

Punto di riferimento: la multivettorialità Parte II

Nel 2023 la Repubblica di Bielorussia ha mantenuto stabili le posizioni dello sviluppo sociale ed economico del Paese. Alla fine degli 11 mesi, il tasso di crescita del prodotto interno lordo era quasi del quattro per cento. Allo stesso tempo, quasi tutti i settori hanno continuato a crescere: industria, edilizia e agricoltura. Gli investimenti in capitale fisso sono aumentati al ritmo record degli ultimi cinque anni, quasi il 14%. L'elevata domanda di prodotti bielorussi sui mercati esteri è proseguita anche nel 2023. Basti pensare che il volume delle esportazioni dalla Bielorussia rimane ai massimi da 11 anni. Ciò è favorito dall'aumento delle vendite in Asia, America Latina e Cina. Nel 2024, le esportazioni bielorusse verso i Paesi dell'arco estremo sono previste in aumento a quasi quattro miliardi di dollari. Si tratta di forniture di prodotti alimentari, macchinari, attrezzature e prodotti chimici. Tra le misure che affronteranno questo compito c'è l'organizzazione di mostre ed esposizioni Made in Belarus in un'ampia gamma di Paesi. Quali misure stanno adottando gli esportatori bielorussi a questo proposito per sfruttare tutte le opportunità? Questo è l'oggetto del presente studio.



Esperienza professionale nel giornalismo: cinquant'anni. Per vent'anni ha lavorato come professore associato del Dipartimento di giornalismo internazionale della Facoltà di giornalismo dell'Università statale bielorussa. Aree di ricerca: relazioni internazionali contemporanee; giornalismo internazionale e cooperazione tra media.



EDIZIONI
SAPIENZA

Boris Zalesky

EDIZIONI
SAPIENZA



Punto di riferimento: la multivettorialità Parte II

Boris Zalesky

Boris Zalessky

Punto di riferimento: la multivettorialitàParte II

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zalesky

Punto di riferimento: la multivettorialità Parte II

FOR AUTHOR USE ONLY

ScienzaScripts

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-2-39619-6.

Publisher:

Scientia Scripta

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova, Europe

Printed at: see last page

ISBN: 978-620-7-42463-4

Copyright © Boris Zalessky

Copyright © 2024 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zalessky

Il punto di riferimento è il multivettorialismo

Parte II

FOR AUTHOR USE ONLY

Indice dei contenuti

Obiettivi di sviluppo sostenibile e media	5
L'esportazione come risposta alle sfide.....	13
Verso la diversificazione delle esportazioni	21
Al fine di promuovere gli interessi commerciali ed economici.....	31
Le zone economiche libere e speciali come punti di crescita nelle regioni	40
Gli investimenti e le esportazioni sono le locomotive dello sviluppo regionale	50
I progetti del futuro vengono realizzati oggi.....	60
Regione di Vitebsk: punti di crescita - nella zona economica libera	70
Esistono incentivi per gli investitori	78
L'ottimizzazione come impulso allo sviluppo dei punti di crescita nelle regioni	87
Uno strumento efficace per accelerare lo sviluppo.....	96
Le zone economiche libere come strumento per l'attuazione di iniziative imprenditoriali	108
Obiettivo - sviluppo regionale integrato	116
Un programma completo apre la strada al futuro	124
Dalla modernizzazione alla massima localizzazione della produzione e alla sostituzione delle importazioni.....	132
L'obiettivo è quello di massimizzare la realizzazione di potenziali.....	141
Peculiarità del partenariato multivettoriale.....	150
La priorità principale è la multivettorialità	158
Ogni vettore ha bisogno di attenzione.....	167
Il potenziale della piattaforma di scambio nella sfera del commercio estero è enorme ..	176
Il vettore asiatico espande la cooperazione.....	185
Bielorussia-Asia: prospettive di una cooperazione efficace	193
Bielorussia - Asia: ci sono opportunità, dobbiamo sfruttarle.....	206
Bielorussia - Asia: i punti di crescita danno risultati	214
Bielorussia-Cina: il motore dello sviluppo è la cooperazione regionale	224
Bielorussia-Cina: sviluppare il potenziale di cooperazione esistente	232

Bielorussia-Cina: le regioni come fattore di partenariato strategico globale.....	240
Parco industriale Velikiy Kamen: il progetto che determinerà il futuro.....	251
Parco industriale Velikiy Kamen: l'obiettivo è introdurre innovazioni	258
Bielorussia-Cina: sviluppo di parchi industriali e cooperazione regionale	267
Bielorussia-Cina: identificate le prospettive di cooperazione	277
Bielorussia-Cina: le priorità della nuova fase del partenariato	287
Bielorussia-Cina: il partenariato strategico entra in una nuova era	295
Bielorussia-Cina: sulla base di nuove idee	307
Bielorussia-Cina: la cooperazione regionale raggiunge un nuovo livello	315
Bielorussia-Indonesia: il piano d'azione mira a massimizzare i risultati	325
Bielorussia-Iran: nuova energia - in dinamiche positive di cooperazione.....	333
Bielorussia-Turchia: un partenariato orientato al futuro.....	342
Bielorussia - America Latina: massimizzare il commercio concreto e l'interazione economica	352
Bielorussia-America Latina: una piattaforma importante per l'integrazione	360
Letteratura	374

FOR AUTHOR USE ONLY

Obiettivi di sviluppo sostenibile e media

Nell'agosto 2019, il Ministero dell'Informazione della Repubblica di Bielorussia ha istituito un gruppo di lavoro per promuovere gli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (SDGs) globali in Bielorussia, di cui fanno parte specialisti del ministero nel campo delle relazioni con i media e rappresentanti dei media televisivi e della stampa. L'obiettivo di questo gruppo è quello di sensibilizzare la società bielorussa sull'attuazione degli SDGs nel nostro Paese.

Ricordiamo che nel settembre 2015 l'Assemblea generale delle Nazioni Unite ha adottato la risoluzione "Trasformare il nostro mondo: l'Agenda 2030 per lo sviluppo sostenibile", in cui ha fissato 17 Obiettivi di sviluppo sostenibile, volti, in particolare, a eliminare la povertà e la fame, a combattere le disuguaglianze e le ingiustizie e ad affrontare i cambiamenti climatici. Questo evento ha imposto a tutti gli Stati del pianeta, compresa la Repubblica di Bielorussia, di iniziare a creare meccanismi per il raggiungimento degli SDGs.

Un anno e mezzo dopo - nel maggio 2017 - nel nostro Paese è stato definito il quadro istituzionale per la gestione dell'attuazione dei piani: in primo luogo, è stata istituita la figura del coordinatore nazionale per gli Obiettivi di sviluppo sostenibile; in secondo luogo, è stata costruita l'architettura nazionale per la gestione dell'attuazione degli SDG, che comprende il Consiglio per lo sviluppo sostenibile, i gruppi parlamentari, regionali e di partenariato per lo sviluppo sostenibile, garantendo un'efficace interazione tra il settore pubblico e le organizzazioni pubbliche. Il Consiglio per lo sviluppo sostenibile ha assegnato ciascuno dei 17 SDG alle agenzie governative bieloruse responsabili di affrontare le relative questioni. Di conseguenza, "tutti gli organismi statali coinvolti fanno parte di quattro blocchi settoriali: economia, ecologia, sfera sociale, monitoraggio"¹.

Seguendo la raccomandazione delle Nazioni Unite di condurre un'analisi a tre livelli - globale, regionale e nazionale - dei progressi compiuti nel raggiungimento degli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile, la Bielorussia ha presentato il suo rapporto volontario sull'attuazione dell'Agenda 2030 a livello internazionale già nel 2017, ha poi partecipato alla presentazione del rapporto

¹ Shchetkina, M. Lo sviluppo sostenibile dipende da ciascuno di noi / M. Shchetkina // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/ustojchivoe-razvitie-zavisit-ot-kazhdogo-iz-nas-6646/>

dell'Unione Economica Eurasiatica sullo sviluppo sostenibile presso la sede delle Nazioni Unite e nel 2018 ha organizzato un forum regionale dei coordinatori nazionali dedicato alla costruzione di partenariati tra Paesi e organizzazioni della regione. Di conseguenza, la Bielorussia si è classificata al 23° posto nell'Indice globale degli Obiettivi di sviluppo sostenibile 2018, calcolato per 156 Paesi sulla base di cento indicatori relativi agli SDG, con un "punteggio superiore alla media della regione dell'Europa orientale e dell'Asia centrale"².

Una delle condizioni per il successo dell'attuazione degli Obiettivi di sviluppo sostenibile in Bielorussia è la legislazione nazionale. Nel 2018, il Parlamento bielorusso ha adottato una serie di leggi finalizzate al raggiungimento degli SDG. Tra queste, le leggi sulle aree naturali specialmente protette e sulla produzione e circolazione di prodotti biologici. Nel 2019 sono stati esaminati disegni di legge sull'assistenza sanitaria e sui diritti dei disabili. Si presume inoltre che gli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile diventeranno parte organica dello sviluppo socio-economico del Paese per raggiungere un volume di prodotto interno lordo di cento miliardi di dollari entro il 2025 e "entrare nel gruppo di Paesi con un reddito medio pro capite a parità di potere d'acquisto superiore alla media mondiale"³.

Un'altra condizione importante per il successo del raggiungimento degli SDGs è la sincronizzazione del lavoro dei gruppi regionali, poiché "lo sviluppo sostenibile del Paese nel suo complesso è possibile solo in caso di sviluppo sostenibile di tutte le sue regioni"⁴. Per questo motivo i piani di sviluppo territoriale dovrebbero essere proposti non solo dal governo nazionale, ma anche, prima di tutto, dai rappresentanti dei governi locali, tenendo conto dei bisogni e degli interessi dei cittadini. Ecco perché il piano di sviluppo globale per oltre 30 regioni bielorusse in ritardo di sviluppo socio-economico, la cui attuazione consentirebbe di portare questi territori al livello medio nazionale, elaborato nell'agosto 2019 dal Ministero dell'Economia della Repubblica di Bielorussia insieme ai comitati esecutivi regionali, sembra essere estremamente importante in questo contesto. Basti pensare che "oggi è stato formato un pacchetto di 280 progetti. Circa 54 progetti saranno creati ex novo,

² La Bielorussia si è classificata al 23° posto tra i 156 Paesi nel raggiungimento degli SDGs per il 2018 [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/politics/view/belarus-zanjala-23-e-mesto-sredi-156-stran-v-dostizhenii-tsur-za-2018-god-333890-2019/>

³ La Bielorussia considera l'Agenda 2030 come base per una nuova politica globale - Myasnikovich [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-rassmatrivaet-povestku-2030-kak-osnovu-dlja-novoj-globalnoj-politiki-mjasnikovich-333892-2019/>

⁴ Riunione del Presidium del Consiglio dei Ministri della Repubblica di Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/8943>

circa 80 saranno investimenti in strutture produttive esistenti e 140 progetti sono legati alle infrastrutture (circa il 30% - infrastrutture industriali, il resto - strutture sociali)"⁵. A questi 280 progetti si aggiungono altre 224 proposte di investimento. È importante anche il fatto che alcuni dei progetti di questo piano globale saranno finanziati da "investitori stranieri, così come da istituzioni finanziarie internazionali, che stanziavano fondi principalmente per lo sviluppo delle infrastrutture, ad esempio per la costruzione di stazioni di deferrizzazione dell'acqua o per la conversione delle caldaie in combustibili locali, per lo sviluppo di forme alternative di energia". I fondi della Banca Mondiale saranno utilizzati per ristrutturare scuole e ospedali"⁶.

Nel gennaio 2019, Minsk ha ospitato il primo Forum nazionale sullo sviluppo sostenibile, in cui più di quattrocento partecipanti hanno esaminato l'esperienza nazionale della Bielorussia nel raggiungimento degli SDGs, i progressi della Strategia nazionale per lo sviluppo socioeconomico sostenibile del Paese fino al 2030, nonché le peculiarità della preparazione della Strategia nazionale per lo sviluppo sostenibile fino al 2035. È stata sottolineata l'esperienza positiva degli oblast di Brest e Mogilev in questo senso. Oggi si tratta di superare i diversi progressi nell'organizzazione di questo lavoro in altre regioni bielorusse.

Lo stesso Primo Forum Nazionale sullo Sviluppo Sostenibile ha rilevato che un ruolo importante nell'attuazione delle principali disposizioni dell'Agenda 2030 nei documenti strategici nazionali, nei programmi settoriali e regionali dovrebbe essere svolto dai media del Paese, che "hanno ancora molto da fare per un'ampia comprensione pubblica dell'essenza degli SDGs e del ruolo di ogni persona nel loro raggiungimento"⁷. Per questo motivo, nell'agosto 2019, il Ministero dell'Informazione della Repubblica di Bielorussia ha istituito un gruppo di lavoro nell'architettura nazionale della gestione degli SDG, composto da giornalisti profondamente immersi nel tema, per condurre un lavoro di informazione su tutti i 17 Obiettivi di Sviluppo Sostenibile. Ma è già chiaro che gli sforzi di un solo gruppo di lavoro non

⁵ Si propone di includere 280 progetti nel piano di sviluppo delle regioni in ritardo di sviluppo della Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-plan-razvitiija-otstajuschih-regionov-belarusi-predlagaetsja-vkljuchit-280-proektov-359816-2019/>

⁶ Shchetkina: il lavoro dei gruppi regionali sul raggiungimento degli SDGs in Bielorussia dovrebbe essere sincronizzato [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/schetkina-rabotu-regionalnyh-grupp-po-dostizheniju-tsur-v-belarusi-nuzhno-sinhronizirovat-333887-2019/>

⁷ I media costituiranno un gruppo a parte nel lavoro per il raggiungimento degli SDGs in Bielorussia - Shchetkina [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/smi-sostavjat-otdelnuju-gruppu-v-rabote-nad-dostizheniem-tsur-v-belarusi-schetkina-333874-2019/>

saranno sufficienti per realizzare un progetto mediatico di tale portata.⁸ Per questo motivo, nell'agosto 2019, il Ministero dell'Informazione del Paese, con il sostegno del coordinatore nazionale del progetto del Programma di sviluppo delle Nazioni Unite (UNDP), del Fondo delle Nazioni Unite per l'infanzia (UNICEF) e del Fondo delle Nazioni Unite per la popolazione (UNFPA) "Sostenere il funzionamento dell'architettura di governance del processo di raggiungimento degli Obiettivi di sviluppo sostenibile nella Repubblica di Bielorussia", ha indetto un concorso nazionale "Dagli Obiettivi globali alle azioni locali" per coinvolgere la società bielorussa nel processo di raggiungimento degli SDG e attivare il lavoro dei giornalisti.

Fino al 1° dicembre 2019, questo concorso ha accettato saggi, interviste, articoli, spot televisivi e radiofonici, cicli di pubblicazioni e trasmissioni in sette categorie, che comprendono aree quali: 1) ambientale; 2) temi sociali, tra cui l'uguaglianza di genere e le questioni giovanili; 3) economico; 4) temi legati ai gruppi vulnerabili, tra cui le persone con disabilità, e all'attuazione del principio "Leave No One Behind" (non lasciare nessuno indietro); 5) cooperazione tra agenzie per il raggiungimento degli SDGs; 6) progetti finalizzati al raggiungimento degli SDGs e realizzati dalle imprese, tra cui i progetti di impact investing; 7) iniziative pubbliche finalizzate al raggiungimento degli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile.

I risultati del concorso hanno dimostrato che si trattava di un buon test del livello di competenza dei giornalisti bielorussi e di un'altra opportunità per liberare il loro potenziale creativo. Grazie a questo formato di competizione creativa, la stampa bielorussa ha avuto una discussione molto diversificata sulle principali direzioni e sugli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile, nonché sulle opportunità per la loro attuazione e realizzazione. Dopotutto, non sono stati solo i giornalisti di spicco a parteciparvi. Il concorso ha attirato anche un vasto pubblico di lettori, ascoltatori televisivi e radiofonici, confermando ancora una volta la conclusione che "i mass media non sono solo uno dei canali principali per informare la popolazione sugli SDGs. In questo contesto, svolgono un ruolo cruciale: educare i cittadini sulle opportunità di prendere decisioni

⁸ Annunciato il concorso repubblicano per i mass media "Dagli obiettivi globali alle azioni locali". [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/objjavlen-respublikanskij-konkurs-dlja-smi-ot-globalnyh-tselej-k-lokalnym-dejstviam-359398-2019/>

informate e responsabili su se stessi, sulle loro famiglie e di influenzare le decisioni delle autorità per l'attuazione degli SDGs"⁹.

Un dettaglio importante: nel 2020, la Repubblica di Bielorussia dovrebbe rafforzare in modo significativo il lavoro sugli Obiettivi di sviluppo sostenibile, innanzitutto a livello regionale. I mass media regionali dovrebbero avere ancora una volta il loro peso nell'affrontare questo tema, perché, secondo M. Shchetkina, coordinatrice nazionale degli SDG, "senza informare la popolazione, senza coinvolgerla nel lavoro per raggiungere gli SDG, non si può fare praticamente nulla"¹⁰. Ciò significa che la gamma di pubblicazioni su questo tema nei media regionali dovrebbe essere molto ampia, trattando praticamente tutti i 17 Obiettivi di Sviluppo Sostenibile e tenendo conto delle priorità di sviluppo socio-economico del Paese fino al 2030. Vale la pena ricordare che il lavoro dei media è strettamente legato all'Obiettivo 16, che consiste nel promuovere società e partenariati pacifici e aperti.

Come per altri SDG, l'Obiettivo n. 5: "Lavoro dignitoso e crescita economica", che stabilisce il compito di sviluppare l'economia delle regioni bielorusse a un ritmo accelerato, è di particolare rilevanza per la Repubblica di Bielorussia nelle condizioni attuali. Un dettaglio caratteristico a questo proposito è che "l'economia tradizionale ha praticamente esaurito le sue riserve di crescita e un ulteriore sviluppo è possibile solo attraverso la creazione di nuove industrie, comprese quelle che coinvolgono investitori stranieri"¹¹. In altre parole, come ha detto il primo vice primo ministro della Repubblica di Bielorussia D. Krutoy, "uno dei compiti più importanti sarà quello di attrarre gli investimenti, migliorare la legislazione in materia e rivedere l'intera agenda degli investimenti"¹². Allo stesso tempo, la politica regionale sarà al centro dell'attenzione. In particolare, il governo bielorusso è già attivamente impegnato in tre grandi progetti pilota: il distretto di Orsha della regione di Vitebsk, che lavora con i territori in ritardo in termini di sviluppo socio-economico, e 11 grandi città.

⁹ Le redazioni di "7 Days" e "Belaruskaya Dumki" hanno vinto il concorso per la copertura degli SDG [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/society/view/kollektivny-redaktsij-7-dnej-i-belaruskaj-dumki-pobedili-v-konkurse-po-osvescheniju-tsur-373180-2019/>

¹⁰ In Bielorussia nel 2020 si rafforzerà il lavoro per il raggiungimento degli SDGs a livello regionale [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-v-2020-goduisiljat-rabotu-po-dostizheniju-tsur-na-regionalnom-urovne-373167-2019/>

¹¹ Sergei Rumas: La Bielorussia sta sviluppando un piano d'azione per creare le condizioni per lo sviluppo economico [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9175>

¹² Serhiy Rumas presentato allo staff del Primo Vice Primo Ministro [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9155>

Inoltre, nel 2019, il Paese ha attuato i più importanti progetti di investimento in settori quali l'industria automobilistica, metallurgica e delle costruzioni, la pasta e la carta, la lavorazione del legno e le industrie leggere, la raffinazione del petrolio, i complessi petrolchimici ed energetici. In totale, a metà dicembre 2019, "su 34 progetti di investimento particolarmente significativi, 22 sono già stati messi in funzione"¹³, 12 dei quali hanno raggiunto la loro capacità di progettazione. Ma non solo questi grandi progetti dovrebbero essere oggetto di particolare attenzione da parte dei media regionali.

La regione di Vitebsk dimostra quindi una dinamica positiva nell'attrarre investimenti stranieri, in particolare lettoni, a livello regionale. Nei tre trimestri del 2019, il volume degli investimenti degli investitori lettoni è cresciuto di tre volte e mezzo, superando i due milioni di dollari. Sono già 90 le organizzazioni registrate sul territorio della regione di Vitebsk nell'ambito del commercio, della lavorazione del legno, della fornitura di servizi di trasporto a motore, dei servizi di sartoria, della produzione di prodotti in plastica. Il fatto che "sono stati conclusi 33 accordi di cooperazione tra i distretti e le città della regione di Vitebsk e i comuni lettoni"¹⁴.

In questo contesto, indicatori ancora più significativi sono caratteristici della regione di Brest, nella cui economia nel 2020 si prevede di attrarre almeno 90 milioni di dollari di investimenti diretti esteri su base netta. La metà di questi dovrebbe essere diretta alla zona economica libera "Brest". Per quanto riguarda le città specifiche della regione, "il compito di Brest è di circa 15 milioni di dollari di investimenti diretti esteri, Baranavichy e Pinsk - oltre 6 milioni di dollari"¹⁵. Poco meno della metà di questi fondi sarà utilizzata per l'acquisto di macchinari, attrezzature e veicoli, al fine di creare circa seimila e cinquecento nuovi posti di lavoro attraverso l'ammmodernamento e la riattrezzatura tecnica delle imprese esistenti e la creazione di nuovi impianti produttivi.

¹³ Sergey Rumas: 22 dei 34 oggetti di investimento particolarmente significativi sono stati messi in funzione. [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9174>

¹⁴ Scherbitsky, A. Il volume degli investimenti lettoni nella regione di Vitebsk per 9 mesi è aumentato di 3,5 volte / A. Scherbitsky // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/objem-latvijskih-investitsij-v-vitebskuju-oblast-za-9-mesjatsev-vyros-v-35-raza-371103-2019/>

¹⁵ Gli investimenti diretti esteri nell'economia della regione di Brest nel 2020 saranno di almeno 90 milioni di dollari [-Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/prjamye-inostrannye-investitsii-v-ekonomiku-brestskoj-oblasti-v-2020-godu-sostavjat-ne-menee-90-mln-374236-2019/>

A livello di entità economiche specifiche, un'interessante esperienza di collaborazione con gli investimenti stranieri è dimostrata dall'impresa con quasi 60 anni di storia - la JSC "Gorynski Agrokombinat", situata nell'insediamento lavorativo di Rechitsa, distretto di Stolin, regione di Brest, che solo nell'agosto 2019 è uscita dalla procedura di riabilitazione concludendo un accordo transattivo con i creditori. Avendo collaborato attivamente con investitori stranieri, il personale della società per azioni ha ricevuto circa 800 mila dollari dal partner polacco per completare la produzione di piselli verdi. La modernizzazione degli impianti di produzione esistenti ha permesso di ampliare la gamma di prodotti. In particolare, l'azienda "ha avviato la produzione di un nuovo tipo di prodotto - verdure bollite sterilizzate in confezioni sottovuoto. Si tratta di un prodotto assolutamente naturale, senza l'aggiunta di conservanti, anche innocui come zucchero e sale. La durata di conservazione di queste verdure pronte al consumo è di sei mesi, e il colore, la qualità e il gusto del prodotto sono preservati"¹⁶. Se si considera che il lavoro di introduzione di nuove tecnologie nella produzione dell'azienda agroalimentare è stato praticamente completato e ha permesso di concludere un contratto con un'azienda russa per la fornitura di una nuova linea di prodotti alla rete di vendita al dettaglio, allora questa esperienza di attrazione di investimenti stranieri può essere considerata doppiamente riuscita. E può diventare oggetto di studio approfondito non solo nella stampa regionale di Brest, ma anche nei media di altre regioni bielorusse.

Tutti i fatti sopra descritti illustrano in modo eloquente la conclusione che l'attuazione di ciascuno dei 17 Obiettivi di Sviluppo Sostenibile, compreso l'SDG n. 5 relativo al tema dell'attrazione degli investimenti esteri e del loro effettivo utilizzo nelle regioni bielorusse, dovrebbe essere saldamente ancorata alle prime pagine dei giornali regionali, distrettuali e cittadini e riflettere il più possibile l'esperienza di specifiche entità economiche già accumulata a questo proposito. È inoltre importante intensificare il lavoro dei mass media in questa direzione, perché "i media non solo registrano la nostra percezione della realtà, ma in realtà modellano la realtà stessa, lo scenario e la dinamica degli eventi..."¹⁷. Allo stesso tempo, il compito dei media è quello di riflettere la

¹⁶ . Un investitore polacco ha investito 1,6 milioni di franchi svizzeri nella produzione dell'azienda agricola Goryn [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/polskij-investor-vlozhil-v-proizvodstvo-gorynskogo-agrokombinata-br16-mln-373083-2019/>

¹⁷ Kuntsevich, A. La responsabilità verso la società distingue il giornalista da altri soggetti della creazione di informazioni / A. Kuntsevich // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/opinions/view/otvetstvennost-pered-obschestvom-otlichaet-zhurnalista-ot-drugih-subjektov-sozdaniya-informatsii-7110/>

realtà con tutti i suoi problemi, complessità e contraddizioni, "per influenzare ulteriormente il cambiamento della situazione in meglio"¹⁸.

FOR AUTHOR USE ONLY

¹⁸ Karlyukevich, A. Il compito principale dei media è riflettere la realtà con tutti i problemi e le difficoltà / A. Karlyukevich // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://news.21.by/other-news/2019/12/11/1940593.html>

L'esportazione come risposta alle sfide

Crescita economica sostenibile a un tasso del 3-4% all'anno: questo è il compito specifico che la Repubblica di Bielorussia si è data oggi per garantire uno sviluppo socio-economico stabile del Paese a medio termine. Per raggiungere con successo questo obiettivo, è necessario soddisfare una serie di condizioni: "garantire il funzionamento efficiente di ogni impresa, lo sviluppo uniforme e sostenibile delle regioni del Paese; creare le condizioni per attrarre investimenti esteri e nazionali; aumentare le esportazioni, anche verso nuovi mercati"¹⁹. La presenza del tema delle esportazioni nell'elenco delle condizioni più importanti si spiega con il fatto che "l'esportazione è la base dell'economia bielorussa aperta, in quanto garantisce l'afflusso di valuta estera nel Paese, i profitti alle imprese e le imposte al bilancio della Repubblica di Belarus"²⁰. Tra le aziende bielorusse attive nelle attuali difficili condizioni dei mercati esteri, va menzionato innanzitutto il più grande produttore mondiale di dumper e attrezzature di trasporto per l'industria mineraria e delle costruzioni, che occupa circa un terzo del mercato mondiale dei dumper con capacità di carico particolarmente elevata - la **Belarusian Automobile Plant**, le cui esportazioni nel 2020 si stanno sviluppando in diversi vettori principali contemporaneamente.

Il primo vettore sono le **regioni della Russia**. Così, nell'aprile 2020, un altro lotto di dumper BELAZ-75180 da 180 tonnellate è stato spedito alla filiale di Kirov di Apatit JSC nella **regione di Murmansk, in conformità all'accordo** firmato nel settembre 2019. Nel febbraio 2020, tre veicoli da 130 tonnellate sono già arrivati in questa regione russa. In totale, almeno 50 dumper saranno inviati lì nei prossimi tre anni per essere utilizzati nello sviluppo dei giacimenti di apatitofelina nel Khibiny. Si prevede che i dumper da 180 tonnellate "saranno successivamente modificati in dumper intelligenti e acquisiranno nuove caratteristiche tecniche. Le apparecchiature installate in aggiunta permetteranno di controllarli a grande distanza". È prevista la

¹⁹ Discorso di Kochanova all'apertura della seconda sessione del Consiglio della Repubblica dell'Assemblea nazionale della Bielorussia della settima convocazione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/vystuplenie-kochanovoj-na-otkrytii-vtoroj-sessii-soveta-respubliki-natsionalnogo-sobranija-belarusi-385692-2020/>

²⁰ Zaleskii, B.L. Export culture and mass consciousness / B.L. Zaleskii // Journalism-2016: status, problems and prospects: proceedings of the 18th International Scientific and Practical Conference, celebrating the 95th anniversary of the BDU, 10-11 October 2016, Minsk / edited by S.V. Dubovik (ed.) [and others]. 2016, Minsk / a cura di: S.V. Dubovik (a cura di) [e altri]. - Vyp. 18. - Minsk : AAT "Paligrafkambinat imen Ya. Kolas", 2016. - C. 234.

creazione di un sito sperimentale per il funzionamento delle attrezzature di cava in modalità non presidiata nel pozzo aperto di Nyorpakkh della miniera orientale"²¹.

Sempre nell'aprile 2020, altri sei dumper del costruttore bielorusso hanno iniziato a lavorare nella **regione di Krasnojarsk** presso l'impianto di allumina di Achinsk, parte di JSC Rusal Achinsk. Il rinnovo del parco macchine per l'estrazione e il trasporto nella miniera Mazulsky migliorerà la produttività del lavoro e ridurrà i costi nel processo tecnologico di estrazione delle materie prime. Un dettaglio caratteristico: nel 2020, Rusal, uno dei maggiori produttori di alluminio al mondo, prevede di acquistare diverse decine di macchine bielorusse, poiché "queste attrezzature hanno caratteristiche di elevate prestazioni e sono più economiche in termini di consumo di carburante e lubrificanti". Le cabine di guida hanno una visibilità e un sistema di controllo migliorati, sono dotate di sedili confortevoli e sistemi di controllo del clima"²².

Un'altra regione russa, dove questa primavera è stato spedito il secondo dumper BELAZ-75131 da 130 tonnellate dall'inizio del 2020, è la **regione di Sverdlovsk**, dove undici macchine bielorusse da 130 tonnellate sono già al lavoro presso l'impresa di estrazione e lavorazione Uralasbest OJSC, ognuna delle quali trasporta fino a 1.500 tonnellate di roccia per turno. Queste cifre dimostrano quanto sia importante per la parte russa. I camion BELAZ lavorano "sulla base del giacimento di Bazhenovskoye, le cui riserve esplorate dureranno per oltre 150 anni". Il giacimento è sviluppato mediante estrazione a cielo aperto. La lunghezza del pozzo aperto è di 8 chilometri, la larghezza di 2,5 chilometri e la profondità di 350 metri"²³.

Il secondo vettore è rappresentato dai Paesi dell'**Unione Economica Eurasiatica**. In particolare l'**Armenia**, dove nella primavera del 2020 sono stati consegnati tre dumper BELAZ-75585 da 90 tonnellate. Sono stati aggiunti alla flotta di attrezzature della miniera di Sotq, un deposito di minerale d'oro, la più grande miniera di oro puro dell'Armenia, le cui riserve sono stimate in

²¹ BELAZ ha consegnato un altro lotto di dumper alla russa "Apatit" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-ocherednuju-partiju-samosvalov-rossijskomu-apatitu-386828-2020/>

²² Nemankova, Yu. I dumper BELAZ hanno iniziato a lavorare a Krasnojarsk Krai / Yu. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/karjernye-samosvaly-belaz-pristupili-k-rabote-v-krasnojarskom-krae-386202-2020/>

²³ Nemankova, Y. Un altro dumper BELAZ da 130 tonnellate inizierà a lavorare presso la russa "Uralasbest" / Y. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ocherednoj-130-tonnyj-samosval-belaz-nachnet-rabotu-na-rossijskom-uralasbeste-385689-2020/>

oltre 120 tonnellate. Va notato che le macchine bielorusse da 130 tonnellate stanno già lavorando qui con grande efficienza. I nuovi dumper sono stati equipaggiati con motori diesel con una potenza fino a 1.200 cavalli. "Per migliorare l'affidabilità dei principali elementi portanti dei dumper sono stati utilizzati nuovi acciai ad alta resistenza, mentre nei punti più sollecitati sono stati impiegati elementi fusi"²⁴.

Il terzo vettore è rappresentato dai Paesi dell'**arco lontano**, la cui quota nelle esportazioni dello stabilimento automobilistico bielorusso è aumentata di quasi una volta e mezza dall'inizio del 2020 e ammonta al 40%. Ad esempio, ad aprile otto dumper BELAZ-75131 da 130 tonnellate hanno iniziato a lavorare in una miniera di carbone situata sull'isola di Kalimantan, in **Indonesia**. Nella loro configurazione si è tenuto conto di tutti i desideri dei partner indonesiani e delle condizioni climatiche di esercizio. Si tratta di opzioni tropicali come "gomma appropriata, aria condizionata, sistema di raffreddamento speciale"²⁵. Lo stabilimento automobilistico bielorusso sta lavorando attivamente per aumentare la propria presenza nel continente africano in **Algeria**, dove nella primavera del 2020 ha spedito un altro lotto di cinque caricatori frontali BELAZ-78221. I piani dell'azienda prevedono "la partecipazione a fiere specializzate e trattative dirette con i consumatori interessati di attrezzature da cava nella regione"²⁶.

Gomselmash Holding, produttore di mietitrebbie per cereali e foraggio, raccoglitori di pannocchie, raccoglitori di patate, falciatrici e altri macchinari agricoli, che opera già nei campi di Russia, Ucraina, Kazakistan, Cile, Slovacchia, Romania, Bulgaria, Argentina, Cina, Corea del Sud, Lituania, Lettonia ed Estonia, è una delle aziende bielorusse attive sui mercati esteri anche in condizioni difficili come quelle attuali. Nel primo trimestre del 2020, le imprese della holding hanno spedito più di 400 unità di macchinari ai loro clienti. "Allo stesso tempo, 278 mietitrebbie semoventi e kit di macchine sono stati consegnati al di fuori della Bielorussia. Russia, Kazakistan, Ucraina e Moldavia sono nell'elenco dei Paesi in cui sono stati spediti i macchinari. <In

²⁴ Nemankova, Y. BELAZ ha inviato dumper in Armenia / Y. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-otpravil-v-armeniju-karjernye-samosvaly-385547-2020/>

²⁵ Otto dumper BELAZ hanno iniziato a lavorare in Indonesia [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vosem-karjernih-samosvalov-belaz-pristupili-k-rabote-v-indonezii-387074-2020/>

²⁶ Nemankova, Yu. Un lotto di pale BELAZ spedite in Algeria / Yu. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/partija-pogruzchikov-belaz-otgruzhenav-alzhir-385911-2020/>

totale, le spedizioni sono aumentate del 373% rispetto allo stesso periodo del 2019²⁷.

Minsk Tractor Plant è un'altra impresa che sta promuovendo attivamente i propri prodotti sui mercati esteri. Ad esempio, dall'inizio del 2020 sono stati spediti più di 250 trattori solo in Pakistan. Questa è una prova eloquente del fatto che "nonostante la crisi in molti Paesi asiatici e le misure restrittive introdotte a causa della difficile situazione epidemiologica, le consegne rimangono al livello previsto"²⁸. In totale, dal 1955, i costruttori di trattori di Minsk hanno spedito più di 120 mila macchine in questo Paese dell'Asia meridionale. L'azienda non dimentica altre direzioni di esportazione. In particolare, nel primo trimestre di quest'anno sono state spedite circa cinquecento unità di macchine e kit di trattori verso i mercati dei Paesi europei. Il seguente dato parla chiaro: "L'esportazione di prodotti MTW nei Paesi africani per il primo trimestre del 2020 è aumentata del 70%"²⁹. Per uno dei Paesi di questo continente - il Sudan - nell'aprile di quest'anno è stato formato un altro "lotto di oltre 100 trattori <...>. Si tratta della seconda spedizione nel 2020"³⁰. Anche le cifre seguenti completano questo quadro in modo convincente. "Dall'inizio dell'anno, l'azienda ha aumentato le consegne alle regioni russe del 20%. Sono aumentate anche le esportazioni di macchine agricole bielorusse in Uzbekistan, Moldavia, Tagikistan, Kirghizistan e Armenia"³¹. Le forniture al Tagikistan sono aumentate in modo particolarmente significativo - due volte - con più di cento trattori e kit di trattori spediti nei primi tre mesi di quest'anno. Per molti aspetti, tale dinamica si spiega con il fatto che "da gennaio 2020, i pezzi di ricambio e i componenti importati in Tagikistan per l'ulteriore assemblaggio di macchine agricole non

²⁷ "Gomselmash" nel primo trimestre ha consegnato ai mercati esteri più di 270 mietitrebbie e kit di macchine [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-v-i-kvartale-postavil-na-vneshnie-rynki-bolee-270-kombajnov-i-mashinokomplektov-388443-2020>

²⁸ MTZ ha fornito più di 250 trattori al Pakistan dall'inizio dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-s-nachala-goda-postavil-v-pakistan-bolee-250-tractarov-388294-2020/>

²⁹ Nemankova, Y. L'esportazione di prodotti MTZ verso i Paesi africani è aumentata del 70% / Y. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-produktsii-mtz-v-strany-afriki-vyros-na-70-386540-2020/>

³⁰ Nemankova, Y. MTZ fornirà il secondo lotto di macchinari al Sudan / Y. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-postavit-vtoruju-partiju-tehniki-v-sudan-386164-2020/>

³¹ MTZ ha buoni indicatori di esportazione: aumento del 20% delle consegne in Russia, del 70% in Africa [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://ont.by/news/u-mtz-horoshie-pokazateli-po-eksportu-na-20-vyrosl-i-postavki-v-rossiyu-na-70-v-afriku>

sono soggetti all'IVA e ai dazi doganali³². Nel primo trimestre di quest'anno, i prodotti dello stabilimento di trattori di Minsk sono stati spediti nei mercati di oltre trenta Paesi, tra cui 22 Paesi non appartenenti alla CSI.

Nel primo trimestre del 2020, lo **stabilimento automobilistico di Minsk ha** aumentato di quasi due volte e mezzo le forniture di attrezzature a Paesi non appartenenti alla CSI. Un elemento importante per il raggiungimento di questo indicatore è stato il fatto che all'inizio di quest'anno l'azienda, insieme alla Pozhsnab LLC di Barysau, ha firmato un contratto per la fornitura di 73 unità di veicoli antincendio e di soccorso all'Agenzia mongola per le situazioni di emergenza. E MAZ ha già "iniziato ad adempiere al contratto per la fornitura di telai e l'assemblaggio di veicoli passeggeri da esportare in Mongolia". Il progetto comune sarà realizzato nel corso di quest'anno³³.

Nella primavera del 2020, **Amkodor-DOMZ, un'impresa unitaria** con sede a Dzerzhinsk, nella regione di Minsk, ha aggiornato seriamente i suoi piani di esportazione, spedendo in aprile il primo lotto dei suoi prodotti nella regione russa della Repubblica di Carelia. Lì, questi sette carriponte con capacità di sollevamento da 3,2 a 16 tonnellate saranno utilizzati per realizzare un progetto di investimento, a cui il governo della Carelia attribuisce grande importanza, "per la creazione di un impianto di produzione a ciclo completo ad alta tecnologia, sostitutivo delle importazioni, nei locali dell'ex stabilimento di trattori Onega, per la produzione di attrezzature per la silvicoltura: mietitrebbie e forwarder di classe media e pesante"³⁴. Un dettaglio caratteristico: i carriponte inviati in Carelia sono attrezzature di nuova generazione, comandate dal pavimento tramite segnale radio, che garantiscono elevati standard di sicurezza per il personale. È importante anche il fatto che questa primavera è previsto l'invio in Carelia di un secondo lotto di attrezzature da Dzerzhinsk, in Bielorussia.

Un'altra azienda bielorusa che ha rafforzato significativamente la propria posizione sul mercato russo nel primo trimestre del 2020 è **BELJI SZAO**. Nei primi tre mesi di quest'anno, l'azienda ha assemblato 5.059

³² MTW ha aumentato le esportazioni di prodotti in Tagikistan di 2 volte [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-uvulichil-eksport-produktsii-v-tadzjikistan-v-2-raza-387386-2020/>

³³ Nemankova, Yu. MAZ nel I trimestre ha aumentato le esportazioni verso l'estero di quasi 2,4 volte / Yu. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/maz-v-i-kvartale-uvulichil-eksport-v-dalnee-zarubezhje-pochti-v-24-raza-387079-2020/>

³⁴ "Amkodor-Onego" in Carelia ha ricevuto il primo lotto di carriponte [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/amkodor-onego-v-karelii-poluchil-pervuju-partiju-mostovyh-kranov-388008-2020/>

autovetture e ne ha vendute in totale 5.230. Allo stesso tempo, "le consegne al mercato russo sono aumentate di 2,5 volte, e nel primo trimestre sono state esportate 2.705 auto"³⁵. L'azienda prevede di vendere un totale di 28.000 auto nel 2020, di cui 18.000 saranno spedite in Russia.

I produttori bielorusi di prodotti agricoli e alimentari continuano ad aumentare le loro forniture all'estero. Nel primo trimestre del 2020, le loro esportazioni verso 83 Paesi sono cresciute di quasi il 10%, raggiungendo quasi 1,5 miliardi di dollari. Un dettaglio importante: l'aumento delle forniture è stato osservato in quasi tutte le direzioni. In particolare, "le esportazioni verso la Russia sono aumentate del 4,4%, verso i Paesi della CSI esclusa la Russia - del 24,7%, verso l'Asia e l'Oceania - di 2,2 volte, verso l'America e i Caraibi - del 52,4%, verso l'UE - del 54,3%. La direzione cinese ha registrato una crescita di 2,4 volte"³⁶. Nei primi tre mesi del 2020, le forniture di carne e prodotti a base di carne, latte e prodotti lattiero-caseari e patate bielorusse ai mercati esteri sono aumentate in modo particolarmente intenso. Queste tendenze positive sono state in gran parte una continuazione della forte performance delle esportazioni che il complesso agroindustriale bielorusso ha dimostrato nel 2019.

Va ricordato che all'epoca le forniture di prodotti agricoli e alimentari a 104 Paesi del mondo superavano la cifra di cinque miliardi e mezzo di dollari in termini monetari, rappresentando quasi un sesto delle esportazioni di merci della Repubblica di Bielorussia nel 2019. Una serie di tendenze positive ha contribuito al raggiungimento di questo livello. In primo luogo, "sono aumentate le spedizioni di latte e prodotti lattiero-caseari, olio di colza, pesce preparato o in scatola, verdure e frutta in scatola, olio di soia, carne di pollame, uova, cioccolato e altri prodotti finiti contenenti cacao e patate"³⁷. In secondo luogo, è aumentata la diversificazione geografica delle esportazioni bielorusse. I nuovi mercati includono Paesi di quasi tutti i continenti: in Asia - Afghanistan; in Africa - Angola, Benin, Burkina Faso, Guinea, Kenya, Mauritania, Mozambico, Niger, Sudan, Uganda; nelle Americhe e nei Caraibi - Belize, Cuba, Uruguay; in Europa - Lussemburgo, Finlandia, Albania,

³⁵ "BELJI" nel I trimestre ha aumentato le esportazioni verso la Russia di 2,5 volte / Y. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-v-i-kvartale-uvlichil-eksport-v-rossiju-v-25-raza-386430-2020/>

³⁶ Le esportazioni di prodotti agricoli bielorusi nel primo trimestre sono aumentate del 9,8% [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-beloruskoj-selhozproduksii-v-i-kvartale-vyros-na-98-389760-2020/>

³⁷ Le esportazioni di prodotti agricoli bielorusi nel 2019 hanno superato i 5,5 miliardi di dollari [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-beloruskoj-selhozproduksii-v-2019-godu-prevysil-55-mlrd-378531-2020>

Bosnia-Erzegovina. La diversità delle forniture dalla Bielorussia a questi nuovi Paesi è testimoniata dagli esempi seguenti. Sono state avviate forniture di siero di latte e latte scremato in polvere all'Afghanistan, di malto all'Angola e al Burkina Faso, di latte scremato in polvere al Benin, al Mozambico e al Niger, di latte in scatola e di latte in polvere a Cuba, di bevande alcoliche all'Uruguay, di pellicce e materie prime per pellicce alla Finlandia, di zucchero e patate all'Albania e di patate alla Bosnia-Erzegovina.

In terzo luogo, le esportazioni bielorusse di prodotti agricoli e alimentari verso i mercati dei partner strategici della Bielorussia - Russia e Cina - sono aumentate nel 2019. In particolare, il volume delle esportazioni verso la Russia è aumentato del 3%, raggiungendo i 4,3 miliardi di dollari. Va notato che "i prodotti lattiero-caseari sono diventati il principale motore della crescita delle forniture alla Russia. I ricavi delle esportazioni sono aumentati del 23%. Sono aumentate anche le forniture di uova, fibre di lino, gelatina, semi e olio di colza"³⁸.

Per quanto riguarda la Cina, le spedizioni bielorusse verso questo Paese sono aumentate di quasi il 60%, raggiungendo i 131,5 milioni di dollari. Ciò ha portato la quota delle esportazioni bielorusse verso il mercato cinese nella struttura delle esportazioni totali verso l'Asia e l'Oceania al 68%. Allo stesso tempo, "il volume delle forniture di prodotti trasformati a base di carne ad alto valore aggiunto (manzo e pollame) è aumentato di 53,3 milioni di dollari e ha raggiunto il 44,1% nella struttura totale delle esportazioni di prodotti alimentari in Cina"³⁹. E questo insieme al fatto che sono aumentate le forniture di olio di colza, fibra di lino, cioccolato, bevande alcoliche, acque minerali, latte scremato in polvere e siero di latte in polvere verso il Celeste Impero.

In Bielorussia sono stati adottati piani ancora più intensi per lo sviluppo delle esportazioni di prodotti agricoli e alimentari per il 2020 - "aumentare le forniture del 4,2% rispetto al 2019 e raggiungere un importo superiore a 5,7 miliardi di dollari"⁴⁰. Allo stesso tempo, le speranze sono state riposte non solo nei prodotti lattiero-caseari, ma anche nei prodotti vegetali e nei prodotti a base

³⁸ Nemankova, Y. La Bielorussia prevede di fornire più di 3 milioni di tonnellate di prodotti lattiero-caseari e 316 mila tonnellate di carne alla Russia nel 2020 / Y. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-postavit-bolee-3-mln-t-molochki-i-316-tys-t-mjasa-v-rossiju-v-2020-godu-378543-2020>

³⁹ Quest'anno è previsto l'invio in Cina del primo treno container con prodotti a base di carne [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-kontejnernyj-poezd-s-mjasnoj-produktsiej-planirujut-otpravit-v-kitaj-v-etom-godu-378553-2020>

⁴⁰ La Bielorussia intende aumentare le esportazioni di prodotti alimentari del 4,2% nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-uvlechit-eksport-prodovolstvija-na-42-v-2020-godu-378535-2020>

di carne. In particolare, solo in Russia saranno spediti 3,6 milioni di tonnellate di prodotti lattiero-caseari e 316 mila tonnellate di prodotti a base di carne. Prospettive interessanti si aprono anche per la Cina, dove a gennaio 2020 sono stati accreditati 14 nuovi produttori di carne bielorusi. Tra questi, 11 nuovi produttori di carne bovina - Pinsk, Brest, Zhlobin, Gomel, Grodno, Vitebsk, Slonim, Volkovysk, impianti di lavorazione della carne, imprese Brest Traditions, Vahavyak Plus, Miron, nonché tre produttori di carne di pollo - Belorusneft-Osobino e due siti dell'azienda avicola Rassvet. Altre cinque imprese hanno ampliato la gamma dei prodotti esportabili sul mercato cinese, "includendo zampe di pollo, punte delle ali e sottoprodotti"⁴¹ .

Tutti questi fatti dimostrano il punto principale: chi rimane forte nelle condizioni più difficili alla fine vince, contribuendo a superare le conseguenze della sfavorevole situazione epidemiologica nel mondo.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁴¹ Altri 14 produttori sono stati accreditati per fornire prodotti a base di carne bielorusi alla Cina [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/dlja-postavok-belorusskoj-mjasnoj-produktsii-v-kitaj-akkreditovany-esche-14-proizvoditelej-375197-2020/>

Verso la diversificazione delle esportazioni

Uno dei compiti prioritari per lo sviluppo dell'economia bielorusa, definiti nel Programma di attività del Governo della Repubblica di Bielorussia per il periodo fino al 2025, è la diversificazione delle esportazioni in base alle materie prime e ai Paesi, che dovrebbe garantire la crescita delle esportazioni bielorusse fino a 50 miliardi di dollari nel 2025, nonché la "promozione di beni e servizi in nuovi mercati"⁴². È chiaro che le imprese che hanno già creato una certa base per lo sviluppo dei mercati esteri possono contribuire a questo compito. Tra queste, ovviamente, ci sono innanzitutto i fiori all'occhiello dell'industria bielorusa.

Così, nonostante la pandemia di coronavirus, la Minsk Tractor Plant ha esportato prodotti per un valore di 530 milioni di dollari nel 2020. Allo stesso tempo, ha aumentato le consegne all'estero del 18,5%. E sebbene i principali importatori delle sue attrezzature siano rimasti la Russia, il Kazakistan e l'Ucraina, "in totale i prodotti sono stati forniti a 45 Paesi, compresi nove Paesi in cui non sono stati venduti nel 2019 (Burundi, Gran Bretagna, Haiti, Guatemala, Guinea, Repubblica Dominicana, Zimbabwe, Indonesia, Spagna)"⁴³.

Nel 2020 l'acciaieria bielorusa ha spedito due milioni di tonnellate di prodotti siderurgici in 52 Paesi. La quota dei Paesi dell'Unione Europea sul totale delle esportazioni ha superato il 45%. Il fatto che "il volume delle spedizioni verso Spagna, Slovenia e Francia è cresciuto di due o più volte. Le spedizioni verso Austria, Irlanda, Romania, Polonia e Finlandia sono aumentate di oltre il 30%"⁴⁴. La domanda maggiore sui mercati di questi Paesi è stata quella di vergella, bronzo laminato piatto e filo d'acciaio, nonché di laminati strutturali destinati all'industria automobilistica.

Nel 2020, la Minsk Motor Works (MMZ) ha aumentato il volume delle consegne nella sola Russia di oltre il 12%, superando il valore di 40 milioni di dollari. Ciò è dovuto in gran parte al fatto che nel Paese vicino la MMZ

⁴² Programma di attività del Governo della Repubblica di Bielorussia per il periodo fino al 2025. - Minsk, 2020. - C. 46.

⁴³ Nel 2020 le MTZ hanno aumentato le esportazioni di prodotti verso l'estero del 18,5% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-v-2020-godu-uvlichil-eksport-produktsii-v-dalnee-zarubezhje-na-185-427593-2021/>

⁴⁴ Il BMZ ha aumentato le esportazioni di prodotti siderurgici in 13 Paesi dell'Unione Europea [Risultati elettronici]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/bmz-narastil-eksport-metalloproduktsii-v-13-stran-evrosojuza-426139-2021/>

"collabora con 59 imprese russe di assemblaggio industriale e sta lavorando per stabilire partnership con altre dieci"⁴⁵.

Le imprese della Bellegprom Concern iniziano il nuovo quinquennio da una posizione piuttosto elevata in termini di esportazioni: l'anno scorso hanno spedito in 52 Paesi circa il 60% di tutti i loro prodotti manifatturieri, ottenendo un surplus commerciale estero di oltre 170 milioni di dollari. Le esportazioni verso Lituania (128,7%), Germania (104,6%), Estonia (115,3%), Giappone (296,2%), Uzbekistan (107,3%), Svezia (102,8%), Bulgaria (158,2%), Slovacchia (176,2%), Repubblica Ceca (115,8%), Israele (129,4%), Danimarca (360,3%), Australia (361,2%), Austria (261,4%)⁴⁶.

Nel 2020, le imprese della Bellesbumprom Concern hanno aumentato le esportazioni di merci del 5%. Il volume delle esportazioni verso i mercati di 70 Paesi ha raggiunto quasi 610 milioni di dollari e ha rappresentato un record di tre quarti del volume totale dei prodotti della Concern. Ciò è dovuto in gran parte all'aumento delle vendite di articoli da esportazione verso Paesi non CSI. In particolare, sono riprese le forniture verso Albania, Irlanda, Islanda, Cipro, Messico, ma il tasso di crescita maggiore è stato registrato negli Stati Uniti, Canada, Austria, Gran Bretagna, Svizzera, Finlandia, Turchia, India, Indonesia. Inoltre, "le esportazioni verso la Cina sono cresciute di quasi 1,3 volte alla fine dell'anno. Le esportazioni verso la Russia sono aumentate del 5,2% e verso l'Ucraina del 7%"⁴⁷.

Si presume che nel 2021 queste e altre imprese bielorusse cercheranno di mantenere lo slancio. Per lo meno, i risultati di gennaio di quest'anno mostrano che le entità economiche del nostro Paese hanno assunto il compito di esportare in modo abbastanza responsabile, avendo aumentato la fornitura di beni e servizi ai Paesi stranieri del 13,5% - fino a più di tre miliardi di dollari. Allo stesso tempo, "le esportazioni di beni sono aumentate del 19,4%, raggiungendo i 2,36 miliardi di dollari <...>. Il saldo è stato positivo per 100,2

⁴⁵ Nel 2020 la MMZ ha aumentato il volume delle forniture alla Russia di oltre il 12% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mmz-v-2020-godu-narastil-objemy-postavok-v-rossiju-bolee-chem-na-12-425977-2021/>

⁴⁶ "Bellegprom" nel 2020 ha fornito prodotti a 52 Paesi del mondo [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bellegprom-v-2020-godu-postavil-produktsiju-v-52-strany-mira-427383-2021/>

⁴⁷ Le imprese di "Bellesbumprom" nel 2020 hanno aumentato l'esportazione di prodotti del 5% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2020-godu-uvelichili-eksport-produktsii-na-5-427809-2021/>

milioni di dollari (a gennaio 2020 era negativo e ammontava a 61,2 milioni di dollari"⁴⁸ .

Tra coloro che hanno già contribuito in modo significativo al raggiungimento di questo indicatore, vale la pena citare ancora una volta le imprese della Bellesbumprom Concern, che a gennaio sono riuscite ad aumentare le forniture dei loro prodotti all'estero di un altro 18% - fino a 55,5 milioni di dollari. Ciò è dovuto alla crescita delle esportazioni di pannelli di legno, mobili, pasta di legno, compensato, carta e cartone. In totale, quasi 50 prodotti di base sono stati spediti nei mercati di 48 Paesi. Un dettaglio importante: più della metà del volume delle esportazioni - quasi 30 milioni di dollari - è stato spedito verso Paesi non CSI. Inoltre, "le spedizioni verso l'Unione Europea sono aumentate del 15,5%, quelle verso la Cina del 35,9%. Le spedizioni verso i mercati della CSI sono aumentate del 10,6%"⁴⁹ . Tra i Paesi, Russia, Polonia e Cina sono diventati i leader di questa classifica. In generale, nel 2021 le imprese dell'azienda "Bellesbumprom" prevedono di "continuare ad aumentare le esportazioni di merci di meno del 6,5% rispetto al livello del 2020"⁵⁰ . In particolare, a questo proposito, quest'anno è prevista la messa in funzione di un impianto per la produzione di cartone multistrato sulla base della cartiera "Eroe del lavoro" di Dobrush e una nuova produzione di combustibile di legno - pellet - a Vitebsk.

I prodotti nazionali ad alta tecnologia possono e devono contribuire al raggiungimento di elevati indicatori di diversificazione delle esportazioni. Nel 2020, la Repubblica di Bielorussia si è prefissata l'obiettivo di mantenere il volume delle sue esportazioni al livello di 15 miliardi di dollari, sia attraverso la fornitura di articoli esistenti sia attraverso l'emergere di nuove priorità. Ricordiamo che lo scorso anno le forniture di tali prodotti all'estero sono state effettuate in settori quali la radioelettronica, la strumentazione, la costruzione di macchine, i prodotti farmaceutici. "Un contributo significativo alle esportazioni è dato dal settore ICT. Anche la domanda di proprietà intellettuale bielorussa è in crescita"⁵¹ . La partecipazione degli sviluppatori nazionali alle

⁴⁸ La Bielorussia ha aumentato le esportazioni di beni e servizi del 13,3% a 3,057 miliardi di dollari a gennaio [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-janvare-uvlechila-eksport-tovarov-i-uslug-na-135-do-3057-mlrd-432023-2021/>

⁴⁹ Le imprese di "Bellesbumprom" a gennaio hanno aumentato l'esportazione di prodotti del 18% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-janvare-uvlechili-eksport-produktsii-na-18-432143-2021/>

⁵⁰ Le imprese di "Bellesbumprom" nel 2021 prevedono di aumentare le esportazioni di almeno il 6,5% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2021-godu-planirujut-uvlechit-eksport-ne-mence-chem-na-65-429310-2021/>

⁵¹ La Bielorussia prevede di mantenere il volume delle esportazioni di prodotti ad alta tecnologia al livello di 15 miliardi di dollari quest'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

fiere internazionali tenutesi nell'autunno 2020 è stata uno strumento molto efficace per promuovere i prodotti high-tech bielorusi sui mercati esteri.

Così, a novembre, l'esposizione dei produttori bielorusi Made in Belarus è stata presentata alla mostra e al forum internazionale delle telecomunicazioni e delle tecnologie dell'informazione Cairo ICT nella capitale dell'Egitto, alla quale hanno partecipato più di 400 aziende provenienti da Paesi come Russia, Cina, Stati Uniti, Francia, Germania, Italia, Regno Unito, Repubblica di Corea e Arabia Saudita. Una caratteristica distintiva dell'esposizione bielorusa è stata la presentazione degli ultimi sviluppi delle organizzazioni di ricerca dell'Accademia Nazionale delle Scienze e degli istituti di istruzione superiore del Ministero dell'Istruzione, che hanno un elevato potenziale di esportazione. In particolare, l'Università statale bielorusa ha presentato al Cairo una serie di sviluppi per scopi medici: una serie di software medici per la cardiologia, modelli matematici per la pratica chirurgica, modelli informatici per la creazione di farmaci contro il coronavirus SARS-CoV. L'Università statale bielorusa di informatica e radioelettronica ha presentato gli sviluppi nel campo della sicurezza informatica per le aziende bancarie e doganali. L'Università bielorusso-russa ha attirato l'attenzione dei visitatori della mostra e dei partecipanti al forum con il suo sistema informativo e pubblicitario "Guida elettronica" progettato per il trasporto pubblico. Per quanto riguarda l'Istituto unito di problemi informatici dell'Accademia nazionale delle scienze della Bielorussia, esso "ha mostrato un micromodulo intelligente per il riconoscimento a bordo di immagini di superfici e oggetti, nonché un supercomputer personale a cluster UIIP-OFFICE, progettato per calcoli scientifici complessi, per la modellazione, per la risoluzione di problemi ingegneristici e per l'insegnamento di tecnologie di programmazione parallela nelle università"⁵².

Anche l'esposizione nazionale della Bielorussia alla Terza Esposizione Internazionale delle Importazioni in Cina, nel formato online, ha contribuito a promuovere le esportazioni bielorusse di alta tecnologia. Basti pensare che la Bielorussia ha presentato oltre un centinaio di sviluppi scientifici, tecnici e innovativi nei settori delle tecnologie dell'informazione e della comunicazione, della sanità, delle biotecnologie, dei nuovi materiali e dell'agricoltura. Tra

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-etom-godu-sohranit-objem-eksporta-vysokotekhnologichnoj-produktsii-na-urovne-15-421250-2020/>

⁵² L'esposizione dei produttori bielorusi Made in Belarus è presentata all'esposizione internazionale del Cairo [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/ekspozitsija-belorusskih-proizvoditelej-made-in-belarus-predstavlena-na-mezhdunarodnoj-vystavke-v-kaire-417549-2020/>

questi vale la pena citare lo sviluppo più che attuale del Centro scientifico e pratico repubblicano di trasfusiologia e biotecnologie mediche - "immunoglobulina anticvirale per il trattamento di pazienti con grave infezione da COVID-19, nonché di pazienti con encefalite virale e meningoencefalite"⁵³. L'Università Tecnica Nazionale bielorusa ha mostrato un sistema acustico unico per il trattamento delle malattie oncologiche della pelle, che ha un'efficienza superiore rispetto ai metodi tradizionali e allo stesso tempo permette di ridurre di un quarto la dose di radiazioni al paziente. L'Accademia Nazionale delle Scienze ha mostrato alla mostra delle importazioni un supercomputer da ufficio, che ha dimensioni ridotte e allo stesso tempo fornisce calcoli scientifici complessi e l'elaborazione di una grande quantità di dati, e l'Università Statale Bielorusa - preparati per la protezione delle piante a base di componenti naturali che possono essere utilizzati in agricoltura biologica. Tra gli sviluppi innovativi dell'Università Tecnologica di Stato Bielorusa alla China International Import Expo di Shanghai sono stati presentati "la tecnologia del rivestimento in nichel-diamante, i rivestimenti compositi antibatterici autopulenti, il vetro radioprotettivo, le sottili lastre di vetro nominale e le pellicole di vetro flessibile per le batterie solari"⁵⁴, nonché la tecnologia di formazione di rivestimenti decorativi imitativi su legno, pannelli, rivestimenti e materiali compositi, e i cementi dentali e i materiali di base.

Infine, un'ampia gamma di sviluppi scientifici e tecnici bielorusi ad alta tecnologia è stata presentata alla fiera industriale internazionale online TeMEx, che si è tenuta sotto l'egida della Camera di commercio e dell'industria bielorusa per tre mesi a partire dalla metà di ottobre 2020 e alla quale hanno partecipato più di 70 aziende provenienti da otto Paesi. Lo stabilimento automobilistico di Minsk ha presentato una novità assoluta: un autobus elettrico. Lo stabilimento automobilistico bieloruso ha presentato il progetto "Cava intelligente". Tutti questi e numerosi altri fatti confermano la conclusione che "il principale fattore di sviluppo del complesso industriale bieloruso è la crescita della componente innovativa della sua produzione"⁵⁵,

⁵³ Più di 100 sviluppi scientifici e tecnici saranno presentati dalla Bielorussia alla China Import Expo [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/boleee-100-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavit-belarus-na-kitajskoj-vystavke-importa-414174-2020/>

⁵⁴ Gli sviluppi innovativi del BSTU saranno presentati all'esposizione di beni e servizi di Shanghai [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/innovatsionnye-razrabotki-bgtu-predstavjat-na-vystavke-tovarov-i-uslug-v-shanhae-414078-2020/>

⁵⁵ Kharitonchik: il principale fattore di sviluppo del complesso industriale bieloruso è la crescita dei prodotti innovativi [Risorsa elettronica]. 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/haritonchik-glavnym-faktorom-razvitiya-promkompleksa->

che, a sua volta, contribuirà inevitabilmente alla crescita delle esportazioni bielorusse di alta tecnologia nel prossimo futuro.

Un altro settore prioritario per le esportazioni bielorusse è quello dei prodotti agricoli e alimentari. Il già citato Programma di attività del Governo della Repubblica di Bielorussia per il periodo fino al 2025, nella sezione "Agricoltura efficiente e sicura per l'ambiente", stabilisce i compiti per migliorare la competitività della produzione agricola e aumentare il potenziale di esportazione, al fine di raggiungere "le esportazioni di prodotti alimentari e materie prime agricole nel 2025 - 7 miliardi di dollari"⁵⁶. Allo stesso tempo, il governo intende puntare "su tutti i segmenti: produzione vegetale e zootecnica"⁵⁷, nonché sulla diversificazione delle forniture per l'esportazione.

Inoltre, la Repubblica di Bielorussia ha approvato il Programma di Stato "Business Agrario" per il periodo 2021-2025. Il programma prevede il raggiungimento di obiettivi quali l'aumento della competitività dei prodotti agricoli e alimentari, lo sviluppo di un'agricoltura rispettosa dell'ambiente, la garanzia di una dieta nutriente e di uno stile di vita sano per la popolazione e lo "sviluppo del potenziale di esportazione"⁵⁸. Il programma contiene nove sottoprogrammi che riguardano aree quali: 1) produzione di colture; 2) produzione di sementi; 3) allevamento di bestiame; 4) riproduzione; 5) attività di pesca; 6) bonifica dei terreni; 7) misure ingegneristiche di controllo delle inondazioni per la protezione dei terreni agricoli; 8) garanzia delle condizioni generali per il funzionamento del complesso agroindustriale; 9) sostegno alle piccole forme di agricoltura. A condizione che vengano attuati con successo, "si prevede che l'esportazione di prodotti alimentari e materie prime agricole nel 2025 aumenterà del 21,3% entro il 2020 (fino a 7 miliardi di dollari)"⁵⁹. È abbastanza realistico raggiungere questo obiettivo, a condizione che si rafforzi la base di materie prime della produzione agroindustriale, si modernizzino le industrie esistenti e se ne sviluppino di nuove e competitive, si digitalizzino le

belarusi-javljajetsja-rost-innovatsionnoj-410940-2020/?utm_source=belta&utm_medium=news&utm_campaign=accent

⁵⁶ Programma di attività del Governo della Repubblica di Bielorussia per il periodo fino al 2025. - Minsk, 2020. - C. 35.

⁵⁷ Crescita dei volumi di produzione e diversificazione delle esportazioni - Alexander Subbotin ha delineato i compiti dell'industria della carne [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9783>

⁵⁸ Prodbezopasnost' e aumento delle esportazioni - le direzioni di sviluppo dell'attività agricola sono definite [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/prodbezopasnost-i-naraschivanie-eksporta-opredeleny-napравlenija-razvitiija-agrarnogo-biznesa-427294-2021/>

⁵⁹ Programma di Stato "Affari agrari" per gli anni 2021-2025 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=C22100059&p1=1&p5=0>

industrie e le sottofilieri del complesso agroindustriale e si sviluppano l'allevamento e la genetica per le esigenze di un'agricoltura sostenibile. Il compito immediato - per il 2021 - è "aumentare le esportazioni di prodotti agricoli del 4,3% rispetto al livello del 2020". Questo ammonterà a poco più di 6 miliardi di dollari"⁶⁰.

Gli esportatori bielorusi intendono procedere in questa direzione sulla base di alcune priorità fondamentali. In primo luogo, è importante mantenere i risultati ottenuti nei mercati tradizionali, che comprendono Russia, Uzbekistan e Azerbaigian. Basti pensare che la quota del mercato russo nelle esportazioni agricole bielorusse nel 2020 era pari a quasi tre quarti del volume totale, ovvero 4,3 miliardi di dollari. E non si tratta solo di carne e prodotti caseari, ma anche di prodotti ad alta tecnologia. "Si tratta di sementi e materiale di piantagione, bestiame di razza, prodotti fitosanitari, farmaci veterinari, additivi per foraggi, moderni macchinari agricoli"⁶¹. In occasione della riunione congiunta del consiglio dei dipartimenti agricoli dei due Paesi, tenutasi nel marzo 2021, le parti hanno delineato le ulteriori misure necessarie per incrementare gli scambi reciproci e le principali direzioni di integrazione dei complessi agroalimentari bielorusso e russo nello Stato dell'Unione, il che fa ben sperare: la cooperazione in agricoltura tra Bielorussia e Russia non potrà che aumentare.

Per quanto riguarda l'Uzbekistan, nel 2020 il fatturato commerciale di prodotti agricoli e alimentari con questo Paese dell'Asia centrale supererà gli 87 milioni di dollari, con un aumento immediato del 76%. Un dettaglio importante è che "le esportazioni bielorusse di prodotti alimentari sono più che raddoppiate nel 2020 e hanno raggiunto i 73 milioni di dollari. Le forniture di carne bovina bielorusse all'Uzbekistan sono aumentate di oltre due volte, lo zucchero di 3,5 volte, il latte in polvere di due volte, il pesce e i prodotti ittici di 1,5 volte"⁶². Le parti hanno collaborato attivamente anche in altri settori dell'industria. Per quanto riguarda l'allevamento di bestiame, si ricorda la fornitura di circa 400 bovini di selezione bielorusse all'Uzbekistan nel 2020. Per aumentare il volume di questa cooperazione, la Belplemzhivobedinenie bielorusse e la VostokMedGeruda uzbeka hanno istituito un centro genetico e

⁶⁰ La Bielorussia prevede di aumentare le esportazioni di prodotti agricoli fino a 7 miliardi di dollari nel 2025 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-2025-godu-narastit-eksport-selhozproduksii-do-7-mlrd-427628-2021/>

⁶¹ Oltre il 70% delle esportazioni alimentari bielorusse verso la Russia nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-70-belorussskogo-eksporta-prodovolstvija-v-2020-godu-prihodilos-na-rossiju-432008-2021/>

⁶² Le esportazioni di prodotti alimentari bielorusi in Uzbekistan sono più che raddoppiate nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorussskogo-prodovolstvija-v-uzbekistan-v-2020-godu-vyros-bolee-chem-v-dva-raza-431838-2021/>

di allevamento congiunto per l'acquisto e la fornitura di bovini bielorusi da riproduzione all'Uzbekistan, oltre a fornire supporto scientifico e tecnologico. Nel campo della medicina veterinaria, la BelVitunifarm bielorusa, insieme all'Istituto di medicina veterinaria di Samarcanda e all'Istituto di ricerca di medicina veterinaria, ha deciso di creare una joint venture per la produzione di farmaci e vaccini veterinari in territorio uzbeko. Nel campo dell'allevamento, il risultato della cooperazione tra il Centro di ricerca dell'Accademia nazionale delle scienze della Bielorussia e l'Istituto di ricerca delle colture di ortaggi, meloni e patate dell'Uzbekistan è stato la produzione di 45 varietà di ortaggi e 6 varietà di meloni di selezione bielorusa. Si registrano risultati anche nella selezione delle sementi, dove i legami di partnership sono attivamente sviluppati da Belsemena e dal Centro di selezione delle sementi dell'Uzbekistan. Nel 2020, campioni di semi di piselli, fagioli, carote, cipolle e pomodori della selezione uzbeko sono stati inviati in Bielorussia per essere testati, mentre semi di pomodori, cipolle, barbabietole, ravanelli, carote e fagioli della selezione bielorusa sono stati coltivati con successo sul suolo uzbeko. Infine, nel campo dell'istruzione, l'Università Agraria Statale di Tashkent e l'Università Agraria Statale di Grodno hanno istituito facoltà congiunte a Tashkent e Andijan e hanno iniziato ad ammettere studenti ai corsi di laurea in Protezione e Quarantena delle Piante e Tecnologia di Conservazione e Lavorazione delle Materie Prime Animali.

Anche le esportazioni agricole bielorusse in Azerbaijan sono aumentate di oltre il 10% lo scorso anno. Più precisamente, "nel 2020 il fatturato commerciale dei prodotti agricoli e alimentari ha raggiunto i 35 milioni di dollari ed è aumentato del 5,3% rispetto al 2019. Le esportazioni di beni - 30,4 milioni di dollari (o 110,7%), le importazioni 4,6 milioni di dollari"⁶³. Ciò è dovuto alle forniture dalla Bielorussia di una vasta gamma di prodotti lattiero-caseari e di carne da parte di imprese esportatrici bielorusse come SOAO "Belovezhskie Cheese", OJSC "Luninsky Dairy Plant", OJSC "Molochny Mir", OJSC "Rogachev Dairy Plant", PUE "Kalinkovichi Dairy Plant", OJSC "Lidsky Dairy Plant", OJSC "Minsk Dairy Plant No. 1". Nel giugno 2021, le imprese bielorusse parteciperanno alla fiera internazionale dell'industria alimentare InterFood Azerbaijan, che consentirà loro di aprire nuove opportunità per entrare nel mercato dei consumatori di questo Paese del

⁶³ Le esportazioni di prodotti bielorusi in Azerbaijan sono aumentate del 10,7% nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduksii-v-azerbajdzhan-v-2020-godu-vyros-na-107-433105-2021/>

Caucaso meridionale. Le prospettive di aumento delle esportazioni non sono quindi male.

In secondo luogo, si presterà particolare attenzione alla diversificazione dei mercati di vendita e allo sviluppo delle esportazioni verso altri Paesi del mondo. In particolare, si prevede di sviluppare attivamente le forniture alimentari al mercato cinese, che solo nel 2020 è quasi raddoppiato grazie alle esportazioni di carne bovina, carne di pollame, latte essiccato, siero di latte essiccato, gelato, formaggio, burro, oltre a zucchero, amido, patatine e prodotti ittici. E questo è ben lontano dal limite. Va notato che nel 2020 i prodotti agricoli e alimentari bielorusi sono stati forniti a 116 Paesi del mondo. Allo stesso tempo, sono stati aperti 20 nuovi mercati. "Tra questi, il Kuwait (ha iniziato a fornire farina, dolci e caramelle), il Nepal (substrati proteici), l'Algeria e il Madagascar (farina), il Congo (semi di mais), il Mali (semole di mais), il Marocco (panelli di barbabietola), la Namibia (latte in polvere), la Somalia (zucchero), la Sierra Leone (prodotti per la lavorazione delle uova), la Guinea Equatoriale (carne di pollame), il Sud Sudan (latte intero in polvere). Nella lista figurano anche Paraguay, Santa Lucia, Gibuti, Irlanda, Cipro, Malta, Portogallo, Croazia"⁶⁴. In generale, la quota dei Paesi dell'arco estremo sul volume totale delle esportazioni agricole bielorusse nel 2020 è aumentata a 796 milioni di dollari e ammonta a quasi il 14%.

Nel complesso, nel 2020 le esportazioni di prodotti alimentari dalla Bielorussia sono cresciute del 4,3% e hanno superato i 5,8 miliardi di dollari. Questo ha permesso al nostro Paese, ad esempio, di diventare uno dei primi cinque esportatori mondiali di una serie di prodotti lattiero-caseari: burro, formaggio, latte in polvere e siero di latte. Allo stesso tempo, la Bielorussia cerca "di non esportare materie prime, ma di lavorare il più possibile cereali, latte e carne nel Paese e di fornire all'estero prodotti ad alto valore aggiunto, in modo che questi prodotti raggiungano gli scaffali dei negozi e i clienti si formino un'opinione stabile e fedele sui prodotti bielorusi"⁶⁵.

Un buon esempio di tale approccio allo sviluppo e al consolidamento delle proprie posizioni sui mercati esteri è dimostrato, in particolare, dalla OJSC "Rogachevsky MKK". Le principali tendenze dello sviluppo economico

⁶⁴ Nel 2020 la Bielorussia ha iniziato a fornire prodotti agricoli a 20 nuovi mercati [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-2020-godu-nachala-postavki-selhozproduksii-na-20-novyh-rynkov-427631-2021/>

⁶⁵ L'esportazione di prodotti agricoli bielorusi nel 2020 è aumentata del 4,3% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduksii-v-2020-godu-vyros-na-43-427620-2021>

estero dell'azienda nel 2020 sono: aumento delle forniture ai mercati già sviluppati - Russia, Kazakistan, Azerbaigian, Armenia, Ucraina, Israele, Stati Uniti - e ingresso in nuovi mercati - Emirati Arabi Uniti, Singapore, Corea del Sud e Afghanistan. Ciò è dovuto anche al fatto che nel 2020 "è stata ampliata la gamma di prodotti forniti ai mercati extra CSI, dove i consumatori hanno apprezzato il latte condensato con cacao, caffè e cicoria"⁶⁶, scegliendo a favore di prodotti sicuri e naturali.

Un altro esempio interessante in questo contesto è lo stabilimento lattiero-caseario di Turov, che "ora rappresenta l'80% della produzione per i consumatori stranieri. Le consegne ad altri Paesi hanno portato all'azienda quasi 87 milioni di dollari - il 20% in più rispetto al 2019"⁶⁷. In totale, i prodotti lattiero-caseari di Turow sono stati forniti a 16 Paesi nel 2020. Allo stesso tempo, Mongolia, Turkmenistan e Iraq sono diventati nuovi mercati. Nel 2021, lo stabilimento prevede di aumentare i volumi di esportazione di oltre un quarto. Questi piani si basano sul riequipaggiamento attivo dell'impresa. Nel 2020 è stata aumentata la capacità di produzione di crema di formaggio e sono state installate linee per la lavorazione e l'addensamento del siero di latte. Nel 2021 è prevista la modernizzazione della linea di estrazione del formaggio.

Tutti questi esempi dimostrano che il potenziale e le opportunità di realizzare con successo i compiti fissati per il nuovo quinquennio per la diversificazione delle esportazioni dalla Repubblica di Bielorussia sono abbastanza realistici e realizzabili con il lavoro attivo delle entità economiche bielorusse sia nell'industria, sia nella produzione di prodotti ad alta tecnologia, sia nel complesso agroindustriale.

⁶⁶ Rogachev MCC nel 2020 ha ampliato le esportazioni rifornendo nuovi mercati in quattro Paesi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rogachevskij-mkk-v-2020-godu-rasshiril-eksport-za-schet-postavok-na-novye-rynki-chetyreh-stran-427607-2021>

⁶⁷ Lo stabilimento lattiero-caseario di Turovsky nel 2020 ha prodotto un terzo in più di formaggio e ha guadagnato 110 milioni di dollari [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/turovskij-molochnyj-kombinat-v-2020-godu-proizvel-na-tret-bolshe-syrov-i-vyruchil-110-mln-427862-2021/>

Al fine di promuovere gli interessi commerciali ed economici

Ogni anno la Bielorussia approva il Piano delle esposizioni nazionali all'estero. La sua caratteristica distintiva è l'attenzione della Bielorussia alla promozione dei propri interessi commerciali ed economici nei Paesi dell'Asia, dell'Africa e dell'America Latina - Vietnam, Mongolia, Corea del Sud, India, Cina, Turchia, Qatar, Iran, Kenya, Zimbabwe e Brasile. A questo proposito, è particolarmente importante il continente asiatico, dove "ci sono ancora molte opportunità in questa direzione <...>. Per sfruttarle con successo, è necessario continuare a lavorare in modo sistematico e coerente, sviluppando l'interesse reciproco e avviando nuove forme di contatto, come sta accadendo nello sviluppo delle relazioni di partenariato con alcuni Paesi asiatici"⁶⁸, tra cui **Vietnam, Iran, Mongolia, Turchia, Pakistan, Cina**, dove gli esportatori bielorussi partecipano attivamente a eventi fieristici specializzati.

È caratteristico che i rappresentanti bielorussi non partecipino per la prima volta a una serie di eventi fieristici, ma utilizzino già la loro precedente esperienza per promuovere i propri interessi. **Ciò** include, in particolare, la fiera **Vietnam Expo**, che si tiene annualmente dal 1990 ed è una delle più grandi del Sud-est asiatico, attirando regolarmente centinaia di espositori e decine di migliaia di visitatori professionali. Nel dicembre 2018, questo evento commerciale si è tenuto a Ho Chi Minh City per la 16ª volta. All'evento, la Bielorussia è stata rappresentata da un'esposizione nazionale, con la partecipazione di oltre 50 grandi imprese, incentrate "su prodotti tecnici complessi e ad alta intensità di conoscenza, nonché su prodotti agricoli e alimentari"⁶⁹.

In particolare, solo l'Università Statale Bielorussa (BSU) ha presentato circa 30 sviluppi scientifici e tecnici nei settori dell'agricoltura, della strumentazione, della chimica, della sanità e delle tecnologie dell'informazione. "In particolare, l'esposizione comprendeva un preparato microbico complesso "Zhytsen". Il suo utilizzo ha dimostrato la sua efficacia

⁶⁸ Zalessky, B. Orizzonti dell'arco lontano. Il potenziale di interazione tra la Repubblica di Bielorussia e i Paesi dell'Asia e dell'Africa / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2022. - C. 25.

⁶⁹ Grishkevich, A. L'esposizione nazionale della Bielorussia viene presentata alla fiera commerciale di Ho Chi Minh City / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-predstavlena-na-torgovoj-vystavke-v-hoshimine-328209-2018/>

nell'aumentare la resa delle colture di cereali, migliora la qualità del suolo e accelera la decomposizione di stoppie e paglia"⁷⁰. Sono stati presentati anche i biopesticidi BSU per la protezione integrata delle piante "Aurin" e "Stimul", utilizzati per stimolare la crescita e lo sviluppo delle piante, la loro protezione dalle infezioni batteriche e fungine. I visitatori della mostra erano molto interessati anche ai dispositivi di misurazione del gas a ultrasuoni, al dispositivo di monitoraggio a distanza per oggetti mobili "Agent B-602", all'unità medica di ipertermia generale "Ptich-M", ai farmaci antitumorali, ai disinfettanti, alle pellicole per imballaggi commestibili.

Imprese come OJSC Krinitsa, OJSC Belsolod, JV OJSC Spartak, OJSC Minsk Kristall - Società di gestione di Minsk Kristall Group Holding, OJSC Minsk Sparkling Wine Factory, OJSC Slodych Confectionery Factory, SOAO Kommunaraka, OJSC Krasnyi Gazvik, OJSC Krasnyi Mozyryanin, OJSC Lidapischekoncentraty hanno dimostrato le possibilità di esportazione di prodotti alimentari bielorusi a Ho Chi Minh City. Il loro interesse per questo business forum si spiega con il fatto che "il Vietnam non è solo un mercato di consumo favorevole con oltre 92 milioni di persone, ma anche una sorta di porta commerciale per l'intera regione del Sud-est asiatico, la cui popolazione supera i 600 milioni di persone"⁷¹.

Nel 2022 hanno partecipato al forum più di 350 aziende provenienti da 16 Paesi, tra cui Cina, Stati Uniti, Giappone, India, Sri Lanka, Indonesia e Cuba. La Bielorussia ha presentato più di 100 sviluppi scientifici, tecnici e innovativi nel campo delle attrezzature ad alta tecnologia. L'evento si svolge sotto gli auspici del Ministero dell'Industria e del Commercio del Vietnam. "I temi dell'esposizione sono l'informatica e le telecomunicazioni, la scienza e l'istruzione, l'ingegneria e le attrezzature industriali, l'agricoltura, l'alimentazione, i prodotti farmaceutici e medici, i materiali da costruzione, i prodotti chimici, l'industria leggera, i beni di consumo"⁷².

Per quanto riguarda l'**Iran**, nel giugno 2022 si è tenuta l'Esposizione internazionale dell'agricoltura e dell'industria alimentare Iran Agrofood.

⁷⁰ La BSU presenterà gli sviluppi scientifici e tecnici alla fiera in Vietnam [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-predstavit-nauchno-tehnicheskie-razrabotki-na-torgovoj-jarmarke-vo-vjetname-327981-2018/>

⁷¹ Le imprese del Belgospischeprom presenteranno i loro prodotti a una mostra in Vietnam [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-belgospischeproma-predstavjat-produktsiju-na-vystavke-vo-vjetname-327182-2018/>

⁷² Più di 100 progetti saranno presentati dalla Bielorussia all'Expo del Vietnam [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bolee-100-proektov-predstavit-belarus-na-vystavke-vietnam-expo-495765-2022/>

L'esposizione nazionale della Repubblica di Bielorussia è stata organizzata presso il Centro espositivo internazionale di Teheran. Questo forum è un evento chiave del settore della produzione alimentare e dell'agricoltura in Iran. Le sezioni principali dell'esposizione sono: macchinari agricoli, alimenti e bevande, attrezzature per la loro produzione, ristorazione, stoccaggio e imballaggio, ingredienti. La mostra si tiene ogni anno. Nel 2021, 311 organizzazioni e imprese hanno partecipato all'esposizione. Questa volta hanno presentato i loro prodotti Bielorussia, Brasile, Germania, Italia, Turchia, Paesi Bassi e altri. I produttori bielorussi hanno presentato un'ampia varietà di prodotti. La gamma di prodotti della fabbrica di dolci "Vitba" comprendeva più di 100 articoli, tra cui cereali per la colazione, cialde e biscotti.

L'Accademia nazionale delle scienze della Bielorussia ha mostrato sviluppi innovativi in diversi settori. Ad esempio, il Centro scientifico e pratico per la zootecnia dell'Accademia nazionale delle scienze della Bielorussia ha offerto una serie di farmaci veterinari e bioadditivi basati su nanoparticelle per gli animali da allevamento. L'Università Tecnologica Statale Bielorussa ha presentato agli ospiti della mostra "nuovi tipi di fertilizzanti minerali, tecnologie di lavorazione dei rifiuti agricoli per produrre materiali da costruzione e compositi, tecnologie di lavorazione delle materie prime vegetali e delle erbe medicinali per produrre additivi biologicamente attivi, nuovi metodi di analisi della qualità del lino e dei prodotti del lino"⁷³. L'Università statale bielorussa ha presentato 15 sviluppi scientifici e tecnici alla fiera internazionale Iran Agrofood. Tra le innovazioni della BSU vi sono pellicole e rivestimenti commestibili a base di polisaccaridi e additivi antimicrobici e antiossidanti vegetali. "Sono l'unico tipo di imballaggio polimerico biodegradabile che non necessita di cernita e di particolari condizioni di smaltimento, e che preserva il gusto, il sapore, l'aspetto estetico e la sterilità dei prodotti. Il nuovo tipo di involucro è atossico, completamente degradabile nell'organismo umano e animale, in grado di ridurre di molte volte l'uso della plastica"⁷⁴.

In **Mongolia**, nel settembre 2022, l'Esposizione nazionale della Bielorussia è stata presentata alla 47a Esposizione internazionale

⁷³ Un'ampia gamma di prodotti bielorussi sarà presentata alla fiera Iran Agrofood [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/shirokij-spektr-beloruskih-tovarov-budet-predstavlen-na-vystavke-iran-agrofood-507944-2022/>

⁷⁴ Pellicole commestibili, vitamine, preparati veterinari: la BSU presenta 15 sviluppi alle fiere in Iran [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/sjedobnye-plenki-vitaminy-vetpreparaty-bgu-predstavljajet-15-razrabotok-na-vystavke-v-irane-508439-2022/>

multidisciplinare Ulaanbaatar Partnership a Ulaanbaatar. All'esposizione hanno partecipato le principali aziende bielorusse orientate all'esportazione - produttori di prodotti alimentari, prodotti farmaceutici, imprese di costruzione di macchinari, organizzazioni scientifiche e tecniche e altre. "L'esposizione del partenariato di Ulaanbaatar ha un carattere universale e copre un'ampia gamma di sezioni tematiche: alimenti e bevande, agricoltura, ingegneria, edilizia, sanità, prodotti farmaceutici, industria leggera, elettronica di consumo. L'evento è una delle più grandi esposizioni multisettoriali in Mongolia: nel 2021 ha riunito 110 aziende e 12 mila visitatori"⁷⁵. Nel 2019 la Bielorussia ha partecipato alla mostra di Ulaanbaatar sotto forma di esposizione nazionale. All'epoca, l'esposizione presentava prodotti e servizi di 15 aziende: organizzazioni di ingegneria meccanica, industria alimentare, scienza e istruzione. Il programma commerciale comprendeva un forum d'affari bielorusso-mongolo con la partecipazione di rappresentanti di 60 imprese mongole.

In **Turchia**, l'esposizione nazionale della Bielorussia è stata presentata all'inizio di novembre 2022 a Istanbul nell'ambito della mostra internazionale multidisciplinare MUSIAD Expo. La partecipazione di imprese e organizzazioni nazionali all'esposizione nazionale ha contribuito a stabilire nuovi contatti commerciali con potenziali partner, ad aumentare le esportazioni bielorusse e a diversificare il mix di prodotti. La Turchia è un importante partner della Bielorussia. "L'anno scorso il fatturato commerciale tra i due Paesi è stato di 1081,6 milioni di dollari (146% entro il 2020), di cui esportazioni per 360,5 milioni di dollari (270%) e importazioni per 721,1 milioni di dollari (119%). Nel 2021, il fatturato dei servizi tra Bielorussia e Turchia ammonterà a 94,8 milioni di dollari (162%), le esportazioni a 52,8 milioni di dollari (134%) e le importazioni a 42 milioni di dollari (220%)"⁷⁶. Per quanto riguarda l'Expo di Istanbul, MUSIAD Expo è il più grande evento biennale multidisciplinare della Turchia. Nel 2020 ha visto la partecipazione di più di 500 aziende e oltre 100 mila visitatori provenienti da 125 Paesi. Le principali sezioni dell'esposizione sono: industria alimentare, agricoltura, edilizia, ingegneria meccanica e automobilistica, macchine utensili, metallurgia, petrolchimica, farmaceutica e sanitaria, servizi, turismo,

⁷⁵ La Bielorussia presenterà la sua esposizione alla fiera in Mongolia a settembre [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-sentjabre-predstavit-ekspozitsiju-na-vystavke-v-mongolii-511811-2022/>

⁷⁶ L'esposizione nazionale della Bielorussia sarà presentata alla mostra multisettoriale in Turchia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/amp/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-budet-predstavlena-na-mnogootraslevoj-vystavke-v-turtsii-514624-2022>

immobiliare, beni di consumo, arredamento, energia, logistica, tecnologia dell'informazione, industrie tessili, dell'abbigliamento e delle calzature, pelletteria.

Nel 2023, le esposizioni nazionali della Bielorussia saranno organizzate in diversi altri Paesi asiatici. In particolare, in **Pakistan**. Ricordiamo che alla Fiera internazionale del commercio e dell'industria, che si è svolta nella città pakistana di Karachi nel novembre 2021, lo stand collettivo bielorusso del Comitato statale per la scienza e la tecnologia ha presentato circa 60 sviluppi scientifici, tecnici e innovativi. Le istituzioni del Ministero dell'Istruzione e le organizzazioni dell'Accademia Nazionale delle Scienze della Bielorussia hanno esposto i loro prodotti nel campo del trattamento e della modifica delle superfici, delle tecnologie chimiche e dei materiali, della scienza fisica dei materiali e dei nuovi materiali. "Tra gli sviluppi più interessanti vi sono la tecnologia per ottenere rivestimenti assorbenti compositi otticamente selettivi per i collettori solari, finestre intelligenti a effetto bistabile, un complesso multifunzionale per la preparazione e il versamento automatico di miscele multicomponenti ibride riempite e non riempite, la tecnologia per la produzione di riscaldatori in alluminio piatti e flessibili a risparmio energetico con elemento resistivo in fibra di carbonio"⁷⁷. Quest'anno i partecipanti bielorusi saranno ancora più numerosi.

Per quanto riguarda la **China** International Import Expo, che si tiene annualmente a Shanghai, nel novembre 2022 è già diventata la quinta. All'esposizione bielorusa hanno partecipato 27 organizzazioni dell'industria alimentare, della logistica, della scienza e dell'istruzione. Il padiglione bielorusso alla fiera delle importazioni comprendeva "due sezioni principali: "Prodotti alimentari e agricoli" e "Attrezzature ad alta tecnologia e tecnologie dell'informazione"⁷⁸. La superficie totale dell'esposizione bielorusa era di circa 100 metri quadrati. Nel 2023 sarà ancora più grande.

Va notato che negli ultimi anni le esposizioni bielorusse sono state presentate anche nel continente africano. In **Kenya**, ad esempio, l'interesse della Bielorussia per il business forum Kenya International Trade Exhibition (KITE) si spiega con il fatto che si tratta del più grande evento fieristico

⁷⁷ Circa 60 sviluppi scientifici e tecnici bielorusi saranno presentati all'esposizione internazionale in Pakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/tech/view/okolo-60-belorusskih-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavjat-na-mezhdunarodnoj-vystavke-v-pakistane-469010-2021/>

⁷⁸ Inaugurata a Shanghai la China International Import Expo [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/world/view/v-shanhae-otkrylas-kitajskaja-mezhdunarodnaja-vystavka-importa-533320-2022/>

dell'Africa orientale. Nel 2019 il nostro Paese è stato rappresentato per la prima volta con un'esposizione nazionale alla 22^a edizione della FoodAgro International Food, Hospitality and Agriculture Exhibition di Nairobi, che fa parte del KITE. In quell'occasione, le imprese Belgospisheprom Concern, Lidselmash Holding Management Company, Gomselmash, MTZ, MAZ, Bobruiskagromash, Lidakhleproduct, Smorgon Bread Products Plant hanno mostrato i loro prodotti nella capitale del Kenya. La partecipazione alla mostra ha aperto "nuove opportunità per promuovere le macchine e le attrezzature agricole bielorusse, i fertilizzanti, i prodotti alimentari e i prodotti agricoli sul mercato keniota"⁷⁹, e ha anche indicato la strada per i mercati di altri Paesi dell'Africa orientale e meridionale. In particolare, è stato adottato un memorandum d'intesa tra i rappresentanti ufficiali delle imprese bielorusse MTZ, Lidagroprommash, Bobruiskagromash, Gomselmash, Lidselmash, MAZ e Pewin Motors e raggiunto un accordo sulla fornitura di macchine agricole bielorusse - trattori, macchine e attrezzature agricole, accessori. Ad esempio, solo la "Managing Company of Bobruiskagromash Holding" ha firmato un accordo per la fornitura di macchinari per un valore di circa 500.000 dollari. "I visitatori [della mostra] erano maggiormente interessati alle attrezzature per la lavorazione del terreno, ai rimorchi e ai semirimorchi per trattori, nonché alle attrezzature per la raccolta del foraggio (falciatrici, rastrelli, presse)"⁸⁰. Inoltre, "Lidselmash OJSC e Peter Wanjohi Company hanno avviato una cooperazione per la costruzione di complessi per la raccolta e la lavorazione del grano in Kenya, Uganda e altri Paesi della regione"⁸¹. Belgospisheprom ha accettato di fornire i primi lotti di olio di girasole e di birra leggera in scatola a questo Paese africano. Infine, nello stesso periodo, "sono stati firmati accordi per la costruzione di un impianto di strutture in cemento armato su terreno keniota e per la creazione di un allevamento ittico del valore di oltre cento milioni di dollari"⁸².

⁷⁹ L'esposizione nazionale della Bielorussia si è aperta alla fiera FoodAgro in Kenya [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-otkrylas-na-vystavke-foodagro-v-kenii-356942-2019/>

⁸⁰ "Bobruiskagromash" fornirà al Kenya macchinari e pezzi di ricambio per 500 mila dollari. [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bobrujskagromash-postavit-v-keniju-tehniku-i-zapchasti-na-500-tys-358196-2019/>

⁸¹ Le imprese bielorusse al FoodAgro hanno concordato la fornitura di macchinari agricoli al Kenya [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-predprijatija-na-foodagro-dogovorilis-o-postavkah-selhoztehniki-v-keniju-357705-2019/>

⁸² Zaleskii, B.L. Bielorussia - Kenya: delineati i punti promettenti della crescita / B.L. Zaleskii // Atti della XV Conferenza scientifica internazionale, Novini na nauchna progress - 2019, 15 - 22 agosto 2019: Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 3.

Nell'aprile 2022, in **Zimbabwe**, l'esposizione nazionale della Bielorussia è stata presentata alla 61^a Zimbabwe International Trade Fair, il più grande evento espositivo multidisciplinare del Sudafrica. Più di 400 aziende provenienti da 15 Paesi, tra cui Kenya, Mozambico, Repubblica Sudafricana, Giappone e Stati Uniti d'America, hanno esposto i loro prodotti. Lo stand bielorusso a Bulawayo esponeva "un'ampia gamma di macchinari e attrezzature, sviluppi scientifici e tecnici, medicinali"⁸³. La superficie espositiva totale del padiglione era di circa 170 metri quadrati.

Gli importatori stranieri erano particolarmente interessati ai prodotti farmaceutici presentati nel padiglione bielorusso. In particolare, i rappresentanti della Belmedpreparaty RUE, parte della holding Belpharmprom, hanno condotto trattative efficaci. "In questo modo si prevede di espandere la presenza dei farmaci bieloruschi sul mercato africano"⁸⁴. La parte dello Zimbabwe ha espresso l'intenzione di sviluppare la cooperazione in questo settore e di agire come rappresentanti delle aziende bielorusse sul mercato regionale. L'Accademia Nazionale delle Scienze della Bielorussia ha firmato una serie di accordi di cooperazione con istituzioni educative e organizzazioni scientifiche dello Zimbabwe, mentre BELAZ ha firmato accordi per la fornitura di ricambi auto.

L'interesse della parte bielorusca per questo forum si spiega anche con il fatto che "oggi lo Zimbabwe sta espandendo attivamente l'attività mineraria, ha riserve significative di carbone, diamanti, oro, litio, rame ed è una delle promettenti destinazioni di esportazione per i macchinari BELAZ"⁸⁵. A titolo di riferimento, lo Zimbabwe utilizza dumper bieloruschi con carico utile di 55 e 130 tonnellate, bulldozer, pale, carri attrezzi e camion per l'irrigazione. In occasione della fiera di Bulawayo, il produttore bielorusso ha condotto trattative con la National Diamond Mining Company ZCDC, "che gestisce più di 20 dumper con un carico utile di 55 tonnellate e altre attrezzature speciali

⁸³ L'esposizione nazionale della Bielorussia viene presentata alla più grande esposizione dello Zimbabwe [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-predstavlena-na-krupnejshoj-vystavke-v-zimbabwe-499129-2022/>

⁸⁴ I produttori bieloruschi di farmaci presenteranno i loro prodotti alla fiera in Zimbabwe [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-proizvoditeli-lekarstv-predstavjat-svoju-produktsiju-na-vystavke-v-zimbabwe-498300-2022/>

⁸⁵ BELAZ parteciperà alle più grandi esposizioni in tre continenti [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-primet-uchastie-v-krupnejshih-vystavkah-na-treh-kontinentah-497525-2022/>

BELAZ, nonché con la società mineraria HWANGE Colliery⁸⁶. Di conseguenza, sono stati raggiunti accordi per lo sviluppo di partnership già esistenti.

Nel 2023, le esposizioni bielorusse saranno presentate anche in altri Paesi africani: **Algeria** ed **Egitto**. In particolare, l'**Algeria ospiterà l'esposizione internazionale FIA**. L'esposizione bielorusa a questo forum fieristico è stata organizzata per la prima volta nel 2017. Allora la Bielorussia era rappresentata dai prodotti delle imprese del Ministero dell'Industria, tra cui OJSC MAZ, OJSC Gomselmash e OJSC Minsk Electrotechnical Plant, nonché dagli sviluppi del Comitato di Stato per la Scienza e la Tecnologia, dell'Accademia Nazionale delle Scienze della Bielorussia e del Ministero dell'Istruzione. "L'esposizione della Bielorussia alla FIA 2017 ha suscitato un forte interesse da parte dei rappresentanti degli enti statali algerini, delle grandi società e imprese private e del corpo diplomatico. A seguito dei negoziati svoltisi durante l'esposizione, sono stati firmati memorandum di cooperazione tra MTZ OJSC e Belarus Motor Algeria, nonché tra l'Accademia Nazionale delle Scienze della Bielorussia e potenziali partner"⁸⁷. In generale, circa mille aziende provenienti da 40 Paesi hanno partecipato alla fiera FIA-2017 in Algeria. Nel 2023, a quanto pare, il numero di partecipanti sarà ancora più alto.

Per quanto riguarda la fiera internazionale di alimenti e bevande Food Africa Cairo, che si tiene ogni anno al **Cairo**, quest'anno l'esposizione bielorusa sarà organizzata in questa sede per la quinta volta. Nel dicembre 2022, la mostra Belarus. The Taste of Nature è stata presentata al Centro espositivo internazionale **egiziano**. Nell'ambito dell'esposizione, 14 aziende bielorusse hanno presentato un'ampia gamma di prodotti lattiero-caseari, di carne, di amido e di prodotti da forno. I loro prodotti sono stati mostrati ai visitatori stranieri della mostra da "imprese della holding Grodnoyasmolprom (OJSC Bellakt, OJSC Molochny Mir, Lida Dairy Canning Plant e la sua filiale Smorgon Dairy Products, Rogoznitsky Starch Plant, Volkovysk e Slonim meat processing plants), così come Agrokombinat Skidelsky, Smorgon Bread

⁸⁶ BELAZ intende sviluppare la cooperazione e rafforzare i legami con le aziende dello Zimbabwe [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-i-ukrepljat-delovye-svjazi-s-kompanijami-zimbabve-499547-2022/>

⁸⁷ Bielorussia e Algeria hanno tutti i requisiti per espandere la cooperazione - Rachkov [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-alzhir-imejut-vse-predposylki-dlja-rasshirenija-sotrudnichestva-rachkov-247000-2017/>

Products Plant, Primilk Ltd, Lidakhlebobprodukt, Slutsk Cheese Factory e Minsk Milk Plant No. 1⁸⁸ .

Tutti questi fatti parlano chiaro: la partecipazione ai grandi eventi fieristici in Africa può aprire alle imprese bielorusse nuove opportunità di esportazione, il cui potenziale è davvero enorme.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁸⁸ L'esposizione bielorusa viene presentata alla fiera alimentare in Egitto [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorususkaja-ekspozitsija-predstavlena-na-prodovolstvennoj-vystavke-v-egipte-538642-2022/>

Zone economiche libere e speciali come punti di crescita nelle regioni

La Legge della Repubblica di Bielorussia "Sulle Zone Economiche Libere", adottata il 7 dicembre 1998, definisce l'attrazione di "investimenti nella creazione e nello sviluppo di industrie orientate all'esportazione e alla sostituzione delle importazioni, basate su nuove e alte tecnologie" come uno degli obiettivi principali della creazione delle ZES⁸⁹. L'esperienza più che ventennale delle ZES istituite nel Paese dimostra che in questo periodo questo modello di relazioni economiche nelle regioni ha mostrato molte tendenze positive e in futuro potrebbe trasformarsi in uno strumento ancora più efficace di sviluppo socio-economico dello Stato bielorusso.

La ZES di Minsk, istituita in Bielorussia nel 1998, ha raggiunto con successo questo obiettivo. All'inizio di febbraio 2020, ha già riunito sul suo territorio 116 imprese residenti, 57 delle quali a investimento straniero. Nel corso della sua storia più che ventennale, la FEZ della capitale ha attirato investimenti per oltre due miliardi di dollari, anche da parte di investitori provenienti da più di 20 Paesi. Occupando un'area di circa tremila ettari, comprende oggi 23 siti a Minsk e nella regione della capitale, tra cui città come Molodechno, Zhodino, Fanipol, Borisov, dove operano con successo industrie meccaniche e metallurgiche, chimiche e petrolchimiche, del legno e delle costruzioni. Una sorta di biglietto da visita della FEZ "Minsk" sono i produttori più noti non solo in Bielorussia, ma anche all'estero, come: "Stadler-Minsk" - treni e tram elettrici; il gruppo di aziende "Alutech" - componenti per rulli di sicurezza, sistemi di cancelli; "Adani" - apparecchiature a raggi X; "BELJI" - autovetture e veicoli a basso tonnellaggio; "S&E Europe Industries Bisov" - seghe a nastro e seghe terminali bimetalliche.

Il fatto che questo centro industriale sulla mappa degli affari della Bielorussia continui a svilupparsi molto attivamente è testimoniato dai fatti. Basti pensare che nel 2019 l'amministrazione della FEZ Minsk ha registrato altre 17 nuove società residenti. Una di queste, a dicembre 2019, è diventata la JSC Belagromash, che intende creare sul territorio dello stabilimento metallurgico di Molodechno la produzione di container ferroviari specializzati in acciaio, le cui proprietà innovative aumenteranno la velocità di carico e

⁸⁹ Legge della Repubblica di Bielorussia sulle zone economiche libere [Risorsa elettronica]. - 1998. - URL: <http://pravo.by/document/?guid=3871&p0=H19800213>

scarico delle merci grazie al fatto che i nuovi container possono essere sollevati da un tipo di trasporto all'altro - da una piattaforma ferroviaria a una piattaforma automobilistica e viceversa. Questo progetto è attratto anche dal fatto che "il principale cliente dei container è un'azienda straniera, quindi la nuova produzione sarà orientata al massimo all'esportazione. Saranno creati almeno 130 posti di lavoro"⁹⁰.

Alla vigilia del 2020, la Società a Responsabilità Limitata BelMetr è diventata un residente della FEZ. I suoi piani comprendono la realizzazione di un progetto di investimento a Zhodzina per la produzione di contatori per il consumo di acqua a prova di vandalo con caratteristiche migliorate. Tra queste: protezione antimagnetica; dispositivo antifrode contro l'impatto esterno sul coperchio; alta sensibilità del contatore; eliminazione dell'appannamento della parte superiore della cassa. E che "la produzione nella fase iniziale sarà effettuata in locali in affitto, in futuro è prevista la costruzione di un nuovo edificio di produzione"⁹¹.

La schiera dei residenti della FEZ di Minsk ha iniziato a crescere in modo intenso nel 2020. A metà gennaio è stata registrata la società Techno-Express, uno dei principali produttori bielorusi di sistemi di supporto vitale per autovetture. L'azienda intende realizzare un progetto di investimento nella FEZ per la produzione di apparecchiature elettriche per autovetture a trazione locomotoria. In particolare, si tratta della produzione di convertitori di aria condizionata - "dispositivi progettati per alimentare i motori asincroni dell'impianto di condizionamento dell'aria sulle carrozze passeggeri ferroviarie come parte di apparecchiature elettriche e complessi di supporto vitale"⁹². Questo progetto ha un potenziale sia di sostituzione delle importazioni che di esportazione, in quanto il principale consumatore di questi prodotti non sarà solo la ferrovia bielorusa, ma anche le aziende interessate dei Paesi limitrofi.

Una settimana dopo, la FEZ ha accolto il suo secondo residente nel 2020: BEL-DOZER LLC. L'azienda ha in programma la costruzione di uno stabilimento a Fanipol per la produzione di un'ampia gamma di macchine

⁹⁰ La produzione di container merci sarà stabilita a Molodechno [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-gruzovyh-kontejnerov-naladjat-v-molodechno-372673-2019/>

⁹¹ Il progetto di investimento per la produzione di contatori d'acqua sarà realizzato a Zhodino [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/investitsionnyj-proekt-po-proizvodstvu-schetchikov-vody-budet-realizovan-v-zhodino-374581-2019/>

⁹² Il primo residente del 2020 è registrato nella FEZ "Minsk". [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-v-2020-godu-rezident-zaregistrovan-v-sez-minsk-376013-2020/>

specializzate per i lavori di movimento terra, costruzione e trasporto. Qui si intende "produrre pale-escavatori - macchine multifunzionali per lavori di costruzione e riparazione, nonché livellatrici - attrezzature speciali produttive, utilizzate attivamente nella costruzione e manutenzione di autostrade e campi di aviazione". <Il volume degli investimenti per la realizzazione del progetto ammonterà a più di 1 milione di euro"⁹³.

Un altro nuovo residente della FEZ di Minsk - Emfil Oil LLC, registrato qui all'inizio di febbraio 2020, avrà sede a Fanipol. Una caratteristica distintiva del suo progetto di investimento sarà un pronunciato orientamento all'esportazione dei prodotti. Infatti, "l'impresa prevede di avviare la produzione di elementi filtranti depolveranti e chimicamente attivi per la purificazione dell'aria, sulla base dei quali sarà organizzata la produzione di apparecchiature innovative ad alta tecnologia"⁹⁴, la cui progettazione, sviluppo e produzione saranno eseguiti esclusivamente su ordinazione.

Infine, un esempio molto recente. A maggio, la FEZ "Minsk" ha registrato il suo settimo residente nel 2020 - la LLC "Zaslavskie paints", che intende organizzare la produzione di materiali speciali per vernici e pitture per la segnaletica stradale a Zhodzina. "Il costo del progetto di investimento è stimato in 10 milioni di dollari"⁹⁵. Come si vede, con l'arrivo del 2020 nella FEZ "Minsk" non si riducono i tassi di crescita, contribuendo allo sviluppo socio-economico non solo della regione della capitale, ma anche dell'intero Paese.

La Zona Economica Libera di Brest è stata la prima ad essere istituita nella Repubblica di Bielorussia. È stata istituita nel 1996. Oggi è un territorio economico multiprofilo, dove si possono sviluppare attività produttive, tecnologiche e logistiche. Inoltre, una parte di essa è adiacente ai checkpoint stradali e ferroviari attraverso il confine di Stato e può essere utilizzata come componente logistica. Dalla creazione della FEZ, il volume totale degli investimenti ha superato il miliardo e mezzo di dollari. Questi investimenti stanno certamente dando il loro ritorno. Per tre trimestri del 2019, i residenti

⁹³ Un nuovo residente della FEZ "Minsk" costruirà un impianto per la produzione di attrezzature speciali a Fanipol [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-v-fanipole-zavod-po-proizvodstvu-spetstehniki-376899-2020/>

⁹⁴ Un nuovo residente della FEZ "Minsk" produrrà apparecchiature non standard per la purificazione dell'aria [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-vypuskat-nestandartnoe-oborudovanie-dlja-ochistki-vozduha-378734-2020>

⁹⁵ L'impianto per la produzione di materiali per pitture e vernici sarà costruito sul territorio della FEZ "Minsk" a Zhodino [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-lakokrasochnyh-materialov-postrojat-na-territorii-sez-minsk-v-zhodino-390518-2020>

della FEZ "Brest" hanno quasi raddoppiato i loro contributi al bilancio - dai 20,9 milioni di rubli bielorusi del 2018 agli attuali 41 milioni. Oggi sul suo territorio operano già 73 imprese provenienti da 20 Paesi. È da notare che nel 2018 "hanno esportato beni per un valore di 700 milioni di dollari, la geografia delle esportazioni comprende 70 Paesi del mondo"⁹⁶. Un anno dopo - all'inizio del 2020 - "le entità economiche della FEZ hanno esportato merci per un valore di 718 milioni di dollari, e la geografia delle esportazioni comprende 75 Paesi del mondo"⁹⁷.

La Germania è il leader tra i Paesi stranieri in termini di investimenti nelle FEZ. Gli investitori tedeschi rappresentano un terzo del totale degli investimenti stranieri effettuati qui. Le imprese con capitale tedesco mostrano un'elevata efficienza economica. Tra queste, Santa Bremore, Discom e Salamander Window and Door Systems, i cui prodotti sono ben noti sia in Bielorussia che all'estero. In particolare, nell'aprile 2019, Discom ha aperto un nuovo impianto di produzione di materiali per vernici e pitture nella FEZ, con circa due milioni di euro investiti nella sua costruzione. Questa società fa parte dell'azienda tedesca DAW SE, fondata in Germania nel 1895. "Oggi Discom impiega più di 250 specialisti. L'apertura del nuovo stabilimento ha creato una ventina di posti di lavoro in più per gli abitanti di Brest"⁹⁸.

Gli imprenditori italiani sono molto attivi nella FEZ "Brest", che "hanno già investito 3 milioni di euro in nuovi progetti e creato 150 posti di lavoro". Nel 2018, presso il sito dell'aeroporto, è stato aperto un nuovo stabilimento produttivo dell'azienda italo-bielorussa Frieza Industri. Qui si producono dispositivi a risparmio energetico per le apparecchiature di refrigerazione"⁹⁹ e mostrano uno dei più alti tassi di crescita delle esportazioni tra le imprese della FEZ. Va ricordato che già nel 2010 il Ministero dello Sviluppo Economico italiano, il Ministero degli Affari Esteri bielorusso e il Comitato Esecutivo Regionale di Brest hanno firmato una dichiarazione sulla creazione di un distretto industriale italiano sul territorio della FEZ, il cui territorio è di 26 ettari. Un anno dopo, a Trieste, è stato adottato un Memorandum d'intesa sullo sviluppo di questo distretto industriale, che prevedeva la creazione delle

⁹⁶ I residenti della FEZ "Brest" hanno raddoppiato le detrazioni al bilancio [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-brest-vdvoe-uvulichili-otchislenija-v-bjudzhet-367876-2019/3>

⁹⁷ Storia [Risorsa elettronica]. -2020. - URL: <https://fezbrest.com/history>

⁹⁸ Inaugurazione della nuova produzione "Discom [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/otkrytie-novogo-proizvodstva-%C2%ABdiskom%C2%BB>

⁹⁹ Discussione del forum d'affari italo-bielorusso proseguita a Brest [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/obsuzhdenie-voprosov-belorussko-italyanskogo-biznes-foruma-prodolzhilos-v-breste>

condizioni più favorevoli per attrarre investitori italiani e prevedeva "lo sviluppo della zona industriale italiana di Brest come centro di trasporto e logistica per il trasbordo e il transito delle merci tra l'Unione Europea, l'Unione doganale e, in futuro, la Cina"¹⁰⁰. Quindi, le prospettive per l'imprenditoria italiana nella FEZ "Brest" sono semplicemente enormi.

Anche gli imprenditori polacchi mostrano grande interesse per la FEZ. Oggi qui operano 11 aziende a capitale polacco, tra cui Stomil Sanok BR. Gli investitori provenienti da questo Paese europeo "sono al terzo posto dopo Germania e Russia. Nel volume totale, la quota degli investimenti polacchi è del 17%"¹⁰¹. In particolare, la English Windows Ltd con investimenti polacchi è stata registrata qui nel marzo 2019. "Si prevede di creare almeno 20 posti di lavoro nella nuova impresa"¹⁰². È molto probabile che nel 2020 l'accordo di cooperazione firmato nell'aprile 2017 tra l'amministrazione della FEZ "Brest" e l'Agenzia per lo sviluppo economico della Bassa Slesia riceva un ulteriore sviluppo sotto forma di progetti concreti.

Anche gli imprenditori israeliani sono interessati alla cooperazione con la FEZ "Brest", poiché hanno un buon esempio da seguire: l'attuale residente della zona economica franca è "una società con capitale israeliano Fa-UN, che ha stabilito nella FEZ la produzione di additivi per mangimi per la produzione agricola"¹⁰³. Nel settembre 2019, l'esperienza della FEZ "Brest" è stata studiata a fondo da una delegazione della città israeliana di Ashdod, il cui porto è il più grande di Israele, dal momento che il 60% di tutte le merci importate in questo Paese mediorientale passa attraverso di esso, anche dal residente della FEZ - la società "Santa Bremore". Si presume che il dialogo avviato tra le parti per stabilire legami di cooperazione tra le imprese di Brest e Ashdod si svilupperà nel prossimo futuro.

Gli imprenditori svizzeri hanno il loro interesse nella FEZ. Sono attratti, innanzitutto, dalla posizione favorevole dell'aeroporto di Brest, che consente di utilizzarlo per i voli dell'aviazione privata. Inoltre, si può trattare di

¹⁰⁰ Zaleskii, B. Relazioni internazionali e media. Uno sguardo dalla Bielorussia / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - C. 147.

¹⁰¹ Rafforzare le partnership [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/2-ukreplyaya-partnerskie-svyazi>

¹⁰² Un nuovo residente della FEZ "Brest" è registrato [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/zaregistrovan-novyy-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB>

¹⁰³ L'amministrazione della FEZ "Brest" ha tenuto un incontro con una delegazione di Israele [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-proshla-vstrecha-s-delegaczij-iz-izrailya>

localizzare qui "impianti produttivi di imprese a capitale svizzero legati all'ingegneria meccanica e alla produzione alimentare"¹⁰⁴.

Nel 2019, il volume delle esportazioni delle imprese residenti nella **zona economica libera Grodnoinvest** si è avvicinato a un miliardo di dollari, con un aumento di quasi il 10% rispetto al 2018. Ciò ha permesso di aumentare la quota della zona economica franca sul totale delle esportazioni di beni industriali della regione di Grodno al 42%. In generale, il fatturato commerciale dei residenti della FEZ ha superato il miliardo e mezzo di dollari, con un surplus di oltre 380 milioni di dollari. Nella geografia di queste esportazioni si possono individuare due vettori principali: post-sovietico - Russia, Ucraina; europeo - Polonia, Lituania, Romania, Lettonia. Allo stesso tempo, la base delle forniture al di fuori della Bielorussia "era formata da aziende dei settori della lavorazione del legno e della produzione di mobili (30% delle esportazioni totali), della produzione alimentare (27%), della costruzione di macchine e della lavorazione dei metalli"¹⁰⁵. Nella stessa fila vanno segnalate le imprese dell'industria chimica e tessile, nonché i produttori di veicoli e attrezzature, prodotti in gomma e plastica. La FEZ vede prospettive di sviluppo nell'attrazione di nuovi residenti che potrebbero contribuire a un ulteriore aumento delle esportazioni di beni e servizi.

Va ricordato che la FEZ Grodnoinvest, istituita nel 2002, comprende oggi 12 territori non solo a Grodno, ma anche in città della regione di Grodno come Mosty, Novahrudak, Slonim, Shchuchyn, Smorgon e Svisloch. A metà gennaio 2020, nella FEZ operavano 75 aziende con capitali provenienti da 41 Paesi. Nel 2019, quattro aziende bielorusse, austriache e polacche, impegnate nella lavorazione del legno e nella produzione di prodotti minerali non metallici, sono diventate residenti della FEZ, dove ai potenziali investitori vengono offerti lotti di terreno e aree produttive con infrastrutture ingegneristiche e di trasporto, agevolazioni fiscali, doganali e di altro tipo, che consentono di ridurre significativamente i costi dei progetti e di aumentare la competitività dei prodotti, con un volume totale di investimenti dichiarati di oltre 190 milioni di dollari, anche in capitale fisso - quattro aziende bielorusse, austriache e polacche. Esse intendono costruire impianti altamente efficienti a Grodno e Svisloch, creando più di 560 nuovi posti di lavoro. Allo stesso tempo,

¹⁰⁴ Nell'amministrazione della FEZ "Brest" discute le proposte della comunità imprenditoriale svizzera [Risorsa elettronica]. - 2018 . - URL: <https://fezbrest.com/v-administraczi-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-obsudili-predlozheniya-delovyix-krugov-shvejcarii>

¹⁰⁵ Le esportazioni dei residenti della FEZ "Grodnoinvest" nel 2019 si sono avvicinate a 1 miliardo di dollari [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-priblizilsja-k-1mlrd-379958-2020>

"la maggior parte della produzione sarà fornita ai Paesi dell'Unione Europea"¹⁰⁶.

In questo contesto, anche il 2020 è iniziato in modo molto produttivo per la FEZ. In particolare, a febbraio è stata registrata come residente la società EUECOPAK, che intende investire più di un milione di dollari nella creazione di impianti produttivi per la produzione di imballaggi in carta monouso e stoviglie. Questo tema è certamente molto rilevante per la Bielorussia, dove si stanno adottando misure legislative per stimolare la transizione delle imprese all'uso di imballaggi ecologici, compresi quelli in carta. Il nuovo residente della FEZ intende produrre sacchetti di carta kraft con e senza manico, imballaggi di cartone del tipo Lunchbox, tubi di carta per cocktail e bicchieri per bevande fredde e calde. Si prevede che questi prodotti "saranno venduti principalmente sui mercati esteri". La quota di forniture per l'esportazione supererà l'85%. I mercati principali saranno i Paesi dell'Unione Europea"¹⁰⁷. Inoltre, verranno creati 25 nuovi posti di lavoro.

Nello stesso febbraio 2020, la società ZOV-MARKET è diventata un residente della FEZ, che creerà una moderna impresa per la produzione di tavole rifilate a secco, legname e mobili grezzi sulla base di un cantiere non ancora terminato a Hrodna. La caratteristica è che "il 70% della produzione sarà esportato nei Paesi dell'Unione Europea"¹⁰⁸. Uno dei nuovi residenti della FEZ nel prossimo futuro potrebbe essere la società di logistica francese Berango, interessata alla realizzazione del progetto di investimento "sulla creazione di un terminal logistico multimodale per il trattamento e la pulizia di container e cisterne"¹⁰⁹. Le trattative su questo tema hanno avuto luogo con l'amministrazione della FEZ di Hrodna nel febbraio 2020.

Gli attuali residenti della FEZ stanno anche espandendo attivamente la produzione di prodotti orientati all'esportazione. Così, nel febbraio 2020, la LLC "Terrazit Plus" ha mostrato una nuova impugnature di controllo

¹⁰⁶ 4 aziende con progetti di investimento per 190 milioni di dollari sono diventate residenti della FEZ "Grodnoinvest" nel 2019 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidentami-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-stali-4-kompanii-s-investproektami-na-190-mln-375887-2020/>

¹⁰⁷ La produzione di imballaggi di carta sarà creata da un nuovo residente della FEZ "Grodnoinvest". [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-bumazhnoj-upakovki-sozdast-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-379035-2020/>

¹⁰⁸ ZOV-MARKET" LLC è registrata come residente della FEZ "Grodnoinvest". [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/ooo-zov-market-zaregistrirvano-v-kachestve-rezidenta-sez-grodnoinvest/>

¹⁰⁹ La società francese valuta la possibilità di creare un terminal nella FEZ "Grodnoinvest". [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kompanija-iz-frantsii-rassmatrivaet-vozmozhnost-sozdaniya-terminala-v-sez-grodnoinvest-379266-2020/>

innovativa VPC ALPHA Grip della serie Constellation nell'ambito del progetto innovativo Virpil Controls sulla creazione di dispositivi per il controllo virtuale di aerei, elicotteri, prototipi di astronavi. L'aspetto importante a questo proposito è che questo "prodotto è richiesto dal mercato dell'Europa occidentale, la quasi totalità della produzione è destinata all'esportazione"¹¹⁰, e il progetto coinvolge piloti, progettisti, costruttori e sviluppatori di software.

Nel 2019, Belabedding IOO, che risiede nella FEZ dal 2006, ha iniziato a produrre nuovi prodotti - letti continentali del tipo Boxspringbett. E ora "oltre l'80% dei prodotti dell'azienda viene esportato nei Paesi dell'Europa occidentale"¹¹¹. Si presume che le misure adottate nella FEZ porteranno risultati ancora più significativi in termini di aumento delle esportazioni dei prodotti dei residenti della zona economica libera Hrodnainvest nel 2020.

Nel giugno 2019, nella Repubblica di Bielorussia è entrato in vigore il regime di **zona economica speciale** (ZES) per il complesso logistico multimodale **Bremino-Orsha**, situato nel villaggio di Bolbasovo, distretto di Orsha, regione di Vitebsk. Ciò significa che la Bielorussia ha il secondo complesso economico che opera in questa modalità. Il primo di questo elenco di ZES è stato il parco industriale cinese-bielorusso "Great Stone" nel 2015. Va notato che il Codice doganale dell'Unione economica eurasiatica (UEEA) limita rigorosamente la possibilità di creare tali formazioni territoriali negli Stati membri dell'associazione di integrazione. In particolare, solo "tre zone di questo tipo possono essere create in Russia, due in Bielorussia, una ciascuna in Armenia, Kazakistan e Kirghizistan"¹¹². Va ricordato che il termine "zona economica speciale" è solitamente utilizzato per designare un territorio con "uno status giuridico speciale rispetto al resto del Paese e condizioni economiche favorevoli per gli imprenditori"¹¹³. Le ZES vengono create per attrarre investimenti diretti esteri, creare nuovi posti di lavoro per personale altamente qualificato, sviluppare la base delle esportazioni, minimizzare i costi grazie all'assenza di dazi all'esportazione e all'importazione, avvicinare la

¹¹⁰ Il residente della FEZ "Grodnoinvest" LLC "Terrazit Plus" ha presentato nuovi prodotti innovativi [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-ooo-terrazit-plyus-predstavil-novuyu-innovacionnuyu-produkciju/>

¹¹¹ Il residente della FEZ "Grodnoinvest" IOOO "Belabedding" ha lanciato la produzione di nuovi prodotti [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-iooo-belabedding-zapustila-vypusk-novoj-produkcii/>

¹¹² La zona economica speciale "Bremino-Orsha" è entrata in funzione a Bolbasovo [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://news.21.by/other-news/2019/06/27/1827049.html>

¹¹³ Zona economica speciale (ZES) [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: https://www.audit-it.ru/terms/taxation/osobaya_ekonomicheskaya_zona.html

produzione al consumatore, utilizzare manodopera più economica e sviluppare i territori.

La ZES di Bremino-Orsha intende attrarre gli investitori con una serie di incentivi e vantaggi fiscali. In particolare, aliquote zero sui profitti (per 9 anni), sui beni immobili (per 20 anni), sui dividendi (fino al 1° gennaio 2033), nonché aliquote zero sui dazi offshore, sull'imposta sul valore aggiunto all'esportazione (IVA) in caso di esportazione di manufatti al di fuori dell'UEEA, sull'IVA sulla vendita, l'affitto o il leasing di beni immobili da parte dei residenti (fino al 1° gennaio 2033), infine, un regime giuridico speciale per 50 anni per le attività di trasformazione industriale, commercio all'ingrosso, e-commerce, servizi di logistica e magazzinaggio, servizi postali, servizi informativi e amministrativi, ricerca e sviluppo. A tal fine, nella ZES sono stati creati due settori, industriale e logistico. Il primo ospiterà la produzione di elettrodomestici ed elettronica, prodotti e preparati farmaceutici, prodotti alimentari - caffè, tè, riso, oltre a ricambi auto, profumi e cosmetici, prodotti chimici per la casa, gioielli. Ci saranno anche negozi di prodotti finiti, showroom, magazzini, un centro commerciale e un parcheggio.

Per quanto riguarda il settore logistico, esso "comprenderà terminali stradali, ferroviari e aerei. All'interno del territorio della zona economica speciale ci sarà un punto di sdoganamento dipartimentale attivo 24 ore su 24, servizi fitosanitari e veterinari, una filiale bancaria, un agente assicurativo e un ufficio di brokeraggio doganale"¹¹⁴. Entro il dicembre 2023 - data di completamento del progetto - l'investimento in questo complesso industriale-logistico multimodale ammonterà a 200 milioni di dollari. In totale, verranno costruiti 17 mila metri quadrati di uffici, 190 mila metri quadrati di magazzini e 280 mila metri quadrati di spazi produttivi. Più 1,7 mila posti auto per i camion. Il terminal ferroviario gestirà i flussi di merci tra i Paesi europei e asiatici, che permettono già oggi di prevedere che "nel 2018-2022 il flusso totale di transito attraverso "Bremino-Orsha" sarà di 10 milioni di tonnellate, raggiungendo la piena capacità - 12 milioni di tonnellate di merci all'anno è previsto per il 2026"¹¹⁵.

¹¹⁴ La zona economica speciale "Bremino-Orsha" è entrata in funzione a Bolbasovo [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/osobaja-ekonomicheskaja-zona-bremino-orsha-nachala-rabotat-v-bolbasovo-352502-2019/>

¹¹⁵ La seconda zona economica speciale con un regime fiscale favorevole ha iniziato a funzionare in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: https://interfax.by/news/biznes/novosti_kompaniy/1260614/

È importante notare che i primi passi nell'attuazione di questo progetto sono già stati compiuti. Nel febbraio 2019, il primo treno per l'esportazione di merci bielorusse - più di quaranta container - ha viaggiato da qui alla città cinese di Nanchang. La durata del viaggio è di dieci giorni. "Il trasporto via mare richiederebbe 40 giorni. Il treno cirolerà una volta al mese"¹¹⁶. Nello stesso febbraio 2019, Bremino Group LLC ha inaugurato la prima fase del complesso Bremino-Orsha a Bolbasovo, per la cui realizzazione sono stati investiti circa 20 milioni di dollari. Qui è entrato in funzione un terminal logistico stradale con un parcheggio per 212 camion, che garantisce già il trasbordo di quasi due milioni di tonnellate di merci all'anno. I servizi doganali, veterinari e di controllo fitosanitario, che lavorano 24 ore al giorno senza ferie, si trovano nell'edificio amministrativo. L'infrastruttura esistente consente già il prelievo e la lavorazione dei carichi e la ricezione dei servizi necessari a supportare il processo logistico.

E all'inizio di dicembre 2019, il Gruppo Bremino ha firmato con il partner cinese Shaanxi Zhongqiao Silk Road Technology Development Co. Ltd un accordo che prevede la nascita nella ZES della Silk Road International Trade City, che, distribuita su 62 ettari, sarà un complesso commerciale ed espositivo su larga scala. Si prevede che qui "si svolgeranno attività di commercio all'ingrosso e all'ingrosso di piccoli beni di consumo, consegna di merci e magazzinaggio, operazioni di trading da piattaforme elettroniche, nonché esposizioni di prodotti provenienti da vari Paesi asiatici"¹¹⁷. L'ammontare degli investimenti in questo progetto, che viene realizzato nell'ambito dell'iniziativa cinese "Belt and Road", supererà i 128 milioni di rubli bielorusi.

Tutti questi esempi illustrano in modo molto eloquente una semplice verità: nonostante la difficile situazione dell'economia globale dovuta alla pandemia di coronavirus, non dobbiamo mai smettere di cercare nuove vie di sviluppo. Inoltre, i contorni del domani cominciano a delinearsi già oggi. Il funzionamento delle zone economiche libere e speciali, il cui impatto sulla vita economica del Paese sta diventando sempre più evidente e significativo, è una di queste in Bielorussia.

¹¹⁶ Zakrzewski, G. "Bremino-Orsha": al bivio / G. Zakrzewski // Bollettino dei trasporti. - 2019. - 14 febbraio - P. 9.

¹¹⁷ La città del commercio internazionale apparirà nella zona economica speciale "Bremino-Orša". [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mezhdunarodnyj-torgovyj-gorodok-pojavitsja-v-osoboj-ekonomicheskoy-zone-bremino-orsha-371406-2019/>

Locomotive per investimenti ed esportazioni per lo sviluppo regionale

Il programma di sviluppo quinquennale e le previsioni degli obiettivi per i prossimi tre anni, attualmente in fase di elaborazione nella Repubblica di Bielorussia, individuano tra i segmenti più importanti che dovrebbero ricevere nuovi impulsi di sviluppo nel medio termine le zone economiche libere (FEZ) operanti nel Paese, il cui numero di residenti ha superato le 450 entità commerciali all'inizio dell'autunno 2020. L'elevato potenziale delle ZES è testimoniato anche dal fatto che "oggi le zone economiche libere rappresentano quasi il 17% della produzione industriale, il 20% degli investimenti diretti esteri e quasi il 20% delle esportazioni del Paese"¹¹⁸. E ci sono tutte le ragioni per credere che, nelle attuali difficili condizioni di sviluppo dell'economia bielorussa, le ZES possano e debbano diventare la principale locomotiva di investimento, sulla base della quale sviluppare il potenziale di innovazione, produzione ed esportazione dei territori in cui sono situate. Tanto più che "i nostri vicini stanno formando zone con condizioni di trattamento preferenziale e funzioni completamente diverse"¹¹⁹. Oggi la Bielorussia dovrebbe continuare a sviluppare attivamente le ZES non solo in termini di miglioramento della legislazione, dei rapporti con il territorio e dello sviluppo delle infrastrutture, ma anche in termini di modi per aumentare l'afflusso di investimenti e migliorare l'efficienza economica. Inoltre, le ZES bielorusse hanno già acquisito una certa esperienza nell'affrontare questi problemi. Basti pensare che solo nella prima metà del 2020 il numero di residenti nelle zone economiche libere bielorusse è aumentato di oltre 60 entità imprenditoriali. E nel primo trimestre dello stesso anno, gli investitori stranieri hanno investito nel settore reale dell'economia del Paese quasi tre miliardi di dollari. "I principali investitori delle organizzazioni bielorusse sono state entità commerciali provenienti dalla Russia (35,7% di tutti gli investimenti in entrata), da Cipro (15%) e dall'Austria (8,4%). Gli afflussi di investimenti diretti esteri sono stati pari a 2,1 miliardi di dollari, ovvero il 75,1% di tutti gli

¹¹⁸ Più di 60 residenti registrati nella FEZ della Bielorussia nella prima metà dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-60-rezidentov-zaregistrirvano-v-sez-belarusi-v-i-polugodii-405375-2020/>

¹¹⁹ . Le FEZ dovrebbero diventare la principale locomotiva di investimento - Nikitina // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sez-dolzny-stat-osnovnym-investitsionnym-lokomotivom-nikitina-405379-2020/>

afflussi di investimenti esteri"¹²⁰ . Questi fatti dimostrano chiaramente che la Bielorussia ha molti esempi di soluzioni di investimento di successo che contribuiscono allo sviluppo socio-economico del Paese nel suo complesso.

In particolare, la FEZ "**Minsk**" ha dimostrato alti tassi di sviluppo nel 2020, dove all'inizio di settembre c'erano 118 aziende residenti, 69 delle quali - con investimenti stranieri, e che hanno ricevuto più di 118 milioni di dollari dall'estero nella prima metà dell'anno. Allo stesso tempo, "gli investimenti diretti esteri su base netta per il periodo gennaio-giugno ammontavano a quasi 70 milioni di dollari, con un aumento del 76% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente". I principali investitori sono stati la Confederazione Svizzera, la Repubblica di Cipro e la Repubblica Popolare Cinese"¹²¹ .

Questo afflusso di investimenti ha avuto un impatto molto positivo sul volume delle esportazioni dei residenti della FEZ, che per la prima metà del 2020 ha sfiorato i 560 milioni di dollari. La parte principale è costituita da prodotti e componenti elettronici, apparecchiature mediche, prodotti via cavo, strutture metalliche, auto e trasporti elettrici, vagoni ferroviari e tram, parti e attrezzature per automobili, apparecchiature elettriche per autovetture. Si può ipotizzare che la gamma di posizioni di esportazione della FEZ della capitale non potrà che espandersi nel prossimo futuro, dal momento che qui si stanno realizzando una serie di progetti di investimento significativi. Tra questi, la produzione di valvole di regolazione per l'industria petrolchimica, di attrezzature innovative ad alta tecnologia e di sistemi di filtraggio dell'aria, di materiali speciali per pitture e vernici per la segnaletica stradale, di apparecchiature elettriche per le autovetture a trazione locomotrice, di imballaggi in carta, nonché di assemblaggio di strutture e prodotti in metalli ferrosi e non ferrosi. Ognuno di questi progetti sta già creando nuovi posti di lavoro nella FEZ. Basti pensare che nei primi sei mesi del 2020 qui erano impiegate 482 persone.

I fatti dimostrano che la FEZ di Minsk non intende rallentare il ritmo di sviluppo nella seconda metà del 2020. Così, a ottobre, è stato registrato il 14° residente nel 2020. (In tutto il 2019 i residenti erano stati 17!). Si tratta dell'azienda "**BASISPRO-GRO GROUP**", le cui intenzioni comprendono la

¹²⁰ Gli investitori stranieri hanno investito 2,8 miliardi di dollari nell'economia bielorussa nel primo trimestre [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/inostrannye-investory-v-lozhili-v-i-kvartale-v-ekonomiku-belarusi-28-mird-390601-2020/>

¹²¹ Oltre 118 milioni di dollari di investimenti sono arrivati nella FEZ "Minsk" dall'estero nella prima metà dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/svyshe-118-mln-investitsij-postupilo-v-i-polugodii-v-sez-minsk-iz-za-rubezha-406018-2020/>

realizzazione del progetto di investimento "per la produzione di telai distanziatori in alluminio per recinzioni traslucide"¹²², i cui consumatori non saranno solo imprese edili bielorusse, ma anche dei Paesi limitrofi. Del resto, le recinzioni realizzate con telai in alluminio sono oggi ampiamente utilizzate nella costruzione di edifici moderni. Nel novembre 2020 è stato registrato nella FEZ il 15° residente dell'anno in corso: la società MKtrade, specializzata nella produzione di prodotti in acciaio zincato con vari tipi di rivestimenti polimerici. Il suo arrivo qui è legato al fatto che ha in programma l'apertura di un nuovo stabilimento per la produzione di elementi di recinzione e copertura per edifici di tipo cottage, per i quali "intende ampliare le proprie capacità e organizzare una nuova officina presso gli impianti di produzione di Fanipol"¹²³.

Molto promettente è anche il progetto di investimento di InKata per la creazione di un parco scientifico e tecnologico nella FEZ della capitale, per fornire servizi alle start-up tecnologiche. Per il suo successo, saranno costruiti edifici a struttura pneumatica a montaggio rapido vicino al villaggio Privolny nella regione di Minsk, che "ospiteranno un ufficio di progettazione, un centro di ricerca e sviluppo (R&S) e un centro di prototipazione. Ci saranno uffici dedicati a consulenti di produzione, investitori e tutor aziendali"¹²⁴. Ciò consentirà di realizzare nella FEZ "Minsk" lo sviluppo di un'imprenditorialità innovativa in settori scientifici e tecnologici quali le nanotecnologie, la microelettronica, le tecnologie aerospaziali, l'elettronica di potenza e la robotica, al fine di aiutare i residenti di questo parco scientifico e tecnologico a entrare con successo nel mercato internazionale grazie a ulteriori vantaggi competitivi.

In termini di cooperazione per gli investimenti, la FEZ della capitale e la Banca europea per la ricostruzione e lo sviluppo potrebbero rivelarsi interessanti. Nel giugno 2020 si è saputo dell'intenzione di questa istituzione finanziaria internazionale di stanziare un prestito di quasi 15 milioni di euro "per la costruzione della sottostazione "Cherkasy" per l'alimentazione della

¹²² Un nuovo residente della FEZ "Minsk" costruirà un impianto per la produzione di prodotti in alluminio [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-zavod-po-proizvodstvu-izdelij-iz-aljuminija-411877-2020/>

¹²³ Il nuovo residente della FEZ "Minsk" produrrà materiali per tetti e facciate [Risorsa elettronica]. - 20230. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-krovelnye-i-fasadnye-materialy-415998-2020/>

¹²⁴ Un parco scientifico e tecnologico per aiutare le startup sarà costruito sul territorio della FEZ "Minsk". [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/nauchno-tehnologicheskij-park-v-pomosch-startapam-postrojat-na-territorii-sez-minsk-411305-2020/>

zona economica libera "Minsk"¹²⁵. Si prevede che questo prestito sarà attratto nel 2020-2022 per un periodo di 15 anni.

La **FEZ "Brest"** compirà 25 anni nel 2021. Oggi si estende su oltre diecimila ettari. I suoi confini comprendono terreni situati non solo a Brest e nel distretto di Brest, ma anche in città come Baranavichy, Pinsk, Kobrin, Gantsevichy. A metà febbraio 2020, qui erano registrati oltre 70 residenti provenienti da due dozzine di Paesi, tra cui 47 con capitale straniero, dove lavorano già più di 21 mila persone. Nel 2019, la FEZ ha attratto 107 milioni di dollari di investimenti e le esportazioni dei suoi residenti verso 75 Paesi hanno raggiunto quasi 730 milioni di dollari. Queste tendenze positive sono proseguite nel 2020, durante il primo trimestre del quale la FEZ ha attratto investimenti diretti esteri su base netta per un ammontare di quasi 50 milioni di dollari, quattro volte superiore all'obiettivo. La dinamica di sviluppo della FEZ oggi è tale che tutti gli indicatori di performance del 2019 potranno essere superati nel 2020. Le premesse per questo sono state serie. Così, se nel 2018 grazie all'apertura di nuovi impianti di produzione i residenti nella FEZ hanno creato 721 posti di lavoro, e nel 2019 - 890, nel 2020 era prevista l'apertura di almeno mille di essi. Con un tale potenziale di sviluppo, stanno arrivando qui cinque nuovi residenti con capitale polacco e tedesco, le cui aree di attività si concentrano sull'industria leggera, la lavorazione del legno, la cosmetologia, la produzione di prodotti metallici, unità e assemblaggi per l'industria automobilistica.

Da notare che alla fine di aprile 2020 sono stati inclusi nella FEZ "Brest" altri due lotti di terreno con una superficie totale di oltre cento ettari, situati a Ivatsevichi e nel distretto di Ivatsevichi e destinati alla realizzazione di progetti di investimento con la partecipazione di capitali stranieri. Già nel giugno 2020 è stato registrato un nuovo residente della FEZ: Polipol Mebel Bel LLC, che fa parte di Polipol Produktions Verwalfund GmbH, una holding ben nota sul mercato europeo, che da 30 anni produce mobili imbottiti. I suoi dieci stabilimenti, che impiegano più di settemila persone, sono situati non solo in Germania, ma anche in altri Paesi europei. Nel sito industriale di Ivatsevichy, il nuovo residente intende costruire un'officina per la produzione di mobili imbottiti e una serie di altre strutture correlate. "La realizzazione del progetto è prevista per sei anni. Durante questo periodo l'azienda intende investire più

¹²⁵ La Bielorussia vuole attrarre 14,11 milioni di euro dalla BERS per costruire una sottostazione per la FEZ "Minsk". [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-hochet-privlech-ot-ebr-1411-mln-evro-na-stroitelstvo-podstantsii-dlja-sez-minsk-394602-2020/>

di 25 milioni di euro nella produzione di mobili e creare più di 1.000 posti di lavoro. Allo stesso tempo, il 90% della produzione sarà esportato"¹²⁶. Un dettaglio importante: la Polipol Mebel Bel LLC è già diventata la settima azienda della FEZ con capitale tedesco. In generale, gli imprenditori tedeschi occupano il primo posto in termini di investimenti, dato che la loro quota è superiore a un terzo del portafoglio totale di investimenti della FEZ.

Anche altri nuovi residenti stanno arrivando qui con progetti interessanti. Ad esempio, è previsto un investimento di mezzo milione di euro nell'organizzazione della produzione di segati - tavole, travi e varie strutture edilizie - da parte della società a capitale bielorusso Savantdrev LLC, registrata come residente nella FEZ nel maggio 2020. Il sito di produzione vicino a Krasnogvardeyskaya Street a Brest dovrebbe produrre pellet o pellet combustibili, molto popolari nei Paesi dell'Unione Europea, a partire dai rifiuti di legno. Per questo "Savantdrev prevede di fornire fino all'85% dei suoi prodotti al mercato estero"¹²⁷. Il ciclo di produzione su larga scala inizierà qui nel 2021. Nella nuova impresa saranno creati almeno 15 posti di lavoro.

Nello stesso mese di maggio 2020 è stata registrata nella FEZ la Lady-X LLC, che prevede di collocare i propri impianti di produzione nei locali inutilizzati della Baranavichy Automated Line Plant. L'azienda bielorusa prevede di "investire circa 2 milioni di euro nel progetto per la produzione di abiti da collezione". <Quando si raggiungerà la capacità progettuale nel 2024, il numero di dipendenti dell'impresa raggiungerà le 260 unità"¹²⁸. Inoltre, i residenti già registrati dovrebbero iniziare le loro attività nella FEZ. In particolare, "BTV-Agro LLC ha costruito il primo complesso di coltivazione di funghi per Bonche SOOO, che si occupa della produzione di champignon. Anche qui saranno creati posti di lavoro. Si sta valutando la possibilità di organizzare la produzione di cablaggi per auto e camper sul territorio della FEZ"¹²⁹.

¹²⁶ Il nuovo residente della FEZ "Brest" intende investire più di 25 milioni di euro nella produzione di mobili [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-na-meren-vestirovat-v-proizvodstvo-mebeli-bolee-25-mln-evro-394124-2020/>.

¹²⁷ Un nuovo residente della FEZ "Brest" sarà impegnato nella lavorazione del legno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-derevoobrabotkoj-392514-2020/>.

¹²⁸ . Un nuovo residente della FEZ "Brest" produrrà abiti da collezione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-budet-vypuskat-kollekcionnuju-odezhdu-392737-2020/>.

¹²⁹ La FEZ "Brest" prevede di creare mille posti di lavoro [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-brest-planirujut-sozdat-1-tys-rabochih-mest-380116-2020/>.

Anche il distretto industriale italiano dovrebbe dare il suo contributo all'adempimento dei compiti della FEZ e il completamento delle sue infrastrutture è previsto nel prossimo futuro. Nella zona industriale dell'aeroporto sono già stati costruiti una sottostazione di trasformazione da 5 MW e una stazione di pompaggio delle acque reflue. Inoltre, sono in corso di realizzazione la rete stradale e viaria, l'approvvigionamento idrico e il drenaggio delle acque piovane. Nel 2021 l'impianto dovrebbe entrare in funzione. Poiché una parte significativa di questo territorio è già dotata delle necessarie infrastrutture ingegneristiche, tra cui la fornitura di energia elettrica, gas e acqua, le fognature e la telefonia, "ha permesso alle entità commerciali della FEZ di localizzare qui 10 imprese. Altre due sono in costruzione"¹³⁰.

Va ricordato che l'idea di creare un distretto di questo tipo nella zona industriale "Airport" è nata circa dieci anni fa, quando nel giugno 2011 a Trieste è stato adottato un Memorandum d'intesa sullo sviluppo di un distretto industriale nella regione di Brest, che prevedeva "la creazione delle condizioni più favorevoli per attrarre gli investitori italiani e la loro realizzazione di progetti in Bielorussia"¹³¹. Oggi non solo gli italiani possono venire sul territorio del distretto, ma anche qualsiasi investitore che voglia organizzare e sviluppare qui la propria attività, sfruttando i vantaggi della zona economica libera. Per questo motivo, qui lavorano già due aziende con investimenti dalla Germania, oltre a società con capitali israeliani, britannici, polacchi e russi. "Nel 2018, presso il sito di Aeroport è entrato in funzione un nuovo impianto produttivo dell'impresa italo-bielorussa Frieza Industri per la produzione di elementi a risparmio energetico per apparecchiature di refrigerazione commerciale. Oggi l'impresa comune ha uno dei più alti tassi di crescita delle esportazioni tra le imprese FEZ"¹³². Tutti questi esempi sono sicuramente fonte di ottimismo nel valutare le prospettive di sviluppo della FEZ "Brest".

Un interessante esempio di sviluppo è rappresentato anche dalla **FEZ Hrodnainvest**, i cui residenti hanno attratto un importo record di investimenti diretti esteri su base netta - 59,8 milioni di dollari - su un volume totale di 157 milioni di dollari di capitali esteri ricevuti nei primi tre mesi del 2020. "I

¹³⁰ La FEZ "Brest" completa lo sviluppo del distretto industriale italiano [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-brest-zavershaet-obustroystvo-italijanskogo-promyshlennogo-okruga-418092-2020/>

¹³¹ Zalesky, B. Bielorussia - Europa: potenziale di partenariato. La politica multivettoriale nel contesto delle sfide globali / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2016. - C. 43.

¹³² FEZ "Brest" completa quest'anno la creazione di infrastrutture nel distretto industriale italiano [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/special/regions/view/sez-brest-zavershaet-v-etom-godu-sozdanie-infrastruktury-v-italijanskom-promyshlennom-okruge-380751-2020/>

principali Paesi investitori sono stati Russia (oltre 45 milioni di dollari), Austria (39 milioni di dollari) e Paesi Bassi (34 milioni di dollari). Gli investimenti sono arrivati da 15 Paesi, tra cui Emirati Arabi Uniti, Germania, Stati Uniti e Regno Unito"¹³³. In totale, nei 18 anni della sua esistenza, la FEZ Grodnoinvest ha attratto oltre 900 milioni di dollari di investimenti esteri da 40 Paesi, tra cui Giappone, Cipro, Turchia, Canada e Polonia.

La crescente attrattiva di questo sito produttivo per gli investimenti, ovviamente, non può essere frutto del nulla. È in gran parte dovuta all'attenzione dell'amministrazione della FEZ per lo sviluppo delle infrastrutture della zona economica libera. La seguente statistica è piuttosto eloquente: dal 2015, circa nove milioni di rubli bielorusi sono stati investiti nelle loro infrastrutture dal Fondo per lo sviluppo della FEZ per aumentare l'attrattiva degli investimenti nei siti industriali di Grodno e del distretto di Grodno, Lida e Smorgoni. Ad esempio, nel sito FEZ vicino a Grodno, nel quartiere "Novaya Gozha", è stata costruita una sottostazione di trasformazione che ha fornito elettricità ai nuovi impianti di produzione dei residenti e ha creato la riserva necessaria per i potenziali investitori. A Lida, nel sito industriale del distretto di Severny, sono state realizzate reti di approvvigionamento idrico, fognario, di comunicazione e di alimentazione elettrica.

Nel 2019 Smorgon, a spese dello stesso Fondo di sviluppo della FEZ, ha avviato un progetto su larga scala per la ricostruzione dell'Industrial Avenue, che collega la città con il sito industriale della FEZ, dove si trovano gli impianti di produzione di residenti come Kronospan Group, Smorgon Aggregate Plant, Europlastic Invest e Shinaka Mebel Bel. Il progetto prevede la realizzazione di un'autostrada a quattro corsie con padiglioni di sosta e piccole forme architettoniche, illuminazione esterna, fornitura di elettricità e acqua, drenaggio dell'acqua piovana e sistemi di comunicazione esterna. Il tutto con un unico scopo: "La nuova infrastruttura renderà il sito più attraente per i potenziali investitori e partecipanti del Cluster del Mobile nella FEZ "Grodnoinvest"¹³⁴.

¹³³ I residenti della FEZ "Grodnoinvest" hanno attirato un volume record di IDE su base netta nel primo trimestre [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-i-kvartale-privlekli-rekordnyj-objem-pii-na-chistoj-osnove-389251-2020/>

¹³⁴ FEZ Grodnoinvest ha investito circa 9 milioni di franchi britannici nello sviluppo delle infrastrutture in cinque anni [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-za-pjat-let-investirovala-v-razvitie-infrastruktury-okolo-br9-mln-387801-2020/>

A questo proposito va spiegato che oggi "nella regione di Grodno si è formato un vero e proprio cluster del mobile, che comprende più di 20 imprese che producono prodotti in legno per l'imballaggio, pannelli in legno, mobili e molto altro"¹³⁵. Va notato che la lavorazione del legno rappresenta circa la metà di tutti gli investimenti nella FEZ. Pertanto, non deve sorprendere il fatto che nel 2019 i residenti della FEZ Grodnoinvest abbiano attratto 436 milioni di dollari di investimenti, pari a un quarto della cifra relativa a tutte le FEZ della Bielorussia. Di conseguenza, questa FEZ, una delle più giovani della Bielorussia, è diventata leader in termini di investimenti attratti da investitori stranieri.

Nel novembre 2020, 75 aziende con capitali provenienti da 40 Paesi operavano già qui. Allo stesso tempo, nel 2020 sono comparsi alcuni nuovi residenti della FEZ. Tra queste, la società irlandese Skywatt con un progetto per la costruzione di una centrale elettrica fotovoltaica, la società bielorusa ZOV-MARKET con un progetto per la creazione di una produzione di lavorazione del legno, la società bielorusso-russa EUEcoPak con un progetto attuale per la produzione di imballaggi in carta. Un'altra società, IBA Investment, sta realizzando un progetto come residente del parco speciale turistico e ricreativo Avgustovsky Kanal"¹³⁶. Particolarmente interessante in questa serie è il progetto dell'investitore irlandese "Skywatt", il cui volume di investimenti supera i cinque milioni di euro, di creare una rete di stazioni fotovoltaiche per fornire energia verde ai residenti della FEZ. La sua realizzazione consentirà, tra l'altro, "di stabilire relazioni di cooperazione con le imprese internazionali con requisiti per l'utilizzo di energia da fonti rinnovabili"¹³⁷.

A metà dicembre 2020, la prima pietra è stata posata da HSBelakon LLC, una filiale dell'austriaco HS Timber Group, una delle aziende leader in Europa nella lavorazione del legno, nel cantiere di una moderna azienda di lavorazione del legno nel distretto di Svisloch, nel lotto n. 12 della FEZ Grodnoinvest. Il completamento della costruzione è previsto per il 2022. "L'investimento sarà di circa 84 milioni di dollari e si prevede di lavorare fino

¹³⁵ I residenti della FEZ "Grodnoinvest" hanno attratto 436 milioni di dollari di investimenti nel 2019 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-privlekli-436-mln-investitsij-385388-2020/>

¹³⁶ Dall'inizio dell'anno i residenti della SMEZ "Grodnoinvest" hanno pagato più di 157 milioni di franchi svizzeri di tasse [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/s-nachala-goda-rezidenty-sez-grodnoinvest-uplatili-bolee-br157-mln-nalogov-415012-2020/>

¹³⁷ La FEZ residente in Grodnoinvest creerà una rete di impianti fotovoltaici [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-set-fotoelektricheskikh-stantsij-410108-2020/>

a 500 mila metri cubi di legno dolce all'anno. L'attenzione principale sarà rivolta alla produzione di rifiuti zero e alla creazione di pellet"¹³⁸. Oltre a tutto questo, l'impianto darà lavoro a circa 230 persone, il che è importante per un distretto come quello di Svisloch.

La nascita di nuovi residenti nella FEZ Grodnoinvest è in gran parte dettata dagli evidenti vantaggi di questa regione bielorusa, tra cui spicca "la disponibilità di binari ferroviari sia larghi che stretti. Questo permette alle aziende di logistica di consegnare le merci dall'Asia all'Europa e viceversa in modo rapido ed efficiente"¹³⁹. Per questo motivo, nell'estate del 2020 l'amministrazione della FEZ ha offerto ai potenziali investitori di partecipare alla creazione di un centro logistico multimodale al confine tra Bielorussia e Polonia, dove potrebbero essere lavorate dieci coppie di treni al giorno. Si tratta della realizzazione di sottoprogetti infrastrutturali: la costruzione di un'autostrada, di binari di accesso e di esposizione e di reti ingegneristiche. Speriamo che questa proposta abbia risonanza tra gli imprenditori interessati. Tanto più che "dal 2018, cinque aziende con investimenti provenienti da Bielorussia, Paesi Bassi, Emirati Arabi Uniti e Cina sono diventate residenti della FEZ Hrodnainvest nel settore della logistica"¹⁴⁰.

Nel 2020, i residenti della FEZ hanno continuato a caratterizzarsi per la loro politica attiva di investimenti. Nei primi 10 mesi di quest'anno hanno investito quasi centocinquanta milioni di rubli bielorusi in immobilizzazioni, di cui la maggior parte - oltre il 60% - è stata spesa per l'acquisto di macchinari e attrezzature tecnologiche. Questa tendenza è particolarmente visibile nelle imprese situate nei siti industriali della FEZ nel distretto di Smorgon, dove sono stati investiti più di 90 milioni di rubli bielorusi e dove operano con successo aziende con capitale straniero come Kronospan, Sznak, Sodrugestvo. Ricordiamo che la zona industriale FEZ Grodnoinvest nel distretto di Smarhon è stata creata nel 2015. Ora è composta da tre settori. "In pochi anni sono comparsi qui otto nuovi residenti con investimenti provenienti da Paesi Bassi, Polonia, Turchia e Cipro. <...> I residenti della FEZ hanno

¹³⁸ Un investitore austriaco costruirà un'impresa di lavorazione del legno nel distretto di Svisloch [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/avstrijskij-investor-postroit-derevoobrabatvyvajuschee-predprijatje-v-svislochskom-rajone-420771-2020/>

¹³⁹ Un investitore tedesco valuta la possibilità di costruire un terminal container vicino a Hrodna [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investor-iz-germanii-rassmatrivaet-vozmozhnost-stroitelstva-pod-grodno-kontejnernogo-terminala-417507-2020/>

¹⁴⁰ Agli investitori viene offerto il progetto di un centro logistico multimodale al confine tra Bielorussia e Polonia [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investoram-predlagajut-proekt-multimodalnogo-tsentra-logistiki-na-belorussko-polskoj-granitse-396558-2020/>

investito 425 milioni di dollari nella creazione di produzioni comuni¹⁴¹. Di conseguenza, i residenti della FEZ costituiscono oggi più del 90% dell'industria del distretto di Smarhon, impiegando più di duemila persone, e il volume delle esportazioni si avvicina ai 500 milioni di dollari. Per quanto riguarda i residenti della FEZ a Grodno e nel distretto di Grodno, hanno investito 30 milioni di rubli bielorusi in capitale fisso da gennaio a novembre 2020. Allo stesso tempo, "le aziende "Bigan", "ZOV", "Makey", "Gronitex", "Belagrofert" stanno attivamente modernizzando e ampliando i loro impianti di produzione"¹⁴².

La politica attiva di investimento dei residenti della FEZ Grodnoinvest permette loro di risolvere con successo i problemi di esportazione dei loro prodotti. Nei primi 10 mesi del 2020, hanno consegnato quasi 778 milioni di dollari a 55 Paesi. Allo stesso tempo, le esportazioni verso i soli Stati Uniti sono triplicate. Inoltre, "le forniture di prodotti dei residenti della FEZ verso il Canada (4,7 volte), i Paesi Bassi (2,4 volte), gli Emirati Arabi Uniti (2,3 volte), l'Estonia (1,9 volte), la Turchia (1,5 volte), nonché la Svizzera e l'Afghanistan"¹⁴³. Ma le principali destinazioni delle esportazioni rimangono Russia, Polonia e Ucraina. Due terzi di tutte le forniture verso altri Paesi provenienti dalle ZES sono costituiti da prodotti alimentari e agricoli, mobili e prodotti in legno.

Tutti questi fatti confermano ancora una volta l'idea che le zone economiche libere nella Repubblica di Bielorussia stanno diventando lo strumento di sviluppo economico, il cui potenziale sta solo iniziando a essere veramente realizzato e può portare risultati ancora più significativi a beneficio dell'intero Paese.

¹⁴¹ A Smargon è stata completata la ricostruzione della parte principale di Industrial Avenue [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-smorgoni-zavershili-rekonstruktsiju-osnovnoj-chasti-industrialnogo-prospekta-405149-2020/>

¹⁴² I residenti della FEZ "Grodnoinvest" hanno investito 144 milioni di franchi in immobilizzazioni [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-vlozhili-br144-mln-investitsij-v-osnovnoj-kapital-417225-2020/>

¹⁴³ Le esportazioni dei residenti della FEZ "Grodnoinvest" verso gli USA sono triplicate nel periodo gennaio-settembre [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-ssha-za-janvar-sentjabr-vozros-v-tri-raza-416050-2020/>

I progetti del futuro vengono realizzati oggi

Il Programma di attività del Governo della Repubblica di Bielorussia per il periodo fino al 2025 si pone l'obiettivo di raggiungere in cinque anni il livello di sviluppo innovativo dei Paesi leader della regione dell'Europa orientale. A tal fine, si prevede di creare nuovi punti di crescita dell'economia bielorussa, anche attraverso la realizzazione di complessi "progetti del futuro" - "nuovi progetti innovativi nei seguenti settori: industria elettrica, trasporti elettrici, bioindustria, farmaceutica, robotica, strumentazione, produzione di materiali compositi"¹⁴⁴, nonché lo sviluppo di una linea di prototipi di apparecchiature fondamentalmente nuove per la Bielorussia e l'organizzazione della produzione in serie sulla loro base.

Va notato che la soluzione a questo problema deve e si baserà su alcune esperienze degli anni precedenti. Inoltre, c'è molto da cui attingere. Basti pensare che negli ultimi cinque anni la Bielorussia ha aumentato la produzione di prodotti innovativi di una volta e mezza, arrivando quasi a sette miliardi e mezzo di dollari. Allo stesso tempo, "la quota di esportazioni di prodotti ad alta tecnologia e ad alta intensità di conoscenza è aumentata dal 30% nel 2015 al 38% nel 2020, la quota di organizzazioni attive nell'innovazione - dal 19,6% al 26%"¹⁴⁵. Inoltre, il Paese ha già creato una rete di 17 tecnoparchi, che coprono tutte le regioni bielorusse e diventano centri di attrazione per la produzione e lo sviluppo innovativi.

Grandi speranze in questo senso sono ora riposte nei residenti del parco industriale cino-bielorusso Velikiy Kamen, dove alla fine del 2020 sono state registrate 68 aziende provenienti da 14 Paesi. Un dettaglio importante: 12 residenti appartengono già alla sfera della scienza, delle innovazioni, degli sviluppi nuovi e assolutamente unici. Una di queste entità commerciali è l'innovativa impresa cino-bielorusa "Aviation Technologies and Complexes", i cui prodotti sono stati presentati a Velikiy Kamen nel dicembre 2020: veicoli aerei senza pilota di tipo multirottore e aereo, nonché complessi aerei senza pilota multiuso di tipo ibrido. Non è un segreto che la domanda di tali apparecchiature nel mondo sia attualmente molto elevata. Per questo motivo

¹⁴⁴ Programma di attività del Governo della Repubblica di Bielorussia per il periodo fino al 2025. - Minsk, 2020. - C. 25.

¹⁴⁵ La Bielorussia ha aumentato la produzione di prodotti innovativi di 1,5 volte in cinque anni [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-za-pjat-let-uvlichila-proizvodstvo-innovatsionnoj-produktsii-v-15-raza-415135-2020/>

l'azienda produttrice ha già raggiunto un accordo con la Camera di Commercio e dell'Industria bielorusa "per facilitare la promozione attiva delle apparecchiature e delle tecnologie bielorusse di controllo remoto sui mercati esteri"¹⁴⁶. Possiamo essere certi che tali prodotti innovativi non subiranno ritardi nelle vendite all'estero, sia vicino che lontano. Un altro residente promettente è apparso qui nel dicembre 2020: la società Solidpipe System, che realizzerà un progetto nel campo dei nuovi materiali relativi alla produzione e all'applicazione di un rivestimento protettivo innovativo sui componenti delle attrezzature utilizzate nell'industria mineraria. Il fatto è che "questa tecnologia è unica per la Bielorussia e per i Paesi della regione eurasiatica". L'inizio della produzione è previsto per il 2021"¹⁴⁷.

Il centro sino-bielorusso per la cooperazione nel campo delle conquiste scientifiche e tecnologiche, inaugurato nel dicembre 2020, è destinato a promuovere lo sviluppo della produzione innovativa nel parco industriale Great Stone. Il centro ospiterà laboratori di ricerca, zone di incubazione e accelerazione di startup, un centro di sperimentazione e produzione su piccola scala e una sala per la dimostrazione delle conquiste scientifiche e tecnologiche. È da notare che "tra coloro che lavoreranno nel centro inaugurato c'è il Centro di innovazione Cina-Bielorussia per le tecnologie industriali, creato dall'Accademia nazionale delle scienze della Bielorussia e dall'Accademia delle scienze della provincia di Guangdong (RPC). Nel primo trimestre del 2021 verrà lanciato qui il programma Spark, che aiuterà a sviluppare i progetti di ricerca dei due Paesi"¹⁴⁸. Inoltre, nel dicembre 2020 è iniziata la costruzione di un centro espositivo internazionale, che "diventerà uno dei collegamenti importanti dell'infrastruttura commerciale del parco industriale, insieme a un parco commerciale e logistico, a centri commerciali e fieristici"¹⁴⁹.

¹⁴⁶ L'azienda "Aviation Technologies and Complexes" è stata presentata in "Velikiy Kamen". [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-prezentovani-kompaniju-aviatsionnye-tehnologii-i-kompleksy-421952-2020/>

¹⁴⁷ Il residente di "Great Stone" realizza un progetto nella sfera dei nuovi materiali [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezident-velikogo-kamnja-realizuet-proekt-v-sfere-novyh-materialov-420268-2020/>

¹⁴⁸ Il centro di cooperazione cino-bielorusso nel campo delle conquiste scientifiche e tecniche viene inaugurato nella "Grande Pietra" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajsko-belorusskij-tsentr-sotrudnichestva-v-oblasti-nauchno-tehnicheskij-dostizhenij-otkryt-v-421475-2020/>

¹⁴⁹ Avviata la costruzione del centro espositivo internazionale a "Velikiy Kamen" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/stroitelstvo-mezhdunarodnogo-vystavochnogo-tsentra-nachalos-v-velikom-kamne-421518-2020/>

In generale, nel 2021, le priorità di Veliky Kamen includono il sostegno alla realizzazione dei progetti di investimento dei residenti, nonché l'elaborazione di un programma di sviluppo di alta qualità per il parco industriale e uno studio di fattibilità per le strutture della sua seconda fase, che prevede "un'ulteriore espansione dei settori produttivi per attrarre investimenti e la promozione attiva della creazione di una piattaforma per la ricerca regionale e la cooperazione allo sviluppo"¹⁵⁰. In particolare, durante l'attuazione della seconda fase dello sviluppo di Velikiy Kamen e lo sviluppo del territorio con una superficie di quasi mille ettari, "si prevede di creare una città intelligente - rispettosa dell'ambiente, con soluzioni non standard, introduzione di innovazioni avanzate nel campo delle telecomunicazioni, dell'informazione, della telefonia mobile, delle tecnologie dei droni, dell'intelligenza artificiale, del calcolo quantistico"¹⁵¹. Tutti questi fatti testimoniano che i piani relativi al Great Stone Industrial Park come "progetto del futuro" innovativo sono piuttosto realistici, concreti e fattibili, il che è particolarmente importante nelle attuali condizioni difficili per lo sviluppo dell'economia bielorusa.

Le regioni forti, intese come "condizioni di vita e di lavoro confortevoli e sicure, infrastrutture sociali di alta qualità e a prezzi accessibili, elevata mobilità, investimenti in nuove industrie e occupazione produttiva", sono anche indicate tra le principali priorità del programma di sviluppo socio-economico della Repubblica di Belarus fino al 2025¹⁵². Allo stesso tempo, la strategia di sviluppo regionale implica la realizzazione di progetti di investimento nelle regioni in ritardo di sviluppo - per l'utilizzo delle risorse locali e la creazione di nuove industrie - e nei territori con trattamento preferenziale - per la creazione di industrie ad alta tecnologia orientate all'esportazione. È chiaro che quanto più efficienti sono i posti di lavoro nelle regioni, quanto più alta è la produttività, tanto più attraente diventerà la vita fuori dalla capitale. A questo proposito, "il primo compito è creare le condizioni per la nascita nelle regioni di imprese con posti di lavoro altamente

¹⁵⁰ Yan, G. Le imprese cinesi continueranno a investire in Bielorussia / G. Yan // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/prodolzhit-li-kitajskij-biznes-investirovat-v-belarus-jan-gan-o-novyh-tsentrah-prijazhenija-7602/>

¹⁵¹ Gli investimenti dichiarati dai residenti della "Grande Pietra" sono stimati in oltre 1,2 miliardi di dollari [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/zajavlennye-investitsii-rezidentov-velikogo-kamnja-otsenivajutsja-v-bolee-chem-12-mlrd-421491-2020/>

¹⁵² Principali disposizioni del progetto di programma di sviluppo socio-economico della Repubblica di Bielorussia per il 2021-2025 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.sb.by/articles/osnovnye-polozheniya-proekta-programmy-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-respubliki-belarus-na-202.html>

produttivi, con un certo livello di salari"¹⁵³ . Le zone economiche libere bielorusse (FEZ), che "stanno diventando uno strumento di sviluppo economico, il cui potenziale sta appena iniziando ad essere veramente realizzato e che può portare risultati ancora più significativi a beneficio dell'intero Paese"¹⁵⁴ . Ciò è dimostrato da fatti concreti.

Basti pensare che al 1° gennaio 2021, 440 entità commerciali erano registrate come residenti nella FEZ. E ora vi si stanno realizzando progetti che prevedono investimenti da oltre 30 Paesi per un totale di circa sette miliardi di dollari. Solo nel 2020 sono stati attratti nella FEZ bielorusse 43 nuovi residenti, di cui circa la metà con capitale straniero, per un volume totale di investimenti dichiarati di circa duecento milioni di dollari. Sì, e da altri indicatori, la dinamica di questi complessi territoriali non può che far piacere. "Rispetto al 2019, è stato raggiunto un aumento degli investimenti diretti esteri su base netta di 1,5 volte (fino a 307 milioni di dollari), della produzione industriale e dei ricavi delle vendite del 10% <...>, delle esportazioni di merci del 2,2% (fino a 5,9 miliardi di dollari). A seconda dei residenti delle FEZ si è formato fino all'85% degli investimenti, fino alla metà delle esportazioni di merci e un terzo dei volumi di produzione industriale regionale"¹⁵⁵ .

Così, solo nella FEZ "Gomel-Raton", dove all'inizio del 2021 operavano come residenti 70 entità imprenditoriali, tra cui 32 società con capitale straniero provenienti da 16 Paesi, sono stati attratti quasi 110 milioni di dollari di investimenti diretti esteri per la realizzazione di progetti di investimento nel 2020, pari a quasi la metà degli investimenti totali nella regione. E il risultato è stato corrispondente. I residenti della FEZ hanno venduto la maggior parte dei loro prodotti al di fuori della Bielorussia. Il volume di queste forniture ha superato il miliardo di dollari. In totale, le merci sono state fornite ai mercati di 63 Paesi. "La quota maggiore delle esportazioni è occupata da Russia (48,1%), Ucraina (18,6%), Polonia (7,8%), Cina (6,1%), Lituania (6,6%) <...>. Il fatturato del commercio estero di beni nel 2020 ha totalizzato 1,7 miliardi di

¹⁵³ Crescita del PIL e sviluppo delle regioni - Il Ministro dell'Economia sui piani per il quinquennio [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rost-vvp-i-razvitie-regionov-ministr-ekonomiki-o-planah-na-pjatiletku-428671-2021/>

¹⁵⁴ Zaleskii, B. Con un occhio di riguardo alla cooperazione. Cronaca della cooperazione internazionale nello spazio post-sovietico / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - C. 104.

¹⁵⁵ I residenti delle zone economiche libere nel 2020 hanno costituito quasi il 5% del PIL della Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-svobodnyh-ekonomicheskikh-zon-v-2020-godu-sformirovali-pochti-5-vvp-belarusi-428975-2021>

dollari"¹⁵⁶ con un surplus di oltre 600 milioni di dollari. Allo stesso tempo, nel 2020 sono stati aperti più di 700 nuovi posti di lavoro nella FEZ e il numero totale di persone impiegate oggi è di quasi trentamila.

I residenti della FEZ Grodnoinvest, che attualmente rappresentano circa il 40% delle esportazioni della Regione di Grodno, hanno anche raggiunto un saldo commerciale estero positivo di 438 milioni di dollari nel 2020. Ciò è dovuto alla fornitura di prodotti in legno e carta, mobili, prodotti alimentari, nonché macchinari e attrezzature, apparecchiature informatiche, elettroniche e ottiche, apparecchiature elettriche, veicoli, prodotti metallici e tessili finiti, prodotti chimici e fertilizzanti. In totale, nel 2020, i prodotti dei residenti della FEZ sono stati esportati in 65 Paesi. Anche in paesi piuttosto esotici come Zimbabwe, Perù e Somalia. Ma i mercati principali sono rimasti Russia, Polonia e Ucraina. Tuttavia, "nel 2020, le forniture di prodotti bielorusi verso gli Stati Uniti d'America (tasso di crescita del 337%), gli Emirati Arabi Uniti (229%), l'Estonia (210%), l'Egitto (209%), il Canada (194%) e i Paesi Bassi (185%) sono aumentate significativamente"¹⁵⁷. È inoltre caratteristico che le forniture ai Paesi dell'Unione Europea siano cresciute fino a quasi 200 milioni di dollari, costituendo un quinto di tutte le esportazioni dei residenti di FEZ Hrodnainvest.

Nella FEZ "Minsk" le esportazioni dei residenti nel 2020 sono aumentate dell'11% e ammontano a quasi 1,5 miliardi di dollari, mentre l'afflusso di investimenti diretti esteri su base netta è aumentato di 3,7 volte - fino a 68 milioni di dollari. Inoltre, nel 2020 qui "sono state assunte poco più di mille persone per lavori commissionati in aggiunta"¹⁵⁸, e in futuro si prevede di implementare progetti di ingegneria meccanica, strumentazione e tecnologie verdi per creare circa altri quattromila posti di lavoro ad alto rendimento nella FEZ entro il 2025.

La FEZ Vitebsk è anche uno dei veri strumenti per lo sviluppo dell'economia della regione di Vitebsk in direzione innovativa. Oggi qui si stanno realizzando 56 progetti di investimento in 16 settori con la

¹⁵⁶ I residenti della FEZ "Gomel-Raton" hanno aumentato il volume di produzione del 13,1% nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-ration-uvlechili-objem-proizvodstva-produktsii-na-131-v-2020-godu-429328-2021/>

¹⁵⁷ I residenti della FEZ "Grodnoinvest" hanno esportato prodotti in 65 Paesi nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-2020-godu-eksportirovali-produktsiju-v-65-stran-429156-2021>

¹⁵⁸ Le esportazioni dei residenti della FEZ "Minsk" nel 2020 hanno totalizzato quasi 1,5 miliardi di dollari [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-minsk-v-2020-godu-sostavil-pochti-15-mlrd-429290-2021/>

partecipazione di investitori provenienti da 15 Paesi, tra cui Germania, Repubblica Ceca, Russia, Polonia, Regno Unito, Stati Uniti d'America, Israele, Cipro ed Estonia. Nel 2020, hanno esportato i loro prodotti per oltre 550 milioni di dollari, pari a quasi un terzo del volume delle forniture ai mercati esteri dell'intera regione di Vitebsk. Questo ha permesso di ottenere un saldo positivo del commercio estero: beni - oltre 177, servizi - oltre 13 milioni di dollari. "Allo stesso tempo, la FEZ "Vitebsk" è l'unica tra le zone economiche libere che ha lavorato sui servizi con un eccesso di esportazioni rispetto alle importazioni. In totale, sono stati resi ai partner stranieri servizi per un valore di 24,4 milioni di dollari"¹⁵⁹ .

Questi indicatori elevati non sarebbero stati possibili senza contare su una politica di investimenti attiva, caratteristica di questa FEZ. Basti pensare che nel 2020 l'afflusso di investimenti diretti esteri è aumentato di un altro 16%, superando i 30 milioni di dollari. Grazie a ciò, sono stati creati 235 nuovi posti di lavoro, superando di oltre una volta e mezza il livello dichiarato nei piani aziendali. Un dettaglio importante: nel 2020 sono state registrate come residenti nella FEZ sei nuove entità imprenditoriali con un investimento totale dichiarato di oltre 35 milioni di dollari, che creeranno qui almeno un altro centinaio di posti di lavoro. Cinque di queste sono aziende con capitale straniero. "Imprenditori provenienti da Russia, Canada, Irlanda e Azerbaigian intendono realizzare progetti per organizzare la produzione di scatole di latta per alimenti, attrezzature e prodotti protettivi speciali, paglia per fiammiferi, costruire stazioni fotovoltaiche per l'approvvigionamento energetico delle attività dei residenti, nonché stabilire la produzione di lubrificanti plastici con un ampio intervallo di temperatura di funzionamento"¹⁶⁰ .

Altre tre imprese hanno ottenuto lo status di residente in FEZ in due mesi incompleti del 2021. La prima, all'inizio di gennaio, è stata la STS-Beton LLC con un progetto di investimento per sviluppare la produzione di materiali da costruzione. Il nuovo residente, specializzato nella produzione di cemento e calcestruzzo, prevede di ampliare la propria nomenclatura e di padroneggiare la produzione di nuovi prodotti per l'industria delle costruzioni dopo aver acquistato nuove attrezzature. "Ciò consentirà di aumentare gli indicatori

¹⁵⁹ I residenti della FEZ "Vitebsk" nel 2020 hanno aumentato la produzione del 17% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-2020-godu-uvlichili-objem-proizvodstva-produktsii-na-17-429730-2021>

¹⁶⁰ JSC "Vityaz" è riconosciuta come il miglior residente della FEZ "Vitebsk" secondo i risultati del 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/oaovityaz-priznano-luchshim-rezidentom-sez-vitebsk-po-itogam-2020-goda-429541-2021/>

volumetrici, nonché di entrare in nuovi mercati, anche esportando prodotti"¹⁶¹

A metà gennaio, Hidropress LLC è stata registrata nella FEZ con un progetto di sviluppo della produzione di attrezzature speciali per presse idrauliche. L'azienda, che opera a Polotsk ed è specializzata nello sviluppo e nella produzione di presse idrauliche speciali per imprese di costruzione di macchine generiche, ferrovie, complesso militare-industriale, intende rinnovare il parco macchine, rifornendolo di nuovi macchinari, che permetteranno di padroneggiare la produzione di nuovi tipi di prodotti di propria concezione. "Tra le novità ci saranno attrezzature per la produzione di valvole per condotte per l'industria petrolifera e del gas con il metodo dello stampaggio, nonché una grande pressa per idroformatura, richiesta per la produzione di gusci di veicoli per l'industria missilistica e spaziale. Inoltre, sarà ulteriormente sviluppata la produzione di attrezzature per il riciclaggio di barili da 200 litri di carburante e lubrificanti nel settore"¹⁶². Come sappiamo, il problema ambientale associato ai barili da 200 litri è tipico della zona artica. Per questo motivo la sua soluzione consentirà al nuovo residente della FEZ di esportare quasi completamente i suoi prodotti.

A metà febbraio, un'impresa privata, la New Century Spring, ha fatto la sua comparsa nella FEZ con un progetto di ammodernamento della produzione di componenti per macchine agricole che sostituiscono le importazioni. Il nuovo residente è un membro associato dell'associazione russa Rosspetsmash, che riunisce i produttori di macchine agricole, edili e stradali, rimorchi e semirimorchi. Il progetto di investimento da realizzare nella FEZ consentirà di aumentare la produzione totale di una volta e mezza, di ampliare la gamma di denti a molla, molle a trazione e a compressione prodotte per le imprese di costruzione di macchine, nonché di creare ulteriori opportunità per diversificare le esportazioni e aumentare il volume delle forniture ai mercati esteri. E questo nonostante l'impresa esporti già oggi più della metà dei suoi prodotti a partner russi.

Inoltre, "altri due progetti di investimento sono considerati promettenti per la registrazione nella FEZ "Vitebsk" - la creazione di un parco di

¹⁶¹ Il nuovo residente della FEZ "Vitebsk" svilupperà la produzione di materiali da costruzione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-422919-2021/>

¹⁶² Un nuovo residente della FEZ "Vitebsk" svilupperà la produzione di attrezzature speciali per l'idropressatura [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-spetsialnogo-gidropressovogo-oborudovanija-424231-2021/>

lavorazione del legno e l'organizzazione di un impianto di produzione di bio-carbone, per il quale hanno mostrato interesse investitori provenienti da Cina e Svezia"¹⁶³.¹⁶⁴ Per far sì che questi e altri promettenti progetti abbiano successo, la FEZ sta ora adottando misure attive per sviluppare ulteriori capacità elettriche, un impianto di approvvigionamento idrico e per costruire strade di accesso alla ferrovia sul territorio del settore di Zhurzhevo, alla periferia di Vitebsk, dove "lo sviluppo dell'infrastruttura ingegneristica e di trasporto del sito consentirà a lungo termine di attrarre almeno 165 milioni di dollari di investimenti stranieri e di organizzare circa 1.000 posti di lavoro nell'ambito di progetti già in fase di attuazione o di preparazione per la registrazione nell'anno corrente [2021]" xml-ph-0000@deepl.inte. Si deve presumere che la realizzazione di tutti questi piani significherà che la FEZ di Vitebsk raggiungerà un livello qualitativamente nuovo di sviluppo innovativo.

Un altro meccanismo importante per l'attuazione della strategia di sviluppo innovativo in Bielorussia dovrebbe essere l'implementazione di progetti di investimento per la creazione di 13 cluster e tecnoparchi su aree produttive inutilizzate e utilizzate in modo inefficiente da imprese statali. Va ricordato che un tecnoparco è attualmente inteso come una forma di integrazione territoriale di scienza, istruzione e produzione sotto forma di associazione di organizzazioni scientifiche, uffici di progettazione e sviluppo, istituti di istruzione, imprese di produzione o loro suddivisioni. In altre parole, "lo scopo della creazione di un tecnoparco è quello di concentrare su un territorio specialisti con un profilo di attività comune. Gli scienziati possono condurre ricerche al loro interno, insegnare nelle istituzioni educative e partecipare al processo di implementazione dei risultati delle loro ricerche nella vita"¹⁶⁵. Le organizzazioni che acquisiscono lo status di residente in un tecnoparco ricevono ulteriori opportunità di sviluppo sotto forma di agevolazioni fiscali e di affitto, uso di attrezzature speciali e di impianti di produzione dei tecnoparchi, servizi di consulenza legale e aziendale.

In Bielorussia, il primo progetto "per la creazione di un parco scientifico e tecnologico è stato realizzato a Mogilev. I fondatori del CJSC "Parco

¹⁶³ Un nuovo residente della FEZ "Vitebsk" svilupperà la produzione di componenti per macchine agricole [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-komplektujuschih-dlja-selhoz mashin-429288-2021/>

¹⁶⁴ Si prevede di investire circa 40 milioni di franchi britannici nella costruzione di infrastrutture della FEZ "Vitebsk" [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-br40-mln-planiruetsja-investirovat-v-stroitelstvo-objektov-infrastruktury-sez-vitebsk-429858-2021>

¹⁶⁵ Xiaojuan, L. Formazione del modello bielorusso di sviluppo dei tecnoparchi / L. Xiaojuan // Economia e banche. - 2018. - №2. - C. 54.

tecnologico di Mogilev" sono stati i comitati esecutivi cittadino e regionale, nonché le università della città"¹⁶⁶. La sua registrazione è avvenuta nel marzo 2011. Oggi la rete di infrastrutture per l'innovazione del nostro Paese copre tutti i centri regionali, oltre ai distretti di Novopolotsk, Pinsk, Gorki, Barysau e Lyakhovich, e comprende 17 tecnoparchi, 7 centri di trasferimento tecnologico e il Fondo bielorusso per l'innovazione. Un dettaglio importante: i residenti dei tecnoparchi bielorusi hanno aumentato la loro produzione di sei volte negli ultimi cinque anni, arrivando quasi a 200 milioni di rubli bielorusi nel 2020. Allo stesso tempo, "il numero di residenti dei tecnoparchi è aumentato di 2,2 volte in questo periodo, e il numero totale dei loro dipendenti di 2,7 volte. Nel periodo 2016-2020, sono stati creati 2.566 posti di lavoro nei tecnoparchi contro il piano di 1.536"¹⁶⁷. Le principali aree di attività dei residenti dei tecnoparchi bielorusi sono oggi la strumentazione e l'ingegneria meccanica, l'elettronica, l'informatica e lo sviluppo di software, la medicina, la farmaceutica e la produzione di apparecchiature mediche, nonché "l'ottica, le tecnologie laser, l'energia, il risparmio energetico, la bio- e la nanotecnologia"¹⁶⁸. In alcuni di questi settori sono già stati raggiunti buoni risultati.

All'inizio del 2021 sono stati registrati 61 residenti nei tecnopoli delle università bielorusse. Il volume dei prodotti fabbricati in essi nel 2020 ha superato i 17 milioni di rubli bielorusi, compresi i prodotti innovativi - più di 10 milioni di rubli. La particolarità di questi tecnoparchi è che ognuno di essi è inserito nel processo educativo e ognuno ha una propria specializzazione a seconda della regione di ubicazione e del focus scientifico. "In particolare, il tecnoparco "Unitehprom BSU" è specializzato nella produzione di farmaci veterinari e preparati farmacologici, il parco scientifico e tecnologico BNTU "Polytechnik" nella creazione e produzione di prodotti per apparecchiature mediche"¹⁶⁹. Il parco tecnologico dell'Università Tecnologica Statale di Vitebsk è specializzato nella creazione di produzioni innovative nell'industria leggera. Inoltre, nella regione di Vitebsk "è stato costituito un cluster medico

¹⁶⁶ Pinyagin, Y. I tecnoparchi come elemento dell'infrastruttura di innovazione del Paese / Y. Pinyagin, L. Xiaojuan // Banking Bulletin. - 2016. - №12. - C. 52.

¹⁶⁷ I residenti dei tecnoparchi bielorusi per 5 anni hanno aumentato la produzione di prodotti di 6 volte [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-belorusskikh-tehnoparkov-za-5-let-uvelichili-vypusk-produktsii-v-6-raz-428037-2021/>

¹⁶⁸ Soggetti dell'infrastruttura di innovazione della Repubblica di Bielorussia / a cura di A.G. Shumilin. - Minsk: GU "BelISA", 2018. - C. 3.

¹⁶⁹ I parchi tecnologici degli istituti di istruzione superiore della Bielorussia nel 2020 hanno prodotto prodotti per un valore di 17 milioni di franchi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/tehnoparki-vuzov-belarusi-za-2020-god-proizveli-produktsii-na-br17-mln-425772-2021/>

e farmaceutico sulla base di 10 organizzazioni, tra cui due università e un tecnoparco. Il suo fulcro è l'Università di Medicina di Vitebsk, dove viene formato il personale per la farmacia. E questo è un modello per il futuro"¹⁷⁰ .

Un altro esempio interessante è il parco scientifico e tecnologico dell'Università statale di Hrodna intitolato a Yanka Kupala, il cui profitto totale dei residenti "nel 2020 è aumentato di 2,5 volte - a più di 800 mila franchi svizzeri"¹⁷¹ . Nel 2018, un edificio inutilizzato di una delle imprese di Grodno in via Gospodarchey è stato ricostruito per questo tecnoparco. Presto 14 aziende, metà delle quali fondate da studenti e docenti dell'università, sono diventate residenti. Ora il tecnoparco sta completando i lavori di costruzione della sua seconda fase, per la quale è stato riutilizzato l'ex edificio dell'officina dell'impresa industriale con una superficie di oltre seimila metri quadrati, che ospiterà uffici e locali di produzione con tutte le infrastrutture necessarie per il lavoro di un'impresa innovativa. È da notare che alcuni di questi locali sono già stati prenotati da aziende che operano nei settori del trasporto elettrico, della bioingegneria e dell'efficienza energetica. Ciò indica buone prospettive di sviluppo non solo per il parco tecnologico in sé, ma anche per la regione in cui è situato.

¹⁷⁰ Relazione del Primo ministro della Repubblica di Bielorussia Roman Golovchenko alla VI Assemblea popolare bielorusa "Sulla politica di crescita economica". [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9740>

¹⁷¹ Parere: la creazione di tecnoparchi su aree inutilizzate - un esempio di sviluppo avanzato delle regioni [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mnenie-sozdanie-tehnoparkov-na-neispolzuemyh-ploschadjah-primer-operezhajushego-razvitija-regionov-428389-2021>

Regione di Vitebsk: punti di crescita - nella zona economica libera

La regione di Vitebsk è tra quelle regioni della Bielorussia in cui, secondo il capo dello Stato bielorusso, "è necessario adottare misure tecnologiche e organizzative per far fronte ai problemi esistenti"¹⁷² e per indirizzare lo sviluppo della regione in una direzione innovativa. Uno dei veri strumenti utilizzati nella regione per risolvere il problema è la zona economica libera (ZFE) "Vitebsk", costituita vent'anni fa, nel 1999. Fino ad agosto 2018, era composta da 13 settori, di cui 7 a Vitebsk, 4 a Orsha e uno ciascuno nei distretti di Vitebsk e Postavy.

Nell'agosto 2018, nella Repubblica di Bielorussia è stato adottato il decreto n. 346 per l'ulteriore sviluppo delle zone economiche franche e l'intensificazione dell'attrazione di investimenti nazionali e stranieri, in cui si affermava la necessità di espandere il territorio e ottimizzare le ZES esistenti nel Paese - Minsk, Vitebsk, Grodnoinvest, Mogilev e Gomel-Raton. Si presumeva che le misure adottate nel decreto "consentiranno di accogliere i residenti tenendo conto delle prospettive di ulteriore crescita, di organizzare i posti di lavoro, di utilizzare in modo ottimale i terreni liberi con le infrastrutture ingegneristiche e di trasporto disponibili, nonché di promuovere gli investimenti nella creazione di industrie orientate all'esportazione e alla sostituzione delle importazioni"¹⁷³.

Va notato che solo nella FEZ "Vitebsk" questo decreto ha definito 16 settori situati non solo nell'area di Vitebsk, ma anche in altre città e insediamenti urbani della regione - Postavy, Orsha, Baran, Bolbasovo, Novopolotsk, distretto di Polotsk, nonché nei pressi dei villaggi di Kosachi e Kopti del distretto di Vitebsk, ognuno dei quali può e deve ricevere potenti impulsi di sviluppo. E questi piani hanno già iniziato a essere realizzati nella pratica. Sul loro territorio si sono insediate 48 imprese con la partecipazione di investitori provenienti da 14 Paesi, tra cui Germania, Repubblica Ceca, Russia, Polonia, Gran Bretagna, USA, Israele, Cipro, Estonia, tra cui la tedesca

¹⁷² Incontro sullo sviluppo del complesso agroindustriale della regione di Vitebsk [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/soveschanie-po-voprosam-razvitija-agropromyshlennogo-kompleksa-vitebskoj-oblasti-22434/

¹⁷³ La Bielorussia valuterà la possibilità di attrarre un prestito per la costruzione di infrastrutture energetiche nella FEZ [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rassmatrivaet-vozmozhnost-privlechenija-zajma-dlja-stroitelstva-energeticheskoy-infrastruktury-330424-2018/>

"Vitella", la polacca "Decorah East", la britannica "LINPAK Peking East", estone "Soyuz-Kabel", americana "CHESS-Bel" e diverse altre, che operano in 25 settori produttivi, tra cui l'ingegneria meccanica, l'elettronica, la medicina veterinaria, l'industria chimica, dei carburanti, alimentare e leggera. Il numero totale di dipendenti delle imprese residenti è di circa 11 mila persone.

Nel dicembre 2018, la FEZ di Vitebsk ha accolto il suo primo residente con capitale lituano - VMG WoodArt LLC, il cui sito produttivo si trova nel primo settore della FEZ sul territorio dell'ex aeroporto militare alla periferia di Vitebsk, che prende il nome di Zhurzhevo. Il nuovo residente fa parte di uno dei maggiori produttori ed esportatori di mobili e pannelli truciolari dei Paesi baltici: la holding internazionale "VMG", la cui sede principale si trova a Klaipeda e riunisce una serie di imprese in Lituania, Ucraina e Bielorussia. Il progetto proposto per la FEZ Vitebsk prevede la creazione di una segheria e di stabilimenti per la produzione di pannelli truciolari e mobili. La sua realizzazione avverrà in due fasi. "Inizialmente nel periodo fino al 2023 si prevede di investire più di 50 milioni di euro nello sviluppo delle attività produttive, per creare circa 200 posti di lavoro. Il volume totale della lavorazione del legno nelle imprese della holding sarà di circa 700 mila metri cubi all'anno. In totale, saranno creati almeno 500 posti di lavoro"¹⁷⁴.

Tra gli Stati con cui i residenti della FEZ di Vitebsk stanno sviluppando con successo la cooperazione c'è la Lettonia. Per tre trimestri del 2018, il loro fatturato commerciale con le entità commerciali lettoni ha sfiorato i 25 milioni di dollari, pari a più di un terzo del volume degli scambi reciproci dell'intera regione di Vitebsk con questo Paese baltico. "Le seguenti aziende sono coinvolte in operazioni di export-import con la Lettonia: LLC BelGigaSint, LLC PO Energokomplekt, OJSC Vityaz, LLC Modern-Expo, LLC Alliansplast, RUPTP Orsha Flax Factory"¹⁷⁵.

Risultati ancora più significativi caratterizzano l'interazione delle imprese residenti nella FEZ "Vitebsk" con i partner russi, soprattutto di Mosca e della regione di Mosca. Così, solo nella prima metà del 2018, il fatturato commerciale con loro ha superato i 60 milioni di dollari, e i leader della cooperazione commerciale con i moscoviti includono non solo JSC "Vitebsk carpets", ma anche "l'impresa straniera "VIK Animal Health", IOOO

¹⁷⁴ Residente con capitale lituano registrato nella FEZ "Vitebsk" [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-s-litovskim-kapitalom-zaregistririvan-v-sez-vitebsk-330553-2018/>

¹⁷⁵ Partecipazione dell'amministrazione della FEZ "Vitebsk" al business forum bielorusso-lettono [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

"Prodexim", SOOO "TransExpedition", CJSC "Pozhtekhnika"¹⁷⁶ e una serie di altri.

Sono interessanti anche altri piani specifici della FEZ di Vitebsk per espandere la geografia della cooperazione internazionale. Così, la società cinese "Blue Lotus" ha previsto di lanciare un progetto con un volume di investimenti di almeno 300 milioni di dollari nel 2019. Si tratta della creazione da parte dell'investitore cinese sul territorio della FEZ di "fino a dieci imprese di produzione di prodotti in legno - dai biomateriali combustibili ai mobili"¹⁷⁷. AL Maya Group, un gruppo di aziende degli Emirati Arabi Uniti, i cui rappresentanti hanno visitato Vitebsk nel luglio 2018, ha visto nel settore farmaceutico una delle aree promettenti di cooperazione per gli investimenti, "poiché i partner mediorientali hanno una vasta esperienza in questo settore"¹⁷⁸. Infine, nel settembre 2018, l'amministrazione della FEZ "Vitebsk" ha firmato un accordo di cooperazione con la società indiana India Advisory che, secondo le parti, "servirà da impulso per un'ulteriore proficua cooperazione e per l'attrazione di investimenti indiani nella regione di Vitebsk"¹⁷⁹.

I residenti della FEZ "Vitebsk" hanno dimostrato un'elevata dinamica di crescita nell'attrazione di investimenti diretti esteri nel 2019 - di ben tre volte e mezzo, raggiungendo la cifra di 16,5 milioni di dollari. Di conseguenza, "il peso specifico della FEZ "Vitebsk" nel portafoglio di investimenti della regione di Vitebsk nel 2019 ammontava a quasi il 39% ed è aumentato di 10 punti percentuali rispetto al 2018"¹⁸⁰. Tra i residenti della FEZ che hanno mostrato la maggiore attività di investimento vi sono Natrix JLLC, Chess-Bell LLC, Akitama LLC e VIC Animal Health. In totale, 50 residenti hanno iniziato a realizzare i loro progetti nella FEZ, quasi la metà dei quali con capitali stranieri. Va notato che nel 2019, otto organizzazioni create con la partecipazione di investitori provenienti da Lituania, Svezia, Spagna, Russia e Bielorussia hanno ricevuto lo "status di residente FEZ Vitebsk". Il volume totale degli investimenti in nuovi progetti supera i 52 milioni di dollari, si

¹⁷⁶ Partecipazione dell'amministrazione della FEZ "Vitebsk" alla complessa presentazione della regione di Vitebsk a Mosca [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

¹⁷⁷ Accordo di intenti firmato tra l'amministrazione della FEZ "Vitebsk" e una società cinese [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

¹⁷⁸ L'amministrazione della FEZ "Vitebsk" è stata visitata da uomini d'affari degli Emirati Arabi Uniti [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

¹⁷⁹ Partecipazione dell'amministrazione della FEZ "Vitebsk" al forum commerciale bielorusso-indiano [Risorsa elettronica]. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

¹⁸⁰ I residenti della FEZ "Vitebsk" hanno aumentato il volume degli investimenti diretti esteri di 3,5 volte [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/special/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-uvlechili-objem-prjamyh-inostrannyh-investitsij-v-35-raza-379775-2020/>

prevede la creazione di almeno 270 posti di lavoro¹⁸¹. A quanto pare, questi indicatori non potranno che crescere nel prossimo futuro.

Nel novembre 2019 si è aggiunto un nuovo residente: Rubovsky Dolomite Quarry LLC con la partecipazione di un investitore lituano e un progetto per la creazione di una produzione di materiali da costruzione a base di dolomia. In questo caso si tratta dell'organizzazione della produzione di mattoni ipercompressi del tipo "Lego" e di altri materiali da costruzione decorativi a partire da materie prime ecologiche. La produzione sarà ubicata sul territorio dell'ex aerodromo alla periferia di Vitebsk. A quanto pare, il progetto è pensato per una prospettiva a lungo termine, dato che le riserve totali di dolomia nella regione di Vitebsk "sono stimate in più di 5 miliardi di tonnellate a profondità da 2,5 a 38 metri, di cui il volume delle riserve approvate è di 878 milioni di tonnellate". Il deposito di dolomia di Ruba è uno dei più grandi tra quelli esplorati in Bielorussia¹⁸². Per questo motivo, la produzione di materiali da costruzione basati su materie prime naturali è una delle aree prioritarie di sviluppo economico della regione di Vitebsk.

Un'altra area di sviluppo molto promettente della FEZ "Vitebsk" è la produzione di legno. Ci sono già cinque imprese residenti specializzate in questo settore. In particolare, VMG Wood Art LLC sta creando un complesso integrato verticalmente per la lavorazione del legno. Un'altra azienda - "Akitama" - sta costruendo un impianto per la lavorazione del legno di bassa qualità e la produzione di pellet di legno-combustibile. L'azienda Karelia Venirs sta organizzando la produzione di impiallacciatura. Inoltre, altri due progetti erano in fase di registrazione nella FEZ, tra cui l'organizzazione della produzione di macchine utensili e attrezzature per l'industria del legno.

Dato l'evidente crescente interesse degli investitori per i progetti di lavorazione del legno, la FEZ "Vitebsk" ha proposto un'iniziativa per la creazione di un cluster di lavorazione del legno nella regione, che implica un'associazione di produttori, centri di ricerca e istituzioni educative, che dovrebbe fornire condizioni favorevoli all'introduzione di innovazioni. In fondo, "questa forma di cooperazione stimolerà gli sviluppi scientifici e la loro applicazione pratica. Di conseguenza, aumenterà la profondità della

¹⁸¹ Investitori di 4 Paesi intendono iniziare a realizzare progetti nella FEZ "Vitebsk" quest'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-planirujut-v-etom-godu-nachat-realizatsiju-proektov-v-sez-vitebsk-379788-2020/>

¹⁸² Un nuovo residente della FEZ "Vitebsk" creerà la produzione di materiali da costruzione dalla dolomia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-iz-dolomita-371163-2019/>

lavorazione delle materie prime del legno e creerà prodotti con un valore aggiunto più elevato"¹⁸³. I partecipanti a questo cluster possono essere imprese, istituti di istruzione superiore, istituzioni educative che formano specialisti per questo settore, tra cui il Vitebsk State Technical College. L'accordo sulla creazione del cluster della lavorazione del legno è stato programmato per essere firmato nella primavera del 2020 nell'ambito del Forum economico internazionale di Vitebsk. Si presume che questa forma di coordinamento, che implica alla fine un effetto sinergico, aiuterà davvero a introdurre innovazioni non solo nella zona economica libera, ma anche al di fuori di essa.

Va notato che la nascita di questo cluster nella regione di Vitebsk può continuare e integrare la direzione di sviluppo innovativo della regione settentrionale bielorusa. Va ricordato che nell'ottobre 2017 è già stato istituito il cluster petrolchimico innovativo-industriale di Novopolotsk, che comprendeva il Comitato esecutivo della città di Novopolotsk, l'Università statale di Polotsk, Naftan OJSC, il Centro di costruzione e assemblaggio n. 16 di Novopolotsk, Interservice LLC e il Centro per l'imprenditorialità e il settore immobiliare di Novopolotsk. Già nel 2020 si prevede che il numero dei partecipanti sarà quasi raddoppiato, compresi i partecipanti stranieri. In particolare, potrebbe trattarsi di partner cinesi di Weihai, nella provincia di Shandong, città gemella di Novopolotsk, interessati agli sviluppi innovativi degli scienziati di Polotsk per creare nuovi tipi di prodotti petrolchimici e migliorare le caratteristiche del carburante prodotto. Sembra che anche un'azienda della Repubblica Ceca, interessata a entrare nel mercato bielorusso, sia tra i potenziali partner del cluster.

Il crescente interesse dei partner stranieri per il cluster petrolchimico spinge gli organizzatori a ottimizzare i meccanismi di interazione tra i suoi partecipanti. Per questo motivo, nel 2020 è prevista la creazione di un'associazione che fungerà da centro di coordinamento e formulerà proposte per migliorare i requisiti normativi che regolano le attività dei soggetti di questa infrastruttura di innovazione. Inoltre, l'associazione si occuperà anche dell'organizzazione di misure per sviluppare un'interazione efficace tra i partecipanti, della formazione di un portafoglio di ordini congiunti, della promozione dell'immagine del cluster e del miglioramento del supporto del

¹⁸³ FEZ "Vitebsk" si offre di creare un cluster per la lavorazione del legno [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-predlagaet-sozdat-derevoobrabatyvajuschij-klaster-371147-2019/>

personale alle sue attività¹⁸⁴. Ci sono tutte le ragioni per credere che questa forma di cooperazione possa avere un impatto molto positivo sullo sviluppo innovativo dell'economia della regione di Vitebsk.

Il primo residente registrato nella FEZ nel 2020 è stato BelBanka LLC, fondato con la partecipazione di un investitore russo. Il progetto di investimento di questa società prevede la ricostruzione e l'ammodernamento degli impianti di produzione alla periferia di Vitebsk e sul sito di Vityaz OJSC, nonché l'installazione di due linee per la produzione di lattine per l'inscatolamento industriale di prodotti alimentari. L'avvio delle attività produttive è previsto già nel 2021. Le forniture di materie prime - banda stagnata bianca - saranno fornite dall'impianto di laminazione Miorsky Metal, situato nella regione di Vitebsk, la cui entrata in funzione è prevista per il secondo trimestre del 2021. Di conseguenza, la BelBanka LLC "produrrà innanzitutto lattine solide, in cui il fondo e la superficie laterale sono un'unica unità, con il solo coperchio che viene laminato". In una seconda fase, l'azienda produrrà prodotti prefabbricati composti da tre parti (fondo, corpo e coperchio)¹⁸⁵. Un dettaglio importante: quando la nuova impresa raggiungerà la piena capacità, il volume dei prodotti fabbricati qui raddoppierà. E tutti saranno spediti sui mercati esteri.

Il quadro degli investimenti del 2020 nella FEZ "Vitebsk" è completato in modo significativo dal fatto che è già prevista la registrazione di almeno sei imprese create con la partecipazione di investitori provenienti da Canada, Cina, Azerbaigian e Russia. Il volume totale degli investimenti in questi progetti supererà i 100 milioni di dollari e il numero di posti di lavoro che verranno creati sarà di almeno 300 unità. In particolare, nella FEZ di Polotsk il residente - LLC "International Corporation "Belsun" on high technologies" - creerà una produzione high-tech di prodotti chimici a basso tonnellaggio che non hanno analoghi nello spazio post-sovietico. L'investitore azero produrrà prodotti innovativi progettati "per la manutenzione di vari tipi di macchinari, anche in condizioni operative difficili". La produzione dovrebbe essere avviata entro la

¹⁸⁴ Il numero di partecipanti al cluster petrolchimico di Novopolotsk dovrebbe quasi raddoppiare [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/chislo-uchastnikov-novopolotskogo-neftehimicheskogo-klastera-planirujetsja-velichit-pochti-v-dva-raza-371161-2019/>

¹⁸⁵ Nella FEZ "Vitebsk" con la partecipazione dell'investitore russo verrà creata la produzione di lattine [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-sez-vitebsk-s-uchastiem-rossijskogo-investora-sozdatut-proizvodstvo-zhestjanyh-banok-37712-2020/>

fine del 2020 e i prodotti saranno completamente spediti sui mercati esteri"¹⁸⁶

Nella stessa Polotsk, un investitore bielorusso intende avviare la produzione di contenitori in acciaio inossidabile e creare circa 20 posti di lavoro. La JLLC bielorusso-russa "Novopolotsk Plant of Technological Metal Structures" sta valutando la possibilità di realizzare un progetto con un investimento di circa 10 milioni di dollari nella produzione di zincatura a caldo nel villaggio di Farinovo, nel distretto di Polotsk. Un'azienda cinese intende investire circa 28 milioni di dollari in un complesso per la lavorazione del legno alla periferia di Vitsebsk. A Postavy, la Belmatch LLC, che sta nascendo con la partecipazione di un investitore canadese, si specializzerà nella produzione di paglia di fiammifero. A Orsha, un'azienda bielorusa cercherà di avviare la produzione di pellet, mentre Zavod PAK OJSC avvierà un progetto per organizzare la produzione di componenti per dumper.

Nel 2020 si verificherà un altro importante evento di investimento nella FEZ "Vitebsk", in quanto la holding lituana "VMG Group" ha deciso di ampliare da 100 a 200 milioni di euro il finanziamento del progetto di investimento già in corso di realizzazione nella FEZ. A tal fine, l'investitore è pronto ad aggiungere la produzione di mobili in legno massiccio al complesso di lavorazione del legno verticalmente integrato che si sta creando. Di conseguenza, il numero di posti di lavoro creati nell'ambito dei progetti dell'azienda aumenterà fino a mille¹⁸⁷. Ciò al fine di avviare nel 2021, presso il nuovo stabilimento di produzione di mobili, la produzione di nuovi prodotti - tavoli e sedie - il cui principale acquirente sarà l'azienda IKEA, che attualmente sta contribuendo al finanziamento del progetto.

Va notato che l'economia della regione di Vitebsk ha attratto più di un miliardo di dollari di investimenti nel 2019. Grazie alla politica attiva degli investimenti, è stato messo in funzione il primo impianto bielorusso per la produzione di cilindri in acciaio senza saldatura. Nei distretti di Rossonsky, Sharkovshchinsky, Beshenkovichi, Gorodoksky e Polotsk sono state aperte nuove imprese e strutture per la lavorazione del legno. "Sono stati messi in

¹⁸⁶ Un investitore dell'Azerbaijan creerà una produzione high-tech di chimica a basso tonnellaggio nella FEZ "Vitebsk" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/investor-iz-azerbajdzhana-sozdast-vysokotekhnologichnoe-proizvodstvo-malotonnazhnoj-himij-v-sez-vitebsk-381432-2020>

¹⁸⁷ La holding lituana "VMG Group" aumenterà il volume degli investimenti in progetti nella FEZ "Vitebsk" fino a 200 milioni di euro [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/litovskij-holding-vmg-grupp-uvlechit-objem-investitsij-po-proektam-v-sez-vitebsk-do-200-mln-evro-379950-2020/>

funzione il complesso per l'essiccazione dei cereali dell'allevamento di pollame da carne di Vitebsk, nell'insediamento urbano di Surazh, e il negozio per la lavorazione della soia dell'impresa "Ekomol-Agro"¹⁸⁸. Inoltre, presso l'azienda agricola Yubileiny si sta completando la costruzione del più grande complesso lattiero-caseario della Bielorussia, Kupalinka, per oltre duemila capi. Nella prima metà del 2020 saranno messi in funzione altri due oggetti innovativi dell'impresa agricola "Ustye": un complesso per l'essiccazione dei cereali per la preparazione delle sementi di colture agricole per 10 mila tonnellate e un complesso lattiero-caseario con un sistema di mungitura "a carosello robotico". E questo non è un elenco completo. Questo è il ritmo con cui gli investimenti attratti si stanno imponendo oggi per lo sviluppo di una sola regione bielorussa, stimolando la creazione di nuovi punti di crescita nel suo territorio.

FOR AUTHOR USE ONLY

¹⁸⁸ Bogacheva, O. Più di un miliardo di dollari di investimenti attratti nell'economia della regione di Vitebsk nel 2019 / O. Bogacheva // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/bolee-1-mlrd-investitsij-privlecheno-v-ekonomiku-vitebskoj-oblasti-za-2019-god-378810-2020/>

Ci sono incentivi per gli investitori

Nel dicembre 2021, il Consiglio della Repubblica dell'Assemblea Nazionale della Repubblica di Bielorussia ha approvato gli emendamenti alla legge "Sulle Zone Economiche Libere" (ZES), che prevedono il trasferimento dei poteri di modifica dei confini di questi territori dal Capo dello Stato al Governo. "Allo stesso tempo, il Presidente del Paese continuerà ad approvare l'inclusione dei territori agricoli e forestali all'interno dei confini delle ZES"¹⁸⁹. Si prevede che questa innovazione accorcerà il tempo che intercorre tra l'idea e l'avvio di nuovi progetti di investimento in questi territori, considerati punti di crescita nelle regioni, poiché incoraggerà i potenziali investitori a investire risorse nelle ZES. Per loro "rimane invariata una regola chiara: i confini delle ZES possono essere ampliati esclusivamente per specifici progetti di investimento"¹⁹⁰. Va ricordato che la legge "sulle Zone Economiche Libere" è stata adottata nel dicembre 1998. Essa definisce uno degli obiettivi principali delle zone economiche libere come "attrarre investimenti per la creazione e lo sviluppo di industrie orientate all'esportazione e alla sostituzione delle importazioni, basate su nuove e alte tecnologie"¹⁹¹. Va notato che in Bielorussia esistono solo sei ZES. Al 1° ottobre 2021, erano presenti 429 aziende con un numero di dipendenti pari a circa 137 mila persone, nelle quali si stanno realizzando progetti con investimenti per quasi sette miliardi di dollari provenienti da oltre 30 Paesi del mondo. Il fatto che le ZES siano territori in cui è possibile costruire un business di successo oggi è confermato dalle statistiche del 2021. In tre trimestri, il volume delle esportazioni è cresciuto di quasi una volta e mezza e l'afflusso di investimenti diretti esteri ha rappresentato un quinto del totale del Paese.

In particolare, i residenti della **FEZ Grodnoinvest** stanno ottenendo risultati elevati nel 2021, con esportazioni che hanno superato il miliardo di dollari nel periodo gennaio-settembre. La geografia di queste forniture è molto ampia: Russia, Ucraina, Kazakistan, Azerbaigian, Germania, Danimarca, Egitto, Italia, Lituania, Gran Bretagna, Turchia. "Per 9 mesi è stato ottenuto un

¹⁸⁹ Il Consiglio della Repubblica ha approvato il disegno di legge sulle zone economiche libere [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sovet-respubliki-odobril-zakonoproekt-o-svobodnyh-ekonomicheskikh-zonah-476194-2021/>

¹⁹⁰ Nikitina: la giurisdizione nazionale attraente attiva l'afflusso di investimenti [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nikitina-privlekatelnaja-natsionalnaja-jurisdikttsija-aktiviziruuet-pritok-investitsij-475406-2021/>

¹⁹¹ Zaleskii, B.L. Le zone economiche libere e speciali come punti di crescita nelle regioni / B.L. Zaleskii // Ricerche socio-umanitarie. - 2020. - №3. - C. 64.

surplus commerciale con l'estero di 540 milioni di dollari, il miglior indicatore tra le FEZ della Bielorussia"¹⁹² . Di conseguenza, i residenti della FEZ rappresentano già oltre il 43% delle esportazioni e oltre il 30% della produzione industriale dell'intera regione di Grodno. Il segmento della costruzione di macchine si sta sviluppando in modo particolarmente dinamico in questa FEZ. Basti pensare che qui "le esportazioni di apparecchiature informatiche, elettroniche e ottiche sono raddoppiate nei primi nove mesi dell'anno in corso [2021]"¹⁹³ . In totale, a Grodnoinvest sono state registrate finora nove aziende nella costruzione di macchine e altre sette nella lavorazione dei metalli. In generale, 75 aziende con investimenti provenienti da 40 Paesi sono residenti nella FEZ. Esse realizzano con successo progetti di investimento nei settori della lavorazione del legno e dei mobili, della costruzione di macchine e della lavorazione dei metalli, dell'industria alimentare, chimica e leggera, dell'agricoltura ed esportano un'ampia gamma di prodotti; la quota maggiore di forniture estere è costituita da prodotti della lavorazione del legno e dei mobili, prodotti alimentari e chimici, macchinari e attrezzature, prodotti tessili.

È caratteristico che oggi nella FEZ Grodnoinvest si stiano realizzando nuovi progetti di investimento, che nel prossimo futuro avranno un impatto molto positivo sulla componente delle esportazioni sia della FEZ stessa che dell'intera regione di Grodno. In particolare, nel sito della FEZ di Smorgon, Europlastex Invest LLC ha già avviato il secondo progetto come residente di Grodnoinvest. Il primo prevede la costruzione di un complesso integrato verticalmente per la produzione di filati di cotone e prodotti in filato di cotone. Il secondo progetto è l'organizzazione di un impianto di lavorazione dei metalli a Smarhoni, il cui costo totale supererà i cinque milioni di euro. La produzione dei primi prodotti è prevista già nel 2022. La maggior parte di essi "sarà orientata all'esportazione verso i Paesi dell'Asia centrale, dell'Europa occidentale e del Medio Oriente"¹⁹⁴ . A tal fine, saranno costruiti nuovi e moderni impianti di produzione e saranno acquistate moderne attrezzature

¹⁹² Le esportazioni dei residenti della FEZ "Grodnoinvest" nel periodo gennaio-settembre hanno superato il miliardo di dollari [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-janvare-sentjambre-prevysil-1-mlrd-472551-2021/>

¹⁹³ I residenti della FEZ "Grodnoinvest" hanno raddoppiato l'esportazione di apparecchiature elettroniche e ottiche [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-udvoili-eksport-elektronnoj-i-opticheskoj-apparatury-473562-2021/>

¹⁹⁴ Un investitore straniero organizza la produzione di tubi d'acciaio a Smarhon [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/inostrannyj-investor-organizuet-v-smarhoni-proizvodstvo-stalnyh-trub-454884-2021/>

tecnologiche per la produzione di tubi e profili in acciaio. Di conseguenza, il nuovo progetto di investimento creerà decine di nuovi posti di lavoro, utilizzerà locali inutilizzati e sostituirà parzialmente i prodotti importati dall'estero.

Da notare che nei siti industriali della FEZ Hrodna invest nel distretto di Smarhon operano già con successo nove imprese residenti, tra cui quelle con investimenti da Paesi Bassi, Polonia, Turchia e altri Paesi, che dal 2015 "hanno investito oltre 470 milioni di dollari nella creazione di moderne imprese orientate all'esportazione"¹⁹⁵. È qui che nel 2020 è stata prodotta quasi la metà (48%) di tutta la produzione industriale della FEZ Grodno invest. Per quanto riguarda gli altri siti industriali della FEZ, "il 29% della produzione ricade nella città di Grodno, l'8% nel distretto di Lida". I leader in termini di tasso di crescita per il 2020 sono i distretti di Smorgon (136%), Grodno (123%) e Svisloch (123%)¹⁹⁶.

E ci sono buone ragioni per credere che presto compariranno nuovi investitori nazionali e stranieri. Infatti, nell'agosto del 2021, Smorgoni ha commissionato il secondo complesso di avvio di un progetto infrastrutturale su larga scala per la ricostruzione della principale arteria di trasporto della città - Industrial Avenue, che collega lo sviluppo residenziale con il parco industriale della Zona Economica Libera e comprende una moderna strada a quattro corsie, reti infrastrutturali ingegneristiche, la sistemazione del territorio adiacente e l'illuminazione. Nel 2021 è iniziata la realizzazione della terza fase del progetto, che prevede la creazione di una rotatoria e la fornitura di energia elettrica supplementare al parco industriale. Tutto ciò renderà ancora più attraenti le condizioni operative per i residenti della FEZ, sia attuali che potenziali.

Anche il sito industriale FEZ di Hrodna continua a svilupparsi, con due nuovi residenti registrati nel 2021. La prima, la società Unis Trade, sta avviando la produzione di strutture metalliche a Hrandichi. La seconda, OV-PlastSnab LLC, che organizzerà un'impresa per la produzione di una vasta gamma di prodotti polimerici sintetici, è stata registrata qui nel giugno 2021. Oltre all'esportazione di prodotti finiti e alla sostituzione delle importazioni, il

¹⁹⁵ Completata la seconda parte del progetto infrastrutturale della FEZ "Grodno invest" a Smarhoni [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vtoraja-ochered-infrastrukturnogo-proekta-sez-grodnoinvest-zavershena-v-smorgoni-455912-2021/>

¹⁹⁶ La produzione industriale dei residenti della FEZ "Grodno invest" è aumentata del 14% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/promyshlennoe-proizvodstvo-rezidentov-sez-grodnoinvest-vyroslo-na-14-430320-2021/>

progetto di investimento del nuovo residente consentirà di creare ulteriori prerequisiti per lo sviluppo del cluster chimico nella FEZ sul sito industriale nell'area "Auls", dove residenti come "PCC Consumer Products Navigator" LLC, "Belagrofert" LLC, JSC "Grodnorayagroservice", PT "Typhoon" LLC stanno già realizzando con successo i loro progetti. E "è stata recentemente avviata la costruzione di un impianto unico per la produzione di prodotti in vetro"¹⁹⁷. Le prospettive di crescita della componente export sono quindi molto serie.

I residenti della **FEZ "Vitebsk"** hanno aumentato le esportazioni di oltre il 60% nei tre trimestri del 2021, portando il loro volume a 623 milioni di dollari e interagendo con partner di 73 Paesi. Grazie al lavoro di diversificazione delle esportazioni, i partecipanti alla FEZ sono riusciti ad aumentare di quasi la metà le spedizioni dei loro prodotti verso i mercati dei Paesi dell'"arco lontano", e verso il Regno Unito, gli Emirati Arabi Uniti, l'India, il Pakistan, Israele, il Brasile - tre e più volte. Inoltre, "per la prima volta sono state effettuate forniture di cavi in fibra ottica all'Afghanistan, analizzatori di gas-fumo sono stati spediti in Polonia, pelli di pelliccia - in Cina, lino - in Cile, cavi isolati - in Francia"¹⁹⁸. A quanto pare, agli oltre 50 progetti di investimento realizzati in questa FEZ se ne aggiungeranno presto altri, poiché gli investitori stranieri mostrano interesse a organizzare qui la produzione di materiali compositi, nell'ambito della costruzione di macchine utensili, della lavorazione del legno e della creazione di prodotti finiti da materie prime legnose, nonché di microfertilizzanti. In particolare, "un investitore svedese, in collaborazione con un partner cinese, è pronto a investire circa 100 milioni di dollari nella costruzione di un impianto per la lavorazione del legno di bassa qualità". Rappresentanti dei Paesi Bassi sono alla ricerca di un sito per organizzare la produzione di mobili con un volume di investimenti di circa 100 milioni di euro. <Un'azienda tedesca sta progettando la creazione di un impianto per la produzione di pannelli per terrazze per un valore di circa 9 milioni di dollari"¹⁹⁹. Inoltre, imprenditori cinesi hanno già registrato un'entità legale a Vitebsk per realizzare un progetto

¹⁹⁷ Un nuovo residente della FEZ "Grodnoinvest" creerà una produzione innovativa di prodotti polimerici sintetici a Grodno [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyy-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-v-grodno-innovacionnoe-proizvodstvo-izdelij/>

¹⁹⁸ I residenti della FEZ "Vitebsk" nel periodo gennaio-settembre hanno aumentato le esportazioni di merci di quasi il 62% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-janvare-sentjabre-uvlechili-eksport-tovarov-pochti-na-62-471298-2021/>

¹⁹⁹ Investitori di 4 Paesi mostrano interesse per la realizzazione di progetti nei siti della FEZ "Vitebsk" [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-projavljajut-interes-k-realizatsii-proektov-na-ploschadkah-sez-vitebsk-472892-2021/>

di lavorazione del legno con un investimento previsto di circa 26 milioni di dollari. In totale, ci sono "circa altri 8 progetti in esame, la cui realizzazione attirerà almeno 160 milioni di dollari nell'economia della regione di Vitebsk"²⁰⁰.

Va ricordato che in questa FEZ sono attualmente in corso di realizzazione 56 progetti di investimento con la partecipazione di investitori provenienti da 15 Paesi, tra cui Germania, Repubblica Ceca, Russia, Polonia, Lituania, Regno Unito, Israele, Cipro e Spagna, sul territorio di 16 settori. Nel primo trimestre del 2021, sono stati registrati tre nuovi residenti con progetti per lo sviluppo della produzione di attrezzature speciali per l'idropressione, di materiali da costruzione e per l'ammodernamento di impianti per la produzione di componenti sostitutivi delle importazioni per macchine agricole e autovetture. "I progetti hanno attratto 12,2 milioni di dollari di investimenti diretti esteri su base netta, pari a oltre il 40% della cifra per l'intera regione di Vitebsk"²⁰¹.

I residenti della **FEZ Gomel-Raton** hanno esportato più della metà dei prodotti realizzati nel periodo gennaio-settembre 2021. Più di 1,1 miliardi di dollari di merci sono stati spediti verso i mercati di 63 Paesi. I primi cinque importatori sono Russia, Ucraina, Polonia, Lituania e Cina. Non si tratta di indicatori negativi, se si considera che al 1° ottobre 2021 nella FEZ operavano 69 entità commerciali, di cui 30 erano aziende con capitale straniero provenienti da 16 Paesi. Nel 2021 sono state registrate tre nuove imprese residenti con un volume di investimenti dichiarati di circa 50 milioni di dollari. E in totale "76,3 milioni di dollari di investimenti diretti esteri sono stati attratti nella FEZ "Gomel-Raton" per la realizzazione di progetti di investimento per 9 mesi"²⁰². Si tratta di quasi la metà del volume totale degli investimenti nella regione di Gomel.

Entro la fine del 2021, la FEZ prevede di aumentare il volume di produzione del 18,5% grazie alla modernizzazione degli impianti di produzione esistenti e alla registrazione di nuovi residenti con promettenti

²⁰⁰ I residenti della FEZ "Vitebsk" per 9 mesi hanno aumentato la produzione di oltre il 40% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9-mesjatsev-narastili-proizvodstvo-produktsii-bolee-chem-na-40-471323-2021/>

²⁰¹ I residenti della FEZ "Vitebsk" per 9 mesi hanno aumentato la produzione di oltre il 40% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9-mesjatsev-narastili-proizvodstvo-produktsii-bolee-chem-na-40-471323-2021/>

²⁰² I residenti della FEZ "Gomel-Raton" per 9 mesi hanno aumentato la produzione di prodotti industriali di oltre il 42% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-za-9-mesjatsev-uvelichili-proizvodstvo-promproduktsii-bolee-chem-na-42-471389-2021/>

progetti di investimento. L'impresa "Alcopack" sta costruendo un nuovo edificio, dove intende produrre nuovi prodotti medicali. L'impresa "Polycap" sta lavorando a un progetto per la produzione di stoviglie monouso in cellulosa²⁰³. Anche aziende come Veza-G e Multipak amplieranno la loro produzione. MIRTEK-engineering LLC, che produce dispositivi di misurazione dell'energia, fornisce già più della metà della sua produzione ai mercati esteri - Russia, Kazakistan, Armenia e Paesi europei. Recentemente, ha iniziato a lavorare sull'outsourcing della produzione di circuiti stampati a montaggio superficiale con componenti SMD e DIP: una direzione promettente, che interessa tutte le aziende associate alla produzione di moduli e assemblaggi elettronici. Si noti che "nel 2020 sono stati effettuati investimenti per 230 milioni di dollari nella FEZ Gomel-Raton"²⁰⁴.

Per quanto riguarda la FEZ "**Brest**", nel gennaio 2022 all'esposizione mondiale "EXPO-2020" negli Emirati Arabi Uniti, il suo potenziale è stato presentato per la prima volta all'esposizione nazionale bielorusa in un padiglione separato. Imprese residenti nella FEZ come la JV "Santa Bremore" Ltd, il gruppo di aziende "STiM", la JSC "Barkhim" hanno mostrato le loro capacità e i loro prodotti ai numerosi visitatori del forum mondiale. Il fatto stesso della presenza della FEZ "Brest" a "ECPO-2020" illustra in modo eloquente il ruolo crescente di questo "territorio economico multiprofilo, dove si possono sviluppare attività produttive, tecnologiche e logistiche"²⁰⁵, per l'economia della regione di Brest.

Ricordiamo che i residenti di questa FEZ nel 2021 hanno fornito già un quinto della produzione industriale totale di questa regione bielorusa. "Il valore di 936 milioni di dollari di merci è stato fornito al di fuori del Paese (tasso di crescita - 123,9%). Il peso specifico della FEZ sul volume totale delle esportazioni della regione di Brest è stato del 29%, con un surplus commerciale estero di 289 milioni di dollari"²⁰⁶. E questo nonostante il fatto che nel dicembre 2021 ci fossero 72 residenti, di cui 42 - con capitale straniero, e il numero di dipendenti ammontava a 21,5 mila persone. Nel 2021, nella FEZ

²⁰³ I residenti della FEZ "Gomel-Raton" intendono aumentare il volume di produzione del 18,5% nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-namereny-uvelichit-objem-proizvodstva-na-185-v-2021-godu-434576-2021/>

²⁰⁴ Le ZES sono un motore di sviluppo territoriale - Asliuk [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-javlajutsja-drajverom-razvitija-territorij-asljuk-434551-2021/>

²⁰⁵ Zaleskii, B.L. Le zone economiche libere e speciali come punti di crescita nelle regioni / B.L. Zaleskii // Ricerche socio-umanitarie. - 2020. - №3. - C. 67.

²⁰⁶ Il potenziale di investimento della FEZ "Brest" sarà presentato alla fiera di Dubai [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investitsionnyj-potentsial-sez-brest-predstavjat-na-vystavke-v-dubae-480588-2022/>

sono stati creati altri 700 posti di lavoro. Alla fine di dicembre 2021, il 73° residente della FEZ "Brest" è diventato la LLC "Green-Glass" con un progetto di investimento per modernizzare la produzione di articoli in vetro a ciclo completo. "L'investitore intende investire più di 500 mila euro in questa attività entro tre anni. La gamma di prodotti comprende vetro lavorato in lastre, vetro piano rinforzato (temperato) e stratificato, specchi di vetro, finestre a doppia camera e a singola camera"²⁰⁷.

In precedenza, nell'ottobre 2021, Kesar Industrial LLC, una società a capitale bielorusso-israeliano, con sede a Kobrin e specializzata nella lavorazione del legname, è diventata residente della FEZ. Il nuovo residente ha preso in affitto un terreno e ha acquisito la proprietà degli edifici situati su di esso, dove dopo la ricostruzione sarà trasferita la produzione di "pannelli per mobili in truciolato laminato, prodotti in legno laminato con una vasta gamma di applicazioni". Si prevede che una quota significativa dei prodotti sarà fornita ai mercati esteri"²⁰⁸. L'avvio della produzione di questi prodotti è previsto entro tre anni. Kesar Industrial Ltd. intende investire più di mezzo milione di euro nella prima fase di questo progetto di investimento. È interessante notare che il nuovo residente sarà la quinta azienda operante nella FEZ nel settore della lavorazione del legno.

Va notato che la FEZ "Brest" oggi è caratterizzata non solo dalla comparsa di nuovi residenti, ma anche dall'espansione delle attività di aziende che operano qui da molto tempo. Il fatto è che nel 2016 il suo territorio è stato ampliato soprattutto a spese delle aziende che avevano spazio libero. In cinque anni, circa 80 imprese si sono insediate nelle capacità inutilizzate di ex colossi industriali, tra cui impianti di lampade elettriche, tappeti ed elettromeccanici. In generale, i residenti della FEZ "Brest" si trovano ora nel centro regionale e nel distretto di Brest, oltre che a Baranavichy, Pinsk, Kobrin e Ivatsevichy.

Così, nell'agosto 2021, Anrex IOO, che risiede nella FEZ da un quarto di secolo, ha acquisito la produzione e i locali amministrativi e domestici dalla Tsvetotron OJSC di Brest e vi ha avviato la produzione di mobili. "Si prevede di investire circa 60 milioni di franchi svizzeri nel progetto e di creare 500 posti

²⁰⁷ Un nuovo residente è stato registrato nella FEZ "Brest". [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistririvali-v-sez-brest-476969-2021/>

²⁰⁸ L'impresa di lavorazione del legno si è unita al numero di residenti della FEZ "Brest". [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/derevoobratyvjajuschee-predpriyatje-popolnilo-chislo-rezidentov-sez-brest-462782-2021/>

di lavoro. Il primo complesso di avviamento è già stato messo in funzione..."²⁰⁹. Di conseguenza, la città si è liberata degli edifici non redditizi della vecchia fabbrica e ha ottenuto una nuova produzione. Un altro esempio in questo contesto è Arlight and K LLC, una società a capitale russo-cinese, registrata nella FEZ di Brest nel novembre 2015 e situata nella zona industriale di Aeroport. Negli ultimi sei anni, l'azienda ha creato qui una produzione high-tech di LED, che vengono utilizzati per produrre strisce LED e dispositivi di illuminazione richiesti non solo in Bielorussia, ma anche in Russia, oltre che in Polonia e Germania. Basti pensare che nel 2020 ha spedito ai partner stranieri prodotti per un valore di 3,7 milioni di dollari. Nel 2021 è stata avviata una nuova linea che "raddoppierà la capacità dell'impianto e produrrà fino a 3 mila luci lineari e fino a 350 km di nastro LED al mese"²¹⁰. Ciò consentirà di portare il numero di addetti a 250 persone.

Anche alcune altre aziende residenti nella FEZ stanno pianificando l'espansione dei loro impianti di produzione. Ad esempio, la Polipol Mebel Bel LLC, registrata qui nell'estate del 2020, che è diventata "la settima azienda della FEZ con capitale tedesco"²¹¹, sta costruendo una grande fabbrica per la produzione di mobili imbottiti a Ivatsevichy con un volume di investimenti previsto di 26 milioni di euro. "Una nuova linea per la produzione di salsicce affumicate crude sarà avviata dalla IE "Inko-Food" Ltd., che si occuperà della produzione di salsicce affumicate. La JV "Santa Bremore" LLC investe almeno 5 milioni di dollari all'anno nello sviluppo della produzione"²¹². Tutti questi fatti dimostrano chiaramente quale serio potenziale di investimento e di produzione abbia oggi la FEZ "Brest" in termini di sviluppo futuro. E che dopo la dimostrazione all'esposizione mondiale "EXPO-2020" di Dubai potrà ricevere nuovi potenti impulsi in termini di ulteriore sviluppo.

In generale, resta da aggiungere che le zone economiche libere in Bielorussia, come modello di relazioni economiche nelle regioni, sono già diventate uno strumento efficace per lo sviluppo dell'economia nazionale. E

²⁰⁹ L'investitore nei locali di Brest "Tsvetotron" ha creato la produzione di mobili [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investor-na-ploschadjah-brestskogo-tsvetotrona-sozdal-mebelnoe-proizvodstvo-457323-2021/>

²¹⁰ Il produttore di LED della FEZ "Brest" prevede di raddoppiare il volume di produzione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-svetodiodov-v-sez-brest-planiruet-udvoit-objem-proizvodstva-450766-2021/>

²¹¹ Zalesky, B.L. FEZ "Brest": le prospettive ispirano ottimismo / B.L. Zalesky // Materiali della XVI Conferenza internazionale scientifica e pratica "Modern european science - 2020", 30 giugno - 7 luglio 2020: Sheffield. Scienza e istruzione LTD. - C. 7.

²¹² Cinque nuove imprese saranno lanciate quest'anno nella FEZ "Brest". [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pjat-novyh-predpriyatij-zapustjat-v-etom-godu-v-sez-brest-433948-2021/>

l'adozione di emendamenti alla Legge "Sulle Zone Economiche Libere" non potrà che contribuire al mantenimento delle dinamiche positive di sviluppo che sono già riuscite a raggiungere negli ultimi 20 anni dalla nascita delle zone economiche libere in Bielorussia.

FOR AUTHOR USE ONLY

L'ottimizzazione come impulso per lo sviluppo di punti di crescita nelle regioni

I risultati del 2021 hanno mostrato che i residenti di sei zone economiche libere (FEZ) operanti nella Repubblica di Bielorussia sono stati in grado di generare fino al 70% degli investimenti, fino alla metà delle esportazioni di beni e un terzo della produzione industriale delle loro regioni. E questo nonostante il fatto che "all'inizio del 2022, 432 entità economiche erano registrate nelle FEZ, progetti con investimenti provenienti da più di 30 Paesi sono in corso di attuazione per un importo totale di investimenti dichiarati di circa 7,5 miliardi di dollari. Nel 2021, 25 nuovi residenti sono stati aggiunti alle FEZ con un importo totale di investimenti dichiarati di 441 milioni di dollari, di cui un terzo - con capitale straniero (401 milioni di dollari)"²¹³. Nel dicembre 2021, la Repubblica di Bielorussia ha approvato gli emendamenti alla legge "Sulle Zone Economiche Libere" (FEZ), che prevedono il trasferimento dell'autorità di modificare i confini di questi terreni preferenziali dal capo di Stato al governo. Lo scopo di queste innovazioni è quello di "ridurre il tempo che intercorre tra l'idea e l'inizio della realizzazione di nuovi progetti di investimento nei territori considerati punti di crescita nelle regioni"²¹⁴.

Sulla base di questa decisione, nell'aprile 2022, il governo bielorusso ha modificato il territorio della **FEZ Hrodnoinvest**, aggiungendo aree che rappresentano zone ad alta domanda per gli investitori ed escludendo aree non promettenti. Ricordiamo che nel 2018 questa FEZ ha già cambiato i suoi contorni. Per la prima volta sono stati inclusi nei suoi confini i territori di Svisloch, sono stati ampliati i parchi industriali di Smorgon e del distretto di Grodno. Questo ha permesso di attrarre nella ZFE oltre un miliardo di dollari di investimenti stranieri da allora. Questa volta sono state apportate modifiche alle aree situate nei distretti di Hrodna, Svisloch e Smarhon, nonché nelle città di Lida, Novogrudok, Smarhon, Slonim e Hrodna, che dovrebbero "migliorare le condizioni di attrazione degli investimenti nelle regioni, coinvolgere nuovi siti industriali con una capacità di investimento fino a 60 milioni di dollari, garantire la possibilità di un'ulteriore efficace implementazione dei progetti di

²¹³ I residenti della FEZ nel 2021 hanno formato la quinta parte dei principali indicatori repubblicani [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-v-2021-godu-sformirovali-pjatuju-chast-osnovnyh-respublikanskih-pokazatelej-485111-2022/>

²¹⁴ Zaleskii, B. Il tempo delle decisioni concrete. Cronaca della cooperazione internazionale / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 141.

investimento dei residenti della FEZ esistenti per un valore di oltre 120 milioni di dollari"²¹⁵.

Va notato che nel 2021 i residenti della FEZ Hrodnainvest hanno già aumentato seriamente sia la produzione industriale che le forniture per l'esportazione verso Paesi vicini e lontani, oltre ad aver attirato un volume record di investimenti diretti esteri. In cifre, il fatturato del commercio estero dei residenti è aumentato di oltre il 40% e ha superato i due miliardi di dollari. "Il motore della crescita è stata l'esportazione di prodotti bielorusi. Il suo volume è stato di 1,4 miliardi di dollari, con un tasso di crescita del 146% rispetto al livello del 2020. Il surplus del commercio estero è stato di 721 milioni di dollari, ovvero 283 milioni in più rispetto al 2020"²¹⁶. La geografia delle forniture è di 63 Paesi. Le esportazioni verso Danimarca, Svezia, Austria, Italia, Regno Unito, Paesi Bassi, Germania e Stati Uniti sono aumentate in modo significativo. Ma Russia, Polonia e Ucraina restano i mercati chiave. La parte del leone nel volume dei prodotti spediti - oltre il 70% - l'hanno fatta i prodotti in legno e carta, i mobili, gli alimenti e i prodotti agricoli. Inoltre, anche i produttori di apparecchiature ottiche, prodotti chimici e prodotti metallici hanno aumentato le loro esportazioni. Questi risultati positivi delle attività dei residenti della FEZ si basano senza dubbio sulla loro politica attiva di investimento. Nel 2021, sono stati in grado di attrarre 160 milioni di dollari di investimenti esteri. I principali investitori sono stati Austria, Cipro, Polonia e Paesi Bassi. In totale, i vettori di investimento delle FEZ includono 15 Paesi. La maggior parte degli investimenti è stata effettuata negli impianti di produzione situati nei parchi industriali di Smarhon, Svisloch e Grodno.

È importante anche il fatto che nel 2021 quattro aziende impegnate nell'industria chimica, metallurgica e logistica sono diventate nuovi residenti della FEZ Grodnoinvest. Così, la società Portela, con investimenti portoghesi, sta realizzando un progetto per la costruzione di un centro di trasporto e logistica nel distretto di Hrodna. Un altro residente, Unis Trade, è impegnato nell'organizzazione della produzione di strutture metalliche a Grodno, dove "sarà costruito un complesso di produzione e magazzino e saranno acquistate attrezzature moderne per la produzione di varie strutture metalliche". L'avvio

²¹⁵ Il governo ha modificato i confini della FEZ "Hrodnainvest" [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pravitelstvo-skorrektirovalo-granitsy-sez-grodnoinvest-496079-2022/>

²¹⁶ Le esportazioni della FEZ "Grodnoinvest" sono cresciute di 1,5 volte lo scorso anno [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-sez-grodnoinvest-za-proshlyj-god-vyros-v-15-raza-494540-2022/>

della produzione è previsto per la fine del 2022"²¹⁷. L'azienda OV-PlastSnab, in un sito industriale nel quartiere di Aulsa, prevede di produrre un'ampia gamma di prodotti polimerici sintetici. Infine, nel dicembre 2021, "ServicePromPak Group" LLC è stata registrata nella FEZ con un progetto di investimento per la creazione di un'impresa ad alta tecnologia per la produzione di un'ampia gamma di tipi di imballaggi in poliolefine da vendere all'esportazione e ad altri residenti della FEZ, che sarà realizzata nel distretto di Grandice. "La produzione del primo lotto di prodotti è prevista per il secondo trimestre del 2022. È prevista la creazione di 45 posti di lavoro"²¹⁸.

La dinamica positiva dell'export e dell'attrazione di investimenti esteri si mantiene anche nel 2022. In particolare, nel periodo gennaio-marzo di quest'anno, "oltre il 70% dei prodotti venduti è stato esportato da qui, con un aumento di 4 punti percentuali rispetto al 1° trimestre del 2021. La geografia delle esportazioni ha superato i 60 Paesi"²¹⁹. Per quanto riguarda gli investimenti esteri, nel primo trimestre del 2022 sono stati ricevuti nella FEZ quasi 135 milioni di dollari da 12 Paesi, tra cui Olanda, Cipro, Austria, Gran Bretagna, Polonia, Emirati Arabi Uniti. "Il volume principale degli investimenti è arrivato dalle aziende del parco industriale della FEZ "Grodnoinvest" nel distretto di Smorgon, dove operano con successo produttori globali. Più di 16 milioni di dollari sono stati attratti dai residenti della FEZ situati a Grodno"²²⁰. A proposito di nuovi residenti, va detto che qui è già stata registrata nel 2022 la società "Unionway", che sta realizzando un progetto per la costruzione di un terminal container vicino alla stazione ferroviaria merci "Svisloch". Questo terminal "sarà specializzato nel trasbordo di container dallo scartamento di 1520 mm a quello di 1435 mm e viceversa, a seconda della direzione del trasporto". Le moderne attrezzature consentiranno inoltre di organizzare il trasbordo dei container verso il trasporto su strada e lo

²¹⁷ Logistica, chimica e lavorazione dei metalli: la FEZ "Grodnoinvest" nel 2021 ha aggiunto 4 nuovi residenti [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/logistika-himija-i-metalloobrabotka-sez-grodnoinvest-v-2021-godu-popolnili-4-novyh-rezidenta-481367-2022/>

²¹⁸ La produzione chimica ad alta tecnologia sarà creata da un nuovo residente della FEZ "Grodnoinvest". [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vysokotekhnologichnoe-himproizvodstvo-sozdast-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-477539-2021/>

²¹⁹ I residenti della FEZ "Grodnoinvest" hanno pagato oltre 61 milioni di franchi svizzeri di tasse e altri oneri nel periodo gennaio-marzo [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-uplatili-svyshe-br61-mln-nalogov-i-inyh-sborov-501549-2022/>

²²⁰ La FEZ "Grodnoinvest" ha ricevuto più di 134 milioni di dollari di investimenti stranieri nel periodo gennaio-marzo [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-postupilo-bolee-134-mln-inostrannyh-investitsij-501557-2022/>

stoccaggio dei container sia all'aperto che all'interno di magazzini²²¹. Gli investimenti nel progetto ammontano a più di 23 milioni di dollari. Si prevede di creare qui 70 nuovi posti di lavoro. La costruzione della prima fase inizierà già nel 2022 e nel 2025 il terminal dovrebbe iniziare a fornire servizi. Con la società araba BRIKOIL TRANS-F.Z.E. è stato inoltre firmato un memorandum d'intesa per lo sviluppo di un terminal di trasporto e logistica nella regione di Grodno del valore di circa cento milioni di dollari.

Il vettore di interazione polacco rimane rilevante anche per la FEZ. Lo dimostra il fatto che "nel 2021 il fatturato commerciale tra i residenti della FEZ e le aziende polacche è stato di oltre 266 milioni di dollari, ovvero il 147% in più rispetto al 2020. Durante il periodo di attività della FEZ dal 2002, sono stati attratti 140 milioni di dollari di investimenti dalla Polonia"²²². Qui operano con successo aziende con capitale polacco nel settore dei materiali da costruzione, della lavorazione del legno e della produzione chimica. Nell'aprile 2022, l'amministrazione della FEZ ha firmato un accordo di cooperazione con la società polacca i4-Mobile Sp. z o.o., che contribuirà a un'efficace cooperazione tra le parti.

Nell'aprile 2022 sono stati ottimizzati i confini del settore della **FEZ "Vitebsk"**, la cui area è stata ridotta di circa 500 ettari, escludendo aree inefficienti e non bonificate - pianure alluvionali, paludi, terreni impervi, edifici residenziali. Allo stesso tempo, quest'area preferenziale ha incluso nuovi promettenti appezzamenti di terreno per la realizzazione di importanti progetti di investimento che creeranno almeno 470 posti di lavoro. In particolare, 14 ettari sono stati aggiunti a Vitebsk per la realizzazione di un progetto del valore di oltre 94 milioni di dollari - "Sviluppo della produzione di cavi e fili", dove saranno creati almeno 320 posti di lavoro. Altri due siti FEZ sono comparsi a Orsha e nel distretto di Dokshitsky. Nel primo caso, un investitore locale intende svilupparvi la produzione di miscele di calcestruzzo con l'organizzazione di circa 20 posti di lavoro. Nel secondo caso, "è previsto l'insediamento di un'impresa per la lavorazione di legname di basso valore e la produzione di pellet di legno-combustibile. Il costo del progetto è stimato in

²²¹ Un nuovo residente della FEZ "Grodnoinvest" costruirà un terminal container a Svisloch [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-postroit-v-svislochi-kontejneryj-terminal-492911-2022/>

²²² La FEZ "Grodnoinvest" amplia la cooperazione con le aziende polacche [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-rasshirjaet-sotrudnichesvto-s-polskimi-kompanijami-497707-2022/>

circa 30 milioni di dollari e l'investitore ha calcolato la possibilità di creare circa 50 posti di lavoro.²²³ .

Altri due siti sono stati inclusi nella FEZ nel distretto di Polotsk. Uno di essi sarà utilizzato per la produzione di pellet di legno, con un costo di circa 30 milioni di dollari. Il secondo è destinato a ospitare la produzione innovativa di pannelli e lastre per pareti in legno incollate a croce per la costruzione di abitazioni ed edifici di vario scopo funzionale, nonché la produzione di legname incollato e pellet di combustibile, con un volume di investimenti di 60 milioni di dollari. A tal fine, nell'aprile 2022, "KimaBel" LLC è diventata un nuovo residente della FEZ con un progetto di modernizzazione della produzione di legno, che prevede la ristrutturazione dei siti produttivi e l'introduzione di nuove soluzioni tecnologiche per organizzare la produzione di prodotti innovativi in legno orientati all'esportazione. Per il nuovo residente, che opera dal 2013 nel distretto di Polotsk ed è specializzato nella produzione di travi e tavole, nella vendita di segatura e trucioli di legno, "si stanno studiando i mercati del Medio Oriente, dell'Est e del Sud-Est asiatico come promettenti destinazioni di esportazione dei prodotti"²²⁴ .

Per quanto riguarda i nuovi residenti della FEZ, va ricordato che il primo ad arrivare qui nel 2022 è stato BRR Arshieh ECO Health LLC - un'impresa a capitale iraniano per la produzione di stoviglie e imballaggi biodegradabili. "L'attuazione del progetto è finalizzata alla graduale riduzione dell'uso di imballaggi in polimeri e alla loro sostituzione con imballaggi ecocompatibili, individuati come una delle priorità dello sviluppo socio-economico della Bielorussia"²²⁵ . Si prevede che entro la fine del 2022 il nuovo residente avrà risolto tutti i problemi di progettazione del sito produttivo nel settore di Zhurzhevo, alla periferia di Vitebsk, e nel 2023 inizierà già la costruzione dell'impianto, dove si prevede di organizzare circa 25 nuovi posti di lavoro.

Alla fine di aprile, nella FEZ di Vitebsk sono già state registrate 53 imprese residenti, che stanno realizzando progetti con la partecipazione di investitori provenienti da 14 Paesi. E lo stanno facendo con grande successo.

²²³ L'ottimizzazione dei confini della FEZ "Vitebsk" consentirà di attrarre oltre 200 milioni di dollari di investimenti [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/optimizatsija-granits-sektorov-sez-vitebsk-pozvolit-privlech-bolee-200-mln-investitsij-496811-2022/>

²²⁴ Un nuovo residente della FEZ "Vitebsk" creerà la produzione di prodotti in legno innovativi [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-innovatsionnyh-izdelij-iz-drevesiny-498382-2022/>

²²⁵ Il primo residente con capitale iraniano viene registrato nella FEZ "Vitebsk" [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-rezident-s-iranskim-kapitalom-zaregistrirovan-v-sez-vitebsk-484100-2022/>

Ad esempio, Polotsk leskhoz è riuscita a triplicare la sua produzione nel 2021, mentre LLC "Production Association "Energokomplekt"" - più di una volta e mezza. Nello stesso periodo, Vityaz OJSC ha aumentato di 2,7 volte le esportazioni dei suoi prodotti. Il volume dei servizi esportati da "Raw Materials-Bel" Ltd. è cresciuto di quasi 10 volte. A questo proposito, non si può non ricordare l'UP "Polimerkonstruktsiya" - un noto produttore di attrezzature e tecnologie per il trattamento delle acque, che ha registrato una crescita quasi doppia del volume di produzione, lo stesso importo - in termini di ricavi di vendita, e l'utile netto è aumentato di quasi sei volte. "L'impresa ha lavorato attivamente sui mercati esteri, più che raddoppiando le forniture ai partner stranieri"²²⁶, e ha anche dimostrato un'elevata attività di innovazione, avendo spedito ai suoi consumatori prodotti innovativi per un valore di tre milioni di rubli bielorusi, che è 23(!) volte superiore allo stesso indicatore del 2020. Tutti questi fatti indicano che la FEZ è seriamente intenzionata a raggiungere prestazioni elevate anche nel 2022. Ciò è confermato dai risultati dell'attività dei residenti della FEZ nel primo trimestre di quest'anno. Basti pensare che in questi tre mesi qui si è prodotto quasi un quarto in più di prodotti industriali rispetto allo stesso periodo del 2021. Inoltre, "nel periodo gennaio-marzo i residenti hanno attratto circa 31 milioni di investimenti stranieri, di cui oltre 16 milioni di dollari su base netta"²²⁷.

L'attività internazionale attiva delle FEZ dovrebbe contribuire a preservare i vantaggi competitivi e le condizioni favorevoli per fare affari. Un passo importante su questa strada è la firma, nell'aprile 2022, da parte delle amministrazioni della FEZ "Vitebsk" e della zona pilota di cooperazione commerciale ed economica regionale "Cina-SCO" di un memorandum di cooperazione, in cui le parti hanno delineato promettenti aree di interazione. Una di queste è la "promozione delle opportunità di investimento della FEZ "Vitebsk" e della zona pilota "Cina-SCO" come piattaforme promettenti per la cooperazione internazionale nel quadro dell'iniziativa "One Belt - One Road"²²⁸. Va notato che la zona pilota "Cina-SCO" nella provincia di Shandong, con cui la regione di Vitebsk è collegata da un accordo di

²²⁶ Sette imprese sono state riconosciute come i migliori residenti della FEZ "Vitebsk" secondo i risultati del 2021 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/luchshimi-rezidentami-sez-vitebsk-po-itogam-2021-goda-priznany-sem-predpriyatij-487020-2022/>

²²⁷ I residenti della FEZ "Vitebsk" nel primo trimestre hanno aumentato di un quarto la produzione di beni [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-pervom-kvartale-narastili-na-chetvert-proizvodstvo-produktsii-496741-2022/>

²²⁸ La FEZ "Vitebsk" e la zona pilota "Cina-SCO" svilupperanno la cooperazione commerciale e di investimento [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-pilotnaja-zona-kitaj-shos-budut-razvivat-torgovo-investitsionoe-sotrudnichestvo-499010-2022/>

cooperazione, è apparsa nel 2018. Si trova a 40 chilometri dalla città di Qingdao, nella parte costiera della città di Jiaozhou. Grazie al collegamento con le comunicazioni terrestri, marittime e aeree di questa regione cinese, rappresenta una nuova piattaforma per l'attuazione di progetti di cooperazione commerciale, economica e di innovazione tra gli Stati dell'Organizzazione della Cooperazione di Shanghai e i loro partner, tra cui la Bielorussia, che apre prospettive molto allettanti per lo sviluppo della cooperazione.

Nell'aprile 2022, le correzioni hanno riguardato anche il territorio della **FEZ "Minsk"**, dove "dai confini di questa zona economica libera sono esclusi i territori non reclamati nello sviluppo con una superficie totale di 140,01 ettari, situati a Minsk e nella regione di Minsk"²²⁹. Nel 2021 sono comparse qui sette nuove imprese con investimenti non solo bielorussi, ma anche russi, italiani, rumeni e bulgari. "Gli investimenti diretti esteri su base netta sono stati pari a 58,1 milioni di dollari. Nel 2021 sono stati creati più di mille posti di lavoro presso le imprese della zona economica libera "Minsk"²³⁰. E le esportazioni di beni dei residenti della FEZ verso 85 Paesi sono aumentate di quasi il 40% e hanno raggiunto la cifra record di due miliardi di dollari. È caratteristico che nel 2022 continui il lavoro attivo di registrazione di nuovi residenti. Così, a gennaio, il primo residente registrato nella FEZ "Minsk" nel 2022 è stato 3D Paperko LLC - una società con investimenti cinesi, che realizzerà un progetto per la produzione di imballaggi ecologici in cartone. Il nuovo residente "produrrà tutti i tipi di imballaggi monouso in cartone per i fast food". Il progetto è orientato sia al rifornimento del mercato bielorosso sia all'esportazione"²³¹.

Il primo residente registrato nella **FEZ di Brest** nel 2022 è Soyuz Greenhouse Plant LLC, una società a capitale bielorosso-polacco, a cui nel gennaio di quest'anno è stato assegnato un terreno di circa 60 ettari vicino all'aeroporto di Brest. "Entro tre anni, qui sorgerà un complesso di serre ad alta tecnologia con una capacità di oltre 30.000 tonnellate di ortaggi all'anno, tra cui 18.000 tonnellate di cetrioli e 13.000 tonnellate di pomodori. Il volume di

²²⁹ I confini della FEZ "Minsk" vengono adeguati [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/granitsy-sez-minsk-skorrektirovany-496357-2022/>

²³⁰ L'anno scorso le esportazioni di merci dei residenti della FEZ "Minsk" hanno raggiunto la cifra record di 2 miliardi di dollari [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-minsk-v-proshlom-godu-dostig-rekordnyh-2-mlrd-486329-2022/>

²³¹ Il primo residente è stato registrato nella FEZ "Minsk" nel 2022 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-2022-godu-rezidenta-zaregistririvali-v-sez-minsk-480078-2022/>

produzione ammonterà a circa 33 milioni di euro all'anno²³². Il nuovo residente prevede di investire 75 milioni di euro nella realizzazione di questo progetto e di creare 450 nuovi posti di lavoro. Si prevede che circa l'80% dei prodotti vegetali coltivati sarà inviato ai Paesi dell'Unione Economica Eurasiatica e ad altri mercati esteri. Il secondo residente in questa FEZ nel 2022 è stato registrato a marzo: si tratta della LLC "Dalmio", che realizzerà un progetto di investimento legato alla produzione di attrezzature tecnologiche, linee e componenti per l'industria alimentare. A questo proposito, "l'azienda ha acquisito aree produttive inutilizzate nel territorio della FEZ". Entro tre anni il nuovo residente intende investire almeno 1,5 milioni di franchi britannici. Il progetto prevede l'espansione della produzione, l'aumento del numero di posti di lavoro²³³, nonché l'incremento dei volumi di esportazione e la soluzione dei compiti di sostituzione delle importazioni.

Anche la **FEZ Gomel-Raton** mostra buoni risultati nello sviluppo della componente export nel 2022, con 67 residenti registrati al 1° aprile. Nei primi tre mesi di quest'anno, hanno aumentato le esportazioni di quasi il 30%. Per essere assolutamente precisi, qui "la quota di consegne al di fuori della Bielorussia ammonta a quasi il 70% del fatturato totale"²³⁴.

Tutti questi fatti testimoniano ancora una volta che, anche nelle attuali condizioni difficili, le ZES continuano a essere uno strumento efficace per accelerare lo sviluppo delle regioni della Bielorussia, "dove oggi è possibile costruire un'impresa di successo"²³⁵ e affrontano efficacemente le questioni di attualità dell'economia bielorussa. Il compito di ogni FEZ è quello di prevenire una diminuzione dell'efficienza delle sue attività. Dopo tutto, "è nelle zone preferenziali che il potenziale di investimento, innovazione, produzione ed esportazione del Paese trova un'espressione concentrata sotto forma di

²³² Un nuovo residente della FEZ "Brest" sarà impegnato nella produzione di ortaggi [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-ovoshej-480900-2022/>

²³³ Un nuovo residente è stato registrato nella FEZ "Brest". [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-brest-490538-2022/>

²³⁴ I residenti della FEZ "Gomel-Raton" hanno aumentato le esportazioni di quasi un terzo nel I trimestre [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-pochti-na-tret-uvelicili-eksport-v-i-kvartale-495702-2022/>

²³⁵ Zalesky, B.L. Le modifiche alla legge come incentivo per gli investitori / B.L. Zalesky // Materiały XVIII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej działalności - 2022", Volume 1. Przemysł: Nauka i studia. - C. 7.

promettenti progetti imprenditoriali"²³⁶, che, a loro volta, contribuiscono allo sviluppo sostenibile e dinamico dello Stato bielorusso.

FOR AUTHOR USE ONLY

²³⁶ Cherviakov: è necessario preservare i vantaggi competitivi e il clima aziendale favorevole nelle ZES [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-nuzhno-sohranit-konkurentnye-preimuschestva-i-blagoprijatnyj-biznes-klimat-v-sez-495990-2022/>

Uno strumento efficace per accelerare lo sviluppo

Nell'attuale contesto difficile, le zone economiche libere (ZES) continuano a essere uno strumento efficace per accelerare lo sviluppo delle regioni bielorusse e per affrontare efficacemente le questioni urgenti dell'economia bielorusa. Il compito di ogni FEZ è quello di prevenire un declino della sua efficienza. Dopo tutto, è nelle zone preferenziali che il potenziale di investimento, innovazione, produzione ed esportazione del Paese "riceve un'espressione concentrata sotto forma di promettenti progetti imprenditoriali che, a loro volta, contribuiscono allo sviluppo sostenibile e dinamico dello Stato bielorusso"²³⁷.

Nella prima metà del 2022, 15 nuove imprese con investimenti dichiarati di oltre 140 milioni di dollari e piani per la creazione di 760 nuovi posti di lavoro si sono aggiunte all'elenco dei residenti delle FEZ in Bielorussia. Si tratta di un volume record di investimenti dichiarati in nuovi progetti negli ultimi tre anni. "Tra i progetti più importanti vi sono l'organizzazione di impianti produttivi a Brest (creazione di un'azienda agricola in serra e costruzione di un complesso per la produzione di profili estrusi di alluminio), Svisloch (costruzione di un terminal container) e Polotsk (creazione di un impianto di produzione di pellet di combustibile legnoso e costruzione di un impianto di zincatura a caldo) distretti"²³⁸.

L'afflusso di residenti è facilitato dal continuo lavoro delle amministrazioni delle ZES per trovare nuovi investitori, dalle regolari presentazioni delle loro opportunità in occasione di conferenze e mostre internazionali, nonché dalle decisioni prese dal governo nell'aprile 2022 di espandere i confini di questi territori per l'attuazione di progetti di investimento significativi. "Nella prima metà del 2022, i residenti delle zone economiche libere hanno rappresentato un quarto degli investimenti diretti esteri su base netta e delle esportazioni di beni, un quinto della produzione industriale negli indicatori nazionali"²³⁹. A seconda della ZES, i residenti hanno generato fino

²³⁷ Zaleskii, B. Orientamento al risultato. Realizzare le opportunità delle relazioni economiche internazionali / B. Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 22.

²³⁸ Le ZES della Bielorussia registrano un volume record di investimenti dichiarati in nuovi progetti per tre anni [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sez-belarusi-otmechajut-rekordnyj-za-tri-goda-objem-zajavlennyh-investitsij-po-novym-proektam-518444-2022>

²³⁹ Le FEZ hanno fornito un quarto degli investimenti diretti esteri su base netta nella prima metà del 2022 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sez->

all'80% degli investimenti, fino al 54% delle esportazioni di beni e fino al 37% della produzione industriale regionale. In tre trimestri, questa cifra è aumentata di 1,7 volte, superando i 415 milioni di dollari. Inoltre, "quest'anno sono stati registrati 22 nuovi residenti con progetti nei settori della lavorazione del legno, dell'industria chimica, della logistica, dell'agricoltura e della lavorazione dei metalli. L'investimento totale sarà di 167 milioni di dollari e verranno creati 1080 nuovi posti di lavoro"²⁴⁰. Questo fa pensare che nel 2022 la FEZ della Bielorussia si arricchirà di nuovi interessanti residenti. Vediamo di conoscerne alcuni.

Cominciamo con la **FEZ "Brest"**. La prima zona economica libera della Bielorussia è stata istituita nel 1996. In un quarto di secolo, l'investimento totale è stato di circa 1,8 miliardi di dollari. La FEZ comprende attualmente 16 siti, che si trovano a Brest e nel distretto di Brest, a Kobrin e nel distretto di Kobrin, a Ivatsevichi e nel distretto di Ivatsevichi, nonché a Pinsk, Gantsevichi e Drohichin. "Nel 2021, le entità economiche della FEZ hanno esportato merci per un valore di 950 milioni di dollari in 80 Paesi. Rispetto al 2020, il volume della produzione industriale è aumentato del 26,4% e ha raggiunto i 3,2 miliardi di franchi svizzeri. Gli investimenti in capitale fisso sono stati pari a 135 milioni di franchi svizzeri, gli investimenti diretti esteri su base netta a 43,4 milioni di dollari"²⁴¹. Le tendenze positive della FEZ continuano nel 2022. Nel periodo gennaio-settembre, le esportazioni sono aumentate di quasi il nove per cento, con un surplus di oltre 300 milioni di dollari. "Nei primi nove mesi del 2022 sono stati attratti investimenti esteri per 133,6 milioni di dollari (tasso di crescita: 105,7%). Gli investimenti diretti esteri su base netta sono stati di 59 milioni di dollari (tasso di crescita del 135,9%)"²⁴². Nel 2022, sei organizzazioni con un volume totale di investimenti di 92 milioni di dollari sono registrate come residenti della FEZ "Brest".

In particolare, "il primo residente registrato nel 2022 è stata la LLC "Greenhouse Plant "Soyuz"" - un'impresa a capitale bielorusso-

[obespechili-chetvert-prjamyh-inostrannyh-investitsij-na-chistoj-osnove-v-i-polugodii-2022-goda-519459-2022/](https://www.belta.by/economics/view/obespechili-chetvert-prjamyh-inostrannyh-investitsij-na-chistoj-osnove-v-i-polugodii-2022-goda-519459-2022/)

²⁴⁰ Abramenko: gli IDE su base netta nelle ZES nel periodo gennaio-settembre sono aumentati di 1,7 volte [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/abramenko-pii-na-chistoj-osnove-v-sez-za-janvar-sentjabr-vozsroli-v-17-raza-536597-2022>

²⁴¹ Il produttore di attrezzature igienico-sanitarie è diventato un residente della FEZ "Brest". [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-sanitarnogigienicheskogo-oborudovanija-stal-rezidentom-sez-brest-527300-2022/>

²⁴² I residenti della FEZ "Brest" continuano il riorientamento delle forniture per l'esportazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://fezbrest.com/rezidenty-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-prodolzhayut-pereorientacziyu-eksportnyix-postavok>

polacco..."²⁴³. Altri sono seguiti. A luglio, l'amministrazione della FEZ "Brest" ha registrato il terzo nuovo residente di quest'anno. Arlight PRO Ltd. intende avviare la produzione di profili estrusi di alluminio. Il progetto mira a risolvere i problemi di sostituzione delle importazioni: solo un'impresa in Bielorussia produce tali prodotti. Si prevede che i prodotti dell'azienda saranno utilizzati principalmente per la produzione di elettrodomestici. "Per organizzare la produzione, al nuovo residente della FEZ sarà assegnato un sito di investimento nell'area dell'aeroporto di Brest. Quest'anno inizierà la costruzione di un complesso amministrativo, produttivo e di magazzino con una propria fonte di calore alimentata a gas. L'avvio della produzione è previsto per la fine del 2023"²⁴⁴. L'investimento totale ammonterà a circa 10 milioni di dollari. Nell'impresa saranno creati più di 100 posti di lavoro. Un dettaglio importante: da gennaio a giugno 2022, i residenti della FEZ "Brest" hanno prodotto più di un miliardo e mezzo di rubli bielorusi di prodotti industriali, il 65% dei quali è stato fornito ai mercati esteri. Il tasso di crescita delle esportazioni nella prima metà dell'anno è stato del 100,6%.

Nel settembre 2022 sono stati registrati due nuovi residenti nella FEZ. Il primo è PolesyeCentre LLC, che si occuperà di propagazione microclonale di piantine di conifere e piante ornamentali. Per l'attuazione di questo progetto di investimento, l'impresa prevede di affittare un terreno nell'area aeroportuale di circa sei ettari, dove verrà costruito un complesso di serre per la coltivazione di piantine con un sistema di radici chiuso. Si prevede di produrre più di due milioni e mezzo di piantine di conifere all'anno, che saranno utilizzate per il rimboschimento. La messa in funzione del complesso è prevista per il 2023 e il raggiungimento della capacità progettuale per il 2024. Il progetto di investimento prevede un investimento di oltre un milione di euro. Si prevede di impiegare dodici lavoratori nei posti di lavoro aggiuntivi.

In secondo luogo, anche Zubr Energy LLC - stabilimento di Pinsk per la produzione di batterie di avviamento - è entrato a far parte dei residenti della FEZ. Si prevede che il nuovo status consentirà all'azienda con oltre due decenni di storia di aumentare le esportazioni e migliorare l'efficienza produttiva. Il progetto di investimento in tempi brevi "prevede la modernizzazione con l'ampliamento delle aree produttive esistenti, la produzione di nuovi tipi di

²⁴³ Zalessky, B. Le sfide della multivettorialità. Ideologia della cooperazione internazionale in condizioni di turbolenza globale / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 228.

²⁴⁴ Un nuovo residente della FEZ "Brest" sarà impegnato nella produzione di profili di alluminio [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-aljuminievogo-profilja-512121-2022/>

batterie²⁴⁵ e mira a risolvere i problemi di sostituzione delle importazioni. La messa in funzione dell'impianto è prevista per il 2023. L'investimento nel progetto ammonta a circa dodici milioni di euro. Si prevede di impiegare più di 100 persone nei posti di lavoro creati.

Nell'ottobre 2022, un altro nuovo residente è stato registrato nella FEZ: la società a responsabilità limitata AgroPischeProm, fondata nel 2009. L'azienda produce un'ampia gamma di attrezzature tecnologiche, di trasporto e di serbatoi specializzati per le imprese alimentari, chimiche e agroindustriali. La gamma di prodotti comprende più di 300 articoli, tra cui macchine per il lavaggio dei contenitori, attrezzature per l'igiene delle aziende, la macellazione e la lavorazione primaria del bestiame, la lavorazione dei sottoprodotti, ascensori, trasportatori e altri impianti. Attualmente l'azienda impiega più di 150 specialisti qualificati. L'espansione della base produttiva implica la creazione di nuovi posti di lavoro. Il progetto di investimento aumenterà la capacità produttiva dell'impresa e ampliarà la gamma di prodotti a scapito di nuove aree. A questo scopo verrà ricostruito l'edificio di produzione sul territorio della FEZ. L'investitore intende investire circa due milioni e mezzo di rubli bielorusi nella realizzazione del progetto. Si prevede di avviare la produzione nel nuovo sito nel 2024. Entro la fine dell'anno la FEZ "Brest" prevede di prendere in considerazione i piani aziendali di altre potenziali entità commerciali.

Un altro residente della FEZ ha in programma di espandere in modo significativo la propria linea di prodotti. Brestmash OJSC - residente nella FEZ "Brest" dal 2015 - è un produttore di moderne attrezzature tecnologiche per le imprese dell'industria alimentare, componenti per cucine domestiche a gas ed elettriche. "L'ingresso di Brestmash OJSC in Belavtomaz Holding ha aperto nuove opportunità per lo sviluppo dell'azienda"²⁴⁶. La produzione di componenti per la produzione di autoveicoli, l'assemblaggio di grandi unità di veicoli da carico e passeggeri è diventata un'importante area di attività del residente della FEZ "Brest". Nel settembre 2022, Brestmash ha presentato i prototipi di ambulanze e taxi sociali realizzati sulla base dei telai dello stabilimento

²⁴⁵ Due nuovi residenti sono stati registrati nella FEZ "Brest". [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/dvuh-novyh-rezidentov-zaregistrovali-v-sez-brest-525763-2022/>

²⁴⁶ Il residente della FEZ "Brest" partecipa alla realizzazione del progetto per la produzione di ambulanze [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://fezbrest.com/rezident-sez-%C2%ABrest%C2%BB-prinimaet-uchastie-v-realizaczii-proekta-po-proizvodstvu-mashin-skoroj-pomoshhi>

automobilistico di Minsk. "Il lancio di una nuova linea di minibus, soprattutto nelle condizioni di intensificazione del lavoro nell'ambito del programma di sostituzione delle importazioni, consente di entrare in nuovi segmenti di mercato, nonché di rafforzare la posizione del marchio nazionale all'estero"²⁴⁷. L'ordine per i nuovi veicoli è già stato ricevuto dal Ministero della Sanità bielorusso. I primi veicoli saranno consegnati al servizio dei medici bielorusso entro la fine del 2022.

L'esempio successivo è la **FEZ "Grodnoinvest"**, dove nella prima metà del 2022 ha attirato investimenti stranieri per oltre 150 milioni di dollari. "Rispetto all'anno scorso, questo importo è 2,5 volte superiore. La geografia degli investimenti comprende 12 Paesi. Tra questi figurano gli Emirati Arabi Uniti, l'Uzbekistan, la Slovacchia, la Germania, la Russia <...>. La quota principale di investimenti è attratta da Paesi Bassi, Cipro, Austria, Gran Bretagna e Polonia. La loro quota sul volume totale ha superato il 95%"²⁴⁸. Due terzi degli investimenti sono attratti da residenti che realizzano progetti nel distretto di Smarhon. Le imprese FEZ situate a Grodno hanno attirato quasi 18 milioni di dollari.

Nel 2022, l'amministrazione della FEZ Grodnoinvest continuerà a migliorare il clima degli investimenti nella regione di Grodno, aumentando il livello di accessibilità delle moderne infrastrutture di ingegneria e di trasporto. Per questi scopi saranno stanziati più di 32 milioni di rubli bielorusso all'interno dei confini della FEZ. "È prevista la costruzione nel centro regionale di un'uscita automobilistica per la zona industriale della FEZ (distretto di Grandichi) e di una rotatoria all'incrocio tra la via n. 1 e l'autostrada Skidelskoye (distretto di Auls), la ricostruzione del viale industriale a Smorgon, la costruzione di nuove fonti di alimentazione elettrica nei siti FEZ di Svisloch e Grodno con una capacità totale fino a 100 MW"²⁴⁹. In particolare, è stata costruita una nuova strada carrabile lunga 1,2 chilometri vicino al villaggio di Novaya Gozha, che ha permesso di separare la circolazione di camion pesanti e attrezzature speciali. In totale, nella zona industriale di questo

²⁴⁷ Il residente della FEZ "Brest" progetta di espandere la linea di autovetture prodotte [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-brest-planiruet-rasshiritj-linejku-vypuskaemyh-avtomobilej-526001-2022/>

²⁴⁸ I residenti della FEZ "Grodnoinvest" hanno attirato investimenti stranieri per 151 milioni di dollari quest'anno [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-etom-godu-privlekli-inostrannyh-investitsij-na-151-mln-518233-2022/>

²⁴⁹ La FEZ "Grodnoinvest" ha investito oltre 1,5 milioni di franchi britannici nella costruzione di una strada nel distretto di Grodno [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-investirovala-svyshe-br15-mln-v-stroitelstvo-dorogi-v-grodnenskom-rajone-520208-2022/>

distretto si trovano nove imprese residenti nella FEZ, che hanno investito oltre 30 milioni di dollari nella creazione di moderni impianti di produzione nei settori della lavorazione del legno, della chimica e del tessile. Entro il 2025, i residenti prevedono di investire altri 8 milioni di dollari.

I risultati delle esportazioni semestrali non sono da meno: per sei mesi i residenti della zona economica libera Hrodnainvest hanno fornito prodotti per un valore di quasi 715 milioni di dollari. "I residenti della zona economica libera hanno esportato in 54 Paesi prodotti della lavorazione del legno e dei mobili, dell'industria chimica, dell'ingegneria meccanica e della lavorazione dei metalli, dell'industria leggera, della produzione di materiali da costruzione e del complesso agroindustriale"²⁵⁰. La quota delle esportazioni sulla produzione totale della FEZ Grodnoinvest nel periodo gennaio-giugno 2022 è salita al 69%. Le aziende della FEZ hanno fornito oltre il 46% di tutte le esportazioni di beni della regione di Grodno.

Nel luglio 2022, Vimzovplast LLC è diventata un'azienda residente nella FEZ Grodnoinvest, che produrrà prodotti a base di polimeri sintetici e agglomerato di quarzo. Il nuovo residente intende creare un'impresa moderna con attrezzature di stampaggio a iniezione ad alta tecnologia, formare un'ampia gamma di prodotti e lanciare la produzione di prodotti sostitutivi delle importazioni - granulato di polimeri sintetici. La maggior parte dei prodotti sarà venduta nell'ambito di uno speciale regime giuridico della FEZ attraverso lo sviluppo di relazioni di cooperazione con i residenti della FEZ. L'investitore prevede di avviare la produzione nel quarto trimestre del 2022. "I costi di investimento totali del progetto supereranno 1 milione di euro. Il volume totale degli investimenti nell'ambito dell'attuazione del progetto supererà di sei volte il totale dei benefici fiscali. È prevista la creazione di 30 posti di lavoro durante l'intero periodo di attuazione del progetto"²⁵¹.

Nel novembre 2022, Kronos-Grodna LLC è stata registrata nella FEZ Grodnoinvest con un progetto di investimento per la creazione di un impianto di produzione multiprofilo per mobili e prodotti in legno. Il nuovo residente costruirà un nuovo complesso, comprendente locali di produzione, magazzino e amministrazione, e acquisterà moderne attrezzature tecnologiche.

²⁵⁰ Nella prima metà dell'anno i residenti della FEZ "Grodnoinvest" hanno esportato prodotti per un valore di 714 milioni di dollari [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/za-pervoe-polugodie-rezidenty-sez-grodnoinvest-eksportirovali-produktsii-na-714-mln-520243-2022/>

²⁵¹ Un nuovo residente della FEZ "Grodnoinvest" produrrà prodotti da polimeri sintetici [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-budet-proizvodit-izdelija-iz-sinteticheskikh-polimerov-511741-2022/>

"L'attuazione del progetto creerà circa 30 nuovi posti di lavoro, ampliarà la gamma di prodotti e aumenterà i volumi di esportazione, aumenterà le detrazioni al bilancio e i fondi fuori bilancio"²⁵². Tutto questo sarà realizzato nell'ambito del cluster di mobili della FEZ "Grodnoinvest" della regione di Grodno, che opera in modo efficace e al quale partecipano più di 20 residenti della FEZ con diversi orientamenti produttivi. La cooperazione consentirà di creare un prodotto ad alto valore aggiunto, di concentrare il potenziale di risorse all'interno della regione e di aumentare la redditività dei prodotti fabbricati.

Poco dopo, nel novembre 2022, un altro residente - Terminal West CJSC - è stato registrato nella FEZ Grodnoinvest con un progetto di investimento per la creazione di un'impresa di produzione e logistica. L'azienda sarà impegnata nel trasbordo di gas idrocarburi liquefatti da vagoni cisterna a scartamento largo a vagoni cisterna a scartamento ridotto, nonché da vagoni cisterna al trasporto su strada. Inoltre, saranno forniti servizi di pulizia e compounding per gli idrocarburi liquefatti. "Il progetto sarà realizzato nei siti #4 (Grodno) e #12 (distretto di Svisloch) della FEZ "Grodnoinvest". Nel corso dell'attuazione la società acquisterà nuove attrezzature tecnologiche, effettuerà la modernizzazione tecnica delle stazioni di rifornimento di gas, migliorerà le infrastrutture"²⁵³. Va notato che la società "Terminal West" è diventata il quinto residente della FEZ registrato quest'anno. All'inizio del 2022, nel settore della logistica è stata registrata la società Unionway LLC di Grodnoinvest, che sta realizzando un progetto per la costruzione di un terminal container vicino alla stazione ferroviaria merci di Svisloch. La costruzione della prima fase è iniziata quest'anno e "la società inizierà a fornire servizi a partire dal 2025". Il costo totale dell'investimento ammonta a più di 23 milioni di dollari. Durante il periodo di attuazione del progetto è prevista la creazione di 70 nuovi posti di lavoro"²⁵⁴. Inoltre, residenti come Portela, che sta costruendo un centro di trasporto e logistica nel distretto di Hrodna, Vilaris con capitali provenienti dagli Emirati Arabi Uniti e Silva Logistics BiWay con investimenti dai Paesi Bassi stanno già realizzando con successo progetti nella FEZ.

²⁵² Un nuovo residente della FEZ "Grodnoinvest" creerà una produzione multiprofilo di mobili imbottiti a Grodno [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-v-grodno-mnogoprofilnoe-proizvodstvo-myagkoj-mebeli/>

²⁵³ Nella FEZ "Grodnoinvest" sarà creata una nuova impresa di produzione e logistica [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-grodnoinvest-sozdadut-novoe-proizvodstvenno-logisticheskoe-predpriyatje-535377-2022/>

²⁵⁴ Un nuovo residente della FEZ "Grodnoinvest" costruirà un terminal container a Svisloch [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-postroit-v-svislochi-kontejnernyj-terminal/>

Nel 2022, le opportunità della FEZ Grodnoinvest sono state ripetutamente dimostrate in occasione di conferenze e mostre internazionali. Ad esempio, nel novembre di quest'anno, nell'ambito della fiera internazionale MUSIAD EXPO di Istanbul, le proposte della FEZ nei settori degli investimenti, del commercio, dell'economia e del turismo sono state presentate al Forum degli investimenti turco-bielorusso. Si è parlato della realizzazione di nuovi progetti di investimento nella regione di Grodno, "tra cui la creazione del parco industriale "Grodno" con la partecipazione di aziende turche, l'espansione delle relazioni commerciali ed economiche e lo sviluppo della cooperazione industriale nei settori della chimica, della lavorazione del legno, della costruzione di macchine e in altri ambiti"²⁵⁵. Uno degli argomenti di discussione è stato il nuovo ambizioso progetto di costruire un parco industriale "Grodno" con un'infrastruttura pronta e una logistica sviluppata. Sono stati presentati anche i vantaggi dello speciale parco turistico e ricreativo "Avgustovsky Kanal". A seguito di questi colloqui, è stato firmato un Memorandum di cooperazione tra l'amministrazione della FEZ Grodnoinvest e l'Associazione degli industriali e imprenditori indipendenti MUSIAD, che prevede l'espansione della cooperazione tra le aziende bielorusse e turche nei settori della produzione, degli investimenti, della finanza, del commercio e dell'economia. A titolo di riferimento, la FEZ ha un residente con capitale turco - Europlastex Invest LLC, che realizza due progetti nel parco industriale di Smarhoni - filati di cotone e tubi di acciaio.

Nello stesso mese di novembre, le proposte di FEZ sono state prese in considerazione anche a Dubai, in occasione dell'Eurasian Business Forum "Focus on Belarus", dove si sono svolti anche i negoziati con la Camera di Commercio e Industria di Sharjah e sono state esaminate le prospettive di "cooperazione nel commercio e negli investimenti, nell'organizzazione di consegne reciproche di prodotti e nel lavoro congiunto sui mercati del Medio Oriente e del Nord Africa"²⁵⁶. Le parti hanno concordato la cooperazione.

Per quanto riguarda la **FEZ di Vitebsk**, il volume degli investimenti stranieri attratti nei sei mesi del 2022 ha superato i 30 milioni di dollari, ovvero quasi la metà del volume totale degli investimenti della regione di Vitebsk.

²⁵⁵ Alle imprese turche vengono presentate le opportunità di investimento nel territorio della FEZ "Grodnoinvest". [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/tureczkie-kompanii-zainteresovany-v-rasshirenii-sotrudnichestva-v-ramkax-sez-grodnoinvest/>

²⁵⁶ La FEZ "Grodnoinvest" e la CCI Sharjah degli Emirati Arabi Uniti hanno concordato una cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/sez-grodnoinvest-i-tp-shardzha-obedinennyx-arabskix-emirator-dogovorilis-o-sotrudnichestve/>

Durante questo periodo sono stati registrati cinque residenti, tra cui per la prima volta con capitali provenienti dall'Iran. Le nuove imprese intendono realizzare progetti nella sfera della lavorazione del legno, nonché creare una produzione di stoviglie monouso biodegradabili e imballaggi ecologici. A giugno è stata registrata la Novopolotsk SM Ltd.. L'azienda intende realizzare un progetto di investimento per espandere l'attuale produzione di moderni materiali di medicazione, nonché di nastri elettrici, termoisolanti e sigillanti in materiale tessile, che sono componenti per varie industrie. Ciò consentirà di aumentare la capacità dell'impresa di produrre prodotti sostitutivi delle importazioni e di incrementare il suo potenziale di esportazione. È prevista l'organizzazione di oltre 20 posti di lavoro.

Nel settembre 2022, il sesto residente dall'inizio dell'anno - CJSC BELTANK - è stato registrato nella FEZ con un progetto per la produzione di contenitori in acciaio. La produzione sostitutiva delle importazioni sarà organizzata nel distretto di Polotsk in uno dei siti inclusi nella FEZ nel 2018. Il progetto è stato avviato da un investitore nazionale, che prevede di aumentare la produzione di prodotti ricercati di oltre 2 volte grazie all'insediamento dell'impresa nella FEZ "Vitebsk". "La base del portafoglio di produzione del nuovo stabilimento sarà costituita da cisterne e serbatoi verticali e orizzontali in acciaio inox e alluminio, compresi quelli con riscaldamento, raffreddamento, isolamento e miscelazione. Il progetto prevede anche la produzione di serbatoi e cisterne in metallo con capacità da 1.000 a 10 milioni di litri in base agli ordini dei singoli clienti"²⁵⁷. I prodotti possono essere utilizzati nel settore energetico, petrolchimico e delle costruzioni, nell'industria alimentare, farmaceutica e cosmetica e nei servizi pubblici. Si prevede la creazione di circa 20 posti di lavoro. I principali mercati per i prodotti di BELTANK sono i Paesi dell'Unione Economica Eurasiatica.

Nella FEZ "Vitebsk" sono in fase di registrazione altri due progetti, tra cui quelli con la partecipazione di investitori stranieri. "Si tratta dell'organizzazione della produzione di rinforzi in fibra di vetro e della creazione di una produzione di zincatura a caldo dei metalli, considerata uno dei metodi più economici e diffusi per la protezione dalla corrosione dei metalli"²⁵⁸. Oggi sono già registrate nella FEZ 56 imprese residenti, che stanno

²⁵⁷ La FEZ "Vitebsk" creerà la produzione di serbatoi in acciaio sostitutivi delle importazioni vicino a Polotsk [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-importozameschajuschih-stalnyh-emkoste-j-pod-polotskom-526248-2022/>

²⁵⁸ Un nuovo residente della FEZ "Vitebsk" svilupperà la produzione di componenti tessili sostitutivi delle importazioni [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj->

realizzando progetti con la partecipazione di investitori di 15 Paesi. Un dettaglio importante: nel 2022 la FEZ di Vitebsk ha superato una pietra miliare nell'attività di investimento: dall'istituzione della FEZ, il volume totale degli investimenti dichiarati dai residenti ha superato la soglia di un miliardo di rubli bielorusi.

Per quanto riguarda le esportazioni, "i residenti della FEZ Vitebsk hanno esportato merci per un valore di 425 milioni di dollari nel periodo gennaio-giugno [2022], ovvero il 4,4% in più rispetto allo stesso periodo del 2021"²⁵⁹. La geografia delle forniture comprende 68 Paesi, compresi i 10 Stati partner della Bielorussia nella Comunità degli Stati Indipendenti. In risposta alle condizioni specifiche dell'attuale situazione internazionale, le aziende stanno riorganizzando le loro catene logistiche e aumentando attivamente le forniture di prodotti ai Paesi dell'arco lontano, tra cui Israele, Kuwait, Mongolia, Thailandia, Turchia e Uruguay.

Per quanto riguarda la componente di innovazione dei residenti della FEZ di Vitebsk, anche qui ci sono fatti interessanti. In particolare, l'azienda Polimerkonstruktsiya, registrata come residente della FEZ nel 2011 con un progetto di espansione della produzione di sistemi innovativi per il trattamento dell'acqua e la de-stiratura, ha sviluppato una tecnologia innovativa per purificare il percolato delle discariche di rifiuti solidi urbani. Gli specialisti dell'azienda hanno raccolto ed esaminato campioni di effluenti provenienti dalla maggior parte delle discariche di diverse regioni della Bielorussia. Sulla base dei risultati della ricerca, Polimerkonstruktsiya ha sviluppato tecnologie e attrezzature che possono essere applicate tenendo conto del terreno, delle caratteristiche della discarica e di altri aspetti. Il metodo si basa sul trattamento chimico con tecnologie a membrana e sul trattamento biologico come opzione alternativa. I vantaggi della soluzione domestica sono l'utilizzo di una rimozione naturale dei contaminanti indipendente dall'energia, l'automazione dei processi e la disponibilità a lungo termine delle attrezzature. "Oggi Polimerkonstruktsiya sta realizzando un progetto di trattamento del percolato nella discarica di Orsha, che servirà anche i distretti di Orsha, Dubrovensky e Tolochinsky"²⁶⁰. Nel 2021, a Vitebskdreva è stato creato un impianto unico

[rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-vypusk-importozameschajuschih-tekstilnyh-komplektujuschih-510424-2022/](https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-1-m-polugodii-eksportirovali-tovarov-na-425-mln-521133-2022/)

²⁵⁹ I residenti della FEZ "Vitebsk" hanno esportato merci per 425 milioni di dollari nel 1° semestre dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-1-m-polugodii-eksportirovali-tovarov-na-425-mln-521133-2022/>

²⁶⁰ Il residente della FEZ "Vitebsk" si offre di pulire gli effluenti delle discariche con un metodo innovativo [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-vitebsk-predlagaet-ochischat-stoki-poligonov-tko-innovatsionnym-sposobom-520105-2022/>

nel suo genere, che consente di reintrodurre le soluzioni chimiche esauste nella produzione, riducendo così il carico sugli impianti di trattamento delle acque reflue. Attrezzature simili sono in fase di sviluppo per una serie di altre aziende di lavorazione del legno e della pasta di legno e della carta.

Nel 2022, continua il lavoro attivo di registrazione di nuovi residenti nella **FEZ di Minsk**. Così, a gennaio, il primo residente registrato nella FEZ nel 2022 è stato 3D Paperko LLC, una società con investimenti cinesi, che implementerà un progetto per la produzione di imballaggi in cartone ecologico. A giugno è stato registrato nella FEZ un altro residente, il quinto, per il 2022. Si tratta della società di produzione e commercio a responsabilità limitata "Agrostroy", che intende realizzare nella FEZ un progetto di investimento per la produzione di strumenti di perforazione per l'industria mineraria. "Il progetto prevede la costruzione di un complesso ingegneristico di produzione e magazzino, la creazione di oltre 40 posti di lavoro, l'attrazione di oltre 1 milione di euro di investimenti"²⁶¹. La produzione stabilita sarà ad alta tecnologia e orientata all'esportazione.

Per quanto riguarda il rafforzamento del lavoro con gli investitori stranieri, nel novembre 2022 l'amministrazione della FEZ "Minsk" ha presentato il potenziale di investimento della FEZ al Forum degli investimenti turco-bielorusso e ha firmato un memorandum di cooperazione con l'Associazione degli industriali e imprenditori indipendenti MUSIAD, che "servirà da impulso per generare nuove idee e realizzare progetti comuni"²⁶². Va aggiunto che questa associazione comprende più di 60 mila imprese turche.

Inoltre. Nell'ottobre 2022 si è riunito a Minsk il Consiglio dei capi delle amministrazioni delle ZES bielorusse, che ha lo scopo di coordinare il lavoro sullo sviluppo dell'immagine delle ZES bielorusse e prevede attività congiunte per migliorare l'efficienza del funzionamento di queste strutture, l'organizzazione di programmi educativi, seminari, conferenze per trovare modi efficaci di interazione con gli ambienti economici internazionali e la promozione mirata del branding nazionale e regionale. "Questa forma di cooperazione contribuirà ad aumentare l'efficienza nell'attuazione dei compiti assegnati per attrarre investimenti nell'economia del Paese, sfruttare nuove

²⁶¹ Un nuovo residente della FEZ "Minsk" sarà impegnato nella produzione di strumenti di perforazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-burovogo-instrumenta-509471-2022>

²⁶² La FEZ "Minsk" presenterà il potenziale di investimento al forum turco-bielorusso di Istanbul [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-minsk-predstavit-investpotentsial-na-turetsko-belorusskom-forume-v-stambule-533423-2022/>

opportunità e superare le tendenze negative delle attuali condizioni economiche"²⁶³. È chiaro che oggi è necessario intensificare il lavoro con gli investitori per rafforzare attivamente le direzioni della cooperazione industriale, le misure per stimolare l'attività di investimento e l'ingresso in mercati di esportazione alternativi.

FOR AUTHOR USE ONLY

²⁶³ Buben: Il Consiglio dei capi delle amministrazioni delle ZES contribuirà ad aumentare l'efficienza nell'attrarre investimenti nell'economia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/buben-sovet-glav-administratsij-sez-pomozhet-povysit-effektivnost-privlechenija-investitsij-v-ekonomiku-530261-2022/>

Le zone economiche libere come strumento per l'attuazione di iniziative imprenditoriali

Nel gennaio 2023, alla conferenza di Vitebsk "Progettazione e costruzione nei territori delle zone economiche libere in condizioni economiche moderne, che consentono di abbreviare il ciclo dell'investimento dal momento dell'idea imprenditoriale all'inizio dell'attività produttiva", è stato osservato che nelle condizioni della Bielorussia il compito più importante è "trovare soluzioni ottimali che aiutino l'investitore ad avviare la sua attività come residente della FEZ nel modo più efficiente possibile"²⁶⁴. Nel contesto di questo argomento, notiamo che nel 2022 il numero di residenti nelle zone economiche libere (FEZ) della Repubblica di Bielorussia, il parco industriale di Velikiy Kamen e la zona economica speciale di Bremino-Orsha, è aumentato del 10%, raggiungendo 53 nuove entità commerciali. "Il volume totale degli investimenti dichiarati è di 260 milioni di dollari, si prevede la creazione di 2,7 mila posti di lavoro"²⁶⁵. Inoltre, nel 2022 le ZES bielorusse hanno fornito quasi un quarto del volume delle esportazioni bielorusse di merci. E questo nonostante il fatto che al 1° gennaio 2023 i residenti registrati in sei FEZ fossero 427. Per quanto riguarda i tipi di attività dei partecipanti alle FEZ, l'anno scorso "la più comune era l'industria manifatturiera - 86,4%. L'industria dei trasporti ha coinvolto il 2,9% dei residenti, il commercio il 2,4%, le operazioni immobiliari il 2,4%, l'agricoltura, la silvicoltura e la pesca il 2,4%, l'edilizia l'1%, la fornitura di acqua, la raccolta, il trattamento e lo smaltimento dei rifiuti lo 0,7%, le attività professionali, scientifiche e tecniche lo 0,7%"²⁶⁶. In particolare, interessanti esperienze di investimento e innovazione possono essere viste nelle FEZ "**Minsk**", "**Vitebsk**", "**Brest**" e "**Grodnoinvest**".

La FEZ di Minsk è uno dei siti di investimento più interessanti della Repubblica di Bielorussia. Si estende su 21 lotti di terreno, situati nei promettenti territori della regione di Minsk - entro i confini di Minsk,

²⁶⁴ Buben: il nostro compito è aiutare gli investitori a iniziare a lavorare efficacemente come residenti in FEZ [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/buben-nasha-zadacha-pomoch-investoram-effektivno-nachat-rabotu-v-kachestve-rezidentov-sez-544306-2023/>

²⁶⁵ Il numero di residenti nelle FEZ nel 2022 è aumentato del 10% [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chislo-rezidentov-sez-v-2022-godu-velichilos-na-10-543104-2023/>

²⁶⁶ L'anno scorso le zone economiche libere hanno fornito il 22,3% delle esportazioni di merci [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/svobodnye-ekonomicheskije-zony-v-proshlom-godu-obespechili-223-eksporta-tovarov-550537-2023/>

Molodechno, Fanipol, Zhodino e Borisov. Nel 2023 la FEZ festeggerà il suo 25° anniversario. Per un quarto di secolo sono arrivate qui oltre 100 imprese con capitale straniero da 19 Paesi, tra cui Gran Bretagna, Germania, Italia, Svizzera, Stati Uniti d'America, Lettonia, Lituania, Svezia, Repubblica Ceca, Polonia, Cina, Estonia. In questo periodo sono stati attratti più di due miliardi e mezzo di dollari in capitale fisso, sono stati creati più di 29 mila nuovi posti di lavoro. La geografia delle esportazioni è di 85 Paesi del mondo. "Per tutto il periodo di attività della FEZ "Minsk" le imprese hanno esportato prodotti per oltre 15 miliardi di dollari"²⁶⁷. I principali settori industriali in cui operano le aziende della FEZ sono la costruzione di macchine, la lavorazione dei metalli, l'industria automobilistica, la lavorazione del legno, la produzione di materiali da costruzione, l'elettronica, la stampa e l'imballaggio.

Secondo i risultati del 2022, la produzione di prodotti industriali dei residenti della FEZ è aumentata di oltre il 10%. La quota di prodotti che sostituiscono le importazioni è stata superiore al 50% e "la quota di forniture per l'esportazione delle imprese FEZ è stata del 75%"²⁶⁸. Un altro dato interessante: i residenti della FEZ hanno più che raddoppiato le loro forniture alla Cina nel 2022. Ricordiamo inoltre che l'anno scorso la composizione della zona è stata integrata da sei nuovi residenti, con un volume totale di investimenti dichiarati di oltre quattro milioni di dollari, di cui la quota di investimenti stranieri è stata di circa il 30%. Allo stesso tempo, sono stati creati oltre 490 posti di lavoro. In particolare, il sesto residente della FEZ nel dicembre 2022 è diventato Belbansvi LLC, che organizzerà la produzione di tessuto tecnico sulla base di materie prime secondarie e rifiuti tessili. "Si prevede che l'azienda inizierà a lavorare già nel secondo trimestre del 2023 a Fanipol, dove verranno creati circa 50 posti di lavoro". Il volume di investimenti dichiarato per il progetto nel periodo 2023-2027 ammonterà a più di 1 milione di euro. La quota di consegne all'esportazione è superiore al 90%"²⁶⁹. I prodotti di Belbansvi sono richiesti dall'industria petrolifera e del

²⁶⁷ Buben, A. Sul contributo della FEZ "Minsk" all'economia del Paese, la sostituzione delle importazioni, il lavoro sotto sanzioni / A. Buben // [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/buben-o-vklade-sez-minsk-v-ekonomiku-strany-importozameschenii-rabote-v-uslovijah-sanksij-8539/>

²⁶⁸ I residenti della FEZ "Minsk" hanno attirato 1,7 volte più investimenti diretti esteri nel 2022 [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-minsk-v-2022-godu-privlekli-v-17-raza-bolshe-prjamyh-inostrannyh-investitsij-544008-2023/>

²⁶⁹ La FEZ "Minsk" produrrà tessuto tecnico sulla base di materiali riciclati [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-tehnicheskiju-tkan-na-osnove-vtorsyrjja-538832-2022/>

gas, dall'industria del mobile, dai servizi automobilistici, dalla sfera medica e da altri settori produttivi.

Inoltre. Nel 2023, i principali compiti da realizzare nella FEZ "Minsk" comprendono: 1) l'attrazione di nuovi investitori; 2) l'intensificazione dell'attività economica estera; 3) l'utilizzo di nuove tecnologie innovative; 4) la stimolazione dell'attività imprenditoriale; 5) l'uso efficiente delle risorse; 6) l'espansione delle capacità produttive sostitutive delle importazioni.

Per quanto riguarda la **FEZ di Vitebsk**, a metà gennaio 2023 erano già 57 le organizzazioni registrate come residenti, che stanno realizzando progetti con la partecipazione di investitori provenienti da 14 Paesi. La FEZ è composta da 17 settori situati nei distretti di Vitebsk, Orsha, Polotsk, Postavy, Miorsky e Dokshitsky, oltre che nel centro regionale. A gennaio è stato registrato il primo residente del 2023, la LLC Lesdrevconsult. Nel sito di Polotsk, l'azienda intende organizzare una produzione sostitutiva delle importazioni di motoseghe, decespugliatori e decespugliatori per soddisfare le esigenze delle imprese forestali. Il progetto sarà realizzato con il supporto di partner cinesi. "La produzione di prototipi è prevista già nella prima metà dell'anno. In futuro, gli investitori intendono organizzare la produzione di componenti a Polotsk, aumentando gradualmente il grado di localizzazione della produzione di utensili a benzina. Il volume degli investimenti supererà i 1,5 milioni di Br"²⁷⁰. Metà della produzione sarà esportata nei mercati dell'Unione Economica Eurasiatica.

Va notato che nel 2022 sono state registrate sette nuove società nella FEZ. BELTANK CJSC è diventata la sesta residente a settembre. L'azienda realizzerà un progetto di investimento nel distretto di Polotsk per la produzione di contenitori in acciaio, che prevede l'aumento della produzione di prodotti sostitutivi delle importazioni e la creazione di nuovi posti di lavoro. "I prodotti possono essere utilizzati nel settore energetico, petrolchimico e delle costruzioni, da organizzazioni dell'industria alimentare, farmaceutica e cosmetica e da aziende di pubblica utilità. Si prevede la creazione di circa 20 posti di lavoro. I principali mercati per i prodotti di BELTANK sono i Paesi dell'Unione Economica Eurasiatica"²⁷¹. Il settimo residente nel novembre 2022 è stato Metal Rolling Company LLC con un progetto per lo sviluppo di

²⁷⁰ Un nuovo residente della FEZ "Vitebsk" creerà la produzione di utensili a benzina a Polotsk [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-benzoinstrumenta-v-polotske-542995-2023/>

²⁷¹ Zaleskii, B. Il successo è nello sviluppo. Le zone economiche libere come punti di crescita / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 57.

un impianto di banda stagnata bianca nella città distrettuale di Miori, che "prevede un aumento significativo della produzione di prodotti orientati all'esportazione, il coinvolgimento di un maggior numero di lavoratori della produzione nell'economia del distretto di Miori"²⁷² . Questa FEZ ha quindi buone prospettive di investimento e di esportazione.

Per quanto riguarda la **FEZ "Brest"**, il volume delle esportazioni dei residenti della zona ha superato per la prima volta il miliardo di dollari nel 2022. Allo stesso tempo, è stato assicurato un surplus di 460 milioni di dollari, pari al 44% del volume dei prodotti spediti fuori dalla Bielorussia. Ciò significa che i residenti della FEZ hanno superato l'obiettivo di esportazione di quasi il 3%. In particolare, "l'esportazione di prodotti di Accumulator Alliance LLC è cresciuta di 3,7 volte, di quasi 5,5 volte - Barkhim OJSC, di oltre 1,7 volte - Vastega IOOO, di 1,4 volte - Inco-Food IP, di 2,5 volte - Kondor IOOO. La JV "Santa Bremore" e la LLC "STiM" hanno esportato il 18% di prodotti in più rispetto all'anno precedente. Le esportazioni della Brest Hosiery Combine sono aumentate del 16%"²⁷³ . In generale, la quota dei residenti nella FEZ sul totale delle esportazioni delle imprese della regione di Brest è stata del 28%. A quanto pare, la dinamica positiva continuerà anche nel 2023. Soprattutto perché Santa Bremore prevede di aumentare i volumi di produzione fisica di oltre il sette per cento, Gefest-Technica dell'otto per cento, Involux di quasi il 20 per cento e Polipol Mebel Bel di quasi il 10 per cento. Inoltre, 42 residenti della FEZ hanno continuato a investire nella produzione nel 2022.

Anche l'anno 2023 è iniziato bene nella FEZ. A gennaio è stato registrato il primo residente dell'anno: SanSpectr, che realizzerà un progetto di investimento per la creazione di un complesso di trasporto e logistica "Ovest-Est". Il progetto sarà organizzato su una sezione di binari ferroviari nell'area della stazione di Brest-Severny e si concentrerà sulla fornitura di un'ampia gamma di servizi logistici - stoccaggio e deposito di merci, spedizioni, servizi doganali e altri servizi. Il periodo di attuazione è di cinque anni. La società a capitale bielorusso intende investire più di sette milioni e mezzo di rubli bielorusse e creare circa 20 nuovi posti di lavoro. "Il progetto ha già iniziato a funzionare. È iniziata la riparazione delle strade di accesso. È prevista la costruzione di binari di raccordo, l'allestimento di ulteriori siti per container,

²⁷² Metalloprokatnaya Kompaniya" Ltd - un nuovo residente della FEZ "Vitebsk" [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <http://fez-vitebsk.by/press-room/rezidenty/ooo-metalloprokatnaya-kompaniya--novyy-rezident-sez-vitebsk/>

²⁷³ Il volume annuale delle esportazioni dei residenti della FEZ "Brest" ha superato il miliardo di dollari [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/godovoj-objem-eksporta-rezidentov-sez-brest-prevysil-1-mlrd-547421-2023/>

l'acquisto di costose attrezzature speciali. Parallelamente, l'azienda sta elaborando un certificato per i propri servizi. Questo darà l'opportunità di attrarre nuovi operatori e di espandere il mercato dei servizi nell'ambito del trasporto ferroviario di container"²⁷⁴ . Si prevede che le infrastrutture nuove e ricostruite per lo stoccaggio dei container e il trasbordo sui veicoli a motore forniranno ulteriori opportunità per risolvere i problemi legati alla capacità insufficiente delle ferrovie polacche e alla necessità di passare a uno scartamento diverso. Pertanto, il complesso di trasporto e logistica contribuirà ad allargare i colli di bottiglia nella movimentazione dei treni container all'interno del nodo ferroviario di Brest nelle direzioni est-ovest-est.

Nello stesso gennaio 2023, il residente della FEZ - Brestmash OJSC - ha presentato una nuova linea di veicoli per scopi sociali, tra cui uno scuolabus, un veicolo per servizi sociali e un'ambulanza. La nuova linea di veicoli è di interesse per i servizi sociali della città. Nel dicembre 2022, "il centro territoriale di servizio sociale della popolazione del distretto Moskovski di Brest ha acquistato una nuova autovettura prodotta dalla Brestmash OJSC da utilizzare come "taxi sociale". L'auto è dotata di un dispositivo per sollevare e abbassare agevolmente una sedia a rotelle, che facilita il trasporto di persone con disabilità"²⁷⁵ . In futuro, presso gli impianti di produzione del residente della FEZ "Brest" saranno assemblate circa 500 unità di veicoli a motore speciali di 26 modelli. Si tratta di furgoni commerciali, veicoli per pattuglie e posti di blocco e servizi cinofili, per il trasporto di persone con disabilità, ambulanze. La capacità produttiva dello stabilimento consente di assemblare fino a duemila veicoli all'anno.

Un altro esempio. Nel 2011, l'Associazione per la produzione di cotone di Baranovichi è entrata a far parte della FEZ. Nel 2023, l'azienda celebrerà il suo 60° anniversario. Nel gennaio di quest'anno, l'implementazione della strategia di sviluppo dell'associazione per i prossimi cinque anni è stata discussa in una riunione alla quale ha partecipato il Primo Ministro della Repubblica di Bielorussia. È uno dei maggiori produttori tessili d'Europa e della Comunità degli Stati Indipendenti. L'associazione comprende filature, tessiture, finissaggi e fabbriche di abbigliamento e impiega circa 1.200 persone. Negli ultimi anni, questa FEZ residente ha già completato diverse fasi

²⁷⁴ Il primo residente è stato registrato nella FEZ "Brest" quest'anno [Risorse elettroniche]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-etom-godu-rezidenta-zaregistririvali-v-sez-brest-547274-2023/>

²⁷⁵ Il residente della FEZ "Brest" JSC "Brestmash" presenta una nuova linea di auto sociali [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://fezbrest.com/rezident-sez-%C2%ABrest%C2%BB-oao-%C2%ABrestmash%C2%BB-prezentuet-novuyu-linejku-soczialnyix-avtomobilej>

di modernizzazione, che hanno permesso di aumentare il livello di automazione del processo produttivo, di padroneggiare nuovi tipi di prodotti e di realizzare stampe di alta qualità di qualsiasi complessità. In condizioni di forte concorrenza in questo settore, dove i produttori asiatici hanno tradizionalmente posizioni di forza, "a Baranovich si è preservato l'intero ciclo di produzione dei tessuti". L'azienda prevede di espandere la produzione di policotone. Grazie all'aggiunta di acrilico, il tessuto acquisirà speciali proprietà antibatteriche e non infiammabili"²⁷⁶. La strategia dell'associazione sarà quindi ulteriormente implementata - nella linea di una potente modernizzazione innovativa per portare la JSC a un nuovo livello di sviluppo.

Ricordiamo che oggi la FEZ "Brest" "comprende già 16 siti, che si trovano a Brest e nel distretto di Brest, a Kobrin e nel distretto di Kobrin, a Ivatsevichy e nel distretto di Ivatsevichy, nonché a Pinsk, Hantsevichy e Drohychyn"²⁷⁷. All'inizio di febbraio 2023, 76 imprese di 16 Paesi operano già come residenti. Ciò dimostra che la FEZ "Brest" continua ad affrontare attivamente le questioni relative all'aumento delle esportazioni e della componente innovativa, al fine di contribuire allo sviluppo dinamico dell'intera regione di Brest.

Nel 2022, la **FEZ Hrodnainvest** ha sviluppato attivamente aree di attività dei residenti come la lavorazione del legno, la produzione di prodotti chimici, la costruzione di macchine e la lavorazione dei metalli. L'anno scorso sono state registrate cinque aziende come residenti della FEZ. L'importo totale degli investimenti dichiarati per la realizzazione dei progetti è stato di circa 30 milioni di dollari. La realizzazione dei progetti di investimento dichiarati consentirà di creare circa 180 nuovi posti di lavoro con stipendi dignitosi. In primo luogo, a Grodno, l'azienda "Krones-Grodno" ha organizzato una produzione multi-profilo di mobili e prodotti in legno in un sito nel distretto di Grandichi. Nell'ambito del progetto, sarà costruito un nuovo complesso che comprenderà locali di produzione, magazzino e amministrazione, e saranno acquistate moderne attrezzature tecnologiche. In secondo luogo, "un altro nuovo residente - VIMZOVPLAST LLC - installerà un moderno impianto nel centro regionale per produrre un'ampia gamma di prodotti a base di polimeri sintetici e agglomerato di quarzo. I prodotti sono sostitutivi delle importazioni e saranno venduti nell'ambito di uno speciale regime giuridico FEZ attraverso

²⁷⁶ La strategia di sviluppo della BPCW è stata discussa con la partecipazione del Primo Ministro della Repubblica di Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://fezbrest.com/strategiya-razvitiya-bpxo-obsuzhdalas-pri-uchastii-premer-ministra-respubliki-belarus>

²⁷⁷ Zalesky, B. Scommettere sull'efficienza. Peculiarità delle relazioni economiche della Bielorussia con i partner asiatici / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - C. 48.

lo sviluppo di relazioni di cooperazione con i residenti FEZ della Bielorussia..."²⁷⁸. In terzo luogo, nel distretto di Grodno, in un sito nell'area di Novaya Gozha, la società Barinpak sta realizzando un progetto per la produzione di imballaggi ecologici in cartone ad alta densità. I prodotti finiti sono destinati all'esportazione nei Paesi vicini e lontani, ma una parte di essi sarà venduta in Bielorussia nel quadro della graduale transizione del Paese dall'imballaggio in polietilene delle merci a quello ecologico. Il primo lotto di prodotti è già stato prodotto ed è stato molto apprezzato al concorso repubblicano di progetti innovativi.

Un altro settore chiave di attività dei residenti della FEZ "Grodnoinvest" nel 2022 è la logistica. Basti pensare che solo l'anno scorso sei residenti lavoravano nella FEZ nel campo della logistica, il numero più alto tra le strutture simili. Nel 2022, l'insediamento di imprese di produzione e logistica è stato annunciato in particolare da Terminal West e Unionway CJSC, che stanno realizzando progetti di investimento nei siti industriali di Grodno e Svisloch. Inoltre, l'anno scorso l'amministrazione della FEZ e la società araba BRIKOIL TRANS-T.Z.E. hanno firmato un memorandum d'intesa per sviluppare il terminal di trasporto e logistica esistente nella regione di Grodno.

Nel febbraio 2023, il settimo residente nella FEZ Hrodnoinvest nel settore della logistica diventerà ZapadTransGranitsa LLC, che costruirà un complesso commerciale e logistico internazionale vicino all'aeroporto di Hrodna. Il progetto, situato nell'area della città agroalimentare di Obukhovo, prevede il completamento della costruzione di un edificio aerostazione incompiuto con parziale demolizione. "La società prevede di creare un complesso di strutture amministrative e di stoccaggio, di costruire strade di accesso, parcheggi e vie di rullaggio per gli aerei, nonché un piazzale per le merci. Il complesso, unico nel suo genere, sarà multimodale e sfrutterà il potenziale del trasporto stradale e aereo. La prima fase di costruzione sarà completata entro la fine del 2025. In totale, saranno investiti più di 35 milioni di dollari nel progetto e saranno creati circa 100 posti di lavoro"²⁷⁹. Questo complesso permetterà di utilizzare il potenziale logistico della regione di Grodno, di attrarre investimenti per la creazione di un centro multimodale che non ha analoghi nella regione, di coinvolgere nell'attività economica la

²⁷⁸ 5 nuovi residenti registrati nella FEZ "Grodnoinvest" [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/5-novyx-rezidentov-zaregistrirovano-v-sez-grodnoinvest-v-2022-godu/>

²⁷⁹ Il residente della FEZ "Grodnoinvest" costruirà un complesso logistico e commerciale internazionale [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-postroit-mezhdunarodnyj-torgovo-logisticheskij-kompleks-550573-2023/>

costruzione dell'aerostazione che non è stata completata, di attrarre turisti e compagnie commerciali straniere, stimolando così l'attività imprenditoriale locale e il fatturato commerciale.

E qualche altro dato. Nel 2022, l'amministrazione della FEZ Grodnoinvest ha costruito e messo in funzione sette nuove infrastrutture. Sono state costruite nuove strade e comunicazioni nei lotti della FEZ nelle città di Grodno e Smarhon, oltre che nel distretto di Grodno. La strada n. 7 di Grodno, nel distretto di Auls, è stata ricostruita e sistemata. È stata completata la costruzione di una rotatoria all'incrocio tra la strada n. 1 e la Skidelskoye Highway. "I progetti di 12 imprese residenti nella FEZ per la produzione di materiali da costruzione, prodotti chimici e per la lavorazione del legno sono stati realizzati con successo. Nel prossimo anno [2023] sarà avviata la Grodno Glass Plant OJSC, un impianto di produzione unico per la Bielorussia"²⁸⁰. Nel distretto di Grodno, presso il sito di Novaya Gozha sono stati costruiti e messi in funzione tre parcheggi per 30 posti auto. È proseguita la ricostruzione del viale industriale di Smorgon a spese del fondo di sviluppo Grodnoinvest FEZ. È stato messo in funzione il terzo complesso di avviamento del valore di oltre due milioni di rubli bielorussi, sono stati installati una rotatoria e collegamenti pedonali, illuminazione esterna, drenaggio delle acque piovane, sistema di approvvigionamento idrico domestico. Il complesso di opere realizzate ha permesso di migliorare significativamente la capacità del traffico merci dei residenti della FEZ, di migliorare la qualità della logistica dei trasporti e di garantire la sicurezza stradale al livello adeguato in questo sito.

Nel 2023, si prevede di progettare e costruire infrastrutture ingegneristiche nei siti della FEZ Grodnoinvest per un importo totale di circa sette milioni e mezzo di rubli bielorussi. Ciò consentirà di aumentare l'attrattiva degli investimenti nella regione di Grodno per la realizzazione di nuovi progetti e di migliorare le condizioni per le imprese residenti nella FEZ.

²⁸⁰ 7 progetti infrastrutturali realizzati nel 2022 dall'amministrazione della FEZ "Grodnoinvest" [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/7-infrastrukturmyx-proektov-realizovano-v-2022-godu-administraciej-sez-grodnoinvest/>

Obiettivo: sviluppo integrato delle regioni

Il Programma di attività del Governo della Repubblica di Bielorussia per il periodo fino al 2025 prevede di prestare molta attenzione all'attuazione della strategia di sviluppo regionale, al fine di ridurre di 18 unità il numero di regioni arretrate del Paese entro la fine del nuovo piano quinquennale. A tal fine, è prevista l'attuazione di progetti di investimento nelle città e nei distretti con una popolazione di almeno 80 mila abitanti per preparare siti industriali e creare infrastrutture per la creazione di due o tre nuove imprese che non hanno analoghi nel Paese, nonché per "creare 1-2 medie imprese industriali in ogni distretto"²⁸¹. Allo stesso tempo, le regioni bielorusse in ritardo riceveranno una serie di privilegi per la creazione di nuove industrie innovative e l'efficienza sarà al centro del nuovo ciclo di investimenti. In altre parole, "almeno una nuova azienda efficiente dovrebbe apparire in ciascuna di queste regioni"²⁸². Va detto che nelle regioni bielorusse si stanno già compiendo passi concreti per l'attuazione dei piani.

Pertanto, nella prima metà del 2021 è previsto il completamento del progetto di investimento per la produzione di elettronica speciale per veicoli di grandi dimensioni nel distretto di Braslav, nella regione di Vitebsk, realizzato dall'impresa unitaria "Plant of Special Electronics "Zaryad"" con capitale russo - uno sviluppatore e produttore di prodotti elettronici ed elettromeccanici, tra cui elettronica, blocchi di commutazione, interruttori a chiave e apparecchiature di illuminazione per autoveicoli per uso pesante, che ha già uno stabilimento di produzione. I prodotti della nuova società saranno prevalentemente orientati all'esportazione e alla sostituzione delle importazioni. La direzione principale è la Russia. Per la realizzazione di questo progetto sono stati investiti più di 503 mila franchi britannici"²⁸³. Un dettaglio importante: questo progetto di investimento con la partecipazione di capitale straniero non è l'unico per il distretto di Braslav. Nel 2020 è nata qui una nuova impresa per la produzione di strutture metalliche prefabbricate, in cui un

²⁸¹ Programma di attività del governo della Repubblica di Bielorussia per il periodo fino al 2025 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/upload/docs/file2635c85fcdcb1ca5.PDF>

²⁸² Il sostegno alle regioni in ritardo di sviluppo si baserà sul loro potenziale - Chebotar [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/podderzhka-otstajuschih-regionov-budet-bazirovatsja-na-ih-potentsiale-chebotar-421034-2020/>

²⁸³ Pushnyakova, A. L'impianto per la produzione di elettronica speciale a Braslav entrerà in funzione nel 2021 / A. Pushnyakova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-spetsialnoj-elektroniki-v-braslave-nachnet-rabotu-v-2021-godu-422488-2020>

investitore lettone ha investito più di 370 mila dollari e i cui prodotti sono già venduti non solo sul mercato bielorusso, ma anche nei Paesi vicini.

Un altro nuovo impianto di produzione con un volume di investimenti di circa due milioni di rubli bielorusi nella stessa regione di Vitebsk è stato inaugurato alla fine del 2020 nell'insediamento urbano di Begoml, nel distretto di Dokshitsky. Si tratta della JSC "Plant "Vetraz"" - una filiale di "Mogilevliftmash" - che ha allestito qui un'officina di assemblaggio elettrico, che impiega già più di 80 persone e che "permetterà, insieme a un'azienda italiana, di creare nuovi tipi di prodotti e di aumentare il volume di produzione del 150% nel 2021". Inoltre, contribuirà all'apertura di nuovi impianti produttivi²⁸⁴. In particolare, sarà presto inaugurata un'area per lo stampaggio della plastica, per la quale sono già state acquistate due macchine.

Nella regione di Minsk, alla vigilia del 2021 è stato inaugurato un nuovo impianto di produzione a Zhodzina. La Minsk Automobile Plant ha organizzato qui l'assemblaggio di mezzi di trasporto elettrici - filobus di varie modifiche e autobus elettrici di ultima generazione, dove intende assemblare almeno trecento veicoli all'anno, che saranno forniti sia alle città bielorusse sia ai Paesi vicini e lontani. Questo progetto - frutto del partenariato pubblico-privato tra Minsk Automobile Plant ed ETON LLC - ha già creato più di 130 posti di lavoro. È importante anche il fatto che dall'idea alla creazione delle linee di montaggio è passato solo mezzo anno, mentre l'assemblaggio dei trasporti elettrici a Zhodino avviene a ciclo completo, comprendendo lavori di saldatura, regolazione e verniciatura, regolazione dei sistemi di controllo, diagnostica dei sistemi elettronici, controllo e accettazione dei prodotti. Allo stesso tempo, le prospettive su larga scala di questo progetto sono evidenti, in quanto "lo sviluppo delle competenze nel campo della costruzione di trasporti elettrici consentirà di creare una linea completa di trasporti passeggeri e permetterà di essere presenti in tutti i segmenti di mercato"²⁸⁵.

Nella regione di Grodno, alla vigilia del 2021, l'Istituto forestale sperimentale statale "Smarhon Experimental Forestry" si è registrato come residente della zona economica libera "Grodnoinvest" con un progetto di investimento per la creazione di una produzione di legno per la produzione di

²⁸⁴ Il nuovo negozio dello stabilimento "Vetraz" di Begoml permetterà di aumentare il volume di produzione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-tsch-zavoda-vetraz-v-begomle-pozvolit-narastit-objem-proizvodstva-422131-2020/>

²⁸⁵ MAZ ha aperto la produzione di assemblaggio di mezzi di trasporto elettrici a Zhodino [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/maz-otkryl-sborochnoe-proizvodstvo-elektrotransporta-v-zhodino-422142-2020/>

combustibile legnoso - pellet. L'idea del progetto è di organizzare la produzione di pellet a Smargon con il coinvolgimento di legno di bassa qualità e scarti di segatura in un fatturato economico. L'intero volume del prodotto fabbricato qui dovrebbe essere esportato. Il volume degli investimenti nella nuova produzione supererà i due milioni e mezzo di euro e la produzione è prevista per la seconda metà del 2021. Di conseguenza, "l'attuazione del progetto consentirà di ampliare la gamma di prodotti, aumentare la scala di produzione e i volumi di esportazione, migliorare la redditività e l'efficienza della produzione, creare ulteriori posti di lavoro e aumentare i contributi al bilancio"²⁸⁶ .

È facile notare che tutti questi esempi testimoniano che le regioni bielorusse intendono risolvere con successo i compiti di sviluppo socio-economico che si presentano loro nel nuovo quinquennio, basandosi sull'esperienza esistente nelle attività di investimento, anche in collaborazione con partner stranieri. Le forme di cooperazione internazionale a livello regionale che esistono nel nostro Paese e che continuano a funzionare sono pensate anche per facilitare questo obiettivo.

Così, con l'arrivo del 2021, si conclude il periodo di attuazione del Programma di cooperazione transfrontaliera "Polonia - Bielorussia - Ucraina" per il periodo 2014-2020, che rappresenta un importante strumento per lo sviluppo della cooperazione tra l'Unione europea e gli Stati partner dell'Europa orientale al fine di garantire relazioni regionali integrate e sostenibili. Va ricordato che questo programma, il cui primo periodo è stato attuato nel 2004-2006, "già da 17 anni sostiene i processi di sviluppo nelle aree di confine di Polonia, Bielorussia e Ucraina cofinanziando vari progetti"²⁸⁷ . Tutti i progetti non sono commerciali e contribuiscono a migliorare la qualità della vita degli abitanti dei voivodati orientali della Polonia e di alcune regioni occidentali della Bielorussia e dell'Ucraina. Più specificamente, il programma copre le seguenti aree nei tre Paesi: Polonia - contee di Krosnienski, Przemysl, Rzeszów, Tarnobrzesci, Chelmsko-Zamoyski, Pulawski, Lubelski, Bialski, Ostrolecko-Siedlce, Lomzynski, Bialystok e Suwalski; Bielorussia - regioni di Grodno, Brest, Minsk, Gomel e la città di Minsk; Ucraina - regioni di Lviv, Volyn, Zakarpattya, Rivne, Ternopil e Ivano-Frankivsk. Nell'ambito dei quattro obiettivi tematici del programma - Patrimonio, Accessibilità, Sicurezza

²⁸⁶ La foresta sperimentale di Smarhon è diventata un nuovo residente della FEZ "Grodnoinvest". [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/smorgonskij-opytynj-leshoz-stal-novym-rezidentom-sez-grodnoinvest-422374-2020/>

²⁸⁷ Programma [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.pbu2020.eu/by/pages/135>

e Frontiere - nel periodo 2014-2020 sono stati realizzati tre tipi di progetti: grandi infrastrutture, progetti regolari e micro progetti. Solo nel 2020 sono stati avviati 139 progetti, 12 dei quali sono stati completati.

In particolare, nell'ambito dell'obiettivo tematico "Accessibilità", sono stati costruiti o ricostruiti 85 chilometri di strade locali che collegano città e villaggi e sono stati eseguiti lavori di riparazione nelle regioni di Grodno e Brest, nei voivodati di Lublino, Mazowieckie e Podkarpackie, nonché nelle regioni di Leopoli e Volyn. Proprio nel gennaio 2021, nella città polacca di Biala Podlaska sono state inaugurate due nuove rotonde, realizzate nell'ambito del progetto "Miglioramento dell'accessibilità dei trasporti a Brest e Biala Podlaska". La Società di manutenzione stradale di Brest, nell'ambito dello stesso progetto, "ha ricostruito sette incroci a Brest, dotandoli di un sistema di controllo del traffico adattivo". Successivamente è stato sviluppato un sistema di trasporto intelligente (ITS), che riduce i tempi di percorrenza regolando le modalità di traffico"²⁸⁸ . Per essere assolutamente precisi, in questo caso si tratta dell'installazione di "semafori intelligenti" e dell'inserimento di sensori nella carreggiata, che trasmettono informazioni a speciali controllori, alle intersezioni di Brest di via Moskovskaya con i viali Partizansky e Respublika, le vie Gavrilov e Pionerskaya, nonché dell'autostrada di Varsavia con le vie Oktyabrskaya Revolution, Krasnoznamennaya e Makhnovich.

Per quanto riguarda l'obiettivo tematico delle Frontiere, il principale risultato del lavoro congiunto sono state due corsie di controllo aggiuntive e nuovi padiglioni per la dogana e il controllo dei passaporti al valico di frontiera "Kuznica Białystokowska - Bruzgi". "Queste attività sono state tra le altre attività parallele che hanno aumentato l'efficienza del confine. Grazie al completamento di questi due progetti, la capacità di transito è aumentata di quasi il 76%, accelerando in modo significativo i controlli di frontiera"²⁸⁹ . Inoltre, le autorità doganali dei Paesi aderenti al programma hanno realizzato una serie di altri progetti. In primo luogo, un importante progetto infrastrutturale "Costruzione del sistema di scansione a raggi X per il controllo dei veicoli al valico stradale di Berestovitsa", che ha comportato la costruzione di un complesso di ispezione ed esame "comprendente un sistema di scansione a raggi X, un edificio protettivo per esso e un edificio per il personale, sistemi di ingegneria, formazione di esperti per il lavoro, organizzazione di ispezioni accelerate dei veicoli, scambio di esperienze nell'uso degli scanogrammi con i

²⁸⁸ Nuove rotonde a Byala Podlaska [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.pbu2020.eu/by/news/1961>

²⁸⁹ Risultati del 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.pbu2020.eu/by/news/1952>

partner polacchi"²⁹⁰. E diversi progetti regolari, tra cui "Miglioramento dell'efficienza del controllo doganale al posto di controllo stradale di Domachevo" e "Rafforzamento delle capacità del servizio canino delle agenzie doganali della Repubblica di Bielorussia e della Repubblica di Polonia". Il primo di questi progetti, volto a migliorare la sicurezza del confine bielorusso-polacco e la qualità delle operazioni di controllo doganale, prevedeva l'installazione di apparecchiature di pesatura, che hanno ridotto i tempi di esecuzione delle operazioni e accelerato il flusso di merci al confine. Il secondo progetto, finalizzato a prevenire la circolazione illegale di stupefacenti, sostanze psicotrope e prodotti del tabacco e a prevenire l'immigrazione clandestina, prevedeva l'acquisto di sei veicoli dotati di gabbie per il trasporto di cani da guardia per le dogane di Grodno e Brest e per la dogana di Minsk-2.

Tutti questi fatti dimostrano che il programma di cooperazione transfrontaliera "Polonia - Bielorussia - Ucraina" per il periodo 2014-2020, già completato, ha aiutato i suoi partecipanti a risolvere molti problemi specifici di interazione tra le regioni di confine. A quanto pare, lo stesso approccio pragmatico sarà incorporato nel nuovo programma transfrontaliero per il 2021-2027, che è già in fase di discussione attiva tra le parti interessate. In particolare, la città bielorusse di Brest e la città polacca di Biala Podlaska stanno lavorando sulla possibilità di realizzare progetti congiunti in tre aree contemporaneamente: la possibilità di convertire il trasporto pubblico in trasporto elettrico, i progetti di risparmio energetico, la riabilitazione energetica e termica delle strutture sociali e la "purificazione e l'ulteriore utilizzo dell'acqua piovana"²⁹¹.

Un altro aspetto importante del tema in esame è che oggi nella Repubblica di Bielorussia si sta intensificando notevolmente il lavoro a livello locale sullo sviluppo energetico sostenibile e sull'adattamento ai cambiamenti climatici. Basti pensare che 53 città bielorusse si sono già dichiarate pronte ad aderire al Patto dei Sindaci per il Clima e l'Energia - un'iniziativa europea su larga scala per la cooperazione in ambito climatico, nata nel 2008 e alla quale "dal 2020 hanno aderito più di 10000 città e comunità con circa 320 milioni di abitanti"²⁹². Ricordiamo che con la firma di questo accordo, "i governi locali

²⁹⁰ Programma di cooperazione transfrontaliera Polonia - Bielorussia - Ucraina per il periodo 2014-2020. [Risorsa elettronica]. - 2014. - URL: <https://www.customs.gov.by/ru/2014-2020-ru/>

²⁹¹ Brest e Biala Podlaska stanno elaborando progetti comuni nell'economia verde [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/brest-i-bjala-podlaska-prorabatv-vajut-sovmestnye-proekty-v-zelenoj-ekonomike-424871-2021>

²⁹² Arikas, D. Iniziative energetiche e climatiche delle città europee / D. Arikas, M. Gratz, E. Ferrer, A. Chumakova, N. Drendenko. - Forum ambientale baltico Germania, 2019. - C. 4.

si impegnano volontariamente a ridurre le emissioni di gas serra di almeno il 30% entro il 2030²⁹³. È chiaro che ogni città si sta avvicinando all'obiettivo a modo suo.

Ad esempio, nella città bielorusa di Kostyukovich, nella regione di Mogilev, il progetto "Costruzione di un impianto fotovoltaico. Alimentazione energetica decentrata di una palestra da un punto di vista ecologico". Il progetto è stato avviato e finanziato dai partner della città gemellata tedesca di Dietzenbach, con la quale Kostyukovich collabora in vari ambiti: istruzione, sanità, sport, cultura, turismo ed ecologia. Nell'ambito del progetto già citato "sono stati installati sul tetto della palestra 135 pannelli fotovoltaici con una capacità totale di 35,8 kW. È stato inoltre predisposto un sistema di monitoraggio per tracciare la produzione di energia elettrica, raccogliendo e memorizzando i dati sul funzionamento dell'impianto per almeno un anno per ogni giorno e mese"²⁹⁴. Anche una nuova centrale solare (SPP), entrata in funzione nel 2020, si trova nei pressi del villaggio di Asmolovichi, nel distretto di Mstislavl, nella regione di Mogilev. Qui sono stati installati 4.752 pannelli solari su una superficie di circa quattro ettari. "La potenza nominale di ciascun pannello è di 335 watt. Di conseguenza, la capacità installata cumulativa del nuovo SES ammonta a 1,6 MW"²⁹⁵. Inoltre, nel 2020, nell'area di Asmolovichi verrà eretto l'impianto eolico più alto della Bielorussia, con un'altezza di 142 metri.

Si noti che la presenza di queste strutture orientate all'ambiente nel distretto di Mstislavl non è una coincidenza. La stessa città di Mstislavl ha firmato l'Accordo dei sindaci sul clima e l'energia nel 2017. Da allora, sono state organizzate numerose attività per promuovere la cultura del risparmio energetico e la responsabilità ambientale tra le giovani generazioni. In particolare, nell'estate del 2020, nell'ambito delle Giornate dell'energia organizzate, tutti hanno potuto partecipare alla maratona online degli Obiettivi di sviluppo sostenibile "EcoMy Mstislavl". I partecipanti hanno inserito nella rete globale i loro materiali relativi al risparmio energetico, all'ecologia e allo sviluppo sostenibile della regione. Sono state organizzate lezioni interattive "Come vivere in modo ecologico sulla Terra" negli istituti prescolari e nei

²⁹³ Più di 50 città bielorusse sono pronte ad assumersi l'obbligo di ridurre le emissioni di gas serra [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bolee-50-beloruskih-gorodov-gotovy-vzjat-na-sebja-objazatelstva-po-snizheniju-vybrosov-parnikovyh-424013-2021/>

²⁹⁴ Una stazione fotovoltaica sarà costruita sul tetto della palestra di Kostyukovich [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/664>

²⁹⁵ Una nuova centrale solare è entrata in funzione in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/664>

campi sanitari del distretto, è stato indetto un concorso "Condividi con noi" e sono state organizzate proiezioni del film "Scuole che risparmiano energia", sui modi e i metodi moderni per risparmiare e conservare l'energia a casa, a scuola e al lavoro. Campagne ambientali "Noi abbiamo pulito qui! E voi?". Vicino alla palestra di Mstislavl è stato piantato un viale "Educazione per un domani sostenibile" con giovani alberi di tui, accanto ai quali sono stati collocati cartelli con informazioni su ciascuno dei 17 Obiettivi di sviluppo sostenibile delle Nazioni Unite. Le Giornate dell'energia si sono concluse con la gara ciclistica "Mstislavl Ring", che si è tenuta per la terza volta e ha riunito un centinaio di partecipanti di diverse età provenienti da tutto il distretto. Questi fatti dimostrano che, partecipando a tutti questi eventi, i residenti del rayon di Mstislavl hanno potuto constatare con il proprio esempio che l'obiettivo principale dell'Iniziativa Patto dei Sindaci per il Clima e l'Energia è lo sviluppo energetico sostenibile a livello locale e l'adozione di misure concrete per la mitigazione e l'adattamento ai cambiamenti climatici, e che "un ruolo importante nel lavoro del rayon per ridurre le emissioni di gas a effetto serra è svolto dai residenti che possono dare un valido contributo alla causa comune attraverso il loro comportamento personale"²⁹⁶.

Un altro strumento efficace, utilizzato attivamente anche nelle città aderenti al Patto dei Sindaci, è la Settimana europea della mobilità, una campagna internazionale che mira a rendere più ecologici i sistemi di trasporto urbano, a modificare i comportamenti di trasporto delle persone e a fare un uso più intelligente degli spazi pubblici, e che tradizionalmente si svolge ogni anno dal 16 al 22 settembre, concludendosi con una "Giornata senz'auto". Gli eventi della settimana coinvolgono in genere più di 50 Paesi in tutto il mondo. Il tema del 2020, "Viaggi senza emissioni per tutti", si concentrava sulla "riduzione delle emissioni di gas serra e sulla possibilità di rendere accessibili a tutte le categorie di cittadini infrastrutture e trasporti senza emissioni".²⁹⁷. La popolarità di questo tema nel nostro Paese è testimoniata dal fatto che un numero record di città bielorusse - più di 80 - ha aderito a questa campagna nel 2020. Ad esempio, durante questa settimana la sola Minsk ha organizzato un raduno di biciclette, ha offerto viaggi gratuiti agli automobilisti sul trasporto pubblico cittadino e ha inaugurato il primo eco-percorso bielorusso per ciclisti, che ha collegato tre percorsi ecologici della capitale bielorusse - "Città degli uccelli", "Serebryani Log" e "Chizhovka". La sua peculiarità è stata "la

²⁹⁶ Mstislavl è a favore di uno stile di vita ecologico! E le Giornate dell'energia ne sono la conferma [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/616>

²⁹⁷ Settimana europea della mobilità [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://rosavtotransport.ru/ru/activities/european-mobility-week/>

possibilità di andare in bicicletta e di fare birdwatching²⁹⁸, nonché di familiarizzare lungo l'intero percorso con stand informativi sugli uccelli locali.

Per riassumere queste considerazioni, va notato che "l'obiettivo strategico della politica regionale bielorusa è lo sviluppo integrato di ogni regione e la riduzione delle differenze regionali esistenti, tenendo conto dell'uso efficace del suo potenziale di risorse e dei suoi vantaggi competitivi nell'interesse di garantire elevati standard di vita della popolazione, la conservazione della natura e il contributo positivo delle regioni alla competitività e alla sicurezza nazionale"²⁹⁹. Come si può notare, nell'ambito della seconda fase della Strategia nazionale per lo sviluppo socioeconomico sostenibile della Repubblica di Bielorussia per il periodo fino al 2030, le regioni bielorusse stanno già compiendo molti passi concreti volti a espandere l'autogoverno locale nell'affrontare i problemi socioeconomici, ambientali ed ecologici, a ridurre le sovvenzioni e a garantire un elevato standard di vita della popolazione.

FOR AUTHOR USE ONLY

²⁹⁸ Un nuovo percorso ecologico, una gara di biciclette e trasporti gratuiti: cosa sarà la Settimana europea della mobilità a Minsk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-ekomarshrut-veloprobeg-i-besplatnyj-proezd-kakoj-budet-evropejskaja-nedelja-mobilnosti-v-minske-406811-2020/>

²⁹⁹ Zalesky, B. Il punto di riferimento - la multivettorialità. Parte I / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - C. 24-25.

La strada verso il futuro è spianata da un programma completo

La Repubblica di Bielorussia ha preparato una bozza del Programma statale di sviluppo innovativo per il periodo 2021-2025, che prevede la realizzazione di circa 80 progetti innovativi per la creazione di industrie ad alta tecnologia. Tra i progetti prioritari vi è lo sviluppo di sei "progetti del futuro", orientati a nuove produzioni, tecnologie e beni che corrispondono alle tendenze globali e tengono conto dello sviluppo dei mercati di vendita. Uno dei più importanti riguarda il trasporto elettrico nazionale. L'attuazione del programma globale preparato per lo sviluppo di questo settore nel periodo 2021-2025 non solo creerà un nuovo settore di costruzione di macchine in Bielorussia - la costruzione di veicoli elettrici - ma avrà anche un effetto moltiplicativo su larga scala sullo sviluppo innovativo di altre industrie, come la metallurgia, l'ingegneria elettrica, la robotica e le tecnologie dell'informazione. Inoltre, "è previsto lo sviluppo di campioni di nuove attrezzature, la creazione di 14 impianti di produzione di veicoli elettrici per il trasporto merci, passeggeri e speciali, compresa la produzione di assemblaggio di autovetture elettriche a BELJI SZAO, nonché dei relativi componenti di base"³⁰⁰.

Come promemoria, nel marzo 2020 la Repubblica di Bielorussia ha adottato il decreto "Stimolare l'uso dei veicoli elettrici", che prevedeva misure volte a stimolare la domanda di questi veicoli ecologici nel Paese, nonché la creazione di adeguate infrastrutture di ricarica e di servizio nelle regioni. La comparsa di questo documento è stata causata da una serie di circostanze. Innanzitutto, ricordiamo che "alla 24esima Conferenza mondiale delle Nazioni Unite sui cambiamenti climatici, tenutasi nel dicembre 2018 nella città polacca di Katowice, la Bielorussia ha dichiarato di considerare l'economia verde e lo sviluppo sostenibile a basse emissioni di carbonio come un vettore strategico"³⁰¹.

In secondo luogo, le attuali previsioni degli esperti mostrano che "entro il 2030, un'auto su cinque nel mondo sarà elettrica. Questo processo è stimolato

³⁰⁰ Shumilin, A. Come la Bielorussia intende sviluppare il settore dell'alta tecnologia / A. Shumilin // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/kak-belarus-planiruet-razvivat-vysokotekhnologichnyj-sektor-7711/>

³⁰¹ Zalesky, B. Punti di crescita. Caratteristiche dello sviluppo sostenibile nel contesto delle sfide globali / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - C. 57.

dalle politiche governative di alcuni Paesi che imporranno restrizioni alle auto con motore a combustione interna³⁰². In terzo luogo, il crescente numero di auto elettriche contribuirà alla riduzione dell'inquinamento atmosferico in Bielorussia. In quarto luogo, "l'uso del trasporto elettrico è una delle direzioni di un aumento competente del consumo di elettricità"³⁰³, che diventa particolarmente rilevante in relazione alla messa in funzione della centrale nucleare bielorussa. In quinto luogo, il passaggio ai veicoli elettrici è un appello al pubblico verso nuove tecnologie in linea con le migliori pratiche internazionali, in modo che entro il 2025 circa il 40% dei veicoli con motore a combustione interna in Bielorussia possa essere sostituito da veicoli elettrici.

Passando al decreto, notiamo alcune delle misure in esso contenute. Ad esempio, il documento esenta i proprietari di veicoli elettrici dal pagamento di una tassa per il rilascio di un permesso di partecipazione alla circolazione stradale. I privati non dovranno pagare l'imposta sul valore aggiunto quando importano auto elettriche nel nostro Paese per uso personale. Inoltre, "i proprietari di veicoli elettrici sono esentati dal pagamento delle tariffe di parcheggio negli spazi appositamente attrezzati dei parcheggi comunali fino al 1° aprile 2026"³⁰⁴.

Il decreto contiene anche misure per i produttori di auto elettriche e di stazioni di ricarica elettrica, nonché per le organizzazioni che le gestiscono. In particolare, le stazioni di ricarica sono state esentate dall'imposta sul valore aggiunto se utilizzate in Bielorussia. Inoltre, l'Associazione di produzione Belorusneft ha iniziato ad affittare terreni per la costruzione e la manutenzione di complessi di ricarica elettrica senza tenere un'asta. Forse per questo motivo, Belorusneft ha pianificato l'apertura di 180 stazioni di ricarica rapida in una sola volta nel 2020.

All'epoca, la situazione delle stazioni di ricarica elettrica (ECS) in Bielorussia era la seguente. Dall'inizio del 2020 "la rete di stazioni di ricarica

³⁰² Le misure adottate contribuiranno alla creazione di una produzione di auto elettriche in Bielorussia - Ministero dell'Economia [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/prinamaemye-mery-budut-sposobstvovat-sozdaniju-v-belarusi-proizvodstva-elektromobilej-minekonomiki-383056-2020/>

³⁰³ Ecologia e consumo competente di elettricità - come la crescita delle auto elettriche in Bielorussia è vantaggiosa [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ekologija-i-gramotnoe-potreblenie-elektroenergii-chem-vygoden-rost-chisla-elektromobilej-v-belarusi-383046-2020>

³⁰⁴ Lukashenko ha firmato un decreto per incentivare l'acquisto di auto elettriche [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/president/view/lukashenko-podpisal-ukaz-o-stimulirovanii-zakupok-elektromobilej-383041-2020>

elettrica si è estesa a 251 stazioni (più 13 siti)³⁰⁵. E potrebbe già servire fino a novemila auto elettriche. La rete di stazioni di rifornimento sul territorio bielorusso comprende due tipi di stazioni: in primo luogo, la modalità 3, in cui un'auto elettrica ha bisogno di sei-otto ore per ricaricarsi; in secondo luogo, la modalità 4, in cui la batteria può essere caricata in meno di un'ora. Un dettaglio importante: all'inizio del 2020, la rete di stazioni di rifornimento di Belorusneft ha ottenuto un nuovo marchio, Malanka, sotto il quale saranno attive 639 stazioni di ricarica entro il 2022. Ed entro il 2030 dovrebbero essere sufficienti per servire fino a trecentomila auto elettriche.

Parlando della produzione di auto elettriche nel nostro Paese, ricordiamo che il primo esemplare bielorusso di tali veicoli basati su Geely è stato presentato nell'agosto 2017. In quell'occasione è stato detto che "dopo aver testato la prima auto elettrica, gli scienziati inizieranno a sviluppare un prototipo migliorato. Potrebbe essere pronto già il prossimo anno [2018]"³⁰⁶. Tuttavia, come già osservato durante l'incontro del marzo 2020 del Presidente della Bielorussia con la leadership del Consiglio dei Ministri, finora il tema della produzione di una propria auto elettrica non ha ricevuto il giusto impulso, sebbene il trasporto elettrico abbia un enorme potenziale. "Questa è una necessità urgente già oggi. <Molti Stati stanno già sviluppando questa promettente direzione. I Paesi come noi, orientati all'esportazione e che non dispongono di enormi riserve sotto terra, si sono già da tempo orientati verso il trasporto elettrico"³⁰⁷.

Con la comparsa del decreto "Sull'incentivazione dell'uso di auto elettriche" è diventato chiaro che BELJI SZAO, che "è pronta a considerare la produzione di auto elettriche in Bielorussia a condizione di vendere 5-10 mila auto all'anno"³⁰⁸. Allo stesso tempo, l'azienda ha ricevuto quattro auto elettriche cinesi del modello Geely Geometry A, che dovevano essere testate: una - in fabbrica, tre - nei centri di distribuzione. Questa versione dell'auto elettrica attirava per il fatto di avere un'autonomia di cinquecento chilometri,

³⁰⁵ "Belorusneft" prevede di aprire 180 stazioni di ricarica elettrica quest'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusneft-planiruet-otkryt-180-eklektrozarjadnyh-stantsij-v-etom-godu-383042-2020>

³⁰⁶ Gavrilova, V. Ecologica, moderna e manovrabile: gli scienziati hanno presentato la prima auto elettrica bielorusa / V. Gavrilova // [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/reportazh-ekologichnyj-sovremennyj-i-manevrennyj-uchenye-prezentovali-pervyj-belorusskij-elektromobil-262688-2017>

³⁰⁷ Incontro con la leadership del Consiglio dei ministri [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/soveschanie-s-rukovodstvov-soveta-ministrov-23197/

³⁰⁸ "BELJI" è pronta a considerare il rilascio di auto elettriche quando venderà 5-10 mila auto all'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-gotov-rassmatrivat-vypusk-elektromobilej-pri-prodazhe-5-10-tys-avto-v-god-382660-2020/>

il cruise control adattivo e la risposta a pedoni e ciclisti, oltre a un sistema intelligente di parcheggio automatico. Allo stesso tempo, si sperava che con l'adozione del decreto presidenziale, la produzione del modello Geely Geometry A presso BELJI SZAO sarebbe stata molto più veloce.

Nel gennaio 2021, la bozza del Programma globale per lo sviluppo del trasporto elettrico per il periodo 2021-2025, sviluppata dall'Accademia nazionale delle scienze insieme ad altre parti interessate, che prevedeva di aumentare la quota di trasporto pubblico elettrico in Bielorussia al 30% entro il 2025, è stata esaminata in una riunione del Presidium del Consiglio dei Ministri della Repubblica di Bielorussia, dove sono state espresse le principali richieste del governo in merito al contenuto del documento: "Il programma dovrebbe essere veramente completo - dalla ricerca e sviluppo agli incentivi per lo sviluppo del trasporto elettrico. Dovrebbe cioè essere "trasversale" e interessare praticamente tutte le sfere, in un modo o nell'altro collegate al trasporto elettrico"³⁰⁹. Forse per questo motivo, lo sviluppo del trasporto elettrico in Bielorussia è discusso anche in altri documenti di alto livello. In particolare, il Programma statale "Risparmio energetico" per il periodo 2021-2025 prevede lo sviluppo della produzione di veicoli elettrici, componenti e infrastrutture di ricarica nel settore industriale per raggiungere gli obiettivi prefissati, mentre nell'ambito dei trasporti si prevede di "sviluppare il segmento dei veicoli elettrici, dei veicoli ibridi e della rete di ricarica, l'elettrificazione del trasporto urbano di passeggeri per sostituire l'uso di idrocarburi"³¹⁰.

Per quanto riguarda la componente di ricerca di questo argomento, l'Accademia Nazionale delle Scienze della Bielorussia ha delineato i suoi piani per creare una produzione sperimentale di auto elettriche bielorusse già nel gennaio 2021. Il fatto è che gli scienziati nazionali stanno lavorando a modelli di classe media progettati per un'ampia gamma di consumatori. Stiamo parlando dell'uscita di diversi modelli contemporaneamente: un camion, un'auto, un minivan, persino un'auto sportiva. È caratteristico che "questa non è Geely, è un'auto elettrica fondamentalmente diversa con un'imbottitura completamente bielorusa". <Per l'auto elettrica bielorusa si stanno

³⁰⁹ La quota di trasporto pubblico elettrico in Bielorussia entro il 2025 vuole salire al 30% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9713>

³¹⁰ Programma statale "Engergosberezhenie" per il 2021-2025. - Minsk, 2021. - C. 15.

elaborando diversi modelli di batterie - agli ioni di litio, al grafene e al grafene-piombo"³¹¹ con la previsione di un'autonomia di 500 chilometri.

A questo proposito, va ricordato che alla mostra delle realizzazioni e dei risultati più significativi delle attività scientifiche, tecniche e innovative "Giornate della scienza bielorusse - 2021", tenutasi a Minsk nel gennaio 2021, nell'area aperta era già possibile conoscere un modello mock-up dell'auto elettrica accademica dell'Istituto unito di ingegneria meccanica, progettata per il trasporto in aree chiuse, cioè senza percorrere strade pubbliche, e progettata per due passeggeri. "La velocità massima del veicolo elettrico è di 50 chilometri all'ora. Il tipo di carrozzeria a pannelli consente la produzione in piccole serie in base alle esigenze del cliente"³¹². Un'altra caratteristica di questa novità è che la parte elettrica della cabina non contiene elementi metallici: è realizzata in fibra di vetro. Inoltre, l'Istituto unito di ingegneria meccanica dell'Accademia nazionale delle scienze sta già realizzando una serie di progetti congiunti con diverse imprese bielorusse. Ad esempio, "insieme a MAZ si sta sviluppando un camion elettrico, che sarà dotato di una centrale elettrica sviluppata presso l'Istituto"³¹³. Il risultato del lavoro con la Minsk Tractor Plant sarà un abbattitore elettrico per versare il ghiaccio sulle piste di pattinaggio, il cui primo lotto di serie è previsto per il 2021. Per quanto riguarda la produzione di auto elettriche sulla base di BELJI, è stata pianificata la consegna di cinquecento-mila di queste auto elettriche in Bielorussia nel 2021, "al fine di studiare la domanda, comprendere le possibilità e quindi svolgere tutto il lavoro necessario per preparare la produzione. Dovremmo aspettarci auto elettriche più vicine alla seconda metà dell'anno"³¹⁴. In breve, le misure adottate in Bielorussia per creare le proprie auto elettriche promettevano di dare risultati nel prossimo futuro.

³¹¹ La NAS prevede di creare una produzione sperimentale di auto elettriche bielorusse [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/nan-rasschityvaet-sozdat-eksperimentalnoe-proizvodstvo-belorusskih-elektromobilej-425463-2021/>

³¹² Nuovo drone e auto elettrica - La NAS presenterà circa 200 sviluppi alla mostra per la Giornata della scienza [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/novyj-bespilotnik-i-elektromobil-nan-predstavit-okolo-200-razrabotok-na-vystavke-ko-dnju-nauki-425608-2021/>

³¹³ Camion elettrici, mietitrebbie elettriche e auto elettriche: a cosa stanno lavorando gli scienziati bielorusse [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/elektrogruzoviki-elektrocombajny-i-legkovye-elektromobili-nad-chem-rabotajut-belorusskie-uchenye-426333-2021/>

³¹⁴ "BELJI studia la domanda di veicoli elettrici e si prepara alla produzione - Parhomchik [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-izuchit-spros-na-elektromobili-i-budet-gotovitsja-k-proizvodstvu-parhomchik-423890-2021/>

Infine, nell'aprile 2021, la Repubblica di Bielorussia ha già approvato in via definitiva il Programma globale di sviluppo del trasporto elettrico per il periodo 2021-2025, che mira a raggiungere obiettivi chiave quali:

1) creazione di un nuovo ramo dell'ingegneria meccanica - produzione di mezzi di trasporto elettrici;

2) garantire le condizioni per aumentare il numero di veicoli a trazione elettrica in uso;

3) espansione dell'infrastruttura di trasporto elettrico; 4) minimizzazione degli impatti ambientali negativi.

A tal fine, il programma integrato prevede sette compiti:

1) creazione di un sistema di supporto scientifico, che garantisca anche la sicurezza scientifica e tecnologica del Paese nel campo dell'ingegneria meccanica;

2) organizzazione della produzione di trasporto elettrico, dei suoi componenti di base e degli elementi infrastrutturali e loro massima localizzazione;

3) formazione di un insieme di condizioni istituzionali per lo sviluppo del trasporto elettrico sulla base di una fornitura sistemica di standardizzazione, valutazione della conformità e supporto legale normativo;

4) creazione di infrastrutture per il trasporto elettrico, comprese le EHS, con una collocazione spaziale ottimale e tenendo conto delle specificità dei consumatori (trasporto pubblico di passeggeri e merci, trasporto elettrico personale);

5) coordinamento delle azioni degli enti statali per lo sviluppo del trasporto elettrico e delle sue infrastrutture su scala nazionale e regionale; ottimizzazione degli investimenti per la creazione di strutture produttive e l'acquisto di mezzi di trasporto elettrici;

6) la formazione e l'attuazione di misure per stimolare lo sviluppo del trasporto elettrico, dal supporto scientifico, all'acquisizione e al funzionamento, all'utilizzo e al riciclaggio, anche per attrarre investimenti per accelerare lo sviluppo del trasporto elettrico;

7) minimizzazione dei rischi economici, ambientali, sociali e di altro tipo.

Due sottoprogrammi - "Produzione e base tecnologica dei veicoli elettrici" e "Creazione di infrastrutture di ricarica per i veicoli elettrici" - prevedono la creazione di strutture di ricerca e produzione per aumentare il numero di veicoli elettrici in uso, nonché una rete ben sviluppata di stazioni di rifornimento che garantirà la circolazione senza ostacoli dei veicoli elettrici in tutta la Bielorussia. Tra le misure previste dal programma globale va menzionata la creazione di una produzione sperimentale pilota di veicoli elettrici, nonché "l'esenzione degli utenti stradali di veicoli elettrici dalla tariffazione per l'uso dei parcheggi di proprietà comunale"³¹⁵. Inoltre, questo tipo di trasporto è esente dall'imposta sui trasporti nella Repubblica di Bielorussia. Più precisamente, "i proprietari di veicoli delle categorie M1, M1G (autovetture elettriche e autovetture elettriche ad alta capacità di attraversamento) guidati esclusivamente da un motore elettrico non pagheranno l'imposta sui trasporti. Questo beneficio è concesso fino al 31 dicembre 2025"³¹⁶.

Naturalmente, tutte queste misure creano buone condizioni per la crescita del numero di auto elettriche, che a metà marzo 2021 erano già più di duemila e mezzo nel nostro Paese. Allo stesso tempo, "il volume del consumo di elettricità da parte delle stazioni di ricarica per veicoli elettrici in Bielorussia nel 2020 è quasi raddoppiato rispetto al 2019 - fino a 7,7 milioni di kWh"³¹⁷. Ogni mese si registrano fino a duecento nuovi utenti nella rete EHS. E "ogni giorno vengono effettuate in media 250 sessioni di ricarica nelle stazioni, e negli ultimi due mesi [gennaio e febbraio] il loro numero totale ha superato le 15 mila unità"³¹⁸. Il programma completo contiene misure serie per sviluppare la rete EHS. Mentre questa rete è attualmente composta da 288 EHS, entro la fine del 2021 dovrebbe già essere composta da 471. Nella seconda fase (2022-2025), se ne aggiungeranno 466 e nella terza fase (2026-2030) altri 407.

Un'altra questione importante di questo argomento è che le auto elettriche cinesi a basso costo continuano a essere particolarmente popolari tra

³¹⁵ Sul programma globale per lo sviluppo del trasporto elettrico fino al 2025 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://government.by/ru/content/9804>

³¹⁶ MNS: i veicoli elettrici sono esenti dalla tassa sui trasporti fino alla fine del 2025 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/mns-elektromobili-osvobozhdenyot-transportnogo-naloga-do-kontsa-2025-goda-434965-2021/>

³¹⁷ Il consumo di elettricità delle stazioni di ricarica per il trasporto elettrico in Bielorussia nel 2020 è quasi raddoppiato [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://atom.belta.by/ru/news_ru/view/elektropotreblenie-zarjadnymi-stantsijami-dlja-elektrotransporta-v-belarusi-v-2020-godu-vyroslo-pochti-vdvoe-11190/

³¹⁸ Il numero di auto elettriche in Bielorussia ha superato le 2,5 mila unità. [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chislo-elektromobilej-v-belarusi-prevysilo-25-tys-431822-2021/>

i consumatori bielorusi oggi, perché non esistono ancora modelli nazionali. Il programma globale afferma che "si prevede di padroneggiare la produzione di serie di auto elettriche in BELGI e di produrre 1.000 auto elettriche basate sul modello Geometry C nel 2021"³¹⁹, nonché di creare una produzione di assemblaggio sperimentale di campioni singoli e piccole serie di auto elettriche di varie modifiche nell'Istituto Scientifico Nazionale Statale "Istituto Unito di Ingegneria Meccanica dell'Accademia Nazionale delle Scienze della Bielorussia" sulla base del massimo utilizzo di componenti e unità di produzione bielorusa.

Per quanto riguarda altri tipi di veicoli da trasporto a trazione elettrica, è previsto un programma di sviluppo molto ampio. In particolare, entro la fine del 2023, è prevista la produzione di autobus elettrici per il trasporto di passeggeri negli aeroporti con componenti di propulsione di produzione bielorusa. L'Istituto unito di ingegneria meccanica, insieme allo stabilimento automobilistico di Minsk, creerà un modello di camion elettrico con una capacità di carico di circa quattro tonnellate e mezzo, e con Belkommunmash - fino a dieci tonnellate. Alla flotta bielorusa di mezzi di trasporto elettrici si aggiungerà anche un camion elettrico per la spazzatura. Infine, lo Stabilimento Automobilistico Bielorusso "nell'ambito del programma intende creare un esemplare di dumper a batteria. Il peso lordo di questo veicolo sarà di 176 tonnellate, con un carico utile di 90 tonnellate"³²⁰.

Come si vede, l'aumento dell'uso di veicoli elettrici in Bielorussia nei prossimi anni dovrebbe diventare una delle aree di sviluppo più promettenti, che non solo contribuirà a ridurre l'uso di vettori energetici importati, ma migliorerà anche la situazione ambientale e garantirà l'utilizzo della capacità del sistema energetico bielorusso.

³¹⁹ Programma globale di sviluppo del trasporto elettrico per il 2021-2025. - Minsk, 2021. - C. 20.

³²⁰ Entro il 2025 è prevista la creazione di dumper elettrici, camion della spazzatura elettrici e auto elettriche di produzione bielorusa [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://doingbusiness.by/elektrosamosval-elektromusorovoz-i-elektromobil-belorusskogo-proizvodstva-planiruetsya-sozdat-do-2025-goda>

Dalla modernizzazione alla massima localizzazione della produzione e alla sostituzione delle importazioni

Già nel Programma di attività del governo della Repubblica di Bielorussia per il periodo 2018-2020, è stato delineato il compito di creare le condizioni per l'attuazione della politica di sostituzione razionale delle importazioni e lo sviluppo delle industrie che sostituiscono le importazioni, anche utilizzando il potenziale delle piccole e medie imprese, al fine di migliorare la bilancia commerciale del Paese per raggiungere alla fine "un aumento annuale della produzione di prodotti che sostituiscono le importazioni per un importo di almeno 600 milioni di dollari"³²¹. Va notato che in Bielorussia l'obiettivo principale della sostituzione delle importazioni, intesa come politica statale volta a razionalizzare le importazioni di beni e servizi stimolando i produttori nazionali, compresi quelli con la partecipazione di capitale straniero, a organizzare la produzione di beni precedentemente importati, è formulato come "non la sostituzione meccanica dei beni importati, ma lo sviluppo di una produzione nazionale competitiva"³²². Secondo il Ministero dell'Economia bielorusso, la quota di prodotti che sostituiscono le importazioni nel Paese si è già avvicinata al 40% o, in termini monetari, a 20 miliardi di dollari. Allo stesso tempo, "la quota delle vendite di prodotti sostitutivi delle importazioni per l'esportazione è cresciuta fino al 50%. Questo dimostra che non solo sono competitivi sul mercato interno, ma sono anche richiesti all'estero"³²³.

Tra le entità economiche bielorusse che negli ultimi anni hanno affrontato con successo la questione della sostituzione delle importazioni ci sono le imprese della Bellesbumprom Concern. Nel 2019 hanno aumentato la produzione di tali prodotti di quasi il 10% e li hanno realizzati per oltre 530 milioni di dollari. Nello specifico, 26 imprese hanno prodotto prodotti sostitutivi delle importazioni in 38 voci merceologiche, tra cui pasta di legno, pannelli di fibra, pannelli truciolari, compensato, carta e cartone non patinati, cartone ondulato e non, sacchi di carta, carta da giornale e carta sanitaria. In

³²¹ Programma di attività del governo della Repubblica di Bielorussia per il 2018-2020 [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <http://www.government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF>

³²² Idee per la sostituzione delle importazioni [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: http://www.economy.gov.by/ru/idei_importozames-ru/

³²³ La quota di prodotti sostitutivi delle importazioni nell'industria bielorusso si avvicina al 40% [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/dolja-importozameschajuscej-produktsii-v-promyshlennosti-belarusi-priblizhaetsja-k-40-379006-2020/>

particolare, "nel 2019 la CCP di Svetlogorsk ha prodotto 145.000 tonnellate di pasta di cellulosa, ovvero 5,6 volte in più rispetto al 2018"³²⁴. Un altro esempio interessante in questo contesto è quello di JSC Rechitsadrev. Alcuni anni fa a Rechitsa ha iniziato a operare uno stabilimento di resine sintetiche. Uno degli usi di questa resina è la produzione di pellicole decorative a partire da carta comune, utilizzate nella fabbricazione di pannelli di legno laminato. Il risultato: mentre prima i produttori di mobili dovevano acquistare la resina sintetica all'estero, ora hanno iniziato a esportare loro stessi la resina in eccesso. Solo nel 2019, questo ha generato circa tre milioni di euro per l'azienda. Nel complesso, tuttavia, "la produzione di resina propria ha permesso di risparmiare circa 10 milioni di euro nell'intero periodo"³²⁵.

Il segreto del successo delle imprese della Concern risiede nella modernizzazione degli impianti di base per la lavorazione del legno, che ha permesso di ampliare significativamente la gamma di prodotti e di garantirne l'alta qualità. Il risultato: negli ultimi cinque anni, quando i nuovi impianti sono entrati in funzione, il volume di produzione di prodotti sostitutivi delle importazioni è più che raddoppiato. Continuando a sviluppare questa priorità, la Bellesbumprom Concern vede aree promettenti come l'ampliamento della gamma e l'aumento della produzione di vari tipi di imballaggi in carta come alternativa agli imballaggi in polietilene, nonché la produzione di cartone patinato di alta qualità, utilizzato in quantità significative nell'industria della stampa, alimentare, farmaceutica e cosmetica. Di conseguenza, "nel 2020, le imprese della Concern prevedono di aumentare la produzione di prodotti sostitutivi delle importazioni di 30 milioni di dollari, portandola a 560 milioni di dollari"³²⁶.

Un'interessante esperienza nello sviluppo della sostituzione delle importazioni è stata accumulata anche nell'associazione produttiva Energokomplekt di Vitebsk, dove nel 2019 "è stato esportato l'86% del volume totale per un valore di 112 milioni di dollari. Allo stesso tempo, l'azienda di Vitebsk rappresenta il 70% di tutti i prodotti via cavo fabbricati in

³²⁴ Le imprese di "Bellesbumprom" nel 2019 hanno aumentato la produzione di prodotti sostitutivi delle importazioni del 9,3% [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2019-godu-uvlechili-proizvodstvo-importozameschajuschej-produksii-na-379049-2020/>

³²⁵ Kapba, E. Nell'obiettivo - "JSC Rechitsadrev". Il successo della sostituzione delle importazioni / E. Kapba // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://dneprovec.by/companynews/2020/02/14/25898>

³²⁶ Igor Lyashenko dirige "Bellesbumprom" verso una produzione più attiva di prodotti sostitutivi delle importazioni [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9267>

Bielorussia³²⁷. È opportuno aggiungere che questa associazione, fondata nel 1992 e ora residente nella zona economica libera di Vitebsk, impiega 650 persone che forniscono prodotti innovativi a consumatori nazionali e stranieri.

Nelle imprese della regione di Gomel si possono osservare numerosi esempi di successo nell'attuazione della politica di sostituzione delle importazioni. In particolare, "uno di questi è l'attività dello stabilimento lattiero-caseario di Turov per la produzione di formaggi tradizionali italiani da vendere sul mercato nazionale bielorusso"³²⁸. Tutti questi esempi dimostrano che la politica di sostituzione delle importazioni in Bielorussia, sebbene in fase di sviluppo, ha ancora un enorme potenziale, che molti attori del mercato dovranno padroneggiare, guidati dalle migliori pratiche già disponibili nel Paese.

Per questo motivo il Programma di sviluppo socio-economico della Repubblica di Bielorussia per il 2021-2025, adottato a metà del 2021, prevedeva di rafforzare la politica di sostituzione razionale delle importazioni, tenendo conto della produzione di nuovi beni ad alta tecnologia e orientati all'esportazione, anche nel quadro dell'Unione economica eurasiatica. Questo documento afferma che la produzione di prodotti sostitutivi delle importazioni nel Paese, entro la fine del piano quinquennale, "aumenterà fino a 22,3 miliardi di dollari con una crescita totale della produzione di 4 miliardi di dollari"³²⁹.

Nel dicembre 2021, il Presidium del Consiglio dei Ministri della Repubblica di Bielorussia, considerando i problemi di fornitura ininterrotta di componenti e materiali necessari che i produttori nazionali devono affrontare, ha stabilito di massimizzare la localizzazione dei prodotti bielorusi, anche attraverso la cooperazione con la Russia e altri Paesi dell'Unione Economica Eurasiatica, tenendo conto delle tendenze positive osservate nel lavoro di sostituzione delle importazioni. Infatti, nell'arco di cinque anni - dal 2016 al 2020 - la produzione di prodotti sostitutivi delle importazioni in Bielorussia è aumentata di circa un terzo, passando da 13,6 a 18 miliardi di dollari. Nello

³²⁷ Bogacheva, O. Occorre prestare maggiore attenzione alle questioni di sostituzione delle importazioni - Anfimov / O. Bogacheva // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/voprosam-importozameschenija-neobhodimo-udeljat-bolshe-vnimanija-anfimov-378866-2020/>

³²⁸ Shumel, K.V. Sviluppo delle industrie che sostituiscono le importazioni nel contesto del concetto di sviluppo innovativo della Repubblica di Bielorussia / K.V. Shumel // Donne scienziato della Bielorussia e del Kazakistan : atti della conferenza internazionale scientifica e pratica, Minsk, 1-2 marzo 2018 / a cura di I.V. Kazakova [e altri]. : I.V. Kazakova [e altri]. - Minsk : RIVSH, 2018. - C. 553.

³²⁹ Programma di sviluppo socio-economico della Repubblica di Bielorussia per il 2021-2025. - Minsk, 2021. - C. 28.

stesso periodo, la sua quota sulla produzione industriale totale è aumentata dal 34,2% al 38%. E ora "più del 53% dei prodotti sostitutivi delle importazioni non vengono utilizzati solo all'interno del Paese, ma anche esportati". Negli ultimi cinque anni, il saldo del commercio estero di beni che rientrano nel programma di sostituzione delle importazioni approvato è migliorato di 412 milioni di dollari"³³⁰.

Tra le misure che stimolano le imprese a sostituire le importazioni, durante la riunione del Presidium del Consiglio dei Ministri sono state indicate le seguenti: aumento della localizzazione, sviluppo di catene tecnologiche, lavorazione di materie prime locali, attrazione di piccole e medie imprese. E "sono già stati proposti circa 170 progetti di sostituzione delle importazioni per un importo totale di quasi 13 miliardi di franchi svizzeri di investimenti"³³¹, di cui il Ministero dell'Economia ha selezionato 47 progetti più significativi con investimenti di circa otto miliardi di rubli bielorusi, la cui realizzazione permetterà di produrre prodotti sostitutivi delle importazioni per oltre nove miliardi di rubli bielorusi.

Un rigido piano d'azione per lo sviluppo delle industrie sostitutive delle importazioni per il 2022 è stato nuovamente elaborato dall'azienda "Bellesbumprom", che "ha fissato il compito di produrre e vendere prodotti sostitutivi delle importazioni per un valore di 876,1 milioni di dollari (che è del 31% superiore al compito del piano nazionale)"³³². L'azienda intende risolvere questo compito basandosi sullo sviluppo di nuovi impianti di produzione nei settori della lavorazione del legno e della pasta di legno e della carta. Oggi, 26 imprese di Bellesbumprom producono tali prodotti in 50 voci merceologiche, "tra cui pasta di legno, pannelli truciolari, pannelli di fibra (MDF), compensato, carta e cartone non patinati, cartone ondulato e scatole in esso contenute, sacchetti di carta, cartone non ondulato, carta da giornale e carta sanitaria e prodotti in esso contenuti". Per il 2021, il tasso di crescita della

³³⁰ Nelle condizioni di sanzioni è necessario aumentare la localizzazione della produzione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10092>

³³¹ Chervjakov: la sostituzione delle importazioni acquista un'importanza particolare come strumento per contrastare le sanzioni [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-importozameschenie-priobretaet-osoboe-znachenie-kak-instrument-protivodejstvija-sanktsijam-473567-2021/>

³³² Aumentare la sostituzione delle importazioni e ridurre i costi: il presidente di "Bellesbumprom" sui compiti per l'anno [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/naraschivanie-importozameschenija-i-snizhenie-zatrat-predsdatel-bellesbumproma-o-zadachah-na-god-485290-2022/>

produzione di prodotti sostitutivi delle importazioni da parte della Concern è stato del 163% entro il 2020"³³³.

Nel 2021, Krichevcementosilfer, una delle maggiori imprese bielorusse produttrici di materiali da costruzione, ha attuato interessanti misure di sostituzione delle importazioni. In particolare, ha iniziato a utilizzare attivamente il cemento sabbioso a questo scopo. Rispetto al 2020, la sua fornitura nel periodo gennaio-ottobre 2021 è quadruplicata, raggiungendo le 270 mila tonnellate. A questo cemento è stata aggiunta la "sabbia di fiume locale ad alto contenuto di silicio" al posto delle scorie straniere. Il grado di cemento e la sua qualità rimangono allo stesso livello, ma il costo del prodotto è significativamente ridotto"³³⁴. In altre parole, a parità di produzione, l'azienda ha aumentato la redditività di ogni tonnellata di cemento a scapito della sabbia nazionale a basso costo.

Un altro esempio interessante in questo contesto è l'apertura, alla fine di dicembre 2021, di un sito per la produzione di tubi sottovuoto per il prelievo di sangue venoso presso la Medplast OJSC di Gomel. Questo prodotto "è un sostituto delle importazioni: finora non è stato prodotto nel Paese e le esigenze delle istituzioni mediche erano soddisfatte da forniture importate". Nel sito sono state installate attrezzature moderne. Nel rispetto di tutte le norme sanitarie, qui verranno prodotti 121 tipi di tubi di diverse dimensioni e volumi"³³⁵. Un dettaglio importante: la Bielorussia è diventata il quarto Paese al mondo, dopo Stati Uniti, Cina e Turchia, in cui esiste una produzione completa di tali dispositivi medici.

Le imprese del Ministero dell'Industria bielorusso stanno attualmente affrontando compiti particolarmente impegnativi in questo settore. Nel 2022 dovranno produrre prodotti sostitutivi delle importazioni per un valore di quattro miliardi e mezzo di dollari, ovvero quasi il 20% in più rispetto al 2021. "Per risolvere questo compito è necessario un aumento significativo delle esportazioni, fino al 70% della produzione di beni (3,19 miliardi di dollari). Le organizzazioni del Ministero dell'Industria dovrebbero padroneggiare nella

³³³ Le imprese di "Bellesbumprom" nel 2021 hanno aumentato le esportazioni del 48,2% [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2021-godu-uvlechili-eksport-na-482-485259-2022/>

³³⁴ Yevmenkova, Y. "Krichevcementnoshiffer" ha esportato quasi il 40% dei prodotti per 10 mesi / Y. Yevmenkova // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/krichevtsementnoshifer-eksportiroval-za-10-mesjatev-pochti-40-produktsii-470044-2021/>

³³⁵ Inaugurata a Gomel la produzione di tubi sottovuoto per il prelievo di sangue venoso [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-vakuumnyh-probirok-dlja-zabora-venoznoj-krovi-otkryli-v-gomele-477229-2021/>

produzione quasi 400 articoli di nuovi prodotti³³⁶. Va notato che nell'attuale situazione economica molte imprese non solo dichiarano i problemi emergenti, ma vedono anche in essi impulsi reali per l'avanzamento tecnologico verso l'apertura di nuove direzioni e lo sviluppo di nuove nicchie.

Ad esempio, OJSC "Mogilevliftmash" ha prodotto il primo lotto di argani senza ingranaggi presso il sito di produzione di motori elettrici nel marzo 2022. "In precedenza, l'azienda acquistava tali argani in Spagna, ma a causa delle restrizioni imposte dalle sanzioni si sono verificate interruzioni nell'importazione di argani"³³⁷. Ora la JSC prevede di aumentare la produzione di questi componenti e di evitare completamente gli acquisti di importazione, nonché di iniziare la loro vendita ad altre imprese. La Zenit JSC è anche attivamente impegnata nella sostituzione delle importazioni e sta lavorando allo sviluppo di componenti elettronici e stazioni di controllo ad alta tecnologia, che consentiranno di creare componenti di alta qualità in grado di sostituire le importazioni e che troveranno i loro consumatori non solo nel mercato bielorusso, ma anche in altri Paesi post-sovietici.

Anche nella Belneftekhim Concern esistono imprese di questo tipo. In particolare, l'accordo quadro sull'ulteriore modernizzazione dell'impresa, firmato nel novembre 2021 nell'ambito del forum sugli investimenti "Mill of Success" tenutosi a Mogilev, è destinato ad aggiornare il lavoro di sostituzione delle importazioni nella OJSC "Mogilevkhimvolokno". Il fatto è che "a Mogilev opera una società con capitale turco, la BelEmsa. Nella sua produzione utilizza filati, che sono prodotti dai fili di "Mogilevkhimvolokna", ma nella regione di Rostov. Poi questa materia prima torna a Mogilev"³³⁸. In seguito all'accordo raggiunto con BelEmsa, il filato verrà ora spostato da un capo all'altro di Mogilev.

Il lavoro multiforme di sostituzione delle importazioni è caratteristico anche del settore energetico bielorusso, dove si stanno aprendo grandi opportunità per le organizzazioni dell'industria della torba. Va ricordato che ogni anno in Bielorussia vengono estratti circa due milioni di tonnellate di

³³⁶ Parkhomchik, P. L'industria bielorusa sotto le sanzioni / P. Parkhomchik // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/beloruskaja-promyshlennost-v-uslovijah-sanktsij-ministr-o-borbe-s-novymi-vyzovami-planah-po-proizvodstvu-i-8121/>

³³⁷ "Mogilevliftmash" ha acquisito la padronanza della produzione di nuovi componenti e intende evitare completamente gli acquisti di importazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mogilevliftmash-osvoil-vypusk-novyh-komplektujuschih-i-nameren-polnostju-ujti-ot-importnyh-zakupok-494830-2022/>

³³⁸ Grazie ai nuovi progetti di investimento nella regione di Mogilev appariranno circa 600 posti di lavoro [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/blagodarja-novym-investproektam-v-mogilevskoj-oblasti-pojavitsja-okolo-600-rabochih-mest-468164-2021/>

torba. La priorità è data alla produzione di combustibile torboso, che permette di sostituire l'uso di gas naturale e carbone fossile importati. Allo stesso tempo, "si presta particolare attenzione all'aumento delle forniture di questi prodotti alle organizzazioni dell'industria del cemento e del settore abitativo e dei servizi pubblici". Così, negli ultimi cinque anni, il volume del consumo di torba di macinazione da parte delle caldaie per abitazioni e servizi pubblici è aumentato di 2,5 volte: da 25,9 mila tonnellate nel 2016 a 75,3 mila tonnellate nel 2021³³⁹. Entro la fine del 2025, si prevede che questi volumi aumenteranno a 160 mila tonnellate. L'utilizzo della torba nell'industria del cemento, dopo l'attuazione del progetto di combustione per l'essiccazione della torba, ha permesso di aumentarne il consumo da 80 mila tonnellate nel 2015 a 358 mila tonnellate nel 2021. Anche la produzione di prodotti a base di torba per scopi non combustibili è in crescita. In particolare, la regione di Brest sta elaborando il problema di creare la produzione di un nuovo tipo di torba - materiale di copertura per la coltivazione dei funghi. "Il volume totale del mercato interno di questi prodotti nel Paese è stimato in circa 50.000 tonnellate all'anno. La maggior parte di questo volume veniva precedentemente importato. Data la disponibilità di materie prime proprie, ci sono opportunità per sostituire queste importazioni"³⁴⁰.

La regione di Brest sta lavorando anche allo sviluppo di altre aree di sostituzione dei beni importati con quelli nazionali. In particolare, è stato inviato un appello all'Accademia delle Scienze sulla necessità di mettere a punto le tecnologie di arricchimento dell'argilla refrattaria per la JSC "Berezastroymaterialy" e delle sabbie di quarzo nel distretto di Stolin. Un altro esempio interessante riguarda le piccole e medie imprese pronte a produrre prodotti sostitutivi delle importazioni. Ad esempio, un investitore privato intende produrre materie prime "da granitoidi presso la RUPP "Granit" per sostituire le materie prime ucraine di basalto per un'impresa di Gomel che produce lana minerale. Riona LLC, un produttore nazionale di prodotti polimerici, è pronta a espandere la produzione di stoviglie monouso in polipropilene. A questo scopo, le imprese dell'industria della carne e del latte stanno attirando 3 milioni di euro di investimenti dalla Banca di Sviluppo"³⁴¹.

³³⁹ Karankevich, V. Le organizzazioni del Ministero dell'Energia hanno rafforzato il lavoro di sostituzione delle importazioni sotto sanzioni / V. Karankevich // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/organizatsii-minenergo-usilili-rabotu-po-importozamescheniju-v-uslovijah-sanktsij-8135>

³⁴⁰ Ibidem.

³⁴¹ Shuleiko ha parlato ai deputati del Consiglio regionale di Brest delle principali direzioni della sostituzione delle importazioni [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

Si noti che l'appello al settore privato in questo contesto è molto rilevante. Basti pensare che nel 2021, "637 piccole e medie imprese [erano] coinvolte nell'attuazione di progetti di sostituzione delle importazioni nel Paese. Hanno prodotto prodotti per un valore di 2,5 miliardi di dollari, pari a quasi il 36% della produzione totale del Paese che sostituisce le importazioni"³⁴². Il potenziale è quindi molto elevato. Nel 2022, questa interazione tra il settore pubblico e le piccole e medie imprese sarà notevolmente ampliata, in modo che gli imprenditori possano integrarsi organicamente in catene tecnologiche cooperative per sostituire i fornitori stranieri che hanno lasciato il mercato. Il lavoro viene svolto in più settori contemporaneamente.

In particolare, la Bielorussia ha già lanciato un centro di contatto operativo 24 ore su 24, 7 giorni su 7, presso l'Agenzia nazionale per gli investimenti e le privatizzazioni. Inoltre, il Fondo bielorusso per il sostegno finanziario agli imprenditori ha creato una risorsa informativa sui contratti a livello nazionale per facilitare il più possibile la ricerca di organizzazioni interessate alla cooperazione. Infine, un altro elemento importante di tutto questo lavoro, secondo il Ministero dell'Economia bielorusso, è quello di portare le informazioni "su questo settore della cooperazione a ogni produttore, anche il più piccolo. <È necessario promuovere "manualmente" questa idea ad ogni imprenditore, spiegare i benefici e i vantaggi della partecipazione alle catene di cooperazione"³⁴³. E questo lavoro si sta già svolgendo in Bielorussia.

Ad esempio, nel marzo 2022, lo stabilimento automobilistico di Minsk, per il quale la sostituzione delle importazioni è un importante fattore di "sicurezza strategica che contribuisce al funzionamento ritmico degli impianti dell'intera holding Belavtomaz e di decine di altre imprese in Bielorussia"³⁴⁴, ha organizzato una mostra e un seminario per le piccole e medie imprese.

<https://www.belta.by/regions/view/shulejko-rasskazal-deputatam-breest'skogo-oblasti-obsobnykh-napravlenijah-importozameshenija-492478-2022/>

³⁴² Rusinovich, O. Sullo sviluppo della sostituzione delle importazioni e della cooperazione industriale sotto sanzioni / O. Rusinovich // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/o-razvitii-importozameshenija-i-proizvodstvennoj-kooperatsii-v-uslovijah-sanktsij-8115/>

³⁴³ Rusinovich, O. Sullo sviluppo della sostituzione delle importazioni e della cooperazione industriale sotto sanzioni / O. Rusinovich // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/o-razvitii-importozameshenija-i-proizvodstvennoj-kooperatsii-v-uslovijah-sanktsij-8115/>

³⁴⁴ Kravchenko: le restrizioni alle sanzioni intensificheranno il lavoro di sostituzione delle importazioni di componenti per MAZ [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kravchenko-sanktsionnye-ogranichenija-aktivizirujut-rabotu-po-importozamesheniju-komplektujuschih-492137-2022/>

All'evento hanno partecipato più di cento rappresentanti di 63 organizzazioni che possono essere coinvolte nella cooperazione con il fiore all'occhiello dell'industria automobilistica bielorusa. L'azienda è fiduciosa che lo sviluppo di nuove posizioni da parte degli imprenditori richiederà, ovviamente, tempo e investimenti, ma i prodotti sostitutivi delle importazioni ottenuti grazie a questa interazione saranno richiesti non solo dallo stabilimento automobilistico di Minsk, ma anche da altri partecipanti al mercato automobilistico in Bielorussia, Russia e altri Paesi dell'Unione economica eurasiatica.

Tutti questi esempi dimostrano che nel 2022 la sostituzione delle importazioni dovrebbe diventare il compito più importante di ogni impresa legata alle importazioni, al fine di lavorare in anticipo sulla curva. Per questo motivo, a tutte le regioni della Bielorussia sono stati assegnati compiti impegnativi in questo senso, che non possono essere disattesi.

FOR AUTHOR USE ONLY

L'obiettivo è quello di massimizzare la realizzazione del potenziale

Il 2020 segna 15 anni dalla prima negoziazione sulla Borsa Merci Universale Bielorussa (BUTB), quando l'azienda bielorussa Bellesexport e l'azienda polacca International Paper Kwidzyn S.A. conclusero il primo scambio per la vendita di legname da saldo per un valore di 189.000 dollari. In totale, nell'ultimo decennio e mezzo, "sono state effettuate 3,2 milioni di transazioni per un totale di 21 miliardi di dollari e il volume delle esportazioni è stato di 5,8 miliardi di dollari"³⁴⁵. Queste cifre dimostrano che BUTB si è già trasformata in una delle più grandi borse merci dell'Europa orientale, la cui funzione principale è quella di assistere le imprese bielorusse nell'esportazione di prodotti e di aiutare le aziende straniere a entrare nel mercato bielorosso.

Anche questo fatto la dice lunga. Il meccanismo di determinazione dei prezzi basato sul mercato e l'alta concentrazione della domanda e dell'offerta su questa piattaforma di scambio hanno permesso agli operatori bieloruschi di ottenere entrate aggiuntive e di risparmiare quasi 1,5 miliardi di dollari dal 2005. Va ricordato che le società accreditate su BUTB partecipano al trading elettronico di cinque voci merceologiche: 1) prodotti metallici; 2) prodotti in legno; 3) prodotti agricoli; 4) beni industriali e di consumo; 5) merci di scambio promettenti. Allo stesso tempo, il legname rotondo, i prodotti metallici ferrosi e la farina di semi oleosi sono particolarmente richiesti sul mercato interno bielorosso, mentre nelle transazioni commerciali con l'estero i partecipanti danno la preferenza al legname segato e ai prodotti caseari. Queste tendenze sono caratteristiche dello sviluppo di BUTB nel 2020.

All'inizio di dicembre 2020 erano accreditate 24815 aziende, di cui 4904 provenienti da 63 Paesi. Nel periodo da gennaio a novembre, il fatturato commerciale è cresciuto del 12% e ammonta a quasi cinque miliardi di rubli bieloruschi. Si stima che ogni giorno vengano conclusi da un anno e mezzo a tremila affari. Inoltre, l'esportazione di merci attraverso la borsa sta mostrando una dinamica positiva. "Con un importo totale di transazioni di esportazione di un miliardo di franchi, il risultato dell'anno scorso è stato superato del 5%. I leader delle vendite sul mercato estero sono stati i segati, i trucioli e i prodotti

³⁴⁵ Contratti per 21 miliardi di dollari conclusi a BUTB in 15 anni [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sdelki-na-21-mlrd-zakljucheny-na-butb-za-15-let-393174-2020>

agricoli"³⁴⁶. È interessante notare che nell'ottobre 2020 BUTB ha registrato un importo record di transazioni di esportazione per quest'anno, pari a 46,5 milioni di dollari, di cui più della metà provenienti da prodotti in legno - segati e trucioli. I maggiori acquirenti di segati sono state le aziende di Germania, Lettonia e Lituania, mentre il cippato è stato acquistato principalmente da aziende di Lituania, Polonia ed Estonia. Un altro dettaglio caratteristico è che "a ottobre anche gli acquirenti stranieri di cemento sono diventati più attivi. L'importo delle transazioni con questo prodotto è aumentato di 4,3 volte, fino a 2,6 milioni di dollari. Il mercato principale è stato la Russia"³⁴⁷.

Va notato che il cemento non è l'unico elemento che attrae gli uomini d'affari russi a BUTB. In particolare, essi sono molto interessati ai prodotti lattiero-caseari bielorusi, la cui esportazione attraverso la borsa nei dieci mesi del 2020 è stata di circa trenta milioni di dollari. Allo stesso tempo, "circa l'80% di questo importo è stato rappresentato da transazioni con aziende russe. Sono stati acquistati prevalentemente latte in polvere, burro e siero di latte in polvere. Il burro ha dominato la struttura delle vendite, con vendite per un totale di 14,9 milioni di dollari"³⁴⁸.

Questi fatti indicano in modo eloquente il potenziale del vettore russo nelle attività di BUTB, dove al 1° dicembre 2020 sono stati accreditati 2.482 residenti provenienti dalla Russia. E questa cifra non sembra essere definitiva, poiché nel 2020 BUTB ha adottato misure energiche per sviluppare nuovi contatti commerciali nella direzione orientale dell'interazione, che portano risultati. Basti pensare che dall'inizio del 2020 sono state accreditate presso la borsa 183 nuove società russe, la maggior parte delle quali sono partecipanti attivi al trading, il che, ovviamente, ha un impatto positivo sulla dinamica del fatturato della borsa. In particolare, "le consegne di laminati metallici ferrosi per il fabbisogno delle imprese industriali bielorusse sono aumentate del 68% in 11 mesi, mentre le esportazioni di latte secco in Russia sono aumentate del

³⁴⁶ Il fatturato di BUTB nel periodo gennaio-novembre è aumentato del 12% [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-butb-v-janvare-nojabre-vyros-na-12-420279-2020/>

³⁴⁷ Le esportazioni di merci attraverso BUTB in ottobre sono aumentate del 22% [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-oktjabre-vyros-na-22-415863-2020/>

³⁴⁸ Circa l'80% delle esportazioni di prodotti lattiero-caseari attraverso BUTB è destinato alla Russia [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-80-eksporta-molochnoj-produktsii-cherez-butb-prihoditsja-na-rossiju-414442-2020/>

53% <...>. Una dinamica positiva caratterizza anche l'olio di colza, la farina e i materiali da costruzione"³⁴⁹.

Il vettore russo è caratterizzato dal seguente dettaglio: l'interesse per BUTB sta crescendo particolarmente rapidamente tra gli ambienti economici delle regioni della Russia che confinano con la Bielorussia. Un esempio è la regione di Smolensk. Oggi circa quattrocento aziende di Smolensk sono accreditate presso la borsa - più di qualsiasi altra regione della Russia. Allo stesso tempo, molte di esse partecipano regolarmente al commercio sia di importazioni che di esportazioni. Ma, come è emerso durante il webinar pilota organizzato nel dicembre 2020 da BUTB insieme allo Smolensk Export Support Centre, anche le imprese di questa regione russa non hanno ancora compreso appieno il potenziale del meccanismo di scambio. Infatti, "tra le aree promettenti ci sono la vendita di materie prime russe di legno, colture di cereali, additivi per mangimi, prodotti metallici laminati ferrosi, così come l'acquisto di carne bielorusa e prodotti lattiero-caseari e materiali da costruzione. Queste materie prime possono diventare la base per una cooperazione a lungo termine reciprocamente vantaggiosa"³⁵⁰. Lo scambio di contatti digitali tenutosi nel dicembre 2020 in modalità conferenza online ha dimostrato che BUTB può sviluppare un'analogia cooperazione reciprocamente vantaggiosa con le regioni più remote della Russia. In particolare, con le imprese della regione di Omsk, per le quali lo scambio può diventare uno strumento efficace per la vendita e l'approvvigionamento di materiali nel breve termine.

Il fatto che nel caso di BUTB la distanza tra venditore e acquirente non giochi più un ruolo decisivo è dimostrato dall'esperienza dei contatti della borsa con l'Egitto. Nel dicembre 2020, BUTB ha raggiunto un accordo con la società egiziana Sama Al-Jazeera for Import and Export per organizzare l'esportazione di segati in questo Paese nordafricano attraverso la borsa. L'interesse risiede nel fatto che finora "quasi tutte le importazioni di segati in Egitto sono organizzate attraverso intermediari e i prezzi sono talvolta molto alti"³⁵¹. L'utilizzo della piattaforma di scambio consentirà alle aziende egiziane

³⁴⁹ BUTB prevede di espandere la cooperazione con la regione russa di Omsk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-s-omskoj-oblastiju-rossii-420606-2020/>

³⁵⁰ BUTB conta sullo sviluppo della cooperazione con la regione di Smolensk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-razvitie-sotrudnichestva-so-smolenskoj-oblastiju-421404-2020>

³⁵¹ Attraverso BUTB si prevede di organizzare consegne di legname segato in Egitto [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/cherez-butb-planiruetsja-organizovat-postavki-pilomaterialov-v-egipet-419296-2020/>

di acquistare prodotti per la lavorazione del legno direttamente dai produttori bielorusi in quantità quasi illimitate e senza intermediari, mentre gli esportatori bielorusi potranno entrare nel mercato molto allettante dell'Egitto, dove il consumo annuale di segati è di circa cinque milioni di metri cubi. Per la parte egiziana si tratta di una soluzione ottimale, poiché partecipando alla gara d'appalto ottiene l'accesso a un gran numero di aziende specializzate pronte a fornire la merce di cui ha bisogno a condizioni accettabili. I vantaggi per la Bielorussia non sono meno evidenti. Pertanto, la geografia dei contatti reciprocamente vantaggiosi di BUTB si sta sviluppando oggi in modo molto diversificato ed efficace. E questo nelle condizioni della pandemia di coronavirus, che non ha avuto l'effetto migliore sull'economia della maggior parte dei Paesi del pianeta e che impone a tutti gli operatori del mercato di cercare nuove forme di collaborazione con i partner commerciali per raggiungere il successo finale.

BUTB non fa eccezione in questo senso. Nel maggio 2020 si è tenuto il primo webinar bielorusso-canadese-britannico o seminario online Timber: Doing Business in Belarus, al quale hanno partecipato oltre quaranta rappresentanti degli ambienti economici canadesi e britannici. Va notato che 63 aziende del Regno Unito e 6 del Canada sono già state accreditate presso BUTB. La discussione in videoconferenza sulle specificità del commercio in borsa dei prodotti del legno e sui principali vantaggi della piattaforma di borsa bielorusa, tra cui il controllo sull'esecuzione delle transazioni, la trasparenza dei prezzi, l'assenza di intermediari e la possibilità di utilizzare strumenti di finanza commerciale, ha portato al fatto che "un certo numero di aziende britanniche e canadesi ha espresso interesse ad accreditarsi presso BUTB per partecipare al commercio in borsa di segati e trucioli di legno"³⁵².

Va notato che BUTB utilizza il formato del seminario online anche per formare i suoi potenziali partner commerciali. A tal fine, nel maggio 2020, ha tenuto il primo webinar di formazione per gli specialisti della Borsa merci repubblicana uzbeka, con cui BUTB ha firmato un accordo di cooperazione strategica nel settembre 2018. Grazie a questo moderno formato di interazione, i partner uzbeki hanno potuto conoscere meglio non solo la struttura e le specificità del sistema bielorusso di appalti pubblici, ma anche le opportunità per i fornitori stranieri di beni, lavori e servizi di partecipare alle procedure di

³⁵² Le imprese britanniche e canadesi sono interessate all'acquisto di segati bielorusi nel mercato borsistico [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/britanskij-i-kanadskij-biznes-zainteresovan-v-zakupke-beloruskich-pilomaterialov-na-birzhevyh-torgah-391809-2020>

appalto. Si prevede che le informazioni ottenute dalla parte uzbeka non solo contribuiranno a intensificare l'interazione tra Bielorussia e Uzbekistan nel campo degli appalti elettronici, ma serviranno anche "come guida all'azione per le aziende uzbeke che intendono lavorare sul mercato bielorusso"³⁵³.

Il tema della cooperazione di BUTB con i partner cinesi merita una discussione a parte in questo contesto. Nel dicembre 2020, il Comitato intergovernativo bielorusso-cinese per la cooperazione ha tenuto una riunione che ha messo in evidenza i cambiamenti positivi nell'interazione commerciale tra i due Paesi dovuti ai cambiamenti nella struttura delle esportazioni bielorusse. In primo luogo, il mix di prodotti forniti dalla Bielorussia alla Cina si sta espandendo. In secondo luogo, la dipendenza del fatturato commerciale bilaterale dalle esportazioni di fertilizzanti potassici bielorusi ai consumatori cinesi sta diminuendo. Le principali priorità che saranno utilizzate per intensificare le azioni congiunte per espandere la cooperazione includono "l'inclusione dei prodotti bielorusi nelle riserve statali cinesi, la creazione di impianti di produzione congiunti in Cina per la lavorazione delle materie prime bielorusse, la semplificazione delle procedure commerciali e l'eliminazione delle barriere commerciali, nonché l'ottimizzazione dei regolamenti finanziari"³⁵⁴, così come l'uso di piattaforme commerciali elettroniche come meccanismo promettente per il commercio bilaterale, dove il ruolo chiave sarà probabilmente dato all'uso del commercio elettronico.

Basti pensare che nei tre trimestri del 2020, l'importo delle transazioni di acquisto effettuate da aziende cinesi sulla borsa è aumentato di oltre dieci (!) volte e ha raggiunto i due milioni di dollari. Allo stesso tempo, la struttura delle merci è stata dominata da billette di legno e segati rifilati. Va notato che fino a poco tempo fa la maggior parte dei prodotti di legname bielorusi raggiungeva il Celeste Impero principalmente attraverso gli Stati baltici, il che li rendeva più costosi per i consumatori finali e riduceva i guadagni in valuta estera degli esportatori bielorusi. "Grazie al progetto congiunto con Bellesexport e Beltamozhservice, decine di imprese forestali bielorusse hanno

³⁵³ Bielorussia e Uzbekistan sviluppano la cooperazione nel campo degli appalti elettronici [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-razvivajut-vzaimodejstvie-v-oblasti-elektronnyh-zakupok-390898-2020/>

³⁵⁴ Nikolai Snopkov: La Bielorussia considera i prodotti agricoli come un nuovo motore delle esportazioni verso la Cina [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9682>

potuto vendere i loro prodotti al mercato cinese ad alto margine senza intermediari"³⁵⁵.

BUTB ritiene che questo forte aumento dell'interesse per il commercio di scambio da parte delle imprese cinesi sia dovuto non solo al contesto favorevole dei prezzi, ma anche alla "logistica conveniente che gli esportatori bielorussi sono stati in grado di offrire". In particolare, da quest'anno [2020] è diventato possibile acquistare prodotti di legname su diverse basi di consegna (lotti multi-base), il che ha permesso alle aziende cinesi di scegliere il punto di accettazione delle merci più adatto. Inoltre, i tempi di consegna sono stati notevolmente ridotti grazie all'utilizzo del trasporto ferroviario nell'ambito dell'iniziativa del governo cinese "One Belt, One Road"³⁵⁶.

Dopo aver ricevuto tali statistiche, BUTB ha iniziato a considerare la possibilità di introdurre una sessione di negoziazione separata per la vendita di prodotti in legno al mercato cinese, in cui tutti i lotti messi all'asta sarebbero stati adattati al massimo ai consumatori cinesi e sarebbe stato garantito il necessario livello di concorrenza grazie alla fitta concentrazione di acquirenti. Inoltre, l'aumento dell'attività delle aziende cinesi è diventato particolarmente visibile dall'ottobre 2020, quando hanno acquistato più di un milione di dollari di legname attraverso la borsa. Questo è stato anche il risultato della semplificazione della procedura di accreditamento presso BUTB, che ora richiede non più di tre giorni per completare tutti i documenti. E "nel periodo gennaio-novembre sono stati venduti attraverso la piattaforma di scambio prodotti in legno per un totale di oltre 9 milioni di dollari in direzione della Cina"³⁵⁷. Un anno prima questa cifra era di soli duecentomila dollari. Sulla base di questa esperienza di successo, BUTB ha organizzato la prima sessione di trading specializzata nella vendita di segati in Cina a metà dicembre 2020. Speriamo che questa nuova forma di lavoro apra anche nuovi orizzonti di interazione con i partner cinesi, perché c'è ragione di credere che nel prossimo futuro la nomenclatura delle esportazioni qui si espanderà in modo significativo, soprattutto grazie ai prodotti del complesso agroindustriale.

³⁵⁵ Segati bielorussi per 5,1 milioni di dollari venduti alla Cina attraverso BUTB dall'inizio dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-51-mln-prodali-v-kitaj-cherez-butb-s-nachala-goda-400531-2020/>

³⁵⁶ Aumento di oltre 10 volte dell'importo delle transazioni effettuate da aziende cinesi su BUTB nel periodo gennaio-settembre [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-chem-v-10-raz-vyrosla-summa-sdelok-kompanijami-iz-kitaja-na-butb-v-janvare-sentjabre-413129-2020/>

³⁵⁷ BUTB terrà la prima asta di esportazione specializzata per il mercato cinese il 15 dicembre [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-provedet-pervye-spetsializirovannye-eksportnye-torgi-dlja-kitajskogo-rynka-15-dekabrya-420090-2020>

Infatti, "oltre ai prodotti del complesso industriale del legno, il numero di promettenti beni di scambio richiesti sul mercato cinese comprende olio di colza, polpa di barbabietola, carne, zucchero e prodotti lattiero-caseari. Il numero di richieste da parte di aziende cinesi interessate all'acquisto di questi prodotti è recentemente aumentato in modo significativo"³⁵⁸ .

In particolare, in questo contesto "cinese" si aprono interessanti prospettive per l'olio di colza, le cui esportazioni attraverso il BUTB sono triplicate in termini di valore nei primi otto mesi del 2020. Questo perché i prodotti della colza sono ampiamente utilizzati sia nell'industria alimentare che per la produzione di biodiesel. Forse anche per questo motivo, il più grande acquirente di questi prodotti alla BUTB è la Svizzera, con un volume di transazioni da gennaio ad agosto 2020 pari a quasi sei milioni di dollari. "Tra i primi tre mercati chiave per l'olio di colza bielorusso figurano anche la Lituania, con un valore di transazione di 3,5 milioni di dollari, e l'Estonia, con 3,3 milioni di dollari"³⁵⁹ .

Per quanto riguarda la Cina, dove anche l'olio di colza è molto richiesto, il suo partner tradizionale per questa voce di importazione era il Canada. "Tuttavia, a causa del protrarsi del conflitto commerciale, le forniture di questo prodotto sono notevolmente diminuite. La conseguente carenza ha causato un aumento record dei prezzi. La Cina sta quindi cercando attivamente canali di approvvigionamento alternativi e la Bielorussia potrebbe diventare uno di questi"³⁶⁰ . La società commerciale cinese Shandong Liuqing ha deciso di approfittare di questa situazione già nel settembre 2020, dichiarando la propria intenzione di superare la procedura di accreditamento e di iniziare a lavorare presso BUTB. Allo stesso tempo, l'azienda ha espresso la sua disponibilità a investire nella silvicoltura bielorusa. È inoltre interessata allo sviluppo dell'infrastruttura di trasporto e logistica bielorusa. Questo è il risultato di un approccio polivalente, avviato dall'interazione con BUTB.

Un'altra tendenza importante nello sviluppo di BUTB nel 2020 è la crescita delle esportazioni di prodotti metallici di un terzo in un colpo solo -

³⁵⁸ In ottobre, aziende cinesi hanno acquistato legname da BUTB per oltre 1 milione di dollari [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskie-kompanii-v-oktjabre-zakupili-pilomaterialy-cherez-butb-na-summu-bolee-1-mln-417473-2020/>

³⁵⁹ L'esportazione di olio di colza attraverso BUTB è aumentata di 3 volte, il principale acquirente è la Svizzera [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-v-vyros-v-3-raza-krupnejshij-pokupatel-shvejtsarija-406915-2020/>

³⁶⁰ . Il cartone per pallet bielorusso e l'olio di colza saranno esportati in Cina via BUTB [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorussskuju-palletnuju-dosku-i-rapsovoe-maslo-budut-eksportirovat-v-kitaj-cherez-butb-408061-2020/>

fino a 27 milioni di franchi belgi, dove la maggior parte delle transazioni ha riguardato i metalli ferrosi e non ferrosi, nonché i loro rottami e rifiuti. Basti pensare che "nella prima metà dell'anno, aziende di Germania, Canada, Lettonia, Lituania, Polonia, Russia e Ucraina hanno acquistato prodotti per un valore di 24 milioni di franchi belgi, superando del 20% la cifra del 2019"³⁶¹. Nello stesso periodo, BUTB ha sviluppato attivamente un progetto congiunto con l'impianto metallurgico bielorusso, grazie al quale sono stati venduti tondini al mercato polacco per un valore di 3 milioni di marchi. In futuro, la Borsa prevede di ampliare la nomenclatura merceologica delle esportazioni di prodotti siderurgici sviluppando nuovi mercati promettenti, al fine di aumentare la quota di questa sezione nelle transazioni di esportazione dal cinque al venti per cento nei prossimi cinque anni.

A questo proposito, i piani di BUTB per portare altre imprese bielorusse sui mercati esteri sono di grande interesse. In particolare, la borsa prevede di unire gli sforzi per raggiungere questo obiettivo con Miorsk Metal Rolling Plant, un'impresa industriale innovativa della regione di Vitebsk con una quantità significativa di investimenti stranieri, che sarà in grado di produrre circa 240 mila tonnellate di lamiera di stagno bianca all'anno dopo aver raggiunto la sua capacità progettuale. Va notato che solo la Magnitogorsk Iron and Steel Works in Russia e ArcelorMittal Temirtau in Kazakistan producono prodotti simili nello spazio post-sovietico. Per l'azienda bielorusa orientata all'esportazione, "la Scandinavia è di grande interesse <...> come promettente mercato di vendita. Innanzitutto, per il contesto favorevole dei prezzi e per la domanda costantemente elevata di banda stagnata bianca"³⁶². Va ricordato che la banda stagnata bianca è ampiamente utilizzata nella produzione di contenitori per prodotti alimentari e chimici. Allo stesso tempo, Miori prevede di produrre banda stagnata ultrasottile con uno spessore di 0,1 mm. Con l'aiuto di BUTB, l'azienda spera non solo di trovare nuovi acquirenti e di stabilire nel tempo forniture regolari di banda stagnata bianca all'Europa, ma anche di determinare partner per le materie prime, dato che il meccanismo di scambio commerciale è efficace in entrambe le direzioni - sia per l'esportazione di prodotti finiti che per l'acquisto di materie prime.

³⁶¹ L'esportazione di prodotti siderurgici attraverso BUTB nella prima metà dell'anno è aumentata del 33% [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-metalloproduktov-iz-belarusi-cherez-butb-v-i-polugodii-vyros-na-33-399873-2020/>

³⁶² BUTB e Miorsk Metal Rolling Plant intendono sviluppare congiuntamente l'esportazione di banda stagnata bianca [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-miorskij-metalloprokatnyj-zavod-planirujut-sovmestno-razvivat-eksport-beloj-zhesti-400676-2020/>

Tutti questi fatti testimoniano che il ritmo di sviluppo della BUTB oggi è tale che può e deve presto diventare un motore del commercio elettronico nella Repubblica di Bielorussia, la quale ritiene che per garantire lo sviluppo sostenibile e la competitività dello Stato bielorusso nell'arena globale "è necessario creare le proprie piattaforme digitali nei settori chiave dell'economia, in modo che le imprese straniere che arrivano sul mercato bielorusso non impongano le loro soluzioni tecnologiche, ma si integrino nell'infrastruttura digitale del Paese"³⁶³ . A questo proposito, possiamo affermare con sicurezza che i primi quindici anni di attività della Borsa Merci Universale Bielorussa dimostrano che qui sono state gettate le basi per risolvere i compiti prefissati.

FOR AUTHOR USE ONLY

³⁶³ BUTB dovrebbe diventare un motore dell'e-commerce nel Paese - Koltovich [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-dolzha-stat-drajverom-elektronnoj-torgovli-v-strane-koltovich-401009-2020>

Peculiarità del partenariato multivettoriale

L'approfondimento dell'integrazione con la Federazione Russa rimarrà il compito più importante del governo bielorusso in termini di attività economica estera e cooperazione internazionale nei prossimi cinque anni. A tal fine, è prevista l'attuazione di piani di misure congiunte per settori dell'economia, nonché di "cooperazione commerciale ed economica, scientifica e tecnica e socio-culturale con le regioni della Federazione Russa"³⁶⁴. Oggi nel nostro Paese molti attori del mercato stanno adottando misure attive per realizzare attività in questa direzione. Tra questi c'è la Borsa merci universale bielorusse (BUTB), per la quale il vettore russo di interazione ha un serio potenziale.

Al 1° dicembre 2020, 2.482 residenti russi hanno utilizzato i servizi di BUTB. E questo nonostante il fatto che nello stesso periodo "24815 aziende sono state accreditate qui, di cui 4904 da 63 Paesi"³⁶⁵. Ma l'esperienza di interazione con i partner russi nel 2020 ha mostrato che anche nelle regioni vicine alla Bielorussia - Smolensk, Bryansk e Pskov - non si rendono ancora pienamente conto delle opportunità offerte da questo meccanismo di e-commerce. Quando questa percezione cambia in meglio, i risultati non tardano ad arrivare. Un buon esempio in questo contesto è il record di vendite all'esportazione di cemento registrato da BUTB nel gennaio 2021, che è decuplicato fino a raggiungere i 5,3 milioni di dollari. Questa crescita è stata "dovuta a una maggiore attenzione alla piattaforma di scambio da parte delle imprese commerciali e di costruzione russe <...>. Dopo che l'Ucraina ha introdotto un dazio antidumping e ha di fatto chiuso il mercato del cemento bielorusso, la Russia è diventata una priorità"³⁶⁶. E ora almeno otto aziende russe partecipano regolarmente alle aste per l'esportazione di cemento su BUTB.

Forse per questo motivo, con l'arrivo del 2021 BUTB ha intensificato seriamente le sue attività in direzione della Russia. Così, a febbraio, è stato raggiunto un accordo con la Rappresentanza commerciale della Federazione

³⁶⁴ Programma di attività del Governo della Repubblica di Bielorussia per il periodo fino al 2025. - Minsk, 2020. - C. 44.

³⁶⁵ Zaleskii, B.L. Meccanismo prospettico del commercio elettronico sulla via della massima realizzazione del potenziale / B.L. Zaleskii // Ricerche socio-umanitarie. - 2020. - №5. - C. 20.

³⁶⁶ Le esportazioni di cemento attraverso BUTB a gennaio sono aumentate di 10 volte [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tsementa-cherz-butb-v-janvare-vyros-v-10-raz-428027-2021/>

Russa in Bielorussia sulle azioni congiunte per aumentare il fatturato commerciale tra le regioni bielorusse e russe. A tal fine, si prevede di sfruttare appieno i contatti commerciali della missione commerciale per informare le imprese russe sulle opportunità di BUTB come piattaforma efficace per le attività commerciali e di approvvigionamento. Inoltre, le parti uniranno gli sforzi per organizzare e condurre eventi volti a intensificare l'interazione tra le entità commerciali della Bielorussia e della Russia, in modo che alla fine BUTB diventi il principale punto di accesso al mercato bielorusso per tutti i rappresentanti delle imprese russe. Dopotutto, la registrazione su questa piattaforma commerciale "apre automaticamente l'accesso a 25 mila aziende di 64 Paesi, che, tra l'altro, viene utilizzata attivamente dai partecipanti stranieri. Un esempio recente è quello di un'azienda della regione di Kaliningrad che ha venduto olio di colza per un valore di oltre 1 milione di euro attraverso la nostra piattaforma commerciale. L'acquirente era una società lituana"³⁶⁷. In effetti, questo lavoro di espansione dei contatti commerciali con le regioni russe sta già cominciando a dare risultati. Solo durante una settimana del febbraio 2021, otto aziende russe sono state accreditate presso BUTB. Ciò dimostra che il rafforzamento della cooperazione con le regioni russe è diventato una delle priorità di BUTB per quest'anno, con l'utilizzo di un'ampia gamma di strumenti di collaborazione.

Così, nella prima decade di febbraio 2021, le possibilità di aumentare il fatturato commerciale reciproco tra Bielorussia e Udmurtia sono state discusse in una conferenza online con la partecipazione di rappresentanti del governo di questa regione russa. Va notato che nel 2020 "il fatturato commerciale tra Bielorussia e Udmurtia ha totalizzato 184,5 milioni di dollari, ovvero il 112,5% del livello del 2019"³⁶⁸. Nel corso della discussione, le parti hanno convenuto che anche questi indicatori relativamente buoni possono essere significativamente migliorati attraverso l'implementazione del commercio di scambio, che può diventare uno strumento efficace per aumentare il volume e ampliare la gamma di beni richiesti nei mercati bielorusso e udmuriano. Se si considera che negli ultimi anni l'Udmurtia è diventata una delle regioni russe più orientate all'esportazione e che oggi è al primo posto nel Paese vicino in

³⁶⁷ BUTB e la Rappresentanza commerciale della Federazione Russa intendono promuovere un aumento del fatturato commerciale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-torgovoe-predstavitelstvo-rf-namereny-sodejstvovat-uvlicheniju-tovarooborota-428409-2021/>

³⁶⁸ La Bielorussia e l'Udmurtia intendono aumentare il fatturato commerciale attraverso un uso più attivo degli scambi commerciali [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-udmurtija-namereny-uvelichit-tovarooborot-zaschet-bolee-aktivnogo-ispolzovanija-birzhevoj-427781-2021/>

termini di tassi di crescita delle esportazioni non energetiche, si può essere certi che nel prossimo futuro i rappresentanti dell'imprenditoria udmurtiana diventeranno partecipanti permanenti al commercio sulla BUTB.

Nella seconda decade di febbraio 2021 si è tenuta una conferenza online sull'espansione della cooperazione di BUTB con la comunità imprenditoriale della regione di Volgograd. I partecipanti alla discussione hanno notato una tendenza costante all'aumento del numero di residenti in scambio dalla Russia, osservata dalla fine del 2020. E non si tratta solo dell'esportazione di beni bielorusi sul mercato russo e dell'acquisto di prodotti russi da parte di imprese bielorusse, ma anche della crescente frequenza di "transazioni di transito tra aziende della Russia e di Paesi terzi". In altre parole, la borsa viene utilizzata come strumento per assicurare i rischi del commercio estero³⁶⁹. E questo, ovviamente, amplia le sue opportunità in termini di attrazione di partner commerciali che, si presume, presto includeranno molti altri rappresentanti commerciali della Regione di Volgograd.

Oltre a sviluppare partnership con le regioni della Federazione Russa, BUTB sta pianificando di espandere seriamente la cooperazione con la comunità imprenditoriale dei Paesi europei nel 2021, a causa dell'enorme potenziale ancora non realizzato di questo vettore di partnership. Ciò può essere giudicato sulla base dei dati relativi agli scambi commerciali nel gennaio 2021, secondo i quali l'esportazione di segati attraverso BUTB è aumentata del 27% e ha superato i 30 milioni di dollari. Allo stesso tempo, "i mercati principali erano Germania, Lettonia e Lituania. Le aziende di questi Paesi hanno acquistato segati bielorusi per un totale di 24,4 milioni di dollari"³⁷⁰. Tra i maggiori acquirenti di questo tipo di prodotti c'erano anche i rappresentanti di Paesi europei come la Gran Bretagna, i Paesi Bassi, la Polonia, la Slovacchia e l'Estonia, dove il legno grezzo per l'esportazione era molto richiesto. Basti pensare che durante le prime esportazioni di BUTB nel 2021, solo nel Regno Unito sono stati venduti più di un milione e mezzo di picchetti in legno per la casa, per un valore di oltre un milione di euro, superando immediatamente le esportazioni verso questo Paese nel 2020. Un dettaglio importante: in precedenza, questi prodotti venivano forniti al mercato

³⁶⁹ BUTB prevede di espandere la cooperazione con la comunità imprenditoriale della regione di Volgograd [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvayet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-s-delovymi-krugami-volgogradskoj-oblasti-429055-2021/>

³⁷⁰ A gennaio, le esportazioni di legname attraverso BUTB sono aumentate del 27% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-janvare-eksport-pilomaterialov-cherez-butb-vyros-na-27-429846-2021/>

britannico in volumi molto più ridotti e principalmente attraverso intermediari nei Paesi Baltici. I risultati di questa sessione di trading di gennaio hanno confermato chiaramente l'elevato potenziale di esportazione dei prodotti in legno fabbricati nel nostro Paese, così come la tendenza osservata lo scorso anno, quando "l'importo delle transazioni di scambio per le esportazioni di prodotti in legno cilindrico e scortecciato nel 2020 ammontava a 4,2 milioni di euro". I mercati principali sono stati Germania, Lettonia, Lituania e Polonia"³⁷¹

Prevedendo di espandere la geografia delle vendite degli stessi prodotti di lavorazione del legno sul vettore europeo nel 2021, BUTB sta già lavorando sulla possibilità di esportare segati bielorusi, ad esempio, in Francia. Così, nel febbraio 2021, ha delineato le prospettive di utilizzo del meccanismo di scambio commerciale con l'importatore francese di legno - Bois Import SA. Il fatto è che questa società acquista da tempo legname segato, compreso quello bieloruso, nei Paesi baltici. Ma la pandemia di coronavirus ha modificato questo accordo, costringendo l'azienda a cercare mercati alternativi. Così, la Bielorussia, dove circa la metà di tutto il legname segato prodotto - circa due milioni di metri cubi - viene già venduto per l'esportazione attraverso il meccanismo del commercio di scambio, è entrata nel campo visivo degli acquirenti francesi. È chiaro che le opportunità per gli importatori francesi in questo ambito sono notevoli. Inoltre, all'azienda francese è stato proposto di "non limitarsi ai segati, ma di considerare la possibilità di acquistare altri prodotti legnosi, compresi i pellet". Nel 2020, in Bielorussia sono stati costruiti e messi in funzione sei nuovi impianti di pellet. Altri sei sono previsti per l'anno in corso [2021]"³⁷². Di conseguenza, le esportazioni annuali dalla Bielorussia potrebbero raggiungere circa 250 mila tonnellate di pellet.

L'interesse degli imprenditori europei per la Nordic Pellets Conference 2021, una conferenza online organizzata dall'associazione svedese per le bioenergie Svebio alla fine di gennaio 2021. Tra i partecipanti a questo evento c'erano importanti esperti di bioenergia e produttori di biocarburanti provenienti da Regno Unito, Danimarca, Francia, Germania, Lituania, Polonia e Svezia. I partecipanti sono stati portati a questa conferenza dal fatto che oggi

³⁷¹ Un'azienda britannica ha acquistato prodotti per la lavorazione del legno per oltre 1 milione di euro tramite BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/britanskaja-kompanija-kupila-cherez-butb-produksiju-derevoobrabotki-bolee-chem-na-1-mln-evro-424714-2021/>

³⁷² BUTB sta lavorando sulla possibilità di esportare segati bielorusi in Francia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatyvaet-vozmozhnost-eksporta-belorusskih-pilomaterialov-vo-frantsiju-430040-2021>

si registra una crescita costante della domanda di pellet nei Paesi dell'Unione Europea. Questo, a sua volta, favorisce non solo l'aumento delle capacità produttive dei produttori europei, ma anche l'importazione di tali prodotti da altri Paesi, tra cui la Bielorussia. BUTB ritiene che "data la scarsa capacità del mercato interno, quasi l'intero volume di pellet prodotto in Bielorussia può essere fornito all'estero, il che renderà il nostro Paese uno dei maggiori esportatori della regione"³⁷³. In definitiva, l'utilizzo della piattaforma BUTB da parte delle aziende europee consentirà loro di acquistare qualsiasi volume necessario di prodotti direttamente dai produttori bielorusi con contratti sia una tantum che annuali. La domanda di questo tipo di e-commerce è testimoniata dalle statistiche del 2020, quando solo il legname segato è stato venduto per 260 milioni di dollari e le aziende di 30 Paesi hanno agito come acquirenti.

Un'altra tipologia di prodotti richiesti dai Paesi europei è rappresentata dagli oli vegetali e dagli additivi per mangimi, la cui esportazione è cresciuta di 2,3 volte nei primi 10 mesi del 2020 e ha raggiunto i 26 milioni di dollari, rappresentando oltre il 40% delle esportazioni agricole attraverso BUTB. "La crescita delle forniture per l'esportazione è stata favorita dall'aumento della domanda di oli vegetali bielorusi nei Paesi baltici: in questi Paesi sono stati venduti prodotti per la lavorazione dei semi oleosi per un valore di 14,7 milioni di dollari. Allo stesso tempo, la Lituania è diventata leader negli acquisti con un ammontare di transazioni pari a 6,2 milioni di dollari"³⁷⁴. Allo stesso tempo, in appena un mese e mezzo, attraverso BUTB sono stati venduti quasi due milioni di dollari di polpa di barbabietola e melassa, i cui principali acquirenti sono stati ancora una volta i Paesi dell'Unione Europea. Infine, nel gennaio 2021, le esportazioni di olio di colza attraverso BUTB sono quasi decuplicate, "raggiungendo 8,4 milioni di dollari"³⁷⁵. In questo caso, Lettonia, Estonia e Svizzera sono tra i leader in termini di quantità di transazioni. La dinamica stessa della crescita delle vendite in direzione europea suggerisce che le

³⁷³ BUTB è pronta a facilitare l'esportazione di pellet di combustibile nel Nord Europa [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovatk-eksportu-toplivnyh-granul-v-severniju-evropu-426052-2021/>

³⁷⁴ Gli oli vegetali e gli additivi per mangimi hanno rappresentato oltre il 40% delle esportazioni agricole attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rastitelnye-masla-i-kormovye-dobavki-obespechili-bolee-40-eksporta-selhozproduktii-cherez-butb-415013-2020/>

³⁷⁵ L'esportazione di olio di colza attraverso BUTB a gennaio è aumentata di quasi 10 volte [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-v-janvare-vyros-pochti-v-10-raz-426697-2021/>

possibilità di espansione delle esportazioni bielorusse su questa direttrice esterna sono lungi dall'essere esaurite.

Infine, un'altra priorità di BUTB per il 2021 è quella di aumentare la quota di aziende dei Paesi dell'"arco lontano" - Asia, Africa, Medio Oriente e America Latina - nel fatturato degli scambi. Ciò si spiega con il notevole potenziale che esiste nell'interazione con questi partner e la cui realizzazione promette notevoli vantaggi sia per gli esportatori bielorusi che per gli importatori stranieri. Tra i Paesi dell'"arco lontano", la Repubblica Popolare Cinese è uno di quelli che sviluppa più intensamente i contatti commerciali con i propri rappresentanti. Basti pensare che "in termini di tassi di crescita delle transazioni di scambio, nei primi due mesi dell'anno [2021] la Cina ha superato quasi tutti i principali mercati con cui la Bielorussia attualmente commercia in borsa"³⁷⁶.

In questo contesto, è significativo che la 5.000esima società straniera accreditata a partecipare alle negoziazioni sulla BUTB all'inizio di marzo 2021 sia stata la società cinese di commercio e produzione Wenzhou Ruijun Steel Co. Ltd, che è diventata anche la 36esima società cinese a partecipare alla borsa. L'azienda utilizzerà questa piattaforma di scambio per fornire acciaio laminato e altri prodotti metallici ferrosi alla Bielorussia. Inizialmente si tratterà della vendita all'asta di prodotti per tubi, poi, a seconda della dinamica delle vendite e delle condizioni di mercato, la gamma di prodotti verrà gradualmente ampliata. Probabilmente, più o meno come accade a BUTB con i prodotti per la lavorazione del legno.

Ricordiamo che da dicembre 2020 si tengono presso BUTB sessioni speciali di contrattazione per la vendita di segati per l'esportazione con consegna in container al punto di destinazione nel mercato cinese. "Di conseguenza, il volume delle forniture di segati nazionali alla Cina è aumentato in modo significativo e ha raggiunto quasi 5 milioni di dollari in termini monetari alla fine di gennaio-febbraio"³⁷⁷. Ciò è in gran parte alimentato dal fatto che quasi ogni mese due o tre nuove aziende cinesi si aggiungono all'asta di prodotti di legno BUTB. Ciò influisce positivamente sulla formazione di un ambiente altamente competitivo e consente ai lavoratori del legno bielorusi di

³⁷⁶ La 5.000esima azienda non residente è stata accreditata su BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovalas-5-tysjachnaja-kompanija-neresident-431246-2021/>

³⁷⁷ Segati bielorusi per 2,6 milioni di dollari venduti alla Cina attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-26-mln-prodany-v-kitaj-cherez-butb-431434-2021/>

vendere segati a condizioni più favorevoli. In particolare, in occasione della prima compravendita di esportazione di prodotti in legno per il mercato cinese nel gennaio 2021, sono stati venduti più di 11 mila metri cubi di segati per quasi due milioni e mezzo di dollari. Grazie all'aumento dei prezzi durante la sessione di contrattazione, gli esportatori bielorusi hanno ricevuto entrate aggiuntive per oltre 90 mila dollari. E "l'intero volume di segati messi in vendita è stato acquistato con consegna a Qingdao - il più grande porto marittimo della provincia di Shandong. In questo modo, l'attrattiva delle merci bielorusse per gli acquirenti cinesi aumenta, e gli esportatori nazionali hanno l'opportunità di espandere la loro geografia di vendita e di aumentare le loro entrate"³⁷⁸ .

È inoltre importante, in termini di sviluppo del vettore cinese sulla BUTB, che nel 2021 siano state avviate operazioni di esportazione di articoli promettenti per gli acquirenti cinesi come l'olio di colza, il latte in polvere e lo zucchero. Per quanto riguarda l'olio di colza, subito dopo l'inizio della sua consegna al mercato cinese attraverso la piattaforma di scambio, secondo i risultati delle prime due sessioni di trading, sono state effettuate transazioni per un importo totale di circa un milione e mezzo di dollari. Ciò ha permesso alla Cina di conquistare il secondo posto in termini di quantità di transazioni con questo prodotto, spiazzando i leader di tutto il 2020 - Lettonia, Estonia e Svizzera. Allo stesso tempo, ci sono le premesse per ulteriori aumenti significativi in altri indicatori di esportazione. "Prima di tutto, è la crescita del numero di aziende cinesi accreditate presso la Borsa"³⁷⁹ , che contribuisce ad aumentare il livello di concorrenza durante le contrattazioni.

Nel gennaio 2021, il primo lotto di latte in polvere è stato venduto anche al mercato cinese tramite BUTB. "Due lotti di 300 e 100 tonnellate sono stati messi in vendita per la negoziazione in borsa. L'importo totale delle transazioni effettuate alla fine della sessione di trading era di 940 mila dollari"³⁸⁰ . Ciò è avvenuto dopo che i prezzi alimentari globali hanno iniziato a salire nella seconda metà del 2020, aumentando significativamente l'attrattiva dei prodotti lattiero-caseari bielorusi non solo in Cina, ma anche in altri Paesi dell'"arco

³⁷⁸ Segati bielorusi per 2,4 milioni di dollari venduti alla Cina alle contrattazioni di borsa [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorussskie-pilomaterialy-na-24-mln-prodany-v-kitaj-na-birzhevyyh-torgah-425850-2021/>

³⁷⁹ L'esportazione di olio di colza attraverso BUTB a gennaio è aumentata di quasi 10 volte [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-v-janvare-vyros-pochti-v-10-raz-426697-2021/>

³⁸⁰ Una partita di latte in polvere è stata venduta per la prima volta alla Cina attraverso la borsa [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/partiju-suhogo-moloka-ppvrye-prodali-v-kitaj-cherez-birzhu-424904-2021/>

lontano". Lo dimostra, in particolare, il ritorno di uno dei maggiori operatori agroalimentari del mondo, Olam International di Singapore, in BUTB alla fine del 2020. E dimostra che le prospettive di esportazione di prodotti lattiero-caseari dalla Bielorussia al continente asiatico attraverso il meccanismo dello scambio commerciale sono ora molto significative.

L'Egitto è un altro Paese dell'"arco lontano" i cui rappresentanti stanno iniziando a impegnarsi attivamente in BUTB. All'inizio di marzo 2021, la società egiziana Sama Al-Jazeera for Import and Export ha concluso il suo primo accordo per l'esportazione di prodotti bielorussi nel Paese nordafricano, acquistando un lotto di prova di segati bielorussi. L'obiettivo strategico dell'azienda è "diventare il più grande importatore di prodotti bielorussi in legno in Egitto e, in futuro, in altri Paesi del Nord Africa". Il primo passo in questa direzione è già stato fatto³⁸¹. Il prossimo passo in collaborazione con BUTB potrebbe essere il ruolo di broker di azioni su questa piattaforma di trading elettronico. E allora il mercato di praticamente tutto il continente africano potrà risplendere di nuovi colori per gli esportatori bielorussi. Con l'aiuto di un meccanismo di esportazione come il Belarusian Universal Commodity Exchange.

³⁸¹ Il primo accordo con un'azienda egiziana è stato concluso su BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervuju-sdelku-s-kompaniej-iz-egipta-sovershili-na-butb-431073-2021>

La priorità principale è la multivettorialità

Nel 2021, la Borsa merci universale bielorusa (BUTB) ha dimostrato alti tassi di crescita delle transazioni di esportazione, il cui volume è aumentato dell'80% fino a 369 milioni di dollari nella prima metà dell'anno. Allo stesso tempo, "aziende di 29 Paesi hanno acquistato merci bielorusse attraverso BUTB. I cinque principali mercati sono stati Lituania, Germania, Lettonia, Estonia e Russia"³⁸². Per la Lituania, le principali voci di esportazione sono state il legname segato, il cippato e i prodotti oleosi. Il valore totale di questi prodotti è stato di 101 milioni di dollari. Le aziende tedesche hanno acquistato attraverso BUTB legname segato per un valore di 64 milioni di dollari e un milione di dollari di pali per uso domestico, latte in polvere e caseina tecnica. La Lettonia è stata caratterizzata dall'acquisto di segati bielorusi, pali e picchetti di legno, olio di colza e rottami metallici ferrosi e non ferrosi per un valore di 57 milioni di dollari. Per quanto riguarda la Russia, si è registrato un aumento significativo delle esportazioni di prodotti come il cemento - 6 volte - fino a 10,7 milioni di dollari, il burro - 61(!) volte - fino a 10 milioni di dollari, il latte in polvere - 7 volte - fino a 6,6 milioni di dollari. In totale, a partire dal 1° luglio 2021, nella prima metà dell'anno sono state accreditate presso BUTB 300 nuove aziende straniere, per un totale di 5.218.

Si è registrato anche un aumento delle transazioni attraverso la piattaforma di scambio bielorusa in diversi altri Paesi, tra cui l'Ucraina. Il numero dei suoi rappresentanti su BUTB è salito a 326 nella prima metà del 2021. "Anche il fatturato degli scambi con l'Ucraina è cresciuto in modo significativo: alla fine del semestre ha raggiunto 24,6 milioni di dollari, ovvero il 58% in più rispetto allo stesso periodo del 2020"³⁸³. E già nell'agosto 2021 è stato concluso il primo accordo per l'esportazione di latte in polvere sul mercato ucraino: un lotto di prova di 40 tonnellate per 108.000 dollari. In precedenza, i commercianti di questo Paese erano più interessati a rottami metallici, materiali da costruzione, farina e semi di piante.

Un altro Paese che va menzionato in questo contesto è la Polonia, al cui mercato nella prima metà del 2021 il tondo prodotto da OJSC BMZ, la società

³⁸² L'esportazione di merci attraverso BUTB nella prima metà dell'anno è aumentata dell'80% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-i-polugodii-vyros-na-80-451881-2021/>

³⁸³ BUTB ha condotto il primo accordo sull'esportazione di latte in polvere in Ucraina [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-provela-pervuju-sdelku-po-eksportu-suhogo-moloka-v-ukrainu-453373-2021/>

di gestione di BMK Holding, è stato spedito quasi quattro volte in più rispetto ai primi sei mesi del 2020 - per quasi quattro milioni e mezzo di dollari. Questo risultato è frutto di un lavoro molto accurato con questo mercato. Dopotutto, non tutte le aziende polacche erano pronte a lavorare in condizioni di pagamento anticipato e consegna posticipata. Ora, però, a ogni sessione di trading su BUTB non partecipano più due o tre importatori polacchi, come all'inizio, ma almeno dieci. In questo modo, in primo luogo, viene garantito un alto livello di concorrenza nel corso delle contrattazioni e, in secondo luogo, il volume delle vendite di valvole bielorusse in Polonia è in costante crescita"³⁸⁴

La BUTB sta inoltre adottando misure energetiche per aumentare le vendite di prodotti bielorusse in Cina. Attualmente, 48 partecipanti cinesi - piccole e medie imprese - sono accreditati su questa piattaforma di scambio. Nel luglio 2021, la BUTB ha deciso di sviluppare la cooperazione con BR-Consult, una filiale della Banca di sviluppo della Repubblica di Bielorussia, specializzata nella realizzazione di progetti di investimento orientati all'esportazione. L'essenza degli accordi raggiunti è quella di attirare nelle contrattazioni di borsa uno dei maggiori azionisti del parco industriale cino-bielorusso Velikiy Kamen - la società cinese China Merchants Group - il cui arrivo in BUTB amplierebbe in modo significativo "le opportunità di fornitura di prodotti bielorusse alla Cina". E questo non riguarda solo i segati, ma praticamente l'intera nomenclatura delle esportazioni, compreso l'olio di colza, i prodotti caseari, la carne, i semilavorati in pelle"³⁸⁵ .

Un'altra tendenza interessante relativa alle società cinesi accreditate sulla BUTB si è manifestata nel luglio 2021. Kangkai Zhiguan (Heze) Industrial Development, un grande importatore di segati dalla Cina, che opera nella borsa valori bielorusse dal maggio 2020 e nell'aprile 2021 ha ricevuto lo status di intermediario azionario non residente, ha annunciato l'intenzione di investire nella lavorazione del legno bielorusso e di sviluppare la propria attività nel nostro Paese al fine di "non solo aumentare il volume degli acquisti

³⁸⁴ BUTB ha aumentato di quasi 4 volte le esportazioni di prodotti BMP in Polonia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-pochti-v-4-raza-narastila-eksport-produktsii-bmz-v-polshu-449067-2021/>

³⁸⁵ BUTB e la Banca di Sviluppo intendono sviluppare la cooperazione nel campo delle esportazioni e degli investimenti [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-bank-razvitiija-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-eksporta-i-investitsij-452308-2021/>

di segati, ma anche di creare una propria produzione in Bielorussia"³⁸⁶ . L'azienda intende acquistare le materie prime e vendere il prodotto finito esclusivamente attraverso BUTB.

Per quanto riguarda il vettore cinese, va notato che la BUTB considera il mercato di questo Paese tra i più promettenti. Come già detto, quasi 50 aziende cinesi sono già state accreditate presso la borsa, più della metà delle quali partecipano regolarmente alle contrattazioni. "Inoltre, una volta ogni quindici giorni si tengono sessioni di trading speciali per la vendita di segati nella RPC"³⁸⁷ . Tutto ciò contribuisce al fatto che nella prima metà del 2021 il fatturato di BUTB con i partner cinesi ha superato i 25 milioni di dollari, quasi il doppio rispetto all'intero 2020. Per aumentare ulteriormente l'attrattiva della piattaforma di scambio per i clienti cinesi, BUTB ha deciso di offrire loro la possibilità di effettuare tutti i regolamenti necessari in RMB. Ciò include i regolamenti dei contratti di cambio, il pagamento delle commissioni di cambio e il trasferimento del deposito. In generale, questo semplificherà l'aspetto finanziario delle attività di scambio per i partecipanti cinesi.

Per quanto riguarda il vettore asiatico delle attività di BUTB, ricordiamo che nel giugno 2021 è stata inaugurata la prima azienda della Repubblica di Corea, Nam Chang Co. Ltd., che è un importante fornitore di prodotti in legno per il mercato coreano e dispone di propri impianti di produzione e di una vasta rete di magazzini. L'azienda acquisterà segati e pellet combustibili prodotti in Bielorussia presso BUTB. "Si prevede di consegnare la merce al porto di Poussaint utilizzando il trasporto ferroviario e marittimo"³⁸⁸ . È interessante notare che con la comparsa di questo partecipante coreano, la geografia degli scambi su BUTB copre ora 65 Paesi.

Poco prima - nel marzo 2021 - il primo broker BUTB in Israele è stato Global Edge Sourcing Ltd, un importante distributore di mobili e materiali di finitura, che intende "organizzare forniture dirette di segati bielorussi al mercato israeliano, dove attualmente c'è un'elevata domanda di questi

³⁸⁶ Un grande importatore cinese di segati intende investire nella lavorazione del legno in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/krupnyj-kitajskij-importer-pilomaterialov-planiruet-investirovat-v-belorusskuju-derevoobrabotku-451402-2021/>

³⁸⁷ La possibilità di effettuare pagamenti in yuan cinesi apparirà su BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vozmozhnost-proizvodit-raschety-v-kitajskih-juanjah-pojavitsja-na-butb-449604-2021/>

³⁸⁸ BUTB organizza le consegne di prodotti bielorussi alla Repubblica di Corea [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-organizuet-postavki-belorusskoj-lesoproduktsii-v-respubliku-koreja-444466-2021/>

prodotti"³⁸⁹. In futuro, si tratta di ampliare la gamma di prodotti acquistati tramite BUTB. In particolare, ciò potrebbe avvenire a scapito dei tondini per cemento armato prodotti dallo stabilimento metallurgico bielorusso. Va notato che alla fine di marzo 2021, oltre 50 società di brokeraggio, tra cui quelle provenienti da Germania, Cina, Lituania, Lettonia, Polonia, Russia ed Estonia, erano già state accreditate presso BUTB.

Oltre alla Cina, una delle destinazioni di esportazione in più rapida crescita per BUTB nel 2021 è un Paese europeo come la Gran Bretagna. Alla fine del primo semestre dell'anno, le consegne di segati bielorusi sul mercato britannico attraverso la piattaforma di scambio sono aumentate di 11(!) volte, superando i 12 milioni di dollari, e i pali di legno di 16(!) volte, fino a 3,7 milioni di dollari. Nell'aprile 2021 sono state avviate le vendite regolari di semilavorati concitati "vet-blue", prodotti dalle concerie bielorusse. In un paio di mesi l'importo delle transazioni per questa merce ha superato i 740 mila dollari. A quanto pare, questo è solo l'inizio di una crescita molto dinamica e promettente. Alla fine di giugno 2021 è stata organizzata una sessione speciale di trading presso BUTB, che è diventata "la prima esperienza di vendita di prodotti in legno al mercato britannico sotto forma di lotti complessi multi-base"³⁹⁰. Grazie a queste contrattazioni, sono stati venduti al Regno Unito quasi cinquemila metri cubi di segati per un valore di due milioni e mezzo di dollari.

Nel giugno 2021, il BUTB ha registrato anche la prima transazione per la vendita di prodotti in pelle bielorusi all'Italia. In occasione di un'asta per l'esportazione di materie prime in pelle, "un'azienda italiana ha acquistato un lotto di prova di semilavorati abbronzati "vet-blue" per 35 mila dollari"³⁹¹. E c'è motivo di credere che questo accordo pilota diventerà un punto di partenza per una cooperazione a lungo termine.

Nel 2021, gli esperti di BUTB hanno iniziato a sviluppare seriamente anche il vettore africano delle attività. In particolare, la direzione egiziana. A marzo, "il primo accordo per l'esportazione di merci bielorusse nel Paese nordafricano è stato concluso dalla società egiziana Sama Al-Jazeera for

³⁸⁹ BUTB accredita il primo broker in Israele [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervogo-brokera-v-izraile-433901-2021/>

³⁹⁰ Segati bielorusi per 2,5 milioni di dollari venduti al Regno Unito alle contrattazioni di scambio [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-25-mln-prodali-v-velikobritaniju-na-birzhevyh-torgah-448128-2021/>

³⁹¹ L'Italia ha iniziato ad acquistare prodotti in pelle bielorusi a BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/italija-nachala-pokupat-beloruskuju-kozhevennuju-produktsiju-na-butb-444946-2021/>

Import and Export, che ha acquistato un lotto di prova di legname bielorusso"³⁹². La merce è stata consegnata al consumatore finale in tutta sicurezza. Nel giugno 2021, una delegazione di ambienti economici egiziani ha visitato la BUTB per studiare l'esperienza bielorusca di negoziazione in borsa e utilizzarla come base per la creazione della prima borsa valori egiziana. I partner commerciali del Paese nordafricano hanno studiato con particolare attenzione le peculiarità della negoziazione in borsa dei prodotti agricoli, "poiché è previsto che la prima borsa merci in Egitto si svolga su questo gruppo di beni"³⁹³. In futuro, le parti prevedono di cooperare in altri settori, tra cui la fornitura di prodotti bieloruschi di legname, materiali da costruzione e beni industriali al nord del continente africano. Nel frattempo, le informazioni sulle possibilità della piattaforma di scambio bielorusca sono già state inserite nei materiali degli eventi organizzati dalla Federazione delle Camere di Commercio egiziane.

Un'altra tendenza, che dimostra in modo molto eloquente che la piattaforma di scambio bielorusca sta gradualmente guadagnando popolarità tra i rappresentanti del business straniero, per i quali la minimizzazione del rischio è di primaria importanza, è la rapida crescita - tre volte e mezzo nella prima metà del 2021 - del numero di transazioni di transito effettuate da società straniere. La particolarità di queste transazioni è che i partecipanti sono non residenti in Bielorussia - società provenienti da Lettonia, Lituania, Russia, Polonia ed Estonia. Un dettaglio importante: se nel 2020 queste transazioni riguardavano solo beni industriali e di consumo, ora sono registrate in quasi tutti i settori disponibili su BUTB. In particolare, "le aziende russe hanno fornito attivamente legname in legno dolce agli Stati baltici e alla Polonia. Di conseguenza, nella prima metà dell'anno sono state registrate 77 transazioni di transito per un valore di 968 mila dollari"³⁹⁴. Nella sezione dei beni industriali e di consumo, le 76 transazioni hanno riguardato tessuti, apparecchi di illuminazione, mobili, olio per motori, per un totale di 2,3 milioni di dollari. E c'è motivo di credere che in futuro questi indicatori non potranno che aumentare.

³⁹² Zaleskii, B. Per andare avanti. Raccolta di articoli / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 266.

³⁹³ Le imprese egiziane vedono un potenziale significativo nello sviluppo del commercio di scambio con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/egipetskij-biznes-vidit-znachitelnyj-potentsial-v-razvitiibirzhevoj-torgovli-s-belarusju-444144-2021/>

³⁹⁴ La quantità di transazioni di transito su BUTB è cresciuta di 3,5 volte dall'inizio dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/summa-tranzitnyh-sdelok-na-butb-s-nachala-goda-vyroslo-v-35-raza-452802-2021/>

Parlando del vettore russo, al 1° giugno 2021 erano accreditate presso BUTB 2.589 entità economiche russe, va sottolineato che l'intensificazione del lavoro con le aziende delle regioni è stata una delle tendenze principali dell'interazione di BUTB con la Federazione Russa nella prima metà del 2021. L'importo totale delle transazioni di scambio tra entità economiche russe e bielorusse in questo periodo è aumentato di 1,8 volte e ammonta a 63 milioni di dollari. Ciò è dovuto in gran parte al fatto che 126 nuovi partecipanti dalla Russia sono entrati in BUTB nel 2021. Il maggior volume di transazioni spetta ai rappresentanti delle regioni di Leningrado, Mosca e Smolensk. "La leadership della regione di Leningrado è dovuta, da un lato, a volumi significativi di acquisti di cemento e prodotti lattiero-caseari bielorusse e, dall'altro, a forniture di carbone per le esigenze delle imprese bielorusse"³⁹⁵. La Regione di Novosibirsk, il più grande acquirente di latte secco bielorusso, e la Regione di Ivanovo, leader negli acquisti di burro in Bielorussia, si aggiungono ai leader.

È molto probabile che questo elenco includa altre regioni russe già nel 2021. In particolare, la BUTB intende fornire un unico canale di vendita e di approvvigionamento per i produttori agricoli della regione di Voronezh, poiché sono i prodotti del complesso agroindustriale che hanno tutte le possibilità di diventare il motore degli scambi con questa regione russa. Il fatto è che "le farine di semi oleosi, gli additivi per mangimi, i cereali e i grani sono sempre richiesti sul mercato bielorusso e la Regione di Voronezh è uno dei leader in questo segmento"³⁹⁶. D'altra parte, secondo i risultati della prima metà del 2021, il fatturato dei prodotti agricoli al BUTB è già aumentato del 70% e le esportazioni bielorusse sono quasi quadruplicate, superando i 60 milioni di dollari.

Per quanto riguarda la regione di Yaroslavl, si prevede di organizzare le esportazioni di burro e latte in polvere bielorusso attraverso il sito BUTB. Lo si è saputo nel luglio 2021, quando "la direzione di uno dei principali produttori di prodotti a base di latte acido e gelati della regione di Yaroslavl ha espresso interesse ad acquistare grandi volumi di burro e latte scremato in polvere sul mercato di scambio per soddisfare il fabbisogno dell'impresa in materie prime

³⁹⁵ Il fatturato degli scambi tra Bielorussia e Russia nel primo semestre dell'anno è aumentato di 2 volte [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/birzhevoj-tovarooborot-belarusi-i-rossii-za-i-polugodie-vyros-v-2-raza-450765-2021/>

³⁹⁶ BUTB fornirà un unico canale di vendita e acquisto per i produttori agricoli della Bielorussia e della regione di Voronezh [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-obespechit-edinyj-kanal-sbyta-i-zakupok-dlja-selhozproizvoditelej-belarusi-i-voronezhskoj-oblasti-450418-2021/>

di alta qualità³⁹⁷. Allo stesso tempo, si parla anche di utilizzare la piattaforma BUTB per vendere i prodotti di Yaroslavl alla Cina utilizzando un meccanismo di transazione di transito.

Nel corso di un forum d'affari tenutosi nel giugno 2021 presso la Camera di commercio e dell'industria di questa regione russa, si è discusso del fatto che l'utilizzo del meccanismo di scambio può dare un forte impulso allo sviluppo del commercio e della cooperazione economica tra la Bielorussia e la regione di Pskov, il cui volume è notevolmente diminuito nel 2020. L'attenzione dei partecipanti si è concentrata non solo sulla fornitura di prodotti delle imprese di Pskov al mercato bielorusso, ma anche a Paesi terzi attraverso accordi di transito. Dopotutto, questo è oggi uno degli strumenti più richiesti dai partecipanti russi al commercio di scambio. Sono già stati raggiunti accordi per vendere attraverso BUTB "una vasta gamma di segati, semi oleosi e prodotti della loro lavorazione, additivi per mangimi, apparecchiature elettriche, pellicole BOPET e poliestere prodotte dalle aziende di Pskov"³⁹⁸.

La BUTB e la Camera di Commercio e Industria di San Pietroburgo hanno concordato di unire gli sforzi per sviluppare il commercio bielorusso-russo nel giugno 2021. Ricordiamo che nel 2020 il fatturato commerciale della Bielorussia con San Pietroburgo e la Regione di Leningrado "ha sfiorato i 2 miliardi di dollari, e questo nonostante le conseguenze negative della pandemia"³⁹⁹. Il fatto che l'interesse per l'interazione commerciale tra le parti continui a crescere è testimoniato dal seminario BUTB per la comunità imprenditoriale di San Pietroburgo tenutosi nel giugno 2021, al quale hanno partecipato i dirigenti di 30 aziende che rappresentano vari settori dell'economia, tra cui la produzione di laminati metallici e prodotti elettrici, la costruzione di macchine, il commercio all'ingrosso di prodotti agricoli, la fornitura di attrezzature per le ferrovie e le imprese agroindustriali.

Anche la regione di Orel vede un grande potenziale di cooperazione con BUTB nel 2021. Lo dimostrano gli accordi raggiunti nel giugno 2021 e relativi all'organizzazione di "consegne alla Bielorussia di prodotti di cavi e fili,

³⁹⁷ BUTB intende sviluppare il commercio di prodotti lattiero-caseari con la regione di Yaroslavl [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-birzhevuj-torgovlju-molochnoj-produktsiej-s-jaroslavskoj-oblastiju-450278-2021/>

³⁹⁸ BUTB amplierà la cooperazione con la regione di Pskov [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-sotrudnichestvo-s-pskovskoj-oblastiju-445547-2021/>

³⁹⁹ BUTB e la Camera di commercio e dell'industria di San Pietroburgo hanno concordato una cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-sankt-peterburgskaja-torgovo-promyshlennaja-palata-dogovorilis-o-sotrudnicestve-445340-2021/>

attrezzature di sollevamento e relè a stato solido⁴⁰⁰. Va notato che per questa regione russa le entità commerciali bielorusse sono tra i tre principali partner commerciali ed economici insieme a quelle lettoni e kazake. Nel 2020, le imprese della regione di Orel hanno fornito quasi 41 milioni di dollari di prodotti al mercato bielorusso. Il BUTB fornirà loro un ulteriore canale di vendita e la possibilità di accedere direttamente ai maggiori consumatori bielorusi.

L'attivazione di scambi commerciali con la regione di Kaliningrad è stata discussa nel corso di un seminario tenutosi alla fine di giugno 2021, al quale hanno partecipato i rappresentanti delle piccole e medie imprese di questa regione russa interessate a espandere le vendite dei loro prodotti. I partecipanti all'incontro d'affari hanno convenuto che l'area più promettente per gli scambi commerciali è quella dei prodotti agroindustriali. In particolare, i prodotti del gruppo degli oli e dei grassi, che tradizionalmente occupano una quota significativa dell'export della regione di Kaliningrad, e "il più grande trasformatore di semi oleosi della regione è regolarmente in cima alla classifica dei venditori di farina negli scambi. Inoltre, la piattaforma di scambio può non solo servire come punto di ingresso al mercato bielorusso, ma anche semplificare l'accesso delle aziende di Kaliningrad ai mercati dei Paesi terzi"⁴⁰¹.

Il commercio di scambio può diventare un importante elemento di interazione commerciale ed economica anche con altre regioni russe. In particolare, di questo si è discusso nel giugno 2021 alla riunione del gruppo di lavoro sulla cooperazione tra Bielorussia e Calmucchia, dove BUTB ha dimostrato la sua disponibilità a fornire agli esportatori kalmyki l'accesso diretto a più di 21 mila aziende bielorusse e a diventare anche una finestra elettronica sui mercati di altri Paesi, rivelando l'esperienza di accordi di transito "per la vendita di olio di colza russo alla Cina e di legname segato ai Paesi baltici"⁴⁰².

⁴⁰⁰ Le imprese della regione russa di Orel intendono vendere prodotti e attrezzature metalliche attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-orlovskoj-oblasti-rossii-planirujut-prodavat-metalloproduktsiju-i-oborudovanie-cherez-445119-2021/>

⁴⁰¹ BUTB e la Camera di commercio e industria di Kaliningrad hanno concordato una cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kaliningradskaja-torgovo-promyshlennaja-palata-dogovorilis-o-sotrudnichestve-448294-2021/>

⁴⁰² BUTB progetta di sviluppare il commercio di scambio con la Kalmykia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-birzhevuju-torgovlju-s-kalmykiej-446923-2021/>

La comunità imprenditoriale della regione di Orenburg intende collaborare con BUTB in diversi settori contemporaneamente, come è stato discusso durante il webinar delle parti tenutosi all'inizio di luglio 2021. In primo luogo, si tratta di organizzare l'esportazione di ghisa e lamiera di Orenburg verso il mercato bielorusso. In secondo luogo, gli imprenditori della regione russa sono interessati alla fornitura di prodotti della lavorazione dei semi oleosi ai mercati dei Paesi terzi attraverso il meccanismo delle transazioni di transito. Il fatto è che la struttura delle esportazioni della regione di Orenburg è dominata da beni non energetici non legati alle risorse. Per la Bielorussia, i prodotti metallici - ghisa e lamiere laminate - sono particolarmente interessanti. Per quanto riguarda gli accordi di transito, BUTB è "pronto ad aiutare i trasformatori di semi oleosi della regione di Orenburg ad entrare nei mercati di Cina, Svizzera e Stati baltici"⁴⁰³.

Anche la Repubblica del Bashkortostan considera gli scambi commerciali come uno strumento efficace per intensificare la cooperazione commerciale ed economica con la Bielorussia. In occasione dell'incontro degli ambienti economici di questa regione russa nel luglio 2021 con i rappresentanti della BUTB, "12 imprese del Bashkir impegnate nella produzione e nella vendita di attrezzature per compressori, sistemi di purificazione dell'aria, prodotti alimentari, biofertilizzanti, reagenti per l'industria petrolifera e sistemi di circolazione dell'acqua" hanno mostrato interesse a partecipare al trading elettronico sulla piattaforma di scambio bielorusso⁴⁰⁴.

Tutti questi fatti dimostrano in modo convincente che BUTB sta adottando misure attive per attualizzare l'interazione con le regioni russe, poiché "l'approfondimento dell'integrazione con la Federazione Russa nei prossimi cinque anni rimarrà il compito più importante del governo bielorusso in termini di sviluppo dell'attività economica estera e della cooperazione internazionale"⁴⁰⁵, per il quale è prevista l'attuazione di piani di attività congiunte sia da parte dei settori dell'economia che delle regioni russe.

⁴⁰³ La regione di Orenburg è interessata allo sviluppo del commercio di scambio con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/orenburgskaja-oblast-zainteresovana-v-razviti-birzhevoj-torgovli-s-belarusju-448484-2021/>

⁴⁰⁴ BUTB è pronto a facilitare il ripristino dei volumi commerciali reciproci tra Bielorussia e Bashkortostan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-vosstanovleniju-objemov-vzaimnoj-torgovli-belarusi-i-bashkortostana-452420-2021/>

⁴⁰⁵ Zaleskii, B. Con l'obiettivo dello sviluppo sostenibile. Raccolta di articoli / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 29.

Ogni vettore ha bisogno di attenzione

Uno dei compiti prioritari della Borsa merci universale bielorusa (BUTB) nel 2021 è quello di aumentare la quota di aziende dei Paesi dell'"arco lontano" - Asia, Africa e America Latina - nel fatturato della borsa. "Ciò si spiega con il notevole potenziale che esiste nell'interazione con questi partner, la cui realizzazione promette notevoli vantaggi sia per gli esportatori bielorusi che per gli importatori stranieri"⁴⁰⁶. Alla fine del 2021, più di 27,5 mila entità commerciali provenienti da 69 Paesi erano già registrate su BUTB. Il maggior numero di aziende provenienti da Russia, Lituania, Lettonia, Polonia e Ucraina opera attualmente sulla borsa. Per quanto riguarda la dinamica di crescita del numero di nuovi operatori, nel 2021 la Cina è stata il leader. Allo stesso tempo, BUTB ha continuato a espandere costantemente la geografia dei nuovi partecipanti alle sessioni di trading che si tengono qui.

Così, a metà settembre 2021, uno dei maggiori fornitori di prodotti in legno del mercato **giapponese** - Shimizu Lumber, fondato nel 1950 e con sede a Kobe, sull'isola di Honshu - ha completato le pratiche burocratiche, diventando il primo residente accreditato BUTB in Giappone. "L'azienda considera l'ingresso nel mercato bielorusso come un'opportunità per diversificare le fonti di approvvigionamento di prodotti per la lavorazione del legno, soprattutto segati di conifere, molto richiesti in Giappone"⁴⁰⁷. Va notato che questa società acquista già volumi significativi di materie prime e segati di legno nel Sud-Est asiatico, in Nord America e in Europa. Tuttavia, prevede di instaurare una proficua collaborazione a lungo termine con i fornitori locali anche in Bielorussia.

Alla fine di dicembre 2021 è stata accreditata presso BUTB la prima azienda **pakistana**, Sakafat Forever, che intende lavorare qui "in entrambe le direzioni - importazione di merci dalla Bielorussia ed esportazione di prodotti pakistani nel mercato bielorusso"⁴⁰⁸, senza escludere il commercio attraverso BUTB con aziende di altri Paesi tramite accordi di transito. Sul mercato

⁴⁰⁶ Zalesky, B. Goal - traiettoria di crescita. Cronaca della cooperazione internazionale / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - C. 272.

⁴⁰⁷ I segati bielorusi saranno forniti al Giappone attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-budut-postavljatsja-v-japoniju-cherez-butb-460335-2021/>

⁴⁰⁸ BUTB accredita la prima azienda pakistana [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervuju-kompaniju-iz-pakistana-477387-2021/>

bielorusso, l'azienda pakistana inizierà con l'acquisto di legname segato, poiché i prodotti in legno sono molto richiesti in questo Paese dell'Asia meridionale. D'altra parte, l'azienda ha già iniziato a lavorare sulle opportunità di vendere in Bielorussia riso e altri prodotti agricoli, che sono esportazioni chiave del Pakistan.

All'inizio di dicembre 2021, è stata effettuata la prima transazione di acquisto di legname su BUTB da parte di una società **israeliana** accreditata qui come broker non residente. "Il volume della spedizione pilota è stato di 150 cc con consegna al porto di Ashdod. L'accordo pilota dovrebbe diventare il punto di partenza per consegne regolari di legname nazionale [bielorusso] al mercato israeliano"⁴⁰⁹. Un dettaglio importante: parallelamente all'esportazione di legname segato, lo stabilimento metallurgico bielorusso sta attualmente lavorando alla fornitura di prodotti metallici a Israele. Già nella prima decade di dicembre 2021 è stata formata una cerchia di potenziali acquirenti israeliani. Si prevede che, dopo il loro accreditamento presso BUTB, verranno effettuati anche i primi ordini di acquisto. "In questa categoria merceologica, il mercato israeliano è stimato in circa 4 miliardi di dollari, il che significa che quasi ogni volume può essere potenzialmente venduto attraverso la piattaforma di scambio. Inoltre, [in Israele] stiamo vivendo un vero e proprio boom edilizio e la domanda di tondo e strutture in acciaio è molto elevata"⁴¹⁰.

Alla fine di novembre 2021, i produttori **indiani** di materiali da rivestimento, pezzi di ricambio per macchine agricole e attrezzature industriali hanno manifestato un serio interesse a commerciare i loro prodotti su BUTB. In particolare, si trattava di elencare le piastrelle in ceramica, le piastrelle in gres porcellanato e le malte epossidiche prodotte in India, che sono molto richieste dalle organizzazioni edili bielorusse. Considerando che nel 2021 i prodotti dell'industria edile sono stati più volte oggetto di transazioni di transito su BUTB - il più delle volte tra residenti russi e baltici - se le aziende indiane fanno offerte di vendita, c'è un'altissima probabilità di trovare acquirenti abbastanza rapidamente. "Oltre ai materiali da costruzione, le aziende indiane hanno annunciato la loro disponibilità a mettere in borsa cuscinetti, anelli reggispinta, raccordi e altri pezzi di ricambio per trattori, automobili e

⁴⁰⁹ Il broker BUTB in Israele ha effettuato la prima transazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/broker-butb-v-izraile-sovershil-pervuju-sdelku-473363-2021/>

⁴¹⁰ BUTB sta valutando la possibilità di fornire segati e prodotti metallici bielorusi a Israele [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatyvaet-vozmozhnost-postavok-belorusskih-pilomaterialov-i-metalloproduksii-v-izrail-466415-2021/>

macchine edili. Anche le lampade a LED e le attrezzature per l'industria dolciaria sono tra le posizioni promettenti delle commodity"⁴¹¹ .

Un altro esempio interessante di espansione della cooperazione commerciale di BUTB è nei Paesi europei. Nel dicembre 2021 è stato raggiunto un accordo per sviluppare la cooperazione nel campo della compravendita di prodotti agricoli con la borsa merci **serba di Novi Sad NSCOMEX**. Le parti hanno concordato di elaborare la questione dell'accesso reciproco delle aziende serbe e bielorusse agli scambi, che contribuirà alla crescita del fatturato commerciale tra Bielorussia e Serbia nel suo complesso. A tal fine, alle imprese agroindustriali di entrambi i Paesi verrà fornito un ulteriore strumento per le operazioni di esportazione-importazione. La BUTB vede grandi prospettive nel raggiungimento di tali accordi, in quanto "il modo più efficace per promuovere i servizi di scambio all'estero è l'accreditamento di broker non residenti, che si occupano di attrarre nuove aziende e, di norma, di assistere i regolamenti e la logistica"⁴¹² . Si presume che i risultati di questa interazione tra le due borse non tarderanno ad arrivare già nel 2022.

Nel gennaio 2022, la geografia delle transazioni elettroniche su BUTB si è estesa a 70 Paesi. Ciò è avvenuto dopo che la prima azienda **indiana** - Ark Packaging Solutions - è stata accreditata qui. Va notato che durante l'intero anno 2021, BUTB ha visto la presenza di operatori commerciali provenienti da cinque nuovi Paesi: Brasile, Gibilterra, Pakistan, Corea del Sud e Giappone. Inoltre, "alla fine del 2021, i dieci maggiori mercati per le merci bielorusse includono Lituania, Germania, Lettonia, Estonia, Russia, Polonia, Paesi Bassi, Gran Bretagna, Slovacchia e Cina"⁴¹³ . È chiaro che vari prodotti bielorusi sono stati forniti a diversi mercati attraverso BUTB: legname, pellet, olio di colza e prodotti a base di barbabietola da zucchero ai Paesi europei; prodotti di legname, pali di legno e semilavorati di conceria "vet-blue" agli acquirenti britannici; latte secco, burro, formaggio e prodotti a base di semi oleosi ai consumatori russi. Per quanto riguarda la Repubblica Popolare Cinese, "il cui

⁴¹¹ I produttori indiani di materiali da costruzione e attrezzature promozionali sono interessati alla piattaforma B2B BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/indijskie-proizvoditeli-strojmaterialov-i-promoborudovanija-zainteresovalis-b2b-ploschadkoj-butb-471997-2021/>

⁴¹² BUTB e la Borsa merci serba hanno concordato una cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tovarnaja-birzha-serbii-dogovorilis-osotrudnichestve-475901-2021/>

⁴¹³ BUTB ha ampliato la geografia del trading di borsa a 70 Paesi [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-geografiju-birzhevoj-torgovli-do-stran-479981-2022>

mercato è considerato da BUTB tra i più promettenti⁴¹⁴, i leader sono finora il legname, l'olio di colza e lo zucchero. Ma, a quanto pare, nel 2022 questo equilibrio potrebbe seriamente cambiare.

La Cina è uno dei Paesi la cui presenza sulla piattaforma BUTB è in rapida crescita. Basti pensare che nel 2021 il fatturato dello scambio bielorusso-cinese è cresciuto di tre volte e mezzo. E le ragioni sono molteplici. "In primo luogo, il numero di società cinesi accreditate sulla piattaforma di scambio bielorusso è quasi raddoppiato. Allo stesso tempo, due di esse hanno ricevuto lo status di broker e sono impegnate nella promozione dei prodotti bielorusso sul mercato della RPC⁴¹⁵. A titolo di riferimento, al 1° dicembre 2021 erano accreditate su BUTB 64 società dell'Impero Celeste. Nel gennaio 2022, Zhejiang Pinke Textile Co. Ltd è diventata un nuovo broker BUTB in Cina. L'azienda intende attirare all'asta acquirenti di prodotti agroindustriali e considera l'olio di colza e i prodotti a base di carne e latticini come i prodotti più promettenti a questo proposito.

In questo contesto, appare promettente anche l'intenzione della China SAMS Engineering Corporation (CAMSE), annunciata nel gennaio 2022, di acquistare carne e altri prodotti del complesso agroindustriale utilizzando un meccanismo di scambio. Va ricordato che la SAMSE è il maggiore azionista del parco industriale cino-bielorusso "Great Stone". Questo, naturalmente, apre a BUTB ampie opportunità di cooperazione nel campo della logistica. "Date le infrastrutture e la posizione esistenti, Velikiy Kamen potrebbe diventare un hub logistico ideale per il consolidamento di carichi containerizzati con merci che vengono vendute alla Cina attraverso la borsa. In primo luogo, si tratta di legname segato, olio di colza, latte in polvere, carne e fibra di lino⁴¹⁶. Un dettaglio importante: nel 2021 una filiale della SAMSE ha acquistato carne bovina dalla Bielorussia per un valore di quattro milioni di dollari. Nel 2022, prevede di aumentare ulteriormente gli acquisti non solo di carne, ma anche di altri prodotti agricoli prodotti in Bielorussia. Con l'aiuto di BUTB si prevede

⁴¹⁴ Zalesky, B.L. Punto di riferimento della cooperazione - all'estero / B.L. Zalesky // Materialy XVIII Mezinarodni vedecko-prakticka conference "Aplikovane vedecke novinky - 2021". Volume 7: Praha. Casa editrice "Educazione e scienza". - C. 16.

⁴¹⁵ Il nuovo broker BUTB in Cina si concentrerà sulle importazioni di prodotti agricoli bielorusso [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-broker-butb-v-kitaj-sosredotochitsja-na-importe-belorusskoj-selhozproduksii-479109-2022/>

⁴¹⁶ BUTB è pronta a garantire forniture ininterrotte di prodotti agricoli bielorusso alla Cina [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-obespechit-besperebojnye-postavki-belorusskoj-selhozproduksii-v-kitaj-481488-2022/>

di ampliare la gamma dei fornitori e di concludere accordi a condizioni più favorevoli.

La prossima tendenza importante è l'ampliamento dell'elenco dei prodotti coinvolti nel commercio reciproco. In precedenza, i rappresentanti cinesi erano più interessati ai segati bielorusi, mentre ora le vendite di zucchero e prodotti oleosi attraverso BUTB sono in crescita. Un altro punto importante è l'organizzazione di sessioni commerciali speciali incentrate sul mercato cinese, con consegna all'acquirente finale. Inoltre, alla fine del 2021, grazie all'attuazione di una serie di misure per sviluppare il commercio di scambio con la Cina, è diventato possibile specificare il costo delle merci e regolare le transazioni di scambio in yuan cinesi. Nel gennaio 2022 ha avuto luogo la prima transazione di esportazione di questo tipo su BUTB. Il venditore era un'azienda cinese di lavorazione del legno, mentre l'acquirente era un commerciante europeo che forniva prodotti di legname all'Unione Europea, all'Asia e all'Africa. "A seguito della transazione, sono stati venduti segati di conifere per un totale di 1,8 milioni di yuan cinesi, pari a 287 mila dollari in equivalente"⁴¹⁷. Si presume che questa prima esperienza di successo di regolamento in valuta nazionale diventerà un buon esempio per tutte le aziende cinesi accreditate presso BUTB, poiché in questo caso i rischi valutari dei partecipanti alla transazione sono ridotti, così come i tempi di ricezione dei fondi sul conto del venditore.

Il seguente dato completa il quadro dell'interazione tra la piattaforma di scambio bielorusa e i partner cinesi. Nel gennaio 2022 è stata effettuata su BUTB la prima transazione di transito tra residenti cinesi che hanno deciso di utilizzare questa piattaforma di scambio per ridurre al minimo il rischio di insolvenza della controparte. Di conseguenza, "una società di Hong Kong ha venduto un carico di 80 tonnellate di carne bovina a una società della Cina continentale. La transazione è stata pari a 354 mila dollari. In precedenza, tali transazioni erano state concluse principalmente a società della Russia e degli Stati baltici per assicurare i rischi del commercio estero"⁴¹⁸. Naturalmente, questo fatto testimonia in modo molto eloquente la crescente fiducia nella piattaforma di scambio bielorusa da parte dei rappresentanti dell'imprenditoria cinese. E c'è motivo di credere che il volume degli scambi

⁴¹⁷ La prima transazione in yuan cinese è stata effettuata su BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervuju-sdelku-v-kitajskih-juanjah-sovershili-na-butb-481365-2022/>

⁴¹⁸ La prima transazione di transito tra residenti cinesi è stata effettuata su BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervaja-tranzitnaja-sdelka-mezhdu-rezidentami-kitaja-sovershena-na-butb-474701-2021/>

in transito con la partecipazione di residenti cinesi alla BUTB non potrà che aumentare. Così come in altre aree di cooperazione.

Un altro risultato del 2021 è che il vettore russo di interazione continua a essere una priorità per il BUTB, dato che **la Russia ha** mantenuto il primo posto in termini di volume di scambi con la Bielorussia. Inoltre, a partire dal 1° gennaio 2022, quasi la metà delle 5.539 società straniere accreditate su questa piattaforma di scambio erano russe - 2.745. Ciò indica anche che "il commercio di scambio sta gradualmente diventando uno dei motori dell'integrazione bielorusso-russa e un progetto molto promettente attuato nel quadro dello Stato dell'Unione"⁴¹⁹. E, a quanto pare, questa tendenza positiva non potrà che aumentare costantemente nel 2022.

Ad esempio, nel gennaio 2022, al fine di aumentare il fatturato della borsa e il numero di trader russi, è stato accreditato su BUTB il terzo broker del mercato russo, Alor Asset Management, che vanta un'esperienza pluriennale nella fornitura di servizi di brokeraggio. Tra i suoi partner figurano importanti piattaforme di trading come la Borsa di Mosca e la Borsa Mercantile Internazionale di San Pietroburgo. Con l'aiuto del nuovo broker, BUTB prevede di aumentare significativamente l'afflusso di clienti dal Paese vicino, nonché di ampliare l'elenco dei prodotti bielorusi venduti in Russia. E questo nonostante il fatto che nel 2021 una vasta gamma di prodotti sia già stata fornita al mercato russo attraverso BUTB. Tra questi, burro, latte in polvere, prodotti oleosi e cemento, che hanno rappresentato circa l'80% delle vendite all'esportazione. Inoltre, "i partecipanti russi acquistavano regolarmente pelle di vitello, rottami metallici, materiali da costruzione e prodotti alimentari attraverso la borsa"⁴²⁰. La comparsa del nuovo broker dovrebbe dare nuovi impulsi alla partnership della borsa bielorusa in Russia.

Nel 2022, BUTB darà priorità anche a un settore nuovo e promettente come la vendita di additivi per mangimi di produzione bielorusa - L-lisina solfato, glutine di grano e premiscele - nello Stato dell'Unione. Ciò sarà facilitato dalla partnership di BUTB con la Società nazionale bielorusa di biotecnologia (BNBC), che sta aumentando rapidamente le esportazioni di additivi per mangimi. Nel dicembre 2021, la cooperazione di BNBK "con la

⁴¹⁹ Zaleskii, B.L. Il commercio di scambio come promettente progetto di integrazione dell'interazione tra regioni / B.L. Zaleskii // Materiały XVII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Wykształcenie i nauka bez granic - 2021", Volume 1. Przemysł: Nauka i studia. - C. 10.

⁴²⁰ BUTB espande la rete di broker in Russia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-set-brokerov-v-rossii-480545-2022/>

Borsa è passata a una nuova fase. In quel periodo è stato concluso il primo accordo per l'esportazione di L-lisina solfato in Russia⁴²¹. E nel gennaio 2022 l'ammontare delle operazioni di esportazione della BNBK è già raddoppiato. Le prospettive sono quindi molto incoraggianti.

Attrarre potenziali acquirenti di merci bielorusse dalle regioni russe rimarrà una chiara priorità per il BUTB nel 2022, anche se nel 2021 il volume degli scambi commerciali con le regioni russe è cresciuto in modo molto significativo, in alcuni casi di diverse volte. Ad esempio, il fatturato commerciale con la Regione di Mosca, dove le aziende bielorusse hanno fornito burro, farina, pietrisco e semilavorati per conceria, è raddoppiato. Lo stesso tasso di crescita è stato osservato nell'Oblast' di Leningrado. Una delle ragioni di questo successo sembra essere il fatto che, all'inizio di dicembre 2021, 296 entità commerciali della Regione di Leningrado erano "accreditate su BUTB", circa un terzo delle quali partecipano regolarmente al commercio. Il cemento Portland, la carne e i prodotti lattiero-caseari sono principalmente forniti a questa regione attraverso la piattaforma di scambio, mentre vengono acquistati prodotti metallici ferrosi e carbone⁴²². Nel 2022, questa gamma di scambi sarà significativamente ampliata per includere prodotti dolciari, materiali da imballaggio e mobili per ufficio. Anche la Regione di Chelyabinsk ha buoni indicatori in questo senso: 64 rappresentanti sono accreditati sul BUTB e "l'importo delle transazioni effettuate da loro ha raggiunto i 76 milioni di dollari"⁴²³.

Ci sono tutte le ragioni per credere che nel 2022 gli imprenditori del Bashkortostan inizieranno a prendere parte attivamente al processo di candidatura di BUTB. Dopotutto, circa 70 aziende del Bashkir impegnate nella metallurgia ferrosa, nella petrolchimica, nell'agricoltura e nell'industria leggera hanno partecipato a un seminario commerciale tenutosi nel dicembre 2021, dove hanno potuto constatare di persona come l'uso attivo del meccanismo di scambio nel commercio transfrontaliero abbia un impatto positivo sui volumi

⁴²¹ BNBK aumenta le esportazioni di additivi per mangimi attraverso la borsa [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bnbk-naraschiwaet-eksport-kormovnyh-dobavok-cherez-birzhu-482306-2022/>

⁴²² Le imprese della regione di Leningrado intendono vendere dolciumi e mobili su BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-leningradskoj-oblasti-namereny-prodat-na-butb-konditerskie-izdelija-i-mebel-472442-2021/>

⁴²³ Lo sviluppo del commercio di scambio tra Bielorussia e Bashkortostan contribuirà alla crescita del fatturato delle materie prime [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/razvitie-birzhevoj-torgovli-mezhdu-belarusju-i-bashkortostanom-posposobstvuet-rostu-vzaimnogo-473580-2021/>

delle esportazioni, contribuisca alla diversificazione della sua struttura e crei un ambiente favorevole al rafforzamento dei contatti commerciali.

L'Udmurtia è un'altra regione russa che intende intensificare significativamente la sua interazione con il BUTB nel 2022. Alla fine del 2021, diversi produttori di Udmurt di prodotti agricoli, prodotti metallici, macchinari e attrezzature hanno espresso la loro disponibilità a essere accreditati sulla piattaforma di scambio bielorusa. In particolare, è stato raggiunto un accordo specifico per l'utilizzo di BUTB come ulteriore canale di vendita di segati e pannelli di legno in Bielorussia, nell'Unione Europea e nei Paesi asiatici con due produttori leader di prodotti forestali di Udmurt - Orion LLC e Vostok-resource TPK LLC. Inoltre, la vendita di segati e pannelli a Paesi terzi attraverso accordi di transito è considerata un'altra direzione dell'interazione di BUTB con le imprese del legno di Udmurtia. "A questo proposito, i mercati più promettenti sono gli Stati baltici e la Cina, dove gli sforzi di BUTB hanno già formato una cerchia di acquirenti regolari"⁴²⁴. Solo negli Stati baltici ci sono circa 120 aziende di questo tipo e l'importo totale delle transazioni nel 2021 ha superato i 300 milioni di dollari.

Lo sviluppo del commercio di scambio come fattore che contribuisce alla crescita del fatturato commerciale è stato discusso anche nel febbraio 2022 durante una riunione del gruppo di lavoro sulla cooperazione tra Bielorussia e Karachay-Circassia. Durante la discussione è stato rilevato che l'area più promettente dell'interazione di scambio è il segmento del complesso agroindustriale, poiché "le imprese bielorusse impegnate nella lavorazione dei cereali sarebbero certamente interessate ad acquistare questi prodotti in Karachay-Cherkessia. Innanzitutto, si tratta di grano, avena, grano saraceno e mais. Inoltre, la produzione di oli vegetali è ben sviluppata in Bielorussia, quindi anche i semi di colza, girasole e altre colture oleaginose sono molto richiesti negli scambi"⁴²⁵. A quanto pare, queste proposte hanno trovato posto nella tabella di marcia per lo sviluppo della cooperazione per il periodo 2022-2024 adottata dalle parti. Il commercio di scambio diventerà un altro strumento con il quale la Bielorussia e il Karachay-Cherkessia intendono aumentare il

⁴²⁴ BUTB progetta di commerciare prodotti di legname da Udmurtia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-torgovat-piloproduksiej-iz-udmurtii-476203-2021/>

⁴²⁵ BUTB propone di sviluppare il commercio di scambio di prodotti agricoli tra Bielorussia e Karachay-Cherkessia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-predlagaet-razvivat-birzhevuj-torgovlju-selhozproduksiej-mezhdu-belarusju-i-karachaevu-483814-2022/>

volume degli scambi commerciali e ampliare la gamma delle forniture reciproche nel prossimo futuro.

FOR AUTHOR USE ONLY

Il potenziale della piattaforma di scambio nella sfera del commercio estero è enorme

I risultati dell'attività della Borsa Merci Universale Bielorussa (BUTB) nel 2021 hanno dimostrato che l'applicazione del meccanismo di borsa contribuisce sempre di più sia alla creazione di condizioni eque e competitive per fare affari all'interno del Paese, sia al miglioramento dell'efficienza delle attività di approvvigionamento e all'espansione dei mercati per i prodotti bielorussi. Ricordiamo che "alla fine del 2021, più di 27,5 mila entità commerciali provenienti da 69 Paesi erano registrate su BUTB. <Allo stesso tempo, la geografia dei nuovi partecipanti alle sessioni commerciali tenute qui ha continuato ad espandersi costantemente"⁴²⁶. A questo proposito, uno dei compiti principali della borsa nel 2022 è quello di assistere le imprese nazionali nella promozione dei loro prodotti per l'esportazione. A tal fine, "occorre prestare particolare attenzione alla realizzazione del potenziale della Borsa nella sfera del commercio estero. Prima di tutto, la diversificazione delle esportazioni di beni bielorussi, con particolare attenzione alla Repubblica Popolare Cinese e ad altri Paesi asiatici..."⁴²⁷. E, va detto, BUTB sta già adottando misure energetiche per risolvere questi compiti.

Per quanto riguarda la Cina, "nel 2021 il fatturato dell'interscambio bielorosso-cinese è cresciuto di tre volte e mezzo in una volta sola"⁴²⁸, e alla fine del primo trimestre del 2022, ad esempio, questo Paese è diventato uno dei tre maggiori acquirenti di olio di colza sulla BUTB. "Questo è stato alimentato dall'espansione del bacino di acquirenti cinesi e dall'aumento del numero di transazioni effettuate da questi ultimi. Di conseguenza, rispetto allo stesso periodo del 2021, le vendite di olio di colza alla RPC sono aumentate del 67% in termini di valore, raggiungendo i 2,2 milioni di dollari"⁴²⁹.

⁴²⁶ Zaleskii, B.L. From expanding geography - to deepening cooperation / B.L. Zaleskii // Atti della XVIII Conferenza scientifica internazionale, Present Research and Development - 2022, 17 - 25 gennaio 2022: Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 6.

⁴²⁷ Il MART ha delineato le priorità dello sviluppo del commercio di scambio [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mart-oboznachil-priorityty-razvitiya-birzhevoj-torgovli-488282-2022/>

⁴²⁸ Zaleskii, B. Dalla fiducia alla cooperazione. Raccolta di articoli / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 135.

⁴²⁹ La Cina è diventata uno dei tre maggiori acquirenti di olio di colza su BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitaj-voshel-v-trojku-krupnejshih-pokupatelej-rapsovo-go-masla-na-butb-493049-2022/>

Nella prima metà del 2022, il fatturato dello scambio bielorusso-cinese ha superato i 40 milioni di dollari, una volta e mezzo in più rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente. Dall'inizio dell'anno, 20 nuovi residenti sono entrati nello scambio. Ora sono quasi 90. Circa la metà partecipa regolarmente al trading, tre hanno lo status di broker. "I prodotti più richiesti dai cinesi sono stati i segati di legno dolce e l'olio di colza non raffinato. I prodotti metallici - lamiera laminata e tubi d'acciaio senza saldatura - sono stati inviati dalla Cina alla Bielorussia"⁴³⁰.

Un altro dato interessante: BUTB ha concluso il primo accordo per la vendita di latte scremato in polvere alla Cina nel luglio 2022. "Il volume del lotto pilota è stato di 75 tonnellate e l'importo di 250 mila dollari. Lo scopo della transazione di prova è quello di elaborare praticamente le questioni di regolamento reciproco e di logistica, che consentiranno in futuro non solo di aumentare il volume degli acquisti di latte secco bielorusso, ma anche di organizzare le consegne di altri tipi di prodotti lattiero-caseari, come burro, panna, formaggio e siero di latte, sul mercato cinese"⁴³¹. Finora le aziende cinesi hanno utilizzato la piattaforma di scambio bielorusso soprattutto per acquistare legname, il che ha impedito loro di sfruttare appieno il potenziale del commercio di scambio tra i due Paesi. L'ampliamento della nomenclatura dei prodotti crea ulteriori opportunità per aumentare il volume degli scambi reciproci, per cui la prima esperienza di successo dell'esportazione di latte in polvere in Cina attraverso la borsa può essere successivamente estesa ad altri prodotti lattiero-caseari rappresentati sulla piattaforma di scambio. Il lato positivo è che i consumatori cinesi si sono già convinti dell'alta qualità dei prodotti lattiero-caseari bielorusso acquistandoli sul mercato OTC.

Nel giugno 2022, BUTB in Cina ha acquisito un altro partner internazionale: lo Xinjiang Asia-European International Trade Centre (AEEX), che è l'operatore della piattaforma commerciale elettronica Asia Europe Exchange. L'obiettivo è unire gli sforzi e promuovere congiuntamente il fatturato commerciale tra Bielorussia e Cina. Le aree prioritarie di cooperazione comprendono la collaborazione nella promozione dei prodotti bielorusso in Cina, l'informazione alle aziende cinesi sulle opportunità di trovare partner commerciali in Bielorussia attraverso la piattaforma BUTB e

⁴³⁰ Markina, T. Con cosa le imprese bielorusse entrano nel mercato cinese / T. Markina // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/s-chem-beloruskie-predpriyatija-vyhodjat-na-rynok-kitaja-513455-2022>

⁴³¹ Prodotti lattiero-caseari bielorusso venduti alla Cina attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskaja-molochnaja-produkcija-prodana-v-kitaj-cherez-butb-512556-2022/>

lo scambio di dati analitici e statistici che riflettono la situazione attuale dei mercati delle materie prime dei due Paesi. Per quanto riguarda i prodotti di base promettenti per il commercio reciproco, "il prodotto bielorusso più liquido è il legname segato, che è sempre molto richiesto in Cina, soprattutto nel settore delle costruzioni. In questo caso, la consegna delle merci acquistate presso BUTB è possibile tramite il trasporto ferroviario lungo la Nuova Via della Seta. Inoltre, si prevede di utilizzare la rete di contatti commerciali di AEECH nella regione Asia-Pacifico per diversificare le forniture all'esportazione dei prodotti forestali bielorusi"⁴³². Particolare attenzione è rivolta alle prospettive di partecipazione dei fornitori cinesi allo scambio di sostituzione delle importazioni. In particolare, si prevede che l'ingresso di produttori cinesi di ricambi e attrezzature tecnologiche aumenterà la concentrazione dell'offerta di questi prodotti e ne amplierà la gamma, con un impatto positivo sul livello dei prezzi per i consumatori bielorusi.

Un altro fatto. Nell'aprile 2022, China Merchants CHN-BLR Commerce and Logistics Company (CMCB), membro di China Merchants Group, ha firmato un memorandum con BUTB, che prevede la cooperazione tra le parti nel campo dei trasporti e della logistica commerciale. Le parti partono dalla premessa che una vasta infrastruttura logistica e collegamenti di trasporto ben consolidati sono le condizioni di base per il funzionamento del mercato bielorusso-cinese degli scambi di merci. Pertanto, è solo attraverso la sinergia delle tecnologie di scambio elettronico e delle ampie capacità logistiche che il potenziale della cooperazione bilaterale può essere pienamente realizzato.

Dal luglio 2022, la parte cinese fornisce assistenza per attirare fornitori e clienti cinesi sulla piattaforma elettronica di sostituzione delle importazioni della Borsa merci. Al fine di ottimizzare i costi logistici, la CMCB e la BUTB studieranno percorsi alternativi per la consegna in Cina delle merci bielorusse acquistate alla borsa, utilizzando diverse modalità di trasporto. Le prospettive di questa direzione sono evidenziate anche dai risultati dell'analisi degli ordini di acquisto effettuati sulla piattaforma di sostituzione delle importazioni di BUTB. "Questo è particolarmente caratteristico di categorie di beni come le apparecchiature elettriche, le apparecchiature di comunicazione, nonché i componenti e i materiali per l'industria. Finora solo pochi fornitori di prodotti sostitutivi delle importazioni dalla RPC lavorano sulla piattaforma di scambio, ma il loro numero potrebbe aumentare nel prossimo futuro. Ciò è dovuto

⁴³² BUTB e l'AEEX cinese coopereranno nel commercio elettronico [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kitajskaja-ploschadka-aeex-budut-sotrudnichat-v-sfere-elektronnoj-torgovli-510290-2022/>

principalmente alle aziende cinesi già accreditate presso BUTB, ma che partecipano alle gare d'appalto in altre sezioni merceologiche"⁴³³. Per quanto riguarda le questioni logistiche, la consegna delle merci dalla Bielorussia alla Cina e viceversa avviene normalmente.

Per quanto riguarda l'attuazione dei piani di diversificazione delle esportazioni in borsa raggiungendo i consumatori finali del Medio Oriente, notiamo che fino a poco tempo fa i residenti di Israele, Libano ed Egitto erano i più attivi sulla piattaforma di scambio bielorusso. Nel febbraio 2022, a questo elenco si sono aggiunti gli Emirati Arabi Uniti, quando è stato concluso il primo accordo su BUTB per vendere prodotti di legname a questo Paese del Golfo Persico. Durante una sessione di commercio di esportazione, un'azienda di Abu Dhabi ha acquistato un lotto di prova di segati di legno duro da un'azienda bielorusso di lavorazione del legno. La merce è stata consegnata al Paese di destinazione dall'acquirente. Ora BUTB vede il suo compito principale nel farsi strada nel mercato emiratino, aumentando il numero di aziende accreditate e il volume delle consegne. Dopo tutto, questo Paese mediorientale è un hub internazionale per il commercio e la logistica. "Ciò significa che fornendo i loro prodotti ad Abu Dhabi, Dubai o Sharjah, le aziende bielorusse ottengono automaticamente l'accesso a potenziali acquirenti provenienti dall'Africa, dal Sud-est asiatico e da altre regioni"⁴³⁴.

Nel marzo 2022, partecipando al Dubai International Wood & Wood Machinery Show negli Emirati Arabi Uniti, i rappresentanti di BUTB hanno tenuto una serie di incontri produttivi con aziende interessate a partnership commerciali. Di conseguenza, "Beston Wood Industries LLC, un importante importatore e distributore di prodotti in legno negli Emirati Arabi Uniti, ha annunciato la sua disponibilità ad entrare nel mercato bielorusso attraverso la piattaforma di scambio, e Good Wood LLC, un produttore egiziano di pannelli per mobili e porte, intende accreditarsi presso BUTB per l'acquisto di pannelli per bordi in legno tenero e altri prodotti di aziende bielorusse che lavorano il legno"⁴³⁵. BUTB sta ora concentrando i propri sforzi sullo sviluppo di nuovi

⁴³³ L'azienda cinese contribuirà ad attrarre fornitori e clienti nel sito di sostituzione delle importazioni di BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskaja-kompanija-pomozhet-privlech-postavschikov-i-zakazchikov-na-ploschadku-importozameschenija-514280-2022>

⁴³⁴ Segati bielorusi venduti per la prima volta negli EAU attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-vpervye-prodany-v-oae-cherез-butb-485480-2022/>

⁴³⁵ BUTB riorienta le esportazioni di segati verso il Medio Oriente e il Nord Africa [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-pereorientiruet-eksport-pilomaterialov-v-strany-blizhnego-vostoka-i-severnoj-afriki-491054-2022/>

mercati e sull'espansione della propria presenza in Paesi la cui quota di importazioni di prodotti in legno era in precedenza insignificante. Per questo motivo, oltre alla Cina, dove le forniture di segati sono già triplicate, sono considerati molto efficaci paesi asiatici come l'Azerbaijan, la Georgia, Israele, il Libano e la Turchia, che sono pronti ad aumentare le importazioni di segati bielorussi. Così, "nei primi tre mesi del 2022, più della metà del volume totale dello scorso anno è già stato venduto al solo Azerbaijan"⁴³⁶. Ricordiamo che a metà maggio 2022, più di 28,5 mila aziende di 70 Paesi erano già accreditate presso BUTB. Attualmente, "circa 5 mila articoli di merci vengono scambiati qui, con più di 400 mila transazioni all'anno"⁴³⁷. E c'è ragione di credere che queste cifre aumenteranno solo nel 2022.

Per quanto riguarda la promozione degli interessi di BUTB in Asia centrale, va notato che nel marzo 2022 la piattaforma di scambio bielorussa ha accreditato un nuovo broker in Kazakistan - First-KO LLP, che è diventato il 16° nella rete di broker di scambio di BUTB che rappresentano 11 Paesi. Si prevede che l'arrivo di questo broker aumenterà il numero di trader dal Kazakistan, di cui 85 sono stati accreditati al 1° marzo 2022, e contribuirà anche alla crescita del fatturato commerciale bielorosso-kazako. A titolo di riferimento, ricordiamo che nel 2021 "il fatturato degli scambi tra Bielorussia e Kazakistan è stato di circa 30 milioni di dollari. Il mercato kazako è stato rifornito principalmente di carne e prodotti lattiero-caseari, pelletteria e zucchero, mentre i beni più richiesti dagli acquirenti bielorussi sono stati il carbone e i prodotti in metallo ferroso"⁴³⁸. Il nuovo broker semplificherà il più possibile il lavoro delle imprese kazake sul mercato bielorosso e si concentrerà sui beni per i quali la Bielorussia è leader nello spazio post-sovietico, come i prodotti lattiero-caseari, le patate, i pneumatici e i pezzi di ricambio per le attrezzature speciali.

L'Uzbekistan è un altro partner di BUTB in Asia centrale. A titolo di riferimento, ricordiamo che al 1° aprile 2022, 5.673 società straniere, tra cui 40 società uzbeke, erano accreditate a partecipare alle contrattazioni sulla

⁴³⁶ BUTB espande la geografia delle esportazioni: i primi accordi sono stati conclusi dagli Emirati Arabi Uniti e dalla Svizzera [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-geografiju-eksporta-pervye-sdelki-proveli-ogae-i-shvejtsarija-493578-2022/>

⁴³⁷ Oltre 28,5 mila aziende di 70 Paesi sono accreditate su BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovano-bolee-285-tys-kompanij-iz-70-stran-502289-2022/>

⁴³⁸ BUTB ha accreditato un nuovo broker in Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-novogo-brokera-v-kazahstane-490807-2022>

piattaforma di scambio bielorusa. Nello stesso mese di aprile è stato concluso il primo accordo per l'esportazione di prodotti dell'industria chimica nel Paese dell'Asia centrale. Nell'ambito della sessione commerciale, "un'azienda uzbeka ha acquistato 20 tonnellate di fibra di poliacrilonitrile a condizioni di spedizione dal magazzino dell'impianto di produzione. In precedenza, il mercato uzbeko attraverso la piattaforma di scambio veniva rifornito esclusivamente di merci del gruppo agricolo - principalmente carne e sottoprodotti della carne"⁴³⁹. Dato che le fibre sintetiche sono richieste in modo stabile dalle imprese dell'industria tessile uzbeka, c'è motivo di credere che l'operazione di scambio sarà il primo passo degli esportatori bielorusi per espandere il potenziale di questo settore nel mercato uzbeko. Le ragioni di questa conclusione sono da ricercare nel livello di sviluppo piuttosto elevato dell'industria tessile, dell'abbigliamento e della maglieria uzbeka e nella domanda sempre crescente di materie prime di qualità da parte delle imprese locali.

BUTB ha compiuto un altro passo interessante verso l'espansione del potenziale di scambio commerciale con l'Asia e il Medio Oriente nel febbraio 2022, quando ha registrato come nuovo broker la società bielorusa CJSC Meat and Dairy Company, che è un esportatore ufficiale del Ministero dell'Agricoltura e dell'Alimentazione della Repubblica di Bielorussia. Questa società rappresenta gli interessi di tutti gli esportatori bielorusi di carne e prodotti caseari. Unendo i propri sforzi a quelli di BUTB si può certamente garantire un lavoro più efficiente delle organizzazioni agricole nazionali sui mercati dei Paesi non CSI, oltre a contribuire all'espansione della geografia delle vendite. In questo caso non si tratta solo di un lavoro intensivo sul mercato cinese. A quanto pare, non verranno trascurati altri Paesi asiatici e la regione del Medio Oriente. Si tratta di aree con un grande potenziale di esportazione, che <...> insieme al cambio dovrà essere sbloccato"⁴⁴⁰. E ci sono tutte le ragioni per credere che nel prossimo futuro questa interazione sarà molto efficace in termini di aumento delle esportazioni bielorusse verso i Paesi asiatici.

In questo contesto, consideriamo un altro argomento di attualità che riguarda BUTB. Oggi la Bielorussia è alla ricerca di nuove forme di sviluppo

⁴³⁹ BUTB ha ampliato la nomenclatura delle merci esportate in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-tovarnuju-nomenklaturu-eksporta-v-uzbekistan-494941-2022/>

⁴⁴⁰ L'esportatore ufficiale del Ministero dell'Agricoltura e dell'Alimentazione è diventato un broker di BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ofitsialnyj-eksporter-minselhozproda-stal-brokerom-butb-482741-2022/>

industriale e commerciale. Una di queste soluzioni nel 2022 è la sostituzione delle importazioni. Questo processo ha già coinvolto non solo le grandi imprese, ma anche quelle private, medie e piccole. "La sostituzione delle importazioni è diventata il compito più importante di ogni impresa legata alle importazioni per lavorare in anticipo sulla curva"⁴⁴¹. E ci sono già alcuni esempi interessanti.

In particolare, BUTB gestisce da oltre tre mesi una piattaforma di sostituzione delle importazioni che sta prendendo piede, dimostrando la sua efficacia e che conta già circa trecento aziende dell'Asia centrale e dell'Estremo Oriente, comprese quelle della Repubblica Popolare Cinese e della Comunità degli Stati Indipendenti. In questo periodo, "dal 27 maggio 2022, sulla piattaforma di sostituzione delle importazioni BUTB sono state effettuate 6387 transazioni per un valore di 46,6 milioni di franchi svizzeri"⁴⁴². Nel periodo giugno-agosto, la struttura delle vendite di beni sostitutivi delle importazioni è stata dominata da prodotti per l'edilizia, componenti e materiali per l'industria, connessioni elettriche e apparecchiature elettriche, apparecchiature per il riscaldamento e sistemi di condizionamento dell'aria, nonché dispositivi di misurazione e abbigliamento da lavoro. "In particolare, i prodotti in plastica e gomma, gli adesivi, i dispositivi di illuminazione a LED e i prodotti di verniciatura sono particolarmente richiesti dai clienti. Questi gruppi di merci rappresentano più di un quarto del totale delle transazioni effettuate sul floor della borsa dal suo lancio"⁴⁴³. La stragrande maggioranza dei fornitori è costituita da piccole e medie imprese nazionali che, grazie al servizio di sostituzione delle importazioni, hanno ottenuto un canale di vendita aggiuntivo e sono riuscite a trovare nuovi partner commerciali, anche tra le grandi aziende del settore pubblico. Inoltre, "le imprese Belarussian Metallurgical Plant e Bellesbumprom operano ora con successo sul sito"⁴⁴⁴. Nella seconda metà di

⁴⁴¹ Zalesky, B.L. Il compito più importante di ogni impresa / B.L. Zalesky // Materialy XVII Miedzynarodowej naukowii-praktycznej konferencji "Nauka: teoria i praktyka - 2022", Volume 1. Przemysl: Nauka i studia. - C. 15.

⁴⁴² Circa 300 aziende dei Paesi dell'Asia centrale e dell'Estremo Oriente lavorano sul sito di sostituzione delle importazioni BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-300-kompanij-iz-stran-srednej-azii-i-dalnego-vostoka-rabotajut-na-ploschadke-importozameschenija-521269-2022/>

⁴⁴³ Nei leader delle vendite sul sito di sostituzione delle importazioni di beni BUTB per l'edilizia e l'industria [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-liderah-prodazh-na-ploschadke-importozameschenija-butb-tovary-dlja-stroitelstva-i-promyshlennosti-520451-2022>

⁴⁴⁴ Parkhomchik ha raccontato quali imprese lavorano sul sito di sostituzione delle importazioni BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/parkhomchik-rasskazal-kakie-predpriyatija-rabotajut-na-ploschadke-importozameschenija-butb-521262-2022/>

agosto, una nuova società cinese è stata accreditata per partecipare alle gare d'appalto presso il sito di sostituzione delle importazioni.

BUTB prevede di stabilire scambi commerciali con il Pakistan attraverso la piattaforma di sostituzione delle importazioni. Il piano prevede di risolvere la questione della vendita di legname segato, molto richiesto nell'industria delle costruzioni e dei mobili, al mercato pakistano, nonché l'esportazione di prodotti petrolchimici, già acquistati attivamente da aziende indiane. Il Pakistan è un mercato nuovo per BUTB, ma ha un grande potenziale sia in termini di vendite di prodotti bieloruschi che di importazioni di prodotti pakistani. A tal fine, la prima società di intermediazione pakistana, AP Sakafat Forever, è stata accreditata presso BUTB nel luglio 2022 e partecipa al commercio di scambio di esportazione di prodotti di legname come visitatore commerciale dal dicembre 2021. "In qualità di offerente professionale, intende attirare sulla piattaforma di scambio acquirenti di legname segato e di prodotti agricoli di gruppo, nonché assistere i produttori pakistani di riso, metalli non ferrosi e prodotti tessili nella ricerca di partner commerciali in Bielorussia"⁴⁴⁵. Con l'aiuto del nuovo broker, è possibile stabilire forniture di fibre sintetiche bielorusse, polietilene, solfato di ammonio e altri prodotti chimici e petrolchimici in Pakistan. La società di brokeraggio ha pianificato "un fatturato di circa 150 milioni di dollari e cercherà di utilizzare tutti gli strumenti di scambio per raggiungerlo"⁴⁴⁶. Un'azienda pakistana, che produce attrezzature sportive, ha espresso il desiderio di entrare nel mercato bielorusso inserendo i suoi prodotti nel catalogo elettronico delle merci sostitutive delle importazioni. Per quanto riguarda le transazioni, nella fase iniziale si sta valutando la possibilità di fare offerte attraverso un broker.

La società irachena Al Seraj Al Mubeen Co. ha in programma di risolvere il problema dell'organizzazione delle forniture di latte secco e carne bovina bielorusse in Iraq. L'azienda "è specializzata nell'importazione e nella vendita all'ingrosso di prodotti alimentari, la cui domanda è cresciuta significativamente in un contesto di continua instabilità del mercato alimentare

⁴⁴⁵ BUTB progetta di stabilire scambi commerciali tra Bielorussia e Pakistan attraverso la piattaforma di sostituzione delle importazioni [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-naladit-torgovlju-belarusi-i-pakistanacherez-ploschadku-importozameschenija-515035-2022/>

⁴⁴⁶ Il primo broker accreditato BUTB dal Pakistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovan-pervyj-broker-iz-pakistan-519087-2022/>

mondiale⁴⁴⁷ . Di conseguenza, era necessario ampliare la geografia degli acquisti e la Bielorussia è considerata uno dei mercati più promettenti.

Un altro Paese molto attivo nell'ambito del BUTB nel definire le direzioni dei prodotti di base con i partner bielorussi è la Svizzera. In particolare, nella prima metà del 2022, i prodotti agricoli hanno rappresentato il 95% del commercio di scambio della Bielorussia con la Svizzera, "che è un importatore netto di merci bielorusse, poiché tutte le 16 aziende svizzere accreditate presso la Borsa merci universale bielorussa agiscono esclusivamente come acquirenti all'asta". Nel periodo gennaio-giugno di quest'anno, la somma delle transazioni effettuate dalle aziende svizzere sul floor della Borsa è stata di circa 6 milioni di dollari, di cui le esportazioni di olio di colza bielorusso e di pelle "vet-blue" hanno fruttato più di 5 milioni di dollari⁴⁴⁸ . Ciò dimostra l'elevata domanda di prodotti agroindustriali bielorussi sul mercato svizzero e il notevole potenziale di approfondimento della cooperazione in questo settore. Non solo olio di colza, ma anche altri prodotti non meno liquidi, come latte in polvere e siero di latte, carne bovina e melassa di barbabietola. Resta da aggiungere che i prodotti agricoli non sono affatto l'unico gruppo di merci bielorusse richieste in Svizzera. Ci sono anche altre direzioni.

⁴⁴⁷ La società irachena intende acquistare latte e carne secca bielorussa [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/irakskaja-kompanija-namerena-zakupat-belorusskoe-suhoe-moloko-i-govjadinu-515773-2022>

⁴⁴⁸ BUTB: i prodotti agricoli rappresentano il 95% del fatturato di scambio tra Bielorussia e Svizzera [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-produktsija-selskogo-hozjajstva-sostavila-95-birzhevogo-tovarooborota-belarusi-i-shvejtsarii-515347-2022>

Il vettore asiatico amplia la cooperazione

L'aumento delle forniture di merci bielorusse ai Paesi asiatici e mediorientali è uno dei compiti prioritari della Borsa merci universale bielorusse (BUTB). I dati mostrano che alla fine dei 10 mesi del 2022, le esportazioni di prodotti nazionali attraverso il BUTB verso alcuni Paesi asiatici sono aumentate in modo significativo: verso Singapore - 6,6 volte, verso la Turchia - 21 volte, verso l'Uzbekistan - 30 volte.

In questo contesto, nel 2022 è stato attivato in modo significativo anche il segmento **cinese** del trading elettronico in borsa su BUTB. Tuttavia, anche "nel 2021 il fatturato della borsa bielorusso-cinese è cresciuto di tre volte e mezzo"⁴⁴⁹. Nell'ottobre 2022, 100 società cinesi, di cui tre con lo status di broker di borsa, lavoravano già su BUTB. Nei primi nove mesi del 2022, l'importo delle loro transazioni ammontava a 27 milioni di dollari. Allo stesso tempo, più di 24 milioni di dollari sono stati forniti da legname segato - principalmente tavole di conifere segate. La centesima società cinese accreditata a partecipare alle contrattazioni su BUTB è stata la China Township Enterprise Co., Ltd. (CTEC), che nella fase iniziale intende utilizzare la piattaforma di scambio per acquistare prodotti in legno. Infatti, dalla fine di ottobre 2022, BUTB ha ripreso la pratica di tenere sessioni di trading speciali per la vendita di segati in Cina con consegna in container a destinazione. "Oltre al legname segato, quest'anno la borsa ha fornito alla Cina anche olio di colza non raffinato e latte scremato in polvere. L'importo totale delle transazioni ha superato i 3 milioni di dollari"⁴⁵⁰. Considerando che una delle attività della CTEC in Cina è il commercio di prodotti del complesso agroindustriale, non è escluso che in futuro la società cinese possa dominare questo segmento del mercato delle merci in borsa.

Tornando al tema delle forniture per l'esportazione di segati in Cina, si segnala che a seguito di una sessione commerciale speciale tenutasi nella prima decade di novembre 2022 presso BUTB, sono stati venduti al mercato cinese oltre 20 mila metri cubi di segati di produzione bielorusse. A questa sessione hanno partecipato undici residenti in Cina. "Allo stesso tempo, sono state

⁴⁴⁹ Zaleski, B. Partenariati sistemici. Le specificità dell'interazione economica tra la Bielorussia e le repubbliche post-sovietiche / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 45.

⁴⁵⁰ La 100ª azienda cinese è stata accreditata presso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovalas-100-ja-kompanija-iz-kitajja-530408-2022/>

messe a disposizione diverse basi di consegna delle merci per la comodità degli acquirenti, ovvero le città di Taicang, Tianjin, Shanghai e Changsha. La caratteristica principale delle sessioni commerciali speciali è che sono rivolte a uno specifico mercato di sbocco, in questo caso la Cina".⁴⁵¹ . Nel dicembre 2022, al termine di una sessione speciale di contrattazione delle esportazioni alla borsa bielorusca, questi scambi sono diventati da record sia per l'ammontare delle transazioni effettuate sia per il volume delle risorse vendute al mercato cinese. Si tratta di oltre 60 mila metri cubi di segati "per un valore complessivo di 85,5 milioni di yuan, ovvero 12,3 milioni di dollari in equivalente <...>". Di conseguenza, i residenti della RPC e di Singapore hanno acquistato 10 lotti di 62,2 mila metri cubi di segati, ovvero la metà di tutti i prodotti di legname messi all'asta"⁴⁵² . Va notato che dal dicembre 2020, con il sostegno del Ministero delle Foreste bielorusso, si tengono sul BUTB sessioni speciali di negoziazione per la vendita di segati alla Cina, al fine di diversificare le forniture per l'esportazione dei prodotti delle imprese nazionali di lavorazione del legno e aumentare i ricavi delle esportazioni attraverso l'uso di un meccanismo competitivo di negoziazione in borsa.

A titolo di riferimento, al 1° novembre 2022 erano già accreditate su BUTB 103 aziende cinesi. Tra i nuovi partecipanti alla piattaforma elettronica bielorusca c'è un'azienda cinese che ha acquistato per la prima volta su BUTB il semilavorato conciato "vet-blue". In questo modo, la geografia delle vendite di questo prodotto attraverso questa piattaforma si è estesa a otto Paesi. "Il semilavorato conciato "vet-blue" è richiesto stabilmente dai produttori conciari di tutto il mondo. Le aziende di Russia, Kazakistan, Gran Bretagna, Italia, Svizzera, Lituania e Polonia acquistano regolarmente questo prodotto nelle contrattazioni di borsa. Nel periodo gennaio-ottobre di quest'anno, l'importo totale delle transazioni è stato di 6,5 milioni di dollari"⁴⁵³ . Finora, tali prodotti non sono ancora stati inviati dalla Bielorussia alla Cina. A quanto pare, dopo l'accordo pilota, le nuove forniture di pelle conciata non sono lontane.

⁴⁵¹ Aziende cinesi e di Singapore hanno acquistato prodotti di segheria per un valore di oltre 4 milioni di dollari alla BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/piloproduktisiju-na-bolee-chem-4-mln-priobrelina-butb-kompanii-iz-kitajja-i-singapura-533965-2022/>

⁴⁵² Legname per 12,3 milioni di dollari venduto alla Cina attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pilomaterialy-na-123-mln-prodany-v-kitaj-chez-butb-541419-2022/>

⁴⁵³ Ora anche la Cina: la geografia delle esportazioni di prodotti in pelle bieloruschi attraverso BUTB si è ampliata [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/teper-i-kitaj-geografija-eksporta-belorusskoj-kozhevennoj-produktsii-chez-butb-rasshirilas-533733-2022/>

Un altro fatto interessante. Nel novembre 2022, una grande società commerciale cinese con sede a Chongqing, specializzata nella fornitura di carne di bovini, polli e frutti di mare alle province meridionali della Cina, ha espresso interesse a fare offerte per prodotti agricoli a BUTB. L'azienda "ha una vasta rete di fornitori in tutto il mondo, compresa la Bielorussia, ma tutti i rapporti sono stati messi in pausa durante la pandemia". Utilizzando la piattaforma commerciale di BUTB, dove sono rappresentati i principali fornitori nazionali di carne e prodotti a base di carne, l'importatore cinese intende stabilire nuovi contatti commerciali e riprendere gli acquisti di carne bovina congelata in Bielorussia"⁴⁵⁴ . Inoltre, negli ultimi anni i prodotti bielorussi hanno guadagnato popolarità sul mercato cinese e sono molto richiesti dai consumatori cinesi. Pertanto, l'azienda non prevede problemi di vendita. Oltre all'ufficio e ai punti vendita all'ingrosso di Chongqing, l'azienda ha uffici di rappresentanza in altre province della Cina, che garantiranno la più ampia geografia possibile delle vendite di carne acquistata alla borsa.

Al fine di facilitare lo sviluppo del commercio elettronico Bielorussia-Cina, BUTB continua ad ampliare l'elenco dei partner del Regno di Mezzo per rafforzare ulteriormente le relazioni commerciali ed economiche tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica Popolare Cinese. In particolare, nel settembre 2022, BUTB ha firmato un memorandum di cooperazione con la filiale cinese del BRICS Institute for Future Networking Studies (BIFNC) per promuovere un coinvolgimento più attivo delle aziende bielorusse e cinesi, comprese le piccole e medie imprese, negli scambi commerciali transfrontalieri. "Una delle promettenti aree di interazione potrebbe essere l'accreditamento del BIFNC come broker. Ciò consentirà non solo di utilizzare appieno l'ampia rete di contatti commerciali del BIFNC per attirare venditori e acquirenti cinesi al commercio di scambio, ma anche di concludere transazioni per loro conto, garantendo così la crescita del fatturato del commercio di scambio tra Bielorussia e Cina"⁴⁵⁵ . Si prevede che nella fase iniziale l'attenzione principale sarà rivolta alle forniture di segati e pellet bielorussi alla Cina, in quanto prodotti di base più richiesti sul mercato cinese.

⁴⁵⁴ Un grande importatore cinese di carne e frutti di mare è interessato a collaborare con BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/krupnyj-kitajskij-importer-mjasa-i-moreproduktov-zainteresovalsja-sotrudnichestvom-s-butb-536236-2022/>

⁴⁵⁵ BUTB e la filiale cinese dell'Istituto BRICS promuoveranno lo sviluppo del commercio elettronico di scambio [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kitajskij-filial-instituta-briks-budut-sodejstvovat-razvitiju-elektronnoj-birzhevoj-torgovli-525751-2022/>

Un altro nuovo partner di BUTB nel novembre 2022 è l'Alliance of Economic and Commercial Advisors of China. La parte cinese è interessata a prodotti di base altamente liquidi come il legname segato, l'olio di colza e la pelle di vitello, poiché "nel prossimo futuro il livello di domanda aumenterà, anche per i prodotti bielorusi che hanno dato prova di sé sul mercato cinese"⁴⁵⁶. Il commercio di scambio bielorusso-cinese sembra quindi raggiungere un nuovo livello qualitativo.

BUTB ha grandi progetti anche con altri Paesi del continente asiatico, tra cui **India, Pakistan, Turchia e Mongolia**.

Ad esempio, nel settembre 2022, la BUTB e la Camera di Commercio e delle Industrie Iventivepreneur (ICCI) con sede a Nuova Delhi (**India**) hanno deciso di unire le forze per attirare sulla piattaforma di scambio bielorusso le aziende indiane interessate a entrare nel mercato bielorusso. L'utilizzo del meccanismo di scambio non solo contribuirà a rafforzare le relazioni commerciali tra Bielorussia e India, ma creerà anche le condizioni favorevoli per una più stretta cooperazione in settori correlati. Va ricordato che la CCI ha più di 10 mila membri in tutta l'India. Si tratta principalmente di piccole e medie imprese operanti in vari settori dell'industria e dell'agricoltura, che ricevono dalla Camera di commercio e dell'industria servizi per un business efficace, tra cui analisi di mercato, assistenza nell'attrazione di investimenti, corsi di sviluppo del personale e ricerca di partner commerciali in India e all'estero. Il compito principale della CCI è quello di assistere l'espansione delle attività, che di solito comporta l'ingresso nei mercati di altri Paesi, tra cui la Bielorussia. Grazie ai bassi rischi, all'ampia gamma di prodotti e all'accesso diretto alle principali imprese bielorusse, BUTB è la soluzione ottimale per ICCI per avviare le operazioni in Bielorussia. In particolare, "la fibra acrilica bielorusso e altri prodotti petrolchimici sono molto richiesti in India, in quanto le transazioni di questo gruppo di beni vengono effettuate regolarmente <...>. Il legname, i prodotti lattiero-caseari e i prodotti dell'industria leggera non sono meno promettenti"⁴⁵⁷.

Un'altra curiosità: nel novembre 2022, un'azienda farmaceutica indiana - la Tosco Pharmachem, che produce e vende composti chimici speciali e

⁴⁵⁶ BUTB e l'Alleanza dei consulenti economici e commerciali della Cina hanno individuato aree di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-aljjans-ekonomicheskij-i-kommercheskih-sovetnikov-kitaja-opredelili-napravlenija-sotrudnichestva-535514-2022/>

⁴⁵⁷ BUTB e la Camera di commercio e dell'industria indiana intendono cooperare nel commercio dei cambi [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-indijskaja-torgovo-promyshlennaja-palata-planirujut-sotrudnicat-v-sfere-birzhevoj-torgovli-524659-2022/>

reagenti per l'industria farmaceutica indiana - è stata accreditata per la prima volta sulla BUTB allo scopo di acquistare prodotti petrolchimici. "Tosco Pharmachem intende acquistare acetone cianoidrina sulla piattaforma di scambio bielorusso e, in futuro, altri prodotti chimici e preparati di cui ha bisogno"⁴⁵⁸. L'interesse di questa azienda per la piattaforma BUTB è dovuto a una serie di ragioni. In primo luogo, l'India è uno dei tre leader mondiali in termini di produzione farmaceutica. In secondo luogo, l'azienda indiana utilizzerà gli scambi per aprire nuove opportunità di esportazione per le aziende bielorusse dell'industria petrolchimica. In terzo luogo, oltre ad aumentare il fatturato dell'interscambio bielorusso-indiano, BUTB fornirà esperienza nel mercato indiano, che potrà essere utile per vendere al Paese dell'Asia meridionale altri prodotti di base molto richiesti, tra cui le fibre sintetiche. Nel dicembre 2022 è stata registrata la prima transazione su BUTB: Tosco Pharmachem ha acquistato 23 tonnellate di acetone cianoidrina bielorusso alla fine della sessione di trading. Il piccolo volume di acquisto è dovuto al desiderio dell'azienda indiana di elaborare l'intero schema di importazione di merci dalla Bielorussia. "La parte indiana è interessata a una cooperazione a lungo termine con la borsa, che implica una partecipazione regolare alle negoziazioni in borsa e un aumento del volume degli acquisti. Allo stesso tempo, a causa della mancanza di esperienza pratica nell'operare sul mercato bielorusso attraverso la piattaforma di borsa, l'azienda ha preferito concludere prima una transazione di prova per un piccolo importo per minimizzare i possibili rischi"⁴⁵⁹. A questo proposito, BUTB prevede una crescita delle forniture di prodotti petrolchimici bieloruschi all'India. A titolo di riferimento: dall'ottobre 2021 BUTB effettua scambi di esportazione di prodotti chimici e petrolchimici. L'intera gamma di prodotti dell'industria petrolchimica bielorusso viene fornita all'estero. Nel 2022, fibre sintetiche, benzina, oli e solventi sono stati particolarmente richiesti dagli acquirenti stranieri. I mercati principali sono alcuni Paesi della Comunità degli Stati Indipendenti, nonché i Paesi dell'"arco lontano" - Cina, Siria, Pakistan, Emirati Arabi Uniti e Turchia.

Nel 2022 sono stati compiuti alcuni passi per intensificare gli scambi tra Bielorussia e **Pakistan**. In particolare, la prima società di brokeraggio di questo

⁴⁵⁸ BUTB intende avviare l'esportazione di prodotti petrolchimici per l'industria farmaceutica indiana [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-nachat-eksport-neftehimicheskoi-produktsii-dlja-indijskoj-farmotrasli-535977-2022/>

⁴⁵⁹ Un'azienda indiana conclude il suo primo accordo su BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/indijskaja-kompanija-vpervye-sovershila-sdelku-na-butb-537935-2022/>

Paese è già stata accreditata presso la BUTB e, grazie agli sforzi dell'Ambasciata del Pakistan in Bielorussia, l'ufficio centrale della borsa è stato visitato da 70 rappresentanti della comunità imprenditoriale pakistana, interessati ad acquistare prodotti dalla Bielorussia. E non si tratta solo di legname segato, ma anche di prodotti chimici e petrolchimici. Ad esempio, "la fibra acrilica bielorussa è molto richiesta in Pakistan e di recente è stata regolarmente fornita a questo mercato attraverso la nostra piattaforma commerciale. Il volume delle transazioni non è ancora molto elevato, quindi ampliare la cerchia degli acquirenti pakistani è un compito di primaria importanza"⁴⁶⁰ per aumentare effettivamente il fatturato commerciale tra Bielorussia e Pakistan.

La Turchia è un altro Paese asiatico molto promettente per la vendita di merci bielorusse attraverso BUTB. Nei tre trimestri del 2022, 27 aziende turche sono state accreditate alla borsa. "Quest'anno hanno acquistato legname nazionale, nonché rottami e scarti di metalli non ferrosi alla borsa. Se facciamo un confronto con il periodo gennaio-settembre dello scorso anno, l'importo delle transazioni effettuate dai partecipanti turchi è aumentato di quasi 1,5 volte"⁴⁶¹. Non solo le tradizionali transazioni di esportazione-importazione che coinvolgono le imprese bielorusse, ma anche le transazioni di transito tra non residenti sono considerate come possibili aree di cooperazione.

Nel novembre 2022, la BUTB ha concordato di sviluppare il commercio di scambio nel settore agroalimentare e dei prodotti in legno con l'Istanbul Commodity Exchange (ISTIB) al fine di "unire gli sforzi per aumentare il commercio reciproco tra la Bielorussia e la Turchia, con particolare attenzione ai prodotti agricoli e in legno, per i quali la domanda è costantemente alta in entrambi i Paesi"⁴⁶². A questo proposito, i partner bielorusi sperano nel sostegno e nell'assistenza dell'ISTIB, i cui membri sono più di diecimila aziende turche e per molte delle quali l'ISTIB potrebbe diventare una "finestra" sul mercato della Bielorussia e dell'Unione economica eurasiatica. Dopo tutto, la piattaforma di scambio è uno strumento efficace per stabilire contatti diretti

⁴⁶⁰ BUTB organizza forniture di segati bielorusi per l'industria del Pakistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-organizuet-postavki-belorusskih-pilomaterialov-dlja-promyshlennosti-pakistana-535371-2022/>

⁴⁶¹ BUTB presenterà i vantaggi del trading in borsa a una fiera in Turchia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-predstavit-preimuschestva-birzhevoj-torgovli-na-vystavke-v-turtsii-529829-2022/>

⁴⁶² BUTB e Istanbul Commodity Exchange svilupperanno il commercio di prodotti agricoli e del legno [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-stambulskaja-tovarnaja-birzha-budut-razvivat-torgovlju-produksiej-apk-i-derevoobrabotki-533002-2022/>

tra produttori e consumatori dei due Paesi, il che renderà possibile l'organizzazione di scambi regolari di merci altamente liquide come il legname segato e i prodotti caseari.

A partire dal dicembre 2022, al fine di rendere il meccanismo di scambio più interessante per le aziende straniere, compresi i potenziali acquirenti di pellet o pellet e altri prodotti in legno, il BUTB ha introdotto una procedura di accreditamento semplificata per i residenti in Turchia. Va notato che "la procedura di accreditamento semplificata si applica già ai residenti di 21 Paesi, il che rende il meccanismo di scambio più accessibile alle aziende straniere e favorisce la crescita delle forniture di merci bielorusse in questi mercati"⁴⁶³. Più di 18 mila metri cubi di pellet leggeri e grigi sono stati offerti alla prima gara d'appalto per l'esportazione, rivolta al mercato turco e svoltasi nella prima decade di dicembre 2022. Più di 20 aziende turche hanno espresso interesse ad acquistare biocarburante bielorusso. A quanto pare, la logistica chiara e la notevole capacità del mercato turco lo rendono una delle destinazioni di esportazione più promettenti per i prodotti combustibili bielorusi.

Inoltre. Nel gennaio 2023, la prima società della **Mongolia** è stata accreditata a partecipare al trading sulla BUTB. Ciò significa che la geografia del trading bielorusso in borsa si è ampliata nel nuovo anno e ora copre 71 Paesi in quattro continenti. Attraverso la BUTB, "la società mongola intende fornire alla Bielorussia prodotti minerali, tra cui fluorite e scorie utilizzate nell'industria metallurgica, nonché acquistare prodotti metallici e agricoli bielorusi"⁴⁶⁴. L'interesse delle imprese mongole per la borsa valori bielorusse non è casuale. Tutte le imprese metallurgiche bielorusse sono accreditate e partecipano alle contrattazioni su BUTB, e l'ammontare delle transazioni nella sezione dei prodotti metallici nel 2022 ha superato i due miliardi di rubli bielorusi. La borsa concentra i maggiori consumatori e produttori di beni che la società mongola intende commerciare. La situazione è simile nel segmento agroindustriale: la BUTB offre la più ampia gamma di prodotti delle imprese agricole bielorusse, compresi gli esportatori di latte, panna e burro, particolarmente richiesti in Mongolia. Si prevede che il prossimo passo nella cooperazione tra la piattaforma di scambio bielorusse e la società mongola sarà quello di concederle lo status di broker di scambio, che le permetterà di agire

⁴⁶³ BUTB semplifica l'accredito delle aziende turche [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-uproschaet-akkreditatsiju-dlja-turetskih-kompanij-537787-2022/>

⁴⁶⁴ La prima azienda della Mongolia viene accreditata su BUTB [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovana-pervaja-kompanija-iz-mongolii-545414-2023/>

come rappresentante ufficiale di BUTB in Mongolia e di attirare nuovi importatori ed esportatori sul mercato bielorusso.

In generale, parlando della cooperazione di BUTB con i Paesi asiatici, va notato che quest'area di relazioni ha un enorme potenziale di esportazione. E "già nel prossimo futuro questa cooperazione dimostrerà un'elevata efficienza"⁴⁶⁵. E i primi passi in questo senso sono stati fatti.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁴⁶⁵ Zaleskii, B. Il potenziale del meccanismo di scambio. Raccolta di articoli / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 52.

Bielorussia - Asia: prospettive di una cooperazione efficace

Nel giugno 2021 si è tenuto il Forum Bielorussia-Asia, a cui hanno partecipato i rappresentanti delle ambasciate degli Stati asiatici in Russia e in Bielorussia a tempo parziale, che non hanno missioni diplomatiche a Minsk e non hanno missioni diplomatiche bielorusse all'estero. In particolare, hanno partecipato i capi delle missioni diplomatiche e altri diplomatici di Indonesia, Yemen, Cambogia, Malesia, Sri Lanka, Myanmar, Nepal, Singapore, Thailandia, Afghanistan, Laos e Filippine. L'attenzione della Bielorussia per la regione asiatica è abbastanza comprensibile. Dopo tutto, "qui non ci sono problemi politici nell'agenda bilaterale e gli approcci alle principali questioni internazionali sono abbastanza simili. Questo crea una buona base per lo sviluppo del commercio e della cooperazione economica come principale area di interazione bilaterale"⁴⁶⁶.

Basti pensare che nel 2020 le esportazioni bielorusse verso i Paesi di questo continente ammontavano a circa due miliardi di dollari. E questo, ovviamente, non è il limite. "È ovvio che il mercato asiatico è ancora poco sviluppato dagli esportatori bielorusi in termini di promozione di molti dei loro prodotti, compresi quelli delle imprese di costruzione di macchine, elettroniche e petrolchimiche"⁴⁶⁷. L'esperienza di questa interazione negli ultimi anni dimostra che esistono ancora molte opportunità per promuovere gli interessi commerciali ed economici bielorusi in Asia. Per sfruttarle con successo, è necessario continuare a lavorare in modo sistematico e coerente, sviluppando l'interesse reciproco e avviando nuove forme di contatto, come sta accadendo nello sviluppo delle relazioni di partenariato con diversi Paesi asiatici.

In particolare, la Repubblica di Bielorussia ha già raggiunto un partenariato strategico con la Repubblica **Popolare Cinese**. Nel linguaggio dei numeri, la situazione si presenta come segue. Nel 2020, il volume del commercio bielorusso-cinese ha registrato una crescita significativa - di oltre il 10%. Per il 2021 si prevede una dinamica di sviluppo ancora più elevata. "Da

⁴⁶⁶ La cooperazione con i Paesi della regione asiatica è stata e rimane una delle priorità della politica estera bielorussa - Barysevich [Risorsa elettronica], - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/sotrudnichestvo-so-stranami-aziatskogo-regiona-bylo-i-ostaetsja-odnim-iz-prioritetov-vneshnej-politiki-445159-2021/>

⁴⁶⁷ Zalesky, B. Bielorussia - Asia: vettore di partenariato. Cronaca di una cooperazione reciprocamente vantaggiosa / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2018. - C. 5.

gennaio ad aprile di quest'anno, il totale delle importazioni e delle esportazioni di merci tra i due Paesi è stato di 1,25 miliardi di dollari, con un aumento del 58% rispetto all'anno precedente. La Cina è diventata il secondo partner commerciale della Bielorussia"⁴⁶⁸.

Un numero considerevole di progetti già realizzati con successo e tuttora in corso di realizzazione da parte della Bielorussia è visibile in diversi altri Paesi asiatici. Così, all'inizio di giugno 2021, Minsk Tractor Works e l'azienda indiana Erisha Agritech Private Limited hanno firmato un accordo di cooperazione, secondo il quale "il partner indiano acquisterà almeno 200 trattori BELARUS entro la fine del 2021". Inoltre, le parti intendono organizzare in **India** la localizzazione e l'assemblaggio dei trattori con il marchio congiunto DARSH BELARUS"⁴⁶⁹, per poi fornirli ad altri Paesi del continente - Sri Lanka, Bangladesh, Nepal.

Un altro Paese asiatico interessante in questo contesto è la **Mongolia**. Nel giugno 2021 si è saputo che la Banca bielorussa per lo sviluppo finanzia per quattro milioni e mezzo di euro la consegna all'esportazione di trattori e macchinari agricoli prodotti dalla Minsk Tractor Works OJSC - al Ministero dell'Alimentazione, dell'Agricoltura e dell'Industria leggera della Mongolia. Questa sarà la terza linea di credito individuale nell'ambito dell'accordo intergovernativo generale bielorosso-mongolo sul credito all'esportazione, firmato nell'aprile 2019, volto ad ampliare la geografia delle forniture bielorusse per l'esportazione e a rafforzare le relazioni economiche e commerciali con l'estero tra imprese specifiche. Va ricordato che, in base a questo accordo, la Banca di sviluppo ha già "finanziato le consegne di attrezzature antincendio prodotte da Pozhsnab LLC all'Agenzia nazionale per le situazioni di emergenza della Mongolia, nonché le attrezzature vendute da MAZ OJSC, la società di gestione di BELAVTOMAZ Holding, al Centro per lo sviluppo delle strade e dei trasporti sotto il Ministero dello sviluppo delle strade e dei trasporti della Mongolia"⁴⁷⁰. Questi fatti testimoniano che le imprese industriali bielorusse considerano la regione asiatica come una delle

⁴⁶⁸ L'interazione politica tra Bielorussia e Cina si rafforza continuamente - Xie Xiaoyun [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/politicheskoe-vzaimodoverie-belarusi-i-kitaja-neprerivno-ukrepljaetsja-se-sjaojun-446045-2021/>

⁴⁶⁹ MTZ ha firmato un accordo per la fornitura e l'assemblaggio di trattori in India [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-podpisal-soglashenie-o-sotrudnichestve-s-indijskoj-kompaniej-444577-2021/>

⁴⁷⁰ La Banca per lo sviluppo fornirà un credito all'esportazione per la fornitura di macchinari agricoli bielorusse alla Mongolia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bank-razvitiya-predostavit-eksportnyj-kredit-na-postavku-belorusskoj-selhoztehniki-v-mongoliju-445880-2021/>

regioni chiave per aumentare le loro forniture per l'esportazione. E vedono in essa un enorme potenziale, "perché i Paesi che ne fanno parte mostrano un'ottima crescita economica"⁴⁷¹, che rende i prodotti bielorusi richiesti in questo mercato. Esportatori come BelAZ, BMZ, MAZ, MTZ, Amkodor e Integral hanno buone opportunità di espandere le loro forniture qui.

Oggi la regione asiatica sembra ancora più promettente per le esportazioni alimentari bielorusse, che sono cresciute di 13(!) volte negli ultimi cinque anni. Nel 2020, il totale è stato di 356 milioni di dollari. Nei primi quattro mesi del 2021, 37 Paesi asiatici hanno già spedito dalla Bielorussia prodotti alimentari per un valore di 167 milioni di dollari, "il 60% in più rispetto all'anno scorso". Una vasta gamma di prodotti lattiero-caseari, prodotti a base di carne, zucchero, fibre di lino, olio di colza..."⁴⁷². È ovvio che sia la geografia che la gamma di queste forniture non potranno che espandersi, come dimostra l'interesse dei partecipanti al Forum bielorusso-asiatico per le proposte dei produttori bielorusi nelle loro presentazioni all'evento. Inoltre, l'anno 2021 ha visto un aumento significativo dell'interazione della Bielorussia con una serie di altri Paesi asiatici: Iran, Pakistan, Corea del Sud e Oman.

Per quanto riguarda l'**Iran**, nell'aprile 2021 si è appreso dell'intenzione della Regione bielorusa di Homiel di riprendere e sviluppare la cooperazione con la provincia iraniana di Mazandaran, che già nel 2009 aveva firmato un documento sulla cooperazione commerciale, economica, scientifica, tecnica e culturale, ma non aveva attuato i suoi piani. All'epoca, al momento della firma del memorandum di cooperazione, le parti avevano rilevato buone prospettive per le esportazioni di prodotti agricoli, metalli e macchinari agricoli dalla Bielorussia. Inoltre, gli esportatori iraniani avevano in programma di stabilire forniture permanenti di agrumi e altri frutti del sud al mercato di Homiel. "Inoltre, nella provincia di Mazandaran ci sono grandi depositi di combustibili solidi, al cui sviluppo potrebbero partecipare le entità economiche della regione di Homiel"⁴⁷³.

⁴⁷¹ Pivovar, E. Il Ministero dell'Industria bielorusso considera la regione asiatica come una delle più importanti per la fornitura di prodotti / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minprom-belarusi-rassmatrivaet-aziatskij-region-kak-odin-iz-ključevyh-dlja-postavok-produktsii-445212-2021/>

⁴⁷² Pivovar, E. Le forniture alimentari bielorusse ai Paesi asiatici sono cresciute di 13 volte in 5 anni / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/postavki-belorusskogo-prodovolstvija-v-strany-azii-za-5-let-vyrosl-i-v-13-raz-445207-2021/>

⁴⁷³ Sidorchik, V. La regione di Homiel e la provincia iraniana di Mazandaran firmeranno un memorandum di cooperazione / V. Sidorchik // [Risorsa elettronica]. - 2009. - URL: <http://cenadm.gov.by/ru/region/view/gomelskaja-oblast-i-iranskaja-provintsija-mazandaran-podpishut-memorandum-o-sotrudnichestve-1957/>

Tra i progetti che la regione bielorusa e la provincia iraniana intendono riprendere ora ci sono "la produzione di barre di rame nel distretto di Rechitsa, lo sviluppo di un deposito di gesso a Vetkovski e l'estrazione di rocce nel distretto di Lelchitsy"⁴⁷⁴. Inoltre, la parte bielorusa ha avanzato proposte per riformire il mercato iraniano di macchine utensili, legname, cartone, cellulosa, prodotti dolciari e mietitrebbie a gas. Notando il grande potenziale di cooperazione tra le due regioni, la parte iraniana ha aggiunto alle possibili aree di partenariato settori quali la produzione di petrolio, l'industria chimica e l'industria. I passi specifici per attuare tutte queste proposte saranno discussi in un webinar che si terrà nel prossimo futuro.

Il fatto stesso dell'attualizzazione dei legami di partenariato tra la Regione di Gomel e la Provincia di Mazandaran indica che la Bielorussia e l'Iran, sopravvissuti alla pandemia di coronavirus, stanno iniziando a riportare la cooperazione bilaterale reciprocamente vantaggiosa sulla traiettoria della crescita. Ricordiamo che nel gennaio 2018 si è tenuto il 14° incontro della Commissione congiunta bielorusso-iraniana sulla cooperazione economica, che ha portato alla firma della Roadmap per lo sviluppo della cooperazione tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica islamica dell'Iran per il periodo 2018-2020. In essa si parlava dello sviluppo della cooperazione bilaterale "in vari settori della politica, degli investimenti, del commercio, dell'industria, dei trasporti, dell'agricoltura, della sanità, dell'istruzione, della scienza, della tecnologia e dell'energia"⁴⁷⁵, e conteneva anche l'intenzione di aumentare il fatturato del commercio bielorusso-iraniano a 500 milioni di dollari. Tuttavia, un serio ostacolo allo sviluppo della cooperazione economica tra Bielorussia e Iran è stato rappresentato dalle sanzioni americane, che hanno bloccato la cooperazione bilaterale tra Minsk e Teheran in una serie di settori importanti. Ma "nonostante le restrizioni, il fatturato commerciale tra Bielorussia e Iran ha raggiunto i 24,7 milioni di dollari nel 2020"⁴⁷⁶. La maggior parte delle esportazioni bielorusse verso il mercato iraniano era costituita da pneumatici, prodotti in legno, carta da giornale e cuscinetti.

⁴⁷⁴ La regione di Homiel e la provincia iraniana di Mazandaran riprenderanno la cooperazione commerciale ed economica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomelskaja-oblast-i-iranskaja-provintsija-mazandaran-vozobnovjat-torgovo-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo-439208-2021/>

⁴⁷⁵ Bielorussia e Iran hanno sviluppato una roadmap di cooperazione per il 2018-2020 [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-iran-razrabotali-dorozhnuju-kartu-sotrudnichestva-na-2018-2020-gody-285761-2018/>

⁴⁷⁶ Relazioni commerciali ed economiche [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://iran.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/economic/

Le parti si stanno attualmente preparando per il 15° incontro della commissione congiunta, dove intendono sviluppare una tabella di marcia per la cooperazione commerciale ed economica per dare ulteriore impulso alle relazioni. L'alto livello di interesse delle parti per lo sviluppo di tale partenariato può essere giudicato dalla composizione dei partecipanti al forum commerciale bielorusso-iraniano, che si è tenuto a Minsk nel luglio 2019 sotto gli auspici della Camera di commercio e dell'industria bielorusse e della Camera di commercio, industria, miniere e agricoltura di Teheran. In quell'occasione, ai colloqui con gli ambienti economici bielorusse hanno partecipato aziende iraniane interessate a cooperare "nei settori bancario, dei prodotti medici e farmaceutici, delle attrezzature per il gas, delle parti e delle attrezzature per frigoriferi, delle macchine agricole, dei materiali da costruzione e delle attrezzature per l'edilizia, dell'industria petrolchimica e della raffinazione del petrolio, della produzione e fornitura di alimenti e spezie, dell'industria tessile (fornitura di tappeti persiani)"⁴⁷⁷ .

Anche la cooperazione tra la Borsa merci universale bielorusse (BUTB) e la Borsa merci iraniana (ITB) potrebbe diventare una delle promettenti aree di interazione economica tra i due Paesi. Le parti hanno concordato di aggiornare la partnership già nell'ottobre 2019, poiché "l'uso del meccanismo di scambio ridurrà i rischi commerciali e semplificherà la ricerca di partner commerciali per le entità imprenditoriali bielorusse e iraniane"⁴⁷⁸ . Gli imprenditori iraniani sono interessati a utilizzare la piattaforma BUTB per promuovere in Bielorussia prodotti di metallurgia ferrosa e non ferrosa, prodotti tessili, noci e frutta secca. Le aziende bielorusse sono interessate alla piattaforma di scambio per esportare in Iran legname segato, pannelli di legno e prodotti petrolchimici.

Un'altra risorsa promettente in termini di espansione del commercio e dell'interazione economica tra Bielorussia e Iran è l'Accordo interinale per la formazione di una zona di libero scambio tra l'Unione economica eurasiatica (UEEA) e l'Iran, entrato in vigore nell'ottobre 2019. Questo documento ha stabilito un elenco di beni per i quali gli esportatori dei Paesi dell'UEEA, compresa la Bielorussia, hanno ricevuto preferenze nel mercato iraniano. Si tratta di "carne e prodotti a base di olio e grasso, alcuni tipi di dolci e

⁴⁷⁷ Il forum commerciale bielorusso-iraniano si terrà il 24 luglio a Minsk [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusko-iranskij-biznes-forum-projdet-24-ijulja-v-minske-355013-2019/>

⁴⁷⁸ BUTB e Iran Commodity Exchange intendono intensificare la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-iranskaja-tovarnaja-birzha-namereny-aktivizirovat-sotrudnichestvo-364553-2019/>

cioccolato, apparecchiature elettroniche e meccaniche, nonché metalli e cosmetici⁴⁷⁹. Quindi, le parti hanno molte opportunità per risolvere i compiti stabiliti per l'attivazione delle relazioni commerciali ed economiche. È necessario utilizzarle.

La Repubblica islamica del Pakistan è uno degli Stati dell'Asia meridionale con cui la Repubblica di Bielorussia ha creato negli ultimi cinque anni il quadro giuridico e infrastrutturale necessario per rafforzare e sviluppare l'interazione bilaterale finalizzata alla piena realizzazione del potenziale esistente dei legami di partenariato. Va ricordato che nel 2015 è stata adottata al massimo livello la Dichiarazione di Islamabad della cooperazione bielorusso-pakistana, "in cui le parti hanno consolidato i principi fondamentali del dialogo politico"⁴⁸⁰. Allo stesso tempo, è stata firmata la Roadmap per la cooperazione bilaterale 2015-2020 per passare gradualmente dal semplice commercio a forme più avanzate di interazione cooperativa. Gli sforzi congiunti per creare un quadro contrattuale e legale per la cooperazione bielorusso-pakistana hanno portato a "77 memorandum d'intesa e accordi firmati dalle parti entro l'inizio del 2021. Al momento, molti accordi sono in fase di sviluppo"⁴⁸¹. Ad esempio, un accordo intergovernativo modificato sulla cooperazione nel campo della cooperazione industriale e scientifico-tecnica.

Sempre nel 2015, Minsk e Islamabad hanno istituito il meccanismo istituzionale di base delle relazioni commerciali ed economiche bilaterali: la Commissione congiunta bielorusso-pakistana per il commercio e la cooperazione economica, che finora ha organizzato cinque riunioni. Gruppi di lavoro in vari settori - industria, agricoltura - concentrano la loro attenzione su questioni specifiche dell'interazione bilaterale nel quadro della commissione congiunta. Nel dicembre 2020 si è tenuta la prima riunione del gruppo di lavoro bielorusso-pakistano sulla cooperazione nel settore sanitario e farmaceutico, che ha "identificato possibili aree di cooperazione reciproca nell'esportazione di servizi medici ed educativi"⁴⁸² e ha delineato le prospettive per ulteriori interazioni.

⁴⁷⁹ Zalessky, B. Il potenziale della multivettorialità. Cronaca della cooperazione internazionale / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2020. - C. 7.

⁴⁸⁰ Zalessky, B. Bielorussia - Asia: vettore di partenariato. Cronaca di una cooperazione reciprocamente vantaggiosa / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2018. - C. 86.

⁴⁸¹ Sajjad, H.H. Come la pandemia ha influenzato le relazioni tra Bielorussia e Pakistan / H.H. Sajjad. Sajjad // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/kak-pandemija-povlijala-na-otnoshenija-belarusi-i-pakistan-7589/>

⁴⁸² Cooperazione internazionale. Riunione del gruppo di lavoro congiunto bielorusso-pakistano sulla cooperazione in ambito sanitario e farmaceutico [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

Per quanto riguarda i partenariati tra le comunità imprenditoriali dei due Paesi, essi sono strutturati nell'ambito delle attività del Consiglio commerciale congiunto bielorusso-pakistano, le cui prime tre riunioni si sono tenute nell'agosto 2015, nel marzo 2016 e nel 2017. Nell'aprile 2021, le parti hanno tenuto la quarta riunione di questo consiglio, alla quale hanno partecipato i rappresentanti di oltre cento aziende bielorusse e pakistane. I partecipanti hanno discusso non solo lo sviluppo del commercio bilaterale, ma anche le opportunità di incrementare la cooperazione per gli investimenti, la cooperazione industriale e la creazione di società e impianti di produzione comuni, indicando tra le aree prioritarie di interazione l'industria, l'agricoltura, i prodotti farmaceutici, l'istruzione, le tecnologie dell'informazione e la logistica. Inoltre, hanno considerato "le opportunità per le imprese pakistane di fare affari nell'ambito del Great Stone Industrial Park, le principali direzioni della nuova politica di sviluppo automobilistico in Pakistan e le preferenze per le aziende straniere che operano in relazione ad essa, le prospettive di sviluppo del trasporto elettrico urbano in Pakistan, nonché le principali aree di lavoro delle camere di commercio e industria per promuovere i contatti commerciali"⁴⁸³.

Il fatto che ci sia un grande potenziale per l'espansione delle relazioni bielorusso-pakistane è evidenziato dalle cifre. "Nel 2020, il fatturato commerciale tra i Paesi ha totalizzato 52,2 milioni di dollari, ovvero il 4% in più rispetto al 2019"⁴⁸⁴. Allo stesso tempo, il surplus per la parte bielorusa ha superato i 20 milioni di dollari. Ciò è stato favorito dalle forniture dalla Bielorussia al Pakistan di articoli da esportazione quali "trattori e relativi pezzi di ricambio, camion, fertilizzanti potassici, fasci di filati sintetici e fibre sintetiche, pneumatici, macchine utensili, acidi policarbossilici (anidride ftalica), carta da giornale, alimenti per bambini (miscele secche)"⁴⁸⁵.

Nel 2021, la Bielorussia intende aumentare le esportazioni verso il mercato pakistano, utilizzando diversi strumenti per promuovere i prodotti bielorussi in Pakistan. Uno di questi è la partecipazione alle fiere internazionali

<https://belmapo.by/mezhdunarodnaya-sotrudnichestvo.-zasedanie-sovmestnoj-belorussko-pakistanskoj-rabochej-gruppyi-po-sotrudnichestvu-v-sfere-zdravooxraneniya-i-farmaczevtiki.html>

⁴⁸³ Riunione online del Consiglio d'affari bielorusso-pakistano [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://grotpp.by/onlayn-zasedanie-belorussko-pakista-2/>

⁴⁸⁴ La Bielorussia è interessata a sviluppare una cooperazione reciprocamente vantaggiosa con il Pakistan - Karankevich [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-razvitii-vzaimovygodnogo-sotrudnichestva-s-pakistanom-karankevich-436781-2021/>

⁴⁸⁵ Relazioni commerciali ed economiche tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica islamica del Pakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://pakistan.mfa.gov.by/ru/trade_and_economic_bilateral_relations/

organizzate nel Paese dell'Asia meridionale. In particolare, "nel mese di ottobre [2021] è prevista la partecipazione di aziende bielorusse a un'esposizione industriale a Karachi"⁴⁸⁶. Va notato che un anno e mezzo fa, nel settembre 2019, l'esposizione nazionale bielorusa è stata organizzata al più grande evento fieristico della regione dell'Asia meridionale - l'International Engineering & Machinery Asia Exhibition (IEMA) nella città pakistana di Lahore, dove "imprese leader del Paese come BelAZ, MAZ, MTZ, Mogilev Metallurgical Plant, organizzazioni della Belneftekhim Concern (Belshina, Naftan, Polotsk-Steklovolokno) hanno presentato i loro prodotti"⁴⁸⁷. In quell'occasione, i numerosi visitatori di questo business forum hanno potuto conoscere anche i migliori istituti di istruzione superiore bielorusi e gli sviluppi scientifici avanzati dell'Accademia Nazionale delle Scienze della Bielorussia. Solo l'Università Statale Bielorussa ha mostrato a Lahore "più di 20 sviluppi scientifici e tecnici nel campo della strumentazione, dei nuovi materiali, dell'ottica metallica, dei tributi"⁴⁸⁸, avendo firmato un protocollo di intenti per sviluppare la cooperazione accademica, scientifica e tecnologica con Ali Power di Islamabad. È stata una bella esperienza di partecipazione.

Per quanto riguarda lo sviluppo della cooperazione con la **Corea del Sud**, va ricordato che nel luglio 2021 la Camera di Commercio e dell'Industria bielorusa e la Korea International Trade Association hanno istituito un consiglio di cooperazione commerciale, mettendo in pratica gli accordi raggiunti nel dicembre 2020, quando le parti hanno firmato un accordo di cooperazione. Si prevede che i partecipanti a questa nuova piattaforma per la discussione di questioni commerciali e per il rafforzamento della cooperazione economica, degli investimenti e della cooperazione scientifica e tecnica saranno aziende bielorusse e coreane con un'esperienza di cooperazione di successo, che "contribuiscono all'espansione delle relazioni commerciali ed economiche bilaterali, nonché imprese interessate a realizzare progetti comuni

⁴⁸⁶ Ulakhovich: ci sono molte opportunità per rafforzare la cooperazione tra Bielorussia e Pakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ulakhovich-dlja-ukreplenija-sotrudnichestva-mezhdu-belarusiju-i-pakistanom-est-mnogo-vozmozhnostej-429292-2021/>

⁴⁸⁷ L'esposizione nazionale della Bielorussia è stata inaugurata alla fiera IEMA in Pakistan [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-otkrylas-na-vystavke-iema-v-pakistane-363543-2019/>

⁴⁸⁸ Risultati della partecipazione della BSU all'International Engineering & Machinery Asia Exhibition (IEMA) (Lahore, Repubblica Islamica del Pakistan) [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://research.bsu.by/2019/10/08/bzu-results-in-the-international-exhibition-international-engineering-machinery-asia-exhibition-iema/>

nei settori più promettenti"⁴⁸⁹. A giudicare dalla composizione dei partecipanti alla sessione inaugurale del Consiglio di cooperazione commerciale bielorusso-coreano, si possono annoverare il Parco bielorusso di alta tecnologia, il Parco industriale cinese-bielorusso Veliky Kamen e più di venti altre aziende leader nei settori dell'elettronica, delle macchine utensili, della produzione di automobili, dei prodotti farmaceutici e delle tecnologie dell'informazione.

Va ricordato che nel 2022 ricorreranno i 30 anni dall'instaurazione delle relazioni diplomatiche tra i due Paesi. Oggi Minsk e Seoul cercano di compiere passi concreti per intensificare l'interazione bilaterale, nonché per "riempire praticamente la cooperazione nel quadro della 'Nuova politica del Nord'"⁴⁹⁰, intesa come un insieme di misure volte a intensificare la cooperazione economica tra la Repubblica di Corea e gli Stati e le associazioni di integrazione della regione eurasiatica, compresa l'Unione economica eurasiatica. Seguendo questa politica, la Corea divide l'intero spazio settentrionale in tre regioni principali: la regione orientale - Siberia ed Estremo Oriente, Mongolia, tre province nordorientali della Cina; la regione centrale - cinque Paesi dell'Asia centrale; la regione occidentale - la parte occidentale della Russia, Ucraina e Bielorussia. La regione occidentale è considerata a Seoul come la più sviluppata industrialmente e ricettiva alle innovazioni. Per questo motivo, la considerano "una sorta di centro dell'industria innovativa nella direzione settentrionale della cooperazione economica, importante anche per la creazione di nuovi materiali compositi e lo sviluppo delle tecnologie dell'informazione"⁴⁹¹.

Anche la parte bielorusca è generalmente interessata alle relazioni con i partner coreani, in primo luogo all'espansione della cooperazione industriale e alla creazione di produzioni congiunte in vari settori. Non solo nella costruzione di macchine utensili, nell'industria automobilistica, nella produzione di componenti per autoveicoli, nell'elettronica e negli elettrodomestici, ma anche nella produzione di pneumatici, attrezzature mediche e macchine agricole, nonché nel "finanziamento e nell'attuazione di progetti infrastrutturali nel campo dell'innovazione, delle tecnologie

⁴⁸⁹ La Bielorussia e la Repubblica di Corea istituiscono un consiglio di cooperazione commerciale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-respublika-koreja-sozdali-sovet-delovogo-sotrudnichestva-449731-2021/>

⁴⁹⁰ La Bielorussia e la Repubblica di Corea hanno discusso le misure pratiche per intensificare la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-respublika-koreja-obsudili-prakticheskie-shagi-po-aktivizatsii-sotrudnichestva-436200-2021/>

⁴⁹¹ Pak, C.H. Approccio al programma / C.H. Pak // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: https://export.by/programme_approach

dell'informazione e della comunicazione, dell'industria, della scienza e della tecnologia"⁴⁹². A questo proposito, uno dei settori rilevanti della cooperazione con i partner coreani è il seguente.

Dal 2019, il Ministero dell'Economia della Repubblica di Bielorussia sta attuando una serie di progetti di cooperazione internazionale relativi alla creazione di infrastrutture per sostenere e sviluppare l'industria intelligente nel nostro Paese. In primo luogo, è stata realizzata una serie di lavori per valutare il grado di preparazione alla trasformazione digitale dell'economia nazionale, compreso il settore reale. Il progetto ha prodotto raccomandazioni che prevedono lo sviluppo di una strategia mirata alla cooperazione tra grandi aziende manifatturiere e piccole e medie imprese. Sono stati inoltre introdotti nuovi strumenti di sostegno statale per la trasformazione digitale delle organizzazioni del settore reale dell'economia. Questo lavoro è stato portato avanti con il supporto di un programma di scambio di conoscenze con la Repubblica di Corea. In particolare, "a partire dal 2020, questo programma fornisce un supporto di consulenza per l'attuazione di un progetto pilota di trasformazione digitale di un'impresa di costruzione di macchine. Si prevede che i risultati ottenuti e le raccomandazioni saranno utilizzati per organizzare la trasformazione digitale delle imprese di costruzione di macchine in tutto il nostro Paese"⁴⁹³. La serietà di questa interazione con i partner coreani è testimoniata anche dal fatto che nel marzo 2021 Minsk ha ospitato un seminario-riunione nazionale sul tema "Studiare l'esperienza della Repubblica di Corea nella trasformazione digitale del settore industriale dell'economia (costruzione di macchine)", a cui hanno partecipato più di 160 rappresentanti di agenzie e organizzazioni governative, della comunità imprenditoriale bielorussa, delle zone economiche libere, dei parchi scientifici e tecnologici, della sfera scientifica ed educativa. Con l'aiuto di esperti della Repubblica di Corea, è stata esaminata l'esperienza specifica delle aziende manifatturiere coreane - LG e Hyundai - nell'avviare il processo di trasformazione digitale nel settore industriale della costruzione di macchine. In seguito, il Ministero dell'Economia bielorusso ha espresso la fiducia che "i risultati della discussione sull'esperienza coreana diventeranno una solida base per il lancio di progetti nel campo dello sviluppo digitale delle organizzazioni del

⁴⁹² La Bielorussia è interessata a espandere la cooperazione sugli investimenti con la Repubblica di Corea [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-rasshirenii-investitsionnogo-sotrudnichestva-s-respublikoj-koreja-436524-2021/>

⁴⁹³ La messa in funzione del centro sperimentale e dimostrativo nel Technopark di Brest è prevista per il 2022 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/opytno-demonstratsionnyj-tsentr-v-brestskom-tehno-parke-planiruetsja-vvesti-v-ekspluatatsiju-v-2022-godu-448204-2021/>

complesso industriale del Paese e per il coinvolgimento in questo processo delle PMI impegnate nel settore manifatturiero⁴⁹⁴. Si presume che il Consiglio di cooperazione commerciale bielorusso-coreano darà il suo contributo alla soluzione di tutti questi problemi. Dopo tutto, il suo campo di attività è molto ampio.

L'Oman è un altro Stato asiatico la cui interazione con la Bielorussia si è intensificata nel 2021. Nell'agosto 2021 si è tenuto il Business Forum Bielorussia-Oman. L'attenzione della Bielorussia per l'intensificazione dell'interazione commerciale con questo Paese mediorientale si spiega con diverse ragioni. In primo luogo, il Paese esporta petrolio, prodotti petroliferi e gas. Inoltre, l'Oman considera sempre l'opportunità di acquistare prodotti alimentari e ingegneristici dai suoi partner stranieri. In secondo luogo, l'Oman è interessante per la Bielorussia grazie alla sua posizione geografica. Le sue infrastrutture portuali consentono di prendere in seria considerazione le esportazioni bielorusse verso l'intera regione della penisola arabica. Tutto ciò fa dell'Oman uno dei promettenti partner commerciali, economici e di investimento della Bielorussia in Medio Oriente.

Tuttavia, nel 2020, il fatturato commerciale tra i Paesi è stato di soli 1,15 milioni di dollari, con una quota di esportazioni bielorusse pari a 850 mila dollari, la cui base "era costituita da fertilizzanti potassici e prodotti alimentari"⁴⁹⁵. Questo dato è significativamente inferiore agli indicatori osservati nel commercio bielorusso-olandese quasi dieci anni fa. Ricordiamo che "il livello più alto di scambi commerciali tra Bielorussia e Oman è stato registrato nel 2012 - 12 milioni di dollari"⁴⁹⁶. Per questo motivo, il compito di riportare il volume degli scambi e della cooperazione economica sulla traiettoria della crescita è stato tra i compiti principali dei partecipanti al seminario commerciale, durante il quale si è discusso sia dello stato attuale che delle prospettive di sviluppo dei legami di partenariato bilaterale nei settori della produzione industriale, dell'agricoltura e dei prodotti alimentari, del potenziale di cooperazione per gli investimenti e della realizzazione di progetti

⁴⁹⁴ La Repubblica di Corea ha presentato a Minsk la sua esperienza di trasformazione digitale dell'ingegneria meccanica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/respublika-koreja-predstavila-v-minske-svoj-opyt-tsi-frovoy-transformatsii-mashinostroenija-432451-2021/>

⁴⁹⁵ Cooperazione in ambito commerciale ed economico [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://egypt.mfa.gov.by/ru/blr_oman/economical/

⁴⁹⁶ Ogneva, Y. Koltovich: la visita della delegazione commerciale dell'Oman contribuirà all'aumento del fatturato commerciale / Y. Ogneva // [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/koltovich-vizit-biznes-delegatsii-iz-omana-posposobstvuet-uvlicheniju-tovarooborota-211012-2016/>

congiunti nei due Paesi, "nonché della possibilità di organizzare una riunione del Consiglio d'affari bielorusso-olandese"⁴⁹⁷ .

L'attenzione delle parti alle attività del Consiglio d'affari si spiega con il fatto che esso è uno degli strumenti più attivamente utilizzati per sviluppare il commercio e l'interazione economica tra i due Paesi. La Bielorussia e l'Oman hanno firmato un accordo per la sua istituzione nel 2010, ma la prima riunione del Consiglio d'affari si è svolta solo nell'agosto 2015 a Minsk. La parte omanita ha visto il compito di venire nella capitale bielorusa per identificare le aree più promettenti per espandere la cooperazione commerciale ed economica. "Se parliamo di investimenti dell'Oman in Bielorussia, le prospettive sono viste soprattutto in settori come l'industria pesante e il complesso petrolchimico"⁴⁹⁸ . Pochi mesi dopo, i partner dell'Oman si sono interessati a investire nello sviluppo dell'agricoltura bielorusa, nel settore immobiliare e nell'ecoturismo, e hanno concordato con la Bielorussia di "sviluppare congiuntamente progetti di innovazione scientifica, elaborare proposte e creare impianti di assemblaggio bielorusi in Oman"⁴⁹⁹ .

Nel settembre 2016, una delegazione rappresentativa di oltre 40 importanti uomini d'affari dell'Oman è giunta per la prima volta a Minsk dall'Oman per partecipare al secondo incontro del Consiglio d'affari bielorusso-olandese, le cui aree di attività e interessi comprendevano "investimenti, banche, costruzioni, agroalimentare, produzione industriale, miniere, assicurazioni, consulenza finanziaria, servizi di trasporto, vendita al dettaglio, ospitalità e turismo"⁵⁰⁰ . Uno dei temi principali di questo forum è stato quello degli "investimenti nella produzione agricola in Bielorussia per aumentare la produzione e rifornire sia il mercato del Golfo che quello

⁴⁹⁷ Esiste un significativo potenziale di cooperazione tra Bielorussia e Oman in vari settori - Ulakhovich [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/mezhdubelarussiju-i-omanom-est-znachitelnyj-potencial-sotrudnichestva-v-razlicnyh-oblastjah-ulahovich-455263-2021/>

⁴⁹⁸ Ogneva, Y. L'Oman studierà le possibilità di partecipazione al parco industriale cinese-bielorusso / Y. Ogneva // [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/oman-izuchit-vozmozhnosti-uchastija-v-kitajsko-beloruskom-industrialnom-parke-160157-2015/>

⁴⁹⁹ Le imprese dell'Oman mostrano interesse a investire nel complesso agroindustriale della Bielorussia, nel settore immobiliare e nel turismo ecologico [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/biznes-omana-projavljaet-interes-k-investirovaniju-v-apk-belarusi-sektor-nedvizhimosti-ekologicheskogo-166686-2015/>

⁵⁰⁰ Più di 40 importanti uomini d'affari dell'Oman visiteranno la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-40-krupnyh-biznesmenov-omana-posetjat-belarus-210359-2016/>

dell'Unione Economica Eurasiatica"⁵⁰¹. Si è discusso anche della possibilità di creare una joint venture in Oman per la vendita, l'assemblaggio e l'assistenza post-vendita dei macchinari Amkodor.

Nell'ottobre 2017, la Bielorussia ha partecipato per la prima volta a Food and Hospitality, la più grande fiera dell'industria alimentare e dell'ospitalità in Oman. L'interesse nei suoi confronti è stato alimentato dal fatto che la produzione alimentare rimane un problema in questo Paese, così come in tutto il Medio Oriente. Fino alla metà delle importazioni dell'Oman sono beni di consumo e prodotti alimentari. "Attualmente, l'Oman è particolarmente interessato a forniture di carne di pollame, uova di pollo e prodotti lattiero-caseari: latte scremato e intero in polvere, olio animale, siero di latte in polvere, formaggio"⁵⁰². Infine, nell'aprile 2019 si è tenuto a Minsk il terzo incontro del Business Council Bielorussia-Oman. In tale occasione, i partecipanti hanno esaminato le opportunità di interazione commerciale bilaterale e le prospettive di progetti di investimento "nei settori della logistica, dell'industria petrolifera e del gas, dello sviluppo di sistemi di sicurezza e protezione, del turismo, dell'organizzazione di mostre e fiere, di eventi commerciali..."⁵⁰³. Inoltre, la delegazione omanita comprendeva "un'impresa interessata allo sviluppo di tecnologie innovative e della sfera informatica"⁵⁰⁴.

Tutto ciò dimostra che le parti hanno un notevole potenziale per lo sviluppo della cooperazione commerciale, che ora deve essere capitalizzato in progetti concreti. Credo che di questo si parlerà nel quarto incontro del Business Council, che le parti intendono tenere nel 2021.

⁵⁰¹ Gli imprenditori omaniti intendono investire nella produzione agricola in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/omanskie-biznesmeny-planirujut-investirovat-v-proizvodstvo-selhozproduksii-v-belarusi-210859-2016/>

⁵⁰² I prodotti bielorussi saranno presentati alla fiera internazionale in Oman [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-produkty-budut-predstavleny-na-mezhdunarodnoj-vystavke-v-omane-266188-2017/>

⁵⁰³ La riunione del Consiglio di cooperazione commerciale Bielorussia-Omani si terrà a Minsk il 10 aprile [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/zasedanie-belorusko-omanskogo-soveta-delovogo-sotrudnichestva-projdet-v-minske-10-aprelja-342835-2019/>

⁵⁰⁴ Lisatovich, T. La Bielorussia è interessata all'ingresso di imprese omanite nel Paese - Koltovich / T. Lisatovich // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-prihode-v-stranu-biznesa-omana-koltovich-343395-2019/>

Bielorussia - Asia: ci sono opportunità, dobbiamo sfruttarle

L'Asia è attualmente l'area di cooperazione commerciale ed economica più importante per la Repubblica di Bielorussia. Ad esempio, le esportazioni bielorusse verso i Paesi di questo continente hanno totalizzato circa due miliardi di dollari solo nel 2020. Tuttavia, esistono ancora molte opportunità per promuovere gli interessi economici bielorusi in quest'area. "Per sfruttarle con successo, è necessario continuare a lavorare in modo sistematico e coerente, sviluppando l'interesse reciproco e avviando nuove forme di contatto, come sta avvenendo nello sviluppo dei legami di partenariato con alcuni Paesi asiatici"⁵⁰⁵, tra cui **Pakistan, Emirati Arabi Uniti e Arabia Saudita**.

In riferimento al **Pakistan**, ricordiamo che nell'ottobre 2021 si è tenuto il quinto incontro del Business Council bielorusso-pakistano, al quale hanno partecipato i rappresentanti di oltre 60 aziende del Paese sud-asiatico, in rappresentanza di settori economici quali l'industria chimica, farmaceutica, tessile, alimentare, edilizia, trasporti, logistica e turismo. Da parte bielorusa, hanno preso parte all'incontro i rappresentanti di quasi cento imprese e società. Questa composizione dei partecipanti al consiglio d'affari ha dimostrato in modo molto eloquente che "le relazioni tra Bielorussia e Pakistan sono attualmente ad un livello elevato, soprattutto per quanto riguarda il commercio, gli investimenti e l'industria"⁵⁰⁶. Ciò è in gran parte facilitato da un quadro giuridico e contrattuale molto ampio, che comprende già più di 80 accordi. Altri "circa 20 accordi / memorandum d'intesa sono nella fase finale dei negoziati"⁵⁰⁷. Sono attivi anche i meccanismi stabiliti per l'attuazione dei partenariati sotto forma di commissioni e gruppi di lavoro, nonché il sistema di cooperazione interregionale esistente.

Per quanto riguarda il consiglio d'affari, la Federazione delle Camere di commercio e dell'industria del Pakistan e la Camera di commercio e dell'industria bielorusa hanno tenuto il quarto incontro online nell'aprile 2021.

⁵⁰⁵ Zaleskii, B. L'obiettivo è una crescita stabile. Raccolta di articoli / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 66.

⁵⁰⁶ Il Pakistan è interessato a rafforzare la cooperazione economica con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pakistan-zainteresovan-v-ukreplenii-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-belarusju-462939-2021/>

⁵⁰⁷ Khan, S.H. Sui piani aziendali, le consegne dei trattori e una masterclass sulla verniciatura dei furgoni / S.H. Khan // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/posol-pakistana-o-biznes-planah-postavkah-traktorov-i-master-klasse-po-rospisi-furgonov-7887/>

Durante l'incontro, le parti "hanno discusso non solo lo sviluppo del commercio bilaterale, ma anche le opportunità di aumentare la cooperazione per gli investimenti, la cooperazione industriale e la creazione di società e impianti di produzione comuni, notando tra le aree prioritarie di interazione l'industria, l'agricoltura, i prodotti farmaceutici, così come l'istruzione, la tecnologia dell'informazione e la logistica"⁵⁰⁸. Alla quinta riunione del Consiglio, la parte bielorusa ha reso più specifici i settori chiave della cooperazione con i partner pakistani, indicando tra questi "l'aumento delle vendite reciproche di prodotti tradizionali, la creazione di impianti di produzione congiunta di macchinari bielorusi in Pakistan, nonché di impianti di produzione congiunta di strumenti chirurgici e articoli in pelle in Bielorussia. La creazione di cluster congiunti per la produzione di prodotti farmaceutici è promettente e può avvenire sia in Bielorussia che in Pakistan"⁵⁰⁹. Inoltre, sono di attualità le questioni relative all'attrazione di capitali pakistani per la realizzazione di progetti di modernizzazione delle imprese tessili bielorusse, lo sviluppo di una produzione congiunta di prodotti agricoli, l'attuazione di progetti congiunti in campo scientifico e tecnologico con accesso al ciclo produttivo. Anche il progetto di istituire un'università di tecnologie applicate in Pakistan è rilevante, al fine di elevare il livello di formazione professionale e tecnica degli specialisti pakistani, utilizzando le tecnologie educative bielorusse, a un livello qualitativamente nuovo.

Se prendiamo in considerazione una priorità di interazione come l'agricoltura, notiamo che nel 2020 sono state vendute al Pakistan circa trecento unità di macchinari agricoli bielorusi - trattori e mietitrebbie. Nel 2021, Minsk e Islamabad intendono aumentare questa cifra a tremila unità. Allo stesso tempo, durante la quinta riunione del consiglio d'affari è stata discussa l'idea di creare un impianto di assemblaggio di trattori bielorusi in territorio pakistano. "Stiamo parlando di assemblare 10 mila trattori all'anno in Pakistan, questo progetto è in lavorazione oggi e sono stati firmati i documenti preliminari"⁵¹⁰.

⁵⁰⁸ Zaleskii, B.L. Compito chiave - realizzazione del potenziale di cooperazione / B.L. Zaleskii // Atti della XVII Conferenza internazionale scientifica e pratica, Novinata za nadrednala nauka - 2021, 17 - 25 maggio 2021; Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 19.

⁵⁰⁹ Barysevich: le relazioni tra Bielorussia e Pakistan stanno diventando strategiche [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/borisevich-otnoshenija-belarusi-i-pakistan-priobretajut-strategicheskij-harakter-462932-2021/>

⁵¹⁰ La Bielorussia e il Pakistan stanno valutando la possibilità di creare una produzione di assemblaggio di trattori bielorusi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-pakistan-rassmatrivajut-vozmozhnost-sozdaniya-sborochnogo-proizvodstva-belorusskih-traktorov-462934-2021/>

Un'altra area promettente dell'interazione commerciale bielorusso-pakistana è lo sviluppo del commercio di scambio, che può dare nuovi impulsi allo sviluppo delle relazioni commerciali ed economiche bilaterali. In particolare, la parte pakistana vede un potenziale significativo in questo ambito "soprattutto in settori come l'agricoltura, la lavorazione del legno, la metallurgia e la petrolchimica"⁵¹¹. Il fatto è che, secondo entrambe le parti, il fatturato commerciale bielorusso-pakistano è ancora esiguo - poco più di 50 milioni di dollari per il 2020. Il potenziale significativo per la sua crescita attraverso il meccanismo di scambio risiede nel fatto che "il Pakistan è uno dei maggiori esportatori al mondo di riso, grano e altre colture di cereali"⁵¹². Anche l'industria tessile è molto sviluppata. La Borsa merci universale bielorusa (BUTB) è pronta a sollevare le aziende pakistane dalla maggior parte dei problemi associati all'ingresso nel mercato bielorusso e a ridurre al minimo i loro possibili rischi. Inoltre, gli esportatori pakistani potrebbero utilizzare la piattaforma di scambio bielorusa per fornire le loro merci ai Paesi dell'Unione Europea, dove BUTB ha circa quattromila partecipanti accreditati. A loro volta, le aziende bielorusse potrebbero esportare con successo prodotti chimici e petrolchimici nel mercato pakistano, tradizionalmente molto richiesti.

Ricordiamo che nei primi otto mesi del 2021 il fatturato commerciale tra Bielorussia e Pakistan ha superato i 53 milioni di dollari. Allo stesso tempo, "le esportazioni di beni bielorusi hanno totalizzato 44,3 milioni di dollari..."⁵¹³, mentre il surplus commerciale per la parte bielorusa è stato di oltre 35 milioni di dollari. La dinamica di questi indicatori dimostra che il potenziale di crescita è lungi dall'essere esaurito. Le opportunità di espansione del commercio e della cooperazione economica tra i due Paesi sono diverse e i piani per la loro attuazione sono concreti e realistici.

Per quanto riguarda gli **Emirati Arabi Uniti** (EAU), negli ultimi anni le relazioni commerciali ed economiche con questo Stato, situato nella regione del Medio Oriente e del Golfo Persico, si sono sviluppate in modo

⁵¹¹ Il Pakistan è pronto a commerciare con la Bielorussia attraverso la piattaforma BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pakistan-gotov-torgovat-s-belarusju-cherez-ploschadku-butb-462927-2021/>

⁵¹² BUTB apre ampie prospettive per lo sviluppo del commercio reciproco tra Bielorussia e Pakistan - Ambasciatore [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-otkryvaet-shirokie-perspektivy-dlja-razvitiya-vzaimnoj-torgovli-belarusi-i-pakistan-posol-453692-2021/>

⁵¹³ Relazioni commerciali ed economiche tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica islamica del Pakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://pakistan.mfa.gov.by/ru/trade_and_economic_bilateral_relations/

particolarmente intenso per la Repubblica di Bielorussia. "La Bielorussia ha aumentato costantemente le forniture di beni e servizi agli EAU <...>. Le principali voci delle esportazioni bielorusse sono i prodotti petrolchimici, la lavorazione del legno, i prodotti alimentari e vari tipi di attrezzature. Nel settore dei servizi, vengono esportati attivamente servizi informatici e di trasporto"⁵¹⁴. La dinamica dello sviluppo di questi legami bilaterali è eloquentemente illustrata dal fatto che "il fatturato commerciale è triplicato negli ultimi cinque anni, mentre gli investimenti sono aumentati di oltre 10 volte dal 2011"⁵¹⁵.

Un buon esempio dell'espansione dell'interazione bilaterale bielorusso-emiratina nella sfera degli investimenti negli ultimi anni è "il più grande progetto edilizio e immobiliare in corso di realizzazione a Minsk sotto il patrocinio del fondatore della società Emaar, famosa in tutto il mondo"⁵¹⁶. Ricordiamo che il Comitato esecutivo della città di Minsk ha firmato un accordo con la società emiratina Riverside Development Holdings Limited per la costruzione dell'oggetto "Complesso multifunzionale sperimentale "North Bank"", che sarà situato entro i confini della circonvallazione di Minsk - Pobediteley Avenue - Orlovskaya Street - Tsniansky reservoir. Il costo del progetto è di quattro miliardi di dollari. In questo complesso saranno costruiti "edifici residenziali con tutte le infrastrutture ingegneristiche e di trasporto necessarie, strutture sociali e scopi pubblici per una superficie totale di oltre 6 milioni di metri quadrati". È prevista anche la costruzione del Centro espositivo nazionale, dell'Istituto di intelligenza artificiale e del Centro commerciale internazionale di Minsk"⁵¹⁷.

Tra le altre regioni bielorusse che hanno sviluppato con successo legami reciprocamente vantaggiosi con i partner degli EAU c'è la regione di Brest. "Nell'ultimo anno [2021], il fatturato del commercio estero tra la regione di

⁵¹⁴ Golovchenko: la Bielorussia è interessata a espandere la cooperazione con gli Emirati Arabi Uniti nel commercio e negli investimenti [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-belarus-zainteresovana-v-rasshirenii-sotrudnichestva-s-oae-v-sfere-torgovli-i-investitsij-470873-2021/>

⁵¹⁵ Cherviakov: La Giornata nazionale della Bielorussia all'Expo 2020 permetterà di mostrare le capacità delle imprese [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-natsionalnyj-den-belarusi-na-ekspo-2020-pozvolit-pokazat-vozmozhnosti-predpriyatij-470830-2021/>

⁵¹⁶ Roman Golovchenko: All'EXPO stiamo lavorando alla cooperazione con i Paesi del Medio Oriente e del Golfo Persico [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10068>

⁵¹⁷ La costruzione del centro espositivo nel complesso "North Bank" di Minsk dovrebbe iniziare quest'anno [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/stroitelstvo-vystavochnogo-tsentra-v-komplekse-severnyj-bereg-v-minske-planirujut-nachat-v-etom-godu-470841-2021/>

Brest e gli Emirati Arabi Uniti è aumentato di 1,5 volte e ha superato i 5 milioni di dollari. Si tratta di una piccola somma rispetto ai 3 miliardi di dollari di esportazioni dell'intera regione. Ma il mercato è promettente..."⁵¹⁸. L'elevato interesse delle imprese della regione di Brest per il mercato emiratino è testimoniato dal fatto che i capi e i principali specialisti di quasi dieci grandi aziende della regione si sono recati a Dubai nel gennaio 2022 per partecipare agli eventi di "Expo 2020". Tra queste vi sono la JV "Santa Bremore" Ltd, la JSC "Barhim", 1AK-GROUP, il gruppo di aziende "STiM", il burrificio e caseificio di Kobrin, l'impianto di lavorazione della carne di Brest, la Concern "Brestmyasomolprom", il Parco scientifico e tecnologico di Brest e il Parco nazionale "Belovezhskaya Pushcha". In occasione dell'esposizione mondiale hanno firmato contratti per un valore di 18 milioni di dollari. Tra cui quattro contratti con residenti degli Emirati Arabi Uniti - per otto milioni di dollari. "In particolare, sono stati stipulati contratti per la fornitura di latte in polvere e gelati in polvere <...> al mercato arabo. Santa Bremore e il gruppo di aziende STiM aumenteranno le vendite dei prodotti". "Barkhim" ha firmato un accordo con una società di Dubai per promuovere i suoi prodotti sul mercato degli Emirati Arabi Uniti"⁵¹⁹.

L'esposizione di Dubai non ha tralasciato il tema dell'attrazione degli investimenti stranieri nei progetti innovativi della regione di Brest. Così, circa due dozzine di aziende arabe - logistica, investimenti, distributori alimentari, commercio di materie prime e aziende che operano nell'industria petrolchimica - hanno potuto conoscere nel dettaglio le proposte della Zona Economica Libera di Brest, tra cui la produzione di caricabatterie per auto elettriche e macchine ad ultrasuoni. Inoltre, il Parco Scientifico e Tecnologico di Brest - il più grande centro di innovazione e il principale incubatore di piccole imprese della regione - ha illustrato il progetto SmartBrest smart city di Expo 2020, mostrando non solo le moderne tecnologie e soluzioni che già esistono e funzionano a Brest, ma anche ciò che potrebbe interessare i grandi investitori. In particolare, si è parlato del territorio di sviluppo innovativo, in cui "l'attuale quartiere industriale, delimitato da Moskovskaya, Pionerskaya e Ya. Kupaly. L'area del sito è di circa 120 ettari. Gli edifici produttivi rimangono

⁵¹⁸ Il fatturato del commercio estero tra la regione di Brest e gli Emirati Arabi Uniti è aumentato di 1,5 volte [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vneshnetorgovj-oborot-mezhdu-brestdskoj-oblastiju-i-oae-vyros-v-15-raza-479871-2022/>

⁵¹⁹ Contratti per 18 milioni di dollari conclusi dalle imprese della regione di Brest alla fiera di Dubai [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kontrakty-na-18-mln-zakljuchili-predpriyatija-brestdskoj-oblasti-na-vystavke-v-dubae-481397-2022/>

inutilizzati"⁵²⁰. Ai potenziali investitori viene proposto di creare qui imprese con produzioni pulite in settori come l'informatica, l'intelligenza artificiale, la robotica, l'automazione, l'elettronica, l'informatica quantistica. L'attenzione con cui questo progetto di smart city è stato accolto dai partecipanti alla presentazione ci fa sperare che SmartBrest possa trovare investitori interessati non solo negli Emirati Arabi Uniti, ma anche in altri Paesi.

Se parliamo delle relazioni tra la Repubblica di Bielorussia e il **Regno dell'Arabia Saudita**, dobbiamo ricordare che il 2022 segna un quarto di secolo dall'istituzione delle relazioni diplomatiche tra i due Paesi. È vero che il loro livello è, ovviamente, lontano da quello che potrebbe essere. Ma il fatto è che nel gennaio 2022 le parti hanno espresso il desiderio reciproco di approfondire e sviluppare i contatti e intensificare il dialogo. Minsk parte dal fatto che "il Regno dell'Arabia Saudita è un leader riconosciuto nel mondo arabo e la Bielorussia è interessata a sviluppare le relazioni in tutte le direzioni"⁵²¹. Oggi le parti considerano diversi vettori di lavoro comune come le prime priorità dell'interazione: in primo luogo, è necessario ampliare in modo significativo il quadro giuridico delle relazioni; in secondo luogo, i legami di partenariato nella sfera economica richiedono un'attivazione significativa, poiché le parti "hanno un serio potenziale nel commercio e nella cooperazione economica"⁵²².

⁵²³Per quanto riguarda il quadro giuridico delle relazioni bielorusso-saudite, oggi è costituito dall'Accordo generale, dagli accordi intergovernativi per evitare la doppia imposizione e la protezione reciproca degli investimenti, per la cooperazione nel campo della scienza e della tecnologia, dai memorandum interdipartimentali nel campo dello sport, dell'istruzione, della cooperazione tra l'Accademia nazionale delle scienze della Bielorussia e il King Abdulaziz Science and Technology Campus, nonché dall'"accordo di cooperazione tra la Camera di commercio e dell'industria bielorusa e il Consiglio della Camera di commercio e dell'industria della KSA, dal Memorandum d'intesa sulla cooperazione nel campo della scienza e della

⁵²⁰ Il Brest Technopark presenta il progetto di smart city alla fiera di Dubai [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/brestskij-tehnopark-prezentuet-proekt-umnogo-goroda-na-vystavke-v-dubae-480835-2022/>

⁵²¹ Andreichenko: la Bielorussia è interessata ad approfondire e sviluppare i contatti con l'Arabia Saudita [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/andrejchenko-belarus-zainteresovana-uglubljat-i-razvivat-kontakty-s-saudovskoj-araviej-480335-2022/>

⁵²² Kochanova: La Bielorussia attribuisce grande importanza alle relazioni amichevoli con l'Arabia Saudita [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/kochanova-belarus-pridaet-bolshoe-znachenie-druzheskim-otnoshenijam-s-saudovskoj-araviej-480404-2022>

⁵²³ Cooperazione politica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://uae.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/KSA/politics/

tecnologia e dal Memorandum d'intesa sulla cooperazione tra l'Accademia nazionale delle scienze della Bielorussia e il King Abdulaziz Science and Technology Campus.

Parlando della necessità di intensificare la cooperazione commerciale ed economica bielorusso-saudita, va notato che già nel dicembre 2020 le parti hanno concordato di "elaborare la prossima riunione del comitato intergovernativo congiunto"⁵²⁴. Le prime due riunioni di questo comitato si sono tenute nel 2015 e nel 2016, rispettivamente a Riad e a Minsk. Nella prima, le parti hanno concordato di istituire il Consiglio d'affari bielorusso-saudita per farne una piattaforma di interazione proficua tra i rappresentanti dei circoli economici dei due Paesi. Allo stesso tempo, "è stato concluso un contratto per la fornitura di miscele di terreno da parte della società bielorusa EridGrow Production"⁵²⁵. Nell'ambito della seconda riunione del comitato intergovernativo è stata esaminata un'ampia gamma di questioni di cooperazione nel campo dell'economia, del commercio, degli investimenti, dell'industria, dell'agricoltura, della farmaceutica, delle risorse idriche, dell'istruzione superiore, della scienza e della tecnologia e degli ambienti economici dei due Paesi. Il forum d'affari bielorusso-saudita e lo scambio di contatti e cooperazione si sono svolti presso la Camera di commercio e industria bielorusa, alla quale hanno partecipato 18 aziende e organizzazioni saudite e più di 70 bielorusse. In quell'occasione, "la Bielorussia ha fornito all'Arabia Saudita 37 prodotti di base, tra cui macchinari e attrezzature tecniche complesse"⁵²⁶. In occasione del forum, ai partner sauditi è stata offerta una gamma molto più ampia di prodotti per la costruzione di macchine, anche specializzate, e di beni ad alta tecnologia nel campo della strumentazione. La parte saudita, a sua volta, ha espresso "interesse per la cooperazione con le aziende bielorusse nei settori delle tecnologie dell'informazione e della

⁵²⁴ Bielorussia e Arabia Saudita lavoreranno per organizzare una riunione del comitato intergovernativo congiunto [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-saudojskaja-aravija-prorabotajut-provedenie-zasedanija-sovmestnogo-mezhpravkomiteta-420253-2020/>

⁵²⁵ Bielorussia e Arabia Saudita hanno concordato l'istituzione di un consiglio commerciale congiunto [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-saudojskaja-aravija-dogovorilis-o-sozdanii-sovmestnogo-delovogo-soveta-2523-2015>

⁵²⁶ Kiseleva, O. La Bielorussia intende ampliare seriamente la gamma di prodotti nel mercato dell'Arabia Saudita / O. Kiseleva // [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-namerena-serjezno-rasshirit-assortiment-produktsii-na-rynke-saudojskoj-aravii-193602-2016/>

comunicazione, del settore immobiliare, della sicurezza, dell'agricoltura e dell'ingegneria"⁵²⁷.

Una delle aree più promettenti per intensificare il commercio e la cooperazione economica è l'aumento delle forniture alimentari dalla Bielorussia al mercato saudita. Basti pensare che "le esportazioni di prodotti alimentari e materie prime agricole bielorusse verso l'Arabia Saudita nel 2020 sono aumentate di 3,1 volte rispetto al 2019, per un totale di 6,2 milioni di dollari. La Bielorussia ha fornito all'Arabia Saudita latte scremato in polvere, siero di latte, marmellate, puree di frutta e uova. Nel periodo gennaio-marzo 2021 sono stati esportati prodotti per un valore di 1,7 milioni di dollari (crescita del 24,3%)"⁵²⁸. I produttori bielorusi intendono ora continuare a collaborare con l'Agenzia saudita per gli alimenti e i farmaci per l'accreditamento delle loro forniture. In primo luogo, si tratta di prodotti lattiero-caseari come burro, formaggio, latte scremato e intero in polvere e, in futuro, di prodotti a base di carne come manzo e pollame prodotti in conformità ai requisiti Halal.

Va notato che alcuni esportatori bielorusi hanno già raggiunto con successo il mercato del Paese del Golfo Persico. Così, nel luglio 2021, il primo lotto di latte concentrato è stato spedito in Arabia Saudita dalla Rogachev Dairy Canning Plant. "Questo è avvenuto grazie a un contratto firmato con uno dei leader di questo Paese nella distribuzione, che copre catene al dettaglio, negozi, ristoranti, caffè"⁵²⁹. Un altro esempio interessante è quello dello stabilimento lattiero-caseario di Polotsk, che nel 2021 ha più che raddoppiato i volumi di esportazione, la cui geografia è già di 22 Paesi. "È prevista anche la spedizione di latte in polvere in Arabia Saudita nel prossimo futuro"⁵³⁰.

Tutti questi fatti dimostrano che le parti hanno una certa riserva per il successo dello sviluppo di relazioni reciprocamente vantaggiose nel periodo successivo alla Guerra Fredda, il cui punto di partenza potrebbe essere il 2022. Ci sono molte proposte, direzioni e iniziative da entrambe le parti.

⁵²⁷ Forum d'affari "Bielorussia - Arabia Saudita". [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <https://www.cci.by/o-palate/novosti/biznes-forum-belarus-saudoovskaya-araviya/#>

⁵²⁸ La Bielorussia è interessata ad aumentare le forniture alimentari all'Arabia Saudita - Krupko [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-naraschivanii-postavok-prodovolstvija-v-saudoovskuju-araviju-krupko-441447-2021/>

⁵²⁹ Zaleskii, B.L. Export of food and agricultural products: growth of supplies and geographical expansion / B.L. Zaleskii // Proceedings of the XVII International Scientific Conference, Scientific Potential for Light - 2021, 17 - 25 September 2021: Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 5.

⁵³⁰ Lo stabilimento lattiero-caseario di Polotsk ha più che raddoppiato le esportazioni nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/bolee-chem-v-dva-raza-uvlichil-eksport-v-2021-godu-polotskij-molochnyj-kombinat-479923-2022>

Bielorussia - Asia: i punti di crescita danno risultati

Nel 2021 i Paesi asiatici hanno continuato ad essere i punti di crescita della politica estera e dell'attività commerciale della Bielorussia. L'attuazione della politica di riorientamento del commercio e della cooperazione economica della nostra Repubblica verso i Paesi dell'arco lontano "ha permesso di aumentare le esportazioni bielorusse verso questa regione a 2,4 miliardi di dollari nel 2021 (114,3% rispetto ai 2,1 miliardi di dollari del 2020"⁵³¹ . Allo stesso tempo, nel 2022 si osserva anche un impegno attivo con molti Paesi del continente asiatico. Tra questi, Vietnam, India e Siria.

Nel 2022 ricorre il 30° anniversario dell'instaurazione delle relazioni diplomatiche tra Bielorussia e **Vietnam**. Questo Paese del Sud-est asiatico è tra quelli con cui la Bielorussia sta sviluppando un'interazione su larga scala in tutti i settori della cooperazione bilaterale, e "la diversificazione degli scambi e l'approfondimento della cooperazione economica con essi sono presupposti importanti per la crescita dell'economia bielorussa orientata alle esportazioni"⁵³² . Ciò è dimostrato, in particolare, dal fatto che nel 2021, al fine di espandere la propria presenza diplomatica nei centri finanziari e industriali del continente asiatico, il governo bielorusso ha deciso di aprire un consolato generale nella città vietnamita di Ho Chi Minh City.

Ricordiamo inoltre che nel 2021 il fatturato commerciale tra i due Paesi ha superato i 200 milioni di dollari. "La Bielorussia ha esportato fertilizzanti potassici, prodotti zootecnici, prodotti di strumentazione, medicinali e cosmetici"⁵³³ . E per quanto riguarda la cooperazione industriale nella provincia di Hungien, "sono in corso di realizzazione progetti chiave bielorusso-vietnamiti, tra cui la produzione di assemblaggio di camion MAZ (JV Maz-Asia LLC) e la produzione di prodotti lattiero-caseari da materie prime bielorusse (Au Viet Milk)"⁵³⁴ . Importante a questo proposito è stata

⁵³¹ Rassegna dei risultati della politica estera della Repubblica di Bielorussia e delle attività del Ministero degli Affari Esteri nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://mfa.gov.by/publication/reports/c0b615e3c82db7a8.html>

⁵³² Zaleskii, B. *Giornalismo delle comunità regionali. Teoria e pratica* / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing GmbH & Co. KG, 2013. - C. 99-100.

⁵³³ L'ambasciatore del Vietnam vede il potenziale per raddoppiare il fatturato commerciale con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/posol-vjetnama-vidit-potentsial-dlja-udvoenija-tovarooborota-s-belarusju-493021-2022/>

⁵³⁴ Bielorussia e Vietnam hanno discusso le prospettive di sviluppo delle joint venture [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-vjetnam-obsudili-perspektivy-razvitija-sovmestnyh-predpriyatij-478965-2022/>

l'entrata in vigore nel 2021 di "un protocollo aggiuntivo all'accordo sull'assemblaggio industriale con il Vietnam, che crea condizioni favorevoli per la localizzazione e lo sviluppo della produzione di assemblaggio di MAZ"⁵³⁵. Si sta valutando la possibilità di fornire trattori bielorusi per lavorare nelle risaie vietnamite e attrezzature da cava dello stabilimento automobilistico bielorusso. Inoltre, il Vietnam è interessato a organizzare la produzione di attrezzature antincendio e di indumenti protettivi da cucire per i servizi antincendio utilizzando tecnologie bielorusse. In particolare, nell'aprile 2022, le parti hanno già discusso di "passi pratici di cooperazione per organizzare la produzione congiunta di attrezzature speciali bielorusse in Vietnam, nonché la fabbricazione di abiti per i servizi antincendio vietnamiti"⁵³⁶.

Un altro settore dell'interazione bielorusso-vietnamita che probabilmente si intensificherà in modo significativo nel 2022 è quello delle forniture alimentari dalla Bielorussia. Nel 2020, dopo aver superato tutte le fasi di approvazione e certificazione, sono iniziati i lavori di fornitura di prodotti lattiero-caseari bielorusi al Vietnam. Ora, un lavoro simile è in corso per certificare i prodotti a base di carne provenienti dalla Bielorussia - maiale e manzo - sul mercato vietnamita. C'è motivo di credere che il 2022 diventerà una sorta di "punto di crescita" nello sviluppo di questo tipo di forniture bielorusse.

Lo stand collettivo della Belgospischeprom Concern alla 31^a Esposizione Internazionale Vietnam Expo - una delle più grandi in questa regione del continente asiatico, tenutasi nell'aprile 2022 e alla quale hanno partecipato più di 350 aziende provenienti da 16 Paesi, tra cui Russia, Cina, Stati Uniti, Giappone, India, Sri Lanka, Indonesia, Cuba - è un'indicazione di come saranno le esportazioni dalla Bielorussia verso questo Paese del Sud-Est asiatico nel prossimo futuro. Tredici imprese del gruppo "hanno presentato i loro prodotti ad Hanoi: "Krinitsa", "Belsolod", "Spartak", "Minskcrystal", Minsk Sparkling Wine Factory, "Slodych", "Kommunarka", "Red Foods", "Mashpischeprod", "Lidapischekoncentraty", Malorita Canning and Vegetable

⁵³⁵ Rassegna dei risultati della politica estera della Repubblica di Bielorussia e delle attività del Ministero degli Affari Esteri nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://mfa.gov.by/publication/reports/c0b615e3c82db7a8.html>

⁵³⁶ La Bielorussia e il Vietnam stanno valutando la possibilità di una produzione congiunta di attrezzature per i servizi antincendio [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-vjetnam-prorabatyvajut-vozmozhnost-sovmestnogo-proizvodstva-ekipirovki-dlja-pozharnyh-sluzhb-494398-2022/>

Washing Plant, Minsk Margarine Plant e Pinsk Winery"⁵³⁷. E non solo presentati. Ad esempio, la Belsolod OJSC ha addirittura firmato un contratto per la fornitura di malto leggero con la Trust & Future Viet Nam Joint Stock Company.

Un dettaglio importante: a questa fiera, l'esposizione nazionale bielorusa ha ricevuto lo status di "Special Guest", che "implica una collocazione centrale nel padiglione espositivo, un attivo supporto pubblicitario e informativo ed eventi congressuali su larga scala, tra cui il forum d'affari bielorusso-vietnamita"⁵³⁸, il cui scopo è trovare partner commerciali e concludere contratti di esportazione. Questo status è stato molto utile per la sezione scientifica e tecnica dell'esposizione bielorusa, dove sono stati presentati più di cento sviluppi innovativi nel campo delle attrezzature ad alta tecnologia. Circa 30 di questi sono stati presentati dall'Università Statale Bielorussa: additivi alimentari, prodotti farmaceutici, attrezzature tecnologiche. Tra questi, "i farmaci antitumorali Cisplacel, Prospidelong, Temodex, volti a contrastare i tumori maligni della testa, del collo e dello stomaco, e un'unità medica di ipertermia generale "Ptich-M" per il trattamento delle malattie oncologiche degli organi interni"⁵³⁹. Anche una serie innovativa di biopreparati per il trattamento e la prevenzione delle malattie degli animali da allevamento ha attirato l'attenzione dei visitatori. Infine, un'altra novità espositiva degli specialisti della BSU è "Smart Windows". Questa invenzione, che non ha analoghi nello spazio post-sovietico, protegge la stanza dalla luce solare, dalla penetrazione delle radiazioni ultraviolette e blocca parzialmente le radiazioni infrarosse, rendendo possibile il rifiuto di tende e tapparelle. Quindi, nel campo degli sviluppi scientifici, tecnologici e innovativi, la Bielorussia ha qualcosa da offrire ai suoi partner vietnamiti, che si rifletterà sicuramente in nuovi contratti.

A proposito dell'**India**, va ricordato che nell'aprile 2022 ricorre anche il 30° anniversario delle relazioni diplomatiche della Bielorussia con questo Paese dell'Asia meridionale. Minsk considera lo sviluppo della cooperazione

⁵³⁷ Le imprese del Belgospisheprom hanno presentato i loro prodotti a una mostra in Vietnam [Risorsa elettronica]. - 2022. - <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-belgospisheproma-predstavili-produktsiju-na-vystavke-vo-vjetname-495887-2022/>

⁵³⁸ L'esposizione nazionale della Bielorussia sarà presentata all'Expo del Vietnam in aprile [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-budet-predstavlena-na-vietnam-expo-v-aprele-485336-2022/>

⁵³⁹ Circa 30 sviluppi scientifici e tecnici presenteranno la BSU all'esposizione internazionale VietnamExpo-2022 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/okolo-30-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavit-bgu-na-mezhdunarodnoj-vystavke-vietnamexpo-2022-495450-2022/>

con l'India "una delle priorità della politica estera bielorusa in Asia. Oggi l'India è un potente Stato moderno con un'economia sviluppata, un grande mercato e un serio potenziale scientifico e industriale"⁵⁴⁰. L'esperienza delle relazioni diplomatiche sia multilaterali che bilaterali dimostra che "l'India è uno dei Paesi partner della Bielorussia in Asia, con il quale si sta sviluppando un'interazione su larga scala in tutti i settori della cooperazione"⁵⁴¹.

Sviluppando un'interazione basata sui principi di uguaglianza, fiducia e rispetto, le due parti sono state in grado di raggiungere un fatturato commerciale annuo costantemente superiore al mezzo miliardo di dollari nel 2019-2021. Ma "come in ogni relazione, ci sono aree che non sono pienamente sviluppate. Questo è particolarmente vero per le relazioni commerciali ed economiche"⁵⁴². Ecco perché il 2022 può essere definito il momento della definizione di nuove sfere di sviluppo della cooperazione tra Bielorussia e India. Le regioni bielorusse sono ora molto attive in questo processo.

Ad esempio, la Regione **di Hrodna** intende rafforzare in modo significativo la cooperazione con l'India nei settori farmaceutico, dell'alta tecnologia e dell'istruzione. A questo proposito, il progetto di costruire uno stabilimento farmaceutico a Skidel con capitali indiani ha un grande potenziale. L'impresa è stata costruita. Ora <...> è importante portarla congiuntamente a un funzionamento sostenibile, garantire l'espansione della gamma di prodotti e realizzare il suo potenziale di esportazione"⁵⁴³. Per quanto riguarda la cooperazione nel campo dell'istruzione, solo quest'anno accademico 150 cittadini indiani studiano all'Università statale di medicina di Grodno. Sono presenti anche all'Università statale Yanka Kupala di Grodno. E il loro numero, a quanto pare, continuerà ad aumentare. Nel prossimo futuro non mancheranno nuovi progetti comuni nei settori della farmaceutica, dell'industria chimica, della produzione di macchinari agricoli e di prodotti alimentari, compresi quelli caseari.

⁵⁴⁰ Andreichenko: le relazioni tra Bielorussia e India si sviluppano sui principi di uguaglianza, fiducia e rispetto [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/andreichenko-otnoshenija-belarusi-i-indii-razvivajutsja-na-printsipah-ravenstva-doverija-i-uvazhenija-479047-2022/>

⁵⁴¹ Zaleskii, B. Relazioni internazionali e media. Uno sguardo dalla Bielorussia / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - C. 452.

⁵⁴² Kochanova: L'India è un amico di lunga data e un partner affidabile in Asia per la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/kochanova-indija-dlja-belarusi-davnij-drug-i-nadezhnyj-partner-v-azii-482540-2022/>

⁵⁴³ Farmaceutica, informatica e istruzione: la regione di Grodno aumenta la cooperazione con l'India [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/farmatsevtika-it-sfera-i-obrazovanie-grodnenskaja-oblast-naraschivaet-sotrudnichestvo-s-indiej-485022-2022/>

Le tecnologie innovative, l'informatica e la medicina dovrebbero diventare i principali punti di crescita della cooperazione con l'India nella regione di **Homiel**. L'esperienza dimostra che negli ultimi anni l'interazione della regione sud-orientale bielorusa con i partner indiani è stata, come si suol dire, in crescita. "Dal 2018, il tasso di crescita del fatturato commerciale è più che raddoppiato. Nel 2021, la cifra si è attestata al 508,4%. I prodotti del settore industriale della regione di Gomel, come la cellulosa, il legname, gli apparecchi per il controllo della corrente elettrica, i prodotti in pietra, sono richiesti in India"⁵⁴⁴. Nel 2022, le parti hanno messo in pratica la questione della ripresa della produzione di mietitrebbie di Gomel per l'agricoltura indiana. Un discorso a parte merita la partnership nella sfera dell'istruzione, che ha già una sua storia. Il fatto è che il primo laureato indiano si è laureato all'Università Statale di Medicina di Gomel (GSMU) nel 2005. Da allora, solo 178 rappresentanti dell'India hanno ricevuto un diploma da questa università. Nel 2022 si aggiungeranno altri 51 laureati. In totale, 290 studenti provenienti da questo Paese dell'Asia meridionale studiano attualmente presso l'Università Statale di Medicina. E nei piani più prossimi - un coinvolgimento più attivo dell'Università Statale di Gomel intitolata a Francysk Skaryna in questa cooperazione.

La Regione di **Mogilev sta** inoltre pianificando di espandere le aree di cooperazione con l'India nel prossimo futuro. Tra i settori promettenti figurano l'agricoltura, l'istruzione, l'industria tessile e le tecnologie innovative. Nel 2021, il fatturato commerciale tra le due parti è stato di quasi sei milioni di dollari. La maggior parte delle forniture dalla regione bielorusa era costituita da nerofumo, carta da giornale e legname, mentre dall'India provenivano filati sintetici complessi, medicinali, parti di scarpe e parti per motori a combustione interna. E c'è motivo di credere che questo elenco di forniture reciproche sia destinato ad allungarsi. In particolare, la Technolit, specializzata nella produzione di componenti e pezzi di ricambio per vari macchinari, sta collaborando con successo con il mercato indiano. Riceve dall'India "pezzi grezzi, che vengono lavorati qui su impianti di alta precisione e poi inviati ad altri Paesi". Le esportazioni sono state avviate verso più di 30 Paesi <...>. Inoltre, sono già state avviate discussioni sulla fornitura di prodotti finiti di

⁵⁴⁴ Tecnologie innovative, IT e medicina: l'India e la regione di Gomel sono pronte a sviluppare nuovi ambiti [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/innovatsionnye-tehnologii-it-i-meditsina-indija-i-gomelskaja-oblast-gotovy-razvivat-novye-sfery-492016-2022>

Technolit al mercato indiano"⁵⁴⁵ . Un altro interessante esempio di cooperazione nel campo delle tecnologie innovative è la Energitechgreen LLC che opera a Mogilev con capitale indiano, registrata nell'agosto 2021. "L'area principale di attività è quella delle innovazioni ecologiche. Qui sono impegnati nel recupero (rigenerazione) di tutti i tipi di batterie utilizzate nei trasporti stradali, ferroviari e fluviali, nei veicoli speciali, nell'industria e nelle comunicazioni, nelle turbine eoliche e nei pannelli solari"⁵⁴⁶ . La FEZ "Mogilev" sta intensificando in modo significativo la cooperazione con l'India, che nel marzo 2022, in occasione dell'esposizione mondiale Expo 2020 a Dubai, ha firmato accordi con due società di questo Paese per la realizzazione di progetti di investimento sulla base della FEZ.

Tutti questi fatti testimoniano che la direzione indiana della cooperazione sta diventando sempre più richiesta dalle regioni bielorusse. E per loro si aprono significative prospettive di attività economica estera.

Per quanto riguarda la **Siria**, il 30° anniversario dell'instaurazione delle relazioni diplomatiche tra la Repubblica di Bielorussia e la **Siria** sarà celebrato nell'agosto 2023. In tutto questo tempo, l'interazione politica con questo Paese è stata caratterizzata da un alto livello e dalla regolarità dei contatti interstatali, dalla coincidenza degli approcci di Minsk e Damasco alla soluzione della maggior parte dei problemi internazionali e dal sostegno reciproco nelle organizzazioni internazionali. Nella sfera economica, la cooperazione tra i due Paesi si è sviluppata secondo la propria traiettoria costante e si è manifestata con la fornitura di centinaia di camion bielorusi al mercato siriano e con l'elaborazione approfondita di un progetto per l'assemblaggio di attrezzature automobilistiche bielorusse. A causa dell'aggravarsi della situazione interna in Siria nel 2011, l'attuazione di questi piani ha dovuto subire un rallentamento. Tuttavia, anche nel momento più difficile per Damasco, la parte bielorusa ha espresso la convinzione che la Siria si riprenderà con successo dalla crisi e l'interesse a sviluppare e rafforzare ulteriormente le relazioni bilaterali in tutti i settori.

Il livello più alto dell'interazione bielorusso-siriana è stato registrato nel 2008, quando il commercio bilaterale ammontava a 85,5 milioni di dollari.

⁵⁴⁵ Strahar: Mogilev "Technolit" in condizioni difficili dimostra la sua efficienza [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/strahar-mogilevskij-tehnolit-v-neprostyh-usloviyah-pokazyvaet-svoju-effektivnost-493160-2022>

⁵⁴⁶ Agricoltura, industria tessile: l'ambasciatore indiano sulla necessità di espandere la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/amp/regions/view/selskoe-hozjajstvo-tekstilnaja-promyshlennost-posol-indii-o-neobhodimosti-rasshirenija-sotrudnichestva-492918-2022>

Cinque anni dopo, questo indicatore si è quasi decuplicato, scendendo a 8,9 milioni di dollari, a causa delle note vicende del Paese. Ma già il 2014 ha mostrato le dinamiche dell'inizio del superamento della crisi in territorio siriano, che ha risvegliato le speranze a Minsk di ripristinare il livello di cooperazione bilaterale precedentemente esistente. Ciò si è immediatamente riflesso nella rapida crescita delle esportazioni bielorusse in Siria, che hanno raggiunto i 32,2 milioni di dollari, con un fatturato commerciale totale di 33,8 milioni di dollari. I prodotti semilavorati bielorusi in acciaio non legato, la strumentazione, i medicinali e i dispositivi a cristalli liquidi hanno iniziato a trovare la loro nicchia nel mercato siriano. In questo contesto di evidente rilancio dei legami commerciali ed economici nel 2015, Minsk e Damasco hanno cercato attivamente nuove aree di cooperazione al fine di "non solo ripristinare il precedente livello di fatturato commerciale degli anni migliori, ma anche di superarlo molte volte"⁵⁴⁷. Allo stesso tempo, le parti hanno deciso di aderire al principio della reciproca complementarietà, secondo cui la Bielorussia produce prodotti a cui i siriani sono interessati, mentre la Siria ha una serie di beni a cui i bielorusi sono interessati.

Va ricordato che quando nel 2014-2015 è emersa una tendenza alla stabilizzazione della sicurezza nelle regioni centrali della Siria e intorno a Damasco, il governo di questo Paese ha immediatamente espresso il proprio interesse "a sviluppare la cooperazione commerciale e di investimento, a riprendere e ampliare i legami di cooperazione con i Paesi che durante i momenti più difficili della prova <...> non hanno cessato il sostegno politico, economico e di altro tipo"⁵⁴⁸. Tra questi Stati c'era la Bielorussia, che già allora intravedeva significative opportunità di intensificare la cooperazione con i suoi partner siriani nell'intera gamma di relazioni bilaterali, che si basano su un quadro giuridico di una dozzina e mezzo di documenti. Tra questi vi sono accordi sul commercio, la cooperazione economica e tecnica; sulla promozione e la protezione reciproca degli investimenti; sulla prevenzione della doppia imposizione fiscale; sulla cooperazione tecnico-militare; sulla cooperazione nel campo dell'istruzione, della scienza e della cultura; sulle comunicazioni aeree; sulla cooperazione scientifica e tecnica; sul trasporto internazionale su strada di passeggeri e merci. Esistono anche accordi sui pagamenti bancari, nel

⁵⁴⁷ Materiali della conferenza stampa a seguito della visita del Ministro degli Affari esteri della Bielorussia Vladimir Makei in Siria (9 febbraio 2015, Damasco) [Risorsa elettronica]. - 2015. URL: http://mfa.gov.by/press/news_mfa/b49e0d253459ccba.html

⁵⁴⁸ Il progetto di creare un impianto di assemblaggio di automobili bielorusse in Siria è stato ripreso [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/vozobnovlennaprabortka-proekta-sozdaniya-v-sirii-sborochnogo-proizvodstva-belorusskoj-avtotehniki-155561-2015/>

campo del complesso agroindustriale, della medicina veterinaria, della quarantena e della protezione delle piante.

Oggi Minsk è ben consapevole delle sfide che il governo siriano deve affrontare per ripristinare le infrastrutture e l'economia del Paese, trovando risorse che permettano di finanziare i progetti più importanti per lo Stato, e a questo proposito vede due direzioni per l'ulteriore sviluppo dell'interazione bilaterale bielorusso-siriana. In primo luogo, è necessario "organizzare accordi quadro o ombrello a livello dei governi, per determinare i principali schemi di organizzazione del lavoro comune. Il secondo livello è quello delle imprese, che sulla base di questi accordi dovrebbero costruire schemi sicuri e reciprocamente vantaggiosi per la loro attuazione"⁵⁴⁹.

Va notato che nei primi 11 mesi del 2021 il fatturato del commercio bielorusso-siriano è aumentato di oltre il 40%, mentre le esportazioni dalla Bielorussia sono aumentate di quasi il 45%. La maggior parte delle forniture bielorusse era costituita da medicinali, panna condensata e secca e siero di latte. Allo stesso tempo, la parte bielorusse si è detta fiduciosa di poter soddisfare la maggior parte delle esigenze della Siria non solo per quanto riguarda questi prodotti di base, ma anche per quanto riguarda i prodotti per la costruzione di macchine, i macchinari per il trasporto di passeggeri, per l'agricoltura, per il trasporto merci e per l'edilizia, nonché "per la costruzione di abitazioni confortevoli e di alta qualità"⁵⁵⁰. Il fatto è che oggi in questo Paese si sta lavorando per ripristinare l'industria, l'agricoltura, l'edilizia e i servizi. Basti pensare che "qui si stanno realizzando 115 progetti per ricreare sistemi di approvvigionamento idrico ed elettrico, infrastrutture di trasporto, industria del petrolio e del gas, telecomunicazioni. Il costo totale dei lavori è stimato in 540 miliardi di dollari. A questo proposito, il Paese ha bisogno di un'ampia gamma di materiali, servizi e tecnologie"⁵⁵¹.

Per attirare l'attenzione della più ampia comunità internazionale ad affrontare questi problemi, nel settembre 2021 è stata organizzata a Damasco la Rebuild Syria International Industrial Exhibition, che ha riunito 190 aziende

⁵⁴⁹ Roman Golovchenko: La Bielorussia può soddisfare la maggior parte del fabbisogno siriano di prodotti per la costruzione di macchine [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10143>

⁵⁵⁰ La Bielorussia e la Siria sono interessate alla cooperazione nel settore delle costruzioni [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-sirija-zainteresovany-sotrudnicvat-v-stroitelnoj-sfere-481516-2022/>

⁵⁵¹ Le aziende bielorusse parteciperanno alla più grande esposizione industriale in Siria [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-kompanii-primut-uchastie-v-krupnejšej-promyshlennoj-vystavke-v-sirii-458048-2021/>

provenienti da 25 Paesi, tra cui Russia, Cina, India e Cuba. L'esposizione comprendeva dieci sezioni tematiche: "Tecnologie edilizie e materiali da costruzione"; "Prodotti di finitura e decorativi"; "Cucine, bagni, impianti idraulici, tecnologie per l'approvvigionamento idrico"; "Climatizzazione, riscaldamento, illuminazione, produzione di energia ed elettrotecnica"; "Petrolio e gas"; "Ecologia e gestione delle infrastrutture"; "Assicurazioni e banche"; "Sistemi di comunicazione"; "Tecnologie dell'informazione e software"; "Alimenti e bevande".

Per la prima volta in questa fiera, che si tiene dal 2015, è stata organizzata un'esposizione di produttori bielorusi Made in Belarus, dove diverse aziende nazionali hanno presentato i loro prodotti. Ad esempio, la Minsk Tractor Plant, le cui oltre duemila macchine sono attualmente impegnate nei campi della Siria, ha mostrato nuovi modelli di trattori adatti al lavoro in un clima caldo. La Minsk Motor Plant ha mostrato una linea di moderni motori diesel e i relativi pezzi di ricambio, mentre la Minsk Automobile Plant ha illustrato le capacità dei suoi prodotti. Lo stabilimento elettrotecnico di Brest ha presentato attrezzature per l'automazione ferroviaria, la telematica e le comunicazioni che, come si è visto, soddisfano pienamente le esigenze del mercato siriano, poiché "l'infrastruttura ferroviaria siriana è stata progettata secondo gli standard sovietici. Oggi il sistema di comunicazione ferroviaria siriano è distrutto per l'80%, quindi il suo ripristino è diventato un compito importante per il governo"⁵⁵².

Un altro partecipante all'esposizione bielorusa, l'Agenzia Agraria Europea Spetsstroy, ha suscitato un notevole interesse da parte siriana grazie al fatto che è specializzata nella costruzione di edifici e strutture, compresi gli edifici a più piani, nello smantellamento e nella demolizione, nello smistamento e nel riciclaggio dei rifiuti edili e nella costruzione di fattorie da latte. Belagro Bel', un gruppo di aziende che fornisce complessi agricoli di vari produttori, ha partecipato a questo business forum in forma remota, il che non le ha impedito di condurre trattative commerciali con potenziali partner.

In generale, durante questo forum espositivo internazionale, i rappresentanti della parte bielorusa hanno potuto discutere con i rappresentanti della comunità imprenditoriale siriana un'ampia gamma di questioni relative alla cooperazione "negli impianti di trattamento delle acque,

⁵⁵² Sluka: La Siria di oggi ha bisogno delle moderne conquiste dell'economia bielorusa [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sluka-sirija-segodnja-nuzhdaetsja-v-sovremennyh-dostizhenijah-belorusskoj-ekonomiki-462466-2021/>

nelle opere di costruzione in Siria, nelle forniture di attrezzature agricole⁵⁵³, nel campo dell'allevamento del bestiame e nella creazione di aziende lattiero-casearie, nonché di aree promettenti per la promozione delle esportazioni di beni e servizi bielorusi sul mercato siriano. Tutti questi fatti dimostrano che la partecipazione delle aziende bielorusse alla fiera industriale Rebuild Syria è stato un altro passo avanti concreto verso lo sviluppo del mercato siriano sia nel settore della costruzione di macchine e trattori, sia in quello delle costruzioni abitative, industriali e stradali.

Un altro aspetto importante nel contesto di questo tema è rappresentato dalle relazioni nella sfera dell'informazione tra la Bielorussia e la Siria, che si basano sulle disposizioni del relativo accordo dell'11 marzo 1998, nonché sull'Accordo di cooperazione tra la Società nazionale della televisione e della radio di Stato della Repubblica di Bielorussia e l'Organizzazione generale per la televisione e la radiodiffusione della Siria del 12 novembre 2007 e sul Memorandum d'intesa tra l'Agenzia telegrafica bielorusa e l'Agenzia siriana di notizie arabe (SANA) del 27 novembre 2008. Questi documenti sottolineano "l'importanza di un supporto informativo obiettivo per la cooperazione interstatale. Il ruolo dei mass media nel rafforzare la comprensione reciproca tra i Paesi e i popoli è particolarmente enfatizzato"⁵⁵⁴. Oggi lo spettro tematico della cooperazione bielorusso-siriana dovrebbe essere attivamente ampliato. Tra questi, la cooperazione nel settore dell'energia elettrica; la ripresa delle forniture di autoveicoli bielorusi al mercato siriano; la creazione di un impianto di assemblaggio di macchinari della Minsk Automobile Plant in Siria; l'espansione della cooperazione regionale; la fornitura di macchinari da costruzione bielorusi per le esigenze delle opere pubbliche legate alla ricostruzione della Siria. Infine, la cooperazione in campo scientifico e tecnologico, nell'ambito della quale "gli istituti scientifici bielorusi e siriani hanno firmato 7 contratti 'pilota' per lavori congiunti di ricerca e sviluppo"⁵⁵⁵. A questo proposito, il compito dei giornalisti è quello di riflettere in modo esaustivo queste tendenze nella sfera dei media.

⁵⁵³ La Siria studierà l'esperienza della costruzione di aziende lattiero-casearie in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sirija-izuchit-opyt-stroitelstva-molochno-tovarynh-ferm-v-belarusi-462158-2021/>

⁵⁵⁴ Cooperazione tra Bielorussia e Siria nella sfera dell'informazione [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://mininform.gov.by/special/ru/news-ru/view/sotrudnichestvo-belarusi-i-sirii-v-informatsionnoj-sfere-275/>

⁵⁵⁵ Cooperazione nel campo della scienza, dell'istruzione e della cultura [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: http://syria.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/cooperation/ec5318cc4fb8b9c5.html

Bielorussia-Cina: il motore dello sviluppo è la cooperazione regionale

Nel 2019, la relazione Bielorussia-Cina di partenariato strategico globale fiduciario e di cooperazione reciprocamente vantaggiosa ha continuato a svilupparsi intensamente, dimostrando dinamiche impressionanti. Basti pensare che "nel periodo gennaio-giugno di quest'anno [2019], il volume degli scambi commerciali tra Cina e Bielorussia ha raggiunto i 2,053 miliardi di dollari, con un aumento del 22,3% rispetto all'anno precedente, e le esportazioni di beni bielorusi in Cina sono aumentate dell'81,9%"⁵⁵⁶.

Tra le regioni bielorusse che hanno dato il loro notevole contributo al raggiungimento di tali indicatori c'è la **regione di Minsk**, le cui esportazioni "verso la Cina sono più che raddoppiate nei primi nove mesi di questo [2019] anno - da 178 milioni di dollari a 367 milioni di dollari (tasso di crescita - 206%"⁵⁵⁷. La base di queste forniture sono stati i fertilizzanti potassici, così come la carne e i prodotti lattiero-caseari di imprese della capitale come OJSC Agrokombinat Dzerzhinsky, LLC Velez-Mit, OJSC Smolevichi Broiler, KUP Minoblmyasomolprom, OJSC Minsk Dairy Plant No. 1, OJSC Slutsk Cheese Factory. Questa dinamica positiva delle esportazioni è in gran parte dovuta al fatto che quasi tutte le imprese di lavorazione del latte e alcune imprese di lavorazione della carne della regione di Minsk hanno già l'autorizzazione a fornire i loro prodotti al mercato cinese. Pertanto, nei primi otto mesi del 2019 sono stati spediti in Cina prodotti a base di carne e latticini per un valore di oltre 17 milioni di dollari. E, a quanto pare, la portata di queste spedizioni non potrà che aumentare.

Il volume degli investimenti diretti cinesi nell'economia della regione di Minsk continua ad aumentare nel 2019. La loro crescita nei primi nove mesi di quest'anno è stata di quasi il 10%, raggiungendo il valore di 115 milioni di dollari. La maggior parte di essi - più di 90 milioni di dollari - è stata attratta grazie allo sviluppo della produzione di assemblaggio di autovetture della

⁵⁵⁶ Grishkevich, A. Lo sviluppo della Cina non può prescindere dal sostegno e dall'assistenza della Bielorussia - Cui Qiming // A. Grishkevich [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/razvitie-kitaja-ne-mozhet-obojsit-bez-podderzhki-i-pomoschi-belarusi-tsuj-tsimin-367736-2019/>

⁵⁵⁷ La regione di Minsk ha aumentato le esportazioni verso la Cina più del doppio nel periodo gennaio-settembre [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-uvelijichila-eksport-produktsii-v-kitaj-za-janvar-sentjabr-bolee-chem-v-dva-raza-369062-2019/>

BELGI. Ma ci sono altri esempi interessanti. In particolare, nel novembre 2019 è stata inaugurata la prima fase dell'impianto Belkali-Migao LLC nel distretto di Soligorsk della regione di Minsk. Non si tratta solo del primo progetto congiunto di Belaruskali e della società cinese Migao Corporation Limited, ma anche del primo impianto di nitrato di potassio sul territorio bielorusso, i cui prodotti dovrebbero essere venduti all'Unione Europea, alla Turchia, alla Russia, alla Cina, oltre ad entrare nei mercati del Nord Africa e dell'America Latina. Oggi questa impresa, con un organico complessivo di 150 persone, lavora già in modalità "round-the-clock". È importante anche il fatto che "30 laureati - tecnologi dell'Istituto minerario e chimico di Soligorsk - sono stati assunti nei nuovi posti di lavoro". La capacità annuale della prima fase del nuovo impianto è di 80 mila tonnellate di nitrato di potassio e 62 mila tonnellate di fertilizzanti granulari azoto-potassici⁵⁵⁸. Entro il prossimo anno dovrebbe essere completata e messa in funzione la seconda fase dell'impianto di Belkali-Migao, che porterà la capacità annuale dell'impresa a 160 mila tonnellate di nitrato di potassio, che, oltre che in agricoltura, viene utilizzato con successo anche nell'industria metallurgica, nella produzione di vetro, pirotecnica ed esplosivi.

Un evento significativo per lo sviluppo del vettore cinese della cooperazione internazionale della regione di Minsk è stata la partecipazione di cinque imprese della regione bielorusse della capitale alla seconda fiera internazionale di beni e servizi importati China International Import Expo di **Shanghai**, tenutasi nel novembre 2019. Uno degli espositori, il Caseificio di Slutsk, è riuscito a firmare un contratto di fornitura da 2 milioni di dollari con Greenland Group Corporation. Un altro documento è stato firmato con la Shanhai Pujia Food Technology Co.⁵⁵⁹. Il parco industriale cino-bielorusso Velikiy Kamen, situato nella regione di Minsk, ha registrato due nuovi residenti alla stessa fiera di Shanghai: "Satellite Communications of Eurasia LLC (RPC), che stabilirà nel parco un centro di ricerca per lo sviluppo di sistemi di comunicazione e controllo satellitare, e Flex-n-Roll Pro LLC (Bielorussia, USA) con un progetto nel campo della stampa industriale"⁵⁶⁰.

⁵⁵⁸ "Belaruskali" e la cinese Migao hanno lanciato un'impresa per la produzione di nitrato di potassio [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaruskalij-i-kitajskij-migao-zapustili-predpriyatje-po-proizvodstvu-nitrata-kalija-368329-2019/>

⁵⁵⁹ La regione di Minsk e la provincia cinese di Guangdong hanno firmato una tabella di marcia per la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-guandun-podpisali-dorozhnyu-kartu-sotrudnichestva-368717-2019/>

⁵⁶⁰ Il centro di ricerca sui sistemi di comunicazione satellitare sarà creato a "Velikiy Kamen" [Risorsa elettronica]. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nauchno-issledovatel'skij-tsentr-sputnikovyh-sistem-kommunikatsii-sozdadut-v-velikom-kamne-368325-2019/>

Un altro fattore importante che contribuisce al successo della promozione delle imprese della Regione di Minsk sul mercato cinese è lo sviluppo di un'efficace cooperazione interregionale con i partner in Cina, tra cui, in primo luogo, la provincia di **Guangdong**, con la quale la regione della capitale bielorusso ha firmato nel novembre 2019 una roadmap di cooperazione per il 2020-2021. Questo documento, secondo le parti, permetterà di formare un mercato comune basato sui principi della trasparenza e del mutuo beneficio, oltre a rafforzare i legami commerciali ed economici. Tra gli obiettivi principali c'è la cooperazione diretta delle regioni. In particolare, si parla già della creazione di un'impresa comune per la lavorazione del latte nella provincia cinese. E nel parco industriale cino-bielorusso "Great Stone" potrebbe essere realizzato un progetto relativo alle apparecchiature mediche. Stiamo parlando del fatto che l'impresa cinese della provincia di Guangdong, interessata a questo progetto, "ha già superato la certificazione per il mercato europeo ed è interessata a collocare la produzione a "Velikiy Kamen". <...> Questo sarà un progetto su larga scala e significativo non solo per la regione di Minsk, ma anche per il Paese"⁵⁶¹ .

Tra le altre regioni cinesi che di recente hanno intensificato notevolmente l'interazione con i partner bielorusso c'è la provincia **del Sichuan**. Nel novembre 2019, lo scalo ferroviario internazionale del suo centro amministrativo, Chengdu, una città di 20 milioni di abitanti, ha ospitato la registrazione del padiglione nazionale bielorusso per il commercio elettronico, il cui completamento dei lavori di costruzione e montaggio è previsto per l'inizio del 2020. Qui, in sette zone su una superficie di quasi 1.500 metri quadrati, le aziende bielorusse di vario genere potranno presentare il loro potenziale di esportazione, tra cui alimenti e bevande, prodotti agricoli e artigianato, con sale per le trattative e forum d'affari. La posizione stessa di questo padiglione è molto promettente: in una zona di libero scambio con una buona logistica, dato che nelle vicinanze si trovano un porto ferroviario e due grandi mercati all'ingrosso, ognuno dei quali conta più di settemila operatori cinesi all'ingrosso. È interessante anche il fatto che il padiglione sarà presentato sotto forma di castello di Mir e decorato con i simboli nazionali bielorusso. È inoltre importante che "sulla base del Padiglione nazionale bielorusso, la Cina e la Bielorussia sono pronte a creare una piattaforma bilaterale completa di

⁵⁶¹ La regione di Minsk ha aumentato le esportazioni verso la Cina più del doppio nel periodo gennaio-settembre [Risorsa elettronica], - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-uvlichila-eksport-produktsii-v-kitaj-za-janvar-sentjabr-bolee-chem-v-dva-raza-369062-2019/>

legami, che comprenderà settori quali l'economia, la cultura, l'istruzione, il turismo, gli investimenti e i servizi"⁵⁶².

Gli esportatori della **regione di Homiel** intendono sfruttare attivamente il potenziale del Padiglione nazionale bielorusso a Chengdu. Saranno soprattutto produttori di prodotti alimentari - "carne e prodotti caseari <...>, bevande alcoliche, nonché prodotti dolciari, che hanno già dato prova di sé sui mercati esteri"⁵⁶³. Ciò si spiega con una serie di ragioni. Così, già nel maggio 2015, la Regione di Homiel e la Provincia di Sichuan hanno firmato un accordo di cooperazione, che prevedeva l'organizzazione della collaborazione secondo i principi di partenariato, uguaglianza, fiducia e mutuo beneficio in settori quali l'economia, l'agricoltura, la salute e la cultura, l'istruzione, lo sport e il turismo. Inoltre, "saranno stabiliti contatti diretti e legami di gemellaggio tra le città delle due regioni per sviluppare la cooperazione nei settori sopra citati"⁵⁶⁴.

E, infatti, tre anni dopo - nell'agosto 2018 - l'accordo per l'istituzione di relazioni di gemellaggio è stato firmato dai centri amministrativi della regione e della provincia - Homel e Chengdu, dichiarando la loro intenzione di sviluppare la cooperazione nel commercio, nell'istruzione, nella cultura, nel turismo, con particolare attenzione alle grandi prospettive di una proficua cooperazione nella sfera economica. Chengdu è infatti definita la finestra che apre la strada alla cooperazione internazionale della parte occidentale della Cina con i Paesi europei. Una sorta di biglietto da visita di questa città cinese è già diventato un "treno merci di importanza internazionale "Chengdu - Europa" che collega Cina, Kazakistan, Russia, Bielorussia"⁵⁶⁵. Oltre all'economia, le parti considerano l'istruzione e la sanità tra le aree promettenti per lo sviluppo della partnership, come dimostrano i documenti firmati contemporaneamente, nell'agosto 2018 - il Memorandum sulla partnership strategica tra Chengdu Health Investment Corporation e l'Ospedale clinico regionale di Gomel per gli invalidi della guerra patriottica e l'Accordo

⁵⁶² Nella Chengdu cinese si è svolta la cerimonia di consegna della targa del Padiglione nazionale bielorusso [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-kitajskom-chendu-sostojalas-tseremonija-vruchenija-tablichki-belorussskogo-natsionalnogo-paviljona-368575-2019/>

⁵⁶³ I produttori di Homiel presenteranno i loro prodotti nel padiglione bielorusso a Chengdu [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskie-proizvoditeli-predstavjat-pischevju-produktsiju-v-belorusskom-paviljone-v-chendu-358191-2019>

⁵⁶⁴ Sidorchik, V. La regione di Gomel e la provincia cinese del Sichuan coopereranno / V. Sidorchik // [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <https://news.tut.by/society/447548.html>

⁵⁶⁵ Homiel e la cinese Chengdu sono diventate città gemelle [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomel-i-kitajskij-chendu-stali-gorodami-pobratimami-315608-2018/>

sull'istituzione di una cooperazione tra la Scuola secondaria superiore di Wuhou e il Ginnasio n. 71 di Gomel.

Tra le imprese di Homiel, i cui prodotti saranno presentati al Padiglione nazionale bielorusso di Chengdu, va citata innanzitutto OJSC Milkavita, che per sette mesi del 2019 ha spedito sul mercato cinese una quantità di prodotti sette volte (!) superiore rispetto allo stesso periodo del 2018. "Ogni mese l'azienda fornisce circa 500 tonnellate di prodotti alla RPC - latticini secchi e prodotti liquidi a lunga conservazione. Il volume principale delle esportazioni in Cina è la polvere di siero di latte - circa l'80%"⁵⁶⁶. Esponendo i propri prodotti al Padiglione nazionale bielorusso di Chengdu, gli esportatori di Homiel sperano di espandere significativamente la propria presenza nella provincia di Sichuan. Ciò consentirebbe alla stessa JSC "Milkavita" di aumentare le forniture dei suoi prodotti in Cina alla fine del 2019 fino ai tre milioni di dollari previsti.

Va notato che la Regione di Homiel sta sviluppando legami di partenariato e gemellaggio anche con altre regioni cinesi. Così, nel giugno 2019, "la Regione di Homiel e la Regione autonoma cinese della **Mongolia interna** hanno firmato un programma di cooperazione per il 2020"⁵⁶⁷. Anche Gomel ha stabilito legami di partenariato e gemellaggio con diverse città cinesi. In particolare, nel 2015 è stato firmato un accordo di amicizia e cooperazione con Harbin, centro amministrativo della provincia di **Heilongjiang**. Le parti hanno concordato che "la creazione di joint venture in settori quali l'ingegneria meccanica, l'elettronica, la trasformazione di prodotti agricoli <...> dovrebbe infine diventare una priorità della cooperazione economica tra Homiel e Harbin"⁵⁶⁸. Ma le relazioni più lunghe tra Homiel e Huai'an, nella provincia di **Jiangsu, sono state stabilite** dal 1997. Grazie a questi legami, la già citata Mlekovita OJSC ha partecipato all'Esposizione Internazionale dell'Industria Alimentare in questa città cinese nel maggio 2019, e nel giugno 2019 all'incontro dei leader di Gomel e Huai'an è stato dichiarato che le parti hanno "un grande potenziale per l'ulteriore sviluppo della

⁵⁶⁶ L'impresa di Gomel "Milkavita" ha aumentato di 7 volte le esportazioni in Cina [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskoe-predpriatie-milkavita-narastilo-eksport-v-kitaj-v-7-raz-358197-2019/>

⁵⁶⁷ Grishkevich, A. La regione di Gomel e la regione autonoma cinese della Mongolia interna hanno firmato un programma di cooperazione / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-i-kitajskij-avtonomnyj-rajon-vnutrennjaja-mongolija-podpisali-programmu-sotrudnichestva-4-2019/>

⁵⁶⁸ Sidorchik, V. La creazione di una joint venture può diventare una priorità della cooperazione economica tra Homiel e Harbin / V. Sidorchik // [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://mozyrsk.gov.by/special/ru/obl-news-ru/view/sozdanie-sp-mozhet-stat-prioritetom-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-mezhdu-gomelem-i-xarbinomnn-2135/>

cooperazione in vari settori, <...> che i prodotti alimentari prodotti a Gomel sono di particolare interesse"⁵⁶⁹. Tutta questa varietà di legami con i partner cinesi ha permesso a Gomel di superare il volume degli scambi reciproci con la Cina al livello di quaranta milioni di dollari alla fine del 2018, e nei primi quattro mesi del 2019 di avvicinarsi a un fatturato commerciale di 17 milioni di dollari.

Il vettore cinese dell'attività economica estera nella **regione di Vitebsk** ha ricevuto uno sviluppo piuttosto potente anche nel 2019, come dimostrano i dati. Basti pensare che nei primi otto mesi di quest'anno, il fatturato commerciale di questa regione bielorusa "con le province della Cina ha totalizzato 69,6 milioni di dollari, le esportazioni - 13,5 milioni di dollari, che è 2,1 volte superiore rispetto allo stesso periodo del 2018"⁵⁷⁰. Uno dei partner effettivi della Vitebskchina in Cina è la provincia di **Shandong**, che è tra le prime tre regioni cinesi. Va ricordato che il primo memorandum di cooperazione è stato firmato dalle parti nel 2006. Nel quadro degli accordi raggiunti allora, le città situate in queste regioni hanno iniziato a cooperare: Vitebsk e Jinan, Novopolotsk e Weihai, Orsha e Qingdao.

In particolare, Vitebsk e Jinan hanno stabilito relazioni di gemellaggio nell'aprile 2009. In quell'occasione, le due città hanno indicato come promettenti aree di cooperazione l'industria pesante e leggera, la costruzione di macchine utensili, la logistica, le tecnologie dell'informazione e la produzione di attrezzature mediche e farmaceutiche. Il fatto è che in questa città cinese vivono più di sette milioni di persone. E lì c'è una domanda costante di beni di qualità, il che apre sicuramente interessanti opportunità per i produttori di Vitebsk. Nel settembre 2017, le parti hanno specificato le loro intenzioni di cooperazione nel protocollo di attuazione dell'accordo sullo sviluppo della cooperazione di gemellaggio per il periodo 2017-2020. In particolare, nel campo dell'istruzione, la parte cinese ha proposto due progetti: "borse di studio per gli studenti assegnate annualmente alle città gemellate di Jinan, nonché scuole estive per gli studenti delle scuole secondarie, dove i ragazzi conoscono la cultura e lo stile di vita cinesi"⁵⁷¹. Per quanto riguarda il

⁵⁶⁹ I partner cinesi sono interessati alla fornitura di prodotti alimentari Homiel [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kitajskie-partnery-zainteresovany-v-postavkah-gomelskoj-piscevoj-produkcii-354606-2019/>

⁵⁷⁰ Bogacheva, O. Nella regione di Vitebsk insieme alla Cina si produrranno prodotti a base di torba / O. Bogacheva // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-vitebskoj-oblasti-sovmestno-s-kitaem-budut-vypuskat-torfoproduktsiju-366630-2019/>

⁵⁷¹ Antonov, S. Vitebsk e Jinan hanno identificato le principali aree di cooperazione per il periodo fino al 2020 / S. Antonov // [Electronic reshkurs]. - 2017. - URL: <http://vitvesti.by/politics/vitebsk-itczinan.html>

pieno utilizzo del potenziale turistico delle due città, è stato proposto di creare un prodotto turistico congiunto che sia richiesto e popolare, soprattutto dai cittadini cinesi.

Per quanto riguarda le città di Novopolotsk e Weihai, le relazioni di gemellaggio tra loro sono state stabilite nel 2006, "ma finora non sono state particolarmente attive"⁵⁷². Tuttavia, già nell'ottobre 2019, a margine del Forum delle Regioni sorelle tenutosi nella provincia cinese dello Shandong, i rappresentanti delle due città hanno potuto constatare di persona gli ambiti in cui i gemellaggi potrebbero svilupparsi con successo. Innanzitutto, si trattava di ecologia e logistica nel quadro del progetto "One Belt, One Road". In secondo luogo, dato che la città di Weihai è famosa per la produzione di attrezzature mediche all'avanguardia, Novopolotsk vede grandi prospettive di cooperazione anche in questo settore. A sua volta, Weihai è molto interessata alla cooperazione con la città bielorusa nell'ambito dell'istruzione specializzata superiore e secondaria. Possiamo quindi sperare che la nascita di progetti concreti di gemellaggio non sia lontana.

Infine, la città cinese di Qingdao e il distretto di Orsha della regione di Vitebsk hanno firmato un accordo per l'instaurazione di relazioni amichevoli nel settembre 2018. Allo stesso tempo, "i rappresentanti dell'imprenditoria cinese hanno espresso interesse per l'apertura a Qingdao di una struttura commerciale di carne bielorusa e di prodotti lattiero-caseari e da forno"⁵⁷³, nonché per la cooperazione nell'ambito della costruzione del complesso industriale e logistico multimodale "Bremino-Orsha". Inoltre, nel luglio 2019, è stata resa nota l'intenzione del dipartimento dell'istruzione municipale di Qingdao di partecipare alla costruzione di una scuola a Orsha per 1020 posti. "Tale scuola può diventare una piattaforma sperimentale per testare i

⁵⁷² Demidov, D. Shandong - Novopolotsk: orizzonti di cooperazione. Quali interessi reciproci hanno determinato il forum delle regioni gemelle in Cina? / D. Demidov // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.novaya.by/2019/10/22/shandun-novopolock-gorizonty-sotrudnichestva-kakie-vzaimnye-interesy-opredelil-forum-regionov-pobratimov-v-kitae/>

⁵⁷³ Visita della delegazione di Qingdao (RPC) al distretto di Orsha della regione di Vitebsk [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://cci-vitebsk.by/ru/content/%D0%B2%D0%B8%D0%B7%D0%B8%D1%82-%D0%B4%D0%B5%D0%BB%D0%B5%D0%B3%D0%B0%D1%86%D0%B8%D0%B8-%D1%86%D0%B8%D0%BD%D0%B4%D0%B0%D0%BE-%D0%BA%D0%BD%D1%80-%D0%B2-%D0%BE%D1%80%D1%88%D0%B0%D0%BD%D1%81%D0%BA%D0%B8%D0%B9-%D1%80%D0%B0%D0%B9%D0%BE%D0%BD-%D0%B2%D0%B8%D1%82%D0%B5%D0%B1%D1%81%D0%BA%D0%BE%D0%B9-%D0%BE%D0%B1%D0%BB%D0%B0%D1%81%D1%82%D0%B8>

programmi sviluppati congiuntamente di classi opzionali di lingua cinese, letteratura, teatro e arte in generale"⁵⁷⁴ .

Tornando all'interazione interregionale tra la regione di Vitebsk e la provincia di Shandong nel suo complesso, va notato che nell'ottobre 2019 queste regioni sono già arrivate alla firma dell'Accordo di amicizia e cooperazione globale, in cui hanno individuato come priorità per lo sviluppo dei legami di partenariato "lo sviluppo di un meccanismo efficace di cooperazione nel commercio e negli investimenti, lo sviluppo di legami di cooperazione nell'industria, nella logistica dei trasporti, la creazione di società congiunte nel settore petrolchimico, nel trattamento delle acque, nell'elettronica"⁵⁷⁵ . Tutte queste direzioni saranno contenute nella road map della cooperazione, che sarà sviluppata nel prossimo futuro. Uno dei progetti reali che, a quanto pare, sarà incluso in questo programma di cooperazione tra le regioni bielorusse e cinesi, sarà una joint venture per la produzione di prodotti a base di torba, che dovrebbe essere creata nella regione di Vitebsk. Vi parteciperanno "un'azienda agricola cinese interessata a fornire prodotti a base di torba in grandi volumi e Vitebskoblغاز, che ha una filiale per l'estrazione e la lavorazione della torba nel distretto di Dokshitsky"⁵⁷⁶ .

Per riassumere, va notato che "l'Anno delle regioni bielorusse in Cina è previsto per il 2020"⁵⁷⁷ . Questi piani significano che nel prossimo futuro entrambi i Paesi intendono sviluppare ancora più attivamente la cooperazione interregionale e rafforzare i legami commerciali ed economici, scientifici e tecnologici, industriali e cooperativi, culturali e turistici, ampliando il numero di partecipanti a questa interazione.

⁵⁷⁴ A Orsha si progetta di costruire una nuova scuola. Non semplice, ma con investimenti cinesi [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://gorod216.by/new/2723>

⁵⁷⁵ Bogacheva, O. La regione di Vitebsk e la provincia di Shandong hanno firmato un accordo di amicizia e cooperazione / O. Bogacheva // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vitebskaja-oblast-i-provintsija-shandun-podpisali-soglashenie-o-druzhe-i-sotrudnichestve-366479-2019/>

⁵⁷⁶ Bogacheva, O. Nella regione di Vitebsk insieme alla Cina si produrranno prodotti a base di torba / O. Bogacheva // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-vitebskoj-oblasti-sovmestno-s-kitaem-budut-vypuskat-torfoproduktsiju-366630-2019/>

⁵⁷⁷ Bielorussia e Cina sono interessate a intensificare la cooperazione interregionale [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kitaj-zainteresovany-v-aktivizatsii-mezhregionalnogo-sotrudnichestva-369121-2019/>

Bielorussia-Cina: sfruttare il potenziale di cooperazione esistente

⁵⁷⁸Nel 2021, la Repubblica Popolare Cinese ha lanciato il 14° Piano quinquennale per lo sviluppo socio-economico del Paese fino al 2025, che compirà nuovi passi nelle politiche di riforma e formerà una nuova architettura di cooperazione internazionale reciprocamente vantaggiosa per "migliorare in modo completo l'apertura del Paese verso il mondo esterno, promuovere la liberalizzazione e la facilitazione del commercio e degli investimenti, promuovere l'innovazione e lo sviluppo del commercio e far avanzare lo sviluppo di alta qualità della costruzione congiunta del progetto One Belt One Road". Nel frattempo, la parte cinese punterà a creare nuovi vantaggi nella cooperazione e nella competizione internazionale, poiché ritiene che "l'interazione economica internazionale e gli scambi sono ancora requisiti oggettivi per lo sviluppo economico mondiale. L'apertura al mondo esterno è la politica statale di base del Paese"⁵⁷⁹. Per quanto riguarda la Bielorussia, la parte cinese esprime fiducia nel fatto che i due Stati dovrebbero continuare a utilizzare reciprocamente i vantaggi delle loro economie, che sono altamente complementari, sviluppare il potenziale di cooperazione esistente, anche nel quadro del progetto "Una cintura, una strada" e del Parco industriale della Grande Pietra Cina-Bielorussia, ed espandere la cooperazione "in settori quali il controllo delle epidemie, il commercio e l'economia, l'istruzione, la scienza e la tecnologia, la cultura e i legami interregionali"⁵⁸⁰.

Va ricordato che oggi la Repubblica di Bielorussia ha costruito relazioni piuttosto forti e aperte con la Repubblica Popolare Cinese, che oggi sono caratteristiche di soli tre Paesi: Russia, Pakistan e Regno Unito. Ciò è confermato da questi dati. "La Repubblica Popolare Cinese è il secondo partner commerciale estero della Bielorussia dopo la Russia, con un fatturato annuo di 5 miliardi di dollari. <Circa 500 esportatori bielorusi si sono già affermati in questo mercato competitivo. Più di 100 imprese agricole sono state accreditate.

⁵⁷⁸ Comunicato del Quinto plenum del 19° Comitato centrale del PCC [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://ru.china-embassy.org/rus/gg/t1832267.htm>

⁵⁷⁹ Qiming, C. La Cina del 2021-2025 intende attuare un nuovo piano di sviluppo / C. Qiming. Qimin // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/kitaj-v-2021-2025-godah-nameren-realizovat-novyj-plan-razvitija-7479/>

⁵⁸⁰ Xiaoyun, S. Prendere il toro per le corna / S. Xiaoyun // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/vzjat-byka-za-roga-sovety-posla-knr-kak-pravilno-vstretit-kitajskij-novyj-god-7657//>

24 progetti per un valore di quasi 4,5 miliardi di dollari sono già stati realizzati in Bielorussia con risorse della RPC⁵⁸¹.

Indubbiamente, il progetto di punta in questo contesto è il parco industriale cino-bielorusso Velikiy Kamen, che ha già investito 650 milioni di dollari nei sei anni incompleti della sua esistenza e ha già registrato 68 residenti provenienti da 14 Paesi con investimenti dichiarati di 1,2 miliardi di dollari, di cui circa la metà ha avviato le attività. Di conseguenza, "un supercondensatore, gru per autocarri, apparecchiature laser, droni, motori Euro-6 e cambi per impieghi gravosi, una zona pilota per le comunicazioni 5G e un terminal container multimodale sono solo alcuni esempi dei progetti attualmente in corso nel parco"⁵⁸². Nel 2021, si prevede di attirare qui altri 17 nuovi residenti. Grandi speranze in questo senso sono riposte nel progetto di creazione di un terminal ferroviario multimodale con la partecipazione di Germania, Cina e Svizzera, la cui costruzione inizierà nel prossimo futuro, nonché nell'arrivo qui della società americana Ivy Global, che sta valutando la possibilità di aprire a Velikiy Kamen "uno stabilimento farmaceutico per la produzione di una vasta gamma di farmaci, compresi quelli per combattere il COVID-19"⁵⁸³. Nello stesso anno, "quando inizierà la seconda fase di sviluppo del parco, è prevista anche la costruzione di un secondo complesso residenziale con 173 appartamenti e una seconda sottostazione"⁵⁸⁴.

Proseguendo sul tema delle costruzioni, va ricordato che nel 2021 è prevista anche la costruzione di uno stadio di calcio nazionale e di una piscina di livello internazionale in Bielorussia con l'aiuto dell'assistenza tecnica ed economica gratuita della Cina, con il completamento di questi progetti nel 2023, nonché l'avvio della terza fase di costruzione di case popolari sul territorio bielorusso nella prima metà del 2021 con l'utilizzo dell'assistenza gratuita cinese. Ricordiamo che durante le prime due fasi del progetto sono

⁵⁸¹ Yaroshenko: la Bielorussia ha costruito relazioni forti e aperte con la Cina [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/jaroshenko-belarus-vystroila-prochnye-i-otkrytye-otnoshenija-s-kitaem-428410-2021>

⁵⁸² Gli investimenti nella "Grande Pietra" durante l'attuazione del progetto ammontano a 650 milioni di dollari - Yaroshenko [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/investitsii-v-velikij-kamen-za-vremja-realizatsii-proekta-sostavili-650-mln-jaroshenko-428432-2021/>

⁵⁸³ L'azienda americana Ivy Global sta valutando la possibilità di aprire uno stabilimento farmaceutico a "Velikiy Kamen" [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/amerikanskaja-kompanija-ivy-global-rassmatrivaet-vozmozhnost-otkrytija-v-velikom-kamne-farmzavoda-426540-2021/>

⁵⁸⁴ Il parco industriale "Velikiy Kamen" prevede di attrarre circa 17 residenti nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/industrialnyj-park-velikij-kamen-rasschityvaet-v-2021-godu-privlech-okolo-17-rezidentov-423412-2021/>

state costruite 38 case per 3.286 appartamenti in sei regioni e a Minsk, migliorando le condizioni di vita di oltre diecimila persone. Nell'ambito della terza fase "è prevista la costruzione di 1.166 appartamenti di edilizia sociale in 20 case. L'area totale di costruzione sarà di circa 66 mila metri quadrati. Gli appartamenti saranno assegnati ai cittadini iscritti nel registro di coloro che necessitano di migliori condizioni abitative e che hanno il diritto di ricevere alloggi sociali"⁵⁸⁵ .

Infine, per quanto riguarda la pandemia di coronavirus, i due Paesi hanno unito le forze per combatterla fin dall'inizio, fornendosi reciprocamente assistenza e supporto. Di conseguenza, "40 tonnellate di forniture mediche umanitarie sono state inviate dalla Bielorussia alla Cina. Dalla Cina - due spedizioni di aiuti medici di emergenza per un valore di circa 32,6 milioni di yuan forniti dal governo cinese, oltre a 110 tonnellate provenienti da regioni gemellate e aziende partner"⁵⁸⁶ . Tenendo conto della situazione attuale, caratterizzata da ripetuti focolai di epidemia, le parti intendono continuare a collaborare attivamente per affrontare questa sfida globale, confermando con azioni concrete il livello di fiducia esistente di partenariato strategico globale e di cooperazione reciprocamente vantaggiosa.

Per quanto riguarda l'interazione tra le regioni dei due Paesi, già nel gennaio 2021 le parti "al fine di promuovere la cooperazione interregionale, hanno proposto di proclamare l'Anno delle Regioni della Bielorussia e della Cina e di celebrarlo nell'arco di tre anni, dal 2021 al 2023"⁵⁸⁷ . Alcune regioni bielorusse e cinesi si stanno già muovendo attivamente per concretizzare questi partenariati. Così, già nel 2020, la **regione** bielorussa **di Grodno** e la provincia cinese di **Hainan hanno** firmato un accordo per la creazione di legami di gemellaggio, che prevede una significativa espansione dell'interazione tra le regioni in ambito economico, commerciale e culturale. Questo non è il primo partner del Celeste Impero per Hrodna.

Già nel 2007, i residenti di Hrodna hanno stabilito relazioni di gemellaggio con la Provincia **del Gansu**. Nel 2014, "le parti hanno firmato un

⁵⁸⁵ La Cina costruirà altre 20 case popolari in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitaj-sobiraetsja-postroit-v-belarusi-esche-20-sotsialnyh-domov-426882-2021/>

⁵⁸⁶ Quyan, C. Covid non è un ostacolo - il commercio tra Bielorussia e Cina si è rivelato resistente allo stress / C. Quyan // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/kovid-ne-pomeha-torgovlja-belarusi-i-kr-okazalas-stressoustojchivoj-7641/>

⁵⁸⁷ Conversazione telefonica con il Presidente della Repubblica popolare cinese Xi Jinping [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://president.gov.by/ru/events/telefonnyy-razgovor-s-predsdatelem-kitayskoy-narodnoy-respubliki-si-czinpinom>

memorandum di cooperazione per rafforzare la cooperazione economica e commerciale e hanno sviluppato il Programma di cooperazione tra la Regione di Hrodna e la Provincia del Gansu per il periodo 2014-2020, in cui hanno cercato di prendere in considerazione gli aspetti più importanti dello sviluppo del partenariato bilaterale e dei legami di gemellaggio su base sistematica"⁵⁸⁸ .

Uno dei partecipanti attivi a questa interazione interregionale è l'Università Statale Yanka Kupala di Grodno, che ha stabilito una cooperazione multiforme con 10 università cinesi. Oggi gli studenti cinesi studiano a Grodno "a tutti i livelli - dal dipartimento preparatorio agli studi post-laurea". Sono in corso di sviluppo anche diversi progetti scientifici congiunti nel campo della biochimica. Prima è stato realizzato un progetto nel campo dell'ingegneria meccanica, ora contiamo anche su un progetto nel campo della logistica"⁵⁸⁹ . Nell'agosto 2018, nell'edificio della Yanka Kupala GrSU, è stato aperto un centro per il tirocinio dei lavoratori della provincia di Gansu. Nel 2019, a Grodno sono stati realizzati quattro progetti di investimento basati su investimenti cinesi. In particolare, è stato ricostruito l'ex Hotel Grodno. Un residente cinese si è registrato nella zona economica libera "Grodnoinvest" e ha pianificato di realizzare un progetto nel settore della logistica. Inoltre, a Hrodna⁵⁹⁰ sono stati aperti "un centro di medicina tradizionale cinese e un centro commerciale ed espositivo dove vengono presentate le merci dei partner cinesi della regione".

Nel 2018, la Regione di Grodno ha firmato un Protocollo di intenti per stabilire legami di amicizia con la Provincia **del Fujian**. Nel linguaggio ufficiale, "il documento delinea importanti aree di cooperazione complementare interregionale - commercio, investimenti, logistica, cultura"⁵⁹¹ . Si può aggiungere che il fatto che la provincia cinese abbia un settore industriale ben sviluppato - elettronica, costruzione di macchine e agricoltura - e che la regione bielorusa abbia un settore agricolo ben sviluppato, ha contribuito al riavvicinamento delle regioni. E questa è "solo una delle aree di cooperazione complementare che possono essere stabilite nella sfera

⁵⁸⁸ Zalessky, B. Vettore di partnership - Cina. Raccolta di articoli / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2019. - C. 105.

⁵⁸⁹ Yanka Kupala Il GrSU sviluppa progetti scientifici congiunti con le università cinesi [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grgu-im-janki-kupaly-razvivaet-s-kitajskimi-vuzami-sovmestnye-nauchnye-proekty-344391-2019/>

⁵⁹⁰ 4 progetti di investimento con capitale cinese sono in corso di realizzazione nella regione di Grodno [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-grodnenskoj-oblasti-realizujutsja-4-investproekta-s-kitajskim-kapitalom-344505-2019/>

⁵⁹¹ Sulla creazione di legami regionali della regione di Grodno con la provincia cinese del Fujian [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: http://shanghai.mfa.gov.by/ru/o_generalnom_consulstv/news/b1e61ad9861a3f9c.html

commerciale ed economica"⁵⁹² . Inoltre, i prodotti bielorusi di lino e di lavorazione del legno sono richiesti dal mercato cinese e la Cina si è dichiarata pronta ad aumentare gli investimenti nella regione di Grodno in un'ampia gamma di settori: dalle centrali nucleari alle alte tecnologie. Le parti stanno ora lavorando all'attuazione degli accordi raggiunti.

In breve, la Repubblica Popolare Cinese è diventata un partner strategico per la regione occidentale bielorusa, come dimostrano i dati. Nei primi 10 mesi del 2020, le imprese della regione di Hrodna hanno esportato beni per oltre 160 milioni di dollari sul mercato cinese. Si tratta principalmente di prodotti alimentari e di raffinazione del petrolio. La comparsa di nuovi partner cinesi, in particolare la provincia di Hainan, significa per la parte di Grodno l'attualizzazione della cooperazione in altri settori - nella sfera delle alte tecnologie, della produzione di ingegneria elettrica, nonché la realizzazione di progetti più globali e ambiziosi. Tali progetti includono "la costruzione di un centro logistico sulla base dell'aeroporto di Grodno, l'apertura di voli diretti tra Grodno e la provincia di Hainan. Ciò consentirà, in primo luogo, di sviluppare più attivamente il turismo e la cooperazione in ambito umanitario e, in secondo luogo, di promuovere le consegne reciproche di prodotti"⁵⁹³ . Allo stesso tempo, il centro logistico potrebbe diventare un hub di trasporto e una porta d'accesso per la promozione delle merci cinesi non solo in Bielorussia, ma anche nei Paesi europei più vicini. Inoltre, si può affermare con sicurezza che la creazione di legami di gemellaggio tra la regione di Grodno e la provincia di Hainan contribuirà allo sviluppo della cooperazione tra le città delle regioni bielorusse e cinesi. Sono già in fase di elaborazione accordi tra città come **Lida** e **Sanya**, **Astravets** e **Qionghai**. Anche i centri amministrativi di **Hrodna** e **Haikou** non saranno esclusi da questo processo.

Un altro esempio interessante è quello della **Regione di Homiel**, che nell'aprile 2021 ha firmato un accordo con la provincia cinese di **Sichuan** per stabilire legami di gemellaggio, che prevede l'espansione della cooperazione in ambito economico, sociale e culturale. Ricordiamo che le regioni bielorusse e cinesi hanno instaurato relazioni amichevoli sei anni fa, quando nel maggio 2015 hanno firmato un accordo di cooperazione che prevedeva

⁵⁹² La regione di Grodno e la provincia di Fujian della Repubblica Popolare Cinese svilupperanno più attivamente la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-i-provintsija-knr-futzszjan-budut-aktivnee-razvivat-sotrudnichestvo-313085-2018/>

⁵⁹³ La regione di Grodno e la provincia cinese di Hainan hanno firmato un accordo di gemellaggio [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-hajnan-podpisali-soglashenie-o-pobratimskih-svjazjah-421086-2020/>

"l'organizzazione della cooperazione sui principi di partenariato, uguaglianza, fiducia e mutuo beneficio in settori quali l'economia, l'agricoltura, la salute e la cultura, l'istruzione, lo sport e il turismo"⁵⁹⁴, oltre a concordare di stabilire contatti diretti e gemellaggi tra le città della regione e della provincia. E già tre anni dopo - nell'agosto 2018 - l'accordo per stabilire relazioni di gemellaggio è stato adottato dai centri amministrativi delle regioni - le città di **Homel** e **Chengdu**.

A quel punto, la cooperazione interregionale della regione di Gomel sul vettore cinese si è sviluppata in altre tre direzioni: con le regioni autonome della **Mongolia interna** (2011) e dello **Xinjiang Uygur** (2016), nonché con la provincia di **Jiangsu** (2016). Ciò ha permesso alle imprese della regione di aumentare le esportazioni di beni verso la Cina di quasi tre volte e mezzo nel 2018, passando da 3,9 a 13,5 milioni di dollari. Le principali posizioni di esportazione erano allora i prodotti lattiero-caseari, il lino, la lana e il legname segato. All'epoca, l'elenco delle aziende accreditate per la fornitura di prodotti lattiero-caseari al mercato cinese comprendeva già "cinque produttori di Homiel: Milkavita, Rogachev Dairy Canning Plant, Turov e Kalinkovich dairy plants, Mozyr Dairy Products"⁵⁹⁵.

I due anni successivi hanno mostrato una crescita ancora più impressionante delle esportazioni dalla regione di Gomel verso la Cina, dimostrando in modo convincente quanto questi prodotti siano richiesti dal mercato cinese. In particolare, "nel 2020, con un aumento del 32%, sono stati inviati in questo Paese beni per un valore di 91 milioni di dollari"⁵⁹⁶. La base di queste forniture era già costituita da pasta di legno, legname, carne e prodotti caseari, dolciumi. E si deve ritenere che l'attuale livello di cooperazione con le regioni cinesi sia ben lungi dall'esaurire il suo potenziale, dal momento che "i produttori di Homiel sono pronti a soddisfare le esigenze della parte cinese in materia di lino, dolciumi, cioccolato, bevande alcoliche, fili di carbonio, fibra di carbonio non tessuta, legname segato, mobili"⁵⁹⁷. Inoltre, c'è un notevole

⁵⁹⁴ Zalesky, B. Il potenziale della multivettorialità. Cronaca della cooperazione internazionale / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2020. - C. 63.

⁵⁹⁵ Le imprese della regione di Gomel nel 2018 hanno aumentato l'esportazione di merci in Cina di quasi 3,5 volte [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-gomelskoj-oblasti-v-2018-godu-uvulichili-eksport-tovarov-v-kitaj-pochti-v-35-raza-338253-2019/>

⁵⁹⁶ Le imprese della regione di Gomel hanno aumentato di un terzo le esportazioni di prodotti verso la RPC [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-gomelskoj-oblasti-na-tret-uvulichili-eksport-produktsii-v-knr-434841-2021/>

⁵⁹⁷ La regione di Gomel e la provincia cinese di Sichuan hanno firmato accordi di gemellaggio [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-syčuan-podpisali-soglashenie-o-pobratimskih-svzjazjah-436511-2021/>

interesse a espandere le forniture di mietitrebbie per pannocchie e foraggiere di Gomselmash al Celeste Impero.

Va notato che esistono grandi riserve di sviluppo per la Regione di Homiel in cooperazione con quasi tutte le regioni cinesi - partner o gemelle, con le quali gli accordi raggiunti in precedenza devono essere aggiornati oggi. Ad esempio, nella stessa provincia del Sichuan, dove vivono più di 90 milioni di persone, nel suo centro amministrativo - Chengdu - nel novembre 2019 è stato inaugurato il Padiglione nazionale bielorusso, suddiviso in sette zone, dove sono state vendute merci bielorusse, tra cui cibi e bevande, prodotti agricoli e artigianali. Allo stesso tempo, le parti bielorusse e cinesi si sono dichiarate pronte a utilizzare il padiglione per "creare una piattaforma bilaterale completa di legami che coprirà aree come l'economia, la cultura, l'istruzione, il turismo, gli investimenti e i servizi"⁵⁹⁸. Speriamo che l'accordo di gemellaggio tra l'Oblast' di Homiel e la Provincia del Sichuan, firmato nell'aprile 2021, diventi un altro strumento concreto per realizzare questo compito.

Nel 2021 potrebbero aprirsi interessanti opportunità nell'interazione tra la Regione di Gomel e la Regione autonoma cinese della **Mongolia interna**. Dopo tutto, nel 2019 le regioni hanno già adottato un programma di cooperazione per il 2020. E allo stesso tempo hanno rafforzato questo documento con l'Accordo di intenti sulla creazione di legami di gemellaggio tra i centri amministrativi della regione e della regione autonoma - le città di **Gomel e Huh-Hoto**, che prevedeva lo sviluppo della cooperazione nel campo dell'economia, del commercio, della scienza, della tecnologia, dell'ecologia, della cultura, dell'istruzione, dello sport, del turismo, dell'assistenza sanitaria. Il fatto che la Mongolia interna sia un'area ricca di "risorse naturali: le foreste a est, i minerali di ferro a ovest, l'allevamento del bestiame è sviluppato a nord, il grano è coltivato a sud"⁵⁹⁹. Allo stesso tempo, Huh-Hoto ha indicato tra le aree prioritarie di cooperazione la "costruzione di macchinari, in particolare la produzione di macchine agricole"⁶⁰⁰, nonché l'industria alimentare e l'edilizia.

⁵⁹⁸ Mozgov, E. Il Padiglione nazionale bielorusso aperto nella Chengdu cinese / E. Mozgov // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.sb.by/articles/v-kitayskom-chendu-otkrylsya-belorusskiy-natsionalnyy-pavilon.html>

⁵⁹⁹ È stata firmata una lettera di intenti [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://gomel.gov.by/ru/news/podpisano-soglashenie-o-namereniyakh/?NEWS_FILTER_TYPE=sotrudnichestvo

⁶⁰⁰ Le autorità della città cinese di Huh-Hoto intendono sviluppare le relazioni con Gomel nel settore industriale [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vlasti-kitajskogo-goroda-huh-hoto-namereny-razvivat-otnoshenija-s-gomelem-v-promyshlennosti-366222-2019/>

La serietà delle intenzioni delle imprese di Gomel di entrare con i loro prodotti nel mercato della Mongolia Interna è testimoniata dalla loro partecipazione al forum regionale bielorusso-cinese tenutosi a Huh-Hoto nel giugno 2019, dove "il potenziale di investimento della regione di Gomel, della <...> società di carne e latticini di Gomel, della JSC "Spartak" sono stati presentati in presentazioni separate"⁶⁰¹. Si deve presumere che tutte queste intenzioni di cooperazione delle parti stiano entrando nella fase di attuazione di progetti comuni specifici.

In conclusione, vorremmo sottolineare che tutti i fatti sopra descritti confermano ancora una volta la correttezza del percorso scelto in Bielorussia per la creazione e lo sviluppo di varie relazioni di gemellaggio e partenariato tra le regioni bielorusse e i loro colleghi di altri Paesi. L'esperienza attuale della loro attuazione dimostra che questo è "un settore importante ed efficace della cooperazione internazionale, la cui peculiarità è l'apertura, la fiducia reciproca, la tolleranza e il buon cuore"⁶⁰², con il cui sviluppo coerente e costante i partner si muovono verso la promozione della cooperazione internazionale.

⁶⁰¹ Grishkevich, A. Il forum regionale bielorusso-cinese si è tenuto nella città di Huh-Hoto / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belarus.by/ru/business/business-news/belorussko-kitajskij-regionalnyj-forum-proshel-v-gorode-xux-xoto-i-99900.html>

⁶⁰² Batura, B. Gemellaggi - piccoli legami di una grande amicizia / B. Batura // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizhenie-malenkie-zvenjja-bolshoj-druzhby-7603>

Bielorussia - Cina:

Le regioni come fattore del partenariato strategico globale

Nel gennaio 2021, la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica Popolare Cinese hanno raggiunto un accordo al massimo livello per organizzare l'Anno delle Regioni dei due Paesi nei prossimi tre anni, dal 2021 al 2023. Questa decisione sottolinea ancora una volta l'enorme ruolo che l'intensificazione dell'interazione a livello di distretti autonomi, regioni, province e città dei due Paesi svolge nello sviluppo delle relazioni bilaterali bielorusso-cinesi, il cui potenziale è appena iniziato ad essere esplorato dalle parti. Lo dimostrano i risultati del 2020, quando il fatturato commerciale tra Bielorussia e Cina ha superato i 4,5 miliardi di dollari e le esportazioni di prodotti bielorusi sono aumentate di quasi il 10%. Allo stesso tempo, "il motore delle esportazioni bielorusse in Cina sono stati i prodotti agricoli e della lavorazione del legno, le cui forniture sono raddoppiate"⁶⁰³. È inoltre importante che oltre un centinaio di produttori agricoli bielorusi, la stragrande maggioranza dei quali si trova nelle regioni del nostro Paese, siano già stati accreditati nel Celeste Impero.

I fatti dimostrano che le parti stanno adottando un'ampia gamma di misure per liberare il pieno potenziale dell'interazione bilaterale bielorusso-cinese. A questo proposito, si sta prestando particolare attenzione ad affrontare le questioni relative alla garanzia di accesso delle merci bielorusse al mercato cinese. In particolare, in occasione della riunione del Comitato intergovernativo bielorusso-cinese sulla cooperazione del dicembre 2020, è stata creata una piattaforma pratica per elaborare tutte le questioni relative all'accesso al mercato cinese, nonché alle catene veterinarie, di quarantena e logistiche, sotto forma di Commissione per la cooperazione doganale e di quarantena. Un gruppo di lavoro formato alla fine del 2020, che comprende specialisti del Ministero del Commercio cinese e del Ministero dell'Economia bielorusso, lavorerà anche sulla semplificazione delle procedure commerciali e sulla creazione di una base per un commercio attivo. Il gruppo di lavoro dovrà sviluppare un accordo sul commercio dei servizi e sugli investimenti, "la cui attuazione cambierà l'essenza e la profondità dello sviluppo congiunto, semplificando la fornitura di investimenti reciproci senza restrizioni e liste proibitive". La semplificazione del commercio dei servizi nella fase attuale è

⁶⁰³ Sui risultati del commercio bilaterale con la Cina nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://china.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c603710a55ba783e.html>

la base per un commercio solido, poiché i beni moderni sono per l'80% servizi"⁶⁰⁴. Nella stessa riunione di dicembre (2020) del Comitato intergovernativo di cooperazione è stata rilevata anche la necessità di impegnare tempestivamente nella rotazione economica nelle regioni bielorusse le rimanenti risorse creditizie cinesi, pari a circa 4 miliardi di dollari, per progetti specifici di sviluppo delle infrastrutture sociali e di trasporto.

Come si vede, i compiti stabiliti a livello interstatale sono caratterizzati da ampiezza e specificità. Naturalmente, non sarà possibile risolverli senza la partecipazione interessata delle regioni stesse. Ed è qui che i mass media regionali dovrebbero dire la loro parola nel promuovere le idee del partenariato strategico globale bielorusso-cinese e della cooperazione reciprocamente vantaggiosa nei prossimi tre anni. Tanto più che ora si trovano ad affrontare compiti non meno ambiziosi per rinnovare sia la loro forma che il loro contenuto.

Va ricordato che alla riunione del febbraio 2021 del Consiglio di amministrazione del Ministero dell'Informazione della Repubblica di Bielorussia, la stampa regionale, che costituisce un segmento significativo della sfera mediatica bielorusa e copre quasi tutto il territorio del Paese, è stata indicata tra le questioni più importanti dello sviluppo del settore dell'informazione del nostro Paese che dovrebbero essere elaborate e risolte in via prioritaria. La loro priorità dovrebbe essere la creazione di prodotti mediatici di alta qualità. Allo stesso tempo, essi "dovrebbero rispondere alle sfide del tempo, essere in grado di adattarsi rapidamente alle esigenze dei lettori"⁶⁰⁵, oltre a contribuire alla formazione di un'immagine positiva della Bielorussia. A questo proposito, la partecipazione più attiva della stampa regionale bielorusa alla copertura dell'attuazione del "piano triennale" delle regioni di Bielorussia e Cina può e deve diventare un passo molto importante nella formazione e nello sviluppo del suo segmento internazionale. Inoltre, il focus tematico delle pubblicazioni dedicate alla cooperazione tra le regioni dei due Paesi può e dovrebbe già essere molto vario.

In particolare, una forma di cooperazione tra le regioni dei due Paesi come i gemellaggi e i legami di partenariato dovrebbe ricevere impulsi di

⁶⁰⁴ La Bielorussia e la Cina hanno creato una piattaforma per risolvere i problemi di accesso al mercato cinese [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-knr-sozdali-ploschadku-dlja-otrabotki-voprosov-dostupa-na-kitajskij-rynok-420487-2020/>

⁶⁰⁵ Igor Petrishenko: Oggi un giornalista dovrebbe essere un operatore dei media universale, in grado di lavorare su diverse piattaforme - sul giornale, sul sito web, sui social network e sui messenger [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9758>

sviluppo particolarmente forti nei prossimi tre anni. Il loro livello attuale è evidenziato in modo molto eloquente dal fatto che ogni regione bielorusa e Minsk sono già diventate gemellate o partner di due o più regioni cinesi, coprendo così quasi tutte le province del Celeste Impero. Così, la regione di Brest ha le province di Hubei (dal 1994), Qinghai (2015), Qinghai (2015), Anhui (2016), Shanxi (2019); Vitebsk - Shandong (2004), Heilongjiang (2005), Guizhou (2015), Jiangxi (2018); da Gomel - regioni autonome della Mongolia interna (2011) e dello Xinjiang Uygur (2016), province del Sichuan (2011) e dello Jiangsu (2016); da Grodno - province del Gansu (2007), del Fujian (2018), di Hainan (2019); da Minsk - Chongqing (2002), Guangdong (2012) e Zhejiang (2015); da Mogilev - Jiangsu (1997), Henan (2008), Hunan (2016), Shaanxi (2018), Tianjin (2019); dalla capitale bielorusa - Changchun (1992), Pechino (1997), Shenzhen (2013), Shenyang (2016), Shanghai (2018). Inoltre, "sono stati conclusi più di 20 accordi per la creazione e lo sviluppo della cooperazione a livello di città tra centri regionali e città della Bielorussia e centri amministrativi e città della subordinazione centrale della Cina"⁶⁰⁶.

Il processo di espansione e attualizzazione dei legami di gemellaggio e partenariato continua ancora oggi. Così, per quanto riguarda lo sviluppo dei gemellaggi tra la Regione di **Grodno** e la Provincia di **Hainan**, "gli accordi tra città come Lida e Sanya, Astravets e Qionghai sono già in fase di elaborazione"⁶⁰⁷. Nell'aprile 2021, la Regione di **Homieli** e la Provincia di **Sichuan** hanno deciso di espandere significativamente i legami di gemellaggio in ambito economico, sociale e culturale. Alla fine di marzo 2021 la regione di **Brest** e la provincia di **Hubei** hanno discusso l'intera gamma di interazioni. Di conseguenza, "le parti hanno deciso di concordare una tabella di marcia per lo sviluppo della cooperazione nel prossimo futuro"⁶⁰⁸.

Per quanto riguarda l'Oblast di **Mogilev**, nel giugno 2021 ha firmato una tabella di marcia per la cooperazione con la provincia cinese di **Henan** per continuare la cooperazione nel commercio e aumentarla nella sfera degli investimenti. Inoltre, secondo le parti, "tra le questioni importanti su cui lavorare c'è il miglioramento dei collegamenti di trasporto e della logistica tra

⁶⁰⁶ Cooperazione interregionale bielorusso-cinese e gemellaggi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://china.mfa.gov.by/ru/bilateral/regional/info/>

⁶⁰⁷ Zalesky, B.L. La regione di Grodno: vettore cinese di cooperazione interregionale / B.L. Zalesky // Materialy XVII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej dzialnosci - 2021", Volume 4. Przemysl: Nauka i studia.- C. 8.

⁶⁰⁸ L'Hubei cinese e la regione di Brest intensificano la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kitajskij-hubei-i-brestskaja-oblast-aktivizirujut-sotrudnichestvo-434998-2021/>

i nostri Paesi"⁶⁰⁹. Ricordiamo che la regione di Mogilev ha firmato un accordo per l'instaurazione di relazioni amichevoli con la provincia di Henan già nel 2004. Dieci anni dopo, "nel luglio 2014, il centro amministrativo di questa provincia - la città di Zhengzhou - è diventato gemello di Mogilev"⁶¹⁰. Forse per questo motivo, da allora lo sviluppo dell'interazione con i partner cinesi ha preso slancio per questa regione bielorusa, come dimostrano i dati. In particolare, dal 2015 il fatturato commerciale della regione di Mogilev con la Repubblica Popolare Cinese è aumentato di 13 volte, per un totale di quasi 95 milioni di dollari nel 2020.

Va notato che oltre alla provincia di Henan, la regione di Mogilev ha altri quattro partner tra le regioni cinesi. Si tratta delle province di Jiangsu, Hunan, Shaanxi e della città di Tianjin. Inoltre, sono state stabilite relazioni di amicizia tra le città partner: Mogilev - Nanchino, Bobruisk - Wuxi, Osipovichy - Yangzhou, Krichev - Lianyungang. Nel settembre 2019, durante la prima Settimana di cooperazione regionale bielorusso-cinese tenutasi a Mogilev, è stato rilevato che "con ciascuno di questi partner si stanno sviluppando relazioni in diversi ambiti: le parti sono interessate alla cooperazione in ambito medico ed educativo, nei settori industriale e turistico, nonché in termini di scambi interregionali"⁶¹¹. Già nel luglio 2017, la stessa provincia di Henan ha discusso la possibilità di realizzare progetti di investimento nella zona economica libera (FEZ) "Mogilev" e nella regione sud-orientale, dove ci sono serie preferenze per gli affari. In particolare, nella zona sud-orientale della regione di Mogilev vi sono vasti terreni liberi per "la costituzione di una joint venture per la produzione di carne bovina tenendo conto delle richieste e delle esigenze culinarie della parte cinese con la successiva fornitura di prodotti al Celeste Impero"⁶¹².

Per quanto riguarda la provincia **dello Shaanxi**, nell'aprile 2019 il suo Dipartimento del Commercio ha firmato un accordo di intenti per promuovere

⁶⁰⁹ La regione di Mogilev e la provincia cinese di Henan hanno firmato una tabella di marcia per lo sviluppo della cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/dorozhnyu-kartu-po-razvitiju-sotrudnichestva-podpisali-mogilevskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-444325-2021/>

⁶¹⁰ Zalesky, B. Multivettorialità reale. La Bielorussia nel sistema delle relazioni estere / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2015. - C. 26.

⁶¹¹ Nell'ultimo anno la regione di Mogilev ha aumentato di 9 volte le esportazioni di carne bovina verso la RPC [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/za-poslednij-god-mogilevskaja-oblast-v-9-raz-uzvelichila-eksport-govjadiny-v-kr-360961-2019/>

⁶¹² Kulyagin, S. La regione di Mogilev e la provincia cinese di Henan intendono sviluppare più attivamente la cooperazione in materia di investimenti / S. Kulyagin // [Risorsa elettronica]. - 2017 - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mogilevskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-henan-amereny-aktivnee-razvivat-investsotrudnichestvo-257928-2017/>

lo sviluppo economico e la cooperazione amichevole con il Comitato dell'Economia del Comitato Esecutivo Regionale di Mogilev, in cui le parti hanno concordato di "fornire supporto attivo e assistenza informativa alle imprese interessate a investire e a stabilire relazioni di import-export"⁶¹³. Nel dicembre 2020, l'Agenzia di sviluppo regionale di Mogilev ha ospitato un incontro online di oltre 30 rappresentanti delle imprese delle parti, tra cui FEZ "Mogilev", JSC "Krasny Vyshevik", Bobruisk Meat Processing Plant, Oasis Group, JSC "Babushkina Kryнка", Mogilev Ice Cream Factory, SZAO "Servolux", Belarusian State Agricultural Academy (BSAA). Uno dei risultati concreti di questo incontro è stato il partenariato "tra la BGSAA e l'Università di Agricoltura e Foreste del Nord-Ovest". Ci sono già alcuni sviluppi sull'approvazione di varietà cinesi di grano e altri cereali"⁶¹⁴.

I residenti di Mogilev hanno ricevuto un risultato concreto della cooperazione con la città di **Tianjin** già nel giugno 2017, quando è stata messa in funzione una casa sociale nel centro regionale, con la Tianjin Electric Construction Company come appaltatore generale. "Il nuovo edificio di 10 piani con 120 appartamenti si trova nel quartiere Kazimirovka in costruzione in via Grunvaldskaya. Questa è una delle tre case che sono state costruite nella regione di Mogilev grazie all'attuazione della prima fase del progetto "Costruzione di alloggi sociali" con l'assistenza tecnica ed economica della Repubblica Popolare Cinese. Oggetti simili sono apparsi a Bobruisk e Osipovich"⁶¹⁵. Nel maggio 2019, le parti hanno firmato un memorandum sull'istituzione di legami di gemellaggio. Nel novembre 2020, aziende della città cinese come Tianjin Constant Towards International Trade Co, Bonyum International Trading Co, Tianjin Mengdong International Trade Co, Zhonggong Huamu (Tianjin) Food Co, Zhonggong Huamu (Tianjin) Food Co.

La provincia cinese di **Jiangsu**, che nel 2015 ha firmato un accordo per la creazione di legami di gemellaggio con la regione di Mogilev, è diventata la prima delle regioni cinesi con cui i residenti di Mogilev nel luglio 2020 hanno

⁶¹³ La regione di Mogilev e la provincia cinese di Shaanxi intendono sviluppare la cooperazione economica [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mogilevskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-shensi-namereny-razvivat-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo-342757-2019/>

⁶¹⁴ Emelyanova, O. Questioni di cooperazione commerciale ed economica e di istruzione discusse durante l'incontro online dei rappresentanti della regione di Mogilev e della provincia di Shaanxi / O. Emelyanova [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://mogilev-region.gov.by/news/voprosy-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-i-obrazovaniya-obsudili-vo-vremya-onlayn>

⁶¹⁵ Emelyanova, O. La casa sociale costruita con l'assistenza tecnica della Cina è stata commissionata a Mogilev / O. Emelyanova // [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/postroennyj-s-tehpomoschjju-kitaja-sotsialnyj-dom-sdali-v-ekspluatatsiju-v-mogileve-254650-2017/>

tenuto uno scambio di contatti e cooperazione in videoconferenza, i cui partecipanti da parte cinese erano più di 20 aziende che lavorano nel settore della carne e dei latticini, della lavorazione del lino, della produzione di bevande alcoliche e bibite. Il loro interesse per questo evento è comprensibile, perché solo sulla base di progetti precedentemente realizzati gli imprenditori della provincia di Jiangsu nel 2020 "hanno stanziato più di 2 milioni di dollari per l'ulteriore sviluppo delle loro imprese". Oggi gli investitori cinesi stanno realizzando e pianificando progetti per la coltivazione e la lavorazione del lino, la produzione di funghi e di vari prodotti medici"⁶¹⁶ . Infine, la provincia di **Hunan** è interessante in questo contesto perché nel gennaio 2018 ha presentato a Mogilev due nuovi autobus elettrici in una volta sola. Inoltre, l'azienda Zoomlion sta realizzando un progetto per produrre qui macchinari specializzati.

Parlando dell'Oblast di **Minsk in questo contesto**, va notato che nel luglio 2021 il Comitato esecutivo dell'Oblast di Minsk e la JSC "China SAMSE Engineering Corporation" hanno firmato un memorandum in base al quale saranno costruite importanti strutture sanitarie nella regione della capitale bielorusa con l'aiuto della parte cinese. In particolare, il documento adottato prevede "la costruzione di un ospedale per malattie infettive a Borisov e di un edificio chirurgico nell'ospedale regionale, il commercio di esportazione-importazione di prodotti agricoli, la creazione di una fabbrica per la produzione di alimenti per bambini e la risoluzione dei problemi di trattamento dei rifiuti".⁶¹⁷ . Va ricordato che nel nostro Paese la SAMCE, una filiale della China National Machinery Corporation Sinomach di Pechino, possiede azioni della Industrial Park Development Corporation NWR, ha svolto il ruolo di appaltatore generale per il progetto di costruzione di un impianto di pasta di cellulosa sbiancata al solfato presso la cartiera di Svetlogorsk e per le strutture del parco industriale di Velikiy Kamen, come le infrastrutture di ingegneria e di trasporto, l'edificio amministrativo, gli impianti di Zumlion Bel-Rus LLC e MAZ-Veichai LLC.

Va notato che il vettore cinese del commercio e della cooperazione economica svolge oggi un ruolo sempre più significativo nelle attività

⁶¹⁶ I circoli imprenditoriali della regione di Mogilev e della provincia cinese di Jiangsu discutono le prospettive di cooperazione in occasione dello scambio di contatti e cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://mogilev-region.gov.by/news/delovye-krugi-mogilevskoy-oblasti-i-kitayskoy-provincii-czyansu-obszhdayut-perspektivy>

⁶¹⁷ Nella regione di Minsk con la partecipazione della società cinese verranno costruite strutture sanitarie [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-minskoj-oblasti-pri-uchastii-kitajskoj-korporatsii-postrojat-objekty-zdravooohranenija-449374-2021/>

economiche estere della Regione di Minsk. Secondo i risultati del 2020, la Repubblica Popolare Cinese è diventata il secondo partner commerciale della regione della capitale bielorusa in termini di fatturato commerciale, rappresentando il 14,3% del volume totale del commercio estero. E c'è ragione di credere che questa cifra non potrà che aumentare nei prossimi anni, dato che la Regione di Minsk "presta particolare attenzione al mercato cinese, che è promettente per la fornitura di prodotti alimentari"⁶¹⁸. In particolare, tutte le imprese di trasformazione lattiero-casearia della Myasomolprom holding hanno già ricevuto l'autorizzazione a esportare in questo Paese burro, formaggio, siero di latte, latte scremato e sterilizzato in polvere. Le imprese di lavorazione della carne e gli allevamenti di pollame della regione di Minsk stanno lavorando attivamente all'accreditamento per fornire i loro prodotti alla Cina. La LLC "Veles-Mit", la JSC "Slutsk Meat Processing Plant" e la JSC "Stolbtsovsky Meat Canning Plant" hanno già ricevuto il permesso di esportare carne bovina congelata, mentre la JSC "Agrocombinat Dzerzhinsky" e la JSC "Smolevichi Broiler" possono spedire prodotti avicoli. Anche la Niasvizh Baby Food Plant LLC ha ricevuto l'autorizzazione a fornire latte pastorizzato, panna e frullati al Celeste Impero.

Anche in questo caso, il grande potenziale per intensificare la cooperazione con i partner cinesi risiede nei legami di gemellaggio già esistenti. In particolare, già nel giugno 2002 è stato firmato un accordo di cooperazione in ambito commerciale, economico, scientifico, tecnico e culturale tra il Comitato esecutivo regionale di Minsk e il governo popolare di **Chongqing**, dove oggi vivono più di 30 milioni di persone. Nel 2016, su iniziativa della regione della capitale bielorusa, questa interazione è stata ripresa. Allo stesso tempo, è stato firmato un memorandum sullo sviluppo delle relazioni di gemellaggio tra il distretto di Kopyl della regione di Minsk e il distretto di Wanzhou di Chongqing. Un anno dopo, si è giunti all'adozione dell'Accordo sull'istituzione di relazioni di gemellaggio tra la regione bielorusa e la città cinese.

⁶¹⁹Nel marzo 2019 si sono tenute a Chongqing le Giornate della Regione di Minsk, durante le quali sono stati firmati la Roadmap di cooperazione per il 2019-2020, accordi di cooperazione tra la Camera di commercio internazionale di Chongqing e la filiale di Minsk della Camera di commercio e dell'industria

⁶¹⁸ Attività economica estera [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.minsk-region.gov.by/ekonomika-i-finansy/vneshneekonomicheskaya-deyatelnost5898/>

⁶¹⁹ Una delegazione della regione di Minsk in visita a Chongqing [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://minsk-region.gov.by/novosti/glavnye-novosti/v-g-chuntsin-prohodit-vizit-delegatsii-minskoy-oblasti/>

bielorussa, il Comitato per l'istruzione di Chongqing e il Dipartimento principale dell'istruzione del Comitato esecutivo della città di Minsk, nonché una serie di "contratti per la fornitura di prodotti tra i rappresentanti delle imprese per un totale di 24 milioni di dollari" xml-ph-0000@ in occasione di un forum d'affari con la partecipazione di oltre 225 rappresentanti degli ambienti economici di entrambe le parti. Contemporaneamente è stato aperto un ufficio di rappresentanza della Veles-Mit LLC a Chongqing. Solo due mesi dopo, un ufficio di rappresentanza della stessa regione della capitale è apparso qui per assistere nella ricerca di "potenziali partner per promuovere i prodotti delle imprese della regione di Minsk sul mercato di Chongqing". Chongqing⁶²⁰. Nell'agosto 2019, le parti hanno firmato due accordi di cooperazione per gli investimenti nell'ambito dei progetti "Villaggio con sapore di Chongqing in Bielorussia" e "Villaggio con sapore bielorusso a Chongqing", in cui "le abitazioni rurali della cultura Baiyu di Chongqing e le caratteristiche architettoniche del Sichuan orientale"⁶²¹ serviranno rispettivamente come prototipi per lo sviluppo, e una copia esatta del castello di Niasvizh sarà uno degli elementi dominanti del futuro villaggio in Cina.

Tuttavia, l'arrivo della pandemia ha in qualche modo rallentato la realizzazione del piano. Nel 2020, l'interazione tra le parti si è espressa nella fornitura di assistenza umanitaria reciproca nei momenti più cruciali. In particolare, lo scorso febbraio, quando l'intera vicenda COVID-19 era appena iniziata, un lotto di maschere mediche è stato inviato dalla Regione di Minsk a Chongqing in risposta all'appello della parte cinese. Ora si aprono le opportunità per un ritorno ai progetti dell'era "pre-coronavirus".

Questo è tipico anche dell'interazione tra la Regione di Minsk e un'altra regione gemella cinese - la provincia **del Guangdong**, la cui roadmap di cooperazione per il 2020-2021 è stata firmata nel novembre 2019 e comprendeva "la fornitura di prodotti agricoli bieloruschi alla Cina e la creazione di un'impresa comune per la lavorazione del latte"⁶²². Speriamo che

⁶²⁰ Sull'apertura dell'ufficio di rappresentanza della regione di Minsk a Chongqing [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://china.mfa.gov.by/ru/embassy/news/a7ecb1467556d183.html>

⁶²¹ Un insediamento dal sapore cinese sarà costruito vicino a Minsk [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.belmir.by/2019/08/01/%D0%BF%D0%BE%D0%B4%D0%BC%D0%B8%D0%BD%D1%81%D0%BA%D0%BE%D0%BC-%D0%BF%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%80%D0%BE%D1%8F%D1%82-%D0%BF%D0%BE%D1%81%D0%B5%D0%BB%D0%BE%D0%BA-%D1%81-%D0%BA%D0%B8%D1%82%D0%B0%D0%B9%D1%81/>

⁶²² La regione di Minsk e la provincia cinese di Guangdong hanno firmato una tabella di marcia per la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://belaruschina.by/ru/news/2019/November/12November-2087.html>

l'effettiva attuazione dei piani di cooperazione della Regione di Minsk con questa regione cinese non sia lontana.

La capitale bielorusa vanta anche interessanti sviluppi nella cooperazione con i partner cinesi. Nel novembre 2019, **Minsk e Shanghai hanno** firmato un accordo per la creazione di legami di gemellaggio. È interessante notare che prima della comparsa di questo documento, la capitale bielorusa aveva già "firmato 22 accordi di cooperazione con le città della Repubblica Popolare Cinese, tra cui 3 accordi di gemellaggio (Pechino, Changchun, Shenzhen)"⁶²³. Forse per questo motivo le aziende cinesi hanno già investito circa 30 milioni di dollari di investimenti diretti a Minsk. Firmando un nuovo documento sul gemellaggio, le parti "hanno identificato le aree prioritarie di cooperazione - sviluppo del commercio reciproco, costruzione di infrastrutture, turismo"⁶²⁴. I cittadini di Minsk sono molto interessati all'esperienza di Shanghai in diversi settori. In particolare, nell'organizzazione del processo lavorativo nelle istituzioni educative, nelle infrastrutture mediche, nei servizi sociali e nei centri di riabilitazione per persone con disabilità. L'attenzione degli ambienti amministrativi e commerciali di Minsk è attratta anche dalla Zona di libero scambio di Shanghai, utilizzata nella Repubblica Popolare Cinese per le riforme economiche e sociali.

Una delle forme più efficaci di coordinamento della cooperazione commerciale ed economica tra Minsk e Shanghai è già diventata un forum annuale degli ambienti economici delle città bielorusse e cinesi. Ad esempio, un forum simile organizzato a Minsk nel settembre 2018 ha riunito "più di 130 aziende nazionali e cinesi interessate a cooperare nei settori dell'ingegneria, delle costruzioni, dell'informatica, dell'industria chimica, dell'alimentazione e della produzione di gioielli"⁶²⁵. Allo stesso tempo, la capitale bielorusa è stata visitata da produttori cinesi di elettronica ed elettrodomestici, abbigliamento e tessuti, imballaggi per apparecchiature mediche, cosmetici, giocattoli, gioielli, nonché da importatori di automobili, apparecchiature elettriche e di saldatura, attrezzature informatiche, interessati a trovare partner commerciali a Minsk.

⁶²³ Le Giornate di Minsk a Shanghai si terranno il 7-9 novembre [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/dni-minska-v-shanhae-projdu-7-9-nojabrja-368252-2019/>

⁶²⁴ Grishkevich, A. Minsk e Shanghai hanno stabilito legami di gemellaggio / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minsk-i-shanhaj-ustanovili-pobratimskie-svjazi-368815-2019/>

⁶²⁵ Zalesky, B. Vettore di partnership - Cina. Raccolta di articoli / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2019. - C. 149.

Il Business Forum Shanghai-Minsk, che si è svolto nel novembre 2019 e ha riunito oltre cento imprese e società cinesi e oltre trenta bielorusse, è stato altrettanto ampio. Il programma del forum prevedeva la discussione di temi attuali di cooperazione "in tre sezioni specializzate: 1) Prodotti alimentari, industria alimentare; 2) Turismo e ospitalità di Minsk e Shanghai; 3) Industria"⁶²⁶. I documenti adottati a seguito dell'evento ne dimostrano l'elevato impatto pratico. In particolare, il Comitato esecutivo della città di Minsk ha firmato un memorandum d'intesa per stabilire una cooperazione con la Lotusland Shanghai Corporation sull'introduzione di tecnologie e attrezzature a pompa di calore nella costruzione di strutture industriali e civili nella capitale bielorusse. Il punto è che "l'uso di unità a pompa di calore per le città satellite di Minsk permetterebbe di rifiutare la posa di reti di calore multi-chilometriche"⁶²⁷.

Un memorandum sulla partnership strategica nell'ambito degli scambi turistici è stato il risultato dei negoziati tra i rappresentanti dell'impresa repubblicana unitaria bielorusse Centrokurot e la compagnia di viaggi cinese Shanghai Airlines Tours International (Group) Co. L'accordo di cooperazione nel campo delle mostre internazionali è stato firmato da Minskexpo CJSC e Shanghai industry and commerce exhibition Co. Inoltre, la Zona Economica Libera "Minsk" e Shanghai Allynav Technology Co., Ltd., così come JSC "Slodych Confectionery Factory" e Shanghai Teemo Foods hanno confermato la loro intenzione di cooperare attivamente nel prossimo futuro. La SOAO Kommunarka ha inoltre intenzione di aumentare le forniture dei suoi prodotti dolciari al mercato di Shanghai, avendo firmato un memorandum in merito con la società commerciale ed economica cinese Misier.

Il fatto che il mercato della città cinese attiri la seria attenzione dei produttori della capitale bielorusse è testimoniato anche dal fatto che nove aziende di Minsk hanno partecipato alla seconda China International Import Goods and Services Exhibition tenutasi a Shanghai nel novembre 2019. Tra queste, SOAO Kommunarka, CJSC Minsk Winery, OJSC Krinita, OJSC Slodych, OJSC Kristall, OJSC Minsk Bread Products Plant, CUP Minskhhlebrom, e TPKUP Minsk Khladokombinat No. 2.

⁶²⁶ Business forum "Shanghai-Minsk", 8 novembre 2019. [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: https://www.tppm.by/announcement/index.php?ELEMENT_ID=23213

⁶²⁷ Beluga, V. Il Forum di cooperazione commerciale "Minsk - Shanghai" si è tenuto in Cina / V. Beluga // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://minsknews.by/forum-delovogo-sotrudnichestva-minsk-shanhaj-prohodit-v-kitae/>

Inoltre. Il memorandum sull'instaurazione di legami amichevoli tra il distretto Maskouski della capitale bielorusa e il distretto Jiading di Shanghai, firmato nel novembre 2019, apre interessanti prospettive di cooperazione interregionale. Appena un mese dopo - a dicembre - una delegazione del distretto di Jiading si è recata in visita a Minsk, dove ha discusso con la leadership del distretto di Maskouski della capitale bielorusa le modalità di attuazione del memorandum nel contesto di "intensificare il commercio bilaterale e la cooperazione economica, nonché la cooperazione nel campo degli scambi di studenti tra i due distretti"⁶²⁸. Uno dei risultati concreti di questa visita è stato l'invito da parte cinese agli studenti del distretto Maskouski di Minsk a partecipare a un campo estivo a Shanghai. A quanto pare, nel prossimo futuro si intensificheranno anche le relazioni di amicizia tra il distretto sovietico di Minsk e un altro distretto di Shanghai, Changning.

Tutti questi fatti suggeriscono che il tema della cooperazione interregionale bielorusso-cinese dovrebbe essere fermamente e permanentemente "fissato nella stampa regionale bielorusa e riflettere il più possibile l'esperienza già accumulata in questo senso"⁶²⁹. A tal fine, nel prossimo futuro saranno necessarie strategie creative specifiche per le questioni regionali internazionali, e i rappresentanti di questo segmento del giornalismo bielorusso dovrebbero essere impegnati nello sviluppo di tali strategie.

⁶²⁸ Sulla visita della delegazione del distretto Jiading di Shanghai a Minsk [Risorsa elettronica]. - 2019. URL: http://shanghai.mfa.gov.by/ru/o_generalnom_consulstv/news/b8beff0b9304c615.html

⁶²⁹ Zalessky, B.L. Sovranità dell'informazione e giornalismo internazionale / B.L. Zalessky // I media regionali della Repubblica di Bielorussia nell'epoca politica: dai problemi locali all'aspetto informativo dello Stato: atti della Conferenza scientifica e pratica repubblicana, Minsk, 5 maggio 2020 / Università statale bielorusa; a cura di V.M. Samusevich (ed. by V.M. Samusevich). Conferenza pratica, Minsk, 5 maggio 2020 / Università statale bielorusa; a cura di V.M. Samusevich (a cura di) [i altri]. - Minsk: BDU, 2020. - C. 114.

Parco industriale Great Stone: Un progetto che darà forma al futuro

Nel maggio 2020 sono trascorsi cinque anni dalla visita dei leader dei due Paesi - A. Lukashenka e S. Jinping - al Parco industriale Cina-Bielorussia "Grande Pietra". Jinping. Questo evento è diventato una sorta di punto di partenza nella storia del parco per il suo rapido sviluppo. In effetti, in un periodo di tempo così breve sono state costruite le strade, l'approvvigionamento idrico, l'elettricità, il riscaldamento e il gas, sono stati costruiti più di 60 mila metri quadrati di edifici produttivi standard, il primo edificio per uffici, l'edificio residenziale e il centro di ricerca, sono stati attratti circa 60 progetti di investimento, il cui volume dichiarato supera il miliardo di dollari. Tutto ciò ci permette di concordare con la conclusione che "in cinque anni, il Parco industriale Cina-Bielorussia è diventato un buon banco di prova per la cooperazione bilaterale, ha promosso la comprensione reciproca tra Cina e Bielorussia e i legami tra le loro imprese, e ha facilitato lo scambio culturale". Per questo motivo la Grande Pietra, in quanto piattaforma strategica completa per il commercio e la cooperazione economica tra Cina e Bielorussia, ha attirato l'attenzione di potenziali partner sia dei nostri due Paesi che di altri Paesi, ed è diventata un modello di cooperazione sulla Belt and Road⁶³⁰.

Va notato che non è solo in Bielorussia o in Cina che viene espresso un così alto elogio per la Grande Pietra. Nel novembre 2019, la Federazione mondiale delle zone economiche libere e speciali (FFEZA) ha tenuto un vertice a Monaco, il cui tema principale era il rafforzamento della cooperazione e la trasformazione delle esperienze di successo delle zone economiche libere (FEZ) in strumenti di lavoro. A questo grande evento hanno partecipato oltre 400 rappresentanti di FEZ provenienti da Regno Unito, Svizzera, Belgio, Paesi Bassi, Finlandia, Lettonia, Polonia, Italia, Spagna, Grecia, Turchia, Asia e Africa, oltre a camere di commercio e industria, autorità pubbliche e potenziali investitori stranieri. Va ricordato che FEMOZA è un'organizzazione non governativa e senza scopo di lucro sostenuta dalle Nazioni Unite, fondata nel 1999 a Ginevra per sostenere e promuovere le zone economiche libere e speciali in tutto il mondo, in particolare nei Paesi in via di sviluppo e in quelli con economie in transizione, per aiutare a portare i progetti dei residenti delle

⁶³⁰ Zheng, H. "La Grande Pietra" simboleggia la salda amicizia tra Bielorussia e Cina / H. Zheng // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/velikij-kamen-simvoliziruet-tverduju-druzhu-belarusi-i-kr-hu-chzhen-7289/>

ZES sul mercato internazionale e ad attrarre investimenti stranieri. Le funzioni della FEMOZA comprendono l'elaborazione di norme, regole e direzioni di sviluppo delle ZES, la fornitura di assistenza tecnica, legale ed economica, la formazione di specialisti. Le statistiche affermano che "oggi esistono 3.500 zone franche in 130 Paesi, che rappresentano più di 70 milioni di posti di lavoro"⁶³¹. Ma, "nonostante i benefici e le preferenze concesse loro in tutti i Paesi, <...> solo 300-400 sono effettive. Tutto ciò è dovuto al ritardo tecnologico che impedisce alle ZES di diventare parte dell'economia globale"⁶³².

La Repubblica di Bielorussia partecipa attivamente alle attività di FEMOZA da diversi anni. Il vertice di Monaco è stato davvero significativo per la parte bielorussa, in quanto è stato lì che il parco industriale Cina-Bielorussia Great Stone è stato premiato con i FEMOZA Awards 2019, vincendo nella categoria "The Fastest Growing Industrial Park". La particolarità di questa nomina è che "i fattori chiave per determinare il vincitore sono stati le prospettive di Velikiy Kamen per gli investimenti globali e il rapido ritmo del suo sviluppo"⁶³³. In effetti, oggi a Velikiy Kamen la parte bielorussa ha creato solidi vantaggi per i residenti - sia fiscali che di acquisizione di terreni, oltre a un regime favorevole in cui la registrazione delle società viene effettuata nel più breve tempo possibile secondo il principio dello "sportello unico". Di conseguenza, "oggi questo parco sta registrando una crescita enorme, con investitori che vengono da tutto il mondo"⁶³⁴.

I fatti dimostrano che Great Stone è già diventata una piattaforma internazionale per la creazione di imprese high-tech. All'inizio di novembre 2019, qui erano registrati 57 residenti. E ci sono tutte le ragioni per credere che

⁶³¹ Barcellona diventerà la capitale delle zone franche nel 2019 [Risorsa elettronica]. - 2017. – URL: https://ru.wikinews.org/wiki/%D0%91%D0%B0%D1%80%D1%81%D0%B5%D0%BB%D0%BE%D0%BD%D0%B0_%D1%81%D1%82%D0%B0%D0%BD%D0%B5%D1%82_%D1%81%D1%82%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%86%D0%B5%D0%B9_%D1%81%D0%B2%D0%BE%D0%B1%D0%BE%D0%B4%D0%BD%D1%8B%D1%85_%D0%B7%D0%BE%D0%BD_0%B2_2019_%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D1%83

⁶³² Grigorieva, V. Il presidente della Federazione mondiale delle zone economiche libere e speciali (Femoza) Juan Torrents Tolosa ha visitato Gomel [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <https://www.sb.by/articles/vse-sezy-v-gosti-k-nam.html>

⁶³³ "Great Stone" riconosciuto come il parco industriale in più rapida crescita al mondo [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-priznan-samym-bystrorastuschim-industrialnym-parkom-v-mire-369159-2019/>

⁶³⁴ Megalgali in "Grande Pietra" e record IT - Rumas ha parlato delle opportunità di investimento in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/megalgoty-v-velikom-kamne-i-rekordy-it-rumas-rasskazal-o-vozmozhnostjah-investirovat-v-belarus-370269-2019/>

il loro numero "possa crescere fino a 80 entro la fine del 2020"⁶³⁵. Qui è già in corso un progetto per creare la produzione di pannelli solari. Nel luglio 2019, nel parco industriale è iniziata la costruzione di un impianto bielorusso-cinese per la produzione di riduttori meccanici con un investimento di 17 milioni di dollari. Nell'ottobre 2019 è stato aperto l'impianto di produzione di motori MAZ-Veichai LLC, dove si producono "assemblaggi di piccole unità di motori di standard Euro-5 ed Euro-6 per camion, veicoli speciali e autobus". La capacità produttiva in modalità one-shift ammonterà a 10 mila motori all'anno"⁶³⁶. Ma qui si accettano piani ancora più impressionanti da realizzare nel prossimo futuro.

Alla fine di ottobre 2019 si è tenuto a Pechino il 12° incontro del Gruppo di lavoro sul Parco industriale Cina-Bielorussia "Grande Pietra", durante il quale i partecipanti si sono concentrati su aree di sviluppo di questa zona economica speciale quali: il miglioramento del contesto giuridico del parco; la creazione di ulteriori condizioni confortevoli per attrarre investimenti nella creazione di industrie competitive; la creazione di un'infrastruttura ingegneristica e di trasporto sostenibile; l'edilizia digitale; lo sviluppo del parco come smart city. Tra i compiti per lo sviluppo del parco industriale nel 2020 sono stati evidenziati "l'orientamento prioritario alle esportazioni, l'attrazione di investitori di riferimento con progetti ad alta tecnologia, l'espansione delle attività internazionali"⁶³⁷. L'intenzione è di continuare a essere guidati da quattro principi principali di sviluppo: "In primo luogo, la globalizzazione, poiché il parco industriale non è cinese o bielorusso, ma internazionale. In secondo luogo, l'industrializzazione. Il compito principale è quello di attrarre cluster industriali internazionali. In terzo luogo, la digitalizzazione, che dovrebbe dare grandi vantaggi allo sviluppo del parco. <...> Quarto, l'ecologizzazione. La tutela dell'ambiente e il rispetto dei requisiti ambientali sono la chiave dello sviluppo sostenibile"⁶³⁸.

⁶³⁵ Il numero di residenti della "Grande Pietra" potrebbe salire a 80 entro la fine del 2020 [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kolichestvo-rezidentov-velikogo-kamnja-k-konsu-2020-goda-mozhet-uvlechitsja-do-80-365696-2019/>

⁶³⁶ Apertura dell'impianto per la produzione di motori della LLC "Maz-Veichai" nel parco industriale cino-bielorusso "Great Stone". [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9051>

⁶³⁷ Il parco industriale Great Stone sarà presentato alla fiera internazionale delle importazioni in Cina a novembre [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/industrialnyj-park-velikij-kamen-v-nojabre-predstavjat-na-kitajskoj-mezhdunarodnoj-vystavke-importa-367476-2019/>

⁶³⁸ Zheng, H. La "Grande Pietra" diventa una piattaforma strategica per la cooperazione bielorusso-cinese / H. Zheng // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

Va ricordato che all'inizio del 2020 erano già registrati a Veliky Kamen 60 residenti provenienti da 15 Paesi, tra cui: 33 - dalla Repubblica Popolare Cinese; 15 - con la partecipazione di aziende provenienti da Austria, Canada, Cipro, Estonia, Germania, Israele, Lettonia, Lituania, Russia, Svizzera e Stati Uniti d'America; 12 - creati da entità commerciali bielorusse. In meno di cinque anni sono stati costruiti 32 chilometri di strade, sono stati posati circa 400 chilometri di condutture per acqua e gas, linee elettriche e fognarie, sono stati completati 25 edifici per una superficie totale di circa 300 mila metri quadrati. Il volume totale dei contratti e degli investimenti ha superato il miliardo di dollari provenienti da 11 Paesi del mondo.

Per quanto riguarda le tendenze osservate oggi nel parco industriale, ve ne sono alcune principali. Una di queste è lo sviluppo di Veliky Kamen come città intelligente con un'industria innovativa e un'alta qualità della vita. Per raggiungere questo obiettivo, nel febbraio 2020, il Ministero delle Comunicazioni e dell'Informatizzazione della Repubblica di Bielorussia, la Società per lo Sviluppo del Parco Industriale e l'amministrazione di Veliky Kamen hanno firmato un accordo sullo sviluppo della tecnologia 5G nel parco industriale. È stato notato che una delle aree più promettenti per lo sviluppo della tecnologia 5G è il trasporto senza equipaggio. Di conseguenza, il parco industriale Cina-Bielorussia dovrebbe diventare "la prima base modello in Bielorussia per l'introduzione delle tecnologie 5G"⁶³⁹.

Va notato che le aree prioritarie dello sviluppo di Veliky Kamen rimangono l'ingegneria meccanica, l'elettronica e le telecomunicazioni, la biotecnologia, la farmaceutica, i nuovi materiali e la logistica. Allo stesso tempo, si pone l'accento sull'attività innovativa dei residenti. Circa 20 progetti stanno già dando risultati. Tra questi c'è la società commerciale e logistica China Merchants, che ha ricevuto il certificato per gestire l'unico magazzino pubblico vincolato bielorusso. Nel novembre 2019, Veliky Stone ha ospitato l'inaugurazione dell'edificio di produzione di Hess Great Stone LLC, una filiale della società svizzera Garrosserie Hess AG, per produrre trasporti elettrici per passeggeri. "Questo tipo di trasporto sarà caratterizzato da zero emissioni di carbonio e da un funzionamento silenzioso. Le batterie sul tetto saranno

<https://www.belta.by/interview/view/velikij-kamen-stanovitsja-strategicheskoy-platformoj-dlja-belorussko-kitajskogo-sotrudnichestva-7152/>

⁶³⁹ Nemankova, Y. Il progetto pilota per lo sviluppo del 5G sarà realizzato a Veliky Kamen / Y. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pilotnyj-proekt-po-razvitiju-5g-realizujut-v-velikom-kamne-381000-2020/>

caricate al capolinea in pochi minuti".⁶⁴⁰ . Questo residente del parco industriale prevede di entrare nel ciclo produttivo completo nel 2021, quando già qui verranno prodotte fino a cinquanta carrozzerie di autobus.

Anche il fatto seguente la dice lunga sull'attività innovativa dei residenti del parco: nel marzo 2020, il produttore di dispositivi medici di una vasta gamma di prodotti Assomedica LLC, registrato a Veliky Kamen come residente nel 2017, "ha padroneggiato una nuova produzione di maschere respiratorie e filtri batterici e virali monouso per adulti, bambini e neonati"⁶⁴¹ - prodotti che forniscono la massima protezione respiratoria contro l'ingresso di germi e virus, che possono essere utilizzati per 12-24 ore.

Il parco industriale pensa anche al futuro. Lo dimostra il fatto che nel marzo 2020 la società cinese Sinomach si è registrata come residente a Veliky Kamen con un progetto per la creazione di una zona di cooperazione scientifica e tecnica e di sviluppi innovativi, nell'ambito della quale è prevista la costruzione di un complesso di edifici amministrativi per la ricerca scientifica e di infrastrutture ausiliarie. Nella prima fase, l'azienda intende "realizzare quattro progetti di ricerca e sviluppo relativi a dispositivi ottici, sensori automobilistici, semiconduttori e nuovi materiali". L'azienda prevede inoltre di realizzare la seconda fase del progetto"⁶⁴² .

Per quanto riguarda l'espansione delle attività internazionali del Parco Industriale di Veliky Kamen, uno degli strumenti più efficaci può essere una forma di attrazione di nuovi residenti come la creazione di sottoparchi, che significa "l'arrivo non di un solo investitore, ma di un gruppo di aziende significative sotto la guida di una società di gestione separata" . Questo apre ampie prospettive per le grandi imprese"⁶⁴³ . Va aggiunto che l'amministrazione del parco rivolge questa proposta non solo alle province cinesi, "ma anche a investitori europei, in particolare svizzeri, e giapponesi"⁶⁴⁴

⁶⁴⁰ Alexander Turchin: la cooperazione bielorusso-svizzera ha un serio potenziale [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9136>

⁶⁴¹ Inaugurata la produzione di maschere respiratorie nel parco industriale "Veliky Kamen". [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-dyhatelnyh-masok-otkryto-v-industrialnom-parke-velikij-kamen-383799-2020/>

⁶⁴² Nuovi residenti con capitale cinese registrati nella "Grande Pietra" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyy-rezident-s-kitajskim-kapitalom-zaregistrirovan-v-velikom-kamne-384192-2020>

⁶⁴³ Konoga, P. Alexander Yaroshenko ha raccontato dei nuovi residenti del parco industriale "Veliky Kamen", della città satellite e dei piani per il 2019 / P. Konoga // [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.sb.by/articles/vysech-pribyl-iz-kamnya.html>

⁶⁴⁴ "Veliky Kamen" offre partner stranieri per creare sottoparchi [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-predlagaet-zarubezhnym-partneram-sozdavat-subparki-365694-2019/>

. La condizione principale per i futuri residenti, che deve essere soddisfatta, è la creazione di imprese ad alta tecnologia nel parco industriale. E per tutti c'è spazio e opportunità sufficienti per costruire cluster e sottoparchi tecnologici su base nazionale.

Va notato che il formato del sottoparco è già stato utilizzato nella pratica a Veliky Kamen. Nel maggio 2017 è stata inaugurata la prima fase del sottoparco commerciale e logistico, che si estende su 29 ettari. Si tratta di centomila metri quadrati di immobili, metà dei quali occupati da magazzini e quasi un quarto da un centro espositivo. "Per la costruzione del sottoparco sono stati investiti circa 120 milioni di dollari e nel prossimo futuro si prevede di iniziare la costruzione della seconda fase. In totale, il sottoparco occuperà un'area di oltre 90 ettari, il volume degli investimenti è di 500 milioni di dollari"⁶⁴⁵ .

All'11° riunione del Gruppo di lavoro sul Parco industriale Cina-Bielorussia, tenutasi nel novembre 2018 a Pechino, è stato rilevato che nel prossimo futuro sarà fornito il supporto necessario per l'attuazione pratica dei sottoparchi della città di Harbin, che si trova nella provincia di Heilongjiang, e della provincia di Guangdong nella Grande Pietra. È stato inoltre pianificato di "elaborare concretamente la creazione di sottoparchi nel parco industriale con le province di Sichuan e Shaanxi e la città di Hangzhou entro la fine del 2019"⁶⁴⁶ . Per quanto riguarda la provincia del Guangdong, già nel gennaio 2017 si è svolta nel suo centro amministrativo - la città di Guangzhou - "la cerimonia di firma dell'accordo sull'istituzione del sottoparco dei prodotti LED della Cina (Guangdong) nel parco industriale Great Stone"⁶⁴⁷ , oltre ad altri cinque documenti sull'intenzione di aderire a questo sottoparco di specifiche aziende.

Un altro documento, significativo nel contesto di questo tema, è stato firmato nel novembre 2018 in occasione della prima mostra cinese di beni e servizi importati a Shanghai. Si tratta di un accordo sulla creazione del Chengdu-European Industrial Subpark sul territorio della Grande Pietra. Il fatto è che Chengdu - centro amministrativo della provincia del Sichuan - ha

⁶⁴⁵ Anatoly Kalinin ha partecipato all'inaugurazione della prima fase del sottoparco commerciale e logistico del parco industriale cino-bielorusso "Grande Pietra". [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <http://www.government.by/ru/content/7228>

⁶⁴⁶ Verbale dell'11ª riunione del gruppo di lavoro sul parco industriale Cina-Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: http://belaruschina.by/data/fck/file/minekonomiki/protocol_11.pdf

⁶⁴⁷ Nel parco industriale "Velikiy Kamen" sarà creato un sottoparco di prodotti LED [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://industrialpark.by/novosti/2017/v-industrialnom-parke-velikij-kamen-budet-sozdan-subpark-svetodiodnoj-produkcii.html>

un notevole potenziale industriale, tra cui industrie automobilistiche e aerospaziali sviluppate, che corrispondono alle priorità del parco industriale cino-bielorusso. Inoltre, "Chengdu è la città cinese economicamente più vicina all'Europa"⁶⁴⁸.

Notiamo un dettaglio importante: recentemente si sono svolti alcuni importanti incontri e trattative per valutare la creazione di sottoparchi nazionali di Paesi europei a Veliky Kamen. In particolare, nell'agosto 2019, questo tema è stato discusso nel Governo della Repubblica di Bielorussia con i rappresentanti degli ambienti economici svizzeri, tra cui la direzione di Ceres Group Holding AG e del parco industriale svizzero BUSS, che hanno valutato positivamente la proposta bielorusso non solo di creare un sottoparco svizzero a Veliky Kamen, ma anche di "agire come sviluppatore in esso e sia impegnarsi nello sviluppo che attrarre le imprese svizzere a cooperare con la Bielorussia"⁶⁴⁹. È da notare che già nel dicembre 2019 è stato registrato il 60° residente nel parco industriale - la già citata "società svizzera Hess Great Stone per la produzione di trasporti elettrici per passeggeri"⁶⁵⁰. E nel gennaio 2020, la questione della "possibile futura creazione di un sottoparco italo-bielorusso a Velikiy Kamen"⁶⁵¹ è stata esaminata in termini pratici in un incontro a Roma con i proprietari e i dirigenti di aziende italiane interessate a investire nei progetti del parco industriale.

Indubbiamente, tutti questi fatti sottolineano l'elevata dinamica di sviluppo del Parco industriale della Grande Pietra - un progetto il cui ruolo nell'economia bielorusso diventerà presto significativo sia in termini di innovazione che di investimenti e tecnologia.

⁶⁴⁸ La Chengdu cinese considera la possibilità di creare industrie ad alta tecnologia nella "Grande Pietra" [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: https://interfax.by/news/policy/ekonomicheskaya_politika/1251824/

⁶⁴⁹ Kryzhevich, I. Sul territorio della "Grande Pietra" si può creare un sottoparco svizzero / I. Kryzhevich // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.sb.by/articles/na-territorii-velikogo-kamnya-mogut-sozdat-shveytsarskiy-subpark-.html>

⁶⁵⁰ Il 60° residente è apparso nel parco industriale cino-bielorusso "Great Stone" [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://interfax.by/news/biznes/businesses/1268182/>

⁶⁵¹ La Bielorussia e l'Italia prenderanno in considerazione la creazione di un sottoparco comune a "Grande Pietra" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-italija-rassmotrijat-vopros-sozdaniya-sovmestnogo-subparka-v-velikom-kamne-376060-2020/>

Parco industriale della Grande Pietra: l'obiettivo è quello di introdurre innovazioni

Il settore della scienza e dell'innovazione occupa un posto importante tra le principali aree del partenariato strategico globale di fiducia e della cooperazione reciprocamente vantaggiosa tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica Popolare Cinese. In questo segmento dell'interazione bilaterale si possono individuare tre componenti prioritarie. "La prima è nel campo della ricerca scientifica, dove le parti sono coinvolte nella realizzazione di importanti progetti comuni. La seconda è nella sfera delle attività di innovazione, dove si sta formando e sviluppando una rete di centri di innovazione e laboratori scientifici comuni. Il terzo è nel campo dell'istruzione, dove si svolgono formazioni congiunte e stage reciproci di specialisti, insegnanti e studenti"⁶⁵². Lo sviluppo del parco industriale cino-bielorusso Velikiy Kamen è particolarmente orientato all'innovazione, che consente di creare impianti di produzione competitivi, infrastrutture ingegneristiche e di trasporto sostenibili e costruzioni digitali per trasformare il parco in una "città intelligente". Allo stesso tempo, il ritmo dei progressi innovativi si è notevolmente accelerato nel 2020. Ecco alcuni esempi che confermano questa osservazione.

Nel maggio 2020, a Velikiy Kamen, è stata posata la prima pietra della futura costruzione della zona di cooperazione e sviluppo scientifico e tecnologico o progetto Fakel da parte della cinese Sinomach Corporation. Va ricordato che nel giugno 2014 il governo bielorusso ha firmato un accordo di partenariato strategico con questa società, sulla base del quale si stanno realizzando progetti di investimento su larga scala in Bielorussia. Per quanto riguarda il progetto Fakel, questa zona sarà "finalizzata a creare le condizioni per attrarre tecnologie cinesi ed europee, introdurle e testarle nel parco ed esportarle ulteriormente in Europa e in Cina"⁶⁵³. Qui si prevede di costruire edifici per uffici e locali per gli sviluppi scientifici, dove "si prevede di realizzare quattro progetti di ricerca e sviluppo - nel campo delle tecnologie ottiche, della meccanica, dell'elettronica e dei nuovi materiali. Si prevede inoltre di costruire laboratori, spazi di co-working di tipo office, costruzione

⁶⁵² Zaleskii, B. Sui termini della reciprocità. Cronaca della cooperazione internazionale / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2017. - C. 63.

⁶⁵³ Sullo sviluppo della zona SINOMACH di cooperazione e sviluppo scientifico e tecnologico nel parco "Grande Pietra" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://china.mfa.gov.by/ru/embassy/news/cf39e9ad1f75824a.html>

integrata di strutture educative e strutture commerciali pilota ad alta tecnologia"⁶⁵⁴. Questo progetto coinvolgerà non solo gli istituti di ricerca e le imprese della Sinomach Corporation, ma anche le imprese dello Zhongguancun Technopark cinese e le strutture dell'Accademia Nazionale delle Scienze della Bielorussia.

La menzione del parco tecnologico di Zhongguancun in questo contesto dimostra l'atteggiamento molto serio della parte cinese nei confronti del progetto Torch in Great Stone. Il fatto è che questo parco tecnologico, fondato nel 1988 nella parte nord-occidentale di Pechino, è considerato l'analogo cinese della Silicon Valley, è il primo in Cina, uno dei più grandi della capitale ed è composto da 16 zone scientifiche. È qui che sono "apparsi in una sola volta" il primo cilindro a vuoto cinese, il primo computer, il primo quadro elettrico, ecc. In totale sono stati sviluppati oltre 5.000 prodotti, che hanno riempito un vuoto nella storia dell'alta tecnologia cinese"⁶⁵⁵. Oggi qui si concentrano gli uffici scientifici di ricerca e sviluppo di molte multinazionali. La Cina ripone grandi speranze in questo parco tecnologico in termini di "realizzazione dell'ambiziosa strategia Made in China 2025, che renderà il Paese tecnologicamente indipendente e lo renderà leader in molti settori". Le autorità cinesi spenderanno circa 300 miliardi di dollari per attuare il programma"⁶⁵⁶. Parlando di questo tecnoparco, non si può non citare un dato: da gennaio a novembre 2019, ha registrato un aumento dei ricavi di quasi il 14%. Allo stesso tempo, "i ricavi delle principali imprese high-tech del parco tecnologico hanno raggiunto i 5,43 trilioni di yuan (circa 779 miliardi di dollari) durante questo periodo"⁶⁵⁷.

Tornando alle attività innovative a Veliky Kamen, notiamo che nel maggio 2020 ha avuto luogo un'altra pietra miliare, a dimostrazione che uno degli aspetti promettenti dello sviluppo del parco industriale cino-bielorusso è la digitalizzazione. Qui è stato testato per la prima volta un autobus elettrico senza pilota, sviluppato con la tecnologia di scienziati di Singapore. "La

⁶⁵⁴ Il parco "Torch" di Sinomach sarà costruito nella "Grande Pietra" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-postrojat-park-sinomach-fakel-390613-2020/>

⁶⁵⁵ Wei, W. La Silicon Valley cinese / W. Wei // Modelli, sistemi, reti in economia, tecnologia, natura e società. - 2013. - C. 19.

⁶⁵⁶ Krasilnikova, Y. Pechino lancia un programma per attrarre specialisti IT stranieri / Y. Krasilnikova // [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: https://hightech.fm/2018/02/28/beijing_lures_talent

⁶⁵⁷ Lo Zhongguancun Technopark di Pechino ha registrato una crescita dei ricavi del 13,8% nei primi 11 mesi del 2019 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: http://russian.news.cn/2020-01/07/c_138685700.htm?utm_source=yxnews&utm_medium=desktop&utm_referrer=https%3A%2F%2Fyandex.by%2Fnews

velocità massima che il prototipo può raggiungere è di 40 chilometri all'ora. <L'autonomia di guida è di circa 180 chilometri. Una ricarica completa richiederà non più di 4 ore"⁶⁵⁸. Sul territorio di Velikiy Kamen si prevede di elaborare la tecnologia di funzionamento della novità, dopodiché, a quanto pare, in un futuro non troppo lontano sarà possibile il funzionamento commerciale di questo trasporto senza equipaggio.

Nello stesso maggio 2020, il parco industriale cino-bielorusso ha registrato un nuovo residente - Crownhomes Scientific and Technical Company for Wooden Structures LLC, che creerà a Veliky Kamen "un centro per la produzione di linee di produzione per l'industria della lavorazione del legno basate sui principi dell'Industria 4.0"⁶⁵⁹. Questo centro di produzione, basato su tecnologie innovative, dovrebbe essere operativo nel 2022.

Inoltre, nel 2020, il parco industriale cino-bielorusso Veliky Kamen, nonostante l'allarmante situazione epidemica, ha continuato a dimostrare tassi di sviluppo piuttosto elevati, rimanendo un progetto di riferimento dell'iniziativa cinese "One Belt, One Road" in Europa orientale. Basti pensare che "alla fine di ottobre, tra i suoi residenti c'erano 66 imprese di 14 Paesi e il volume degli investimenti concordati era di circa 1,2 miliardi di dollari"⁶⁶⁰. Anche questo dato parla chiaro: nei primi nove mesi del 2020, le entrate dei residenti del parco industriale sono aumentate di quasi tre volte e mezzo rispetto allo stesso periodo del 2019. "Allo stesso tempo, le entrate derivanti dalla vendita di beni, prodotti, opere, servizi al di fuori della Bielorussia sono state pari a 36,8 milioni di franchi svizzeri (crescita di 8,7 volte)"⁶⁶¹. E il numero di dipendenti impiegati a Veliky Kamen ha sfiorato le mille unità: 970 persone. E, a quanto pare, il parco industriale non ha intenzione di riposare sugli allori, come dimostrano alcuni dati della seconda metà del 2020, che indicano che questa zona economica speciale sta cercando attivamente nuove

⁶⁵⁸ Il primo autobus elettrico senza pilota testato nella "Grande Pietra" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-bespilotnyj-elektrobus-protestirovali-v-velikom-kamne-390612-2020>

⁶⁵⁹ Il nuovo residente di "Great Stone" produrrà prodotti per la lavorazione del legno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnjabudet-vypuskat-produktsiju-dlja-derevoobrabotki-390684-2020>

⁶⁶⁰ Xiaoyun, S. La Cina si oppone alle interferenze esterne negli affari interni della Bielorussia / S. Xiaoyun // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/kitaj-vystupaet-protiv-vmeshatelstva-izvne-vo-vnutrennie-dela-belarusi-7572/>

⁶⁶¹ I ricavi dei residenti di Veliky Kamen nel periodo gennaio-settembre sono aumentati di 3,4 volte, raggiungendo i 126,2 milioni di franchi svizzeri [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vyruchka-rezidentov-velikogo-kamnja-v-janvare-sentjabrevyrosla-v-34-raza-do-br1262-mln-416031-2020/>

vie di sviluppo in molti settori, tra cui l'ottimizzazione della logistica e l'introduzione di innovazioni.

Così, nel settembre 2020, la CJSC Eurasian Railway Gateway, una società che "realizzerà un progetto di investimento per la costruzione di un terminal ferroviario bimodale nel parco", è stata registrata come residente di Veliky Kamen⁶⁶². L'elenco dei partecipanti a questo progetto, i cui lavori di costruzione inizieranno nel 2021, è molto solido. Tra questi figurano il più grande porto interno del mondo, il tedesco Duisburger Hafen, il principale operatore di reti di trasporto intermodale in Europa, la svizzera Hupak Intermodal SA, la filiale di Brest delle Ferrovie bielorusse e il residente del parco China Merchants China Commercial and Logistics Company. Si prevede che il terminal, raggiungendo la sua capacità progettuale, porterà i residenti di Veliky Kamen a un livello qualitativamente nuovo di realizzazione delle loro opportunità logistiche.

Per quanto riguarda la prospettiva innovativa dello sviluppo del parco industriale, va ricordato che nel settembre 2020 il Centro di innovazione Cina-Bielorussia per le tecnologie industriali, istituito dall'Accademia nazionale delle scienze della Bielorussia, dall'Accademia delle scienze del Guangdong e dall'Istituto di ricerca sulle tecnologie industriali di Foshan, è diventato un nuovo residente di Veliky Kamen. I creatori di questo centro lo considerano una piattaforma per "l'implementazione delle conquiste scientifiche e tecnologiche tra i due Paesi". Il compito di questa piattaforma è sviluppare idee scientifiche e portarle alla realizzazione industriale⁶⁶³. Si prevede che il lavoro di ricerca e sviluppo iniziato qui oggi in aree quali i nuovi materiali, le moderne tecnologie industriali, la digitalizzazione della produzione, le biotecnologie e le ecotecnologie si svilupperà in tecnologie e produzioni specifiche entro due o tre anni. Oltre a fungere da collegamento per la cooperazione scientifica e tecnologica tra gli istituti dell'Accademia provinciale delle scienze del Guangdong e l'Accademia nazionale delle scienze della Bielorussia, il centro fornirà consulenza aziendale e altri servizi di supporto alle imprese incubate selezionate, tra cui la consulenza e la formazione in materia di piani aziendali. Alcune speranze per il successo dello

⁶⁶² Il nuovo residente di "Veliky Kamen" costruirà un terminal ferroviario [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-postroit-zhd-terminal-407959-2020/>

⁶⁶³ Il centro di innovazione cinese-bielorusso delle tecnologie industriali è apparso su "Veliky Kamen" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajsko-belorusskij-innovatsionnyj-tsentr-promyshlennyh-tehnologij-pojavilsja-v-velikom-kamne-408221-2020/>

sviluppo di questa struttura sono legate anche al fatto che "per garantire la commercializzazione dei risultati del lavoro di ricerca e sviluppo del centro tecnologico industriale, è prevista l'istituzione di un fondo speciale della Belt and Road Initiative dell'importo di 1,5 milioni di dollari"⁶⁶⁴, i cui fondi saranno utilizzati per sostenere la commercializzazione di progetti di ricerca selezionati e di imprese incubate.

È stata prevista l'apertura di un altro centro di innovazione per la commercializzazione dei risultati scientifici e tecnologici a Veliky Kamen entro la fine del 2020. In questo senso, la questione è stata discussa nel settembre 2020 durante una riunione della parte bielorusa della commissione per la cooperazione scientifica e tecnica del comitato di cooperazione intergovernativo bielorusso-cinese, in cui è stata esaminata l'attuazione del programma di cooperazione scientifica e tecnica tra Bielorussia e Cina per il 2019-2020. Il centro dovrebbe diventare una piattaforma completa per lo sviluppo di startup.

Infine, nel novembre 2020, ha avuto luogo un altro evento che potrebbe contribuire seriamente all'introduzione di innovazioni in questa zona economica speciale. Si tratta dell'accordo firmato dal Centro nazionale per la proprietà intellettuale e dall'amministrazione del Parco industriale cino-bielorusso Veliky Kamen sulla creazione di un Centro di sostegno alla tecnologia e all'innovazione sul territorio del parco. Questa nuova struttura dovrebbe "facilitare la ricerca di informazioni da parte dei ricercatori sui risultati scientifici esistenti e attivare il lavoro scientifico di giovani scienziati e organizzazioni start-up"⁶⁶⁵. In particolare, questo centro fornirà l'accesso gratuito alle banche dati brevettuali e non brevettuali dell'Organizzazione Mondiale della Proprietà Intellettuale a tutti i dipendenti dei residenti del parco. Le opportunità di innovazione sono quindi notevoli.

Va notato che Veliky Kamen oggi cerca anche di massimizzare l'esperienza di altre strutture innovative che operano in diverse parti del mondo. Lo dimostra il fatto che il parco industriale cinese-bielorusso ha aderito all'Alleanza per l'innovazione delle zone economiche speciali di libero scambio, istituita nell'autunno 2020 nella città cinese di Shenzhen. L'iniziativa,

⁶⁶⁴ L'apertura del Centro di innovazione di "Velikiy Kamen" è prevista entro la fine dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/innovatsionnyj-tsentr-v-velikom-kamne-planirujut-otkryt-do-kontsa-goda-408059-2020/>

⁶⁶⁵ Centro di sostegno alla tecnologia e all'innovazione creato nella "Grande Pietra" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tsentr-podderzhki-tehnologij-i-innovatsij-sozdali-v-velikom-kamne-415194-2020/>

i cui partecipanti comprendono anche 47 contee e regioni dell'Alleanza per l'Innovazione delle Zone di Libero Scambio della Repubblica Popolare Cinese, intende "rispondere attivamente a piani globali e regionali come l'Agenda 2030 delle Nazioni Unite per lo Sviluppo Sostenibile, l'Iniziativa Belt and Road, il Piano di Investimenti dell'UE, l'Agenda 2063 dell'Africa"⁶⁶⁶. Oltre alla Grande Pietra, la nuova alleanza comprende altri partecipanti stranieri, la cui cooperazione potrebbe dare risultati interessanti in futuro, poiché ognuno di loro è una piattaforma innovativa con una propria esperienza creativa di attività. Tra questi vi sono la Lekki Free Trade Zone in Nigeria, la Zona Economica Speciale di Sihanoukville in Cambogia, la Zona Internazionale di Libero Scambio di Gibuti in Africa Orientale, il Parco Industriale di Hambantota in Sri Lanka, il Parco Industriale Orientale in Etiopia, il Parco Industriale Thailandia-Cina di Rayong, la Zona Economica del Canale di Suez. Conosciamoli meglio.

Ad esempio, la **Lekki Free Trade Zone**, situata nello stato nigeriano di Lagos, è una delle più promettenti del Paese africano. Il suo progetto è un complesso universale "suddiviso in settori separati per l'industria del petrolio e del gas, la produzione industriale, la sfera finanziaria e commerciale, il turismo, il miglioramento della salute e l'edilizia privata"⁶⁶⁷. La ZLS occupa cinque chilometri di costa. Il porto di Apapa, il più grande dell'Africa occidentale, dista cinquanta chilometri e l'aeroporto internazionale Murtala Mohammad 70 chilometri.

La Zona Economica Speciale di Sihanoukville è un'area di cooperazione economica e commerciale d'oltremare in Cambogia, istituita da aziende cinesi insieme al Cambodia International Investment and Development Group per promuovere condizioni di mercato favorevoli, dove nel 2010 è stato costruito un grande centro industriale oltre a un porto. All'inizio del 2019, qui sono state "registrate" 153 imprese provenienti da Cina, Europa, America, Sud-est asiatico e altri Paesi e regioni. Tra di esse vi sono 139 imprese industriali, impegnate principalmente in settori quali il tessile e l'abbigliamento, le valigie, le borse e altri articoli in pelle, i macchinari e i

⁶⁶⁶ La "Grande Pietra" è entrata nell'alleanza per l'innovazione delle zone economiche speciali di libero scambio [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-voshel-v-innovatsionnyj-aljjans-osobyh-ekonomicheskikh-zon-svobodnoj-torgovli-405052-2020/>

⁶⁶⁷ Rendeavour espande il progetto di sviluppo della zona di libero scambio di Lekki [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <https://www.prnewswire.com/ru/press-releases/ru-584836431.html>

meccanismi, l'elettronica, la lavorazione del legno"⁶⁶⁸ . In cinque anni sono stati creati più di 22.000 posti di lavoro.

La **zona internazionale di libero scambio di Gibuti**, in Africa orientale, è stata inaugurata nel luglio 2018 con la partecipazione attiva della China State Construction. Si prevede che, una volta completate tutte le fasi di costruzione, "diventerà la più grande zona di libero scambio dell'Africa e <...> un nuovo motore per lo sviluppo economico di Gibuti, aiutando Gibuti a costruire un centro finanziario, marittimo e commerciale nell'Africa nord-orientale"⁶⁶⁹ . I creatori di questa FTZ la considerano un terreno di prova per la cosiddetta "Stazione della Via della Seta", per replicare l'esperienza di successo della Cina nello sviluppo di imprese globali qui.

Creare un hub marittimo di transito per l'intera regione dell'Asia meridionale è l'obiettivo di un progetto **sino-lankese per rinnovare il porto di Hambantota, nello Sri Lanka, che** si trova molto vicino alle principali rotte marittime internazionali. "In passato, quasi nessuna nave entrava in questa piccola città di pescatori. Ma tutto è cambiato dopo il lancio di un progetto congiunto sino-lankese per il rilancio del porto marittimo"⁶⁷⁰ . Migliaia di nuovi posti di lavoro sono già stati creati qui come parte del modello cinese "porto-parco industriale-città", la cui essenza consiste nel fatto che una volta sviluppato il porto, verrà creato un parco industriale per contribuire allo sviluppo della città. Questo, a sua volta, renderà il porto di Hambantota uno degli elementi chiave della Via della Seta marittima del XXI secolo.

Il Parco Industriale Orientale dell'Etiopia è un'altra "zona di cooperazione economica e commerciale cinese d'oltremare di livello nazionale, che ospita già più di 80 imprese, la maggior parte delle quali cinesi"⁶⁷¹ , impegnate nei settori farmaceutico, tessile, metallurgico e in una serie di altre industrie. Va notato che questo non è l'unico progetto realizzato

⁶⁶⁸ Yifeng, H. Un nuovo distretto industriale è in costruzione nella provincia di Sihanoukville / H. Yifeng, S. Mengkhon // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.mofcom.gov.cn/article/beltandroad/khm/ruindex.shtml>

⁶⁶⁹ I capi di Stato di cinque Paesi hanno partecipato alla cerimonia di apertura dell'Area internazionale di libero scambio a Gibuti [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: https://ru.cscec.com/xwzx_ru/gsxw_ru/201810/2891561.html

⁶⁷⁰ Un progetto di cooperazione sino-lankese è in corso di realizzazione nel porto di Hambantota in Sri Lanka [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://newsru.cgtn.com/news/3d3d414e6646444d77597a6333566d54/p.html>

⁶⁷¹ La cooperazione Etiopia-Cina è un modello classico di cooperazione della Cina con l'Africa - Presidente etiopie [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: http://russian.news.cn/2018-08/14/c_137387915.htm

dalla Cina nel Paese africano. "Sulla base dell'esperienza della crescita economica cinese, nei prossimi anni verranno costruiti in Etiopia 15 parchi industriali con tecnologie cinesi"⁶⁷², che, secondo Adis Abeba, permetteranno al Paese dell'Africa orientale di entrare nel gruppo dei Paesi a medio reddito nei prossimi dieci anni.

Il parco industriale Thailandia-Cina nella provincia di Rayong è stato costruito nel 2005. Questo cluster è diventato l'unico in Thailandia certificato dal governo cinese come area di cooperazione economica e commerciale con l'estero. Nel 2017 vi operavano già più di 90 imprese, che "hanno portato in Thailandia investimenti per oltre 2,5 miliardi di dollari, hanno risolto il problema dell'occupazione per più di 20.000 residenti locali e sono diventate un centro industriale e una base di esportazione per le industrie tradizionali cinesi prioritarie in Thailandia"⁶⁷³. Un dettaglio interessante: sulla base dell'esperienza del parco industriale nella provincia thailandese di Rayong, la cinese Huali Corporation ha aperto il cluster industriale Beimei Huafushan in Messico nell'ottobre 2015 per aiutare altre aziende cinesi a entrare e sviluppare il mercato statunitense.

La Zona Economica del Canale di Suez in Egitto è stata istituita nel 2015, quando è stato messo in funzione un nuovo canale di 72 chilometri per attrarre investimenti stranieri per la realizzazione di un progetto di polo industriale e logistico internazionale. Si prevede che "con lo sviluppo del Canale di Suez, le industrie manifatturiere e di servizi ivi ospitate costituiranno fino a un terzo dell'economia totale del Paese"⁶⁷⁴. Nella primavera del 2019, nella parte sino-egiziana di questa zona di sette chilometri quadrati operavano già 77 residenti. Nel maggio 2018 è stato firmato un accordo per la creazione di una zona industriale russa in questa regione. Nel febbraio 2020, anche la Bielorussia ha annunciato l'intenzione di partecipare alla creazione della Zona economica speciale del Canale di Suez.

Senza dubbio, l'esperienza innovativa nello sviluppo di tutte queste zone speciali di libero scambio sarà molto utile per il parco industriale cino-

⁶⁷² Più forte la cintura della cooperazione, più breve la via d'uscita dalla "trappola dell'arretratezza" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://finance.rambler.ru/markets/43964485-zhenmin-zhibao-kitay-obedinennye-obschey-tselyu-chast-2/>

⁶⁷³ Corporation "Huali": creiamo un "quartiere industriale cinese" su "One Belt, One Road". [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: http://russian.china.org.cn/exclusive/txt/2017-04/13/content_40612178.htm

⁶⁷⁴ Il Presidente dell'Egitto ha emesso un decreto sull'istituzione della Zona economica speciale del Canale di Suez [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <https://tass.ru/ekonomika/2181686>

bielorusso Velikiy Kamen, che, a sua volta, ha qualcosa da condividere con i suoi partner nella nuova alleanza.

FOR AUTHOR USE ONLY

Bielorussia - Cina: Sviluppo di parchi industriali e cooperazione regionale

La Direttiva n. 9 "Sullo sviluppo delle relazioni bilaterali tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica Popolare Cinese", adottata nel dicembre 2021, elenca tra i compiti prioritari fino al 2025 lo sviluppo del commercio e dell'interazione economica, finanziaria e di investimento e l'espansione dei legami interregionali. Nell'ambito del percorso dichiarato per elevare lo status delle relazioni bielorusso-cinesi al livello di fratellanza di ferro, cooperazione strategica esemplare a tutto tondo e partenariato per tutte le stagioni, una componente importante è l'attività del Parco industriale cino-bielorusso "Great Stone", uno dei cui compiti principali è garantire il funzionamento efficiente dei suoi residenti, attrarre di nuovi, sviluppare attivamente le attività innovative, le startup, la cooperazione tra cluster, nonché attrarre le imprese bielorusse a partecipare al parco industriale "Great Stone". Allo stesso tempo, viene delineato un obiettivo specifico: "Assicurare che entro il 2025 il numero di residenti del parco non sia inferiore a 170 aziende..."

⁶⁷⁵

Va notato che a Veliky Kamen sono state adottate una serie di misure specifiche per adempiere a questo compito già nel 2021. In particolare, nei tre trimestri di quest'anno, i residenti del parco industriale hanno aumentato gli investimenti in capitale fisso di oltre un terzo. Allo stesso tempo, "il volume della produzione industriale è aumentato di oltre 2,5 volte, raggiungendo i 222,6 milioni di franchi. <Le esportazioni di prodotti e servizi dei residenti sono aumentate di oltre il 16% e vengono esportate in 20 Paesi del mondo"⁶⁷⁶. Un dettaglio importante: se "alla fine del 2020 erano registrate nel parco 68 aziende di 14 Paesi"⁶⁷⁷, a metà novembre 2021 erano già registrate come residenti 81 aziende di 15 Paesi. I lavori di ampliamento di Veliky Kamen proseguono senza sosta.

Così, a ottobre, è stata registrata la bielorusso-lettone SMD Bai LLC, che "intende creare una produzione ad alta tecnologia di prodotti elettronici

⁶⁷⁵ Direttiva del Presidente della Repubblica di Bielorussia n. 9 "Sullo sviluppo delle relazioni bilaterali tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica Popolare Cinese". - Minsk, 2021. - C. 6.

⁶⁷⁶ Nel "Velikiy Kamen" per 9 mesi sono aumentati di oltre un terzo gli investimenti in capitale fisso [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-za-9-mesjatsev-bolee-chem-na-tret-uvelichilis-investitsii-v-osnovnoj-kapital-470611-2021/>

⁶⁷⁷ Zaleskii, B. Con l'obiettivo dello sviluppo sostenibile. Raccolta di articoli / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 13.

(schede) di piccola e media serie⁶⁷⁸, ampiamente utilizzati nelle telecomunicazioni, nella medicina, nell'industria automobilistica, nella strumentazione, per fornirli ai Paesi dell'Unione economica eurasiatica. A novembre, l'elenco dei residenti del parco industriale è stato integrato da diverse altre entità commerciali. Una di queste è Rufais LLC. Il progetto di investimento del nuovo residente è legato alla produzione e all'applicazione dei più recenti materiali polimerici nell'edilizia. L'approccio innovativo è che "il materiale composito è stato sviluppato dall'azienda stessa e si differenzia dai suoi analoghi per le maggiori proprietà operative. Ha un'ampia sfera di applicazione, anche per la produzione di coperture e altri elementi di edifici e strutture"⁶⁷⁹, il che fa ben sperare nella realizzazione di questo prodotto non solo sul mercato nazionale, ma anche in Russia e nei Paesi dell'Unione Europea.

Tra i nuovi residenti c'è la bielorusa InKata LLC, che è stata precedentemente registrata a Veliky Kamen come investitore per costruire qui strutture a supporto delle attività innovative del parco industriale. "Il progetto fornirà servizi di progettazione, prototipazione e sviluppo di documentazione tecnica, oltre a posti di lavoro e attrezzature"⁶⁸⁰. Un altro residente di novembre a Veliky Kamen è il China-Belarus Centre for Innovative Bioengineering Technologies LLC, che intende collaborare strettamente con l'Accademia Nazionale delle Scienze della Bielorussia. "L'azienda produrrà reagenti per la diagnostica del coronavirus e di altre malattie, nonché per la diagnostica della sicurezza alimentare"⁶⁸¹, che dovrebbero essere esportati nei Paesi dell'Unione economica eurasiatica e dell'Unione europea, oltre che in Cina.

Nella prima metà di dicembre, il parco industriale ha registrato un nuovo soggetto di attività di innovazione - Needle Med LLC, che realizzerà a Veliky Kamen un progetto per la creazione di un simulatore ideale per l'esercitazione di abilità manuali pratiche da parte di lavoratori di varie specialità - chirurghi,

⁶⁷⁸ Il nuovo residente di "Great Stone" produrrà schede elettroniche [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-elektronnye-platy-465743-2021/>

⁶⁷⁹ Il nuovo residente della "Grande Pietra" produrrà materiali compositi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-kompozitnye-materialy-469205-2021/>

⁶⁸⁰ La LLC "InKata" è diventata residente di "Velikiy Kamen". [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ooo-inkata-stalo-rezidentom-velikogo-kamnja-471320-2021/>

⁶⁸¹ Il nuovo residente di "Great Stone" produrrà reagenti per la diagnostica e la diagnosi delle malattie [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-reagenty-dlja-diagnostiki-zabolevanij-471849-2021/>

maestri del tatuaggio, studenti di medicina. È interessante notare che questo progetto è stato creato nel 2019 da un gruppo di studenti. "La sua idea è quella di creare un simulatore, il più vicino possibile ai veri tessuti umani, per preparare gli specialisti alle attività pratiche"⁶⁸². Grazie alle opportunità che il parco industriale offre agli innovatori, lo sviluppo di giovani specialisti, si deve presumere, troverà un'ampia applicazione nella vita reale. Nella seconda metà di dicembre, Veliky Kamen ha registrato un altro residente - Tianyu Changyin UAV Science and Technology Company (MSC) LLC, il cui fondatore è una delle imprese leader in Cina nello sviluppo e nella produzione di sistemi intelligenti senza pilota - Beijing Tianyu Changyin UAV Science and Technology Company. Lo scopo di questo progetto di investimento nel parco industriale è quello di "creare un impianto di produzione ad alta tecnologia per i sistemi logistici universali di veicoli aerei senza pilota e le relative attrezzature"⁶⁸³.

Per quanto riguarda lo sviluppo della cooperazione tra cluster a Veliky Kamen, va ricordato che nel giugno 2021 la Repubblica di Bielorussia ha adottato un decreto che migliora la normativa legale finalizzata a migliorare il clima degli investimenti nel Parco industriale cinese-bielorusso di Veliky Kamen. In particolare, questo documento prevede di: 1) rendere più indipendente l'amministrazione del parco trasferendo ulteriori poteri dalle autorità locali in termini di procedure amministrative; 2) ampliare i tipi di attività del parco industriale; 3) sostenere le start-up; 4) creare condizioni preferenziali per i grandi progetti di investimento con investimenti superiori a 50 milioni di dollari.

Tra le nuove aree di attività di Veliky Kamen vi sono, innanzitutto, la creazione e lo sviluppo di strutture produttive nel campo dei biofarmaci, dei prodotti medici e dei servizi medici. Un'innovazione molto interessante a questo proposito è rappresentata dalle condizioni speciali per lo sviluppo di attività mediche sul territorio del parco, dove sarà possibile fornire servizi medici utilizzando farmaci, attrezzature e prodotti medici, metodi di trattamento provenienti da Paesi stranieri senza registrazione obbligatoria in Bielorussia e senza la necessità di ottenere una licenza per i servizi medici. I termini e le procedure per la registrazione e la ri-registrazione di farmaci e

⁶⁸² La nuova società "Great Stone" creerà simulatori per esercitare le abilità manuali in chirurgia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/tech/view/novaja-kompanija-velikogo-kamnja-budet-sozdat-trenazhery-dlja-otrabotki-manualnyh-navykov-v-hirurgii-474239-2021/>

⁶⁸³ Il nuovo residente di "Great Stone" inizierà a produrre veicoli aerei senza pilota [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-nachnet-proizvodit-besplotnye-letatelnye-apparaty-476043-2021/>

dispositivi medici, nonché per le sperimentazioni cliniche, saranno significativamente ridotti e semplificati per i produttori. In altre parole, tutti questi cambiamenti "aprono ampie opportunità per lo sviluppo di un cluster medico e farmaceutico nel parco, soprattutto nel campo della medicina tradizionale cinese"⁶⁸⁴.

Concentrarsi sullo sviluppo della cooperazione bielorusso-cinese nel campo della medicina nel contesto della lotta contro l'epidemia di coronavirus è molto opportuno. Dopo tutto, la medicina tradizionale cinese "presenta vantaggi unici nella prevenzione, nel trattamento e nella riabilitazione delle malattie. <Non solo ha un buon effetto curativo sulla COVID-19 lieve, ma ha anche evidenti vantaggi nel trattamento di pazienti gravemente malati, che ha ridotto il tasso di letalità dei casi gravi dal 21% al 5%"⁶⁸⁵. L'uso della piattaforma Great Stone per realizzare il potenziale esistente della cooperazione bielorusso-cinese nel campo della salute pubblica potrebbe avere un serio risultato positivo in termini di prevenzione di nuove "ondate" di epidemia di coronavirus.

Ricordiamo che il parco industriale di Velikiy Kamen conta 12 residenti che operano nell'ambito della direzione medica. "Si tratta di aziende provenienti da Bielorussia, Cina, Repubblica Ceca, Estonia, Russia e Stati Uniti"⁶⁸⁶. Una componente importante del cluster medico che si sta creando qui sarà Novoera Biotech, che è diventata residente del parco industriale nel marzo 2021. Tra i suoi fondatori figurano l'Istituto di Cultura ed Economia Jingtai, la Clinica di Medicina Cinese Xishanqingxue LLC (Pechino) e la Xishanqingxue Pharmaceutical Technology Company LLC (Pechino). Il nuovo specializzando si occuperà di un progetto relativo alla medicina tradizionale cinese. "I farmaci e gli integratori che si prevede di produrre sono basati su materiali naturali ecologici. Saranno richiesti non solo per aiutare nel trattamento del coronavirus, ma anche nel trattamento di raffreddori, influenza,

⁶⁸⁴ Koroteev, K. Sostegno alle startup, preferenze per gli investitori, semplificazione dei rapporti con il territorio - sulle innovazioni del decreto sullo sviluppo del parco "Grande Pietra" / K. Koroteev // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/podderzhka-startapov-preferentsii-investoram-uproschenie-zemelnyh-otnoshenij-koroteev-o-novatsijah-ukaza-po-7805/>

⁶⁸⁵ Xiaoyun, S. Bielorussia e Cina: la crescita della cooperazione commerciale e l'interazione nel rilascio di farmaci nel trattamento del coronavirus / S. Xiaoyun // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/belarus-i-kitaj-rost-delovogo-sotrudnichestva-izaimodejstvie-v-vypuske-lekarstv-pri-lechenii-koronavirusa-7873/>

⁶⁸⁶ Il Centro per le competenze e i test in ambito sanitario e il Parco delle Grandi Pietre hanno concordato una cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/tsentr-ekspertiz-i-ispytanij-v-zdravoohranenii-i-park-velikij-kamen-dogovorilis-o-sotrudnichestve-441421-2021/>

asma⁶⁸⁷. In particolare, sarà organizzata la produzione del Linlan Yiqing, un farmaco che mira a trattare efficacemente l'infezione da coronavirus. Si è ipotizzato che in una prima fase i farmaci prodotti, la cui produzione era prevista per il 2021, sarebbero stati esportati in Ucraina, Russia, Azerbaigian, Turchia e India.

Nel marzo 2021 è stata annunciata la creazione di un Centro Eurasiatico di Medicina Tradizionale Cinese a Veliky Kamen, che fornirà servizi medici ai residenti del parco industriale, ai dipendenti cinesi e stranieri, oltre a interagire con istituti di ricerca, istituzioni sanitarie della Bielorussia e dei Paesi limitrofi per condividere esperienze nel campo della medicina tradizionale cinese. Nel maggio 2021 è stato firmato un memorandum di cooperazione tra la Società per lo sviluppo del parco industriale e il Centro per le competenze e i test in ambito sanitario RUE. A luglio, a Veliky Kamen, è stato firmato un accordo per la creazione di una zona di cooperazione approfondita sino-bielorussa e di un parco internazionale della medicina tradizionale cinese e dell'assistenza sanitaria, che implica un nuovo modello di cooperazione tra la Bielorussia e la Cina nel settore sopra citato.

Tutti questi fatti testimoniano i passi attivi per la realizzazione nel parco industriale di "un ampio cluster, che riunirà gli sviluppi nel campo della medicina cinese". <In futuro è prevista la nascita di un centro medico per i servizi diagnostici. Questa direzione è già in cantiere⁶⁸⁸. Inoltre, è previsto anche lo sviluppo del turismo medico, per il quale sarà costruito una sorta di villaggio medico vicino al bacino di Volmyanskoye - cliniche e varie istituzioni mediche nel campo della riabilitazione. Va inoltre ricordato che nel complesso di misure per lo sviluppo del sistema nazionale di innovazione in Bielorussia per il periodo 2021-2025 il parco industriale cino-bielorusso "Veliky Kamen" è definito "come una piattaforma per l'organizzazione di produzioni innovative"⁶⁸⁹. A giudicare da questi fatti, questo sito si sta sviluppando con successo, fiducia e dinamismo nell'attuale quinquennio.

⁶⁸⁷ Il nuovo residente della "Grande Pietra" inizia il progetto nell'ambito della medicina cinese [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-nachinaet-proekt-v-sfere-kitajskoj-medsiny-433283-2021/>

⁶⁸⁸ Kryzhevich, I. Due nuovi residenti della "Grande Pietra" saranno impegnati nello sviluppo dell'intelligenza artificiale e nello sviluppo di apparecchiature per l'elaborazione e l'archiviazione dei dati / I. Kryzhevich // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.sb.by/articles/zvanyy-biznes.html>

⁶⁸⁹ Misure definite per lo sviluppo del sistema nazionale dell'innovazione fino al 2025 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/opredeleny-meroprijatija-porazvitiju-natsionalnoj-innovatsionnoj-sistemy-do-2025-goda-475735-2021>

Per quanto riguarda il compito di espandere i legami interregionali, che è una delle priorità nello sviluppo delle relazioni bielorusso-cinesi, si può notare l'esperienza di successo di regioni bielorusse come Minsk e l'Oblast di Homiel nell'affrontare questo compito. Parlando della capitale bielorusa, basta dire che "nel periodo gennaio-maggio di quest'anno [2021], il fatturato commerciale di Minsk con la RPC è stato di 730,6 milioni di dollari, mentre l'anno scorso era di 613,8 milioni di dollari per lo stesso periodo"⁶⁹⁰. I principali esportatori sono stati RUE Bellesexport, Best Meat Company LLC, Meat and Dairy Company CJSC, Mobiora CJSC, Integral OJSC. La base delle forniture di Minsk al Celeste Impero era costituita da legname, carne e sottoprodotti alimentari del pollame, latte e panna condensata, olio di colza, circuiti elettronici integrati e microassemblati, pelli di pelliccia conciate o vestite, dispositivi di misurazione o controllo, collezioni e oggetti da collezione di zoologia, apparecchiature per la misurazione o il controllo dei valori elettrici, supporti pronti per la registrazione del suono. Per consolidare questa tendenza in futuro, è importante intensificare i legami della capitale bielorusa con le città gemelle cinesi, di cui Minsk ne ha quattro: Changchun (1992), Shenzhen (2014), Pechino (2016) e Shanghai (2019).

Changchun, centro amministrativo della provincia di Jilin, situata nel nord-est della Cina, dove si sviluppano industrie scientifiche, automobilistiche e di strumentazione ottica e dove vivono circa otto milioni di persone, occupa un posto speciale in questo elenco di città gemellate. Nel maggio 2022 ricorreranno i 30 anni dalla firma dell'accordo di gemellaggio tra Changchun e la capitale bielorusa. Nel 2010, nella zona manifatturiera high-tech della città cinese è stato aperto un tecnoparco bielorusso-cinese, che è diventato una piattaforma per lavorare su progetti comuni e promuovere ulteriormente i prodotti non solo in Cina, ma anche nei Paesi vicini. Il progetto si basava su circa 15 imprese che facevano parte della zona e che avevano legami sostenibili di lunga data con le imprese scientifiche e di innovazione bielorusse. All'epoca, tra i progetti congiunti previsti nel tecnoparco c'erano "la creazione di un'impresa per la produzione di apparecchiature laser mediche, un accordo per la creazione di una joint venture per la produzione di motori elettrici di alta precisione". Nella prima fase, sono stati assegnati al progetto circa 30 ettari di terreno per la costruzione di uffici e locali di produzione, e altri 30 ettari

⁶⁹⁰ Kukharev e l'ambasciatore cinese hanno discusso della cooperazione tra Minsk e le città della Repubblica Popolare Cinese [Risorsa elettronica] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kuharev-i-posol-kitaja-obsudili-sotrudnichestvo-minska-s-gorodami-kr-453612-2021/>

potranno essere assegnati in futuro⁶⁹¹. Nello specifico, il tecnoparco è suddiviso in sei zone funzionali: un centro di ricerca e sviluppo, un incubatore di progetti, un museo e tre complessi - cooperazione internazionale, cooperazione regionale e servizi. Inoltre, è prevista la creazione di una galleria d'arte, di una libreria, di sale per mostre e concerti sul suo territorio. Ma la cosa principale è che qui "gli sviluppi si basano, tra l'altro, su un fondo di 80 progetti bielorusi"⁶⁹².

Oggi "vi è già stato costruito un complesso di edifici tecnoparco, e una delle questioni urgenti al momento è quella di riempirlo con progetti congiunti ad alta tecnologia"⁶⁹³. E ha già accolto i primi tre residenti: Centro sino-bielorusso per la ricerca e lo sviluppo di apparecchiature mediche di precisione del BNTU Technopark "Polytechnik" e del Technopark bielorusso-cinese di Changchun; Centro bielorusso-cinese per lo sviluppo e l'applicazione congiunta di materiali compositi carbonio-carbonio tra SvetlogorskKhimvolokno OJSC e Jilin Lenke Company; Centro bielorusso-cinese per lo sviluppo di colture funzionali di bacche tra il Giardino Botanico Centrale dell'Accademia Nazionale delle Scienze, Poleskie Zhuraviny Ltd. e l'Istituto di Geografia ed Ecologia dell'Agricoltura del Nord-Est dell'Accademia Cinese delle Scienze. Per sostenere questa crescente dinamica di interazione bilaterale, le parti bielorusse e cinesi hanno stabilito di "concentrarsi sul miglioramento delle condizioni per una cooperazione reciprocamente vantaggiosa, ampliando e approfondendo i contatti, anche tra i giovani"⁶⁹⁴. Oggi le principali aree tematiche del parco tecnologico comprendono già "fotoelettronica, tecnologia laser, nuovi materiali, edilizia ed energia, tecnologia agricola e biotecnologia, informatica"⁶⁹⁵.

Il parco tecnologico bielorusso-cinese di Changchun non è l'unica area di cooperazione tra Minsk e questa città gemellata. Già nel giugno 2014, le

⁶⁹¹ Palezhai, T. Il tecnoparco bielorusso-cinese aperto nella città di Changchun / T. Palezhai // [Risorsa elettronica]. - 2010. - URL: <https://www.belta.by/president/view/belorusko-kitajskij-tehnopark-otkrylsja-v-gorode-changchun-134192-2010>

⁶⁹² Il tecnoparco cinese-bielorusso è in costruzione a Changchun [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://primgazeta.ru/news/v-chanchune-stroyat-kitajsko-belorusskij-tehnopark-08-07-2019-05-00-12>

⁶⁹³ Il Technopark di Changchun darà un contributo significativo allo sviluppo delle relazioni tra Bielorussia e Cina - Shumilin [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tehnopark-v-chanchune-vneset-suschestvennyj-vklad-v-razvitiie-otnoshenij-belarusi-i-kitaja-shumilin-405335-2020/>

⁶⁹⁴ Circa 300 domande presentate al concorso giovanile cinese-bielorusso per progetti innovativi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/okolo-300-zajavok-podana-kitajsko-belorusskij-molodezhnij-konkurs-innovatsionnyh-proektov-442132-2021/>

⁶⁹⁵ Parco scientifico e tecnologico bielorusso-cinese di Changchun [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://changchun.park.bntu.by/about-technology-park/>

parti hanno concordato di sviluppare la cooperazione commerciale, per la quale hanno pianificato l'organizzazione di forum d'affari. "Durante questi eventi, gli uomini d'affari avranno l'opportunità di concordare l'attuazione di progetti specifici. Inoltre, i forum contribuiranno a rafforzare ulteriormente la base economica della nostra cooperazione"⁶⁹⁶. Nel giugno 2017, al fine di espandere i legami di gemellaggio, il Comitato esecutivo della città di Minsk e il Governo popolare di Changchun hanno adottato un accordo per stabilire una cooperazione nel campo del turismo e dello sviluppo dei legami culturali. Inoltre, nell'ambito del forum commerciale bilaterale tenutosi contemporaneamente nella città cinese, sono stati firmati "memorandum di cooperazione con partner cinesi da SOAO Kommunarka, KUP Minskhhlebprom, KUP Small Wholesale Base on Western, OJSC Belryba, OJSC Minotel"⁶⁹⁷. Le opportunità di espansione della cooperazione tra le due città gemellate sono quindi indubbiamente molto ampie. Occorre solo sfruttarle senza perdere tempo e con reciproco vantaggio.

Per quanto riguarda la Regione di Homiel, ha già firmato documenti di cooperazione bilaterale con quattro regioni cinesi: le regioni autonome della Mongolia interna (2011) e dello Xinjiang Uygur (2016), il Sichuan (2015) e il Jiangsu (2016). Se includiamo la provincia di Sichuan in questo elenco, notiamo che nell'aprile 2021 le due parti hanno innalzato il livello delle loro relazioni amichevoli firmando "un accordo sull'istituzione di legami di gemellaggio, che prevede l'espansione della cooperazione in ambito economico, sociale e culturale"⁶⁹⁸.

Una tale varietà di legami di partenariato e gemellaggio non poteva non influire sull'interazione tra la regione di Homiel e la Cina in generale. Basti pensare che negli ultimi tre anni le forniture di questa regione bielorusa al mercato cinese sono cresciute di 20(!) volte. E "le esportazioni delle imprese di Gomel verso la Cina nel periodo gennaio-novembre dello scorso anno [2021] hanno superato i 100 milioni di dollari. Le principali posizioni di esportazione verso la Cina sono la pasta di legno, il legname, la lana, la carne,

⁶⁹⁶ Minsk e la cinese Changchun progettano di sviluppare la cooperazione commerciale [Risorsa elettronica]. - 2014. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minsk-i-kitajskij-chanchun-planirujut-razvivat-biznes-sotrudnichestvo-47498-2014/>

⁶⁹⁷ Minsk e la cinese Changchun hanno firmato un accordo di cooperazione nel settore del turismo e della cultura [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minsk-i-kitajskij-chanchun-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-v-sfere-turizma-i-kultury-250871-2017/>

⁶⁹⁸ Zalesky, B.L. Gomel region: Chinese vector of partnership / B.L. Zalesky // Materialy XVIII Mezinarodni vedecko-prakticka conference "Efektivni nastroje modernich ved - 2021". Volume 5: Praha. Casa editrice "Educazione e scienza". - C. 16.

i prodotti caseari e dolciari"⁶⁹⁹. E questo livello nella regione non è considerato il limite, in quanto vedono un serio potenziale nell'aumentare le forniture al Paese dell'Asia orientale di carne bovina, carne e sottoprodotti commestibili del pollame, prodotti a base di latte intero, latte, panna condensata e secca, siero di latte in polvere. A questo scopo 16 imprese della regione sono già state accreditate nel Celeste Impero: 6 imprese di lavorazione della carne, 7 imprese di lavorazione del latte, 2 distillerie e una pasticceria. Nella stessa regione bielorusa sono già state registrate tre imprese a capitale cinese: una per la produzione di energia elettrica da centrali idroelettriche, una per la produzione di calcestruzzo e una impegnata in attività di ristorazione.

Un dettaglio importante: Homel continua a espandere attivamente i legami con le regioni cinesi nel 2022. Così, a gennaio, si è tenuta una tavola rotonda sulla cooperazione multifunzionale con la provincia di Hebei, le cui entità economiche interagiscono da tempo con i partner di Homiel in termini di cooperazione produttiva. In particolare, nel settembre 2015, nella provincia di Hebei è stata costituita la joint venture Chongqing Zongshen-Homel Agricultural Machinery Enterprise LLC per l'assemblaggio di macchine per la raccolta di pannocchie, trincia e cereali. L'investitore bielorusso è Gomselmash OJSC e l'investitore cinese è Zongshen Industrial Corporation Ltd. Questo progetto di cooperazione ha permesso al produttore bielorusso di rafforzare ed espandere la propria presenza sul mercato cinese. "Nel 2016, la quantità di parti di macchine fornite alla RPC è stata di circa 2,6 milioni di dollari", ha dichiarato l'azienda. Nel 2016, la quantità di parti di macchine fornite alla RPC è stata di circa 2,6 milioni di dollari, nel 2017. - 10 milioni di dollari. Nel 2017, l'importo dei kit di macchine forniti alla RPC è stato di circa 2,6 milioni di dollari, nel 2018. - 7 milioni di dollari. USD"⁷⁰⁰.

A seguito di questo progetto, nel marzo 2017 è stata avviata la costruzione di un nuovo impianto per la produzione di mietitrebbie per la raccolta di mais, grano e colza nella contea di Weixian del distretto di Handan City della stessa provincia di Hebei da parte della joint venture bielorusso-cinese Chongqing Zongshen-Homel Agricultural Machinery Enterprise. Contemporaneamente "sono stati firmati i primi contratti con aziende agricole delle province di Hebei e Heilongjiang per l'acquisto di mietitrebbie di

⁶⁹⁹ La regione di Gomel ha aumentato le esportazioni verso la Cina di 20 volte in tre anni [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-za-tri-goda-uvlichila-eksport-v-kitaj-v-20-raz-481090-2022/>

⁷⁰⁰ Legami interregionali tra Bielorussia e Cina: stato, problemi e prospettive di sviluppo / T.S. Vertinskaya [et al.]. - Minsk: Belaruskaya nauvuka, 2020. - C. 221-222.

produzione bielorusso-cinese"⁷⁰¹ . Nel giugno 2019 è stato firmato un nuovo contratto per la fornitura di un altro lotto di kit di mietitrebbie alla Cina per oltre 1,5 milioni di dollari. Entro la metà del 2019, "l'azienda ha prodotto 500 mietitrebbie"⁷⁰² .

Una logica prosecuzione di questi partenariati è stata l'adozione, nell'ottobre 2019, da parte delle città di Gomel e Handan di un memorandum d'intenti sulla creazione di legami di gemellaggio per promuovere lo sviluppo di una cooperazione reciprocamente vantaggiosa. In particolare, il tema dell'aumento delle esportazioni di prodotti alimentari, la stessa carne bovina, era molto rilevante per la parte di Gomel in questo contesto. È stato anche detto che "su una base di partenariato le parti dovrebbero sviluppare la cooperazione industriale, in particolare tra Gomselmash e l'impresa di macchinari agricoli di Hebei Zongshen - Gomel. Esistono prospettive per l'attuazione di idee comuni nel settore del turismo, della cultura e dell'istruzione"⁷⁰³ .

A questo proposito, va detto che i legami di gemellaggio tra le città della regione di Gomel e i partner cinesi completano in modo molto organico l'intero complesso di interazioni interregionali tra questa regione bielorusa e la Cina. All'inizio del 2022, sono stati conclusi sette documenti bilaterali tra le unità amministrativo-territoriali della regione di Gomel e la Cina. L'ottavo è l'accordo sull'istituzione di relazioni di gemellaggio tra il distretto di Svetlogorsk e la città di Baoding, situata nella provincia di Hebei e con più di dieci milioni di abitanti, firmato nel gennaio 2022. Questo documento "prevede lo sviluppo di una cooperazione reciprocamente vantaggiosa in vari ambiti - economico, commerciale e umanitario"⁷⁰⁴ . Le parti hanno certamente il potenziale necessario per sviluppare una cooperazione efficace. Speriamo che il prossimo passo nello sviluppo del vettore cinese delle relazioni economiche estere della regione di Gomel sia la creazione di legami di gemellaggio con l'intera provincia di Hebei.

⁷⁰¹ Grishkevich, A. Un nuovo impianto bielorusso-cinese per la produzione di mietitrebbie è stato avviato nella provincia di Hebei / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-belorusko-kitajskij-zavod-po-proizvodstvu-kombajnov-nachali-stroit-v-provintsii-hebej-237889-2017>

⁷⁰² Gomselmash fornirà alla Cina set di macchine per la raccolta del foraggio per un importo di oltre 1,5 milioni di dollari. [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://export.by/news/gomselmash-postavit-v-kitay-mashinokomplekti-kormouborochnih-kombaynov-na-summu-bolee-15-mln-doll>

⁷⁰³ Gomel e la cinese Handan intendono sviluppare legami di gemellaggio [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomel-i-kitajskij-handan-namereny-razvivat-pobratimskie-svjazi-366580-2019/>

⁷⁰⁴ Il distretto di Svetlogorskij e la cinese Baoding hanno firmato un accordo di gemellaggio [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/svetlogorskij-rajon-i-kitajskij-baodin-podpisali-soglashenie-o-pobratimskih-otnoshenijah-481071-2022/>

Bielorussia-Cina: identificate le prospettive di cooperazione

Nel maggio 2022 si è tenuta la sesta riunione della Commissione per il commercio e la cooperazione economica del Comitato intergovernativo di cooperazione Bielorussia-Cina, durante la quale i partecipanti hanno discusso lo stato e le prospettive della cooperazione bilaterale in materia di commercio e investimenti, il partenariato nel settore dei trasporti e della logistica e l'attuazione del progetto congiunto - il Parco industriale della Grande Pietra Cina-Bielorussia. Ricordiamo che nel 2021 il volume degli scambi reciproci di beni e servizi tra i due Paesi ha sfiorato i sei miliardi di dollari, mentre la quota delle forniture bielorusse al Celeste Impero è più che raddoppiata. Allo stesso tempo, "le capacità dei produttori bielorusi consentono di spedire sul mercato cinese beni di produzione bielorusa per un valore di quasi 2 miliardi di dollari entro la fine di quest'anno [2022]. Ciò richiede il consolidamento degli sforzi delle parti per accelerare l'apertura del mercato cinese ai nuovi produttori bielorusi, creare società commerciali congiunte e sviluppare le più grandi piattaforme commerciali elettroniche della Cina".⁷⁰⁵ .

Durante la riunione della commissione, la parte bielorusa ha proposto di approfondire la cooperazione commerciale in cinque settori promettenti. Il primo è l'espansione dei contatti diretti tra i circoli economici dei due Paesi. Il secondo è l'aumento della gamma di prodotti forniti alla Cina dalla Bielorussia. Il terzo è la promozione di nuovi meccanismi per l'espansione del commercio bilaterale, con particolare attenzione alla creazione di società comuni di esportazione-importazione e al posizionamento delle merci bielorusse sulle piattaforme commerciali elettroniche cinesi. Quarto: sviluppare la logistica attraverso una rapida consegna delle merci per ferrovia. Quinto - sviluppare la cooperazione per gli investimenti nell'ambito dei progetti bilaterali esistenti e lavorare insieme alla creazione di nuove imprese sostitutive delle importazioni "attraverso il prisma dello sviluppo del parco industriale di Veliky Kamen e l'approfondimento della cooperazione interregionale"⁷⁰⁶ .

⁷⁰⁵ Cherviakov: le relazioni di amicizia e partenariato con la Cina sono particolarmente significative per la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-druzhestvennye-i-partnerskie-otnoshenija-s-kitajem-osobo-znachimy-dlja-belarusi-504062-2022>

⁷⁰⁶ Il fatturato commerciale tra Bielorussia e Cina è stato di 1,2 miliardi di dollari nel primo trimestre [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tovaroobrot-belarusi-i-kitaja-v-i-kvartale-sostavil-12-mlrd-504056-2022/>

I risultati del primo trimestre del 2022 dimostrano che il lavoro in questi settori è piuttosto attivo. In particolare, il fatturato commerciale bielorusso-cinese ha raggiunto 1,2 miliardi di dollari in questo periodo. Il fatto che la Bielorussia sia tra i primi dieci maggiori fornitori di fertilizzanti potassici, siero di latte, prodotti a base di carne e olio di colza alla Cina è un altro dato indicativo. Gli accordi raggiunti durante i lavori della commissione dovrebbero contribuire al successo dell'attuazione delle aree di cooperazione previste. Ad esempio, il Ministero dell'Industria bielorusso intende collaborare strettamente con la Camera di Commercio cinese per l'importazione e l'esportazione di macchinari e prodotti elettronici. Il memorandum firmato dalle parti "mira a rafforzare la partnership bielorusso-cinese nel settore industriale"⁷⁰⁷. Il memorandum di cooperazione per l'importazione e l'esportazione di prodotti di lavorazione del legno è stato adottato anche dalla Bellesbumprom Concern e dall'Associazione cinese per la circolazione del legno e dei prodotti forestali. Il documento mira ad aumentare l'efficacia dei legami di partenariato, "analizzando i problemi del commercio reciproco e trovando modi reciprocamente accettabili per risolverli"⁷⁰⁸ attraverso l'organizzazione di mostre congiunte, fiere, incontri d'affari, scambio di informazioni economiche, legali, scientifiche e tecniche in tutti i settori della cooperazione.

Il parco industriale cinese-bielorusso Veliky Kamen è stato identificato come sito per l'organizzazione di impianti di produzione innovativi nella serie di misure per lo sviluppo del sistema nazionale di innovazione in Bielorussia per il periodo 2021-2025. Uno dei compiti principali stabiliti per il parco per i prossimi cinque anni è "garantire l'efficiente funzionamento dei suoi residenti, attrarre di nuovi, sviluppare attivamente le attività di innovazione, le startup, la cooperazione tra cluster..."⁷⁰⁹. L'aumento record dei residenti nel 2021 - 21 - è la prova di come questo compito sia stato risolto. Per essere più precisi, alla fine del 2021 erano registrati 85 residenti. All'inizio del 2022, "più di 718 milioni di dollari sono già stati investiti nel parco, con 37 aziende che producono prodotti, conducono ricerca e sviluppo e forniscono servizi. Le imprese di Velikiy Kamen hanno creato più di 1.700 posti di lavoro <...>.

⁷⁰⁷ Bielorussia e Cina rafforzano la partnership nell'industria [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kitaj-ukreplajut-partnerstvo-v-promyshlennosti-504071-2022/>

⁷⁰⁸ "Bellesbumprom" collaborerà con l'associazione cinese per l'esportazione di prodotti in legno [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bellesbumprom-budet-sotrudnichat-s-kitajskoj-assotsiatsiej-po-eksportu-produktsii-derevoobrabotki-504024-2022>

⁷⁰⁹ Zalesky, B.L. Parco industriale "Grande Pietra": nuovi progetti avvicinano il futuro / B.L. Zalesky // Materialy XVIII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej dzialnosci - 2022", Volume 1. Przemysl: Nauka i studia. - C. 3.

Anche il volume delle esportazioni è cresciuto, di quasi il 17% rispetto al 2020. Le consegne vengono effettuate in 20 Paesi del mondo⁷¹⁰. Negli ultimi giorni del 2021, l'85° residente è stata la bielorusa SinRubEnerg LLC con un progetto di ricerca e sviluppo nel campo della creazione di impianti energetici digitali e smart city. "L'azienda svilupperà sistemi complessi di automazione e dispacciamento".⁷¹¹

Con l'arrivo del 2022, il parco industriale ha continuato a lavorare attivamente per espandere il numero di residenti e aumentare il volume delle loro attività economiche. Così, a metà aprile 2022, 89 residenti provenienti da 15 Paesi erano "già registrati qui". Il volume degli investimenti dichiarati ammonta a 1,24 miliardi di dollari, di cui oltre 750 milioni sono già stati investiti nello sviluppo del parco. I residenti hanno creato più di 1,8 mila nuovi posti di lavoro. Inoltre, quasi la metà delle aziende ha avviato le proprie attività commerciali nel parco⁷¹².

L'86° residente del parco industriale nel marzo 2022 è la società tecnico-scientifica Bel Samoyed Cloud LLC, che "svilupperà tecnologie finanziarie digitali e sistemi di pagamento mobile". È inoltre prevista la creazione di un centro di e-commerce in Bielorussia e la fornitura di servizi alle aziende bielorusse e cinesi in questo settore⁷¹³. Un dettaglio importante: il promotore di questo progetto è uno dei maggiori fornitori di soluzioni cloud in Cina - Samoyed Cloud Technology Group Holdings Limited.

Il mese di aprile 2022 è stato particolarmente "fruttuoso" per Great Stone in termini di registrazione di nuovi residenti. All'inizio del mese, ad esempio, l'87° residente è stata la Yuzhou Science and Technology Company LLC di Hong Kong, il cui fondatore lavora nel campo del targeting e del branding dei prodotti e ha filiali a Pechino, Shanghai, Guangzhou, Chongqing, Hangzhou e Wuhan. Il nuovo residente "ha intenzione di istituire un centro di promozione

⁷¹⁰ Yaroshenko: Le imprese Velikiy Kamen forniscono prodotti a 20 Paesi del mondo [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/jaroshenko-predpriatija-velikogo-kamnja-postavlajut-produktsiju-v-20-stran-mira-479114-2022/>

⁷¹¹ Un nuovo residente di Velikiy Kamen sarà impegnato nella creazione di strutture per l'energia digitale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-sozdaniem-tsifrovyh-energoobjektov-477402-2021/>

⁷¹² Yakimov, P. "La Grande Pietra" apre ampie opportunità di rafforzamento della cooperazione tra Bielorussia e Cina / P. Yakimov // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/velikij-kamen-otkryvaet-shirokie-vozmozhnosti-dlja-ukreplenija-sotrudnichestva-belarusi-i-kitaja-8150/>

⁷¹³ Il nuovo residente della "Grande Pietra" si occuperà di tecnologie digitali e sistemi di pagamento mobile [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-tsifrovymi-tehnologijami-i-sistemami-mobilnyh-platezhej-490657-2022/>

digitale per il commercio elettronico utilizzando le tecnologie di marketing su Internet"⁷¹⁴ , collaborerà con i produttori bielorusi per promuovere i loro prodotti in Cina e intende fornire formazione sul commercio elettronico.

Poco dopo, l'88° residente - la bielorusa Cuby RND LLC - è stato registrato nel parco industriale con un progetto di investimento per la produzione di attrezzature e componenti per la costruzione modulare di case intelligenti. "La produzione si basa sull'innovativa tecnologia Cuby, sviluppata dall'azienda stessa. Essa consente di produrre strutture ad alta tecnologia con elevate caratteristiche ecologiche"⁷¹⁵ . Si prevede che il 90% dei prodotti fabbricati a Veliky Kamen dal nuovo residente sarà esportato.

L'89° residente è un'altra azienda bielorusa, HomeLand Group LLC, che progetta di produrre nel parco industriale cabine multifunzionali a isolamento acustico Aerocapsule con un sistema di controllo automatizzato basato sull'Internet delle cose - il concetto di trasferimento dei dati. È interessante notare che questo progetto nel 2021 ha ottenuto il secondo posto al concorso nazionale di sviluppi innovativi. Le Aerocapsule, create con l'uso di tecnologie intelligenti e dotate di strutture innovative integrate, "possono essere ampiamente utilizzate in uffici all'aperto, aeroporti, centri commerciali, impianti di produzione e consentono di creare condizioni ottimali per la ricreazione e il lavoro"⁷¹⁶ .

A metà maggio 2022, il numero di residenti è salito a 90, con un volume di investimenti dichiarato di 4,24 miliardi di dollari. Nel maggio 2022, un nuovo residente del parco industriale è stata la società cinese Transport Complex - AF LLC, che creerà un centro di monitoraggio dei trasporti utilizzando la tecnologia Internet of Things. Allo stesso tempo, è stata firmata una lettera d'intenti per l'ingresso nel parco della Hongju Corporation JSC, che "intende impegnarsi in attività di biotecnologia a Veliky Kamen"⁷¹⁷ . Secondo i risultati del primo trimestre del 2022, il parco industriale è riuscito a garantire

⁷¹⁴ Il nuovo residente della "Grande Pietra" sarà impegnato nella promozione digitale dei beni [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-tsifrovym-prodvizheniem-tovarov-493650-2022/>

⁷¹⁵ Il nuovo residente di "Great Stone" inizierà a produrre apparecchiature per le case intelligenti [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-nachnet-vypuskat-oborudovanie-dlja-umnyh-domov-495324-2022/>

⁷¹⁶ Il nuovo residente di "Great Stone" produrrà aerocapsule innovative [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-innovatsionnye-aerokapsuly-495913-2022/>

⁷¹⁷ Il nuovo residente della "Grande Pietra" creerà un centro per il monitoraggio del traffico transfrontaliero [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-sozdast-tsentri-monitoringa-transgranichnyh-perevozok-501098-2022/>

"una crescita dei ricavi dalla vendita di beni di 1,8 volte rispetto al primo trimestre dell'anno scorso (123,4 milioni di franchi), la produzione di prodotti industriali dei residenti di 1,7 volte (95,4 milioni di franchi), l'esportazione di beni di 1,4 volte (22,6 milioni di dollari), gli investimenti in immobilizzazioni di 1,1 volte (30,4 milioni di franchi)"⁷¹⁸ .

Un'area importante dell'attività di Great Stone è la creazione di sottoparchi, intesi come l'arrivo non di un solo investitore, ma di un pool di aziende iconiche sotto la guida di una società di gestione separata, che apre ampie prospettive per le grandi imprese. L'interazione con la provincia cinese del Guangdong si sta sviluppando particolarmente bene in questo senso. Ricordiamo che "già nel gennaio 2017 nel suo centro amministrativo - la città di Guangzhou - si è tenuta una cerimonia per la firma di un accordo sull'istituzione del sottoparco cinese (Guangdong) di prodotti LED nel Parco Industriale "Great Stone", nonché di altri cinque documenti sull'intenzione di aderire a questo sottoparco di aziende specifiche"⁷¹⁹ . Oggi, questo sottoparco conta già 15 residenti specializzati in settori quali la produzione di LED, la logistica integrata, il trasporto elettrico, i sistemi senza pilota e la ricerca e sviluppo. A questi si aggiungerà presto un centro di innovazione congiunto istituito dall'Accademia delle Scienze del Guangdong e dall'Accademia Nazionale delle Scienze della Bielorussia, che si concentrerà sulla R&S nelle tecnologie industriali e digitali, oltre che su nuovi materiali, biotecnologie e prodotti farmaceutici. Quindi, anche in questa direzione vediamo la realizzazione dei piani delineati qualche anno fa.

La prevista interazione del parco industriale cino-bielorusso con analoghe zone economiche preferenziali di altri Paesi dovrebbe inoltre contribuire a liberare ulteriormente il potenziale delle aree innovative della Grande Pietra. In particolare, a Cuba e in Uzbekistan. Così, già nel gennaio 2021, è stato firmato un memorandum d'intesa con la Zona speciale di sviluppo Mariel (SDZ) di Cuba, che prevede la cooperazione "nell'attrazione degli investimenti, nel rafforzamento dei legami tra le comunità imprenditoriali della Bielorussia e di Cuba, e prevede anche l'interazione informativa"⁷²⁰ . Le aree

⁷¹⁸ Il numero di residenti della "Grande Pietra" è salito a 90 con un volume di investimenti dichiarato di 1,24 miliardi di dollari [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chislo-rezidentov-velikogo-kamnja-vozroslo-do-90-s-zajavlennym-objemom-investitsij-v-124-mlrd-502265-2022/>

⁷¹⁹ Zaleskii, B.L. "Grande Pietra": prospettiva di sviluppo - sottoparti / B.L. Zaleskii // Materiali della XVI Conferenza internazionale scientifica e pratica "Scienza e civiltà - 2020", 30 gennaio - 07 febbraio 2020. Scienze economiche. : Sheffield. Scienza e istruzione LTD. - C. 21.

⁷²⁰ La "Grande Pietra" e la zona di sviluppo speciale cubana "Mariel" coopereranno per attrarre investimenti [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij->

di attività prioritarie della ZOR cubana, istituita nel novembre 2013, situata a 45 chilometri dall'Avana, dove alla fine del 2021 erano presenti più di 60 residenti provenienti da 21 Paesi, sono l'elettronica, la logistica, i prodotti farmaceutici, l'energia, nonché le industrie finanziarie e bancarie. Nel gennaio 2022, le parti hanno già iniziato a discutere di specifiche aree di cooperazione, "in particolare nel settore dell'attrazione dei residenti e dello sviluppo dell'interazione con le aziende farmaceutiche cubane"⁷²¹. Se si considera che il settore farmaceutico di Great Stone è in crescita, è facile ipotizzare che i risultati concreti di questa cooperazione non tarderanno ad arrivare.

Un altro esempio interessante in questo contesto è rappresentato dalle zone economiche libere (FEZ) uzbeke "Jizzak" e "Syrdarya". All'inizio di aprile 2022, l'amministrazione di Velikiy Kamen ha discusso con i loro rappresentanti le aree di possibile cooperazione, tra cui "stabilire un'interazione tra i residenti del parco, le zone economiche libere e le imprese nel campo dell'importazione e dell'esportazione di materiali componenti e prodotti finiti"⁷²². Le parti hanno concordato di firmare un memorandum di cooperazione, che sancirà la loro volontà di realizzare progetti comuni. La specializzazione delle ZES uzbeke indica che potrebbero esserci progetti di questo tipo.

In particolare, la FEZ "Jizzak" è stata istituita nel marzo 2013 nella regione di Jizzak per attrarre investimenti diretti nella creazione di industrie ad alta tecnologia e innovative. E oggi ci sono già diversi esempi interessanti in questo senso. Così, nel marzo 2020, è stato firmato qui un accordo per la creazione di una produzione di veicoli commerciali leggeri Volkswagen sulla base della LLC "Jizzak Automobile Plant". L'attuazione di questo progetto è suddivisa in due fasi. Nel 2020-2021, le auto tedesche sono state consegnate qui in forma pronta per le ricerche di mercato e le analisi di marketing. Dal 2022, "inizierà un ciclo di produzione completo, che comprende i processi di saldatura, verniciatura e assemblaggio <...>. Verranno inoltre ampliate le reti di concessionari e di assistenza in ogni regione dell'Uzbekistan"⁷²³.

[kamen-i-kubinskaja-zona-osobogo-razvitija-mariel-budut-sotrudnicat-v-privlechenii-investitsij-426316-2021/](https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-s-kubinskimi-farmpredpriyatijami-487548-2022/)

⁷²¹ La "Grande Pietra" intende sviluppare la cooperazione con le aziende farmaceutiche cubane [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-s-kubinskimi-farmpredpriyatijami-487548-2022/>

⁷²² La "Grande Pietra" e la FEZ dell'Uzbekistan intendono sviluppare la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-sez-uzbekistana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-493658-2022/>

⁷²³ La produzione di auto Volkswagen in Uzbekistan inizierà nel 2022 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.gazeta.uz/ru/2020/06/26/volkswagen/>

Un altro esempio interessante è quello dell'impresa uzbeka ADM Jizzakh, che ha sede nella FEZ di Jizzakh e produce modelli KIA e Lada. Nell'ottobre 2021 ha annunciato che all'inizio del 2023 avrebbe iniziato l'assemblaggio di piccole unità di questi veicoli. In totale, "si prevede di organizzare la produzione di 314 parti e componenti, nonché di avviare officine di saldatura e verniciatura"⁷²⁴. Ciò consentirà di produrre 100 mila di questi modelli all'anno, di creare tremila nuovi posti di lavoro e di portare la localizzazione della produzione al 30%. Si ritiene che tale esperienza possa essere di grande interesse anche per la Bielorussia.

Per quanto riguarda la FEZ "Syrdarya", è stata istituita sulla base della filiale FEZ "Jizzak" nella regione di Syrdarya nell'aprile 2018. Uno dei suoi obiettivi principali è garantire l'uso completo ed efficiente del potenziale produttivo e delle risorse di questa regione uzbeka "sulla base della lavorazione profonda delle risorse minerarie e delle materie prime, espandendo la produzione di prodotti richiesti sui mercati esteri, nonché di prodotti sostitutivi delle importazioni ad alto valore aggiunto"⁷²⁵. Sono stati individuati come principali settori produttivi per l'attrazione di investimenti e tecnologie avanzate la lavorazione profonda, lo stoccaggio e il confezionamento di frutta e verdura e altri prodotti agricoli, il tessile, le calzature, la pelletteria, l'industria chimica, alimentare, elettrica, la costruzione di macchine agricole, l'industria dei materiali da costruzione. Con l'aiuto della FEZ si intende rafforzare in modo significativo la componente di esportazione della regione, dove già operano "più di 80 imprese esportatrici, che forniscono all'estero più di 50 tipi di prodotti"⁷²⁶. Anche in questo caso, quindi, la gamma di interessi comuni con la Grande Pietra può essere piuttosto ampia. Tutto ciò indica che il parco industriale Cina-Bielorussia mantiene la sua importanza strategica come punto di crescita su scala nazionale per la Bielorussia.

Per quanto riguarda la cooperazione interregionale, nella Dichiarazione congiunta sull'istituzione di un partenariato strategico globale e completo, adottata nel settembre 2022, la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica Popolare Cinese hanno valutato positivamente l'espansione dell'interazione

⁷²⁴ Lo stabilimento in Uzbekistan per la produzione di KIA e Lada nel 2023 aumenterà la localizzazione al 30% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://uz.sputniknews.ru/20211022/zavod-v-uzbekistane-po-vypusku-kia-i-lada-v-2023-godu-povysit-lokalizatsiyu-do-30-21019614.html>

⁷²⁵ Una nuova zona economica libera viene creata a Syrdarya [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://kun.uz/ru/94899784?q=%2Fru%2F94899784>

⁷²⁶ Mirzaev, G. Il Syr Darya apre le porte agli investitori / G. Mirzaev // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://rg.ru/amp/2019/08/29/v-syrdarinskoj-oblasti-uzbekistana-gotovy-k-millionnym-investiciiam.html>

commerciale ed economica approfondita tra le regioni bielorusse e le città e le province del Celeste Impero. Per quanto riguarda il compito di espandere i legami interregionali, "che è una delle priorità nello sviluppo delle relazioni bielorusso-cinesi"⁷²⁷, si può notare l'esperienza di successo del suo adempimento nel 2022 da parte di regioni bielorusse come Vitebsk, Grodno e Brest.

Così, nell'ottobre 2022, la **Regione di Vitebsk** e la **provincia cinese di Jiangxi** hanno firmato un accordo di cooperazione nei settori dell'economia, dell'istruzione, della sanità, dello sport e stabiliranno contatti nel campo del commercio, della scienza e della tecnologia. Le parti interagiranno in modo completo. Ad esempio, è prevista l'organizzazione di incontri in videoconferenza, durante i quali verranno presentate ai partner cinesi le imprese leader di Vitebsk, i loro sviluppi e le tecnologie che possono essere utili e interessanti per le aziende dello Jiangxi. In particolare, si parla di progetti comuni per lo sviluppo dell'agricoltura, dell'ingegneria meccanica, nonché di parchi scientifici e sviluppi universitari. Va notato che le due regioni - bielorusse e cinese - hanno già tenuto in precedenza degli eventi: una conferenza sull'istruzione professionale e la formazione di specialisti in ingegneria, nonché sulla lotta contro il COVID-19. Inoltre, "ci sono treni container regolari per Nanchang, il distretto urbano dove si trovano le autorità del Jiangxi, che sono formati, tra l'altro, da una società di logistica di Orsha. Nanchang e Orsha hanno stabilito legami di partnership, e un'altra città della provincia - Funzhou - con Polotsk"⁷²⁸. L'accordo firmato sembra aiutare la regione settentrionale della Bielorussia e la provincia cinese situata nel sud-est della Cina a raggiungere un nuovo livello di relazioni. Nel contesto di questo tema, è interessante che nel settembre 2022, nell'ambito dell'Anno delle Regioni della Bielorussia e della Cina, si siano tenute le Giornate dell'Oblast di Vitebsk in un'altra provincia cinese - **Heilongjiang**, dove è stato presentato il "potenziale di cooperazione tra le regioni gemelle in ambito commerciale ed economico, produttivo, turistico e di investimento"⁷²⁹. In questa regione della Cina vivono più di 30 milioni di persone.

⁷²⁷ Zaleskii, B. Il tempo delle decisioni concrete. Cronaca della cooperazione internazionale / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. !00.

⁷²⁸ Pushnyakova, A. Commercio, scienza, sport: la regione di Vitebsk ha firmato un accordo di cooperazione con il Jiangxi cinese / A. Pushnyakova // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/torgovlja-nauka-sport-vitebskaja-oblast-podpisala-soglashenie-o-sotrudnichestve-s-kitajskoj-tszjansi-532401-2022>

⁷²⁹ Le giornate della regione di Vitebsk si svolgono nella provincia cinese di Heilongjiang [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/dni-vitebskoj-oblasti-prohodjat-v-kitajskoj-provintsii-hejluntszjan-525147-2022/>

Nell'ottobre del 2022, inoltre, le città di **Grodno** e **Lanzhou** - centro amministrativo della provincia cinese del Gansu - hanno firmato un accordo per l'instaurazione di scambi e cooperazione amichevoli, in cui le parti hanno previsto "l'approfondimento dell'interazione bilaterale, l'espansione degli scambi e della cooperazione tra le regioni in ambito commerciale ed economico, scientifico e tecnico, culturale e turistico e in altri ambiti". Il documento mira anche a rafforzare i legami di amicizia tra i residenti delle due città"⁷³⁰ . Ricordiamo che il memorandum sull'istituzione di relazioni di gemellaggio tra la **Provincia del Gansu** e la **Regione di Grodno** è stato firmato nel 2007. In 15 anni sono stati conclusi più di 10 accordi diversi tra le regioni, con uno sviluppo particolarmente dinamico della cooperazione commerciale ed economica. Nell'aprile 2022, Gansu e Hrodna hanno firmato il Programma di cooperazione per il periodo 2022-2023, ricco di progetti comuni concreti. Il programma "elabora ulteriormente le aree in cui la cooperazione non si sta ancora sviluppando in modo così attivo <...>. Si tratta di agricoltura, turismo, scambio di tecnologie, medicina tradizionale cinese"⁷³¹ . Il distretto di Novogrudok e la città cinese di Dunhuang, nella provincia di Gansu, hanno concordato di "concludere un accordo per stabilire una cooperazione"⁷³² . A titolo di riferimento, anche la Regione di Hrodna ha firmato un accordo di gemellaggio con la **Provincia di Hainan**.

Un altro esempio interessante: l'**Oblast di Brest e la Provincia di Hubei**. Nel maggio 2022, le parti hanno firmato un piano d'azione per lo sviluppo della cooperazione commerciale, economica, scientifica, tecnica e culturale per il periodo 2022-2024, che delinea lo sviluppo della cooperazione internazionale interregionale in quattro aree principali: commercio reciproco, investimenti, medicina e istruzione. In particolare, da alcuni anni la provincia cinese riceve dai produttori di Brestchyna prodotti alimentari e di lavorazione del legno. Ma si prevede di espandere in modo significativo questa interazione, anche stabilendo relazioni commerciali dirette tra entità economiche. Ad esempio, si tratta di stabilire una cooperazione per gli investimenti tra la zona economica libera "Brest" e le imprese dell'industria automobilistica della

⁷³⁰ Hrodna e la cinese Lanzhou hanno firmato un accordo per la creazione di scambi amichevoli [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodno-i-kitajskij-lanchzhou-podpisali-soglashenie-ob-ustanovlenii-druzhestvennyh-obmenov-532444-2022/>

⁷³¹ La regione di Grodno intende espandere la cooperazione con la provincia cinese di Gansu [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-namerena-rasshirjat-sotrudnichestvo-s-kitajskoj-provintsiej-gansu-498323-2022/>

⁷³² Il distretto di Novogrudok e la città cinese di Dunhuang intendono concludere un accordo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogrudskij-rajon-i-kitajskij-gorod-dunhuan-namereny-zakljuchit-soglashenie-ob-ustanovlenii-495725-2022/>

provincia di Hubei, così come tra l'impianto di riparazione dei motori di Berezovsky e i produttori di motori diesel di questa regione della Cina. Inoltre, "sarà valutata la possibilità di partecipazione di investitori cinesi alla realizzazione di progetti della regione di Brest sull'organizzazione della produzione di unità di ricarica per auto elettriche, sulla produzione di detersivi in polvere e liquidi sulla base della JSC "Barkhim", sul riequipaggiamento tecnico dell'associazione di produzione del cotone di Baranovichi, sulla produzione di prodotti di clinker sulla base dell'impianto di materiali da costruzione di Goryn, sullo sviluppo del deposito di sabbie di vetro "Gorodnoe"⁷³³. Per quanto riguarda la sfera medica, le prospettive di cooperazione tra la regione di Brest e la provincia di Hubei sono associate alla produzione congiunta di dispositivi diagnostici a ultrasuoni, all'organizzazione della produzione di sistemi monouso per la trasfusione di sangue e di soluzioni mediche. È inoltre prevista la creazione di un centro di medicina tradizionale cinese sulla base dell'Ospedale clinico regionale di Brest, per il quale potrebbe essere ricostruito l'edificio di fisioterapia.

Tutti questi fatti sono una buona dimostrazione di come la multiforme interazione bielorusso-cinese stia raggiungendo il livello di cooperazione strategica a tutto tondo e di partenariato per tutte le stagioni, come è scritto nella Direttiva n. 9 "Sullo sviluppo delle relazioni bilaterali tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica Popolare Cinese" firmata nel dicembre 2021.

⁷³³ La regione di Brest e la provincia di Hubei hanno firmato una road map di cooperazione per il periodo 2022-2024 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/brestskaja-oblast-i-provintsija-hubej-podpisali-dorozhnyu-kartu-sotrudnichestva-na-2022-2024-gody-503065-2022/>

Bielorussia-Cina: priorità per una nuova fase di partenariato

Nel settembre 2022, la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica Popolare Cinese hanno adottato la Dichiarazione congiunta sull'istituzione di un partenariato strategico globale e completo, che contiene accordi bielorusso-cinesi per intensificare la cooperazione scientifica e tecnica, espandere l'interazione pratica tra istituti di ricerca, istituti di istruzione superiore e imprese e incoraggiare la creazione di piattaforme come centri congiunti di ricerca scientifica applicata e laboratori. Si osserva che lo sviluppo delle relazioni bilaterali è passato a una nuova fase in cui "l'interazione tra gli istituti di ricerca e le imprese dei due Paesi nel campo dell'innovazione è stata continuamente rafforzata. Le aree, i meccanismi e i metodi di cooperazione scientifica e tecnologica vengono costantemente ampliati, migliorati e arricchiti"⁷³⁴. A questo proposito, si possono individuare tre componenti prioritarie. "La prima è nel campo della ricerca scientifica, dove le parti sono coinvolte nella realizzazione di importanti progetti comuni. La seconda è nel campo dell'innovazione, dove si sta formando e sviluppando una rete di centri di innovazione e laboratori scientifici comuni. Il terzo è nel campo dell'istruzione, dove si svolgono formazioni congiunte e stage reciproci di specialisti, insegnanti e studenti"⁷³⁵.

In particolare, la sola Accademia Nazionale delle Scienze [NAS] della Bielorussia ha già istituito più di 20 centri e laboratori di ricerca internazionali congiunti con partner cinesi, impegnati nello sviluppo e nell'adattamento di tecnologie avanzate, nonché nella loro promozione sui mercati di Bielorussia, Cina e Paesi terzi. "I documenti contrattuali sono già stati firmati dalla NAS della Bielorussia con le principali organizzazioni scientifiche cinesi - l'Accademia cinese delle scienze, le accademie delle scienze di diverse province cinesi, le principali aziende manifatturiere cinesi - Huawei, AVIC..."⁷³⁶. In particolare, nell'aprile 2022, la NAS della Bielorussia ha

⁷³⁴ Xie Xiaoyun: la cooperazione tra Bielorussia e Cina nel campo della scienza e della tecnologia si rafforza continuamente [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/se-sjajun-sotrudnichestvo-belarusi-i-kitaja-v-sfere-nauki-i-tehnologij-nepreryvno-ukrepljaetsja-534171-2022>

⁷³⁵ Zaleskii, B. Le frontiere del multivettorialismo. Raccolta di articoli / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 471.

⁷³⁶ La NAS ha istituito più di 20 centri e laboratori congiunti con partner cinesi [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-nan-sozdano-bolee-20-sovmestnyh-tsentrov-i-laboratorij-s-partnerami-iz-kitaja-494752-2022/>

firmato un accordo di cooperazione scientifica e tecnica con la società cinese "SAMSE. Environmental Technologies", specializzata in questioni di protezione ambientale. L'accordo firmato, volto a promuovere la cooperazione scientifica e tecnica e l'attuazione pratica di sviluppi scientifici e tecnici congiunti nel campo della protezione ambientale, riguarda principalmente le tecnologie di bonifica del suolo, che sono di particolare interesse per i partner cinesi. Il fatto è che la società cinese, che riunisce progettisti, scienziati, produttori di attrezzature, investitori, operatori nel campo dell'ecologia, sta ora concentrando i propri sforzi sull'espansione delle attività nel campo dell'approvvigionamento idrico municipale e dello smaltimento delle acque reflue, del trattamento delle acque reflue industriali, dello smaltimento dei rifiuti solidi, del risparmio energetico e della gestione dell'uso ciclico dei rifiuti come materia prima. Contemporaneamente è stata fondata la China SAMS Engineering Corporation, che ha anche firmato un accordo di cooperazione con la NAS della Bielorussia. In questo documento, le aree prioritarie di cooperazione sono definite come "il risparmio energetico e la protezione dell'ambiente, le nuove fonti energetiche, i nuovi materiali, l'ottica, gli strumenti di precisione, i semiconduttori e la biomedicina, nonché l'espansione dell'applicazione commerciale dei risultati delle attività scientifiche congiunte"⁷³⁷ .

Per quanto riguarda l'interazione tra gli istituti di istruzione superiore dei due Paesi, le parti svilupperanno la cooperazione "sulla base dello sviluppo di programmi educativi comuni con la conseguente creazione di strutture educative comuni (facoltà, istituti) tra i principali istituti di istruzione superiore, anche con l'uso di tecnologie di apprendimento a distanza..."⁷³⁸ . Basti pensare che i partner bielorussi e cinesi hanno già firmato più di 540 accordi di cooperazione diretta. "Ad oggi, quasi 500 cittadini della Repubblica di Bielorussia studiano nella RPC e il numero di studenti cinesi nelle università bielorusse ha raggiunto le 8.000 unità. Le parti hanno sviluppato più di 30 programmi educativi congiunti..."⁷³⁹ . Tra le università bielorusse che stanno

⁷³⁷ Biomedicina e nuove fonti energetiche. La NAS della Bielorussia ha firmato un accordo con la società cinese [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/biomeditsina-i-novye-istochniki-energii-nan-belarusi-podpisala-soglasenie-s-kitajskoj-korporatsiej-498676-2022/>

⁷³⁸ La Cina e la Bielorussia hanno rilasciato la Dichiarazione congiunta sull'istituzione di relazioni di partenariato strategico in tutte le stagioni e in tutti i settori [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://rg.ru/2022/09/16/kitaj-i-belarus-opublikovali-sovmestnuiu-deklaraciu-ob-ustanovlenii-otnoshenij-vsepogodnogo-i-vsestoronnego-strategicheskogo-partnerstva.html>

⁷³⁹ Bielorussia e Cina hanno tenuto una videoconferenza sulla cooperazione nel settore dell'istruzione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-kitaj-proveli-videokonferentsiju-po-sotrudnichestvu-v-sfere-obrazovanija-526453-2022/>

sviluppando attivamente la cooperazione con la Cina nel campo della scienza e dell'istruzione vi sono l'Università Statale Bielorussa, l'Università Tecnica Nazionale Bielorussa, l'Università Tecnologica Statale Bielorussa, l'Università Tecnica Statale di Brest e l'Università Statale Polessky.

Ad esempio, il primo accordo tra l'Università Statale Bielorussa (BSU) e partner cinesi è stato firmato nel 1990 con l'Università di Scienza e Tecnologia di Chengdu. Oggi, la BSU ha più di 80 accordi con oltre 50 istituzioni cinesi. Tra i partner figurano l'Università di Scienza e Tecnologia di Harbin, l'Università Normale della Cina Orientale di Henan e l'Università di Foshan. "Nel 2019 sono stati firmati documenti di partenariato bilaterale con l'Università di Pechino e l'Università dei Trasporti di Shanghai"⁷⁴⁰. La BSU ha ricevuto l'onore di ospitare l'Istituto Confucio. Il partner cinese in questo caso è anche l'Università Politecnica di Dalian (DPU), con la quale la cooperazione si è sviluppata dal 2007. Un risultato significativo della cooperazione è stata l'apertura di due istituti congiunti presso la BSU e la DPU. Oggi ci sono 244 studenti cinesi nell'istituto cinese-bielorusso. Si sono già svolte due lauree. "Nel 2021, 78 laureati cinesi e cinque bielorussi hanno ricevuto i diplomi della BSU e della DPU, nel 2022 - 74 cinesi e due bielorussi. Sono 142 gli studenti bielorussi che studiano presso l'istituto congiunto bielorusso-cinese. Il primo diploma avrà luogo nel 2023"⁷⁴¹.

Nel maggio 2021 è stato firmato un memorandum d'intesa tra la BSU e l'Università Tsinghua, classificata al 17° posto tra le migliori università del mondo. Il Memorandum "prevede lo scambio di studenti, l'invito di insegnanti e scienziati, l'attuazione di ricerche congiunte, progetti educativi, scambio di pubblicazioni, informazioni, materiali didattici, organizzazione di eventi scientifici, educativi e culturali"⁷⁴². Questa università è stata fondata nel 1911. Si trova a nord-ovest di Pechino, nel quartiere studentesco di Haidian. Oggi circa 53 mila studenti studiano alla Tsinghua, di cui più di 3200 sono stranieri. Il processo educativo è garantito da più di 3600 insegnanti. La struttura universitaria comprende 21 istituti e 59 facoltà.

⁷⁴⁰ Kreinina, O. BSU sullo sviluppo della cooperazione con le principali università cinesi / O. Kreinina // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/bgu-o-razviti-i-sotrudnichestva-s-veduschimi-universitetami-kitaja-8187/>

⁷⁴¹ La cooperazione tra la BSU e il Politecnico di Dalian è raffigurata nel tetrapode di bronzo din [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/sotrudnichestvo-bgu-i-daljanskogo-politehnicheskogo-universiteta-zapechatleli-v-bronzovom-tetrapode-514967-2022/>

⁷⁴² BSU e Università Tsinghua hanno firmato un memorandum d'intesa [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-i-universitet-tsinhua-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimanii-441298-2021/>

Nel settembre 2022, un altro partner della BSU è apparso in Cina: l'Università di Huzhou della provincia di Zhejiang. Il memorandum d'intesa tra le due università "prevede l'attuazione di progetti di ricerca congiunti, programmi educativi, scambi di studenti e altre aree di cooperazione"⁷⁴³. L'Università di Huzhou ha una storia di oltre 100 anni. Attualmente, l'università è specializzata in un'ampia gamma di discipline accademiche e ha raggiunto risultati riconosciuti a livello internazionale nella ricerca e nell'insegnamento in matematica, medicina clinica e ingegneria. Nel 2017, l'università ha istituito il Centro di ricerca interculturale impegnato in progetti internazionali, anche con la Bielorussia.

Per quanto riguarda l'Università Tecnica Nazionale Bielorussa (BNTU), nel febbraio 2022, l'università bielorussa ha firmato un accordo di cooperazione scientifica e tecnica con l'Università Tecnologica di Shenyang (STU) per la creazione del Centro di formazione, ricerca e produzione dell'innovazione Cina-Bielorussia per la pallinatura, il ripristino e la protezione dalla corrosione delle parti di macchine, che concentrerà le nuove tecnologie e le attrezzature in un unico luogo e produrrà tempestivamente prototipi di parti. "Il centro concentrerà tutti i nuovi metodi di tempra, ripristino e protezione dalla corrosione delle parti di macchina. In Cina non esiste un centro di questo tipo e di questa forma"⁷⁴⁴. Su richiesta della STU, il centro include tecnologie bielorusse quali: spruzzatura a gas di polveri polimeriche termoplastiche; metallizzazione ipersonica; rivestimento per deformazione con utensili flessibili; spruzzatura a gas di polveri metalliche, ceramiche, polimeriche e composite; pulizia laser della superficie dei materiali da contaminanti organici e inorganici, ruggine, incrostazioni e rivestimenti di vernice; rivestimento al plasma con polveri metalliche, ceramiche e composite; ripristino di polveri funzionanti e uso del rivestimento assistito da plasma. E già nell'ottobre 2022 questo centro è stato inaugurato presso la Shenyang University of Technology.

Inoltre, nell'ottobre 2022 si è tenuta a Changchun una conferenza sullo scambio scientifico tra la BNTU e l'Istituto di chimica applicata dell'Accademia delle scienze cinese. Ricordiamo che nel dicembre 2019 le parti hanno firmato un accordo sulla creazione di un laboratorio congiunto

⁷⁴³ La BSU e l'Università cinese di Huzhou hanno firmato un memorandum d'intesa [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-i-kitajskij-universitet-huchzhou-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimanii-524518-2022/>

⁷⁴⁴ Kravchuk, M.A. Apertura del centro innovativo cinese-bielorusso di formazione e ricerca-produzione sulla tempra, il restauro e la protezione dalla corrosione di parti di macchine / M.A. Kravchuk // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://times.bntu.by/news/11923-otkrytie-kitajsko-belorusskogo-innovacionnogo-uchebno-nauchno-proizvodstvennogo-centra>

cino-bielorusso di materiali avanzati e produzione "One Belt - One Road", che ha iniziato le sue attività nel febbraio 2020. Questa struttura è "impegnata nello sviluppo di batterie agli ioni di sodio e di potassio ad alte prestazioni, catalizzatori per l'elettrolisi dell'acqua, produzione di idrogeno e ricerca sull'elettrolisi degli ossidi solidi per la produzione efficiente di idrogeno e ammoniaca verdi"⁷⁴⁵. Durante la conferenza, gli specialisti bielorusi hanno richiamato l'attenzione sull'esperienza della BNTU nella modifica delle superfici delle parti di macchine con metodi di impatto ad alta energia e nello studio della loro struttura e delle loro proprietà, che in futuro consentirà di ampliare la portata della ricerca scientifica e l'applicazione dei suoi risultati nell'industria cinese.

Per quanto riguarda l'Università Tecnologica Statale Bielorusa (BSTU), essa ha già firmato 17 accordi di cooperazione con università e organizzazioni in Cina, situate in molte regioni del Paese, tra cui la provincia di Guangdong. "In collaborazione con i partner cinesi, sono stati creati e stanno funzionando con successo programmi educativi congiunti in aree quali "Macchine e apparati delle produzioni chimiche e delle imprese di materiali da costruzione", "Automazione dei processi tecnologici e delle produzioni", "Meccatronica"⁷⁴⁶. Inoltre, nel marzo 2022 la BSTU ha firmato dei memorandum: con "Guangzhou Knowledge City - Technological Industrial Service Company" sulla cooperazione strategica nel campo del risparmio energetico e della protezione ambientale per promuovere la costruzione di una "comunità senza carbonio"; con JSC "Guangzhou Hengyun Group of Companies" - nel campo delle tecnologie dell'idrogeno per la costruzione congiunta del parco industriale dell'energia dell'idrogeno.

Un altro esempio in questo contesto è l'Università tecnica statale di Brest (BrSTU), dove nel 2022 è stato avviato un progetto congiunto bielorusso-cinese nel campo delle tecnologie dell'informazione, finanziato dalla Fondazione repubblicana bielorusa per la ricerca di base e dalla Fondazione nazionale per le scienze naturali della Cina. E nell'aprile 2022 si è saputo dell'avvio di un programma educativo congiunto tra la BrSTU e l'Università di Xinxiang, che riguarda la formazione di studenti in tecnologia meccanica. "La

⁷⁴⁵ Sheleg, V.K. Conferenza sullo scambio scientifico tra la BNTU e l'Istituto di chimica applicata dell'Accademia cinese delle scienze / V.K. Sheleg, M.A. Kravchuk // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://times.bntu.by/news/11931-konferenciya-po-nauchnomu-obmenu-bntu-i-institut-prikladnoj-himii-an-kitaya>

⁷⁴⁶ Il BSTU e le aziende bielorusse hanno firmato memorandum di cooperazione con Guangzhou [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bgtu-i-belorusskie-kompanii-podpisali-memorandumy-o-sotrudnichestve-s-guanchzhou-489362-2022>

formazione si svolgerà a tempo pieno sul territorio della RPC sui materiali presentati dall'Università di Brest. Gran parte del programma sarà presentato agli studenti cinesi direttamente dai professori dell'Università tecnica statale di Brest⁷⁴⁷. Nell'ottobre 2022 l'Università di Brest ha inoltre avviato una cooperazione con il Guangdong Construction Vocational College per creare condizioni a lungo termine per la formazione di personale qualificato in Bielorussia nell'interesse del settore edile della Cina e per cooperare nell'organizzazione di un programma educativo congiunto per la formazione di specialisti in architettura e costruzioni. Va notato che il partner cinese della BrSTU è "l'unico college statale della provincia di Guangdong, che forma specialisti altamente qualificati nel campo delle costruzioni". Il college è stato fondato nel 1979 e per 43 anni ha diplomato più di 200 mila persone altamente qualificate⁷⁴⁸.

Per quanto riguarda l'interazione tra l'Università Statale Polesky e i colleghi cinesi, nel settembre 2022 l'università bielorussa ha tenuto la prima conferenza scientifica internazionale intitolata "Pinsk Readings". Insieme a partner bielorussi e stranieri, gli abitanti di Pinsk hanno discusso temi di attualità per l'economia, il settore bancario, lo sviluppo delle biotecnologie, l'ingegneria, lo stile di vita sano, la conservazione del patrimonio storico e culturale. Alla conferenza il PolesSU ha firmato un accordo di cooperazione con l'Istituto di Scienza e Tecnologia dello Shanxi, "specializzato nella gestione della natura, nell'ingegneria e nella biotecnologia. Puntiamo a costruire partnership serie"⁷⁴⁹. Oltre ai progetti di ricerca comuni, le università vedono prospettive di cooperazione nella mobilità accademica.

L'elevata cooperazione scientifica, tecnica e innovativa tra Bielorussia e Cina è testimoniata anche dal fatto che alla China International Import Expo (CIIE) di Shanghai - il più grande evento espositivo del Celeste Impero, al quale nel 2021 hanno partecipato quasi tremila aziende provenienti da 127 Paesi - nel novembre 2022 il padiglione del Paese bielorosso "Attrezzature ad alta tecnologia e tecnologie dell'informazione" ha presentato 126 sviluppi scientifici e tecnici di scienziati provenienti da 32 organizzazioni

⁷⁴⁷ La BrSTU e l'Università di Xinyang hanno avviato l'attuazione del programma congiunto [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/brgtu-i-sinsjanskij-universitet-nachali-realizatsiju-sovmestnoj-programmy-496937-2022/>

⁷⁴⁸ Il BrSTU e il Guangdong Construction Vocational College hanno concordato di stabilire una cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/brgtu-i-guandunskij-stroitelnyj-proftekholledzh-dogovorilis-naladit-sotrudnichestvo-530263-2022/>

⁷⁴⁹ La PolesGU coopererà con l'Istituto di Scienza e Tecnologia della Cina [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/polesgu-budet-sotrudnicat-s-institutom-nauki-i-technologij-iz-kitaja-524605-2022/>

dell'Accademia nazionale delle scienze della Bielorussia e da istituzioni del Ministero dell'Istruzione e della Scienza della Bielorussia.⁷⁵⁰In particolare, l'esposizione della sezione del Ministero dell'Istruzione comprendeva aree di cooperazione come "l'informazione e la comunicazione digitali e le tecnologie interdisciplinari e la produzione basata su di esse; le tecnologie e la produzione biologiche, mediche, farmaceutiche e chimiche; l'energia, l'edilizia, l'ecologia e la gestione ambientale; l'ingegneria meccanica, le tecnologie ingegneristiche, la strumentazione e i materiali innovativi; le tecnologie agroindustriali e alimentari; la garanzia della sicurezza dell'uomo e della società" xml-ph-0000@d

Tra le novità presentate vi sono i veicoli spaziali orbitali ultra-piccoli creati dall'Università Statale Bielorussa (BSU). Il primo nanosatellite è stato lanciato in orbita quattro anni fa. Nell'ambito del programma statale "Tecnologie e ingegneria ad alta intensità scientifica", è già stato creato il secondo nanosatellite, "il cui progetto implementa un innovativo layout modulare dei sottosistemi di bordo di un piccolo veicolo spaziale". La BSU presenta anche i farmaci antitumorali Temodex, Prospidelong, Cisplacel"⁷⁵¹. Un'altra interessante novità è uno scooter elettrico prodotto dall'Optron Instrument-Making Plant dell'Accademia Nazionale delle Scienze della Bielorussia. La sua velocità massima è di 60 chilometri all'ora e la sua capacità di carico è di 200 chilogrammi. Inoltre, a Shanghai sono stati presentati sviluppi avanzati come "il veicolo aereo senza pilota Burevestnik (Centro scientifico e di produzione di complessi multifunzionali senza pilota dell'Accademia nazionale delle scienze della Bielorussia), il sistema automatizzato di registrazione dei processi di saldatura (Università bielorusso-russa), i rivestimenti resistenti al calore e agli urti (Università statale di Gomel intitolata a F. Skaryna), il pane di maggior valore nutrizionale (Università statale bielorussa di tecnologie alimentari e chimiche)..."⁷⁵²

Anche. Nel novembre 2022, in occasione del IX Forum bielorusso-cinese sull'innovazione giovanile "Nuovi orizzonti - 2022" tenutosi a Minsk, è stato sottolineato che quest'anno il Comitato di Stato per la scienza e la

⁷⁵⁰ Università della Bielorussia alla V China International Import Expo China International Import Expo [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://times.bntu.by/news/11970-vuzy-belarusi-na-v-china-international-import-expo>

⁷⁵¹ Più di 120 sviluppi bielorusi sono presentati alla China International Import Exhibition [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/tech/view/bolee-120-belorusskih-razrabotok-predstavleny-na-kitajskoj-mezhdunarodnoj-vystavke-importa-533702-2022/>

⁷⁵² Novità dell'industria alimentare e veicoli spaziali: cosa presenterà la Bielorussia alla fiera delle importazioni in Cina [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novinki-pischeproma-i-kosmicheskie-apparaty-cto-predstavit-belarus-na-vystavke-importa-v-kitae-533240-2022/>

tecnologia della Bielorussia, insieme al Ministero della scienza e della tecnologia della Cina, ha indetto un concorso di progetti scientifici e tecnici bielorusso-cinesi. "Sulla base dei risultati, 35 progetti riceveranno il sostegno statale dei due Paesi"⁷⁵³. Tutti questi fatti dimostrano che la cooperazione scientifica, tecnica e innovativa tra i due Paesi, con un lavoro sistematico e mirato dei partner per sviluppare i legami, produce risultati fruttuosi.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁷⁵³ I giovani scienziati di Bielorussia e Cina sviluppano la cooperazione nel campo dell'innovazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/tech/view/molodye-uchenye-belarusi-i-kitaja-razvivajut-sotrudnichestvo-v-sfere-innovatsij-534160-2022/>

Bielorussia-Cina: il partenariato strategico entra in una nuova era

Nel marzo 2023, i leader della Repubblica di Bielorussia e della Repubblica Popolare Cinese hanno adottato una **dichiarazione congiunta** sui principi di base per lo sviluppo di relazioni esemplari di partenariato strategico a tutto tondo e per tutte le stagioni tra i due Paesi nella nuova era, che includono il sostegno reciproco al corso dello Stato e alle questioni che riguardano i rispettivi interessi nazionali. Oltre a questa dichiarazione congiunta, "la Bielorussia e la Cina durante la visita di Stato hanno concluso 27 accordi intergovernativi, interdipartimentali e interregionali e più di 10 accordi commerciali in vari settori"⁷⁵⁴, e l'effetto economico cumulativo della visita è stimato in più di tre miliardi e mezzo di dollari.

Tra i documenti firmati c'è il **Programma di cooperazione scientifica e tecnica bielorusso-cinese per il 2023-2024**, che mira alla creazione di industrie innovative congiunte tra i due Paesi. Del resto, "una base ingegneristica sviluppata, un moderno sistema di formazione di personale altamente qualificato e molti anni di esperienza avanzata dei principali uffici di progettazione bielorusi costituiscono la base per le future industrie high-tech"⁷⁵⁵. A questo proposito, vorremmo sottolineare che gli investitori cinesi hanno investito oltre 100 milioni di dollari in progetti in Bielorussia nel 2022. Inoltre, sono stati realizzati più di quaranta progetti con la partecipazione di aziende cinesi e quest'anno si sta lavorando su una ventina di altre iniziative promettenti. In questo contesto, va menzionato il parco industriale Great Stone, dove nel 2022 "le imprese bielorusse residenti hanno avviato la produzione di vetro per tutti i tipi di trasporto terrestre, di prodotti innovativi per la stampa fotografica, di sistemi di controllo dei processi automatizzati nell'industria e nell'energia". Il parco scientifico e tecnologico InKata è stato messo in

⁷⁵⁴ Ministero degli Esteri: la visita di Stato del Presidente della Bielorussia a Pechino è diventata un evento significativo nelle relazioni con la Cina [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/mid-gosvizit-prezidenta-belarusi-v-pekini-stal-znachimym-sobytiem-v-otnoshenijah-s-kr-557851-2023/>

⁷⁵⁵ Bielorussia e Cina puntano a creare industrie innovative congiunte [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kitaj-natseleny-na-sozdanie-sovmestnyh-innovatsionnyh-proizvodstv-556688-2023/>

funzione per ospitare le aziende che svolgono ricerca scientifica e sviluppo sperimentale"⁷⁵⁶.

Va ricordato che negli ultimi giorni del 2022 il numero di residenti nel parco industriale cino-bielorusso Velikiy Kamen ha raggiunto la soglia di 100. A titolo di riferimento, si segnala che "alla fine del 2021, qui erano registrati 85 residenti"⁷⁵⁷. In particolare, il 99° residente è Yunchenbel LLC, il cui fondatore è una grande azienda cinese SUMEC International Technology Trading. "Il nuovo residente creerà una piattaforma di e-commerce per consentire l'importazione e l'esportazione di apparecchiature meccaniche ed elettriche"⁷⁵⁸. L'azienda bielorusa Human Kraft produrrà prodotti medici - protesi di tessuto osseo personalizzate basate su tecnologie di stampa 3D, che saranno utilizzate in chirurgia, traumatologia, odontoiatria e trattamento del cancro. Sempre alla fine di dicembre 2022, sono stati firmati gli accordi per l'ingresso nel parco industriale come residenti di Foryu Information Technologies LLC e Tontun Information Technologies LLC (Repubblica Popolare Cinese).

Inoltre, alla fine del 2022, la società residente IPD Group LLC ha firmato un contratto di locazione per un edificio di produzione universale di 5,5 mila metri quadrati nel parco industriale. Questo accordo è diventato uno dei più grandi del 2022 sul mercato bielorusso della proprietà industriale. "In questi locali verrà realizzato un progetto per lo sviluppo e la produzione in serie di dispositivi di elaborazione e archiviazione dati ad alta tecnologia. In particolare, l'azienda produrrà hardware per computer, apparecchiature server, monitor, pannelli intelligenti interattivi. In futuro, il residente prevede di ampliare la gamma di prodotti sostitutivi delle importazioni"⁷⁵⁹. In totale, alla fine del 2022, a Velikiy Kamen erano registrati 19 residenti. Inoltre. L'anno scorso, i residenti del parco hanno esportato i loro prodotti per oltre 100 milioni di dollari in 20 Paesi.

⁷⁵⁶ Abramenko: la "Grande Pietra" è una colossale opportunità per fare affari sulla piattaforma di "Belt and Road" [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/abramenko-velikij-kamen-eto-kolossalnye-vozmozhnosti-dlja-vedenija-biznesa-na-platforme-pojas-i-put-556679-2023/>

⁷⁵⁷ Zalesky, B. Partenariato dalle forme flessibili. Caratteristiche del dialogo di cooperazione eurasiatica nelle condizioni di minaccia globale / B. Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 5.

⁷⁵⁸ Il numero di residenti della "Grande Pietra" ha raggiunto quota 100 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kolichestvo-rezidentov-velikogo-kamnja-dostiglo-100-542481-2022/>

⁷⁵⁹ Velikiy Kamen" ha concluso l'anno con il più grande accordo [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-zavershili-god-krupnejšej-sdelkoj-542635-2022/>

Nel 2023, Veliky Kamen dovrebbe attirare almeno 20 residenti. Solo a gennaio sono già stati registrati diversi investitori dalla Bielorussia. In particolare, "progetti molto interessanti nel campo della produzione di prodotti per la medicina veterinaria. E il secondo progetto è nel campo della scienza, <...> nel campo dell'energia nucleare"⁷⁶⁰. Alla fine di gennaio, Veliky Kamen ha registrato un nuovo residente: BaikalGroup LLC. "La società con capitale cinese creerà un centro di trasporto e logistica <...> nel parco. Il residente del parco intende fornire servizi di magazzino e logistica, tra cui stoccaggio, imballaggio, tracciabilità, etichettatura..."⁷⁶¹. Le merci saranno consegnate ai Paesi dell'Unione economica eurasiatica.

Nel febbraio 2023 sono stati registrati altri tre nuovi residenti nel parco industriale: due con capitale bielorusso e uno cinese. Heprotrade LLC produrrà carta termica ecologica, i cui prodotti saranno ampiamente utilizzati nelle vendite e nei servizi. "La capacità produttiva sarà di 300 tonnellate al mese. La realizzazione del progetto consentirà di fornire tali prodotti al mercato interno e di ridurre le importazioni, nonché di fornirli per l'esportazione"⁷⁶². La seconda società residente a febbraio, Rivex LLC, produrrà materiali innovativi per la medicazione e la sterilizzazione, destinati sia al mercato interno che ai Paesi dell'Unione Economica Eurasiatica. La Bel-Nord Logistics LLC, fondata da una società di logistica internazionale cinese, una delle più grandi della regione della Mongolia Interna, intende "sviluppare le infrastrutture logistiche costruendo magazzini e introducendo un'ampia gamma di servizi in questo settore. Inoltre, sarà organizzato il trasporto di merci su strada lungo la rotta Cina-Europa"⁷⁶³. Questa iniziativa contribuirà anche ad affrontare il compito strategico più importante: espandere la presenza dei prodotti bielorusi sul mercato cinese.

In appena un mese e mezzo del 2023, sette nuovi residenti si sono già registrati a Veliky Kamen. E in generale, già durante la vita del parco industriale, "il numero totale è di 107 residenti con un volume di investimenti

⁷⁶⁰ "Great Stone" quest'anno prevede di attirare almeno 20 residenti [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-v-etom-godu-planiruet-privlech-nemene-20-rezidentov-547180-2023/>

⁷⁶¹ Il nuovo residente di "Grande Pietra" creerà un centro di trasporto e logistica [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-sozdast-transportno-logicheskij-tsentr-547574-2023/>

⁷⁶² Altri due residenti con capitale bielorusso registrati a "Veliky Kamen" [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/esche-dva-rezidenta-s-belorusskim-kapitalom-zaregistrovany-v-velikom-kamne-549664-2023/>

⁷⁶³ Il nuovo residente della "Grande Pietra" svilupperà la logistica internazionale [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-razvivat-mezhdunarodnuju-logistiku-551642-2023/>

previsto di 1,3 miliardi di dollari"⁷⁶⁴. Si prevede che, al fine di creare ulteriori condizioni per attrarre nuovi investitori, nel 2023 si continuerà a lavorare per migliorare ulteriormente il regime giuridico speciale del parco, con particolare attenzione alla realizzazione di nuovi progetti ad alta tecnologia, anche nel campo della medicina cinese tradizionale e innovativa. Sono previsti anche progetti promettenti nei settori della logistica, dell'e-commerce, della chimica fine, della biotecnologia, della strumentazione, della ricerca e dello sviluppo. Nel febbraio 2023, in occasione di una riunione del gruppo di lavoro sul Parco industriale Cina-Bielorussia, è stato osservato che nei siti di Veliky Kamen "è possibile aumentare rapidamente il livello di localizzazione nella produzione di attrezzature mediche e tecnologiche, nei trasporti e in altri settori, per sostituire prontamente le importazioni in calo con questi prodotti". Per massimizzare il potenziale disponibile, è necessario continuare a sviluppare attivamente il parco, costruire infrastrutture e annunciare il progetto su scala globale"⁷⁶⁵. In breve, le sfide attuali rappresentano una finestra di opportunità per i residenti del parco industriale - in particolare - e creano ulteriori vantaggi competitivi per il futuro sviluppo dell'economia bielorusa - in generale.

Un altro importante documento adottato nel marzo 2023 è la **Strategia globale per lo sviluppo industriale congiunto**, attuata dal Ministero dell'Industria della Bielorussia e dal Ministero dell'Industria e dell'Informatizzazione della Cina, che prevede la creazione di meccanismi di incentivazione per le imprese bielorusse e cinesi per intensificare e rafforzare la cooperazione tecnologica. Per attuare questa strategia è stata preparata una tabella di marcia con progetti e iniziative specifiche. "È prevista la creazione di joint venture in Cina, l'utilizzo di tecnologie e competenze cinesi per modernizzare le industrie bielorusse e l'attrazione di investimenti cinesi per progetti in Bielorussia"⁷⁶⁶ in settori chiave come l'ingegneria meccanica, l'elettronica, la lavorazione del legno, l'opto-meccanica, la produzione di cellulosa e carta e la produzione chimica.

⁷⁶⁴ Quest'anno la "Grande Pietra" ha registrato 7 nuovi residenti [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-etom-godu-velikij-kamen-zaregistririval-7-novyh-rezidentov-551821-2023/>

⁷⁶⁵ Chervjakov: le attuali sfide dell'economia - una finestra di opportunità per i residenti della Grande Pietra [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-tekuschie-vyzovy-ekonomiki-okno-vozmozhnostej-dlja-rezidentov-velikogo-kamnja-550498-2023/>

⁷⁶⁶ Abramenko, A. Sulle peculiarità del fare affari in CCW, progetti comuni e prospettive di cooperazione / A. Abramenko // [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/ob-osobennostjah-vedenija-biznesa-v-krn-sovmestnyh-proektah-i-perspektivah-sotrudnichestva-8633/>

In particolare, lo **stabilimento di trattori di Minsk** è pronto a intensificare la cooperazione con la Cina. Il progetto di organizzare l'assemblaggio di trattori BELARUS con una capacità di 350 cavalli è attualmente in corso nel Celeste Impero. Il primo prototipo è stato testato nel 2020-2021. L'anno scorso, altri due trattori BELARUS 3523 sono stati consegnati in Cina per la certificazione, dopodiché verrà presa una decisione sulla localizzazione dell'assemblaggio dei trattori bielorusi. A Minsk, inoltre, continuano i test del modello BELARUS 3523 con un motore diesel della società cinese Weichai. Si prevede che 100 di questi motori saranno consegnati allo stabilimento nel prossimo futuro. "Un'altra direzione è quella della fornitura di componenti dalla Cina. L'anno scorso le importazioni dalla Cina hanno totalizzato 1,8 milioni di dollari, alla fine dei due mesi dell'anno in corso [2023] - 400 mila dollari".⁷⁶⁷ . Le parti sono quindi interessate a progetti di investimento comuni.

Durante la visita di Stato della delegazione bielorusa in Cina, sono stati firmati diversi documenti relativi allo sviluppo della produzione e del **complesso agroindustriale**. In particolare, "nella regione di Minsk sarà costruito il più grande complesso di allevamento di suini della Bielorussia per 300.000 capi. <E modificheremo il nostro allevamento di bovini da carne sulla base della regione di Mogilev. Prima di tutto, la costruzione di un macello separato. Saranno costruiti circa mille capannoni leggeri per l'allevamento di bovini di razza Aberdeen-Angus o Limousin".⁷⁶⁸

La Bielorussia prevede inoltre di raddoppiare quasi il volume delle forniture alimentari alla Cina nel 2023. L'anno scorso, queste esportazioni hanno superato i 500 milioni di dollari. Le forniture bielorusse "sono aumentate nella carne di pollame (3 volte), nell'olio di colza (3,1 volte), nel latte e nella panna (1,4 volte) <...>. Attualmente, 148 produttori bielorusi sono accreditati per fornire alla Cina 171 categorie di beni"⁷⁶⁹ . Entro l'inizio del 2024, l'obiettivo è di raggiungere 900 milioni di dollari di esportazioni di prodotti. In generale, nell'ambito della cooperazione commerciale ed

⁷⁶⁷ Il Direttore generale di MTZ ha parlato dell'intensificazione della cooperazione con la Cina [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ob-aktivizatsii-sotrudnichestva-s-kitaem-rasskazal-gendirektor-mtz-553348-2023/>

⁷⁶⁸ La Bielorussia prevede di raddoppiare quasi il volume delle forniture alimentari alla Cina [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-pochti-v-dva-raza-narastit-objemy-postavok-prodovolstvija-v-kitaj-553023-2023/>

⁷⁶⁹ L'esportazione di beni bielorusi in Cina è quasi raddoppiata nel 2022 [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/za-2022-god-eksport-belorusskih-tovarov-v-kitaj-prakticheski-udvoilsja-556681-2023/>

economica con i partner cinesi, quest'anno la Bielorussia ha tutte le possibilità di aumentare il volume delle esportazioni a 2,2 miliardi di dollari.

Altri due interessanti documenti firmati a Pechino all'inizio di marzo 2023 riguardano il tema della **cooperazione regionale**. Il primo: è il **piano dell'Anno delle Regioni tra Bielorussia e Cina per il 2023**, che "contiene più di 80 accordi e iniziative bilaterali"⁷⁷⁰ per attrarre almeno 150 milioni di dollari di investimenti diretti cinesi da parte di ogni regione bielorusse e di Minsk entro il 2026. Secondo: si tratta dell'**Accordo tra il Ministero dell'Economia della Bielorussia e il Ministero del Commercio della Cina sull'approfondimento della cooperazione commerciale ed economica tra le regioni dei due Paesi**, in cui le parti pongono l'accento su tre regioni cinesi. In primo luogo, **Tianjin** è una città di subordinazione centrale, dove prevale l'orientamento alla produzione e alla logistica. In secondo luogo, **Qingdao**, situata nella provincia di **Shandong**, dove si stanno sviluppando soprattutto imprese con orientamento produttivo e medico e dove viene utilizzata attivamente la zona di libero scambio dell'**Organizzazione per la Cooperazione di Shanghai**. In terzo luogo, **Chongqing** è un'altra città centralizzata. "È il cuore della logistica e del transito. Qui c'è soprattutto il commercio elettronico, l'enfasi sui trasporti e la logistica, compresi i corridoi verdi. Questo significa che un treno non viene controllato alla frontiera, ma a destinazione, con un grande vantaggio in termini di costi e di tempo".⁷⁷¹ .

Sempre all'inizio di marzo 2023, la Bielorussia e la Cina hanno firmato un **piano per lo sviluppo della cooperazione nel campo dell'assistenza sanitaria per il periodo 2023-2025**, in cui si legge che "le parti svilupperanno la cooperazione nel campo dell'assistenza sanitaria, della scienza e dell'istruzione sulla base dei principi delle legislazioni nazionali dei Paesi, nonché dei principi del mutuo beneficio e della reciproca assistenza"⁷⁷² . I due Paesi daranno priorità alla cooperazione in settori quali: l'organizzazione di ricerche scientifiche congiunte nel campo della medicina, lo scambio di esperienze nella diagnosi e nel trattamento delle malattie; l'organizzazione di

⁷⁷⁰ Abramenko: Bielorussia e Cina cercano di approfondire la cooperazione bilaterale in tutti i settori [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/abramenko-belarus-i-kitaj-stremjatsja-k-uglubleniju-dvustoronnego-vzaimodejstvija-vo-vseh-oblastjah-556675-2023/>

⁷⁷¹ . Nikolai Snopkov: L'effetto economico cumulativo degli accordi bielorusso-cinesi è stimato in oltre 3,5 miliardi di dollari [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10547>

⁷⁷² È stato firmato il piano per lo sviluppo della cooperazione nel campo dell'assistenza sanitaria per il 2023-2025 tra Bielorussia e Cina [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://minzdrav.gov.by/ru/sobytiya/podpisan-plan-po-razvitiyu-sotrudnichestva-v-oblasti-zdravookhraneniya-na-2023-2025-gody-mezhdu-bela/>

seminari e corsi di perfezionamento per esperti; la cooperazione nel campo dell'epidemiologia e della microbiologia e lo scambio di dati sulla diffusione delle malattie epidemiche; la cooperazione nel campo della chirurgia, dei trapianti e dell'ematologia; la partecipazione a mostre mediche internazionali tenute nella Repubblica Popolare Cinese e nella Repubblica di Bielorussia.⁷⁷³ È importante notare che già nella Dichiarazione congiunta sull'istituzione di un partenariato strategico globale e completo, rilasciata nel settembre 2022, Bielorussia e Cina hanno concordato di sviluppare la cooperazione nel campo della medicina ad alta tecnologia, dei vaccini e dei prodotti farmaceutici e "hanno dato priorità alla formazione di un cluster farmaceutico congiunto, alla commercializzazione di nuovi prodotti e tecnologie farmaceutiche, nonché all'istituzione di un centro di alta qualità di medicina tradizionale cinese in Bielorussia" xml-ph-0.

A titolo di riferimento: i due Paesi hanno legami di lunga data nel campo della medicina. Il primo accordo di cooperazione in campo sanitario e medico tra i ministeri della Sanità bielorusso e cinese è stato firmato nel 1994. Nel 2021 è stato adottato il decreto del governo bielorusso "Sulla registrazione statale dei farmaci di importanza strategica", che consente la loro registrazione accelerata per combattere una pandemia. Allo stesso tempo, il Ministero della Salute ha effettuato per la prima volta la registrazione statale della medicina tradizionale cinese (MTC) - capsule molli "Qingyi". Oggi in Bielorussia sono registrati "810 apparecchiature mediche, 502 dispositivi medici e 480 medicinali prodotti in Cina". Dall'aprile 2020 ad oggi, la RPC ha fornito assistenza gratuita per un importo equivalente a 30 milioni di dollari. La Bielorussia ha ricevuto dispositivi di protezione individuale, attrezzature mediche e diagnostiche, vaccino contro il COVID-19"⁷⁷⁴.

Il nostro Paese ha già creato centri di MTC e le condizioni commerciali necessarie per la creazione di impianti di produzione farmaceutica. In particolare, per i residenti del parco di Velikiy Kamen, il Ministero della Salute della Bielorussia ha sviluppato un compendio "Aspetti principali dell'ammissione alla circolazione di dispositivi medici e medicinali" in lingua russa e cinese per informarli sulle opportunità e sulle preferenze. Inoltre, sono già stati completati i lavori per il progetto architettonico "Costruzione di un

⁷⁷³ Cina e Bielorussia hanno adottato la Dichiarazione congiunta [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://zviazda.by/ru/news/20220916/1663330543-kitay-i-belarus-prinyali-sovmestnuyu-deklaraciyu>

⁷⁷⁴ Il Ministero della Salute della Bielorussia e la Società Weigao hanno firmato un accordo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/minzdrav-belarusi-i-kompanija-weigao-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-552445-2023/>

policlinico sul territorio del parco Veliky Kamen, tenendo conto della creazione di un centro regionale per la promozione della medicina cinese tradizionale e innovativa", e si sta completando l'inserimento della specializzazione "medico di medicina tradizionale cinese" nella nomenclatura professionale, che darà un ulteriore impulso alla promozione di questo argomento in Bielorussia.

Alla fine di febbraio 2023, il Ministero della Salute della Bielorussia e l'Amministrazione statale della Medicina tradizionale cinese della Cina hanno dichiarato che stavano preparando un memorandum sulle questioni relative alla MTC, che dovrebbe riflettere la creazione di un centro di MTC in Bielorussia, un cluster farmaceutico e lo sviluppo della medicina tradizionale cinese nel Parco industriale cinese-bielorusso "Grande Pietra". Va notato che "in Bielorussia si utilizzano metodi di riflessoterapia, metodi diagnostici, ginnastica terapeutica, agopuntura classica, massaggio cinese, nonché metodi di trattamento basati su tecnologie moderne - elettroagopuntura, agopuntura laser, agopuntura a ultrasuoni <...>. Nei centri regionali della Bielorussia sono stati istituiti centri di medicina tradizionale cinese. È stata avviata una cooperazione con diverse università - Tianjin, Changchun, Università di Medicina Tradizionale Cinese di Zhejiang..."⁷⁷⁵. Inoltre, il processo di formazione in questa specialità si svolge presso l'Accademia medica bielorussa di formazione post-laurea presso il Dipartimento di Riflessologia. In media, ogni anno vengono formati più di 200 medici. Il personale del dipartimento è stato ripetutamente formato a Pechino, Taiyuan e Tianjin. Questi metodi hanno dimostrato la loro efficacia, anche nel trattamento della sindrome postcoccigea. In Bielorussia i riflessologi eseguono circa 900 mila interventi di riflessoterapia all'anno.

Nel 2023, le parti continueranno a cooperare attivamente in questo contesto. A febbraio, il Ministero della Salute della Repubblica di Bielorussia ha firmato una serie di accordi di cooperazione con partner cinesi. In primo luogo, nella città di Weihai, nella provincia di Shandong, con la Weigao International Medical Trading Company, che fornisce dispositivi medici e parti di ricambio di produzione cinese. In secondo luogo, nella città di Shijiazhuang, nella provincia di Hebei, con la North China Pharmaceutical Company Limited (NCPC). "Questa società è stata selezionata come partner strategico per rappresentare gli interessi della Belpharmprom Holding Company

⁷⁷⁵ La Bielorussia e la Cina stanno preparando un memorandum sulla medicina tradizionale cinese [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-knr-gotovjat-memorandum-po-voprosam-traditsionnoj-kitajskoj-meditiny-552902-2023/>

nell'approvvigionamento di sostanze farmaceutiche nella Repubblica Popolare Cinese, nonché per svolgere le funzioni di studio delle condizioni di mercato e di presentazione di proposte per la fornitura di sostanze e materie prime alla società di gestione della holding in conformità alle richieste"⁷⁷⁶ .

Per quanto riguarda lo sviluppo della cooperazione tra Bielorussia e Cina nella nuova era nel campo **dell'istruzione**, nel febbraio 2023 Pechino ha ospitato la China Education Expo, che comprendeva un'esposizione tematica "Istruzione in Bielorussia", in cui le principali università bielorusse hanno presentato i loro programmi educativi: l'Università Statale Bielorussa di Economia, l'Università Statale Bielorussa di Informatica e Radioelettronica, l'Università Statale Linguistica di Minsk e l'Università Statale di Economia e Radioelettronica di Minsk. Va notato che l'esposizione bielorussa è stata l'unica straniera presentata a questo forum educativo, che è stato visitato da più di duemila giovani uomini e donne cinesi interessati a studiare in Bielorussia.

Inoltre, durante i colloqui nella capitale cinese presso l'Università di ingegneria civile e architettura di Pechino, è stata discussa la possibilità per gli istituti di istruzione superiore bielorusse di entrare a far parte del Consorzio internazionale di istituzioni educative di ingegneria e architettura. In generale, "in seguito agli incontri dei rappresentanti delle università bielorusse con le università cinesi e le società di consulenza, sono stati firmati 17 accordi di cooperazione nel campo dei servizi educativi, 16 accordi sono in fase di elaborazione per la firma"⁷⁷⁷ . A titolo di riferimento, si segnala che "i partner bielorusse e cinesi hanno già firmato più di 540 accordi di cooperazione diretta. Ad oggi, quasi 500 cittadini della Repubblica di Bielorussia studiano in Cina, il numero di studenti cinesi nelle università bielorusse ha raggiunto le 8.000 unità"⁷⁷⁸ . Inoltre, Bielorussia e Cina stanno promuovendo attivamente la creazione di strutture educative comuni. Ad esempio, sono già attivi sette progetti comuni: tre laboratori, due centri e due istituti. Esistono 40 programmi educativi congiunti al primo e al secondo livello di istruzione superiore, 10 dei quali sono stati sviluppati negli ultimi due anni.

⁷⁷⁶ Accordo di cooperazione firmato dal Ministero della Salute della Bielorussia e dall'azienda farmaceutica cinese [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/soglashenie-o-sotrudnichestve-podpisali-minzdrav-belarusi-i-kitajskaja-farmkompanija-552543-2023>

⁷⁷⁷ Bielorussia - Cina: firmati 17 nuovi accordi nel campo dell'istruzione [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-kitaj-podpisano-17-novyh-soglashenij-v-oblasti-obrazovanija-553144-2023/>

⁷⁷⁸ Zalesky, B. La via dell'interazione - Asia. L'intensificazione dei legami multiformi della Bielorussia con i principali partner economici del continente / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - C. 19.

In questo contesto, un importante partecipante alla cooperazione internazionale con la Repubblica Popolare Cinese nel campo dell'istruzione è l'**Università Statale Bielorussa** (BSU), che già collabora con più di 50 istituti di istruzione superiore cinesi e le cui aule sono attualmente frequentate da più di tremila cittadini del Celeste Impero. Nel marzo 2023, la BSU ha individuato nuovi vettori e forme di cooperazione con le principali università cinesi per rafforzare, intensificare ed espandere le aree di partenariato.

In particolare, la BSU sta entrando in un nuovo livello di cooperazione con l'Università di Pechino, che è la più antica università della Cina ed è stata fondata nel 1898, dove la biblioteca locale ha più di otto milioni di libri e dove studiano più di 46.000 studenti, tra cui più di quattromila stranieri. Ricordiamo che le due università hanno firmato un memorandum d'intesa nel 2019. Nel marzo 2023, le parti hanno avviato una cooperazione nel campo delle scienze matematiche. "Lo sviluppo di progetti di ricerca congiunti, lo scambio accademico per tenere lezioni sui moderni progressi della teoria della probabilità, della statistica matematica e dell'analisi dei dati sono considerati promettenti"⁷⁷⁹. Inoltre, sarà ampliata la cooperazione nell'ambito della formazione congiunta di studenti di master e post-laurea. A tal fine, questo argomento sarà analizzato in dettaglio nel prossimo futuro per identificare le specialità e i campi scientifici di conoscenza in cui si intende cooperare.

Un altro partner della BSU in Cina è l'Università di Studi Esteri di Pechino, una delle università leader del Paese nel campo della formazione linguistica. Nel marzo 2023, la BSU ha firmato un accordo sullo scambio di studenti per sviluppare la mobilità accademica di laureati e laureandi che studiano le lingue cinesi, bielorussa e russa. Le parti svilupperanno anche metodi pedagogici innovativi comuni.

A seguito degli incontri tenutisi nel marzo 2023, l'Università cinese di Scienze Politiche e Giurisprudenza è diventata un nuovo partner della BSU. Le università hanno firmato un memorandum d'intesa che consentirà la cooperazione nel campo della giurisprudenza in numerosi settori. "Tra questi, lo scambio di studenti, l'apertura di programmi educativi congiunti, l'attuazione di progetti di ricerca e didattici congiunti, lo scambio di informazioni, materiale didattico e relazioni scientifiche, l'organizzazione di

⁷⁷⁹ La BSU entra in un nuovo livello di cooperazione con l'Università di Pechino [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/bgu-vyhodit-na-novyj-uroven-sotrudnichestva-s-pekinskim-universitetom-557082-2023/>

conferenze, seminari, workshop e corsi e la preparazione di pubblicazioni congiunte"⁷⁸⁰.

Anche l'**Università tecnica statale di Brest (BrSTU)** è tra le università bielorusse attive nello sviluppo della cooperazione con partner cinesi. Nel gennaio 2023, la BrSTU ha firmato un accordo di cooperazione nel campo dell'istruzione, della scienza e della cultura con il Guangdong Construction Vocational Technical Institute per unire gli sforzi delle due istituzioni educative al fine di formare congiuntamente specialisti qualificati a beneficio delle economie dei due Paesi. Le due parti intendono creare un programma educativo congiunto per formare gli studenti cinesi. Si tratta di reclutare gruppi di formazione, in cui gli studenti studieranno in Cina per i primi due anni e poi in Bielorussia. La parte cinese era particolarmente interessata alla specialità "architettura". "Questi programmi educativi congiunti sono molto popolari perché permettono agli studenti di ottenere due diplomi in un unico ciclo di studi"⁷⁸¹.

Va notato che il Guangdong Construction Vocational Institute è il più grande e l'unico istituto statale di istruzione professionale superiore che forma costruttori e architetti e si trova nel centro industriale della Cina meridionale. Conta 22.000 studenti. Con il sostegno della Commissione nazionale per lo sviluppo e la riforma della Repubblica popolare cinese, è stata costruita una base di integrazione industriale ed educativa sulla base dell'istituto, dove gli studenti studiano varie tecnologie edilizie innovative e tradizionali, metodi di progettazione, sistemi di approvvigionamento idrico, tecnologie BIM e gestione immobiliare. Per quanto riguarda la BrSTU, più di 200 cittadini cinesi studiano oggi a Brest. Le più richieste sono le specializzazioni in economia, edilizia e ingegneria meccanica.

Infine, un'altra serie di documenti firmati all'inizio di marzo 2023 a Pechino riguardava la cooperazione nella **sfera dei media**. Si tratta di un **accordo di cooperazione tra le agenzie di stampa bielorusse e cinesi - BELTA e Xinhua**. A questo proposito, ricordiamo che l'accordo di cooperazione tra BELTA e Xinhua è stato firmato per la prima volta nel gennaio 1993 e poi rifirmato nel giugno 2018. Il nuovo documento - già il terzo

⁷⁸⁰ Scambio di studenti, programmi congiunti: la BSU e le principali università cinesi hanno individuato nuovi vettori di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/obmen-studentami-sovmestnye-programmy-bgu-i-veduschie-vuzy-kitaja-opredelili-novye-vektory-557224-2023/>

⁷⁸¹ L'Università di Brest e l'Istituto di Guangdong formeranno insieme architetti e costruttori [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/brestskij-universitet-i-guandunskij-institut-budut-sovmestno-gotovit-arhitektorov-i-stroitelej-543128-2023/>

- "implica lo scambio di notizie testuali, foto e video, il supporto reciproco e la promozione su Internet e sui social network"⁷⁸². Le agenzie hanno concordato di scambiare esperienze e di formare giornalisti, redattori e personale tecnico per migliorare le loro competenze.

Tutte queste iniziative e progetti adottati questa primavera nei relativi documenti dimostrano che la cooperazione tra Bielorussia e Cina in generale tende a rafforzarsi in tutte le direzioni, ma c'è ancora un grande potenziale non realizzato, che sarà attuato già in una nuova era - le relazioni esemplari di partenariato strategico a tutto tondo e per tutte le stagioni tra i due Stati.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁷⁸² BELTA e Xinhua hanno firmato un accordo per rafforzare la cooperazione e intensificare lo scambio di notizie [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belta-i-sinhua-podpisali-soglashenie-ob-ukreplenii-sotrudnichestva-i-aktivizatsii-obmena-novostjami-553192-2023/>

Bielorussia-Cina: sulle basi di nuove idee

Nel luglio 2023 si è tenuta la quinta riunione del Comitato intergovernativo di cooperazione (CIG) Bielorussia-Cina, che ha costituito un nuovo modello di partenariato strategico tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica Popolare Cinese e ha creato opportunità e meccanismi unici per approfondire la cooperazione pratica in tutta una serie di settori. I partecipanti all'incontro hanno concordato che "il nostro obiettivo comune dovrebbe essere un nuovo punto di crescita del fatturato commerciale di almeno il 120% rispetto all'ultimo anno [2022]"⁷⁸³. Per essere più specifici sulle aree più importanti della cooperazione economica tra Bielorussia e Cina, è necessario sottolineare quattro questioni chiave.

In primo luogo, l'aumento e la diversificazione degli scambi commerciali, l'accreditamento sistematico dei produttori bielorusi di generi alimentari e l'avvio di canali di approvvigionamento per beni importanti attraverso operatori cinesi. In secondo luogo, l'aumento del traffico ferroviario di container per la consegna di merci bielorusse alla Cina e di attrezzature cinesi alla Bielorussia, la garanzia del funzionamento dei corridoi ferroviari verdi e l'organizzazione di treni inversi sovvenzionati dalla Bielorussia ai principali centri logistici in Cina e ritorno. In terzo luogo, "approfondimento della cooperazione per gli investimenti, sviluppo industriale congiunto, cooperazione tecnologica nella produzione di automobili su licenza, assemblaggio di auto elettriche, produzione di macchine utensili, produzione congiunta di attrezzature mediche, sviluppo di tecnologie biologiche e digitali"⁷⁸⁴. In quarto luogo, il finanziamento di progetti di investimento strategici nel quadro delle linee di credito favorevoli della Cina, la loro effettiva attuazione, lo sviluppo del credito, la cooperazione finanziaria, tecnica ed economica, compreso l'acquisto delle attrezzature necessarie. Ricordiamo che "alla fine del 2022, i Paesi [Bielorussia e Cina] hanno raggiunto un volume record di 5,8 miliardi di dollari di fatturato di merci.

⁷⁸³ Snopkov: nasce un nuovo modello di partenariato strategico tra Bielorussia e Cina [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/snopkov-sformirovana-novaja-model-strategicheskogo-partnerstva-belarusi-i-kitaja-576417-2023/>

⁷⁸⁴ Chervjakov ha individuato importanti aree di cooperazione per rafforzare le relazioni tra Bielorussia e Cina [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-vydelil-vazhnye-napравlenija-sotrudnichestva-dlja-ukrepljenija-otnoshenij-belarusi-i-kitaja-576438-2023/>

Cinque mesi di quest'anno sono stati caratterizzati da un aumento di 1,5 volte del fatturato commerciale. Le esportazioni di beni bielorusi in Cina stanno crescendo a un ritmo record: 1,8 volte nel 2022 e 1,6 volte nei primi cinque mesi del 2023⁷⁸⁵.

Durante la quinta riunione della CIG, le parti hanno deciso di concentrare i loro sforzi sull'attuazione di importanti progetti di sviluppo e cooperazione, compresi gli aiuti a fondo perduto da parte del governo cinese. In questo contesto, va sottolineato che la Bielorussia ha già realizzato 15 importanti progetti a orientamento sociale per un valore di oltre un miliardo e mezzo di yuan cinesi. "Sono in corso di realizzazione circa una dozzina di nuovi progetti strategici, tra cui lo sviluppo infrastrutturale del parco industriale Great Stone, la fornitura di attrezzature tecnologiche necessarie con un finanziamento totale di oltre 900 milioni di yuan cinesi"⁷⁸⁶. Le parti prevedono di accelerare la realizzazione di questi progetti, tra cui due impianti sportivi di livello internazionale - uno stadio e una piscina - entro settembre 2024.

Per quanto riguarda altri progetti di produzione e cooperazione, nel luglio 2023 il Ministero dell'Industria bielorusso e la società cinese China National Machinery Industry Corporation (Sinomach) hanno firmato un piano d'azione per sviluppare la cooperazione "su aree prioritarie di cooperazione nella produzione di macchinari agricoli e municipali, macchine utensili, nonché l'attuazione di progetti di investimento presso le imprese bielorusse"⁷⁸⁷ e hanno anche discusso la creazione di modelli individuali di macchinari agricoli, la possibilità di organizzare

Nel luglio 2023, la società cinese Baimen e la JSC Slutsk Cheese Factory hanno firmato un accordo commerciale strategico per la creazione di una joint venture per la produzione di prodotti lattiero-caseari già quest'anno a Shenyang, centro amministrativo della provincia di Liaoning. Va notato che questa società cinese è un importante esportatore di "prodotti lattiero-caseari

⁷⁸⁵ Snopkov: Bielorussia e Cina dimostrano al mondo intero un esempio di cooperazione esemplare [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/snopkov-belarus-i-kitaj-demonstrirujut-vsemu-miru-obraztsovyj-primer-sotrudnichestva-576412-2023/>

⁷⁸⁶ La Bielorussia e la Cina hanno concordato di realizzare importanti progetti nel campo dello sviluppo e della cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kitaj-dogovorilis-o-realizatsii-kрупnyh-proektov-y-oblasti-razvitiya-i-sotrudnichestva-576096-2023/>

⁷⁸⁷ Il Ministero dell'Industria della Bielorussia e la società cinese Sinomach hanno firmato un piano d'azione per lo sviluppo della cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minprom-belarusi-i-kitajskaja-kompanija-sinomach-podpisali-plan-meroprijatij-po-razvitiyu-576228-2023/>

bielorussi (circa 50 milioni di dollari di prodotti esportati nel 2022) e sta realizzando un progetto per la lavorazione del colostro e la produzione di proteine del siero di latte presso il sito del Great Stone Industrial Park⁷⁸⁸. Con la creazione di una joint venture a Shenyang, Baimen e il Caseificio di Slutsk intendono ampliare ulteriormente il progetto, aumentando sistematicamente la gamma di prodotti lattiero-caseari prodotti per i clienti cinesi.

E un altro fatto interessante. Nello stesso luglio 2023, la OJSC "Managing Company of Bobruiskagromash Holding" ha condotto trattative con la YTO Group Corporation - un produttore cinese di macchine per l'agricoltura e l'edilizia, parte del conglomerato Sinomach complex machine-building - "per organizzare la produzione congiunta di falciatrici semoventi, macchine municipali, e ha anche discusso le questioni relative alla fornitura di componenti per le macchine Bobruiskagromash dalla Cina"⁷⁸⁹. Nel prossimo futuro, le parti prepareranno i documenti necessari per questo progetto.

Una conversazione a parte in questo contesto riguarda il parco industriale cinese-bielorusso Great Stone. Ricordiamo che nel 2023 ricorrono i dieci anni da quando il Presidente della Repubblica Popolare Cinese (RPC) Xi Jinping ha annunciato l'iniziativa "Una cintura, una strada", che ha segnato una nuova era nelle relazioni economiche degli Stati e ha unito più di cento Paesi in tutto il pianeta. Tra i primi partecipanti a questo megaprogetto c'è stata la Repubblica di Bielorussia, dove si sta sviluppando attivamente il Grande Parco di Pietra, che svolge il ruolo di piattaforma nodale dell'iniziativa e riunisce già più di un centinaio di residenti di 15 Paesi. Basti pensare che "il volume degli investimenti effettivi del parco ha già superato gli 830 milioni di dollari e il volume degli investimenti annunciati ammonta a 1,34 miliardi di dollari"⁷⁹⁰. E solo nel primo trimestre del 2023 si sono già registrate 11 nuove aziende con progetti di investimento nei settori della logistica, dell'e-commerce, della medicina, delle biotecnologie, della strumentazione, della ricerca e dello sviluppo. In particolare, "il numero di residenti del Parco industriale di Veliky Kamen ha raggiunto i 108 <...>. Il volume di produzione

⁷⁸⁸ Quest'anno sarà fondata in Cina un'impresa bielorusso-cinese per la produzione di prodotti lattiero-caseari [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusko-kitajskoe-predpriyatje-po-proizvodstvu-molochnoj-produksii-sozdatut-v-kr-nr-v-etom-godu-576098-2023/>

⁷⁸⁹ "Bobruiskagromash" e la società cinese YTO Group Corporation hanno discusso le prospettive di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bobrujskagromash-i-kitajskaja-kompanija-yto-group-corporation-obsudili-perspektivy-sotrudnichestva-575895-2023/>

⁷⁹⁰ Gli investimenti dichiarati dai residenti della "Grande Pietra" sono stimati in oltre 1,3 miliardi di dollari [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/zajavlennye-investitsii-rezidentov-velikogo-kamnja-otsenivajutsja-bolee-chem-v-13-mlrd-568784-2023/>

[per i tre mesi del 2023] è aumentato di 1,3 volte, i ricavi dalla vendita di merci - 1,8 volte, l'esportazione di merci - 1,2 volte, gli investimenti diretti esteri su base netta - 2 volte, i pagamenti delle tasse - 3,5 volte"⁷⁹¹ .

Una delle aree prioritarie di Veliky Kamen è oggi l'ingegneria meccanica. Va ricordato che il cluster di imprese che operano in questo settore è il più grande del parco e conta più di 20 progetti. In particolare, ci sono imprese congiunte bielorusse-cinesi che producono motori a combustione interna, cambi per il trasporto di passeggeri e merci. Uno dei residenti cinesi produce macchinari per l'edilizia basati sul telaio della Minsk Automobile Plant, mentre un residente bielorusso produce vetri per tutti i tipi di trasporto terrestre, molto richiesti nei Paesi dell'Unione Economica Eurasiatica. Un altro settore di Veliky Kamen è quello della produzione high-tech e competitiva - aziende che svolgono attività di ricerca e sviluppo. Attualmente sono già più di 25 le aziende di questo tipo registrate nel parco.

A proposito di nuovi residenti, nel marzo 2023 è stata registrata un'altra azienda nel parco industriale di Veliky Kamen: IRBI LLC, il cui progetto di investimento ha un carattere innovativo di sostituzione delle importazioni. "Il residente del parco produrrà monoblocchi, mini-computer per uffici e computer industriali, oltre a componenti hardware per computer. Oltre alla produzione, l'azienda realizzerà i propri complessi software applicativi"⁷⁹² . Questi prodotti saranno destinati al mercato interno della Bielorussia, oltre che esportati nei Paesi dell'Unione Economica Eurasiatica.

Nell'aprile del 2023 è stato registrato un altro residente nel parco industriale: SinoBelMedica LLC, avviato dalla società cinese Shanghai Electric Medical Group, che fa parte della struttura del più grande produttore di apparecchiature elettriche e industriali Shanghai Electric Group Company Limited. Il nuovo residente "realizzerà un progetto per creare una moderna produzione high-tech di tubi a raggi X sul territorio del parco industriale". La vendita dei prodotti sul mercato bielorusso contribuirà alla sostituzione delle importazioni"⁷⁹³ .

⁷⁹¹ Ministero dell'Economia: nel primo trimestre sono state registrate 11 nuove aziende nella "Grande Pietra" [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minekonomika-i-kvartal-v-velikom-kamne-zaregistrovano-11-novyh-kompanij-567541-2023/>

⁷⁹² Il nuovo residente di "Great Stone" produrrà computer e componenti [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-kompjutyery-i-komplektujuschie-558151-2023/>

⁷⁹³ Il nuovo residente di "Great Stone" progetta di produrre tubi a raggi X [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-planiruet-proizvodstvo-rentgenovskih-trubok-560903-2023/>

Nel maggio 2023, durante i colloqui tra la direzione del parco e una delegazione della provincia di Gansu, sono stati affrontati i temi dello sviluppo della medicina tradizionale cinese in Bielorussia e "è stata discussa la possibilità di creare un centro di medicina tradizionale cinese e di sviluppare la produzione farmaceutica nel territorio del parco"⁷⁹⁴. Nel giugno 2023 è stato raggiunto un accordo di cooperazione tra il Ministero della Salute bielorusso e l'azienda farmaceutica cinese Jifei per elaborare "la questione della creazione di un cluster biotecnologico per la produzione di farmaci, vaccini, insulina, tecnologie CAR-T <...> nel Parco industriale della Grande Pietra". Si sta lavorando per determinare le prospettive di localizzazione della nomenclatura dei farmaci di Jifei"⁷⁹⁵.

Nel giugno 2023, le parti bielorusse e cinesi hanno dichiarato che continueranno ad attrarre investitori con grandi progetti nel Parco industriale della Grande Pietra, prestando particolare attenzione allo sviluppo della medicina tradizionale cinese nel sito del parco. Inoltre, "i Ministeri dell'Economia dei due Paesi e le maggiori società azioniste della Società di sviluppo del parco industriale hanno concordato di continuare a lavorare attivamente per attrarre investitori con grandi progetti a Velikiy Kamen, per organizzare nuovi impianti di produzione richiesti, in particolare nel campo della costruzione di macchine e componenti automobilistici, apparecchiature mediche, per aumentare la localizzazione degli impianti di produzione esistenti dei residenti"⁷⁹⁶. Le parti miglioreranno in modo pragmatico e sistematico l'ambiente per gli investimenti, elimineranno costantemente i rischi di sviluppo emergenti e porteranno il parco a un nuovo livello qualitativo di sviluppo, rafforzando la sua posizione come progetto centrale bielorusso-cinese e cluster industriale internazionale con un occhio al mercato dell'Unione Economica Eurasiatica.

Nel corso della quinta riunione del Comitato intergovernativo bielorusso-cinese sulla cooperazione, tenutasi nel luglio 2023, le parti hanno

⁷⁹⁴ La delegazione della provincia cinese del Gansu studierà la possibilità di sviluppo della produzione farmaceutica nella "Grande Pietra" [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/delegatsija-kitajskoj-provintsii-gansu-izuchit-vozmozhnost-razvitiya-farmproizvodstv-v-velikom-kamne-567520-2023/>

⁷⁹⁵ Il Ministero della Salute e l'azienda farmaceutica cinese "Jifei" intendono scrivere un accordo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/minzdrav-i-kitajskaja-farmkompanija-dzhifej-namereny-podpisat-soglashenie-o-sotrudnichestve-569796-2023/>

⁷⁹⁶ La Bielorussia e la Cina continueranno ad attrarre investitori di riferimento con grandi progetti nella "Grande Pietra" [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kitaj-prodolzhat-privlekat-v-velikij-kamen-jakornyh-investorov-s-krupnymi-proektami-569986-2023/>

discusso, tra l'altro, le dinamiche dei contatti reciproci nel campo dell'istruzione, al fine di rafforzare i legami interuniversitari diretti e di attuare una serie di progetti educativi e scientifici congiunti su larga scala. Tra le promettenti aree di cooperazione, i partecipanti all'incontro hanno rilevato le seguenti: la formazione del personale e l'espansione della pratica dei programmi educativi congiunti su specialità innovative attuati dai principali istituti di istruzione superiore della Bielorussia e della Cina; la cooperazione per la creazione di piattaforme digitali che forniscano accesso pubblico alle risorse educative; l'unione degli sforzi per sviluppare norme e standard per la digitalizzazione dell'istruzione; l'esplorazione della possibilità di creare un'Associazione degli istituti di istruzione superiore dei due Paesi.

Va notato che ad oggi sono già stati firmati più di 560 accordi di cooperazione diretta tra le istituzioni educative della Bielorussia e della Cina, pari a circa il 10% del numero totale di accordi interuniversitari esistenti tra le istituzioni bielorusse di istruzione superiore. "Ci sono anche 9 strutture educative e scientifiche congiunte (3 laboratori, 4 centri e 2 istituti) che funzionano sulla base di istituzioni educative dei due Paesi, 40 programmi educativi congiunti sono in corso di attuazione, 10 dei quali sono stati sviluppati negli ultimi due anni, l'attuazione di 6 di essi è iniziata nell'anno accademico 2022/2023. Si sta valutando la possibilità di attuare altri 20 programmi educativi congiunti e di organizzare la formazione congiunta di personale di alta qualificazione scientifica"⁷⁹⁷. Nell'autunno di quest'anno, i dipartimenti educativi dei due Paesi intendono approvare un piano per lo sviluppo degli scambi accademici e scientifici per il periodo 2023-2025, nell'ambito del quale saranno intrapresi nuovi passi concreti per un'interazione costruttiva tra le università bielorusse e i partner cinesi.

L'Università Tecnologica Statale Bielorussa (BSTU) è tra i partecipanti attivi di questa cooperazione. Nell'aprile 2023, l'università bielorussa ha discusso di promettenti aree di partenariato con i membri dell'Unione del Guangdong per la cooperazione scientifica e tecnica con la Comunità degli Stati Indipendenti. In particolare, la BSTU ha firmato un accordo sulla cooperazione e sulla creazione di un laboratorio congiunto di tecnologie applicate con il Guangdong Vocational College of Light Industry. "Le parti hanno concordato di organizzare scambi accademici, scuole estive, hanno

⁷⁹⁷ Bakhanovich: l'istruzione fornisce un avvicinamento intellettuale, culturale e linguistico tra Bielorussia e Cina [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bahanovich-obrazovanie-obespechivaet-intellektualnoe-kulturnoe-i-jazykovoe-sblizhenie-belarusi-i-kitaja-576391-2023/>

discusso la prospettiva di contatti nel campo dei polimeri, dei rivestimenti funzionali, della tecnologia di produzione della carta e di altri settori⁷⁹⁸. Hanno inoltre firmato documenti sull'attuazione di programmi educativi congiunti con il Guangdong Nanhua Vocational College of Industry and Commerce e il Guangdong Vocational College of Communications. È stato inoltre concluso un accordo bilaterale di cooperazione scientifica e tecnica con il Ningbos International Research and Innovation Centre per lo sviluppo congiunto di moderni materiali polimerici compositi, elastomeri e masse plastiche e tecnologie additive.

Nel maggio 2023, la BSTU ha firmato un accordo di cooperazione con l'Istituto di tecnologia industriale di Kunshan per la creazione di centri di trasferimento congiunti bielorusso-cinesi nel campo delle alte tecnologie e della modellazione 3D. L'accordo prevede che "ogni anno la parte bielorusa selezionerà almeno 10 progetti da finanziare da parte della RPC per sviluppare la cooperazione nel campo delle alte tecnologie"⁷⁹⁹. Inoltre, le parti hanno concordato di creare un'università congiunta "Kunshan-Minsk" sulla base dell'Università tecnica statale bielorusa, in modo che gli studenti possano studiare in parte in Cina e in parte in Bielorussia, ricevendo alla fine due diplomi. E un'altra idea interessante: insieme alle aziende cinesi, verrà creato un centro di biomedicina nel Technopark della città di Minsk, dove si svilupperanno tecnologie di sperimentazione e farmaci per il trattamento di malattie umane e di vari animali. In breve, verrà sviluppato un complesso agroindustriale legato ai vaccini.

Un'altra università bielorusa che continua la stretta collaborazione con i partner cinesi nel 2023 è l'Università statale bielorusa di informatica e radioelettronica (BSUIR). Nel luglio di quest'anno, la BSUIR ha aperto a Minsk un laboratorio di ricerca bielorusso-cinese sulle influenze elettromagnetiche esterne, in collaborazione con l'Istituto di ricerca sulla protezione elettromagnetica della Cina settentrionale. Uno dei compiti principali del nuovo laboratorio è quello di sviluppare un prodotto finito di interesse pratico e richiesto dal mercato tecnologico globale, "condurre ricerche fondamentali e applicate, implementarne i risultati, promuovere la

⁷⁹⁸ Il potenziale educativo e scientifico del BSTU presentato nella provincia cinese del Guangdong [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/obrazovatelnyj-i-nauchnyj-potencial-bgtu-prezentovan-v-kitajskoj-provintsii-guandun-563887-2023/>

⁷⁹⁹ Investimenti, creazione di un'università congiunta e di un centro di biomedicina. La delegazione di Kunshan ha visitato la BSTU [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investitsii-sozdanie-sovmestnogo-universiteta-i-tsentra-biomeditsiny-delegatsija-kunshanja-posetila-569539-2023/>

formazione e lo sviluppo professionale, i tirocini per il personale ingegneristico e i ricercatori del BSUIR e dell'istituto partner⁸⁰⁰, nonché rafforzare la cooperazione internazionale di scienziati e specialisti per la ricerca congiunta nel quadro dell'attuazione dell'iniziativa cinese.

Per quanto riguarda le università cinesi, l'Università Liaoning, che è diventata partner dell'Università statale di Brest Pushkin e dell'Università tecnica statale di Brest (BrSTU) nel luglio 2023, è molto interessata alla cooperazione con i partner bielorusi. In particolare, l'accordo tra la BrSTU e l'Università di Liaoning "prevede scambi accademici, programmi educativi congiunti, realizzazione di progetti scientifici e interazione sociale e culturale. Abbiamo intenzione di riempire l'accordo con attività concrete e di sviluppare in futuro una tabella di marcia"⁸⁰¹. Ad esempio, la formazione di studenti cinesi nella specialità "Smart Transport" sulla base delle Facoltà di Ingegneria meccanica e di Tecnologie dell'informazione.

Tornando alla quinta riunione del Comitato intergovernativo bielorusso-cinese sulla cooperazione, va notato che i partecipanti a questa discussione hanno proposto di portare la cooperazione scientifica e tecnica a un nuovo livello e hanno considerato la possibilità di creare impianti di produzione congiunti ad alta tecnologia in una serie di settori. "Tali direzioni <...> potrebbero essere la robotica, il trasporto elettrico, le attrezzature mediche e farmaceutiche, la tecnologia laser"⁸⁰². Creando un ciclo completo di innovazione, dall'idea alla produzione di prodotti ad alta tecnologia, le parti amplieranno le aree promettenti di partenariato, interagendo sulla base educativa di nuove idee, il che garantisce un avvicinamento intellettuale tra Bielorussia e Cina. Inoltre, tutti questi fatti dimostrano che il nuovo modello di partenariato strategico, che comprende il commercio e l'economia, la scienza, la tecnica e l'istruzione, tra i due Paesi, creato in occasione della quinta riunione della CIG sulla cooperazione, sta iniziando a prendere una forma innovativa e concreta a beneficio dei due popoli.

⁸⁰⁰ Laboratorio di ricerca bielorusso-cinese aperto a BSUIR [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belorusko-kitajskaja-nauchno-issledovatel'skaja-laboratorija-otkrylas-v-bguir-576810-2023/>

⁸⁰¹ L'Università di Brest ha firmato accordi di cooperazione con l'Università di Liaoning [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vuzy-bresta-podpisali-soglashenija-o-sotrudnichestve-s-ljaoninskim-universitetom-576902-2023/>

⁸⁰² Shlychkov: la realizzazione di progetti congiunti con la Cina permetterà di raggiungere la creazione di nuove industrie ad alta tecnologia [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/shlychkov-realizatsija-sovmestnyh-proektov-s-kitaem-pozvolit-vyjti-na-sozdanie-novyh-576315-2023/>

Bielorussia-Cina: la cooperazione regionale raggiunge un nuovo livello

Nel marzo 2023, a Pechino, la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica Popolare Cinese hanno adottato al massimo livello una dichiarazione congiunta sui principi di base per lo sviluppo di relazioni esemplari di partenariato strategico a tutto campo e per tutte le stagioni tra i due Paesi nella nuova era. Allo stesso tempo le parti hanno firmato il piano dell'Anno delle Regioni di Bielorussia e Cina per il 2023. Questo documento "contiene più di 80 accordi e iniziative bilaterali per attrarre almeno 150 milioni di dollari di investimenti diretti cinesi da parte di ogni regione bielorusse e di Minsk entro il 2026"⁸⁰³. Nel settembre 2023, nel Parco industriale cinese-bielorusso "Grande Pietra", si è svolta la terza riunione del gruppo di lavoro sul commercio interregionale e la cooperazione economica della commissione per il commercio e la cooperazione economica del Comitato intergovernativo di cooperazione bielorusso-cinese, in cui si sono discussi temi di attualità dell'interazione tra le regioni dei due Paesi e le prospettive di sviluppo. Le parti hanno notato che alcuni indicatori economici della cooperazione tra Bielorussia e Cina hanno raggiunto un livello piuttosto elevato. "Nella prima metà del 2023, il fatturato commerciale reciproco ha superato i 4 miliardi di dollari, mentre le esportazioni bielorusse si sono avvicinate alla soglia di 1 miliardo di dollari"⁸⁰⁴.

La Regione di Minsk è uno dei partecipanti attivi all'approfondimento del commercio e della cooperazione economica, scientifica e tecnica e socio-culturale tra le regioni dei due Paesi. Nel 2022, il fatturato commerciale della regione della capitale bielorusse con la Cina ha superato i due miliardi di dollari, con esportazioni della Regione di Minsk per un totale di quasi un miliardo di dollari. All'inizio del 2023, l'elenco dei prodotti della regione di Minsk forniti al Celeste Impero ha già superato la soglia del centinaio. "I prodotti delle imprese di trasformazione del latte e di altre imprese municipali della regione sono particolarmente richiesti. Tutte le imprese di lavorazione

⁸⁰³ Zaleskii, B. Nuove realtà per il partenariato. Cronaca della cooperazione internazionale in condizioni di mobilitazione economica / B. Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - C. 13.

⁸⁰⁴ Chebotar: La Bielorussia intende espandere la cooperazione commerciale ed economica con le regioni della Repubblica Popolare Cinese [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chebotar-belarus-natselena-na-rasshirenie-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-regionami-knr-590444-2023/>

del latte della holding "Minoblmyasomolprom", così come gli impianti di lavorazione della carne di Slutsk e Stolbtsy, hanno una licenza di esportazione"⁸⁰⁵. E per cinque mesi dell'anno in corso la regione della capitale ha già fornito forniture per l'esportazione in Cina per oltre cinquecento milioni di dollari.

Tra i partner interessanti di Minskshchina tra le regioni cinesi va menzionata la **provincia di Guangdong**, che ospita più di 127 milioni di persone ed è attraente non solo come parte del mercato dei prodotti, ma anche come fornitore di tecnologie nel campo dell'ingegneria meccanica e dell'agricoltura. Dopotutto, la provincia è una delle più sviluppate della Cina, con forti aziende di macchinari e di trasformazione. Nel 2022, le parti hanno celebrato il decimo anniversario della firma dell'accordo di cooperazione. Nel maggio 2023, la regione bielorusa e la provincia cinese hanno concordato le prospettive di cooperazione. E ora la tabella di marcia per lo sviluppo delle relazioni bilaterali viene già integrata e aggiornata. Si noti che "nella prima metà del 2023, il fatturato commerciale tra le regioni è aumentato del 20%. Le esportazioni hanno raggiunto i 646,2 milioni di franchi svizzeri e la regione di Minsk fornisce alla Cina carne di pollame, manzo e fibre di lino. Le principali importazioni sono macchine per l'elaborazione automatica delle informazioni, prodotti tessili, parti di automobili"⁸⁰⁶. Inoltre, le parti stanno discutendo la questione dell'attrazione degli investimenti dalla provincia del Guangdong all'economia della Regione di Minsk, nonché le opzioni per la cooperazione di grandi aziende che producono elettrodomestici e automobili, comprese quelle elettriche, in siti produttivi situati in zone preferenziali della Regione di Minsk, come il Parco industriale cino-bielorusso "Great Stone", dove nei primi nove mesi del 2023 "sono stati aggiunti 12 nuovi residenti"⁸⁰⁷.

Per quanto riguarda un altro partner della Regione di Minsk in Cina, la **Provincia di Zhejiang**, le parti intendono espandere la cooperazione nel campo della medicina tradizionale cinese. Come è noto, è stato istituito un centro di riferimento sulla base dell'Ospedale clinico regionale di Minsk. Nel

⁸⁰⁵ Quale produzione della regione di Minsk nel prossimo futuro può apparire sul mercato della Cina [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://mlyn.by/01032023/kakaya-produkczija-minsk-oblasi-v-blizhajshee-vremya-mozhet-poyavitsya-na-rynke-kitaya/>

⁸⁰⁶ Il Comitato esecutivo regionale di Minsk ha discusso la road map della cooperazione con la provincia cinese del Guangdong [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-minskom-oblispolkome-obsudili-dorozhnuju-kartu-sotrudnichestva-s-kitajskoj-provintsiej-guandun-583608-2023/>

⁸⁰⁷ In Minoblispolkom ha raccontato ciò che la provincia cinese del Guangdong è interessante per l'economia della regione [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-minoblispolkome-rasskazali-chem-dlja-ekonomiki-oblasi-interesna-kitajskaja-provintsija-guandun-593552-2023/>

giugno 2023, durante i colloqui tra le delegazioni del Comitato sanitario provinciale dello Zhejiang e del Dipartimento principale della sanità del Comitato esecutivo regionale di Minsk, si sono discusse le direzioni di sviluppo di questo centro, "la fornitura di medicinali dalla Cina, la possibilità di formare i medici della regione della capitale con nuovi metodi". La parte bielorusa ha anche proposto di prendere in considerazione la questione dell'organizzazione di una produzione congiunta di additivi biologicamente attivi e di farmaci a base di erbe⁸⁰⁸. Inoltre, è previsto l'ampliamento delle capacità del già citato Centro di Medicina Tradizionale Cinese, dove vengono già eseguite procedure come l'agopuntura, la terapia manuale e il massaggio.

Infine, uno dei partner promettenti dell'Oblast di Minsk tra le regioni cinesi è la **città di Chongqing** - l'unica municipalità di subordinazione centrale in Cina, che è anche il centro economico del corso superiore del fiume Yangtze, dove vivono più di 32 milioni di persone. Questa città è la roccaforte della strategia di sviluppo della Cina nella parte occidentale del Regno di Mezzo e il fulcro del progetto Belt and Road. Qui si stanno costruendo hub logistici, porti e infrastrutture doganali per partecipare allo sviluppo logistico del China-Europe Express. Chongqing è la moderna base manifatturiera della Cina, con una catena completa di industria dell'informazione elettronica e di produzione automobilistica. Basti pensare che nel 2022 la produzione di automobili ha superato i due milioni di veicoli e sono state esportate 284.000 unità.

Per quanto riguarda i legami interregionali, Chongqing e la Regione di Minsk hanno stabilito relazioni di gemellaggio nel 2017. Con il lancio del servizio regolare del China Railway Express Chongqing-Minsk, il fatturato commerciale tra le due parti è cresciuto ogni anno. "Nel 2022, le importazioni e le esportazioni tra Chongqing e la Bielorussia hanno superato i 500 milioni di yuan, con un aumento del 54,8% rispetto all'anno precedente. La Bielorussia è un importante fornitore di prodotti a base di carne e burro a Chongqing. I prodotti lattiero-caseari e dolciari bielorusi sono molto apprezzati dagli abitanti della città⁸⁰⁹. Nel 2023, le parti stanno compiendo nuovi passi concreti per approfondire ulteriormente la cooperazione commerciale ed

⁸⁰⁸ La regione di Minsk e la provincia di Zhejiang intendono sviluppare la cooperazione nel campo della medicina tradizionale [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-i-provintsija-chzhetszjan-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-traditsionnoj-574675-2023/>

⁸⁰⁹ Più di 20 imprese di Chongqing parteciperanno all'Esposizione di beni e servizi cinesi nella "Grande Pietra" [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bolee-20-predpriyatij-iz-chuntsina-primut-uchastie-v-vystavke-kitajskih-tovarov-i-uslug-v-velikom-kamne-573747-2023/>

economica e stabilire contatti umanitari e culturali. In particolare, nell'ambito dell'Esposizione di beni e servizi cinesi - 2023, che si è svolta tra la fine di giugno e l'inizio di luglio di quest'anno nel parco industriale "Velikiy Kamen", dove circa 180 aziende cinesi hanno presentato i loro prodotti, è stata presentata anche l'esposizione tematica del Padiglione espositivo dei beni d'esportazione di Chongqing. Su una superficie di circa 300 metri quadrati, più di 20 imprese cittadine hanno esposto prodotti di ingegneria, tra cui auto, moto e componenti. Inoltre, i rappresentanti ufficiali della Regione di Minsk e di Chongqing "hanno discusso della cooperazione nel settore dell'ingegneria meccanica, delle forniture di prodotti alimentari alla regione cinese e della logistica"⁸¹⁰.

Anche la **regione di Vitebsk** è tra i partecipanti attivi alla cooperazione interregionale bielorusso-cinese: nel 2022 ha quasi raddoppiato il volume delle forniture alla Cina, che hanno superato i 55 milioni di dollari. Ma già nel 2006, la base delle esportazioni della regione bielorusse verso il Celeste Impero era rappresentata da soli 12 articoli consolidati, di cui il 97% era costituito da un fascio di filati sintetici. "Ma alla fine del 2021, il paniere delle esportazioni della Vitebshchina si è ampliato a 28 voci, e la sua base ha iniziato a essere formata da forniture di prodotti agricoli (carne, latte e prodotti caseari) - circa il 70 per cento"⁸¹¹. Oggi queste forniture comprendono anche prodotti dolciari secchi, olio di colza, polietilene, lacci acrilici, tessuti di vetro, prodotti per la lavorazione del lino e del legno, torba e bevande alcoliche.

Ma di recente l'interazione tra la regione di Vitebsk e la Cina è andata oltre la compravendita, poiché le parti si stanno spostando "al livello successivo - scambio di tecnologie, assistenza nel loro perfezionamento, nella loro ricerca, nello sviluppo di nuovi tipi di prodotti"⁸¹², per entrare nel piano dell'attrazione di investitori, dell'investimento di fondi di Vitebsk sul territorio cinese e della padronanza di nuove tecnologie. Inoltre, l'enfasi nello sviluppo è posta sui segmenti educativi, scientifici e culturali. Va ricordato che la

⁸¹⁰ Costruzione di macchine, medicina, turismo: la regione di Minsk e Chongqing hanno discusso le aree di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mashinostroenie-meditsina-turizm-minskaja-oblasti-i-chuntsin-obsudili-napravlenija-sotrudnichestva-574541-2023/>

⁸¹¹ Mishin, A. Quali sono le prospettive di cooperazione tra la regione di Vitebsk e le province della Cina? / A. Mishin // [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: https://vitbichi.by/news/ekonomika/analitik_obyasnit_kakovy_perspektivy_sotrudnichestva_vitebskoy_oblasti_i_provintsii_kitaya/

⁸¹² Subbotin: la cooperazione con la Cina va oltre l'acquisto e la vendita, sul piano dei progetti di investimento [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/subbotin-sotrudnichestvo-s-kitaem-vyhodit-za-ramki-kupli-prodazhi-v-ploskost-investproektov-598640-2023/>

regione di Vitebsk ha firmato otto documenti bilaterali - accordi, protocolli, programmi - sulla cooperazione, ha stabilito e mantenuto contatti regolari a livello di autorità esecutive, organizzazioni e aziende con quattro province e una città della Cina. Inoltre, sono stati conclusi 19 documenti bilaterali sulla cooperazione tra città e distretti della regione di Vitebsk e partner cinesi.

La regione settentrionale bielorusa ha le interazioni più intense con la **provincia di Heilongjiang**, situata nel nord della Cina, dove si coltiva il riso e l'agricoltura è generalmente molto sviluppata. Negli ultimi 18 anni, le parti hanno creato un buon quadro giuridico di relazioni reciproche: 1) Accordo di cooperazione in ambito commerciale, economico, scientifico-tecnico, umanitario-culturale e di altro tipo (2005); 2) Accordo sull'istituzione di relazioni di gemellaggio (2011); 3) Programma di sviluppo della cooperazione per il periodo 2016-2020. "Accordi di gemellaggio con le città di questa regione del Celeste Impero sono stati conclusi in passato da Polotsk, Novopolotsk e Vitebsk"⁸¹³. Nel maggio 2023, in occasione dell'XI Forum economico internazionale "Innovazione. Investimenti. Prospettive" a Vitebsk, le imprese della provincia di Heilongjiang hanno espresso interesse per legami di partnership con i produttori di carne di Vitebsk, così come "prevedono di stabilire una cooperazione reciprocamente vantaggiosa con i trasformatori di lino di Orsha e Dubrovensk nel prossimo futuro, per condividere le loro esperienze e discutere la possibilità di fornire attrezzature moderne"⁸¹⁴. Nel giugno di quest'anno, in occasione della fiera internazionale del commercio e dell'economia di Harbin, centro amministrativo dell'Heilongjiang, è stato già firmato un memorandum d'intesa per l'instaurazione di legami amichevoli tra l'azienda di Vitebsk "Meat and Dairy Products" e un'impresa della città di Suihua della stessa provincia. Inoltre, la parte bielorusa è interessata alla cooperazione nella produzione di apparecchiature elettriche e strumentazione, poiché i partner cinesi hanno grandi competenze in questo settore. Nel prossimo futuro, quindi, potrebbero nascere nuovi progetti promettenti nell'ambito di questa interazione regionale.

Un altro nuovo partner della Regione di Vitebsk in Cina è la **provincia di Jiangxi**, con la quale la regione bielorusa ha firmato un accordo di

⁸¹³ Pushnyakova, A. Prodotti alimentari, pannelli MDF: la regione di Vitebsk presenterà a giugno ad Harbin il potenziale della regione / A. Pushnyakova // [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/prodovolstvennyye-tovary-mdf-plity-vitebskaja-oblast-predstavit-v-ijune-v-harbine-potencial-regiona-567209-2023/>

⁸¹⁴ Pushnyakova, A. Gli industriali cinesi intendono stabilire una cooperazione con le imprese della regione di Vitebsk / A. Pushnyakova // [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kitajskie-promyshlenniki-namereny-naladit-sotrudnichestvo-s-predpriyatijami-vitebskoj-oblasti-567149-2023/>

cooperazione in materia di commercio, logistica, investimenti, economia, istruzione, sanità, sport e turismo nell'ottobre 2022. "Come ulteriore passo pratico, è stato deciso di stabilire un'interazione diretta tra la FEZ di Vitebsk e le zone economiche speciali della provincia di Jiangxi e i loro residenti, al fine di elaborare la creazione di impianti di produzione congiunti in Bielorussia e l'utilizzo di meccanismi commerciali transfrontalieri da parte degli esportatori bielorussi in Cina"⁸¹⁵. Si è discusso anche dell'espansione delle forniture di prodotti bielorussi alla Cina tramite il treno container inverso Orsha-Nanchang e dello scambio di esperienze pratiche nella sfera degli investimenti. Del resto, la città di Orsha ha avviato una cooperazione con il centro amministrativo di questa provincia - Nanchang - nel campo della medicina innovativa e tradizionale a livello di singole istituzioni mediche. Nel dicembre 2022, l'ospedale cittadino n. 2 del Policlinico Centrale di Orsha e l'Ospedale Hongdu di Medicina Tradizionale Cinese hanno firmato il documento di intenti sulla cooperazione, che "prevede lo scambio di esperienze pratiche e scientifiche, di tecnologie mediche, di stage reciproci e di formazione avanzata del personale medico, nonché la realizzazione di progetti nel campo della medicina tradizionale cinese, tra cui fisioterapia, riflessologia, elettroagopuntura, agopuntura, qigong sulla base del Policlinico Centrale di Orsha"⁸¹⁶.

Per quanto riguarda il terzo partner cinese di Vitebsk - la **provincia di Shandong**, già nel 2005 le parti hanno firmato un memorandum di cooperazione e nell'ottobre 2019 hanno adottato un accordo sull'instaurazione di relazioni amichevoli e di cooperazione, in cui hanno "identificato come priorità per lo sviluppo dei legami di partenariato lo sviluppo di un efficace meccanismo di interazione nel campo del commercio e degli investimenti, lo sviluppo di legami di cooperazione..."⁸¹⁷. Nel febbraio 2023 è stato firmato un accordo per stabilire legami di amicizia tra Novopolotsk e la città di Liaocheng, nella provincia di Shandong. Le parti hanno sottolineato l'importanza di sviluppare i legami interregionali come uno degli elementi chiave della cooperazione bilaterale. Hanno inoltre discusso la realizzazione di una serie di progetti comuni. Va notato che per rafforzare i

⁸¹⁵ La FEZ "Vitebsk" e le zone economiche speciali della provincia di Jiangxi stabiliranno un'interazione diretta [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-osobyje-ekonomicheskie-zony-provintsii-tszjansi-naladjat-prjamoe-vzaimodejstvie-566987-2023/>

⁸¹⁶ Orsha e la cinese Nanchang hanno concordato lo scambio di esperienze mediche [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/orsha-i-kitajskij-nanchang-dogovorilis-ob-obmene-meditsinskim-opytom-540364-2022/>

⁸¹⁷ Zaleski, B. Dalle regioni alle innovazioni. Caratteristiche del partenariato strategico bielorosso-cinese / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 11.

legami bielorusso-cinesi, il Voblast di Vitebsk e la provincia di Shandong organizzano regolarmente eventi congiunti e firmano documenti bilaterali. "In precedenza sono stati firmati accordi sull'instaurazione di relazioni amichevoli a livello municipale tra le città di Vitebsk e Jinan, Novopolotsk e Weihai, Orsha e Qingdao, Polotsk e Dezhou, Glubokoe e Jining"⁸¹⁸. Nel settembre 2023 sono stati firmati altri tre memorandum sulla cooperazione: in materia di innovazione, istruzione e politiche giovanili. "Sulla base di questi e dei risultati dei negoziati, saranno sviluppate tabelle di marcia per la cooperazione su progetti specifici e aree di attività"⁸¹⁹.

Infine, nel novembre 2023, nell'ambito della 6^a edizione della China International Import Expo di Shanghai, alla quale hanno partecipato più di 10 imprese della regione settentrionale bielorusa, tra cui la Vitebsk Meat and Dairy Products Concern, Polotsk Dairy Plant, Verkhnedvinsk Creamery, Lepelsk MCC branch of the Vitebsk Meat Processing Plant, Vitba Confectionery Factory, Naftan Plant, Il Comitato esecutivo regionale di Vitebsk ha firmato un memorandum di cooperazione con la società Zonghai Business Management (Jinan) per la creazione del Parco industriale cinese a Vitebsk e del Parco industriale bielorusso nella provincia di Shandong - sul sito di Qingdao, dove le imprese potranno presentare i loro prodotti e risolvere i problemi di commercializzazione in diverse regioni della Cina. Questa sarà una delle principali piattaforme da cui verranno distribuiti i prodotti di Vitebsk. Sarà un punto di crescita delle esportazioni della regione di Vitebsk, che si vuole "sfruttare al massimo, e non solo per la vendita di merci". <...> Questo è probabilmente uno dei progetti più freschi e promettenti"⁸²⁰. In generale, tutto ciò suggerisce che nel 2024 la regione di Vitebsk intende sviluppare la cooperazione con le regioni cinesi in modo ancora più attivo in un'ampia gamma di settori, tra cui economia, commercio, scienza, ingegneria, tecnologia, istruzione, assistenza sanitaria e sport.

⁸¹⁸ Novopolotsk e la cinese Liaocheng hanno stabilito legami di amicizia [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novopolotsk-i-kitajskij-ljaochen-ustanovili-druzhestvennye-svjazi-550863-2023/>

⁸¹⁹ Kochetov, S. La regione di Vitebsk e la provincia cinese di Shandong intendono sviluppare e ampliare la partnership in materia di innovazione, istruzione e politiche giovanili / S. Kochetov // [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.vitbichi.by/news/ekonomika/vitebskaya-oblast-i-kitajskaya-provintsija-shandun-n-amereny-razvivat-i-rasshiryat-partnerstvo-v-inno/>

⁸²⁰ Subbotin: la fiera delle importazioni di Shanghai aiuta le imprese a farsi conoscere e a trovare partner in Cina [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/subbotin-vystavka-importa-v-shanhae-pomogaet-predpriyatijam-zajavit-o-sebe-i-najti-partnerov-v-kitae-598641-2023/>

Torniamo ora alla 6a edizione della China International Import Expo 2023 di Shanghai, dove nel novembre di quest'anno si è tenuta la Giornata della **Regione di Brest**, in cui è stato presentato il potenziale economico, culturale, turistico, educativo e medico della regione bielorusa, con un occhio di riguardo all'esportazione di beni e servizi in Cina. Va notato che a questo forum espositivo hanno partecipato "più di 150 Paesi in rappresentanza delle regioni di Asia, Africa ed Europa"⁸²¹ e ha presentato diverse sezioni tematiche, tra cui l'industria automobilistica, le attrezzature ad alta tecnologia e l'informatica, le attrezzature mediche e i prodotti farmaceutici, i beni di consumo, il commercio di servizi, i prodotti alimentari e agricoli. A questo proposito, la partecipazione delle aziende bielorusse alla Fiera delle importazioni di Shanghai è di importanza strategica. Dopo tutto, la Cina è uno dei mercati più grandi e dinamicamente in via di sviluppo al mondo e "offre alle aziende bielorusse l'opportunità di espandere i propri orizzonti e di stabilire legami commerciali con potenziali partner e acquirenti, comprese le società statali cinesi"⁸²². Un dettaglio importante: se al 5° forum China International Import Expo 2022 di Shanghai, 27 organizzazioni dell'industria alimentare, della logistica, della scienza e dell'istruzione hanno partecipato all'esposizione bielorusa, questa volta più di 70 rappresentanti bielorusi hanno preso parte alla mostra.

Per quanto riguarda l'**Oblast di Brest**, è tra le regioni bielorusse leader in termini di relazioni commerciali ed economiche con la Cina. Basti pensare che "per otto mesi dell'anno in corso [2023], il volume del fatturato commerciale [con la Cina] ha raggiunto quasi 280 milioni di dollari ed è aumentato di quasi una volta e mezza. Grazie ai contatti con le imprese, gli investimenti diretti esteri cinesi sono già aumentati del 40%"⁸²³. Alla fiera delle importazioni di Shanghai Brestchyna ha presentato un'ampia gamma di beni e servizi, che hanno interessato i consumatori non solo cinesi, ma anche di altri Paesi. In particolare, presso lo stand collettivo della Brestmyasomolprom Concern, la Brest Meat Processing Plant, la Berezovsky Meat Canning Plant, la Kobrin Butter and Cheese Factory, la Luninets Dairy

⁸²¹ Quale sarà l'esposizione nazionale della Bielorussia alla fiera internazionale delle importazioni di Shanghai [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kakoj-budet-natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-na-mezhdunarodnoj-vystavke-importa-v-shanhae-582374-2023/>

⁸²² Inaugurata a Shanghai la fiera internazionale delle importazioni [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mezhdunarodnaja-vystavka-importa-otkrylas-v-shanhae-597935-2023/>

⁸²³ I partner cinesi sono interessati alla creazione di aziende di produzione e logistica nella regione di Brest [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kitajskim-partneram-interesno-sozdanie-proizvodstv-i-logisticheskikh-kompanij-v-brestskoj-oblasti-598059-2023/>

Plant e la Pruzhany Dairy Plant hanno presentato i loro prodotti con degustazione. Il potenziale educativo della regione è stato presentato dall'Università Tecnica Statale di Brest, mentre il potenziale medico è stato presentato dall'Ospedale Clinico Regionale di Brest.

Di conseguenza, i rappresentanti della regione bielorusa presenti all'esposizione "hanno firmato 18 documenti bilaterali: sette accordi, quattro memorandum, sei contratti commerciali e un piano d'azione. Essi riguardano diversi settori, tra cui la cooperazione commerciale ed economica, la cooperazione nel campo dell'istruzione, della sanità e del turismo"⁸²⁴. Ad esempio, il Comitato esecutivo regionale di Brest ha firmato accordi con due società impegnate nella creazione di centri di spedizione merci e nello sviluppo del commercio elettronico; l'Università tecnica statale di Brest ha firmato accordi con l'Istituto di economia e commercio internazionale di Hubei. Per quanto riguarda i memorandum sullo sviluppo della cooperazione, sono stati stipulati da: la Zona Economica Libera di Brest e la filiale di Brest della Camera di Commercio e Industria bielorusa con l'amministrazione del Parco Costiero della Zona Bond Integrata della città di Shenyang, che è il centro amministrativo della provincia di Liaoning; il Dipartimento dello Sport e del Turismo del Comitato Esecutivo Regionale di Brest con il Centro Bielorusso-Cinese per la Cultura e lo Sviluppo della Repubblica Popolare Cinese. Per quanto riguarda i contratti commerciali, essi riguardano principalmente le forniture di prodotti alimentari di Brest, soprattutto carne e prodotti caseari, e sono stimati in oltre venti milioni di dollari.

Una conversazione a parte riguarda i legami di gemellaggio tra la regione di Brest e i suoi partner cinesi. La Brestchina ha quattro partner di gemellaggio in Cina: le province di Liaoning, Shanxi, Anhui e Hubei. Nel novembre 2023, oltre alla fiera delle importazioni a Shanghai, i rappresentanti della regione bielorusa hanno condotto negoziati attivi nella **provincia di Anhui**. L'accordo per stabilire legami di amicizia con questa regione è stato firmato nel settembre 2017. Questa volta, le due parti hanno adottato un piano d'azione sullo sviluppo della cooperazione commerciale, economica, scientifica, tecnica e culturale per il periodo 2023-2025. Inoltre, sono stati firmati accordi sull'istituzione di relazioni di gemellaggio tra le città di Brest e Hefei, il distretto di Berezovsky e la città di Benbu, mentre l'Ospedale Clinico Regionale di Brest ha concordato la cooperazione con l'Università di Medicina

⁸²⁴ Gorodetsky, D. In Cina conclusi contratti commerciali e nuovi accordi di cooperazione / D. Gorodetsky // [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/v-kitae-zakljuchili-kommercheskie-kontrakty-i-novye-soglashenija-o-sotrudnichestve-8970/>

di Anhui. Vorremmo aggiungere che Brest e Hefei hanno già intenzione di stilare una tabella di marcia per la cooperazione. I punti principali per trovare punti di contatto sono "la sfera produttiva, i trasporti e la logistica, l'istruzione, la medicina, la cultura..."⁸²⁵.

Per quanto riguarda l'aspetto economico del gemellaggio, i partner cinesi sono particolarmente interessati a creare aziende di produzione e logistica nella regione bielorusse. A sua volta, la parte bielorusse "è pronta a offrire servizi per la conversione di vagoni dallo scartamento europeo stretto a quello largo, nonché l'attuazione di un progetto per la creazione di un hub di trasporto e logistica nella regione di Brest"⁸²⁶. Il fatto è che Brest è un punto nodale della "Via della Seta" cinese e un elemento importante del corridoio transfrontaliero per promuovere il progetto "Treni merci dalla Cina all'Europa". Inoltre, la regione di Brest è pronta a fornire alla Cina un sito per la realizzazione del progetto di costruzione di un centro educativo. E questo è solo l'inizio di nuovi progetti congiunti reciprocamente vantaggiosi.

Tutti questi fatti suggeriscono che l'interazione interregionale bielorusso-cinese sta gradualmente raggiungendo un nuovo livello di cooperazione in un partenariato strategico a tutto tondo e per tutte le stagioni. Nel prossimo futuro, quindi, le parti dimostreranno approcci ancora più innovativi per rendere molto più facile e semplice per le regioni lavorare su progetti e programmi comuni.

⁸²⁵ Brest e la cinese Hefei intendono elaborare una tabella di marcia per la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/brest-i-kitajskij-hefej-namereny-sostavit-dorozhnuju-kartu-dlja-sotrudnichestva-599168-2023/>

⁸²⁶ Brest e Bereza gemellate con la provincia cinese di Anhui [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/brest-i-bereza-obzavelis-pobratimami-v-kitajskoj-provintsii-anhoj-598126-2023/>

Bielorussia-Indonesia: il piano d'azione mira a massimizzare i risultati

Nell'aprile 2022 si è tenuta la settima riunione della Commissione congiunta Bielorussia-Indonesia sulla cooperazione commerciale, economica e tecnica. Nel suo ambito, le parti hanno discusso questioni di attualità del partenariato bilaterale "con particolare attenzione allo sviluppo della cooperazione nei settori dell'industria, dell'agricoltura, della farmaceutica, dell'istruzione, del turismo, dell'economia digitale e dell'industria creativa"⁸²⁷. Ricordiamo che la sesta riunione di questa Commissione si è tenuta nell'ottobre 2017 a Giacarta. In quell'occasione è stato raggiunto un accordo "per intensificare la cooperazione commerciale, economica e di investimento tra i Paesi, comprese le prospettive di aumento delle forniture di prodotti MAZ, BelAZ e MTZ all'Indonesia"⁸²⁸.

Molti fatti dimostrano che il mercato indonesiano è molto promettente per la Bielorussia. In primo luogo, qui vivono oltre 270 milioni di persone. In secondo luogo, "l'Indonesia è un Paese industriale e agricolo in cui più della metà del prodotto interno lordo è creato nell'industria, nell'agricoltura e nella pesca, dove le industrie principali sono la lavorazione del petrolio e del gas, la metallurgia, la costruzione di macchine, l'industria chimica, alimentare e tessile"⁸²⁹. E che è molto interessato a incrementare significativamente la cooperazione economica con la Bielorussia, ad aumentare le forniture di cloruro di potassio, di macchinari per auto e trattori e di prodotti lattiero-caseari dal nostro Paese. Nel novembre 2019, in occasione del forum bielorusso-indonesiano tenutosi a Minsk e al quale hanno partecipato più di 30 imprese e organizzazioni dei due Paesi, è stato osservato che "l'obiettivo fissato dal governo di raggiungere un miliardo di dollari di fatturato commerciale reciproco tra Bielorussia e Indonesia è abbastanza realistico nel prossimo futuro"⁸³⁰.

⁸²⁷ Sulla settima riunione della Commissione mista bielorusso-indonesiana per la cooperazione commerciale, economica e tecnica [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://mfa.gov.by/press/news_mfa/ee2bb4e24073dbac.html

⁸²⁸ Bielorussia e Indonesia hanno concordato di intensificare la cooperazione commerciale e di investimento [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-dogovorilis-aktivizirovat-torgovoe-i-investitsionnoe-vzaimodejstvie-271768-2017/>

⁸²⁹ Zaleskii, B. Giornalismo di partnership. Teoria e pratica / B. Zaleskyy. - LAP LAMBERT Academic Publishing GmbH & Co. KG, 2013. - C. 69.

⁸³⁰ BelCCI: aumentare il fatturato commerciale con l'Indonesia fino a 1 miliardo di dollari è un compito reale per il prossimo futuro [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL:

È vero che nel 2020 il volume degli scambi reciproci tra i Paesi è stato di soli 181 milioni di dollari, il che, secondo le parti, non corrisponde al potenziale di partenariato esistente. Ma anche allora sono stati forniti 25 nuovi articoli al mercato indonesiano. Nel 2021, il fatturato commerciale ammontava già a 232,3 milioni di dollari, con una quota di esportazioni bielorusse superiore ai 200 milioni di dollari. Allo stesso tempo, si è registrata una "crescita delle esportazioni non di risorse verso l'Indonesia di oltre 2 volte, compresi i prodotti lattiero-caseari - di oltre 4 volte"⁸³¹. Pertanto, l'ulteriore aumento del fatturato commerciale bielorusso-indonesiano continua a essere un'area prioritaria della cooperazione bilaterale, che dovrebbe essere riempita di nuovi contenuti. Infatti, questo è stato il tema della settima riunione della commissione congiunta, i cui risultati concreti sono stati: l'adozione del Piano di azioni pratiche per lo sviluppo dei settori chiave della cooperazione per il 2022-2023; la decisione di istituire un gruppo di lavoro nel campo dell'agricoltura, la cui prima riunione si terrà nell'ambito della fiera agricola internazionale Belagro-2022; il raggiungimento di un accordo per l'organizzazione di una cooperazione su larga scala tra la Bielorussia e l'Indonesia nel 2023, quando si celebrerà il 30° anniversario dell'istituzione delle relazioni diplomatiche bielorusso-indonesiane.

Va notato che i memorandum firmati hanno integrato il quadro giuridico delle relazioni bilaterali, che comprende già più di 30 documenti, in un settore oggi estremamente rilevante per la Bielorussia. Il primo dei memorandum firmati dal Comitato statale per la standardizzazione della Repubblica di Bielorussia (Gosstandart) e dall'Agenzia nazionale per la standardizzazione dell'Indonesia prevede non solo lo scambio di informazioni ed esperienze, ma anche l'attuazione di attività e progetti comuni. In particolare, la parte bielorusca è interessata alla distribuzione ufficiale degli standard nazionali indonesiani. Il secondo documento, firmato dallo Standard di Stato bielorusso e dal Ministero indonesiano degli Affari religiosi, riguarda la cooperazione nel campo dell'assicurazione della qualità dei prodotti halal e la disponibilità dei partner bieloruschi "a dimostrare ai colleghi indonesiani l'infrastruttura di qualità dei prodotti halal creata nel Paese, a confermare la possibilità di applicare i requisiti indonesiani ai prodotti halal e a svolgere le procedure

<https://www.belta.by/economics/view/beltpu-velichenie-tovarooborota-s-indoneziej-do-1-mlrd-realnaja-zadacha-na-blizhajshuju-perspektivu-368953-2019/>

⁸³¹ Relazioni commerciali ed economiche con la Repubblica di Indonesia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: http://indonesia.mfa.gov.by/be/bilateral_relations/trade_economic/

necessarie per valutarne la conformità in Bielorussia⁸³². Un dettaglio importante: l'unico organismo di certificazione halal del nostro Paese - BelHalal LLC - ha già predisposto i documenti necessari per la registrazione nel sistema nazionale indonesiano di certificazione dei prodotti halal. Il memorandum firmato dovrebbe avviare ufficialmente il processo di accreditamento dell'organismo nel Paese del Sud-Est asiatico.

Per quanto riguarda altre aree del settore alimentare, alcune imprese bielorusse sono già state accreditate come fornitori di prodotti lattiero-caseari in Indonesia. In particolare, "i prodotti di Savushkin Product OJSC, Babushkina Krynka OJSC, Verkhnedvinsk Creamery OJSC hanno ricevuto i certificati necessari e sono già entrati nel capiente mercato alimentare indonesiano"⁸³³. E questo ha immediatamente influenzato i risultati del commercio reciproco bielorusso-indonesiano nel 2021. A loro si aggiungerà Bellakt OJSC, pronta a "risolvere le questioni relative alle forniture di prodotti in Indonesia, nonché ad ampliare il mix di prodotti e a definire la fornitura di alimenti per bambini"⁸³⁴, oltre a Milkavita OJSC, Gluboka Dairy Canning Plant OJSC e diverse altre aziende che hanno preso parte alla terza videoconferenza bielorusso-indonesiana sugli affari e il commercio tenutasi nel dicembre 2020 e dedicata alla promozione delle esportazioni di prodotti lattiero-caseari dalla Bielorussia all'Indonesia. Ora anche gli esportatori di prodotti halal dalla Bielorussia dovrebbero diventare punti di crescita in questo senso, affiancando posizioni tradizionali come il cloruro di potassio e i dumper.

Parlando di altri settori della cooperazione bielorusso-indonesiana, ricordiamo che nel febbraio 2021 il Centro nazionale di marketing del Ministero degli Affari Esteri della Bielorussia e l'Indonesia Trade, Tourism and Investment Club hanno firmato un memorandum di cooperazione e sostegno reciproco nello sviluppo delle relazioni commerciali ed economiche. Nel contesto di questo documento, la parte bielorusa vede i suoi obiettivi nell'"attivazione di contratti su base legale, nello scambio di informazioni sulle forniture bilaterali di export-import e nell'approfondimento della cooperazione

⁸³² Bielorussia e Indonesia hanno firmato memorandum nel campo della standardizzazione e della garanzia di qualità dei prodotti [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-podpisali-memorandumy-v-oblasti-standartizatsii-i-obespechenija-kachestva-497060-2022>

⁸³³ Kolesnik, V. Indonesia e Bielorussia: dal cloruro di potassio e le BELAZ al rilancio del mercato turistico / V. Kolesnik // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/indonezija-i-belarus-ot-hloristogo-kalija-i-belazov-do-ozhivlenija-turisticheskogo-rynka-473916-2021>

⁸³⁴ La terza videoconferenza bielorusso-indonesiana su affari e commercio è dedicata all'industria lattiero-casearia [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://ncmps.by/news/tretya-belorusko-indoneziyskaya-videokonferentsiya-po-voprosam-biznesa-i-torgovli-posvyashchena-mol/>

tra i nostri Paesi"⁸³⁵. Lo sviluppo di legami di partenariato tra le regioni dei due Paesi ha un notevole potenziale in questo senso. Tanto più che "è già stata avviata una cooperazione tra la regione di Brest e la provincia di Sumatra occidentale, la regione di Mogilev e la provincia di Sumatra meridionale, la regione di Minsk e le province di Kalimantan orientale e Giava orientale, nonché le città di Minsk e Giacarta"⁸³⁶. Con l'aiuto delle sezioni regionali delle camere di commercio e dell'industria, è stata avviata una cooperazione anche con province come Giava Centrale, Sumatra Settentrionale, Nusa Tenggara Occidentale e il distretto speciale di Yogyakarta, dove si intravede un notevole potenziale per lo sviluppo del commercio e della cooperazione economica, degli scambi educativi e turistici con i partner bielorusi.

Ad esempio, la regione di Brest e la provincia di Sumatra occidentale hanno annunciato l'intenzione di stabilire stretti contatti già nel novembre 2015. All'epoca, settori come "l'allevamento ittico, l'industria di trasformazione, il turismo, la sanità, la farmacia" erano stati indicati come promettenti in termini di cooperazione reciprocamente vantaggiosa⁸³⁷. Alcune altre province indonesiane conoscono da tempo i prodotti dello stabilimento automobilistico bielorusso. Ad esempio, dal 2012 la provincia indonesiana di East Kalimantan gestisce con successo un lotto di nove dumper bielorusi con una capacità di carico di 45 tonnellate. Nel 2016-2017, 40 dumper con una capacità di 110 tonnellate sono stati consegnati alla provincia di South Sumatra per le esigenze della più grande società statale di estrazione del carbone PT Bukit Asam. Nel 2018-2019, altri sette dumper con capacità di 130 tonnellate sono stati spediti alla PT Tambang Raya Usaha Tama, una società privata di estrazione del carbone. E nel 2020, altri "otto dumper BELAZ-75131 da 130 tonnellate hanno iniziato a lavorare in una miniera di carbone sull'isola di Kalimantan"⁸³⁸, dove già lavoravano macchine bielorusse con una capacità di carico utile da 45 a 130 tonnellate, le cui attrezzature e caratteristiche si

⁸³⁵ Bielorussia e Indonesia hanno firmato un memorandum sul commercio e la cooperazione economica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-podpisali-memorandum-o-torgovo-ekonomicheskome-sotrudnichestve-426979-2021/>

⁸³⁶ Kolesnik, V. Indonesia e Bielorussia: dal cloruro di potassio e le BELAZ al rilancio del mercato turistico / V. Kolesnik // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/indonezija-i-belarus-ot-hloristogo-kalija-i-belazov-dozhivlenija-turisticheskogo-rynka-473916-2021>

⁸³⁷ Vechorko, S. La regione di Brest stabilisce una cooperazione con la provincia indonesiana di Sumatra occidentale / S. Vechorko // [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/brestskaja-oblast-nalazhivaet-sotrudnichestvo-s-indonezijskoj-provintsiej-zapadnaja-sumatra-59706-2014/>

⁸³⁸ Otto dumper BELAZ hanno iniziato a lavorare in Indonesia [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vosem-karjernih-samosvalov-belaz-pristupili-k-rabote-v-indonezii-387074-2020/>

adattano al meglio alle condizioni di lavoro in questo Paese. Le parti intendono continuare attivamente questa cooperazione.

Una logica continuazione della cooperazione tra le regioni bielorusse e indonesiane è lo sviluppo di partenariati nella sfera educativa, dove l'interazione avviene sulla base di accordi firmati: sulla cooperazione - tra l'Università Tecnica Statale di Brest e l'Istituto di Tecnologia Sepuluh Nopember; sulla comprensione reciproca - tra l'Accademia Agraria Statale Bielorussa e l'Istituto Agrario di Bogor; sullo scambio di studenti - tra l'Università Linguistica Statale di Minsk; sulla cooperazione tra l'Università Statale Bielorussa di Informatica e Radioelettronica e l'Università Medica Statale di Grodno. Negli ultimi anni, anche l'Università Statale Bielorussa (BSU), l'Università Statale Bielorussa di Informatica e Radioelettronica e l'Università Statale di Medicina di Grodno hanno trovato partner nel Paese del Sud-Est asiatico.

In particolare, nel novembre 2020, la BSU e l'Università Airlangga hanno firmato un memorandum d'intesa. Le parti hanno concordato di organizzare scambi accademici, realizzare progetti educativi e di ricerca comuni e scambiare materiali di ricerca. Il primo passo per l'attuazione degli accordi è stata "la partecipazione dei professori della BSU al programma educativo DECOTA. Si tratta di attrarre scienziati di fama per tenere lezioni online agli studenti dell'Università Airlangga"⁸³⁹. Inoltre, agli studenti della BSU è stato offerto di partecipare gratuitamente al Sura-Bali Community Immersion Programme 2020, che prevede lo studio della cultura indonesiana e delle attività turistiche nelle province di Giava Orientale e Bali. Si noti che questa università è una delle più antiche dell'Indonesia. È stata fondata nel 1954 nella città di Surabaya. Nella sua struttura sono presenti 14 facoltà: da quella di medicina e giurisprudenza a quella di mare e pesca, infermieristica e veterinaria. Quasi quarantamila studenti ricevono qui l'istruzione superiore. Di passaggio, va detto che la BSU ha già avuto esperienze di cooperazione con partner indonesiani. In particolare, dal 2016, Unitechprom BSU sta eseguendo un contratto per la fornitura di apparecchiature mediche - spirometri - per Global systech medika di Giacarta.

Nel 2022, diverse altre università bielorusse hanno firmato documenti di cooperazione con partner indonesiani, indicando un'ulteriore espansione di

⁸³⁹ Memorandum d'intesa firmato tra la BSU e l'Università Airlangga [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/memorandum-o-vzaimoponimanii-podpisan-mezhdu-bgu-i-universitetom-airlangga-414083-2020/>

questi legami. Così, nel gennaio 2022, l'Università Linguistica Statale di Minsk (MSLU) e la Veteran National Development University di Yogyakarta hanno firmato un accordo di cooperazione, delineando in questo documento le principali direzioni di interazione: "apertura del Centro di lingua e cultura indonesiana presso la MSLU; apertura del Centro di cultura bielorusso e lingua russa presso la UNR "Veteran"; insegnamento facoltativo della lingua indonesiana presso la MSLU; insegnamento della lingua russa e lezioni sulla cultura bielorusso presso la UNR "Veteran"; organizzazione di eventi culturali presso il Centro di lingua e cultura indonesiana della MSLU"⁸⁴⁰. È opportuno aggiungere che l'UNR "Veteran" è una delle università statali dell'Indonesia. È un'università con un orientamento patriottico, che sta costruendo attivamente la sua base educativa. L'università ha aperto le facoltà di Tecnologia minerale, Ingegneria industriale, Agricoltura, Economia e Commercio e la facoltà di Scienze sociali e politiche. L'istituzione educativa svolge un lavoro scientifico attivo e trasmette la sua posizione civica.

Nel gennaio 2022, l'Accademia agricola statale bielorusso (BSAA) e l'Università indonesiana Tidar hanno firmato un memorandum di cooperazione. A marzo, gli studenti indonesiani e bielorusso hanno assistito alle prime lezioni sull'agricoltura sostenibile, un tema particolarmente rilevante nelle condizioni attuali, poiché "il progresso nello sviluppo della produzione agricola porta inevitabilmente a problemi globali come il cambiamento climatico, lo sviluppo dei processi di degrado del suolo, la salinizzazione del suolo <...> e quindi richiede un'attenzione particolare da parte dell'intera comunità accademica e scientifica" [14].⁸⁴¹ [14]. A questo proposito, entrambe le parti hanno espresso il desiderio di rendere la cooperazione tra la BGSCA e l'Università Tidar il più utile possibile per risolvere i problemi locali e globali legati alla ricerca di modi per mitigare i cambiamenti climatici e fornire agli abitanti della Bielorussia e dell'Indonesia cibo sufficiente.

Il concorso per progetti congiunti bielorusso-indonesiani per il 2021-2022, indetto dal Comitato di Stato per la scienza e la tecnologia della Repubblica di Bielorussia e dal Ministero della ricerca e della tecnologia della Repubblica di Indonesia insieme all'Agenzia nazionale per la ricerca e l'innovazione di questo Paese, dovrebbe anche svolgere il suo ruolo nel

⁸⁴⁰ Cooperazione con la Veteran University di Yogyakarta (Repubblica di Indonesia) [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.mslu.by/news/sotrudnichestvo-s-universitetom-veteran-v-dzhok-yakarte-respublika-indoneziya>

⁸⁴¹ Noskova, S.A. Indonesia - Bielorussia: interesse reciproco / S.A. Noskova // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: http://baa.by/news/?ELEMENT_ID=5208

rafforzare i legami scientifici e tecnologici tra i due Paesi. Le aree prioritarie del concorso sono le seguenti: "salute e medicina (materie prime, anche naturali, per i prodotti farmaceutici; attrezzature mediche, cellule staminali); gestione delle emergenze e della natura; tecnologie delle macchine per l'industria (ottimizzazione dell'energia, industria alimentare, modellazione computerizzata in ingegneria)"⁸⁴².

Il fatto che l'Unione economica eurasiatica (UEEA) e il Paese del sud-est asiatico stiano per concludere un accordo di libero scambio offre ulteriori opportunità di cooperazione tra Bielorussia e Indonesia. Le parti hanno firmato un memorandum di cooperazione nell'ottobre 2020, cementando così l'accordo che "questo documento contribuirà a costruire un'infrastruttura efficace per lo sviluppo del commercio e della cooperazione economica"⁸⁴³. Su questa base, è stato istituito un gruppo di lavoro che si concentrerà su questioni quali la facilitazione del commercio, la regolamentazione doganale e tecnica e lo sviluppo del mercato finanziario. A metà aprile 2022, il Consiglio della Commissione economica eurasiatica ha approvato un progetto di decisione per la conclusione di un accordo di libero scambio con l'Indonesia. La firma dell'accordo stesso è prevista per maggio 2022, in occasione della riunione del Consiglio economico supremo eurasiatico. A questo proposito, la Bielorussia ha notevoli prospettive di fornire all'Indonesia merci, macchinari agricoli e specializzati, apparecchiature a raggi X, pasta sbiancata e compensato incollato a dazi doganali ridotti. A titolo di riferimento, ricordiamo che i tradizionali prodotti di base importati in questo Paese sono il petrolio e i prodotti petroliferi, gli apparecchi telefonici, il grano, le macchine da calcolo e le loro unità, lo zucchero e il saccarosio chimicamente puro. A questi se ne aggiungono ora di nuovi, in linea con lo spirito dei tempi. Per questo motivo, "alcuni successi possono essere ottenuti dai produttori di mezzi di trasporto elettrici urbani, dato che le principali città dell'Indonesia stanno attuando un programma di rinnovamento delle flotte di trasporto pubblico, e le aziende bielorusse hanno l'opportunità di offrire prodotti competitivi ed ecologici"⁸⁴⁴.

Tutti questi fatti indicano che nel prossimo futuro l'Indonesia potrebbe diventare il partner più importante della Bielorussia non solo nel Sud-est

⁸⁴² Concorso di progetti scientifici e tecnici congiunti bielorusso-indonesiani per il 2021-2022. [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://science.bsuir.by/ru/konkursy-i-granty/konkurs-belorussko-indonezijskikh-proektov>

⁸⁴³ Zaleskii, B. L'integrazione come fattore di sviluppo. Caratteristiche della cooperazione regionale nello spazio post-sovietico / B. Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 62.

⁸⁴⁴ Centro nazionale di marketing sulle prospettive di promozione dei prodotti bielorusi in Indonesia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/natsionalnyj-tsentr-marketinga-o-perspektivah-prodvizhenija-belorusskih-tovarov-v-indoneziju-8163/>

asiatico, ma anche nell'intera regione Asia-Pacifico. Per lo meno, sono già stati creati tutti i prerequisiti necessari a questo scopo.

FOR AUTHOR USE ONLY

Bielorussia-Iran: nuova energia - in una dinamica positiva di cooperazione

L'Iran è uno dei partner più importanti della Bielorussia in Asia occidentale e nel mondo islamico. I Paesi hanno stabilito relazioni diplomatiche nel 1993. Oggi i contatti tra Bielorussia e Iran si stanno sviluppando molto intensamente. "Nel 2021, il fatturato commerciale bilaterale tra i due Paesi ha raggiunto i 33,3 milioni di dollari, superando la cifra dell'anno precedente del 34,7%, comprese le esportazioni bielorusse - 14 milioni di dollari, con un tasso di crescita del 10,2%. <Le esportazioni di servizi dalla Bielorussia all'Iran hanno raggiunto l'anno scorso i 3,35 milioni di dollari, mentre il saldo del commercio di servizi per la Bielorussia è positivo per 2,8 milioni di dollari.⁸⁴⁵ . Le principali voci delle esportazioni bielorusse in Iran sono state le attrezzature per la produzione di prodotti di pasta di carta, beni specifici, legname segato longitudinalmente, carta da giornale in rotoli o fogli, attrezzature per il trattamento termico dei materiali, motori alternativi a combustione interna e cuscinetti.

Nel luglio 2022 si è tenuto il **15° incontro della commissione mista bielorusso-iraniana per la cooperazione economica**, durante il quale le parti hanno discusso di progetti bilaterali di successo e hanno raggiunto alcuni accordi sulla realizzazione di attività congiunte promettenti. Minsk e Teheran sono interessate ad aumentare il volume degli scambi commerciali tra i due Paesi. Negli anni migliori, le parti hanno raggiunto 250-300 milioni di dollari. "Pertanto, intendiamo raggiungere il fatturato commerciale di 500 milioni di dollari in un breve periodo di tempo. E ci sono tutti i prerequisiti per farlo",⁸⁴⁶ . Il Ministro iraniano dell'Industria, delle Miniere e del Commercio, S. Amin, ha previsto cifre ancora più alte. Amin ha addirittura previsto cifre ancora più alte a medio termine e si è detto fiducioso: "Abbiamo intenzione di aumentare la cooperazione in vari ambiti. Tutto questo ci permetterà di raggiungere un fatturato commerciale di 1 miliardo di dollari nel prossimo futuro".⁸⁴⁷

⁸⁴⁵ NCM sulle peculiarità del fare affari nel mercato iraniano e sulla promozione delle esportazioni di beni e servizi bielorusse [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/ntsm-ob-osobennostjah-vedenija-biznesa-na-rynke-irana-i-prodvizhenii-eksporta-belorusskih-tovarov-i-uslug-8226/>

⁸⁴⁶ Parkhomchik: Bielorussia e Iran sono interessati ad aumentare la cooperazione nel settore industriale [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/parhomchik-belarus-i-iran-zainteresovany-v-naraschivanii-sotrudnichestva-v-promyshlennosti-516021-2022/>

⁸⁴⁷ Ministro dell'Industria iraniano: il fatturato commerciale con la Bielorussia potrebbe raggiungere 1 miliardo di dollari nel prossimo futuro [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

L'Iran è molto interessato ai beni industriali bielorusi, ai macchinari agricoli, alle macchine utensili, al trasporto passeggeri, al trasporto elettrico e agli elettrodomestici. Esistono grandi opportunità di espandere le forniture di macchinari bielorusi per l'**industria mineraria** iraniana. Inoltre, questo settore si sta sviluppando molto rapidamente in Iran. In particolare, l'Iran è interessato a grandi forniture di macchinari da cava da parte della Belarussian Automobile Plant (BELAZ). Dopo tutto, il Paese possiede enormi riserve di rame, che oggi è una materia prima strategica per la produzione di trasporti elettrici. "Negli ultimi dieci anni, le macchine BELAZ sono state molto richieste sul mercato iraniano. È affidabile e si è dimostrata solo in positivo"⁸⁴⁸. Poiché la parte iraniana intende aumentare la produzione nel settore minerario, l'Iran vorrebbe ricevere circa 800 dumper in più. Innanzitutto, i partner iraniani sono interessati a dumper con capacità di carico utile di 90-130 tonnellate.

I progetti di investimento iraniani stanno suscitando interesse in Bielorussia. In particolare, nella zona economica libera (FEZ) "Vitebsk" il primo residente nel 2022 "è diventato BRR Arshieh ECO Health LLC - un'impresa a capitale iraniano per la produzione di stoviglie e imballaggi biodegradabili"⁸⁴⁹. Nel luglio 2022, un altro residente della FEZ Vitebsk è diventato la società bielorusso-iraniana Oriye Galvametal LLC. L'azienda è stata fondata per la costruzione di un impianto di zincatura a caldo vicino al villaggio di Farinovo, nel distretto di Polotsk. Il sito dispone di buone infrastrutture e ora i fondatori stanno iniziando la preparazione del progetto e la progettazione dell'impianto. È previsto l'acquisto di attrezzature iraniane per la produzione. La costruzione e la messa in funzione dell'impianto richiederanno circa 2-3 anni. L'impresa sarà costruita vicino all'impianto di Novopolotsk di strutture tecnologiche in metallo, di cui è prevista anche la lavorazione dei prodotti. "Stiamo parlando di strutture di supporto per cavi, barriere stradali e altri prodotti utilizzati nella costruzione di strade e operanti in ambienti aggressivi"⁸⁵⁰. È prevista anche la lavorazione di tralicci saldati,

<https://www.belta.by/economics/view/ministr-promyshlennosti-irana-tovarooborot-s-belarusjju-v-blichajshee-vremja-mozhet-dostich-1-mlrd-516242-2022/>

⁸⁴⁸ L'Iran è interessato a grandi forniture di macchine da cava BELAZ [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/iran-zainteresovan-v-krupnyh-postavkah-karjerno-tehniki-belaz-516134-2022/>

⁸⁴⁹ Zalesky, B.L. FEZ "Vitebsk": ottimizzazione con un occhio al risultato / B.L. Zalesky // Materialy XVIII Mezinardni vedecko-prakticka conference "Vedecky pokrok na prelomu tysyachalety - 2022". Volume 5: Praha. Casa editrice "Educazione e scienza". - C. 22.

⁸⁵⁰ Il tandem di investitori bielorusso-iraniano costruirà un impianto di zincatura a caldo nella FEZ "Vitebsk" [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/belorusko-iranskij-tandem-investorov-postroit-zavod-gorjachego-tsinkovanija-v-sez-vitebsk-513958-2022/>

la cui produzione nell'impianto di strutture tecnologiche metalliche è iniziata nel primo trimestre del 2021.

La cooperazione tra Bielorussia e Iran nella sfera dell'agricoltura e dei **prodotti alimentari** diventerà anche una delle aree importanti della cooperazione commerciale ed economica nei prossimi anni. La Bielorussia ritiene che l'Iran possa essere considerato un'area promettente per l'aumento delle esportazioni nazionali di prodotti lattiero-caseari e carni - manzo, burro, carne di pollo, uova di pollo e di quaglia - nonché di olio vegetale, foraggi misti e premiscele per animali, prodotti tecnici complessi, sviluppi innovativi nell'industria alimentare e nell'agricoltura. "Nel 2021, il fatturato commerciale reciproco di prodotti agricoli e alimentari ha raggiunto i 10,9 milioni di dollari, con un aumento del 22% rispetto al 2020"⁸⁵¹. I piani delle parti prevedono la necessità di incrementare ulteriormente gli scambi e la cooperazione economica in campo agricolo e alimentare, compresa l'organizzazione di forniture di colture, carne e prodotti lattiero-caseari bielorussi, nonché di mangimi e premiscele per animali all'Iran, e di controforniture - ortaggi, frutta, pesce e frutti di mare - dall'Iran alla Bielorussia.

Nel novembre 2022, una delegazione governativa bielorussa ha visitato l'Iran, dove si sono svolti vari incontri e negoziati a livello interstatale, durante i quali è stato rilevato che l'interazione tra i due Paesi è ora caratterizzata da un'elevata dinamica di sviluppo praticamente in tutti i settori. In particolare, quest'anno Minsk e Teheran "hanno aumentato in modo significativo il volume della cooperazione in molti settori, dal fatturato commerciale ai flussi di merci, al fatturato cargo"⁸⁵². Tuttavia, sembra che le parti debbano ancora compiere una serie di passi, concludere importanti documenti e organizzare molti nuovi eventi per realizzare il pieno potenziale che la Bielorussia e l'Iran hanno nel campo dell'industria, della scienza e della tecnologia e per concordare gli approcci stabiliti nel progetto di tabella di marcia per la cooperazione globale per il periodo 2023-2026. Va notato che per i tre trimestri del 2022, il fatturato commerciale tra i due Paesi "è aumentato a 63,6 milioni di dollari (con una crescita di 2,9 volte rispetto allo stesso periodo del 2021), le esportazioni - a

⁸⁵¹ La Bielorussia intende fornire all'Iran prodotti agricoli, carne e latticini [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-postavljat-v-iran-rastenievodcheskuju-mjasnuju-i-molochnuju-produktsiju-492495-2022/>

⁸⁵² Roman Golovchenko: La Bielorussia e l'Iran possono ottenere di più nella cooperazione commerciale, economica e di investimento [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10474>

48,6 milioni di dollari (4,4 volte), le importazioni - a 15 milioni di dollari (41,8% di crescita). Il saldo è positivo - 33,6 milioni di dollari"⁸⁵³.

Un evento importante nelle relazioni tra i due Paesi è stato il **Forum commerciale Iran-Bielorussia**, tenutosi nel novembre 2022 nella capitale iraniana, organizzato dalla Camera di commercio e industria bielorusa (BelCCI) e dalla Camera di commercio, industria, miniere e agricoltura iraniana, "che da 20 anni è il principale partner della BelCCI in Iran"⁸⁵⁴. Al forum hanno partecipato oltre 120 dirigenti e rappresentanti di aziende bielorusse e iraniane. Dalla Bielorussia erano rappresentati esportatori di produzione industriale e costruzione di macchine, lavorazione del legno, industria leggera e alimentare. La parte iraniana ha proposto una serie di misure per stimolare il commercio reciproco. Tra queste, il potenziamento delle piccole e medie imprese dei due Paesi, il rafforzamento della cooperazione bancaria e assicurativa, l'individuazione di nuovi progetti comuni, lo sviluppo e la semplificazione dei visti per uomini d'affari e turisti, la creazione delle infrastrutture necessarie allo sviluppo delle relazioni economiche, soprattutto nei settori commerciale, industriale e tecnico. Inoltre, è stata annunciata "l'apertura di una linea di credito di 100 milioni di dollari per i commercianti bielorusi interessati ad acquistare prodotti iraniani"⁸⁵⁵. A seguito del business forum, le parti hanno firmato una serie di documenti congiunti. In particolare, la BelCCI e la Camera iraniana del commercio, dell'industria, delle miniere e dell'agricoltura hanno adottato un accordo di cooperazione che "darà un nuovo impulso allo sviluppo delle relazioni tra i due Paesi".⁸⁵⁶

Per quanto riguarda la cooperazione tra Minsk e Teheran in ambito **scientifico**, sono già stati firmati diversi trattati, accordi e memorandum tra gli istituti dell'Accademia Nazionale delle Scienze (NAS) della Bielorussia e le organizzazioni scientifiche e le università dell'Iran. Ad esempio, "in base all'accordo sulla cooperazione scientifica e tecnica tra l'Accademia nazionale delle scienze e l'Università islamica di Azad, 16 scienziati iraniani hanno completato i loro studi post-laurea e difeso le loro tesi di dottorato nei

⁸⁵³ Golovchenko: le posizioni di Bielorussia e Iran coincidono sull'intera gamma di questioni dell'agenda economica [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-pozitsii-belarusi-i-irana-sovpadajut-po-vsemukrugu-voprosov-ekonomicheskoi-povestki-dnja-536376-2022/>

⁸⁵⁴ Forum commerciale Iran-Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.cci.by/opalate/novosti/iransko-belorusskiy-biznes-forum/#>

⁸⁵⁵ Si tiene a Teheran il forum commerciale irano-bielorusso [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://iran.ru/news/analytics/121826/V_Tegerane_prohodit_irano_belorusskiy_biznes_forum

⁸⁵⁶ Le Camere di commercio e dell'industria di Bielorussia e Iran hanno firmato un accordo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/torgovo-promyshlennye-palaty-belarusi-i-irana-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-536244-2022/>

programmi post-laurea delle organizzazioni scientifiche dell'Accademia delle scienze⁸⁵⁷. Ma le parti intendono ampliare gli sforzi congiunti per lavorare su aree e progetti scientifici specifici. A tal fine, nel maggio 2022, la Bielorussia ha offerto ai partner iraniani un pacchetto di proposte su cui lavorare insieme per ottenere risultati efficaci. Tra queste, nuovi materiali e tecnologie, produzione di medicinali e prodotti farmaceutici, tecnologie e attrezzature per il trattamento complesso dell'acqua potabile, tecnologie per la lavorazione dei minerali, veicoli aerei senza pilota, formazione e scambio di studenti, stage per scienziati e insegnanti. È previsto che, su iniziativa dell'Accademia Nazionale delle Scienze, venga elaborata una bozza di tabella di marcia per la cooperazione con le organizzazioni scientifiche iraniane, che includerà aree promettenti di interesse reciproco.

Nel marzo 2023, i due Paesi hanno celebrato una data storica: il 30° anniversario dell'instaurazione di relazioni diplomatiche. Nello stesso mese, a Teheran, i Presidenti di Bielorussia e Iran hanno firmato una **tabella di marcia per la cooperazione globale** tra i due Paesi per il periodo 2023-2026, che prevede l'interazione tra Minsk e Teheran su un'ampia gamma di questioni - in ambito politico, economico, consolare, scientifico e tecnico, nonché in materia di istruzione, cultura, arte, media e turismo. Questo documento è diventato uno degli elementi più importanti del quadro giuridico della cooperazione tra Bielorussia e Iran. A titolo di riferimento, si ricorda che "il registro legale bielorusso-iraniano comprende più di 30 trattati internazionali e più di 70 altri documenti"⁸⁵⁸. A marzo se ne sono aggiunti altri otto, tra cui: un accordo intergovernativo sulla cooperazione nel campo della quarantena e della protezione delle piante, nonché un accordo sul trasferimento di persone condannate a pene detentive per il proseguimento della pena; memorandum d'intesa tra il Ministero della Cultura della Bielorussia e il Ministero della Cultura e della Guida Islamica dell'Iran, nonché tra il Comitato statale per la standardizzazione della Bielorussia e l'Organizzazione nazionale iraniana per la standardizzazione.

⁸⁵⁷ La NAS della Bielorussia svilupperà una bozza di tabella di marcia per la cooperazione con le organizzazioni scientifiche dell'Iran [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/nan-belarusi-razrabotaet-proekt-dorozhnoj-karty-sotrudnichestva-s-nauchnymi-organizatsijami-irana-500275-2022/>

⁸⁵⁸ Koltsov: Il registro legale bielorusso-iraniano comprende più di 30 trattati internazionali e 70 altri documenti [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/koltsov-belorusko-iranskij-pravovoj-reestr-vkljuchaet-bolee-30-mezhdunarodnyh-dogovorov-i-70-drugih-554851-2023/>

Parlando del memorandum sulla **standardizzazione, vorremmo** sottolineare che questo documento prevede la cooperazione tra le parti nel campo delle procedure di valutazione della conformità, degli standard e dei regolamenti tecnici per il rilascio dei certificati halal e il loro reciproco riconoscimento per i prodotti fabbricati e forniti reciprocamente dai Paesi. "Allo stesso tempo, il riconoscimento reciproco dei risultati della certificazione halal si riferisce solo ai certificati rilasciati dai rispettivi organismi delle parti: l'Iranian National Standards Organisation (INSO) e la BelHalal LLC". Le parti prevedono anche di scambiare esperienze e conoscenze nel campo delle tecnologie, delle competenze, delle infrastrutture, nonché della ricerca e dello sviluppo relativi ai prodotti halal⁸⁵⁹. Inoltre, le parti hanno raggiunto accordi promettenti nei settori dell'industria, del commercio, dei trasporti e dell'agricoltura. Ciò dimostra che l'Iran è il partner più importante in Medio Oriente per la Bielorussia. Le parti sono interessate a una cooperazione a lungo termine reciprocamente vantaggiosa in diversi settori.

Vorremmo sottolineare ancora una volta che le relazioni tra la Bielorussia e l'Iran hanno mostrato una svolta importante negli ultimi due anni. "Nel 2021, il fatturato commerciale tra i Paesi ha superato i 33 milioni di dollari, aumentando di oltre un terzo rispetto al 2020. Ma nell'ultimo anno il livello degli scambi è aumentato in modo ancora più significativo: nel 2022, la Bielorussia e l'Iran hanno scambiato 100 milioni di dollari, il che rappresenta una triplicazione⁸⁶⁰. La **cooperazione economica** rimane il settore chiave dell'interazione bielorusso-iraniana. E c'è fiducia che il potenziale dell'interazione bilaterale consenta un aumento significativo del fatturato commerciale nei prossimi anni. In particolare, "sono attualmente in discussione nuove forniture di macchinari da cava, veicoli da carico e passeggeri all'Iran. Si stanno definendo i dettagli di un accordo di licenza per organizzare l'assemblaggio congiunto di trattori in Iran"⁸⁶¹. Un altro dato interessante: le imprese dell'azienda "Bellesbumprom" nel 2022 hanno aumentato di 2,3 volte le esportazioni verso questo Paese del Medio Oriente. "La dinamica positiva è stata rilevata anche nel gennaio di quest'anno. Il tasso

⁸⁵⁹ Bielorussia e Iran riconosceranno reciprocamente i risultati della certificazione dei prodotti halal [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-iran-budut-vzaimno-priznavat-rezultaty-sertifikatsii-haljalnoj-produktsii-555113-2023/>

⁸⁶⁰ Raisi: le relazioni tra Iran e Bielorussia hanno mostrato una svolta [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/raisi-otnoshenija-mezhdu-iranom-i-belarusiju-prodemonstrirovali-proryv-555018-2023/>

⁸⁶¹ Rogozhnik: le potenzialità della Bielorussia e dell'Iran consentono di aumentare in modo significativo il fatturato commerciale reciproco [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rogozhnik-potentsialy-belarusi-i-irana-pozvoljajut-znachitelno-uvlechit-vzaimnyj-tovarooborot-554952-2023/>

di crescita è stato del 134% a gennaio 2022. Cellulosa, carta e cartone, legname segato vengono forniti attivamente all'Iran⁸⁶².

La Bielorussia e l'Iran stanno anche sviluppando la cooperazione nel **settore dei trasporti**. Nel marzo 2023, i due Paesi hanno concordato un sistema senza permessi per il trasporto di merci su strada. A quanto pare, "già nel 2023 i vettori stradali potranno trasportare merci senza permessi <...>. La compagnia aerea iraniana Mahan Air ha avviato voli regolari due volte a settimana sulla rotta Teheran-Minsk-Teheran dal 26 marzo di quest'anno"⁸⁶³. Il tema dei trasporti prosegue con il fatto che la Bielorussia, insieme all'Iran, parteciperà allo sviluppo del corridoio di trasporto internazionale Nord-Sud. Del resto, "oggi la parte iraniana ha bisogno di costruire circa 180 chilometri di ferrovia. E la parte iraniana ha iniziato attivamente questo lavoro per completare il corridoio ferroviario Nord-Sud in direzione del porto di Bandar Abbas"⁸⁶⁴. Questo progetto è molto importante per la Bielorussia, in quanto attualizzerà il transito bielorusso attraverso l'Iran verso Paesi lontani.

Un altro tema importante nel contesto dell'interazione bielorusso-iraniana è lo sviluppo di un **dialogo interregionale** attivo. A questo proposito, ricordiamo che "si stanno sviluppando relazioni tra la regione di Homiel e la provincia di Mazandaran, la regione di Mahiliou e l'Azerbaigian orientale, la regione di Minsk e la capitale dell'Iran. Sono stati stabiliti legami tra Minsk e Teheran, così come tra Mogilev e Tabriz"⁸⁶⁵. In particolare, ad esempio, la regione di Homiel intende già riprendere e sviluppare la cooperazione con la provincia iraniana di Mazandaran, con la quale è stato firmato nel 2009 un documento sul commercio e la cooperazione economica, scientifica, tecnica e culturale⁸⁶⁶. La regione di Mogilev intende espandere la cooperazione

⁸⁶² L'anno scorso le imprese di "Bellesbumprom" hanno aumentato le esportazioni in Iran di 2,3 volte [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriiatija-bellesbumproma-v-proshlom-godu-uvlichili-eksport-v-iran-v-23-raza-555029-2023/>

⁸⁶³ La Bielorussia e l'Iran hanno concordato un sistema di trasporto di merci su strada senza permessi [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-iran-dogovorilis-o-bezrazreshitelnoj-sisteme-avtoperevozok-gruzov-555173-2023/>

⁸⁶⁴ La Bielorussia parteciperà allo sviluppo del corridoio di trasporto Nord-Sud attraverso l'Iran [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-primet-uchastie-v-razviti-i-transportnogo-koridora-sever-jug-cherez-iran-555159-2023/>

⁸⁶⁵ Koltsov, D. Commercio, cooperazione e rimozione delle barriere. Come Bielorussia e Iran segneranno il 30° anniversario delle relazioni diplomatiche durante la visita di Lukashenko a Teheran / D. Koltsov // [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/torgovlja-kooperatsija-i-snjatie-barjerov-chem-belarus-i-iran-otmetjat-30-letie-dipotnoshenij-vo-vremja-8621/>

⁸⁶⁶ Zalesky, B.L. Priorità - ripristino del partenariato / B.L. Zalesky // Materialy XVII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Europejska nauka XXI powieka - 2021", Volume 4. Przemysl: Nauka i studia. - C. 23.

commerciale ed economica e intensificare i legami nella sfera del turismo, dell'istruzione e della cultura con la provincia dell'Azerbaigian orientale, dove si trova la zona economica libera "Aras". Nel maggio 2022 si sono svolti colloqui costruttivi sulle prospettive di cooperazione e sviluppo dei legami tra la Regione di Grodno e la Provincia di Homozgan. "Le parti hanno confermato il reciproco interesse per la realizzazione di progetti comuni in vari settori. Sono state identificate le attività prioritarie volte a creare relazioni sostenibili a lungo termine"⁸⁶⁷.

Tra le regioni bielorusse che hanno collaborato attivamente con i partner iraniani nel 2022, va menzionata anche la **regione di Minsk**, il cui fatturato commerciale con l'Iran è cresciuto di 10,5 volte rispetto al 2021. Secondo le statistiche, "nel periodo gennaio-dicembre 2022, il fatturato commerciale tra la regione di Minsk e la Repubblica islamica dell'Iran è stato pari a 51190,5 mila dollari (tasso di crescita 114,1%). Tra cui le esportazioni - 44309,8 mila dollari (120%), le importazioni - 6880,7 mila dollari (113,5%). Si è formato un saldo commerciale estero positivo di 37429,1 mila dollari"⁸⁶⁸. La base delle forniture per l'esportazione della regione di Minsk lo scorso anno è stata dominata da legname segato, compensato, incollato, pannelli di legno impiallacciato, altri motori e centrali elettriche, motori elettrici e generatori. A sua volta, la regione di Minsk importa dall'Iran datteri, fichi, ananas, avocado, guava, mango, mangostano, lattuga, cicoria fresca e refrigerata, altre verdure, frutta e noci. Inoltre, ci sono "diversi progetti iraniani di successo in corso di realizzazione nella regione metropolitana. Si possono citare progetti come AFTAB, il progetto Bel Peka Paint e il progetto di allevamento ovino Eastern Ship"⁸⁶⁹. In futuro, sembra che le parti abbiano grandi prospettive di sviluppo in diversi settori.

La Bielorussia è attenta anche ad altre proposte di cooperazione tra le regioni. Solo nel 2022 sono stati stabiliti rapporti diretti con i governatori delle province iraniane di Hormozgan, Mazandaran, Isfahan e Gilan, nonché con i

⁸⁶⁷ Sulla visita dell'ambasciatore della Bielorussia in Iran nella provincia di Hormozgan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://iran.mfa.gov.by/ru/embassy/news/bdd91d54c2ef1c14.html>

⁸⁶⁸ Narkevich, G. "Accogliamo con favore gli investimenti iraniani nella nostra economia". Turchin ha incontrato l'ambasciatore del Paese / G. Narkevich // [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://mlyn.by/15022023/my-privetstvuem-iranskie-investiczii-v-nashu-ekonomiku-turchin-vstretilsya-s-poslom-strany/>

⁸⁶⁹ Il fatturato commerciale della regione di Minsk e dell'Iran nel 2022 è aumentato di oltre dieci volte [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-minskoj-oblasti-i-irana-v-2022-godu-vyros-bolee-chem-v-desjat-raz-550380-2023/>

sindaci delle città di Bandar Abbas, Isfahan, Resht e Astara. Questo dimostra che sono in arrivo nuovi legami tra le regioni e le città dei due Paesi.

Nel complesso, negli ultimi anni la Bielorussia e l'Iran hanno trovato i modi più efficienti ed efficaci per garantire dinamiche positive a lungo termine, al fine di infondere insieme nuova energia nella cooperazione bilaterale, preservando e moltiplicando tutto ciò che è positivo per l'attuazione di un partenariato multiforme e reciprocamente vantaggioso.

FOR AUTHOR USE ONLY

Bielorussia-Turchia: una partnership orientata al futuro

Nel 2023 la Repubblica di Turchia compie cento anni. Oggi è uno Stato dinamico e orientato al futuro, con risultati in diversi settori specifici e grandi progetti logistici ed energetici che collegano Asia ed Europa. La Bielorussia considera tradizionalmente la Turchia un partner importante e promettente e un amico affidabile. Va ricordato che è stato questo Paese a "diventare il primo Stato estero a riconoscere l'indipendenza della Repubblica di Bielorussia"⁸⁷⁰. Nel marzo 2022, Minsk e Ankara hanno celebrato il 30° anniversario delle relazioni diplomatiche. Nel 1996, durante la prima visita del capo di Stato bielorusso in Turchia, è stato firmato il **Trattato di amicizia e cooperazione** tra i due Paesi.

La visita del presidente turco R.T. Erdoğan in Bielorussia nel novembre 2016, la prima in assoluto nella storia delle relazioni bilaterali, è stata anche una pietra miliare nelle relazioni turco-bielorusse. In primo luogo, ha fissato l'obiettivo di raggiungere un fatturato commerciale reciproco di un miliardo di dollari. In secondo luogo, le parti hanno deciso di concentrarsi sul massimo utilizzo del potenziale dell'interazione commerciale ed economica, ponendo l'accento sulla creazione nelle regioni della Bielorussia e della Turchia di una "produzione congiunta di prodotti tecnici complessi, anche allo scopo di promuoverli sui mercati di Paesi terzi"⁸⁷¹ e sull'organizzazione di zone industriali comuni. ⁸⁷²Nell'aprile 2019, il Presidente della Repubblica di Bielorussia A. Lukashenka si è recato in visita ufficiale in Turchia, durante la quale ha individuato le aree prioritarie della cooperazione bielorusso-turca nel commercio e negli investimenti, nell'attuazione di progetti congiunti nella costruzione di macchine, nell'agricoltura, nell'edilizia, nella finanza, nell'industria chimica e leggera, e ha delineato passi concreti per costruire contatti nei settori della tecnologia, dell'innovazione, dell'istruzione, dell'intensificazione dell'interazione "nel campo degli sviluppi scientifici congiunti, dei programmi accademici e della ricerca e sviluppo congiunti".

⁸⁷⁰ Relazioni politiche [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: https://turkey.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/political/relations/

⁸⁷¹ Visita ufficiale del Presidente della Turchia Recep Tayyip Erdogan [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/ofitsialnyj-vizit-prezidenta-turtsii-redzhepa-tajipa-erdogana-14820/

⁸⁷² Visita ufficiale in Turchia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/ofitsialnyj-vizit-v-turtsiju-20884/

La serietà delle intenzioni delle parti di sviluppare attivamente la cooperazione in ambito **scientifico, tecnologico e umanitario** è testimoniata dal fatto che a seguito dei colloqui di aprile (2019) tra i leader di Bielorussia e Turchia sono stati firmati diversi documenti: un accordo intergovernativo sulla cooperazione nel campo dell'istruzione, una tabella di marcia per la cooperazione tra l'Accademia Nazionale delle Scienze della Bielorussia (NAS) e il Consiglio per la Ricerca Scientifica della Turchia per il periodo 2019-2021, un memorandum sulla cooperazione scientifica e tecnica nell'Antartico tra la NAS della Bielorussia e il Ministero dell'Industria e del Commercio della Repubblica di Turchia.

In particolare, l'**accordo intergovernativo sulla cooperazione nel campo dell'istruzione** mira a stabilire e sviluppare contatti diretti tra gli istituti di istruzione superiore e le organizzazioni scientifiche dei due Paesi, in modo che gli studenti e gli specialisti bielorussi e turchi possano partecipare a eventi volti a dimostrare il potenziale educativo, scientifico, tecnico e innovativo dei loro Paesi. Le parti intendono dare spazio all'istruzione superiore e post-laurea nelle istituzioni competenti, informarsi reciprocamente sul riconoscimento reciproco dei documenti relativi alla formazione, all'istruzione e ai titoli accademici, nonché creare tutte le condizioni necessarie "per espandere e approfondire i contatti tra i Paesi nell'intera gamma di attività educative, per attirare i cittadini turchi a studiare in Bielorussia"⁸⁷³.

Per quanto riguarda l'interazione tra le comunità scientifiche dei due Paesi, essa si basa sugli accordi di cooperazione firmati dall'Accademia nazionale delle scienze della Bielorussia: nel 2002 - con il Consiglio di ricerca turco per la scienza e la tecnologia; nel 2009 - con l'Accademia delle scienze turca. Nel 2016, i governi di Bielorussia e Turchia hanno firmato un **accordo di cooperazione scientifica e tecnologica**. Un anno dopo sono stati firmati dei protocolli d'intesa tra il Centro nazionale per la proprietà intellettuale della Repubblica di Bielorussia e l'Agenzia turca per i brevetti e i marchi; e dei protocolli di cooperazione tra il Fondo bielorusso per l'innovazione e il Consiglio per la ricerca scientifica e tecnica della Turchia. E nel novembre 2018 si è tenuta la **prima riunione della commissione congiunta bielorusso-turca sulla cooperazione in campo scientifico e tecnologico**, durante la quale le parti hanno concordato di "intensificare la cooperazione bilaterale nella linea

⁸⁷³ La Bielorussia e la Turchia sono interessate allo sviluppo dei contatti tra università e organizzazioni scientifiche [Risorsa elettronica], - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-turtsija-zainteresovany-v-razvitii-kontaktov-mezhduevuzami-i-nauchnymi-organizatsijami-344261-2019/>

degli enti che si occupano di strutture per l'innovazione, in particolare tra i parchi tecnologici in Bielorussia e i parchi scientifici turchi"⁸⁷⁴. Nella stessa riunione della commissione è stato dichiarato che "gli scienziati della Bielorussia e della Turchia intendono sviluppare la cooperazione nel campo della ricerca polare"⁸⁷⁵.

Adottata nell'aprile 2019, la **tabella di marcia** per lo **sviluppo della cooperazione per il periodo 2019-2021** è stata concepita per intensificare le attività congiunte degli scienziati bielorussi e turchi nei settori più promettenti della cooperazione scientifica e tecnica. "Questi includono l'ottica per l'osservazione spaziale della superficie terrestre, i veicoli aerei senza equipaggio, le batterie per auto elettriche e altri veicoli, i materiali organominerali compositi, l'arricchimento dei minerali e l'uso delle tecnologie informatiche per la previsione di fenomeni naturali pericolosi"⁸⁷⁶.

Inoltre, la tabella di marcia adottata prevede l'organizzazione di un concorso congiunto di progetti in aree prioritarie di sviluppo scientifico e tecnologico secondo le linee individuate durante i seminari congiunti: nel 2018 - a Gebze; nel 2019 - a Minsk. In particolare, nel marzo 2019, il Comitato di Stato per la scienza e la tecnologia della Bielorussia, con il sostegno del Fondo bielorosso per l'innovazione e del Consiglio per la ricerca scientifica e tecnologica della Turchia, ha indetto un **concorso per progetti scientifici e tecnologici innovativi congiunti per il 2019-2020**, per fornire loro un "sostegno finanziario diretto nelle prime fasi di sviluppo"⁸⁷⁷ in aree prioritarie della cooperazione bielorosso-turca come le tecnologie dell'informazione e della comunicazione, l'optoelettronica, i nanomateriali e i droni. Per quanto riguarda la tabella di marcia, il documento contiene anche misure per sviluppare, migliorare l'organizzazione e aumentare l'efficienza delle attività scientifiche e tecniche congiunte e dei lavori comuni della Fondazione

⁸⁷⁴ Bielorussia e Turchia terranno un concorso di progetti di innovazione congiunti [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: http://www.gknt.gov.by/news/2018/belarus_i_turtsiya_provedut_konkurs_sovmestnykh_innovatsii_onnykh_proektov/

⁸⁷⁵ Bielorussia e Turchia intendono sviluppare la cooperazione nel campo della ricerca polare [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://belta.by/society/view/belarus-i-turtsiya-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-oblasti-poljarnyh-issledovanij-324445-2018/>

⁸⁷⁶ Bielorussia e Turchia hanno firmato una tabella di marcia per la cooperazione scientifica fino al 2021 [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-turtsiya-podpisali-dorozhnuju-kartu-nauchnogo-sotrudnichestva-do-2021-goda-344282-2019/>

⁸⁷⁷ Bielorussia e Turchia hanno indetto un concorso per progetti scientifici e tecnici congiunti [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-turtsiya-objjavili-konkurs-sovmestnyh-nauchno-tehnicheskikh-proektov-338588-2019/>

repubblicana bielorusa per la ricerca fondamentale e del Consiglio di ricerca della Turchia.

All'inizio di dicembre 2020 si è tenuta la **seconda riunione della commissione congiunta bielorusso-turca per la cooperazione in campo scientifico e tecnologico**, durante la quale le parti hanno confermato la reciproca volontà di sviluppare la cooperazione scientifica e tecnica nei settori dell'energia, delle tecnologie dell'informazione e della comunicazione, della medicina, delle tecnologie chimiche e dei nuovi materiali. Va notato che questi partenariati si sono intensificati dopo la firma del già citato accordo intergovernativo sulla cooperazione in campo scientifico e tecnologico nel novembre 2016. In questo documento, le parti hanno concordato di fornire un'assistenza completa alla cooperazione tra le organizzazioni di entrambi i Paesi in aree prioritarie quali "energia; tecnologie agroindustriali; tecnologie e produzione industriale e delle costruzioni; medicina e tecnologie mediche, farmacia; tecnologie chimiche; nano- e biotecnologie; tecnologie dell'informazione e della comunicazione (servizi elettronici, sicurezza informatica); tecnologie aerospaziali; nuovi materiali; gestione ambientale; prevenzione ed eliminazione delle conseguenze dei disastri naturali; sviluppo di nuove tecnologie".⁸⁷⁸

⁸⁷⁹Durante la seconda riunione della commissione congiunta per la cooperazione scientifica e tecnologica, è stato reso noto che il progetto congiunto dell'Istituto congiunto per i problemi informatici dell'Accademia nazionale delle scienze della Bielorussia e della società turca Novosim Engineering Services sullo sviluppo di un sistema di magazzino autonomo multirobotico, che "sarà progettato per spostare le merci in modo automatico all'interno di magazzini e centri logistici sia progettati che esistenti, tenendo conto delle informazioni sulla loro configurazione" xml-ph-0000@dee è già stato accettato per il finanziamento. Inoltre, la parte turca ha preso in considerazione altri due progetti innovativi di scienziati bielorusi, che hanno ricevuto una valutazione favorevole da parte degli esperti.

Un'altra area di interazione scientifica e tecnica tra Bielorussia e Turchia, discussa durante la seconda riunione della Commissione congiunta

⁸⁷⁸ Accordo tra il governo della Repubblica di Bielorussia e il governo della Repubblica di Turchia sulla cooperazione nel campo della scienza e della tecnologia [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=101600046&p1=1>

⁸⁷⁹ La Bielorussia e la Turchia intendono sviluppare la cooperazione nei settori dell'energia, delle TIC e della medicina [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-turtsija-planirujut-razvivat-sotrudnichestvo-v-sferah-energetiki-ikt-i-meditsiny-418159-2020/>

per la cooperazione scientifica e tecnologica, è stata l'**interazione tra i tecnoparchi turchi e bielorusi**. Per la Bielorussia questo argomento è rilevante perché "la Bielorussia ha 25 entità di infrastrutture per l'innovazione: 16 tecnoparchi (di cui 3 privati), 8 centri di trasferimento tecnologico e il Fondo bielorusso per l'innovazione. La rete dei tecnoparchi copre tutti i centri regionali"⁸⁸⁰. Esistono anche tecnoparchi a Pinsk, Novopolotsk, Horki e nel distretto di Liakhovichi. I piani per il 2020 prevedevano la loro apertura a Baranovichi, Bobruisk, Borisov, Orsha e Molodechno. Tutto ciò dimostra che la Bielorussia sta attuando misure sistematiche per sviluppare i tecnoparchi come piattaforme regionali di innovazione per l'organizzazione di industrie ad alta tecnologia. Per questo è stato particolarmente importante per la Bielorussia imparare dalle migliori esperienze straniere in questo settore. La Turchia, va detto, ha un'esperienza di questo tipo.

In questo Paese i tecnoparchi o tecnopoli sono stati creati a partire dal 2001. A metà 2019, il loro numero era salito a 84, di cui 63 operativi e altri 21 in fase di realizzazione. "Ora ci sono tecnoparchi in 54 province del Paese, con più di 5mila aziende che lavorano nei territori delle zone di sviluppo tecnologico"⁸⁸¹. Il maggior numero di tecnoparchi si trova a Istanbul (11). Seguono Ankara - 9, Kocaeli - 5, Smirne - 4. Il loro obiettivo è quello di contribuire allo sviluppo della produzione e dei servizi ad alta tecnologia e di fornire cooperazione tra imprenditori, ricercatori e scienziati. Anche la portata delle attività dei parchi tecnologici turchi è stata illustrata in modo molto eloquente da queste figure. A metà 2019, erano stati realizzati quasi 33 mila progetti e circa altri 10 mila erano in fase di sviluppo. Il numero di posti di lavoro in questi parchi ha superato le 55mila unità. Infine, le esportazioni delle aziende residenti nei tecnoparchi a luglio 2019 ammontavano a più di quattro miliardi di dollari. E tutto questo in meno di vent'anni. C'è qualcosa da imparare dai partner turchi per i loro colleghi bielorusi.

Passiamo ora agli eventi più rilevanti dell'agenda turco-bielorusa dell'anno in corso. Nel novembre 2023, Ankara ha ospitato l'**undicesima riunione della Commissione intergovernativa congiunta bielorusso-turca (CCI) sulla cooperazione economica, che si è** concentrata sulla sistematizzazione dell'intero volume degli scambi bilaterali e sull'attivazione

⁸⁸⁰ Shumilin, A. Previsioni al 2040 - sulle prospettive di sviluppo della scienza e della cooperazione internazionale / A. Shumilin // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/prognoz-do-2040-goda-o-perspektivah-razvitija-nauki-i-mezhdunarodnom-sotrudnichestve-7168/>

⁸⁸¹ 84 tecnoparchi sono stati istituiti in Turchia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://restproperty.ru/news/v-turtsii-sozdano-84-tekhnoparka/>

di meccanismi nella logistica, nei trasporti, nei partenariati nella cooperazione industriale e nell'agricoltura, nonché su una revisione dettagliata dello stato del quadro giuridico e ha delineato le aree prioritarie e i passi concreti per ampliarlo. Va notato che oggi "l'interazione con la Turchia si svolge nella più ampia gamma di direzioni ed è sostenuta da contatti politici e dialogo al più alto livello, a livello di comunicazione intergovernativa, interparlamentare e di seria cooperazione interagenzie"⁸⁸². Di conseguenza, le parti hanno notato che la cooperazione commerciale ed economica tra Minsk e Ankara si sta sviluppando in modo molto efficace. Si sono già registrati successi significativi nel raggiungimento dell'obiettivo strategico di aumentare il fatturato commerciale reciproco a 1,5 miliardi di dollari e di ridurre lo squilibrio negli scambi reciproci. "Negli ultimi due anni il nostro fatturato commerciale ha superato il miliardo di dollari, ma quest'anno [2023] contiamo di raggiungere un massimo storico. Secondo le statistiche turche, nei primi 10 mesi di quest'anno il fatturato commerciale ha già raggiunto 1,6 miliardi di dollari".⁸⁸³

Una conversazione a parte riguarda la partecipazione della Bielorussia ai lavori di **ricostruzione delle aree turche** colpite dal terremoto del febbraio 2023. La Bielorussia ha prestato "attenzione al ripristino delle infrastrutture distrutte a causa dello schiacciante terremoto in 11 province della Turchia"⁸⁸⁴. Nei nove mesi successivi al disastro, la Bielorussia ha triplicato le forniture di materiali da costruzione, che vengono utilizzati per ricostruire soprattutto le infrastrutture sociali. La commissione ha confermato la disponibilità della Bielorussia ad ampliare ulteriormente il volume delle forniture bielorusse, che sono richieste in questo Paese. La parte turca ha ricevuto un catalogo di prodotti preparato dai ministeri, dai dipartimenti e dagli enti economici bielorusi, che sarà attentamente esaminato dai partner turchi. Inoltre, è in fase iniziale di sviluppo un progetto per la progettazione e la costruzione di un impianto di strutture in cemento armato nella città turca di Kilis, che "darà

⁸⁸² Sull'organizzazione di una riunione della Commissione intergovernativa mista bielorusso-turca per la cooperazione economica [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: https://mfa.gov.by/press/news_mfa/fd86a4d2dbb3f651.html

⁸⁸³ La Bielorussia e la Turchia raggiungeranno il massimo storico del fatturato commerciale alla fine dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-turtsija-po-itogam-goda-vyjdut-na-istoricheskij-maksimum-v-tovarooborote-599138-2023>

⁸⁸⁴ Alejnik ha dichiarato di avere serie prospettive di aumento delle forniture di prodotti lattiero-caseari alla Turchia [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/alejnik-zajavil-o-serjeznych-perspektivah-dlja-uvelichenija-postavok-molochnoj-produksii-v-turtsiju-599135-2023>

anche un buon contributo alla ricostruzione delle regioni della Turchia colpite dal terremoto⁸⁸⁵.

Il rafforzamento della cooperazione nel settore **agricolo** è uno dei compiti principali per lo sviluppo dell'interazione bilaterale. Nel 2023, le forniture bielorusse di prodotti lattiero-caseari al mercato turco hanno iniziato a progredire. Esistono serie prospettive per l'aumento delle esportazioni di prodotti a base di carne e di manzo dalla Bielorussia. Quest'anno, alcune aziende turche hanno già annunciato la loro disponibilità a collaborare con la Bielorussia nel settore alimentare. Ad esempio, "Zirhlioglu Corporate Group ha espresso interesse a stabilire contatti diretti con le imprese bielorusse per la fornitura di prodotti specifici e per un'ulteriore cooperazione con il Centro nazionale di marketing⁸⁸⁶. È da notare che più di 30 imprese bielorusse - produttori e trasformatori di prodotti alimentari - hanno partecipato alla videoconferenza del settembre 2023 su questo tema. Tornando alla riunione della Commissione intergovernativa, va notato che le parti hanno anche raggiunto un accordo per "concludere le procedure sul questionario veterinario inviato dalla parte bielorusca entro la fine del 2024, nonché l'intenzione di tenere la seconda riunione del Gruppo di lavoro sull'agricoltura, senza ritardi, all'inizio del prossimo anno [2024]"⁸⁸⁷.

Nel campo della **logistica e dei trasporti**, le parti nel formato della Commissione mista sui **trasporti** stradali hanno stabilito la quota di permessi per i vettori bielorusi per il 2024 nell'ambito dell'11^a riunione della CIG, discutendo l'adempimento di nuovi compiti urgenti. Inoltre, hanno "considerato la possibilità di creare un centro di certificazione alternativo per le carte tachigrafiche digitali in Turchia, nonché di estendere il progetto pilota per il traffico bilaterale e di transito senza permessi tra la Bielorussia e la Turchia per il 2024"⁸⁸⁸. Dal 1° gennaio 2023, infatti, i vettori bielorusi non avranno bisogno di autorizzazioni per il traffico merci tra i due Paesi e per il

⁸⁸⁵ Una società turca è interessata alla cooperazione con la Bielorussia nel settore alimentare [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/turetskaja-korporatsija-zajinteresovana-v-sotrudnichestve-s-belarusiju-v-prodovolstvennom-sektore-587699-2023/>

⁸⁸⁶ Aleinik: la Bielorussia è interessata a fornire beni attraverso la Turchia ai Paesi del Sud globale [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/aleinik-belarus-zajinteresovana-postavljat-tovary-cherez-turtsiju-v-strany-globalnogo-juga-598312-2023/>

⁸⁸⁷ Discorso del Ministro degli Affari Esteri S. Aleinik alla sessione plenaria della Commissione intergovernativa congiunta bielorusso-turca sulla cooperazione economica (8 novembre 2023, Ankara) [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: https://mfa.gov.by/press/news_mfa/d72f4b731323cb1d.html

⁸⁸⁸ Bielorussia e Turchia discutono l'estensione del regime semplificato di comunicazione dei trasporti [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-turtsija-obsuzhdajut-prodlenie-uproschennogo-rezhima-transportnogo-soobschenija-598317-2023/>

transito in Turchia. Questo regime semplificato è ancora in vigore in via sperimentale fino alla fine del 2023.

L'interazione attiva e regolare con il Consiglio di cooperazione commerciale turco-bielorusso nell'ambito del Comitato per le relazioni economiche con l'estero della Turchia, con l'Associazione degli industriali e degli imprenditori indipendenti e con altre associazioni di imprenditori turchi, tra cui le aziende espositive, è stata indicata durante la riunione della CIG come elemento importante per lo sviluppo delle relazioni **commerciali ed economiche** tra i due Paesi. A questo proposito, le parti "hanno firmato un memorandum d'intesa tra il Centro nazionale per il marketing e lo studio dei prezzi e l'Associazione degli uomini d'affari turchi (ASRIAD); i loro rappresentanti intendono partecipare a un forum d'affari congiunto in Bielorussia nel primo trimestre del 2024"⁸⁸⁹. Il prossimo febbraio, Istanbul ospiterà la Fiera dei filati di Istanbul, un'esposizione internazionale di filati e fibre, che sarà interessante per le imprese bielorusse dell'industria leggera, chimica e petrolchimica.

Ricordiamo che l'alto livello dei prodotti bielorusi può essere giudicato dalla partecipazione degli esportatori bielorusi a questo forum espositivo - la Fiera internazionale dei filati di Istanbul, che si è tenuta all'inizio di giugno 2023 a Istanbul e dove erano rappresentate 650 aziende di diversi Paesi, tra cui Cina, India, Uzbekistan, Germania, Kazakistan, Pakistan e Repubblica di Corea. Le imprese petrolchimiche bielorusse hanno partecipato all'esposizione Made in Belarus, mostrando "un'ampia gamma di manufatti basati sulle migliori tecnologie mondiali, tra cui vari tipi di fibre, filati e materiali utilizzati nell'industria tessile, della maglieria e dell'abbigliamento"⁸⁹⁰.

Naftan OJSC ha presentato fibre acriliche utilizzate nella produzione di filati e pellicce artificiali, mentre Polotsk-Steklovolokno OJSC ha mostrato fibre di vetro e prodotti basati su di esse. L'azienda chimica bielorusa "Mogilevkhimvolokno" ha offerto un'ampia gamma di fibre e filati di poliestere utilizzati nella produzione di filati, imbottiture e pellicce artificiali, presentando anche tessuti di poliestere indispensabili nella produzione di materiali per tetti e tappeti. La filiale "Khimvolokno Plant" della JSC "Grodno

⁸⁸⁹ La Bielorussia e la Turchia intendono organizzare un forum commerciale congiunto nel primo trimestre del 2024 [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-turtsija-namereny-provesti-sovmestnyj-biznes-forum-v-pervom-kvartale-2024-goda-598314-2023/>

⁸⁹⁰ Le imprese bielorusse hanno presentato i loro prodotti alla fiera internazionale in Turchia [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-predpriatija-predstavili-produktsiju-na-mezhdunarodnoj-vystavke-v-turtsii-569846-2023/>

Azot" ha presentato in fiera tessuti in corda per il rinforzo di pneumatici, filati di poliammide per la produzione di corde e attrezzi da pesca e poliammide-6. Presso lo stand dell'azienda sono stati presentati anche materiali polimerici compositi, ampiamente utilizzati nelle imprese dell'industria automobilistica, aeronautica e petrolifera. SvetlogorskKhimvolokno OJSC ha esposto tessuti, filati e fibre speciali progettati per l'applicazione nell'industria automobilistica. Di conseguenza, gli esportatori bielorusi hanno condotto trattative molto efficaci non solo con partner e controparti turche, ma anche con rappresentanti di aziende di altri Paesi. Speriamo quindi che la fiera di Istanbul del febbraio 2024 sia la continuazione di nuovi interessanti progetti comuni.

Un altro aspetto importante dei legami di partenariato tra Bielorussia e Turchia, che è stato rilevato durante l'11° riunione della CIG, è l'ulteriore espansione del **quadro giuridico**. Le statistiche dicono che più di 40 accordi intergovernativi e interdipartimentali sono già stati inclusi in questa base. Un nuovo documento a questo proposito è il protocollo dell'11° incontro della commissione, che contiene un elenco di otto accordi sui quali le parti hanno concordato di accelerare il lavoro comune. In effetti, questo protocollo finale è "un nuovo programma d'azione, una sorta di tabella di marcia per lo sviluppo delle relazioni economiche bilaterali nel breve e medio termine e consentirà alla Bielorussia e alla Turchia di sfruttare al meglio le opportunità di cooperazione disponibili"⁸⁹¹.

E già nel novembre 2023, nell'ambito di questo programma, è stato aperto a Minsk il Centro di ricerca turco-bielorusso sulla base dell'Istituto di Filosofia dell'Accademia Nazionale delle Scienze della Bielorussia, che è diventato un altro passo verso lo sviluppo delle relazioni tra i due Paesi. "I suoi compiti principali sono il coordinamento e la realizzazione di lavori di ricerca congiunti e di progetti individuali nel campo del patrimonio storico, culturale e filosofico della Bielorussia e della Turchia, il miglioramento delle qualifiche del personale scientifico attraverso lo studio del turco e la traduzione in bielorusso e in turco delle opere di filosofi e scienziati turchi e bielorusi"⁸⁹². Al momento il nuovo centro si occupa di "Patrimonio filosofico e spirituale-culturale della Bielorussia e della Turchia: storia e modernità". I ricercatori turchi stanno preparando una "Rassegna dei principali risultati della filosofia

⁸⁹¹ La Bielorussia sta elaborando nuovi progetti di investimento con la Turchia [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-prorabatvyaet-s-turtsiej-novyje-investitsionnye-proekty-598324-2023/>

⁸⁹² Apertura del Centro di ricerca turco-bielorusso presso l'Accademia nazionale delle scienze [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belorussko-turetskij-issledovatel'skij-tsentr-otkrylja-v-nan-597558-2023/>

turca", mentre i loro colleghi bielorusi stanno svolgendo ricerche su "L'influenza della tradizione bielorusso-musulmana sulla formazione dell'identità culturale e nazionale". Inoltre, si prevede che il centro svolga funzioni educative e promozionali, in quanto gli scienziati dell'Accademia Nazionale delle Scienze della Bielorussia studieranno la lingua turca sulla sua base e sono previste diverse conferenze e masterclass.

Riassumiamo i risultati. Nel corso degli ultimi tre decenni di relazioni diplomatiche, Minsk e Ankara non solo hanno identificato le aree prioritarie della cooperazione bielorusso-turca, ma hanno anche chiaramente costruito un sistema multilivello di cooperazione interstatale, intergovernativa e interdipartimentale, che si muove congiuntamente verso la realizzazione di nuovi obiettivi strategici. A questo proposito, le decisioni dell'11° riunione della Commissione intergovernativa congiunta bielorusso-turca per la cooperazione economica sono un'ulteriore solida conferma dei legami di partenariato orientati al futuro.

FOR AUTHOR USE ONLY

Bielorussia - America Latina: massimizzare il commercio concreto e l'interazione economica

L'America Latina è uno dei centri politici ed economici del mondo multipolare emergente e ospita più di 650 milioni di persone. "Molti Paesi di questa regione mirano a perseguire una politica estera indipendente e cercano, attraverso uno sviluppo innovativo accelerato, di allontanarsi dal carattere storicamente grezzo delle loro economie"⁸⁹³. La Repubblica di Bielorussia può fornire un'assistenza efficace a questi Stati sviluppando la più concreta cooperazione commerciale ed economica.

Nel giugno 2022 si è tenuto a Mosca, presso il Business and Cultural Complex dell'Ambasciata bielorussa in Russia, il Forum Bielorussia-America Latina. Il Forum ha riunito i rappresentanti delle ambasciate dei Paesi latinoamericani in Bielorussia e in Russia provenienti da 15 Paesi. All'evento hanno partecipato ambasciatori, capi delle missioni diplomatiche e diplomatici di Argentina, Bolivia, Brasile, Cile, Colombia, Costa Rica, Cuba, Repubblica Dominicana, Cile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, Guatemala, Honduras, Messico, Nicaragua, Panama, Paraguay, Perù, Uruguay, Venezuela ed El Salvador.

La regione dell'America Latina e dei Caraibi è interessante per la Bielorussia in quanto piattaforma importante per l'integrazione nel commercio globale e nei legami economici. Nel 2021, le importazioni totali dei Paesi della regione dalla Bielorussia "ammonteranno a 715,5 milioni di dollari, con un aumento del 3,5% rispetto al 2020". La nomenclatura merceologica delle esportazioni bielorusse verso la regione comprende fertilizzanti potassici, mezzi di trasporto terrestre, prodotti metallici ferrosi, prodotti chimici e petrolchimici, strumenti e dispositivi ottici e prodotti caseari"⁸⁹⁴. Alla fine del 2021, il fatturato commerciale della Bielorussia con la regione latinoamericana ammontava a circa 1,5 miliardi di dollari.

⁸⁹³ Aleinik ha raccontato come la Bielorussia sia interessata alla cooperazione con i Paesi dell'America Latina [Risorsa elettronica], - 2023. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/aleinik-rasskazal-chem-belarusi-interesno-sotrudnichestvo-so-stranami-latinskoj-ameriki-567456-2023/>

⁸⁹⁴ NCM sulle prospettive di promozione di beni e servizi bielorussi in America Latina [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/ntsm-o-perspektivah-prodvizhenija-belorusskih-tovarov-i-uslug-v-latinskoj-ameriki-8247//>

La Bielorussia ha già un'esperienza positiva nella regione. "Ciò include la partecipazione di aziende bielorusse nell'esplorazione geologica e sismica, nell'estrazione mineraria in Venezuela e in Ecuador, in progetti di costruzione in Venezuela, Ecuador e Perù, nella fornitura di attrezzature agricole, automobilistiche e per passeggeri bielorusse a Venezuela, Cuba, Argentina, Colombia, Nicaragua e Bolivia, nell'esportazione di attrezzature per cave in Venezuela e Cile"⁸⁹⁵. Il lavoro in questi settori è piuttosto attivo. Si prevede di aumentare ulteriormente il volume degli scambi e degli investimenti soprattutto attraverso l'attuazione di progetti di cooperazione congiunti. Nella cooperazione con l'America Latina, la Bielorussia mira a passare dal semplice commercio alla creazione di joint venture e impianti di assemblaggio.

Ad esempio, il settore agricolo in dinamico sviluppo nei Paesi dell'America Latina ha bisogno di macchinari adeguati. Trattori, mietitrebbie e altri macchinari bielorusi affidabili e competitivi dal punto di vista dei prezzi possono occupare un posto degno di nota. "La gamma di prodotti moderni fabbricati in Bielorussia, in primo luogo macchine agricole, dumper, camion, attrezzature per la costruzione di strade, trasporti pubblici elettrici, prodotti per pneumatici e molti altri, può essere di diretto interesse per soddisfare le esigenze dei produttori agricoli, minerari e di trasporto dell'America Latina"⁸⁹⁶.

La Bielorussia è interessata non solo al commercio di beni, ma anche all'esportazione di servizi, la cui base è costituita da servizi di trasporto, informatici, edili e minerari. "Alla fine del 2021, il commercio di servizi con i Paesi dell'America Latina è salito a 200 milioni di dollari (58,3% entro il 2020). Le esportazioni bielorusse hanno raggiunto 178,9 milioni di dollari (97,9 percento)"⁸⁹⁷. Tuttavia, la dinamica degli scambi reciproci di beni e servizi e l'attuale livello delle relazioni commerciali ed economiche tra la Bielorussia e molti Paesi dell'America Latina non corrispondono pienamente alle reali possibilità delle parti. Indubbiamente, gli esportatori sono fortemente

⁸⁹⁵ Shestakov: la Bielorussia è pronta a rafforzare la cooperazione con i Paesi dell'America Latina in tutti i settori [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/shestakov-belarus-gotova-k-ukrepleniju-sotrudnichestva-so-stranami-latinskoj-ameriki-po-vsem-510548-2022/>

⁸⁹⁶ Pivovar, E. La Bielorussia in cooperazione con l'America Latina mira alla transizione verso la creazione di JV e impianti di assemblaggio / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-sotrudnichestve-s-latinskoj-amerikoj-natselena-na-perehod-k-sozdaniju-sp-i-sborochnyh-510550-2022/>

⁸⁹⁷ Pivovar, E. Ministero degli Esteri della Bielorussia: il commercio con l'America Latina è in costante crescita / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mid-belarusi-torgovlja-s-latinskoj-amerikoj-demonstriruet-ustojchivyj-rost-510549-2022/>

interessati a promuovere i "sostanziosi prodotti tecnici bielorusse - prodotti dell'ingegneria meccanica, del settore scientifico, che vanno dai tomografi ai pezzi di ricambio e ai motori per le macchine automobilistiche e i trattori esistenti"⁸⁹⁸. Un'area promettente di cooperazione è l'espansione dei contatti nel campo dell'istruzione. Le università bielorusse sono pronte ad accettare candidati per studiare varie specialità richieste nei Paesi latinoamericani, tra cui la formazione di specialisti nell'industria, nell'agricoltura e nella sanità.

Negli ultimi anni, i Paesi dell'America Latina hanno mantenuto il ruolo di punti di crescita e di attività commerciale estera della Bielorussia. Tra questi, Brasile, Argentina, Colombia, Venezuela, Cuba e Nicaragua.

Il mercato **brasiliiano** è di grande interesse per le industrie bielorusse di macchinari e prodotti chimici. Ciò è dovuto alla crescente domanda brasiliana di macchinari agricoli e di altro tipo, fertilizzanti, pneumatici e altri beni prodotti dalle imprese bielorusse. Nel 2021, il commercio bilaterale ha raggiunto circa 800 milioni di dollari, con esportazioni per 585 milioni di dollari. Prodotti di base come i materiali in corda (filati e tessuti) per la produzione di pneumatici per auto, malto per birra e veicoli elettrici hanno un potenziale significativo per aumentare le forniture al mercato brasiliano.

L'Argentina è un importante partner commerciale ed economico per la Bielorussia. Nel 2021, il fatturato commerciale tra i due Paesi è stato di 136 milioni di dollari. Le potenziali aree di cooperazione commerciale ed economica con questo Paese includono la fornitura di prodotti tecnici complessi bielorusse: macchinari agricoli e forestali, macchine per la raccolta di foraggio e cereali, dumper, autovetture e veicoli elettrici.

Nel 2021, il fatturato commerciale tra Bielorussia e **Colombia** è stato di 90 milioni di dollari, mentre le esportazioni bielorusse sono state di 80 milioni di dollari. Tra i nuovi prodotti di base che potrebbero essere richiesti dal mercato colombiano vi sono macchinari agricoli, autobus, prodotti alimentari e anche il settore informatico.

La Bielorussia ha anche punti di interazione con il **Venezuela** per intensificare le relazioni commerciali ed economiche. Nel 2021 sono state fornite al Venezuela merci bielorusse per un valore di quasi 2 milioni di dollari, con un aumento dell'82%. Tra i prodotti più promettenti per le esportazioni

⁸⁹⁸ Pivovar, E. Shestakov: La Bielorussia può vendere una vasta gamma di prodotti all'America Latina / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/shestakov-belarus-mozhet-prodavat-v-latinskuju-ameriku-shirokij-spektr-produktsii-510577-2022/>

bielorusse in Venezuela vi sono il latte e la panna condensati e secchi, i libri stampati, gli opuscoli, i tubi, i flessibili e i raccordi in plastica e il siero di latte.

Bielorussia e **Cuba stanno** inoltre lavorando a nuovi progetti congiunti in ambito commerciale ed economico. Trattori e trattrici, latte e panna condensati e secchi, parti per apparecchiature di ricezione e trasmissione, parti e accessori per automobili e trattori, dispositivi e apparecchi utilizzati in medicina e motori alternativi a combustione interna costituiscono la maggior parte delle forniture bielorusse a Cuba. Anche le forniture di prodotti farmaceutici e attrezzature mediche potrebbero diventare un settore promettente delle esportazioni bielorusse.

Nel settembre 2022 si è tenuto un forum d'affari bielorusso-cubano, in cui i partecipanti hanno esaminato le aree promettenti dell'interazione commerciale ed economica tra i due Paesi e le questioni di attualità del fare affari. Più di 90 rappresentanti di 65 aziende in settori di interesse per la Bielorussia per la promozione sul mercato cubano e 18 rappresentanti dell'imprenditoria cubana hanno avuto colloqui sullo sviluppo di una "cooperazione reciprocamente vantaggiosa e sull'attuazione di progetti comuni in immunologia molecolare, sviluppi scientifici e tecnologici, istruzione, metallurgia, ingegneria agricola, commercio, caffè, produzione di rum e altri settori"⁸⁹⁹.

Va notato che questo è il primo incontro tra i rappresentanti commerciali dei due Paesi dopo molto tempo. Inoltre, per la Bielorussia, Cuba è un partner nelle operazioni di export-import, un Paese indipendente e autonomo, ed è anche vista come una piattaforma per entrare nel grande mercato dell'America Latina - Venezuela, Bolivia e altri importanti Paesi della regione. "Il fatturato commerciale tra la Bielorussia e Cuba è stato di 22,9 milioni di dollari nel 2021, di cui più di 20 milioni di dollari sono rappresentati dalle esportazioni bielorusse"⁹⁰⁰. I partecipanti al business forum hanno dimostrato che il potenziale dei due Paesi non è ancora esaurito. Inoltre, l'instaurazione di contatti commerciali tra i rappresentanti delle comunità imprenditoriali

⁸⁹⁹ La Bielorussia e Cuba discuteranno le prospettive di cooperazione commerciale ed economica al forum d'affari del 27 settembre [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kuba-obsudjat-perspektivy-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-na-biznes-forume-27-525866-2022>

⁹⁰⁰ Gli affari di Bielorussia e Cuba intendono sviluppare la cooperazione in medicina, ingegneria e logistica [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/biznes-belarusi-i-kuby-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-v-meditsine-mashinostroenii-i-logistike-525975-2022/>

bielorusse e cubane favorirà un ulteriore sviluppo delle relazioni commerciali ed economiche.

La parte cubana è pronta a cooperare con i partner bielorusi, in particolare nel settore della costruzione di macchine. A titolo di riferimento, più di 20.000 trattori di produzione bielorusa sono attualmente in funzione nei campi di Cuba. Allo stesso tempo, la cooperazione può riguardare "non solo l'acquisto di nuovi modelli, ma anche l'acquisto di pezzi di ricambio per il restauro di macchinari già disponibili a Cuba. Siamo interessati a fornire pezzi di ricambio per la riparazione e il restauro di trattori, camion MAZ, AMKODOR, autobus. Possiamo impegnarci nell'assemblaggio e creare progetti per la fornitura di queste attrezzature al mercato latinoamericano. La Bielorussia e Cuba hanno anche un grande potenziale nell'economia digitale e nel turismo"⁹⁰¹.

Tuttavia, i medicinali sono di grande interesse per i partner cubani. In particolare, nel novembre 2022 sono stati registrati i primi farmaci bielorusi nel Paese latinoamericano. "Questo passo è stato possibile grazie al lavoro congiunto a lungo termine tra le parti bielorusse (Centro per le competenze e i test nel settore sanitario, società di gestione della Belpharmprom Holding) e cubane (Centro per il controllo statale dei medicinali, delle apparecchiature e dei dispositivi medici (CECMED)). Riguarda i farmaci prodotti dall'UE "Minskintercaps"⁹⁰². Inoltre, il Centro per le competenze e i test in ambito sanitario e il CECMED hanno firmato un accordo sul confronto tra laboratori, che contribuirà ad aumentare il livello di fiducia tra i laboratori di analisi della Bielorussia e di Cuba, a qualificare gli specialisti nel campo della ricerca di laboratorio, a promuovere l'armonizzazione dei requisiti per il controllo di qualità dei farmaci e, di conseguenza, ad aumentare l'efficacia e la sicurezza dei farmaci per i pazienti dei due Paesi.

Anche l'Accademia medica bielorusa di formazione post-laurea (BelMAPO) e l'Università medica dell'Avana hanno firmato un accordo di cooperazione nel novembre 2022. Presso il Centro cubano di ricerca immunologica, gli specialisti bielorusi hanno concordato di cooperare nella diagnostica prenatale, nello screening neonatale, nell'oncologia e nella

⁹⁰¹ Medicina, ingegneria, turismo. L'ambasciatore di Cuba ha parlato delle aree di cooperazione con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/meditsina-mashinostroenie-turizm-posol-kuby-rasskazal-o-napravlenijah-sotrudnichestva-s-belarusju-525993-2022/>

⁹⁰² I farmaci bielorusi sono registrati a Cuba [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/beloruskie-lekarstva-zaregistririvany-na-kube-536206-2022/>

diabetologia, nonché nella possibilità di utilizzare i reagenti cubani come sostituzione adeguata di quelli attualmente utilizzati in vari test di screening. "Presso il Centro cubano di immunologia molecolare, i rappresentanti del BelMAPO hanno concordato di aprire progetti di ricerca congiunti nel campo della terapia delle malattie neurologiche e nel campo dell'oftalmologia e della combustologia con l'aiuto delle tecnologie delle cellule staminali"⁹⁰³.

⁹⁰⁴Nel novembre 2022, al quadro giuridico delle relazioni bielorusso-cubane è stato aggiunto un accordo intergovernativo sul riconoscimento reciproco dei documenti di istruzione, che prende in considerazione aree di cooperazione promettenti come "la ricerca congiunta sullo sviluppo di farmaci e sostanze farmaceutiche; lo sviluppo e la produzione di dispositivi medici e di dispositivi per la diagnosi e il trattamento di malattie in cardiocirurgia, traumatologia e ortopedia, oncologia, odontoiatria; lo sviluppo di joint venture nel campo della scienza e della tecnologia medica, anche a Cuba". Le parti coopereranno sia nell'ambito dei parchi scientifici e tecnologici, che si stanno attivamente sviluppando in Bielorussia e a Cuba, sia valutando la possibilità di creare joint venture, anche a Cuba. Inoltre, si stanno discutendo altre proposte: la possibilità per gli istituti di istruzione superiore dei due Paesi di partecipare a concorsi per progetti scientifici e tecnici bielorusso-cubani in aree prioritarie di cooperazione; l'attuazione di programmi educativi congiunti per la formazione di bachelor e master in una serie di settori - farmaceutico, tecnologie dell'informazione, ingegneria e specialità tecniche. Attualmente esistono 10 accordi diretti tra le università dei nostri Paesi. Pertanto, sono già state gettate le basi per un ulteriore sviluppo delle relazioni bilaterali bielorusso-cubane.

Anche il **Nicaragua** dovrebbe essere annoverato tra gli importanti partner politici ed economici della Bielorussia in America Latina. Inoltre, nel maggio 2024, i due Paesi celebreranno il 30° anniversario dell'instaurazione delle relazioni diplomatiche. Nel maggio 2023, Minsk e Managua hanno dichiarato di voler intensificare seriamente i legami commerciali, economici e umanitari per sostenere e promuovere costantemente l'agenda bilaterale, arricchendola di nuovi progetti e programmi di cooperazione. Va notato che le relazioni commerciali tra Bielorussia e Nicaragua sono ancora relativamente

⁹⁰³ BelMAPO e l'Università di Medicina dell'Avana hanno firmato un accordo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belmapo-i-medunivrsitet-gavany-podpisali-dogovor-o-sotrudnichestve-536529-2022/>

⁹⁰⁴ Bielorussia e Cuba hanno firmato un accordo sul riconoscimento dei documenti didattici [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-kuba-podpisali-soglashenie-o-priznanii-dokumentov-ob-obrazovanii-535587-2022/>

limitate. Si basano sulla fornitura di prodotti bielorusi. Il quadro giuridico è ancora in fase di formazione.

Nel maggio 2023, una delegazione governativa di questo Paese latinoamericano ha visitato Minsk. Questa visita ha dimostrato che la Bielorussia e il Nicaragua intendono sviluppare attivamente la base giuridica delle relazioni bilaterali. In particolare, nella capitale bielorusa sono stati firmati diversi documenti importanti. In primo luogo, l'Accordo generale tra i due governi sulla fornitura di crediti all'esportazione, che rafforzerà la posizione degli esportatori bielorusi. "Gli acquirenti dei macchinari bielorusi saranno il Ministero dei Trasporti e delle Infrastrutture del Nicaragua, l'Istituto municipale di regolamentazione dei trasporti di Managua e l'Istituto nicaraguense di sviluppo municipale. Il prestito sarà effettuato con l'utilizzo dei fondi della Banca di sviluppo della Repubblica di Bielorussia OJSC"⁹⁰⁵ .

In secondo luogo, l'accordo di base, che apre opportunità di cooperazione industriale e consentirà "a lungo termine di aumentare significativamente le forniture di macchinari bielorusi richiesti in Nicaragua. Ciò avrà senza dubbio un impatto positivo sull'aumento del commercio congiunto"⁹⁰⁶ . In terzo luogo, l'accordo sulla cooperazione nel settore dell'istruzione fornirà una base giuridica per l'interazione tra le parti e stabilirà contatti di lavoro tra le istituzioni educative dei due Paesi, "formando specialisti nelle specialità più richieste in Nicaragua"⁹⁰⁷ , oltre a facilitare lo scambio di informazioni rilevanti e a sviluppare la cooperazione scientifica e tecnica, che fa parte di questo lavoro. Inoltre, Minsk e Managua stanno lavorando a progetti di accordi sulla cooperazione commerciale ed economica, sulla promozione e sulla protezione reciproca degli investimenti, sulla creazione di un comitato congiunto per la cooperazione commerciale ed economica e sull'abolizione del regime dei visti.

La Bielorussia e il Nicaragua hanno inoltre deciso di adottare un approccio globale al commercio e all'interazione economica, con particolare attenzione alla cooperazione industriale e agli investimenti. Le parti si sono

⁹⁰⁵ Ministero dell'Industria: l'accordo con il Nicaragua sulla concessione di crediti all'esportazione rafforzerà le posizioni degli esportatori bielorusi [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minprom-soglashenie-s-nikaragua-o-predostavlennii-eksportnyh-kreditov-ukrepit-pozitsii-beloruskih-567470-2023/>

⁹⁰⁶ Trascrizione del discorso alla stampa del Ministro degli Affari Esteri S. Aleinik sui risultati dei negoziati con il Capo del Ministero degli Affari Esteri del Nicaragua (19 maggio 2023, Minsk) [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://mfa.gov.by/press/smi/b1045153bb04077c.html>

⁹⁰⁷ La Bielorussia ha firmato un accordo con il Nicaragua sulla concessione di crediti all'esportazione [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-podpisala-s-nikaragua-soglashenie-o-predostavlennii-eksportnyh-kreditov-567453-2023/>

concentrate sulla realizzazione di progetti congiunti nel settore agricolo e sulla fornitura di macchinari bielorusi per il trasporto di passeggeri, per la costruzione di strade e per l'agricoltura al mercato nicaraguense. In particolare, "in termini economici, prima di tutto, stiamo parlando dello sviluppo della cooperazione industriale e dell'utilizzo delle tecnologie agricole bielorusse nello sviluppo dell'agricoltura nicaraguense..."⁹⁰⁸. Nel giugno 2022, durante i colloqui a Minsk tra i Ministeri dell'Agricoltura e dell'Alimentazione della Bielorussia e dell'Agricoltura e del Bestiame del Nicaragua, le parti hanno esaminato le prospettive di cooperazione in agricoltura. Hanno concordato di cooperare nell'allevamento del bestiame, nella medicina veterinaria, nell'educazione agraria e nello scambio di esperienze nella produzione di colture. Inoltre, "la Bielorussia è interessata a forniture dal Nicaragua di zucchero di canna grezzo, caffè, fave di cacao e prodotti semilavorati di frutta per la produzione di alimenti per bambini"⁹⁰⁹.

Un altro tema interessante che potrebbe diventare promettente nell'agenda economica bielorusso-nicaraguense è la possibilità di una partecipazione della Bielorussia alla costruzione del Canale del Nicaragua. Nel 2012, infatti, l'Assemblea nazionale del Nicaragua ha approvato il progetto per la costruzione del "Grande Canale Transoceanico del Nicaragua" che, "se completato, collegherà le acque dell'Oceano Pacifico e dell'Oceano Atlantico". Il nuovo canale interoceanico dovrebbe essere un'alternativa più lunga, più larga e più profonda del Canale di Panama (aperto nel 1920) e alleggerire seriamente il traffico marittimo"⁹¹⁰. Quindi, nonostante la lontananza geografica, la distanza non è un ostacolo all'instaurazione di una cooperazione quando i partner hanno rispetto, fiducia e amicizia.

⁹⁰⁸ Aleinik: La Bielorussia e il Nicaragua puntano a una seria intensificazione della cooperazione commerciale ed economica [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/aleinik-belarus-i-nikaragua-natseleny-na-serjeznuju-aktivizatsiju-torgovo-ekonomicheskogo-567428-2023/>

⁹⁰⁹ La Bielorussia e il Nicaragua intendono cooperare nell'allevamento e nell'educazione agraria [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-nikaragua-namereny-sotrudnichat-v-zhivotnovodstve-i-agrarnom-obrazovanii-506979-2022/>

⁹¹⁰ Il Ministro degli Esteri del Nicaragua non esclude la possibilità di una partecipazione della Bielorussia alla costruzione del Canale del Nicaragua [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/glava-mid-nikaragua-ne-iskljuchaet-vozmozhnosti-uchastija-belarusi-v-stroitelstve-nikaraguanskogo-567406-2023/>

Bielorussia - America Latina: una piattaforma importante per l'integrazione

La Repubblica di Bielorussia intrattiene oggi relazioni diplomatiche con tutti i 33 Stati dell'America Latina e dei Caraibi. Questa regione del globo è di interesse per il nostro Paese in quanto importante piattaforma di integrazione nel commercio globale e nei legami economici. Ciò contribuisce al riavvicinamento della Bielorussia con alcuni Stati dell'America Latina. Ad esempio, "con alcuni Paesi della regione le relazioni hanno già raggiunto il livello di partenariato strategico, mentre con altri l'espansione dell'interazione in ambito politico, commerciale ed economico, educativo, scientifico, tecnico e di altro tipo sta diventando sempre più progressiva"⁹¹¹. Ricordiamo che la Bielorussia ha ambasciate in Argentina, Brasile, Venezuela, Colombia e Cuba. L'anno 2023 ha visto molti eventi interessanti e significativi nelle relazioni della nostra Repubblica con diversi Paesi della regione.

Cominciamo con la **Repubblica del Nicaragua**. Nell'ottobre 2023, Minsk ha ospitato la terza riunione della Commissione congiunta bielorusso-nicaraguense per il commercio e la cooperazione economica, che ha discusso lo stato attuale dell'interazione tra Minsk e Managua e ha delineato ulteriori passi per espandere le partnership bilaterali. In particolare, sono state esaminate le opportunità e le prospettive "nel campo dell'edilizia abitativa e industriale, dello sviluppo del commercio bilaterale, della cooperazione negli investimenti, dell'alimentazione, dell'industria leggera, dei prodotti farmaceutici, della cultura, del rafforzamento dei contatti commerciali tra i due Paesi, della creazione di legami tra le autorità capitali della Bielorussia e del Nicaragua"⁹¹².

Le prime due riunioni della commissione si sono tenute nel settembre 2014 a Minsk e nel settembre 2015 a Managua. In questo periodo, le esportazioni bielorusse si sono basate su macchinari e componenti agricoli, "attrezzature per l'orticoltura e la silvicoltura, parti per motori a combustione interna e cuscinetti". Nella struttura merceologica delle importazioni, il peso specifico maggiore è stato occupato dalle forniture di banane, caffè e bevande

⁹¹¹ La Bielorussia e i Paesi dell'America Latina [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: https://www.mfa.gov.by/bilateral/america/latin_america/

⁹¹² Sulla riunione della commissione congiunta bielorusso-nicaraguense sul commercio e la cooperazione economica [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: https://www.mfa.gov.by/press/news_mfa/b2665dfb1e8ad9b4.html

alcoliche forti"⁹¹³ . Nel maggio 2023, le due parti hanno dichiarato di voler intensificare seriamente i legami commerciali, economici e umanitari per riempirli costantemente di nuovi progetti e programmi di cooperazione. Allo stesso tempo, a Minsk sono stati firmati alcuni importanti documenti bilaterali: Un accordo generale tra i governi della Bielorussia e del Nicaragua sulla fornitura di crediti all'esportazione; un accordo di base sulla fornitura di macchinari bielorussi al mercato nicaraguense; e "un accordo sulla cooperazione nel campo dell'istruzione, che fornirà una base legale per l'interazione tra le parti e l'istituzione di contatti di lavoro tra le istituzioni educative dei due Paesi"⁹¹⁴ . Nel giugno 2023, le parti hanno discusso le opportunità di cooperazione nel settore agricolo e hanno concordato di elaborare le prospettive di cooperazione in settori quali "lo scambio di materiale genetico delle colture agricole, l'allevamento del bestiame, gli stage per scienziati e specialisti, la formazione di specialisti nicaraguensi presso i programmi di master e post-laurea dell'Accademia Nazionale delle Scienze della Bielorussia"⁹¹⁵ .

Nel luglio 2023, una delegazione bielorussa guidata dal ministro degli Esteri S. Aleinik si è recata in Nicaragua per discutere ai massimi e più alti livelli di "progetti di investimento, contratti per la fornitura di macchinari bielorussi, prospettive di partecipazione della Bielorussia a grandi progetti infrastrutturali in Nicaragua, cooperazione nel settore agricolo, logistica e opportunità di utilizzo delle infrastrutture portuali, credito e finanza, e opzioni per il lavoro congiunto nei mercati dell'America Latina".⁹¹⁶ . In seguito alla visita, la Bielorussia e il Nicaragua hanno adottato un altro pacchetto di accordi e contratti bilaterali. In particolare, hanno firmato accordi intergovernativi sulla cancellazione reciproca dei visti e sulla ripresa dei lavori della Commissione congiunta per il commercio e la cooperazione economica, oltre ad aver approvato la Roadmap della cooperazione in agricoltura. Inoltre, la MTZ ha firmato un contratto quadro per la fornitura di prodotti dello

⁹¹³ Relazioni commerciali ed economiche tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica del Nicaragua [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: https://cuba.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/N/trade/

⁹¹⁴ Zalesky, B.L. Quando i partner hanno rispetto, fiducia e amicizia / B.L. Zalesky // Materiały XX Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji, "Aktualne problemy nowoczesnych nauk - 2023". Volume 1. Przemysł: Nauka i studia. - C. 41.

⁹¹⁵ Bielorussia e Nicaragua hanno discusso le aree di cooperazione in agricoltura [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-nicaragua-obsudili-napraavljenija-sotrudnichestva-v-selskom-hozjajstve-573073-2023/>

⁹¹⁶ La delegazione bielorussa ha tenuto negoziati prolungati con il blocco economico del governo nicaraguense [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskaja-delegatsija-provela-rasshirennye-peregovory-s-ekonomicheskim-blokom-pravitelstva-nicaragua-577785-2023/>

stabilimento bielorusso al Nicaragua per un periodo di due anni. <MAZ e l'ufficio del sindaco di Managua hanno anche firmato un contratto per la fornitura di macchinari bielorusi. È stato raggiunto un accordo per la fornitura di 236 unità di macchinari AMKODOR per l'industria edilizia e i servizi municipali in Nicaragua⁹¹⁷. In ambito culturale, il Teatro Bolshoi di Bielorussia, il Teatro Nazionale Rubén Darío e la fondazione culturale nicaraguense Incanto hanno firmato un memorandum di cooperazione.

Durante la terza riunione della commissione mista, la parte bielorusa ha sottolineato che considera il Nicaragua un importante partner politico, commerciale ed economico nella regione latinoamericana e un alleato affidabile sulla scena internazionale. Per quanto riguarda la fornitura di macchinari bielorusi al mercato nicaraguense, sono già stati delineati ulteriori passi. I prodotti della Minsk Automobile Plant, della Amkodor, della Minsk Tractor Plant e di altri colossi dell'industria nazionale saranno richiesti nel Paese latinoamericano "durante la realizzazione degli ambiziosi progetti infrastrutturali pianificati dall'attuale governo". Ci sono seri sviluppi nel settore agricolo, in particolare per quanto riguarda l'applicazione delle tecnologie agricole bielorusse in Nicaragua⁹¹⁸.

Si noti che la terra del Nicaragua è molto fertile. Ma solo meno della metà è coltivata. "Cioè, il 50% della terra fertile non è coltivata perché non ci sono abbastanza macchinari e non ci sono abbastanza persone. Il governo del Paese <...> si sta muovendo nella giusta direzione. Hanno costruito 4.000 chilometri di strade⁹¹⁹. A questo proposito, la parte nicaraguense ha espresso interesse a organizzare la fornitura di una grande partita di macchinari del Ministero dell'Industria della Bielorussia per vari scopi - costruzione di strade, agricoltura, passeggeri - "per le esigenze comunali, nonché per la realizzazione di grandi progetti infrastrutturali, di trasporto e di logistica⁹²⁰. A seguito delle

⁹¹⁷ . Sulla visita del Ministro degli Affari esteri della Bielorussia S. Aleinik in Nicaragua. La visita di Aleinik in Nicaragua [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: https://mfa.gov.by/press/news_mfa/a423b01505b9ac36.html

⁹¹⁸ Trascrizione del discorso alla stampa del viceministro E. Shestakov dopo la riunione della Commissione mista bielorusso-nicaraguense (4 ottobre 2023, Minsk) [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: https://www.mfa.gov.by/press/news_mfa/ab8c63a09ebb1fec.html

⁹¹⁹ Latte secco a Cuba e macchinari in Nicaragua. L'ambasciatore ha illustrato le direzioni delle esportazioni bielorusse [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/suhoe-moloko-na-kubu-i-tehnika-v-nikaragua-posol-rasskazal-o-napravlenijah-belorusskogo-eksporta-579482-2023/>

⁹²⁰ Rogozhnik e la delegazione del Nicaragua hanno discusso le questioni relative all'intensificazione delle forniture di attrezzature bielorusse [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rogozhnik-s-delegatsiej-nikaragua-obsudil-voprosy-intensifikatsii-postavok-belorusskoj-tehniki-591732-2023/>

trattative, le parti hanno concordato di stilare un elenco dei tipi di attrezzature necessarie per la preparazione delle offerte commerciali e dei termini di consegna. Nel complesso, il successo dell'attuazione degli accordi porterà le relazioni tra la Bielorussia e il Nicaragua a un nuovo e più alto livello di sviluppo.

Un altro partner strategico e molto importante della Bielorussia in America Latina è la **Repubblica Bolivariana del Venezuela**. I due Paesi hanno stabilito relazioni diplomatiche nel febbraio 1997. Sei anni fa, nell'ottobre 2017, Minsk ha ospitato i colloqui ufficiali tra i presidenti di Bielorussia e Venezuela, durante i quali le parti hanno dichiarato l'intenzione di aumentare la cooperazione in tutti i settori nei prossimi anni, nonostante il Paese stia attraversando un periodo piuttosto difficile negli ultimi tempi. Per quanto riguarda l'interazione con la parte bielorussa, è ancora "a causa della difficile situazione mondiale, il ritmo di attuazione dei progetti comuni è rallentato"⁹²¹.

Va notato che le due parti hanno stabilito legami commerciali, economici e di cooperazione a lungo termine già nel 2007. Da allora, la Bielorussia ha costruito quattro stabilimenti in Venezuela - per la produzione di blocchi di ceramica, trattori, macchine municipali e per la costruzione di strade. In questo Paese sono stati costruiti "JV MAZVEN per l'assemblaggio di camion MAZ, JV VeneMinsk Tractores per l'assemblaggio di trattori bielorussi e uno stabilimento per l'assemblaggio di macchinari pesanti per la costruzione di strade Makinaryas Barinas"⁹²². Dallo stesso anno 2007, la joint venture Petrolera Belo-Venezolana opera in Venezuela, concentrandosi su sette giacimenti di petrolio e sei di gas, quattro dei quali sono situati nella parte occidentale del Paese - sul lago di Maracaibo, il resto - nell'est venezuelano. Durante l'attività di questa JV, l'effetto finanziario per la parte bielorussa è stato di circa 70 milioni di dollari. "Tra il 2008 e il 2016 sono stati prodotti oltre 8,4 milioni di tonnellate di petrolio e 6,4 miliardi di metri cubi di gas"⁹²³.

⁹²¹ Negoziati con il presidente venezuelano Nicolas Maduro [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/peregovory-c-prezidentom-bolivarianskoj-respubliki-venesuela-nikolasom-maduro-17221/

⁹²² Matveev, V. Bielorussia e Venezuela si accordano per intensificare il lavoro degli impianti di assemblaggio attraverso la fornitura di materie prime / V. Matveev // [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/belarus-i-venesuela-dogovarivajutsja-ob-aktivizatsii-raboty-sborochnyh-proizvodstv-za-schet-postavok-269845-2017/>

⁹²³ Matveev, V. Sono necessari ulteriori investimenti per lo sviluppo della JV "Petrolera BeloVenesolana" - Direttore generale di "Belorusneft" / V. Matveev // [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/dlja-razvitija-sp-petrolera-belovenesolana-nuzhny-dopolnitelnye-investitsii-gendirektor-belorusnefti-269858-2017/>

Per quanto riguarda il settore delle costruzioni, oltre all'apertura della più grande fabbrica di mattoni dell'America Latina, la bielorusca CJSC Belzarubezhstroy è impegnata dal 2007 nella costruzione di abitazioni in territorio venezuelano, dove ha realizzato tre contratti per la costruzione di 19968 appartamenti. Infine, nel campo dell'agricoltura, durante la costruzione della prima città agroindustriale in Venezuela, gli specialisti bieloruschi "hanno costruito 176 case di abitazione e un magazzino di fertilizzanti minerali, hanno posato più di 20 km di strade e ripulito 2,5 mila ettari di arbusti. Sono state fornite più di 400 unità di macchinari specializzati dalla Bielorussia e sono stati seminati 1,2 mila ettari di territorio"⁹²⁴. Si riteneva che tutto ciò rappresentasse solo un quinto di quanto i rappresentanti bieloruschi dovevano ancora fare nell'agricoltura venezuelana.

Come si vede, i due Paesi non hanno avuto bisogno di ripartire da zero, rinnovando gli accordi già raggiunti nel campo dell'industria e delle costruzioni, così come in quello dell'agricoltura e dell'estrazione di idrocarburi. Tanto più che il Venezuela ha poi adottato un programma nazionale di sviluppo bolivariano dell'economia post-petrolifera, che comprendeva 15 direzioni, a partire dalla produzione alimentare fino alle attrezzature più moderne, "compresi progetti nell'industria e nell'agricoltura. La Bielorussia può contribuire alla loro realizzazione"⁹²⁵. Per questo motivo, durante l'incontro dei due presidenti a Minsk è stato deciso di intensificare in modo significativo le attività della commissione intergovernativa congiunta e di tenere la sua settima riunione in un futuro molto prossimo, al fine di delineare un piano d'azione concreto per l'attuazione dei progetti congiunti, sia futuri che in corso.

Nel campo della cooperazione industriale, si è discusso di portare le joint venture esistenti alla loro piena capacità, in modo che almeno metà della loro produzione possa essere venduta sul mercato interno venezuelano e l'altra metà possa essere esportata. Per quanto riguarda l'industria del petrolio e del gas, "la Bielorussia è interessata ad aumentare la produzione di petrolio in Venezuela fino a 2-3 milioni di tonnellate all'anno"⁹²⁶. A tal fine, sarebbe necessario

⁹²⁴ Il Venezuela chiede di costruire altre cinque agro-città sul modello bielorusso [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/venesuela-prosrit-postroit-esche-pjat-agrogorodkov-po-belorusskoj-modeli-269901-2017/>

⁹²⁵ La Bielorussia intende costruire nuovi impianti in Venezuela e aumentare i volumi di produzione di quelli esistenti [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-postroit-v-venesuele-novye-zavody-i-uvelichit-objemy-proizvodstva-dejstvujuschih-270308-2017/>

⁹²⁶ La Bielorussia è interessata ad aumentare la produzione di petrolio in Venezuela fino a 2-3 milioni di tonnellate all'anno [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-uvelichenii-dobychi-nefti-v-venesuele-do-2-3-mlnt-v-god-270309-2017/>

intensificare significativamente la cooperazione tra la JV Petrolera Belo-Venezolana e l'istituto bielorusso di ricerca e progettazione industriale BelNIPIneft, il cui compito strategico nel Paese latinoamericano è quello di "aumentare l'efficienza dello sviluppo dei giacimenti di petrolio e gas attraverso l'introduzione di nuove tecnologie di produzione e la selezione razionale delle misure geologiche e tecniche"⁹²⁷. Nel settore agricolo - il Venezuela importa ogni anno prodotti alimentari per un valore di 10 miliardi di dollari - è stata prevista la costruzione di complessi lattiero-caseari, allevamenti di pollame, un macello, un impianto di lavorazione della carne e impianti di lavorazione del latte con l'aiuto di specialisti bielorusi. Infine, nel campo dell'edilizia, "sono stati raggiunti accordi sull'assegnazione di nuovi quartieri per la costruzione di abitazioni in Venezuela da parte di specialisti bielorusi"⁹²⁸. Tutti questi fatti dimostrano che Minsk e Caracas, sia allora che oggi, intendono concentrarsi sulle questioni più importanti nello sviluppo del partenariato, al fine di realizzare pienamente il potenziale di cooperazione esistente.

Torniamo ora ai giorni nostri. Nel novembre 2023, Minsk ha ospitato l'ottava riunione della Commissione congiunta Bielorussia-Venezuela per il commercio e la cooperazione economica, durante la quale le parti hanno discusso gli aspetti più importanti dello sviluppo di aree di cooperazione promettenti, hanno trovato soluzioni di compromesso alle questioni problematiche esistenti e hanno delineato passi concreti per l'ulteriore attuazione di progetti nei settori dell'industria, dell'edilizia, dell'agricoltura, dell'alimentazione, dei trasporti, della petrolchimica, della sanità, della farmaceutica, della scienza e della tecnologia, dell'istruzione e del turismo. Va specificato che nel novembre 2017, in occasione della settima riunione della commissione congiunta, le parti hanno adottato una tabella di marcia per la cooperazione bilaterale a medio e lungo termine, che purtroppo non è stata attuata a causa degli eventi globali. Tuttavia, a metà ottobre 2023, erano stati firmati 32 accordi interstatali, intergovernativi e interagenzie tra Bielorussia e Venezuela. E all'ottava riunione della commissione congiunta le parti hanno delineato il compito del momento attuale: "ritornare con sforzi congiunti sull'autostrada principale dell'interazione strategica tra i nostri Stati fratelli,

⁹²⁷ Il Venezuela intende espandere la cooperazione con la Bielorussia nel settore petrolifero [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/venesuela-planiruet-rasshirit-sotrudnichestvo-s-belarusju-v-neftjanof-sfere-269908-2017/>

⁹²⁸ Matveev, V. Chernyi: ci sono accordi sull'assegnazione di nuovi quartieri per la costruzione di abitazioni in Venezuela / V. Matveev // [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/chernyj-est-dogovorenosti-po-otvodu-novyh-mikrorajonov-dlja-stroitelstva-zhilija-v-venesuele-269871-2017/>

nonostante tutti gli ostacoli e le difficoltà, e realizzare l'enorme potenziale che esiste nelle relazioni tra la Repubblica di Bielorussia e il Venezuela⁹²⁹. Per questo motivo, a Minsk sono stati firmati altri 13 documenti sulla realizzazione di progetti in vari settori.

In particolare, le parti hanno adottato un importante documento sulla creazione di un gruppo di alto livello per la pianificazione strategica della commissione congiunta per monitorare l'attuazione di "nuovi meccanismi strutturali nelle relazioni bilaterali che aumenteranno il fatturato commerciale tra i nostri Paesi e organizzeranno catene logistiche e produttive efficienti"⁹³⁰. Inoltre, è stato firmato un accordo in ambito scientifico, che prevede lo scambio di esperienze tra l'Accademia Nazionale delle Scienze della Bielorussia e l'Istituto Venezuelano di Geografia nel campo della geografia, dell'ermetica, dei geodati, oltre a documenti nel campo del turismo e della sanità e nella sfera industriale.

Tutti questi fatti suggeriscono che l'ottava riunione della commissione mista potrebbe diventare un nuovo punto di partenza per la preparazione di un progetto aggiornato di roadmap a breve, medio e lungo termine. Inoltre, le parti hanno già individuato le otto questioni più urgenti che dovrebbero essere risolte al più presto: 1) ripresa delle operazioni di assemblaggio di macchinari bielorussi in Venezuela; 2) intensificazione dei progetti nel settore delle costruzioni; 3) discussione delle opzioni di cooperazione nel settore forestale e della lavorazione del legno; 4) esame delle opportunità di progetti congiunti nell'industria mineraria; 5) cooperazione tra le parti nel settore dell'agricoltura e delle forniture alimentari; 6) cooperazione tra i due Paesi nel settore delle costruzioni; 5) cooperazione nella fornitura di prodotti alimentari; 6) cooperazione nella produzione e distribuzione di beni e servizi.

Naturalmente, uno degli argomenti più importanti di questo elenco è la ripresa del lavoro degli impianti di assemblaggio di trattori e camion in Venezuela. Va notato che negli ultimi anni la parte venezuelana ha acquistato più di 1.300 kit di macchine dalla Bielorussia, "che sono state assemblate in Venezuela e sono utilizzate nell'economia nazionale. Più di 3.000 trattori

⁹²⁹ Parkhomchik: La Bielorussia e il Venezuela sono partner politici ed economici, oltre che amici e alleati stretti [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/parhomchik-belarus-i-venesuella-politicheskie-i-ekonomicheskie-partnery-a-takzhe-blizkie-druzjja-i-602138-2023/>

⁹³⁰ Vicepresidente del Venezuela: i nostri Paesi sono legati da vincoli di amicizia, dobbiamo continuare a restare uniti [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/vitse-prezident-venesuely-nashi-strany-svjazyvajut-uzy-druzhy-nam-i-dalshe-nuzhno-derzhatsja-drug-602296-2023/>

bielorussi lavorano nei campi del nostro Paese [in Venezuela], e i camion circolano sulle strade"⁹³¹ . Il compito urgente di questi impianti è quello di raggiungere la capacità progettuale di 10 mila trattori e 5 mila camion, e di venderli sui mercati dei Paesi limitrofi dell'America Latina. Sulla base di queste imprese è necessario creare un centro multimarca per l'assistenza alle attrezzature che vi saranno prodotte. In questo centro lavoreranno "specialisti di MTZ e MAZ. Svolgeranno compiti di istruzione, formazione, supporto e assistenza. Sulla base di questo centro si formeranno anche magazzini di pezzi di ricambio per la produzione e la riparazione dei macchinari prodotti"⁹³² . Inoltre, una questione molto importante riguarda l'industria mineraria: la Bielorussia è interessata a fornire attrezzature da cava al Venezuela, soprattutto perché queste attrezzature sono già state fornite a questo Paese. Per questo motivo, le parti hanno concordato di "creare inoltre un gruppo di lavoro ristretto che elabori un piano di cooperazione in questa direzione"⁹³³ .

Per quanto riguarda il complesso agroindustriale, nell'ambito della commissione congiunta di Minsk si è tenuta la prima riunione del gruppo di lavoro bielorusso-venezuelano sull'agricoltura e l'alimentazione per discutere le prospettive di cooperazione nella produzione di colture, nell'allevamento, nella medicina veterinaria e nell'educazione agraria. A titolo di riferimento, si segnala che "nei primi nove mesi di quest'anno, il fatturato commerciale della Bielorussia con il Venezuela è aumentato del 27,9% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente [2022]. La principale voce di esportazione è il siero di latte essiccato e i principali fornitori sono Slutsk Cheese Factory OJSC e Molochny Mir OJSC. La principale voce di importazione è l'alcol etilico"⁹³⁴ . Di conseguenza, le parti hanno concordato di scambiare esperienze nel campo dell'istruzione agraria, di scambiare visite di tecnici specialisti per stage, formazione avanzata e riqualificazione nel campo dell'agricoltura, dell'allevamento e della piscicoltura.

⁹³¹ Vicepresidente del Venezuela: la partecipazione della Bielorussia alla vita del nostro Paese è di grande importanza e peso [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/vitse-prezident-venesuely-uchastie-belarusi-v-zhizni-nashej-strany-imeet-bolshoe-znachenie-i-ves-602178-2023/>

⁹³² È prevista la creazione di un centro multimarca sulla base di imprese bielorusse-venezuelane [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-baze-belorusko-venesuelskih-predpriyatij-planiruetsja-sozdat-multibrendovyy-tsentr-602259-2023/>

⁹³³ La Bielorussia è interessata a fornire attrezzature da cava al Venezuela [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-postavkah-karjernoj-tehniki-v-venesuelu-602262-2023/>

⁹³⁴ La Bielorussia è interessata a fornire una vasta gamma di prodotti alimentari al Venezuela [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-postavkah-shirokogo-assortimenta-prodovolstvennoj-produktsii-v-venesuelu-602273-2023/>

Parlando dell'intenzione di espandere la cooperazione nel campo dell'istruzione e della scienza, la parte venezuelana ha delineato le principali direzioni anche in questa interazione. "Queste includono l'intelligenza artificiale, le biotecnologie e le tecnologie dell'informazione, così come il campo delle scienze sociali"⁹³⁵. Da parte bielorusa, l'Università Statale Bielorussia è già attivamente coinvolta in questi partenariati, avendo firmato un accordo di cooperazione con l'Università Nazionale Sperimentale Simon Rodriguez già nel 2007.

Durante la sessione plenaria della Commissione congiunta Bielorussia-Venezuela del novembre 2023, le parti hanno sottolineato che anche l'organizzazione di una comunicazione di trasporto efficiente è di fondamentale importanza per i due Paesi. A questo proposito, è stata proposta "la possibilità di comunicazioni aeree dirette tra i nostri Paesi e iniziative congiunte per organizzare il trasporto di merci via mare"⁹³⁶. In generale, i due Paesi vedono grandi opportunità di sviluppare la cooperazione in altri settori: edilizia, silvicoltura, lavorazione del legno, sanità, farmaceutica, turismo. Questo dà alla Bielorussia e al Venezuela un motivo per pianificare la cooperazione non solo per i prossimi tre-cinque anni, ma anche a lungo termine.

La Repubblica Federativa del Brasile è il principale partner della Repubblica di Bielorussia nel commercio estero con i Paesi dell'America Latina ed è tra i primi dieci partner dello Stato bielorusso nel mondo. Anche in questo caso, facciamo un breve excursus nel passato, quando nel novembre 2017 si è svolta la prima riunione della Commissione mista Bielorussia-Brasile per la cooperazione economica. Questo fatto illustrava in modo molto eloquente lo stato delle relazioni tra i due Paesi, la cui essenza era che "nonostante la lontananza geografica, il Brasile è stato e rimane per la Bielorussia il partner commerciale ed economico più importante dell'America Latina"⁹³⁷, per cui la parte bielorusa era molto interessata a intensificare significativamente i contatti con i partner brasiliani in ambito economico, politico, scientifico, tecnico e culturale. Da un lato, la Bielorussia è un

⁹³⁵ La Bielorussia e il Venezuela intendono espandere la cooperazione nel campo dell'istruzione e della scienza [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-venezuela-namereny-rasshirit-sotrudnichestvo-v-oblasti-obrazovanija-i-nauki-594268-2023/>

⁹³⁶ La Bielorussia propone di stabilire una comunicazione aerea diretta con il Venezuela [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-predlagaet-naladit-prjamoe-aviasoobschenie-s-venezueloj-602159-2023/>

⁹³⁷ Congratulazioni al Presidente della Repubblica Federativa del Brasile Michel Temer [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/pozdravlenie-prezidentu-federativnoj-respubliki-brazilija-mishelu-temeru-17019/

importante importatore di zucchero, ferro, tabacco, cuoio e frutta brasiliani, dall'altro esporta nel Paese latinoamericano molti fertilizzanti, tessuti e macchinari. Basti pensare che nel 2016 il fatturato commerciale bielorusso-brasiliano ha superato il mezzo miliardo di dollari. Ma, secondo le parti, "il potenziale economico dei nostri Paesi dimostra che possiamo moltiplicare la cooperazione reciprocamente vantaggiosa nel commercio, nella scienza e nella tecnologia, nell'istruzione e in altri settori"⁹³⁸. Per questo motivo, nel luglio 2017, i ministeri degli Esteri dei due Paesi hanno firmato un memorandum sull'istituzione della Commissione congiunta bielorusso-brasiliana per la cooperazione economica, che doveva diventare uno degli strumenti più importanti per l'attuazione di progetti economici reciprocamente vantaggiosi volti a intensificare e ampliare ulteriormente il commercio e l'interazione economica, e a realizzare più pienamente il potenziale disponibile nelle relazioni bilaterali, che avrebbe permesso di aumentare e diversificare il fatturato commerciale reciproco.

All'epoca erano tre le aree principali che sembravano più promettenti per l'interazione bielorusso-brasiliana: in primo luogo, l'aumento del fatturato commerciale reciproco di beni e servizi; in secondo luogo, l'applicazione di forme più complesse di cooperazione tra entità economiche bielorusse e brasiliane; in terzo luogo, il passaggio alla creazione di joint venture in settori di interesse reciproco - costruzione di macchine e agricoltura, petrolio e gas, settore high-tech. In questo senso, la prima riunione della Commissione congiunta bielorusso-brasiliana sulla cooperazione economica può essere considerata abbastanza efficace.

In primo luogo, le parti hanno concordato di collocare la produzione di assemblaggio di trattori bielorusi in uno dei siti del distretto agroindustriale di Anapolis, nello Stato di Goiás. A tal fine, Minsk Tractor Works, il Ministero dell'Industria bielorusso e la Segreteria per lo Sviluppo Economico dello Stato di Goiás hanno firmato un memorandum di intenti. In secondo luogo, "sono stati conclusi diversi contratti commerciali per un valore di oltre 40 milioni di dollari"⁹³⁹. In particolare, il Lanificio di Orsha e l'Associazione del Cotone di Baranovichi da soli forniranno al Brasile quasi un milione e mezzo di dollari di tessuti. Inoltre, si prevedeva che gli esportatori bielorusi interagissero con i partner brasiliani in aree interessanti e reciprocamente vantaggiose come "la

⁹³⁸ Intervista del viceministro degli Affari esteri della Repubblica di Bielorussia E. Shestakov alla pubblicazione "Brasilia in Foco" (8 luglio 2017, Brasile) [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <http://mfa.gov.by/press/smi/c98f377693514952.html>

⁹³⁹ Anatoly Kalinin ha effettuato una visita di lavoro nella Repubblica Federale del Brasile [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <http://www.government.by/ru/content/7680>

fornitura al mercato brasiliano di tessuti misti contenenti viscosa; la ripresa della cooperazione con i produttori bielorusi nella produzione e fornitura di camicie da uomo; l'espansione della gamma di tessuti di lino forniti al Brasile. Si prevede inoltre di fornire al mercato brasiliano tessuti oscuranti, biancheria da letto e asciugamani⁹⁴⁰. In particolare, la OJSC "Mogilevkhimvolokno" doveva fornire un lotto di prova della sua merce alla società brasiliana Viner Brasil Tecnologia Ltd. Il Brasile avrebbe dovuto fornire alla Bielorussia il semilavorato conciario "vet-blue" per garantire l'utilizzo delle capacità delle concerie bielorusse.

Per quanto riguarda altre aree di cooperazione promettenti, esse apparivano molto promettenti: in primo luogo, il desiderio di Embraer, una delle più grandi aziende brasiliane di costruzione di aerei, di aprire il suo centro di assistenza in Bielorussia; in secondo luogo, la firma dell'accordo di cooperazione tecnica tra PA Belorusneft e Viner Brasil Tecnologia Ltd; in terzo luogo, l'adozione del contratto per la fornitura di fertilizzanti potassici tra la Belarusian Potash Company e Camporico; quarto, un "memorandum d'intesa tripartito tra MTZ, Bobruiskagromash e Geoterra per risolvere la questione dell'ingresso nel mercato brasiliano di macchine trattrici, accessori e attrezzature trainate bielorusse⁹⁴¹; quinto, un memorandum di cooperazione concordato tra la Camera di commercio e dell'industria bielorusso-brasiliana. Tutti questi passi concreti per rafforzare la cooperazione bielorusso-brasiliana dovrebbero dare risultati positivi nel prossimo futuro.

Guardiamo ora ai giorni nostri. Si noti che "nel 2021, il commercio bilaterale ammontava a 782,9 milioni di dollari". Nel 2021, il commercio bilaterale ammontava a 782,9 milioni di dollari (tasso di crescita del 108,9%). Le esportazioni ammontano a 585,1 milioni di dollari. 585,1 MILIONI DI DOLLARI (108,3%)⁹⁴². All'epoca, le forniture bielorusse si basavano su prodotti petrolchimici e prodotti dell'impianto metallurgico bielorusso. Nel 2022, a causa di una serie di fattori limitanti, le cifre del fatturato commerciale bielorusso-brasiliano sono leggermente diminuite. Tuttavia, il 1° gennaio

⁹⁴⁰ La fabbrica di lino di Orsha e BPHO forniranno tessuti al Brasile per 1,4 milioni di dollari [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/orshanskij-lnokombinati-bpho-postavjat-v-braziliju-tkanej-na-14-mln-279290-2017/>

⁹⁴¹ Contratti per oltre 40 milioni di dollari conclusi durante la visita della delegazione bielorusso-brasiliana in Brasile [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/kontrakty-na-summu-bolee-40-mln-zakljucheny-vo-vremja-vizita-belorusskoj-delegatsii-v-braziliju-278631-2017/>

⁹⁴² Relazioni commerciali ed economiche [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://brazil.mfa.gov.by/ru/exportby/tev/>

2023, il Brasile ha subito cambiamenti significativi: un nuovo presidente del Paese è entrato in carica e un nuovo governo è già in funzione. Questi cambiamenti hanno in qualche modo influenzato le relazioni tra Bielorussia e Brasile, che sono state stabilite più di 30 anni fa, nel febbraio 1992. Si può dire che oggi i due Stati, separati da 14 mila chilometri, "hanno tutte le ragioni per il progressivo sviluppo della cooperazione bilaterale sia in ambito politico che economico"⁹⁴³. La dinamica del 2022-2023 dimostra la ripresa dei volumi del commercio estero. In particolare, "il fatturato commerciale dei primi nove mesi dell'anno in corso [2023] ammonta a quasi 700 milioni di dollari, il doppio rispetto ai dati dell'anno precedente"⁹⁴⁴. A giudicare dai dati disponibili, due sfere di cooperazione spiccano oggi nell'interazione tra i due Paesi: l'agricoltura e l'istruzione.

Per quanto riguarda il primo ambito, ricordiamo che "in Brasile ci sono circa 5 milioni di imprese agricole, di cui il 70% sono piccole aziende. Hanno bisogno di attrezzature, trattori <...>. Per esempio, i modelli BELARUS-152 e BELARUS-622, che sono proprio adatti a queste aziende"⁹⁴⁵. La parte brasiliana ritiene che le macchine della Minsk Tractor Plant (MTZ) siano di alta qualità, facili da usare e contribuiscano ad aumentare la produttività. Questo può essere giudicato, ad esempio, dai risultati della Fiera Agricola Internazionale AgriShow, che si è tenuta nel maggio 2023 nella città brasiliana di Ribeirão Preto. Questo business forum è "il più grande evento agricolo del Sud America, a cui partecipano tutti i rappresentanti dell'agroalimentare del continente senza eccezioni". Per le sue caratteristiche, la fiera è più simile a un distretto o addirittura a un centro regionale: il numero di espositori e visitatori supera le 200.000 persone e le aree espositive e i padiglioni occupano 520.000 metri quadrati"⁹⁴⁶.

L'AgriShow 2023 ha visto un numero record di partecipanti, provenienti da oltre 90 Paesi. A questo vertice agroindustriale, la Bielorussia ha presentato

⁹⁴³ Lukashевич: il volume degli scambi commerciali della Bielorussia con il Brasile è centinaia di volte superiore a quello con alcuni Paesi vicini [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/lukashевич-objem-torgovli-bielarus-s-braziliej-v-sotni-raz-vyshe-chem-s-nekotorymi-sosednimi-stranami-555506-2023/>

⁹⁴⁴ Il fatturato commerciale tra Bielorussia e Brasile ha raggiunto quasi 700 milioni di dollari in nove mesi [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-belarusi-i-brazilii-za-devjat-mesjatsev-sostavil-pochti-700-mln-600698-2023/>

⁹⁴⁵ Ambasciatore: il Brasile è molto interessato ai macchinari bielorussi [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/posol-brazilii-v-nashej-strane-est-vysokij-interes-k-belorusskoj-tehnike-582274-2023/>

⁹⁴⁶ La Bielorussia ha presentato i suoi trattori alla più grande fiera agricola del Sud America [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-predstavila-svoji-traktory-na-krupnejšej-agrovystavke-v-juzhnoj-amerike-564485-2023/>

per la prima volta i trattori MTZ: non solo modelli piccoli e maneggevoli per i singoli agricoltori, ma anche grandi macchine multifunzionali per le grandi aziende agricole. Alla mostra hanno lavorato specialisti dello Stabilimento Trattori di Minsk, dello Stabilimento Aggregati di Smorgon, dello Stabilimento Parti Trattori e Aggregati di Bobruisk e dello Stabilimento Metalist di Borisov. Allo stesso tempo, "è stata definita una nicchia per le macchine agricole bielorusse: trattori di base a bassa potenza con una capacità fino a 20-25 cavalli, che possono diventare un assistente indispensabile per l'agricoltura familiare, che è la base dell'agricoltura in Brasile"⁹⁴⁷ .

Nel marzo 2023, Bielorussia e Brasile hanno concordato la costruzione di due impianti per la produzione di trattori MTZ in questo Paese. Il consenso è già stato ricevuto dai governatori di due Stati brasiliani - Ceará e Goiás, "le attività di progetto sono in corso. <...> Gli specialisti hanno già iniziato a discutere queste sfumature, ci sono segnali positivi"⁹⁴⁸ . E nel luglio di quest'anno è stata firmata una tabella di marcia per il progetto di creazione di impianti di assemblaggio congiunti bielorusso-brasiliani, tra cui macchine per piccoli trattori orientati alle aziende agricole familiari. Questa interessante iniziativa nel campo della cooperazione industriale potrebbe avere un risultato notevole.

Parlando dello sviluppo della cooperazione tra Bielorussia e Brasile nel campo dell'istruzione, ricordiamo che l'Accordo di cooperazione in questo settore è stato firmato nell'agosto 2015. Tuttavia, anche prima, le università bielorusse hanno iniziato a sviluppare legami con i partner brasiliani. Ad esempio, l'Università statale bielorusa (BSU) ha adottato documenti pertinenti sulla cooperazione con le università di Brasilia (2012) e Uberlandia (2014). Nel 2015, l'Accademia agricola statale bielorusa ha firmato un accordo di cooperazione con la stessa Università di Uberlandia. Nel 2020, il Memorandum di cooperazione è stato adottato dall'Università Statale P.M. Masherov Vitebsk e dall'Università Federale dello Stato di Paraná.

Nel 2023, l'Università Federale di Minas Gerais (UFMG), fondata nel 1927 e oggi al 10° posto nella classifica delle migliori università dell'America Latina, ha aderito alla partnership con le università bielorusse. Vi studiano più

⁹⁴⁷ La Bielorussia intende aiutare il Brasile a creare il suo nuovo trattore [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-pomoch-brazilii-sozdat-svoj-narodnyj-tractor-564487-2023/>

⁹⁴⁸ Bielorussia e Brasile hanno concordato la costruzione di due impianti per l'assemblaggio di trattori MTZ [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-brazilija-dogovorilis-o-stroitelstve-dvuh-zavodov-po-sborke-tractorov-mtz-555498-2023/>

di 40mila studenti e vi lavorano più di tremila docenti. La struttura dell'università comprende 20 dipartimenti accademici e 25 biblioteche. Nel settembre di quest'anno la BSU e la FUMJ hanno firmato un memorandum che prevede l'interazione educativa e scientifica, lo sviluppo della mobilità accademica, e "le parti intendono cooperare nella preparazione di programmi educativi congiunti, pubblicazioni, realizzazione di progetti di ricerca, organizzare conferenze, seminari, workshop, <...> scambiare studenti e insegnanti, materiale educativo e scientifico"⁹⁴⁹.

Nel settembre 2023, tra i partner dell'università brasiliana figurano anche l'Università Statale Bielorussa di Economia (BSEU) e l'Università Statale Bielorussa di Informatica e Radioelettronica (BSUIR), che hanno adottato i rispettivi memorandum con l'AHIF, che sono diventati il primo passo verso una proficua cooperazione bielorusso-brasiliana in questo campo. In particolare, la BSEU e l'AHIF hanno già individuato aree specifiche di collaborazione. In primo luogo, "l'attenzione è rivolta all'insegnamento del portoghese agli studenti bielorusi e del russo agli studenti brasiliani"⁹⁵⁰. In secondo luogo, si tratta della creazione di programmi congiunti in inglese nella specialità "World Economy". Inoltre, il Centro di studi sull'America Latina è già stato "istituito e funziona con successo presso la Facoltà di comunicazioni commerciali internazionali della BSEU, dove vengono condotti progetti congiunti da scienziati di entrambe le università". Verrà sviluppato anche il Centro di studi sulla lingua portoghese"⁹⁵¹. Tutti questi progetti comuni, interessanti per entrambe le parti e già in fase di realizzazione nel prossimo futuro, serviranno certamente ad avvicinare i due popoli, bielorusso e brasiliano. Un avvicinamento che non potrà che approfondirsi.

⁹⁴⁹ Memorandum d'intesa firmato tra la BSU e l'Università federale di Minas Gerais in Brasile [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/memorandum-o-vzaimoponimanii-podpisan-mezhdu-bgu-i-federalnym-universitetom-minas-zherajs-v-brazilii-588360-2023/>

⁹⁵⁰ Memorandum d'intesa firmato tra la BSEU e l'Università federale brasiliana di Minas Gerais [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/memorandum-o-vzaimoponimanii-podpisan-mezhdu-bgeu-i-brazilskim-federalnym-universitetom-minas-zherajs-588101-2023/>

⁹⁵¹ Rettore dell'università brasiliana: la cooperazione nell'istruzione servirà ad avvicinare i nostri Paesi [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/rektor-brazilskogo-universiteta-sotrudnichestvo-v-obrazovanii-posluzhit-sblizheniju-nashih-stran-588136-2023/>

Letteratura

1. Shchetkina, M. Lo sviluppo sostenibile dipende da ciascuno di noi / M. Shchetkina // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/ustojchivo-razvitie-zavisit-ot-kazhdogo-iz-nas-6646/>
2. La Bielorussia è al 23° posto tra i 156 Paesi nel raggiungimento degli SDGs per il 2018 [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/politics/view/belarus-zanjala-23-e-mesto-sredi-156-stran-v-dostizhenii-tsur-za-2018-god-333890-2019/>
3. La Bielorussia considera l'Agenda 2030 come base per una nuova politica globale - Myasnikovich [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-rassmatrivaet-povestku-2030-kak-osnovu-dlja-novoj-globalnoj-politiki-mjasnikovich-333892-2019/>
4. Riunione del Presidium del Consiglio dei Ministri della Repubblica di Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/8943>
5. Si propone di includere 280 progetti nel piano di sviluppo delle regioni arretrate della Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-plan-razvitija-otstajuschih-regionov-belarusi-predlagaetsja-vkljuchit-280-proektov-359816-2019/>
6. Shchetkina: il lavoro dei gruppi regionali sul raggiungimento degli SDGs in Bielorussia dovrebbe essere sincronizzato [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/schetkina-rabotu-regionalnyh-grupp-po-dostizheniju-tsur-v-belarusi-nuzhno-sinhronizirovat-333887-2019/>
7. I media costituiranno un gruppo a parte nel lavoro per il raggiungimento degli SDGs in Bielorussia - Shchetkina [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/smi-sostavjat-otdelnuju-gruppu-v-rabote-nad-dostizheniem-tsur-v-belarusi-schetkina-333874-2019/>
8. Annunciato il concorso repubblicano per i mass media "Dagli obiettivi globali alle azioni locali". [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/objjavlen-respublikanskij-konkurs-dlja-smi-ot-globalnyh-tselej-k-lokalnym-dejstvijam-359398-2019/>
9. Le redazioni di "7 Days" e "Belaruskaya Dumki" hanno vinto il concorso per la copertura degli SDG [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/society/view/kollektivny-redaksij-7-dnej-i-belaruskaj-dumki-pobedili-v-konkurse-po-osvescheniju-tsur-373180-2019/>
10. In Bielorussia nel 2020 si rafforzerà il lavoro sul raggiungimento degli SDGs a livello regionale [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-v-2020-godu-usiljat-rabotu-po-dostizheniju-tsur-na-regionalnom-urovne-373167-2019/>

11. Sergei Rumas: La Bielorussia sta sviluppando un piano d'azione per creare le condizioni per lo sviluppo economico [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9175>

12. Serhiy Rumas presentato allo staff del Primo Vice Primo Ministro [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9155>

13. Sergey Rumas: 22 dei 34 oggetti di investimento particolarmente significativi sono stati messi in funzione. [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9174>

14. Scherbitsky, A. Il volume degli investimenti lettoni nella regione di Vitebsk per 9 mesi è aumentato di 3,5 volte / A. Scherbitsky // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/objem-latvijskih-investitsij-v-vitebskuju-oblast-za-9-mesjatsev-vyrov-v-35-raza-371103-2019/>

15. Gli investimenti diretti esteri nell'economia della regione di Brest nel 2020 saranno di almeno 90 milioni di dollari [-Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/prjamyje-inostrannye-investitsii-v-ekonomiku-brejskoj-oblasti-v-2020-godu-sostavjat-ne-menee-90-mln-374236-2019/>

16. Un investitore polacco ha investito 1,6 milioni di franchi britannici nella produzione dell'azienda agricola Goryn [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/polskij-investor-vlozhit-v-proizvodstvo-gorynskogo-agrokombinata-br16-mln-373083-2019/>

17. Kuntsevich, A. La responsabilità verso la società distingue il giornalista da altri soggetti della creazione di informazioni / A. Kuntsevich // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/opinions/view/otvetstvennost-pered-obschestvom-otlichaet-zhurnalista-ot-drugih-subjektov-sozdaniya-informatsii-7110/>

18. Karlyukevich, A. Il compito principale dei media è riflettere la realtà con tutti i problemi e le difficoltà / A. Karlyukevich // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://news.21.by/other-news/2019/12/11/1940593.html>

19. Discorso di Kochanova all'apertura della seconda sessione del Consiglio della Repubblica dell'Assemblea nazionale della Bielorussia della settima convocazione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/vystuplenie-kochanovoj-na-otkrytii-vtoroj-sessii-soveta-respubliki-natsionalnogo-sobranija-belarusi-385692-2020/>

20. Zaleskii, B.L. Export Culture and Mass Consciousness / B.L. Zaleskii // Journalism-2016: status, problems and prospects: proceedings of the 18th International Scientific and Practical Conference, celebrating the 95th anniversary of the BDU, 10-11 October 2016, Minsk / edited by: S.V. Dubovik (ed.) [and others]. 2016, Minsk / a cura di: S.V. Dubovik (a cura di) [e altri]. - Vyp. 18. - Minsk : AAT "Paligrafkambinat Ya. Kolas", 2016. - C. 233-236.

21. BELAZ ha consegnato il prossimo lotto di dumper alla russa "Apatit" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-ocherednuju-partiju-samosvalov-rossijskomu-apatitu-386828-2020/>

22. Nemankova, Y. I dumper BELAZ hanno iniziato il loro lavoro a Krasnoyarsk Krai / Y. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/karjerye-samosvaly-belaz-pristupili-k-rabote-v-krasnojarskom-krae-386202-2020/>

23. Nemankova, Y. Un altro dumper BELAZ da 130 tonnellate inizierà a lavorare presso la russa "Uralasbest" / Y. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ocherednoj-130-tonnyj-samosval-belaz-nachnet-rabotu-na-rossijskom-uralasbeste-385689-2020/>

24. Nemankova, Y. BELAZ ha inviato dumper in Armenia / Y. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-otpravil-v-armeniju-karjerye-samosvaly-385547-2020/>

25. Otto dumper BELAZ hanno iniziato a lavorare in Indonesia [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vosem-karjeryh-samosvalov-belaz-pristupili-k-rabote-v-indonezii-387074-2020/>

26. Nemankova, Y. Un lotto di pale BELAZ spedite in Algeria / Y. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/partija-pogruzchikov-belaz-otgruzhena-v-alzhir-385911-2020/>

27. "Gomselmash" nel primo trimestre ha consegnato ai mercati esteri più di 270 mietitrebbie e kit di macchine [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-v-i-kvartale-postavil-na-vneshnierenki-bolee-270-kombajnov-i-mashinokomplektov-388443-2020/>

28. MTZ ha fornito più di 250 trattori al Pakistan dall'inizio dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-s-nachala-goda-postavil-v-pakistan-bolee-250-tractorov-388294-2020/>

29. Nemankova, Y. L'esportazione di prodotti MTZ verso i Paesi africani è aumentata del 70% / Y. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-produktsii-mtz-v-strany-afriki-vyros-na-70-386540-2020/>

30. Nemankova, Y. MTZ fornirà il secondo lotto di macchinari al Sudan / Y. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-postavit-vtoruju-partiju-tehniki-v-sudan-386164-2020/>

31. MTZ ha buoni indicatori di esportazione: aumento del 20% delle consegne in Russia, del 70% in Africa [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://ont.by/news/u-mtz-horoshie-pokazateli-po-eksportu-na-20-vyrosli-postavki-v-rossiyu-na-70-v-afriku>

32. MTZ ha aumentato di 2 volte le esportazioni di prodotti in Tagikistan [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-uvulichil-eksport-produksii-v-tadzhikistan-v-2-raza-387386-2020/>

33. Nemankova, Yu. MAZ nel I trimestre ha aumentato le esportazioni verso l'estero di quasi 2,4 volte / Yu. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/maz-v-i-kvartale-uvulichil-eksport-v-dalnee-zarubezhje-pochti-v-24-raza-387079-2020/>

34. "Amkodor-Onego" in Carelia ha ricevuto il primo lotto di carriponte [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/amkodor-onego-v-karelii-poluchil-pervuju-partiju-mostovyh-kranov-388008-2020/>

35. "BELJI" nel I trimestre ha aumentato le esportazioni verso la Russia di 2,5 volte / Y. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-v-i-kvartale-uvulichil-eksport-v-rossiju-v-25-raza-386430-2020/>

36. L'esportazione di prodotti agricoli bielorusi nel I trimestre è aumentata del 9,8% [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduksii-v-i-kvartale-vyros-na-98-389760-2020/>

37. Le esportazioni di prodotti agricoli bielorusi nel 2019 hanno superato i 5,5 miliardi di dollari [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduksii-v-2019-godu-prevysil-55-mlrd-378531-2020/>

38. Nemankova, Y. La Bielorussia prevede di fornire più di 3 milioni di tonnellate di prodotti lattiero-caseari e 316 mila tonnellate di carne alla Russia nel 2020 / Y. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-postavit-bolee-3-mln-t-molochki-i-316-tys-t-mjasa-v-rossiju-v-2020-godu-378543-2020/>

39. Quest'anno è previsto l'invio in Cina del primo treno container con prodotti a base di carne [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-kontejnernyj-poezd-s-mjasnoj-produksiej-planirujut-otpravit-v-kitaj-v-etom-godu-378553-2020/>

40. La Bielorussia intende aumentare le esportazioni di prodotti alimentari del 4,2% nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-uvulichit-eksport-prodovolstvija-na-42-v-2020-godu-378535-2020/>

41. Altri 14 produttori sono accreditati per fornire prodotti a base di carne bielorusi alla Cina [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/dlja-postavok-belorusskoj-mjasnoj-produksii-v-kitaj-akkreditovany-esche-14-proizvoditelej-375197-2020/>

42. Programma di attività del Governo della Repubblica di Bielorussia per il periodo fino al 2025. - Minsk, 2020. - 56 c.

43. Nel 2020 le MTZ hanno aumentato le esportazioni di prodotti verso l'estero del 18,5% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-v-2020-godu-uvelichil-eksport-produktsii-v-dalnee-zarubezhje-na-185-427593-2021/>

44. Il BMZ ha aumentato le esportazioni di prodotti metallici in 13 Paesi dell'Unione Europea [Risultati elettronici]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/bmz-narastil-eksport-metalloproduktsii-v-13-stran-evrosojuza-426139-2021/>

45. Nel 2020 la MMZ ha aumentato il volume delle forniture alla Russia di oltre il 12% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mmz-v-2020-godu-narastil-objemy-postavok-v-rossiju-bolee-chem-na-12-425977-2021/>

46. "Bellegprom" nel 2020 ha fornito prodotti a 52 Paesi del mondo [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bellegprom-v-2020-godu-postavil-produktsiju-v-52-strany-mira-427383-2021/>

47. Le imprese di "Bellesbumprom" nel 2020 hanno aumentato le esportazioni di prodotti del 5% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2020-godu-uvelichili-eksport-produktsii-na-5-427809-2021/>

48. La Bielorussia ha aumentato le esportazioni di beni e servizi del 13,3% a 3,057 miliardi di dollari a gennaio [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-janvare-uvelichila-eksport-tovarov-i-uslug-na-135-do-3057-mlrd-432023-2021/>

49. Le imprese di "Bellesbumprom" a gennaio hanno aumentato l'esportazione di prodotti del 18% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-janvare-uvelichili-eksport-produktsii-na-18-432143-2021/>

50. Le imprese di "Bellesbumprom" nel 2021 prevedono di aumentare le esportazioni di almeno il 6,5% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2021-godu-planirujut-uvelichit-eksport-ne-menee-chem-na-65-429310-2021/>

51. La Bielorussia prevede di mantenere il volume delle esportazioni di prodotti ad alta tecnologia al livello di 15 miliardi di dollari quest'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-etom-godu-sohranit-objem-eksporta-vysokotekhnologichnoj-produktsii-na-urovne-15-421250-2020/>

52. L'esposizione dei produttori bielorussi Made in Belarus viene presentata all'esposizione internazionale del Cairo [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/ekspozitsija-belorusskih-proizvoditelej-made-in-belarus-predstavlena-na-mezhdunarodnoj-vystavke-v-kaire-417549-2020/>

53. Più di 100 sviluppi scientifici e tecnici saranno presentati dalla Bielorussia alla China Import Expo [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-100-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavit-belarus-na-kitajskoj-vystavke-importa-414174-2020/>

54. Gli sviluppi innovativi del BSTU saranno presentati all'esposizione di beni e servizi di Shanghai [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/innovatsionnye-razrabotki-bgtu-predstavjat-na-vystavke-tovarov-i-uslug-v-shanhae-414078-2020/>

55. Kharitonchik: il principale fattore di sviluppo del complesso industriale della Bielorussia è la crescita di prodotti innovativi [Risorsa elettronica]. 2020. - URL: https://www.belta.by/economics/view/haritonchik-glavnym-faktorom-razvitiija-promkompleksa-belarusi-javljaetsja-rost-innovatsionnoj-410940-2020/?utm_source=belta&utm_medium=news&utm_campaign=accent

56. Crescita dei volumi di produzione e diversificazione delle esportazioni - Alexander Subbotin ha delineato i compiti dell'industria della carne [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9783>

57. Prodbezopasnost' e aumento delle esportazioni - le direzioni di sviluppo dell'attività agricola sono definite [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/prodbezopasnost-i-naraschivanie-eksporta-opredeleny-napравlenija-razvitiija-agrarnogo-biznesa-427294-2021/>

58. Programma statale "Impresa agricola" per gli anni 2021-2025 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=C22100059&p1=1&p5=0>

59. La Bielorussia prevede di aumentare le esportazioni di prodotti agricoli a 7 miliardi di dollari nel 2025 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-2025-godu-narastit-eksport-selhozproduksii-do-7-mlrd-427628-2021/>

60. Oltre il 70% delle esportazioni alimentari bielorusse verso la Russia nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-70-belorusskogo-eksporta-prodovolstvija-v-2020-godu-prihodilos-na-rossiju-432008-2021/>

61. Le esportazioni di prodotti alimentari bielorusi in Uzbekistan sono più che raddoppiate nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskogo-prodovolstvija-v-uzbekistan-v-2020-godu-vyros-bolee-chem-v-dva-raza-431838-2021/>

62. Le esportazioni bielorusse in Azerbaigian nel 2020 sono aumentate del 10,7% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoi-selhozproduksii-v-azerbajdzhan-v-2020-godu-vyros-na-107-433105-2021/>

63. Nel 2020 la Bielorussia ha iniziato a fornire prodotti agricoli a 20 nuovi mercati [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-2020-godu-nachala-postavki-selhozproduksii-na-20-novyh-rynkov-427631-2021/>

64. L'esportazione di prodotti agricoli bielorussi nel 2020 è aumentata del 4,3% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduksii-v-2020-godu-vyros-na-43-427620-2021>

65. Rogachev MCC nel 2020 ha ampliato le esportazioni rifornendo nuovi mercati in quattro Paesi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rogachevskij-mkk-v-2020-godu-rasshiril-eksport-za-schet-postavok-na-novyje-rynki-chetyreh-stran-427607-2021>

66. Lo stabilimento lattiero-caseario di Turovsky nel 2020 ha prodotto un terzo in più di formaggio e ha guadagnato 110 milioni di dollari [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/turovskij-molochnyj-kombinat-v-2020-godu-proizvel-na-tret-bolshe-syrov-i-vyruchil-110-mln-427862-2021/>

67. Zalessky, B. Orizzonti dell'arco lontano. Il potenziale di interazione della Repubblica di Bielorussia con i Paesi dell'Asia e dell'Africa / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2022. - 216 c.

68. Grishkevich, A. L'esposizione nazionale della Bielorussia viene presentata alla fiera commerciale di Ho Chi Minh City / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-predstavlena-na-torgovoj-vystavke-v-hoshimine-328209-2018/>

69. La BSU presenterà gli sviluppi scientifici e tecnici alla fiera in Vietnam [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-predstavit-nauchno-tehnicheskije-razrabotki-na-torgovoj-jarmarke-vo-vjetname-327981-2018/>

70. Le imprese del Belgospisheprom presenteranno i loro prodotti a una mostra in Vietnam [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-belgospisheproma-predstavjat-produktsiju-na-vystavke-vo-vjetname-327182-2018/>

71. Più di 100 progetti saranno presentati dalla Bielorussia alla mostra Vietnam Expo [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bolee-100-proektov-predstavit-belarus-na-vystavke-vietnam-expo-495765-2022/>

72. Un'ampia gamma di prodotti bielorussi sarà presentata alla fiera Iran Agrofood [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/shirokij-spektr-belorusskih-tovarov-budet-predstavlen-na-vystavke-iran-agrofood-507944-2022/>

73. Pellicole commestibili, vitamine, preparati veterinari: la BNU presenta 15 sviluppi in occasione di mostre in Iran [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/sjodobnye-plenki-vitaminy-vetpreparaty-bgu-predstavljajet-15-razrabotok-na-vystavke-v-irane-508439-2022/>

74. La Bielorussia presenterà la sua esposizione alla fiera in Mongolia a settembre [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-sentjabre-predstavit-ekspozitsiju-na-vystavke-v-mongolii-511811-2022/>

75. L'esposizione nazionale della Bielorussia sarà presentata alla mostra multisetoriale in Turchia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/amp/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-budet-predstavlena-na-mnogootraslevoj-vystavke-v-turtsii-514624-2022>

76. Circa 60 sviluppi scientifici e tecnici bielorussi saranno presentati all'esposizione internazionale in Pakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/tech/view/okolo-60-belorusskih-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavjat-na-mezhdunarodnoj-vystavke-v-pakistane-469010-2021/>

77. Inaugurata a Shanghai la China International Import Expo [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/world/view/v-shanhae-otkrylas-kitajskaja-mezhdunarodnaja-vystavka-importa-533320-2022/>

78. L'esposizione nazionale della Bielorussia si è aperta alla fiera FoodAgro in Kenya [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-otkrylas-na-vystavke-foodagro-v-kenii-356942-2019/>

79. "Bobruiskagromash" fornirà al Kenya macchinari e pezzi di ricambio per 500 mila dollari. [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bobrujskagromash-postavit-v-keniju-tehniku-i-zapchasti-na-500-tys-358196-2019/>

80. Le imprese bielorusse al FoodAgro hanno concordato la fornitura di macchinari agricoli al Kenya [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-predprijatija-na-foodagro-dogovorilis-o-postavkah-selhoztehniki-v-keniju-357705-2019/>

81. Zaleskii, B.L. Bielorussia - Kenya: delineati i punti promettenti di crescita / B.L. Zaleskii // Atti della XV Conferenza internazionale scientifica e pratica, Novini na nauchnia progress - 2019, 15 - 22 agosto 2019: Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 3-5.

82. L'esposizione nazionale della Bielorussia viene presentata alla più grande esposizione dello Zimbabwe [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-predstavlena-na-krupnejshej-vystavke-v-zimbabve-499129-2022/>

83. I produttori bielorussi di farmaci presenteranno i loro prodotti alla fiera in Zimbabwe [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-proizvoditeli-lekarstv-predstavjat-svoju-produktsiju-na-vystavke-v-zimbabve-498300-2022/>

84. BELAZ parteciperà alle più grandi esposizioni in tre continenti [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-primet-uchastie-v-kрупnejshih-vystavkah-na-treh-kontinentah-497525-2022/>

85. BELAZ intende sviluppare la cooperazione e rafforzare i legami con le aziende dello Zimbabwe [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-i-ukrepljat-delovye-svjazi-s-kompanijami-zimbabve-499547-2022/>

86. Bielorussia e Algeria hanno tutti i requisiti per espandere la cooperazione - Rachkov [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-alzhir-imejut-vse-predposylki-dlja-rasshirenija-sotrudnichestva-rachkov-247000-2017/>

87. L'esposizione bielorussa viene presentata alla fiera alimentare in Egitto [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskaja-ekspozitsija-predstavlena-na-prodovolstvennoj-vystavke-v-egipte-538642-2022/>

88. Legge della Repubblica di Bielorussia sulle zone economiche libere [Risorsa elettronica]. - 1998. - URL: <http://pravo.by/document/?guid=3871&p0=H19800213>

89. La produzione di container merci sarà stabilita a Molodechno [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-gruzovyh-kontejnerov-naladjat-v-molodechno-372673-2019/>

90. Il progetto di investimento per la produzione di contatori d'acqua sarà realizzato a Zhodino [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/investitsionnyj-proekt-po-proizvodstvu-schetchikov-vody-budet-realizovan-v-zhodino-374581-2019/>

91. Il primo residente del 2020 è registrato nella FEZ "Minsk". [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-v-2020-godu-rezident-zaregistrivan-v-sez-minsk-376013-2020/>

92. Un nuovo residente della FEZ "Minsk" costruirà un impianto per la produzione di attrezzature speciali a Fanipol [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-v-fanipole-zavod-po-proizvodstvu-spetstehniki-376899-2020/>

93. Il nuovo residente della FEZ "Minsk" produrrà apparecchiature non standard per la purificazione dell'aria [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-vypuskat-nestandardnoe-oborudovanie-dlja-ochistki-vozduha-378734-2020>

94. L'impianto per la produzione di materiali per pitture e vernici sarà costruito sul territorio della FEZ "Minsk" a Zhodino [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-lakokrasochnyh-materialov-postrojat-na-territorii-sez-minsk-v-zhodino-390518-2020>

95. I residenti della FEZ "Brest" hanno raddoppiato le detrazioni al bilancio [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-brest-vdvoe-uvelichili-otchislenija-v-bjudzhet-367876-2019/3>

96. Storia [Risorsa elettronica]. -2020. - URL: <https://fezbrest.com/history>

97. Apertura della nuova produzione "Discom" [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/otkryitie-novogo-proizvodstva-%C2%ABdiskom%C2%BB>

98. Discussione del forum d'affari italo-bielorusso proseguita a Brest [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/obsuzhdenie-voprosov-belorusko-italyanskogo-biznes-foruma-prodolzhilos-v-breste>

99. Zaleskii, B. Relazioni internazionali e media. Uno sguardo dalla Bielorussia / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - 675 c.

100. Rafforzare i partenariati [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/2-ukreplyaya-partnerskie-svvazi>

101. Un nuovo residente della FEZ "Brest" è registrato [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/zaregistrirovan-novyyj-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB>

102. L'amministrazione della FEZ "Brest" ha tenuto un incontro con una delegazione di Israele [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-proshla-vstrecha-s-delegaciej-iz-izrailya>

103. Nell'amministrazione della FEZ "Brest" discusse le proposte della comunità imprenditoriale svizzera [Risorsa elettronica]. - 2018 . - URL: <https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-obsudili-predlozheniya-delovyix-krugov-shvejczarii>

104. Le esportazioni dei residenti della FEZ "Grodnoinvest" nel 2019 si sono avvicinate a 1 miliardo di dollari [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-priblizilsja-k-1mlrd-379958-2020>

105. I residenti della FEZ "Grodnoinvest" nel 2019 sono diventati 4 aziende con progetti di investimento per 190 milioni di dollari [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidentami-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-stali-4-kompanii-s-investproektami-na-190-mln-375887-2020/>

106. La produzione di imballaggi di carta sarà creata da un nuovo residente della FEZ "Grodnoinvest". [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-bumazhnoj-upakovki-sozdast-novyyj-rezident-sez-grodnoinvest-379035-2020/>

107. ZOV-MARKET LLC è registrata come residente della FEZ Hrodnoinvest. [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/ooo-zov-market-zaregistrirvano-v-kachestve-rezidenta-sez-grodnoinvest/>

108. La società francese valuta la possibilità di creare un terminal nella FEZ "Grodnoinvest". [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kompanija-iz-frantsii-rassmatrivaet-vozmozhnost-sozdaniya-terminala-v-sez-grodnoinvest-379266-2020/>

109. Il residente della FEZ "Grodnoinvest" LLC "Terrazit Plus" ha presentato nuovi prodotti innovativi [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-ooo-terrazit-plyus-predstavil-novuyu-innovacionnyu-produkciyu/>

110. Il residente della FEZ "Grodnoinvest" IOOO "Belabedding" ha lanciato la produzione di nuovi prodotti [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-iooo-belabedding-zapustila-vypusk-novoj-produkcii/>

111. La zona economica speciale "Bremino-Orsha" ha iniziato a funzionare a Bolbasovo [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://news.21.by/other-news/2019/06/27/1827049.html>

112. Zona economica speciale (ZES) [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: https://www.audit-it.ru/terms/taxation/osobaya_ekonomicheskaya_zona.html

113. La zona economica speciale "Bremino-Orsha" ha iniziato a funzionare a Bolbasovo [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/osobaja-ekonomicheskaja-zona-bremino-orsha-nachala-rabotat-v-bolbasovo-352502-2019/>

114. La seconda zona economica speciale con un regime fiscale favorevole ha iniziato a funzionare in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: https://interfax.by/news/biznes/novosti_kompaniy/1260614/

115. Zakrzewski, G. "Bremino-Orsha": al bivio / G. Zakrzewski // Bollettino dei trasporti. - 2019. - 14 febbraio - P. 9.

116. La città commerciale internazionale apparirà nella zona economica speciale "Bremino-Orsha". [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mezhdunarodnyj-torgovyj-gorodok-pojavitsja-v-osoboj-ekonomicheskoi-zone-bremino-orsha-371406-2019/>

117. Più di 60 residenti registrati nella FEZ della Bielorussia nella prima metà dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bole-60-rezidentov-zaregistrirovano-v-sez-belarusi-v-i-polugodii-405375-2020/>

118. Le FEZ dovrebbero diventare la principale locomotiva di investimento - Nikitina // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sez-dolzhy-stat-osnovnym-investitsionnym-lokomotivom-nikitina-405379-2020/>

119. Gli investitori stranieri hanno investito 2,8 miliardi di dollari nell'economia bielorussa nel primo trimestre [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/inostrannye-investory-vlozhili-v-i-kvartale-v-ekonomiku-belarusi-28-mlrd-390601-2020/>

120. Oltre 118 milioni di dollari di investimenti provenienti dall'estero nella FEZ "Minsk" nella prima metà dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/svyshe-118-mln-investitsij-postupilo-v-i-polugodii-v-sez-minsk-iz-za-rubezha-406018-2020/>

121. Un nuovo residente della FEZ "Minsk" costruirà un impianto per la produzione di prodotti in alluminio [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-zavod-po-proizvodstvu-izdelij-iz-aljuminija-411877-2020/>

122. Il nuovo residente della FEZ "Minsk" produrrà materiali per tetti e facciate [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-krovelnye-i-fasadnye-materialy-415998-2020/>

123. Un parco scientifico e tecnologico per aiutare le startup sarà costruito sul territorio della FEZ "Minsk". [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/nauchno-tehnologicheskij-park-v-pomosch-startapam-postrojat-na-territorii-sez-minsk-411305-2020/>

124. La Bielorussia vuole attrarre 14,11 milioni di euro dalla BERS per costruire una sottostazione per la FEZ "Minsk". [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-hochet-privlech-ot-ebrr-1411-mln-evro-na-stroitelstvo-podstantsii-dlja-sez-minsk-394602-2020/>

125. Il nuovo residente della FEZ "Brest" intende investire più di 25 milioni di euro nella produzione di mobili [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-nameren-investirovat-v-proizvodstvo-mebeli-bolee-25-mln-evro-394124-2020/>

126. Il nuovo residente della FEZ "Brest" sarà impegnato nella lavorazione del legno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-derevoobrabotkoj-392514-2020/>

127. Il nuovo residente della FEZ "Brest" produrrà abiti da collezione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-budet-vypuskat-kollekcionnuju-odezhdu-392737-2020/>

128. La FEZ "Brest" prevede di creare mille posti di lavoro [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-brest-planirujut-sozdat-1-tyz-rabochih-mest-380116-2020/>

129. La FEZ "Brest" completa lo sviluppo del distretto industriale italiano [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-brest-zavershaet-obustrojstvo-italjanskogo-promyshlennogo-okruga-418092-2020/>

130. Zalesky, B. Bielorussia - Europa: il potenziale del partenariato. La politica multivettoriale nel contesto delle sfide globali / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2016. - 168 c.

131. La FEZ "Brest" completa quest'anno la creazione di infrastrutture nel distretto industriale italiano [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/special/regions/view/sez-brest-zavershaet-v-etom-godu-sozdanie-infrastruktury-v-italijnskom-promyshlennom-okruga-380751-2020/>

132. I residenti della FEZ "Grodnoinvest" hanno attirato un volume record di IDE su base netta nel primo trimestre [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-i-kvartale-privlekli-rekordnyj-objem-pii-na-chistoj-osnove-389251-2020/>

133. La FEZ "Grodnoinvest" ha investito circa 9 milioni di franchi britannici nello sviluppo delle infrastrutture in cinque anni [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-za-pjat-let-investirovala-v-razvitie-infrastruktury-okolo-br9-mln-387801-2020/>

134. I residenti della FEZ "Grodnoinvest" hanno attratto 436 milioni di dollari di investimenti nel 2019 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-privlekli-436-mln-investitsij-385388-2020/>

135. Dall'inizio dell'anno i residenti della SMEZ "Grodnoinvest" hanno pagato più di 157 milioni di franchi svizzeri di tasse [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/s-nachala-goda-rezidenty-sez-grodnoinvest-uplatili-bolee-br157-mln-nalogov-415012-2020/>

136. Il residente della FEZ "Grodnoinvest" creerà una rete di centrali elettriche fotovoltaiche [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-set-fotoelektricheskikh-stantsij-410108-2020/>

137. Un investitore austriaco costruirà un'impresa di lavorazione del legno nel distretto di Svisloch [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/avstrijskij-investor-postroit-derevoobrabatvujashee-predpriatie-v-svislochskom-rajone-420771-2020/>

138. Un investitore tedesco valuta la possibilità di costruire un terminal container vicino a Grodno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investor-iz-germanii-rassmatrivaet-vozmozhnost-stroitelstva-pod-grodno-kontejnernogo-terminala-417507-2020/>

139. Agli investitori viene offerto il progetto di un centro logistico multimodale al confine tra Bielorussia e Polonia [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investoram-predlagajut-proekt-multimodalnogo-tsentra-logistiki-na-belorussko-polskoj-granitse-396558-2020/>

140. A Smorgon è stata completata la ricostruzione della parte principale del viale industriale [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-smorgoni-zavershili-rekonstruktsiju-osnovnoj-chasti-industrialnogo-prospekta-405149-2020/>

141. I residenti della FEZ "Grodnoinvest" hanno investito 144 milioni di franchi in immobilizzazioni [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-vlozhili-br144-mln-investitsij-v-osnovnoj-kapital-417225-2020/>

142. Le esportazioni dei residenti della FEZ "Grodnoinvest" verso gli Stati Uniti nel periodo gennaio-settembre sono aumentate di tre volte [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-ssha-za-janvar-sentjabr-vozos-v-tri-raza-416050-2020/>

143. La Bielorussia per cinque anni ha aumentato la produzione di prodotti innovativi di 1,5 volte [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-za-pjat-let-uelichila-proizvodstvo-innovatsionnoj-produktsii-v-15-raza-415135-2020/>

144. In "Velikiy Kamen" è stata presentata la società "Tecnologie e complessi aeronautici". [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-prezentovali-kompaniju-aviatsionnye-tehnologii-i-kompleksy-421952-2020/>

145. Il residente di "Great Stone" realizza il progetto nell'ambito dei nuovi materiali [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezident-velikogo-kamnja-realizuet-proekt-v-sfere-novyh-materialov-420268-2020/>

146. Il centro di cooperazione cino-bielorusso nel campo delle conquiste scientifiche e tecniche è stato inaugurato a "Grande Pietra" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajsko-belorrusskij-tsentr-sotrudnichestva-v-oblasti-nauchno-tehnicheskij-dostizhenij-otkryt-v-421475-2020/>

147. Avviata la costruzione del centro espositivo internazionale a "Velikiy Kamen" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/stroitelstvo-mezhdunarodnogo-vystavochnogo-tsentra-nachalos-v-velikom-kamne-421518-2020/>

148. Yan, G. Le imprese cinesi continueranno a investire in Bielorussia / G. Yan // [Risorsa elettronica]. - 2020. - <https://www.belta.by/interview/view/prodolzhit-li-kitajskij-biznes-investirovat-v-belarus-jan-gan-o-novyh-tsentra-prijazhenija-7602/>

149. Gli investimenti dichiarati dai residenti della "Grande Pietra" sono stimati in oltre 1,2 miliardi di dollari [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/zajavlennye-investitsii-rezidentov-velikogo-kamnja-otsenivajutsja-v-bole-chem-12-mlrd-421491-2020/>

150. Principali disposizioni del progetto di programma di sviluppo socio-economico della Repubblica di Bielorussia per il 2021-2025 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.sb.by/articles/osnovnye-polozheniya-proekta-programmy-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-respubliki-belarus-na-202.html>

151. Crescita del PIL e sviluppo delle regioni - Il Ministro dell'Economia sui piani per cinque anni [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rost-vvp-i-razvitie-regionov-ministr-ekonomiki-oplanah-na-pjatiletku-428671-2021/>

152. Zaleskii, B. Con un occhio di riguardo alla cooperazione. Cronaca della cooperazione internazionale nello spazio post-sovietico / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - 192 c.

153. Nel 2020 i residenti delle zone economiche libere costituiranno quasi il 5% del PIL della Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-svobodnyh-ekonomicheskikh-zon-v-2020-godu-sformirovali-pochti-5-vvp-belarusi-428975-2021>

154. I residenti della FEZ "Gomel-Raton" hanno aumentato il volume di produzione del 13,1% nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-uvelichili-objem-proizvodstva-produktsii-na-131-v-2020-godu-429328-2021/>

155. I residenti della FEZ "Grodnoinvest" hanno esportato prodotti in 65 Paesi nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-2020-godu-eksportirovali-produktsiju-v-65-stran-429156-2021>

156. Le esportazioni dei residenti della FEZ "Minsk" nel 2020 hanno totalizzato quasi 1,5 miliardi di dollari [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-minsk-v-2020-godu-sostavil-pochti-15-mlrd-429290-2021/>

157. I residenti della FEZ "Vitebsk" nel 2020 hanno aumentato la produzione del 17% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-2020-godu-uvelichili-objem-proizvodstva-produktsii-na-17-429730-2021>

158. JSC "Vityaz" è riconosciuta come il miglior residente della FEZ "Vitebsk" secondo i risultati del 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/oao-vitjaz-priznano-luchshim-rezidentom-sez-vitebsk-po-itogam-2020-goda-429541-2021/>

159. Il nuovo residente della FEZ "Vitebsk" svilupperà la produzione di materiali da costruzione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-422919-2021/>

160. Il nuovo residente della FEZ "Vitebsk" svilupperà la produzione di attrezzature speciali per l'idropressatura [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-spetsialnogo-gidropressovogo-oborudovanija-424231-2021/>

161. Un nuovo residente della FEZ "Vitebsk" svilupperà la produzione di componenti per macchine agricole [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-komplektujuschih-dlja-selhoz mashin-429288-2021/>
162. Si prevede di investire circa 40 milioni di franchi britannici nella costruzione di infrastrutture della FEZ "Vitebsk" [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-br40-mln-planiruetsja-investirovat-v-stroitelstvo-objektov-infrastruktury-sez-vitebsk-429858-2021>
163. Xiaojuan, L. Formazione del modello bielorusso di sviluppo dei tecnoparchi / L. Xiaojuan // Economia e banche. - 2018. - №2. - C. 53-64.
164. Pinyagin, Y. I tecnoparchi come elemento dell'infrastruttura di innovazione del Paese / Y. Pinyagin, L. Xiaojuan // Banking Bulletin. - 2016. - №12. - C. 48-55.
165. I residenti dei tecnoparchi bielorusi per 5 anni hanno aumentato la produzione di prodotti di 6 volte [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-belorusskih-tehnoparkov-za-5-let-uvlechili-vypusk-produktsii-v-6-raz-428037-2021/>
166. Soggetti dell'infrastruttura di innovazione della Repubblica di Bielorussia / a cura di A.G. Shumilin. - Minsk: GU "BelISA", 2018. - 98 c.
167. I parchi tecnologici degli istituti di istruzione superiore della Bielorussia nel 2020 hanno prodotto prodotti per un valore di 17 milioni di franchi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/tehnoparki-vuzov-belarusi-za-2020-god-proizveli-produktsii-na-br17-mln-425772-2021/>
168. Relazione del Primo ministro della Repubblica di Bielorussia Roman Golovchenko alla VI Assemblea popolare bielorusa "Sulla politica di crescita economica". [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9740>
169. Parere: la creazione di tecnoparchi su aree inutilizzate - un esempio di sviluppo avanzato delle regioni [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mnenie-sozdanie-tehnoparkov-na-neispolzuemyh-ploschadjah-primer-operezhajuschego-razvitija-regionov-428389-2021>
170. Incontro sullo sviluppo del complesso agroindustriale della regione di Vitebsk [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/soveshanie-po-voprosam-razvitija-agropromyshlennogo-kompleksa-vitebskoj-oblasti-22434/
171. La Bielorussia valuterà la possibilità di attrarre un prestito per la costruzione di infrastrutture energetiche nella FEZ [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rassmatrivaet-vozmozhnost-privlechenija-zajma-dlja-stroitelstva-energeticheskoy-infrastruktury-330424-2018/>
172. Residente con capitale lituano registrato nella FEZ "Vitebsk" [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-s-litovskim-kapitalom-zaregistrirovan-v-sez-vitebsk-330553-2018/>

173. Partecipazione dell'amministrazione della FEZ "Vitebsk" al business forum bielorusso-lettone [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

174. Partecipazione dell'amministrazione della FEZ "Vitebsk" alla complessa presentazione della regione di Vitebsk a Mosca [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

175. Accordo di intenti firmato tra l'amministrazione della FEZ "Vitebsk" e la società cinese [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

176. L'amministrazione della FEZ "Vitebsk" è stata visitata da uomini d'affari degli Emirati Arabi Uniti [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

177. Partecipazione dell'amministrazione della FEZ "Vitebsk" al forum commerciale bielorusso-indiano [Risorsa elettronica]. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

178. I residenti della FEZ "Vitebsk" hanno aumentato il volume degli investimenti diretti esteri di 3,5 volte [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/special/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-uvlichili-objem-prjamyh-inostrannyh-investitsij-v-35-raza-379775-2020/>

179. Investitori di 4 Paesi intendono avviare quest'anno la realizzazione di progetti nella FEZ "Vitebsk" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-planirujut-v-etom-godu-nachat-realizatsiju-proektov-v-sez-vitebsk-379788-2020/>

180. Il nuovo residente della FEZ "Vitebsk" creerà la produzione di materiali da costruzione dalla dolomia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-iz-dolomita-371163-2019/>

181. FEZ "Vitebsk" si offre di creare un cluster per la lavorazione del legno [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-predlagaet-sozdat-derevoobrabatvajaschij-klaster-371147-2019/>

182. Il numero di partecipanti al cluster petrolchimico di Novopolotsk dovrebbe quasi raddoppiare [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/chislo-uchastnikov-novopolotskogo-neftehimicheskogo-klastera-planiruetsja-uvlichit-pochti-v-dva-raza-371161-2019/>

183. Nella FEZ "Vitebsk" con la partecipazione dell'investitore russo verrà creata la produzione di lattine [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-sez-vitebsk-s-uchastiem-rossijskogo-investora-sozdadut-proizvodstvo-zhestjanyh-banok-377712-2020/>

184. Un investitore dell'Azerbaijan creerà una produzione high-tech di chimica a basso tonnellaggio nella FEZ "Vitebsk" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/investor-iz-azerbajdzhana-sozdast-vysokotekhnologichnoe-proizvodstvo-malotonnazhnoj-himii-v-sez-vitebsk-381432-2020>

185. La holding lituana "VMG Group" aumenterà il volume degli investimenti in progetti nella FEZ "Vitebsk" fino a 200 milioni di euro [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/litovskij-holding-vmg-grupp-uvelijichit-objem-investitsij-po-proektam-v-sez-vitebsk-do-200-mln-evro-379950-2020/>

186. Bogacheva, O. Oltre 1 miliardo di dollari di investimenti attratti nell'economia della regione di Vitebsk nel 2019 / O. Bogacheva // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/bole-1-mlrd-investitsij-privlecheno-v-ekonomiku-vitebskoj-oblasti-za-2019-god-378810-2020/>

187. Il Consiglio della Repubblica ha approvato il disegno di legge sulle zone economiche libere [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sovet-respubliki-odobril-zakonoproekt-osvobodnyh-ekonomicheskikh-zonah-476194-2021/>

188. Nikitina: la giurisdizione nazionale attraente attiva l'afflusso di investimenti [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nikitina-privlekatelnaja-natsionalnaja-jurisdiksija-aktiviziruetsja-pritok-investitsij-475406-2021/>

189. Zaleskii, B.L. Le zone economiche libere e speciali come punti di crescita nelle regioni / B.L. Zaleskii // Ricerche socio-umanitarie. - 2020. - №3. - C. 64-79.

190. Le esportazioni dei residenti della FEZ "Grodnoinvest" nel periodo gennaio-settembre hanno superato il miliardo di dollari [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-janvare-sentjabre-prevysil-1-mlrd-472551-2021/>

191. I residenti della FEZ "Grodnoinvest" hanno raddoppiato l'esportazione di apparecchiature elettroniche e ottiche [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-udvoili-eksport-elektronnoj-i-opticheskoy-apparatury-473562-2021/>

192. Un investitore straniero organizza la produzione di tubi d'acciaio a Smargon [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/inostrannyj-investor-organizuet-v-smorgoni-proizvodstvo-stalnyh-trub-454884-2021/>

193. Completata la seconda parte del progetto infrastrutturale della FEZ "Grodnoinvest" a Smargon [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vtoraja-ochered-infrastrukturnogo-proekta-sez-grodnoinvest-zavershena-v-smorgoni-455912-2021/>

194. La produzione industriale dei residenti della FEZ "Grodnoinvest" è aumentata del 14% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/promyshlennoe-proizvodstvo-rezidentov-sez-grodnoinvest-vyroslo-na-14-430320-2021/>

195. Il nuovo residente della FEZ "Grodnoinvest" creerà a Grodno una produzione innovativa di prodotti da polimeri sintetici [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-v-grodno-innovacionnoe-proizvodstvo-izdelij/>

196. I residenti della FEZ "Vitebsk" nel periodo gennaio-settembre hanno aumentato le esportazioni di merci di quasi il 62% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-janvare-sentjabre-uvlechili-eksport-tovarov-pochti-na-62-471298-2021/>

197. Investitori di 4 Paesi mostrano interesse per la realizzazione di progetti nei siti della FEZ "Vitebsk" [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-projavljajut-interes-k-realizatsii-proektov-na-ploschadkah-sez-vitebsk-472892-2021/>

198. I residenti della FEZ "Vitebsk" per 9 mesi hanno aumentato la produzione di oltre il 40% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9-mesjatsev-narastili-proizvodstvo-produktsii-bolee-chem-na-40-471323-2021/>

199. I residenti della FEZ "Vitebsk" hanno aumentato le esportazioni di quasi il 30% nel primo trimestre [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-vitebsk-narastili-eksport-pochti-na-30-za-pervyj-kvartal-442145-2021/>

200. I residenti della FEZ "Gomel-Raton" per 9 mesi hanno aumentato la produzione di prodotti industriali di oltre il 42% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-za-9-mesjatsev-uvlechili-proizvodstvo-promproduktsii-bolee-chem-na-42-471389-2021/>

201. I residenti della FEZ "Gomel-Raton" intendono aumentare il volume di produzione del 18,5% nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-namereny-uvlechit-objem-proizvodstva-na-185-v-2021-godu-434576-2021/>

202. Le ZES sono un motore di sviluppo territoriale - Asliuk [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-javlajutsja-drajverom-razvitija-territorij-asljuk-434551-2021/>

203. Il potenziale di investimento della FEZ "Brest" sarà presentato alla fiera di Dubai [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investitsionnyj-potencial-sez-brest-predstavjat-na-vystavke-v-dubae-480588-2022/>

204. Un nuovo residente è stato registrato nella FEZ "Brest". [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrirovali-v-sez-brest-476969-2021/>

205. L'impresa di lavorazione del legno si è unita al numero di residenti della FEZ "Brest". [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/derevoobrabatyvayuschee-predpriyatje-popolnischislo-rezidentov-sez-brest-462782-2021/>

206. L'investitore nei locali di Brest "Tsvetotron" ha creato la produzione di mobili [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investor-na-ploschadjah-brestskogo-tsvetotrona-sozda-meblnoe-proizvodstvo-457323-2021/>

207. Il produttore di LED della FEZ "Brest" prevede di raddoppiare il volume di produzione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-svetodiodov-v-sez-brest-planiruet-udvoit-objem-proizvodstva-450766-2021/>

208. Zalessky, B.L. FEZ "Brest": le prospettive ispirano ottimismo / B.L. Zalessky // Materiali della XVI Conferenza internazionale scientifica e pratica "Modern european science - 2020", 30 giugno - 7 luglio 2020: Sheffield. Scienza e istruzione LTD. - C. 6-8.

209. Cinque nuove imprese saranno lanciate quest'anno nella FEZ "Brest". [Risorsa elettronica]. -2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pjat-novyh-predpriyatij-zapustjat-v-etom-godu-v-sez-brest-433948-2021/>

210. I residenti della FEZ nel 2021 costituivano la quinta parte dei principali indicatori repubblicani [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-v-2021-godu-sformirovali-pjatuju-chast-osnovnyh-respublikanskih-pokazatelej-485111-2022/>

211. Zaleskii, B. Il tempo delle decisioni concrete. Cronaca della cooperazione internazionale / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 244 c.

212. Il governo ha modificato i confini della FEZ Hrodnainvest [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pravitelstvo-skorrektirovalo-granitsy-sez-grodnoinvest-496079-2022/>

213. Le esportazioni della FEZ "Grodnoinvest" sono cresciute di 1,5 volte lo scorso anno [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-sez-grodnoinvest-za-proshlyj-god-vyros-v-15-raza-494540-2022/>

214. Logistica, chimica e lavorazione dei metalli: la FEZ "Grodnoinvest" nel 2021 ha aggiunto 4 nuovi residenti [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/logistika-himija-i-metalloobrabotka-sez-grodnoinvest-v-2021-godu-popolnili-4-novyh-rezidenta-481367-2022/>

215. La produzione chimica ad alta tecnologia sarà creata da un nuovo residente della FEZ "Grodnoinvest". [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vysokotekhnologichnoe-himproizvodstvo-sozda-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-477539-2021/>

216. I residenti della FEZ "Grodnoinvest" hanno pagato oltre 61 milioni di franchi svizzeri di tasse e altri oneri nel periodo gennaio-marzo [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-uplatili-svyshe-br61-mln-nalogov-i-inyh-sborov-501549-2022/>

217. La FEZ "Grodnoinvest" ha ricevuto più di 134 milioni di dollari di investimenti stranieri nel periodo gennaio-marzo [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-postupilo-bolee-134-mln-inostrannyh-investitsij-501557-2022/>

218. Un nuovo residente della FEZ "Grodnoinvest" costruirà un terminal container a Svisloch [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-postroit-v-svislochi-kontejnernyj-terminal-492911-2022/>

219. La FEZ "Grodnoinvest" amplia la cooperazione con le aziende polacche [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-rasshirjaet-sotrudnicesvto-s-polskimi-kompanijami-497707-2022/>

220. L'ottimizzazione dei confini della FEZ "Vitebsk" consentirà di attrarre investimenti per oltre 200 milioni di dollari [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/optimizatsija-granits-sektorov-sez-vitebsk-pozvolit-privlech-bolee-200-mln-investitsij-496811-2022/>

221. Il nuovo residente della FEZ "Vitebsk" creerà la produzione di prodotti in legno innovativi [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-innovatsionnyh-izdelij-iz-drevesiny-498382-2022/>

222. Il primo residente con capitale iraniano è registrato nella FEZ "Vitebsk" [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-rezident-s-iranskim-kapitalom-zaregistrirovan-v-sez-vitebsk-484100-2022/>

223. Sette imprese sono state riconosciute come i migliori residenti della FEZ "Vitebsk" secondo i risultati del 2021 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/luchshimi-rezidentami-sez-vitebsk-po-itogam-2021-goda-priznany-sem-predpriyatij-487020-2022/>

224. I residenti della FEZ "Vitebsk" nel primo trimestre hanno aumentato di un quarto la produzione di beni [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-pervom-kvartale-narastili-na-četvert-proizvodstvo-produktsii-496741-2022/>

225. La FEZ "Vitebsk" e la zona pilota "Cina-SCO" svilupperanno la cooperazione commerciale e di investimento [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-pilotnaja-zona-kitaj-shos-budut-razvivat-torgovo-investitsionoe-sotrudnichestvo-499010-2022/>

226. I confini della FEZ "Minsk" vengono adeguati [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/granitsy-sez-minsk-skorrektirovany-496357-2022/>

227. L'anno scorso le esportazioni di merci dei residenti della FEZ "Minsk" hanno raggiunto la cifra record di 2 miliardi di dollari [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-minsk-v-proshlom-godu-dostig-rekordnyh-2-mlrd-486329-2022/>

228. Il primo residente è stato registrato nella FEZ "Minsk" nel 2022. [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-2022-godu-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-minsk-480078-2022/>

229. Il nuovo residente della FEZ "Brest" sarà impegnato nella produzione di ortaggi [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-ovoschej-480900-2022/>

230. Un nuovo residente è stato registrato nella FEZ "Brest". [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-brest-490538-2022/>

231. I residenti della FEZ "Gomel-Raton" hanno aumentato le esportazioni di quasi un terzo nel I trimestre [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-pochti-na-tret-velichili-eksport-v-i-kvartale-495702-2022/>

232. Zaleskii, B.L. Modifiche alla legge come incentivo per gli investitori / B.L. Zaleskii // Materialy XVIII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej dzialalnosci - 2022", Volume 1. Przemysl: Nauka i studia. - C. 7-10.

233. Chervjakov: è necessario preservare i vantaggi competitivi e il clima aziendale favorevole nelle ZES [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-nuzhno-sohranit-konkurentnye-preimuschestva-i-blagoprijatnyj-biznes-klimat-v-sez-495990-2022/>

234. Zaleskii, B. Orientamento - sul risultato. Realizzazione delle opportunità delle relazioni economiche internazionali / B. Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 76 c.

235. Le ZES della Bielorussia registrano il volume record di investimenti dichiarati in nuovi progetti per tre anni [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sez-belarusi-otmechajut-rekordnyj-za-tri-goda-objem-zajavlennyh-investitsij-po-novym-proektam-518444-2022>

236. Le FEZ hanno fornito un quarto degli investimenti diretti esteri su base netta nella prima metà del 2022 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sez-obespechili-chetvert-prjamyh-inostrannyh-investitsij-na-chistoj-osnove-v-i-polugodii-2022-goda-519459-2022/>

237. Abramenko: Gli IDE su base netta nelle ZES nel periodo gennaio-settembre sono aumentati di 1,7 volte [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/abramenko-pii-na-chistoj-osnove-v-sez-za-janvar-sentjabr-vozrosli-v-17-raza-536597-2022>

238. Il produttore di attrezzature igienico-sanitarie è diventato un residente della FEZ "Brest". [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-sanitarno-gigienicheskogo-oborudovaniija-stal-rezidentom-sez-brest-527300-2022/>

239. I residenti della FEZ "Brest" continuano il riorientamento delle forniture per l'esportazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://fezbrest.com/rezidentyi-sez-%C2%ABrest%C2%BB-prodolzhayut-pereorientacziyu-eksportnyix-postavok>

240. Zaleskii, B. Le sfide del multivettorialismo. Ideologia della cooperazione internazionale in condizioni di turbolenza globale / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 320 c.

241. Un nuovo residente della FEZ "Brest" sarà impegnato nella produzione di profili di alluminio [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-aljuminievogo-profilja-512121-2022/>

242. Due nuovi residenti sono stati registrati nella FEZ "Brest". [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/dvuh-novyh-rezidentov-zaregistrovali-v-sez-brest-525763-2022/>

243. Il residente della FEZ "Brest" partecipa alla realizzazione del progetto per la produzione di ambulanze [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://fezbrest.com/rezident-sez-%C2%ABrest%C2%BB-prinimaet-uchastie-v-realizaczii-proekta-po-proizvodstvu-mashin-skoroj-pomoshhi>

244. Il residente della FEZ "Brest" progetta di espandere la linea di autovetture prodotte [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-brest-planiruet-rasshirit-linejku-vypuskaemyh-avtomobilej-526001-2022/>

245. I residenti della FEZ "Grodnoinvest" hanno attirato investimenti stranieri per 151 milioni di dollari quest'anno [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-etom-godu-privlekli-inostrannyh-investitsij-na-151-mln-518233-2022/>

246. La FEZ "Grodnoinvest" ha investito oltre 1,5 milioni di franchi britannici nella costruzione di una strada nel distretto di Grodno [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-investirovala-svyshe-br15-mln-v-stroitelstvo-dorogi-v-grodnenskom-rajone-520208-2022/>

247. Nel primo semestre dell'anno i residenti della FEZ "Grodnoinvest" hanno esportato prodotti per un valore di 714 milioni di dollari [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/za-pervoe-polugodie-rezidenty-sez-grodnoinvest-eksportirovali-produktsii-na-714-mln-520243-2022/>

248. Il nuovo residente della FEZ "Grodnoinvest" produrrà prodotti da polimeri sintetici [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj->

[rezident-sez-grodnoinvest-budet-proizvodit-izdelija-iz-sinteticheskikh-polimerov-511741-2022/](https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-budet-proizvodit-izdelija-iz-sinteticheskikh-polimerov-511741-2022/)

249. Un nuovo residente della FEZ "Grodnoinvest" creerà una produzione multiprofilo di mobili imbottiti a Grodno [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-v-grodnomnogoprofilnoe-proizvodstvo-myagkoj-mebeli/>

250. Nella FEZ "Grodnoinvest" sarà creata una nuova impresa di produzione e logistica [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-grodnoinvest-sozdadut-novoe-proizvodstvenno-logisticheskoe-predpriyatje-535377-2022/>

251. Una nuova FEZ residente Grodnoinvest costruirà un terminal container a Svisloch [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-postroit-v-svislochi-kontejnernyj-terminal/>

252. Alle imprese turche vengono presentate le opportunità di investimento nel territorio della FEZ "Grodnoinvest". [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/tureczkie-kompanii-zainteresovany-v-rasshirenii-sotrudnichestva-v-ramkax-sez-grodnoinvest/>

253. La FEZ "Grodnoinvest" e la CCI Sharjah degli Emirati Arabi Uniti hanno concordato una cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/sez-grodnoinvest-i-tp-p-shardzha-obedinennyx-arabskix-emirator-dogovorilis-o-sotrudnichestve/>

254. La FEZ "Vitebsk" residente creerà la produzione di serbatoi in acciaio sostitutivi delle importazioni vicino a Polotsk [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-importozameschajuschih-stalnih-embkostej-pod-polotskom-526248-2022/>

255. Il nuovo residente della FEZ "Vitebsk" svilupperà la produzione di componenti tessili sostitutivi delle importazioni [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-vypusk-importozameschajuschih-tekstilnyh-komplektujuschih-510424-2022/>

256. I residenti della FEZ "Vitebsk" hanno esportato merci per 425 milioni di dollari nella prima metà dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-1-m-polugodii-eksportirovali-tovarov-na-425-mln-521133-2022/>

257. Il residente della FEZ "Vitebsk" si offre di pulire gli effluenti delle discariche con un metodo innovativo [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-vitebsk-predlagaet-ochischat-stoki-polygonov-tko-innovatsionnym-sposobom-520105-2022/>

258. Un nuovo residente della FEZ "Minsk" sarà impegnato nella produzione di strumenti di perforazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-burovogo-instrumenta-509471-2022>

259. La FEZ "Minsk" presenterà il potenziale di investimento al forum turco-bielorusso di Istanbul [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-minsk-predstavit-investpotentsial-na-turetsko-belorusskom-forume-v-stambule-533423-2022/>

260. Buben: Il Consiglio dei capi delle amministrazioni delle ZES contribuirà ad aumentare l'efficienza nell'attrarre investimenti nell'economia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/buben-sovet-glav-administratsij-sez-pomozhet-povysit-effektivnost-privlechenija-investitsij-v-ekonomiku-530261-2022/>

261. Buben: il nostro compito è quello di aiutare gli investitori a iniziare effettivamente a lavorare come residenti in FEZ [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/buben-nasha-zadacha-pomoch-investoram-effektivno-nachat-rabotu-v-kachestve-rezidentov-sez-544306-2023/>

262. Il numero di residenti nelle FEZ nel 2022 è aumentato del 10% [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chislo-rezidentov-sez-v-2022-godu-uvlechilos-na-10-543104-2023/>

263. L'anno scorso le zone economiche libere hanno fornito il 22,3% delle esportazioni di merci [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/svobodnye-ekonomicheskije-zony-v-proshlom-godu-obespechili-223-eksporta-tovarov-550537-2023/>

264. Buben, A. Sul contributo della FEZ "Minsk" all'economia del Paese, la sostituzione delle importazioni, il lavoro sotto sanzioni / A. Buben // [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/buben-o-vklade-sez-minsk-v-ekonomiku-strany-importozameshenii-rabote-v-uslovijah-sanktsij-8539/>

265. I residenti della FEZ "Minsk" nel 2022 hanno attirato 1,7 volte più investimenti diretti esteri [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-minsk-v-2022-godu-privlekli-v-17-raza-bolshe-prjamyh-inostrannyh-investitsij-544008-2023/>

266. La FEZ "Minsk" produrrà tessuto tecnico sulla base di materiali riciclati [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-tehnicheskiju-tkan-na-osnove-vtorsyrjia-538832-2022/>

267. Un nuovo residente della FEZ "Vitebsk" creerà la produzione di utensili a benzina a Polotsk [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-benzoinstrumenta-v-polotske-542995-2023/>

268. Zaleskii, B. Il successo è nello sviluppo. Le zone economiche libere come punti di crescita / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 74 c.

269. Metalloprokatnaya Kompaniya" Ltd. - un nuovo residente della FEZ "Vitebsk" [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: http://fez-vitebsk.by/press-room/rezidenty/ooo-metalloprokatnaya-kompaniya_-novyy-rezident-sez-vitebsk/

270. Il volume annuale delle esportazioni dei residenti della FEZ "Brest" ha superato il miliardo di dollari [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/godovoj-objem-eksporta-rezidentov-sez-brest-prevysil-1-mlrd-547421-2023/>

271. Il primo residente è stato registrato nella FEZ "Brest" quest'anno [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-etom-godu-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-brest-547274-2023/>

272. Il residente della FEZ "Brest" JSC "Brestmash" presenta una nuova linea di auto sociali [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://fezbrest.com/rezident-sez-%C2%ABrest%C2%BB-oao-%C2%ABrestmash%C2%BB-prezentuet-novuyu-linejku-soczialnyx-avtomobilej>

273. La strategia di sviluppo della BPHO è stata discussa con la partecipazione del Primo Ministro della Repubblica di Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://fezbrest.com/strategiya-razvitiya-bpxo-obsuzhdalas-pri-uchastii-premer-ministra-respubliki-belarus>

274. Zalesky, B. Scommettere sull'efficienza. Peculiarità delle relazioni economiche della Bielorussia con i partner asiatici / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - 80 c.

275. L'anno scorso le zone economiche libere hanno fornito il 22,3% delle esportazioni di merci [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/svobodnye-ekonomicheskie-zony-v-proshlom-godu-obespechili-223-eksporta-tovarov-550537-2023/>

276. 5 nuovi residenti registrati nella FEZ "Grodnoinvest". [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/5-novyx-rezidentov-zaregistrovano-v-sez-grodnoinvest-v-2022-godu/>

277. Il residente della FEZ "Grodnoinvest" costruirà un complesso logistico e commerciale internazionale [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-postroit-mezhdunarodnyj-torgovo-logisticheskij-kompleks-550573-2023/>

278. 7 progetti infrastrutturali realizzati nel 2022 dall'amministrazione della FEZ "Grodnoinvest". [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/7-infrastrukturnyx-proektov-realizovano-v-2022-godu-administraciej-sez-grodnoinvest/>

279. Programma di attività del governo della Repubblica di Bielorussia per il periodo fino al 2025 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/upload/docs/file2635c85fcdcb1ca5.PDF>

280. Il sostegno alle regioni in ritardo di sviluppo sarà basato sul loro potenziale - Chebotar [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/podderzhka-otstajuschih-regionov-budet-bazirovatsja-na-ih-potentsiale-chebotar-421034-2020/>

281. Pushnyakova, A. L'impianto per la produzione di elettronica speciale a Braslav inizierà a lavorare nel 2021 / A. Pushnyakova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-spetsialnoj-elektroniki-v-braslave-nachnet-rabotu-v-2021-godu-422488-2020>

282. Il nuovo negozio dello stabilimento "Vetraz" di Begoml permetterà di aumentare il volume di produzione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-tseh-zavoda-vetraz-v-begomle-pozvolit-narastit-objem-proizvodstva-422131-2020/>

283. MAZ ha aperto la produzione di assemblaggio di mezzi di trasporto elettrici a Zhodino [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/maz-otkryl-sborochnoe-proizvodstvo-elektrotransporta-v-zhodino-422142-2020/>

284. La foresta sperimentale di Smarhon è diventata un nuovo residente della FEZ "Grodnoinvest". [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/smorgonskij-opytnyj-leshoz-stal-novym-rezidentom-sez-grodnoinvest-422374-2020/>

285. Programma [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.pbu2020.eu/by/pages/135>

286. Nuove rotatorie a Byala Podlaska [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.pbu2020.eu/by/news/1961>

287. Risultati del 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.pbu2020.eu/by/news/1952>

288. Programma di cooperazione transfrontaliera Polonia - Bielorussia - Ucraina per il periodo 2014-2020. [Risorsa elettronica]. - 2014. - URL: <https://www.customs.gov.by/ru/2014-2020-ru/>

289. Brest e Biala Podlaska elaborano progetti comuni nell'economia verde [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/brest-i-biala-podljaska-prorabatyvajut-sovmestnye-proekty-v-zelenoj-ekonomike-424871-2021>

290. Arikas, D. Iniziative delle città europee su energia e clima / D. Arikas, M. Gratz, E. Ferrer, A. Chumakova, N. Andreenko. - Forum ambientale baltico Germania, 2019. - 34 c.

291. Più di 50 città bielorusse sono pronte ad assumersi l'obbligo di ridurre le emissioni di gas serra [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bolee-50-belorusskih-gorodov-gotovy-vzjat-na-sebja-objazatelstva-po-snizheniju-vybrosov-parnikov-424013-2021/>

292. Una stazione fotovoltaica sarà costruita sul tetto della palestra di Kostyukovich [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/664>
293. In Bielorussia è entrata in funzione una nuova centrale solare [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/664>
294. Mstislavl per uno stile di vita ecologico! E le Giornate dell'energia ne sono la conferma [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/616>
295. Settimana europea della mobilità [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://rosavttransport.ru/ru/activities/european-mobility-week/>
296. Un nuovo percorso ecologico, una gara di biciclette e trasporti gratuiti: cosa sarà la Settimana europea della mobilità a Minsk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-ekomarshrut-veloprobeg-i-besplatnyj-proezd-kakoj-budet-evropejskaja-nedelja-mobilnosti-v-minske-406811-2020/>
297. Zaleskii, B. Il punto di riferimento - la multivettorialità. Parte I / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - 692 c.
298. Shumilin, A. Come la Bielorussia intende sviluppare il settore high-tech / A. Shumilin // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/kak-belarus-planiruet-razvivat-vysokotehnologichnyj-sektor-7711/>
299. Zaleskii, B. Punti di crescita. Caratteristiche dello sviluppo sostenibile nel contesto delle sfide globali / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - 132 c.
300. Le misure adottate contribuiranno alla creazione di una produzione di auto elettriche in Bielorussia - Ministero dell'Economia [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/prinimaemye-mery-budut-sposobstvovat-sozdaniyu-v-belarusi-proizvodstva-elektromobilej-minekonomiki-383056-2020/>
301. Ecologia e consumo competente di energia elettrica - come la crescita delle auto elettriche in Bielorussia è favorevole [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ekologija-i-gramotnoe-potreblenie-elektroenergii-chem-vygoden-rost-chisla-elektromobilej-v-belarusi-383046-2020>
302. Lukashenko ha firmato un decreto per incentivare l'acquisto di auto elettriche [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/president/view/lukashenko-podpisal-ukaz-o-stimulirovanii-zakupok-elektromobilej-383041-2020>
303. "Belorusneft" prevede di aprire 180 stazioni di ricarica elettrica quest'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusneft-planiruet-otkryt-180-elektrozaryadnyh-stantsij-v-etom-godu-383042-2020>
304. Gavrilova, V. Ecologica, moderna e maneggevole: gli scienziati hanno presentato la prima auto elettrica bielorusa / V. Gavrilova // [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/reportazh-ekologichnyj-sovremennyj-i-manevrennyj-uchenye-prezentovali-pervyj-belorusskij-elektromobil-262688-2017>

305. Incontro con la leadership del Consiglio dei ministri [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/soveschaniye-s-rukovodstvoms-oveta-ministrov-23197/

306. "BELJI" è pronta a considerare il rilascio di auto elettriche quando venderà 5-10 mila auto all'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-gotov-rassmatrivat-vypusk-elektromobilej-pri-prodazhe-5-10-tys-avto-v-god-382660-2020/>

307. La quota di trasporto pubblico elettrico in Bielorussia entro il 2025 vuole aumentare fino al 30% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9713>

308. Programma statale "Engergosberezhenie" per il 2021-2025. - Minsk, 2021. - 62 c.

309. La NAS prevede di creare una produzione sperimentale di auto elettriche bielorusse [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/nan-rasschityvaet-sozdat-eksperimentalnoe-proizvodstvo-belorusskih-elektromobilej-425463-2021/>

310. Nuovo drone e auto elettrica - La NAS presenterà circa 200 sviluppi alla mostra per la Giornata della Scienza [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/novyj-bespilotnik-i-elektromobil-nan-predstavit-okolo-200-razrabotok-na-vystavke-ko-dnju-nauki-425608-2021/>

311. Camion elettrici, mietitrebbie elettriche e auto elettriche: a cosa stanno lavorando gli scienziati bielorusi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/elektrogruzoviki-elektrokombajny-i-legkovye-elektromobili-nad-chem-rabotajut-belorusskie-uchenye-426333-2021/>

312. "BELJI studia la domanda di auto elettriche e si prepara alla produzione - Parhomchik [Risorsa elettronica]". - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-izuchit-spros-na-elektromobili-i-budet-gotovitsja-k-proizvodstvu-parhomchik-423890-2021/>

313. Sul programma globale per lo sviluppo del trasporto elettrico fino al 2025 [Risorsa elettronica]. - 2025. - URL: <http://government.by/ru/content/9804>

314. MNS: le auto elettriche sono esenti dalla tassa sui trasporti fino alla fine del 2025 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/mns-elektromobili-osvobozhdeny-ot-transportnogo-naloga-do-kontsa-2025-goda-434965-2021/>

315. Il consumo di elettricità delle stazioni di ricarica per il trasporto elettrico in Bielorussia nel 2020 è quasi raddoppiato [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://atom.belta.by/ru/news_ru/view/elektropotreblenie-zarjadnymi-stantsijami-dlja-elektrotransporta-v-belarusi-v-2020-godu-vyroslo-pochti-vdvoe-11190/

316. Il numero di auto elettriche in Bielorussia ha superato le 2,5 mila unità. [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chislo-elektromobilej-v-belarusi-prevysilo-25-tys-431822-2021/>

317. Programma globale per lo sviluppo del trasporto elettrico per il periodo 2021-2025. - Minsk, 2021. - 69 c.

318. Entro il 2025 è prevista la creazione di dumper elettrici, camion della spazzatura elettrici e auto elettriche di produzione bielorussa [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://doingbusiness.by/elektrosamosval-elektromusorovoz-i-elektromobil-beloruskogo-proizvodstva-planiruetsya-sozdat-do-2025-goda>

319. Programma di attività del governo della Repubblica di Bielorussia per il 2018-2020 [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <http://www.government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF>

320. Idee per la sostituzione delle importazioni [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: http://www.economy.gov.by/ru/idei_importozames-ru/

321. La quota di prodotti sostitutivi delle importazioni nell'industria bielorussa si avvicina al 40% [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/dolja-importozameschajuschej-produktsii-v-promyshlennosti-belarusi-priblizhaetsja-k-40-379006-2020/>

322. Le imprese di "Bellesbumprom" nel 2019 hanno aumentato la produzione di prodotti sostitutivi delle importazioni del 9,3% [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-bellesbumproma-v-2019-godu-uvlechili-proizvodstvo-importozameschajuschej-produktsii-na-379049-2020/>

323. Kapba, E. Nell'obiettivo - "JSC Rechitsadrev". Il successo della sostituzione delle importazioni / E. Kapba // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://dneprovec.by/companynews/2020/02/14/25898>

324. Igor Lyashenko dirige "Bellesbumprom" verso una produzione più attiva di prodotti sostitutivi delle importazioni [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9267>

325. Bogacheva, O. Occorre prestare maggiore attenzione alle questioni di sostituzione delle importazioni - Anfimov / O. Bogacheva // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/voprosam-importozameschenija-neobhodimodeljat-bolshe-vnimanija-anfimov-378866-2020/>

326. Shumel, K.V. Development of import-substituting industries in the context of the concept of innovative development of the Republic of Belarus / K.V. Shumel // Women scientists of Belarus and Kazakhstan: proceedings of the International scientific conference, Minsk, 1-2 March 2018 / edited by I.V. Kazakova [and others]. I.V. Kazakova [e altri]. - Minsk: RIVSH, 2018. - C. 552-554.

327. Programma di sviluppo socio-economico della Repubblica di Bielorussia per il 2021-2025. - Minsk, 2021. - 71 c.

328. Nelle condizioni di sanzioni è necessario aumentare la localizzazione della produzione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10092>

329. Cherviakov: la sostituzione delle importazioni acquisisce un'importanza particolare come strumento per contrastare le sanzioni [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-importozameschenie-priobretate-osoboe-znachenie-kak-instrument-protivodejstvija-sanktsijam-473567-2021/>

330. Aumentare la sostituzione delle importazioni e ridurre i costi: il presidente di "Bellesbumprom" sui compiti per l'anno [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/narashivanie-importozameschenija-i-snizhenie-zatrat-predsedatel-bellesbumproma-o-zadachah-na-god-485290-2022/>

331. Le imprese "Bellesbumprom" nel 2021 hanno aumentato le esportazioni del 48,2% [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-bellesbumproma-v-2021-godu-uvlechili-eksport-na-482-485259-2022/>

332. Yevmenkova, Y. "Krichevcementnoshiffer" ha esportato per 10 mesi quasi il 40% della produzione / Y. Yevmenkova // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/krichevtsementnoshifer-eksportiroval-za-10-mesjatsev-pochti-40-produktsii-470044-2021/>

333. Grazie ai nuovi progetti di investimento nella regione di Mogilev appariranno circa 600 posti di lavoro [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/blagodarja-novym-investproektam-v-mogilevskoj-oblasti-pojavitsja-okolo-600-rabochih-mest-468164-2021/>

334. Apertura della produzione di tubi sottovuoto per il prelievo di sangue venoso a Gomel [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-vakuumnyh-probirok-dlja-zabora-venoznoj-krovi-otkryli-v-gomele-477229-2021/>

335. Parkhomchik, P. L'industria bielorusa sotto le sanzioni / P. Parkhomchik // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/beloruskaja-promyshlennost-v-usloviyah-sanktsij-ministr-o-borbe-s-novymi-vyzovami-planah-po-proizvodstvu-i-8121/>

336. "Mogilevliftmash" ha imparato a produrre nuovi componenti e intende evitare completamente gli acquisti di importazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mogilevliftmash-osvoil-vypusk-novyh-komplektujuschih-i-nameren-polnostiju-ujti-ot-importnyh-zakupok-494830-2022/>

337. Karankevich, V. Le organizzazioni del Ministero dell'Energia hanno rafforzato il lavoro di sostituzione delle importazioni sotto sanzioni / V. Karankevich // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/organizatsii-minenergosilili-rabotu-po-importozamescheniju-v-usloviyah-sanktsij-8135>

338. Shuleiko ha illustrato ai deputati del Consiglio regionale di Brest le principali direzioni della sostituzione delle importazioni [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/shulejko-rasskazal-deputatam-brestskogo-oblsovetaja-ob-osnovnyh-napravlenijah-importozameschenija-492478-2022/>

339. Rusinovich, O. Sullo sviluppo della sostituzione delle importazioni e della cooperazione produttiva sotto sanzioni / O. Rusinovich // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/o-razvitii-importozameschenija-i-proizvodstvennoj-kooperatsii-v-uslovijah-sanktsij-8115/>

340. Kravchenko: le restrizioni alle sanzioni attivano il lavoro di sostituzione delle importazioni di componenti per MAZ [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kravchenko-sanktsionnye-ogranichenija-aktivizirujut-rabotu-po-importozamescheniju-komplektujuschih-492137-2022/>

341. Contratti per 21 miliardi di dollari conclusi su BUTB in 15 anni [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sdelki-na-21-mlrd-zaključeny-na-butb-za-15-let-393174-2020>

342. Il fatturato di BUTB nel periodo gennaio-novembre è aumentato del 12% [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-butb-v-janvare-nojabre-vyros-na-12-420279-2020/>

343. Le esportazioni di merci attraverso BUTB in ottobre sono aumentate del 22% [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-čerez-butb-v-oktjabre-vyros-na-22-415863-2020/>

344. Circa l'80% delle esportazioni di prodotti lattiero-caseari attraverso BUTB è rappresentato dalla Russia [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-80-eksporta-molochnoj-produktsii-čerez-butb-prihoditsja-na-rossiju-414442-2020/>

345. BUTB conta di espandere la cooperazione con la regione russa di Omsk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rassčityvaet-na-rasshirenie-sotrudničestva-s-omskoj-oblastju-rossii-420606-2020/>

346. BUTB conta sullo sviluppo della cooperazione con la regione di Smolensk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rassčityvaet-na-razvitie-sotrudničestva-so-smolenskoj-oblastju-421404-2020>

347. Attraverso BUTB si prevede di organizzare consegne di segati in Egitto [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/čerez-butb-planirujutsja-organizovat-postavki-pilomaterialov-v-egipet-419296-2020/>

348. Le imprese britanniche e canadesi sono interessate all'acquisto di segati bielorusi in borsa [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/britanskij-i-kanadskij-biznes-zajinteresovan-v-zakupke-belorusskih-pilomaterialov-na-birževykh-torgah-391809-2020>

349. Bielorussia e Uzbekistan sviluppano la cooperazione nel campo degli appalti elettronici [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-razvivajut-vzaimodejstvie-v-oblasti-elektronnyh-zakupok-390898-2020/>

350. Nikolai Snopkov: La Bielorussia considera i prodotti agricoli come un nuovo motore delle esportazioni verso la Cina [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9682>

351. Segati bielorusi per 5,1 milioni di dollari venduti alla Cina attraverso BUTB dall'inizio dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-51-mln-prodali-v-kitaj-cherez-butb-s-nachala-goda-400531-2020/>

352. Aumento di oltre 10 volte dell'importo delle transazioni delle aziende cinesi su BUTB nel periodo gennaio-settembre [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-chem-v-10-raz-vyrosla-summa-sdelok-kompanijami-iz-kitaja-na-butb-v-janvare-sentjabre-413129-2020/>

353. BUTB terrà la prima asta di esportazione specializzata per il mercato cinese il 15 dicembre [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-provedet-pervye-spetsializirovannye-eksportnye-torgi-dlja-kitajskogo-rynka-15-dekabnja-420090-2020/>

354. Aziende cinesi in ottobre hanno acquistato legname presso BUTB per oltre 1 milione di dollari [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskie-kompanii-v-oktjabre-zakupili-pilomaterialy-cherez-butb-na-summu-bolee-1-mln-417473-2020/>

355. L'esportazione di olio di colza attraverso BUTB è aumentata di 3 volte, il principale acquirente è la Svizzera [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-vyros-v-3-raza-krupnejshij-pokupatel-shvejtsarija-406915-2020/>

356. Il cartone per pallet bielorusso e l'olio di colza saranno esportati in Cina attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskiju-palletnuju-dosku-i-rapsovoe-maslo-budut-eksportirovat-v-kitaj-cherez-butb-408061-2020/>

357. L'esportazione di prodotti siderurgici attraverso BUTB nella prima metà dell'anno è aumentata del 33% [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-metalloproduksii-cherez-butb-v-i-polugodii-vyros-na-33-399873-2020/>

358. BUTB e Miora Metal Rolling Plant intendono sviluppare congiuntamente l'esportazione di banda stagnata bianca [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-miorskij-metalloprokatnyj-zavod-planirujut-sovmestno-razvivat-eksport-beloj-zhesti-400676-2020/>

359. BUTB dovrebbe diventare un motore dell'e-commerce nel Paese - Koltovich [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-dolzchna-stat-drajverom-elektronnoj-torgovli-v-strane-koltovich-401009-2020>

360. Zaleskii, B.L. Meccanismo prospettico del commercio elettronico sulla via della massima realizzazione del potenziale / B.L. Zaleskii // Ricerche socio-umanitarie. - 2020. - №5. - C. 19-31.

361. L'esportazione di cemento attraverso BUTB a gennaio è aumentata di 10 volte [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tsementa-cherez-butb-v-janvare-vyros-v-10-raz-428027-2021/>

362. BUTB e la Rappresentanza commerciale della Federazione Russa intendono promuovere l'aumento del fatturato commerciale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-torgovoe-predstavitelstvo-rf-namereny-sodejstvovat-uvelicheniju-tovarooborota-428409-2021/>

363. La Bielorussia e l'Udmurtia intendono aumentare il fatturato commerciale attraverso un uso più attivo degli scambi commerciali [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-udmurtija-namereny-uvelichit-tovarooborot-za-schet-bolee-aktivnogo-ispolzovanija-birzhevoj-427781-2021/>

364. BUTB prevede di espandere la cooperazione con la comunità imprenditoriale della regione di Volgograd [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-s-delovymi-krugami-volgogradskoj-oblasti-429055-2021/>

365. A gennaio, le esportazioni di legname attraverso BUTB sono aumentate del 27% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-janvare-eksport-pilomaterialov-cherez-butb-vyros-na-27-429846-2021/>

366. L'azienda britannica ha acquistato tramite BUTB prodotti per la lavorazione del legno per oltre 1 milione di euro [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/britanskaja-kompanija-kupila-cherez-butb-produktsiju-derevoobrabotki-bolee-chem-na-1-mln-evro-424714-2021/>

367. BUTB sta studiando la possibilità di esportare segati bielorussi in Francia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatvaet-vozmozhnost-eksporta-belorusskih-pilomaterialov-vo-frantsiju-430040-2021>

368. BUTB è pronta a facilitare l'esportazione di pellet di combustibile nel Nord Europa [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-eksportu-toplivnyh-granul-v-severniju-evropu-426052-2021/>

369. Gli oli vegetali e gli additivi per mangimi hanno rappresentato oltre il 40% delle esportazioni agricole attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rastitelnye-masla-i-kormovye-dobavki-obespechili-bolee-40-eksporta-selhozproduksii-cherez-butb-415013-2020/>

370. L'esportazione di olio di colza attraverso BUTB a gennaio è aumentata di quasi 10 volte [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-v-janvare-vyros-pochti-v-10-raz-426697-2021/>

371. La 5.000esima azienda non residente è stata accreditata su BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovalas-5-tvsjachnaja-kompanija-nerezident-431246-2021/>

372. Segati bielorusi per 2,6 milioni di dollari venduti alla Cina tramite BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-26-mln-prodany-v-kitaj-cherez-butb-431434-2021/>

373. Segati bielorusi per 2,4 milioni di dollari venduti alla Cina alle contrattazioni di borsa [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-24-mln-prodany-v-kitaj-na-birzhevyyh-torgah-425850-2021/>

374. Una partita di latte in polvere è stata venduta per la prima volta alla Cina attraverso la borsa [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/partiju-suhogo-moloka-v-pervye-prodali-v-kitaj-cherez-birzhu-424904-2021/>

375. Il primo accordo con l'azienda egiziana è stato concluso su BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervuju-sdelku-s-kompaniej-iz-egipta-sovershili-na-butb-431073-2021/>

376. L'esportazione di merci attraverso BUTB nella prima metà dell'anno è aumentata dell'80% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-i-polugodii-vyros-na-80-451881-2021/>

377. BUTB ha tenuto il primo accordo sull'esportazione di latte in polvere in Ucraina [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-provela-pervuju-sdelku-po-eksportu-suhogo-moloka-v-ukrainu-453373-2021/>

378. BUTB ha aumentato di quasi 4 volte le esportazioni di prodotti BMP in Polonia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-pochti-v-4-raza-narastila-eksport-produktsii-bmz-v-polshu-449067-2021/>

379. BUTB e la Banca di Sviluppo intendono sviluppare la cooperazione nel campo delle esportazioni e degli investimenti [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-bank-razvitija-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-eksporta-i-investitsij-452308-2021/>

380. Un grande importatore cinese di segati intende investire nella lavorazione del legno in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/krupnyj-kitajskij-importer-pilomaterialov-planiruet-investirovat-v-beloruskiju-derevoobrabotku-451402-2021/>

381. La possibilità di effettuare pagamenti in yuan cinesi apparirà su BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vozmozhnost-proizvodit-raschety-v-kitajskih-juanjah-pojavitsja-na-butb-449604-2021/>

382. BUTB organizza le consegne di prodotti bielorusi alla Repubblica di Corea [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-organizuet-postavki-belorusskoj-lesoproduksii-v-respubliku-koreja-444466-2021/>

383. BUTB accredita il primo broker in Israele [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervogo-brokera-v-izraile-433901-2021/>

384. Legname bielorusso per 2,5 milioni di dollari venduto alla Gran Bretagna alle contrattazioni di borsa [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-pilomaterialy-na-25-mln-prodali-v-velikobritaniju-na-birzhevnyh-torgah-448128-2021/>

385. L'Italia ha iniziato ad acquistare prodotti in pelle bielorusi su BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/italija-nachala-pokupat-belorusskuju-kozhevennuju-produksiju-na-butb-444946-2021/>

386. Zaleskii, B. Andare avanti. Raccolta di articoli / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 316 c.

387. Le imprese egiziane vedono un potenziale significativo nello sviluppo del commercio di scambio con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/egipetskij-biznes-vidit-znachitelnyj-potentsial-v-razvitii-birzhevoj-torgovli-s-belarusiju-444144-2021/>

388. La quantità di transazioni di transito su BUTB è cresciuta di 3,5 volte dall'inizio dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/summa-tranzitnyh-sdelok-na-butb-s-nachala-goda-vyroslo-v-35-raza-452802-2021/>

389. Il fatturato degli scambi tra Bielorussia e Russia nel primo semestre dell'anno è aumentato di 2 volte [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/birzhevoj-tovarooborot-belarusi-i-rossii-za-i-polugodie-vyros-v-2-raza-450765-2021/>

390. BUTB fornirà un unico canale di vendita e acquisto per i produttori agricoli della Bielorussia e della regione di Voronezh [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-obespechit-edinyj-kanal-sbyta-i-zakupok-dlja-selhozproizvoditelej-belarusi-i-voronezhskoj-oblasti-450418-2021/>

391. BUTB intende sviluppare il commercio di prodotti lattiero-caseari con la regione di Yaroslavl [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-birzhevuju-torgovlju-molochnoj-produksie-j-s-jaroslavskoj-oblastiju-450278-2021/>

392. BUTB amplierà la cooperazione con la regione di Pskov [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-sotrudnichestvo-s-pskovskoj-oblastiju-445547-2021/>

393. BUTB e la Camera di commercio e dell'industria di San Pietroburgo hanno concordato una cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-sankt-peterburgskaja-torgovo-promyshlennaja-palata-dogovorilis-o-sotrudnichestve-445340-2021/>

394. Le imprese della regione russa di Orel intendono vendere prodotti e attrezzature metalliche attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-orlovskoj-oblasti-rossii-planirujut-prodat-metalloproduksiju-i-oborudovanie-cherez-445119-2021/>

395. BUTB e la Camera di commercio e industria di Kaliningrad hanno concordato una cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kaliningradskaja-torgovo-promyshlennaja-palata-dogovorilis-o-sotrudnichestve-448294-2021/>

396. BUTB progetta di sviluppare il commercio di scambio con la Kalmykia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-birzheviju-torgovlju-s-kalmykiej-446923-2021/>

397. La regione di Orenburg è interessata allo sviluppo del commercio di scambio con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/orenburgskaja-oblast-zainteresovana-v-razvitii-birzhevoj-torgovli-s-belarusiju-448484-2021/>

398. BUTB è pronta a facilitare il ripristino dei volumi commerciali reciproci tra Bielorussia e Bashkortostan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-vostanovleniju-obъемov-vzaimnoj-torgovli-belarusi-i-bashkortostana-452420-2021/>

399. Zaleskii, B. Con l'obiettivo dello sviluppo sostenibile. Raccolta di articoli / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 80 c.

400. Zaleskii, B. Goal - traiettoria di crescita. Cronaca della cooperazione internazionale / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - 330 c.

401. I segati bielorusi saranno forniti al Giappone attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-pilomaterialy-budut-postavljatsja-v-japoniju-cherez-butb-460335-2021/>

402. BUTB accredita la prima azienda pakistana [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervuju-kompaniju-iz-pakistana-477387-2021/>

403. Il broker BUTB in Israele ha effettuato la prima transazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/broker-butb-v-izraile-sovershil-pervuju-sdelku-473363-2021/>

404. BUTB sta studiando la possibilità di fornire segati e prodotti metallici bielorusi a Israele [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatvvaet-vozmozhnost-postavok-belorusskih-pilomaterialov-i-metalloproduksii-v-izrail-466415-2021/>

405. Produttori indiani di materiali da costruzione e attrezzature promozionali interessati alla piattaforma B2B BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/indijskie-proizvoditeli-strojmaterialov-i-promoborudovanija-zainteresovalis-b2b-ploschadkoj-butb-471997-2021/>

406. BUTB e la Borsa merci serba hanno concordato una cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tovarnaja-birzha-serbii-dogovorilis-o-sotrudnichestve-475901-2021/>

407. BUTB ha ampliato la geografia del trading in borsa a 70 paesi [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-geografiju-birzhevoj-torgovli-do-70-stran-479981-2022>

408. Zalesky, B.L. Punto di riferimento della cooperazione - all'estero / B.L. Zalesky // Materialy XVIII Mezinarodni vedecko-prakticka conference "Aplikovane vedecke novinky - 2021". Volume 7: Praha. Casa editrice "Educazione e scienza". - C. 16-18.

409. Il nuovo broker BUTB in Cina si concentrerà sull'importazione di prodotti agricoli bielorusi [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-broker-butb-v-kitae-sosredotochtsja-na-importe-belorusskoj-selhozproduksii-479109-2022/>

410. BUTB è pronta a garantire forniture ininterrotte di prodotti agricoli bielorusi alla Cina [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-obespechit-besperebojnye-postavki-belorusskoj-selhozproduksii-v-kitaj-481488-2022/>

411. La prima transazione in yuan cinese è stata effettuata su BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervuju-sdelku-v-kitajskih-juanjah-sovershili-na-butb-481365-2022/>

412. La prima transazione di transito tra residenti cinesi è stata effettuata su BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervaja-tranzitnaja-sdelka-mezhdu-rezidentami-kitajja-sovershena-na-butb-474701-2021/>

413. Zaleskii, B.L. Il commercio di scambio come promettente progetto di integrazione dell'interazione tra regioni / B.L. Zaleskii // Materialy XVII Miedzynarodowej naukowii-praktycznej konferencji "Wykształcenie i nauka bez granic - 2021", Volume 1. Przemysl: Nauka i studia. - C. 10-13.

414. BUTB espande la rete di broker in Russia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-set-brokerov-v-rossii-480545-2022/>

415. BNBK aumenta le esportazioni di additivi per mangimi attraverso la borsa [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bnbk-naraschivaet-eksport-kormovyh-dobavok-cherez-birzhu-482306-2022/>

416. Le imprese della regione di Leningrado intendono vendere dolci e mobili a BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-leningradskoj-oblasti-namereny-prodat-butb-konditerskie-izdelija-i-mebel-472442-2021/>

417. Lo sviluppo del commercio di scambio tra Bielorussia e Bashkortostan contribuirà alla crescita del fatturato delle materie prime [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/razvitie-birzhevoj-torgovli-mezhdu-belarusiju-i-bashkortostanom-posposobstvuet-rostu-vzaimnogo-473580-2021/>

418. BUTB progetta di commerciare prodotti di legname da Udmurtia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-torgovat-piloproduktisij-iz-udmurtii-476203-2021/>

419. BUTB propone di sviluppare il commercio di scambio di prodotti agricoli tra Bielorussia e Karachay-Cherkessia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-predlagaet-razvivat-birzhevuju-torgovlju-selhozproduktisij-mezhdu-belarusiju-i-karachaevu-483814-2022/>

420. Zaleskii, B.L. Dall'espansione della geografia all'approfondimento della cooperazione / B.L. Zaleskii // Materiali za XVIII international nauchna nauchna praktichna konferencija, Real izvestvaniya i razvitiya - 2022, 17 - 25 gennaio 2022: Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 6-9.

421. Il MART ha delineato le priorità dello sviluppo del commercio di scambio [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mart-oboznachil-prioritety-razvitija-birzhevoj-torgovli-488282-2022/>

422. Zaleskii, B. Dalla fiducia alla cooperazione. Raccolta di articoli / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 176 c.

423. La Cina è diventata uno dei tre maggiori acquirenti di olio di colza su BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitaj-voshel-v-trojku-krupnejshih-pokupatelej-rapsovo-go-masla-na-butb-493049-2022/>

424. Markina, T. Con cosa le imprese bielorusse entrano nel mercato cinese / T. Markina // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/s-chem-belorusskie-predpriyatija-vyhodjat-na-rynok-kitaja-513455-2022/>

425. Prodotti lattiero-caseari bielorusi venduti alla Cina attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskaja-molochnaja-produktisija-prodana-v-kitaj-cherez-butb-512556-2022/>

426. BUTB e la piattaforma cinese AEEX coopereranno nel campo del commercio elettronico [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kitajskaja-ploschadka-aeex-budut-sotrudnichat-v-sfere-elektronnoj-torgovli-510290-2022/>

427. L'azienda cinese contribuirà ad attirare fornitori e clienti verso il sito di sostituzione delle importazioni BUTB [risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskaja-kompanija-pomozhet-privlech-postavschikov-i-zakazchikov-na-ploschadku-importozameschenija-514280-2022>

428. Segati bielorusi venduti per la prima volta negli EAU attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-vpervye-prodany-v-oae-cherez-butb-485480-2022/>

429. BUTB riorienta le esportazioni di legname verso il Medio Oriente e il Nord Africa [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-pereorientiruet-eksport-pilomaterialov-v-strany-blizhnego-vostoka-i-severnoj-afriki-491054-2022/>

430. BUTB espande la geografia delle esportazioni: i primi accordi sono stati conclusi dagli Emirati Arabi Uniti e dalla Svizzera [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-geografiju-eksporta-pervye-sdelki-proveli-oae-i-shveysarija-493578-2022/>

431. Oltre 28,5 mila aziende di 70 Paesi sono accreditate su BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovano-bolee-285-tys-kompanij-iz-70-stran-502289-2022/>

432. BUTB ha accreditato un nuovo broker in Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-novogo-brokera-v-kazahstane-490807-2022>

433. BUTB ha ampliato la nomenclatura delle merci esportate in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-tovarnuju-nomenklaturu-eksporta-v-uzbekistan-494941-2022/>

434. L'esportatore ufficiale del Ministero dell'Agricoltura e dell'Alimentazione è diventato un broker di BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ofitsialnyj-eksporter-minselhozproda-stal-brokerom-butb-482741-2022/>

435. Zalesky, B.L. Il compito più importante di ogni impresa / B.L. Zalesky // Materialy XVII Miedzynarodowej naukow-praktycznej konferencji "Nauka: teoria i praktyka - 2022", Volume 1. Przemysl: Nauka i studia. - C. 15-18.

436. Circa 300 aziende dei Paesi dell'Asia centrale e dell'Estremo Oriente lavorano sul sito di sostituzione delle importazioni BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-300-kompanij-iz-stran-srednej-azii-i-dalnego-vostoka-rabotajut-na-ploschadke-importozameschenija-521269-2022/>

437. Nei leader delle vendite sul sito di sostituzione delle importazioni di beni BUTB per l'edilizia e l'industria [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/v-liderah-prodazh-na-ploschadke-importozameschenija-butb-tovary-dlja-stroitelstva-i-promyshlennosti-520451-2022>

438. Parkhomchik ha raccontato quali imprese lavorano sul sito di sostituzione delle importazioni BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/parhomchik-rasskazal-kakie-predprijatija-rabotajut-na-ploschadke-importozameschenija-butb-521262-2022/>

439. BUTB progetta di stabilire scambi commerciali tra Bielorussia e Pakistan attraverso la piattaforma di sostituzione delle importazioni [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-naladit-torgovlju-belarusi-i-pakistana-cherez-ploschadku-importozameschenija-515035-2022/>

440. Il primo broker pakistano accreditato su BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovan-pervyj-broker-iz-pakistana-519087-2022/>

441. Azienda irachena intende acquistare latte secco e carne bovina bielorussa [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/irakskaja-kompanija-namerena-zakupat-belorusskoe-suhoe-moloko-i-govjadinu-515773-2022>

442. BUTB: i prodotti agricoli rappresentano il 95% del fatturato degli scambi tra Bielorussia e Svizzera [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-produktsija-selskogo-hozjajstva-sostavila-95-birzhvegogo-tovarooborota-belarusi-i-shvejsarii-515347-2022>

443. Zaleskii, B. Partenariati sistemici, Le specificità dell'interazione economica tra la Bielorussia e le repubbliche post-sovietiche / B. Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 72 c.

444. La 100ª azienda cinese è stata accreditata su BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovalas-100-ja-kompanija-iz-kitaja-530408-2022/>

445. Prodotti di segheria per oltre 4 milioni di dollari acquistati su BUTB da Cina e Singapore [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/piloproduktsiju-na-bolee-chem-4-mln-priobreli-na-butb-kompanii-iz-kitaja-i-singapura-533965-2022/>

446. Legname per 12,3 milioni di dollari venduto alla Cina attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pilomaterialy-na-123-mln-prodany-v-kitaj-cherez-butb-541419-2022/>

447. Ora anche la Cina: la geografia delle esportazioni di prodotti in pelle bielorussi attraverso BUTB si è ampliata [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/teper-i-kitaj-geografija-eksporta-belorusskoj-kozhevennoj-produktsii-cherez-butb-rasshirilas-533733-2022/>

448. Grande importatore cinese di carne e frutti di mare interessato alla cooperazione con BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/krupnyj-kitajskij-importer-mjasa-i-moreproduktov-zainteresovalsja-sotrudnicestvom-s-butb-536236-2022/>

449. BUTB e la filiale cinese dell'Istituto BRICS promuoveranno lo sviluppo del trading elettronico in borsa [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kitajskij-filial-instituta-briks-budut-sodejstvovat-razvitiyu-elektronnoj-birzhevoj-torgovli-525751-2022/>

450. BUTB e l'Alleanza dei consulenti economici e commerciali della Cina hanno individuato aree di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-aljjans-ekonomicheskij-i-kommercheskij-sovetnikov-kitaja-opredelili-napraavljenija-sotrudnicestva-535514-2022/>

451. BUTB e la Camera di commercio e dell'industria indiana intendono cooperare nel commercio dei cambi [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-indijskaja-torgovo-promyshlennaja-palata-planirujut-sotrudnicat-v-sfere-birzhevoj-torgovli-524659-2022/>

452. BUTB intende avviare l'esportazione di prodotti petrolchimici per l'industria farmaceutica indiana [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-nachat-eksport-neftehimicheskij-produksii-dlja-indijskoj-farmotrasli-535977-2022/>

453. Un'azienda indiana fa il suo primo accordo su BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/indijskaja-kompanija-vpervye-sovershila-sdelku-na-butb-537935-2022/>

454. BUTB organizza forniture di segati bielorussi per l'industria del Pakistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-organizuet-postavki-belorusskij-pilomaterialov-dlja-promyshlennosti-pakistana-535371-2022/>

455. BUTB presenterà i vantaggi del trading in borsa a una fiera in Turchia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-predstavit-preimuschestva-birzhevoj-torgovli-na-vystavke-v-turtsii-529829-2022/>

456. BUTB e Istanbul Commodity Exchange svilupperanno il commercio di prodotti agricoli e del legno [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-stambulskaja-tovarnaja-birzha-budut-razvivat-torgovlju-produksiej-apk-i-derevoobrabotki-533002-2022/>

457. La prima azienda della Mongolia viene accreditata su BUTB [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovana-pervaja-kompanija-iz-mongolii-545414-2023/>

458. Zaleskii, B. Il potenziale del meccanismo di scambio. Raccolta di articoli / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 68 c.

459. La cooperazione con i Paesi della regione asiatica è stata e rimane una delle priorità della politica estera bielorussa - Barysevich [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/politics/view/sotrudnichestvo-so-stranami-aziatskogo-regiona-bylo-i-ostaetsja-odnim-iz-prioritetov-vneshnej-politiki-445159-2021/>

460. Zalessky, B. Bielorussia - Asia: vettore di partenariato. Cronaca di una cooperazione reciprocamente vantaggiosa / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2018. - 120 c.

461. L'interazione politica tra Bielorussia e Cina si rafforza continuamente - Xie Xiaoyun [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/politicheskoe-vzaimodoverie-belarusi-i-kitajanepreryvno-ukrepljaetsja-se-sjaojun-446045-2021/>

462. MTZ ha firmato un accordo per la fornitura e l'assemblaggio di trattori in India [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-podpisal-soglashenie-o-sotrudnichestve-s-indijskoj-kompaniej-444577-2021/>

463. La Banca per lo sviluppo fornirà un credito all'esportazione per la fornitura di macchinari agricoli bielorussi alla Mongolia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bank-razvitija-predostavit-eksportnyj-kredit-na-postavku-belorusskoj-selhoztehniki-v-mongoliju-445880-2021/>

464. Pivovar, E. Il Ministero dell'Industria bielorussa considera la regione asiatica come una delle principali per la fornitura di prodotti / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minprom-belarusi-rassmatrivaet-aziatskij-region-kak-odin-iz-ključevyh-dlja-postavok-produktsii-445212-2021/>

465. Pivovar, E. Le forniture di prodotti alimentari bielorussi ai Paesi asiatici sono cresciute di 13 volte in 5 anni / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/postavki-belorusskogo-prodovolstvija-v-strany-azii-za-5-let-vyrosli-v-13-raz-445207-2021/>

466. Sidorchik, V. La regione di Homiel e la provincia iraniana di Mazandaran firmeranno un memorandum di cooperazione / V. Sidorchik // [Risorsa elettronica]. - 2009. - URL: <http://cenadm.gov.by/ru/region/view/gomelskaja-oblast-i-iranskaja-provintsija-mazandaran-podpishut-memorandum-o-sotrudnichestve-1957/>

467. La regione di Gomel e la provincia iraniana di Mazandaran riprenderanno la cooperazione commerciale ed economica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomelskaja-oblast-i-iranskaja-provintsija-mazandaran-vozobnovjat-torgovo-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo-439208-2021/>

468. Bielorussia e Iran hanno sviluppato una roadmap di cooperazione per il 2018-2020 [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-iran-razrabotali-dorozhnuju-kartu-sotrudnichestva-na-2018-2020-gody-285761-2018/>

469. Relazioni commerciali ed economiche [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://iran.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/economic/

470. Il forum commerciale bielorusso-iraniano si terrà il 24 luglio a Minsk [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusko-iranskij-biznes-forum-projdet-24-ijulja-v-minske-355013-2019/>

471. BUTB e Iran Commodity Exchange intendono intensificare la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-iranskaja-tovarnaja-birzha-namereny-aktivizirovat-sotrudnichestvo-364553-2019/>

472. Zaleskii, B. Il potenziale della multivettorialità. Cronaca della cooperazione internazionale / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2020. - 114 c.

473. Sajjad, H.H. Come la pandemia ha influenzato le relazioni tra Bielorussia e Pakistan / H.H. Sajjad. Sajjad // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/kak-pandemija-povlijala-na-otnoshenija-belarusi-i-pakistana-7589/>

474. Cooperazione internazionale. Riunione del gruppo di lavoro congiunto bielorusso-pakistano sulla cooperazione in ambito sanitario e farmaceutico [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://belmapo.by/mezhdunarodnaya-sotrudnichestvo.-zasedanie-sovmestnoj-belorusko-pakistanskoj-rabochej-gruppyi-po-sotrudnichestvu-v-sfere-zdravooxraneniya-i-farmaczevtiki.html>

475. Riunione online del Consiglio d'affari bielorusso-pakistano [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://grotpp.by/onlayn-zasedanie-belorusko-pakista-2/>

476. La Bielorussia è interessata allo sviluppo di una cooperazione reciprocamente vantaggiosa con il Pakistan - Karankevich [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresevana-v-razvitii-vzaimovyygodnogo-sotrudnichestva-s-pakistanom-karankevich-436781-2021/>

477. Relazioni commerciali ed economiche tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica islamica del Pakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://pakistan.mfa.gov.by/ru/trade_and_economic_bilateral_relations/

478. Ulahovich: ci sono molte opportunità per rafforzare la cooperazione tra Bielorussia e Pakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ulahovich-dlja-ukreplenija-sotrudnichestva-mezhdu-belarusiju-i-pakistanom-est-mnogo-vozmozhnostej-429292-2021/>

479. L'esposizione nazionale della Bielorussia è stata inaugurata alla fiera IEMA in Pakistan [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-otkrylas-na-vystavke-iema-v-pakistane-363543-2019/>

480. Risultati della partecipazione della BSU all'International Engineering & Machinery Asia Exhibition (IEMA) (Lahore, Repubblica Islamica del Pakistan) [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://research.bsu.by/2019/10/08/bsu-results-in-the-international-exhibition-international-engineering-machinery-asia-exhibition-iema/>

481. La Bielorussia e la Repubblica di Corea hanno istituito un consiglio di cooperazione commerciale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-respublika-koreja-sozdali-sovet-delovogo-sotrudnichestva-449731-2021/>

482. La Bielorussia e la Repubblica di Corea hanno discusso le misure pratiche per intensificare la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-respublika-koreja-obsudili-prakticheskie-shagi-po-aktivizatsii-sotrudnichestva-436200-2021/>

483. Pak, C.H. Approccio al programma / C.H. Pak // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: https://export.by/programme_approach

484. La Bielorussia è interessata a espandere la cooperazione sugli investimenti con la Repubblica di Corea [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteressovana-v-rasshirenii-investitsionnogo-sotrudnichestva-s-respublikoi-koreja-436524-2021/>

485. Il centro sperimentale e dimostrativo del Technopark di Brest dovrebbe entrare in funzione nel 2022 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/opytno-demonstratsionnyj-tsentr-v-brestskom-technoparke-planirujetsja-vvesti-v-ekspluatatsiju-v-2022-godu-448204-2021/>

486. La Repubblica di Corea ha presentato a Minsk la sua esperienza di trasformazione digitale dell'ingegneria meccanica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/respublika-koreja-predstavila-v-minske-svoj-opyt-tsifrovoj-transformatsii-mashinostroenija-432451-2021/>

487. Cooperazione in ambito commerciale ed economico [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://egypt.mfa.gov.by/ru/blr_oman/economical/

488. Ogneva, Y. Koltovich: la visita della delegazione commerciale dell'Oman contribuirà all'aumento del fatturato commerciale / Y. Ogneva // [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/koltovich-vizit-biznes-delegatsii-iz-omana-posposobstvuet-uvlicheniju-tovarooborota-211012-2016/>

489. Esiste un significativo potenziale di cooperazione tra Bielorussia e Oman in vari settori - Ulakhovich [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/mezhdubelarusiju-i-omanom-est-znachitelnyj-potencial-sotrudnichestva-v-razlichnyh-oblastjah-ulahovich-455263-2021/>

490. Ogneva, Y. L'Oman studierà le possibilità di partecipazione al parco industriale cinese-bielorusso / Y. Ogneva // [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/oman-izuchit-vozmozhnosti-uchastija-v-kitajsko-belorusskom-industrialnom-parke-160157-2015/>

491. Le imprese dell'Oman mostrano interesse a investire nel complesso agroindustriale della Bielorussia, nel settore immobiliare e nell'ecoturismo [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/biznes-omana->

[projavljaet-interes-k-investirovaniju-v-apk-belarusi-sektor-nedvizhimosti-ekologicheskogo-166686-2015/](https://www.belta.by/economics/view/bolee-40-krupnyh-biznesmenov-omana-posetjat-belarus-210359-2016/)

492. Più di 40 importanti uomini d'affari dell'Oman visiteranno la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-40-krupnyh-biznesmenov-omana-posetjat-belarus-210359-2016/>

493. Gli uomini d'affari omaniti intendono investire nella produzione agricola in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/omanskie-biznesmeny-planirujut-investirovat-v-proizvodstvo-selhozproduksii-v-belarusi-210859-2016/>

494. I prodotti bielorusi saranno presentati alla fiera internazionale in Oman [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-produkty-budut-predstavleny-na-mezhdunarodnoj-vystavke-v-omane-266188-2017/>

495. La riunione del Consiglio di cooperazione commerciale Bielorussia-Omani si terrà a Minsk il 10 aprile [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/zasedanie-belorusko-omanskogo-soveta-delovogo-sotrudnichestva-projdet-v-minske-10-aprelja-342835-2019/>

496. Lisatovich, T. La Bielorussia è interessata all'arrivo di imprese omanite nel Paese - Koltovich / T. Lisatovich // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteressovana-v-prihode-v-stranu-biznesa-omana-koltovich-343395-2019/>

497. Zaleskii, B. L'obiettivo è la crescita stabile. Raccolta di articoli / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 180 c.

498. Il Pakistan è interessato a rafforzare la cooperazione economica con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pakistan-zainteressovan-v-ukrepleni-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-belarusiju-462939-2021/>

499. Khan, S.H. Sui piani aziendali, le consegne dei trattori e una masterclass sulla verniciatura dei furgoni / S.H. Khan // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/posol-pakistana-o-biznes-planah-postavkah-traktorov-i-master-klasse-po-rosipisi-furgonov-7887/>

500. Zaleskii, B.L. Compito chiave - realizzazione del potenziale di cooperazione / B.L. Zaleskii // Atti della XVII Conferenza internazionale scientifica e pratica, Novinata za nadrednala nauka - 2021, 17 - 25 maggio 2021: Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 18-21.

501. Barysevich: le relazioni tra Bielorussia e Pakistan stanno diventando strategiche [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/borisevich-otnoshenija-belarusi-i-pakistana-priobretajut-strategicheskij-harakter-462932-2021/>

502. La Bielorussia e il Pakistan stanno valutando la possibilità di stabilire una produzione di assemblaggio di trattori bielorusi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-pakistan-rassmatrivajut-vozmozhnost-sozdaniya-sborochnogo-proizvodstva-belorusskih-traktorov-462934-2021/>

503. Il Pakistan è pronto a commerciare con la Bielorussia attraverso la piattaforma BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pakistan-gotov-torgovat-s-belarusiju-cherez-ploschadku-butb-462927-2021/>

504. BUTB apre ampie prospettive per lo sviluppo del commercio reciproco tra Bielorussia e Pakistan - Ambasciatore [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-otkryvaet-shirokie-perspektivy-dlja-razvitiya-vzaimnoj-torgovli-belarusi-i-pakistana-posol-453692-2021/>

505. Relazioni commerciali ed economiche tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica islamica del Pakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://pakistan.mfa.gov.by/ru/trade-and-economic-bilateral-relations/>

506. Golovchenko: La Bielorussia è interessata a espandere la cooperazione con gli Emirati Arabi Uniti nel commercio e negli investimenti [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-belarus-zainteresovana-v-rasshirenii-sotrudnichestva-s-oe-v-sfere-torgovli-i-investitsij-470873-2021/>

507. Cherviakov: La Giornata nazionale della Bielorussia all'"EXPO-2020" permetterà di mostrare le capacità delle imprese [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-natsionalnyj-den-belarusi-na-ekspos-2020-pozvolit-pokazat-vozmozhnosti-predpriyatij-470830-2021/>

508. Roman Golovchenko: All'EXPO stiamo lavorando alla cooperazione con i Paesi del Medio Oriente e del Golfo Persico [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10068>

509. La costruzione del centro espositivo nel complesso "North Bank" di Minsk dovrebbe iniziare quest'anno [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/stroitelstvo-vystavochnogo-tsentra-v-komplekse-severnij-bereg-v-minske-planirujut-nachat-v-etom-godu-470841-2021/>

510. Il fatturato del commercio estero tra la regione di Brest e gli Emirati Arabi Uniti è aumentato di 1,5 volte [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vneshnetorgovij-oborot-mezhdu-brestskoj-oblastiju-i-oe-vyros-v-15-raza-479871-2022/>

511. Contratti per 18 milioni di dollari conclusi dalle imprese della regione di Brest alla fiera di Dubai [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kontrakty-na-18-mln-zakljuchili-predpriyatija-brestskoj-oblasti-na-vystavke-v-dubae-481397-2022/>

512. Il Brest Technopark presenta il progetto di città intelligente all'esposizione di Dubai [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/brestskij-tehnopark-prezentuet-proekt-umnogo-goroda-na-vystavke-v-dubae-480835-2022/>

513. Andreichenko: la Bielorussia è interessata ad approfondire e sviluppare i contatti con l'Arabia Saudita [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/andreichenko-belarus-zainteresovana-uglubljat-i-razvivat-kontakty-s-saudovskoj-araviej-480335-2022/>

514. Kochanova: La Bielorussia attribuisce grande importanza alle relazioni amichevoli con l'Arabia Saudita [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/kochanova-belarus-pridaet-bolshoe-znachenie-druzheskim-otnoshenijam-s-saudovskoj-araviej-480404-2022>

515. Cooperazione politica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://uae.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/KSA/politics/

516. Bielorussia e Arabia Saudita lavoreranno per organizzare una riunione del comitato intergovernativo congiunto [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-saudovskaja-aravija-prorobotajut-provedenie-zasedanija-sovmestnogo-mezhpravkomiteta-420253-2020/>

517. Bielorussia e Arabia Saudita hanno concordato l'istituzione di un consiglio commerciale congiunto [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-saudovskaja-aravija-dogovorilis-o-sozdanii-sovmestnogo-delovogo-soveta-2523-2015>

518. Kiseleva, O. La Bielorussia intende ampliare seriamente la gamma di prodotti nel mercato dell'Arabia Saudita / O. Kiseleva // [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-namerena-serjezno-rasshirit-assortiment-produksii-na-rynke-saudovskoj-aravii-193602-2016/>

519. Business forum "Bielorussia - Arabia Saudita". [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <https://www.cci.by/6-palate/novosti/biznes-forum-belarus-saudovskaya-araviya/#>

520. La Bielorussia è interessata ad aumentare le forniture alimentari all'Arabia Saudita - Krupko [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-naraschivanii-postavok-prodovolstvija-v-saudovskuju-araviju-krupko-441447-2021/>

521. Zaleskii, B.L. Esportazione di prodotti alimentari e agricoli: crescita delle forniture ed espansione della geografia / B.L. Zaleskii // Materiali za XVII Conferenza Internazionale Scientifica Pratica, Potenziale Scientifico per la Luce - 2021, 17 - 25 septemvri 2021: Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 3-6.

522. Lo stabilimento lattiero-caseario di Polotsk ha più che raddoppiato le esportazioni nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/bolee-chem-v-dva-raza-avelichil-eksport-v-2021-godu-polotskij-molochnyj-kombinat-479923-2022>

523. Rassegna dei risultati della politica estera della Repubblica di Bielorussia e delle attività del Ministero degli Affari Esteri nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://mfa.gov.by/publication/reports/c0b615e3c82db7a8.html>

524. Zaleskii, B. Giornalismo delle comunità regionali. Teoria e pratica / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing GmbH & Co. KG, 2013. - 132 c.

525. L'ambasciatore del Vietnam vede il potenziale per raddoppiare il fatturato commerciale con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/posol-vjetnama-vidit-potentsial-dlja-udvoenija-tovarooborota-s-belarusiju-493021-2022/>

526. Bielorussia e Vietnam hanno discusso le prospettive di sviluppo delle joint venture [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-vjetnam-obsudili-perspektivy-razvitija-sovmestnyh-predpriyatij-478965-2022/>

527. La Bielorussia e il Vietnam stanno studiando la possibilità di una produzione congiunta di attrezzature per i servizi antincendio [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-vjetnam-prorabatyvajut-vozmozhnost-sovmestnogo-proizvodstva-ekipirovki-dlja-pozharnyh-sluzhb-494398-2022/>

528. Le imprese del Belgospischeprom hanno presentato i loro prodotti a una mostra in Vietnam [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-belgospischeproma-predstavili-produktsiju-na-vystavke-vo-vjetname-495887-2022/>

529. L'esposizione nazionale della Bielorussia sarà presentata all'Expo del Vietnam in aprile [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-budet-predstavlena-na-vietnam-expo-v-aprele-485336-2022/>

530. Circa 30 sviluppi scientifici e tecnici presenteranno la BSU all'esposizione internazionale VietnamExpo-2022 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/okolo-30-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavit-bgu-na-mezhdunarodnoj-vystavke-vietnamexpo-2022-495450-2022/>

531. Andreichenko: le relazioni tra Bielorussia e India si sviluppano sui principi di uguaglianza, fiducia e rispetto [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/andreichenko-otnoshenija-belarusi-i-indii-razvivajutsja-na-printsipah-ravenstva-doverija-i-uvazhenija-479047-2022/>

532. Kochanova: L'India è un amico di lunga data e un partner affidabile in Asia per la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/kochanova-indija-dlja-belarusi-davnij-drug-i-nadezhnyj-partner-v-azii-482540-2022/>

533. Farmaceutica, informatica e istruzione: la regione di Grodno aumenta la cooperazione con l'India [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/farmatsevtika-it-sfera-i-obrazovanie-grodnenskaja-oblast-naraschivaet-sotrudnichestvo-s-indiej-485022-2022/>

534. Tecnologie innovative, IT e medicina: l'India e la regione di Gomel sono pronte a sviluppare nuovi ambiti [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/innovatsionnye-tehnologii-it-i-meditsina-indija-i-gomelskaja-oblast-gotovy-razvivat-novye-sfery-492016-2022>

535. Strahar: Mogilev "Tekhnolit" in condizioni difficili dimostra la sua efficienza [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/strahar-mogilevskij-tehnolit-v-neprostyh-uslovijah-pokazyvaet-svoju-effektivnost-493160-2022>

536. Agricoltura, industria tessile: l'ambasciatore indiano sulla necessità di una maggiore cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/amp/regions/view/selskoe-hozjajstvo-tekstilnaja-promyshlennost-posol-indii-o-neobhodimosti-rasshirenija-sotrudnichestva-492918-2022>

537. Materiali della conferenza stampa a seguito della visita del Ministro degli Affari esteri della Bielorussia Vladimir Makei in Siria (9 febbraio 2015, Damasco) [Risorsa elettronica]. - 2015. URL: http://mfa.gov.by/press/news_mfa/b49e0d253459ccba.html

538. Il progetto di stabilire una produzione di assemblaggio di automobili bielorusse in Siria è stato ripreso [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/vozobnovlena-prorabotka-proekta-sozdanija-v-sirii-sborochnogo-proizvodstva-belorusskoj-avtotehniki-155561-2015/>

539. Roman Golovchenko: La Bielorussia può soddisfare la maggior parte del fabbisogno siriano di prodotti per la costruzione di macchine [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10143>

540. La Bielorussia e la Siria sono interessate alla cooperazione nel settore delle costruzioni [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-sirija-zainteresovany-sotrudnichestvom-stroitelnoj-sfere-481516-2022/>

541. Le aziende bielorusse parteciperanno alla più grande esposizione industriale in Siria [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-kompanii-primut-uchastie-v-krupnejšej-promyshlennoj-vystavke-v-sirii-458048-2021/>

542. Sluka: La Siria di oggi ha bisogno delle moderne conquiste dell'economia bielorussa [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sluka-sirija-segodnja-nuzhdaetsja-v-sovremennyh-dostizhenijah-belorusskoj-ekonomiki-462466-2021/>

543. La Siria studierà l'esperienza della costruzione di aziende lattiero-casearie in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sirija-izuchit-opyt-stroitelstva-molochno-tovaryh-ferm-v-belarusi-462158-2021/>

544. Cooperazione tra Bielorussia e Siria nella sfera dell'informazione [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://mininform.gov.by/special/ru/news-ru/view/sotrudnichestvo-belarusi-i-sirii-v-informatsionnoj-sfere-275/>

545. Cooperazione nel campo della scienza, dell'istruzione e della cultura [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: http://syria.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/cooperation/ec5318cc4fb8b9c5.html

546. Grishkevich, A. Lo sviluppo della Cina non può fare a meno del sostegno e dell'assistenza della Bielorussia - Cui Qiming // A. Grishkevich [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/razvitie-kitaja-ne-mozhet-obohtis-bez-podderzhki-i-pomoschi-belarusi-tsu-j-tsimin-367736-2019/>

547. La regione di Minsk ha aumentato le esportazioni verso la Cina più del doppio nel periodo gennaio-settembre [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-uvlichila-eksport-produktsii-v-kitaj-za-janvar-sentjabr-bolee-chem-v-dva-raza-369062-2019/>

548. "Belaruskali" e la cinese Migao hanno lanciato un'impresa per la produzione di nitrato di potassio [Risorsa elettronica]. -2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaruskalij-i-kitajskij-migao-zapustili-predprijatje-po-proizvodstvu-nitrata-kalija-368329-2019/>

549. La regione di Minsk e la provincia cinese di Guangdong hanno firmato una roadmap di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-guandun-podpisali-dorozhnuju-kartu-sotrudnichestva-368717-2019/>

550. Il centro di ricerca sui sistemi di comunicazione satellitare sarà creato a "Velikij Kamen" [Risorsa elettronica]. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nauchno-issledovatel'skij-tsent-sputnikovyh-sistem-kommunikatsii-sozdatut-v-velikom-kamne-368325-2019/>

551. Nella Chengdu cinese si è svolta la cerimonia di consegna della targa del Padiglione nazionale bielorusso [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-kitajskom-chendu-sostojalas-tseremonija-vruchenija-tablichki-belorusskogo-natsionalnogo-paviljona-368575-2019/>

552. I produttori di Homel presenteranno i loro prodotti nel padiglione bielorusso a Chengdu [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskie-proizvoditeli-predstavjat-pischevuju-produktsiju-v-belorusskom-paviljone-v-chendu-358191-2019>

553. Sidorchik, V. La regione di Homiel e la provincia cinese di Sichuan coopereranno / V. Sidorchik // [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <https://news.tut.by/society/447548.html>

554. Gomel e la cinese Chengdu sono diventate città gemelle [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomel-i-kitajskij-chendu-stali-gorodami-pobratimami-315608-2018/>

555. L'impresa di Gomel "Milkavita" ha aumentato le esportazioni in Cina di 7 volte [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskoe-predpriyatje-milkavita-narastilo-eksport-v-kitaj-v-7-raz-358197-2019/>

556. Grishkevich, A. La regione di Gomel e la regione autonoma cinese della Mongolia interna hanno firmato un programma di cooperazione / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-i-kitajskij-avtonomnyj-rajon-vnutrennjaja-mongolija-podpisali-programmu-sotrudnichestva-4-2019/>

557. Sidorchik, V. La creazione di JV può diventare una priorità della cooperazione economica tra Homiel e Harbin / V. Sidorchik // [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://mozyrsk.gov.by/special/ru/obl-news-ru/view/sozdanie-sp-mozhet-stat-prioritetom-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-mezhdu-gomelem-i-xarbinomnn-2135/>

558. I partner cinesi sono interessati alla fornitura di prodotti alimentari Homiel [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kitajskie-partnery-zainteresovany-v-postavkah-gomelskoj-pischevoj-produktsii-354606-2019/>

559. Bogacheva, O. Nella regione di Vitebsk insieme alla Cina si produrranno prodotti a base di torba / O. Bogacheva // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-vitebskoj-oblasti-sovmestno-s-kitaem-budut-vypuskat-torfoproduktsiju-366630-2019/>

560. Antonov, S. Vitebsk e Jinan hanno identificato le principali aree di cooperazione per il periodo fino al 2020 / S. Antonov // [Electronic reshkurs]. - 2017. - URL: <http://vitvesti.by/politics/vitebsk-i-tczinan.html>

561. Demidov, D. Shandong - Novopolotsk: orizzonti di cooperazione. Quali interessi reciproci hanno determinato il forum delle regioni gemelle in Cina? / D. Demidov // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.nowaya.by/2019/10/22/shandun-novopolock-gorizonty-sotrudnichestva-kakie-vzaimnye-interesy-opredelil-forum-regionov-pobratimov-v-kitae/>

562. Visita della delegazione di Qingdao (RPC) al distretto di Orsha della regione di Vitebsk [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://cci-vitebsk.by/ru/content/%D0%B2%D0%B8%D0%B7%D0%B8%D1%82-%D0%B4%D0%B5%D0%BB%D0%B5%D0%B3%D0%B0%D1%86%D0%B8%D0%B8-%D1%86%D0%B8%D0%BD%D0%B4%D0%B0%D0%BE-%D0%BA%D0%BD%D1%80-%D0%B2-%D0%BE%D1%80%D1%88%D0%B0%D0%BD%D1%81%D0%BA%D0%B8%D0%B9-%D1%80%D0%B0%D0%B9%D0%BE%D0%BD-%D0%B2%D0%B8%D1%82%D0%B5%D0%B1%D1%81%D0%BA%D0%BE%D0%B9-%D0%BE%D0%B1%D0%BB%D0%B0%D1%81%D1%82%D0%B8>

563. A Orsha si progetta di costruire una nuova scuola. Non semplice, ma con investimenti cinesi [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://gorod216.by/new/2723>

564. Bogacheva, O. La regione di Vitebsk e la provincia di Shandong hanno firmato un accordo di amicizia e cooperazione / O. Bogacheva // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vitebskaja-oblast-i-provintsija-shandong-podpisali-soglashenie-o-druzhbe-i-sotrudnichestve-366479-2019/>

565. Bielorussia e Cina sono interessate a intensificare la cooperazione interregionale [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kitaj-zainteresovany-v-aktivizatsii-mezhregionalnogo-sotrudnichestva-369121-2019/>

566. Comunicato del Quinto Plenum del 19° Comitato Centrale del PCC [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://ru.china-embassy.org/rus/ggl/t1832267.htm>

567. Qiming, C. La Cina del 2021-2025 intende attuare un nuovo piano di sviluppo / C. Qiming. Qimin // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/kitaj-v-2021-2025-godah-nameren-realizovat-novyj-plan-razvitija-7479/>

568. Xiaoyun, S. Prendere il toro per le corna / S. Xiaoyun // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/vzjat-byka-za-roga-sovety-posla-knr-kak-pravilno-vstretit-kitajskij-novyj-god-7657//>

569. Yaroshenko: la Bielorussia ha costruito relazioni forti e aperte con la Cina [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/jaroshenko-belarus-vystroila-prochnye-i-otkrytye-otnoshenija-s-kitaem-428410-2021>

570. Gli investimenti nella "Grande Pietra" durante l'attuazione del progetto ammontano a 650 milioni di dollari - Yaroshenko [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/investitsii-v-velikij-kamen-za-vremja-realizatsii-proekta-sostavili-650-mln-jaroshenko-428432-2021/>

571. L'azienda americana Ivy Global sta valutando la possibilità di aprire uno stabilimento farmaceutico a "Velikij Kamen" [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/amerikanskaja-kompanija-ivy-global-rassmatrivaet-vozmozhnost-otkrytija-v-velikom-kamne-farmzavoda-426540-2021/>

572. Il parco industriale "Velikij Kamen" prevede di attrarre circa 17 residenti nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/industrialnyj-park-velikij-kamen-rasschityvaet-v-2021-godu-privlech-okolo-17-rezidentov-423412-2021/>

573. La Cina costruirà altre 20 case popolari in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitaj-sobraetsja-postroit-v-belarusi-esche-20-sotsialnyh-domov-426882-2021/>

574. Quyan, C. Covid non è un ostacolo - il commercio tra Bielorussia e Cina si è rivelato resistente allo stress / C. Quyan // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/kovid-ne-pomeha-torgovlja-belarusi-i-knr-okazalas-stressoustojchivoj-7641/>

575. Conversazione telefonica con il Presidente della Repubblica popolare cinese Xi Jinping [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://president.gov.by/ru/events/telefonnyy-razgovor-s-predsedatelem-kitajskoy-narodnoy-respubliki-si-czinpinom>

576. Zaleskii, B. Vettore di partnership - Cina. Raccolta di articoli / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2019. - 188 c.

577. Yanka Kupala Il GrSU sviluppa progetti scientifici congiunti con le università cinesi [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grgu-im-janki-kupaly-razvivaet-s-kitajskimi-vuzami-sovmestnye-nauchnye-proekty-344391-2019/>

578. Nella regione di Grodno sono in corso di realizzazione 4 progetti di investimento con capitale cinese [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-grodnenskoj-oblasti-realizujutsja-4-investproekta-s-kitajskim-kapitalom-344505-2019/>

579. Sulla creazione di legami regionali della regione di Grodno con la provincia cinese del Fujian [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: http://shanghai.mfa.gov.by/ru/o_generalnom_consulstv/news/b1e61ad9861a3f9c.html

580. La regione di Grodno e la provincia di Fujian della Repubblica Popolare Cinese svilupperanno più attivamente la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-i-provintsija-knr-futzjan-budut-aktivnee-razvivat-sotrudnichestvo-313085-2018/>

581. La regione di Grodno e la provincia cinese di Hainan hanno firmato un accordo di gemellaggio [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-hajnan-podpisali-soglashenie-o-pobratimskih-svjazjah-421086-2020/>

582. Le imprese della regione di Gomel nel 2018 hanno aumentato l'esportazione di beni in Cina di quasi 3,5 volte [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-gomelskoj-oblasti-v-2018-godu-uvlechili-eksport-tovarov-v-kitaj-pochti-v-35-raza-338253-2019/>

583. Le imprese della regione di Gomel hanno aumentato di un terzo le esportazioni di prodotti verso la RPC [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-gomelskoj-oblasti-na-tret-uvlechili-eksport-produktsii-v-knr-434841-2021/>

584. La regione di Gomel e la provincia cinese del Sichuan hanno firmato accordi di gemellaggio [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-sychuan-podpisali-soglashenie-o-pobratimskih-svjazjah-436511-2021/>

585. Mozgov, E. Il padiglione nazionale bielorusso aperto nella Chengdu cinese / E. Mozgov // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.sb.by/articles/v-kitajskom-chendu-otkrylsya-belorusskiy-natsionalnyy-pavilon.html>

586. È stata firmata una lettera di intenti [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://gome1.gov.by/ru/news/podpisano-soglashenie-o-namereniyakh/?NEWS_FILTER_TYPE=sotrudnichestvo

587. Le autorità della città cinese di Huh-Hoto intendono sviluppare le relazioni con Gomel nel settore industriale [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vlasti-kitajskogo-goroda-huh-hoto-namereny-razvivat-otnoshenija-s-gomelem-v-promyshlennosti-366222-2019/>

588. Grishkevich, A. Il forum regionale bielorusso-cinese si è tenuto nella città di Huh-Hoto / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belarus.by/ru/business/business-news/belorusko-kitajskij-regionalnyj-forum-proshel-v-gorode-xux-xoto-i-99900.html>

589. Batura, B. Gemellaggi - piccoli legami di una grande amicizia / B. Batura // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizhenie-malenkie-zvenija-bolshoj-druzhy-7603>

590. Sui risultati del commercio bilaterale con la Cina nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://china.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c603710a55ba783e.html>

591. La Bielorussia e la Cina hanno creato una piattaforma per risolvere i problemi di accesso al mercato cinese [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-knr-sozdali-ploschadku-dlja-otrabotki-voprosov-dostupa-na-kitajskij-rynok-420487-2020/>

592. Igor Petrishenko: Oggi un giornalista dovrebbe essere un operatore dei media universale, in grado di lavorare su diverse piattaforme - sul giornale, sul sito web, sui social network e sui messenger [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9758>

593. Cooperazione interregionale bielorusso-cinese e gemellaggi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://china.mfa.gov.by/ru/bilateral/regional/info/>

594. Zalesky, B.L. La regione di Grodno: vettore cinese di cooperazione interregionale / B.L. Zalesky // Materialy XVII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej dzialnosci - 2021", Volume 4. Przemysl: Nauka i studia. - C. 6-8.

595. L'Hubei cinese e la regione di Brest intensificano la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kitajskij-hubej-i-brestskaja-oblast-aktivizirujut-sotrudnichestvo-434998-2021/>

596. La road map per lo sviluppo della cooperazione firmata dalla regione di Mogilev e dalla provincia cinese di Henan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/dorozhnuju-kartu-po-razvitiju-sotrudnichestva-podpisali-mogilevskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-444325-2021/>

597. Zalessky, B. Multivettorialità reale. La Bielorussia nel sistema delle relazioni estere / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2015. - 148 c.

598. Nell'ultimo anno la regione di Mogilev ha aumentato di 9 volte le esportazioni di carne bovina verso la RPC [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/za-poslednij-god-mogilevskaja-oblast-v-9-raz-uvlichila-eksport-govjadiny-v-kr-360961-2019/>

599. Kulyagin, S. La regione di Mogilev e la provincia cinese di Henan intendono sviluppare più attivamente la cooperazione in materia di investimenti / S. Kulyagin // [Risorsa elettronica]. - 2017 - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mogilevskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-henan-namereny-aktivnee-razvivat-investsotrudnichestvo-257928-2017/>

600. La regione di Mogilev e la provincia cinese di Shaanxi intendono sviluppare la cooperazione economica [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mogilevskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-shensi-namereny-razvivat-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo-342757-2019/>

601. Emelyanova, O. Questioni di cooperazione commerciale ed economica e di istruzione discusse durante l'incontro online dei rappresentanti della regione di Mogilev e della provincia di Shaanxi / O. Emelyanova [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://mogilev-region.gov.by/news/voprosy-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-i-obrazovaniya-obsudili-vo-vremya-onlayn>

602. Emelyanova, O. La casa sociale costruita con l'assistenza tecnica della Cina è stata commissionata a Mogilev / O. Emelyanova // [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/postroennyj-s-tehpomoschiju-kitaja-sotsialnyj-dom-sdali-v-ekspluatatsiju-v-mogileve-254650-2017/>

603. I circoli imprenditoriali della regione di Mogilev e della provincia cinese di Jiangsu discutono le prospettive di cooperazione in occasione dello scambio di contatti e cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://mogilev-region.gov.by/news/delovye-krugi-mogilevskoy-oblasti-i-kitajskoy-provincii-czyansu-obsuzhdayut-perspektivy>

604. Nella regione di Minsk con la partecipazione della società cinese verranno costruite strutture sanitarie [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-minskoj-oblasti-pri-uchastii-kitajskoj-korporatsii-postrojat-objekty-zdravoohranenija-449374-2021/>

605. Attività economica estera [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.minsk-region.gov.by/ekonomika-i-finansy/vneshneekonomicheskaya-deyatelnost5898/>

606. Una delegazione della regione di Minsk in visita a Chongqing [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://minsk-region.gov.by/novosti/glavnye-novosti/v-g-chuntsin-prohodit-vizit-delegatsii-minskoy-oblasti/>

607. Sull'apertura dell'ufficio di rappresentanza della regione di Minsk a Chongqing [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://china.mfa.gov.by/ru/embassy/news/a7ecb1467556d183.html>

608. Un insediamento di sapore cinese sarà costruito vicino a Minsk [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.belmir.by/2019/08/01/%D0%BF%D0%BE%D0%B4-%D0%BC%D0%B8%D0%BD%D1%81%D0%BA%D0%BE%D0%BC-%D0%BF%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%80%D0%BE%D1%8F%D1%82-%D0%BF%D0%BE%D1%81%D0%B5%D0%BB%D0%BE%D0%BA-%D1%81-%D0%BA%D0%B8%D1%82%D0%B0%D0%B9%D1%81/>

609. La regione di Minsk e la provincia cinese di Guangdong hanno firmato una roadmap di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://belaruschina.by/ru/news/2019/November/12November-2087.html>

610. Le Giornate di Minsk a Shanghai si terranno il 7-9 novembre [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/dni-minska-v-shanhae-projdt-7-9-nojabrja-368252-2019/>

611. Grishkevich, A. Minsk e Shanghai hanno stabilito legami di gemellaggio / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minsk-i-shanhaj-ustanovili-pobratimskie-svjazi-368815-2019/>

612. Business forum "Shanghai-Minsk", 8 novembre 2019. [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: https://www.tppm.by/announcement/index.php?ELEMENT_ID=23213

613. Beluga, V. Il Forum di cooperazione commerciale "Minsk - Shanghai" si è tenuto in Cina / V. Beluga // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://minsknews.by/forum-delovogo-sotrudnichestva-minsk-shanhaj-prohodit-v-kitae/>

614. Sulla visita della delegazione del distretto Jiading di Shanghai a Minsk [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://shanghai.mfa.gov.by/ru/o_generalnom_consultv/news/b8bef0b9304c615.html

615. Zalessky, B.L. Sovranità dell'informazione e giornalismo internazionale / B.L. Zalessky // I media regionali della Repubblica di Bielorussia nell'epoca politica: dai problemi locali all'aspetto informativo dello Stato: atti della Conferenza scientifica e pratica repubblicana, Minsk, 5 maggio 2020 / Università statale bielorusa; a cura di V.M. Samusevich (ed. by V.M. Samusevich). Conferenza pratica, Minsk, 5 maggio 2020 / Università statale bielorusa; a cura di V.M. Samusevich (a cura di) [i altri]. - Minsk: BDU, 2020. - C. 111-116.

616. Zheng, H. "La Grande Pietra" simboleggia la salda amicizia tra Bielorussia e Cina / H. Zheng // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/velikij-kamen-simvoliziruet-tverduju-druzhbu-belarusi-i-kr-hu-chzhen-7289/>

617. Barcellona diventerà la capitale delle zone franche nel 2019 [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: https://ru.wikinews.org/wiki/%D0%91%D0%B0%D1%80%D1%81%D0%B5%D0%BB%D0%BE%D0%BD%D0%B0_%D1%81%D1%82%D0%B0%D0%BD%D0%B5%D1%

[82 %D1%81%D1%82%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%86%D0%B5%D0%B9 %D1%81%D0%B2%D0%BE%D0%B1%D0%BE%D0%B4%D0%BD%D1%8B%D1%85 %D0%B7%D0%BE%D0%BD %D0%B2 2019 %D0%B3%D0%BE%D0%B4%D1%83](#)

618. Grigorieva, V. Il presidente della Federazione mondiale delle zone economiche libere e speciali (Femoza) Juan Torrents Tolosa ha visitato Gomel [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <https://www.sb.by/articles/vse-sezy-v-gosti-k-nam.html>

619. "Great Stone" riconosciuto come il parco industriale in più rapida crescita al mondo [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-priznan-samym-bystrorastuschim-industrialnym-parkom-v-mire-369159-2019/>

620. Megalgalii nella "Grande Pietra" e record IT - Rumas ha parlato delle opportunità di investimento in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/megalgoty-v-velikom-kamne-i-rekordy-it-rumas-rasskazal-o-vozmozhnostjakh-investirovat-v-belarus-370269-2019/>

621. Il numero di residenti della "Grande Pietra" potrebbe salire a 80 entro la fine del 2020 [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kolichestvo-rezidentov-velikogo-kamnja-k-kontsu-2020-goda-mozhet-uvlechitsja-do-80-365696-2019/>

622. Apertura dell'impianto per la produzione di motori della LLC "Maz-Veichai" nel parco industriale cino-bielorusso "Great Stone". [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9051>

623. Il parco industriale "Great Stone" sarà presentato a novembre alla fiera internazionale cinese delle importazioni [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/industrialnyj-park-velikij-kamen-v-nojabre-predstavjat-na-kitajskoj-mezhdunarodnoj-vystavke-importa-367476-2019/>

624. Zheng, H. La "Grande Pietra" diventa una piattaforma strategica per la cooperazione bielorusso-cinese / H. Zheng // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/velikij-kamen-stanovitsja-strategicheskoy-platformoj-dlja-belorussko-kitajskogo-sotrudnichestva-7152/>

625. Nemankova, Yu. Il progetto pilota per lo sviluppo del 5G sarà realizzato a "Velikij Kamen" / Yu. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pilotnyj-proekt-po-razvitiju-5g-realizujut-v-velikom-kamne-381000-2020/>

626. Alexander Turchin: La cooperazione bielorusso-svizzera ha un serio potenziale [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9136>

627. Nel parco industriale "Velikij Kamen" è stata avviata la produzione di maschere respiratorie. [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-dyhatelnyh-masok-otkryto-v-industrialnom-parke-velikij-kamen-383799-2020/>

628. Nuovi residenti con capitale cinese registrati nella "Grande Pietra" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyy-rezident-s-kitajskim-kapitalom-zaregistrirovan-v-velikom-kamne-384192-2020>

629. Konoga, P. Alexander Yaroshenko ha raccontato dei nuovi residenti del parco industriale "Velikiy Kamen", della città satellite e dei piani per il 2019 / P. Konoga // [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.sb.by/articles/vysech-pribyl-iz-kamnya.html>

630. "Velikiy Kamen" offre partner stranieri per creare sottoparchi [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-predlagaet-zarubezhnym-partneram-sozdat-subparki-365694-2019/>

631. Anatoly Kalinin ha partecipato all'inaugurazione della prima fase del sottoparco commerciale e logistico del parco industriale cino-bielorusso "Great Stone". [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <http://www.government.by/ru/content/7228>

632. Verbale dell'11ª riunione del gruppo di lavoro sul parco industriale Cina-Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: http://belaruschina.by/data/fck/file/minekonomiki/protocol_11.pdf

633. Nel parco industriale "Velikiy Kamen" sarà creato un sottoparco di prodotti LED [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://industrialpark.by/novosti/2017/v-industrialnom-parke-velikij-kamen-budet-sozdan-subpark-svetodiodnoj-produkcii.html>

634. La Chengdu cinese considera la possibilità di creare industrie ad alta tecnologia nella "Grande Pietra" [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: https://interfax.by/news/policy/ekonomicheskaya_politika/1251824/

635. Kryzhevich, I. Sul territorio della "Grande Pietra" si può creare un sottoparco svizzero / I. Kryzhevich // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.sb.by/articles/na-territorii-velikogo-kamnya-mogut-sozdat-shveytsarskiy-subpark-.html>

636. Il 60° residente è apparso nel parco industriale cinese-bielorusso "Great Stone" [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://interfax.by/news/biznes/businesses/1268182/>

637. La Bielorussia e l'Italia prenderanno in considerazione la creazione di un sottoparco comune a "Grande Pietra" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-italija-rassmotrjat-vopros-sozdaniya-sovmestnogo-subparka-v-velikom-kamne-376060-2020/>

638. Zaleskii, B. Sui termini della reciprocità. Cronaca della cooperazione internazionale / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2017. - 108 c.

639. Sullo sviluppo nel parco "Grande Pietra" della zona di cooperazione scientifica e tecnica e di sviluppo SINOMACH [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://china.mfa.gov.by/ru/embassy/news/cf39e9ad1f75824a.html>

640. Il parco "Torcia" di Sinomach sarà costruito nella "Grande Pietra" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-postroijat-park-sinomach-fakel-390613-2020/>

641. Wei, W. La Silicon Valley cinese / W. Wei // Modelli, sistemi, reti in economia, tecnologia, natura e società. - 2013. - C. 18-21.

642. Krasilnikova, Y. Pechino lancia un programma per attrarre specialisti IT stranieri / Y. Krasilnikova // [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: https://hightech.fm/2018/02/28/beijing_lures_talant

643. Lo Zhongguancun Technopark di Pechino ha registrato una crescita dei ricavi del 13,8% nei primi 11 mesi del 2019 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: http://russian.news.cn/2020-01/07/c_138685700.htm?utm_source=yxnews&utm_medium=desktop&utm_referrer=http%3A%2F%2Fyandex.by%2Fnews

644. Il primo autobus elettrico senza pilota è stato testato nella "Grande Pietra" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-besplotnyj-elektrobus-protestirovali-v-velikom-kamne-390612-2020>

645. Il nuovo residente di "Great Stone" produrrà prodotti per la lavorazione del legno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-vypuskat-produktsiju-dlja-derevoobrabotki-390684-2020>

646. Xiaoyun, S. La Cina si oppone alle interferenze esterne negli affari interni della Bielorussia / S. Xiaoyun // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/kitaj-vystupaet-protiv-vmeshatelstva-izvne-vnurennee-dela-belarusi-7572/>

647. I ricavi dei residenti di Velikiy Kamen nel periodo gennaio-settembre sono aumentati di 3,4 volte, raggiungendo i 126,2 milioni di franchi svizzeri [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vyruchka-rezidentov-velikogo-kamnja-v-janvare-sentjabre-vyrosla-v-34-raza-do-br1262-mln-416031-2020/>

648. Il nuovo residente di "Velikiy Kamen" costruirà un terminal ferroviario [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-postroit-zhd-terminal-407959-2020/>

649. Il centro di innovazione cinese-bielorusso delle tecnologie industriali è apparso su "Grande Pietra" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajsko-belorusskij-innovatsionnyj-tsentr-promyshlennyh-tehnologij-pojavilsja-v-velikom-kamne-408221-2020/>

650. L'apertura del centro di innovazione di "Velikiy Kamen" è prevista per la fine dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/innovatsionnyj-tsentr-v-velikom-kamne-planirujut-otkryt-do-kontsa-goda-408059-2020/>

651. Il Centro di sostegno alle tecnologie e alle innovazioni create nella "Grande Pietra" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tsentr-podderzhki-tehnologii-i-innovatsij-sozdali-v-velikom-kamne-415194-2020/>

652. La "Grande Pietra" è entrata nell'alleanza per l'innovazione delle zone economiche speciali di libero scambio [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-voshel-v-innovatsionnyj-alijans-osobyh-ekonomicheskikh-zon-svobodnoj-torgovli-405052-2020/>

653. Rendeavour espande il progetto di sviluppo della zona di libero scambio di Lekki [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <https://www.prnewswire.com/ru/press-releases/ru-584836431.html>

654. Yifeng, H. Un nuovo distretto industriale è in costruzione nella provincia di Sihanoukville / H. Yifeng, S. Mengkhon // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.mofcom.gov.cn/article/beltandroad/khm/ruindex.shtml>

655. I capi di Stato di cinque Paesi hanno partecipato alla cerimonia di apertura dell'Area internazionale di libero scambio a Gibuti [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: https://ru.cscec.com/xwzx_ru/gsxw_ru/201810/2891561.html

656. Nel porto di Hambantota in Sri Lanka si realizza il progetto di cooperazione sino-lankese [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://newsru.cgtn.com/news/3d3d414e6646444d77597a6333566d54/p.html>

657. La cooperazione Etiopia-Cina è un modello classico di cooperazione della Cina con l'Africa - Presidente etiopico [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: http://russian.news.cn/2018-08/14/c_137387915.htm

658. Più forte la cintura della cooperazione, più breve la via d'uscita dalla "trappola dell'arretratezza". [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://finance.rambler.ru/markets/43964485-zhenmin-zhibao-kitay-obedinennye-obschey-tselyu-chast-2/>

659. Corporation "Huali": creiamo un "quartiere industriale cinese" su "One Belt, One Road". [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: http://russian.china.org.cn/exclusive/txt/2017-04/13/content_40612178.htm

660. Il Presidente dell'Egitto ha emanato un decreto sull'istituzione della Zona economica speciale del Canale di Suez [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <https://tass.ru/ekonomika/2181686>

661. Direttiva del Presidente della Repubblica di Bielorussia n. 9 "Sullo sviluppo delle relazioni bilaterali tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica Popolare Cinese". - Minsk, 2021. - 20 c.

662. In "Velikiy Kamen" per 9 mesi più di un terzo ha aumentato gli investimenti in capitale fisso [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-za-9-mesjatev-bolee-chem-na-tret-uvlichilis-investitsii-v-osnovnoj-kapital-470611-2021/>

663. Il nuovo residente di "Great Stone" produrrà schede elettroniche [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-elektronnye-platy-465743-2021/>

664. Il nuovo residente della "Grande Pietra" produrrà materiali compositi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-kompozitnye-materialy-469205-2021/>

665. La LLC "InKata" è diventata residente di "Velikiy Kamen". [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ooo-inkata-stalo-rezidentom-velikogo-kamnja-471320-2021/>

666. Il nuovo residente di "Great Stone" produrrà reagenti per la diagnostica delle malattie [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-reagenty-dlja-diagnostiki-zabolevanij-471849-2021/>

667. La nuova società "Great Stone" creerà simulatori per esercitare le abilità manuali in chirurgia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/tech/view/novaja-kompanija-velikogo-kamnja-budet-sozdavat-trenazhery-dlja-otrabotki-manualnyh-navykov-v-hirurgii-474239-2021/>

668. Il nuovo residente di "Great Stone" inizierà a produrre veicoli aerei senza pilota [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-nachnet-proizvodit-bespilotnye-letatelnye-apparaty-476043-2021/>

669. Koroteev, K. Sostegno alle startup, preferenze per gli investitori, semplificazione dei rapporti con il territorio - sulle innovazioni del decreto sullo sviluppo del parco "Grande Pietra" / K. Koroteev // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/podderzhka-startapov-preferentsii-investoram-uproschenie-zemelnyh-otnoshenij-koroteev-o-novatsijah-ukaza-po-7805/>

670. Xiaoyun, S. Bielorussia e Cina: la crescita della cooperazione commerciale e l'interazione nel rilascio di farmaci nel trattamento del coronavirus / S. Xiaoyun // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/belarus-i-kitaj-rost-delovogo-sotrudnichestva-i-vzaimodejstvie-v-vypuske-lekarstv-pri-lechenii-koronavirusa-7873/>

671. Il Centro per le competenze e i test in ambito sanitario e il Parco delle Grandi Pietre hanno concordato una cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/tsentr-ekspertiz-i-ispytanij-v-zdravoohranenii-i-park-velikij-kamen-dogovorilis-o-sotrudnichestve-441421-2021/>

672. Il nuovo residente della "Grande Pietra" inizia il progetto nell'ambito della medicina cinese [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-nachinaet-proekt-v-sfere-kitajskoj-meditsiny-433283-2021/>

673. Kryzhevich, I. Due nuovi residenti della "Grande Pietra" saranno impegnati nello sviluppo dell'intelligenza artificiale e nello sviluppo di apparecchiature per l'elaborazione e l'archiviazione dei dati / I. Kryzhevich // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.sb.by/articles/zvanyy-biznes.html>

674. Misure definite per lo sviluppo del sistema nazionale dell'innovazione fino al 2025 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/opredeleny-meroprijatija-po-razvitiju-natsionalnoj-innovatsionnoj-sistemy-do-2025-goda-475735-2021>

675. Kukharev e l'ambasciatore della Cina hanno discusso della cooperazione tra Minsk e le città della Repubblica Popolare Cinese [Risorsa elettronica] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kuharev-i-posol-kitaja-obsudili-sotrudnichestvo-minska-s-gorodami-kr-453612-2021/>

676. Polazhai, T. Il tecnoparco bielorusso-cinese aperto nella città di Changchun / T. Polazhai // [Risorsa elettronica]. - 2010. - URL: <https://www.belta.by/president/view/belussko-kitajskij-tehnopark-otkrylsja-v-gorode-chanchun-134192-2010>

677. A Changchun costruire il tecnoparco cinese-bielorusso [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://primgazeta.ru/news/v-chanchune-stroyat-kitajsko-belorusskij-tehnopark-08-07-2019-05-00-12>

678. Il Technopark di Changchun darà un contributo significativo allo sviluppo delle relazioni tra Bielorussia e Cina - Shumilin [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tehnopark-v-chanchune-vneset-suschestvennyj-vklad-v-razvitie-otnoshenij-belarusi-i-kitaja-shumilin-405335-2020/>

679. Circa 300 domande sono state presentate al concorso giovanile cinese-bielorusso per progetti innovativi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/okolo-300-zajavok-podano-na-kitajsko-belorusskij-molodezhnyj-konkurs-innovatsionnyh-proektov-442132-2021/>

680. Parco scientifico e tecnologico bielorusso-cinese a Changchun [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://changchun.park.bntu.by/about-technology-park/>

681. Minsk e la cinese Changchun progettano di sviluppare la cooperazione commerciale [Risorsa elettronica]. - 2014. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minsk-i-kitajskij-chanchun-planirujut-razvivat-biznes-sotrudnichestvo-47498-2014/>

682. Minsk e la cinese Changchun hanno firmato un accordo di cooperazione nel settore del turismo e della cultura [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minsk-i-kitajskij-chanchun-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-v-sfere-turizma-i-kultury-250871-2017/>

683. Zalessky, B.L. La regione di Gomel: vettore cinese di partenariato / B.L. Zalessky // Materialy XVIII Mezinarodni vedecko-prakticka conference "Efektivni nastroje modernich ved - 2021". Volume 5: Praha. Casa editrice "Educazione e scienza". - C. 16-18.

684. La regione di Gomel ha aumentato le esportazioni verso la Cina di 20 volte in tre anni [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-za-tri-goda-uvelichila-eksport-v-kitaj-v-20-raz-481090-2022/>

685. Relazioni interregionali tra Bielorussia e Cina: stato, problemi e prospettive di sviluppo / T.S. Vertinskaya [et al.]. - Minsk: Belaruskaya nauvuka, 2020. - 323 c.

686. Grishkevich, A. Un nuovo impianto bielorusso-cinese per la produzione di mietitrebbie è stato avviato nella provincia di Hebei / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-belorusko-kitajskij-zavod-po-proizvodstvu-kombajnov-nachali-stroit-v-provintsii-hebej-237889-2017>

687. Gomselmash fornirà alla Cina kit di macchine per la raccolta del foraggio per un importo di oltre 1,5 milioni di dollari. [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://export.by/news/gomselmash-postavit-v-kitay-mashinokomplekti-kormoubo-rochnih-kombaynov-na-summu-bolee-15-mln-doll>

688. Gomel e la cinese Handan intendono sviluppare legami di gemellaggio [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomel-i-kitajskij-handan-namereny-razvivat-pobratimskie-svjazi-366580-2019/>

689. Il distretto di Svetlogorskiy e la città cinese di Baoding hanno firmato un accordo di gemellaggio [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/svetlogorskij-rajon-i-kitajskij-baodin-podpisali-soglashenie-o-pobratimskih-otnoshenijah-481071-2022/>

690. Chervjakov: le relazioni di amicizia e partenariato con la Cina sono particolarmente significative per la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-druzhestvennye-i-partnerskie-otnoshenija-s-kitaem-osobo-znachimy-dlja-belarusi-504062-2022>

691. Il fatturato commerciale tra Bielorussia e Cina nel I trimestre è stato di 1,2 miliardi di dollari [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-belarusi-i-kitaja-v-i-kvartale-sostavil-12-mlrd-504056-2022/>

692. Bielorussia e Cina rafforzano la partnership nell'industria [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kitaj-ukrepljajut-partnerstvo-v-promyshlennosti-504071-2022/>

693. "Bellesbumprom" collaborerà con l'associazione cinese per l'esportazione di prodotti in legno [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bellesbumprom-budet-sotrudnicat-s-kitajskoj-assotsiatsiej-po-eksportu-produktsii-derevoobrabotki-504024-2022>

694. Zalesky, B.L. Parco industriale "Grande Pietra": nuovi progetti avvicinano il futuro / B.L. Zalesky // Materialy XVIII Miedzynarodowej naukowii-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej dzialnosci - 2022", Volume 1. Przemysl: Nauka i studia. - C. 3-6.

695. Yaroshenko: Le imprese Velikiy Kamen forniscono prodotti a 20 Paesi del mondo [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/jaroshenko-predpriyatija-velikogo-kamnja-postavljajut-produktsiju-v-20-stran-mira-479114-2022/>

696. Il nuovo residente della "Grande Pietra" sarà impegnato nella creazione di strutture energetiche digitali [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-sozdaniem-tsifrovyh-energoobjektov-477402-2021/>

697. Yakimov, P. "La Grande Pietra" apre ampie opportunità per rafforzare la cooperazione tra Bielorussia e Cina / P. Yakimov // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/velikij-kamen-otkryvaet-shirokie-vozmozhnosti-dlja-ukreplenija-sotrudnichestva-belarusi-i-kitaja-8150/>

698. Il nuovo residente della "Grande Pietra" si occuperà di tecnologie digitali e sistemi di pagamento mobile [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-tsifrovymi-tehnologijami-i-sistemami-mobilnyh-platezhej-490657-2022/>

699. Il nuovo residente di "Great Stone" sarà impegnato nella promozione digitale dei beni [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-tsifrovym-prodvizheniem-tovarov-493650-2022/>

700. Il nuovo residente di "Great Stone" inizierà a produrre apparecchiature per case intelligenti [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-nachnet-vypuskat-oborudovanie-dlja-umnyh-domov-495324-2022/>

701. Il nuovo residente di "Great Stone" produrrà aerocapsule innovative [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-innovatsionnye-aerokapsuly-495913-2022/>

702. Il nuovo residente di "Great Stone" creerà un centro per il monitoraggio del traffico transfrontaliero [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-sozdast-tsentr-monitoringa-transgranichnyh-perevozok-501098-2022/>

703. Il numero di residenti della "Grande Pietra" è salito a 90 con un volume di investimenti dichiarato di 1,24 miliardi di dollari [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chislo-rezidentov-velikogo-kamnja-vozroslo-do-90-zajavlennym-obъемom-investitsij-v-124-mlrd-502265-2022/>

704. Zaleskii, B.L. "Grande Pietra": prospettiva di sviluppo - sottoparti / B.L. Zaleskii // Materiali della XVI Conferenza internazionale scientifica e pratica "Scienza e civiltà - 2020", 30 gennaio - 07 febbraio 2020. Scienze economiche. : Sheffield. Scienza e istruzione LTD. - C. 20-22.

705. La "Grande Pietra" e la zona cubana di sviluppo speciale "Mariel" coopereranno per attrarre investimenti [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-kubinskaja-zona-osobogo-razvitija-mariel-budut-sotrudnicat-v-privlechenii-investitsij-426316-2021/>

706. La "Grande Pietra" intende sviluppare la cooperazione con le aziende farmaceutiche cubane [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-s-kubinskimi-farmpredprijatijami-487548-2022/>

707. La "Grande Pietra" e la FEZ dell'Uzbekistan intendono sviluppare la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-sez-uzbekistana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-493658-2022/>

708. La produzione di auto Volkswagen in Uzbekistan inizierà nel 2022 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.gazeta.uz/ru/2020/06/26/volkswagen/>

709. Lo stabilimento in Uzbekistan per la produzione di KIA e Lada nel 2023 aumenterà la localizzazione al 30% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://uz.sputniknews.ru/20211022/zavod-v-uzbekistane-po-vypusku-kia-i-lada-v-2023-godu-povysit-lokalizatsiyu-do-30-21019614.html>

710. Una nuova zona economica libera viene creata a Syrdarya [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://kun.uz/ru/94899784?q=%2Fru%2F94899784>

711. Mirzaev, G. Il Syr Darya apre le porte agli investitori / G. Mirzaev // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://rg.ru/amp/2019/08/29/v-syrdarinskoj-oblasti-uzbekistana-gotovy-k-millionnym-investiciiam.html>

712. Pushnyakova, A. Commercio, scienza, sport: la regione di Vitebsk ha firmato un accordo di cooperazione con il Jiangxi cinese / A. Pushnyakova // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/torgovlja-nauka-sport-vitebskaja-oblast-podpisala-soglashenie-o-sotrudnichestve-s-kitajskoj-tszjansi-532401-2022>

713. Le giornate della regione di Vitebsk si svolgono nella provincia cinese di Heilongjiang [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/dni-vitebskoj-oblasti-prohodjat-v-kitajskoj-provintsii-hejluntsjan-525147-2022/>

714. Grodno e la cinese Lanzhou hanno firmato un accordo sull'istituzione di scambi amichevoli [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodno-kitajskij-lanchzhou-podpisali-soglashenie-ob-ustanovlenii-druzhestvennyh-obmenov-532444-2022/>

715. La regione di Grodno intende espandere la cooperazione con la provincia cinese di Gansu [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-namerena-rasshirjat-sotrudnichestvo-s-kitajskoj-provintsiej-gansu-498323-2022/>

716. Il distretto di Novogrudok e la città cinese di Dunhuang intendono concludere un accordo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogrudskij-rajon-i-kitajskij-gorod-dunhuan-namereny-zakljuchit-soglashenie-ob-ustanovlenii-495725-2022/>

717. La regione di Brest e la provincia di Hubei hanno firmato una road map di cooperazione per il 2022-2024 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/brestskaja-oblast-i-provintsija-hubej-podpisali-dorozhnuju-kartu-sotrudnichestva-na-2022-2024-gody-503065-2022/>

718. Xie Xiaoyun: la cooperazione tra Bielorussia e Cina nel campo della scienza e della tecnologia è in continuo rafforzamento [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/se-sjaojun-sotrudnichestvo-belarusi-i-kitaja-v-sfere-nauki-i-tehnologij-nepreryvno-ukrepljaetsja-534171-2022>

719. Zaleskii, B. Frontiere della multivettorialità. Raccolta di articoli / B. Zaleskyy. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 696 c.

720. La NAS ha istituito più di 20 centri e laboratori congiunti con partner cinesi [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-nan-sozdano-bolee-20-sovmestnyh-tsentrov-i-laboratorij-s-partnerami-iz-kitaja-494752-2022/>

721. Biomedicina e nuove fonti di energia. La NAS della Bielorussia ha firmato un accordo con la società cinese [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/biomeditsina-i-novye-istochniki-energii-nan-belarusi-podpisala-soglashenie-s-kitajskoj-korporatsiej-498676-2022/>

722. La Cina e la Bielorussia hanno pubblicato la Dichiarazione congiunta sull'istituzione di relazioni di partenariato strategico a tutto campo e per tutte le stagioni [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://rg.ru/2022/09/16/kitaj-i-belarus-opublikovali-sovmestnuiu-deklaraciiu-ob-ustanovlenii-otnoshenij-vsepogodnogo-i-vsestoronnego-strategicheskogo-partnerstva.html>

723. La Bielorussia e la Cina hanno tenuto una videoconferenza sulla cooperazione nel settore dell'istruzione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-kitaj-proveli-videokonferentsiju-po-sotrudnichestvu-v-sfere-obrazovanija-526453-2022/>

724. Kreinina, O. BSU sullo sviluppo della cooperazione con le principali università cinesi / O. Kreinina // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/bgu-o-razviti-i-sotrudnichestva-s-veduschimi-universitetami-kitaja-8187/>

725. La cooperazione tra la BSU e il Politecnico di Dalian rappresentata nel tetrapode di bronzo din [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/sotrudnichestvo-bgu-i-daljanskogo-politehnicheskogo-universiteta-zapechateli-v-bronzovom-tetrapode-514967-2022/>

726. BSU e Università Tsinghua hanno firmato un memorandum d'intesa [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-i-universitet-tsinghua-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimanii-441298-2021/>

727. La BSU e l'Università cinese di Huzhou hanno firmato un memorandum d'intesa [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-i-kitajskij-universitet-huchzhou-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimanii-524518-2022/>

728. Kravchuk, M.A. Apertura del centro innovativo cinese-bielorusso di formazione e ricerca-produzione sulla tempra, il restauro e la protezione dalla corrosione di parti di macchine / M.A. Kravchuk // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://times.bntu.by/news/11923-otkrytie-kitajsko-belorusskogo-innovacionnogo-uchebno-nauchno-proizvodstvennogo-centra>

729. Sheleg, V.K. Conferenza sullo scambio scientifico tra la BNTU e l'Istituto di chimica applicata dell'Accademia cinese delle scienze / V.K. Sheleg, M.A. Kravchuk // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://times.bntu.by/news/11931-konferenciya-po-nauchnomu-obmenu-bntu-i-institut-prikladnoj-himii-an-kitava>

730. Il BSTU e le aziende bielorusse hanno firmato memorandum di cooperazione con Guangzhou [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bgtu-i-belorusskie-kompanii-podpisali-memorandumy-o-sotrudnichestve-s-guanchzhou-489362-2022>

731. La BrGTU e l'Università di Xinyang hanno avviato l'attuazione del programma congiunto [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/brgtu-i-sinsjanskij-universitet-nachali-realizatsiju-sovmestnoj-programmy-496937-2022/>

732. Il BrSTU e il Guangdong Construction Vocational College hanno concordato di stabilire una cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/brgtu-i-guandunskij-stroitelnyj-proftehkolledzh-dogovorilis-naladit-sotrudnichestvo-530263-2022/>

733. La PolesGU coopererà con l'Istituto di Scienza e Tecnologia della Cina [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/polesgu-budet-sotrudnichat-s-institutom-nauki-i-tehnologij-iz-kitaja-524605-2022/>

734. Le università della Bielorussia alla V edizione della China International Import Expo [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://times.bntu.by/news/11970-vuzy-belarusina-v-china-international-import-expo>

735. Più di 120 sviluppi bielorusi sono presentati all'Esposizione internazionale cinese delle importazioni [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/tech/view/bolee-120-belorusskih-razrabotok-predstavleny-na-kitajskoj-mezhdunarodnoj-vystavke-importa-533702-2022/>

736. Novità dell'industria alimentare e veicoli spaziali: cosa presenterà la Bielorussia alla fiera delle importazioni in Cina [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novinki-pisheproma-i-kosmicheskie-apparaty-chto-predstavit-belarus-na-vystavke-importa-v-kitae-533240-2022/>

737. I giovani scienziati di Bielorussia e Cina sviluppano la cooperazione nel campo delle innovazioni [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/tech/view/molodye-uchenye-belarusi-i-kitaja-razvivajut-sotrudnichestvo-v-sfere-innovatsij-534160-2022>

738. Ministero degli Esteri: la visita di Stato del Presidente della Bielorussia a Pechino è diventata un evento significativo nelle relazioni con la Cina [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/mid-gosvizit-prezidenta-belarusi-v-pekin-stal-znachimym-sobytiem-v-otnoshenijah-s-krn-557851-2023/>

739. Bielorussia e Cina puntano a creare industrie innovative congiunte [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kitaj-natseleny-na-sozdanie-sovmestnyh-innovatsionnyh-proizvodstv-556688-2023/>

740. Abramenko: La "Grande Pietra" è una colossale opportunità per fare affari sulla piattaforma "Belt and Road" [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/abramenko-velikij-kamen-eto-kolossalnye-vozmozhnosti-dlja-vedenija-biznesa-na-platforme-pojas-i-put-556679-2023/>

741. Zaleskii, B. Partnership di forme flessibili. Caratteristiche del dialogo di cooperazione eurasiatica nelle condizioni di minaccia globale / B. Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 134 c.

742. Il numero di residenti della "Grande Pietra" ha raggiunto quota 100 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kolichestvo-rezidentov-velikogo-kamnja-dostiglo-100-542481-2022/>

743. Velikiy Kamen" ha chiuso l'anno con il più grande accordo [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-zavershili-god-krupnejšej-sdelkoj-542635-2022/>

744. "Great Stone" quest'anno prevede di attirare almeno 20 residenti [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-v-etom-godu-planiruet-privlech-ne-menee-20-rezidentov-547180-2023/>

745. Il nuovo residente di "Grande Pietra" creerà un centro di trasporto e logistica [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-sozdast-transportno-logisticheskij-tsentr-547574-2023/>

746. Altri due residenti con capitale bielorusso registrati a "Veliky Kamen" [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/esche-dva-rezidenta-s-belorusskim-kapitalom-zaregistririvany-v-velikom-kamne-549664-2023/>

747. Il nuovo residente della "Grande Pietra" svilupperà la logistica internazionale [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-razvivat-mezhdunarodnuju-logistiku-551642-2023/>

748. Quest'anno la "Grande Pietra" ha registrato 7 nuovi residenti [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-etom-godu-velikij-kamen-zaregistroval-7-novyh-rezidentov-551821-2023/>

749. Chervjakov: le attuali sfide dell'economia - una finestra di opportunità per i residenti della "Grande Pietra". [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-tekuschie-vyzovy-ekonomiki-okno-vozmozhnostej-dlja-rezidentov-velikogo-kamnja-550498-2023/>

750. Abramenko, A. Sulle peculiarità del fare affari in CCW, progetti comuni e prospettive di cooperazione / A. Abramenko // [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/ob-osobnostjah-vedenija-biznesa-v-knr-sovmestnyh-proektah-i-perspektivah-sotrudnichestva-8633/>

751. Il Direttore generale di MTZ ha parlato dell'intensificazione della cooperazione con la Cina [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ob-aktivizatsii-sotrudnichestva-s-kitaem-rasskazal-gendirektor-mtz-553348-2023/>

752. La Bielorussia prevede di raddoppiare quasi il volume delle forniture alimentari alla Cina [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-pochti-v-dva-raza-narastit-objemy-postavok-prodovolstvija-v-kitaj-553023-2023/>

753. L'esportazione di beni bielorusi in Cina è quasi raddoppiata nel 2022 [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/za-2022-god-eksport-belorusskih-tovarov-v-kitaj-prakticheski-udvoilsja-556681-2023/>

754. Abramenko: Bielorussia e Cina cercano di approfondire la cooperazione bilaterale in tutti i settori [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/abramenko-belarus-i-kitaj-stremjatsja-k-uglubleniju-dvustoronnego-vzaimodejstvija-vo-vseh-oblastjah-556675-2023/>

755. Nikolai Snopkov: L'effetto economico cumulativo degli accordi bielorusso-cinesi è stimato in oltre 3,5 miliardi di dollari [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10547>

756. Firmato il piano per lo sviluppo della cooperazione nel campo dell'assistenza sanitaria per il 2023-2025 tra Bielorussia e Cina [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://minzdrav.gov.by/ru/sobytiya/podpisan-plan-po-razvitiyu-sotrudnichestva-v-oblasti-zdravookhraneniya-na-2023-2025-gody-mezhdu-bela/>

757. Cina e Bielorussia hanno adottato la Dichiarazione congiunta [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://zviazda.by/ru/news/20220916/1663330543-kitaj-i-belarus-prinyali-sovmestnyu-deklaraciju>

758. Il Ministero della Salute della Bielorussia e la società Weigao hanno firmato un accordo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/minzdrav-belarusi-i-kompanija-weigao-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-552445-2023/>

759. La Bielorussia e la Cina stanno preparando un memorandum sulla medicina tradizionale cinese [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-knr-gotovjat-memorandum-po-voprosam-traditsionnoj-kitajskoj-medsiny-552902-2023/>

760. Accordo di cooperazione firmato dal Ministero della Salute della Bielorussia e dalla società farmaceutica cinese [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/soglashenie-o-sotrudnichestve-podpisali-minzdrav-belarusi-i-kitajskaja-farmkompanija-552543-2023>

761. Bielorussia - Cina: firmati 17 nuovi accordi nel campo dell'istruzione [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-kitaj-podpisano-17-novyh-soglashenij-v-oblasti-obrazovanija-553144-2023/>

762. Zalesky, B. La via dell'interazione - Asia. Intensificazione dei legami multidimensionali della Bielorussia con i principali partner economici del continente / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - 112 c.

763. La BSU entra in un nuovo livello di cooperazione con l'Università di Pechino [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/bgu-vyehodit-na-novyj-uroven-sotrudnichestva-s-pekiskim-universitetom-557082-2023/>

764. Scambio di studenti, programmi congiunti: la BSU e le principali università cinesi hanno individuato nuovi vettori di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/obmen-studentami-sovmestnye-programmy-bgu-i-veduschie-vuzy-kitaja-opredelili-novye-vektory-557224-2023/>

765. L'Università di Brest e l'Istituto di Guangdong formeranno insieme architetti e costruttori [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/brestskij-universitet-i-guandunskij-institut-budut-sovmestno-gotovit-arhitektorov-i-stroitelej-543128-2023/>

766. BELTA e Xinhua hanno firmato un accordo sul rafforzamento della cooperazione e sull'attivazione dello scambio di notizie [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belta-i-sinhua-podpisali-soglashenie-ob-ukreplenii-sotrudnichestva-i-aktivizatsii-obmena-novostjami-553192-2023/>

767. Snopkov: nasce un nuovo modello di partenariato strategico tra Bielorussia e Cina [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/snopkov-sformirovana-novaja-model-strategicheskogo-partnerstva-belarusi-i-kitaja-576417-2023/>

768. Cherviakov ha individuato importanti aree di cooperazione per rafforzare le relazioni tra Bielorussia e Cina [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-vydelil-vazhnye-napravlenija-sotrudnichestva-dlja-ukreplenija-otnoshenij-belarusi-i-kitaja-576438-2023/>

769. Snopkov: Bielorussia e Cina dimostrano al mondo intero un esempio di cooperazione esemplare [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/snopkov-belarus-i-kitaj-demonstrirujut-vsemu-miru-obraztsovyj-primer-sotrudnichestva-576412-2023/>

770. La Bielorussia e la Cina hanno concordato di realizzare importanti progetti nel campo dello sviluppo e della cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kitaj-dogovorilis-o-realizatsii-krupnyh-proektov-v-oblasti-razvitija-i-sotrudnichestva-576096-2023/>

771. Il Ministero dell'Industria della Bielorussia e la società cinese Sinomach hanno firmato un piano d'azione per lo sviluppo della cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minprom-belarusi-i-kitajskaja-kompanija-sinomach-podpisali-plan-meroprijatij-po-razvitiju-576228-2023/>

772. Quest'anno in Cina verrà creata un'impresa bielorusso-cinese per la produzione di prodotti caseari [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusko-kitajskoe-predpriyatje-po-proizvodstvu-molochnoj-produktsii-sozdatut-v-krn-v-etom-godu-576098-2023/>

773. "Bobruiskagromash" e la società cinese YTO Group Corporation hanno discusso le prospettive di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bobrujskagromash-i-kitajskaja-kompanija-yto-group-corporation-obsudili-perspektivy-sotrudnichestva-575895-2023/>

774. Gli investimenti dichiarati dai residenti di "Great Stone" sono stimati in oltre 1,3 miliardi di dollari [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/zajavlennye-investitsii-rezidentov-velikogokamnja-otsenivajutsja-bolee-chem-v-13-mlrd-568784-2023/>

775. Ministero dell'Economia: nel primo trimestre sono state registrate 11 nuove aziende nella "Grande Pietra" [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minekonomiki-za-i-kvartal-v-velikom-kamne-zaregistrirvano-11-novyh-kompanij-567541-2023/>

776. Il nuovo residente di "Great Stone" produrrà computer e componenti [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogokamnja-budet-proizvodit-kompjutyery-i-komplektujuschie-558151-2023/>

777. Il nuovo residente di "Great Stone" progetta di produrre tubi a raggi X [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogokamnja-planiruet-proizvodstvo-rentgenovskih-trubok-560903-2023/>

778. La delegazione della provincia cinese del Gansu studierà la possibilità di sviluppo della produzione farmaceutica nella "Grande Pietra" [Risorsa elettronica]. - 2023.

- URL: <https://www.belta.by/society/view/delegatsija-kitajskoj-provintsii-gansu-izuchit-vozmozhnost-razvitija-farmproizvodstv-v-velikom-kamne-567520-2023/>

779. Il Ministero della Salute e l'azienda farmaceutica cinese "Jifei" intendono scrivere un accordo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/minzdrav-i-kitajskaja-farmkompanija-dzhifei-namereny-podpisat-soglashenie-o-sotrudnichestve-569796-2023/>

780. La Bielorussia e la Cina continueranno ad attrarre investitori di riferimento con grandi progetti nella "Grande Pietra" [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kitaj-prodolzhat-privlekat-v-velikij-kamen-jakornyh-investorov-s-krupnymi-proektami-569986-2023/>

781. Bakhanovich: l'istruzione fornisce un avvicinamento intellettuale, culturale e linguistico tra Bielorussia e Cina [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bahanovich-obrazovanie-obespechivaet-intellektualnoe-kulturnoe-i-jazykoe-sblizhenie-belarusi-i-kitaja-576391-2023/>

782. Potenziale educativo e scientifico del BSTU presentato nella provincia cinese del Guangdong [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/obrazovatelnyj-i-nauchnyj-potentsial-bgtu-prezentovan-v-kitajskoj-provintsii-guandun-563887-2023/>

783. Investimenti, creazione di un centro universitario e biomedico comune. La delegazione di Kunshan ha visitato la BSTU [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investitsii-sozdanie-sovmestnogo-universiteta-i-tsentra-biomeditsiny-delegatsija-kunshanja-posetila-569539-2023/>

784. Laboratorio di ricerca bielorusso-cinese aperto a BSUIR [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belorusko-kitajskaja-nauchno-issledovatel'skaja-laboratorija-otkrylas-v-bguir-576810-2023/>

785. L'Università di Brest ha firmato accordi di cooperazione con l'Università di Liaoning [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vuzy-bresta-podpisali-soglashenija-o-sotrudnichestve-s-ljaoninskim-universitetom-576902-2023/>

786. Shlychkov: la realizzazione di progetti congiunti con la Cina permetterà di raggiungere la creazione di nuove industrie ad alta tecnologia [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/shlychkov-realizatsija-sovmestnyh-proektov-s-kitaem-pozvolit-vyjti-na-sozdanie-novyh-576315-2023/>

787. Zaleskii, B. Nuove realtà per il partenariato. Cronaca della cooperazione internazionale in condizioni di mobilitazione economica / B. Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - 64 c.

788. Chebotar: La Bielorussia mira a espandere il commercio e la cooperazione economica con le regioni della Cina [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/chebotar-belarus-natselena-na-rasshirenie-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-regionami-kr-590444-2023/>

789. Quale produzione della regione di Minsk può apparire sul mercato cinese nel prossimo futuro [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://mlyn.by/01032023/kakaya-produkcziya-minskoj-oblasti-v-blizhajshee-vremya-mozhet-povavitsya-na-rynke-kitaya/>

790. A Minsk il Comitato esecutivo regionale ha discusso la road map della cooperazione con la provincia cinese del Guangdong [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-minskom-oblispolkome-obsudili-dorozhnuju-kartu-sotrudnichestva-s-kitajskoj-provintsiej-guandun-583608-2023/>

791. In Minoblispolkom ha raccontato ciò che la provincia cinese di Guangdong è interessante per l'economia della regione [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-minoblispolkome-rasskazali-chem-dlja-ekonomiki-oblasti-interesna-kitajskaja-provintsija-guandun-593552-2023/>

792. La regione di Minsk e la provincia di Zhejiang intendono sviluppare la cooperazione nella sfera della medicina tradizionale [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-i-provintsija-chzhetszjan-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-traditsionnoj-574675-2023/>

793. Più di 20 imprese di Chongqing parteciperanno all'esposizione di beni e servizi cinesi nella "Grande Pietra" [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bolee-20-predpriyatij-iz-chuntsina-primut-uchastie-v-vystavke-kitajskih-tovarov-i-uslug-v-velikom-kamne-573747-2023/>

794. Costruzione di macchine, medicina, turismo: la regione di Minsk e Chongqing hanno discusso le direzioni della cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mashinostroenie-meditsina-turizm-minskaja-oblast-i-chuntsin-obsudili-napraavlennija-sotrudnichestva-574541-2023/>

795. Mishin, A. Quali sono le prospettive di cooperazione tra la regione di Vitebsk e le province della Cina? / A. Mishin // [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: https://vitbichi.by/news/ekonomika/analitik_obyasnit_kakovy_perspektivy_sotrudnichestva_a_vitebskoy_oblasti_i_provintsij_kitaya/

796. Subbotin: la cooperazione con la Cina va oltre l'acquisto e la vendita, sul piano dei progetti di investimento [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/subbotin-sotrudnichestvo-s-kitaem-vyhodit-za-ramki-kupli-prodazhi-v-ploskost-investproektov-598640-2023/>

797. Pushnyakova, A. Prodotti alimentari, piastre MDF: la regione di Vitebsk presenterà a giugno ad Harbin il potenziale della regione / A. Pushnyakova // [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/prodovolstvennye-tovary-mdf-plity-vitebskaja-oblast-predstavit-v-ijune-v-harbine-potentsial-regiona-567209-2023/>

798. Pushnyakova, A. Gli industriali cinesi intendono stabilire una cooperazione con le imprese della regione di Vitebsk / A Pushnyakova // [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/kitajskie-promyshlenniki-namereny-naladit-sotrudnichestvo-s-predpriyatijami-vitebskoj-oblasti-567149-2023/>

799. La FEZ "Vitebsk" e le zone economiche speciali della provincia di Jiangxi stabiliranno un'interazione diretta [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-osobyje-ekonomicheskie-zony-provintsijszjansi-naladzat-prjamoe-vzaimodejstvie-566987-2023/>

800. Orsha e la cinese Nanchang hanno concordato lo scambio di esperienze mediche [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/orsha-i-kitajskij-nanchan-dogovorilis-ob-obmene-meditsinskim-opytom-540364-2022/>

801. Zaleskii, B. Dalle regioni alle innovazioni. Caratteristiche del partenariato strategico bielorusso-cinese / B. Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 96 c.

802. Novopolotsk e la cinese Liaocheng hanno stabilito legami di amicizia [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novopolotsk-i-kitajskij-ljaochen-ustanovili-druzhestvennye-svjazi-550863-2023/>

803. Kochetov, S. La regione di Vitebsk e la provincia cinese di Shandong intendono sviluppare e ampliare la partnership in materia di innovazione, istruzione e politiche giovanili / S. Kochetov // [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.vitbichi.by/news/ekonomika/vitebskaya-oblast-i-kitajskaya-provintsiya-sh-andun-namereny-razvivat-i-rasshiryat-partnerstvo-v-inno/>

804. Subbotin: la fiera delle importazioni di Shanghai aiuta le imprese a farsi conoscere e a trovare partner in Cina [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/subbotin-vystavka-importa-v-shanhae-pomogaet-predpriyatijam-zajavit-o-sebe-i-najti-partnerov-v-kitae-598641-2023/>

805. Quale sarà l'esposizione nazionale della Bielorussia alla fiera internazionale delle importazioni di Shanghai [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kakoj-budet-natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-mezhdunarodnoj-vystavke-importa-v-shanhae-582374-2023/>

806. Inaugurata a Shanghai la fiera internazionale delle importazioni [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mezhdunarodnaja-vystavka-importa-otkrylas-v-shanhae-597935-2023/>

807. I partner cinesi sono interessati alla creazione di aziende di produzione e logistica nella regione di Brest [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kitajskim-partneram-interesno-sozdanie-proizvodstv-i-logisticheskikh-kompanij-v-brestskoj-oblasti-598059-2023/>

808. Gorodetsky, D. In Cina contratti commerciali conclusi e nuovi accordi di cooperazione / D. Gorodetsky // [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/v-kitae-zakljuchili-kommercheskie-kontrakty-i-novye-soglashenija-o-sotrudnichestve-8970/>

809. Brest e la cinese Hefei intendono elaborare una tabella di marcia per la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/brest-i-kitajskij-hefej-namereny-sostavit-dorozhnuju-kartu-dlja-sotrudnichestva-599168-2023/>

810. Brest e Bereza gemellate con la provincia cinese di Anhui [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/brest-i-bereza-obzavelis-pobratimami-v-kitajskoj-provintsii-anhoj-598126-2023/>

811. Sulla settima riunione della Commissione mista bielorusso-indonesiana per la cooperazione commerciale, economica e tecnica [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://mfa.gov.by/press/news_mfa/ee2bb4e24073dbac.html

812. Bielorussia e Indonesia hanno concordato di intensificare la cooperazione commerciale e di investimento [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-dogovorilis-aktivizirovat-torgovoe-i-investitsionoe-vzaimodejstvie-271768-2017/>

813. Zaleskii, B. Giornalismo di partnership. Teoria e pratica / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing GmbH & Co. KG, 2013. - 132 c.

814. BelCCI: aumentare il fatturato commerciale con l'Indonesia a 1 miliardo di dollari è un compito reale per il prossimo futuro [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beltp-uvelichenie-tovarooborota-s-indoneziej-do-1-mlrd-realnaja-zadacha-na-blizhajshuju-perspektivu-368953-2019/>

815. Relazioni commerciali ed economiche con la Repubblica di Indonesia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: http://indonesia.mfa.gov.by/be/bilateral_relations/trade_economic/

816. Bielorussia e Indonesia hanno firmato memorandum nel campo della standardizzazione e della garanzia di qualità dei prodotti [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-podpisali-memorandumy-v-oblasti-standartizatsii-i-obespechenija-kachestva-497060-2022>

817. Kolesnik, V. Indonesia e Bielorussia: dal cloruro di potassio e le BELAZ al rilancio del mercato turistico / V. Kolesnik // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/indonezija-i-belarus-ot-hloristogo-kalija-i-belazov-dozhivlenija-turisticheskogo-rynka-473916-2021>

818. La terza videoconferenza bielorusso-indonesiana su affari e commercio è dedicata all'industria lattiero-casearia [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://ncmps.by/news/tretya-belorusko-indoneziyskaya-videokonferentsiya-voprosam-biznesa-i-torgovli-posvyashchena-mol/>

819. Bielorussia e Indonesia hanno firmato un memorandum sulla cooperazione commerciale ed economica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-podpisali-memorandum-o-torgovo-ekonomicheskom-sotrudnichestve-426979-2021/>

820. Vechorko, S. La regione di Brest stabilisce una cooperazione con la provincia indonesiana di Sumatra occidentale / S. Vechorko // [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/brestskaja-oblast-nalazhivaet-sotrudnichestvo-s-indonezijskoj-provintsiej-zapadnaja-sumatra-59706-2014/>

821. Otto dumper BELAZ hanno iniziato a lavorare in Indonesia [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vosem-karjernih-samosvalov-belaz-pristupili-k-rabote-v-indonezii-387074-2020/>

822. Memorandum d'intesa firmato tra la BSU e l'Università Airlangga [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/memorandum-ovzaimoponimanii-podpisan-mezhdu-bgu-i-universitetom-airlangga-414083-2020/>

823. Cooperazione con la Veteran University di Yogyakarta (Repubblica di Indonesia) [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.mslu.by/news/sotrudnichestvo-s-universitetom-veteran-v-dzhok-yakarte-respublika-indoneziya>

824. Noskova, S.A. Indonesia - Bielorussia: interesse reciproco / S.A. Noskova // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: http://baa.by/news/?ELEMENT_ID=5208

825. Concorso di progetti scientifici e tecnici congiunti bielorusso-indonesiani per il 2021-2022. [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://science.bsuir.by/ru/konkursy-i-granty/konkurs-belorussko-indonezijskikh-proektov>

826. Zaleskii, B. L'integrazione come fattore di sviluppo. Caratteristiche della cooperazione regionale nello spazio post-sovietico / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 244 c.

827. Centro nazionale per il marketing sulle prospettive di promozione dei prodotti bielorusi in Indonesia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/natsionalnyj-tsentr-marketinga-o-perspektivah-prodvizhenija-belorusskih-tovarov-v-indoneziju-8163/>

828. NCM sulle peculiarità dell'attività commerciale nel mercato iraniano e sulla promozione delle esportazioni di beni e servizi bielorusi [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/ntsm-ob-osobennostjah-vedenija-biznesa-narynke-irana-i-prodvizhenii-eksporta-belorusskih-tovarov-i-uslug-8226/>

829. Parkhomchik: la Bielorussia e l'Iran sono interessati ad aumentare la cooperazione nel settore industriale [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/parhomchik-belarus-i-iran-zainteresovany-v-naraschivanii-sotrudnichestva-v-promyshlennosti-516021-2022/>

830. Ministro dell'Industria iraniano: il fatturato commerciale con la Bielorussia potrebbe raggiungere 1 miliardo di dollari nel prossimo futuro [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ministr-promyshlennosti-irana-tovarooborot-s-belarusju-v-blizhajshee-vremja-mozhet-dostich-1-mlrd-516242-2022/>

831. L'Iran è interessato a grandi forniture di macchinari da cava BELAZ [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/iran-zainteresovan-v-krupnyh-postavkah-karjernoj-tehniki-belaz-516134-2022/>

832. Zalessky, B.L. FEZ "Vitebsk": ottimizzazione con un occhio al risultato / B.L. Zalessky // Materialy XVIII Mezinarodni vedecko-prakticka conference "Vedecky pokrok na prelomu tysyachalety - 2022". Volume 5: Praha. Casa editrice "Educazione e scienza". - C. 21-24.

833. Il tandem di investitori bielorusso-iraniano costruirà un impianto di zincatura a caldo nella FEZ "Vitebsk" [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/belorusko-iranskij-tandem-investorov-postroit-zavod-gorjachego-tsinkovanija-v-sez-vitebsk-513958-2022/>

834. La Bielorussia intende rifornire l'Iran di prodotti vegetali, carne e latticini [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-postavljat-v-iran-rastenievodcheskuju-mjasnuju-i-molochnuju-produktsiju-492495-2022/>

835. Roman Golovchenko: La Bielorussia e l'Iran possono ottenere di più nella cooperazione commerciale, economica e di investimento [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10474>

836. Golovchenko: le posizioni di Bielorussia e Iran coincidono sull'intera gamma di questioni dell'agenda economica [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-pozitsii-belarusi-i-irana-sovpadajut-po-vsemu-krugu-voprosov-ekonomicheskoy-povestki-dnja-536376-2022/>

837. Forum commerciale Iran-Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.cci.by/o-palate/novosti/iransko-belorusskiy-biznes-forum/#>

838. Si tiene a Teheran il forum commerciale irano-bielorusso [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://iran.ru/news/analytics/121826/V_Tegerane_prohodit_irano_beloruskiy_biznes_forum

839. Le Camere di commercio e dell'industria della Bielorussia e dell'Iran hanno firmato un accordo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/torgovo-promyshlennye-palaty-belarusi-i-irana-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-536244-2022/>

840. La NAS della Bielorussia svilupperà una bozza di tabella di marcia per la cooperazione con le organizzazioni scientifiche dell'Iran [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/nan-belarusi-razrabotat-proekt-dorozhnoj-karty-sotrudnichestva-s-nauchnymi-organizatsijami-irana-500275-2022/>

841. Koltsov: Il registro legale bielorusso-iraniano comprende più di 30 trattati internazionali e 70 altri documenti [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL:

<https://www.belta.by/politics/view/koltsov-belorussko-iranskij-pravovoj-reestr-vkljuchaet-bole-30-mezhdunarodnyh-dogovorov-i-70-drugih-554851-2023/>

842. Bielorussia e Iran riconosceranno reciprocamente i risultati della certificazione dei prodotti halal [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-iran-budut-vzaimno-priznavat-rezultaty-sertifikatsii-haljalnoj-produktsii-555113-2023/>

843. Raisi: le relazioni tra Iran e Bielorussia hanno mostrato una svolta [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/raisi-otnoshenija-mezhdu-iranom-i-belarusju-prodemonstriovali-proryv-555018-2023/>

844. Rogozhnik: le potenzialità della Bielorussia e dell'Iran consentono di aumentare significativamente il fatturato del commercio reciproco [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rogozhnik-potentsialy-belarusi-i-irana-pozvoljajut-znachitelno-uvlichit-vzaimnyj-tovarooborot-554952-2023/>

845. L'anno scorso le imprese di "Bellesbumprom" hanno aumentato le esportazioni in Iran di 2,3 volte [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-proshlom-godu-uvlichili-eksport-v-iran-v-23-raza-555029-2023/>

846. La Bielorussia e l'Iran hanno concordato un sistema di trasporto stradale di merci senza permessi [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-iran-dogovorilis-o-bezrazreshitelnoj-sisteme-avtoperevozok-gruzov-555173-2023/>

847. La Bielorussia parteciperà allo sviluppo del corridoio di trasporto Nord-Sud attraverso l'Iran [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-primet-uchastie-v-razvitii-transportnogo-koridora-sever-jug-cherez-iran-555159-2023/>

848. Koltsov, D. Commercio, cooperazione e rimozione delle barriere. Come Bielorussia e Iran segneranno il 30° anniversario delle relazioni diplomatiche durante la visita di Lukashenko a Teheran / D. Koltsov // [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/torgovlja-koooperatsija-i-snjatie-barjerov-chem-belarus-i-iran-otmetjat-30-letie-dipotnoshenij-vo-vremja-8621/>

849. Zalesky, B.L. Priorità - ripristino della partnership / B.L. Zalesky // Materialy XVII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Europejska nauka XXI powieka - 2021", Volume 4. Przemysl: Nauka i studia. - C. 23-26.

850. Sulla visita dell'ambasciatore della Bielorussia in Iran nella provincia di Hormozgan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://iran.mfa.gov.by/ru/embassy/news/bdd91d54c2ef1c14.html>

851. Narkevich, G. "Accogliamo con favore gli investimenti iraniani nella nostra economia". Turchin ha incontrato l'ambasciatore del Paese / G. Narkevich // [Risorsa

elettronica]. - 2023. - URL: <https://mlyn.by/15022023/my-privetstvuem-iranskie-investiczii-v-nashu-ekonomiku-turchin-vstretilsya-s-poslom-strany/>

852. Il fatturato commerciale della regione di Minsk e dell'Iran nel 2022 è aumentato di oltre dieci volte [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-minskoj-oblasti-i-irana-v-2022-godu-vyros-bolee-chem-v-desjat-raz-550380-2023/>

853. Relazioni politiche [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: https://turkey.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/political/relations/

854. Visita ufficiale del Presidente della Turchia Recep Tayyip Erdogan [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/ofitsialnyj-vizit-prezidenta-turtsii-redzhepa-tajipa-erdogana-14820/

855. Visita ufficiale in Turchia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/ofitsialnyj-vizit-v-turtsiju-20884/

856. La Bielorussia e la Turchia sono interessate allo sviluppo dei contatti tra università e organizzazioni scientifiche [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-turtsija-zainteresovany-v-razvitii-kontaktov-mezhdu-vuzami-i-nauchnymi-organizatsijami-344261-2019/>

857. Bielorussia e Turchia terranno un concorso di progetti di innovazione congiunti [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: http://www.gknt.gov.by/news/2018/belarus_i_turtsiya_provedut_konkurs_sovmestnykh_i_nnovatsionnykh_proektov/

858. Bielorussia e Turchia intendono sviluppare la cooperazione nel campo della ricerca polare [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://belta.by/society/view/belarus-i-turtsija-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-oblasti-poljarnyh-issledovanij-324445-2018/>

859. Bielorussia e Turchia hanno firmato una tabella di marcia per la cooperazione scientifica fino al 2021 [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-turtsija-podpisali-dorozhnuju-kartu-nauchnogo-sotrudnichestva-do-2021-goda-344282-2019/>

860. Bielorussia e Turchia hanno indetto un concorso per progetti scientifici e tecnici congiunti [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-turtsija-objavili-konkurs-sovmestnyh-nauchno-tehnicheskikh-proektov-338588-2019/>

861. Accordo tra il governo della Repubblica di Bielorussia e il governo della Repubblica di Turchia sulla cooperazione nel campo della scienza e della tecnologia [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=101600046&p1=1>

862. Bielorussia e Turchia intendono sviluppare la cooperazione nei settori dell'energia, delle TIC e della medicina [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-turtsija-planirujut-razvivat-sotrudnichestvo-v-sferah-energetiki-ikt-i-meditsiny-418159-2020/>

863. Shumilin, A. Previsioni al 2040 - sulle prospettive di sviluppo della scienza e della cooperazione internazionale / A. Shumilin // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/prognoz-do-2040-goda-o-perspektivah-razvitija-nauki-i-mezhdunarodnom-sotrudnichestve-7168/>

864. 84 tecnoparchi sono stati istituiti in Turchia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://restproperty.ru/news/v-turtsii-sozdano-84-tekhnoparka/>

865. Sull'organizzazione di una riunione della Commissione intergovernativa mista bielorusso-turca per la cooperazione economica [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: https://mfa.gov.by/press/news_mfa/fd86a4d2dbb3f651.html

866. La Bielorussia e la Turchia raggiungeranno il massimo storico del fatturato commerciale entro la fine dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-turtsija-po-itogam-goda-vyjdut-nastoricheskij-maksimum-v-tovarooborote-599138-2023>

867. Aleynik ha dichiarato di avere serie prospettive di aumento delle forniture di prodotti lattiero-caseari alla Turchia [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/alejnik-zajavil-o-serjeznyh-perspektivah-dlja-uvlichenija-postavok-molochnoj-produksii-v-turtsiju-599135-2023>

868. Una società turca è interessata alla cooperazione con la Bielorussia nel settore alimentare [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/turetskaja-korporatsija-zainteresovana-v-sotrudnichestve-s-belarusiju-v-prodovolstvennom-sektore-587699-2023/>

869. Aleinik: La Bielorussia è interessata a fornire beni attraverso la Turchia ai Paesi del Sud globale [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/alejnik-belarus-zainteresovana-postavljat-tovary-chez-turtsiju-v-strany-globalnogo-juga-598312-2023/>

870. Discorso del Ministro degli Affari Esteri S. Aleinik alla sessione plenaria della Commissione intergovernativa congiunta bielorusso-turca sulla cooperazione economica (8 novembre 2023, Ankara) [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: https://mfa.gov.by/press/news_mfa/d72f4b731323cb1d.html

871. La Bielorussia e la Turchia discutono l'estensione del regime semplificato di comunicazione dei trasporti [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-turtsija-obsuzhdajut-prodlenie-uproschennogo-rezhima-transportnogo-soobschenija-598317-2023/>

872. La Bielorussia e la Turchia intendono organizzare un forum commerciale congiunto nel primo trimestre del 2024 [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-turtsija-namereny-provesti-sovmestnyj-biznes-forum-v-pervom-kvartale-2024-goda-598314-2023/>

873. Le imprese bielorusse hanno presentato i loro prodotti alla fiera internazionale in Turchia [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-predpriyatija-predstavili-produktsiju-namездunarodnoj-vystavke-v-turtsii-569846-2023/>

874. La Bielorussia sta elaborando nuovi progetti di investimento con la Turchia [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-prorabatyvaet-s-turtsiej-novye-investitsionnye-proekty-598324-2023/>

875. Centro di ricerca turco-bielorusso aperto a NAS [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belorussko-turetskij-issledovatel'skij-tsentr-otkrylsja-v-nan-597558-2023/>

876. Aleinik ha dichiarato che la cooperazione con i Paesi dell'America Latina è interessante per la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/aleinik-rasskazal-chem-belarusi-interesno-sotrudnichestvo-so-stranami-latinskoj-ameriki-567456-2023/>

877. NCM sulle prospettive di promozione di beni e servizi bielorusi in America Latina [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/ntsm-o-perspektivah-prodvizhenija-beloruskih-tovarov-i-uslug-v-latinskoj-ameriki-8247//>

878. Shestakov: la Bielorussia è pronta a rafforzare la cooperazione con i Paesi dell'America Latina in tutti i settori [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/shestakov-belarus-gotova-k-ukrepleniju-sotrudnichestva-so-stranami-latinskoj-ameriki-po-vsem-510548-2022/>

879. Pivovar, E. La Bielorussia in cooperazione con l'America Latina mira alla transizione verso la creazione di JV e impianti di assemblaggio / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-sotrudnichestve-s-latinskoj-amerikoj-natselena-na-perehod-k-sozdaniju-sp-i-sborochnyh-510550-2022/>

880. Pivovar, E. Ministero degli Esteri della Bielorussia: il commercio con l'America Latina è in costante crescita / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mid-belarusi-torgovlja-s-latinskoj-amerikoj-demonstriruet-ustojchivyy-rost-510549-2022/>

881. Pivovar, E. Shestakov: La Bielorussia può vendere una vasta gamma di prodotti all'America Latina / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/shestakov-belarus-mozhet-prodat-v-latinskuju-ameriku-shirokij-spektr-produktsii-510577-2022/>

882. La Bielorussia e Cuba discuteranno le prospettive di cooperazione commerciale ed economica al forum d'affari del 27 settembre [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kuba-obsudjat-perspektivy-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-na-biznes-forume-27-525866-2022/>

883. Gli affari di Bielorussia e Cuba intendono sviluppare la cooperazione in medicina, ingegneria e logistica [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/biznes-belarusi-i-kuby-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-v-meditsine-mashinostroenii-i-logistike-525975-2022/>

884. Medicina, ingegneria, turismo. L'ambasciatore di Cuba ha parlato delle direzioni della cooperazione con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/meditsina-mashinostroenie-turizm-posol-kuby-rasskazal-o-naprvlenijah-sotrudnichestva-s-belarusju-525993-2022/>

885. I farmaci bielorussi sono registrati a Cuba [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/beloruskie-lekarstva-zaregistrovany-na-kube-536206-2022/>

886. Il BELMAPO e l'Università di Medicina dell'Avana hanno firmato un accordo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belmapo-i-meduniversitet-gavany-podpisali-dogovor-o-sotrudnichestve-536529-2022/>

887. Bielorussia e Cuba hanno firmato un accordo sul riconoscimento dei documenti didattici [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-kuba-podpisali-soglashenie-o-priznanii-dokumentov-ob-obrazovanii-535587-2022/>

888. Ministero dell'Industria: l'accordo con il Nicaragua sulla concessione di crediti all'esportazione rafforzerà le posizioni degli esportatori bielorussi [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minprom-soglashenie-s-nikaragua-o-predostavlenii-eksportnyh-kreditov-ukrepit-pozitsii-beloruskich-567470-2023/>

889. Trascrizione del discorso alla stampa del Ministro degli Affari Esteri S. Aleinik sui risultati dei negoziati con il capo del Ministero degli Affari Esteri del Nicaragua (19 maggio 2023, Minsk) [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://mfa.gov.by/press/smi/b1045153bb04077c.html>

890. La Bielorussia ha firmato un accordo con il Nicaragua sulla concessione di crediti all'esportazione [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-podpisala-s-nikaragua-soglashenie-o-predostavlenii-eksportnyh-kreditov-567453-2023/>

891. Aleinik: La Bielorussia e il Nicaragua puntano a una seria intensificazione della cooperazione commerciale ed economica [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/alejnik-belarus-i-nikaragua-natseleny-na-serjeznuju-aktivizatsiju-torgovo-ekonomicheskogo-567428-2023/>

892. La Bielorussia e il Nicaragua intendono cooperare nell'allevamento e nell'educazione agraria [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-nikaragua-namereny-sotrudnichat-v-zhivotnovodstve-i-agrarnom-obrazovanii-506979-2022/>

893. Il Ministro degli Esteri del Nicaragua non esclude la possibilità di una partecipazione della Bielorussia alla costruzione del canale nicaraguense [Risorsa

elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/glava-mid-nikaragua-ne-iskljuchaet-vozmozhnosti-uchastija-belarusi-v-stroitelstve-nikaraguanskogo-567406-2023/>

894. La Bielorussia e i Paesi dell'America Latina [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.mfa.gov.by/bilateral/america/latin_america/

895. Sulla riunione della commissione mista bielorusso-nicaraguense per il commercio e la cooperazione economica [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: https://www.mfa.gov.by/press/news_mfa/b2665dfb1e8ad9b4.html

896. Relazioni commerciali ed economiche tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica del Nicaragua [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: https://cuba.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/N/trade/

897. Zalesky, B.L. Quando i partner hanno rispetto, fiducia e amicizia / B.L. Zalesky // Materiały XX Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji, "Aktualne problemy nowoczesnych nauk - 2023". Volume 1. Przemysł: Nauka i studia. - C. 40-43.

898. Bielorussia e Nicaragua hanno discusso le direzioni della cooperazione in agricoltura [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-nikaragua-obsudili-napравlenija-sotrudnichestva-v-selskom-hozjajstve-573073-2023/>

899. La delegazione bielorusa ha tenuto negoziati prolungati con il blocco economico del governo nicaraguense [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskaja-delegatsija-provela-rasshirennye-peregovory-s-ekonomicheskim-blokom-pravitelstva-nikaragua-577785-2023/>

900. Sulla visita del Ministro degli Affari Esteri della Bielorussia S. Aleinik in Nicaragua. La visita di Aleinik in Nicaragua [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: https://mfa.gov.by/press/news_mfa/a423b01505b9ac36.html

901. Trascrizione del discorso alla stampa del viceministro E. Shestakov dopo la riunione della Commissione mista bielorusso-nicaraguense (4 ottobre 2023, Minsk) [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: https://www.mfa.gov.by/press/news_mfa/ab8c63a09ebb1fec.html

902. Latte secco a Cuba e macchinari in Nicaragua. L'ambasciatore ha illustrato le direzioni delle esportazioni bielorusse [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/suhoe-moloko-na-kubu-i-tehnika-v-nikaragua-posol-rasskazal-o-napравlenijah-beloruskogo-eksporta-579482-2023/>

903. Rogozhnik e la delegazione del Nicaragua hanno discusso dell'intensificazione delle forniture di attrezzature bielorusse [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rogozhnik-s-delegatsiej-nikaragua-obsudil-voprosy-intensifikatsii-postavok-beloruskoj-tehniki-591732-2023/>

904. Negoziati con il presidente venezuelano Nicolas Maduro [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/peregovory-c-prezidentom-bolivarianskoj-respubliki-venesuela-nikolasom-maduro-17221/

905. Matveev, V. Bielorussia e Venezuela si accordano per intensificare il lavoro degli impianti di assemblaggio attraverso la fornitura di materie prime / V. Matveev // [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/belarus-i-venesuela-dogovarivajutsja-ob-aktivizatsii-raboty-sborochnyh-proizvodstv-za-schet-postavok-269845-2017/>

906. Matveev, V. Sono necessari ulteriori investimenti per lo sviluppo della JV "Petrolera BeloVenesolana" - Direttore generale di "Belorusneft" / V. Matveev // [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/dlja-razvitija-sp-petrolera-belovenesolana-nuzhny-dopolnitelnye-investitsii-gendirektor-belorusnefti-269858-2017/>

907. Il Venezuela chiede di costruire altre cinque agro-città sul modello bielorusso [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/venesuela-prosit-postroit-esche-pjat-agrogorodkov-po-beloruskoj-modeli-269901-2017/>

908. La Bielorussia intende costruire nuovi impianti in Venezuela e aumentare i volumi di produzione di quelli esistenti [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-postroit-v-venesuele-novyev-zavody-i-uvelichit-objemy-proizvodstva-dejstvujuschih-270308-2017/>

909. La Bielorussia è interessata ad aumentare la produzione di petrolio in Venezuela fino a 2-3 milioni di tonnellate all'anno [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-uvelichenii-dobychi-nefti-v-venesuele-do-2-3-mlnt-v-god-270309-2017/>

910. Il Venezuela prevede di espandere la cooperazione con la Bielorussia nel settore petrolifero [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/venesuela-planiruet-rasshirit-sotrudnichestvo-s-belarusju-v-neftjanof-sfere-269908-2017/>

911. Matveev, V. Black: ci sono accordi sull'assegnazione di nuovi quartieri per la costruzione di abitazioni in Venezuela / V. Matveev // [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/chernyj-est-dogovorenosti-po-otvodu-novyh-mikrorajonov-dlja-stroitelstva-zhilija-v-venesuele-269871-2017/>

912. Parkhomchik: La Bielorussia e il Venezuela sono partner politici ed economici, oltre che amici e alleati stretti [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/parhomchik-belarus-i-venesuela-politicheskie-i-ekonomicheskie-partnery-a-takzhe-blizkie-druzija-i-602138-2023/>

913. Vicepresidente del Venezuela: i nostri Paesi sono legati da vincoli di amicizia, dobbiamo continuare a restare uniti [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/vitse-prezident-venesuely-nashi-strany-svjazyvajut-uzy-druzby-nam-i-dalshe-nuzhno-derzhatsja-drug-602296-2023/>

914. Vicepresidente del Venezuela: la partecipazione della Bielorussia alla vita del nostro Paese è di grande importanza e peso [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL:

<https://www.belta.by/politics/view/vitse-prezident-venesuely-uchastie-belarusi-v-zhizni-nashej-strany-imeet-bolshoe-znachenie-i-ves-602178-2023/>

915. È prevista la creazione di un centro multimarca sulla base di imprese bielorusse-venezuelane [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nabaze-belorusko-venesuelskih-predpriyatij-planiruetsja-sozdat-multibrendovyj-tsentr-602259-2023/>

916. La Bielorussia è interessata a fornire attrezzature da cava al Venezuela [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-postavkah-karjernoj-tehniki-v-venesuelu-602262-2023/>

917. La Bielorussia è interessata a fornire una vasta gamma di prodotti alimentari al Venezuela [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-postavkah-shirokogo-assortimenta-prodovolstvennoj-produksii-v-venesuelu-602273-2023/>

918. La Bielorussia e il Venezuela intendono espandere la cooperazione nel campo dell'istruzione e della scienza [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-venesuela-namereny-rasshirit-sotrudnichestvo-v-oblasti-obrazovanija-i-nauki-594268-2023/>

919. La Bielorussia propone di stabilire una comunicazione aerea diretta con il Venezuela [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-predlagaet-naladit-prjamoe-aviasoobschenie-s-venesueloj-602159-2023/>

920. Congratulazioni al Presidente della Repubblica Federativa del Brasile Michel Temer [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/pozdravlenie-prezidentu-federativnoj-respubliki-brazilija-mishelu-temeru-17019/

921. Intervista del viceministro degli Affari esteri della Repubblica di Bielorussia E. Shestakov alla pubblicazione "Brasilia in Foco" (8 luglio 2017, Brasile) [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <http://mfa.gov.by/press/smi/c98f377693514952.html>

922. Anatoly Kalinin ha effettuato una visita di lavoro nella Repubblica Federale del Brasile [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <http://www.government.by/ru/content/7680>

923. La fabbrica di lino di Orsha e BPHO forniranno tessuti al Brasile per 1,4 milioni di dollari [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/orshanskij-lnokombinat-i-bpho-postavjat-v-braziliju-tkanej-na-14-mln-279290-2017/>

924. Contratti per oltre 40 milioni di dollari conclusi durante la visita della delegazione bielorusa in Brasile [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/kontrakty-na-summu-bole-40-mln-zakljucheny-vo-vremja-vizita-beloruskoj-delegatsii-v-braziliju-278631-2017/>

925. Relazioni commerciali ed economiche [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://brazil.mfa.gov.by/ru/exportby/tev/>

926. Lukashovich: il volume degli scambi commerciali della Bielorussia con il Brasile è centinaia di volte superiore a quello con alcuni Paesi vicini [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/lukashevich-objem-torgovli-belarusi-s-braziliej-v-sotni-raz-vyshe-chem-s-nekotorymi-sosednimi-stranami-555506-2023/>

927. Il fatturato commerciale tra Bielorussia e Brasile ha raggiunto quasi 700 milioni di dollari in nove mesi [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-belarusi-i-brazilii-za-devjat-mesjatsev-sostavil-pochti-700-mln-600698-2023/>

928. Ambasciatore: il Brasile ha un forte interesse per i macchinari bielorussi [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/posol-brazilii-v-nashej-strane-est-vysokij-interes-k-belorusskoj-tehnike-582274-2023/>

929. La Bielorussia ha presentato i suoi trattori alla più grande fiera agroalimentare del Sud America [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-predstavila-svoi-traktory-na-krupnejshej-agrovystavke-v-juzhnoj-amerike-564485-2023/>

930. La Bielorussia intende aiutare il Brasile a creare il suo nuovo trattore [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-pomoch-brazilii-sozdat-svoj-narodnyj-traktor-564487-2023/>

931. Bielorussia e Brasile hanno concordato la costruzione di due impianti per l'assemblaggio di trattori MTZ [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-brazilija-dogovorilis-o-stroitelstve-dvuh-zavodov-po-sborke-traktorov-mtz-555498-2023/>

932. Memorandum d'intesa firmato tra la BSU e l'Università federale di Minas Gerais in Brasile [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/memorandum-o-vzaimoponimanii-podpisan-mezhdu-bgu-i-federalnym-universitetom-minas-zherajs-v-brazilii-588360-2023/>

933. Memorandum d'intesa firmato tra la BSEU e l'Università federale brasiliana di Minas Gerais [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/memorandum-o-vzaimoponimanii-podpisan-mezhdu-bgeu-i-brazilskim-federalnym-universitetom-minas-zherajs-588101-2023/>

934. Rettore dell'università brasiliana: la cooperazione nel campo dell'istruzione servirà ad avvicinare i nostri Paesi [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/rektor-braziliskogo-universiteta-sotrudnichestvo-v-obrazovanii-posluzhit-sblizheniju-nashih-stran-588136-2023/>

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**More
Books!**



yes
I want morebooks!

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at
www.morebooks.shop

Compra i tuoi libri rapidamente e direttamente da internet, in una delle librerie on-line cresciuta più velocemente nel mondo!
Produzione che garantisce la tutela dell'ambiente grazie all'uso della tecnologia di "stampa a domanda".

Compra i tuoi libri on-line su
www.morebooks.shop



info@omniscryptum.com
www.omniscryptum.com

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY