

La palabra clave es asociación

En diciembre de 2021, la República de Bielorrusia aprobó el Plan de Acción Nacional de Economía Verde para 2021-2025, que define como objetivo estratégico el desarrollo de una economía digital inteligente que contribuya a los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Este documento prevé el desarrollo de la economía verde bielorrusa sobre la base de principios como: el desarrollo sostenible, la inclusividad, la intersectorialidad, la innovación, la ciencia, la eficiencia y la suficiencia, la conservación de los recursos, la gestión de los residuos como recursos, el aumento de la competitividad y el fortalecimiento de las posiciones ocupadas en los mercados mundiales, teniendo en cuenta las tendencias ecológicas mundiales, la transparencia, la cooperación internacional y la responsabilidad. Recordemos que ya en el Programa de desarrollo social y económico de la República de Bielorrusia para 2021-2025 se decía que en los próximos cinco años se hará hincapié en la introducción de herramientas de apoyo a la economía "verde". Se intensificarán los trabajos de formación de un sistema nacional de regulación del carbono, la atracción de inversiones verdes, el desarrollo de ecoinnovaciones y la creación de empleos verdes. ¿Cómo se abordan estas tareas en la actualidad? Este estudio trata de eso.



Boris Zalessky

Tiene casi cincuenta años de experiencia profesional en el periodismo. Ahora es profesor asociado en el Departamento de Periodismo Internacional de la Facultad de Periodismo de la Universidad Estatal de Bielorrusia. Sus campos de investigación son las relaciones internacionales modernas, el periodismo internacional y la economía internacional.



9 7 8 6 2 0 4 4 5 4 3 6 8

EDICIONES
NUESTRO CONOCIMIENTO 

EDICIONES
NUESTRO CONOCIMIENTO 



La palabra clave es asociación

*Aprovechar el potencial de la cooperación en un entorno turbulento
turbulencia*

Boris Zalessky

Boris Zalessky

La palabra clave es asociación

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zalesky

La palabra clave es asociación

**Aprovechar el potencial de la cooperación en un
entorno turbulento**

FOR AUTHOR USE ONLY

SciencaScripts

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-4-73345-6.

Publisher:

Scientia Scripts

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd., member of the OmniScriptum S.R.L
Publishing group

str. A.Russo 15, of. 61, Chisinau-2068, Republic of Moldova Europe

Printed at: see last page

ISBN: 978-620-4-45436-8

Copyright © Boris Zalessky

Copyright © 2022 Dodo Books Indian Ocean Ltd., member of the
OmniScriptum S.R.L Publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

Índice de contenidos

Modificación de la ley como incentivo para los inversores	2
Plan de ideas innovadoras confiar en las reservas locales.....	7
Y el libre comercio de servicios, y la cooperación en materia de innovación.....	11
El objetivo es sinergizar la cooperación	15
Espacio educativo compartido: desde el nivel preescolar hasta el académico	19
Una base para el desarrollo del comercio mutuo.....	23
La reunión de las ciudades gemelas como herramienta para la ejecución de proyectos de cooperación	27
El comercio de divisas como proyecto de integración prometedor para la cooperación regional.....	31
De un acuerdo de cooperación - a proyectos específicos	35
Centrarse en la ejecución de proyectos conjuntos.....	39
Prioridad a la cooperación regional - ejecución de proyectos específicos.....	43
Los proyectos cooperativos como herramienta desarrollo de asociaciones	47
Consejo de Cooperación Empresarial esboza las perspectivas de interacción.....	51
Las regiones actualizan las asociaciones	55
Los nuevos proyectos acercan el futuro	59
Literatura.....	63

Modificación de la ley como incentivo para los inversores

En diciembre de 2021, el Consejo de la República de la Asamblea Nacional de la República de Bielorrusia aprobó las enmiendas a la ley "Sobre las Zonas Económicas Libres" (ZEL), que prevén la transferencia de poderes para cambiar las fronteras de estos territorios del jefe de Estado al gobierno. "Al mismo tiempo, el presidente del país seguirá coordinando la inclusión de los territorios agrícolas y forestales en los límites de las zonas económicas libres.¹ Se espera que esta innovación reduzca el tiempo que transcurre desde la idea hasta el inicio de nuevos proyectos de inversión en los territorios, que se consideran puntos de crecimiento en las regiones, ya que animará a los posibles inversores a invertir recursos en la FEZ. Para ellos, "se mantiene una norma clara: los límites de la FEZ pueden ampliarse exclusivamente para proyectos de inversión específicos"². Cabe recordar que la propia ley "sobre zonas económicas libres" se aprobó en diciembre de 1998. Uno de los principales objetivos de las zonas económicas libres es "la atracción de inversiones para la creación y el desarrollo de producciones orientadas a la exportación y a la sustitución de importaciones, basadas en tecnologías nuevas y avanzadas".³ Cabe señalar que Bielorrusia sólo cuenta con seis zonas francas. Hasta el 1 de octubre de 2021 se registraron 429 empresas con el número de empleados -

1 El Consejo de la República ha aprobado un proyecto de ley sobre zonas económicas libres [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sovet-respubliki-odobril-zakonoproekt-o-svobodnyh-ekonomicheskikh-zonah-476194-2021/>

2 Nikitina: Una jurisdicción nacional atractiva impulsa la inversión [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nikitina-privlekatelnaja-natsionalnaja-jurisdiktija-aktiviziruet-pritok-investitsij-475406-2021/>

3 Zalesky, B.L. Zonas económicas libres y zonas económicas especiales como puntos de crecimiento en las regiones / B.L. Zalesky // Social and Humanitarian Studies. - 2020. - №3. - C. 64.

cerca de 137 mil personas, donde se están ejecutando los proyectos que atraen casi siete mil millones de dólares en inversiones de más de 30 países. El hecho de que las zonas francas sean los lugares en los que es posible crear empresas de éxito hoy en día también se confirma con las estadísticas de 2021. En tres trimestres, el volumen de las exportaciones de este país se multiplicó casi por una vez y media, y la entrada de inversiones extranjeras directas fue una quinta parte del total del país.

En particular, los residentes de **FEZ Grodnoinvest**, cuyo volumen de exportación superó los mil millones de dólares en enero-septiembre, están obteniendo altos resultados en 2021. La geografía de estos suministros es muy amplia: Rusia, Ucrania, Kazajistán, Azerbaiyán, Alemania, Dinamarca, Egipto, Italia, Lituania, Gran Bretaña y Turquía. "El superávit del comercio exterior durante 9 meses ascendió a 540 millones de dólares, que es la mejor cifra entre las FEZ bielorrusas.⁴ Como resultado, los residentes de las ZFE representan más del 43% de las exportaciones y más del 30% de la producción industrial de toda la región de Grodno. El segmento de la ingeniería mecánica se está desarrollando con especial rapidez en esta FEZ. Basta decir que "la exportación de dispositivos informáticos, electrónicos y ópticos se ha duplicado en nueve meses de este año [2021].⁵ En total, Grodnoinvest ha registrado hasta ahora nueve empresas en el sector de la ingeniería mecánica y otras siete en el de la metalurgia.

4 Las exportaciones de los residentes del FEZ Grodnoinvest en enero-septiembre superaron los mil millones de dólares [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-janvare-sentjabre-prevysil-1-mlrd-472551-2021/>

5 Los residentes de FEZ Grodnoinvest duplican las exportaciones de equipos electrónicos y ópticos [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-udvoili-eksport-elektronnoj-i-opticheskoj-apparatury-473562-2021/>

Los residentes de la **Zona Económica Libre "Vitebsk"** han aumentado los suministros de exportación en más del 60% en los tres primeros trimestres de 2021, elevando su volumen a 623 millones de dólares y cooperando con socios de 73 países. Como resultado de los esfuerzos de diversificación de las exportaciones, los participantes en el FEZ consiguieron aumentar los envíos de sus productos a los países lejanos en casi la mitad, y a Gran Bretaña, los Emiratos Árabes Unidos, India, Pakistán, Israel, Brasil - en tres veces y más. Además, "por primera vez se suministraron cables de fibra óptica a Afganistán, se enviaron detectores de humo de gas a Polonia, pieles a China, lino a Chile y cables aislados a Francia.⁶ Es probable que a los 54 proyectos de inversión actuales realizados en la zona económica franca se sumen muy pronto otros nuevos, ya que los inversores extranjeros están mostrando interés en la instalación de la producción de materiales compuestos, la construcción de máquinas-herramienta, la transformación de la madera y la fabricación de materias primas de madera, así como en la producción de microfertilizantes. En concreto, "un inversor sueco, en colaboración con un socio de China, está dispuesto a invertir unos 100 millones de dólares en la construcción de una planta de procesamiento de madera de baja calidad. Los representantes de los Países Bajos buscan un emplazamiento para la producción de muebles con un volumen de inversión de 100 millones de euros. <...> Una empresa alemana tiene previsto crear una planta de producción de cartón terraza por valor de unos 9 millones de

⁶ Los residentes de la Zona Económica Libre "Vitebsk" aumentaron las exportaciones de bienes en casi un 62% en enero-septiembre [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-janvare-sentjabre-uvelichili-eksport-tovarov-pochti-na-62-471298-2021/>

dólares.⁷ Además, empresarios chinos han registrado una entidad jurídica en Vitebsk para poner en marcha un proyecto de procesamiento de madera con una inversión prevista de unos 26 millones de dólares. En total, "se están elaborando unos 8 proyectos más, cuya ejecución permitirá atraer al menos 160 millones de dólares a la economía de la región de Vitebsk"⁸.

Los residentes de **FEZ Gomel-Raton** también exportaron más de la mitad de los bienes producidos en enero-septiembre de 2021. Se enviaron mercancías por valor de más de 1.100 millones de dólares a los mercados de 63 países. Los cinco principales importadores son Rusia, Ucrania, Polonia, Lituania y China. No es un mal indicador si se tiene en cuenta que el 1 de octubre de 2021, 69 entidades económicas, de las cuales 30 - las empresas con capital extranjero de 16 países trabajaron en la Zona Económica Libre. En 2021 se registraron aquí otras tres empresas residentes con unos 50 millones de dólares en inversiones. Y en total "se han atraído 76,3 millones de dólares de inversión extranjera directa en FEZ Gomel-Raton durante 9 meses para la realización de proyectos de inversión."⁹ Esto supone casi la mitad del volumen total de inversiones en la región de Gomel.

Todos estos hechos son una prueba muy elocuente de que este modelo de relaciones económicas en las regiones se ha convertido

7 Inversores de 4 países muestran interés en realizar proyectos en FEZ Vitebsk [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-projavljajut-interes-k-realizatsii-proektov-na-ploschadkah-sez-vitebsk-472892-2021/>

8 Los residentes del FEZ "Vitebsk" aumentaron la producción en más de un 40% en 9 meses [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9-mesjatsev-narastili-proizvodstvo-produktsii-bolee-chem-na-40-471323-2021/>

9 Los residentes del FEZ Gomel-Raton aumentaron la producción de productos industriales en más de un 42% durante 9 meses [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-ration-za-9-mesjatsev-uvlichili-proizvodstvo-promproduktsii-bolee-chem-na-42-471389-2021/>

ya en una herramienta eficaz para el desarrollo de la economía nacional. Y la aprobación de las enmiendas a la ley "Sobre las Zonas Económicas Libres" ciertamente sólo contribuirá a mantener la dinámica positiva de desarrollo, que ya han logrado alcanzar en los últimos más de 20 años desde la aparición de las ZFE en Bielorrusia.

FOR AUTHOR USE ONLY

Plan de ideas innovadoras confiar en las reservas locales

En diciembre de 2021, la República de Bielorrusia aprobó el Plan de Acción Nacional de Economía Verde para 2021-2025, que define como objetivo estratégico el desarrollo de una economía digital inteligente que contribuya a los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Este documento prevé el desarrollo de la economía verde bielorrusa sobre la base de principios como: el desarrollo sostenible, la inclusividad, la intersectorialidad, la innovación, la ciencia, la eficiencia y la suficiencia, la conservación de los recursos, la gestión de los residuos como recursos, el aumento de la competitividad y el fortalecimiento de las posiciones ocupadas en los mercados mundiales "teniendo en cuenta las tendencias ecológicas mundiales, la transparencia, la cooperación internacional y la responsabilidad"¹⁰. Recordemos que el Programa de Desarrollo Socioeconómico de la República de Bielorrusia para 2021-2025, aprobado en julio de 2021, establecía que en los próximos cinco años "se hará hincapié en la introducción de herramientas de apoyo a la economía verde". Se intensificarán los trabajos para la formación de un sistema nacional de regulación del carbono, la atracción de inversiones verdes, el desarrollo de ecoinnovaciones y la creación de empleos verdes.¹¹

Entre las áreas prioritarias del desarrollo de la economía verde en Bielorrusia, el plan nacional define como: 1) introducción de

10 Ciudades inteligentes, ecoturismo y transporte eléctrico: cómo se desarrollará la economía verde en Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/umnye-goroda-ekoturizm-i-ekotransport-kak-budet-razvivatsja-zelenaja-ekonomika-v-belarusi-475021-2021/>

11 Programa de desarrollo socioeconómico de la República de Belarús para 2021-2025 [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=P32100292>

principios de consumo y producción sostenibles; 2) desarrollo de la economía circular o de ciclo cerrado; 3) producción de productos orgánicos; 4) turismo ecológico y agroecológico; 5) formación de ciudades inteligentes y energéticamente eficientes; 6) desarrollo del transporte eléctrico y su infraestructura. En otras palabras, el plan "establece una trayectoria orientada a la práctica, previendo la aplicación de ideas innovadoras prometedoras en las regiones, apoyándose en los recursos locales y creando condiciones de vida confortables para las personas".¹² Esto debería incluir, sin duda, el desarrollo del transporte eléctrico y su infraestructura.

Cabe destacar que ya en marzo de 2020, Bielorrusia emitió un decreto "Sobre el estímulo del uso de los coches eléctricos", que contenía "medidas destinadas a estimular la demanda de este vehículo ecológico en el país, así como la creación de una infraestructura de recarga y servicio adecuada en las regiones"¹³. A principios de 2021 ya había más de un millar de coches eléctricos en nuestro país y a principios del segundo semestre del año ya había más de cuatro mil. En cuanto a los próximos cinco años, "para 2025, Bielorrusia puede acercarse a la marca de 100 mil de estos vehículos y para 2030 cerca del 20% del parque automovilístico de los bielorrusos estará equipado con motores eléctricos.¹⁴ La tendencia importante es que no sólo los ciudadanos empiezan a utilizar coches eléctricos en Bielorrusia, sino también las empresas industriales, que

12 El Plan Nacional de Economía Verde reforzará los segmentos de medio ambiente e innovación del programa 2025 [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsplan-po-zelenoi-ekonomike-usilit-ekologicheskij-i-innovatsionnyj-segmenty-programmy-2025-475288-2021/>

13 Zalesky, B. La clave del éxito es la cooperación. Colección de artículos / B. Zalesky. - Publicación académica Palmarium, 2021. - C. 113.

14 "Belorusneft: se ha creado en el país la mayor red de estaciones de carga rápida para coches eléctricos de la UEE [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusneft-v-strane-sozdana-krupnejshaja-v-eaes-set-bystryh-zarjadnyh-stantsij-dlja-elektromobilej-474986-2021/>

obtienen un ahorro considerable con su uso. "Esto fue ejemplificado por Gomelenergo, que fue una de las primeras empresas de suministro de energía en implementar un proyecto piloto para actualizar su flota de vehículos con coches eléctricos.¹⁵

La red de estaciones de carga rápida para vehículos eléctricos también se está desarrollando rápidamente en el país. Desde 2018, ha pasado de 14 a 486, y a principios de 2022 ya debería incluir 600 instalaciones de este tipo, lo que permitirá operar a más de 25.000 vehículos de este tipo. Dentro de unos años, se espera que los propietarios de estos vehículos no pasen más tiempo en las estaciones de recarga que los propietarios de coches con motor de combustión interna en las gasolineras. Un papel importante en este sentido se asigna a la sociedad anónima de Vitebsk Vityaz, una empresa diversificada que desarrolla actualmente una veintena de tipos de actividades. Comenzó a fabricar estaciones de carga eléctrica para vehículos eléctricos en 2017. En la actualidad, colaboran activamente con el operador nacional de infraestructuras de recarga RUE PA Belorusneft, al que suministran productos de alta tecnología bajo la marca Malanka. Al mismo tiempo, la empresa tiene previsto desarrollar su propia red de estaciones de recarga eléctrica bajo la marca ISKRA. Aquí pretenden "desarrollar el nicho de los llamados cargadores lentos". Las instalaciones de la red se instalarán en zonas residenciales, centros de negocios y otros lugares en los que sea posible dejar un coche en el aparcamiento y conectarlo al mismo tiempo a una estación de carga eléctrica.¹⁶ Las

15 El número de coches eléctricos en Bielorrusia aumentó a 4 mil - Karankevich [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/chislo-elektromobilej-v-belarusi-velichilos-do-4-tys-karankevich-450761-2021/>

16 "Vityaz desarrollará su propia red de estaciones de recarga eléctrica bajo la marca ISKRA [recurso electrónico]. - 2021. - URL:

dos primeras estaciones de recarga ya se han puesto en funcionamiento en Vitebsk, cerca del centro de producción de Vityaz. La apertura de la primera estación de carga eléctrica de la marca en Minsk y varias instalaciones más en las zonas residenciales de la capital bielorrusa están en camino.

Los modelos nacionales de estos vehículos ecológicos deberían aparecer en Bielorrusia en un futuro próximo. En particular, está previsto suministrar al mercado coches eléctricos Geometry C de BELJI CJSC, cuyas pruebas se completaron en agosto de 2021. Este coche eléctrico bielorruso-chino "tiene muchas soluciones innovadoras: desde sistemas de seguridad activa hasta un diseño sofisticado. <...> La autonomía con una sola carga es de 550 km.¹⁷ Si hay demanda de estos vehículos, la empresa utilizará las instalaciones de producción correspondientes para los nuevos vehículos eléctricos ya en 2022. Así pues, este innovador vehículo tiene un buen futuro en Bielorrusia. Y su desarrollo será una contribución significativa a la aplicación del Plan de Acción Nacional para el desarrollo de la economía verde en nuestro país hasta 2025.

<https://www.belta.by/economics/view/vitjaz-budet-razvivat-sobstvennuju-set-elektrozarjadnyh-stantsij-pod-brendom-iskra-473377-2021/>

17 "BELJI planea empezar a vender un nuevo coche eléctrico en el cuarto trimestre de 2021 [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/beldzhi-planiruet-nachat-prodazhi-novogo-elektromobilja-v-chetvertom-kvartale-2021-goda-454431-2021/>

Y el libre comercio de servicios, y la cooperación en materia de innovación

La presidencia de la República de Bielorrusia en la Comunidad de Estados Independientes (CEI), que se basa en los principios de continuidad y tiene como objetivo aplicar los elementos a largo plazo de la estrategia de desarrollo de esta asociación de integración en el espacio postsoviético en diversos ámbitos, finalizará en 2022. Las medidas adoptadas en 2021 bajo los auspicios de la presidencia bielorrusa, combinadas con los esfuerzos de los Estados a nivel nacional, han permitido elevar los principales indicadores macroeconómicos de la CEI en enero-agosto. "Así, la producción industrial creció un 4,3%, el transporte de mercancías (excluido el transporte por oleoducto) un 5,2% y el volumen de negocio del comercio minorista un 8,5%.¹⁸ El logro de esta dinámica positiva se debe en gran medida a la actual zona de libre comercio de la CEI, que ofrece condiciones favorables para el desarrollo de las economías de los Estados miembros de la CEI.

En 2021, gracias a la presidencia bielorrusa de la CEI, se continuó trabajando activamente con otros Estados en un proyecto de acuerdo sobre el libre comercio de servicios, destinado a proporcionar oportunidades adicionales para el desarrollo económico sostenible en el espacio postsoviético. Un detalle importante aquí es que "los trabajos de preparación de este acuerdo llevan nueve años, desde 2012.¹⁹ El resultado de este trabajo debería

18 Roman Golovchenko: Bielorrusia siempre ha defendido el desarrollo de la CEI y pretende desarrollar la integración regional [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10051>

19 Lebedev: El acuerdo de libre comercio de servicios de la CEI podría firmarse en mayo de 2022 [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/lebedev-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-uslugami-v-sng-mozhet-byt-podpisano-v-mae-2022-goda-469260-2021>

ser la firma de este documento en mayo de 2022. Su especial relevancia radica en el hecho de que el comercio de servicios representa actualmente cerca de la mitad del producto bruto de los países de la CEI. La supresión de las barreras en este ámbito impulsará aún más la cooperación económica en el espacio postsoviético, donde los vínculos de integración se han restablecido constantemente. "Así, en el primer semestre de este año [2021] el comercio mutuo ha crecido casi un 27%, el volumen de negocio del comercio exterior más de una cuarta parte, el producto interior bruto de toda la Mancomunidad ha aumentado casi un 4,5%, el transporte de mercancías y la producción industrial están en alza".²⁰

Otro documento muy importante desarrollado durante la presidencia de Bielorrusia en esta organización internacional es el Complejo Plan de Acción para 2021-2025 para implementar el Programa de Cooperación en Innovación Interestatal de la CEI hasta 2030, que fue aprobado por el Consejo de Jefes de Gobierno de la CEI en noviembre de 2021. Conviene recordar aquí que la reunión de octubre (2021) del Consejo de Jefes de Gobierno de la CEI adoptó una Declaración con motivo del 30º aniversario de la Commonwealth, en la que, considerando la cooperación comercial y económica como un factor clave para seguir profundizando en la integración económica y el desarrollo sostenible de los Estados miembros de la CEI, los líderes de estos Estados declararon la necesidad de "centrar los esfuerzos en el crecimiento económico estable mediante el desarrollo de la economía verde, la

20 Mishustin: un acuerdo de libre comercio de servicios estimulará la cooperación económica en la CEI [Recurso electrónico]. 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mishustin-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-uslugami-prostimuliruet-ekonomicheskoe-vzaimodejstvie-v-sng-469224-2021/>

digitalización, la cooperación industrial, la amplia aplicación de la innovación..."²¹.

Como recordatorio, el 6 de noviembre de 2020 se firmó el Programa Interestatal de Cooperación Innovadora hasta 2030. Su peculiaridad es que tiene en cuenta los requisitos de la moderna teoría de la previsión, la planificación estratégica y la programación nacional para el desarrollo y la aplicación de decisiones estratégicas a largo plazo en el marco de la cooperación interestatal sobre la regulación y el desarrollo de la economía de mercado. Otra característica del programa es la existencia de iniciativas destinadas a garantizar el funcionamiento de un sistema coherente y global de innovación internacional, ciencia y tecnología y cooperación industrial, y a facilitar el acceso a las oportunidades del programa a una amplia gama de investigadores, ingenieros y científicos, empresas y otras partes interesadas. El éxito de la aplicación del programa "contribuiría a lograr los efectos previstos en 14 ámbitos, entre los que se incluyen: el aumento del número de tecnologías de vanguardia, descubrimientos y desarrollos prometedores, garantizando la promoción de los resultados de la investigación en el mercado; la creación de capacidades dentro de la CEI para aumentar el número de empresas que son líderes tecnológicos mundiales; la ampliación de la cooperación científica, tecnológica y de innovación como base para crear productos competitivos conjuntos, incluso para los ²²mercados de terceros países".

21 Los Jefes de Estado de la CEI adoptaron una Declaración con motivo del 30º aniversario de la Commonwealth [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/glavy-gosudarstv-sng-prinjali-zajavlenie-v-svjazi-s-30-letiem-sodruzhestva-464684-2021/>

22 Zalesky, B.L. La clave del éxito es la cooperación innovadora / B.L. Zalesky // *Materiály XVII Mezinárodní vedecko-praktická konference "Moderní vymoženosti vedy - 2021"*. Volumen 3: Praga. Editorial "Educación y Ciencia". - C. 11.

En cuanto al Plan Integral de Medidas aprobado para el periodo 2021-2025, que contiene actividades, iniciativas y proyectos concretos con responsables y plazos, se estructuran en cinco grandes direcciones relativas a la normativa-legal, organizativa, informativa, financiera y de apoyo al personal de la ejecución del programa. Se espera que la aplicación satisfactoria de este plan refuerce la posición de la CEI en la nueva arquitectura del sistema económico mundial y también cree las condiciones para lograr resultados como "el desarrollo de la colaboración interestatal en materia de innovación, la creación de reservas científico-técnicas y tecnológicas para organizar la producción a gran escala de bienes y servicios competitivos intensivos en conocimientos dentro del espacio común de innovación de la Commonwealth"²³. Como complemento a estas disposiciones, se espera que esta asociación de integración elabore un programa de desarrollo de complejos industriales hasta 2025, lo que supondrá un paso más en el desarrollo de la CEI.

23 La CEI ha aprobado un plan de acción quinquenal para la cooperación innovadora [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-sng-utverzhden-plan-meroprijatij-na-pjatiletku-po-innovatsionnomu-sotrudnichestvu-469337-2021/>

El objetivo es sinergizar la cooperación

Uno de los objetivos prioritarios de la presidencia bielorrusa de la Comunidad de Estados Independientes (CEI) en 2021 era lograr un efecto sinérgico de la cooperación entre los Estados miembros de la CEI en diversos ámbitos para involucrar al mayor número posible de participantes en la profundización de la integración, respetando el principio de integración a diferentes niveles y a múltiples velocidades. En el ámbito de la ciencia y la tecnología se ha fijado el objetivo de "facilitar la creación de mecanismos eficaces para combinar los esfuerzos de los Estados miembros de la CEI en materia de ciencia, tecnología e innovación, con el fin de reforzar el componente de innovación del crecimiento económico mediante la creación de sistemas nacionales de innovación y la ejecución de proyectos de innovación interestatales".²⁴ Uno de los pasos concretos en esta dirección fue la organización de varios eventos importantes destinados a reforzar los lazos y ampliar los contactos entre la comunidad de científicos y las organizaciones científicas de los países de la CEI, como el III Foro de Científicos, la 9ª sesión del Consejo de Cooperación en Ciencias Fundamentales y la 29ª sesión del Consejo Interestatal de Cooperación en Ciencia, Tecnología e Innovación en Minsk a finales de noviembre de 2021.

El III Foro de Científicos de la CEI reunió a más de 150 participantes: directores y científicos destacados de academias de ciencias, grandes centros científicos y de investigación, y organizaciones educativas de Armenia, Azerbaiyán, Bielorrusia,

²⁴ Concepto de la Presidencia de la República de Bielorrusia en la Comunidad de Estados Independientes en 2021 [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://cis.minsk.by/page/19314>

Kazajistán, Kirguistán, Moldavia, Rusia, Tayikistán, Turkmenistán y Uzbekistán. Sus principales objetivos eran: 1) intensificar la cooperación científica y técnica entre los Estados de la Commonwealth; 2) estimular nuevas investigaciones en colaboración; 3) proponer formas de desarrollar la política de innovación en el espacio postsoviético; y 4) formar un "sistema de movilidad internacional para científicos y jóvenes especialistas de la comunidad profesional"²⁵. En tres mesas redondas - "Situación y perspectivas de la ciencia básica", "Mejora de la cooperación científica en la era digital", "Investigación científica innovadora"- se constató que en el contexto de la transición a un modelo digital de la economía de la Commonwealth, la importancia de la ciencia aumenta de forma espectacular, donde la interacción se basa en una estrategia de cooperación mutuamente beneficiosa y equitativa y donde los siguientes principios son básicos 1) preservación y desarrollo ulterior de los lazos históricos y culturales de los pueblos de los países de la CEI; 2) unión de esfuerzos para aplicar los intereses nacionales en la ejecución de programas y proyectos científicos; 3) formación de asociaciones mutuamente beneficiosas de las organizaciones científicas de los países de la Commonwealth; 4) flexibilidad de los formatos de cooperación colectiva y de los mecanismos de toma de decisiones en la ejecución de la investigación científica conjunta. La Declaración "La ciencia en el contexto de los desafíos globales", adoptada al final del III Foro, señalaba que "la política científica y técnica llevada a cabo por los países de la Commonwealth tiene como objetivo aunar los esfuerzos

25 Los científicos de la CEI adoptarán una declaración sobre la cooperación en materia de ciencia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/uchenye-stran-sng-primut-deklaratsiju-o-sotrudnichestve-v-nauchnoj-sfere-471428-2021/>

de los científicos de la CEI en la búsqueda de nuevas formas de cooperación en la investigación científica para resolver los problemas de modernización de los sistemas socioeconómicos nacionales y aumentar el nivel de bienestar y la calidad de vida de las personas".²⁶

La **novena reunión del Consejo de Cooperación en Ciencias Fundamentales de la CEI** señaló el papel cada vez más importante que desempeña la ciencia fundamental en el desarrollo de la sociedad como base de la prosperidad y el bienestar de las futuras generaciones de nuestros países y propuso elaborar un plan de cooperación de dos años de duración en este ámbito, que se centraría en áreas de especial interés para la comunidad científica de la CEI: la ecología, la exploración espacial, la biotecnología y la digitalización, y que tendría como objetivo abordar los problemas existentes de interacción en el ámbito científico. "Una de ellas es la falta de financiación centralizada para el desarrollo científico."²⁷ En diciembre de 2021, se finalizó un borrador de lista de proyectos de investigación prometedores, correspondientes a las áreas prioritarias de investigación básica de los países de la CEI, y se envió a los estados de la Commonwealth para completar el acuerdo intraestatal. "Seis Estados participan en los trabajos del proyecto de lista: Armenia, Bielorrusia, Kazajistán, Kirguistán, Rusia y Tayikistán."²⁸

26 Los representantes de la comunidad científica de la CEI adoptaron una declaración en el contexto de los desafíos globales [Recurso electrónico]. - 20231. - URL: <https://www.belta.by/society/view/predstaviteli-nauchnogo-soobshchestva-stran-sng-prinjali-deklaratsiju-v-kontekste-globalnyh-vyzovov-471791-2021/>

27 El CIS se propone desarrollar un plan de cooperación en ciencias básicas [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-sng-namereny-razrabotat-plan-sotrudnichestva-v-oblasti-fundamentalnyh-nauk-471803-2021/>

28 Los expertos del CIS han finalizado la lista de proyectos en áreas prioritarias de la investigación básica [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/eksperty-sng-dorabotali-perechen-proektov-po-prioritetnym-napravlenijam-fundamentalnyh-issledovaniy-473644-2021>

El proyecto acordado incluye la investigación en ámbitos como las ciencias físico-matemáticas y químicas, las tecnologías de la información y la comunicación, las nuevas sustancias y materiales, las ciencias biológicas, agrícolas y médicas, la biotecnología y la ingeniería genética, la gestión y la protección del medio ambiente, las energías nucleares, alternativas y renovables, la ingeniería mecánica y la instrumentación, las ciencias socioeconómicas y las humanidades, y la exploración espacial.

En la **29ª reunión del Consejo Interestatal de Cooperación en Ciencia, Tecnología e Innovación** se anunció el proyecto de concepto de cooperación científico-técnica y tecnológica de los países de la CEI, que prevé tareas como "el desarrollo y la aplicación de nuevas tecnologías de vanguardia en las direcciones prioritarias de la actividad científica y tecnológica, así como la creación de nuevas empresas industriales de alta tecnología para producir productos intensivos en conocimientos e innovadores"²⁹. El sistema de formación de personal científico e ingeniero altamente cualificado también sufrirá cambios importantes en un futuro próximo.

29 La CEI ha elaborado un concepto de cooperación científica y técnica [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-sng-podgotovili-proekt-kontseptsii-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-471701-2021/>

Espacio educativo compartido: desde el nivel preescolar hasta el académico

Uno de los objetivos importantes de la presidencia bielorrusa de la Comunidad de Estados Independientes (CEI) en 2021 era promover un mayor fortalecimiento de los lazos humanitarios, la ampliación de los contactos en materia de educación y ciencia, y la formación de un "espacio educativo común de la Comunidad"³⁰. Entre las medidas concretas adoptadas para lograr este objetivo se encuentra el Sexto Congreso de Profesores y Trabajadores de la Educación de la Comunidad, que se celebró a finales de octubre de 2021 en Dushanbe y reunió a representantes del sistema educativo de Armenia, Bielorrusia, Kazajistán, Kirguistán, Rusia, Tayikistán y Uzbekistán, y cuyo tema principal fue "El espacio educativo de la Comunidad de Estados Independientes: un recurso estratégico para el desarrollo sostenible". Debemos decir de inmediato que la celebración de un evento de este tipo es única en la práctica mundial, ya que "en ninguna otra región del mundo existe una cooperación interestatal en el ámbito de la educación que abarque todo el espectro de los servicios educativos, desde la infancia hasta la orientación profesional de los jóvenes, la formación profesional superior y la educación de adultos"³¹.

El V Congreso se celebró en Bishkek en octubre de 2018. Los tres años transcurridos desde entonces han demostrado que los sistemas educativos nacionales de los países de la Commonwealth se han desarrollado con éxito en varios ámbitos: desde la mejora de la

30 Zalessky, B.L. Hacia un espacio educativo común / B.L. Zalessky // Materialy XVII Mezinarodni vedecko-prakticka conference "Moderni vymozenosti vedy - 2021". Volumen 3: Praga. Editorial "Educación y Ciencia". - C. 21.

31 Congreso de profesores y trabajadores de la educación de los Estados miembros de la CEI [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://cis.minsk.by/page/show?id=7774>

gestión y la actualización de los contenidos de la enseñanza, la introducción de tecnologías de la información innovadoras hasta la formación de un entorno educativo moderno, el aumento de la competencia profesional del personal docente y el desarrollo de un enfoque inclusivo en la educación. Una de las tendencias positivas de este periodo es la "activación de la interacción entre los países de la CEI sobre la base de acuerdos bilaterales y multilaterales en materia de educación"³². En particular, durante el último período, las autoridades educativas bielorrusas han concluido 10 acuerdos y tratados de cooperación, incluido un acuerdo con el Ministerio de Educación y Ciencia de la República de Tayikistán sobre la cooperación en la enseñanza profesional secundaria.

Entre otros proyectos llevados a cabo por la parte bielorrusa durante el periodo entre congresos, debemos mencionar algunos más. En cuanto a la aplicación de enfoques modernos en el ámbito de la educación en Bielorrusia, se ha publicado una serie de manuales "Enfoque basado en las competencias" para los grados 1 a 9 en todos los planes de estudio. En 2019, se llevó a cabo un estudio científico "Desarrollo del apoyo científico y metodológico para la formación de competencias supraprofesionales de especialistas para las industrias innovadoras en el proceso de educación profesional continua". En cuanto a la formación de enfoques comunes para la evaluación de los resultados de la educación basada en competencias y el desarrollo de sistemas estatales e independientes de evaluación de la calidad de la educación, cabe señalar que el proyecto del Banco Mundial "Modernización de la educación superior en la República

32 Los países de la CEI se proponen intensificar la cooperación en el ámbito de la educación [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/strany-sng-namereny-aktivizirovat-vzaimodejstvie-obrazovatelnoj-sfere-467074-2021>

de Bielorrusia" preveía la creación de una nueva agencia nacional para la garantía de la calidad de la educación y la adhesión a la Asociación Europea de Agencias de Garantía de la Calidad. Y a principios de diciembre de 2021, "el gobierno acordó la creación de una Agencia Nacional para la Garantía de la Calidad de la Educación por parte del Ministerio de Educación.³³ Desarrollando la infraestructura digital y la tecnología en la gestión de la educación, Bielorrusia desarrolló un Recurso Unificado de Información y Educación para el Currículo y el Apoyo Metodológico del Proceso Educativo, y el recurso "Perfil de Aprendizaje" para la enseñanza y el apoyo metodológico para el estudio de las disciplinas académicas en un nivel avanzado en el grado 10 fue lanzado el 1 de septiembre de 2020. En cuanto a la educación preescolar, se están desarrollando herramientas para la evaluación de su calidad en el contexto del enfoque basado en competencias, así como apoyo científico y metodológico para el desarrollo de un sistema nacional de evaluación de la calidad de la educación en los niveles de preescolar, secundaria general y educación especial. Se espera que, sobre la base de los resultados obtenidos, se cree un sistema nacional de evaluación de la calidad de la educación preescolar en el país para 2030. En Bielorrusia, se apoyan programas de educación adicional para niños y jóvenes en 12 áreas: técnica, deportes y técnica, turismo, historia local y ecología, educación física y deportes, arte, socioeconómica, socio-pedagógica, cultura y ocio, patriotismo militar, ciencias naturales y matemáticas y ciencias sociales y humanitarias. En el país se está creando un tipo especial de

33 Se creará en Bielorrusia la Agencia Nacional para la Garantía de la Calidad en la Educación [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/natsionalnoe-agentstvo-po-obespecheniju-kachestva-obrazovaniya-sozhdadut-v-belarusi-473393-2021>

institución educativa, el Parque Tecnológico Nacional de la Infancia, para trabajar con niños y jóvenes superdotados de forma sistemática. La integración de la educación y la ciencia en la CEI se ha llevado a cabo activamente en los últimos tres años, incluso mediante la cooperación entre instituciones científicas y universidades. Por ejemplo, los participantes bielorrusos han interactuado con especial eficacia y ampliarán estas asociaciones con instituciones y organizaciones de Azerbaiyán, Rusia y Uzbekistán en el marco de los acuerdos de cooperación científica, científico-técnica y de innovación.

La resolución adoptada por el 6º Congreso esboza un programa de acción detallado para el desarrollo del espacio educativo común de la Commonwealth, en el que se presta gran atención a la cooperación internacional. En particular, prevé "ampliar la gama de programas educativos, incluidos los programas conjuntos, para desarrollar la importación y exportación de servicios educativos en los Estados miembros de la CEI"³⁴. Todo ello permitirá conformar aquí un espacio educativo común a todos los niveles: preescolar, escolar, secundario y profesional superior, postgrado y académico.

³⁴ Resolución del VI Congreso de Profesores y Trabajadores de la Educación de la Comunidad de Estados Independientes (28-29 de octubre de 2021, Dushanbe) [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://e-cis.info/cooperation/3173/96167/>

Una base para el desarrollo del comercio mutuo

En diciembre de 2021 se celebró la décima reunión del Consejo de Cooperación Interregional y Fronteriza de la Comunidad de Estados Independientes (CEI) para debatir los preparativos del primer Foro de Regiones de la CEI. Debido a la desfavorable situación epidemiológica, el foro se celebrará en 2022. El proyecto de programa del foro prevé cuatro sesiones de paneles, una exposición de productos agrícolas y logros de las regiones de la CEI. Las sesiones se centrarán en el desarrollo de la cooperación regional en la industria, el transporte y el tránsito, la agricultura y el espíritu empresarial. El interés del Consejo por este tema se explica por el hecho de que "la cooperación interregional es la base del desarrollo del comercio mutuo y conlleva la cooperación en el mercado de la producción, la inversión y los recursos laborales"³⁵. Las siguientes cifras muestran la relevancia de este asunto para la República de Bielorrusia. En las regiones bielorrusas están en vigor más de 800 documentos de cooperación comercial, económica, científica, tecnológica y humanitaria con socios de los países de la CEI. El volumen de negocio del comercio exterior con estos socios aumentó un 36% en enero-octubre de 2021 y alcanzó casi 40.000 millones de dólares. Esta interacción, especialmente activa, se desarrolla ahora con las regiones de Rusia, Kazajstán y también Kirguistán.

En particular, **Rusia representa** alrededor del 80% de todos los documentos de cooperación interregional, y una de las formas más exitosas de desarrollar estas asociaciones ha sido la celebración

35 Strahar: La cooperación interregional es la base del desarrollo del comercio mutuo de la CEI [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/strahar-mezhregionalnoe-sotrudnichestvo-javljaetsja-bazisom-dlja-razvittija-vzaimnoj-torgovli-v-sng-474946-2021/>

de foros regionales bilaterales. En 2021 se celebró el octavo foro, durante el cual se firmaron contratos en el sector real por valor de 800 millones de dólares, lo que se vio facilitado por el hecho de que "hay unas 80 regiones implicadas en esta cooperación interregional por parte de Rusia"³⁶. Uno de los líderes del lado ruso es **Moscú**. En diez meses de 2021, el volumen de negocios entre la República de Bielorrusia y Rusia aumentó un 27%, superando los 3.700 millones de dólares, con un superávit de más de 1.200 millones para la parte bielorrusa. Esto se debió a las entregas desde Bielorrusia de automóviles, calzado con la parte superior de cuero natural, barras de acero sin alear, vagones de ferrocarril y tranvía, queso y requesón, calcetería, pescado seco, salado y ahumado, mantequilla, muebles y sus partes. También es un hecho que "alrededor del 20% de las importaciones de alimentos de la capital rusa proceden de Bielorrusia, especialmente de productos lácteos. <...> Los organismos y servicios municipales de la ciudad utilizan muchos coches de fabricación bielorrusa, y la población aprecia especialmente el moderno transporte eléctrico ecológico..."³⁷. Se espera que todas estas tendencias positivas se mantengan y continúen en el nuevo programa de cooperación de las partes para 2023-2025 que se lanzará en 2022.

En cuanto a **Kazajstán**, sus regiones interactúan con los socios bielorrusos en el marco de unos 20 documentos de cooperación interregional. Un buen ejemplo en este sentido es el de

36 Zalesky, B.L. Del foro de las regiones - a la expansión de la cooperación / B.L. Zalesky // Materiales de la XVII conferencia internacional científica y práctica "Actas de la ciencia académica - 2021", 30 de agosto - 7 de septiembre de 2021: Sheffield. Ciencia y educación LTD. - C. 16.

37 Industria, transporte, esfera humanitaria: Minsk discutió las áreas de cooperación entre Bielorrusia y Moscú [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/promyshlennost-transport-gumanitarnaja-sfera-v-minske-obsudili-napravenija-sotrudnichestva-belarusi-s-474907-2021/>

las regiones de **Kostanay** y **Grodno**, que firmaron una hoja de ruta de cooperación para 2022-2023 a finales de septiembre de 2021. Para la región de Bielorrusia, este país de Asia Central es, en general, uno de los cinco mayores socios económicos extranjeros, con un volumen de negocio que ha aumentado a la mitad en los últimos cinco años. Al mismo tiempo, "ahora la región de Grodno suministra sus productos a 13 regiones de Kazajstán. Las principales posiciones de productos básicos son la carne y los productos lácteos, la madera y los productos de ingeniería mecánica. En los seis primeros meses de 2021, las exportaciones a la región de Kostanay ascendieron a 3,1 millones de dólares.³⁸ Se cree que la adopción de la hoja de ruta, que aborda la intensificación de la cooperación en las esferas de inversión y económico-comercial, así como en la agricultura, el turismo, la cultura, la sanidad y la educación, dará un nuevo impulso a esta interacción y dará lugar a nuevos suministros de productos de las empresas de la región de Grodno y a la posible organización de una instalación de montaje conjunta en la región de Kostanay.

Las capitales de **Minsk** y **Bishkek** **siguen siendo** los buques insignia del desarrollo de la cooperación entre las regiones de Bielorrusia y **Kirguistán**. En noviembre de 2021, las ciudades hermanadas alcanzaron nuevos acuerdos prácticos en la aplicación de la asociación. Lo cierto es que la capital kirguisa necesita actualmente unas 1.200 unidades de transporte público urbano. Se necesitan tanto autobuses de GNC como eléctricos. Varias empresas de Minsk ya han expresado su voluntad de prestar la asistencia

38 Las regiones de Grodno y Kostanay han firmado una hoja de ruta para el desarrollo de la cooperación [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/dorozhnuju-kartu-po-razvitiju-sotrudnichestva-podpisali-grodnenskaja-i-kostanajskaja-oblasti-462339-2021/>

necesaria a sus socios de Bishkek. Tanto más cuanto que recientemente ³⁹han aparecido allí "varios coches de riego producidos en Bielorrusia", que han gustado a los habitantes de la capital. Como resultado, Minsk discutió no sólo el suministro de ciertos vehículos desde la capital bielorrusa, sino también el establecimiento de empresas conjuntas en Bishkek para su mantenimiento y montaje. A este respecto, recordamos que "ya se ha creado en Bishkek una instalación de montaje de tractores BELARÚS. También se pueden montar allí máquinas para las necesidades del ámbito municipal. El sitio está listo, hay especialistas cualificados, un centro de servicio. Tenemos que resolver el problema del suministro de piezas de repuesto para poder lanzar la producción"⁴⁰. Como vemos, los lazos de las regiones de la CEI se van llenando de proyectos concretos, estimulando hoy los procesos de integración en la Commonwealth.

39 Alcalde de Bishkek: estamos interesados en comprar maquinaria bielorrusa [Recurso electrónico]. - 2021. URL: <https://www.belta.by/economics/view/mer-bishkeka-my-zainteresovany-v-zakupke-belorusskoj-tehniki-469870-2021/>

40 Bishkek planea adquirir maquinaria de MTZ para la limpieza de calles [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bishkek-planirujut-zakupit-u-mtz-tehniku-dlja-uborki-ulits-470601-2021/>

La reunión de las ciudades gemelas como herramienta para la ejecución de proyectos de cooperación

En octubre de 2021, la ciudad bielorrusa de Zhodino acogió la 10ª reunión de las ciudades hermanadas de Bielorrusia y Rusia, a la que asistieron representantes de 52 ciudades de los dos países: Moscú, Kaluga, Grozny, Novorossiysk, Zaslavl, Mogilev, Vileika, Kolomna, Smolensk y muchas otras. Cabe recordar que las nueve reuniones anteriores se celebraron desde 1998, en Gomel, Mytishchi, Vitebsk, Bryansk, Novopolotsk, Smolensk, Minsk, Podolsk y Mogilev. Y prácticamente todos ellos "se han convertido en una ilustración elocuente de la conclusión de que el hermanamiento bielorruso-ruso de ciudades crea un entorno único para el comercio productivo y la cooperación económica, así como el componente espiritual de la hermandad de los dos pueblos y el desarrollo de la diplomacia pública".⁴¹ En concreto, la novena reunión celebrada en marzo de 2017 en Mogilev congregó a representantes de 24 ciudades bielorrusas y 35 rusas, entre ellas de Moscú, Vologda, Tula, Smolensk, Volgogrado, Penza, Pskov y Vyazma.

El tema de la reunión en Zhodzina fue "El hermanamiento como un importante potencial para fortalecer la Unión de Estados de Bielorrusia y Rusia y la unidad de los pueblos". La organización pública bielorrusa "Ciudades Gemelas" (BOPC) sugirió como áreas específicas de debate la economía y los negocios, la promoción de inversiones mutuas, la ampliación de la cooperación productiva, "la

41 Zalessky, B.L. Ciudades gemelas de Bielorrusia y Rusia: en una atmósfera de confianza - para proyectos mutuamente beneficiosos / B.L. Zalessky // *Materialy XII Miedzynarodowej naukowii-praktycznej konferencji "Perspektywiczne opracowania sa nauka i technikami - 2016"* Volume 3. Ekonomiczne nauki. Zarzadzanie. Politologia. Historia. Filozofia : Przemysl. Nauka i studia. - C. 42.

interacción en el ámbito social, el desarrollo de infraestructuras, así como la cooperación cultural y educativa y el hermanamiento como plataforma para mejorar el trabajo con los jóvenes".⁴² Cabe destacar que a finales de 2020, el BOPAG contaba con 36 ciudades que han establecido vínculos de hermanamiento y asociación con más de 450 ciudades de 38 países, siendo Rusia el claro líder.

Bielorrusia asume que estos encuentros bilaterales de las ciudades hermanadas son muy importantes para el desarrollo del movimiento de hermanamiento en su conjunto, ya que representan nuevas oportunidades para ampliar la cooperación en la aplicación de las inversiones, las relaciones comerciales y económicas y los programas culturales y educativos. Al fin y al cabo, "las ciudades hermanadas son un sector importante y eficaz de la cooperación internacional marcado por la apertura, la confianza mutua, la tolerancia y la amabilidad"⁴³. En el Estado de la Unión estas relaciones son aún más pronunciadas y deben ser utilizadas en el marco de la integración de la Unión como una herramienta eficaz de las autoridades locales para el desarrollo de un diálogo constructivo y la aplicación de diversos proyectos de cooperación. El principal objetivo de la cooperación entre las ciudades en este sentido es "el desarrollo integral del entorno urbano, las infraestructuras, la esfera social, la cultura, la educación, el deporte, el ocio y las

42 Grishkevich, A. Bielorrusia y Rusia en la reunión de ciudades gemelas en Zhodzina discutirán la expansión de la interacción / A. Grishkevich // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-rossija-na-vstreceh-gorodov-pobratimov-v-zhodino-obsudjat-rasshirenie-vzaimodejstviya-462834-2021/>

43 Batura, B. Twinning - small links of big friendship / B. Batura // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizhenie-malenkie-zvenija-bolshoj-druzhby-7603/>

oportunidades recreativas para mejorar el bienestar de la población, reforzar la tolerancia y profundizar en la cooperación empresarial".⁴⁴

Uno de los resultados concretos de esta reunión de hermanamiento en Zhodino fue la firma de un acuerdo de cooperación entre las ciudades de Grodno y Ukhta, situadas en la República de Komi. El primer acuerdo para establecer y desarrollar relaciones comerciales, económicas, científicas, técnicas y culturales entre ellos se adoptó en septiembre de 2017 durante el Foro Internacional de Inversiones "La región de Grodno en la encrucijada de las fronteras". El nuevo documento contempla principalmente la cooperación comercial e industrial. El hecho es que Grodno tiene actualmente bastantes ciudades gemelas y socios en Rusia. Entre ellos se encuentran Dzerzhinsk (2005), Khimki (2005), Moscú Schukino (2005), Vologda (2007), Cheboksary (2009), la región de Tuapse del Krai de Krasnodar (2012) y Tambov (2015). Como podemos ver, pocos de ellos se encuentran en el norte del país vecino. Gracias al nuevo acuerdo, se espera que aumenten los suministros desde Grodno, no sólo de carne y productos lácteos, sino también de otros productos. "Entre las empresas cuyos productos podrían aparecer pronto en gran volumen en la ciudad rusa [Ukhta] están JSC Molochny Mir, JSC Grodno Meat Factory, JLLC Quinfood, JLLC Conte Spa⁴⁵.

La intensificación de las asociaciones entre Grodno y Ukhta es una forma interesante de profundizar en la cooperación entre la

44 Surikov, A. City diplomacy - effective way of regional integration of not only the Union State, but also the Eurasian Economic Union / A. Surikov // Belarus-Russia: City Diplomacy: informational-interactive project / co-comp. and interviewer: B. Zaleski, M. Valkouski, A. Mostovoy. - Minsk: Biznesofset, 2013. - C. 4-5.

45 Grodno y la rusa Ukhta firmaron un acuerdo de cooperación [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/grodno-i-rossijskaja-ukhta-podpisali-dogovor-o-sotrudnichestve-463558-2021/>

región de Grodno y la República de Komi a nivel municipal. El hecho es que ya en abril de 2021 el Comité Ejecutivo del oblast de Grodno señaló que esta región rusa está interesada en cooperar en la transformación de la madera y la producción de muebles. "Para ello, está previsto establecer vínculos con la comunidad empresarial de la región de Grodno. La parte rusa está dispuesta a compartir la experiencia de Grodno en este campo. También es posible crear una empresa conjunta para producir muebles.⁴⁶ En septiembre de 2021, las regiones bielorrusa y rusa celebraron la segunda reunión del grupo de trabajo sobre cooperación para debatir áreas de trabajo específicas. En el ámbito de la agricultura, los socios de Komi van a adoptar la experiencia de Grodno Oblast desde el diseño y la construcción de instalaciones agrícolas hasta la implementación de tecnologías para el procesamiento de materias primas; los socios también planean cooperar en la construcción. "Hay un gran potencial de cooperación en educación, cultura, turismo y deportes.⁴⁷ Ni que decir tiene que Grodno y Ukhta tienen previsto aportar su considerable contribución al desarrollo de todos estos lazos comerciales entre la república y el oblast, que cumplirán plenamente el contenido del acuerdo firmado durante la 10ª reunión de las ciudades hermanadas en Zhodino.

46 En el comité ejecutivo regional se celebró una reunión sobre la cooperación entre Bielorrusia y las repúblicas de Komi y Tyva [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: https://grodno-region.by/ru/oblispolkom_news-ru/view/v-oblispolkome-proshlo-zasedanie-po-sotrudnichestvu-belarusi-i-respublik-komi-i-tyva-31118-2021/

47 La República de Komi tiene la intención de adoptar la experiencia bielorrusa en las esferas agraria y de la construcción [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/respublika-komi-namerena-perenimat-belorusskoj-opyt-v-agrarnoj-i-stroitelnoj-sferah-267750-2017/>

El comercio de divisas como proyecto de integración prometedor para la cooperación regional

La experiencia de la Bolsa Universal de Productos Básicos de Bielorrusia (BUCE) en 2021 demuestra que el comercio de intercambio se está convirtiendo gradualmente en uno de los motores de la integración bielorrusa-rusa y en un proyecto muy prometedor aplicado en el marco del Estado de la Unión. Basta decir que de enero a agosto de 2021 el comercio de intercambio entre Bielorrusia y Rusia aumentó a la mitad y alcanzó los 375 millones de dólares. Es la cifra más alta entre los 68 países representados en el BUTB. El hecho de que más de la mitad de los clientes extranjeros de la bolsa -más de 2.600- sean empresas rusas no residentes, lo dice todo. Al mismo tiempo, "el mayor volumen de transacciones corresponde a los representantes de las regiones de Leningrado, Moscú y Smolensk"⁴⁸.

En gran medida, todas estas tendencias positivas se explican por el hecho de que "hoy en día no existen obstáculos para utilizar el potencial tecnológico e intelectual de las bolsas de productos como herramienta para la aplicación de los programas de integración del Estado de la Unión"⁴⁹. Los socios rusos también se sienten atraídos por la oportunidad de utilizar el BUTB como una especie de trampolín para entrar en los mercados de terceros países. "En los primeros ocho meses de 2021, la suma de los tratos de tránsito realizados por los oferentes de la Federación Rusa fue de 5,5

48 Zalesky, B. En busca de nuevos puntos de crecimiento. El potencial del comercio exterior multivectorial / B. Zalesky. - Publicación académica Palmarium, 2021. - C. 112.

49 Las bolsas de Bielorrusia y Rusia discuten la creación de un mercado de productos básicos de intercambio unificado SG [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/birzhi-belarusi-i-rossii-obsudili-sozdanie-edinogo-birzhevogo-tovarnogo-rynka-sg-467052-2021/>

millones de dólares. Se trataba principalmente de entregas de productos de procesamiento de madera, petroquímicos y de construcción, así como de equipos y maquinaria.⁵⁰ Todo ello se vendió con éxito a través del BUTB a Letonia, Lituania, Polonia y Estonia. En concreto, unas 30 empresas de las regiones de Smolensk, Moscú, Leningrado y Bryansk han utilizado este mecanismo. Y, según parece, en un futuro próximo estas áreas de cooperación de intercambio bielorruso-ruso recibirán nuevos impulsos para su desarrollo también en otras regiones rusas.

Por ejemplo, hay un gran interés en la cooperación con el BUTB en la **región de Samara**, que es uno de los líderes en términos de exportación de productos agrícolas en el Distrito Federal del Volga. En noviembre de 2021, 30 empresas de producción y comercio de la región expresaron su disposición a utilizar el potencial del BUTB para ampliar el volumen y la geografía de sus exportaciones, incluyendo "las ventas de productos agrícolas de la región de Samara a la Unión Europea". En particular, la BUTB ya ha formado un grupo de compradores habituales de aceites vegetales de los países bálticos, Polonia y Suiza, que podrían adquirir el aceite de girasol de Samara en el marco de acuerdos de tránsito"⁵¹. Hay que tener en cuenta que hasta ahora estos países se han abastecido principalmente de productos oleaginosos bielorrusos, cuyo volumen puede superar los 70 millones de dólares en 2021. La región rusa también puede ver un potencial considerable en la atracción de

50 Rusia lidera el comercio de intercambio con Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rossija-lidiruet-po-objemas-birzhevogo-tovarooborota-s-belarusju-462016-2021/>

51 La BUTB y la Cámara de Comercio e Industria de la región de Samara pretenden desarrollar conjuntamente el comercio de intercambio de productos agroindustriales [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tpp-samarskoj-oblasti-namereny-sovmestno-razvivat-birzhevuj-torgovlju-produktsiej-apk-471097-2021/>

empresas metalúrgicas a la BUTB para vender productos metálicos laminados ferrosos y no ferrosos, que la industria bielorrusa utiliza anualmente en cantidades considerables. Hasta ahora, "por regla general, el camino del metal de Samara hacia el comprador bielorruso es a través de intermediarios, lo que lo hace más caro y menos competitivo"⁵².

El desarrollo del comercio de intercambio con Bielorrusia en el **Territorio de Stavropol** se considera un factor que contribuye al crecimiento del volumen de comercio mutuo y a la diversificación de su estructura. Al actualizar los contactos con el BUTB en noviembre de 2021, los representantes del Centro de Apoyo a la Exportación regional expresaron su confianza en que esta plataforma de intercambio "se convertirá en "una ventana" para las empresas de Stavropol, a través de la cual tendrán acceso no sólo al mercado bielorruso, sino que también podrán comerciar con éxito con países de Europa, Asia y Oriente Medio, donde es bastante difícil hacer negocios sin su propia red de distribución de productos básicos.⁵³

En cuanto a **la región de Pskov**, ven las perspectivas de uso activo del potencial del BUTB en la venta de los productos de la industria maderera de la región. Prueba de ello es que 30 empresas de la región de Pskov participaron en el foro empresarial celebrado en octubre de 2021, en el que se describió detalladamente cómo "el mecanismo de intercambio permitirá a las empresas de Pskov

52 La Cámara de Comercio e Industria de la región de Samara ve un importante potencial para el desarrollo del comercio de intercambio con Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tpp-samarskoj-oblasti-vidit-znachitelnyj-potentsial-razvitija-birzhevoj-torgovli-s-belarusiju-464619-2021/>.

53 El territorio de Stavropol está interesado en desarrollar el comercio de intercambio de productos agrícolas con Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/stavropolskij-kraj-zainteresovan-v-razvitii-birzhevoj-torgovli-selhozproduksiej-s-belarusiju-467948-2021/>.

suministrar sus productos no sólo al mercado bielorruso, sino también a los países europeos y asiáticos, donde la bolsa ya ha formado una red de socios comerciales que están dispuestos a comprar productos de madera en casi cualquier volumen"⁵⁴.

La República de Carelia tiene un interesante proyecto en el BUTB, que se interesa principalmente por la posibilidad de aplicar el mecanismo de intercambio a la venta de leche cruda de las regiones rusas cercanas en la región. Parece que la iniciativa de vender leche cruda de Vologda, Kaliningrado, Pskov y otras regiones del Distrito Federal del Noroeste tiene todas las posibilidades de éxito, ya que la BUBS considera que la leche cruda es una posición de mercancía con un gran potencial, que aún está por descubrir en la plataforma de comercio de la bolsa. Además, en noviembre de 2021 la bolsa bielorrusa confirmó su disposición a "organizar sesiones comerciales separadas específicamente para los participantes de la República de Carelia, lo que permitirá a las empresas obtener el máximo efecto económico del mecanismo de la bolsa".⁵⁵ Así que, con suerte, los resultados no tardarán en llegar.

54 BUTB espera aumentar las ventas de productos de madera de la región de Pskov [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-uvelichit-prodazhi-lesoproduktsii-iz-pskovskoj-oblasti-464211-2021/>

55 Karelia está interesada en vender productos lácteos a través del BUTB [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/karelija-zainteresovana-v-realizatsii-molochnoj-produktsii-cherez-butb-469068-2021/>

Del acuerdo de cooperación - a proyectos específicos

En octubre de 2021, se celebró una reunión del grupo de trabajo conjunto para la interacción entre la República de Bielorrusia y la República Kabardino-Balkaria (RBC) de Rusia, en la que las partes firmaron un plan de acción para aplicar el acuerdo de cooperación en las esferas comercial y económica, científica y técnica, y sociocultural, adoptado en el VII Foro de Regiones de Bielorrusia y Rusia, que se celebró en septiembre de 2020. Cabe recordar que, tras los resultados del año pasado, el volumen de negocios entre las partes se redujo en más de una cuarta parte y ascendió a 8,6 millones de dólares. Al mismo tiempo, "el balance es positivo para la República de Bielorrusia: más 3,1 millones de dólares.⁵⁶ De hecho, estas tendencias han determinado el deseo de ambas partes de devolver la interacción en el sector económico a la trayectoria de crecimiento. Sobre todo porque "Bielorrusia y Kabardino-Balkaria están unidas no sólo por una larga tradición de amistad y asistencia mutua, sino también por una asociación⁵⁷ económica multilateral", que las partes pretenden seguir desarrollando. Cabe señalar que esta región rusa forma parte del Distrito Federal del Cáucaso Norte (DFN), uno de cuyos factores clave de desarrollo es su integración en el espacio económico

56 Cuestiones de actualidad de la cooperación entre la República de Bielorrusia y la República Kabardino-Balkaria discutidas a distancia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/bdc349beac26.html>

57 Belarús y Kabardino-Balkaria intensifican la cooperación económica [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kabardino-balkarija-aktivizirujut-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo-466948-2021/>

euroasiático. "En este caso, la República de Bielorrusia puede ser uno de los socios efectivos de las entidades del NCFD.⁵⁸

En cuanto a la asociación entre Bielorrusia y el CDB, se basa en una serie de vínculos económicos entre empresas específicas de ambas partes. Así, los productos del fabricante de herramientas de diamante, Terekalmaz JSC, son bien conocidos tanto en las fábricas de Minsk - tractores, automóviles y motores, como en la Fábrica de Autoagregados de Baranovichi, la Fábrica de Autoagregados de Borisov, así como en las empresas Avtogydrousilitel, Belcard, Fábrica de Máquinas-Herramienta Krasny Borets, Belgran y Belgeo. En el mercado bielorruso se ha desarrollado activamente la presencia de la fábrica de cables JSC Kavkazkabel y la fábrica JSC Nalchik de aparatos de alta tensión. Otro ejemplo interesante a este respecto: la "Planta Prokhladnensky de dispositivos semiconductores" OJSC (fabricación de reguladores de voltaje integrados) ha sido socio de "Integral" OJSC durante más de 20 años, comprando cristales de transistores y microchips.⁵⁹ Con el fin de desarrollar activamente las asociaciones en el sector agrícola, ya en 2014 se celebró la primera "Feria Prohladnaya" internacional, que incluyó una exposición de maquinaria agrícola bielorrusa para la producción de cultivos, la horticultura y la cría de animales, así como una demostración de máquinas de ahorro energético de la fábrica de tractores de Minsk. Desde entonces, se están tomando medidas para

58 Zalesky B.L. SKFO - Bielorrusia: temas mediáticos actuales de cooperación / B.L. Zalesky // Mediachteniya SKFU: Materiales de la Tercera Conferencia Internacional Científica y Práctica (Stavropol, 23-25 de mayo de 2019) / ed. por O.I. Lepilkina, A.M. Gorbachev, N.N. Borisenko, D.A. Shevtsova. - Stavropol: Servyshkola, 2019. - C. 174.
59 Rahaev, B. Los intereses económicos mutuos se basan en los lazos económicos históricamente establecidos y se desarrollan con éxito / B. Rahaev // Interacción de las Regiones: Estado de la Unión - la locomotora de la integración euroasiática: proyecto de información e integración / coautores, entrevista: B. Zaleski, M. Valkouski, A. Greshnikov. - Minsk: Biznesofset, 2016. - C. 25.

plantar semillas originales de híbridos bielorrusos de varios grupos de maduración, lo que permitirá "suministrar hasta 15 mil toneladas de semillas de maíz al mercado bielorruso".⁶⁰

Entre las regiones bielorrusas que tienen previsto intensificar su cooperación con el CDB se encuentra la región de Brest, que está "trabajando en el desarrollo exitoso de iniciativas empresariales, la ejecución de proyectos destinados a la producción de productos competitivos, la introducción de innovaciones, la ampliación de los mercados de venta, así como el establecimiento de empresas conjuntas".⁶¹ Para desarrollar eficazmente las asociaciones con esta región rusa, la sucursal de Brest de la Cámara de Comercio e Industria de Bielorrusia firmó en abril de 2018 un acuerdo de cooperación con la unión "Cámara de Comercio e Industria de la República de Kabardino-Balkaria". Esta estructura es uno de los centros de actividades empresariales de la región rusa, "creada para apoyar y ayudar a los empresarios, para desarrollar contactos empresariales tanto en la república como con otras regiones, así como con la CEI y países extranjeros"⁶². Debemos suponer que con la aparición del plan de acción, los resultados no tardarán en llegar.

Un ámbito importante de la asociación con la Kabardino-Balkaria es el sociocultural. Al fin y al cabo, es en esta región rusa donde funciona el único centro bielorruso del Distrito Federal del Cáucaso Norte: el movimiento público kabardino-balcánico "Por la unidad - Syabry", que celebra anualmente una serie de actos para reforzar los lazos culturales entre las partes. Por ejemplo, en febrero

60 Ibid. C. 27.

61 Acuerdos de inversión por valor de más de 20 millones de euros firmados en el foro de contactos empresariales y la exposición de Brest [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investsoglasheniya-na-summu-svyshe-br20-mln-podpisany-na-forume-vystavke-delovyh-kontaktov-v-breste-300386-2018/>.

62 Misión, orientaciones para la acción [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://kbr.tpprf.ru/ru/mission/>

de 2021 este centro organizó un encuentro "Syabry Gather Friends" en la Fundación Cultural de la República Kabardino-Balkaria con la participación de otros centros nacionales y culturales en el que "actuaron los jóvenes ganadores del Festival Internacional de la Juventud-Concurso de Poesía y Traducciones Poéticas "Orillas de la Amistad", se presentaron pinturas y trabajos de artesanía, se escucharon poemas y canciones"⁶³. Hablando de otras prioridades en el ámbito sociocultural, cabe recordar también un formato tan interesante como la escuela internacional de verano que se celebra anualmente en la universidad estatal local "Las raíces de la amistad de nuestros pueblos están en nuestra historia", con la participación de estudiantes, licenciados y jóvenes científicos de Bielorrusia, Rusia y Kazajistán. En agosto de 2019, en el marco de la cuarta escuela de verano de este tipo, la clase magistral "La educación patriótica de la juventud a través del prisma de los proyectos del Estado de la Unión de Bielorrusia y Rusia", que "fue dirigida por la doctora Tatiana Senkevich, decana de la Facultad de Filología de la Universidad Pushkin de Brest, y Alla Senkevich, jefa adjunta de la labor educativa del Departamento Principal de Educación del Comité Ejecutivo Regional de Brest", ⁶⁴suscitó un interés especial entre los estudiantes. Todos estos hechos demuestran que se dan los requisitos necesarios para una cooperación exitosa.

63 La Fundación de Cultura de la República Kabardino-Balkariana organizó la tradicional velada "Syabry gather friends" [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/c0da3dd2bc7b.html>

64 Representantes de la Universidad A.S. Pushkin Brest participaron en una escuela de verano en Kabardino-Balkaria [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/652289590c9c.html>

Centrarse en la ejecución de proyectos conjuntos

En la primera década de octubre de 2021 por primera vez se celebraron en Vladivostok los "Días de la República de Belarús en la región de Primorie". En el evento participaron 160 representantes de diferentes esferas del comercio, la economía, las inversiones y la cultura. Los actos más importantes en el marco de las Jornadas fueron: 1) reunión del grupo de trabajo sobre la cooperación de la República de Bielorrusia con el Territorio de Primorie; 2) feria comercial y exposición de productos y equipos bielorrusos con la participación de 18 grandes empresas bielorrusas; 3) foro empresarial de los círculos empresariales bielorrusos y de Primorie sobre la ampliación de la cooperación con los socios ya existentes y la búsqueda de otros nuevos.

El hecho de que en 2021 las exportaciones de las empresas bielorrusas a esta región rusa aumentaran un 43%, hasta alcanzar los 13 millones de dólares, fue un buen telón de fondo para todos estos acontecimientos. Sin embargo, a juzgar por la intensidad y concreción con la que el grupo de trabajo debatió en Vladivostok las perspectivas de una mayor interacción entre las partes, este valor es sólo un punto de partida en cuanto a la puesta en marcha de nuevos proyectos conjuntos. Nombremos algunos de ellos. En particular, en el territorio de Primorie se creará un centro de exposición y servicio completo para la venta y el apoyo de equipos bielorrusos, lo que permitirá no sólo vender los equipos, sino también darles servicio y presentarlos a un amplio círculo de consumidores de Primorie. Está previsto que se ponga en marcha un proyecto de promoción de los productos de Mogilevliftmash en el sector industrial. "Se trata tanto de ascensores y aparatos elevadores como de aparcamientos

rotativos y de tipo carrusel, un nuevo ámbito dominado por la empresa.⁶⁵ En el sector agrícola está prevista la promoción, prueba e introducción de variedades bielorrusas de patata en la región de Primorsky, el apoyo de expertos y la asistencia científica en el cultivo de huertos, así como el reequipamiento de la maquinaria agrícola sobre orugas.

En cuanto a la exposición de productos de empresas bielorrusas, en la plaza principal de Vladivostok se exhibió maquinaria municipal, agrícola y de construcción de las fábricas de maquinaria de Bielorrusia. Otras empresas -Babushkina krynka Holding, Kobrin Butter and Cheese Plant, Domochay Company, Krasny Pischevik OJSC, Kommunarka OJSC, Brest, Bobruisk, Mogilev y Pinsk meat packing plants- presentaron productos bielorrusos de confitería, lácteos y cárnicos, bien conocidos aquí y tradicionalmente muy demandados. Basta con decir que en 2020, "se suministraron alimentos bielorrusos a Primorie por valor de 2,1 millones de dólares. En comparación con 2019, esto supuso un aumento del 63%. Este año, solo en los ocho primeros meses, los suministros han aumentado un 34%; ya hemos negociado por 2 millones de dólares"⁶⁶.

El foro empresarial celebrado en el marco de los Días de la República de Bielorrusia en el territorio de Primorie demostró el gran interés de las redes comerciales locales por aumentar el suministro de productos alimenticios bielorrusos. Las negociaciones

65 Las exportaciones de la región de Mogilev a la región de Primorski aumentaron un 84% [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-mogilevskoj-oblasti-v-primorskij-kraj-velichilsja-na-84-463897-2021/>

66 Bielorrusia cuenta con un aumento múltiple del suministro de alimentos al territorio ruso de Primorie [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-na-kratnyj-rost-postavok-prodovolstvija-v-primorskij-kraj-rossii-463698-2021/>

mantenidas por los representantes de los círculos empresariales para aumentar la gama de productos suministrados permiten contar con un crecimiento múltiple de su volumen en un futuro próximo. El holding bielorruso AMKODOR, que incorpora 30 entidades jurídicas, incluidas 21 fábricas en Bielorrusia, Rusia, Uzbekistán y Lituania, debe mencionarse entre las empresas que han trabajado de forma muy fructífera en Vladivostok. En concreto, "se ha firmado un contrato para suministrar otras 15 máquinas AMKODOR a una de las empresas. Además, se firmó el contrato de un distribuidor más, se especificaron las necesidades del Territorio de Primorie en máquinas especiales AMKODOR para 2022 y el alcance de su entrega"⁶⁷. Unas semanas más tarde, a finales de octubre de 2021, se presentó en Vladivostok una amplia gama de máquinas AMKODOR, que "proporciona un apoyo integral a la industria forestal, aumentando la productividad y la eficiencia de la maquinaria de consumo en cada etapa del proceso de producción".⁶⁸ Parece que los nuevos contratos están a la vuelta de la esquina.

El hecho de que la región de Primorsky está seriamente interesada en la maquinaria bielorrusa se confirma también por el hecho de que la compañía de gestión de Bobruiskagromash Holding OJSC firmó un acuerdo de distribución con Utyos LLC con el derecho a vender máquinas para la aplicación de ameliorantes químicos pulverizados en la región de Primorsky. Un detalle importante: "Durante 22 años, OOO "Utes" ha desarrollado la cantera "Gora Glubinnaya" y ha demostrado ser un productor fiable

67 "AMKODOR entregará otro cargamento de maquinaria a la región de Primorie [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/amkodor-postavit-ocherednuju-partiju-tehniki-v-primorskij-kraj-463805-2021/>

68 Presentación de la maquinaria de la industria maderera bielorrusa tuvo lugar en Vladivostok [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/vladivostok/news/e6bb6d0efeea1757.html>

de fertilizantes minerales: harina de dolomita calcárea, arenilla calcárea y polvo mineral para plantas de asfalto-hormigón.⁶⁹ Ahora esta empresa rusa utiliza como principal maquinaria para la aplicación de fertilizantes minerales la de Europa Occidental, que es siete veces más cara que la bielorrusa. Por lo tanto, hay buenas perspectivas para las máquinas Bobruiskagromash en el mercado marítimo.

Recordemos que el VIII Foro de Regiones de Bielorrusia y Rusia, celebrado en el verano de 2021, demostró "un amplio potencial para el desarrollo de la cooperación entre las regiones específicas de los dos países que forman parte del Estado de la Unión", ⁷⁰que debería aprovecharse plenamente en un futuro próximo. Este es exactamente el enfoque que vemos hoy en la cooperación entre la República de Bielorrusia y la región de Primorsky de Rusia.

69 Primorsky Krai se interesa por la maquinaria agrícola bielorrusa [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/primorskij-kraj-zainteresovan-v-beloruskoj-selhoztehnike-464889-2021/>

70 Zalessky, B. Tiempo de nuevas oportunidades. Colección de artículos / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 26.

La prioridad de la cooperación regional es ejecución de proyectos específicos

Tayikistán es uno de los países de Asia Central con los que la República de Bielorrusia ha desarrollado sus relaciones comerciales y económicas con especial intensidad durante el último año y medio. Así, si en 2020 el volumen del comercio mutuo entre ellos aumentó "casi tres veces y superó los 111 millones⁷¹ de dólares", sólo en enero-agosto de 2021 el volumen de negocios se acercó a la marca de 110 millones de dólares, "incluyendo las exportaciones bielorrusas - 107,5 millones de dólares".⁷² Los suministros procedentes de Bielorrusia, como tractores y cabezas tractoras, azúcar, vehículos de motor diseñados para transportar a diez o más personas, productos petrolíferos, alambres aislados, cables, papel y cartón de papelería y neumáticos, desempeñaron un papel decisivo en la consecución de esas cifras. El hecho de que ya haya "unos 20 distribuidores de fabricantes bielorrusos - en Tayikistán - lo dice todo. Se trata del montaje de tractores, maquinaria Bobruiskagromash y Gomselmash. También se están preparando proyectos conjuntos en el sector lácteo"⁷³, y la cooperación entre regiones específicas de los dos países debería desempeñar un papel decisivo en cada uno de ellos.

Cabe recordar que el tema de la activación de la cooperación interregional se discutió ya en abril de 2021 en la 14ª reunión de la

71 Embajador: Los proyectos bielorrusos en Tayikistán no están justificados, tienen un impacto económico. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/posol-belorusskie-proekty-v-tadzhikistane-ne-prosto-obosnovany-a-dajut-ekonomicheskij-effekt-459969-2021/>

72 Comercio y cooperación económica [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: https://tajikistan.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/belarus_tajikistan/trade_economic/

73 Denisenko: la amistad de los líderes de Bielorrusia y Tayikistán es una buena base para la cooperación integral [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/denisenko-druzhiba-liderov-belarusi-i-tadzhikistana-horoshaja-osnova-dlja-vsestoronnego-sotrudnichestva-460655-2021/>

Comisión Intergubernamental de Cooperación Comercial y Económica de Tayikistán y Bielorrusia, donde ⁷⁴se consideraron "temas de actualidad de la cooperación en la industria y la cooperación de la producción, la agricultura y el transporte, la salud y la educación, las inversiones y la tecnología de la información". Un detalle importante: hoy en día, estas regiones de Tayikistán y Bielorrusia están desarrollando vínculos comerciales y económicos, científicos, técnicos y culturales en el marco de los acuerdos de cooperación firmados: Región de Sughd - con las regiones de Vitebsk, Minsk y Mogilev, las regiones de Khatlon y Gomel, las ciudades de Minsk y Dushanbe, Khujand y Mogilev, los distritos de Yavan y Uzden.

La región de Minsk es uno de los participantes más activos en la cooperación interregional bielorrusa-tayika, cuyo volumen de comercio exterior con Tayikistán se ha triplicado con creces y ha superado los 22 millones de dólares en los primeros ocho meses de 2021. La aplicación del acuerdo de cooperación con la **región de Sughd**, firmado en 2014, desempeñó un papel fundamental en la consecución de dichos indicadores. Al mismo tiempo, las partes no pretenden dormirse en los laureles, y esbozan nuevos planes de asociación mutuamente beneficiosos. En particular, en una reunión entre los líderes regionales A. Turchin y R. Ahmadzoda a principios de noviembre de 2021, discutieron una serie de nuevas y prometedoras áreas de cooperación. Una de las prioridades obvias es la industria ligera bielorrusa, que puede utilizar el algodón tayiko como materia prima. Bielorrusia también expresó su interés en establecer empresas conjuntas para procesar el algodón en

74 Zalessky, B.L. En el curso de la dinámica positiva de la cooperación / B.L. Zalessky // Materialy XVIII Mezinarnodni vedecko-prakticka conference "Efektivni nastroje modernich ved - 2021". Volumen 5: Praga. Editorial "Educación y Ciencia". - C. 13.

Tayikistán. En cuanto a los socios tayikos de la región de la capital bielorrusa, están interesados "en suministrar verduras y frutas a Bielorrusia, así como en recibir semillas de patata bielorrusas de alta calidad". En un plazo de 3 a 4 años, el oblast tiene previsto aumentar el volumen de producción de patatas hasta un millón de toneladas.⁷⁵ En general, las dos partes tienen previsto ampliar seriamente sus vínculos bilaterales en un futuro próximo. Prueba de ello es que, en un encuentro empresarial celebrado en noviembre de 2021, "representantes de más de 30 empresas tayikas y bielorrusas mantuvieron conversaciones sobre una posible cooperación en ingeniería mecánica, sanidad, carpintería, procesamiento de alimentos y fabricación.⁷⁶ Un memorando de cooperación entre las ciudades de Zhodino y Gulistan, firmado en noviembre de 2021, también debería contribuir a ampliar la cooperación entre ambas regiones.

La región de Mogilev también tiene la intención de desarrollar activamente asociaciones con la región de Sughd. Las partes firmaron un acuerdo de cooperación en 2017. Y en los tres trimestres de 2021, el volumen de negocios entre ellos aumentó casi un tercio más. Y en este caso hablamos de una búsqueda activa de nuevas oportunidades de cooperación. Una de las prioridades es la creación de instalaciones de producción conjuntas. Dado que Mogilev es la sede de Mogotex, el mayor productor textil bielorruso, Mogotex está muy interesado en suministrar algodón de Tayikistán.

75 Semillas de algodón, fruta y patata: la región de Minsk planea aumentar la cooperación con Tayikistán [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/hlopok-frukty-semena-kartofelja-minskaja-oblast-planiruet-naraschivat-sotrudnichestvo-s-tadzhikistanom-467756-2021/>.

76 Las empresas de las provincias de Minsk y Sughd están interesadas en la cooperación en la esfera de la industria [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-minskoj-i-sogdijskoj-oblastej-zainteresovany-v-sotrudnichestve-v-sfere-promyshlennosti-468050-2021/>.

Y los socios tayikos, que cada año aumentan la superficie de cultivo de este producto, tienen su propio interés: crear una empresa conjunta con la parte bielorrusa para procesar el algodón. "Esto permitirá crear varios miles de nuevos puestos de trabajo aquí [en la región de Sughd].⁷⁷ Mogilevliftmash también tiene previsto establecer una producción conjunta de ascensores en la región de Tayikistán. Estas son algunas de las propuestas que se expresaron en noviembre de 2021 en un encuentro empresarial en Mogilev, durante el cual se firmó el acuerdo de cooperación entre la rama de Mogilev de la Cámara de Comercio e Industria de Bielorrusia y la Cámara de Comercio e Industria de la región de Sughd. Además, "para firmar un acuerdo de intención OJSC "planta de Mogilev Strommashina" y CJSC "Norte de Asia Metal" en la ejecución del proyecto para la fabricación y suministro de equipos tecnológicos para la producción de láminas de amianto-cemento.⁷⁸ Y representantes de otras empresas de Mahiliou de diversos sectores han establecido contactos para comerciar con productos acabados y materias primas. Y esto es alentador.

77 Zayats: La región de Mogilev y la región de Sughd de Tayikistán están interesadas en una estrecha cooperación y en la realización de proyectos [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/zajats-mogilevskij-region-i-sogdijskaja-oblast-tadzhikistana-zainteresovany-v-tesnom-sotrudnichestve-i-467893-2021/>

78 La rama de Mogilev de la Cámara de Comercio e Industria de Bielorrusia y la Cámara de Comercio e Industria de la región de Sughd de Tayikistán firmaron un acuerdo de cooperación [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mogilevskoe-otdelenie-beltp-i-tpi-sogdijskoj-oblasti-tadzhikistana-podpisali-soglashenie-o-468065-2021/>

Los proyectos cooperativos como herramienta desarrollo de asociaciones

En noviembre de 2021 se celebró la 15ª sesión de la Comisión Intergubernamental Bielorrusa-Armenia para la Cooperación Comercial y Económica, en la que las partes estudiaron las formas de reforzar las posiciones de los exportadores bielorrusos y armenios en los mercados de la otra parte, ampliar la red de distribución de productos básicos y cooperar en agricultura, ciencia y tecnología. Un rasgo característico de la asociación entre ambos países es el hecho de que el volumen de negocios entre ellos crece anualmente. "Así, mientras que en 2016 fueron algo más de 32 millones de dólares, en 2020 superaron los 82. El crecimiento de la facturación comercial en los nueve primeros meses de este año [2021] ha superado los 62 millones.⁷⁹ Las exportaciones bielorrusas al mercado armenio consistieron principalmente en productos lácteos, muebles, ordenadores para el procesamiento automático de datos y medicamentos. Esto permitió alcanzar un superávit comercial mutuo de más de 32 millones de dólares en 2020. Otra tendencia positiva que se observa actualmente en las relaciones entre las dos antiguas repúblicas soviéticas es el aumento de las inversiones armenias en la economía bielorrusa. En el primer semestre de 2021, llegaron a superar los diez millones de dólares. En total, hay 46 empresas con capital armenio que operan en Bielorrusia, incluidas 11 empresas conjuntas y 35 empresas extranjeras.

Al discutir las perspectivas de desarrollo de los lazos de asociación en la reunión de la comisión intergubernamental, las

79 Bielorrusia y Armenia multiplican por 2,5 su volumen de negocio en 5 años [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-armenija-za-5-let-uvelichili-tovarooborot-v-25-raza-471337-2021/>

partes señalaron que existen importantes reservas para aumentar el volumen del comercio mutuo. Una de ellas es que "la forma económica de desarrollar el comercio mediante el aumento de los suministros de los grupos tradicionales de bienes está anticuada y es necesario entrar en proyectos de cooperación"⁸⁰, lo que garantizará una cooperación a largo plazo y fructífera que dependa menos de las diversas fluctuaciones del mercado. Las partes ya están dando algunos pasos prácticos en esta dirección. Por ejemplo, en el marco del programa de modernización del sector de los ascensores en Ereván, Mogilevliftmash suministró quinientos equipos de ascensores a Armenia. Y ya se está trabajando en la creación de una producción conjunta de ascensores en el territorio armenio. Existen grandes oportunidades para que las empresas bielorrusas participen en la ejecución de otros programas de desarrollo industrial y de infraestructuras del gobierno armenio.

La parte bielorrusa ve otra reserva para aumentar su comercio con los socios armenios en el uso activo de las ferias y exposiciones que se celebran en ese país del Cáucaso Sur. Así, el gran interés de los fabricantes bielorrusos por el mercado armenio quedó elocuentemente demostrado por la exposición Made in Belarus en el 20º foro regional universal de comercio e industria Armenia Expo, que se celebró en Ereván en septiembre de 2021. Basta con decir que 17 empresas del Consorcio Belgospischeprom son expositores en una de las mayores ferias del Cáucaso: "Krasny Pestrovik", "Kommunarka", "Krasny Mozyryanin", "Spartak", "KF Slodych", "Malorita KOSK", "Gamma Vkusa", "Mashpischeprod", "Minsk Sparkling Wine Factory", "Slutsk Sugar Refinery", La refinería de

80 Drozha: Bielorrusia y Armenia tienen reservas para aumentar el comercio mutuo [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/drozhzha-u-belarusi-i-armenii-est-rezervy-dlja-naraschivanija-vzaimnoj-torgovli-471650-2021/>

azúcar Gorodeisky, Minsk Kristall - sociedad gestora de Minsk Kristall Group Holding, Krinitisa, Minsk Margarine Plant, Lidapischekontsentraty, Belkofe, Interferm. Su presencia en este foro empresarial de Ereván se explica porque "prácticamente todos los productos de las organizaciones del Concern se suministran a Armenia. En enero-julio de 2021, las exportaciones a este país ascendieron a 640.700 dólares, lo que supone un 215,4% respecto al mismo periodo del año anterior.⁸¹

Tras mostrar las mejores muestras de sus productos en la exposición, los exportadores bielorrusos tienen previsto ampliar considerablemente su presencia en el mercado armenio. Un buen ejemplo en este sentido lo demostró la fábrica de productos lácteos de Kalinkovichi, que firmó un contrato de 55.000 dólares para el suministro de leche desnatada en polvo para la producción de helados durante la exposición. "La empresa también ha llegado a un acuerdo para firmar otro contrato de suministro de productos para la producción de helados.⁸² La Fábrica de Quesos de Slutsk aumentará seriamente los suministros al mercado armenio, mostrando en Ereván productos de la marca "Yas Belous", como el queso, la leche en polvo y la mantequilla, que junto con la nata y el requesón prevalecieron en la exportación de productos bielorrusos a Armenia en 2020. Los fabricantes bielorrusos de maquinaria agrícola también ven buenas perspectivas en este país: Gomselmash, cuyas dos máquinas de la marca Palesse funcionan en los campos de este país

81 "Belgospischeprom" presentó sus productos en la exposición Armenia Expo de Ereván [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belgospischeprom-predstavil-produktsiju-na-vystavke-armenia-expo-v-erevane-460163-2021/>

82 La planta lechera de Kalinkovichi firmó un contrato de 55.000 dólares en la Expo de Armenia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kalinkovskij-molochnyj-kombinat-na-armenia-expo-zakljuchil-kontrakt-na-55-tys-460231-2021/>

desde 2020, y Grodnooblselkhoztech Holding Management Company OJSC, que fabrica maquinaria de labranza, forraje y poscosecha y ordeñadoras, y Gomel Electromechanical Plant OJSC, productor de locomotoras ferroviarias y material rodante. Todos ellos atrajeron la atención de los visitantes de la exposición internacional Armenia Expo. Y hay muchas razones para creer que los nuevos contratos con socios armenios no tardarán en llegar.

En general, como se señaló en la 15ª sesión de la Comisión Intergubernamental, el potencial de cooperación entre Bielorrusia y Armenia sigue siendo bastante amplio, es decir, empresas conjuntas, cooperación, agricultura, cooperación humanitaria e interregional.

FOR AUTHOR USE ONLY

Consejo de Cooperación Empresarial esboza las perspectivas de interacción

En octubre de 2021 se celebró la quinta reunión del Consejo Empresarial Bielorruso-Pakistaní, a la que asistieron representantes de más de 60 empresas de Pakistán que representan a sectores económicos como el químico, el farmacéutico, el textil, el alimentario, el de la construcción, el del transporte, el de la logística y el del turismo. Por parte de Bielorrusia, asistieron a la reunión representantes de casi un centenar de empresas y compañías. Esta composición de los participantes en el consejo empresarial demostró de forma elocuente que "las relaciones entre Bielorrusia y Pakistán se encuentran actualmente en un nivel alto, especialmente en el comercio, la inversión y la industria.⁸³ A ello contribuye en gran medida el amplísimo marco contractual y jurídico, que incluye ya más de 80 acuerdos. Otros "alrededor de 20 acuerdos/memorandos de entendimiento están en las fases finales de negociación"⁸⁴. También están activos los mecanismos de aplicación de la asociación establecidos en forma de comisiones y grupos de trabajo, así como el sistema de cooperación interregional existente.

En cuanto al Consejo Empresarial, la Federación de Cámaras de Comercio e Industria de Pakistán y la Cámara de Comercio e Industria de Bielorrusia celebraron su cuarta reunión en formato online hace seis meses, en abril de 2021. Allí las partes "discutieron no sólo el desarrollo del comercio bilateral, sino también las

83 Pakistán está interesado en reforzar la cooperación económica con Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pakistan-zainteresovan-v-ukrepleni-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-belarusiju-462939-2021/>.

84 Khan, S.H. On business plans, tractor deliveries and master class on van painting / S.H. Khan // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/posol-pakistana-o-biznes-planah-postavkakh-tractorov-i-master-klasse-po-rospisi-furgonov-7887//>

posibilidades de aumentar la cooperación en materia de inversiones, la cooperación industrial, la creación de empresas y producciones conjuntas, mencionando la industria, la agricultura, la farmacia, así como la educación, las tecnologías de la información y la logística entre las direcciones prioritarias de la cooperación.⁸⁵ En la quinta sesión del Consejo, la parte bielorrusa concretó las áreas clave de cooperación con sus socios pakistaníes mencionando entre ellas "el aumento de las ventas mutuas de productos tradicionales, el establecimiento de producciones conjuntas de equipos bielorrusos en Pakistán y las producciones conjuntas de instrumentos quirúrgicos y artículos de cuero en Bielorrusia". La creación de clusters conjuntos para producir los medicamentos que se demandan es prometedora; puede tener lugar tanto en Bielorrusia como en Pakistán.⁸⁶ Además, ahora están de actualidad las cuestiones relativas a la atracción de capital pakistaní para la realización de proyectos destinados a la modernización de las empresas textiles bielorrusas, el desarrollo de empresas conjuntas para la producción de productos agrícolas, la realización de proyectos conjuntos de ciencia y tecnología con acceso al ciclo de producción. También es relevante el proyecto de crear una universidad de tecnologías aplicadas en Pakistán, con el objetivo de alcanzar un nivel cualitativamente nuevo de formación profesional y técnica de los especialistas pakistaníes utilizando tecnologías educativas bielorrusas.

85 Zalesky, B.L. Key task - realization of cooperation potential / B.L. Zalesky // Materials for XVII International Scientific and Practical Conference, Novinata za nadrednoli nauk - 2021, 17 - 25 May 2021: Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 19.

86 Barysievich: Las relaciones entre Bielorrusia y Pakistán adquieren un carácter estratégico [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/borisevich-otnoshenija-belarusi-i-pakistana-priobretajut-strategicheskij-harakter-462932-2021/>.

Hablando de una prioridad de la cooperación como es la agricultura, debemos señalar que en 2020 se vendieron a Pakistán unas trescientas unidades de equipos agrícolas bielorrusos - tractores y cosechadoras. En 2021, Minsk e Islamabad pretenden aumentar esta cifra a tres mil unidades. Al mismo tiempo, en la quinta reunión del Consejo Empresarial se discutió la idea de instalar una fábrica de ensamblaje de tractores bielorrusos en suelo pakistaní. "Estamos hablando de ensamblar 10.000 tractores al año en Pakistán, este proyecto ya está en marcha y se han firmado los documentos preliminares."⁸⁷

Otro ámbito prometedor para el compromiso empresarial bielorruso-pakistaní es el desarrollo del comercio de intercambio, que puede dar un nuevo impulso al desarrollo de las relaciones comerciales y económicas bilaterales. En particular, la parte pakistaní ve aquí un importante potencial "principalmente en ámbitos como la agricultura, la madera, la metalurgia y la petroquímica".⁸⁸ El hecho es que, según ambas partes, el volumen de negocio comercial bielorruso-pakistaní aún no es muy grande: algo más de 50 millones de dólares para 2020. Un importante potencial para su crecimiento a través del mecanismo de intercambio reside en el hecho de que "Pakistán es uno de los mayores exportadores de arroz, trigo y otros cultivos del mundo."⁸⁹ La industria textil también

87 Bielorrusia y Pakistán estudian la posibilidad de establecer una producción de ensamblaje de tractores bielorrusos [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-pakistan-rassmatrivajut-vozmozhnost-sozdaniya-sborochnogo-proizvodstva-belorusskih-traktorov-462934-2021/>

88 Pakistán está dispuesto a comerciar con Bielorrusia a través de la plataforma BUTB [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pakistan-gotov-torgovat-s-belarusju-cherez-ploschadku-butb-462927-2021/>

89 BUTB abre amplias perspectivas para el desarrollo del comercio mutuo entre Bielorrusia y Pakistán - Embajador [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-otkryvaet-shirokie-perspektivy-dlja-razvitiya-vzaimnoj-torgovli-belarusi-i-pakistana-posol-453692-2021/>

está desarrollada allí. La Bolsa Universal de Productos Básicos de Bielorrusia (BUCE) está dispuesta a salvar a las empresas pakistaníes de la mayoría de los problemas asociados a la entrada en el mercado bielorruso y a minimizar sus posibles riesgos. Además, los exportadores de Pakistán podrían utilizar la plataforma de intercambio bielorrusa para suministrar sus productos a la Unión Europea, donde la BUCE cuenta con unos cuatro mil miembros acreditados. A su vez, las empresas bielorrusas podrían exportar con éxito al mercado pakistaní productos químicos y petroquímicos, que tradicionalmente tienen una gran demanda en ese país.

Cabe recordar que durante ocho meses de 2021 el volumen de negocios entre Bielorrusia y Pakistán ya ha superado los 53 millones de dólares. Al mismo tiempo, "la exportación de productos bielorrusos ascendió a 44,3 millones de dólares..."⁹⁰, y el superávit comercial para la parte bielorrusa superó los 35 millones de dólares. La dinámica de estos indicadores atestigua que el potencial de crecimiento está lejos de agotarse aquí. Las oportunidades para ampliar la cooperación comercial y económica entre ambos países son muy diversas, y los planes para ponerlas en práctica son concretos y realistas.

90 Relaciones comerciales y económicas entre la República de Belarús y la República Islámica de Pakistán [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: https://pakistan.mfa.gov.by/ru/trade_and_economic_bilateral_relations/

Las regiones actualizan las asociaciones

En marzo de 2023 se cumplirá el 30° aniversario del establecimiento de relaciones diplomáticas entre la República de Bielorrusia y la República de Sudáfrica (RSA). En 2020, el volumen de negocios entre ambos países superó los 25 millones de dólares, y las exportaciones bielorrusas representaron 18 millones. Esto se debió a las entregas desde Bielorrusia de maquinaria y piezas de repuesto para canteras, neumáticos de gran tamaño, fertilizantes potásicos, tejidos de lino, equipos de rayos X y algunos productos alimenticios. Un punto importante en este caso es que "la red de distribución de las empresas bielorrusas en Sudáfrica incluye la casa comercial Belshina, un distribuidor (centro de servicio certificado) de BelAZ".⁹¹

Un rasgo característico de la reciente cooperación entre Bielorrusia y Sudáfrica ha sido la reactivación de los lazos comerciales y económicos. En concreto, "en 2020, tras una pausa de seis años, se reanudaron los suministros de equipos mineros de BELAZ a Sudáfrica".⁹² Y a finales de septiembre de 2021 la flota de estas máquinas en el país africano contaba ya con 49 volquetes. Este hecho es un claro indicio de que Minsk y Pretoria están empezando a aprovechar gradualmente todo el potencial inherente a la cooperación entre las regiones de ambos países. Recordemos que en 2013, al celebrar el 20° aniversario del establecimiento de relaciones diplomáticas, las partes hablaron de buenas perspectivas de "cooperación en los ámbitos de la industria, la agricultura, el

91 Cooperación de la República de Bielorrusia con la República de Sudáfrica [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: https://rsa.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/

92 Turchin habla de la cooperación en agricultura y maquinaria con el embajador sudafricano [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/turchin-obsudil-s-poslom-juar-sotrudnichestvo-v-oblasti-selskogo-hozjajstva-i-proizvodstva-tehniki-462069-2021/>

desarrollo interregional..."⁹³. Y en 2021, esta aspiración cobró especial protagonismo.

Por ejemplo, a finales de septiembre de 2021, **el Comité Ejecutivo de la Región de Minsk** se reunió con el jefe de la misión diplomática sudafricana en Rusia y Bielorrusia, M.D. Maketuka, para discutir formas de intensificar la cooperación con los socios **del Estado Libre**. En la reunión se decidió cooperar en dos ámbitos: la agricultura y la fabricación de maquinaria. Cabe señalar que las dos regiones firmaron un acuerdo de cooperación en diciembre de 2015. En septiembre de 2016, una delegación representativa de Free State visitó el área metropolitana de Bielorrusia, donde se interesó especialmente por las tecnologías y la experiencia de la región de Minsk en el procesamiento de productos agrícolas. La razón era que la agricultura es fundamental para la economía de la provincia. Además, en ese momento la parte sudafricana expresó un gran interés "en la asistencia de los socios bielorrusos en la formación de personal, y también tienen la intención de desarrollar la cooperación en materia de construcción y atención sanitaria".⁹⁴ Y en noviembre de 2020, los socios sudafricanos confirmaron su disposición a cooperar en diversas áreas, entre ellas "en los ámbitos del comercio de leche y carne, el intercambio de estudiantes para la formación"⁹⁵, así como en el desarrollo del turismo. Parece que ha llegado el momento de que todos estos planes de interacción se hagan realidad.

93 Zalesky, B. Relaciones internacionales y medios de comunicación. Una visión desde Bielorrusia / B. Zalesky. - Publicación académica Palmarium, 2014. - C. 539.

94 Martynyuk, E. La provincia sudafricana de Free State pretende adoptar la experiencia bielorrusa en el procesamiento de productos agrícolas / E. Martynyuk // [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/provintsija-fri-stejt-juar-namerena-perenijat-belorusskij-opyt-po-pererabotke-selhozproduktsii-211004-2016/>

95 Sudáfrica está interesada en la cooperación con la región de Minsk [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/juar-zainteresovana-v-sotrudnichestve-s-minskoj-oblastju-417308-2020/>.

Otra provincia sudafricana que ha incrementado notablemente su interés por la cooperación con socios bielorrusos en 2021 es **KwaZulu-Natal**, que es la segunda más poblada (11,5 millones de personas) de Sudáfrica y ocupa el segundo lugar del país en cuanto a indicadores económicos. Así, en abril se celebró la videoconferencia "Posibilidades de cooperación comercial y de inversión entre la República de Bielorrusia y la provincia de KwaZulu-Natal en el ámbito del textil y la confección", en la que "estuvieron representadas por parte sudafricana las empresas que operan en el ámbito del suministro de productos de lino, la confección y el calzado, y los diseñadores"⁹⁶. Cabe suponer que empresas bielorrusas como Orsha Flax Enterprise, Kamvol, Mogotex y Luch encontrarán pronto socios comerciales de confianza en el sur del continente africano como resultado de la reunión. La provincia sudafricana es interesante para Bielorrusia porque en ella está prevista la puesta en marcha de un proyecto de montaje de tractores bielorrusos. "Las partes del proyecto por parte de Sudáfrica son Nqawana Holdings y la administración de la Zona de Desarrollo Industrial de Richards Bay (RBIDZ), y por parte de Bielorrusia son MTZ y Round By LLC."⁹⁷ Los detalles técnicos de este proyecto ya se discutieron aquí en agosto de 2021 y se esbozaron los pasos concretos para aplicar los acuerdos alcanzados.

Otro ejemplo de regiones asociadas de Bielorrusia y Sudáfrica es la región de **Mogilev** y la provincia de **Mpumalanga**, una de las más potentes del país desde el punto de vista industrial, donde la

96 Sobre la videoconferencia "Oportunidades de cooperación en materia de comercio e inversión entre la República de Belarús y la provincia de KwaZulu-Natal en la esfera de los textiles y el vestido" [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://rsa.mfa.gov.by/ru/embassy/news/b561f2d89c659bd7.html>

97 Sobre la visita del embajador A. Sidoruk a Richards Bay [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://rsa.mfa.gov.by/ru/embassy/news/ad33cd30a4281477.html>

minería, los servicios de telecomunicaciones y la energía están bien desarrollados, y donde se concentra cerca del 40% de la superficie forestal de Sudáfrica. Las partes firmaron un memorando de cooperación en diciembre de 2016. En ella, expresaron su interés por desarrollar asociaciones en materia de comercio e industria, agricultura, educación, deportes, turismo y cultura. La provincia también estaba interesada en desarrollar no sólo proyectos agrícolas, sino también en formar especialistas en agricultura, silvicultura, medicina y tecnología de la información en las universidades bielorrusas. Además, hablaron de las oportunidades de "cooperación en el procesamiento de la madera, la creación de empresas conjuntas de agricultura y procesamiento de alimentos."⁹⁸ Esperemos que también haya llegado el momento de que estas regiones revisen los planes de asociación que adoptaron en su día para aplicarlos con éxito en la actualidad.

98 Kuliagin, S. La región de Mogilev y la provincia de Mpumalanga de Sudáfrica firmaron un memorando de cooperación / S. Kuliagin // [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mogilevskaja-oblast-i-provintsija-mpumalanga-juar-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-222724-2016/>

Los nuevos proyectos acercan el futuro

En el marco del curso anunciado para elevar el estatus de las relaciones bielorruso-chinas al nivel de "hermandad de hierro, cooperación estratégica integral ejemplar y asociación para todo tipo de clima", uno de los principales objetivos para el desarrollo del Parque Industrial China-Bielorrusia Gran Piedra para los próximos cinco años es garantizar el funcionamiento efectivo de sus residentes, atraer a otros nuevos, desarrollar activamente las actividades de innovación, las startups, la cooperación en clústeres y atraer a las empresas bielorrusas para que participen en los proyectos "Ve Se establece un objetivo concreto: "Garantizar que el número de residentes en el parque sea de al menos 170 empresas en 2025..."⁹⁹.

Cabe señalar que en 2021 se adoptaron en Velikiy Kamen una serie de medidas específicas para lograr este objetivo. En particular, durante los tres trimestres de este año, los residentes del parque industrial aumentaron su inversión en activos fijos en más de un tercio. Al mismo tiempo, "el volumen de la producción industrial creció más de 2,5 veces, hasta alcanzar los 222,6 millones de euros. <p>La exportación de productos y servicios residentes aumentó más del 16% y se realiza en 20 países del mundo.¹⁰⁰ Un detalle importante: si "a finales de 2020 había 68 empresas de 14 países registradas [en el parque]¹⁰¹", a mediados de noviembre de 2021 había 81 empresas de 15 países. Las obras de ampliación de Great Stone continúan hoy en día.

99 Directiva Presidencial n° 9 "Sobre el desarrollo de las relaciones bilaterales entre la República de Bielorrusia y la República Popular China". - Minsk. 2021. - C. 6.

100 En la Gran Piedra, la inversión en activos fijos aumentó más de un tercio en 9 meses [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-za-9-mesjatsev-bolee-chem-na-tret-uvlichilis-investitsii-v-osnovnoj-kapital-470611-2021/>

101 Zalessky, B. Con vistas al desarrollo sostenible. Colección de artículos / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 13.

Por ejemplo, en octubre se registró aquí la empresa bielorrusa-latvia SMD Bai LLC, que "planea crear una producción de alta tecnología de productos electrónicos (placas) de series pequeñas y medianas"¹⁰², ampliamente utilizados en las telecomunicaciones, la medicina, la industria del automóvil, la fabricación de instrumentos, para suministrarlos a los países de la Unión Económica Euroasiática. En noviembre, la lista de residentes del parque industrial se completó con varias entidades empresariales más. Una de ellas es Rufais LLC. El proyecto de inversión del nuevo residente consiste en la producción y aplicación de materiales poliméricos avanzados en la construcción. El enfoque innovador en este caso es que "el material compuesto es un desarrollo propio de la empresa, se diferencia de los análogos con mayores propiedades operativas. Tiene un amplio ámbito de aplicación, incluso para la producción de tejados y otros elementos de edificios y construcciones"¹⁰³, lo que da buenas esperanzas para las ventas de este producto no sólo en el mercado nacional, sino también en Rusia y los países de la Unión Europea.

Entre los nuevos residentes se encuentra la empresa bielorrusa LLC InKata, que se registró previamente en Great Stone como inversor para construir aquí instalaciones de apoyo a las actividades de innovación del parque industrial. "El proyecto proporcionará servicios de diseño, creación de prototipos y documentación técnica,

102 Un nuevo residente de Great Stone producirá placas de circuitos electrónicos [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-elektronnye-platy-465743-2021/>

103 Un nuevo residente de Great Stone producirá materiales compuestos [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-kompozitnye-materialy-469205-2021/>

además de proporcionar puestos de trabajo y equipos"¹⁰⁴. Otro residente de Great Stone en noviembre es el Centro Sino-Belaruso de Tecnologías Innovadoras de Bioingeniería LLC, que pretende cooperar estrechamente con la Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia. "La empresa producirá reactivos para el diagnóstico de coronavirus y algunas otras enfermedades, así como para el diagnóstico de seguridad alimentaria"¹⁰⁵, que se espera exportar a los países de la Unión Económica Euroasiática y de la Unión Europea, así como a China.

En la primera quincena de diciembre, el parque industrial registró una nueva entidad de innovación, Needle Med LLC, que va a poner en marcha un proyecto en Velikiy Kamen para crear un simulador perfecto para la práctica de habilidades manuales por parte de empleados de diversas profesiones: cirujanos, tatuadores, estudiantes de medicina. Curiosamente, este proyecto fue creado en 2019 por un grupo de estudiantes. "Su idea es crear un simulador lo más parecido posible a los tejidos humanos reales para formar a los profesionales para la práctica."¹⁰⁶ Gracias a las oportunidades que el parque industrial ofrece a los innovadores, es probable que el desarrollo de los jóvenes especialistas encuentre una amplia aplicación en la vida real. En la segunda quincena de diciembre, se registró otro residente en Great Stone: Tianyu Changyin UAV

104 InKata Ltd se convirtió en residente de Great Stone [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ooo-inkata-stalo-rezidentom-velikogo-kamnja-471320-2021/>

105 Un nuevo residente de la Gran Piedra producirá reactivos para diagnosticar enfermedades [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-reagenty-dlja-diagnostiki-zabolevanij-471849-2021/>

106 La nueva empresa de Great Stone creará simuladores para practicar habilidades manuales en cirugía [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/tech/view/novaja-kompanija-velikogo-kamnja-budet-sozdavat-trenazhery-dlja-otrabotki-manualnyh-navykov-v-hirurgii-474239-2021/>

Science and Technology Company (MSC) LLC, cuyo fundador es una de las empresas líderes de China en el desarrollo y producción de sistemas inteligentes no tripulados: Beijing Tianyu Changyin UAV Science and Technology Company. El objetivo de este proyecto de inversión en el parque industrial es "establecer una producción de alta tecnología de sistemas y equipos logísticos de vehículos aéreos no tripulados versátiles"¹⁰⁷.

Cabe recordar que en el paquete de medidas para desarrollar el sistema nacional de innovación en Bielorrusia para 2021-2025, el Parque Industrial China-Bielorrusia "Gran Piedra" se define "como una plataforma para la organización de producciones innovadoras"¹⁰⁸. A juzgar por los datos anteriores, este sitio se está desarrollando con bastante éxito, confianza y dinamismo en el actual quinquenio.

107 Un nuevo residente de Great Stone comenzará a producir vehículos aéreos no tripulados [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-nachnet-proizvodit-bespilotnye-letatelnye-apparaty-476043-2021/>

108 Se definen las medidas para el desarrollo del sistema nacional de innovación hasta 2025 [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/opredeleny-meroprijatija-po-razvitiju-natsionalnoj-innovatsionnoj-sistemy-do-2025-goda-475735-2021>

Literatura

1. El Consejo de la República ha aprobado un proyecto de ley sobre zonas económicas libres [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sovet-respubliki-odobril-zakonoproekt-o-svobodnyh-ekonomicheskikh-zonah-476194-2021/>
2. Nikitina: Una jurisdicción nacional atractiva impulsa la entrada de inversiones [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nikitina-privlekatelnaja-natsionalnaja-jurisdiktsija-aktiviziruet-pritok-investitsij-475406-2021/>
3. Zalessky, B.L. Zonas económicas libres y zonas económicas especiales como puntos de crecimiento en las regiones / B.L. Zalessky // Social and Humanitarian Studies. - 2020. - №3. - C. 64-79.
4. Las exportaciones de los residentes de FEZ Grodnoinvest en enero-septiembre superaron los mil millones de dólares [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-janvare-sentjabre-prevysil-1-mlrd-472551-2021/>
5. Los residentes de FEZ Grodnoinvest duplicaron las exportaciones de equipos electrónicos y ópticos [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-udvoili-eksport-elektronnoj-i-opticheskoy-apparatury-473562-2021/>
6. Los residentes de la Zona Económica Libre "Vitebsk" en enero-septiembre aumentaron las exportaciones de bienes en casi un 62% [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-janvare-sentjabre-velichili-eksport-tovarov-pochti-na-62-471298-2021/>

7. Inversores de 4 países muestran interés en realizar proyectos en FEZ "Vitebsk" [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-projavljajut-interes-k-realizatsii-proektov-na-ploschadkah-sez-vitebsk-472892-2021/>

8. Los residentes del FEZ "Vitebsk" aumentaron la producción en más de un 40% en 9 meses [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9-mesjatsev-narastili-proizvodstvo-produktsii-bolee-chem-na-40-471323-2021/>

9. Los residentes del FEZ Gomel-Raton aumentaron la producción de productos industriales en más de un 42% durante 9 meses [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-za-9-mesjatsev-velichili-proizvodstvo-promproduktsii-bolee-chem-na-42-471389-2021/>

10. Ciudades inteligentes, ecoturismo y transporte eléctrico: cómo se desarrollará la economía verde en Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/umnye-goroda-ekoturizm-i-elektrotransport-kak-budet-razvivatsja-zelenaja-ekonomika-v-belarusi-475021-2021/>

11. Programa de desarrollo socioeconómico de la República de Belarús para 2021-2025 [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=P32100292>

12. El Plan Nacional de Economía Verde reforzará los segmentos de medio ambiente e innovación de la Agenda 2025

[Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsplan-po-zelenoj-ekonomike-usilit-ekologicheskij-i-innovatsionnyj-segmeny-programmy-2025-475288-2021/>

13. Zalessky, B. La clave del éxito es la cooperación. Colección de artículos / B. Zalessky. - Publicación académica Palmarium, 2021. - 172 c.

14. "Belorusneft: se ha creado en el país la mayor red de estaciones de carga rápida para coches eléctricos de la UEE [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusneft-v-strane-sozdana-krupnejshaja-v-eaes-set-bystryh-zarjadnyh-stantsij-dlja-elektromobilej-474986-2021/>

15. El número de coches eléctricos en Bielorrusia aumentó a 4 mil - Karankevich [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/chislo-elektromobilej-v-belarusi-uvlichilos-do-4-tys-karankevich-450761-2021/>

16. "Vityaz desarrollará su propia red de estaciones de recarga eléctrica bajo la marca ISKRA [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vitjaz-budet-razvivat-sobstvennuju-set-elektrozarjadnyh-stantsij-pod-brendom-iskra-473377-2021/>

17. "BELJI planea iniciar las ventas de un nuevo coche eléctrico en el cuarto trimestre de 2021 [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/beldzhi-planiruet-nachat-prodazhi-novogo-elektromobilja-v-chetvertom-kvartale-2021-goda-454431-2021/>

18. Roman Golovchenko: Bielorrusia siempre ha defendido el desarrollo de la CEI y pretende desarrollar la integración regional

[Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10051>

19. Lebedev: El acuerdo de libre comercio de servicios de la CEI podría firmarse en mayo de 2022 [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/lebedev-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-uslugami-v-sng-mozhet-byt-podpisano-v-mae-2022-goda-469260-2021>

20. Mishustin: un acuerdo de libre comercio de servicios estimulará la cooperación económica en la CEI [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mishustin-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-uslugami-prostimuliruet-ekonomicheskoe-vzaimodejstvie-v-sng-469224-2021/>.

21. Los Jefes de Estado de la CEI adoptaron una Declaración con motivo del 30º aniversario de la Commonwealth [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/glavy-gosudarstv-sng-prinjali-zajavlenie-v-svjazi-s-30-letiem-sodruzhestva-464684-2021/>

22. Zalesky, B.L. La clave del éxito es la cooperación innovadora / B.L. Zalesky // Materialy XVII Mezinarodni vedecko-prakticka conference "Moderni vymozenosti vedy - 2021". Volumen 3: Praga. Editorial "Educación y Ciencia". - C. 9-11.

23. La CEI aprobó un plan de acción quinquenal sobre cooperación innovadora [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-sng-utverzhen-plan-meroprijatij-na-pjatiletku-po-innovatsionnomu-sotrudnichestvu-469337-2021/>

24. Concepto de la Presidencia de la República de Bielorrusia en la Comunidad de Estados Independientes en 2021 [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://cis.minsk.by/page/19314>

25. Los científicos de la CEI adoptarán una declaración sobre la cooperación en materia de ciencia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/uchenye-stran-sng-primut-deklaratsiju-o-sotrudnichestve-v-nauchnoj-sfere-471428-2021/>

26. Los representantes de la comunidad científica de los países de la CEI adoptaron una declaración en el contexto de los desafíos globales [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/predstaviteli-nauchnogo-soobshchestva-stran-sng-prinjali-deklaratsiju-v-kontekste-globalnyh-vyzovov-471791-2021/>

27. El CIS se propone desarrollar un plan de cooperación en ciencias básicas [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-sng-namereny-razrabotat-plan-sotrudnichestva-v-oblasti-fundamentalnyh-nauk-471803-2021/>

28. Los expertos del CIS han finalizado la lista de proyectos en áreas prioritarias de la investigación básica [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/eksperty-sng-dorabotali-perechen-proektov-po-prioritetnym-napравlenijam-fundamentalnyh-issledovanij-473644-2021>

29. La CEI ha elaborado un proyecto de concepto de cooperación científica y técnica [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-sng-podgotovili-proekt-kontseptsii-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-471701-2021/>

30. Zalesky, B.L. Hacia un espacio educativo común / B.L. Zalesky // Materialy XVII Mezinarodni vedecko-prakticka

conference "Moderni vymozenosti vedy - 2021". Volumen 3: Praga. Editorial "Educación y Ciencia". - C. 21-23.

31. Congreso de profesores y trabajadores de la educación de los Estados miembros de la CEI [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://cis.minsk.by/page/show?id=7774>

32. Los países de la CEI se proponen intensificar la cooperación en el ámbito de la educación [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/strany-sng-namereny-aktivizirovat-vzaimodejstvie-v-obrazovatelnoj-sfere-467074-2021>

33. Se creará en Bielorrusia la Agencia Nacional para la Garantía de la Calidad en la Educación [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/natsionalnoe-agentstvo-po-obespecheniju-kachestva-obrazovaniya-sozdadut-v-belarusi-473393-2021>

34. Resolución del VI Congreso de Profesores y Trabajadores de la Educación de la Comunidad de Estados Independientes (28-29 de octubre de 2021, Dushanbe) [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://e-cis.info/cooperation/3173/96167/>

35. Strahar: La cooperación interregional es la base del desarrollo del comercio mutuo de la CEI [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/strahar-mezhregionalnoe-sotrudnichestvo-javljaetsja-bazisom-dlja-razvitija-vzaimnoj-torgovli-v-sng-474946-2021/>

36. Zalessky, B.L. Del foro de las regiones - a la expansión de la cooperación / B.L. Zalessky // Materiales de la XVII conferencia internacional científica y práctica "Actas de la ciencia académica - 2021", 30 de agosto - 7 de septiembre de 2021: Sheffield. Ciencia y educación LTD. - C. 16-18.

37. Industria, transporte, esfera humanitaria: Minsk discutió las áreas de cooperación entre Bielorrusia y Moscú [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/promyshlennost-transport-gumanitarnaja-sfera-v-minske-obsudili-napravenija-sotrudnichestva-belarusi-s-474907-2021/>

38. Las regiones de Grodno y Kostanay firmaron una hoja de ruta para el desarrollo de la cooperación [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/dorozhnuju-kartu-po-razvitiyu-sotrudnichestva-podpisali-grodnenskaja-i-kostanajskaja-oblasti-462339-2021/>

39. Alcalde de Bishkek: estamos interesados en comprar maquinaria bielorrusa [Recurso electrónico]. - 2021. URL: <https://www.belta.by/economics/view/mer-bishkeka-my-zainteresovany-v-zakupke-beloruskoj-tehniki-469870-2021/>

40. Bishkek planea adquirir maquinaria de MTZ para la limpieza de calles [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bishkek-planirujut-zakupit-u-mtz-tehniku-dlja-uborki-ulits-470601-2021/>

41. Zalessky, B.L. Ciudades gemelas de Bielorrusia y Rusia: en una atmósfera de confianza - para proyectos mutuamente beneficiosos / B.L. Zalessky // *Materials XII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Perspektywiczne opracowania sa nauka i technikami - 2016"* Volume 3. Ekonomiczne nauki. Zarzadzanie. Politologia. Historia. Filozofia : Przemysl. Nauka i studia. - C. 41-44.

42. Grishkevich, A. Bielorrusia y Rusia en la reunión de ciudades gemelas en Zhodzina discutirán la expansión de la interacción / A. Grishkevich // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-rossija-na-vstreche-gorodov-pobratimov-v-zhodino-obsudjat-rasshirenie-vzaimodejstviya-462834-2021/>

43. Batura, B. Twinning - small links of big friendship / B. Batura // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizhenie-malenkie-zvenjja-bolshoj-druzhby-7603/>

44. Surikov, A. City diplomacy - effective way of regional integration not only of the Union State, but also of the Eurasian Economic Union / A. Surikov // Belarus-Russia: city diplomacy: informational-interactive project / co-comp. and interviewer: B. Zaleski, M. Valkovski, A. Mostovoy. - Minsk: Biznesofset, 2013. - C. 3-6.

45. Grodno y la rusa Ukhta firmaron un acuerdo de cooperación [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/grodno-i-rossijskaja-uhta-podpisali-dogovor-o-sotrudnichestve-463558-2021/>

46. El comité ejecutivo regional celebró una reunión sobre la cooperación entre Bielorrusia y las repúblicas de Komi y Tyva [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: https://grodno-region.by/ru/oblispolkom_news-ru/view/v-oblispolkome-proshlo-zasedanie-po-sotrudnichestvu-belarusi-i-respublik-komi-i-tyva-31118-2021/

47. La República de Komi tiene la intención de adoptar la experiencia bielorrusa en las esferas agraria y de la construcción [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/respublika-komi-namerena-perenimat-belorusskoj-opyt-v-agrarnoj-i-stroitelnoj-sferah-267750-2017/>

48. Zalessky, B. En busca de nuevos puntos de crecimiento. El potencial del comercio exterior multivectorial / B. Zalessky. - Publicación académica Palmarium, 2021. - 152 c.

49. Las bolsas de Bielorrusia y Rusia discuten la creación de un mercado de productos básicos de intercambio unificado del SG [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/birzhi-belarusi-i-rossii-obsudili-sozdanie-edinogo-birzhevogo-tovarnogo-rynka-sg-467052-2021/>

50. Rusia lidera el intercambio de productos básicos con Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rossija-lidiruet-po-objemam-birzhevogo-tovarooborota-s-belarusju-462016-2021/>

51. La BUTB y la Cámara de Comercio e Industria de la región de Samara pretenden desarrollar conjuntamente el comercio de intercambio de productos agroindustriales [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tpp-samarskoj-oblasti-namereny-sovmestno-razvivat-birzhevujutorgovlju-produktsiej-apk-471097-2021/>

52. La Cámara de Comercio e Industria de la región de Samara ve un importante potencial para el desarrollo del comercio de intercambio con Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tpp-samarskoj-oblasti-vidit-znachitelnyj-potencial-razvitija-birzhevoj-torgovli-s-belarusju-464619-2021/>

53. La región de Stavropol está interesada en desarrollar el comercio de intercambio de productos agrícolas con Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.>

[by/economics/view/stavropolskij-kraj-zainteresovan-v-razviti-i-birzhevoj-torgovli-selhozproduksiej-s-belarusiju-467948-2021/](https://www.belta.by/economics/view/stavropolskij-kraj-zainteresovan-v-razviti-i-birzhevoj-torgovli-selhozproduksiej-s-belarusiju-467948-2021/).

54. BUTB espera aumentar las ventas de productos de madera de la región de Pskov [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-uvelichit-prodazhi-lesoproductsii-iz-pskovskoj-oblasti-464211-2021/>

55. Karelia está interesada en vender productos lácteos a través del BUTB [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/karelija-zainteresovana-v-realizatsii-molochnoj-produksii-cherez-butb-469068-2021/>

56. Cuestiones de actualidad de la cooperación entre la República de Bielorrusia y la República Kabardino-Balkaria discutidas a distancia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/bdc349beac26.html>

57. Belarús y Kabardino-Balkaria intensifican la cooperación económica [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kabardino-balkarija-aktivizirujut-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo-466948-2021/>

58. Zalessky B.L. SCFD - Bielorrusia: temas mediáticos de cooperación / B.L. Zalessky // Mediachteniya SCFU: Materiales de la Tercera Conferencia Internacional Científica y Práctica (Stavropol, 23-25 de mayo de 2019) / ed. por O.I. Lepilkina, A.M. Gorbachev, N.N. Borisenko, D.A. Shevtsova. - Stavropol: Servyshkola, 2019. - C. 173-176.

59. Rahaev, B. Los intereses económicos mutuos se basan en los lazos económicos históricamente establecidos y se desarrollan con éxito / B. Rahaev // Interacción de las Regiones: Estado de la Unión - la locomotora de la integración euroasiática: proyecto de

información e integración / coautores, entrevista: B. Zaleski, M. Valkouski, A. Greshnikov. - Minsk: Biznesofset, 2016. - C. 25-28.

60. Acuerdos de inversión por valor de más de 20 millones de euros firmados en el foro de contactos empresariales y la exposición de Brest [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investsoglasheniya-na-summu-svyshe-br20-mln-podpisany-na-forume-vystavke-delovyh-kontaktov-v-breste-300386-2018/>.

61. Misión, orientaciones para la acción [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://kbr.tpprf.ru/ru/mission/>

62. La Fundación de Cultura de la República Kabardino-Balkariana organizó una velada tradicional "Syabry gather friends" [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/c0da3dd2bc7b.html>

63. Representantes de la Universidad A.S. Pushkin Brest participaron en una escuela de verano en Kabardino-Balkaria [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/652289590c9c.html>

64. Las exportaciones de la región de Mogilev a la región de Primorski aumentaron un 84% [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-mogilevskoj-oblasti-v-primorskij-kraj-uvlichilsja-na-84-463897-2021/>

65. Bielorrusia cuenta con un aumento múltiple del suministro de alimentos al territorio ruso de Primorie [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-na-kratnyj-rost-postavok-prodovolstviya-v-primorskij-kraj-rossii-463698-2021/>

66. "AMKODOR suministrará otro lote de maquinaria a la región de Primorie [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/amkodor-postavit-ochednuju-partiju-tehniki-v-primorskij-kraj-463805-2021/>

67. Presentación de la maquinaria de la industria maderera bielorrusa tuvo lugar en Vladivostok [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/vladivostok/news/e6bb6d0efeea1757.html>

68. Primorsky Krai se interesa por la maquinaria agrícola bielorrusa [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/primorskij-kraj-zainteresovan-v-beloruskoj-selhoztehnike-464889-2021/>

69. Zalessky, B. Tiempo de nuevas oportunidades. Colección de artículos / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 180 c.

70. Embajador: Los proyectos bielorrusos en Tayikistán no están justificados, tienen un impacto económico. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/posol-beloruskie-proekty-v-tadzhikistane-ne-prosto-obosnovany-a-dajut-ekonomicheskij-effekt-459969-2021/>

71. Comercio y cooperación económica [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: https://tajikistan.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/belarus_tajikistan/trade_economic/

72. Denisenko: la amistad de los líderes de Bielorrusia y Tayikistán es una buena base para la cooperación integral [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/denisenko-druzhba-liderov->

[belarusi-i-tadzhikistana-horoshaja-osnova-dlja-vsestoronnego-sotrudnichestva-460655-2021/](#).

73. Zalesky, B.L. En el curso de la dinámica positiva de la cooperación / B.L. Zalesky // Materialy XVIII Mezinarodni vedecko-prakticka conference "Efektivni nastroje modernich ved - 2021". Volumen 5: Praga. Editorial "Educación y Ciencia". - C. 13-15.

74. Semillas de algodón, fruta y patata: la región de Minsk planea aumentar la cooperación con Tayikistán [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/regions/view/hlopok-frukty-semena-kartofelja-minskaja-oblast-planiruet-naraschivat-sotrudnichestvo-s-tadzhikistanom-467756-2021/](#).

75. Las empresas de las regiones de Minsk y Sughd están interesadas en la cooperación en la esfera de la industria [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/regions/view/predprijatija-minskoj-i-sogdijskoj-oblastej-zainteresovany-v-sotrudnichestve-v-sfere-promyshlennosti-468050-2021/](#)

76. Zayats: La región de Mogilev y la región de Sughd de Tayikistán están interesadas en una estrecha cooperación y en la realización de proyectos [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/regions/view/zajats-mogilevskij-region-i-sogdijskaja-oblast-tadzhikistana-zainteresovany-v-tesnom-sotrudnichestve-i-467893-2021/](#)

77. La rama de Mogilev de la Cámara de Comercio e Industria de Bielorrusia y la Cámara de Comercio e Industria de la región de Sughd de Tayikistán firmaron un acuerdo de cooperación [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/mogilevskoe-otdelenie-beltp-i-tpp-sogdijskoj-oblasti-tadzhikistana-podpisali-soglashenie-o-468065-2021/>

78. Bielorrusia y Armenia multiplican por 2,5 su volumen de negocio en 5 años [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-armenija-za-5-let-uvlechili-tovarooborot-v-25-raza-471337-2021/>

79. Drozha: Bielorrusia y Armenia tienen reservas para aumentar el comercio mutuo [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/drozhzha-u-belarusi-i-armenii-est-rezervy-dlja-naraschivaniya-vzaimnoj-torgovli-471650-2021/>

80. "Belgospisheprom" presentó sus productos en la exposición Armenia Expo de Ereván [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belgospisheprom-predstavil-produktsiju-na-vystavke-armenia-expo-v-erevane-460163-2021/>

81. La planta lechera de Kalinkovichi firmó un contrato de 55.000 dólares en la Expo de Armenia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kalinkovskij-molochnyj-kombinat-na-armenia-expo-zakljuchil-kontrakt-na-55-tys-460231-2021/>

82. Pakistán está interesado en reforzar la cooperación económica con Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pakistan-zainterestovan-v-ukreplenii-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-belarusju-462939-2021/>

83. Khan, S.H. On business plans, tractor deliveries and master class on van painting / S.H. Khan // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/posol-pakistana->

[o-biznes-planah-postavkah-traktorov-i-master-klasse-po-rosipisifurgonov-7887//](#)

84. Zalesky, B.L. Key task - realization of cooperation potential / B.L. Zalesky // Materials for XVII International Scientific and Practical Conference, Novinata za nadrednoli nauk - 2021, 17 - 25 May 2021: Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 18-21.

85. Barysievich: Las relaciones entre Bielorrusia y Pakistán adquieren un carácter estratégico [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/borisevich-otnoshenija-belarusi-i-pakistana-priobretajut-strategicheskij-harakter-462932-2021/>.

86. Bielorrusia y Pakistán estudian la posibilidad de establecer una producción de ensamblaje de tractores bielorrusos [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-pakistan-rassmatrivajut-vozmozhnost-sozdaniya-sborochnogo-proizvodstva-belorusskih-traktorov-462934-2021/>

87. Pakistán está dispuesto a comerciar con Bielorrusia a través de la plataforma BUTB [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pakistan-gotov-torgovat-s-belarusju-cherez-ploschadku-butb-462927-2021/>.

88. BUTB abre amplias perspectivas para el desarrollo del comercio mutuo entre Bielorrusia y Pakistán - Embajador [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-otkryvaet-shirokie-perspektivy-dlja-razvitiya-vzaimnoj-torgovli-belarusi-i-pakistana-posol-453692-2021/>

89. Relaciones comerciales y económicas entre la República de Belarús y la República Islámica de Pakistán [Recurso

electrónico]. - 2021. - URL: https://pakistan.mfa.gov.by/ru/trade_and_economic_bilateral_relations/.

90. Cooperación de la República de Belarús con la República de Sudáfrica [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: https://rsa.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/

91. Turchin habla de la cooperación en agricultura y maquinaria con el embajador sudafricano [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/turchin-obsudils-poslom-juar-sotrudnichestvo-v-oblasti-selskogo-hozjajstva-i-proizvodstva-tehniki-462069-2021/>

92. Zalessky, B. Relaciones internacionales y medios de comunicación. Una visión desde Bielorrusia / B. Zalessky. - Publicación académica Palmarium, 2014. - 675 c.

93. Martynyuk, E. La provincia sudafricana de Free State pretende adoptar la experiencia bielorrusa en el procesamiento de productos agrícolas / E. Martynyuk // [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/provintsija-fri-stejt-juar-namerena-perenjat-belorusskij-opyt-po-pererabotke-selhozproduktsii-211004-2016/>

94. Sudáfrica está interesada en la cooperación con la región de Minsk [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/juar-zainteresovana-v-sotrudnichestve-s-minskoj-oblastju-417308-2020/>.

95. Sobre la videoconferencia "Oportunidades de cooperación en materia de comercio e inversión entre la República de Belarús y la provincia de KwaZulu-Natal en la esfera de los textiles y el vestido" [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://rsa.mfa.gov.by/ru/embassy/news/b561f2d89c659bd7.html>

96. Sobre la visita del embajador A. Sidoruk a Richards Bay [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://rsa.mfa.gov.by/ru/embassy/news/ad33cd30a4281477.html>

97. Kuliagin, S. La región de Mogilev y la provincia de Mpumalanga de Sudáfrica firmaron un memorando de cooperación / S. Kuliagin // [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mogilevskaja-oblast-i-provintsija-mpumalanga-juar-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-222724-2016/>

98. Directiva presidencial nº 9 "Sobre el desarrollo de las relaciones bilaterales entre la República de Bielorrusia y la República Popular China". - Minsk. 2021. - 20 c.

99. En la Gran Piedra, la inversión en activos fijos aumentó más de un tercio en 9 meses [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-za-9-mesjatsev-bolee-chem-na-tret-uvlichilis-investitsii-v-osnovnoj-kapital-470611-2021/>

100. Zalessky, B. Con vistas al desarrollo sostenible. Colección de artículos / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 80 c.

101. Un nuevo residente de Great Stone producirá placas de circuitos electrónicos [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-elektronnye-platy-465743-2021/>

102. El nuevo residente de Great Stone producirá materiales compuestos [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-kompozitnye-materialy-469205-2021/>

103. InKata Ltd se convirtió en residente de Great Stone [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ooo-inkata-stalo-rezidentom-velikogo-kamnja-471320-2021/>

104. Un nuevo residente de Great Stone producirá reactivos para el diagnóstico de enfermedades [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-reagenty-dlja-diagnostiki-zabolevanij-471849-2021/>

105. La nueva empresa de Great Stone creará simuladores para practicar las habilidades quiroprácticas en la cirugía [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/tech/view/novaja-kompanija-velikogo-kamnja-budet-sozdavat-trenazhery-dlja-otrabotki-manualnyh-navykov-v-hirurgii-474239-2021/>

106. Un nuevo residente de Great Stone comenzará a producir vehículos aéreos no tripulados [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-nachnet-proizvodit-bespilotnye-letatelnye-apparaty-476043-2021/>

107. Se definen las medidas para el desarrollo del sistema nacional de innovación hasta 2025 [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/opredeleny-meroprijatija-po-razvitiyu-natsionalnoj-innovatsionnoj-sistemy-do-2025-goda-475735-2021>

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**More
Books!**



yes
I want morebooks!

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at
www.morebooks.shop

¡Compre sus libros rápido y directo en internet, en una de las librerías en línea con mayor crecimiento en el mundo! Producción que protege el medio ambiente a través de las tecnologías de impresión bajo demanda.

Compre sus libros online en
www.morebooks.shop

KS OmniScriptum Publishing
Brivibas gatve 197
LV-1039 Riga, Latvia
Telefax: +371 686 20455

info@omniscryptum.com
www.omniscryptum.com

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY