

## Точки роста

В сентябре 2015 года Генеральная ассамблея Организации Объединенных Наций приняла резолюцию “Преобразование нашего мира: Повестка дня в области устойчивого развития на период до 2030 года”, в которой зафиксировала 17 Целей устойчивого развития, направленных, в частности, на ликвидацию бедности и голода, борьбу с неравенством и несправедливостью, решение проблем, связанных с климатическими изменениями, индустриализацией, инновациями. Это событие потребовало от всех государств планеты, в том числе и Республики Беларусь, взяться за создание механизмов для достижения ЦУР. В 2020 году в Республике Беларусь должна быть значительно усилена работа по достижению Целей устойчивого развития, прежде всего, на региональном уровне. При этом свое веское слово в решении данного вопроса должны сказать средства массовой информации. Это означает, что спектр публикаций по данной теме в медиа должен быть весьма обширным, касающимся практически всех 17 Целей устойчивого развития и учитывающим приоритеты социально-экономического развития страны до 2030 года: от развития экспорта и импортозамещения до зеленой экономики. Как эта задача решается на практике? Речь об этом идет в предлагаемом исследовании.

Точки роста



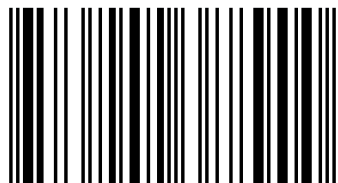
Борис Залесский

## Точки роста

Особенности устойчивого развития в условиях глобальных вызовов



Профессиональный опыт работы в журналистике – более сорока пяти лет. Сейчас – доцент кафедры международной журналистики факультета журналистики Белорусского государственного университета. Области исследований: современные международные отношения; международная журналистика, международная экономика.



978-620-2-38890-0

FOR AUTHOR USE ONLY

Залесский

  
**Palmarium**  
academic publishing

**Борис Залесский**

**Точки роста**

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**Борис Залесский**

## **Точки роста**

**Особенности устойчивого развития в условиях  
глобальных вызовов**

FOR AUTHOR USE ONLY

**Palmarium Academic Publishing**

## **Imprint**

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: [www.ingimage.com](http://www.ingimage.com)

Publisher:

Palmarium Academic Publishing

is a trademark of

International Book Market Service Ltd., member of OmniScriptum Publishing Group

17 Meldrum Street, Beau Bassin 71504, Mauritius

Printed at: see last page

**ISBN: 978-620-2-38890-0**

Copyright © Борис Залесский

Copyright © 2020 International Book Market Service Ltd., member of  
OmniScriptum Publishing Group

FOR AUTHOR USE ONLY

## Оглавление

Цели устойчивого развития и медиа .....	3
Глобальная информационная безопасность и региональная пресса .....	13
От стратегии привлечения иностранных инвестиций – к международному сотрудничеству .....	23
Институт почетных консулов: ориентация – на конкретные проекты.....	33
Экспортная культура и массовое сознание .....	37
Экспорт в страны дальней дуги как важный фактор развития .....	41
Экспорт продовольствия: тенденции роста.....	45
Экспорт услуг: в числе приоритетов – туризм.....	49
Импортозамещение: резервы роста – в модернизации .....	53
От зеленой экономики – к зеленым городам.....	57
От проекта международной технической помощи – к конкретным объектам возобновляемой энергетики .....	61
Для экономического развития на местном уровне .....	65
Брестская область: цель – привлечение иностранных инвестиций .....	69
Свободная экономическая зона “Брест”: инвестиции, кооперация, экспорт .....	73
Витебская область: точки роста – местное сырье и объединение в кластеры .....	77
Свободная экономическая зона “Витебск”: курс – на международное сотрудничество .....	81
Особая экономическая зона “Бремино-Орша”: определены масштабные перспективы .....	85
Гомельская область: экономический форум как инструмент развития международных связей региона.....	89
Свободная экономическая зона “Минск”: новые резиденты – новые возможности.....	93
Индустриальный парк “Великий камень”: перспективы для инвестиций огромны .....	97

Индустриальный парк “Великий камень”: перспектива развития – субпарки .....	101
На пути к образовательным стандартам в формате 3+ .....	105
Литература .....	109

FOR AUTHOR USE ONLY

## Цели устойчивого развития и медиа

В августе 2019 года Министерство информации Республики Беларусь создало рабочую группу по продвижению глобальных Целей устойчивого развития (ЦУР) в Беларуси, в которую вошли специалисты ведомства в области взаимодействия со средствами массовой информации и представители телевизионных и печатных массмедиа. Цель этой группы – повысить информированность белорусского общества о реализации ЦУР в нашей стране.

Напомним, что в сентябре 2015 года Генеральная ассамблея Организации Объединенных Наций приняла резолюцию “Преобразование нашего мира: Повестка дня в области устойчивого развития на период до 2030 года”, в которой зафиксировала 17 Целей устойчивого развития, направленных, в частности, на ликвидацию бедности и голода, борьбу с неравенством и несправедливостью, решение проблем, связанных с климатическими изменениями. Это событие потребовало от всех государств планеты, в том числе и Республики Беларусь, взяться за создание механизмов для достижения ЦУР.

Уже через полтора года – в мае 2017 года – в нашей стране были сформированы институциональные основы для управления работой в области реализации намеченных планов: во-первых, учрежден пост национального координатора по достижению Целей устойчивого развития; во-вторых, выстроена национальная архитектура управления реализацией ЦУР, которая включает в себя Совет по устойчивому развитию, парламентскую, региональные и партнерскую группы устойчивого развития, обеспечивающие эффективное взаимодействие государственного сектора с общественными организациями, научными и деловыми кругами, зарубежными партнерами. Приступив к работе, Совет по устойчивому развитию закрепил каждую из 17 ЦУР за государственными органами Беларуси, в компетенцию которых входит решение соответствующих вопросов. В итоге «все задействованные



государственные органы входят в состав четырех отраслевых блоков: экономика, экология, социальная сфера, мониторинг»<sup>1</sup>.

Следуя рекомендации Организации Объединенных Наций проводить трехуровневый – глобальный, региональный, национальный – анализ прогресса достижения Целей устойчивого развития, Беларусь уже в 2017 году представила на международном уровне свой добровольный доклад о ходе выполнения Повестки-2030, затем приняла участие в представлении доклада Евразийского экономического союза по устойчивому развитию в штаб-квартире ООН, а в 2018 году сама организовала региональный форум национальных координаторов, посвященный построению партнерства стран и организаций, вовлеченных в непосредственную работу по достижению ЦУР. В итоге по индексу достижения глобальных Целей устойчивого развития за 2018 год, который рассчитывался для 156 стран мира на основе ста показателей, связанных с выполнением ЦУР, Беларусь заняла 23-е место, получив «оценку выше средней по региону Восточной Европы и Центральной Азии»<sup>2</sup>.

Одним из условий успешной реализации Целей устойчивого развития в Беларуси является национальное законодательство. В 2018 году белорусский парламент принял ряд законов, направленных на достижение ЦУР. В их числе – об особо охраняемых природных территориях, о производстве и обращении органической продукции. В 2019 году рассматривались законопроекты, касающиеся здравоохранения, прав инвалидов. Предполагается также, что именно Цели устойчивого развития станут органичной составной частью социально-экономического развития страны, чтобы к 2025 году выйти на объем внутреннего валового продукта в сто миллиардов долларов и «присоединиться

---

<sup>1</sup> Щеткина, М. Устойчивое развитие зависит от каждого из нас / М. Щеткина // [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/interview/view/ustojchivoe-razvitie-zavisit-ot-kazhdogo-iz-nas-6646/>

<sup>2</sup> Беларусь заняла 23-е место среди 156 стран в достижении ЦУР за 2018 год [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/special/politics/view/belarus-zanjala-23-e-mesto-sredi-156-stran-v-dostizhenii-tsur-za-2018-god-333890-2019/>

к группе стран со средними душевыми доходами по паритету покупательной способности выше среднемирового»<sup>3</sup>.

Еще одно важное условие успешного достижения ЦУР заключается в синхронизации работы региональных групп, так как «устойчивое развитие страны в целом возможно только в случае устойчивого развития всех ее регионов»<sup>4</sup>. Вот почему планы развития территорий должны предлагать не только республиканские органы управления, но и, прежде всего, представители органов местного управления с учетом потребностей и интересов граждан. Вот почему чрезвычайно важным в данном контексте представляется разработанный в августе 2019 года Министерством экономики Республики Беларусь совместно с облисполкомами комплексный план развития более 30 белорусских регионов, отстающих по уровню социально-экономического развития, реализация которого позволила бы подтянуть эти территории до среднереспубликанского уровня. Достаточно сказать, что «на сегодня сформирован пакет из 280 проектов. Примерно 54 проекта будут созданы с нуля, порядка 80 – это инвестиции в действующие производства и 140 проектов относятся к сфере инфраструктуры (около 30% – промышленная инфраструктура, остальное – социальные объекты)»<sup>5</sup>. Помимо этих 280 проектов, есть еще 224 инвестиционных предложения. Важен и тот факт, что часть проектов из этого комплексного плана возьмутся профинансировать «иностранцы инвесторы, а также международные финансовые организации, которые направляют средства в первую очередь на развитие инфраструктуры, например, строительство станций обезжелезивания воды или перевод котельных на местные виды топлива, развитие альтернативных видов

---

<sup>3</sup> Беларусь рассматривает Повестку-2030 как основу для новой глобальной политики – Мясникович [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-rassmatrivaet-povestku-2030-kak-osnovu-dlja-novoj-globalnoj-politiki-mjasnikovich-333892-2019/>

<sup>4</sup> Заседание Президиума Совета Министров Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <http://www.government.by/ru/content/8943>

<sup>5</sup> В план развития отстающих регионов Беларуси предлагается включить 280 проектов [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-plan-razvitiija-otstajuschih-regionov-belarusi-predlagaetsja-vkljuchit-280-proektov-359816-2019/>

энергетики. Средства Всемирного банка будут использованы для ремонта школ и больниц»<sup>6</sup>.

В январе 2019 года в Минске прошел первый Национальный форум по устойчивому развитию, на котором более четырехсот участников рассмотрели национальный опыт Беларуси по достижению ЦУР, ход реализации Национальной стратегии устойчивого социально-экономического развития страны до 2030 года, а также особенности подготовки Национальной стратегии устойчивого развития на период до 2035 года. На нем отмечался положительный опыт в этом плане Брестской и Могилевской областей. И речь сегодня идет о том, чтобы преодолеть разноускоренность движения по организации этой работы в других белорусских регионах.

На том же первом Национальном форуме по устойчивому развитию отмечалось, что важную роль в имплементации основных положений Повестки-2030 в национальные стратегические документы, отраслевые и региональные программы должны сыграть средства массовой информации страны, которым «еще предстоит многое сделать для широкого понимания обществом сути ЦУР и роли каждого человека в их достижении»<sup>7</sup>. Вот почему в августе 2019 года Министерство информации Республики Беларусь и создало в национальной архитектуре управления достижением ЦУР рабочую группу, составленную из журналистов, глубоко погруженных в данную тему, чтобы вести информационную работу по всем 17 Целям устойчивого развития. Но уже сегодня очевидно, что усилий одной рабочей группы в реализации такого масштабного медиапроекта будет недостаточно. Вот почему в том же августе 2019 года Министерством информации страны при поддержке национального координатора проекта Программы развития Организации Объединенных Наций (ПРООН), Детского фонда ООН (ЮНИСЕФ) и Фонда ООН в области

---

<sup>6</sup> Щеткина: работу региональных групп по достижению ЦУР в Беларуси нужно синхронизировать [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/society/view/schetkina-rabotu-regionalnyh-grupp-po-dostizheniju-tsur-v-belarusi-nuzhno-sinhronizirovat-333887-2019/>

<sup>7</sup> СМИ составят отдельную группу в работе над достижением ЦУР в Беларуси – Щеткина [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/society/view/smi-sostavjat-otdelnuju-gruppu-rabote-nad-dostizheniem-tsur-v-belarusi-schetkina-333874-2019/>

народонаселения (ЮНФПА) “Поддержка функционирования архитектуры управления процессом достижения Целей устойчивого развития Республики Беларусь” был объявлен республиканский конкурс “От Глобальных целей к локальным действиям”, чтобы вовлечь белорусское общество в процесс достижения ЦУР и активизировать работу журналистов «по широкому обсуждению этой темы в средствах массовой информации»<sup>8</sup>.

До 1 декабря 2019 года на этот конкурс принимались очерки, интервью, статьи, теле- и радиопередачи, циклы публикаций и передач по семи номинациям, включающим в себя такие направления, как: 1) экологическая; 2) социальная тематика, включая вопросы гендерного равенства и молодежной проблематики; 3) экономическая; 4) тематика, касающаяся уязвимых слоев населения, включая людей с инвалидностью, и реализации принципа “Никого не оставить в стороне”; 5) межведомственное взаимодействие по достижению ЦУР; 6) проекты, направленные на достижение ЦУР и реализованные бизнесом, включая проекты импакт-инвестирования; 7) общественные инициативы, направленные на достижение Целей устойчивого развития.

Итоги конкурса показали, что он стал хорошей проверкой уровня компетенции, прежде всего, белорусских журналистов и еще одной возможностью для них раскрыть свой творческий потенциал. Благодаря этому формату творческого соперничества в белорусской прессе состоялось весьма разностороннее обсуждение основных направлений и Целей устойчивого развития, возможностей их внедрения и реализации. Ведь участие в нем приняли не только ведущие журналисты. Конкурс также заинтересовал обширную аудиторию читателей, теле- и радиослушателей, еще раз подтвердив вывод о том, что «СМИ – не просто один из основных каналов в деле информирования населения о ЦУР. В этом контексте они играют важнейшую роль – просвещение граждан о возможностях принимать взвешенное и

---

<sup>8</sup> Объявлен республиканский конкурс для СМИ “От Глобальных целей к локальным действиям” [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/society/view/objjavlen-respublikanskij-konkurs-dlja-smi-ot-globalnyh-tselej-k-lokalnym-dejstviam-359398-2019/>

ответственное решение, касающееся себя, своей семьи, а также влиять на решение властей по реализации ЦУР»<sup>9</sup>.

Важная деталь: в 2020 году в Республике Беларусь должна быть значительно усилена работа по достижению Целей устойчивого развития, прежде всего, на региональном уровне. При этом свое веское слово в решении данного вопроса опять-таки должны сказать региональные средства массовой информации, так как, по мнению национального координатора по достижению ЦУР М. Щеткиной, «без информирования населения, без вовлечения его в работу по достижению ЦУР практически ничего нельзя сделать»<sup>10</sup>. Это означает, что спектр публикаций по данной теме в региональных медиа должен быть весьма обширным, касающимся практически всех 17 Целей устойчивого развития и учитывающим приоритеты социально-экономического развития страны до 2030 года. Здесь стоит напомнить, что работа средств массовой информации очень тесно сопряжена с Целью №16, которая предполагает содействие развитию миролюбивого, открытого общества и партнерства.

Что касается других ЦУР, то для Республики Беларусь особую актуальность в современных условиях обретает Цель №5: “Достойная работа и экономический рост”, которая ставит задачу развития ускоренными темпами экономики белорусских регионов. Характерная деталь в этой связи заключается в том, что «традиционная экономика практически исчерпала свои резервы роста, а дальнейшее развитие возможно только при создании новых производств, в том числе с привлечением иностранных инвесторов»<sup>11</sup>. Иными словами, как об этом сказал первый заместитель премьер-министра Республики Беларусь Д. Крутой, «одной из самых важных задач станет привлечение инвестиций, улучшение соответствующего законодательства и пересмотр всей

---

<sup>9</sup> Коллективы редакций “7 дней” и “Беларускай думкі” победили в конкурсе по освещению ЦУР [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/special/society/view/kollektivy-redaktsij-7-dnej-i-belaruskaj-dumki-pobedili-v-konkurse-po-osvescheniju-tsur-373180-2019/>

<sup>10</sup> В Беларуси в 2020 году усилят работу по достижению ЦУР на региональном уровне [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-v-2020-godu-usiljat-rabotu-po-dostizheniju-tsur-na-regionalnom-urovne-373167-2019/>

<sup>11</sup> Сергей Румас: В Беларуси разрабатывают план действий по созданию условий для развития экономики [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9175>

инвестиционной повестки»<sup>12</sup>. При этом в центр внимания будет поставлена региональная политика. В частности, уже сегодня белорусское правительство активно занимается тремя большими пилотными проектами: Оршанским районом Витебской области, ведет работу с отстающими по показателям социально-экономического развития территориями, а также по 11 крупным городам.

Кроме того, что в 2019 году в стране реализовывались важнейшие инвестиционные проекты в таких областях, как автомобилестроение, металлургическая и строительная отрасли, целлюлозно-бумажная, деревообрабатывающая и легкая промышленности, нефтеперерабатывающий, нефтехимический и энергетические комплексы. Всего на середину декабря 2019 года «из 34 особо значимых инвестиционных объектов 22 уже введены в эксплуатацию»<sup>13</sup>, 12 из которых вышли на проектную мощность. Но не только эти крупные проекты должны быть в сфере особого внимания региональных средств массовой информации.

Так, на уровне регионов положительную динамику в вопросе привлечения иностранных инвестиций, в частности латвийских, демонстрирует Витебская область. За три квартала 2019 года их объем от латвийских инвесторов вырос здесь сразу в три с половиною раза, превысив два миллиона долларов. На территории Витебщины зарегистрировано уже 90 организаций в сфере торговли, деревообработки, оказания автотранспортных услуг, услуг по пошиву одежды, производства пластмассовых изделий. Не последнюю роль в усилении этих положительных тенденций, безусловно, играет и тот факт, что «между районами и городами Витебской области и самоуправлениями Латвии заключено 33 соглашения о сотрудничестве»<sup>14</sup>.

---

<sup>12</sup> Сергей Румас представил коллективу Первого заместителя Премьер-министра [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9155>

<sup>13</sup> Сергей Румас: 22 из 34 особо значимых инвестиционных объектов введены в эксплуатацию. [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9174>

<sup>14</sup> Щербицкий, А. Объем латвийских инвестиций в Витебскую область за 9 месяцев вырос в 3,5 раза / А. Щербицкий // [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/objem-latvijskih-investitsij-v-vitebskuju-oblast-za-9-mesjatsev-vyros-v-35-raza-371103-2019/>

Еще более весомые показатели характерны в данном контексте для Брестской области, в экономику которой в 2020 году планируется привлечь не менее 90 миллионов долларов прямых иностранных инвестиций на чистой основе. Половину из них предполагается направить в свободную экономическую зону «Брест». Что касается конкретных городов региона, то «задание для Бреста – около \$15 млн прямых иностранных инвестиций, Барановичей и Пинска – свыше \$6 млн»<sup>15</sup>. При этом чуть менее половины этих средств будет направлено на приобретение машин, оборудования, транспортных средств, чтобы за счет модернизации и технического перевооружения действующих предприятий, создания новых производств открыть около шести с половиною тысяч новых рабочих мест.

На уровне конкретных субъектов хозяйствования интересный опыт работы с иностранными инвестициями демонстрирует предприятие с почти 60-летней историей – ОАО «Горынский агрокомбинат», расположенное в рабочем поселке Речица Столинского района Брестской области, только в августе 2019 года вышедшее из процедуры санации путем заключения с кредиторами мирового соглашения. Активно поработав с зарубежными инвесторами, коллектив акционерного общества получил от польского партнера около 800 тысяч долларов на комплектацию производства зеленого горошка. Модернизация действующих производств позволила расширить ассортимент выпускаемой продукции. В частности, здесь «начато производство нового вида продукции – отварных стерилизованных овощей в вакуумной упаковке. Это абсолютно натуральный продукт без добавления консервантов, даже таких безобидных, как сахар и соль. Срок годности таких готовых овощей – полгода, причем сохраняются цвет, качество и вкус продукта»<sup>16</sup>. Если учесть, что работа над внедрением новой технологии в производство в агрокомбинате уже

---

<sup>15</sup> Прямые иностранные инвестиции в экономику Брестской области в 2020 году составят не менее \$90 млн [-Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/prjamye-inostrannye-investitsii-v-ekonomiku-brestskoj-oblasti-v-2020-godu-sostavjat-ne-menee-90-mln-374236-2019/>

<sup>16</sup> . Польский инвестор вложил в производство Горынского агрокомбината Br1,6 млн [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/polskij-investor-vlozil-v-proizvodstvo-gorynskogo-agrokombinata-br16-mln-373083-2019/>

практически завершена и даже позволила заключить контракт с российской компанией на поставку новой линейки продукции в торговую сеть, то этот опыт привлечения иностранных инвестиций можно считать успешным вдвойне. И он может стать предметом подробного изучения не только в брестской региональной прессе, но и в медиа других белорусских областей.

Все приведенные выше факты красноречиво иллюстрируют вывод о том, что реализация каждой из 17-ти Целей устойчивого развития, в том числе и ЦУР №5, связанной с темой привлечения иностранных инвестиций и их эффективного использования в белорусских регионах, должна прочно закрепиться на первых страницах областных, районных и городских газет и максимально полно отражать уже накопленный в этом отношении опыт конкретных субъектов хозяйствования. Всемерно активизировать работу средств массовой информации в данном направлении важно и по той причине, что «медиа не только фиксируют наше представление о реальности, но и фактически моделируют саму реальность, сценарий и динамику событий...»<sup>17</sup>. При этом задача медиа заключается в том, чтобы, отражая действительность со всеми ее проблемами, сложностями и противоречиями, «в дальнейшем повлиять на изменение ситуации в лучшую сторону»<sup>18</sup>.

---

<sup>17</sup> Кунцевич, А. Ответственность перед обществом отличает журналиста от других субъектов создания информации / А. Кунцевич // [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/opinions/view/otvetstvennost-pered-obschestvom-otlichaet-zhurnalista-ot-drugih-subjektov-sozdaniya-informatsii-71110/>

<sup>18</sup> Карлюкевич, А. Главная задача СМИ – отражать действительность со всеми проблемами и сложностями / А. Карлюкевич // [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://news.21.by/other-news/2019/12/11/1940593.html>



FOR AUTHOR USE ONLY

## Глобальная информационная безопасность и региональная пресса

Глобальная цифровизация, свидетелями которой все мы являемся сегодня, стремительно меняет окружающий нас мир, вторгаясь в том числе и в информационно-медийную сферу. При этом новые технологии влияют не только на характер творческого труда современных журналистов, но и актуализируют ряд вызовов и угроз, на которые журналистское сообщество должно реагировать. На проходившей в Минске в декабре 2019 года международной научно-практической конференции “Безопасность и устойчивое развитие: теория и практика в условиях цифровой трансформации” отмечалось, что «ведущие игроки информационного поля сейчас спешно выстраивают линии обороны. При этом если несколько лет назад в информационной сфере доминировали темы свободы торговли и прав человека, то сейчас вопрос безопасности является доминантным»<sup>19</sup>. Не может не тревожить также очевидная милитаризация информационного пространства в ряде стран, оказывающая деструктивное воздействие на других участников медийно-информационной сферы.

Учитывая все эти вызовы и угрозы, в Республике Беларусь в 2019 году был выдвинут ряд инициатив, направленных на урегулирование вопросов глобальной информационной безопасности. В частности, в марте была утверждена Концепция информационной безопасности страны, в которой говорится об информационном суверенитете, как о новом подходе к обеспечению информационной безопасности, и об информационном нейтралитете, как о форме государственно-ответственного поведения и самоограничения на использование деструктивных технологий в ущерб другим государствам. Если говорить точнее, то информационный суверенитет в Беларуси будет достигаться путем формирования системы правового регулирования отношений в информационной сфере, обеспечивающей

---

<sup>19</sup> Наступательный потенциал в информационной сфере уже сформирован в некоторых государствах – Макаров [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/society/view/nastupatelnyj-potentsial-v-informatsionnoj-sfere-uzhe-sformirovan-v-nekotoryh-gosudarstvah-makarov-371838-2019/>

безопасное устойчивое развитие, социальную справедливость и согласие. В рамках этого подхода должно быть обеспечено развитие национальных средств массовой информации и телекоммуникаций, воспитывающих и стимулирующих в обществе «критическое отношение к проявлениям неуважения национальных устоев, традиций и нарушениям норм морали и права в информационной сфере, нетерпимость к дезинформации, информационным манипуляциям и иным неявным информационно-психологическим воздействиям»<sup>20</sup>.

При этом в международных отношениях информационный суверенитет белорусского государства должен обеспечиваться, базируясь на принципе информационного нейтралитета. Суть его сводится к тому, что, отстаивая собственные национальные интересы в информационной сфере с использованием всех имеющихся сил и средств, белорусская сторона нацелена на проведение миролюбивой внешней информационной политики, уважение общепризнанных и общепринятых прав любого государства в данной сфере, исключение инициативы «вмешательства в информационную сферу других стран, направленного на дискредитацию или оспаривание их политических, экономических, социальных и духовных стандартов и приоритетов, а также нанесения вреда информационной инфраструктуре каких бы то ни было государств и участия в их информационном противостоянии»<sup>21</sup>. Важным для представителей журналистского сообщества в этом контексте представляется содержащееся в Концепции информационной безопасности Республики Беларусь положение о том, что в целях обеспечения политики информационного нейтралитета необходимо повышать степень присутствия Беларуси в мировом информационном пространстве и расширять международный информационный обмен.

Иными словами, существующие угрозы безопасности указывают на необходимость расширения межгосударственного сотрудничества и

---

<sup>20</sup> Концепция информационной безопасности Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <http://president.gov.by/uploads/documents/2019/1post.pdf>

<sup>21</sup> Там же.

повышения взаимного доверия в информационной сфере. Исходя из актуальности этой проблемы, белорусская сторона в сентябре 2019 года на международной конференции высокого уровня в Минске “Борьба с терроризмом при помощи инновационных подходов и использования новых возникающих технологий” предложила сформировать “пояс цифрового добрососедства”, направленный на разрядку напряженности в информационной сфере. По мнению Президента Беларуси А. Лукашенко, «ключевыми элементами таких договоренностей могли бы стать идеи цифрового суверенитета и нейтралитета, которые в первую очередь будут гарантировать невмешательство стран в информационные ресурсы друг друга»<sup>22</sup>. В качестве механизма реализации этой инициативы белорусская сторона видит заключение двусторонних и многосторонних соглашений об обеспечении информационной безопасности.

Говоря в сентябре 2019 года с высокой трибуны 74-й сессии Генеральной Ассамблеи Организации Объединенных Наций о необходимости расширения межгосударственного цифрового сотрудничества и повышения взаимного доверия в информационной сфере, белорусская сторона еще раз заострила внимание всего мирового сообщества на необходимости реализации идей цифрового суверенитета и нейтралитета, а также невмешательства стран в информационные ресурсы друг друга. При этом было особо подчеркнуто: «Цифровой суверенитет должен гарантировать способность государства контролировать свое информационное поле, предупреждать и блокировать кибератаки, обеспечивать надежную защиту критической инфраструктуры, Цифровой нейтралитет предполагает, что страны не будут предпринимать в киберпространстве действия, наносящие ущерб безопасности иных государств. В конечном итоге, такие соглашения могут заложить основу для выработки

---

<sup>22</sup> Участие в международной конференции по борьбе с терроризмом [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/uchastie-v-mezhdunarodnoj-konferentsii-po-borbe-s-terrorizmom-21910/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/uchastie-v-mezhdunarodnoj-konferentsii-po-borbe-s-terrorizmom-21910/)

международных правил ответственного поведения в виртуальном пространстве»<sup>23</sup>.

Запуск подобной “волны цифровой безопасности”, несомненно, мог бы повысить эффективность совместного противодействия террористическим угрозам в виртуальном пространстве. Беларусь в этом контексте готова сотрудничать и укреплять связи со всеми странами мира и, особенно, со своими соседями, в том числе в Содружестве Независимых Государств, где сейчас идет активный поиск объединяющей повестки, новых идей, разделяемых широким кругом государств и организаций, и где, в первую очередь, «надо договариваться, чтобы мы в СМИ не накачивали хотя бы друг на друга и не вели эту информационную войну друг против друга»<sup>24</sup>. Заметим, что белорусскую инициативу по созданию “пояса цифрового добрососедства” на постсоветском пространстве поддержала, прежде всего, Россия, о чем в ноябре 2019 года сообщил глава внешнеполитического ведомства этой страны С. Лавров. По его словам, данная инициатива «в полной мере отвечает нацеленности России на формирование максимально большого количества цифровых добрососедств»<sup>25</sup>. О необходимости расширять международное сотрудничество и повышать взаимное доверие в информационной сфере белорусская сторона заявила также на саммите Организации Договора о коллективной безопасности в ноябре 2019 года в Бишкеке, особо подчеркнув при этом, что «среди приоритетных направлений деятельности ОДКБ должно прочно закрепиться обеспечение информационной безопасности»<sup>26</sup>. Кроме того, в декабре 2019 года на 26-й встрече Совета министров иностранных дел государств-участников Организации по безопасности и сотрудничеству в Европе официальный Минск обратил внимание членов этой международной

---

<sup>23</sup> Выступление Министра иностранных дел Беларуси В. Макея в общей дискуссии на 74-й сессии Генеральной Ассамблеи ООН (26 сентября 2019 г., г. Нью-Йорк) [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: [http://mfa.gov.by/press/news\\_mfa/b698116bea64ee66.html](http://mfa.gov.by/press/news_mfa/b698116bea64ee66.html)

<sup>24</sup> Участие в заседании Совета глав государств СНГ [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/rabochij-vizit-v-turkmenistan-22184/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/rabochij-vizit-v-turkmenistan-22184/)

<sup>25</sup> Лавров: Москва приветствует предложение Минска по обеспечению цифровой безопасности [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://tass.ru/politika/7145127>

<sup>26</sup> Саммит Организации Договора о коллективной безопасности [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/sammit-organizatsii-dogovora-o-kollektivnoj-bezopasnosti-22481/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/sammit-organizatsii-dogovora-o-kollektivnoj-bezopasnosti-22481/)

структуры на необходимость заключения международных соглашений в области кибербезопасности, «аналогичных соглашениям о дополнительных мерах укрепления доверия и безопасности в военно-политической сфере»<sup>27</sup>, чтобы лучше адаптироваться к меняющимся условиям безопасности и, таким образом, наращивать совместные действия по реагированию на современные вызовы и угрозы, а также играть все более заметную роль в глобальной безопасности. Важным аспектом выполнения этой инициативы является также последовательное развитие партнерских отношений Республики Беларусь и в рамках двусторонних отношений как на уровне отдельных государств, так и их регионов.

При этом «одним из резервов безопасности, еще не задействованным в полной мере, является ресурс аналитических и экспертных сообществ, которые обладают уникальным исследовательским потенциалом»<sup>28</sup>. Надо полагать, что свой вклад в развитие отдельных направлений анализа резервов безопасности в информационной сфере могли бы внести и представители международного сегмента белорусской журналистики. Особенно в том, что касается борьбы с фейковой информацией, методологии ответственного поведения в информационно-медийной сфере, способов верификации информации в интернете.

Напомним, что в уже называвшейся выше Концепции информационной безопасности Республики Беларусь в числе современных вызовов и угроз, формирующихся в информационной сфере и представляющих опасность для конституционных основ и жизнедеятельности государства, выделены «манипулирование массовым сознанием, дискредитация идеалов и ценностей, размывание национального суверенитета, неустойчивость информационной

---

<sup>27</sup> Выступление Министра иностранных дел Беларуси В. Макея на 26-м заседании СМД ОБСЕ (Братислава, 5 декабря 2019 г.) [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <http://mfa.gov.by/press/statements/e8f7cc1b86026dad.html/>

<sup>28</sup> Построение надежной системы безопасности только силами государства невозможно – Вакульчик [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/society/view/postroenie-nadezhnoj-sistemy-bezopasnosti-tolko-silami-gosudarstva-nevozmozhno-vakulchik-371768-2019/>

инфраструктуры»<sup>29</sup>. Исходя из того обстоятельства, что информационная сфера сегодня уже приобрела ключевое значение для любого государства и каждого человека, в Беларуси ставится задача расширить сферу влияния отечественных средств массовой информации и предпринять «меры по повышению объема, разнообразия и качества национального вещания, доверия населения к официальным массмедиа»<sup>30</sup>.

Дело в том, что еще в ходе “Большого разговора с Президентом”, состоявшегося в начале марта 2019 года, главой белорусского государства было обращено внимание на тот факт, что «несмотря на мощное развитие медийного пространства, налицо дефицит контента, который пользовался бы абсолютным доверием аудитории, Одна из причин – так называемые фейковые новости. Они мгновенно распространяются, захватывают аудиторию, будоражат мысли»<sup>31</sup>. В этой связи роль сдерживающего фактора в борьбе с фейк-ньюс должны взять на себя сегодня:

- 1) авторитетные **средства массовой информации**;
- 2) профессиональные **журналисты**, неуклонно соблюдающие законы этики и нормы морали в медийном пространстве и стремящиеся к максимальной точности и объективности в своем творчестве;
- 3) **представители экспертного сообщества**, которые в силу своей компетенции еще должны занять особое место в работе средств массовой информации.

О том, что традиционные средства массовой информации должны стать мощным объединяющим фактором в борьбе с фейковой информацией и непрофессиональными подходами к освещению актуальной внешней и

---

<sup>29</sup> Матвеев, В. Концепцию информационной безопасности Беларуси планируется утвердить в ближайшее время / В. Матвеев // [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://belta.by/society/view/kontseptsiju-informatsionnoj-bezopasnosti-belarusi-planiruetsja-utverdit-v-blizhajshee-vremja-339646-2019/>

<sup>30</sup> Заседание Совета Безопасности Беларуси [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/zasedanie-soveta-bezopasnosti-belarusi-20668/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/zasedanie-soveta-bezopasnosti-belarusi-20668/)

<sup>31</sup> Встреча с представителями общественности и экспертного сообщества, белорусских и зарубежных СМИ “Большой разговор с Президентом” [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/vstrecha-s-predstaviteljami-obschestvennosti-i-ekspertnogo-soobshchestva-belorusskix-i-zarubezhnyx-smi-20590/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-predstaviteljami-obschestvennosti-i-ekspertnogo-soobshchestva-belorusskix-i-zarubezhnyx-smi-20590/)

внутренней проблематики, говорилось еще в резолюции XIII Белорусского международного медиафорума “Партнерство во имя будущего: цифровая повестка для медиапространства”, который проходил в Минск в сентябре 2018 года. Резолюция форума тогда подчеркнула, что сохранение авторитета и позиций традиционных медиа – печатных и электронных – крайне важно, так как именно эти субъекты информационного поля способны в полной мере «нести ответственность перед обществом за качество, полноту и достоверность представляемой информации, обладают возможностями обеспечивать профессиональный подход к созданию и распространению информационной продукции»<sup>32</sup>.

Реальная практика показывает, что доверие к средствам массовой информации у широкой аудитории возникает тогда, когда СМИ компетентно анализируют происходящие в обществе события и оперативно дают исчерпывающие ответы на появляющиеся у читателей, зрителей, слушателей актуальные вопросы. Иными словами, минимизировать угрозы негативного информационного воздействия в виде фейковых новостей можно и нужно созданием собственного интересного, актуального и правдивого контента, чтобы «на любой фейк можно было уверенно ответить и уничтожить его на корню»<sup>33</sup>. Понятно, что без тесного и постоянного взаимодействия с представителями экспертного сообщества медийным структурам едва ли удастся в полной мере решить подобную масштабную задачу.

Для усиления координации действий медийного и экспертного сообществ в данном направлении, судя по всему, пришла пора взяться за формирование профессиональных **медийно-экспертных** пулов по наиболее важным направлениям белорусской внешней и внутренней политики. Под профессионализмом в информационной сфере в данном случае следует

---

<sup>32</sup> СМИ нужно объединиться в борьбе с фейковой информацией и непрофессионализмом – резолюция медиафорума [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://www.belta.by/society/view/smi-nuzhno-objedinitjsja-v-borbe-s-fejkovoj-informatsiej-i-neprofessionalizmom-rezoljutsija-mediaforuma-317622-2018/>

<sup>33</sup> Павел Легкий: главный инструмент в борьбе с недостоверной информацией в интернете – доверие людей [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://www.belta.by/society/view/pavel-legkij-glavnyj-instrument-v-borbe-s-nedostovernoj-informatsiej-v-internete-doverie-ljudej-317648-2018/>



понимать качественную и интересную подачу материалов, умелую техническую организацию творческого процесса, наличие экспертных мнений и аналитики на основе достоверных данных. Нечто подобное мы видим, например, уже в ходе реализации в Беларуси глобальных Целей устойчивого развития, где в числе партнерских групп, по предложению Министерства информации Республики Беларусь, в национальной архитектуре управления достижением ЦУР создана медийно-экспертная группа для ведения информационной работы в медийном пространстве по всем 17 Целям устойчивого развития.

Еще один интересный пример в этом направлении – План совместных действий по освещению экспортного потенциала Беларуси в средствах массовой информации на 2019 год, подписанный в марте этого года Министерством информации Республики Беларусь и Белорусской торгово-промышленной палатой с целью содействия «распространению объективной информации о развитии национального экспорта, укреплении международных контактов белорусских предприятий, выходе их продукции на новые рынки»<sup>34</sup>. Базовым компонентом этого медийно-экспертного взаимодействия должно стать проведение целой серии семинаров для журналистов, работающих по внешнеэкономической тематике, чтобы не только обозначить перед ними узловые проблемы развития белорусского экспорта, но и в целом способствовать расширению присутствия актуальной экономической тематики в белорусских средствах массовой информации всех уровней – от центральных до региональных. Напомним, что в Национальной программе поддержки и развития экспорта Республики Беларусь на 2016-2020 годы в числе восьми основных задач содержится требование **продвижения экспортной культуры** в виде закрепления в массовом сознании значимости экспорта для развития страны и общества и повышения его приоритетности. В этой связи принятие Министерством информации и Белорусской торгово-промышленной палатой

---

<sup>34</sup> Мининформ и БелТПП подписали план совместных действий по освещению в СМИ белорусского экспорта [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/special/society/view/mininform-i-beltp-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvij-po-osvescheniju-v-smi-belorussskogo-eksporta-339703-2019/>

плана совместных действий по освещению экспортного потенциала Беларуси в медийной сфере представляется чрезвычайно важным и необходимым шагом.

Отдельного разговора в данном контексте заслуживает тема взаимодействия медийного и экспертного сообществ на региональном уровне, в том числе по вопросам реализации политики международного сотрудничества белорусских регионов. Дело в том, что «региональные СМИ занимают свою уникальную нишу, в которой ни республиканские, ни международные СМИ не могут составить конкуренцию»<sup>35</sup>. Но при этом в них, «несмотря на мощное развитие медийного пространства, все же ощущается недостаток контента, который пользовался бы абсолютным доверием аудитории»<sup>36</sup>. И это в условиях, когда тематический спектр, в который должна быть встроена белорусская региональная пресса, в последние годы расширяется с исключительной быстротой. Вот лишь те направления, подчеркивающие географию международного сотрудничества регионов Беларуси, которые обозначились за последние годы и которые должны находить адекватное медийное отражение в региональных СМИ, чтобы способствовать эффективному решению возникающих здесь проблем:

1) развитие масштабной экономической интеграции с регионами стран Евразийского экономического союза и особенно с российскими субъектами федерации в рамках Союзного государства, а также с регионами стран Содружества Независимых Государств;

2) расширение всестороннего сотрудничества с регионами стран Европейского союза и особенно в рамках инициативы “Восточное партнерство”, а также с регионами стран “пояса добрососедства” – Польши, Литвы, Латвии;

---

<sup>35</sup> Цифровизация способствует повышению уровня региональных СМИ – Легкий [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://www.belta.by/society/view/tsifrovizatsija-sposobstvuet-povysheniju-urovnja-regionalnyh-smi-legkij-317725-2018/>

<sup>36</sup> Доверие аудитории районные издания могут поддерживать исключительной правдивостью – Мельникова [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://belta.by/regions/view/doverie-auditorii-rajonnye-izdaniya-mogut-podderzivat-iskljuchitelnoj-pravdivostju-melnikova-338797-2019/>

3) углубление взаимодействия с регионами стран, участвующих в реализации мегапроекта “Один пояс, один путь” и особенно с провинциями, автономными районами и городами Китайской Народной Республики;

4) дальнейшая активизация торгово-экономических связей с регионами стран “дальней дуги” – Юго-Восточной Азии, Ближнего Востока, Африки, Латинской Америки – и особенно с теми, где имеется значительный потенциал для взаимовыгодного межрегионального сотрудничества.

В Республике Беларусь исходят из того, что роль традиционных региональных средств массовой информации будет все более возрастать, так как «успешное развитие любого региона зависит в целом от информационного пространства, от способности быстро адаптироваться к условиям стремительно растущего рынка коммуникативных технологий»<sup>37</sup>. Вот почему и здесь уже требуются специфические для международной региональной проблематики информационные стратегии, способные значительно расширить сферу влияния конкретного средства массовой информации за счет высокого качества создаваемого в нем медийного продукта.

---

<sup>37</sup> Роль местных СМИ в социально-экономическом развитии регионов обсудят на республиканском совещании [Электронный ресурс]. – 2019. –URL: <https://www.belta.by/society/view/rol-mestnyh-smi-v-sotsialno-ekonomicheskom-razvitii-regionov-obsudjat-na-respublikanskom-soveschanii-337842-2019/>

## **От стратегии привлечения иностранных инвестиций – к международному сотрудничеству**

Еще в 2018 году в Республике Беларусь совместно с международными экспертами, государственными органами, научным и бизнес-сообществом началась работа над проектом Стратегии по привлечению прямых иностранных инвестиций до 2035 года. На предварительном этапе подготовки документа был проведен анализ национального законодательства, правоприменительной практики, институциональных факторов, опыта зарубежных стран в сфере осуществления инвестиций. По замыслу разработчиков, стратегия должна определить долгосрочные цели, задачи, принципы, направления и ожидаемые результаты привлечения иностранных инвестиций с учетом приоритетов социально-экономического развития Беларуси. Так, в качестве долгосрочных целей в ней определены – улучшение инвестиционного климата, увеличение притока прямых иностранных инвестиций в экономику страны, развитие инфраструктуры, в том числе с использованием механизма государственно-частного партнерства, повышение эффективности инвестиционной деятельности. Реализовать же данную стратегию предполагается в четыре этапа: 1) 2019-2020; 2) 2021-2025; 3) 2025-2030; 4) 2031-2035 годы. При этом «под каждый этап будет разработана дорожная карта мероприятий, в которой будут определены ответственные государственные органы, сроки реализации мероприятий и их результаты»<sup>38</sup>.

Результатом реализации данной стратегии должно стать вхождение Беларуси в число первых тридцати стран мира с наилучшим бизнес-климатом в рейтинге Всемирного банка “Ведение бизнеса”, а также попадание в:

- 1) рейтинг глобальной конкурентоспособности Всемирного экономического форума;
- 2) рейтинг мировой конкурентоспособности международного института развития менеджмента;

---

<sup>38</sup> НАИП предлагает обсудить проект стратегии привлечения прямых иностранных инвестиций в Беларусь [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/naip-predlagaet-obsudit-proekt-strategii-privlechenija-prjamyh-inostranyh-investitsij-v-belarus-337734-2019/>

3) международный индекс привлекательности стран для венчурных и прямых инвестиционных фондов Ernst & Young.

В качестве перспективных направлений для привлечения прямых иностранных инвестиций в белорусскую экономику рассматриваются такие, как высокотехнологичные и наукоемкие производства, логистическая, транспортная и цифровая инфраструктура, финансовый сектор, социальная сфера – через проекты государственно-частного партнерства, а также туристическая отрасль. Кроме того, предполагается «сформировать пакет дополнительных преференций для создания промышленных микро-, малых и средних предприятий отечественным бизнесом и иностранными инвесторами на территории районов со сложным экономическим положением»<sup>39</sup>.

Первой “ласточкой” в этом плане можно считать появление в Беларуси президентского указа “О развитии Оршанского района Витебской области”, который серьезно подстегнул интерес инвесторов к данному региону. В частности, после выхода указа «сразу четыре инвестора обратились в райисполком с предложениями по реализации различных проектов на производственной площадке бывшего завода железобетонных изделий. <...> Ведется работа по созданию производств нетканых материалов, пеллетного и мебельного. Оршанский лесхоз реализует план по организации нового производства с углубленной переработкой древесины, включая строительство цеха по производству пеллет»<sup>40</sup>. Кроме того, здесь уже проведены переговоры с представителями китайской логистической компании о создании на территории района совместного предприятия.

Используя планируемый инструментарий реализации стратегии, а это – работа по совершенствованию инвестиционного законодательства, упрощение административных процедур для бизнеса, дальнейшая цифровизация всех

---

<sup>39</sup> Беларусь намерена к 2025 году удвоить привлечение прямых иностранных инвестиций [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-namerena-k-2025-godu-udvoit-privlechenie-prjamyh-inostranyh-investitsij-338382-2019/>

<sup>40</sup> Богачева, О. Указ о развитии Оршанского района повысил интерес инвесторов к региону – Исаченко / О. Богачева // [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/special/regions/view/ukaz-o-razvitii-orshanskogo-rajona-povyсил-interes-investorov-k-regionu-isachenko-336516-2019/>

процессов, чтобы максимально исключить в будущем субъективный подход к решению задач, в Беларуси намерены к 2025 году удвоить объем привлечения прямых иностранных инвестиций на чистой основе. «Запланирована также активная работа по привлечению иностранных инвестиций и продвижению инвестиционного потенциала Беларуси за рубежом, в том числе с помощью таких мероприятий, как дни экономики Беларуси, инвестиционные форумы, конференции, встречи с бизнесом»<sup>41</sup>, а также расширение сотрудничества с ведущими международными финансовыми организациями.

На языке цифр это означает, что на первом этапе реализации стратегии – в 2019-2020 годах – объем прямых иностранных инвестиций должен составить не менее полутора миллиардов долларов ежегодно, а на втором этапе – к 2025 году – три миллиарда долларов. Напомним, что за 2018 год в реальный сектор белорусской экономики, кроме банков, иностранные инвесторы вложили 10,8 миллиардов долларов инвестиций, основная доля которых пришлась на субъекты хозяйствования России, Великобритании, Кипра. При этом «поступление прямых иностранных инвестиций составило \$8,5 млрд, или 78,7% от всех поступивших иностранных инвестиций»<sup>42</sup>. И отмечен опережающий рост затрат на приобретение машин и оборудования, в том числе по таким крупным инвестиционным проектам, как модернизация нефтеперерабатывающих заводов, строительство атомной электростанции, проекты «Беларуськалия» и «Славкалия».

Во время слушаний в белорусском парламенте о правовых и практических аспектах улучшения инвестиционного климата в Беларуси, проходивших в ноябре 2018 года, отмечалось, что пока структура прямых иностранных инвестиций демонстрирует стремление зарубежного капитала продолжать «превалировать в быстро окупаемых отраслях экономики. В

---

<sup>41</sup> Беларусь планирует в 2019 году привлечь не менее \$1,6 млрд ПИИ на чистой основе [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-v-2019-godu-privlech-ne-menee-16-mlrd-pii-na-chistoj-osnove-350482-2019/>

<sup>42</sup> Иностранные инвесторы в 2018 году вложили в экономику Беларуси \$10,8 млрд [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/inostrannye-investory-v-2018-godu-vlozhili-v-ekonomiku-belarusi-108-mlrd-336490-2019/>

первую очередь, это торговля и сфера услуг. Наша задача все-таки постепенно проводить переориентацию и на промышленный сектор»<sup>43</sup>. Для этого планируется переформатировать работу Национального агентства инвестиций и приватизации, чтобы сделать его полноценным “одним окном” для инвесторов, а также уделить гораздо больше внимания проведению инвестиционной политики на уровне регионов, где необходимо готовить инвестиционные площадки с готовой транспортной и инженерной инфраструктурой. Что касается расширения сотрудничества с ведущими международными финансовыми организациями, то здесь интересные перспективы открываются, в частности, во взаимодействии с такими их представителями, как **Евразийский банк развития** и **Азиатский банк инфраструктурных инвестиций**.

**Евразийский банк развития** (ЕАБР) – это международная финансовая организация, учрежденная Россией и Казахстаном в январе 2006 года для содействия развитию рыночной экономики в государствах-участниках, их устойчивому экономическому росту и расширению взаимных торгово-экономических связей. Наряду с Арменией, Казахстаном, Кыргызстаном, Россией и Таджикистаном участником банка является и Республика Беларусь. Заметим, что в последние годы банк развивается весьма успешно, о чем свидетельствуют такие цифры: «По итогам 2018 года объем инвестиций увеличился в 2,5 раза по сравнению с 2017-м и достиг \$1,6 млрд. Этот показатель достиг максимума за всю историю банка <...>. Кредитный портфель вырос на 48% до \$3,6 млрд и достиг максимального значения за пять лет»<sup>44</sup>. Интересно, что в самом банке 2018 год считают успешным и по той причине, что «были восстановлены провизии по кредитам группе компаний “Алютех” в

---

<sup>43</sup> Беларусь рассчитывает удвоить объем инвестиций к 2025 году [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-udvoit-objem-investitsij-k-2025-godu-325426-2018/>

<sup>44</sup> Белянинов: ЕАБР крайне важно финансировать проекты с использованием нацвалют стран ЕАЭС [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/beljaninov-eabr-krajne-vazhno-finansirovat-proekty-s-ispolzovaniem-natsvaljut-stran-eaes-345396-2019/>

Беларуси. В результате банк получил \$10 млн дополнительного дохода»<sup>45</sup>. А в 2019 году ЕАБР планировал увеличить свой кредитный портфель до 2,9 миллиардов долларов. «На 1 июля [2019 года] объем текущего инвестпортфеля сложился в размере \$3,7 млрд <...>. На 30 июня 2019 года активы ЕАБР выросли на \$458 млн, или на 12,3% до \$4,2 млрд»<sup>46</sup>.

Что касается Республики Беларусь, то она за время сотрудничества с Евразийским банком развития реализовала уже 30 проектов на общую сумму около одного миллиарда долларов. Если говорить о сегодняшнем дне, то «в настоящее время банк рассматривает инвестиционные проекты белорусских промышленных предприятий, направленных на модернизацию действующего и создание новых производств, в том числе с применением технологий V и VI технологических укладов»<sup>47</sup>. Это направление деятельности Евразийского банка развития подтверждается подписанным в мае 2019 года кредитным соглашением на выделение белорусской стороне 100 миллионов долларов на финансирование оборотного капитала и инвестиционной программы ОАО «Беларуськалий» на взаимовыгодных условиях. А всего сегодня во взаимодействии ЕАБР и Республики Беларусь «более шести проектов на различные суммы в разных секторах находятся в работе»<sup>48</sup>. С такими белорусскими банками, как ОАО «Белгазпромбанк» и ОАО АСБ «Беларусбанк», заключены договоры синдицированного кредитования, открыты кредитные линии с целью торгового финансирования и поддержки малого и среднего бизнеса.

А по вопросу участия ЕАБР в акционерном капитале ОАО «Белинвестбанк» сейчас ведутся активные переговоры. В этой связи напомним,

---

<sup>45</sup> ЕАБР планирует рост кредитного портфеля в 2019 году до \$2,9 млрд [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eabr-planiruet-rost-kreditnogo-portfelja-v-2019-godu-do-29-mlrd-345498-2019/>

<sup>46</sup> Объем инвестиционного портфеля ЕАБР на 1 июля превысил \$8 млрд [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/objem-investitsionnogo-portfelja-eabr-na-1-ijulja-prevysil-8-mlrd-354493-2019>

<sup>47</sup> Встреча с председателем правления ЕАБР Андреем Бельяниновым [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <http://government.by/ru/content/8785>

<sup>48</sup> ЕАБР выделит \$100 млн на финансирование оборотного капитала и инвестпрограммы «Беларуськалия» [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eabr-vydelit-100-mln-na-finansirovanie-oborotnogo-kapitala-i-investprogrammy-belaruskalija-347439-2019/>



что в октябре 2018 года “Белинвестбанк” с помощью ЕАБР привлёк синдицированный кредит сроком на один год в размере 20 миллионов долларов, средства которого «предоставляются на финансирование торговых контрактов клиентов Белинвестбанка, связанных с поставками товаров, оборудования и услуг из Российской Федерации в Республику Беларусь»<sup>49</sup>, что способствует развитию малого и среднего бизнеса в нашей стране – сегмента, который должен стать одним из драйверов экономического роста в обозримой перспективе.

В целом ЕАБР рассматривает в связи с Беларусью несколько проектов – в дорожной отрасли, жилищно-коммунальном хозяйстве, а также в энергетике. Так, интерес банка вызывает предстоящая в Беларуси реконструкция дорог: граница с Россией – Гомель – Кобрин; Минск – Витебск. «Цена вопроса по реконструкции дорог может составить от 150 до 450 млн евро»<sup>50</sup>. Возможно участие ЕАБР и в контракте на закупку Белорусской железной дорогой десяти 5-вагонных электропоездов Stadler для международных линий бизнес-класса. Поставка первого электропоезда запланирована на конец 2020 года. И так как стороны планировали привлечь под это дело кредитные ресурсы ведущих иностранных банков, то Евразийский банк развития ещё в феврале 2019 года заявил о высокой степени готовности своего участия в данном инвестиционном проекте. В энергетике речь идет о строительстве в Беларуси газотурбинных генераторов для Белорусской атомной электростанции. Кроме того, ЕАБР заинтересован в сотрудничестве с белорусским Парком высоких технологий, чтобы присутствовать в нем со своими партнерами. В частности, «речь идет о российской компании, которая может стать резидентом ПВТ»<sup>51</sup>.

---

<sup>49</sup> Белинвестбанк привлёк синдицированный кредит из Евразийского банка развития [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: [https://www.belinvestbank.by/about-bank/article/n\\_Belinvestbank-privlek-sindicizirovannyj-kredit-ot-Evrazijskogo-banka-razvitiya](https://www.belinvestbank.by/about-bank/article/n_Belinvestbank-privlek-sindicizirovannyj-kredit-ot-Evrazijskogo-banka-razvitiya)

<sup>50</sup> ЕАБР рассматривает участие в финансировании реконструкции дорог М10 и М3 в Беларуси [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eabr-rassmatrivaet-uchastie-v-finansirovanii-rekonstruktsii-dorog-m10-i-m3-v-belarusi-335452-2019/>

<sup>51</sup> ЕАБР заинтересован в присутствии в белорусском ПВТ [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eabr-rassmatrivaet-uchastie-v-finansirovanii-rekonstruktsii-dorog-m10-i-m3-v-belarusi-335452-2019/>

Возвращаясь к кредитному соглашению по ОАО “Беларуськалий”, заметим, что оно, несомненно, поможет белорусскому предприятию реализовать масштабный проект по строительству Петриковского горно-обогатительного комбината, который будет способствовать увеличению мощностей по выпуску калийных удобрений в Беларуси. Еще один интересный аспект деятельности ЕАБР в Беларуси касается взаимодействия банка с Китайско-белорусским индустриальным парком “Великий камень”. В феврале 2019 года стороны подписали меморандум о сотрудничестве, открывающий широкие перспективы взаимодействия и предусматривающий тесные партнерские связи в области привлечения стратегических инвесторов в парк, а также финансирования отдельных проектов. В частности, «банк заинтересован инвестировать в строительство инфраструктуры парка»<sup>52</sup>.

Что касается **Азиатского банка инфраструктурных инвестиций** (АБИИ), то Республика Беларусь стала его членом в январе 2019 года и первым государством европейского региона, с которым эта финансовая организация стала сотрудничать по направлению инфраструктурного финансирования. Напомним, что АБИИ был основан по инициативе Китайской Народной Республики с уставным капиталом в 100 миллиардов долларов в октябре 2014 года для преодоления инфраструктурных ограничений экономического развития не только в Азии, но и за ее пределами, чтобы усилить и дополнить финансирование таких международных институтов развития, как Международный банк реконструкции и развития, Европейский банк реконструкции и развития, Европейский инвестиционный банк, Евразийский банк развития. Крупнейшими акционерами банка сегодня являются Китай, Индия, Россия. А всего за несколько лет «членство в АБИИ расширилось с 57

---

<sup>52</sup> “Великий камень” и ЕАБР будут взаимодействовать в привлечении в парк инвесторов [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-eabr-budut-vzaimodejstvovat-v-privlechenii-v-park-investorov-335625-2019/>

до 93 стран»<sup>53</sup>. В частности, в его состав недавно были приняты шесть новых суверенных участников: Сербия, Ливия, Алжир, Гана, Марокко и Того.

В силу того, что подобные «региональные финансовые механизмы формируют новую мировую финансовую архитектуру и способствуют мировой финансовой стабильности, поскольку берут на себя функции механизма кредитования государств, участвующих в этих финансовых механизмах, когда им требуется помощь»<sup>54</sup>, само появление этого независимого от западных стран многостороннего регионального банка встретило серьезную поддержку у подавляющего количества стран Азии. Кроме того, создание нового банка «ознаменовало серьезные изменения в действующей структуре многосторонних институтов развития в азиатско-тихоокеанском регионе»<sup>55</sup>. Дело в том, что одной из важнейших задач АБИИ должно стать строительство нового «Шелкового пути» в рамках транспортного коридора Западный Китай – Центральная Азия – Европа. Это означает, что для достижения заявленных целей, связанных с развитием интеграции и инфраструктуры, отвечающей требованиям азиатского региона, данному банку необходимо оперативно расширять зоны и масштабы своих операций.

Иными словами, АБИИ должен стать тем инструментом, который позволит вывести процесс региональной экономической интеграции в Азии на многосторонний уровень и далее за пределы региона, чтобы повысить там степень сопряженности торговых, экономических и финансовых отношений и углубить сотрудничество с партнерами, участвующими в проекте нового «Шелкового пути». И первые шаги в указанном направлении новым банком уже сделаны. Всего за несколько лет своего существования АБИИ успел профинансировать 24 проекта на четыре с половиной миллиарда долларов. А

---

<sup>53</sup> Азиатский банк инфраструктурных инвестиций пополнился 6 новыми членами [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://ekd.me/2018/12/aziatskij-bank-infrastrukturnyx-investicij-popolnilya-6-novymi-chlenami/>

<sup>54</sup> Валькова, А.В. Азиатский банк инфраструктурных инвестиций: новые финансовые инициативы в АТР / А.В. Валькова // Международные финансы. Банковская система. – 2016. – №1. – С. 27.

<sup>55</sup> Клишин, В.В. Создание Азиатского банка инфраструктурных инвестиций как инструмент совершенствования инвестиционной стратегии развивающихся стран АТР / В.В. Клишин // Бизнес в законе. Экономико-юридический журнал. – 2015. – №1. – С. 215.

«в планах банка на ближайшие годы увеличить среднегодовой объем кредитования до \$4-6 млрд, а в последующем – до \$10-15 млрд»<sup>56</sup>. В частности, в феврале 2019 года глава АБИИ Д. Ликун заявил о том, что «банк планирует увеличить финансирование проектов с \$3,3 млрд в 2018 г. до \$4 млрд в 2019 г.»<sup>57</sup>. При этом основным критерием выделения средств остается качество проектов. И пусть пока банк намерен сосредоточить свое внимание на финансировании проектов в странах Азии, в частности в Пакистане, его следующие шаги будут нацелены и на другие страны мира.

Вот почему в Минске считают, что вступление Беларуси в АБИИ открывает для страны новые возможности, ибо ресурсы банка могут быть направлены на цели развития китайской инициативы “Один пояс, один путь”, участником которой является и наша страна. А использоваться эти ресурсы могут «для создания и модернизации действующих транспортных коридоров, энергетической и городской инфраструктуры, производственно-логистического направления»<sup>58</sup>, в том числе на территории Китайско-белорусского индустриального парка “Великий камень”, а также для софинансирования проектов с другими международными финансовыми институтами. Кроме того, взаимодействие с АБИИ может стать для Республики Беларусь еще одним важным шагом в плане укрепления отношений доверительного всестороннего стратегического партнерства и взаимовыгодного сотрудничества с Китайской Народной Республикой.

О том, что Азиатский банк инфраструктурных инвестиций готов приступить к программированию инвестиционных проектов для Беларуси с учетом имеющегося у него мандата на финансирование развития инфраструктуры в области транспорта, энергетики, жилищно-коммунального

---

<sup>56</sup> Беларусь рассчитывает привлечь Азиатский банк инфраструктурных инвестиций к софинансированию проектов [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-privlech-aziatskij-bank-infrastrukturnyh-investitsij-k-sofinansirovaniju-proektov-322842-2018/>

<sup>57</sup> Азиатский банк инфраструктурных инвестиций увеличит кредитование проектов на 20% в 2019 году [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.vestifinance.ru/articles/114547>

<sup>58</sup> Беларусь вступила в Азиатский банк инфраструктурных инвестиций [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://belta.by/special/economics/view/belarus-vstupila-v-aziatskij-bank-infrastrukturnyh-investitsij-333276-2019/>

хозяйства и урбанизации было заявлено в мае 2019 года в рамках первого официального визита в нашу страну делегации АБИИ. Белорусская сторона в качестве приоритетного направления финансирования в краткосрочной перспективе предложила банку сфокусироваться на проектах в транспортном секторе, так как «транспортные проекты увеличивают связь между различными регионами Беларуси, обеспечивают сухопутный мост между Западом и Востоком, что полностью соответствует одному из ключевых принципов банка по развитию и поддержке связей с азиатским регионом»<sup>59</sup>. В частности, речь идет о финансировании строительства и реконструкции автодорог МЗ (Минск–Витебск), М1 (Брест–Минск–граница России), где сегодня «самый высокий приоритет инвестирования в дорожную инфраструктуру. Также АБИИ рассматривает присоединение к проекту государственно-частного партнерства по реконструкции М10 [Гомель–Кобрин], по которому сейчас ведется активная работа Министерством транспорта и коммуникаций»<sup>60</sup>. Объемы финансирования со стороны банка будут определяться стоимостью проекта и возможностями белорусской стороны осваивать эти ресурсы. Но уже ясно, что речь идет о значительных объемах финансирования.

---

<sup>59</sup> Беларусь предложила Азиатскому банку инфраструктурных инвестиций рассмотреть проекты в транспортном секторе [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-predlozhila-aziatskomu-banku-infrastrukturnyh-investitsij-rassmotret-proekty-v-transportnom-347465-2019>

<sup>60</sup> Азиатский банк инфраструктурных инвестиций может начать финансирование проектов в Беларуси до конца года [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/aziatskij-bank-infrastrukturnyh-investitsij-mozhet-nachat-finansirovanie-proektov-v-belarusi-do-kontsa-350838-2019/>

## **Институт почетных консулов: ориентация – на конкретные проекты**

В октябре 2017 года в Минске состоялась первая Конференция почетных консулов Республики Беларусь. Статистика утверждает, что в настоящее время права и интересы белорусских граждан за рубежом представляют и защищают 80 почетных консулов в 56 странах. В круг их профессиональных интересов входят также такие обязанности, как содействие развитию дружественных отношений, расширению политических, торгово-экономических, инвестиционных, культурных, научных связей с иностранными государствами. Вот почему консульские округа почетных консулов Беларуси, как правило, включают в себя промышленные и финансовые центры, а сами почетные консулы пользуются заслуженным авторитетом в политических и деловых кругах своих стран.

Первая конференция собрала в белорусской столице около 60 почетных консулов из 45 государств мира, в тесном общении с которыми на самом высоком уровне были обсуждены «перспективные направления их работы, в первую очередь, в сфере внешней торговли и привлечения иностранных инвестиций»<sup>61</sup>. В Беларуси роль почетных консулов в продвижении национальных белорусских интересов на международной арене считают уникальной по ряду причин. С одной стороны, их непосредственная задача – защищать права и интересы белорусских граждан за рубежом, оказывать помощь попавшим в беду, представлять интересы белорусов в иностранных государствах. С другой стороны, в современных условиях серьезно возрастает их роль в развитии двусторонних контактов в области науки, образования, культуры и спорта, активизации контактов между региональными властями, а также в установлении побратимских связей. Все это дало повод охарактеризовать с трибуны конференции институт почетных консулов как серьезную «помощь для наших дипломатических представительств за рубежом,

---

<sup>61</sup> Об итогах первой Конференции почетных консулов Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: [http://mfa.gov.by/press/news\\_mfa/c12a5a4e0e51ecd5.html](http://mfa.gov.by/press/news_mfa/c12a5a4e0e51ecd5.html)

наших министерств, ведомств, белорусских компаний, торгово-промышленных палат, научных и культурных учреждений»<sup>62</sup>.

Белорусское правительство рассматривает существующий институт почетных консулов как важный механизм расширения присутствия Республики Беларусь за рубежом, поиска новых возможностей для экономического роста, новых партнеров для реализации новой стратегии по обеспечению планомерной диверсификации внешней торговли, подчеркивая при этом его особую роль в том, что «касается новых рынков, стран “дальней дуги”»<sup>63</sup>. Напомним, что немаловажной особенностью деятельности почетных консулов в странах пребывания является то, что, будучи представителями белорусской стороны, они выполняют эту миссию безвозмездно. Возможно, данный фактор в какой-то мере сказывается на том, что, как это отмечалось на конференции в Минске, «дефицит крупных индивидуальных проектов с осязаемыми результатами сохраняется»<sup>64</sup>. Выходом из данной ситуации могла бы стать активизация экономической составляющей деятельности почетных консулов для достижения их самоокупаемости. В этой связи на конференции в Минске прозвучало предложение белорусского внешнеполитического ведомства каждому почетному консулу в ближайшее время, ориентировочно в течение месяца-двух, определить для себя во взаимодействии с курирующим загранучреждением один персональный проект с конкретным торгово-экономическим эффектом.

Заметим, что подобная практика у почетных консулов Беларуси в ряде стран мира уже есть. Так, на американском континенте почетные консулы в Соединенных Штатах Америки, Бразилии, Мексике, Никарагуа, Уругвае достаточно успешно занимаются расширением поставок в эти страны

---

<sup>62</sup> Вступительное слово Первого заместителя Министра иностранных дел Республики Беларусь А. Евдоченко на первой Конференции почетных консулов Республики Беларусь (5 октября 2017 г., г. Минск) [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <http://mfa.gov.by/press/statements/b2e6f26f574a482e.html>

<sup>63</sup> Встреча с почетными консулами Беларуси [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <http://www.government.by/ru/content/7548>

<sup>64</sup> Заключительное выступление Министра иностранных дел Беларуси В. Макея на первой конференции почетных консулов Республики Беларусь (5 октября 2017 г., г. Минск) [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <http://mfa.gov.by/press/statements/bcc1cb0e38f84b03.html>

белорусской карьерной техники, тракторов, шин, льняных тканей, прорабатывают возможности создания совместных сборочных производств. В частности, почетный консул Беларуси в бразильском Сан-Паулу Г. Гольдшлегер, говоря об интересе бразильской стороны к сотрудничеству с ПО “Белоруснефть” в части оказания белорусским предприятием услуг в сейсморазведке и радиальном бурении, сообщил о подготовке к подписанию соглашения, которое «поможет сделать цены на услуги конкурентоспособными, а белорусской компании получить существенную прибыль»<sup>65</sup>.

Немалые надежды белорусская сторона связывает в этом плане с активизацией своих почетных консулов и в Азии, где они осуществляют деятельность практически во всех странах Ассоциации государств Юго-Восточной Азии, а также в Индии, Бангладеш, Непале, Шри-Ланке, Южной Корее, Японии. Так, в Непале, который ищет площадки для сотрудничества с белорусскими партнерами в сфере сельского хозяйства, «есть интерес в создании в Беларуси совместного производства органических продуктов, которые можно было бы экспортировать в том числе в страны Европы. Часть сырья будет поставляться из Непала, часть – производиться в Беларуси»<sup>66</sup>. Реализация такого совместного проекта, судя по всему, станет конкретным вкладом в укрепление белорусско-непальского торгово-экономического сотрудничества почетного консула Беларуси в Катманду А.Р.С. Параджули.

Еще один интересный пример в этом ключе – деятельность почетного консула Беларуси на Филиппинах А.М. Аблан, которая является одновременно представителем Белорусской торгово-промышленной палаты в этой стране и ведущей телепередачи о социальной справедливости и защите интересов граждан на телеканале “Global News Network”, транслирующим свою программы на страны Юго-Восточной Азии. Гармоничное сочетание таких

---

<sup>65</sup> Дыленок, Ю. Бразилия заинтересована в импорте услуг “Белоруснефти” / Ю. Дыленок // [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <http://www.belta.by/economics/view/brazilija-zainteresovana-v-importe-uslug-belorusnefti-269669-2017/>

<sup>66</sup> Сергеева, В. Непал заинтересован в создании в Беларуси совместного производства органических продуктов / В. Сергеева // [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <http://www.belta.by/economics/view/ nepal-zainteresovan-v-sozdanii-v-belarusi-sovmestnogo-proizvodstva-organicheskikh-produktov-269734-2017/>



профессиональных интересов помогло ей, во-первых, внести свой непосредственный вклад в победу белорусского производителя в тендере на поставку шинной продукции на филиппинский рынок, а, во-вторых, способствовать формированию позитивного имиджа Беларуси во всем регионе.

Этот пример – хорошая иллюстрация к выводу о том, что почетный консул – это человек, который открывает новые возможности сотрудничества, который знает бизнес в стране, где живет, знает ниши, куда белорусские экспортеры могут прийти со своей продукцией. Вот почему институт почетных консулов Беларуси уже в ближайшем будущем должен, судя по всему, только увеличиваться. Подтверждение тому – открытие в конце сентября 2017 года во французском Бордо Почетного консульства Беларуси, главной задачей которого «будет содействие развитию экономического сотрудничества через контакты деловых кругов двух стран, реализация совместных проектов в области культуры и образования, консульско-правовая помощь гражданам Беларуси»<sup>67</sup> в регионе Новая Аквитания.

---

<sup>67</sup> Об открытии Почетного консульства Беларуси в г. Бордо [Электронный ресурс]. – 2017. – Режим доступа: [http://mfa.gov.by/press/news\\_mfa/ecccbe4e74b16259.html](http://mfa.gov.by/press/news_mfa/ecccbe4e74b16259.html). – Дата доступа: 08.10.2017.

## Экспортная культура и массовое сознание

В Национальной программе поддержки и развития экспорта Республики Беларусь на 2016 – 2020 годы в числе восьми основных задач, наряду с диверсификацией торгово-экономических связей с различными странами и регионами, оптимизацией законодательства в сфере поддержки экспорта, стимулированием экспортеров товаров и услуг к расширению товарной номенклатуры и видов оказываемых услуг, совершенствованием подходов к работе с малым и средним предпринимательством по экспортной тематике, формированием условий для стимулирования несырьевого, высокотехнологичного, инновационного экспорта, продолжением экономической интеграции в рамках Евразийского экономического союза, развитием сотрудничества с региональными объединениями и международными экономическими организациями, содержится также требование продвижения экспортной культуры «в виде закрепления в массовом сознании значимости экспорта для развития страны и общества и повышения его приоритетности»<sup>68</sup>.

Появление подобной задачи в числе стратегически важных в государственном документе самого высокого уровня, надо полагать, не является случайностью. Как известно, экспорт является основой открытой белорусской экономики, так как обеспечивает поступления валюты в страну, прибыли предприятиям, налогов в бюджет Республики Беларусь. В Послании к белорусскому народу и Национальному собранию в апреле 2016 года в этой связи отмечалось, что «важнейшим приоритетом, приоритетом из приоритетов был и остается экспорт, его рост и обязательно диверсификация»<sup>69</sup>. Но итоги минувшей пятилетки (2011-2015) выявили целый ряд факторов, сдерживающих рост и оптимизацию структуры белорусского экспорта. В их числе – медленное

---

<sup>68</sup> Национальная программа поддержки и развития экспорта Республики Беларусь на 2016 – 2020 годы [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: <http://www.government.by/upload/docs/fileaff83a3fc04eb9c0.PDF>

<sup>69</sup> Обращение с ежегодным Посланием к белорусскому народу и Национальному собранию [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/aleksandr-lukashenko-21-aprelja-obratitsja-s-ezhegodnym-poslaniem-k-belorusskomu-narodu-i-natsionalnomu-13517/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/aleksandr-lukashenko-21-aprelja-obratitsja-s-ezhegodnym-poslaniem-k-belorusskomu-narodu-i-natsionalnomu-13517/)

освоение новых рынков сбыта, низкая конкурентоспособность отечественной продукции, отставание от передовых стран по уровню производительности труда, недостаточное использование конкурентных преимуществ, ориентированность промышленного производства Беларуси на внешние ресурсы, отсутствие широкой линейки экспортных инновационных товаров, неготовность отраслевых и территориальных структур управления оперативно реагировать на изменения конъюнктуры рынков, активно продвигать продукцию на новые рынки сбыта. Происходит же все это на фоне увеличения объемов мировых продаж товаров и услуг с применением информационно-коммуникационных технологий, что приводит к частичному вытеснению белорусских экспортных товаров, продаваемых традиционным способом.

Вот почему в программных документах социально-экономического развития Республики Беларусь на 2016 – 2020 годы говорится о том, что в предстоящем пятилетии внешнеэкономическая деятельность, предполагающая осуществление многовекторной внешней политики и достижение устойчивого роста экспортного потенциала белорусской экономики, «будет направлена на обеспечение сбалансированности внешней торговли на основе опережающих темпов роста экспорта, использования конкурентных преимуществ страны, эффективного участия в международном разделении труда и интеграционных процессах»<sup>70</sup>, чтобы в итоге увеличить объемы белорусского экспорта товаров и услуг в 1,21-1,25 раза, а также довести масштабы экспортных поставок произведенной в Беларуси промышленной продукции до 65 процентов.

Решение задач такой сложности возможно только при условии привлечения к внешнеэкономической и экспортной деятельности всех отечественных производителей товаров и услуг, вне зависимости от масштаба производства и форм собственности. Но вот о чем говорят цифры: «У нас в стране насчитывается более двадцати двух тысяч субъектов хозяйствования, но только восемь тысяч восемьсот субъектов хозяйствования принимают участие в

---

<sup>70</sup> Основные положения программы социально-экономического развития Республики Беларусь на 2016 – 2020 годы [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: <http://shod.belta.by/programma>

экспортной деятельности»<sup>71</sup>. Иными словами, две трети белорусских предприятий, компаний, фирм остаются вне сферы международного делового сотрудничества. А ведь экспортные возможности страны зависят еще и от того, «насколько успешно осуществляется переход к экономике инновационного типа, формируется благоприятная институциональная среда, инвестиционный и деловой климат, снижается импортоспособность продукции, растет человеческий капитал»<sup>72</sup>. Все эти проблемы надо решать в условиях усиливающейся глобализации, международной интеграции и интернационализации производства и потребления. Справиться с ними могут только носители высокой экспортной культуры, внедрить которую в массовое сознание можно только при деятельном участии медийных структур.

Решать данную задачу планируется по нескольким направлениям. Так, в рамках Приоритета 1 «Оптимизация национальной системы поддержки и развития экспорта» в целях усиления позиций Беларуси на перспективных мировых рынках предполагается формирование комплексной национальной системы поддержки экспорта с применением не только финансовых, организационных, маркетинговых, торгово-политических, дипломатических, но и информационных инструментов. В соответствии с данным приоритетом будут реализованы не только такие мероприятия, как систематизация нормативной правовой базы, внедрение новых подходов к подготовке и расстановке кадров на экспортном направлении, изменение формата организационной поддержки экспорта товаров и услуг, модернизация финансовых механизмов поддержки экспорта, развитие нефинансовых инструментов сопровождения поддержки экспорта, использование потенциала выставочной, ярмарочной и конгрессной деятельности, но и значительное

---

<sup>71</sup> Стенограмма подхода к прессе Министра иностранных дел Беларуси В. Макея в рамках участия в Ассамблее деловых кругов Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: <http://mfa.gov.by/press/smi/e19c618d70541f42.html>

<sup>72</sup> Выступление Министра иностранных дел Республики Беларусь Владимира Макея на XVII Ассамблее деловых кругов Республики Беларусь “Вызов кризису” (2 марта 2016г., г. Минск) [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: <http://mfa.gov.by/press/smi/e19c618d70541f42.html>

усиление должна получить информационно-коммуникационная составляющая поддержки экспорта.

В рамках Приоритета 6 «Развитие инновационного экспорта посредством увеличения экспорта наукоемкой продукции и технологий», реализация мероприятий которого будет способствовать интенсификации товарной структуры экспорта, увеличению объемов экспорта продукции глубокой переработки, современных материалов и готовых изделий с улучшенными свойствами, развитию экспорта технически и технологически сложной продукции, для закрепления инновационной специализации белорусского экспорта предусматривается развитие национальной информационно-коммуникационной инфраструктуры в совокупности и расширение ее экспортных возможностей, а также формирование национальных инновационных кластеров в индустрии информационно-коммуникационных технологий.

FOR AUTHOR USE ONLY

## Экспорт в страны дальней дуги как важный фактор развития

Сотрудничество со странами так называемой дальней дуги – Азии, Африки и Латинской Америки – является одним из приоритетных направлений многовекторной внешней политики Республики Беларусь. При этом одной из актуальных задач, стоящих сегодня перед белорусской экономикой, является увеличение экспорта в страны дальней дуги и доведение его объема до 30 процентов в общем объеме поставок на зарубежные рынки. Решить ее достаточно сложно, так как «85% нашего экспорта определяют 12-13 наших партнеров и там почти нет стран дальней дуги»<sup>73</sup>. Тем не менее, решить эту задачу можно, если использовать все имеющиеся у белорусских экспортеров возможности для продвижения своих товаров и услуг как в части закрепления на уже освоенных рынках стран Азии, Африки и Латинской Америки, так и в плане открытия новых. И примеры такого грамотного подхода к достижению намеченной цели у субъектов хозяйствования Беларуси, стремящихся диверсифицировать свои поставки в страны дальнего зарубежья, есть.

Возьмем производителей белорусской сельскохозяйственной продукции. За три квартала 2019 года они поставили свои товары почти на четыре миллиарда долларов в 94 страны мира. При этом «открыли для себя 11 новых рынков, в числе которых Афганистан, Пакистан, Таиланд, Ангола, Бенин, Кения, Куба, Албания, Босния и Герцеговина»<sup>74</sup>. И останавливаться на достигнутом в этом направлении не намерены, продолжая настойчиво расширять рынки сбыта по самым разнообразным товарным группам. В частности, активно ведется «работа по сертификации белорусской говядины для рынка Турции (есть вероятность, что до конца текущего [2019] года будут

---

<sup>73</sup> Национальный центр маркетинга видит сложности с увеличением экспорта в страны дальней дуги [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnyj-tsentr-marketinga-vidit-slozhnosti-s-uvelicheniem-eksporta-v-strany-dalnej-dugi-369792-2019/>

<sup>74</sup> Экспорт белорусской сельхозпродукции в январе-сентябре вырос на 4,1% [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozprodukcii-v-janvare-sentjabre-vyros-na-4-1-2019/>

осуществлены первые поставки, и пробная партия аналогичного товара в Иран, куда не было поставок уже почти 7 лет»<sup>75</sup>.

Что касается мясомолочной продукции, то по итогам 2019 года Министерство сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь планирует увеличить экспортные поставки не менее чем на пять процентов. Выйти на такой показатель в отрасли намерены «не только за счет увеличения стран, но и за счет расширения ассортиментного перечня: помимо традиционных позиций, ориентируемся и на вкусовые предпочтения потребителей в других странах, в соответствии с этим и выстраиваем линейку своей продукции»<sup>76</sup>. Кроме того, еще до конца 2019 года планируется начать поставки из Беларуси в Китай свекловичного жома по прямым договорам. «В числе белорусских производителей жома сахарной свеклы, аккредитованных для поставок в Китай, – открытые акционерные общества “Жабинковский сахарный завод”, “Скидельский сахарный комбинат”, “Городейский сахарный комбинат” и “Слущкий сахарорафинадный комбинат”»<sup>77</sup>.

Достаточно целенаправленно осваивают новые рынки сбыта в 2019 году и предприятия концерна “Беллесбумпром”. За девять месяцев этого года география их экспорта охватила 69 государств, из которых 15 – новых. В их числе – «Египет, Гана, Камерун, Нигерия и Кения. Развиваются поставки и на рынок Азии. Продукцию экспортируют в Китай, Индию, Индонезию, Вьетнам, Израиль, Ирак, Иран, Бахрейн, Бангладеш, ОАЭ»<sup>78</sup>. При этом отдельно следует сказать о мебельных предприятиях, входящих в концерн. Почти все из них являются экспортерами. С учетом неблагоприятных внешних факторов многие

---

<sup>75</sup> Минсельхозпрод рассчитывает в 2020 году приблизить экспорт сыров к \$1 млрд [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/minselhozprod-rasschityvaet-priblizit-eksport-syrov-k-1-mlrd-v-2020-godu-364726-2019/>

<sup>76</sup> Минсельхозпрод планирует увеличить экспорт мясомолочной продукции в 2019 году не менее чем на 5% [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/minselhozprod-planiruet-uvelicit-eksport-mjaso-molochnoj-produktsii-v-2019-godu-ne-menee-chem-na-5-369203-2019/>

<sup>77</sup> Беларусь планирует до конца года начать поставки в Китай свекловичного жома по прямым договорам [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-do-kontsa-goda-nachat-postavki-v-kitaj-sveklovichnogo-zhoma-po-prjamym-dogovorom-368796-2019/>

<sup>78</sup> Экспорт предприятий “Беллесбумпрома” в январе-сентябре вырос на 4,9% [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-predpriyatij-bellesbumproma-v-janvare-sentjabre-vyros-na-49-368267-2019/>

из них принимают оперативные меры по поиску новых рынков сбыта. В частности, «СООО “ЗОВ-ЛенЕвромебель” начало поставлять мебель в Объединенные Арабские Эмираты. Экспорт по данному предприятию вырос на 10,5%»<sup>79</sup>.

Более чем в сто стран мира отгружали в 2019 году свою продукцию предприятия белорусского Министерства промышленности. При этом на поставки в страны дальнего зарубежья пришлось почти треть от общего объема экспорта. Почти в полтора раза увеличились поставки в страны Африки. Если говорить об освоении новых рынков сбыта, то «пробные партии отправлены в девять стран, куда экспорт отсутствовал в январе-июле 2018 года. В их числе Ливан, Бенин, Чили, Того, Уганда»<sup>80</sup>.

Среди белорусских городов позитивные тенденции в освоении новых рынков сбыта демонстрируют предприятия Бреста, которые за три квартала 2019 года отгрузили свои товары в 85 стран более чем на 780 миллионов долларов. Новичками в этом списке стали 13 государств. «В частности, ОАО “Савушкин продукт” поставило первую партию продукции в Египет и Индонезию, “Брестский мясокомбинат” – Кот-д’Ивуар, СП “Санта-Бремор” ООО – в Черногорию. Кроме того, производители областного центра делают первые шаги в освоении рынков Боснии и Герцеговины, Гвинеи, Доминиканской Республики, Кабо-Верде, Мальты, Саудовской Аравии, Хорватии, Ирака, Панамы»<sup>81</sup>. И эти факты не могут не обнадеживать.

---

<sup>79</sup> Предприятия “Беллесбумпрома” намерены наращивать поставки мебели в страны ЕС [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-namereny-naraschivat-postavki-mebeli-v-strany-es-365937-2019/>

<sup>80</sup> Предприятия Минпрома Беларуси экспортируют продукцию в более чем 100 стран мира [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-minproma-belarusi-eksportirujut-produktsiju-v-100-stran-363335-2019/>

<sup>81</sup> Предприятия Бреста в январе-сентябре открыли 13 рынков сбыта [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-bresta-v-janvare-sentjabre-otkryli-13-rynkov-sbyta-368956-2019/>



FOR AUTHOR USE ONLY

## Экспорт продовольствия: тенденции роста

Практически шестую часть товарного экспорта Республики Беларусь в 2019 году составили поставки в 104 страны мира сельскохозяйственной продукции и продуктов питания, превысив в денежном выражении показатель в пять с половиною миллиардов долларов. Достижению этого уровня способствовал ряд позитивных тенденций. Во-первых, «выросли поставки молока и молочной продукции, рапсового масла, готовой или консервированной рыбы, консервированных овощей и фруктов, соевого масла, мяса птицы, яиц, шоколада и прочих готовых продуктов, содержащих какао, картофеля»<sup>82</sup>. Во-вторых, расширилась географическая диверсификация белорусского экспорта. В число новых рынков сбыта вошли страны практически на всех континентах: в Азии – Афганистан; в Африке – Ангола, Бенин, Буркина-Фасо, Гвинея, Кения, Мавритания, Мозамбик, Нигер, Судан, Уганда; в Америке и Карибском бассейне – Белиз, Куба, Уругвай; в Европе – Люксембург, Финляндия, Албания, Босния и Герцеговина. В разнообразии поставок из Беларуси в эти новые страны можно убедиться на следующих примерах. Так, в Афганистан были начаты поставки молочной сыворотки и сухого обезжиренного молока, в Анголу и Буркина-Фасо – солода, в Бенин, Мозамбик и Нигер – сухого обезжиренного молока, на Кубу – молочных консервов и сухого молока, в Уругвай – алкогольных напитков, в Финляндию – пушно-мехового сырья, в Албанию – сахара и картофеля, в Боснию и Герцеговину – картофеля.

В-третьих, увеличился в 2019 году белорусский экспорт сельскохозяйственной продукции и продуктов питания на рынок стратегических партнеров Беларуси – России и Китая. В частности, в Россию объем его вырос на три процента и составил 4,3 миллиарда долларов. Отметим, что «основным драйвером роста поставок в Россию стала молочная продукция.

---

<sup>82</sup> Экспорт белорусской сельхозпродукции в 2019 году превысил \$5,5 млрд [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduksii-v-2019-godu-prevysil-55-mlrd-378531-2020>

Выручка от ее экспорта увеличилась на 23%. Выросли также поставки яиц, льноволокна, желатина, семян, рапсового масла»<sup>83</sup>.

Что касается Китая, то поставки туда из Беларуси увеличились почти на 60 процентов и составили 131,5 миллиона долларов. Это позволило довести долю белорусского экспорта на китайский рынок в структуре всего экспорта в страны Азии и Океании до 68 процентов. При этом «объем поставок переработанной мясной продукции с высокой добавленной стоимостью (говядина и мясо птицы) увеличился на \$53,3 млн и достиг 44,1% в общей структуре экспорта продовольствия в Китай»<sup>84</sup>. И это наряду с тем, что в Поднебесную возросли поставки рапсового масла, льноволокна, шоколада, алкогольных напитков, минеральных вод, сухого обезжиренного молока и сухой молочной сыворотки.

Еще более напряженные планы по развитию экспорта сельскохозяйственной продукции и продуктов питания приняты в Беларуси на 2020 год – «увеличить поставки на 4,2% по сравнению с 2019 годом и выйти на сумму, превышающую \$5,7 млрд»<sup>85</sup>. При этом надежды возлагаются не только на молочные продукты, но и на продукцию растениеводства, а также мясную. В частности, только в Россию будет отправлено 3,6 миллиона тонн молочной и 316 тысяч тонн мясной продукции. Интересные перспективы открываются и по Китаю, где в январе 2020 года были аккредитованы еще 14 новых производителей мясной продукции из Беларуси. В их числе 11 новых производителей говядины – Пинский, Брестский, Жлобинский, Гомельский, Гродненский, Витебский, Слонимский, Волковысский, мясокомбинаты, предприятия «Брестские традиции», «Вахавяк Плюс», «Мирон», а также три

---

<sup>83</sup> Неманкова, Ю. Беларусь планирует поставить более 3 млн т молочки и 316 тыс. т мяса в Россию в 2020 году / Ю. Неманкова // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-postavit-bolee-3-mln-t-molochki-i-316-tys-t-mjasav-rossiju-v-2020-godu-378543-2020>

<sup>84</sup> Первый контейнерный поезд с мясной продукцией планируют отправить в Китай в этом году [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-kontejnernyj-poezd-s-mjasnoj-produktsiej-planirujut-otpravit-v-kitaj-v-etom-godu-378553-2020>

<sup>85</sup> Беларусь планирует увеличить экспорт продовольствия на 4,2% в 2020 году [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-velichit-eksport-prodovolstvija-na-42-v-2020-godu-378535-2020>

производителя мяса курицы – “Белоруснефть-Особино” и две площадки птицефабрики “Рассвет”. Еще для пяти предприятий расширен ассортимент возможной к экспорту на китайский рынок продукции, «включая куриные лапки, кончики крыльев и субпродукты»<sup>86</sup>.

Одним из эффективных инструментов продвижения интересов белорусских производителей сельскохозяйственной продукции и продуктов питания на зарубежных рынках сбыта в 2020 году должно стать также их участие в международных специализированных выставках. Так, уже во второй половине февраля 2020 года Национальный павильон Беларуси будет представлен на крупнейшей в мире ежегодной выставке продуктов питания “Gulfood-2020” в Объединенных Арабских Эмиратах. Экспозиция белорусских экспортеров, в числе которых – ОАО “Беллакт”, Верхнедвинский маслосырзавод, Лидский молочно-консервный комбинат, компания “Праймилк”, Слонимский мясокомбинат, Слуцкий сыродельный комбинат, Туровский молочный комбинат, – будет организована на “Gulfood” пятый год подряд. В 2019 году участники белорусского павильона заключили здесь контрактов на 13 миллионов долларов. А «по итогам работы за 11 месяцев экспорт сельхозтоваров в ОАЭ вырос почти в три раза и составил \$1,8 млн»<sup>87</sup>. Вот почему есть все основания полагать, что и на этот раз участие в данном специализированном деловом форуме полностью себя оправдает, так как его участниками станут более пяти тысяч компаний из 120 стран. Ожидаемое количество посетителей – порядка ста тысяч человек. Всего же экспозиции белорусских производителей Made in Belarus в 2020 году будут организованы более чем в сорока странах мира, в том числе в Азербайджане, Египте, Зимбабве, Казахстане, Китае, Мозамбике, Омане, Сирии, Сингапуре, Таджикистане, Турции, Узбекистане, Эфиопии, Южно-Африканской

---

<sup>86</sup> Для поставок белорусской мясной продукции в Китай аккредитованы еще 14 производителей [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/dlja-postavok-belorusskoj-mjasnoj-produktsii-v-kitaj-akkreditovany-esche-14-proizvoditelej-375197-2020/>

<sup>87</sup> Национальный павильон Беларуси будет представлен на крупнейшей в мире пищевой выставке в Дубае [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnyj-paviljon-belarusi-budet-predstavlen-na-krupnejšej-v-mire-pishevoj-vystavke-v-dubae-375478-2020/>

Республике, а также в Грузии, Молдове, Нидерландах, Польше, Сербии, Соединенных Штатах Америки, Украине, Франции.

FOR AUTHOR USE ONLY

## Экспорт услуг: в числе приоритетов – туризм

Одним из важнейших направлений минимизации зависимости белорусской экономики от влияния ключевых факторов внешнеэкономической конъюнктуры является опережающий рост экспорта услуг. При этом к числу основных приоритетов и концептуальных направлений поддержки и развития экспорта в Республике Беларусь относится «расширение спектра экспортируемых услуг в области транспорта, туризма, медицины, связи, финансов и консалтинга»<sup>88</sup>. Опыт последних лет показывает, что принимаемые в стране меры по решению данной задачи приносят свои плоды. Так, по итогам 2019 года «внешнеторговый оборот услуг вырос на 8,8% и достиг \$15,468 млрд. Экспорт услуг показал рост на 9,3% до \$9,65 млрд <...>. Сальдо внешней торговли услугами сложилось положительным в размере \$3,833 млрд»<sup>89</sup>.

Весьма успешно в этом плане развивается экспорт туристических услуг, объем которых в 2019 году увеличился еще почти на 15 процентов и превысил 250 миллионов долларов, а «численность иностранных граждан, посетивших Беларусь в 2019 году, составила более 4 млн 924 тыс.»<sup>90</sup>. Во многом данная позитивная тенденция связана с активизацией работы по либерализации безвизового режима и развитию въездного туризма. В частности, с начала действия безвизового режима по Указу Президента Республики Беларусь от 9 января 2017 года безвизом смогли воспользоваться более 350 тысяч человек из 70 стран, а в 2019 году их количество увеличилось сразу более чем на 40 процентов по сравнению с 2018 годом. Положительный эффект вызвало также объединение двух безвизовых зон в единую «Брест – Гродно».

Так, в Брестскую область в 2019 году, воспользовавшись безвизовым режимом, въехали около 32 тысяч иностранцев. В январе 2020 года их

<sup>88</sup> Национальная программа поддержки и развития экспорта Республики Беларусь на 2016-2020 годы [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: <http://www.government.by/upload/docs/fileaff83a3fc04eb9c0.PDF>

<sup>89</sup> Беларусь в 2019 году снизила экспорт товаров и услуг на 0,7% почти до \$42 млрд [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-2019-godu-snizila-eksport-tovarov-i-uslug-na-07-pochti-do-42-mlrd-379111-2020>

<sup>90</sup> Экспорт туристических услуг Беларуси в 2019 году превысил \$250 млн [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/society/view/eksport-turisticheskikh-uslug-belarusi-v-2019-godu-prevysil-250-mln-379317-2020>

количество увеличилось еще сразу на 70 процентов по сравнению с аналогичным периодом 2019 года и составило почти 2200 человек из 29 стран мира. Интересно, что «из общего числа безвизовых туристов – 80% являются гражданами Польши. В Брестскую область все чаще приезжают представители Литвы, Латвии, Германии, Италии, Испании, Чехии, Великобритании, Бельгии»<sup>91</sup>. При этом в 2020 году увеличилась также и продолжительность пребывания иностранных туристов в Брестской области – с трех до четырех дней. В этом юго-западном белорусском регионе полны решимости и дальше сохранить тенденцию роста туристического потока. Для этого здесь активно работают над интеграцией туристических продуктов вместе с Гродненской областью по объединению их маршрутов с европейскими. Достаточно сказать, что календарь туристических мероприятий Брестчины в 2020 году насчитывает более ста событий различного масштаба, в том числе гастрономический фестиваль в национальном парке “Беловежская пуца”, не менее четырех велофестивалей, а также международный туристический форум в Бресте.

Важная деталь: более 40 мероприятий в названном календаре так или иначе связано с национальным парком “Беловежская пуца”, который в 2019 году посетили около 575 тысяч туристов, в том числе более 85 тысяч иностранцев. В 2020 году предполагается уделить особое внимание маркетингу Беловежской пуцы для туристов из третьих стран – Западной Европы, Азии, Северной Америки. Собственно, и с этой целью на заседании рабочей группы по развитию трансграничного туризма Беларуси и Польши в феврале 2020 года в Бресте была достигнута договоренность о создании в национальном парке “Беловежская пуца” и Беловежском национальном парке единого трансграничного информационного центра, деятельность которого будет «направлена на укрепление взаимодействия между сотрудниками охраняемых территорий и повышение информированности туристов о проводимых

---

<sup>91</sup> Число въехавших в Брестскую область безвизовых туристов в январе увеличилось на 70% [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/chislo-vjehavshih-v-brestskuju-oblast-bezvizovyh-turistov-v-janvare-uvelichilos-na-70-379154-2020>

мероприятиях с белорусской и польской сторон»<sup>92</sup>. Придется ко двору в этой связи и разрабатываемая сейчас белорусскими и польскими специалистами дорожная карта туристической территории Беловежской пуши, которая охватит часть Каменецкого, Пружанского и Свислочского районов, а также Подлясского воеводства. Этот документ предполагает продолжение проекта “АвгустВело”. Вторая часть проекта получила название “БеловежаВело”. А маршрут его протяженностью около 70 километров пройдет между пограничным переходом “Переров” и Свислочью.

Напомним, что более сорока лет назад – в октябре 1979 года – Беловежский национальный парк, расположенный на территории Польши, был включен в Список объектов Всемирного наследия Организации Объединенных Наций по делам образования, науки и культуры (ЮНЕСКО). В 1992 году этот список дополнила и белорусская часть Беловежской пуши, что позволило создать первый в Европе природный трансграничный объект Всемирного наследия. В 2014 году «он был расширен до 140 тыс. га на всю историческую территорию Беловежской пуши под общим названием “Беловежский лес” (Bialowieza Forest). Сюда входят 60 тыс. га старовозрастного леса с польской стороны и 80 тыс. га – с белорусской»<sup>93</sup>. Недавно комитет Всемирного наследия выдал рекомендации белорусской и польской сторонам, чтобы они активизировали работу по подготовке единого трансграничного плана совместного управления этим объектом Всемирного наследия. И теперь участникам этого проекта предстоит большая работа по адаптации своих законодательств к совместному плану и концептуальному определению подходов к управлению объектом в соответствии с критериями его выдающейся универсальной ценности. Надо полагать, туристическая

---

<sup>92</sup> Беларусь и Польша разрабатывают дорожную карту трансграничной туристической территории [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/belarus-i-polsha-razrabatyvajut-dorozhnyju-kartu-transgranichnoj-turisticheskoy-territorii-378867-2020/>

<sup>93</sup> Беларусь и Польша разработают план совместного управления Беловежской пушей [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/belarus-i-polsha-razrabotajut-plan-sovmestnogo-upravlenija-belovezhskoj-puschej-367608-2019/>



привлекательность Беловежской пуши в этой связи в глазах посещающих ее иностранцев только возрастет.

FOR AUTHOR USE ONLY

## Импортозамещение: резервы роста – в модернизации

Еще в Программе деятельности Правительства Республики Беларусь на 2018-2020 годы была обозначена задача сформировать условия для реализации политики рационального импортозамещения и развития импортозамещающих производств, в том числе с использованием потенциала малых и средних компаний в целях улучшения торгового баланса страны, чтобы в итоге выйти на «ежегодный прирост производства импортозамещающей продукции в объеме не менее 600 млн долларов США»<sup>94</sup>. В феврале 2020 года, посещая Добрушскую бумажную фабрику «Герой труда», Президент Беларуси А. Лукашенко еще более заострил внимание на данном вопросе: «Нам надо валюту зарабатывать, поэтому желательно не вывозить ее. <...> За импортозамещение мы возьмемся серьезно»<sup>95</sup>.

Заметим, что в Беларуси главная задача импортозамещения, под которым понимают государственную политику, направленную на рационализацию импорта товаров и услуг посредством стимулирования отечественных производителей, в том числе и с участием иностранного капитала для организации выпуска продукции, которая прежде импортировалась, сформулирована как «не механическое замещение импортных товаров, а развитие конкурентного национального производства»<sup>96</sup>. По оценке белорусского Министерства экономики, доля импортозамещающей продукции в стране уже приблизилась к 40 процентам или в денежном выражении – к 20 миллиардам долларов. При этом «доля продаж импортозамещающей продукции на экспорт выросла до 50%. Это говорит о том, что она не только

---

<sup>94</sup> Программа деятельности Правительства Республики Беларусь на 2018-2020 годы [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <http://www.government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF>

<sup>95</sup> Рабочая поездка в Добруш [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/rabochaja-poezdka-v-dobrush-22978/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/rabochaja-poezdka-v-dobrush-22978/)

<sup>96</sup> Идеи для импортозамещения [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: [http://www.economy.gov.by/ru/idei\\_importozames-ru/](http://www.economy.gov.by/ru/idei_importozames-ru/)

конкурентоспособна на внутреннем рынке, но и пользуется спросом за рубежом»<sup>97</sup>.

Среди субъектов хозяйствования Беларуси, достаточно успешно решающих вопросы импортозамещения, можно назвать предприятия концерна «Беллесбумпром». В 2019 году они почти на 10 процентов увеличили выпуск такой продукции и произвели ее более чем на 530 миллионов долларов. Если говорить точнее, то импортозамещающую продукцию выпускали 26 предприятий по 38 товарным позициям, в том числе – целлюлозу, древесноволокнистые и древесно-стружечные плиты, фанеру, немелованные бумагу и картон, гофрированный и негофрированный картон, бумажные мешки, газетную бумагу и бумагу санитарно-гигиенического назначения. В частности, «в 2019 году ОАО «Светлогорский ЦКК» произвело 145 тыс. т целлюлозы, что в 5,6 раза больше, чем за 2018 год»<sup>98</sup>. Еще один интересный пример в этом контексте – ОАО «Речицадрев». Три года назад в Речице начал действовать Завод синтетических смол. Одно из направлений использования этой смолы – производство декоративной пленки из обычной бумаги, используемой при изготовлении ламинированных древесных плит. Результат: если раньше мебельщикам приходилось покупать синтетическую смолу за рубежом, то теперь они сами стали отправлять ее излишки на экспорт. И только за 2019 год это дало предприятию около трех миллионов евро. В целом же «производство собственной смолы позволило за весь период сэкономить около 10 млн евро»<sup>99</sup>.

Секрет успеха предприятий концерна – в проведенной модернизации базовых деревообрабатывающих предприятий, что позволило значительно расширить ассортимент выпускаемой продукции и обеспечить ее высокое

---

<sup>97</sup> Доля импортозамещающей продукции в промышленности Беларуси приближается к 40% [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/dolja-importozameschajuschej-produktsii-v-promyshlennosti-belarusi-priblizhaetsja-k-40-379006-2020/>

<sup>98</sup> Предприятия «Беллесбумпрома» в 2019 году увеличили производство импортозамещающей продукции на 9,3% [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2019-godu-velichili-proizvodstvo-importozameschajuschej-produktsii-na-379049-2020/>

<sup>99</sup> Капба, Е. В объективе – «ОАО Речицадрев». Успешное импортозамещение / Е. Капба // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <http://dneprovec.by/companynews/2020/02/14/25898>

качество. Итог: за последние пять лет, когда начали действовать новые заводы, объем производства импортозамещающей продукции вырос более чем в два раза. Продолжая развивать этот актуальный приоритет деятельности, в концерне “Беллесбумпром” видят такие перспективные направления, как расширение ассортимента и рост объемов производства различных видов бумажной упаковки как альтернативы полиэтиленовой, а также производство качественного мелованного картона, который в значительных количествах используется в полиграфической, пищевой, фармацевтической, косметической отраслях промышленности. В результате «в 2020 году предприятия концерна планируют увеличить выпуск импортозамещающей продукции на 30 миллионов долларов до 560 миллионов»<sup>100</sup>.

Интересный опыт по развитию импортозамещения накоплен также в производственном объединении “Энергокомплект” в Витебске, где в 2019 году на экспорт было «поставлено 86% от всего объема на сумму \$112 млн. При этом на долю витебского предприятия приходится 70% всей кабельной продукции, выпускаемой в Беларуси»<sup>101</sup>. Уместно добавить, что в этом объединении, основанном в 1992 году и являющемся сегодня резидентом свободной экономической зоны “Витебск”, работает 650 человек, обеспечивающих инновационной продукцией как отечественных, так и зарубежных потребителей. Ряд примеров по успешной реализации политики импортозамещения можно наблюдать и в Гомельской области. В частности, «одним из них является деятельность Туровского молочного комбината по производству традиционных итальянских сыров для реализации на национальном белорусском рынке»<sup>102</sup>. Все эти примеры говорят о том, что политика импортозамещения в Беларуси, хотя и развивается, но располагает

---

<sup>100</sup> Игорь Ляшенко ориентирует “Беллесбумпром” на более активный выпуск импортозамещающей продукции [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9267>

<sup>101</sup> Богачева, О. Вопросам импортозамещения необходимо уделять больше внимания – Анфимов / О. Богачева // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/voprosam-importozameschenija-neobhodimo-udeljat-bolshe-vnimanija-anfimov-378866-2020/>

<sup>102</sup> Шумель, К.В. Развитие импортозамещающих производств в разрезе концепции инновационного развития Республики Беларусь / К.В. Шумель // Женщины-ученые Беларуси и Казахстана : сб. материалов Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 1-2 марта 2018 г. / редкол. : И.В. Казакова [и др.]. – Минск : РИВШ, 2018. – С. 553.

еще огромным потенциалом, который предстоит освоить многим участникам рынка, ориентируясь на уже имеющийся в стране передовой опыт.

FOR AUTHOR USE ONLY

## От зеленой экономики – к зеленым городам

На 24-й Всемирной конференции Организации Объединенных Наций по вопросам изменения климата, проходившей в декабре 2018 года в польском городе Катовице, белорусская сторона заявила, что рассматривает зеленую экономику и низкоуглеродное устойчивое развитие как стратегический вектор. В силу того, что свыше 60 процентов выбросов в Республике Беларусь приходится на энергетический сектор, особое внимание в стране уделяют повышению энергоэффективности экономики, развитию возобновляемых и иных низкоуглеродных источников энергии. Взяв на себя обязательство обеспечить к 2030 году сокращение выбросов парниковых газов не менее чем на 28 процентов к уровню 1990 года, Беларусь на форуме в Катовице выразила готовность к «повышению амбиций», чтобы «сделать больше в таких областях, как энергетика, транспорт, промышленность, строительство и обращение с отходами»<sup>103</sup>. Но при этом для стран со средним уровнем дохода или с переходной экономикой должны быть созданы справедливые и приемлемые для всех критерии доступа к международным климатическим фондам.

Весьма эффективным инструментом решения поставленной стратегической задачи в Республике Беларусь являются проекты, реализуемые при поддержке Программы развития ООН. Один из них – “Беларусь: Поддержка зеленого градостроительства в малых и средних городах Беларуси” (“Зеленые города”), на реализацию которого Глобальный экологический фонд выделил три миллиона долларов, – в декабре 2018 года перешел к стадии практической реализации трех пилотных инициатив, чтобы к 2022 году сократить выбросы углекислого газа в трех белорусских городах – Полоцке, Новополоцке и Новогрудке – более чем на 90 тысяч тонн.

Напомним, что устойчивое развитие городов и населенных пунктов включено в 2015 году Организацией Объединенных Наций в качестве самостоятельной цели в глобальную повестку устойчивого развития, чтобы

---

<sup>103</sup> Беларусь рассматривает зеленую экономику как стратегический вектор – Худык [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-rassmatrivaet-zelenuju-ekonomiku-kak-strategicheskij-vektor-hudyk-329111-2018/>

«сделать города и населенные пункты открытыми, безопасными, жизнестойкими и устойчивыми»<sup>104</sup>. Это подразумевает не только обеспечение доступа к безопасному и доступному жилью, но и необходимое инвестирование в улучшение общественного транспорта, создание “зеленых” общественных мест, а также улучшение городского планирования и благоустройства в условиях совместного и инклюзивного участия. В Беларуси в данном вопросе исходят также из понимания того, что «зеленый город должен стабильно удовлетворять потребности нескольких поколений, вносить свой весомый вклад в экономику и при этом сокращать выбросы парниковых газов»<sup>105</sup>. Вот почему в стране в основу решения данной проблемы положен интегрированный подход, направленный на повышение устойчивости городов за счет энергосбережения, развития транспорта и городской мобильности, сокращения выбросов диоксида углерода и других мер, полезных для окружающей среды, выгодных для городской экономики и улучшающих качество жизни людей.

Говоря о реализации проекта “Зеленые города” в Полоцке и Новополоцке, заметим, что одним из главных элементов там станет выполнение пилотных инициатив по устойчивому городскому транспорту, где за счет мобильного компонента – совершенствования городского транспорта и развития велодвижения – предполагается сокращение выбросов углекислого газа к 2022 году на 77,8 тысяч тонн. А в Новогрудке поставленная задача будет решаться за счет мероприятий по повышению энергоэффективности. В этой связи для всех трех городов уже разработаны планы зеленого градостроительства – пошаговые стратегии по достижению желаемого состояния города.

Так, в Полоцке и Новополоцке будет проведен тендер на создание проектно-сметной документации по строительству велодорожки, которая свяжет два города. При этом там при рассмотрении различных вариантов

---

<sup>104</sup> Цель 11: Устойчивые города и населенные пункты [Электронный ресурс]. – 2015. – URL: <http://www.by.undp.org/content/belarus/ru/home/post-2015/sdg-overview/goal-11.html>

<sup>105</sup> Проект ПРООН “Зеленые города” в Беларуси поможет сократить выбросы CO2 более чем на 90 тыс. т [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://www.belta.by/society/view/proekt-proon-zelenye-goroda-v-belarusi-pomozhet-sokratit-vybrosy-so2-bolee-chem-na-90-tys-t-328928-2018/>

маршрутов был выбран оптимальный, который пролегает через деревню Экимань. Важно и то, что велосипедную инфраструктуру Полоцка и Новополоцка предполагается развивать комплексно: от велодорожек, велопарковок, велокафе до ремонтных мастерских и пунктов проката. Предусматривается здесь также «замена остановок общественного транспорта, установка информационных табло, внедрение системы адаптивного управления для синхронизации сигналов светофора»<sup>106</sup>. Кроме того, для этих двух городов в Витебской области впервые в Беларуси разрабатывается единый план устойчивой городской мобильности, который позволит городским властям совместно решать региональные проблемы востребованности общественного транспорта, перегруженности дорог из-за чрезмерного использования личных автомобилей.

Что касается Новогрудка, то в нем в соответствии с проектом “Зеленые города” запланировано внедрение мероприятий по повышению энергоэффективности: от замены неэффективных систем уличного освещения “умными” светодиодными светильниками до использования системы интеллектуального учета энергоресурсов на объектах жилого фонда. При этом системы контроля уличного освещения будут учитывать наличие или отсутствие людей, транспорта, освещенность и время суток, тем самым экономя электроэнергию и деньги. Обращаясь ко второму направлению пилотной инициативы в Новогрудке, отметим, что там уже определен дом, где будут установлены “умные” счетчики.

К сказанному остается только добавить, что полученный опыт реализации трех пилотных инициатив проекта ПРООН “Зеленые города” будет затем использован, по меньшей мере, еще в десяти населенных пунктах Республики Беларусь.

---

<sup>106</sup> Проект ПРООН “Зеленые города” в Беларуси переходит к стадии практической реализации [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://www.belta.by/society/view/proekt-proon-zelenye-goroda-v-belarusi-perehodit-k-stadii-prakticheskoy-realizatsii-328934-2018/>



FOR AUTHOR USE ONLY

## **От проекта международной технической помощи – к конкретным объектам возобновляемой энергетики**

“Устранение барьеров для развития ветроэнергетики в Республике Беларусь” – проект международной технической помощи под таким названием реализуется сейчас в нашей стране Министерством природных ресурсов и охраны окружающей среды при поддержке Программы развития Организации Объединенных Наций и Глобального экологического фонда. Белорусское правительство одобрило его еще в декабре 2014 года. Один из его компонентов заключается в том, чтобы повысить уверенность потенциальных инвесторов в рентабельности проектов в сфере ветроэнергетики на белорусской земле, снизить риски инвестиций в развитие ветровой энергетики и подготовить прединвестиционные активы для строительства ветроэнергетических объектов в Беларуси. Для этого в нашей республике должна быть «проведена масштабная информационная кампания по возобновляемой энергетике»<sup>107</sup>. А конечная цель видится в успешной разработке не менее пяти объектов по ветроэнергетическим установкам. При этом проект включает в себя: 1) выбор потенциальных площадок для размещения ветроэлектростанций, 2) получение необходимых разрешений, 3) разработку требуемых технических условий и квалификационных критериев, 4) проведение технико-экономического обоснования и ветроизмерений.

Появление данного проекта международной технической помощи в Беларуси объясняется рядом факторов. Во-первых, прогнозы на глобальном уровне говорят о том, что в течение следующих двух десятилетий энергопотребление в мире увеличится приблизительно на треть. При этом общая доля возобновляемых источников в глобальном энергетическом секторе к 2050 году возрастет до 44 процентов в основном за счет солнечной, ветровой и гидроэнергетики. Во-вторых, на этом фоне сегодняшние темпы развития возобновляемых источников энергии в Беларуси, мягко говоря, оставляют желать лучшего. Оно и понятно. Ведь пока более 90 процентов электроэнергии

---

<sup>107</sup> О проекте [Электронный ресурс]. – 2014. – URL: <https://www.windpower.by/project/>

в нашей стране производится на теплоэлектростанциях. И более 80 процентов потребляемых топливно-энергетических ресурсов белорусская сторона вынуждена импортировать, в основном из России. Если учесть, что потребность в энергии с каждым годом возрастает, то можно понять, почему сегодня становится особенно актуальным вопрос использования возобновляемых источников энергии, в том числе ветра. В-третьих, тот факт, что Республика Беларусь обладает большими возможностями для развития ветроэнергетики, так как многие регионы страны характеризуются благоприятной скоростью ветра, подчеркивает даже Программа развития ООН. Одновременно в отчете этой международной организации, опубликованном в апреле 2017 года, отмечается, что «в течение последних десятилетий издержки на ветроэнергетику значительно упали и зачастую представляют экономически конкурентную альтернативу ископаемым видам топлива. Таким образом, ветроэнергетика предлагает Беларуси возможность снижения импорта энергии, выполняя при этом обязательства по минимизации последствий изменения климата»<sup>108</sup>. И белорусская сторона готова приложить серьезные усилия для решения данной проблемы.

В Национальном плане действий по развитию “зеленой” экономики Республики Беларусь до 2020 года, принятом белорусским правительством в декабре 2016 года, отмечается, что на территории страны «выявлено 1840 площадок для размещения ветроустановок с теоретически возможным энергетическим потенциалом 1600 МВт. Наибольшая выработка электрической энергии может быть произведена на территории Витебской, Минской и Гродненской областей. Отдельные районы Могилевской области также обладают значительным ветроэнергетическим потенциалом»<sup>109</sup>. Напомним, что на середину 2016 года в Беларуси действовало всего 65 ветроустановок. Иными словами, создание ветропарков для белорусской стороны является еще

---

<sup>108</sup> Хенрик, К. Республика Беларусь: снижение рисков инвестирования в возобновляемые источники энергии. Отчет / К. Хенрик, О. Вайсбайн. – ПРООН, 2017. – С. 7.

<sup>109</sup> Национальный план действий по развитию “зеленой” экономики Республики Беларусь до 2020 года. – Минск, 2016. – С. 27–28.

относительно новым направлением энергетики. Так, в 2018 году в стране было «введено в эксплуатацию 12 ветроэнергетических установок суммарной мощностью 16,8 МВт (все установки были введены в Гродненской области)»<sup>110</sup>. А «на начало 2019 года доля таких источников на энергетическом рынке страны составляла 6,2%. В настоящее время по всей республике работают 96 ветротурбин общей мощностью 100,95 МВт»<sup>111</sup>. Крупнейший на данный момент ветропарк Беларуси размещается в Новогрудском районе Гродненской области и объединяет в своем составе шесть ветроустановок мощностью 9,0 МВт. Способствовать изменению ситуации в лучшую сторону и призван упомянутый выше проект международной технической помощи.

Одним из знаковых шагов в плане реализации данного проекта должно стать строительство вблизи деревни Велешковичи, которая находится в Лиозненском районе Витебской области, крупнейшего в Беларуси ветропарка из семи ветроустановок. 30 августа 2019 года состоялось подписание договора продажи предынвестиционного актива, благодаря чему на возведение ветроэлектростанции «Велешковичи» будет привлечено около сорока миллионов долларов иностранных инвестиций. Займется же этим делом известный разработчик экологически чистых инженерных решений – турецкая строительная компания «Гуриш» (Gurish Construction & Engineering Co. Inc.). Предполагается, что работы по созданию этого ветропарка начнутся в 2020 году, а после их завершения ветроэлектростанция будет поставлять экологически чистую энергию более чем в двадцать тысяч домохозяйств Лиозненского района. В итоге ожидается, что эксплуатация ветропарка в течение следующих 20 лет позволит сократить выбросы углекислого газа более чем на 500 тысяч тонн.

---

<sup>110</sup> Инвестиционное предложение по строительству ветропарка в Беларуси [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.windpower.by/files/files/Investment%2025.pdf>

<sup>111</sup> Около \$40 млн иностранных инвестиций привлечено для строительства крупнейшего в Беларуси ветропарка [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-40-mln-inostrannyh-investitsij-privlecheno-dlja-stroitelstva-krupnejshego-v-belarusi-vetroparka-361459-2019/>

FOR AUTHOR USE ONLY

## Для экономического развития на местном уровне

Еще в 2015 году Республика Беларусь подписала с агентствами системы Организации Объединенных Наций Рамочную программу ООН по оказанию помощи Беларуси в целях развития на 2016-2020 годы, которая предусматривает деятельность в четырех стратегических областях: 1. Инклюзивное, оперативное и подотчетное государственное управление. 2. Устойчивое экономическое развитие. 3. Сохранение благоприятной окружающей среды и устойчивое использование природного потенциала, основанное на “зеленых” принципах экономики. 4. Устойчивое развитие человеческого капитала: здравоохранение, образование, социальная включенность и защита, комплексное постчернобыльское развитие. В развитие этой Рамочной программы была разработана Страновая программа ПРООН на 2016-2020 годы, одобренная белорусским правительством и призванная способствовать: «1) укреплению эффективных систем государственного управления на основе принципов устойчивости, подотчетности и учета мнений различных слоев населения; 2) формированию “зеленого роста” с учетом интересов всех заинтересованных; и 3) обеспечению всеобщего доступа уязвимых групп населения к базовым услугам»<sup>112</sup>.

Одним из конкретных шагов, нацеленных на реализацию этих программных документов, можно назвать начавшийся еще в феврале 2014 года и завершившийся в октябре 2018 года под эгидой Программы развития Организации Объединенных Наций проект “Содействие развитию на местном уровне в Республике Беларусь”, призванный объединить усилия и наладить партнерство органов власти и гражданских инициатив для развития регионов с учетом их особенностей. В рамках этого проекта, который работал по трем основным направлениям – оценка местных потребностей и проблем, наращивание потенциала местного сообщества для их решения, финансирование местных инициатив, – во всех 118 районах Беларуси было

---

<sup>112</sup> Общая информация о взаимодействии с международными финансовыми организациями [Электронный ресурс]. – 2015. – URL: [http://www.economy.gov.by/ru/obschaja\\_info\\_mfo-ru/#7z](http://www.economy.gov.by/ru/obschaja_info_mfo-ru/#7z)

проведено широкомасштабное социологическое исследование “Мой район”, результаты которого были использованы в качестве основы для разработки концепции развития белорусских регионов.

Тогда в результате конкурса было выбрано 30 пилотных районов для адаптивования территориально-ориентированного подхода к развитию территорий. Представители местных органов власти, негосударственных организаций, местных сообществ получили новые знания в области стратегического планирования местного развития, управления инициативами и создания эффективных партнерских отношений. Совместно они разработали паспорта территориально-ориентированного развития для своих районов, чтобы определить точки роста и необходимые действия в целях местного развития. В итоге около 250 местных инициатив со всей Беларуси получили финансовую поддержку Европейского союза «в области улучшения социальных услуг, развития инфраструктуры, здравоохранения, дополнительного образования, экономического развития, экологии, туризма и сохранения культурного наследия»<sup>113</sup>. В целом поддержка этих местных инициатив превысила три миллиона евро, а паспорта территориально-ориентированного развития 30 пилотных районов были включены в государственные стратегии социально-экономического развития на региональном уровне.

В ноябре 2018 года в рамках проходившей в Минске Всемирной недели предпринимательства Министерство экономики Республики Беларусь и Программа развития Организации Объединенных Наций приняли новый проект по поддержке экономического развития в нашей стране на местном уровне. Этот проект – один из двух компонентов масштабной программы “Стимулирование развития частной инициативы в Беларуси”, которая финансируется Европейским союзом в рамках Европейского инструмента добрососедства. Он направлен на поддержку экономической инициативы,

---

<sup>113</sup> Содействие развитию на местном уровне в Республике Беларусь [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://euprojects.by/ru/projects/regional-development/sodeystvie-razvitiyu-na-mestnom-urovne-v-respublike-belarus/>

конкурентоспособности и инноваций для инклюзивного развития на местном уровне. На национальном уровне в рамках данного проекта, бюджет которого составляет 9,5 миллионов долларов, предполагается проведение мероприятий, направленных на стимулирование диалога по вопросам формирования и поддержки регионального развития, а также нацеленных на решение социально значимых проблем.

Особенность проекта заключается в том, что в каждой области планировалось определить по два наиболее проблемных района, где уровень отклонения по ключевым экономическим показателям от среднереспубликанского составляет 40 процентов и выше. Там предполагается сформировать или расширить существующие районные общественно-консультативные советы, которые займутся разработкой планов развития малого и среднего предпринимательства районов на основе принципа совместного участия. При этом в приоритетном порядке внимание будет уделяться притоку предпринимателей в сферы производства и фермерства. Более того, «если проект успешно стартует, через два-три года количество районов для получения финансовой помощи будет увеличено»<sup>114</sup>.

В марте 2019 года в Министерстве экономики Республики Беларусь состоялось первое заседание координационного совета проекта международной технической помощи “Поддержка экономического развития на местном уровне в Республике Беларусь”, на котором были названы его 12 районов-участников – Березовский, Кобринский, Браславский, Оршанский, Брагинский, Жлобинский, Хойникский, Лидский, Борисовский, Молодечненский, Быховский, Хотимский<sup>115</sup>.

---

<sup>114</sup> Проект по поддержке экономического развития 12 районов реализуют в Беларуси в ближайшие три года [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/proekt-podderzhke-ekonomicheskogo-razvitiya-12-rajo>

<sup>115</sup> Двенадцать районов Беларуси получают международную техпомощь для экономического развития [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://belta.by/regions/view/dvenadtsat-rajonov-belarusi-poluchat-mezhdunarodnuju-tehpomoshch-dlja-ekonomicheskogo-razvitiya-338801-2019/>



FOR AUTHOR USE ONLY

## **Брестская область: цель – привлечение иностранных инвестиций**

Известно, что прямые иностранные инвестиции являются одним из важных факторов устойчивого экономического развития, а также повышения международной конкурентоспособности для большинства государств планеты. Привлечение иностранных инвестиций в Республику Беларусь – важнейшее направление внешнеэкономической деятельности страны «в силу того, что возросший объем международных связей, задачи интеграции белорусской экономики в систему современных мирохозяйственных связей и эффективного использования имеющегося отечественного научно-технического потенциала настоятельно требуют обновления основных производственных фондов, внедрения новейших зарубежных технологий»<sup>116</sup>

Приток инвестиций в экономику страны способствует развитию предприятий, повышению качества человеческого капитала, созданию новых рабочих мест, привлечению передовых технологий и стимулированию их распространения в смежные отрасли. Если говорить более конкретно, то прямые иностранные инвестиции выполняют такие функции в экономике страны, куда они привлекаются, как «активизируют инвестиционный процесс в целом; способствуют наращиванию материальной базы экономики; обеспечивают возможность обмена последними достижениями технологий производства, менеджмента и маркетинга, необходимыми для выхода на мировой уровень; стимулируют развитие малых и средних предпринимательских форм; ускоряют развитие отраслей экономики в целом и отдельных регионов страны; помогают в стимулировании внедрения инноваций и ориентировании экономики на потребителя»<sup>117</sup>.

В этой связи сегодня очевидна необходимость усиления инновационной направленности прямых иностранных инвестиций в регионах Республики

---

<sup>116</sup> Залесский, Б. Международные отношения и медиа. Взгляд из Беларуси / Б. Залесский. – Palmarium Academic Publishing : Saarbrücken, Deutschland, 2014. – С. 637.

<sup>117</sup> Трейтъякова, Е.В. Прямые иностранные инвестиции: оценка привлечения в Республику Беларусь / Е.В. Трейтъякова // Вестник ГГТУ им. П.О. Сухого. – 2017. – №3. – С. 77.

Беларусь, где они должны способствовать устойчивому, качественному, сбалансированному развитию малых городов страны, организации производства там привлекательной для международного рынка продукции. Весьма актуален этот вопрос сегодня для Брестской области – белорусского региона, имеющего большие возможности для широкого привлечения иностранных инвестиций. Благодаря своему выгодному географическому положению, область может и должна стать трамплином для выхода своей экспортно-ориентированной продукции как на рынки стран Евразийского экономического, так и Европейского союзов.

Напомним, что в 2016 году иностранные инвестиции – около 134 миллионов долларов – поступили в Брестскую область из 42 стран. Спустя год основными инвесторами в экономику области стали субъекты хозяйствования Литвы, России, Польши, Германии. «Поступление прямых иностранных инвестиций составило \$199,7 миллиона, или 86,8% от всех поступивших иностранных инвестиций»<sup>118</sup>. В 2017 году в регионе в рамках заключенных инвестиционных договоров, в том числе с привлечением иностранных инвестиций, реализовывались 38 проектов. Речь, в частности, шла: об организации производства мицелий ООО «БТВ-Агро» в Кобринском районе с объемом инвестиций – четыре с половиной миллиона долларов; о выращивании ягодных культур – голубики и ежевики – немецкой компанией «Ландберг-Групп» с организацией капельного полива в Лунинецком районе и объемом инвестиций в один миллион долларов; о создании производства абсорбирующих веществ эстонским ООО «Терра Сорб» на базе торфа в Столинском районе с объемом финансирования – 400 тысяч долларов. Кроме того, в 2017 году в Столинском районе было зарегистрировано ООО «Столин Солар», британский инвестор которого вышел с предложением «о заключении инвестдоговора на общую сумму инвестиций более \$34 млн по созданию

---

<sup>118</sup> Предприятия Брестской области больше инвестировали за рубежом, чем иностранцы в брестский регион [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://1reg.by/2018/02/15/predpriyatiya-breystskoy-oblasti-bolshe-investirovali-za-rubezh-chem-inostrancyi-v-breystskiy-region/>

установки с использованием энергии солнца»<sup>119</sup>. На первых порах проект предполагал создание десяти новых рабочих мест, а в сезон планировалось дополнительно привлекать еще до 20 наемных работников.

В 2019 году в экономику Брестской области пока планируется привлечь не менее 50 миллионов долларов прямых иностранных инвестиций, которые пойдут на модернизацию и дальнейшее развитие действующих предприятий и производств, а также на создание новых организаций в сфере малого и среднего бизнеса. В том, что касается продолжения реализации уже начатых крупных проектов, то следует назвать иностранное унитарное предприятие по производству мебели “Стэнлес” в Пинске, в развитие которого в 2019 году будет вложено полмиллиона долларов. В том же Пинске американская корпорация “Силикон Материалс” направит почти два миллиона долларов на строительство предприятия по производству слитков монокристаллического кремния. В Кобрине совместное ООО ПП “Полесье” планирует инвестировать около полутора миллионов долларов в строительство производственно-складского комплекса по производству пластмассовых изделий. Кроме того, «немецкая компания начала реализацию крупного инвестпроекта по созданию производства мебели в Ивацевичском районе»<sup>120</sup>. А в целом на конец 2018 года инвестиционный портфель Брестской области включал 26 предложений для потенциальных инвесторов на 167 миллионов долларов. Для привлечения иностранных инвесторов здесь сформировали перечень из 109 земельных участков с различным целевым назначением.

---

<sup>119</sup> Британский инвестор намерен создать солнечную установку в Столинском районе [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/britanskij-investor-nameren-sozdat-solnechnuju-ustanovku-v-stolinskom-rajone-242581-2017/>

<sup>120</sup> Приток прямых иностранных инвестиций в Брестскую область в 2019 году составит не менее \$50 млн [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/pritok-prjamyh-inostrannyh-investitsij-v-brestskuju-oblast-v-2019-godu-sostavit-ne-menee-50-mln-330506-2018/>

FOR AUTHOR USE ONLY

## Свободная экономическая зона “Брест”: инвестиции, кооперация, экспорт

Свободная экономическая зона “Брест” была создана в Республике Беларусь первой. Произошло это в 1996 году. И сегодня она является многопрофильной экономической территорией, где могут развиваться производственные, технологические, логистические виды деятельности. К тому же часть ее прилегает к автомобильному и железнодорожному пунктам пропуска через государственную границу и может быть задействована в качестве логистической составляющей. С момента создания СЭЗ общий объем инвестиций сюда превысил полтора миллиарда долларов. Эти вложения, безусловно, дают свою отдачу. За три квартала 2019 года резиденты СЭЗ “Брест” практически в два раза увеличили отчисления в бюджет – с 20,9 миллионов белорусских рублей в 2018 году до 41 миллиона сейчас. Сегодня на ее территории действуют уже 73 предприятия из 20 стран. Примечательно, что за 2018 год они «экспортировали товаров на сумму \$700 млн, география экспорта включает 70 стран мира»<sup>121</sup>. Спустя год – на начало 2020 года – «субъекты хозяйствования СЭЗ экспортировали товаров на сумму 718 млн долларов, а география экспорта включает 75 стран мира»<sup>122</sup>.

Среди зарубежных стран по объему инвестиций в СЭЗ лидирует Германия. На долю немецких инвесторов приходится треть от общего количества вложенных сюда иностранных инвестиций. И предприятия с немецким капиталом показывают высокую экономическую эффективность. В их числе – “Санта-Бремор”, “Диском”, “Саламандер оконные и дверные системы”, продукция которых хорошо известна как в Беларуси, так и за ее пределами. В частности, в апреле 2019 года в СЭЗ открылось новое производство лакокрасочных материалов “Диском”, в строительство которого было вложено около двух миллионов евро. Эта компания входит в состав

---

<sup>121</sup> Резиденты СЭЗ “Брест” вдвое увеличили отчисления в бюджет [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-brest-vidvoe-uvlechili-otchislenija-v-bjudzhet-367876-2019/3>

<sup>122</sup> История [Электронный ресурс]. –2020. – URL: <https://fezbrest.com/history>

немецкого концерна DAW SE, основанного в Германии еще в 1895 году. «Сегодня в компании “Дискон” работает более 250 специалистов. Открытие нового завода позволило создать еще дополнительно около 20 рабочих мест для жителей Бреста»<sup>123</sup>.

Весьма активны в СЭЗ “Брест” итальянские предприниматели, которые «уже инвестировали в новые проекты 3 млн. евро, создали 150 рабочих мест. В 2018 году на площадке “Аэропорт” открыто новое производство итальянско-белорусского предприятия “Фриза Индастри”. Здесь изготавливают энергосберегающие устройства для холодильного оборудования»<sup>124</sup> и показывают один из самых высоких темпов роста экспорта среди предприятий СЭЗ. Напомним, что еще в 2010 году Министерство экономического развития Италии, Министерство иностранных дел Беларуси и Брестский облисполком подписали декларацию о создании на территории СЭЗ итальянского промышленного округа, территория которого составляет 26 гектаров. Годом позже в Триесте был принят Меморандум о взаимопонимании по вопросу развития этого промышленного округа, который предусматривал создание максимально благоприятных условий для привлечения итальянских инвесторов и намечал «развитие итальянской промышленной зоны в Бресте в качестве транспортно-логистического центра, обеспечивающего перевалку и транзит грузов между Европейским союзом, Таможенным союзом, а в перспективе – и Китаем»<sup>125</sup>. Так что перспективы для итальянского бизнеса в СЭЗ “Брест” открываются просто огромные.

Большой интерес к СЭЗ проявляют и польские бизнесмены. Сегодня здесь работает 11 предприятий с польским капиталом, в том числе “Стомил Санок БР”. Инвесторы из этой европейской страны «занимают третье место после Германии и России. В общем объеме доля польских инвестиций

---

<sup>123</sup> Открытие нового производства “Дискон” [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://fezbrest.com/otkrytie-novogo-proizvodstva-%C2%ABdiskom%C2%BB>

<sup>124</sup> Обсуждение вопросов белорусско-итальянского бизнес-форума продолжилось в Бресте [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://fezbrest.com/obsuzhdenie-voprosov-belorussko-italyanskogo-biznes-foruma-prodolzilos-v-breste>

<sup>125</sup> Залесский, Б. Международные отношения и медиа. Взгляд из Беларуси / Б. Залесский. – Palmarium Academic Publishing, 2014. – С. 147.

составляет 17 процентов»<sup>126</sup>. В частности, в марте 2019 года здесь было зарегистрировано ООО «Английские окна» с польскими инвестициями. «На новом предприятии планируется создать не менее 20 рабочих мест»<sup>127</sup>. Вполне возможно, что в 2020 году свое дальнейшее развитие в виде конкретных проектов получит подписанное в апреле 2017 года Соглашение о сотрудничестве между администрацией СЭЗ «Брест» и Нижнесилезским агентством экономического развития.

Интерес к сотрудничеству с СЭЗ «Брест» проявляют также предприниматели Израиля. К тому же у них есть хороший пример для подражания: действующий резидент свободной экономической зоны – «компания с израильским капиталом «Фа-уН», которая наладила в СЭЗ выпуск кормовых добавок для сельскохозяйственного производства»<sup>128</sup>. В сентябре 2019 года опыт деятельности СЭЗ «Брест» основательно изучила делегация израильского города Ашдод, порт которого является самым большим в Израиле, так как через него проходит 60 процентов всех ввозимых в эту ближневосточную страну грузов, в том числе от резидента СЭЗ – компании «Санта-Бремор». Надо полагать, что начавшийся между сторонами диалог о налаживании кооперационных связей между предприятиями Бреста и Ашдода получит свое развитие уже в ближайшее время.

Свой интерес к СЭЗ – у швейцарских предпринимателей. Их привлекает, прежде всего, выгодное расположение Брестского аэропорта, что позволяет использовать его для полетов частной авиации. А дальше речь может идти о размещении здесь «производственных мощностей предприятий со

---

<sup>126</sup> Укрепляя партнерские связи [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://fezbrest.com/2-ukreplyaya-partnerskie-svyazi>

<sup>127</sup> Зарегистрирован новый резидент СЭЗ «Брест» [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://fezbrest.com/zaregistrirovan-novyyj-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB>

<sup>128</sup> В администрации СЭЗ «Брест» прошла встреча с делегацией из Израиля [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-proshla-vstrecha-s-delegaczij-iz-izrailya>



швейцарским капиталом, связанных с машиностроением и производством продуктов питания»<sup>129</sup>.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>129</sup> В администрации СЭЗ «Брест» обсудили предложения деловых кругов Швейцарии [Электронный ресурс]. – 2018 . – URL: <https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-obsudili-predlozheniya-delovyix-krugov-shvejczarii>

## **Витебская область: точки роста – местное сырье и объединение в кластеры**

Витебская область относится к числу тех белорусских регионов, где, по мнению главы белорусского государства, «надо предпринимать технологические и организационные меры, чтобы справиться с проблемами, которые там существуют»<sup>130</sup>, и направить развитие области в инновационное русло. Одним из реальных инструментов, используемых в регионе для решения поставленной задачи, является свободная экономическая зона “Витебск”, образованная двадцать лет назад – в 1999 году, которая размещается сегодня на площади около трех тысяч гектаров и состоит из 16 секторов, семь из которых находятся в Витебске, пять – в Оршанском, а также по одному – в Витебском, Полоцком, Поставском районах и Новополоцке. На их территории уже действует 48 предприятий с участием инвесторов из 14 стран, в том числе из Германии, Чехии, России, Польши, Великобритании, США, Израиля, Кипра, Эстонии.

В ноябре 2019 года к ним добавился новый резидент – ООО “Рубовский доломитовый карьер” с участием инвестора из Литвы и проектом по созданию производства строительных материалов на основе доломита. Речь идет в данном случае об организации выпуска гиперпрессованного кирпича типа “Лего” и других декоративных строительных материалов из экологически чистого сырья. Производство разместится на территории бывшего аэродрома на окраине Витебска. Судя по всему, проект рассчитан на долгосрочную перспективу, так как общие запасы доломитов в Витебской области «оцениваются более чем в 5 млрд т при глубине залегания от 2,5 до 38 м, из которых объем утвержденных запасов составляет 878 млн т. Месторождение доломитов “Руба” относится к числу наиболее крупных среди разведанных на

---

<sup>130</sup> Совещание по вопросам развития агропромышленного комплекса Витебской области [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/soveshanie-po-voprosam-razvitiya-agropromyshlennogo-kompleksa-vitebskoj-oblasti-22434/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/soveshanie-po-voprosam-razvitiya-agropromyshlennogo-kompleksa-vitebskoj-oblasti-22434/)

территории Беларуси»<sup>131</sup>. Собственно, и по этой причине производство строительных материалов на основе природного сырья является одним из приоритетных направлений развития экономики Витебской области.

Еще одно весьма перспективное направление развития СЭЗ “Витебск” – деревообрабатывающее производство. Сегодня здесь уже пять предприятий-резидентов специализируются в данной отрасли. В частности, ООО “ВМГ Вуд Арт” создает вертикально-интегрированный деревообрабатывающий комплекс. Еще одно ООО – “Акитама” – строит завод по переработке низкотоварной древесины и выпуску древесно-топливных гранул. А компания “Карелия Венирс” организует производство шпона. Кроме того, в стадии регистрации в СЭЗ находятся еще два проекта, в том числе по организации производства станков и оборудования для деревообрабатывающей промышленности.

Учитывая очевидный растущий интерес инвесторов к проектам по переработке древесины, в СЭЗ “Витебск” выступили с инициативой – создать в регионе деревообрабатывающий кластер, подразумевающий объединение производителей, исследовательских центров и учреждений образования, что, как ожидается, обеспечит благоприятные условия для внедрения инноваций. Ведь «такая форма сотрудничества будет стимулировать научные разработки, их практическое применение. В итоге это позволит увеличить глубину переработки древесного сырья и создавать продукцию с более высокой добавленной стоимостью»<sup>132</sup>. Участниками этого кластера могут стать предприятия, учреждения дополнительного образования, учебные заведения, где готовят специалистов для данной отрасли, в том числе и Витебский государственный технический колледж. Соглашение о создании деревообрабатывающего кластера планируется подписать весной 2020 года в рамках Международного экономического форума в Витебске. Будем надеяться,

---

<sup>131</sup> Новый резидент СЭЗ “Витебск” создаст производство строительных- материалов из доломита [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-iz-dolomita-371163-2019/>

<sup>132</sup> СЭЗ “Витебск” предлагает создать деревообрабатывающий кластер [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-predlagaet-sozdat-derevoobrabatyvajushij-klaster-371147-2019/>

что такая форма координации, подразумевающая на выходе синергетический эффект, реально поможет внедрению инноваций не только в свободной экономической зоне, но и за ее пределами.

Важно подчеркнуть, что появление данного кластера в Витебской области может продолжить и дополнить инновационное направление развития северного белорусского региона. Напомним, что в октябре 2017 года здесь уже был образован новополоцкий инновационно-промышленный нефтехимический кластер, в состав которого вошли Новополоцкий горисполком, Полоцкий государственный университет, ОАО “Нафтан”, ОАО “Строительно-монтажный центр №16, г. Новополоцк”, ООО “Интерсервис” и Новополоцкий центр предпринимательства и недвижимости. Уже в 2020 году количество его участников предполагается увеличить почти в два раза, в том числе за счет зарубежных участников. В частности, это могут быть китайские партнеры из Вэйхая, что в провинции Шаньдун, – города-побратима Новополоцка, которые проявляют интерес к инновационным разработкам полоцких ученых по созданию новых видов нефтехимических изделий и усовершенствованию характеристик производимого топлива. Среди потенциальных партнеров кластера, судя по всему, и предприятие из Чехии, которое заинтересовано в выходе на белорусский рынок.

Растущий интерес зарубежных партнеров к нефтехимическому кластеру подталкивает его организаторов к оптимизации механизмов взаимодействия его участников. По этой причине в 2020 году здесь планируется создать ассоциацию, которая выступит в роли координирующего центра и станет формировать предложения по совершенствованию нормативных требований, регулирующих деятельность субъектов этой инновационной инфраструктуры. Кроме того, «ассоциация возьмет на себя также организацию мероприятий по развитию эффективного взаимодействия участников, формирование портфеля совместных заказов, продвижение имиджа кластера и совершенствование

кадрового сопровождения его деятельности»<sup>133</sup>. Есть все основания полагать, что этот формат сотрудничества также может оказать самое благотворное влияние на инновационное развитие экономики Витебской области.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>133</sup> Число участников новополоцкого нефтехимического кластера планируется увеличить почти в два раза [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/chislo-uchastnikov-novopolotskogo-neftehimicheskogo-klastera-planiruetsja-velichit-pochti-v-dva-raza-371161-2019/>

## **Свободная экономическая зона “Витебск”: курс – на международное сотрудничество**

В августе 2018 года в Республике Беларусь для дальнейшего развития свободных экономических зон и активизации привлечения национальных и иностранных инвестиций был принят Указ №346, в котором говорилось о необходимости расширения территории и оптимизации существующих в стране СЭЗ – “Минск”, “Витебск”, “Гродноинвест”, “Могилев”, “Гомель-Ратон”. Предполагается, что принятые в указе меры «позволят разместить резидентов с учетом перспектив их дальнейшего роста, организовать рабочие места, оптимально задействовать свободные земельные участки с имеющейся инженерной и транспортной инфраструктурой, а также будут способствовать привлечению инвестиций в создание экспортно ориентированных и импортозамещающих производств»<sup>134</sup>.

Заметим, что только в СЭЗ “Витебск” данным указом определены 16 секторов, расположенных не только в районе Витебска, но и в других городах и городских поселках области – Поставах, Орше, Барани, Болбасово, Новополоцке, Полоцком районе, а также около деревень Косачи и Копти Витебского района, каждый из которых уже в ближайшее время может и должен получить мощные импульсы к развитию. И эти планы уже начинают реализовываться на практике.

В частности, в декабре 2018 года в СЭЗ “Витебск” появился первый резидент с литовским капиталом – ООО “ВМГ ВудАрт”, производственная площадка которого разместится в первом секторе свободной экономической зоны на территории бывшего военного аэродрома на окраине Витебска, который носит названия “Журжево”. Новый резидент входит в состав одного из крупнейших производителей и экспортеров мебели и древесно-стружечных плит в странах Балтии – международного холдинга “ВМГ”, головной офис

---

<sup>134</sup>134 Беларусь рассмотрит возможность привлечения займа для строительства энергетической инфраструктуры в СЭЗ [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rassmatrivaet-vozmozhnost-privlechenija-zajma-dlja-stroitelstva-energeticheskoy-infrastruktury-330424-2018/>

которого находится в Клайпеде и объединяет ряд предприятий в Литве, Украине и Беларуси.

Предложенный для СЭЗ “Витебск” проект предполагает создание лесопильного производства и фабрик по выпуску древесно-стружечных плит и мебели. Его реализация будет проходить в два этапа. «Первоначально в период до 2023 года предполагается инвестировать в развитие производственной деятельности более 50 млн евро, создать около 200 рабочих мест. Общий объем переработки древесины на предприятиях холдинга составит около 700 тыс. куб. м в год. Всего будет создано не менее 500 рабочих мест»<sup>135</sup>.

В числе государств, сотрудничество с которыми резиденты витебской свободной экономической зоны успешно развивают сегодня, – Латвия. За три квартала 2018 года их товарооборот с латвийскими субъектами хозяйствования приблизился вплотную к 25 миллионам долларов, что составляет более трети объема взаимной торговли всей Витебской области с этой балтийской страной. «В экспортно-импортных операциях с Латвией участвуют: ООО “БелГигаСинт”, ООО “ПО “Энергокомплект”, ОАО “Витязь”, ООО “Модерн-Экспо”, ООО “Альянспласт”, РУПТП “Оршанский льнокомбинат”»<sup>136</sup>.

Еще более весомые результаты характерны для взаимодействия предприятий-резидентов СЭЗ “Витебск” с российскими партнерами, особенно из Москвы и Московской области. Так, только за первое полугодие 2018 года товарооборот с ними превысил 60 миллионов долларов, а в лидерах делового сотрудничества с москвичами можно назвать не только ОАО “Витебские ковры”, но также «иностранное предприятие “ВИК-здоровье животных”, ИООО “Продэксим”, СООО “ТрансЭкспедиция”, ЗАО “Пожтехника”»<sup>137</sup> и ряд других.

---

<sup>135</sup> Резидент с литовским капиталом зарегистрирован в СЭЗ “Витебск” [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-s-litovskim-kapitalom-zaregistrirovan-v-sez-vitebsk-330553-2018/>

<sup>136</sup> Участие администрации СЭЗ “Витебск” в Белорусско-Латвийском бизнес-форуме [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

<sup>137</sup> Участие администрации СЭЗ “Витебск” в комплексной презентации Витебской области в Москве [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

Интерес вызывают и другие конкретные планы СЭЗ “Витебск” по расширению географии международного сотрудничества. Так, китайская компания “Синий Лотос” запланировала в 2019 году начать здесь реализацию проекта с объемом инвестиций не менее трехсот миллионов долларов. Речь идет о создании китайским инвестором на территории СЭЗ «до десяти производственных предприятий по выпуску продукции из древесины – от топливных биоматериалов до мебели»<sup>138</sup>. Группа компаний из Объединенных Арабских Эмиратов AL Maya Group, представители которой побывали в Витебске в июле 2018 года, одну из перспективных сфер инвестиционного взаимодействия видят в фармацевтике, «поскольку у ближневосточных партнеров имеется богатый опыт в данной сфере»<sup>139</sup>. Наконец, в сентябре 2018 года администрация СЭЗ “Витебск” подписала соглашение о сотрудничестве с индийской компанией India Advisory, которое, по мнению сторон, «послужит толчком для дальнейшего плодотворного сотрудничества и привлечения индийских инвестиций в Витебскую область»<sup>140</sup>.

Напомним, что свободная экономическая зона “Витебск” была образована в 1999 году. До Указа №346 она состояла из 13 секторов, в том числе 7 – в Витебске, 4 – в Оршанском, а также по одному – в Витебском и Поставском районах. На конец 2018 года здесь были зарегистрированы 44 предприятия с участием инвесторов более чем из 10 стран, в том числе немецкое “Вителла”, польское “Декора Ист”, британское “ЛИНПАК Пекеджинг Ист”, эстонское “Сюз-Кабель”, американское “ЧЕСС-Бел” и ряд других, которые осуществляют деятельность по 25 производственным направлениям, в числе которых – машиностроение, электроника, ветеринария, химическая, топливная, пищевая, легкая промышленности. А общая численность работающих на предприятиях-резидентах составляет порядка 11 тысяч человек.

---

<sup>138</sup> Соглашение о намерениях подписано между администрацией СЭЗ “Витебск” и китайской компанией [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

<sup>139</sup> Администрацию СЭЗ “Витебск” посетили бизнесмены из ОАЭ [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

<sup>140</sup> Участие администрации СЭЗ “Витебск” в Белорусско-Индийском бизнес-форуме [Электронный ресурс]. – URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>



FOR AUTHOR USE ONLY

## Особая экономическая зона “Бремино-Орша”: определены масштабные перспективы

В июне 2019 года в Республике Беларусь вступил в действие режим особой экономической зоны (ОЭЗ) для мультимодального логистического комплекса “Бремино-Орша”, расположенного в поселке Болбасово Оршанского района Витебской области. Это означает, что в нашей стране появился второй хозяйственный комплекс, функционирующий в подобном режиме. Первым же в этом перечне ОЭЗ еще в 2015 году стал китайско-белорусский индустриальный парк “Великий камень”. Заметим, что Таможенный кодекс Евразийского экономического союза (ЕАЭС) строго ограничивает возможность создания в странах-участницах интеграционного объединения подобных территориальных формирований. В частности, только «три такие зоны могут быть созданы в России, две – в Беларуси, по одной – в Армении, Казахстане, Кыргызстане»<sup>141</sup>. Напомним, что термином “особая экономическая зона” принято обозначать территорию, имеющую «особый юридический статус по отношению к остальной территории страны и льготные экономические условия для предпринимателей»<sup>142</sup>. Создаются ОЭЗ с целью привлечения прямых иностранных инвестиций, создания новых рабочих мест для высококвалифицированного персонала, развития экспортной базы, минимизации затрат за счет отсутствия экспортных и импортных пошлин, приближения производства к потребителю, использования более дешевой рабочей силы, развития территорий.

В ОЭЗ “Бремино-Орша” намерены привлекать к себе инвесторов целым рядом льгот и налоговых преимуществ. В частности, нулевыми ставками налогов на прибыль (на 9 лет), на недвижимость (на 20 лет), на дивиденды (до 1 января 2033 года), а также нулевыми ставками оффшорного сбора, экспортного налога на добавленную стоимость (НДС) при вывозе произведенных товаров за

---

<sup>141</sup> В Болбасово начала работать особая экономическая зона “Бремино-Орша” [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://news.21.by/other-news/2019/06/27/1827049.html>

<sup>142</sup> Особая экономическая зона (ОЭЗ) [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: [https://www.audit-it.ru/terms/taxation/osobaya\\_ekonomicheskaya\\_zona.html](https://www.audit-it.ru/terms/taxation/osobaya_ekonomicheskaya_zona.html)

пределы ЕАЭС, НДС при реализации, сдаче в аренду или лизинг резидентами объектов недвижимости (до 1 января 2033 года), наконец, специальным правовым режимом сроком на 50 лет, чтобы заниматься здесь промышленной переработкой, оптовой торговлей, электронной коммерцией, оказанием логистических и складских услуг, услуг почтовой связи, информационным и административным обслуживанием, научно-исследовательскими и опытно-конструкторскими работами. Для этого в ОЭЗ создадут два сектора – промышленный и логистический. В первом из них разместятся производства бытовой техники и электроники, фармацевтической продукции и препаратов, продуктов питания – кофе, чая, риса, а также автозапчастей, парфюмерии и косметики, бытовой химии, ювелирных изделий. Здесь же появятся магазины готовой продукции, шоурумы, складские помещения, бизнес-центр и паркинг.

Что касается логистического сектора, то он «будет включать автомобильный, железнодорожный и авиатерминалы. На территории особой экономической зоны будут ведомственный пункт таможенного оформления, работающий круглосуточно, фитосанитарная и ветеринарная службы, банковское отделение, страховой агент и офис таможенных брокеров»<sup>143</sup>. До декабря 2023 года – срок завершения проекта – инвестиции в данный мультимодальный промышленно-логистический комплекс составят 200 миллионов долларов. Всего здесь предполагается построить 17 тысяч квадратных метров офисных площадей, 190 тысяч – складских, 280 тысяч – производственных. Плюс 1,7 тысячи стояночных мест для грузовых автомобилей. На железнодорожном терминале будут обрабатываться грузовые потоки между странами Европы и Азии, которые позволяют уже сегодня планировать, что «за 2018-2022 годы суммарный транзитный поток через

---

<sup>143</sup> Особая экономическая зона «Бремино-Орша» начала работать в Болбасово [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/osobaja-ekonomicheskaja-zona-bremino-orsha-nachala-rabotat-v-bolbasovo-352502-2019/>

“Бремино-Орша” составит 10 млн тонн, выход на полную мощность – 12 млн тонн грузов в год запланирован на 2026 год»<sup>144</sup>.

Важно отметить, что первые шаги в реализации данного проекта уже сделаны. Так, еще в феврале 2019 года отсюда в китайский город Наньчан отправился первый экспортный поезд с белорусскими товарами – более сорока контейнеров. Время нахождения его в пути – десять дней. «Перевозка морским путем заняла бы 40 дней. Ходить поезд будет один раз в месяц»<sup>145</sup>. В том же феврале 2019 года ООО “Бремино Групп” открыло в Болбасово первую очередь комплекса “Бремино-Орша”, в реализацию которого было инвестировано около 20 миллионов долларов. Здесь заработал автомобильный логистический терминал со стоянкой на 212 грузовиков, который уже обеспечивает перевалку почти двух миллионов тонн грузов в год. В административно-бытовом помещении разместились службы таможенного, ветеринарного и фитосанитарного контроля, которые работают без выходных 24 часа в сутки. Созданная инфраструктура уже позволяет осуществлять комплектацию и обработку грузов, получать необходимые услуги для обеспечения процесса логистической деятельности.

А в начале декабря 2019 года компания “Бремино Групп” подписала с китайским партнером Shaanxi Zhongqiao Silk Road Technology Development Co. Ltd соглашение, предусматривающее появление в ОЭЗ международного торгового городка Шелкового пути, который, разместившись на 62 гектарах, будет представлять собой масштабный торгово-выставочный комплекс. Ожидается, что здесь «будет осуществляться оптовая и мелкооптовая торговля товарами народного потребления, доставка товаров и складирование, операции по торговле с электронных площадок, а также выставки продукции из

---

<sup>144</sup> В Беларуси начала функционировать вторая особая экономическая зона с льготным налоговым режимом [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: [https://interfax.by/news/biznes/novosti\\_kompaniy/1260614/](https://interfax.by/news/biznes/novosti_kompaniy/1260614/)

<sup>145</sup> Закржевский, Г. “Бремино-Орша”: на перекрестке дорог / Г. Закржевский // Транспортный вестник. – 2019. – 14 февр. – С. 9.

различных азиатских стран»<sup>146</sup>. Сумма инвестиций в данный проект, который реализуется в рамках китайской инициативы “Пояс и путь”, превысит 128 миллионов белорусских рублей.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>146</sup> Международный торговый городок появится в особой экономической зоне “Бремино-Орша” [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/mezhdunarodnyj-torgovyj-gorodok-pojavitsja-v-osoboj-ekonomicheskoy-zone-bremino-orsha-371406-2019/>

## **Гомельская область: экономический форум как инструмент развития международных связей региона**

В мае 2019 года состоялся XVI Гомельский экономический форум, который собрал участников из 28 стран мира, в том числе из России, Украины, Казахстана, Китая, Италии, Узбекистана, Румынии, Бельгии, Катара, Пакистана, Индии. Опыт показывает, что за минувшие 15 лет, а первое подобное мероприятие прошло в юго-восточном регионе Беларуси в 2004 году, экономический форум зарекомендовал себя как новый формат работы с иностранными инвесторами на региональном уровне и эффективный инструмент развития международных межрегиональных связей, о чем свидетельствуют цифры. В частности, за годы его проведения инвестиционный портфель Гомельской области «пополнили 97<sup>147</sup> подписанных документов на сумму почти \$2,5 млрд. Более 50% документов уже выполнены или находятся в стадии реализации. В активе работы форума создание почти 3 тыс. рабочих мест»<sup>147</sup> в таких городах, как Гомель, Жлобин, Мозырь, Речица, Светлогорск, а также в районах – Лельчицком, Житковичском, Ветковском, Буда-Кошелевском.

И на этот раз в рамках только пленарной части XVI Гомельского экономического форума было подписано девять документов на 130 миллионов долларов. В их числе – протоколы о намерениях, которые предусматривают реконструкцию цеха ОАО «Гомельстройматериалы», строительство заводов по переработке отходов металлургического производства и деревообрабатывающего, организацию производства трикотажных полотен, гидравлической аппаратуры и комплектации для нее, вторичной переработки полимерных материалов, возведение горно-обогатительного комбината по добыче и переработке каолина, а также авторизованного сервисного центра. В частности, эстонская компания Kaamos Group, уже реализующая один из своих

---

<sup>147</sup> В Беларуси активно внедряются инициативы по упрощению условий для инвестирования – Соловей [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-belarusi-aktivno-vnedrjajutsja-initsiativy-po-uproscheniju-uslovij-dlja-investirovanija-solovej-348564-2019/>

проектов в Витебской области, объявила о своем намерении инвестировать в создание деревообрабатывающего завода до 30 миллионов евро. «Высокотехнологичное производство со 100 рабочими местами, ориентированное на экспорт, планируется создать на территории СЭЗ “Гомель-Ратон”. Его проектная мощность превысит 160 тыс. куб. м пиломатериалов в год»<sup>148</sup>. Кроме того, потенциальным инвесторам на форуме были предложены более 150 проектов в области деревообрабатывающей промышленности, переработки вторичных материальных ресурсов, производства пищевых продуктов, строительства и строительных материалов, химического производства, энергетики, сельского хозяйства, туризма, торговли, сферы услуг, плюс «120 объектов недвижимости, около 200 земельных участков, а также ряд научных разработок и ОАО к продаже»<sup>149</sup>.

Еще одно направление международного сотрудничества, которое помогает развивать формат экономического форума – побратимские и партнерские связи регионов на уровне областей, районов, городов. Заметим, что в Гомельской области на середину мая 2019 года уже было заключено свыше 220 международных договоров и протоколов о сотрудничестве. В разное время Гомельский экономический форум становился местом рождения новых побратимских связей: между Житковичским районом и молдавской Тараклией; между Гомельской областью и автономным территориальным образованием Гагаузия в Молдове. За последние два года были также установлены побратимские и торгово-экономические отношения Гомельщины с регионами России, Украины, Молдовы, Казахстана, Азербайджана, Армении, Сербии, Вьетнама, Грузии, Италии, Китая, которые позже начинают давать и ощутимый экономический эффект. «Так, темп роста внешнеторгового оборота региона с Арменией за 2018 год вырос в 2,5 раза. С участием польского капитала в

---

<sup>148</sup> От реконструкции цеха до строительства заводов: 9 инвестдокументов подписали на форуме в Гомеле [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://belta.by/regions/view/ot-rekonstruktsii-tseha-do-stroitelstva-zavodov-9-investdokumentov-podpisali-na-forume-v-gomele-348594-2019/>

<sup>149</sup> Гомельский экономический форум открывается в областном центре [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskij-ekonomicheskij-forum-otkryvaetsja-v-oblastnom-tsentre-348536-2019/>

Гомельской области реализуются 5 крупных промышленных и сельскохозяйственных проектов»<sup>150</sup>. А на XVI Гомельском экономическом форуме документы об установлении дружественных и побратимских связей подписали Мозырский и Вулканештский район Гагаузии, а также Гомельская и Ферганская область Узбекистана.

Что касается Меморандума о межрегиональном сотрудничестве Гомельской и Ферганской областей, то он зафиксировал очевидный растущий интерес белорусского региона к партнерам в этой стране Центральной Азии. Достаточно сказать, что за 2018 год прямые узбекские инвестиции в экономику Гомельщины выросли в 114 (!) раз. Кроме того, «важным для флагмана комбайностроения страны – “Гомсельмаша” – стало соглашение о реализации совместного с Хорезмской областью проекта по производству кормоуборочной техники»<sup>151</sup>. Взаимодействие с Ферганской областью, где проживает более трех с половиною миллионов человек, где развито нефтехимическое и химическое производство и которая является крупнейшим поставщиком плодоовощной продукции, должно серьезно расширить белорусско-узбекские связи на уровне конкретных территорий накануне Первого форума регионов Беларуси и Узбекистана, который пройдет в августе 2019 года в Минске. Все эти факты свидетельствуют о том, что ежегодный международный экономический форум в Гомеле стал для юго-восточного региона Беларуси важным элементом политики укрепления взаимовыгодных контактов и дружеских отношений с зарубежными партнерами, с которых начинается реализация взаимовыгодных проектов на благо жителей этих регионов.

---

<sup>150</sup> Соловей: межрегиональное сотрудничество должно приносить максимальную выгоду для местных жителей [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/solovej-mezhregionalnoe-sotrudnichestvo-dolzno-prinosit-maksimalnuju-vygodu-dlja-mestnyh-zhitelej-348673-2019/>

<sup>151</sup> Меморандум о сотрудничестве Гомельской и Ферганской областей подписан на экономическом форуме [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/memorandum-o-sotrudnichestve-gomelskoj-i-ferganskoj-oblastej-podpisan-na-ekonomicheskom-forume-348655-2019/>



FOR AUTHOR USE ONLY

## **Свободная экономическая зона “Минск”: новые резиденты – новые возможности**

В Законе Республики Беларусь “О свободных экономических зонах”, принятом 7 декабря 1998 года, в качестве одной из основных целей создания СЭЗ определено привлечение «инвестиций в создание и развитие экспортно-ориентированных и импортозамещающих производств, основанных на новых и высоких технологиях»<sup>152</sup>. Достаточно успешно к достижению указанной цели продвигается СЭЗ “Минск”, созданная в Беларуси в 1998 году. На начало февраля 2020 года она объединила на своей территории уже 116 предприятий-резидентов, 57 из которых – с иностранными инвестициями. За свою более чем 20-летнюю историю столичная СЭЗ привлекла инвестиции в объеме, превышающем два миллиарда долларов, в том числе от инвесторов более чем из двадцати стран. Занимая площадь около трех тысяч гектаров, она включает в себя сегодня 23 участка в Минске и столичной области, в том числе в таких городах, как Молодечно, Жодино, Фаниполь, Борисов, где успешно действуют предприятия машиностроения и металлообработки, химической и нефтехимической, лесной и строительной промышленности. Своеобразной визитной карточкой СЭЗ “Минск” являются такие известные не только в Беларуси, но и за ее пределами производители, как: “Штадлер-Минск” – электрички и трамваи; группа компаний “Алютех” – комплектующие для защитных роллет, воротных систем; “Адани” – рентгеновская техника; “БЕЛДЖИ” – легковые и малотоннажные автомобили; “Эс-Эн-Эй Европа Индастриз Бисов” – биметаллические ленточные и концевые пилы.

О том, что этот промышленный центр на деловой карте Беларуси продолжает весьма активно развиваться, свидетельствуют факты. Достаточно сказать, что в 2019 году администрация СЭЗ “Минск” зарегистрировала еще 17 новых компаний-резидентов. Одним из них в декабре 2019 года стало ОАО “Белагромаш”, которое намерено на территории Молодечненского завода

---

<sup>152</sup> Закон Республики Беларусь О свободных экономических зонах [Электронный ресурс]. – 1998. – URL: <http://pravo.by/document/?guid=3871&p0=H19800213>

металлоконструкций создать производство специализированных стальных железнодорожных контейнеров, инновационные свойства которых позволят повысить скорость погрузки и разгрузки товаров за счет того, что новые контейнеры можно будет поднимать с одного вида транспорта на другой – с железнодорожной платформы на автомобильную и наоборот. Привлекает данный проект и тем обстоятельством, что «основным заказчиком контейнеров является иностранная компания, поэтому новое производство будет максимально экспортно-ориентированным. Будет создано не менее 130 рабочих мест»<sup>153</sup>.

Накануне 2020 года резидентом СЭЗ стало общество с ограниченной ответственностью “БелМетр”, в планы которого входит реализация в Жодино инвестиционного проекта по производству антивандалных приборов учета расхода воды, имеющих улучшенные характеристики. К их числу относятся: антимагнитная защита; антимошенническое устройство против внешнего воздействия на крышку; высокая чувствительность счетчика; исключение запотевания верхней части корпуса. И пусть «производство на начальном этапе будет осуществляться на арендуемых площадях, в дальнейшем планируется строительство нового производственного здания»<sup>154</sup>.

Достаточно интенсивно ряды резидентов СЭЗ “Минск” стали пополняться и в 2020 году. В середине января здесь зарегистрировали компанию ООО “Техно-Экспресс” – одного из ведущих белорусских производителей в области систем жизнеобеспечения пассажирских вагонов. В СЭЗ компания планирует осуществить инвестиционный проект по выпуску электрооборудования пассажирских вагонов локомотивной тяги. В частности, речь идет о производстве преобразователей кондиционера – «приборов, предназначенных для питания асинхронных двигателей установки

---

<sup>153</sup> Производство грузовых контейнеров наладят в Молодечно [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-gruzovyh-kontejnerov-naladjat-v-molodechno-372673-2019/>

<sup>154</sup> Инвестиционный проект по производству счетчиков воды будет реализован в Жодино [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/investitsionnyj-proekt-po-proizvodstvu-schetchikov-vody-budet-realizovan-v-zhodino-374581-2019/>

кондиционирования воздуха на железнодорожных пассажирских вагонах в составе комплексов электрооборудования и жизнеобеспечения»<sup>155</sup>. Данный проект обладает как импортозамещающим, так и экспортно-ориентированным потенциалом, ибо основным потребителем указанной продукции станет не только Белорусская железная дорога, но и заинтересованные компании в странах ближнего зарубежья.

Неделей позже в СЭЗ появился второй в 2020 году резидент – ООО “БЕЛ-ДОЗЕР”. В его планах – строительство в Фаниполе завода по производству широкого спектра специальной техники, предназначенной для земляных, строительных и транспортировочных работ. Здесь намерены «выпускать погрузчики-экскаваторы – многофункциональные машины для выполнения строительных и ремонтных работ, а также грейдеры – производительную спецтехнику, которая активно применяется при строительстве и обслуживании автомобильных дорог и аэродромов. <...> Объем инвестиций в реализацию проекта составит более 1 млн евро»<sup>156</sup>.

В том же Фаниполе разместится еще один новый резидент СЭЗ “Минск” – ООО “Эмфил Эйл”, зарегистрированный здесь уже в начале февраля 2020 года. Отличительной особенностью его инвестиционного проекта станет ярко выраженная экспортная ориентированность продукции. Дело в том, что «предприятие планирует наладить выпуск обеспыливающих, а также химически активных фильтрующих элементов для очистки воздуха, на основе которых будет организовано производство инновационного высокотехнологичного оборудования»<sup>157</sup>, проектирование, разработка и изготовление которого будет осуществляться исключительно под заказ.

---

<sup>155</sup> Первый в 2020 году резидент зарегистрирован в СЭЗ “Минск” [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-v-2020-godu-rezident-zaregistrovan-v-sez-minsk-376013-2020/>

<sup>156</sup> Новый резидент СЭЗ “Минск” построит в Фаниполе завод по производству спецтехники [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-v-fanipole-zavod-po-proizvodstvu-spetstehniki-376899-2020/>

<sup>157</sup> Новый резидент СЭЗ “Минск” будет выпускать нестандартное оборудование для очистки воздуха [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-vypuskat-nestandartnoe-oborudovanie-dlja-ochistki-vozduha-378734-2020>

Как видим, с приходом 2020 года в СЭЗ “Минск” не снижают темпов роста, содействуя социально-экономическому развитию не только столичного региона, но и страны в целом.

FOR AUTHOR USE ONLY

## Индустриальный парк “Великий камень”: перспективы для инвестиций огромны

В ноябре 2019 года Всемирная федерация свободных и специальных экономических зон (ФЕМОЗА) провела в Монако саммит, основной темой которого стало укрепление сотрудничества и трансформация успешного опыта свободных экономических зон (СЭЗ) в рабочие инструменты. Участие в этом масштабном мероприятии приняли более 400 представителей СЭЗ Великобритании, Швейцарии, Бельгии, Нидерландов, Финляндии, Латвии, Польши, Италии, Испании, Греции, Турции, стран Азии и Африки, а также торгово-промышленных палат, органов государственной власти, потенциальных зарубежных инвесторов. Напомним, что ФЕМОЗА – это неправительственная и некоммерческая организация, поддерживаемая Организацией Объединенных Наций, которая была основана в 1999 году в Женеве с целью поддержки и продвижения свободных и специальных экономических зон по всему миру и в особенности – в развивающихся странах и странах с переходной экономикой, оказания содействия в выходе проектов резидентов СЭЗ на международный рынок и привлечения иностранных инвестиций. Функции ФЕМОЗА включают разработку норм, правил и направлений развития СЭЗ, оказание им технической, юридической и экономической помощи, обучение специалистов. Статистика утверждает, что «сегодня насчитывается 3500 свободных зон в 130 странах мира, на которые приходится более 70 миллионов рабочих мест»<sup>158</sup>. Но, «несмотря на льготы и преференции, которые предоставляются им во всех странах, <...>

---

<sup>158</sup> Барселона станет столицей свободных зон в 2019 году [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: [https://ru.wikinews.org/wiki/%D0%91%D0%B0%D1%80%D1%81%D0%B5%D0%BB%D0%BE%D0%BD%D0%B0%D1%81%D1%82%D0%B0%D0%BD%D0%B5%D1%82%D1%81%D1%82%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%86%D0%B5%D0%B9%D1%81%D0%B2%D0%BE%D0%B1%D0%BE%D0%B4%D0%BD%D1%8B%D1%85%D0%B7%D0%BE%D0%BD%D0%B2\\_2019\\_%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D1%83](https://ru.wikinews.org/wiki/%D0%91%D0%B0%D1%80%D1%81%D0%B5%D0%BB%D0%BE%D0%BD%D0%B0%D1%81%D1%82%D0%B0%D0%BD%D0%B5%D1%82%D1%81%D1%82%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%86%D0%B5%D0%B9%D1%81%D0%B2%D0%BE%D0%B1%D0%BE%D0%B4%D0%BD%D1%8B%D1%85%D0%B7%D0%BE%D0%BD%D0%B2_2019_%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D1%83)

эффективными являются только 300-400. Все это из-за технологического отставания, которое не позволяет СЭЗ стать частью глобальной экономики»<sup>159</sup>.

Республика Беларусь уже не первый год принимает весьма активное участие в деятельности ФЕМОЗА. Так, еще в сентябре 2014 года на Конгрессе свободных и специальных экономических зон Южной и Восточной Европы, проходившем в Сербии, соглашение о сотрудничестве с ФЕМОЗА подписала СЭЗ “Гомель-Ратон”. И уже в марте 2015 года Конгресс свободных и специальных экономических зон Северной и Восточной Европы на тему “Глобализация бизнеса и прямые иностранные инвестиции. Новый инвестиционный коридор” под эгидой ФЕМОЗА состоялся в Гомеле. Участие в нем приняли более двухсот специалистов из 25 стран. «Почти в полном составе заявили СЭЗ стран Северной и Восточной Европы, в том числе Великобритании, Швейцарии, Бельгии, Германии, Финляндии, Латвии, а также Италии, Испании, Греции, СЭЗ стран Азии и Африки»<sup>160</sup>. А в мае 2018 года в том же Гомеле при участии ФЕМОЗА прошел уже второй Конгресс свободных экономических зон Восточной и Северной Европы, участие в котором приняли руководители администраций, управляющих компаний и резидентов СЭЗ Казахстана, Латвии, Литвы, Польши, Сербии, Грузии, России и ряда других стран. Наконец, в октябре 2018 года в ходе Всемирного инвестиционного форума Конференции Организации Объединенных Наций по торговле и развитию (ЮНКТАД) в Женеве меморандум о сотрудничестве с ФЕМОЗА подписали китайско-белорусский индустриальный парк “Великий камень” и СЭЗ “Минск”, что должно способствовать «созданию в их границах еще более благоприятного инвестиционного климата для иностранных компаний»<sup>161</sup>.

---

<sup>159</sup> Григорьева, В. Президент Всемирной федерации свободных и специальных экономических зон (Femoza) Хуан Торренте Толоса посетил Гомель [Электронный ресурс]. – 2015. – URL: <https://www.sb.by/articles/vse-sezy-v-gosti-k-nam.html>

<sup>160</sup> Сидорчик, В. Свободные экономические зоны Беларуси в 2014 году обеспечили 12% экспорта страны / В. Сидорчик // [Электронный ресурс]. – 2015. – URL: <http://invest.gomel-region.by/ru/news/?id=2963>

<sup>161</sup> Об участии индустриального парка “Великий камень” и СЭЗ “Минск” во Всемирном инвестиционном форуме ЮНКТАД [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <http://geneva.mfa.gov.by/ru/embassy/news/b9570573ea1b392a.html>

Что касается саммита в Монако, то для Беларуси участие в этом масштабном мероприятии стало знаковым, так как именно на нем китайско-белорусский индустриальный парк “Великий камень” был удостоен премии FEMOZA Awards 2019, победив в номинации “Самый быстрорастущий индустриальный парк”. Особенность этой номинации заключается в том, что «ключевыми при определении победителя стали перспективность "Великого камня" для мировых инвестиций и стремительные темпы его развития»<sup>162</sup>. Действительно, сегодня в “Великом камне” белорусская сторона создала солидные льготы для резидентов – как налоговые, так и в части приобретения земли в собственность, а также благоприятный режим, при котором регистрация предприятий происходит в максимально короткие сроки по принципу “одного окна”. В результате «сегодня этот парк показывает потрясающий рост, к нам приходят инвесторы со всего мира»<sup>163</sup>.

Факты говорят о том, что “Великий камень” уже превратился в международную площадку для создания высокотехнологичных предприятий. На начало ноября 2019 года здесь было зарегистрировано 57 резидентов. И есть все основания полагать, что количество их «к концу 2020 года может вырасти до 80»<sup>164</sup>. Здесь уже реализуется проект по созданию производства солнечных батарей. В июле 2019 года в индустриальном парке приступили к строительству белорусско-китайского завода по выпуску механических коробок передач с объемом инвестирования в 17 миллионов долларов. В октябре 2019 года здесь открылся завод по производству двигателей ООО “МАЗ-Вейчай”, где производят «мелкоузловую сборку моторов стандартов Евро-5 и Евро-6 для грузовых автомобилей, спецмашин и автобусов. Производственная мощность

---

<sup>162</sup> “Великий камень” признан самым быстрорастущим индустриальным парком в мире [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-priznan-samym-bystrorastuschim-industrialnym-parkom-v-mire-369159-2019/>

<sup>163</sup> Мегалготы в “Великом камне” и рекорды IT – Румас рассказал о возможностях инвестировать в Беларусь [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/megalgoty-v-velikom-kamne-i-rekordy-it-rumas-rasskazal-o-vozmozhnostjah-investirovat-v-belarus-370269-2019/>

<sup>164</sup> Количество резидентов “Великого камня” к концу 2020 года может увеличиться до 80 [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/kolichestvo-rezidentov-velikogo-kamnja-k-kontsu-2020-goda-mozhet-uvlechitsja-do-80-365696-2019/>



при односменном режиме работы составит 10 тыс. двигателей в год»<sup>165</sup>. Привлечению новых резидентов в “Великий камень” будет способствовать и подписанный в начале ноября 2019 года меморандум о сотрудничестве с Инчуаньской технико-экономической зоной. И это только, по сути, начало.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>165</sup> Открытие завода по производству двигателей ООО “Маз-Вейчай” в Китайско-белорусском индустриальном парке “Великий камень” [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9051>

## Индустриальный парк “Великий камень”: перспектива развития – субпарки

В конце октября 2019 года в Пекине состоялось 12-е заседание Рабочей группы по вопросам Китайско-Белорусского индустриального парка “Великий камень”, в рамках которого его участники сфокусировали свое внимание на таких направлениях развития этой особой экономической зоны, как: совершенствование правовой среды парка; установление дополнительных комфортных условий для привлечения инвестиций в создание конкурентоспособных производств; создание устойчивой инженерно-транспортной инфраструктуры; цифровое строительство; развитие парка как умного города; реализация проектов за счет технико-экономической помощи. Среди задач по развитию индустриального парка в 2020 году были выделены «приоритет экспортной ориентации, привлечения якорных инвесторов с высокотехнологичными проектами, расширения международной деятельности»<sup>166</sup>.

Одним из весьма эффективных инструментов расширения международной деятельности “Великого камня” может стать такая форма привлечения новых резидентов, как создание в нем субпарков, под которыми понимается «приход не одного инвестора, а пула знаковых компаний под руководством отдельной управляющей компании. Тем самым открываются широкие перспективы именно для крупных корпораций»<sup>167</sup>. Добавим, что это предложение администрация парка адресует не только китайским провинциям, «но и инвесторам из Европы, в частности Швейцарии, в также Японии»<sup>168</sup>. Главное условие для будущих резидентов, которое при этом должно

---

<sup>166</sup> Индустриальный парк “Великий камень” в ноябре представят на китайской международной выставке импорта [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/industrialnyj-park-velikij-kamen-v-nojabre-predstavjat-na-kitajskoj-mezhdunarodnoj-vystavke-importa-367476-2019/>

<sup>167</sup> Конога, П. Александр Ярошенко рассказал о новых резидентах индустриального парка “Великий камень”, городе-спутнике и планах на 2019-ый / П. Конога // [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://www.sb.by/articles/vysech-pribyl-iz-kamnya.html>

<sup>168</sup> “Великий камень” предлагает зарубежным партнерам создавать субпарки [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-predlagaet-zarubezhnym-partneram-sozdavat-subparki-365694-2019/>

выполняться, – создание в индустриальном парке высокотехнологичных предприятий. А пространства и возможностей для выстраивания технологических кластеров и субпарков по национальному признаку здесь хватит всем.

Заметим, что формат субпарка уже используется в “Великом камне” на практике. Еще в мае 2017 года здесь была открыта первая очередь торгово-логистического субпарка, разместившаяся на 29 гектарах. Это – сто тысяч квадратных метров недвижимости, половину из которых заняли складские помещения, а еще почти четверть – выставочный центр. «В строительство субпарка инвестировано около \$120 млн. В ближайшее время планируется приступить к строительству второй очереди. Всего территория субпарка займет площадь более 90 га, объем инвестиций – \$500 млн»<sup>169</sup>.

На 11-м заседании Рабочей группы по вопросам Китайско-Белорусского индустриального парка, проходившем в ноябре 2018 года в Пекине, отмечалось, что в ближайшее время будет оказана необходимая поддержка по практической реализации в “Великом камне” субпарков города Харбин, что в провинции Хэйлунцзян, и провинции Гуандун. Планировалось также «до конца 2019 года предметно проработать вопрос создания субпарков в индустриальном парке с провинциями Сычуань и Шэньси, а также г. Ханчжоу»<sup>170</sup>. Что касается провинции Гуандун, то еще в январе 2017 года в ее административном центре – городе Гуанчжоу – «состоялась церемония подписания соглашения о создании Китайского (Гуандунского) субпарка светодиодной продукции в Индустриальном парке “Великий камень”»<sup>171</sup>, а также еще пяти документов о намерении вступить в этот субпарк конкретных компаний.

---

<sup>169</sup> Анатолий Калинин принял участие в открытии первой очереди торгово-логистического субпарка в Китайско-белорусском индустриальном парке “Великий камень” [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <http://www.government.by/ru/content/7228>

<sup>170</sup> Протокол 11-го заседания Рабочей группы по вопросам Китайско-Белорусского индустриального парка [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: [http://belaruschina.by/data/fck/file/minekonomiki/protocol\\_11.pdf](http://belaruschina.by/data/fck/file/minekonomiki/protocol_11.pdf)

<sup>171</sup> В Индустриальном парке “Великий камень” будет создан субпарк светодиодной продукции [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <https://industrialpark.by/novosti/2017/v-industrialnom-parke-velikij-kamen-budet-sozdan-subpark-svetodiodnoj-produkcii.html>

Еще один знаковый в контексте данной темы документ был подписан в ноябре 2018 года на первой китайской выставке импортных товаров и услуг в Шанхае. Это – соглашение о создании на территории “Великого камня” Чэнду-Европейского промышленного субпарка. Дело в том, что Чэнду – административный центр провинции Сычуань – обладает значительным промышленным потенциалом, включая развитые автомобильную и аэрокосмическую отрасли, что соответствует приоритетам китайско-белорусского индустриального парка. К тому же «Чэнду является наиболее экономически близким к Европе городом Китая»<sup>172</sup>.

Отметим важную деталь: в последнее время состоялся целый ряд важных встреч и переговоров, на которых рассматривались вопросы создания в “Великом камне” национальных субпарков европейских стран. В частности, в августе 2019 года эта тема обсуждалась в правительстве Республики Беларусь с представителями деловых кругов Швейцарии, в числе которых было руководство компании Ceres Group Holding AG и швейцарского индустриального парка BUSS, позитивно оценившее белорусское предложение не просто создать швейцарский субпарк в “Великом камне”, но и «выступить в нем девелопером и как заниматься застройкой, так и привлекать швейцарский бизнес к сотрудничеству с Беларусью»<sup>173</sup>. Примечательно, что уже в декабре 2019 года в индустриальном парке был зарегистрирован 60-й резидент – «швейцарская компания “Хэсс Грейт Стоун” по производству электрического пассажирского транспорта»<sup>174</sup>. А в январе 2020 года вопрос «возможного создания в будущем итальянско-белорусского субпарка в “Великом камне”»<sup>175</sup> был рассмотрен в практической плоскости на встрече в Риме с владельцами и

---

<sup>172</sup> Китайский Чэнду рассматривает возможность создания в “Великом камне” высокотехнологичных производств [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: [https://interfax.by/news/policy/ekonomicheskaya\\_politika/1251824/](https://interfax.by/news/policy/ekonomicheskaya_politika/1251824/)

<sup>173</sup> Крыжевич, И. На территории “Великого камня” могут создать швейцарский субпарк / И. Крыжевич // [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.sb.by/articles/na-territorii-velikogo-kamnya-mogut-sozdat-shveysarskiy-subpark.html>

<sup>174</sup> В Китайско-Белорусском индустриальном парке “Великий камень” появился 60-й резидент [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://interfax.by/news/biznes/businesses/1268182/>

<sup>175</sup> Беларусь и Италия рассмотрят вопрос создания совместного субпарка в “Великом камне” [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-italija-rassmotrjat-vopros-sozdaniya-sovmestnogo-subparka-v-velikom-kamne-376060-2020/>

руководителями итальянских компаний, заинтересованных инвестировать в проекты индустриального парка.

FOR AUTHOR USE ONLY

## На пути к образовательным стандартам в формате 3+

Одной из основных задач по организации образовательного процесса в учреждениях высшего образования Республики Беларусь в 2018/2019 учебном году является обновление содержания образования и переход к новому поколению стандартов образования, обеспечивающих подготовку специалистов для всех видов профессиональной деятельности, а также «обеспечение гибкости и вариативности образовательных программ в соответствии с меняющимися потребностями рынка труда, инновационным развитием отраслей экономики и социальной сферы; <...> обеспечение практико-ориентированности образования»<sup>176</sup>. Такая постановка вопроса продиктована тем, что в числе мировых трендов развития высшего образования сегодня выделяют такие, как: 1) переход к массовому высшему образованию, что объясняется развитием мировой экономики и ростом спроса на квалифицированных специалистов; 2) внедрение информационно-коммуникационных технологий в высшее образование, что выводит на первый план формирование нужных специалистам компетенций; 3) организация обучения на протяжении всей жизни, что требует фундаментальных знаний при первичном обучении и влечет сокращение специальной и практико-ориентированной подготовки на начальном этапе. В этой связи в Республике Беларусь в числе приоритетных для развития системы высшего образования направлений значатся в числе других такие, как: обеспечение качества обучения в условиях массового высшего образования; взаимосвязь с рынком труда; «интеграция образовательной научно-исследовательской и инновационно-предпринимательской деятельности <...>; дальнейшая интеграция в международное образовательное пространство; повышение международной конкурентоспособности»<sup>177</sup>.

---

<sup>176</sup> Об организации образовательного процесса в учреждениях высшего образования в 2018/2019 учебном году. – Письмо Министерство образования Республики Беларусь от 24.08.2018. – С. 2,3.

<sup>177</sup> Гайсенюк, В.А. Глобальные вызовы и развитие высшего образования в Республике Беларусь / В.А. Гайсенюк // Инновационные подходы в образовательном процессе высшей школы: национальный и международный аспекты : сборник статей между. науч.-практ. конф., посвящ. 50-летию Полоцкого

Для Республики Беларусь характерно то, что стержневой основой стандартов высшего образования, на базе которых осуществляется сегодня образовательный процесс на его первой и второй ступенях, является **компетентностный подход**. Широко используемый в мировой практике, он позволяет более адресно формулировать требования к молодым дипломированным специалистам, их профессиональным и личностным компетенциям. Именно при таком подходе компетентностно-квалификационная характеристика профессиональной деятельности специалиста наиболее полно ориентирована на сферы, объекты, виды и задачи профессиональной деятельности, а также на состав компетенций. Иными словами, внедрение компетентностного подхода в систему высшего образования направлено на повышение качества этого образования, подготовку высококвалифицированных специалистов, конкурентоспособных на рынке труда, свободно владеющих своей профессией и ориентирующихся в смежных областях деятельности, готовых к постоянному профессиональному росту, социальной и профессиональной мобильности.

Отметим также, что в Республике Беларусь действующие образовательные стандарты высшего образования ввели **модульный принцип** организации социально-гуманитарного цикла. И он достаточно широко реализован в белорусских вузах в последние годы при изучении социально-гуманитарных дисциплин, что позволило «на практике перейти к интеграции содержания образования и междисциплинарности, а также организовать вариативность в освоении содержания образовательных программ в привязке к будущей профессиональной деятельности выпускника»<sup>178</sup>. Дальнейшее развитие и совершенствование этого принципа предполагает широкое распространение **практико-ориентированного обучения**, которое реализуется путем интеграции потенциалов образования, науки и эффективной

---

государственного университета, Новополоцк, 8-9 февр. 2018 г. / Полоцкий государственный университет; под ред. Ю.П. Голубева, Н.А. Борейко. – Новополоцк, 2018. – С. 10.

<sup>178</sup> О направлениях развития высшего образования в Республике Беларусь (повышение качества подготовки и конкурентоспособности) [Электронный ресурс]. – 2014. – URL: [http://srrb.niks.by/info/post\\_09\\_14\\_14.htm](http://srrb.niks.by/info/post_09_14_14.htm)

производственной практики. Вот почему внедрение модульного принципа построения образовательных программ высшего образования рекомендовано Республиканским советом ректоров учреждений высшего образования Республики Беларусь как инструмент для их пересмотра и актуализации содержания.

Образовательные стандарты третьего поколения в белорусской высшей школе были внедрены еще в 2012-2013 годы. Их реализация потребовала сбалансированного системного подхода к решению вопросов обеспечения качества образования, применения инновационных образовательных технологий в учебном процессе, усиления практико-ориентированности получаемых знаний, развития образования в течение всей жизни. Тем не менее, в июне 2016 года Республиканский совет ректоров учреждений высшего образования принял решение “О разработке типовой учебно-планирующей документации нового поколения (образовательных стандартов и примерных учебных планов)”, в котором указал на целесообразность разработки нового поколения стандартов в формате 3+ на основе существующих стандартов третьего поколения. Ключевыми принципами при этом должны стать «реализация компетентного подхода, модульное проектирование учебных планов и стандартов, профилизация <...>, тесная взаимосвязь бакалаврской и магистерской моделей подготовки»<sup>179</sup>. Разрабатываемые стандарты в формате 3+ должны опереться на опыт реализации национальных образовательных стандартов предыдущих поколений и передовой международной опыт создания образовательных программ, а также способствовать развитию и востребованности магистерских программ.

---

<sup>179</sup> Макаров, А.В. Реализация компетентного подхода при проектировании стандартов высшего образования поколения 3+ / А.В. Макаров // Высшее техническое образование. – 2017. – №1. – Том 1. – С. 14.



FOR AUTHOR USE ONLY

## Литература

1. Щеткина, М. Устойчивое развитие зависит от каждого из нас / М. Щеткина // [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/interview/view/ustojchivoe-razvitie-zavisit-ot-kazhdogo-iz-nas-6646/>
2. Беларусь заняла 23-е место среди 156 стран в достижении ЦУР за 2018 год [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/special/politics/view/belarus-zanjala-23-e-mesto-sredi-156-stran-v-dostizhenii-tsur-za-2018-god-333890-2019/>
3. Беларусь рассматривает Повестку-2030 как основу для новой глобальной политики – Мясникович [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-rassmatrivaet-povestku-2030-kak-osnovu-dlja-novoj-globalnoj-politiki-mjasnikovich-333892-2019/>
4. Заседание Президиума Совета Министров Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <http://www.government.by/ru/content/8943>
5. В план развития отстающих регионов Беларуси предлагается включить 280 проектов [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-plan-razvitija-otstajuschih-regionov-belarusi-predlagaetsja-vkljuchit-280-proektov-359816-2019/>
6. Щеткина: работу региональных групп по достижению ЦУР в Беларуси нужно синхронизировать [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/society/view/schetkina-rabotu-regionalnyh-grupp-po-dostizheniju-tsur-v-belarusi-nuzhno-sinhronizirovat-333887-2019/>
7. СМИ составят отдельную группу в работе над достижением ЦУР в Беларуси – Щеткина [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/society/view/smi-sostavjat-otdelnuju-gruppu-v-rabote-nad-dostizheniem-tsur-v-belarusi-schetkina-333874-2019/>
8. Объявлен республиканский конкурс для СМИ “От Глобальных целей к локальным действиям” [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/society/view/objjavlen-respublikanskij-konkurs-dlja-smi-ot-globalnyh-tselej-k-lokalnym-dejstvijam-359398-2019/>
9. Коллективы редакций “7 дней” и “Беларускай думкі” победили в конкурсе по освещению ЦУР [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/special/society/view/kollektivny-redaktsij-7-dnej-i-belaruskaj-dumki-pobedili-v-konkurse-po-osvescheniju-tsur-373180-2019/>
10. В Беларуси в 2020 году усилят работу по достижению ЦУР на региональном уровне [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-v-2020-godu-usiljat-rabotu-po-dostizheniju-tsur-na-regionalnom-urovne-373167-2019/>
11. Сергей Румас: В Беларуси разрабатывают план действий по созданию условий для развития экономики [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9175>

12. Сергей Румас представил коллективу Первого заместителя Премьер-министра [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9155>

13. Сергей Румас: 22 из 34 особо значимых инвестиционных объектов введены в эксплуатацию. [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9174>

14. Щербицкий, А. Объем латвийских инвестиций в Витебскую область за 9 месяцев вырос в 3,5 раза / А. Щербицкий // [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/objem-latvijskih-investitsij-v-vitebskuju-oblast-za-9-mesjatsev-vyros-v-35-raza-371103-2019/>

15. Прямые иностранные инвестиции в экономику Брестской области в 2020 году составят не менее \$90 млн [-Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/prjamyje-inostrannye-investitsii-v-ekonomiku-brestskoj-oblasti-v-2020-godu-sostavjat-ne-menee-90-mln-374236-2019/>

16. Польский инвестор вложил в производство Горынского агрокомбината Br1,6 млн [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/polskij-investor-vlozil-v-proizvodstvo-gorynskogo-agrokombinata-br16-mln-373083-2019/>

17. Кунцевич, А. Ответственность перед обществом отличает журналиста от других субъектов создания информации / А. Кунцевич // [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/opinions/view/otvetstvennost-pered-obschestvom-otlichaet-zhurnalista-ot-drugih-subjektov-sozdaniya-informatsii-7110/>

18. Карлюкевич, А. Главная задача СМИ – отражать действительность со всеми проблемами и сложностями / А. Карлюкевич // [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://news.21.by/other-news/2019/12/11/1940593.html>

19. Наступательный потенциал в информационной сфере уже сформирован в некоторых государствах – Макаров [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/society/view/nastupatelnyj-potentsial-v-informatsionnoj-sfere-uzhe-sformirovan-v-nekotoryh-gosudarstvah-makarov-371838-2019/>

20. Концепция информационной безопасности Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <http://president.gov.by/uploads/documents/2019/1post.pdf>

21. Участие в международной конференции по борьбе с терроризмом [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/uchastie-v-mezhdunarodnoj-konferentsii-po-borbe-s-terrorizmom-21910/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/uchastie-v-mezhdunarodnoj-konferentsii-po-borbe-s-terrorizmom-21910/)

22. Выступление Министра иностранных дел Беларуси В. Макея в общей дискуссии на 74-й сессии Генеральной Ассамблеи ООН (26 сентября 2019 г., г. Нью-Йорк) [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: [http://mfa.gov.by/press/news\\_mfa/b698116bea64ee66.html](http://mfa.gov.by/press/news_mfa/b698116bea64ee66.html)

23. Участие в заседании Совета глав государств СНГ [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/rabochij-vizit-v-turkmenistan-22184/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/rabochij-vizit-v-turkmenistan-22184/)

24. Лавров: Москва приветствует предложение Минска по обеспечению цифровой безопасности [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://tass.ru/politika/7145127>

25. Саммит Организации Договора о коллективной безопасности [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/sammit-organizatsii-dogovora-o-kollektivnoj-bezopasnosti-22481/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/sammit-organizatsii-dogovora-o-kollektivnoj-bezopasnosti-22481/)

26. Выступление Министра иностранных дел Беларуси В. Макея на 26-м заседании СМВД ОБСЕ (Братислава, 5 декабря 2019 г.) [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <http://mfa.gov.by/press/statements/e8f7cc1b86026dad.html/>

27. Построение надежной системы безопасности только силами государства невозможно – Вакульчик [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/society/view/postroenie-nadezhnoj-sistemy-bezopasnosti-tolkosilami-gosudarstva-nevozmozhno-vakulchik-371768-2019/>

28. Матвеев, В. Концепцию информационной безопасности Беларуси планируется утвердить в ближайшее время / В. Матвеев // [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://belta.by/society/view/kontseptsiju-informatsionnoj-bezopasnosti-belarusi-planiruetsja-utverdit-v-blizhajshee-vremja-339646-2019/>

29. Заседание Совета Безопасности Беларуси [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/zasedanie-soveta-bezopasnosti-belarusi-20668/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/zasedanie-soveta-bezopasnosti-belarusi-20668/)

30. Встреча с представителями общественности и экспертного сообщества, белорусских и зарубежных СМИ “Большой разговор с Президентом” [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/vstrecha-s-predstaviteljami-obschestvennosti-i-ekspertnogo-soobshchestva-belorusskix-i-zarubezhnyx-smi-20590/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-predstaviteljami-obschestvennosti-i-ekspertnogo-soobshchestva-belorusskix-i-zarubezhnyx-smi-20590/)

31. СМИ нужно объединиться в борьбе с фейковой информацией и непрофессионализмом – резолюция медиафорума [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://www.belta.by/society/view/smi-nuzhno-objedinitjsja-v-borbe-s-fejkovoj-informatsiej-i-neprofessionalizmom-rezoljutsija-mediaforuma-317622-2018/>

32. Павел Легкий: главный инструмент в борьбе с недостоверной информацией в интернете – доверие людей [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://www.belta.by/society/view/pavel-legkij-glavnyj-instrument-v-borbe-s-nedostovernoj-informatsiej-v-internete-doverie-ljudej-317648-2018/>

33. Мининформ и БелТПП подписали план совместных действий по освещению в СМИ белорусского экспорта [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/special/society/view/mininform-i-beltp-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvij-po-osvesheniju-v-smi-belorusskogo-eksporta-339703-2019/>

34. Цифровизация способствует повышению уровня региональных СМИ – Легкий [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://www.belta.by/society/view/tsifrovizatsija-sposobstvuet-povysheniju-urovnja-regionalnyh-smi-legkij-317725-2018/>

35. Доверие аудитории районные издания могут поддерживать исключительной правдивостью – Мельникова [Электронный ресурс]. – 2019. –

URL: <https://belta.by/regions/view/doverie-auditorii-rajonnye-izdaniya-mogut-podderzhivat-iskljuchitelnoj-pravdivostiju-melnikova-338797-2019/>

36. Роль местных СМИ в социально-экономическом развитии регионов обсудят на республиканском совещании [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/society/view/rol-mestnyh-smi-v-sotsialno-ekonomicheskom-razviti-regionov-obsudjat-na-respublikanskom-soveschani-337842-2019/>

37. НАИП предлагает обсудить проект стратегии привлечения прямых иностранных инвестиций в Беларусь [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/naip-predlagaet-obsudit-proekt-strategii-privlechenija-prjamyh-inostrannyh-investitsij-v-belarus-337734-2019/>

38. Беларусь намерена к 2025 году удвоить привлечение прямых иностранных инвестиций [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-namerena-k-2025-godu-udvoit-privlechenie-prjamyh-inostrannyh-investitsij-338382-2019/>

39. Богачева, О. Указ о развитии Оршанского района повысил интерес инвесторов к региону – Исаченко / О. Богачева // [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/special/regions/view/ukaz-o-razviti-orshanskogo-raiona-povysil-interes-investorov-k-regionu-isachenko-336516-2019/>

40. Беларусь планирует в 2019 году привлечь не менее \$1,6 млрд ПИИ на чистой основе [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-v-2019-godu-privlech-nemenee-16-mlrd-pii-na-chistoj-osnove-350482-2019/>

41. Иностранные инвесторы в 2018 году вложили в экономику Беларуси \$10,8 млрд [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/inostrannye-investory-v-2018-godu-vlozhili-v-ekonomiku-belarusi-108-mlrd-336490-2019/>

42. Беларусь рассчитывает удвоить объем инвестиций к 2025 году [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-udvoit-objem-investitsij-k-2025-godu-325426-2018/>

43. Бельянинов: ЕАБР крайне важно финансировать проекты с использованием нацвалют стран ЕАЭС [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/beljaninov-eabr-krajne-vazhno-finansirovat-proekty-s-ispolzovaniem-natsvaljut-stran-eaes-345396-2019/>

44. ЕАБР планирует рост кредитного портфеля в 2019 году до \$2,9 млрд [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eabr-planiruet-rost-kreditnogo-portfelja-v-2019-godu-do-29-mlrd-345498-2019/>

45. Объем инвестиционного портфеля ЕАБР на 1 июля превысил \$8 млрд [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/objem-investitsionnogo-portfelja-eabr-na-1-ijulja-prevysil-8-mlrd-354493-2019/>

46. Встреча с председателем правления ЕАБР Андреем Бельяниновым [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <http://government.by/ru/content/8785>

47. ЕАБР выделит \$100 млн на финансирование оборотного капитала и инвестпрограммы “Беларуськалия” [Электронный ресурс]. – 2019. – URL:

<https://www.belta.by/economics/view/eabr-vydelit-100-mln-na-finansirovanie-oborotnogo-kapitala-i-investprogrammy-belaruskalija-347439-2019/>

48. Белинвестбанк привлек синдицированный кредит из Евразийского банка развития [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: [https://www.belinvestbank.by/about-bank/article/n\\_Belinvestbank-privlek-sindiczirovannyj-kredit-ot-Evrazijskogo-banka-razvitiya](https://www.belinvestbank.by/about-bank/article/n_Belinvestbank-privlek-sindiczirovannyj-kredit-ot-Evrazijskogo-banka-razvitiya)

49. ЕАБР рассматривает участие в финансировании реконструкции дорог М10 и М3 в Беларуси [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eabr-rassmatrivaet-uchastie-v-finansirovanii-rekonstruktsii-dorog-m10-i-m3-v-belarusi-335452-2019/>

50. ЕАБР заинтересован в присутствии в белорусском ПБТ [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eabr-rassmatrivaet-uchastie-v-finansirovanii-rekonstruktsii-dorog-m10-i-m3-v-belarusi-335452-2019/>

51. “Великий камень” и ЕАБР будут взаимодействовать в привлечении в парк инвесторов [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-eabr-budut-vzaimodejstvovat-v-privlechenii-v-park-investorov-335625-2019/>

52. Азиатский банк инфраструктурных инвестиций пополнился 6 новыми членами [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://ekd.me/2018/12/aziatskij-bank-infrastrukturnyx-investicij-popolnilsya-6-novymi-chlenami/>

53. Валькова, А.В. Азиатский банк инфраструктурных инвестиций: новые финансовые инициативы в АТР / А.В. Валькова // Международные финансы. Банковская система. – 2016. – №1. С. 23–32.

54. Клишин, В.В. Создание Азиатского банка инфраструктурных инвестиций как инструмент совершенствования инвестиционной стратегии развивающихся стран АТР / В.В. Клишин // Бизнес в законе. Экономико-юридический журнал. – 2015. – №1. – С. 214–216.

55. Беларусь рассчитывает привлечь Азиатский банк инфраструктурных инвестиций к софинансированию проектов [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-privlech-aziatskij-bank-infrastrukturnyh-investitsij-k-sofinansirovaniju-proektov-322842-2018/>

56. Азиатский банк инфраструктурных инвестиций увеличит кредитование проектов на 20% в 2019 году [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.vestifinance.ru/articles/114547>

57. Беларусь вступила в Азиатский банк инфраструктурных инвестиций [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://belta.by/special/economics/view/belarus-vstupila-v-aziatskij-bank-infrastrukturnyh-investitsij-333276-2019/>

58. Беларусь предложила Азиатскому банку инфраструктурных инвестиций рассмотреть проекты в транспортном секторе [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-predlozila-aziatskomu-banku-infrastrukturnyh-investitsij-rassmotret-proekty-v-transportnom-347465-2019>

59. Азиатский банк инфраструктурных инвестиций может начать финансирование проектов в Беларуси до конца года [Электронный ресурс]. –

2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/aziatskij-bank-infrastrukturnyh-investitsij-mozhet-nachat-finansirovanie-proektov-v-belarusi-do-kontsa-350838-2019/>

60. Об итогах первой Конференции почетных консулов Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: [http://mfa.gov.by/press/news\\_mfa/c12a5a4e0e51ecd5.html](http://mfa.gov.by/press/news_mfa/c12a5a4e0e51ecd5.html)

61. Вступительное слово Первого заместителя Министра иностранных дел Республики Беларусь А. Евдоченко на первой Конференции почетных консулов Республики Беларусь (5 октября 2017 г., г. Минск) [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <http://mfa.gov.by/press/statements/b2e6f26f574a482e.html>

62. Встреча с почетными консулами Беларуси [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <http://www.government.by/ru/content/7548>

63. Заключительное выступление Министра иностранных дел Беларуси В. Макея на первой конференции почетных консулов Республики Беларусь (5 октября 2017 г., г. Минск) [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <http://mfa.gov.by/press/statements/bcc1cb0e38f84b03.html>

64. Дыленок, Ю. Бразилия заинтересована в импорте услуг “Белоруснефти” / Ю. Дыленок // [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <http://www.belta.by/economics/view/brazilija-zainteresovana-v-importe-uslug-belorusnefti-269669-2017/>

65. Сергеева, В. Непал заинтересован в создании в Беларуси совместного производства органических продуктов / В. Сергеева // [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <http://www.belta.by/economics/view/nepal-zainteresovan-v-sozdanii-v-belarusi-sovmestnogo-proizvodstva-organicheskikh-produktov-269734-2017>

66. Об открытии Почетного консульства Беларуси в г. Бордо [Электронный ресурс]. – 2017. – Режим доступа: [http://mfa.gov.by/press/news\\_mfa/ecccbe4e74b16259.html](http://mfa.gov.by/press/news_mfa/ecccbe4e74b16259.html). – Дата доступа: 08.10.2017.

67. Национальная программа поддержки и развития экспорта Республики Беларусь на 2016 – 2020 годы [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: <http://www.government.by/upload/docs/fileaff83a3fc04eb9c0.PDF>

68. Обращение с ежегодным Посланием к белорусскому народу и Национальному собранию [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/aleksandr-lukashenko-21-aprelja-obratitsja-s-ezhegodnym-poslaniem-k-belorusskomu-narodu-i-natsionalnomu-13517/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/aleksandr-lukashenko-21-aprelja-obratitsja-s-ezhegodnym-poslaniem-k-belorusskomu-narodu-i-natsionalnomu-13517/)

69. Основные положения программы социально-экономического развития Республики Беларусь на 2016 – 2020 годы [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: <http://shod.belta.by/programma>

70. Стенограмма подхода к прессе Министра иностранных дел Беларуси В. Макея в рамках участия в Ассамблее деловых кругов Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: <http://mfa.gov.by/press/smi/e19c618d70541f42.html>

71. Выступление Министра иностранных дел Республики Беларусь Владимира Макея на XVII Ассамблее деловых кругов Республики Беларусь “Вызов кризису” (2 марта 2016г., г. Минск) [Электронный ресурс]. – 2016. –

URL: <http://mfa.gov.by/press/smi/e19c618d70541f42.html>72. Национальный центр маркетинга видит сложности с увеличением экспорта в страны дальней дуги [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnyj-tsentr-marketinga-vidit-slozhnosti-s-uvelicheniem-eksporta-v-strany-dalnej-dugi-369792-2019/>

73. Экспорт белорусской сельхозпродукции в январе-сентябре вырос на 4,1% [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozprodukcii-v-janvare-sentjabre-vyros-na-4-1-368669-2019/>

74. Минсельхозпрод рассчитывает в 2020 году приблизить экспорт сыров к \$1 млрд [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/minselhozprod-rasschityvaet-priblizit-eksport-syrov-k-1-mlrd-v-2020-godu-364726-2019/>

75. Минсельхозпрод планирует увеличить экспорт мясомолочной продукции в 2019 году не менее чем на 5% [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/minselhozprod-planiruet-uvelichit-eksport-mjaso-molochnoj-produkcii-v-2019-godu-ne-menee-chem-na-5-369203-2019/>

76. Беларусь планирует до конца года начать поставки в Китай свекловичного жома по прямым договорам [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-do-kontsa-goda-nachat-postavki-v-kitaj-sveklovichnogo-zhoma-po-prjamym-dogovoram-368796-2019/>

77. Экспорт предприятий “Беллесбумпрома” в январе-сентябре вырос на 4,9% [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-predpriyatij-bellesbumproma-v-janvare-sentjabre-vyros-na-4-9-368267-2019/>

78. Предприятия “Беллесбумпрома” намерены наращивать поставки мебели в страны ЕС [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-namereny-naraschivat-postavki-mebeli-v-strany-es-365937-2019/>

79. Предприятия Минпрома Беларуси экспортируют продукцию в более чем 100 стран мира [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-minproma-belarusi-eksportirujut-produkciju-v-100-stran-363335-2019/>

80. Предприятия Бреста в январе-сентябре открыли 13 рынков сбыта [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-bresta-v-janvare-sentjabre-otkryli-13-rynkov-sbyta-368956-2019/>

81. Экспорт белорусской сельхозпродукции в 2019 году превысил \$5,5 млрд [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozprodukcii-v-2019-godu-prevysil-55-mlrd-378531-2020>

82. Неманкова, Ю. Беларусь планирует поставить более 3 млн т молочки и 316 тыс. т мяса в Россию в 2020 году / Ю. Неманкова // [Электронный



ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-postavit-bolee-3-mln-t-molochki-i-316-tys-t-mjasa-v-rossiju-v-2020-godu-378543-2020>

83. Первый контейнерный поезд с мясной продукцией планируют отправить в Китай в этом году [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-kontejnernyj-poezd-s-mjasnoj-produktsiej-planirujut-otpravit-v-kitaj-v-etom-godu-378553-2020>

84. Беларусь планирует увеличить экспорт продовольствия на 4,2% в 2020 году [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-uvelichit-eksport-prodovolstvija-na-42-v-2020-godu-378535-2020>

85. Для поставок белорусской мясной продукции в Китай аккредитованы еще 14 производителей [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/dlja-postavok-belorusskoj-mjasnoj-produktsii-v-kitaj-akkreditovany-esche-14-proizvoditelej-375197-2020/>

86. Национальный павильон Беларуси будет представлен на крупнейшей в мире пищевой выставке в Дубае [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnyj-paviljon-belarusi-budet-predstavlen-na-krupnejshej-v-mire-pischevoj-vystavke-v-dubae-375478-2020/>

87. Национальная программа поддержки и развития экспорта Республики Беларусь на 2016-2020 годы [Электронный ресурс]. – 2016. – URL: <http://www.government.by/upload/docs/fileaff83a3fc04eb9c0.PDF>

88. Беларусь в 2019 году снизила экспорт товаров и услуг на 0,7% почти до \$42 млрд [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-2019-godu-snizila-eksport-tovarov-i-uslug-na-07-pochti-do-42-mlrd-379111-2020>

89. Экспорт туристических услуг Беларуси в 2019 году превысил \$250 млн [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/society/view/eksport-turisticheskikh-uslug-belarusi-v-2019-godu-prevysil-250-mln-379317-2020>

90. Число въехавших в Брестскую область безвизовых туристов в январе увеличилось на 70% [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/chislo-vjehavshih-v-brestdskuju-oblast-bezvizovyh-turistov-v-janvare-uvelichilos-na-70-379154-2020>

91. Беларусь и Польша разрабатывают дорожную карту трансграничной туристической территории [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/belarus-i-polsha-razrabatyvajut-dorozhnuju-kartu-transgranichnoj-turisticheskoy-territorii-378867-2020/>

92. Беларусь и Польша разработают план совместного управления Беловежской пущей [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/belarus-i-polsha-razrabotajut-plan-sovmestnogo-upravlenija-belovezhskoj-pushej-367608-2019/>

93. Программа деятельности Правительства Республики Беларусь на 2018-2020 годы [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <http://www.government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF>

94. Рабочая поездка в Добруш [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/rabochaja-poezdka-v-dobrush-22978/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/rabochaja-poezdka-v-dobrush-22978/)

95. Идеи для импортозамещения [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: [http://www.economy.gov.by/ru/idei\\_importozames-ru/](http://www.economy.gov.by/ru/idei_importozames-ru/)

96. Доля импортозамещающей продукции в промышленности Беларуси приближается к 40% [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/dolja-importozameschajuschej-produktsii-v-promyshlennosti-belarusi-priblizhaetsja-k-40-379006-2020/>

97. Предприятия “Беллесбумпрома” в 2019 году увеличили производство импортозамещающей продукции на 9,3% [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2019-godu-uvlechili-proizvodstvo-importozameschajuschej-produktsii-na-379049-2020/>

98. Капба, Е. В объективе – “ОАО Речицадрев”. Успешное импортозамещение / Е. Капба // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <http://dneprovec.by/companynews/2020/02/14/25898>

99. Игорь Ляшенко ориентирует “Беллесбумпром” на более активный выпуск импортозамещающей продукции [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9267>

100. Богачева, О. Вопросам импортозамещения необходимо уделять больше внимания – Анфимов / О. Богачева // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/voprosam-importozameschenija-neobhodimo-udeljat-bolshe-vnimaniya-378866-2020/>

101. Шумель, К.В. Развитие импортозамещающих производств в разрезе концепции инновационного развития Республики Беларусь / К.В. Шумель // Женщины-ученые Беларуси и Казахстана : сб. материалов Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 1-2 марта 2018 г. / редкол. : И.В. Казакова [и др.]. – Минск : РИВШ, 2018. – С. 552–554.

102. Беларусь рассматривает зеленую экономику как стратегический вектор – Худык [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-rassmatrivaet-zelenuju-ekonomiku-kak-strategicheskij-vektor-hudyk-329111-2018/>

103. Цель 11: Устойчивые города и населенные пункты [Электронный ресурс]. – 2015. – URL: <http://www.by.undp.org/content/belarus/ru/home/post-2015/sdg-overview/goal-11.html>

104. Проект ПРООН “Зеленые города” в Беларуси поможет сократить выбросы CO2 более чем на 90 тыс. т [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://www.belta.by/society/view/proekt-proon-zelenye-goroda-v-belarusi-pomozhet-sokratit-vybrosy-so2-bolee-chem-na-90-tys-t-328928-2018/>

105. Проект ПРООН “Зеленые города” в Беларуси переходит к стадии практической реализации [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://www.belta.by/society/view/proekt-proon-zelenye-goroda-v-belarusi-perehodit-k-stadii-prakticheskoy-realizatsii-328934-2018/>

106. О проекте [Электронный ресурс]. – 2014. – URL: <https://www.windpower.by/project/>

107. Хенрик, К. Республика Беларусь: снижение рисков инвестирования в возобновляемые источники энергии. Отчет / К. Хенрик, О. Вайсбайн. – ПРООН, 2017. – 72 с.

108. Национальный план действий по развитию “зеленой” экономики Республики Беларусь до 2020 года. – Минск, 2016. – 36 с.

109. Инвестиционное предложение по строительству ветропарка в Беларуси [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.windpower.by/files/files/Investment%2025.pdf>

110. Около \$40 млн иностранных инвестиций привлечено для строительства крупнейшего в Беларуси ветропарка [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-40-mln-inostrannyh-investitsij-privlecheno-dlja-stroitelstva-krupnejshego-v-belarusi-vetroparka-361459-2019/>

111. Общая информация о взаимодействии с международными финансовыми организациями [Электронный ресурс]. – 2015. – URL: [http://www.economy.gov.by/ru/obschaja\\_info\\_mfo-ru/#7z](http://www.economy.gov.by/ru/obschaja_info_mfo-ru/#7z)

112. Содействие развитию на местном уровне в Республике Беларусь [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://euprojects.by/ru/projects/regional-development/sodeystvie-razvitiyu-na-mestnom-urovne-v-respublike-belarus/>

113. Проект по поддержке экономического развития 12 районов реализуют в Беларуси в ближайшие три года [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/proekt-po-podderzhke-ekonomicheskogo-razvitiya-12-rajo>

114. Двенадцать районов Беларуси получат международную техпомощь для экономического развития [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://belta.by/regions/view/dvenadtsat-rajonov-belarusi-poluchat-mezhdunarodnuju-tehpomosch-dlja-ekonomicheskogo-razvitiya-338801-2019/>

115. Залесский, Б. Международные отношения и медиа. Взгляд из Беларуси / Б. Залесский. – Palmarium Academic Publishing : Saarbrucken, Deutschland, 2014. – 675 с.

116. Трейтьякова, Е.В. Прямые иностранные инвестиции: оценка привлечения в Республику Беларусь / Е.В. Трейтьякова // Вестник ГГТУ им. П.О. Сухого. – 2017. – №3. – С. 75–83.

117. Предприятия Брестской области больше инвестировали за рубежом, чем иностранцы в брестский регион [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://1reg.by/2018/02/15/predpriyatiya-brestskoy-oblasti-bolshe-investirovali-zarubezh-chem-inostrancyi-v-brestskiy-region/>

118. Британский инвестор намерен создать солнечную установку в Столинском районе [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/britanskij-investor-nameren-sozdat-solnechnuju-ustanovku-v-stolinskom-rajone-242581-2017/>

119. Приток прямых иностранных инвестиций в Брестскую область в 2019 году составит не менее \$50 млн [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/pritok-prjamyh-inostrannyh-investitsij-v-brestskuju-oblast-v-2019-godu-sostavit-ne-menee-50-mln-330506-2018/>

120. Резиденты СЭЗ “Брест” вдвое увеличили отчисления в бюджет [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-brest-vdvoe-uvelichili-otchislenija-v-bjudzhet-367876-2019/3>

121. История [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://fezbrest.com/history>

122. Открытие нового производства “Диском” [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://fezbrest.com/otkrytie-novogo-proizvodstva-%C2%ABdiskom%C2%BB>

123. Обсуждение вопросов белорусско-итальянского бизнес-форума продолжилось в Бресте [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://fezbrest.com/obsuzhdenie-voprosov-belorussko-italyanskogo-biznes-foruma-prodolzhilos-v-breste>

124. Укрепляя партнерские связи [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://fezbrest.com/2-ukreplyaya-partnerskie-svyazi>

125. Зарегистрирован новый резидент СЭЗ “Брест” [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://fezbrest.com/zaregistririvan-novyyj-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB>

126. В администрации СЭЗ “Брест” прошла встреча с делегацией из Израиля [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-proshla-vstrecha-s-delegaciej-iz-izrailya>

127. В администрации СЭЗ “Брест” обсудили предложения деловых кругов Швейцарии [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-obsudili-predlozheniya-delovyix-krugov-shvejczarii>

128. Совещание по вопросам развития агропромышленного комплекса Витебской области [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: [http://president.gov.by/ru/news\\_ru/view/soveshanie-po-voprosam-razvitija-agropromyshlennogo-kompleksa-vitebskoj-oblasti-22434/](http://president.gov.by/ru/news_ru/view/soveshanie-po-voprosam-razvitija-agropromyshlennogo-kompleksa-vitebskoj-oblasti-22434/)

129. Новый резидент СЭЗ “Витебск” создаст производство строительных материалов из доломита [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-iz-dolomita-371163-2019/>

130. СЭЗ “Витебск” предлагает создать деревообрабатывающий кластер [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-predlagaet-sozdat-derevoobrabatvujuschij-klaster-371147-2019/>

131. Число участников новополоцкого нефтехимического кластера планируется увеличить почти в два раза [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/chislo-uchastnikov-novopolotskogo-neftehimicheskogo-klastera-planiruetsja-uvelichit-pochti-v-dva-raza-371161-2019/>

132. Беларусь рассмотрит возможность привлечения займа для строительства энергетической инфраструктуры в СЭЗ [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rassmatrivaet->

[vozmozhnost-privlechenija-zajma-dlja-stroitelstva-energeticheskoy-infrastruktury-330424-2018/](https://www.belta.by/regions/view/rezident-s-litovskim-kapitalom-zaregistririvan-v-sez-vitebsk-330424-2018/)

133. Резидент с литовским капиталом зарегистрирован в СЭЗ “Витебск” [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-s-litovskim-kapitalom-zaregistririvan-v-sez-vitebsk-330553-2018/>

134. Участие администрации СЭЗ “Витебск” в Белорусско-Латвийском бизнес-форуме [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

135. Участие администрации СЭЗ “Витебск” в комплексной презентации Витебской области в Москве [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

136. Соглашение о намерениях подписано между администрацией СЭЗ “Витебск” и китайской компанией [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

137. Администрацию СЭЗ “Витебск” посетили бизнесмены из ОАЭ [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

138. Участие администрации СЭЗ “Витебск” в Белорусско-Индийском бизнес-форуме [Электронный ресурс]. – URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

139. В Болбасово начала работать особая экономическая зона “Бремино-Орша” [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://news.21.by/other-news/2019/06/27/1827049.html>

140. Особая экономическая зона (ОЭЗ) [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: [https://www.audit-it.ru/terms/taxation/osobaya\\_ekonomicheskaya\\_zona.html](https://www.audit-it.ru/terms/taxation/osobaya_ekonomicheskaya_zona.html)

141. Особая экономическая зона “Бремино-Орша” начала работать в Болбасово [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/osobaja-ekonomicheskaja-zona-bremino-orsha-nachala-rabotat-v-bolbasovo-352502-2019/>

142. В Беларуси начала функционировать вторая особая экономическая зона с льготным налоговым режимом [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: [https://interfax.by/news/biznes/novosti\\_kompaniy/1260614/](https://interfax.by/news/biznes/novosti_kompaniy/1260614/)

143. Закржевский, Г. “Бремино-Орша”: на перекрестке дорог / Г. Закржевский // Транспортный вестник. – 2019. – 14 февр. – С. 9.

144. Международный торговый городок появится в особой экономической зоне “Бремино-Орша” [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/mezhdunarodnyj-torgovyj-gorodok-pojavitsja-v-osoboj-ekonomicheskoy-zone-bremino-orsha-371406-2019/>

145. В Беларуси активно внедряются инициативы по упрощению условий для инвестирования – Соловей [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-belarusi-aktivno-vnedrajutsja-initsiativy-po-uproscheniju-uslovij-dlja-investirovanija-solovej-348564-2019/>

146. От реконструкции цеха до строительства заводов: 9 инвестдокументов подписали на форуме в Гомеле [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://belta.by/regions/view/ot-rekonstruktsii-tseha-do-stroitelstva-zavodov-9-investdokumentov-podpisali-na-forume-v-gomele-348594-2019/>

147. Гомельский экономический форум открывается в областном центре [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskij-ekonomicheskij-forum-otkryvaetsja-v-oblastnom-tsentre-348536-2019/>

148. Соловей: межрегиональное сотрудничество должно приносить максимальную выгоду для местных жителей [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/solovej-mezhregionalnoe-sotrudnichestvo-dolzno-prinosit-maksimalnuju-vygodu-dlja-mestnyh-zhitelej-348673-2019/>

149. Меморандум о сотрудничестве Гомельской и Ферганской областей подписан на экономическом форуме [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/memorandum-o-sotrudnichestve-gomelskoj-i-ferganskoj-oblastej-podpisan-na-ekonomicheskom-forume-348655-2019/>

150. Закон Республики Беларусь О свободных экономических зонах [Электронный ресурс]. – 1998. – URL: <http://pravo.by/document/?guid=3871&p0=H19800213>

151. Производство грузовых контейнеров наладят в Молодечно [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-gruzovyh-kontejnerov-naladjat-v-molodechno-372673-2019/>

152. Инвестиционный проект по производству счетчиков воды будет реализован в Жодино [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/investitsionnyj-proekt-po-proizvodstvu-schetchikov-vody-budet-realizovan-v-zhodino-374581-2019/>

153. Первый в 2020 году резидент зарегистрирован в СЭЗ “Минск” [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-v-2020-godu-rezident-zaregistrovan-v-sez-minsk-376013-2020/>

154. Новый резидент СЭЗ “Минск” построит в Фаниполе завод по производству спецтехники [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-v-fanipole-zavod-po-proizvodstvu-spetstehniki-376899-2020/>

155. Новый резидент СЭЗ “Минск” будет выпускать нестандартное оборудование для очистки воздуха [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-vypuskat-nestandartnoe-oborudovanie-dlja-ochistki-vozduha-378734-2020>

156. Барселона станет столицей свободных зон в 2019 году [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <https://ru.wikinews.org/wiki/%D0%91%D0%B0%D1%80%D1%81%D0%B5%D0%BB%D0%BE%D0%BD%D0%B0%D1%81%D1%82%D0%B0%D0%BD%D0%B5%D1%82%D1%81%D1%82%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%86%D0%B5%D0%B9%D1%81%D0%B2%D0%BE%D0%B1%D0%BE%D0%B4%D0%BD%D1%8B%D1%85%D0%B7%D0%BE%D0%BD%D0%B2%2019%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D1%83>

157. Григорьева, В. Президент Всемирной федерации свободных и специальных экономических зон (Femoza) Хуан Торрентс Толоса посетил

Гомель [Электронный ресурс]. – 2015. – URL: <https://www.sb.by/articles/vse-sezy-v-gosti-k-nam.html>

158. Сидорчик, В. Свободные экономические зоны Беларуси в 2014 году обеспечили 12% экспорта страны / В. Сидорчик // [Электронный ресурс]. – 2015. – URL: <http://invest.gomel-region.by/ru/news/?id=2963>

159. Об участии индустриального парка “Великий камень” и СЭЗ “Минск” во Всемирном инвестиционном форуме ЮНКТАД [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <http://geneva.mfa.gov.by/ru/embassy/news/b9570573ea1b392a.html>

160. “Великий камень” признан самым быстрорастущим индустриальным парком в мире [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-priznan-samym-bystrorastuschim-industrialnym-parkom-v-mire-369159-2019/>

161. Мегальготы в “Великом камне” и рекорды IT – Румас рассказал о возможностях инвестировать в Беларусь [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/megalgoty-v-velikom-kamne-i-rekordy-it-rumas-rasskazal-o-vozmozhnostjah-investirovat-v-belarus-370269-2019/>

162. Количество резидентов “Великого камня” к концу 2020 года может увеличиться до 80 [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/kolichestvo-rezidentov-velikogo-kamnja-k-kontsu-2020-goda-mozhet-uvlechitsja-do-80-365696-2019/>

163. Открытие завода по производству двигателей ООО “Маз-Вейчай” в Китайско-белорусском индустриальном парке “Великий камень” [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9051>

164. Индустриальный парк “Великий камень” в ноябре представят на китайской международной выставке импорта [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/industrialnyj-park-velikij-kamen-v-nojabre-predstavjat-na-kitajskoj-mezhdunarodnoj-vystavke-importa-367476-2019/>

165. Конога, П. Александр Ярошенко рассказал о новых резидентах индустриального парка “Великий камень”, городе-спутнике и планах на 2019-ый / П. Конога // [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <https://www.sb.by/articles/vysech-pribyl-iz-kamnja.html>

166. “Великий камень” предлагает зарубежным партнерам создавать субпарки [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-predlagaet-zarubezhnym-partneram-sozdavat-subparki-365694-2019/>

167. Анатолий Калинин принял участие в открытии первой очереди торгово-логистического субпарка в Китайско-белорусском индустриальном парке “Великий камень” [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <http://www.government.by/ru/content/7228>

168. Протокол 11-го заседания Рабочей группы по вопросам Китайско-Белорусского индустриального парка [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: [http://belaruschina.by/data/fck/file/minekonomiki/protocol\\_11.pdf](http://belaruschina.by/data/fck/file/minekonomiki/protocol_11.pdf)

169. В Индустриальном парке “Великий камень” будет создан субпарк светодиодной продукции [Электронный ресурс]. – 2017. – URL:

<https://industrialpark.by/novosti/2017/v-industrialnom-parke-velikij-kamen-budet-sozdan-subpark-svetodiodnoj-produkcii.html>

170. Китайский Чэнду рассматривает возможность создания в “Великом камне” высокотехнологичных производств [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: [https://interfax.by/news/policy/ekonomicheskaya\\_politika/1251824/](https://interfax.by/news/policy/ekonomicheskaya_politika/1251824/)

172. Крыжевич, И. На территории “Великого камня” могут создать швейцарский субпарк / И. Крыжевич // [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.sb.by/articles/na-territorii-velikogo-kamna-mogut-sozdat-shveysarskiy-subpark-.html>

173. В Китайско-Белорусском индустриальном парке “Великий камень” появился 60-й резидент [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://interfax.by/news/biznes/businesses/1268182/>

174. Беларусь и Италия рассмотрят вопрос создания совместного субпарка в “Великом камне” [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-italija-rassmotrjat-vopros-sozdaniya-sovmestnogo-subparka-v-velikom-kamne-376060-2020/>

175. Об организации образовательного процесса в учреждениях высшего образования в 2018/2019 учебном году. – Письмо Министерство образования Республики Беларусь от 24.08.2018. – 46 с.

176. Гайсенюк, В.А. Глобальные вызовы и развитие высшего образования в Республике Беларусь / В.А. Гайсенюк // Инновационные подходы в образовательном процессе высшей школы: национальный и международный аспекты : сборник статей межд. науч.-практ. конф., посвящ. 50-летию Полоцкого государственного университета, Новополоцк, 8-9 февр. 2018 г. / Полоцкий государственный университет; под ред. Ю.П. Голубева, Н.А. Борейко. – Новополоцк, 2018. – С. 9–12.

177. О направлениях развития высшего образования в Республике Беларусь (повышение качества подготовки и конкурентоспособности) // [Электронный ресурс]. – 2014. – URL: [http://srrb.niks.by/info/post\\_09\\_14\\_14.htm](http://srrb.niks.by/info/post_09_14_14.htm)

178. Макаров, А.В. Реализация компетентного подхода при проектировании стандартов высшего образования поколения 3+ / А.В. Макаров // Высшее техническое образование. – 2017. – №1. – Том 1. – С. 13–23.



FOR AUTHOR USE ONLY

**More  
Books!**



yes  
**I want morebooks!**

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at  
**[www.morebooks.shop](http://www.morebooks.shop)**

Покупайте Ваши книги быстро и без посредников он-лайн – в одном из самых быстрорастущих книжных он-лайн магазинов! окружающей среде благодаря технологии Печати-на-Заказ.

Покупайте Ваши книги на  
**[www.morebooks.shop](http://www.morebooks.shop)**

KS OmniScriptum Publishing  
Brivibas gatve 197  
LV-1039 Riga, Latvia  
Telefax: +371 686 20455

[info@omniscryptum.com](mailto:info@omniscryptum.com)  
[www.omniscryptum.com](http://www.omniscryptum.com)

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY