

Con un focus sulla collaborazione

Nel novembre 2020 il Consiglio dei capi di governo della Comunità degli Stati indipendenti si è riunito per approvare un piano d'azione per attuare la prima fase della strategia di sviluppo economico del Commonwealth fino al 2030. Il documento copre il periodo dal 2021 al 2025 e contiene 29 sezioni, tra cui il commercio e la cooperazione economica, l'industria, il complesso dei combustibili e dell'energia, i trasporti, le comunicazioni e le tecnologie dell'informazione, il complesso agro-industriale, la politica monetaria e finanziaria e il mercato del lavoro. Le misure contenute nel piano adottato e volte a rafforzare e migliorare la competitività delle economie della CSI, lo sviluppo di nuovi progetti di cooperazione e di infrastrutture, lo sviluppo dell'economia digitale, la realizzazione del potenziale scientifico e tecnologico e dell'istruzione dovrebbero aiutare ad utilizzare efficacemente i meccanismi di integrazione di questa organizzazione internazionale. Come questi compiti sono risolti nella pratica è descritto nello studio proposto.



Ha più di 45 anni di esperienza professionale nel giornalismo. Ora è professore associato presso il Dipartimento di Giornalismo Internazionale della Facoltà di Giornalismo dell'Università Statale Bielorusa. È professore associato presso il Dipartimento di Giornalismo Internazionale della Facoltà di Giornalismo dell'Università Statale Bielorusa.



EDIZIONI
SAPIENZA

Zalesskij

EDIZIONI
SAPIENZA



Con un focus sulla collaborazione

Cronaca dell'interazione internazionale nello spazio post-sovietico

Boris Zalesskij

Boris Zaleskij

Con un focus sulla collaborazione

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zalesskij

Con un focus sulla collaborazione

**Cronaca dell'interazione internazionale nello spazio
post-sovietico**

FOR AUTHOR USE ONLY

ScienzaScripts

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-2-39499-4.

Publisher:

Sciencia Scripts

is a trademark of

International Book Market Service Ltd., member of OmniScriptum Publishing Group

17 Meldrum Street, Beau Bassin 71504, Mauritius

Printed at: see last page

ISBN: 978-620-3-33810-2

Copyright © Boris Zalesskij

Copyright © 2021 International Book Market Service Ltd., member of OmniScriptum Publishing Group

FOR AUTHOR USE ONLY

Tabella dei contenuti

Tabella dei contenuti	1
Comunità degli Stati Indipendenti: dai processi di integrazione alla cooperazione regionale	2
Unione economica eurasiatica: focus sulla cooperazione internazionale	16
Unione economica eurasiatica: il percorso verso il futuro sarà determinato dalla strategia di sviluppo	29
Bielorussia-Russia: le regioni continuano la cooperazione.....	33
Bielorussia - Pskov Oblast: piano per tornare alla traiettoria di crescita	36
Bielorussia-Ucraina: le regioni coopereranno.....	41
Bielorussia-Uzbekistan: l'agricoltura come priorità per la cooperazione	44
Bielorussia-Kirghizistan: commercio, cooperazione, cooperazione regionale.....	49
Bielorussia: obiettivi di sviluppo sostenibile e media	54
Bielorussia: indicazioni per rafforzare la diplomazia parlamentare	65
Bielorussia: le esportazioni come risposta alle sfide.....	68
Bielorussia: fattore di sviluppo delle esportazioni di servizi turistici - partecipazione a mostre	81
Bielorussia: Zone economiche libere e speciali come punti di crescita regionale.....	85
Bielorussia: i fattori di investimento e di esportazione dello sviluppo regionale.....	101
Regione di Vitebsk: punti di crescita - nella zona economica libera.....	114
Regione di Gomel: formato online come strumento efficace per la cooperazione internazionale delle regioni	126
Great Stone Industrial Park: un progetto che darà forma al futuro.....	130
Parco industriale di Great Stone: puntare all'introduzione di innovazioni	141
Borsa merci universale bielorusse: puntare alla massima realizzazione del potenziale	151
Preoccupazione Bellegprom: l'esportazione come fattore di sviluppo .	165
Bielorussia: le auto elettriche sono nel futuro	169
Letteratura	173

Comunità degli Stati Indipendenti: dai processi di integrazione alla cooperazione regionale

Nel dicembre 2020, il Consiglio dei capi di Stato della CSI ha approvato una nuova versione del concetto di ulteriore sviluppo del Commonwealth e un piano di attività chiave per la sua attuazione. La nuova versione fissa il compito principale della CSI - "migliorare l'efficienza delle sue attività, anche assicurando l'attuazione degli impegni presi dagli stati e monitorando la loro attuazione". La cooperazione economica è definita come la priorità chiave nel documento¹. Lo sviluppo della Comunità degli Stati Indipendenti è particolarmente rilevante oggi per la Bielorussia perché il 1° gennaio 2021 la Bielorussia ha assunto la presidenza di questa organizzazione internazionale. E ora dipende in gran parte dal suo approccio al rafforzamento dei meccanismi di integrazione nello spazio post-sovietico in che misura la CSI sarà in grado di affrontare i problemi urgenti causati dalla globalizzazione e le nuove sfide del nostro tempo.

Tra le principali priorità della presidenza bielorussa della CSI alla riunione del dicembre 2020 del Consiglio dei capi di Stato della CSI, il paese ha identificato la liberalizzazione del commercio, la riduzione delle restrizioni e delle esenzioni al minimo, l'eliminazione delle barriere tecniche, l'unificazione delle regole e delle procedure per gli appalti pubblici, la formazione di mercati comuni di beni e servizi, così come l'intensificazione delle attività di investimento, l'espansione della cooperazione industriale e la ricerca di punti

¹ Riunione del Consiglio dei capi di Stato della CSI [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/zasedanie-soveta-glav-gosudarstv-sng-25085/

comuni di crescita economica. Questo include anche il rafforzamento dei legami umanitari, l'espansione dei contatti nella scienza, l'educazione, la salute, la cultura, lo sport e il turismo, il lavoro giovanile, così come il miglioramento dell'immagine del Commonwealth nell'arena internazionale con un'enfasi sul rafforzamento della cooperazione tra gli stati membri della CSI nel campo dell'informazione.

L'attenzione all'attivazione della cooperazione informativa in questo contesto si spiega con le preoccupazioni espresse al Consiglio dei Capi di Stato della CSI. I partecipanti al vertice hanno riconosciuto "la mancanza di consapevolezza della gente dei nostri paesi, il livello della loro consapevolezza di ciò che fa il Commonwealth, della sua importanza. C'è bisogno di fare un uso maggiore delle moderne tecnologie dell'informazione e della comunicazione che sono particolarmente importanti per le giovani generazioni. Sarebbe opportuno creare più attivamente piattaforme di discussione e coinvolgere la comunità delle esportazioni e i giornalisti. Dobbiamo riflettere e adottare un piano di promozione delle informazioni del CIS². Dobbiamo credere che questa proposta sarà presa in considerazione nel concetto della presidenza bielorusa e nel suo piano d'azione. La proposta stabilisce seri compiti per il campo dell'informazione di tutti i paesi del Commonwealth per assicurare un'adeguata articolazione mediatica dei processi d'integrazione che avranno luogo nella CSI durante la presidenza della Repubblica di Bielorussia. Va da sé che i rappresentanti del segmento internazionale del giornalismo nazionale del paese che

² La Moldavia propone di elaborare un piano di promozione dell'informazione della CSI [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/moldova-predlagaet-produmat-plan-informatsionnogo-prodvizhenija-sng-420785-2020>

presiede devono svolgere un ruolo speciale nella risoluzione di questo compito creativo; devono dare il tono nella sfera dei media con il loro approccio alle questioni più attuali della costruzione dell'integrazione nello spazio post-sovietico. Allo stesso tempo dovrebbero prendere in considerazione una serie di punti importanti.

Già prima della sua presidenza, la parte bielorusca ha annunciato al più alto livello che nel 2021 intendeva concentrarsi sullo sviluppo dello spazio economico comune del Commonwealth, mentre "un'enfasi speciale sarà posta sul collegamento dei processi d'integrazione nella CSI e nell'UEE".³ per creare lo stesso livello di cooperazione all'interno del Commonwealth come nell'Unione economica eurasiatica. Questa intenzione rende rilevante per i membri dei media studiare l'esperienza esistente di costruzione dell'integrazione nell'EAEU, che può essere usata con successo nella CSI. Tanto più che l'unione economica di Bielorussia, Russia, Kazakistan, Kirghizistan e Armenia ha questa esperienza.

Bisogna ricordare che nel novembre 2020, il Consiglio dei capi di governo della CSI ha tenuto una riunione sotto forma di videoconferenza, in cui i suoi partecipanti hanno approvato un piano d'azione per l'attuazione della prima fase della strategia di sviluppo economico della CSI per il periodo fino al 2030. Questo documento "copre il periodo dal 2021 al 2025 e contiene 29 sezioni, tra cui quelle dedicate al commercio e alla cooperazione economica, all'industria, al carburante e al complesso energetico, ai trasporti, alle comunicazioni e all'informatizzazione, al complesso agro-industriale, alla politica monetaria e finanziaria e al mercato del

³ Sulla riunione del ministro degli esteri V. Makei con il presidente del comitato esecutivo della CSI - segretario esecutivo della CSI [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: https://mfa.gov.by/press/news_mfa/b824e89c5996ccf3.html

lavoro⁴competitività delle economie della CSI, lo sviluppo di nuovi progetti di cooperazione e di infrastrutture, lo sviluppo dell'economia digitale, la realizzazione del potenziale scientifico, tecnologico ed educativo dovrebbero aiutare a utilizzare efficacemente i meccanismi di integrazione di questa organizzazione internazionale per ripristinare la dinamica positiva della scala di interazione. Dopo tutto, nei sette mesi del 2020 il valore del fatturato del commercio estero tra i paesi della CSI è diminuito di quasi il 17%. Inoltre, "nel periodo gennaio-agosto il volume della produzione industriale del Commonwealth è diminuito del 4% rispetto allo stesso periodo dell'anno scorso. Il traffico merci è diminuito del 4,8% e il traffico passeggeri è diminuito di più di un quarto, del 28%"⁵.

Naturalmente, questi indicatori non sembrano molto convincenti sullo sfondo della performance dell'Unione Economica Eurasiatica, dove si osserva una serie di tendenze positive nell'attività economica. Così, "negli ultimi 5 anni, il volume del commercio reciproco dei paesi dell'Unione è aumentato del 35% e ammonta a 62 miliardi di dollari (nel 2015 era di 46 miliardi di dollari). Il PIL aggregato è aumentato del 21% e ha raggiunto i 2 trilioni di dollari"⁶. E se prendiamo anche l'anno 2020, che non era l'anno migliore per motivi epidemiologici, la produzione agricola è cresciuta di due anni e mezzo e non c'è stato nessun calo della produzione industriale nel

⁴ La prossima riunione del Consiglio dei capi di governo della CSI si terrà a Minsk il 28 maggio 2021 [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/sledujushee-zasedanie-soveta-glav-pravitelstv-sng-projdet-v-minske-28-maja-2021-goda-414460-2020/>.

⁵ Roman Golovchenko ha partecipato alla riunione del Consiglio dei capi di governo della CSI [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://government.by/ru/content/9638>

⁶ Nazarbayev: è necessario aumentare il volume e la sostenibilità dei flussi commerciali dentro e fuori

EEU [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nazarbaev-neobhodimo-naraschivat-objemy-i-ustojchivost-torgovyh-potokov-vnutri-i-za-predelami-eaes-419719-2020/>

settore manifatturiero. Ma l'EAEU sa bene che l'unione deve solo accelerare il ritmo di integrazione dei potenziali industriali degli stati membri. Per questo motivo, le direzioni strategiche di sviluppo dell'integrazione economica eurasiatica sono state approvate nell'UEE appena una settimana prima della riunione del Consiglio dei capi di Stato della CSI, che prevede il rapido avanzamento di questa organizzazione internazionale. "È necessario aumentare del 4,5% del PIL ogni anno per raggiungere gli indicatori stabiliti nella strategia di sviluppo dell'integrazione fino al 2025⁷capacità logistiche per garantire pienamente la complementarità delle economie. Particolare attenzione sarà data all'istruzione, all'assistenza sanitaria e al movimento dei cittadini. Per realizzare questa peculiare tabella di marcia dello sviluppo dell'integrazione, "dovremo firmare 13 trattati internazionali, oltre 60 leggi e regolamenti, e fare circa 25 emendamenti e aggiunte al trattato sull'UEE e alle legislazioni nazionali"⁸. Come possiamo vedere, c'è molto lavoro da fare. Un dettaglio importante: la strategia per lo sviluppo dell'integrazione eurasiatica fino al 2025 è stata adottata al tempo della presidenza della Repubblica di Bielorussia nell'UEE, il che ci permette di sperare in una presidenza effettiva della parte bielorussa nella CSI nel 2021.

La transizione della CSI dalla fase formativa a quella dell'integrazione dei progetti, dove l'attenzione si concentra sulla cooperazione degli investimenti e la specializzazione complementare nel settore reale dell'economia, che è attualmente in corso in questa

⁷ La strategia di sviluppo dell'integrazione eurasiatica permetterà di risolvere molti problemi in modo nuovo - Myasnikovich [risorsa elettronica]. 2020. URL: <https://www.belta.by/economics/view/strategija-razvitija-evrazijskoj-integratsii-pozvolit-po-novomu-reshat-mnogie-voprosy-mjasnikovich-419794-2020/>.

⁸ La strategia dell'UEE 2025 contiene 330 misure e meccanismi per promuovere l'integrazione - Malkina [risorsa elettronica]. 2020. URL: <https://www.belta.by/economics/view/strategija-eaes-do-2025-goda-mer-i-mehanizmov-po-razvitiju-integratsii-malkina-419802-2020/>.

unione economica, potrebbe anche fornire un'esperienza interessante per la CSI in termini di processi di integrazione con l'EAEU. L'essenza di questa transizione è contenuta nelle mappe dell'industrializzazione e dell'agroindustria che si stanno formando oggi nell'EAEU. Il primo di essi è progettato per identificare le aree tecnologiche dipendenti dalle importazioni e il potenziale di sostituzione delle importazioni dei produttori, così come le aree di possibile cooperazione industriale e i grandi progetti industriali specifici in corso e pianificati nella EAEU. "L'attuale versione del progetto di mappa include 177 grandi investimenti e significativi per le industrie rilevanti progetti del valore di 194,5 miliardi di dollari in 21 settori" ⁹. Per quanto riguarda la mappa dello sviluppo agro-industriale, includerà anche aree per la realizzazione di progetti che coinvolgono la formazione di catene cooperative per lo sviluppo di industrie sostitutive delle importazioni. L'esperienza dell'attuazione di queste componenti dell'integrazione dei progetti nello spazio post-sovietico dovrebbe certamente essere al centro dell'attenzione sia dei media bielorusi che di tutti i paesi del Commonwealth oggi.

L'esperienza dell'EAEU nell'espansione della cooperazione in materia di scienza, tecnologia e innovazione, anche attraverso la formazione di piattaforme tecnologiche eurasiatiche, il cui obiettivo principale è "assicurare un lavoro sistematico per accumulare le conquiste nazionali e globali avanzate dello sviluppo scientifico e tecnologico, mobilitare il potenziale scientifico degli stati membri per

⁹ Brewer, E. L'industrializzazione e le mappe agroindustriali contribuiranno alla sostituzione delle importazioni in

EAEC - Malkina / E. Pivovarov //
2020

[risorsa elettronica].

URL:

<https://www.belta.by/economics/view/karty-industrializatsii-i-agroindustrii-budut-sposobstvovat-importozamesheniju-v-eaes-malkina-419027-2020/>

risolvere i problemi applicati nello sviluppo di prodotti e tecnologie innovative, e la loro implementazione nella produzione industriale" può ¹⁰essere molto utile anche per la CSI. Il fatto è che "il trattato sull'UEE manca di disposizioni di base sulla cooperazione scientifica e tecnologica, che permetterebbe di regolare l'interazione innovativa tra i paesi dell'unione"¹¹ Repubblica di Bielorussia ha avviato l'inclusione di un articolo separato nel trattato sull'UEE, che definirebbe le direzioni della cooperazione degli stati membri dell'unione nelle sfere della scienza e della tecnologia e dell'innovazione.

Nell'aprile 2016, il Consiglio intergovernativo eurasiatico ha deciso di formare una lista di piattaforme tecnologiche eurasiatiche, che comprendeva 14 aree: 1. Biotecnologia medica e medica, farmacia. 2. Tecnologie dell'informazione e della comunicazione. 3. Fotonica. 4. Tecnologie aerospaziali. 5. Tecnologie nucleari e delle radiazioni. 6. Ingegneria energetica. 7. Tecnologie di trasporto. 8. Tecnologie metallurgiche e nuovi materiali. 9. Estrazione di risorse naturali e lavorazione di petrolio e gas. 10. Chimica e petrolchimica. Tecnologia elettronica e meccanica 11. 12. Sviluppo ambientale. 13. Tecnologia industriale. 14. Agricoltura, industria alimentare, biotecnologie.

Nel gennaio 2019, l'EAEU ha formato la 15a piattaforma eurasiatica - "Energia ed elettrificazione", i cui fondatori erano nove imprese e istituzioni scientifiche di Bielorussia, Kazakistan,

¹⁰ Piattaforme tecnologiche eurasiatiche [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-rasshirenie-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-v-eaes-shumilin-397579-2020/>.

¹¹ La Bielorussia sta per l'espansione della cooperazione scientifica e tecnica nella EAEU - Shumilin [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-rasshirenie-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-v-eaes-shumilin-397579-2020/>.

Kirghizistan e Russia, che ha delineato le principali aree di attività come "l'ingegneria energetica, l'elettrificazione e la creazione e distribuzione di reti intelligenti - impianti elettrici che forniscono un funzionamento parallelo nella rete di diverse fonti di energia. Inoltre, è previsto lo sviluppo e l'uso di fonti rinnovabili per risparmiare energia per i consumatori remoti"¹². Nell'agosto 2019, il Consiglio della Commissione economica eurasiatica ha approvato già la 16a piattaforma tecnologica eurasiatica - "Tecnologie di manutenzione e riparazione delle attrezzature industriali", che è progettata per risolvere compiti come "lo sviluppo del partenariato industriale e la sostituzione delle importazioni, la reingegnerizzazione di unità e gruppi obsoleti basati sulla riequipaggiamento tecnico e la modernizzazione degli impianti di produzione, l'attuazione di tecnologie di svolta"¹³. Allo stesso tempo, il Centro eurasiatico per le macchine utensili è stato istituito per mantenere un registro unificato delle attrezzature per macchine utensili prodotte nei paesi dell'UEE, che permetterà di determinare quali competenze e capacità di produzione hanno.

Per la Repubblica di Bielorussia, la partecipazione alla realizzazione di queste piattaforme tecnologiche eurasiatiche è importante già per la ragione che l'attenzione qui si concentra sulla realizzazione di progetti altamente innovativi che hanno un significato non solo economico ma anche politico e sociale. In particolare, questo è caratteristico della partecipazione della parte

¹² Pivovar, E. Piattaforma tecnologica nel settore dell'energia è creato in EAEU / E. Pivovar // [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/tehnologicheskaja-platforma-v-sfere-energetiki-sozdana-v-eaes-333240-2019/>.

¹³ Una nuova piattaforma tecnologica eurasiatica per le tecnologie di manutenzione e riparazione delle attrezzature industriali si forma nell'EAEU [risorsa elettronica]. - 2019.

- URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/13-08-2019-1.aspx>

bielorussa nella realizzazione della piattaforma tecnologica relativa alle tecnologie spaziali e di geoinformazione. "Il lavoro in questa direzione ci ha permesso di creare il nostro satellite, così come un intero settore dell'economia, che si occupa della sfera dello spazio, e di dichiararsi nell'arena internazionale come una potenza spaziale"¹⁴. Importante aggiunta: nell'aprile 2020 il Collegio della Commissione economica eurasiatica ha approvato un progetto di cooperazione globale nella fornitura di servizi spaziali e di geoinformazione basati su dati di telerilevamento terrestre, la cui attuazione è prevista per il 2021-2025. "Nella prima fase le costellazioni operative e future dei paesi dell'UEE devono essere unite. Nella seconda fase - per creare un unico portale d'informazione"¹⁵.

Altre aree interessanti della partecipazione della Bielorussia nelle piattaforme tecnologiche eurasiatiche includono la piattaforma tecnologica EurasiaBio, che prevede lo sviluppo di progetti congiunti nella biotecnologia per un uso efficace nella scienza, nell'istruzione, nell'economia, nella sfera sociale e nelle esigenze del governo, così come il progetto di organizzazione della produzione di apparecchiature di illuminazione a LED, i cui partecipanti includono organizzazioni bielorusse, russe, armene, kazake e kirghise

Un'altra area importante che, a giudicare da tutte le apparenze, sarà aggiornata dalla parte bielorussa nella CSI nel 2021 e sulla quale i rappresentanti del settore dei media dovrebbero concentrarsi è legata

¹⁴ Nikitina, Y.F. Prospettive delle piattaforme tecnologiche: effetti sinergici / Y.F. Nikitina // Designing the Future. Problemi della realtà digitale: Atti della seconda conferenza internazionale (7-8 febbraio 2019, Mosca). - Mosca: Istituto Keldysh di meccanica applicata, 2019. - C. 88-89.

¹⁵ I paesi dell'EAEU intendono creare una costellazione spaziale eurasiatica [risorsa elettronica]. -

2020.

URL

https://www.tvr.by/news/obshchestvo/strany_eaes_namereny_sozdat_evraziyskuyu_ko_smicheskuyu_gruppir_ovku/

al tema dell'interazione tra le regioni del Commonwealth, poiché Minsk si aspetta "un effetto notevole dall'attuazione del Programma di cooperazione interstatale per l'innovazione, il concetto di cooperazione interregionale e transfrontaliera e le aree prioritarie di cooperazione nei trasporti" ¹⁶. Va notato che durante gli anni dell'esistenza della Comunità degli Stati Indipendenti, le regioni sono diventate uno strumento efficace per il dialogo interstatale e parte integrante dell'interazione economica. Il concetto di cooperazione interregionale e transfrontaliera approvato nella riunione di novembre (2020) del Consiglio dei capi di governo della CSI dovrebbe introdurre nuovi elementi efficaci in questa priorità di sviluppo di questa struttura di integrazione. Bisogna ricordare che questa direzione di interazione tra i paesi del Commonwealth comprende "un complesso di misure legislative, amministrative ed economiche che contribuiscono alla più razionale distribuzione delle forze produttive e alla perequazione degli standard di vita, coprendo tutti i più importanti settori della produzione materiale, della protezione della salute, dell'applicazione della legge e della sicurezza, dell'occupazione, del collocamento dei servizi, della stimolazione del turismo"¹⁷.

Parlando della cooperazione interregionale, sviluppando quest'area di interazione, già nell'aprile 2020 i paesi della CSI hanno adottato la Convenzione sulla cooperazione interregionale degli Stati membri della CSI, che ha chiarito il termine "cooperazione interregionale", che ora si riferisce ad azioni coordinate delle parti

¹⁶ Igor Petrishenko ha nominato i compiti più importanti che la CSI deve affrontare nella fase attuale: superare la recessione economica, aumentare il commercio reciproco ed estero. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9678>

¹⁷ Lo stato della cooperazione interregionale e transfrontaliera negli stati membri della CSI (rapporto informativo e analitico). - M.: CIS, 2017. - C. 4.

"volte a rafforzare e sviluppare le relazioni amichevoli, la cooperazione commerciale, economica, sociale, culturale, giuridica e umanitaria tra le regioni delle parti"¹⁸. E tra le priorità delle attività che contribuiscono al raggiungimento degli obiettivi prefissati, sono state identificate più di venti direzioni, tra le quali bisogna menzionare la creazione di zone economiche libere nelle regioni, la realizzazione di progetti di investimento, attività commerciali e fieristiche.

Per quanto riguarda la cooperazione transfrontaliera, la convenzione pertinente degli Stati membri della CSI è stata adottata nell'ottobre 2008. In questo documento la nozione di "cooperazione transfrontaliera" è definita come "azioni concertate volte a rafforzare e promuovere le relazioni di buon vicinato tra i territori di confine, concludendo, conformemente alla legislazione delle parti, gli accordi necessari per raggiungere questi obiettivi"¹⁹. Tra le più di venti direzioni di attività che contribuiscono allo sviluppo della cooperazione transfrontaliera qui menzionate, dobbiamo ricordare la creazione di zone economiche speciali o particolari nelle zone di confine, il commercio transfrontaliero, la cooperazione industriale e tecnica.

La Repubblica di Bielorussia è tra quei paesi della CSI che prestano particolare attenzione alla cooperazione regionale. Così, alla IX riunione del Consiglio sulla cooperazione interregionale e transfrontaliera degli stati membri della CSI, che si è tenuta in videoconferenza nel settembre 2020, è stato notato che nelle regioni

¹⁸ Convenzione sulla cooperazione interregionale tra gli Stati parte della Comunità di Stati indipendenti

Stati [risorsa elettronica]. -2020 . -

URL :
https://pravo.by/upload/docs/op/N01600091_1585774800.pdf

¹⁹ Convenzione sulla cooperazione transfrontaliera degli Stati parte della Comunità degli Stati indipendenti [risorsa elettronica]. - 2008. - URL:

<http://docs.cntd.ru/document/902196976>

bielorusse "restano in vigore più di 600 documenti sulla cooperazione in ambito commerciale, economico, scientifico, tecnologico e - umanitario con le regioni degli stati membri della CSI"²⁰. E anche se più di 430 accordi riguardano le regioni della Russia, recentemente sono stati fatti passi attivi per espandere i partenariati tra regioni e altri paesi. Così, 26 di questi documenti sono stati firmati solo durante la preparazione e lo svolgimento del primo Forum delle regioni di Bielorussia e Uzbekistan nel luglio 2019. Quasi 15 accordi sono stati conclusi con le regioni dell'Armenia. E una bozza di tale documento tra Minsk e Yerevan è pronta per essere firmata. Ci sono 23 accordi di cooperazione con le regioni del Kazakistan, 18 con la Moldavia e 5 con il Kirghizistan. Per quanto riguarda l'Azerbaigian, sono state stabilite relazioni di partenariato tra le città di Minsk e Baku, Mogilev e Sumgayit. E la cooperazione interregionale bielorusso-turca si basa sugli accordi esistenti tra Minsk e Ashgabat, la regione di Mogilev e Mary velayat. Le regioni di Vitebsk, Gomel, Minsk e Mogilev e Minsk collaborano attivamente con le regioni del Tagikistan.

Come possiamo vedere, il potenziale di partnership non è insignificante. Come si riflette oggi nei media nazionali non è una domanda facile. In ogni caso, nel 2021, questa diversità di legami regionali dovrà essere pienamente divulgata dai mass media regionali bielorusi in base alle disposizioni del piano di promozione dell'informazione della CSI discusso nella riunione di dicembre (2020) del Consiglio dei capi di Stato della CSI, al fine di riflettere questa direzione di integrazione nello spazio post-sovietico nelle loro pubblicazioni, programmi e trasmissioni nel modo più adeguato

²⁰ Discorsi dei partecipanti alla IX riunione del Consiglio per la cooperazione interregionale e transfrontaliera degli Stati membri della CSI sullo stato della cooperazione interregionale e transfrontaliera negli Stati membri della CSI [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://e-cis.info/cooperation/3763/89102/>.

possibile, contribuendo così al successo della presidenza della Repubblica di Bielorussia in questo organismo internazionale

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Unione economica eurasiatica: focus sulla cooperazione internazionale

All'inizio di ottobre 2019, si è tenuta a Erevan una riunione del Consiglio economico supremo eurasiatico, dove i leader dei cinque stati membri dell'Unione economica eurasiatica (EAEU) hanno discusso questioni di interazione economica, politica finanziaria, energia, nonché aree chiave per le attività internazionali e lo sviluppo della cooperazione con i paesi terzi. Notando la seria intensificazione dell'impegno di questa associazione di integrazione con formati internazionali come la Comunità degli Stati Indipendenti, l'Organizzazione di Cooperazione di Shanghai e l'Associazione delle Nazioni del Sud-Est Asiatico, il presidente Lukashenka ha sottolineato che "per espandere l'agenda internazionale dell'Unione Economica Eurasiatica dovremmo prestare particolare attenzione ai paesi dell'arco lontano, dove i nostri beni e servizi non sono ancora riconoscibili²¹.

Al momento della riunione del Supremo Consiglio Economico Eurasiatico a Yerevan, l'EEU aveva già una zona di libero scambio con il **Vietnam**. L'accordo sulla sua creazione è stato firmato dalle parti nel maggio 2015, e nell'ottobre 2016 il documento è entrato in vigore. Al fine di adattare le economie nazionali dei paesi dell'UEE al regime di libero scambio con il Vietnam, sono stati stabiliti periodi di transizione da cinque a dieci anni per alcune merci, durante i quali le aliquote dei dazi doganali all'importazione sarebbero state gradualmente ridotte. E solo a partire dal 2017, l'Unione economica

²¹ Partecipazione alla riunione del Consiglio economico supremo eurasiatico [risorsa elettronica]. - 2019.

- URL: <http://president.gov.by/ru/news ru/view/uchastie-v-zasedanii-vysshego-evrazijskogo-ekonomicheskogo-soviet-22132/>

eurasiatica "ha azzerato i tassi di dazio all'importazione per il Vietnam per quanto riguarda il 43% del numero totale di linee tariffarie della tariffa doganale comune (CCT EEU). Entro 10 anni, l'entrata senza dazi delle merci nel mercato comune dell'unione per gli esportatori vietnamiti sarà ampliata per coprire il 90% degli articoli della CCT EAEU²²".

E nel giugno 2019, le due parti hanno iniziato a discutere le opportunità di espandere il commercio e la cooperazione economica, dato che l'accordo sulla zona di libero scambio ha rapidamente dimostrato la sua efficacia. "Già nel primo anno completo dell'accordo - il 2017 - l'aumento del fatturato commerciale è stato del 36% (5,6 miliardi di dollari). Allo stesso tempo, le esportazioni dell'Unione verso il Vietnam sono aumentate del 40% (da 1,6 a 2,3 miliardi di dollari) e le importazioni di beni dal Vietnam sono aumentate del 35% (da 2,7 a 3,7 miliardi di dollari)".²³. Nel 2018, la tendenza esistente è continuata. Forse anche per questo motivo, l'economia vietnamita è cresciuta di oltre il sette per cento nel 2018, il più alto dal 2008, il surplus commerciale ha superato i sette miliardi di dollari, e la quantità di investimenti esteri attratti è stata di 19 miliardi di dollari. Allo stesso tempo, come notano i ricercatori vietnamiti, "non solo la Russia beneficia dell'accordo: un numero crescente di joint venture in Vietnam è lanciato anche dalla Bielorussia²⁴. In particolare, la joint venture MAZ Asia sta realizzando un progetto per la produzione di camion da Minsk

²² Zona di libero scambio EAEU Vietnam [risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.economy.gov.by/ru/zst-vietnam-ru/>.

²³ L'EAEU e il Vietnam hanno discusso le opportunità di espansione del commercio e della cooperazione economica [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/13-06-2019-4.aspx>

²⁴ Nguyen, K.T. Benefici dal Vietnam e dalla zona di libero scambio EAEU / K.T. Nguyen // [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://eurasian-studies.org/archives/11237>

Automobile Plant nella provincia di Hung Yen. La stessa provincia sta lavorando a una joint venture per produrre prodotti lattiero-caseari da materie prime bielorusse. Questo è il motivo per cui la parte vietnamita ha detto nei colloqui di giugno (2019) con la Commissione economica eurasiatica che voleva massimizzare il miglioramento delle relazioni con l'UEE e considerare tutte le opportunità per costruire la cooperazione, anche nei settori dei servizi finanziari e turistici.

A quanto pare, l'esempio positivo dello sviluppo delle relazioni tra l'EAEU e il Vietnam ha giocato un ruolo non da poco nel fatto che il 1° ottobre 2019 a Erevan nel quadro del Supremo Consiglio Economico Eurasiatico è stato firmato un accordo sulla creazione di una zona di libero scambio tra l'Unione Economica Eurasiatica e **Singapore**. Questo documento prevede che Singapore fornisca un accesso esente da dazi per tutte le merci provenienti dai paesi dell'EAEU - Russia, Bielorussia, Kazakistan, Kirghizistan e Armenia. Obblighi simili - accesso senza dazi per le merci di Singapore - sono stati assunti da questa associazione di integrazione. Inoltre, l'accordo firmato ha fissato gli obblighi delle parti di rispettare: gli standard internazionali per le procedure di licenza; i divieti e le restrizioni quantitative; la regolamentazione tecnica degli standard sanitari e fitosanitari; l'attuazione dei trasferimenti e dei pagamenti per la fornitura di prodotti; le tasse associate al passaggio delle procedure alla frontiera; l'applicazione di misure antidumping, compensative e di protezione speciale. Ha anche formulato "una riserva significativa per migliorare la qualità e sviluppare la cooperazione in settori come il commercio elettronico, l'ecologia, la lotta contro le pratiche anticoncorrenziali, la trasparenza negli appalti pubblici, la protezione dei diritti di proprietà intellettuale, che è particolarmente rilevante

quando si discutono questioni di trasferimento di tecnologia²⁵. È interessante notare che il lavoro sull'accordo è durato più di due anni. Al momento della firma, il partito di Singapore ha sottolineato in particolare le prospettive del mercato eurasiatico - "è un grande mercato al crocevia tra Europa e Asia. Ha un enorme potenziale di crescita economica, soprattutto nei settori della logistica e del digitale. Tutte queste sono aree di interesse per Singapore", ²⁶quindi la creazione di una zona di libero scambio "contribuirà allo sviluppo dell'industria negli stati membri dell'EAEU, agli investimenti, a stabilire contatti tra le persone e i rappresentanti delle imprese²⁷.

Nella seconda metà di ottobre 2019, Mosca ha ospitato una riunione del Consiglio intergovernativo eurasiatico, durante la quale i capi di governo di tutti e cinque gli stati membri dell'Unione economica eurasiatica (EAEU) si sono concentrati sullo sviluppo di aree settoriali di interazione, nonché sul rafforzamento della posizione dell'organizzazione nell'arena internazionale, sottolineando che "la cooperazione internazionale ha un posto speciale nello sviluppo dell'integrazione eurasiatica" ²⁸. In effetti, solo nell'ottobre 2019, questa struttura d'integrazione eurasiatica ha fatto una serie di passi concreti per sviluppare l'interazione con gli Stati situati sia in Europa che in Asia.

²⁵ Pivovar, E. In EEC detto dettagli di accordo sulla zona di libero scambio con Singapore / E. Pivovar // [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-eeek-rasskazali-podrobnosti-soglashenija-o-zone-svobodnoj-torgovli-singapuum-364247-2019/>.

²⁶ Il primo ministro di Singapore nota un grande potenziale di crescita nell'Unione economica eurasiatica [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/premier-ministr-singapura-otmechaet-bolshoj-potentsial-rosta-v-evrazijskom-ekonomicheskom-sojuze-364128-2019/>.

²⁷ L'EAEU e Singapore hanno firmato un accordo per stabilire una zona di libero scambio [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/eaes-i-singapur-podpisali-soglashenie-o-sozdanii-zony-svobodnoj-torgovli-364131-2019/>.

²⁸ Riunione del Consiglio intergovernativo eurasiatico [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9076>

In particolare, la stessa riunione del Consiglio intergovernativo eurasiatico ha visto la firma dell'accordo sulla zona di libero scambio tra l'UEE e la **Serbia**, che, secondo le parti, dovrebbe dare nuovo impulso all'espansione del commercio e della cooperazione economica tra i suoi membri. Va ricordato che prima della comparsa di questo documento, Bielorussia, Russia e Kazakistan avevano già accordi bilaterali di libero scambio con la Serbia. Tuttavia, i nuovi accordi con la parte serba, in primo luogo, "aprono un mercato fondamentalmente nuovo per l'Armenia e il Kirghizistan - con accesso immediato senza dazi per la stragrande maggioranza delle loro esportazioni, e, in secondo luogo, creano nuove opportunità di esportazione²⁹ per i produttori bielorussi, kazaki e russi. Allo stesso tempo, le parti dell'accordo ricevono benefici economici non solo a breve termine sotto forma di risparmio immediato sui dazi doganali sulle esportazioni esistenti, ma anche a medio termine in termini di realizzazione di opportunità di esportazione con l'espansione del regime di libero scambio. Inoltre, il documento garantisce la stabilità, la prevedibilità e la trasparenza delle relazioni commerciali, così come l'adempimento degli obblighi di rispettare gli standard internazionali in termini di procedure di licenza, divieti e restrizioni quantitative, regolamentazione tecnica, misure sanitarie e fitosanitarie, applicazione di misure antidumping, compensative e protettive speciali, e protezione dei diritti di proprietà intellettuale.

Un altro esempio dell'espansione della cooperazione internazionale dell'EAEU riguarda l'**Iran**, con il quale è stato firmato un accordo temporaneo che porta alla creazione di una zona di libero

²⁹ L'EAEU e la Serbia firmano un accordo di libero scambio [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eaes-i-serbiia-podpisali-soglashenie-o-svobodnoi-torgovle-367118-2019/>.

scambio il 17 maggio 2018 ed è entrato in vigore il 27 ottobre 2019. Questo documento "prevede una copertura merceologica limitata, ma include quasi tutti i principali prodotti, che rappresentano il 55% delle esportazioni totali dell'EAEU - gruppi di prodotti agricoli e industriali. <...> La copertura preferenziale delle importazioni rappresenta il 49% delle forniture totali dell'Iran alla EAEU". Più specificamente, l'elenco delle merci per le quali gli esportatori dei paesi dell'UEE, tra cui la Bielorussia, hanno ricevuto una copertura preferenziale include carne e prodotti petroliferi, alcuni tipi di dolci e cioccolato, attrezzature elettroniche e meccaniche, nonché metalli e cosmetici. Importante, le parti dovranno ora garantire il trattamento della nazione più favorita per tutti i beni scambiati tra l'EEU e l'Iran. E tutti gli oneri relativi alle importazioni di merci non dovrebbero più superare il costo dei servizi di sdoganamento forniti. E le tariffe irragionevoli, le misure restrittive del commercio non dovrebbero più essere applicate alle merci che sono elencate nell'accordo. Inoltre, accogliendo con favore qualsiasi cooperazione con l'EAEU nel settore bancario, finanziario e degli investimenti, la parte iraniana per lo sviluppo di progetti economici comuni ha proposto di creare un gruppo di lavoro, la cui attività potenziale potrebbe essere molto ampia. Per esempio, "i porti iraniani nel Mar Caspio, nell'Oceano Indiano e nel Golfo Persico, le ferrovie e le strade nel paese e un ambiente sicuro permettono il transito di merci attraverso l'Iran per i paesi vicini"³⁰.

Infine, il giorno della riunione del Consiglio intergovernativo eurasiatico - il 25 ottobre 2019 - è entrato in vigore l'accordo di

³⁰ Teheran propone di creare un gruppo di lavoro sui progetti economici dell'Iran e della EAEU [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/tegeran-predlagaet-sozdat-rabochij-u-gruppu-po-ekonomicheskim-proektam-irana-i-caes-364137-2019/>.

cooperazione commerciale ed economica tra l'EAEU e la **Cina**, firmato il 17 maggio 2018. Dobbiamo subito notare che questo documento non è un accordo di libero scambio, poiché le sue disposizioni non prevedono la riduzione o l'eliminazione dei dazi doganali all'importazione. Lo scopo dell'accordo è diverso: "aumentare la trasparenza dei sistemi normativi, semplificare le procedure commerciali e sviluppare legami di cooperazione"³¹. In particolare, stabilisce un livello molto più alto di trasparenza nei sistemi sanitari e fitosanitari e nei regolamenti tecnici delle parti. Nella sfera delle procedure doganali, l'accordo include un accordo sullo svincolo delle merci senza ritardi inutili, con la designazione dello sdoganamento accelerato delle merci deperibili. Fissa anche garanzie significative per gli esportatori bielorusi, russi, kazaki, kirghisi e armeni per quanto riguarda la protezione e la difesa dei diritti di proprietà intellettuale. Per la Bielorussia, che è attualmente nel processo di adesione all'Organizzazione Mondiale del Commercio, il documento è anche importante in quanto stabilisce "garanzie legali di conformità con i principi chiave dell'OMC"³² nelle sue relazioni con la Cina.

In conformità con le strategie di sviluppo degli stati membri dell'EAEU, le priorità della cooperazione con la Cina sono l'industria e l'agroindustria. Con questo in mente, le parti hanno identificato le tre aree di cooperazione più importanti: 1) creazione di un unico spazio digitale; 2) localizzazione delle tecnologie; 3) interazione

³¹ I capi di governo dei paesi EAEU hanno adottato una dichiarazione congiunta con la Cina in occasione dell'entrata in vigore dell'accordo sul commercio e la cooperazione economica tra la EAEU e la RPC [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9074>

³² L'accordo sul commercio e la cooperazione economica tra la EAEU e la Cina è entrato in vigore [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/soglashenie-o-torgovo-ekonomicheskomi-sotrudnichestve-eaes-i-kitaj-a-vstupilo-v-silu-367082-2019/>.

efficace nella scienza, tecnologia e innovazione. Affinché tutte queste direzioni siano realizzate con successo, si sta creando una mappa dell'industrializzazione nell'EAEU, che "designerà le sfere in cui l'attrazione di investimenti e tecnologie straniere sarà la più conveniente"³³. Allo stesso tempo, la creazione di piattaforme e soluzioni digitali comuni eliminerà le barriere al movimento di beni, servizi, capitali e dati. E le competenze chiave che formeranno la base di questa industria del futuro includono il trasporto elettrico, la produzione additiva e le tecnologie senza equipaggio.

Per quanto riguarda la seconda area di cooperazione dell'EAEU con la Cina, un importante compito strategico è quello di assicurare la transizione dalla localizzazione della produzione alla localizzazione delle competenze, dove il punto di partenza dovrebbe essere la previsione dei vantaggi competitivi unici dell'EAEU nell'arena globale, che possono essere realizzati creando tecnoparchi, cluster e piattaforme tecnologiche. Va notato che i primi passi in questa direzione sono già stati fatti. Per esempio, la Bielorussia, insieme alla Cina, ha già realizzato un progetto per creare il parco industriale Velikiy Kamen, che ha ricevuto lo status di zona economica speciale territoriale nel 2019, dotando i residenti del parco industriale dei massimi vantaggi doganali possibili in questa associazione di integrazione nello spazio post-sovietico e dove gli investimenti del progetto sono già oltre un miliardo di dollari.

In Russia, il parco industriale Haier ha aperto a Naberezhnye Chelny nell'agosto 2019, su suggerimento della parte cinese, così come una "fabbrica intelligente" per la produzione di lavatrici, dove

³³ Pivovar, E. CEE identificato tre direzioni principali di cooperazione industriale della CEEA con la Cina / E. Pivovar // [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/EEK-opredelila-tri-osnovnyh-napravleniya-promyshlennogo-sotrudnichestva-caes-s-kitaem-365900-2019/>.

saranno prodotti anche apparecchi di refrigerazione, congelamento e cucina, televisori con tecnologie "intelligenti". In Kazakistan, in base a un contratto con la China National Chemical Engineering Company, la Kazakhstan Petrochemical Industries, sta costruendo un complesso chimico a gas integrato per produrre mezzo milione di tonnellate di polipropilene all'anno, e stabilirà un impianto di produzione di materiali poliammidici dal grano utilizzando la tecnologia cinese. Parlando del rafforzamento della cooperazione scientifica e tecnica, dovremmo sottolineare l'interesse dell'EAEU a interagire con la Cina nel settore agricolo, nell'introduzione di tecnologie e innovazioni agricole avanzate, così come in termini di efficienza energetica e produttività degli impianti di trasformazione.

Un altro aspetto importante del tema in esame è che il 1° gennaio 2020, la Repubblica di Bielorussia presiederà l'Unione economica eurasiatica, e il 1° febbraio dello stesso anno, il rappresentante bielorusso presiederà la Commissione economica eurasiatica. La parte bielorusso intende utilizzare questi formati di attività "per dare un nuovo impulso ai processi di integrazione e alla formazione di politiche comuni da parte degli stati membri"³⁴ nei mercati esteri, e che i consumatori ricevano beni sicuri, di alta qualità e poco costosi, l'unione prevede di "accelerare la firma di un accordo sulla procedura e le condizioni per eliminare le barriere tecniche nel commercio reciproco con i paesi terzi, che stabilirà un meccanismo efficace per garantire la circolazione senza barriere delle merci nell'UEE e nei paesi terzi"³⁵. Infatti, già dall'autunno 2019, l'UEE ha

³⁴ Grishkevich, A. Bielorussia come il presidente nella EAEU cercherà di creare una vera e propria unione economica - MFA / A. Grishkevich // [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-kak-predsedatel-v-eaes-budet-dobivatsja-sozdaniya-polnoformatnogo-ekonomicheskogo-sojuza-mid-366038-2019/>.

³⁵ Pivovov, E. ECE propone di accelerare la firma di un accordo sulla rimozione delle

iniziato un nuovo ciclo di formazione di una lista di paesi prioritari con i quali questa associazione di integrazione concluderà accordi di zona di libero scambio. In particolare, le procedure in questo senso sono in via di definizione con Israele, "all'inizio dei prossimi negoziati [2020] con l'India. C'è anche una lista di 12 stati con cui vorremmo lavorare in circa 2-3 anni. Questa lista può essere completata da altri paesi³⁶.

L'**Indonesia**, una delle economie chiave della regione Asia-Pacifico, è tra gli stati con cui l'EAEU sta per concludere un accordo di libero scambio in futuro. Nell'ottobre 2019, la Commissione economica eurasiatica ha firmato un memorandum di cooperazione con il governo di questo paese. Questo documento dovrebbe aiutare a costruire un'infrastruttura efficace per lo sviluppo del commercio e della cooperazione economica. Su questa base le parti hanno già istituito un gruppo di lavoro, la cui prima riunione si terrà nel primo trimestre del 2020 a Mosca, e che si concentrerà "sulle questioni di competenza sovranazionale della CEE, come la facilitazione del commercio, i regolamenti doganali e tecnici, lo sviluppo dei mercati finanziari³⁷. Bisogna anche notare che la Commissione economica eurasiatica interagisce già con i governi di paesi come Perù, Mongolia, Cambogia, Marocco, Giordania, Isole Faroe, Cuba,

barriere tecniche con
dai paesi terzi / E. Pivovar // [risorsa elettronica]. -
2019 . -

URL:
<https://www.belta.by/economics/view/EEK-predlagaet-uskorit-podpisanie-soglashenija-o-porjadke-ustraneniya-tehbarjerov-s-tretjimi-stranami-364105-2019/>

³⁶ La Bielorussia si aspetta una crescita delle esportazioni grazie agli accordi EAEU e FTA con i paesi terzi [risorsa elettronica]. - 2019. - URL:
<https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-na-rost-eksporta-blagodarja-soglashenijam-eaes-o-zst-s-tretjimi-stranami-365828-2019/>

³⁷ Pivovar, E. CEE e Indonesia hanno firmato un memorandum di cooperazione / E. Pivovar // [risorsa elettronica]. - 2019. - URL:
<https://www.belta.by/special/economics/view/EEK-i-indonezija-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-366253-2019/>

Thailandia, Bangladesh e Moldavia sotto forma di memorandum, e con il governo della Grecia sotto forma di dichiarazione.

Questa lista include anche un paese sudamericano come il **Cile**, con il quale l'interazione tra i Cinque eurasiatici si è notevolmente ampliata negli ultimi anni. In particolare, nel 2018, il fatturato commerciale tra le parti è cresciuto di quasi un terzo - fino a 1,2 miliardi di dollari. "Allo stesso tempo, le esportazioni dei paesi del SEAE verso il Cile sono aumentate del 54,8%, mentre le importazioni sono aumentate del 28,7%"³⁸. Un accordo di libero scambio tra l'EAEU e il Cile potrebbe aprire molte opportunità per la Bielorussia, poiché attualmente il fatturato commerciale bielorusso-cileno è solo una decina di milioni di dollari, di cui il 90% è la fornitura di beni da questo paese sudamericano. La ragione di questo fenomeno risiede "nell'esistenza di alcuni problemi con i dazi, che sono finora significativamente più alti per le merci bielorusse che per altri prodotti stranieri che entrano in Cile"³⁹.

Un altro paese con cui i negoziati per la creazione di una zona di libero scambio sono già entrati in una fase attiva è l'**Egitto**. Questo stato africano sarà il primo a ospitare un'infrastruttura industriale comune con l'EAEU, la cui creazione "diventerà una finestra per la promozione dei nostri prodotti industriali in Africa e Medio Oriente" per i paesi dell'associazione d'integrazione⁴⁰. A quanto pare, un

³⁸ Pivovar, E. Cile mostra interesse per la creazione di una zona di libero scambio con l'EAEU / E. Pivovar // [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chili-projavljaet-interes-k-sozdaniju-zony-svobodnoj-torgovli-s-eaes-365298-2019/>.

³⁹ Grishkevich, A. Il Cile è interessato alla cooperazione a lungo termine con la Bielorussia - Benitez / A. Grishkevich // [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/politics/view/chili-zainteresovana-v-dolgosrochnom-sotrudnichestve-s-belarusju-u-benites-365275-2019/>.

⁴⁰ Pivovar, E. I paesi dell'EAEU intendono creare un'infrastruttura industriale comune in Egitto / E. Pivovar // [risorsa elettronica]. - 2019. - URL:

memorandum d'intesa firmato tra la Commissione economica eurasiatica e la Commissione dell'Unione africana il 24 ottobre 2019, secondo il quale "le parti intendono interagire in infrastrutture e agricoltura, commercio, investimenti e sviluppo aziendale, integrazione economica regionale e altre aree di reciproco interesse"⁴¹ completerà in modo significativo il vettore di cooperazione africana dell'EAEU. Nell'ambito di questo documento, un piano di cooperazione sarà sviluppato con un focus sulle attività per la comunità imprenditoriale delle parti. In senso numerico, le prospettive di questa interazione sono impressionanti. L'Unione Africana è un'organizzazione internazionale intergovernativa che unisce 55 stati del continente nero con una popolazione di circa un miliardo di persone. Il fatturato commerciale dell'EAEU con loro è cresciuto quasi 2,7 volte dal 2010, raggiungendo 21,7 miliardi di dollari nel 2018. Allo stesso tempo, più dell'80% delle esportazioni dei "cinque" eurasiatici riguardano solo cinque paesi africani - Algeria, Egitto, Marocco, Nigeria e Tunisia. Quindi, le riserve per sviluppare partenariati qui sono davvero notevoli.

<https://www.belta.by/special/economics/view/strany-eaes-namereny-sozdat-sovmestnuju-promyshlennuju-infrastrukturu-v-egipte-364924-2019/>

⁴¹ ECE e Commissione dell'Unione africana firmano un memorandum d'intesa [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/24-10-2019-5.aspx>

FOR AUTHOR USE ONLY

Unione economica eurasiatica: il percorso verso il futuro sarà determinato dalla strategia di sviluppo

Il 421° gennaio 2020, la Repubblica di Bielorussia ha assunto la presidenza negli organi dell'Unione economica eurasiatica (UEE), aprendo così un altro ciclo di cinque anni di sviluppo di questa formazione di integrazione nello spazio post-sovietico. Il programma d'azione della presidenza bielorusa nel quadro dell'Unione promette di essere molto ricco. In particolare, si prevede di concentrare gli sforzi congiunti dei paesi membri dell'UEE sull'eliminazione totale delle barriere, la massima riduzione delle eccezioni e restrizioni nei loro mercati, impedendo nuovi tipi di barriere all'ambiente di libera concorrenza. Inoltre, la parte bielorusa avvierà ulteriori misure per il posizionamento globale e regionale dell'unione con l'uscita per lo sviluppo e l'attuazione di una politica d'informazione comune o unificata, che "richiede lo sviluppo di un concetto di politica d'informazione comune, una strategia per la sua attuazione e piani d'azione per la loro attuazione. <...> La cosa più importante è assicurare un ampio sostegno all'integrazione eurasiatica da parte dei cittadini dei nostri stati. Il successo di questo compito dipende senza dubbio da una serie di fattori, tra cui un'adeguata articolazione mediatica del tema dell'integrazione eurasiatica da parte del segmento internazionale del giornalismo nazionale degli stati membri dell'UEE, che richiede, prima di tutto, un approccio competente alla sua copertura nella sfera dei media da parte dei giornalisti della comunità

⁴² Appello del presidente della Repubblica di Bielorussia Alexander Lukashenko ai capi degli stati membri dell'Unione economica eurasiatica [risorsa elettronica]. 2020

URL:

<http://president.gov.by/ru/news-ru/view/obraschenie-prezidenta-respublika-belarus-aleksandra-lukashenko-k-glavam-gosudarstv-chlenov-evrazijskogo-22827/>

internazionale.

Va ricordato che dal 1° febbraio 2020, ha iniziato il suo lavoro anche la nuova composizione del consiglio della Commissione economica eurasiatica (CEE), che è stata guidata dal rappresentante della Bielorussia M. Myasnikovich. E già nella prima riunione di questa formazione sono state espresse le principali priorità del lavoro della CEE.

In primo luogo, entro il 2025, l'EAEU dovrebbe avere mercati realmente funzionanti, per i quali dobbiamo prendere misure più efficaci in questa direzione.

In secondo luogo, un rapido perfezionamento della strategia direzioni di sviluppo dell'integrazione economica eurasiatica fino al 2025.

In terzo luogo, il compito urgente è quello di aumentare l'autorità internazionale dell'unione, per cui "si prevede di intensificare la cooperazione dell'EAEU con organizzazioni e associazioni internazionali, sviluppare congiuntamente le infrastrutture di trasporto e logistica, compresa la partecipazione ai progetti della Belt and Road Initiative"⁴³.

In quarto luogo, è necessario assicurare benefici reali per i paesi dell'unione nella realizzazione del commercio reciproco. Nel frattempo, come è stato notato nella prima riunione della nuova composizione della CEE, "ci sono ancora nuovi ostacoli introdotti dai paesi, e il compito della commissione è quello di migliorare i meccanismi di controllo dei diritti dell'unione e di attuarla

⁴³ Partecipazione alla riunione del Consiglio intergovernativo eurasiatico [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9245>

pienamente"⁴⁴. La statistica è la seguente: quattro anni fa, la lista delle barriere, restrizioni e impedimenti nell'UEE comprendeva 60 voci, e alla fine di gennaio 2020 - 71 voci. Di conseguenza, il ritmo di sviluppo del commercio reciproco all'interno del sindacato non può essere definito rapido. Basti dire che "il volume degli scambi reciproci di beni degli stati dell'EAEU per il 2019 ammontava a 55,3 miliardi di dollari, o 100,2% al livello del 2018"⁴⁵.

Alla luce degli obiettivi fissati per lo sviluppo dell'unione, molto, naturalmente, dovrebbe essere preso in considerazione nelle direzioni strategiche dell'integrazione eurasiatica fino al 2025, che si stanno sviluppando nel quadro dell'UEE. A metà febbraio 2020, "le parti hanno concordato 318 posizioni in questo complesso documento, le differenze rimanenti riguardano solo 15 meccanismi di interazione"⁴⁶. Alla riunione CEE di febbraio, le parti sono state in grado di concordare diverse altre posizioni del progetto di strategia. "In particolare, la formulazione è stata concordata sull'applicazione di speciali misure protettive, antidumping e compensative, sulle misure sanitarie, veterinarie e fitosanitarie (SPS), così come gli approcci concettuali alla formazione di meccanismi per promuovere lo sviluppo economico dell'EAEU"⁴⁷

⁴⁴ Pivovar, E. Mercati comuni, lotta contro gli ostacoli, progetti di infrastrutture - Myasnikovich nominato priorità CEE / E. Pivovar // [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/obschie-rynki-borba-s-prepiatstviiami-infrastrukturnye-proekty-mjasnikovich-nazval-priority-cek-378306-2020/>.

⁴⁵ Pivovar, E. Nella EAEU nel 2019 la produzione industriale e il fatturato al dettaglio è cresciuto / E. Pivovar // [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-eaes-v-2019-godu-vyrosli-promizvodstvo-i-raznichnyi-tovarooborot-380320-2020/>.

⁴⁶ Pivovar, E. Myasnikovich: il lavoro sul progetto di strategia di integrazione eurasiatica fino al 2025 è completato / E. Pivovar // [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mjasnikovich-rabota-nad-proektom-strategii-evrazijskoj-integratsii-do-2025-goda-zavershaetsj-a-380272-2020/>

⁴⁷ Pivovar, E. Vice-Premiers concordato sulle misure SPS nella strategia di integrazione eurasiatica / E.

Brewer // [risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

I punti chiave che entrano nella strategia riguardano:

- (a) L'eliminazione completa degli ostacoli nel mercato dell'unione;
- b) migliorare i regolamenti doganali;
- (c) formando lo spazio digitale dell'unione;
- d)Costruire un sistema di gestione e finanziamento dei progetti di cooperazione congiunta.

Le nuove aree che dovrebbero essere riflesse nella strategia includono lo sviluppo di tecnologie verdi, fonti di energia rinnovabile, aspetti economici nella sanità, nel turismo, nell'educazione e nella scienza. Allo stesso tempo, il fatto che il Consiglio Scientifico dell'Accademia Russa delle Scienze abbia deciso nel febbraio 2020 di fornire supporto e assistenza scientifica per l'attuazione delle direzioni strategiche dell'integrazione economica eurasiatica fino al 2025 dovrebbe avere un impatto positivo sulla qualità del documento politico sviluppato. Resta solo da aggiungere che nella sua forma definitiva questo documento dovrebbe essere approvato alla riunione del Consiglio Supremo Economico Eurasiatico nel maggio 2020.

Inoltre, i piani della presidenza bielorusa dell'EAEU includono l'adozione di un programma unificato di sostituzione delle importazioni dell'Unione basato su programmi nazionali, l'elaborazione di un programma strategico a lungo termine di sviluppo innovativo e il rafforzamento della cooperazione nella scienza, tecnologia e innovazione.

Bielorussia-Russia: le regioni continuano la cooperazione

Nel settembre 2020, Minsk e la regione di Minsk dovrebbero ospitare il settimo Forum delle regioni di Bielorussia e Russia, al quale parteciperanno circa cinquecento persone, e il programma prevede sessioni su vari argomenti, tra cui l'agricoltura, l'edilizia e l'industria. Inoltre, ci sarà un Consiglio di cooperazione commerciale, "la firma di accordi di cooperazione tra le regioni, la conclusione di contratti commerciali sono previsti"⁴⁸. Il fatto stesso di questo evento nell'attuale difficile situazione epidemiologica testimonia l'enorme potenziale creativo del partenariato tra le regioni di Bielorussia e Russia, "la cui espansione permette di risolvere compiti importanti come la sostituzione delle importazioni, la promozione delle industrie orientate all'esportazione, il superamento del divario tecnologico con i paesi occidentali"⁴⁹.

Bisogna ricordare che oggi la cooperazione tra la Repubblica di Bielorussia e le regioni russe si svolge secondo 78 accordi di - cooperazione commerciale, economica, scientifica, tecnica e culturale con 71 regioni russe. Inoltre, "circa 400 accordi tra le regioni bielorusse, Minsk e le entità costituenti russe, così come tra i distretti bielorusi, le città e i comuni russi sono stati conclusi nel quadro della cooperazione interregionale"⁵⁰. Nel 2019, i primi dieci importatori di

⁴⁸ Il VII Forum delle regioni della Bielorussia e della Russia è previsto per settembre [risorsa elettronica]. -

2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vii-forum-regionov-belarusi-i-rossii-planiruetsja-provesti-v-sentjabre-393483-2020/>

⁴⁹ Zaleskii, B. Vettore di integrazione post-sovietica. Una vista dalla Bielorussia / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2019. - C. 59.

⁵⁰ Pivovar, E. L'ambasciata ha nominato le prime 10 regioni russe che importano merci bielorusse / E. Pivovar // [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/posolstvo-nazvalo-top-10-rossij-skih-regionov-importirujuschih-belorusskie-tovary-3-88334-2020/>.

merci bielorusse, che rappresentavano più del 70% delle esportazioni bielorusse in Russia, comprendevano la regione di Mosca, Mosca, la regione di Smolensk, San Pietroburgo, la regione di Bryansk, la Repubblica del Tatarstan, la regione di Kemerovo, la regione di Kaliningrad, la regione di Leningrado e la regione di Sverdlovsk.

Tra le regioni bielorusse che cooperano attivamente con i partner in Russia dobbiamo menzionare l'**Oblast Vitebsk**, che ha 25 accordi di cooperazione con le regioni russe. Più di un centinaio di altri documenti sono stati firmati dai distretti e dalle città della regione di Vitebsk con le entità territoriali pertinenti delle regioni russe. Nel 2019, il volume delle esportazioni delle imprese di Vitebsk verso il mercato russo si è avvicinato a un miliardo di dollari. È da notare che queste forniture sono aumentate alle regioni di sei degli otto distretti federali della Russia. L'aumento di questo indicatore di un fattore e mezzo e più è stato raggiunto in collaborazione con i partner di 16 regioni del paese vicino. "Allo stesso tempo, le esportazioni verso le regioni russe remote sono cresciute in modo più dinamico: verso la regione di Magadan, Ossezia del Nord-Alania e Khakassia - più di tre volte; verso i territori di Amur, Irkutsk, Khabarovsk e Primorsk - 2,5-2,8 volte; verso i territori di Krasnoyarsk e Stavropol - 1,5 volte. Le spedizioni di prodotti di Vitebsk verso la Repubblica di Inguscezia, il Territorio di Kamchatka e la Regione Autonoma Ebraica sono state riprese dopo una pausa⁵¹tre volte; le forniture di farmaci veterinari sono raddoppiate; l'esportazione di polietilene, fibra di lino, tessuti di lino, strutture metalliche e strumenti medici è aumentata notevolmente. I fornitori principali qui sono la Vitebsk Concern

⁵¹ Le esportazioni delle imprese di Vitebsk Oblast verso le regioni russe sono cresciute del 4,2% nel 2019 [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-produksii-predpriyatij-vitebskoj-oblasti-v-rossijskie-regiony-vyros-na-42-v-2019-godu-385596-2020/>.

Myasolokolotoi Produkty, Naftan, Prodexim, VIK-Zdorovyе Zdorovyе Zdorovyе, Energokomplekt Production Association, Allianzplast LLC, Vitebsk Carpets OJSC, Vityaz OJSC, Natrux JLLC, Polotsk-Steklovolokno OJSC, Soyuz-Kabel FLLC, Novopolotsk Plant of Technological Metal Structures JLLC.

Tra le regioni russe che stanno sviluppando attivamente i - legami commerciali ed economici con i partner della Bielorussia c'è la **regione di Kirov**, dove il fatturato commerciale con quest'ultima si è avvicinato a dieci milioni di dollari nel primo trimestre del 2020. In gennaio-marzo, "le aziende bielorusse hanno aumentato le loro esportazioni nella regione russa di Kirov di quasi un quarto rispetto al primo trimestre del 2019⁵². Tale dinamica è stata raggiunta grazie alle consegne dalla Bielorussia di macchine e dispositivi per il sollevamento, lo spostamento, il carico o lo scarico, filo di acciaio non legato, verdure, prodotti finiti a maglia o tessuti, pitture e vernici a base di polimeri sintetici in mezzo non acquoso, pellicce e materie prime per pellicce. Nuovi tipi di trattori e autocarri bielorusi, i primi lotti di vetro non rinforzato prodotti da Gomelglass OJSC, oggetti in metallo prodotti dalla Gomel Casting and Normal Plant, e forniture di attrezzature di sollevamento prodotte da Mogilevliftmash OJSC hanno iniziato quest'anno a questa regione russa.

Nel 2020, l'interazione tra le regioni della Bielorussia e della Russia continua a svilupparsi utilizzando nuovi formati di cooperazione. Così, per esempio, questa primavera la Belarusian Cement Company ha aperto il suo ufficio di rappresentanza nella **regione di Kaliningrad** - la casa commerciale "BCC-Kaliningrad"

⁵² Le imprese bielorusse nel primo trimestre hanno aumentato l'esportazione di merci verso la regione di Kirov della Federazione Russa quasi di un quarto [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-predpriyatija-v-i-kvartale-velichili-eksport-tovarov-v-kirovskuju-oblast-rf-pochti-na-393710-2020>

per fornire relazioni di partenariato ancora più efficaci con le imprese di costruzione della regione. Il fatto è che la regione di Kaliningrad è una delle regioni russe più promettenti per la Belarusian Cement Company, dove quasi tutti i prodotti dell'azienda sono richiesti. L'apertura dell'ufficio di rappresentanza "stimolerà il lavoro sia con i grandi clienti che con le piccole aziende, che sono più interessate al cemento calibrato e alla consegna di materiali da costruzione in piccoli lotti, su ordinazione⁵³". Senza dubbio, questo passo non farà che rafforzare i legami dei produttori bielorusi con i consumatori di questa enclave russa e permettere alla cooperazione delle regioni di raggiungere un nuovo livello.

Bielorussia - Pskov Oblast: piano per tornare alla traiettoria di crescita

Il 7° Forum delle regioni di Bielorussia e Russia, che si è tenuto nel settembre 2020, ha fissato l'obiettivo di intensificare le attività congiunte delle parti in una vasta gamma di settori in politica, economia, sfera sociale, istruzione e cultura, e ha anche attuato "il miglioramento del lavoro nello spazio dei media e il rafforzamento della cooperazione economica su base paritaria"⁵⁴. La regione di **Pskov Oblast** dovrebbe essere menzionata tra le regioni russe, dove oggi vengono prese misure specifiche per raggiungere l'obiettivo in collaborazione con i partner bielorusi. Questo è evidenziato dal piano d'azione per il 2021-2023 firmato all'inizio di dicembre 2020 dal governo della Repubblica di Bielorussia e l'amministrazione della

⁵³ La Belarusian Cement Company ha aperto un ufficio di rappresentanza nella regione di Kaliningrad [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskaja-tsementnaja-kompanija-otkryla-predstavitelstvo-v-kaliningradskoj-oblasti-385897-2020/>.

⁵⁴ Roman Golovchenko: Bielorussia e Russia devono intensificare la cooperazione in politica e in economia [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9593>

regione di Pskov per attuare l'accordo esistente tra le parti sulla cooperazione commerciale, economica, scientifica, tecnica e culturale. Il documento congiunto adottato mira a riportare il partenariato tra le regioni bielorusse e l'Oblast di Pskov sulla traiettoria della crescita sostenibile. Dopo tutto "il fatturato delle merci tra la Bielorussia e l'Oblast di Pskov nel gennaio-settembre 2020 è stato di 77 milioni di dollari, che è sceso del 17,3% rispetto allo stesso periodo dell'anno scorso. Il saldo per la Bielorussia è positivo - 16,6 milioni⁵⁵ di dollari.

Va ricordato che l'accordo di base tra le parti è stato firmato nell'ottobre 2000. Più tardi, è stato sostenuto da più di 20 altri accordi tra le entità municipali dell'Oblast di Pskov e le regioni bielorusse. Questo ha contribuito al fatto che nel 2017 il fatturato commerciale tra le parti ammontava a quasi duecento milioni di dollari, e "più di 100 imprese con capitale bielorusso sono registrate nella regione" ⁵⁶. È vero che già "nel 2019 il fatturato commerciale tra la Bielorussia e la regione di Pskov ammontava a 121 milioni di dollari ed è aumentato del 12% rispetto al 2018" ⁵⁷. Tuttavia, tutti questi fatti permettono alla leadership della regione russa di affermare con buona ragione che "la Bielorussia è il nostro principale partner economico e commerciale all'estero. Questo partenariato rappresenta il 35% del fatturato commerciale"⁵⁸.

⁵⁵ La Bielorussia è pronta a partecipare più attivamente ai programmi di sviluppo agricolo nella Pskov Oblast [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-aktivnee-uchastvovat-v-programmah-razvitiya-selskogo-hozijstva-v-pskovskoj-oblasti-418071-2020>

⁵⁶ Direzioni prioritarie dello sviluppo della cooperazione regionale come fattore chiave della costruzione dell'unione: progetto di integrazione informativa / coautore, intervistato da: K. Gusev, B. Zalessky. Gusev, B. Zaleskii. - Minsk: Biznesofset, 2018. - C. 287.

⁵⁷ Roman Golovchenko ha suggerito al governatore dell'Oblast di Pskov di intensificare l'interazione in vari settori [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9588>

⁵⁸ Incontro con il governatore della regione di Pskov in Russia Mikhail Vedernikov [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://president.gov.by/ru/news ru/view/vstrecha-s->

Il piano d'azione triennale per sviluppare la cooperazione, che è stato adottato all'inizio di dicembre 2020, prevede l'attuazione di un grande potenziale di cooperazione in diversi settori. In particolare, questo documento "include misure per la partecipazione delle imprese bielorusse nella costruzione di strutture sociali e progetti di costruzione di alloggi⁵⁹ blocchi abitativi, così come di scuole, asili e ospedali con l'uso di risorse di credito della Banca di Sviluppo della Bielorussia. Il punto è che le parti hanno già una buona esperienza di cooperazione nel campo, perché "sono state le imprese di costruzione bielorusse a costruire la più grande scuola di Pskov. E siamo soddisfatti di questa esperienza, perché la qualità è molto alta⁶⁰.

Un'altra area promettente per la cooperazione è quella di fornire a questa regione russa veicoli bielorusi per il trasporto di passeggeri, merci, costruzione di strade e veicoli comunali. A questo proposito, la parte bielorusca procede dalla comprensione che "la regione di Pskov sta affrontando la questione del rinnovo cardinale della sua flotta di autobus urbani, principalmente nella capitale della regione⁶¹. E nel settembre 2020 il concessionario dello stabilimento automobilistico di Minsk ha vinto la gara d'appalto per la fornitura di 11 autobus extra large e 6 autobus grandi a Pskov. L'operazione pilota dell'autobus bielorusso alimentato a gas è stata effettuata con successo anche lì.

[gubernatorom-pskovskoj-oblasti-rossii-mixailom-vedernikovym-24596/](https://www.gubnator.by/ru/content/9668)

⁵⁹ Nell'Oblast di Pskov è prevista la costruzione di oggetti sociali con la partecipazione di aziende bielorusse [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-pskovskoi-oblasti-planirujut-stroit-sotsobjekty-s-uch-belorusskih-kompanij-418082-2020>

⁶⁰ L'Oblast di Pskov è interessato alle agro-città bielorusse, ai macchinari e ai servizi di costruzione [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/pskovskaia-oblast-zainteresovalas-belorusskimi-agrogorodkami-tehnikoi-i-stroitelnymi-uslugami-408508-2020/>

⁶¹ Igor Petrishenko: la Bielorussia è pronta a partecipare più attivamente ai programmi di sviluppo agricolo nella Pskov Oblast [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9668>

La cooperazione in materia di investimenti tra le parti dovrebbe anche ottenere un ulteriore impulso allo sviluppo nei prossimi tre anni. Questo sarà facilitato dall'accordo di cooperazione firmato nel settembre 2020 tra l'Agenzia nazionale bielorusa per gli investimenti e le privatizzazioni e l'Agenzia di sviluppo degli investimenti della regione di Pskov. In questo documento le parti hanno concordato, in particolare, "di creare condizioni favorevoli per la reciproca attrazione di investimenti, lo sviluppo e la realizzazione di progetti comuni, di scambiare informazioni sulle condizioni di business, opportunità di investimento e progetti proposti, così come di prendere la partecipazione congiunta a seminari tematici, conferenze, forum e altri eventi di orientamento degli investimenti"⁶².

Infine, un altro nuovo vettore di cooperazione, che sarà sviluppato nel prossimo futuro, è nel campo dell'educazione. Stiamo parlando del fatto che la Bielorussia inizia a formare personale medico per la regione di Pskov. A questo proposito, "un accordo di cooperazione e partenariato strategico è stato firmato tra l'Università statale di Pskov e tre università bielorusse"⁶³. La rilevanza di questo argomento per la regione russa può essere espressa da una cifra: la carenza di personale medico nella regione di Pskov oggi - quasi il 50%. Quindi l'assistenza dei partner bielorusi è più che necessaria qui e ora.

⁶² Le agenzie di investimento della Bielorussia e della regione di Pskov hanno firmato un accordo di cooperazione [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/agentstva-po-investitsiiam-belarusi-i-i-pskovskoi-oblasti-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-408584-2020/>.

⁶³ La Bielorussia formerà personale medico per l'Oblast di Pskov [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: https://www.belta.by/society/view/belarus-budet-gotovit-meditsinskie-kadry-dlia-pskovskoi-oblasti-408501-2020/?utm_source=belta&utm_medium=news&utm_campaign=accent

FOR AUTHOR USE ONLY

Bielorussia-Ucraina: le regioni intendono cooperare

Nell'autunno del 2020, Grodno dovrebbe ospitare il Terzo Forum delle Regioni di Bielorussia e Ucraina, un evento volto ad accelerare la "creazione di nuove produzioni industriali e l'attuazione di produzioni industriali comuni, l'attuazione di progetti comuni per modernizzare le infrastrutture stradali e di trasporto, e l'introduzione di tecnologie innovative" ⁶⁴. Il fatto stesso di tenere il forum nella regione di Grodno, che ora ha accordi di cooperazione con otto regioni ucraine, può essere spiegato dal fatto che "l'Ucraina oggi è il terzo partner esterno della regione in termini di fatturato commerciale, che ha raggiunto 379 milioni di dollari lo scorso [2019]" ⁶⁵. Il prossimo forum dovrebbe completare il quadro contrattuale e legale esistente per la cooperazione **della regione di Grodno** con i partner in Ucraina con altri due accordi - con le regioni di Lviv e Kherson. Va notato che altre regioni bielorusse stanno facendo preparativi attivi per il terzo forum, concentrando l'attenzione delle loro entità commerciali sulla realizzazione di progetti comuni con i partner ucraini oggi.

In particolare, la **regione di Brest**, la cui delegazione ha partecipato al terzo Forum delle esportazioni di Lviv nel marzo 2020, mira a rafforzare la cooperazione a tutto tondo con la regione di Lviv. Come promemoria, le parti hanno firmato un accordo di cooperazione nel 2004. E oggi, "in termini di forniture per l'esportazione, la regione di Lviv è la seconda regione ucraina più importante per la regione di

⁶⁴ Zalesskii, B. Vettore di integrazione post-sovietica. Una vista dalla Bielorussia / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2019. - C. 151.

⁶⁵ Le regioni di Grodno, Lviv e Kherson progettano di firmare un accordo di cooperazione [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/soglashenie-o-sotrudnichestve-planiruj-ut-podpisat-grodnenskaj-a-lvovskaj-a-i-hersonskaj-a-oblasti-3-82199-2020/>

Brest (la regione di Kyiv è al primo posto). Nell'ultimo anno [2019], la regione di Brest ha quasi raddoppiato le sue esportazioni verso questa regione dell'Ucraina occidentale. Un totale di 9,4 milioni di dollari di beni a marchio Brest sono stati consegnati alla regione di Lviv, con un tasso di crescita del 195%⁶⁶. Entro il terzo Forum delle Regioni a Grodno le parti prevedono di elaborare una tabella di marcia di cooperazione per completare l'accordo del 2004 con nuovi progetti specifici. L'accento principale sarà posto sulla cooperazione tra i centri regionali. Dopo tutto, Brest è interessata all'esperienza di Lviv, prima di tutto, nell'organizzazione del turismo. E "i nostri partner ucraini sono interessati alle migliori pratiche dell'impianto di trattamento dei rifiuti di Brest⁶⁷ e ai prodotti delle imprese di lavorazione della torba.

Tra le entità commerciali specifiche della regione di Brest che sono determinate ad aumentare significativamente le loro attività nelle regioni dell'Ucraina nel 2020 c'è la società di gestione Bobruiskagromash Holding, che prevede di organizzare la produzione di assemblaggio di rimorchi per trattori nel paese vicino con una data di attuazione nella prima metà di quest'anno. L'accordo su di esso è stato raggiunto con PrJSC Nezhinselmash nel marzo 2020. "Al fine di attuare gli accordi raggiunti, circa 60 set di macchine di rimorchi per trattori saranno forniti a Nizhynselmash nei prossimi sei mesi"⁶⁸.

L'entità commerciale della regione di Brest, Brest Road

⁶⁶ Delegazione della regione di Brest parteciperà al III Forum dell'esportazione di Lviv [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/delegatsija-breŭskoj-oblasti-primet-uchastie-v-iii-lvovskom-ekspornom-forume-3-82618-2020/>.

⁶⁷ Le regioni di Brest e Lviv svilupperanno una tabella di marcia per la cooperazione [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/breŭskaja-i-lvovskaja-oblasti-razrabotajut-dorozhnuju-kartu-sotrudnichestva-383502-2020/>.

⁶⁸ "Bobruiskagromash progetta di assemblare rimorchi per trattori in Ucraina [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/bobrujskagromash-planiruet-sobirat-traktornye-pritepy-v-ukraine-382499-2020/>.

⁶⁹ I costruttori di strade di Brest pianificano di lavorare in quattro regioni dell'Ucraina

Construction Trust No. 4 OJSC, si sente fiduciosa anche nelle regioni ucraine; le sue esportazioni di servizi verso l'Ucraina nel 2019 sono aumentate in una volta per volta e ammontano a 11 milioni di dollari. Il trust ha eseguito lavori "nelle regioni di Rivne, Kyiv, Zhytomyr e Volyn sia su strade di importanza nazionale che locale. Sono stati coinvolti i dipendenti di quasi tutte le <...> filiali di Brest Drohiczyn, Pinsk, Baranovichi" . Nel 2020, gli interessi commerciali del Trust toccheranno probabilmente di nuovo quattro regioni ucraine. In primo luogo, già nel 2019, gli abitanti di Brest, insieme ai loro colleghi di Gomel, hanno firmato un importante contratto per la costruzione di una tangenziale intorno a Rivne, e oggi hanno già iniziato i lavori per finire il progetto entro la fine del 2021. In secondo luogo, all'inizio di aprile 2020, i costruttori di strade di Brest riprenderanno i lavori di riparazione del tratto di strada nella regione di Kyiv. In terzo luogo, Brest DST No. 4 partecipa attivamente alle gare d'appalto indette dal servizio stradale della regione di Zhytomyr. In quarto luogo, nel 2020, Brest parteciperà alla procedura di selezione del contraente generale per la struttura nella regione di Kherson e spero di mostrare il lato migliore in questa gara.

Le entità economiche **della regione di Gomel** intendono anche costruire la loro presenza nelle regioni dell'Ucraina, dove c'è un significativo potenziale di crescita. In particolare, si tratta dell'associazione di produzione Belorusneft, i cui specialisti, in collaborazione con i clienti, sono stati in grado di ridurre il ciclo di perforazione dei pozzi sul suolo ucraino da 6-7 a 3-3,5 mesi nel 2019. La reputazione di un partner affidabile ha già permesso all'unione di

quest'anno [risorsa elettronica]. - 2020. - URL:
<https://www.belta.by/regions/view/brestskie-dorozhniki-v-etom-godu-planirujut-rabotat-v-chetyreh-oblastj-ah-ukrainy-3-82563-2020>

concludere contratti per il 2020 "con JSC Ukgazdobycha - per le tecnologie di fratturazione idraulica e coiled tubing, con DTEK Neftegaz - per la costruzione di pozzi nei campi di gas-condensato"⁷⁰. E oggi due squadre bielorusse di perforazione di pozzi stanno già lavorando nelle regioni ucraine per introdurre fino a cinque impianti entro la fine del 2020, e altri quattro sono previsti per il sidetracking.

Infine, le ferrovie bielorusse prevedono di espandere seriamente la cooperazione con le regioni ucraine nel 2020. Il fatto è che ci sono un totale di cinque coppie di treni in comunicazione con l'Ucraina.

Naturalmente, questo non è sufficiente. Ecco perché le parti stanno già considerando "la questione dell'assegnazione di treni o vagoni non stazionari che andrebbero da Vitebsk a Belgorod-Dnistrovsky. 71<...> Ci sono anche piani per estendere la connessione a Lviv organizzando un traffico paritario". Per ora, solo un treno del treno bielorusso va a Lviv.

Bielorussia-Uzbekistan: priorità della cooperazione - agricoltura

La tabella di marcia per la cooperazione tra Bielorussia e Uzbekistan, che è stata adottata nel novembre 2018 e contiene 158 misure, è il documento di base per la cooperazione commerciale ed economica tra i due paesi. Entro maggio 2020, più di un terzo di essi si è rivelato essere già attuato. Questo ha avuto un impatto immediato

⁷⁰ "Belorusneft intende aumentare la sua presenza nel mercato dei servizi in Russia e Ucraina [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusneft-namerena-naraschivat-prisutstviena-rynke-servisnyh-uslug-v-rossii-i-ukraine-3-81445-2020>

⁷¹ Markovich, E. BJD prevede di espandere la comunicazione con l'Ucraina / E. Markovich // [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bzhd-planiruet-rasshirjat-soobschenie-s-ukrainoj-380946-2020/>.

sullo stato dei legami di partenariato Bielorussia-Uzbekistan: "Secondo i risultati del 2019, il volume del fatturato commerciale tra i paesi ha raggiunto 239 milioni di dollari ed è aumentato di 1,5 volte dal 2018" ⁷². Ciò significa che le parti intendono raggiungere l'obiettivo, che i capi dei due stati hanno delineato nello stesso 2018 - aumentare il volume del fatturato commerciale bilaterale a un miliardo di dollari il più rapidamente possibile. "L'obiettivo dovrebbe essere raggiunto in tre o quattro anni, attualizzando tutte le possibili aree di interazione". Una ⁷³delle aree più promettenti è l'agricoltura.

Il fatto è che la tendenza principale nello sviluppo del complesso agro-industriale dell'Uzbekistan oggi è la formazione di un sistema di produzione a cluster. In altre parole, i cluster dovrebbero unire i produttori di materie prime agricole e i loro trasformatori in imprese industriali. L'esperienza bielorusa in questo senso è vista dai partner uzbeki come molto positiva, quindi dimostrano il loro alto interesse a stabilire contatti commerciali diretti e partnership con i produttori e trasformatori bielorusi, la cui efficacia è dimostrata dalle cifre.

Nel 2019, prodotti agricoli e alimentari per un valore di 35 milioni di dollari sono stati forniti al mercato uzbeko dalla Bielorussia, che ha più che raddoppiato il livello del 2018. La dinamica positiva del commercio reciproco in questo settore è continuata quest'anno, nonostante le restrizioni causate dalla diffusione del coronavirus. "In 4 mesi del 2020, le esportazioni bielorusse di tali beni [prodotti agricoli e alimentari] sono aumentate

⁷² Vladimir Dvornik ha tenuto dei negoziati con il vice primo ministro della Repubblica dell'Uzbekistan Sardor Umurzakov [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9423>

⁷³ Zalesskii, B. Vettore di integrazione post-sovietica. Una vista dalla Bielorussia / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2019. - C. 223.

di 3,2 volte. Durante questo periodo, sono stati esportati prodotti per un valore di 16,1 milioni"⁷⁴.

Allo stesso tempo, la cooperazione tra Bielorussia e Uzbekistan non si limita certamente alla fornitura reciproca di prodotti alimentari, ma comprende anche una vasta gamma di interazioni, anche nello sviluppo di approcci scientifici congiunti e tecnologie moderne. In particolare, "le aree promettenti di cooperazione nel settore agricolo includono la partecipazione della parte bielorussa nella costruzione di complessi caseari, l'organizzazione della lavorazione del latte, la creazione di joint venture per produrre farmaci veterinari, la cooperazione nell'allevamento, l'organizzazione di formazione e riqualificazione degli specialisti uzbeki sulla base delle istituzioni educative"⁷⁵ agricole bielorusse.

Il primo Forum Agrario Bielorussia-Uzbekistan tenutosi nel febbraio 2020, che ha riunito oltre settecento partecipanti, ha dimostrato questa diversità di partenariati efficaci. La parte commerciale della delegazione bielorussa comprendeva circa 150 rappresentanti di esportatori di prodotti agricoli e alimentari, istituzioni accademiche ed educative dell'Uzbekistan. In particolare, un partecipante attivo del forum è stato Gomselmash OJSC, che ha firmato un accordo con lo stabilimento di macchine agricole di Tashkent nell'autunno 2019. "Il documento prevede la creazione di produzione di assemblaggio di mietitrebbie nella capitale dell'Uzbekistan"⁷⁶. La parte uzbeka era rappresentata da delegazioni

⁷⁴ Markovich, E. La cooperazione nella sfera del complesso agro-industriale è una direzione prioritaria della cooperazione bielorosso-uzbeka - Ambasciatore / E. Markovich // [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sotrudnichestvo-v-sfere-apk-prioritetnoe-napravlenie-belorussko-uzbekskogo-vzaimodejstviya-posol-394939-2020>

⁷⁵ Sui risultati della visita di Vladimir Dvornik in Uzbekistan [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9301>

⁷⁶ "Gomselmash" presenterà il suo potenziale al forum agrario in Uzbekistan [risorsa

provenienti da tutte le regioni del paese, così come dai ministeri competenti e dalle organizzazioni del complesso agro-industriale. Come risultato, "gli esportatori bielorusi hanno firmato più di 30 accordi e contratti con i loro partner uzbeki"⁷⁷. Inoltre, il Ministero dell'Agricoltura e dell'Alimentazione della Bielorussia e il Ministero dell'Agricoltura dell'Uzbekistan hanno adottato il memorandum d'intesa e di cooperazione.

Contemporaneamente al forum agrario, è stata organizzata una mostra a Tashkent, dove solo l'Accademia Nazionale delle Scienze della Bielorussia ha presentato più di 60 sviluppi innovativi e tecnologie per l'agricoltura in Uzbekistan. Tra le novità degli scienziati bielorusi del Centro Scientifico e Pratico dell'Accademia Nazionale delle Scienze di Bielorussia sul cibo, la marmellata vegetale ha suscitato grande interesse. "La linea comprendeva marmellata di mais dolce, carota rossa, zucca matura, pomodoro succoso e sedano piccante. La marmellata contiene prebiotici e nessun colorante artificiale"⁷⁸. L'Istituto di Scienza del Suolo e Agrochimica ha dimostrato una gamma di fertilizzanti minerali complessi con un rapporto equilibrato di elementi di nutrizione per le colture. L'Istituto S.N.Vyshelesky di medicina veterinaria sperimentale ha dimostrato i vaccini per la profilassi e il trattamento delle malattie virali e batteriche degli animali da allevamento. Gli scienziati del Centro di sistemi di identificazione e operazioni commerciali elettroniche

elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-predstavit-svoj-potencial-na-agrarnom-forume-v-uzbekistane-380486-2020>

⁷⁷ Più di 30 accordi e contratti sono stati firmati sulla base dei risultati del forum agrario bielorusso-uzbeko [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-30-soglashenij-i-kontraktov-podpisano-po-itogam-belorusko-uzbekskogo-agrarnogo-forum-381350-2020/>.

⁷⁸ L'Accademia Nazionale delle Scienze della Bielorussia ha presentato più di 60 sviluppi innovativi per l'agricoltura in Uzbekistan [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nan-belarusi-predstavila-v-uzbekistane-bolee-60-innovatsionnyh-razrabotok-dlja-selskogo-hozjajstva-381057-2020/>.

hanno proposto tecnologie per l'identificazione digitale e la tracciabilità degli animali e dei prodotti animali. Il Centro scientifico e pratico per la coltivazione della patata ha interessato i visitatori alle nuove varietà di patate - Manifest, Uladar, Palac - resistenti a una serie di malattie. Come possiamo vedere, anche questo breve elenco di novità presentate a Tashkent ha mostrato chiaramente quali allettanti prospettive si aprono nello sviluppo dei partenariati agricoli bielorusso-uzbeki nel prossimo futuro.

FOR AUTHOR USE ONLY

Bielorussia-Kirghizistan: commercio, cooperazione, cooperazione regionale

Nel febbraio 2020, Minsk ha ospitato la nona riunione della Commissione intergovernativa Bielorussia-Kirghizistan per il commercio e la cooperazione economica, che ha affrontato questioni pressanti dello sviluppo e del rafforzamento delle relazioni di partenariato sistemico reciprocamente vantaggiose. A Minsk e Bishkek, la riunione della commissione intergovernativa, dove lo status dei copresidenti è stato elevato al livello di vice primi ministri, è stata considerata come "un nuovo impulso per lo sviluppo delle relazioni tra i nostri paesi"⁷⁹. Dobbiamo ricordare che la parte bielorussa è tradizionalmente interessata al partenariato più stretto con questo stato dell'Asia centrale, tanto più che "la cooperazione commerciale ed economica tra la Bielorussia e il Kirghizistan è stata notevolmente intensificata ultimamente. Il nostro fatturato commerciale negli ultimi tre anni non è sceso sotto i 100 milioni di dollari"⁸⁰. Infatti, nel 2019, il volume del commercio bielorusso-kirghiso ammontava a più di 105 milioni di dollari con un surplus per la parte bielorussa di più di 90 milioni di dollari, che è stato assicurato dalla fornitura di prodotti lattiero-caseari, trattori e trattori per camion, sottoprodotti di carne e pollame, medicinali, mobili e legno e pannelli truciolari dalla Bielorussia. Ma, secondo le parti, "l'attuale volume del commercio reciproco tra Kirghizistan e Bielorussia non

⁷⁹ Una riunione della commissione intergovernativa Bielorussia-Kirghizistan si terrà a Minsk il 21 febbraio [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/zasedanie-belorusko-kyrgyzskoj-mezhpravkomissii-projdet-v-minske-21-fevralja-378085-2020/>.

⁸⁰ Sergey Rumas: la Bielorussia è interessata ad aumentare la fornitura di prodotti di ingegneria al Kirghizistan [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9292>

corrisponde al potenziale economico dei paesi⁸¹. Per questo motivo, nella riunione regolare della Commissione intergovernativa l'attenzione delle parti si è concentrata sulle direzioni prioritarie della cooperazione: 1) **aumento del** commercio reciproco; 2) **approfondimento della** cooperazione industriale e creazione di produzioni comuni di assemblaggio; 3) **espansione della** cooperazione interregionale.

Per quanto riguarda l'**aumento del volume degli scambi reciproci**, la parte bielorusa ha fatto proposte specifiche per aumentare le forniture di veicoli passeggeri, cargo e comunali al Kirghizistan, che è abbastanza in linea con i piani della parte kirghisa per aggiornare, per esempio, la flotta di veicoli passeggeri a Bishkek e in altre città. Inoltre, nel promuovere i suoi prodotti nel mercato kirghiso, la parte bielorusa intende continuare la sua pratica di partecipare attivamente agli eventi fieristici in Kirghizistan nel 2020. Così, in aprile, l'esposizione degli esportatori bielorusi per la terza volta sarà presentata alla mostra internazionale dell'industria alimentare "FoodExpo" a Bishkek, dove i visitatori potranno conoscere i prodotti e le bevande della Bielorussia. "Il focus sarà sul cibo sano e sui prodotti certificati Halal. Per la prima volta, gli additivi alimentari, i budelli per carne e salumi e gli alimenti per bambini saranno presentati all'esposizione nazionale⁸².

Parlando dell'**approfondimento della cooperazione**

⁸¹ Il Kirghizistan propone alla Bielorussia di creare un agro-cluster per la trasformazione del latte [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kyrgyzstan-predlagaet-belarusi-sozdat-agroklaster-po-pererabotke-moloka-380586-2020/>.

⁸² Nemankova, Y. Un'esposizione di produttori bielorusi sarà presentata al FoodExpo a Bishkek / U. Nemankova // [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ekspozitsija-belorusskih-proizvoditelej-budet-predstavlena-na-vystavke-foodexpo-v-bishkekeke-378791-2020/>

produttiva, la parte kirghisa ha proposto di intensificare la cooperazione nell'agricoltura e nel complesso agro-industriale. Il punto è, prima di tutto, stabilire un cluster agricolo congiunto per la lavorazione del latte in Kirghizistan usando tecnologie bielorusse, così come "costruire complessi caseari con le attrezzature necessarie prodotte in Bielorussia e consegnare bestiame di razza"⁸³. Un accordo di cooperazione in campo agricolo e alimentare tra il Ministero dell'Agricoltura e dell'Alimentazione della Bielorussia e il Ministero dell'Agricoltura, dell'Alimentazione e della Bonifica del Kirghizistan è stato firmato in una riunione della Commissione interstatale per formalizzare questi accordi in campo giuridico. Per quanto riguarda la cooperazione industriale, i piani annunciati a Minsk per creare fabbriche di assemblaggio sembrano abbastanza realistici: trasformatori - con la Kozlov Minsk Electromechanical Plant; ascensori - con Mogilevliftmash; contatori di gas - con la Belarusian Optical and Mechanical Association. La serietà di queste intenzioni delle parti è evidenziata, in particolare, dal fatto di aver firmato un accordo di cooperazione tra lo stabilimento elettromeccanico di Minsk intitolato a V.I. Kozlov e Maselektrosnab LLC dopo la riunione della commissione intergovernativa.

Parlando dell'**espansione della cooperazione interregionale** tra la Bielorussia e il Kirghizistan, dobbiamo ricordare che finora il tono è dato dalle capitali - Minsk e Bishkek, "che nel 1997 hanno firmato l'accordo sulla cooperazione economica, scientifica e tecnica e culturale e nel 2008 hanno stabilito relazioni di fratellanza giurata"⁸⁴. Alla riunione della commissione intergovernativa a Minsk

⁸³ Uladzimir Kukharev: Gli autobus elettrici bielorusi possono apparire sulle strade di Bishkek [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9293>

⁸⁴ Zalesky, B.L. Bielorussia - Kirghizistan: dal commercio alla cooperazione / B.L.

è stato firmato l'accordo di cooperazione commerciale ed economica, scientifica e tecnica, umanitaria e culturale dal comitato esecutivo regionale di Gomel e l'ufficio del rappresentante autorizzato del governo kirghiso nella regione di Chui. Anche se questo è stato il primo accordo della regione bielorusa con i suoi partner kirghisi, le imprese della regione di Homiel erano già presenti sul mercato del paese dell'Asia centrale prima di questo. Basti dire che nel 2019, il fatturato della regione con il Kirghizistan ha superato i dieci milioni di dollari. "In quel momento, le esportazioni erano al livello di 8,5 milioni di dollari. 26 imprese della regione hanno fornito le loro merci, tra cui JSC Gomselmash, IPUP Multipak, JSC MozyrSol, produttori di porte, carta da parati. La promozione dei prodotti della Turovsky Dairy Plant, in particolare i formaggi morbidi, al mercato kirghiso è iniziata⁸⁵.

Zalesky // *Materials XIII Miedzynarodowej naukow-praktycznej konferencji "Nauka i inowacja - 2017"*, Volume 3. Przemysl: Nauka i studia. - C. 10.

⁸⁵ La regione di Gomel svilupperà la cooperazione con Chui oblast del Kirghizistan [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskij-region-budet-razvivat-sotrudnichestvo-s-chujskoj-oblastju-kyrgyzstana-381123-2020>

FOR AUTHOR USE ONLY

Bielorussia: obiettivi di sviluppo sostenibile e media

Nell'agosto 2019, il Ministero dell'Informazione della Repubblica di Bielorussia ha istituito un gruppo di lavoro per promuovere gli obiettivi globali di sviluppo sostenibile (SDGs) in Bielorussia, che comprende gli esperti dell'agenzia nel campo dell'interazione con i media e i rappresentanti della TV e della stampa. Lo scopo di questo gruppo è quello di sensibilizzare la società bielorussa sull'attuazione degli SDGs nel nostro paese.

Ricordiamo che nel settembre 2015, l'Assemblea Generale delle Nazioni Unite ha adottato una risoluzione intitolata "Trasformare il nostro mondo: l'Agenda 2030 per lo Sviluppo Sostenibile", in cui ha fissato 17 Obiettivi di Sviluppo Sostenibile, tra l'altro, a sradicare la povertà e la fame, combattere la disuguaglianza e l'ingiustizia e affrontare le sfide del cambiamento climatico. Questo evento ha richiesto che tutti gli stati del pianeta, compresa la Repubblica di Bielorussia, si impegnino a creare meccanismi per raggiungere gli SDGs.

Un anno e mezzo dopo, nel maggio 2017, il quadro istituzionale per la gestione dell'attuazione degli SDGs è stato stabilito nel nostro paese: in primo luogo, è stato istituito il posto di coordinatore nazionale per gli obiettivi di sviluppo sostenibile; in secondo luogo, è stata costruita l'architettura nazionale per la gestione dell'attuazione degli SDGs, che comprende il Consiglio per lo sviluppo sostenibile, gruppi parlamentari, regionali e di partenariato per lo sviluppo sostenibile, che garantiscono un'interazione efficace tra il settore pubblico e le organizzazioni della società civile. Dall'inizio del suo lavoro, il Consiglio per lo sviluppo sostenibile ha assegnato ciascuno

dei 17 SDGs a un organismo governativo in Bielorussia con la responsabilità di affrontare le questioni pertinenti. Di conseguenza, "tutti gli organismi governativi coinvolti sono inclusi nei quattro blocchi settoriali: economia, ambiente, sfera sociale e monitoraggio"⁸⁶.

Seguendo la raccomandazione delle Nazioni Unite di condurre un'analisi su tre livelli - globale, regionale, nazionale - dei progressi verso gli Obiettivi di sviluppo sostenibile, la Bielorussia ha già presentato il suo rapporto volontario sull'attuazione dell'Agenda 2030 a livello internazionale nel 2017, poi ha partecipato alla presentazione del rapporto dell'Unione economica eurasiatica sullo sviluppo sostenibile presso la sede delle Nazioni Unite, e nel 2018 ha organizzato essa stessa il forum regionale dei coordinatori nazionali dedicato alla costruzione di un partenariato di paesi e organizzazioni, in cui la Bielorussia si è classificata al 23° posto. Di conseguenza, nel Global Sustainable Development Goals Index 2018, che è stato calcolato per 156 paesi del mondo sulla base di cento indicatori relativi agli SDG, la Bielorussia si è classificata al 23° posto, con un "punteggio superiore alla media della regione Europa orientale e Asia centrale"⁸⁷.

Una delle condizioni per il successo dell'implementazione degli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile in Bielorussia è la legislazione nazionale. Nel 2018, il parlamento bielorusso ha adottato una serie di leggi volte a raggiungere gli SDGs. Tra questi - su territori naturali

⁸⁶ Shchetkina, M. Lo sviluppo sostenibile dipende da ognuno di noi / M. Shchetkina // [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/ustojchivoe-razvitiye-zavisit-ot-kazhdogo-iz-nas-6646/>.

⁸⁷ La Bielorussia si è classificata al 23° posto su 156 paesi nel raggiungimento degli SDGs nel 2018 [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/politics/view/belarus-zanjala-23-e-mesto-sredi-156-stran-v-dostizhenii-tsur-za-2018-god-333890-2019/>.

specialmente protetti, sulla produzione e circolazione di prodotti biologici. Nel 2019 sono stati considerati i progetti di legge relativi all'assistenza sanitaria e ai diritti delle persone disabili. Si prevede inoltre che siano gli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile a diventare parte organica dello sviluppo socio-economico del paese per raggiungere cento miliardi di dollari di prodotto interno lordo entro il 2025 e "unirsi al gruppo di paesi con un reddito medio pro capite a parità di potere d'acquisto superiore alla media mondiale" ⁸⁸.

Un'altra condizione importante per il successo degli SDGs è la sincronizzazione del lavoro dei gruppi regionali, poiché "lo sviluppo sostenibile del paese nel suo insieme è possibile solo in caso di sviluppo sostenibile di tutte le sue regioni"⁸⁹. Ecco perché i piani di sviluppo territoriale dovrebbero essere proposti non solo dagli organi di governo nazionali, ma anche, prima di tutto, dai rappresentanti degli organi di governo locali, tenendo conto dei bisogni e degli interessi dei cittadini. Ecco perché il piano di sviluppo globale elaborato nell'agosto 2019 dal Ministero dell'Economia della Repubblica di Bielorussia insieme ai comitati esecutivi regionali per più di 30 regioni bielorusse in ritardo di sviluppo socio-economico, la cui attuazione permetterebbe di portare questi territori al livello medio repubblicano, sembra estremamente importante in questo contesto. Basta dire che "un pacchetto di 280 progetti è stato messo insieme finora. Circa 54 progetti saranno creati da zero, 80 saranno investimenti in impianti di produzione esistenti, e 140 progetti sono legati alle infrastrutture (con infrastrutture industriali per il 30% e

⁸⁸ La Bielorussia vede l'Agenda 2030 come base per una nuova politica globale - Myasnikovich [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-rassmatrivaet-povestku-2030-kak-osnovu-dlj-a-novoj-globalnoj-politiki-mj-asnikovich-333892-2019/>.

⁸⁹ Riunione del Presidium del Consiglio dei Ministri della Repubblica di Bielorussia [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/8943>

strutture sociali per il resto)⁹⁰progetti, ci sono 224 proposte di investimento. Importante è anche il fatto che alcuni dei progetti di questo piano globale saranno finanziati da "investitori stranieri così come le istituzioni finanziarie internazionali che dirigono i fondi principalmente allo sviluppo delle infrastrutture, come la costruzione di impianti di deferrizzazione dell'acqua o il trasferimento di case caldaia a combustibili locali, lo sviluppo di forme alternative di energia. I fondi della Banca Mondiale saranno utilizzati per rinnovare scuole e ospedali"⁹¹.

Nel gennaio 2019 si è tenuto a Minsk il primo Forum nazionale sullo sviluppo sostenibile, dove più di quattrocento partecipanti hanno considerato l'esperienza nazionale della Bielorussia nel raggiungimento degli SDGs, l'attuazione della strategia nazionale per lo sviluppo socio-economico sostenibile del paese fino al 2030, così come le caratteristiche della preparazione della strategia nazionale per lo sviluppo sostenibile per il periodo fino al 2035. L'esperienza positiva delle regioni di Brest e Mogilev a questo proposito è stata notata in quella sede. E oggi si tratta di superare la variabilità del movimento per organizzare questo lavoro in altre regioni bielorusse.

Al primo Forum Nazionale sullo Sviluppo Sostenibile è stato anche notato che un ruolo importante nell'attuazione delle disposizioni chiave dell'Agenda 2030 nei documenti strategici nazionali, nei programmi settoriali e regionali dovrebbe essere svolto dai media del paese, che "hanno ancora molto da fare per garantire

⁹⁰ 280 progetti proposti per l'inclusione nel piano di sviluppo delle regioni in ritardo di sviluppo della Bielorussia [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-plan-razvitija-otstajuschih-regionov-belarusi-predlagaetsja-vkljuchit-280-proektov-359816-2019/>.

⁹¹ Shchetkina: il lavoro dei gruppi regionali per raggiungere gli SDGs in Bielorussia dovrebbe essere sincronizzato [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/schetkina-rabotu-regionalnyh-grupp-po-dostizhenij-u-tsur-v-belarusi-nuzhno-sinhronizirovat-333887-2019/>.

un'ampia comprensione pubblica degli SDGs e il ruolo di ogni individuo nel loro raggiungimento"⁹². Ecco perché nell'agosto 2019 il Ministero dell'Informazione della Repubblica di Bielorussia e ha creato un gruppo di lavoro composto da giornalisti profondamente immersi nella materia per condurre un lavoro di informazione su tutti i 17 Obiettivi di Sviluppo Sostenibile nell'architettura nazionale di gestione degli SDGs. Ma è già chiaro che gli sforzi di un gruppo di lavoro nella realizzazione di un progetto mediatico di tale portata non saranno sufficienti. Ecco perché nello stesso agosto 2019 il Ministero dell'Informazione del paese con il sostegno del coordinatore del progetto nazionale del Programma delle Nazioni Unite per lo Sviluppo (UNDP), del Fondo delle Nazioni Unite per l'Infanzia (UNICEF) e del Fondo delle Nazioni Unite per la Popolazione (UNFPA) "Supporto all'attuazione dell'architettura di gestione degli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile in Bielorussia" ha annunciato il concorso nazionale "From Global Goals to Local Actions" per coinvolgere la società bielorusa nel processo SDG e intensificare la

Fino al 1 dicembre 2019, saggi, interviste, articoli, spettacoli televisivi e radiofonici, cicli di pubblicazioni e trasmissioni sono stati accettati per questo concorso in sette categorie tra cui: 1) ambientale; 2) temi sociali, tra cui l'uguaglianza di genere e le questioni giovanili; 3) economico; 4) temi relativi alle popolazioni vulnerabili, tra cui le persone con disabilità, e l'attuazione del principio No One Left Behind; 5) collaborazione tra agenzie sugli SDGs; 6) progetti legati agli SDG attuati dalle imprese, compresi i progetti di investimento a impatto; 7) iniziative pubbliche volte a raggiungere gli Obiettivi di

⁹² I media formeranno un gruppo separato nel lavoro sul raggiungimento degli SDGs in Bielorussia - Shchetkina [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/smi-sostaviat-otdelnuiu-gruppu-v-rabote-nad-dostizheniem-tsur-v-belarusi-schetkina-333874-2019/>.

sviluppo sostenibile.

I risultati del concorso hanno mostrato che è stato un buon test del livello di competenza, prima di tutto, dei giornalisti bielorusi, e un'altra opportunità per loro di liberare il loro potenziale creativo. Grazie a questo formato di competizione creativa, la stampa bielorusa ha avuto una discussione molto varia sulle principali aree e obiettivi dello sviluppo sostenibile, sulle possibilità della loro attuazione e realizzazione. Non solo i principali giornalisti vi hanno partecipato. Il concorso ha anche interessato un vasto pubblico di lettori, ascoltatori TV e radio, confermando ancora una volta la conclusione che "i mass media non sono solo uno dei canali principali per informare la popolazione sugli SDGs. In questo contesto, giocano un ruolo cruciale - educare i cittadini sulle opportunità di prendere decisioni informate e responsabili su se stessi e le loro famiglie, e di influenzare la decisione delle autorità di attuare gli SDGs"⁹³.

Un dettaglio importante: nel 2020, la Repubblica di Bielorussia dovrebbe rafforzare significativamente il lavoro per raggiungere gli obiettivi di sviluppo sostenibile, soprattutto a livello regionale. Allo stesso tempo, i mass media regionali dovrebbero avere voce in capitolo, poiché, secondo M. Shchetkina, coordinatore nazionale per il raggiungimento degli SDGs, "senza informare la popolazione, senza coinvolgerla nel lavoro sul raggiungimento degli SDGs, è praticamente impossibile fare qualcosa"⁹⁴. Ciò significa che la gamma di pubblicazioni su questo tema nei media regionali dovrebbe essere

⁹³ Le squadre editoriali di "7 Giorni" e "Belaruskaya Dumk G" hanno vinto il concorso per la copertura degli SDGs [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/society/view/kollektivny-redaktsii-7-dnei-i-belaruskai-dumki-pobedili-v-konkurse-po-osvescheniju-tsur-373180-2019/>

⁹⁴ La Bielorussia nel 2020 rafforzerà il lavoro sul raggiungimento degli SDGs a livello regionale [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-v-2020-godu-usiliat-rabotu-po-dostizhenij-u-tsur-na-regionalnom-urovne-373167-2019/>.

molto ampia, riguardando praticamente tutti i 17 Obiettivi di Sviluppo Sostenibile e tenendo conto delle priorità dello sviluppo socio-economico del paese fino al 2030. Vale la pena ricordare qui che il lavoro dei media è molto legato all'Obiettivo 16, che chiede la promozione di una società pacifica, aperta e di partenariato.

Come per altri SDGs, l'obiettivo n. 5: "Lavoro dignitoso e crescita economica", che fissa l'obiettivo di uno sviluppo economico accelerato delle regioni bielorusse, diventa particolarmente rilevante per la Repubblica di Belarus nell'ambiente attuale. Un dettaglio caratteristico a questo proposito è che "l'economia tradizionale ha praticamente esaurito le sue riserve di crescita, e un ulteriore sviluppo è possibile solo con la creazione di nuove industrie, comprese quelle che coinvolgono investitori stranieri"⁹⁵. In altre parole, come ha detto il primo vice primo ministro della Repubblica di Bielorussia D. Krutoy, "uno dei compiti più importanti sarà quello di attirare gli investimenti, migliorare la legislazione pertinente e rivedere l'intera agenda degli investimenti"⁹⁶. Allo stesso tempo, l'attenzione sarà rivolta alla politica regionale. In particolare, il governo bielorusso sta già lavorando attivamente su tre grandi progetti pilota: il distretto di Orsha della regione di Vitebsk, lavorando con i territori in ritardo in termini di sviluppo socio-economico, così come 11 grandi città.

Inoltre, nel 2019, il paese ha implementato progetti di investimento critici in settori come l'industria automobilistica, la metallurgia e la costruzione, la pasta di legno e la carta, la lavorazione del legno e l'industria leggera, la raffinazione del petrolio, il

⁹⁵ Sergei Rumas: la Bielorussia sta sviluppando un piano d'azione per creare le condizioni per lo sviluppo economico [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9175>

⁹⁶ Sergei Rumas ha presentato alla squadra il primo vice primo ministro [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9155>

petrolchimico e i complessi energetici. In totale, a metà dicembre 2019, "su 34 impianti di investimento particolarmente importanti, 22 sono già stati commissionati" ⁹⁷12 dei quali hanno raggiunto la capacità di progetto. Ma non sono solo questi grandi progetti che dovrebbero essere al centro dell'attenzione speciale dei media regionali.

A livello regionale, la regione di Vitebsk mostra una tendenza positiva nell'attrarre investimenti stranieri, in particolare dalla Lettonia. In tre trimestri del 2019, il volume degli investimenti degli investitori lettoni è aumentato di tre volte e mezzo, superando i due milioni di dollari. Ci sono già 90 aziende registrate nella regione di Vitebsk nel commercio, nella lavorazione del legno, nei servizi di trasporto a motore, nei servizi di sartoria e nella produzione di prodotti di plastica. Il fatto che "33 accordi di cooperazione sono stati conclusi tra i distretti e le città della regione di Vitebsk e i comuni lettoni" senza dubbio gioca un ruolo non piccolo nel rafforzare queste tendenze positive⁹⁸.

Cifre ancora più significative sono caratteristiche in questo contesto per la regione di Brest, la cui economia nel 2020 è prevista per attirare almeno 90 milioni di dollari di investimenti diretti esteri su base netta. La metà di essi dovrebbe essere incanalata verso la zona economica libera di Brest. Per quanto riguarda alcune città della regione, "il compito per Brest è di circa 15 milioni di dollari di investimenti diretti esteri, e per Baranavichy e Pinsk - oltre 6 milioni

⁹⁷ Sergey Rumas: 22 dei 34 oggetti di investimento particolarmente significativi sono stati commissionati. [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9174>

⁹⁸ Shcherbitsky, A. Il volume degli investimenti lettoni nella regione di Vitebsk per 9 mesi è aumentato in 3,5 volte / A. Shcherbitsky // [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/objem-latvijskih-investitsij-v-vitebskuj-u-oblast-za-9-mesjatsev-vyros-v-35-raza-371103-2019/>.

di dollari⁹⁹. Un po' meno della metà di questi fondi saranno utilizzati per l'acquisto di macchinari, attrezzature e veicoli al fine di aprire circa seimila e mezzo nuovi posti di lavoro attraverso la modernizzazione e il miglioramento tecnico delle imprese esistenti e la creazione di nuovi impianti di produzione.

A livello di specifiche entità commerciali, un'interessante esperienza di lavoro con investimenti stranieri è dimostrata dalla società con quasi 60 anni di storia - Goryn Agricultural Combine OJSC, situata nell'insediamento lavorativo di Rechitsa, distretto di Stolin, regione di Brest, che solo nell'agosto 2019 è uscita dalla procedura di riorganizzazione firmando un accordo transattivo con i creditori. Lavorando attivamente con gli investitori stranieri, il personale della società per azioni ha ricevuto dal partner polacco circa 800 mila dollari per completare la produzione di piselli verdi. La modernizzazione degli impianti di produzione esistenti ha permesso all'azienda di espandere la gamma di prodotti. In particolare, l'azienda "ha lanciato la produzione di un nuovo tipo di prodotto - verdure bollite sterilizzate in confezione sottovuoto. È un prodotto completamente naturale senza l'aggiunta di conservanti, anche quelli innocui come lo zucchero e il sale. La durata di conservazione di queste verdure pronte al consumo è di mezzo anno, e il colore, la qualità e il gusto del prodotto sono conservati"¹⁰⁰. Se prendiamo in considerazione il fatto che il lavoro sull'introduzione di nuove tecnologie nelle mietitrebbie agricole è quasi completato e ha persino

⁹⁹ L'investimento diretto estero nell'economia della regione di Brest nel 2020 sarà di almeno 90 milioni di dollari [-Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/prjamyje-inostrannye-investitsii-v-ekonomiku-breŭskoj-oblasti-v-2020-godu-sostavjat-ne-menee-90-mln-374236-2019/>.

¹⁰⁰ . Investitore polacco ha investito Br1.6 milioni nella produzione di Goryn agrocombinat [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/polskij-investor-vlozhit-v-proizvodstvo-gorynskogo-agrokombinata-br16-mln-373083-2019/>.

reso possibile la firma di un contratto con una società russa per la fornitura di una nuova linea di prodotti alla rete commerciale, questa esperienza di attrazione di investimenti stranieri può essere considerata un doppio successo. E può diventare il soggetto di uno studio dettagliato non solo nella stampa regionale di Brest, ma anche nei media di altre regioni bielorusse.

Tutti i fatti di cui sopra illustrano eloquentemente la conclusione che l'attuazione di ciascuno dei 17 Obiettivi di Sviluppo Sostenibile, incluso l'SDG #5 relativo al tema dell'attrazione degli investimenti stranieri e il loro uso efficace nelle regioni bielorusse, dovrebbe essere saldamente fissato sulle prime pagine dei giornali regionali, distrettuali e cittadini e riflettere l'esperienza di specifiche entità economiche già accumulate in questo senso nel modo più completo possibile. È anche importante promuovere il lavoro dei media in questa direzione perché "i media non solo fissano la nostra percezione della realtà, ma in realtà modellano la realtà stessa, lo scenario e la dinamica degli eventi..."¹⁰¹. Allo stesso tempo, il compito dei media è quello di riflettere la realtà con tutti i suoi problemi, complessità e contraddizioni, "in futuro per influenzare il cambiamento della situazione in meglio"¹⁰².

¹⁰¹ Kuntsevich, A. La responsabilità verso la società distingue un giornalista da altri attori creazione di informazioni / A. Kuntsevich // [risorsa elettronica]. -2019
URL:

<https://www.belta.by/opinions/view/otvetstvennost-pered-obschestvom-otlichaet-zhurnalista-ot-drugih-subiektov-sozdaniya-informatsii-?110/>

¹⁰² Karliukevich, A. Il compito principale dei media è quello di riflettere la realtà con tutti i problemi e le difficoltà / A. Karliukevich // [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://news.21.by/other-news/2019/12/11/1940593.html>

FOR AUTHOR USE ONLY

Bielorussia: indicazioni per rafforzare la diplomazia parlamentare

Alla fine di gennaio 2020, il Consiglio della Camera dei rappresentanti dell'Assemblea nazionale della Repubblica di Bielorussia ha approvato il Piano di cooperazione interparlamentare internazionale per il 2020, che ha indicato che il "corpo dei deputati bielorusso continuerà l'interazione attiva a livello dei gruppi di lavoro sulla cooperazione con i paesi stranieri"¹⁰³. Questo documento prevedeva la visita in Bielorussia di delegazioni parlamentari di Germania, Italia, Romania, Lettonia, Moldavia, Pakistan e Svizzera. La 13a sessione della Commissione interparlamentare sulla cooperazione tra le assemblee nazionali di Bielorussia e Armenia è stata programmata per la primavera del 2020. I deputati bielorusi dovevano anche visitare l'Egitto e la Serbia, partecipare alla quinta conferenza mondiale degli oratori sotto l'egida dell'Unione interparlamentare e partecipare alla riunione degli oratori eurasiatici e indonesiani. Inoltre, i parlamentari bielorusi hanno dichiarato che mirano a stabilire e sviluppare relazioni costruttive con l'Assemblea parlamentare del Consiglio d'Europa, la Conferenza parlamentare del Mar Baltico, il Consiglio nordico, e anche con i parlamenti di altri paesi stranieri. Tuttavia, la successiva situazione epidemiologica con l'infezione da coronavirus ha cambiato significativamente questi piani. Ma già all'apertura della quarta sessione del Consiglio della Repubblica della settima convocazione all'inizio di ottobre 2020, è stato affermato che nelle condizioni moderne l'importanza della

¹⁰³ Delegazione parlamentare tedesca in visita in Bielorussia dal 3 al 6 febbraio [risorsa elettronica]. - 2020. -
URL: <https://www.belta.by/politics/view/parlamentskaja-delegatsija-germanii-posetit-belarus-3-6-fevralja-377773-2020/>

diplomazia parlamentare è estremamente crescente. E per questo, "nel prossimo futuro continueremo l'interazione con i nostri colleghi stranieri nel quadro dell'Assemblea interparlamentare delle nazioni membri della CSI, l'Assemblea parlamentare della CSTO, l'Assemblea interparlamentare Unione".¹⁰⁴ Si intende utilizzare queste piattaforme per promuovere la politica estera e gli interessi economici esteri dello stato bielorusso con mezzi parlamentari. Inoltre, si prevede di aggiornare i contatti con strutture come l'Assemblea Interparlamentare dell'Associazione delle Nazioni del Sud-Est Asiatico, i parlamentari formazioni dell'Organizzazione per la sicurezza e la cooperazione in Europa e del Consiglio d'Europa. A tal fine, il compito è quello di "intensificare le attività delle commissioni interparlamentari e dei gruppi di lavoro dell'Assemblea Nazionale sulla cooperazione con i parlamenti di Stati stranieri"¹⁰⁵.

Ricordiamo che ci sono 72 gruppi di lavoro, così come quattro commissioni interparlamentari, tre delle quali sono tra le camere alte dei parlamenti. Sono uno strumento importante della diplomazia parlamentare con un potenziale considerevole che deve ancora essere utilizzato attivamente. Allo stesso tempo, oltre alle forme tradizionali di interazione, i deputati bielorusi cercheranno nuovi modi di comunicazione. "Tra le altre cose, è necessario sfruttare al massimo il potenziale dei parlamentari stranieri per attuare gli accordi interstatali raggiunti ai livelli più alti e più elevati. Ciò include il monitoraggio

¹⁰⁴ Nelle condizioni moderne l'importanza della diplomazia parlamentare è estremamente crescente - Kochanova [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/v-sovremennyh-uslovijah-znachenie-parlamentskoj-diplomatii-chrezvychajno-vozrastet-kochanova-409255-2020/>.

¹⁰⁵ Andreichenko: i parlamentari continueranno i contatti con i partner sui principi di uguaglianza e rispetto reciproco [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/andrejchenko-parlamentarii-prodolzhat-kontakty-s-partnerami-na-printsipah-ravnopravija-i-409192-2020/>

dell'attuazione di piani, protocolli e tabelle di marcia per la cooperazione, l'attuazione di trattati e accordi internazionali e la partecipazione alle riunioni delle commissioni intergovernative bilaterali¹⁰⁶.

Tutto questo dimostra che la parte bielorusa vede la diplomazia parlamentare come una componente importante della - cooperazione commerciale ed economica su larga scala, in cui gli incontri con i rappresentanti delle autorità e dei circoli d'affari dei paesi stranieri sono visti come un canale aggiuntivo con cui aiutare le entità commerciali nazionali ad aprire nuove opportunità per la promozione dei marchi bielorusi.

Inoltre, "il dialogo parlamentare dovrebbe cercare di trovare soluzioni ai problemi in uno spirito di rispetto dei punti di vista e di multivittoria". ¹⁰⁷contribuire alla stabilità globale e regionale, promuovere la cooperazione e l'interazione costruttiva nelle piattaforme parlamentari internazionali e aumentare lo scambio interparlamentare. I rappresentanti del parlamento bielorusso stanno facendo passi concreti in questa direzione.

Così, alla quinta 108conferenza mondiale dei presidenti dei parlamenti, organizzata in formato di videoconferenza nell'agosto 2020, la parte bielorusa, notando la complessità e l'incoerenza dei

¹⁰⁶ Rachkov: è importante sfruttare al massimo i legami interparlamentari per l'attuazione

degli accordi dei paesi [risorsa elettronica]. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/rachkov-vazhno-maksimalno-zadejstvovat-mezhparlamentskie-svjazi-dlja-vypolnenija-dogovorennostej-stran-394359-2020/>

¹⁰⁷ Andreichenko: la posizione della Bielorussia dovrebbe essere ascoltata nelle strutture parlamentari internazionali [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/andrejchenko-pozitsija-belarusi-dolzha-zvuchat-v-mezhdunarodnyh-parlamentskih-strukturah-3-82141-2020/>.

¹⁰⁸ Andreichenko: il deficit di fiducia richiede un maggiore impegno parlamentare nell'applicazione della pace [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/andrejchenko-defitsit-doverija-trebuuet-bolee-aktivnogo-uchastija-parlamentariev-v-obespechenii-mira-403397-2020/>

processi che si svolgono nel mondo, la crescente mancanza di fiducia, ha dichiarato la necessità di portare in primo piano il compito di una partecipazione più attiva dei parlamentari nel garantire la pace, l'armonia e lo sviluppo sostenibile, indicando che la sua soluzione "è possibile solo nelle condizioni di dialogo e comprensione reciproca, relazioni commerciali ed economiche reciprocamente vantaggiose, garantendo un accesso uguale a tutti i tipi di beni e servizi. A questo proposito, il funzionario di Minsk ha invitato gli oratori dei parlamenti a sostenere le iniziative di unificazione bielorusse - il riavvio del processo di Helsinki e la formazione della "Cintura digitale di vicinato".

E alla 41esima Assemblea Generale dell'Associazione delle Nazioni del Sud-Est Asiatico tenutasi nel settembre 2020 in formato di videoconferenza, la parte bielorusse, notando il ruolo della diplomazia parlamentare nell'avvicinare 109i paesi della regione a livello politico, economico e sociale, ha espresso il suo sostegno all'aspirazione dei paesi del Sud-Est Asiatico di concludere un accordo di libero scambio con l'Unione Economica Eurasiatica e ha espresso la sua volontà "di assistere in questo compito, che comporta la crescita del commercio e la creazione di nuovi

Bielorussia: le esportazioni come risposta alle sfide

Una crescita economica sostenuta a un tasso annuo del tre-quattro per cento è l'obiettivo specifico fissato oggi nella Repubblica di Bielorussia per assicurare uno sviluppo socio-economico stabile

¹⁰⁹ La Bielorussia persegue una politica estera indipendente per il bene della pace e dello sviluppo stabile - Andreichenko [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-osuschestvljaet-nezavisimuju-vneshnjuju-politiku-radi-mira-i-stabilnogo-razvitija-andreichenko-405902-2020/>.

del paese a medio termine. Per il suo successo, è necessario "assicurare il lavoro efficiente di ogni impresa, lo sviluppo equo e sostenibile delle regioni del paese; creare le condizioni per attirare gli investimenti stranieri e nazionali; e aumentare le esportazioni, anche verso nuovi mercati"¹¹⁰. La presenza del tema dell'esportazione in questa lista di condizioni essenziali si spiega con il fatto che "l'esportazione è la base dell'economia bielorusa aperta, poiché assicura l'afflusso di valuta estera nel paese, i profitti alle imprese e le tasse al bilancio della Repubblica di Belarus"¹¹¹. Tra le aziende bielorusse che sono attive nelle attuali difficili condizioni dei mercati esteri, dobbiamo menzionare, prima di tutto, il più grande produttore mondiale di dumper e attrezzature di trasporto per l'industria mineraria e delle costruzioni, che occupa circa un terzo del mercato mondiale dei dumper pesanti - la **Belarusian Automobile Plant**, la cui esportazione nel 2020 si sta sviluppando in diversi vettori principali contemporaneamente.

Il primo vettore sono le **regioni della Russia**. Così, nell'aprile 2020, un altro lotto di dumper da 180 tonnellate BELAZ-75180 è stato spedito alla filiale di Kirov di Apatit JSC nella **regione di Murmansk secondo l'accordo** firmato nel settembre 2019. Tre veicoli da 130 tonnellate sono già arrivati in questa regione russa nel febbraio 2020. In totale, almeno 50 dumper andranno lì nei prossimi tre anni, che

¹¹⁰ Discorso della signora Kochanovna all'apertura della seconda sessione del Consiglio della Repubblica dell'Assemblea Nazionale della Bielorussia della settima convocazione [risorsa elettronica].
2020

URL:
<https://www.belta.by/politics/view/vystuplenie-kochanovoj-na-otkrytii-vtoroj-sessii-soveta-respubliki-natsionalnogo-sobranija-belarusi-385692-2020/>

¹¹¹ Zaleskii, B.L. Export Culture and Mass Consciousness / B.L. Zaleskii // JournalEtyka-2016: Status, Problems and Prospects: Mataryaly 18-th International Scientific and Practical Conference dedicated to the 95th Anniversary of BDU, 10-11 years. 2016, Mshsk / a cura di: S.V. Dubovsh (ed.) [i sh.] - Vyp. 18. - Mshsk : AAT "Pal^afkambshat imya Ya. Kolas", 2016. - C. 234.

saranno coinvolti nello sviluppo dei depositi di apatite-nefelina nel Khibiny. Si prevede che i dumper da 180 tonnellate "saranno successivamente modificati in dumper intelligenti e acquisiranno nuove caratteristiche tecniche. L'attrezzatura supplementare installata permetterà di controllarli a una distanza maggiore. Un sito pilota per il funzionamento non presidiato delle macchine da cava è previsto nella cava aperta Nyorpakha della miniera di Vostochny"¹¹².

Sempre nell'aprile 2020, altri sei dumper del produttore bielorusso hanno iniziato a lavorare nel **territorio di Krasnoyarsk** alla raffineria di allumina Achinsk, parte di JSC Rusal Achinsk. L'aggiornamento della flotta mineraria nella miniera Mazulsky permetterà di aumentare la produttività e ridurre il costo del processo tecnologico di estrazione delle materie prime. Ecco un dettaglio tipico: nel 2020 "Rusal" - uno dei più grandi produttori di alluminio del mondo - prevede di acquistare diverse decine di macchine bielorusse, in quanto "queste macchine hanno elevate caratteristiche operative, sono più economiche nel consumo di carburante e lubrificante. Le cabine di guida hanno una visibilità e un sistema di controllo migliorati, e sono dotate di sedili confortevoli e sistemi di controllo del clima"¹¹³.

Un'altra regione russa dove questa primavera è stato consegnato il secondo dumper da 130 tonnellate BELAZ-75131 dall'inizio del 2020 è la regione di **Sverdlovsk**, dove l'impresa di

¹¹² BELAZ ha consegnato un altro lotto di dumper al russo "Apatit" [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-ocherednuju-partiju-samosvalov-rossijskomu-apatitu-386828-2020/>

¹¹³ Nemankova, Yu. Dumper cava BELAZ iniziato a lavorare in Krasnoyarsk Krai / Yu. Nemankova // [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/karjerye-samosvaly-belaz-pristupili-k-rabote-v-krasnojarskom-krae-386202-2020/>.

estrazione e lavorazione JSC Uralasbest sta già operando undici camion da 130 tonnellate, ognuno dei quali trasporta fino a millecinquecento tonnellate di roccia estratta per turno. Quanto sia importante per la parte russa, è detto da tali figure. BELAZ camion lavoro "sulla base del deposito Bazhenovka, esplorato riserve di cui sono abbastanza per più di 150 anni. Il campo è sviluppato con il metodo a cielo aperto. La cava è lunga 8 chilometri, larga 2,5 chilometri e ¹¹⁴profonda 350 metri.

Il secondo vettore sono i paesi **dell'Unione economica eurasiatica**. In particolare, in **Armenia**, dove nella primavera del 2020, tre dumper da 90 tonnellate BELAZ-75585 sono stati inviati contemporaneamente. Si sono uniti alla flotta di attrezzature della miniera di Sotk - la più grande miniera d'oro in Armenia sull'estrazione dell'oro puro, le cui riserve sono stimate in più di 120 tonnellate. Va notato che le macchine bielorusse da 130 tonnellate stanno già lavorando qui con alta efficienza. I nuovi dumper sono dotati di motori diesel con una capacità fino a 1200 cavalli. "Per migliorare l'affidabilità dei principali elementi portanti del dumper, vengono utilizzati nuovi acciai ad alta resistenza, e nelle zone più sollecitate - elementi fusi" ¹¹⁵.

Il vettore tre è paesi **lontani**, la cui quota nell'esportazione dello stabilimento automobilistico bielorusso è quasi raddoppiata della metà dall'inizio del 2020 e ha raggiunto il 40 per cento. In aprile, otto dumper da 130 tonnellate BELAZ-75131 hanno iniziato a lavorare in

¹¹⁴ Nemankova, Yu. Un altro dumper da 130 tonnellate BELAZ inizierà a lavorare sul russo "Uralasbest" / Yu. Nemankova // [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ocherednoj-130-tonnyj-samosval-belaz-nachnet-rabotu-na-rossijskom-uralasbeste-385689-2020/>.

¹¹⁵ Nemankova, Y. BELAZ inviato dumper in Armenia / Y. Nemankova // [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-otpravil-v-armenij-u-karjerye-samosvaly-385547-2020/>.

una miniera di carbone sull'isola di Kalimantan in **Indonesia**. La loro configurazione tiene conto di tutti i desideri dei partner indonesiani e delle condizioni climatiche. Questi includono opzioni tropicali come "gomma appropriata, aria condizionata e un sistema di raffreddamento speciale"¹¹⁶. Lo stabilimento automobilistico bielorusso sta attivamente espandendo la sua presenza nel continente africano in **Algeria**, dove nella primavera del 2020 è stato spedito un altro lotto di cinque caricatori frontali BELAZ-78221. L'azienda prevede di "partecipare a mostre specializzate e condurre trattative dirette con i consumatori interessati di macchinari da cava nella regione"¹¹⁷.

Tra le aziende bielorusse che sono attive sui mercati esteri anche in condizioni difficili come quelle attuali, c'è la **118Gomselmash Holding Company**, un produttore di mietitrici di grano e foraggio, mietitrici di mais e patate, falciatrici e altre attrezzature agricole, che già opera sui campi di Russia, Ucraina, Kazakistan, Cile, Slovacchia, Romania, Bulgaria, Argentina, Cina, Corea del Sud, Lituania, Lettonia ed Estonia. Nel primo trimestre del 2020, le imprese della holding hanno spedito più di 400 pezzi di macchinari ai loro clienti. "Allo stesso tempo, 278 mietitrebbie semoventi e set di macchine sono stati spediti fuori dalla Bielorussia. L'elenco dei paesi in cui i veicoli sono stati spediti include Russia,

¹¹⁶ Otto dumper BELAZ hanno iniziato a lavorare in Indonesia [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vosem-karjernih-samosvalov-belaz-pristupili-k-rabote-v-indonezii-387074-2020/>.

¹¹⁷ Nemankova, Yu. Un lotto di caricatori BELAZ è stato spedito in Algeria / Yu. Nemankova // [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/partija-pogruzchikov-belaz-otgruzhena-v-alzhir-385911-2020/>.

¹¹⁸ "Gomselmash ha consegnato più di 270 mietitrici e set di macchine ai mercati esteri nel primo trimestre. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-v-i-kvartale-postavil-na-vneshnie-rynki-bolee-270-kombajnov-i-mashinokomplektov-388443-2020>

Kazakistan, Ucraina e Moldavia. <...> In totale, le spedizioni allo stesso periodo del 2019 sono aumentate del 373%" .

Un'altra impresa che sta promuovendo attivamente i suoi prodotti nei mercati esteri è la **Minsk Tractor Plant**. Così, più di 250 trattori sono stati spediti al solo Pakistan dall'inizio del 2020. Questa è la prova eloquente che "nonostante la crisi in molti paesi asiatici e le misure restrittive introdotte a causa della difficile situazione epidemiologica, le forniture rimangono al livello previsto"¹¹⁹. In totale, dal 1955, i costruttori di trattori di Minsk hanno spedito in questo paese dell'Asia meridionale più di 120 mila delle loro macchine. L'azienda non dimentica altre direzioni di esportazione. In particolare, nel primo trimestre dell'anno in corso, circa cinquecento unità di macchinari e kit di trattori sono stati inviati ai mercati dei paesi europei. Il seguente fatto parla da solo: "L'esportazione della produzione di JSC "MTW" verso i paesi dell'Africa per il I trimestre del 2020 è cresciuta del 70. %"¹²⁰. Per uno dei paesi di questo continente - il Sudan - nell'aprile di quest'anno si è formato il prossimo "carico di più di 100 trattori <...>. Questa è la seconda spedizione nel 2020"¹²¹. Le cifre seguenti completano il quadro in modo molto convincente. "Dall'inizio dell'anno l'azienda ha aumentato le forniture alle regioni russe del 20%. L'esportazione di attrezzature agricole bielorusse in Uzbekistan, Moldavia, Tagikistan, Kirghizistan e

¹¹⁹ MTZ ha consegnato più di 250 trattori al Pakistan dall'inizio dell'anno [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-s-nachala-goda-postavit-v-pakistan-bolee-250-traktorov-388294-2020/>.

¹²⁰ Nemankova, Y. L'esportazione di prodotti MTZ in Africa è aumentata del 70% / Y. Nemankova // [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-produktsii-mtz-v-strany-afriki-vyros-na-70-386540-2020/>.

¹²¹ Nemankova, Y. MTZ fornirà il secondo lotto di attrezzature al Sudan / Y. Nemankova // [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-postavit-vtoruju-partiiu-tehniki-v-sudan-386164-2020/>.

Armenia è anche aumentata¹²² oltre cento trattori e kit di trattori spediti lì nei primi tre mesi dell'anno. Gran parte di questa crescita può essere spiegata dal fatto che "a partire da gennaio 2020, i pezzi di ricambio e i componenti importati nel territorio del Tagikistan per il montaggio di macchine agricole non sono soggetti a IVA e ai ¹²³dazi doganali. Nel primo trimestre di quest'anno, i prodotti di Minsk Tractor Works sono stati spediti ai mercati di più di trenta paesi, compresi 22 paesi non CSI.

Nel primo trimestre del 2020, lo **stabilimento automobilistico di Minsk ha** aumentato le forniture di attrezzature ai paesi non CSI di quasi due volte e mezzo. Una componente importante nel raggiungimento di questo indicatore è stato il fatto che all'inizio di quest'anno, l'impresa insieme a Borisov Pozhsnab LLC ha firmato un contratto per fornire 73 unità di veicoli antincendio e di soccorso - all'Agenzia mongola per le situazioni di emergenza. MAZ ha già iniziato l'esecuzione del contratto per fornire telai e assemblare veicoli passeggeri per l'esportazione in Mongolia. Il progetto congiunto sarà realizzato durante quest'anno"¹²⁴.

Nella primavera del 2020, **Amkodor-DOMZ**, un'impresa unitaria con sede a Dzerzhinsk, nella regione di Minsk, ha seriamente aggiornato i suoi piani di esportazione, spedendo il primo lotto dei suoi prodotti alla regione russa, la Repubblica di Carelia, in aprile. Lì,

¹²² MTZ ha una buona performance sulle esportazioni: le forniture verso la Russia sono aumentate del 20%, 70% - verso l'Africa [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://ont.by/news/u-mtz-horoshie-pokazateli-po-eksportu-na-20-vyrosli-postavki-v-rossiyu-na-70-v-afriku>

¹²³ MTZ ha raddoppiato le sue esportazioni verso il Tagikistan [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-uvelichil-eksport-produktsii-v-tadzhikistan-v-2-raza-387386-2020/>.

¹²⁴ Nemankova, Y. MAZ nel primo trimestre ha aumentato le esportazioni verso l'estero quasi 2,4 volte / Y. Nemankova // [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/maz-v-i-kvartale-uvelichil-eksport-v-dalnee-zarubezhje-pochti-v-24-raza-387079-2020/>.

queste sette gru a cavalletto con capacità di carico da 3,2 a 16 tonnellate saranno utilizzate per l'attuazione di un progetto d'investimento, a cui il governo della Carelia attribuisce grande importanza - "nei locali dell'ex fabbrica di trattori Onega, creando una produzione high-tech di sostituzione delle importazioni di un ciclo completo per la produzione di attrezzature di raccolta: mietitrici e spedizionieri, classe media e pesante¹²⁵. Un dettaglio tipico: le gru a ponte inviate in Carelia sono attrezzature di nuova generazione, che vengono controllate dal pavimento con l'aiuto di un segnale radio, il che garantisce alti standard di sicurezza per il personale. È anche importante che il secondo lotto di attrezzature da Dzerzhinsk, Bielorussia, è previsto per essere inviato in Carelia questa primavera.

Un'altra azienda bielorussa che ha rafforzato significativamente la sua posizione sul mercato russo nel primo trimestre del 2020 è **CJSC BELJI**. Nei primi tre mesi di quest'anno ha assemblato 5.059 veicoli e venduto un totale di 5.230. A questo proposito, "le consegne al mercato russo sono aumentate di 2,5 volte; 2.705 veicoli vi sono stati esportati nel primo trimestre¹²⁶. In totale, nel 2020 la società prevede di vendere 28 mila veicoli, di cui 18 mila saranno inviati in Russia.

Anche i produttori bielorussi di prodotti agricoli e alimentari continuano ad aumentare le loro consegne all'estero. Durante il primo trimestre del 2020, le loro esportazioni verso 83 paesi del mondo sono cresciute di un altro 10%, pari a quasi un miliardo e mezzo di dollari.

¹²⁵ "Amkodor-Onego" in Carelia ha ricevuto il primo lotto di gru a ponte [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/amkodor-onego-v-karelii-poluchil-pervuiu-partiiu-mostovyh-kranov-3-88008-2020/>

¹²⁶ "BELJI" nel primo trimestre ha aumentato le esportazioni in Russia da 2,5 volte / J. Nemanikova // [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-v-i-kvartale-uvlechil-eksport-v-rossiju-v-25-raza-386430-2020/>

Un dettaglio importante: l'aumento delle forniture è stato osservato praticamente in tutte le direzioni. In particolare, "le esportazioni verso la Russia sono aumentate del 4,4%, verso i paesi della CSI esclusa la Russia - del 24,7%, verso Asia e Oceania - di 2,2 volte, verso le Americhe e i Caraibi - del 52,4%, verso l'UE - del 54,3%. La direzione cinese ha dimostrato una crescita di 2,4 volte¹²⁷. Nei primi tre mesi del 2020, le forniture di carne e prodotti a base di carne bielorusse, latte e prodotti lattiero-caseari e patate ai mercati esteri sono cresciute particolarmente rapidamente. Queste tendenze positive erano in gran parte una continuazione della forte performance delle esportazioni che il complesso agro-industriale bielorusso ha dimostrato nel 2019.

Va ricordato che in quel momento, le consegne di prodotti agricoli e alimentari a 104 paesi hanno superato la cifra di cinque miliardi e mezzo di dollari in termini monetari, rappresentando praticamente un sesto delle esportazioni di merci della Repubblica di Belarus nel 2019. Una serie di tendenze positive ha contribuito a raggiungere questo livello. In primo luogo, "le forniture di latte e latticini, olio di colza, pesce preparato o in scatola, frutta e verdura in scatola, olio di soia, carne di pollame, uova, cioccolato e altri prodotti finiti contenenti cacao, e patate sono aumentate¹²⁸. In secondo luogo, la diversificazione geografica delle esportazioni bielorusse è aumentata. I nuovi mercati includevano paesi in quasi tutti i continenti: in Asia - Afghanistan; in Africa - Angola, Benin, Burkina Faso, Guinea, Kenya, Mauritania, Mozambico, Niger, Sudan e

¹²⁷ Le esportazioni agricole bielorusse sono cresciute del 9,8% nel primo trimestre [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoi-selhozproduksii-v-i-kvartale-vyros-na-98-389760-2020/>.

¹²⁸ Le esportazioni di prodotti agricoli bielorusse nel 2019 hanno superato i 5,5 miliardi di dollari [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoi-selhozproduksii-v-2019-godu-prevysil-55-mlrd-378531-2020>

Uganda; in America e nei Caraibi - Belize, Cuba, Uruguay; e in Europa - Lussemburgo, Finlandia, Albania, Bosnia ed Erzegovina. La diversità delle forniture dalla Bielorussia a questi nuovi paesi potrebbe essere vista nei seguenti esempi. Così, le forniture di siero di latte e di latte scremato in polvere furono lanciate in Afghanistan, di malto in Angola e Burkina Faso, di latte scremato in polvere in Benin, Mozambico e Niger, di latte in scatola e di latte in polvere a Cuba, di bevande alcoliche in Uruguay, di pellicce e materie prime per pellicce in Finlandia, di zucchero e patate in Albania e di patate in Bosnia ed Erzegovina.

In terzo luogo, le esportazioni bielorusse di prodotti agricoli e alimentari verso i mercati dei partner strategici della Bielorussia - Russia e Cina - sono aumentate nel 2019. In particolare, verso la Russia, il suo volume è cresciuto del tre per cento e ammonta a 4,3 miliardi di dollari. Va notato che "i prodotti lattiero-caseari sono diventati il principale motore di crescita delle forniture alla Russia. I ricavi delle sue esportazioni sono aumentati del 23%. Sono ¹²⁹aumentate anche le scorte di uova, fibra di lino, gelatina, semi e olio di colza.

Per quanto riguarda la Cina, le consegne dalla Bielorussia sono aumentate di quasi il 60% e hanno raggiunto 131,5 milioni di dollari. Questo ha portato la quota delle esportazioni bielorusse verso il mercato cinese nella struttura delle esportazioni totali verso i paesi dell'Asia e dell'Oceania fino al 68%. Allo stesso tempo, "il volume

¹²⁹ Nemankova, Y. La Bielorussia prevede di fornire più di 3 milioni di tonnellate di latte e 316 mila tonnellate di carne alla Russia in 2020 / Yu. Nemankova // [risorsa elettronica]. -
2020 . -
URL:
<https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-postavit-bolee-3-mln-t-molochki-i-316-tys-t-mjasa- v-rossiju-v-2020-godu-378543-2020>

delle consegne di prodotti a base di carne lavorata ad alto valore aggiunto (manzo e pollame) è aumentato di 53,3 milioni di dollari, raggiungendo il 44,1 per cento della struttura totale delle esportazioni alimentari in Cina¹³⁰. E questo insieme al fatto che le forniture di olio di colza, fibra di lino, cioccolato, bevande alcoliche, acqua minerale, latte scremato in polvere e siero di latte in polvere al Celeste Impero sono aumentate.

Piani ancora più impegnativi per lo sviluppo delle esportazioni agricole e alimentari sono stati adottati in Bielorussia per il 2020 - "per aumentare le forniture del 4,2% rispetto al 2019 e raggiungere un importo superiore a 5,7 miliardi di dollari"¹³¹. Allo stesso tempo, le speranze erano riposte non solo nei prodotti lattiero-caseari, ma anche nei prodotti agricoli e nella carne. Il paese dovrebbe esportare 3,6 milioni di tonnellate di prodotti lattiero-caseari e 316 mila tonnellate di prodotti di carne nella sola Russia. Ci sono anche interessanti prospettive per la Cina, dove altri 14 nuovi produttori di prodotti a base di carne dalla Bielorussia sono stati accreditati nel gennaio 2020. Questi includono 11 nuovi produttori di carne di manzo - Pinsk, Brest, Zhlobin, Gomel, Grodno, Vitebsk, Slonim, impianti di lavorazione della carne di Volkovysk, Brest Traditions, Vakhavyak Plus, Miron, così come tre produttori di carne di pollo - Belorusneft-Osobino e due siti di Rassvet poultry farm. La gamma di prodotti che possono essere esportati sul mercato cinese, "comprese le cosce di pollo, le punte delle ali e i sottoprodotti" è stata ampliata per altre

¹³⁰ Il primo treno container con prodotti di carne è previsto per l'invio in Cina quest'anno [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervyi-kontejneryi-poezd-s-mjasnoj-produktsiej-planiruj-ut-otpravit-v-kitaj-v-etom-godu-378553-2020>

¹³¹ La Bielorussia prevede di aumentare le esportazioni alimentari del 4,2% nel 2020 [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-uvlechit-ekSPORT-prodovolstvija-na-42-v-2020-godu-378535-2020>

cinque imprese¹³².

Tutti questi fatti dimostrano la cosa principale: chi non si arrende nelle condizioni più difficili, alla fine vince, contribuendo a superare le conseguenze della situazione epidemiologica avversa nel mondo.

FOR AUTHOR USE ONLY

¹³² Altri 14 produttori sono stati accreditati per fornire prodotti di carne bielorusse alla Cina [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/dlja-postavok-belorusskoj-mjasnoj-produksii-v-kitaj-akkreditovany-esche-14-proizvoditelej-375197-2020/>.

FOR AUTHOR USE ONLY

Bielorussia: un fattore di sviluppo delle esportazioni di servizi turistici - partecipazione a mostre

Il programma nazionale per il sostegno e lo sviluppo delle esportazioni della Repubblica di Bielorussia per il 2016-2020 afferma che una delle principali aree di ottimizzazione del sistema nazionale di sostegno e sviluppo delle esportazioni è "utilizzare il potenziale delle attività espositive, fieristiche e congressuali"¹³³. I rappresentanti dell'industria del turismo sono particolarmente attivi nell'utilizzare questo strumento per promuovere gli interessi bielorussi nei mercati esteri, il che permette loro di ottenere buoni risultati nello sviluppo delle esportazioni di servizi turistici, "il cui volume nel 2019 è aumentato di quasi il 15 per cento in più e ha superato i 250 milioni di dollari"¹³⁴. Nel 2020, il potenziale turistico della Bielorussia sarà dimostrato in 17 fiere internazionali del turismo, dove il nostro paese sarà rappresentato da un unico stand nazionale.

Così, a metà gennaio 2020, la parte bielorussa ha già preso parte alla più grande fiera del turismo del Nord Europa Matka 2020 nella capitale della Finlandia, che ogni anno riunisce circa 20 mila professionisti del settore dei viaggi, così come circa 50 mila visitatori. Questa volta a Helsinki erano rappresentate più di 350 aziende di 70 paesi. Allo stand dell'Agenzia Nazionale Bielorussa del Turismo, BelAgroTravel ha mostrato le sue offerte ai potenziali partner stranieri

¹³³ Programma nazionale di supporto e sviluppo delle esportazioni della Repubblica di Bielorussia per il 2016-2020 [risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://www.government.by/upload/docs/fileaff83a3fc04eb9c0.PDF>

¹³⁴ Zalessky, B.L. Esportazione di servizi: tra le priorità - il turismo / B.L. Zalessky // Materialy XVI Mezinarodni vedecko-prakticka konferenza "Veda a technologie: krok do budoucnosti - 2020". Volume 4: Praga. Casa editrice "Educazione e Scienza". - C. 23.

"Vneshinturist", "Prime Tour" così come "Holiday Studio" di Grodno"¹³⁵.

Nell'ultima decade di gennaio 2020 le opportunità per il trattamento di località di cura in Bielorussia così come il turismo d'affari, medico, sportivo sono stati presentati allo stand nazionale bielorusso nel quadro di uno dei più grandi eventi turistici internazionali specializzati negli Stati Uniti d'America - The New York Times Travel Show 2020. Alla presentazione del potenziale turistico della Bielorussia sull'oceano hanno partecipato il "Dipartimento dello sport e del turismo del Comitato esecutivo del distretto di Novogrudok insieme al Museo di storia regionale di Novogrudok, la compagnia di viaggi Prime Tour"¹³⁶.

Alla fine di gennaio 2020, un'esposizione sotto il marchio comune Bielorussia è stata aperta alla 27a fiera internazionale di viaggi Balttour 2020 a Riga. Si "concentra sul turismo medico in entrata".¹³⁷ Quindi i principali sanatori bielorusi e i centri di salute, gli alberghi e gli hotel, il complesso del castello "Mir" e il portale d'informazione dei servizi medici sono stati presentati allo stand. Nel febbraio 2020 il potenziale turistico della Bielorussia è stato ampiamente presentato alla 29a Fiera Internazionale del Turismo Tourest-2020 nella capitale dell'Estonia. I partecipanti di questo stand

¹³⁵ Grishkevich, A. Lo stand bielorusso è presentato alla più grande mostra itinerante del Nord Europa in

Helsinki / A. Grishkevich //

[risorsa elettronica].

2020

URL:

<https://www.belta.by/society/view/beloruskij-stend-predstavlen-na-krupnej-shej-turvystavke-severnoj-evropy-v-helsinki-376158-2020/>

¹³⁶ La Bielorussia presentata alla mostra del turismo a New York [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-predstavlena-na-turisticheskoi-vystavke-v-niu-iork-377104-2020/>.

¹³⁷ Nemankova, U. Potenziale turistico della Bielorussia presentato alla mostra Balttour-2020 a Riga / U. Nemankova // [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/turisticheskii-potencial-belarusi-prezentovan-na-vystavke-balttour-2020-v-rige-377966-2020/>.

bielorusso erano l'Agenzia nazionale del turismo, dipartimenti di sport e turismo di Gomel, Grodno e Minsk comitati esecutivi regionali, Zhlobin Olympic Reserve Center, aziende turistiche: il Center Resort, BelAgroTravel LLC, Dietrib LLC, Vetliva portal, sanatori: Mashinostroitel, Raduga, Zhemchuzhina, Krinitza, Sosny, Belorusochka, Narachanka, Narochansky Bereg. L'attenzione dei visitatori dell'esposizione bielorusso ha mostrato "l'alto interesse dei cittadini estoni e delle entità dell'industria dei viaggi nel turismo sanitario in Bielorussia, così come l'ingresso senza visto nella Repubblica di Bielorussia attraverso l'aeroporto nazionale "Minsk-2" e il territorio senza visto "Brest-Grodno"¹³⁸.

Una destinazione turistica in entrata come la caccia e la pesca ha anche un grande potenziale di esportazione. Il potenziale di questa destinazione turistica, che si sta sviluppando attivamente in Bielorussia, è stato ampiamente presentato a fine gennaio - inizio febbraio 2020 in una delle più grandi mostre del mondo nel campo del turismo di caccia e pesca JACD & HUND 2020 nella città tedesca di Dortmund. Tra più di seicento espositori da diversi paesi hanno dimostrato le loro capacità e l'organizzazione del Ministero bielorusso delle foreste - impresa unitaria "Belgosohota", Vitebsk, Grodno e Mogilev State Forestry Enterprise, così come Pruzhany, Telekhany e Kopyl Forestry. Promuovendo non per la prima volta il loro prodotto turistico-caccia a Dortmund, i partecipanti bielorusso della mostra hanno informato i cacciatori stranieri sui servizi forniti e sui tipi di caccia tenendo conto dei loro interessi: "La caccia al gallo cedrone, al bisonte, al lupo, all'alce maschio e al cervo è la più attraente per i

¹³⁸ Sul 29° Salone Internazionale del Turismo "Tourest-2020" [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://estonia.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c3677b38082f08c4.html>

cittadini dell'Unione Europea"¹³⁹.

Come possiamo vedere, l'inizio del 2020 è stato abbastanza occupato per il segmento internazionale dell'industria turistica bielorussa. La continuazione non sarà meno intensa, poiché lo stand nazionale unificato della Bielorussia sarà ancora presentato alle fiere internazionali di viaggi a Berlino e Mosca, Pechino, Baku e Dubai, Guangzhou, Nur-Sultan e Londra. E "il forum di Barcellona completerà l'anno delle mostre"¹⁴⁰. Si dovrebbe credere che ognuna di queste mostre non solo diventerà un ulteriore impulso per aumentare il numero di turisti stranieri che vengono in Bielorussia, ma contribuirà anche ad un ulteriore miglioramento dell'industria turistica bielorussa fino ai migliori standard mondiali.

¹³⁹ Possibilità di caccia e pesca turismo in Bielorussia presentato alla mostra in Germania [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vozmozhnosti-ohotnichje-rybolovnogo-turizma-belarusi-predstavleny-na-vystavke-v-germanii-377905-2020/>

¹⁴⁰ Il potenziale turistico della Bielorussia nel 2020 sarà presentato a New York, Dubai e Londra [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/turisticheskij-potentsial-belarusi-v-2020-godu-predstavj-at-v-nj-j-u-jorke-dubae-i-londone-3745-21-2019/>

Bielorussia: Zone economiche libere e speciali come punti di crescita regionale

La legge della Repubblica di Bielorussia "Sulle Zone Economiche Libere", adottata il 7 dicembre 1998, definisce come uno dei principali obiettivi delle zone economiche libere l'attrazione di "investimenti nella creazione e nello sviluppo di produzioni orientate all'esportazione e sostitutive delle importazioni basate su nuove e alte tecnologie"¹⁴¹. Più di 20 anni di esperienza nell'attività delle FEZ stabilite nel territorio del paese mostrano che durante questo periodo questo modello di relazioni economiche nelle regioni ha dimostrato molte tendenze positive, e in futuro può trasformarsi in uno strumento ancora più efficace di sviluppo socio-economico dello stato bielorusso.

La **FEZ di Minsk**, creata in Bielorussia nel 1998, sta facendo buoni progressi verso questo obiettivo. All'inizio di febbraio 2020, aveva già incorporato 116 imprese residenti, 57 delle quali erano investitori stranieri. La zona economica libera di Minsk ha attratto più di 2 miliardi di dollari di investimenti nei suoi 20 anni di storia, compresi gli investimenti di investitori di oltre 20 paesi. Occupando un'area di circa tremila ettari, comprende 23 siti a Minsk e nella regione della capitale, tra cui in città come Molodechno, Zhodino, Fanipol, Borisov, dove operano con successo industrie meccaniche e metallurgiche, chimiche e petrolchimiche, del legno e delle costruzioni. Tali produttori ben noti non solo in Bielorussia, ma anche all'estero, come "Stadler-Minsk" sono il peculiare biglietto da visita

¹⁴¹ Legge della Repubblica di Bielorussia sulle zone economiche libere [risorsa elettronica]. - 1998. - URL: <http://pravo.by/document/?guid=3871&p0=H19800213>

della FEZ "Minsk": "Stadler-Minsk" - treni e tram elettrici; gruppo di società "Alutech" - componenti per tapparelle di sicurezza, sistemi di cancelli; "Adani" - apparecchiature a raggi X; "BELJI" - automobili e autocarri leggeri; "S.A. Europe Industries Bisov" - seghe a nastro bimetalliche e di estremità.

Il fatto che questo centro industriale sulla mappa degli affari della Bielorussia continui a svilupparsi molto attivamente è dimostrato dai fatti. Basti dire che nel 2019, l'amministrazione della FEZ Minsk ha registrato altre 17 nuove aziende residenti. Uno di loro nel dicembre 2019 era Belagromash OJSC, che intende stabilire la produzione di contenitori ferroviari specializzati in acciaio sul territorio di Molodechno Metal Works, le cui proprietà innovative aumenteranno la velocità di carico e scarico delle merci grazie al fatto che i nuovi contenitori possono essere sollevati da un modo di trasporto all'altro - dalla piattaforma ferroviaria alla piattaforma stradale e viceversa. Questo progetto è interessante anche per il fatto che "il cliente principale dei container è una società straniera, quindi la nuova produzione sarà massimamente orientata all'esportazione. Saranno ¹⁴²creati almeno 130 posti di lavoro.

Alla vigilia del 2020, la società a responsabilità limitata BelMetr è diventata residente nella FEZ; i suoi piani includono la realizzazione di un progetto di investimento a Zhodino per la produzione di contatori d'acqua antivandalici con caratteristiche migliorate. Tra questi: protezione antimagnetica; dispositivo antifrode contro le influenze esterne sul coperchio; alta sensibilità del

¹⁴² La produzione di container per il trasporto merci sarà installata a Molodechno [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-gruzovyh-kontejnerov-naladjat-v-molodechno-372673-2019/>.

misuratore; esclusione dell'appannamento della parte superiore del corpo. E lasciare che "la produzione nella fase iniziale sarà effettuata su uno spazio affittato, in futuro si prevede di costruire un nuovo edificio di produzione"¹⁴³.

Le file dei residenti della FEZ di Minsk hanno cominciato ad espandersi abbastanza intensamente nel 2020. A metà gennaio, Techno-Express JLLC, uno dei principali produttori bielorusi di sistemi di supporto vitale per automobili, è stato registrato qui. Nella FEZ la società prevede di realizzare un progetto d'investimento sulla produzione di attrezzature elettriche per autovetture di trazione locomotive. In particolare, la questione riguarda la produzione di convertitori di condizionatori d'aria - "dispositivi destinati all'alimentazione dei motori asincroni dell'impianto di condizionamento dell'aria sui vagoni ferroviari come parte di apparecchiature elettriche e complessi di supporto vitale"¹⁴⁴. Questo progetto ha un potenziale sia di sostituzione delle importazioni che di esportazione, perché il principale consumatore di questi prodotti non sarà solo la ferrovia bielorusa, ma anche le aziende interessate dei paesi vicini.

Una settimana dopo, il secondo residente della FEZ è apparso nel 2020 - Bel-Dozer LLC. Prevede di costruire uno stabilimento a Fanipole 145 per produrre una vasta gamma di macchine speciali

¹⁴³ Progetto di investimento per la produzione di contatori d'acqua sarà implementato a Zhodino [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/investitsionnyj-proekt-po-proizvodstvu-schetchnikov-vody-budet-realizovan-v-zhodino-374581-2019/>

¹⁴⁴ Il primo residente nel 2020 è registrato in FEZ Minsk [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-v-2020-godu-rezident-zaregistrirovan-v-sez-minsk-376013-2020/>.

¹⁴⁵ Un nuovo residente della FEZ Minsk costruirà un impianto per produrre attrezzature speciali a Fanipol [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-v-fanipole-zavod-poizvodstvu-spetstehniki-376899-2020/>

progettate per lavori di movimento terra, costruzione e trasporto. L'impianto è destinato "a produrre terne - macchine multifunzionali per lavori di costruzione e riparazione, così come graders - efficienti attrezzature speciali, che sono ampiamente utilizzate nella costruzione e manutenzione di strade e campi di aviazione. <...> Il volume degli investimenti nella realizzazione del progetto ammonterà a più di 1 milione di euro".

Un altro nuovo residente di FEZ Minsk, Emfil Ail LLC, registrato qui all'inizio di febbraio 2020, sarà anche situato lì, in Fanipole. Una caratteristica distintiva del suo progetto d'investimento sarà un pronunciato orientamento all'esportazione dei prodotti. Il fatto è che "l'azienda prevede di stabilire la produzione di elementi filtranti depolveranti e chimicamente attivi per la purificazione dell'aria, sulla base dei quali sarà organizzata la produzione di attrezzature innovative ad alta tecnologia".¹⁴⁶ L'azienda sta progettando di avviare la produzione di elementi filtranti depolveranti e chimicamente attivi per la purificazione dell'aria.

Infine, un esempio molto recente. In maggio, Zaslavskie Kraski LLC, il settimo residente della FEZ di Minsk, registrato nel 2020, che intende organizzare la produzione di materiali speciali di verniciatura per la segnaletica stradale a Zhodino. "Il costo del progetto d'investimento è stimato in 10 milioni di dollari"¹⁴⁷. Come possiamo vedere, con l'arrivo del 2020, la FEZ di Minsk non sta rallentando, contribuendo allo sviluppo socio-economico non solo della regione

¹⁴⁶ Un nuovo residente di FEZ Minsk produrrà attrezzature non standard per la purificazione dell'aria [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-vypuskat-nestandardnoe-oborudovanie-dlja-ochistki-vozduha-378734-2020>

¹⁴⁷ Una fabbrica per la produzione di materiali di vernice sarà costruita sul territorio della FEZ Minsk a Zhodino [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-lakokrasochnyh-materialov-postrojat-na-territorii-sez-minsk-v-zhodino-390518-2020>

della capitale, ma anche dell'intero paese.

La **Zona Economica Libera "Brest"** è stata la prima ad essere stabilita nella Repubblica di Bielorussia. È successo nel 1996. E oggi è un territorio economico diversificato, dove si possono sviluppare attività produttive, tecnologiche, logistiche. Inoltre, una parte di essa è adiacente ai posti di controllo stradali e ferroviari attraverso il confine di stato e può essere utilizzata come componente logistica. Dalla creazione della FEZ, il volume totale degli investimenti qui ha superato un miliardo e mezzo di dollari. Questi investimenti stanno certamente pagando. Per tre quarti del 2019, i residenti della FEZ di Brest hanno quasi raddoppiato i loro pagamenti al bilancio - da 20,9 milioni di rubli bielorussi nel 2018 a 41 milioni ora. Oggi, ci sono già 73 aziende di 20 paesi che operano sul suo territorio. È degno di nota che nel 2018 "hanno esportato merci per un valore di 700 milioni di dollari, la geografia delle esportazioni comprende 70 paesi del mondo"¹⁴⁸. Un anno dopo - all'inizio del 2020 - "le entità economiche della FEZ hanno esportato merci per un valore di 718 milioni di dollari, e la geografia delle esportazioni comprende 75 paesi del mondo"¹⁴⁹.

Tra i paesi stranieri, la Germania è in testa in termini di investimenti nelle FEZ. Gli investitori tedeschi rappresentano un terzo del totale degli investimenti stranieri investiti qui. E le imprese con capitale tedesco mostrano un'alta efficienza economica. Tra loro ci sono Santa Bremor, Discom e Salamander Window and Door Systems, i cui prodotti sono ben noti sia in Bielorussia che all'estero.

¹⁴⁸ I residenti della FEZ di Brest hanno raddoppiato i contributi al bilancio [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-brest-vdvoe-uvelijili-otchislenija-v-biudzhet-367876-2019/3>

¹⁴⁹ Storia [risorsa elettronica]. -2020. - URL: <https://fezbrest.com/history>

In particolare, nell'aprile 2019, Discom ha aperto un nuovo impianto di produzione di vernici e pitture nella FEZ, con circa due milioni di euro investiti nella sua costruzione. Questa azienda fa parte del gruppo tedesco DAW SE, fondato in Germania nel 1895. "Oggi Discom impiega più di 250 specialisti. L'apertura del nuovo stabilimento ha creato circa 20 posti di lavoro supplementari per i residenti di Brest"¹⁵⁰

Gli imprenditori italiani sono molto attivi nella FEZ di Brest, che "hanno già investito 3 milioni di euro in nuovi progetti e creato 150 posti di lavoro. Nel 2018, un nuovo stabilimento di produzione della società italo-bielorussa Frieza Industry è stato aperto nel sito "Airport". Produce dispositivi di risparmio energetico per apparecchiature di refrigerazione"¹⁵¹ e mostra uno dei più alti tassi di crescita delle esportazioni tra le imprese FEZ. Come promemoria, già nel 2010, il Ministero italiano dello sviluppo economico, il Ministero bielorusso degli affari esteri e il Comitato esecutivo regionale di Brest hanno firmato una dichiarazione sulla creazione di un distretto industriale italiano nella FEZ con la superficie di 26 ettari. Un anno dopo, è stato adottato a Trieste un memorandum d'intesa sullo sviluppo di questa zona industriale, che prevedeva la creazione di condizioni il più possibile favorevoli per attirare gli investitori italiani e prevedeva "lo sviluppo della zona industriale italiana di Brest come centro di trasporto e di logistica, fornendo trasbordo e transito tra l'Unione europea, l'Unione doganale e, in futuro, la Cina"¹⁵². Quindi,

¹⁵⁰ La nuova apertura di produzione della Discom [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/otkryitie-novogo-proizvodstva-%C2%ABdiskom%C2%BB>

¹⁵¹ Discussione del forum d'affari bielorusso-italiano continuato a Brest [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/obsuzhdenie-voprosov-belorusko-italyanskogo-biznes-foruma-prodolzhilos-v-breste>

¹⁵² Zalesky, B. Relazioni internazionali e media. Un punto di vista dalla Bielorussia / B. Zaleskii. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - C. 147.

le prospettive per il business italiano nella FEZ "Brest" sono enormi.

Anche gli uomini d'affari polacchi mostrano grande interesse per la FEZ. Oggi 11 imprese con capitale polacco operano qui, tra cui "Stomil Sanok BR". Gli investitori di questo paese europeo "sono al terzo posto dopo la Germania e la Russia. Nel volume totale, la quota di investimenti polacchi è del 17%"¹⁵³. In particolare, nel marzo 2019, English Windows Ltd. con investimenti polacchi è stato registrato qui. "Ci sono piani per creare almeno 20 posti di lavoro nella nuova azienda"¹⁵⁴. È possibile che nel 2020, il suo ulteriore sviluppo sotto forma di progetti specifici riceva l'accordo di cooperazione firmato nell'aprile 2017 tra l'amministrazione della FEZ "Brest" e l'Agenzia della Bassa Slesia per lo sviluppo economico.

L'interesse per la cooperazione con la FEZ "Brest" è mostrato anche dagli imprenditori israeliani, che hanno un buon esempio da seguire: l'attuale residente della zona economica libera è "una società con capitale israeliano "Fa-UH", che ha stabilito nella FEZ la produzione di additivi per mangimi per la produzione agricola"¹⁵⁵. Nel settembre 2019, una delegazione della città israeliana di Ashdod, il cui porto è il più grande di Israele, dato che il 60% di tutte le merci importate in questo paese mediorientale passa attraverso di esso, anche dalla società residente FEZ Santa Bremor. Si prevede che il dialogo tra le aziende di Brest e Ashdod, che è iniziato tra le due parti, si svilupperà nel prossimo futuro.

¹⁵³ Rafforzare i partenariati [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/2-ukreplyaya-partnerskie-svyazi>

¹⁵⁴ Nuovo residente di FEZ "Brest" registrato [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/zaregistrovan-novyyi-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB>

¹⁵⁵ L'amministrazione della FEZ "Brest" ha tenuto una riunione con una delegazione di Israele [risorsa elettronica]. -

2019. - URL: <https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-proshla-vstrecha-s-delegaczij-iz-izrailya>

Gli imprenditori svizzeri hanno il loro interesse nella FEZ. Sono attratti, prima di tutto, dalla posizione favorevole dell'aeroporto di Brest, che permette di utilizzarlo per i voli dell'aviazione privata. Più avanti, possono considerare di localizzare qui "impianti di produzione di aziende con capitale svizzero, legati all'ingegneria meccanica e alla produzione alimentare"¹⁵⁶.

Il volume delle esportazioni delle imprese-residenti della **zona economica libera di Grodno** nel 2019 si è avvicinato a un miliardo di dollari, aumentando di quasi il 10% rispetto al 2018. Questo ha portato la quota della FEZ nelle esportazioni totali di beni industriali della regione di Grodno al 42%. Complessivamente, il fatturato commerciale dei residenti della FEZ ha superato un miliardo e mezzo di dollari con un surplus di più di 380 milioni di dollari. Ci sono due vettori principali nella geografia di queste esportazioni: post-sovietico - Russia e Ucraina; ed europeo - Polonia, Lituania, Romania e Lettonia. La base delle esportazioni bielorusse "era formata da aziende dell'industria del legno e dei mobili (30% del totale delle esportazioni), della trasformazione alimentare (27%), della costruzione di macchine e della lavorazione dei metalli"¹⁵⁷. Sono degne di nota anche le aziende dell'industria chimica e tessile, così come i produttori di veicoli e attrezzature, prodotti in gomma e plastica. La FEZ vede le sue prospettive di sviluppo nell'attrarre nuovi residenti che potrebbero contribuire a un ulteriore aumento delle esportazioni di beni e servizi attraverso le loro attività.

¹⁵⁶ L'amministrazione della FEZ "Brest" ha discusso le proposte della comunità economica svizzera [risorsa elettronica]. - 2018 . - URL: <https://fezbrest.com/v-administraczi-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-obsudili-predlozheniya-delovyix-krugov-shveicarii>

¹⁵⁷ Le esportazioni dei residenti della FEZ "Grodnoinvest" nel 2019 si sono avvicinate a 1 miliardo di dollari [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-priblizilsia-k-1mlrd-379958-2020>

Va ricordato che Grodnoinvest FEZ, fondata nel 2002, ha ora 12 territori non solo a Grodno, ma anche in città della regione di Grodno come Mosty, Novogrudok, Slonim, Shchuchin, Smorgon e Svisloch. A metà gennaio 2020, 75 aziende con capitale di 41 paesi operavano nella FEZ. Nel 2019, quattro aziende bielorusse, austriache e polacche impegnate nella lavorazione del legno e nella produzione di prodotti minerali non metallici, con un investimento totale dichiarato di oltre 190 milioni di dollari, comprese le immobilizzazioni, sono diventate residenti della FEZ, dove ai potenziali investitori vengono offerti lotti di terreno e aree di produzione con infrastrutture di ingegneria e trasporto, preferenze fiscali, doganali e altre che permettono di ridurre significativamente i costi del progetto e aumentare la competitività dei prodotti fabbricati. Intendono costruire impianti altamente efficienti a Grodno e Svisloch, creandovi oltre 560 nuovi posti di lavoro. Allo stesso tempo, "la maggior parte dei prodotti saranno forniti ai paesi dell'Unione Europea"¹⁵⁸.

L'anno 2020 è anche iniziato in modo molto produttivo per FEZ in questo contesto. In particolare, in febbraio, è stata registrata qui come residente la società EUUCOPAK, che intende investire più di un milione di dollari nella creazione di impianti di produzione per la produzione di imballaggi di carta monouso e stoviglie. L'argomento è senza dubbio di interesse attuale in Bielorussia, dove si stanno prendendo misure a livello legislativo per incoraggiare le aziende a utilizzare imballaggi ecologici, compresa la carta. Il nuovo residente

¹⁵⁸ I residenti della FEZ "Grodnoinvest" nel 2019 sono diventati 4 aziende con progetti di investimento del valore di 190 milioni di dollari [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidentami-sez-grodnoinvest-v-2019-godustali-4-kompanii-s-investproektami-na-190-mln-375887-2020/>

della FEZ dovrebbe produrre borse di carta Kraft con e senza manici, imballaggi di cartone tipo "Lunchbox", cannucce da cocktail di carta e tazze per bevande fredde e calde. Questi prodotti "dovrebbero essere venduti prevalentemente nei mercati esteri". La quota delle vendite all'esportazione supererà l'85%. I principali mercati di esportazione saranno nell'¹⁵⁹Unione Europea. Inoltre, qui verranno creati 25 nuovi posti di lavoro.

Nel febbraio 2020, ZOV-MARKET è diventata residente nella FEZ e stabilirà una moderna impresa per la produzione di tavole bordate a secco, travi e pezzi grezzi di mobili sulla base della costruzione in corso a Grodno. Caratteristicamente, "il 70% della produzione sarà esportato nell'Unione Europea"¹⁶⁰. L'azienda logistica Berango (Francia) potrebbe diventare nel prossimo futuro un nuovo residente della FEZ, interessato a realizzare un progetto d'investimento sulla "creazione di un terminal logistico multimodale per la movimentazione e la pulizia di container e serbatoi" sul territorio della FEZ "Grodnoinvest"¹⁶¹. I negoziati su questa particolare questione si sono tenuti con l'amministrazione della FEZ a Grodno nel febbraio 2020.

Gli attuali residenti della FEZ stanno attivamente espandendo la produzione di prodotti orientati all'esportazione. Per esempio, nel febbraio 2020, Terrazit Plus LLC ha dimostrato una nuova innovativa

¹⁵⁹ Un nuovo residente di FEZ Grodnoinvest creerà la produzione di imballaggi di carta [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.beha.by/regions/view/proizvodstvo-bumazhnoi-upakovki-sozdast-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-379035-2020/>.

¹⁶⁰ ZOV-MARKET LLC è registrata come residente di FEZ Grodnoinvest [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/ooo-zov-market-zaregistrirvano-v-kachestve-rezidenta-sez-grodnoinvest/>.

¹⁶¹ Una società francese considera la possibilità di creare un terminale nella FEZ Grodnoinvest [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kompanii-a-iz-frantsii-rassmatrivaet-vozmozhnost-sozdaniia-terminala-v-sez-grodnoinvest-379266-2020/>.

maniglia di controllo VPC ALPHA Grip della serie Constellation all'interno del progetto innovativo di Virpil Controls per creare dispositivi per il controllo virtuale di aerei, elicotteri e prototipi di navi spaziali. A questo proposito, è importante che "i prodotti sono richiesti sul mercato dell'Europa occidentale, e quasi tutta la produzione è destinata all'esportazione.¹⁶² Il progetto coinvolge piloti, progettisti, costruttori e sviluppatori di software.

Nel 2019, Belabedding FLLC, che è residente in FEZ dal 2006, ha iniziato a produrre nuovi prodotti - letti continentali tipo Boxspringbett. E ora "più dell'80% dei prodotti dell'azienda sono esportati¹⁶³ in Europa occidentale". Si deve presumere che le misure adottate nella FEZ porteranno risultati ancora più forti in termini di aumento delle esportazioni di prodotti dei residenti della zona economica libera "Grodnoinvest" nel 2020.

Nel giugno 2019, un regime di **zona economica speciale** (SEZ) è entrato in vigore nella Repubblica di Bielorussia per il complesso logistico multimodale **Bremino-Orsha** situato nell'insediamento di Bolbasovo, distretto di Orsha, regione di Vitebsk. Significa che la Bielorussia ha il secondo complesso economico che opera in un modo simile. Il parco industriale cinese-bielorusso Velikiy Kamen (Grande Pietra) è stato il primo nella lista delle SEZ già nel 2015. Va notato che il codice doganale dell'Unione Economica Eurasiatica (EAEU) limita rigorosamente la possibilità di stabilire tali formazioni territoriali negli stati membri dell'associazione di integrazione. In

¹⁶² FEZ "Grodnoinvest" residente LLC "Terrazit Plus" presentato nuovi prodotti innovativi [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-ooo-terrazit-plyus-predstavil-novuyu-innovacionnyu-produkciyu/>

¹⁶³ FEZ "Grodnoinvest" residente Belabedding FLLC lanciato la produzione di nuovi prodotti [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-1000-belabedding-zapustila-vypusk-novoi-produkcii/>

particolare, solo "tre di queste zone possono essere stabilite in Russia, due - in Bielorussia, una - in Armenia, Kazakistan e Kirghizistan"¹⁶⁴. Vorremmo ricordare che il termine "zona economica speciale" di solito si riferisce a un territorio con "uno status giuridico speciale rispetto al resto del paese e condizioni economiche preferenziali per gli imprenditori"¹⁶⁵. Le SEZ sono create per attirare investimenti esteri diretti, creare nuovi posti di lavoro per personale altamente qualificato, sviluppare la base di esportazione, minimizzare i costi grazie all'assenza di dazi all'esportazione e all'importazione, avvicinare la produzione al consumatore, utilizzare una forza lavoro più economica e sviluppare i territori.

La SEZ di Bremino-Orsha intende attirare gli investitori con una serie di benefici e vantaggi fiscali. In particolare, aliquote fiscali zero per i profitti (per 9 anni), beni immobili (per 20 anni), e dividendi (fino al 1 gennaio 2033), e aliquote zero di dazi offshore, imposta sul valore aggiunto all'esportazione (IVA) quando si esportano beni manufatti al di fuori dell'UEE, IVA quando si vendono, leasing o affittano beni immobili da parte di residenti (fino al 1 gennaio 2033), infine, un regime giuridico speciale per un periodo di 50 anni per la trasformazione industriale, il commercio all'ingrosso, il commercio elettronico, i servizi logistici e di stoccaggio, i servizi postali, i servizi di informazione e amministrativi e le attività di ricerca e sviluppo. A questo scopo, si stanno creando due settori nella SEZ - industriale e logistico. Il primo settore accoglierà la produzione di elettrodomestici ed elettronica, prodotti farmaceutici e preparati, prodotti alimentari -

¹⁶⁴ La zona economica speciale "Bremino-Orsha" è entrata in funzione a Bolbasovo [risorsa elettronica].

- 2019. - URL: <https://news.21.by/other-news/2019/06/27/1827049.html>

¹⁶⁵ Zona economica speciale (SEZ) [risorsa elettronica]. - 2018. - URL: https://www.audit-it.ru/terms/taxation/osobayaekonomicheskaya_zona.html

caffè, tè, riso - così come ricambi auto, profumi e cosmetici, prodotti chimici per la casa e gioielli. Ci saranno anche negozi già pronti, showroom, magazzini, un business center e un parcheggio.

Per quanto riguarda il settore della logistica, esso "comprenderà terminali stradali, ferroviari e aerei. Ci sarà un ufficio di sdoganamento 24 ore su 24, servizi fitosanitari e veterinari, una filiale bancaria, un agente assicurativo e un ufficio di brokeraggio doganale nella zona economica speciale"¹⁶⁶. L'investimento in questo complesso industriale e logistico multimodale raggiungerà i 200 milioni di dollari entro il dicembre 2023, data di completamento del progetto. Un totale di 17 mila metri quadrati di spazio per uffici, 190 mila metri quadrati di spazio per magazzini e 280 mila metri quadrati di spazio per la produzione dovrebbero essere costruiti lì. Più 1,7 mila posti di parcheggio per camion. Il traffico merci tra l'Europa e l'Asia sarà gestito nel terminal ferroviario, che già oggi permette di pianificare che "durante il 2018-2022 il flusso totale di transito attraverso Bremino-Orsha ammonterà a 10 milioni di tonnellate, raggiungendo la sua piena capacità di 12 milioni di tonnellate di merci all'anno è prevista per il 2026"¹⁶⁷.

È importante notare che i primi passi nella realizzazione di questo progetto sono già stati fatti. Già nel febbraio 2019, il primo treno di esportazione con più di quaranta container di merci bielorusse è partito da qui alla città cinese di Nanchang. Il suo tempo di viaggio

¹⁶⁶ La zona economica speciale "Bremino-Orsha" ha iniziato a lavorare a Bolbasovo [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/osobaja-ekonomicheskaja-zona-bremino-orsha-nachala-rabotat-v-bolbasovo-352502-2019/>.

¹⁶⁷ La Bielorussia ha lanciato la seconda zona economica speciale con trattamento fiscale preferenziale [Elettronico risorsa]. -2019. -URL : <https://interfax.by/news/biznes/novosti kompaniy/1260614/>

è di dieci giorni. "Il trasporto via mare richiederebbe 40 giorni. Il treno passerà una volta al mese"¹⁶⁸. Sempre nel febbraio 2019, Bremino Group LLC ha aperto la prima fase del complesso Bremino-Orsha a Bolbasovo, nella cui realizzazione sono stati investiti circa 20 milioni di dollari. Un terminal logistico stradale con un parcheggio per 212 camion è stato aperto lì e fornisce già il trasbordo di quasi due milioni di tonnellate di merci all'anno. I servizi doganali, veterinari e di controllo fitosanitario sono disponibili 24 ore al giorno, sette giorni alla settimana, in un edificio amministrativo e di accoglienza. L'infrastruttura già esistente permette il prelievo e la movimentazione dei carichi e la ricezione dei servizi necessari per sostenere il processo dell'attività logistica.

All'inizio di dicembre 2019, Bremino Group ha firmato un accordo con il partner cinese Shaanxi Zhongqiao Silk Road Technology Development Co. Ltd, che prevede l'apparizione di una città internazionale della Via della Seta nella ZES, che, estesa su 62 ettari, sarà un complesso commerciale ed espositivo su larga scala. Si prevede che qui "si svolgerà il commercio all'ingrosso e all'ingrosso di beni di consumo, la consegna di merci e il magazzinaggio, operazioni di e-commerce e mostre di prodotti provenienti da vari paesi asiatici"¹⁶⁹. L'importo degli investimenti in questo progetto, che è implementato come parte dell'iniziativa cinese Belt and Road, supererà i 128 milioni di rubli bielorusi.

Tutti questi esempi illustrano in modo molto eloquente una semplice verità: nonostante la difficile situazione dell'economia

¹⁶⁸ Zakrzhevskiy, G. "Bremino-Orsha": all'incrocio / G. Zakrzhevskiy // Newsletter sui trasporti. - 2019. - 14 febbraio. - C. 9.

¹⁶⁹ International Trade City apparirà nella zona economica speciale "Bremino-Orsha". [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mezhdunarodnyj-torgovyj-gorodok-poj-avitsja-v-osoboj-ekonomicheskoy-zone-bremino-orsha-371406-2019/>

mondiale dovuta alla pandemia del coronavirus, non si deve assolutamente smettere di cercare nuove vie di sviluppo. Tanto più che i contorni del domani cominciano a delinearsi già oggi sotto molti aspetti. Il funzionamento delle zone economiche libere e delle zone economiche speciali, la cui influenza sulla vita economica del paese sta diventando sempre più visibile e pesante, può essere ragionevolmente attribuito a tale in Bielorussia.

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Bielorussia: i fattori di investimento e di esportazione dello sviluppo regionale

Il programma di sviluppo quinquennale e la previsione degli obiettivi per i prossimi tre anni che sono in corso di elaborazione nella Repubblica di Bielorussia includono le zone economiche libere (FEZ) tra i segmenti più importanti che dovrebbero ricevere nuovi impulsi di sviluppo a medio termine, con il numero di residenti che superano 450 entità commerciali all'inizio dell'autunno 2020. L'alto potenziale delle zone economiche libere è confermato anche dal fatto che "oggi le zone economiche libere rappresentano quasi il 17% del volume della produzione industriale, il 20% degli investimenti diretti esteri e il 20% delle esportazioni del paese"¹⁷⁰. E ci sono tutte le ragioni per credere che nelle attuali difficili condizioni di sviluppo dell'economia bielorussa proprio le FEZ possano e debbano diventare il principale motore d'investimento, sulla base del quale potrebbero svilupparsi l'innovazione, la produzione e il potenziale di esportazione dei territori su cui si trovano. Tanto più che "i nostri vicini formano zone con condizioni di incentivi e funzioni assolutamente diverse"¹⁷¹. In Bielorussia, dovremmo continuare a sviluppare attivamente le FEZ non solo in termini di miglioramento della legislazione, delle relazioni territoriali e dello sviluppo delle infrastrutture, ma anche in termini di modi per aumentare l'afflusso di investimenti e migliorare l'efficienza economica. Inoltre, le FEZ bieloruse hanno già acquisito esperienza

¹⁷⁰ Più di 60 residenti registrati nella FEZ della Bielorussia nella prima metà dell'anno [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolez-60-rezidentov-zaregistrovano-v-sez-belarusi-v-i-polugodii-405375-2020/>.

¹⁷¹ . Le FEZ dovrebbero diventare il principale motore di investimento - Nikitina // [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sez-dolzny-stat-osnovnym-investitsionnym-lokomotivom-nikitina-405379-2020/>.

nell'affrontare questi problemi. Basti dire che solo nella prima metà del 2020, il numero di residenti nelle zone economiche libere della Bielorussia è aumentato di più di 60 entità economiche. E nel primo trimestre dello stesso anno, gli investitori stranieri hanno investito quasi tre miliardi di dollari nell'economia reale del paese. "I principali investitori in Bielorussia erano entità della Russia (35,7% di tutti gli investimenti in entrata), Cipro (15%) e Austria (8,4%). L'afflusso di investimenti diretti esteri è stato di 2,1 miliardi di dollari, o il 75,1% di tutti gli investimenti esteri in entrata"¹⁷². Questi fatti mostrano chiaramente che la Bielorussia ha molti esempi di soluzione di successo del compito di investimento, contribuendo allo sviluppo socio-economico del paese nel suo insieme.

In particolare, gli alti tassi di sviluppo nel 2020 sono stati dimostrati dalla **FEZ Minsk**, che all'inizio di settembre aveva 118 aziende residenti, 69 delle quali - con investimenti stranieri, e che ha ricevuto più di 118 milioni di dollari dall'estero nella prima metà dell'anno. Allo stesso tempo "gli investimenti diretti esteri su base netta in gennaio-giugno ammontavano a quasi 70 milioni di dollari, che è il 76% in più rispetto allo stesso periodo dello scorso anno. I principali investitori sono stati la Confederazione svizzera, la Repubblica di Cipro e la Repubblica popolare cinese"¹⁷³

Questo afflusso di investimenti ha avuto un impatto molto positivo sulle esportazioni dei residenti della FEZ, che nella prima metà del 2020 si sono avvicinati a 560 milioni di dollari. La maggior

¹⁷² Gli investitori stranieri hanno investito 2,8 miliardi di dollari nell'economia bielorussa nel primo trimestre [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/inostrannye-investory-vlozhili-v-i-kvartale-v-ekonomiku-belarusi-28-mlrd-390601-2020/>.

¹⁷³ Più di 118 milioni di dollari di investimenti sono stati ricevuti nella FEZ Minsk dall'estero nella prima metà dell'anno [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/svyshe-118-mln-investitsii-postupilo-v-i-polugodii-v-sez-minsk-iz-za-rubezha-406018-2020/>.

parte era costituita da prodotti e componenti elettronici, attrezzature mediche, prodotti via cavo, strutture metalliche, auto e veicoli elettrici, vagoni ferroviari e tranviari, parti e attrezzature per automobili e attrezzature elettriche per autovetture. Possiamo supporre che l'assortimento di articoli di esportazione della zona economica libera metropolitana si espanderà solo nel prossimo futuro, dal momento che un certo numero di progetti di investimento significativi sono attualmente in corso qui. Questi includono la produzione di valvole di controllo per l'industria petrolchimica, attrezzature innovative ad alta tecnologia e sistemi di filtraggio dell'aria, vernici speciali per la segnaletica stradale, attrezzature elettriche per autovetture di trazione locomotive, imballaggi di carta e l'assemblaggio di strutture e prodotti in metalli ferrosi e non ferrosi. Ognuno di questi progetti sta già rendendo possibile l'apertura di nuovi posti di lavoro nella FEZ. Basta dire che nei primi sei mesi del 2020, 482 persone sono state assunte qui.

I fatti dimostrano che FEZ Minsk non avrebbe rallentato neanche nella seconda metà del 2020. Così, in ottobre, il 14° residente è stato registrato qui nel 2020. (Ce n'erano 17 in tutto il 2019!). Si tratta della società "BASISPRO-GROUPP", che intende realizzare un progetto d'investimento "per la produzione di telai distanziatori in alluminio per strutture traslucide".¹⁷⁴ i cui consumatori non saranno solo le imprese di costruzione bielorusse, ma anche dai paesi vicini. Dopo tutto, le recinzioni fatte usando il telaio di alluminio sono ora ampiamente utilizzate nella costruzione di edifici moderni. E nel novembre 2020 un 15° residente di quest'anno è stato registrato nella

¹⁷⁴ Un nuovo residente di FEZ Minsk costruirà un impianto per produrre prodotti in alluminio [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-zavod-po-provodstvu-izdelij-iz-aljuminija-411877-2020/>.

FEZ - la società MKtrade, specializzata nella fabbricazione di prodotti in acciaio galvanizzato con vari tipi di rivestimenti polimerici. Il suo arrivo qui è dovuto al fatto che ha intenzione di aprire un nuovo impianto di produzione per la produzione di elementi di recinzione e copertura per edifici di tipo cottage, per il quale scopo "intende espandere la propria capacità e organizzare una nuova officina presso gli impianti di produzione in Fanipol¹⁷⁵.

Anche il progetto di investimento di InCata per creare un centro scientifico e tecnologico nella FEZ della capitale sembra molto promettente
parco per fornire servizi alle start-up tecnologiche. Per la sua implementazione di successo, saranno costruiti edifici a struttura rapida vicino al villaggio di Privolny, nella regione di Minsk, che "ospiterà un ufficio di progettazione, un centro di ingegneria di ricerca (R&S) e un centro di prototipazione. Saranno assegnati uffici per consulenti di produzione, investitori e mentori aziendali"¹⁷⁶. Permetterà di attualizzare lo sviluppo dell'innovazione nella FEZ "Minsk imprenditorialità in tali aree della scienza e della tecnologia come la nanotecnologia, la microelettronica, la tecnologia aerospaziale, l'elettronica di potenza, la robotica, in modo che attraverso ulteriori vantaggi competitivi aiutare i residenti di questo parco scientifico e tecnologico alla fine entrare con successo nel mercato internazionale.

In termini di cooperazione per gli investimenti, la zona

¹⁷⁵ Un nuovo residente di FEZ Minsk produrrà materiali per tetti e facciate [risorsa elettronica]. - 20230. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novy-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-krovelnye-i-fasadnye-materialy-415998-2020/>

¹⁷⁶ Un parco scientifico e tecnologico per aiutare le startup sarà costruito sul territorio della FEZ Minsk [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/nauchno-tehnologicheskij-park-v-pomosch-startupam-postroj-at-na-territorii-sez-minsk-411305-2020/>

economica libera di Minsk può cooperare con la Banca europea per la ricostruzione e lo sviluppo. Nel giugno 2020, si è saputo che questa istituzione finanziaria internazionale intende assegnare un prestito di quasi 15 milioni di euro "per la costruzione della sottostazione di Cherkasy per fornire elettricità alla zona economica libera di Minsk"¹⁷⁷. Si prevede che questo prestito sarà attratto nel 2020-2022 per un periodo di 15 anni.

Per quanto riguarda la **FEZ "Brest"**, nel 2021 celebrerà il suo 25° anniversario. Oggi si trova su più di diecimila ettari. Include terreni situati non solo a Brest e nella regione di Brest, ma anche in città come Baranovich, Pinsk, Kobrin e Gantsevichi. A metà febbraio 2020, più di 70 residenti di due dozzine di paesi sono stati registrati qui, tra cui 47 con capitale straniero, dove più di 21 mila persone sono già impiegate. Nel 2019, la FEZ ha attirato 107 milioni di dollari in investimenti, e il volume delle esportazioni dei suoi residenti in 75 paesi del mondo ha raggiunto quasi 730 milioni di dollari. Queste tendenze positive sono continuate nel 2020, nel primo trimestre del quale la FEZ ha attirato investimenti diretti esteri su base netta per un importo di quasi 50 milioni di dollari, che è quattro volte superiore all'obiettivo. La dinamica dello sviluppo delle FEZ oggi è tale che tutti gli indicatori di performance del 2019 potrebbero essere superati nel 2020. I presupposti per questo erano seri. Così, se nel 2018 sono stati creati 721 posti di lavoro nella FEZ a causa dell'apertura di nuovi impianti di produzione da parte dei residenti, e 890 posti di lavoro nel 2019, nel 2020 si è previsto di aprirne almeno mille. Con un tale potenziale di sviluppo, cinque nuovi

¹⁷⁷ La Bielorussia vuole attirare 14,11 milioni di euro dalla BERS per costruire una sottostazione per la FEZ di Minsk [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-hochet-privlech-ot- ebr-1411-mln- evro-na-stroitelstvo-podstantsii-dlja-sez-minsk-394602-2020/>.

residenti con capitale polacco e tedesco stanno arrivando qui, le cui attività si concentrano sull'industria leggera, la lavorazione del legno, la cosmetologia, la produzione di prodotti metallici, unità e assemblaggi per l'industria automobilistica.

Va notato che alla fine di aprile 2020 sono stati aggiunti alla FEZ Brest altri due lotti di terreno con una superficie totale di oltre cento ettari situati nel distretto di Ivatsevichi e Ivatsevichi e destinati a progetti di investimento con capitale straniero. Già nel giugno 2020 un nuovo residente FEZ è stato registrato qui - Polipol Mebel Bel LLC, che fa parte di Polipol Produktions Verwalfund GmbH, una nota holding nel mercato europeo, che produce mobili imbottiti da 30 anni. Ha dieci fabbriche che impiegano più di settemila persone situate non solo in Germania ma anche in altri paesi europei. Il nuovo residente prevede di costruire un laboratorio per la produzione di mobili imbottiti e una serie di altre strutture correlate sul sito industriale di Ivatsevichi. "L'attuazione del progetto è concepita per sei anni. L'azienda investirà più di 25 milioni di euro nella produzione di mobili durante questo periodo, creando più di mille posti di lavoro. Allo stesso tempo il 90% della produzione sarà esportato"¹⁷⁸. Un dettaglio importante: LLC "Mebel Mebel Bel" è la settima azienda nella FEZ con capitale tedesco. E in generale, gli imprenditori tedeschi occupano qui il primo posto in termini di investimenti, poiché la loro quota è più di un terzo del portafoglio totale di investimenti della FEZ.

Anche altri nuovi residenti vengono qui con progetti interessanti. Per esempio, Savantdrev LLC, una società con capitale

¹⁷⁸ Un nuovo residente FEZ Brest intende investire più di 25 milioni di euro nella produzione di mobili [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-na-meren-investirovat-v-proizvodstvo-mebeli-bolee-25-mln-evro-394124-2020/>.

bielorosso, registrata come residente nella FEZ nel maggio 2020, prevede di investire mezzo milione di euro nella produzione di legname - tavole, travi e varie strutture edili. Il sito di produzione vicino a Krasnogvardeyskaya Street a Brest dovrebbe produrre pellet di combustibile o pellet da rifiuti di legno, che sono molto popolari nei paesi dell'Unione europea. Ecco perché "Savantdrev prevede di fornire fino all'85% della sua produzione ai mercati esteri¹⁷⁹. Il ciclo completo di produzione inizierà qui nel 2021. Almeno 15 posti di lavoro saranno creati nella nuova impresa.

Nello stesso maggio 2020, la FEZ ha registrato Lady-x LLC, che prevede di collocare i suoi impianti di produzione nei locali inutilizzati di Baranavičai Automobile Line Plant. L'azienda bielorussa prevede di "investire circa 2 milioni di euro nel progetto per la produzione di abbigliamento da collezione. <...> Quando raggiungerà la capacità prevista nel 2024, l'azienda impiegherà 260 persone. Inoltre, i residenti precedentemente registrati dovrebbero iniziare ad operare nella FEZ. In particolare, "BTV-Agro" LLC ha costruito il primo complesso per la coltivazione di funghi per la "Bonshe" LLC, che si occupa della produzione di funghi. Anche lì verranno creati dei posti di lavoro. La questione dell'organizzazione della produzione di fili per auto e camper sul territorio della FEZ è in fase di elaborazione"¹⁸⁰.

Il distretto industriale italiano, la cui infrastruttura è prevista per essere completata nel prossimo futuro, deve anche contribuire a risolvere i compiti della FEZ. Lì, nella zona industriale "Airport",

¹⁷⁹ Un nuovo residente di Brest FEZ si impegnerà nella lavorazione del legno [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-derevoobrabotkoj-392514-2020/>

¹⁸⁰ La FEZ "Brest" prevede di creare mille posti di lavoro [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-brest-planirujut-sozdat-1-tys-rabochih-mest-380116-2020/>

sono già stati costruiti una sottostazione di trasformazione con una capacità di 5 MW e una stazione di pompaggio delle acque reflue. Inoltre, vengono posate la rete stradale, l'approvvigionamento idrico e le fognature. La struttura deve essere messa in funzione nel 2021. Dal momento che gran parte di questo territorio è già stato dotato delle necessarie infrastrutture ingegneristiche, tra cui la fornitura di energia elettrica, gas e acqua, fognature e telefonia, "questo ha permesso alle entità commerciali della FEZ di collocare qui 10 imprese. Altri due sono in costruzione"¹⁸¹.

Ricordiamo che l'idea di creare un tale distretto nella zona industriale "Aeroporto" è stata espressa circa dieci anni fa, quando nel giugno 2011 a Trieste è stato adottato il memorandum d'intesa sullo sviluppo di un distretto industriale nella regione di Brest, che prevedeva di "creare le condizioni più favorevoli per attirare gli investitori italiani e la realizzazione dei loro progetti in Bielorussia"¹⁸². Oggi non solo gli italiani, ma qualsiasi investitore disposto a creare e sviluppare affari qui, può venire nel territorio del distretto, utilizzando i vantaggi della zona economica libera. Ecco perché due aziende con investimenti dalla Germania, così come aziende con capitale israeliano, britannico, polacco e russo stanno già lavorando qui. "Nel 2018, nel sito "Aeroport" è stato lanciato un nuovo impianto di produzione dell'azienda italo-bielorussa Frieza Industry per la produzione di elementi a risparmio energetico per apparecchiature di refrigerazione commerciale. Oggi, la joint venture

¹⁸¹ FEZ Brest completa lo sviluppo del distretto industriale italiano [risorsa elettronica]. -2020 . - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-brest-zavershaet-obustroystvo-italjjanskogo-promyshlennogo-okruga-418092-2020/>

¹⁸² Zalesky, B. Bielorussia - Europa: potenziale di partenariato. La politica del multivettorismo nel contesto delle sfide globali / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2016. - C. 43.

ha uno dei più alti tassi di crescita delle esportazioni tra le imprese FEZ"¹⁸³incoraggianti nel valutare le prospettive di sviluppo della FEZ "Brest".

I residenti della **FEZ Grodnoinvest** hanno attirato un volume record di investimenti diretti esteri su base netta di 59,8 milioni di dollari nei primi tre mesi del 2020 su un totale di 157 milioni di dollari di capitale straniero ricevuto. "I principali paesi investitori sono stati la Russia (oltre 45 milioni di dollari), l'Austria (39 milioni di dollari) e i Paesi Bassi (34 milioni di dollari). Gli investimenti provenivano da 15 paesi, tra cui gli Emirati Arabi Uniti, la Germania, gli Stati Uniti e il Regno Unito¹⁸⁴. In totale, durante i 18 anni della sua esistenza FEZ "Grodnoinvest" ha attratto più di 900 milioni di dollari di investimenti stranieri da 40 paesi tra cui Giappone, Cipro, Turchia, Canada e Polonia nell'economia della regione di Grodno.

La crescente attrattiva degli investimenti in questo sito di produzione, ovviamente, non poteva apparire dal nulla. È in gran parte dovuto all'attenzione dell'amministrazione della FEZ allo sviluppo delle infrastrutture della zona economica libera. La seguente statistica è abbastanza eloquente: dal 2015, circa nove milioni di rubli bielorusi sono stati investiti nelle infrastrutture dei siti industriali di Grodno e della regione di Grodno, Lida e Smorgon per migliorare l'attrattiva degli investimenti di questi siti dal fondo di sviluppo FEZ. Per esempio, una sottostazione di trasformazione è stata costruita nel sito della FEZ vicino a Grodno nella zona di Novaya Gozha, che ha

¹⁸³ FEZ Brest completa la creazione di infrastrutture nel distretto industriale italiano quest'anno [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/special/regions/view/sez-brest-zavershaet-v-etom-godu-sozdanie-infrastruktury-v-italiianskom-promyshlennom-okruge-380751-2020/>

¹⁸⁴ I residenti della FEZ Grodnoinvest hanno attirato una quantità record di IDE su base netta nel Q1 [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-i-kvartale-privlekli-rekordnyi-obiem-pii-na-chistoi-osnove-389251-2020/>

fornito elettricità alle nuove industrie residenti, oltre a creare la riserva necessaria per i potenziali investitori. A Lida, le reti di approvvigionamento idrico, fognatura, comunicazione ed elettricità sono state posate nel sito industriale nel quartiere "Severny".

A Smorgon, un progetto su larga scala per la ricostruzione di Industrial Avenue, che collega la città con il sito industriale della FEZ, dove si trovano residenti come Kronospan Group, Smorgon Aggregate Plant, Europlastic Invest, e Shinaka Mebel Bel, è stato lanciato nel 2019 a spese dello stesso FEZ Development Fund. Il progetto prevede una strada per auto a 4 corsie con padiglioni di sosta e piccole forme architettoniche, illuminazione esterna, alimentazione elettrica e idrica, drenaggio dell'acqua piovana e sistemi di comunicazione esterna. Tutto questo viene fatto al solo scopo di: "La nuova infrastruttura renderà il sito più attraente per i potenziali investitori e partecipanti del Cluster del Mobile nella FEZ Grodnoinvest"¹⁸⁵.

Qui è necessario spiegare che oggi "nella regione di Grodno si è formato un efficace cluster di mobili, che comprende più di 20 imprese che producono imballaggi in legno, tavole di legno, mobili e molto altro"¹⁸⁶. Va notato che circa la metà di tutti gli investimenti nella FEZ riguardano la lavorazione del legno. Quindi se dovremmo essere sorpresi dal fatto che anche nel 2019 i residenti della FEZ Grodnoinvest hanno attirato 436 milioni di dollari in investimenti, che era un quarto della cifra di tutte le FEZ in Bielorussia. E come

¹⁸⁵ FEZ Grodnoinvest ha investito circa Br9 milioni nello sviluppo delle infrastrutture in cinque anni [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-za-pjat-let-investirovala-v-razvitie-infrastruktury-okolo-br9-mln-387801-2020/>.

¹⁸⁶ I residenti della FEZ Grodnoinvest hanno attirato 436 milioni di dollari in investimenti nel 2019 [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-privlekli-436-mln-investitsij-385388-2020/>.

risultato, questa delle più giovani FEZ bielorusse è diventata il leader in termini di investimenti attratti dagli investitori stranieri.

Nel novembre 2020 c'erano già 75 aziende con capitale di 40 paesi che operavano qui. Allo stesso tempo, un certo numero di nuovi residenti della FEZ è apparso nel 2020. Tra questi, l'irlandese Skywatt con un progetto di costruzione di una centrale fotovoltaica, la bielorusa ZOV-MARKET con un progetto di creazione di un impianto di lavorazione del legno, e la bielorusso-russa EUEcoPack con un progetto d'attualità di creazione di un impianto di imballaggio di carta. Un'altra azienda, IBA Investment, realizza un progetto come residente del parco speciale turistico e ricreativo "canale Avgustovsky"¹⁸⁷ per fornire energia verde ai residenti della FEZ. La sua attuazione permetterà, tra l'altro, "di stabilire legami di cooperazione con le imprese internazionali che hanno requisiti per l'uso di energia da fonti rinnovabili"¹⁸⁸.

E a metà dicembre 2020, la prima pietra è stata posata da HSBelakon LLC, una filiale del gruppo austriaco HS Timber Group, che è una delle aziende leader in Europa nel campo della lavorazione del legno, sul sito №12 di Grodnoinvest FEZ nel distretto di Svisloch. La costruzione dovrebbe essere completata nel 2022. "L'importo dell'investimento sarà di circa 84 milioni di dollari. Qui si prevede di lavorare fino a 500 mila metri cubi di legno di conifere all'anno. L'obiettivo principale sarà la produzione a zero rifiuti"¹⁸⁹ e la creazione

¹⁸⁷ Dall'inizio dell'anno, i residenti della SMEZ "Grodnoinvest" hanno pagato più di 157 milioni di Br in tasse [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/s-nachala-goda-rezidenty-sez-grodnoinvest-uplatil-bolee-br-157-mln-nalogov-415012-2020/>.

¹⁸⁸ FEZ residente Grodnoinvest creerà una rete di stazioni fotovoltaiche [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-set-fotoelektricheskikh-stantsij-410108-2020/>.

¹⁸⁹ Un investitore austriaco costruirà un'impresa di lavorazione del legno nel distretto di Svisloch [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/avstrijskii-investor-postroit-derevoobrabatvyaj>

di pellet". Inoltre darà lavoro a circa 230 persone, il che non è poco per una zona come Svisloch.

L'emergere di nuovi residenti nella FEZ Grodnoinvest è in gran parte dettato dagli evidenti vantaggi di questa regione bielorusa, tra i quali spicca "la disponibilità di scartamento ferroviario sia largo che stretto". Questo permette alle aziende di logistica di effettuare consegne veloci ed efficienti di merci dall'Asia all'Europa e ritorno"¹⁹⁰. Ecco perché nell'estate del 2020 l'amministrazione della FEZ ha suggerito ai potenziali investitori di partecipare alla creazione di un centro logistico multimodale al confine bielorusso-polacco, dove potrebbero essere gestite dieci coppie di treni al giorno. Stiamo parlando della realizzazione di sottoprogetti infrastrutturali qui - la costruzione di una strada, l'accesso e l'esposizione di binari ferroviari, reti di ingegneria. Speriamo che questa proposta entri in risonanza con gli uomini d'affari interessati. Tanto più che "dal 2018, cinque aziende con investimenti dalla Bielorussia, dai Paesi Bassi, dagli Emirati Arabi Uniti e dalla Cina sono diventati residenti della FEZ Grodnoinvest nel settore della logistica"¹⁹¹.

Nel 2020, le attività dei residenti della FEZ hanno continuato ad essere caratterizzate dalla loro politica attiva di investimento. Per 10 mesi di quest'anno, hanno investito in immobilizzazioni quasi centocinquanta milioni di rubli bielorusi, la maggior parte dei quali - oltre il 60 per cento - è stata spesa per l'acquisto di macchinari e

[uschee-predprii atie-v-svislochskom-raj one-420771 -2020/](https://www.belarus.by/regions/view/investor-iz-germanii-rassmatrivaet-vozmozhnost-stroitelstva-pod-grodno-kontejnnerogo-terminala-417507-2020/)

¹⁹⁰ Un investitore tedesco considera la possibilità di costruire un terminal container vicino a Hrodna [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belarus.by/regions/view/investor-iz-germanii-rassmatrivaet-vozmozhnost-stroitelstva-pod-grodno-kontejnnerogo-terminala-417507-2020/>.

¹⁹¹ Agli investitori viene offerto un progetto di un centro logistico multimodale al confine bielorusso-polacco [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belarus.by/regions/view/investoram-predlagaiut-proekt-multimodalnogo-tsentra-logistiki-na-belorusko-polskoi-granitse-396558-2020/>.

attrezzature tecnologiche. La tendenza è particolarmente visibile nelle aziende situate nei siti industriali della Zona Economica Libera nella regione di Smorgon, dove sono stati investiti più di 90 milioni di rubli bielorussi e dove operano con successo aziende con capitale straniero, come Kronospan, Szynaka, Sodrugestvo. Come promemoria, la zona industriale di FEZ Grodnoinvest nel distretto di Smorgon è stata istituita nel 2015. Ora è composto da tre settori. "In pochi anni, otto nuovi residenti con investimenti dai Paesi Bassi, Polonia, Turchia e Cipro sono apparsi qui. <...> I residenti della FEZ hanno investito 425 milioni di dollari nella creazione di impianti di produzione comuni". Come risultato, oggi i residenti della FEZ rappresentano più del 90% dell'industria della regione di Smorgon, che impiega più di duemila persone, e il volume delle esportazioni è di quasi 500 milioni di dollari. Per quanto riguarda i residenti della FEZ di Grodno e del distretto di Grodno, hanno investito 30 milioni di Br in immobilizzazioni nel periodo gennaio-novembre 2020. Allo stesso tempo, "le aziende Bigan, ZOV, Makey, Gronitex e Belagrofert stanno attivamente modernizzando ed espandendo i loro impianti di produzione"¹⁹².

La politica attiva d'investimento dei residenti della FEZ "Grodnoinvest" permette loro di affrontare con successo l'esportazione dei loro prodotti come risultato. Nei primi 10 mesi del 2020 hanno fornito quasi 778 milioni di dollari di merci a 55 paesi. Allo stesso tempo, le esportazioni verso i soli Stati Uniti sono triplicate. Inoltre, "la fornitura di prodotti dei residenti della FEZ al Canada (4,7 volte), ai Paesi Bassi (2,4 volte), agli Emirati Arabi Uniti

¹⁹² I residenti della FEZ "Grodnoinvest" hanno investito Br144 milioni in capitale fisso [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-vlozhili-br144-mln-investitsij-v-osnovnoj-kapital-417225-2020/>.

(2,3 volte), all'Estonia (1,9 volte), alla Turchia (1,5 volte), così come alla Svizzera e all'Afghanistan è cresciuta molte volte¹⁹³. Ma la Russia, la Polonia e l'Ucraina rimangono le principali destinazioni di esportazione. Due terzi di tutte le consegne ad altri paesi dalla FEZ sono prodotti alimentari e agricoli, mobili e prodotti della lavorazione del legno.

Tutti questi fatti confermano ancora una volta l'idea che le zone economiche libere nella Repubblica di Bielorussia stanno diventando lo strumento di sviluppo economico, il cui potenziale sta solo cominciando ad essere veramente realizzato e può portare risultati ancora maggiori a beneficio dell'intero paese.

Regione di Vitebsk: punti di crescita - nella zona economica libera

La regione di Vitebsk è tra quelle regioni della Bielorussia, dove, secondo il capo dello stato bielorusso, "è necessario prendere misure tecnologiche e organizzative per far fronte ai problemi che ci sono"¹⁹⁴ e dirigere lo sviluppo della regione in una direzione innovativa. Uno degli strumenti reali utilizzati nella regione per risolvere il compito è la zona economica libera (FEZ) Vitebsk, istituita venti anni fa - nel 1999. Fino ad agosto 2018, consisteva di 13 settori, di cui sette a Vitebsk, quattro a Orsha e uno ciascuno nei distretti di Vitebsk e Postavy.

Nell'agosto 2018, al fine di sviluppare ulteriormente le zone

¹⁹³ Le esportazioni dei residenti della FEZ Grodnoinvest verso gli Stati Uniti in gennaio-settembre sono triplicate [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-ssha-zaj-anvar-sentjabr-vozros-v-tri-raza-416050-2020/>.

¹⁹⁴ Riunione sullo sviluppo del complesso agro-industriale della regione di Vitebsk [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://president.gov.by/ru/news-ru/view/soveschanie-po-voprosam-razvitiya-agropromyshlennogo-kompleksa-vitebskoj-oblasti-22434/>.

economiche libere e migliorare l'attrazione degli investimenti nazionali ed esteri, la Repubblica di Bielorussia ha adottato il decreto n. 346, che ha dichiarato la necessità di espandere il territorio e ottimizzare le zone economiche libere del paese esistenti - Minsk, Vitebsk, Grodnoinvest, Mogilev e Gomel-Raton. Si è supposto che le misure adottate nel decreto "permetteranno di accogliere i residenti in vista delle loro ulteriori prospettive di crescita, organizzare i posti di lavoro, utilizzare al meglio i lotti di terreno disponibili con le infrastrutture di ingegneria e di trasporto esistenti, e contribuiranno anche ad attirare gli ¹⁹⁵investimenti nella creazione di produzioni orientate all'esportazione e di sostituzione delle importazioni.

Va notato che solo nella FEZ "Vitebsk" questo decreto ha identificato 16 settori situati non solo intorno a Vitebsk, ma anche in altre città e paesi della regione - Postavy, Orsha, Baran, Bolbasovo, Novopolotsk, distretto di Polotsk, così come intorno ai villaggi Kosachi e Kopti del distretto di Vitebsk, ognuno dei quali può e deve ottenere potenti impulsi allo sviluppo. E questi piani hanno già cominciato ad essere messi in pratica. Quarantotto imprese con la partecipazione di investitori provenienti da 14 paesi, tra cui Germania, Repubblica Ceca, Russia, Polonia, Regno Unito, USA, Israele, Cipro, Estonia, tra cui la tedesca "Vitella", la polacca "Dekora East", la britannica "LINPACK Pecking East", hanno iniziato ad operare nel loro territorio, La Union Cable estone, la società americana CESS-Bel e un certo numero di altri, che lavorano in 25 direzioni di produzione, tra cui l'ingegneria meccanica, l'elettronica,

¹⁹⁵ La Bielorussia prenderà in considerazione la possibilità di attirare un prestito per la costruzione di un'energia
infrastrutture in FEZ [risorsa elettronica]. -2018 -

URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-rassmatrivaet-vozmozhnost-privlecheniia-zaima-dlia-stroitelstva-energeticheskoi-infrastruktury-330424-2018/>

la medicina veterinaria, l'industria chimica, dei combustibili, alimentare e leggera. E il numero totale di dipendenti delle imprese residenti era di circa 11 mila persone.

Nel dicembre 2018, il primo residente con capitale lituano è apparso nella FEZ Vitebsk - VMG WoodArt LLC, il cui sito di produzione si trova nel primo settore della FEZ sul territorio dell'ex aeroporto militare alla periferia di Vitebsk, che si chiama Zhurzhevo. Il nuovo residente fa parte di uno dei più grandi produttori ed esportatori di mobili e pannelli truciolari nei paesi baltici - la holding internazionale "VMG", la cui sede centrale si trova a Klaipeda e unisce un certo numero di imprese in Lituania, Ucraina e Bielorussia. Il progetto suggerito per la FEZ "Vitebsk" comporta l'istituzione di una segheria e di fabbriche per produrre pannelli di truciolato e mobili. La sua attuazione sarà effettuata in due fasi. "Inizialmente, entro il 2023 saranno investiti oltre 50 milioni di euro per lo sviluppo dell'attività produttiva e saranno creati circa 200 posti di lavoro. Il volume totale della lavorazione del legno presso le imprese dell'azienda sarà di circa 700 mila metri cubi all'anno. In totale, saranno creati almeno 500 posti di lavoro¹⁹⁶

La Lettonia dovrebbe essere menzionata tra gli stati con cui i residenti della FEZ di Vitebsk stanno sviluppando con successo la loro cooperazione. Per tre trimestri del 2018, il loro fatturato commerciale con le entità economiche lettoni si è avvicinato a 25 milioni di dollari, il che equivale a più di un terzo del volume del commercio reciproco dell'intera regione di Vitebsk con questo paese

¹⁹⁶ Residente con capitale lituano registrato nella FEZ "Vitebsk" [risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-s-litovskim-kapitalom-zaregistrirovan-v-sez-vitebsk-330553-2018/>.

baltico. "Le operazioni di esportazione-importazione con la Lettonia coinvolgono: BelGigaSint LLC, PO Energokomplekt LLC, Vityaz OJSC, Modern-Expo LLC, Allianzplast LLC, Orsha Flax Mill RUPTP"¹⁹⁷.

Risultati ancora più significativi sono caratteristici dell'interazione delle imprese residenti nella FEZ Vitebsk con i partner russi, specialmente da Mosca e dalla regione di Mosca. Ad esempio, solo nella prima metà del 2018, il fatturato commerciale con loro ha superato i 60 milioni di dollari, e i leader della cooperazione commerciale con i moscoviti includono non solo JSC Vitebsk Carpets, ma anche "l'impresa straniera VIC Animal Health, IPO Prodexim, SOOO TransExpedition, CJSC Pozhtechnika"¹⁹⁸, e una serie di altri.

Altri piani specifici della FEZ Vitebsk per espandere la geografia della cooperazione internazionale sono anche interessanti. Per esempio, la società cinese Blue Lotus aveva intenzione di lanciare un progetto qui nel 2019 con investimenti di almeno 300 milioni di dollari. L'investitore cinese sta per creare "fino a dieci imprese manifatturiere per la produzione di prodotti in legno - dai biomateriali combustibili ai mobili"¹⁹⁹ sul territorio della zona economica libera. Un gruppo di aziende degli Emirati Arabi Uniti AL Maya Group, i cui rappresentanti hanno visitato Vitebsk nel luglio 2018, ha visto una delle aree promettenti di cooperazione per gli investimenti nei prodotti farmaceutici, "poiché i partner mediorientali hanno una vasta

¹⁹⁷ Partecipazione dell'amministrazione della FEZ "Vitebsk" al forum d'affari bielorusso-lettone [risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

¹⁹⁸ Partecipazione dell'amministrazione della FEZ "Vitebsk" alla presentazione completa della regione di Vitebsk a Mosca [risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

¹⁹⁹ Un accordo di intenti è firmato tra l'amministrazione della FEZ Vitebsk e una società cinese [risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

esperienza in questo settore" ²⁰⁰. Infine, nel settembre 2018, l'amministrazione della FEZ Vitebsk ha firmato un accordo di cooperazione con la società indiana India Advisory, che, secondo le parti, "servirà da impulso per un'ulteriore fruttuosa cooperazione e l'attrazione di investimenti indiani nella regione di Vitebsk"²⁰¹.

I residenti della FEZ "Vitebsk" hanno dimostrato un alto tasso di crescita nell'attrarre investimenti diretti esteri nel 2019 - tre volte e mezzo tanto, raggiungendo 16,5 milioni di dollari. Di conseguenza, "la quota di FEZ "Vitebsk" nel portafoglio di investimenti della regione di Vitebsk per il 2019 era quasi il 39% e aumentata di 10 punti percentuali rispetto al 2018" ²⁰². Tra i residenti della FEZ che hanno mostrato la maggiore attività di investimento ci sono JLLC Natrix, LLC Chess-Bell, LLC Akitama, FEI VIK-Zdorovye Zdorovye Zdorovye Zdorovye Zdorovye. Un totale di 50 residenti hanno iniziato a realizzare i loro progetti nella FEZ, di cui quasi la metà - con capitale straniero. Va notato che nel 2019 lo "status di residente della FEZ "Vitebsk" ha ricevuto otto organizzazioni create con la partecipazione di investitori dalla Lituania, Svezia, Spagna, Russia e Bielorussia. Il volume totale degli investimenti nei nuovi progetti supera i 52 milioni di dollari; si prevede di creare almeno 270 posti di lavoro"²⁰³. A quanto pare, queste cifre non potranno che crescere nel prossimo futuro.

²⁰⁰ L'amministrazione della FEZ Vitebsk è stata visitata da uomini d'affari degli Emirati Arabi Uniti [risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

²⁰¹ Partecipazione della FEZ "Vitebsk" al forum d'affari bielorusso-indiano [risorsa elettronica]. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

²⁰² I residenti della FEZ "Vitebsk" hanno aumentato il volume degli investimenti diretti esteri di 3,5 volte [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/special/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-uvelijihili-obiempriamyh-inostrannyh-investitsii-v-35-raza-379775-2020/>.

²⁰³ Gli investitori di 4 paesi prevedono di iniziare a realizzare progetti nella FEZ "Vitebsk" quest'anno [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-planiruiut-v-etom-godu-nachat-realizatsiju-proektov-v-sez-vitebsk-379788-2020/>.

Nel novembre 2019, un nuovo residente - LLC "Rubovskyy dolomite quarry" con la partecipazione di un investitore dalla Lituania e un progetto per la produzione di materiali da costruzione a base di dolomite è stato aggiunto a loro. In questo caso, si tratta di organizzare la produzione di mattoni iperpressi come il "Lego" e altri materiali da costruzione decorativi a partire da materie prime ecologiche. L'impianto di produzione sarà situato sul territorio dell'ex campo d'aviazione alla periferia di Vitebsk. A quanto pare, il progetto ha una prospettiva a lungo termine, in quanto le riserve totali di dolomite nella regione di Vitebsk "sono stimate in più di 5 miliardi di tonnellate a una profondità di 2,5 a 38 metri, di cui il volume delle riserve approvate è 878 milioni di tonnellate. Il deposito di dolomite di Ruba è uno dei più grandi tra i depositi esplorati in Bielorussia²⁰⁴In realtà, e per questo motivo, la produzione di materiali da costruzione a base di materie prime naturali è uno dei settori prioritari dello sviluppo economico della regione di Vitebsk.

Un'altra area molto promettente per lo sviluppo della FEZ "Vitebsk" è la produzione di legno. Ci sono già cinque imprese residenti specializzate in questo settore. In particolare, VMG Wood Art LLC sta creando un complesso di lavorazione del legno integrato verticalmente. Un'altra LLC Akitama sta costruendo un impianto per la lavorazione di legname di bassa qualità e la produzione di pellet di legno-combustibile. E la società Karelia Venirs organizza la produzione di impiallacciatura. Inoltre, altri due progetti erano in fase di registrazione nella FEZ, tra cui l'organizzazione della produzione di macchine e attrezzature per l'industria del legno.

²⁰⁴ Nuovo residente di FEZ "Vitebsk" creerà produzione di materiali da costruzione da dolomite [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-iz-dolomita-371163-2019/>.

Dato l'evidente interesse crescente degli investitori nei progetti di lavorazione del legno, la FEZ "Vitebsk" ha presentato un'iniziativa - creare un cluster di lavorazione del legno nella regione, che implica l'associazione di produttori, centri di ricerca e istituzioni educative, che dovrebbe fornire condizioni favorevoli per la realizzazione di innovazioni. Dopo tutto, "questa forma di cooperazione stimolerà la ricerca scientifica e la sua applicazione pratica". Di conseguenza, permetterà di aumentare la profondità della lavorazione delle materie prime di legno e di creare prodotti con un valore aggiunto più alto"²⁰⁵. I partecipanti di questo cluster possono essere imprese, istituzioni di istruzione supplementare, istituzioni educative che formano specialisti per questo settore, tra cui il Vitebsk State Technical College. L'accordo sulla creazione del cluster di lavorazione del legno era previsto per essere firmato nella primavera del 2020 nel quadro del Forum economico internazionale di Vitebsk. Si deve supporre che tale forma di coordinamento, che implica un effetto sinergico all'uscita, aiuterà davvero a implementare le innovazioni non solo nella zona economica libera, ma anche oltre i suoi confini.

Va notato che l'emergere di questo cluster nella regione di Vitebsk può continuare e completare la direzione innovativa dello sviluppo della regione settentrionale bielorusa. Va ricordato che nell'ottobre 2017, qui era già stato istituito il cluster petrolchimico industriale e di innovazione di Novopolotsk, che comprendeva il Comitato esecutivo della città di Novopolotsk, l'Università statale di Polotsk, JSC Naftan, JSC Building and Construction Center №16, Novopolotsk, Interservice LLC e Novopolotsk Center of

²⁰⁵ FEZ "Vitebsk" propone di creare un cluster di lavorazione del legno [risorsa elettronica]. - 2019.
- URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-predlagaet-sozdat-derevoobrabatvayauschij-klaster-371147-2019/>

Entrepreneurship and Real Estate. Già nel 2020 il numero dei suoi partecipanti dovrebbe quasi raddoppiare, compresi quelli stranieri. In particolare, potrebbero essere i partner cinesi di Weihai nella provincia di Shandong, la città gemella di Novopolotsk, che sono interessati agli sviluppi innovativi degli scienziati di Polotsk nel creare nuovi tipi di prodotti petrolchimici e migliorare le caratteristiche del carburante prodotto. Una società della Repubblica Ceca, che è interessata ad entrare nel mercato bielorusso, sembra essere tra i potenziali partner del cluster.

Il crescente interesse dei partner stranieri per il cluster petrolchimico spinge i suoi organizzatori a ottimizzare i meccanismi di interazione tra i suoi partecipanti. Per questo motivo, si prevede di istituire un'associazione qui nel 2020, che agirà come un centro di coordinamento e formerà proposte per migliorare i requisiti normativi che regolano le attività dei soggetti di questa infrastruttura innovativa. Inoltre, "l'associazione intraprenderà anche l'organizzazione di eventi mirati allo sviluppo dell'interazione efficiente dei partecipanti, la formazione del portafoglio di ordini comuni, la promozione dell'immagine del cluster e il miglioramento del supporto del personale della sua attività"²⁰⁶. Ci sono tutte le ragioni per credere che questo formato di cooperazione può anche avere l'effetto più benefico sullo sviluppo innovativo dell'economia della regione di Vitebsk.

Il primo residente registrato nella FEZ nel 2020 è stato BelBanka LLC, che è stato istituito con la partecipazione di un investitore dalla Russia. Il progetto di investimento di questa società prevede la ricostruzione e la modernizzazione degli impianti di

²⁰⁶ Il numero di partecipanti al cluster petrolchimico di Novopolotsk dovrebbe essere quasi raddoppiato [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/chislo-uchastnikov-novopolotskogo-neftehimicheskogo-klastera-planiruetsja-uvlechit-pochti-v-dva-raza-371161-2019/>.

produzione nella periferia di Vitebsk e nel sito di Vityaz JSC, così come l'installazione di due linee per la produzione di lattine per l'inscatolamento industriale di prodotti alimentari. La produzione dovrebbe iniziare nel 2021. La materia prima, la banda stagnata, sarà fornita dall'impianto di laminazione dei metalli Miorsky situato a Vitebsk Oblast, la cui entrata in funzione è prevista per il secondo trimestre del 2021. Di conseguenza, BelBanka "arriverà a produrre lattine monopezzo, il cui fondo e i lati sono un unico pezzo, mentre il coperchio è solo arrotolato. Nella seconda fase, l'azienda produrrà prodotti assemblati, composti da tre parti (fondo, corpo e coperchio)²⁰⁷ lavorerà a pieno regime, il volume di produzione sarà raddoppiato. E tutto questo verrà spedito nei mercati esteri.

Il quadro degli investimenti del 2020 nella FEZ "Vitebsk" è notevolmente completato dal fatto che ci sono già piani per registrare come residenti almeno sei imprese create con la partecipazione di investitori dal Canada, Cina, Azerbaijan e Russia. Gli investimenti totali nei progetti supereranno i 100 milioni di dollari, e il numero di posti di lavoro sarà di almeno 300. A Polotsk, per esempio, la Belsun International High Technology Corporation, residente nella FEZ, produrrà prodotti high-tech di chimica a basso tonnellaggio, senza precedenti nello spazio post-sovietico. L'investitore azero produrrà prodotti innovativi progettati "per la manutenzione di vari tipi di apparecchiature, anche in condizioni operative difficili". La produzione dovrebbe iniziare entro la fine del 2020, i prodotti saranno completamente spediti ai mercati esteri²⁰⁸.

²⁰⁷ Un investitore russo creerà una produzione di lattine in FEZ Vitebsk [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-sez-vitebsk-s-uchastiem-rossijskogo-investora-sozhdadut-proizvodstvo-zhestjanyh-banok-377712-2020/>.

²⁰⁸ Un investitore dell'Azerbaijan creerà una produzione high-tech di chimica a basso tonnellaggio nella FEZ Vitebsk [risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

A Polotsk, un investitore bielorusso intende avviare la produzione di contenitori in acciaio inossidabile e creare circa 20 posti di lavoro. La JV bielorusso-russa Novopolotsk Plant of Technological Metalware sta considerando l'attuazione di un progetto con circa 10 milioni di dollari di investimenti nella zincatura a caldo nel villaggio di Farinovo, distretto di Polotsk. Circa 28 milioni di dollari saranno investiti da una società cinese nel complesso di lavorazione del legno alla periferia di Vitsebsk. Per quanto riguarda Postavy, OOO Belmatch, che è stata fondata insieme all'investitore canadese, si specializzerà nella produzione di paglia per fiammiferi. A Orša, un'azienda bielorusa cercherà di avviare la produzione di pellet di combustibile, e Zavod PAK JSC avvierà un progetto per avviare la produzione di componenti per dumper.

Nel 2020 un altro evento significativo di investimento avrà luogo nella FEZ "Vitebsk" a causa del fatto che la holding lituana "VMG Group" ha deciso di espandere il finanziamento del progetto di investimento, già attuato nella FEZ, da 100 a 200 milioni di euro. A questo scopo, l'investitore è pronto a organizzare un'ulteriore produzione di mobili in legno massiccio in aggiunta al complesso di lavorazione del legno verticalmente integrato che si sta creando. Questo aumenterà il numero di posti di lavoro creati dai progetti di holding a 1.000²⁰⁹. Questo viene fatto per iniziare nel 2021 sul nuovo impianto di produzione di mobili l'uscita di nuovi prodotti - tavoli e sedie, il principale acquirente dei quali sarà IKEA concern, che rende

<https://www.belta.by/economics/view/investor-iz-azerbajdzhana-sozdast-vysokotekhnologichnoe-proizvodstvo-malotonnazhnoj-himii-v-sez-vitebsk-381432-2020>

²⁰⁹ La holding lituana VMG Group aumenterà gli investimenti in progetti nella FEZ Vitebsk a 200 milioni di euro [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/litovskij-holding-vmg-grupp-uvlechit-objem-investitsij-po-proektam-v-sez-vitebsk-do-200-mln-evro-379950-2020/>.

assistenza nel finanziamento di questo progetto.

Va notato che l'economia di Vitebsk Oblast ha attratto più di un miliardo di dollari in investimenti nel 2019. Grazie a un'attiva politica d'investimento, qui è stato messo in funzione il primo impianto per la produzione di cilindri senza saldatura in acciaio in Bielorussia. Nuove imprese e fabbriche di lavorazione del legname sono state aperte nei distretti di Rossony, Sharkovshchino, Beshankovichi, Grodoki, Polotsk. "Il complesso di essiccazione dei cereali dell'allevamento di pollame Vitebsk nell'insediamento urbano di Surazh, un impianto di lavorazione della soia dell'impresa Ekomol-Agro sono stati messi in funzione²¹⁰. Inoltre, la costruzione del più grande complesso lattiero-caseario bielorusso Kupalinka con più di duemila mucche sta per finire nel complesso agricolo Yubileyny. Nella prima metà del 2020 saranno messi in funzione altri due oggetti innovativi dell'impresa agricola "Ushye" - un complesso di essiccazione del grano per la preparazione di 10 mila tonnellate di colture e un complesso caseario con un sistema di mungitura "carosello robotico". E non è una lista completa. Questo è il ritmo stabilito dagli investimenti attratti oggi nello sviluppo di una sola delle regioni bielorusse, incoraggiando la creazione di nuovi punti di crescita nel suo territorio.

²¹⁰ Bogacheva, O. Più di 1 miliardo di dollari di investimenti attratti nell'economia della regione di Vitebsk nel 2019 / O. Bogacheva // [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/bolee-1 -mlrd- investitsij -privlecheno-v-ekonomiku-vitebskoj -oblasti-za-2019-god-378 810-2020/>.

FOR AUTHOR USE ONLY

Regione di Gomel: formato online come strumento efficace per la cooperazione internazionale delle regioni

La regione di Gomel in Bielorussia ha accumulato una notevole esperienza di lavoro a livello internazionale con partner stranieri negli ultimi dieci o vent'anni. Allo stesso tempo, qui vengono utilizzate varie forme di sviluppo del partenariato. Per esempio, il Forum economico di Gomel, che negli ultimi 15 anni "si è dimostrato un nuovo formato di lavoro con gli investitori stranieri a livello regionale²¹¹ e uno strumento efficace per lo sviluppo delle relazioni internazionali e interregionali. In secondo luogo, è la mostra internazionale "Primavera a Gomel" che è diventata un biglietto da visita peculiare della regione di Gomel in 20 anni della sua esistenza. Basti dire che qui "nel 2019 sono stati presentati i prodotti di 300 aziende bielorusse e straniere sulla superficie di più di 5 mila metri quadrati".²¹² E delegazioni straniere di 32 paesi hanno visitato la mostra in quel periodo.

Nel 2020, rispondendo alle sfide poste dalla pandemia del coronavirus e chiudendo le frontiere della maggior parte dei paesi, così come seguendo il principio - "nelle nuove realtà è necessario fare tutto il possibile per un ulteriore rafforzamento sociale ed economico della regione e il benessere dei suoi residenti".²¹³ Tuttavia, la regione

²¹¹ Zalessky, B.L. Forum economico come strumento per lo sviluppo delle relazioni internazionali della regione / B.L. Zalessky // Materiali per XV conferenza internazionale nauchnaya praktichna, Nayoviye postizheniya na evropeyskata nauk - 2019, 15 - 22 juni 2019 Ekonomiki. Amministrazione pubblica. : Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 11.

²¹² Contatti d'affari, festival dell'artigianato e gastrofest online - la mostra "Primavera a Gomel" ha aperto [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/delovye-kontakty-prazdnik-remesla-i-gastrofest-onlajn-otkrylas-vystavka-vesna-v-gomele-392199-2020/>

²¹³ Il nuovo formato di "Primavera a Gomel" permetterà di esplorare il potenziale della regione da qualsiasi parte del mondo - Solovey [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyi-format-vesny-v-gomele-pozvolit-iz-ljuboj-tochki-mira-izuchit-potentsial-regiona-solovej-392149-2020/>

sud-orientale della Bielorussia ha deciso di non cancellare la XXI Mostra Internazionale "Primavera a Gomel", ma di tenerla in un nuovo formato online. Il ragionamento è stato il seguente: da un lato, le aziende partecipanti non saranno in grado di tenere un dialogo nel formato usuale nel quadro della mostra virtuale, ma, d'altra parte, otterranno un certo risparmio dei costi associati all'organizzazione di una visita a Gomel e dei voli. E alla fine, "i punti di contatto si possono trovare anche in modalità videoconferenza. Quando le frontiere si apriranno, tutti i mercati torneranno a un dialogo attivo e vivo"²¹⁴.

La mostra, che ha aperto alla fine di maggio 2020, ha riunito sulla sua piattaforma elettronica più di 250 aziende di 13 paesi, che hanno presentato i loro prodotti in undici diversi settori, tra cui la trasformazione alimentare, l'ingegneria meccanica, la lavorazione del legno e dei metalli, la costruzione, l'ingegneria meccanica, la chimica e petrolchimica, l'industria leggera, i servizi bancari, legali e assicurativi. Al progetto hanno aderito anche 13 Camere di Commercio e Industria, sei zone economiche libere in Bielorussia, Georgia, Moldavia e Serbia, così come la Camera di Commercio Internazionale Indiana e la Camera Economica della Croazia. Allo stesso tempo, la versione virtuale della mostra comprendeva tre piattaforme principali.

Il primo, Business Spring, ha offerto webinar, presentazioni di prodotti e servizi di imprese e aziende, e negoziazioni online. In particolare, c'è stata una tavola rotonda con i rappresentanti delle camere di commercio e dell'industria e dei sindacati d'impresa di sei paesi e cinque webinar sui temi di attualità del business a cui hanno

²¹⁴ I progetti online incoraggiano le imprese a rafforzare la loro posizione sulle piattaforme online - Filonova [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/onlain-proekty-stimulirujut-predprijatija-ukrepljat-pozitsii-na-internet-platformah-filonova-392234-2020/>.

partecipato più di 70 imprese e organizzazioni bielorusse e straniere. Inoltre, in parallelo a questi eventi si è tenuto il primo forum internazionale online R2R (Region-to-Region), organizzato dalla Camera di Commercio e Industria di Samara, a cui hanno partecipato oltre 50 rappresentanti di aziende esportatrici e camere di commercio di Bielorussia, Russia e altri paesi. Un dettaglio importante di questo evento è che "nel corso dei negoziati, è stato deciso che la filiale di Gomel del BelCCI avrebbe partecipato alle sessioni estive del forum con i rappresentanti delle regioni francese, olandese e iraniana nel luglio di quest'anno²¹⁵. La seconda piattaforma - Gomel Spring - divenne il luogo della creatività, dove gli artigiani mostravano le loro opere. Tutto sommato i biglietti da visita di 74 partecipanti con i dati di contatto e i link nelle reti sociali sono stati collocati lì così come le foto dei lavori creativi in dieci sfere: prodotti in legno, giocattoli per bambini, vestiti, decorazioni, ceramiche, cosmetici naturali, articoli per interni, accessori, gioielli, cibo contadino e prodotti ecologici. La terza sede, Tasty Spring, ha presentato ristoranti, caffè, bar e rivenditori. I loro biglietti da visita elettronici includevano informazioni e foto degli interni e dei piatti, la cui dimostrazione aiutava a trasmettere l'atmosfera di ognuno dei dieci partecipanti a questa gastrofesta online.

Inoltre, durante l'esposizione online, la regione di Gomel ha presentato decine di progetti d'investimento in modo che i potenziali investitori di qualsiasi angolo del mondo potessero familiarizzare senza sforzo con le allettanti offerte di questa regione bielorusa nel campo dell'industria, energia, costruzione, agricoltura, industria

²¹⁵ Più di 250 aziende da 13 paesi partecipano alla mostra "Primavera a Gomel" [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/bolee-250-kompanij-iz-13-stran-uchastvujut-virtualnoj-vystavke-vesna-v-gomele-393173-2020>

chimica, lavorazione del legno e turismo. "Tra i progetti proposti ci sono la creazione di un impianto per la lavorazione di prodotti selvatici in Pripyat Polesie, così come l'abbattimento di frutta e verdura, la costruzione di un negozio per la lavorazione del pesce di stagno, l'apertura di impianti di produzione per l'imbottigliamento di acqua potabile e minerale, la coltivazione di funghi e funghi ostrica, la produzione di fiocchi di patate"²¹⁶. Gli investitori stranieri possono essere interessati anche ad altre proposte: costruzione di un impianto di gesso sulla base del deposito di Brinevskoye nel distretto di Petrikov; creazione di un allevamento misto di lumache di vite e impianto di assemblaggio di impianti eolici nel distretto di Gomel; realizzazione di un progetto di produzione di energia elettrica da biogas nel distretto di Svetlogorsk; organizzazione della produzione di pellet di carburante dalla torba nel distretto di Lelchitsy, dove sono concentrati 44 depositi di torba con riserve totali di circa 170 milioni di tonnellate.

²¹⁶ Dai robot a una casa su ruote: decine di progetti di investimento sono offerti online dalla regione di Gomel [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/ot-robotov-do-doma-na-kolesah-desjatki-investproektov-predlagaet-onlaj-n-gomelskaja-oblast-392685-2020/>.

Great Stone Industrial Park: un progetto che darà forma al futuro

Maggio 2020 ha segnato il quinto anniversario della visita dei leader dei due paesi - A. Lukashenka e S. Jinping - alla Grande Pietra del Parco Industriale Cina-Bielorussia. Jinping. Questo evento divenne una sorta di punto di partenza nella storia del Parco per il suo rapido sviluppo. E, in effetti, per un periodo di tempo così breve ha asfaltato strade, rifornito di acqua, elettricità, riscaldamento e gas, costruito più di 60 mila metri quadrati di edifici di produzione standard, costruito il primo edificio per uffici, una casa residenziale e un centro di ricerca, attirato circa 60 progetti di investimento, il volume dichiarato di investimenti superiore a un miliardo di dollari. Tutto questo ci permette di essere d'accordo con la conclusione che "per cinque anni, il parco industriale Cina-Bielorussia è diventato un buon terreno di prova per la cooperazione bilaterale, ha promosso la comprensione reciproca tra Cina e Bielorussia e i legami tra le loro imprese, e ha facilitato lo scambio culturale. Ecco perché la Grande Pietra, come piattaforma strategica completa per il commercio e la cooperazione economica tra la Cina e la Bielorussia, ha attirato l'attenzione di potenziali partner sia dei nostri due paesi che di altri stati, ed è diventata un modello per la cooperazione sulla Belt and Road²¹⁷.

Si noti che una lode così alta per la Grande Pietra non viene più espressa solo in Bielorussia o in Cina. Nel novembre 2019, la Federazione mondiale delle zone economiche libere e speciali

²¹⁷ Zheng, H. "Grande pietra" simboleggia la ferma amicizia tra Bielorussia e Cina / H. Zheng // [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/velikij-kamen-simvoliziruet-tverduju-druzhba-belarusi-i-i-kr-hu-chzhen-7289/>.

(FEMOZA) ha tenuto un vertice a Monaco, il cui tema principale era il rafforzamento della cooperazione e la trasformazione delle esperienze di successo delle zone economiche libere (FEZ) in strumenti di lavoro. A questo evento su larga scala hanno partecipato più di 400 rappresentanti delle FEZ di Gran Bretagna, Svizzera, Belgio, Paesi Bassi, Finlandia, Lettonia, Polonia, Italia, Spagna, Grecia, Turchia, paesi asiatici e africani, nonché camere di commercio e industria, autorità pubbliche, potenziali investitori stranieri. Va ricordato che FEMOZA - è un'organizzazione non governativa e senza scopo di lucro sostenuta dalle Nazioni Unite, che è stata fondata nel 1999 a Ginevra per sostenere e promuovere le zone economiche libere e speciali in tutto il mondo e in particolare - nei paesi in via di sviluppo e nei paesi con economie in transizione, per assistere nella penetrazione dei progetti residenti nelle FEZ nel mercato internazionale e attrarre investimenti stranieri. Le funzioni di FEMOZA includono l'elaborazione di norme, regole e linee guida per lo sviluppo delle FEZ, la fornitura di assistenza tecnica, legale ed economica e la formazione di specialisti. Le statistiche dicono che "oggi ci sono 3.500 zone franche in 130 paesi, che rappresentano più di 70 milioni di posti di lavoro"²¹⁸. Ma, "nonostante i benefici e le preferenze che vengono dati loro in tutti i paesi, <... > solo 300-400 sono effettivi. Tutto questo è dovuto al ritardo tecnologico che impedisce alle FEZ di diventare parte dell'economia globale"²¹⁹

²¹⁸ Barcellona diventerà la capitale delle zone franche nel 2019 [risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://en.wikinews.org/wiki/%D0%91%D0%B0%D1%80%D1%81%D0%B5%D0%D0BB%D0BE%D0DD0%B0%D1%81%D1%82%D0%B0%D0B%D0%D0B5%D1%82%D1%81%D1%82%D0BE%D0BB%D0D0%B8%D1%86%D0%B5%D0B9%D1%81%D0%B2%D0BE%D0D0D0%B1%D0B4%D0B7%D0D1%D8B%D1%D1%85%D0B7%D0B22019%D0B3%D0D0BBE%D0%B4%D1%83>

²¹⁹ Grigoryeva, V. Presidente della Federazione mondiale delle zone economiche libere e speciali (Femoza) Juan Torrents Tolosa visitato Gomei [risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <https://www.sb.bv/articles/vse-sezy-v-gosti-k-nam.html>

La Repubblica di Bielorussia partecipa attivamente alle attività di FEMOZA da diversi anni. Il vertice di Monaco è diventato una vera pietra miliare per la parte bielorussa, perché è stato lì che il parco industriale Cina-Bielorussia "Great Stone" è stato premiato con i FEMOZA Awards 2019, vincendo nella categoria "The Fastest Growing Industrial Park". Ciò che ha reso speciale questa nomina è che "la chiave per determinare il vincitore è stata la promessa di Great Stone per gli investimenti globali e il suo rapido ritmo di sviluppo"²²⁰. Infatti, oggi la parte bielorussa ha creato solidi benefici per i residenti di Great Stone - sia i benefici fiscali che l'acquisizione della proprietà terriera, così come un regime favorevole in cui la registrazione delle imprese avviene nel più breve tempo possibile su un principio "one-stop-shop". Come risultato, "oggi questo parco mostra una crescita enorme, gli investitori di tutto il mondo vengono da noi"²²¹.

I fatti dimostrano che la Grande Pietra è già diventata una piattaforma internazionale per la creazione di imprese high-tech. All'inizio di novembre 2019, 57 residenti erano registrati qui. E ci sono tutte le ragioni per credere che il loro numero "possa crescere fino a 80 entro la fine del 2020"²²². Un progetto per creare una produzione di pannelli solari è già in corso qui. Nel luglio 2019, il parco industriale ha iniziato la costruzione di una fabbrica bielorusso-

²²⁰ "Great Stone è riconosciuto come il parco industriale in più rapida crescita nel mondo [Electronic risorsa]. - 2019 . - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-priznan-samym-bystrorastuschim-industrialnym-parkom-v-mire-369159-2019/>.

²²¹ Megalgos in "Grande Pietra" e record IT - Rumas ha parlato delle opportunità di investire in Bielorussia [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/megalgoty-v-velikom-kamne-i-rekordy-it-rumas-rasskazal-o-vozmozhnostiah-investirovat-v-belarus-370269-2019/>

²²² Il numero di residenti di Great Stone potrebbe salire a 80 entro la fine del 2020 [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kolichestvo-rezidentov-velikogo-kamnja-kontsu-2020-goda-mozhet-uvlechitsja-do-80-365696-2019/>

cinese per la produzione di riduttori meccanici con un investimento di 17 milioni di dollari. Nell'ottobre 2019, un impianto di produzione di motori MAZ-Weichai LLC ha aperto qui, dove producono "assemblaggio a piccoli nodi di motori standard Euro-5 ed Euro-6 per camion, veicoli speciali e autobus. In una modalità di funzionamento a turno unico, la capacità di produzione ammonterà a 10 mila motori all'anno"²²³. Ma qui si stanno adottando piani ancora più impressionanti per l'attuazione nel prossimo futuro.

Alla fine di ottobre 2019, il 12° incontro del gruppo di lavoro sul parco industriale Cina-Bielorussia "Grande Stone", in cui i suoi partecipanti si sono concentrati su aree di sviluppo di questa zona economica speciale come: migliorare l'ambiente giuridico del parco; stabilire ulteriori condizioni confortevoli per attirare gli investimenti nella creazione di impianti di produzione competitivi; creare un'infrastruttura di ingegneria e di trasporto sostenibile; costruzione digitale; sviluppare il parco come una città intelligente; e realizzare progetti attraverso l'assistenza tecnica ed economica. Gli obiettivi per lo sviluppo del parco industriale nel 2020 includevano "la priorità dell'orientamento all'esportazione, l'attrazione di investitori di riferimento con progetti di alta tecnologia, l'espansione della attività"²²⁴. Intendono continuare ad essere guidati da quattro principi

²²³ Apertura della fabbrica di motori Maz-Weichai LLC nella Sino-Belarusian Parco industriale di Great Stone [risorsa elettronica]. - 2019 . - URL: <http://www.government.by/ru/content/9051>

²²⁴ Il Great Stone Industrial Park sarà presentato all'esposizione internazionale cinese a novembre mostra d'importazione [risorsa elettronica] . - 2019 . - URL: <https://www.belta.by/economics/view/industrialnyi-park-velikii-kamen-v-noiobre-predstaviat-na-kitaiskoi-mezhdunarodnoj-vystavke-importa-367476-2019/>

di sviluppo principali: "In primo luogo, è la globalizzazione, perché il parco industriale non è né cinese né bielorusso, ma internazionale. In secondo luogo, è l'industrializzazione. Il compito principale è quello di attrarre cluster industriali internazionali. In terzo luogo, è la digitalizzazione, che dovrebbe dare grandi vantaggi allo sviluppo del parco. <...> In quarto luogo, l'ecologizzazione. La protezione dell'ambiente e il rispetto dei requisiti ambientali sono la chiave dello sviluppo sostenibile"²²⁵.

Come promemoria, all'inizio del 2020, c'erano già 60 residenti registrati a Great Stone da 15 paesi, tra cui: 33 - dalla Repubblica Popolare Cinese; 15 - che coinvolgono aziende di Austria, Canada, Cipro, Estonia, Germania, Israele, Lettonia, Lituania, Russia, Svizzera e Stati Uniti d'America; 12 - creati da entità commerciali bielorusse. A questo punto, in meno di cinque anni, sono stati costruiti 32 chilometri di strade, sono stati posati 400 chilometri di condutture di acqua e gas, linee elettriche, linee fognarie, sono stati costruiti 25 edifici con una superficie totale di circa 300 mila metri quadrati. E il volume totale dei contratti conclusi e degli investimenti ha superato un miliardo di dollari da 11 paesi del mondo.

Parlando delle tendenze osservate oggi nel parco industriale, ce ne sono diverse importanti. Uno di questi è quello di sviluppare Great Stone come una città intelligente con un'industria innovativa e un'alta qualità di vita. Per raggiungere questo obiettivo, nel febbraio 2020, il Ministero delle Comunicazioni e dell'Informatizzazione della

²²⁵ Zheng, H. La "Grande Pietra" diventa una piattaforma strategica per la Bielorussia-Cina
cooperazione / H. Zheng // [risorsa elettronica]. -
2020 . -
URL:
[https://www.belta.by/interview/view/velikij-kamen-stanovitsja-strategicheskoy-
platformoj-dlia-belorusko-kitaj-skogo-sotrudnichestva-7152/](https://www.belta.by/interview/view/velikij-kamen-stanovitsja-strategicheskoy-platformoj-dlia-belorusko-kitaj-skogo-sotrudnichestva-7152/)

Repubblica di Bielorussia, l'Industrial Park Development Company CJSC e l'amministrazione di Velikiy Stony hanno firmato un accordo per sviluppare la tecnologia 5G nel parco industriale. È stato notato che una delle direzioni più promettenti dello sviluppo della tecnologia 5G qui è il trasporto senza equipaggio. Di conseguenza, il parco industriale Cina-Bielorussia dovrebbe diventare "la prima base esemplare in Bielorussia per l'attuazione delle tecnologie²²⁶ 5G".

Va notato che i settori prioritari dello sviluppo di Great Stone rimangono l'ingegneria, l'elettronica e le telecomunicazioni, la biotecnologia, i prodotti farmaceutici, i nuovi materiali e la logistica. Allo stesso tempo, l'accento è posto sull'attività innovativa dei residenti. E circa 20 progetti hanno già dato risultati. Tra questi c'è la società commerciale e logistica China Merchants, che ha ricevuto un certificato per operare l'unico magazzino doganale legato bielorusso per uso generale. Nel novembre 2019, l'apertura dell'edificio di produzione di una filiale della società svizzera Garrosserie Hess AG - Hess Great Stone LLC - per la produzione di trasporto passeggeri elettrico ha avuto luogo a Velikiy Kamen. "Questo tipo di trasporto sarà caratterizzato da zero emissioni di carbonio e da un funzionamento silenzioso. Le batterie sul tetto saranno caricate al capolinea in pochi minuti"²²⁷. Questo residente del parco industriale prevede di raggiungere il ciclo di produzione completo nel 2021, quando fino a cinquanta carrozzerie di autobus saranno prodotte qui.

L'attività di innovazione residente nel parco è testimoniata da questo fatto: nel marzo 2020, Assomedica LLC, un produttore di una

²²⁶ Nemankova, Yu. Progetto pilota sullo sviluppo 5G è implementato in "Velikiy Kamen" / Yu. Nemankova // [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pilotnyi-proekt-po-razvitiyu-5-g-realizuj-ut-v-velikom-kamne-3-81000-2020/>.

²²⁷ Aliaksandr Turchyn: la cooperazione bielorusso-svizzera ha un serio potenziale [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9136>

vasta gamma di prodotti medici registrato come residente a Great Stone nel 2017, "padroneggia la nuova produzione di maschere respiratorie monouso e filtri batterico-virali per adulti, bambini e neonati"²²⁸- prodotti che forniscono la massima protezione respiratoria da germi e virus, che possono essere utilizzati entro 12-24 ore.

Il parco industriale pensa anche al futuro. Lo dimostra il fatto della registrazione nel marzo 2020 come residente di Great Stone della società cinese Sinomach con un progetto per creare una zona di cooperazione scientifica e tecnica e di sviluppo innovativo, all'interno della quale è prevista la costruzione di un complesso di edifici amministrativi per la ricerca scientifica e di infrastrutture di supporto. Nella prima fase, quattro progetti di R&S relativi a dispositivi ottici, sensori automobilistici, semiconduttori e nuovi materiali saranno realizzati qui. L'azienda prevede anche di realizzare una seconda fase del progetto²²⁹.

In termini di espansione dell'attività internazionale del Parco Industriale di Great Stone, uno degli strumenti più efficaci potrebbe essere una forma di attrazione di nuovi residenti come la creazione di sotto-parchi in esso, il che significa "l'arrivo non di un investitore, ma di un pool di aziende importanti sotto la guida di una società di gestione separata. Così, ci sono grandi prospettive solo per le grandi aziende"²³⁰. Aggiungiamo che l'offerta è indirizzata

²²⁸ La produzione di maschere respiratorie è aperta nel parco industriale "Great Stone" [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-dyhatelnyh-masok-otkryto-v-industrialnom-parke-velikij-kamen-383799-2020/>

²²⁹ Nuovo residente con capitale cinese registrato in Grande Pietra [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-s-kitaiskim-kapitalom-zaregistrirovan-v-velikom-kamne-384192-2020>

²³⁰ Konoga, P. Alexander Yaroshenko ha parlato dei nuovi residenti del parco industriale "Great Stone", della città satellite e dei piani per il 2019 / P. Konoga // [risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.sb.by/articles/vysech-pribyl-iz-kamnya.html>

dall'amministrazione del parco non solo alle province cinesi, "ma anche agli investitori europei, in particolare dalla Svizzera e dal Giappone"²³¹. La condizione principale per i futuri residenti, che in questo caso dovrebbe essere soddisfatta, è la creazione di imprese high-tech nel parco industriale. E ci sarà abbastanza spazio e opportunità per costruire cluster tecnologici e sotto-parchi su base nazionale.

Va notato che il formato sub-park è già utilizzato in pratica a Velikiy Kamen. Già nel maggio 2017, la prima fase del sotto-parco per la vendita al dettaglio e la logistica è stata aperta qui, distribuita su 29 ettari. Si tratta di centomila metri quadrati di immobili, la metà dei quali è occupata da magazzini, e un altro quasi un quarto - il centro espositivo. "Abbiamo investito circa 120 milioni di dollari nella costruzione del sotto-parco. In totale il territorio del sotto-parco occuperà più di 90 ettari, il volume degli investimenti è di 500 milioni di dollari"²³².

All'undicesima riunione del gruppo di lavoro sul parco industriale Cina-Bielorussia, tenutasi nel novembre 2018 a Pechino, è stato osservato che il supporto necessario sarebbe stato fornito nel prossimo futuro per la realizzazione pratica dei sottoparti nella Grande Pietra della città di Harbin nella provincia di Heilongjiang e nella provincia di Guangdong. Era anche previsto di "lavorare sostanzialmente alla creazione di sotto-parchi nel parco industriale con le province di Sichuan e Shaanxi e la città di Hangzhou entro la

²³¹ "Great Stone" offre partner stranieri per creare sottoparti [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikii-kamen-predlagaet-zarubezhnym-partneram-sozdavat-subparki-365694-2019/>

²³² Anatoly Kalinin ha partecipato all'apertura della prima fase del sottoparco commerciale e logistico nel parco industriale Cina-Bielorussia "Grande Pietra" [risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <http://www.government.by/ru/content/7228>

fine del 2019"²³³. Per quanto riguarda la provincia del Guangdong, già nel gennaio 2017 nel suo centro amministrativo, Guangzhou City, "si è tenuta una cerimonia di firma per stabilire il China (Guangdong) LED Sub-Park nel Great Stone Industrial Park"²³⁴ così come altri cinque documenti sull'intenzione di aziende specifiche di unirsi a questo sotto-parco.

Un altro documento di riferimento nel contesto di questo argomento è stato firmato nel novembre 2018 alla prima fiera cinese delle importazioni a Shanghai. Si tratta di un accordo sulla creazione del sotto-parco industriale europeo di Chengdu sul territorio della "Grande Pietra". Il punto è che Chengdu, il centro amministrativo della provincia di Sichuan, ha un notevole potenziale industriale, tra cui industrie automobilistiche e aerospaziali ben sviluppate, che corrisponde alle priorità del Parco Industriale sino-bielorusso. Inoltre, "Chengdu è la città economicamente più vicina all'Europa in Cina"²³⁵

Dobbiamo notare un dettaglio importante: recentemente si sono svolti alcuni importanti incontri e negoziati per affrontare la creazione di sottoparti nazionali dei paesi europei nella Grande Pietra. In particolare, nell'agosto 2019, questo tema è stato discusso nel governo bielorusso con i rappresentanti della comunità economica svizzera, tra cui la leadership di Ceres Group Holding AG e il parco industriale svizzero BUSS, che hanno valutato positivamente la proposta

²³³ Verbale dell'11° riunione del gruppo di lavoro sulla Cina-Bielorussia industriale parco [Elettronico risorsa]. -2018
URL :

[http://belaruschina.by/data/fck/file/minekonomiki/protocol_11 .pdf](http://belaruschina.by/data/fck/file/minekonomiki/protocol_11.pdf)

²³⁴ Un sottoparco di prodotti LED sarà creato nel Great Stone Industrial Park [risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://industrialpark.by/novosti/2017/v-industrialnom-parke-velikij-kamen-budet-sozdan-subpark-svetodiodnoj-produkcii.html>

²³⁵ Chengdu, in Cina, sta prendendo in considerazione la creazione di un'azienda high-tech

[Elettronico risorsa]. -2018
URL :

<https://interfax.by/news/policy/ekonomicheskaya-politika/1251824/>

bielorussa non solo di istituire un sottoparco svizzero a Great Stone, ma anche di "agire come sviluppatore in esso e sia impegnarsi nello sviluppo che attirare le imprese svizzere a collaborare con la Bielorussia"²³⁶. È degno di nota che già nel dicembre 2019, il 60° residente è stato registrato nel parco industriale - la già citata sopra "società svizzera Hess Great Stone per la produzione di trasporto passeggeri elettrico" ²³⁷. E nel gennaio 2020, la questione della "possibile creazione in futuro di un sottoparco italo-bielorusso a Great Stone"²³⁸ è stata considerata in termini pratici in un incontro a Roma con proprietari e dirigenti di aziende italiane interessate a investire nei progetti del parco industriale.

Indubbiamente, tutti questi fatti sottolineano l'altissima dinamica di sviluppo del parco industriale Velikiy Kamen, un progetto il cui ruolo nell'economia bielorussa diventerà molto presto punto di riferimento sia in termini di innovazione e investimento, sia in termini di tecnologia.

²³⁶ Kryzhevich, I. Sul territorio di "Grande Pietra" può creare un sottoparco svizzero / I. Kryzhevich // [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.sb.by/articles/na-territorii-velikogo-kamnya-mogut-sozdat-shveytsarskiy-subpark.html>

²³⁷ Il Parco Industriale Cinese-Bielorusso "Grande Pietra" ha il 60° residente [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://interfax.by/news/biznes/businesses/1268182/>

²³⁸ La Bielorussia e l'Italia prenderanno in considerazione la creazione di un sottoparco congiunto a Great Stone [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-italija-rassmotriat-vopros-sozdanija-sovmestnogo-subparka-v-velikom-kamne-376060-2020/>.

FOR AUTHOR USE ONLY

Parco industriale di Great Stone: puntare all'innovazione

Il vettore della ricerca e dell'innovazione occupa un posto importante tra le aree principali del partenariato strategico globale basato sulla fiducia e la cooperazione reciprocamente vantaggiosa tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica popolare cinese. Tre componenti prioritarie possono essere individuate in questo segmento della cooperazione bilaterale. "Il primo è nel campo della ricerca scientifica, dove le parti sono coinvolte nella realizzazione di grandi progetti comuni. Il secondo è nelle attività di innovazione, dove si sta formando e sviluppando una rete di centri di innovazione e laboratori di ricerca comuni. Il terzo è nell'educazione, dove specialisti, insegnanti e studenti ricevono formazione reciproca e stage"²³⁹. L'attenzione alle innovazioni è particolarmente sentita oggi nello sviluppo del Parco Industriale sino-bielorusso "Grande Pietra", che permette di creare qui una produzione competitiva, un'ingegneria sostenibile e infrastrutture di trasporto, di condurre la costruzione digitale al fine di trasformare il parco in una "città intelligente". Allo stesso tempo, il ritmo del movimento innovativo in avanti ha accelerato notevolmente nel 2020. Ecco alcuni esempi che confermano questa osservazione.

Nel maggio 2020, la prima pietra è stata posata sul sito della futura costruzione della zona di cooperazione e sviluppo scientifico e tecnologico o progetto Fakel dalla cinese Sinomach Corporation. Come promemoria, nel giugno 2014, il governo bielorusso ha firmato un accordo di partenariato strategico con questa società, che è ora la

²³⁹ Zalessky, B. Vettore di partnership - Cina. Raccolta di articoli / B. Zaleskii. - Palmarium Academic Publishing, 2019. - C. 115-116.

base per la realizzazione di progetti di investimento su larga scala in Bielorussia. Per quanto riguarda il progetto Fakel, questa zona sarà "volta a creare le condizioni per attirare le tecnologie cinesi ed europee, implementarle e testarle nel parco ed esportarle ulteriormente in Europa e in Cina²⁴⁰ricerca scientifica, dove "quattro progetti di ricerca e sviluppo - nella sfera delle tecnologie ottiche, meccanica, elettronica e nuovi materiali - sono previsti per essere implementati. Prevedono anche la costruzione di laboratori, spazi di co-working tipo ufficio, strutture complesse di formazione e unità commerciali pilota ad alta tecnologia²⁴¹. Il progetto coinvolgerà non solo gli istituti di ricerca e le imprese della Sinomach Corporation, ma anche le imprese del Chinese Zhongguancun Technopark e le strutture dell'Accademia Nazionale delle Scienze della Bielorussia.

La menzione di Zhongguancun Technopark in questo contesto indica un atteggiamento molto serio della parte cinese al progetto Torch nella Grande Pietra. Il fatto è che questo parco tecnologico, fondato nel 1988 nella parte nord-occidentale di Pechino, è considerato l'equivalente cinese della Silicon Valley, è il primo in Cina, uno dei più grandi della capitale e consiste di 16 zone scientifiche. È stato qui che il primo cilindro a vuoto cinese, il primo computer, il primo commutatore, ecc. Un totale di oltre 5.000 prodotti sono stati sviluppati qui, riempiendo un vuoto nella storia dell'alta tecnologia cinese"²⁴². Gli uffici di ricerca e sviluppo di molte

²⁴⁰ Sullo sviluppo di una zona di cooperazione e sviluppo scientifico e tecnologico nel Great Stone Park

SINOMACH [Elettronico risorsa]. -2020 .
 URL :

<http://china.mfa.gov.by/ru/embassy/news/cf39e9ad1f75824a.html>

²⁴¹ Sinomach "Torch" parco sarà costruito in "Great Stone" [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-postrojat-park-sinomach-fakel-390613-2020/>

²⁴² Wei, V. Silicon Valley of China / W. Wei // Models, Systems, Networks in Economics, Technology, Nature and Society. - 2013. - C. 19.

multinazionali sono ora concentrati qui. Le aspettative in Cina sono alte per il parco per "realizzare l'ambiziosa strategia Made in China 2025, che renderà il paese tecnologicamente indipendente e lo porterà all'avanguardia in molti campi. Il governo cinese spenderà circa 300 miliardi di dollari per attuare il programma"²⁴³. Parlando di questo parco tecnologico, non si può non citare il seguente dato: tra gennaio e novembre 2019, ha registrato una crescita delle entrate di quasi il 14%. Allo stesso tempo, "i ricavi delle principali imprese high-tech nel parco tecnologico hanno raggiunto 5.43 trilioni di yuan (circa 779 miliardi di dollari) durante questo periodo"²⁴⁴.

Tornando agli affari innovativi alla Grande Pietra, va notato che un altro evento di riferimento ha avuto luogo qui nel maggio 2020, dimostrando che uno dei promettenti aspetti dello sviluppo del parco industriale cinese-bielorusso è la digitalizzazione. Un autobus senza pilota a propulsione elettrica, basato su una tecnologia sviluppata da scienziati di Singapore, è stato testato qui per la prima volta. "La velocità massima che il prototipo può raggiungere è di 40 km/h. <...> Ha una portata di circa 180 km. Una carica completa non richiederà più di 4 ore"²⁴⁵. Si prevede di elaborare la tecnologia del funzionamento della novità sul territorio di Great Stone, dopo di che, a quanto pare, il funzionamento commerciale di questo trasporto

²⁴³ Krasilnikova, Yu. Pechino lancia un programma per attirare gli specialisti IT stranieri / Yu.

Krasilnikova // [risorsa elettronica]. - URL: https://hightech.fm/2018/02/28/beijing_lures_talant

²⁴⁴ Lo Zhongguancun Technopark di Pechino ha registrato una crescita dei ricavi del 13,8% nei primi 11 mesi del 2019 [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: http://russian.news.cn/2020-01/07/c_138685700.htm?utm_source=yxnews&utm_medium=desktop&utm_referrer=https%3A%2F%2Fyandex.by%2Fnews

²⁴⁵ Il primo autobus elettrico senza pilota è stato testato a Great Stone [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-bespilotnyj-eklektrobus-protestirovali-v-velikom-kamne-390612-2020>

senza pilota sarà possibile in un futuro non troppo lontano.

Sempre nel maggio 2020, il parco industriale sino-bielorusso ha registrato un nuovo residente, Crownhomes Scientific and Technical Company for Wood Structures LLC, che creerà un "centro di linee di produzione per l'industria della lavorazione del legno basato sui principi di Industria 4.0"²⁴⁶ a Velikiy Kamen. Questo impianto di produzione, che si basa su una tecnologia innovativa, dovrebbe essere messo in funzione nel 2022.

Inoltre, nel 2020, il Parco Industriale sino-bielorusso Great Stone, nonostante l'allarmante situazione epidemica, ha continuato a dimostrare tassi di sviluppo piuttosto elevati, rimanendo il progetto di riferimento dell'iniziativa cinese "One Belt, One Road" in Europa orientale. Basti dire che "alla fine di ottobre, c'erano 66 aziende di 14 paesi tra i suoi residenti, e la quantità di investimenti concordati era di circa 1,2 miliardi di dollari"²⁴⁷. Anche questo fatto parla chiaro: nei primi nove mesi del 2020, i ricavi dei residenti del parco industriale sono aumentati di quasi tre volte e mezzo rispetto allo stesso periodo del 2019. "Allo stesso tempo, i proventi della vendita di beni, prodotti, opere e servizi al di fuori della Bielorussia ammontavano a 36,8 milioni di Br (8,7 volte la crescita)"²⁴⁸. Great Stone si è avvicinato al migliaio - 970 persone. E, a quanto pare, il parco industriale non ha intenzione di fermarsi lì, come evidenziato da una serie di fatti della

²⁴⁶ Il nuovo residente di Great Stone produrrà prodotti per la lavorazione del legno [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-vypuskat-produktsiju-dlja-derevoobrabotki-390684-2020>

²⁴⁷ Xiaoyun, S. La Cina si oppone all'interferenza esterna negli affari interni della Bielorussia / S. Xiaoyun // [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/kitaj-vystupaet-protiv-vmeshatelstva-izvne-vo-yrennie-dela-belarusi-7572/>.

²⁴⁸ Le entrate dei residenti della Grande Pietra in gennaio - settembre sono aumentate di 3,4 volte a 126,2 milioni di Br [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vyruchka-rezidentov-velikogo-kamnia-v-ianvare-sentiabre-vyrosla-v-34-raza-do-br1262-mln-416031-2020/>.

seconda metà del 2020, mostrando che questa zona economica speciale è ora attivamente alla ricerca di nuovi modi di sviluppo in molti settori, tra cui l'ottimizzazione della logistica e l'introduzione di innovazioni.

Così, nel settembre 2020, Eurasian Railway Gateway CJSC è stata registrata come residente di Great Stone, una società che "realizzerà un progetto di investimento per costruire un terminal ferroviario bimodale nel parco" ²⁴⁹. La lista dei partecipanti a questo progetto, i cui lavori di costruzione inizieranno nel 2021, è molto consistente. Sono il più grande porto intercontinentale del mondo Duisburger Hafen AG dalla Germania, il principale operatore di rete di trasporti intermodali in Europa Hupak Intermodal SA dalla Svizzera, il dipartimento di Brest della ferrovia bielorusa RUE e China Merchants CHANNEL Commercial and Logistics Company, un residente del parco. Si prevede che quando il terminale raggiungerà la sua capacità di progetto, porterà i residenti di Great Stone a un livello qualitativamente nuovo di implementazione delle loro capacità logistiche.

Parlando delle prospettive innovative di sviluppo del parco industriale, bisogna ricordare che, sempre nel settembre 2020, il China-Belarus Innovation Center of Industrial Technologies creato dall'Accademia Nazionale delle Scienze della Bielorussia, l'Accademia delle Scienze della provincia di Guangdong, così come il Foshan Research Institute of Industrial Technologies sono diventati nuovi residenti di Great Stone. I fondatori del centro lo vedono come una piattaforma per "l'attuazione delle conquiste scientifiche e

²⁴⁹ Un nuovo residente di Great Stone costruirà un terminal ferroviario [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnia-postroit-zhd-terminal-407959-2020/>

tecnologiche tra i due paesi". Il compito di questa piattaforma è quello di sviluppare idee scientifiche e portarle alla realizzazione industriale²⁵⁰digitalizzazione della produzione, le bio- ed ecotecnologie, iniziati qui oggi, dovrebbero trasformarsi in tecnologie e produzioni concrete in due o tre anni. Oltre a fungere da collegamento tra le istituzioni dell'Accademia delle Scienze di Guangdong e l'Accademia Nazionale delle Scienze della Bielorussia, il centro fornirà consulenza aziendale e altri servizi di supporto per le imprese incubate selezionate, come la consulenza e la formazione sul business plan. Ci sono certe speranze per uno sviluppo di successo di questa struttura grazie al fatto che "un fondo speciale di 1,5 milioni di dollari della Belt and Road Initiative sarà istituito per garantire la commercializzazione dei risultati di R&S del Centro di Tecnologia Industriale". ²⁵¹Questo fondo sarà utilizzato per sostenere la commercializzazione di progetti di ricerca selezionati e di imprese incubate.

Un altro centro di innovazione - commercializzazione dei risultati scientifici e tecnologici - è stato pianificato per essere aperto a Velikiy Kamen entro la fine del 2020. È in questo senso che la questione è stata discussa nel settembre 2020 in una riunione della parte bielorussa della commissione per la cooperazione scientifica e tecnica del comitato di cooperazione intergovernativa bielorusso-cinese, dove è stata considerata l'attuazione del programma 2019-2020 di cooperazione scientifica e tecnica tra la Bielorussia e la Cina.

²⁵⁰ Il centro d'innovazione sino-bielorusso delle tecnologie industriali è apparso in Grande Pietra [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajsko-belorusskij-innovatsionnyj-tsentr-promyshlennyh-tehnologij-pojavilsja-v-velikom-kamne-408221-2020/>.

²⁵¹ Centro di innovazione nella "Grande Pietra" è prevista l'apertura entro la fine dell'anno [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/innovatsionnyj-tsentr-v-velikom-kamne-planirujut-otkryt-do-kontsa-goda-408059-2020/>.

Questo centro dovrebbe diventare una piattaforma completa per nutrire le startup.

Infine, nel novembre 2020, c'è stato un altro evento che può seriamente contribuire alla realizzazione di innovazioni in questa zona economica speciale. Stiamo parlando dell'accordo firmato dal Centro Nazionale della Proprietà Intellettuale e l'amministrazione del Parco Industriale Cina-Bielorussia "Grande Pietra" sulla creazione del Centro di Supporto alla Tecnologia e all'Innovazione sul territorio del parco. La nuova struttura dovrebbe "facilitare la ricerca di informazioni da parte dei ricercatori sui risultati scientifici esistenti, e intensificare il lavoro scientifico dei giovani scienziati e delle organizzazioni di startup"²⁵²parco avranno accesso gratuito alle banche dati brevettuali e non brevettuali dell'Organizzazione Mondiale della Proprietà Intellettuale. Quindi, ci sono grandi opportunità di innovazione qui.

Va notato che la Great Stone oggi cerca anche di sfruttare l'esperienza di altre strutture innovative che operano in diverse parti del mondo. Questo è dimostrato dal fatto che il parco industriale sino-bielorusso ha aderito all'Alleanza per l'innovazione delle zone economiche speciali di libero scambio, istituita nell'autunno 2020 a Shenzhen, in Cina. L'iniziativa, i cui partecipanti includono anche 47 contee e regioni dell'innovativa alleanza di zone di libero scambio della Repubblica Popolare Cinese, intende "rispondere attivamente ai piani globali e regionali, come l'agenda di sviluppo sostenibile 2030 delle Nazioni Unite, l'iniziativa Belt and Road, il piano di investimenti dell'UE, l'agenda Africa 2063"²⁵³. La nuova alleanza, oltre a Great

²⁵² Centro di supporto alla tecnologia e all'innovazione creato a Great Stone [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tsentr-podderzhki-tehnologii-i-innovatsij-sozdali-v-velikom-kamne-415194-2020/>

²⁵³ "Great Stone" è entrato nell'innovativa alleanza delle zone economiche speciali di

Stone, include molti altri partecipanti stranieri, l'interazione con i quali potrebbe dare risultati interessanti in futuro, poiché ognuno di loro è una piattaforma innovativa con una propria esperienza operativa creativa unica. Essi includono Lekki Free Trade Zone in Nigeria, Sihanoukville Special Economic Zone in Cambogia, Djibouti International Free Trade Zone in Africa orientale, Hambantota Industrial Park in Sri Lanka, Ethiopia Eastern Industrial Park, Thailand-China Industrial Park in Rayong, Suez Canal Economic Zone. Diamo un'occhiata più da vicino.

Per esempio, la **Lekki Free Trade Zone**, situata nello stato nigeriano di Lagos, è una delle più promettenti in questo paese africano. Il suo progetto è un complesso versatile "diviso in settori separati per petrolio e gas, produzione industriale, finanza e commercio, turismo, ricreazione e abitazioni private"²⁵⁴. La ZLS copre cinque chilometri di costa. Il porto di Apapa, il più grande dell'Africa occidentale, è a mezzo centinaio di chilometri, e l'aeroporto internazionale Murtala Mohammad è a 70 chilometri.

Sihanoukville Special Economic Zone è una zona di cooperazione economica e commerciale straniera in Cambogia, che è stata stabilita da aziende cinesi insieme al Cambodia International Investment and Development Group per promuovere un ambiente di mercato favorevole, dove un importante centro industriale è stato costruito nel 2010 oltre al porto. All'inizio del 2019, "153 imprese provenienti da Cina, Europa, America, Sud-Est asiatico e altri paesi e regioni sono stati registrati qui. Tra loro, 139 imprese industriali,

libero scambio [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-voshel-v-innovatsionnyj-aljjans-osobyh-ekonomicheskikh-zon-svobodnoj-torgovli-405052-2020/>

²⁵⁴ Rendeavour espande il progetto di sviluppo della Lekki Free Trade Zone [risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <https://www.prnewswire.com/ru/press-releases/ru-584836431.html>

principalmente impegnate in settori come l'industria tessile e dell'abbigliamento, la produzione di valigie, borse e altri articoli in pelle, macchinari e meccanismi, elettronica, lavorazione del legno"²⁵⁵. In cinque anni, sono riusciti a creare più di 22 mila posti di lavoro qui.

Per quanto riguarda la **zona internazionale di libero scambio di Gibuti** in Africa orientale, è stata inaugurata nel luglio 2018 con la partecipazione attiva della società cinese China State Construction. Una volta che tutte le fasi di costruzione saranno completate, ci si aspetta che "diventi la più grande zona di libero scambio in Africa e <...> un nuovo motore per lo sviluppo economico di Gibuti, aiutando Gibuti a costruire un hub finanziario, marittimo e commerciale nel nord-est dell'Africa". I creatori di questa FTZ la vedono come un banco di prova per la cosiddetta "Silk Road Station", al fine di replicare l'esperienza di successo della Cina nello sviluppo di imprese globali qui.

Creare un hub di transito marittimo per l'intera regione dell'Asia meridionale - questo è l'obiettivo del progetto sino-lankese **per rinnovare il porto di Hambantota in Sri Lanka, che** si trova molto vicino alle principali rotte di navigazione internazionali. "Prima, le navi non entravano quasi mai in questa piccola città di pescatori. Ma tutto questo è cambiato con il lancio di un progetto congiunto sino-lankese per far rivivere il porto marittimo"²⁵⁷.

²⁵⁵ Yifeng, H. Un nuovo distretto industriale è in costruzione nella provincia di Sihanoukville / H. Yifeng, S. Mengkhon // [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.mofcom.gov.cn/article/beltandroad/khm/ruindex.shtml>

²⁵⁶ I capi di Stato di cinque paesi hanno partecipato alla cerimonia di apertura della zona internazionale di libero scambio a Gibuti [risorsa elettronica]. - 2018. - URL: https://en.cscec.com/xwzx_it/gsxw_it/201810/2891561.html

²⁵⁷ Il porto di Hambantota in Sri Lanka implementa un progetto di cooperazione sino-lankese [risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.mofcom.gov.cn/article/beltandroad/khm/ruindex.shtml>

Migliaia di nuovi posti di lavoro sono già stati creati attraverso l'implementazione del modello cinese Port-Industrial Park-City, che essenzialmente significa che una volta che il porto è sviluppato, un parco industriale sarà istituito per aiutare lo sviluppo della città. Questo, a sua volta, renderà il porto di Hambantota uno degli elementi chiave della Via della Seta Marittima del 21° secolo.

Il Parco Industriale Orientale dell'Etiopia è un'altra "zona di cooperazione commerciale ed economica cinese d'oltremare di livello nazionale, ospita già più di 80 imprese, la maggior parte delle quali cinesi"²⁵⁸; impegnate nel settore farmaceutico, tessile, metallurgico e una serie di altre industrie. Si noti che questo non è l'unico progetto realizzato dalla parte cinese in questo paese africano. "Attingendo all'esperienza della crescita economica cinese, 15 parchi industriali con tecnologia cinese saranno costruiti in Etiopia nei prossimi anni".²⁵⁹ I cinesi sono l'unico progetto realizzato in questo paese africano, e questo non è l'unico che viene realizzato dai cinesi.

Il parco industriale Thailandia-Cina nella provincia di Rayong è stato costruito nel 2005. Il cluster è stato l'unico in Thailandia certificato dal governo cinese come area di cooperazione commerciale ed economica d'oltremare. Nel 2017, più di 90 imprese stavano già operando qui, che "ha portato più di 2,5 miliardi di dollari di investimenti in Thailandia, ha risolto il problema dell'occupazione per più di 20.000 locali, ed è diventato un hub industriale e una base di esportazione per settori prioritari delle industrie tradizionali cinesi

<https://newsru.cgtn.com/news/3d3d414e6646444d77597a6333566d54/p.html>

²⁵⁸ La cooperazione Etiopia-Cina è un classico esempio di cooperazione della Cina con l'Africa - Presidente etiope [risorsa elettronica]. - 2018. - URL: http://russian.news.cn/2018-08/14/c_137387915.htm

²⁵⁹ Più stretta la cintura della cooperazione, più corta la via d'uscita dalla "trappola dell'arretratezza" [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://finance.rambler.ru/markets/43964485-zhenmin-zhibao-kitay-obedinennye-obschey-tselyu-chast-2/>.

in Thailandia" ²⁶⁰. Un dettaglio interessante: sulla base dell'esperienza del parco industriale nella provincia thailandese di Rayong, la cinese Huali Corporation ha aperto il cluster industriale Beimei Huafushan già in Messico nell'ottobre 2015 per aiutare altre aziende cinesi a entrare e sviluppare il mercato statunitense.

La **zona economica del Canale di Suez** in Egitto è stata istituita nel 2015, quando un nuovo letto del canale lungo 72 chilometri è stato messo in funzione per attirare investimenti stranieri per un progetto di hub industriale e logistico internazionale. Si prevede che "con lo sviluppo del canale di Suez, le industrie e le imprese di servizi che vi sono ospitate formeranno fino a un terzo dell'economia totale del paese"²⁶¹. Nella primavera del 2019, 77 residenti operavano già nella parte sino-egiziana di questa zona di sette chilometri quadrati. Nel maggio 2018, è stato firmato un accordo per stabilire una zona industriale russa nella regione. Nel febbraio 2020, la parte bielorusso ha annunciato il suo desiderio di partecipare alla creazione della zona economica speciale del Canale di Suez.

Senza dubbio, l'esperienza innovativa dello sviluppo di tutte queste zone economiche speciali di libero scambio sarà molto utile per il Parco Industriale sino-bielorusso "Grande Pietra", che, a sua volta, ha qualcosa da condividere con i suoi partner nella nuova alleanza.

Borsa merci universale bielorusso: puntare alla massima realizzazione del potenziale

L'anno 2020 segna il 15° anniversario del primo scambio alla

²⁶⁰ Huali Corporation: creiamo un "quartiere industriale cinese" sulla "One Belt, One Road" [risorsa elettronica]. - 2017. - URL: http://russian.china.org.cn/exclusive/txt/2017-04/13/content_40612178.htm

²⁶¹ Il presidente dell'Egitto ha emesso un decreto sulla creazione della Zona Economica Speciale del Canale di Suez [risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <https://tass.ru/ekonomika/2181686>

Borsa Universale delle Merci Bielorussa (BUCE), quando l'Impresa Unitaria Bielorussa Bellesexport e la società polacca International Paper Kwidzyn S.A. hanno fatto il loro primo accordo in borsa per vendere legno di bilanciamento del valore di 189 mila dollari. Complessivamente, negli ultimi dieci anni e mezzo "sono stati fatti 3,2 milioni di accordi per un valore di 21 miliardi di dollari, e il volume delle esportazioni è stato di 5,8 miliardi di dollari²⁶². Queste cifre mostrano che il BUTB si è già trasformato in una delle più grandi borse merci dell'Europa dell'Est, la cui funzione principale è quella di assistere le aziende bielorusse nell'esportazione di prodotti e aiutare le aziende straniere a entrare nel mercato bielorusso.

Anche questo fatto parla da solo. Il meccanismo dei prezzi basato sul mercato e l'alta concentrazione della domanda e dell'offerta su questa piattaforma di scambio hanno permesso agli offerenti bielorusi, a partire dal 2005, di ottenere entrate supplementari e di risparmiare fino a un miliardo e mezzo di dollari. Va ricordato che le aziende accreditate su BUOTB partecipano al trading elettronico su cinque posizioni di materie prime: 1) prodotti metallici; 2) prodotti in legno; 3) prodotti agricoli; 4) beni industriali e di consumo; 5) beni di scambio prospettico. Allo stesso tempo, il legname rotondo, i prodotti metallici ferrosi e la farina di semi oleosi sono particolarmente richiesti sul mercato interno bielorusso, mentre nelle transazioni commerciali estere i loro partecipanti danno la preferenza al legname e ai prodotti lattiero-caseari. Queste tendenze sono caratteristiche dello sviluppo del BUTB anche nel 2020.

²⁶² Gli affari del valore di 21 miliardi di dollari conclusi alla BUTB in 15 anni [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sdelki-na-21-mlrd-zakliuchenya-na-butb-za-15-let-393174-2020>

All'inizio di dicembre 2020, 24815 aziende erano accreditate qui, tra cui 4904 aziende da 63 paesi. Tra gennaio e novembre, il fatturato commerciale è cresciuto del 12% e ammonta a quasi cinque miliardi di rubli bielorusi. Si stima che ogni giorno vi si concludono tra un affare e mezzo e tremila. Inoltre, l'esportazione di merci attraverso lo scambio dimostra una tendenza positiva. "Con l'importo totale delle transazioni di esportazione di 1 miliardo di Br, il risultato dell'anno scorso è stato superato del 5%. Il legname, i trucioli di legno e i prodotti agricoli sono diventati i leader delle vendite sul mercato estero"²⁶³. È interessante che nell'ottobre 2020, il BUTB ha registrato una quantità record di transazioni di esportazione per quest'anno - 46,5 milioni di dollari, più della metà dei quali proveniva da prodotti di legno - legname e cippato. Le aziende della Germania, della Lettonia e della Lituania erano i maggiori acquirenti di legno segato, mentre le aziende della Lituania, della Polonia e dell'Estonia erano i maggiori acquirenti di cippato. Un altro dettaglio caratteristico è che "in ottobre, anche gli acquirenti stranieri di cemento sono diventati molto più attivi. L'importo delle transazioni con questa merce è aumentato di 4,3 volte, fino a 2,6 milioni di dollari. La Russia è stata il principale mercato di vendita"²⁶⁴.

²⁶³ Il fatturato del BUTB in gennaio-novembre è aumentato del 12% [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-butb-v-janvare-nojabre-vyros-na-12-420279-2020/>

²⁶⁴ Le esportazioni di beni attraverso il BUTB in ottobre sono aumentate del 22% [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-oktjabre-vyros-na-22-415863-2020/>

Va notato che il cemento non è l'unica posizione che attrae gli uomini d'affari russi al BUTB. In particolare, sono molto interessati ai prodotti lattiero-caseari bielorusi, la cui esportazione attraverso lo scambio nei primi dieci mesi del 2020 ha totalizzato circa trenta milioni di dollari. Allo stesso tempo, "circa l'80% di questo importo è stato rappresentato dagli accordi fatti con le aziende della Russia. Sono stati acquistati prevalentemente latte in polvere, burro e siero di latte secco. Il burro ha dominato nella struttura delle vendite, con un fatturato di 14,9 milioni di dollari"²⁶⁵.

Questi fatti indicano abbastanza eloquentemente il potenziale del vettore russo nelle attività del BUTB, dove 2.482 residenti russi sono stati accreditati al 1° dicembre 2020. E questa cifra non sembra essere definitiva, dato che la BUTB nel 2020 ha preso misure energiche per sviluppare nuovi contatti commerciali nella direzione orientale dell'interazione, che stanno dando risultati. Basti dire che dall'inizio del 2020, 183 nuove aziende russe sono state accreditate alla borsa, la maggior parte delle quali sono offerenti attivi, il che, naturalmente, ha un impatto positivo sulla dinamica del fatturato della borsa. In particolare, "la fornitura di metallo ferroso laminato per le esigenze delle imprese industriali bielorusse per 11 mesi è aumentata del 68%, e le esportazioni di latte in polvere in Russia - del 53% <...>. Anche l'olio di colza, la farina e i materiali da costruzione hanno mostrato dinamiche positive"²⁶⁶.

Il vettore russo è caratterizzato dal seguente dettaglio: l'interesse per BUTB cresce soprattutto tra i circoli d'affari di quelle

²⁶⁵ La Russia rappresenta circa l'80% delle esportazioni di latte attraverso la BUTB [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-80-eksporta-molochnoj-produktsii-cherez-butb-prihoditsja-na-rossiju-414442-2020/>.

²⁶⁶ BUTB prevede di espandere la cooperazione con la regione di Omsk in Russia [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenje-sotrudnichestva-s-omskoi-oblastiiu-rossii-420606-2020/>.

regioni della Russia che confinano con la Bielorussia. La regione di Smolensk è un esempio. Oggi circa quattrocento aziende di Smolensk sono accreditate alla borsa, più di qualsiasi altra regione russa. Molti di loro partecipano regolarmente alle gare d'appalto per l'importazione e l'esportazione. Ma, come è emerso durante un webinar pilota tenuto nel dicembre 2020 dal BUTB insieme al Centro di sostegno all'esportazione della regione di Smolensk, anche le imprese di questa regione russa non stanno ancora realizzando pienamente il potenziale del meccanismo di scambio. Ma "tra le aree promettenti ci sono le vendite di materie prime di legno russo, colture di grano, additivi per mangimi, prodotti metallici ferrosi laminati, così come l'acquisto di carne bielorusa e prodotti caseari e materiali da costruzione. Queste posizioni sulle materie prime possono diventare la base per una cooperazione a lungo termine reciprocamente vantaggiosa²⁶⁷. Il "Digital Contact Exchange", che si è tenuto anche nel dicembre 2020 sotto forma di conferenza online, ha dimostrato che il BUTB può sviluppare la cooperazione con regioni più remote della Russia nello stesso modo reciprocamente vantaggioso. In particolare, con le imprese della regione di Omsk, per le quali lo scambio può diventare uno strumento efficace per le vendite e l'approvvigionamento di materiali a breve termine.

Il fatto che nel caso di BUTB la distanza tra il venditore e il compratore non gioca un ruolo decisivo è dimostrato dall'esperienza dei contatti dello scambio con l'Egitto. Sempre nel dicembre 2020, BUTB ha raggiunto un accordo con la società egiziana Sama Al-Jazeera for Import and Export per organizzare le esportazioni di

²⁶⁷ . BUTB prevede di sviluppare la cooperazione con la regione di Smolensk [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-razvitie-sotrudnichestva-so-smolenskoj-oblastij-u-421404-2020>

legname verso questo paese nordafricano attraverso lo scambio. L'intrigo qui è che finora "quasi tutte le importazioni di legname in Egitto sono state organizzate attraverso intermediari, e i prezzi sono talvolta molto alti"²⁶⁸. Ma l'uso della piattaforma di scambio permette alle aziende egiziane in quantità quasi illimitate e senza intermediari di acquistare prodotti di legno direttamente dai produttori in Bielorussia, e gli esportatori bielorussi possono entrare in un mercato molto allettante in Egitto, dove la quantità di consumo annuale di legname è di circa cinque milioni di metri cubi. La parte egiziana vede questa come una soluzione ottimale, perché partecipando alla gara, ottiene l'accesso a un gran numero di aziende specializzate che sono pronte a fornire le merci di cui ha bisogno a condizioni accettabili. I vantaggi per la parte bielorussa non sono meno evidenti. Così la geografia dei contatti reciprocamente vantaggiosi si sta sviluppando in modo piuttosto vario ed efficace. E questo nelle condizioni della pandemia di coronavirus, che non ha colpito al meglio le economie della maggior parte dei paesi del mondo e che richiede a tutti gli attori del mercato di cercare nuove forme di lavoro con i partner commerciali per avere successo nel lungo periodo.

Il BUTB non fa eccezione in questo senso. Già nel maggio 2020, ha ospitato il primo webinar bielorosso-canadese-britannico o seminario online Timber: Doing Business in Belarus, a cui hanno partecipato oltre quaranta rappresentanti delle comunità d'affari canadese e britannica. Va notato che 63 aziende del Regno Unito e 6

²⁶⁸ Si prevede di organizzare la fornitura di legname all'Egitto attraverso BUTB [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/cherez-butb-planiruetsja-organizovat-postavki-pilomaterialov-v-egipet-419296-2020/>

del Canada sono già state accreditate presso il BUTB. Le discussioni sulla specificità del commercio di scambio con i prodotti dell'industria del legname e i vantaggi chiave della piattaforma di scambio bielorusso che si sono tenute nel formato di una videoconferenza, tra cui il controllo dell'esecuzione degli affari, la trasparenza dei prezzi, l'assenza di intermediari, la possibilità di utilizzare strumenti di finanza commerciale, hanno portato al fatto che "diverse aziende britanniche e canadesi hanno espresso il loro interesse ad essere accreditate per partecipare al commercio di scambio con legname e cippato"²⁶⁹.

Va notato che BUTB usa anche il formato dei seminari online per formare i suoi futuri partner commerciali. A questo scopo nel maggio 2020 hanno tenuto il primo webinar di formazione per gli specialisti della Borsa merci della Repubblica dell'Uzbekistan, con cui BUTB ha firmato un accordo di cooperazione strategica già nel settembre 2018. Grazie a questo formato moderno di interazione, i partner uzbeki sono stati in grado di conoscere meglio non solo la struttura e le specificità del sistema bielorusso di appalti pubblici, ma anche le opportunità per i fornitori stranieri di beni, lavori e servizi di partecipare alle procedure di appalto. Si prevede che le informazioni ricevute dalla parte uzbeka non solo contribuiranno al miglioramento della cooperazione tra Bielorussia e Uzbekistan nel campo degli appalti elettronici, ma anche "servire come una guida all'azione per le aziende uzbeke che pianificano di operare nel mercato bielorusso"²⁷⁰.

²⁶⁹ Le imprese britanniche e canadesi sono interessate all'acquisto di legname bielorusso negli scambi di scambio [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/britanskii-i-kanadskij-biznes-zainteresovan-v-zakupke-belorusskikh-pilomaterialov-na-birzhevnyh-torgah-391809-2020>

²⁷⁰ Bielorussia e Uzbekistan sviluppano la cooperazione nell'e-procurement [elettronico]

Lo sviluppo della cooperazione tra la banca commerciale bielorusso-turca e i partner cinesi merita una discussione separata in questo contesto. Il fatto è che nel dicembre 2020 si è tenuta una riunione del Comitato intergovernativo bielorusso-cinese per la cooperazione, che ha notato cambiamenti positivi nell'impegno commerciale tra i due paesi, associati a cambiamenti nella struttura dell'esportazione bielorusse. In primo luogo, la gamma di prodotti di base delle forniture dalla Bielorussia alla Cina si sta espandendo. In secondo luogo, la dipendenza del fatturato commerciale bilaterale dall'esportazione di fertilizzanti potassici bielorusse ai consumatori cinesi sta diminuendo. Tra le principali priorità che la Bielorussia intende perseguire nell'espansione della cooperazione ci sono "l'inclusione di prodotti bielorusse nelle riserve statali della Cina, la creazione di joint venture per elaborare le materie prime bielorusse in Cina, la semplificazione delle procedure commerciali e l'eliminazione delle barriere commerciali, l'ottimizzazione degli insediamenti finanziari. Si prevede anche di ²⁷¹utilizzare le piattaforme commerciali elettroniche come un meccanismo promettente per il commercio bilaterale, dove il ruolo chiave sarà assegnato al BUTB, dove 28 aziende cinesi sono state accreditate all'inizio di dicembre 2020, e 13 di loro sono state accreditate quest'anno.

Basti dire che per tre quarti del 2020 l'importo delle transazioni di acquisto effettuate da aziende cinesi sulla borsa è aumentato più di dieci volte(!) e ammonta a due milioni di dollari. A quel tempo, le billette di legno e il legname tagliato dominavano nella struttura delle

risorsa]. -2020 . - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-razvivaiut-vzaimodeistvie-v-oblasti-elektronnyh-zakupok-390898-2020/>

²⁷¹ Nikolay Snopkov: la Bielorussia considera i prodotti agricoli come un nuovo driver di esportazione verso la Cina [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.bv/ru/content/9682>

merci. Va notato che fino a poco tempo fa, la maggior parte dei prodotti di legname bielorusi andava al Celeste Impero principalmente attraverso gli Stati Baltici, il che ha contribuito al suo apprezzamento per il consumatore finale e ha ridotto le entrate in valuta degli esportatori bielorusi. "Grazie al progetto congiunto con Bellesexport e Beltamozhservice, decine di imprese forestali bielorusse hanno potuto vendere i loro prodotti al mercato cinese ad alto margine senza intermediari"²⁷².

Il BUTB ritiene che questo forte aumento di interesse nel commercio di scambio da parte delle imprese cinesi è stato causato non solo dalla situazione favorevole dei prezzi, ma anche dalla "logistica conveniente che gli esportatori bielorusi erano in grado di offrire. In particolare, a partire da quest'anno [2020], è diventato possibile acquistare prodotti di legname su diverse basi di consegna (lotti multibase), il che ha permesso alle aziende cinesi di scegliere il punto di consegna più appropriato. Inoltre, i tempi di consegna sono stati notevolmente ridotti grazie all'uso del trasporto ferroviario nell'ambito dell'iniziativa One Belt, One Road del governo cinese"²⁷³

Dopo aver ricevuto tali statistiche, il BUTB ha iniziato a considerare la possibilità di introdurre una sessione di trading separata per la vendita di prodotti di legno sul mercato cinese, in cui tutti i lotti messi all'asta sarebbero stati adattati il più possibile ai consumatori cinesi, e il livello di concorrenza necessario sarebbe stato fornito dalla densa concentrazione di acquirenti. Tanto più che l'aumento

²⁷² Il legname bielorusso del valore di 5,1 milioni di dollari è stato venduto alla Cina attraverso BUTB dall'inizio dell'anno [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-51-mln-prodali-v-kitaj-cherez-butb-s-nachala-goda-400531-2020/>.

²⁷³ Più di 10 volte la quantità di transazioni di aziende dalla Cina sul BUTB in gennaio - settembre [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/boleee-chem-v-10-raz-vyrosla-summa-sdelok-kompanijami-iz-kitaja-na-butb-v-janvare-sentjabre-413129-2020/>.

dell'attività delle aziende cinesi è diventato particolarmente visibile da ottobre 2020, quando hanno acquistato più di un milione di dollari di legname attraverso lo scambio. Ciò è dovuto anche alla semplificazione della procedura di accreditamento presso il BUTB, che ora non richiede più di tre giorni per completare tutti i documenti. E "in gennaio-novembre i prodotti di legno per la somma totale di più di 9 milioni di dollari sono stati venduti attraverso la piattaforma di scambio in direzione cinese"²⁷⁴. Un anno prima questo indicatore era solo di circa duecentomila dollari. Sulla base di questa esperienza di successo, BUTB ha tenuto la sua prima sessione di trading specializzato sulle vendite di legname in Cina a metà dicembre 2020. Speriamo che questa nuova forma di lavoro apra anche nuovi orizzonti di interazione con i partner cinesi, poiché ci sono tutte le ragioni per credere che nel prossimo futuro la nomenclatura delle esportazioni qui si espanderà notevolmente, soprattutto grazie ai prodotti del complesso agro-industriale. Dopo tutto, "oltre ai prodotti dell'industria del legno, l'olio di colza, la polpa di barbabietola, la carne, lo zucchero e i latticini sono tra le promettenti merci di scambio richieste sul mercato cinese. Il numero di richieste da parte di aziende cinesi interessate all'acquisto di questi prodotti è aumentato notevolmente di recente"²⁷⁵.

In particolare, l'olio di colza ha prospettive interessanti in questo contesto "cinese", le cui esportazioni attraverso il BUTB nel suo complesso sono triplicate in termini di valore nei primi otto mesi

²⁷⁴ BUTB terrà la prima offerta di esportazione specializzata per il mercato cinese il 15 dicembre [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-provedet-pervye-spetsializirovannye-eksportnye-torgi-dlj-a-kitaj-skogo-rynka-15-dekabrij-a-420090-2020>

²⁷⁵ Le aziende cinesi in ottobre hanno acquistato legname al BUTB per più di 1 milione di dollari [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskie-kompanii-v-oktjabre-zakupili-pilomaterialy-cherez-butb-na-summu-bolee-1-mln-417473-2020/>.

del 2020. Ciò è dovuto al fatto che i prodotti della colza sono ampiamente utilizzati sia nell'industria alimentare che per la produzione di biodiesel. Forse anche per questo motivo, la Svizzera è il più grande acquirente di questi prodotti alla BUTB, con transazioni da gennaio ad agosto 2020 che ammontano a quasi sei milioni di dollari. "I primi tre mercati chiave per le vendite di olio di colza bielorusso includono anche la Lituania con 3,5 milioni di dollari in affari e l'Estonia con 3,3 milioni di dollari"²⁷⁶.

Per quanto riguarda la Cina, dove l'olio di colza è anche molto richiesto, il suo partner tradizionale per questa posizione di importazione era il Canada. "Tuttavia, a causa del protrarsi del conflitto commerciale, l'offerta di questo prodotto è notevolmente diminuita. La carenza che ne deriva ha causato aumenti di prezzo record. Così ora la Cina sta attivamente cercando canali alternativi di approvvigionamento, e la Bielorussia può diventare uno di questi"²⁷⁷. La società commerciale cinese "Shandong Liuqing" ha deciso di approfittare di questa situazione già nel settembre 2020, dichiarando la sua intenzione di superare la procedura di accreditamento e di iniziare a lavorare al BUTB. Allo stesso tempo, la società ha anche espresso la sua disponibilità a investire nella silvicoltura bielorusa. È anche interessato allo sviluppo dell'infrastruttura bielorusa di trasporto e logistica. Questo è l'approccio polivalente, che è stato avviato dall'interazione con il BUTB.

Un'altra tendenza importante nello sviluppo della BUTB nel

²⁷⁶ Le esportazioni di olio di colza attraverso BUTB sono aumentate di 3 volte, con la Svizzera come maggiore acquirente [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-vyros-v-3-raza-krupnej-shij-pokupatel-shvejtsarija-406915-2020/>

²⁷⁷ . Il cartone di pallet bielorusso e l'olio di colza saranno esportati in Cina attraverso BUTB [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskuju-palletnuju-dosku-i-rapsovoe-maslo-budut-eksportirovat-v-kitaj-cherez-butb-408061-2020/>

2020 è la crescita dell'esportazione di prodotti metallici di un terzo in una volta sola - fino a 27 milioni di Br, dove la maggior parte delle transazioni è venuta dai metalli ferrosi e non ferrosi, così come i loro rottami e rifiuti. Basti dire che "nella prima metà dell'anno, le aziende di Germania, Canada, Lettonia, Lituania, Polonia, Russia e Ucraina hanno acquistato questi prodotti per 24 milioni di Br, superando del 20% la cifra del 2019" ²⁷⁸. Durante lo stesso periodo, BUTB ha sviluppato attivamente un progetto congiunto con le acciaierie bielorusse, grazie al quale tre milioni di rubli bielorusi di tondo sono stati venduti al mercato polacco. In futuro, lo scambio prevede di espandere la nomenclatura delle merci di esportazione dei prodotti metallici attraverso lo sviluppo di nuovi mercati promettenti al fine di aumentare la quota di questa sezione nelle operazioni di esportazione dal cinque al venti per cento nei prossimi cinque anni.

Di grande interesse a questo proposito sono i piani di BUTB di portare anche altre imprese bielorusse sui mercati esteri. In particolare, lo scambio prevede di combinare i suoi sforzi per raggiungere questo obiettivo con l'impianto di laminazione di metallo Miorsky, un'impresa industriale innovativa nella regione di Vitebsk con una quantità significativa di investimenti stranieri, che sarà in grado di produrre circa 240 mila tonnellate di banda stagnata all'anno una volta raggiunta la sua capacità di progetto. Va notato che solo Magnitogorsk Iron and Steel Works in Russia e ArcelorMittal Temirtau Joint Stock Company in Kazakistan producono prodotti simili nell'ex Unione Sovietica. Per l'azienda bielorusa orientata all'esportazione, "la Scandinavia è di maggior interesse <...> come un

²⁷⁸ Le esportazioni di prodotti metallici attraverso BUTB nella prima metà dell'anno sono aumentate del 33% [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-metalloproduksii-cherez-butb-v-i-polugodii-vyros-na-33-399873-2020/>.

mercato promettente. Prima di tutto, a causa delle condizioni di prezzo favorevoli e della domanda stabilmente alta di banda stagnata²⁷⁹. Come promemoria, la banda stagnata bianca è ampiamente utilizzata nella fabbricazione di imballaggi per prodotti alimentari e chimici. E a Myory prevedono di produrre banda stagnata ultrafine a partire da 0,1 mm. Con l'aiuto del BUTB, l'azienda spera non solo di trovare nuovi acquirenti e alla fine di stabilire forniture regolari di banda stagnata per l'Europa, ma anche di trovare partner per le materie prime, poiché il meccanismo di scambio commerciale è efficace in entrambe le direzioni - quando si esportano prodotti finiti e quando si acquistano materie prime.

Tutti questi fatti indicano che il ritmo dello sviluppo di BUTB oggi è tale che può e deve diventare il motore del commercio elettronico nella Repubblica di Bielorussia nel prossimo futuro, dove credono che per garantire lo sviluppo sostenibile e la competitività dello stato bielorusso nell'arena globale "è necessario creare proprie piattaforme digitali in settori chiave dell'economia in modo che le imprese straniere che vengono al mercato bielorusso non imporrebbero le loro soluzioni tecnologiche, ma si integrano nell'infrastruttura digitale del paese"²⁸⁰. A questo proposito, si può dire: i primi quindici anni di funzionamento della Borsa Universale Bielorussa sono la prova che le basi per risolvere gli obiettivi fissati sono solide.

²⁷⁹ BUTB e Miory Metal Rolling Plant progettano di sviluppare congiuntamente l'esportazione di lastre di stagno bianco [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-miorskii-metalloprokatnvi-zavod-planirujut-sovmestno-razvivat-eksport-belozhesti-400676-2020/>

²⁸⁰ BUTB dovrebbe diventare un driver di e-commerce nel paese - Koltovitch [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-dolzha-stat-draiverom-elektronnoi-torgovli-v-strane-koltovich-401009-2020>

FOR AUTHOR USE ONLY

Preoccupazione Bellegprom: l'esportazione come fattore di sviluppo

Oggi Concern Bellegprom riunisce 72 imprese bielorusse dell'industria tessile, dell'abbigliamento, della maglieria e delle calzature in pelle, "di cui 43 sono di proprietà statale. Queste sono tutte grandi entità: 43 mila persone delle 62 mila occupate nell'industria leggera lavorano nelle imprese del gruppo"²⁸¹. Nonostante le attuali difficili condizioni economiche a causa dell'instabilità economica globale, la preoccupazione riesce a mantenere l'immagine delle merci bielorusse nell'arena internazionale, come dimostrano i fatti. Nel primo trimestre del 2020, le sue aziende hanno esportato quasi il 60% della loro produzione - circa 110 milioni di dollari. Allo stesso tempo, "le merci dell'industria leggera sono state consegnate a 41 paesi del mondo"²⁸². Questo ha permesso di assicurare un surplus commerciale di circa 50 milioni di dollari in merci.

Le imprese dell'industria della maglieria, che fanno parte di Bellegprom Concern, mostrano alti tassi di sviluppo della componente di esportazione nel 2020. Così, nei primi tre mesi di quest'anno, le loro esportazioni sono aumentate di quasi il dieci per cento per raggiungere 36,5 milioni di dollari. Una buona crescita è stata mostrata da imprese come Conte Spa, Brest Stocking Mill, Vesnyanka, Kupalinka, 8 Marta, Bobruisktrikotazh, Yunona Sewing Factory, Motex, Fashion Center, Romgil-TEX. L'aumento di queste esportazioni è dovuto in gran parte all'espansione della loro geografia.

²⁸¹ Lugina, T. Quali progetti la nostra industria leggera può essere orgogliosa / T. Lugina // [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.sb.by/articles/svoya-rubashka-blizhe-k-telu11.html>

²⁸² Nemankova, Y. Le imprese di "Bellegprom" hanno esportato il 58,3% dei prodotti nel primo trimestre / Y. Nemankova // [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellegproma-v-i-kvartale-eksportirovali-583-produktsii-389618-2020/>.

Da gennaio a marzo 2020, le imprese dell'industria della maglieria di Belleghprom hanno spedito i loro prodotti in 20 paesi. Allo stesso tempo, è stata osservata una dinamica positiva nei mercati di Russia, Germania, Moldavia, Polonia, Azerbaijan, Lituania e Lettonia. I volumi di esportazione in un certo numero di paesi sono cresciuti di molte volte. "Le spedizioni di maglieria in Kazakistan sono aumentate di 2,6 volte, in Uzbekistan - 3,2 volte <...>. Le consegne di indumenti in Uzbekistan sono aumentate di più di 9 volte, Kirghizistan - più di 3 volte, Gran Bretagna - 2,4 volte"²⁸³.

Va notato che la preoccupazione intende continuare a sviluppare la componente di esportazione con una concentrazione di sforzi ancora maggiore, aumentando le forniture anche in quei vettori che erano precedentemente occupati. La ragione è che "la presenza asiatica nei mercati dell'UE sta diminuendo, quindi dobbiamo cercare attivamente nuovi partner e occupare le nicchie che sono state create"²⁸⁴". Ecco perché oggi Belleghprom conta sulla crescita delle esportazioni verso i paesi dell'Unione Europea, così come i paesi vicini. In particolare, le forniture di maschere protettive alla Germania e alla Russia dovrebbero iniziare nel prossimo futuro. Almeno, i relativi accordi con i partner di questi paesi sono già stati raggiunti, così come sono stati firmati "i contratti con l'Associazione di produzione del cotone di Baranovichi e il Centro della moda"²⁸⁵. Allo

²⁸³ L'esportazione delle imprese di maglieria di Belleghprom nel primo trimestre è aumentata del 8,4% [Elettronica risorsa]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-trikotazhnyh-predpriyatij-belleghproma-v-i-kvartale-vyros-na-84-391971-2020>

²⁸⁴ Le imprese tessili di Belleghprom progettano di cercare nuovi partner e aumentare le esportazioni verso l'UE [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tekstilnye-predpriyatija-belleghproma-planirujut-iskat-novyh-partnerov-i-naraschivat-eksport-v-es-391599-2020>

²⁸⁵ "Belleghprom prevede di esportare maschere protettive in Russia e Germania in maggio [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belleghprom-planiruet-v-mae-eksportirovat->

stesso tempo, si prevede di inviare un milione di articoli di protezione nella sola Germania.

Naturalmente, quanto detto sopra dovrebbe essere supportato dall'attuazione di progetti di investimento che permetteranno di aggiornare gli impianti di produzione esistenti e aumentare la qualità delle merci. In particolare, il progetto d'investimento per organizzare la produzione di tessuti di stoffa è in corso alla Kamvol OJSC, l'unica impresa in Bielorussia e la più grande nell'ex Unione Sovietica con un ciclo di produzione completo, che produce tessuti per abiti e vestiti in pura lana e mezza lana, lana pura, mezza lana, filati a maglia e tessuti in poliacrilonitrile. "Nel 2019, la società ha aumentato le forniture alla Russia 1,3 volte, 1,5 volte all'Ucraina, 3,2 volte all'Uzbekistan, 1,3 volte alla Moldavia e 16 volte all'Azerbaijan. I prodotti della società per azioni sono esportati in 17 paesi"²⁸⁶. Nel primo trimestre del 2020, Kamvol ha iniziato la cooperazione con altri partner importanti - distributori in Russia, Armenia e Uzbekistan. Ora si stanno elaborando i piani di Kamvol per entrare nei mercati americano e canadese. Questo è stato il tema delle recenti trattative tra gli specialisti dell'azienda bielorussa e i rappresentanti delle case commerciali internazionali Alliance Apparel Group Inc. dagli Stati Uniti e Les Entreprises Presidentielles Inc. dal Canada, specializzate nella produzione di abbigliamento da tessuti di lana, cotone e lino, filati e fibre sintetiche.

Investimenti solidi sono anche padroneggiati nell'impianto di lavorazione del lino di Orsha, dove stiamo lavorando all'organizzazione della lavorazione avanzata della fibra corta di lino

zaschitnye-maski-v-rossiju-i-germaniju-389972-2020/.

²⁸⁶ "Kamvol progetta di entrare nei mercati degli Stati Uniti e del Canada [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kamvol-planiruet-vyjti-na-rynki-ssha-i-kanady-389583-2020/>

con la produzione di prodotti sanitari e medici e l'aumento della lavorazione di questa materia prima del 30-40%. Il compito è quello di lavorare l'intero raccolto di lino nel paese e vendere per l'esportazione prodotti finiti di lino, che sono molto popolari all'estero. Così, recentemente un negozio di prodotti di lino bielorusso è stato aperto in Giappone, dove i partner dell'impresa di lino di Orsha si sono uniti al compito principale del loro paese per il momento - per preservare la salute della popolazione. Il tessuto di lino bielorusso è usato per fare maschere protettive, che sono molto richieste dagli abitanti di Tokyo e di altre città. Grazie alle proprietà naturali del lino, le maschere fatte di tale tessuto non sono solo confortevoli, ma anche più comode da indossare ogni giorno²⁸⁷. E questo non è l'unico esempio che dimostra le interessanti prospettive delle esportazioni bielorusse nell'industria leggera.

²⁸⁷ Yesin, R. A proposito del lino bielorusso in Giappone, la ricerca di nuove merci per l'esportazione e il rafforzamento del commercio elettronico / R. Yesin // [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/esin-o-belorusskom-lne-v-japonii-poiske-novyh-tovarov-dlja-eksporta-i-usileni-elektronnoj-torgovli-7276/>.

Bielorussia: il futuro appartiene alle auto elettriche

Nel marzo 2020, il presidente Lukashenko ha emesso un decreto "Sulla promozione dell'uso dei veicoli elettrici", che prevede misure per stimolare la domanda di questi veicoli ecologici nel paese, così come la creazione delle relative infrastrutture di ricarica e di servizio nelle regioni. L'emergere di questo documento è stato spinto da una serie di circostanze. In primo luogo, ricordiamo che "alla 24esima conferenza mondiale delle Nazioni Unite sul cambiamento climatico, tenutasi nel dicembre 2018 nella città polacca di Katowice, la parte bielorusa ha dichiarato che considera l'economia verde e lo sviluppo sostenibile a basse emissioni di carbonio come un vettore strategico"²⁸⁸.

In secondo luogo, le attuali previsioni degli esperti mostrano che "entro il 2030, un'auto su cinque nel mondo sarà elettrica". Questo processo è stimolato dalle politiche governative in un certo numero di paesi, dove stanno per imporre restrizioni sulle auto con motori a combustione interna"²⁸⁹. In terzo luogo, il crescente numero di auto elettriche aiuterà a ridurre l'inquinamento atmosferico in Bielorussia. In quarto luogo, "l'uso di veicoli elettrici è uno dei modi per aumentare in modo competente il consumo di elettricità".²⁹⁰, che

²⁸⁸ Zalessky, B. Punti di crescita. Peculiarità dello sviluppo sostenibile nelle condizioni delle sfide globali / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - C. 57.

²⁸⁹ Le misure da adottare contribuiranno alla creazione della produzione di auto elettriche in Bielorussia -

Ministero dell'economia [risorsa elettronica].

-2020

URL:

<https://www.belta.by/economics/view/prinimaemye-mery-budut-sposobstvovat-sozdaniyu-v-belarusi-proizvodstva-elektromobilej-minekonomiki-383056-2020/>

²⁹⁰ Ecologia e consumo di energia intelligente - che cosa beneficia la crescita delle auto elettriche in Bielorussia [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ekologija-i-gramotnoe-potreblenie-elektroenergii-chem-vygoden-rost-chisla-elektromobilej-v-belarusi-383046-2020>

diventa particolarmente rilevante oggi alla luce della prevista messa in funzione della centrale nucleare bielorrussa. In quinto luogo, la transizione verso le auto elettriche significa l'appello del grande pubblico alle nuove tecnologie in linea con le migliori pratiche globali, in modo che entro il 2025, circa il 40% delle auto con motori a combustione interna in Bielorussia potrebbe essere sostituito da veicoli elettrici.

Passando al decreto, notiamo alcune delle misure che contiene. Per esempio, questo documento esenta i proprietari di auto elettriche dal pagamento di una tassa per un permesso di partecipazione al traffico stradale. Gli individui non dovranno pagare l'imposta sul valore aggiunto quando importano auto elettriche nel nostro paese per uso personale. Inoltre, "i proprietari di veicoli elettrici saranno esentati dal pagamento della sosta in spazi appositamente attrezzati nei parcheggi comunali fino al 1° aprile 2026"²⁹¹.

Il decreto contiene anche misure per i produttori di auto elettriche e stazioni di ricarica elettrica, così come per le organizzazioni che le gestiscono. In particolare, le stazioni di ricarica sono esenti dall'imposta sul valore aggiunto se utilizzate in Bielorussia. E l'associazione di produzione Belorusneft riceverà terreni per la costruzione e la manutenzione di complessi di ricarica elettrica in affitto senza tenere un'asta. Questo può essere il motivo per cui PA Belorusneft prevede di aprire 180 stazioni di ricarica rapida in una volta nel 2020.

Finora, la situazione delle stazioni di ricarica elettrica (EPS) in Bielorussia è la seguente. Dall'inizio del 2020, "la rete EPS si è estesa

²⁹¹ Lukashenka ha firmato un decreto per stimolare l'acquisto di auto elettriche [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/president/view/lukashenko-podpisal-ukaz-o-stimulirovanii-zakupok-elektromobilej-383041-2020>

a 251 stazioni di questo tipo (più 13 strutture)"²⁹². E ora può servire fino a novemila auto elettriche. La rete EFS nel territorio bielorusso comprende due tipi di stazioni: in primo luogo, Mode 3, dove un veicolo elettrico ha bisogno di sei-otto ore per la ricarica; in secondo luogo, Mode 4, dove la batteria può essere caricata in meno di un'ora. Un dettaglio importante: all'inizio del 2020, la rete di stazioni di servizio di Belorusneft ha ottenuto un nuovo marchio, Malanka, che avrà 639 stazioni di ricarica entro il 2022. Ed entro il 2030, dovrebbero essercene così tanti da servire fino a 300.000 veicoli elettrici.

Parlando della produzione di veicoli elettrici del nostro paese, va ricordato che il primo campione bielorusso di tali veicoli basati su Geely è stato presentato nell'agosto 2017. A quel tempo, è stato detto che "dopo aver testato il primo veicolo elettrico, gli scienziati inizieranno a sviluppare un prototipo migliorato. Potrebbe essere pronto già dal prossimo anno [2018]"²⁹³. Tuttavia, come è stato già notato alla riunione del marzo 2020 del Presidente della Bielorussia con la leadership del Consiglio dei ministri, finora il tema della produzione di una propria auto elettrica non ottiene il giusto impulso, anche se il trasporto elettrico ha un enorme potenziale. "Oggi è un bisogno urgente. <...> Molti stati stanno già sviluppando questa direzione promettente. Paesi come noi, che sono orientati all'esportazione e non hanno enormi riserve nel sottosuolo, hanno puntato a lungo sul trasporto elettrico"²⁹⁴.

²⁹² "Belorusneft" prevede di aprire 180 stazioni di ricarica elettrica quest'anno [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusneft-planiruet-otkryt-180-elektrozarjadnyh-stantsij-v-etom-godu-383042-2020>

²⁹³ Gavrilova, V. Ecologico, moderno e maneggevole: gli scienziati hanno presentato la prima auto elettrica bielorusa / V. Gavrilova // [risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/reportazh-ekologichnvi-sovremennvi-i-manevrennyj-uchenye-prezentovali-pervyj-beloruskij-elektromobil-262688-2017>

²⁹⁴ Incontro con la leadership del Consiglio dei ministri [risorsa elettronica]. - 2020. -

È abbastanza possibile che con il decreto "Sulla promozione delle auto elettriche" questo caso sarà ripreso da BelJI, che è "pronto a considerare la produzione di auto elettriche in Bielorussia a condizione di vendite di 5-10 mila auto all'anno" ²⁹⁵. Finora l'azienda ha ricevuto quattro cinese elettrico Geely Geometria A modelli, che saranno testati: uno presso la pianta, mentre i tre - in concessionarie. Questa versione dell'auto elettrica è attraente perché ha una gamma di crociera di 500 km, sistemi di cruise control adattivo e risposta a pedoni e ciclisti, così come un sistema intelligente di parcheggio automatico. La produzione della Geely Geometry A dovrebbe andare molto più veloce con l'adozione del decreto presidenziale.

FOR AUTHOR USE ONLY

URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/soveschanie-s-rukovodstvom-soveta-ministrov-23197/.

²⁹⁵ "BELJI è pronto a considerare il rilascio di auto elettriche alla vendita di 5-10 mila auto all'anno [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-gotov-rassmatrivat-vypusk-elektromobilej-pri-prodazhe-5-10-tys-avto-v-god-382660-2020/>.

Letteratura

1. Riunione del Consiglio dei capi di Stato della CSI [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/zasedanie-soveta-glav-gosudarstv-sng-25085/.

2. La Moldavia propone di elaborare un piano di promozione dell'informazione

CIS [risorsa elettronica]. -2020.
- URL:

<https://www.belta.by/politics/view/moldova-predlagaet-produmat-plan-informacionnogo-prodvizhenij-a-sng-420785-2020>

3. Sulla riunione del ministro degli esteri V. Makei con il presidente del comitato esecutivo della CSI - segretario esecutivo della CSI [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: https://mfa.gov.by/press/news_mfa/b824e89c5996ccf3.html

4. La prossima riunione del Consiglio dei capi di governo della CSI si terrà a Minsk il 28 maggio 2021 [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/sledujushee-zasedanie-soveta-glav-pravitelstv-sng-projdet-v-minske-28-maja-2021-goda-414460-2020/>.

5. Roman Golovchenko ha partecipato alla riunione del Consiglio dei capi di governo della CSI [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://government.by/ru/content/9638>

6. Nazarbayev: è necessario aumentare il volume e la sostenibilità dei flussi commerciali dentro e fuori l'EAEU [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nazarbaev-neobhodimonarashivat-objemy-i-ustojchivost-torgovyh-potokov-vnutri-i-zapredelami-eaes-419719-2020/>.

7. La strategia di sviluppo dell'integrazione eurasiatica permetterà di risolvere molti problemi in modo nuovo - Myasnikovich [risorsa elettronica]. 2020. URL: <https://www.belta.by/economics/view/strategija-razvitija-evrazijskoj-integratsii-pozvolit-po-novomu-reshat-mnogie-voprosymjasnikovich-419794-2020/>.

8. La strategia dell'UEE 2025 contiene 330 misure e meccanismi per promuovere l'integrazione - Malkina [risorsa elettronica]. 2020. URL: <https://www.belta.by/economics/view/strategija-eaes-do-2025-goda-soderzhit-330-mer-i-mehanizmov-po-razvitiju-integratsii-malkina-419802-2020/>.

9. Pivovar, E. L'industrializzazione e le mappe agroindustriali

promuoveranno la sostituzione delle importazioni nella EAEU - Malkina / E. Pivovar // [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/karty-industrializatsii-agroindustrii-budut-sposobstvovat-importozamescheniju-v-eaes-malkina-419027-2020/>.

10. Piattaforme tecnologiche eurasiatiche [risorsa elettronica].

-
2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-rasshirenie-nauchno-technicheskogo-sotrudnichestva-v-eaes-shumilin-397579-2020/>

11. La Bielorussia è a favore di un rafforzamento della scienza e della tecnica

Cooperazione nell'EAEU - Shumilin [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-rasshirenie-nauchno-technicheskogo-sotrudnichestva-v-eaes-shumilin-397579-2020/>.

12. Pivovar, E. Piattaforma tecnologica nel settore dell'energia è creato in EAEU / E. Pivovar // [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/tehnologicheskaja-platforma-v-sfere-energetiki-sozdana-v-eaes-333240-2019/>.

13. Una nuova piattaforma tecnologica eurasiatica si forma nell'EAEU

sulle tecnologie di manutenzione e riparazione delle attrezzature industriali [risorsa elettronica]. -

2019 - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/13-08-2019-1.aspx>

14. Nikitina, Y.F. Prospettive delle piattaforme tecnologiche: effetti sinergici / Y.F. Nikitina // Designing the Future. Problemi della realtà digitale: Atti della seconda conferenza internazionale (7-8 febbraio 2019, Mosca). - Mosca: IPM intitolato a M.V. Keldysh, 2019. - C. 83-90.

15. I paesi dell'EAEU intendono creare uno spazio eurasiatico

raggruppamento [risorsa elettronica]. -
2020 - URL:

https://www.tvr.by/news/obshchestvo/strany_eaes_namereny_soizat_evraziyskuyu_k_ozmicheskuyu_gruppirovku/

16. Igor Petrishenko ha nominato i compiti più importanti che la CSI deve affrontare nella fase attuale: superare la recessione economica, aumentare il commercio reciproco ed estero. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9678>

17. Lo stato della cooperazione interregionale e transfrontaliera negli stati membri della CSI (rapporto informativo e analitico). - M.: CIS, 2017. - 61 c.

18. Convenzione sulla cooperazione interregionale tra gli Stati membri della Comunità degli Stati Indipendenti [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: https://pravo.by/upload/docs/op/N01600091_1585774800.pdf

19. Convenzione sulla cooperazione transfrontaliera degli Stati parte della Comunità degli Stati indipendenti [risorsa elettronica]. - 2008. - URL: <http://docs.cntd.ru/document/902196976>

20. Dichiarazioni dei partecipanti alla nona riunione del Consiglio Interregionale e cooperazione transfrontaliera degli stati membri della CSI sullo stato della cooperazione interregionale e transfrontaliera negli stati membri della CSI [risorsa elettronica]. -2020 . - URL: <https://e-cis.info/cooperazione/3763/89102/>

21. Partecipazione alla riunione del Consiglio economico supremo eurasiatico [Elettronico risorsa]. -2019 . -URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/uchastie-v-zasedanii-vysshego-evrazijskogo-ekonomicheskogo-soviet-22132/

22. EAEU Free Trade Zone Vietnam [risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.economy.gov.by/ru/zst-vietnam-ru/>

23. L'EAEU e il Vietnam hanno discusso le opportunità di espansione del commercio e della cooperazione economica [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/13-06-2019-4.aspx>

24. Nguyen, K.T. Benefici dal Vietnam e dalla zona di libero scambio EAEU / K.T. Nguyen // [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://eurasian-studies.org/archives/11237>

25. Pivovar, E. In EEC i dettagli dell'accordo sulla zona di libero scambio con Singapore sono stati raccontati / E. Pivovar // [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-eek-rasskazali-podrobnosti-soglasheniya-o-zone-svobodnoj-torgovli-singapurom-364247-2019/>

26. Il primo ministro di Singapore nota un grande potenziale di crescita nell'Unione economica eurasiatica [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/premier->

[ministr-singapura-otmechaet-bolshoj-potentsial-rosta-v-evrazijskom-ekonomicheskomo-sojuze-364128-2019/](#)

27. L'EAEU e Singapore firmano un accordo per stabilire una zona franca

commercio [risorsa elettronica]. - 2019. - URL:

- URL:

<https://www.belta.by/special/economics/view/eaes-i-singapur-podpisali-soglashenie-o-sozdanii-zony-svobodnoj-torgovli-364131-2019/>

28. Riunione del Consiglio intergovernativo eurasiatico [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9076>

29. L'EAEU e la Serbia firmano un accordo di libero scambio [risorsa elettronica]. - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/eaes-i-serbija-podpisali-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-367118-2019/>

30. Pivovar, E. Accordo temporaneo sulla zona di libero scambio tra l'EAEU e l'Iran è entrato in vigore / E. Pivovar // [risorsa elettronica]. - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/vremennoe-soglashenie-o-zone-svobodnoj-torgovli-mezhdu-eaes-i-iranom-vstupilo-v-silu-367284-2019/>

31. Teheran propone di creare un gruppo di lavoro sui progetti economici dell'Iran e della EAEU [risorsa elettronica]. - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/politics/view/tegeran-predlagaet-sozdat-rabochuju-gruppu-po-ekonomicheskim-proektam-irana-i-eaes-364137-2019/>

32. I capi di governo dei paesi EAEU hanno adottato una dichiarazione congiunta con la Cina in occasione dell'entrata in vigore dell'accordo sul commercio e la cooperazione economica tra la EAEU e la RPC [risorsa elettronica]. - 2019. - URL:

<http://www.government.by/ru/content/9074>

33. Accordo di cooperazione commerciale ed economica tra l'EAEU e la Cina

entrato in vigore [risorsa elettronica]. -

2019. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/soglashenie-o-torgovo-ekonomicheskomo-sotrudnichestve-eaes-i-kitaja-vstupilo-v-silu-367082-2019/>

34. Pivovar, E. CEE identificato tre direzioni principali di cooperazione industriale della CEEA con la Cina / E. Pivovar // [risorsa elettronica]. - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/eek-opredelila-tri-osnovnyh->

[napravlenija-promyshlennogo-sotrudnichestva-eaes-s-kitaem-365900-2019/](https://www.belta.by/economics/view/belarus-kak-predsedatel-v-eaes-budet-dobivatsja-sozdaniya-polnoformatnogo-ekonomicheskogo-sojuza-mid-366038-2019/).

35. Gryshkevich, A. La Bielorussia come presidente nell'EAEU perseguirà creazione di una vera e propria unione economica - AMF / A. Grishkevich // [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-kak-predsedatel-v-eaes-budet-dobivatsja-sozdaniya-polnoformatnogo-ekonomicheskogo-sojuza-mid-366038-2019/>

36. Pivovar, E. CEE propone di accelerare la firma di un accordo sull'ordine di rimozione delle barriere tecniche con i paesi terzi / E. Pivovar // [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eek-predlagaet-uskorit-podpisanie-soglashenija-o-porjadke-ustraneniya-tehbarjerov-s-tretjimi-stranami-364105-2019/>.

37. La Bielorussia si aspetta una crescita delle esportazioni grazie agli accordi EAEU e FTA con i paesi terzi [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-na-rost-eksporta-blagodarja-soglashenijam-eaes-o-zst-tretjimi-stranami-365828-2019/>.

38. Pivovar, E. CEE e Indonesia hanno firmato un memorandum di cooperazione / E. Pivovar // [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/eek-i-indonezija-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-366253-2019/>.

39. Pivovar, E. Cile mostra interesse per la creazione di una zona di libero scambio con l'EAEU / E. Pivovar // [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chili-projavljaet-interes-k-sozdaniyu-zony-svobodnoj-torgovli-s-eaes-365298-2019/>.

40. Grishkevich, A. Il Cile è interessato alla cooperazione a lungo termine con la Bielorussia - Benitez / A. Grishkevich // [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/politics/view/chili-zainterisovana-v-dolgosrochnom-sotrudnichestve-s-belarusju-benites-365275-2019/>.

41. Pivovar, E. I paesi dell'UEE intendono creare un'infrastruttura industriale comune in Egitto / E. Pivovar // [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/strany-eaes-namereny-sozdat-sovmestnuju-promyshlennuju-infrastrukturu-v-egipte-364924-2019/>.

42. L'ECE e la Commissione dell'Unione africana hanno

firmato un memorandum di

Comprensione [risorsa elettronica].

- 2019. - URL:

<http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/24-10-2019-5.aspx>

43. Dichiarazione del presidente della Repubblica di Bielorussia Alexander Lukashenko ai capi degli Stati membri dell'Unione economica eurasiatica [risorsa elettronica].

44. - 2020. - URL: <http://president.gov.by/ru/news/view/obraschenie-prezidenta-respubliki-belarus-aleksandra-lukashenko-k-glavam-gosudarstv-chlenov-evrazijskogo-22827/>.

45. Partecipazione alla riunione del Consiglio intergovernativo eurasiatico [risorsa elettronica]. - 2020.

46. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9245>

47. Brewer, E. Mercati comuni , la lotta contro gli ostacoli ,

Progetti infrastrutturali - Myasnikovich nominato priorità CEE / E.

Pivovar // [risorsa elettronica]. -

2020 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/obschie-rynki-borba-s-prepjatstvijami-infrastrukturnye-proekty-mjasnikovich-nazval-prioritety-eek-378306-2020/>

48. Pivovar, E. Nella EAEU nel 2019 la produzione industriale e il fatturato al dettaglio è cresciuto / E. Pivovar // [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-eaes-v-2019-godu-vyrosli-promproizvodstvo-i-roznicnyj-tovarooborot-380320-2020/>.

49. Pivovar, E. Myasnikovich: il lavoro sul progetto di strategia di integrazione eurasiatica fino al 2025 è completato / E. Pivovar // [risorsa elettronica]. -

2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/mjasnikovich-rabota-nad-proektom-strategii-evrazijskoj-integratsii-do-2025-goda-zavershaetsja-380272-2020/>

50. Pivovar, E. Vice-Premiers concordato misure SPS nella strategia di integrazione eurasiatica / E. Pivovar // [risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/vitse-premjery-soglasovali-sfs-mery-v-strategii-evrazijskoj-integratsii-380580-2020/>.

51. Il VII Forum delle regioni della Bielorussia e della Russia è previsto per essere tenuto in

Settembre [risorsa elettronica]. -2020 .

- URL:

<https://www.belta.by/economics/view/vii-forum-regionov-belarusi-i-rossii-planiruetsj-a-provesti-v-sentj-abre-393483-2020/>

52. Zaleskii, B. Vettore di integrazione post-sovietica. Una vista dalla Bielorussia / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2019. - 268 c.

53. Pivovar, E. L'ambasciata ha nominato le prime 10 regioni russe che importano merci bielorusse / E. Pivovar // [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/posolstvo-nazvalo-top-10-rossijskih-regionov-importirujuschih-belorusskie-tovary-388334-2020/>.

54. Le esportazioni delle imprese di Vitebsk Oblast verso le regioni russe sono cresciute del 4,2% nel 2019 [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-produktsii-predprijatij-vitebskoj-oblasti-v-rossijskie-regiony-vyros-na-42-v-2019-godu-385596-2020/>.

55. Le imprese bielorusse nel primo trimestre hanno aumentato l'esportazione di merci verso la regione di Kirov della Federazione Russa quasi di un quarto [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-predprijatija-v-i-kvartale-uvelicili-eksport-tovarov-v-kirovskuju-oblast-rf-pochti-na-393710-2020/>

56. Belarusian Cement Company ha aperto un ufficio di rappresentanza in Regione di Kaliningrad [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskaja-tsementnaja-kompanija-otkryla-predstavitelstvo-v-kaliningradskoj-oblasti-385897-2020/>

57. Roman Golovchenko: Bielorussia e Russia devono intensificare la cooperazione in politica e in economia [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9593>

58. La Bielorussia è pronta a partecipare più attivamente ai programmi di sviluppo agricolo nella Pskov Oblast [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-aktivnee-uchastvovat-v-programmah-razvitija-selskogo-hozjajstva-v-pskovskoj-oblasti-418071-2020>

59. Direzioni prioritarie dello sviluppo della cooperazione regionale come fattore chiave della costruzione dell'unione: progetto di integrazione informativa / coautore, intervistato da: K. Gusev, B. Zalesky. Gusev, B. Zaleskii. - Minsk: Biznesofset, 2018. - 392 c. :

62 il.

60. Roman Golovchenko ha suggerito al governatore dell'Oblast di Pskov di intensificare l'interazione in vari settori [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9588>

61. Incontro con il governatore della regione russa di Pskov, Mikhail Vedernikov [Elettronico risorsa]. -2020 . - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-gubernatorom-pskovskoj-oblasti-rossii-mixailom-vedernikovym-24596/

62. Piani per costruire strutture sociali a Pskov Oblast con la partecipazione di Aziende bielorusse [risorsa elettronica]. - 2020 . - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-pskovskoj-oblasti-planirujut-stroit-sotsobjekty-s-uchastiem-belorusskih-kompanij-418082-2020>

63. L'Oblast di Pskov è interessato alle agro-città bielorusse, ai macchinari e ai servizi di costruzione [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/pskovskaja-oblast-zainteresovalas-belorusskimi-agrogorodkami-tehnikoj-i-stroitelnyimi-uslugami-408508-2020/>

64. Igor Petrishenko: la Bielorussia è pronta a partecipare più attivamente ai programmi di sviluppo agricolo nella Pskov Oblast [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9668>

65. Le agenzie di investimento della Bielorussia e della regione di Pskov hanno firmato un accordo di cooperazione [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/agentstva-po-investitsijam-belarusi-i-pskovskoj-oblasti-podpisali-soglashenie-ostrudnichestve-408584-2020/>

66. La Bielorussia formerà personale medico per l'Oblast di Pskov [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: https://www.belta.by/society/view/belarus-budet-gotovit-medsinskie-kadry-dlja-pskovskoj-oblasti-408501-2020/?utm_source=belta&utm_medium=news&utm_campaign=accent

67. Le regioni di Grodno, Lviv e Kherson progettano di firmare un accordo di cooperazione [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/soglashenie-ostrudnichestve-planirujut-podpisat-grodnenskaja-lvovskaja-i->

[hersonskaja-oblasti-382199-2020/](#)

68. Delegazione della regione di Brest parteciperà al III Forum dell'esportazione di Lviv [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/delegatsija-bresterkoj-oblasti-primet-uchastie-v-iii-lvovskom-eksportnom-forume-382618-2020/>

69. Le regioni di Brest e Lviv svilupperanno una tabella di marcia cooperazione [risorsa elettronica]. - 2020 . - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/brestskaja-i-lvovskaja-oblasti-razrabotajut-dorozhnuju-kartu-sotrudnichestva-383502-2020/>

70. "Bobruiskagromash prevede di assemblare rimorchi per trattori in Ucraina [risorsa elettronica]. -2020 . - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/bobrujskagromash-planiruet-sobirat-traktornye-pritsepy-v-ukraine-382499-2020/>

71. I lavoratori della strada di Brest quest'anno prevedono di lavorare in quattro oblasty dell'Ucraina [risorsa elettronica]. - 2020 . - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/brestskie-dorozhniky-v-etom-godu-planirujut-rabotat-v-chetyreh-oblastjah-ukrainy-382563-2020>

72. "Belorusneft intende aumentare la sua presenza nel mercato dei servizi in Russia e Ucraina [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusneft-namerena-naraschivat-prisutstvie-na-rynke-servisnyh-uslug-v-rossii-i-ukraine-381445-2020>

73. Markovich, E. BJD prevede di espandere la comunicazione con l'Ucraina / E.

Markovich // [risorsa elettronica]. - 2020 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/bzhd-planiruet-rasshirjat-soobschenie-s-ukrainoj-380946-2020/>

74. Vladimir Dvornik ha tenuto dei negoziati con il vice primo ministro della Repubblica dell'Uzbekistan Sardor Umurzakov [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9423>

75. Markovic, E. Cooperazione agricola

76.

La direzione dell'interazione Bielorussia-Uzbekistan - Ambasciatore / E. Markovich // [risorsa elettronica]. -

- 2020 . -URL :
<https://www.belta.by/economics/view/sotrudnichestvo-v-sfere-apk-prioritetnoe-napravlenie-belorusko-uzbekskogo-vzaimodejstviya-posol-394939-2020>
77. Sui risultati della visita di Vladimir Dvornik in Uzbekistan [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9301>
78. "Gomselmash presenterà il suo potenziale al forum agrario di Uzbekistan [risorsa elettronica]. -2020 . - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-predstavit-svoj-potentsial-na-agrarnom-forume-v-uzbekistan-380486-2020>
79. Più di 30 accordi e contratti sono stati firmati sulla base dei risultati del forum agrario bielorusso-uzbeko [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-30-soglashenij-i-kontraktov-podpisano-po-itogam-belorusko-uzbekskogo-agrarnogo-forum-381350-2020/>
80. L'Accademia Nazionale delle Scienze della Bielorussia ha presentato più di 60 sviluppi innovativi per l'agricoltura in Uzbekistan [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nan-belarusi-predstavila-v-uzbekistane-bolee-60-innovatsionnyh-razrabotok-dlja-selskogo-hozjajstva-381057-2020/>
81. La riunione della commissione intergovernativa Bielorussia-Kirghizistan si terrà a Minsk il 21 febbraio [risorsa elettronica]. - 2020 . -URL :
<https://www.belta.by/economics/view/zasedanie-belorusko-kyrgyzskoj-mezhpravkomissii-projdet-v-minske-21-fevralja-378085-2020/>
82. Sergey Rumas: la Bielorussia è interessata ad aumentare la fornitura di prodotti di ingegneria al Kirghizistan [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9292>
83. Il Kirghizistan propone alla Bielorussia di creare un cluster di agro-trattamento latte [risorsa elettronica]. -2020 . - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kyrgyzstan-predlagaet-belarusi-sozdat-agroklaster-po-pererabotke-moloka-380586-2020/>
84. Nemankova, Y. Un'esposizione di produttori bielorusi sarà presentata alla mostra FoodExpo a Bishkek / Y. Nemankova // [risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/ekspozitsija-belorusskih-proizvoditelej-budet-predstavlena-na-vystavke-foodexpo-v-bishkeke-378791-2020/>.

85. Vladimir Kukharev: gli autobus elettrici bielorusi possono apparire sulle strade di Bishkek [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9293>

86. Zalessky, B.L. Bielorussia - Kirghizistan: dal commercio alla cooperazione / B.L. Zalessky // Materialy XIII Miedzynarodowej naukowopraktycznej konferencji "Nauka i inowacja - 2017", Volume 3. Przemysl: Nauka i studia. - C. 9-12.

87. La regione di Gomel svilupperà la cooperazione con Chui oblast del Kirghizistan [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskij-region-budet-razvivat-sotrudnichestvo-s-chujskoj-oblastju-kyrgyzstana-381123-2020>

88. Shchetkina, M. Lo sviluppo sostenibile dipende da ognuno di noi / M.

Shchetkina // [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/ustojchivoerazvitie-zavisit-otkazhdogo-iz-nas-6646/>

89. La Bielorussia si è classificata al 23° posto su 156 paesi nel raggiungimento degli SDGs nel 2018 anno [risorsa elettronica]. -2019. - URL:

<https://www.belta.by/special/politics/view/belarus-zanjala-23-emesto-sredi-156-stran-v-dostizhenii-tsur-za-2018-god-333890-2019/>

90. La Bielorussia vede l'Agenda 2030 come base per una nuova politica globale - Myasnikovich [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-rassmatrivaet-povestku-2030-kak-osnovu-dlja-novoj-globalnoj-politiki-myasnikovich-333892-2019/>.

91. Riunione del Presidium del Consiglio dei Ministri della Repubblica di Bielorussia [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/8943>

92. Il piano per lo sviluppo delle regioni in ritardo di sviluppo della Bielorussia è proposto Includere 280 progetti [risorsa elettronica]. - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/v-plan-razvitiija-otstajuschih-regionov-belarusi-predlagaetsjavkljuchit-280-proektov-359816-2019/>

93. Shchetkina: lavoro dei gruppi regionali sul

raggiungimento degli SDGs in Bielorussia
devono essere sincronizzati [risorsa elettronica].

-2019

- URL:

<https://www.belta.by/society/view/schetkina-rabotu-regionalnyh-grupp-po-dostizheniju-tsur-v-belarusi-nuzhno-sinhronizirovat-333887-2019/>

94. I media formeranno un gruppo separato nel lavoro per raggiungere gli SDGs in

Bielorussia - Shchetkin [risorsa elettronica]. -

2019 -

URL:

<https://www.belta.by/society/view/smi-sostavjat-otdelnuju-gruppu-v-rabote-nad-dostizheniem-tsur-v-belarusi-schetkina-333874-2019/>

95. Un concorso mediatico nazionale "From Global Goals all'azione locale" [risorsa elettronica]. - 2019.

- URL:

<https://www.belta.by/society/view/objjavlen-respublikanskij-konkurs-dlja-smi-ot-globalnyh-tselej-k-lokalnym-dejstvijam-359398-2019/>

96. Le squadre editoriali di "7 Giorni" e "Belaruskaya Dumyu" hanno vinto il concorso per la copertura degli SDGs [risorsa elettronica]. - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/special/society/view/kollektivny-redaksij-7-dnej-i-belaruskaj-dumki-pobedili-v-konkurse-po-osvescheniju-tsur-373180-2019/>

97. La Bielorussia rafforzerà gli sforzi per raggiungere gli SDGs nel 2020

livello regionale [risorsa elettronica]. -

2019 -

- URL:

<https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-v-2020-godu-usiljat-rabotu-po-dostizheniju-tsur-na-regionalnom-urovne-373167-2019/>

98. Sergei Rumas: la Bielorussia sta sviluppando un piano d'azione per creare le condizioni per lo sviluppo economico [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9175>

99. Sergey Rumas ha presentato alla squadra il primo vice primo ministro

Ministro [risorsa elettronica]. -2019 .

- URL:

<http://www.government.by/ru/content/9155>

100. Sergey Rumas: 22 dei 34 oggetti di investimento particolarmente importanti sono stati commissionati. [risorsa

elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9174>

101. Shcherbitsky, A. Il volume degli investimenti lettoni nella regione di Vitebsk per 9 mesi è aumentato in 3,5 volte / A. Shcherbitsky // [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/objem-latvijskih-investitsij-v-vitebskuju-oblast-za-9-mesjatsev-vyros-v-35-raza-371103-2019/>.

102. L'investimento diretto estero nell'economia della regione di Brest nel 2020 sarà di almeno 90 milioni di dollari [-Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/prjamyje-inostranye-investitsii-v-ekonomiku-brestskoj-oblasti-v-2020-godu-sostavjat-ne-menee-90-mln-374236-2019/>.

103. Un investitore polacco ha investito 1,6 milioni di Br nella produzione dell'agrocomplesso di Goryn [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/polskij-investor-vlozil-v-proizvodstvo-gorynskogo-agrokombinata-br16-mln-373083-2019/>.

104. Kuntsevich, A. La responsabilità verso la società distingue Giornalista di altri soggetti di creazione di informazioni / A. Kuntsevich // [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/opinions/view/otvetstvennost-pered-obschestvom-otlichaet-zhurnalista-ot-drug-subjektov-sozdaniya-informatsi-7110/>

105. Karliukevich, A. Il compito principale dei media è quello di riflettere la realtà con tutti i problemi e le difficoltà / A. Karliukevich // [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://news.21.by/other-news/2019/12/11/1940593.html>

106. La delegazione parlamentare tedesca visiterà la Bielorussia dal 3 al 6 febbraio [Elettronico risorsa]. -2020. -URL: <https://www.belta.by/politics/view/parlamentskaja-delegatsija-germanii-posetit-belarus-3-6-fevralja-377773-2020/>

107. Nelle condizioni moderne l'importanza della diplomazia parlamentare è estremamente crescente - Kochanova [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/v-sovremennyh-usloviyah-znachenie-parlamentskoj-diplomatii-chrezvychajno-vozrastaet-kochanova-409255-2020/>.

108. Andreichenko: i parlamentari continueranno i contatti

con i partner a

I principi di uguaglianza e di rispetto reciproco [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/andrejchenko-parlamentarii-prodolzhat-kontakty-s-partnerami-na-printsipah-ravnopravija-i-409192-2020/>

109. Rachkov: è importante sfruttare al massimo i legami interparlamentari per attuare gli accordi di paese [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/rachkov-vazhno-maksimalno-zadejstvovat-mezhparlamentskie-svjazi-dlja-vypolnenija-dogovorennostej-stran-394359-2020/>.

110. Andreichenko: la posizione della Bielorussia dovrebbe essere ascoltata a livello internazionale

Strutture parlamentari [risorsa elettronica]. - 2020. -

URL:

<https://www.belta.by/politics/view/andrejchenko-pozitsija-belarusi-dolzha-zvuchat-v-mezhdunarodnyh-parlamentskih-strukturah-382141-2020/>

111. Andreichenko: il deficit di fiducia richiede un maggiore impegno parlamentare nell'applicazione della pace [risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/society/view/andrejchenko-defitsit-doverija-trebuje-bolee-aktivnogo-uchastija-parlamentariev-v-obespechenii-mira-403397-2020/>.

112. La Bielorussia persegue una politica estera indipendente per il bene della pace e dello sviluppo stabile - Andreichenko [risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/politics/view/belarus-osuschestvljaet-nezavisimuju-vneshnjuju-politiku-radi-mira-i-stabilnogo-razvitija-andrejchenko-405902-2020/>.

113. Discorso di Kochanova all'apertura della seconda sessione del Consiglio della Repubblica dell'Assemblea Nazionale della Bielorussia della settima convocazione [risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/politics/view/vystuplenie-kochanovoj-on-otkrytii-vtoroj-sessii-soveta-respubliki-natsionalnogo-sobranija-belarusi-385692-2020/>.

114. Zalesskii, B.L. Export Culture and Mass Consciousness / B.L. Zalesskii // Jurnal'istyka-2016: Status, Problems and Prospects: Mataryaly 18y Mezhdunarodnaya nauk. konf. pshchenanii 95-letiya BDU, 10-11 lut. 2016, Mshsk / a cura di: S.V. Duboshk (ed.) [i sch.] - Vyp. 18. - Mshsk : AAT "Palshrafkambshat i imya Ya. Kolas", 2016. - C. 233-236.

115. BELAZ ha consegnato un altro lotto di dumper alla "Apatity" [risorsa elettronica]. - 2020 .

- URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-ocherednuju-partiju-samosvalov-rossijskomu-apatitu-386828-2020/>

116. Nemankova, Yu. Dumper cava BELAZ iniziato a lavorare in Krasnoyarsk Krai / Yu. Nemankova // [risorsa elettronica].

- 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/karjernye-samosvaly-belaz-pristupili-k-rabote-v-krasnojarskom-krae-386202-2020/>.

117. Nemankova, Yu. Un altro dumper da 130 tonnellate BELAZ inizierà a lavorare sul russo "Uralasbest" / Yu. Nemankova // [risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/ocherednoj-130-tonnyj-samosval-belaz-nachnet-rabotu-na-rossijskom-uralasbeste-385689-2020/>.

118. Nemankova, Y. BELAZ ha inviato dumper in Armenia / Y. Nemankova // [risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belaz-otpravil-v-armeniju-karjernye-samosvaly-385547-2020/>

119. Otto dumper BELAZ hanno iniziato le operazioni in Indonesia [risorsa elettronica]. -2020 .

- URL:

<https://www.belta.by/economics/view/vosem-karjernih-samosvalov-belaz-pristupili-k-rabote-v-indonezii-387074-2020/>

120. Nemankova, Yu. Un lotto di caricatori BELAZ è stato spedito in Algeria / Yu.

Nemankova // [risorsa elettronica]. -2020 .

URL: <https://www.belta.by/economics/view/partija-pogruzchikov-belaz-otgruzhena-v-alzhir-385911-2020/>.

121. "Gomselmash ha consegnato più di 270 mietitrici e set di macchine ai mercati esteri nel primo trimestre. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-v-i-kvartale-postavil-na-vneshnie-rynki-bolee-270-kombajnov-i-mashinokomplektov-388443-2020/>

122. MTZ ha consegnato più di 250 trattori al Pakistan dall'inizio dell'anno [risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/mtz-s-nachala-goda-postavil-v-pakistan-bolee-250-traktorov-388294-2020/>.

123. Nemankova, Y. L'esportazione di prodotti MTZ in Africa è aumentata del 70% / Y. Nemankova // [risorsa elettronica]. - 2020.

- URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-produktsii-mtz-v-strany-afriki-vyros-na-70-386540-2020/>.

124. Nemankova, Yu. MTZ fornirà il secondo lotto di

macchinari al Sudan / Yu.

Nemankova // [risorsa elettronica]. -
2020 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/mtz-postavit-vtoruju-partiju-tehniki-v-sudan-386164-2020/>

125. MTZ ha una buona performance sulle esportazioni: le forniture verso la Russia sono aumentate del 20%, 70% - verso l'Africa [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://ont.by/news/mtz-horoshie-pokazateli-po-eksportu-na-20-vyrosli-postavki-v-rossiyu-na-70-v-afriku>

126. MTZ ha raddoppiato le sue esportazioni verso il Tagikistan [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz- uvelichil-eksport-produktsii-v-tadzhikistan-v-2-raza-387386-2020/>.

127. Nemankova, Y. MAZ nel Q1 ha aumentato le esportazioni verso i paesi non CSI paesi stranieri quasi 2,4 volte / Yu. Nemankova // [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/maz-v-i-kvartale-uvelichil-eksport-v-dalnee-zarubezhje-pochti-v-24-raza-387079-2020/>

128. "Amkodor-Onego in Carelia riceve la prima spedizione di ponti

gru [risorsa elettronica]. -2020 .

- URL:

<https://www.belta.by/economics/view/amkodor-onego-v-karelii-poluchil-pervuju-partiju-mostovyh-kranov-388008-2020/>

129. "BELJI in Q1 aumentato le esportazioni in Russia 2,5 volte / Yu.

Nemankova // [risorsa elettronica]. -
2020 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-v-i-kvartale-uvelichil-eksport-v-rossiju-v-25-raza-386430-2020/>

130. Le esportazioni di prodotti agricoli bielorusi sono cresciute del 9,8% nel Q1

[Elettronico risorsa]. -2020 .

-URL :

<https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktsii-v-i-kvartale-vyros-na-98-389760-2020/>

131. Le esportazioni di prodotti agricoli bielorusi hanno superato i 5,5 dollari nel 2019

miliardi [risorsa elettronica]. -2020 .

- URL:

<https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj->

[selhozproduksii-v-2019-godu-prevysil-55-mlrd-378531-2020](https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-postavit-bolee-3-mln-t-molochki-i-316-tys-t-mjasa-v-rossiju-v-2020-godu-378543-2020)

132. Nemankova, U. Bielorussia prevede di fornire più di 3 milioni di tonnellate di latte e 316 mila tonnellate di carne alla Russia nel 2020 / U. Nemankova // [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-postavit-bolee-3-mln-t-molochki-i-316-tys-t-mjasa-v-rossiju-v-2020-godu-378543-2020>

133. Il primo treno container con prodotti di carne è previsto per l'invio in Cina quest'anno [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-kontejnernyj-poezd-s-mjasnoj-produksiej-planirujut-otpravit-v-kitaj-v-etom-godu-378553-2020>

134. La Bielorussia prevede di aumentare le esportazioni alimentari del 4,2% in

2020 [risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-uvelichit-ekспорт-prodovolstvija-na-42-v-2020-godu-378535-2020>

135. Le seguenti organizzazioni sono accreditate per fornire prodotti di carne bielorussa alla Cina
Altri 14 produttori [risorsa elettronica]. - 2020.

- URL:

<https://www.belta.by/economics/view/dlja-postavok-belorusskoj-mjasnoj-produksii-v-kitaj-akkreditovany-esche-14-proizvoditelej-375197-2020/>

136. Programma nazionale di supporto e sviluppo delle esportazioni della Repubblica di Bielorussia per il 2016-2020 [risorsa elettronica]. - 2016. - URL:

<http://www.government.by/upload/docs/fileaff83a3fc04eb9c0.PDF>

137. Zalessky, B.L. Esportazione di servizi: tra le priorità - il turismo / B.L. Zalessky // Materialy XVI Mezinardni vedecko-prakticka konferenza "Veda a technologie: krok do budoucnosti - 2020". Volume 4: Praga. Casa editrice "Educazione e Scienza". - C. 23-25.

138. Grishkevich, A. Lo stand bielorosso è presentato alla più grande mostra turistica del Nord Europa a Helsinki / A. Grishkevich // [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belorusskij-stend-predstavlen-na-kрупnejšej-turvystavke-severnoj-evropy-v-helsinki-376158-2020/>

139. La Bielorussia presentata alla mostra sul turismo a New York [Elettronico] [risorsa]. -2020 .

- URL :
<https://www.belta.by/economics/view/belarus-predstavlena-na-turisticheskoi-vystavke-v-njju-jorke-377104-2020/>
140. Nemankova, Y. Potenziale turistico della Bielorussia presentato a Balttour-2020 mostra a Riga / J. Nemankova // [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/turisticheskij-potentsial-belarusi-prezentovan-na-vystavke-balttour-2020-v-rige-377966-2020/>
141. A proposito del 29° Salone Internazionale del Turismo Tourest 2020 [risorsa elettronica]. -2020 .
 -URL :
<http://estonia.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c3677b38082f08c4.html>
142. Opportunità di turismo di caccia e pesca in Bielorussia presentato alla mostra in Germania [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vozmozhnosti-ohotnichje-rybolovnogo-turizma-belarusi-predstavleny-na-vystavke-v-germanii-377905-2020/>.
143. Il potenziale turistico della Bielorussia nel 2020 sarà presentato a New York, Duba e Londra [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/turisticheskij-potentsial-belarusi-v-2020-godu-predstavjat-v-njju-jorke-dubae-i-london-374521-2019/>
142. Legge della Repubblica di Bielorussia sulle zone economiche libere [Elettronico risorsa]. -1998.
 -URL :
<http://pravo.by/document/?guid=3871 &p0=H19800213>
143. La produzione di container per il trasporto merci sarà lanciata a Molodechno [Elettronico risorsa]. -2019 .
 -URL :
<https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-gruzovyh-kontejnerov-naladjat-v-molodechno-372673-2019/>
144. Un progetto d'investimento per la produzione di contatori d'acqua attuato a Zhodino [risorsa elettronica]. - 2019 .
 - URL:
<https://www.belta.by/special/economics/view/investitsionnyj-proekt-po-proizvodstvu-schetchikov-vody-budet-realizovan-v-zhodino-374581-2019/>

145. Il primo residente nel 2020 è registrato in FEZ Minsk [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-v-2020-godu-rezident-zaregistrovan-v-sez-minsk-376013-2020/>.

146. Un nuovo residente di FEZ Minsk costruirà un impianto in Fanipole produzione di macchine speciali [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-v-fanipole-zavod-po-proizvodstvu-spetstehniki-376899-2020/>

147. Un nuovo residente di FEZ Minsk produrrà attrezzature non standard per la purificazione dell'aria [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-vypuskat-nestandardnoe-oborudovanie-dlja-ochistki-vozduha-378734-2020/>

148. Una fabbrica per la produzione di materiali di vernice sarà costruita sul territorio della FEZ "Minsk" a Zhodino [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-lakokrasochnyh-materialov-postrojat-na-territorii-sez-minsk-v-zhodino-390518-2020/>

149. I residenti della FEZ di Brest hanno raddoppiato i loro pagamenti al bilancio [Elettronico risorsa]. -2019 . -URL <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-brest-vdvoe-uvelichili-otchislenija-v-bjudzhet-367876-2019/3>

150. Storia [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://fezbrest.com/history>

151. Inaugurazione della nuova produzione "Discom" [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/otkryitie-novo-go-proizvodstva-%C2%ABdiskom%C2%BB>

152. Discussione del Business Forum bielorusso-italiano continuato a Brest [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/obsuzhdenie-voprosov-belorussko-italyanskogo-biznes-foruma-prodolzhilos-v-breste>

153. Zalesky, B. Relazioni internazionali e media. Un punto di vista dalla Bielorussia / B. Zaleskii. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - 675 c.

154. Rafforzare i partenariati [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/2-ukreplyaya-partnerskie-svyazi>

155. Un nuovo residente della FEZ "Brest" è registrato [risorsa elettronica].

-2019 . - URL: <https://fezbrest.com/zaregistrovanovyij-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB>

156. L'amministrazione della FEZ "Brest" ha tenuto una riunione con una delegazione di Israele [risorsa elettronica]. - 2019. -

URL: <https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-proshla-vstrecha-s-delegaciej-iz-izrailya>

157. L'amministrazione della FEZ "Brest" ha discusso le proposte della comunità economica svizzera [risorsa elettronica]. -

2018 . - URL: <https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-obsudili-predlozheniya-delovyix-krugov-shvej czarii>

158. Le esportazioni dei residenti della FEZ Grodnoinvest nel 2019 si sono avvicinate

1 miliardo di dollari [risorsa elettronica]. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-priblizilsj-a-k-1-mlrd-379958-2020>

159. I residenti della FEZ "Grodnoinvest" nel 2019 sono diventati 4 aziende con progetti di investimento del valore di 190 milioni di dollari [risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/rezidentami-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-stali-4-kompanii-s-investproektami-na-190-mln-375887-2020/>

160. Un nuovo residente della FEZ stabilirà la produzione di imballaggi di carta

"Grodnoinvest" [risorsa elettronica]. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-bumazhnoj-upakovki-sozdast-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-379035-2020/>

161. ZOV-MARKET LLC è registrata come residente in FEZ "Grodnoinvest" [risorsa elettronica]. -

2020 . - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/ooo-zov-market-zaregistrovano-v-kachestve-rezidenta-sez-grodnoinvest/>

162. Una società francese considera la possibilità di creare un terminale nella FEZ Grodnoinvest [risorsa elettronica]. - 2020. -

URL: <https://www.belta.by/regions/view/kompanija-iz-frantsii-rassmatrivaet-vozmozhnost-sozdaniya-terminala-v-sez->

[grodnoinvest-379266-2020/](#).

163. FEZ "Grodnoinvest" residente LLC "Terrazit Plus" presentato nuovi prodotti innovativi [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-ooo-terrazit-plyus-predstavil-novuyu-innovacionnyu-produkciyu/>.

164. FEZ "Grodnoinvest" residente Belabedding FLLC lanciato Lanci di nuovi prodotti [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-iooo-belabedding-zapustila-vypusk-novoj-produkcii/>

165. La zona economica speciale "Bremino-Orsha" è entrata in funzione a Bolbasovo. [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://news.21.by/other-news/2019/06/27/1827049.html>

166. Zona economica speciale (SEZ) [risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.audit-it.ru/terms/taxation/osobaya-ekonomicheskaya-zona.html>

167. La zona economica speciale "Bremino-Orsha" ha iniziato ad operare in Bolbasovo [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/osobaja-ekonomicheskaja-zona-bremino-orsha-nachala-rabotat-v-bolbasovo-352502-2019/>

168. La Bielorussia ha lanciato la seconda zona economica speciale con regime fiscale preferenziale [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: https://interfax.by/news/biznes/novosti_kompanij/1260614/.

169. Zakrzhevskiy, G. "Bremino-Orsha": all'incrocio / G. Zakrzhevskiy // Newsletter sui trasporti. - 2019. - 14 febbraio. - C. 9.

170. International Trade City apparirà nella zona economica speciale "Bremino-Orsha". [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mezhdunarodnyj-torgovyj-gorodok-pojavitsja-v-osoboj-ekonomicheskoy-zone-bremino-orsha-371406-2019/>.

171. Più di 60 residenti registrati nella FEZ della Bielorussia nella prima metà dell'anno [Elettronico risorsa]. -2020. -URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-60-rezidentov-zaregistrirvano-v-sez-belarusi-v-i-polugodii-405375-2020/>

172. Le FEZ dovrebbero diventare il principale motore di investimento - Nikitina // [risorsa elettronica]. -

- 2020 - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sez-dolzny-stat-osnovnym-investitsionnym-lokomotiv-nikitina-405379-2020/>
173. Gli investitori stranieri hanno investito nell'economia bielorusa nel 1° trimestre 2,8 miliardi di dollari [risorsa elettronica]. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/inostranye-investory-vlozhili-v-i-kvartale-v-ekonomiku-belarusi-28-mlrd-390601-2020/>
174. Oltre 118 mln di dollari di investimenti sono stati ricevuti nella FEZ nella prima metà dell'anno "Minsk" dall'estero [risorsa elettronica]. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/svyshe-118-mln-investitsij-postupilo-v-i-polugodii-v-sez-minsk-iz-za-rubezha-406018-2020/>
175. Un nuovo residente della FEZ "Minsk" costruirà un impianto di produzione prodotti di alluminio [risorsa elettronica]. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-zavod-po-proizvodstvu-izdelij-iz-aljuminija-411877-2020/>
176. Il nuovo residente di FEZ Minsk produrrà coperture e materiali per facciate [risorsa elettronica]. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-krovelnye-i-fasadnye-materialy-415998-2020/>
177. Un parco scientifico e tecnologico per aiutare le startup sarà costruito sul territorio della FEZ Minsk [risorsa elettronica]. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/nauchno-tehnologicheskij-park-v-pomosch-startapam-postrojat-na-territorii-sez-minsk-411305-2020/>
178. La Bielorussia vuole attirare 14,11 milioni di euro dalla BERS per costruire una sottostazione per la FEZ di Minsk [risorsa elettronica]. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-hochet-privlech-ot-ebr-1411-mln-evro-na-stroitelstvo-podstantsii-dlja-sez-minsk-394602-2020/>
179. Un nuovo residente FEZ Brest intende investire più di 25 milioni di euro nella produzione di mobili [risorsa elettronica]. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-nameren-investirovat-v-proizvodstvo-mebeli-bolee-25-mln-evro-394124-2020/>

180. Un nuovo residente di Brest FEZ si impegnerà nella lavorazione del legno [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-derevoobrabotkoj-392514-2020/>.

181. Un nuovo residente di FEZ "Brest" produrrà da collezione abbigliamento [risorsa elettronica]. -2020 .
- URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-budet-vypuskat-kollekcionnuju-odezhdu-392737-2020/>

182. La FEZ "Brest" prevede di creare mille posti di lavoro [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-brest-planirujut-sozdat-1-tys-rabochih-mest-380116-2020/>.

183. FEZ "Brest" completa la sistemazione dell'industriale italiano Distretto [risorsa elettronica]. -2020 .
- URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-brest-zavershaet-obustrojstvo-italjanskogo-promyshlennogo-okruga-418092-2020/>

184. Zalessky, B. Bielorussia - Europa: potenziale di partenariato. La politica del multivettorismo nel contesto delle sfide globali / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2016. - 168 c.

185. FEZ Brest completa la creazione di infrastrutture nel distretto industriale italiano quest'anno [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/special/regions/view/sez-brest-zavershaet-v-etom-godu-sozdanie-infrastruktury-v-italjanskom-promyshlennom-okruge-380751-2020/>.

186. I residenti della FEZ Grodnoinvest hanno attirato una quantità record di IDE su base netta nel Q1 [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-i-kvartale-privlekli-rekordnyj-objem-pii-na-chistoj-osnove-389251-2020/>.

187. FEZ Grodnoinvest ha investito circa Br9 milioni nello sviluppo delle infrastrutture in cinque anni [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvestza-pjat-let-investirovala-v-razvitie-infrastruktury-okolo-br9-mln-387801-2020/>.

188. I residenti della FEZ Grodnoinvest hanno attirato 436 milioni di dollari nel 2019 investimenti [risorsa elettronica]. -2020 .
- URL:

<https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-privlekli-436-mln-investitsij-385388-2020/>

189. Dall'inizio dell'anno, i residenti della SMEZ "Grodnoinvest" hanno pagato più di Br157 milioni di tasse [risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/s-nachala-goda-rezidenty-sez-grodnoinvest-uplatili-bolee-br-157-mln-nalo-gov-415012-2020/>

190. FEZ residente "Grodnoinvest" creerà una rete di fotovoltaico stazioni [risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-set-fotoelektricheskikh-stantsij-410108-2020/>

191. Un investitore austriaco costruirà un'impresa di lavorazione del legno nel distretto di Svisloch [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/avstrijskij-investor-postroit-derevoobrabatyvajuschee-predpriatie-v-svislochskom-rajone-420771-2020/>.

192. Un investitore tedesco considera la possibilità di costruire un terminal container vicino a Hrodna [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investor-iz-germanii-rassmatrivaet-vozmozhnost-stroitelstva-pod-grodno-kontejnernogo-terminala-417507-2020/>.

193. Agli investitori viene offerto un progetto di un centro logistico multimodale al confine bielorusso-polacco [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investoram-predlagajut-proekt-multimodalnogo-tsentra-logistiki-na-belorusko-polskoj-granitse-396558-2020/>.

194. A Smorgon, la ricostruzione della parte principale di Industrial Avenue è stata completata [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-smorgoni-zavershili-rekonstruksiju-osnovnoj-chasti-industrialnogo-prospekta-405149-2020/>.

195. I residenti della FEZ "Grodnoinvest" hanno investito 144 milioni di Br stock di capitale [risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-vlozhili-br144-mln-investitsij-v-osnovnoj-kapital-417225-2020/>

196. Esportazioni di FEZ "Grodnoinvest" residenti negli Stati Uniti nel gennaio-settembre

- è triplicato [risorsa elettronica]. -
 2020 - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-ssha-za-janvar-sentjabr-vozros-v-tri-raza-416050-2020/>
197. Riunione sullo sviluppo del complesso agro-industriale Regione di Vitebsk [risorsa elettronica]. -2019.
 - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/soveschanie-po-voprosam-razvitiya-agropromyshlennogo-kompleksa-vitebskoj-oblasti-22434/
198. La Bielorussia prenderà in considerazione la raccolta di un prestito per costruzione di infrastrutture energetiche in FEZ [risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rassmatrivaet-vozmozhnost-privlechenija-zajma-dlja-stroitelstva-energeticheskoi-infrastruktury-330424-2018/>
199. Residente con capitale lituano registrato nella FEZ "Vitebsk" [risorsa elettronica]. 2018. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-s-litovskim-kapitalom-zaregistrirovan-v-sez-vitebsk-330553-2018/>
200. Partecipazione dell'amministrazione della FEZ Vitebsk al forum d'affari bielorusso-lettone [risorsa elettronica].
201. - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>
202. Partecipazione dell'amministrazione della FEZ "Vitebsk" alla presentazione completa della regione di Vitebsk a Mosca [risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>
203. Un accordo di intenti è firmato tra l'amministrazione della FEZ Vitebsk e una società cinese [risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>
204. L'amministrazione della FEZ Vitebsk è stata visitata da uomini d'affari degli Emirati Arabi Uniti [risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>
205. Partecipazione dell'amministrazione della FEZ "Vitebsk" al progetto bielorusso-indiano business forum [risorsa elettronica]. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/it/news>
206. I residenti della FEZ "Vitebsk" hanno aumentato il volume degli investimenti diretti esteri investimenti in 3,5 volte [risorsa elettronica].
- 2020.

- URL:

<https://www.belta.by/special/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-uvlichili-objem-prjamyh-inostrannyh-investitsij-v-35-raza-379775-2020/>

207. Gli investitori di 4 paesi prevedono di iniziare a realizzare progetti nella FEZ "Vitebsk" quest'anno [risorsa elettronica]. - 2020.

- URL: <https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-planirujut-v-etom-godu-nachat-realizatsiju-proektov-v-sez-vitebsk-379788-2020/>.

208. Nuovo residente di FEZ "Vitebsk" creerà produzione di materiali da costruzione da dolomite [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-iz-dolomita-371163-2019/>.

209. FEZ "Vitebsk" propone di creare un cluster di lavorazione del legno [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-predlagaet-sozdat-derevoobratyvjajuschij-klaster-371147-2019/>.

210. Il numero di partecipanti al cluster petrolchimico di Novopolotsk dovrebbe essere quasi raddoppiato [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/chislo-uchastnikov-novopolotskogo-neftehimicheskogo-klastera-planirujut-uvlichit-pochti-v-dva-raza-371161-2019/>.

211. Un investitore russo creerà una produzione di lattine in FEZ Vitebsk [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-sez-vitebsk-s-uchastiem-rossijskogo-investora-sozdadut-proizvodstvo-zhestjanyh-banok-377712-2020/>.

212. Un investitore dell'Azerbaijan creerà una produzione high-tech di chimica a basso tonnellaggio nella FEZ "Vitebsk" [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/investor-iz-azerbajdzhana-sozdast-vysokotehnologichnoe-proizvodstvo-malotonnazhnoj-himii-v-sez-vitebsk-381432-2020/>

213. La holding lituana VMG Group aumenterà gli investimenti in progetti nella FEZ Vitebsk a 200 milioni di euro [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/litovskij-holding-vmg-grupp-uvlichit-objem-investitsij-po-proektam-v-sez-vitebsk-do-200-mln-evro-379950-2020/>.

214. Bogacheva, O. Oltre 1 miliardo di dollari di investimenti attratti nell'economia

La regione di Vitebsk per il 2019 / O. Bogacheva // [risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/bolee-1-mlrd-investitsij-privlecheno-v-ekonomiku-viteb-skoj-oblasti-za-2019-god-378810-2020/>

215. Zalessky, B.L. Forum economico come strumento per lo sviluppo delle relazioni internazionali della regione / B.L. Zalessky // Materiali per XV conferenza internazionale nauchnaya praktichna, Nayoviye postizheniya na evropeyskata nauk - 2019, 15 - 22 juni 2019 Ekonomiki. Amministrazione pubblica. : Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 11-13.

216. Contatti d'affari, festival dell'artigianato e gastrofest online - la mostra "Primavera a Gomel" ha aperto [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/delovye-kontakty-prazdnik-remesla-i-gastrofest-onlajn-otkrylas-vystavka-vesna-v-gomele-392199-2020/>

217. Il nuovo formato di "Primavera a Gomel" permetterà di esplorare il potenziale della regione da qualsiasi parte del mondo - Solovey [risorsa elettronica]. 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-format-vesny-v-gomele-pozvolit-iz-ljuboj-tochki-mira-izuchit-potentsial-regiona-solovej-392149-2020/>

218. I progetti online incoraggiano le imprese a rafforzare la loro posizione sulle piattaforme online - Filonova [risorsa elettronica]. 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/onlajn-proekty-stimulirujut-predprijatija-ukrepljat-pozitsii-na-internet-platformah-filonova-392234-2020/>

219. Più di 250 aziende di 13 paesi partecipano alla mostra "Spring in Gomel" [risorsa elettronica]. -2020. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/bolee-250-kompanij-iz-13-stran-uchastvujut-v-virtualnoj-vystavke-vesna-v-gomele-393173-2020/>

220. Dai robot a una casa su ruote: decine di progetti di investimento sono offerti online dalla regione di Gomel [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/ot-robotov-do-doma-na-kolesah-desjatki-investproektov-predlagaet-onlajn-gomelskaja-oblast-392685-2020/>

221. Zheng, H. "Grande pietra" simboleggia la ferma amicizia di Bielorussia e Cina / H. Zheng // [risorsa elettronica].

222. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/velikij-kamen-simvoliziruet->

[tverduju-druzhbu-belarusi-i-i-kr-hu-chzhen-7289/](https://ru.wikinews.org/wiki/%D0%91%D0%D0%B0%D1%80%D1%81%D0%D0%B5%D0%BB%D0%BD%D0%D0%B0%D1%81%D1%82%D0%BD%D0%B5%D1%82%D1%81%D1%82%D0BE%D0BB%D0%D8%D1%86%D0B5%D0%B9%D1%81%D0%B2%D0BE%D0%D0%B1%D0%BE%D0%B4%D0%B%D1%8B%D1%85%D0%B7%D0BE%D0%BD%D0%BD%D0%BD%D0%D0%B2%2019%D0%B3%D0%D0BE%D0%B4%D1%83)

223. Barcellona diventerà la capitale delle zone franche nel 2019 [Elettronica risorsa]. -2017 . -

URL

<https://ru.wikinews.org/wiki/%D0%91%D0%D0%B0%D1%80%D1%81%D0%D0%B5%D0%BB%D0%BD%D0%D0%B0%D1%81%D1%82%D0%BD%D0%B5%D1%82%D1%81%D1%82%D0BE%D0BB%D0%D8%D1%86%D0B5%D0%B9%D1%81%D0%B2%D0BE%D0%D0%B1%D0%BE%D0%B4%D0%B%D1%8B%D1%85%D0%B7%D0BE%D0%BD%D0%BD%D0%BD%D0%D0%B2%2019%D0%B3%D0%D0BE%D0%B4%D1%83>

224. Grigoryeva, V. Presidente della Federazione mondiale delle zone economiche libere e speciali (Femoza) Juan Torrents Tolosa visitato Gomel [risorsa elettronica]. - 2015. - URL:

<https://www.sb.by/articles/vse-sezy-v-gosti-k-nam.html>

225. La "Grande Pietra" è riconosciuta come l'industria in più rapida crescita

parco nel mondo [risorsa elettronica]. -

2019 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-priznan-samym-bystrorastuschim-industrialnym-parkom-v-mire-369159-2019/>

226. Megalgos in "Grande Pietra" e record IT - Rumas ha parlato delle opportunità di investire in Bielorussia [risorsa elettronica]. - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/megalgoty-v-velikom-kamne-i-rekordy-it-rumas-rasskazal-o-vozmozhnostjah-investirovat-v-belarus-370269-2019/>

227. Il numero di residenti di Great Stone entro la fine del 2020 potrebbe

aumentare a 80 [risorsa elettronica]. -

2019 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/kolichestvo-rezidentov-velikogo-kamnja-k-kontsu-2020-goda-mozhet-uvelichitsj-a-do-80-365696-2019/>

228. Apertura dell'impianto di produzione di motori Maz-Weichai LLC nel parco industriale Cina-Bielorussia "Great Stone" [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9051>

229. Great Stone Industrial Park sarà presentato a novembre a Mostra internazionale di importazione della Cina [risorsa elettronica].

- 2019. - URL:
<https://www.belta.by/economics/view/industrialnyj-park-velikij-kamen-v-noj-abre-predstavj-at-na-kitajskoj-mezhdunarodnoj-vystavke-importa-367476-2019/>
230. Zheng, H. "Great Stone" diventa una piattaforma strategica per la cooperazione bielorusso-cinese / H. Zheng // [risorsa elettronica]. - 2020. - URL:
<https://www.belta.by/interview/view/velikij-kamen-stanovitsja-strategicheskoy-platform-dlja-belorussko-kitajskogo-sotrudnichestva-7152/>
231. Nemankova, Yu. Progetto pilota sullo sviluppo 5G è implementato in "Velikij Kamen" / Yu. Nemankova // [risorsa elettronica]. - 2020. - URL:
<https://www.belta.by/economics/view/pilotnyj-proekt-po-razvitiju-5g-realizujut-v-velikom-kamne-381000-2020/>
232. Aliaksandr Turchyn: la cooperazione bielorusso-svizzera ha un serio potenziale [risorsa elettronica]. - 2019. - URL:
<http://www.government.by/ru/content/9136>
233. Produzione di maschere di respirazione aperta nel parco industriale
 "La grande pietra" [risorsa elettronica]. - 2020. - URL:
<https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-dyhatelnyh-masok-otkryto-v-industrialnom-parke-velikij-kamen-383799-2020/>
234. Un nuovo residente con capitale cinese è registrato nella
 "Grande pietra" [risorsa elettronica]. - 2020. - URL:
<https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-s-kitajskim-kapitalom-zaregistrirovan-v-velikom-kamne-384192-2020/>
235. Konoga, P. Alexander Yaroshenko ha parlato dei nuovi residenti
 Parco industriale Velikij Kamen, città satellite e piani per il 2019 / P. Konoga // [risorsa elettronica]. - 2018. - URL:
<https://www.sb.by/articles/vysech-pribyl-iz-kamnya.html>
236. "Great Stone" offre ai partner stranieri di creare Sottoparti [risorsa elettronica]. - 2019. - URL:
<https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-predlagaet-zarubezhnym-partneram-sozdavat-subparki-365694-2019/>

237. Anatoly Kalinin ha partecipato all'apertura della prima fase

Sottoparco commerciale e logistico nel parco industriale cinese-bielorusso "Grande Pietra" [risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <http://www.government.by/ru/content/7228>

238. Verbale dell'11° incontro del gruppo di lavoro sul parco industriale Cina-Bielorussia [risorsa elettronica]. - 2018. - URL: http://belaruschina.by/data/fck/file/minekonomiki/protocol_11_.pdf

239. Un sottoparco sarà creato nel Parco Industriale di Great Stone

Prodotti LED [risorsa elettronica]. -2017

- URL:

<https://industrialpark.by/novosti/2017/v-industrialnom-parke-velikij-kamen-budet-sozdan-subpark-svetodiodnoj-produkcii.html>

240. La Chengdu cinese considera la creazione di industrie high-tech nella Grande Pietra [risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://interfax.by/news/policy/ekonomicheskaya-politika/1251824/>.

241. Kryzhevich, I. Sul territorio di "Grande Pietra" può creare un sottoparco svizzero / I. Kryzhevich // [risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.sb.by/articles/na-territorii-velikogo-kamnya-mogut-sozdat-shveysarskiy-subpark.html>

242. Nel parco industriale sino-bielorusso "Grande Pietra" Il 60° residente è apparso [risorsa elettronica]. - 2019.

URL:

<https://interfax.by/news/biznes/businesses/1268182/>

243. La Bielorussia e l'Italia prenderanno in considerazione la creazione di un sottoparco congiunto a Great Stone [risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-italija-rassmotrjat-vopros-sozdaniya-sovmestnogo-subparka-v-velikom-kamne-376060-2020/>.

244. Zalesky, B. Vettore di partnership - Cina. Raccolta di articoli / B. Zaleskii. - Palmarium Academic Publishing, 2019. - 188 c.

245. Sullo sviluppo della zona di cooperazione e sviluppo SINOMACH S&T nel Great Stone Park [risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<http://china.mfa.gov.by/ru/embassy/news/cf39e9ad1f75824a.html>

246. Sinomach "Torcia" parco sarà costruito nella "Grande Pietra" [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-postrojat->

[park-sinomach-fakel-390613-2020/](#).

247. Wei, V. Silicon Valley of China / W. Wei // Models, Systems, Networks in Economics, Technology, Nature and Society. - 2013. - C. 18-21.

248. Krasilnikova, Y. Pechino lancia un programma per attrarre specialisti IT stranieri / Y. Krasilnikova // [risorsa elettronica]. - 2018. - URL: https://hightech.fm/2018/02/28/beijing_lures_talant

249. Nei primi 11 mesi del 2019, Beijing Technopark Zhongguancun ha registrato un aumento del 13,8% del reddito [risorsa elettronica]. -2020 . - URL: http://russian.news.cn/2020-01/07/c_138685700.htm?utm_source=yxnews&utm_medium=desktop&utm_referrer=https%3A%2F%2Fyandex.by%2Fnews

250. Il primo autobus elettrico senza pilota è stato testato a Great Stone [Elettronico risorsa]. -2020 . -URL :

<https://www.belta.by/economics/view/pervyj-bespilotnyj-elektrobus-protestirovali-v-velikom-kamne-390612-2020>

251. Il nuovo residente di Great Stone produrrà prodotti per lavorazione del legno [risorsa elettronica]. - 2020 . - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-vypuskat-produksiju-dlja-derevoobrabotki-390684-2020>

252. Xiaoyun, S. La Cina si oppone all'interferenza esterna negli affari interni della Bielorussia / S. Xiaoyun // [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/kitaj-vystupaet-protiv-vmeshatelstva-izvne-vo-vnutrennie-dela-belarusi-7572/>.

253. Le entrate dei residenti della Grande Pietra in gennaio - settembre sono aumentate di 3,4 volte a 126,2 milioni di Br [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vyruchka-rezidentov-velikogo-kamnja-v-janvare-sentjabre-vyrosla-v-34-raza-do-br1262-mln-416031-2020/>.

254. Un nuovo residente di Great Stone costruirà un terminal ferroviario [Elettronico risorsa]. -2020 . -URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-postroit-zhd-terminale-407959-2020/>

255. Il centro d'innovazione sino-bielorusso delle tecnologie

industriali è apparso in Grande Pietra [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajsko-belorusskij-innovatsionnyj-tsentr-promyshlennyh-technologij-pojavilsja-v-velikom-kamne-408221-2020/>.

256. L'apertura del centro d'innovazione nella Grande Pietra è prevista per entro la fine dell'anno [risorsa elettronica]. -2020 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/innovatsionnyj-tsentr-v-velikom-kamne-planirujut-otkryt-do-kontsa-goda-408059-2020/>

257. Il centro di sostegno alla tecnologia e all'innovazione è stato istituito nel "Grande pietra" [risorsa elettronica]. -2020 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/tsentr-podderzhki-tehnologij-i-innovatsij-sozdali-v-velikom-kamne-415194-2020/>

258. Gli affari del valore di 21 miliardi di dollari conclusi alla BUTB in 15 anni [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sdelki-na-21-mlrd-zakljucheny-na-butb-za-15-let-393174-2020>

259. Il fatturato del BUTB in gennaio-novembre è aumentato del 12% [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tovaroobrot-butb-v-janvare-nojabre-vyros-na-12-420279-2020/>.

260. Le esportazioni di beni attraverso il BUTB in ottobre sono aumentate del 22% [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-oktjabre-vyros-na-22-415863-2020/>.

261. Circa l'80% delle esportazioni di prodotti lattiero-caseari attraverso il BUTB rappresentano Russia [risorsa elettronica]. -2020 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/okolo-80-eksporta-molochnoj-produktsii-cherez-butb-prihoditsja-na-rossiju-414442-2020/>

262. BUTB guarda avanti per espandere la cooperazione con la regione di Omsk regione della Russia [risorsa elettronica]. -2020 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-s-omskoj-oblastju-rossii-420606-2020/>

263. BUTB guarda avanti per sviluppare la cooperazione con

la regione di Smolensk
regione [risorsa elettronica]. -2020 .
- URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-razvitie-sotrudnichestva-so-smolenskoj-oblastiju-421404-2020>

264. Attraverso il BUTB si prevede di organizzare la fornitura di legname segato a
Egitto [risorsa elettronica]. -2020 .
- URL:

<https://www.belta.by/economics/view/chez-butb-planiruetsja-organizovat-postavki-pilomaterialov-v-egipet-419296-2020/>

265. Le imprese britanniche e canadesi sono interessate all'acquisto di legname bielorusso negli scambi di scambio [risorsa elettronica]. - 2020. - URL:
<https://www.belta.by/economics/view/britanskij-i-kanadskij-biznes-zainteresovan-v-zakupke-belorusskih-pilomaterialov-na-birzhevyyh-torgah-391809-2020>

266. Bielorussia e Uzbekistan sviluppano la cooperazione nel campo della
approvvigionamento elettronico [risorsa elettronica]. -
2020 . - URL:
<https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-razvivajut-vzaimodejstvie-v-oblasti-elektronnyh-zakupok-390898-2020/>

267. Nikolay Snopkov: la Bielorussia considera i prodotti agricoli come un nuovo driver di esportazione verso la Cina [risorsa elettronica]. 2020. - URL:
<http://www.government.by/ru/content/9682>

268. Legname bielorusso del valore di 5,1 milioni di dollari venduto alla Cina via
BUTB dall'inizio dell'anno [risorsa elettronica]. -
2020. -

URL:
<https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-pilomaterialy-na-51-mln-prodali-v-kitaj-chez-butb-s-nachala-goda-400531-2020/>

269. Più di 10 volte la quantità di transazioni di aziende dalla Cina sul BUTB in gennaio - settembre [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-chem-v-10-raz-vyrosla-summa-sdelok-kompanijami-iz-kitaja-na-butb-v-janvare-sentjabre-413129-2020/>.

270. BUTB terrà la prima offerta di esportazione specializzata per il mercato cinese il 15 dicembre [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-provedet-pervye-spetsializirovannye-eksportnye-torgi-dlja-kitajskogo-rynka-15->

[dekabrja-420090-2020](#)

271. Le aziende cinesi hanno acquistato legname a BUTB in ottobre da

L'importo è più di 1 milione di dollari [risorsa elettronica].

-2020

- URL:

<https://www.belta.by/economics/view/kitajskie-kompanii-v-oktjabre-zakupili-pilomaterialy-cherez-butb-na-summu-bolee-1-mln-417473-2020/>

272. Le esportazioni di olio di colza attraverso BUTB sono aumentate di 3 volte, con la Svizzera come maggiore acquirente [risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-vyros-v-3-raza-krupnej-shij-pokupatel-shvej-tsarij-a-406915-2020/>

273. Il cartone di pallet bielorusso e l'olio di colza saranno esportati in Cina attraverso BUTB [risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belorussskuju-palletnuju-dosku-i-rapsovoe-maslo-budut-eksportirovat-v-kitaj-cherez-butb-408061-2020/>

274. Le esportazioni di prodotti in acciaio attraverso BUTB sono cresciute del 33% nella prima metà dell'anno

[Elettronico risorsa]. -2020

-URL

<https://www.belta.by/economics/view/eksport-metalloproduksii-cherez-butb-v-i-polugodii-vyros-na-33-399873-2020/>

275. BUTB e Miory Metal Rolling Plant progettano di sviluppare congiuntamente l'esportazione di lastre di stagno bianco [risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-i-miorskij-metalloprokatnyj-zavod-planiruj-ut-sovmestno-razvivat-eksport-beloj-zhesti-400676-2020/>

276. BUTB dovrebbe diventare un driver dell'e-commerce nel paese -

Koltovich [risorsa elettronica]. -2020

- URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-dolzha-stat-drajverom-elektronnoj-torgovli-v-strane-koltovich-401009-2020/>

277. Lugina, T. Quali progetti la nostra industria leggera può essere orgogliosa / T. Lugina // [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.sb.by/articles/svoya-rubashka-blizhe-k-telu11.html>

278. Nemankova, Y. Le imprese di "Bellegprom" hanno

esportato il 58,3% dei prodotti nel primo trimestre / Y. Nemankova // [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellegproma-v-i-kvartale-eksportirovali-583-produktsii-389618-2020/>.

279. Le esportazioni delle imprese di maglieria di Bellegprom sono aumentate dell'8,4% nel primo trimestre [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-trikotazhnyh-predpriyatij-bellegproma-v-i-kvartale-vyros-na-84-391971-2020>

280. Le imprese tessili di Bellegprom progettano di cercare nuovi partner e aumentare le esportazioni verso l'UE [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tekstilnye-predpriyatija-bellegproma-planirujut-iskat-novyh-partnerov-i-naraschivat-eksport-v-es-391599-2020>

281. "Bellegprom prevede di esportare maschere protettive a Russia e Germania [risorsa elettronica]. - 20120. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/bellegprom-planiruet-v-mae-eksportirovat-zaschitnye-maski-v-rossiju-i-germaniju-389972-2020/>

282. "Kamvol progetta di entrare nei mercati degli Stati Uniti e del Canada [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kamvol-planiruet-vyjti-narynki-ssha-i-kanady-389583-2020/>.

283. Esin, R. A proposito di lino bielorusso in Giappone, ricerca di nuove merci per esportazioni e rafforzamento del commercio elettronico / R. Yesin // [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/esin-o-belorusskom-lne-v-japonii-poiske-novyh-tovarov-dlja-eksporta-i-usilenii-elektronnoj-torgovli-7276/>

284. Zalessky, B. Punti di crescita. Caratteristiche dello sviluppo sostenibile nel contesto delle sfide globali / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - 132 c.

285. Le misure adottate contribuiranno alla creazione in Bielorussia produzione di veicoli elettrici - Ministero dell'economia [risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/prinimayemye-mery-budut-sposobstvovat-sozdaniyu-v-belarusi-proizvodstva-elektromobilej-minekonomiki-383056-2020/>

286. Ecologia e consumo di energia intelligente - che cosa beneficia la crescita delle auto elettriche in Bielorussia [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ekologija-i-gramotnoe-potreblenie-elektroenergii-chem-vygoden-rost-chisla-elektromobilej-v-belarusi-383046-2020>

287. Lukashenko ha firmato un decreto sugli incentivi agli appalti

Veicoli elettrici [risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/president/view/lukashenko-podpisal-ukaz-o-stimulirovanii-zakupok-elektromobilej-383041-2020>

288. "Belorusneft prevede di aprire 180 stazioni di ricarica elettrica in

quest'anno [risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belorusneft-planiruet-otkryt-180-elektrozarjadnyh-stantsij-v-etom-godu-383042-2020>

289. Gavrilova, V. Rispettoso dell'ambiente, moderno e maneggevole: gli scienziati

ha presentato la prima auto elettrica bielorussa / V. Gavrilova // [risorsa elettronica]. - 2017. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/reportazh-ekologichnyj-sovremennyj-i-manevrennyj-uchenye-prezentovali-pervyj-belorusskij-elektromobil-262688-2017>

290. Incontro con la leadership del Consiglio dei ministri [risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://president.gov.by/ru/news/ru/view/soveschanie-s-rukovodstvom-soveta-ministrov-23197/>.

291. "BELJI è pronto a considerare il rilascio di auto elettriche alla vendita di 5-10 mila auto all'anno [risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-gotov-rassmatrivat-vypusk-elektromobilej-pri-prodazhe-5-10-tys-avto-v-god-382660-2020/>.

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**More
Books!**



yes
I want morebooks!

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at
www.morebooks.shop

Compra i tuoi libri rapidamente e direttamente da internet, in una delle librerie on-line cresciuta più velocemente nel mondo!
Produzione che garantisce la tutela dell'ambiente grazie all'uso della tecnologia di "stampa a domanda".

Compra i tuoi libri on-line su
www.morebooks.shop

KS OmniScriptum Publishing
Brivibas gatve 197
LV-1039 Riga, Latvia
Telefax: +371 686 20455

info@omniscryptum.com
www.omniscryptum.com

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY