolomita-371163-2019/>.

164. FEZ "Vitebsk" propose de créer un cluster de travail du bois [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-predlagaet-sozdat-derevoobrabatyvajuschij-klaster-371147-2019/>.

165. Le nombre de participants au pôle pétrochimique de Novopolotsk devrait presque doubler [Ressource électronique]. - - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/chislo-uchastnikov-novopolotskogo-nefthemicheskogo-klastera-planiruetsja-uvlichit-pochti-v-dva-raza-371161-2019/>.

166. Dans la zone franche "Vitebsk", avec la participation d'un investisseur russe, va créer une production de boîtes de conserve [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-sez-vitebsk-s-uchastiem-rossijskogo-investora-sozdadut-proizvodstvo-zhestjanyh-banok-377712-2020/>.

167. Un investisseur d'Azerbaïdjan va créer une production de haute technologie de chimie de faible tonnage dans la zone franche de Vitebsk [ressource en électrons]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/investor-iz-azerbajdzhana-sozdast-vysokotekhnologichnoe-proizvodstvo-malotonnazhnoj-himii-v-sez-vitebsk-381432-2020/>.

168. La holding lituanienne "VMG Group" va augmenter le volume des investissements dans les projets de la zone franche "Vitebsk" à 200 millions d'euros [ressource électronique]. - - 2020. - URL : \_\_\_\_\_.

<https://www.belta.by/economics/view/litovskij-holding-vmg-grupp-uvelijit-objem-investitsij-po-proektam-v-sez-vitebsk-do-200-mln-evro-379950-2020/>.

169. Bogacheva, O. Plus d'un milliard de dollars d'investissements ont été attirés dans l'économie de la région de Vitebsk pour 2019 / O. Bogacheva // [Ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/bolee-1-mlrd-investitsij-privlecheno-v-ekonomiku-vitebskoj-oblasti-za-2019-god-378810-2020/>.

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**More  
Books!**



yes  
**I want morebooks!**

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at  
**[www.morebooks.shop](http://www.morebooks.shop)**

Achetez vos livres en ligne, vite et bien, sur l'une des librairies en ligne les plus performantes au monde!

En protégeant nos ressources et notre environnement grâce à l'impression à la demande.

La librairie en ligne pour acheter plus vite

**[www.morebooks.shop](http://www.morebooks.shop)**

KS OmniScriptum Publishing  
Brivibas gatve 197  
LV-1039 Riga, Latvia  
Telefax: +371 686 20455

[info@omniscryptum.com](mailto:info@omniscryptum.com)  
[www.omniscryptum.com](http://www.omniscryptum.com)



FOR AUTHOR USE ONLY