

O potencial do mecanismo de troca

Os resultados da Bolsa Universal de Mercadorias da Bielorrússia em 2021 mostraram que a aplicação do mecanismo de troca contribui cada vez mais tanto para a criação de um ambiente nivelado e competitivo para a realização de negócios dentro do país, como para o aumento das aquisições efectivas e a expansão dos mercados de produtos bielorrussos. Recordamos que até ao final de 2021 mais de 27,5 mil entidades económicas de 69 países já tinham sido registadas na BUCE. Ao mesmo tempo, a geografia dos novos participantes das sessões de negociação continuou a expandir-se. A principal tarefa da troca em 2022 é ajudar as empresas nacionais a promover as suas mercadorias para exportação. Para tal, deve ser dada especial atenção à realização do potencial do câmbio no comércio externo. Em primeiro lugar, é a diversificação das exportações de bens bielorrussos com ênfase na República Popular da China e outros países asiáticos. Por exemplo, no primeiro semestre do ano 2022, o volume de trocas bielorrusso-chinês excedeu 40 milhões de dólares, o que é uma vez e meia mais do que durante o mesmo período do ano passado. A forma como a Bielorrússia está actualmente a enfrentar este desafio é discutida nos materiais do estudo proposto.



Boris Zalessky

Experiência profissional em jornalismo - quase cinquenta anos.

Agora - Professor Associado do Departamento de Jornalismo Internacional da Faculdade de Jornalismo da Universidade Estadual da Bielorrússia. Áreas de investigação: relações internacionais contemporâneas; jornalismo internacional, economia internacional.



EDIÇÕES
NOSSO CONHECIMENTO



EDIÇÕES
NOSSO CONHECIMENTO



O potencial do mecanismo de troca

Recolha de artigos

Boris Zalesskij

Boris Zalesskij

O potencial do mecanismo de troca

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zaleskij

O potencial do mecanismo de troca

Recolha de artigos

FOR AUTHOR USE ONLY

ScienciaScripts

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-5-49971-9.

Publisher:

Scientia Scripts

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L Publishing group
Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau-2012, Republic of Moldova, Europe

Printed at: see last page

ISBN: 978-620-5-34278-7

Copyright © Boris Zalesskij

Copyright © 2022 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L
Publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

Índice

O objectivo é maximizar o potencial	2
Características das parcerias multi-vectoriais.....	14
O multi-vectorismo é a prioridade máxima.....	24
Cada vector requer atenção.....	36
O potencial de uma troca comercial externa é enorme.....	47
Literatura	59

FOR AUTHOR USE ONLY

O objectivo é maximizar o potencial

O ano 2020 marca o 15º aniversário do primeiro comércio na Bolsa Universal de Mercadorias da Bielorrússia (BUCE), quando a empresa Belarusian Unitary Enterprise Bellesexport e a empresa polaca International Paper Kwidzyn S. A. concluiu o primeiro negócio de venda de madeira em saldo na bolsa no valor de 189 mil dólares. No total, durante a última década e meia, "foram feitos aqui 3,2 milhões de negócios no valor de 21 mil milhões de dólares, e as exportações atingiram 5,8 mil milhões de dólares"¹. Estes números mostram que a BUTB já se transformou numa das maiores bolsas de mercadorias da Europa Oriental, cuja principal função é ajudar as empresas bielorrussas a exportar produtos e ajudar as empresas estrangeiras a entrar no mercado bielorrusso.

Este facto também fala muito. O mecanismo de preços baseado no mercado e a elevada concentração da oferta e da procura nesta plataforma cambial permitiram aos licitantes bielorrussos, a partir de 2005, obter receitas adicionais e poupar até um bilião e meio de dólares. Convém recordar que as empresas acreditadas no BUOTB participam no comércio electrónico em cinco posições de mercadorias: 1) produtos metálicos; 2) produtos de madeira; 3) produtos agrícolas; 4) bens industriais e de consumo; 5) bens de troca em perspectiva. No mercado interno, madeira redonda, produtos de metal ferroso e farinha de oleaginosas são particularmente procurados, enquanto no comércio externo os seus participantes dão preferência à madeira e aos produtos lácteos. Estas tendências são características do desenvolvimento do BUTB também em 2020.

No início de Dezembro de 2020, 24815 empresas foram aqui acreditadas, incluindo 4904 empresas de 63 países. Entre Janeiro e

¹ Negócios no valor de 21 mil milhões de dólares concluídos no BUOTB durante 15 anos [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sdelki-na-21-mlrd-zakljucheny-na-butb-za-15-let-393174-2020>

Novembro, o volume de negócios comercial cresceu 12% para quase cinco mil milhões de rublos bielorrussos. Estima-se que entre 1.500 e 3.000 transacções são aí concluídas todos os dias. Além disso, a exportação de mercadorias através da troca demonstra uma dinâmica positiva. "Com o montante total das transacções de exportação em Br1 mil milhões, o resultado do ano passado foi excedido em 5%. A madeira, as aparas de madeira e os produtos agrícolas foram os líderes nas vendas no mercado externo"². Curiosamente, em Outubro de 2020, o BUTB registou um valor recorde de 46,5 milhões de dólares em transacções de exportação este ano, mais de metade dos quais provenientes de produtos de madeira - madeira serrada e aparas de madeira. As empresas da Alemanha, Letónia e Lituânia eram os maiores compradores de madeira serrada, enquanto que as empresas da Lituânia, Polónia e Estónia eram os maiores compradores de aparas de madeira. Outro detalhe característico é que "em Outubro houve também um aumento notório de compradores estrangeiros de cimento. O montante das transacções com esta mercadoria aumentou 4,3 vezes, até \$2,6 milhões. O principal mercado para esta mercadoria era a Rússia"³.

É de notar que o cimento não é o único artigo que atrai os empresários russos para a BUTB. Em particular, têm um forte interesse nos produtos lácteos bielorrussos, que foram exportados através da troca durante os primeiros dez meses de 2020, num total de cerca de trinta milhões de dólares. Ao mesmo tempo, "cerca de 80% desse montante foi contabilizado por negócios feitos com empresas da Rússia. Predominantemente, foram

² O volume de negócios da BUTB em Janeiro-Novembro aumentou em 12% [recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-butb-v-janvare-nojabre-vyros-na-12-420279-2020/>

³ As exportações de bens através do BUTB aumentaram 22% em Outubro [recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-oktjabre-vyros-na-22-415863-2020/>

adquiridos leite em pó, manteiga e soro de leite seco. A manteiga dominava a estrutura de vendas, com vendas de 14,9 milhões de dólares"⁴.

Estes factos são indicações bastante eloquentes do potencial do vector russo nas actividades do BUTB, onde 2.482 residentes russos foram acreditados a partir de 1 de Dezembro de 2020. E este número não parece ser conclusivo, uma vez que BUTB tomou medidas enérgicas em 2020 para desenvolver novos contactos comerciais na direcção oriental da interacção, que estão a dar resultados. Basta dizer que desde o início de 2020, 183 novas empresas russas foram acreditadas para o intercâmbio, a maioria das quais são proponentes activos, o que naturalmente tem um impacto positivo na dinâmica do volume de negócios do intercâmbio. Em particular, "as entregas de metais ferrosos laminados para as necessidades das empresas industriais bielorrussas nos primeiros 11 meses aumentaram 68%, e as exportações de leite em pó para a Rússia - em 53% <...>. O óleo de colza, a farinha e os materiais de construção também mostraram uma tendência positiva"⁵.

O vector russo é caracterizado pelo seguinte detalhe: o interesse no BUTB está a crescer especialmente rápido entre os círculos empresariais das regiões russas que fazem fronteira com a Bielorrússia. A região de Smolensk é um exemplo. Actualmente, cerca de quatrocentas empresas Smolensk estão acreditadas para o intercâmbio, mais do que de qualquer região russa. Muitos deles participam regularmente na licitação tanto para importação como para exportação. Mas, como se revelou durante um webinar piloto realizado em Dezembro de 2020 pelo BUTB juntamente com o Centro de Apoio à Exportação da Região de Smolensk, mesmo as empresas desta região russa ainda não realizaram plenamente o potencial do mecanismo de intercâmbio.

⁴ A Rússia é responsável por cerca de 80% das exportações de lacticínios através do BUTB [recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-80-eksportamolochnoj-produksii-cherez-butb-prihoditsja-na-rossiju-414442-2020/>.

⁵ A BUTB espera expandir a cooperação com a região Omsk da Rússia [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: https://www.belta.by/economics/view/b_butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-somskoj-oblastju-rossii-420606-2020/.

Mas "entre as áreas promissoras estão as vendas de matérias-primas de madeira russas, culturas de cereais, aditivos alimentares, produtos metálicos ferrosos laminados, bem como a compra de carne e produtos lácteos bielorrussos e materiais de construção. Estas mercadorias podem constituir a base para uma cooperação mutuamente benéfica a longo prazo"⁶. A "Digital Contact Exchange", também realizada em Dezembro de 2020 sob a forma de conferência online, mostrou que a BUTB pode desenvolver a cooperação com regiões mais remotas da Rússia da mesma forma mutuamente benéfica. Em particular, com empresas na região de Omsk, para as quais a troca pode tornar-se um instrumento eficaz para a venda e aquisição de materiais a curto prazo.

O facto de, no caso da BUTB, a distância entre vendedor e comprador já não desempenhar um papel decisivo é demonstrado pela experiência do intercâmbio no desenvolvimento de contactos com o Egipto. Também em Dezembro de 2020, a BUTB chegou a um acordo com a empresa egípcia Sama Al-Jazeera for Import and Export para organizar as exportações de madeira para esse país do Norte de África através da troca. A intriga aqui é que até agora "quase todas as importações de madeira para o Egipto são organizadas através de intermediários, e os preços são por vezes muito elevados"⁷. Mas uma plataforma comercial permitirá às empresas egípcias comprar produtos de madeira em quantidades quase ilimitadas, sem intermediários, directamente aos fabricantes na Bielorrússia, e os exportadores bielorrussos poderão entrar num mercado muito tentador no Egipto, onde o consumo anual de madeira é de cerca de cinco milhões de metros cúbicos. O lado egípcio vê isto como uma solução óptima, porque ao

⁶ . A BUTB espera desenvolver a cooperação com a região de Smolensk [recurso electrónico]. - 2020. - URL: https://www.belta.by/economics/view/b_butb-rasschityvaet-na-razvitie-sotrudnichestva-so-smolenskoj-oblastju-421404-2020

⁷ Através da BUTB, está previsto organizar o fornecimento de madeira serrada ao Egipto [recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chez-butb-planiruet-sja-organizovat-postavki-pilomaterialov-v-egipet-419296-2020/>

participar na licitação, tem acesso a um grande número de empresas especializadas que estão prontas a fornecer os bens de que necessita em condições aceitáveis. Os benefícios para o lado bielorrusso não são menos óbvios. Assim, a geografia dos contactos mutuamente benéficos está a desenvolver-se de forma bastante diversificada e eficaz. E isto no contexto da pandemia do coronavírus, que não afectou melhor as economias da maioria dos países do mundo e que exige que todos os intervenientes no mercado encontrem novas formas de trabalhar com parceiros comerciais a fim de terem êxito final.

A BUTB não é excepção a este respeito. Em Maio de 2020, acolheu o primeiro webinar bielorrusso-canadense-britânico ou seminário online Timber: Doing Business in Belarus, no qual participaram mais de quarenta representantes das comunidades empresariais canadianas e britânicas. Note-se que 63 empresas do Reino Unido e 6 do Canadá já foram acreditadas junto do BUTB. A discussão no formato de uma videoconferência sobre as especificidades do comércio de troca de produtos de madeira e as principais vantagens da plataforma de troca bielorrussa, incluindo o controlo da execução das transacções, a transparência dos preços, a ausência de intermediários, a possibilidade de utilizar instrumentos de financiamento do comércio, resultou no facto de "várias empresas britânicas e canadianas terem manifestado o seu interesse em serem acreditadas para participar no comércio de troca de madeira serrada e aparas de madeira"⁸.

É de notar que a BUTB também utiliza o formato de seminário online para formar os seus potenciais parceiros comerciais. Para o efeito, em Maio de 2020, realizaram o primeiro webinar de formação para especialistas da Bolsa Republicana de Mercadorias do Usbequistão, com a qual a BUTB

⁸ As empresas britânicas e canadianas estão interessadas em comprar madeiras bielorrussas em trocas [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/britanskij-i-kanadskij-biznes-zainteresovan-v-zakupke-belorusskih-pilomaterialov-na-birzhevyyh-torgah-391809-2020>

assinou um acordo de cooperação estratégica em Setembro de 2018. Graças a este formato moderno de cooperação, os parceiros usbeques puderam conhecer melhor não só a estrutura e as características específicas do sistema de contratos públicos bielorrusso, mas também as oportunidades de participação de fornecedores estrangeiros de bens, obras e serviços nos processos de adjudicação. Acredita-se que a informação recebida pelo lado usbeque não só contribuirá para o reforço da cooperação entre a Bielorrússia e o Usbequistão no domínio das compras electrónicas, mas também "servirá de guia de acção para as empresas usbeques que pretendem operar no mercado bielorrusso"⁹.

O desenvolvimento da cooperação entre o Banco Comercial Bielorrusso-Turco e os parceiros chineses merece uma discussão separada neste contexto. O facto é que em Dezembro de 2020, teve lugar uma reunião do Comité Intergovernamental para a Cooperação Bielorrusso-Chinês, que registou mudanças positivas no compromisso comercial entre os dois países, associadas a mudanças na estrutura das exportações bielorrussas. Em primeiro lugar, a nomenclatura dos fornecimentos de mercadorias da Bielorrússia à China está em expansão. Em segundo lugar, a dependência do volume de negócios do comércio bilateral em relação à exportação de fertilizantes de potássio bielorrusso para os consumidores chineses está a diminuir. E as principais prioridades que se espera que sejam seguidas pelos dois países são "a inclusão dos produtos bielorrussos nas reservas estatais da China, o estabelecimento de instalações de produção conjunta na China para processar as matérias-primas bielorrussas, a simplificação dos procedimentos comerciais e a eliminação das barreiras comerciais, a optimização dos

⁹ A Bielorrússia e o Uzbequistão desenvolvem a cooperação em matéria de e-procurement [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-razvivajut-vzaimodejstvie-v-oblasti-elektronnyh-zakupok-390898-2020/>

acordos financeiros"¹⁰ e a utilização de plataformas comerciais electrónicas como um mecanismo promissor para o comércio bilateral, em que é provável que o papel-chave seja atribuído a

Basta dizer que nos três trimestres de 2020, o montante das transacções de compra efectuadas por empresas da China na troca aumentou mais de dez vezes(!) para dois milhões de dólares. Tarugos de madeira e madeira serrada afiada dominaram a mistura de mercadorias. É de notar que, até há pouco tempo, a maioria dos produtos madeireiros bielorrussos costumava ir para o Império Celestial principalmente através dos Estados Bálticos, o que os tornava mais caros para o consumidor final e reduzia as receitas em divisas dos exportadores bielorrussos. "Graças ao projecto conjunto com a Bellesexport e Beltamozhservice, dezenas de empresas florestais bielorrussas puderam vender os seus produtos ao mercado chinês de grande margem sem intermediários."¹¹

A BUTB acredita que este forte aumento do interesse das empresas chinesas pelo comércio de divisas se deve não só ao ambiente favorável de preços, mas também "à logística conveniente que os exportadores bielorrussos puderam oferecer. Em particular, a partir deste ano [2020], tornou-se possível comprar produtos de madeira em diferentes bases de entrega (lotes multi-base), o que permitiu às empresas chinesas escolher o ponto de recolha que melhor lhes conviesse. Além disso, os prazos de entrega foram significativamente reduzidos através da utilização do transporte ferroviário como parte da iniciativa 'One Belt, One Road' do governo chinês"

.¹²

¹⁰ Nikolay Snopkov: a Bielorrússia vê os produtos agrícolas como um novo motor de exportação para a China [recurso electrónico]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9682>

¹¹ Desde o início do ano [recurso electrónico], foi vendida à China, através do BUTB, madeira serrada bielorrussa no valor de 5,1 milhões de dólares. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-51-mln-prodali-v-kitaj-cherez-butb-s-nachala-goda-400531-2020/>

¹² Mais de 10 vezes a quantidade de transacções efectuadas por empresas da China no TSB em Janeiro-Setembro [Recurso electrónico]. - 2020. - URL:

Após receber estas estatísticas, a BUTB começou a considerar a possibilidade de introduzir uma sessão comercial separada para os produtos de madeira vendidos no mercado chinês, na qual todos os lotes colocados à venda seriam adaptados aos consumidores chineses tanto quanto possível, e o nível necessário de concorrência seria assegurado através de uma concentração densa de compradores. Tanto mais que o aumento da actividade das empresas da China tem sido particularmente visível desde Outubro de 2020, quando compraram mais de um milhão de dólares de madeira através da troca. Isto também se deve ao procedimento simplificado de acreditação da BUTB, que agora não leva mais de três dias para completar todos os documentos. E "em Janeiro-Novembro os produtos de madeira à soma total de mais de 9 milhões de dólares foram vendidos através do site de troca na direcção da China"¹³. Um ano antes este valor era apenas de cerca de duzentos mil dólares. Com base nesta experiência de sucesso, a BUTB realizou a sua primeira sessão comercial especializada sobre vendas de madeira serrada à China em meados de Dezembro de 2020. Esperemos que esta nova forma de trabalho abra também novos horizontes à cooperação com parceiros chineses, porque há todos os motivos para acreditar que num futuro próximo a nomenclatura de exportação aqui se expandirá visivelmente, especialmente à custa dos produtos do complexo agro-industrial. Afinal, "para além dos produtos da indústria da madeira, óleo de colza, polpa de beterraba, carne, açúcar e produtos lácteos estão entre os produtos de troca promissores exigidos no mercado chinês. O número de

<https://www.belta.by/economics/view/bolee-chem-v-10-raz-vyrosla-summa-sdelok-kompanijami-iz-kitaja-na-butb-v-janvare-sentjabre-413129-2020/>

¹³ BUTB realizará o seu primeiro leilão especializado de exportação para o mercado chinês em 15 de Dezembro [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-provedet-pervye-spetsializirovannye-eksportnye-torgi-dlja-kitajskogo-rynka-15-dekabrya-420090-2020>

inquéritos de empresas chinesas interessadas em comprar estes produtos aumentou acentuadamente nos últimos tempos"¹⁴ .

Em particular, o óleo de colza oferece perspectivas interessantes neste contexto "chinês", com as exportações via BUTB a triplicarem em termos de valor nos primeiros oito meses de 2020 como um todo. Isto porque os produtos de colza são amplamente utilizados tanto na indústria alimentar como para a produção de biodiesel. Talvez também por esta razão, a Suíça é o maior comprador destes produtos na BUTB, com transacções de Janeiro a Agosto de 2020 que ascenderam a quase seis milhões de dólares. "Os três mercados principais para o óleo de colza bielorusso são também a Lituânia com 3,5 milhões de dólares em negócios e a Estónia com 3,3 milhões de dólares"¹⁵ .

Quanto à China, onde o óleo de colza também é muito procurado, o seu parceiro tradicional para esta posição de importação tem sido o Canadá. "Contudo, devido ao prolongado conflito comercial, o fornecimento deste produto tem diminuído visivelmente. A escassez resultante provocou aumentos de preços recorde. Portanto, agora a China está activamente à procura de canais alternativos de aquisição e a Bielorrússia pode tornar-se um deles"¹⁶ . Em Setembro de 2020, a empresa comercial chinesa Shandong Liuqing decidiu aproveitar a situação anunciando a sua intenção de se submeter ao procedimento de acreditação e iniciar as operações no BUTB. Ao mesmo tempo, a empresa manifestou a sua disponibilidade para investir na indústria de madeira bielorrussa. Está também interessado no

¹⁴ As empresas chinesas compraram mais de \$1 milhão de dólares de madeira na BUTB em Outubro [recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskie-kompanii-v-oktjabre-zakupili-pilomaterialy-cherez-butb-na-summu-bolee-1-mln-417473-2020/>

¹⁵ As exportações de óleo de colza através da BUTB triplicaram, sendo a Suíça o maior comprador [recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-vyros-v-3-raza-krupnejshij-pokupatel-shvejtsarija-406915-2020/>

¹⁶ . Paleta bielorrussa e óleo de colza a exportar para a China através do BUTB [recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorussskuju-palletnuju-dosku-i-rapsovoe-maslo-budut-eksportirovat-v-kitaj-cherez-butb-408061-2020/>

desenvolvimento das infra-estruturas de transporte e logística da Bielorrússia. Esta é a abordagem polivalente que foi iniciada pela cooperação com a BUTB.

Outra tendência importante no desenvolvimento do BUTB em 2020 é um aumento das exportações de produtos metálicos em um terço de uma só vez para Br27 milhões, onde a maior parte das transacções veio de metais ferrosos e não ferrosos, bem como das suas sucatas e resíduos. Basta dizer que "empresas da Alemanha, Canadá, Letónia, Lituânia, Polónia, Rússia e Ucrânia adquiriram estes produtos por Br24 milhões no primeiro semestre do ano, excedendo em 20% o valor de 2019"¹⁷. Durante o mesmo período, foi activamente desenvolvido um projecto conjunto com a Siderurgia bielorrussa na BUTB, graças ao qual foram vendidos ao mercado polaco três milhões de rublos bielorrussos no valor de vergalhões. No futuro, a bolsa planeia expandir a nomenclatura das exportações de produtos metálicos através do desenvolvimento de novos mercados promissores, a fim de aumentar a quota desta secção nas transacções de exportação de cinco para vinte por cento nos próximos cinco anos.

De grande interesse a este respeito são os planos da BUTB de trazer outras empresas bielorrussas também para mercados estrangeiros. Em particular, o intercâmbio planeia combinar os seus esforços para atingir este objectivo com a fábrica de laminagem de metais Miorsky, uma empresa industrial inovadora na região de Vitebsk com um montante significativo de investimentos estrangeiros, que poderá produzir cerca de 240 mil toneladas de folha-de-flandres por ano, uma vez atingida a sua capacidade de concepção. É de notar que apenas a Magnitogorsk Iron and Steel Works na Rússia e a ArcelorMittal Temirtau Joint Stock Company no Cazaquistão

¹⁷ As exportações de produtos de aço através da BUTB cresceram 33% no primeiro semestre do ano [recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-metalloproduktov-cherez-butb-v-i-polugodii-vyros-na-33-399873-2020/>

produzem produtos semelhantes na antiga União Soviética. Para a empresa bielorrussa orientada para a exportação, "a Escandinávia é do maior interesse <...> como um mercado promissor. Em primeiro lugar, devido a condições de preços favoráveis e a uma procura consistentemente elevada de folha-de-flandres"¹⁸. Recorde-se que a folha-de-flandres branca é amplamente utilizada no fabrico de embalagens para produtos alimentares e químicos. Além disso, a empresa planeia produzir folha-de-flandres ultrafina a partir de 0,1 mm de espessura. Com a ajuda do BUTB, a empresa espera não só encontrar novos compradores e eventualmente estabelecer fornecimentos regulares de folha-de-flandres para a Europa, mas também encontrar parceiros para as matérias-primas, uma vez que o mecanismo de troca é eficaz em ambos os sentidos - na exportação de produtos acabados e na compra de matérias-primas.

Todos estes factos indicam que o ritmo de desenvolvimento da BUTB hoje é tal que pode e deve tornar-se o motor do comércio electrónico na República da Bielorrússia num futuro próximo, onde acreditam que para assegurar o desenvolvimento sustentável e a competitividade do Estado bielorrusso na arena global "é necessário criar as nossas próprias plataformas digitais em sectores-chave da economia para que as empresas estrangeiras que chegam ao mercado bielorrusso não imponham as suas soluções tecnológicas, mas se integrem na infra-estrutura digital do país"¹⁹. A este respeito, é seguro dizer que os primeiros quinze anos de funcionamento da Bolsa Universal de Mercadorias da Bielorrússia são a prova de que os

¹⁸ BUOTB e Miory Metal Rolling Plant planeiam desenvolver em conjunto exportações de folha-de-flandres [recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-miorskij-metalloprokatnyj-zavod-planirujut-sovmestno-razvivat-eksport-beloj-zhesti-400676-2020/>

¹⁹ BUTB deve tornar-se um motor do comércio electrónico no país - Koltović [recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-dolzha-stat-drajverom-elektronnoj-torgovli-v-strane-koltovich-401009-2020>

alicerces para resolver os objetivos aqui estabelecidos foram solidamente estabelecidos.

FOR AUTHOR USE ONLY

Características das parcerias multi-vectoriais

Uma integração mais profunda com a Federação Russa durante os próximos cinco anos continuará a ser o objectivo mais importante do governo bielorrusso em termos de desenvolvimento de actividades económicas estrangeiras e de cooperação internacional. Para o efeito, está prevista a implementação de planos para actividades sectoriais conjuntas, bem como "cooperação comercial, económica, científico-técnica e sociocultural com as regiões da Federação Russa"²⁰. E hoje em dia muitos intervenientes no mercado do nosso país estão a tomar medidas activas no sentido de integrar actividades nesta direcção. Entre elas está a Bolsa Universal de Mercadorias (BUCE) da Bielorrússia, para a qual o vector russo de interacção tem um sério potencial.

Recorde-se que a partir de 1 de Dezembro de 2020, 2.482 residentes da Rússia estavam a utilizar os serviços da BUTB. E isto apesar do facto de, ao mesmo tempo, "24815 empresas terem sido acreditadas aqui, incluindo 4904 empresas de 63 países"²¹. Mas a experiência de interacção com parceiros russos em 2020 mostrou que mesmo nas regiões limítrofes da Bielorrússia - regiões de Smolensk, Bryansk e Pskov - as oportunidades oferecidas por este mecanismo de comércio electrónico ainda não são totalmente compreendidas. Quando esta percepção muda para melhor, o resultado não demora muito a chegar. Um bom exemplo neste contexto é o recorde de vendas de exportação em Janeiro de 2021 na BUTB Cement, que aumentou dez vezes ao mesmo tempo, para 5,3 milhões de dólares. Este aumento foi "devido à crescente atenção à troca por parte das empresas russas de comércio e construção <...>. Depois da Ucrânia ter introduzido um

²⁰ Programa de Actividades do Governo da República da Bielorrússia para o período até 2025. - Minsk, 2020. - C. 44.

²¹ Zalesky, B.L. Prospectivo mecanismo de comércio electrónico a caminho da máxima realização potencial / B.L. Zalesky // Estudos Sociais e Humanitários. - 2020. - №5. - C. 20.

direito anti-dumping e fechado efectivamente o seu mercado ao cimento bielorrusso, a Rússia tornou-se o destino prioritário"²². E agora, pelo menos oito empresas russas participam regularmente nestes leilões de exportação de cimento no BUTB.

Talvez também por esta razão, com o advento de 2021, a BUTB intensificou seriamente as suas actividades na direcção russa. Por exemplo, em Fevereiro foi alcançado um acordo com a Representação Comercial da Federação Russa na Bielorrússia sobre acções conjuntas para aumentar o volume de negócios comercial entre as regiões bielorrussas e russas. A missão comercial fará pleno uso dos contactos comerciais da missão comercial a fim de informar as empresas russas sobre as oportunidades oferecidas pela Missão Comercial Bielorrússia-Bielorrússia como uma plataforma eficaz para actividades comerciais e de aquisições. Além disso, as partes combinarão os seus esforços na organização e realização de eventos destinados a intensificar a cooperação entre entidades empresariais da Bielorrússia e da Rússia para fazer do BUTB um ponto primário de entrada no mercado bielorrusso para todos os empresários russos. Afinal, o registo nesta plataforma comercial "abre automaticamente o acesso a 25 mil empresas de 64 países, que, a propósito, é activamente utilizado pelos participantes estrangeiros. Um exemplo recente é uma empresa da Região de Kaliningrado, que vendeu óleo de colza no valor de mais de 1 milhão de euros através da nossa plataforma comercial. O comprador era uma empresa lituana"²³. De facto, este esforço para expandir os contactos comerciais com as regiões russas está a começar a dar os seus frutos. Só numa semana, em

²² As exportações de cimento através da BUTB aumentaram 10 vezes em Janeiro [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tsementa-cherez-butb-v-janvare-vyros-v-10-raz-428027-2021/>

²³ A BUTB e a Representação Comercial Russa pretendem ajudar a aumentar o volume de negócios comercial [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-torgovoe-predstavitelstvo-rf-namereny-sodejstvovat-uvelicheniju-tovarooborota-428409-2021/>

Fevereiro de 2021, oito empresas da Rússia foram acreditadas na BUTB. Isto mostra que o reforço da cooperação com as regiões russas tornou-se realmente uma das prioridades do BUTB deste ano, utilizando uma variedade de instrumentos de cooperação.

Assim, na primeira década de Fevereiro de 2021, as possibilidades de aumentar o volume de negócios mútuo entre a Bielorrússia e a Udmúrcia foram discutidas numa conferência online com a participação de representantes do governo daquela região russa. Note-se que em 2020, "o volume de negócios comercial entre a Bielorrússia e a Udmúrcia ascendeu a 184,5 milhões de dólares, ou 112,5% do nível de 2019"²⁴ . Durante a discussão, as partes concordaram que mesmo estes indicadores relativamente bons podem ser significativamente melhorados através da implementação do comércio de troca, que pode tornar-se um instrumento eficaz para aumentar o volume e expandir a gama de bens que são procurados nos mercados bielorrussos e Udmurt. Se tomarmos a parte que nos últimos anos a Udmurtia se tornou uma das regiões mais orientadas para a exportação da Rússia e hoje ocupa o primeiro lugar no país vizinho na taxa de crescimento das exportações não energéticas, podemos ter a certeza de que num futuro próximo os representantes dos negócios da Udmurtia se tornarão participantes regulares do comércio no BUTB.

Na segunda década de Fevereiro de 2021, foi realizada uma conferência online para discutir a expansão da cooperação entre a comunidade empresarial da BUTB e da Região de Volgograd. Os participantes nesta discussão notaram a tendência constante observada desde o final de 2020 para aumentar o número de residentes da Rússia no comércio de divisas. E não se trata apenas de exportação de bens bielorrussos para o

²⁴ A Bielorrússia e a Udmúrcia pretendem aumentar o volume de negócios comercial através de uma utilização mais activa do comércio de trocas [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-udmurtija-namereny-uvelichit-tovarooborot-zaschet-bolee-aktivnogo-ispolzovanija-birzhevoj-427781-2021/>

mercado russo e compra de produtos russos por empresas bielorrussas, mas também de "transacções de trânsito mais frequentes entre empresas da Rússia e de países terceiros". Por outras palavras, a troca é utilizada como um instrumento para segurar os riscos do comércio externo"²⁵ . E isto, naturalmente, expande as suas oportunidades em termos de atrair parceiros comerciais, entre os quais, acreditamos, muitos mais representantes dos negócios da Região de Volgograd aparecerão em breve.

Ao mesmo tempo que desenvolve parcerias com as regiões da Federação Russa, a BUTB planeia simultaneamente expandir seriamente a cooperação com a comunidade empresarial europeia em 2021 devido ao enorme e ainda não realizado potencial deste vector de parceria. Isto pode ser visto com base no comércio em Janeiro de 2021, o que resultou num aumento imediato de 27% nas exportações de madeira através do BUTB, excedendo 30 milhões de dólares. Ao mesmo tempo, "os principais mercados eram a Alemanha, a Letónia e a Lituânia. As empresas destes países adquiriram produtos de madeira bielorrussa por um total de 24,4 milhões de dólares"²⁶ . Representantes de países europeus como a Grã-Bretanha, Holanda, Polónia, Eslováquia e Estónia estavam também entre os maiores compradores deste tipo de produtos, com os quais os billetes de madeira para exportação eram os mais procurados. Basta dizer que durante o primeiro comércio de exportação no BUTB em 2021, mais de um milhão e meio de estacas de madeira no valor de mais de um milhão de euros foram vendidas apenas ao Reino Unido, o que ficou imediatamente acima do nível de exportações para este país em 2020. Um detalhe importante: no passado, estes produtos tinham sido fornecidos ao mercado britânico em quantidades

²⁵ A BUTB espera expandir a cooperação com a comunidade empresarial Volgograd Oblast [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-s-delovymi-krugami-volgogradskoj-oblasti-429055-2021/>

²⁶ Em Janeiro, as exportações de madeira através da BUTB aumentaram em 27% [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-janvare-eksport-pilomaterialov-cherez-butb-vyros-na-27-429846-2021/>

muito menores e principalmente através de intermediários nos Estados Bálticos. Os resultados desta sessão comercial em Janeiro, contudo, confirmaram claramente o elevado potencial de exportação dos produtos de madeira do nosso país, bem como a tendência observada no ano passado, quando "o montante das transacções de exportação de produtos de madeira em cilindros e descascados em 2020 foi de 4,2 milhões de euros". Os principais mercados foram a Alemanha, a Letónia, a Lituânia e a Polónia"²⁷

Planeando expandir a geografia de vendas dos mesmos produtos de madeira no vector europeu em 2021, a BUTB já está a trabalhar na possibilidade de exportar madeira serrada bielorrussa, por exemplo, para França. Assim, em Fevereiro de 2021, a empresa esboçou as perspectivas de utilização do mecanismo de comércio cambial com o importador francês de madeira Bois Import SA. O facto é que esta empresa tem vindo a comprar madeira, incluindo madeiras bielorrussas, aos Estados Bálticos há muito tempo. Contudo, a pandemia de coronavírus fez algumas mudanças nesta situação, forçando a procurar mercados alternativos. Assim, a Bielorrússia chegou ao conhecimento dos compradores franceses, onde cerca de metade de toda a madeira manufacturada - cerca de dois milhões de metros cúbicos - já é vendida para exportação através do mecanismo de comércio de divisas. É evidente que isto abre grandes oportunidades para os importadores franceses. Especialmente porque a empresa francesa foi também convidada "a não se limitar à madeira serrada, mas a considerar a compra de outros produtos de processamento de madeira, incluindo pellets de madeira. Seis novas fábricas de pelletização foram construídas e comissionadas na Bielorrússia em 2020. Estão previstas mais seis construções para este ano

²⁷ Uma empresa britânica comprou mais de 1 milhão de euros de produtos de madeira através da BUTB [Electronic resource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/britanskaja-kompanija-kupila-cherez-butb-produktsiju-derevoobrabotki-bolee-chem-na-1-mln-evro-424714-2021/>

[2021]"²⁸ . Como resultado, o volume anual de exportação da Bielorrússia pode ascender a cerca de 250 mil toneladas de pellets.

A possibilidade de venda de pellets de combustível bielorrusso ou pellets através da BUTB para países europeus em 2021 também pode ser vista pelo interesse dos empresários europeus na Conferência Nórdica de Pellets 2021 em linha, organizada pela associação sueca de bioenergia Svebio no final de Janeiro de 2021. O evento reuniu os principais peritos em bioenergia e produtores de biocombustíveis da Dinamarca, França, Alemanha, Lituânia, Polónia, Suécia e Reino Unido. O facto de a procura de pellets na União Europeia estar hoje em dia a aumentar constantemente é o que os trouxe para a conferência. Isto, por sua vez, contribui não só para o aumento da capacidade de produção dos próprios produtores europeus, mas também para a importação de tais produtos de outros países, incluindo a Bielorrússia. Ao mesmo tempo, a BUTB está confiante que "dada a baixa capacidade do mercado interno, praticamente todo o volume de pellets produzidos na Bielorrússia pode ser fornecido no estrangeiro, o que fará do nosso país um dos maiores exportadores da região"²⁹ . Afinal de contas, as empresas europeias poderão comprar qualquer volume necessário de pellets directamente aos fabricantes bielorrussos, tanto em contratos pontuais como anuais. A procura deste tipo de comércio electrónico é evidenciada pelas estatísticas de 2020, quando apenas a madeira foi vendida por 260 milhões de dólares, e os compradores eram empresas de 30 países.

Outro produto em procura nos países europeus são os óleos vegetais e aditivos forrageiros, cujas exportações aumentaram 2,3 vezes para 26 milhões de dólares nos primeiros 10 meses de 2020, representando mais de

²⁸ A BUTB está a trabalhar na possibilidade de exportar madeira serrada bielorrussa para França [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/b-butb-prorabatvvaet-vozmozhnost-eksporta-belorusskih-pilomaterialov-vo-frantsiju-430040-2021>

²⁹ A BUTB está pronta a promover a exportação de pellets de combustível para o Norte da Europa [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/b-butb-gotova-sodejstvovat-eksportu-toplivnyh-granul-v-severnuju-evropu-426052-2021/>.

40% das exportações agrícolas através do BUTB. "O aumento da procura de óleos vegetais bielorrussos nos Estados Bálticos contribuiu para o crescimento das exportações: produtos de sementes oleaginosas no valor de 14,7 milhões de dólares foram aí vendidos, com a Lituânia a liderar em compras com 6,2 milhões de dólares de transacções"³⁰. Ao mesmo tempo, a polpa de beterraba e o melão foram vendidos por quase dois milhões de dólares em apenas um mês e meio através do BUTB, cujos principais compradores foram novamente os países da União Europeia. Finalmente, em Janeiro de 2021, as exportações de óleo de colza através do BUOTB aumentaram quase dez vezes, "atingindo 8,4 milhões de dólares"³¹. E aqui a Letónia, a Estónia e a Suíça estão entre os líderes em termos de quantidade de transacções. E a própria dinâmica de crescimento das vendas na direcção europeia sugere que as oportunidades de expandir as exportações bielorrussas nesta via estrangeira estão longe de estar esgotadas.

Finalmente, outra prioridade para o desenvolvimento do BUTB em 2021 é aumentar a quota de empresas dos países do "arco distante" - Ásia, África, Médio Oriente, América Latina - no volume de negócios da bolsa. Isto pode ser explicado pelo potencial significativo que existe na interacção com estes parceiros, e cuja implementação bem sucedida promete benefícios significativos tanto para os exportadores bielorrussos como para os importadores estrangeiros. Entre os países do "arco distante", cujo desenvolvimento de contactos comerciais com representantes é hoje particularmente intenso na BUTB, deve mencionar-se, antes de mais, a República Popular da China. Basta dizer que "em termos da taxa de

³⁰ Os óleos vegetais e os aditivos alimentares representavam mais de 40% das exportações agrícolas através do BUTB [recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rastitelnye-masla-i-kormovye-dobavki-obespechili-bolee-40-eksporta-selhozproduktsii-cherez-butb-415013-2020/>

³¹ As exportações de óleo de colza através da BUTB aumentaram quase 10 vezes em Janeiro [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ekспорт-рапсового-масла-через-butb-в-январе-вырос-почти-в-10-раз-426697-2021/>

crescimento do volume de transacções cambiais, a China superou quase todos os principais mercados com os quais a Bielorrússia negocia actualmente na bolsa nos primeiros dois meses [de 2021].³²

Neste contexto, é muito significativo que a 5.000ª empresa estrangeira a ser acreditada para comércio no BUTB tenha sido a empresa chinesa de comércio e fabricação Wenzhou Ruijun Steel Co. Ltd. é agora também a 36ª empresa da China a ser listada na bolsa. A empresa pretende utilizar a plataforma de troca para fornecer à Bielorrússia aço laminado e outros produtos metálicos ferrosos. Na fase inicial, venderá produtos de tubos na troca, e depois, dependendo da dinâmica de vendas e das condições de mercado, a gama de produtos será gradualmente expandida. Provavelmente da forma como está a acontecer na BUTB com os produtos de trabalho da madeira.

Como lembrete, desde Dezembro de 2020 que se realizam na BUTB sessões especiais de comércio para a exportação de madeira com entrega em contentores para o destino no mercado chinês. "Como resultado, as remessas de produtos de madeira doméstica para a China aumentaram significativamente e ascenderam a quase 5 milhões de dólares em termos monetários em Janeiro-Fevereiro"³³. O facto de quase todos os meses duas ou três novas empresas chinesas serem adicionadas ao processo de licitação de produtos de madeira na BUTB contribui grandemente para isso. Isto tem um efeito positivo na formação de um ambiente altamente competitivo aqui e permite aos produtores de madeira da Bielorrússia vender madeira serrada em condições mais favoráveis. Em particular, mais de 11 mil metros cúbicos de madeira serrada no valor de 2,5 milhões de USD foram vendidos na

³² A 5.000ª empresa não residente acreditada no BUTB [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovalas-5-tysjachnaja-kompanija-nerezident-431246-2021/>

³³ Madeira serrada bielorrussa no valor de 2,6 milhões de dólares vendida à China através da BUTB [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-26-mln-prodany-v-kitaj-cherez-butb-431434-2021/>

primeira troca comercial de produtos de madeira para o mercado chinês em Janeiro de 2021. Devido ao aumento de preços durante o período de negociação, os exportadores bielorrussos ganharam mais de 90 mil dólares de receitas extra. E "todo o volume da madeira para venda foi comprado com entrega em Qingdao - o maior porto marítimo da província de Shandong". Isto aumenta a atractividade dos bens bielorrussos para os compradores chineses, e permite aos exportadores nacionais expandir a sua geografia de vendas e aumentar as receitas.³⁴ .

É também importante para o desenvolvimento do vector chinês na BUTB que em 2021 lançou negócios de exportação em artigos tão promissores para compradores chineses como óleo de colza, leite em pó e açúcar. No que diz respeito ao óleo de colza, imediatamente após o início da sua entrega no mercado chinês através da bolsa, as duas primeiras sessões de negociação resultaram em negócios no valor de cerca de um milhão e meio de dólares. Isto colocou a China em segundo lugar em termos de quantidade de transacções com estes produtos, deslocando a Letónia, Estónia e Suíça, os líderes do ano inteiro. Ao mesmo tempo, surgiram também as condições prévias para um novo aumento substancial de outros valores de exportação. "Antes de mais nada é o crescimento do número de empresas acreditadas da China no intercâmbio"³⁵ , o que contribui para um aumento do nível de concorrência no processo de licitação.

Em Janeiro de 2021, o primeiro lote de leite em pó foi também vendido para o mercado chinês através da BUTB. "Dois lotes de 300 e 100 toneladas foram colocados para comercialização. O montante total das transacções

³⁴ Madeira serrada bielorrussa no valor de 2,4 milhões de dólares vendida à China em leilões de troca [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-24-mln-prodany-v-kitaj-na-birzhevyyh-torgah-425850-2021/>

³⁵ As exportações de óleo de colza através da BUTB aumentaram quase 10 vezes em Janeiro [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-v-janvare-vyros-pochti-v-10-raz-426697-2021/>

efectuadas no final da sessão de negociação foi de \$940.000³⁶. Isto aconteceu após os preços mundiais dos alimentos terem começado a subir na segunda metade de 2020, o que aumentou consideravelmente a atractividade dos produtos lácteos bielorrussos não só na China, mas também em outros países do "arco distante". Isto é evidenciado, em particular, pelo regresso de um dos maiores agro-comerciantes do mundo, Olam International de Singapura, ao BUTB no final de 2020. E mostra que as perspectivas de exportação de produtos lácteos da Bielorrússia para o continente asiático através do mecanismo de trocas comerciais são hoje em dia bastante significativas.

O Egipto é outro país "distante" que está a começar a envolver-se activamente no FSRB. No início de Março de 2021, a empresa egípcia Sama Al-Jazeera for Import and Export fez o seu primeiro negócio de exportação de produtos bielorrussos para esse país do Norte de África ao comprar um lote experimental de madeira bielorrussa. O objectivo estratégico da empresa é "tornar-se no maior importador de produtos de madeira bielorrussa para o Egipto e outros países do Norte de África no futuro". O primeiro passo nesta direcção já foi dado³⁷. O seu próximo passo em cooperação com a BUTB pode tornar-se o papel de um corretor nesta plataforma de comércio electrónico. Neste caso, o mercado de quase todo o continente africano poderia dar novas cores aos produtores-exportadores bielorrussos. Com a ajuda de um mecanismo de exportação como a Bolsa Universal de Mercadorias da Bielorrússia.

³⁶ Um carregamento de leite em pó vendido à China através de uma troca pela primeira vez [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/partiju-suhogomoloka-vpervye-prodali-v-kitaj-cherez-birzhu-424904-2021/>

³⁷ O primeiro acordo com uma empresa egípcia foi feito na BUTB [Electronic resource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervuju-sdelku-s-kompaniej-iz-egipta-sovershili-na-butb-431073-2021>

O multi-vectorismo é a principal prioridade

A Bolsa Universal de Mercadorias (BUCE) da Bielorrússia demonstrou elevadas taxas de crescimento nas transacções de exportação em 2021, onde o seu volume aumentou 80% para 369 milhões de dólares no primeiro semestre do ano. Ao mesmo tempo, "os bens bielorrussos foram comprados através da BUCE por empresas de 29 países. Os cinco maiores mercados são a Lituânia, a Alemanha, a Letónia, a Estónia e a Rússia"³⁸. Os principais artigos de exportação para a Lituânia foram madeira serrada, aparas de madeira e produtos de processamento de sementes oleaginosas. O valor total das exportações é de 101 milhões de dólares. Empresas alemãs compraram madeira serrada no valor de 64 milhões de dólares e estacas domésticas, leite em pó e caseína técnica no valor de um milhão de dólares através da BUTB. A Letónia caracterizou-se pela compra de produtos de madeira da Bielorrússia, postes e estacas de madeira, óleo de colza e sucata de metais ferrosos e não ferrosos – por 57 milhões de dólares. Quanto à Rússia, houve um aumento significativo nas exportações de produtos como: cimento - 6 vezes - até \$10,7 milhões, manteiga - 61(!) vezes - até \$10 milhões, leite em pó - 7 vezes - até \$6,6 milhões. No total, a partir de 1 de Julho de 2021, 300 novas empresas estrangeiras foram acreditadas na BUTB no primeiro semestre do ano, elevando o número total para 5.218.

Vários outros países assistiram também a um aumento nas transacções através da bolsa bielorrussa, incluindo a Ucrânia. O número dos seus representantes no BUTB aumentou para 326 durante os primeiros seis meses de 2021. "O volume de trocas de mercadorias com a Ucrânia também aumentou significativamente: no final de seis meses atingiu 24,6 milhões de

³⁸ As exportações de bens através da BUTB aumentaram 80% no primeiro semestre [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-i-polugodii-vyros-na-80-451881-2021/>

dólares, ou seja, mais 58% do que durante o mesmo período em 2020³⁹. E em Agosto de 2021, foi feito aqui o primeiro acordo sobre a exportação de leite em pó para o mercado ucraniano - um lote experimental de 40 toneladas no valor de \$108.000. Anteriormente, os concorrentes deste país estavam mais interessados em sucata metálica, materiais de construção, farinha e sementes de plantas.

Outro país que deve ser mencionado neste contexto é a Polónia, para cujo mercado na primeira metade de 2021 os vergalhões produzidos na BMZ - a empresa de gestão da BMK Holding - foram enviados quase quatro vezes mais do que nos primeiros seis meses de 2020 - em quase quatro milhões e meio de dólares. Este resultado é o resultado de um trabalho muito diligente com este mercado. Nem todas as empresas polacas estavam preparadas para trabalhar em condições de pré-pagamento integral e de entrega diferida. Contudo, agora não há dois ou três importadores polacos a participar em cada sessão de negociação no BUTB, como costumava ser no início, mas pelo menos dez. Assim, em primeiro lugar, é assegurado um elevado nível de concorrência durante a licitação e, em segundo lugar, o volume de vendas de válvulas bielorrussas para a Polónia está a aumentar constantemente⁴⁰.

Estão a ser tomadas medidas vigorosas na BUTB para aumentar as vendas de produtos bielorrussos à China. Actualmente, 48 pequenas e médias empresas chinesas estão acreditadas nesta plataforma de intercâmbio. Em Julho de 2021, o BUTB acordou o desenvolvimento da cooperação com a UE "BR-Consult", uma filial do Banco de Desenvolvimento da República da Bielorrússia, especializada na implementação de projectos de investimento orientados para a exportação. A essência dos acordos alcançados é o

³⁹ A BUTB fez o seu primeiro negócio de exportação de leite em pó na Ucrânia [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-provela-pervuju-sdelku-po-eksportu-suhogo-moloka-v-ukrainu-453373-2021/>

⁴⁰ A BUTB quase quadruplicou as exportações de produtos BMZ para a Polónia [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-pochti-v-4-razanarastila-eksport-produktsii-bmz-v-polshu-449067-2021/>

envolvimento de um dos maiores accionistas no Parque Industrial Sino-Belorrusso "Grande Pedra" - a corporação chinesa China Merchants Group, cuja chegada à BUTB teria aumentado significativamente as "possibilidades de fornecimento de produtos bielorrussos à China". Isto aplica-se não só à madeira serrada, mas praticamente a toda a gama de exportação, incluindo óleo de colza, produtos lácteos, carne, e produtos semi-acabados de curtumes.⁴¹ .

Outra tendência interessante relacionada com empresas chinesas acreditadas no BUTB surgiu em Julho de 2021. Kangkai Zhiguan (Heze) Industrial Development, um importante importador de madeira serrada da China, que opera no mercado cambial bielorrusso desde Maio de 2020 e se tornou um corretor não residente em Abril de 2021, anunciou a sua intenção de investir na indústria de transformação de madeira bielorrussa e desenvolver os seus negócios no nosso país, a fim de "não só aumentar o volume de compras de produtos de madeira, mas também de estabelecer a sua própria produção na Bielorrússia"⁴² . Ao mesmo tempo, a empresa pretende comprar tanto as matérias-primas como vender o produto acabado exclusivamente através da BUTB.

Quanto ao vector chinês, notamos que o mercado deste país é considerado como um dos mais promissores em matéria de BSE. Como já foi referido, quase 50 empresas chinesas já estão acreditadas na bolsa, e mais de metade delas participam regularmente no comércio. "Além disso, são realizadas quinzenalmente sessões especiais de comércio para vender

⁴¹ O BUTB e o Banco de Desenvolvimento pretendem desenvolver a cooperação na exportação e no investimento [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-bank-razvitiya-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-eksporta-i-investitsij-452308-2021/>

⁴² Um grande importador chinês de madeiras planeia investir na indústria de madeira bielorrussa [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/krupnyi-kitajskij-importer-pilomaterialov-planiruet-investirovat-v-belorussskuju-derevoobrabotku-451402-2021/>

madeira na RPC⁴³. Tudo isto, em conjunto, contribui para o facto de, na primeira metade de 2021, o volume de negócios comercial da BUTB com parceiros chineses ter excedido 25 milhões de dólares, quase o dobro de todo o ano de 2020. Para aumentar ainda mais a atractividade da plataforma de intercâmbio para os clientes da China, a BUTB decidiu permitir-lhes fazer todos os acordos necessários em renminbi. Isto irá afectar a liquidação dos contratos de câmbio, o pagamento da taxa de câmbio e a transferência do depósito. E, em geral, simplificará a vertente financeira das actividades de intercâmbio para os participantes chineses.

Quanto ao vector asiático das actividades BUTB, recordemos este facto: em Junho de 2021 a primeira empresa da República da Coreia - Nam Chang Co. Ltd. é um importante fornecedor de produtos de madeira no mercado coreano, tem as suas próprias instalações de produção e uma rede de armazenagem ramificada. A empresa vai comprar madeira serrada e pellets de combustível produzidos na Bielorrússia. "A entrega da mercadoria está prevista para o porto de Pusan utilizando transporte ferroviário e marítimo"⁴⁴. Curiosamente, com o advento deste participante coreano, a geografia do comércio de trocas no BUTB expandiu-se para 65 países.

Em Março de 2021, um grande distribuidor de mobiliário e materiais de decoração, Global Edge Sourcing Ltd, tornou-se o primeiro corretor da BUTB em Israel, com planos para "arranjar fornecimentos directos de madeira bielorrussa ao mercado israelita, onde existe hoje uma grande procura para estes produtos"⁴⁵. No futuro, está previsto expandir a gama de

⁴³ A possibilidade de fazer colonatos em yuan chinês aparecerá em BOOTB [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vozmozhnost-proizvodit-raschety-v-kitajskih-juanjah-pojavitsja-na-butb-449604-2021/>

⁴⁴ BUTB organiza o fornecimento de produtos bielorrussos à República da Coreia [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-organizuet-postavki-belorusskoj-lesoproduktsii-v-respubliku-koreja-444466-2021/>

⁴⁵ A BUTB acreditou o primeiro corretor em Israel [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervogo-brokera-v-izraile-433901-2021/>

bens adquiridos através da BUTB. Em particular, isto pode acontecer devido ao metal laminado de vergalhões produzido pela Siderurgia bielorrussa. É de notar que até ao final de Março de 2021 mais de 50 empresas de corretagem, incluindo as da China, Alemanha, Lituânia, Letónia, Polónia, Rússia e Estónia, já tinham sido acreditadas junto do BUBS.

Juntamente com a China, um dos destinos de exportação de maior crescimento da BUTB em 2021 é um país europeu como a Grã-Bretanha. Após os resultados da primeira metade do ano, as entregas de madeiras bielorrussas no mercado britânico através da plataforma de troca aumentaram de uma só vez 11(!) vezes, excedendo 12 milhões de USD, e as entregas de estacas de madeira - 16(!) vezes - até 3,7 milhões de USD. Em Abril de 2021, foram lançadas aqui as vendas regulares de madeira curtida semi-acabada azul-esverdeada produzida por curtumes bielorrussos para este país europeu. E em apenas alguns meses, o montante de transacções para este artigo de mercadoria excedeu \$740.000. Aparentemente, isto é apenas o início de um crescimento muito dinâmico e promissor. E no final de Junho de 2021, foi organizada uma sessão especial de negociação no BUTB, que foi "a primeira experiência de venda de produtos de madeira ao mercado britânico sob a forma de complexos lotes multi-base"⁴⁶. Como resultado destas transacções, foram vendidos ao Reino Unido quase cinco mil metros cúbicos de madeira no valor de dois milhões e meio de dólares.

Também em Junho de 2021, a BUTB registou o primeiro negócio na venda de produtos de couro bielorrusso para Itália. A empresa italiana "comprou um lote experimental de produtos semiacabados bronzeados de azul veterinário no valor de 35.000 dólares" no leilão de exportação de

⁴⁶ Madeira serrada bielorrussa no valor de 2,5 milhões de dólares vendida ao Reino Unido em trocas [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-25-mln-prodali-v-velikobritaniju-na-birzhevyh-torgah-448128-2021/>

rawhide.⁴⁷ . E há todos os motivos para acreditar que este acordo-piloto será o ponto de partida para uma cooperação a longo prazo.

Em 2021, os especialistas da BUTB também se empenharam num trabalho sério sobre o vector africano de actividade. Em particular, a direcção egípcia. Em Março, "o primeiro acordo sobre a exportação de bens bielorrussos para este país do Norte de África foi feito pela empresa egípcia Sama Al-Jazeera for Import and Export, que comprou um lote experimental de madeira bielorrussa.⁴⁸ . E as mercadorias foram entregues em segurança ao utilizador final. Em Junho de 2021 uma delegação dos círculos empresariais egípcios visitou BUUTB para estudar a experiência bielorrussa de intercâmbio comercial e utilizá-la como base para a criação do primeiro intercâmbio egípcio. Os parceiros comerciais deste país do Norte de África estavam especialmente atentos às peculiaridades do comércio de trocas de produtos agrícolas, "uma vez que está previsto que o comércio piloto na primeira bolsa de mercadorias no Egipto seja realizado apenas para este grupo de mercadorias"⁴⁹ . No futuro, os dois países pretendem cooperar noutras áreas, incluindo o fornecimento de madeira bielorrussa, materiais de construção e bens industriais ao norte do continente africano. Entretanto, a informação sobre o potencial do intercâmbio bielorrusso já está incluída nos materiais dos eventos realizados pela Federação das Câmaras de Comércio Egípcias.

Outra tendência que muito eloquentemente demonstra que o mercado cambial bielorrusso está gradualmente a ganhar popularidade entre os

⁴⁷ A Itália começa a comprar produtos de couro bielorrusso da BUTB [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/italija-nachala-pokupat-belorusskiju-kozhevennuju-produktsiju-na-butb-444946-2021/>

⁴⁸ Zalesky, B. Para seguir em frente. Recolha de artigos / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 266.

⁴⁹ As empresas egípcias vêm um potencial significativo no desenvolvimento do comércio de trocas com a Bielorrússia [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/egipetskij-biznes-vidit-znachitelnyj-potentsial-v-razviti-birzhevoj-torgovli-s-belarusiju-444144-2021/>.

representantes de empresas estrangeiras, para quem a minimização dos riscos é da maior importância, é o rápido crescimento - três vezes e meia na primeira metade de 2021 - do número de transacções de trânsito efectuadas por empresas estrangeiras. A peculiaridade destas transacções é que os seus participantes são não-residentes da Bielorrússia - empresas da Letónia, Lituânia, Rússia, Polónia e Estónia. Um detalhe importante: enquanto em 2020 estas transacções diziam respeito apenas a bens industriais e de consumo, agora estão registadas praticamente em todas as áreas disponíveis na BUTB. Em particular, "as empresas russas forneceram activamente madeira macia aos Estados Bálticos e à Polónia. Como resultado, 77 transacções em trânsito no valor de \$968 mil dólares foram registadas no primeiro semestre do ano"⁵⁰. E na secção de bens industriais e de consumo, 76 transacções foram para têxteis, equipamento de iluminação, mobiliário e óleo de motor, num valor total de 2,3 milhões de dólares. E há todos os motivos para acreditar que estes números só irão aumentar no futuro.

Falando sobre o vector russo, e a partir de 1 de Junho de 2021 havia 2.589 entidades empresariais acreditadas da Rússia no BUTB, é de salientar que a intensificação do trabalho com empresas das regiões foi uma das principais tendências na interacção do BUTB com a Federação Russa na primeira metade de 2021. O montante total das transacções de troca entre entidades empresariais russas e bielorrussas durante este período aumentou 1,8 vezes para 63 milhões de dólares. Isto deve-se em grande parte ao facto de em 2021 a BUTB ainda ter 126 novos participantes da Rússia. E os representantes das regiões de Leninegrado, Moscovo e Smolensk foram responsáveis pelo maior volume de transacções. "A liderança da Região de Leninegrado deve-se, por um lado, ao volume significativo de compras de

⁵⁰ O montante de transacções em trânsito no BUTB aumentou 3,5 vezes desde o início do ano [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/summa-tranzitnyh-sdelok-na-butb-s-nachala-goda-vyroslo-v-35-raza-452802-2021/>

cimento e produtos lácteos bielorrussos e, por outro lado, ao fornecimento de carvão para as necessidades das empresas bielorrussas"⁵¹. Aos líderes juntam-se a Região de Novosibirsk, que é o maior comprador de leite seco bielorrusso, e a Região de Ivanovo, que é o líder em troca de compras de manteiga na Bielorrússia.

É bem possível que outras regiões russas venham a ser incluídas nesta lista já em 2021. Em particular, a BUTB planeia fornecer um canal único de vendas e aquisições para os produtores agrícolas da região de Voronezh, porque são os produtos do complexo agro-industrial que têm todas as hipóteses de se tornar o motor do comércio de trocas com esta região russa. O facto é que "farinhas de oleaginosas, suplementos forrageiros, cereais e cereais são sempre procurados no mercado bielorrusso, e a região de Voronezh é apenas um dos líderes neste segmento"⁵². Por outro lado, de acordo com os resultados da primeira metade de 2021, o volume de negócios dos produtos agrícolas na BUTB já aumentou 70%, e as exportações bielorrussas aumentaram quase quatro vezes, ultrapassando os 60 milhões de dólares.

Quanto à Região Yaroslavl, existem planos para organizar a exportação de manteiga e leite em pó bielorrusso através do site BUTB. Isto tornou-se conhecido em Julho de 2021, quando "a direcção de um dos principais produtores de produtos lácteos e gelados da região de Yaroslavl manifestou interesse em comprar grandes quantidades de manteiga e leite em pó desnatado nos leilões de troca para satisfazer as necessidades da empresa

⁵¹ O volume de trocas comerciais entre a Bielorrússia e a Rússia duplicou no primeiro semestre do ano [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/birzhevoj-tovarooborot-belarusi-i-rossii-za-i-polugodie-vyros-v-2-raza-450765-2021/>

⁵² BUTB irá fornecer um canal único de vendas e aquisições para os produtores agrícolas da Bielorrússia e da região de Voronezh [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-obespechit-edinyj-kanal-sbyta-i-zakupok-dlja-selhozproizvoditelej-belarusi-i-voronezhskoj-oblasti-450418-2021/>

em matérias-primas de alta qualidade"⁵³ . Trata-se também de utilizar a plataforma BUTB para vender produtos Yaroslavl à China utilizando o mecanismo de transacção de trânsito.

O facto de a utilização do mecanismo de intercâmbio poder dar um poderoso impulso ao desenvolvimento do comércio e da cooperação económica entre a Bielorrússia e o Pskov Oblast, cujo volume diminuiu visivelmente em 2020, foi discutido num fórum empresarial na Câmara de Comércio e Indústria desta região russa em Junho de 2021. A atenção dos seus participantes centrou-se não só no abastecimento das empresas Pskov ao mercado bielorusso, mas também a países terceiros através de transacções de trânsito. Afinal de contas, este é agora um dos instrumentos mais procurados pelos comerciantes de câmbio russos. E já foram tomadas medidas para vender "uma vasta gama de madeiras, oleaginosas e produtos transformados, aditivos forrageiros, equipamento eléctrico, filmes BOPET e poliéster produzidos pelas empresas Pskov" através da BUTB⁵⁴ .

Em Junho de 2021, a BUTB e a Câmara de Comércio e Indústria de São Petersburgo concordaram em juntar-se aos seus esforços para desenvolver o comércio bielorusso-russo. Importa recordar que em 2020 o volume de negócios da Bielorrússia com a região de São Petersburgo e Leninegrado "aproximou-se dos 2 mil milhões de dólares, e isto apesar das consequências negativas da pandemia"⁵⁵ . O facto de o interesse na cooperação empresarial entre as partes continuar a crescer é evidenciado pelo seminário BUTB para os círculos empresariais de São Petersburgo realizado

⁵³ BUTB planeia desenvolver o comércio de troca de produtos lácteos com a região de Yaroslavl [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/b-butb-planiruet-razvivat-birzheviju-torgovlju-molochnoj-produktsiej-s-jaroslavskoj-oblastju-450278-2021/>.

⁵⁴ BUTB irá expandir a cooperação com a região de Pskov [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/b-butb-rasshirjaet-sotrudnichestvo-s-pskovskoj-oblastju-445547-2021/>.

⁵⁵ A BUTB e a Câmara de Comércio e Indústria de São Petersburgo chegaram a acordo sobre cooperação [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-sankt-peterburgskaja-torgovo-promyshlennaja-palata-dogovorilis-o-sotrudnichestve-445340-2021/>.

em Junho de 2021, no qual participaram executivos de 30 empresas representantes de várias indústrias, incluindo produtos metálicos e eléctricos laminados, construção de máquinas, comércio grossista de produtos agrícolas, fornecimento de equipamento para as empresas do complexo ferroviário e agro-industrial.

A Região Oryol também vê um grande potencial de cooperação com a BUTB em 2021. Isto é evidenciado pelos acordos alcançados em Junho de 2021 e relacionados com a organização de "entregas de produtos de cabos e fios, equipamento de elevação de carga e relés de estado sólido à Bielorrússia"⁵⁶. É de notar que para esta região russa, as entidades empresariais bielorrussas, juntamente com as da Letónia e do Cazaquistão, estão entre os três principais parceiros comerciais e económicos. Em 2020, as empresas Oryol forneceram quase 41 milhões de dólares de produtos ao mercado bielorrusso. O BUTB proporcionar-lhes-á um canal de vendas adicional e uma oportunidade de acesso directo aos maiores consumidores bielorrussos.

A questão da intensificação do comércio de trocas com a região de Kaliningrado foi discutida num seminário realizado no final de Junho de 2021, no qual participaram representantes de pequenas e médias empresas desta região russa interessadas em expandir as vendas dos seus produtos. Como resultado, os participantes na reunião de negócios concordaram que a área mais promissora para o comércio de intercâmbio é a dos produtos agro-industriais. Em particular, os produtos do grupo dos óleos e gorduras que tradicionalmente ocupam uma parte significativa nas exportações da região de Kaliningrado, e "o maior processador de sementes oleaginosas da região lidera regularmente o ranking dos vendedores de farinhas oleaginosas no

⁵⁶ As empresas da região russa de Oryol planeiam vender produtos e equipamentos metálicos através da BUTB [Electronic resource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-orlovskoj-oblasti-rossii-planirujut-prodavat-metalloproduksiju-i-oborudovanie-cherez-445119-2021/>

comércio de troca. Além disso, uma plataforma de intercâmbio pode não só servir como ponto de entrada no mercado bielorrusso, mas também facilitar o acesso das empresas de Kaliningrado aos mercados de países terceiros"⁵⁷.

O comércio de intercâmbio poderia tornar-se também um elemento importante de cooperação comercial e económica com outras regiões russas. Em particular, isto foi discutido na mesma reunião de Junho de 2021 do grupo de trabalho sobre cooperação entre a Bielorrússia e a Calmúquia, onde o BUTB demonstrou a sua vontade de proporcionar aos exportadores da Calmúquia acesso directo a mais de 21.000 empresas bielorrussas e ainda se tornar uma janela electrónica para os mercados de outros países, revelando experiência de acordos de trânsito "para vender óleo de colza russo à China, e madeira para os Estados Bálticos"⁵⁸.

A comunidade empresarial da região de Orenburg pretende cooperar com o BUTB em várias áreas ao mesmo tempo, o que foi discutido durante um webinar das partes realizado no início de Julho de 2021. Em primeiro lugar, trata-se de organizar as exportações de ferro-gusa e chapas metálicas laminadas de Orenburg para o mercado bielorrusso. Em segundo lugar, os empresários desta região russa estão interessados no fornecimento de sementes oleaginosas aos mercados de países terceiros através do mecanismo de acordos de trânsito. O facto é que os produtos não energéticos dominam na estrutura de exportação da região de Orenburg. E o lado bielorrusso está particularmente interessado em produtos metálicos - ferro-gusa e chapas laminadas. Quanto a acordos de trânsito, a BUTB "está pronta

⁵⁷ A BUTB e a Câmara de Comércio e Indústria de Kaliningrado concordaram em cooperar [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kaliningradskaja-torgovo-promyshlennaja-palata-dogovorilis-o-sotrudnichestve-448294-2021/>

⁵⁸ BUTB planeia desenvolver o comércio de trocas com a Calmúquia [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-birzheviju-torgovlju-s-kalmykiej-446923-2021/>

para ajudar os processadores de sementes oleaginosas da região de Orenburg a entrar nos mercados da China, Suíça e dos Estados Bálticos"⁵⁹ .

A República de Bashkortostan considera o comércio de trocas como um instrumento eficiente para impulsionar o comércio e a cooperação económica com a Bielorrússia. Na reunião da comunidade empresarial desta região russa de Julho de 2021 com representantes da Bolsa de Combustíveis e Energia da Bielorrússia, 12 empresas de Bashkir envolvidas na produção e venda de equipamento de compressores, sistemas de purificação do ar, produtos alimentares, biofertilizantes, reagentes para a indústria petrolífera e sistemas de reciclagem de água mostraram de imediato interesse em participar no comércio electrónico na plataforma de troca bielorrussa .⁶⁰

Todos estes factos mostram convincentemente que a BUTB está agora a tomar medidas activas para a interacção com as regiões russas, dado que "o aprofundamento da integração com a Federação Russa nos próximos cinco anos continuará a ser o objectivo mais importante do governo bielorrusso em termos de desenvolvimento de actividades económicas estrangeiras e cooperação internacional"⁶¹ , para o qual está prevista a implementação de planos de acção conjuntos tanto por sectores económicos como por regiões russas.

⁵⁹ A região de Orenburg está interessada em desenvolver o comércio de trocas com a Bielorrússia [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/orenburgskaja-oblast-zainteresovana-v-razvitii-birzhevoj-torgovli-s-belarusju-448484-2021/>.

⁶⁰ O BUTB está pronto a ajudar a restaurar o comércio mútuo entre a Bielorrússia e Bashkortostan [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-vosstanovleniju-objemov-vzaimnoj-torgovli-belarusi-i-bashkortostana-452420-2021/>

⁶¹ Zalessky, B. Com vista ao desenvolvimento sustentável. Recolha de artigos / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 29.

Cada vector requer atenção

Um dos objectivos prioritários para o desenvolvimento da Bolsa Universal de Mercadorias da Bielorrússia (BUCE) em 2021 era aumentar a participação no volume de negócios de empresas dos países do "arco distante" - Ásia, África, América Latina. "Isto pode ser explicado pelo potencial considerável que existe em cooperação com estes parceiros, cuja implementação bem sucedida promete benefícios consideráveis tanto para os exportadores bielorrussos como para os importadores estrangeiros"⁶². No final de 2021, mais de 27,5 mil entidades económicas de 69 países já se tinham registado no BUTB. A maioria das empresas da Rússia, Lituânia, Letónia, Polónia e Ucrânia estão actualmente a operar na bolsa. Quanto à dinâmica de crescimento do número de novos expositores, em 2021 a China ocupava uma posição de liderança. Ao mesmo tempo, a geografia dos novos participantes nas sessões de negociação continuou a expandir-se de forma constante no BUTB.

Em meados de Setembro de 2021, um dos maiores fornecedores de produtos de madeira para o mercado **japonês**, Shimizu Lumber, fundada em 1950 e sediada em Kobe, na ilha de Honshu, completou a papelada, tornando-se o primeiro residente acreditado do Japão no BUTB. "A empresa considera a entrada no mercado bielorrusso como uma oportunidade para diversificar as suas fontes de abastecimento de produtos de madeira, em primeiro lugar madeira serrada de madeira macia, que é muito procurada no Japão"⁶³. Note-se que a empresa já compra uma quantidade considerável de madeira em bruto e madeira serrada do Sudeste Asiático, América do Norte

⁶² Zalessky, B. O objectivo é uma trajectória de crescimento. Crónica de cooperação internacional / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - C. 272.

⁶³ A madeira serrada bielorrussa será fornecida ao Japão através da BUTB [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-budut-postavljatsja-v-japoniju-cherez-butb-460335-2021/>

e Europa. No entanto, na Bielorrússia, a empresa também espera estabelecer uma cooperação frutuosa a longo prazo com os fornecedores locais.

No final de Dezembro de 2021, a primeira empresa do **Paquistão**, Sakafat Forever, foi acreditada junto da BUTB, que pretende trabalhar aqui "nos dois sentidos - importação de mercadorias da Bielorrússia e exportação de produtos paquistaneses para o mercado bielorrusso"⁶⁴, sem excluir o comércio com empresas de outros países através de transacções de trânsito através da BUTB. No mercado bielorrusso, a empresa paquistanesa começará com a compra de madeira serrada, uma vez que os produtos de madeira são muito procurados neste país do Sul da Ásia. Por outro lado, já começou a trabalhar em oportunidades de venda de arroz e outros produtos agrícolas, que são destinos-chave de exportação do Paquistão, na Bielorrússia.

No início de Dezembro de 2021, a primeira compra de madeira serrada foi feita na BUTB por uma empresa **israelita** acreditada aqui como corretor não residente. "O volume do lote piloto foi de 150 cbm com entrega no porto de Ashdod. Espera-se que o acordo-piloto se torne um ponto de partida para as exportações regulares de produtos madeireiros nacionais [bielorrussos] para o mercado israelita"⁶⁵. Um detalhe importante: em paralelo com a exportação de madeira serrada, a Siderurgia bielorrussa está actualmente a trabalhar nas entregas de produtos metálicos a Israel. Na primeira década de Dezembro de 2021, formou-se um círculo de potenciais compradores israelitas. Espera-se que, após a sua acreditação, as primeiras ordens de compra sejam colocadas na BUTB. "O mercado israelita nesta categoria de mercadorias está estimado em cerca de 4 mil milhões de dólares, o que significa que praticamente qualquer volume pode ser potencialmente

⁶⁴ A BUTB acreditou a primeira empresa do Paquistão [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervuju-kompaniju-iz-pakistana-477387-2021/>

⁶⁵ Um corretor da BUTB em Israel fez a sua primeira transacção [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/broker-butb-v-izraile-sovershil-pervuju-sdelku-473363-2021/>

vendido através da bolsa. Além disso, existe actualmente um boom de construção [em Israel], e a procura de vergalhões e estruturas de aço é muito elevada"⁶⁶.

No final de Novembro de 2021, os fabricantes **indianos** de materiais de revestimento, peças sobressalentes para máquinas agrícolas e equipamento industrial manifestaram sério interesse em comercializar os seus produtos na BUTB. Em particular, os fabricantes indianos de azulejos de cerâmica, grés porcelânico e argamassas epoxídicas, que são muito procurados entre as empresas de construção bielorrussas, foram negociados na bolsa. Se tivermos em conta que em 2021 os produtos da indústria de construção se tornaram repetidamente objecto de transacções de trânsito - na maioria das vezes entre residentes russos e bálticos - é muito provável que os compradores sejam encontrados rapidamente caso as empresas indianas apresentem propostas para os mesmos. "Além de materiais de construção, as empresas indianas anunciaram a sua disponibilidade para colocar rolamentos, anéis de empuxo, espigões e outras peças sobressalentes para tractores, automóveis e máquinas de construção nos leilões da bolsa de valores. As lâmpadas LED e o equipamento para a indústria de confeitaria estão também entre os produtos de consumo promissores"⁶⁷.

Outro exemplo interessante da expansão geográfica da cooperação empresarial da BUTB é na Europa. Em Dezembro de 2021, chegou-se a um acordo para desenvolver a cooperação no domínio do comércio de troca de produtos agrícolas com a bolsa **sérvia** NSCOMEX em Novi Sad. As partes concordaram em resolver a questão do acesso mútuo ao comércio entre

⁶⁶ A BUTB está a trabalhar na possibilidade de fornecer madeira e produtos metálicos bielorrussos a Israel [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatyvaet-vozmozhnost-postavok-belorusskih-pilomaterialov-i-metalloproduktov-v-izrael-466415-2021/>

⁶⁷ Os fabricantes indianos de materiais de construção e equipamento promocional estão interessados na plataforma B2B BUTB [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/indijskie-proizvoditeli-strojmaterialov-i-promoborudovanija-zainteresovalis-b2b-ploschadkoj-butb-471997-2021/>

empresas sérvias e bielorrussas. Para este fim, as empresas agro-industriais dos dois países receberão uma ferramenta adicional para realizarem operações de exportação-importação. O BUTB vê grandes perspectivas de alcançar tais acordos, uma vez que "a forma mais eficaz de promover serviços de intercâmbio no estrangeiro é acreditar os corretores não residentes, que se ocupam de questões de atracção de novas empresas e que normalmente prestam assistência com liquidações e logística"⁶⁸. Os resultados desta interacção entre os dois intercâmbios não deverão ser longos em 2022.

Em Janeiro de 2022, a geografia das transacções electrónicas na BUTB expandiu-se para 70 países. Isto vem na sequência da acreditação da primeira empresa **indiana**, Ark Packaging Solutions. Em 2021, cinco novos países - Brasil, Gibraltar, Japão, Paquistão e Coreia do Sul - foram acrescentados à BUTB. Também "no final de 2021, os dez maiores mercados de bens bielorrussos incluem a Lituânia, Alemanha, Letónia, Estónia, Rússia, Polónia, Países Baixos, Grã-Bretanha, Eslováquia e China"⁶⁹. É evidente que vários produtos da Bielorrússia foram fornecidos para diferentes mercados através da BUTB: madeira, pellets de combustível, óleo de colza, e produtos de beterraba sacarina para países europeus; produtos de madeira, postes de madeira, estacas, e produtos semi-acabados de couro azul-vermelho para compradores britânicos; leite em pó, manteiga, queijos, e produtos petrolíferos para consumidores russos. Quanto à República Popular da China, "cujo mercado é considerado um dos mais promissores"⁷⁰, até

⁶⁸ A BUTB e a Bolsa Sérvia de Mercadorias concordaram em cooperar [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tovarnaja-birzha-serbi-dogovorilis-o-sotrudnichestve-475901-2021/>

⁶⁹ BUTB expandiu a sua geografia de trocas comerciais para 70 países [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-geografiju-birzhevojtorgovli-do-70-stran-479981-2022>

⁷⁰ Zalesky, B.L. The Far Abroad as a Reference Point for Cooperation / B.L. Zalesky // Materialy XVIII Mezinarodni vedecko-prakticka conference "Aplikovane vedecke novinky - 2021". Volume 7: Praga. Editora "Educação e Ciência". - C. 16.

agora, a madeira, o óleo de colza e o açúcar estão na liderança. Mas parece que isto poderá mudar significativamente em 2022.

O facto é que a **China** está entre aqueles países cuja presença na plataforma BUTB está a crescer rapidamente. Basta dizer que em 2021, o volume de negócios comercial entre a Bielorrússia e a China aumentou três vezes e meia. Havia várias razões para isso. "Primeiro, o número de empresas chinesas acreditadas na plataforma de intercâmbio bielorrussa quase duplicou. Dois deles tornaram-se corretores e estão empenhados na promoção dos produtos bielorrussos no mercado da RPC"⁷¹. Para referência, é de notar que a partir de 1 de Dezembro de 2021 64 empresas da China foram acreditadas em BUCE. Em Janeiro de 2022 Zhejiang Pinke Textile Co., Ltd. tornou-se um novo corretor da BUTB na China. Planeia atrair compradores de produtos agro-industriais e considera o óleo de colza e a carne e os produtos lácteos os produtos mais promissores para este fim.

A intenção da China Engineering Corporation CAMS (CAMSE), anunciada em Janeiro de 2022, de adquirir carne e outros produtos agro-industriais utilizando o mecanismo de troca também parece promissora neste contexto. Recordamos que a SAMSE é o maior accionista do Parque Industrial Sino-Belarusiano "Grande Pedra". Isto abre certamente grandes oportunidades à BUTB para cooperar no campo da logística. "Dada a infraestrutura e localização existentes, a Great Stone poderia tornar-se uma plataforma logística ideal para a consolidação de cargas de contentores com mercadorias que são vendidas à China através da troca. Estes são principalmente madeira, óleo de colza, leite em pó, carne e fibra de linho"⁷². Um detalhe importante: uma filial da SAMSE comprou quatro milhões de

⁷¹ Um novo corretor BUTB na China concentrar-se-á na importação de produtos agrícolas bielorrussos [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-broker-butb-v-kitae-sosredotchitsja-na-importe-belorusskoj-selhozproduktcii-479109-2022/>

⁷² BUTB está pronto para assegurar o fornecimento ininterrupto de produtos agrícolas bielorrussos à China [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-obespechit-besperebojnye-postavki-belorusskoj-selhozproduktcii-v-kitaj-481488-2022/>

dólares de carne de bovino na Bielorrússia em 2021. Em 2022 planeia aumentar ainda mais as suas compras não só de carne, mas também de outros produtos agrícolas feitos na Bielorrússia. Espera expandir a gama de fornecedores e fazer negócios em condições mais favoráveis com a ajuda da BUTB.

A próxima tendência importante é a expansão da lista de produtos envolvidos no comércio mútuo. Anteriormente, os representantes chineses estavam mais interessados nas madeiras bielorrussas; agora, as vendas de açúcar e de produtos de oleaginosas através da BUTB estão a aumentar. Outro ponto importante é a realização de sessões especiais de comércio dirigidas ao mercado chinês, com entrega ao comprador final. Além disso, no final de 2021, graças à implementação de um conjunto de medidas para desenvolver o comércio de trocas com a China, tornou-se possível especificar o valor das mercadorias e pagar as transacções de troca em yuan chinês. Já em Janeiro de 2022, a primeira transacção de exportação do género teve lugar no BUTB. O vendedor era uma empresa de transformação de madeira da China e o comprador era um comerciante europeu, fornecendo produtos de madeira para a União Europeia, Ásia e África. "A transacção resultou na venda de madeira serrada de coníferas afiadas no valor total de CNY1,8 milhões, ou o equivalente a \$287.000"⁷³. Acredita-se que esta primeira experiência bem sucedida de liquidações na moeda nacional será um bom exemplo para todas as empresas chinesas acreditadas na BUTB, pois neste caso os riscos cambiais dos participantes na transacção são reduzidos, bem como o tempo de recepção dos fundos na conta do vendedor é reduzido.

Um interessante complemento ao quadro de interacção entre a plataforma de intercâmbio bielorrussa e os parceiros chineses é o seguinte

⁷³ A primeira transacção do RMB teve lugar em BOOTB [Recurso electrónico]. - 2022. -URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervuju-sdelku-v-kitajskih-juanjah-sovershili-na-butb-481365-2022/>

facto. Em Janeiro de 2022, a primeira transacção de trânsito entre residentes chineses, que decidiram utilizar esta plataforma de negociação para minimizar o risco de incumprimento de uma contraparte, foi executada no BUTB. Como resultado, "uma empresa de Hong Kong vendeu 80 toneladas de carne de bovino a uma empresa chinesa do continente. A transacção ascendeu a \$354.000. Anteriormente, tais transacções tinham sido feitas principalmente a empresas da Rússia e dos Estados Bálticos, a fim de segurar riscos de comércio externo.⁷⁴ É claro que este facto é um testemunho eloquente da confiança crescente dos representantes empresariais chineses no mercado de câmbios bielorrusso. E há todos os motivos para acreditar que o volume do comércio de trânsito envolvendo residentes chineses na BUCE apenas irá aumentar. Assim como em outras áreas de cooperação.

Outro resultado de 2021 é que o vector russo de cooperação continua a ser uma prioridade para a BUTB, uma vez que a **Rússia** manteve o primeiro lugar em termos do volume de trocas de mercadorias com a Bielorrússia. Além disso, a partir de 1 de Janeiro de 2022, as empresas russas representavam quase metade das 5.539 empresas estrangeiras acreditadas nesta plataforma de intercâmbio - 2.745. Isto mostra também que "o comércio de intercâmbio está gradualmente a tornar-se um dos motores da integração bielorrusso-russa e um projecto muito promissor implementado no quadro do Estado da União.⁷⁵ E, de todas as aparências, esta tendência positiva só ganhará ímpeto de forma constante em 2022.

Em Janeiro de 2022, a Alor Asset Management, uma empresa com muitos anos de experiência em serviços de corretagem, foi acreditada com o terceiro corretor no mercado russo para aumentar o volume de trocas e o

⁷⁴ A primeira transacção de trânsito entre residentes chineses tem lugar em BOOTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervaja-tranzitnaja-sdelka-mezhdu-rezidentami-kitaja-sovershena-na-butb-474701-2021/>

⁷⁵ Zalesky, B.L. Exchange trade as a promissora integração da interacção entre regiões / B.L. Zalesky // Materiały XVII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Wykształcenie i nauka bez granic - 2021", Volume 1. Przemysł: Nauka i studia. - C. 10.

número de participantes comerciais da Rússia sobre a BSE. Os seus parceiros incluem grandes plataformas comerciais como a Bolsa de Moscovo e a Bolsa Mercantil Internacional de São Petersburgo. A BUTB está a planear aumentar consideravelmente a entrada de clientes do país vizinho e alargar a lista de produtos bielorrussos vendidos na Rússia com a ajuda do novo corretor. E isto apesar do facto de em 2021 o mercado russo já possuir uma gama bastante vasta de produtos através da BUTB. Estes incluíam manteiga, leite seco, produtos de processamento de sementes oleaginosas e cimento, que representavam cerca de 80% das vendas de exportação. Além disso, "os participantes russos compraram regularmente couro semi-acabado "vet-blue", sucatas metálicas, materiais de construção e alimentos através da troca"⁷⁶ . A emergência do novo corretor deverá dar um novo impulso à parceria do intercâmbio bielorrusso na Rússia.

Em 2022, BUTB também dará prioridade a uma nova e promissora área, como a venda de aditivos alimentares de fabrico bielorrusso - sulfato de L-lisina, glúten de trigo e pré-misturas - no Estado da União. Isto será facilitado pela parceria da BUTB com a Belarusian National Biotechnology Company (BNBK), que está agora a aumentar rapidamente a exportação de aditivos alimentares. Em Dezembro de 2021, a cooperação do BNBK com o intercâmbio passou para uma nova fase. Nessa altura, foi concluída a primeira transacção de exportação de sulfato de L-lysina para a Rússia"⁷⁷ . E em Janeiro de 2022, a soma das transacções de exportação da BNBC já tinha duplicado. Portanto, as perspectivas aqui são muito promissoras.

Uma prioridade clara para a BUTB em 2022 será atrair potenciais compradores de bens bielorrussos das regiões russas, embora em 2021 o

⁷⁶ A BUTB expande a sua rede de corretores na Rússia [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-set-brokerov-v-rossii-480545-2022/>

⁷⁷ A BNBC aumenta as exportações de aditivos alimentares através de uma troca [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bnbk-naraschivaet-eksport-kormovyh-dobavok-cherez-birzhu-482306-2022/>

volume de trocas comerciais com as regiões russas tenha crescido muito significativamente, para algumas delas muitas vezes mais. Por exemplo, o comércio com a Região de Moscovo, onde as empresas bielorrussas forneciam manteiga, farinha, pedra britada, e produtos semi-acabados de couro, duplicou. Leningrado Oblast viu uma taxa de crescimento semelhante. Uma das razões deste sucesso parece ser o facto de, a partir do início de Dezembro de 2021, 296 entidades económicas da Região de Leninegrado terem sido "acreditadas junto do BUTB, cerca de um terço das quais participam regularmente no comércio. O cimento Portland e a carne e produtos lácteos são principalmente fornecidos à região através da plataforma de troca, enquanto os produtos metálicos ferrosos e o carvão são adquiridos principalmente"⁷⁸ . Em 2022, esta gama de trocas será significativamente alargada para incluir confeitaria, materiais de embalagem e mobiliário de escritório. A Região de Chelyabinsk também tem um bom historial a este respeito, com 64 representantes acreditados no BUTB, e "o montante das transacções por eles efectuadas atingiu 76 milhões de dólares"⁷⁹ .

Há todos os motivos para acreditar que os empresários de Bashkortostan começarão a tomar parte activa na licitação no BUTB em 2022. Afinal, cerca de 70 empresas de Bashkir envolvidas em metalurgia ferrosa, petroquímica, agricultura e indústria ligeira participaram num seminário empresarial realizado em Dezembro de 2021, onde puderam ver com os seus próprios olhos como a utilização activa do mecanismo de troca no comércio transfronteiriço tem um efeito positivo nos volumes de

⁷⁸ As empresas da região de Leninegrado pretendem vender confeitaria e mobiliário na BUTB [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-leningradskoj-oblasti-namereny-prodavat-na-butb-konditerskie-izdelija-i-mebel-472442-2021/>

⁷⁹ O desenvolvimento do comércio de trocas entre a Bielorrússia e Bashkortostan contribuirá para o crescimento do volume de negócios das mercadorias [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/razvitie-birzhevoj-torgovli-mezhdu-belarusju-i-bashkortostanom-posposobstvuet-rostu-vzaimnogo-473580-2021/>

exportação, ajuda a diversificar a sua estrutura e cria um ambiente favorável ao reforço dos contactos comerciais.

A Udmúrcia é outra região russa que pretende intensificar consideravelmente a cooperação com a BUTB em 2022. No final de 2021, vários produtores de produtos agrícolas, produtos metálicos, máquinas e equipamento de Udmurt manifestaram a sua vontade de serem acreditados na plataforma de intercâmbio bielorrussa. Em particular, foi alcançado um acordo específico sobre a utilização de BUTB como um canal de vendas adicional para a madeira serrada e placas de madeira na Bielorrússia, União Europeia e países asiáticos com dois produtores líderes de produtos de madeira da Udmurt - Orion LLC e Vostok-resource TPK LLC. Além disso, as vendas de madeira serrada e produtos de cartão para países terceiros através de acordos de trânsito são consideradas como outra área de interação da BUTB com empresas da indústria madeireira da Udmurtia. "A este respeito, os mercados mais promissores são os Estados Bálticos e a China, onde a BUTB já formou um círculo de clientes regulares"⁸⁰. Só nos Estados Bálticos existem cerca de 120 empresas deste tipo, e o valor total das transacções em 2021 ultrapassou os 300 milhões de dólares.

O desenvolvimento do comércio de trocas como factor que contribui para o crescimento do volume de negócios comercial foi também discutido em Fevereiro de 2022 na reunião do grupo de trabalho sobre cooperação entre a Bielorrússia e Karachay-Cherkessia. A discussão salientou que a área mais promissora para a cooperação de intercâmbio é o segmento do complexo agro-industrial, uma vez que "as empresas bielorrussas que processam cereais estariam certamente interessadas em comprar esses produtos à Karachay-Cherkessia. Antes de mais, é trigo, aveia, trigo

⁸⁰ A BUTB planeia comercializar produtos de madeira da Udmúrcia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-torgovat-piloproduktsej-iz-udmurtii-476203-2021/>

sarraceno, milho. Além disso, a Bielorrússia tem uma produção bem desenvolvida de óleo vegetal, pelo que a colza, o girassol e outras sementes oleaginosas são também muito procuradas no comércio de troca⁸¹. Parece que estas propostas encontraram o seu caminho para o Roteiro 2022-2024 para a cooperação entre as partes. E o comércio de trocas tornar-se-á outro instrumento para a Bielorrússia e Karachay-Cherkessia para aumentar a rotação de mercadorias e expandir a gama de fornecimentos mútuos num futuro próximo.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁸¹ BUTB propõe o desenvolvimento do comércio de troca de produtos agrícolas entre a Bielorrússia e Karachay-Cherkessia [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-predlagaet-razvivat-birzheviju-torgovlju-selhozproduktsiej-mezhdu-belarusiju-i-karachaevu-483814-2022/>

O potencial de uma troca comercial externa é enorme

Os resultados da Bolsa Universal de Mercadorias da Bielorrússia (BUCE) em 2021 mostraram que a aplicação do mecanismo de troca contribui cada vez mais tanto para a criação de condições iguais e competitivas para a realização de negócios no país, como para a melhoria da eficiência na aquisição e expansão dos mercados de produtos bielorrussos. Recordemos que "até ao final de 2021, mais de 27,5 mil entidades empresariais de 69 países já foram registadas no BIE. <...> Ao mesmo tempo, a geografia dos novos participantes das sessões de negociação aqui realizadas continuou a expandir-se de forma constante no BUTB"⁸². Neste contexto, uma das principais tarefas da troca em 2022 é ajudar as empresas nacionais a promover as suas mercadorias para exportação. Para o efeito, "deve ser dada especial atenção à realização do potencial da plataforma de intercâmbio na área do comércio externo. Em primeiro lugar, é a diversificação da exportação de bens bielorrussos com enfoque na República Popular da China e outros países asiáticos..."⁸³. E, é preciso dizer, a BUTB já está a tomar medidas enérgicas para abordar as tarefas acima referidas.

Quanto à China, "em 2021, o volume de trocas bielorrusso-chinês cresceu três vezes e meia"⁸⁴, e no final do primeiro trimestre de 2022, este país tornou-se um dos três maiores compradores de óleo de colza no BUTB, por exemplo. "Isto foi facilitado pela expansão do pool de compradores chineses, bem como por um aumento do número de transacções por eles

⁸² Zalessky, B.L. Da expansão geográfica ao aprofundamento da cooperação / B.L. Zalessky // Materiais para a XVIII Conferência Internacional Científica e Prática, Investigações Presentes e Desenvolvimento - 2022, 17 - 25 de Janeiro de 2022: Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 6.

⁸³ MART delinea prioridades para o desenvolvimento do comércio de trocas [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mart-oboznachil-prioritety-razvitiya-birzhevoj-torgovli-488282-2022/>

⁸⁴ Zalessky, B. Da confiança à cooperação. Recolha de artigos / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 135.

efectuadas. Como resultado, em comparação com o mesmo período em 2021, as vendas de óleo de colza para a RPC aumentaram 67% em termos de valor, para 2,2 milhões de dólares".⁸⁵

No primeiro semestre de 2022, o volume de trocas bielorrusso-chinês excedeu 40 milhões de dólares, o que é uma vez e meia mais do que no mesmo período do ano passado. Desde o início do ano, 20 novos residentes aderiram ao intercâmbio. Agora são quase 90. Cerca de metade participa regularmente no comércio e três têm estatuto de corretagem. "As mercadorias mais procuradas pelos chineses eram madeira macia de bordo e óleo de colza não refinado. A Bielorrússia importou produtos de aço da China, incluindo chapas laminadas e tubos de aço sem costura."⁸⁶

Outro facto interessante: o primeiro negócio sobre a venda de leite em pó desnatado à China foi concluído no BUTB em Julho de 2022. "O volume do lote piloto ascendeu a 75 toneladas e o montante foi de 250 mil dólares. O objectivo do acordo experimental é praticamente resolver as questões de acordos mútuos e logística, o que não só aumentará o volume de compras de leite seco bielorrusso, mas também organizará o fornecimento de outros produtos lácteos, tais como manteiga, nata, queijo e soro de leite, para o mercado chinês no futuro"⁸⁷. Até agora, as empresas chinesas têm utilizado a plataforma de troca bielorrussa principalmente para a compra de madeira, o que as impediu de realizar plenamente o potencial do comércio de troca entre os dois países. A expansão da nomenclatura das mercadorias cria oportunidades adicionais para aumentar o volume do comércio mútuo, pelo

⁸⁵ A China é um dos três maiores compradores de óleo de colza na BUTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitaj-voshel-v-trojku-krupnejshih-pokupatelej-rapsovogo-masla-na-butb-493049-2022/>

⁸⁶ Markina, T. Que empresas bielorrussas entram no mercado chinês com / T. Markina // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/s-chem-belorusskie-predprijatija-vyhodjat-na-rynok-kitaja-513455-2022>

⁸⁷ Produtos lácteos bielorrussos vendidos à China através da BUTB [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskaja-molochnaja-produktsija-prodana-v-kitaj-cherez-butb-512556-2022/>

que a primeira experiência bem sucedida de exportação de leite seco para a China através da troca pode ser posteriormente extrapolada para outros produtos lácteos representados na plataforma de troca. O lado positivo é que os consumidores chineses já foram convencidos da elevada qualidade dos produtos lácteos bielorrussos, comprando-os no mercado de balcão.

Em Junho de 2022, a BUTB na China obteve outro parceiro internacional - o Xinjiang Asian-European International Trade Center (AEEX), que é o operador da plataforma de comércio electrónico Asia Europe Exchange. O objectivo é juntar esforços e promover em conjunto um aumento do volume de negócios comercial entre a Bielorrússia e a China. Cooperação na promoção de bens bielorrussos para o mercado chinês, informando as empresas chinesas sobre oportunidades de procura de parceiros comerciais na Bielorrússia através da plataforma BUTB, intercâmbio de dados analíticos e estatísticos reflectindo a situação actual dos mercados de mercadorias dos dois países são definidos como áreas prioritárias de cooperação. Quanto à mercadoria promissora para o comércio mútuo, "a mercadoria mais líquida da Bielorrússia é a madeira serrada, que tem uma procura constante na China, especialmente no sector da construção. Neste caso, a entrega de bens adquiridos na BUTB é possível por via ferroviária ao longo da Nova Rota da Seda. Além disso, para diversificar a oferta de exportação de produtos de madeira bielorrussos, está prevista a utilização da rede de contactos comerciais da AEEX nos países da região Ásia-Pacífico"⁸⁸. É dada especial atenção às perspectivas de participação de fornecedores da China na licitação da troca de substituição de importações. Em particular, espera-se que a entrada de fabricantes chineses de peças sobressalentes e equipamento de processamento aumente a concentração da

⁸⁸ BUTB e a AEEX da China para colaborar no comércio electrónico [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kitajskaja-ploschadka-aeex-budut-sotrudnichat-v-sfere-elektronnoj-torgovli-510290-2022/>

oferta destes produtos e amplie a sua gama, o que terá um impacto positivo no nível de preços para os consumidores bielorrussos.

E mais um facto. Em Abril de 2022, a China Merchants CHN-BLR Commerce and Logistics Company (CMCB), que faz parte da China Merchants Group Corporation, assinou um memorando com a BTUB que prevê a interacção das partes no domínio do transporte e da logística comercial. As partes partem da premissa de que uma infra-estrutura logística bem desenvolvida e ligações de transporte bem desenvolvidas são uma condição básica para o funcionamento do mercado de mercadorias de intercâmbio bielorrusso-chinês. Por conseguinte, é apenas através da sinergia das tecnologias de intercâmbio electrónico e de amplas capacidades logísticas que o potencial da cooperação bilateral pode ser plenamente realizado.

Desde Julho de 2022, o lado chinês tem vindo a ajudar a atrair fornecedores e clientes da China para a plataforma de substituição de importações electrónicas da bolsa de mercadorias. A fim de otimizar os custos logísticos, a CMCB, juntamente com a BUTB, elaborará rotas alternativas para a entrega de mercadorias bielorrussas adquiridas na troca para a China, utilizando vários modos de transporte. As perspectivas promissoras desta direcção são também evidenciadas pelos resultados da análise das ordens de compra colocadas na plataforma de substituição de importações da BUTB. "Isto é especialmente característico de categorias de bens tais como equipamento eléctrico, equipamento de comunicações, bem como componentes e materiais para a indústria. Até agora, apenas alguns fornecedores de produtos de substituição de importações da China estão a operar na plataforma comercial de troca, mas o seu número pode aumentar num futuro próximo. Isto deve-se principalmente às empresas chinesas já

acreditadas no BUTB, mas que licitam noutras secções de produtos"⁸⁹. No que diz respeito a questões logísticas, a entrega de mercadorias da Bielorrússia para a China e vice-versa está a decorrer como habitualmente.

Falando sobre a implementação de planos para diversificar as exportações cambiais, chegando aos consumidores finais no Médio Oriente, é de notar que, até recentemente, os residentes de Israel, Líbano e Egipto eram os mais activos no intercâmbio bielorusso. Em Fevereiro de 2022, os Emirados Árabes Unidos foram adicionados à lista, quando o primeiro negócio para a venda de produtos de madeira para este país do Golfo Pérsico foi feito no BUTB. Durante a sessão de comércio de exportação, uma empresa de Abu Dhabi comprou um lote experimental de madeira de folhosas afiada a uma empresa de transformação de madeira bielorrussa. As mercadorias foram entregues no país de destino pelo comprador. A BUTB vê agora a sua prioridade como uma base no mercado Emirati, aumentando o número de empresas acreditadas e o volume de entregas. Afinal, este país do Médio Oriente é um centro de comércio e logística internacional. "Isto significa que ao fornecer os seus produtos a Abu Dhabi, Dubai ou Sharjah, as empresas bielorrussas obtêm automaticamente acesso a potenciais compradores de África, Sudeste Asiático e outras regiões"⁹⁰.

Em Março de 2022, enquanto participavam no Dubai International Wood & Wood Machinery Show nos EAU, os representantes da BUTB realizaram uma série de reuniões frutuosas com empresas interessadas em parcerias comerciais. Como resultado, "um grande importador e distribuidor de madeira nos EAU Beston Wood Industries LLC manifestou a sua

⁸⁹ Uma empresa chinesa ajudará a trazer fornecedores e clientes para o sítio de substituição de importações da BUTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskaja-kompanija-pomozhet-privlech-postavschikov-i-zakazchikov-na-ploschadku-importozameschenija-514280-2022>

⁹⁰ Madeira serrada bielorrussa vendida aos EAU pela primeira vez através da BUTB [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-vpervye-prodany-v-oac-cherez-butb-485480-2022/>

disponibilidade para entrar no mercado bielorrusso através da plataforma de troca e o produtor egípcio de placas de mobiliário e painéis para portas Good Wood LLC tenciona creditar à BUTB a compra de madeira macia e outros produtos das empresas de transformação de madeira bielorrussas⁹¹. E agora a BUTB está a concentrar os seus esforços tanto na entrada em novos mercados como na expansão da sua presença em países cuja quota de importações de produtos de madeira costumava ser insignificante. Por esta razão, para além da China, onde os fornecimentos de madeira já triplicaram, países asiáticos como o Azerbaijão, Geórgia, Israel, Líbano, Turquia, que estão prontos a aumentar as importações de produtos de madeira bielorrussa, parecem ser muito eficazes. Assim, "durante os primeiros três meses de 2022, mais de metade do volume total do último ano já foi vendido apenas ao Azerbaijão"⁹². Recordemos que em meados de Maio de 2022 mais de 28,5 mil empresas de 70 países já foram acreditadas junto do BUTB. Agora existem "cerca de 5 mil artigos de mercadorias comercializadas aqui, com mais de 400 mil transacções por ano"⁹³. E há todos os motivos para acreditar que estes números só aumentarão ainda mais em 2022.

Falando da promoção dos interesses da BUOTB na Ásia Central, é de notar que em Março de 2022 a plataforma de bolsa bielorrussa acreditou um novo corretor no Cazaquistão - First-KO LLP, que se tornou o 16º na rede de corretores de bolsa BUOTB, representando já 11 países. Presume-se que a chegada do corretor irá aumentar o número de participantes do Cazaquistão, que a 1 de Março de 2022, já tinham sido acreditados 85, e irá

⁹¹ MAS BUTB recentrar as exportações de madeira para o Médio Oriente e Norte de África [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-pereorientiruet-eksport-pilomaterialov-v-strany-blizhnego-vostoka-i-severnoj-afriki-491054-2022/>

⁹² A BUTB expande a sua geografia de exportação: os primeiros negócios foram feitos nos EAU e na Suíça [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-geografiju-eksporta-pervye-sdelki-proveli-oae-i-shvejsarija-493578-2022/>

⁹³ Mais de 28.500 empresas de 70 países estão acreditadas junto da BATB [Electronic resource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovano-bolee-285-tys-kompanij-iz-70-stran-502289-2022/>

também contribuir para o crescimento do volume de negócios de mercadorias bielorrusso-cazaque. Para referência, em 2021 "o volume de negócios entre a Bielorrússia e o Cazaquistão ascendeu a cerca de 30 milhões de dólares. O mercado cazaque era principalmente abastecido com carne e produtos lácteos, artigos de couro e açúcar, enquanto que os compradores bielorrussos estavam principalmente interessados no carvão e no aço laminado.⁹⁴ . O novo corretor pretende facilitar o trabalho das empresas cazaques no mercado bielorrusso e concentrar-se nas mercadorias para as quais a Bielorrússia é líder no espaço pós-soviético - produtos lácteos, batatas, pneus e peças sobressalentes para máquinas especiais.

Outro parceiro da BUTB na Ásia Central é o Uzbequistão. Para referência, é de notar que a partir de 1 de Abril de 2022, 5.673 entidades estrangeiras, incluindo 40 Uzbeques, foram acreditadas para participar no comércio na plataforma cambial bielorrussa. E no mesmo mês de Abril, foi feito aqui o primeiro acordo sobre a exportação de produtos da indústria química para este país da Ásia Central. No âmbito da sessão comercial, "uma empresa usbeque adquiriu 20 toneladas de fibra de poliacrilonitrilo em condições de expedição do armazém do fabricante. Anteriormente, apenas mercadorias do grupo agrícola - principalmente carne e subprodutos de carne - eram fornecidas ao mercado usbeque através da plataforma de troca"⁹⁵ . Tendo em conta que as fibras sintéticas têm uma procura estável entre os produtores têxteis usbeques, há todos os motivos para acreditar que o acordo de troca será o primeiro passo dos exportadores bielorrussos na expansão do potencial desta linha de produtos no mercado usbeque. Os fundamentos para

⁹⁴ A BUTB acreditou um novo corretor no Cazaquistão [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-novogo-brokera-v-kazahstane-490807-2022>

⁹⁵ BUTB expandiu a gama de bens exportados para o Uzbequistão [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-tovarnuju-nomenklaturu-eksporta-v-uzbekistan-494941-2022/>

esta conclusão são vistos no nível bastante elevado de desenvolvimento da indústria têxtil e de vestuário e de tricô usbeque e na procura constantemente crescente de matérias-primas de alta qualidade por parte das empresas locais.

Outro passo interessante para expandir o potencial de trocas comerciais com países asiáticos e do Médio Oriente foi dado na BUTB em Fevereiro de 2022, quando registou como novo corretor a Empresa Bielorrussa de Carnes e Lacticínios CJSC, que é um exportador oficial do Ministério da Agricultura e Alimentação da República da Bielorrússia. Esta empresa representa os interesses de todos os exportadores bielorrussos de carne e produtos lácteos. Juntando os seus esforços com a BUTB pode certamente assegurar um trabalho mais eficiente das organizações agrícolas nacionais em mercados não-CIS, bem como facilitar a expansão da geografia de vendas. Isto não significa apenas um trabalho intensivo no mercado chinês. De todas as indicações, serão também abordados outros países asiáticos e a região do Médio Oriente. Estes são mercados com grande potencial de exportação que <...> ainda não foram desbloqueados juntamente com a bolsa de valores"⁹⁶. E há todos os motivos para acreditar que num futuro próximo este compromisso será altamente eficaz no aumento das exportações bielorrussas para os países do continente asiático.

E outro tópico de actualidade relativo ao BUTB deve ser considerado neste contexto. O lado bielorrusso está agora à procura de novas formas de desenvolvimento industrial e empresarial. Uma dessas soluções em 2022 é a substituição de importações. Este processo já envolveu não só grandes empresas, mas também empresas privadas, médias e pequenas. "A substituição de importações tornou-se a tarefa mais importante de todas as

⁹⁶ O exportador oficial do Ministério da Agricultura e Alimentação tornou-se um corretor da BUTB [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ofitsialnyj-eksporter-minselhozproda-stal-brokerom-butb-482741-2022/>

empresas relacionadas com as importações para trabalhar à frente da curva"⁹⁷. E já existem exemplos interessantes.

Em particular, a BUTB tem vindo a operar uma plataforma de substituição de importações há mais de três meses, que está a ganhar ímpeto, provando a sua eficácia, e já contou cerca de trezentas empresas da Ásia Central e do Extremo Oriente, incluindo da República Popular da China e da Comunidade de Estados Independentes. Durante este período, "desde 27 de Maio de 2022, foram efectuadas 6387 transacções no valor de Br46,6 milhões na plataforma de substituição de importações da BUTB"⁹⁸. Durante Junho-Agosto, a estrutura de vendas de produtos que substituem importações foi dominada por produtos para construção, componentes e materiais para a indústria, ligações eléctricas e equipamento eléctrico, equipamento de aquecimento e sistemas de ar condicionado, bem como equipamento de medição e vestuário de trabalho. "Em particular, os produtos de plástico e borracha, colas, iluminação LED e produtos de pintura são particularmente procurados. Estes grupos de produtos representam mais de um quarto do montante total de transacções realizadas na bolsa desde o seu lançamento"⁹⁹. A grande maioria dos fornecedores são pequenas e médias empresas nacionais que, graças ao serviço de substituição de importações, ganharam um canal de vendas adicional e puderam encontrar novos parceiros comerciais, incluindo entre as grandes empresas do sector público. Além disso, "agora as instalações metalúrgicas bielorrussas e as empresas

⁹⁷ Zalesky, B.L. A tarefa mais importante de cada empresa / B.L. Zalesky // Materialy XVII Miedzynarodowej naukow-i-praktycznej konferencji "Nauka: teoria i napiska - 2022", Volume 1. Przemysl: Nauka i studia. - C. 15.

⁹⁸ Cerca de 300 empresas da Ásia Central e do Extremo Oriente trabalham no sítio de substituição de importações da BUTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-300-kompanij-iz-stran-srednej-azii-i-dalnego-vostoka-rabotajut-na-ploschadke-importozameschenija-521269-2022/>

⁹⁹ Os produtos de construção e industriais estão entre os mais vendidos na plataforma de substituição de importações BUTB [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-liderah-prodazh-na-ploschadke-importozameschenija-butb-tovary-dlja-stroitelstva-i-promyshlennosti-520451-2022>

Bellesbumprom estão a operar com sucesso no site¹⁰⁰. Na segunda quinzena de Agosto, uma nova empresa da China foi acreditada para concorrer no local de substituição de importações.

Através da plataforma de substituição de importações, a BUTB espera estabelecer comércio cambial também com o Paquistão. Está previsto resolver a questão da venda de madeira serrada ao mercado paquistanês, que é muito procurado nas indústrias da construção e mobiliário, bem como começar a exportar produtos petroquímicos, que já são activamente adquiridos na plataforma de troca por empresas da Índia. O Paquistão é um novo mercado para a BUTB, mas tem um grande potencial tanto em termos de vendas de produtos bielorrussos como de importações de produtos paquistaneses. Para este fim, a primeira empresa de corretagem do Paquistão, AP Sakafat Forever, foi acreditada na BUTB em Julho de 2022 e tem participado na troca comercial de exportação de produtos de madeira como visitante comercial desde Dezembro de 2021. "Como proponente profissional, pretende atrair compradores de madeira e produtos agrícolas para a plataforma de troca e ajudar os produtores paquistaneses de arroz, metais não ferrosos e têxteis a encontrar parceiros comerciais na Bielorrússia"¹⁰¹. O novo corretor poderá também ajudar a Bielorrússia a fornecer ao Paquistão fibras sintéticas bielorrussas, polietileno, sulfato de amónio e outros produtos químicos e petroquímicos. A empresa de corretagem planeou "um volume de negócios de cerca de 150 milhões de dólares e tentará utilizar todos os instrumentos da bolsa de valores para o

¹⁰⁰ Parkhomchik disse quais as empresas que estão a trabalhar na plataforma de substituição de importações BUTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/parhomchik-rasskazal-kakie-predprijatija-rabotajut-na-ploschadke-importozameshenija-butb-521262-2022/>

¹⁰¹ O comércio Bielorrússia-Paquistão está planeado para ser estabelecido através de uma plataforma de substituição de importações [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-naladit-torgovlju-belarusi-i-pakistana-cherez-ploschadku-importozameshenija-515035-2022/>

conseguir"¹⁰² . Uma empresa paquistanesa que fabrica equipamento desportivo manifestou o seu desejo de entrar no mercado bielorrusso, colocando os seus produtos num catálogo electrónico de mercadorias que substituem as importações. No que diz respeito às transacções, na fase inicial, está a ser considerada a opção de licitação através de um corretor.

A empresa iraquiana Al Seraj Al Mubeen Co. planeia trabalhar na questão do fornecimento de leite seco e carne de vaca bielorrussa ao Iraque. A firma "é especializada na importação e comércio por grosso de produtos alimentares, cuja procura aumentou significativamente no meio da contínua instabilidade no mercado alimentar global.¹⁰³ . Isto criou uma necessidade de expandir a geografia das compras, e a Bielorrússia é vista como um dos mercados mais promissores.

Outro país que é muito activo no BUTB em termos de destinos de mercadorias com parceiros bielorrussos é a Suíça. Especificamente, na primeira metade de 2022, os produtos agrícolas representaram 95 por cento do volume de trocas de mercadorias da Bielorrússia com a Suíça, "que é um importador líquido de mercadorias bielorrussas, porque todas as 16 empresas suíças acreditadas na Bolsa Universal de Mercadorias da Bielorrússia actuam exclusivamente como compradores na licitação. Durante Janeiro-Junho deste ano, o valor dos negócios realizados pelas empresas suíças no mercado cambial foi de cerca de 6 milhões de dólares. As exportações de óleo de colza bielorrusso e couro azul-vermelho representaram mais de 5 milhões de dólares do total",¹⁰⁴ . Isto demonstra a elevada procura de produtos agro-

¹⁰² O primeiro corretor do Paquistão é acreditado junto do BUTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovan-pervyj-broker-iz-pakistana-519087-2022/>

¹⁰³ Uma empresa iraquiana pretende comprar leite seco e carne de vaca bielorrussa [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/irakskaja-kompanija-namerena-zakupat-belorusskoe-suhoe-moloko-i-govjadinu-515773-2022>

¹⁰⁴ BUTB: Os produtos agrícolas representaram 95% do volume de negócios da bolsa Bielorrússia-Suíça [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-produktsija-selskogo-hozjajstva-sostavila-95-birzhevogo-tovarooborota-belarusi-i-shvejtsarii-515347-2022>

industriais bielorrussos no mercado suíço e o considerável potencial para uma cooperação mais profunda nesta área. Não só óleo de colza, mas também outros produtos não menos líquidos, como leite em pó e soro de leite, carne de gado e melado de beterraba. Resta acrescentar que os produtos agrícolas não são o único grupo de bens bielorrussos que são procurados na Suíça. Existem também outras áreas.

FOR AUTHOR USE ONLY

Literatura

1. Negócios no valor de 21 mil milhões de dólares concluídos no BUTB ao longo de 15 anos [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sdelki-na-21-mlrd-zakljucheny-na-butb-za-15-let-393174-2020>

2. o volume de negócios da BUTB em Janeiro-Novembro aumentou 12% [recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-butb-v-janvare-nojabre-vyros-na-12-420279-2020/>

As exportações de bens através do TSB em Outubro aumentaram 22% [recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-oktjabre-vyros-na-22-415863-2020/>

4. Cerca de 80% das exportações de lacticínios através do BUTB destinam-se à Rússia [recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-80-eksporta-molochnoj-produktsii-cherez-butb-prihoditsja-na-rossiju-414442-2020/>

5. A BUTB espera expandir a cooperação com a região Omsk da Rússia [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/b-butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-somskoj-oblastiju-rossii-420606-2020/>

6. A BUTB espera desenvolver a cooperação com a região de Smolensk [recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/b-butb-rasschityvaet-na-razvitie-sotrudnichestva-smolenskoj-oblastiju-421404-2020>

7. Através da BUTB está previsto organizar o fornecimento de madeira serrada ao Egipto [recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/cherez-butb-planiruetsja-organizovat-postavki-pilomaterialov-v-egipet-419296-2020/>

8. As empresas britânicas e canadianas estão interessadas em comprar madeiras bielorrussas em trocas [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/britanskij-i-kanadskij-biznes-zainteretrovan-v-zakupke-belorusskih-pilomaterialov-na-birzhevyh-torgah-391809-2020>

9. A Bielorrússia e o Uzbequistão desenvolvem a cooperação em matéria de e-procurement [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-razvivajut-vzaimodejstvie-v-oblasti-elektronnyh-zakupok-390898-2020/>

10. Nikolay Snopkov: a Bielorrússia vê os produtos agrícolas como um novo motor de exportação para a China [recurso electrónico]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9682>

11. \$5,1 milhões de dólares de madeira serrada bielorrussa foram vendidos à China através da BUTB desde o início do ano [recurso

electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-51-mln-prodali-v-kitaj-cherez-butb-s-nachala-goda-400531-2020/>

12. mais de 10 vezes o montante de transacções efectuadas por empresas da China no TSB em Janeiro-Setembro [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-chem-v-10-raz-vyrosla-summa-sdelok-kompanijami-iz-kitaja-na-butb-v-janvare-sentjabre-413129-2020/>

13. BUTB a realizar a primeira licitação de exportação especializada para o mercado chinês em 15 de Dezembro [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-provedet-pervye-spsializirovannye-eksportnye-torgi-dlja-kitajskogo-rynka-15-dekabnja-420090-2020>

14. As empresas chinesas compraram mais de \$1 milhão de dólares de madeira à BUTB em Outubro [recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskie-kompanii-v-oktjabre-zakupili-pilomaterialy-cherez-butb-na-summu-bolee-1-mln-417473-2020/>

15. As exportações de óleo de colza através da BUTB triplicaram, sendo a Suíça o maior comprador [recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-vyros-v-3-raza-krupnejshij-pokupatel-shvejsarija-406915-2020/>

16. Paletes bielorrusso e óleo de colza a exportar para a China através da BUTB [recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskiju-palletnuju-dosku-i-rapsvoemaslo-budut-eksportirovat-v-kitaj-cherez-butb-408061-2020/>

17. As exportações de produtos de aço através do BUTB cresceram 33% no primeiro semestre do ano [recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-metalloproduksii-cherez-butb-v-i-polugodii-vyros-na-33-399873-2020/>

18. A BUTB e a Miory Metal Rolling Plant planeiam desenvolver em conjunto exportações de folha-de-flandres [recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-miorskij-metalloprokatnyj-zavod-planirujut-sovmestno-razvivat-eksport-beloj-zhesti-400676-2020/>

19. BUTB deve tornar-se um motor do comércio electrónico no país - Koltović [recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-dolzha-stat-drajverom-elektronnoj-torgovli-v-strane-koltovich-401009-2020>

20. Programa de Actividades do Governo da República da Bielorrússia para o período até 2025. - Minsk, 2020. - 56 c.

21. Zalessky, B.L. Prospectivo mecanismo de comércio electrónico a caminho da máxima realização potencial / B.L. Zalessky // Estudos Sociais e Humanitários. - 2020. - №5. - C. 19-31.

22. as exportações de cimento através da BUTB aumentaram 10 vezes em Janeiro [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tsementa-cherez-butb-v-janvare-vyros-v-10-raz-428027-2021/>

23. A BUTB e a Representação Comercial Russa pretendem ajudar a aumentar o volume de negócios comercial [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-torgovoe-predstavitelstvo-rf-namereny-sodejstvovat-uvelicheniju-tovarooborota-428409-2021/>

24. A Bielorrússia e a Udmúrcia pretendem aumentar o volume de negócios comercial através de uma utilização mais activa do comércio de trocas [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-udmurtija-namereny-uvelichit-tovarooborot-za-schet-bolee-aktivnogo-ispolzovanija-birzhevoj-427781-2021/>

25. A BUTB espera expandir a cooperação com a comunidade empresarial Volgograd Oblast [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-s-delovymi-krugami-volgogradskoj-oblasti-429055-2021/>

26. Em Janeiro, as exportações de madeira através do BUTB aumentaram 27% [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-janvare-eksport-pilomaterialov-cherez-butb-vyros-na-27-429846-2021/>

27. Uma empresa britânica comprou mais de 1 milhão de euros de produtos de madeira através da BUTB [Electronic resource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/britanskaja-kompanija-kupila-cherez-butb-produktsiju-derevoobrabotki-bolee-chem-na-1-mln-evro-424714-2021/>

28. A BUTB está a trabalhar na possibilidade de exportar madeira serrada bielorrussa para França [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/b-butb-prorabatyvaet-vozmozhnost-eksporta-belorusskih-pilomaterialov-vo-frantsiju-430040-2021>

29. A BUTB está pronta a promover a exportação de pellets de combustível para o Norte da Europa [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/b-butb-gotova-sodejstvovat-eksportu-toplivnyh-granul-v-severnuju-evropu-426052-2021/>

30. Os óleos vegetais e os aditivos alimentares representavam mais de 40% das exportações agrícolas através do BUTB [recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rastitelnye-masla-i-kormovye-dobavki-obespechili-bolee-40-eksporta-selhozproduktsii-cherez-butb-415013-2020/>

31. As exportações de óleo de colza através da BUTB aumentaram quase 10 vezes em Janeiro [recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-v-janvare-vyros-pochti-v-10-raz-426697-2021/>

32. A 5.000ª empresa não residente acreditada no BUTB [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovalas-5-tysjachnaja-kompanija-nerezident-431246-2021/>

33. Madeira serrada bielorrussa no valor de 2,6 milhões de dólares vendida à China através da BUTB [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-26-mln-prodany-v-kitaj-cherez-butb-431434-2021/>

34. Madeira serrada bielorrussa no valor de 2,4 milhões de dólares vendida à China em leilões de troca [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-24-mln-prodany-v-kitaj-na-birzhevyyh-torgah-425850-2021/>

35. Um carregamento de leite em pó vendido à China através de uma troca pela primeira vez [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/partiju-suhogo-moloka-vpervye-prodali-v-kitaj-cherez-birzhu-424904-2021/>

36. O primeiro acordo com uma empresa egípcia foi feito na BUTB [Electronic resource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervuju-sdelku-s-kompaniej-iz-egipta-sovershili-na-butb-431073-2021/>

37. As exportações de bens através da BUTB aumentaram 80% no primeiro semestre [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-i-polugodii-vyros-na-80-451881-2021/>

38. A BUTB fez o seu primeiro negócio de exportação de leite em pó na Ucrânia [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-provela-pervuju-sdelku-po-eksportu-suhogo-moloka-v-ukrainu-453373-2021/>

39. A BUTB quase quadruplicou as exportações de produtos BMZ para a Polónia [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-pochti-v-4-raza-narastila-eksport-produktsii-bmz-v-polshu-449067-2021/>

40. O BUTB e o Banco de Desenvolvimento pretendem desenvolver a cooperação na exportação e no investimento [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-bank-razvitiya-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-eksporta-i-investitsij-452308-2021/>

41. Um grande importador chinês de madeira serrada planeia investir na indústria de madeira bielorrussa [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/krupnyj-kitajskij-importer-pilomaterialov-planiruet-investirovat-v-belorusSKUju-derevoobrabotku-451402-2021/>

42. A possibilidade de fazer assentamentos em yuan chinês aparecerá em BUTB [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vozmozhnost-proizvodit-raschety-v-kitajskih-juanjah-pojavitsja-na-butb-449604-2021/>

43. BUTB organiza o fornecimento de produtos bielorrussos à República da Coreia [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-organizuet-postavki-belorusskoj-lesoproduktsii-v-respubliku-koreja-444466-2021/>

44. A BUTB acreditou o primeiro corretor em Israel [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervogo-brokera-v-izraile-433901-2021/>

45. Madeira serrada bielorrussa no valor de 2,5 milhões de dólares vendida ao Reino Unido em leilões de troca [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-pilomaterialy-na-25-mln-prodali-v-velikobritaniju-na-birzhevyh-torgah-448128-2021/>

46. A Itália começa a comprar produtos de couro bielorrusso da BUTB [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/italija-nachala-pokupat-belorusskuju-kozhevennuju-produktsiju-na-butb-444946-2021/>

47. Zalessky, B. Para seguir em frente. Recolha de artigos / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 316 c.

48. As empresas egípcias vêem um potencial significativo no desenvolvimento do comércio de trocas com a Bielorrússia [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/egipetskij-biznes-vidit-znachitelnyj-potentsial-v-razvitii-birzhevoj-torgovli-s-belarusiju-444144-2021/>

49. O montante de transacções em trânsito no BUTB aumentou 3,5 vezes desde o início do ano [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/summa-tranzitnyh-sdelok-na-butb-s-nachala-goda-vyroslo-v-35-raza-452802-2021/>

50. O volume de trocas comerciais entre a Bielorrússia e a Rússia duplicou no primeiro semestre do ano [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/birzhevoj-tovarooborot-belarusi-i-rossii-za-i-polugodie-vyros-v-2-raza-450765-2021/>

51. BUTB irá fornecer um canal único de vendas e aquisições para os produtores agrícolas da Bielorrússia e Voronezh Oblast [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-obespechit-edinyj-kanal-sbyta-i-zakupok-dlja-selhozproizvoditelej-belarusi-i-voronezhskoj-oblasti-450418-2021/>

52. A BUTB planeia desenvolver o comércio de troca de produtos lácteos com Yaroslavl Oblast [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/b-butb-planiruet-razvivat->

[birzheviju-torgovlju-molochnoj-produktsiej-s-jaroslavskoj-oblastju-450278-2021/](https://www.belta.by/economics/view/b-butb-rasshirjaet-sotrudnichestvo-s-pskovskoj-oblastju-445547-2021/).

53. BUTB irá expandir a cooperação com a região de Pskov [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/b-butb-rasshirjaet-sotrudnichestvo-s-pskovskoj-oblastju-445547-2021/>.

54. A BUTB e a Câmara de Comércio e Indústria de São Petersburgo chegaram a acordo sobre cooperação [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-sankt-peterburgskaja-torgovo-promyshlennaja-palata-dogovorilis-o-sotrudnicestve-445340-2021/>

55. As empresas da região russa de Oryol planeiam vender produtos e equipamentos metálicos através da BUTB [Electronic resource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-orlovskoj-oblasti-rossii-planirujut-prodat-metalloproduksiju-i-oborudovanie-cherez-445119-2021/>

56. A BUTB e a Câmara de Comércio e Indústria de Kaliningrado concordaram em cooperar [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kaliningradskaja-torgovo-promyshlennaja-palata-dogovorilis-o-sotrudnicestve-448294-2021/>

57. BUTB planeia desenvolver o comércio de trocas com a Calmúquia [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-birzheviju-torgovlju-s-kalmykiej-446923-2021/>

58. A região de Orenburg está interessada em desenvolver o comércio de trocas com a Bielorrússia [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/orenburgskaja-oblast-zainteresovana-v-razvitii-birzhevoj-torgovli-s-belarusju-448484-2021/>

59. A Belarus-Bashkortostan BITB está pronta a ajudar a restaurar o comércio mútuo entre a Bielorrússia e Bashkortostan [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-vosstanovleniju-objemov-vzaimnoj-torgovli-belarusi-i-bashkortostana-452420-2021/>

60. Zalessky, B. Com vista ao desenvolvimento sustentável. Recolha de artigos / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 80 c.

61. Zalessky, B. O objectivo é uma trajectória de crescimento. Crónica de cooperação internacional / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - 330 c.

62. Madeira serrada bielorrussa a ser fornecida ao Japão através da BUTB [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-budut-postavljatsja-v-japoniju-cherez-butb-460335-2021/>

63. A BUTB acreditou a primeira empresa do Paquistão [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervuju-kompaniju-iz-pakistana-477387-2021/>

64. O corretor da BUTB em Israel fez a sua primeira transacção [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/broker-butb-v-izraile-sovershil-pervuju-sdelku-473363-2021/>

65. A BUTB está a trabalhar na possibilidade de fornecer madeira e produtos metálicos bielorrussos a Israel [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatyvaet-vozmozhnost-postavok-belorusskih-pilomaterialov-i-metalloproduktsii-v-izrail-466415-2021/>

66. Os fabricantes indianos de materiais de construção e equipamento promocional manifestaram interesse na plataforma B2B BUTB [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/indijskie-proizvoditeli-strojmaterialov-i-promoborudovaniya-zainteresovalis-b2b-ploschadkoj-butb-471997-2021/>

67. A BUTB e a Bolsa Sérvia de Mercadorias concordaram em cooperar [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tovarnaja-birzha-serbii-dogovorilis-o-sotrudnichestve-475901-2021/>

68. BUTB expandiu a sua geografia de trocas comerciais para 70 países [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-geografiju-birzhevoj-torgovli-do-70-stran-479981-2022>

69. Zalesky, B.L. O marco da cooperação - longe do estrangeiro / B.L. Zalesky // Materialy XVIII Mezinarodni vedecko-prakticka conference "Aplikovane vedecke novinky - 2021". Volume 7: Praga. Editora "Educação e Ciência". - C. 16-18.

70. Um novo corretor BUTB na China concentrar-se-á na importação de produtos agrícolas bielorrussos [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-broker-butb-v-kitae-sosredotochitsja-na-importe-belorusskoj-selhozproduktsii-479109-2022/>

71. BUTB está pronto para assegurar o fornecimento ininterrupto de produtos agrícolas bielorrussos à China [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-obespechit-besperebojnye-postavki-belorusskoj-selhozproduktsii-v-kitaj-481488-2022/>

72. A primeira transacção em yuan chinês foi feita na BUTB [Electronic resource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervuju-sdelku-v-kitajskih-juanjah-sovershili-na-butb-481365-2022/>

73. Primeira transacção de trânsito entre residentes chineses efectuada no TSB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervaja-tranzitnaja-sdelka-mezhdu-rezidentami-kitaja-sovershena-na-butb-474701-2021/>

74. Zalessky, B.L. Exchange trade as a promissora integração da interacção entre regiões / B.L. Zalessky // Materialy XVII Miedzynarodowej naukowii-praktycznej konferencji "Wykształcenie i nauka bez granic - 2021", Volume 1. Przemysl: Nauka i studia. - C. 10-13.

75. A BUTB expande a sua rede de corretores na Rússia [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-set-brokerov-v-rossii-480545-2022/>

76. A BNBC aumenta as exportações de aditivos alimentares através de uma troca [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bnbk-naraschivaet-eksport-kormovyh-dobavok-cherez-birzhu-482306-2022/>

77. As empresas da região de Leninegrado pretendem vender confeitaria e mobiliário na BUTB [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-leningradskoj-oblasti-namereny-prodavat-na-butb-konditerskie-izdelija-i-mebel-472442-2021/>

78. O desenvolvimento do comércio de trocas entre a Bielorrússia e Bashkortostan contribuirá para o crescimento do volume de negócios das mercadorias [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/razvitie-birzhevoj-torgovli-mezhdu-belarusiju-i-bashkortostanom-posposobstvuet-rostu-vzaimnogo-473580-2021/>

79. A BUTB planeja comercializar produtos de madeira da Udmúrcia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-torgovat-piloproduktsiej-iz-udmurtii-476203-2021/>

80. BUTB propõe o desenvolvimento do comércio de troca de produtos agrícolas entre a Bielorrússia e Karachay-Cherkessia [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-predlagaet-razvivat-birzhevuj-torgovlju-selhozproduktsiej-mezhdu-belarusiju-i-karachaevu-483814-2022/>

81. Zalessky, B.L. Da expansão da geografia - ao aprofundamento da cooperação / B.L. Zalessky // Materiais para a XVIII Conferência Internacional Prática Científica, Investigações Presentes e Desenvolvimento - 2022, 17 - 25 de Janeiro de 2022: Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 6-9.

82. MART delinea prioridades para o desenvolvimento do comércio de trocas [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mart-oboznachi-prioritety-razvitija-birzhevoj-torgovli-488282-2022/>

83. Zalessky, B. From Trust to Co-operation. Recolha de artigos / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 176 c.

84. A China é um dos três maiores compradores de óleo de colza na BUTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitaj-voshel-v-trojku-krupnejshih-pokupatelej-rapsovogo-masla-na-butb-493049-2022/>

85. Markina, T. Que empresas bielorrussas entram no mercado chinês com / T. Markina // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/s-chem-belorusskie-predpriyatija-vyhodjat-na-rynok-kitaja-513455-2022>

86. Produtos lácteos bielorrussos vendidos à China através da BUTB [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskaja-molochnaja-produktsija-prodana-v-kitaj-cherez-butb-512556-2022/>

87. BUTB e a AEEX da China para colaborar no comércio electrónico [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kitajskaja-ploschadka-aeex-budut-sotrudnicat-v-sfere-elektronnoj-torgovli-510290-2022/>

88. Uma empresa chinesa ajudará a trazer fornecedores e clientes para o sítio de substituição de importações da BUTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskaja-kompanija-pomozhet-privlech-postavschikov-i-zakazchikov-na-ploschadku-importozameschenija-514280-2022>

89. Madeira serrada bielorrussa vendida aos EAU pela primeira vez através da BUTB [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-vpervye-prodany-v-oe-cherez-butb-485480-2022/>

90. MAS BUTB recentrar as exportações de madeira para o Médio Oriente e Norte de África [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-pereorientiruet-eksport-pilomaterialov-v-strany-blizhnego-vostoka-i-severnoj-afriki-491054-2022/>

91. BUTB expande as exportações: os primeiros negócios foram feitos nos EAU e na Suíça [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-geografiju-eksporta-pervye-sdelki-proveli-oe-i-shvejtsarija-493578-2022/>

92. Mais de 28.500 empresas de 70 países estão acreditadas junto da BTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovano-bolee-285-tys-kompanij-iz-70-stran-502289-2022/>

93. A BUTB acreditou um novo corretor no Cazaquistão [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-novogo-brokera-v-kazahstane-490807-2022>

94. A BUTB expandiu a nomenclatura das suas exportações para o Uzbequistão [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-tovarnuju-nomenklaturu-eksporta-v-uzbekistan-494941-2022/>

95. O exportador oficial do Ministério da Agricultura e Alimentação tornou-se um corretor da BUTB [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ofitsialnyj-eksporter-minselhozproda-stal-brokerom-butb-482741-2022/>

96. Zalessky, B.L. A tarefa mais importante de cada empresa / B.L. Zalessky // Materialy XVII Miedzynarodowej naukowii-praktycznej konferencji "Nauka: teoria i napiska - 2022", Volume 1. Przemysl: Nauka i studia. - C. 15-18.

97. Cerca de 300 empresas da Ásia Central e do Extremo Oriente trabalham no sítio de substituição de importações da BUTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-300-kompanij-iz-stran-srednej-azii-i-dalnego-vostoka-rabotajut-na-ploschadke-importozameschenija-521269-2022/>

98. Os líderes em vendas na plataforma de substituição de importações BUTB são produtos para a construção e indústria [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-liderah-prodazh-na-ploschadke-importozameschenija-butb-tovary-dlja-stroitelstva-i-promyshlennosti-520451-2022>

99. Parkhomchyk disse quais as empresas que trabalham na plataforma de substituição de importações BUTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/parhomchik-rasskazal-kakie-predprijatija-rabotajut-na-ploschadke-importozameschenija-butb-521262-2022/>

100. O comércio Bielorrússia-Paquistão está planeado para ser estabelecido através de uma plataforma de substituição de importações [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-naladit-torgovlju-belarusi-i-pakistana-cherez-ploschadku-importozameschenija-515035-2022/>

101. O primeiro corretor do Paquistão acreditado na BUTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovan-pervyj-broker-iz-pakistana-519087-2022/>

102. Uma empresa iraquiana pretende comprar leite seco e carne de vaca bielorrussa [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/irakskaja-kompanija-namerena-zakupat-belorusskoe-suhoe-moloko-i-govjadinu-515773-2022>

103. BUTB: Os produtos agrícolas representaram 95% do volume de negócios da bolsa Bielorrússia-Suíça [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-produktsija-selskogo->

[hozjajstva-sostavila-95-birzhevogo-tovarooborota-belarusi-i-shvejsarii-515347-2022](#)

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**More
Books!**



yes
I want morebooks!

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at
www.morebooks.shop

Compre os seus livros mais rápido e diretamente na internet, em uma das livrarias on-line com o maior crescimento no mundo! Produção que protege o meio ambiente através das tecnologias de impressão sob demanda.

Compre os seus livros on-line em
www.morebooks.shop

KS OmniScriptum Publishing
Brivibas gatve 197
LV-1039 Riga, Latvia
Telefax: +371 686 20455

info@omniscryptum.com
www.omniscryptum.com

OMNIscriptum



FOR AUTHOR USE ONLY