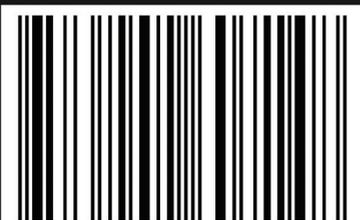


Les limites du partenariat durable. Partie VIII

Aujourd'hui, la République de Biélorussie traverse des moments difficiles liés à la résolution des tâches de redressement économique des conséquences de la crise mondiale causée par la pandémie de coronavirus. Pour répondre aux défis et menaces actuels, le pays cherche à constituer des réserves afin de placer toutes les entités économiques sur la trajectoire d'une croissance durable. À cet égard, une attention particulière est accordée aux questions de soutien et de développement des exportations, qui constituent l'une des principales priorités de l'économie biélorussienne. Après tout, dans sa structure, il représente traditionnellement plus de la moitié du produit intérieur brut, ce qui en fait l'une des principales sources de croissance économique durable du pays. Dans la période de développement du commerce mondial d'après-crise, le Belarus a adopté une politique visant à augmenter la part des produits à forte intensité scientifique et de haute technologie dans sa structure d'exportation et à diversifier les approvisionnements sur de nouveaux marchés. L'étude proposée examine comment cette tâche peut être accomplie en s'appuyant sur une politique économique étrangère à vecteurs multiples.



Expérience professionnelle en journalisme - plus de quarante-cinq ans. Il est aujourd'hui professeur associé au département de journalisme international de l'Université d'État du Belarus. Domaines de recherche : relations internationales modernes ; journalisme international, économie internationale.



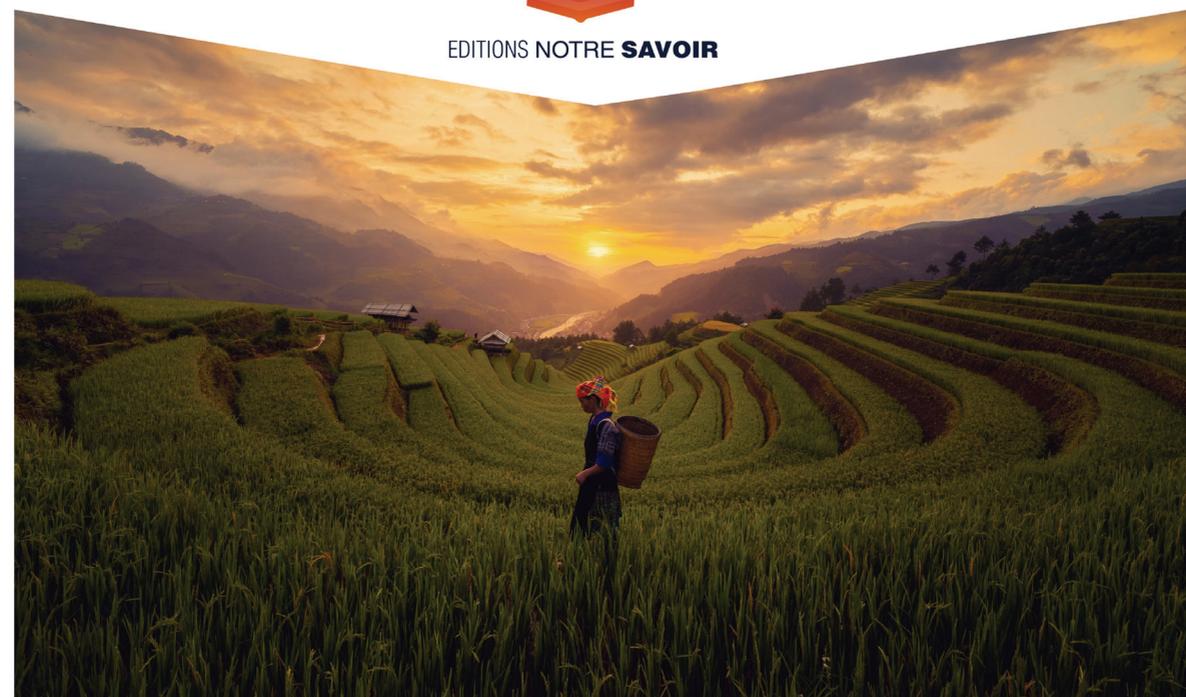
978-620-2-60714-8



EDITIONS NOTRE **SAVOIR**



EDITIONS NOTRE **SAVOIR**



Les limites du partenariat durable. Partie VIII

Boris Zalessky

Boris Zalessky

Les limites du partenariat durable. Partie VIII

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zalessky

**Les limites du partenariat durable.
Partie VIII**

FOR AUTHOR USE ONLY

ScieniaScripts

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-2-67216-0.

Publisher:

Sciencia Scripts

is a trademark of

International Book Market Service Ltd., member of OmniScriptum Publishing Group

17 Meldrum Street, Beau Bassin 71504, Mauritius

Printed at: see last page

ISBN: 978-620-2-60714-8

Copyright © Boris Zalessky

Copyright © 2020 International Book Market Service Ltd., member of OmniScriptum Publishing Group

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zalesky

Les limites du partenariat durable. Partie VIII

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Table des matières

Biélorussie - Russie : les régions poursuivent leur coopération	5
Belarus - Ouzbékistan : priorité de la coopération - agriculture.....	9
Biélorussie - Hongrie : vecteur de partenariat - agriculture.....	13
Belarus - Banque mondiale : s'engager dans la lutte contre l'épidémie.....	17
Biélorussie : volet anticrise - exportation	21
Bélarus : objectif - augmentation stable des exportations	25
Le parc industriel de Great Stone comme "aimant" pour l'innovation.	29
La région de Vitebsk : vecteur européen de coopération.....	33
Région de Gomel : le format en ligne comme outil efficace de coopération internationale des régions.....	37
Zone économique franche "Grodnoinvest" : les investissements étrangers comme facteur de développement des exportations	41
Zone franche de Brest : les perspectives sont encourageantes	45
Concerner Belleprom : l'exportation comme facteur de développement.....	49
Bourse universelle des marchandises du Belarus : vers une réalisation maximale du potentiel.....	52
Littérature	57

FOR AUTHOR USE ONLY

Biélorussie - Russie : les régions poursuivent leur coopération

En septembre 2020, le septième Forum des régions du Belarus et de la Russie se tiendra à Minsk et dans la région de Minsk. Les participants seront environ cinq cents personnes, tandis que le programme comprend des sessions de sections sur divers sujets, notamment l'agriculture, la construction et l'industrie. En outre, le Conseil de coopération commerciale se tiendra, "il est prévu de signer des accords de coopération entre les régions, de conclure des contrats commerciaux"¹. Le fait même que cet événement se tienne dans la situation épidémiologique difficile actuelle témoigne de l'énorme potentiel créatif du partenariat entre les régions du Belarus et de la Russie, "dont l'expansion permet de résoudre des tâches aussi importantes que la substitution des importations, la promotion des industries orientées vers l'exportation, le comblement du fossé technologique avec les pays occidentaux"².

Il convient de rappeler qu'aujourd'hui, la République du Belarus coopère avec les sujets de la Fédération de Russie conformément à 78 accords de coopération commerciale, économique, scientifique, technique et culturelle avec 71 régions russes. En outre, "dans le cadre de la coopération interrégionale, environ 400 accords ont été conclus entre les régions du Belarus, de Minsk et les sujets de la Fédération de Russie, ainsi qu'entre les districts, les villes et les municipalités russes du Belarus"³. Fin 2019, les dix premiers importateurs de biens biélorussiens, qui représentaient plus de 70 % des exportations du Belarus vers la Russie, comprenaient les régions de Moscou, Smolensk, Saint-Petersbourg, Briansk, la République du Tatarstan, Kemerovo, Kaliningrad, Leningrad et Sverdlovsk.

Parmi les régions du Belarus, qui coopèrent activement avec des partenaires en Russie, il convient de mentionner la **région de Vitebsk**, qui a conclu 25 accords de coopération avec des régions russes. Plus d'une centaine de documents ont été signés par les districts et les villes de la région de Vitebsk avec les sujets territoriaux concernés des régions de Russie. En 2019, le volume des exportations

¹ Le VIIe Forum des régions du Belarus et de la Russie devrait se tenir en septembre [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/vii-forum-regionov-belarusi-i-rossii-planiruetsja-provesti-v-sentjabre-393483-2020/>.

² Zalessky, B. Vecteur de l'intégration post-soviétique. Vue de la Biélorussie / B. Zalesskiy. - Palmarium Academic Publishing, 2019. - - C. 59.

³ Brewery, E. L'ambassade a nommé les 10 premières régions russes importatrices de produits biélorusses / E. Brewery // [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/posolstvo-nazvalo-top-10-rossijskih-regionov-importirujuschih-belorusskie-tovary-388334-2020/>.

des entreprises de Vitebsk vers le marché russe a atteint près d'un milliard de dollars. Il est à noter que ces fournitures ont augmenté dans les régions de six des huit districts fédéraux de Russie. L'augmentation de cet indicateur d'une fois et demie et plus a été réalisée en coopération avec des partenaires de 16 régions du pays voisin. "Dans le même temps, ce sont les exportations vers les régions russes éloignées qui ont connu la croissance la plus dynamique : vers Magadan, l'Ossétie du Nord-Alania et la Khakassia - plus de trois fois, vers l'Amour, Irkoutsk, Khabarovsk et le kraï Primorsky - 2,5-2,8 fois, vers le kraï de Krasnoïarsk et le territoire de Stavropol - 1,5 fois. Après une pause, les expéditions de marchandises de Vitebsk vers la République d'Ingouchie, le Kamtchatka Kraï et la Région autonome juive ont repris"⁴. Les ventes de tourbe à la Russie se sont bien développées dans ce contexte - presque trois fois, l'approvisionnement en médicaments vétérinaires a doublé, l'exportation de polyéthylène, de fibres de lin, de tissus de lin, de structures métalliques, d'instruments médicaux a nettement augmenté. Des entreprises telles que Vitebsk concern "Meat and Dairy Products", JSC "Naftan", LLC "Prodexim", UE "VIC Health of Animals", LLC "Production Association "Energokomplekt" sont devenues des fournisseurs de premier plan, SARL Allianceplast, SA "Tapis Vitebsk", SA "Vityaz", SARL "Natrix", SA "Fibre de verre Polotsk", SARL "Soyouz-Câble", SARL "Usine de constructions métalliques technologiques de Novopolotsk".

Parmi les régions russes, qui développent activement des relations commerciales et économiques avec des partenaires en Biélorussie, on peut citer la **région du Kirov, dont le chiffre d'affaires commercial s'est élevé à près de dix millions de dollars au premier trimestre 2020**. Dans le même temps, "les entreprises biélorusses en janvier-mars ont augmenté leurs exportations vers la région du Kirov en Russie de près d'un quart par rapport au premier trimestre de 2019"⁵. Cette tendance a été réalisée grâce à la fourniture de machines et d'appareils biélorusses pour le levage, le déplacement, le chargement ou le déchargement, de fils en acier non allié, de légumes, de tricots ou de produits textiles prêts à l'emploi, de peintures et de vernis à base de polymères synthétiques dans un environnement aquatique, de fourrures et de matières premières pour la fourrure. Cette année, l'expédition de nouveaux types de tracteurs et de tracteurs biélorusses, les premiers lots de verre non allié de Gomelsteklo, de la métallurgie de Gomel

⁴ L'exportation des produits des entreprises de l'oblast de Vitebsk vers les régions russes a augmenté de 4,2% en 2019 [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/eksport-produktsii-predpriyatij-vitebskoj-oblasti-v-rossijskie-regiony-vyros-na-42-v-2019-godu-385596-2020/>.

⁵ Les entreprises biélorusses ont augmenté leurs exportations de marchandises vers l'oblast de Kirov en Russie de près d'un quart au cours du premier trimestre [ressource en électrons]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-predpriyatija-v-i-kvartale-uvlechili-eksport-tovarov-v-kirovskuju-oblast-rf-pochti-na-393710-2020>.

Casting et de Normal Plant vers cette région russe ont commencé, ainsi que l'expédition de matériel de levage de Mogilevliftmash a repris.

En 2020, l'interaction entre les régions du Belarus et de la Russie continue de se développer en utilisant de nouveaux formats de coopération. Par exemple, au printemps de cette année, la société biélorusse de ciment a ouvert son bureau de représentation dans la **région de Kaliningrad** - la maison de commerce "BCCK-Kaliningrad" - afin d'offrir des partenariats encore plus efficaces avec les entreprises de construction de la région. Le fait est que la région de Kaliningrad est l'une des directions russes les plus prometteuses pour la Compagnie de ciment biélorusse, où presque tous les produits de l'exploitation sont demandés. Avec l'ouverture du bureau de représentation, "le travail avec les grands clients et les petites entreprises qui sont plus intéressées par le ciment tarifé et les livraisons de matériaux de construction en petits lots, sous la commande devient plus actif"⁶. Il ne fait aucun doute que cette mesure ne fera que renforcer les liens entre les producteurs et les consommateurs biélorusses dans cette enclave russe et permettra à la coopération entre les régions d'atteindre un niveau qualitativement nouveau.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁶ La société biélorusse de ciment a ouvert un bureau de représentation dans la région de Kaliningrad [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskaja-tsementnaja-kompanija-otkryla-predstavitelstvo-v-kaliningradskoj-oblasti-385897-2020/>.

FOR AUTHOR USE ONLY

Belarus - Ouzbékistan : priorité de la coopération - agriculture

Le document de base de l'interaction commerciale et économique du Belarus et de l'Ouzbékistan est la feuille de route de la coopération entre les deux pays, adoptée en novembre 2018 et qui compte 158 événements. En mai 2020, plus d'un tiers d'entre elles avaient déjà été mises en œuvre. Cela a immédiatement affecté les relations de partenariat entre la Biélorussie et l'Ouzbékistan : "Suite aux résultats de 2019, le volume du chiffre d'affaires commercial entre les deux pays a atteint 239 millions de dollars et a été multiplié par 1,5 en 2018"⁷. Cela signifie que les parties entendent atteindre l'objectif fixé par les deux chefs d'État en 2018, à savoir porter le chiffre d'affaires du commerce bilatéral à un milliard de dollars dès que possible. "Il est prévu de résoudre la tâche en trois ou quatre ans, en actualisant tous les domaines de coopération possibles."⁸ dont l'agriculture est l'une des plus prometteuses.

Le fait est que la principale tendance dans le développement du complexe agro-industriel de l'Ouzbékistan aujourd'hui est la formation d'un système de production en grappe. En d'autres termes, les clusters devraient réunir les producteurs de matières premières agricoles et leurs transformateurs en entreprises industrielles. L'expérience biélorussienne à cet égard est considérée par les partenaires ouzbeks comme très positive, ce qui démontre leur grand intérêt pour l'établissement de contacts commerciaux directs et de partenariats avec les producteurs et les transformateurs biélorussiens, dont l'efficacité est également démontrée par les chiffres.

En 2019, des produits agricoles et des denrées alimentaires d'une valeur de 35 millions de dollars ont été fournis au marché ouzbek depuis le Belarus, ce qui représente plus du double de la valeur de 2018. La dynamique positive du commerce mutuel dans ce domaine a été préservée cette année aussi, malgré les restrictions causées par la propagation des coronavirus. "Au cours des quatre premiers mois de 2020, les exportations biélorussiennes de ces produits [produits agricoles et alimentaires] ont été multipliées par 3,2. Au cours de cette période, 16,1 millions de produits ont été exportés"⁹.

⁷ Vladimir Dvornik s'est entretenu avec le vice-premier ministre de l'Ouzbékistan, Sardor Umurzakov [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9423>.

⁸ Zalessky, B. Point de référence - multi-vecteur. Partie I / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - - C. 347.

⁹ Markovich, E. Coopération dans le domaine du complexe agro-industriel - orientation prioritaire de l'interaction entre la Biélorussie et l'Ouzbékistan - Ambassadeur / E. Markovich // [Ressource

Dans le même temps, la coopération entre le Belarus et l'Ouzbékistan ne se limite pas, bien entendu, à l'approvisionnement mutuel en produits alimentaires, mais comprend également un large éventail d'interactions, notamment le développement d'approches scientifiques communes et de technologies modernes. En particulier, "les domaines de coopération prometteurs dans le secteur agricole comprennent la participation du Belarus à la construction de complexes laitiers, l'organisation de la transformation du lait, la création d'une entreprise commune pour la production de médicaments vétérinaires, la coopération en matière d'élevage, la formation et le recyclage de spécialistes ouzbeks sur la base des établissements d'enseignement agricole du Belarus"¹⁰.

Le premier forum agricole ouzbek-bélarussien, qui s'est tenu en février 2020 et auquel ont participé plus de sept cents personnes, a démontré cette diversité de relations de partenariat efficaces. La partie commerciale de la délégation biélorusse comprenait à elle seule environ 150 représentants d'entreprises exportatrices de produits agricoles et alimentaires, d'institutions scientifiques et éducatives du pays. En particulier, un participant actif du forum a été Gomselmash, qui a signé à l'automne 2019 un accord avec l'usine de machines agricoles de Tachkent. "Le document prévoit l'établissement d'une production d'assemblage de moissonneuses-batteuses dans la capitale de l'Ouzbékistan"¹¹. La partie ouzbèke a représenté des délégations de toutes les régions du pays, ainsi que des ministères et organisations concernés du complexe agro-industriel. En conséquence, "les entreprises exportatrices biélorusses ont signé plus de 30 accords et contrats avec des partenaires ouzbeks" dans les domaines du forum¹². En outre, le protocole d'accord et de coopération a été adopté par le ministère de l'agriculture et de l'alimentation du Belarus et le ministère de l'agriculture de l'Ouzbékistan.

Parallèlement au forum agricole, une exposition a été organisée à Tachkent, où seule l'Académie nationale des sciences du Belarus a présenté plus de 60 développements et technologies innovants pour l'agriculture en Ouzbékistan. La marmelade de légumes a suscité un grand intérêt parmi les nouveautés des

électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sotrudnichestvo-v-sfere-apk-prioritetnoe-napravlenie-belorusko-uzbekskogo-vzaimodejstviya-posol-394939-2020>.

¹⁰ Sur les résultats de la visite de Vladimir Dvornik en Ouzbékistan [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9301>.

¹¹ "Gomselmash présentera son potentiel lors d'un forum agricole en Ouzbékistan [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-predstavit-svoj-potentsial-na-agrarnom-forume-v-uzbekistane-380486-2020>.

¹² Plus de 30 accords et contrats ont été signés à la suite du Forum agricole biélorusse-ouzbek [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bolee-30-soglashenij-i-kontraktov-podpisano-po-itogam-belorusko-uzbekskogo-agrarnogo-foruma-381350-2020/>.

scientifiques biélorusses du Centre scientifique et pratique de l'Académie nationale des sciences du Bélarus sur l'alimentation. "La gamme comprend la marmelade de maïs doux, de carotte rouge, de potiron mûr, de tomate juteuse et de céleri épicé. La marmelade contient des prébiotiques et aucun colorant artificiel"¹³. L'Institut de la science du sol et de l'agrichimie a démontré l'assortiment d'engrais minéraux complexes avec un rapport équilibré de nutriments des cultures agricoles. L'Institut de médecine vétérinaire expérimentale, nommé d'après S.N. Vishelesskiy, a montré des vaccins pour la prévention et le traitement des maladies virales et bactériennes des animaux agricoles. Les scientifiques du Center for Identification Systems and Electronic Business Operations ont proposé des technologies pour l'identification et la traçabilité numériques des animaux et des produits animaux. Le Centre scientifique et pratique pour l'industrie de la pomme de terre a intéressé les visiteurs avec de nouvelles variétés de pommes de terre - "manifesto", "uladar", "palats" - résistantes à un complexe de maladies. Comme on peut le voir, même cette courte liste de nouveautés présentées à Tachkent a clairement montré les perspectives alléchantes qui s'ouvrent dans le développement du partenariat agricole entre la Biélorussie et l'Ouzbékistan dans un avenir proche.

¹³ Le NASB a présenté plus de 60 innovations pour l'agriculture en Ouzbékistan [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/nan-belarusi-predstavila-v-uzbekistane-bolee-60-innovatsionnyh-razrabotok-dlja-selskogo-hozjajstva-381057-2020/>.

FOR AUTHOR USE ONLY

Biélorussie - Hongrie : vecteur de partenariat - agriculture

En mai 2020 s'est tenue la dixième session de la Commission intergouvernementale biélorussienne-hongroise de coopération économique, une plateforme bilatérale de premier plan pour rapprocher les positions et élaborer des solutions à un large éventail de questions urgentes sur l'agenda économique et humanitaire. Au cours de la réunion, les parties ont discuté de questions urgentes de coopération commerciale, ainsi que de l'état du partenariat dans les domaines de l'agriculture, de la pharmacie, de l'énergie, des transports, de la science, de l'éducation et du tourisme. Pour la première fois dans la pratique des relations bilatérales, cet événement s'est tenu sous la forme d'une vidéoconférence pour des raisons épidémiologiques tout à fait compréhensibles, mais il n'a pas perdu de sa pertinence pour comprendre les perspectives de la coopération biélorussienne-hongroise, au développement de laquelle plusieurs grandes tendances peuvent être mises en évidence.

D'une part, "en 2019, le chiffre d'affaires commercial avec la Hongrie a été multiplié par 1,3 (253,7 millions de dollars), les exportations - par 1,67 (130,6 millions de dollars), les importations - par 5,8 % (123 millions de dollars)¹⁴. Il faut supposer que le fait qu'en janvier 2019, les parties ont signé un certain nombre de documents importants définissant les contours des domaines prometteurs de coopération, dont deux d'entre eux - "l'accord intergouvernemental biélorussien-hongrois sur la promotion et la protection mutuelle des investissements, ainsi que le mémorandum des agences de politique étrangère des deux pays sur la promotion de la coopération interrégionale¹⁵" - a joué un rôle dans les résultats si positifs de la coopération entre le Bélarus et la Hongrie l'année dernière.

D'autre part, les statistiques du premier trimestre 2020 ont montré que le chiffre d'affaires du commerce bilatéral, bien que peu élevé - environ 5 %, a tout de même baissé à 51 millions de dollars. Dans le même temps, la dynamique de la croissance des exportations biélorusses a été préservée. Le volume des livraisons du Belarus vers le marché hongrois a augmenté de près de quatre pour cent au cours des trois premiers mois de cette année et s'est élevé à 23,8 millions de

¹⁴ Sur la tenue d'une réunion de la commission intergouvernementale biélorusse-hongroise sur la coopération économique [Ressource électronique]. - - 2020. - URL___: http://mfa.gov.by/press/news_mfa/c279e9b64ee4da42.html.

¹⁵ Zalesky, B.L. Belarus - Hongrie : la coopération s'accroît grâce aux investissements et aux régions / B.L. Zalesky // Matériaux de la XV^e conférence scientifique et pratique internationale "Potentiel scientifique moderne - 2019", 28 février - 7 mars 2019. Sciences économiques. : Sheffield. Science et éducation LTD. - - C. 18.

dollars. Plus précisément, "les exportations biélorusses modernes vers la Hongrie sont constituées de près de 48 % de livraisons de wagons et de composants, de 13,1 % de tracteurs et de pièces détachées, de 12,3 % de produits de l'industrie du bois et de l'industrie du travail du bois, de 2 % de métaux et de leurs produits, de 1,4 % d'engrais potassiques. Près de 23% sont des produits de la pétrochimie, de l'industrie de transformation et d'autres biens"¹⁶. Ces chiffres montrent très clairement qu'il existe des réserves de croissance considérables dans l'interaction entre les deux pays, que tant à Minsk qu'à Budapest voudraient mettre en œuvre dans un avenir proche.

Dès 2020, l'agriculture pourrait devenir l'un des moteurs de cette croissance, comme le montrent les faits suivants. Fin 2019, le chiffre d'affaires des échanges de produits agricoles et de denrées alimentaires entre le Belarus et la Hongrie a augmenté de près de 15 % et a dépassé les 17 millions de dollars. Un détail important : "Les exportations de produits agricoles biélorusses ont plus que triplé au cours de cette période. Parmi les principaux produits d'exportation figurent les graines et les fruits de divers oléagineux, les mollusques"¹⁷. Au premier trimestre 2020, un tableau similaire a été observé : le chiffre d'affaires des produits agricoles et alimentaires a augmenté de près de dix pour cent et les exportations biélorusses de vingt pour cent. Dans le même temps, les parties ont continué à accroître activement leurs efforts pour mettre en œuvre de nouveaux projets communs dans ce domaine. En mars 2020, lors de la visite au Belarus de P. Sijärto, ministre hongrois des affaires étrangères et des relations économiques extérieures, les parties "ont défini les principales orientations pour la poursuite de la coopération dans le domaine de l'approvisionnement alimentaire, des investissements, de l'aviculture"¹⁸.

Et déjà en juin 2020, le premier élevage de volaille de Minsk et la société hongroise "Babolna Tetra" ont signé un accord-cadre de coopération d'une valeur d'environ trois millions et demi d'euros. Ce document, qui durera trois ans, prévoit un travail d'élevage avec les volailles et l'obtention de jeunes œufs de reproduction. Grâce à ce projet, à partir de 2020, le côté biélorusse "est

¹⁶ Ponomarev, A. Visite de Victor Orban - nouvelle étape de la coopération biélorusse-hongroise / A. Ponomarev // [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/vizit-viktora-orbana-novyj-etap-belorussko-vengerskogo-sotrudnichestva-7346/>.

¹⁷ Markovich, E. Belarus in 2019 increased export of agricultural products to Hungary more than three times / E. Markovich // [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-2019-godu-uvlichila-eksport-produktsii-apk-v-vengriju-bolee-chem-v-tri-raza-393476-2020/>.

¹⁸ Le Belarus et la Hongrie prévoient d'étendre leur coopération dans le secteur agricole [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-planirujut-rasshirjat-sotrudnichestvo-v-sfere-apk-381906-2020/>.

pratiquement exempt d'importation de troupeaux de poules pondeuses reproductrices, et à partir de 2023 pourra fournir pleinement le marché intérieur avec sa propre race de poules de direction des œufs¹⁹. En outre, le Belarus est intéressé par les livraisons de marchandises en provenance de Hongrie dans les secteurs agricoles très développés dans ce pays - maïs, bétail, volaille. Il s'agit notamment de la mise en œuvre d'un projet commun avec des partenaires hongrois sur l'élevage d'oies dans la région de Gomel "pour le rétablissement des régions touchées par la catastrophe de Tchernobyl"²⁰. Au moins, lors des discussions qui se sont tenues sur cette question en juin 2020, les questions du financement de ce projet, ainsi que du lieu où cette production sera organisée et des personnes qui, du côté biélorusse, y participeront, ont déjà été abordées.

FOR AUTHOR USE ONLY

¹⁹ Markovich, E. Belarus et Hongrie vont coopérer dans le domaine de l'aviculture / E. Markovich // [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-budut-sotrudnicat-v-sfere-plitsevodstva-393454-2020/>.

²⁰ Markovich, E. Belarus est intéressé par la réalisation du projet commun sur la culture des oies avec la Hongrie (en russe) / E. Markovich // [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-realizatsii-sovmestnogo-s-vengriji-proekta-po-vyraschivaniju-gusej-393464-2020/>.

FOR AUTHOR USE ONLY

Belarus - Banque mondiale : s'engager dans la lutte contre l'épidémie

En avril 2020, le gouvernement biélorusse a adopté une résolution approuvant un projet d'accord de prêt entre le Belarus et la Banque internationale pour la reconstruction et le développement, selon lequel la partie biélorusse obtiendra en 2020-2021 un prêt de cette institution financière, membre du groupe de la Banque mondiale, "d'un montant de 90 millions d'euros sur 11 ans pour financer une réponse d'urgence à la situation épidémiologique"²¹. Ces fonds ne représentent qu'une partie de l'aide que le Belarus entend recevoir des créanciers extérieurs pour lutter contre le coronavirus. En général, on parle de deux ou deux milliards et demi de dollars. Afin de concrétiser ces intentions, la partie biélorusse a intensifié sa coopération avec un certain nombre d'organisations internationales, notamment la Banque mondiale, le Fonds monétaire international (FMI) et la Banque européenne d'investissement. Dans le même temps, les pourparlers avec le FMI portent sur 900 millions de dollars. "La Banque mondiale négocie pour environ 300 millions de dollars, tandis que la Banque européenne d'investissement négocie pour environ 300 millions de dollars"²².

À cet égard, la présence de la Banque mondiale sur cette liste est remarquable, car elle est convaincue que le retour à la croissance économique mondiale nécessite une réponse rapide et flexible à une situation d'urgence, et que 100 États, qui représentent plus des deux tiers de la population mondiale, ont déjà fourni une assistance pour lutter contre la pandémie de coronavirus. Et au cours des 15 prochains mois, la banque fournira aux "pays en développement 160 milliards de dollars en subventions, prêts et investissements pour combattre les effets de la pandémie"²³. En mai 2020, la Banque mondiale a approuvé un programme de soutien financier de 90 millions d'euros au Belarus pour répondre aux besoins urgents du système de santé du pays en matière d'équipements médicaux, de dispositifs médicaux, de formation du personnel pour gérer les cas d'infection

²¹ Le Belarus va recevoir 90 millions d'euros de la BIRD pour répondre à la situation épidémiologique [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-privlechets-90-mln-evro-ot-mbr-r-dlja-reagirovanija-na-epidsituatsiju-388653-2020/>

²² Le Belarus compte sur 2 à 2,5 milliards de dollars de créanciers extérieurs pour surmonter les conséquences de COVID-19 [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-na-2-25-mlrd-ot-vneshnih-kreditorov-na-preodolenie-posledstvij-covid-19-388808-2020/>

²³ La Banque mondiale [ressource électronique] estime que 60 millions de personnes vivent dans l'extrême pauvreté à cause de la pandémie. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/world/view/v-krajnej-nischete-iz-za-pandemii-mogut-okazatsja-60-mln-chelovek-vsemirnyj-bank-391536-2020/>

grave par COVID-19. Les fonds alloués seront également utilisés "pour des activités visant à sensibiliser le public à la distanciation sociale et aux mesures d'hygiène. En outre, les laboratoires de santé publique et les services de surveillance épidémiologique seront aidés dans la détection précoce et l'enregistrement des cas de COVID-19"²⁴. Des équipements et des produits pour la détection de COVID-19 seront également achetés, notamment des systèmes de test, des équipements de protection individuelle et des réactifs de laboratoire. Toute cette assistance complètera de manière significative le soutien à long terme que la Banque mondiale apporte actuellement au système de santé biélorussien, notamment le projet existant "Modernisation du système de santé de la République du Bélarus" et le projet prévu pour optimiser le réseau d'hôpitaux et fournir des soins de longue durée. Il est utile de rappeler ici que le portefeuille d'investissement actuel de la Banque mondiale au Belarus comprend neuf projets d'une valeur de près de 950 millions de dollars. Ces chiffres sont susceptibles de changer à la hausse dans un avenir proche.

Premièrement, en mai 2020, le Conseil des directeurs exécutifs de la Banque mondiale a approuvé un prêt de cent millions d'euros pour soutenir le système d'enseignement supérieur au Belarus sous la forme d'un projet qui implique la modernisation et l'équipement en matériel moderne des installations d'enseignement et de laboratoire de 18 établissements d'enseignement supérieur, ainsi que des réparations importantes et la reconstruction des bâtiments de certains d'entre eux. En outre, dans le cadre de ce projet, les établissements d'enseignement du Belarus - universités et collèges - pourront participer plus activement aux programmes et initiatives internationaux. Une agence nationale pour l'assurance qualité de l'éducation sera créée au Belarus, qui répondra aux exigences du processus de Bologne, une initiative paneuropéenne visant à réformer l'enseignement supérieur. En conséquence, "au cours de la mise en œuvre du projet de 2020 à 2025, environ 300 000 étudiants et enseignants seront créés chaque année de meilleures conditions pour l'éducation <...>. Il s'agit d'un capital intellectuel qui peut assurer la transformation de l'économie de ressources du pays en une économie de la connaissance"²⁵. Deuxièmement, selon le chef de la Banque mondiale en Biélorussie A. Kremer, cette organisation internationale étudie actuellement la possibilité d'un soutien financier aux petites et moyennes

²⁴ La Banque mondiale a approuvé 90 millions d'euros pour le Belarus afin de lutter contre COVID-19 [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/vsemirnyj-bank-utverdil-vydelenie-belarusi-90-mln-evro-dlja-borby-s-covid-19-391910-2020/>.

²⁵ La Banque mondiale fournit 100 millions d'euros pour moderniser l'enseignement supérieur au Belarus [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/society/view/vsemirnyj-bank-vydeljaet-100-mln-evro-dlja-modernizatsii-sistemy-vysshego-obrazovanija-v-belarusi-391733-2020/>.

entreprises biélorusses afin de "soutenir les efforts du pays pour financer les petites, micro et moyennes entreprises, pour soutenir les ménages par le biais de programmes sociaux"²⁶.

Tous ces faits témoignent du fait que l'interaction de la République du Belarus avec la Banque mondiale, qui a commencé en 1992, gagne maintenant de nouveaux formats de coopération pertinents et efficaces. Cela est probablement dû au fait que l'attitude de la partie biélorusse envers cette organisation internationale est basée sur une déclaration assez simple mais très importante : "La Banque mondiale est la structure financière et économique la moins politisée"²⁷.

FOR AUTHOR USE ONLY

²⁶ La Banque mondiale envisage la possibilité d'un soutien financier pour les petites et moyennes entreprises en Biélorussie [Ressource électronique]. - -- 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/vsemirnyj-bank-rassmatrivaet-vozmozhnost-finpodderzhki-malogo-i-srednego-biznesa-v-belarusi-392356-2020/>.

²⁷ Zalessky, B. Relations internationales et médias. Particularités de la coopération internationale multi-vectorielle en période de défis mondiaux / B. Zalesskiy. - Palmarium Academic Publishing, 2016. - -- C. 359.

FOR AUTHOR USE ONLY

Biélorussie : volet anticrise - exportation

Une croissance économique soutenue à un taux de trois à quatre pour cent par an - c'est une tâche spécifique que s'est fixée aujourd'hui la République de Biélorussie pour assurer un développement socio-économique stable du pays à moyen terme. Pour qu'elle soit couronnée de succès, un certain nombre de conditions doivent être remplies : "assurer un fonctionnement efficace de chaque entreprise, un développement égal et durable des régions du pays ; créer les conditions pour attirer les investissements étrangers et nationaux ; accroître les exportations, y compris vers de nouveaux marchés"²⁸. La présence du thème de l'exportation dans cette liste des conditions les plus importantes peut s'expliquer par le fait que "l'exportation est la base de l'économie biélorusse ouverte, car elle permet de recevoir des devises étrangères dans le pays, de réaliser des bénéfices pour les entreprises et de payer des impôts au budget de la République du Bélarus"²⁹. Parmi les entreprises biélorusses actives dans les conditions difficiles actuelles sur les marchés étrangers, il convient de mentionner tout d'abord le plus grand fabricant mondial de camions de carrière et de matériel de transport pour l'industrie minière et la construction, qui occupe environ un tiers du marché mondial des camions de carrière à benne basculante de capacité de charge particulièrement élevée, **l'usine automobile biélorussienne**, dont les exportations en 2020 se développent selon plusieurs vecteurs principaux à la fois.

Vecteur un - **régions de Russie**. Ainsi, en avril 2020, un autre lot de camions à benne de 180 tonnes BELAZ-75180 a été expédié dans la **région de Mourmansk à la filiale Kirov** de la SA "Apatit", conformément à l'accord signé en septembre 2019. En février 2020, trois camions de 130 tonnes sont déjà arrivés dans cette région russe. Au total, au cours des trois prochaines années, au moins 50 camions-bennes de mine s'y rendront, qui participeront à l'exploitation des gisements d'apatite-néphéline de Khibiny. Il est prévu que les camions à benne de 180 tonnes "seront plus tard modifiés pour devenir intelligents et acquerront de nouvelles caractéristiques techniques. Les équipements supplémentaires installés permettront de les exploiter sur une longue distance. Il est prévu de créer un site

²⁸ Discours de Kochanova à l'ouverture de la deuxième session du Conseil de la République de l'Assemblée nationale du Bélarus de la septième convocation [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/vystuplenie-kochanovoj-na-otkrytii-vtoroj-sessii-soveta-respubliki-natsionalnogo-sobranija-belarusi-385692-2020/>.

²⁹ Zalessky, B.L. Export Culture and Mass Consciousness / B.L. Zalessky // Zhurnalistyka-2016 : moulin, problèmes et perspectives : materyalyalyaly 18th Mizhnar. sovuk.-prakt. konf., prysveschanai 95-godzhu BDU, 10-11 ans. 2016, Minsk / Radkal : S.V. Dubovik (ad. rouge.). - Edition. 18. - Minsk : AAT Paligrafkambinat Nom I. Kolasa", 2016. - - C. 234.

expérimental pour l'exploitation d'équipements miniers en mode non habité dans la carrière de Nyorpakhskoe, à la mine Est"³⁰.

En avril 2020, six autres camions à benne du fabricant biélorusse ont commencé à travailler dans le **kraï de Krasnoïarsk à la raffinerie d'alumine d'Achinsk**, qui fait partie de la JSC Rusal Achinsk. Le renouvellement du parc de matériel de transport minier de la mine Mazulsky permettra d'augmenter la productivité du travail et de réduire les dépenses liées au processus technologique d'extraction des matières premières. Détail typique : en 2020, Rusal, l'un des plus grands producteurs d'aluminium au monde, prévoit d'acheter plusieurs dizaines de machines biélorusses, car "cette machine a des caractéristiques de haute performance, elle est plus économique en termes de consommation de carburant et de lubrifiants. Les cabines de conduite sont dotées d'un système de vision et de contrôle amélioré, avec des sièges confortables et des systèmes de climatisation"³¹.

Une autre région russe où le deuxième camion à benne de 130 tonnes BELAZ-75131 a été expédié depuis le début de 2020 ce printemps est l'**oblast de Sverdlovsk**, où la compagnie minière et de traitement Ouralasbest exploite déjà onze camions biélorusses de 130 tonnes, qui transportent chacun jusqu'à un millier et demi de tonnes de roche par équipe. Ces chiffres montrent l'importance de la Russie. Les camions BELAZ opèrent "sur la base du gisement de Bazhenov, dont les réserves explorées dureront plus de 150 ans. Le gisement est exploité selon la méthode de l'exploitation à ciel ouvert. La carrière fait 8 km de long, 2,5 km de large et 350 m de profondeur"³².

Vecteur deux - les pays de l'**Union économique eurasienn**e. En particulier, l'**Arménie**, où trois camions à benne de 90 tonnes BELAZ-75585 ont été envoyés au printemps 2020. Ils ont reconstitué le parc de machines de la mine de Sotq, une mine d'or, la plus importante d'Arménie en termes de production d'or pur, dont les réserves sont estimées à plus de 120 tonnes. Il convient de noter que des machines biélorusses de 130 tonnes fonctionnent déjà avec une grande efficacité ici. Les nouveaux camions à benne ont été équipés de moteurs diesel d'une capacité allant

³⁰ BELAZ a fourni un autre lot de camions à benne à la société russe "Apatity" [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-ocherednuju-partiju-samosvalov-rossijskomu-apatitu-386828-2020/>.

³¹ Nemankova, Yu. BELAZ Les camions à benne ont commencé leur travail dans le kraï de Krasnoïarsk (en russe) // [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/karjernye-samosvaly-belaz-pristupili-k-rabote-v-krasnojarskom-krae-386202-2020/>.

³² Nemankova, Yu. Un autre camion à benne de 130 tonnes BELAZ va commencer à travailler chez le russe "Uralasbest" / Yu. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/ocherednoj-130-tonnyj-samosval-belaz-nachnet-rabotu-na-rossijskom-uralasbeste-385689-2020/>.

jusqu'à 1200 chevaux. "Pour améliorer la fiabilité des principaux éléments de roulement du camion à benne, de nouveaux aciers à haute résistance ont été utilisés, et dans les endroits les plus sollicités - des éléments moulés"³³.

Le troisième vecteur est constitué par les pays de l'**arche éloignée**, dont la part dans l'exportation de l'usine automobile biélorusse a été multipliée par près d'une fois et demie depuis le début de 2020 et s'élève à 40 %. Ainsi, en avril, huit camions à benne de 130 tonnes BELAZ-75131 ont commencé à travailler dans une mine de charbon, située sur l'île de Kalimantan en **Indonésie**. Tous les souhaits des partenaires indonésiens et les conditions climatiques de l'opération ont été pris en compte. Et ce sont des options tropicales telles que "caoutchouc approprié, climatisation, système de refroidissement spécial"³⁴. L'usine automobile biélorusse travaille activement à accroître sa présence sur le continent africain en **Algérie**, où elle a expédié au printemps 2020 un autre lot de cinq chargeurs frontaux BELAZ-78221. Les plans de l'entreprise comprennent "la participation à des expositions spécialisées et des négociations directes avec les consommateurs intéressés d'équipements miniers dans la région"³⁵.

³³ Nemankova, Yu. BELAZ envoyé en Arménie des camions à benne minière / Yu. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belaz-otpravil-v-armeniju-karjerye-samosvaly-385547-2020/>.

³⁴ Huit camions à benne BELAZ ont commencé à travailler en Indonésie [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/vosem-karjernih-samosvalov-belaz-pristupili-k-rabote-v-indonezii-387074-2020/>.

³⁵ Nemankova, Yu. partie des chargeurs BELAZ est expédiée en Algérie / Yu. Nemankova // [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/partija-pogruzchikov-belaz-otgruzhena-v-alzhir-385911-2020/>.

FOR AUTHOR USE ONLY

Bélarus : objectif - augmentation stable des exportations

La croissance des exportations, y compris vers de nouveaux marchés, dans la situation épidémiologique difficile que connaît actuellement le monde, est l'une des principales conditions pour assurer une croissance économique durable de la République du Belarus et "garantir un développement socio-économique stable du pays à moyen terme"³⁶. Parmi les entreprises biélorusses qui opèrent activement sur les marchés étrangers, même dans des conditions aussi difficiles que celles que nous connaissons aujourd'hui, figure l'**exploitation "Gomselmash"** - producteur de moissonneuses de céréales et de fourrage, de cordonniers et de récolteuses de pommes de terre, de faucheuses et d'autres équipements agricoles, qui opère déjà dans les champs de Russie, d'Ukraine, du Kazakhstan, du Chili, de Slovaquie, de Roumanie, de Bulgarie, d'Argentine, de Chine, de Corée du Sud, de Lituanie, de Lettonie et d'Estonie. Au cours du premier trimestre 2020, les holdings ont expédié plus de 400 unités de machines à leurs clients. "Dans le même temps, 278 moissonneuses-batteuses et ensembles de machines automotrices ont été livrés en dehors du Belarus. La Russie, le Kazakhstan, l'Ukraine et la Moldavie figurent sur la liste des pays où les machines ont été expédiées. <...> Au total, les expéditions pour la même période de 2019 ont augmenté de 373%" .

Minsk Tractor Works est une autre entreprise qui promeut activement ses produits sur les marchés étrangers. Ainsi, depuis le début de l'année 2020, plus de 250 tracteurs ont été expédiés au seul Pakistan. Il s'agit d'une indication éloquent du fait que "malgré la crise dans de nombreux pays asiatiques et les mesures restrictives imposées en raison de la situation épidémiologique difficile, les approvisionnements restent au niveau prévu"³⁷. Au total, depuis 1955, les fabricants de tracteurs de Minsk ont expédié plus de 120 000 de leurs véhicules dans ce pays d'Asie du Sud. L'entreprise n'oublie pas non plus les autres destinations d'exportation. En particulier, au cours du premier trimestre de cette année, environ cinq cents véhicules et kits de tracteurs ont été expédiés vers les marchés européens. Le fait suivant montre beaucoup de choses : "L'exportation de produits MTW OJSC vers les pays africains au cours du premier trimestre 2020

³⁶ Zalesskiy, B.L. Anti-crise component - export / B.L. Zalesskiy // Materiały XVI Międzynarodowej naukowi-praktycznej konferencji "Europejska nauka XXI wieku - 2020", Volume 1. Przemysł : Nauka i studia. -- C. 22.

³⁷ Depuis le début de l'année, MTW a fourni plus de 250 tracteurs au Pakistan [Electronic Resource]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mtz-s-nachala-goda-postavil-v-pakistan-bolee-250-traktorov-388294-2020/>.

a augmenté de 70%"³⁸. Pour un des pays de ce continent - le Soudan - en avril de cette année a été formé un autre "parti de plus de 100 tracteurs <...>. Il s'agit de la deuxième expédition en 2020"³⁹. Ces chiffres complètent ce tableau de manière très convaincante. "Depuis le début de l'année, la société a augmenté de 20 % les livraisons dans les régions russes. Les exportations de machines agricoles biélorusses vers l'Ouzbékistan, la Moldavie, le Tadjikistan, le Kirghizstan et l'Arménie ont également augmenté"⁴⁰. Les fournitures au Tadjikistan, où plus d'une centaine de tracteurs et de kits de tracteurs ont été expédiés au cours des trois premiers mois de cette année, ont doublé. Dans une large mesure, cette tendance s'explique par le fait que "depuis janvier 2020, les pièces détachées et les composants importés au Tadjikistan pour le montage ultérieur de machines agricoles ne sont pas soumis à la TVA et aux droits de douane"⁴¹. Et ce n'est qu'au cours du premier trimestre de cette année que les produits de Minsk Tractor Works ont été expédiés sur les marchés de plus de trente pays, dont 22 pays étrangers.

Au cours du premier trimestre 2020, **l'usine automobile de Minsk** a également multiplié par deux et demi ses livraisons aux pays hors CEI. Un élément important dans la réalisation de cet indicateur a été le fait qu'au début de cette année, l'entreprise, avec la société Pojsnab LLC basée à Borisov, a signé un contrat pour la fourniture de 73 unités de matériel d'incendie et de sauvetage à l'Agence mongole des situations d'urgence. Et la MAZ a déjà "commencé à exécuter le contrat de fourniture de châssis et assemble des véhicules de tourisme pour l'exportation vers la Mongolie. Le projet commun sera mis en œuvre au cours de cette année"⁴².

Au printemps 2020, l'entreprise unitaire **Amkodor-DOMZ** située à Dzerzhinsk, dans la région de Minsk, a sérieusement mis à jour ses plans d'exportation en

³⁸ Nemankova, Yu. L'exportation de produits MTZ vers les pays africains a augmenté de 70% / Yu. Nemankova // [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-produktsii-mtz-v-strany-afriki-vyros-na-70-386540-2020/>.

³⁹ Nemankova, Yu. MTZ livrera la deuxième partie de la machinerie au Soudan (en russe) / Yu. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mtz-postavit-vtoruju-partiju-tehniki-v-sudan-386164-2020/>.

⁴⁰ MTW a de bons résultats à l'exportation : les livraisons à la Russie ont augmenté de 20 % et celles à l'Afrique de 70 % [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://ont.by/news/u-mtz-horoshie-pokazateli-po-eksportu-na-20-vyrosli-postavki-v-rossiyu-na-70-v-afriku>

⁴¹ MTW a multiplié par deux les exportations de produits vers le Tadjikistan [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mtz-uvlichil-eksport-produktsii-v-tadzhikistan-v-2-raza-387386-2020/>.

⁴² Nemankova, Yu. MAZ au premier trimestre a multiplié par près de 2,4 les exportations vers les pays hors CEI / Yu. Nemankova // [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/maz-v-i-kvartale-uvlichil-eksport-v-dalnee-zarubezhje-pochti-v-24-raza-387079-2020/>.

expédiant le premier lot de ses produits vers la région russe - la République de Carélie en avril. Là, ces sept ponts roulants d'une capacité de levage de 3,2 à 16 tonnes seront utilisés pour mettre en œuvre un projet d'investissement auquel le gouvernement carélien attache une grande importance - "créer sur la zone de l'ancienne usine de tracteurs Onega une production de substitution à l'importation de haute technologie de cycle complet de production d'équipements forestiers : abatteuses et porteurs de classe moyenne et lourde"⁴³. Détail caractéristique : les ponts roulants envoyés en Carélie sont des équipements de nouvelle génération, qui sont contrôlés depuis le sol par signal radio, ce qui assure des normes de sécurité élevées pour le personnel. Il est également important que ce printemps, un deuxième lot de matériel soit prévu pour être envoyé en Carélie depuis le Dzerzhinsk biélorusse.

Une autre entreprise biélorussienne, qui a considérablement renforcé sa position sur le marché russe au cours du premier trimestre 2020, est **SZAO BELGI**. Au cours des trois premiers mois de l'année en cours, 5059 voitures y ont été assemblées et 5230 voitures au total ont été vendues. Ainsi, "les livraisons sur le marché russe ont été multipliées par 2,5, au cours du premier trimestre, 2705 voitures ont été exportées"⁴⁴. En 2020, la société prévoit de vendre 28 000 voitures au total, dont 18 000 seront envoyées en Russie.

Tous ces faits témoignent de l'essentiel : celui qui n'abandonne pas dans les conditions les plus difficiles gagne au final, contribuant à surmonter les conséquences de la situation épidémiologique défavorable dans le monde.

⁴³ "Amkodor-Honey en Carélie a reçu le premier lot de grues à pont [Ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/amkodor-onego-v-karelii-poluchil-pervuju-partiju-mostovyh-kranov-388008-2020/>.

⁴⁴ Au premier trimestre, la "BELGIQUE" a multiplié par 2,5 ses exportations vers la Russie / Yu. Nemankova // [Ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-v-i-kvartale-uvlechil-eksport-v-rossiju-v-25-raza-386430-2020/>.

FOR AUTHOR USE ONLY

Le parc industriel de Great Stone comme "aimant" pour l'innovation.

Parmi les principales orientations du partenariat stratégique global basé sur la confiance et de la coopération mutuellement bénéfique entre la République du Belarus et la République populaire de Chine, le vecteur scientifique et d'innovation joue un rôle important. En même temps, trois composantes prioritaires peuvent être identifiées dans ce segment de l'interaction bilatérale. "Le premier est dans le domaine de la recherche scientifique, où les parties participent à la mise en œuvre de grands projets communs. Le second est dans le domaine des activités d'innovation, où un réseau de centres d'innovation et de laboratoires de recherche communs est en cours de création et de développement. Le troisième est dans le domaine de l'éducation, où des formations communes et des stages mutuels sont organisés pour les spécialistes, les enseignants et les étudiants"⁴⁵. Le parc industriel sino-bélarussien Veliky Kamen (Grande Pierre) est particulièrement orienté vers l'innovation, ce qui permet de créer des industries compétitives, des infrastructures d'ingénierie et de transport durables et des constructions numériques afin de transformer le parc en une "ville intelligente". Dans le même temps, le rythme du mouvement d'innovation s'est sensiblement accéléré au printemps 2020. Ce ne sont là que quelques exemples pour confirmer cette observation.

En mai 2020, la première pierre a été posée dans la Grande Pierre sur le site de la future construction par la société chinoise Sinomach de la zone de coopération et de développement scientifique et technologique ou le projet "Torche". Rappelons qu'en juin 2014, le gouvernement biélorusse a signé avec cette société un accord de partenariat stratégique, sur la base duquel des projets d'investissement de grande envergure sont actuellement mis en œuvre au Belarus. Quant au projet "Torch", cette zone "visera à créer les conditions pour attirer les technologies chinoises et européennes, leur introduction et leur test dans le parc et leur exportation ultérieure vers l'Europe et la Chine"⁴⁶. Il est prévu de construire des immeubles de bureaux et des locaux pour la recherche scientifique, où "quatre projets de recherche et développement sont prévus - dans les domaines de la technologie optique, de la mécanique, de l'électronique et des nouveaux

⁴⁵ Zalessky, B. Vecteur de partenariat - Chine. Collection d'articles / B. Zalesskiy. - Palmarium Academic Publishing, 2019. -- C. 115-116.

⁴⁶ Sur le développement dans le parc de la "Grande Pierre" de la zone de coopération et de développement scientifique et technique SINOMACH [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <http://china.mfa.gov.by/ru/embassy/news/cf39e9ad1f75824a.html>

matériaux. Il est également prévu de construire un laboratoire, des bureaux, des établissements d'enseignement complexes et des installations commerciales pilotes de haute technologie".⁴⁷ [3]. Non seulement les instituts de recherche et les entreprises de la société Sinomach, mais aussi les entreprises du technoparc chinois Zhongguancun et les structures de l'Académie nationale des sciences du Belarus participeront à ce projet.

La référence au Technoparc de Zhongguancun dans ce contexte montre l'attitude très sérieuse du côté chinois du projet "Torch in the Great Stone". Le fait que ce technoparc, fondé en 1988 dans la partie nord-ouest de Pékin, soit considéré comme l'analogue chinois de la Silicon Valley, est le premier en Chine, l'un des plus grands de la capitale et se compose de 16 zones scientifiques. C'est là qu'est apparu "le premier cylindre à vide chinois, le premier ordinateur, le premier interrupteur, etc. Au total, plus de 5000 produits ont été développés, ce qui a comblé le vide dans l'histoire de la haute technologie chinoise"⁴⁸. Aujourd'hui, de nombreuses multinationales y concentrent leurs bureaux de recherche et de développement. Ce parc technologique en Chine a de grands espoirs de "réaliser l'ambitieuse stratégie du Made in China 2025, qui rendra le pays technologiquement indépendant et en fera un leader dans de nombreux domaines. Les autorités chinoises vont dépenser environ 300 milliards de dollars pour mettre en œuvre le programme"⁴⁹. En parlant de ce technoparc, on ne peut s'empêcher de mentionner un tel chiffre : de janvier à novembre 2019, les revenus y ont augmenté de près de 14 %. Dans le même temps, "les revenus des principales entreprises de haute technologie du technoparc ont atteint 5,43 trillions de yuans (environ 779 milliards de dollars américains) pendant cette période"⁵⁰.

Pour en revenir aux affaires d'innovation dans la "Grande Pierre", il convient de noter qu'en mai 2020, un autre événement important a eu lieu ici, montrant que l'une des facettes prometteuses du développement du parc industriel sino-bélarussien est la numérisation. Un bus électrique non habité, développé sur la base de la technologie des scientifiques singapouriens, a été testé ici pour la

⁴⁷ La "Torche" [ressource électronique] du parc Sinomach sera construite en "Grande Pierre". - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-postrojat-park-sinomach-fakel-390613-2020/>.

⁴⁸ Wei, V. Silicon Valley of China / Wei // Modèles, systèmes, réseaux dans l'économie, la technologie, la nature et la société. - - 2013. - - C. 18-21.

⁴⁹ Krasilnikova, Yu. Pékin lance le programme d'attraction des spécialistes étrangers des technologies de l'information (en russe) / Yu. - - 2018. - URL : https://hightech.fm/2018/02/28/beijing_lures_talant

⁵⁰ Au cours des 11 premiers mois de 2019, le technoparc de Zhongguancun à Pékin a enregistré une augmentation de 13,8 % de ses revenus [ressource électronique]. - - 2020. - URL : http://russian.news.cn/2020-01/07/c_138685700.htm?utm_source=yxnews&utm_medium=desktop&utm_referrer=https%3A%2F%2Fyandex.by%2Fnews.

première fois. "La vitesse maximale qu'un prototype peut développer est de 40 km/heure. <...> Il a une autonomie de croisière d'environ 180 kilomètres. Il ne faudra pas plus de 4 heures pour le charger complètement"⁵¹. Sur le territoire de la "Grande Pierre", il est prévu de tester la technologie de fonctionnement de la nouveauté, après quoi, selon toute apparence, dans un avenir proche, l'exploitation commerciale de ce véhicule sans pilote sera possible.

Enfin, dans le même mai 2020, un nouveau résident a été enregistré dans le parc industriel sino-biélorusse - LLC "Société scientifique et technique pour les structures en bois Crownhomes", qui va créer dans la "Grande Pierre" "centre pour la production de lignes de production pour l'industrie du bois basée sur les principes de l'industrie 4.0"⁵². Cette production, qui s'appuie sur des technologies innovantes, devrait être lancée en 2022.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁵¹ Le premier bus électrique sans conducteur a été testé dans "The Great Stone" [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-bespilotnyj-elektrobus-protestirovali-velikom-kamne-390612-2020>.

⁵² Le nouveau résident de la "Grande Pierre" fabriquera des produits pour le travail du bois [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-vypuskat-produktsiju-dlja-derevoobrabotki-390684-2020>.

FOR AUTHOR USE ONLY

La région de Vitebsk : vecteur européen de coopération

Lors de son récent voyage de travail dans la région de Vitebsk, le chef de l'Etat biélorusse A. Loukachenko a noté des changements positifs dans l'activité économique de la région nord du pays, soulignant que "ce n'est que le début"⁵³. La politique active de coopération économique internationale, qui favorise "l'attraction des investissements dans la création d'industries orientées vers l'exportation et de substitution aux importations", doit être mentionnée parmi les tendances actuelles de développement de la voïvodie de Vitsebsk⁵⁴. Après tout, le potentiel industriel de la région est ouvert et orienté vers les marchés étrangers. En conséquence, "pour la majorité des produits, les exportations représentent plus de 50 % de la production. <...> La Russie représente 47%, les autres pays de la CEI 5%, et les pays hors CEI 48% des produits vendus" . En même temps, l'éventail des interactions avec les partenaires étrangers est assez large : transport et logistique, énergie, construction et production de matériaux de construction, agriculture, production alimentaire, commerce, produits pharmaceutiques. Apparemment, en 2020, le vecteur européen des relations de partenariat de la région de Vitebsk recevra de nouvelles impulsions de développement.

Les Pays-Bas vont notamment miser sur le renforcement de la coopération avec la région de Vitebsk cette année. Ce pays européen a déjà une expérience de coopération avec cette région du Belarus. Il suffit de dire que l'année dernière, le chiffre d'affaires commercial entre les parties s'est élevé à 92,4 millions de dollars. Il était basé sur les livraisons au marché néerlandais de produits pétroliers, de tissus de lin, d'huile de colza, de tissus de verre, de produits de menuiserie, ainsi que sur les importations de fruits et légumes néerlandais, de fleurs, de graines de légumes, de médicaments. Les faits suivants sont également importants : "En 2019, le volume des investissements directs étrangers en provenance des Pays-Bas s'élevait à près d'un million de dollars. Deux entreprises avec des capitaux de ce pays opèrent à Vitebsk"⁵⁵.

⁵³ Visite de travail dans la région de Vitebsk [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/rabochaja-poezdka-v-vitebskij-rajon-23609/.

⁵⁴ Zalesskiy, B.L. FEZ "Vitebsk" : cours - sur la coopération internationale / B.L. Zalesskiy // Matériaux pour la XV^e Conférence scientifique internationale, Recherche et développement actuels - 2019, 15 - 22 janvier 2019 : Sofia. "Byal GRAD-BG". - - C. 30.

⁵⁵ Shcherbitskiy, A. Les Pays-Bas miseront sur le renforcement des relations avec la région de Vitebsk - diplomate / A. Shcherbitskiy // [Ressource électronique]. - - 2020. - <https://www.belta.by/regions/view/niderlandy-sdelajut-stavku-na-ukreplenie-svjazej-s-vitebskoj-oblastiju-diplomat-382019-2020>.

La Suède est un autre pays européen dont les représentants des entreprises souhaitent travailler dans la région de Vitebsk en 2020. Cet intérêt n'est pas né sur un lieu vide. En 2019, le chiffre d'affaires commercial de la région nord de la Biélorussie avec ce pays scandinave a augmenté de 65 % et a dépassé les 16 millions de dollars. Les principaux produits exportés vers le marché suédois sont le bois d'œuvre, le bois de chauffage et les meubles. Les produits en lin, les produits en plastique et les graines d'arbres y étaient également bien vendus. En ce qui concerne la coopération en matière d'investissement, deux entreprises à capitaux suédois ont déjà été enregistrées dans la région de Vitebsk, et le volume des investissements suédois directs dans l'économie de la région de Vitebsk s'est élevé à près de 19 millions de dollars. En particulier, une entreprise bien connue, IKEA, coopère depuis longtemps avec la région qui, en 2020, mettra en œuvre un programme stratégique visant à augmenter la capacité de production dans cette région. Cela s'explique par le fait que d'ici 2021, le groupe entend augmenter l'offre de produits fabriqués en Biélorussie jusqu'à 300 millions d'euros. En même temps, "les experts IKEA développent eux-mêmes la conception des produits, puis combinent leurs efforts avec ceux des fournisseurs de matières premières et des fabricants de marchandises. Les meubles, textiles et accessoires fabriqués sur commande en Biélorussie sont vendus dans les magasins IKEA du⁵⁶monde entier. Et ce n'est pas tout. Selon le chef de la mission diplomatique suédoise en Biélorussie, K. Johannesson, "les deux entreprises suédoises mènent actuellement des négociations spécifiques pour entrer sur le marché de la région⁵⁷. Et en général, selon les parties, la limite de la coopération bilatérale est loin d'être atteinte. Après tout, outre le travail du bois, il existe de nombreux autres domaines de coopération pour un travail commun.

En mars 2020, l'ambassadeur extraordinaire et plénipotentiaire du Royaume-Uni de Grande-Bretagne et d'Irlande du Nord auprès de la République du Bélarus, J. Perkins, a déclaré qu'il existait un grand potentiel de coopération entre la Grande-Bretagne et l'oblast de Vitebsk. En même temps, elle a indiqué que l'économie et le commerce étaient les principaux domaines de cette coopération. Il faut noter

⁵⁶ IKEA veut faire passer les achats de biens au Belarus de 150 à 300 millions d'euros en deux ans [Ressource électronique]. -- 2019. - URL : <http://ncpn.by/ikea-%D1%85%D0%BE%D1%87%D0%B5%D1%82-%D1%83%D0%B2%D0%B5%D0%BB%D0%B8%D1%87%D0%B8%D1%82%D1%8C-%D0%B7%D0%B0-2-%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D0%B0-%D0%B7%D0%B0%D0%BA%D1%83%D0%BF%D0%BA%D1%83-%D1%82%D0%BE%D0%B2%D0%B0/>

⁵⁷ Shcherbitskiy, A. Les entreprises suédoises s'intéressent à la région de Vitebsk - Ambassadeur / A. Shcherbitskiy // [Ressource électronique]. -- 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/shvedskij-biznes-projavljaet-interes-k-vitebskoj-oblasti-posol-381082-2020/>

qu'en 2019, le chiffre d'affaires du commerce extérieur des entreprises de l'oblast de Vitebsk avec les partenaires britanniques a dépassé 7 millions de dollars. Selon les parties, ce chiffre pourrait être sensiblement augmenté dans un avenir proche en raison de la diversification des approvisionnements des deux côtés. Jusqu'à présent, les exportations biélorusses étaient basées sur des additifs pour huiles lubrifiantes, des tissus de lin, de la fibre de verre. Il convient également de rappeler que sept organisations à capitaux britanniques opèrent déjà dans la région. La culture est un autre domaine de coopération qui peut connaître un développement intéressant en coopération avec des partenaires britanniques. Plus précisément, il s'agit de l'intention de créer une plate-forme de coopération entre les architectes européens, les artistes de Vitebsk et le Musée d'histoire de l'école d'art du peuple de Vitebsk. Et à cet égard, nous discutons de "l'idée d'un projet qui peut être mis en œuvre en 2020-2021 dans la ville [Vitebsk] - un symposium de 10 jours en plénière"⁵⁸.

Tous ces faits montrent que la région de Vitebsk a vraiment un grand potentiel de coopération avec les pays européens. Et 2020 peut donner une sérieuse accélération à cette coopération, car les parties ont un désir mutuel de mettre en œuvre divers projets communs.

⁵⁸ Shcherbitsky, la région de A. Vitebsk et la Grande-Bretagne ont un grand potentiel de coopération - Perkins / A. Shcherbitsky // [Ressource électronique]. -- 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/vitebskaja-oblast-i-velikobritanija-imejut-bolsjoj-potentsial-dlja-sotrudnichestva-perkins-383129-2020/>.

FOR AUTHOR USE ONLY

Région de Gomel : le format en ligne comme outil efficace de coopération internationale des régions

Au cours des quinze dernières années, l'oblast de Gomel en Biélorussie a accumulé une expérience considérable de travail au niveau international avec des partenaires étrangers. En même temps, diverses formes de développement de partenariats sont utilisées ici. Il s'agit par exemple du Forum économique de Gomel qui, depuis 15 ans, "s'est révélé être un nouveau format de travail avec les investisseurs étrangers au niveau régional et un outil efficace pour le développement de liens internationaux interrégionaux"⁵⁹. Deuxièmement, il s'agit de l'exposition internationale "Printemps à Gomel", qui, depuis 20 ans d'existence, est déjà devenue une sorte de carte de visite de la région de Gomel. Il suffit de dire que "en 2019 sur la surface de plus de 5 mille mètres carrés on a présenté les produits de 300 entreprises biélorusses et étrangères".⁶⁰ Et puis des délégations étrangères de 32 pays ont visité l'exposition.

En 2020, répondre aux défis posés par la pandémie de coronavirus et la fermeture des frontières de la plupart des pays, et suivre le principe selon lequel "dans les nouvelles réalités, tous les efforts doivent être faits pour renforcer encore le développement social et économique de la région et le bien-être de ses habitants".⁶¹ Dans le sud-est de la Biélorussie, nous avons décidé de ne pas annuler la XXI^e exposition internationale "Spring in Homel", mais de l'organiser dans un nouveau format en ligne. En même temps, le raisonnement était le suivant : d'une part, les entreprises participantes ne pourront pas dialoguer dans l'exposition virtuelle dans le format habituel, mais d'autre part, elles bénéficieront de certaines économies liées à l'organisation d'une visite à Gomel, des vols. Et par conséquent, "des points de contact peuvent également être trouvés dans le mode

⁵⁹ Zalesky, B.L. Economic Forum as a tool for the development of international relations in the region / B.L. Zalesky // Matériaux pour la XV^e Conférence scientifique pratique internationale, Perspectives novovites sur la science européenne - 2019, 15 - 22 juni 2019. L'administration publique. Sofia. "Byal GRAD-BG. - - C. 11.

⁶⁰ Contacts commerciaux, festival d'artisanat et gastrofest en ligne - ouverture de l'exposition "Le printemps à Gomel" [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/delovye-kontakty-prazdnik-remesla-i-gastrofest-onlajn-otkrylas-vystavka-vesna-v-gomele-392199-2020/>.

⁶¹ Le nouveau format "Spring in Gomel" permettra d'explorer le potentiel de la région depuis n'importe quel endroit du monde - Nightingale [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-format-vesny-v-gomele-pozvolit-iz-ljuboj-tochki-mira-izuchit-potentsial-regiona-solovej-392149-2020/>.

vidéoconférence. Lorsque les frontières s'ouvriront, tous les marchés reprendront un dialogue actif en direct"⁶².

L'exposition, qui a ouvert fin mai 2020, a réuni sur sa plateforme électronique plus de 250 entreprises de 13 pays, qui ont présenté leurs produits dans onze domaines différents, notamment l'industrie alimentaire, la construction mécanique, le bois et le travail des métaux, la construction, l'ingénierie mécanique, la chimie et la pétrochimie, l'industrie légère, les services bancaires, juridiques et d'assurance. Le projet a également été rejoint par 13 chambres de commerce et d'industrie, six zones franches de Biélorussie, Géorgie, Moldavie et Serbie, ainsi que par la Chambre indienne du commerce international et la Chambre d'économie croate. En même temps, la version virtuelle de l'exposition comprenait trois sites principaux.

Le premier - "Business Spring" - proposait des webinaires, des présentations de produits et services d'entreprises et de sociétés, des négociations en ligne. En particulier, il y a eu une "table ronde" avec des représentants des chambres de commerce et d'industrie et des syndicats d'entreprises de six pays et cinq webinaires sur des sujets commerciaux d'actualité, auxquels ont participé plus de 70 entreprises et organisations biélorusses et étrangères. En outre, le premier forum international en ligne R2R (Region-to-Region) organisé par la Chambre de commerce et d'industrie de Samara s'est tenu parallèlement à ces événements. Plus de 50 représentants d'entreprises exportatrices et de chambres de commerce et d'industrie du Belarus, de Russie et d'autres pays ont participé au forum. Un détail important de cet événement est que "au cours des négociations, il a été décidé que la branche de Gomel du BelCCI participerait aux sessions d'été du forum avec des représentants des régions de France, des Pays-Bas et de l'Iran en juillet de cette année"⁶³. Le deuxième lieu, le "Printemps de Gomel", est devenu un lieu de créativité, où des artisans ont montré leurs œuvres. Au total, 74 cartes de visite des participants avec des contacts et des liens dans les réseaux sociaux ont été placées ici, ainsi que des photos de travaux créatifs dans dix directions : bois, jouets pour enfants, vêtements, décoration, céramique, cosmétiques naturels, articles d'intérieur, accessoires, bijoux, aliments pour la ferme et produits écologiques. La troisième plateforme - "Délicieux printemps" - présentait des restaurants, des cafés, des bars et des détaillants. Leurs cartes de visite

⁶² Les projets en ligne stimulent les entreprises à renforcer leur position sur les sites Internet - Filonova [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/onlajn-proekty-stimulirujut-predpriyatija-ukrepljat-pozitsii-na-internet-platfomah-filonova-392234-2020/>.

⁶³ Plus de 250 entreprises de 13 pays participent à l'exposition "Le printemps à Gomel" [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/bolee-250-kompanij-iz-13-stran-uchastvujut-v-virtualnoj-vystavke-vesna-v-gomele-393173-2020>.

électroniques contenaient des informations et des photos de l'intérieur et de la vaisselle, qui démontraient l'atmosphère de chacun des dix participants à cette gastrofest en ligne.

En outre, dans le cadre de l'exposition en ligne, la région de Gomel a présenté des dizaines de projets d'investissement afin que les investisseurs potentiels du monde entier puissent facilement se familiariser avec les propositions alléchantes de la région biélorusse dans les domaines de l'industrie, de l'énergie, de la construction, de l'agriculture, de l'industrie chimique, du travail du bois et du tourisme. "Parmi les projets proposés figurent la création d'une entreprise de transformation de produits sauvages dans la région de Pripyat Polesie, ainsi que la congélation choc de fruits et légumes, la construction d'un atelier de transformation de poissons d'étang, l'ouverture d'installations de production pour la mise en bouteille d'eau potable et d'eau minérale, la culture de champignons et de pleurotes, la production de flocons de pommes de terre⁶⁴. L'intérêt des investisseurs étrangers peut être éveillé par d'autres propositions : la construction d'une usine de gypse sur la base du gisement "Brinevskoye" dans le district de Petrikovsky ; la création d'un élevage d'escargots à raisin de type mixte et d'une entreprise de montage de centrales éoliennes dans le district de Gomel ; la mise en œuvre du projet de production d'énergie électrique à partir de biogaz dans le district de Svetlogorsky ; l'organisation de la production de pellets de combustible à partir de tourbe dans le district de Lelchitsky, où sont concentrés 44 gisements de tourbe avec des réserves totales d'environ 170 millions de tonnes.

⁶⁴ Des robots à la maison sur roues : des dizaines de projets d'investissement proposent en ligne la région de Gomel [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/ot-robotov-do-doma-na-kolesah-desjatki-investproektov-predlagaet-onlajn-gomelskaja-oblast-392685-2020/>.

FOR AUTHOR USE ONLY

Zone économique franche "Grodnoinvest" : les investissements étrangers comme facteur de développement des exportations

Une des conditions nécessaires pour assurer une croissance durable de l'économie biélorusse dans la situation difficile actuelle d'instabilité mondiale est "l'amélioration du climat d'investissement, l'augmentation de l'afflux d'investissements étrangers directs dans l'économie du pays, le développement des infrastructures, y compris par le mécanisme du partenariat public-privé, l'augmentation de l'efficacité de l'activité d'investissement"⁶⁵. Les chiffres montrent comment ces tâches sont abordées dans la République du Belarus en 2020. Au cours du premier trimestre de cette année, les investisseurs étrangers ont investi près de trois milliards de dollars dans le secteur réel de l'économie du pays. "Les principaux investisseurs des organisations biélorusses étaient des entités économiques de Russie (35,7 % de tous les investissements entrants), de Chypre (15 %) et d'Autriche (8,4 %). L'afflux d'investissements directs étrangers s'est élevé à 2,1 milliards de dollars, soit 75,1 % de tous les investissements étrangers entrants"⁶⁶. Le temps qui s'est écoulé depuis le début de cette année montre qu'il existe de nombreux exemples de tâches d'investissement réussies au Belarus qui contribuent au développement socio-économique du pays dans son ensemble.

Parmi ceux qui sont aujourd'hui particulièrement actifs dans le domaine des investissements, il faut mentionner la zone franche "Grodnoinvest", dont les résidents ont attiré pour les trois premiers mois de cette année un volume record d'investissements directs étrangers sur une base nette - 59,8 millions de dollars - sur un total de 157 millions de dollars de capitaux étrangers. "Les principaux pays investisseurs ont été la Russie (plus de 45 millions de dollars), l'Autriche (39 millions de dollars) et les Pays-Bas (34 millions de dollars). Les investissements provenaient de 15 pays, dont les EAU, l'Allemagne, les États-Unis et la Grande-Bretagne"⁶⁷. Au total, pendant les 18 années de son existence, la zone franche

⁶⁵ Zalessky, B. Point de croissance. Particularités du développement durable face aux défis mondiaux / B. Zalesskiy. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - - 132 c.

⁶⁶ Les investisseurs étrangers ont investi 2,8 milliards de dollars dans l'économie du Belarus au cours du premier trimestre [ressource en électrons]. - - 2020. - URL___: <https://www.belta.by/economics/view/inostranye-investory-vlozhili-v-i-kvartale-v-ekonomiku-belarusi-28-mlrd-390601-2020/>.

⁶⁷ Les résidents de la zone franche "Grodnoinvest" ont attiré un volume record d'IDE sur une base nette au cours du premier trimestre [Ressource électronique]. - - 2020. - URL___: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-i-kvartale-privlekli-rekordnyj-objem-pii-na-chistoj-osnove-389251-2020/>.

"Grodnoinvest" a attiré plus de 900 millions de dollars d'investissements étrangers de quarante pays, dont le Japon, Chypre, la Turquie, le Canada, la Pologne.

L'attrait croissant de ce site de production pour les investissements ne pouvait bien sûr pas apparaître dans un lieu vide. Cela s'explique en grande partie par l'attention portée par l'administration de la zone franche aux questions de développement des infrastructures de la zone franche. Ces statistiques sont très éloquentes : à partir de 2015, environ neuf millions de roubles biélorusses ont été investis dans leur infrastructure par le Fonds pour le développement des zones franches. Par exemple, une sous-station de transformation a été construite sur le site de la zone franche près de Grodno, dans le district de "Novaya Gozha", qui a fourni de l'énergie aux nouvelles entreprises des résidents et a créé la réserve nécessaire pour les investisseurs potentiels. À Lida, sur le site industriel de la région de "Severny", les réseaux d'approvisionnement en eau, d'égouts, de communication et d'électricité ont été posés.

À Smorgon, aux frais du même Fonds pour le développement des zones franches, a commencé en 2019 un projet de grande envergure pour reconstruire l'avenue industrielle, qui relie la ville au site industriel des zones franches, où se trouve la production de résidents tels que le groupe Kronospan, l'usine de granulats Smorgon, Europlastics Invest, Shinaka Furniture Bel. Le projet devrait aboutir à une autoroute à 4 voies avec des pavillons d'arrêt et de petites formes architecturales, un éclairage extérieur, l'approvisionnement en électricité et en eau, l'évacuation des eaux de pluie et des systèmes de communication extérieurs. Tout cela est fait dans un seul but : "La nouvelle infrastructure rendra le site plus attrayant pour les investisseurs potentiels et les participants du cluster de meubles de la zone franche "Grodnoinvest"⁶⁸.

Il est nécessaire d'expliquer ici qu'aujourd'hui "dans la région de Grodno, un cluster de meubles efficace a été formé, qui comprend plus de 20 entreprises pour la production d'emballages de produits en bois, de planches de bois, de meubles et bien plus encore⁶⁹. Il convient toutefois de noter que la transformation du bois représente environ la moitié de tous les investissements dans les zones franches. Il faut donc s'étonner du fait qu'en 2019, les résidents de la zone franche

⁶⁸ La zone franche "Grodnoinvest" a investi environ 9 millions de Br [ressource électronique] dans le développement des infrastructures pendant cinq ans. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-za-pjat-let-investirovala-v-razvitie-infrastruktury-okolo-br9-mln-387801-2020/>.

⁶⁹ En 2019, les résidents de la zone franche Grodnoinvest ont attiré 436 millions de dollars d'investissements [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-privlekli-436-mln-investitsij-385388-2020/>.

"Grodnoinvest" ont attiré 436 millions de dollars d'investissements, ce qui représente un quart de toutes les zones franches du Bélarus. En conséquence, cette des plus jeunes zones franches biélorusses est devenue un leader en termes d'investissements attirés par les investisseurs étrangers.

A son tour, les projets d'investissement réalisés ont contribué au fait que les résidents de la zone franche "Grodnoinvest" en 2019 ont augmenté les exportations de leurs produits de huit pour cent et ont porté leur volume à 940 millions de dollars. La majorité de ces fournitures dans l'espace post-soviétique sont allées à la Russie et à l'Ukraine, tandis que dans l'Union européenne - à la Pologne, la Lituanie, la Roumanie et la Lettonie. "Cela a permis d'augmenter la part de la zone franche dans le volume total des exportations industrielles de la région de Grodno à 42%. En général, le chiffre d'affaires commercial des résidents de la zone franche a dépassé un milliard et demi de dollars avec un excédent de plus de 380 millions de dollars"⁷⁰.

C'est la voie du succès : de l'attraction des investissements étrangers à l'augmentation de l'offre à l'exportation.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁷⁰ Zalesskiy, B.L. Zone franche "Grodnoinvest" : point de croissance - exportation / B.L. Zalesskiy // Matériaux de la XVIe Conférence internationale scientifique et pratique "Potentiel scientifique moderne - 2020", 28 février - 7 mars 2020. L'histoire. Le droit. Sciences économiques. L'administration publique. : Sheffield. Science et éducation LTD. - - C. 28-30.

FOR AUTHOR USE ONLY

Zone franche de Brest : les perspectives sont encourageantes

En 2021, la zone franche de Brest (ZFB) fêtera son 25^e anniversaire. Aujourd'hui, il est situé sur plus de dix mille hectares. Ses frontières comprennent des parcelles situées non seulement à Brest et dans le district de Brest, mais aussi dans des villes comme Baranovichi, Pinsk, Kobrin, Gantsevichi. À la mi-février 2020, plus de 70 résidents d'une vingtaine de pays étaient enregistrés ici, dont 47 - avec la participation de capitaux étrangers, où plus de 21 000 personnes travaillent déjà. En 2019, 107 millions de dollars d'investissements ont été attirés dans la zone franche, et le volume des exportations de ses résidents vers 75 pays a atteint près de 730 millions de dollars. Ces tendances positives se poursuivent en 2020, dont le premier trimestre a vu des investissements étrangers directs de près de 50 millions de dollars nets dans la zone franche, soit quatre fois l'objectif. La dynamique du développement de la zone franche aujourd'hui est telle que tous les indicateurs de l'activité de l'année dernière ici en 2020 ne feront que se surpasser. Il y a des conditions préalables pour cela. Ainsi, si en 2018, en raison de l'ouverture de nouvelles entreprises, les résidents de la zone franche ont créé 721 emplois, et en 2019 - 890, en 2020, il est prévu d'en ouvrir au moins un millier. Avec un tel potentiel de développement, cinq nouveaux résidents à capitaux polonais et allemands viennent ici en même temps, dont les domaines d'activité sont axés sur l'industrie légère, le travail du bois, les cosmétiques, la production de produits métalliques, les assemblages et les unités pour l'industrie automobile.

Il est à noter qu'à la fin du mois d'avril 2020, la zone franche "Brest" comprenait deux autres terrains d'une superficie totale de plus de cent hectares, situés à Ivatsevichi et dans le district d'Ivatsevichi et destinés à la réalisation de projets d'investissement avec participation de capitaux étrangers. En juin 2020 déjà, un nouveau résident de la zone franche a été enregistré ici - la SARL Polipol Furniture Bel, qui fait partie de la holding bien connue du marché européen Polipol Produktions Verwalfund GmbH, qui produit des meubles rembourrés depuis 30 ans. Ses dix usines, qui emploient plus de sept mille personnes, sont situées non seulement en Allemagne mais aussi dans d'autres pays européens. Sur le site industriel d'Ivatsevichi, le nouveau résident a l'intention de construire un atelier pour la production de meubles rembourrés et un certain nombre d'autres installations connexes. "Le projet sera mis en œuvre pendant six ans. Pendant cette période, l'entreprise a l'intention d'investir plus de 25 millions d'euros dans la production de meubles et de créer plus de mille emplois. Dans le même temps, 90

% de la production sera exportée"⁷¹. Un détail important : la SARL "Polipol Furniture Bel" est devenue la septième entreprise de la zone franche à capitaux allemands. Dans l'ensemble, les entrepreneurs allemands occupent la première place en termes d'investissement, puisque leur part représente plus d'un tiers du portefeuille d'investissement total de la zone franche.

D'autres nouveaux résidents viennent ici avec des projets intéressants. Ainsi, il est prévu d'investir un demi-million d'euros dans l'organisation de la production de bois - planches, bois, structures de construction diverses - une entreprise à capital biélorusse "Savantdrev" SARL, enregistrée comme résident de la zone franche en mai 2020. Sur le site de production situé près de la rue Krasnogvardeyskaya à Brest, il est prévu de produire des granulés de combustible ou des granulés à partir de déchets de bois, très populaires dans les pays de l'Union européenne. C'est pourquoi "Savantdrev" prévoit de fournir jusqu'à 85% de ses produits sur le marché étranger"⁷². Un cycle de production à grande échelle commencera ici en 2021. La nouvelle entreprise créera au moins 15 emplois.

En mai 2020, la société Lady X, LLC a été enregistrée dans la zone franche, qui prévoit de placer ses installations de production sur les zones inutilisées de l'usine de la ligne automatique de Baranovichi. La société biélorusse prévoit d'investir environ 2 millions d'euros dans le projet de production de vêtements de collection". <...> En atteignant la capacité de conception en 2024, le nombre d'employés atteindra 260 personnes". En outre, les résidents déjà enregistrés doivent commencer à travailler dans la zone franche. En particulier, la société "BTV-Agro" Ltd. a construit le premier complexe de culture de champignons pour la société JLLC "Bonchet", qui produit des champignons. Des emplois y seront également créés. La question de l'organisation du câblage automobile et de la production des camping-cars sur le territoire de la zone franche est en cours d'élaboration"⁷³.

Le district industriel italien, dont l'infrastructure devrait être achevée ici en 2020, a également une contribution à apporter pour relever les défis de la ZLE. L'idée de créer un tel district dans la zone industrielle "Aéroport" a été exprimée il y a

⁷¹ Le nouveau résident de la zone franche "Brest" a l'intention d'investir plus de 25 millions d'euros dans la production de meubles [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-nameren-investirovat-v-proizvodstvo-mebeli-bolee-25-mln-evro-394124-2020/>.

⁷² Le nouveau résident de la zone franche "Brest" va se lancer dans le travail du bois [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-derevoobrabotkoj-392514-2020/>.

⁷³ Dans la ZF "Brest", il est prévu de créer mille emplois [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-brest-planirujut-sozdat-1-tys-rabochih-mest-380116-2020/>.

une dizaine d'années, lorsqu'un protocole d'accord sur le développement du district industriel de Brest voblast a été adopté en juin 2011 à Trieste, qui prévoyait "la création des conditions les plus favorables pour attirer les investisseurs italiens et la mise en œuvre de projets en Biélorussie"⁷⁴. Aujourd'hui, non seulement les Italiens, mais aussi tout investisseur désireux d'organiser et de développer son entreprise ici, en profitant de la zone franche, peuvent venir sur le territoire du district. Il existe donc déjà deux entreprises avec des investissements allemands, ainsi que des entreprises avec des capitaux israéliens, britanniques, polonais et russes. "En 2018, une nouvelle production d'éléments économes en énergie pour les équipements de réfrigération commerciale a été lancée sur le site de l'aéroport par la société italo-biélorusse Friza Industrie. Aujourd'hui, l'entreprise commune a l'un des taux de croissance des exportations les plus élevés parmi les entreprises de la zone franche"⁷⁵. Tous ces exemples inspirent sans doute de l'optimisme lorsqu'il s'agit d'évaluer les perspectives de la zone franche de Brest.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁷⁴ Zalessky, B. Belarus - Europe : potentiel de partenariat. Politique de la politique multi-vectorielle dans les conditions des défis mondiaux / B. Zalesskiy. - LAP LAMBERT Éditions universitaires, 2016. -- C. 43.

⁷⁵ La FEZ "Brest" achève cette année la création d'infrastructures dans le district industriel italien [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/special/regions/view/sez-brest-zavershaet-v-etom-godu-sozdanie-infrastruktury-v-italijnskom-promyshlennom-okruge-380751-2020/>.

FOR AUTHOR USE ONLY

Concerne Bellegprom : l'exportation comme facteur de développement

Concern Bellegprom réunit aujourd'hui 72 entreprises biélorussiennes des secteurs du textile, de l'habillement, de la maille et du cuir et de la chaussure⁷⁴, dont une partie appartient à l'État. Ce sont toutes des entités importantes : 43 000 des 62 000 personnes employées dans l'industrie légère travaillent pour les entreprises du groupe⁷⁶. Malgré les conditions économiques difficiles actuelles dues à l'instabilité économique mondiale, la préoccupation parvient à préserver l'image des produits biélorusses sur la scène internationale, comme en témoignent les faits. Au cours du premier trimestre 2020, les entreprises du groupe ont exporté près de 60 % de sa production, soit près de 110 millions de dollars. Dans le même temps, "des biens de l'industrie légère ont été fournis à 41 pays⁷⁷. Cela a permis d'assurer une balance commerciale positive d'environ 50 millions de dollars.

Le taux élevé de développement de la composante exportation en 2020 est démontré par les entreprises de l'industrie du tricot, qui font partie du groupe Bellegprom. Ainsi, au cours des trois premiers mois de cette année, leurs exportations ont augmenté de près de dix pour cent pour atteindre 36,5 millions de dollars. Des entités économiques telles que JLLC "Conte Spa", JSC "Usine de stockage de Brest", CJSC "Vešnyanka", JSC "BSF", JSC "Kupalinka", JSC "8 mars", JSC "Bobruisktricotage", JSC "Usine de vêtements "Junona", JSC "Moteks", JSC "Centre de mode", FE "Romgil-Tex" ont connu une bonne croissance. L'augmentation de ces exportations est en grande partie due à l'expansion de leur géographie. De janvier à mars 2020, les entreprises de l'industrie du tricot de Bellegprom ont été expédiées dans 20 pays. Dans le même temps, la dynamique positive a été constatée sur les marchés de vente en Russie, en Allemagne, en Moldavie, en Pologne, en Azerbaïdjan, en Lituanie et en Lettonie. Et pour un certain nombre de pays, les volumes d'exportation ont augmenté plusieurs fois en même temps. "Les expéditions de produits tricotés vers le Kazakhstan ont été multipliées par 2,6 et vers l'Ouzbékistan par 3,2 <...>. Les

⁷⁶ Lugina, T. Quels sont les projets dont notre industrie légère peut être fière / T. Lugina // [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.sb.by/articles/svoya-rubashka-blizhe-k-telu11.html>.

⁷⁷ Nemankova, Yu. Les entreprises de "Bellegprom" ont exporté 58,3% de leur production au cours du premier trimestre (en russe) // [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellegproma-v-i-kvartale-eksportirovali-583-produktsii-389618-2020/>.

expéditions de vêtements vers l'Ouzbékistan ont été multipliées par plus de 9, le Kirghizistan par plus de 3 et le Royaume-Uni par 2,4"⁷⁸.

Il convient de noter que le souci est de développer davantage la composante exportation avec une concentration encore plus grande des efforts, en augmentant les approvisionnements même le long des vecteurs qui étaient précédemment occupés. Cela s'explique par le fait que "la présence asiatique sur les marchés de l'UE diminue, il est donc nécessaire de rechercher activement de nouveaux partenaires, en occupant les créneaux existants"⁷⁹. C'est pourquoi Bellegprom compte aujourd'hui même sur la croissance des exportations vers l'Union européenne et les pays voisins. En particulier, il est prévu de commencer à fournir des masques de protection à l'Allemagne et à la Russie dans un avenir proche. Au moins, des accords appropriés ont déjà été conclus avec des partenaires dans ces pays, ainsi que des "contrats avec l'association de production de coton Baranovichi et le Centre de la mode"⁸⁰. Dans le même temps, un million d'articles de protection devraient être envoyés rien qu'en Allemagne.

Bien entendu, la mise en œuvre d'un certain nombre de projets d'investissement qui permettront de moderniser les installations de production existantes et d'améliorer la qualité des produits devrait contribuer à tout cela. En particulier, le projet d'investissement sur l'organisation de la production de tissus est réalisé à la S.A. "Kamvol" - la seule en Biélorussie et la plus grande entreprise de l'espace post-soviétique ayant un cycle de production complet, où sont produits des tissus pour costumes et robes en pure laine et en semi-laine, des fils tricotés et tissés en pure laine, en semi-laine et en polyacrylonitrile. "En 2019, l'entreprise a multiplié par 1,3 les livraisons en Russie, par 1,5 en Ukraine, par 3,2 en Ouzbékistan, par 1,3 en Moldavie et par 16 en Azerbaïdjan. Au total, les produits de l'entreprise sont exportés vers 17 pays"⁸¹. Et au cours du premier trimestre 2020, la SA "Kamvol" a commencé à coopérer avec plusieurs autres partenaires importants - des distributeurs en Russie, en Arménie et en Ouzbékistan. Des projets d'entrée

⁷⁸ Les exportations des entreprises de tricot de Bellegprom ont augmenté de 8,4 % au cours du premier trimestre [ressource en électrons]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-trikotazhnyh-predpriyatij-bellegproma-v-i-kvartale-vyros-na-84-391971-2020>.

⁷⁹ Les entreprises textiles de Bellegprom prévoient de chercher de nouveaux partenaires et d'augmenter leurs exportations vers l'UE [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/tekstilnye-predpriyatija-bellegproma-planirujut-iskat-novyh-partnerov-i-naraschivat-eksport-v-es-391599-2020>.

⁸⁰ "Bellegprom prévoit d'exporter des masques de protection en Russie et en Allemagne [Electronic Resource] en mai. - - 20120. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bellegprom-planiruet-v-mae-eksportirovat-zaschitnye-maski-v-rossiju-i-germaniju-389972-2020/>

⁸¹ "Kamvol prévoit d'entrer sur les marchés américain et canadien [ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kamvol-planiruet-vyjiti-na-rynki-ssha-i-kanady-389583-2020/>.

sur les marchés américain et canadien sont également en cours d'élaboration ici. C'est le sujet des récentes négociations entre les spécialistes de l'entreprise biélorusse et les représentants des maisons de commerce international Alliance Apparel Group Inc. des Etats-Unis et Les Entreprises Présidentielles Inc. du Canada, spécialisées dans la production de vêtements en laine, coton, tissus de lin, fil et fibres synthétiques.

De solides investissements sont également réalisés à la linière d'Orsha, où l'on travaille à l'organisation d'un traitement approfondi des fibres courtes de lin avec la production de produits sanitaires et médicaux et à l'augmentation de la transformation de cette matière première de 30 à 40 %. La tâche a été confiée à la transformation de toute la récolte de troncs de lin dans le pays et à la vente à l'exportation de produits finis en lin, qui sont d'ailleurs très appréciés à l'étranger. Ainsi, un magasin de produits de lin biélorusse a récemment ouvert dans la capitale japonaise, où les partenaires de la linière d'Orsha ont rejoint la tâche principale dans leur pays à l'heure actuelle - préserver la santé de la population. Et "le tissu de lin biélorusse est utilisé pour fabriquer des masques de protection, qui sont très demandés par les habitants de Tokyo et d'autres villes. En raison des propriétés naturelles du lin, les masques fabriqués dans ce tissu sont non seulement pratiques, mais aussi plus confortables à porter au quotidien"⁸². Et ce n'est pas le seul exemple qui montre les perspectives alléchantes des exportations biélorussiennes dans l'industrie légère.

⁸² Yesin, R. A propos du lin biélorusse au Japon, recherche de nouvelles marchandises à exporter et renforcement du commerce électronique (en russe) / R. Yesin // [Ressource électronique]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/esin-o-belorusskom-lne-v-japonii-poiske-novyh-tovarov-dlja-eksporta-i-usilenii-elektronnoj-torgovli-7276/>.

FOR AUTHOR USE ONLY

Bourse universelle des marchandises du Belarus : vers une réalisation maximale du potentiel

Juin 2020 a marqué le quinzième anniversaire de la première négociation sur la Bourse universelle des marchandises du Belarus (BUCE), lorsque l'UE biélorusse "Bellesexport" et la société polonaise International Paper Kwidzyn S. A. a conclu la première opération d'échange sur la vente de bois d'équilibre pour un montant de 189 mille dollars. Au cours des quinze dernières années, "3,2 millions d'accords pour un montant total de 21 milliards de dollars ont été conclus ici, tandis que le volume des exportations s'élevait à 5,8 milliards de dollars"⁸³. Ces chiffres montrent que le BUTB est désormais devenu l'une des plus grandes bourses de marchandises d'Europe de l'Est, dont la fonction principale est d'aider les entreprises biélorusses à exporter leurs produits et d'aider les entreprises étrangères à pénétrer le marché biélorusse. Ce fait en dit également long. Le mécanisme de fixation des prix du marché et la forte concentration de l'offre et de la demande sur cette plateforme d'échange ont permis aux soumissionnaires biélorusses d'obtenir des revenus supplémentaires et d'économiser 1,5 milliard de dollars depuis 2005. Il convient de rappeler qu'aujourd'hui, près de 24 000 entreprises, dont environ 5 000 non-résidents de 63 pays, accréditées auprès du BUTB, participent au commerce électronique de cinq produits de base : 1) produits métalliques ; 2) produits du bois ; 3) produits agricoles ; 4) biens industriels et de consommation ; 5) marchandises d'échange prometteuses. Dans le même temps, le bois rond, les produits en métaux ferreux et les tourteaux d'oléagineux sont particulièrement demandés sur le marché intérieur biélorusse, tandis que dans les transactions de commerce extérieur, leurs participants préfèrent le bois d'œuvre et les produits laitiers. Ces tendances sont caractéristiques du développement du MAE en 2020 également.

En particulier, depuis le début de cette année, le montant des transactions de change à l'exportation de produits forestiers a atteint 90 millions d'euros, et la géographie des ventes a couvert 23 pays. Dans le même temps, des produits du bois d'une valeur de plus de sept millions d'euros ont été vendus en bourse au cours du seul mois de mai. Il est intéressant de noter que les acheteurs étaient "des entreprises des États baltes et d'Allemagne, tandis que les copeaux de bois étaient

⁸³ Des transactions d'une valeur de 21 milliards de dollars ont été conclues sur BTB sur 15 ans [Electronic Resource]. - -- 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sdelki-na-21-mlrd-zakljucheny-na-butb-za-15-let-393174-2020>.

répartis entre des négociants⁸⁴ polonais, lituaniens et estoniens. Parmi les nouveaux marchés prometteurs en 2020, la Chine a également été clairement identifiée, où les trois dernières sessions de négociation ont abouti à la vente de quatre millions d'euros de sciure de bois.

Un schéma similaire est observé ici pour les produits laitiers. Il suffit de dire que pour les quatre premiers mois de cette année, le montant des transactions d'échange uniquement avec du lait de vache cru sur le BUTB était deux fois et demie plus élevé qu'en 2019. Cette dynamique élevée s'explique, selon toute apparence, non seulement par l'efficacité du mécanisme d'échange lui-même, mais aussi par les conditions attrayantes créées à la bourse pour les vendeurs et les acheteurs de matières premières laitières. Tout d'abord, les soumissionnaires - producteurs et transformateurs de lait - n'encourent pas de frais importants, car l'accréditation, la formation et la signature numérique électronique sur le BUTB sont gratuites, et les frais d'échange ne sont que de dix kopecks par transaction. Deuxièmement, les séances d'échange ici "se déroulent via Internet, ce qui, compte tenu de la situation épidémiologique actuelle, est un atout certain <...>. Tout cela attire de nouveaux participants sur le marché"⁸⁵.

En effet, la pandémie de coronavirus, qui a déjà touché les économies de la plupart des pays de la planète, exige de tous les acteurs du marché qu'ils trouvent de nouvelles formes de collaboration avec leurs partenaires commerciaux pour réussir en fin de compte. La Bourse universelle des marchandises du Bélarus ne fait pas exception à la règle à cet égard. Ainsi, littéralement en mai 2020, s'est tenu ici le premier webinaire ou séminaire en ligne biélorusse-canado-britannique Timber : Doing Business in Belarus, avec plus de quarante participants issus des milieux d'affaires canadiens et britanniques. Il convient de noter que 63 entreprises du Royaume-Uni et six du Canada ont déjà été accréditées auprès de la BTB. La discussion qui s'est tenue sous la forme d'une vidéoconférence sur les spécificités du commerce d'échange de produits forestiers et les principaux avantages de la plateforme d'échange biélorusse, notamment le contrôle de l'exécution des transactions, la transparence des prix, l'absence d'intermédiaires, la possibilité d'utiliser des instruments de financement du commerce, a conduit au fait que "plusieurs entreprises britanniques et canadiennes ont exprimé leur intérêt

⁸⁴ Les produits du bois ont été vendus pour plus de 7 millions d'euros lors de la vente aux enchères à l'exportation de BUTB [Electronic Resource]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/produktsiju-derevoobrabotki-bolee-chem-na-7-mln-evro-prodali-na-eksportnyh-torgah-butb-391644-2020/>.

⁸⁵ En janvier-avril, 2,5 fois plus de lait cru a été vendu par BTB que pour toute l'année 2019 [Electronic Resource]. - - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-janvare-aprele-cherez-butb-prodali-v-25-raza-bolshe-syrogom-moloka-chem-za-ves-2019-god-391283-2020/>.

à être accréditées auprès de la BTB pour participer au commerce d'échange de bois et de copeaux⁸⁶.

Il convient de noter que le format du séminaire en ligne est utilisé aujourd'hui au BTB et pour la formation de leurs partenaires commerciaux prometteurs. À cette fin, le premier webinaire de formation pour les spécialistes de la Bourse républicaine ouzbèke des matières premières s'est tenu ici en mai 2020, avec laquelle la BTB a signé un accord de coopération stratégique en septembre 2018. Grâce à ce format moderne de coopération, les partenaires ouzbeks ont pu mieux connaître non seulement la structure et les spécificités du système biélorussien de passation des marchés publics, mais aussi les possibilités offertes aux fournisseurs étrangers de biens, de travaux et de services dans les procédures de passation des marchés. Il faut supposer que les informations reçues par la partie ouzbèke contribueront non seulement à l'intensification de la coopération entre le Belarus et l'Ouzbékistan dans le domaine des marchés publics électroniques, mais aussi "serviront de guide d'action pour les entreprises ouzbèkes qui prévoient d'opérer sur le marché biélorussien"⁸⁷.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁸⁶ Les entreprises britanniques et canadiennes sont intéressées par l'achat de bois biélorusse sur les marchés boursiers [Ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/britanskij-i-kanadskij-biznes-zainteresovan-v-zakupke-belorusskih-pilomaterialov-na-birzhevyh-torgah-391809-2020>.

⁸⁷ Le Belarus et l'Ouzbékistan développent une coopération dans le domaine des marchés publics électroniques [Ressource électronique]. - – 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-razvivajut-vzaimodejstvie-v-oblasti-elektronnyh-zakupok-390898-2020/>.

FOR AUTHOR USE ONLY

Littérature

1. VII Форум регионов Беларуси и России планируется провести в сентябре [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/vii-forum-regionov-belarusi-i-rossii-planiruetsja-provesti-v-sentjabre-393483-2020/>
2. Залесский, Б. Вектор постсоветской интеграции. Взгляд из Беларуси / Б. Залесский. – Palmarium Academic Publishing, 2019. – 268 с.
3. Пивовар, Э. Посольство назвало топ-10 российских регионов, импортирующих белорусские товары / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/posolstvo-nazvalo-top-10-rossijskih-regionov-importirujuschih-belorusskie-tovary-388334-2020/>
4. Экспорт продукции предприятий Витебской области в российские регионы вырос на 4,2% в 2019 году [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-produktsii-predpriyatij-vitebskoj-oblasti-v-rossijskie-regiony-vyros-na-42-v-2019-godu-385596-2020/>
5. Белорусские предприятия в I квартале увеличили экспорт товаров в Кировскую область РФ почти на четверть [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-predpriyatija-v-i-kvartale-velichili-eksport-tovarov-v-kirovskuju-oblast-rf-pochti-na-393710-2020>
6. Белорусская цементная компания открыла представительство в Калининградской области [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskaja-tsementnaja-kompanija-otkryla-predstavitelstvo-v-kaliningradskoj-oblasti-385897-2020/>
7. Владимир Дворник провел переговоры с Заместителем Премьер-Министра Республики Узбекистан Сардором Умурзаковым [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9423>
8. Залесский, Б. Точка отсчета – многовекторность. Часть I / Б. Залесский. – Palmarium Academic Publishing, 2020. – 692 с.
9. Маркович, Е. Сотрудничество в сфере АПК – приоритетное направление белорусско-узбекского взаимодействия – посол / Е. Маркович // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL:

<https://www.belta.by/economics/view/sotrudnichestvo-v-sfere-apk-prioritetnoe-napravlenie-belorussko-uzbekskogo-vzaimodejstvija-posol-394939-2020>

10. Об итогах визита Владимира Дворника в Узбекистан [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9301>

11. “Гомсельмаш” представит свой потенциал на аграрном форуме в Узбекистане [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-predstavit-svoj-potentsial-na-agrarnom-forume-v-uzbekistane-380486-2020>

12. Более 30 соглашений и контрактов подписано по итогам Белорусско-узбекского аграрного форума [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-30-soglashenij-i-kontraktov-podpisano-po-itogam-belorussko-uzbekskogo-agrarnogo-foruma-381350-2020/>

13. НАН Беларуси представила в Узбекистане более 60 инновационных разработок для сельского хозяйства [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/nan-belarusi-predstavila-v-uzbekistane-bolee-60-innovatsionnyh-razrabotok-dlja-selskogo-hozjajstva-381057-2020/>

14. О проведении заседания белорусско-венгерской межправительственной комиссии по экономическому сотрудничеству [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: http://mfa.gov.by/press/news_mfa/c279e9b64ee4da42.html

15. Залесский, Б.Л. Беларусь – Венгрия: сотрудничество прирастает инвестициями и регионами / Б.Л. Залесский // Materials of the XV International scientific and practical conference “Modern scientific potential – 2019”, February 28 – March 7, 2019. Economic sciences. : Sheffield. Science and education LTD. – С. 18–20.

16. Пономарев, А. Визит Виктора Орбана – новый этап белорусско-венгерского сотрудничества / А. Пономарев // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/interview/view/vizit-viktora-orbana-novyj-etap-belorussko-vengerskogo-sotrudnichestva-7346/>

17. Маркович, Е. Беларусь в 2019 году увеличила экспорт продукции АПК в Венгрию более чем в три раза / Е. Маркович // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-2019-godu-uvlechila-eksport-produktsii-apk-v-vengriju-bolee-chem-v-tri-raza-393476-2020/>

18. Беларусь и Венгрия планируют расширять сотрудничество в сфере АПК [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-planirujut-rasshirjat-sotrudnichestvo-v-sfere-apk-381906-2020/>
19. Маркович, Е. Беларусь и Венгрия будут сотрудничать в сфере птицеводства / Е. Маркович // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-budut-sotrudnicat-v-sfere-ptitsevodstva-393454-2020/>
20. Маркович, Е. Беларусь заинтересована в реализации совместного с Венгрией проекта по выращиванию гусей / Е. Маркович // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-realizatsii-sovmestnogo-s-vengrijei-proekta-po-vyraschivaniju-gusej-393464-2020/>
21. Беларусь привлечет 90 млн евро от МБРР для реагирования на эпидемиологическую ситуацию [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-privlechets-90-mln-evro-ot-mbrr-dlja-reagirovanija-na-epidsituatsiju-388653-2020/>
22. Беларусь рассчитывает на \$2-2,5 млрд от внешних кредиторов на преодоление последствий COVID-19 [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-na-2-25-mlrd-ot-vneshnih-kreditorov-na-preodolenie-posledstvij-covid-19-388808-2020/>
23. В крайней нищете из-за пандемии могут оказаться 60 млн человек – Всемирный банк [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/world/view/v-krajnej-nischete-iz-za-pandemii-mogut-okazatsja-60-mln-chelovek-vsemirnyj-bank-391536-2020/>
24. Всемирный банк утвердил выделение Беларуси 90 млн евро для борьбы с COVID-19 [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/vsemirnyj-bank-utverdil-vydelenie-belarusi-90-mln-evro-dlja-borby-s-covid-19-391910-2020/>
25. Всемирный банк выделяет 100 млн евро для модернизации системы высшего образования в Беларуси [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/society/view/vsemirnyj-bank-vydeljaet-100-mln-evro-dlja-modernizatsii-sistemy-vysshego-obrazovanija-v-belarusi-391733-2020/>

26. Всемирный банк рассматривает возможность финподдержки малого и среднего бизнеса в Беларуси [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/vsemirnyj-bank-rassmatrivaet-vozmozhnost-finpodderzhki-malogo-i-srednego-biznesa-v-belarusi-392356-2020/>
27. Залесский, Б. Международные отношения и медиа. Особенности многовекторного международного сотрудничества в период глобальных вызовов / Б. Залесский. – Palmarium Academic Publishing, 2016. – 392 с.
28. Выступление Кочановой на открытии второй сессии Совета Республики Национального собрания Беларуси седьмого созыва [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/vystuplenie-kochanovoj-na-otkrytii-vtoroj-sessii-soveta-respubliki-natsionalnogo-sobranija-belarusi-385692-2020/>
29. Залесский, Б.Л. Экспортная культура и массовое сознание / Б.Л. Залесский // Журналістыка-2016: стан, праблемы і перспектывы: матэрыялы 18-й Міжнар. навук.-практ. канф., прысвечанай 95-годдзю БДУ, 10-11 ліст. 2016 г., Мінск / рэдкал.: С.В. Дубовік (адк. рэд.) [і інш.]. – Вып. 18. – Мінск : ААТ “Паліграфкамбінат імя Я. Коласа”, 2016. – С. 233–236.
30. БЕЛАЗ поставил очередную партию самосвалов российскому “Апатиту” [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-ocherednuju-partiju-samosvalov-rossijskomu-apatitu-386828-2020/>
31. Неманкова, Ю. Карьерные самосвалы БЕЛАЗ приступили к работе в Красноярском крае / Ю. Неманкова // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/karjernye-samosvaly-belaz-pristupili-k-rabote-v-krasnojarskom-krae-386202-2020/>
32. Неманкова, Ю. Очередной 130-тонный самосвал БЕЛАЗ начнет работу на российском “Ураласбесте” / Ю. Неманкова // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/ocherednoj-130-tonnyj-samosval-belaz-nachnet-rabotu-na-rossijskom-uralasbeste-385689-2020/>
33. Неманкова, Ю. БЕЛАЗ отправил в Армению карьерные самосвалы / Ю. Неманкова // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-otpravil-v-armeniju-karjernye-samosvaly-385547-2020/>

34. Восемь карьерных самосвалов БЕЛАЗ приступили к работе в Индонезии [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/vosem-karjernih-samosvalov-belaz-pristupili-k-rabote-v-indonezii-387074-2020/>
35. Неманкова, Ю. Партия погрузчиков БЕЛАЗ отгружена в Алжир / Ю. Неманкова // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/partija-pogruzchikov-belaz-otgruzhena-v-alzhir-385911-2020/>
36. Залесский, Б.Л. Антикризисный компонент – экспорт / Б.Л. Залесский // *Materialy XVI Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji “Europejska nauka XXI powieka – 2020”, Volume 1. Przemysl: Nauka i studia.* – С. 22–24.
37. “Гомсельмаш” в I квартале поставил на внешние рынки более 270 комбайнов и машинокомплектов [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-v-i-kvartale-postavil-na-vneshnie-rynki-bolee-270-kombajnov-i-mashinokomplektov-388443-2020/>
38. МТЗ с начала года поставил в Пакистан более 250 тракторов [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-s-nachala-goda-postavil-v-pakistan-bolee-250-traktorov-388294-2020/>
39. Неманкова, Ю. Экспорт продукции МТЗ в страны Африки вырос на 70% / Ю. Неманкова // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-produktsii-mtz-v-strany-afriki-vyros-na-70-386540-2020/>
40. Неманкова, Ю. МТЗ поставит вторую партию техники в Судан / Ю. Неманкова // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-postavit-vtoruju-partiju-tehniki-v-sudan-386164-2020/>
41. У МТЗ – хорошие показатели по экспорту: на 20% выросли поставки в Россию, на 70% – в Африку [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://ont.by/news/u-mtz-horoshie-pokazateli-po-eksportu-na-20-vyrosli-postavki-v-rossiyu-na-70-v-afriku>
42. МТЗ увеличил экспорт продукции в Таджикистан в 2 раза [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-uvlichil-eksport-produktsii-v-tadzhikistan-v-2-raza-387386-2020/>

43. Неманкова, Ю. МАЗ в I квартале увеличил экспорт в дальнее зарубежье почти в 2,4 раза / Ю. Неманкова // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/maz-v-i-kvartale-uvulichil-eksport-v-dalnee-zarubezhje-pochti-v-24-raza-387079-2020/>
44. “Амкодор-Онего” в Карелии получил первую партию мостовых кранов [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/amkodor-onego-v-karelii-poluchil-pervuju-partiju-mostovykh-kranov-388008-2020/>
45. “БЕЛДЖИ” в I квартале увеличил экспорт в Россию в 2,5 раза / Ю. Неманкова // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-v-i-kvartale-uvulichil-eksport-v-rossiju-v-25-raza-386430-2020/>
46. Залесский, Б. Вектор партнерства – Китай. Сборник статей / Б. Залесский. – Palmarium Academic Publishing, 2019. – 188 с.
47. О развитии в парке “Великий камень” зоны научно-технического сотрудничества и разработок SINOMACH [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <http://china.mfa.gov.by/ru/embassy/news/cf39e9ad1f75824a.html>
48. В “Великом камне” построят парк Sinomach “Факел” [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-postrojat-park-sinomach-fakel-390613-2020/>
49. Вэй, В. Силиконовая долина Китая / В. Вэй // Модели, системы, сети в экономике, технике, природе и обществе. – 2013. – С. 18–21.
50. Красильникова, Ю. Пекин запускает программу привлечения иностранных IT-специалистов / Ю. Красильникова // [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: https://hightech.fm/2018/02/28/beijing_lures_talant
51. За первые 11 месяцев 2019 г. в пекинском технопарке Чжунгуаньцунь зарегистрирован 13,8-процентный рост доходов [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: http://russian.news.cn/2020-01/07/c_138685700.htm?utm_source=yxnews&utm_medium=desktop&utm_referrer=https%3A%2F%2Fyandex.by%2Fnews
52. Первый беспилотный электробус протестировали в “Великом камне” [Электронный ресурс]. – 2020. – URL:

<https://www.belta.by/economics/view/pervyj-bespilotnyj-elektrobus-protestirovali-v-velikom-kamne-390612-2020>

53. Новый резидент “Великого камня” будет выпускать продукцию для деревообработки [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-vypuskat-produktsiju-dlja-derevoobrabotki-390684-2020>

54. Рабочая поездка в Витебский район [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/rabochaja-poezdka-v-vitebskij-rajon-23609/

55. Залесский, Б.Л. СЭЗ “Витебск”: курс – на международное сотрудничество / Б.Л. Залесский // Материалы за XV международна научна практична конференция, Настоящи изследвания и развитие – 2019, 15 – 22 януари 2019 г.: София. “Бял ГРАД–БГ”. – С. 30–32.

56. Экономический потенциал региона [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://marketvit.by/ekonomicheskij-potentsial-regiona/>

57. Щербицкий, А. Нидерланды сделают ставку на укрепление связей с Витебской областью – дипломат / А. Щербицкий // [Электронный ресурс]. – 2020. – <https://www.belta.by/regions/view/niderlandy-sdelajut-stavku-na-ukreplenie-svjazej-s-vitebskoj-oblastju-diplomat-382019-2020>

58. IKEA хочет увеличить за 2 года закупку товаров в Беларуси с 150 до 300 млн евро [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <http://ncpn.by/ikea-%D1%85%D0%BE%D1%87%D0%B5%D1%82-%D1%83%D0%B2%D0%B5%D0%BB%D0%B8%D1%87%D0%B8%D1%82%D1%8C-%D0%B7%D0%B0-2-%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D0%B0-%D0%B7%D0%B0%D0%BA%D1%83%D0%BF%D0%BA%D1%83-%D1%82%D0%BE%D0%B2%D0%B0/>

59. Щербицкий, А. Шведский бизнес проявляет интерес к Витебской области – посол / А. Щербицкий // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/shvedskij-biznes-projavljaet-interes-k-vitebskoj-oblasti-posol-381082-2020/>

60. Щербицкий, А. Витебская область и Великобритания имеют большой потенциал для сотрудничества – Перкинс / А Щербицкий // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/vitebskaja-oblast-i->

[velikobritanija-imejut-bolshoj-potentsial-dlja-sotrudnichestva-perkins-383129-2020/](https://www.belta.by/economics/view/velikobritanija-imejut-bolshoj-potentsial-dlja-sotrudnichestva-perkins-383129-2020/)

61. Залесский, Б.Л. Экономический форум как инструмент развития международных связей региона / Б.Л. Залесский // Материали за XV международна научна практична конференция, Найновите постижения на европейската наука – 2019, 15 – 22 юни 2019 г. Икономики. Публичната администрация. : София. “Бял ГРАД–БГ”. – С. 11–13.

62. Деловые контакты, праздник ремесла и гастрофест онлайн – открылась выставка “Весна в Гомеле” [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/delovye-kontakty-prazdnik-remesla-i-gastrofest-onlajn-otkrylas-vystavka-vesna-v-gomele-392199-2020/>

63. Новый формат “Весны в Гомеле” позволит из любой точки мира изучить потенциал региона – Соловей [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyy-format-vesny-v-gomele-pozvolit-iz-ljuboj-tochki-mira-izuchit-potentsial-regiona-solovej-392149-2020/>

64. Онлайн-проекты стимулируют предприятия укреплять позиции на интернет-площадках – Филонова [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/onlajn-proekty-stimulirujut-predpriyatija-ukrepljat-pozitsii-na-internet-platformah-filonova-392234-2020/>

65. Более 250 компаний из 13 стран участвуют в выставке “Весна в Гомеле” [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/bolee-250-kompanij-iz-13-stran-uchastvujut-v-virtualnoj-vystavke-vesna-v-gomele-393173-2020/>

66. От роботов до дома на колесах: десятки инвестпроектов предлагает онлайн Гомельская область [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/ot-robotov-do-doma-na-kolesah-desyatki-investproektov-predlagaet-onlajn-gomelskaja-oblast-392685-2020/>

67. Залесский, Б. Точки роста. Особенности устойчивого развития в условиях глобальных вызовов / Б. Залесский. – Palmarium Academic Publishing, 2020. – 132 с.

68. Иностранные инвесторы вложили в I квартале в экономику Беларуси \$2,8 млрд [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/inostrannye-vestory-vlozhili-v-i-kvartale-v-ekonomiku-belarusi-28-mlrd-390601-2020/>

69. Резиденты СЭЗ “Гродноинвест” в I квартале привлекли рекордный объем ПИИ на чистой основе [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-i-kvartale-privlekli-rekordnyj-objem-pii-na-chistoj-osnove-389251-2020/>
70. СЭЗ “Гродноинвест” за пять лет инвестировала в развитие инфраструктуры около Br9 млн [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-za-pjat-let-investirovala-v-razvitie-infrastruktury-okolo-br9-mln-387801-2020/>
71. Резиденты СЭЗ “Гродноинвест” в 2019 году привлекли \$436 млн инвестиций [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-privlekli-436-mln-investitsij-385388-2020/>
72. Залесский, Б.Л. Свободная экономическая зона “Гродноинвест”: точка роста – экспорт / Б.Л. Залесский // Materials of the XVI International scientific and practical conference “Modern scientific potential – 2020”, February 28 – March 7, 2020. History. Law. Economic sciences. Public administration. : Sheffield. Science and education LTD. – С. 28–30.
73. Новый резидент СЭЗ “Брест” намерен инвестировать в производство мебели более 25 млн евро [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-nameren-investirovat-v-proizvodstvo-mebeli-bolee-25-mln-evro-394124-2020/>
74. Новый резидент СЭЗ “Брест” займется деревообработкой [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-derevoobrabotkoj-392514-2020/>
75. Новый резидент СЭЗ “Брест” будет выпускать коллекционную одежду [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-budet-vypuskat-kollekcionnuju-odezhdju-392737-2020/>
76. В СЭЗ “Брест” планируют создать 1 тыс. рабочих мест [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-brest-planirujut-sozdat-1-tys-rabochih-mest-380116-2020/>
77. Залесский, Б. Беларусь – Европа: потенциал партнерства. Политика многовекторности в условиях глобальных вызовов / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2016. – 168 с.

78. СЭЗ “Брест” завершает в этом году создание инфраструктуры в итальянском промышленном округе [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/special/regions/view/sez-brest-zavershaet-v-etom-godu-sozdanie-infrastruktury-v-italijanskom-promyshlennom-okruge-380751-2020/>
79. Лугина, Т. Какими проектами может гордиться наша легкая промышленность / Т. Лугина // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.sb.by/articles/svoya-rubashka-blizhe-k-telu11.html>
80. Неманкова, Ю. Предприятия “Беллепрома” в I квартале экспортировали 58,3% продукции / Ю. Неманкова // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-belleproma-v-i-kvartale-eksportirovali-583-produktsii-389618-2020/>
81. Экспорт трикотажных предприятий “Беллепрома” в I квартале вырос на 8,4% [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-trikotazhnyh-predpriyatij-belleproma-v-i-kvartale-vyros-na-84-391971-2020>
82. Текстильные предприятия “Беллепрома” планируют искать новых партнеров и наращивать экспорт в ЕС [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/tekstilnye-predpriyatija-belleproma-planirujut-iskat-novyh-partnerov-i-naraschivat-eksport-v-es-391599-2020>
83. “Беллепром” планирует в мае экспортировать защитные маски в Россию и Германию [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belleprom-planiruet-v-mae-eksportirovat-zaschitnye-maski-v-rossiju-i-germaniju-389972-2020/>
84. “Камволь” планирует выйти на рынки США и Канады [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/kamvol-planiruet-vyjti-na-rynki-ssha-i-kanady-389583-2020/>
85. Есин, Р. О белорусском льне в Японии, поиске новых товаров для экспорта и усилении электронной торговли / Р. Есин // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/interview/view/esin-o-belorusskom-lne-v-japonii-poiske-novyh-tovarov-dlja-eksporta-i-usilenii-elektronnoj-torgovli-7276/>
86. Сделки на \$21 млрд заключены на БУТБ за 15 лет [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/sdelki-na-21-mlrd-zakljucheny-na-butb-za-15-let-393174-2020>

87. Продукцию деревообработки более чем на 7 млн евро продали на экспортных торгах БУТБ [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/produktsiju-derevoobrabotki-bolee-chem-na-7-mln-evro-prodali-na-eksportnyh-torgah-butb-391644-2020/>
88. В январе-апреле через БУТБ продали в 2,5 раза больше сырого молока, чем за весь 2019 год [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-janvare-aprele-chez-butb-prodali-v-25-raza-bolshe-syрого-moloka-chem-za-ves-2019-god-391283-2020/>
89. Британский и канадский бизнес заинтересован в закупке белорусских пиломатериалов на биржевых торгах [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/britanskij-i-kanadskij-biznes-zainteresovan-v-zakupke-belorusskih-pilomaterialov-na-birzhevyh-torgah-391809-2020>
90. Беларусь и Узбекистан развивают взаимодействие в области электронных закупок [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-razvivajut-vzaimodejstvie-v-oblasti-elektronnyh-zakupok-390898-2020/>

FOR AUTHOR USE ONLY

**More
Books!**



yes
I want morebooks!

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at
www.morebooks.shop

Achetez vos livres en ligne, vite et bien, sur l'une des librairies en ligne les plus performantes au monde!

En protégeant nos ressources et notre environnement grâce à l'impression à la demande.

La librairie en ligne pour acheter plus vite

www.morebooks.shop

KS OmniScriptum Publishing
Brivibas gatve 197
LV-1039 Riga, Latvia
Telefax: +371 686 20455

info@omniscryptum.com
www.omniscryptum.com



FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY